



Delårsrapport

Januari – juni 2025

Rörelseresultat- och marginalförbättringar i en svag marknad

Sammanfattning av andra kvartalet:

- Nettoomsättningen minskade till 2 695 MSEK (2 933), motsvarande en organisk minskning på -5 % (-6) och rörelseresultatet uppgick till -12 MSEK (-171).
- Justerat rörelseresultat ökade till 68 MSEK (42).
- Den justerade bruttomarginalen uppgick till 38,8% (39,4).
- Justerat rörelseresultat i Norden ökade till 134 MSEK (113) och den justerade rörelseförlusten i Storbritannien minskade till -21 MSEK (-32).
- Jämförelsestörande poster uppgick till -80 MSEK (-213), främst hänförligt till stängningen av Nastola-fabriken.
- Resultatet efter skatt uppgick till -103 MSEK (-185), motsvarande resultat per aktie efter utspädning på -0,15 MSEK (-0,27).
- Det operativa kassaflödet ökade till 100 MSEK (-53).

	Kv2			Jan-jun			Jan-dec	12 mån
	2024	2025	Δ%	2024	2025	Δ%	2024	rullande
Nettoomsättning, MSEK	2 933	2 695	-8	5 548	5 169	-7	10 538	10 159
Bruttomarginal, %	35,6	36,3	–	36,1	37,0	–	36,5	37,0
Bruttomarginal exkl. jmf störande poster*, %	39,4	38,8	–	38,4	38,7	–	38,2	38,4
Rörelsemarginal före av/nedskrivningar (EBITDA) %	2,6	6,5	–	3,9	6,7	–	4,5	5,9
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	-171	-12	93	-215	-18	92	-827	-630
Rörelseresultat (EBIT) exkl. jmf störande poster*, MSEK	42	68	63	15	84	n.a.	82	151
Rörelsemarginal, %	-5,8	-0,4	–	-3,9	-0,3	–	-7,8	-6,2
Rörelsemarginal exkl. jmf störande poster*, %	1,4	2,5	–	0,3	1,6	–	0,8	1,5
Resultat efter finansiella poster, MSEK	-233	-101	n.a.	-366	-184	50	-1 119	-937
Koncernen totalt:								
Resultat efter skatt, MSEK	-185	-103	44	-404	-227	44	-1 343	-1 166
Resultat efter skatt, exkl. jmf störande poster*, MSEK	-15	-39	n.a.	-221	-146	34	-621	-546
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-0,27	-0,15	44	-0,96	-0,34	64	-2,46	-1,73
Exkl. jmf störande poster, SEK	-0,02	-0,06	n.a.	-0,52	-0,22	58	-1,14	-0,81
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-0,27	-0,15	44	-0,96	-0,34	64	-2,46	-1,73
Exkl. jmf störande poster*, SEK	-0,02	-0,06	n.a.	-0,52	-0,22	58	-1,14	-0,81
Operativt kassaflöde, MSEK	-53	100	n.a.	-636	15	n.a.	-652	-1

*Jämförelsestörande poster specificeras på sidan 14.

Med "justerat" avses exklusive jämförelsestörande poster.

VD-kommentar

Nobia fortsätter att uppvisa marginalförbättringar, trots en fortsatt svag marknad. Trots att volymerna på projektmarknaden är på en historiskt låg nivå, genererar våra ansträngningar att samla resurser gentemot konsumentmarknaden god avkastning, och våra kostnadsbesparingar och fabrikskonsolideringar levererar besparingar över plan.

Koncernens försäljning minskade med -5% organiskt, där Norden redovisar -3% och Storbritannien -7%. På jämförbar basis justerat för butiksstängningar var försäljningen i Storbritannien oförändrad. Butiksbesök och köksdesignmöten fortsätter att öka tvåsiffrigt och bidrar till den goda utvecklingen inom konsumentsegmentet. Bostadsbyggandets låga nivå fortsätter dock att belasta efterfrågan inom projektsegmentet, särskilt i Storbritannien.

Den justerade bruttomarginalen för koncernen minskade till 38,8 % (39,4), negativt påverkad av underabsorption i båda regionerna och ytterligare ~20 MSEK i avskrivningar i Norden. Bruttomarginalen gynnas fortsatt av tillväxt i genomsnittliga ordervärden och en positiv mix.

Besparingar inom försäljnings- och administrationskostnader uppgick till cirka 80 MSEK, drivna av förra årets kostnadsbesparingsprogram och en fortsatt stark kostnadsdisciplin inom alla områden. De ackumulerade besparingarna sedan början av 2023 överstiger nu 600 MSEK.

Koncernens justerade rörelseresultat ökade till 68 MSEK (42) tack vare fortsatt fokus på rörelsemarginalförbättringar. Jämförelsestörande poster på -80 MSEK avser främst den planerade stängningen av den finska fabriken, som fortlöper enligt förväntan. Det operativa kassaflödet förbättrades till 100 MSEK (-53).

I Norden var den organiska tillväxten -3% med ett justerat rörelseresultat på 134 MSEK (113) och en rörelsemarginal på 8,9% (7,0). Volymerna på den nordiska projektmarknaden fortsatte att minska till följd av det låga antalet färdigställda bostäder. Konsumentförsäljningen fortsätter dock utvecklas positivt, vilket bidrar till resultat- och marginaltillväxten.

Driftsättningen av den nya fabriken i Jönköping har nått en viktig fas, då konsoliderade Marbodalköksleveranser till slutkonsumenter planeras att inledas i augusti. Fabriken spelar redan en alltmer central roll i att stödja hela vår nordiska leveranskedja med komponenter. Vi förväntar oss att produktions-

flytten från Tidaholmsfabriken ska vara slutförd enligt plan under 2025.

Fabriken i Jönköping är utformad för att sätta en standard vad avser hållbarhet i branschen. Vi är stolta över att ha fått ytterligare erkännande för detta, efter att ha tilldelats den prestigefyllda hållbarhetscertifieringen BREEAM "Excellent". Utrustad med unika vattenbaserade målningsslösningar, järnvägsanslutning, solpaneler och andra förnybara energilösningar är fabriken positionerad för att bli den ledande leverantören av miljömärkta kök i Europa och bidra till Nobias Scientific Based Targets.

I Storbritannien var den organiska tillväxten -7 % med ett justerat rörelseresultat på -21 MSEK (-32).

Nettoomsättningen minskade till följd av en fortsatt utmanande projektmarknad och stängningen av 17 olönsamma butiker, en minskning till 168 butiker. Magnets konsumentförsäljning fortsatte dock att öka tack vare framgångsrika produktlanseringar i de högre prissegmenten, vilket bidrog till förbättrad produktmix och marginalutveckling. Följaktligen förbättrades bruttomarginalen till 41,6 % (40,6). Ytterligare besparingar inom försäljnings- och administrationskostnader realiserades också under kvartalet, drivet av de kostnadsbesparingsprogram som inleddes 2024 och stängningarna av olönsamma butiker, vilket mer än väl kompenserade för de regeringspålagda löneökningarna.

Vi bedömer att konsumentmarknaden kommer fortsätta sin gradvisa återhämtning, medan projektmarknaden sannolikt kommer att förbli återhållsam under åtminstone resten av året. Trots dessa historiskt låga volymer visar marginalförbättringen vår förmåga att driva lönsamheten i Norden. Vi gör också framsteg i vår brittiska verksamhet där vi övergår till en mindre kapitalintensiv modell för att förbättra lönsamheten, även om den underliggande marknaden och inflationen fortfarande är utmanande.

Framgent är vi fortsatt övertygade om våra strategiska prioriteringar: att driftsätta den nya nordiska fabriken i Jönköping, fortsätta fokusera på omstruktureringen i Storbritannien och disciplinerade koncernövergripande kostnadsbesparingsinitiativ.

Kristoffer Ljungfelt
VD & koncernchef

Andra kvartalet, koncernen

Marknadsöversikt

Den svaga efterfrågan för kök håller i sig i både Norden och Storbritannien. Konsumentsegmentet uppvisar återhämtning, medan projektsegmentet fortsätter att minska, om än i en långsammare takt. Återhämtningen inom konsumentsegmentet stöds av ett förbättrat konsumentförtroende, om än från en låg nivå, drivet av lägre inflation och låga räntor, vilket uppmuntrar till köp av kapitalvaror såsom nya kök. Projektmarknaden fortsätter däremot att vara utmanande till följd av fortsatt låg nyproduktion av bostäder i samtliga marknader.

Nettoomsättning, resultat och kassaflöde

Koncernens nettoomsättning minskade till 2 695 MSEK (2 933) med en organisk nedgång på -5% (-6). Nordens nettoomsättning minskade med -3% (-14) organiskt och region Storbritanniens med -7 % (5), delvis på grund av en reducering av antalet köksbutiker jämfört med föregående år.

Bruttomarginalen ökade till 36,3 % (35,6), medan den justerade bruttomarginalen uppgick till 38,8 % (39,4). Den justerade bruttomarginalen stöds främst av högre genomsnittliga ordervärden och kostnadsminskningar, motverkade av driftsättningskostnader för Jönköpingsfabriken.

Rörelseresultatet uppgick till -12 MSEK (-171). Justerat för jämförelsestörande poster på -80 MSEK (-213), främst hänförliga till stängningen av Nastola-fabriken i Finland, ökade rörelseresultatet till 68 MSEK (42). Det justerade rörelseresultatet påverkades positivt av pågående kostnadsreducerande åtgärder som genererade besparingar på cirka 50 MSEK, medan de lägre försäljningsvolymerna påverkade negativt. Förändringar i valutakurser påverkade rörelseresultatet negativt med cirka -5 MSEK.

Det operativa kassaflödet, total verksamhet, förbättrades till 100 MSEK (-53). Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades till 236 MSEK (165), främst drivet av rörelseresultatet. Nettoskulden exklusive IFRS16-leasingavtal och pensioner ökade till 2 499 MSEK (1 934).

Omsättningsanalys

	Kv2	
	Δ%	MSEK
2024		2 933
Organisk tillväxt	-5	-128
– varav Norden	-3	-41
– varav Storbritannien	-7	-87
Valutapåverkan	-4	-110
2025	-8	2 695

Valutapåverkan i rörelseresultatet

MSEK	Kv2		
	Omräkningseffekt	Transaktionseffekt	Total
Norden	-10	-5	-15
Storbritannien	5	5	10
Koncernen	-5	0	-5

	Koncerngemensamt,								Δ%
	Norden		Storbritannien		elimineringar		Koncernen		
	Kv2	Kv2	Kv2	Kv2	Kv2	Kv2	Kv2	Kv2	
MSEK	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	
Nettoomsättning	1 614	1 514	1 319	1 181	0	0	2 933	2 695	-8
Bruttovinst	583	483	458	491	3	5	1 044	979	-6
Exkl. jämförande	617	551	535	491	3	4	1 155	1 046	-9
Bruttomarginal, %	36,1	31,9	34,7	41,6	–	–	35,6	36,3	–
Exkl. jämförande	38,2	36,4	40,6	41,6	–	–	39,4	38,8	–
Rörelseresultat	79	54	-211	-21	-39	-45	-171	-12	93
Exkl. jämförande	113	134	-32	-21	-39	-45	42	68	62
Rörelsemarginal, %	4,9	3,6	-16,0	-1,8	–	–	-5,8	-0,4	–
Exkl. jämförande,%	7,0	8,9	-2,4	-1,8	–	–	1,4	2,5	–

Andra kvartalet, regionerna

Region Norden

Nettoomsättningen i Norden minskade organiskt med -3% (-14) och uppgick till 1 514 MSEK (1 614). Konsumentförsäljningen ökade medan försäljningen inom projektsegmenten fortsatte att minska.

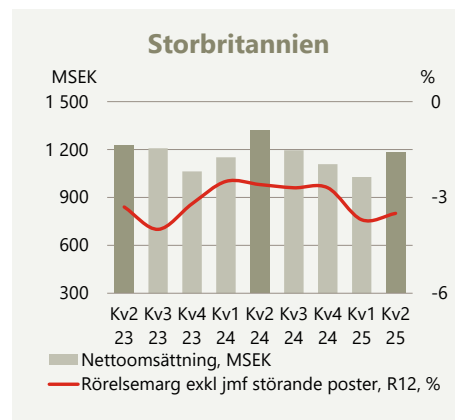
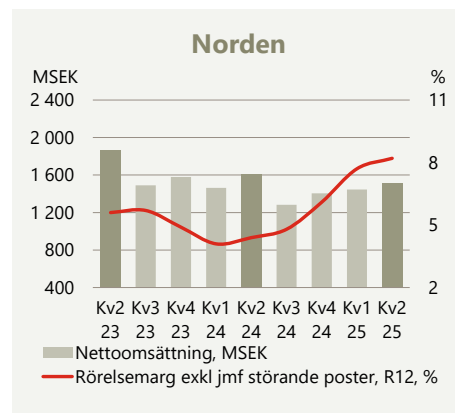
Bruttomarginalen minskade till 31,9 % (36,1) och bruttovinsten var 483 MSEK (583). Den justerade bruttomarginalen uppgick till 36,4 % (38,2) och den justerade bruttovinsten var 551 MSEK (617). Högre genomsnittliga ordervärden och förbättrad försäljningsmix hade en positiv inverkan, medan driftsättningskostnader för Jönköping hade en negativ inverkan på bruttomarginalen.

Rörelseresultatet uppgick till 54 MSEK (79), inklusive jämförelsestörande poster på -80 MSEK (-34) hänförliga till en engångskostnad för att flytta produktionen från Nastola i Finland till Ölgod i Danmark, samt den pågående flytten av produktionen från Tidaholm till Jönköping i Sverige. Det justerade rörelseresultatet ökade till 134 MSEK (113) med en motsvarande rörelsemarginal som ökade till 8,9 % (7,0). Det justerade rörelseresultatet påverkades positivt främst av kostnadsminskningar, högre genomsnittliga ordervärden och mix. Förändringar i valutakurser påverkade rörelseresultatet negativt med -15 MSEK.

Region Storbritannien

Nettoomsättningen i region Storbritannien uppgick till 1 181 MSEK (1 319). Nettoomsättningen minskade organiskt med -7% (5), delvis på grund av butiksstängningar. Antalet köksbutiker i Storbritannien uppgick till 168, en minskning från 185 butiker för ett år sedan.

Bruttomarginalen ökade till 41,6% (34,7) och bruttovinsten var 491 MSEK (458). Rörelseresultatet uppgick till -21 MSEK (-211). Det justerade rörelseresultatet uppgick till -21 MSEK (-32), inklusive jämförelsestörande poster på -179 MSEK föregående år hänförliga till kostnadsreducerande åtgärder. Det justerade rörelseresultatet påverkades positivt av pågående strukturåtgärder, vilket motverkades av en ogynnsam volymeffekt. Den justerade rörelsemarginalen återhämtade sig till -1,8% (-2,4). Valutakursförändringar påverkade rörelseresultatet positivt med 10 MSEK.



Januari - juni, koncernen

- Nettoomsättningen för första halvåret 2025 uppgick till 5 169 MSEK (5 548).
- Försäljningen minskade organiskt med -5% (-13).
- Rörelseresultatet uppgick till -18 MSEK (-215).
- Rörelseresultatet justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 84 MSEK (15), motsvarande en rörelsemarginal på 1,6% (0,3).
- Jämförelsestörande poster uppgick till -102 MSEK (-230).
- Resultatet efter skatt, total verksamhet, uppgick till -227 MSEK (-404), motsvarande ett resultat per aktie efter utspädning på -0,34 SEK (-0,96).
- Det operativa kassaflödet var 15 MSEK (-636).

Analys av nettoomsättning

	Jan-jun	
	Δ%	MSEK
2024		5 548
Organisk tillväxt	-5	-281
– varav Norden	-2	-48
– varav Storbritannien	-10	-233
Valutapåverkan	-2	-98
2025	-7	5 169

Nettoomsättning, resultat och kassaflöde

Koncernens nettoomsättning för januari – juni 2025 minskade till 5 169 MSEK (5 548) med en organisk nedgång på -5% (-13). Norden minskade organiskt med -2% (-20) och Storbritannien med -10% (-4).

Bruttomarginalen ökade till 37,0 % (36,1) och bruttovinsten var 1 913 MSEK (2 002). Den justerade bruttomarginalen ökade till 38,7 % (38,4) och den justerade bruttovinsten var 2 002 MSEK (2 130). Rörelseresultatet uppgick till -18 MSEK (-215). Justerat för jämförelsestörande poster på -102 MSEK (-230) uppgick rörelseresultatet till 84 MSEK (15), vilket motsvarar en marginal på 1,6% (0,3). Det justerade rörelseresultatet påverkades positivt av löpande kostnadsminskningar, gynnsam försäljningsmix och materialpriser, medan den lägre försäljningsvolymen och driftsättningskostnaderna för Jönköping påverkade negativt. Valutakursförändringar hade en neutral inverkan på koncernens rörelseresultat.

Det operativa kassaflödet för de första sex månaderna var 15 MSEK (-636), delvis som ett resultat av lägre rörelseförlust, förändringen i rörelsekapitalet och lägre investeringar. Nettoskulden exklusive IFRS16 leasingavtal och pensioner ökade till 2 499 MSEK (1 934).

Valutaeffekt på rörelseresultatet

MSEK	Jan-jun		
	Omräkningseffekt	Transaktionseffekt	Total
Norden	-10	-5	-15
Storbritannien	5	10	15
Koncernen	-5	5	0

	Koncerngemensamt,								
	Norden		Storbritannien		elimineringar		Koncernen		Δ%
	Jan-jun		Jan-jun		Jan-jun		Jan-jun		
MSEK	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	
Nettoomsättning	3 078	2 960	2 470	2 209	0	0	5 548	5 169	-7
Bruttovinst	1 063	990	929	916	10	7	2 002	1 913	-4
Exkl. jmfstörande	1 114	1 080	1 006	916	10	6	2 130	2 002	-6
Bruttomarginal, %	34,5	33,4	37,6	41,5	–	–	36,1	37,0	–
Exkl. jmfstörande	36,2	36,5	40,7	41,5	–	–	38,4	38,7	–
Rörelseresultat	85	141	-222	-74	-78	-85	-215	-18	92
Exkl. jmfstörande	136	243	-43	-74	-78	-85	15	84	460
Rörelsemarginal, %	2,8	4,8	-9,0	-3,3	–	–	-3,9	-0,3	–
Exkl. jmfstörande, %	4,4	8,2	-1,7	-3,3	–	–	0,3	1,6	–
Finansiella poster							-151	-166	-10
Resultat efter finansiella poster							-366	-184	50

Övrig information

Finansiering

Nobia har en långfristig finansiering på 3 450 MSEK med förfall i juni 2027. I slutet av juni 2025 var 2 650 MSEK av faciliteten utnyttjade. Koncernens likvida medel uppgick till 50 MSEK (0). Nettoskulden, exklusive IFRS 16 leasingskulder och pensioner, uppgick till 2 499 MSEK (1 934). IFRS 16 leasingskulder uppgick till 2 324 MSEK (2 441) och pensionsavsättningar minskade till 132 MSEK (286). Nettoskuldssättningsgraden, exklusive IFRS 16 leasingskulder och pensioner, var 63% (37).

Finansnettot uppgick till -89 MSEK (-62), varav netto efter avkastning på pensionstillgångar och räntekostnader på pensionsskulder uppgick till -1 MSEK (-5), räntor på leasingavtal var -39 MSEK (-35) och övriga räntekostnader netto uppgick till -49 MSEK (-22).

Driftsättning av den nya nordiska fabriken i Jönköping

Installation, driftsättning och testning av produktionsmaskiner och helt automatiserade end-to-end-produktionsflöden i den nya fabriken pågår. Produktionen från fabriken i Tidaholm överförs successivt till den nya fabriken i Jönköping och förväntas vara avslutad före årets slut. Tillverkningen av köksskåpskomponenter och omonterade köksskåp i den nya fabriken startade under 2024 och produktionsvolymerna ökar stadigt. Fram till juni 2025 har totalt cirka 3 700 MSEK investerats som capex i den nya fabriken. För återstoden av 2025 beräknas capex kopplat till fabriken uppgå till cirka 120 MSEK och kassautflödet till cirka 250 MSEK.

Fabriken i Jönköping har tilldelats den prestigefyllda hållbarhetscertifieringen BREEAM "Excellence", som ställer strikta krav och utvärderar aspekter som energieffektivitet, materialval, avfallshantering och arbetsmiljö.

Jämförelsestörande poster

Det andra kvartalet 2025 inkluderar jämförelsestörande poster om -80 MSEK (-213). Dessa avser kostnader för flytten av köksproduktionen från koncernens anläggning i Nastola, Finland, till anläggningen i Ölgod, Danmark, som kommunicerades i april, samt pågående kostnader för flytten av produktionen i Sverige från Tidaholm till den nya fabriken i Jönköping.

Det första kvartalet 2025 inkluderade jämförelsestörande poster om -22 MSEK (-17), främst relaterade till flytten av produktionen från Tidaholm till Jönköping.

Jämförelsestörande poster redovisas även i en tabell på sidan 16.

Förändringar i koncernledningen

Henrik Skogsfors, ekonomidirektör (CFO), har meddelat sin avsikt att lämna Nobia. Henrik kommer att fortsätta i sin roll som CFO fram till delårsrapporten för det tredje kvartalet som publiceras den 4 november, eller tills en efterträdare är på plats.

Årsstämma 2025

Nobias årsstämma (AGM) hölls i Stockholm kl. 13:00 CET den 29 april 2025. Årsstämman fastställde årsredovisningen för 2024. Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2024. Det beslutades även att ingen utdelning ska lämnas för räkenskapsåret 2024.

Stämman beslutade att styrelsen ska bestå av sju ledamöter. Fredrik Ahlin, Tony Buffin, Marlene Forsell och Carsten Rasmussen omvaldes. Jimmy Renström, Catarina Fagerholm och Andréas Elgaard valdes som nya ledamöter. Tony Buffin valdes till styrelsens ordförande.

Fullständig information från årsstämman finns på www.nobia.com/sv/arsstamma2025.

Händelser efter kvartalets utgång

Ytterligare betalning mottagen från köparen av fastigheten i Jönköping

I juli mottog Nobia en betalning om 70 MSEK från den kvarhållna delen av köpeskillingen från köparen av fabriksfastigheten i Jönköping, vilken såldes genom en sale and leaseback-transaktion under 2024. Cirka 30 MSEK kvarstår att betalas till Nobia, under vissa förutsättningar.

Risker

Finansiella risker avser främst valutakurs-, ränte-, finansierings-, skatte- och kreditrisker. I den ordinarie verksamheten utsätts koncernen för juridiska risker såsom kommersiella, produktansvar och andra tvister och sörjer för dem på lämpligt sätt. En allmän ekonomisk nedgång, cyberhot, en utbredd finansiell kris eller andra makroekonomiska störningar kan, direkt eller indirekt, påverka koncernen negativt både vad gäller intäkter och lönsamhet. Den makroekonomiska osäkerheten, med till exempel ett mycket lågt bostadsbyggande, fortsätter att påverka koncernens marknadsmiljö negativt. Kostnadsminskningsaktiviteter och anpassningar av tillverkningskapaciteten har genomförts och koncernen utvärderar löpande om ytterligare åtgärder behöver vidtas med hänsyn till marknadsutvecklingen. Med hänsyn till de återstående investeringarna i den nya fabriken i Jönköping i kombination med den svaga marknaden och den därmed utmanande kassaflödesgenereringen följer koncernen noga sin finansieringssituation. Nobia har ingen direkt påverkan av de nuvarande förändringarna i internationella tullavgifter.

För en mer detaljerad beskrivning av Nobias risker och osäkerheter, samt riskhantering, se Nobias årsredovisning för 2024.

Styrelsens och VD:s försäkran

Styrelsen och VD försäkrar att denna halvårsrapport ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 18 juli 2025

Tony Buffin
Ordförande

Fredrik Ahlin
Styrelseledamot

Andréas Elgaard
Styrelseledamot

Catarina Fagerholm
Styrelseledamot

Marlene Forsell
Styrelseledamot

Carsten Rasmussen
Styrelseledamot

Jimmy Renström
Styrelseledamot

Kristoffer Ljungfelt
VD och koncernchef

Per Bergström
Arbetsagarrepresentant

Linda Gunnarsson
Arbetsagarrepresentant

Denna halvårsrapport har inte varit föremål för granskning av koncernens revisorer.

Nobia AB, organisationsnummer 556528-2752

Kommentarer och siffror avser kvarvarande verksamhet, om inte annat anges.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Kv2		Jan-jun		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Nettoomsättning	2 933	2 695	5 548	5 169	10 538	10 159
Kostnad sålda varor	-1 889	-1 716	-3 546	-3 256	-6 695	-6 405
Bruttovinst	1 044	979	2 002	1 913	3 843	3 754
Försäljnings- och administrationskostnader	-1 225	-999	-2 239	-1 938	-4 247	-3 946
Övriga intäkter/kostnader	10	8	22	7	-423 ¹	-438 ¹
Rörelseresultat	-171	-12	-215	-18	-827	-630
Finansnetto	-62	-89	-151	-166	-292	-307
Resultat efter finansiella poster	-233	-101	-366	-184	-1 119	-937
Skatt	48	-2	110	-43	-76	-229
Resultat från kvarvarande verksamheter	-185	-103	-256	-227	-1 195	-1 166
Resultat från avvecklade verksamheter, netto efter skatt	0	0	-148	0	-148	0
Resultat efter skatt, koncernen totalt	-185	-103	-404	-227	-1 343	-1 166
Resultat efter skatt hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	-185	-103	-404	-227	-1 343	-1 166
Resultat per aktie, före utspädning, koncernen totalt, SEK	-0,27	-0,15	-0,96	-0,34	-2,46	-1,73
Resultat per aktie, efter utspädning, koncernen totalt, SEK	-0,27	-0,15	-0,96	-0,34	-2,46	-1,73

(1) Inkluderar nedskrivning av goodwill om -478 MSEK

Koncernens totala resultatrapport

MSEK	Kv2		Jan-jun		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Resultat efter skatt , koncernen totalt	-185	-103	-404	-227	-1 343	-1 166
Övrigt totalresultat						
Poster som omförts eller kan komma att omföras till periodens resultat						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-26	28	41	-126	106	-61
Kassaflödessäkringar före skatt (1)	-15	16	14	5	19	10
Skatt hänförligt till periodens förändring av säkringsreserv (2)	3	-3	-3	-1	-4	-2
	-38	41	52	-122	121	-53
Poster som inte kommer att omföras till periodens resultat						
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	22	-20	-10	17	70	97
Skatt hänförligt till omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-5	5	3	-4	-19	-9
	17	-15	-7	13	51	88
Övrigt totalresultat	-21	26	45	-109	172	35
Summa totalresultat	-206	-77	-359	-336	-1 171	-1 131
Summa totalresultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	-206	-77	-359	-336	-1 171	-1 131

(1) Återföring som bokats mot resultaträkningen uppgår till -4 MSEK (-27). Ny avsättning uppgår till 3 MSEK (-9). (Jan-Dec 2024;4).

(2) Återföring som bokats mot resultaträkningen uppgår till 1 MSEK (5). Ny avsättning uppgår till -1 MSEK (2). (Jan-Dec 2024;-1).

Koncernens balansräkning

MSEK	30 jun 2024	30 jun 2025	31 Dec 2024
TILLGÅNGAR			
Goodwill	2 617	2 085	2 190
Övriga immateriella anläggningstillgångar	621	735	684
Materiella anläggningstillgångar	3 287	3 633	3 569
Nyttjanderättstillgångar	2 463	2 310	2 433
Långfristiga fordringar, räntebärande (R)	59	62	61
Långfristiga fordringar	74	80	90
Uppskjutna skattefordringar	547	449	472
Summa anläggningstillgångar	9 668	9 354	9 499
Varulager	1 164	1 043	1 068
Kundfordringar	1 263	1 065	940
Kortfristiga fordringar, räntebärande (R)	7	11	17
Övriga fordringar	870	570	503
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>	<i>2 140</i>	<i>1 646</i>	<i>1 460</i>
Likvida medel (R)	0	50	270
Summa omsättningstillgångar	3 304	2 739	2 798
Summa tillgångar	12 972	12 093	12 297
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	225	225	225
Övrigt tillskjutet kapital	2 503	2 514	2 514
Reserver	369	316	438
Balanserad vinst	2 084	933	1 147
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	5 181	3 988	4 324
Summa eget kapital	5 181	3 988	4 324
Avsättning för pensioner (R)	286	132	173
Övriga avsättningar	7	7	7
Uppskjutna skatteskulder	60	98	90
Långfristiga leasingskulder, räntebärande (R)	2 110	2 020	2 106
Övriga långfristiga skulder, räntebärande (R)	1 860	2 622	2 569
Övriga långfristiga skulder, ej räntebärande	1	4	1
Summa långfristiga skulder	4 324	4 883	4 946
Kortfristiga leasingskulder, räntebärande (R)	301	304	296
Övriga kortfristiga skulder, räntebärande (R)	140	–	–
Leverantörsskulder	1 453	1 326	1 406
Kortfristiga skulder och avsättningar	1 573	1 592	1 325
Summa kortfristiga skulder	3 467	3 222	3 027
Summa eget kapital och skulder	12 972	12 093	12 297

Förändring av eget kapital, koncernen

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Valutakurs-differenser vid omräkning av utlands-verksamheter	Kassaflödes-säkringar efter skatt	Balanserad vinst	
MSEK						
Ingående balans per 1 jan 2024	57	1 459	335	-18	2 495	4 328
Periodens resultat, koncernen totalt	–	–	–	–	-404	-404
Periodens övrigt totalresultat	–	–	41	11	-7	45
Periodens summa totalresultat	–	–	41	11	-411	-359
Återköpta egna aktier	168	1 044				1 212
Periodisering av aktiesparprogram	–	–	–	–	–	–
Utgående balans per 30 jun 2024	225	2 503	376	-7	2 084	5 181
Ingående balans per 1 jan 2025	225	2 514	441	-3	1 147	4 324
Periodens resultat, koncernen totalt	–	–	–	–	-227	-227
Periodens övrigt totalresultat	–	–	-126	4	13	-109
Periodens summa totalresultat	–	–	-126	4	-214	-336
Utgående balans per 30 jun 2025	225	2 514	315	1	933	3 988

Antalet återköpta aktier: 2 040 637.

Nyckeltal, koncernen

MSEK	Kv2		Jan-jun		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Bruttoresultat	1 044	979	2 002	1 913	3 843	3 754
Bruttomarginal, %	35,6	36,3	36,1	37,0	36,5	37,0
EBITDA	76	176	219	345	470	596
EBITDA, %	2,6	6,5	3,9	6,7	4,5	5,9
Totala avskrivningar	-185	-184	-372	-359	-750	-737
Totala nedskrivningar	-62	-4	-62	-4	-547	-489
Rörelseresultat	-171	-12	-215	-18	-827	-630
Exklusive jämförelsestörande poster	42	68	15	84	82	151
Rörelsemarginal, %	-5,8	-0,4	-3,9	-0,3	-7,8	-6,2
Exklusive jämförelsestörande poster	1,4	2,5	0,3	1,6	0,8	1,5
Avkastning på operativt kapital, %					-8,8	-6,7
Avkastning på eget kapital, %					-31	-24,0
Operativt kassaflöde, koncernen totalt	-53	100	-636	15	-652	-1
Resultat per aktie, före utspädning, koncernen totalt, SEK (1)	-0,27	-0,15	-0,96	-0,34	-2,46	-1,73
Resultat per aktie, efter utspädning, koncernen totalt, SEK (1)	-0,27	-0,15	-0,96	-0,34	-2,46	-1,73
Antal aktier vid periodens slut före utspädning, tusental (2)	673 011	673 011	673 011	673 011	673 011	673 011
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental (2)	673 011	673 011	420 632	673 011	546 822	673 011
Antal aktier efter utspädning vid periodens slut, tusental (2)	673 011	673 011	673 011	673 011	673 173	673 011
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental (2)	673 011	673 011	420 632	673 011	546 983	673 011
Soliditet, %			40	33	36	
Skuldsättningsgrad, %			89	124	111	
Nettolåneskuld, utgående balans, MSEK			4 631	4 955	4 796	
Operativt kapital, utgående balans, MSEK			9 812	8 943	9 120	
Sysselsatt kapital, utgående balans, MSEK			9 878	9 066	9 468	
Antal anställda			4 251	4 001	4 082	

(1) Resultat per aktie har, pga nyemissionen, omräknats enligt IAS 33.

(2) Exklusive återköpta aktier.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Kv2		Jan-jun		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Den löpande verksamheten						
Rörelseresultat	-171	-12	-215	-18	-827	-630
Rörelseresultat för avvecklad verksamhet	-	-	22	-	22	-
Avskrivningar/Nedskrivningar	247	188	451 ¹	363 ²	1 314 ³	1 226
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	14	16	21	25	-69	-65
Betald skatt	-8	-6	-52	-40	-77	-65
Förändring rörelsekapital	83	50	-329	-66	-153	110
Kassaflöde från den löpande verksamheten	165	236	-102	264	210	576
Investeringsverksamheten						
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-227	-138	-551	-277	-887	-613
Övriga poster i investeringsverksamheten	9	2	17	28	25	36
Erhållen ränta	1	1	2	2	24	24
Förändring av räntebärande tillgångar	-5	-3	-7	5	-19	-7
Avyttring av verksamheter	-2	-	1 394	-	1 584	190
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-224	-138	855	-242	727	-370
Summa kassaflöde från löpande verksamhet och investeringsverksamhet						
	-59	98	753	22	937	206
Finansieringsverksamheten						
Betald ränta	-120	-53	-210	-142	-418	-350
Förändring av räntebärande skulder	-1 262	-93	-2 149 ⁴	-140 ⁵	-1 832 ⁶	177
Nyemission	1 212	-	1 212	-	1 213	1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-170	-146	-1 147	-282	-1 037	-172
Periodens kassaflöde exklusive kursdifferenser i likvida medel						
	-229	-48	-394	-260	-100	34
Likvida medel vid periodens början	244	86	412	270	412	0
Periodens kassaflöde	-229	-48	-394	-260	-100	34
Kursdifferens likvida medel	-15	12	-18	40	-42	16
Likvida medel vid periodens slut	0	50	0	50	270	50
Operativt kassaflöde *						
MSEK	Kv2		Jan-jun		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2025		2024	rullande
Kassaflöde från löpande verksamheten	165	236	-102	264	210	576
Investeringar i anläggningstillgångar	-227	-138	-551	-277	-887	-613
Övriga poster i investeringsverksamheten	9	2	17	28	25	36
Operativt kassaflöde före förvärv/avyttring av verksamheter, ränta, ökning/minskning av räntebärande tillgångar	-53	100	-636	15	-652	-1

* Alternativa nyckeltal, se Definitioner

1) Nedskrivning har skett under perioden med 62 MSEK och avser maskiner och inventarier och övriga immateriella tillgångar 29 MSEK och byggnader och mark 33 MSEK.

2) Nedskrivning har skett under perioden med 4 MSEK och avser maskiner och inventarier och pågående investeringar.

3) Nedskrivning har skett under perioden med 547 MSEK och avser maskiner och inventarier och övriga materiella tillgångar 33 MSEK, byggnader och mark 36 MSEK och goodwill 478 MSEK

4) Upptagande och återbetalning av lån uppgick till netto -2 000 MSEK. Amortering av leaseingskuld uppgick till 229 MSEK.

5) Upptagande och återbetalning av lån uppgick till netto 50 MSEK. Amortering av leaseingskuld uppgick till 160 MSEK.

6) Upptagande och återbetalning av lån uppgick till netto -1300 MSEK. Amortering av leaseingskuld uppgick till 432 MSEK.

Analys av nettolåneskuld

MSEK	Kv2		Jan-jun		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Ingående balans, nettoskuld	5 599	4 818	5 383	4 796	5 383	4 631
Nya leasingkontrakt/Avslutade kontrakt i förtid, netto	86	165	1 013	148	1 175	310
Avyttring av bolag	–	–	-1 452	–	-1 641	-189
Omräkningsdifferenser	3	0	34	-102	90	-46
Operativt kassaflöde	53	-100	636	-15	652	1
<i>Varav investeringar i Jönköpingsfabriken</i>	<i>157</i>	<i>120</i>	<i>352</i>	<i>220</i>	<i>617</i>	<i>485</i>
Betald ränta, netto	119	52	208	140	394	326
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-22	19	10	-18	-69	-97
Övrig förändring pensionsskuld	5	1	11	6	25	20
Nyemission	-1 212	–	-1 212	–	-1 213	-1
Utdelning	–	–	–	–	–	–
Utgående balans, nettoskuld	4 631	4 955	4 631	4 955	4 796	4 955

Noter

Not 1 - Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats enligt IFRS med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. För moderbolaget tillämpas redovisningsprinciper enligt Årsredovisningslagen kapitel 9, Delårsrapport. Nobia har använt samma redovisningsprinciper i föreliggande delårsrapport som i årsredovisningen för 2024. Beskrivning av nya redovisningsprinciper återfinns i årsredovisningen för 2024.

Not 2 - Hänvisningar

Segmentupplysningar sidorna 4 och 5. Låne- och egetkapitaltransaktioner sid 7.
Jämförelsestörande poster sid 16. Nettoomsättning per produktgrupp, sid 17.

Not 3 - Finansiella instrument - verkligt värde

Nobias finansiella tillgångar avser i allt väsentligt icke räntebärande och räntebärande fordringar där kassaflöden endast representerar betalning för grundinvesteringen och i förekommande fall även tidsvärdet och ränta. Dessa avses att hållas till förfall och redovisas till upplupet anskaffningsvärde som är en rimlig approximation av verkligt värde. Finansiella skulder redovisas till största del till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen är valutaterminer som utgörs av tillgångar till ett värde av 9 MSEK (2) respektive av skulder till ett värde av -5 MSEK (-25). Värderingen av dessa tillhör nivå 2 i verkligtvärdehierarkin, det vill säga utifrån indirekt observerbar marknadsdata. Nobias finansiella instrument redovisade till verkligt värde ingår i balansräkningen på raderna övriga fordringar och kortfristiga skulder.

Not 4 - Närståendetransaktioner

I moderbolaget sker ingen försäljning och tillverkning av kök. Moderbolaget har fakturerat 106 MSEK (118) avseende koncerngemensamma tjänster till dotterbolagen under andra kvartalet 2025. Moderbolaget redovisar ett resultat från andelar i koncernföretag uppgående till 0 MSEK (0).

Not 5 - Goodwill

Goodwill är skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av det verkliga värdet av ett förvärvat dotterbolags identifierbara tillgångar och skulder på förvärvsdagen. Vid varje bokslutstillfälle görs en bedömning om det finns någon indikation på att värdet på goodwill är lägre än det bokförda värdet. Om det finns en sådan indikation beräknar bolaget återvinningsvärdet för goodwill och upprättar ett nedskrivningstest.

Den kassagenererande enheten (CGU) region Storbritannien är känslig för externa faktorer som exempelvis ränteläget och marknadsefterfrågan samt för interna faktorer som exempelvis ett framgångsrikt genomförande av den strategiska planen för regionen. Ett nedskrivningstest har genomförts vilket resulterade i en nedskrivning av goodwill i region Storbritannien på 478 MSEK under fjärde kvartalet 2024.

Nedskrivningen är främst hänförlig till enheten Commodores verksamhet. Efter nedskrivningen är CGU region Storbritannien fortfarande känslig för en rimlig förändring av viktiga antaganden, främst en förändring av diskonteringsräntan och koncernens förmåga att förbättra regionens finansiella utveckling. I koncernens resultaträkning för fjärde kvartalet 2024 ingår nedskrivningen i "Övriga intäkter/kostnader" och i segmentsrapporteringen ingår den i "Koncerngemensamt, elimineringsar".

Not 6 - Avvecklad verksamhet

Försäljning av dotterbolaget Bribus i Nederländerna

Avyttringen av dotterbolaget slutfördes den 6 mars 2024 och har redovisats som intäkt från avvecklad verksamhet under perioden. Finansiell information om den avvecklade verksamheten för perioden fram till tidpunkten för avyttringen återfinns nedan.

Försäljning av dotterbolaget ewe i Österrike

Avyttringen av dotterbolaget slutfördes den 26 mars 2024 och har redovisats som intäkt från avvecklad verksamhet under perioden. Finansiell information om den avvecklade verksamheten för perioden fram till tidpunkten för avyttringen återfinns nedan.

Resultat från avvecklad verksamhet MSEK	Kv2		Jan-jun		Jan-dec
	2024	2025	2024	2025	2024
Periodens resultat från avvecklad verksamhet	-	-	16	-	16
Vinst/förlust vid avyttring av verksamheter, inkl. försäljningskostnader	-	-	-283	-	-283
Ackumulerade omräkningseffekter	-	-	119	-	119
Summa	-	-	-164	-	-164
varav Ewe Österrike	-	-	-41	-	-41
varav Bribus Nederländerna	-	-	-123	-	-123
Periodens resultat	-	-	-148	-	-148
Hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare					
Periodens resultat	-	-	-148	-	-148
Resultat per aktie, kr	-	-	-0,35	-	-0,27
Resultat per aktie efter utspädning, kr	-	-	-0,35	-	-0,27

Kassaflödesanalys avvecklade verksamheter MSEK	Kv2		Jan-jun		Jan-dec
	2024	2025	2024	2025	2024
Kassaflöde från löpande verksamheten	-	-	-56	-	-56
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-	-	-2	-	-2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	-	-1	-	-1
Periodens kassaflöde från avvecklad verksamhet	-	-	-59	-	-59

Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning MSEK	Kv2		Jan-jun		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Nettoomsättning	119	106	205	179	425	399
Administrationskostnader	-117	-112	-240	-220	-472	-452
Övriga rörelseintäkter/kostnader	-3	1	-4	0	-3	1
Rörelseresultat	-1	-5	-39	-41	-50	-52
Finansiella poster, netto	-48	-13	94	-266	256	-104
Resultat efter finansiella poster	-49	-18	55	-307	206	-156
Koncernbidrag	-	-	-	-	-399	-399
Skatt	-	-	-	-	1	1
Årets resultat	-49	-18	55	-307	-192	-554

Moderbolagets balansräkning MSEK	30 jun	30 jun	31 Dec
	2024	2025	2024
Summa anläggningstillgångar	1 936	2 029	1 989
Summa omsättningstillgångar	4 193	2 555	3 702
Summa tillgångar	6 129	4 584	5 691
Summa eget kapital	4 500	3 957	4 264
Summa långfristiga skulder	55	60	57
Summa kortfristiga skulder	1 574	567	1 370
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	6 129	4 584	5 691

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster per funktion, MSEK	Kv2		Jan-jun		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Poster i bruttovinsten	-111	-67	-128	-89	-185	-146
Poster i rörelseresultatet	-213	-80	-230	-102	-909	-781
Poster i skatter	43	16	47	21	187	161
Jämförelsestörande poster, resultat efter skatt	-170	-64	-183	-81	-722	-620

Jämförelsestörande poster, bruttoresultat per region, MSEK	Kv2		Jan-jun		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Norden	-34	-67	-51	-89	-104	-142
Storbritannien	-77	0	-77	0	-81	-4
Koncerngemensamt och elimineringar	-	0	0	0	0	0
Koncernen	-111	-67	-128	-89	-185	-146

Jämförelsestörande poster, rörelseresultat per region, MSEK	Kv2		Jan-jun		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Norden	-34	-80	-51	-102	-130	-181
Storbritannien	-179	0	-179	0	-297	-118
Koncerngemensamt och elimineringar	-	0	0	0	-482	-482
Koncernen	-213	-80	-230	-102	-909	-781

Jämförelsestörande poster, rörelseresultat per slag, MSEK	Kv2		Jan-jun		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Omstruktureringskostnader	-145	-66	-162	-88	-334	-260
Varav fabriksövergångskostnader	-18	-11	-35	-31	-83	-79
Av- och nedskrivningar	-68	-14	-68	-14	-575	-521
Varav goodwill	-	-	-	-	-478	-478
Totalt	-213	-80	-230	-102	-909	-781

Operativt kapital per region

	30 jun		31 Dec
	2024	2025	2024
Operativt kapital region Norden, MSEK			
Operativa tillgångar	6 087	6 241	6 030
Operativa skulder	1 806	1 783	1 698
Operativt kapital	4 281	4 458	4 332
	30 jun		31 Dec
	2024	2025	2024
Operativt kapital region Storbritannien, MSEK			
Operativa tillgångar	3 971	3 675	3 820
Operativa skulder	1 200	1 154	1 081
Operativt kapital	2 771	2 521	2 739
	30 jun		31 Dec
	2024	2025	2024
Operativt kapital koncerngemensamt och elimineringar, MSEK			
Operativa tillgångar	2 848	2 055	2 099
Operativa skulder	88	91	50
Operativt kapital	2 760	1 964	2 049
	30 jun		31 Dec
	2024	2025	2024
Operativt kapital koncernen, MSEK			
Operativa tillgångar	12 906	11 971	11 949
Operativa skulder	3 094	3 028	2 829
Operativt kapital	9 812	8 943	9 120

Jämförelsedata per produktgrupp

Nettoomsättning	Kv2		Jan-jun		Jan-dec	12 mån
Norden per produktgrupp, %	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Köksmöbler	74	73	74	74	73	73
Installationstjänster	4	5	4	4	5	5
Övriga produkter	22	22	22	22	22	22
Total	100	100	100	100	100	100
	Kv2		Jan-jun		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Nettoomsättning						
Storbritannien per produktgrupp, %						
Köksmöbler	63	66	64	66	63	65
Installationstjänster	5	5	4	5	5	6
Övriga produkter	32	29	32	29	32	29
Total	100	100	100	100	100	100
	Kv2		Jan-jun		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Nettoomsättning						
Koncernen per produktgrupp, %						
Köksmöbler	69	70	70	70	68	68
Installationstjänster	5	5	4	5	5	6
Övriga produkter	26	25	26	25	27	26
Total	100	100	100	100	100	100

Avstämning av alternativa nyckeltal

Nobia presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. Nobia anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning, då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av nyckeltal som Nobia använder se sidorna 22-23.

Omsättningsanalys

	Kv2		Jan-jun	
	%	MSEK	%	MSEK
Omsättningsanalys Region Norden				
2024		1 614		3 078
Organisk tillväxt	-3	-41	-2	-48
Valutapåverkan	-4	-59	-2	-70
2025	-6	1 514	-4	2 960
	Kv2		Jan-jun	
	%	MSEK	%	MSEK
Omsättningsanalys Region UK				
2024		1 319		2 470
Organisk tillväxt	-7	-87	-10	-233
Valutapåverkan	-4	-51	-1	-28
2025	-11	1 181	-11	2 209

EBITDA

	Kv2		Jan-jun		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
MSEK						
Rörelseresultat	-171	-12	-215	-18	-827	-630
Av- och nedskrivningar	247	188	434	363	1 297	1 226
EBITDA	76	176	219	345	470	596
Nettoomsättning	2 933	2 695	5 548	5 169	10 538	10 159
% av nettoomsättning	2,6	6,5	3,9	6,7	4,5	5,9
	Kv2		Jan-jun		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
EBITDA exkl. IFRS 16 och jämf.st.poster						
EBITDA	76	176	219	345	470	596
IFRS 16 Leasing	-145	-128	-283	-259	-562	-538
EBITDA-påverkan jämförelsestörande poster	150	77	167	99	343	275
EBITDA exkl. IFRS16 och jämförelsestörande poster	81	125	103	185	251	333

Eget kapital från total verksamhet

	Jan-dec	12 mån
	2024	rullande
Genomsnittligt eget kapital, MSEK		
IB Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	4 328	5 181
UB Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	4 324	3 988
Genomsnittligt eget kapital	4 326	4 585

Nettolåneskuld

	30 jun 2024	30 jun 2025	31 Dec 2024
Nettolåneskuld, MSEK			
Avsättning för pensioner (R)	286	132	173
Övriga långfristiga skulder, räntebärande (R)	3 970	4 642	4 675
Kortfristiga skulder, räntebärande (R)	441	304	296
Räntebärande skulder	4 697	5 078	5 144
Långfristiga fordringar, räntebärande (R)	59	62	61
Kortfristiga fordringar, räntebärande (R)	7	11	17
Likvida medel (R)	0	50	270
Räntebärande tillgångar	66	123	348
Nettolåneskuld	4 631	4 955	4 796
	30 jun 2024	30 jun 2025	31 Dec 2024
Nettolåneskuld exkl IFRS 16 leasingavtal, MSEK			
Nettolåneskuld	4 631	4 955	4 796
Varav IFRS 16 leasingavtal	2 411	2 324	2 402
Varav avsättning för pensioner	286	132	173
Nettoskuld exkl. IFRS 16 leasingavtal	2 220	2 631	2 394
Nettoskuld exkl. IFRS 16 leasingavtal och avsättning för pensioner	1 934	2 499	2 221

Operativt kapital

	30 jun 2024	30 jun 2025	31 Dec 2024
Operativt kapital, MSEK			
Totala tillgångar	12 972	12 093	12 297
Övriga avsättningar	-7	-7	-7
Uppskjutna skatteskulder	-60	-98	-90
Övriga långfristiga skulder, ej räntebärande	-1	-4	-1
Kortfristiga skulder, ej räntebärande	-3 026	-2 918	-2 731
Ej räntebärande skulder	-3 094	-3 027	-2 829
Sysselsatt kapital	9 878	9 066	9 468
Räntebärande tillgångar	-66	-123	-348
Operativt kapital	9 812	8 943	9 120
	Jan-dec 2024	12 mån rullande	
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK			
IB sysselsatt kapital	10 126	9 878	
UB sysselsatt kapital	9 468	9 066	
Genomsnittligt sysselsatt kapital	9 797	9 472	
	Jan-dec 2024	12 mån rullande	
Genomsnittligt operativt kapital, MSEK			
IB Operativt kapital	9 711	9 812	
UB Operativt kapital	9 120	8 943	
Genomsnittligt operativt kapital	9 416	9 378	

Rörelseresultat och marginal exkl. jämförelsestörande poster

	Kv2		Jan-jun		Jan-dec	12 mån
MSEK	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Rörelseresultat	-171	-12	-215	-18	-827	-630
Jämförelsestörande poster*	-213	-80	-230	-102	-909	-781
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster*	42	68	15	84	82	151
	Kv2		Jan-jun		Jan-dec	12 mån
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster*, %	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Rörelsemarginal, %	-5,8	-0,4	-3,9	-0,3	-7,8	-6,2
Påverkan marginal om jämförelsestörande poster* exkluderas, %	7,2	2,9	4,2	1,9	8,6	7,7
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster*, %	1,4	2,5	0,3	1,6	0,8	1,5

*Jämförelsestörande poster specificeras på sidan 14.

Data per region (1)

	Kv2		Jan-jun		Jan-dec	12 mån
Nettoomsättning, MSEK	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Norden	1 614	1 514	3 078	2 960	5 765	5 647
Storbritannien	1 319	1 181	2 470	2 209	4 773	4 512
Koncerngemensamt och elimineringsar	0	0	0	0	0	0
Nettoomsättning koncernen	2 933	2 695	5 548	5 169	10 538	10 159
	Kv2		Jan-jun		Jan-dec	12 mån
Bruttovinst, MSEK	2024	2025	2 024	2 025	2024	rullande
Norden	583	483	1 063	990	1 992	1 919
Storbritannien	458	491	929	916	1 835	1 822
Koncerngemensamt och elimineringsar	3	5	10	7	16	13
Bruttovinst koncernen	1 044	979	2 002	1 913	3 843	3 754
	Kv2		Jan-jun		Jan-dec	12 mån
Bruttovinst exkl jmf störande poster*, MSEK	2024	2025	2 024	2 025	2024	rullande
Norden	617	551	1 114	1 080	2 096	2 062
Storbritannien	535	491	1 006	916	1 916	1 826
Koncerngemensamt och elimineringsar	3	4	10	6	16	12
Bruttovinst exkl jmf störande poster*, koncernen	1 155	1 046	2 130	2 002	4 028	3 900
	Kv2		Jan-jun		Jan-dec	12 mån
Bruttomarginal, %	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Norden	36,1	31,9	34,5	33,4	34,6	34,0
Storbritannien	34,7	41,6	37,6	41,5	38,4	40,4
Bruttomarginal koncernen	35,6	36,3	36,1	37,0	36,5	37,0
	Kv2		Jan-jun		Jan-dec	12 mån
Bruttomarginal exkl jmf störande poster*, %	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Norden	38,2	36,4	36,2	36,5	36,4	36,5
Storbritannien	40,6	41,6	40,7	41,5	40,1	40,5
Bruttomarginal exkl jmf störande poster*, koncernen	39,4	38,8	38,4	38,7	38,2	38,4
	Kv2		Jan-jun		Jan-dec	12 mån
Rörelseresultat, MSEK	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Norden	79	54	85	141	225	281
Storbritannien	-211	-21	-222	-74	-425	-277
Koncerngemensamt och elimineringsar	-39	-45	-78	-85	-627	-634
Rörelseresultat, koncernen	-171	-12	-215	-18	-827	-630
	Kv2		Jan-jun		Jan-dec	12 mån
Rörelseresultat exkl jmf störande poster*, MSEK	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Norden	113	134	136	243	355	462
Storbritannien	-32	-21	-43	-74	-128	-159
Koncerngemensamt och elimineringsar	-39	-45	-78	-85	-145	-152
Rörelseresultat exkl jmf störande poster*, koncernen	42	68	15	84	82	151
	Kv2		Jan-jun		Jan-dec	12 mån
Rörelsemarginal, %	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Norden	4,9	3,6	2,8	4,8	3,9	5,0
Storbritannien	-16,0	-1,8	-9,0	-3,3	-8,9	-6,1
Rörelsemarginal, koncernen	-5,8	-0,4	-3,9	-0,3	-7,8	-6,2
	Kv2		Jan-jun		Jan-dec	12 mån
Rörelsemarginal exkl jmf störande poster*, %	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Norden	7,0	8,9	4,4	8,2	6,2	8,2
Storbritannien	-2,4	-1,8	-1,7	-3,3	-2,7	-3,5
Rörelsemarginal exkl jmf störande poster*, koncernen	1,4	2,5	0,3	1,6	0,8	1,5

*Jämförelsestörande poster specificeras på sidan 14.

Data per region (2)

	2024				2025	
Nettoomsättning, MSEK	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2
Norden	1 464	1 614	1 283	1 404	1 446	1 514
Storbritannien	1 151	1 319	1 195	1 108	1 028	1 181
Koncerngemensamt och elimineringsar	0	0	0	0	0	0
Nettoomsättning koncernen	2 615	2 933	2 478	2 512	2 474	2 695
	2024				2025	
Bruttovinst, MSEK	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2
Norden	480	583	441	488	507	483
Storbritannien	471	458	454	452	425	491
Koncerngemensamt och elimineringsar	7	3	3	3	2	5
Bruttovinst koncernen	958	1 044	898	943	934	979
	2024				2025	
Bruttovinst exkl jmf störande poster*, MSEK	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2
Norden	497	617	469	513	529	551
Storbritannien	471	535	454	456	425	491
Koncerngemensamt och elimineringsar	7	3	3	3	2	4
Bruttovinst exkl jmf störande poster*, koncernen	975	1 155	926	972	956	1 046
	2024				2025	
Bruttomarginal, %	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2
Norden	32,8	36,1	34,4	34,8	35,1	31,9
Storbritannien	40,9	34,7	38,0	40,8	41,3	41,6
Bruttomarginal koncernen	36,6	35,6	36,2	37,5	37,8	36,3
	2024				2025	
Bruttomarginal exkl jmf störande poster*, %	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2
Norden	33,9	38,2	36,6	36,5	36,6	36,4
Storbritannien	40,9	40,6	38,0	41,2	41,3	41,6
Bruttomarginal exkl jmf störande poster*, koncernen	37,3	39,4	37,4	38,7	38,6	38,8
	2024				2025	
Rörelseresultat, MSEK	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2
Norden	6	79	61	79	87	54
Storbritannien	-11	-211	-58	-145	-53	-21
Koncerngemensamt och elimineringsar	-39	-39	-40	-509	-40	-45
Rörelseresultat, koncernen	-44	-171	-37	-575	-6	-12
	2024				2025	
Rörelseresultat exkl jmf störande poster*, MSEK	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2
Norden	23	113	104	115	109	134
Storbritannien	-11	-32	-49	-36	-53	-21
Koncerngemensamt och elimineringsar	-39	-39	-36	-31	-40	-45
Rörelseresultat exkl jmf störande poster*, koncernen	-27	42	19	48	16	68
	2024				2025	
Rörelsemarginal, %	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2
Norden	0,4	4,9	4,8	5,6	6,0	3,6
Storbritannien	-1,0	-16,0	-4,9	-13,1	-5,2	-1,8
Rörelsemarginal, koncernen	-1,7	-5,8	-1,5	-22,9	-0,2	-0,4
	2024				2025	
Rörelsemarginal exkl jmf störande poster*, %	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2
Norden	1,6	7,0	8,1	8,2	7,5	8,9
Storbritannien	-1,0	-2,4	-4,1	-3,2	-5,2	-1,8
Rörelsemarginal exkl jmf störande poster*, koncernen	-1,0	1,4	0,8	1,9	0,6	2,5

*Jämförelsestörande poster specificeras på sidan 14.

Definitioner

Nyckeltal	Beräkningar	Användning
Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare baserat på IB och UB för perioden. Beräkningen av genomsnittligt eget kapital har justerats för kapitalhöjningar och -sänkningar.	Avkastning på eget kapital visar den redovisningsmässiga totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekter såväl av rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamhet över tid.
Avkastning på operativt kapital	Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital baserat på IB och UB för perioden exklusive nettotillgångar hänförliga till avvecklad verksamhet. Beräkningen av genomsnittligt operativt kapital har justerats för förvärv och avyttringar.	Avkastning på operativt kapital visar hur väl verksamheten använder det nettokapital som binds i rörelsen. Det återspeglar både hur kostnads- och kapitaleffektivt omsättningen genereras, dvs den samlade effekten av rörelsemarginalen och omsättningshastigheten på det operativa kapitalet. Måttet används vid lönsamhetsjämförelse mellan verksamheter inom koncernen samt för att se koncernens lönsamhet över tid.
Bruttomarginal	Bruttovinst i procent av omsättning.	Måttet återspeglar effektiviteten i den del av rörelseverksamheten som i huvudsak är kopplad till produktion och logistik. Det används för att följa upp kostnadseffektiviteten i den delen av verksamheten.
EBITDA	Resultat före av- och nedskrivningar.	Förenklat visar måttet det resultatgenererade kassaflödet i verksamheten. Det ger en bild av rörelsens förmåga att i absoluta termer generera resurser för investering och betalning till finansiärer och används för jämförelse över tid.
EBITDA-marginal	Resultat före av- och nedskrivningar i relation till nettoomsättningen	
Justerat	Justerat för jämförelsestörande poster	För att möjliggöra en analys av den underliggande verksamheten exklusive jämförelsestörande poster.
Jämförelsestörande poster	Poster som påverkar jämförbarheten i den mån de inte återkommer med samma regelbundenhet som andra poster. Till exempel kostnader för omstrukturering och för väsentliga engångsposter avseende försäljning och nedskrivningar av tillgångar.	En särredovisning av jämförelsestörande poster tydliggör utvecklingen i den underliggande verksamheten.
Nettolåneskuld	Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar. Räntebärande skulder omfattar pensionsskulder och leasingsskulder.	Nettoskulden används för att följa skuldutvecklingen och se storleken på återfinansieringsbehovet, pensions- och leasingsskulder. Måttet utgör en komponent i skuldsättningsgraden.
Operativt kapital	Sysselsatt kapital exklusive räntebärande tillgångar.	Det operativa kapitalet visar hur mycket kapital som verksamheten kräver för att bedriva dess kärnverksamhet. Det används i huvudsak för beräkning av avkastning på operativt kapital.
Operativt kassaflöde	Kassaflödet från den löpande verksamheten inklusive kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive kassaflöde från förvärv/försäljningar av verksamheter, erhållen ränta samt ökning/minskning av räntebärande tillgångar.	Måttet utgör det kassaflöde som den underliggande verksamheten genererar. Måttet används för att visa hur stora medel som står till koncernens förfogande att betalas till låne- och egetkapitalfinansiärer eller nyttjas till förvärvstillväxt.
Organisk tillväxt	Förändring i nettoomsättning exklusive förvärv och avyttringar samt förändringar i växelkurser.	Organisk tillväxt möjliggör en jämförelse av omsättning över tid genom att samma verksamheter jämförs och valutaeffekter exkluderas.
Region	Region motsvarar rörelsesegment enligt IFRS 8.	

Nyckeltal	Beräkningar	Användning
Resultat per aktie	Periodens resultat efter skatt dividerat med ett vägt genomsnittligt utestående antal aktier under perioden.	Vinst per aktie är ett vanligt lönsamhetsmått som används för värdering av bolagets totala utestående aktier.
Resultat per aktie efter utspädning	Resultat per aktie, justerat för utspädningseffekt från eventuella potentiella aktier hänförliga till utestående prestationsaktieprogram.	
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.	Måttet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet. Det är användbart för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten som för benchmarking med andra företag i branschen.
Skuldsättningsgrad	Nettolåneskuld i procent av eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande.	Är ett mått på relationen mellan koncernens två finansieringsformer. Måttet visar hur stor andel det främmande kapitalet utgör i relation till ägarnas investerade kapital och således ett mått på finansiell styrka men också belåningens hävstångseffekt. En högre skuldsättningsgrad innebär en högre finansiell risk och en högre finansiell hävstång.
Soliditet	Eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande, i procent av balansomslutningen.	Nyckeltalet speglar företagets finansiella ställning och således dess långsiktiga betalningsförmåga. God soliditet / stark finansiell ställning ger en beredskap att kunna hantera perioder med svag konjunktur och finansiell beredskap för tillväxt. Samtidigt ger det en mindre fördel i form av finansiell hävstång.
Sysselsatt kapital	Balansomslutningen minus ej räntebärande avsättningar och skulder.	Kapitalet som aktieägare och långivare ställt till företagets förfogande. Det visar nettokapitalet som är investerat i den operativa verksamheten, som det operativa kapitalet, med tillägg för finansiella tillgångar.
Valutakurseffekter	Med omräkningsdifferens menas valutakurseffekter som uppstår när utländsk resultat- och balansräkning räknas om till svenska kronor.	
Skuldsättning	Avser relationen mellan nettoskuld och EBITDA. Den mäts exkl. effekten av IFRS16 Leasing, pensionsskuld och jämförelsestörande poster.	Visar hur många år det skulle ta att betala tillbaka utestående skuld om täljaren och nämnaren förblir oförändrade.



För ytterligare information

Kontakta någon av följande personer på telefon +46 (0)8 440 16 00 eller ir@nobia.com:

- Henrik Skogsfors, CFO
- Tobias Norrby, Head of Investor Relations

Presentation

Delårsrapporten presenteras fredagen den 18 juli kl. 10:00 CET i en telefonkonferens som även webbsänds på:

<https://edge.media-server.com/mmc/p/tpqiopdq/>

För att delta via telefon och därmed ha möjlighet att ställa frågor

Registrera dig före konferensen med hjälp av länken nedan. Vid registrering förses varje deltagare med ett deltagaruppringningsnummer och en unik personlig PIN-kod

<https://register-conf.media-server.com/register/BI4db2dda02b0c4011b7d698509c340be8>

Under de 10 minuterna före samtalets starttid, använd deltagarnumren och din unika personliga PIN-kod som du fick i e-postmeddelandet vid registreringsstillfället.

Finansiell kalender

4 november; delårsrapport för januari-september 2025

5 februari 2026; bokslutskommuniké för 2025

Denna delårsrapport är sådan information som Nobia är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och Lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 18 juli 2025 kl. 08:30 CET