

JANUARI–SEPTEMBER Q3

DELÅRSRAPPORT
REJLERS AB
JANUARI–SEPTEMBER
2026

”VI SKAPAR AKTIEÄGARVÄRDE GENOM LÖNSAM TILLVÄXT, EN STARK KULTUR OCH EN HÅLLBAR AFFÄRSSTRATEGI.”

JULI–SEPTEMBER

- Nettoomsättningen ökade med 3,5 % till 1 065,0 MSEK (1 028,6)
- Organisk omsättningstillväxt, exklusive valutaeffekter, uppgick till –3,4 % (6,0)
- EBITA uppgick till 60,1 MSEK (73,6) och EBITA-marginalen uppgick till 5,6 % (7,2)
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 38,7 MSEK (52,8), påverkat av förvärvskostnader om –0,1 MSEK (–3,5)
- Finansnettot uppgick till –0,4 MSEK (–19,9)
- Resultat efter skatt ökade till 28,6 MSEK (27,9)
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till 1,19 SEK (1,23) och efter utspädning till 1,19 SEK (1,23)

JANUARI–SEPTEMBER

- Nettoomsättningen ökade med 5,5 % till 3 620,2 MSEK (3 430,3)
- Organisk omsättningstillväxt, exklusive valutaeffekter, uppgick till –0,4 % (6,8)
- EBITA uppgick till 233,5 MSEK (257,7) och EBITA-marginalen uppgick till 6,4 % (7,5)
- EBITA är negativt påverkat med 20 MSEK på grund av en extraordinär rekrytering av cirka 125 medarbetare inom division Buildings i Sverige
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 162,4 MSEK (201,1), påverkat av förvärvskostnader om –9,6 MSEK (–7,5)
- Finansnettot uppgick till –15,5 MSEK (–36,6)
- Resultat efter skatt uppgick till 114,6 MSEK (132,5)
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till 4,60 SEK (5,86) och efter utspädning till 4,60 SEK (5,86)

NYCKELTAL	Juli–Sep 2026	Juli–Sep 2025	Jan–Sep 2026	Jan–Sep 2025	Jan–Dec 2025
Nettoomsättning, MSEK	**1 065,0**	1 028,6	**3 620,2**	3 430,3	4 741,0
Organisk tillväxt exklusive valutakurseffekter, %	**–3,4**	6,0	**–0,4**	6,8	6,5
EBITA, MSEK	**60,1**	73,6	**233,5**	257,7	377,7
EBITA-marginal, %	**5,6**	7,2	**6,4**	7,5	8,0
Jämförelsestörande post, MSEK	**-**	-	**-**	-	-
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	**38,7**	52,8	**162,4**	201,1	302,1
Resultat efter skatt, MSEK	**28,6**	27,9	**114,6**	132,5	200,7
Resultat per aktie före utspädning, kr	**1,19**	1,23	**4,60**	5,86	8,74
Resultat per aktie efter utspädning, kr	**1,19**	1,23	**4,60**	5,86	8,74
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	**–19,3**	25,7	**115,3**	197,7	312,8
Nettoskuld/EBITDA rullande 12, ggr	**2,2**	1,4	**2,2**	1,4	1,2

KOMMENTAR AV VD OCH KONCERNCHEF

VÅR STÖRSTA FÖRÄNDRING HITTILLS



Under årets tredje kvartal ökade Rejlers sin omsättning till 1 065,0 (1 028,6) MSEK, en tillväxt om 3,5 procent, med särskilt god tillväxt i Sverige. EBITA-resultatet uppgick till 60,1 (73,6) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 5,6 (7,2) procent, vilket främst är en konsekvens av Irankrigets effekter i Förenade Arabemiraten (UAE) samt uppskjutna projektstarter i stora infrastrukturprojekt i Norge. I september meddelade Rejlers den största förändringen i bolagets historia: samgåendet med norska Multiconsult för att skapa ett av Nordens ledande teknikkonsultföretag.

”KONCERNERNA KOMPLETTERAR VARANDRA MYCKET VÄL OCH UTGÖR EN ’PERFECT MATCH’.”

Stabil utveckling i Finland och Sverige
Rejlers Finland, som inkluderar vår verksamhet i Förenade Arabemiraten (UAE), redovisade en EBITA-marginal om 9,1 procent under tredje kvartalet. Även Rejlers Sverige gick bra med en total tillväxt om 7,5 procent och organisk tillväxt om 4,1 procent. Främst drevs detta av en fortsatt extraordinär rekrytering i norra Sverige som påverkar resultatet negativt på kort sikt, men beräknas ge god lönsamhet från och med årsskiftet. Sverige gör ett rekordresultat i september månad, vilket ger vind i seglen för resten av året. Geopolitisk oro tyngde vårt resultat i UAE samtidigt som kvartalet också påverkades markant av stopp respektive uppskjutna projektstarter för viktiga infrastrukturprojekt i Norge. På en tiogradig skala rankar jag den totala marknaden för Rejlers under det tredje kvartalet stabilt kvar på sex, jämfört med sju för motsvarande period 2025. Medan marknaderna inom energi och infrastruktur förblir starka så återhämtar sig nu marknaderna inom industri och fastigheter gradvis.

Samma resultatnivå trots svagare marknad
Under årets första nio månader uppgick omsättningen till 3 620,2 (3 430,3) MSEK. EBITA-resultatet uppgick till 233,5 (257,7) MSEK. Justerat för årets extraordinära rekryteringsprojekt i Sverige, som har en EBITA-påverkan om –20 MSEK, så låg vårt resultat för perioden på i princip samma nivå som i fjol, trots att marknaden varit svagare i år.

Historisk norsk-svensk sammanslagning
I början av september presenterade vi planer på ett samgående mellan de två jämbördiga och högst kompletterande koncernerna Rejlers och norska Multiconsult. Vid nyligen hållna extra bolagsstämmor i respektive bolag godkände aktieägarna sammanslagningen och vid årsskiftet skapas Multiconsult Rejlers. Med 8 000 högt kvalificerade medarbetare och en ackumulerad omsättning på 12 miljarder SEK (baserat på rullande tolvmånadersperiod i juni 2026) uppnår vi därmed en ny robusthet för att ta oss an framtidens utmaningar och möjligheter.

Externt fokus från dag ett
Det nya Multiconsult Rejlers får en ledande position inom energi- och industrisektorn i Norden och även en stark position inom försvarsrelaterade uppdrag. Multiconsults starka position i Norge, verksamhet i Polen och relativt begränsade närvaro i Sverige kompletteras av Rejlers styrka i Sverige och Finland samt mindre närvaro i Norge. Den sammantagna geografiska uppdelningen mellan Rejlers och Multiconsult borgar för att vi kan fokusera på kärnaffären direkt, snarare än på en komplex integration av kontorsnät. Det begränsade geografiska överlapp vi har finns i Norge och Sverige. En av alla synergier som vi ser med fusionen är att Rejlers Norge snabbt kommer att kunna nå tillfredsställande lönsamhet inom ramen för Multiconsult Norge. Sett till hela den nya koncernen ser vi dessutom betydande synergier på kostnadssidan, på cirka 100–120 MSEK årligen inom tre år, framför allt inom IT, koncerngemensamma funktioner och samlokalisering i Norge.

Personliga reflektioner
Samgåendet med Multiconsult är den största förändringen i Rejlers historia. De två koncernerna kompletterar varandra mycket väl och utgör en ”perfect match” i mina ögon. Även vad gäller bolagens kultur passar vi utmärkt ihop. Utöver att tillsammans med den nya koncernledningen och alla våra fantastiska medarbetare skapa ett växande och än mer lönsamt bolag, är mitt stora mål att vi också ska bli Nordens mest attraktiva arbetsgivare i vår bransch. Jag är övertygad om att det går vägen – Heja Multiconsult Rejlers!

Stockholm 3 november 2026
Viktor Svensson

REJLERS I KORTHET

OM OSS

Rejlers är ett av Nordens ledande teknikkonsultföretag. Vi grundades 1942 och har idag cirka 3 600 medarbetare med spetskompetens inom energiomställning, industriomvandling och framtidssäkring av samhällen. Vi bidrar till våra kunders affärsframgång och är en katalysator i omställningen till morgondagens hållbara samhälle.

3 600 MEDARBETARE (Q3 2026)

HÄR FINNS VI

Rejlers bedriver verksamhet i Sverige, Finland, Norge och Förenade Arabemiraten (Abu Dhabi). Vi finns på mer än 80 orter, alltid nära våra kunder, och kombinerar lokal expertis med samarbete över både divisions- och landsgränser.

+80 ORTER

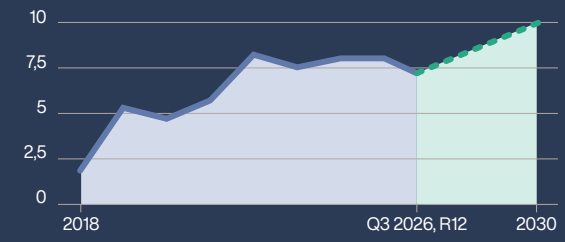
MÅL 2030

Rejlers hållbara affärsstrategi 2030 visar en tydlig riktning för hur vi skapar långsiktigt värde – för våra kunder, våra medarbetare och världen omkring oss. När vi växer strävar vi efter att vara ledande i branschen vad gäller organisk tillväxt, samtidigt som vi bevarar en kultur där samarbete, nyfikenhet och kontinuerligt lärande står i fokus.

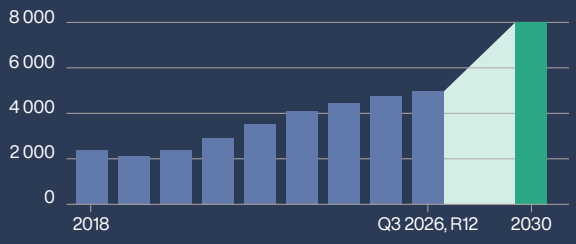
FINANSIELLA MÅL

Vi siktar på en stark lönsamhet på minst +10 procent och 8 miljarder SEK i omsättning, med den högsta organiska tillväxten i vår bransch.

Lönsamhet, %



Omsättning, M SEK



Organisk tillväxt, genomsnittlig organisk tillväxt under de senaste fem åren.

8 % ORGANISK TILLVÄXT

KULTURELLT MÅL

Vi följer upp vår kultur med målet att skapa en 10/10-upplevelse för alla. En välkomnande och tillitsfull kultur som driver lärande, utveckling och innovation.

Kulturindex

8,3/10 Q3 2026



KLIMATMÅL

Klimatåtgärderna är centrala – vi minskar utsläppen och levererar smartare lösningar med låga koldioxidutsläpp för att nå nollutsläpp till 2050.

-42 % MÅL 2023–2030

Absoluta utsläpp scope 1 och 2 (2023–2030) och nettonollutsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan till 2050.

Klimatåtgärder under Q3

Rejlers fortsatte att driva på elektrifieringen av fordonsflottan, resor med lägre klimatpåverkan och hållbara inköp inom koncernen. Aktiviteterna omfattade fler elfordon, förbättrad fordonshantering och förberedelser för uppdaterade bilpolicyer och reselösningar. Arbetet med leverantörsengagemang gick framåt, liksom dialogerna med hyresvärdar om energianvändning och förnybar el.

FINANSIELL ÖVERSIKT

JULI–SEPTEMBER 2026

Intäkter och resultat
Nettoomsättningen ökade till 1 065,0 MSEK (1 028,6), en ökning med 3,5 procent, jämfört med motsvarande period föregående år. Den organiska tillväxten, exklusive valutakursförändringar, uppgick till –3,4 procent (6,0).

EBITA uppgick till 60,1 MSEK (73,6) och EBITA-marginalen uppgick till 5,6 procent (7,2). EBITA är jämfört med föregående år negativt påverkat främst av lägre resultat i Abu Dhabi på grund av pågående krig samt lägre resultat i Norge på grund av uppskjutna projektstarter inom infrastruktur. Resultatet är positivt påverkat av upplösta reserver avseende rörlig ersättning, i moderbolaget. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 38,7 MSEK (52,8) och rörelsemarginalen uppgick till 3,6 procent (5,1). EBIT är påverkat av förvärvskostnader om –0,1 MSEK (–3,5), vilka redovisas i resultaträkningen under raden förvärvsrelaterade poster. Se även not ”Förvärvsrelaterade poster” på sida 19.

Kvartalets finansnetto uppgick till –0,4 MSEK (–19,9). Finansnettot är jämfört med föregående år mindre påverkat av negativa valutakursförändringar samt att omvärdering av skuld för tilläggsköpeskillingar avseende förvärv har en positiv effekt 2026, där effekten var negativ föregående år. Se även sid 11 under ”Finansiella instrument”.

Kvartalets skattekostnad uppgick till –9,7 MSEK (–5,0), motsvarande en effektiv skattesats om 25,3 procent (15,2). Kvartalets resultat efter skatt ökade till 28,6 MSEK (27,9). Resultat per aktie före utspädning uppgick till 1,19 SEK (1,23) och efter utspädning till 1,19 SEK (1,23).

JANUARI–SEPTEMBER 2026

Intäkter och resultat
Nettoomsättningen ökade till 3 620,2 MSEK (3 430,3) en ökning med 5,5 procent, jämfört med motsvarande period föregående år. Den organiska tillväxten, exklusive valutakursförändringar, uppgick till –0,4 procent (6,8).

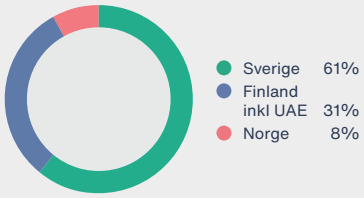
EBITA uppgick till 233,5 MSEK (257,7) och EBITA-marginalen uppgick till 6,4 procent (7,5). EBITA är negativt påverkat med 20 MSEK på grund av en extraordinär rekrytering av cirka 125 medarbetare inom Division Buildings i Sverige. Exklusive denna extraordinära investering uppgick EBITA-resultatet till 253,5 MSEK och EBITA-marginalen till 7,0 procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 162,4 MSEK (201,1) och rörelsemarginalen uppgick till 4,5 procent (5,9). EBIT är påverkat av förvärvskostnader om –9,6 MSEK (–7,5), vilka redovisas i resultaträkningen under raden förvärvsrelaterade poster. Se även not ”Förvärvsrelaterade poster” på sida 19.

Periodens finansnetto uppgick till –15,5 MSEK (–36,6). Finansnettot är jämfört med föregående år mindre påverkat av negativa valutakursförändringar samt att omvärdering av skuld för tilläggsköpeskillingar avseende förvärv har en positiv effekt 2026, där effekten var negativ föregående år. Se även sid 11 under ”Finansiella instrument”.

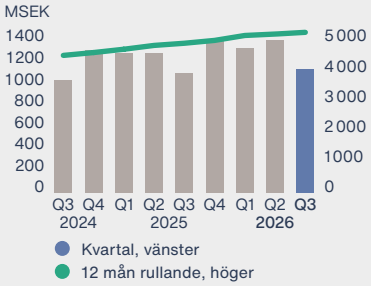
Periodens skattekostnad uppgick till –32,3 MSEK (–32,0), motsvarande en effektiv skattesats om 22,0 procent (19,5). Periodens resultat efter skatt uppgick till 114,6 MSEK (132,5). Resultat per aktie före utspädning uppgick till 4,60 SEK (5,86) och efter utspädning till 4,60 SEK (5,86).

Kassaflöde och finansiell ställning
Koncernen genererade under perioden ett kassaflöde från den löpande verksamheten om 115,3 MSEK (197,7). Förändringen av rörelsekapitalet är positivt påverkat av minskade kundfordringar och pågående projekt, där förändringen var negativ föregående år. Rörelsekapitalet är däremot negativt påverkat av minskade kortfristiga skulder, en effekt som är större än föregående år. I tillägg är kassaflödet i perioden negativt påverkat av en exceptionell rekryteringstakt i Rejlers Sverige. Koncernens likvida medel, inklusive utnyttjad checkkredit om –285,3 MSEK (–78,8) uppgick vid periodens slut till -220,1 MSEK jämfört med 39,1 MSEK den 31 december 2025.

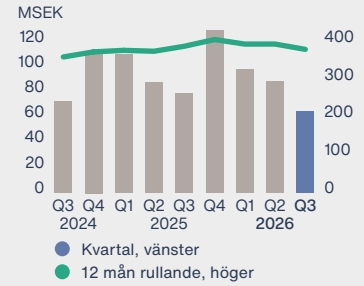
Omsättning per land Q3



Nettoomsättning



EBITA



FINANSIELL ÖVERSIKT

Räntebärande skulder har ökat med 500,9 MSEK jämfört med den 31 december 2025 och uppgick vid periodens utgång till 1 213,5 MSEK. Banklån har i perioden ökat med 258,3 MSEK, i samband med förvärven av Rörkraft AB, SGM Consulting Oy och Future Technology AS. Under perioden har 57,8 MSEK amorterats på koncernens lån från kreditinstitut. Räntebärande leasingskulder uppgår till 301,9 MSEK och har ökat med 23,2 MSEK jämfört med 31 december 2025. Kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut uppgår till 619,4 MSEK jämfört med 400,3 MSEK den 31 december 2025 och långfristiga skulder till kreditinstitut uppgår till 0 MSEK jämfört med 0 MSEK den 31 december 2025. Utnyttjad checkkredit uppgår till 285,3 MSEK jämfört med 27,8 MSEK per 31 december 2025. Under januari 2026 har samtliga lån från kreditinstitut omförhandlats och löper under 12 månader fram till och med januari 2027, för att uppnå en effektiv räntenivå.

Nettoskulden uppgick till 1 148,3 MSEK jämfört med 645,7 MSEK per den 31 december 2025. Nettoskuld i förhållande till EBITDA rullande 12 månader uppgick vid periodens utgång till 2,2 jämfört med 1,2 den 31 december 2025. Soliditeten uppgick till 47,9 procent, jämfört med 52,8 procent per den 31 december 2025. Eget kapital per aktie uppgick till 95,94 SEK vid periodens utgång jämfört med 92,8 SEK per den 31 december 2025. Koncernens checkräkningskredit på 324,5 MSEK (250,0) är utnyttjad med 285,3 MSEK (78,8). Checkräkningskrediten har utökats med 100,0 MSEK efter balansdagen.

Investeringar
Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 13,5 MSEK (15,7) och avser i huvudsak inventarier och IT-utrustning. Investeringar i immateriella anläggningstillgångar är främst hänförliga till utveckling av IT-plattformar och uppgick till 12,0 MSEK (3,4). Investeringar i dotterbolag och rörelser uppgick till 252,0 MSEK (118,6), främst hänförligt till förvärvet av Rörkraft AB, som reglerades bland annat via en apportemission, samt SGM Consulting Oy och Future Technology AS. Avskrivningar uppgick till 197,3 MSEK (187,9), varav avskrivningar avseende nyttjanderättstillgångar uppgick till 115,6 MSEK (107,8).

Debiteringsgrad
Debiteringsgraden uppgick till 77,8 procent (79,1).

Medarbetare
Antalet medarbetare uppgick vid periodens slut till 3 608 (3 360). Antal årsanställda uppgick till 3 273 (3 127).

Moderbolaget
Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick under perioden till 42,6 MSEK (39,1), vilken främst avser fakturerad management fee till dotterbolag. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till –11,3 MSEK (–34,3), positivt påverkat av upplösta reserver för rörlig ersättning. Likvida medel uppgick vid periodens slut till –285,3 MSEK (det vill säga utnyttjad checkräkningskredit) jämfört med –27,8 MSEK den 31 december 2025. Det egna kapitalet uppgick till 760,6 MSEK vid periodens utgång jämfört med 834,9 MSEK per den 31 december 2025, påverkat av apportemission, 46,7 MSEK, i samband med förvärvet av Rörkraft AB samt utdelning om 119,9 MSEK.

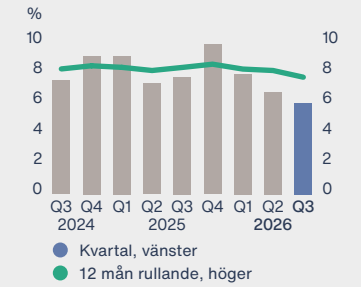
Säsongsvariationer
Rejlers påverkas av säsongsmässiga variationer och kalendereffekter. Respektive kvartal är relativt jämförbara mellan åren, men påverkas av mindre kalendereffekter, t ex när i tid påsken infaller. Omsättningen är normalt sett högre i kvartal 1 och 4 och lägre under kvartal 2 och 3. Liknande säsongsmässiga variationer inträffar på samtliga geografiska marknader.

Aktien
Totalt antal aktier i Rejlers AB är 22 835 567 stycken, varav 1 749 250 aktier av serie A (10 röster per aktie) och 21 086 317 aktier av serie B (1 röst per aktie).

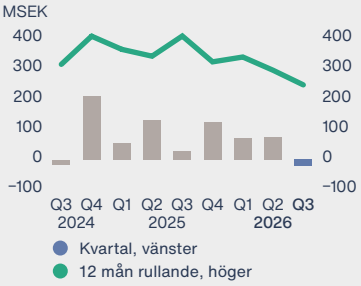
I januari genomfördes, med stöd av bemyndigande från årsstämman 24 april 2025, en emission om 257 240 B-aktier som köpeskilling vid förvärvet av Rörkraft AB.

KONCERNENS UTVECKLING

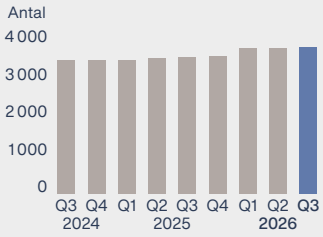
EBITA-marginal



Kassaflöde från den löpande verksamheten



Antal medarbetare vid periodens utgång



VÄSENTLIGA HÄNDELSER

Rejlers projekterar kapacitetshöjande åtgärder på Bergslagsbanan
Rejlers har fått i uppdrag av Trafikverket att projektera kapacitetshöjande åtgärder vid Gräsbergs driftplats på Bergslagsbanan mellan Borlänge och Ludvika. Ökad kapacitet på Bergslagsbanan skapar förutsättningar för en mer robust och effektiv godstrafik och stärker järnvägens möjlighet att ta en större del av godstransporterna. Rejlers ansvarar för projektering och samordning inom bana, el, signal, tele (BEST) och mark. Uppdraget omfattar även förfrågningsunderlag och bygghandlingar för utförandeentreprenaden, teknisk säkerhetsstyrning samt handläggning av godkännandeprocessen.

Ramavtal med SGA Fastigheter för trygga och hållbara arenor i Stockholm
Rejlers har tecknat ett fyraårigt ramavtal med Stockholm Globe Arena Fastigheter AB (SGA Fastigheter) om projekterings- och projektledartjänster. SGA Fastigheters huvuduppdrag är att äga, förvalta och utveckla arenorna i Globenområdet – 3Arena, Avicii Arena inklusive SkyView, Hovet, Annexet samt Tolv Stockholm. Att de tekniska systemen fungerar och kan utvecklas i takt med omvärldens krav är av största vikt för att arenorna ska kunna fortsätta vara trygga och energieffektiva. Ramavtalet omfattar projekterings- och projektledartjänster inom flera tekniska kompetensområden, bland annat VS/ventilation, el, bygg och konstruktion, styr och övervakning/SCADA, brand- och säkerhetssystem samt belysningssystem.

Ramavtal med Trafikledsverket i Finland för mätning och modellering
Rejlers har valts ut som ramavtalspartner till Trafikledsverket i Finland för tjänster inom mätning och modellering i väg- och järnvägsprojekt i hela landet. Avtalet omfattar ett brett utbud av mät- och modelleringstjänster som används vid planering, projektering, genomförande och kvalitetssäkring av transportinfrastrukturprojekt. Avtalet bygger vidare på Rejlers etablerade samarbete med Trafikledsverket och erbjuder en möjlighet att bidra med kompetens redan i de tidiga planerings- och projekteringsskedena och vidare genom projektens genomförande. Ramavtalet gäller för perioden 2026–2029.

Multiconsult och Rejlers planerar att gå samman
Multiconsult Group och Rejlers Group har presenterat planer på att gå samman som jämbördiga parter. Den nya koncernen kommer att heta Multiconsult Rejlers och blir en av Nordens ledande teknikkonsultkoncerner, med rådgivnings-, ingenjörs- och arkitekttjänster med närvaro i Norden, Polen, Storbritannien och Förenade Arabemiraten. Multiconsult Rejlers kommer att ha



cirka 8 000 medarbetare, en omsättning om cirka 12 miljarder SEK, baserat på RTM per sista juni 2026. Koncernen får sitt huvudkontor i Stockholm och ett Main Office i Oslo, där flera personer i koncernledningen kommer att vara baserade. Sammanslagningen förväntas genomföras i slutet av 2026 eller början av 2027.

Rejlers utreder energihub i Vallvik för Söderhamns kommun
Rejlers har fått i uppdrag av Söderhamns kommun att genomföra en förstudie om en möjlig energihub i Vallvik. Studien ska visa hur små modulära reaktorer, havsbaserad vindkraft, vätgasproduktion och befintlig industri kan kopplas samman till ett fungerande energisystem. Rejlers uppdrag är att ta fram ett samlat beslutsunderlag för en möjlig energisymbios i Vallvik och ge Söderhamns kommun ett underlag för beslut som kan få betydelse för framtida industrietableringar, arbetstillfällen och energiförsörjning i regionen. Rejlers bidrar med kompetens från flera delar av verksamheten och samarbetar även med dotterbolagen Solvina och Risk Pilot.

EcoVadis guld med stärkt hållbarhetspoäng
Rejlers har tilldelats guld i EcoVadis hållbarhetsranking och placerar sig därmed bland de fem procent högst rankade företagen globalt. Med totalt 87 poäng av 100, jämfört med 84 poäng i föregående bedömning, fortsätter Rejlers att stärka sitt systematiska hållbarhetsarbete och engagemanget för transparens genom hela värdekedjan. Genom att integrera hållbarhet i både den egna verksamheten och kunderbjudandet är Rejlers ambition att vara en katalysator för kundernas hållbara omställning.

”TILLSAMMANS MED VÅRA KUNDER TAR VI TÄTEN I ENERGIOMSTÄLLNINGEN, OMVANDLAR INDUSTRIER OCH FRAMTIDSSÄKRAR SAMHÄLLEN.”

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Rejlers bidrar till att stärka fjärrvärmenätet i södra Sverige
Rejlers har fått i uppdrag av Kraftringen Energi AB att genomföra förprojektering av nya pumpstationer som ska öka kapaciteten i fjärrvärmeledningen mellan Lund och Lomma. Kraftringen satsar cirka 3 miljarder kronor på att förnya och bygga ut fjärrvärmesystemet fram till 2030. De tekniska lösningarna ska göra det möjligt att överföra mer fjärrvärme genom den befintliga ledningen och bidra till en trygg och långsiktigt hållbar värmeförsörjning i regionen. Rejlers ansvarar för förprojekteringen av nya pumpstationer på Lommaledningen och samlar specialistkompetens inom rör- och kraftvärmeprocesser, el och automation samt bygg och mark.

Stärker samarbetet med Viscaria – projekterar ny pumpstation på 700 meters djup
Rejlers stärker sitt samarbete med Viscaria genom ett nytt uppdrag i arbetet med att återstarta Viscariagruvan utanför Kiruna. Rejlers ska projektera en pumpstation på nära 700 meters djup, som blir en viktig del av gruvans vattenhantering och bidrar till en säker, effektiv och långsiktig gruvdrift. Uppdraget omfattar projektering inom process, bygg, mekanik, rör och ventilation samt projekteringsledning. Rejlers kommer även att bistå Viscaria med teknisk expertis och rådgivning vid inköp och installation. Projekteringen planeras starta vid månadsskiftet oktober–november 2026 och genomföras i flera etapper fram till hösten 2027.

Nytt ramavtal med Trafikverket för besiktning av telekominfrastruktur
Rejlers har tecknat ett nytt ramavtal med Trafikverket som omfattar besiktning av radiobasstationer över hela Sverige. Uppdraget innebär en breddning av det befintliga samarbetet med Trafikverket och omfattar tekniska besiktningar av radiobasstationernas fysiska infrastruktur, däribland master, torn och tillhörande anläggningar. Syftet är att säkerställa en god överblick över anläggningarnas skick och skapa underlag för ett långsiktigt och välfungerande underhåll. Ramavtalet löper över två år med 3 optionsår. Rejlers har sedan tidigare ett omfattande samarbete med Trafikverket inom bland annat järnväg och infrastruktur.

Rejlers bidrar till robustare kraftförsörjning för järnvägen i Katrineholm
Rejlers har fått i uppdrag av Trafikverket att ta fram förfrågningsunderlaget för en ny kopplingscentral i Katrineholm. Den nya anläggningen ska säkra en långsiktigt robust kraftförsörjning till järnvägen, och omläggningen från den befintliga centralen ska kunna genomföras utan påverkan på tågtrafiken. Rejlers uppdrag omfattar ett samordnat förfrågningsunderlag inklusive teknisk beskrivning för totalentreprenad. I uppdraget ingår bland annat elkraft, stationskontroll, reläskydd, fjärrstyrning, tele, kanalisation, mark, geoteknik, avvattning och miljö, samt plan för avveckling och rivning av den befintliga kopplingscentralen. Eftersom anläggningen byggs i stationsmiljö ingår även geotekniska undersökningar, markmiljöundersökning och naturvärdesinventering.

REJLERS SVERIGE

Rejlers Sverige redovisade fortsatt god tillväxt under det tredje kvartalet 2026. Omsättningen ökade med 7 procent till 660,0 MSEK (614,0). EBITA uppgick till 32,7 MSEK (43,1), motsvarande en EBITA-marginal på 5,0 procent (7,0), på en marknad som fortsatt präglades av variationer och viss avvaktan.

I Sverige fortsatte den starka organiska tillväxten, driven av högre timarvoden och nyrekryteringar. Resultatet påverkades negativt av en lägre debiteringsgrad till följd av att cirka 150 nya medarbetare började under augusti och september, samt av senarelagda projektstarter, främst inom Industry. Efterfrågan var fortsatt god inom energi och infrastruktur, bland annat till följd av behovet av energieffektivisering och underhåll av transportinfrastruktur och järnväg. Aktiviteten inom bygg och fastighet var också hög, medan delar av den exportberoende industrin fortsatt var avvaktande.

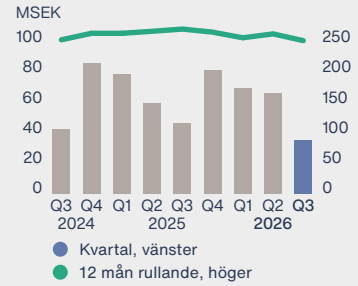
Division Buildings utvecklades positivt under kvartalet. Efterfrågan på samhällsbärande byggnation var fortsatt hög, bland annat inom sjukvård, försvar, rättsväsende och kriminalvård. Under kvartalet vann divisionen nya projekt för Kriminalvården i Trelleborg. Satsningen på organisk tillväxt i norra Sverige utvecklas väl och går snabbare än planerat.

Division Connected Energy levererade ett fortsatt starkt resultat med goda marginaler. Efterfrågan inom transmissionsnät var hög, och divisionen stärkte sin position inom regionala transmissionsnät för att möta marknadens behov. Marknaden präglades samtidigt av hård konkurrens om såväl kunder som specialistkompetens. Divisionen såg en tydlig efterfrågan inom datacenter, industriell elkraft, vattenkraft och ny kärnkraft. Samtidigt kvarstod prispressen och den hårda konkurrensen, framför allt inom traditionell lokalnätsverksamhet och transmissionsaffärer.

Division Industry fortsatte att växa trots en osäker marknad bland exportberoende industrikunder. Efterfrågan var fortsatt stark inom försvarsindustrin samt vatten och avlopp. Gruvnäringen visade tecken på en gradvis återhämtning, medan skogs- och kemiindustrin fortsatt var avvaktande, med senarelagda investeringar och projektstarter som följd. Divisionens starka marknadsposition bidrog till en positiv arvodesutveckling, samtidigt som debiteringsgraden påverkades av variationer i marknadsläget mellan olika branscher.

Division Infrastructure redovisade ett stabilt resultat under tredje kvartalet. Efterfrågan inom transportinfrastruktur och järnväg var fortsatt stark, med flera avrop inom ramavtalet med Trafikverket. Arbetet med att höja arvodena och förbättra projektkvaliteten har gett resultat och stärkt förutsättningarna att genomföra projekt med god marginal.

EBITA



Nettoomsättning Sverige

660,0 MSEK

EBITA Sverige

32,7 MSEK

NYCKELTAL	Juli–Sep 2026	Juli–Sep 2025	Jan–Sep 2026	Jan–Sep 2025	Jan–Dec 2025
Nettoomsättning, MSEK	**660,0**	614,0	**2 319,5**	2 102,5	2 921,6
EBITA, MSEK	**32,7**	43,1	**159,3**	172,4	248,1
EBITA-marginal, %	**5,0**	7,0	**6,9**	8,2	8,5
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	**23,6**	34,2	**130,8**	146,8	214,0

REJLERS FINLAND

Rejlers Finland redovisade ett stabilt tredje kvartal trots lägre intäkter och lägre resultat för Rejlers Abu Dhabi. Omsättningen uppgick till 328,6 MSEK (354,1) och EBITA till 29,8 MSEK (35,8), med en marginal på 9,1 procent (10,1).

Rejlers Finlands omsättning och marginaler påverkades av fortsatt utmanande marknadsförhållanden. Industrisektorn visar dock tidiga tecken på återhämtning, då kunderna åter börjat ta beslut om investeringar. Den ekonomiska aktiviteten i Mellanöstern var fortsatt dämpad till följd av det exceptionella läget i regionen.

Division Buildings fortsatte att förbättra effektiviteten under tredje kvartalet. Debiteringsgraden ökade inom de flesta tjänsteområden, drivet av flera nya uppdrag och projektstarter. Efterfrågan på tjänster inom elteknik och VVS var fortsatt stark och aktiviteten inom arkitektur ökade, medan efterfrågan inom byggnadskonstruktion förblev svag. Divisionen vann flera uppdrag, främst inom offentlig sektor och nya byggprojekt inom hälso- och sjukvård.

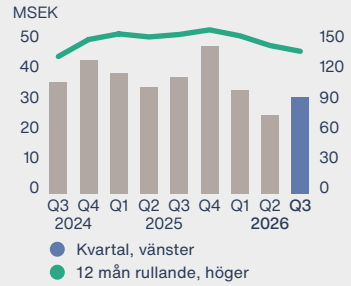
Division Industry redovisade ett tillfredsställande tredje kvartal. Verksamheten utvecklades positivt, med förbättringar både vad gäller antalet kundleveranser och debiteringsgraden jämfört med tidigare kvartal i år. Trots den fortsatta osäkerheten på marknaden var aktiviteten i befintliga uppdrag stabil. Orderstocken var fortsatt tillfredsställande, tack vare flera nya uppdrag inom kemikalie-, teknik- och försvarssektorerna. Dessutom har två nya långsiktiga serviceavtal tecknats med kommunala vattenreningsföretag.

Division Infrastructure redovisade ett stabilt tredje kvartal. Affärsområdet Transport Routes tecknade ett nytt långsiktigt ramavtal med Helsinki City Transport Oy för byggledningstjänster, samtidigt som det nyligen tecknade avtalet med Trafikledsverket för det finska DigiRail-projektet började bidra positivt. SGM Consulting, som förvärvades tidigare i år, bidrog också till divisionens stabila utveckling, med stöd av ramavtal och en god nivå på den projektbaserade verksamheten.

Division Networks redovisade ett starkt tredje kvartal. Power Grids utvecklades väl, drivet av nya projekt inom datacenter och batterilagringssystem (BESS) samt löpande avtal som utgör en stabil grund. Metering Services utvecklades positivt, med stöd av nya erbjudanden till energisektorn. Telecom bidrog starkt genom fler uppdrag och ökad projektverksamhet och tecknade ett ramavtal med en stor fibernätsutvecklare. Spring Advisor bidrog positivt genom uppdrag inom strategisk rådgivning, verksamhetsutveckling, corporate finance och due diligence.

Rejlers Abu Dhabi påverkades fortsatt av det utmanande affärsklimatet, då det exceptionella läget i Mellanöstern fortsatte att dämpa den ekonomiska aktiviteten. Trots detta hade verksamheten en god orderingång, där digitaliseringstjänster stod för en betydande andel. Verksamheten visade tidiga tecken på förbättring mot slutet av kvartalet, även om marknadsförhållandena fortsatt var utmanande.

EBITA



Nettoomsättning Finland

328,6 MSEK

EBITA Finland

29,8 MSEK

NYCKELTAL	Juli–Sep 2026	Juli–Sep 2025	Jan–Sep 2026	Jan–Sep 2025	Jan–Dec 2025
Nettoomsättning, MSEK	**328,6**	354,1	**1 044,2**	1 112,5	1 507,2
EBITA, MSEK	**29,8**	35,8	**85,7**	105,6	151,1
EBITA-marginal, %	**9,1**	10,1	**8,2**	9,5	10,0
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	**20,8**	25,6	**56,2**	83,6	121,2

REJLERS NORGE

Rejlers Norge redovisade ett svagt tredje kvartal 2026. Omsättningen ökade med 11 procent till 86,4 MSEK (78,1). EBITA uppgick till –5,0 MSEK (5,2) med en marginal på –5,8 procent (6,7).

Det svagare resultatet för kvartalet berodde främst på att stora projekt för kunder inom kollektivtrafiken pausades och att andra projektstarter försenades efter sommaren. Marknadsförhållandena i Norge var fortsatt gynnsamma inom industri- och energisektorerna under tredje kvartalet, även om konkurrensen var hård.

Rejlers Norges finansiella resultat var fortsatt under förväntan. Bolaget fortsatte att fokusera på att förbättra lönsamheten och uppnå hållbar tillväxt på sina prioriterade marknader. Även om projektportföljen förbättrades under kvartalet kvarstår lönsamheten som en central utmaning inför årets sista kvartal.

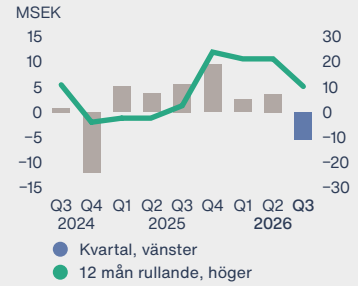
Division Buildings presterade under förväntan under kvartalet, även om det pågående arbetet med att förbättra lönsamheten började ge vissa positiva effekter. Divisionen vann två större projekt och flera nya uppdrag inom sina affärsområden.

Division Industry & Energy fortsatte sin positiva utveckling och vann flera större projekt, bland annat uppdrag för Hydros nya anläggning för koldioxidsnål aluminiumproduktion och den nya transformatorstationen Smørfjord på 132 kV för Area Nett.

Division Inspection levererade stabila resultat och visade tydliga tecken på att de pågående insatserna för att förbättra lönsamheten ger positiva effekter. Resultatet gynnades även av en stark efterfrågan på inspektioner av solcellsanläggningar och relaterade tjänster.

Division Infrastructure presterade sämre än förväntat under kvartalet, delvis till följd av att stora projekt för kunder inom kollektivtrafiken pausades och att andra projektstarter försenades efter sommaren. Inom det nyligen förvärvade Future Technology förbättrades verksamheten inom Safety, medan Power Systems fortsatt mötte utmanande marknadsförhållanden. Samarbetet inom Rejlers började ge resultat, bland annat i form av ett nytt ramavtal med Nkom och ett avtal om ingenjörstjänster med Area Nett.

EBITA



Nettoomsättning Norge

86,4 MSEK

EBITA Norge

–5,0 MSEK

NYCKELTAL	Juli–Sep 2026	Juli–Sep 2025	Jan–Sep 2026	Jan–Sep 2025	Jan–Dec 2025
Nettoomsättning, MSEK	**86,4**	78,1	**292,2**	268,6	389,4
EBITA, MSEK	**–5,0**	5,2	**0,7**	13,4	22,2
EBITA-marginal, %	**–5,8**	6,7	**0,2**	5,0	5,7
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	**–8,4**	3,5	**–12,4**	8,3	15,4

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR



Redovisningsprinciper
Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering utgiven av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Moderbolagets rapportering är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen (ÅRL) samt RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper som beskrivs i Not 2 i årsredovisningen för 2025 och inga nya standarder, eller andra av IFRS eller IFRIC-tolkningar, som ännu inte har trätt i kraft, eller trätt i kraft under räkenskapsåret, förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Kommande regelverksförändringar
Den nya standarden IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements träder i kraft den 1 januari 2027, med möjlighet till tidigare tillämpning. Koncernen utreder för närvarande effekterna av de kommande förändringarna på de finansiella rapporterna, inklusive nödvändiga anpassningar av primära finansiella rapporter och notupplysningar.

Finansiella instrument
Villkorade tilläggsköpeskillingar samt skuld för utfärdad säljoption till innehav utan bestämmande inflytande hänförliga till rörelseförvärv, värderas till verkligt värde och uppgick till 205,0 MSEK per sista september 2026 jämfört med 124,3 MSEK per sista december 2025, redovisade i balansräkningen som övriga långfristiga skulder med 111,3 MSEK och övriga kortfristiga skulder med 93,7 MSEK. Skulden ökar med 82,3 MSEK i samband med förvärvet av Rörkraft AB och Future Technology AS och minskar avseende utbetalda tilläggsköpeskillingar uppgående till 6,6 MSEK (7,2).

Tilläggsköpeskillingen fastställs huvudsakligen utifrån framtida omsättningstillväxt och resultat, de kommande två till tre åren. Redovisad skuld beräknas utifrån bedömd sannolikhet av utfall. Skulden beräknas till verkligt värde, enligt nivå 3 och justeringar av tilläggsköpeskillingar redovisas i resultaträkningen under finansnettot. Ökningar av skuld till följd av omvärdering av tilläggsköpeskillingar hänförliga till rörelseförvärv genom ändrade antaganden och diskonteringseffekter redovisas som kostnader i finansnettot och uppgår ackumulerat till 8,0 MSEK (7,1). Minskningar av skuld till följd av omvärdering av tilläggsköpeskillingar genom ändrade antaganden redovisas som intäkter i finansnettot och uppgår ackumulerat till 15,2 MSEK (11,1). Omvärderingen av skuld för utfärdad säljoption redovisas över eget kapital. Under perioden har skuld för säljoption omvärderats, vilket har medfört en ökning av eget kapital med 21,6 MSEK.

Vad gäller övriga finansiella tillgångar och skulder har det inte skett några väsentliga förändringar avseende värdering till verkligt värde sedan årsredovisningen 2025. Verkligt värde överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden.

Risker och osäkerhetsfaktorer
Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom marknadsrisk (bestående av valutarisk, ränterisk och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhantering innebär att eftersträva minimala ogynnsamma effekter på resultat och ställning. Koncernens affärsrisker och riskhantering samt finansiella risker finns utförligt beskrivna i årsredovisningen för 2025.

Transaktioner med närstående
Transaktioner med närstående beskrivs i not 30 i årsredovisningen för 2025. Omfattning och inriktning av dessa transaktioner har inte väsentligt förändrats under perioden.

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser
Ställda säkerheter och eventualförpliktelser är i allt väsentligt oförändrade jämfört med föregående år.

Framåtriktad information
Alla framåtriktade uttalanden i denna rapport baseras på bolagets bästa bedömning vid tidpunkten för offentliggörandet. I likhet med alla framtidsbedömningar innehåller sådana antaganden risker och osäkerheter som kan innebära att verkligt utfall blir annorlunda än förväntad utveckling.

Valberedningen
I enlighet med valberedningens förslag, har det vid en extrastämma den 19 oktober 2026 beslutats om en tillfällig ändring av instruktionen för valberedningen innebärande att valberedningen som ska ta fram förslag till årsstämman 2027 ska, med verkan från genomförandet av fusionen mellan Rejlers och Multiconsult, bestå av tre ledamöter: Arnor Jensen, som företräder Stiftelsen Multiconsult och ska vara valberedningens ordförande, Lisa Rejler, som är ordförande i Rejlers nuvarande valberedning och företräder Rejlerfamiljen, samt en ledamot som utses av den tredje största aktieägaren i det sammanslagna bolaget efter registreringen av fusionen, räknat efter Rejlerfamiljen och Stiftelsen Multiconsult. Sammansättningen baseras på ägandet i Bolaget omedelbart efter fusionens registrering hos Bolagsverket.

Ändringen gäller endast valberedningen inför årsstämman 2027. Därefter fortsätter instruktionen att gälla i sin ordinarie lydelse.

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Rörelseförvärv

Under året har följande förvärv genomförts

Förvärvat bolag	Segment	Årlig nettoomsättning	FTE	Aktie/röstandel
Rörkraft AB	SV	122 MSEK	80	100
SGM Consulting Oy	FI	77 MSEK	50	100
Future Technology AS	NO	119 MNOK	72	60

Förvärvade företags nettotillgångar vid tiden för förvärvet

MSEK	Rörelseförvärv
Materiella anläggningstillgångar	3,4
Nyttjanderättstillgångar	13,6
Finansiella anläggningstillgångar	-
Omsättningstillgångar	49,5
Likvida medel	36,0
Långfristig leasingskuld	–17,8
Övriga kortfristiga skulder	–51,3
Kortfristig leasingskuld	–5,8
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**37,6**
Goodwill	**276,9**
Kundvärde	**141,8**
Uppskjuten skatt	**–29,8**
Köpeskilling	**426,5**
Avgår:	
Likvida medel i förvärvade bolag	–36,0
Apportemission	–46,9
Ännu ej utbetalda tilläggsköpeskillingar samt skuld för utfärdad säljoption till innehav utan bestämmande inflytande	–98,2
Utbetalda tilläggsköpeskillingar avseende tidigare förvärv	6,6
Minskning av likvida medel	**252,0**
Förvärvskostnader	**–9,6**
Bidrag till omsättningen i årets räkenskaper	**158,3**
Bidrag till omsättningen ifall rörelsen varit ägd hela året	**204,6**
Bidrag till EBITA i årets räkenskaper	**20,1**
Bidrag till EBITA ifall rörelsen varit ägd hela året	**25,9**

IB/UB-analys goodwill

Ingående balans 2026-01-01	Förvärv	Valutadifferenser	Utgående balans 2026-09-30
1 641,7 MSEK	+276,9 MSEK	+54,0 MSEK	1 972,6 MSEK

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Rörelseförvärv
Vid förvärv, brukar dessa komplettera Rejlers erbjudande och kunder och därmed förväntas en ökad försäljning i såväl de förvärvade bolagen som i Rejlers. Då bolagen ofta drivs med relativt liten overhead och administration är synergieffekter på kostnadssidan små. På sikt kan vissa kostnadssynergier uppstå bland annat tack vare flytt till gemensamma lokaler. Den goodwill som uppkommer vid förvärven består huvudsakligen av humankapital, dvs den kunskap och erfarenhet konsulterna i det förvärvade bolaget tillför och som inte förväntas vara avdragsgill. Goodwillen utgörs även av de synergier förvärven medför, som bredare erbjudanden, nya kunder, nya regioner och nya gemensamma uppdrag. Därav att huvuddelen av det förvärvade bolagets immateriella tillgångar är hänförliga till goodwill.

Rejlers förvärvar Ingenjörsfirman Rörkraft
Rejlers har förvärvat Ingenjörsfirman Rörkraft, ett ledande teknikkonsultföretag med verksamhet inom vattenrening, energiomställning, försvar, industri och miljö. Förvärvet stärker erbjudandet inom samhällskritisk VA-infrastruktur och industri.

Rörkraft består av ca 80 medarbetare och har kontor i Lund, Karlshamn och Stockholm. Bolaget omsätter 122 MSEK med en EBITA-marginal på 11 procent. Rörkraft ingår som ett eget affärsområde i Rejlers Sveriges division Industry och fortsätter verka under sitt nuvarande varumärke som en del av Rejlers-koncernen. Bolaget konsoliderades från och med 1 februari 2026.

Rejlers Finland förvärvar SGM Consulting
Rejlers har förvärvat SGM Consulting, en av de ledande leverantörerna av tjänster inom mätning och geotekniska undersökningar i Finland. Förvärvet stärker Rejlers position som en heltäckande och konkurrenskraftig partner inom den finska infrastruktursektorn.

Bolaget erbjuder markundersökningar, geotekniska och miljötekniska utredningar samt kvalitetssäkring och laboratorieanalyser för infrastruktur- och byggprojekt. SGM Consulting har både offentliga och privata kunder, sysselsätter cirka 50 specialister och omsätter omkring 7 miljoner EUR årligen, med god lönsamhet. SGM Consulting ingår i Rejlers Finlands infrastrukturdivision. Bolaget konsoliderades från och med 1 mars 2026.

Rejlers förvärvar Future Technology i Norge
Rejlers har förvärvat Future Technology AS som har en stark kompetens inom teknisk säkerhet, risk- och säkerhetstjänster samt arbetsmiljö- och säkerhetstjänster (SHA), främst riktade mot kunder inom energi och infrastruktur. Förvärvet stärker Rejlers Norge med kompletterande kompetens inom Rejlers befintliga fokusområden och stärker Rejlers position som leverantör av specialiserade rådgivningstjänster.

Bolaget har 72 medarbetare med kontor på Torp i Sandefjord och i Skøyen i Oslo. Företaget har haft en stark historisk utveckling med god lönsamhet. Omsättningen 2025 uppgick till 119 MNOK med en god marginal.

Förvärvet sker i två steg, där första utköpet avser 60 procent av aktierna i bolaget och resterande 40 procent förvärvas första kvartalet 2027. Bolaget konsoliderades till 100 procent från och med 1 april 2026, eftersom Rejlers och minoritetsägarna har avtalat om utköp av samtliga aktier.

Rejlers och Multiconsult i jämbördig fusion
På en extra bolagsstämma den 19 oktober 2026 har aktieägarna beslutat om en jämbördig fusion mellan Multiconsult Group och Rejlers Group. Den nya koncernen blir därmed en av Nordens ledande teknikkonsultkoncerner, med närmare 8 000 medarbetare med komplementära kompetenser inom ingenjörskonst, arkitektur, rådgivning och design. För den tolvmånadersperiod som avslutades den 30 juni 2026 genererade Multiconsult och Rejlers tillsammans intäkter om 12 miljarder SEK. I samband med Bokslutskommuniké 2026 kommer Rejlers presentera en utförligare proformasammanställning.

Multiconsult och Rejlers kompletterar varandra mycket väl. Båda bolagen har en strategi för tillväxt i Norden. Multiconsult har en stark position i Norge och en relativt liten närvaro i Sverige, medan Rejlers har en stark position i Sverige och en relativt liten närvaro i Norge. Multiconsult har verksamhet i Polen, medan Rejlers har verksamhet i Finland. Dessutom äger Multiconsult två ledande arkitektbyråer, LINK och A-Lab.

Enligt fusionsplanen erhåller varje ägare i Multiconsult 0,9725 aktier av serie B i Rejlers för varje Multiconsultaktie, vilket motsvarar 54 procent ägande för Multiconsults aktieägare och 46 procent ägande för Rejlers aktieägare i det sammanslagna bolaget. Sammanslagningen förväntas genomföras i slutet av 2026 eller början av 2027. Rejlers AB är redovisningsmässigt det övertagande bolaget som kommer redovisa transaktionen som ett förvärv.

I samband med extrastämman valdes en ny styrelse för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Den nya styrelsen tillträder i samband med Bolagsverkets registrering av fusionen. Den nya styrelsen består av sex ordinarie ledamöter utan suppleanter. Stämman beslutade om omval av Peter Rejler, Martina Rejler och Johan Lannebo samt nyval av Jone Torstensen, Eva Kristensen och Tove Raanes.

Undertecknad försäkrar att denna delårsrapport ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 3 november 2026, Rejlers AB (publ).

Viktor Svensson
VD och koncernchef

Denna information är sådan information som Rejlers AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 3 november 2026 kl. 8.30 CET.

Denna rapport finns även på engelska. Den engelska rapporten är en översättning av den svenska.
Om avvikelser skulle förekomma är det den svenska rapporten som gäller.

REVISORS GRANSKNINGSRAPPORT

Rejlers AB (publ), org.nr 556349-8426

Inledning
Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Rejlers AB (publ) per 30 september 2026 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning
Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 3 november 2026

Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

KONCERNEN

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	Juli-Sep 2026	Juli-Sep 2025	Jan–Sep 2026	Jan–Sep 2025	Jan–Dec 2025
Nettoomsättning	1 065,0	1 028,6	3 620,2	3 430,3	4 741,0
Övriga intäkter	5,5	0,9	15,8	5,6	10,1
Personalkostnader	–678,9	–613,3	–2 317,0	–2 121,8	–2 899,8
Övriga externa kostnader	–286,4	–297,4	–951,3	–926,4	–1 299,2
Andelar av intressföretags resultat	0,2	0,6	1,5	1,3	1,4
EBITDA	**105,4**	**119,4**	**369,2**	**389,0**	**553,5**
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar[1)]	–45,3	–45,8	–135,7	–131,3	–175,8
EBITA	**60,1**	**73,6**	**233,5**	**257,7**	**377,7**
Förvärvsrelaterade poster[2)]	–21,4	–20,8	–71,1	–56,6	–75,6
Rörelseresultat (EBIT)	**38,7**	**52,8**	**162,4**	**201,1**	**302,1**
Finansiella intäkter	14,7	2,1	28,4	13,3	31,0
Finansiella kostnader	–15,1	–22,0	–43,9	–49,9	–82,6
Resultat efter finansnetto	**38,3**	**32,9**	**146,9**	**164,5**	**250,5**
Skatt	-9,7	–5,0	-32,3	–32,0	–49,8
Periodens resultat	**28,6**	**27,9**	**114,6**	**132,5**	**200,7**
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	27,2	27,7	105,0	132,3	197,4
Hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande	1,4	0,2	9,6	0,2	3,3
Genomsnittligt antal aktier	22 835 567	22 578 327	22 806 985	22 368 781	22 421 168
Antal aktier vid periodens slut	22 835 567	22 578 327	22 835 567	22 578 327	22 578 327
Antal aktier efter utspädning	22 835 567	22 578 327	22 835 567	22 578 327	22 578 327
Resultat per aktie före utspädning, kr	1,19	1,23	4,60	5,86	8,74
Resultat per aktie efter utspädning, kr	1,19	1,23	4,60	5,86	8,74

1) Av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill och immateriella anläggningstillgångar relaterade till förvärv.
2) Av- och nedskrivning av goodwill och immateriella anläggningstillgångar relaterade till förvärv samt förvärvskostnader.

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	Juli-Sep 2026	Juli-Sep 2025	Jan–Sep 2026	Jan–Sep 2025	Jan–Dec 2025
Periodens resultat	28,6	27,9	114,6	132,5	200,7
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen					
Omräkningsdifferenser av utlandsverksamhet	28,2	–9,9	53,7	–25,2	–37,8
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen					
Omvärdering av nettopensionsskuld	-3,6	17,3	-3,6	17,3	23,2
SUMMA ÖVRIGT TOTALRESULTAT	**24,6**	**7,4**	**50,1**	**-7,9**	**–14,6**
PERIODENS TOTALRESULTAT	**53,2**	**35,3**	**164,7**	**124,6**	**186,1**
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	**51,8**	**35,1**	**155,1**	**124,4**	**182,8**
Hänförligt till minoriteten	1,4	0,2	9,6	0,2	3,3

BALANSRÄKNING – KONCERNEN

Belopp i MSEK	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programutveckling	42,1	28,9	32,7
Kundvärden	569,3	493,8	470,7
Goodwill	1 972,6	1 658,2	1 641,7
Summa immateriella anläggningstillgångar	**2 584,0**	**2 180,9**	**2 145,1**
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderätter	315,1	341,8	290,4
Inventarier, verktyg och installationer	49,7	50,0	48,9
Summa materiella anläggningstillgångar	**364,8**	**391,8**	**339,3**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	12,4	13,0	12,5
Långfristiga värdepappersinnehav	19,1	8,4	11,3
Nettotillgång pensionsåtaganden	37,1	26,6	36,6
Andra långfristiga fordringar	11,7	19,4	14,2
Summa finansiella anläggningstillgångar	**80,3**	**67,4**	**74,6**
Uppskjuten skattefordran	10,7	9,0	1,4
Summa anläggningstillgångar	**3 039,8**	**2 649,1**	**2 560,4**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	714,8	601,3	794,8
Aktuella skattefordringar	54,1	124,5	23,3
Övriga fordringar	43,7	32,8	43,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	659,9	606,6	479,0
Summa kortfristiga fordringar	**1 472,5**	**1 365,2**	**1 340,3**
Likvida medel	65,2	59,6	66,9
Summa omsättningstillgångar	**1 537,7**	**1 424,8**	**1 407,2**
SUMMA TILLGÅNGAR	**4 577,5**	**4 073,9**	**3 967,6**

BALANSRÄKNING – KONCERNEN, FORTS.

Belopp i MSEK	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	45,7	45,2	45,2
Övrigt tillskjutet kapital	958,0	912,0	911,8
Reserver	86,8	24,1	36,7
Balanserat resultat inklusive årets resultat	1 100,4	1 053,1	1 102,1
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	**2 190,9**	**2 034,4**	**2 095,8**
Eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande	-	-	-
Summa eget kapital	**2 190,9**	**2 034,4**	**2 095,8**
Långfristiga skulder			
Långfristiga leasingskulder	166,3	189,6	150,0
Uppskjuten skatteskuld	152,5	125,7	119,0
Pensionsskuld	6,9	5,6	5,8
Övriga skulder	118,0	123,0	123,8
Summa långfristiga skulder	**443,7**	**443,9**	**398,6**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	619,4	418,0	400,3
Checkräkningskredit	285,3	78,9	27,8
Kortfristiga leasingskulder	135,6	139,3	128,7
Leverantörsskulder	185,4	231,5	218,9
Aktuella skatteskulder	35,6	89,6	41,3
Övriga skulder	300,0	240,7	277,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	381,6	397,6	378,8
Summa kortfristiga skulder	**1 942,9**	**1 595,6**	**1 473,2**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**4 577,5**	**4 073,9**	**3 967,6**

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Eget kapital vid periodens ingång hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 095,8	1 936,8	1 936,8
Periodens totalresultat	155,1	124,6	182,8
Säljoption hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande	13,2	-	3,3
Förändringar hänförliga till transaktioner med ägarna			
Apportemission	46,7	83,5	83,4
Utdelning	–119,9	–110,5	–110,5
Summa förändringar hänförliga till transaktioner med ägarna	**–73,2**	**–27,0**	**–27,1**
Eget kapital vid periodens slut hänförligt till moderbolagets aktieägare	**2 190,9**	**2 034,4**	**2 095,8**
Eget kapital vid periodens ingång hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-	**-**
Periodens totalresultat	9,6	-	3,3
Utdelning minoritet	–5,0	-	-
Säljoption hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande	–4,6	-	–3,3
Eget kapital vid periodens utgång hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	**-**	-	**-**

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	Juli-Sep 2026	Juli-Sep 2025	Jan–Sep 2026	Jan–Sep 2025	Jan–Dec 2025
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital och betald skatt	106,6	118,3	351,2	363,3	526,1
Betald skatt	–61,6	–29,2	–85,3	–54,4	–16,3
Förändring av rörelsekapital	–64,3	–63,4	–150,6	–111,2	–197,0
Kassaflöde från löpande verksamhet	**–19,3**	**25,7**	**115,3**	**197,7**	**312,8**
Kassaflöde från investeringsverksamhet	–23,5	–124,1	–319,7	–137,0	–141,3
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	–62,9	57,5	–44,9	–146,7	–197,9
Periodens kassaflöde	**–105,7**	**–40,9**	**–249,3**	**–86,0**	**–26,4**
Likvida medel vid periodens början	–108,5	21,6	39,1	68,6	68,6
Kursdifferens i likvida medel	–5,9	-	–9,9	–1,9	–3,1
Likvida medel vid periodens slut	**–220,1**	**–19,3**	**–220,1**	**–19,3**	**39,1**

Likvida medel består av likvida medel, 65,2 MSEK (59,6) och checkkredit -285,3 MSEK (–78,9)

NETTOSKULD

Belopp i MSEK	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Långfristig leasingskuld	166,3	189,6	150,0
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	619,4	418,0	400,3
Kortfristig leasingskuld	135,6	139,3	128,7
Checkkredit	285,3	78,9	27,8
Pensionsskuld	6,9	5,6	5,8
Likvida medel	–65,2	–59,6	–66,9
Summa	**1 148,3**	**771,8**	**645,7**

FÖRVÄRVSRELATERADE POSTER

Belopp i MSEK	Juli-Sep 2026	Juli-Sep 2025	Jan–Sep 2026	Jan–Sep 2025	Jan–Dec 2025
Av- och nedskrivning av goodwill och immateriella anläggningstillgångar relaterade till förvärv	–21,3	–17,3	–61,5	–49,1	–67,2
Förvärvskostnader	–0,1	–3,5	–9,6	–7,5	–8,4
Summa	**–21,4**	**–20,8**	**–71,1**	**–56,6**	**–75,6**

MODERBOLAGET

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	Juli-Sep 2026	Juli-Sep 2025	Jan–Sep 2026	Jan–Sep 2025	Jan–Dec 2025
Omsättning	14,5	12,8	42,6	39,1	53,3
Personalkostnader	–2,9	–10,9	–31,9	–37,1	–48,9
Övriga externa kostnader	–8,8	–12,5	–22,7	–35,6	–48,1
Avskrivningar	–0,3	–0,3	-0,8	–1,0	–1,3
Resultat från andelar i intresseföretag	-	-	1,5	0,3	0,3
Rörelseresultat	**2,5**	**–10,9**	**–11,3**	**–34,3**	**–44,7**
Finansnetto	3,5	4,1	9,3	10,3	131,6
Resultat efter finansnetto	**6,0**	**–6,8**	**–2,0**	**–24,0**	**86,9**
Skatt	–0,9	1,0	0,8	4,5	–17,3
Resultat efter skatt	**5,1**	**–5,8**	**–1,2**	**–19,5**	**69,6**

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	Juli-Sep 2026	Juli-Sep 2025	Jan–Sep 2026	Jan–Sep 2025	Jan–Dec 2025
Periodens resultat efter skatt	5,1	–5,8	–1,2	–19,5	69,6
Övrigt totalresultat		-		-	-
Summa totalresultat för perioden	**5,1**	**–5,8**	**–1,2**	**–19,5**	**69,6**

BALANSRÄKNING – MODERBOLAGET

Belopp i MSEK	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programutveckling	3,3	1,3	1,0
Pågående projekt	-	2,9	3,0
Summa immateriella anläggningstillgångar	**3,3**	**4,2**	**4,0**
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	0,2	0,1	0,1
Summa materiella anläggningstillgångar	**3,5**	**4,3**	**4,1**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	0,0	0,0	0,0
Andelar i koncernföretag	884,3	740,9	741,4
Övriga långfristiga fordringar koncernföretag	184,8	184,8	274,8
Övriga långfristiga fordringar	11,3	13,9	10,4
Summa finansiella anläggningstillgångar	**1 080,4**	**939,6**	**1 026,6**
Summa anläggningstillgångar	**1 083,9**	**943,9**	**1 030,7**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar från koncernföretag	468,3	310,8	330,4
Övriga fordringar	0,6	-	2,0
Aktuella skattefordringar	28,1	5,6	2,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7,3	6,4	4,6
Summa kortfristiga fordringar	**504,3**	**322,8**	**339,5**
Kassa och bank	-	-	-
Summa omsättningstillgångar	**504,3**	**322,8**	**339,5**
SUMMA TILLGÅNGAR	**1 588,2**	**1 266,7**	**1 370,2**

BALANSRÄKNING – MODERBOLAGET, FORTS.

Belopp i MSEK	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Eget Kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	45,7	45,2	45,2
Reservfond	29,6	29,6	29,6
Summa bundet eget kapital	**75,3**	**74,8**	**74,8**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat	–271,5	–221,3	–221,3
Överkursfond	958,0	912,0	911,8
Årets resultat	–1,2	–19,5	69,6
Summa fritt eget kapital	**685,3**	**671,2**	**760,1**
Summa eget kapital	**760,6**	**746,0**	**834,9**
Obeskattade reserver		-	-
Skulder			
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	46,7	27,5	26,6
Summa långfristiga skulder	**46,7**	**27,5**	**26,6**
Kortfristiga skulder			
Leverantörskulder	2,3	0,6	3,1
Checkkredit	285,3	78,8	27,8
Skulder till koncernföretag	302,0	263,8	319,3
Skulder till kreditinstitut	135,5	109,5	101,8
Övriga skulder	38,8	18,8	35,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17,0	21,7	21,1
Summa kortfristiga skulder	**780,9**	**493,2**	**508,7**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**1 588,2**	**1 266,7**	**1 370,2**

SEGMENTÖVERSIKT

Belopp i MSEK	Juli-Sep 2026	Juli-Sep 2025	Jan–Sep 2026	Jan–Sep 2025	Jan–Dec 2025
Nettoomsättning					
Sverige	660,0	614,0	2 319,5	2 102,5	2 921,6
Finland	328,6	354,1	1 044,2	1 112,5	1 507,2
Norge	86,4	78,1	292,2	268,6	389,4
Koncerngemensamt	–10,0	–17,6	–35,7	–53,3	–77,2
Totalt koncernen	**1 065,0**	**1 028,6**	**3 620,2**	**3 430,3**	**4 741,0**
EBITA					
Sverige	32,7	43,1	159,3	172,4	248,1
Finland	29,8	35,8	85,7	105,6	151,1
Norge	–5,0	5,2	0,7	13,4	22,2
Koncerngemensamt	2,6	–10,5	–12,2	–33,7	–43,7
Totalt koncernen	**60,1**	**73,6**	**233,5**	**257,7**	**377,7**
EBITA marginal, %					
Sverige	5,0	7,0	6,9	8,2	8,5
Finland	9,1	10,1	8,2	9,5	10,0
Norge	–5,8	6,7	0,2	5,0	5,7
Totalt koncernen	**5,6**	**7,2**	**6,4**	**7,5**	**8,0**
EBIT					
Sverige	23,6	34,2	130,8	146,8	214,0
Finland	20,8	25,6	56,2	83,6	121,2
Norge	–8,4	3,5	–12,4	8,3	15,4
Koncerngemensamt	2,7	–10,5	–12,2	–37,6	–48,5
Totalt koncernen	**38,7**	**52,8**	**162,4**	**201,1**	**302,1**
Finansnetto	–0,4	–19,9	–15,5	–36,6	–51,6
Resultat före skatt	**38,3**	**32,9**	**146,9**	**164,5**	**250,5**
Antal medarbetare					
Sverige	2 055	1 852	2 055	1 852	1 860
Finland	1 290	1 303	1 290	1 303	1 315
Norge	252	194	252	194	197
Koncerngemensamt	11	11	11	11	11
Totalt koncernen	**3 608**	**3 360**	**3 608**	**3 360**	**3 383**

INTÄKTER

Belopp i MSEK	Juli-Sep 2026	Juli-Sep 2025	Jan–Sep 2026	Jan–Sep 2025	Jan–Dec 2025
Intäkter					
Sverige	**660,0**	**614,0**	**2 319,5**	**2 102,5**	**2 921,6**
varav Arvode intäkter	*590,6*	*566,3*	*2 127,1*	*1 935,9*	*2 666,1*
varav Övriga intäkter	*69,4*	*47,7*	*192,4*	*166,6*	*255,5*
Finland	**328,6**	**354,1**	**1 044,2**	**1 112,5**	**1 507,2**
varav Arvode intäkter	*327,1*	*353,6*	*1 039,3*	*1 110,0*	*1 498,8*
varav Övriga intäkter	*1,5*	*0,5*	*4,9*	*2,5*	*8,4*
Norge	**86,4**	**78,1**	**292,2**	**268,6**	**389,4**
varav Arvode intäkter	*85,8*	*77,7*	*290,2*	*265,0*	*385,8*
varav Övriga intäkter	*0,6*	*0,4*	*2,0*	*3,6*	*3,6*
Koncernjusteringar	**–10,0**	**–17,6**	**–35,7**	**–53,3**	**–77,2**
varav Arvode intäkter	*–10,0*	*–17,6*	*–35,7*	*–53,3*	*–77,2*
varav Övriga intäkter	-	-	-	-	-
Totalt koncernen	**1 065,0**	**1 028,6**	**3 620,2**	**3 430,3**	**4 741,0**
varav Arvode intäkter	*993,5*	*980,0*	*3 420,9*	*3 257,6*	*4 473,5*
varav Övriga intäkter	*71,5*	*48,6*	*199,3*	*172,7*	*267,5*

Arvode intäkter: arvode Rejlers medarbetare och arvode underkonsulter
Övriga intäkter: arvode från utlägg, material och övrigt

TILLVÄXT

Belopp i %	Juli-Sep 2026	Juli-Sep 2025	Jan–Sep 2026	Jan–Sep 2025	Jan–Dec 2025
Organisk					
Sverige	4,1	6,0	6,2	5,9	5,3
Finland	–13,0	5,0	–11,0	8,2	7,0
Norge	–27,5	20,5	–14,2	21,2	26,7
Summa	**–3,4**	**6,0**	**–0,4**	**6,8**	**6,5**
Förvärvad					
Sverige	3,4	1,4	4,1	1,9	2,1
Finland	6,0	1,1	6,8	0,4	1,6
Norge	30,4	0,0	19,3	0,0	0,0
Summa	**6,4**	**1,2**	**6,2**	**1,3**	**1,8**
Valutaeffekt					
Sverige	-	-	-	-	-
Finland	–0,2	–2,9	–1,9	–2,7	–3,2
Norge	7,7	–3,1	3,6	–3,8	–4,0
Summa	**0,5**	**–1,2**	**–0,3**	**–1,1**	**–1,3**
Total tillväxt					
Sverige	7,5	7,4	10,3	7,9	7,4
Finland	–7,2	3,3	–6,1	5,9	5,5
Norge	10,6	17,4	8,8	17,4	22,6
Summa	**3,5**	**6,0**	**5,5**	**6,9**	**7,0**

NYCKELTAL

Rejlers följer ESMAs (European Securities and Markets Authority – Den Europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten) nya riktlinjer för alternativa nyckeltal, Alternative Performance Measures. I korthet är ett alternativt nyckeltal ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultat utveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. För att stödja företagsledningens och andra intressenters analys av koncernens utveckling redovisar Rejlers vissa nyckeltal som inte definieras i IFRS. Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar en analys av koncernens utveckling. Dessa tilläggsuppgifter är kompletterande information till IFRS och ersätter ej nyckeltal definierade i IFRS. Rejlers definitioner av mått ej definierade i IFRS kan skilja sig från andra företags definitioner. Definitioner samt beräkning av nyckeltal som inte kan stämmas av mot poster i resultat- och balansräkning återfinns på bolagets hemsida www.rejlers.com samt nedan.

IFRS-nyckeltal	Juli-Sep 2026	Juli-Sep 2025	Jan–Sep 2026	Jan–Sep 2025	Jan–Dec 2025
Resultat per aktie före utspädning, kr	1,19	1,23	4,60	5,86	8,74
Resultat per aktie efter utspädning, kr	1,19	1,23	4,60	5,86	8,74
Genomsnittligt antal aktier, st	22 835 567	22 578 327	22 806 985	22 368 781	22 421 168
Antal aktier vid periodens slut, st	22 835 567	22 578 327	22 835 567	22 578 327	22 578 327
Nyckeltal					
Tillväxt					
Organisk tillväxt, %	–3,4	6,0	–0,4	6,8	6,5
Förvärvad tillväxt, %	6,4	1,2	6,2	1,3	1,8
Valutaeffekt, %	0,5	–1,2	–0,3	–1,1	–1,3
Resultat					
Justerad EBITA, MSEK	60,1	73,6	233,5	257,7	377,7
Justerad EBITA-marginal, %	5,6	7,2	6,4	7,5	8,0
Jämförelsestörande post, MSEK		-		-	-
EBITA, MSEK	60,1	73,6	233,5	257,7	377,7
EBITA-marginal, %	5,6	7,2	6,4	7,5	8,0
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	38,7	52,8	162,4	201,1	302,1
Rörelsemarginal, %	3,6	5,1	4,5	5,9	6,4
Nyckeltal per anställd					
Omsättning per årsanställd, TSEK	325,6	331,6	1 106,1	1 097,0	1 512,8
Rörelseresultat per årsanställd, TSEK	11,8	17,0	49,6	64,3	96,4
Balansräkning					
Nettoskuld, MSEK	1 148,3	771,8	1 148,3	771,8	645,7
Nettoskuld/EBITDA rtm, ggr	2,2	1,4	2,2	1,4	1,2
Soliditet, %	47,9	50,6	47,9	50,6	52,8
Eget kapital per aktie vid periodens slut, kr	95,9	90,1	95,9	90,1	92,8
Avkastning på eget kapital, %	11,0	14,5	11,0	14,5	12,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,2	11,2	8,2	11,2	12,2
Övrigt					
Utdelning per aktie, kr	-	-	5,25	5,0	5,0
Antal årsanställda, st	3 271	3 102	3 273	3 127	3 134
Antal medarbetare vid periodens slut, st	3 608	3 360	3 608	3 360	3 383
Debiteringsgrad, %	77,0	79,1	77,8	79,2	79,0

MOTIVERING, DEFINITION OCH BERÄKNING AV NYCKELTAL

Nyckeltal	Motivering	Definition	Beräkning Q3 2026	Beräkning ack sep 2026
Tillväxt				
Organisk tillväxt, %	Bolagets förmåga att växa med befintliga resurser	Förändring av nettoomsättning i lokal valuta jfm föregående års period, exkl förvärvade bolag	–34,6/1 028,6=–3,4	–12,6/3 430,3=–0,4
Förvärvad tillväxt, %	Bolagets förmåga att växa med förvärv	Förändring av nettoomsättning i lokal valuta i förvärvade bolag, jfm föregående års period	65,6/1 028,6=6,4	213,8/3 430,3=6,2
Valutaeffekt , %	Bolagets tillväxt pga valuta	Förändring av nettoomsättning hänförlig till valutaeffekter	5,4/1 028,6=0,5	–11,3/3 430,3=–0,3
Resultat				
Justerad EBITA, MSEK	Mått på bolagets operativa och underliggande resultat exklusive jämförelsestörande poster	EBITA exklusive jämförelsestörande poster	38,7+21,4=60,1	162,4+71,1=233,5
Justerad EBITA-marginal, %	Mått på effektiviteten i bolaget	Justerad EBITA/ Nettoomsättning	60,1/1 065,0=5,6	233,5/3 620,2=6,4
Jämförelsestörande post, MSEK	Det tydliggör utvecklingen i den underliggande verksamheten och förbättrar jämförelsen mellan olika perioder	Intäkter och kostnader som inte förväntas uppkomma regelbundet i den löpande verksamheten	-	-
EBITA, MSEK	Mått på operativt och kassagenererande resultat	EBIT med återläggning av förvärvsrelaterade poster	38,7+21,4=60,1	162,4+71,1=233,5
EBITA-marginal, %	Mått på effektiviteten i bolaget	EBITA/Nettoomsättning	60,1/1 065,0=5,6	233,5/3 620,2=6,4
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	Mått på operativt resultat exkl finansiella poster, dvs oavsett skuldsättning	EBITA med avdrag av förvärvsrelaterade poster	60,1–21,4=38,7	233,5–71,1=162,4
Rörelsemarginal, %	Mått på effektiviteten i bolaget	EBIT/Nettoomsättning	38,7/1 065,0=3,6	162,4/3 620,2=4,5
Nyckeltal per anställd				
Omsättning per årsanställd, TSEK	Mått på effektiviteten i bolaget	Nettoomsättning/Antal årstanställda	1 065,0/3 271=325,6	3 620,2/3 273=1 106,1
Rörelseresultat per årsanställd, TSEK	Mått på effektiviteten i bolaget	Rörelseresultat/Antal årstanställda	38,7/3 271=11,8	162,4/3 273=49,6
Balansräkning				
Nettoskuld, MSEK	Mått på bolagets betalningsförmåga och kreditrisker	Kort- och långfristiga räntebärande skulder samt pensionsskuld minskat med likvida medel	Se not ovan	Se not ovan
Nettoskuld/EBITDA rtm, ggr	Mått på bolagets betalningsförmåga och kreditrisker	Nettoskuld/EBITDA senaste 12 månader	1 148,3/(553,5–389,0+369,2)=2,2	1 148,3/(553,5–389,0+369,2)=2,2
Soliditet, %	Mått på andel av tillgångar som är finansierade med eget kapital	Eget kapital/Totala tillgångar	2 190,9/4 577,5=47,9	2 190,9/4 577,5=47,9
Eget kapital per aktie vid periodens slut, kr	Mått på bolagets effektivitet och indikation på aktiens värde	Eget kapital/antal aktier vid periodens slut	2 190,9 22 835 567 =95,94	2 190,9/22 835 567 =95,94
Avkastning på eget kapital, %	Mått på bolagets effektivitet av kapital	Resultat före skatt RTM/ Genomsnittligt Eget kapital 12 mån	(250,5+146,9–164,5)/ ((2 190,9+2034,4)/2) =11,0	(250,5+146,9–164,5)/ ((2 190,9+2 034,4)/2) =11,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	Mått på bolagets finansiering genom eget kapital samt övrigt räntekrävande kapital	EBIT inkl finansiella intäkter RTM/ Sysselsatt kapital (=Eget kapital inkl räntebärande skulder)	((250,5+146,9–164,5) +(31,0+28,4–13,3))/ (2 190,9+166,3+619,4+ 135,6+285,3)=8,2	((250,5+146,9–164,5) +(31,0+28,4–13,3))/ (2 190,9+166,3+619,4+ 135,6+285,3)=8,2
Övrigt				
Utdelning per aktie, kr	Mått på bolagets effektivitet och värdeskapande till aktieägarna	-	-	5,25
Antal årsanställda, st	Mått anställdas totala arbetsvolym	Total närvarotid/standardtid	-	-
Antal medarbetare vid periodens slut, st	Mått på bolagets förmåga att rekrytera	Antalet anställda vid periodens slut oavsett tjänstgöringsgrad	-	-
Debiteringsgrad, %	Mått på effektiviteten i bolaget	Debiterad tid/Total närvarotid	-	-

REJLERS AB (PUBL)

Org nr 556349–8426 | Box 30233 | 104 25 Stockholm
Tel 0771-78 00 00 | www.rejlers.com/se

KALENDARIUM

Bokslutskommuniké januari–december 2026	11 februari 2027
Publicering årsredovisning 2026	Vecka 15 2027
Delårsrapport januari–mars 2027	5 maj 2027
Årsstämma	12 maj 2027
Delårsrapport januari–juni 2027	20 juli 2027
Delårsrapport januari–september 2027	28 oktober 2027
Bokslutskommuniké januari–december 2027	10 februari 2028

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION KONTAKTA

Viktor Svensson, vd och koncernchef
Tel. 070-657 20 26
e-post: viktor.svensson@rejlers.se

Anna Jennehov, finanschef
Tel. 073-074 06 70
e-post: anna.jennehov@rejlers.se