

JANUARI- MARS

DELÅRSRAPPORT
REJLERS AB
JANUARI–MARS 2026

Q1

”VI SKAPAR AKTIEÄGARVÄRDE GENOM LÖNSAM TILLVÄXT,
EN STARK KULTUR OCH EN HÅLLBAR AFFÄRSSTRATEGI.”

JANUARI–MARS

- Nettoomsättningen ökade med 3,4 % till 1 241,6 MSEK (1 201,3)
- Organisk omsättningstillväxt, exklusive valutaeffekter, uppgick till 0,6 % (8,7)
- EBITA uppgick till 91,3 MSEK (102,5) och EBITA-marginalen uppgick till 7,4 % (8,5)
- EBITA är negativt påverkat med 12 MSEK på grund av en extraordinär rekrytering av fler än 100 medarbetare inom Division Buildings i Sverige, i första kvartalet
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 69,9 MSEK (86,9), påverkat av förvärvskostnader om 2,7 MSEK (0,0)
- Finansnettot uppgick till –5,2 MSEK (–4,3)
- Resultat efter skatt uppgick till 51,4 MSEK (65,4)
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till 2,19 SEK (2,96) och efter utspädning till 2,19 SEK (2,96)

NYCKELTAL	Jan–Mar 2026	Jan–Mar 2025	Jan–Dec 2025
Nettoomsättning, MSEK	1 241,6	1 201,3	4 741,0
Organisk tillväxt exklusive valutakurseffekter, %	0,6	8,7	6,5
EBITA, MSEK	91,3	102,5	377,7
EBITA-marginal, %	7,4	8,5	8,0
Jämförelsestörande post, MSEK	-	-	-
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	69,9	86,9	302,1
Resultat efter skatt, MSEK	51,4	65,4	200,7
Resultat per aktie före utspädning, kr	2,19	2,96	8,74
Resultat per aktie efter utspädning, kr	2,19	2,96	8,74
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	64,7	49,8	312,8
Nettoskuld/EBITDA rullande 12 ¹⁾ , ggr	1,5	1,1	1,2

1) Nettoskuden/EBITDA rullande 12 exkl leasingskuld är 1,4.

EXCEPTIONELL REKRYTERING OCH TRE FÖRVÄRV

Under årets första kvartal ökade Rejlers omsättningen till 1 241,6 (1 201,3) MSEK, en tillväxt om 3,4 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 91,3 (102,5) MSEK eller till 103,3 MSEK justerat för 12 MSEK i kostnader hänförliga till en extraordinär organisk investering. Division Buildings (Sverige) rekryterade inom ramen för denna investering över 100 högt kvalificerade medarbetare i norra Sverige under januari till mars.

Organisk nysatsning i norra Sverige

Under första kvartalet har vi med stor glädje välkomnat inte mindre än 140 högkvalificerade ingenjörer till Rejlers Sverige, varav den absoluta merparten till division Buildings två nya geografiska affärsområden Södra respektive Norra Norrland. Denna expansion och viktiga investering belastade resultatet för det första kvartalet med totalt 12 MSEK. Vi bedömer att våra nyanställda ledare och konsulter kommer att etablera en bättre debiteringsgrad redan under det andra kvartalet, för att därefter snabbt utveckla en långsiktigt stabil och lönsam verksamhet. Rensat för dessa engångskostnader skulle koncernens EBITA för årets första kvartal uppgått till 103,3 MSEK och EBITA-marginalen till 8,3 procent.

Nytt krig påverkade konjunkturen

Den ökade geopolitiska oron i världen, och effekterna av kriget i Mellanöstern, påverkade den allmänna konjunkturen negativt under första kvartalet. Allvarligast för oss på Rejlers har varit påverkan på vår egen verksamhet i Abu Dhabi i Förenade Arabemiraten. Vi kan dock notera att denna klarade första kvartalet relativt väl, tack vare våra väldigt dedikerade medarbetare och starka kundrelationer.

Fokus på kostnadskontroll och försäljning

Sett till olika sektorer förblev marknaden stark inom både energi och infrastruktur, men något försvagad inom industri. Inom bygg och fastighet har marknaden bottnat ur och successivt förstärkts från en låg nivå. Sammantaget graderar jag just nu Rejlers totalmarknad till sex på en tiogradig skala. För att minska effekterna av konjunkturläget och hålla debiteringsgraden på tillfredsställande nivåer satsar vi på stark kostnadskontroll och ökade insatser inom försäljning. Vi agerar alltid snabbfotat för att möta olika omvärldskriser, oavsett om de handlar om krig, pandemi eller tullar och oreda i världshandeln.



”TRE FÖRVÄRV INOM DE
EXPANSIVA SEKTORERNA
ENERGI OCH INFRASTRUKTUR.”

Nya förvärv i tre länder

Under kvartalet signerade vi avtal om tre förvärv, samtliga med kärnan inom de expansiva sektorerna energi och infrastruktur. Den svenska ingenjörsfirman Rörkraft stärker vårt erbjudande inom samhällskritisk VA-infrastruktur och industri, finländska SGM Consulting förstärker vår position som partner till infrastruktursektorn i Finland och norska Future Technology tillför gedigen kompetens inom en rad områden med fokus på infrastruktur, industri och energi. Förvärven har god lönsamhet och tillför sammanlagt runt 200 högt kvalificerade medarbetare och drygt 350 MSEK i försäljning.

Personliga reflektioner

I denna tid av negativ geopolitisk konjunkturpåverkan vill jag påminna om att Rejlers sedan 2017 har lyckats dubblera omsättningen och multiplicera rörelseresultatet med faktor 15, trots att omvärlden under denna tid varit allt annat än stabil. Efter ett kvartal som har präglats av extraordinär organisk tillväxt och förvärv med tydligt sikte på lönsam expansion ser jag positivt på framtiden. Grundat i en stark företagskultur håller Rejlers nu full fart framåt, med starkt ledarskap och varumärke samt en attraktiv tjänsteportfölj för både privata och offentliga kunder.

Stockholm 29 april 2026
Viktor Svensson

REJLERS I KORTHET

OM OSS

Rejlers är ett av Nordens ledande teknikonsultföretag. Vi grundades 1942 och har idag cirka 3 600 medarbetare med spetskompetens inom energiomställning, industriomvandling och framtidssäkring av samhällen. Vi bidrar till våra kunders affärsframgång och är en katalysator i omställningen till morgondagens hållbara samhälle.

3 600 MEDARBETARE (Q1 2026)

HÄR FINNS VI

Rejlers bedriver verksamhet i Sverige, Finland, Norge och Förenade Arabemiraten (Abu Dhabi). Vi finns på mer än 80 orter, alltid nära våra kunder, och kombinerar lokal expertis med samarbete över både divisions- och landsgränser.

+80 ORTER

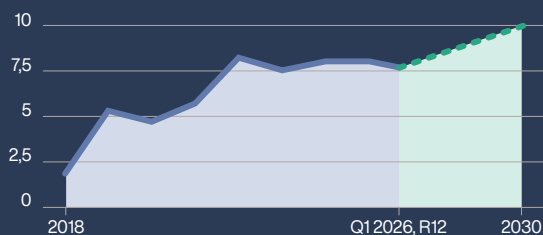
MÅL 2030

Rejlers hållbara affärsstrategi 2030 visar en tydlig riktning för hur vi skapar långsiktigt värde – för våra kunder, våra medarbetare och världen omkring oss. När vi växer strävar vi efter att vara ledande i branschen vad gäller organisk tillväxt, samtidigt som vi bevarar en kultur där samarbete, nyfikenhet och kontinuerligt lärande står i fokus.

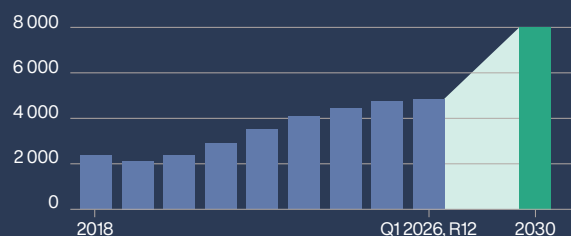
FINANSIELLA MÅL

Vi siktar på en stark lönsamhet på minst +10 procent och 8 miljarder SEK i omsättning, med den högsta organiska tillväxten i vår bransch.

Lönsamhet, %



Omsättning, M SEK



Organisk tillväxt, genomsnittlig organisk tillväxt under de senaste fem åren.

8% ORGANISK TILLVÄXT

KULTURELLT MÅL

Vi följer upp vår kultur med målet att skapa en 10/10-upplevelse för alla. En välkomnande och tillitsfull kultur som driver lärande, utveckling och innovation.

Kulturindex

8,2/10 Q1 2026 

KLIMATMÅL

Klimatåtgärderna är centrala – vi minskar utsläppen och levererar smartare lösningar med låga koldioxidutsläpp för att nå nollutsläpp till 2050.

-42% MÅL 2023-2030

Absoluta utsläpp scope 1 och 2 (2023-2030) och netto-nollutsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan till 2050.

Klimatåtgärder under Q1

Exempel på initiativ från de olika segmenten under kvartalet inkluderar bl.a. utfasning av företagsbilar med fossilt bränsle under 2026, harmonisering av rapportering av körda kilometer och utsläpp, en reseportal som uppmanar val av resor med lägre utsläpp och kontor som byter till fossilfri el och grönare hyreskontrakt.

FINANSIELL ÖVERSIKT

JANUARI–MARS 2026

Intäkter och resultat

Nettoomsättningen ökade till 1 241,6 MSEK (1 201,3), en ökning med 3,4 procent, jämfört med motsvarande period föregående år. Den organiska tillväxten, exklusive valutakursförändringar, uppgick till 0,6 procent (8,7).

EBITA uppgick till 91,3 MSEK (102,5) och EBITA-marginalen uppgick till 7,4 procent (8,5). EBITA är negativt påverkat med 12 MSEK på grund av en extraordinär rekrytering av fler än 100 medarbetare inom Division Buildings i Sverige, i första kvartalet. Exklusive denna extraordinära investering uppgick EBITA-resultatet till 103,3 MSEK och EBITA-marginalen till 8,3 procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 69,9 MSEK (86,9) och rörelsemarginalen uppgick till 5,6 procent (7,2). EBIT är påverkat av förvärvskostnader om 2,7 MSEK (0,0), vilka redovisas i resultaträkningen under raden förvärvsrelaterade poster. Se även not "Förvärvsrelaterade poster" på sid 17.

Kvartalets finansnetto uppgick till -5,2 SEK (-4,3). Finansnettot är negativt påverkat av ökade räntekostnader för lån och uppskrivning av skuld avseende ej utbetalda tilläggsköpeskillningar hänförliga till förvärv samt positivt påverkat av valutakursförändringar.

Kvartalets skattekostnad uppgick till -13,3 MSEK (-17,2), motsvarande en effektiv skattesats om 20,6 procent (20,8). Kvartalets resultat efter skatt uppgick till 51,4 MSEK (65,4). Resultat per aktie före utspädning uppgick till 2,19 SEK (2,96) och efter utspädning till 2,19 SEK (2,96).

Kassaflöde och finansiell ställning

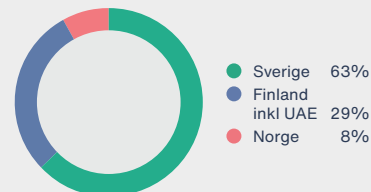
Koncernen genererade under perioden ett kassaflöde från den löpande verksamheten om 64,7 MSEK (49,8). Förändringen av rörelsekapitalet är positivt påverkat av minskade kundfordringar och negativt påverkat av ökade upparbetade intäkter samt minskade kortfristiga skulder. Koncernens likvida medel, inklusive utnyttjad checkkredit om -25,8 MSEK (-8,0) uppgick vid periodens slut till 44,3 MSEK jämfört med 29,1 MSEK den 31 december 2025.

Räntebärande skulder har ökat med 182,8 MSEK jämfört med den 31 december 2025 och uppgick vid periodens utgång till 712,6 MSEK. Banklån har i perioden ökat med 167,6 MSEK, i samband med förvärven av Rörkraft AB och SGM Consulting Oy. Under perioden har 15,1 MSEK amorterats på koncernens lån från kreditinstitut. Räntebärande leasingsskulder uppgår till 305,1 MSEK och har ökat med 26,4 MSEK jämfört med 31 december 2025. Kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut uppgår till 558,8 MSEK jämfört med 400,3 MSEK den 31 december 2025 och långfristiga skulder till kreditinstitut uppgår till 0 MSEK jämfört med 0 MSEK den 31 december 2025. Under januari 2026 har samtliga lån från kreditinstitut omförhandlats och löper under 12 månader fram till och med januari 2027, för att uppnå en effektiv räntenivå.

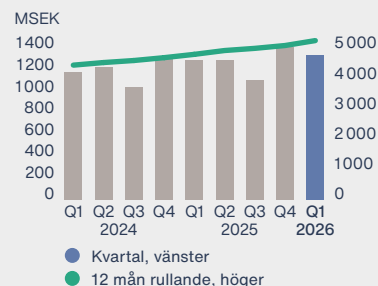
Nettoskulden uppgick till 825,3 MSEK jämfört med 645,7 per den 31 december 2025. Nettoskuld i förhållande till EBITDA rullande 12 månader uppgick vid periodens utgång till 1,5 jämfört med 1,2 den 31 december 2025. Nettoskulden i förhållande till EBITDA rullande 12 månader exklusive leasingsskuld uppgår till 1,4 jämfört med 0,9 den 31 december 2025. Soliditeten uppgick till 51,0 procent, jämfört med 52,8 per den 31 december 2025. Eget kapital per aktie uppgick till 96,7 SEK vid periodens utgång jämfört med 92,8 SEK per den 31 december 2025. Koncernens checkräkningskredit i Danske Bank på 250,0 MSEK (250,0) är utnyttjad med 25,8 MSEK (8,0).

KONCERNENS UTVECKLING

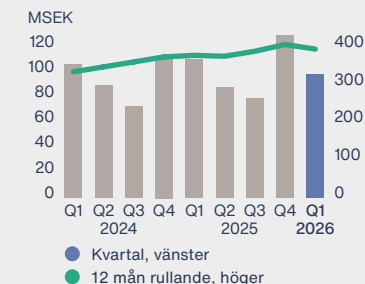
Omsättning per land Q1



Nettoomsättning



EBITA



Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 4,9 MSEK (4,5) och avser i huvudsak inventarier och IT-utrustning. Investeringar i immateriella anläggningstillgångar är främst hänförliga till utveckling av IT-plattformar och uppgick till 3,0 MSEK (2,1). Investeringar i dotterbolag och rörelser uppgick till 163,1 MSEK (0,5), främst hänförligt till förvärvet av Rörkraft AB, som reglerades bland annat via en apportemission, samt SGM Consulting Oy. Avskrivningar uppgick till 62,4 MSEK (58,2), varav avskrivningar avseende nyttjanderättstillgångar uppgick till 37,1 MSEK (34,4).

Debiteringsgrad

Debiteringsgraden uppgick till 77,4 procent (79,0).

Medarbetare

Antalet medarbetare uppgick vid periodens slut till 3 577 (3 282). Antal årsanställda uppgick till 3 193 (3 131).

Moderbolaget

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick under perioden till 14,2 MSEK (13,1), vilken främst avser fakturerad management fee till dotterbolag. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -6,5 MSEK (-13,1). Likvida medel uppgick vid periodens slut till -25,8 MSEK (det vill säga utnyttjad checkräkningskredit) jämfört med -27,8 MSEK den 31 december 2025. Det egna kapitalet uppgick till 881,0 MSEK vid periodens utgång jämfört med 834,9 MSEK per den 31 december 2025, påverkat av apportemission, 46,7 MSEK, i samband med förvärvet av Rörkraft AB.

Säsongsvariationer

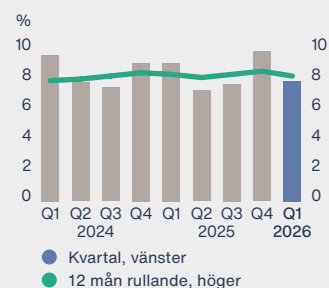
Rejlers påverkas av säsongsmässiga variationer och kalendereffekter. Respektive kvartal är relativt jämförbara mellan åren, men påverkas av mindre kalendereffekter, t ex när i tid påsken infaller. Omsättningen är normalt sett högre i kvartal 1 och 4 och lägre under kvartal 2 och 3. Liknande säsongsmässiga variationer inträffar på samtliga geografiska marknader.

Aktien

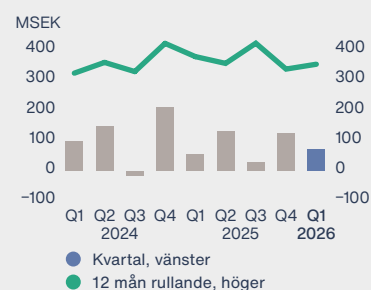
Totalt antal aktier i Rejlers AB är 22 835 567 stycken, varav 1 749 250 aktier av serie A (10 röster per aktie) och 21 086 317 aktier av serie B (1 röst per aktie).

I januari genomfördes, med stöd av bemyndigande från årsstämman 24 april 2025, en emission om 257 240 B-aktier som köpeskilling vid förvärvet av Rörkraft AB.

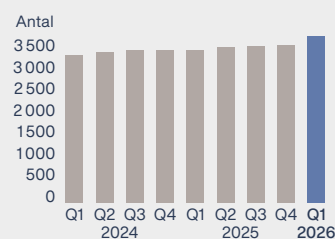
EBITA-marginal



Kassaflöde från den löpande verksamheten



Antal medarbetare vid periodens utgång



VÄSENTLIGA HÄNDELSE

Förlängt avtal med Sinfra för expertkompetens inom säkerhetsskydd

Inköpscentralen Sinfra väljer att förlänga sitt ramavtal med Rejlers avseende konsulttjänster inom säkerhet med ytterligare ett år. Avtalet ger 541 kommunala medlemsföretag med samhällskritisk verksamhet inom fjärrvärme, VA och el fortsatt tillgång till kvalificerad säkerhetskompetens inom exempelvis fysisk säkerhet, informationssäkerhet, IT-säkerhet, kris och kontinuitet, penetrationstester, och personalsäkerhet. Tack vare sitt breda erbjudande kan Rejlers leverera inom samtliga tjänsteområden över hela Sverige.

Avtal om förvärv av Future Technology i Norge

Rejlers har ingått ett avtal med ägarna till Future Technology AS om att förvärva samtliga aktier i bolaget. Future Technology arbetar huvudsakligen inom infrastruktur-, industri- och energimarknaden och har gedigen kompetens inom el, elkraft, teknisk säkerhet, projektledning, risk- och säkerhetstjänster samt arbetsmiljö- och säkerhetstjänster (SHA). Förvärvet är en strategisk matchning vilken förstärker Rejlers position som en ledande leverantör av rådgivningstjänster till centrala samhällssektorer och industrin. Bolaget konsoliderades från och med 1 april 2026.

Rejlers förvärvar SGM Consulting i Finland

Rejlers har förvärvat SGM Consulting, en ledande leverantör av tjänster inom mätning och geotekniska undersökningar i Finland. Förvärvet breddar Rejlers tjänsteutbud till att omfatta de tidiga skedena av projektutveckling, vilket ökar bolagets förmåga att bidra genom hela projektets livscykel. Förvärvet stödjer Rejlers tillväxtstrategi och stärker kapaciteten att skapa långsiktigt värde i den byggda miljön och samtidigt bidra till omställningen mot ett mer hållbart samhälle. Bolaget konsoliderades från och med 1 mars 2026.

Fördjupat samarbete med Telia Towers Finland

Rejlers och Telia Towers Finland har tecknat ett nytt flerårigt avtal som stärker det långåriga samarbetet mellan bolagen och befäster Rejlers position som en betrodd expert inom telenät i Finland. Avtalet omfattar markförvärv för master och utrustningsutrymmen, avtalshantering och tillståndsprocesser, byggledning, underhåll av master samt samordning av arbetsmiljö och säkerhet. Det förnyade partnerskapet stödjer båda parternas ambition att utveckla och underhålla högkvalitativa master, torn samt relaterade anläggningstjänster.

Rejlers förvärvar Ingenjörfirman Rörkraft

Rejlers har förvärvat Ingenjörfirman Rörkraft, ett ledande teknikkonsultföretag med spetskompetens inom hållbara tekniska lösningar och verksamhet inom vattenrening, energiomställning, försvar, industri och miljö. Förvärvet stärker erbjudandet inom samhällskritisk VA-infrastruktur och industri, en sektor som står inför en omfattande och långsiktig upprustning, och är ett viktigt steg i att stärka kompetensen inom teknikområden som är avgörande för samhällets resiliens. Bolaget konsoliderades från och med 1 februari 2026.

Strategiskt samarbete med NNE för ny nordisk kärnkraft

Nordic Nuclear Energy (NNE) har valt Rejlers som strategisk partner för utveckling och kommersialisering av ny kärnkraft i Norden. Samarbetet syftar till att gemensamt lägga grunden för kommersialisering och etablering av NNE:s kokvattenreaktor BWR-N samt mikromodulär kärnteknik, MMR, på den nordiska marknaden. Rejlers bidrar med tekniskt och affärsmässigt stöd för att ta teknologin från utvecklingsfas till industriell realisering. Samarbetet omfattar bland annat multidisciplinär ingenjörsverksamhet, licensiering, säkerhet, kvalitetssäkring, projektledning samt stöd inför byggnation, driftsättning och testning.

”TILLSAMMANS MED VÅRA KUNDER TAR VI TÄTEN I ENERGIOMSTÄLLNINGEN, OMVANDLAR INDUSTRIER OCH FRAMTIDSSÄKRAR SAMHÄLLEN.”

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER PERIODENS UTGÅNG

Ökad kapacitet för läkemedelsanläggning i Finland

Rejlers har utsetts till teknikpartner i en omfattande uppgradering av Fermions produktionsanläggning i Hangö, Finland. Projektet omfattar ombyggnation av en outnyttjad produktionsenhet till en modern anläggning som uppfyller dagens höga krav inom läkemedelstillverkning. Uppgraderingen omfattar en av anläggningens fyra produktionsenheter och kommer att avsevärt öka Fermions kapacitet för att möta den växande globala efterfrågan på aktiva läkemedelssubstanser (API:er). Projekteringsfasen inleddes i början av 2026 och beräknas vara slutförd vid årets slut.

Nytt nationellt ramavtal med Trafikverket

Rejlers har tilldelats Trafikverkets nationella ramavtal för planering och projektering. Det nya avtalet omfattar uppdrag inom både väg och järnväg i hela Sverige och stärker Rejlers position som en rikstäckande partner inom hållbar transportinfrastruktur. Rejlers finns med som leverantör i samtliga regioner, vilket gör bolaget till en rikstäckande partner med goda förutsättningar att stötta Trafikverket i en bredd av projekt och miljöer.

REJLERS SVERIGE

Rejlers Sverige redovisade fortsatt god lönsamhet och tillväxt i det första kvartalet 2026, trots investeringskostnader kopplade till en extraordinär organisk tillväxt. Omsättningen ökade med 8 procent till 801,0 MSEK (742,1) och EBITA uppgick till 65,0 MSEK (73,7) samtidigt som marginalen uppgick till 8,1 procent (9,9) i en varierad och avvaktande marknad.

Efterfrågan är fortsatt god inom energi- och infrastruktursektorn, till följd av ett ökat behov av energieffektivisering samt ett betydande underhållsbehov inom transportinfrastruktur och järnväg. Samtidigt är marknaden varierande och delvis avvaktande till följd av global osäkerhet kopplad till Mellanöstern, Ukraina och amerikanska tullar, vilket påverkar exportberoende bolag, främst inom industrin. Rejlers Sverige har en väldiversifierad kundportfölj och god förmåga att expandera inom växande segment samt anpassa verksamheten inom svagare marknadssegment.

Division Buildings levererade ett stabilt resultat, drivet av god underliggande efterfrågan inom projektering av samhällsfastigheter samt industri- och infrastrukturprojekt. Divisionen stärker sin närvaro i norra Sverige genom en extraordinär investering i organisk tillväxt. Under kvartalet har drygt 100 konsulter och chefer rekryterats vilket har påverkat resultatet för divisionen och Rejlers Sverige med investeringskostnader om 12 MSEK. Under kvartalet vann divisionen bland annat ett fyraårigt ramavtal med Göteborgs stads bostadsaktiebolag. En stabil ordergång, särskilt inom byggsektorn i norra Sverige, har möjliggjort en ökad andel affärer med egen personal och minskad användning av underkonsulter, vilket skapar förutsättningar för förbättrad lönsamhet.

Division Connected Energy levererade ett starkt resultat med goda marginaler. Efterfrågan inom transmissionsnät är fortsatt hög, och nya projekt för Svenska kraftnät utgör en solid grund för fortsatt tillväxt. För att möta efterfrågan fortsätter divisionen sin förflyttning från lokala till regionala transmissionsnät. Förnyat förtroende från en ledande telekomkund bidrar till stabilitet inom telekomsektorn.

Division Industry fortsätter att leverera stabil tillväxt och lönsamhet, trots en osäker marknad med exportberoende industrikunder. I februari genomfördes förvärvet av Ingenjörfirman Rörkraft, ett teknikkonsultföretag med spetskompetens inom vattenrening, energiomställning, försvar, industri och miljö. Förvärvet stärker erbjudandet inom samhällskritisk VA-infrastruktur och industri. Divisionen ser en fortsatt stark efterfrågan inom försvar, medan processindustrin präglas av en avvaktande marknad.

Division Infrastructure redovisade ett stabilt resultat i det första kvartalet. Efterfrågan inom transportinfrastruktur och järnväg är fortsatt stark, med flera avrop från det nya ramavtalet med Trafikverket samt ökat samarbete mellan affärsområdet Civil och övriga divisioner. Debiteringsgraden var hög under hela kvartalet, och i samarbete med andra divisioner har verksamheten även börjat växa i norra Sverige.

NYCKELTAL	Jan–Mar 2026	Jan–Mar 2025	Jan–Dec 2025
Nettoomsättning, MSEK	801,0	742,1	2 921,6
EBITA, MSEK	65,0	73,7	248,1
EBITA-marginal, %	8,1	9,9	8,5
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	55,0	65,7	214,0

EBITA



Nettoomsättning Sverige

801,0 MSEK

EBITA Sverige

65,0 MSEK

REJLERS FINLAND

Rejlers Finland rapporterade ett stabilt första kvartal 2026. Omsättningen uppgick till 355,0 MSEK (385,0) och EBITA till 31,7 MSEK (37,2), med en marginal på 8,9 procent (9,7).

Rejlers Finland uppvisade fortsatt stabila marginaler på en utmanande marknad präglad av fortsatt försiktighet hos kunderna och uppskjutna investeringsbeslut, vilket bidrog till lägre intäkter under kvartalet. Trots utmaningar på marknaden höll efterfrågan i sig inom flera tjänsteområden, och Rejlers Finland gynnades av ett intensifierat försäljningsarbete, en aktiv kunddialog och en diversifierad portfölj.

Division Buildings ökade effektiviteten i perioden. Flera nya projekt säkrades och tidigare vunna projekt startades planenligt, vilket bidrog till högre debiteringsgrad inom de flesta tjänsteområdena. Aktivitetsnivån inom byggkonstruktion och arkitektur ökade, men låg fortsatt under normala nivåer. I kvartalet har vi bland annat vunnit uppdrag avseende projektering av installationsteknik för social- och hälsovårdscentrum i Rauma och Åbo.

Division Industry redovisade ett stabilt första kvartal trots en mycket konkurrensutsatt marknad präglad av ökad osäkerhet, vilket påverkade affärsvolymerna negativt. Trots detta säkrade divisionen flera nya projekt inom sektorerna kemi, gruv- och metallindustri, energi, teknik samt försvar. Antalet genomförda kunduppdrag var stabilt, samtidigt som förutsägbarheten minskade.

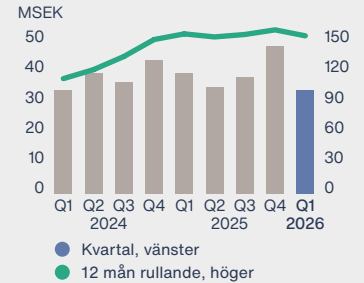
Division Infrastructure presterade något under förväntan, främst till följd av minskad projektverksamhet i samband med slutförandet av projektet Kupis-Åbo. Detta uppvägdes delvis av förnyelsen av ett långsiktigt underhållsavtal för järnvägsanläggningar i södra Finland, vilket säkerställer en stabil debiteringsgrad under närmare åtta år, inklusive eventuella förlängningsperioder. Genom förvärvet av SGM Consulting Oy stärkte divisionen sitt tjänsteutbud och breddade verksamheten till att omfatta geotekniska tjänster.

Division Sustainable Energy Solutions uppvisade ett starkt första kvartal. Spring Advisor bidrog stort till resultatet genom både befintliga och nya konsultuppdrag, bland annat som exklusiv finansiell rådgivare åt den finska staten vid förvärvet av aktier i Fingrid Oy.

Rejlers Abu Dhabi har haft utmanande affärsförhållanden under kvartalet till följd av den exceptionella situationen i Mellanöstern. Resultatet påverkades negativt mot slutet av perioden av långsammare framdrift i pågående projekt, försenade projektstarter samt lägre orderingång till följd av den ökade osäkerheten på marknaden.

FINLAND

EBITA



Nettoomsättning Finland

355,0 MSEK

EBITA Finland

31,7 MSEK

NYCKELTAL	Jan–Mar 2026	Jan–Mar 2025	Jan–Dec 2025
Nettoomsättning, MSEK	355,0	385,0	1 507,2
EBITA, MSEK	31,7	37,2	151,1
EBITA-marginal, %	8,9	9,7	10,0
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	22,0	31,3	121,2

REJLERS NORGE

Rejlers Norge redovisade ett svagt första kvartal 2026.

Omsättningen ökade med 7 procent till 98,6 MSEK (91,8). EBITA uppgick till 2,3 MSEK (4,8) med en marginal på 2,3 procent (5,2).

Rejlers Norge fortsatte att fokusera på ökad lönsamhet och tillväxt, på en delvis utmanande marknad. Under kvartalet ingicks avtal med aktieägarna i Future Technology AS om förvärv av samtliga aktier i bolaget. Future Technology är främst verksam inom infrastruktur-, industri- och energimarknaderna, och förvärvet förväntas stärka Rejlers Norges position på dessa marknader som förväntas ha god efterfrågan på kort och lång sikt. Resultatet under första kvartalet påverkades fortsatt av omstrukturingskostnader, i kombination med att större projekt avslutades samtidigt som nya ännu inte hade påbörjats.

Division Buildings levererade inte ett tillfredsställande resultat under första kvartalet, delvis påverkat av kostnader kopplade till organisatoriska förändringar. Marknadssignalerna inom divisionen är försiktigt positiva och antalet förfrågningar ökar. Flera viktiga kontrakt har nyligen säkrats, bland annat för JM Norge AS, Norges Idrettshøyskole, Melhusbanken och Trondheims kommun.

Division Industry & Energy redovisade en stark inledning på året, med stabila resultat och lönsamhet drivet av fortsatt efterfrågan inom Yggdrasil-projektet. Uppdrag inom Northern Lights-projektet fortsatte under perioden, men i mindre omfattning. Under kvartalet säkrades flera viktiga projekt, bland annat för Sporveien, Opsahl Gruppen samt Statnett via Multiconsult. Divisionen fortsätter att fokusera på organisk tillväxt och genomförande av pågående projekt, med en stark orderstock bestående av stora upphandlingar och ramavtal inom både industri- och energisektorn.

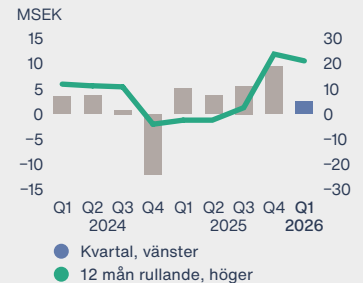
Division Inspection levererade stabila resultat under första kvartalet, drivet av flera stora, långsiktiga avtal, inklusive förnyade ramavtal och tillväxt inom befintliga uppdrag. Ett nytt omfattande projekt för Elvia inleddes under perioden. Aktivitetsnivåerna var fortsatt starka inom samtliga sektorer, vilket stärkte projektportföljen.

Division Infrastructure fortsatte att leverera god lönsamhet under det första kvartalet, med stöd av långsiktiga avtal inom järnväg och väg samt en stabil och stark efterfrågan på divisionens erbjudande. Det nordiska samarbetet inom divisionen har stärkts, vilket förbättrar möjligheterna att möta behoven hos internationella kunder som expanderar på den nordiska marknaden.

NYCKELTAL	Jan–Mar 2026	Jan–Mar 2025	Jan–Dec 2025
Nettoomsättning, MSEK	98,6	91,8	389,4
EBITA, MSEK	2,3	4,8	22,2
EBITA-marginal, %	2,3	5,2	5,7
Jämförelsestörande post, MSEK	-	-	-
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	0,6	3,0	15,4

NORGE

EBITA



Nettoomsättning Norge

98,6 MSEK

EBITA Norge

2,3 MSEK

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Redovisningsprinciper

Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering utgiven av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Moderbolagets rapportering är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen (ÅRL) samt RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper som beskrivs i Not 2 i årsredovisningen för 2025 och inga nya standarder, eller andra av IFRS eller IFRIC-tolkningar, som ännu inte har trätt i kraft, eller trätt i kraft under räkenskapsåret, förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Finansiella instrument

Villkorade tilläggsköpeskillingar samt skuld för utfärdad säljoption till innehav utan bestämmande inflytande hänförliga till rörelseförvärv, värderas till verkligt värde och uppgick till 155,2 MSEK per sista mars 2026 jämfört med 124,3 MSEK per sista december 2025, redovisade i balansräkningen som övriga långfristiga skulder med 147,4 MSEK och övriga kortfristiga skulder med 7,8 MSEK. Skulden ökar med 27,4 MSEK i samband med förvärvet av Rörkraft AB och minskar avseende utbetalda tilläggsköpeskillingar uppgående till 0,6 MSEK (0,5). Tilläggsköpeskillingen fastställs huvudsakligen utifrån framtida omsättningstillväxt och resultat, de kommande två till tre åren. Redovisad skuld beräknas utifrån bedömd sannolikhet av utfall. Skulden beräknas till verkligt värde, enligt nivå 3 och justeringar av tilläggsköpeskillingar redovisas i resultaträkningen under finansnettot. Ökningar av skuld till följd av omvärdering av tilläggsköpeskillingar hänförliga till rörelseförvärv genom ändrade antaganden och diskonteringseffekter redovisas som kostnader i finansnettot och uppgår ackumulerat till 1,8 MSEK (1,4). Minskningar av skuld till följd av omvärdering av tilläggsköpeskillingar genom ändrade antaganden redovisas som intäkter i finansnettot och uppgår ackumulerat till 0,0 MSEK (0,0). Vad gäller övriga finansiella tillgångar och skulder har det inte skett några väsentliga förändringar avseende värdering till verkligt värde sedan årsredovisningen 2025. Verkligt värde överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom marknadsrisk (bestående av valutarisk, ränterisk och prISRISK), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhantering innebär att eftersträva minimala ogynnsamma effekter på resultat och ställning. Koncernens affärsrisker och riskhantering samt finansiella risker finns utförligt beskrivna i årsredovisningen för 2025.



Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående beskrivs i not 30 i årsredovisningen för 2025. Omfattning och inriktning av dessa transaktioner har inte väsentligt förändras under perioden.

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser är i allt väsentligt oförändrade jämfört med föregående år.

Framåtriktad information

Alla framåtriktade uttalanden i denna rapport baseras på bolagets bästa bedömning vid tidpunkten för offentliggörandet. I likhet med alla framtidsbedömningar innehåller sådana antaganden risker och osäkerheter som kan innebära att verkligt utfall blir annorlunda än förväntad utveckling.

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Rörelseförvärv

Under året har följande förvärv genomförts

Förvärvat bolag	Segment	Årlig nettoomsättning	FTE	Aktie/röstandel
Rörkraft AB	SV	122 MSEK	80	100
SGM Consulting Oy	FI	77 MSEK	50	100

Förvärvade företags nettotillgångar vid tiden för förvärvet

MSEK	Rörelseförvärv
Materiella anläggningstillgångar	3,3
Nyttjanderättstillgångar	8,6
Finansiella anläggningstillgångar	-
Omsättningstillgångar	27,4
Likvida medel	22,4
Långfristig leasingsskuld	-4,2
Övriga kortfristiga skulder	-27,6
Kortfristig leasingsskuld	-4,4
Netto identifierbara tillgångar och skulder	25,5
Goodwill	167,7
Kundvärde	82,8
Uppskjuten skatt	-16,8
Köpeskillning	259,2
Avgår:	
Likvida medel i förvärvade bolag	-22,4
Apportemission	-46,9
Ännu ej utbetalda tilläggsköpeskillningar	-27,4
Utbetalda tilläggsköpeskillningar avseende tidigare förvärv	0,6
Minskning av likvida medel	163,1
Förvärvskostnader	2,7
Bidrag till omsättningen i årets räkenskaper	23,7
Bidrag till omsättningen ifall rörelsen varit ägd hela året	43,5
Bidrag till EBITA i årets räkenskaper	4,9
Bidrag till EBITA ifall rörelsen varit ägd hela året	9,8

Rörelseförvärv

Vid förvärv, brukar dessa komplettera Rejlers erbjudande och kunder och därmed förväntas en ökad försäljning i såväl de förvärvade bolagen som i Rejlers. Då bolagen ofta drivs med relativt liten overhead och administration är synergieffekter på kostnadsidan små. På sikt kan vissa kostnadssynergier uppstå bland annat tack vare flytt till gemensamma lokaler. Den goodwill som uppkommer vid förvärven består huvudsakligen av humankapital, dvs den kunskap och erfarenhet konsulterna i det förvärvade bolaget tillför och som inte förväntas vara avdragsgill. Goodwillen utgörs även av de synergier förvärven medför, som bredare erbjudanden, nya kunder, nya regioner och nya gemensamma uppdrag. Därav att huvuddelen av det förvärvade bolagets immateriella tillgångar är hänförliga till goodwill.

Rejlers förvärv Ingenjörfirman Rörkraft

Rejlers har förvärvat Ingenjörfirman Rörkraft, ett ledande teknikkonsultföretag med verksamhet inom vattenrening, energiomställning, försvar, industri och miljö. Förvärvet stärker erbjudandet inom samhällskritisk VA-infrastruktur och industri.

Rörkraft består av ca 80 medarbetare och har kontor i Lund, Karlshamn och Stockholm. Bolaget omsätter 122 MSEK med en EBITA-marginal på 11 procent. Rörkraft kommer att ingå som ett eget affärsområde i Rejlers Sveriges division Industry och fortsätta verka under sitt nuvarande varumärke som en del av Rejlers-koncernen. Bolaget konsoliderades från och med 1 februari 2026.

Rejlers Finland förvärv SGM Consulting

Rejlers har förvärvat SGM Consulting, en av de ledande leverantörerna av tjänster inom mätning och geotekniska undersökningar i Finland. Förvärvet stärker Rejlers position som en heltäckande och konkurrenskraftig partner inom den finska infrastruktursektorn.

SGM Consulting är en ledande leverantör av tjänster inom mätning och geotekniska undersökningar. Bolaget erbjuder markundersökningar, geotekniska och miljötekniska utredningar samt kvalitetssäkring och laboratorieanalyser för infrastruktur- och byggprojekt. SGM Consulting har både offentliga och privata kunder, sysselsätter cirka 50 specialister och omsätter omkring 7 miljoner EUR årligen, med god lönsamhet. SGM Consulting kommer att ingå i Rejlers Finlands infrastrukturdivision. Bolaget konsoliderades från och med 1 mars 2026.

Rejlers förvärv Future Technology i Norge

Efter periodens utgång har Rejlers förvärvat Future Technology AS som har en stark kompetens inom teknisk säkerhet, risk- och säkerhetstjänster samt arbetsmiljö- och säkerhetstjänster (SHA), främst riktade mot kunder inom energi och infrastruktur. Förvärvet stärker Rejlers Norge med kompletterande kompetens inom Rejlers befintliga fokusområden och stärker Rejlers position som leverantör av specialiserade rådgivningstjänster.

Future Technology grundades 2010. Bolaget har 72 medarbetare med kontor på Torp i Sandefjord och i Skøyen i Oslo. Företaget har haft en stark historisk utveckling med god lönsamhet. Omsättningen 2025 uppgick till 119 MNOK med en god marginal.

Förvärvet sker i två steg, där första utköpet avser 60 procent av aktierna i bolaget och resterande 40 procent förvärvas första kvartalet 2027. Bolaget konsolideras till 100 procent från och med 1 april 2026, eftersom Rejlers och minoritetsägarna har avtalat om utköp av samtliga aktier.

Undertecknad försäkrar att denna delårsrapport ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 29 april 2026, Rejlers AB (publ).

Viktor Svensson
VD och koncernchef

Delårsrapporten har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Denna information är sådan information som Rejlers AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 29 april 2026 kl. 13.00 CET. Denna rapport finns även på engelska. Den engelska rapporten är en översättning av den svenska. Om avvikelser skulle förekomma är det den svenska rapporten som gäller.

KONCERNEN

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	Jan-Mar 2026	Jan-Mar 2025	Jan-Dec 2025
Nettoomsättning	1 241,6	1 201,3	4 741,0
Övriga intäkter	4,8	2,4	10,1
Personalkostnader	-793,6	-751,7	-2 899,8
Övriga externa kostnader	-318,8	-307,3	-1 299,2
Andelar av intressföretags resultat	1,1	0,4	1,4
EBITDA	135,1	145,1	553,5
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar ¹⁾	-43,8	-42,6	-175,8
EBITA	91,3	102,5	377,7
Förvärvsrelaterade poster ²⁾	-21,4	-15,6	-75,6
Rörelseresultat (EBIT)	69,9	86,9	302,1
Finansiella intäkter	11,5	7,3	31,0
Finansiella kostnader	-16,7	-11,6	-82,6
Resultat efter finansnetto	64,7	82,6	250,5
Skatt	-13,3	-17,2	-49,8
Periodens resultat	51,4	65,4	200,7
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	48,8	65,4	197,4
Hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande	1,3	-	3,3
Genomsnittligt antal aktier	22 749 820	22 106 849	22 421 168
Antal aktier vid periodens slut	22 835 567	22 106 849	22 578 327
Antal aktier efter utspädning	22 835 567	22 106 849	22 578 327
Resultat per aktie före utspädning, kr, kvarvarande verksamhet	2,19	2,96	8,74
Resultat per aktie efter utspädning, kr, kvarvarande verksamhet	2,19	2,96	8,74

1) Av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill och immateriella anläggningstillgångar relaterade till förvärv.
2) Av- och nedskrivning av goodwill och immateriella anläggningstillgångar relaterade till förvärv samt förvärvskostnader.

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	Jan-Mar 2026	Jan-Mar 2025	Jan-Dec 2025
Periodens resultat	51,4	65,4	200,7
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Omräkningsdifferenser av utlandsverksamhet	18,8	-39,4	-37,8
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen			
Omvärdering av nettopensionsskuld	-	-	23,2
SUMMA ÖVRIGT TOTALRESULTAT	18,8	-39,4	-14,6
PERIODENS TOTALRESULTAT	70,2	26,0	186,1
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	68,9	26,0	182,8

BALANSRÄKNING – KONCERNEN

Belopp i MSEK	31 mars 2026	31 mars 2025	31 dec 2025
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programutveckling	36,8	33,6	32,7
Kundvärden	541,0	404,2	470,7
Goodwill	1 829,1	1 463,5	1 641,7
Summa immateriella anläggningstillgångar	2 406,9	1 901,3	2 145,1
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderätter	318,5	312,0	290,4
Inventarier, verktyg och installationer	49,4	52,4	48,9
Summa materiella anläggningstillgångar	367,9	364,4	339,3
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	12,1	11,5	12,5
Långfristiga värdepappersinnehav	8,8	8,4	11,3
Nettotillgång pensionsåtaganden	34,2	-	36,6
Andra långfristiga fordringar	14,2	21,0	14,2
Summa finansiella anläggningstillgångar	69,3	40,9	74,6
Uppskjuten skattefordran	7,1	4,6	1,4
Summa anläggningstillgångar	2 851,2	2 311,2	2 560,4
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	734,6	661,9	794,8
Aktuella skattefordringar	33,4	84,5	23,3
Övriga fordringar	37,4	34,7	43,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	599,3	545,9	479,0
Summa kortfristiga fordringar	1 404,7	1 327,0	1 340,3
Likvida medel	70,1	69,5	66,9
Summa omsättningstillgångar	1 474,8	1 396,5	1 407,2
SUMMA TILLGÅNGAR	4 326,0	3 707,7	3 967,6

BALANSRÄKNING – KONCERNEN, FORTS.

Belopp i MSEK	31 mars 2026	31 mars 2025	31 dec 2025
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	45,7	44,2	45,2
Övrigt tillskjutet kapital	958,0	829,4	911,8
Reserver	52,3	11,9	36,7
Balanserat resultat inklusive årets resultat	1 152,0	1 077,3	1 102,1
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 208,0	1 962,8	2 095,8
Eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande	-	-	-
Summa eget kapital	2 208,0	1 962,8	2 095,8
Långfristiga skulder			
Långfristiga leasingskulder	162,7	178,6	150,0
Uppskjuten skatteskuld	137,1	105,7	119,0
Pensionsskuld	5,7	5,1	5,8
Övriga skulder	153,5	63,1	123,8
Summa långfristiga skulder	459,0	352,5	398,6
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	558,8	332,1	400,3
Checkkredit	25,8	8,0	27,8
Kortfristiga leasingskulder	142,4	123,3	128,7
Leverantörsskulder	175,1	173,7	218,9
Aktuella skatteskulder	24,3	72,2	41,3
Övriga skulder	282,2	228,8	277,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	450,4	454,3	378,8
Summa kortfristiga skulder	1 659,0	1 392,4	1 473,2
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	4 326,0	3 707,7	3 967,6

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	31 mars 2026	31 mars 2025	31 dec 2025
Eget kapital vid periodens ingång hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 095,8	1 936,8	1 936,8
Periodens totalresultat	68,9	26,0	182,8
Säljoption hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande	-3,4	-	3,3
Förändringar hänförliga till transaktioner med ägarna			
Apportemission	46,7	-	83,4
Utdelning	-	-	-110,5
Summa förändringar hänförliga till transaktioner med ägarna	46,7	-	-27,1
Eget kapital vid periodens slut hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 208,0	1 962,8	2 095,8
Eget kapital vid periodens ingång hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-
Periodens totalresultat	1,3	-	3,3
Utdelning minoritet	-4,7	-	-
Säljoption hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande	3,4	-	-3,3
Eget kapital vid periodens utgång hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	Jan-Mar 2026	Jan-Mar 2025	Jan-Dec 2025
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital och betald skatt	130,1	143,0	526,1
Betald skatt	-43,2	-10,0	-16,3
Förändring av rörelsekapital	-22,2	-83,2	-197,0
Kassaflöde från löpande verksamhet	64,7	49,8	312,8
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-168,6	-7,0	-141,3
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	111,6	-47,4	-197,9
Periodens kassaflöde	10,2	-4,6	-26,4
Likvida medel vid periodens början	39,1	68,6	68,6
Kursdifferens i likvida medel	-2,5	-2,5	-3,1
Likvida medel vid periodens slut	44,3	61,5	39,1

Likvida medel består av likvida medel, 70,1 MSEK (69,5) och checkkredit -25,8 MSEK (-8,0).

NETTOSKULD

Belopp i MSEK	31 mars 2026	31 mars 2025	31 dec 2025
Långfristig leasingskuld	162,7	178,6	150,0
Kortfristiga skulder kreditinstitut	558,8	332,1	400,3
Kortfristig leasingskuld	142,4	123,3	128,7
Checkkredit	25,8	8,0	27,8
Pensionsskuld	5,7	5,1	5,8
Likvida medel	-70,1	-69,5	-66,9
Summa	825,3	577,6	645,7

FÖRVÄRSRELATERADE POSTER

Belopp i MSEK	Jan-Mar 2026	Jan-Mar 2025	Jan-Dec 2025
Av- och nedskrivning av goodwill och immateriella anläggningstillgångar relaterade till förvärv	-18,7	-15,6	-67,2
Förvärvskostnader	-2,7	-	-8,4
Summa	-21,4	-15,6	-75,6

MODERBOLAGET

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	Jan-Mar 2026	Jan-Mar 2025	Jan-Dec 2025
Omsättning	14,2	13,1	53,3
Personalkostnader	-15,3	-14,4	-48,9
Övriga externa kostnader	-6,7	-11,8	-48,1
Avskrivningar	-0,2	-0,3	-1,3
Resultat från andelar i intresseföretag	1,5	0,3	0,3
Rörelseresultat	-6,5	-13,1	-44,7
Finansnetto	5,8	7,2	131,6
Resultat efter finansnetto	-0,7	-5,9	86,9
Skatt	0,1	1,2	-17,3
Resultat efter skatt	-0,6	-4,7	69,6

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	Jan-Mar 2026	Jan-Mar 2025	Jan-Dec 2025
Periodens resultat efter skatt	-0,6	-4,7	69,6
Övrigt totalresultat	-	-	-
Summa totalresultat för perioden	-0,6	-4,7	69,6

BALANSRÄKNING – MODERBOLAGET

Belopp i MSEK	31 mars 2026	31 mars 2025	31 dec 2025
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programutveckling	3,8	1,9	1,0
Pågående projekt	-	2,7	3,0
Summa immateriella anläggningstillgångar	3,8	4,6	4,0
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	0,1	0,1	0,1
Summa materiella anläggningstillgångar	3,9	4,7	4,1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	0,0	0,0	0,0
Andelar i koncernföretag	884,4	620,8	741,4
Övriga långfristiga fordringar koncernföretag	274,8	184,8	274,8
Övriga långfristiga fordringar	10,5	7,0	10,4
Summa finansiella anläggningstillgångar	1 169,7	812,6	1 026,6
Summa anläggningstillgångar	1 173,6	817,3	1 030,7
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar från koncernföretag	292,6	443,8	330,4
Övriga fordringar	0,8	-	2,0
Aktuella skattefordringar	5,2	4,3	2,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4,5	9,6	4,6
Summa kortfristiga fordringar	303,1	457,7	339,5
Kassa och bank	-	-	-
Summa omsättningstillgångar	303,1	457,7	339,5
SUMMA TILLGÅNGAR	1 476,7	1 275,0	1 370,2

BALANSRÄKNING – MODERBOLAGET, FORTS.

Belopp i MSEK	31 mars 2026	31 mars 2025	31 dec 2025
Eget Kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	45,7	44,2	45,2
Reservfond	29,6	29,6	29,6
Summa bundet eget kapital	75,3	73,8	74,8
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat	-151,7	-110,7	-221,3
Överkursfond	958,0	829,4	911,8
Årets resultat	-0,6	-4,7	69,6
Summa fritt eget kapital	805,7	714,0	760,1
Summa eget kapital	881,0	787,8	834,9
Obeskattade reserver	-	-	-
Skulder			
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	62,9	5,3	26,6
Summa långfristiga skulder	62,9	5,3	26,6
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	1,5	2,4	3,1
Checkkredit	25,8	8,0	27,8
Skulder till koncernföretag	297,0	322,5	319,3
Skulder till kreditinstitut	147,9	122,0	101,8
Övriga skulder	40,7	13,2	35,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19,9	13,8	21,1
Summa kortfristiga skulder	532,8	481,9	508,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 476,7	1 275,0	1 370,2

SEGMENTÖVERSIKT

Belopp i MSEK	Jan-Mar 2026	Jan-Mar 2025	Jan-Dec 2025
Nettoomsättning			
Sverige	801,0	742,1	2 921,6
Finland	355,0	385,0	1 507,2
Norge	98,6	91,8	389,4
Koncerngemensamt	-13,0	-17,6	-77,2
Totalt koncernen	1 241,6	1 201,3	4 741,0
EBITA			
Sverige	65,0	73,7	248,1
Finland	31,7	37,2	151,1
Norge	2,3	4,8	22,2
Koncerngemensamt	-7,7	-13,2	-43,7
Totalt koncernen	91,3	102,5	377,7
EBITA marginal, %			
Sverige	8,1	9,9	8,5
Finland	8,9	9,7	10,0
Norge	2,3	5,2	5,7
Totalt koncernen	7,4	8,5	8,0
EBIT			
Sverige	55,0	65,7	214,0
Finland	22,0	31,3	121,2
Norge	0,6	3,0	15,4
Koncerngemensamt	-7,7	-13,1	-48,5
Totalt koncernen	69,9	86,9	302,1
Finansnetto	-5,2	-4,3	-51,6
Resultat före skatt	64,7	82,6	250,5
Antal medarbetare			
Sverige	2 007	1 859	1 860
Finland	1 356	1 219	1 315
Norge	203	194	197
Koncerngemensamt	11	10	11
Totalt koncernen	3 577	3 282	3 383

INTÄKTER

Belopp i MSEK	Jan-Mar 2026	Jan-Mar 2025	Jan-Dec 2025
Intäkter			
Sverige	801,0	742,1	2 921,6
varav Arvode intäkter	746,3	685,1	2 666,1
varav Övriga intäkter	54,7	57,0	255,5
Finland	355,0	385,0	1 507,2
varav Arvode intäkter	353,9	384,2	1 498,8
varav Övriga intäkter	1,1	0,8	8,4
Norge	98,6	91,8	389,4
varav Arvode intäkter	97,8	90,3	385,8
varav Övriga intäkter	0,8	1,5	3,6
Koncernjusteringar	-13,0	-17,6	-77,2
varav Arvode intäkter	-13,0	-17,6	-77,2
varav Övriga intäkter	-	-	-
Totalt koncernen	1 241,6	1 201,3	4 741,0
varav Arvode intäkter	1 185,0	1 142,0	4 473,5
varav Övriga intäkter	56,6	59,3	267,5

Arvode intäkter: arvode Rejlers medarbetare och arvode underkonsulter
 Övriga intäkter: arvode från utlägg, material och övrigt

TILLVÄXT

Belopp i %	Jan-Mar 2026	Jan-Mar 2025	Jan-Dec 2025
Organisk			
Sverige	3,3	6,9	5,3
Finland	-8,2	14,8	7,0
Norge	9,9	15,8	26,7
Summa	0,6	8,7	6,5
Förvärvad			
Sverige	4,6	1,9	2,1
Finland	5,2	-	1,6
Norge	-	-	0,0
Summa	4,5	1,2	1,8
Valutaeffekt			
Sverige	-	-	-
Finland	-4,8	-0,4	-3,2
Norge	-2,5	-2,4	-4,0
Summa	-1,7	-0,3	-1,3
Total tillväxt			
Sverige	7,9	8,8	7,4
Finland	-7,8	14,4	5,5
Norge	7,4	13,3	22,6
Summa	3,4	9,6	7,0

NYCKELTAL

Rejlers följer ESMAs (European Securities and Markets Authority – Den Europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten) nya riktlinjer för alternativa nyckeltal, Alternative Performance Measures. I korthet är ett alternativt nyckeltal ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultat utveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. För att stödja företagsledningens och andra intressenters analys av koncernens utveckling redovisar Rejlers vissa nyckeltal som inte definieras i IFRS. Företagsledningen anser att

dessa uppgifter underlättar en analys av koncernens utveckling. Dessa tilläggsuppgifter är kompletterande information till IFRS och ersätter ej nyckeltal definierade i IFRS. Rejlers definitioner av mått ej definierade i IFRS kan skilja sig från andra företags definitioner. Definitioner samt beräkning av nyckeltal som inte kan stämmas av mot poster i resultat- och balansräkning återfinns på bolagets hemsida www.rejlers.com samt nedan.

IFRS-nyckeltal	Jan-Mar 2026	Jan-Mar 2025	Jan-Dec 2025
Resultat per aktie före utspädning, kr	2,19	2,96	8,74
Resultat per aktie efter utspädning, kr	2,19	2,96	8,74
Genomsnittligt antal aktier, st	22 749 820	22 106 849	22 421 168
Antal aktier vid periodens slut, st	22 835 567	22 106 849	22 578 327
Nyckeltal			
Tillväxt			
Organisk tillväxt, %	0,6	8,7	6,5
Förvärvad tillväxt, %	4,5	1,2	1,8
Valutaeffekt, %	-1,7	-0,3	-1,3
Resultat			
Justerad EBITA, MSEK	91,3	102,5	377,7
Justerad EBITA-marginal, %	7,4	8,5	8,0
Jämförelsestörande post, MSEK	-	-	-
EBITA, MSEK	91,3	102,5	377,7
EBITA-marginal, %	7,4	8,5	8,0
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	69,9	86,9	302,1
Rörelsemarginal, %	5,6	7,2	6,4
Nyckeltal per anställd			
Omsättning per årsanställd, TSEK	388,9	383,7	1 512,8
Rörelseresultat per årsanställd, TSEK	21,9	27,8	96,4
Balansräkning			
Nettoskuld, MSEK	825,3	577,6	645,7
Nettoskuld/EBITDA rtm, ggr	1,5	1,1	1,2
Soliditet, %	51,0	53,1	52,8
Eget kapital per aktie vid periodens slut, kr	96,7	88,8	92,8
Avkastning på eget kapital, %	3,0	4,3	12,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	2,6	3,7	12,2
Övrigt			
Utdelning per aktie, kr	-	-	5,0
Antal årsanställda, st	3 193	3 131	3 134
Antal medarbetare vid periodens slut, st	3 577	3 282	3 383
Debiteringsgrad, %	77,4	79,0	79,0

MOTIVERING, DEFINITION OCH BERÄKNING AV NYCKELTAL

Nyckeltal	Motivering	Definition	Beräkning Q1 2026
Tillväxt			
Organisk tillväxt, %	Bolagets förmåga att växa med befintliga resurser	Förändring av nettoomsättning i lokal valuta jfm föregående års period, exkl förvärvade bolag	6,7/1 201,3=0,6
Förvärvat tillväxt, %	Bolagets förmåga att växa med förvärv	Förändring av nettoomsättning i lokal valuta i förvärvade bolag, jfm föregående års period	54,5/1 201,3=4,5
Valutaeffekt, %	Bolagets tillväxt pga valuta	Förändring av nettoomsättning hänförlig till valutaeffekter	-20,9/1 201,3=-1,7
Resultat			
Justerad EBITA, MSEK	Mått på bolagets operativa och underliggande resultat exklusive jämförelsestörande poster	EBITA exklusive jämförelsestörande poster	91,3
Justerad EBITA-marginal, %	Mått på effektiviteten i bolaget	Justerad EBITA/Nettoomsättning	91,3/1 241,6=7,4
Jämförelsestörande post, MSEK	Det tydliggör utvecklingen i den underliggande verksamheten och förbättrar jämförelsen mellan olika perioder	Intäkter och kostnader som inte förväntas uppkomma regelbundet i den löpande verksamheten	-
EBITA, MSEK	Mått på operativt och kassagenererande resultat	EBIT med återläggning av förvärvsrelaterade poster	69,9+21,4=91,3
EBITA-marginal, %	Mått på effektiviteten i bolaget	EBITA/Nettoomsättning	91,3/1 241,6=7,4
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	Mått på operativt resultat exkl finansiella poster, dvs oavsett skuldsättning	EBITA med avdrag av förvärvsrelaterade poster	91,3-21,4=69,9
Rörelsemarginal, %	Mått på effektiviteten i bolaget	EBIT/Nettoomsättning	69,9/1 241,6=5,6
Nyckeltal per anställd			
Omsättning per årsanställd, TSEK	Mått på effektiviteten i bolaget	Nettoomsättning/Antal årstanställda	1 241,6/3 193=388,9
Rörelseresultat per årsanställd, TSEK	Mått på effektiviteten i bolaget	Rörelseresultat/Antal årstanställda	69,9/3 193=21,9
Balansräkning			
Nettoskuld, MSEK	Mått på bolagets betalningsförmåga och kreditrisker	Kort- och långfristiga räntebärande skulder samt pensions-skuld minskat med likvida medel	Se not ovan
Nettoskuld/EBITDA rtm, ggr	Mått på bolagets betalningsförmåga och kreditrisker	Nettoskuld/EBITDA senaste 12 månader	825,3/(553,5-145,1+135,1)=1,5
Soliditet, %	Mått på andel av tillgångar som är finansierade med eget kapital	Eget kapital/Totala tillgångar	2 208/4 326,0=51,0
Eget kapital per aktie vid periodens slut, kr	Mått på bolagets effektivitet och indikation på aktiens värde	Eget kapital/antal aktier vid periodens slut	2 208,0/22 835 567=96,7
Avkastning på eget kapital, %	Mått på bolagets effektivitet av kapital	Resultat före skatt/Genomsnittligt Eget kapital	64,7/((2 208,0+2 095,8)/2)=3,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	Mått på bolagets finansiering genom eget kapital samt övrigt räntekrävande kapital	EBIT inkl finansiella intäkter/ Sysselsatt kapital (=Eget kapital inkl räntebärande skulder)	(69,9+11,5)/(2 208,0+895,4)=2,6
Övrigt			
Utdelning per aktie, kr	Mått på bolagets effektivitet och värdeskapande till aktieägarna	-	-
Antal årsanställda, st	Mått anställdas totala arbetsvolym	Total närvarotid/standardtid	-
Antal medarbetare vid periodens slut, st	Mått på bolagets förmåga att rekrytera	Antalet anställda vid periodens slut oavsett tjänstgöringsgrad	-
Debiteringsgrad, %	Mått på effektiviteten i bolaget	Debiterad tid/Total närvarotid	-

REJLERS AB (PUBL)

Org nr 556349-8426 | Box 30233 | 104 25 Stockholm
Tel 0771-78 00 00 | www.rejlers.com/se

KALENDARIUM

Delårsrapport januari–juni 2026	15 juli 2026
Delårsrapport januari–september 2026	22 oktober 2026
Bokslutskommuniké januari–december 2026	5 februari 2027

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION KONTAKTA

Viktor Svensson, vd och koncernchef
Tel. 070-657 20 26
e-post: viktor.svensson@rejlers.se

Anna Jennehov, finanschef
Tel. 073-074 06 70
e-post: anna.jennehov@rejlers.se