

# Bokslutskommuniké 2007

## Förbättrad lönsamhet, ökad tillväxt och ytterligare renodling Bure återupptar utdelning

- Bures andel av portföljbolagens EBITA-resultat ökade under året med 76 procent till 193 MSEK (110), exklusive exitresultat. Under fjärde kvartalet var ökningen 68 procent till 64 MSEK (38).
- Nettoomsättningen i portföljbolagen ökade under året med 26 procent till 2 651 MSEK (2 108), varav 9 procent organiskt. Fjärde kvartalet ökade nettoomsättningen med 32 procent till 775 MSEK (587), varav 12 procent organiskt.
- Moderbolagets resultat efter skatt uppgick för helåret till 685 MSEK (846) och för fjärde kvartalet till 79 MSEK (209).
- Moderbolagets egna kapital uppgick till 28,02 SEK (26,30) per aktie.
- Koncernens rörelseresultat under året inklusive avvecklade verksamheter uppgick till 986 MSEK (885) och för fjärde kvartalet till 120 MSEK (81). Rörelseresultatet för året i kvarvarande verksamheter uppgick till 323 MSEK (140) och för fjärde kvartalet till 117 MSEK (53).
- Koncernens nettoresultat i kvarvarande verksamhet för året ökade till 385 MSEK (181) och för fjärde kvartalet till 158 MSEK (110). Resultatet per aktie efter full utspädning uppgick för året till 9,71 SEK (7,17) och för fjärde kvartalet till 1,64 SEK (1,15).

### Viktiga händelser

- I januari 2007 slutfördes försäljningen av Bures innehav i Cygate till TeliaSonera med ett likviditetstillskott om cirka 647 MSEK.
- Försäljningen av Bures innehav i SYSteam till norska ErgoGroup slutfördes i februari 2007 och gav Bure ett likviditetstillskott om cirka 450 MSEK.
- Bure har under året förvärvat 38,3 procent av aktiekapitalet och 49,8 procent av röstetalet i AcadeMedia. I oktober 2007 lade Bure ett budpliktsbud på AcadeMedia. För varje aktie av serie A och serie B erbjöds 90,00 SEK kontant. Investeringen uppgår till 185 MSEK.
- Under året avyttrade Bure hela sitt innehav i den holländska teknikkonsulten Grontmij vilket för Bures del innebar ett likviditetstillskott om 267 MSEK och en reavinst på cirka 99 MSEK. Under tredje kvartalet sålde Bure sitt innehav i Jeeves vilket innebar ett likviditetstillskott om 10 MSEK.
- Bure har under året samlat sina friskoleverksamheter i en gemensam koncern, Anew Learning. I maj 2007 förvärvade Anew Learning samtliga aktier i Rytmus och Proteam. Under hösten 2007 förvärvade Anew Learning friskoleverksamheten Fenestra i Göteborg samt Primrose Friskola i Östersund.
- Bure har under året genomfört kapitalutskiftning om knappt 1 500 MSEK. Utskiftningen har ägt rum genom en kombination av ett frivilligt inlösenprogram samt genom återköp av såväl aktier som teckningsoptioner.

### Efter rapportperiodens utgång

- Bure meddelade i januari 2008 att VD Mikael Nachemson kommer att lämna Bure under hösten 2008. En process att rekrytera ny verkställande direktör har inletts. Samtidigt meddelades att ambitionen är att den närmaste tolv månadersperioden renodla Bures innehav inom utbildningssektorn.
- Bures styrelse föreslår en ordinarie utdelning om 1,00 SEK per aktie. Utdelningsförslaget motsvarar totalt 93 MSEK.

### Nyckeltal per aktie och omvänd split 1:10

Samtliga nyckeltal per aktie som redovisas i denna rapport har omräknats med hänsyn till omvänd split.

Samtliga nyckeltal per aktie har ökat med faktorn 10.

## FÖRBÄTTRAD LÖNSAMHET OCH ÖKAD TILLVÄXT

Bures portföljbolag fortsätter att utvecklas med god tillväxt och med förbättrad lönsamhet. Under året ökade Bures andel av befintliga onoterade innehavs EBITA-resultat med 76 procent till 193 MSEK (110), exklusive exitresultat vid Citats försäljning av Dataunit med 31 MSEK. Bures andel av omsättningen ökade under samma period med 26 procent till 2 651 MSEK (2 108). För jämförbara enheter uppgick omsättningsökningen till 9 procent och resultatökningen till 39 procent.

Det fjärde kvartalet utgjorde inget undantag i den goda resultatutvecklingen. Bures andel av EBITA-resultaten i bolagen ökade under kvartalet till 95 MSEK (38). Bures andel av omsättningen ökade under kvartalet med 32 procent till 775 MSEK (587). För jämförbara enheter uppgick omsättningsökningen till 12 procent och resultatökningen till 37 procent.

Utvecklingen är särskilt positiv i våra största innehav Anew Learning, Mercuri och Citat samt i Textilia som efter en svag inledning av året gjort en betydande turn-around. EnergoRetea har en god underliggande intjänning men har under året haft höga kostnader för expansion samt för integration av verksamheterna.

Utvecklingen i respektive bolag kommenteras bolagsvis senare i rapporten. Se vidare sidorna 3–6.

## RENODLING

Bure har genomgått en omfattande renodling under året. Under inledningen av året avyttrades IT-konsulten SYSteam och nätverksintegratören Cygate. Dessa affärer stärkte sammantaget Bures kassaposition med närmare 1,1 miljarder SEK. Även de börsnoterade innehaven i Grontmij och Jeeves har avyttrats under året.

De kvarvarande onoterade innehaven har under året renodlats och konsideras nu inom de sex enheter, vilka framgår av tabellen nedan. Bures verksamheter inom friskolesektorn har samlats i en koncern, vilken givits namnet Anew Learning. Skolorna ansvarar efter genomförda förvärv och efter höstens antagningar för över 11 000 elever och drivs nu i fyra fokuserade verksamhetsområden, montessoriinspirerade Vittra, IT-Gymnasiet med stark IT-profil, yrkesförberedande Framtidsgymnasiet samt Rytmus med musik som specialinriktning. Mätt som andel av omsättningen utgör utbildningsbolagen Anew Learning och Mercuri 60 procent av Bures onoterade innehav. Därtill kommer Bures innehav i AcadeMedia.

Ambitionen är att inom den kommande tolv månadersperioden renodla Bures innehav inom utbildningssektorn i en gemensam koncern.

## FÖRVÄRV

Friskolekoncernen Anew Learning har under året genomfört fyra förvärv. Inom gymnasiesektorn har förvärv skett av de yrkesinriktade gymnasier Proteam, Rytmus med musik som specialinriktning samt av Primrose Friskola i Östersund. På grund- och friskoleområdet har förvärv skett av Göteborgsbaserade Fenestra. De fyra förvärven tillför tillsammans knappt 1 700 elever och knappt 150 MSEK i årsomsättning.

Bure ser fortsatt stora möjligheter att genomföra nya investeringar. Störst investeringspotential bedöms föreligga inom utbildningssektorn.

## BUD PÅ ACADEMEDIA

Under första kvartalet 2007 investerade Bure i aktier i utbildningsbolaget AcadeMedia som per den 30 september 2007 motsvarade 8,5 procent av kapitalet och 25,1 procent av röstetalet. I oktober 2007 förvärvade Bure ytterligare aktier varefter Bure ägde 26,3 procent av kapitalet och 42,1 procent av rösterna. Bure hamnade följaktligen i budpliktsläge. Med anledning av detta lade Bure ett budpliktsbud på AcadeMedia. För varje aktie av serie A och serie B erbjöds 90,00 SEK kontant. Efter genomfört bud hade Bures ägande vid utgången av december ökat till motsvarande 38,28 procent av kapitalet och 49,78 procent av röstetalet i AcadeMedia.

Bure bedömer att det finns stora möjligheter med en samordning mellan Bures verksamheter inom utbildningssektorn och AcadeMedia. Fördelar kan uppnås inom ett flertal områden, allt från lokalfrågor och utveckling av pedagogiska modeller till administrativa system och metoder.

## GENOMFÖRD UTSKIFTNING

Bures styrelse kommunicerade inför 2007 att ett totalt utskiftningsprogram på 1 400 MSEK skulle genomföras. Återköp av aktier och teckningsoptioner genomfördes under första halvåret för motsvarande drygt 820 MSEK. Efter det inlösenprogram som slutförts under november 2007 hade totalt 1 390 MSEK överförts till aktieägarna genom återköp och inlösenprogram. Under november och december 2007 har nya återköp av aktier genomförts för 102 MSEK. Under januari 2008 har ytterligare återköp av aktier genomförts för 20 MSEK. Se vidare sidan 9 i rapporten.

## DE ONOTERADE PORTFÖLJBOLAGEN HELÅR 2007 (BEFINTLIGA ENHETER)<sup>1</sup>

	Ägarandel %	Nettoomsättning, MSEK		EBITA, MSEK <sup>2</sup>		EBITA-marginal, %		Nettolånefordran, MSEK <sup>3</sup>
		Helår 2007	Helår 2006	Helår 2007	Helår 2006	Helår 2007	Helår 2006	31 dec 2007
Anew Learning <sup>4</sup>	100,0 <sup>8</sup>	841,4	534,1	69,8	27,0	8,3	5,1	70,2
Mercuri	100,0 <sup>8</sup>	769,5	714,8	58,1	48,3	7,6	6,8	-8,1
Citat <sup>5, 6</sup>	100,0 <sup>8</sup>	510,5	451,0	73,6	34,3	14,4	7,6	64,1
EnergoRetea <sup>7</sup>	93,4 <sup>8</sup>	205,2	70,5	10,1	9,5	4,9	13,5	-36,8
Textilia	100,0 <sup>8</sup>	323,1	324,7	13,5	-10,8	4,2	-3,3	-80,6
Celemi	30,1	48,1	59,2	-0,8	7,2	0,0	12,2	0,6
<b>Totalt</b>		<b>2 697,7</b>	<b>2 154,3</b>	<b>224,3</b>	<b>115,5</b>	<b>8,3</b>	<b>5,4</b>	<b>9,4</b>
<b>Bures andel</b>		<b>2 650,6</b>	<b>2 108,3</b>	<b>224,1</b>	<b>109,9</b>	<b>8,5</b>	<b>5,2</b>	<b>11,4</b>

<sup>1</sup> Tabellen inkluderar innehav per 31 december 2007.

<sup>2</sup> EBITA definieras som rörelseresultat före goodwillnedskrivningar och före avskrivningar på förvärvsrelaterade övervärden.

<sup>3</sup> Skuld (-), fordran (+).

<sup>4</sup> Inkluderar IT-Gymnasiet och Framtidsgymnasiet 2007, föregående år enbart Vittra. IT-Gymnasiet och Framtidsgymnasiet ingick i Burekoncernen under november och december 2006 med totalt 53 MSEK i omsättning och 6 MSEK i EBITA-resultatet.

<sup>5</sup> Inklusive Appelberg 2006 och 2007.

<sup>6</sup> Inklusive exitresultat vid försäljning av Dataunit Systemkonsult 31,3 MSEK. Exklusive resultatet är EBITA-marginalen 8,3 procent.

<sup>7</sup> Under andra kvartalet 2007 har försäljning till minoriteten genomförts med 2,5 procent och under fjärde kvartalet med 0,1 procent. Uppgifter avseende 2006 avser endast Retea.

<sup>8</sup> Se information om utspädning pga. utställda optioner på sidan 16.

Det noterade innehavet AcadeMedia kommenteras på sidan 6.

## INFORMATION OM BURES ONOTERADE INNEHAV

### ANEW LEARNING

Resultaträkningar MSEK	Kv 4 2007	Kv 4 2006	Helår 2007	Helår 2006
Nettoomsättning	253	150	841	534
Rörelsens kostnader	-234	-144	-763	-499
EBITA-resultat före jämförelsestörande poster	19	6	78	35
%	7,5	3,9	9,3	6,6
Jämförelsestörande poster	-1	0	-8	-8
Resultatandelar i intressebolag	0	0	0	0
EBITA	18	6	70	27
%	7,2	3,6	8,3	5,1
Av-/nedskrivningar på övervärden	0	0	0	0
Rörelseresultat	18	6	70	27
Finansiellt netto	0	1	2	2
Resultat före skatt	18	7	72	29
Skatter	-6	-2	-21	-8
Nettoresultat	12	5	51	21

Balansräkningar MSEK	31 dec 2007	31 dec 2006
Goodwill	185	43
Övr. immateriella anläggningstillgångar	5	0
Materiella anläggningstillgångar	40	22
Finansiella anläggningstillgångar	5	0
Varulager m.m.	0	0
Kortfristiga fordringar	110	46
Kassa, bank, kortfristiga placeringar	73	112
Summa tillgångar	418	223
Eget kapital	175	119
Avsättningar	4	1
Långfristiga skulder	2	2
Kortfristiga skulder	237	101
Summa skulder och eget kapital	418	223

Nyckeltal MSEK	Kv 4 2007	Kv 4 2006	Helår 2007	Helår 2006
Tillväxt, %	69	10	58	10
Varav organisk tillväxt, %	11	10	11	10
Operativt kassaflöde	23	12	103	36
Soliditet, %			42	53
Nettolåneskuld (-)/fordran (+)			70	103
Medelantal anställda			1 099	630
Förädlingsvärde per anställd			424	438

- Nettoomsättningen för helåret ökade med 58 procent till 841 MSEK (534). För fjärde kvartalet ökade nettoomsättningen med 69 procent till 253 MSEK (150).
- EBITA-resultatet för helåret uppgick till 70 MSEK (27). För fjärde kvartalet uppgick EBITA-resultatet till 18 MSEK (6).
- Ny koncernstruktur och organisation har etablerats i syfte att skapa dynamisk och stabil plattform för fortsatt tillväxt.
- Inom gymnasiesektorn har förvärv skett av de yrkesinriktade gymnasierna Proteam, Rytmus med musik som specialinriktning samt Primrose Friskola i Östersund. På grund- och förskoleområdet har förvärv skett av Göteborgsbaserade Fenestra. De fyra förvärven tillför tillsammans knappt 1 700 elever och cirka 150 MSEK i årsomsättning. Verksamheterna har fullt ut integrerats i befintliga strukturer.
- Program för att effektivisera inköp av varor och tjänster har bidragit till förbättrat resultat.

**Anew Learning är Sveriges ledande friskolekoncern med verksamheter inom förskola, grundskola och gymnasium. Koncernen utgörs av Vittra, IT-Gymnasiet, Framtidsgymnasiet samt Rytmus och har cirka 1 100 medarbetare. Sammantaget ansvarar skolorna för mer än 11 000 elever mellan 1–19 år.**

anewlearning.se

Styrelseordförande: Mikael Nachemson

VD: Fredrik Mattsson

### MERCURI INTERNATIONAL

Resultaträkningar MSEK	Kv 4 2007	Kv 4 2006	Helår 2007	Helår 2006
Nettoomsättning	229	206	769	715
Rörelsens kostnader	-206	-186	-711	-667
EBITA-resultat före jämförelsestörande poster	23	20	58	48
%	9,8	9,6	7,6	6,7
Jämförelsestörande poster	0	0	0	-1
Resultatandelar i intressebolag	0	1	0	1
EBITA	23	21	58	48
%	9,9	10,0	7,5	6,8
Av-/nedskrivningar på övervärden	0	-1	0	-3
Rörelseresultat	23	20	58	45
Finansiellt netto	-1	-3	-5	-9
Resultat före skatt	22	17	53	36
Skatter	0	4	-7	-1
Nettoresultat	22	21	46	35

Balansräkningar MSEK	31 dec 2007	31 dec 2006
Goodwill		314
Övr. immateriella anläggningstillgångar		4
Materiella anläggningstillgångar		17
Finansiella anläggningstillgångar		39
Varulager m.m.		2
Kortfristiga fordringar		185
Kassa, bank, kortfristiga placeringar		106
Summa tillgångar		667
Eget kapital		314
Avsättningar		44
Långfristiga skulder		96
Kortfristiga skulder		213
Summa skulder och eget kapital		667

Nyckeltal MSEK	Kv 4 2007	Kv 4 2006	Helår 2007	Helår 2006
Tillväxt, %	11	8	8	6
Varav organisk tillväxt, %	9	10	8	3
Operativt kassaflöde	32	50	55	30
Soliditet, %			47	42
Nettolåneskuld (-)/fordran (+)			-8	-48
Medelantal anställda			598	601
Förädlingsvärde per anställd			877	821

\* Bolagets låneskulder redovisas vid årsskiftet 2006 som kortfristiga i samband med att bankavtal omförhandlades.

- Nettoomsättningen för helåret ökade med 8 procent till 769 MSEK (715). För fjärde kvartalet ökade nettoomsättningen med 11 procent till 229 MSEK (206).
- EBITA-resultatet för helåret uppgick till 58 MSEK (48). För fjärde kvartalet uppgick EBITA-resultatet till 23 MSEK (21).
- Under året har etablering skett i Centraleuropa genom projekt i Ungern, Rumänien och Bulgarien.
- Martin Henricson tillträdde sin post som VD för gruppen i april 2007 efter avgående VD Nicole Dereumaux.
- Mercuri International har under året tecknat avtal med bland annat Atlas Copco, BASF Australia and Japan, Ideal Standard International, Solvay, Tools Eastern Europe, Valeo och Videojet EMEA. Under 2007 har volymen från internationella affärer ökat i takt med omsättningen i övrigt. Det sker en kontinuerlig tillväxt i antalet internationella kunder samtidigt som bolaget har fått förnyat förtroende av flertalet av sina existerande kunder.

**Mercuri International är Europas ledande konsult- och utbildningsföretag inom försäljning och ledarskap med verksamhet i alla världsdelar via helägda dotterbolag och franchisetagare.**

mercuri.net

Styrelseordförande: Mikael Nachemson

VD: Martin Henricson

## CITAT

Resultaträkningar	Proforma*		Proforma*	
	Kv 4 2007	Kv 4 2006	Helår 2007	Helår 2006
<b>MSEK</b>				
Nettoomsättning	149	123	511	451
Rörelsens kostnader	-135	-113	-468	-420
EBITA-resultat före jämförelsestörande poster	14	10	43	31
%	9,4	8,1	8,3	6,9
Jämförelsestörande poster	31**	0	31**	3
Resultatandelar i intressebolag	0	0	0	0
EBITA	45	10	74	34
%	30,4	8,1	14,4	7,6
Av-/nedskrivningar på övervärden	0	0	0	0
Rörelseresultat	45	10	74	34
Finansiellt netto	0	0	0	-1
Resultat före skatt	45	10	74	33
Skatter	-4	-5	-12	-12
Nettoresultat	41	5	62	21

Balansräkningar	31 dec 2007	31 dec 2006
<b>MSEK</b>		
Goodwill	103	103
Övr. immateriella anläggningstillgångar	0	0
Materiella anläggningstillgångar	14	11
Finansiella anläggningstillgångar	0	0
Varulager m.m.	0	0
Kortfristiga fordringar	138	129
Kassa, bank, kortfristiga placeringar	77	28
Summa tillgångar	332	271
Eget kapital	177	161
Avsättningar	1	0
Långfristiga skulder	8	13
Kortfristiga skulder	146	97
Summa skulder och eget kapital	332	271

Nyckeltal	Proforma*		Proforma*	
	Kv 4 2007	Kv 4 2006	Helår 2007	Helår 2006
<b>MSEK</b>				
Tillväxt, %	21	0	13	0
Varav organisk tillväxt	21	0	13	0
Operativt kassaflöde	10	11	33	12
Soliditet, %			53	59
Nettolåneskuld (-)/fordran (+)			64	10
Medelantal anställda			399	356
Förädlingsvärde per anställd			819	794

\* Proforma inklusive Appelberg 2006. Obs! Gäller ej balansräkning samt nyckeltal: soliditet och nettolåneskuld/fordran.

\*\* Avser exitresultat vid försäljning av Dataunit Systemkonsult AB.

- Nettoomsättningen för helåret ökade med 13 procent till 511 MSEK (451). För fjärde kvartalet ökade nettoomsättningen med 21 procent till 149 MSEK (123).
- EBITA-resultatet för helåret uppgick till 74 MSEK (34). För fjärde kvartalet uppgick EBITA-resultatet till 45 MSEK (10).
- Byråintäkten för helåret ökade med 13 procent till 397 MSEK (351) och byråmarginalen uppgick till 11 procent (8). En organisk tillväxt med 13 procent (2).
- För fjärde kvartalet ökade byråintäkten med 18 procent till 111 MSEK (94) och byråmarginalen uppgick till 13 procent. En organisk tillväxt med 18 procent (1).
- Under första kvartalet förvärfvar man bolaget Appelberg Publishing.
- Citats utveckling 2007 befäster koncernens styrka och positionering på marknaden. Under perioden har Citat erhållit nya och/eller utökade uppdrag för bl.a. DN, Fastighetsägarna, Fritidsresor, Hennes & Mauritz, InterfaceFLOR, Nobel Biocare och SIDA.
- Citat fortsätter sin renodling och sålde under det fjärde kvartalet dotterbolaget Dataunit Systemkonsult till Know IT med ett exitresultat om 31 MSEK.
- I februari 2008 tecknade Citat ett outsourcingavtal med SAS som avser intern-tidningen Inside.

**Citat är nordens ledande kommunikationsproducent och hjälper marknads- och informationsavdelningar till en bättre vardag. Företaget har 400 medarbetare och kontor i Stockholm, Göteborg, Helsingborg, Lund och Helsingfors. Citat har många av Sveriges största företag som kunder t.ex. Ericsson, Lindex, Hennes & Mauritz, SEB, Unilever och Volvo.**

citat.se

Styrelseordförande: Jan Stenberg

VD: Dan Sehlberg

## ENERGORETEA

Resultaträkningar*	Kv 4		Kv 4	
	2007	2006	2007	2006
<b>MSEK</b>				
Nettoomsättning	60	20	205	71
Rörelsens kostnader	-55	-17	-190	-61
EBITA-resultat före jämförelsestörande poster	5	3	15	10
%	7,9	17,2	7,4	13,5
Jämförelsestörande poster	-1	0	-5	0
Resultatandelar i intressebolag	0	0	0	0
EBITA	4	3	10	10
%	6,1	17,2	4,9	13,5
Av-/nedskrivningar på övervärden	0	0	0	0
Rörelseresultat	4	3	10	10
Finansiellt netto	0	0	-1	0
Resultat före skatt	4	3	9	10
Skatter	-1	-1	-3	-3
Nettoresultat	3	2	6	7

Balansräkningar*	31 dec 2007	31 dec 2006
<b>MSEK</b>		
Goodwill	130	0
Övr. immateriella anläggningstillgångar	2	0
Materiella anläggningstillgångar	5	2
Finansiella anläggningstillgångar	0	0
Varulager m.m.	10	0
Kortfristiga fordringar	49	22
Kassa, bank, kortfristiga placeringar	14	11
Summa tillgångar	210	35
Eget kapital	117	12
Avsättningar	2	0
Långfristiga skulder	50	0
Kortfristiga skulder	41	23
Summa skulder och eget kapital	210	35

Nyckeltal*	Kv 4		Kv 4	
	2007	2006	2007	2006
<b>MSEK</b>				
Tillväxt, %	201	15	191	19
Varav organisk tillväxt	35	15	15	19
Operativt kassaflöde	11	8	7	13
Soliditet, %			56	35
Nettolåneskuld (-)/fordran (+)			-37	12
Medelantal anställda			192	72
Förädlingsvärde per anställd			789	767

\* Uppgifter avseende 2006 avser endast Retea.

- Nettoomsättningen för helåret ökade, efter förvärfvet av Energo, med 191 procent till 205 MSEK (71). För fjärde kvartalet ökade nettoomsättningen med 201 procent till 60 MSEK (20).
- EBITA-resultatet för helåret uppgick till 10 MSEK (10). För fjärde kvartalet uppgick EBITA-resultatet till 4 MSEK (3). Samgåendekostnader har påverkat resultatet med 5 MSEK.
- Bolaget har tagit fram ett gemensamt varumärke "EnergoRetea" med devisen "ju svårare, desto bättre" som syftar till bolagets höga kompetensnivå inom sina verksamhetsområden.
- En etablering i Södra Sverige har gjorts under året och verksamheten sysselsätter drygt 30 konsulter.
- Bolaget har anställt cirka 70 personer under året har idag cirka 220 anställda.

**EnergoRetea är en teknikonsultkoncern som erbjuder tjänster inom installationsteknik, energi och elkraft samt data och telekommunikation. Genom dotterbolaget Energo Network Services erbjuds även lösningar inom fastighetsbaserad IT. EnergoRetea är främst verksamt i Stockholmsområdet och Södra Sverige.**

energoretease

Styrelseordförande: Östen Innlå

VD: Mikael Vatn

## TEXTILIA

Resultaträkningar	Kv 4	Kv 4	Helår	Helår
MSEK	2007	2006	2007	2006
Nettoomsättning	84	84	323	325
Rörelsens kostnader	-77	-86	-302	-336
EBITA-resultat före jämförelsestörande poster	7	-2	21	-11
%	8,1	-2,3	6,4	-3,4
Jämförelsestörande poster	-2	0	-7	0
Resultatandelar i intressebolag	0	0	0	0
EBITA	5	-2	14	-11
%	6,6	-2,1	4,2	-3,3
Av-/nedskrivningar på övervärden	0	0	0	0
Rörelseresultat	5	-2	14	-11
Finansiellt netto	-1	-1	-5	-3
Resultat före skatt	4	-3	9	-14
Skatter	0	0	0	0
Nettoresultat	4	-3	9	-14

Balansräkningar	31 dec	31 dec
MSEK	2007	2006
Goodwill	0	0
Övr. immateriella anläggningstillgångar	0	0
Materiella anläggningstillgångar	140	158
Finansiella anläggningstillgångar	20	20
Varulager m.m.	0	0
Kortfristiga fordringar	64	69
Kassa, bank, kortfristiga placeringar	6	0
Summa tillgångar	230	247
Eget kapital	98	89
Avsättningar	2	4
Långfristiga skulder	39	60
Kortfristiga skulder	91	94
Summa skulder och eget kapital	230	247

Nyckeltal	Kv 4	Kv 4	Helår	Helår
MSEK	2007	2006	2007	2006
Tillväxt, %	0	-9	-1	-9
Varav organisk tillväxt, %	0	-9	-1	-9
Operativt kassaflöde	12	6	27	-40
Soliditet, %			43	36
Nettolåneskuld (-)/fordran (+)			-81	-106
Medelantal anställda			387	443
Förädlingsvärde per anställd			415	340

- Nettoomsättningen för helåret uppgick till 323 MSEK (325). För fjärde kvartalet uppgick nettoomsättningen till 84 MSEK (84).
- EBITA-resultatet för helåret uppgick till 14 MSEK (-11). För fjärde kvartalet uppgick EBITA-resultatet till 5 MSEK (-2).
- Det operativa kassaflödet uppgick till 27 MSEK och bolaget har minskat sin nettoskuldssättning till 81 MSEK per den 31 december 2007.
- Textilia har under 2007 genomfört ett antal ledningsförändringar och effektiviseringsåtgärder, förbättrat bolagets lönsamhet och ökat tempot i affärsutvecklingen.

Textilia är Sveriges ledande leverantör av textilservice till offentlig sektor och förser primärt hälso- och sjukvård och militär med olika textilservicelösningar, bl.a. textilhya, tvätt samt avdelnings- och personmärkta textilier. Verksamheten bedrivs vid fyra olika tvätthanläggningar i Karlskrona, Rimbo, Örebro och Långele.

textiliaab.se

Styrelseordförande: Mikael Nachemson

VD: Tomas Bergström

## CELEMI

Resultaträkningar	Kv 4	Kv 4	Helår	Helår
MSEK	2007	2006	2007	2006
Nettoomsättning	13	17	48	59
Rörelsens kostnader	-13	-15	-49	-52
EBITA-resultat före jämförelsestörande poster	0	2	-1	7
%	-0,3	10,4	-1,6	12,2
Jämförelsestörande poster	0	0	0	0
Resultatandelar i intressebolag	0	0	0	0
EBITA	0	2	-1	7
%	0,3	10,4	-1,6	12,2
Av-/nedskrivningar på övervärden	0	0	0	0
Rörelseresultat	0	2	-1	7
Finansiellt netto	0	0	0	-1
Resultat före skatt	0	2	-1	6
Skatter	0	0	0	0
Nettoresultat	0	2	-1	6

Balansräkningar	31 dec	31 dec
MSEK	2007	2006
Goodwill	4	4
Övr. immateriella anläggningstillgångar	0	0
Materiella anläggningstillgångar	2	1
Finansiella anläggningstillgångar	0	0
Varulager m.m.	3	3
Kortfristiga fordringar	19	15
Kassa, bank, kortfristiga placeringar	1	10
Summa tillgångar	29	33
Eget kapital	21	22
Avsättningar	0	0
Långfristiga skulder	0	2
Kortfristiga skulder	8	11
Summa skulder och eget kapital	29	33

Nyckeltal	Kv 4	Kv 4	Helår	Helår
MSEK	2007	2006	2007	2006
Tillväxt, %	-27	-7	-19	-20
Varav organisk tillväxt, %	-27	-7	-19	-20
Operativt kassaflöde	-4	5	-6	11
Soliditet, %			74	66
Nettolåneskuld (-)/fordran (+)			1	8
Medelantal anställda			30	35
Förädlingsvärde per anställd			866	988

- Nettoomsättningen för helåret uppgick till 48 MSEK (59). För fjärde kvartalet uppgick nettoomsättningen till 13 MSEK (17).
- EBITA-resultatet för helåret uppgick till -1 MSEK (7). För fjärde kvartalet uppgick EBITA-resultatet till 0 MSEK (2).
- Svag beläggning inom konsultverksamheten påverkar verksamheten negativt under 2007.
- Investeringar i produktutveckling samt betydande marknadsåtgärder har genomförts under året.

Celemi hjälper företag att genom affärssimuleringar och skräddarsydda lösningar snabbt och effektivt kommunicera nyckelbudskap för att motivera och mobilisera människor att agera i linje med företagets mål.

celemi.se

Styrelseordförande: Göran Havander

VD: Lars Ynner

## INFORMATION OM BURES NOTERADE INNEHAV

### ACADEMEDIA

<b>Resultaträkningar</b>	<b>Kv 4</b>	<b>Kv 4</b>	<b>Helår</b>	<b>Helår</b>
<b>MSEK</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Nettoomsättning	158	68	489	222
Rörelsens kostnader	-141	-59	-445	-211
Rörelseresultat	17	9	44	11
Finansiellt netto	-2	0	-7	0
Resultat före skatt	15	9	37	11
Skatter	-3	0	-10	-1
Nettoreultat	12	9	27	10

<b>Balansräkningar</b>	<b>31 dec</b>	<b>31 dec</b>
<b>MSEK</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Goodwill och övr.immat. anlägg.n.tillgång.	338	9
Materiella anläggningstillgångar	20	3
Finansiella anläggningstillgångar	48	43
Kortfristiga fordringar	91	62
Kassa, bank, kortfristiga placeringar	64	27
Summa tillgångar	561	144
Eget kapital	254	97
Långfristiga skulder	149	2
Kortfristiga skulder	158	45
Summa skulder och eget kapital	561	144

<b>Nyckeltal</b>	<b>Kv 4</b>	<b>Kv 4</b>	<b>Helår</b>	<b>Helår</b>
<b>MSEK</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Tillväxt, %	133	10	121	-2
Operativt kassaflöde	41	10	48	-4
Soliditet, %			45	67
Nettolåneskuld (-)/fordran (+)			124	-27
Medelantal anställda			640	227

- Nettoomsättningen för helåret ökade med 121 procent till 489 MSEK (222). För fjärde kvartalet ökade nettoomsättningen med 133 procent till 158 MSEK (68).
- Rörelseresultatet för helåret uppgick till 44 MSEK (11). För fjärde kvartalet uppgick rörelseresultatet till 17 MSEK (9).
- AcadeMedia har under 2007 förvärvat Nordens Teknikerinstitut, Ljud & Bildskolan LBS, Drottning Blankas Gymnasieskola samt Knowledge Partner. Genom förvärven har bolagen stärkt sitt erbjudande inom gymnasie-friskolor, vuxenutbildningar och KY-utbildningar.
- Hösten 2007 studerar 3 900 gymnasieelever vid AcadeMedias friskolor. Detta är en organiskt ökning med 22 procent jämfört med våren 2007.
- Bure lade den 22 oktober 2007 ett budpliktsbud till AcadeMedias aktieägare om 90,00 SEK kontant per aktie.

**AcadeMedia är ett ledande utbildningsbolag med verksamhet inom bland annat gymnasieutbildning, yrkesutbildning, vuxenutbildning och företagsutbildning.**

academedia.se

Styrelseordförande: Anders Nilsson

VD: Marcus Strömberg

## MODERBOLAGETS INNEHAV PER 31 DECEMBER 2007

	Andel kapital, %	Andel röster, %	Bokfört värde, MSEK
<b>Onoterade innehav</b>			
Anew Learning <sup>1</sup>	100,00	100,00	95
Mercuri International <sup>1</sup>	100,00	100,00	358
Citat Group <sup>1</sup>	100,00	100,00	191
Energoretea <sup>1, 2</sup>	93,40	93,40	103
Textilia <sup>1</sup>	100,00	100,00	20
Celemi	30,13	30,13	9
Business Communication Group	100,00	100,00	19
Sancera/Bure Kapital <sup>3</sup>	100,00	100,00	77
Cindra	100,00	100,00	5
CR&T Holding <sup>4</sup>	100,00	100,00	31
CR&T Ventures <sup>5</sup>	100,00	100,00	2
Gårda Äldrevård Holding	100,00	100,00	9
Övriga vilande bolag			2
<b>Totalt</b>			<b>921</b>
<b>Noterade innehav</b>			
AcadeMedia (248 525 A-aktier, 1 953 095 B-aktier)	38,28	49,78	185
<b>Totalt</b>			<b>1 106</b>
<b>Övriga nettotillgångar enligt moderbolagets balansräkning</b>			<b>1 506</b>
<b>Moderbolagets egna kapital</b>			<b>2 612</b>
<b>Eget kapital per aktie fördelat på 93 224 637 aktier</b>			<b>28,02</b>

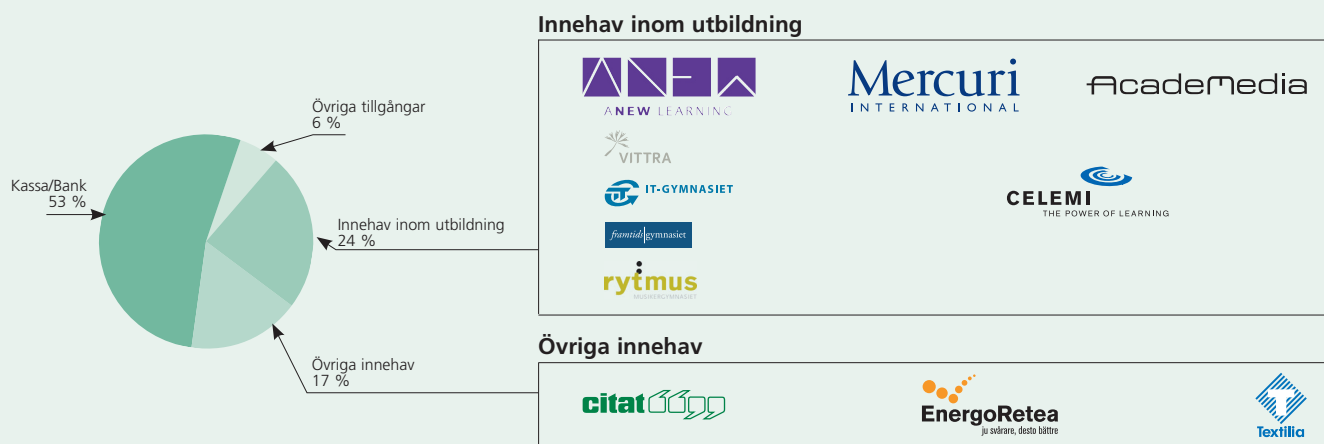
<sup>1</sup> Ägarspridningsprogram förekommer i dotterbolagen Anew Learning, Mercuri, Citat, Energoretea samt Textilia. Se vidare uppgifter om utspädning på sidan 16.

<sup>2</sup> Energoretea har under 2007 förvärvat det tidigare dotterbolaget Retea för marknadsvärdet, varvid en intern realisationsvinst uppkom om 53 MSEK. Det bokförda värdet i det förvärvande bolaget Energoretea har ej justerats ned i motsvarande mån då transaktionen gjordes till marknadsvärde.

<sup>3</sup> Reversering har skett med 56 MSEK genom att förlustavdrag har värderats med 56 MSEK.

<sup>4</sup> Reversering har skett med 23 MSEK med anledning av försäljningen av Spotfireaktier i det indirekt ägda Carlstedt Research & Technology.

<sup>5</sup> Eget kapital uppgår till 36 MSEK och motsvaras av likvida placeringar.



### Kommentar till tabellen

Huvuddelen av Bures innehav utgörs av onoterade innehav, vilket medför att eventuella övervärden inte framgår. Onoterade bolag redovisas löpande till bokfört värde. Det tidigare använda begreppet "substansvärde" kan missleda en läsare att uppfatta det som att marknadsvärdet på Bures innehav kommuniceras. För att undvika eventuella missförstånd använder sig Bure numera av begreppet eget kapital. Läsaren ges istället möjlighet att själv skaffa sig en uppfattning om marknadsvärdet på respektive innehav genom att information om resultat och finansiell ställning redovisas per portföljbolag.

Bure gör löpande kassaflödesvärderingar av sina portföljbolagsinnehav för att utvärdera om det bokförda värdet skall justeras. Om en kassaflödesvärdering indikerar ett värde som understiger bokfört värde sker en nedskrivning. På motsvarande sätt kan värdet för ett bolag som tidigare skrivits ned reverseras om värdet åter stigit. Av naturliga skäl görs en mer kritisk bedömning innan beslut fattas om en reversering av värdet.

Att värdera ett företag innebär alltid en osäkerhet. Värderingen bygger på en bedömning av respektive företags utveckling i framtiden. De värden som framkommer i kassaflödesvärderingarna baseras på ledningens uppfattning om den framtida utvecklingen för respektive portföljbolag.



## BOKSLUTSKOMMUNIKÉ

### MODERBOLAGET

#### Resultat för helåret

Moderbolagets resultat efter skatt för helåret uppgick till 685 MSEK (846) varav exitresultat om 450 MSEK (626). Reverseringarna uppgick till 202 MSEK (218) varav 114 MSEK har skett i Mercuri, 23 MSEK i CR&T Holding och 56 MSEK i Sancera. Innehavet i CR&T Holding har reverserats med anledning av försäljning av Spotfireaktier och innehavet i Sancera har reverserats till följd av värdering av förlustavdrag. Förvaltningskostnaderna uppgick till 38 MSEK (38). I kostnaderna ingår projektspecifika kostnader med 6 MSEK (6) samt reservering för bonus med 6 MSEK (7). Moderbolagets finansnetto uppgår till 66 MSEK varav 54 MSEK avser räntor och 12 MSEK värdeökning på bolagets innehav i hedgefonder. Avkastningen motsvarar 3,3 procents årsavkastning på genomsnittlig nettolånefordran.

#### Resultat för fjärde kvartalet

För fjärde kvartalet uppgick moderbolagets resultat efter skatt till 79 MSEK (209). I resultatet ingår exitresultat med 24 MSEK (8). Reverseringar har skett med 56 MSEK (218). Reverseringen avser i sin helhet innehavet i Sancera. Förvaltningskostnaderna för kvartalet uppgick till 9 MSEK (9). I kostnaderna ingår projektspecifika kostnader med 1 MSEK (1) och reservering för bonus med 2 MSEK (3).

#### Finansiell ställning

Moderbolagets egna kapital uppgick vid periodens utgång till 2 612 MSEK (2 935) och soliditeten till 97 procent (94). Moderbolaget hade vid utgången av perioden likvida medel och kortfristiga placeringar på 1 423 MSEK (1 166) samt en redovisad nettolånefordran på 1 462 MSEK (1 080), vilket påverkat finansnettot positivt.

#### Sammansättning av nettolånefordran

Nettolånefordran/skuld MSEK	31 dec 2007	31 dec 2006
<b>Räntebärande tillgångar</b>		
Fordringar på dotterbolagen	24	12
Andra räntebärande fordringar	40	7
Likvida medel	1 423	1 166
	<b>1 487</b>	<b>1 185</b>
<b>Räntebärande skulder</b>		
Skulder till dotterbolagen	25	105
	<b>25</b>	<b>105</b>
Nettolånefordran	1 462	1 080
Nettolånefordran, full teckning <sup>1</sup>	1 462	1 556

<sup>1</sup> Justerat för full teckning av utestående teckningsoptioner, vilket skett i juni 2007.

#### Placering av likviditet

Bure kan normalt placera överskottslikviditet i räntebärande placeringar med en säkerhet hos motpart i form av svenska staten, svensk bank eller svenskt bolåneinstitut. Därutöver kan ett av Bures styrelse utsett placeringsråd besluta om vissa alternativa placeringar.

Per den 31 december 2007 var 1 331 MSEK placerade i en portfölj bestående av etablerade svenska hedgefonder med 556 MSEK och resterande 775 MSEK i form av korta deposits i bank.

#### Investeringar

Under första kvartalet 2007 investerade Bure i aktier i utbildningsbolaget AcadeMedia som per den 30 september 2007 motsvarade 8,5 procent av kapitalet och 25,1 procent av röstetalet. I oktober 2007 förvärvade Bure ytterligare aktier varefter Bure ägde 26,3 procent av kapitalet och 42,1 procent av rösterna. Bure hamnade följaktligen i budpliktsläge. Med anledning av detta lade Bure ett budpliktsbud på AcadeMedia. För varje aktie av serie A och serie B erbjöds 90,00 SEK kontant. Efter genomfört bud hade Bures ägande vid utgången av december 2007 ökat till motsvarande 38,28 procent av kapitalet och 49,78 procent av röstetalet i AcadeMedia.

#### Avyttringar

Under första kvartalet slutfördes avyttringarna av Cygate samt SYSteam. Försäljningen av Cygate till TeliaSonera medförde ett likviditetstillskott på cirka 647 MSEK och ett realisationsresultat på cirka 175 MSEK. Motsvarande siffror vid försäljningen av SYSteam till ErgoGroup gav ett likviditetstillskott på 450 MSEK och ett resultat på 120 MSEK.

Moderbolaget har avyttrat Retea till EnergoRetea för 80 MSEK med en intern realisationsvinst om cirka 53 MSEK. Dessutom har bolagen IT-Gymnasiet i Sverige och Framtidsgymnasiet i Göteborg överlåtits till dotterbolaget Anew Learning för ett pris motsvarande bokförda värdet (81 MSEK).

Under året har 2,6 procent av EnergoRetea Group avyttrats till ledande befattningshavare i bolaget i enlighet med beslut på årsstämma. Försäljningen har skett till bedömt marknadsvärde. Under året avyttrades vidare samtliga aktier i Grontmij för 267 MSEK med ett resultat om cirka 99 MSEK. Dessutom har hela innehavet i Jeeves avyttrats för 10 MSEK.

#### Redovisat eget kapital per aktie

Det egna kapitalet uppgick vid periodens utgång till 28,02 SEK per aktie jämfört med 26,30 SEK vid årsskiftet 2006. Samtliga värden efter genomförd sammanläggning 1:10.

#### Bureaktien och teckningsoptionen

Totalavkastningen i Bure har, justerat för den under året avskilda inlösenrätten, uppgått till 17 procent. Samtidigt backade Stockholmsbörsen med 6 procent.

Aktien och teckningsoptionen	22 feb 2008	31 dec 2007	31 dec 2006
<b>Kursutveckling, SEK</b>			
Aktie	37,50	37,90	33,40 <sup>1</sup>
Teckningsoption	–	–	25,90 <sup>1</sup>
<b>Förändring sedan årsskiftet, %</b>			
Aktie	-1	13	40

<sup>1</sup> Efter sammanläggning 1:10.



Bures börsvärde uppgick vid utgången av perioden till 3 533 MSEK att jämföra med 4 333 MSEK vid utgången av 2006. Börsvärdet har inte förändrats i samma utsträckning som aktiekursen på grund av att återköp av aktier och teckningsoptioner genomförts för cirka 820 MSEK, uteblivna intäkter avseende teckningsoptioner med drygt 130 MSEK samt slutfört inlösenprogram om 570 MSEK (se extraordinär kapitalutskiftning nedan).

## KONCERNEN

Som en följd av att Bure är ett investmentbolag varierar koncernens sammansättning av dotter- och intresseföretag i takt med förvärv och avyttringar. Detta medför att den konsoliderade koncernresultaträkningen är svåranalyserad och för en ändamålsenlig analys bör utvecklingen och ställningen analyseras bolag för bolag. På sidorna 3–7 lämnas utförligare information om portföljbolagen. Från och med den 1 januari 2005 tillämpas IFRS 5, vilket innebär att resultat från avvecklade verksamheter nettoredovisas på en rad i resultaträkningen.

### Resultat för helåret

Koncernens rörelseresultat inklusive avvecklade verksamheter uppgick för helåret till 986 MSEK (885). Koncernens rörelseresultat i kvarvarande verksamheter, före nedskrivning av goodwill, uppgick till 323 MSEK (143). I detta ingår exitresultat med 154 MSEK (69). Inga återföringar (reverseringar) av tidigare gjorda nedskrivningar på aktier har påverkat resultatet under perioden (0 MSEK). Av rörelseresultatet utgör resultat från dotterbolagen 225 MSEK (108). Jämförelsetalet avser kvarvarande enheter. Resterande resultat utgörs av moderbolagets förvaltningskostnader och koncernjusteringar samt resultatandelar i intressebolag. Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 383 MSEK (152) för kvarvarande verksamheter.

### Resultat för fjärde kvartalet

Koncernens rörelseresultat inklusive avvecklade verksamheter uppgick för fjärde kvartalet till 118 MSEK (77). Koncernens rörelseresultat i kvarvarande verksamhet uppgick för fjärde kvartalet till 117 MSEK (53). I detta ingår exitresultat med 56 MSEK (32). Inga återföringar (reverseringar) av tidigare gjorda nedskrivningar på aktier har påverkat resultatet under året (0 MSEK). Ej heller några nedskrivningar av aktieinnehav har belastat resultatet under perioden (0 MSEK). Av rörelseresultatet utgör resultat från befintliga dotterbolag 95 MSEK (38). Resterande resultat utgörs av moderbolagets förvaltningskostnader och koncernjusteringar samt resultatandelar i intressebolag. Koncernens resultat i kvarvarande verksamheter efter finansiella poster uppgick till 125 MSEK (62).

### Finansiell ställning

Det egna kapitalet uppgick vid periodens utgång till 2 754 MSEK (2 737) och soliditeten till 74 procent (70). Eget kapital per aktie uppgår till 29,54 SEK (24,77) efter full utspädning. Nettolånefordran uppgick vid periodens utgång till 1 514 MSEK (1 178), vilken bestod av räntebärande tillgångar på 1 871 MSEK (1 574) och räntebärande skulder på 357 MSEK (396).

## BURES FÖRLUSTAVDRAG

Burekoncernen innehar förlustavdrag vid utgången av 2007 uppgående till 1 143 MSEK. Av dessa avser 368 MSEK moderbolaget, vilka kommer att kunna utnyttjas mot vinster i vissa helägda dotterbolag i det fall att Bures skattestatus som investmentföretag upphör. Uppskjuten skattefordran baserat på förlustavdragen har värderats till 95 MSEK, vilket motsvarar att 325 MSEK av de totala förlustavdragen har värderats.

## RISKER

Bure har ett antal grundläggande principer för hantering av risker. Enligt Bures finanspolicy skall moderbolaget i princip vara skuldfritt. Därutöver skall varje portföljbolag vara självständigt från moderbolaget, vilket innebär att moderbolaget inte har ansvar för portföljbolagens förpliktelser och portföljbolagen har ett självständigt ansvar för sin egen finansiering. Respektive portföljbolags finansiering skall vara väl anpassad efter bolagets individuella situation, där den totala risknivån hanteras genom en balans mellan affärsmässig risknivå och finansiell risknivå.

## VALUTAEXPONERING

Huvuddelen av koncernens intäkter är i svenska kronor, vilket gör att förändringar i valutakurser inte väsentligt påverkar koncernens resultat och ställning. Den underliggande kostnaden är som regel genererad i samma valuta som intäkterna. Andra viktiga valutor i koncernen är euro.

## KAPITALUTSKIFTNING OCH ÅTERKÖP

Bolaget meddelade under hösten 2006 att en extraordinär kapitalutskiftning på i storleksordningen 900 MSEK avsågs att genomföras under 2007. Därtill avsågs även förväntade teckningslikvider från utestående teckningsoptioner, cirka 500 MSEK, överföras till aktieägarna. Under första halvåret 2007 skedde omfattande återköp av aktier och teckningsoptioner. Tillsammans med det frivilliga inlösenprogram som slutfördes i början av november 2007 med totalt 569 MSEK, hade därmed totalt 1 390 MSEK utskiftats. Under november och december 2007 påbörjades ytterligare återköp av aktier. Totalt förvärvades aktier för ytterligare 102 MSEK under november och december 2007.

Total kapitalutskiftning under 2007, MSEK	2007
Återköp	
Aktier	302
Teckningsoptioner	490
Teckningslikvid som frånfaller avseende återköpta teckningsoptioner (0,75 SEK st)	131
Frivilligt inlösenprogram	569
<b>Total utskiftning under 2007</b>	<b>1 492</b>

Under januari månad 2008 har återköp genomförts för ytterligare 20 MSEK. Vid årets utgång innehar Bure 5 153 200 egna aktier. Efter återköp genomförda i januari 2008 uppgår innehavet till 5 738 200 aktier. I genomsnitt har Bures innehav av egna aktier uppgått till 2 789 140 aktier. I samband med att optionerna löpte ut den 15 juni 2007 förföll de av bolaget innehavda optionerna, varför Bure inte innehar några egna teckningsoptioner.

## FINANSIELLA MÅL OCH UTDELNINGSPOLITIK

- Bures aktie skall generera en totalavkastning på minst 10 procent över tiden.
- Förvaltningskostnaderna skall vara låga och inte överstiga 1,5 procent av bolagets totala tillgångar.
- Den organiska såväl som förvärvsdrivna tillväxten skall över tiden tillsammans minst uppgå till 15 procent.
- Bure skall över tiden ha en utdelning som reflekterar tillväxten i eget kapital. Utdelning skall kunna kompletteras med andra åtgärder såsom återköp av egna aktier, inlösenprogram samt utdelning av aktieinnehav.
- Moderbolaget skall i princip vara skuldfritt och våra bolag skall över tiden ha en skuldsättning som är adekvat i förhållande till bedömd rörelserisk.

## ÄGARSTATISTIK

Bures största ägare per den 31 december 2007 var Skanditek med 17,5 procent och därefter Catella med 12,9 procent. Vid beräkning av ägarandelarna har Bures innehav av egna aktier räknats bort. Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2007 till 21 179. För mer information om Bures aktieägare se [bure.se](http://bure.se) under rubriken Investor Relations/Aktieägare.

## VALBEREDNING

Under perioden har följande ledamöter från Bures tre största aktieägare utsetts till Bures valberedning:  
Ulf Strömsten, Catella Kapitalförvaltning, ordförande  
Peter Rudman, Nordea fonder  
Henrik Blomquist, Skanditek Industriförvaltning  
Patrik Tigerschiöld, styrelseordförande i Bure Equity AB.

## ÅRSREDOVISNING

Bures Årsredovisning 2007 kommer att finnas tillgänglig på bolagets huvudkontor, Mässans Gata 8, Göteborg, samt på bolagets hemsida [bure.se](http://bure.se) senast utgången av mars 2008.

## UTDELNINGSFÖRSLAG

Bures styrelse föreslår att en ordinarie utdelning skall ske med 1,00 SEK per aktie. Utdelningen motsvarar totalt 92,6 MSEK. Den totala utdelningen är baserad på 98 377 837 registrerade aktier med avdrag för 5 738 200 återköpta aktier per den 22 februari 2008.

## EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

- Bure meddelade i januari 2008 att VD Mikael Nachemson kommer att lämna Bure under hösten 2008. En process att rekrytera ny verkställande direktör har inletts.

Göteborg den 22 februari 2008

Bure Equity AB (publ)  
Styrelsen

## KOMMANDE RAPPORTERINGSTILLFÄLLEN

Delårsrapport januari – mars 2008	23 april 2008
Årsstämma 2008	23 april 2008
Delårsrapport januari – juni 2008	27 augusti 2008
Delårsrapport januari – september 2008	24 oktober 2008

## FÖR INFORMATION KONTAKTA

Mikael Nachemson, VD	031-708 64 20
Anders Mörck, Ekonomidirektör	031-708 64 41
Pia-Lena Olofsson, Koncernredovisningschef	031-708 64 49

**RESULTATRÄKNINGAR, MODERBOLAGET**

MSEK	Kv 4, 2007	Kv 4, 2006	Helår, 2007	Helår, 2006
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Exitvinster	23,6	7,8	451,9	625,6
Exitförluster	-	-	-	-
Utdelningar	-	-	3,3	18,6
Nedskrivningar	-	-20,4	-	-3,8
Reverseringar	56,0	218,1	201,7	218,1
<b>Resultat från investeringsverksamheten</b>	<b>79,6</b>	<b>205,6</b>	<b>656,9</b>	<b>858,5</b>
Förvaltningskostnader	-9,4	-9,1	-37,8	-38,3
<b>Resultat före finansiella intäkter och kostnader</b>	<b>70,2</b>	<b>196,5</b>	<b>619,1</b>	<b>820,2</b>
Finansnetto	9,2	12,2	66,1	25,9
<b>Resultat efter finansiella intäkter och kostnader</b>	<b>79,4</b>	<b>208,7</b>	<b>685,2</b>	<b>846,1</b>
Skatt på periodens resultat	-	-	-	-
<b>Resultat</b>	<b>79,4</b>	<b>208,7</b>	<b>685,2</b>	<b>846,1</b>
Genomsnittligt antal aktier, tusental	96 554	61 817	84 465	61 071
Genomsnittligt antal aktier efter full utspädning, tusental	96 554	115 794	107 782	121 089
Resultat per aktie, SEK	0,82	3,43	8,11	13,85
Resultat per aktie efter full utspädning, SEK	0,82	1,80	6,36	6,99
Medelantal anställda	9	9	9	10

**BALANSRÄKNINGAR, MODERBOLAGET**

MSEK	31 dec, 2007	31 dec, 2006
<b>Tillgångar</b>		
Materiella anläggningstillgångar	0,5	0,8
Finansiella anläggningstillgångar	1 105,3	1 893,9
Kortfristiga fordringar	165,6	51,3
Likvida medel och kortfristiga placeringar	1 423,1	1 166,3
<b>Summa tillgångar</b>	<b>2 694,5</b>	<b>3 112,3</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>		
Eget kapital	2 612,4	2 935,6
Avsättningar	-	-
Långfristiga skulder	-	-
Kortfristiga skulder	82,1	176,7
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>2 694,5</b>	<b>3 112,3</b>
<i>Varav räntebärande skulder</i>	<i>25,8</i>	<i>105,0</i>
<b>Ställda säkerheter och eventalförpliktelser</b>		
Ställda säkerheter	-	1 021,5
Eventalförpliktelser	72,9	92,6

Moderbolagets eventalförbindelser består av borgens- och garantiförbindelser för dotterbolags åtaganden med 7 MSEK. Därutöver står Bure som garant för finansiella leasingavtal i Textilia där restvärdet uppgår till 66 MSEK per 31 december 2007. Risken att Bure måste infria sitt ansvar för dessa avtal uppstår om bolaget inte längre kan betala löpande hyror. Därutöver har Bure inga kvarvarande investeringsåtaganden av ytterligare aktieförvärv i dotterbolag (0). Samtliga ställda säkerheter har frisläppts eftersom Bure ej utnyttjar några krediter. I samband med försäljningen av Carl Bro lämnades garantier beträffande Carl Bros balansräkning, vilket innefattar att säljarna garanterar sin andel av den tidigare kommunicerade HCC-tvisten. Dessa garantier ingår inte i beloppet eventalförpliktelser ovan. Se vidare Bures årsredovisning 2006, sidan 50.

**KASSAFLÖDESANALYSER, MODERBOLAGET**

MSEK	Kv 4, 2007	Kv 4, 2006	Helår, 2007	Helår, 2006
Resultat efter finansiella poster	79,4	208,6	685,2	846,1
Justeringsposter	-78,6	-209,2	-665,8	-854,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>0,8</b>	<b>-0,6</b>	<b>19,4</b>	<b>-7,9</b>
Förändring av rörelsekapital	-9,9	17,7	-151,7	64,7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-9,1</b>	<b>17,1</b>	<b>-132,3</b>	<b>56,8</b>
Investeringar	-176,0	-213,0	-210,2	-220,3
Försäljning av dotter- och intresseföretag	71,6	23,2	1 582,6	874,5
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-104,4</b>	<b>-189,8</b>	<b>1 372,4</b>	<b>654,2</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-673,3</b>	<b>13,2</b>	<b>-995,5</b>	<b>18,5</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-786,8</b>	<b>-159,5</b>	<b>244,6</b>	<b>729,5</b>
Likvida medel vid periodens början	2 210,8	1 322,1	1 166,3	433,1
Värdeförändring hedgefond	-1,0	3,7	12,2	3,7
Likvida medel vid periodens slut	1 423,1	1 166,3	1 423,1	1 166,3

## RESULTRÄKNINGAR, KONCERNEN

MSEK		Kv 4, 2007	Kv 4, 2006	Helår, 2007	Helår, 2006
<b>Kvarvarande verksamhet</b>					
Nettoomsättning	Not 1	774,7	631,5	2 647,8	2 147,1
Rörelsens kostnader		-718,9	-611,6	-2 484,3	-2 076,4
<i>varav nedskrivningar</i>		–	–	–	–
<i>varav reverseringar</i>		–	–	–	–
Exitvinster		55,9	31,7	154,1	69,1
Exitförluster		–	-0,1	0,0	-0,1
Resultatandelar i intresseföretag		5,6	1,7	5,8	3,1
Nedskrivningar av goodwill		–	-0,8	0,0	-3,2
<b>Rörelseresultat</b>	Not 1	<b>117,4</b>	<b>52,4</b>	<b>323,4</b>	<b>139,6</b>
Finansiellt netto		7,3	9,7	59,9	12,6
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>124,6</b>	<b>62,1</b>	<b>383,3</b>	<b>152,2</b>
Skatter på periodens resultat		33,1	48,1	1,2	28,4
<b>Resultat från kvarvarande verksamhet</b>		<b>157,7</b>	<b>110,2</b>	<b>384,5</b>	<b>180,6</b>
<b>Resultat från avvecklad verksamhet</b>	Not 2	<b>0,4</b>	<b>23,4</b>	<b>662,6</b>	<b>704,3</b>
<b>Resultat</b>		<b>158,1</b>	<b>133,6</b>	<b>1 047,1</b>	<b>884,9</b>
Resultat hänförligt till minoritetsintressen		0,2	0,2	0,2	17,3
Resultat hänförligt till innehavare av aktier i moderbolaget		157,9	133,4	1 046,9	867,6
<b>Summa resultat</b>		<b>158,1</b>	<b>133,6</b>	<b>1 047,1</b>	<b>884,9</b>
Genomsnittligt antal aktier, tusental		96 554	61 817	84 465	61 071
Genomsnittligt antal aktier efter full utspädning, tusental		96 554	115 794	107 782	121 089
Resultat per aktie i kvarvarande verksamhet före utspädning, SEK		1,64	1,78	4,55	2,67
Resultat per aktie i avvecklad verksamhet före utspädning, SEK		–	0,38	7,84	11,53
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>		<b>1,64</b>	<b>2,16</b>	<b>12,39</b>	<b>14,21</b>
Resultat per aktie i kvarvarande verksamhet efter full utspädning, SEK		1,64	0,95	3,56	1,35
Resultat per aktie i avvecklad verksamhet efter full utspädning, SEK		–	0,20	6,15	5,83
<b>Resultat per aktie efter full utspädning, SEK</b>		<b>1,64</b>	<b>1,15</b>	<b>9,71</b>	<b>7,17</b>
Medelantal anställda (justerat för avvecklade verksamheter)		2 661	2 169	2 683	2 220

## BALANSRÄKNINGAR, KONCERNEN

MSEK		31 dec, 2007	31 dec, 2006
<b>Tillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar		777,8	678,3
<i>varav goodwill</i>		766,9	673,6
Materiella anläggningstillgångar		267,0	278,3
Finansiella anläggningstillgångar		323,5	347,5
Varulager m.m.		11,6	10,5
Kortfristiga fordringar		550,8	451,7
Likvida medel och kortfristiga placeringar		1 816,1	1 435,6
<b>Summa tillgångar i kvarvarande verksamhet</b>		<b>3 746,8</b>	<b>3 201,9</b>
Tillgångar som innehas för försäljning	Not 3	0,0	683,0
<b>Summa tillgångar</b>		<b>3 746,8</b>	<b>3 884,9</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 746,2	2 729,8
Eget kapital hänförligt till minoriteten		7,7	7,0
<b>Totalt eget kapital</b>		<b>2 753,9</b>	<b>2 736,8</b>
Långfristiga skulder		327,9	220,7
Kortfristiga skulder		665,0	722,6
<b>Summa skulder i kvarvarande verksamhet</b>		<b>992,9</b>	<b>943,3</b>
Skulder med direkt koppling till tillgångar för försäljning	Not 3	0,0	204,8
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>3 746,8</b>	<b>3 884,9</b>
<i>varav räntebärande skulder</i>		356,9	395,6
<b>Ställda säkerheter och eventalförpliktelser</b>			
Ställda säkerheter		533,2	1 513,0
<i>varav ställda säkerheter i avvecklade verksamheter</i>		–	233,7
Eventalförpliktelser <sup>1</sup>		–	13,4
<i>varav eventalförpliktelser i avvecklade verksamheter</i>		–	12,8

<sup>1</sup> I samband med försäljningen av Carl Bro lämnades garantier beträffande Carl Bros balansräkning, vilket innefattar att säljarna garanterar sin andel av den tidigare kommunicerade HCC-tvisten. Detta är ej inkluderat i eventalförpliktelser ovan. Se vidare Bures årsredovisning 2006, sidan 50.

**KASSAFLÖDESANALYSER, KONCERNEN**

<b>MSEK</b>	<b>Kv 4, 2007</b>	<b>Kv 4, 2006</b>	<b>Helår, 2007</b>	<b>Helår, 2006</b>
Resultat efter finansiella poster från kvarvarande verksamheter	124,6	62,3	383,3	152,2
Resultat efter finansiella poster från avvecklade verksamheter	0,4	29,1	662,6	742,2
Justeringsposter	-39,3	19,2	-761,0	-605,1
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>85,7</b>	<b>110,6</b>	<b>284,9</b>	<b>289,3</b>
Förändring av rörelsekapital	-48,4	46,2	-50,7	-60,6
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>37,3</b>	<b>156,8</b>	<b>234,2</b>	<b>228,7</b>
Investeringar	-196,6	-172,2	-350,0	-263,7
Försäljning av anläggningstillgångar	115,3	230,5	1 379,1	915,9
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-81,3</b>	<b>58,3</b>	<b>1 029,1</b>	<b>652,2</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-638,2</b>	<b>-215,1</b>	<b>-1 010,3</b>	<b>-226,8</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-682,2</b>	<b>0,0</b>	<b>253,0</b>	<b>654,1</b>
Likvida medel vid periodens början	2 496,8	1 545,8	1 546,7	891,8
Kursdifferenser samt värdeförändring hedgefond	1,5	0,9	16,4	0,8
Likvida medel vid periodens slut (inkl tillgångar som innehas för försäljning)	1 816,1	1 546,7	1 816,1	1 546,7

**FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL, MODERBOLAGET**

<b>MSEK</b>	<b>Kv 4, 2007</b>	<b>Kv 4, 2006</b>	<b>Helår, 2007</b>	<b>Helår, 2006</b>
Ingående eget kapital	3 211,6	2 654,6	2 935,6	2 013,8
Erhållna/Lämnade aktieägartillskott	37,0	7,5	37,0	7,5
Återköp av egna aktier	-102,3	-	-301,7	-
Återköp av egna teckningsoptioner	-	-	-490,2	-
Genomfört inlösenprogram	-569,7	-	-569,7	-
Avsättning till fond för verkligt värde	-	51,7	50,1	49,7
Återföring av fond för verkligt värde	-42,2	-	-99,8	-
Nyteckning av aktier	-	13,1	368,5	18,5
Kostnader i samband med nyemission och inlösenprogram	-1,4	-	-2,6	-
Periodens resultat	79,4	208,7	685,2	846,1
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>2 612,4</b>	<b>2 935,6</b>	<b>2 612,4</b>	<b>2 935,6</b>

## FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL, KONCERNEN

MSEK	Kv 4, 2007			Kv 4, 2006		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till minoriteten	TOTALT	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till minoriteten	TOTALT
	Ingående eget kapital	3 295,4	7,5	3 302,9	2 538,2	10,0
Förvärv/avyttring <sup>1</sup>				-	-3,2	-3,2
Avsättning till fond för verkligt värde <sup>2</sup>	-0,1		-0,1	51,7	-	51,7
Återförd fond för verkligt värde <sup>2</sup>	-42,1		-42,1			
Återköp av aktier	-102,4		-102,4			
Återköp av teckningsoptioner						
Nyteckning av aktier	-		-	13,1	-	13,1
Kostnader i samband med nyemission och inlösenprogram	-1,4		-1,4			
Genomfört inlösenprogram	-569,7		-569,7			
Omräkningsdifferens förd mot resultaträkningen <sup>3</sup>						
Omräkningsdifferens	8,6		8,6	-6,7	-	-6,7
Periodens resultat	157,9	0,2	158,1	133,5	0,2	133,7
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>2 746,2</b>	<b>7,7</b>	<b>2 753,9</b>	<b>2 729,8</b>	<b>7,0</b>	<b>2 736,8</b>

## FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL, KONCERNEN

MSEK	Helår, 2007			Helår, 2006		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till minoriteten	TOTALT	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till minoriteten	TOTALT
	Ingående eget kapital	2 729,8	7,0	2 736,8	1 856,9	123,3
Förvärv/avyttring <sup>1</sup>	-	0,5	0,5	-	-131,3	-131,3
Avsättning till fond för verkligt värde <sup>2</sup>	50,1		50,1	49,7	-	49,7
Återförd fond för verkligt värde <sup>2</sup>	-99,8		-99,8	-38,0	-	-38,0
Återköp av aktier	-301,7		-301,7	-	-	-
Återköp av teckningsoptioner	-490,2		-490,2	-	-	-
Nyteckning av aktier	368,5		368,5	18,5	-	18,5
Kostnader i samband med nyemission och inlösenprogram	-2,6		-2,6	-	-	-
Genomfört inlösenprogram	-569,7		-569,7	-	-	-
Omräkningsdifferens förd mot resultaträkningen <sup>3</sup>						
Omräkningsdifferens	-1,0		-1,0	-4,4	-	-4,4
Omräkningsdifferens	15,9		15,9	-20,5	-2,3	-22,8
Periodens resultat	1 046,9	0,2	1 047,1	867,6	17,3	884,9
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>2 746,2</b>	<b>7,7</b>	<b>2 753,9</b>	<b>2 729,8</b>	<b>7,0</b>	<b>2 736,8</b>

<sup>1</sup> Posten avser tilläggförvärv (-) respektive försäljning (+) av dotterbolag.

<sup>2</sup> Avsättningen avser omvärdering till verkligt värde av Bures innehav i Grontmij och Jeeves. Återföringen första halvåret 2006 avser innehavet i Kreatel som avyttrats under perioden. Återföringen första nio månaderna 2007 avser delar av innehavet i Grontmij som avyttrats under perioden.

<sup>3</sup> Ackumulerade omräkningsdifferenser i Carl Bro och Cygate har förts mot resultaträkningen i samband med avyttring.



## NOT 1 – REDOVISNING PER RÖRELSEGREN (PRIMÄRT SEGMENT: BOLAG)

MSEK	Nettoomsättning		Rörelseresultat <sup>1</sup>	
	Helår, 2007	Helår, 2006	Helår, 2007	Helår, 2006
<b>Dotterbolag</b>				
Anew Learning <sup>2</sup>	841,4	704,0	69,8	46,8
Mercuri	769,5	714,8	58,1	45,1
Citat (inkl Appelberg) <sup>4</sup>	510,5	451,0	42,3	34,3
Energoretea <sup>3</sup>	205,2	186,1	10,1	19,2
Textilia	323,1	324,7	13,5	-10,8
<b>Delsumma</b>	<b>2 649,7</b>	<b>2 380,6</b>	<b>193,8</b>	<b>134,6</b>
Resultatandelar i intressebolag		–	5,8	3,1
Förvärvade bolag		-231,9		-23,3
Återförda nedskrivningar		–	–	–
Nedskrivningar		–	–	–
Moderbolagets förvaltningskostnader		–	-37,8	-38,3
Exitresultat		–	154,1	69,0
Övrigt	-1,9	-1,6	7,5	-5,5
<b>Resultat från kvarvarande verksamhet</b>	<b>2 647,8</b>	<b>2 147,1</b>	<b>323,4</b>	<b>139,6</b>
<b>Resultat från avvecklad verksamhet</b>	<b>0,0</b>	<b>2 208,2</b>	<b>662,6</b>	<b>745,7</b>
<b>Summa</b>	<b>2 647,8</b>	<b>4 355,3</b>	<b>986,0</b>	<b>885,3</b>

<sup>1</sup> Inklusive eventuella nedskrivningar av koncerngoodwill.

<sup>2</sup> Inkluderar IT-Gymnasiet och Framtidsgymnasiet fr.o.m. helår 2006.

<sup>3</sup> 2006 inkluderar även Energo.

<sup>4</sup> Exklusive exitresultat försäljning Dataunit (31,3 MSEK).

## NOT 2 – RESULTAT FRÅN AVVECKLAD VERKSAMHET<sup>1</sup>

MSEK	Kv 4, 2007	Kv 4, 2006	Helår, 2007	Helår, 2006
Nettoomsättning				2 208,2
Rörelsens kostnader				-2 090,8
Resultatandelar				9,9
Exitvinster	0,4		662,6	618,4
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0,4</b>		<b>662,6</b>	<b>745,7</b>
Finansiellt netto				-3,5
<b>Resultat efter finansiella poster</b>				<b>742,2</b>
Skatter				-37,9
<b>Resultat från avvecklad verksamhet</b>	<b>0,4</b>		<b>662,6</b>	<b>704,3</b>
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,00		7,84	11,53
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,00		6,15	5,83
Kassaflöde från löpande verksamhet				62,1
Kassaflöde från investeringsverksamhet <sup>2</sup>			1 023,0	637,4
Kassaflöde från finansieringsverksamhet				-76,8
<b>Nettokassaflöden från avvecklade verksamheter</b>			<b>1 023,0</b>	<b>622,7</b>

<sup>1</sup> Avvecklade verksamheter avser Carl Bro som avyttrades under tredje kvartalet 2006 samt Cygate och SYSteam där avtal tecknats om försäljning under december 2006. Avyttringarna slutfördes under första kvartalet 2007.

<sup>2</sup> Årets kassaflöde från investeringsverksamheten avser erhållen köpeskilling vid försäljning av Cygate och SYSteam (2006:Carl Bro).

## NOT 3 – TILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

Per 31 december 2007 har inga tillgångar klassats som innehav tillgängligt för försäljning.

## Redovisningsprinciper

Denna bokslutskommuniké är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och i enlighet med de krav som ställs i Redovisningsrådets rekommendation RR 31 Delårsrapporter för koncerner. De delar av rapporten som grundar sig på dessa regelverk är de finansiella rapporter som återfinns på sidorna 8–16. De redovisningsprinciper som tillämpas i denna bokslutskommuniké är oförändrade jämfört med de som beskrivs i årsredovisningen 2006, sidorna 38–41. Intressebolag redovisas med kvartalsvis fördröjning i den mån intressebolagen rapporterar efter Bures rapporteringstidpunkter.

## UPPLYSNINGAR

### Utspädningseffekter av befintliga ägarspridningsprogram

Följande uppgifter lämnas som upplysning avseende utspädning som föreligger i de bolag som Bure har genomfört ägarspridningsprogram:

Omfattning	Textilia	Anew Learning	Energoretea	Mercuri	Citat
Ägarandel som utställda optioner motsvarar, % <sup>1</sup>	9,9	3,9	1,6	23,4	8,0
Tidpunkt för teckning av aktier	sep 2012	maj 2012	maj 2012	aug 2011	aug 2011
Lösenpris räknat på 100 % av bolaget, MSEK <sup>2</sup>	29	725	177	443	400

Lösenpris vid förtida aktieteckning vid olika tidpunkter <sup>2</sup>	Period	Textilia	Anew Learning	Energoretea	Mercuri	Citat
Lösenpris räknat på 100 % av bolaget, MSEK <sup>2</sup>	2007-12-31	20	477	117	313	282
	2008-12-31	22	525	128	344	310
	2009-12-31	24	577	141	378	342
	2010-12-31	26	635	155	416	376
	2011-12-31	28	698	171		
	2012-05-31	29	725	177		

<sup>1</sup> Angivet procenttal avser den andel som sålts hittills. Ytterligare utspädning kan således tillkomma. I vissa situationer kan aktieteckning ske i förtid, t.ex. vid exit. Lösenpriset varierar då baserat på tidpunkten.

<sup>2</sup> Lösenpriset uppräknas, vanligtvis med 10 procents årsränta, med uppräknings av lösenpriset varje månad.

## FÖRETAGSFÖRVARV OCH AVYTTRINGAR

### Förvärv under året

Under året har förvärv av koncernföretag påverkat likvida medel med totalt 68 MSEK. Förvärven har utgjorts av Rytmus, Proteam, Fenestra och Primrose.

### Summan av värdet av förvärvade tillgångar och skulder för Rytmus, Proteam, Fenestra och Primrose under året:

MSEK	Helår 2007
Materiella tillgångar	8,8
Finansiella tillgångar	0,1
Omsättningstillgångar	13,6
Likvida medel	14,8
<b>Summa tillgångar</b>	<b>37,3</b>
Kortfristiga skulder, långfristiga skulder	-24,1
<b>Summa övertagna nettotillgångar</b>	<b>13,2</b>
Goodwill	76,5
<b>Summa köpeskilling</b>	<b>89,7</b>
Kontant betald köpeskilling	81,2
Direkta kostnader i samband med förvärvet	1,7
<b>Påverkan på koncernens likvida medel:</b>	
Kontant betald köpeskilling	
inklusive direkta kostnader	82,9
Likvida medel i dotterbolag som förvärvats	-14,8
<b>Påverkan på koncernens likvida medel, summa utflöde netto</b>	<b>68,1</b>

Den 22 maj förvärvade Anew Learning 100 procent av aktierna i Rytmus AB. Bolaget är verksamt på utbildningsmarknaden och driver en fristående gymnasieskola i Stockholm. Genom förvärvet ökar koncernens årsomsättning med drygt 40 MSEK.

Rytmus är Sveriges ledande musikgymnasium och har bidragit till att utveckla ett flertal kända musiker och artister sedan starten 1993.

Verksamheten bedrivs i Stockholm och omfattar för närvarande omkring 380 elever. Rytmus erbjuder det estetiska programmet med inriktning på musik, där undervisningen är inriktad på modern 1900-tals musik. Förvärvet skapar en ny plattform för starkt profilerade gymnasieskolor inom koncernen.

Den 23 maj förvärvade Bures friskolekoncern 100 procent av aktierna i Proteam Sweden Utbildning och Förlag AB. Bolaget är verksamt på utbildningsmarknaden och driver fristående gymnasieskolor. Genom förvärvet ökar koncernens årsomsättning med drygt 30 MSEK.

Proteam bedriver tre mindre fristående gymnasieskolor i Östergötland med totalt 270 elever. Bolaget erbjuder utbildning i Automations-, CNC-, Industrisvets- och VVS- teknik. Verksamheten kommer på sikt att koordineras med Framtidsgymnasiet som erbjuder liknande program.

Den 11 september förvärvade Anew Learning 100 procent av aktierna i Fenestra Utbildning AB. Det förvärvade bolaget är via dotterbolag verksamt på utbildningsmarknaden och driver fristående skolor. Genom förvärvet ökar koncernens årsomsättning med cirka 50 MSEK.

Fenestra driver en förskola och två grundskolor i Göteborg med drygt 700 barn och elever. Skolorna karaktäriseras av en montessoriiinspirerad pedagogik, modern informationsteknik och en god studiemiljö. Verksamheterna kommer att integreras med Vittra, som sedan starten 1993 har utvecklat en unik modell som har stora likheter med den pedagogik som legat till grund för Fenestras framgång.

Under fjärde kvartalet förvärvade Anew Learning verksamheten Primrose Friskolor i Östersund. Verksamheten omfattar en gymnasie- och en grundskola i Östersund om sammanlagt 320 elever och kommer att integreras med verksamheten i Vittra. Genom förvärvet ökar koncernens årsomsättning med cirka 25 MSEK.

Förvärvaanalyserna avseende IT-Gymnasiet, Framtidsgymnasiet samt Energo som under 2006 angavs som preliminära har slutförts under 2007. Slutförandet har inneburit att ytterligare goodwill om 2,1 MSEK redovisats avseende innehaven.

## FEMÅRSÖVERSIKT

Se kommentar på sidan 1 avseende beräkning av nyckeltal med hänsyn till omvänd split.

Data per aktie <sup>1</sup>	2003	2004	2005	2006	2007
Eget kapital (substansvärde), SEK <sup>2</sup>	38,64	40,17	33,36	46,73	28,02
Eget kapital (substansvärde) efter full teckning av utestående teckningsoptioner, SEK <sup>2</sup>	14,01	15,80	18,99	26,30	28,02
Aktiekurs, SEK	10,40	17,40	23,80	33,40	37,90
Aktiekurs i procent av det egna kapitalet, %	74	110	125	127	135
Moderbolagets eget kapital per aktie, SEK	38,64	40,17	33,36	46,73	28,02
Moderbolagets eget kapital per aktie efter full utspädning, SEK	14,01	15,80	18,99	26,30	28,02
Koncernens eget kapital per aktie, SEK <sup>3</sup>	30,55	32,38	32,81	43,57	29,54
Koncernens eget kapital per aktie efter full utspädning, SEK <sup>3</sup>	11,92	13,55	18,73	24,77	29,54
Moderbolagets resultat per aktie, SEK	3,10	4,90	6,22	13,85	8,11
Moderbolagets resultat per aktie efter full utspädning, SEK <sup>4</sup>	1,17	1,84	3,08	6,99	6,36
Koncernens resultat per aktie, SEK	-7,70	1,87	9,37	14,21	12,39
Koncernens resultat per aktie efter full utspädning, SEK <sup>4</sup>	-7,70	0,70	4,63	7,17	9,71
Antal aktier, tusental	33 487	37 458	60 358	62 819	93 225
Antal utestående optionsrätter, tusental	95 838	92 263	69 362	66 901	-
Totala antalet aktier inkl. utestående optionsrätter, tusental	129 326	129 720	129 720	129 720	93 225
Antal aktier efter full utspädning enligt IAS 33, tusental	68 836	98 266	115 772	122 836	93 225
Genomsnittligt antal aktier, tusental	24 148	36 445	54 172	61 071	84 465
Genomsnittligt antal aktier efter full utspädning enligt IAS 33, tusental	63 521	97 253	109 585	121 086	107 782
<b>Nyckeltal</b>					
Lämnad utdelning, SEK per aktie	-	-	-	-	-
Direktavkastning, %	-	-	-	-	-
Totalavkastning, %	-85,5	67,3	36,8	40,3	16,6
Börsvärde, MSEK	348	652	1 437	2 098	3 533
Börsvärde, MSEK efter full utspädning <sup>5</sup>	1 345	2 257	3 087	4 333	3 533
Substansvärde, MSEK	1 294	1 505	2 014	2 935	2 612
Avkastning på eget kapital, %	6,5	12,8	19,2	34,2	24,7
<b>Moderbolagets resultat och ställning</b>					
Exitresultat, MSEK	157,7	132,2	353,7	625,6	451,9
Resultat efter skatt, MSEK	74,6	178,7	337,2	846,1	685,2
Balansomslutning, MSEK	2 986	2 586	2 109	3 112	2 695
Eget kapital, MSEK	1 294	1 505	2 014	2 935	2 612
Soliditet, %	43,3	58,2	95,4	94,3	97,0
Nettolåneskuld (-)/fordran (+)	-594	-512	404	1 080	1 462
Nettolåneskuld (-)/fordran (+) efter full teckning av utestående teckningsoptioner	-76	33	854	1 556	1 462
<b>Koncernens resultat och ställning</b>					
Nettoomsättning, MSEK	3 767,8	2 148,1	2 022,7	2 147,1	2 647,8
Nettoresultat efter skatt, MSEK	-186,9	95,9	543,7	884,9	1 047,1
Balansomslutning, MSEK	4 440	4 505	4 032	3 885	3 747
Eget kapital, MSEK	1 023	1 213	1 980	2 737	2 754
Soliditet, %	23,0	26,9	49,1	70,5	73,5
Nettolåneskuld (-)/fordran (+)	-1 405	-1 202	201	1 178	1 514
Nettolåneskuld (-)/fordran (+) efter full teckning av utestående teckningsoptioner	-887	-657	651	1 655	1 514

<sup>1</sup> Samtliga historiska tal per aktie är justerade för emissioner med korrektionsfaktor enligt IAS 33.

<sup>2</sup> Substansvärdet motsvarar eget kapital per aktie.

<sup>3</sup> Helåret 2004 är historiskt omräknat enligt IFRS. Tidigare perioder redovisas ej omräknade enligt IFRS. Fr.o.m. 2004 ingår minoritetens andel av eget kapital i totalt eget kapital.

<sup>4</sup> Vid negativt resultat används genomsnittliga antalet aktier före utspädning även vid beräkning efter utspädning.

<sup>5</sup> Börsvärde med hänsyn tagen till totalt antal aktier, efter full teckning av utestående teckningsoptioner multiplicerat med aktuell börskurs per balansdagen vid respektive redovisningsperiod.

Informationen i denna bokslutskommuniké är sådan som Bure Equity AB är skyldigt att offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och lagen om handel med finansiella instrument. Informationen har lämnats för offentliggörande den 22 februari 2008 klockan 08:30.

**Bure**  **Equity**

Bure Equity AB (publ), Box 5419, 402 29 Göteborg, Tel. 031-708 64 00, Fax 031-708 64 80  
Org. nr. 556454-8781, [www.bure.se](http://www.bure.se)