



Delårsrapport
januari – september 2003

2003-10-23

Nyckeltal	juli-sept		jan - sept		jan-dec	okt-sept
	2003	2002	2003	2002	2002	2002/03
Nettoomsättning, MSEK	2 144	2 300	6 896	7 251	9 594	9 239
Rörelseresultat före avskrivningar, MSEK (EBITDA)	133	243	620	769	1 036	887
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar, MSEK (EBITA)	73	186	440	581	788	647
Rörelseresultat, MSEK (EBIT)	59	171	397	534	725	588
Rörelsemarginal före goodwillavskrivningar, % (EBITA)	3,4	8,1	6,4	8,0	8,2	7,0
Rörelsemarginal, %	2,8	7,4	5,8	7,4	7,6	6,4
Resultat efter finansiella poster, MSEK	45	146	348	434	606	520
Resultat efter skatt, MSEK	32	100	232	288	408	352
Resultat per aktie, efter full utspädning, SEK	0,55	1,73	4,02	5,43	7,53	6,10
Avkastning på sysselsatt kapital, %					17,9	15,5
Avkastning på eget kapital, %					18,7	14,0

- Nettoomsättningen uppgick till 6 896 MSEK (7 251)
- Koncernens organiska tillväxt var 3 procent, med 7 procent i den brittiska verksamheten och 4 procent i den nordiska verksamheten.
- Beslut om nedläggning av den tyska affärsenheten Goldreif medförde en avvecklingskostnad om 95 MSEK.
- Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 492 MSEK (534).
- Resultat efter finansiella poster uppgick till 348 MSEK (434).
- Resultatet efter skatt uppgick till 232 MSEK (288)
- Vinst per aktie efter full utspädning uppgick till 4,02 SEK (5,43).
- Rörelsemarginalen i den brittiska verksamheten återhämtade sig under det tredje kvartalet.
- Fortsatt resultatförbättring i den kontinentaleuropeiska verksamheten.

För ytterligare information med anledning av denna rapport, kontakta:

Fredrik Cappelen, VD och koncernchef, Lennart Rappe, vVD och finansdirektör,
Katarina Sivander, informationschef, tel, 08-440 16 00

Finansiell information finns även på Nobias nätplats: www.nobia.se

KONCERNEN

Sammanfattning

Den organiska tillväxten fortsatte in i tredje kvartalet. Omsättningen ökade under årets första nio månader med 3 procent för jämförbara enheter och justerat för valutaeffekter. I den brittiska verksamheten var motsvarande ökning 7 procent och i den nordiska 4 procent. Denna organiska tillväxt är huvudsakligen driven av Nobias långsiktiga satsning på utbyggnad och modernisering av butiksnätet samt satsningar i gör det själv-segmentet. Gör det själv-produkter ökade till 10 procent av försäljningen, mot 7 procent motsvarande period föregående år främst till följd av expansion i Storbritannien.

Exklusive jämförelsestörande poster uppgick rörelseresultatet till 492 MSEK (534). Rörelseresultatet minskade i den brittiska verksamheten. I den nordiska verksamheten var rörelseresultatet i stort oförändrat, trots ett svagt resultat i den norska affärsenheten Norema. I den kontinentaleuropeiska verksamheten förbättrades rörelseresultatet, trots fortsatt svag marknad i Tyskland och Nederländerna. I rörelseresultatet ingår en negativ resultatpåverkan om 24 MSEK som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags rörelseresultat till svenska kronor.

Efter ett svagt andra kvartal återhämtade sig rörelsemarginalen i den brittiska verksamheten under det tredje kvartalet.

Rörelseresultatet minskade till 397 MSEK (534). I rörelseresultatet ingick jämförelsestörande poster på -95 MSEK hänförliga till den beräknade avvecklingskostnaden för den tyska affärsenheten Goldreif, för vilken beslut om nedläggning fattades under september.

Rörelsemarginalen exklusive jämförelsestörande poster försämrades något till 7,1 procent (7,4).

Resultat efter finansnetto minskade med 20 procent till 348 MSEK (434) och vinst per aktie efter full utspädning minskade med 26 procent till 4,02 SEK (5,43).

Sänkta materialkostnader påverkade rörelsemarginalen positivt i de nordiska och kontinentaleuropeiska verksamheterna. I den brittiska verksamheten har kostnads-sänkningen motverkats av negativa valutaeffekter vid inköp i euro.

I september fattades beslut om att stänga den förlustgenererande tyska affärsenheten Goldreif i den kontinentaleuropeiska verksamheten. Nedläggningen planeras till slutet av mars 2004. Avvecklingskostnaden, som beräknas uppgå till cirka 95 MSEK, ingår i redovisningen för tredje kvartalet. Härav påverkar cirka 50 MSEK kassaflödet, huvudsakligen under första halvåret 2004. Efter försäljning av anläggningstillgångarna samt minskning av rörelsekapital förväntas kassaflödet från nedläggningen bli positivt. Goldreif ingår i rörelseresultatet med -18 MSEK till och med tidpunkten för avvecklingsbeslutet.

Marknadsutveckling januari-september 2003 jämfört med motsvarande period 2002

Efterfrågan i Storbritannien bedöms ha ökat med 1-2 procent. Efterfrågan i Norden bedöms ha ökat med 2 procent, med en ökning i Sverige, Danmark och Finland och en minskning i Norge. I Tyskland beräknas efterfrågan ha minskat med cirka 6 procent.

Marknadsutsikter för fjärde kvartalet 2003

Marknadsläget förväntas under fjärde kvartalet förbli oförändrat i Storbritannien. I Norden förväntas projektmarknaden mattas något och privatkonsumtionen vara stabil på en hög nivå. Nedgången i Tyskland och Nederländerna förväntas fortsätta.

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen minskade med 5 procent till 6 896 MSEK (7 251). Omsättningen ökade med 3 procent, justerat för valutaeffekter och för jämförbara enheter dvs exklusive de under föregående år avyttrade snickeriverksamheterna i Penrith och Flint samt affärsenheten Goldreif.

Rörelseresultatet uppgick till 397 MSEK (534) inklusive jämförelsestörande poster om -95 MSEK vilket utgör den beräknade avvecklingskostnaden för Goldreif. Exklusive jämförelsestörande poster uppgick rörelseresultatet till 492 MSEK (534), en försämring med 8 procent. Rörelseresultatet minskade i den brittiska verksamheten. I den nordiska verksamheten var rörelseresultatet i stort oförändrat, trots ett svagt resultat i den norska affärsenheten Norema. I den kontinentaleuropeiska verksamheten förbättrades rörelseresultatet, trots fortsatt svag marknad i Tyskland och Nederländerna.

Vinster från avyttring av hyreskontrakt och fastigheter i Magnet ingår i resultatet med 35 MSEK (15), efter koncernjusteringar om -10 MSEK (0). I rörelseresultatet ingick dessutom en negativ resultatpåverkan om 24 MSEK som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags rörelseresultat till svenska kronor.

Rörelsemarginalen uppgick till 5,8 procent (7,4). Exklusive avskrivningar på goodwill uppgick rörelsemarginalen till 6,4 procent (8,0). Exklusive jämförelsestörande poster på -95 MSEK uppgick rörelsemarginalen till 7,1 procent (7,4).

Finansiella poster uppgick till -49 MSEK (-100). Räntenettot är lägre än föregående år, framför allt till följd av föregående års nyemission. Det positiva kassaflödet under tredje kvartalet har utnyttjats för att ytterligare sänka skuldsättningen.

Resultatet efter finansiella poster minskade med 20 procent till 348 MSEK (434).

Periodens skattekostnad uppgick till -116 MSEK (-146), vilket motsvarar en skattesats på 33,3 procent (33,6). Exklusive ej avdragsgilla avskrivningar på koncernmässig goodwill uppgick skattesatsen till 29,7 procent (30,4).

Resultatet efter skatt uppgick till 232 MSEK (288), vilket motsvarar en vinst per aktie på 4,02 SEK (5,43) efter full utspädning.

Tredje kvartalet 2003

Koncernens nettoomsättning ökade med 2 procent under tredje kvartalet 2003 jämfört med motsvarande period föregående år, exklusive valutaeffekter och för jämförbara enheter. Tillväxten var framför allt hänförlig till de svenska och danska verksamheterna. Tillväxttakten försvagades i den brittiska verksamheten under tredje kvartalet.

Rörelseresultatet uppgick till 59 MSEK (171). Jämförelsestörande poster avseende avvecklingskostnader i affärsenheten Goldreif ingår i rörelseresultatet med -95 MSEK. Vidare ingår en negativ resultatpåverkan om 8 MSEK vid omräkning av utländska dotterbolags resultat till svenska kronor. Försämringen av rörelseresultatet är huvudsakligen hänförlig till avvecklingskostnaden för Goldreif samt till den brittiska verksamheten. Rörelsemarginalen uppgick till 2,8 procent (7,4). Exklusive jämförelsestörande poster uppgick rörelsemarginalen till 7,2 procent (7,4).

Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet efter investeringar uppgick till 179 MSEK (268). Motsvarande period föregående år ingick 102 MSEK i likvid från försäljningen av snickeriverksamheten i Flint/Penrith. Exklusive intäkter från denna företagsförsäljning var kassaflödet något bättre än motsvarande period föregående år. Ökningen av rörelsekapital var något större än motsvarande period föregående år till följd av ökad kapitalbindning i den brittiska verksamheten. Åtgärder har inletts för att sänka kapitalbindningen i lager.

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 196 MSEK (189).

Finansiell ställning

Koncernens sysselsatta kapital uppgick till 3 714 MSEK jämfört med 4 001 MSEK vid årsskiftet. Valutaeffekter till följd av en starkare svensk krona innebar en minskning av det sysselsatta kapitalet med 260 MSEK. Avsättning för avveckling av Goldreif uppgår per september till 65 MSEK. Under perioden har 2 MSEK tagits i anspråk. I anslutning till beslut om avveckling av Goldreif har tillgångsvärden justerats med 26 MSEK.

Nettolåneskulden uppgick vid periodens slut till 951 MSEK jämfört med 1 098 vid årets ingång. Förändringen av nettolåneskulden utgjordes i huvudsak av nettokassaflödet från rörelsen som uppgick till +179 MSEK, utdelning om 130 MSEK, samt en minskning med 91 MSEK till följd av den svenska kronans förstärkning.

Omräkningseffekten på eget kapital uppgick till -160 MSEK till följd av kronförstärkningen. Det egna kapitalet uppgick vid periodens slut till 2 538 MSEK, att jämföra med 2 589 MSEK vid årsskiftet.

Soliditeten uppgick vid periodens utgång till 46,2 procent att jämföra med 45,3 procent vid årets ingång.

Skuldsättningsgraden var 37 procent vid periodens utgång att jämföra med 42 procent vid årets ingång

Tillgängligt kreditutrymme per 30 september uppgick till 1 039 MSEK, inklusive outnyttjad checkräkningskredit på 285 MSEK, exklusive likvida medel.

De omstruktureringsreserver som var hänförliga till Poggenpohl, Norema och Magnet-förvärven har förbrukats i sin helhet under 2003. Under perioden togs 23 MSEK i anspråk, varav 1 MSEK i tredje kvartalet.

VERKSAMHETSOMRÅDEN

Den brittiska verksamheten

Nettoomsättningen uppgick till 2 868 MSEK (3 128), vilket motsvarar en minskning med 8 procent. Härav påverkade valutaeffekter försäljningen negativt med 9 procent, medan avyttringen av snickeriverksamheten i Flint och Penrith minskade försäljningen med 5 procent. Exklusive valutaeffekter och för jämförbara enheter ökade försäljningen med 7 procent.

Jämfört med motsvarande period föregående år och justerat för valutaeffekter ökade försäljningen av köks-, garderobs- och sovruksinteriörer med 13 procent. Kök till gör det själv-segmentet hade en stark tillväxt, medan försäljningen av monterade kök, ökade med 2 procent. Försäljningsökningen inom monterade kök drevs av ökade genomsnittliga ordervärden, främst tillbehörsförsäljning. Försäljningen av snickeriprodukter ökade med 2 procent, exklusive snickeriverksamheten i Flint och Penrith som avyttrades 2002. Försäljningen inom badrumsrörelsen minskade med 22 procent.

Rörelseresultat före goodwillavskrivningar uppgick till 232 MSEK (295). Omräkning av rörelseresultatet från lokal valuta till svenska kronor har medfört en negativ effekt på 24 MSEK jämfört med motsvarande period föregående år till följd av försvagningen av det brittiska pundet. Resultatsänkande faktorer var främst lägre volymer i badrumsverksamheten samt ökade distributions- och försäljningskostnader. Sänkta materialkostnader påverkade rörelseresultatet positivt.

Rörelsemarginalen uppgick till 8,1 procent (9,4). I rörelseresultatet ingår vinst från försäljning av butiksfastigheter och hyreskontrakt med 45 MSEK (15). Rensat från försäljning av hyreskontrakt och fastigheter uppgick rörelsemarginalen till 6,5 procent (9,0).

Rörelsemarginalen påverkades negativt av en mixförskjutning mot lägre andel egenproducerade produkter, negativa valutaeffekter vid inköp i euro samt ökade omkostnader.

Tredje kvartalet 2003

Den organiska tillväxten uppgick till 2 procent, och drevs framför allt av fortsatt ökad försäljning av gör det själv-kök. Försäljningen av badrumsprodukter var svag under kvartalet. Organisatoriska åtgärder har vidtagits inom badrumsrörelsen för att vända den svaga utvecklingen.

Åtgärder för att minska omkostnaderna vidtogs under tredje kvartalet och resulterade i reduktion av främst personal- och marknadsföringskostnader.

Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar uppgick till 78 MSEK jämfört med 103 MSEK tredje kvartalet föregående år. Rörelsemarginalen sjönk därmed till 8,4 procent från 9,7 procent. Exklusive vinst från fastighetsförsäljning om 12 MSEK sjönk rörelsemarginalen till 7,1 procent (9,4).

Den nordiska verksamheten

Nettoomsättningen uppgick till 2 654 MSEK (2 582), vilket motsvarar en ökning med 3 procent. Exklusive valutaeffekter uppgick ökningen till 4 procent. Den organiska tillväxten drevs framför allt av ökade genomsnittliga ordervärden. Omsättningen ökade i Sverige, Danmark och Finland medan den i Norge minskade i linje med marknadens utveckling. Ökningen var framför allt hänförlig till konsumentmarknaden i Sverige och Danmark. Omonterade kök och kökstillbehör, främst vitvaror, fortsatte öka sin andel av försäljningen.

Rörelseresultat före goodwillavskrivningar var i stort sett oförändrat jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 314 MSEK (315). Den positiva resultatutvecklingen i flera affärsenheter kunde inte kompensera den negativa resultatutvecklingen i Norema.

Rörelsemarginalen uppgick till 11,8 procent (12,2).

Tredje kvartalet 2003

Den organiska tillväxten uppgick till 6 procent och var framför allt hänförlig till Sverige och Danmark. Tillväxten motverkades av försvagad efterfrågan i nybyggnationssegmentet på den svenska och norska marknaden.

Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar uppgick till 85 MSEK jämfört med 84 MSEK motsvarande kvartal föregående år. Rörelsemarginalen uppgick till 11,3 procent (11,4). I den norska affärsenheten Norema började det pågående åtgärdsprogrammet ge effekt i form av såväl förbättrat resultat som orderingång.

Den kontinentaleuropeiska verksamheten

Nettoomsättningen uppgick till 1 439 MSEK (1 575), vilket motsvarar en minskning med 9 procent. Exklusive valutaeffekter samt affärsenheten Goldreif, för vilken beslut om nedläggning fattades under september, uppgick minskningen till 4 procent. Försäljningen fortsatte att minska i såväl Tyskland som Nederländerna. Försäljningen till Storbritannien genom systerbolaget Magnet ökade. Ökningen utgjordes främst av omonterade kök. Försäljningen ökade till såväl övriga europeiska marknader som USA och Asien.

Rörelseresultat före goodwillavskrivningar uppgick till 51 MSEK (38), exklusive avvecklingskostnader för Goldreif. Rörelsemarginalen uppgick till 3,5 procent (2,4). Goldreif ingår i rörelseresultatet med -18 MSEK till och med tidpunkten för avvecklingsbeslutet.

Tredje kvartalet 2003

Rörelseresultatet uppgick till 27 MSEK jämfört med 22 MSEK tredje kvartalet föregående år. Rörelsemarginalen ökade till 5,7 procent (4,2). Förbättringen av rörelseresultatet var främst hänförlig till Poggenpohl som under tredje kvartalet visade positiv tillväxt, samt till ökad bruttovinstmarginal.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet omfattar koncerngemensamma funktioner och ägande av dotterbolagen. Resultatet efter finansnetto uppgick till -5 MSEK (6).

Personal

Antalet anställda uppgick vid periodens slut till 5 665, jämfört med 5 875 vid årets ingång. Antalet anställda steg i den nordiska verksamheten och minskade i de kontinentaleuropeiska och brittiska verksamheterna.

Nomineringskommitté

Ägare, representerande 54,1 procent av kapital och röster i Nobia, har utsett en nomineringskommitté med uppgift att till bolagsstämman 2004 föreslå val av styrelseledamöter och revisorer samt arvode för dessa. Nomineringskommittén har nedanstående sammansättning: Aktieägare i Nobia är välkomna med synpunkter och förslag till kommittén.

Hans Larsson, styrelseordförande i Nobia, ordförande
Christian Salamon, Industri Kapital
Tomas Nicolin, Tredje AP-Fonden
Stefan Dahlbo, Öresund
Hans Hedström, HQ Fonder

Redovisningsprinciper

Nobia följer Redovisningsrådets rekommendationer. De nya rekommendationer som tillämpas från och med 2003 inklusive RR25, rapportering för segment, har ej inneburit någon förändring av redovisningen.

Nobia avser anpassa redovisning av pensionsförpliktelser år 2004, i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR29, ersättning till anställda.

För definition av nyckeltal se Nobias årsredovisning 2002.

Stockholm den 23 oktober 2003

Fredrik Cappelen
Verkställande direktör och koncernchef

Nobia AB org. Nr. 556528-2752

Denna rapport har ej varit föremål för granskning av bolagets revisor.

Bokslutskommuniké för 2003 lämnas den 11 februari 2004.

Nobia är Europas ledande köksinteriörföretag. Koncernen arbetar med starka varumärken på ett flertal europeiska marknader. Försäljningen sker i huvudsak genom specialiserade köksbutiker, som drivs i egen regi eller genom franchisetagare. Nobia leder konsolideringen av den europeiska köksbranschen, och skapar lönsam tillväxt genom att med ett industriellt angreppssätt genomföra effektiviseringar och förvärv. Koncernen omsatte 9,6 miljarder kronor under 2002 och har cirka 5 700 anställda. Nobia är noterat på Attract40 på Stockholmsbörsens O-lista.

Goldreif · HTH · Invita · Magnet · Marbodal · Myresjökök · Norema · Novart · Optifit · Poggenpohl · Pronorm · Sigdal

Resultaträkning

MSEK	juli-sept		jan-sept		jan-dec	okt-sept
	2003	2002	2003	2002	2002	2002/03
Nettoomsättning	2 144	2 300	6 896	7 251	9 594	9 239
Kostnad sålda varor ¹⁾	-1 283	-1 332	-4 093	-4 309	-5 666	-5 450
Bruttovinst	861	968	2 803	2 942	3 928	3 789
Försäljnings- och administrationskostnader ¹⁾	-714	-785	-2 319	-2 381	-3 147	-3 085
Övriga intäkter/kostnader	21	3	51	20	7	38
Jämförelsestörande poster	-95	0	-95	0	0	-95
Rörelseresultat före avskrivning på goodwill	73	186	440	581	788	647
Avskrivning på goodwill	-14	-15	-43	-47	-63	-59
Rörelseresultat	59	171	397	534	725	588
Finansnetto	-14	-25	-49	-100	-119	-68
Resultat efter finansiella poster	45	146	348	434	606	520
Skatt	-13	-46	-116	-146	-198	-168
Minoritetens andel i periodens resultat	0	0	0	0	0	0
Resultat efter skatt	32	100	232	288	408	352
Totala avskrivningar	74	72	223	235	311	299
Rörelsemarginal exkl. avskrivningar på goodwill, %	3,4	8,1	6,4	8,0	8,2	7,0
Rörelsemarginal, %	2,8	7,4	5,8	7,4	7,6	6,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %					17,9	15,5
Avkastning på eget kapital, %					18,7	14,0
Aktiedata						
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	0,55	1,73	4,02	5,73	7,83	6,10
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	0,55	1,73	4,02	5,43	7,53	6,10
Resultat per aktie, exklusive goodwill, före utspädning	0,80	1,99	4,77	6,66	9,04	7,13
Resultat per aktie, exklusive goodwill, efter utspädning	0,80	1,99	4,77	6,32	8,69	7,12
Antal aktier före utspädning ²⁾	57 669 220	57 669 220	57 669 220	57 669 220	57 669 220	57 669 220
Genomsnittligt antal aktier före utspädning ²⁾	57 669 220	57 669 220	57 669 220	50 256 920	52 109 995	57 669 220
Antal aktier efter utspädning ²⁾	57 750 813	57 669 220	57 750 813	57 669 220	57 669 220	57 750 813
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning ²⁾	57 750 813	57 669 220	57 705 484	53 002 553	54 169 220	57 696 418

1) Omklassificering av historiska värden avseende kostnad sålda varor samt försäljnings- och administrationskostnader

2) Aktierelaterade värden justerade med avseende på split 10:1 den 19 juni 2002

Balansräkning

	30 september		31 dec
MSEK	2003	2002	2002
Tillgångar			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	945	1 098	1 077
Övriga immateriella anläggningstillgångar	28	31	30
Materiella anläggningstillgångar	1 924	2 130	2 117
Uppskjuten skatt	48	95	44
Övriga finansiella anläggningstillgångar	42	52	40
Summa anläggningstillgångar	2 987	3 406	3 308
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	1 138	1 138	1 107
Kundfordringar	943	1 078	880
Övriga fordringar	243	166	141
Kassa och bank	201	278	293
Summa omsättningstillgångar	2 525	2 660	2 421
Summa tillgångar	5 512	6 066	5 729
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	2 538	2 490	2 589
Minoritetsintressen	6	6	6
Avsättning för pensioner, räntebärande	86	75	91
Avsättning för skatter	115	107	139
Övriga avsättningar	134	244	146
Summa avsättningar	335	426	376
Långfristiga skulder, räntebärande	1 062	1 407	1 054
Kortfristiga skulder, räntebärande	22	40	261
Kortfristiga skulder, ej räntebärande	1 549	1 697	1 443
Kortfristiga skulder	1 571	1 737	1 704
Summa eget kapital och skulder	5 512	6 066	5 729

Förändring i koncernens eget kapital

	30 september		31 dec
	2003	2002	2002
Belopp vid periodens ingång	2 589	1 776	1 776
Kursdifferenser	-160	-90	-108
Periodens nettoresultat	232	288	408
Utdelning	-130	0	0
Nyemission	7	516	513
Övrig förändring	0	0	0
Belopp vid periodens utgång	2 538	2 490	2 589

Balansräkningsrelaterade nyckeltal

Soliditet, %	46,2	41,1	45,3
Skuldsättningsgrad, %	37	49	42
Nettolåneskuld, utgående balans	951	1 214	1 098
Sysselsatt kapital, utgående balans	3 714	4 020	4 001

Kassaflödesanalys

MSEK	juli-sept		jan-sept		jan-dec	okt-sept
	2003	2002	2003	2002	2002	2002/03
Den löpande verksamheten						
Rörelseresultat	59	171	397	534	725	588
Avskrivningar	74	75	223	235	311	299
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	88	-42	36	-82	-147	-29
Ränta och skatt	-64	-32	-138	-144	-204	-198
Förändring rörelsekapital	41	75	-233	-218	-172	-187
Kassaflöde från den löpande verksamheten	198	247	285	325	513	473
Investeringsverksamheten						
Investeringar i anläggningstillgångar	-65	-74	-196	-189	-269	-276
Försäljning av dotterföretag	-	102	-	102	117	15
Förvärv av dotterföretag	-	-	-	-1	8	9
Övriga poster i investeringsverksamheten	29	5	90	31	30	89
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-36	33	-106	-57	-114	-163
Finansieringsverksamheten						
Förändring av låneskuld	-102	-241	-123	-861	-975	-237
Nyemission	-	-4	7	516	513	4
Utdelning	-	-	-130	-	-	-130
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-102	-245	-246	-345	-462	-363
Periodens kassaflöde exkl. kursdifferenser i likvida medel	60	35	-67	-77	-63	49
Likvida medel vid periodens början			293	362	362	
Periodens kassaflöde			-67	-77	-63	
Kursdifferens likvida medel			-25	-7	-6	
Likvida medel vid periodens slut			201	278	293	

Analys av nettolåneskuld

MSEK	jan-sept		jan-dec
	2003	2002	2002
Ingående balans	1 098	2 078	2 078
Omräkningsdifferenser	-91	-66	-87
Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive investeringar	-179	-167	-274
Avyttring av dotterföretag	-	-116	-117
Förvärv av dotterföretag	-	1	-8
Utdelning	130	-	-
Nyemission	-7	-516	-513
Förändring av pensionsskuld			19
Utgående balans	951	1 214	1 098

Nettoomsättning, rörelseresultat och rörelsemarginal per verksamhetsområde*

Nettoomsättning						
	juli-sept		jan-sept		jan-dec	okt-sept
MSEK	2003	2002	2003	2002	2002	2002/03
Brittiska verksamheten	931	1 057	2 868	3 128	4 075	3 949
Nordiska verksamheten	753	739	2 654	2 582	3 498	3 512
Kontinentaleuropeiska verksamheten	475	521	1 439	1 575	2 083	2 037
Övrigt och koncernjusteringar	-15	-17	-65	-34	-62	-60
Koncernen	2 144	2 300	6 896	7 251	9 594	9 438

Rörelseresultat						
	juli-sept		jan-sept		jan-dec	okt-sept
MSEK	2003	2002	2003	2002	2002	2002/03
Brittiska verksamheten	78	103	232	295	396	333
Nordiska verksamheten	85	84	314	315	425	424
Kontinentaleuropeiska verksamheten	27	22	51	38	68	81
Jämförelsestörande poster	-95	-	-95	-	-	-
Avskrivning goodwill	-14	-15	-43	-47	-63	-59
Övrigt och koncernjusteringar	-22	-23	-62	-67	-101	-96
Koncernen	59	171	397	534	725	683

Rörelsemarginal						
	juli-sept		jan-sept		jan-dec	okt-sept
%	2003	2002	2003	2002	2002	2002/03
Brittiska verksamheten	8,4	9,7	8,1	9,4	9,7	8,4
Nordiska verksamheten	11,3	11,4	11,8	12,2	12,1	12,1
Kontinentaleuropeiska verksamheten	5,7	4,2	3,5	2,4	3,3	4,0
Koncernen	2,8	7,4	5,8	7,4	7,6	7,2

*) Verksamhetsområde definieras enligt varifrån produkter tillverkas och distribueras.

Nettoomsättning och resultat per verksamhetsområde

Kvartalsdata

MSEK	2003				2002		
	III	II	I	IV	III	II	I
Nettoomsättning							
Brittiska verksamheten	931	929	1 008	947	1 057	1 006	1 065
Nordiska verksamheten	753	1 022	879	916	739	1 009	834
Kontinentaleuropeiska verksamheten	475	485	479	508	521	542	512
Övrigt och koncernjusteringar	-15	-30	-20	-28	-17	-10	-7
Koncernen	2 144	2 406	2 346	2 343	2 300	2 547	2 404
Rörelseresultat							
Brittiska verksamheten	78	43	111	101	103	82	110
Nordiska verksamheten	85	149	80	110	84	149	82
Kontinentaleuropeiska verksamheten	27	15	9	30	22	14	2
Jämförelsestörande poster	-95						
Avskrivning goodwill	-14	-14	-15	-16	-15	-16	-16
Övrigt och koncernjusteringar	-22	-19	-21	-34	-23	-23	-21
Koncernen	59	174	164	191	171	206	157
Rörelsemarginal, %							
Brittiska verksamheten	8,4	4,6	11,0	10,7	9,7	8,2	10,3
Nordiska verksamheten	11,3	14,6	9,1	12,0	11,4	14,8	9,8
Kontinentaleuropeiska verksamheten	5,7	3,1	1,9	5,9	4,2	2,6	0,4
Koncernen	2,8	7,2	7,0	8,2	7,4	8,1	6,5