

Q3



DELÅRSRAPPORT REJLERS AB JANUARI—SEPTEMBER 2025

”VI ÖKAR AKTIEÄGARVÄRDET GENOM ETT EFFEKTIVARE, VÄXANDE OCH MER LÄRANDE REJLERS.”

JULI—SEPTEMBER

- Nettoomsättningen ökade med 6,0 % till 1 028,6 MSEK (970,5)
- Organisk omsättningstillväxt, exklusive valutaeffekter, uppgick till 6,0 % (6,4)
- EBITA ökade till 73,6 MSEK (67,6) och EBITA-marginalen ökade till 7,2 % (7,0)
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade till 52,8 MSEK (52,0), påverkat av förvärvskostnader om –3,5 MSEK (0,0)
- Finansnettot uppgick till –19,9 MSEK (–12,1), påverkat negativt av valutakursförändringar samt omvärdering av skuld för tilläggsköpeskillingar
- Resultat efter skatt ökade till 27,9 MSEK (27,8)
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till 1,23 SEK (1,26) och efter utspädning till 1,23 SEK (1,26)

JANUARI—SEPTEMBER

- Nettoomsättningen ökade med 6,9 % till 3 430,3 MSEK (3 207,4)
- Organisk omsättningstillväxt, exklusive valutaeffekter, uppgick till 6,8 % (4,0)
- EBITA ökade till 257,7 MSEK (248,9) och EBITA-marginalen uppgick till 7,5 % (7,8), påverkat av två arbetsdagar färre jämfört med föregående år
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 201,1 MSEK (201,1), påverkat av förvärvskostnader om –7,5 MSEK (–1,5)
- Finansnettot uppgick till –36,6 MSEK (–22,3), påverkat negativt av valutakursförändringar samt omvärdering av skuld för tilläggsköpeskillingar
- Resultat efter skatt uppgick till 132,5 MSEK (139,3)
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till 5,86 SEK (6,30) och efter utspädning till 5,86 SEK (6,30)

NYCKELTAL	Juli-Sep 2025	Juli-Sep 2024	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024	Jan-Dec 2024
Nettoomsättning, MSEK	1 028,6	970,5	3 430,3	3 207,4	4 430,7
Organisk tillväxt exklusive valutakurseffekter, %	6,0	6,4	6,8	4,0	4,8
EBITA, MSEK	73,6	67,6	257,7	248,9	352,3
EBITA-marginal, %	7,2	7,0	7,5	7,8	8,0
Jämförelsestörande post, MSEK	-	-	-	-	10,0
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	52,8	52,0	201,1	201,1	288,2
Resultat efter skatt, MSEK	27,9	27,8	132,5	139,3	221,8
Resultat per aktie före utspädning, kr	1,23	1,26	5,86	6,30	10,03
Resultat per aktie efter utspädning, kr	1,23	1,26	5,86	6,30	10,03
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	25,7	–15,3	197,7	212,1	407,7
Nettoskuld/EBITDA rullande 12 ¹⁾ , ggr	1,4	1,5	1,4	1,5	1,2

1) Nettoskulden/EBITDA rullande 12 exkl IFRS 16 Leasing är 1,2.

NYTT REKORD- KVARTAL FÖR REJLERS

Under årets tredje kvartal fortsatte Rejlers att växa omsättningen samt öka lönsamheten till nya rekord för ett tredje kvartal. Omsättningen ökade till 1 028,6 (970,5) MSEK, en helt och hållet organisk ökning med 6,0 procent. Samtidigt ökade EBITA-resultatet till rekordnivån 73,6 (67,6) MSEK och EBITA-marginalen till 7,2 (7,0) procent.

Hög organisk tillväxt

Rejlers organiska tillväxt fortsätter vara hög och uppgår till 6,0 procent exklusive valutakursförändringar. Särskilt under september månad har Rejlers haft ett stort inflöde av nya, högt kvalificerade medarbetare. Det är ett kvitto på vårt påtagligt stärkta arbetsgivarvarumärke. Som "the BIG, small company" sticker vi ut och är ett attraktivt val för många i teknikonsultbranschen.

Styrkebesked på oförändrad marknad

Rejlers totala marknad under årets tredje kvartal följde samma mönster som under första halvåret. Jag skulle karakterisera konjunktursituationen med en sju på en tiogradig styrkeskala. Vår marknad är inte svag, men det råder heller ingen högkonjunktur. Räntesänkningar och betydande nordiska satsningar inom energi, infrastruktur och försvar bådar dock gott för en gradvis förstärkning av marknaden från och med 2026. Under tredje kvartalet förbättrade Rejlers sina resultat på samtliga marknader. Högst lönsamhet redovisas fortsatt för marknaderna i Sverige och Finland samtidigt som Rejlers Norge har den största resultatökningen jämfört med föregående år. I Rejlers Finland ingår även vår snabbväxande verksamhet i Förenade Arabemiraten, vilken under kvartalet passerade milstolpen 300 medarbetare. Vår minsta geografiska marknad Norge uppvisar påtagligt stigande resultat och marginaler, efter att under en tid levererat otillfredsställande lönsamhet till följd av exponeringen mot en krisande bygg- och fastighetsbransch. Med ett nytt lednings-team på plats har Rejlers Norge på relativt kort tid fått tydligare riktning och uppnått högre energi.

Förvärv av managementkonsultbolag

Under åren har Rejlers genomfört många förvärv som hjälpt oss i arbetet med att ständigt skapa mer värde för våra kunder och andra intressenter. Under det gångna kvartalet kom turen till det välrenommerade finska managementkonsultbolaget Spring Advisor som är en del av Rejlers sedan den 1 september. Förvärvet kröner ett långvarigt och framgångsrikt samarbete med bolaget vilket nu fortsätter inom koncernen. Rejlers blir en än mer komplett leverantör till finska och nordiska kunder med behov av stöd vad gäller strategiska beslut, effektiviserings- och lönsam-



"Under tredje kvartalet förbättrade Rejlers sina resultat på samtliga marknader."

hetsfrågor samt genomförande av företagsförvärv och transaktioner. Rätt hanterat kommer förvärvet att medföra att vi klättrar i värdekedjan, och därmed accelererar vår tillväxt. Inte minst får Rejlers nu en ännu starkare marknadsposition som strategisk rådgivare till energisektorn.

Hållbarhetsarbete i världsklass

Ytterligare en glädjande nyhet under kvartalet var att Rejlers uppnått Platinum-rating från EcoVadis, en ledande oberoende granskningsorganisation inriktad på företags hållbarhetsarbete. Vi återfinns därmed i den topprankade procenten av mer än 130 000 företag som utvärderats världen över. Det är en viktig milstolpe för våra målmedvetna ansträngningar och understryker vårt fokus på att integrera hållbarhet i allt vi gör.

Personliga reflektioner

Under min tid på Rejlers har vi dubblerat koncernens omsättning och nu ska vi göra det igen, till år 2030. För att nå dit ska vi under 2025–2030 uppnå branschens högsta organiska tillväxt och komplettera med strategiska förvärv. Rejlers balansräkning är stark och sökandet går nu vidare efter fler bolag som kan stärka vår marknadsposition i Norden. Fortsättning följer!

Stockholm 23 oktober 2025
Viktor Svensson

VÅR HÅLLBARA AFFÄRSSTRATEGI

Genom en uppdaterad strategi med fokus på 2030 och nya ambitiösa mål, anpassar sig Rejlers till en föränderlig värld för att säkerställa våra kunders omställning mot morgondagens hållbara samhälle.

Rejlers hållbara affärsstrategi 2030 visar en tydlig riktning för hur vi skapar långsiktigt värde – för våra kunder, våra medarbetare och världen omkring oss. Strategin vilar på vår vision Home of the Learning Minds och förenar ambitiösa klimatomål, starka finansiella mål och en kultur där människan står i centrum. När vi växer strävar vi efter att vara ledande i branschen vad gäller organisk tillväxt, samtidigt som vi bevarar en kultur där samarbete, nyfikenhet och kontinuerligt lärande står i fokus.

Till 2030 har Rejlers som mål att:

- Uppnå en EBITA-marginal på minst 10 %
- Nå en omsättning på 8 miljarder kronor eller mer
- Bli nummer ett i branschen vad gäller organisk tillväxt
- Nå 10 av 10 i vårt interna kulturindex
- Minska absoluta växthusgasutsläpp i scope 1 och 2 med 42 % (2023–2030) och nå nettonollutsläpp i hela värdekedjan till 2050

Målen hänger samman – för vi är övertygade om att lönsamhet, hållbarhet och vår kultur går hand i hand.

För att nå dit fokuserar strategin på tre centrala områden: energiomställningen, industriomvandlingen och att framtids-säkra samhällen.

Genom att kombinera djup teknisk kompetens med ett framåt-lutat mindset agerar vi som katalysator för våra kunders omställning – och spelar en aktiv roll i att forma ett mer hållbart och motståndskraftigt samhälle.

VISION

HOME of the LEARNING MINDS

MÅL 2030

+10 %
LÖNSAMHET

8 MDR SEK+
OMSÄTTNING

Nr 1
HÖGSTA ORGANISKA
TILLVÄXTEN I BRANSCHEN


KULTUR 10/10

-42 % ABSOLUTA UTSLÄPP
SCOPE 1 OCH 2 (2023–2030)
NETTONOLLUTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER I
HELA VÄRDEKEDJAN TILL 2050

STRATEGISKA FOKUSOMRÅDEN

ENERGIOMSTÄLLNING

Rejlers skapar värde i energivärdekedjan, och tillsammans med våra kunder möjliggör vi en hållbar och effektiv omställning av de globala energisystemen.

INDUSTRIOMVANDLING

Den ständiga och snabba omställningen inom industri sektorn är ett område där Rejlers kan göra stor skillnad i arbetet med att skapa ett hållbart samhälle.

FRAMTIDSSÄKRING AV SAMHÄLLEN

Rejlers bidrar till ett hållbart samhälle genom att stödja våra kunders viktiga investeringar i samhällsbyggnad, städer och infrastruktur.

KÄRNAN

VÅRA KUNDER

Genom långsiktiga partnerskap som bygger på förtroende och ömsesidig lönsamhet uppnår vi framgång tillsammans med våra kunder. Vi prioriterar kunder med hållbara ambitioner och ett djärvt tankesätt.

VÅRA MEDARBETARE

Genom en kultur av kontinuerligt lärande och ett konkurrenskraftigt och stolt tankesätt, identifierar våra medarbetare viktiga utmaningar och omvandlar dem till affärsmöjligheter.

VÅR OMVÄRLD

Som katalysator för våra kunders omställning omfamnar och anpassar vi oss till ny teknik, tar tillvara möjligheter och spelar en avgörande roll för att bygga en mer motståndskraftig framtid.

FINANSIELL ÖVERSIKT

JULI–SEPTEMBER 2025

Intäkter och resultat

Nettoomsättningen ökade till 1 028,6 MSEK (970,5), en ökning med 6,0 procent, jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Den organiska tillväxten, exklusive valutakursförändringar, uppgick till 6,0 procent (6,4).

EBITA ökade till 73,6 MSEK (67,6) och EBITA-marginalen ökade till 7,2 procent (7,0). Resultatet är negativt påverkat valutakursförändringar och positivt påverkat av ökade arvoden. Rörelseresultatet (EBIT) ökade till 52,8 MSEK (52,0) och rörelsemarginalen uppgick till 5,1 procent (5,4). EBIT är påverkat av förvärvskostnader om -3,5 MSEK (0,0), vilka redovisas i resultaträkningen under raden förvärvsrelaterade poster. Se även not "Förvärvsrelaterade poster" på sid 18.

Kvartalets finansnetto uppgick till -19,9 MSEK (-12,1), påverkat negativt av valutakursförändringar och omvärdering av skuld för ej utbetalda tilläggs-köpeskillingar hänförliga till rörelseförvärv. Räntekostnader avseende IFRS 16 uppgick till -1,8 MSEK (-1,6).

Kvartalets skattekostnad uppgick till -5,0 MSEK (-12,1), motsvarande en effektiv skattesats om 15,2 procent (30,3), positivt påverkat av minskad skattekostnad avseende tidigare år. Kvartalets resultat efter skatt ökade till 27,9 MSEK (27,8). Resultat per aktie före utspädning uppgick till 1,23 SEK (1,26) och efter utspädning till 1,23 SEK (1,26).

JANUARI–SEPTEMBER 2025

Intäkter och resultat

Nettoomsättningen ökade till 3 430,3 MSEK (3 207,4), en ökning med 6,9 procent, jämfört med motsvarande period föregående år. Den organiska tillväxten, exklusive valutakursförändringar, uppgick till 6,8 procent (4,0).

EBITA ökade till 257,7 MSEK (248,9) och EBITA-marginalen uppgick till 7,5 procent (7,8). Resultatet är negativt påverkat av två arbetsdagar färre jämfört med föregående år samt valutakursförändringar och positivt påverkat av ökade arvoden. Två arbetsdagar färre har en negativ påverkan om cirka 30–40 MSEK. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 201,1 MSEK (201,1) och rörelsemarginalen uppgick till 5,9 procent (6,3). EBIT är påverkat av förvärvskostnader om -7,5 MSEK (-1,5), vilka redovisas i resultaträkningen under raden förvärvsrelaterade poster. Se även not "Förvärvsrelaterade poster" på sid 18.

Periodens finansnetto uppgick till -36,6 SEK (-22,3) påverkat negativt av valutakursförändringar och omvärdering av skuld för ej utbetalda tilläggs-köpeskillingar. Räntekostnader avseende IFRS 16 uppgick till -5,3 MSEK (-4,7).

Periodens skattekostnad uppgick till -32,0 MSEK (-39,5), motsvarande en effektiv skattesats om 19,5 procent (22,1), positivt påverkat av minskad skattekostnad avseende tidigare år. Periodens resultat efter skatt uppgick till 132,5 MSEK (139,3). Resultat per aktie före utspädning uppgick till 5,86 SEK (6,30) och efter utspädning till 5,86 SEK (6,30).

Kassaflöde och finansiell ställning

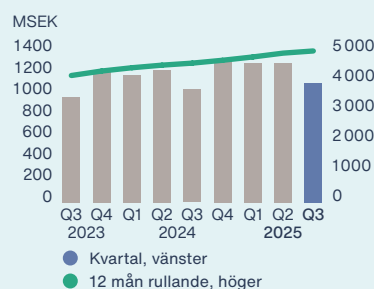
Koncernen genererade under perioden ett kassaflöde från den löpande verksamheten om 197,7 MSEK (212,1) inklusive effekter av IFRS 16 Leasing. Förändringen av rörelsekapitalet är positivt påverkat av minskade kundfordringar, där föregående års positiva förändring var högre, negativt påverkat av ökade upparbetade intäkter, där föregående års negativa förändring var lägre och negativt påverkat av minskade kortfristiga skulder. Koncernens likvida medel, inklusive utnyttjad checkkredit om -78,8 MSEK (-142,9) uppgick vid periodens slut till -19,3 MSEK jämfört med 68,6 MSEK den 31 december 2024 bland annat påverkat av utdelning om 110,5 MSEK.

KONCERNENS UTVECKLING

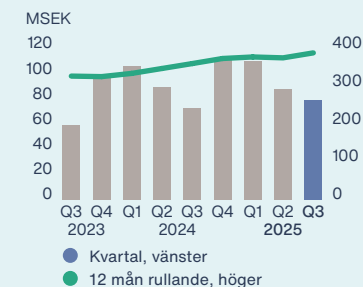
Omsättning per land Q3



Nettoomsättning



EBITA



Räntebärande skulder har ökat med 81,5 MSEK jämfört med den 31 december 2024 och uppgick vid periodens utgång till 746,9 MSEK. Banklån har i perioden ökat med 113,2 MSEK, i samband med förvärvet av Spring Advisor Oy. Under perioden har 41,7 MSEK amorterats på samtliga lån. Räntebärande skulder avseende leasing IFRS 16 uppgår till 328,9 MSEK och har ökat med 13,0 MSEK jämfört med 31 december 2024. Kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut uppgår till 418,0 MSEK jämfört med 349,5 MSEK den 31 december 2024 och långfristiga skulder till kreditinstitut uppgår till 0 MSEK jämfört med 0 MSEK den 31 december 2024. Under fjärde kvartalet 2024 har samtliga skulder till kreditinstitut omförhandlats och löper under 12 månader fram till och med januari 2026, för att uppnå en effektiv räntenivå.

Nettoskulden uppgick till 771,8 MSEK jämfört med 601,7 per den 31 december 2024. Nettoskuld i förhållande till EBITDA rullande 12 månader uppgick vid periodens utgång till 1,4 jämfört med 1,2 den 31 december 2024. Nettoskulden i förhållande till EBITDA rullande 12 månader exkl IFRS 16 Leasing uppgår till 1,2 jämfört med 0,8 den 31 december 2024. Soliditeten uppgick till 50,6 procent, jämfört med 52,4 per den 31 december 2024. Eget kapital per aktie uppgick till 90,1 SEK vid periodens utgång jämfört med 87,6 SEK per den 31 december 2024. Koncernens checkräkningskredit i Danske Bank på 250,0 MSEK (200,0) är utnyttjad med 78,8 MSEK (142,9).

Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 15,7 MSEK (12,9) och avser i huvudsak inventarier och IT-utrustning. Investeringar i immateriella anläggningstillgångar är främst hänförliga till utveckling av IT-plattformar och uppgick till 3,4 MSEK (17,2). Investeringar i dotterbolag och rörelser uppgick till 118,6 MSEK (73,7), främst hänförligt till förvärvet av Risk Pilot AB, som reglerades via en apportemission och Spring Advisor Oy. Avskrivningar uppgick till 187,9 MSEK (156,3), varav avskrivningar IFRS 16 Leasing uppgick till 107,8 MSEK (88,1).

Debiteringsgrad

Debiteringsgraden uppgick till 79,1 procent (79,4).

Medarbetare

Antalet medarbetare uppgick vid periodens slut till 3 360 (3 286). Antal årsanställda uppgick till 3 127 (3 084).

Moderbolaget

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick under perioden till 39,1 MSEK (32,0), vilken främst avser fakturerad management fee till dotterbolag. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -34,3 MSEK (-28,5), negativt påverkat av högre koncerngemensamma kostnader. Likvida medel uppgick vid periodens slut till -78,8 MSEK (det vill säga utnyttjad checkräkningskredit) jämfört med -12,1 MSEK den 31 december 2024. Det egna kapitalet uppgick till 746,0 MSEK vid periodens utgång jämfört med 792,5 MSEK per den 31 december 2024, påverkat av utdelning 110,5 MSEK och apportemission 83,6 MSEK i samband med förvärvet av Risk Pilot AB.

Säsongsvariationer

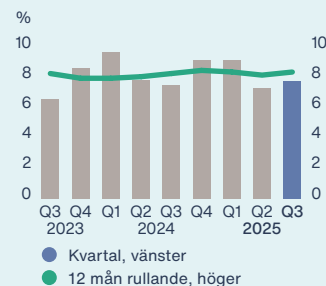
Rejlers påverkas av säsongsmässiga variationer och kalendereffekter. Respektive kvartal är relativt jämförbara mellan åren, men påverkas av mindre kalendereffekter, t ex när i tid påsken infaller. Omsättningen är normalt sett högre i kvartal 1 och 4 och lägre under kvartal 2 och 3. Liknande säsongsmässiga variationer inträffar på samtliga geografiska marknader.

Aktien

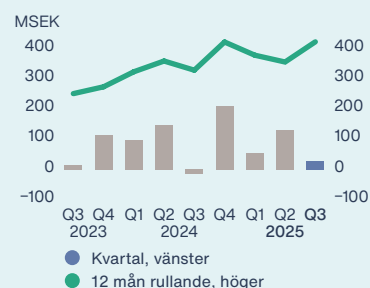
Totalt antal aktier i Rejlers AB är 22 578 327 stycken, varav 1 749 250 aktier av serie A (10 röster per aktie) och 20 829 077 aktier av serie B (1 röst per aktie).

I maj genomfördes, med stöd av bemyndigande från årsstämman 24 april 2025, en emission om 471 478 B-aktier som köpeskilling vid förvärvet av Risk Pilot AB.

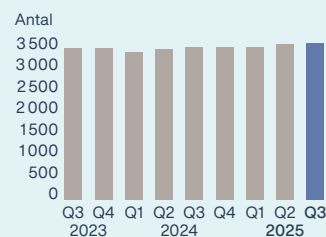
EBITA marginal



Kassaflöde från den löpande verksamheten



Antal medarbetare vid periodens utgång



VÄSENTLIGA HÄNDELSE

Rejlers leder elnätsarbetet för Vandas nya spårväg

Vantaan Energia Sähköverkot Oy har valt Rejlers som byggletningspartner i ett flerårigt projekt kopplat till den nya spårvägssatsningen i Vanda, Finland. Projektet omfattar omfattande förnyelse och omlokalisering av elnätet längs den planerade spårvägslinjen med byggstart planerad till 2025 och beräknad trafikstart i 2029.

Samarbete med AI-bolaget Endra för digitalisering av byggprojektering

Rejlers och AI-bolaget Endra startar ett gemensamt pilotprojekt som ska utforska hur AI kan effektivisera projekteringen av installationssystem i byggnader. Endra utvecklar en generativ designplattform för installationskonsulter där projekteringen av ventilation, el- och VS effektiviseras avsevärt. Att vara en av de första aktörerna i Sverige som deltar i pilotprogrammet stärker Rejlers konkurrenskraft och ambition att ligga i framkant av den tekniska utvecklingen.

Rejlers förvärvar majoritetsandel i Spring Advisor

Rejlers har förvärvat 51 procent av det finska managementkonsultbolaget Spring Advisor och stärker sitt erbjudande inom strategisk rådgivning. Tillsammans levererar Rejlers och Spring Advisor bred kompetens genom hela projektprocessen – från förstudier till genomförande och operativ utveckling – och skapar därigenom mervärde för båda bolagens kunder.

Rejlers och Telia Finland fördjupar samarbetet inom fasta telenät

Rejlers Finland och Telia Finland har tecknat ett flerårigt samarbetsavtal där Rejlers tar över ansvarsområden gällande projektledning för byggnation av Telias fasta telenät. Avtalet fördjupar Rejlers långvariga partnerskap med Telia Finland och stärker bolagets position som ledande expert inom telenät.

Rejlers uppnår platinum-rating av EcoVadis för hållbarhetsarbete i världsklass

Rejlers har uppnått Platinum-rating, den högsta utmärkelse som EcoVadis tilldelar företag, och rankas därmed bland världens allra främsta, topp 1 procent av mer än 130 000 granskade företag. Utmärkelsen speglar bolagets starka resultat inom miljö, socialt ansvar och affärsetik, och bolagets strategi att sätta hållbarhet i hjärtat av verksamheten med mål om att vara en katalysator för sina kunders hållbara omställning.

VERKSAMHETSÖVERSIKT

REJLERS SVERIGE

Rejlers Sverige redovisade god tillväxt och lönsamhet i det tredje kvartalet 2025 jämfört med föregående år. Omsättningen ökade med 7 procent, varav organiskt 6 procent, till 614,0 MSEK (571,8) och EBITA ökade till 43,1 MSEK (39,7) samtidigt som marginalen ökade till 7,0 procent (6,9) i en varierad och avvaktande marknad.

Rejlers Sverige fortsätter att redovisa ett förbättrat resultat jämfört med förra året. Efterfrågan är god inom industri, energi- och infrastruktursektorn samtidigt som den pågående omställningen skapar efterfrågan inom byggnation och underhåll i offentlig sektor. Genom en tydlig positionering i växande marknadssegment har Rejlers skapat god beläggning och en positiv trend under kvartalet, vilket lägger grunden för en fortsatt positiv arvodesutveckling.

Division Buildings redovisar ett starkt resultat drivet av högre arvoden jämfört med föregående år och en högre debiteringsgrad. Resultatet underbyggs av god efterfrågan inom projektering av samhällsfastigheter såsom rättsväsendet och fängelser samt industri- och infrastrukturprojekt. Divisionen är väl positionerad i växande sektorer men noterar fortsatt en lägre efterfrågan inom nybyggnation av bostäder och kontorsfastigheter.

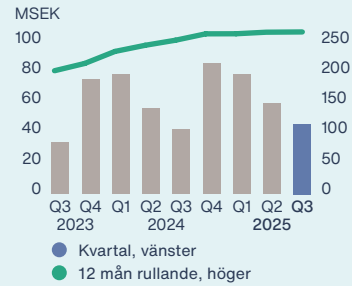
Division Connected Energy levererar ett stabilt resultat med goda marginaler. Inom transmissionsnät är efterfrågan hög där Svenska Kraftnätets tilldelning av ett större projekteringsavtal före sommaren lägger grunden för fortsatt god tillväxt. Marknaden präglas av försiktighet kring större projekt och investeringar inom energi- och telekomsektorn. Samtidigt ser divisionen en gradvis ökande efterfrågan inom energigaser, fjärrvärme och kärnteknik, sektorer där framtida investeringar är nödvändiga drivet av framför allt större energibolag.

Division Industry fortsätter utvecklas starkt även under tredje kvartalet. Efterfrågan är fortsatt god, särskilt inom försvars- och VA-industrin, vilket bidrar till positiv arvodesutveckling och stabilt hög debiteringsgrad. Inom VA driver divisionen ett projekt vid Käppalaverket i Stockholm för att möta nya utsläppskrav och öka kapaciteten. Inom den tyngre processindustrin märks positiva signaler från gruvsektorn, medan skogsindustrin är fortsatt avvaktande och kemiindustrin svag. Samtidigt finns möjligheter att utveckla affären med etablerade nyckelkunder inom kemiområdet.

Division Infrastructure redovisar ett stabilt resultat. Efterfrågan är fortsatt stark, särskilt inom transportinfrastruktur och järnväg. Effektivitets- och lönsamhetsåtgärder fortskrider enligt plan. En svag bostadsmarknad och hård konkurrens påverkar delar av verksamheten, men fokus på kärnområden och samverkan med andra divisioner stärker lönsamheten.

SVERIGE

EBITA



Nettoomsättning Sverige

614,0 MSEK

EBITA Sverige

43,1 MSEK

NYCKELTAL	Juli-Sep 2025	Juli-Sep 2024	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024	Jan-Dec 2024
Nettoomsättning, MSEK	614,0	571,8	2 102,5	1 949,2	2 720,8
EBITA, MSEK	43,1	39,7	172,4	165,9	246,3
EBITA-marginal, %	7,0	6,9	8,2	8,5	9,1
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	34,2	31,7	146,8	140,8	212,8

REJLERS FINLAND

Rejlers Finland redovisade ett starkt tredje kvartal 2025. Omsättningen ökade till 354,1 MSEK (342,9) och den organiska tillväxten, exklusive valutaeffekter, var 5 procent. EBITA ökade till 35,8 MSEK (34,3) och marginalen till 10,1 procent (10,0).

Rejlers Finland upprätthöll en god lönsamhet på en avvaktande marknad, främst tack vare ett tydligt fokus på försäljning och effektivitet. Marknadsförhållandena väntas vara fortsatt utmanande och präglas av hård konkurrens. Den långsiktiga efterfrågan drivs av den gröna omställningen, fossilfri energiproduktion samt innovativa lösningar för energilagring och elektrifiering. Under tredje kvartalet har Rejlers stärkt sin marknadsposition ytterligare genom förvärvet av en majoritetsandel i Spring Advisor, vilket ökar bolagets kapacitet inom strategisk rådgivning.

Division Buildings redovisade ett dämpat resultat för tredje kvartalet till följd av utmaningar inom arkitektur, elektroteknik och byggteknik. Resultaten inom VVS-teknik, energihantering i byggnader och brandkonsulttjänster var däremot stabila. Flera nya uppdrag säkrades under kvartalet, bland annat en stor spår-vagnsdepå i Vanda, ett sjukhus i Björneborg, fyra skolor i Esbo och Tammerfors samt en multifunktionell byggnad i Åbo.

Division Industry redovisade ett starkt tredje kvartal på en marknad som präglas av hård konkurrens. Affärsvolymerna var fortsatt tillfredsställande trots utmanande förhållanden för stora industriprojekt, tack vare en jämn beläggning från nyckelkunder inom automation och elektroteknik. Dessutom tecknades ett nytt ramavtal med Turku Energia.

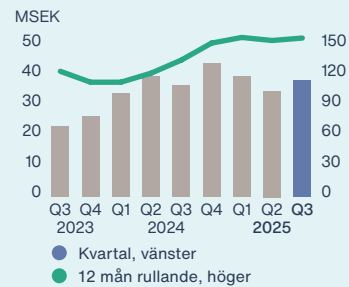
Division Infrastructure levererade ett fortsatt stabilt resultat. Divisionen har tecknat ett ramavtal med Itärata Oy för projektet Östbanan, ett av Finlands största infrastrukturprojekt som kommer att löpa med optioner fram till 2032. Divisionen har också fått en stor order från Trafikledsverket som innebär att Rejlers kommer att spela en nyckelroll i ett tekniskt avancerat broprojekt.

Division Sustainable Energy Solutions gjorde ett stabilt kvartal tack vare stadiga ramavtalsvolymerna och nyvunna projekt. Telecom stärkte sin position genom ett flerårigt avtal med Telia Finland, och Rejlers utsågs till bygglidningspartner för Vantaan Energia Sähköverket Oy:s spårvägsprojekt i Vanda. Genom förvärvet av Spring Advisor stärktes Technical Management Consultings erbjudande ytterligare.

Rejlers Abu Dhabi redovisade ett starkt tredje kvartal tack vare en stabil orderstock och fortsatt driftseffektivitet. Orderingången minskade något till följd av en avvaktande marknad, även om den totala försäljningsportföljen låg kvar på en hög nivå.

FINLAND

EBITA



Nettoomsättning Finland

354,1 MSEK

EBITA Finland

35,8 MSEK

NYCKELTAL	Juli-Sep 2025	Juli-Sep 2024	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024	Jan-Dec 2024
Nettoomsättning, MSEK	354,1	342,9	1 112,5	1 050,5	1 429,2
EBITA, MSEK	35,8	34,3	105,6	103,2	144,3
EBITA-marginal, %	10,1	10,0	9,5	9,8	10,1
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	25,6	28,4	83,6	85,8	120,7

REJLERS NORGE

Rejlers Norge redovisade en betydande ökning av både omsättning och resultat för tredje kvartalet 2025. Omsättningen ökade med 17 procent (varav 21 procent organiskt, exklusive valutaeffekter) till 78,1 MSEK (66,8). EBITA ökade till 5,2 MSEK (0,8) och marginalen till 6,7 procent (1,2). Ett tydligt fokus på omsättning, effektivitet och att vinna större projekt bidrar till ökad lönsamhet.

Den norska marknaden fortsätter att utvecklas i positiv riktning. Även om delar av byggsektorn är fortsatt svag ökar efterfrågan och utsikterna har förbättrats efter en andra räntesänkning under tredje kvartalet. Rejlers Norge fortsätter att fokusera på att återställa lönsamheten och accelerera tillväxten genom större projekt, stärkt samarbete och organisk tillväxt.

Division Buildings redovisar ett stabilt resultat. Marknadsaktiviteten är fortsatt låg och investeringarna begränsade, men vissa tidiga tecken på förbättring kan skönjas. Efter den senaste räntesänkningen är stämningen något mer positiv, och flera stora projekt har aviserats.

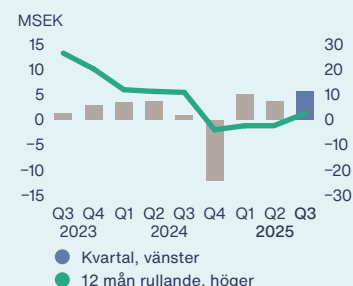
Division Industry & Energy redovisade ett starkt resultat och god lönsamhet för tredje kvartalet, främst tack vare fortsatt efterfrågan i de två största industriprojekten, Yggdrasil och Northern Lights, som förväntas fortsätta under hela året. Orderingången inom affärsområdet Energy var fortsatt stabil, drivet av fokus på organisk tillväxt och förbättrad debiteringsgrad.

Division Inspection levererade ett stabilt resultat för tredje kvartalet, med stöd av långsiktiga projekt och ökad aktivitet i befintliga avtal. Den stora efterfrågan, särskilt inom transportsektorn, och ett nytt ramavtal med Elvia stärker projektportföljen ytterligare. Med pågående rekryteringar är divisionen väl rustad för fortsatt tillväxt.

Division Infrastructure hade en fortsatt god lönsamhet under tredje kvartalet tack vare långfristiga avtal inom väg och järnväg och en fortsatt stark efterfrågan. Divisionen prioriterar rekryteringar för att möta den ökande efterfrågan och säkra framtida kapacitet.

NORGE

EBITA



Nettoomsättning Norge

78,1 MSEK

EBITA Norge

5,2 MSEK

NYCKELTAL	Juli-Sep 2025	Juli-Sep 2024	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024	Jan-Dec 2024
Nettoomsättning, MSEK	78,1	66,8	268,6	228,7	317,5
EBITA, MSEK	5,2	0,8	13,4	7,5	-3,7
EBITA-marginal, %	6,7	1,2	5,0	3,3	-1,2
Jämförelsestörande post, MSEK	-	-	-	-	10,0
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	3,5	-1,0	8,3	2,2	-10,7

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Redovisningsprinciper

Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering utgiven av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Moderbolagets rapportering är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen (ÅRL) samt RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper som beskrivs i Not 2 i årsredovisningen för 2024 och inga nya standarder, eller andra av IFRS eller IFRIC-tolkningar, som ännu inte har trätt i kraft, eller trätt i kraft under räkenskapsåret, förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Finansiella instrument

Villkorade tilläggsköpeskillingar samt skuld för utfärdad säljoption till innehav utan bestämmande inflytande hänförliga till rörelseförvärv, värderas till verkligt värde och uppgick till 154,5 MSEK per sista september 2025 jämfört med 48,2 MSEK per sista december 2024, redovisade i balansräkningen som övriga långfristiga skulder med 41,5 MSEK och övriga skulder med 113,0 MSEK. Skulden ökar med 106,3 MSEK i samband med förvärvet av Risk Pilot AB samt Spring Advisor Oy och minskar avseende utbetalda tilläggsköpillingar uppgående till 7,2 MSEK (35,9). Tilläggsköpeskillingen fastställs huvudsakligen utifrån framtida omsättningstillväxt och resultat, de kommande två till tre åren. Redovisad skuld beräknas utifrån bedömd sannolikhet av utfall. Skulden beräknas till verkligt värde, enligt nivå 3 och justeringar av tilläggsköpeskillingar redovisas i resultaträkningen under finansnettot. Ökningar av skuld till följd av omvärdering av tilläggsköpeskillingar hänförliga till rörelseförvärv genom ändrade antaganden och diskonteringseffekter redovisas som kostnader i finansnettot och uppgår ackumulerat till 21,7 MSEK (7,1). Minskningar av skuld till följd av omvärdering av tilläggsköpeskillingar genom ändrade antaganden redovisas som intäkter i finansnettot och uppgår ackumulerat till 11,1 MSEK (4,0). Vad gäller övriga finansiella tillgångar och skulder har det inte skett några väsentliga förändringar avseende värdering till verkligt värde sedan årsredovisningen 2024. Verkligt värde överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom marknadsrisk (bestående av valutarisk, ränterisk och prISRISK), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhantering innebär att eftersträva minimala ogynnsamma effekter på resultat och ställning. Koncernens affärsrisker och riskhantering samt finansiella risker finns utförligt beskrivna i årsredovisningen för 2024.

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående beskrivs i not 30 i årsredovisningen för 2024. Omfattning och inriktning av dessa transaktioner har inte väsentligt förändras under perioden.

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser är i allt väsentligt oförändrade jämfört med föregående år.

Framåtriktad information

Alla framåtriktade uttalanden i denna rapport baseras på bolagets bästa bedömning vid tidpunkten för offentliggörandet. I likhet med alla framtidsbedömningar innehåller sådana antaganden risker och osäkerheter som kan innebära att verkligt utfall blir annorlunda än förväntad utveckling.

Valberedningen

I enlighet med beslut från årsstämman 24 april 2025, skall valberedningen bestå av representanter för de tre röstmässigt största aktieägarna per den sista bankdagen i augusti respektive år. Årsstämman beslutade att ge mandat till styrelsens ordförande att årligen kontakta de tre röstmässigt största aktieägarna, som vardera utser en representant till valberedningen för tiden intill nästa årsstämma har hållits eller vid behov intill dess nya valberedningen har utsetts.

Valberedningen inför Rejlers årsstämma 2026 utgörs av: Lisa Rejler, ordförande som representerar Peter Rejler samt Jangunnar AB, Mats Andersson som representerar Nordea Fonder och Claes Murander som representerar Lannebo Fonder.

Rörelseförvärv

Under året har följande förvärv genomförts

Förvärvat bolag	Segment	Årlig nettoomsättning	FTE	Aktie/röstandel
Risk Pilot AB	SV	68 MSEK	50	100
Spring Advisor Oy	FI	4,8 MEUR	22	51

Förvärvade företags nettotillgångar vid tiden för förvärvet

MSEK	Rörelseförvärv
Materiella anläggningstillgångar	0,3
Nyttjanderättstillgångar	10,4
Finansiella anläggningstillgångar	0,6
Omsättningstillgångar	19,0
Likvida medel	7,7
Långfristig skuld IFRS Leasing	-6,3
Övriga kortfristiga skulder	-17,1
Kortfristig skuld IFRS Leasing	-4,1
Netto identifierbara tillgångar och skulder	10,5

Goodwill	189,0
Kundvärde	120,9
Uppskjuten skatt	-24,4
Köpeskillning	296,0

Avgår:

Likvida medel i förvärvade bolag	-7,7
Apportemission	-83,9
Ännu ej utbetalda tilläggsköpeskillningar samt skuld för utfärdad sälloption till innehav utan bestämmande inflytande	-93,0
Utbetalda tilläggsköpeskillningar avseende tidigare förvärv	7,2
Minskning av likvida medel	118,6

Förvärvskostnader	-7,5
-------------------	------

Bidrag till omsättningen i årets räkenskaper	27,9
Bidrag till omsättningen ifall rörelsen varit ägd hela året	76,9
Bidrag till EBITA i årets räkenskaper	2,7
Bidrag till EBITA ifall rörelsen varit ägd hela året	17,5

Rörelseförvärv

Vid förvärv, brukar dessa komplettera Rejlers erbjudande och kunder och därmed förväntas en ökad försäljning i såväl de förvärvade bolagen som i Rejlers. Då bolagen ofta drivs med relativt liten overhead och administration är synergieffekter på kostnads- sidan små. På sikt kan vissa kostnadssynergier uppstå bland annat tack vare flytt till gemensamma lokaler. Den goodwill som uppkommer vid förvärven består huvudsakligen av humankapital, dvs den kunskap och erfarenhet konsulterna i det förvärvade bolaget tillför och som inte förväntas vara avdragsgill. Goodwillen utgörs även av de synergier förvärven medför, som bredare erbjudanden, nya kunder, nya regioner och nya gemensamma uppdrag. Därav att huvuddelen av det förvärvade bolagets immateriella tillgångar är hänförliga till goodwill.

Rejlers har förvärvat Risk Pilot, ett ledande kunskapsbolag inom säkerhetsrådgivning med hög kompetens och erfarenhet inom främst kärnkraftsindustrin. Bolaget, som är lokaliserat i Stockholm, Göteborg och Malmö, har 50 medarbetare och omsätter cirka 68 MSEK med god lönsamhet. Förvärvet bidrar till att förstärka Rejlers ställning inom energisektorn främst inom riskhantering och säkerhet, särskilt inom kärnkraft. Risk Pilot kompletterar Rejlers befintliga verksamhet på ett utmärkt sätt. Bolaget konsoliderades från och med 1 maj 2025.

Rejlers har förvärvat 51 procent av det finska management-konsultbolaget Spring Advisor

och stärker sitt erbjudande inom strategisk rådgivning. Spring Advisor är ett välrenommerat managementkonsultbolag som stödjer företagsledning och ägare i strategiska beslut, effektiviserings- och lönsamhetsfrågor samt genomförande av företagsförvärv och transaktioner. Bolaget grundades 2017, har 22 medarbetare och en stark lönsamhet. Bolagets grundare och övriga delägare kvarstår som minoritetsägare och i sina nuvarande roller. Bolaget konsoliderades från och med 1 september 2025.

Undertecknad försäkrar att denna delårsrapport ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 23 oktober 2025, Rejlers AB (publ).

Viktor Svensson
VD och koncernchef

Denna information är sådan information som Rejlers AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 23 oktober 2025 kl. 13.00 CEST.

Denna rapport finns även på engelska. Den engelska rapporten är en översättning av den svenska. Om avvikelser skulle förekomma är det den svenska rapporten som gäller.

REVISORS GRANSKNINGSRAPPORT

Rejlers AB (publ), org.nr 556349-8429

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Rejlers AB (publ) per 30 september 2025 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 23 oktober 2025

Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

KONCERNEN

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	Juli-Sep 2025	Juli-Sep 2024	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024	Jan-Dec 2024
Nettoomsättning	1 028,6	970,5	3 430,3	3 207,4	4 430,7
Övriga intäkter	0,9	3,0	5,6	13,5	16,5
Personalkostnader	-613,3	-597,2	-2 121,8	-2 061,9	-2 823,5
Övriga externa kostnader	-297,4	-270,6	-926,4	-801,1	-1 122,3
Andelar av intressföretags resultat	0,6	0,3	1,3	1,0	1,0
EBITDA	119,4	106,0	389,0	358,9	502,4
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar ¹⁾	-45,8	-38,4	-131,3	-110,0	-150,1
EBITA	73,6	67,6	257,7	248,9	352,3
Förvärvsrelaterade poster ²⁾	-20,8	-15,6	-56,6	-47,8	-64,1
Rörelseresultat (EBIT)	52,8	52,0	201,1	201,1	288,2
Finansiella intäkter	2,1	3,8	13,3	17,9	53,1
Finansiella kostnader	-22,0	-15,9	-49,9	-40,2	-48,9
Resultat efter finansnetto	32,9	39,9	164,5	178,8	292,4
Skatt	-5,0	-12,1	-32,0	-39,5	-70,6
Periodens resultat	27,9	27,8	132,5	139,3	221,8
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	27,7	27,8	132,3	139,3	221,8
Hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande	0,2	-	0,2	-	-
Genomsnittligt antal aktier	22 578 327	22 106 849	22 368 781	22 106 849	22 106 849
Antal aktier vid periodens slut	22 578 327	22 106 849	22 578 327	22 106 849	22 106 849
Antal aktier efter utspädning	22 578 327	22 106 849	22 578 327	22 106 849	22 106 849
Resultat per aktie före utspädning, kr, kvarvarande verksamhet	1,23	1,26	5,86	6,30	10,03
Resultat per aktie efter utspädning, kr, kvarvarande verksamhet	1,23	1,26	5,86	6,30	10,03

1) Av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill och immateriella anläggningstillgångar relaterade till förvärv.

2) Av- och nedskrivning av goodwill och immateriella anläggningstillgångar relaterade till förvärv samt förvärvskostnader.

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	Juli-Sep 2025	Juli-Sep 2024	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024	Jan-Dec 2024
Periodens resultat	27,9	27,8	132,5	139,3	221,8
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen					
Omräkningsdifferenser av utlandsverksamhet	-9,9	-7,8	-25,2	5,0	15,7
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen					
Omvärdering av nettopensionsskuld	17,3	-	17,3	-	-3,0
SUMMA ÖVRIGT TOTALRESULTAT	7,4	-7,8	-7,9	5,0	12,7
PERIODENS TOTALRESULTAT	35,3	20,0	124,6	144,3	234,5
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	35,1	20,0	124,4	144,3	234,5

BALANSRÄKNING – KONCERNEN

Belopp i MSEK	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programutveckling	28,9	36,1	36,2
Kundvärden	493,8	440,5	427,6
Goodwill	1 658,2	1 481,0	1 489,4
Summa immateriella anläggningstillgångar	2 180,9	1 957,6	1 953,2
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderätter	341,8	300,4	326,8
Inventarier, verktyg och installationer	50,0	54,2	53,7
Summa materiella anläggningstillgångar	391,8	354,6	380,5
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	13,0	14,1	8,3
Långfristiga värdepappersinnehav	8,4	8,5	14,1
Andra långfristiga fordringar	46,0	17,7	20,1
Summa finansiella anläggningstillgångar	67,4	40,3	42,5
Uppskjuten skattefordran	9,0	16,0	4,3
Summa anläggningstillgångar	2 649,1	2 368,5	2 380,5
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	601,3	593,4	726,0
Aktuella skattefordringar	124,5	100,0	78,6
Övriga fordringar	32,8	32,2	27,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	606,6	504,9	418,2
Summa kortfristiga fordringar	1 365,2	1 230,5	1 249,9
Likvida medel	-	-	68,6
Summa omsättningstillgångar	1 365,2	1 230,5	1 318,5
SUMMA TILLGÅNGAR	4 014,3	3 599,0	3 699,0

BALANSRÄKNING – KONCERNEN, FORTS.

Belopp i MSEK	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	45,2	44,2	44,2
Övrigt tillskjutet kapital	912,0	829,4	829,4
Reserver	24,1	43,6	51,3
Balanserat resultat inklusive årets resultat	1 053,1	929,4	1 011,9
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 034,4	1 846,6	1 936,8
Eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande	-	-	-
Summa eget kapital	2 034,4	1 846,6	1 936,8
Långfristiga skulder			
Leasingskulder	189,6	182,3	192,0
Uppskjuten skatteskuld	125,7	112,2	109,2
Pensionsskuld	5,6	0,8	4,9
Övriga skulder	123,0	62,0	66,1
Summa långfristiga skulder	443,9	357,3	372,2
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	418,0	376,3	349,5
Checkkredit	19,3	63,4	-
Leasingskulder	139,3	108,6	123,9
Leverantörsskulder	231,5	140,6	182,7
Aktuella skatteskulder	89,6	71,4	57,6
Övriga skulder	240,7	234,7	229,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	397,6	400,1	447,3
Summa kortfristiga skulder	1 536,0	1 395,1	1 390,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	4 014,3	3 599,0	3 699,0

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Eget kapital vid periodens ingång	1 936,8	1 801,8	1 801,8
Periodens totalresultat	124,6	144,3	234,5
Förändringar hänförliga till transaktioner med ägarna			
Apportemission	83,5	-	-
Utdelning	-110,5	-99,5	-99,5
Summa förändringar hänförliga till transaktioner med ägarna	-27,0	-99,5	-99,5
Eget kapital vid periodens slut	2 034,4	1 846,6	1 936,8
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 034,4	1 846,6	1 936,8
Totalt	2 034,4	1 846,6	1 936,8

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	Juli-Sep 2025	Juli-Sep 2024	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024	Jan-Dec 2024
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital och betald skatt	118,3	106,4	363,3	337,3	473,0
Betald skatt	-29,2	-32,1	-54,4	-86,6	-101,9
Förändring av rörelsekapital	-63,4	-89,6	-111,2	-38,6	36,6
Kassaflöde från löpande verksamhet	25,7	-15,3	197,7	212,1	407,7
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-124,1	-17,5	-137,0	-102,7	-107,7
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	57,5	-62,1	-146,7	-232,5	-291,8
Periodens kassaflöde	-40,9	-94,9	-86,0	-123,1	8,2
Likvida medel vid periodens början	21,6	32,3	68,6	59,2	59,2
Kursdifferens i likvida medel	-	-0,8	-1,9	0,5	1,2
Likvida medel vid periodens slut	-19,3	-63,4	-19,3	-63,4	68,6

NETTOSKULD

Belopp i MSEK	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Leasingskuld långfristig	189,6	182,3	192,0
Checkkredit	19,3	63,4	-
Kortfristiga skulder kreditinstitut	418,0	376,3	349,5
Leasingskuld kortfristig	139,3	108,6	123,9
Pensionsskuld	5,6	0,8	4,9
Likvida medel	-	-	-68,6
Summa	771,8	731,4	601,7

FÖRVÄRVSRELATERADE POSTER

Belopp i MSEK	Juli-Sep 2025	Juli-Sep 2024	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024	Jan-Dec 2024
Av- och nedskrivning av goodwill och immateriella anläggningstillgångar relaterade till förvärv	-17,3	-15,6	-49,1	-46,3	-62,1
Förvärvskostnader	-3,5	-	-7,5	-1,5	-2,0
Summa	-20,8	-15,6	-56,6	-47,8	-64,1

MODERBOLAGET

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	Juli-Sep 2025	Juli-Sep 2024	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024	Jan-Dec 2024
Omsättning	12,8	11,4	39,1	32,0	44,2
Personalkostnader	-10,9	-9,6	-37,1	-33,2	-42,4
Övriga externa kostnader	-12,5	-8,9	-35,6	-26,4	-36,0
Avskrivningar	-0,3	-0,3	-1,0	-0,9	-1,2
Resultat från andelar i intresseföretag	-	-	0,3	-	0,2
Rörelseresultat	-10,9	-7,4	-34,3	-28,5	-35,2
Finansnetto	4,1	-2,8	10,3	2,0	85,4
Resultat efter finansnetto	-6,8	-10,2	-24,0	-26,5	50,2
Skatt	1,0	2,5	4,5	5,9	-10,4
Resultat efter skatt	-5,8	-7,7	-19,5	-20,6	39,8

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	Juli-Sep 2025	Juli-Sep 2024	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024	Jan-Dec 2024
Periodens resultat efter skatt	-5,8	-7,7	-19,5	-20,6	39,8
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Summa totalresultat för perioden	-5,8	-7,7	-19,5	-20,6	39,8

BALANSRÄKNING – MODERBOLAGET

Belopp i MSEK	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programutveckling	1,3	2,5	2,2
Pågående projekt	2,9	1,5	2,4
Summa immateriella anläggningstillgångar	4,2	4,0	4,6
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	0,1	0,3	0,2
Summa materiella anläggningstillgångar	4,3	4,3	4,8
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	0,0	0,0	0,0
Andelar i koncernföretag	740,9	637,4	620,8
Övriga långfristiga fordringar koncernföretag	184,8	211,3	221,3
Övriga långfristiga fordringar	13,9	10,7	5,6
Summa finansiella anläggningstillgångar	939,6	859,4	847,7
Summa anläggningstillgångar	943,9	863,7	852,5
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar från koncernföretag	310,8	511,4	479,8
Övriga fordringar	-	1,7	2,0
Aktuella skattefordringar	5,6	3,7	2,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6,4	6,4	5,7
Summa kortfristiga fordringar	322,8	523,2	489,5
Kassa och bank	-	-	-
Summa omsättningstillgångar	322,8	523,2	489,5
SUMMA TILLGÅNGAR	1 266,7	1 386,9	1 342,0

BALANSRÄKNING – MODERBOLAGET, FORTS.

Belopp i MSEK	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	45,2	44,2	44,2
Reservfond	29,6	29,6	29,6
Summa bundet eget kapital	74,8	73,8	73,8
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat	-221,3	-150,5	-150,5
Överkursfond	912,0	829,4	829,4
Årets resultat	-19,5	-20,6	39,8
Summa fritt eget kapital	671,2	658,3	718,7
Summa eget kapital	746,0	732,1	792,5
Obeskattade reserver	-	-	-
Skulder			
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	27,5	4,9	5,1
Summa långfristiga skulder	27,5	4,9	5,1
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	0,6	3,3	3,1
Checkkredit	78,8	142,9	12,1
Skulder till koncernföretag	263,8	323,7	372,5
Skulder till kreditinstitut	109,5	144,7	132,0
Övriga skulder	18,8	17,7	11,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21,7	17,6	13,6
Summa kortfristiga skulder	493,2	649,9	544,4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 266,7	1 386,9	1 342,0

SEGMENTÖVERSIKT

Belopp i MSEK	Juli-Sep 2025	Juli-Sep 2024	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024	Jan-Dec 2024
Nettoomsättning					
Sverige	614,0	571,8	2 102,5	1 949,2	2 720,8
Finland	354,1	342,9	1 112,5	1 050,5	1 429,2
Norge	78,1	66,8	268,6	228,7	317,5
Koncerngemensamt	-17,6	-11,0	-53,3	-21,0	-36,8
Totalt koncernen	1 028,6	970,5	3 430,3	3 207,4	4 430,7
EBITA					
Sverige	43,1	39,7	172,4	165,9	246,3
Finland	35,8	34,3	105,6	103,2	144,3
Norge	5,2	0,8	13,4	7,5	-3,7
Koncerngemensamt	-10,5	-7,2	-33,7	-27,7	-34,6
Totalt koncernen	73,6	67,6	257,7	248,9	352,3
EBITA marginal, %					
Sverige	7,0	6,9	8,2	8,5	9,1
Finland	10,1	10,0	9,5	9,8	10,1
Norge	6,7	1,2	5,0	3,3	-1,2
Totalt koncernen	7,2	7,0	7,5	7,8	8,0
EBIT					
Sverige	34,2	31,7	146,8	140,8	212,8
Finland	25,6	28,4	83,6	85,8	120,7
Norge	3,5	-1,0	8,3	2,2	-10,7
Koncerngemensamt	-10,5	-7,1	-37,6	-27,7	-34,6
Totalt koncernen	52,8	52,0	201,1	201,1	288,2
Finansnetto	-19,9	-12,1	-36,6	-22,3	4,2
Resultat före skatt	32,9	39,9	164,5	178,8	292,4
Antal medarbetare					
Sverige	1 852	1 863	1 852	1 863	1 857
Finland	1 303	1 213	1 303	1 213	1 214
Norge	194	200	194	200	200
Koncerngemensamt	11	10	11	10	10
Totalt koncernen	3 360	3 286	3 360	3 286	3 281

INTÄKTER

Belopp i MSEK	Juli-Sep 2025	Juli-Sep 2024	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024	Jan-Dec 2024
Intäkter					
Sverige	614,0	571,8	2 102,5	1 949,2	2 720,8
varav Arvode intäkter	566,3	571,8	1 935,9	1 741,2	2 454,1
varav Övriga intäkter	47,7	-	166,6	208,0	266,7
Finland	354,1	342,9	1 112,5	1 050,5	1 429,2
varav Arvode intäkter	353,6	342,9	1 110,0	1 042,9	1 414,1
varav Övriga intäkter	0,5	-	2,5	7,6	15,1
Norge	78,1	66,8	268,6	228,7	317,5
varav Arvode intäkter	77,7	66,8	265,0	209,7	298,5
varav Övriga intäkter	0,4	-	3,6	19,0	19,0
Koncernjusteringar	-17,6	-11,0	-53,3	-21,0	-36,8
varav Arvode intäkter	-17,6	-11,0	-53,3	-21,0	-36,8
varav Övriga intäkter	-	-	-	-	-
Totalt koncernen	1 028,6	970,5	3 430,3	3 207,4	4 430,7
varav Arvode intäkter	980,0	970,5	3 257,6	2 972,8	4 129,9
varav Övriga intäkter	48,6	-	172,7	234,6	300,8

Arvode intäkter: arvode Rejlers medarbetare och arvode underkonsulter
Övriga intäkter: arvode från utlägg, material och övrigt

TILLVÄXT

Belopp i %	Juli-Sep 2025	Juli-Sep 2024	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024	Jan-Dec 2024
Organisk					
Sverige	6,0	5,4	5,9	4,3	4,8
Finland	5,0	10,0	8,2	5,5	6,9
Norge	20,5	-1,1	21,2	-8,2	-3,2
Summa	6,0	6,4	6,8	4,0	4,8
Förvärvad					
Sverige	1,4	1,3	1,9	6,1	4,9
Finland	1,1	0,7	0,4	0,7	0,5
Norge	0,0	15,5	0,0	14,0	10,2
Summa	1,2	2,1	1,3	4,9	3,9
Valutaeffekt					
Sverige	-	-	-	-	-
Finland	-2,9	-2,7	-2,7	-0,6	-0,4
Norge	-3,1	-5,6	-3,8	-2,6	-2,1
Summa	-1,2	-1,3	-1,1	-0,4	-0,3
Total tillväxt					
Sverige	7,4	6,7	7,9	10,3	9,7
Finland	3,3	8,1	5,9	5,6	7,0
Norge	17,4	8,8	17,4	3,2	4,9
Summa	6,0	7,1	6,9	8,5	8,4

NYCKELTAL

Från och med det andra kvartalet 2016 har Rejlers tillämpat ESMA:s (European Securities and Markets Authority – Den Europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten) nya riktlinjer för alternativa nyckeltal, Alternative Performance Measures. I korthet är ett alternativt nyckeltal ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultat utveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. För att stödja företagsledningens och andra intressenters analys av koncernens utveckling redovisar Rejlers vissa

nyckeltal som inte definieras i IFRS. Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar en analys av koncernens utveckling. Dessa tilläggsuppgifter är kompletterande information till IFRS och ersätter ej nyckeltal definierade i IFRS. Rejlers definitioner av mått ej definierade i IFRS kan skilja sig från andra företags definitioner. Definitioner samt beräkning av nyckeltal som inte kan stämmas av mot poster i resultat- och balansräkning återfinns på bolagets hemsida www.rejlers.com samt nedan.

IFRS-nyckeltal	Juli-Sep 2025	Juli-Sep 2024	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024	Jan-Dec 2024
Resultat per aktie före utspädning, kr	1,23	1,26	5,86	6,30	10,03
Resultat per aktie efter utspädning, kr	1,23	1,26	5,86	6,30	10,03
Genomsnittligt antal aktier, st	22 578 327	22 106 849	22 368 781	22 106 849	22 106 849
Antal aktier vid periodens slut, st	22 578 327	22 106 849	22 578 327	22 106 849	22 106 849
Nyckeltal					
Tillväxt					
Organisk tillväxt, %	6,0	6,4	6,8	4,0	4,8
Förvärvad tillväxt, %	1,2	2,1	1,3	4,9	3,9
Valutaeffekt, %	-1,2	-1,3	-1,1	-0,4	-0,3
Resultat					
Justerad EBITA, MSEK	73,6	67,6	257,7	248,9	362,3
Justerad EBITA-marginal, %	7,2	7,0	7,5	7,8	8,2
Jämförelsestörande post, MSEK	-	-	-	-	10,0
EBITA, MSEK	73,6	67,6	257,7	248,9	352,3
EBITA-marginal, %	7,2	7,0	7,5	7,8	8,0
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	52,8	52,0	201,1	201,1	288,2
Rörelsemarginal, %	5,1	5,4	5,9	6,3	6,5
Nyckeltal per anställd					
Omsättning per årsanställd, TSEK	331,6	315,5	1 097,0	1 040,0	1 433,9
Rörelseresultat per årsanställd, TSEK	17,0	16,9	64,3	65,2	93,3
Balansräkning					
Nettoskuld, MSEK	771,8	731,4	771,8	731,4	601,7
Nettoskuld/EBITDA rtm, ggr	1,4	1,5	1,4	1,5	1,2
Soliditet, %	50,6	51,3	50,6	51,3	52,4
Eget kapital per aktie vid periodens slut, kr	90,1	83,5	90,1	83,5	87,6
Avkastning på eget kapital, %	8,5	9,9	8,5	9,9	15,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	7,6	8,5	7,6	8,5	13,4
Övrigt					
Utdelning per aktie, kr	-	-	5,0	4,5	4,5
Antal årsanställda, st	3 102	3 076	3 127	3 084	3 090
Antal medarbetare vid periodens slut, st	3 360	3 286	3 360	3 286	3 281
Debiteringsgrad, %	79,1	79,0	79,2	79,4	79,3

MOTIVERING, DEFINITION OCH BERÄKNING AV NYCKELTAL

Nyckeltal	Motivering	Definition	Beräkning Q3 2025	Beräkning ack sep 2025
Tillväxt				
Organisk tillväxt, %	Bolagets förmåga att växa med befintliga resurser	Förändring av nettoomsättning i lokal valuta jfm föregående års period, exkl förvärvade bolag	58,2/970,5=6,0	218,3/3 207,4=6,8
Förvärvad tillväxt, %	Bolagets förmåga att växa med förvärv	Förändring av nettoomsättning i lokal valuta i förvärvade bolag, jfm föregående års period	11,8/970,5=1,2	41,2/3 207,4=1,3
Valutaeffekt, %	Bolagets tillväxt pga valuta	Förändring av nettoomsättning hänförlig till valutaeffekter	-11,9/970,5=-1,2	-36,6/3 207,4=-1,1
Resultat				
Justerad EBITA, MSEK	Mått på bolagets operativa och underliggande resultat exklusive jämförelsestörande poster	EBITA exklusive jämförelsestörande poster	73,6	257,7
Justerad EBITA-marginal, %	Mått på effektiviteten i bolaget	Justerad EBITA/Nettoomsättning	73,6/1 028,6=7,2	257,7/3 430,3=7,5
Jämförelsestörande post, MSEK	Det tydliggör utvecklingen i den underliggande verksamheten och förbättrar jämförelsen mellan olika perioder	Intäkter och kostnader som inte förväntas uppkomma regelbundet i den löpande verksamheten	-	-
EBITA, MSEK	Mått på operativt och kassagenererande resultat	EBIT med återläggning av förvärvsrelaterade poster	52,8+20,8=73,6	201,1+56,6=257,7
EBITA-marginal, %	Mått på effektiviteten i bolaget	EBITA/Nettoomsättning	73,6/1 028,6=7,2	257,7/3 430,3=7,5
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	Mått på operativt resultat exkl finansiella poster, dvs oavsett skuldsättning	EBITA med avdrag av förvärvsrelaterade poster	73,6-20,8=52,8	257,7+56,6=201,1
Rörelsemarginal, %	Mått på effektiviteten i bolaget	EBIT/Nettoomsättning	52,8/1 028,6=5,1	201,1/3 430,3=5,9
Nyckeltal per anställd				
Omsättning per årsanställd, TSEK	Mått på effektiviteten i bolaget	Nettoomsättning/ Antal årstanställda	1 028,6/3 102=331,6	3 430,3/3 127=1 097,0
Rörelseresultat per årsanställd, TSEK	Mått på effektiviteten i bolaget	Rörelseresultat/Antal årstanställda	52,8/3 102=17,0	201,1/3 127=64,3
Balansräkning				
Nettoskuld, MSEK	Mått på bolagets betalningsförmåga och kreditrisker	Kort- och långfristiga räntebärande skulder samt pensionsskuld minskat med likvida medel	Se not ovan	Se not ovan
Nettoskuld/EBITDA rtm, ggr	Mått på bolagets betalningsförmåga och kreditrisker	Nettoskuld/EBITDA senaste 12 månader	771,8/(502,4-358,9+389,0)=1,4	771,8/(502,4-358,9+389,0)=1,4
Soliditet, %	Mått på andel av tillgångar som är finansierade med eget kapital	Eget kapital/Totala tillgångar	2 034,4/ 4 014,3=50,6	2 034,4/ 4 014,3=50,6
Eget kapital per aktie vid periodens slut, kr	Mått på bolagets effektivitet och indikation på aktiens värde	Eget kapital/antal aktier vid periodens slut	2 034,4/ 22 578 327=90,1	2 034,4/22 578 327=90,1
Avkastning på eget kapital, %	Mått på bolagets effektivitet av kapital	Resultat före skatt/Genomsnittligt Eget kapital	164,5/((2 034,4+1 846,6)/2)=8,5	164,5/((2 034,4+1 846,6)/2)=8,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	Mått på bolagets finansiering genom eget kapital samt övrigt räntekrävande kapital	EBIT inkl finansiella intäkter/Sysselsatt kapital (=Eget kapital inkl räntebärande skulder)	(201,1+13,3)/ (2 034,4+771,8)=7,6	(201,1+13,3)/ (2 034,4+771,8)=7,6
Övrigt				
Utdelning per aktie, kr	Mått på bolagets effektivitet och värdeskapande till aktieägarna	-	-	5,0*20 106 849=110,5
Antal årsanställda, st	Mått anställdas totala arbetsvolym	Total närvarotid/standardtid	-	-
Antal medarbetare vid periodens slut, st	Mått på bolagets förmåga att rekrytera	Antalet anställda vid periodens slut oavsett tjänstgöringsgrad	-	-
Debiteringsgrad, %	Mått på effektiviteten i bolaget	Debiterad tid/Total närvarotid	-	-

REJLERS AB (PUBL)

Org nr 556349-8426 | Box 30233 | 104 25 Stockholm
Tel 0771-78 00 00 | Fax 08-654 33 39 | www.rejlers.com

KALENDARIUM

Bokslutskommuniké januari–december 2025	5 februari 2026
Publicering årsredovisning 2025	Vecka 15 2026
Delårsrapport januari–mars 2026	29 april 2026
Årsstämma	29 april 2026
Delårsrapport januari–juni 2026	15 juli 2026
Delårsrapport januari–september 2026	22 oktober 2026
Bokslutskommuniké januari–december 2026	5 februari 2027

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION KONTAKTA

Viktor Svensson, vd och koncernchef
Tel. 070-657 20 26
e-post: viktor.svensson@rejlers.se

Anna Jennehov, finanschef
Tel. 073-074 06 70
e-post: anna.jennehov@rejlers.se