

2025

Grupa Arctic Paper przygotowała swoje roczne sprawozdanie zarządu za 2025 rok w jednolitym elektronicznym formacie raportowania (ang. European Single Electronic Format, ESEF), który jest elektronicznym formatem sprawozdawczym, w którym emitenci na rynkach regulowanych UE przygotowują swoje roczne sprawozdania finansowe od 1 stycznia 2020 r. na podstawie Rozporządzenia delegowanego Komisji (UE) 2019 /815 z dnia 17 grudnia 2018 r. uzupełniającego dyrektywę 2004/109/WE Parlamentu Europejskiego i Rady w odniesieniu do regulacyjnych standardów technicznych dotyczących specyfikacji jednolitego elektronicznego formatu raportowania z późniejszymi zmianami.

Ta wersja PDF sprawozdania zarządu 2025 została przygotowana wyłącznie w celu usprawnienia odczytu cyfrowego.

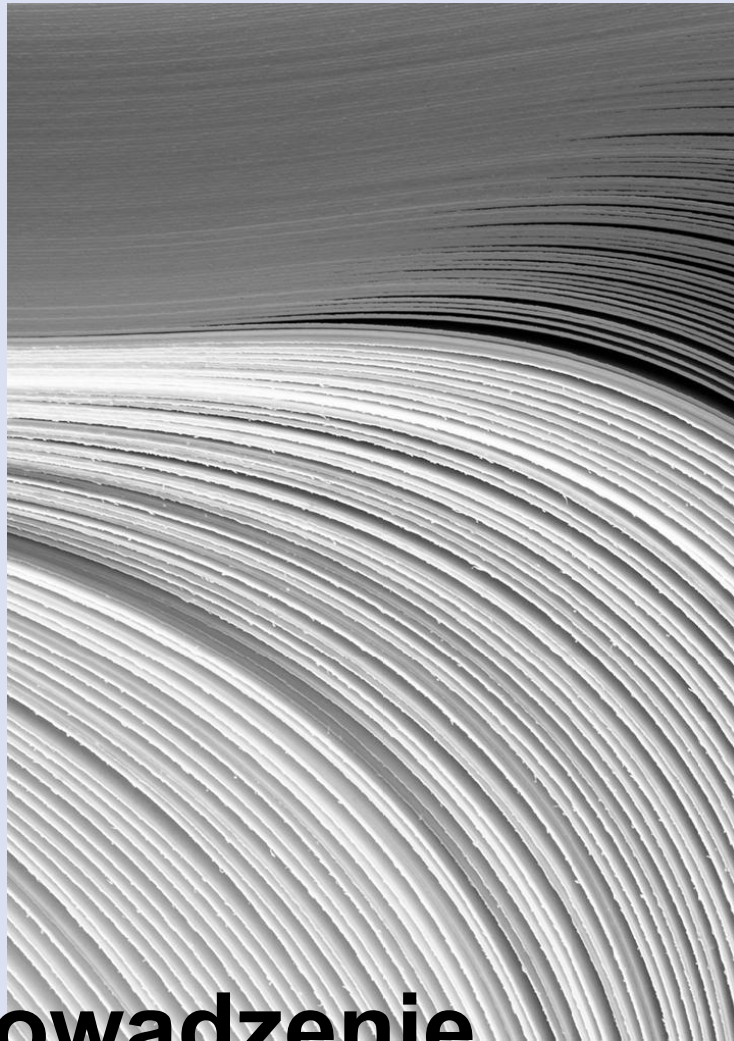
Pomimo wszelkich wysiłków poświęconych konwersji pliku XHTML do formatu PDF, mogą istnieć pewne rozbieżności, pominięcia lub przybliżenia. W przypadku jakichkolwiek różnic między wersjami PDF i XHTML, wersja XHTML jest jedyną prawnie wiążącą i jest rozstrzygająca.

Arctic Paper, jej przedstawiciele i pracownicy zrzekają się wszelkiej odpowiedzialności w tym zakresie.

Spis treści

| | |
|--|----|
| Wprowadzenie | i |
| Wybrane jednostkowe dane finansowe..... | i |
| List Prezesa Zarządu Arctic Paper S.A..... | 2 |
| Informacje o raporcie | 3 |
| Definicje i objaśnienia skrótów..... | 4 |
| Stwierdzenia odnoszące się do przyszłych oczekiwań..... | 8 |
| Stwierdzenia odnoszące się do czynników ryzyka | 8 |
| Wybrane skonsolidowane dane finansowe | 9 |
| Sprawozdanie zarządu | 10 |
| Opis działalności Grupy Arctic Paper SA | 11 |
| Informacje ogólne..... | 11 |
| Struktura grupy kapitałowej | 12 |
| Zmiany w strukturze kapitałowej Grupy Arctic Paper | 12 |
| Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania..... | 12 |
| Struktura akcjonariatu..... | 13 |
| Otoczenie rynkowe | 13 |
| Informacja o przyjętej strategii rozwoju Emitenta i grupy i działaniach podjętych w ramach jej realizacji w okresie objętym raportem wraz z opisem perspektyw rozwoju w najbliższym roku. | 16 |
| Struktura sprzedaży | 16 |
| Rynki zbytu..... | 17 |
| Odbiorcy..... | 17 |
| Dostawcy | 18 |
| Objaśnienia dotyczące sezonowości lub cykliczności działalności | 18 |
| Badania i rozwój..... | 19 |
| Sprawy pracownicze..... | 19 |
| Środowisko naturalne | 19 |
| Podsumowanie skonsolidowanych wyników finansowych..... | 20 |
| Podsumowanie skonsolidowanych wyników finansowych..... | 21 |
| Wybrane pozycje skonsolidowanego sprawozdania z zysków i strat..... | 21 |
| Wybrane pozycje skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej | 24 |
| Wybrane pozycje skonsolidowanego sprawozdania z przepływów pieniężnych..... | 26 |
| Istotne informacje i czynniki mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe oraz ocenę sytuacji finansowej | 28 |
| Kluczowe czynniki wpływające na wyniki działalności..... | 28 |
| Zdarzenia i czynniki o charakterze nietypowym | 29 |
| Wpływ zmian w strukturze Grupy Arctic Paper na wynik finansowy | 29 |
| Informacje o zawartych umowach znaczących dla działalności Grupy | 29 |
| Czynniki mające wpływ na rozwój Grupy Arctic Paper | 32 |
| Informacje o trendach rynkowych | 32 |
| Czynniki mające wpływ na wyniki finansowe w perspektywie kolejnego roku..... | 33 |

| | |
|--|-----|
| Czynniki ryzyka | 34 |
| Informacje uzupełniające | 38 |
| Stanowisko Zarządu odnośnie prognoz wyników finansowych..... | 38 |
| Zasady sporządzania rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego | 38 |
| Informacje o dywidendzie | 38 |
| Zmiany w organach Arctic Paper S.A. | 38 |
| Zmiany w kapitale zakładowym Arctic Paper S.A..... | 38 |
| Wynagrodzenia wypłacone Członkom Zarządu oraz Rady Nadzorczej | 38 |
| Umowy z Członkami Zarządu gwarantujące rekompensaty finansowe | 39 |
| Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych..... | 39 |
| Zestawienie zmian w stanie posiadania akcji emitenta lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające i nadzorujące Spółkę Arctic Paper S.A..... | 40 |
| Zarządzanie zasobami finansowymi | 40 |
| Lokaty kapitałowe i inwestycje | 40 |
| Informacje o instrumentach finansowych | 40 |
| Informacje o zaciągniętych i wypowiedzianych kredytach | 40 |
| Informacje o poręczeniach, gwarancjach i zastawach..... | 40 |
| Istotne pozycje pozabilansowe | 41 |
| Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych | 41 |
| Informacja o toczących się istotnych postępowaniach sądowych, arbitrażowych i przed organami administracji publicznej | 41 |
| Informacje o transakcjach z podmiotami powiązаныmi zawartych na warunkach innych niż rynkowe | 42 |
| Informacja o umowach powodujących zmiany w proporcjach posiadanych akcji..... | 42 |
| Informacje o nabyciu akcji własnych | 42 |
| Informacje o emisji papierów wartościowych | 42 |
| Informacje na temat podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych..... | 42 |
| Zatrudnienie | 43 |
| Oświadczenie o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego | 44 |
| Informacja zgodnie z wymogami szwedzkich przepisów dotyczących ładu korporacyjnego | 54 |
| Informacja Zarządu Arctic Paper SA o dokonaniu wyboru firmy audytorskiej | 57 |
| Oświadczenia Zarządu | 58 |
| Dokładność i wiarygodność prezentowanych raportów | 58 |
| Sprawozdawczość zrównoważonego rozwoju | 59 |
| 1. Informacje ogólne | 60 |
| 2. Informacje związane ze środowiskiem | 98 |
| 3. Informacje dotyczące kwestii społecznych | 141 |



Wprowadzenie

List Prezesa Zarządu Arctic Paper S.A.

Szanowni Państwo,

Mam przyjemność przedstawić Państwu raport roczny Grupy Arctic Paper za rok 2025.

Rok 2025 upłynął pod znakiem wymagającego otoczenia rynkowego. Oczekiwane ożywienie gospodarcze w Europie nie nastąpiło, a popyt na produkty papierowe pozostawał pod presją. Jednocześnie rynek funkcjonował w warunkach podwyższonej zmienności kosztów surowców oraz energii.

W tych warunkach priorytetem Grupy było utrzymanie stabilności operacyjnej, ochrona rentowności oraz konsekwentne wzmacnianie odporności biznesu. Skoncentrowaliśmy się na działaniach efektywnościowych, dostosowaniu poziomu produkcji do popytu oraz ścisłej kontroli kosztów.

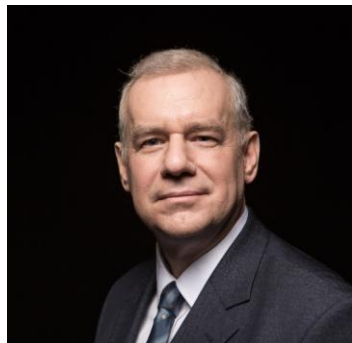
Rok 2025 był również okresem istotnej weryfikacji naszego podejścia do inwestycji. W obliczu zmieniającego się otoczenia rynkowego ograniczyliśmy realizację nowych, kapitałochłonnych projektów, koncentrując się na inicjatywach o szybkim zwrocie oraz bezpośrednim wpływie na przepływy pieniężne. Podejście to pozwala nam zachować elastyczność finansową i przygotować się na wykorzystanie przyszłych szans rynkowych.

Pomimo trudnych warunków rynkowych Grupa Arctic Paper utrzymuje solidne fundamenty biznesowe. Dysponujemy elastyczną bazą produkcyjną, szerokim portfolio produktów oraz doświadczonym zespołem, co pozwala nam szybko reagować na zmiany popytu i warunków rynkowych.

Naszym priorytetem pozostaje dalsze wzmacnianie efektywności operacyjnej oraz dyscypliny kosztowej, przy jednoczesnym utrzymaniu gotowości do selektywnego powrotu do projektów rozwojowych w momencie poprawy otoczenia rynkowego. Wierzymy, że przywrócenie równowagi rynkowej w Europie stworzy warunki do poprawy wyników i wykorzystania pełnego potencjału Grupy.

Dziękuję naszym pracownikom za zaangażowanie i profesjonalizm w wymagającym roku, a inwestorom za zaufanie i wsparcie.

Michał Jarczyński
Prezes Zarządu Arctic Paper S.A.



INFORMACJE O RAPORCIE

Niniejsze Sprawozdanie Zarządu będące składnikiem Skonsolidowanego Raportu Rocznego za 2025 rok zostało sporządzone zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz.U.2018 poz.757).

Niektóre wybrane informacje zawarte w niniejszym raporcie pochodzą z systemu rachunkowości zarządczej oraz systemów statystycznych Grupy Arctic Paper.

Niniejsze Sprawozdanie Zarządu prezentuje dane w PLN, a wszystkie wartości, o ile nie wskazano inaczej, podane są w tysiącach PLN.

DEFINICJE I OBJAŚNIENIA SKRÓTÓW

O ile z kontekstu nie wynika inaczej, w całym dokumencie obowiązują następujące definicje i skróty:

Skróty stosowane w odniesieniu do podmiotów gospodarczych, instytucji i organów oraz dokumentów Spółki

| Skrót | Definicja |
|--|--|
| Arctic Paper, Spółka, Emitent, Jednostka Dominująca, AP | Arctic Paper Spółka Akcyjna z siedzibą w Kostrzynie nad Odrą, Polska |
| Grupa Kapitałowa, Grupa, Grupa Arctic Paper, Grupa AP | Grupa kapitałowa tworzona przez Arctic Paper Spółka Akcyjna wraz ze spółkami zależnymi i wspólnymi przedsięwzięciami |
| Arctic Paper Kostrzyn, AP Kostrzyn, APK | Arctic Paper Kostrzyn Spółka Akcyjna z siedzibą w Kostrzynie nad Odrą, Polska |
| Arctic Paper Munkedals, AP Munkedals, APM | Arctic Paper Munkedals AB z siedzibą w gminie Munkedal, powiat Västra Götaland, Szwecja |
| Arctic Paper Mochenwangen, AP Mochenwangen, APMW | Arctic Paper Mochenwangen GmbH z siedzibą w Mochenwangen, Niemcy |
| Arctic Paper Grycksbo, AP Grycksbo, APG | Arctic Paper Grycksbo AB z siedzibą w Kungsvagen, Grycksbo, Szwecja, |
| Papiernie | Arctic Paper Kostrzyn, Arctic Paper Munkedals, Arctic Paper Grycksbo, |
| Arctic Paper Investment AB, API AB | Arctic Paper Investment AB z siedzibą w Göteborgu, Szwecja |
| Arctic Paper Investment GmbH, API GmbH | Arctic Paper Investment GmbH z siedzibą w Wolpertswende, Niemcy |
| Arctic Paper Verwaltungs | Arctic Paper Verwaltungs GmbH z siedzibą w Wolpertswende, Niemcy |
| Arctic Paper Immobilienverwaltungs | Arctic Paper Immobilienverwaltungs GmbH & Co. KG z siedzibą w Wolpertswende, Niemcy |
| Grupa Kostrzyn | Arctic Paper Kostrzyn Spółka Akcyjna z siedzibą w Kostrzynie nad Odrą oraz EC Kostrzyn Sp. z o.o. z siedzibą w Kostrzynie nad Odrą |
| Grupa Mochenwangen | Arctic Paper Investment GmbH, Arctic Paper Mochenwangen GmbH, Arctic Paper Verwaltungs GmbH, Arctic Paper Immobilienverwaltungs GmbH & Co.KG |
| Grupa Grycksbo | Arctic Paper Grycksbo AB i Arctic Paper Investment AB, Arctic Paper Finance AB |
| Biura Sprzedaży | Arctic Paper Papierhandels GmbH z siedzibą w Wiedniu (Austria); Arctic Paper Benelux SA z siedzibą w Oud-Haverlee (Belgia); Arctic Paper Danmark A/S z siedzibą w Greve (Dania); Arctic Paper France SA z siedzibą w Paryżu (Francja); Arctic Paper Deutschland GmbH z siedzibą w Hamburgu (Niemcy); Arctic Paper Italia Srl z siedzibą w Mediolanie (Włochy); Arctic Paper Baltic States SIA z siedzibą w Rydze (Łotwa); Arctic Paper Norge AS z siedzibą w Oslo (Norwegia); Arctic Paper Polska Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie (Polska); Arctic Paper España SL z siedzibą w Barcelonie (Hiszpania); Arctic Paper Sverige AB z siedzibą w Munkedal (Szwecja); Arctic Paper Schweiz AG z siedzibą w Derendingen (Szwajcaria); Arctic Paper UK Ltd z siedzibą w Londynie (Wielka Brytania); |
| Arctic Power Sp. z o.o. (poprzednio Arctic Paper East Sp. z o.o.) | Arctic Power Sp. z o.o. z siedzibą w Kostrzynie nad Odrą (Polska); |
| Kostrzyn Packaging Sp. z o.o. | Kostrzyn Packaging Sp. z o.o. z siedzibą w Kostrzynie nad Odrą (Polska); |
| Rottneros, Rottneros AB | Rottneros AB z siedzibą w gminie Sunne, Szwecja |
| Grupa Rottneros, Grupa Rottneros AB | Rottneros AB z siedzibą w Söderhamn, Szwecja; Rottneros Bruk AB z siedzibą w Rottneros, Szwecja; Utansjo Bruk AB z siedzibą w Söderhamn, Szwecja, Vallviks Bruk AB z siedzibą w Vallvik, Szwecja; Rottneros Packaging AB z siedzibą w Sunne, Szwecja; SIA Rottneros Baltic z siedzibą w Kuldīga, Łotwa; od 1 stycznia 2020 roku Nykvist Skogs AB z siedzibą Gräsmark, Szwecja |

| Skrót | Definicja |
|---|--|
| Celulozownie | Rottneros Bruk AB z siedzibą w Rottneros, Szwecja; Vallviks Bruk AB z siedzibą w Vallvik, Szwecja |
| Biuro Zakupów Rottneros | SIA Rottneros Baltic z siedzibą w Kuldīga na Łotwie |
| Kalltorp | Kalltorp Kraft Handelsbolaget z siedzibą w Trollhättan w Szwecji |
| Nemus Holding AB | Nemus Holding AB z siedzibą Göteborgu, Szwecja |
| Thomas Onstad | Główny akcjonariusz Emitenta, posiadający bezpośrednio i pośrednio ponad 50% akcji Arctic Paper S.A.; członek Rady Nadzorczej Emitenta |
| Zarząd, Zarząd Emitenta, Zarząd Grupy, Zarząd Spółki | Zarząd Arctic Paper S.A. |
| Rada Nadzorcza, Rada Nadzorcza Emitenta, Rada Nadzorcza Spółki, Rada Nadzorcza Grupy, RN | Rada Nadzorcza Arctic Paper S.A. |
| WZA, WZ, Walne Zgromadzenie, Walne Zgromadzenie Emitenta, Walne Zgromadzenie Spółki | Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Arctic Paper S.A. |
| NWZA, Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy, Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Emitenta, Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki | Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Arctic Paper S.A. |
| Statut, Statut Emitenta, Statut Spółki | Statut Arctic Paper S.A. |
| KSSSE, SSE | Kostrzyńsko-Słubicka Specjalna Strefa Ekonomiczna |
| Sąd Rejestrowy | Sąd Rejonowy w Zielonej Górze |
| Gielda, GPW | Gielda Papierów Wartościowych w Warszawie Spółka Akcyjna |
| KDPW, Depozyt | Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie |
| KNF | Komisja Nadzoru Finansowego |
| SFSA | (ang. Swedish Financial Supervisory Authority) Szwedzka komisja nadzoru finansowego, odpowiednik polskiego KNF |
| NASDAQ w Sztokholmie, Nasdaq | Gielda papierów wartościowych w Sztokholmie, w Szwecji |
| CEPI | (ang. Confederation of European Paper Industries) Konfederacja Europejskiego Przemysłu Papierniczego |
| EURO-GRAPH | (ang. The European Association of Graphic Paper Producers) Zrzeszenie Producentów Papierów Graficznych |
| Eurostat | Europejski Urząd Statystyczny |
| GUS | Główny Urząd Statystyczny |
| NBSK | (ang. Northern Bleached Softwood Kraft) masa celulozowa siarczanowa bielona z drewna iglastego północnego |
| BHKP | (ang. Bleached Hardwood Kraft Pulp) bielona siarczanowa masa celulozowa z drewna liściastego |

Definicje wybranych pojęć i wskaźników finansowych oraz skróty stosowane dla walut

| Skrót | Definicja |
|---|---|
| Marża zysku ze sprzedaży | Stosunek zysku (straty) ze sprzedaży do przychodów ze sprzedaży z działalności kontynuowanej |
| EBIT | Zysk z kontynuowanej działalności operacyjnej |
| Rentowność EBIT, rentowność operacyjna, marża zysku operacyjnego | Stosunek zysku (straty) z działalności operacyjnej do przychodów ze sprzedaży z działalności kontynuowanej |
| EBITDA | Zysk z kontynuowanej działalności operacyjnej powiększony o amortyzację i odpisy z tytułu trwałej utraty wartości aktywów z działalności kontynuowanej |
| Rentowność EBITDA, marża EBITDA | Stosunek zysku z działalności operacyjnej powiększonego o amortyzację i odpisy z tytułu trwałej utraty wartości aktywów do przychodów ze sprzedaży z działalności kontynuowanej |
| Marża zysku brutto | Stosunek zysku (straty) brutto do przychodów ze sprzedaży z działalności kontynuowanej |
| Wskaźnik rentowności sprzedaży, marża zysku netto | Stosunek zysku (straty) netto do przychodów ze sprzedaży |
| Wskaźnik rentowności kapitału własnego, stopa zwrotu z kapitału własnego, ROE | Stosunek zysku (straty) netto do kapitału własnego |
| Wskaźnik rentowności aktywów, stopa zwrotu z aktywów, ROA | Stosunek zysku (straty) netto do sumy aktywów |
| EPS | (ang. Earnings Per Share) Stosunek zysku netto do średniej ważonej liczby akcji |
| BVPS | (ang. Book Value Per Share) Stosunek wartości księgowej kapitału własnego do liczby akcji |
| Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego | Stosunek zobowiązań razem do kapitału własnego |
| Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem własnym | Stosunek kapitału własnego do aktywów trwałych |
| Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego zadłużeniem oprocentowanym | Stosunek zadłużenia oprocentowanego i innych zobowiązań finansowych do kapitału własnego |
| Wskaźnik długu netto do EBITDA | Stosunek zadłużenia oprocentowanego pomniejszonego o środki pieniężne do EBITDA z działalności kontynuowanej |
| Wskaźnik pokrycia kosztów odsetek przez EBITDA | Stosunek EBITDA do kosztów odsetek z działalności kontynuowanej |
| Wskaźnik bieżącej płynności | (ang. current ratio) Stosunek aktywów obrotowych do zobowiązań krótkoterminowych |
| Wskaźnik szybkiej płynności | (ang. quick ratio) Stosunek aktywów obrotowych pomniejszonych o zapasy i krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe do zobowiązań krótkoterminowych |
| Wskaźnik wypłacalności gotówkowej | Stosunek sumy aktywów pieniężnych i innych aktywów pieniężnych do zobowiązań krótkoterminowych |
| DSI | (ang. Days Sales of Inventory) Stosunek zapasów do kosztu własnego sprzedaży z działalności kontynuowanej pomnożony przez liczbę dni w okresie |
| DSO | (ang. Days Sales Outstanding) Stosunek należności z tyt. dostaw i usług do przychodów ze sprzedaży z działalności kontynuowanej pomnożony przez liczbę dni w okresie |
| DPO | (ang. Days Payable Outstanding) Stosunek zobowiązań z tyt. dostaw i usług do kosztu własnego sprzedaży z działalności kontynuowanej pomnożony przez liczbę dni w okresie |
| Cykl operacyjny | DSI + DSO |
| Cykl konwersji gotówki | Cykl operacyjny – DPO |
| FY | Rok obrotowy |
| Q1 | I kwartał roku obrotowego |
| Q2 | II kwartał roku obrotowego |

| Skrót | Definicja |
|--------------------|---|
| Q3 | III kwartał roku obrotowego |
| Q4 | IV kwartał roku obrotowego |
| H1 | I półrocze roku obrotowego |
| H2 | II półrocze roku obrotowego |
| YTD | Narastająco w roku obrotowym |
| Like-for-like, LFL | Analogiczny, w odniesieniu do wyników działalności. |
| p.p. | (ang. percentage point) Punkt procentowy – różnica między dwiema wartościami jednej wielkości podanymi w procentach |
| PLN, zł, złoty | Jednostka monetarna Rzeczypospolitej Polskiej |
| gr | grosz – 1/100 złotego – jednostki monetarnej Rzeczypospolitej Polskiej |
| Euro, EUR | Jednostka monetarna Unii Europejskiej |
| GBP | Funt szterling – jednostka monetarna Wielkiej Brytanii |
| SEK | Korona szwedzka – jednostka monetarna Królestwa Szwecji |
| USD | Dolar amerykański, waluta obowiązująca, jako prawny środek płatniczy na terytorium Stanów Zjednoczonych Ameryki |
| MSR | Międzynarodowe Standardy Rachunkowości |
| MSSF | Międzynarodowe Standardy Sprawozdawczości Finansowej |
| MSSF UE | Międzynarodowe Standardy Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzone w Unii Europejskiej |
| PKB | Produkt krajowy brutto |

Pozostałe definicje i skróty

| Skrót | Definicja |
|-----------------------|--|
| Akcje Serii A | 50.000 Akcji Arctic Paper S.A. Serii A o wartości nominalnej 1 PLN każda. |
| Akcje Serii B | 44.253.500 Akcji Arctic Paper S.A. Serii B o wartości nominalnej 1 PLN każda. |
| Akcje Serii C | 8.100.000 Akcji Arctic Paper S.A. Serii C o wartości nominalnej 1 zł każda. |
| Akcje Serii E | 3.000.000 Akcji Arctic Paper S.A. Serii E o wartości nominalnej 1 zł każda. |
| Akcje Serii F | 13.884.283 Akcji Arctic Paper S.A. Serii F o wartości nominalnej 1 zł każda |
| Akcje, Akcje Emitenta | Akcje Serii A, Akcje Serii B, Akcje Serii C, Akcje Serii E i Akcje Serii F łącznie |

STWIERDZENIA ODNOŚĄCE SIĘ DO PRZYSZŁYCH OCZEKIWAŃ

Informacje zawarte w niniejszym sprawozdaniu, które nie stanowią faktów historycznych, są stwierdzeniami dotyczącymi przyszłości. Stwierdzenia te mogą w szczególności dotyczyć strategii Grupy, rozwoju działalności, prognoz rynkowych, planowanych nakładów inwestycyjnych oraz przyszłych przychodów. Stwierdzenia takie mogą być identyfikowane poprzez użycie stwierdzeń dotyczących przyszłości takich jak np. „uważać”, „sądzić”, „spodziewać się”, „może”, „będzie”, „powinno”, „przewiduje się”, „zakłada się”, ich zaprzeczeń, odmian lub zbliżonych terminów. Zawarte w niniejszym raporcie stwierdzenia dotyczące spraw niebędących faktami historycznymi, należy traktować wyłącznie, jako przewidywania wiążące się z ryzykiem i niepewnością. Stwierdzenia dotyczące przyszłości są z konieczności oparte na pewnych szacunkach i założeniach, które, choć nasze kierownictwo uznaje za racjonalne, są z natury obarczone znanym i nieznanym ryzykiem i niepewnością oraz innymi czynnikami mogącymi sprawić, że faktyczne wyniki będą się znacząco różnić od wyników historycznych lub przewidywanych. Z tego względu nie można zapewnić, że jakiegokolwiek ze zdarzeń przewidzianych w stwierdzeniach dotyczących przyszłości wystąpi lub, jeśli nastąpi, jakie będą następstwa jego wystąpienia dla wyniku działalności operacyjnej Grupy lub jej sytuacji finansowej. Przy ocenie informacji zaprezentowanych w niniejszym raporcie nie należy polegać na takich stwierdzeniach dotyczących przyszłości, które są wyrażone jedynie w dacie ich sformułowania. O ile przepisy prawa nie zawierają szczegółowych wymogów w tym względzie, Grupa nie jest zobowiązana do aktualizacji lub weryfikacji tychże stwierdzeń dotyczących przyszłości, aby uwzględnić w nich nowe zdarzenia lub okoliczności. Ponadto, Grupa nie jest zobowiązana do weryfikacji ani do potwierdzenia oczekiwań analityków lub danych szacunkowych, z wyjątkiem tych wymaganych przepisami prawa.

STWIERDZENIA ODNOŚĄCE SIĘ DO CZYNNIKÓW RYZYKA

W niniejszym sprawozdaniu opisaliśmy czynniki ryzyka, jakie Zarząd naszej Grupy uważa za specyficzne dla branży, w której działamy, jednakże lista ta może nie być wyczerpująca. Może się, bowiem zdarzyć, że istnieją inne czynniki, które nie zostały przez nas zidentyfikowane, a które mogłyby mieć istotny i niekorzystny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki działalności operacyjnej lub perspektywy Grupy Arctic Paper. W takiej sytuacji cena akcji Spółki notowanych na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. lub na giełdzie NASDAQ w Sztokholmie może spaść, inwestorzy mogą utracić całość lub część zainwestowanych środków, a możliwość wypłacania przez Spółkę dywidendy może zostać ograniczona.

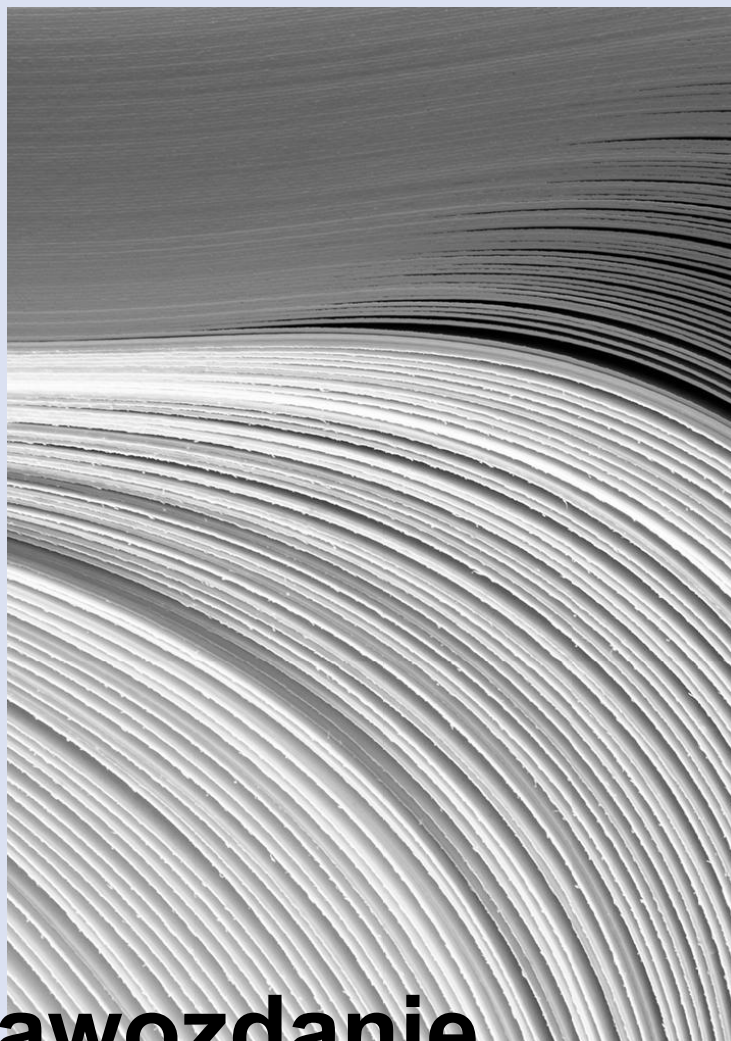
Prosimy o staranną analizę informacji zawartych w części Czynniki ryzyka niniejszego raportu, która zawiera omówienie czynników ryzyka i niepewności związanych z działalnością Grupy Arctic Paper.

Wybrane skonsolidowane dane finansowe

| | Okres od 01.01.2025 do 31.12.2025 | Okres od 01.01.2024 do 31.12.2024 | Okres od 01.01.2025 do 31.12.2025 | Okres od 01.01.2024 do 31.12.2024 |
|---|---|---|---|---|
| | tys. PLN | tys. PLN | tys. EUR | tys. EUR |
| Działalność kontynuowana | | | | |
| Przychody ze sprzedaży | 3 197 594 | 3 434 693 | 754 648 | 797 994 |
| Zysk (strata) z działalności operacyjnej | (153 776) | 184 294 | (36 292) | 42 818 |
| Zysk (strata) brutto | (211 091) | 192 449 | (49 818) | 44 712 |
| Zysk (strata) netto za okres | (175 365) | 161 105 | (41 387) | 37 430 |
| Zysk (strata) netto przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej | (99 681) | 154 457 | (23 525) | 35 886 |
| Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej | 118 329 | 188 395 | 27 927 | 43 770 |
| Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej | (302 041) | (416 630) | (71 283) | (96 797) |
| Środki pieniężne netto z działalności finansowej | 43 951 | 22 835 | 10 373 | 5 305 |
| Zmiana stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów | (139 758) | (205 400) | (32 984) | (47 721) |
| Średnia ważona liczba akcji zwykłych | 69 287 783 | 69 287 783 | 69 287 783 | 69 287 783 |
| Średnia ważona rozwodniona liczba akcji zwykłych | 69 287 783 | 69 287 783 | 69 287 783 | 69 287 783 |
| Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w PLN/EUR) | (1,44) | 2,23 | (0,34) | 0,52 |
| Rozwodniony zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w PLN/EUR) | (1,44) | 2,23 | (0,34) | 0,52 |
| Średni kurs PLN/EUR * | | | 4,2372 | 4,3042 |
| | Na dzień 31 grudnia 2025 | Na dzień 31 grudnia 2024 | Na dzień 31 grudnia 2025 | Na dzień 31 grudnia 2024 |
| | tys. PLN | tys. PLN | tys. EUR | tys. EUR |
| Aktywa | 2 676 405 | 2 756 963 | 633 214 | 645 205 |
| Zobowiązania długoterminowe | 202 828 | 375 560 | 47 987 | 87 891 |
| Zobowiązania krótkoterminowe | 776 136 | 612 680 | 183 627 | 143 384 |
| Kapitał własny | 1 697 441 | 1 768 723 | 401 600 | 413 930 |
| Kapitał podstawowy | 69 288 | 69 288 | 16 393 | 16 215 |
| Liczba akcji zwykłych | 69 287 783 | 69 287 783 | 69 287 783 | 69 287 783 |
| Rozwodniona liczba akcji zwykłych | 69 287 783 | 69 287 783 | 69 287 783 | 69 287 783 |
| Wartość księgową na jedną akcję (w PLN/EUR) | 24,50 | 25,53 | 5,80 | 5,97 |
| Rozwodniona wartość księgową na jedną akcję (w PLN/EUR) | 24,50 | 25,53 | 5,80 | 5,97 |
| Zadeklarowana lub wypłacona dywidenda (w PLN/EUR) | - | 69 287 783 | - | 16 215 255 |
| Zadeklarowana lub wypłacona dywidenda na jedną akcję (w PLN/EUR) | - | 1,00 | - | 0,23 |
| Kurs PLN/EUR na koniec okresu ** | - | - | 4,2267 | 4,2730 |

* – Pozycje rachunku zysków i strat oraz rachunku przepływów pieniężnych przeliczono według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów ogłoszonych przez NBP w okresie, którego dotyczą prezentowane dane.

** – Pozycje bilansowe i wartość księgową na jedną akcję przeliczono według średniego kursu ogłoszonego przez NBP, obowiązującego na dzień bilansowy.



Sprawozdanie zarządu

Opis działalności Grupy Arctic Paper SA

INFORMACJE OGÓLNE

Grupa Arctic Paper jest producentem papieru i celulozy. Oferujemy objętościowy papier książkowy i szeroki asortyment produktów w tym segmencie oraz graficzny papier wysokogatunkowy. Produkujemy wiele rodzajów bezdrzewnego papieru niepowlekanego oraz powlekanego, a także drzewnego papieru niepowlekanego dla drukarni, dystrybutorów papieru, wydawców książek i czasopism oraz branży reklamowej. W związku z nabyciem Grupy Rottneros w grudniu 2012 roku, nasz asortyment poszerzył się o produkcję celulozy. Na dzień 31 grudnia 2025 roku Grupa Arctic Paper zatrudniała około 1.500 osób w swoich papierniach, spółkach zajmujących się sprzedażą papieru oraz w spółkach celulozowych, biurze zakupu oraz spółce produkującej opakowania do żywności. Nasze papiernie zlokalizowane są w Polsce i Szwecji i posiadają łączne zdolności produkcyjne na poziomie ponad 630.000 ton papieru rocznie. Celulozownie zlokalizowane w Szwecji posiadają łączne zdolności produkcyjne na poziomie ponad 400.000 ton celulozy rocznie. Na dzień 31 grudnia 2025 roku Grupa posiadała 13 Biur Sprzedaży zapewniających dostęp do wszystkich rynków europejskich, w tym Europy Centralnej i Wschodniej. Nasze skonsolidowane przychody ze sprzedaży za 12 miesięcy 2025 roku wyniosły 3.198 milionów PLN.

Arctic Paper S.A. jest spółką holdingową utworzoną w kwietniu 2008 roku. Jednostka Dominująca jest wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy w Zielonej Górze, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 0000306944. Jednostce Dominującej nadano numer statystyczny REGON 080262255. Spółka posiada oddział zagraniczny, którego siedziba znajduje się w Szwecji, w Göteborgu.

Przedmiot działalności

Podstawowym przedmiotem działalności Grupy Arctic Paper jest produkcja i sprzedaż papieru i celulozy. Dodatkowymi przedmiotami działalności Grupy, w części podporządkowanymi produkcji papieru i celulozy, są:

- Produkcja opakowań,
- Wytwarzanie energii elektrycznej,
- Przesyłanie energii elektrycznej,
- Dystrybucja energii elektrycznej,
- Produkcja ciepła,
- Dystrybucja ciepła,
- Usługi logistyczne,
- Dystrybucja papieru i celulozy.

Nasze zakłady produkcyjne

Według stanu na dzień 31 grudnia 2025 roku, jak również na dzień przekazania raportu, Grupa posiadała następujące papiernie:

- papiernia w Kostrzynie nad Odrą (Polska) posiada moce produkcyjne na poziomie ok. 285.000 ton rocznie i produkuje głównie niepowlekaną papier bezdrzewny do ogólnych zastosowań drukarskich, tj. druku książek, broszur, formularzy oraz do produkcji kopert i innych wyrobów papierniczych;
- papiernia w Munkedal (Szwecja) posiada moce produkcyjne na poziomie ok. 145.000 ton i produkuje głównie wysokiej jakości niepowlekaną papier bezdrzewny stosowany przede wszystkim do druku książek oraz wysokiej jakości broszur;
- papiernia w Grycksbo (Szwecja) posiada moce produkcyjne na poziomie ok. 200.000 ton rocznie i zajmuje się produkcją powlekanego papieru bezdrzewnego, stosowanego do druku map, książek, czasopism, plakatów i materiałów reklamy kierunkowej.

Według stanu na dzień 31 grudnia 2025 roku, jak również na dzień przekazania raportu, Grupa posiadała następujące celulozownie:

- celulozownia w Rottneros (Szwecja) posiada moce produkcyjne na poziomie ok. 160.000 ton rocznie i produkuje jeden rodzaj celulozy włóknistej mechanicznej: celulozę chemotermomechaniczną (ang. CTMP);
- celulozownia w Vallvik (Szwecja) posiada moce produkcyjne na poziomie ok. 240.000 ton rocznie i produkuje dwa rodzaje celulozy siarczanowej (ang. long-fibre sulphate pulp): celuloza siarczanowa pełnobleiona (ang. fully bleached sulphate pulp) oraz niebleiona celuloza siarczanowa (ang. unbleached sulphate pulp). Większość produkcji celulozowni Vallvik znana jest jako celuloza NBSK. Produkowana przez celulozownię niebleiona celuloza siarczanowa cechuje się bardzo wysokim poziomem czystości i jest używana między innymi w produkcji transformatorów oraz w przemyśle kablowym.

Nasze produkty

Asortyment produktów Grupy Arctic Paper obejmuje:

- Niepowlekany papier bezdrzewny, a w szczególności:
 - biały papier offsetowy (ang. offset paper), który produkujemy i dystrybuujemy przede wszystkim pod marką Amber, będący jednym z najbardziej wszechstronnych rodzajów papieru, przeznaczony do różnorodnych zastosowań;
 - bezdrzewny książkowy papier objętościowy (ang. woodfree bulky book paper), który produkujemy pod marką Munken, stosowany przede wszystkim do druku książek;
 - wysokogatunkowy papier graficzny (ang. high quality graphic paper) o szczególnie gładkiej lub w dotyku szorstkiej powierzchni, używany do druku różnorodnych materiałów reklamowych i marketingowych, który produkujemy pod marką Munken Design;
- Powlekany papier bezdrzewny, a w szczególności:
 - powlekany papier bezdrzewny (coated woodfree) produkowany pod markami G oraz Arctic Volume, stosowany przede wszystkim do druku książek, czasopism, katalogów, map, spersonalizowanej korespondencji seryjnej (ang. direct mail).
- Niepowlekany papier drzewny, a w szczególności:
 - wysokiej jakości drzewny książkowy papier objętościowy (ang. premium wood containing bulky book paper), który produkujemy i dystrybuujemy pod marką Munken, został zaprojektowany specjalnie z myślą o wielobarwnym i czarno-białym druku książek;
- Papiery opakowaniowe:
 - papier Kraft, który jest produkowany pod marką Munken Kraft
 - jednostronnie powlekane papiery opakowaniowe produkowane pod marką G-Flexmatt

Oba gatunki są idealne do szerokiej gamy zastosowań opakowaniowych, takich jak torby na zakupy, torby na sypkie produkty spożywcze, opakowania lub laminaty stosowane w przemyśle spożywczym lub niespożywczym.

- Celulozę siarczanową:
 - celulozę siarczanową pełnobieloną (ang. fully bleached sulphate pulp) oraz celulozę siarczanową niebieloną (ang. unbleached sulphate pulp), która jest używana przede wszystkim do produkcji papieru drukarskiego i piśmiennego, tektury, papieru higienicznego oraz białego papieru opakowaniowego.
- Celulozę włóknistą mechaniczną:
 - celulozę chemotermomechaniczną (ang. CTMP), która jest stosowana głównie do produkcji papieru drukarskiego oraz papieru piśmiennego.

STRUKTURA GRUPY KAPITAŁOWEJ

Grupa Kapitałowa Arctic Paper składa się z Jednostki Dominującej Arctic Paper S.A. i jej spółek zależnych oraz wspólnych przedsięwzięć. Akcje Arctic Paper S.A. od 23 października 2009 roku notowane są na Gieldzie Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. na rynku podstawowym i od 20 grudnia 2012 roku na giełdzie papierów wartościowych NASDAQ w Sztokholmie. Grupa prowadzi działalność operacyjną poprzez swoje Papiernie i Celulozownie wraz ze spółką produkującą opakowania oraz Biura Sprzedaży i Biuro Zakupów.

Szczegółowe informacje na temat organizacji Grupy Kapitałowej Arctic Paper ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji zawarte są w części Zasady (polityki) rachunkowości oraz Dodatkowe noty objaśniające do skonsolidowanego sprawozdania finansowego (nota nr 1 oraz 2).

ZMIANY W STRUKTURZE KAPITAŁOWEJ GRUPY ARCTIC PAPER

Zmiany w strukturze kapitałowej Grupy Arctic Paper w 2025 roku zostały opisane w Innych istotnych informacjach.

ZMIANY W PODSTAWOWYCH ZASADACH ZARZĄDZANIA

W 2025 roku nie nastąpiły istotne zmiany w podstawowych zasadach zarządzania.

Powiązania organizacyjne i kapitałowe Spółki oraz spółek wchodzących w skład Grupy z innymi podmiotami, inwestycje krajowe i zagraniczne, w tym inwestycje kapitałowe dokonane poza Grupą

W roku 2025 nie wystąpiły żadne istotne powiązania organizacyjne i kapitałowe pomiędzy Spółką oraz spółkami wchodzącymi w skład Grupy, a innymi podmiotami. Spółka ani spółki Grupy nie dokonywały inwestycji w papiery wartościowe, kapitałowe instrumenty finansowe.

STRUKTURA AKCJONARIATU

Głównym akcjonariuszem Arctic Paper S.A. jest spółka prawa szwedzkiego Nemus Holding AB (należąca pośrednio do Pana Thomasa Onstad) posiadająca na dzień 31 grudnia 2025 roku 41.374.890 akcji naszej Spółki stanowiących 59,71% jej kapitału zakładowego odpowiadających 59,71% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu. Tym samym Nemus Holding AB jest podmiotem dominującym w stosunku do Emitenta.

Ponadto, Pan Thomas Onstad, pośredni akcjonariusz Nemus Holding AB, posiada bezpośrednio 5.323.658 Akcji stanowiących 7,68% całkowitej liczby akcji Spółki oraz przez inny podmiot 600.000 akcji stanowiących 0,87% całkowitej liczby Akcji Spółki. Łączny bezpośredni i pośredni udział Pana Thomasa Onstada w kapitale Arctic Paper S.A. wynosi 68,26% na dzień 31 grudnia 2025 roku i nie zmienił się do dnia zatwierdzenia niniejszego raportu.

| Akcjonariusz | według stanu na 31.12.2025 | | | |
|----------------------|----------------------------|----------------------------------|-------------------|-------------------------------------|
| | Ilość akcji | Udział w kapitale zakładowym [%] | Ilość głosów | Udział w ogólnej liczbie głosów [%] |
| Thomas Onstad | 47 298 548 | 68,26% | 47 298 548 | 68,26% |
| – pośrednio poprzez | 41 974 890 | 60,58% | 41 974 890 | 60,58% |
| Nemus Holding AB | 41 374 890 | 59,71% | 41 374 890 | 59,71% |
| inny podmiot | 600 000 | 0,87% | 600 000 | 0,87% |
| – bezpośrednio | 5 323 658 | 7,68% | 5 323 658 | 7,68% |
| Pozostali | 21 989 235 | 31,74% | 21 989 235 | 31,74% |
| Razem | 69 287 783 | 100,00% | 69 287 783 | 100,00% |
| Akcje własne | - | 0,00% | - | 0,00% |
| Razem | 69 287 783 | 100,00% | 69 287 783 | 100,00% |

Dane w powyższej tabeli wykazano według stanu na datę zatwierdzenia niniejszego sprawozdania, który nie zmienił się w stosunku do stanu na dzień 31 grudnia 2025 roku, a także na datę publikacji raportu kwartalnego za III kwartał 2025 roku, tj. na dzień 6 listopada 2025 r.

OTOCZENIE RYNKOWE

Segmenty rynku papieru graficznego

Rynek papieru graficznego dzieli się na trzy główne segmenty:

- powlekany i niepowlekany papier wysokogatunkowy,
- powlekany i niepowlekany papier drzewny,
- papier do druku czasopism.

Grupa prowadzi działalność wyłącznie w segmencie papierów graficznych wysokogatunkowych. Nie jesteśmy obecni w segmencie papierów gazetowych i papierów kserograficznych.

PAPIER WYSOKOGATUNKOWY

Papier bezdrzewny, w którym co najmniej 90% masy włóknistej stanowią włókna celulozowe pozyskiwane metodą chemiczną. Produkt odporny na starzenie.

PAPIER DRZEWNY

Papier drzewny produkowany z mas włóknistych pozyskiwanych metodą mechaniczną. Określany pod względem zawartości ligniny, która odpowiedzialna jest głównie za proces starzenia się papieru.

PAPIER NIEPOWLEKANY
BEZDRZEWNY

ARCTIC PAPER

przeznaczony głównie do produkcji książek, katalogów, materiałów reklamowych (drukowanych w kolorze lub czarno-białych) oraz papierów do projektowania (design paper) oraz korespondencji firmowej. Może być stosowany zarówno do druku offsetowego jak i cyfrowego.

PAPIER POWLEKANY
BEZDRZEWNY

ARCTIC PAPER

powlekany mieszanką pigmentów o-klejową, gładzony, przeznaczony głównie do druku wielobarwnego, gdzie najważniejsza jest jakość reprodukcji

PAPIER NIEPOWLEKANY
DRZEWNY

ARCTIC PAPER

stosowany głównie do produkcji beletrystyki (pocket booklets), drukowanej w jednym kolorze, jak również gazet.

PAPIER POWLEKANY
DRZEWNY

przeznaczony przede wszystkim do druku wysokonakładowych czasopism oraz masowych materiałów reklamowych.

NIEPOWLEKANY BEZDRZEWNY
PAPIER BIUROWY (A4)

Poniżej przedstawiono opis poszczególnych segmentów rynku graficznego:

- papier wysokogatunkowy (ang. fine paper) to biały papier bezdrzewny, w którym co najmniej 90% masy włóknistej stanowią włókna celulozowe pozyskiwane metodą chemiczną. Obejmuje on następujące kategorie:
 - niepowlekany papier bezdrzewny (ang. uncoated woodfree) wytwarzany z masy celulozowej. Papier ten może być poddawany dodatkowej obróbce, takiej jak zaklejanie powierzchniowe, kalandrowanie oraz barwienie powierzchniowe lub masowe. Dwie główne kategorie zastosowań końcowych w tym segmencie to: papier graficzny, używany głównie do drukowania książek, podręczników lub katalogów, oraz papier do kopiowania w biurze. Dwie główne kategorie tego typu papieru to papier graficzny (używany m.in. do druku książek, podręczników i katalogów) oraz papier biurowy xero.
 - powlekany papier bezdrzewny (ang. coated woodfree) wytwarzany z masy papierniczej i powlekane mieszaninami pigmentów i spoiw (takimi jak kaolin lub węglan wapnia). Powłoka może być nakładana na maszynie papierniczej (online) lub poza nią (offline). Proces powlekania poprawia gładkość powierzchni, poprawia krycie tła i umożliwia wyższą jakość reprodukcji kolorów.
- papier drzewny wytwarzany najczęściej z mas włóknistych pozyskiwanych metodą mechaniczną (ang. mechanical pulp) lub mas makulaturowych, bez lub z małą ilością wypełniacza. Posiada w swym składzie ligninę, która zwiększa nieprzezroczystość papieru, ale przyspiesza proces starzenia.
 - niepowlekany papier drzewny (ang. uncoated wood-containing paper) wytwarzany z mas włóknistych pozyskiwanych metodą mechaniczną, wykorzystywany do druku czasopism technikami rotograviurową i offsetową (papier gazetowy – newsprint) i do druku publikacji w jednym kolorze. Produkty Grupy w tym segmencie są zazwyczaj używane do druku beletrystyki w oprawie miękkiej.
 - powlekany papier drzewny (ang. coated wood-containing paper) wytwarzany z masy celulozowej mechanicznej i zazwyczaj dwustronnie powlekany, jest używany do druku wielokolorowych czasopism i katalogów. Papiery te są zazwyczaj dostarczane w rolach i wykorzystywane w druku heatsetowym.

Dodatkowe informacje na temat otoczenia rynkowego zamieszczono w dalszej części raportu w sekcji Informacje o trendach

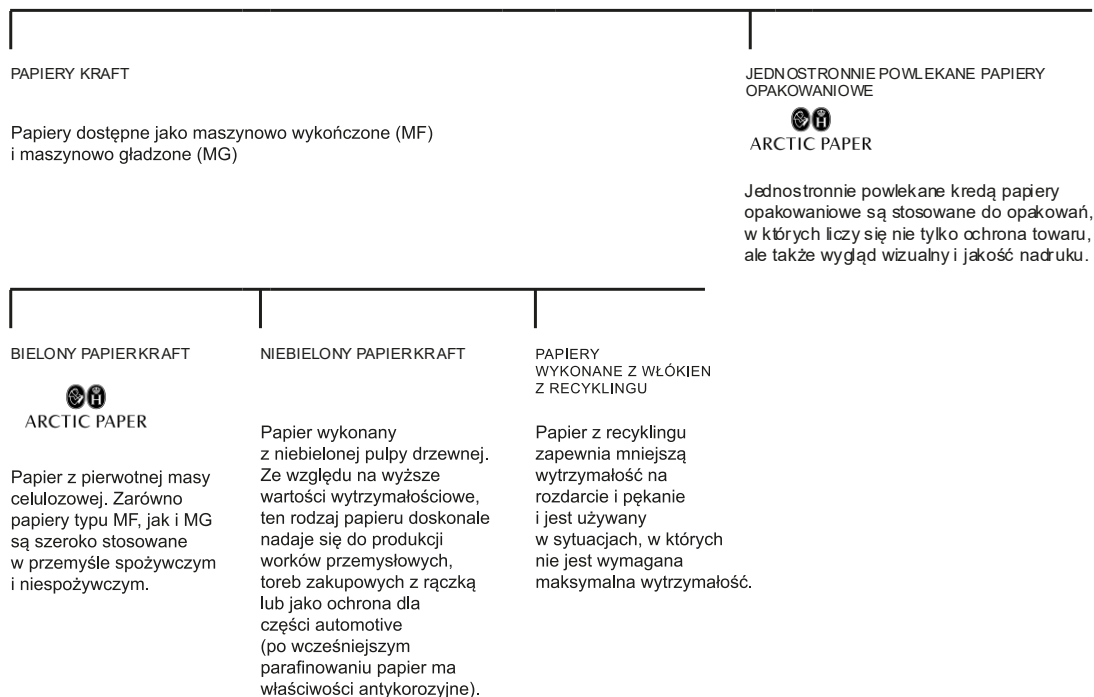
Segmenty rynku papieru opakowaniowego, na których działa Arctic Paper:

Rynek papieru opakowaniowego, na którym działa Arctic Paper, podzielony jest na dwa podstawowe segmenty:

- Papiery Kraft, które dzielą się na białe, niebielone i papiery wykonane z włókien z recyklingu
- jednostronnie powlekane papiery opakowaniowe

Grupa działa wyłącznie w segmencie papierów kraft wykańczanych maszynowo oraz opakowań jednostronnie powlekanych o matowej powierzchni. Nie jesteśmy obecni w pozostałych segmentach.

PAPIERY OPAKOWANIOWE



Segmenty rynku celulozowego



Od grudnia 2012 roku, wraz z nabyciem Rottneros AB, nasz asortyment poszerzył się o:

- celulozę siarczanową pełnobielaoną (ang. fully bleached sulphate pulp) oraz celulozę siarczanową niebielaoną (ang. unbleached sulphate pulp), która jest używana przede wszystkim do produkcji papieru drukarskiego i piśmiennego, tektury, papieru higienicznego oraz białego papieru opakowaniowego.
- celulozę chemotermomechaniczną (ang. CTMP), która jest stosowana głównie do produkcji papieru drukarskiego oraz papieru piśmiennego

INFORMACJA O PRZYJĘTEJ STRATEGII ROZWOJU EMITENTA I GRUPY I DZIAŁANIACH PODJĘTYCH W RAMACH JEJ REALIZACJI W OKRESIE OBJĘTYM RAPORTEM WRAZ Z OPISEM PERSPEKTYW ROZWOJU W NAJBLIŻSZYM ROKU.

W roku 2025 utrzymywało się trudne otoczenie rynkowe, charakteryzujące się niską aktywnością gospodarczą na kluczowych rynkach europejskich oraz utrzymującą się presją kosztową, w szczególności w obszarze surowców i energii. Słaby popyt nadal negatywnie oddziaływał na poziom sprzedaży oraz wyniki finansowe Grupy. Pomimo podejmowanych działań ukierunkowanych na zwiększenie wolumenów sprzedaży papieru i celulozy, warunki rynkowe ograniczały możliwość skutecznego przenoszenia kosztów na odbiorców, co stanowiło istotne wyzwanie dla utrzymania rentowności. W konsekwencji osiągnięte w 2025 roku wyniki finansowe należy ocenić jako niezadowolające.

Jednocześnie należy podkreślić, że uzyskany poziom wyników był wspierany przez konsekwentną realizację działań optymalizacyjnych, w tym dalszą poprawę efektywności kosztowej oraz aktywne zarządzanie obszarem energetyczno-surowcowym.

STRUKTURA SPRZEDAŻY

W 2025 roku i 2024 roku struktura sprzedaży w podziale na poszczególne główne linie produktowe kształtowała się następująco:

| tysiące PLN | 2025 | udział % | 2024 | udział % |
|--------------------------------|------------------|-------------|------------------|-------------|
| Papier | 2 224 339 | 70% | 2 413 664 | 70% |
| Amber | 964 147 | 30% | 1 039 929 | 30% |
| G-Print | 642 222 | 20% | 641 329 | 19% |
| Munken | 497 855 | 16% | 508 142 | 15% |
| Arctic | 79 345 | 2% | 182 256 | 5% |
| AP Tech | 40 769 | 1% | 42 006 | 1% |
| Pozostałe | - | 0% | 2 | 0% |
| Celuloza | 973 256 | 30% | 1 021 030 | 30% |
| NBSK i pochodne | 849 782 | 27% | 891 138 | 26% |
| CTMP | - | 0% | 81 395 | 2% |
| Pozostałe | 123 423 | 4% | 48 496 | 1% |
| Inne (bioprodukty i drewno) | | | | |
| Razem papier i celuloza | 3 197 594 | 100% | 3 434 693 | 100% |

| tys. ton | 2025 | udział % | 2024 | udział % |
|--------------------------------|------------|-------------|------------|-------------|
| Papier | 492 | 59% | 486 | 59% |
| Amber | 235 | 28% | 220 | 27% |
| G-Print | 148 | 18% | 133 | 16% |
| Munken | 85 | 10% | 88 | 11% |
| Arctic | 15 | 2% | 37 | 4% |
| AP Tech | 9 | 1% | 9 | 1% |
| Pozostale | - | 0% | - | 0% |
| Celuloza | 335 | 41% | 341 | 41% |
| NBSK i pochodne | 230 | 28% | 219 | 26% |
| CTMP | 105 | 13% | 122 | 15% |
| Razem papier i celuloza | 827 | 100% | 827 | 100% |

W 2025 roku, nie zaszły istotne zmiany w strukturze sprzedaży papieru i celulozy Grupy ani w strukturze przychodów ze sprzedaży papieru i celulozy Grupy w podziale na jej produkty. W 2025 roku nastąpił ilościowy spadek i wartościowy wzrost sprzedaży papieru i sprzedaży celulozy.

RYNKI ZBYTU

W 2025 roku sprzedaż generowana poza Polską stanowiła około 83% całkowitej sprzedaży Grupy, utrzymując się na poziomie porównywalnym z rokiem poprzednim. Podobnie jak w latach ubiegłych, działalność sprzedażowa Grupy koncentrowała się głównie na rynkach europejskich, które stanowiły 97% całkowitej wartości sprzedaży w 2025 roku (2024: 98%).

Struktura geograficzna przychodów ze sprzedaży według głównych rynków zbytu Grupy w latach 2025 i 2024 została przedstawiona w nocie 4.11 do skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

ODBIORCY

Baza naszych klientów obejmuje zarówno odbiorców bezpośrednich, jak i pośrednich. Odbiorcy bezpośredni dokonują zakupów produktów Grupy w naszych papierniach. Odbiorcy pośredni nie nabywają samodzielnie produktów Grupy, korzystając w tym zakresie z pośrednictwa drukarni lub hurtowników papieru, pomimo to, są oni ważną grupą docelową działań marketingowych Arctic Paper, ponieważ to właśnie odbiorcy pośredni zalecają lub wskazują stosowanie produktów Grupy przez odbiorców bezpośrednich. Grupy bezpośrednich i pośrednich odbiorców produktów stanowią:

- drukarnie – są odbiorcami bezpośrednimi, nabywającymi papier produkowany przez Grupę bezpośrednio od papierni,
- hurtownie – są odbiorcami bezpośrednimi nabywającymi papier produkowany przez Grupę w celu dalszej odsprzedaży,
- wydawcy – są odbiorcami bezpośrednimi i pośrednimi nabywającymi papier produkowany przez Grupę bezpośrednio od Grupy do wykorzystania w prowadzonej działalności wydawniczej oraz zlecają lub rekomendują używanie naszego papieru drukarniom, którym sami zlecają druk książek lub innych wydawnictw,
- agencje reklamowe – głównie są odbiorcami pośrednimi, którzy nie nabywają bezpośrednio naszych produktów, jednak pełnią ważną rolę w zleceniu oraz rekomendowaniu drukarniom naszych produktów, zwłaszcza wysokiej jakości papieru do druku raportów rocznych spółek, broszur, ulotek i opakowań,
- ostateczni odbiorcy i właściciele marek – są odbiorcami bezpośrednimi i pośrednimi nabywającymi nasze produkty bezpośrednio, jak również pełnią ważną rolę w rekomendowaniu korzystania z naszych produktów drukarniom, którym powierzyli druk.

Głównymi odbiorcami produktów Celulozowni są klienci produkujący papier do druku, papierowe środki higieniczne oraz tekturę, a także urządzenia elektryczne i filtry. Celuloza dostarczana jest do podmiotów, które nie posiadają możliwości produkcji celulozy we własnym zakresie, a także do producentów wytwarzających określone gatunki celulozy i pozyskujących inne rodzaje na zewnątrz.

Naszym zdaniem, nie jesteśmy w znaczącym stopniu uzależnieni od żadnego konkretnego odbiorcy. W oparciu o skonsolidowane przychody Grupy za rok 2025 udział największego odbiorcy nie przekroczył 10% wartości przychodów ze sprzedaży ogółem.

DOSTAWCY

Grupa wykorzystuje w prowadzonej działalności następujące towary i usługi:

- Celuloza dla Papierni,
- Drewno dla Celulozowni,
- Środki chemiczne,
- Energia elektryczna,
- Usługi transportowe.

Celuloza

Głównym surowcem używanym przez Grupę do produkcji papieru jest celuloza. Grupa nabywa celulozę na podstawie odnawialnych kontraktów rocznych zawieranych na mocy umów ramowych lub jednorazowych transakcji.

Drewno

Głównym surowcem używanym przez Celulozownie do produkcji celulozy jest drewno. Grupa Rottneros posiada dział zakupów dokonujących zamówień w tartakach w Szwecji, a także spółkę zależną – SIA Rottneros Baltic, dokonującą zakupów drewna w krajach bałtyckich.

Środki chemiczne

Głównymi środkami chemicznymi wykorzystywanymi w produkcji papieru są wypełniacze (głównie węglan wapnia), skrobia (z kukurydzy, ziemniaków, tapioki), wybielacze optyczne i inne środki chemiczne. Środki chemiczne wykorzystywane są także do produkcji celulozy.

Energia elektryczna

Grupa wykorzystuje w procesie produkcyjnym energię elektryczną i energię cieplną. Całość zapotrzebowania kostrzyńskiej papierni na energię elektryczną i ciepłą jest zaspokajana z własnej elektrociepłowni zasilanej gazem ziemnym. Jest on dostarczany na podstawie umowy z polskim dostawcą (PGNiG) po cenach indeksowanych corocznie zgodnie ze zmianami wskaźników branżowych publikowanych przez GUS z zastrzeżeniem renegotjacji formuły indeksacyjnej w przypadku przekroczenia poziomu zmian określonego w umowie. Gaz jest wydobywany ze złóż w okolicach Kostrzyna nad Odrą i przesyłany do papierni z wykorzystaniem lokalnego gazociągu.

Jesienią 2022 roku w papierni Arctic Paper Munkedals uruchomiono nowy kocioł przeznaczony do wytwarzania pary z paliw odpadowych. Kocioł przystosowany jest do obsługi dowolnego paliwa stałego. Papiernia zasilana jest również energią elektryczną z wewnętrznej elektrowni wodnej, prądem z sieci oraz parą z kotła na gaz ziemny.

Źródłem energii w papierni Arctic Paper Grycksbo jest biomasa oraz energia elektryczna częściowo nabywana od dostawców zewnętrznych.

Celulozownia Rottneros zaspokaja całość zapotrzebowania na energię elektryczną zakupami od dostawców zewnętrznych.

Celulozownia Vallvik zaspokaja około 75% zapotrzebowania na energię elektryczną we własnym zakresie. Pozostała część zapotrzebowania na energię elektryczną zaspokajana jest zakupami od dostawców zewnętrznych.

Usługi transportowe

Grupa nie posiada własnych środków transportu ciężarowego i w zakresie dystrybucji produktów z papierni i magazynów do odbiorców korzysta z usług wyspecjalizowanych w tym zakresie podmiotów zewnętrznych.

Podmioty Grupy nie są uzależnione od swoich dostawców. W oparciu o skonsolidowane koszty Grupy za rok 2025 udział największego dostawcy nie przekroczył 10% wartości kosztów ogółem.

OBJAŚNIENIA DOTYCZĄCE SEZONOWOŚCI LUB CYKLICZNOŚCI DZIAŁALNOŚCI

Zapotrzebowanie na produkty Grupy podlega nieznacznym wahaniom w trakcie roku. Zmniejszenie zapotrzebowania na papier występuje corocznie w okresie letnich wakacji oraz w okresie Świąt Bożego Narodzenia, kiedy to część drukarni, w szczególności na terenie Europy Zachodniej jest zamykana. Globalne rynki papieru graficznego

również podlegają strukturalnemu spadkowi z powodu cyfryzacji w społeczeństwie, ale dzięki wydajnemu procesowi sprzedaży i silnym markom Arctic Paper zarządza swoimi udziałami w rynku i ogólnym spadkiem papieru lepiej niż konkurenci.

BADANIA I ROZWÓJ

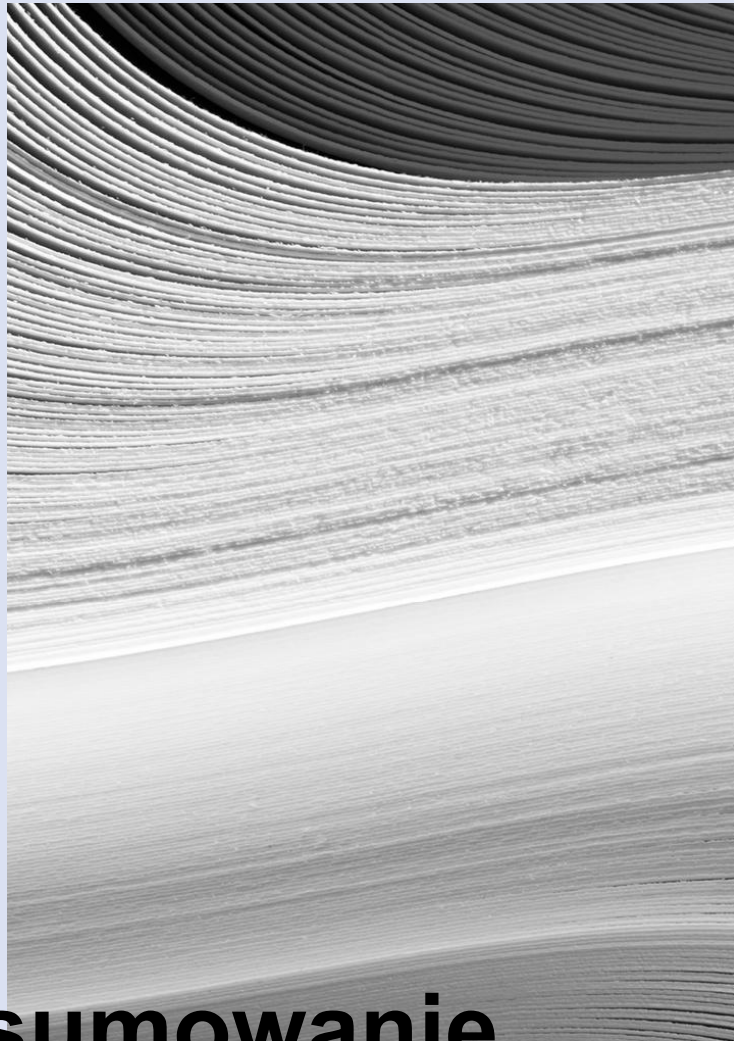
W Grupie Arctic Paper prowadzone są przede wszystkim prace rozwojowe mające na celu usprawnienie i unowocześnienie procesów produkcyjnych, poprawę efektywności kosztowej i energetycznej oraz polepszenie jakości oferowanych produktów. W okresie objętym niniejszym raportem Papiernie oraz Celulozownie prowadziły prace rozwojowe, których celem było usprawnienie procesu produkcyjnego, ograniczenie zużycia energii i surowców oraz optymalizacja kosztowa procesu produkcji.

SPRAWY PRACOWNICZE

Sprawy dotyczące pracowników Grupy są szczegółowo opisane części sprawozdania Zarządu „Oświadczenie dotyczące zrównoważonego rozwoju”.

ŚRODOWISKO NATURALNE

Nasza Grupa przestrzega norm środowiskowych określonych licznymi przepisami prawa oraz decyzjami administracyjnymi. Normy te mają na celu zapewnienie ochrony gruntu, powietrza i wód przed zanieczyszczeniem oraz hałasem i oddziaływaniem pól elektromagnetycznych. W części „Oświadczenie dotyczące zrównoważonego rozwoju” opisujemy, w jaki sposób przepisy z zakresu ochrony środowiska wpływają na działalność Grupy.



Podsumowanie skonsolidowanych wyników finansowych

Podsumowanie skonsolidowanych wyników finansowych

WYBRANE POZYCJE SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA Z ZYSKÓW I STRAT

| tys. PLN | 2025 | 2024 | Zmiana % 2025/2024 |
|--|------------------|------------------|-----------------------|
| Działalność kontynuowana | | | |
| Przychody ze sprzedaży | 3 197 594 | 3 434 693 | (6,9) |
| w tym: | | | |
| Sprzedaż papieru | 2 224 339 | 2 413 663 | (7,8) |
| Sprzedaż celulozy | 973 255 | 1 021 030 | (4,7) |
| Zysk ze sprzedaży | 231 261 | 584 386 | (60,4) |
| % przychodów ze sprzedaży | 7,23 | 17,01 | (9,8) p.p. |
| Koszty sprzedaży | (345 483) | (349 188) | (1,1) |
| Koszty ogólnego zarządu | (109 576) | (120 618) | (9,2) |
| Pozostałe przychody operacyjne | 129 360 | 132 055 | (2,0) |
| Pozostałe koszty operacyjne | (59 338) | (62 341) | (4,8) |
| EBIT | (153 776) | 184 294 | (183,4) |
| % przychodów ze sprzedaży | (4,81) | 5,37 | (10,2) p.p. |
| EBITDA | 40 521 | 298 596 | (86,4) |
| % przychodów ze sprzedaży | 1,27 | 8,69 | (7,4) p.p. |
| Przychody finansowe | 4 406 | 19 686 | (77,6) |
| Koszty finansowe | (61 721) | (11 531) | 435,3 |
| Zysk/ (strata) brutto | (211 091) | 192 449 | (209,7) |
| Podatek dochodowy | 35 726 | (31 344) | (214,0) |
| Zysk/ (strata) netto | (175 365) | 161 105 | (208,9) |
| % przychodów ze sprzedaży | (5,48) | 4,69 | (10,2) p.p. |
| Zysk/strata netto za okres przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej | (99 681) | 154 458 | (164,5) |

Przychody

W 2025 roku skonsolidowane przychody ze sprzedaży osiągnęły poziom 3.197.594 tys. PLN w porównaniu do 3.434.693 tys. PLN w poprzednim roku i spadły o 6,9% (237.099 tys. PLN). Przychody ze sprzedaży papieru spadły o 7,8% (189.324 tys. PLN) a przychody ze sprzedaży celulozy spadły o 4,7% (47.775 tys. PLN) w porównaniu do 2024 roku.

Wolumen sprzedaży papieru w 2025 roku wyniósł 492 tys. ton (2024: 486 tys. ton) i był o 6 tys. ton wyższy niż w poprzednim roku. Oznacza to wzrost wolumenu sprzedaży o 1%.

Wolumen sprzedaży celulozy w 2025 roku wyniósł 335 tys. ton (2024: 341 tys. ton) i był o 6 tys. ton niższy niż w poprzednim roku. Oznacza to spadek wolumenu sprzedaży o 2%.

Zysk ze sprzedaży, koszt własny sprzedaży, koszty sprzedaży i koszty ogólnego zarządu

Zysk ze sprzedaży w 2025 roku był o 60,4% niższy niż w poprzednim roku. Marża zysku ze sprzedaży w bieżącym roku wyniosła 7,23% w porównaniu do 17,01% (-9,8 p.p.) w poprzednim roku.

Spadek zysku na sprzedaży w 2025 roku w porównaniu do 2024 roku był wynikiem przede wszystkim spadku cen sprzedaży papieru przy wzroście wolumenu jego sprzedaży, jak też spadku wolumenu sprzedaży celulozy ze względu na ograniczony popyt na rynku.

W 2025 roku koszty sprzedaży wyniosły 345.483 tys. PLN i spadły w stosunku do 2024 roku o 1,1%. Na koszty sprzedaży składają się głównie koszty transportu.

W 2025 roku koszty ogólnego zarządu osiągnęły poziom 109.576 tys. PLN w porównaniu do 120.618 tys. PLN w 2024 roku, co stanowi spadek o 9,2%. Główną przyczyną spadku były niższe koszty związane ze świadczeniem usług doradczych na rzecz Grupy przez podmioty zewnętrzne oraz niższe koszty świadczeń pracowniczych.

Pozostałe przychody operacyjne i pozostałe koszty operacyjne

Pozostałe przychody operacyjne w 2025 roku wyniosły 129.360 tys. PLN, co oznacza spadek w porównaniu do poprzedniego roku o 2.695 tys. PLN.

Pozostałe koszty operacyjne w 2025 roku osiągnęły poziom 59.338 tys. PLN, co oznacza spadek w porównaniu do poprzedniego roku o 3.003 tys. PLN.

Znaczącą część pozostałych przychodów i kosztów operacyjnych stanowi przychód i koszt własny sprzedanej energii i pozostałych materiałów. Ponadto w 2025 roku w pozostałych przychodach operacyjnych wykazano subwencję przyznaną dla fabryki w Kostrzynie w wysokości 39.508 tys. PLN. Subwencja ta dotyczyła przedsiębiorstw z branży energochłonnej i związana była z cenami gazu ziemnego i energii elektrycznej.

Przychody finansowe i koszty finansowe

W 2025 roku przychody finansowe wyniosły 4.406 tys. PLN i były niższe w porównaniu do przychodów uzyskanych w 2024 roku o 15.280 tys. PLN, głównie z powodu braku różnic kursowych oraz niższych przychodów z tytułu odsetek na rachunkach bankowych.

Koszty finansowe w 2025 roku wyniosły 61.721 tys. PLN w porównaniu do 11.531 tys. PLN poniesionych w 2024 roku. Wyższe koszty finansowe w 2025 roku wynikały przede wszystkim z negatywnego wyniku na różnicach kursowych oraz z wyższej wartości odsetek od kredytów.

Podatek dochodowy

Podatek dochodowy w 2025 roku wyniósł 35.726 tys. PLN, natomiast w 2024 roku wyniósł -37.948 tys. PLN. Efektywna stopa podatku do zysku brutto w 2025 roku wyniosła 18% (2024 rok: 16%).

Analiza rentowności

Spółka przy opisie sytuacji finansowej Grupy Kapitałowej stosuje alternatywne pomiary wyników. Zdaniem Zarządu te wybrane wskaźniki są źródłem dodatkowych (oprócz danych zamieszczonych przez Spółkę w sprawozdaniach finansowych), wartościowych informacji o sytuacji finansowej i operacyjnej, jak również ułatwiają analizę i ocenę osiągniętych przez Grupę wyników finansowych na przestrzeni poszczególnych okresów sprawozdawczych.

Spółka prezentuje alternatywne pomiary wyników, ponieważ stanowią one standardowe miary i wskaźniki powszechnie stosowane w analizie finansowej, jednakże wskaźniki te mogą być różnie wyliczane i prezentowane przez różne spółki. Dlatego też Emitent podaje dokładne definicje stosowane przez Grupę w procesie raportowania. Dobór alternatywnych pomiarów wyników został poprzedzony wnikliwą analizą ich przydatności pod kątem

dostarczenia akcjonariuszom, analitykom i inwestorom przydatnych informacji na temat sytuacji finansowej i efektywności finansowej, co w opinii Spółki pozwala na optymalną ocenę osiągniętych wyników finansowych.

Wskaźniki zaprezentowane przez Spółkę wyliczono według formuł opisanych na początku niniejszego sprawozdania w części „Definicje i objaśnienia skrótów”.

EBITDA w 2025 roku wyniosła 40.521 tys. PLN, natomiast w 2024 roku wyniosła 298.596 tys. PLN. Spadek EBITDA w 2025 roku jest wynikiem przede wszystkim niższych cen sprzedaży papieru oraz wyższych cen surowców, a także niższych wolumenów sprzedaży papieru i celulozy.

W okresie sprawozdawczym marża EBITDA ukształtowała się na poziomie 1,27 % w porównaniu do 8,69% w 2024 roku.

Zysk na działalności operacyjnej za 2025 rok wyniósł -153.776 tys. PLN natomiast za 2024 rok 184.294 tys. PLN. Marża zysku operacyjnego wyniosła w 2025 roku -4,81%, natomiast w 2024 roku +5,37%. Niższa wartość zysku z działalności operacyjnej w 2025 roku wynikała z niższej EBITDA.

Zysk netto w 2025 roku wyniósł -175.365 tys. PLN natomiast w 2024 roku wyniósł 161.105 tys. PLN. Marża zysku netto wyniosła w 2025 roku -5,48% w porównaniu do +4,69% w 2024 roku.

| tys. PLN | 2025 | 2024 | Zmiana % 2025/2024 |
|------------------------------|------------------|----------------|-----------------------|
| Zysk/ (strata) ze sprzedaży | 231 261 | 584 386 | (60,4) |
| % przychodów ze sprzedaży | 7,23 | 17,01 | (9,8) p.p. |
| EBITDA | 40 521 | 298 596 | (86,4) |
| % przychodów ze sprzedaży | 1,27 | 8,69 | (7,4) p.p. |
| EBIT | (153 776) | 184 294 | (183,4) |
| % przychodów ze sprzedaży | (4,81) | 5,37 | (10,2) p.p. |
| Zysk/ (strata) netto | (175 365) | 161 105 | (208,9) |
| % przychodów ze sprzedaży | (5,48) | 4,69 | (10,2) p.p. |
| Rentowność kapitału/ ROE (%) | (10,3) | 9,1 | (19,4) p.p. |
| Rentowność aktywów / ROA (%) | (6,6) | 5,8 | (12,4) p.p. |

W 2025 roku rentowność kapitału własnego wyniosła -10,3%, podczas gdy w 2024 roku osiągnęła ona poziom +9,1%.

W 2025 roku rentowność aktywów wyniosła -6,6%, podczas gdy w 2024 roku osiągnęła ona poziom +5,8%.

Spadek rentowności kapitału własnego i rentowności aktywów w 2025 był spowodowany głównie spadkiem zysku netto osiągniętego w 2025 roku w porównaniu do 2024 roku.

WYBRANE POZYCJE SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA Z SYTUACJI FINANSOWEJ

| tys. PLN | 31.12.2025 | 31.12.2024 | Zmiana 31/12/2025 -31/12/2024 |
|--|------------------|------------------|-------------------------------------|
| Aktywa trwałe | 1 643 086 | 1 492 327 | 150 759 |
| Zapasy | 443 529 | 495 044 | (51 515) |
| Należności | 390 129 | 444 931 | (54 802) |
| z tyt. dostaw i usług | 367 833 | 428 773 | (60 940) |
| Pozostałe aktywa obrotowe | 48 019 | 37 077 | 10 941 |
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty | 151 642 | 287 583 | (135 940) |
| Razem aktywa | 2 676 405 | 2 756 963 | (80 557) |
| Kapitał własny | 1 697 441 | 1 768 723 | (71 282) |
| Zobowiązania krótkoterminowe | 776 136 | 612 680 | 163 456 |
| w tym: | | | |
| z tyt. dostaw i usług oraz pozostałych | 454 527 | 427 154 | 27 373 |
| zadłużenie odsetkowe | 205 795 | 61 363 | 144 432 |
| pozostałe zobowiązania niefinansowe | 115 814 | 124 163 | (8 349) |
| Zobowiązania długoterminowe | 202 828 | 375 560 | (172 732) |
| w tym: | | | |
| zadłużenie odsetkowe | 92 561 | 224 848 | (132 287) |
| pozostałe zobowiązania niefinansowe | 110 266 | 150 712 | (40 446) |
| Razem pasywa | 2 676 405 | 2 756 963 | (80 557) |

Na dzień 31 grudnia 2025 roku aktywa ogółem wyniosły 2.676.405 tys. PLN w porównaniu do 2.756.963 tys. PLN na koniec 2024 roku.

Aktywa trwałe

Na koniec grudnia 2025 roku aktywa trwałe wyniosły 1.643.086 tys. PLN i stanowiły 61,4% sumy aktywów ogółem w porównaniu do 1.492.327 tys. PLN na koniec 2024 roku (54,1% sumy aktywów).

Zwiększenie wartości aktywów trwałych było spowodowane przede wszystkim wzrostem wartości środków trwałych, związanych z inwestycjami w ramach strategii 4P.

Aktywa obrotowe

Aktywa obrotowe osiągnęły na koniec grudnia 2025 roku poziom 1.033.319 tys. PLN w porównaniu do 1.264.634 tys. PLN na koniec grudnia 2024 roku. W ramach aktywów obrotowych zapasy spadły o kwotę 51.515 tys. PLN, należności spadły o 54.802 tys. PLN, pozostałe aktywa obrotowe wzrosły o 10.941 tys. PLN, natomiast środki pieniężne i ich ekwiwalenty spadły o kwotę 135.940 tys. PLN. Aktywa obrotowe stanowiły na koniec grudnia 2025 roku 38,6% sumy aktywów (45,9% na koniec 2024 roku), w tym zapasy 16,6% (18,0% na koniec 2024 roku), należności 14,6% (16,1% na koniec 2024 roku), pozostałe aktywa obrotowe 1,8% (1,3% na koniec 2024 roku) oraz środki pieniężne i ich ekwiwalenty 5,7% (10,4% na koniec 2024 roku). Wzrost pozostałych aktywów obrotowych był skutkiem przede wszystkim wzrostu przedpłat na nieodebrany gaz. Spadek środków pieniężnych był spowodowany głównie ujemnymi przepływami z działalności inwestycyjnej.

Kapitał własny

Kapitał własny na koniec 2025 roku wyniósł 1.697.441 tys. PLN w porównaniu do 1.768.723 tys. PLN na koniec 2024 roku. Kapitał własny stanowił na koniec grudnia 2025 roku 63,4% sumy pasywów (64,2% na 31 grudnia 2024 roku).

Spadek kapitału własnego był wynikiem przede wszystkim stratą netto za 2025 rok.

Zobowiązania krótkoterminowe

Według stanu na koniec grudnia 2025 roku zobowiązania krótkoterminowe wyniosły 776.136 tys. PLN (29,0% sumy bilansowej) w porównaniu do 612.680 tys. PLN (22,2% sumy bilansowej na koniec 2024 roku).

W 2025 roku nastąpił wzrost zobowiązań krótkoterminowych o 163.456 tys. PLN głównie z powodu wzrostu zadłużenia z tytułu kredytów.

Zobowiązania długoterminowe

Według stanu na koniec grudnia 2025 roku zobowiązania długoterminowe wyniosły 202.828 tys. PLN (7,6% sumy bilansowej) w porównaniu do 375.560 tys. PLN (13,6% sumy bilansowej) na koniec 2024 roku. W analizowanym roku nastąpił spadek zobowiązań długoterminowych o 172.732 tys. PLN.

Spadek zobowiązań długoterminowych był głównie wynikiem spłat rat kredytów.

Analiza zadłużenia

| | 2025 | 2024 | Zmiana % 2025/2024 |
|--|-------|--------|-----------------------|
| Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego (%) | 57,7 | 55,9 | 1,8 p.p. |
| Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem własnym (%) | 103,3 | 118,5 | (15,2) p.p. |
| Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego zadłużeniem oprocentowanym (%) | 17,6 | 16,2 | 1,4 p.p. |
| Wskaźnik długu netto do EBITDA za 12 ostatnich miesięcy (x) | 3,62 | (0,00) | 3,62 |
| Wskaźnik pokrycia kosztów odsetek przez EBITDA (x) | 2,8 | 39,8 | (36,9) |

Według stanu na koniec grudnia 2025 roku wskaźnik zadłużenia kapitału własnego wyniósł 57,7% i był wyższy o 1,8 p.p. od poziomu z końca grudnia 2024 roku. Wzrost wskaźnika wynikał głównie ze spadku kapitału własnego.

Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem własnym wyniósł 103,3% na koniec 2025 roku i był niższy o 15,2 p.p. od poziomu z końca grudnia 2024 roku na skutek spadku kapitału własnego, a wzrostu wartości aktywów trwałych.

Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego zadłużeniem oprocentowanym wyniósł na koniec roku 2025 17,6% i był wyższy o 1,4 p.p. od poziomu tego wskaźnika obliczonego na koniec grudnia 2024 roku głównie na spadku kapitału własnego.

Wskaźnik długu netto do EBITDA za 12 ostatnich miesięcy 2025 roku wyniósł 3,62 i był wyższy o 3,62 od poziomu tego wskaźnika za 2024 rok na skutek wzrostu długu netto liczonego jako zobowiązania odsetkowe pomniejszone o stan środków pieniężnych oraz spadku EBITDA.

Wskaźnik pokrycia kosztów odsetek przez EBITDA za 12 ostatnich miesięcy 2025 roku wyniósł 2,8 i był niższy o 36,9 od poziomu tego wskaźnika za rok 2024 na skutek spadku EBITDA.

Analiza płynności

| | 2025 | 2024 | Zmiana % 2025/2024 |
|--|-------------|-------------|-----------------------|
| Wskaźnik bieżącej płynności (current ratio) | 1,3x | 2,1x | (0,7) |
| Wskaźnik szybkiej płynności (quick ratio) | 0,7x | 1,2x | (0,5) |
| Wskaźnik wypłacalności gotówkowej | 0,2x | 0,5x | (0,3) |
| Cykl rotacji zapasów / DSI (dni) | 54,6 | 63,4 | (8,8) |
| Cykl rotacji należności / DSO (dni) | 42,0 | 45,6 | (3,6) |
| Cykl rotacji zobowiązań / DPO (dni) | 55,9 | 54,7 | 1,2 |
| Cykl operacyjny (dni) | 96,6 | 109,0 | (12,4) |
| Cykl konwersji gotówki (dni) | 40,6 | 54,3 | (13,6) |

Wskaźniki bieżącej i szybkiej płynności wyniosły na koniec grudnia 2025 roku odpowiednio 1,3 i 0,7 i spadły o 0,7 i 0,5 w porównaniu z 31 grudnia 2024 roku głównie na skutek niższej dynamiki wzrostu aktywów obrotowych niż zobowiązań krótkoterminowych.

Wskaźnik wypłacalności gotówkowej wyniósł na koniec grudnia 2025 roku 0,2 i był niższy od poziomu tego wskaźnika z końca grudnia 2024 roku (o 0,3) głównie na skutek spadku stanu środków pieniężnych.

Cykl konwersji gotówki za 2025 rok (40,6 dni) uległ skróceniu w porównaniu do 2024 roku (54,3 dni) o 13,6 dnia głównie na skutek skrócenia rotacji należności i zapasów.

WYBRANE POZYCJE SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA Z PRZEŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

| tys. PLN | 2025 | 2024 | Zmiana % 2025/2024 |
|---|------------------|------------------|-----------------------|
| Przeływy z dz. operacyjnej | 118 329 | 188 395 | (37,2) |
| w tym: | | | |
| Zysk/ (strata) brutto | (211 091) | 192 449 | (209,7) |
| Amortyzacja i odpis aktualizacyjny (odwrócenie) | 194 297 | 114 302 | 70,0 |
| Zmiana kapitału obrotowego | 145 928 | (89 597) | (262,9) |
| Inne korekty | (10 804) | (28 756) | (62,4) |
| Przeływy z dz. inwestycyjnej | (302 041) | (416 630) | (27,2) |
| Przeływy z dz. finansowej | 43 951 | 22 835 | (92,5) |
| Razem przeływy pieniężne | (139 761) | (205 400) | (32,0) |

* wartości dodatnie pokazują wpływy, a wartości w nawiasach wypływy środków pieniężnych

Przeływy z działalności operacyjnej

W roku 2025 przeływy pieniężne netto z działalności operacyjnej osiągnęły wartość 118.329 tys. PLN w porównaniu z 188.395 tys. PLN w roku 2024. Przeływy pieniężne z działalności operacyjnej w 2025 były niższe o 37,2% w porównaniu do przeływów z roku 2024. Ich wartość wynikała ze wzrostu kapitału obrotowego.

Przeływy z działalności inwestycyjnej

W 2025 roku przeływy z działalności inwestycyjnej wyniosły -302.041 tys. PLN w porównaniu z -416.630 tys. PLN w 2024 roku i obejmowały głównie wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych.

Przepływy z działalności finansowej

Przepływy z działalności finansowej w roku 2025 osiągnęły poziom 43.951 tys. PLN w porównaniu z 22.835 tys. PLN w 2024 roku. Dodatnie przepływy z działalności finansowej w 2025 roku wynikały z emisji akcji przez spółkę Rottneros.

Istotne informacje i czynniki mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe oraz ocenę sytuacji finansowej

KLUCZOWE CZYNNIKI WPLYWAJĄCE NA WYNIKI DZIAŁALNOŚCI

Na działalność operacyjną Grupy historycznie wywierały i w przyszłości będą wywierać wpływ następujące kluczowe czynniki:

- czynniki makroekonomiczne i inne czynniki gospodarcze;
- wzrost popytu na opakowania oparte na włóknach naturalnych;
- spadek popytu na niektóre gatunki papieru;
- wahania cen papieru;
- wahania cen celulozy dla papierni, drewna dla celulozowni oraz energii;
- wahania kursów walut.

Czynniki makroekonomiczne i inne czynniki gospodarcze

Uważamy, że na popyt na papier wysokogatunkowy znaczący wpływ wywiera szereg czynników makroekonomicznych i innych czynników gospodarczych, które mogą również wpłynąć na popyt na wyroby Grupy oraz na nasz wynik z działalności operacyjnej. Czynniki te obejmują:

- wzrost PKB;
- dochód netto – jako miernik dochodów i zamożności populacji;
- moce produkcyjne – utrzymująca się w segmencie papierów wysokogatunkowych nadwyżka podaży nad popytem i spadek marż na sprzedaży papieru;
- zużycie papieru;
- rozwój technologii.

Wzrost popytu na opakowania oparte na włóknach naturalnych

Zaobserwowany w rozwiniętych społeczeństwach trend dotyczący zmniejszania negatywnego oddziaływania człowieka na środowisko, a w szczególności redukcji użycia opakowań jednorazowych, plastikowych niepodlegających recyklingowi stwarza nowe szanse rozwoju dla branży papieru i celulozy. W wielu firmach trwają prace nad opracowaniem nowych sposobów pakowania i produkowania opakowań z surowców naturalnych, w tym z celulozy, tak by umożliwić ponownie ich przetwarzanie. Również Arctic Paper prowadzi badania w tym kierunku. Można spodziewać się, iż w kolejnych latach właśnie ten segment produktów będzie zwiększać swój udział procentowy w wolumenie i w przychodach grupy Arctic Paper.

Spadek popytu na niektóre gatunki papieru

Rozwój nowych technologii, zwłaszcza w dziedzinie informacji i komunikacji wpływa na spadek popytu na niektóre gatunki papieru, szczególnie dotyka to sektora papieru gazetowego oraz w mniejszym stopniu papierów graficznych. Jednakże, pomimo rozwoju ebooków wolumen papieru książkowego produkowanego i sprzedawanego przez Arctic Paper w ostatnich latach jest stały, świadczy o tym, iż jest to segment stabilny, w mniejszym stopniu podlegający wahaniom koniunktury. Niemniej Arctic Paper w swej strategii określił kierunek działań dążący do tego by w perspektywie kilku lat segment papierów innych niż graficzne (tj. papiery techniczne czy opakowaniowe) odpowiadał za 1/5 jego skonsolidowanych przychodów.

Ceny papieru

Ceny papieru podlegają cyklicznym zmianom i wahaniom, są uzależnione od globalnych zmian popytu oraz ogólnych czynników makroekonomicznych i innych czynników gospodarczych, takich jak wskazane powyżej. Na ceny papieru wywiera również wpływ szereg czynników związanych z podażą, przede wszystkim zmiany mocy produkcyjnych na poziomie ogólnosiwiatowym i europejskim.

Koszty surowców, energii i transportu

Głównymi elementami kosztów operacyjnych Grupy są koszty surowców, energii i transportu. Koszty surowców obejmują przede wszystkim koszty celulozy dla papierni, drewna dla Celulozowni i środków chemicznych używanych do produkcji papieru i celulozy. Nasze koszty energii obejmują przede wszystkim koszty energii elektrycznej,

gazu oraz uprawnień do emisji CO₂. Koszty transportu obejmują koszty usług transportowych świadczonych na rzecz Grupy głównie przez podmioty zewnętrzne.

Zważywszy na udział tych kosztów w łącznych kosztach operacyjnych Grupy oraz ograniczoną możliwość kontrolowania tych kosztów przez Spółki Grupy, zmienność tych kosztów może wywrzeć istotny wpływ na rentowność Grupy.

Część dostaw celulozy do naszych Papierni odbywa się z naszych Celulozowni. Pozostała część celulozy wyprodukowanej w Celulozowniach sprzedawana jest do zewnętrznych klientów.

Wahania kursów walut

Na nasz wynik działalności operacyjnej znaczący wpływ wywierają wahania kursów walut. W szczególności, nasze przychody i koszty są wyrażane w różnych walutach obcych i nie są dopasowane, tak, więc aprecjacja walut, w których ponosimy koszty, wobec walut, w których osiągamy przychody, wywrze negatywny wpływ na nasze wyniki. Nasze produkty sprzedajemy przede wszystkim w krajach należących do strefy EURO, Skandynawii, Polsce i Wielkiej Brytanii, a zatem nasze przychody wyrażone są w dużej części w EUR, GBP, SEK i PLN, przy czym przychody Celulozowni uzależnione są głównie od USD. Koszty operacyjne Grupy są przede wszystkim wyrażone w USD (koszty celulozy dla Papierni), EUR (koszty związane z celulożą dla Papierni, energią, transportem, chemikaliami), PLN (większość pozostałych kosztów ponoszonych przez papiernię w Kostrzynie nad Odrą) oraz SEK (większość pozostałych kosztów ponoszonych przez papiernię w Munkedal i Grycksbo oraz celulozownie Rottneros i Vallvik).

Kursy wymiany walut wywierają znaczący wpływ na wyniki ujmowane w naszych sprawozdaniach finansowych z uwagi na wahania kursów walut, w których osiągamy przychody i ponosimy koszty, a ponadto walutę, w której przedstawiamy nasze wyniki finansowe (PLN).

ZDARZENIA I CZYNNIKI O CHARAKTERZE NIETYPOWYM

W 2025 roku nie wystąpiły zdarzenia i nie zadziałały czynniki o charakterze nietypowym.

WPŁYW ZMIAN W STRUKTURZE GRUPY ARCTIC PAPER NA WYNIK FINANSOWY

W 2025 roku nie nastąpiły istotne zmiany w strukturze Grupy Arctic Paper, które miałyby istotny wpływ na osiągnięte wyniki finansowe.

INFORMACJE O ZAWARTYCH UMOWACH ZNACZĄCYCH DLA DZIAŁALNOŚCI GRUPY

Wyniki emisji akcji spółki zależnej Emitenta

W dniu 22 lipca 2025 roku Zarząd powziął informację o wynikach emisji nowych akcji w Rottneros, w tym o przydzieleniu Spółce dodatkowo, poza akcjami wynikającymi z prawa poboru, 10 000 000 nowych akcji spółki zależnej Rottneros (8,7% akcji oferowanych) w ramach subskrypcji nowych akcji bez prawa poboru. Przed dokonaniem powyższej transakcji Spółka Arctic Paper S.A. posiadała 78 230 883 akcji Rottneros, stanowiących 51,27% w kapitale zakładowym i 51,27% w ogólnej liczbie głosów Rottneros. Po dokonaniu powyższej transakcji oraz realizacji w całości przysługującego jej prawa poboru związanego z dotychczas posiadanymi akcjami Rottneros Spółka posiada łącznie 146 904 045 akcji Rottneros, stanowiących 55,02 % w kapitale zakładowym i 55,02 % w ogólnej liczbie głosów Rottneros. Poprzez emisję 114 428 943 nowych Akcji, kapitał zakładowy spółki Rottneros wzrósł o 114 428 943 SEK, z 153 393 890 SEK do 267 822 833 SEK. Po emisji łączna liczba akcji i głosów w Rottneros wynosi 267 822 833 akcji.

Zawarcie przez spółkę Arctic Paper S.A. istotnej umowy finansowania dla Grupy Emitenta

W dniu 31 października 2025 roku Spółka zawarła umowę kredytów terminowych i odnawialnych ("Umowa Kredytów"), która została zawarta pomiędzy Spółką jako kredytobiorcą i gwarantem, podmiotami zależnymi Spółki: Arctic Paper Kostrzyn S.A., Arctic Paper Munkedals AB oraz Arctic Paper Grycksbo AB jako poręczycielami ("Poręczyciele") oraz konsorcjum banków w składzie: BNP Paribas Bank Polska S.A. ("Agent Zabezpieczenia"), Bank Polska Kasa Opieki S.A. oraz Santander Bank Polska S.A. (razem "Kredytodawcy"), na mocy której Kredytodawcy udzieliłi Spółce kredytu terminowego inwestycyjnego w łącznej kwocie 20.000.000 EUR oraz kredytu odnawialnego w łącznej kwocie 60.000.000 EUR ("Kredyty").

Umowa Kredytów została zawarta ze względu na zbliżający się termin spłaty bieżącej umowy kredytu terminowego zawartej 2 kwietnia 2021 roku, przypadający na dzień, w którym mija pięć lat po jej zawarciu.

Umowa Kredytów

Zgodnie z Umową Kredytów Kredytodawcy udostępniłi Spółce następujące Kredyty:

(a) kredyt terminowy inwestycyjny w łącznej kwocie 20.000.000 EUR (dwadzieścia milionów euro) ("Kredyt Inwestycyjny") oraz

(b) kredyt odnawialny w łącznej wysokości 60.000.000 EUR (sześćdziesiąt milionów euro) ("Kredyt Odnawialny").

Z zastrzeżeniem odpowiednich warunków Umowy Kredytów, Kredyt Inwestycyjny został udostępniony między innymi, w celu (i) refinansowania kredytu terminowego inwestycyjnego zaciągniętego na realizację projektu budowy instalacji do wysuszania biomasy oraz produkcji pelletu ("Projekt"), udzielonego na podstawie umowy kredytów terminowych i odnawialnych, o której zawarciu Spółka informowała w raporcie nr 12/2021 z 2 kwietnia 2021 roku oraz o zmianie której, poprzez otrzymanie kredytu terminowego inwestycyjnego na realizację Projektu, Spółka informowała raportem nr 19/2023 z dnia 8 listopada 2023 roku oraz (ii) dalszego finansowania realizacji Projektu.

Z zastrzeżeniem odpowiednich warunków Umowy Kredytów, kwoty pozyskane w ramach Kredytu Odnawialnego mogą zostać przeznaczone, między innymi, (i) w celu refinansowania kredytu odnawialnego udzielonego na podstawie umowy kredytów terminowych i odnawialnych, o której zawarciu Spółka informowała w raporcie nr 12/2021 z 2 kwietnia 2021 roku oraz w raporcie nr 19/2023 z dnia 8 listopada 2023 roku oraz (ii) na ogólne cele korporacyjne i pokrycie kapitału obrotowego Spółki oraz jej określonych spółek zależnych (w tym na udzielanie pożyczek wewnątrzgrupowych w dowolnej formie).

Wypłata środków w ramach Kredytów nastąpi pod warunkiem spełnienia przez Spółkę i Poręczycieli standardowych warunków zawieszających wskazanych w Umowie Kredytów.

Pozostały do spłaty kredyt terminowy udzielony Spółce na podstawie umowy kredytów terminowych i odnawialnych, o której zawarciu Spółka informowała w raporcie nr 12/2021 z 2 kwietnia 2021 roku oraz raporcie nr 19/2023 z dnia 8 listopada 2023 roku zostanie spłacony ze środków własnych Spółki przed udostępnieniem finansowania z tytułu Umowy Kredytów.

Zgodnie z postanowieniami Umowy Kredytów oprocentowanie Kredytów jest zmienne, ustalane na bazie stawki bazowej EURIBOR oraz uzgodnionej marży dla Kredytu Inwestycyjnego i Kredytu Odnawialnego.

Zgodnie z Umową Kredytów odpowiednie Kredyty zostaną spłacone w następujących terminach:

(i) w przypadku Kredytu Inwestycyjnego – w dniu przypadającym 5 lat po zawarciu Umowy Kredytów; oraz

(ii) w przypadku Kredytu Odnawialnego – w dniu przypadającym 3 lata po dniu zawarciu Umowy Kredytów z możliwością jego przedłużenia o dodatkowe dwa jednoroczne okresy lub jeden dwuletni okres (pod warunkiem spełnienia uzgodnionych warunków przedłużenia);

Kredyt Inwestycyjny podlega spłacie wedle następujących warunków: 67,5 procent wypłaconej kwoty Kredytu Inwestycyjnego podlega spłacie w równych półrocznych ratach rozpoczynając od maja 2026 roku a pozostała kwota Kredytu Inwestycyjnego podlega spłacie w jego ostatecznej dacie spłaty. Kredyt Odnawialny podlega spłacie w ostatecznej dacie spłaty.

Zabezpieczenia

W celu zabezpieczenia roszczeń Kredytodawców na podstawie Umowy Kredytów oraz powiązanych dokumentów finansowania Spółka i Poręczyciele ustanowią, między innymi, następujące zabezpieczenia: zastaw rejestrowy oraz zastaw finansowy na akcjach spółki Arctic Paper Kostrzyn S.A., zastawy na akcjach spółek prawa szwedzkiego Arctic Paper Munkedals AB oraz Arctic Paper Grycksbo AB, oświadczenia o poddaniu się egzekucji przez Spółkę oraz Arctic Paper Kostrzyn S.A., zastawy rejestrowe oraz zastawy finansowe na rachunkach bankowych Spółki oraz Arctic Paper Kostrzyn S.A., hipoteka na istotnych uzgodnionych nieruchomościach Arctic Paper Kostrzyn S.A., zastaw rejestrowy na aktywach Arctic Paper Kostrzyn S.A. oraz umowy przelewu na zabezpieczenie praw z tytułu majątkowych polis ubezpieczeniowych.

Inne istotne informacje

Przyznanie rekompensaty w oparciu o ustawę o systemie rekompensat dla sektorów i podsektorów energochłonnych spółce zależnej Emitenta

W dniu 29 października 2025 roku Zarząd powziął informację o udzieleniu spółce zależnej Arctic Paper Kostrzyn S.A. pomocy publicznej z tytułu przenoszenia kosztów zakupu uprawnień do emisji na ceny energii elektrycznej zużywanej do wytwarzania produktów w sektorach lub podsektorach energochłonnych za rok 2024 w łącznej wysokości 39,5 mln PLN. Emitent szacuje, że wysokość przyznanej Rekompensaty będzie miała istotny wpływ na wyniki osiągnięte przez Arctic Paper Kostrzyn S.A. w czwartym kwartale 2025 roku.

Spełnienie warunków zawieszających do istotnej umowy finansowania dla Grupy Emitenta i spłata istniejącej umowy kredytów

Po otrzymaniu od Agenta Zabezpieczeń potwierdzenia spełnienia warunków zawieszających do wypłaty kredytów pod Umową Kredytów Spółka w dniu 19 grudnia 2025 roku dokonała pierwszej wypłaty środków na podstawie Umowy Kredytów w celu całkowitej spłaty kwot kredytu inwestycyjnego oraz kredytu odnawialnego udzielnych Spółce na podstawie umowy kredytów terminowych i odnawialnych, o której zawarciu Spółka informowała w raporcie nr 12/2021 z 2 kwietnia 2021 roku oraz o zmianie której poprzez otrzymanie kredytu terminowego inwestycyjnego Spółka informowała raporcie nr 19/2023 z dnia 8 listopada 2023 roku ("Istniejąca Umowa Kredytów") w wyniku czego doszło do pełnej spłaty Istniejącej Umowy Kredytów.

Czynniki mające wpływ na rozwój Grupy Arctic Paper

INFORMACJE O TRENDACH RYNKOWYCH

Dostawy papierów wysokogatunkowych

W czwartym kwartale 2025 roku Grupa Arctic Paper odnotowała spadek poziomu zamówień w porównaniu do trzeciego kwartału 2025 roku o 8,5% przy jednoczesnym wzroście poziomu zamówień w porównaniu do analogicznego okresu 2024 roku o 1,9%.

Za cały 2025 rok Grupa Arctic Paper odnotowała wzrost poziomu zamówień w porównaniu do poprzedniego roku o 1,1%.

Źródło danych: analiza Arctic Paper

Ceny papieru

Na koniec czwartego kwartału 2025 roku ceny papierów niepowlekanych bezdrzewnych (UWF) w Europie spadły o 8,3% w porównaniu do cen z końca grudnia 2024 roku, natomiast dla papierów powlekanych bezdrzewnych (CWF) zanotowały spadek o 6,3%.

Na koniec grudnia 2025 roku średnie deklarowane przez producentów ceny dla wybranych rodzajów papierów i rynków: Niemcy, Francja, Hiszpania, Włochy, Wielka Brytania dla papierów zarówno niepowlekanych bezdrzewnych (UWF) jak i powlekanych bezdrzewnych (CWF) były niższe niż na koniec września 2025 roku odpowiednio o 2,5% i 0,2%.

Fakturowane przez Arctic Paper ceny w EUR porównywalnych produktów w segmencie niepowlekanych papierów bezdrzewnych (UWF) spadły od końca września 2025 roku do końca grudnia 2025 roku średnio o 9,8%. W segmencie papierów powlekanych bezdrzewnych (CWF) ceny w analogicznym okresie spadły o 3,2%. Na koniec czwartego kwartału 2025 roku fakturowane przez Arctic Paper ceny papierów niepowlekanych bezdrzewnych (UWF) spadły o 15,7% w porównaniu do cen z końca grudnia 2024 roku, natomiast dla papierów powlekanych bezdrzewnych (CWF) zanotowały spadek o 9,7%.

Źródło: Dla danych rynkowych – RISI, zmiany cen dla wybranych rynków Niemiec, Francji, Hiszpanii, Włoch i Wielkiej Brytanii w walutach lokalnych dla papierów graficznych zbliżonych do portfolio produktów Grupy Arctic Paper. Ceny są podawane bez uwzględnienia rabatów specyficznych dla poszczególnych klientów, a także bez wszelkiego rodzaju dodatków, czy też obniżek cen w stosunku do publicznie dostępnych cenników. Ceny estymowane dla danego miesiąca odzwierciedlają zamówienia złożone w danym miesiącu, natomiast ich dostawy mogą nastąpić w przyszłości. Z tego powodu szacunki cenowe RISI dla danego miesiąca nie odzwierciedlają rzeczywistych cen, po których są realizowane dostawy w danym okresie, a jedynie poziom cen, po których przyjmowane są zamówienia. Dla produktów Arctic Paper średnie fakturowane ceny sprzedaży dla wszystkich obsługiwanych rynków w EUR.

Ceny celulozy

Na koniec czwartego kwartału 2025 roku ceny celulozy osiągnęły poziom NBSK 1.498,5 USD/tonę oraz BHKP 1.100 USD/tonę.

Średnia cena NBSK w czwartym kwartale 2025 roku była o 1,6% niższa niż w analogicznym okresie poprzedniego roku, natomiast średnia cena BHKP była o 2,4% niższa. W porównaniu do trzeciego kwartału 2025 roku średnia cena celulozy w czwartym kwartale tego roku spadła dla NBSK o 0,7%, a dla BHKP wzrosła o 4%.

Koszty celulozy charakteryzują się wysoką zmiennością. Ceny surowców miały duży wpływ na zyskowność Grupy w tym okresie.

Średni koszt celulozy użytej do produkcji papieru obliczony dla Grupy Arctic Paper wyrażony w PLN w czwartym kwartale 2025 roku wzrósł w porównaniu do kwartału trzeciego 2025 roku o 1,3%. Średni koszt celulozy użytej do produkcji papieru w czwartym kwartale 2025 roku w porównaniu do analogicznego okresu poprzedniego roku spadł o 12,3%.

Udział kosztów celulozy w koszcie własnym sprzedaży po 12 miesiącach bieżącego roku wyniósł 47% w porównaniu do 52% w analogicznym okresie 2024 roku.

Grupa Arctic Paper zużywa w procesie produkcji celulozę w następującej strukturze: BHKP 76%, NBSK 17% oraz pozostałe 7%.

Źródło danych: www.foex.fi analiza Arctic Paper

Kursy walut

Kurs EUR/PLN na koniec czwartego kwartału 2025 roku wyniósł 4,2267 i był o 1,1% niższy niż na koniec czwartego kwartału 2024 roku. Średni kurs EUR/PLN w czwartym kwartale 2025 roku wyniósł 4,2383 i w porównaniu do analogicznego okresu 2024 roku był o 1,6% niższy.

Kurs EUR/SEK wyniósł 10,8155 na koniec czwartego kwartału 2025 roku (spadek o 5,6% w porównaniu do końca czwartego kwartału 2024). Dla tej pary średni kurs w czwartym kwartale 2025 roku w porównaniu do analogicznego okresu 2024 roku był o 4,7% niższy i wyniósł 10,9541. Umocniający się SEK w odniesieniu do EUR wpływał niekorzystnie na poziom przychodów zafakturowanych w EUR w fabrykach w Szwecji (AP Munkedals i AP Grycksbo).

Kurs USD/PLN na koniec czwartego kwartału 2025 roku wyniósł 3,6016. W czwartym kwartale 2025 roku średni kurs USD/PLN wyniósł 3,6432 w porównaniu do 4,0349 w analogicznym okresie poprzedniego roku, co oznacza spadek kursu o 9,7%. Pozostawał on jednocześnie na takim samym poziomie, jak w trzecim kwartale 2025 roku. Średnioroczny kurs USD/PLN w 2025 roku był o 5,6% niższy niż za rok 2024. Zmiana rok do roku korzystnie wpłynęła na koszty realizowane w USD przez AP Kostrzyn, w szczególności koszty celulozy.

Kurs USD/SEK na koniec czwartego kwartału 2025 roku wyniósł 9,2160. Średni kurs w czwartym kwartale 2025 roku wyniósł 9,4163 w porównaniu do 10,7670 w analogicznym okresie poprzedniego roku, co oznacza deprecjację kursu o 12,5%. W czwartym kwartale 2025 roku średni kurs USD/SEK obniżył się o 1% w porównaniu do trzeciego kwartału 2025 roku. Zmiana kursu w stosunku do analogicznego kwartału 2024 roku korzystnie wpływała na koszty realizowane w USD przez AP Munkedals i AP Grycksbo, w szczególności koszty celulozy. Jednocześnie deprecjacja USD względem SEK działała niekorzystnie dla segmentu sprzedaży celulozy, gdzie większość przychodów ze sprzedaży pozyskiwana jest w dolarze amerykańskim. Wskutek osłabienia USD do SEK przychody wyrażone w SEK istotnie się zmniejszyły.

Kurs EUR/USD na koniec grudnia bieżącego roku wyniósł 1,1736 w porównaniu do 1,0419 (12,6%) na koniec grudnia 2024 roku. Średni kurs w czwartym kwartale 2025 roku wyniósł 1,1634 podczas gdy w analogicznym okresie poprzedniego roku wyniósł 1,0679 a w Q3 2025 wyniósł 1,1685. Oznacza to umocnienie się EUR wobec USD w porównaniu do Q4 2024 o 8,9% oraz osłabienie w porównaniu do Q3 2025 o 0,4%.

Umocnienie się PLN względem EUR niekorzystnie wpłynęło na wyniki finansowe Grupy, głównie z powodu zmniejszenia przychodów ze sprzedaży generowanych w EUR a wyrażonych w PLN. Silniejszy PLN względem USD oddziaływał z kolei pozytywnie na wyniki finansowe Grupy, powodował bowiem niższe koszty zakupu głównego surowca w papierni w Kostrzynie. Umocniający się SEK względem EUR niekorzystnie wpływał na przychody generowane w EUR w fabrykach APM i APG.

CZYNNIKI MAJĄCE WPŁYW NA WYNIKI FINANSOWE W PERSPEKTYWIE KOLEJNEGO ROKU

Do istotnych czynników mających wpływ na wyniki finansowe w perspektywie kolejnego roku można zaliczyć:

- Kształtowanie się popytu na papiery wysokogatunkowe w Europie w okresie napiętej sytuacji geopolitycznej, wysokich cen celulozy, a także spowolnienia gospodarczego w Niemczech. W ostatnich latach widoczny jest znaczący spadek popytu na papiery wysokogatunkowe w Europie (poziom zrealizowanych dostaw). Dalszy negatywny rozwój sytuacji rynkowej może niekorzystnie wpłynąć na poziom zamówień napływających do naszych Papierni. Przyspieszona digitalizacja produktów dotychczas drukowanych może mieć dodatkowy wpływ na ograniczenie popytu na wysokogatunkowe papiery graficzne, a co za tym idzie negatywnie wpłynąć na wyniki finansowe Grupy.
- Kształtowanie się cen papieru wysokogatunkowego. W szczególności wpływ na wyniki finansowe będzie miała zdolność do utrzymania obecnego poziomu cen produktów Arctic Paper w walutach lokalnych, w związku ze słabnącym poziomem dostaw/popytem w Europie oraz w kontekście zmian kursów walut. Ceny papieru będą odgrywały szczególną wagę w przypadku papierni w Kostrzynie, która w związku z zachodzącymi na rynku zmianami, szczególnie silnie, negatywnie odczuwa spadek wolumenu sprzedaży oraz cen.
- Kształtowanie się cen surowców, w tym celulozy dla Papierni i energii elektrycznej dla wszystkich jednostek operacyjnych. W szczególności negatywny wpływ na wyniki finansowe Papierni mogą mieć rosnące ceny celulozy, w tym w szczególności BHKP. Z drugiej strony spadające ceny celulozy NBSK mogą negatywnie wpływać na wyniki finansowe Celulozowni. Istotny wpływ na wyniki realizowane przez Grupę mogą mieć także wahania cen energii elektrycznej w Szwecji. W przyszłości tego typu zmiany rynkowe mogą przełożyć się na zmiany rentowności sprzedaży w papierniach AP Munkedals i AP Grycksbo oraz celulozowniach Rottneros i Vallvik.
- Kształtowanie się kursów walut, w szczególności negatywny wpływ na wyniki finansowe może mieć umocnienie się PLN i SEK w stosunku do EUR oraz GBP, umocnienie się PLN w stosunku do SEK, a także osłabienie się PLN i SEK w stosunku do USD. Przy czym dla naszych Celulozowni korzystny wpływ będzie miała aprecjacja USD względem SEK.

CZYNNIKI RYZYKA

Czynniki ryzyka związane z otoczeniem, w jakim działa Grupa

Kolejność, w jakiej są przedstawione poniższe czynniki ryzyka, nie odzwierciedla prawdopodobieństwa ich wystąpienia, zakresu lub znaczenia poszczególnych ryzyk.

Ryzyko związane z nasileniem konkurencji na rynku papierniczym w Europie

Nasza Grupa prowadzi działalność na wysoce konkurencyjnym rynku. Osiągnięcie zakładanych przez Grupę celów strategicznych może być utrudnione poprzez działania konkurencji, zwłaszcza zintegrowanych producentów papieru prowadzących działalność na większą skalę niż nasza Grupa. Ewentualne nasilenie konkurencji będące efektem możliwego wzrostu zdolności produkcyjnych naszych konkurentów, a tym samym wzrostu podaży papieru na rynku, może negatywnie wpłynąć na osiągnięcie planowanych przychodów i zdolność realizacji poczynionych założeń finansowych i operacyjnych.

Grupa jest narażona na to ryzyko w stopniu wysokim.

Ryzyko związane z zaostrzeniem się sytuacji geopolitycznej na świecie

Rynek, na którym nasza Grupa prowadzi działalność jest narażony na ryzyko związane z sytuacją geopolityczną w Europie i na Świecie, przede wszystkim w Stanach Zjednoczonych Ameryki. Ryzyko to może się zmaterializować w opóźnieniach w dostawach surowców lub przerwanych łańcuchach dostaw, co wymusi zmiany w planach produkcyjnych. Pochodną niepewności jest ostrożność w wydatkowaniu zasobów finansowych przez konsumentów, co może przyczynić się do osłabienia wzrostu gospodarczego.

Grupa jest narażona na to ryzyko w stopniu średnim.

Ryzyko związane z zaostrzeniem się sytuacji geopolitycznej w Europie

W wymiarze działalności Grupy na rynku europejskim istotne jest wstrzymanie przez Grupę oraz konkurentów transakcji handlowych z Rosją, w szczególności zakupu drewna do produkcji celulozy długowłóknistej. Skutkiem tego jest bardzo silny wzrost jego cen u alternatywnych, skandynawskich, dostawców. Odczuwają go dotkliwie producenci celulozy długowłóknistej, w tym należącej do Grupy Rottneros.

Grupa jest ponadto narażona na ryzyko wojny hybrydowej Rosji z państwami europejskimi, w skrajnym przypadku ryzyko konfliktu zbrojnego.

Grupa jest narażona na to ryzyko w stopniu wysokim.

Ryzyko cyberataku

Ryzyko cyberataku to dziś jedno z najpoważniejszych zagrożeń, z jakimi mierzą się przedsiębiorstwa, niezależnie od branży czy wielkości. Jest ono istotne dla Grupy, ponieważ wpływa na podstawowe elementy funkcjonowania: dane będące w posiadaniu Grupy, ciągłość działania i produkcji, finanse, bezpieczeństwo procesów oraz reputację. Atak hakerski może potencjalnie skutkować zatrzymaniem linii produkcyjnych i opóźnieniem w realizacji zamówień, a co za tym idzie utratą zaufania klientów. Potencjalnymi kosztami mogą być ponadto: odbudowa infrastruktury IT Grupy, ryzyko kar administracyjnych (np. RODO), czy ryzyko procesów sądowych wskutek roszczeń od klientów.

Grupa jest narażona na to ryzyko w stopniu wysokim.

Ryzyko zmiany przepisów prawa

Nasza Grupa prowadzi działalność w otoczeniu prawnym charakteryzującym się wysokim poziomem niepewności. Przepisy dotyczące prowadzonej przez nas działalności są często nowelizowane i zdarza się, że brak jest ich jednolitej interpretacji, co pociąga za sobą ryzyko naruszenia obowiązujących regulacji i związanych z tym konsekwencji, nawet jeśli naruszenie prawa było nieumyślne. Ponadto, zmiany w przepisach z zakresu ochrony środowiska i innych mogą wiązać się z koniecznością poniesienia znaczących wydatków w celu zapewnienia zgodności, między innymi z bardziej restrykcyjnymi uregulowaniami lub ściślejszą implementacją obowiązujących przepisów dotyczących ochrony wód powierzchniowych, wód gruntowych, gleby i powietrza atmosferycznego.

Grupa jest narażona na to ryzyko w stopniu średnim.

Ryzyko walutowe

Przychody, koszty i wyniki Grupy są narażone na ryzyko zmiany kursów walut, w szczególności PLN i SEK wobec EUR, GBP i innych walut. Nasza Grupa eksportuje zdecydowaną większość produkowanego papieru na rynki europejskie, uzyskując znaczną część swoich przychodów ze sprzedaży w EUR, GBP, PLN i SEK. Przychody ze sprzedaży celulozy w Celulozowniach uzależnione są od USD. Koszty zakupu surowców do produkcji papieru, w szczególności celulozy dla Papierni ponoszone są z kolei głównie w USD i EUR. Ponadto posiadamy zobowiązania z tytułu zaciągniętych kredytów, głównie w PLN, EUR i SEK. Walutą stosowaną w sprawozdaniach finansowych jest PLN, a zatem nasze przychody, koszty i wyniki osiągnięte przez Spółki zależne zlokalizowane zagranicą są uzależnione od kształtowania się kursów walut. Zmiany kursów walut mogą zatem mieć silnie negatywny wpływ na wyniki, sytuację finansową i perspektywy Grupy.

Grupa jest narażona na to ryzyko w stopniu średnim.

Ryzyko zmiany stóp procentowych

Grupa jest narażona na ryzyko zmiany stóp procentowych, głównie w związku z istniejącym zadłużeniem odsetkowym. Ryzyko to wynika z wahań referencyjnych stóp procentowych takich jak WIBOR dla zadłużenia w PLN, EURIBOR dla zadłużenia w EUR i STIBOR dla zadłużenia w SEK. Niekorzystne zmiany stóp procentowych mogą negatywnie wpłynąć na wyniki, sytuację finansową i perspektywy Grupy.

Grupa jest narażona na to ryzyko w stopniu niskim

Ryzyko związane z rosnącym znaczeniem alternatywnych mediów

Trendy w reklamie, elektronicznym przesyłaniu i przechowywaniu danych oraz w Internecie wywierają niekorzystny wpływ na tradycyjne media drukowane, a w konsekwencji na produkty Grupy i jej klientów. Utrzymywanie się tych zmian może negatywnie wpłynąć na wyniki, sytuację finansową i perspektywy Grupy,

Grupa jest narażona na to ryzyko w stopniu wysokim.

Cele i metody zarządzania ryzykiem finansowych w Grupie wraz z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów transakcji, są opisane w nocie 5.21. skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Czynniki ryzyka związane z działalnością Grupy

Kolejność, w jakiej są przedstawione poniższe czynniki ryzyka, nie odzwierciedla prawdopodobieństwa ich wystąpienia, zakresu lub znaczenia poszczególnych ryzyk.

Ryzyko związane z relatywnie niskimi marżami operacyjnymi

Historycznie wyniki działalności operacyjnej Grupy charakteryzuje relatywnie duża zmienność i niskie marże zysku z działalności operacyjnej. Spadek przychodów spowodowany, między innymi, zmianą mocy produkcyjnych, wydajności, polityki cenowej lub wzrost kosztów operacyjnych, których głównymi składnikami są koszty surowców (głównie celuloza dla Papierni) oraz energii, oznaczać może utratę zdolności Grupy do osiągnięcia zysków. Istotne, negatywne zmiany rentowności, mogą doprowadzić do spadku wartości naszych akcji oraz ograniczyć zdolność generowania kapitału obrotowego, przynosząc poważne szkody naszej działalności i znacząco pogarszając nasze perspektywy.

Grupa jest narażona na to ryzyko w stopniu wysokim.

Ryzyko zmiany cen surowców, energii i produktów

Jesteśmy narażeni na ryzyko zmiany cen surowców i energii głównie w związku z wahaniami cen celulozy, gazu i energii elektrycznej. Papiernie nabywają celulozę na podstawie umów ramowych lub jednorazowych transakcji i nie zabezpieczają się przed wahaniami cen celulozy. Część dostaw celulozy dla naszych Papierni pochodzi z Celulozowni Grupy Rottneros. Ryzyko zmiany cen produktów wiąże się przede wszystkim ze zmianami cen papieru i celulozy na rynkach, na których sprzedajemy nasze produkty. Istotny wzrost cen jednego lub wielu surowców oraz energii może wywrzeć negatywny wpływ na wyniki działalności operacyjnej oraz sytuację finansową Grupy.

Grupa jest narażona na to ryzyko w stopniu wysokim.

Ryzyko zakłóceń procesu produkcyjnego

Nasza Grupa posiada trzy Papiernie dysponujące łącznie siedmioma liniami produkcyjnymi o łącznych rocznych mocach produkcyjnych wynoszących ponad 640.000 ton papieru oraz dwie Celulozownie o łącznych mocach produkcyjnych w wysokości 400.000 ton celulozy. Długotrwałe zakłócenie procesu produkcyjnego może być spowodowane szeregiem czynników, w tym awarią, błędami ludzkimi, niedostępnością surowców, katastrofą żywiołową i innymi, nad którymi często nie mamy kontroli. Każde takie zakłócenie, nawet względnie krótkotrwałe, może wywrzeć istotny wpływ na naszą produkcję i rentowność oraz wiązać się z koniecznością poniesienia znaczących kosztów takich jak naprawy, zobowiązania wobec odbiorców, których zamówień nie jesteśmy w stanie zrealizować i inne wydatki.

Grupa jest narażona na to ryzyko w stopniu średnim.

Ryzyko związane z naszymi inwestycjami

Inwestycje Grupy mające na celu podniesienie mocy produkcyjnych Grupy zasadniczo wymagają znaczących nakładów inwestycyjnych i stosunkowo długiego czasu realizacji. W związku z tym warunki rynkowe, w których prowadzimy działalność, mogą ulec istotnej zmianie pomiędzy okresem, w którym podejmiemy decyzję o poniesieniu wydatków inwestycyjnych na zwiększenie mocy produkcyjnych i terminem oddania ich do eksploatacji. Zmiany warunków rynkowych mogą prowadzić do wahań popytu na nasze produkty, który może być zbyt niski w kontekście dodatkowych mocy produkcyjnych. Różnice między przyszłym popytem i inwestycjami w nowe moce produkcyjne mogą doprowadzić do niepełnego wykorzystania zwiększonych mocy produkcyjnych. Może to wywrzeć negatywny wpływ na wyniki działalności operacyjnej oraz sytuację finansową Grupy.

Grupa jest narażona na to ryzyko w stopniu średnim.

Ryzyko związane z zadłużeniem Grupy

Nasza Grupa posiada głównie zadłużenie wynikające z umowy kredytowej z konsorcjum banków (Pekao SA, Santander Bank S.A. i BNP Paribas SA) z dnia 31 października 2025 roku, zadłużenie kredytowe w Danske Bank, Nordea Bank oraz z tytułu umów leasingowych.

Niedotrzymanie zobowiązań Grupy, w tym poziomu uzgodnionych wskaźników finansowych (kovenantów) wynikających z tych umów, skutkuje wystąpieniem przypadku naruszenia warunków umowy. Wystąpienie przypadku naruszenia może w szczególności doprowadzić do postawienia w stan wymagalności naszego zadłużenia, przejęcia przez bank kontroli nad ważnymi aktywami takimi jak Papiernie lub Celulozownie, a także utratą pozostałych aktywów, na których zostały ustanowione zabezpieczenia, obniżenia wiarygodności kredytowej i utraty dostępu do źródeł zewnętrznego finansowania, a co za tym idzie utraty płynności finansowej, co może z kolei wywrzeć istotnie negatywny wpływ na naszą działalność, perspektywy rozwoju oraz cenę naszych akcji.

Grupa jest narażona na to ryzyko w stopniu średnim.

Ryzyko związane z limitami ubezpieczeniowymi

W związku z pogarszającą się sytuacją w branży papierniczej oraz wynikami Grupy Arctic Paper nasi dostawcy, w szczególności dostawcy surowców takich jak celuloza, mogą nie uzyskać limitów ubezpieczeniowych (sprzedaż kredytowa), a co za tym idzie utracić możliwość oferowania Grupie Arctic Paper odroczonej płatności. Taka sytuacja może prowadzić do pogorszenia się sytuacji finansowej i utraty płynności finansowej poszczególnych jednostek operacyjnych, a w konsekwencji wpłynąć negatywnie na sytuację w całej Grupie.

Grupa jest narażona na to ryzyko w stopniu średnim.

Ryzyko wprowadzenia ograniczeń w dostawach gazu ziemnego

Jedynym dostawcą gazu ziemnego wykorzystywanego przez AP Kostrzyn do wytwarzania energii cieplnej i elektrycznej dla potrzeb produkcji papieru jest Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo S.A. (PGNiG). W związku z tym na działalność i koszty produkcji papieru w AP Kostrzyn znaczny wpływ ma dostępność i cena gazu ziemnego. Ewentualne zakłócenia dostaw gazu ziemnego do papierni w Kostrzynie nad Odrą mogą wywrzeć negatywny wpływ na produkcję, wynik działalności operacyjnej oraz sytuację finansową Grupy.

Grupa jest narażona na to ryzyko w stopniu niskim.

Ryzyko związane z konsolidacją i płynnością głównych klientów

Trendy konsolidacyjne wśród naszych obecnych i potencjalnych klientów mogą spowodować powstanie bardziej skoncentrowanej bazy klientów obejmującej kilku dużych odbiorców. Odbiorcy ci mogą korzystać ze swojej lepszej

pozycji przetargowej przy negocjowaniu warunków zakupu papieru lub podjęć decyzję o zmianie dostawcy i nabywać produkty naszych konkurentów. Ponadto, w związku z pogarszającą się sytuacją w branży poligraficznej, nasi klienci tacy jak dystrybutorzy papieru, drukarnie czy wydawnictwa mogą nie uzyskać limitów ubezpieczeniowych (sprzedaż kredytowa) lub mieć problemy z płynnością finansową, co w konsekwencji może doprowadzić do ich upadłości i odbić się negatywnie na naszych wynikach finansowych. Powyższe czynniki mogą wywrzeć negatywny wpływ na wynik działalności operacyjnej i sytuację finansową Grupy.

Grupa jest narażona na to ryzyko w stopniu średnim.

Ryzyko związane z przestrzeganiem przepisów ochrony środowiska i negatywnym oddziaływaniem procesu produkcyjnego na środowisko

Grupa spełnia wymogi związane z ochroną środowiska, nie ma jednak pewności, że będzie zawsze wykonywać swoje zobowiązania oraz że w przyszłości nie poniesie znaczących kosztów ani nie zaciągnie istotnych zobowiązań w związku z tymi wymogami ani też, że będzie w stanie uzyskać wszystkie pozwolenia, zgody lub inne zezwolenia konieczne dla umożliwienia jej prowadzenia działalności w zamierzony sposób. Podobnie, ponieważ produkcja papieru i celulozy wiąże się z istnieniem potencjalnych zagrożeń związanych z odpadami pochodzącymi z Papierni i Celulozowni lub zanieczyszczeniami substancjami chemicznymi, nie ma pewności, że w przyszłości Grupa nie zostanie pociągnięta do odpowiedzialności z powodu zanieczyszczenia środowiska lub że zdarzenie będące podstawą pociągnięcia Grupy do odpowiedzialności już nie wystąpiło. Grupa może, zatem ponieść znaczące wydatki w związku z koniecznością usunięcia zanieczyszczeń i rekultywacją gruntów.

Grupa jest narażona na to ryzyko w stopniu średnim.

Ryzyko związane z limitami emisji CO₂

Nasze Papiernie i Celulozownie otrzymują nieodpłatne uprawnienia do emisji dwutlenku węgla przydzielane na dany okres. Uprawnienia do emisji są przydzielane w ramach Unijnego Systemu Obrotu Uprawnieniami do Emisji. Jeśli nieodpłatne przydziały uprawnień do emisji dwutlenku węgla zostaną zniesione i zastąpione systemem odpłatnego nabywania uprawnień do emisji, ponoszone przez nas koszty wytwarzania energii odpowiednio wzrosną. Możemy ponadto zostać zmuszeni do ponoszenia innych niemożliwych do przewidzenia kosztów w związku z uprawnieniami do emisji lub zmianami przepisów prawa i wynikających z nich wymagań w tym zakresie. Z uwagi na to możemy być zmuszeni do zmniejszenia ilości wytwarzanej energii lub do zwiększenia kosztów produkcji, co może mieć negatywny wpływ na naszą działalność, sytuację finansową, wyniki działalności operacyjnej lub perspektywy rozwoju.

Grupa jest narażona na to ryzyko w stopniu niskim.

Ryzyko związane z wypłatą dywidendy

Emitent jest spółką holdingową, a zatem jego zdolność do wypłaty dywidendy jest uzależniona od poziomu ewentualnych wypłat, jakie otrzyma od spółek zależnych prowadzących działalność operacyjną i poziomu sald gotówkowych. Niektóre spółki zależne Grupy prowadzące działalność operacyjną mogą w pewnych okresach podlegać ograniczeniom dotyczącym dokonywania wypłat na rzecz Emitenta. Nie ma pewności, że ograniczenia takie nie wywrą istotnego negatywnego wpływu na działalność, wynik działalności operacyjnej i zdolność Grupy do wypłaty dywidendy.

W związku z podpisanymi w dniu 31 października 2025 roku umowami kredytów terminowych i odnawialnych oraz umową pomiędzy wierzycielami, możliwość wypłaty dywidendy przez Spółkę jest uzależniona od spełnienia przez Grupę określonych wskaźników finansowych w okresie poprzedzającym wypłatę (zgodnie z definicją tego terminu w umowie kredytów terminowych i odnawialnych) oraz braku występowania przypadku naruszenia (zgodnie z definicją tego terminu w umowie kredytów terminowych i odnawialnych).

Grupa jest narażona na to ryzyko w stopniu średnim.

Informacje uzupełniające

STANOWISKO ZARZĄDU ODNOŚNIE PROGNOZ WYNIKÓW FINANSOWYCH

Zarząd Arctic Paper S.A. nie opublikował prognoz wyników finansowych na rok 2025, a także nie opublikował oraz nie planuje publikowania prognoz wyników finansowych na rok 2026.

ZASADY SPORZĄDZANIA ROCZNEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy za okres od 1 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku sporządzono w oparciu o Międzynarodowe Standardy Sprawozdawczości Finansowej oraz związane z nimi interpretacje ogłoszone w formie rozporządzeń Komisji Europejskiej. Sprawozdania finansowe zostały sporządzone przy założeniu kontynuacji działalności w dającej się przewidzieć przyszłości. Na dzień sporządzenia sprawozdań finansowych nie istnieją żadne okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuacji działalności gospodarczej przez Grupę i Emitenta. Szczegółowe zasady sporządzenia jednostkowego oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego zostały omówione w nocie 2.1. do Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego za 2025 rok.

INFORMACJE O DYWIDENDZIE

W dniu 15 maja 2025 roku Zarząd poinformował, iż w związku z opublikowaniem wyników finansowych za 1 kwartał 2025 roku Spółki oraz spółki zależnej Rottneros AB, postanowił zmienić pierwotną rekomendację dotyczącą podziału zysku za 2024 rok, o której informował raportem bieżącym nr 04/2025 z dnia 18 lutego 2025 roku. Zarząd Emitenta podjął decyzję o rekomendowaniu Zwyczajnemu Walnemu Zgromadzeniu przeznaczenia zysku netto Spółki za rok 2024 w wysokości 197.291.617,02 zł) w całości na kapitał rezerwy Spółki.

W dniu 11 czerwca 2025 roku Walne Zgromadzenie Spółki, po zapoznaniu się z wnioskiem Zarządu w przedmiocie podziału zysku, postanowiło przeznaczyć całość zysku netto Spółki za rok obrotowy 2024, w wysokości 197.291.617,02 zł na kapitał rezerwy Spółki.

ZMIANY W ORGANACH ARCTIC PAPER S.A.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku w skład Rady Nadzorczej Spółki wchodził:

- Per Lundeen – Przewodniczący Rady Nadzorczej powołany 22 września 2016 roku (powołany do Rady Nadzorczej w dniu 14 września 2016 roku);
- Roger Mattsson – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej powołany w dniu 22 września 2016 roku (powołany na Członka Rady Nadzorczej w dniu 14 września 2014 roku);
- Thomas Onstad – Członek Rady Nadzorczej powołany w dniu 22 października 2008 roku;
- Zofia Dzik – Członkini Rady Nadzorczej powołana w dniu 22 czerwca 2021 roku;
- Anna Jakubowski – Członkini Rady Nadzorczej powołana w dniu 22 czerwca 2021 roku;

Do dnia publikacji niniejszego sprawozdania nie było zmian w składzie Rady Nadzorczej Jednostki Dominującej.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku w skład Zarządu Spółki wchodził:

- Pan Michał Jarczyński – Prezes Zarządu
- Pani Katarzyna Wojtkowiak – Członkini Zarządu
- Pan Fabian Langenskiöld – Członek Zarządu

Do dnia publikacji niniejszego sprawozdania nie miały miejsca zmiany w składzie Zarządu Jednostki Dominującej.

ZMIANY W KAPITALE ZAKŁADOWYM ARCTIC PAPER S.A.

W roku 2025 nie nastąpiły zmiany w kapitale zakładowym Spółki.

WYNAGRODZENIA WYPŁACONE CZŁONKOM ZARZĄDU ORAZ RADY NADZORCZEJ

W poniższej tabeli zaprezentowano informacje o łącznej wartości wynagrodzeń i pozostałych świadczeń wypłaconych lub należnych członkom Zarządu i Rady Nadzorczej od Jednostki Dominującej oraz jednostek zależnych za okres od 1 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku (dane w PLN).

| Osoby zarządzające i nadzorujące | Wynagrodzenie z tytułu funkcji pełnionych w Arctic Paper S.A. | Program emerytalny | Inne | Razem |
|----------------------------------|---|--------------------|-----------|------------------|
| Zarząd | | | | |
| Jarczyński Michał | 2 001 912 | | 1 514 812 | 3 516 724 |
| Wojtkowiak Katarzyna | 829 200 | | 175 793 | 1 004 993 |
| Langenskiöld Fabian | 1 254 636 | 555 785 | 198 549 | 2 008 970 |
| | | | | 6 530 686 |
| Rada Nadzorcza | | | | |
| Per Lundeen | 569 943 | | | 569 943 |
| Roger Mattsson | 268 800 | | | 268 800 |
| Thomas Onstad | 192 999 | | | 192 999 |
| Zofia Dzik | 230 400 | | | 230 400 |
| Anna Jakubowski | 192 000 | | | 192 000 |
| | | | | 1 454 142 |

W roku 2025 nie wystąpiły zobowiązania wynikające z emerytur i świadczeń o podobnym charakterze dla byłych osób zarządzających.

UMOWY Z CZŁONKAMI ZARZĄDU GWARANTUJĄCE REKOMPENSATY FINANSOWE

Według stanu na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na dzień zatwierdzenia niniejszego raportu rocznego Członkowie Zarządu są upoważnieni do otrzymania rekompensaty w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia Emitenta przez przejęcie. Wysokość rekompensaty będzie odpowiadała wynagrodzeniu za okres od 6 do 24 miesięcy.

INFORMACJE O SYSTEMIE KONTROLI PROGRAMÓW AKCJI PRACOWNICZYCH

W Grupie Kapitałowej nie występują systemy kontroli programów akcji pracowniczych.

ZESTAWIENIE ZMIAN W STANIE POSIADANIA AKCJI EMITENTA LUB UPRAWNIENI DO NICH PRZEZ OSOBY ZARZĄDZAJĄCE I NADZORUJĄCE SPÓŁKĘ ARCTIC PAPER S.A.

| | Liczba akcji lub uprawnień wg stanu na 21/04/2026 | Liczba akcji lub uprawnień wg stanu na 31/12/2025 | Liczba akcji lub uprawnień wg stanu na 6/11/2025 | Zmiana |
|-----------------------|--|--|---|--------|
| Zarząd | | | | |
| Michał Jarczyński | 5 572 | 5 572 | 5 572 | - |
| Katarzyna Wojtkowiak | - | - | - | - |
| Fabian Langenskiöld | 900 | 900 | 900 | - |
| Rada Nadzorcza | | | | |
| Per Lundeen | 34 760 | 34 760 | 34 760 | - |
| Thomas Onstad* | 5 323 658 | 5 323 658 | 5 323 658 | - |
| Roger Mattsson | - | - | - | - |
| Zofia Dzik | - | - | - | - |
| Anna Jakubowski | - | - | - | - |

*Udział bezpośredni

ZARZĄDZANIE ZASOBAMI FINANSOWYMI

W roku 2025 Grupa zarządzała zasobami finansowymi w sposób należyty, z zachowaniem możliwie najwyższej efektywności wykorzystania tych zasobów. Źródłem finansowania działalności Grupy były w szczególności środki własne, pożyczki i kredyty bankowe oraz zobowiązania handlowe.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Spółka posiadała wystarczające środki pieniężne i zdolność kredytową zapewniającą płynność finansową Grupy Arctic Paper S.A.

LOKATY KAPITAŁOWE I INWESTYCJE

W 2025 roku Spółka korzystała z lokat krótkoterminowych o okresie zapadalności do 6 miesięcy.

INFORMACJE O INSTRUMENTACH FINANSOWYCH

Informacje w zakresie instrumentów finansowych na temat:

- ryzyka: zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie narażona jest Grupa, oraz
- przyjętych przez jednostkę celach i metodach zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych transakcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń, przedstawione są w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym w nocie 5.20.5. i 5.20.8.

INFORMACJE O ZACIĄGNIĘTYCH I WYPOWIEDZIANYCH KREDYTACH

Informacje o kredytach jakie posiada Grupa znajdują się w nocie 5.14. sprawozdania finansowego.

INFORMACJE O PORECZENIACH, GWARANCJACH I ZASTAWACH

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Grupa Kapitałowa posiadała:

- gwarancję bankową na rzecz Skatteverket Ludvika na kwotę 135 tys. SEK;
- zobowiązanie warunkowe Arctic Paper Munkedals AB z tytułu poręczenia zobowiązań Kalltorp Kraft HB na kwotę 773 tys. SEK;
- zastaw na nieruchomościach Munkedals Kraft AB wynikający z zawartych umów kredytowych z Nordea Bank na kwotę 80.000 tys SEK (związanych z inwestycją w elektrownię wodną);
- zastawy na akcjach spółek zależnych z Grupy Rottneros na kwotę 284.730 tys. SEK wynikający z zawartych umów kredytowych z Danske Bank.

W związku z podpisaną w dniu 31 października 2025 roku umową kredytów terminowych i odnawialnych Spółka podpisała umowy i oświadczenia, zgodnie z którymi na rzecz Banku BNP Paribas Bank Polska S.A. działającego jako Agent Zabezpieczeń, zostały ustanowione zabezpieczenia powyższych wierzytelności oraz innych roszczeń, tj.

1. pod prawem polskim – Dokumenty Zabezpieczeń ustanawiające następujące Zabezpieczenia:

- zastawy finansowe i rejestrowe na wszystkich posiadanych przez Spółkę i Arctic Paper Kostrzyn SA akcjach lub udziałach zarejestrowanych w Polsce, z wyjątkiem akcji Spółki;
- hipoteki na wszystkich nieruchomościach znajdujących się w Polsce i należących do Poręczyciela;
- zastawy rejestrowe na wszystkich prawach rzeczowych i aktywach ruchomych należących do Poręczycieli, stanowiących zorganizowaną część przedsiębiorstwa i znajdujących się w Polsce (z wyjątkiem aktywów wymienionych w Umowie Kredytowej);
- cesja (istniejących i przyszłych) polis ubezpieczeniowych dotyczących aktywów Spółki Arctic Paper Kostrzyn S.A. (z wyjątkiem polis ubezpieczeniowych wymienionych w Umowie Kredytowej);
- oświadczenia Spółki i Arctic Paper Kostrzyn S.A. o dobrowolnym poddaniu się egzekucji, w formie aktu notarialnego;
- zastawy finansowe i zastawy rejestrowe na rachunkach bankowych Spółki i Arctic Paper Kostrzyn S.A. zarejestrowanych w Polsce (zastawy dotyczą obecnych i przyszłych rachunków bankowych; w sytuacji wystąpienia przypadku naruszenia, w przypadku, gdy zabezpieczona wymagalność lub jej część stanie się wymagalna, Spółka nie może pobierać środków z tytułu zastawionej wierzytelności, ani zlecać bankowi prowadzącemu rachunek wypłaty środków);
- pełnomocnictwa do polskich rachunków bankowych Spółki i Arctic Paper Kostrzyn S.A.;
- poręczenie cywilne zobowiązań udzielone przez Arctic Paper S.A., Arctic Paper Kostrzyn S.A., Arctic Paper Munkedals AB, Arctic Paper Grycksbo AB

2. pod prawem szwedzkim – Dokumenty Zabezpieczeń ustanawiające następujące Zabezpieczenia:

- zastawy na wszystkich posiadanych przez Spółkę i Arctic Paper Munkedals AB, Arctic Paper Grycksbo AB akcjach lub udziałach zarejestrowanych w Szwecji
- hipoteki na wszystkich nieruchomościach znajdujących się w Szwecji i należących do Arctic Paper Munkedals AB, Arctic Paper Grycksbo AB, pod warunkiem, że przedmiotem takiego zabezpieczenia będą tylko istniejące akty hipoteczne;
- korporacyjne hipoteki udzielone przez Poręczycieli zarejestrowanych w Szwecji, pod warunkiem, że przedmiotem takiego zabezpieczenia będą tylko istniejące świadectwa hipoteczne;
- cesja (istniejących i przyszłych) polis ubezpieczeniowych dotyczących aktywów Arctic Paper Munkedals AB oraz Arctic Paper Grycksbo AB (z wyjątkiem polis ubezpieczeniowych wymienionych w Umowie Kredytowej);
- zastawy na szwedzkich rachunkach bankowych Arctic Paper Munkedals AB oraz Arctic Paper Grycksbo AB, pod warunkiem, że takie zabezpieczenie nie ogranicza prawa do swobodnego dysponowania środkami pieniężnymi zdeponowanych na tych rachunkach bankowych, aż do przypadku naruszenia opisanego w Umowie Kredytowej.

ISTOTNE POZYCJE POZABILANSOWE

Grupa nie posiada istotnych pozycji pozabilansowych.

OCENA MOŻLIWOŚCI REALIZACJI ZAMIERZEŃ INWESTYCYJNYCH

W związku z osiągniętymi wynikami finansowymi oraz pod warunkiem realizacji bieżących celów finansowych Spółka planuje realizację inwestycji zgodnie z planem finansowym. Głównym celem inwestycji jest rozwój nowych produktów, minimalizacja kosztów produkcji, w tym kosztów energii elektrycznej i poprawa efektywności procesu produkcyjnego. Plan inwestycyjny na rok 2026 Grupa zamierza finansować ze środków własnych oraz zewnętrznych źródeł finansowania.

INFORMACJA O TOCZĄCYCH SIĘ ISTOTNYCH POSTĘPOWANIACH SĄDOWYCH, ARBITRAŻOWYCH I PRZED ORGANAMI ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ

W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem Arctic Paper S.A. oraz jej spółki zależne nie były stroną istotnych postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej.

INFORMACJE O TRANSAKcjACH Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI ZAWARTYCH NA WARUNKACH INNYCH NIŻ RYNKOWE

W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem Arctic Paper S.A. oraz jej spółki zależne nie zawarły istotnych transakcji z podmiotami powiązаныmi na warunkach innych niż rynkowe.

INFORMACJA O UMOWACH POWODUJĄCYCH ZMIANY W PROPORCJACH POSIADANYCH AKCJI

Z wyjątkiem informacji podanych w niniejszym sprawozdaniu, nie są znane Emitentowi umowy, w wyniku, których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach akcji posiadanych przez dotychczasowych akcjonariuszy.

INFORMACJE O NABYCIE AKCJI WŁASNYCH

W 2025 roku Jednostka Dominująca nie dokonała nabycia akcji własnych.

INFORMACJE O EMISJI PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH

W roku obrotowym 2025 Spółka nie prowadziła emisji papierów wartościowych.

INFORMACJE NA TEMAT PODMIOTU UPRAWNIONEGO DO BADANIA SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH

W dniu 6 sierpnia 2025 roku Rada Nadzorcza Spółki, na podstawie rekomendacji Komitetu Audytu w sprawie wyboru audytora, podjęła decyzję o wyborze spółki PricewaterhouseCoopers Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Audyt Sp.k. jako audytora Spółki i Grupy Arctic Paper SA do zbadania sprawozdań finansowych za lata 2025 i 2026. Rekomendacja Komitetu Audytu została wydana w następstwie przeprowadzonej procedury wyboru zgodnie z „Polityką i procedurą wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania badania ustawowego i dobrowolnego skonsolidowanych i jednostkowych sprawozdań finansowych spółki Arctic Paper SA z siedzibą w Kostrzynie nad Odrą”. Firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniają warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznych skonsolidowanych oraz jednostkowych sprawozdań finansowych Grupy Arctic Paper oraz Spółki zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.

W dniu 14 lipca 2023 roku Spółka Arctic Paper S.A. zawarła umowę z PricewaterhouseCoopers Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Audyt sp.k.o.o przegląd śródrocznych jednostkowych sprawozdań finansowych Spółki oraz śródrocznych skonsolidowanych sprawozdań finansowych Grupy za okresy od 1 stycznia 2025 do 30 czerwca 2025 roku oraz od 1 stycznia 2026 do 30 czerwca 2026, a także o badanie jednostkowych sprawozdań finansowych Spółki oraz skonsolidowanych sprawozdań finansowych Grupy za okresy obrotowe od 1 stycznia 2024 r. do 31 grudnia 2024 oraz za okresy obrotowe od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025. Umowa została zawarta na okres wykonywania wyżej wymienionych usług.

Inne informacje na temat podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych, w tym informacje na temat wynagrodzenia firmy audytorskiej wypłaconego lub należnego za rok 2026 i 2025, zostały zawarte w nocie objaśniającej nr 7.3 do skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Usługi niebędące badaniem sprawozdań finansowych, które biegły rewident odpowiedzialny za badanie Grupy świadczył lub jest uprawniony do świadczenia na rzecz Grupy i jej jednostek zależnych w badanym okresie to:

1. Przeprowadzenie usług polegających na wsparciu w zakresie przygotowania deklaracji VAT w Niemczech dla Rottneros AB;
2. Przeprowadzenie usług polegających na wsparciu w zakresie wypełnienia deklaracji VAT w Norwegii dla Rottneros AB;
3. Przeprowadzenie usług polegających na wsparciu w zakresie wypełnienia deklaracji VAT we Włoszech dla Rottneros AB;
4. Przeprowadzenie usługi w zakresie oceny transakcji dostaw klienta i weryfikacji procedur dotyczących podatku VAT w Szwecji dla Rottneros AB;
5. przeprowadzenie usługi wsparcia w zakresie składania miesięcznego zeznania NIL Intrastat do hiszpańskich organów podatkowych, składania ESPL (w razie potrzeby) i przyjmowania powiadomień od hiszpańskich organów podatkowych dla Vallviks Bruk AB;
6. Przeprowadzenie usług związanych z weryfikacją skonsolidowanego sprawozdania pro-forma oraz badaniem wskaźników finansowych za rok zakończony 31 grudnia 2024, zgodnie z obowiązującą umową kredytów na rzecz Arctic Paper SA
7. Atestacja Sprawozdania dotyczącego zrównoważonego rozwoju Grupy Arctic Paper za rok 2025.

Przed wykonaniem powyższych usług dokonano oceny niezależności w związku ze świadczeniem tych usług, Komitet Audytu wyraził zgodę na ich świadczenie.

ZATRUDNIENIE

Informacje na temat zatrudnienia zostały zawarte w notce objaśniającej nr 7.2 do skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Oświadczenie o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego

Zbiór zasad ładu korporacyjnego

29 marca 2021 roku Rada Nadzorcza Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie SA uchwałą nr 13/1834/2021 przyjęła zasady ładu korporacyjnego dla spółek notowanych na Głównym Rynku GPW – „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2021” (Dobre Praktyki 2021, DPSN2021).

Dobre Praktyki 2021 weszły w życie 1 lipca 2021 roku.

Stosowanie przez spółki zasad ładu korporacyjnego, zawartych w Dobrych Praktykach, jest dobrowolne, jednak informowanie o ich stosowaniu należy do obowiązków każdej spółki giełdowej, zapisanym w Regulaminie GPW. Raporty ws. stosowania DPSN2021 spółki musiały opublikować do 31 lipca 2021 roku.

Tekst „Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW 2021” dostępny jest na stronach internetowych Giełdy Papierów Wartościowych SA oraz Spółki:

- https://www.gpw.pl/pub/GPW/files/PDF/dobre_praktyki/DPSN21_BROSZURA.pdf
- https://www.arcticpapergroup.pl/globalassets/arcticpapergroup.com/02-about/04-corporate-governance/dpsn21_broszura_wersja_do_druku.pdf

22 czerwca 2022 roku Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Arctic Paper SA przyjęło uchwałę nr 21/2022 „Polityka różnorodności Zarządu oraz Rady Nadzorczej Arctic Paper SA”.

Polityka ma zastosowanie do Zarządu i Rady Nadzorczej Arctic Paper SA. Jej celem jest uregulowanie zasad rekrutacji i wyboru członków Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki oraz zapewnienie niedyskryminacji i równych szans w tym procesie.

Zgodnie z regulacjami Polityki kandydaci są oceniani zgodnie z zasadami niezależności i kryteriami merytorycznymi oraz kryteriami różnorodności. Spółka dokłada starań, aby wybrane osoby posiadały zróżnicowane: wykształcenie, doświadczenie, wiedzę i umiejętności, płeć i wiek.

Funkcje Członków Zarządu i Rady Nadzorczej zostają powierzone konkretnym osobom, niezależnie od ich płci, ale zgodnie z przygotowaniem merytorycznym i doświadczeniem. Skład organów Spółki w dużej mierze zależy od decyzji akcjonariuszy Spółki.

Spółka dąży do tego, aby udział kobiet w organach Spółki nie był niższy niż 30%. Aspekt ten jest uwzględniany w planowanych procesach rekrutacyjnych.

Wskazanie, w jakim zakresie Emitent odstąpił od postanowień zasad ładu korporacyjnego

Arctic Paper SA dokładała wszelkich starań, by stosować zasady ładu korporacyjnego określone w dokumencie „Dobre Praktyki Spółek notowanych na GPW 2021”. W 2025 roku Arctic Paper SA nie stosowała następujących zasad:

Dobre praktyki – Systemy i funkcje wewnętrzne

Zasada 3.3

„Spółka należąca do indeksu WIG20, mWIG40 lub sWIG80 powołuje audytora wewnętrznego kierującego funkcją audytu wewnętrznego, działającego zgodnie z powszechnie uznanymi międzynarodowymi standardami praktyki zawodowej audytu wewnętrznego. W pozostałych spółkach, w których nie powołano audytora wewnętrznego spełniającego ww. wymogi, komitet audytu (lub rada nadzorcza, jeżeli pełni funkcje komitetu audytu) co roku dokonuje oceny, czy istnieje potrzeba powołania takiej osoby”.

WYJAŚNIENIE:

Z uwagi na wielkość Spółki oraz jej strukturę i charakter działalności powołanie wewnętrznego audytora nie znajduje uzasadnienia w przeprowadzonych przez Zarząd oraz Radę Nadzorczą ocenach. Wsparcie Zarządu Grupy Arctic Paper w realizacji celów zarządzania wpływami i ryzykami zapewnia funkcja zarządzania ryzykiem z pomocą właścicieli poszczególnych ryzyk.

Zasada 3.10

„Co najmniej raz na pięć lat w spółce należącej do indeksu WIG20, mWIG40 lub sWIG80 dokonywany jest, przez niezależnego audytora wybranego przy udziale komitetu audytu, przegląd funkcji audytu wewnętrznego”.

WYJAŚNIENIE:

Z uwagi na wielkość Spółki oraz jej strukturę i charakter działalności Zarząd, Rada Nadzorcza oraz działający w jej ramach Komitet Audytu rozważą w przyszłości konieczność przeprowadzenia niezależnego audytu.

Dobre praktyki – Walne zgromadzenie i relacje z akcjonariuszami

Zasada 4.1

„Spółka powinna umożliwić akcjonariuszom udział w walnym zgromadzeniu przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej (e-walne), jeżeli jest to uzasadnione z uwagi na zgłaszane spółce oczekiwania akcjonariuszy, o ile jest w stanie zapewnić infrastrukturę techniczną niezbędną dla przeprowadzenia takiego walnego zgromadzenia”.

WYJAŚNIENIE:

Biorąc pod uwagę konieczność przeprowadzenia wielu czynności techniczno-organizacyjnych i związane z nimi koszty i ryzyka prawne, Spółka nie zdecydowała się na chwilę obecną na przeprowadzenie elektronicznego Walnego Zgromadzenia.

Zasada 4.3

„Spółka zapewnia powszechnie dostępną transmisję obrad walnego zgromadzenia w czasie rzeczywistym”.

WYJAŚNIENIE:

Biorąc pod uwagę koszty i ryzyka prawne, Spółka nie zdecydowała się na chwilę obecną na przeprowadzenie powszechnej transmisji obrad Walnego Zgromadzenia. Spółka rozważy taką możliwość w przyszłości.

Systemy kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych

Zarząd Arctic Paper SA jest odpowiedzialny za system kontroli wewnętrznej w jednostce oraz jego skuteczność w procesie sporządzania sprawozdań finansowych i raportów okresowych przygotowywanych i publikowanych zgodnie z zasadami Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim. Za przygotowanie sprawozdań finansowych i raportów okresowych Grupy odpowiedzialny jest dział finansowy Spółki kierowany przez Dyrektora Finansowego. Spółka przygotowuje sprawozdania finansowe oraz raporty okresowe w oparciu o obowiązujące w Arctic Paper SA procedury sporządzania i publikacji raportów okresowych. Dane finansowe stanowiące podstawę przygotowania sprawozdań finansowych Spółki pochodzą z systemu księgowego. Zarząd po zamknięciu księgowym każdego miesiąca kalendarzowego analizuje wyniki finansowe spółki w porównaniu do założeń budżetowych oraz wyników osiągniętych w poprzednim roku sprawozdawczym.

Zarząd Spółki systematycznie ocenia jakość systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych. Na podstawie przeprowadzonej oceny Zarząd Spółki stwierdza, że na dzień 31 grudnia 2025 roku nie istniały słabości, które mogłyby w istotny sposób wpłynąć na skuteczność kontroli wewnętrznej w zakresie raportowania finansowego.

Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio znaczne pakiety akcji

Informacje na temat akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio znaczne pakiety akcji znajdują się w tabeli poniżej – tabela przedstawia stan na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania.

| Akcjonariusz | Liczba akcji | Udział w kapitale zakładowym [%] | Liczba głosów | Udział w ogólnej liczbie głosów [%] |
|----------------------|-------------------|--|-------------------|---|
| Thomas Onstad | 47 298 548 | 68,26% | 47 298 548 | 68,26% |
| – pośrednio poprzez | 41 974 890 | 60,58% | 41 974 890 | 60,58% |
| Nemus Holding AB | 41 374 890 | 59,71% | 41 374 890 | 59,71% |
| inny podmiot | 600 000 | 0,87% | 600 000 | 0,87% |
| – bezpośrednio | 5 323 658 | 7,68% | 5 323 658 | 7,68% |
| Pozostali | 21 989 235 | 31,74% | 21 989 235 | 31,74% |
| Razem | 69 287 783 | 100,00% | 69 287 783 | 100,00% |
| Akcje własne | – | 0,00% | – | 0,00% |
| Razem | 69 287 783 | 100,00% | 69 287 783 | 100,00% |

Papiery wartościowe dające specjalne uprawnienia kontrolne

W Spółce nie występują papiery wartościowe, które dają specjalne uprawnienia kontrolne, w tym w szczególności akcje Spółki nie są uprzywilejowane.

Wskazanie wszelkich ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności papierów wartościowych Emitenta oraz wszelkich ograniczeń odnośnie do wykonywania prawa głosu

Statut Spółki nie przewiduje ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności papierów wartościowych Emitenta.

Z wyjątkiem ograniczeń dotyczących zbywania i nabywania akcji spółki, które wynikają z przepisów prawa powszechnie obowiązującego, nie istnieją żadne ograniczenia dotyczące przenoszenia prawa własności papierów wartościowych Spółki.

Statut Spółki nie przewiduje ograniczeń odnośnie do wykonywania prawa głosu z akcji Arctic Paper SA.

Opis zasad zmiany Statutu Emitenta

Zmiana Statutu Spółki należy do wyłącznej właściwości Walnego Zgromadzenia.

W roku 2025 nie zaszły zmiany w statucie Emitenta.

Jeżeli Kodeks spółek handlowych lub statut Spółki nie stanowią inaczej, uchwały Walnego Zgromadzenia zapadają bezwzględną większością głosów.

Opis sposobu działania Walnego Zgromadzenia

Sposób działania Walnego Zgromadzenia i jego zasadnicze uprawnienia wynikają wprost z przepisów prawa, które zostały częściowo zawarte w Statucie Spółki.

Statut Spółki dostępny jest pod adresem:

https://www.arcticpapergroup.pl/globalassets/arcticpapergroup.com/02-about/04-corporate-governance/corporate-documents/pl/arctic_paper_statut_tekst_jednolity_aktualny_2019_pl.pdf

Walne Zgromadzenia odbywają się zgodnie z poniższymi podstawowymi zasadami:

- Walne Zgromadzenia odbywać się będą w siedzibie Spółki lub w Warszawie;
- Walne Zgromadzenie może być zwyczajne lub nadzwyczajne;
- Zwyczajne Walne Zgromadzenie powinno się odbyć w terminie sześciu miesięcy po upływie każdego roku obrotowego;
- Walne Zgromadzenie otwiera Przewodniczący Rady Nadzorczej lub osoba przez niego wskazana, po czym następuje wybór Przewodniczącego Walnego Zgromadzenia;
- głosowanie jest jawne, chyba, że któryś z akcjonariuszy zażąda tajnego głosowania lub takiego głosowania wymagają postanowienia Kodeksu spółek handlowych;
- jeżeli Kodeks spółek handlowych lub statut Spółki nie stanowią inaczej, uchwały Walnego Zgromadzenia zapadają bezwzględną większością głosów;

- zgodnie ze statutem Spółki następujące sprawy należą do wyłącznej właściwości Walnego Zgromadzenia:
 - rozpatrywanie i zatwierdzanie sprawozdania Zarządu z działalności Spółki i Grupy Kapitałowej oraz sprawozdania finansowego Spółki oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za ubiegły rok obrotowy;
 - udzielanie absolutorium Członkom Zarządu oraz Członkom Rady Nadzorczej Spółki z wykonania przez nich obowiązków;
 - decyzje dotyczące podziału zysków lub pokrycia strat;
 - zmiana przedmiotu działalności Spółki;
 - zmiana Statutu Spółki;
 - podwyższenie lub obniżenie kapitału Spółki;
 - łączenie się Spółki z inną spółką lub spółkami, podział Spółki lub przekształcenie Spółki;
 - rozwiązanie i likwidacja Spółki;
 - emisja obligacji zamiennych lub z prawem pierwszeństwa i emisja warrantów subskrypcyjnych;
 - nabycie i zbycie nieruchomości;
 - zbycie i wydzierżawienie przedsiębiorstwa lub jego zorganizowanej części oraz ustanowienie na nich ograniczonego prawa rzeczowego;
 - wszystkie inne sprawy, dla których Statut lub Kodeks spółek handlowych wymagają uchwały Walnego Zgromadzenia.

Walne Zgromadzenie może podejmować uchwały w obecności co najmniej połowy kapitału zakładowego Spółki.

Walne Zgromadzenie podejmuje uchwały bezwzględną większością głosów, chyba że postanowienia Statutu lub przepisy prawa wymagają kwalifikowanej większości głosów.

Prawa akcjonariuszy i sposób ich wykonywania zasadniczo wynikają wprost z przepisów prawa, które zostały częściowo inkorporowane do Statutu Spółki.

Opis działań organów zarządzających i nadzorujących Emitenta oraz ich komitetów, a także informacje o składzie osobowym tych organów

Zarząd

SKŁAD ZARZĄDU

- Zarząd składa się z jednego do pięciu Członków, w tym Prezesa Zarządu.
- Zarząd powoływany i odwoływany jest przez Radę Nadzorczą na wspólną kadencję.
- Kadencja Członków Zarządu wynosi 3 (trzy) lata.
- W przypadku Zarządu wieloosobowego Rada Nadzorcza, na wniosek Prezesa, może powołać do trzech Wiceprezesów spośród Członków Zarządu. Odwołanie z funkcji Wiceprezesa następuje na mocy uchwały Rady Nadzorczej.
- Członek Zarządu może być w każdym czasie odwołany przez Radę Nadzorczą.
- Członek Zarządu może być w każdym czasie odwołany lub zawieszony w czynnościach także przez Walne Zgromadzenie.

PODSTAWOWE KOMPETENCJE ZARZĄDU

- Zarząd prowadzi sprawy Spółki oraz reprezentuje Spółkę na zewnątrz.
- W przypadku Zarządu wieloosobowego, do składania oświadczeń woli i podpisywania dokumentów w imieniu Spółki uprawniony jest Prezes Zarządu jednoosobowo lub dwóch Członków Zarządu działających łącznie albo jeden Członek Zarządu działający łącznie z prokurentem.
- Zarząd zobowiązany jest wykonywać swoje obowiązki z należytą starannością oraz przestrzegać przepisów prawa, Statutu Spółki, przyjętych regulaminów oraz uchwał organów Spółki, a decyzje podejmować w granicach uzasadnionego ryzyka gospodarczego, mając na uwadze interes Spółki oraz jej akcjonariuszy.
- Zarząd obowiązany jest zarządzać majątkiem i sprawami Spółki oraz spełniać swoje obowiązki ze starannością wymaganą w obrocie gospodarczym, przy ścisłym przestrzeganiu powszechnie obowiązujących przepisów prawa, postanowień Statutu oraz regulaminów wewnętrznych, a także uchwał podjętych przez Walne Zgromadzenie i Radę Nadzorczą.
- Zarząd Spółki nie jest uprawniony do podejmowania decyzji o emisji i wykupie akcji.
- Każdy Członek Zarządu ponosi odpowiedzialność za szkody wyrządzone Spółce poprzez swoje działania lub zaniechania naruszające postanowienia przepisów prawa lub Statutu Spółki.
- Do zakresu działań Zarządu, zgodnie z postanowieniami Kodeksu spółek handlowych, należą wszelkie sprawy Spółki niezastrzeżone dla Walnego Zgromadzenia i Rady Nadzorczej.
- Zarząd kierując się interesem Spółki określa strategię i główne cele działania Spółki.

- Zarząd zobowiązany jest do przestrzegania przepisów dotyczących informacji poufnych w rozumieniu Ustawy o Obrocie oraz do spełnienia wszelkich wynikających z tych przepisów obowiązków.

W pozostałym zakresie poszczególni Członkowie Zarządu są odpowiedzialni za samodzielne prowadzenie spraw Spółki wynikających z wewnętrznego podziału obowiązków i funkcji określonego decyzją Zarządu.

Zarząd może podejmować uchwały na posiedzeniu lub poza posiedzeniem w formie pisemnej lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość. Zarząd podejmuje uchwały większością głosów oddanych. Uchwały są ważne, jeżeli co najmniej połowa Członków Zarządu jest obecna na posiedzeniu. W razie równości głosów decyduje głos Prezesa Zarządu.

Szczegółowy tryb działania Zarządu określa Regulamin Zarządu, którego aktualna treść dostępna jest pod adresem:

<https://www.arcticpapergroup.pl/globalassets/arcticpapergroup.com/02-about/04-corporate-governance/corporate-documents/pl/regulamin-zarzadu-ap-sa.pdf>

Skład Zarządu Spółki na dzień publikacji niniejszego sprawozdania stanowią:

- Michał Jarczyński – Prezes Zarządu powołany z dniem 1 lutego 2019 roku;
- Katarzyna Wojtkowiak – Członkini Zarządu powołana z dniem 9 maja 2023 roku;
- Fabian Langenskiöld – Członek Zarządu powołany z dniem 14 sierpnia 2023 roku.

Zarząd został powołany na nową kadencję uchwałą z dnia 9 maja 2023 roku.

Rada Nadzorcza

SKŁAD I ORGANIZACJA RADY NADZORCZEJ

- Rada Nadzorcza składa się od 5 (pięciu) do 7 (siedmiu) Członków wybieranych przez Walne Zgromadzenie na wspólną trzyletnią kadencję. Członek Rady Nadzorczej może zostać odwołany w każdej chwili.
- W skład Rady Nadzorczej wchodzi Przewodniczący, Wiceprzewodniczący i pozostali Członkowie. Przewodniczącego Rady Nadzorczej oraz Wiceprzewodniczącego wybiera Rada Nadzorcza spośród swych Członków na pierwszym posiedzeniu lub – w razie potrzeby – w trakcie kadencji, w wyborach uzupełniających.
- Od chwili podjęcia przez Walne Zgromadzenie uchwał stanowiących podstawę do przeprowadzenia pierwszej publicznej emisji akcji i wprowadzenia akcji do obrotu giełdowego, dwóch Członków Rady Nadzorczej powinni stanowić Członkowie Niezależni.
- W przypadku, gdy powołany został Członek Niezależny Rady Nadzorczej, bez zgody co najmniej jednego Członka Niezależnego Rady Nadzorczej, nie mogą zostać podjęte uchwały w sprawach:
 - świadczenia z jakiegokolwiek tytułu przez Spółkę i jakiegokolwiek podmiot powiązany ze Spółką na rzecz Członków Zarządu;
 - wyrażenia zgody na zawarcie przez Spółkę lub podmiot od niej zależny istotnej umowy z podmiotem powiązany ze Spółką, Członkiem Rady Nadzorczej albo Zarządu oraz z podmiotami z nimi powiązanymi, innej niż umowy zawierane w toku normalnej działalności Spółki na zwyczajnych warunkach stosowanych przez Spółkę;
 - wyboru biegłego rewidenta dla przeprowadzenia badania sprawozdania finansowego Spółki.
- W celu uniknięcia wątpliwości przyjmuje się, że utrata przymiotu niezależności przez Członka Rady Nadzorczej, a także brak powołania niezależnego Członka Rady Nadzorczej nie powoduje nieważności decyzji podjętych przez Radę Nadzorczą. Utrata przez Członka Niezależnego przymiotu niezależności w trakcie pełnienia przezeń funkcji Członka Rady Nadzorczej nie ma wpływu na ważność lub wygaśnięcie jego mandatu.
- W przypadku wygaśnięcia mandatu Członka Rady Nadzorczej przed końcem kadencji pozostali Członkowie Rady Nadzorczej są uprawnieni do dokooptowania w miejsce takiego Członka nowego Członka Rady Nadzorczej w drodze uchwały podjętej bezwzględną większością głosów pozostałych Członków Rady Nadzorczej. Mandat Członka Rady Nadzorczej, który został wybrany w procedurze kooptacji wygasa, jeżeli pierwsze Zwyczajne Walne Zgromadzenie, które odbędzie się po dokooptowaniu takiego Członka, nie zatwierdzi kandydatury takiego Członka. W danej chwili tylko dwie osoby, które zostały wybrane na Członków Rady Nadzorczej w procedurze kooptacji i których kandydatury nie zostały zatwierdzone przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie, mogą pełnić funkcję Członków Rady Nadzorczej. Wygaśnięcie mandatu Członka Rady Nadzorczej wybranego w procedurze kooptacji w związku z niezatwierdzeniem jego kandydatury przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie nie powinno skutkować uznaniem, że jakkolwiek uchwała Rady Nadzorczej podjęta przy udziale takiego Członka jest nieważna lub nieskuteczna.
- Przewodniczący i Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej:
 - utrzymują kontakt z Zarządem Spółki;
 - kierują pracami Rady;
 - reprezentują Radę na zewnątrz i wobec pozostałych organów Spółki, w tym wobec poszczególnych Członków Zarządu Spółki;

- nadają bieg inicjatywom i wnioskom kierowanym pod obrady Rady;
- podejmują inne czynności wynikające z Regulaminu i Statutu Spółki;
- Członek Rady Nadzorczej nie powinien rezygnować z pełnienia tej funkcji w trakcie kadencji, jeżeli mogłoby to uniemożliwić działanie Rady Nadzorczej, a w szczególności uniemożliwić terminowe podjęcie istotnej uchwały;
- Członkowie Rady Nadzorczej powinni zachować lojalność wobec Spółki. W przypadku zaistnienia konfliktu interesów, Członek Rady Nadzorczej zobowiązany jest poinformować o nim pozostałych Członków Rady i powstrzymać się od zabierania głosu w dyskusji oraz od głosowania nad przyjęciem uchwały w sprawie, w której zaistniał konflikt interesów;
- Członkowie Rady Nadzorczej zobowiązani są przestrzegać przepisów prawa, Statutu Spółki i Regulaminu Rady Nadzorczej.

KOMPETENCJE RADY NADZORCZEJ

- Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad działalnością Spółki we wszystkich dziedzinach jej działalności.
- Rada Nadzorcza podejmuje uchwały, wydaje zalecenia i opinie oraz wnioskuje do Walnego Zgromadzenia.
- Rada Nadzorcza nie może wydać Zarządowi wiążących poleceń dotyczących prowadzenia spraw Spółki.
- Spory pomiędzy Radą Nadzorczą a Zarządem rozstrzyga Walne Zgromadzenie.
- W celu wykonania swych uprawnień Rada Nadzorcza może dokonać przeglądu działalności Spółki w dowolnym zakresie, żądać przedstawienia wszelkiego rodzaju dokumentów, raportów i wyjaśnień od Zarządu oraz wydawać opinie w kwestiach dotyczących Spółki i przedkładać Zarządowi wnioski i inicjatywy.
- Oprócz innych spraw wskazanych w przepisach prawa lub Statucie Spółki do kompetencji Rady należy między innymi:
 - ocena sprawozdań finansowych Spółki;
 - ocena sprawozdania Zarządu z działalności Spółki oraz wniosków Zarządu dotyczących podziału zysków oraz pokrycia strat;
 - przedkładanie Walnemu Zgromadzeniu dorocznego pisemnego sprawozdania z wyników powyższych ocen;
 - powoływanie i odwoływanie Członków Zarządu, w tym Prezesa i Wiceprezesów, oraz ustalanie wynagrodzenia Członków Zarządu;
 - wyznaczenie biegłego rewidenta dla Spółki;
 - zawieszanie z ważnych powodów Członków Zarządu w pełnieniu ich funkcji;
 - zatwierdzanie rocznych planów finansowych dla grupy kapitałowej, do której należy Spółka i jej spółki zależne;
 - decydowanie o warunkach emisji obligacji przez Spółkę (innych niż obligacje zamienne lub obligacje z prawem pierwszeństwa, o których mowa w art. 393 ust. 5 Kodeksu spółek handlowych) oraz o emisji innych dłużnych papierów wartościowych, wyrażanie zgody na zaciąganie zobowiązań finansowych lub podejmowanie czynności skutkujących zaciągnięciem jakichkolwiek zobowiązań finansowych, takich jak pożyczki, kredyty, kredyty w rachunku bieżącym, zawieranie umów faktoringowych, forfaitingowych, umów leasingu lub innych, z których wynikają zobowiązania o wartości przekraczającej 10 000 000 zł;
 - ustalanie zasad oraz wysokości wynagrodzenia Członków Zarządu oraz innych osób zajmujących kluczowe kierownicze stanowiska w Spółce, a także zatwierdzanie jakichkolwiek programów motywacyjnych, w tym programów motywacyjnych dla Członków Zarządu, osób zajmujących kluczowe kierownicze stanowiska w Spółce lub jakichkolwiek osób współpracujących lub powiązanych ze Spółką, w tym programów motywacyjnych dla pracowników Spółki.
- Rada Nadzorcza corocznie przedkłada Walnemu Zgromadzeniu zwięzłą ocenę sytuacji Spółki, zapewniając jej udostępnienie wszystkim akcjonariuszom w takim terminie, aby mogli się z nią zapoznać przed Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniem.
- Rada Nadzorcza zawiera w imieniu Spółki umowy z Członkami Zarządu i reprezentuje Spółkę w sporach z Członkami Zarządu. Rada Nadzorcza może upoważnić, w drodze uchwały, jednego lub więcej Członków do dokonania takich czynności prawnych.

Rada Nadzorcza może podejmować uchwały w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość. Uchwała podjęta w tym trybie jest ważna, gdy wszyscy Członkowie Rady zostali powiadomieni o treści projektu uchwały. Datą podjęcia uchwały zapadłej w trybie przewidzianym w niniejszym ustępie jest data złożenia podpisu przez ostatniego z Członków Rady Nadzorczej.

Uchwały Rady Nadzorczej mogą być powzięte, jeżeli wszyscy Członkowie zostali zawiadomieni listem poleconym, telefaksem lub wiadomością wysłaną za pomocą poczty elektronicznej, wysłanymi z przynajmniej 15-dniowym wyprzedzeniem, a na posiedzeniu obecnych jest większość Członków Rady. Uchwały mogą być powzięte bez formalnego zwołania, jeżeli wszyscy Członkowie Rady wyrazili zgodę na głosowanie w danej sprawie lub na treść uchwały, która ma być przyjęta.

Uchwały Rady Nadzorczej zapadają zwykłą większością głosów, w przypadku równości głosów rozstrzygający jest głos Przewodniczącego Rady Nadzorczej.

Szczegółowy tryb działania Rady Nadzorczej określa Regulamin Rady Nadzorczej, którego aktualna treść dostępna jest pod adresem:

https://www.arcticpapergroup.pl/globalassets/arcticpapergroup.com/02-about/04-corporate-governance/corporate-documents/pl/1_11_2016_appendix-pl_ap-sa---regulamin-rady-nadzorczej_fin.pdf

W skład Rady Nadzorczej Spółki na dzień publikacji niniejszego sprawozdania wchodzi:

- Per Lundeen – Przewodniczący Rady Nadzorczej powołany w dniu 14 września 2016 roku;
- Roger Mattsson – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej powołany w dniu 16 września 2014 roku;
- Thomas Onstad – Członek Rady Nadzorczej powołany w dniu 22 października 2008 roku;
- Zofia Dzik – Członkini Rady Nadzorczej powołana w dniu 22 czerwca 2021 roku (Członkini Niezależna);
- Anna Jakubowski – Członkini Rady Nadzorczej powołana w dniu 22 czerwca 2021 roku (Członkini Niezależna).

Uchwałą Walnego Zgromadzenia z dnia 29 maja 2024 roku Rada Nadzorcza została powołana na nową kadencję.

W 2025 roku Rada Nadzorcza odbyła posiedzenia w dniach: 7 lutego, 22 kwietnia, 15 maja, 10 czerwca, 6 sierpnia, 21 października oraz 16 grudnia.

Komitet Audytu

SKŁAD I ORGANIZACJA KOMITETU AUDYTU

- Komitet Audytu składa się z co najmniej trzech Członków Rady Nadzorczej, w tym Przewodniczącego Komitetu, powołanych przez Radę Nadzorczą spośród swoich Członków, zgodnie ze Statutem oraz Regulaminem Rady Nadzorczej.
- Członkowie Komitetu Audytu są powoływani na trzyletnie kadencje, nie dłuższe jednak niż kadencja Rady Nadzorczej.
- Większość Członków Komitetu Audytu, w tym Przewodniczący Komitetu Audytu, muszą być Członkami Niezależnymi.
- Komitet Audytu działa w oparciu o Ustawę o biegłych rewidentach, Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW, Regulamin Rady Nadzorczej oraz Regulamin Komitetu Audytu.
- Komitet Audytu spełnia funkcje doradcze i opiniotwórcze, działa kolegialnie w ramach Rady Nadzorczej Spółki.
- Komitet Audytu realizuje swoje zadania poprzez przedstawianie Radzie Nadzorczej, w formie uchwał, wniosków, opinii i sprawozdań dotyczących zakresu jego zadań.
- Przynajmniej jeden Członek Komitetu Audytu posiada wiedzę i umiejętności w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych. Rada Nadzorcza uważa, że wymóg kwalifikacji w zakresie rachunkowości lub rewizji finansowej uznaje się za spełniony, jeśli Członek Komitetu Audytu posiada istotne doświadczenie w zarządzaniu finansami spółek handlowych, audycie wewnętrznym lub badaniu sprawozdań finansowych, a ponadto:
 - posiada tytuł biegłego rewidenta lub analogiczny uznany certyfikat międzynarodowy, lub
 - posiada tytuł naukowy z dziedziny rachunkowości lub rewizji finansowej, lub
 - legitymuje się wieloletnim doświadczeniem na stanowisku dyrektora finansowego w spółkach publicznych lub w pracy w Komitecie audytu takich spółek.
- Członkowie Komitetu Audytu posiadają wiedzę i umiejętności z zakresu branży, w której działa Emitent. Warunek ten uznaje się za spełniony, gdy przynajmniej jeden Członek Komitetu Audytu posiada wiedzę i umiejętności z zakresu tej branży lub poszczególni Członkowie w określonych zakresach posiadają wiedzę i umiejętności z zakresu tej branży. Rada Nadzorcza uważa, że wymóg kwalifikacji z zakresu branży uznaje się za spełniony, jeśli Członek Komitetu Audytu posiada informacje na temat cech danego sektora, która pozwala mu na uzyskanie pełniejszego obrazu jego złożoności lub posiada wiedzę na temat części łańcucha działań, które prowadzi Spółka.

Kompetencje Komitetu Audytu

- Podstawowym zadaniem Komitetu Audytu jest doradztwo na rzecz Rady Nadzorczej w kwestiach właściwego wdrażania i kontroli procesów sprawozdawczości finansowej w Spółce, skuteczności kontroli wewnętrznej i systemów zarządzania ryzykiem oraz współpraca z biegłymi rewidentami.
- Zadaniem Komitetu Audytu wynikającymi z nadzorowania procesu sprawozdawczości finansowej Spółki, zapewnienia skuteczności systemów kontroli wewnętrznej Spółki oraz monitorowania wykonywania czynności rewizji finansowej są w szczególności:

- kontrola prawidłowości dostarczanych przez Spółkę informacji finansowych, w tym przede wszystkim trafności i spójności zasad rachunkowych stosowanych w Spółce i jej Grupie Kapitałowej, a także kryteriów konsolidacji sprawozdań finansowych;
- przeprowadzana przynajmniej raz w roku ocena systemu kontroli wewnętrznej i zarządzania w Spółce i jej Grupie Kapitałowej dla zapewnienia właściwego rozpoznawania i zarządzania Spółką;
- zapewnienie skuteczności funkcjonowania kontroli wewnętrznej, zwłaszcza poprzez wydawanie rekomendacji Radzie Nadzorczej w zakresie:
 - strategicznych i operacyjnych planów audytu wewnętrznego oraz istotnych poprawek do tych planów;
 - polityki, strategii i procedur audytu wewnętrznego, opracowanych zgodnie z przyjętymi standardami audytu wewnętrznego;
 - przeprowadzenia kontroli określonej sfery działalności Spółki.
- Do zadań Komitetu Audytu wynikających z monitorowania niezależności biegłego rewidenta i podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych należą w szczególności:
 - wydawanie rekomendacji Radzie Nadzorczej w sprawach dotyczących wyboru, mianowania i ponownego mianowania oraz odwoływania podmiotu pełniącego funkcję biegłego rewidenta;
 - kontrola niezależności i obiektywności podmiotu pełniącego funkcję biegłego rewidenta w szczególności pod kątem zmiany biegłego rewidenta, poziomu otrzymywanego wynagrodzenia i innych powiązań ze Spółką;
 - weryfikowanie efektywności pracy podmiotu pełniącego funkcję biegłego rewidenta;
 - badanie przyczyn rezygnacji podmiotu pełniącego funkcję biegłego rewidenta.
- Komitet Audytu może korzystać z doradztwa i pomocy ze strony zewnętrznych doradców prawnych, rachunkowych lub innych, jeżeli uzna to za konieczne do wypełniania swoich obowiązków.
- Komitet Audytu jest zobowiązany do składania rocznych sprawozdań ze swojej działalności Radzie Nadzorczej, w terminie do 30 września każdego roku kalendarzowego.

Posiedzenia Komitetu Audytu odbywają się nie rzadziej niż trzy razy w roku.

W 2025 roku Komitet Audytu odbył posiedzenia w dniach: 1 kwietnia, 22 kwietnia, 11 sierpnia oraz 15 grudnia.

Od dnia 5 sierpnia 2021 roku w skład Komitetu Audytu wchodzi następujące osoby:

- Anna Jakubowski – Przewodnicząca Komitetu Audytu. Członkini spełniająca kryteria niezależności. Zgodnie z oświadczeniem złożonym przez Panią Annę Jakubowski spełnia ona warunek wiedzy i umiejętności w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych. Pani Anna Jakubowski posiada kilkuletnie doświadczenie w pełnieniu funkcji Członka Komitetu Audytu instytucji finansowych m.in. Banku Millennium.
- Zofia Dzik – Członkini Komitetu Audytu spełniająca kryteria niezależności. Zgodnie z oświadczeniem złożonym przez Panią Zofię Dzik spełnia ona warunek wiedzy i umiejętności w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych. Pani Zofia Dzik posiada kilkuletnie doświadczenie pracy w firmie Arthur Andersen i Andersen Business Consulting, gdzie była odpowiedzialna m.in. za obszar badania sprawozdań finansowych i doradztwo w zakresie obszaru finansów.
- Roger Mattsson – Członek Komitetu Audytu – z uwagi na swoje wieloletnie doświadczenie w pracy na stanowisku kontrolera finansowego Grupy Arctic Paper oraz ponad trzyletni udział w Komitecie Audytu Pan Roger Mattsson spełnia warunek dotyczący posiadania przez Członka Komitetu Audytu wiedzy i umiejętności w przedmiocie działalności Spółki. Ponadto posiada wiedzę i umiejętności w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych.

Szczegółowy tryb działania Komitetu Audytu określa Regulamin Komitetu Audytu.

Główne założenia opracowanej polityki wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania badania

- Zgodnie z regulacjami obowiązującymi Spółkę wyboru podmiotu uprawnionego do badania dokonuje Rada Nadzorcza Spółki w formie uchwały, działając na podstawie rekomendacji Komitetu Audytu.
- Wybór jest dokonywany z uwzględnieniem zasad bezstronności i niezależności firmy audytorskiej oraz analizy prac realizowanych przez nią w Spółce, a wykraczających poza zakres badania sprawozdania finansowego celem uniknięcia konfliktu interesów (zachowanie bezstronności i niezależności).
- Zapytanie ofertowe dla wyboru firmy audytorskiej do ustawowego badania sprawozdań finansowych Spółki sporządzane jest przez Komitet Audytu przy współpracy z Dyrektorem Finansowym Spółki.
- Po dokonaniu analizy złożonych ofert Komitet Audytu przygotowuje sprawozdanie zawierające wnioski z procedury wyboru, które jest zatwierdzane przez Komitet Audytu, oraz przedstawia Radzie Nadzorczej rekomendację dotyczącą wyboru firmy audytorskiej w terminie umożliwiającym zgodnie z przepisami podjęcie uchwały w przedmiocie wyboru biegłego rewidenta.
- Wyboru firmy audytorskiej dokonuje Rada Nadzorcza na podstawie przedstawionych ofert oraz po zapoznaniu się z opinią i rekomendacją Komitetu Audytu.

- Jeżeli decyzja Rady Nadzorczej odbiega od rekomendacji Komitetu Audytu, Rada Nadzorcza uzasadnia przyczyny niezastosowania się do rekomendacji Komitetu Audytu oraz przekazuje takie uzasadnienie do wiadomości organu zatwierdzającego sprawozdanie finansowe.
- Z wybraną firmą audytorską Zarząd Spółki zawiera umowę o przeprowadzenie badania sprawozdań finansowych Spółki.
- Pierwsza umowa zawierana jest na okres nie krótszy niż 2 lata, z możliwością jej przedłużenia na kolejny dwu- lub trzyletni okres. Czas trwania współpracy liczy się od pierwszego roku obrotowego objętego umową o badanie, w którym to roku podmiot uprawniony do badania został wybrany po raz pierwszy do przeprowadzenia następujących nieprzerwanie po sobie badań ustawowych sprawozdań finansowych Spółki.
- Po upływie maksymalnego okresu współpracy podmiot uprawniony do badania ani w stosownych przypadkach, żaden z członków jego sieci, nie może podjąć badania ustawowego sprawozdań finansowych Spółki w okresie kolejnych 4 lat.
- Kluczowy biegły rewident nie może przeprowadzać badania ustawowego w Spółce w okresie dłuższym niż 5 lat. Może on ponownie przeprowadzać badanie ustawowe po upływie 3 lat.
- Maksymalny czas nieprzerwanego trwania zleceń badań ustawowych, przeprowadzanych przez tę samą firmę audytorską lub firmę audytorską powiązaną z tą firmą audytorską lub jakiegokolwiek członka sieci działającej w państwach Unii Europejskiej, do której należą te firmy audytorskie, nie może przekraczać 10 lat.

Główne założenia polityki świadczenia przez firmę audytorską przeprowadzającą badanie, przez podmioty powiązane z tą firmą audytorską oraz przez członka sieci firmy audytorskiej dozwolonych usług niebędących badaniem ustawowym:

- Za politykę świadczenia przez firmę audytorską przeprowadzającą badanie, przez podmioty powiązane z tą firmą audytorską oraz przez członka sieci firmy audytorskiej dozwolonych usług niebędących badaniem odpowiedzialny jest Komitet Audytu Arctic Paper SA.
- Komitet Audytu Arctic Paper SA kontroluje i monitoruje niezależność biegłego rewidenta i firmy audytorskiej, w szczególności w przypadku, gdy na rzecz Arctic Paper SA świadczone są przez firmę audytorską inne usługi niż badanie ustawowe sprawozdań Arctic Paper SA.
- Komitet Audytu Arctic Paper SA na wniosek odpowiedniego organu lub osoby wyraża zgodę na świadczenie przez biegłego dozwolonych usług niebędących badaniem w Arctic Paper SA.
- Usługami zabronionymi nie są:
 - przeprowadzanie procedur należytej staranności (due diligence) w zakresie kondycji ekonomiczno-finansowej;
 - wydawanie listów poświadczających;
 - usługi atestacyjne w zakresie informacji finansowych pro forma, prognoz wyników lub wyników szacunkowych, zamieszczane w prospekcie emisyjnym badanej jednostki;
 - badanie historycznych informacji finansowych do prospektu, o którym mowa w rozporządzeniu Komisji (WE) nr 809/2004 z dnia 29 kwietnia 2004 r. wykonującym dyrektywę 2003/71/WE Parlamentu Europejskiego i Rady w sprawie informacji zawartych w prospektach emisyjnych oraz formy, włączenia przez odniesienie i publikacji takich prospektów emisyjnych oraz rozpowszechniania reklam;
 - weryfikacja pakietów konsolidacyjnych;
 - potwierdzanie spełnienia warunków zawartych umów kredytowych na podstawie analizy informacji finansowych pochodzących ze zbadanych przez daną firmę audytorską sprawozdań finansowych;
 - usługi atestacyjne w zakresie sprawozdawczości dotyczącej ładu korporacyjnego, zarządzania ryzykiem oraz społecznej odpowiedzialności biznesu;
 - usługi polegające na ocenie zgodności informacji ujawnianych przez instytucje finansowe i firmy inwestycyjne z wymogami w zakresie ujawniania informacji dotyczących adekwatności kapitałowej oraz zmieniennych składników wynagrodzeń;
 - poświadczenia dotyczące sprawozdań lub innych informacji finansowych przeznaczonych dla organów nadzoru, rady nadzorczej lub innego organu nadzorczego spółki lub właścicieli, wykraczające poza zakres badania ustawowego i mające pomóc tym organom w wypełnianiu ich ustawowych obowiązków.
- Świadczenie powyższych usług możliwe jest jedynie w zakresie niezwiązanym z polityką podatkową badanej jednostki, po przeprowadzeniu przez komitet audytu oceny zagrożeń i zabezpieczeń niezależności, o których mowa w art. 69–73 Ustawy o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym.

W dniu 6 sierpnia 2025 roku Rada Nadzorcza Spółki, na podstawie rekomendacji Komitetu Audytu w sprawie wyboru audytora, podjęła decyzję o wyborze spółki PricewaterhouseCoopers Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Audit Sp.k. jako audytora Spółki i Grupy Arctic Paper SA do zbadania sprawozdań finansowych za lata 2025 i 2026. Rekomendacja Komitetu Audytu została wydana w następstwie przeprowadzonej procedury wyboru zgodnie z „Polityką i procedurą wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania badania ustawowego i dobrowolnego skonsolidowanych i jednostkowych sprawozdań finansowych spółki Arctic Paper SA z siedzibą w Kostrzynie

nad Odrą”. Firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniają warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznych skonsolidowanych oraz jednostkowych sprawozdań finansowych Grupy Arctic Paper oraz Spółki zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.

Komitet Wynagrodzeń

SKŁAD I ORGANIZACJA KOMITETU WYNAGRODZEŃ

- Komitet Wynagrodzeń składa się z co najmniej dwóch Członków Rady Nadzorczej, w tym Przewodniczącego Komitetu, powołanych przez Radę Nadzorczą spośród swoich Członków, zgodnie ze Statutem oraz Regulaminem Rady Nadzorczej.
- Członkowie Komitetu Wynagrodzeń są powoływani na trzyletnie kadencje, nie dłuższe jednak niż do zakończenia kadencji Rady Nadzorczej.
- Przewodniczący Komitetu Wynagrodzeń jest wybierany większością głosów spośród jego Członków.
- Komitet Wynagrodzeń działa w oparciu o Regulamin Rady Nadzorczej oraz Regulamin Komitetu Wynagrodzeń.
- Komitet Wynagrodzeń spełnia funkcje doradcze i opiniotwórcze, działa kolegialnie w ramach Rady Nadzorczej Spółki.
- Komitet Wynagrodzeń realizuje swoje zadania poprzez przedstawianie Radzie Nadzorczej, w formie uchwał, wniosków, opinii, rekomendacji i sprawozdań dotyczących zakresu jego zadań.

KOMPETENCJE KOMITETU WYNAGRODZEŃ

- Podstawowym zadaniem Komitetu Wynagrodzeń jest doradztwo na rzecz Rady Nadzorczej w kwestiach polityki wynagrodzeń, polityki premiowej i innych spraw związanych z wynagradzaniem pracowników oraz Członków organów Spółki i spółek z Grupy Kapitałowej.
- Zadaniem Komitetu Wynagrodzeń wynikającym z nadzorowania polityki wynagrodzeń Spółki oraz zapewnienia skuteczności funkcjonowania polityki wynagrodzeń Spółki jest udzielania Radzie Nadzorczej rekomendacji w szczególności w zakresie:
 - zatwierdzania i zmiany zasad wynagradzania Członków organów Spółki;
 - wysokości całkowitej kwoty wynagrodzeń Członków Zarządu Spółki;
 - sporów prawnych pomiędzy Spółką a Członkami Zarządu w zakresie zadań Komitetu;
 - propozycji wynagrodzeń oraz przyznawania dodatkowych świadczeń poszczególnym Członkom organów Spółki, w tym w szczególności w ramach programów opcji menedżerskich (zamiennych na akcje Spółki);
 - strategii polityki wynagrodzeń i premiowania oraz polityki kadrowej Spółki.
- Komitet Wynagrodzeń może korzystać z doradztwa i pomocy ze strony zewnętrznych doradców prawnych lub innych, jeżeli uzna to za konieczne do wypełniania swoich obowiązków.
- Komitet Wynagrodzeń jest zobowiązany do składania rocznych sprawozdań ze swojej działalności Radzie Nadzorczej, w terminie do 30 września każdego roku kalendarzowego.

31 sierpnia 2020 roku Walne Zgromadzenie Spółki, mając na uwadze art. 90d ust.1 w związku z art. 90c ust. 2 pkt 1) ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (t.j. Dz. U. z 2022 poz. 2554 z późniejszymi zmianami), przyjęło „Politykę wynagrodzeń Członków Zarządu oraz Członków Rady Nadzorczej Arctic Paper SA”. Na mocy ww. ustawy spółki publiczne, w tym Spółka, zostały zobowiązane do przyjęcia przez Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy, w drodze uchwały, Polityki Wynagrodzeń Członków Zarządu i Członków Rady Nadzorczej, która stanowi zasady kształtowania wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej, a także do publikacji sprawozdania o wynagrodzeniach. Spółka wypłaca wynagrodzenie Członkom Zarządu i Rady Nadzorczej wyłącznie zgodnie z przyjętą Polityką. Przygotowana przez Spółkę Polityka została zredagowana zgodnie z zasadami zawartymi w powołanej wyżej ustawie i odnosi się do wymaganych elementów związanych z wynagrodzeniem i innymi warunkami zatrudnienia dla Członków Zarządu i Członków Rady Nadzorczej. Polityka została zaopiniowana przez Komitet Wynagrodzeń działający przy Radzie Nadzorczej, a także przez Radę Nadzorczą.

11 czerwca 2025 roku Walne Zgromadzenie Spółki pozytywnie zaopiniowało sporządzone przez Radę Nadzorczą sprawozdanie o wynagrodzeniach za rok 2024. Uchwała Walnego Zgromadzenia w wyżej wymienionym przedmiocie ma charakter doradczy. Sprawozdanie zostało poddane weryfikacji przez biegłego rewidenta. Raport niezależnego biegłego rewidenta z wykonania usługi dającej racjonalną pewność w zakresie oceny sprawozdania o wynagrodzeniach stanowiło załącznik nr 2 do raportu bieżącego nr 11/2025 – „Uchwały podjęte przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie Arctic Paper SA w dniu 11 czerwca 2025 roku”.

Posiedzenia Komitetu Wynagrodzeń odbyły się: 18 lutego, 13 marca, 21 marca, 27 marca, 17 kwietnia.

Od dnia 9 lutego 2017 roku w skład Komitetu Wynagrodzeń wchodzi następujące osoby:

- Per Lundeen – Przewodniczący Komitetu Wynagrodzeń;

- Thomas Onstad – Członek Komitetu Wynagrodzeń;
- Roger Mattsson – Członek Komitetu Wynagrodzeń.

Szczegółowy tryb działania Komitetu Wynagrodzeń określa Regulamin Komitetu Wynagrodzeń.

Komitet Ryzyka

SKŁAD I ORGANIZACJA KOMITETU RYZYKA

- Komitet Ryzyka składa się z co najmniej trzech Członków Rady Nadzorczej, w tym Przewodniczącego Komitetu, powołanych przez Radę Nadzorczą spośród swoich Członków. Co najmniej jeden Członek Komitetu Ryzyka jest Członkiem Niezależnym, a także posiada kwalifikacje i doświadczenie w dziedzinie finansów.
- Członkowie Komitetu Ryzyka są powoływani na trzyletnie kadencje, nie dłuższe jednak niż kadencja Rady Nadzorczej.
- Przewodniczący Komitetu Ryzyka jest wybierany większością głosów spośród jego Członków.
- Komitet Ryzyka działa w oparciu o powszechnie uznane modele zarządzania ryzykiem korporacyjnym (np. COSO-ERM).
- Komitet Ryzyka spełnia funkcje doradcze i opiniotwórcze, działa kolegialnie w ramach Rady Nadzorczej Spółki.
- Komitet Ryzyka realizuje swoje zadania poprzez przedstawianie Radzie Nadzorczej, w formie uchwał, wniosków, opinii i sprawozdań dotyczących zakresu jego zadań.

KOMPETENCJE KOMITETU RYZYKA

- Podstawowym zadaniem Komitetu Ryzyka jest doradztwo na rzecz Rady Nadzorczej w kwestiach właściwej identyfikacji, oceny i kontroli potencjalnych ryzyk, czyli szans i zagrożeń realizacji celów strategicznych Spółki, ze szczególnym uwzględnieniem ryzyka finansowego, związanego zarówno z czynnikami zewnętrznymi (np. zmiennością kursów walut, stóp procentowych, ogólnej sytuacji gospodarczej na świecie), jak również wewnętrznymi (np. przepływy pieniężne, zachowanie płynności, odchylenia od budżetów i prognoz finansowych).
- Zadaniem Komitetu Ryzyka wynikającymi z nadzorowania procesu zarządzania ryzykiem są w szczególności:
 - nadzór nad prawidłową identyfikacją, analizą i uszeregowaniem według ważności rodzajów ryzyka wynikających ze strategii działania i prowadzonego rodzaju działalności;
 - określenie prawidłowości określenia poziomu akceptowalnego ryzyka dla Spółki;
 - sprawdzanie czy działania służące redukcji ryzyka są zaplanowane i wprowadzone tak, by znalazło się ono na poziomie akceptowalnym dla Spółki;
 - monitoring weryfikujący okresowo prawidłowość oceny ryzyka przez Zarząd i skuteczność narzędzi kontroli;
 - nadzór nad właściwym informowaniem interesariuszy o ryzyku, strategiach ryzyka i narzędziach kontroli.
- Komitet Ryzyka może korzystać z doradztwa i pomocy ze strony zewnętrznych doradców, jeżeli uzna to za konieczne do wypełniania swoich obowiązków.

Od dnia 5 sierpnia 2021 roku w skład Komitetu Ryzyka wchodzi następujące osoby:

- Per Lundeen – Przewodniczący Komitetu Ryzyka;
- Zofia Dzik – Członkini Niezależna Komitetu Ryzyka;
- Roger Mattsson – Członek Komitetu Ryzyka.

Posiedzenie Komitetu Ryzyka odbyło się 15 grudnia 2025 roku.

INFORMACJA ZGODNIE Z WYMOGAMI SZWEDZKICH PRZEPISÓW DOTYCZĄCYCH ŁADU KORPORACYJNEGO

Arctic Paper SA jest spółką prawa polskiego, której akcje są dopuszczone do obrotu na Gieldzie Papierów Wartościowych w Warszawie, a także na giełdzie NASDAQ w Sztokholmie. Spółka jest pierwotnie notowana na giełdzie warszawskiej oraz równolegle na giełdzie sztokholmskiej. Spółki niezarejestrowane w Szwecji, których akcje zostały dopuszczone do obrotu na NASDAQ w Sztokholmie, powinny stosować:

- zasady ładu korporacyjnego obowiązujące w kraju, w którym posiadają siedzibę, lub
- zasady ładu korporacyjnego obowiązujące w kraju, w którym są pierwotnie notowane, lub
- szwedzki kodeks ładu korporacyjnego (dalej „Kodeks szwedzki”).

Arctic Paper SA stosuje zasady opisane w dokumencie „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2021” (dalej „Dobre praktyki”), które mogą być stosowane przez spółki notowane na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie, a nie Kodeks szwedzki. W konsekwencji postępowanie spółki Arctic Paper SA różni się od tego, które jest określone w Kodeksie szwedzkim w następujących istotnych aspektach.

Zgromadzenie Akcjonariuszy

Główne dokumenty związane ze Zgromadzeniami Akcjonariuszy, takie jak powiadomienia, protokoły i przyjęte uchwały, są przygotowywane w języku polskim i angielskim, ale nie w języku szwedzkim.

Powoływanie organów Spółki

Polski model ładu korporacyjnego przewiduje dualistyczny system organów Spółki, na który składa się Zarząd, organ wykonawczy, który jest powoływany przez Radę Nadzorczą, która z kolei nadzoruje działalność Spółki i jest powoływana przez Zgromadzenie Akcjonariuszy. Audytorzy są wybierani przez Radę Nadzorczą.

Ani Dobre praktyki, ani żadne inne polskie przepisy nie wymagają, by w Spółce była powoływana komisja dokonująca wyboru kandydatów, w związku z czym komisja taka nie występuje wśród organów Spółki. Każdy akcjonariusz jest uprawniony do zgłaszania kandydatów do Rady Nadzorczej. Odpowiednie informacje na temat zgłoszonych kandydatów do Rady Nadzorczej są publikowane na stronie internetowej Spółki z odpowiednim wyprzedzeniem, takim by wszyscy akcjonariusze mogli podjąć przemyślaną decyzję w głosowaniu nad uchwałą powołującą nowego Członka Rady Nadzorczej.

Zadania organów Spółki

Zgodnie z zasadami dualistycznego systemu organów Spółki zadania zwykle wykonywane przez Zarząd Spółki prawa szwedzkiego są wykonywane przez Zarząd lub Radę Nadzorczą Spółki prawa polskiego.

Zgodnie z przepisami polskimi Członkowie Zarządu, w tym Dyrektor Generalny, będący prezesem Zarządu, nie mogą prowadzić działalności konkurencyjnej poza Spółką. Prowadzenie innych rodzajów działalności poza Spółką nie jest regulowane zarówno w Dobrych praktykach, jak i przez inne polskie przepisy, ale pewne ograniczenia zawarte są zwykle w indywidualnych umowach o pracę.

Wielkość i skład organów Spółki

Skład Rady Nadzorczej powinien spełniać kryteria niezależności, takie jak są przyjęte w Kodeksie szwedzkim. Jednakże Zarząd – będący organem wykonawczym – składa się z osób pełniących funkcje wykonawcze w Arctic Paper SA, tak więc jego Członkowie nie mogą być uważani za niezależnych od Spółki. Kadencja Członków Zarządu, tak samo jak Członków Rady Nadzorczej, wynosi trzy lata.

Przewodniczący organów Spółki

Rada Nadzorcza, a nie Zgromadzenie Akcjonariuszy, wybiera spośród swoich Członków Przewodniczącego i jego Zastępcę.

Postępowanie organów Spółki

Zarówno regulamin Zarządu, jak i regulamin Rady Nadzorczej jest uchwalany przez Radę Nadzorczą. Regulaminy nie są corocznie weryfikowane, ich weryfikacja i zmiana następuje w razie potrzeby. Te same zasady dotyczą regulaminów Komitetów działających w ramach Rady Nadzorczej, które są uchwalane przez Radę Nadzorczą. Działania Dyrektora Generalnego nie są osobno uregulowane, ponieważ jest on jednocześnie Prezesem Zarządu,

Wynagradzanie osób zasiadających w organach Spółki i kadry zarządczej

Spółka wypłaca wynagrodzenie Członkom Zarządu i Rady Nadzorczej wyłącznie zgodnie z przyjętą przez Walne Zgromadzenie Polityką Wynagrodzeń.

Informacje na temat ładu korporacyjnego

Polskie zasady ładu korporacyjnego nie wymagają tej samej szczegółowości odnośnie do publikowanych informacji, jaka jest wymagana przez Kodeks szwedzki. Jednakże informacje na temat Członków organów Spółki, Statutu

Spółki, wewnętrznych regulaminów i podsumowania istotnych różnic pomiędzy szwedzkim a polskim ujęciem ładu korporacyjnego i praw akcjonariuszy są publikowane na stronie internetowej Spółki.

INFORMACJA ZARZĄDU ARCTIC PAPER SA O DOKONANIU WYBORU FIRMY AUDYTORSKIEJ

Na podstawie oświadczenia Rady Nadzorczej Arctic Paper SA o dokonaniu wyboru firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie rocznych skonsolidowanych sprawozdań finansowych Grupy Arctic Paper oraz rocznych jednostkowych sprawozdań finansowych Spółki za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 roku zgodnie z przepisami oraz na podstawie oświadczenia otrzymanego od PricewaterhouseCoopers Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Audyt Sp.k. podjęto decyzję o wyborze spółki PricewaterhouseCoopers Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Audyt Sp.k. jako audytora Spółki i Grupy Arctic Paper SA do zbadania sprawozdań finansowych za lata 2025 i 2026.

Zarząd Spółki informuje, że wybór firmy audytorskiej przez Radę Nadzorczą nastąpił zgodnie z przepisami oraz „Polityką i procedurą wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania badania ustawowego i dobrowolnego skonsolidowanych i jednostkowych sprawozdań finansowych spółki Arctic Paper SA z siedzibą w Kostrzynie nad Odrą”.

Dodatkowo Zarząd Spółki informuje, że firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznych skonsolidowanych sprawozdań finansowych Grupy Arctic Paper oraz jednostkowych sprawozdań finansowych Spółki za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 roku zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.

Ponadto Zarząd Spółki informuje, że są przestrzegane obowiązujące przepisy związane z rotacją firmy audytorskiej i kluczowego biegłego rewidenta oraz obowiązkowymi okresami karencji. Grupa Arctic Paper posiada politykę w zakresie wyboru firmy audytorskiej oraz politykę w zakresie świadczenia na jej rzecz przez firmę audytorską, podmiot powiązany z firmą audytorską lub członka jego sieci, dodatkowych usług niebędących badaniem, w tym usług warunkowo zwolnionych z zakazu świadczenia przez firmę audytorską.

Podpisy Członków Zarządu

| Stanowisko | Imię i nazwisko | Data | Podpis |
|--|----------------------|------------------|--|
| Prezes Zarządu Dyrektor Zarządzający | Michał Jarczyński | 21 kwietnia 2026 | podpisano kwalifikowanym podpisem elektronicznym |
| Członek Zarządu Dyrektor Finansowy | Katarzyna Wojtkowiak | 21 kwietnia 2026 | podpisano kwalifikowanym podpisem elektronicznym |
| Członek Zarządu Wiceprezes ds. Sprzedaży i Marketingu | Fabian Langenskiöld | 21 kwietnia 2026 | podpisano kwalifikowanym podpisem elektronicznym |

Oświadczenia Zarządu

DOKŁADNOŚĆ I WIARYGODNOŚĆ PREZENTOWANYCH RAPORTÓW

Członkowie Zarządu Arctic Paper S.A. oświadczają, iż zgodnie z ich najlepszą wiedzą:

- Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Arctic Paper za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy Kapitałowej oraz jej wynik finansowy za 2025 rok;
- Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Arctic Paper w 2025 roku zawiera prawdziwy obraz rozwoju, osiągnięć oraz sytuacji Grupy Kapitałowej Arctic Paper, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyka.



Sprawozdawczość zrównoważonego rozwoju

Sprawozdawczość zrównoważonego rozwoju

1. INFORMACJE OGÓLNE

ESRS 2 Ogólne ujawnianie informacji

BP-1 Ogólna podstawa sporządzenia Oświadczenia dotyczącego zrównoważonego rozwoju

[BP -1, 3, 5a] Niniejsze Oświadczenie dotyczące zrównoważonego rozwoju dotyczy Grupy Kapitałowej Arctic Paper SA („Grupa”). Oświadczenie obejmuje okres od 1 stycznia 2025 do 31 grudnia 2025. Na mocy Ustawy z 6 grudnia 2024 r. o zmianie ustawy o rachunkowości, ustawy o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym (Dz. U. z 2024 r. poz. 1863), Spółka Arctic Paper SA przygotowała Oświadczenie dotyczące zrównoważonego rozwoju dla Grupy Kapitałowej Arctic Paper SA za rok kończący się 31 grudnia 2025 r. zgodnie z Europejskimi Standardami Raportowania Zrównoważonego Rozwoju (ESRS), zatwierdzonymi przez Rozporządzenie Delegowane Komisji (UE) 2023/2772 z dnia 31 lipca 2023 r. uzupełniające Dyrektywę Parlamentu Europejskiego i Rady 2013/34/UE w zakresie standardów raportowania zrównoważonego rozwoju.

[BP-1, 5bii] Spółka zamieściła Oświadczenie dotyczące zrównoważonego rozwoju w ramach skonsolidowanego sprawozdania z działalności Grupy Kapitałowej Arctic Paper SA. Oświadczenie dotyczące zrównoważonego rozwoju przygotowano w postaci skonsolidowanej i ma zakres konsolidacji zgodny ze Skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupy Kapitałowej Arctic Paper SA za rok 2025.

[BP-1, 5bii] Pełna lista spółek objętych zakresem Oświadczenia dotyczącego zrównoważonego rozwoju znajduje się na stronie 4. Skonsolidowanego raportu finansowego Grupy Kapitałowej Arctic Paper SA za rok 2025.

[BP-1,5c] Oświadczenie dotyczące zrównoważonego rozwoju ma zastosowanie do łańcucha wartości na wyższym i niższym szczeblu z uwzględnieniem dostawców oraz klientów Grupy Kapitałowej Arctic Paper SA. Spółka uwzględniła w przygotowanym Oświadczeniu istotne wpływy, ryzyka i szanse związane z bezpośrednimi i pośrednimi relacjami biznesowymi w łańcuchu wartości.

[BP-1, 5d] Nie skorzystano z możliwości pominięcia konkretnej informacji dotyczącej własności intelektualnej, know-how lub wyników innowacji zgodnie z ESRS 1 sekcja 7.7 „Informacje niejawne i szczególnie chronione oraz informacje na temat własności intelektualnej, know-how lub wyników innowacji”.

[BP-1, 5e] Nie zastosowano też wyjątku umożliwiającego pominięcie ujawnienia zbliżających się wydarzeń ani spraw w trakcie negocjacji dla przedsiębiorstw z siedzibą w państwie członkowskim UE.

BP-2 Ujawnienia w odniesieniu do szczególnych okoliczności

[BP-2, 6, 9] W Oświadczeniu dotyczącym zrównoważonego rozwoju Grupy Arctic Paper zastosowano definicje krótko-, średnio- i długoterminowych perspektyw czasowych zgodnie z sekcją 6.4 ESRS 1. Wyjątek stanowią przeprowadzone analizy ryzyk klimatycznych, gdzie dla długoterminowej perspektywy czasowej przyjęto horyzont na poziomie 10 lat (opisane szerzej w ramach wskaźnika SBM-3 dla ESRS E1 Zmiana klimatu).

[BP-2, 10, 11, 12] Dane liczbowe zaprezentowane w niniejszym Oświadczeniu pochodzą ze źródeł własnych. Wyjątek stanowią kalkulacje emisji gazów cieplarnianych, które opierają się zarówno na źródłach własnych jak i źródłach zewnętrznych, co zostało opisane w Oświadczeniu w części *E1-6 Emisje gazów cieplarnianych zakresów 1, 2 i 3 brutto oraz całkowite emisje gazów cieplarnianych*. Grupa nie identyfikuje w niniejszym Oświadczeniu mierników ilościowych i kwot, które podlegają wysokiemu poziomowi niepewności pomiarów, oprócz tych wynikających z szacowania emisji łańcucha wartości, tj. emisji gazów cieplarnianych z zakresu 3.

[BP-2, 13, 14] Podczas prac nad sporządzeniem Oświadczenia Zrównoważonego Rozwoju za 2025 rok zidentyfikowano nieścisłość w raportowaniu zrzutów ścieków za poprzedni okres sprawozdawczy. Nieścisłość wynikała z błędnego odwołania do formuły w pliku Excel. W pozycji dotyczącej Arctic Paper Kostrzyn, zamiast wartości odnoszącej się do zrzutu oczyszczonych ścieków do rzeki, wykorzystano dane z poprzedniego roku dotyczące kategorii „osad z oczyszczalni ścieków”.

W konsekwencji doszło do nieadekwatnego ujęcia wolumenu zrzutu ścieków w zakładzie w Kostrzynie oraz na poziomie całej Grupy. Dodatkowo w raportowanych zrzutach wody nie uwzględniono wolumenu niezanieczyszczonej wody chłodzącej odprowadzanej do rzeki. Skorygowane dane zostały ujęte w ujawnieniu E3-4.-

Dodatkowo zidentyfikowano błąd w prezentacji danych dotyczących ilości substancji niebezpiecznych za poprzedni okres sprawozdawczy. Nieprawidłowość wynikała z błędnego przypisania danych do poszczególnych klas zagrożeń oraz rozbieżności w agregacji wolumenów w tabeli, co spowodowało zniekształcenie niektórych wartości sumarycznych. Po weryfikacji danych źródłowych dokonano korekty przypisanych danych i przeliczeń, a skorygowane wartości zaprezentowano w zaktualizowanym ujawnieniu E2-5.

Ponadto w związku z pozyskaniem bardziej precyzyjnych wskaźników emisji odnoszących się do nabywanych surowców chemicznych, Grupa Arctic Paper dokonała zmiany metodologii kalkulacji emisji gazów cieplarnianych w zakresie 3. Zmiana ta dotyczy węgla wapnia, dla którego zastosowano wskaźnik emisji lepiej odzwierciedlający rzeczywisty proces jego pozyskania. Poprawione wartości zostały ujęte w ujawnieniu E1-6.

[BP-2, 15] W Grupie Arctic Paper nie są stosowane inne przepisy prawne, które nakładają na przedsiębiorstwo obowiązek ujawniania informacji na temat zrównoważonego rozwoju lub ogólnie przyjęte standardy i ramy sprawodawczości w zakresie zrównoważonego rozwoju

[BP-2, 16] Grupa Arctic Paper nie korzysta z włączenia przez odniesienie w niniejszym Oświadczeniu.

[BP-2, 17] Grupa Arctic Paper w raportowanym okresie skorzystała z możliwości dobrowolnego pominięcia ujawnień na podstawie „Wykazu stopniowo wprowadzanych wymogów dotyczących ujawniania informacji” (dodatek C w ESRS 1) oraz Rozporządzenia delegowanego Komisji (UE) 2025/1416 z dnia 11 lipca 2025 r. zmieniającego rozporządzenie delegowane (UE) 2023/2772 w odniesieniu do odroczenia daty rozpoczęcia stosowania wymogów informacyjnych dla niektórych przedsiębiorstw (tzw. “Quick fix”):

| Wymóg dotyczący ujawniania informacji | Pełna nazwa wymogu, dla którego skorzystano z pominięcia informacji |
|---------------------------------------|---|
| ESRS E1, E1-9 | Antycypowane skutki finansowe wynikające z istotnych ryzyk fizycznych i ryzyk przejścia oraz możliwości związanych z klimatem |
| ESRS E2, E2-6 | Antycypowane skutki finansowe wynikające z istotnego ryzyka i istotnych szans związanych z zanieczyszczeniem |
| ESRS E4 | Wszystkie ujawnienia dotyczące standardu ESRS E4 |
| ESRS E5, E5-6 | Antycypowane skutki finansowe wynikające z oddziaływań, ryzyka i możliwości związanych z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym |
| ESRS S1, S1-7 | Charakterystyka osób niebędących pracownikami stanowiących własnych pracowników jednostki |
| ESRS S1, S1-8 | Zakres rokowań zbiorowych i dialogu społecznego |
| ESRS S1, S1-11 | Ochrona socjalna |
| ESRS S1, S1-12 | Odsetek pracowników z niepełnosprawnościami |
| ESRS S1, S1-13 | Szkolenia i rozwój umiejętności |
| ESRS S1, S1-15 | Równowaga między życiem zawodowym a prywatnym |
| ESRS S2 | Wszystkie ujawnienia dotyczące standardu ESRS S2 |
| ESRS S3 | Wszystkie ujawnienia dotyczące standardu ESRS S3 |
| ESRS S4 | Wszystkie ujawnienia dotyczące standardu ESRS S4 |

[BP-2, 17] Podstawowe informacje o tematach, dla których skorzystano z pominięcia informacji w 2025 roku:

ESRS E4: Temat bioróżnorodności jest powiązany z modelem biznesowym Grupy Arctic Paper poprzez zależność od kluczowych surowców, w szczególności drewna i wody, których dostępność i jakość zależą od stanu ekosystemów. Pozyskiwanie drewna na potrzeby produkcji celulozy odbywa się od certyfikowanych dostawców (FSC® lub PEFC) i z lasów zarządzanych w sposób zrównoważony, co ogranicza negatywny wpływ na bioróżnorodność. Zagadnienia bioróżnorodności nie są obecnie bezpośrednio powiązane ze strategią Grupy, jednak mają istotne znaczenie operacyjne. Potencjalny wpływ działalności na ekosystemy może wynikać z emisji gazów cieplarnianych oraz zanieczyszczeń powietrza, wód i gleby, a także z wykorzystania zasobów naturalnych. Grupa podejmuje działania obejmujące optymalizację zużycia surowców, identyfikację kluczowych usług ekosystemowych oraz monitorowanie łańcucha dostaw. Grupa Arctic Paper nie przyjęła odrębnej polityki związanej z bioróżnorodnością i ekosystemami. Strategia przyjęta przez organizację zakłada minimalizowanie wpływu na środowisko naturalne, co regulują m.in. Polityka środowiskowa oraz Polityki Zrównoważonego Rozwoju. Celem Grupy Arctic Paper związanym z bioróżnorodnością jest pozyskiwanie masy celulozowej od dostawców posiadających certyfikaty FSC® lub PEFC na poziomie 100%.

ESRS S2: Temat związany z osobami wykonującymi pracę w łańcuchu wartości jest powiązany z modelem biznesowym Grupy Arctic Paper poprzez zależność utrzymania ciągłości działalności produkcyjnej od regularnych dostaw surowców oraz pracy osób zaangażowanych w łańcuchu dostaw. Zapewnienie zgodności operacji dostawców surowców i usług z przepisami prawa, w tym z prawami człowieka, ma bezpośrednie znaczenie dla ciągłości dostaw kluczowych surowców. Grupa prowadzi regularną komunikację, ocenę i monitorowanie dostawców pod kątem zgodności z wymogami prawnymi i standardami etycznymi. Elementem tych działań jest obowiązek podpisania Kodeksu postępowania w łańcuchu wartości Grupy Arctic Paper, obejmującego m.in. kwestie społeczne, praw człowieka oraz zagadnienia środowiskowe.

Polityki związane z pracownikami w łańcuchu wartości obowiązujące w Grupie Arctic Paper oraz ich zakres tematyczny:

- Kodeks postępowania w łańcuchu wartości Grupy Arctic Paper – podstawowe zasady postępowania, etyki i wartości Grupy.
- Polityka zgłaszania naruszeń prawa i ochrony sygnalistów – anonimowa usługa zgłaszania nieprawidłowości.
- Polityki związane z pracownikami w łańcuchu wartości obowiązujące w Grupie Rottneros obejmują następujący zakres tematyczny:
 - Kodeks postępowania – opis kluczowych zasad i wartości Rottneros.
 - Kodeks etyczny dostawców – etyki biznesowa dostawców, opis postępowania i zachowań w trakcie współpracy z dostawcami.
 - Polityka zgłaszania naruszeń prawa i ochrony sygnalistów – anonimowa usługa zgłaszania nieprawidłowości.

Działania te wspierają postępowanie zgodne z wartościami Grupy w całym łańcuchu wartości. Nieprzestrzeganie wymogów przez dostawców może prowadzić do przerwania dostaw oraz wzrostu kosztów wynikających z konieczności pozyskania alternatywnych partnerów. Odpowiedzialne zarządzanie łańcuchem dostaw wzmacnia stabilność operacyjną oraz ogranicza ryzyka reputacyjne. Grupa Arctic Paper nie przyjęła celów ilościowych związanych z osobami wykonującymi pracę w łańcuchu wartości.

ESRS S3: Temat związany z dotkniętymi społecznościami jest powiązany z modelem biznesowym Grupy Arctic Paper poprzez charakter prowadzonej działalności produkcyjnej oraz rolę Grupy jako istotnego pracodawcy w regionach, w których działa. Relacje z lokalnymi społecznościami mają znaczenie operacyjne i reputacyjne, wspierają postępowanie zgodne z wartościami Grupy. Generowanie hałasu wynika bezpośrednio z charakteru procesów produkcyjnych i stanowi istotny wpływ na otoczenie lokalne. Ograniczanie hałasu może wymagać decyzji dotyczących zmian w procesach produkcyjnych lub wdrażania środków mitygujących. W 2025 roku zakładzie w Kostrzynie przeprowadzono inwestycje, które miały na celu zmniejszenie hałasu – wykonano montaż zabezpieczeń akustycznych w postaci kotar redukujących hałas oraz tłumików hałasu na czterech źródłach emisji hałasu. Przeprowadzony pomiar nie wykazał hałasu przekraczającego normy. Utrzymanie pozytywnych relacji z lokalnymi interesariuszami sprzyja stabilności operacyjnej i ogranicza potencjalne ryzyka społeczne. Grupa Arctic Paper nie przyjęła odrębnej polityki związanej z dotkniętymi społecznościami, natomiast odniesienia do nich znajdują się w innych politykach Grupy, takich jak Kodeks postępowania w łańcuchu wartości Grupy Arctic Paper czy Kodeks postępowania dla Grupy Rottneros. Grupa Arctic Paper nie przyjęła celów ilościowych związanych z dotkniętymi społecznościami.

ESRS S4: Temat związany z konsumentami i użytkownikami końcowymi (skupiający się na bezpieczeństwie oraz wpływie oferowanych produktów) jest powiązany ze strategią Grupy Arctic Paper „4P” (opisaną szerzej w podrozdziale SBM-1) we wszystkich jej filarach. Działania dotyczące certyfikacji surowców, obniżania śladu środowiskowego, wynikające z poszczególnych filarów strategii przekładają się na wzrost oferty dla konsumentów w zakresie zrównoważonych produktów odpowiadając na potrzeby rynku i oczekiwania konsumentów. Produkcja papieru oparta jest o stosowanie substancji chemicznych, które mogą być potencjalnie niebezpieczne i wpływać na zdrowie konsumentów. Wpływ ten jest powiązany z modelem biznesowym, a stosowanie tych substancji jest w trakcie produkcji ściśle kontrolowane zgodnie z obowiązującymi normami i regulacjami. Nie wyklucza się uwzględnienia w przyszłości w strategii celów związanych z minimalizacją stosowania substancji potencjalnie niebezpiecznych poprzez inwestycje w bezpieczne alternatywy i systemy zarządzania ryzykiem. Grupa Arctic Paper nie przyjęła odrębnej polityki czy celów ilościowych związanych z konsumentami i użytkownikami końcowymi.

GOV-1 Rola organów administracyjnych, zarządzających i nadzorczych

[GOV-1, 21] Zarząd Grupy Arctic Paper pełni kluczową funkcję operacyjną i decyzyjną w zakresie strategii oraz działalności Spółki, z uwzględnieniem kwestii związanych z ochroną środowiska, odpowiedzialnością społeczną oraz ładem korporacyjnym. Zarząd Grupy składa się z trzech członków wybieranych przez Radę Nadzorczą na wspólną, 3-letnią kadencję. W skład Zarządu wchodzi Dyrektor Zarządzający, Dyrektor Finansowy oraz Dyrektor ds. Sprzedaży. Na dzień 31 grudnia 2025 r. Zarząd Arctic Paper SA składał się z 2 mężczyzn oraz 1 kobiety.

[GOV-1, 21 a, d] Tabela – Różnorodność w strukturze organów zarządzających pod kątem płci

| Miernik | 2025 | 2024 |
|------------------------------|------|------|
| Liczba członków Zarządu | 3 | 3 |
| Odsetek kobiet w Zarządzie | 33% | 33% |
| Odsetek mężczyzn w Zarządzie | 66% | 66% |

[GOV 1, 21c] Na dzień 31 grudnia 2025 r. w skład Zarządu Grupy Arctic Paper wchodzi:

Michał Jarczyński

Prezes Zarządu i CEO, Dyrektor Generalny

Kieruje działalnością obszaru zarządczego i nadzoruje ją. W latach 2008–2013 pan Michał Jarczyński pełnił funkcję Prezesa Zarządu i Dyrektora Generalnego Arctic Paper SA. Tytuł inżyniera mechanika uzyskał na Politechnice Poznańskiej; ukończył także studia podyplomowe z finansów i controllingu na Akademii Ekonomicznej w Poznaniu. Pan Michał Jarczyński piastował liczne kierownicze funkcje w polskim przemyśle, ostatnio jako Prezes firmy Radpol SA, polskiej spółki technologicznej notowanej na GPW. Posiada ponad 15-letnie doświadczenie w branży papierniczej.



Katarzyna Wojtkowiak

Członek Zarządu i CFO, Dyrektor Finansowy

Pani Katarzyna Wojtkowiak posiada wieloletnie doświadczenie na stanowiskach w działach finansowych. Od ponad 11 lat jest związana z Grupą Arctic Paper, w której pełniła funkcję Głównej Księgowej i Group Treasury. Pani Katarzyna Wojtkowiak ukończyła Akademię Ekonomiczną w Poznaniu o specjalności Inwestycje Kapitałowe i Strategie Finansowe Przedsiębiorstw, ponadto posiada uprawnienia biegłego rewidenta oraz jest członkiem Association of Chartered Certified Accountants (ACCA).



Fabian Langenskiöld

Członek Zarządu i Wiceprezes ds. Sprzedaży i Marketingu w firmie Arctic Paper

Kieruje działaniami sprzedażowymi oraz marketingowymi firmy i nadzoruje je. Pan Fabian Langenskiöld dołączył do Arctic Paper w 2019 r. i pełni funkcję Wiceprezesa ds. Sprzedaży i Marketingu. Uzyskał stopień magistra nauk ekonomicznych na Hanken School of Economics w Helsinkach, w Finlandii. Posiada ponad 25 lat doświadczenia w dziedzinie marketingu i sprzedaży w przemyśle papierniczym. Wcześniej zajmował ważne stanowiska w firmach takich jak Stora Enso i Shandong Chenming Paper Holdings. W swojej obecnej roli jest odpowiedzialny za kierowanie działaniami sprzedażowymi oraz marketingowymi w firmie Arctic Paper.



Zarząd Grupy Arctic Paper jest wspierany przez dyrektorów zarządzających poszczególnych papierni oraz celulozowni, a także dyrektorów zarządzających biur sprzedaży.

[GOV-1, 21e] W składzie organów Spółki Arctic Paper SA nie wyróżnia się niezależnych członków zarządu. Takie rozróżnienie występuje w strukturach spółek zależnych mających siedzibę w Szwecji.

[GOV-1, 21b] W skład Zarządu oraz Rady Nadzorczej Spółki Arctic Paper SA nie wchodzi przedstawiciele pracowników organizacji. Zasiadają oni w organach spółek z Grupy Kapitałowej Arctic Paper mających siedzibę w Szwecji.

Zespół Zarządzający Grupy Arctic Paper składa się z wiceprezesów wykonawczych odpowiedzialnych za różne obszary działalności Grupy Arctic Paper, w tym za strategię i zrównoważony rozwój. Osoby wchodzące w skład Zespołu Zarządzającego na dzień 31 grudnia 2025 roku:

- Michał Jarczyński – Dyrektor Generalny Arctic Paper SA, Dyrektor Zarządzający Arctic Paper Kostrzyn SA
- Katarzyna Wojtkowiak – Dyrektor Finansowy Arctic Paper SA

- Fabian Langenskiöld – Wiceprezes wykonawczy ds. Sprzedaży i Marketingu Arctic Paper SA
- Jacek Łoś – Wiceprezes wykonawczy ds. Zakupów Arctic Paper SA
- Wolfgang Lübbert – Wiceprezes wykonawczy ds. Strategii i Zrównoważonego Rozwoju Arctic Paper SA
- Mats Frostne – Group HR Manager Arctic Paper SA
- Kent Blom – Dyrektor Zarządzający Arctic Paper Munkedals AB i Arctic Paper Grycksbo AB

[GOV-1, 20c] Członkowie Zarządu oraz Rady Nadzorczej Grupy Arctic Paper posiadają wiedzę na temat zarządzania uwzględniającego kwestie zrównoważonego rozwoju, dotyczącą kapitału ludzkiego, bezpieczeństwa i ochrony pracy, wpływów produkcji na środowisko i klimat. Wiedza fachowa Zarządu i Rady Nadzorczej obejmuje obszary związane z zarządzaniem przedsiębiorstwem, wiedzą techniczną w zakresie produkcji, w tym nowoczesnych technologii, zielonej energii, zrównoważonych surowców i produktów. Wiedza na temat regulacji związanych ze zrównoważonym rozwojem przekazywana jest m.in. podczas spotkań Rady Nadzorczej

[GOV-1, 22] Rolę doradczą dla Zarządu oraz Rady Nadzorczej w procesie raportowania zagadnień zrównoważonego rozwoju pełni Zespół ds. zrównoważonego rozwoju, w skład którego wchodzi pracownicy szczebla managerskiego, reprezentujący różne funkcje i stanowiska w Grupie Arctic Paper. Odpowiedzialność za raportowanie kwestii zrównoważonego rozwoju jest w zakresie zadań i kompetencji każdego członka zespołu. Członkowie Zespołu ds. zrównoważonego rozwoju mają zapewniony dostęp do specjalistycznej wiedzy w postaci szkoleń, warsztatów, programów studiów, a także korzystają z profesjonalnego doradztwa ekspertów zewnętrznych. Zespół ds. zrównoważonego rozwoju raportuje bezpośrednio Zarządowi Grupy Arctic Paper na temat zarządzania kwestiami zrównoważonego rozwoju, w tym wpływami, ryzykami i szansami.

[GOV 1, 21] Rada Nadzorcza Grupy składa się z pięciu członków wybieranych przez Walne Zgromadzenie na wspólną, 3-letnią kadencję. Dwóch członków jest niezależnych. Na dzień 31 grudnia 2025 r. Rada Nadzorcza Arctic Paper składała się z 3 mężczyzn oraz 2 kobiet.

[GOV 1, 21] Tabela – Różnorodność w strukturze organów nadzorujących

| Miernik | 2025 | 2024 |
|---|------|------|
| Liczba członków Rady Nadzorczej | 5 | 5 |
| Odsetek niezależnych członków Rady Nadzorczej | 40% | 40% |
| Odsetek kobiet w składzie Rady Nadzorczej | 40% | 40% |
| Odsetek mężczyzn w składzie Rady Nadzorczej | 60% | 60% |

[GOV 1, 21c] Na dzień 31 grudnia 2025 r. w skład Rady Nadzorczej Grupy Arctic Paper wchodzi:

Per Lundeen

Przewodniczący Rady Nadzorczej

Pan Lundeen jest związany z grupą Arctic Paper od 2013 r., pełnił wtedy funkcję członka Rady Nadzorczej Rottneros AB. Od roku 2014 do sierpnia 2016 pełnił funkcję Prezesa oraz Dyrektora Zarządzającego Rottneros AB. Od tego czasu jest Przewodniczącym Rady Dyrektorów Rottneros AB. Ponadto Pan Lundeen zasiada w Radach Nadzorczych następujących przedsiębiorstwach:

- € Fiskeby Board AB: Producent odnawialnych opakowań kartonowych;
- € Rottneros AB: Producent celulozy;
- € Strand Packaging AB: Producent kartonu i opakowań tekturowych.

Pan Per Lundeen, obywatel Szwecji zamieszkały w Lund, jest absolwentem wydziału Inżynierii Chemicznej oraz Technologii Papieru na Uniwersytecie w Goteborgu (Chalmers University of Technology). Od 40 lat pełni funkcje kierownicze w przemyśle chemicznym, produkcji papieru i opakowań. Przez 20 lat pracował w A&R Packaging Group, w tym przez 12 lat obejmował stanowisko Prezesa i Dyrektora Zarządzającego. Był też Prezesem ECMA – Europejskiego Związku Producentów Kartonu. Pan Per Lundeen sprawuje urząd Przewodniczącego Komitetu Wynagrodzeń oraz Komitetu Ryzyka.



Roger Mattsson

Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej

Pan Roger Mattsson pełni funkcję członka Rady Nadzorczej od 2014 r. Obecnie piastuje również stanowisko Dyrektora Finansowego w Nemus Holding AB.

Posiada wyższe wykształcenie, ukończył wydział Biznesu, Ekonomii i Prawa na Uniwersytecie w Göteborgu. Pan Mattsson ma szerokie doświadczenie w pracy w działach finansowych i kontrolingu, pracował jako kontroler grupy (Toyota Material Handling i Rexam) oraz jako kierownik finansowy (Lantmännen Doggy). Sprawował także funkcję Dyrektora Finansowego w spółce Talent Plastics Group. Pan Mattsson był już związany z Grupą Arctic Paper – w latach 2007–2011 pracował jako kontroler finansowy Grupy Arctic Paper.

Pan Roger Mattsson jest członkiem Komitetu Audytu. Ze względu na swoje wieloletnie doświadczenie w pracy na stanowisku kontrolera finansowego Grupy Arctic Paper oraz kilkuletnie doświadczenie jako członek komitetów Rady Nadzorczej Spółki. Ponadto spełnia warunek dotyczący posiadania przez członka Komitetu Audytu wiedzy i umiejętności w przedmiocie działalności Spółki. Pan Roger Mattsson pełni również funkcję członka Komitetu Wynagrodzeń oraz Komitetu Ryzyka.



Thomas Onstad

Członek Rady Nadzorczej

Pan Thomas Onstad pełni funkcję członka Rady Nadzorczej Arctic Paper SA od 2008 r.

Ukończył London School of Foreign Trade.

Jest również członkiem Komitetu Wynagrodzeń.



Zofia Dzik

Członek Rady Nadzorczej

Pani Zofia Dzik jest niezależnym członkiem Rady Nadzorczej od 2021 r. Obecnie zasiada również w Radach Nadzorczych następujących spółek:

- Inter Cars SA;
- PTE Generali SA.

W przeszłości Pani Zofia Dzik pełniła funkcję członkini Rad Nadzorczych następujących spółek:

- BRW SA – wiodący producent i dystrybutor mebli w Polsce i w Europie (Wiceprzewodnicząca);
- PKP CARGO SA – wiodący w Europie operator logistyczny i przewoźnik cargo w transporcie kolejowym (członek Komitetu Audytu, Przewodnicząca Komitetu Nominacji);
- Sanok Rubber SA – międzynarodowy producent wyrobów z gumy;
- CCC SA – branża fashion, produkcja i sprzedaż obuwia oraz odzieży (członek Komitetu Audytu)
- InPost SA – operator logistyczny;
- PKO Bank Polska SA;
- AmRest CE – międzynarodowy operator zarządzający markami branży gastronomicznej.

Pani Zofia Dzik jest absolwentką Akademii Ekonomicznej w Krakowie, University of Illinois w Chicago, Szkoły Wyższej Psychologii Społecznej



w Warszawie oraz Executive Programs Uniwersytetu Stanford oraz INSEAD Business School. Posiada tytuł MBA Manchester Business School. Jest mentorem, certyfikowanym członkiem Association for Project Management (APM), certyfikowanym członkiem The John Maxwell Team, czołowej międzynarodowej organizacji zrzeszającej ekspertów z zakresu przywództwa.

W latach 1995–2003 była doradcą w firmach Arthur Andersen oraz Andersen Business Consulting, a także Dyrektorem Działu Ubezpieczeń odpowiedzialnym m.in. za projekty dla sektora usług finansowych w zakresie: strategii, skalowalności biznesu, fuzji, strategii sprzedaży omnichannel, reorganizacji i finansów.

Od 2003 r. związana z Grupą Intouch Insurance (Grupa RSA) działającą w obszarze fintech, gdzie w latach 2004–2007 sprawowała funkcję Prezesa Zarządu Towarzystwa Ubezpieczeń Link4 SA, pierwszego ubezpieczyciela direct w krajach Europy Środkowo-Wschodniej (start-up, budowanie marki, CRM, automatyzacja procesów, indywidualna ocena ryzyka, nowe technologie, metoda agile, innowacyjne kanały dystrybucji, przywództwo, człowiek w pracy, zarządzanie talentami, sukcesja).

W latach 2007–2009 była członkiem Zarządu Intouch Insurance B.V. w Holandii oraz Dyrektorem Generalnym na Europę Centralną i Wschodnią grupy Intouch Insurance. Odpowiadała wówczas za rozwój nowych rynków. Była Przewodniczącą Rad Nadzorczych spółek: TU Link4 SA (członek Rady do lipca 2015 r.) i Direct Insurance Shared Services Center w Polsce, Intouch Strachowanie w Rosji (start up), Direct Pojistovna w Czechach (start up) oraz Wiceprzewodniczącą Rady Nadzorczej TU na Życie Link4 Life SA.

Pani Zofia Dzik jest fundatorką Instytutu Humanites, think tanku w zakresie rozwoju Spójnego Przywództwa™ i kapitału społecznego, łączącego systemowo tematykę człowieka i technologii. Jest fundatorką i przewodniczącą rady międzynarodowego Centrum Etyki Technologii.

Członkini Rady Naukowej Instytutu IDEAS – polskiego ośrodka badawczo-rozwojowego działającego w obszarze sztucznej inteligencji i ekonomii cyfrowej oraz Członkini Rady Społecznej Politechniki Wrocławskiej. Wykładowczyni akademicka, impact inwestorka, wieloletnia mentorka start-upów (w tym MIT), jurorka (m.in. Kapituła Orły Rzeczpospolitej). Autorka modeli: „Spójnego Przywództwa™ (Coherent Leadership™)”, Modelu „Wioski” Rozwoju Ekosystemu Społecznego™, „Pętli – Nielinearnego Modelu Długoterminowego Rozwoju Społecznego”.

Pani Zofia Dzik pełni funkcję członka Komitetu Audytu i spełnia ona warunek wiedzy i umiejętności w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych.

Anna Jakubowski

Członek Rady Nadzorczej

Pani Anna Jakubowski jest niezależnym członkiem Rady Nadzorczej od 2021 r.

Obecnie pełni również funkcję Prezesa Zarządu w Life Institute Sp. z o.o. Sp. K.

Pani Anna Jakubowski ukończyła studia w zakresie Business Administration (1990) na uniwersytecie Wilfrid Laurier University w Waterloo, w prowincji Ontario, w Kanadzie.

Jej kariera zawodowa rozpoczęła się w Procter & Gamble (P&G) Canada (1991–1993), gdzie pracowała jako National Account Manager. W latach 1993–1998 zajmowała różne stanowiska, poczynając od Pharmacy Channel Manager do Trade Marketing Manager oraz Area Sales Manager w P&G Polska. W roku 1998 objęła stanowisko Regional Customer Business Development Manager w firmie P&G – Europa Środkowo-Wschodnia, z kolei w okresie 1999–2007 pracowała jako New Business Development Manager oraz jako Strategy, Business Development Director w P&G Europa Zachodnia (od 2002 r.). Kontynuowała karierę zawodową w Szwajcarii w P&G Fabric Care (2007–2011) jako Associate Director: Marketing.

W latach 2011–2016 związała się zawodowo z firmą Coca-Cola, gdzie zajmowała następujące stanowiska: International Group Marketing/Strategy Director w Coca-Cola Hellenic Bottling Company (2011–2013), Business Capability Director w The Coca-Cola Company (2013) oraz w latach 2013–2016 członek Zarządu – Dyrektor Zarządzający w Coca-Cola Poland Services Sp z o.o. oraz Franchise General Manager na Polskę i kraje bałtyckie w The Coca-Cola Company, członek Zarządu w Multivita Sp. z o.o., członek Zarządu – Dyrektor Zarządzający w Coca-Cola Balti Jookide AS.

W roku 2018 zajmowała stanowisko Dyrektora Generalnego na Polskę i kraje bałtyckie w firmie Marie Brizard Wine & Spirits Sp. z o.o. W latach 2019–2020 pełniła funkcję Dyrektora Generalnego w Avon Cosmetics Polska Sp. z o.o.

Pani Anna Jakubowski pełni funkcję członka Komitetu Audytu i spełnia ona warunek wiedzy i umiejętności w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych.



[G1 GOV-1, 5] Każdy z członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej i Zespołu Zarządzającego Grupy Arctic Paper z uwagi na posiadane doświadczenie zawodowe, wykształcenie oraz w związku z pełnioną funkcją posiada odpowiednią wiedzę i umiejętności w zakresie postępowania w biznesie.

[GOV 1, 22, 23] Funkcje członków Zarządu i Rady Nadzorczej Grupy Arctic Paper zostały powierzone konkretnym osobom, bez względu na ich płeć, ale zgodnie z przygotowaniem merytorycznym i doświadczeniem tych osób. Skład organów Spółki Arctic Paper SA w dużej mierze zależy od decyzji jej akcjonariuszy, którzy decydują bezpośrednio o składzie Rady Nadzorczej i pośrednio o składzie Zarządu. Kandydaci oceniani są według zasad niezależności oraz kryteriów merytorycznych i różnorodności, tak aby zapewnić zróżnicowanie nie tylko według płci i wieku, ale przede wszystkim w zakresie wykształcenia, doświadczenia, wiedzy i umiejętności.

Wszyscy członkowie Zarządu i Rady Nadzorczej Grupy posiadają odpowiednie kwalifikacje w dziedzinie zrównoważonego rozwoju, dzięki którym mogą wyznaczać cele i opracowywać strategie w tym obszarze oraz ją nadzorować. Składają się na nie: wykształcenie, tytuły, uprawnienia zawodowe, wieloletnie doświadczenie zawodowe i umiejętności nabyte podczas sprawowania określonych funkcji i zajmowania różnych stanowisk oraz zrealizowanych szkoleń.

Członkowie Zarządu oraz Rady Nadzorczej doskonalą swoją wiedzę z zakresu tematyki zrównoważonego rozwoju. W 2025 roku członkowie Zarządu brali udział w spotkaniach dotyczących badania podwójnej istotności, które prowadzone były przy współudziale zewnętrznych ekspertów i obejmowały elementy edukacyjne dotyczące wpływów, ryzyk i szans związanych ze zrównoważonym rozwojem oraz zarządzania nimi. Spotkania odbywały się w szerokim gronie pracowników odpowiedzialnych za proces raportowania w Grupie Arctic Paper. Następnie jego wyniki były analizowane i dyskutowane wspólnie z Radą Nadzorczą.

Zarząd Grupy Arctic Paper odpowiada za właściwą organizację oraz przebieg procesu zarządzania wpływami, ryzykami i szansami. Do jego zadań należy zarządzanie tymi obszarami na poziomie strategicznym, w tym analiza

wpływów, ryzyk i szans uznanych za strategiczne, a także nadzór nad ich zarządzaniem na poziomie operacyjnym i projektowym, realizowanym przez managerów odpowiednich jednostek organizacyjnych i zakładów produkcyjnych Grupy.

Zarząd jest w szczególności odpowiedzialny za:

1. Kształtowanie i wdrażanie polityki zarządzania ryzykiem;
2. Identyfikację, analizę i ocenę wpływów, ryzyk i szans na poziomie strategicznym;
3. Ustalanie apetytu i limitów tolerancji Grupy na ryzyko;
4. Podejmowanie działań w odpowiedzi na zidentyfikowane wpływy, ryzyka i szanse, w tym w szczególności ryzyka strategiczne;
5. Analizowanie wyników działań podjętych przez managerów w celu identyfikacji wpływów, ryzyk i szans, analizowania ryzyk i stosowania kontroli ryzyka;
6. Nadzorowanie przeprowadzania regularnych i skutecznych ocen wpływów, ryzyk i szans;
7. Przegląd podjętych działań.

Wsparcie Zarządu Grupy Arctic Paper w realizacji celów zarządzania wpływami, szansami i ryzykami zapewnia funkcja zarządzania ryzykiem pełniona przez kontrolera finansowego Grupy z pomocą właścicieli poszczególnych ryzyk. Funkcja ta odpowiada za określenie wytycznych i wewnętrznych procedur, zapewnienie spójnego podejścia do zarządzania ryzykiem we wszystkich jednostkach organizacyjnych, monitorowanie poziomów ekspozycji na ryzyko zgłaszanych przez managerów biznesowych oraz raportowanie tych poziomów oraz ryzyk kluczowych (strategiczych) do Zarządu Grupy Arctic Paper.

Kierownicy jednostek organizacyjnych lub zakładów produkcyjnych Grupy Arctic Paper, pełniący jednocześnie funkcję Właścicieli Ryzyka dla swoich jednostek, odpowiadają za zarządzanie wpływami, szansami i ryzykami na poziomie operacyjnym. Każdy z Właścicieli zarządzania danym obszarem wpływów, szans i ryzyk posiada wieloletnie doświadczenie, wiedzę i umiejętności na zajmowanym stanowisku, co pozwala na obiektywne i trafne oszacowanie rozmiarów potencjalnych i rzeczywistych wpływów, szans i ryzyk.

Kierownicy jednostek organizacyjnych w szczególności odpowiadają za:

1. Definiowanie list celów do osiągnięcia przez jednostki organizacyjne (zakłady), którym podlegają, oraz ustalanie priorytetów tych celów;
2. Identyfikowanie, analizowanie i ocenianie kluczowych ryzyk w podległych komórkach organizacyjnych z punktu widzenia realizacji celów operacyjnych w danym obszarze oraz odpowiednie dokumentowanie (uzasadnianie) tej oceny;
3. Zarządzanie kluczowymi zidentyfikowanymi wpływami, szansami i ryzykami istotnymi dla zarządzanej przez siebie jednostki organizacyjnej zakładu produkcyjnego;
4. Rozwój, wdrażanie i prawidłowe funkcjonowanie mechanizmów kontrolnych;
5. Regularne monitorowanie poziomu ryzyka operacyjnego i raportowanie w tym zakresie do Managera Ryzyka;
6. Zapewnienie, że wybrany przez niego sposób postępowania biznesowego jest zgodny z Polityką i procedurą zarządzania ryzykiem.

Proces zarządzania ryzykiem w Grupie Arctic Paper kontrolowany jest przez Radę Nadzorczą, która monitoruje jego efektywność.

W ramach struktury Rady Nadzorczej Grupy Arctic Paper wyróżniono 3 komitety: Komitet Wynagrodzeń, Komitet Ryzyka oraz Komitet Audytu. Komitety realizują swoje zadania poprzez przedstawianie Radzie Nadzorczej, w formie uchwał wniosków, opinii, rekomendacji i sprawozdań dotyczących zakresu jego zadań.

Podstawowe zadania komitetów:

- Komitet Wynagrodzeń – doradztwo na rzecz Rady Nadzorczej w kwestiach polityki wynagrodzeń, polityki premiowej i innych spraw związanych z wynagradzaniem pracowników oraz członków organów Spółki i spółek z Grupy Kapitałowej;
- Komitetu Ryzyka – doradztwo na rzecz Rady Nadzorczej w kwestiach właściwej identyfikacji, oceny i kontroli potencjalnych ryzyk i zagrożeń realizacji celów strategicznych Spółki, ze szczególnym uwzględnieniem ryzyka finansowego, związanego zarówno z czynnikami zewnętrznymi (np. zmiennością kursów walut, stóp procentowych, ogólnej sytuacji gospodarczej na świecie) jak również wewnętrznymi (np. przepływy pieniężne, zachowanie płynności, odchylenia od budżetów i prognoz finansowych);
- Komitet Audytu – doradztwo na rzecz Rady Nadzorczej w kwestiach właściwego wdrażania i kontroli procesów sprawozdawczości finansowej w Spółce i Grupie Kapitałowej, skuteczności kontroli wewnętrznej i systemów zarządzania ryzykiem oraz współpraca z biegłymi rewidentami. Zarząd oraz Rada Nadzorcza Grupy Arctic Paper, a w szczególności Komitet Ryzyka Rady Nadzorczej sprawują nadzór nad procesem identyfikacji i zarządzania wpływami, ryzykami i szansami w każdym kraju, w którym Grupa Arctic Paper prowadzi działalność, w oparciu o obowiązującą Politykę zarządzania ryzykiem. Zarząd Grupy Arctic Paper kierując się interesem Spółki, określa strategię i główne

cele jej działania. Odbywa regularne spotkania, także z udziałem członków Zespołu Zarządzającego, w skład którego wchodzi managerowie odpowiedzialni za poszczególne obszary działalności operacyjnej Grupy Arctic Paper.

GOV-2 Informacje przekazywane organom administracyjnym, zarządzającym i nadzorczym przedsiębiorstwa oraz kwestie związane ze zrównoważonym rozwojem

[GOV-2 26a] Co najmniej raz w roku Zarząd Grupy przekazuje Radzie Nadzorczej zaktualizowane informacje o procesie zarządzania wpływami, ryzykami, o kluczowych zidentyfikowanych ryzykach i reakcjach na nie. W ramach corocznej aktualizacji Zarząd Grupy wraz z Zespołem Zarządzającym nadzorują także wyznaczanie celów w obszarach zidentyfikowanych ryzyk oraz monitorują postęp w ich realizacji. Omawiane są wówczas również plany aktualizacji obowiązujących w Grupie polityk, tak aby dostosować je do aktualnej oceny wpływów, ryzyk i szans. Członkowie Zarządu oraz Rady Nadzorczej Grupy z racji sprawowanych funkcji oraz posiadanego wieloletniego doświadczenia posiadają odpowiednie umiejętności w zakresie identyfikacji i oceny istotnych wpływów, ryzyk i szans w podległych im obszarach działalności operacyjnej Grupy Arctic Paper.

[GOV-2, 26b] Zarząd oraz Rada Nadzorcza Grupy Arctic Paper uwzględniają wpływy, ryzyka i szanse podczas nadzorowania strategii, decyzji dotyczących głównych transakcji i procesu zarządzania ryzykiem. Wyrazem tego jest skupienie się na realizacji przedsięwzięć i inwestycji, które mają na celu m.in. dywersyfikację źródeł przychodów oraz źródeł zaopatrzenia w energię elektryczną, co Grupa Arctic Paper wpisała w plany rozwoju zawarte w Strategii 4P.

[GOV-2, 24, 26c] W 2025 r. do najważniejszych tematów związanych z kwestiami zrównoważonego rozwoju oraz zidentyfikowanych ryzyk, wpływów i szans o najwyższym potencjalnym wpływie i prawdopodobieństwie wystąpienia w Grupie Arctic Paper, które były przedmiotem analizy Zarządu oraz Rady Nadzorczej Grupy Arctic Paper, zaliczono:

1. Ryzyko zmian w otoczeniu geopolitycznym, które mogą mieć wpływ na procesy produkcyjne i działalność operacyjną Grupy;
2. Ryzyko wypadków przy pracy i poziom wypadkowości – LTI;
3. Ryzyko spadku popytu na produkty papierowe/zmiana preferencji klientów – rosnące wymagania cyfrowe (popularność produktów i usług substytucyjnych »np. e-booki, VOD«);
4. Ryzyko dynamiki konkurencji rynkowej;
5. Ryzyko regulacyjne związane m.in. z planowanymi regulacjami dotyczącym wylesiania;
6. Wpływ emisji gazów cieplarnianych we własnej działalności i w łańcuchu wartości;
7. Wpływ poziomu zużycia wody we własnych operacjach i w łańcuchu wartości;
8. Wpływ związany z zanieczyszczeniem powietrza i wody;
9. Wysoka zależność od zasobów odnawialnych oraz kwestie związane z ich dostępnością i ceną;
10. Ryzyko niskiego udziału kobiet na stanowiskach kierowniczych.

GOV-3 Uwzględnianie wyników związanych ze zrównoważonym rozwojem w systemach zachęt

[GOV-3, 29, AR 7] [E1 GOV-3 13] Wynagrodzenia członków Zarządu i Rady Nadzorczej Grupy Arctic Paper ustalane są w oparciu o postanowienia Polityki Wynagrodzeń, która obowiązuje od 31 sierpnia 2020 r. W ramach obowiązujących składników wynagrodzenia wyróżnia się wynagrodzenie stałe i zmienne. Wynagrodzenie zmienne może być wyliczane na podstawie ustalanych przez Radę Nadzorczą wskaźników finansowych i niefinansowych, które potencjalnie mogą również obejmować m.in. osiągnięcie przez spółkę założonych celów dotyczących zrównoważonego rozwoju i ochrony środowiska.

[GOV-3, 29] W raportowanym okresie, kluczowe cechy systemu zachęt Grupy nie obejmowały wynagrodzenia zmiennego zależnego od celów i (lub) skutków związanych ze zrównoważonym rozwojem, w tym związanych ze zmianą klimatu. Uszczegółowienie kryteriów wysokości wynagrodzenia zmiennego należy do kompetencji Rady Nadzorczej. Grupa Arctic Paper zaprezentuje zrewidowane mierniki wyników wynagrodzenia związanych ze zrównoważonym rozwojem do 2027 r.

GOV-4 Oświadczenie dotyczące należytej staranności

[GOV-4 30, 32 AR 8-AR 10] Grupa Arctic Paper podejmuje systematyczne działania zapobiegawcze, które mają na celu łagodzenie i mitygację rzeczywistych i potencjalnych negatywnych wpływów dla środowiska i społeczeństwa, m.in. poprzez następujące działania:

1. Zgodnie z Wytycznymi OECD dla Przedsiębiorstw Wielonarodowych dotyczących odpowiedzialnego prowadzenia działalności biznesowej Grupa Arctic Paper uwzględni ustalone polityki w krajach, w których prowadzi działalność, oraz bierze pod uwagę opinie swoich interesariuszy. Grupa Arctic Paper prowadzi ścisłą współpracę

z lokalną społecznością oraz jest członkiem organizacji lokalnych i branżowych, przyczyniając się tym samym do rozwoju społeczności lokalnych.

2. Jako spółka notowana na giełdzie papierów wartościowych w Warszawie (GPW) oraz w Szwecji (Nasdaq) Arctic Paper w swojej działalności biznesowej i operacyjnej kieruje się dobrymi praktykami ładu korporacyjnego obowiązującego spółki publiczne (więcej o spełnianiu postanowień Dobrych Praktyk Spółek Notowanych w części raportu skonsolidowanego dotyczącego ładu korporacyjnego na str. 44). Ponadto Arctic Paper oraz Rottneros jako podmioty publiczne, notowane na rynkach regulowanych muszą spełniać wymogi informacyjne przewidziane przepisami Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 596/2014 z dnia 16 kwietnia 2014 r. w sprawie nadużyć na rynku, dotyczących informacji poufnych o charakterze cenotwórczym i tym samym muszą gwarantować transparentność działalności biznesowej. W ramach wywiązywania się z tych obowiązków Zarząd Grupy Arctic Paper zapewnia integralność systemów rachunkowości i sprawozdawczości finansowej, w tym niezależny audyt, systemy kontroli zarządzania ryzykiem, kontrolę finansową i operacyjną, a także zgodność z prawem i odpowiednimi standardami.
3. Nie toleruje się działań dyskryminujących lub dyscyplinarnych, lub angażowania się w innego rodzaju działania powodujące represje wobec pracowników, przedstawicieli związków zawodowych czy innych przedstawicieli pracowników.
4. W Grupie Arctic Paper opracowano i wdrożono system zarządzania ryzykiem we wszystkich obszarach operacyjnych Grupy, który ma na celu identyfikowanie faktycznych i potencjalnych negatywnych skutków, zapobiegania tym skutkom i ich łagodzenia.
5. Grupa Arctic Paper zapewnia swoim pracownikom oraz interesariuszom możliwość dokonywania w dobrej wierze zgłoszeń dotyczących nieprawidłowości zaobserwowanych w działalności Grupy (Whistleblowing).
6. Jednostki produkcyjne Grupy Arctic Paper zapewniają standardy ochrony bezpieczeństwa i higieny pracy, w tym zapobieganie wypadkom i uszczerbkom na zdrowiu związanym z wykonywaniem pracy lub powstającym w trakcie jej wykonywania poprzez ograniczanie do minimum – w stopniu, w jakim jest to praktycznie możliwe – przyczyn zagrożeń nieodłącznie związanych ze środowiskiem pracy w zakładach produkcyjnych.
7. Grupa Arctic Paper nie angażuje się w żadne działania korupcyjne, w tym oferowanie, obiecywanie lub wręczanie jakichkolwiek nienależnych korzyści majątkowych lub innych korzyści funkcjonariuszom publicznym, pracownikom podmiotów, z którymi przedsiębiorstwo utrzymuje relacje biznesowe, bądź ich krewnym lub współpracownikom.

Wszystkie powyższe zasady zostały zebrane w Kodeksie Postępowania w łańcuchu wartości Grupy Arctic Paper. Grupa Arctic Paper oczekuje także od swoich dostawców i innych stron trzecich przestrzegania wysokich standardów i wartości przez nią reprezentowanych, opisanych w Kodeksie Postępowania, oraz że podpiszą oni „Deklarację dostawców i stron trzecich dotyczącą akceptacji i zgodności z Kodeksem Postępowania Grupy Arctic Paper”. Grupa Arctic Paper zobowiązuje się do zachowania uczciwego i etycznego postępowania we wszystkich swoich kontaktach z interesariuszami oraz do przestrzegania zasad Powszechnej Deklaracji Praw Człowieka ONZ i zasad inicjatywy UN Global Compact.

31 maja 2023 r. Parlament Europejski i Rada Unii przyjęły rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2023/1115 z dnia 31 maja 2023 r. w sprawie udostępniania na rynku unijnym i wywozu z Unii niektórych towarów i produktów związanych z wylesianiem i degradacją lasów oraz uchylecia rozporządzenia (UE) nr 995/2010 (ang. EU Deforestation Regulation »EUDR«). Celem rozporządzenia jest zapewnienie, że towary importowane i eksportowane w Unii Europejskiej nie przyczyniają się do wylesiania ani degradacji lasów w trakcie ich produkcji. EUDR nakłada obowiązki na importerów, eksporterów oraz podmioty handlujące towarami, mając na celu ochronę środowiska i zrównoważony rozwój. Grupa Arctic Paper jako producent papieru i celulozy objęta jest zakresem obowiązywania rozporządzenia, które wejdzie w życie 30 grudnia 2026 r.

W 2025 r. Grupa Arctic Paper kontynuowała prace mające na celu przygotowanie Grupy do spełniania wymogów technicznych związanych m.in. ze składaniem oświadczeń o przeprowadzeniu procedury należytej staranności w dedykowanym unijnym systemie informatycznym, dostosowaniem własnych systemów informatycznych do zarządzania oświadczeniami należytej staranności. Prace przygotowawcze prowadzili także dostawcy Grupy Arctic Paper, którzy również będą objęci obowiązkami wynikającymi z rozporządzenia.

| Podstawowe elementy procesu należytej staranności | Punkty w oświadczeniu dotyczącym zrównoważonego rozwoju |
|---|---|
| a) Uwzględnienie należytej staranności w zarządzaniu, strategii i modelu biznesowym | ESRS 2 GOV-2, ESRS 2 SBM-3 |
| b) Współpraca z zainteresowanymi stronami, na które jednostka wywiera wpływ, na wszystkich kluczowych etapach procesu należytej staranności | ESRS 2 GOV-2, ESRS 2 SBM-2, ESRS 2 IRO-1, S1 SBM-2, S1-2, E1-3 |
| c) Identyfikacja i ocena niekorzystnych wpływów | ESRS 2 IRO-1, ESRS 2 SBM-3, S1-SBM 3 |
| d) Podejmowanie działań w celu ograniczenia zidentyfikowanych niekorzystnych wpływów | ESRS 2 MDR-A, S1-4, E1-3, E2-2, E3-2, E5-2 |
| e) Monitorowanie skuteczności tych starań i przekazywanie stosownych informacji w tym zakresie | ESRS 2 MDR-A, ESRS 2 MDR-T, S1-5, S1-9, S1-10, S1-14, S1-16, S1-17, E1-5, E1-6, E2-4. |

GOV-5 Zarządzanie ryzykiem i kontrole wewnętrzne nad sprawozdawczością w zakresie zrównoważonego rozwoju

[GOV-5 34, 36] Grupa Arctic Paper powołała Zespół ds. Zrównoważonego Rozwoju, którego zadaniem jest coroczne przygotowanie „Oświadczenia dotyczącego zrównoważonego rozwoju”, koordynowanie prac w poszczególnych jednostkach organizacyjnych Grupy Arctic Paper, monitorowanie procesu zbierania danych. W skład Zespołu ds. Zrównoważonego Rozwoju wchodzi 5 członków pełniących różnorodne funkcje w Grupie Arctic Paper, m.in. prawne, ds. strategii i rozwoju, ochrony środowiska i systemów jakości, łańcucha dostaw i logistyki, HR. Zespół ds. Zrównoważonego Rozwoju podlega bezpośrednio Zarządowi Grupy Arctic Paper, któremu przekazuje informacje na temat statusu prac związanych ze sprawozdawczością. Zarząd i Rada Nadzorcza Grupy odbywają regularne spotkania z Zespołem ds. Zrównoważonego Rozwoju, który raportuje postęp prac, przedstawia istotne kwestie i sugeruje możliwe rozwiązania.

W toku prac związanych z raportowaniem zagadnień zrównoważonego rozwoju prowadzonych w poprzednich latach wypracowano metody i zakres odpowiedzialności w Grupie Arctic Paper w zakresie zbierania, sprawdzania i agregowania danych. Osoby odpowiedzialne za raportowanie zagadnień zrównoważonego rozwoju systematycznie pogłębiają swoją wiedzę, m.in. biorąc udział w szkoleniach związanych z Europejskimi Standardami Sprawozdawczości Zrównoważonego Rozwoju.

Za zebranie danych z poszczególnych obszarów objętych zakresem raportowania odpowiedzialni są wybrani pracownicy działów operacyjnych Grupy Arctic Paper. Następnie dane są gromadzone i konsolidowane przez Zespół ds. Zrównoważonego Rozwoju, który te dane analizuje oraz sprawdza ich poprawność. Skuteczność procesu zbierania danych jest na bieżąco monitorowana, a wszelkie rozbieżności są wyjaśniane.

Jednym ze zidentyfikowanych istotnych ryzyk związanych ze sprawozdawczością zrównoważonego rozwoju jest ryzyko niespełnienia krajowych lub unijnych wymagań prawnych w zakresie standardów środowiskowych, ryzyko ograniczonej kontroli nad dostawcami i ich praktykami oraz dostępnością danych na wyższym lub dalszym etapie łańcucha wartości, a także moment dostępności informacji. Grupa Arctic Paper dokłada wszelkich starań, aby zachować kompletność i integralność danych oraz dokładność wyników szacunkowych.

Oświadczenie dotyczące zrównoważonego rozwoju za rok 2025 przygotowano na podstawie danych liczbowych zbieranych w ujednoliconych arkuszach MS Excel oraz danych opisowych aktualizowanych w pliku MS Word na bazie poprzedniej wersji raportu. Dane były zbierane zgodnie z wypracowaną praktyką, co ułatwia wychwycenie ewentualnych braków lub błędów oraz pozwala na szybkie uzupełnienia lub korekty. Spójność i poprawność informacji wspierano poprzez bieżące uzgadnianie danych z osobami odpowiedzialnymi za poszczególne obszary oraz sprawdzanie, czy wyniki są porównywalne rok do roku.

Aby zminimalizować ryzyka związane ze sprawozdawczością zrównoważonego rozwoju, od 2026 r. Grupa Arctic Paper będzie stosować jednolite oprogramowanie do zbierania i agregowania adekwatnych danych, które obejmuje także raportowanie danych przez dostawców Grupy Arctic Paper, a także będzie edukować pracowników oraz korzystać ze wsparcia ekspertów zewnętrznych. W 2025 roku rozpoczęto prace nad wdrożeniem systemu, polegające na dostosowaniu narzędzia pod potrzeby organizacji, np. pod kątem zakresu danych, sposobu ich wyliczenia i prezentacji.

SBM-1 Strategia, model biznesowy i łańcuch wartości

[SBM-1 42, AR 14] Podstawowym przedmiotem działalności Grupy Arctic Paper jest produkcja i sprzedaż papieru i celulozy. Grupa oferuje objętościowy papier książkowy i szeroki asortyment produktów w tym segmencie oraz graficzny papier wysokogatunkowy a także produkuje wiele rodzajów bezdrzewnego papieru niepowlekanego oraz powlekanego, a także drzewnego papieru niepowlekanego dla drukarni, dystrybutorów papieru, wydawców książek i czasopism oraz branży reklamowej.

W 2025 roku papiernie posiadały łączne zdolności produkcyjne na poziomie 640 000 ton papieru rocznie (695 000 ton w 2024 roku); a celulozownie – tak jak w 2024 roku, na poziomie 400 000 ton celulozy rocznie.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. Grupa posiadała 13 biur sprzedaży papieru zapewniających dostęp do wszystkich rynków europejskich, w tym Europy Centralnej i Wschodniej.

[SBM-1, 40, 40g] Przyjęta we wrześniu 2021 roku Strategia „4P” Grupy Arctic Paper stanowi odpowiedź na zmieniające się uwarunkowania rynkowe i regulacyjne, łącząc rozwój biznesowy z zasadami zrównoważonego rozwoju. Opiera się ona na czterech filarach: „Papier”, „Celuloza”, „Opakowania” i „Energia”, które razem tworzą spójny model wykorzystania odnawialnych zasobów leśnych. Celem strategii jest dywersyfikacja działalności, zwiększenie odporności Grupy oraz długofalowe tworzenie wartości przy jednoczesnym ograniczaniu wpływu na środowisko

i wspieraniu interesariuszy.

1. Filar „Papier” koncentruje się na utrzymaniu silnej pozycji Arctic Paper w segmencie papierów graficznych premium. Produkcja papieru opiera się na surowcach odnawialnych pochodzących z certyfikowanych źródeł, co wpisuje się w odpowiedzialną gospodarkę leśną. Spółka stawia na wysoką jakość, efektywność procesów i redukcję śladu środowiskowego, m.in. poprzez ograniczanie zużycia energii i emisji. Dzięki temu filar „Papier” pozostaje stabilnym źródłem przychodów, wspierając jednocześnie cele środowiskowe i ekonomiczne strategii.
2. Filar „Celuloza” wzmacnia pozycję Grupy w łańcuchu wartości opartej na włóknach drzewnych, m.in. poprzez zaangażowanie kapitałowe w spółkę Rottneros. Celuloza jest kluczowym surowcem odnawialnym, wykorzystywanym w wielu zastosowaniach zgodnych z ideą gospodarki o obiegu zamkniętym. Filar ten wspiera dywersyfikację działalności i zmniejsza zależność od jednego segmentu rynku.
3. Filar „Opakowania” odpowiada na rosnące zapotrzebowanie rynku na zrównoważone alternatywy dla plastiku. Arctic Paper rozwija opakowania oparte na włóknach naturalnych, które są odnawialne, nadają się do recyklingu i wpisują się w aktualne trendy regulacyjne oraz konsumenckie. Segment ten stanowi istotny obszar wzrostu, łącząc potencjał ekonomiczny z realnym wkładem w ograniczanie zanieczyszczeń środowiska. Rozwój opakowań wspiera także wizerunek Grupy jako dostawcy odpowiedzialnych rozwiązań materiałowych.
4. Filar „Energia” koncentruje się na zwiększaniu niezależności energetycznej Grupy oraz redukcji emisji CO₂ poprzez inwestycje w odnawialne źródła energii, takie jak energia słoneczna i bioenergia. Własna produkcja energii pozwala obniżyć koszty operacyjne i ograniczać ryzyko związane z wahaniami cen energii. Jednocześnie wspiera realizację długoterminowych celów klimatycznych Arctic Paper. Filar ten wzmacnia spójność strategii „4P”, łącząc efektywność ekonomiczną z odpowiedzialnością środowiskową i korzyściami dla otoczenia społecznego.

Zgodnie ze Strategią „4P” Grupa Arctic Paper pokrywa 2/3 zapotrzebowania na energię przez własną produkcję. Ponad 50% zużywanej energii pochodzi ze źródeł odnawialnych.

Grupa Arctic Paper zakończyła budowę drugiego zakładu produkcji opakowań z formowanego włókna celulozowego, który pozwala zastąpić plastikowe opakowania na żywność, tym samym przyczyniając się do zmniejszenia ilości wytwarzanych plastikowych odpadów. W Szwecji,

w fabryce w Grycksbo sfinalizowano budowę instalacji do wysuszania biomasy oraz produkcji pelletu, której uruchomienie zaplanowane jest na wiosnę 2026 roku. Inwestycja ta pozwoli na redukcję kosztów energii w wysokości ok. 50 mln SEK rocznie. Poza energią elektryczną i parą instalacja będzie produkować rocznie ok. 50 tys. ton pelletu, który jest paliwem stałym w formie granulatu, przeznaczonym głównie do spalania w indywidualnych, jak i zbiorowych instalacjach grzewczych, stanowiących alternatywę dla paliw kopalnych wykorzystywanych jako źródło wytwarzania ciepła i energii.

Powyższe działania wynikające z założeń Strategii „4P” zwiększają w długoterminowej perspektywie poziom dywersyfikacji przychodów Grupy Arctic Paper oraz niezależność energetyczną Grupy.

[SBM-1, 42, AR 14] Opis modelu biznesowego i łańcucha wartości Grupy Arctic Paper

ŁAŃCUCH WARTOŚCI GRUPY ARCTIC PAPER

| UPSTREAM | | GRUPA ARCTIC PAPER, OPERACJE WŁASNE | | DOWNSTREAM | |
|--|---|--|--|---|--|
| DOSTAWY | | PROCESY W GRUPIE | | PRZETWARZANIE | |
| Dostawcy surowców | Transport | Wszystkie podmioty w Grupie Kapitałowej prowadzące procesy operacyjne i procesy wsparcia | | Klienci i konsumenci | Podmioty gospodarujące odpadami |
| <p>Dostawcy surowców, które są wykorzystywane do produkcji.</p> <p>Kluczowymi partnerami w łańcuchu dostaw są dostawcy certyfikowani przez FSC® i PEFC.</p> <p>Surowce podstawowe:</p> <ul style="list-style-type: none"> – drewno – celuloza – woda – pigmenty – dodatki chemiczne <p>Surowce energetyczne:</p> <ul style="list-style-type: none"> – energia elektryczna – gaz – ciepło | <p>Firmy transportowe dostarczające produkty wyprodukowane w podmiotach Grupy Arctic Paper do klientów.</p> | <p>Procesy operacyjne:</p> <ul style="list-style-type: none"> – produkcja papieru i celulozy, – zaopatrzenie, – R&D, – logistyka, – produkcja energii – z paneli fotowoltaicznych, elektrowni wodnych, biomasy, – kontrola jakości, – marketing i komunikacja PR, – sprzedaż, – zarządzanie, – relacje inwestorskie, – obsługa prawna, – obsługa IT. | <p>Procesy wsparcia: zarządzanie, administracja, HR, BHP, finanse, księgowość, controlling.</p> | <p>Klientem jest podmiot kupujący i przetwarzający produkt wyprodukowany przez podmioty z grupy Arctic Paper w ramach prowadzonej przez siebie działalności w celach zarobkowych.</p> <p>Kluczowymi klientami Arctic Paper są:</p> <ul style="list-style-type: none"> – drukarnie, – dystrybutorzy papieru, – wydawnictwa książek i czasopism, – branża reklamowa oraz – producenci opakowań. <p>Konsumentem – użytkownikiem końcowym jest podmiot korzystający z papierowych opakowań do pakowania żywności. Konsumenci – użytkownicy końcowi – osoby fizyczne, które korzystają z opakowań pośrednio, np. kupując jedzenie na wynos od naszego klienta.</p> | <p>Odpadem są:</p> <ul style="list-style-type: none"> – produkty uboczne produkcji papieru i celulozy, które przetwarzane są na paliwo z biomasy; – opakowania zużyte przez konsumenta. |
| <p>Pochodzenie surowców: Europa i Ameryka Południowa (Brazylia, Chile, Urugwaj).</p> <p>Energia pozyskiwana jest: 1) ze źródeł własnych, 2) Szwecja – OZE, elektrownie atomowe 3) Polska – mix energetyczny</p> | <p>Firmy transportowe świadczące usługi dostawy surowców w transporcie międzynarodowym.</p> | <p>Fabryki produkcji papieru oraz celulozy w Polsce i w Szwecji.</p> <p>Dystrybucja: Biura sprzedaży znajdują się w Niemczech, Wielkiej Brytanii, Francji, Polsce, Austrii, Hiszpanii oraz krajach skandynawskich i bałtyckich.</p> <p>Sprzedaż i dystrybucja produktów obejmuje również współpracę z lokalnymi dystrybutorami na innych kontynentach.</p> | <p>Arctic Paper prowadzi sprzedaż głównie na rynkach europejskich, gdzie dominującym rynkiem są Niemcy, odpowiadające za około 20% sprzedaży. Kolejne istotne rynki to Polska (17%), Wielka Brytania i Irlandia (11%), Austria i Europa Środkowa (11%), oraz Francja (9%). Mniejsze udziały mają kraje bałtyckie (6%), Skandynawia (10%), Benelüks (4%), pozostałe kraje europejskie (10%). Poza Europą sprzedaż wynosi około 2%, głównie ze względu na wysokie koszty transportu.</p> | <p>Firmy gospodarujące odpadami na terenie Unii Europejskiej.</p> | |
| Grupy interesariuszy, na których Grupa wywiera wpływ w danym ogniwie łańcucha wartości | | | | | |
| dostawcy, klient, konsument, potencjalni inwestorzy, organizacje pozarządowe, lokalne społeczności | | pracownicy, inwestorzy, instytucje finansowe, administracja publiczna, społeczności lokalne, organizacje pozarządowe | | klient, konsument, potencjalni inwestorzy, organizacje pozarządowe, lokalne społeczności | |

[SBM-1, 40ai, 40e, 40f, 42b, AR 12-13, 14] Asortyment produktów oraz grupy klientów

- papier graficzny, a w szczególności:
 - biały papier offsetowy (ang. offset paper), który produkujemy i dystrybuujemy przede wszystkim pod marką Amber, będący jednym z najbardziej wszechstronnych rodzajów papieru przeznaczonym do różnorodnych zastosowań;
 - bezdrzewny książkowy papier objętościowy (ang. woodfree bulky book paper), który produkujemy pod marką Munken, stosowany przede wszystkim do druku książek;
 - wysokogatunkowy papier graficzny (ang. high quality graphic paper) o szczególnie gładkiej lub szorstkiej w dotyku powierzchni, używany do druku różnorodnych materiałów reklamowych i marketingowych, który produkujemy pod marką Munken Design;
- powlekany papier bezdrzewny,
- niepowlekany papier bezdrzewny,
- papiery opakowaniowe,
- celulozę siarczanową,
- celulozę włóknistą mechaniczną.

Wybrane produkty Grupy Arctic Paper – takie jak Munken Design, Amber Graphic, G i Arctic Volume White – zostały zweryfikowane i zatwierdzone do stosowania w wyrobach posiadających certyfikat Nordic Ecolabel.

Fabryki w Grycksbo, Kostrzynie i Munkedal posiadają certyfikaty kontroli pochodzenia produktu FSC® (Forest Stewardship Council®) i odpowiadający mu PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification), a także EU Ecolabel oraz Nordic Ecolabel (Nordic Swan), które gwarantują pochodzenie surowca ze źródeł zapewniających przestrzeganie zasad zrównoważonego rozwoju. W związku z tym możemy zagwarantować naszym klientom, że nasze produkty pochodzą z dobrze zarządzanych, odpowiedzialnych i certyfikowanych zasobów leśnych.

Całe drewno wykorzystywane do produkcji celulozy w Rottneros jest identyfikowalne, a masy celulozowe są dostępne z certyfikatem PEFC lub FSC® lub FSC controlled wood (drewno kontrolowane FSC).

Celuloza produkowana przez Rottneros posiada dopuszczenie do produkcji papieru i tektury przeznaczonej do kontaktu z żywnością oraz znakowania Nordic Swan i EU Ecolabel. Jednym z typów celulozy produkowanej przez Rottneros jest e-celuloza, wykorzystywana jako materiał izolacyjny, używany na przykład do izolacji transformatorów i kabli wysokiego napięcia na dnie morskim, co pozwala na ograniczenie zużycia materiałów sztucznych.

Opakowania na żywność produkowane w Rottneros Packaging posiadają certyfikaty do kontaktu z żywnością oraz dostępne są z certyfikatem FSC®.

Baza klientów Grupy Arctic Paper obejmuje zarówno odbiorców bezpośrednich, jak i pośrednich.

Odbiorcy bezpośredni dokonują zakupów produktów Grupy w papierniach. Odbiorcy pośredni nie nabywają samodzielnie produktów Grupy, ale korzystają z pośrednictwa drukarni lub hurtowników papieru. Pomimo to są oni ważną grupą docelową działań marketingowych Grupy, ponieważ to właśnie odbiorcy pośredni zalecają lub wskazują stosowanie produktów Grupy odbiorcom bezpośrednim. Grupy bezpośrednich i pośrednich odbiorców produktów stanowią:

- drukarnie – są odbiorcami bezpośrednimi, nabywającymi papier produkowany przez Grupę bezpośrednio od papierni;
- hurtownie – są odbiorcami bezpośrednimi, nabywającymi papier produkowany przez Grupę w celu dalszej odsprzedaży;
- wydawcy – są odbiorcami bezpośrednimi i pośrednimi, nabywającymi papier produkowany przez Grupę bezpośrednio od niej do wykorzystania w prowadzonej działalności wydawniczej oraz zlecają lub rekomendują używanie jej papieru drukarniom, którym sami zlecają druk książek lub innych publikacji;
- agencje reklamowe – głównie są odbiorcami pośrednimi, którzy nie nabywają naszych produktów, pełnią jednak ważną rolę w zlecaniu oraz rekomendowaniu drukarniom jej produktów, zwłaszcza wysokiej jakości papieru do druku raportów rocznych spółek, broszur, ulotek i opakowań;
- ostateczni odbiorcy i właściciele marek – są odbiorcami bezpośrednimi i pośrednimi, nabywającymi nasze produkty bezpośrednio, jak również pełniącymi ważną rolę w rekomendowaniu naszych produktów drukarniom, którym powierzyli druk.

Głównymi odbiorcami produktów celulozowni są producenci papieru do druku, papierowych środków higienicznych oraz tektury, a także urządzeń elektrycznych i filtrów. Celuloza dostarczana jest do podmiotów, które nie posiadają możliwości jej produkcji we własnym zakresie, a także do odbiorców produkujących wybrany typ celulozy i szukających dostawcy innego rodzaju celulozy.

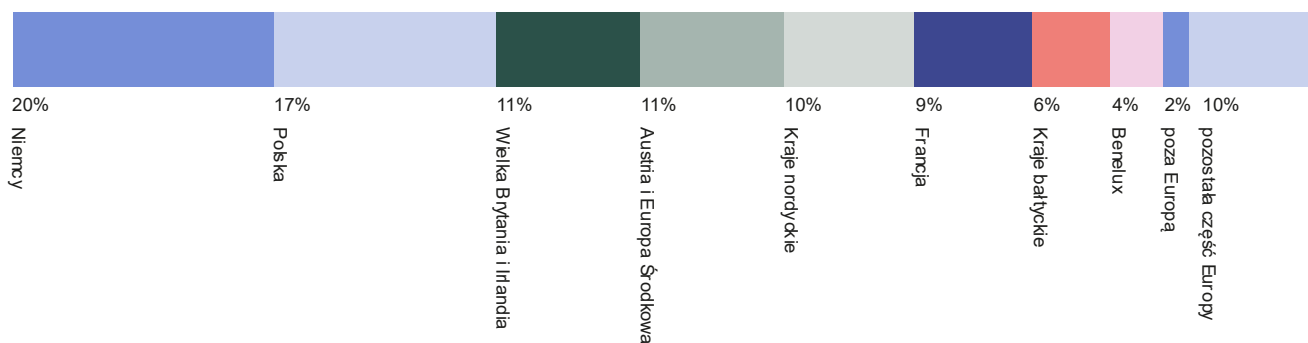
Grupa uznaje, że nie jest w znaczącym stopniu uzależniona od żadnego konkretnego odbiorcy. Udział 3 największych klientów

w skonsolidowanych przychodach Grupy za rok 2025 stanowi około 20% wartości przychodów ze sprzedaży ogółem (18,3% w 2024 roku). Dodatkowymi przedmiotami działalności Grupy, częściowo podporządkowanymi produkcji papieru i celulozy są:

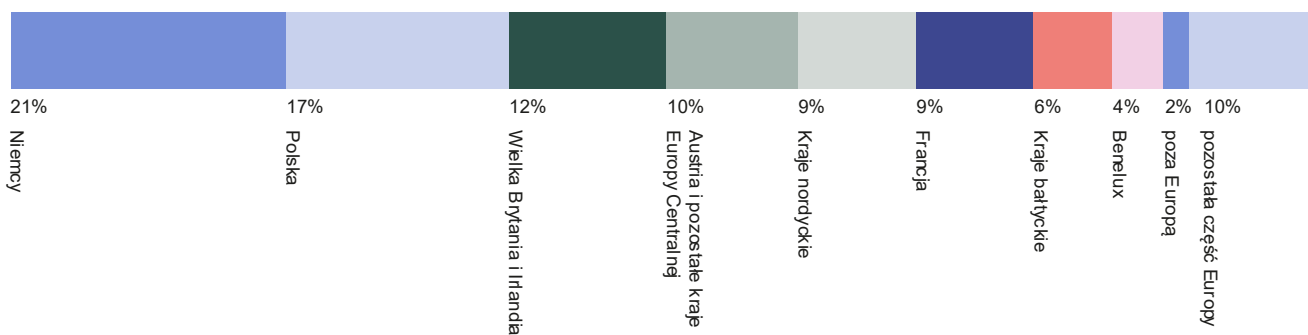
- produkcja opakowań,
- wytwarzanie energii elektrycznej,
- przesyłanie energii elektrycznej,
- dystrybucja energii elektrycznej,
- produkcja ciepła,
- dystrybucja ciepła,
- usługi logistyczne,
- dystrybucja papieru i celulozy.

[SBM-1, 40aii, AR 12-13] Nasze główne rynki zbytu

Sprzedaż papieru w 2025 roku



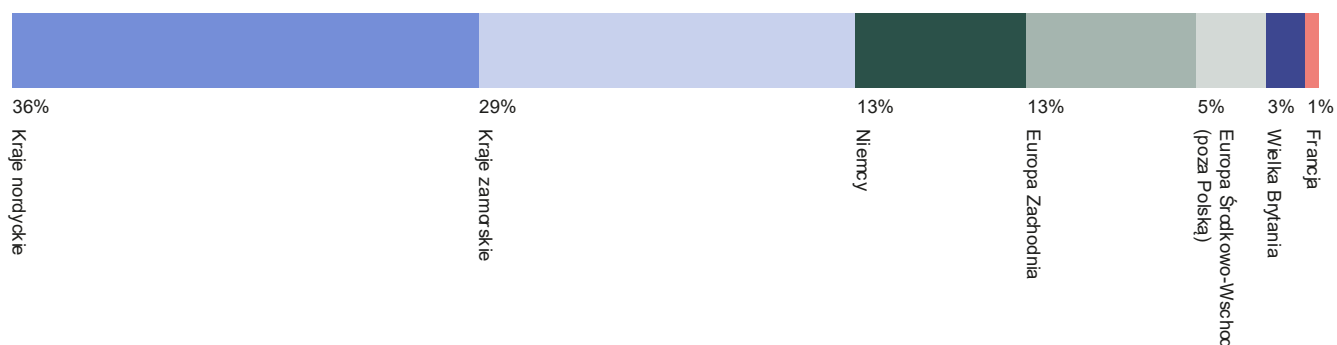
Sprzedaż papieru w 2024 roku



Sprzedaż celulozy w 2025 roku



Sprzedaż celulozy w 2024 roku



[SBM-1, 40aiii, AR 12-13] Na dzień 31 grudnia 2025 r. Grupa Arctic Paper zatrudniała prawie 1 500 osób w swoich papierniach Arctic Paper Kostrzyn (Polska), Arctic Paper Munkedals (Szwecja) i Arctic Paper Grycksbo (Szwecja), spółkach zajmujących się sprzedażą papieru, spółkach celulozowych Rottneros i Vallvik (obie zlokalizowane w Szwecji) oraz spółkach produkujących opakowania do żywności Polska i Szwecja). W 2024 roku Grupa zatrudniała 1584 osoby. Zmiana została opisana w podrozdziale S1-6 *Charakterystyka pracowników jednostki*.

| Kraj | Liczba pracowników w 2025 |
|--------------|---------------------------|
| Szwecja | 941 |
| Polska | 520 |
| Pozostałe | 38 |
| Razem | 1499 |

[SBM-1, 40aiv, AR 12-13] Grupa Arctic Paper nie produkuje, nie prowadzi sprzedaży materiałów, produktów ani usług zakazanych na niektórych rynkach.

Skonsolidowane przychody Grupy Arctic Paper ze sprzedaży za 12 miesięcy 2025 r. wyniosły 3 197 mln PLN.

[SBM-1, 40b, AR 12-13] Produkcja papieru i produktów drzewnych została ujęta w standardach ESRS w klasyfikacji sektorów działalności SEC-1 kod: MPW i z tytułu tych działalności uzyskuje główne przychody. W poniższej tabeli przedstawione zostały dane dotyczące przychodów i zysków oraz niektórych aktywów i zobowiązań z działalności kontynuowanej, z podziałem na poszczególne segmenty Grupy Arctic Paper za okres 12 miesięcy zakończony 31 grudnia 2025 r. oraz według stanu na ten dzień.

| | Papier | Celuloza | Razem | Działalność kontynuowana ogółem |
|---|-----------|----------|-----------|---------------------------------|
| Przychody | | | | |
| Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych | 2 224 339 | 973 252 | 3 197 595 | 3 197 595 |
| Sprzedaż między segmentami | - | - | - | - |
| Przychody segmentu ogółem | 2 224 339 | 973 252 | 3 197 595 | 3 197 595 |

[SBM-1, 40B, AR 12-13] Grupa Arctic Paper nie prowadzi działalności i nie uzyskuje przychodów z sektora paliw kopalnych (węgiel, ropa naftowa i gaz), kontrowersyjnej broni (miny przeciwpiechotne, amunicja kasetowa, broń chemiczna i biologiczna) ani z uprawy lub produkcji tytoniu.

SBM-2 Interesy i opinie zainteresowanych stron

Grupa Arctic Paper prowadzi systematyczny dialog ze swoim interesariuszami, jak opisano w poniższej tabeli.

[SBM-2, 45a i, ii, iii, iv, AR16] Tabela – Kluczowi interesariusze, sposób oraz cele ich zaangażowania

| Główna kategoria interesariuszy | Główne metody dialogu i kanały komunikacji | Sposób angażowania | Cel angażowania |
|---------------------------------|--|--|--|
| Pracownicy | Bezpośrednia komunikacja, badania ankietowe, badania satysfakcji, intranet, System zgłaszania nieprawidłowości (Whistleblowing) | Indywidualne spotkania, badanie ankietowe, badania satysfakcji, szkolenia i edukacja | Uzyskanie opinii co do potrzeb i oceny naszych działań, zrozumienie obecnego i potencjalnego charakteru wpływu organizacji na dobrostan pracowników |
| Klienci | Bezpośrednia komunikacja poprzez organizację sprzedaży, Kodeks postępowania w łańcuchu wartości i Polityka zrównoważonego rozwoju, System zgłaszania nieprawidłowości (Whistleblowing) | Badanie ankietowe, badania grup fokusowych (FGI) | Uzyskanie opinii co do potrzeb i oceny naszych działań, dostosowanie oferty produktowej i usługowej |
| Dostawcy | Bezpośrednia komunikacja poprzez dział zakupów, Kodeks postępowania w łańcuchu wartości i Polityka zrównoważonego rozwoju, System zgłaszania nieprawidłowości (Whistleblowing) | Badanie ankietowe, badania grup fokusowych (FGI) | Uzyskanie opinii co do potrzeb i oceny naszych działań |
| Inwestorzy | Spotkania inwestorskie, skrzynka inwestorska, komunikaty prasowe, raporty bieżące i okresowe dostępne publicznie, System zgłaszania nieprawidłowości (Whistleblowing) | Spotkania inwestorskie, Walne Zgromadzenia Akcjonariuszy | Uzyskanie oceny działań Grupy Arctic Paper, zapewnienie przejrzystości w komunikacji i równego dostępu do informacji na temat działania Grupy Arctic Paper |
| Społeczności lokalne | Skrzynka inwestorska, komunikaty prasowe, raporty bieżące i okresowe dostępne publicznie, System zgłaszania nieprawidłowości (Whistleblowing) | Badanie ankietowe, spotkania z przedstawicielami władz lokalnych | Uzyskanie opinii co do potrzeb i oceny działań Grupy Arctic Paper na otoczenie lokalne |

Poza badaniami opinii przeprowadzanymi w formie ankietowej Grupa Arctic Paper prowadzi ciągłą korespondencję i wymianę opinii z interesariuszami, a najistotniejsze kwestie poruszane przez interesariuszy są następnie przedstawiane Zarządowi i Radzie Nadzorczej Grupy celem dalszej dyskusji. Efektywnym kanałem pozyskania licznych opinii spoza organizacji jest m.in. skrzynka inwestorska, na którą wpływają zapytania z mediów czy organizacji pozarządowych. Ponadto Grupa Arctic Paper jest aktywnym członkiem branżowych stowarzyszeń producentów papieru oraz celulozy w Polsce i Szwecji oraz w Unii Europejskiej, między innymi:

- Szwedzkiej Federacji Przemysłu Leśnego;
- Stowarzyszenie Papierników Polskich;
- Stowarzyszenie UTIPULP - Grupa europejskich użytkowników celulozy;
- Euro-Graph – Europejskie Stowarzyszenie Producentów Papieru Graficznego.

Dodatkowym narzędziem komunikacji jest również kanał zgłaszania nieprawidłowości (Whistleblowing), z którego anonimowo może skorzystać każdy z zainteresowanych interesariuszy.

S1 SBM-2 Interesy i opinie zainteresowanych stron

[SBM-2 12, AR4, AR5] W 2025 roku Grupa Arctic Paper dokonała aktualizacji analizy podwójnej istotności, w ramach której przeprowadziła badanie opinii interesariuszy uwzględniające Grupę Arctic Paper oraz Rottneros AB oraz przeprowadziła wewnętrzne warsztaty, podczas których oceniono wpływy, ryzyka i szanse związane ze zrównoważonym rozwojem. Pełen proces oraz wskazywane przez interesariuszy tematy, opisano poniżej, we fragmencie IRO-1 Opis procesu służącego do identyfikacji i oceny istotnych wpływów, ryzyk i szans.

| Kategoria interesariuszy | Kanały komunikacji i sposób zaangażowania | Cel angażowania |
|--------------------------|--|--|
| Pracownicy | Bezpośrednia komunikacja, badania ankietowe, badania focusowe, badania satysfakcji, intranet, system zgłaszania nieprawidłowości (Whistleblowing), szkolenia i edukacja, współpraca ze związkami zawodowymi. | Uzyskanie opinii co do potrzeb i oceny naszych działań, zrozumienie obecnego i potencjalnego charakteru wpływu organizacji na dobrostan pracowników. |

Opinie pracowników stanowią istotne źródło informacji na temat wdrażanych rozwiązań organizacyjnych i produkcyjnych. Grupa prowadzi stałą komunikację i dialog z pracownikami, które odbywają się poprzez bezpośrednie rozmowy, cykliczne spotkania i dyskusje podsumowujące, badania ankietowe i fokusowe. Grupa aktywnie angażuje pracowników w życie przedsiębiorstwa, na przykład za pośrednictwem "Skrzynki pomysłów" – zgłaszane przez pracowników pomysły są analizowane i wybrane z nich są wprowadzane w życie. Opinie i interesy pracowników wykorzystywane są przede wszystkim na poziomie operacyjnym i organizacyjnym, natomiast nie stanowią bezpośredniej podstawy do zmian modelu biznesowego ani strategii Grupy.

[SBM-2, 45] W 2025 r. nie nastąpiły zmiany w modelu biznesowym Arctic Paper, jak również nie miały miejsca zdarzenia w otoczeniu, które istotnie wpływałyby na ten model oraz na charakter i skalę wpływu społecznego, środowiskowego lub ekonomicznego Arctic Paper. Nie są też planowane zmiany, które miałyby na celu modyfikację relacji i opinii interesariuszy.

[SBM-2, 45a v, 45b, 45d] Powyżej opisane aspekty są przedmiotem corocznej szerszej dyskusji wewnątrz organizacji z udziałem Zarządu i Rady nadzorczej Grupy Arctic Paper, której celem jest lepsze zrozumienie obecnego i przyszłego charakteru relacji z otoczeniem w kontekście możliwych zmian – w tym regulacyjnych – oraz obserwowanych trendów społecznych i wpływu na otoczenie prowadzonej działalności. Każdorazowo wyniki badania opinii interesariuszy są analizowane i omawiane przez Zarząd oraz Radę Nadzorczą.

IRO-1 Opis procesu służącego do identyfikacji i oceny istotnych wpływów, ryzyk i szans

[IRO-1 53] Grupa Kapitałowa Arctic Paper od 2024 roku podlega obowiązkowi sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju zgodnie z Dyrektywą CSRD, dlatego pierwsze badanie podwójnej istotności zgodnie z europejskim standardem raportowania ESRS zrealizowano w 2023 i 2024 roku. W 2025 roku powtórzono badanie – ponownie wybrano tematy do analizy oraz oceniono wpływy, ryzyka i szanse zrównoważonego rozwoju.

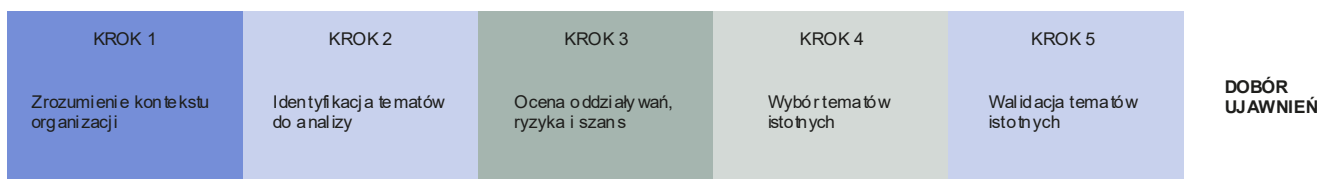
Badanie podwójnej istotności w 2025 roku, podobnie jak poprzednie, przeprowadzono w podziale na 5 kluczowych kroków:

1. Zrozumienie kontekstu organizacji i analiza luk;
2. Identyfikacja tematów do analizy (wraz z uwzględnieniem perspektywy Interesariuszy);
3. Ocena wpływów, ryzyk i szans;
4. Wybór tematów istotnych;
5. Walidacja tematów istotnych z Zarządem Grupy.

DIALOG Z INTERESARIUSZAMI



ANALIZA PODWÓJNEJ ISTOTNOŚCI



Krok 1: W pierwszym kroku, dla zrozumienia aktualnej sytuacji, miał miejsce przegląd informacji o Grupie i jej otoczeniu biznesowym, który uwzględniał perspektywę wszystkich spółek Grupy (w tym spółki opakowaniowej Kostrzyn Packaging sp. z o.o. oraz spółki z Grupy Rottneros, których nie wzięto pod uwagę w poprzednim roku).

Analizowano m.in. ewentualne luki wśród istotnych tematów zrównoważonego rozwoju, wybrano kolejną próbę kluczowych zewnętrznych interesariuszy (klienci, dostawcy, przedstawiciele władz lokalnych) i przeprowadzono z nią badanie w formie wywiadów i grup fokusowych.

Interesariusze wskazali największe ich zdaniem wpływy organizacji w kwestii zrównoważonego rozwoju w każdym z trzech obszarów – środowiskowego, społecznego i zarządczego. Najczęściej podkreślali kwestie takie jak: zużycie energii, przechodzenie na energię ze źródeł odnawialnych, rozwijanie gospodarki cyrkularnej, obniżanie emisji gazów cieplarnianych oraz zarządzanie różnorodnością (równe szanse dla kobiet i mężczyzn) i tworzenie miejsc pracy dla lokalnych społeczności. Opinie interesariuszy zostały uwzględnione w ocenie wpływów, ryzyk i szans.

Przeprowadzone w 2025 roku badanie opinii interesariuszy, było pogłębieniem wcześniejszego badania, zrealizowanego w 2023 roku. Dobór pytań i grupy zapraszanych do badania interesariuszy był poprzedzony analizą aktualnego kontekstu organizacji.

Najczęściej pojawiające się kwestie z tego etapu, włączono do listy tematów ocenianych przez Grupę Arctic Paper z perspektywy istotności wpływów, ryzyk i szans.

Krok 2: W kolejnym kroku, przeprowadzono serię wewnętrznych warsztatów dotyczących:

- a) rzeczywistych i potencjalnych wpływów na ludzi i środowisko w kontekście tematów i podtematów zarówno wskazanych w standardzie ESRS 1 AR 16 jak i z listy zagadnień wytypowanych przez organizację;
- b) ryzyk i szans Grupy związanych z zagadnieniami społecznymi, środowiskowymi i ładu organizacyjnego wskazanymi w standardzie ESRS.

W warsztatach brali udział pracownicy odpowiedzialni za poszczególne obszary działalności. Rezultaty wypracowane w toku warsztatów były następnie dyskutowane z członkami Zarządu.

Identyfikacja ryzyk i szans związanych ze zrównoważonym rozwojem opierała się i wynikała w pierwszej kolejności z analizy wpływów i zależności od zasobów. Następnie przeanalizowano również inne czynniki mogące generować ryzyka i szanse dla Grupy związane ze zrównoważonym rozwojem, jak otoczenie biznesowe, strategia Grupy.

Tematy, które wzięto pod uwagę pochodziły z listy tematów istotnych dla organizacji, wybranych na etapie wstępnej analizy i opinii interesariuszy i dotyczyły wpływu wytwarzanych produktów Grupy na środowisko naturalne i lokalne społeczności, zużycia surowców naturalnych i gospodarki odpadami. Uwzględniono rzeczywiste i potencjalne wpływy na bioróżnorodność i ekosystemy we własnych lokalizacjach oraz w łańcuchu wartości, choć nie przeprowadzono szczegółowych konsultacji z dotkniętymi społecznościami w sprawie oceny zrównoważoności wspólnych zasobów biologicznych i ekosystemów. Arctic Paper Kostrzyn znajduje się w pobliżu obszaru Natura 2000 – Parku Krajobrazowego Ujścia Warty. Arctic Paper Munkedals znajduje się na zachodnim wybrzeżu Szwecji, w pobliżu rzeki Örekilsälven, która również należy do sieci Natura 2000. Rzeka ta ma swój początek w chronionym obszarze fiordu Gullmarn. Wpływ obu papierni na te obszary został opisany w podrozdziale SBM-3 Istotne wpływy, ryzyka i szanse oraz ich wzajemne związki ze strategią i z modelem biznesowym.

Krok 3: W dyskusji nad wagą poszczególnych zagadnień wzięto pod uwagę perspektywę głównych ogniw łańcucha wartości Grupy Arctic Paper, tzn. łańcucha dostaw (z uwzględnieniem najważniejszych dla modelu biznesowego Grupy zasobów, surowców i usług) oraz własnych działań operacyjnych Grupy (w tym procesów świadczenia usług, obsługi klientów, zapewniania wysokiej jakości produktów, relacji z klientami i dostawcami, i odpowiedzialnych zasad komunikacji marketingowej).

Podobnie jak w ubiegłym roku poszczególne wpływy były opisywane i oceniane w skali 3-punktowej w każdej z kategorii (skali, zakresie i nieodwracalnym charakterze). Prawdopodobieństwo oceniano w skali od 1 do 3, w krótkim (do roku), średnim (od 1 roku do 5 lat) i długim (powyżej 5 lat) horyzoncie czasowym. Dotkliwość rozumiana jest tu jako suma 3 kategorii:

- 1 – zakres lokalny (odnoszący się tylko do konkretnego regionu, indywidualnego obiektu),
- 2 – zakres krajowy (odnoszący się do wpływu w jednym kraju UE, np. Polska, Szwecja),
- 3 – zakres ponadkrajowy i pozaeuropejski (odnoszący się do działań w wielu krajach Unii Europejskiej oraz poza jej obszarem, np. pozyskiwanie celulozy z Ameryki Południowej)

Skali, rozumianej jako:

- 1 – niewielka skala (sporadyczne/ jednostkowe przypadki wpływu lub znikomy szkodliwy/ pozytywny wpływ na ludzi lub środowisko),
- 2 – umiarkowana skala (wpływ poniżej średniego poziomu zjawiska lub wpływ o umiarkowanym poziomie szkody/ korzyści),
- 3 – wysoka skala (częste występowanie wpływu/ incydentu lub wpływ o wysokim poziomie szkody/ korzyści dla ludzi lub środowiska).

Nieodwracalności ocenianej jako:

- 1 – łatwo odwracalne zjawisko,

2 – umiarkowanie odwracalne zjawisko (z czasem, z zaangażowaniem i pewnymi rozsądnymi inwestycjami finansowymi),

3 – nieodwracalne zjawisko (w tym wymagające rekompensaty lub odszkodowania).

Istotność finansowa:

Ocena istotności finansowej została przeprowadzona w oparciu o dwa kluczowe elementy: prawdopodobieństwo wystąpienia danego ryzyka lub szansy, z uwzględnieniem horyzontu czasowego, oraz skalę potencjalnych konsekwencji finansowych dla Spółki w przypadku ich materializacji. Skutki finansowe były oceniane subiektywnie przez ekspertów jednostki w trzystopniowej skali od 1 do 3, w zależności od wpływu na sytuację finansową Grupy, w tym jej wartość, wyniki finansowe oraz potencjalne przychody lub koszty, np. wynikające z przyciągnięcia lub utraty klientów. Przyjęta skala skutków finansowych została dostosowana do progów finansowych ryzyk zidentyfikowanych w ramach procesu zarządzania ryzykiem w Grupie Arctic Paper. Ryzyka związane z zagadnieniami zrównoważonego rozwoju, zarówno w ujęciu regulacyjnym, jak i operacyjnym, odnoszą się do najistotniejszych obszarów działalności Grupy Arctic Paper.

Krok 4: W celu ustalenia, który temat jest istotny pod kątem raportowania, przyjęto:

Przy istotności wpływu próg odcięcia ustalono na podstawie obliczenia: 30% wyniku iloczynu średniej z prawdopodobieństwa (ocenianego w skali 1–3 w 3 horyzontach czasowych) i dotkliwości (z maksymalną pulą 9 punktów), na którą składa się suma 3 kryteriów, tj. skali (punktacja 1–3), zakresu (punktacja 1–3) oraz nieodwracalnego charakteru (punktacja 1–3). Próg odcięcia maksymalnie ocenionego wpływu to 30%

z maksymalnej puli punktów, z wyjątkiem pozytywnych rzeczywistych wpływów, dla których próg odcięcia przyjęto na poziomie 50%. Do wyliczeń progów dla wpływów przyjęto matematyczne zaokrąglenia.

- W przypadku potencjalnego negatywnego wpływu maksymalna liczba punktów wynosi 27 (próg odcięcia na poziomie 8 pkt). Wynik ten uzyskano poprzez iloczyn średniej z prawdopodobieństwa (w przypadku potencjalnych oddziaływań) i dotkliwości (na którą się składa zakres, skala oraz nieodwracalny charakter oddziaływania).
- W przypadku potencjalnego pozytywnego wpływu nie oceniono nieodwracalnego charakteru, dlatego maksymalna liczba punktów z dotkliwości potencjalnego pozytywnego oddziaływania wynosi 6, a próg odcięcia wyrażono jako 30% iloczynu maksymalnego prawdopodobieństwa (3) oraz dotkliwości (6), czyli 30% z 18, co daje 5 pkt.
- W przypadku wpływów rzeczywistych, analizowano prawdopodobieństwo oraz dotkliwość wpływów, a wynik powstał na skutek sumy wszystkich ocenionych kategorii dotkliwości i prawdopodobieństwa, osiągając maksymalną wartość dla rzeczywistych wpływów negatywnych: 9, a dla wpływów rzeczywistych pozytywnych: 6 (nie ma kryterium nieodwracalnego charakteru). Próg odcięcia zastosowany w tym przypadku to odpowiednio dla rzeczywistych wpływów negatywnych: 3 i pozytywnych: 3 pkt.

Analogicznie oceniono istotność finansową, gdzie próg odcięcia ustalono na podstawie obliczenia: 30% wyniku iloczynu średniej z prawdopodobieństwa (ocenianego w skali 1–3) i skali skutków finansowych (1–3). Próg odcięcia maksymalnie ocenionej istotności finansowej to 30% z maksymalnej puli punktów, czyli z 9 pkt, co daje wynik 2,7 pkt.

Przebieg procesu analizy podwójnej istotności w zakresie IRO-1 E1, E2, E3, E4, E5 oraz IRO-1 G1, w tym zastosowana metodyka, założenia oraz kwestie konsultacji z interesariuszami, są tożsame z ogólnym opisem procesu zawartym w ESRS 2 IRO-1. W analizie wykorzystano zarówno dane zewnętrzne — w tym źródła naukowe, raporty branżowe, ratingi ESG, raporty konkurencji, jak i szczegółowe dane wewnętrzne spółki, analizowane podczas warsztatów dotyczących wpływów, ryzyk i szans z pracownikami odpowiedzialnymi za dany obszar w Grupie Arctic Paper. W procesie badania podwójnej istotności wzięto pod uwagę zasoby wykorzystywane przez Grupę (wymienione w kolejności od najważniejszego), w szczególności: celulozę, drewno, środki chemiczne i energię elektryczną.

Temat zanieczyszczeń, wody oraz GOZ są szczególnie istotnymi kwestiami w miejscach, w których zlokalizowane są zakłady produkcyjne Grupy, tj. w Munkedals, Grycksbo, Kostrzynie, Rottneros oraz Vallvik.

Szczegółowe informacje o wynikach oceny istotności znajdują się w ujawnieniu ESRS 2 SBM-3.

Analiza danych wewnętrznych obejmowała:

E1 – ZMIANA KLIMATU

- dane o zużyciu energii i emisje związane z zakupioną energią (energia elektryczna, para technologiczna, paliwa kopalne, biomasa) w podziale na lokalizacje;
- dane dotyczące produkcji i zużycia energii elektrycznej pochodzącej z własnych instalacji OZE;
- dane o emisjach gazów cieplarnianych (zakres 1,2, 3), w tym emisje z kotłów i instalacji spalania;
- dane dotyczące efektywności energetycznej – szczególnie w odniesieniu do kosztów montażu, konserwacji i naprawy sprzętu zwiększającego efektywność energetyczną.

E2 – ZANIECZYSZCZENIA

- dane o emisjach do powietrza, wody, gleby: emisje czynników zanieczyszczających z obiektów, dla których przekroczona została odpowiednia wartość progowa określona w załączniku II do rozporządzenia (WE) nr 166/2006 Parlamentu Europejskiego i Rady”) z wyłączeniem emisji gazów cieplarnianych (ujawnione w części E2-4);
- dane dotyczące substancji potencjalnie niebezpiecznych stosowanych w procesie produkcji;
- analiza lokalizacji i operacji.

E3 – WODA I ZASOBY MORSKIE

- dane dotyczące całkowitego zużycia wody;
- dane o obiegu zamkniętym wody technologicznej (stopień recykulacji).
 - analiza obszarów geograficznych
- informacje o lokalizacji zakładów względem obszarów zagrożonych deficytem wody;
- parametry jakości odprowadzanych ścieków;
- analiza dóbr związanych z zasobami morskimi;
- analiza sektorów i segmentów związanych z zagadnieniami istotnymi dla zasobów wodnych.

E4 – BIORÓŻNORODNOŚĆ I EKOSYSTEMY

- lokalizacje zakładów produkcyjnych znajdujących się w pobliżu i dalszej odległości od obszarów wrażliwych pod względem bioróżnorodności;
- źródła pozyskania surowca drzewnego – udział surowca z certyfikatem FSC® / PEFC oraz procedury należytej staranności (due dilligence) dla dostawców.

E5 – GOSPODARKA O OBIEGU ZAMKNIĘTYM I ODPADY

- zasoby wykorzystywane przez Grupę;
- dane dotyczące wytwarzanych odpadów, poziomu ich odzysku i recyklingu.

W ramach aktualizacji procesu analizy podwójnej istotności przeprowadzonego w 2025 roku, zmianie uległ próg istotności dla pozytywnych rzeczywistych wpływów z 30% w 2024 roku, na 50% w 2025 roku. Grupa planuje przeprowadzać kolejne aktualizacje procesów analizy podwójnej istotności w przypadku wystąpienia zmian w strategii i modelu biznesowym.

Krok 5: W decyzję o finalnej istotności bądź braku istotności analizowanych tematów zrównoważonego rozwoju zaangażowano członków Zarządu Grupy Arctic Paper, a następnie wyniki te były prezentowane Radzie Nadzorczej. Lista istotnych wpływów, ryzyk i szans została przedstawiona w ramach tabeli dla SBM-3 Istotne wpływy, ryzyka i szanse zrównoważonego rozwoju. Zrewidowana podczas pracy z członkami Zarządu lista wpływów i ryzyk oraz wnioski dotyczące identyfikacji głównych szans biznesowych dla firmy związanych z tematyką zrównoważonego rozwoju stanowią dla Grupy Arctic Paper podstawę do identyfikacji listy wskaźników (tzw. ujawnień) ESRS, których dobór wynika z potwierdzenia istotności danego zagadnienia.

Zarząd Grupy Arctic Paper odpowiada za właściwą organizację oraz przebieg procesu zarządzania wpływami, ryzykiem i szansami. Do jego zadań należy zarządzanie tymi obszarami na poziomie strategicznym, w tym analiza uznanych za strategiczne wpływów, ryzyk i szans, a także nadzór nad ich operacyjnym i projektowym zarządzaniem, realizowanym przez managerów odpowiedzialnych za poszczególne jednostki organizacyjne i zakłady produkcyjne Grupy, w tym także ryzyka związane ze zrównoważonym rozwojem.

ANALIZA RYZYK KLIMATYCZNYCH

[E1.IRO-1 20a, AR 9 a b, AR 10, 11] W 2024 roku Grupa Arctic Paper wykonała szczegółową analizę ryzyk klimatycznych, w wyniku której pogłębiono wyniki analizy podwójnej istotności. Zagrożenia klimatyczne zidentyfikowano w horyzoncie krótko-, średnio- i długoterminowym przyjmując za krótki horyzont bieżący rok finansowy (1 rok), za średni horyzont okres do 5 lat (zgodnie ze standardowym horyzontem planowania strategicznego i finansowego) oraz za długi horyzont okres powyżej 5 lat (do 15 lat, aby umożliwić analizę i ocenę ryzyk w okresie pozwalającym uwzględnić średni cykl życia aktywów, a zarazem pierwsze lata występowania ekstremalnych ryzyk fizycznych związanych z klimatem).

Analiza ryzyk klimatycznych rozpoczęta w 2024 roku objęła w szczególności:

- zużycie paliw w procesach wytwarzania energii i ciepła (w tym gazu ziemnego w elektrociepłowni zakładu w Kostrzynie);
- zużycie energii elektrycznej w zakładach produkcyjnych (energia własna oraz zakupiona);
- produkcję energii z biomasy (papiernia Grycksbo);
- emisje związane z działalnością celulozowni (spółki Grupy Rottneros);

- koszty i ryzyka związane z systemem EU ETS oraz uprawnieniami do emisji CO₂ (uwzględnione w czynnikach ryzyka związanych z działalnością Grupy Arctic Paper);
- zużycie kluczowych surowców (celuloza, drewno, woda) oraz energii jako istotnych czynników kosztowych i emisyjnych.

Uwzględniono również strukturę źródeł energii w poszczególnych lokalizacjach, w tym własną elektrociepłownię gazową w zakładzie w Kostrzynie, wykorzystanie biomasy w zakładzie Arctic Paper Grycksbo oraz częściowe pokrycie zapotrzebowania energetycznego we własnym zakresie w fabryce Vallvik.

Grupa Arctic Paper zmapowała cały łańcuch wartości, jednakże nie dysponuje analizą wpływów ogniów łańcucha wartości na klimat.

Ocenę faktycznych i potencjalnych wpływów na zmianę klimatu Grupa oparła na:

- danych operacyjnych dotyczących zużycia paliw i energii;
- danych pochodzących z kalkulacji emisji gazów cieplarnianych;
- potencjale rozwojowym spółki oraz mocy produkcyjnych celulozowni i papierni (obecnych i planowanych w horyzoncie czasowym do 2030);
- analizie kosztów energii jako istotnego czynnika wpływającego na wyniki finansowe;
- identyfikacji ryzyka regulacyjnego związanego z ewentualnym ograniczeniem lub zmianą zasad przydziału bezpłatnych uprawnień do emisji CO₂.

Analiza ryzyk klimatycznych została powiązana z planami inwestycyjnymi Grupy, w tym inwestycjami w odnawialne źródła energii (instalacje fotowoltaiczne) oraz modernizacją aktywów produkcyjnych w ramach realizacji Strategii 4P.

W 2025 roku do analizy klimatycznej włączono spółki Grupy Rottneros, opierając analizę o ten sam horyzont czasowy, co w stosunku do Grupy Arctic Paper. W Grupie Rottneros wzięto pod uwagę jeden scenariusz klimatyczny poniżej 4 C. Z kolei w Grupie Arctic Paper rozważano dwa scenariusze poniżej 2 C i powyżej 4C.

[E1.IRO-1 21, AR 11d] Grupa Arctic Paper nie przeprowadziła pełnej analizy scenariuszowej, jednak wzięła pod uwagę w swojej analizie dotyczącej potencjalnych ścieżek emisji gazów cieplarnianych oraz ścieżek rozwoju socjo-ekonomicznego dwa skrajne scenariusze: scenariusz z najwyższymi ryzykami przejścia (SSP1-2.6) oraz scenariusz z najwyższymi ryzykami fizycznymi (SSP5-8.5). Podejście to miało na celu zapewnić zapoznanie się z szerokim spektrum możliwych ścieżek przyszłości.

Analiza ryzyk klimatycznych została więc wykonana w oparciu o rekomendowany przez regulacje scenariusz opracowany zgodnie z aktualną wiedzą naukową przez IPCC: SSP5-8.5, który przewiduje najwyższe możliwe fizyczne ryzyka klimatyczne, zgodnie z intencją regulatora, aby podejść do oceny ryzyk w sposób możliwie konserwatywny. Analogicznie, w procesie analizy i jakościowej oceny ryzyk przejścia opierano się o rekomendowany przez regulacje scenariusz zgodny z Porozumieniem paryskim opracowany w oparciu o aktualną wiedzę naukową przez IPCC: SSP1-2.6, który przewiduje relatywnie najwyższe możliwe ryzyka przejścia, zgodnie z intencją regulatora, aby podejść do oceny ryzyk w sposób możliwie konserwatywny.

[E1.IRO-1 AR 15] Scenariusze te posłużyły do stworzenia ogólnej podstawy do wsparcia oceny ryzyk klimatycznych i będą wykorzystywane w sposób bardziej szczegółowy i analityczny w kolejnych cyklach sprawozdawczych. Proces identyfikacji i oceny ryzyk był zintegrowany z ogólnymi procesami zarządzania ryzykiem, umożliwiającym porównanie wartości ryzyk przejścia związanych z klimatem z pozostałymi ryzykami zidentyfikowanymi i ocenionymi przez Grupę.

RYZYKA FIZYCZNE

[E1.IRO-1 20 b] W przypadku ryzyk fizycznych związanych z klimatem Grupa Arctic Paper zidentyfikowała obszary ekspozycji swoich kluczowych aktywów biorąc pod uwagę ich lokalizację i występowanie fizycznych 28 zagrożeń związanych z klimatem wskazanych w Taksonomii UE (rozporządzenie delegowane Komisji (UE) 2021/2139). Następnie, przeanalizowano stopień narażenia aktywów oraz elementów wspierających ich funkcjonowanie (m.in. połączenia transportowe, linie energetyczne) poprzez zbadanie wrażliwości tych elementów na zdarzenia fizyczne. W przypadku ryzyk związanych z klimatem Grupa Arctic Paper ustaliła charakter skutku oraz skalę potencjalnych konsekwencji finansowych na podstawie subiektywnych ocen ekspertów jednostki. W przypadku analizy ilościowej ryzyk fizycznych skala skutków finansowych każdego ryzyka została określona w postaci progów finansowych, które stanowią dane wejściowe do modelu ilościowej oceny ryzyk fizycznych związanych z klimatem. W przypadku analizy jakościowej ryzyk przejścia skala skutku finansowego jest ustalana w relacji do uprzednio ustalonych zakresów finansowego wpływu stosowanych do analizy wszystkich ryzyk w Grupie.

Ocena prawdopodobieństwa w przypadku ilościowej oceny ryzyk fizycznych opierała się na wnioskach wyciągniętych z analizy różnorodnych źródeł: wyników modelowania globalnych zmian klimatu, danych historycznych, empirycznych opracowań naukowych, oficjalnych analiz i strategii adaptacji do zmian klimatu tworzonych przez władze różnego szczebla oraz na kwerendy na temat historycznych zdarzeń związanych z klimatem w bezpośrednim sąsiedztwie analizowanej lokalizacji. Szeroki przegląd źródeł informacji miał służyć jak najtrafniejszemu uchwyceniu

przesłanek do ustalenia punktowego prawdopodobieństwa wystąpienia zagrożenia w trzech horyzontach czasowych. Wartości punktowego prawdopodobieństwa służyły jako dane wejściowe do modelu ilościowej oceny ryzyk fizycznych związanych z klimatem.

[E1.IRO-1 AR 11 c] W toku analizy ryzyk fizycznych związanych z klimatem szczegółowo przeanalizowano 106 potencjalnych ryzyk fizycznych oraz zdiagnozowano występowanie 3 ryzyk ocenionych jako wysokie w lokalizacjach kluczowych aktywów, procesów biznesowych Grupy Arctic Paper lub dla systemowych zależności umożliwiających ich funkcjonowanie.

Ryzyka fizyczne ocenione jako wysokie to:

- ryzyko uszkodzenia dachu i składowanych produktów/materiałów w hali produkcyjnej w Kostrzynie na skutek zalania,
- ryzyko przerwania eksploatacji/zamknięcia remontowego budynku produkcyjnego Kostrzyn z powodu zalania,
- ryzyko kosztów naprawy z powodu szkód, w tym zalania piwnic, dolnych magazynów i ich zawartości w magazynie w Kostrzynie z powodu powodzi.

W 2025 w ramach analizy ryzyk fizycznych związanych z klimatem dla Grupy Rottneros, przeanalizowano 82 potencjalne ryzyka klimatyczne, wśród których 2 ryzyka oceniono jako wysokie w perspektywie czasowej od 1 roku do 15 lat:

- ryzyko uszkodzenia niewymienialnych maszyn lub ich części w wyniku intensywnych opadów atmosferycznych w Vallviks Bruk AB,
- ryzyko uszkodzenia maszyn oraz hali produkcyjnej spowodowane zalaniem w Vallviks Bruk AB,

W toku analizy zidentyfikowano następujące ryzyka związane z klimatem, jako istotne w perspektywie czasowej powyżej 5 lat i do 15 lat:

- ryzyko uszkodzenia dachu oraz przechowywanych produktów/materiałów w budynku produkcyjnym w wyniku intensywnych opadów w Rottneros Bruk oraz Vallviks Bruk,
- ryzyko zakłócenia działalności operacyjnej lub tymczasowego wstrzymania pracy budynków produkcyjnego lub magazynowego w wyniku intensywnych opadów w Rottneros Bruk oraz Vallviks Bruk,
- ryzyko uszkodzenia niewymienialnych maszyn spowodowane intensywnymi opadami w Rottneros Bruk AB,
- ryzyko zakłócenia działalności operacyjnej lub tymczasowego zamknięcia zakładu Rottneros Bruk w wyniku napraw maszyn spowodowanych intensywnymi opadami,
- ryzyko uszkodzenia budynków produkcyjnego lub magazynowego w Vallviks Bruk w wyniku erozji spowodowanej powodzią,
- ryzyko zakłócenia działalności operacyjnej lub tymczasowego zamknięcia budynków: produkcyjnego lub magazynowego w wyniku powodzi w Vallviks Bruk,
- ryzyko zakłócenia pracy oczyszczalni ścieków w wyniku erozji konstrukcji spowodowanej powodzią.

RYZYKA PRZEJŚCIA

[E1.IRO-1 20 c, AR 12 a]

Ryzyka przejścia zidentyfikowane zostały w oparciu o analizę powiązań pomiędzy kluczowymi obszarami działalności Grupy a zdarzeniami dotyczącymi przejścia związanego z klimatem sklasyfikowanymi przez Grupę Zadaniową ds. Ujawniania Informacji Finansowych Związanych z Klimatem (TCFD). Klasyfikacja TCFD w procesie identyfikacji i analizy ryzyk przejścia została dostosowywana i rozwinięta w oparciu o aktualną diagnozę otoczenia regulacyjnego, politycznego, prawnego, technologicznego, rynkowego i związanego z reputacją Grupy.

Do oceny ryzyk przejścia Grupa Arctic Paper posłużyła się ogólną polityką zarządzania ryzykiem w Spółce oraz szczegółową procedurą dedykowaną ryzykom związanym z klimatem. Proces identyfikacji i oceny ryzyk jest zintegrowany z ogólnymi procesami zarządzania ryzykiem w całej firmie, umożliwiającym porównanie wartości ryzyk przejścia związanych z klimatem z pozostałymi ryzykami zidentyfikowanymi i ocenionymi przez Arctic Paper.

Ustalenie prawdopodobieństwa w przypadku ryzyk przejścia opiera się na analizie trendów i dostępnych danych (takich jak raporty branżowe) oraz wyrażana jest w oparciu o przyjętą w ogólnej procedurze oceny ryzyka w Arctic Paper skalę zakresów prawdopodobieństwa wystąpienia ryzyka. Szeroki przegląd źródeł informacji ma służyć jak najtrafniejszemu uchwyceniu przesłanek do ustalenia punktowego prawdopodobieństwa wystąpienia zagrożenia w trzech horyzontach czasowych (1 rok, 5 lat, 10 lat) i w dwóch scenariuszach klimatycznych (SSP1-2.6; SSP5-8.5).

[E1.IRO-1 AR 11 c] W wyniku analizy ryzyk przejścia przeanalizowano 22 potencjalne ryzyka przejścia pod kątem różnorodnych przyczyn materializacji danego ryzyka oraz kilku szczegółowych skutków danego ryzyka dla każdego z poszczególnych obszarów działalności Arctic Paper.

Ryzyka przejścia ocenione jako wysokie to:

- ryzyko wzrostu kosztów surowców,
- ryzyko zmiany w preferencjach zakupowych konsumentów.

Szczegółowe informacje o wynikach oceny istotności przedstawiono w następnym podrozdziale SBM-3 Istotne wpływy, ryzyka i szanse zrównoważonego rozwoju. Ich skutki oraz powiązania ze strategią i modelem biznesowym zostały opisane na początku adekwatnego rozdziału tematycznego w ramach niniejszego Oświadczenia. Jeśli nie wyszczególniono inaczej, istotne wpływy, ryzyka i szanse dotyczą wszystkich lokalizacji Grupy, opisanych w podrozdziale SBM-1 Strategia, model biznesowy i łańcuch wartości.

G1 IRO-1 OPIS PROCESÓW SŁUŻĄCYCH DO IDENTYFIKACJI I OCENY ISTOTNYCH WPLYWÓW, RYZYK I SZANS [G1 IRO-1 6] W Grupie Arctic Paper postrzegamy zarządzanie zrównoważonym rozwojem jako integralny element zarządzania biznesem. Dokładamy wszelkich starań, aby działalność Grupy była prowadzona zgodnie z najwyższymi normami postępowania oraz prawnymi regulacjami, zapewniając transparentne informacje. Identyfikacja ryzyk i szans w obszarze ładu korporacyjnego umożliwia właściwe nimi zarządzanie, odpowiadając na realne potrzeby naszych interesariuszy. Proces identyfikacji wpływów, w tym zastosowane kryteria oceny, został opisany w części IRO-1 Opis procesu służącego do identyfikacji i oceny istotnych wpływów, ryzyk i szans. W analizie podwójnej istotności wzięto pod uwagę całą Grupę Arctic Paper oraz wszystkie procesy operacyjne, w tym przede wszystkim te związane z produkcją papieru i celulozy. Uwzględnione zostały również istotne wpływy, ryzyka i szanse związane z bezpośrednimi i pośrednimi relacjami biznesowymi w łańcuchu wartości (Europa, Ameryka Południowa).

IRO-2 Wymogi dotyczące ujawniania informacji w ramach ESRS objęte oświadczeniem jednostki dotyczącym zrównoważonego rozwoju

Wykaz zastosowanych wymogów dotyczących ujawniania informacji znajduje się w załącznikach do niniejszego sprawozdania.

[IRO-2 59 AR19] Ujawnienia i punkty danych ESRS zostały zmapowane z istotnymi wpływami, ryzykami i szansami zgodnie z podejściem wskazanym w AR 16, uwzględniono również wytyczne EFRAG dotyczące stosowania ESRS.

Punktem wyjścia do przygotowania listy ujawnień był wynik analizy podwójnej istotności (opisanej w ESRS 2 IRO-1). Do każdego z istotnych IRO Grupa przypisała istotne punkty danych, a następnie uwzględniła brzmienie przepisów przejściowych. Ocena ta miała charakter jakościowy.

SBM-3 ISTOTNE WPŁYWY, RYZYKA I SZANSE ORAZ ICH POWIĄZANIE ZE STRATEGIĄ I MODELEM BIZNESOWYM.

[SBM-3 48] [E4. SBM-3 16] [E1.SBM-3 18, 19, AR 8b]

Tabela– Istotne wpływy, ryzyka i szanse oraz ich powiązanie ze strategią i modelem biznesowym.

| Rodzaj IRO | Istotny wpływ, ryzyko lub szansa – opis | Miejsce w łańcuchu wartości | | | | | |
|---------------------------------|--|-----------------------------|-----------------|------------|-----------------|-----------------|----------------|
| | | Upstream | Operacje własne | Downstream | Krótki horyzont | Średni horyzont | Długi horyzont |
| ESRS E1 Zmiana klimatu | | | | | | | |
| Przystosowanie do zmian klimatu | | | | | | | |
| Wpływ negatywny rzeczywisty | Emisje gazów cieplarnianych: zwiększone zużycie energii na potrzeby procesu chłodzenia (serwery, hala fabryczna). | | • | | | | • |
| Ryzyko – przejścia | Ryzyko finansowe: – wzrost kosztów energii, – potencjalny wzrost kosztów utrzymania działalności, – wzrost cen emisji gazów cieplarnianych. | | • | • | | | • |
| Łagodzenie zmian klimatu | | | | | | | |
| Wpływ negatywny rzeczywisty | Emisje gazów cieplarnianych w całym łańcuchu wartości, w tym: – zakup i produkcja surowców (włókna syntetyczne, celuloza, chemikalia), – zakup towarów i usług, – transport, dystrybucja, – utylizacja zużytych opakowań jednorazowego użytku. | • | • | • | | | • |
| Ryzyko – przejścia | Ryzyko utraty reputacji i pozycji rynkowej – zmiany preferencji klientów w odniesieniu do produktów z niższym śladem węglowym i niedostawianie produktów do oczekiwań klientów. | | | • | | | • |
| Ryzyko – przejścia | Ryzyko prawne: – rozszerzone obowiązki w zakresie sprawozdawczości dotyczącej emisji, – ryzyko niekompletnego lub nieprawidłowego przekazywania informacji, – narażenie na postępowania sądowe i administracyjne oraz ewentualne kary finansowe. | | • | | | | • |
| Ryzyko – fizyczne | Silne ryzyko fizyczne: | • | • | | | | • |

| Rodzaj IRO | Istotny wpływ, ryzyko lub szansa – opis | Miejsce w łańcuchu wartości | | | Horyzont czasowy | | |
|---------------------------------------|---|-----------------------------|-----------------|------------|------------------|-----------------|----------------|
| | | Upstream | Operacje własne | Downstream | Krótki horyzont | Średni horyzont | Długi horyzont |
| | – nasilenie ekstremalnych zjawisk pogodowych, takich jak cyklony i powódzie, susze i pożary (np. na obszarach wyrębu lasów), które mogą wpływać na płynność działalności operacyjnej | | | | | | |
| Ryzyko – fizyczne | Przewlekłe zagrożenia fizyczne. Możliwe zakłócenia w działalności własnej i wzrost kosztów spowodowanych: – zmianami w rozkładzie opadów i ekstremalną zmiennością warunków pogodowych; – wzrostem średnich temperatur; – obniżeniem poziomu wód gruntowych. | | • | | | | • |
| Szansa | Konkurencyjna pozycja w zakresie produktów i usług niskoemisyjnych – reputacja marki świadomej zmian klimatycznych. | • | • | • | | | • |
| Szansa | Dostęp do nowych rynków | • | • | • | | | • |
| Szansa | Efektywne wykorzystanie zasobów | • | | • | | | • |
| Szansa | Obniżenie kosztów operacyjnych poprzez poprawę efektywności energetycznej | • | | • | | | • |
| Energia | | | | | | | |
| Ryzyko – przejścia | Ryzyko technologiczne/finansowe: koszty przejścia na technologie o niższej emisji, nieudane inwestycje w nowe technologie. | • | | • | | | • |
| Szansa | Niższe koszty energii – możliwość obniżenia kosztów energii w perspektywie długoterminowej (wynikająca z rozwoju niskoemisyjnych źródeł energii). | • | | • | | | • |
| ESRS E2 Zanieczyszczenie | | | | | | | |
| Zanieczyszczenie powietrza | | | | | | | |
| Wpływ negatywny rzeczywisty | Zanieczyszczenie atmosfery związkami takimi jak: SO ₂ , NO _x , N ₂ O, cząstki stałe (PM), H ₂ S, substancje zubożające warstwę ozonową, CO, NH ₃ , lotne związki organiczne (LZO), benzen i inne węglowodory aromatyczne uwalniane podczas procesu produkcji i użytkowania pojazdów transportowych (łańcuch wartości). | • | • | | | | • |
| Zanieczyszczenie wody | | | | | | | |
| Wpływ negatywny rzeczywisty | Zanieczyszczenie wody spowodowane transportem morskim celulozy. | • | | | | | • |
| Wpływ pozytywny rzeczywisty | Wspieranie projektów naukowych dotyczących odbudowy, regeneracji i transformacji ekosystemów we współpracy z organizacjami pozarządowymi. | | • | | | | • |
| Substancje potencjalnie niebezpieczne | | | | | | | |

| Rodzaj IRO | Istotny wpływ, ryzyko lub szansa – opis | Upstream | Operacje własne | Downstream | Krótki horyzont | Średni horyzont | Długi horyzont |
|-----------------------------|--|-----------------------------|-----------------|------------|------------------|-----------------|----------------|
| | | Miejsce w łańcuchu wartości | | | Horyzont czasowy | | |
| Wpływ negatywny rzeczywisty | Stosowanie substancji niebezpiecznych i potencjalnie niebezpiecznych z następujących klas zagrożenia: rakotwórczość kategorii 1 i 2, działanie szkodliwe na rozrodczość kategorii 2, działanie uczulające drogi oddechowe kategorii 1, długotrwałe zagrożenie dla środowiska wodnego kategorii 1, 2 i 3, specyficzne działanie toksyczne na określone narządy docelowe – narażenie jednorazowe i powtarzane kategorii 1. | | • | | | | • |

| Rodzaj IRO | Istotny wpływ, ryzyko lub szansa – opis | Miejsce w łańcuchu wartości | | | | | |
|---|---|-----------------------------|-----------------|------------|-----------------|-----------------|----------------|
| | | Upstream | Operacje własne | Downstream | Krótki horyzont | Średni horyzont | Długi horyzont |
| ESRS E3 Woda i zasoby wodne | | | | | | | |
| Woda: Zużycie wody | | | | | | | |
| Wpływ negatywny rzeczywisty | Zużycie wody w ramach własnej działalności, zwłaszcza w procesie produkcyjnym (produkcja masy celulozowej i papieru). | | • | | | | • |
| Wpływ negatywny rzeczywisty | Zużycie wody w łańcuchu dostaw – zwłaszcza na obszarach o wysokim zużyciu wody. | • | | | | | • |
| Ryzyko– fizyczne | Przewlekłe zagrożenie fizyczne – susze i wzrost temperatur mogą wpłynąć na dostępność zasobów wodnych do produkcji papieru lub obniżyć jakość surowców drzewnych. | • | • | • | | | • |
| Woda: Pobór wody | | | | | | | |
| Wpływ negatywny rzeczywisty | Transport zakupionej celulozy drogą morską – potencjalnie obejmuje pobór wody balastowej. | • | • | | | | • |
| Woda: Zrzuty wody | | | | | | | |
| Wpływ negatywny rzeczywisty | Zrzuty wody związane z produkcją papieru i celulozy (w tym zakupionej celulozy, z wyłączeniem opakowań). | • | • | | | | • |
| Zasoby morskie: Zrzuty wody do mórz i oceanów | | | | | | | |
| Wpływ negatywny rzeczywisty | Zrzuty wody do mórz i oceanów. | • | • | | | | • |

| | | Upstream | Operacje własne | Downstream | Krótki horyzont | Średni horyzont | Długi horyzont |
|--|--|-----------------------------|-----------------|------------|------------------|-----------------|----------------|
| Rodzaj IRO | Istotny wpływ, ryzyko lub szansa – opis | Miejsce w łańcuchu wartości | | | Horyzont czasowy | | |
| ESRS E4 Bioróżnorodność i ekosystemy | | | | | | | |
| Bezpośrednie czynniki wpływu na utratę bioróżnorodności: Zmiany klimatu | | | | | | | |
| Wpływ negatywny rzeczywisty | Pośredni wpływ na utratę różnorodności biologicznej i stan ekosystemów poprzez emisje pochodzące z działalności operacyjnej. | • | • | • | | | • |
| Bezpośrednie czynniki wpływu na utratę bioróżnorodności: Zmiana użytkowania gruntów, zmiana użytkowania słodkiej wody i zmiana użytkowania morza | | | | | | | |
| Ryzyko – przejścia | Ryzyko prawne i operacyjne/finansowe związane z przestrzeganiem wymogów regulacyjnych dotyczących należytej staranności i wylesiania (w tym EUDR). | • | • | | | | • |
| Bezpośrednie czynniki wpływu na utratę bioróżnorodności: Bezpośrednie wykorzystanie | | | | | | | |
| Wpływ negatywny rzeczywisty | Bezpośredni wpływ na utratę różnorodności biologicznej – pozyskiwanie drewna na celulozę. | • | | | | | • |
| Wpływ pozytywny rzeczywisty | Pozyskiwanie drewna oraz celulozy od certyfikowanych dostawców i z lasów zarządzanych w sposób zrównoważony. Jest to działanie, które generuje wyższe koszty. Grupa Arctic Paper decydując się na zakup certyfikowanego surowca ma wpływ na cały łańcuch wartości. | • | | | | | • |
| Ryzyko – przejścia | Ryzyko finansowe – Wzrost kosztów pozyskania kapitału w przypadku degradacji środowiska i negatywnego wpływu na różnorodność biologiczną – Kary, odszkodowania, grzywny i postępowania cywilne związane z negatywnym wpływem na różnorodność biologiczną | | • | | | | • |
| Bezpośrednie czynniki wpływu na utratę bioróżnorodności: Gatunki inwazyjne | | | | | | | |
| Wpływ negatywny rzeczywisty | Transport celulozy i produktów drogą morską – potencjalnie obejmuje pobór wody balastowej wraz z jednoczesnym transportem gatunków inwazyjnych. | • | • | • | | | • |
| Wpływy na zasięg i stan ekosystemów | | | | | | | |
| Wpływ negatywny rzeczywisty | Wpływ na degradację gleby, pustynnienie lub uszczelnianie gleby – wpływ głównie w łańcuchu dostaw | • | | | | | • |
| Wpływy na usługi ekosystemowe i zależności od nich | | | | | | | |
| Wpływ negatywny rzeczywisty | Silna zależność działalności od usług ekosystemowych – surowiec drzewny jako podstawa działalności | • | | | | | • |
| Ryzyko – przejścia | Ryzyko finansowe/operacyjne: Ryzyko utraty surowców spowodowane wysoką zależnością od usług ekosystemowych (drewno jako podstawowy surowiec). | • | • | | | | • |

| Rodzaj IRO | Istotny wpływ, ryzyko lub szansa – opis | Miejsce w łańcuchu wartości | | | | | |
|--|--|-----------------------------|-----------------|------------|-----------------|-----------------|----------------|
| | | Upstream | Operacje własne | Downstream | Krótki horyzont | Średni horyzont | Długi horyzont |
| ESRS E5 Wykorzystanie zasobów oraz gospodarka o obiegu zamkniętym | | | | | | | |
| Zasoby wprowadzane, w tym wykorzystanie zasobów | | | | | | | |
| Wpływ negatywny rzeczywisty | Wysoka zależność od zasobów nieodnawialnych, w tym chemikaliów, drewna i energii pochodzącej z paliw kopalnych (33% koszyka energetycznego firmy). | • | • | • | | | • |
| Zasoby odprowadzane związane z produktami i usługami | | | | | | | |
| Wpływ negatywny rzeczywisty | Istnieje pewien procent odpadów przeznaczonych do utylizacji, których nie można ponownie wykorzystać ani poddać recyklingowi. | • | | • | | | • |
| Wpływ pozytywny rzeczywisty | Działania na rzecz ponownego wykorzystania surowców odnawialnych. | | • | | | | • |
| Odpady | | | | | | | |
| Wpływ negatywny rzeczywisty | Produkcja opakowań jednorazowego użytku do produktów psujących się, np. żywności (Rottneros packaging). | • | • | • | | | • |
| Wpływ negatywny rzeczywisty | Produkt końcowy tj. opakowanie żywności zazwyczaj po użyciu trafia do spalarni odpadów ze względu na powłokę opakowania pokrytą warstwami syntetycznymi i zanieczyszczeniem spowodowanym użytkowaniem. | | • | • | | | |
| Wpływ pozytywny rzeczywisty | Cyркуlarność i jej wpływ na projektowanie produktu. | • | | • | | | • |

| | | Upstream | Operacje własne | Downstream | Krótki horyzont | Średni horyzont | Długi horyzont |
|--|---|-----------------------------|-----------------|------------|------------------|-----------------|----------------|
| Rodzaj IRO | Istotny wpływ, ryzyko lub szansa – opis | Miejsce w łańcuchu wartości | | | Horyzont czasowy | | |
| ESRS S1 Własne zasoby pracownicze | | | | | | | |
| Warunki pracy: Bezpieczeństwo zatrudnienia | | | | | | | |
| Wpływ pozytywny rzeczywisty | Pracownicy czują się bezpiecznie w firmie: zapewnienie pracownikom bezpiecznego środowiska pracy, stabilnych umów o pracę, konkurencyjnych wynagrodzeń. | • | | • | | | • |
| Warunki pracy: Czas pracy | | | | | | | |
| Wpływ negatywny potencjalny | Potencjalnie zwiększona ilość pracy poza standardowymi godzinami pracy. Potencjalnie bardziej wymagające i mniej korzystne dla pracownika zmiany nocne. | • | | • | | | • |
| Wpływ pozytywny rzeczywisty | Jesteśmy jednym z największych lokalnych pracodawców. Nie pracujemy w nadgodzinach, występują one rzadko. Pracownicy produkcji pracują w systemie trzymianowym, który zapewnia rotację i zwiększa bezpieczeństwo. Pracownikom biurowym oferujemy elastyczne godziny pracy i możliwość pracy hybrydowej. | • | | • | | | • |
| Warunki pracy: Adekwatna płaca | | | | | | | |
| Wpływ pozytywny rzeczywisty | Konkurencyjne wynagrodzenie, adekwatne do stawek rynkowych i proporcjonalne do doświadczenia i wykształcenia pracownika. | | • | | | | • |
| Warunki pracy: Dialog społeczny | | | | | | | |
| Wpływ pozytywny rzeczywisty | Prowadzenie dialogu z pracownikami, angażowanie ich w codzienne działania i badanie ich opinii na temat wyników i funkcjonowania firmy w formie ankiet, skrzynek pomysłów pracowniczych, a także ankiet satysfakcji pracowników. Wnioski z badań staramy się przekładać na realne działania. | • | • | • | | | • |
| Warunki pracy: Równowaga między życiem zawodowym a prywatnym | | | | | | | |
| Wpływ pozytywny rzeczywisty | Dbanie o dobre samopoczucie pracowników (fizyczne i psychiczne), równowaga między życiem zawodowym a prywatnym. | | • | | | | • |
| Warunki pracy: Bezpieczeństwo i higiena pracy | | | | | | | |
| Wpływ negatywny rzeczywisty | Zdarzają się wypadki przy pracy. | | • | | | | • |
| Wpływ pozytywny rzeczywisty | Wysokie standardy bezpieczeństwa i higieny pracy, system bezpieczeństwa i higieny pracy, służby ratownicze (pracownicy posiadający kwalifikacje ratownicze) | | • | | | | • |

| | | Upstream | Operacje własne | Downstream | Krótki horyzont | Średni horyzont | Długi horyzont |
|---|---|-----------------------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|----------------|
| Rodzaj IRO | Istotny wpływ, ryzyko lub szansa – opis | Miejsce w łańcuchu wartości | | Horyzont czasowy | | | |
| Równe traktowanie i równość szans: Równouprawnienie płci i równość wynagrodzeń za pracę o takiej samej wartości | | | | | | | |
| Wpływ negatywny rzeczywisty | Niewiele kobiet na pozycjach menedżerskich, niewiele jest możliwości awansu. | | • | | | | • |
| Wpływ pozytywny rzeczywisty | Równouprawnienie płci i równa płaca za tę samą pracę. | | • | | | | • |
| Równe traktowanie i równość szans: Szkolenia i rozwój umiejętności | | | | | | | |
| Wpływ pozytywny rzeczywisty | Szkolenia pracowników i rozwój umiejętności | | • | | | | • |
| Równe traktowanie i równość szans: Zatrudnienie i integracja osób z niepełnosprawnościami | | | | | | | |
| Wpływ pozytywny rzeczywisty | Korzystne warunki pracy dla osób niepełnosprawnych | | • | | | | • |
| Równe traktowanie i równość szans: Środki zapobiegania przemocy i molestowaniu w miejscu pracy | | | | | | | |
| Ryzyko | Ryzyko operacyjne/finansowe: Brak odpowiednich kompetencji w organizacji – wynikający z niedoboru pracowników w regionie: wzrost kosztów wynagrodzeń, zachęt i wyższe koszty rekrutacji. | | • | | | | • |
| (dotyczy wszystkich podtematów „Równe traktowanie i równość szans”) | Problemy kadrowe – Niska atrakcyjność firmy jako pracodawcy – Straty związane z absencją – Rosnąca rotacja pracowników (a tym samym rosnące koszty rekrutacji i wdrażania nowych pracowników) – Spadek wydajności pracowników | | | | | | |

| | | Upstream | Operacje własne | Downstream | Krótki horyzont | Średni horyzont | Długi horyzont |
|---|--|-----------------------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|----------------|
| Rodzaj IRO | Istotny wpływ, ryzyko lub szansa – opis | Miejsce w łańcuchu wartości | | Horyzont czasowy | | | |
| ESRS S2 Osoby wykonujące pracę w łańcuchu wartości | | | | | | | |
| Warunki pracy: Bezpieczeństwo zatrudnienia | | | | | | | |
| Wpływ pozytywny rzeczywisty | Kodeks postępowania w łańcuchu wartości: działania na rzecz stworzenia zrównoważonego łańcucha dostaw, przeprowadzanie audytów u dostawców w zakresie praktyk środowiskowych i przestrzegania praw człowieka | • | | | | | • |
| Warunki pracy: Bezpieczeństwo zatrudnienia, Czas pracy, Adekwatne wynagrodzenie, Dialog społeczny, Równowaga między życiem zawodowym a prywatnym, Bezpieczeństwo i higiena pracy. | | | | | | | |
| Ryzyko | Ryzyko operacyjne – nieprzestrzeganie wymogów prawnych dotyczących pracowników w łańcuchu wartości przez dostawców może skutkować niemożnością dostarczenia surowców do Grupy. Potencjalny wzrost kosztów i konieczność znalezienia nowych dostawców – kwestia dostępności surowców. | • | | | | | • |
| ESRS S3 Dotknięte społeczności | | | | | | | |
| Temat specyficzny dla Grupy Arctic Paper | | | | | | | |
| Wpływ negatywny rzeczywisty | Generowanie hałasu | | • | | | | • |
| Wpływ pozytywny rzeczywisty | Istotny pracodawca dla lokalnej społeczności | | • | | | | • |
| ESRS S4 Konsumenci i użytkownicy końcowi | | | | | | | |
| Bezpieczeństwo osobiste konsumentów i/lub użytkowników końcowych | | | | | | | |
| Wpływ negatywny rzeczywisty | Negatywny wpływ na zdrowie oferowanych produktów (migracja substancji niebezpiecznych, zwłaszcza w opakowaniach produktów tłustych i wilgotnych, gdzie migracja jest większa). | | | • | | | • |
| Wpływy na konsumentów lub użytkowników końcowych związane z informacjami | | | | | | | |
| Szansa | Lepsze dostosowanie oferty i poszerzenie bazy klientów. | | • | • | | | • |

| | | Upstream | Operacje własne | Downstream | Krótki horyzont | Średni horyzont | Długi horyzont |
|--|--|-----------------------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|----------------|
| Rodzaj IRO | Istotny wpływ, ryzyko lub szansa – opis | Miejsce w łańcuchu wartości | | Horyzont czasowy | | | |
| ESRS G1 Postępowanie biznesowe | | | | | | | |
| Kultura korporacyjna | | | | | | | |
| Wpływ pozytywny rzeczywisty | Silna kultura etyczna organizacji firmy, Jesteśmy jednym z największych lokalnych pracodawców, promujemy i dzielimy się wartościami korporacyjnymi wśród naszych pracowników i społeczności. Współpracujemy z dostawcami reprezentującymi te same wartości, co my. | • | | | | | • |
| Temat specyficzny dla Grupy Arctic Paper: Odpowiedzialne praktyki marketingowe | | | | | | | |
| Wpływ pozytywny rzeczywisty | Promocja produktów przyjaznych dla środowiska i wytwarzanych zgodnie z zasadami etyki. | • | • | | | | • |
| Temat specyficzny dla Grupy Arctic Paper | | | | | | | |
| Wpływ pozytywny rzeczywisty | Sprawny system zgłaszania opinii i skarg. Badanie opinii klientów i uwzględnianie ich opinii. | | • | | | | • |
| Temat specyficzny dla Grupy Arctic Paper | | | | | | | |
| Szansa | Zgodność z CSDDD – Wdrożone działania mogą mieć wpływ na oceny ratingowe i potencjalnie niższe koszty pozyskiwania kapitału w przyszłości | • | | | | | • |

[SBM-3 48 g] W wyniku aktualizacji analizy podwójnej istotności w 2025 roku wystąpiły następujące zmiany:

| Temat i podtemat istotny | Istotne wpływy, ryzyka i szanse |
|--|--|
| ESRS E1 Zmiana klimatu | |
| Łagodzenie zmian klimatu | <p>Pozytywne wpływy rzeczywiste nieistotne w 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> Dążenie do zerowej emisji: Inwestowanie w rozwiązania, które minimalizują negatywny wpływ działalności na środowisko i klimat. Sprzęt niskoemisyjny. Wdrażanie bardziej przyjaznych dla środowiska środków transportu i procesów dystrybucji towarów. <p>Szansa istotna w 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> Obniżenie kosztów operacyjnych poprzez poprawę efektywności energetycznej. |
| Energia | <p>Pozytywny wpływ rzeczywisty nieistotny w 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> Wykorzystanie odnawialnych źródeł energii (OZE), poprawa efektywności energetycznej. <p>Szansa nieistotna w 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> Odporność na zagrożenia fizyczne – poprzez ich identyfikację i inicjowanie działań łagodzących. |
| ESRS E2 Zanieczyszczenie | |
| Zanieczyszczenie wody | <p>Negatywny wpływ rzeczywisty nieistotny w 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> Zanieczyszczenie wody w procesie produkcyjnym. <p>Negatywny wpływ rzeczywisty istotny w 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> Zanieczyszczenie wody spowodowane transportem morskim celulozy. |
| ESRS E3 Woda i zasoby wodne | |
| Woda: Pobór wody | <p>Pozytywne wpływy nieistotne w 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> Działania zgodne z Europejskim Zielonym Ładem (lub innymi inicjatywami unijnymi/globalnymi) w zakresie czystej wody (potencjalny) Ponowne wykorzystanie wody już zużytej, gdy tylko jest to możliwe (rzeczywisty) |
| Woda: Zrzuty wody | <p>Pozytywny wpływ rzeczywisty nieistotny w 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> Tworzenie produktów i usług z poszanowaniem zasobów wodnych i/lub ograniczanie zrzutów wody; Poprawa jakości wody. |
| ESRS E4 Bioróżnorodność i ekosystemy | |
| Bezpośrednie czynniki wpływu na utratę bioróżnorodności: Inne | <p>Pozytywny wpływ rzeczywisty nieistotny w 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> Wspieranie lokalnych inicjatyw promujących bioróżnorodność – pozytywny wpływ |
| Bezpośrednie czynniki wpływu na utratę bioróżnorodności: Zmiana użytkowania gruntów, zmiana użytkowania słodkiej wody i zmiana użytkowania morza | <p>Pozytywny wpływ rzeczywisty nieistotny w 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> Działania wspierające ochronę i odbudowę różnorodności biologicznej dostosowane np. do unijnej strategii ochrony różnorodności biologicznej na 2030 r. Naturalnie czysta woda, zaawansowane procesy oczyszczania zanieczyszczonej wody. |
| Bezpośrednie czynniki wpływu na utratę bioróżnorodności: Bezpośrednie wykorzystanie | <p>Negatywny wpływ rzeczywisty istotny w 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> Bezpośredni wpływ na utratę różnorodności biologicznej – pozyskiwanie drewna na celulozę. |
| Wpływy na zasięg i stan ekosystemów | <p>Pozytywne wpływy nieistotne w 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> Działania wspierające ochronę i odbudowę bioróżnorodności (dostosowane na przykład do unijnej Strategii Bioróżnorodności 2030), Działania wspierające ochronę i odbudowę bioróżnorodności (Kostrzyn, szwedzkie rzeki) Pozytywny wpływ na bioróżnorodność – zalesianie |

ESRS E5 Wykorzystanie zasobów oraz gospodarka o obiegu zamkniętym

| | |
|---|---|
| Zasoby wprowadzane, w tym wykorzystanie zasobów | Ryzyko nieistotne w 2025: <ul style="list-style-type: none"> Ryzyko regulacyjne – np. regulacje dotyczące wylesiania |
| Odpady | <p>Pozytywny wpływ rzeczywisty nieistotny w 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> Eliminacja odpadów w procesie produkcyjnym wszędzie tam, gdzie jest to możliwe (w tym w fazie produkcji, podczas użytkowania i na końcu cyklu życia produktu) – wytwarzanie możliwie najmniejszej ilości odpadów <p>Negatywny wpływ rzeczywisty istotny w 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> Produkt końcowy tj. opakowanie żywności zazwyczaj po użyciu trafia do spalarni odpadów ze względu na powłokę opakowania pokrytą warstwami syntetycznymi i zanieczyszczeniem spowodowanym użytkowaniem |

ESRS S1 Właśni pracownicy

| | |
|---|--|
| Warunki pracy: Wolność zrzeszania się, istnienie rad zakładowych oraz prawa pracowników do informacji, konsultacji i uczestnictwa | <p>Pozytywny wpływ rzeczywisty nieistotny w 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> Istnieją związki zawodowe, rada zakładowa (na poziomie Grupy) |
| Warunki pracy: Rokowania zbiorowe, w tym odsetek pracowników objętych układami zbiorowymi | <p>Pozytywny wpływ rzeczywisty nieistotny w 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> Istnieją porozumienia na poziomie firmy |
| Równe traktowanie i równość szans: Środki zapobiegania przemocy i molestowaniu w miejscu pracy | <p>Pozytywny wpływ rzeczywisty nieistotny w 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> Grupa przeciwdziała nękanii i przemocy w miejscu pracy poprzez wdrażanie zasady i zapewnienie anonimowych kanałów zgłaszania przypadków niewłaściwego postępowania. |
| Równe traktowanie i równość szans: Różnorodność | <p>Pozytywny wpływ rzeczywisty nieistotny w 2025:</p> <p>Dbalność o różnorodność w organizacji poprzez budowanie różnorodnych zespołów</p> |
| Warunki pracy: Czas pracy | <p>Pozytywny wpływ rzeczywisty istotny w 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> Jesteśmy jednym z największych lokalnych pracodawców. Nie pracujemy w nadgodzinach, występują one rzadko. Pracownicy produkcji pracują w systemie trzymianowym, który zapewnia rotację i zwiększa bezpieczeństwo. Pracownikom biurowym oferujemy elastyczne godziny pracy i możliwość pracy hybrydowej. |

ESRS S2 Pracownicy w łańcuchu dostaw

| | |
|--|---|
| Warunki pracy: Bezpieczeństwo zatrudnienia | <p>Pozytywny wpływ rzeczywisty nieistotny w 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> Edukowanie dostawców w kwestiach ESG poprzez wprowadzanie ankiet i udostępnianie Kodeksu postępowania w łańcuchu wartości |
|--|---|

ESRS S3 Dotknięte społeczności

| | |
|--|---|
| Inne | <p>Pozytywny wpływ rzeczywisty nieistotny w 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> Wspieranie inicjatyw charytatywnych ważnych dla lokalnej społeczności, pomaganie potrzebującym i marginalizowanym osobom. |
| Prawa gospodarcze, społeczne i kulturalne społeczności: Woda i warunki sanitarne | <p>Pozytywny wpływ rzeczywisty nieistotny w 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> Oczyszczenie rzeki, aby lokalna społeczność mogła z niej korzystać – wędkarstwo i inne zajęcia rekreacyjne. |
| Prawa obywatelskie i polityczne społeczności: Wolność wypowiedzi | <p>Pozytywny wpływ rzeczywisty nieistotny w 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> Konsultacje z lokalną społecznością w sprawach jej dotyczących. |

ESRS S4 Konsumenty i użytkownicy końcowi

Nowy temat istotny w 2025

| | |
|--|---|
| Bezpieczeństwo osobiste konsumentów i/lub użytkowników końcowych | <p>Negatywny wpływ rzeczywisty istotny w 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> Negatywny wpływ na zdrowie oferowanych produktów (migracja substancji niebezpiecznych, zwłaszcza w opakowaniach produktów tłustych i wilgotnych, gdzie migracja jest większa). |
|--|---|

| Temat i podtemat istotny | Istotne wpływy, ryzyka i szanse |
|---|--|
| Wpływy na konsumentów lub użytkowników końcowych związane z informacjami | <p>Szansa istotna w 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> Lepsze dostosowanie oferty i poszerzenie bazy klientów. |
| ESRS G1 Postępowanie biznesowe | |
| Ochrona sygnalistów | <p>Pozytywny wpływ rzeczywisty nieistotny w 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> Skuteczny system zgłaszania nieprawidłowości i ochrony sygnalistów w łańcuchu wartości. |
| Zarządzanie relacjami z dostawcami, w tym płatnościami | <p>Pozytywny wpływ rzeczywisty nieistotny w 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> Istnieje Kodeks Postępowania w łańcuchu wartości, brak zaległości płatniczych wobec dostawców. |
| Korupcja i łapówkarstwo: Zapobieganie oraz wykrywanie, w tym szkolenia | <p>Pozytywny wpływ rzeczywisty nieistotny w 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> Zapobieganie oraz wykrywanie, w tym szkolenie, Incydenty = Szkolenie pracowników w zakresie kodeksu postępowania w łańcuchu wartości, wewnętrzne procedury autoryzacji płatności, polityka antykorupcyjna, zwiększanie pozytywnego wpływu i możliwości ESG |
| Inne: | <p>Pozytywny wpływ rzeczywisty nieistotny w 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> Zarządzanie ESG: Wysoka przejrzystość (np. poprzez raportowanie). <p>Szansa istotna w 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> Zgodność z CSDDD - wdrożone działania mogą mieć wpływ na oceny ratingowe i potencjalnie niższe koszty pozyskiwania kapitału w przyszłości. |
| Wpływy na konsumentów lub użytkowników końcowych związane z informacjami. Dostęp do informacji (wysokiej jakości) | <p>Pozytywny wpływ rzeczywisty istotny w 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> Sprawy system zgłaszania opinii i skarg. Badanie opinii klientów i uwzględnianie ich opinii. |
| Włączenie społeczne konsumentów i/lub użytkowników końcowych: Odpowiedzialne praktyki marketingowe | <p>Pozytywny wpływ rzeczywisty istotny w 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> Promocja produktów przyjaznych dla środowiska i wytwarzanych zgodnie z zasadami etyki. |

Zmianie uległy niektóre podtematy, co wynikało między innymi z:

- Rewizji badania podwójnej istotności, w tym badania opinii interesariuszy i aktualizacji katalogu istotnych wpływów, ryzyk i szans; a także ze zmiany progu istotności dla pozytywnych rzeczywistych wpływów z 30% na 50%;
- Niektóre pozytywne wpływy zidentyfikowane w 2024 roku stanowiły działania mitygujące negatywne wpływy.

Niektóre pozytywne wpływy, w związku ze zmianą regulacji prawnych, stanowią obowiązki prawne, w związku z czym nie powinno uznawać się ich za pozytywne wpływy.

2. INFORMACJE ZWIĄZANE ZE ŚRODOWISKIEM.

ESRS E1 Zmiana klimatu

SBM-3 Powiązania istotnych wpływów, ryzyk i szans zrównoważonego rozwoju ze strategią i modelem biznesowym

[SBM-3 48b, c, d, f] Istotne wpływy, ryzyka i szanse związane ze zmianą klimatu są ściśle powiązane ze strategią Grupy Arctic Paper i jej modelem biznesowym, w szczególności poprzez Filar Energia, który koncentruje się na rozwoju OZE, poprawie efektywności energetycznej oraz ograniczaniu emisji gazów cieplarnianych w działalności organizacji oraz jej łańcuchu wartości. Wzrost średnich temperatur może zwiększać zapotrzebowanie na energię, zwłaszcza w procesach chłodzenia, co wpływa na poziom emisji i koszty operacyjne oraz wymusza redefinicję odporności modelu biznesowego w kierunku niskoemisyjnym. Transformacja energetyczna generuje ryzyka przejścia, w tym rosnące ceny energii i surowców oraz zaostrzające się regulacje emisyjne i sprawozdawcze, prowadząc do wzrostu kosztów operacyjnych i inwestycyjnych. Inwestycje w OZE, długoterminowe kontrakty energetyczne oraz innowacyjne technologie obniżające emisje wzmacniają odporność modelu biznesowego, mimo wzrostu nakładów inwestycyjnych, i w długim okresie przyczyniają się do obniżenia kosztów energii. Istotne ryzyka fizyczne, takie jak ekstremalne zjawiska pogodowe, rosnące temperatury i obniżenie poziomu wód gruntowych, mogą zakłócać produkcję, transport i łańcuch dostaw. Odpowiedzią na te zagrożenia są analizy odporności, modernizacja infrastruktury oraz dywersyfikacja dostawców. Emisje związane z działalnością produkcyjną i łańcuchem dostaw wpływają na konieczność współpracy z partnerami biznesowymi zapewniającymi zrównoważone środowisko operacje biznesowe. Zmiany preferencji klientów i rosnąca świadomość w kontekście zmiany klimatu stanowią ryzyko zmniejszenia popytu, ale jednocześnie tworzą szansę rozwoju sprzedaży papieru premium i zrównoważonych opakowań, zgodnie z Filarami Papier, Opakowania i Celuloza. Całościowo zmiana klimatu jest dla AP zarówno wyzwaniem finansowym i operacyjnym, jak i impulsem do transformacji modelu biznesowego w kierunku bardziej odpornego i konkurencyjnego.

[E1.SBM-3 19, AR 6, 7, 7b, 7c]

W 2025 roku Grupa Arctic Paper przeprowadziła analizę odporności Strategii na ryzyka wynikające ze zmiany klimatu. Analiza odporności opierała się na powiązaniu działań wynikających ze Strategii 4P Grupy Arctic Paper ze zidentyfikowanymi ryzykami klimatycznymi. Każdą inicjatywę wynikającą ze strategii oceniono pod kątem narażenia na istotne ryzyka fizyczne i przejścia w perspektywie adekwatnych i wymaganych przez regulacje scenariuszy klimatycznych: SSP1-2.6 oraz SSP5-8.5 w celu objęcia jak najszerszego spektrum potencjalnych ryzyk i szans, a następnie wzięto pod uwagę odporność każdej inicjatywy na określone ryzyka w perspektywie krótko-terminowej (1 rok), średnio-terminowej (5 lat) oraz długoterminowej (10 lat).

Grupa Arctic Paper w swojej analizie wzięła pod uwagę działalność własną, budynki produkcyjne, magazyny, budynki biurowe, pracowników fizycznych wewnątrz i na zewnątrz budynków, maszyny, serwery, regionalne i globalne połączenia transportowe, dostawy energii elektrycznej, dostawy wody, oczyszczalnie ścieków, dostawy ciepła, farmy słoneczne należące do Grupy. Według swojej najlepszej wiedzy Grupa nie wykluczyła z analizy, żadnych istotnych ryzyk fizycznych lub przejścia.

Podczas analizy Grupa przyjęła założenia zgodne ze scenariuszem SSP1-2.6 odzwierciedlające ambitną ścieżkę dekarbonizacji zarówno na skalę globalną jak i lokalną. W zgodzie ze wskazanym scenariuszem założono szybką elektryfikację, presję regulacyjną i ekonomiczną na efektywność energetyczną procesów produkcyjnych oraz bazowanie na energetyce odnawialnej. Założenia te znalazły swoje odzwierciedlenie w dotychczasowych praktykach wprowadzanych przez Grupę do tej pory oraz w planowanych działaniach strategicznych w formie podnoszenia efektywności energetycznej maszyn i procesów produkcyjnych, efektywności zużycia wody oraz pozyskiwaniu energii odnawialnej z własnej produkcji. Cele dekarbonizacyjne opracowane w ramach w strategii dekarbonizacji zostały opracowane zgodnie z wytycznymi Science Based Targets initiative. Przyjęte cele redukcyjne są zgodne z Porozumieniem Paryskim dla odpowiednich zakresów emisji (zakres 1, zakres 2 oraz zakres 3). Szczegóły dotyczące celów zostały zawarte w podrozdziale *E1-4 Cele związane z łagodzeniem zmiany klimatu*.

Szacowane przewidywane skutki finansowe wynikające z istotnych ryzyk fizycznych i ryzyk przejścia zostały wyznaczone w zgodzie z metodyką oceny ryzyk stosowaną w Grupie i całym systemem ERM w formie jakościowej poprzez przyznawanie ratingu w oparciu o predefiniowane przedziały skutku finansowego. Szacowanie skutków finansowych ryzyk opierało się na wartości analizowanych aktywów, które mogą ulec zniszczeniu oraz kosztach spowolnienia lub zatrzymania procesów produkcyjnych i biznesowych w postaci spadku przychodów, wzrostu kosztów operacyjnych, rosnących cenach ubezpieczeń lub rosnących kosztach kapitału. Powiązane działania na rzecz łagodzenia zmiany klimatu zostały opisane poniżej, w podrozdziale *E1-3 Działania i zasoby w odniesieniu do zarządzania kwestiami klimatycznymi*.

Bazując na otrzymanych wynikach, dla każdej inicjatywy określono poziom odporności według następujących progów: bardzo wysoka, wysoka, umiarkowana i niska odporność. Analiza wykazała, że odporność Strategii 4P

w każdym z czterech filarów (Energia, Opakowania, Papier, Celuloza) wobec fizycznych ryzyk związanych ze zmianami klimatu jest zasadniczo wysoka, przy czym jeden obszar ryzyka oceniono jako umiarkowany: ryzyko zakłócenia działalności operacyjnej lub wstrzymania produkcji w wyniku intensywnych opadów lub powodzi.

W przypadku odporności strategii wobec ryzyk przejścia wystąpiło większe zróżnicowanie w poszczególnych filarach strategii. W przypadku filarów Papier i Celuloza odporność strategii została oceniona jako wysoka i umiarkowana w odniesieniu do dwóch ryzyk przejścia: wzrostu kosztów surowców i zmiany w preferencjach zakupowych konsumentów. Filar Opakowania wykazał wysoką odporność na oba ryzyka. W przypadku filaru Energia odporność strategii została sklasyfikowana jako umiarkowana wobec ryzyka związanego z wzrostem kosztu surowców i bardzo wysoka dla zmian w preferencjach zakupowych klientów. Analiza wskazuje na odporność wobec ryzyk przejścia, choć niektóre obszary mogą wymagać większego monitorowania i działań adaptacyjnych.

[E1.SBM-3, AR 8]

Grupa Arctic Paper dostrzega główny obszar niepewności związany z analizą odporności w postaci braku wiedzy, który ze scenariuszy klimatycznych ostatecznie się zmaterializuje. Grupa planuje swoją strategię w sposób odporny, czyli taki, aby tworzyła ona warunki sukcesu biznesowego dla Grupy, niezależnie od tego, który scenariusz się zrealizuje. Jednocześnie poprzez konsekwentne monitorowanie otoczenia regulacyjnego, rynkowego i klimatycznego, cykliczne aktualizacje oceny ryzyka i analizy odporności, Grupa zakłada wychwycenie wczesnych sygnałów materializacji któregoś z rozpatrywanych scenariuszy i dokonanie dalszej optymalizacji strategii w warunkach obniżonej niepewności.

Ryzyka fizyczne, które zostały zidentyfikowane jako istotne dla Grupy – ryzyko powodzi w Kostrzynie – mają długi potencjalny horyzont materializacji (10 lat). Dlatego w odpowiedzi na skutki ryzyka w postaci uszkodzeń budynków, magazynowanych produktów oraz materiałów, a także związane z tym koszty przerwania działalności w celu przeprowadzenia napraw w budynku produkcyjnym i koszty napraw, Grupa przewiduje w średnim horyzoncie czasowym podjęcie działań w celu wybrania optymalnej strategii adaptacji i obniżenia tego ryzyka do poziomu akceptowalnego.

Wnioski dla strategii wynikające ze zidentyfikowanych istotnych ryzyk przejścia: wzrostu kosztu materiałów oraz zmian w preferencjach konsumentów wymagają dalszej analizy i kwantyfikacji po stronie Grupy. Wnioski z analiz i wybrane działania oparte na tych konkluzjach zostaną włączone do zaktualizowanej strategii Grupy w celu zagwarantowania stałego dostępu do finansowania po przystępnych kosztach kapitału, zdolność do przesunięcia, modernizacji lub likwidacji istniejących aktywów, zmiany portfela produktów i usług oraz w razie konieczności przekwalifikowania pracowników. Działania dedykowane skorygowaniu lub dostosowaniu strategii i modelu biznesowego Grupy Arctic do zmiany klimatu w perspektywie krótko-, średnio- i długoterminowej są zadaniem przewidzianym na następne lata.

E1-1 Plan przejścia na potrzeby łagodzenia zmiany klimatu

[E1-1 14, 17, AR 1] Grupa Arctic Paper nie przyjęła w 2025 roku Planu przejścia na potrzeby łagodzenia zmiany klimatu. Grupa jest w trakcie opracowywania Planu i zamierza go przyjąć do 2028 roku. Elementem, który wspiera Grupę w stopniowym budowaniu Planu przejścia, jest przyjęta w 2025 roku Strategia dekarbonizacji, wyznaczająca cele redukcji dla zakresu 1, 2 oraz 3 emisji gazów cieplarnianych. Cele wynikające z przyjętej strategii opisane zostały we fragmencie *E1-4 Cele związane z łagodzeniem zmiany klimatu*.

E1-2 Polityki związane z łagodzeniem zmiany klimatu i adaptacji do niej

[E1-2 24, 25] [MDR-P 65 a] W 2025 roku Grupa Arctic Paper nie posiadała oddzielnej Polityki związanej z łagodzeniem zmiany klimatu i adaptacją do niej, jednak planuje jej przyjęcie do końca 2026 roku. Obecnie najważniejszymi dokumentami regulującymi podejście do łagodzenia zmiany klimatu i adaptacji do niej jest [Strategia 4P 2022-2030 Grupy Arctic Paper](#) (przyjęta we wrześniu 2021 roku, a następnie zaktualizowana w 2023 roku) oraz Strategia dekarbonizacji Grupy Arctic Paper (opracowana w grudniu 2025 roku). Dokumenty te odnoszą się również do obszarów związanych z efektywnością energetyczną oraz wykorzystaniem energii odnawialnej w Grupie.

W ramach *Strategii 4P*, Grupa Arctic Paper zobowiązuje się m.in. do działań na rzecz mitygacji zmiany klimatu poprzez dostarczanie produktów i rozwiązań opartych na energii i materiałach odnawialnych, przy jednoczesnym zastępowaniu tworzyw sztucznych.

W ramach Strategii dekarbonizacji, Grupa Arctic Paper zobowiązuje się do redukcji emisji gazów cieplarnianych o 42% w zakresie 1 i 2 oraz o 25% w wybranych kategoriach zakresu 3 do 2030 roku, co opisane zostało szerzej we fragmencie *E1-4 Cele związane z łagodzeniem zmiany klimatu*. Strategia ta wyznacza również szereg inicjatyw operacyjnych dotyczących łańcucha wartości Grupy, które mają ją wspomóc w osiągnięciu ambitnych celów dekarbonizacyjnych.

Innym dokumentem, pośrednio regulującym podejście do zmiany klimatu jest również [Kodeks Postępowania w łańcuchu wartości Grupy Arctic Paper](#), opisany w części *ESRS 2 GOV-4 oraz G1-1*. Dokument zobowiązuje zakłady produkcyjne do działania zgodnie z systemem zarządzania środowiskowego ISO 14001 i EMAS, a zakłady w Grycksbo i Munkedal dodatkowo do posiadania certyfikowanego systemu zarządzania energią ISO 50001. Ponadto, zgodnie z Kodeksem od pracowników Grupy oczekuje się:

- zapoznania się z Polityką zrównoważonego rozwoju (opisaną poniżej),
- działania zgodnego z Polityką zrównoważonego rozwoju, z obowiązującymi standardami środowiskowymi (prawem, zobowiązaniami wynikającymi z systemów zarządzania środowiskowego);
- zarządzania i sumiennego dokumentowania informacji dotyczących naszego wpływu na środowisko zgodnie z wymogami prawnymi
- zapewnienia odpowiednich pozwoleń środowiskowych,
- zgłaszania pomysłów dotyczących usprawnień w procesach produkcji, wykorzystywaniu surowców, które przyczyniają się do szerszego wkładu Grupy w ochronę środowiska,
- monitorowania zużycia zasobów np. energii, wody, chemikaliów materiałów i dostosowania ich zużycia, aby poprawić efektywność ich wykorzystania,
- minimalizowania podróży służbowych, korzystania z platform spotkań online.

Grupa Arctic Paper w swojej [Polityce zrównoważonego rozwoju](#) jednoznacznie stwierdza, że zmniejszanie negatywnego wpływu na klimat jest priorytetem dla organizacji. Zapisy Polityki odnoszą się również do analizy i zarządzania ryzykiem związanym ze zmianą klimatu, monitorowania emisji gazów cieplarnianych i wdrażania rozwiązań mających na celu ich redukcję. Grupa deklaruje również dążenie do ograniczenia emisji gazów cieplarnianych w całym łańcuchu dostaw. Dodatkowo, w [Polityce środowiskowej](#) wskazuje, że na każdym etapie procesu, począwszy od zakupu surowców do produkcji, poprzez rozwój jakości, marketing i dystrybucję do klientów końcowych, celem nadrzędnym musi być m.in. możliwie najmniejszy negatywny wpływ na klimat.

[E1-2 24, 25] Zakres opisanych wyżej Strategii i Polityk obejmuje całą działalność Grupy Arctic Paper, a za wdrożenie zapisów regulacji odpowiada Zarząd Grupy. Przyjęte Polityki w zakresie zmian klimatu nie odnoszą się do standardów ani inicjatyw stron trzecich. Przygotowując treści dokumentów Grupa Arctic Paper wzięła pod uwagę opinie i interesy interesariuszy Grupy. Grupa udostępnia regulacje poprzez umieszczenie ich na stronie internetowej oraz na wewnętrznych kanałach komunikacji poszczególnych jednostek organizacyjnych.

W Grupie Rottneros kwestie zmiany klimatu opisane są pośrednio w [Polityce zrównoważonego rozwoju](#). Grupa wskazuje w dokumencie, na przywiązywanie dużej wagi do zmniejszania wpływu na środowisko, a celem jest prowadzenie działalności w sposób zrównoważony w perspektywie długoterminowej. Dodatkowo, w Grupie Rottneros została wdrożona [Polityka energetyczna i środowiskowa](#), w której jako cel wskazuje się wykorzystywanie energii ze źródeł odnawialnych i jej produkcję. W odniesieniu do zużycia energii analogiczne podejście dotyczy wyboru źródeł energii. Wskazuje się na chęć zmniejszenia zużycia energii zarówno przy produkcji, jak i użytkowaniu produktów Grupy. Cele energetyczne i środowiskowe są regularnie monitorowane w połączeniu ze sprawozdawczością finansową, a wpływ prowadzonej działalności gospodarczej i produktów na środowisko i zużycie energii jest konsultowany z interesariuszami.

Zakres powyższych Polityk obejmuje całą działalność Grupy Rottneros, a za wdrożenie zapisów regulacji odpowiada Zarząd Rottneros. Przyjęte Polityki w zakresie zmian klimatu nie odnoszą się do standardów ani inicjatyw stron trzecich. Przygotowując treści Polityk Grupa Rottneros wzięła pod uwagę opinie i interesy interesariuszy Grupy. Grupa udostępnia regulacje poprzez umieszczenie ich na stronie internetowej oraz na wewnętrznych kanałach komunikacji poszczególnych jednostek organizacyjnych.

E1-3 Działania i zasoby w odniesieniu do zarządzania kwestiami klimatycznymi

[E1-3 28, 29a] [MDR-A 68] Kluczowe działania związane z kwestiami klimatycznymi skupiają się w Grupie Arctic Paper na ograniczeniu emisji gazów cieplarnianych i poprawie efektywności energetycznej prowadzonych procesów:

| Nazwa działania | Opis działania |
|--|--|
| Zawarcie umów PPA, nabycie gwarancji pochodzenia | W spółce Rottneros część zapotrzebowania na energię elektryczną pokrywana była w 2025 roku na podstawie długoterminowej umowy PPA na dostawy energii wiatrowej, co stanowi istotny element działań na rzecz dekarbonizacji miks energetycznego. Dodatkowo, w celu zapewnienia pokrycia pozostałej części zużycia energii elektrycznej, Spółka nabyła w 2025 roku gwarancje pochodzenia energii elektrycznej niepochodzącej ze źródeł kopalnych. Zastosowanie tych instrumentów umożliwiło zwiększenie udziału energii odnawialnej w zużyciu energii elektrycznej fabryki Rottneros. Działania te przyczyniają się do ograniczenia emisji gazów cieplarnianych w zakresie 2 oraz zmniejszenia śladu węglowego działalności operacyjnej. |
| Montaż paneli fotowoltaicznych | W ramach działań dekarbonizacyjnych Grupa Arctic Paper realizuje inwestycje w odnawialne źródła energii poprzez montaż i rozbudowę instalacji fotowoltaicznych w wybranych lokalizacjach. Instalacje PV uruchomione w 2024 roku w fabryce w Grycksbo zapewniły w 2025 roku dodatkową produkcję energii elektrycznej, w tym energii pochodzącej ze źródeł odnawialnych, oraz ograniczenie strat energii. Magazyn zapotrzebowania na energię elektryczną pochodzącą ze źródeł konwencjonalnych. Równolegle, w 2025 roku w fabryce w Kostrzynie przeprowadzono rozbudowę instalacji fotowoltaicznej o dodatkową moc 9 MWh, co istotnie zwiększyło udział energii ze źródeł odnawialnych w miksie energetycznym Spółki. Realizowane inwestycje w fotowoltaikę wspierają redukcję emisji gazów cieplarnianych w zakresie 2 oraz przyczyniają się do dywersyfikacji źródeł energii i zwiększenia efektywności energetycznej. Działania te wzmacniają odporność operacyjną Grupy na zmienność cen energii oraz stanowią istotny element długoterminowej strategii dekarbonizacji. |
| Zwiększenie elastyczności energetycznej zakładu i wsparcie stabilności systemu elektroenergetycznego | W 2024 roku w spółce Rottneros zrealizowano instalację magazynu energii elektrycznej w postaci systemu baterijnego, stanowiącą element działań na rzecz zwiększenia efektywności zarządzania energią. Rozwiązanie to umożliwiło lepsze bilansowanie produkcji i zużycia energii elektrycznej, w tym energii pochodzącej ze źródeł odnawialnych, oraz ograniczenie strat energii. Magazyn energii o mocy 8 MW był w 2025 roku aktywnie wykorzystywany na hurtowych rynkach energii oraz do świadczenia usług na rzecz szwedzkiego operatora systemu przesyłowego. Dodatkowo zakład czasowo ograniczał produkcję celulozy w okresach wysokich cen energii elektrycznej, zwiększając elastyczność popytu. Działania te przyniosły korzyści ekonomiczne spółce, wspierają stabilność krajowego systemu elektroenergetycznego oraz pośrednio przyczyniają się do redukcji emisji gazów cieplarnianych w zakresie 2. |
| Instalacja stacji ładowania pojazdów | W ramach działań wspierających redukcję emisji ze spalania w źródłach mobilnych Grupa Arctic Paper rozwija infrastrukturę ładowania pojazdów elektrycznych w wybranych lokalizacjach. W 2025 roku w fabryce w Munkedals zakończono projekt rozbudowy sieci ładowania samochodów elektrycznych poprzez instalację dodatkowej ładowarki, co zwiększyło liczbę punktów ładowania do dwóch i umożliwiło obsługę samochodów służbowych o napędzie elektrycznym. Równolegle w spółce Rottneros zainstalowano dwie stacje ładowania pojazdów elektrycznych, poszerzając dostępność infrastruktury dla użytkowników flotowych. Rozwój infrastruktury ładowania stanowi istotny element wspierający stopniową elektryfikację floty oraz ograniczanie emisji gazów cieplarnianych w zakresie 1. Działania te sprzyjają również optymalizacji zużycia energii i zwiększaniu wykorzystania energii elektrycznej, w tym energii pochodzącej ze źródeł odnawialnych. |
| Rozbudowa i optymalizacja systemu sprężonego powietrza | W fabryce w Kostrzynie zrealizowano rozbudowę systemu sprężonego powietrza poprzez instalację i uruchomienie sprężarki zmienne-obrotowej ZR700, co stanowi element działań na rzecz poprawy efektywności energetycznej procesów produkcyjnych. Równolegle przeprowadzono weryfikację wymiennika w układzie chłodzenia w celu zapewnienia optymalnej pracy sprężarki oraz osuszacza. Zastosowane rozwiązania umożliwiają lepsze dopasowanie pracy instalacji do rzeczywistego zapotrzebowania na sprężone powietrze. Zgodnie z przeprowadzoną analizą energetyczną oczekiwany efekt projektu to ograniczenie zużycia energii elektrycznej na poziomie około 6,4 MWh tygodniowo, co przekłada się na redukcję emisji pośrednich w zakresie 2. |
| Wdrażanie oświetlenia LED | W ramach działań ukierunkowanych na poprawę efektywności energetycznej Grupa Arctic Paper realizuje projekty wymiany tradycyjnego oświetlenia na energooszczędne rozwiązania LED w wybranych lokalizacjach. W fabryce w Kostrzynie zainstalowano oświetlenie LED wyposażone w automatykę sterującą, w tym system regulacji pracy w oparciu o wschody i zachody słońca oraz ograniczenie natężenia oświetlenia bocznicy kolejowej w godzinach nocnych, kiedy nie są prowadzone prace przetokowe. Zastosowane rozwiązania pozwalają na optymalizację zużycia energii i przekładają się na oczekiwaną redukcję zużycia energii elektrycznej o 25,16 MWh rocznie. W fabryce Munkedals w 2025 roku kontynuowano wymianę starego oświetlenia na technologię LED, osiągając dotychczasowe oszczędności na poziomie 18,77 MWh rocznie, przy czym w kalkulacjach uwzględniono również projekty rozpoczęte we wcześniejszych latach i zakończone w 2025 roku. Projekt pozostaje w toku, a dotychczasowe wyniki są zgodne z założeniami i zostały określone na podstawie porównania zużycia energii przed i po wdrożeniu. Równolegle w spółce Rottneros w 2025 roku kontynuowano prace związane z modernizacją oświetlenia, wspierając dalszą redukcję zużycia energii oraz emisji pośrednich w zakresie 2. |
| Planowane działania | |
| Budowa produkcji biopelletu | W Arctic Paper Grycksbo realizowana jest inwestycja budowy zakładu produkcji biopelletu, stanowiąca element działań ukierunkowanych na dekarbonizację procesów energetycznych. Uruchomienie nowego obiektu planowane jest na wiosnę 2026 roku i umożliwi zwiększenie wykorzystania paliw odnawialnych w miejsce paliw kopalnych. Inwestycja przyczyni się do redukcji emisji gazów cieplarnianych w zakresie 1 oraz do poprawy efektywności wykorzystania surowców i energii w działalności operacyjnej. |
| Niskoemisyjny transport morski w łańcuchu dostaw | W fabryce celulozy Vallviks zakontraktowano nowy statek przeznaczony do transportu celulozy i drewna, który rozpocznie eksploatację latem 2026 roku. Jednostka wyposażona będzie w napęd hybrydowy, umożliwiający ograniczenie emisji CO ₂ o około 50% w porównaniu do konwencjonalnych statków wykorzystywanych dotychczas. Inwestycja ta przyczyni się do istotnego zmniejszenia emisji gazów cieplarnianych związanych z transportem morskim. Działanie wspiera realizację celów redukcyjnych w zakresie 3 oraz transformację logistyki morskiej w kierunku bardziej zrównoważonych rozwiązań. |
| Wodorowy transport łądowy w łańcuchu dostaw | W fabryce celulozy Vallviks planowane jest wdrożenie niskoemisyjnego rozwiązania transportowego polegającego na wykorzystaniu ciężarówki zasilanej wodorem do transportu celulozy do klientów na terenie Szwecji oraz do portów. Rozpoczęcie operacyjne projektu przewidziano na listopad 2026 roku. Inicjatywa ta ma na celu ograniczenie emisji gazów cieplarnianych w zakresie 3 poprzez redukcję emisji związanych z transportem drogowym oraz wsparcie transformacji w kierunku bezemisyjnych technologii logistycznych. |
| Rekuperacja energii dla maszyny papierniczej | W fabryce w Kostrzynie planowany jest projekt rekuperacji energii dla maszyny papierniczej nr 2 (MP2), ukierunkowany na ograniczenie zużycia energii oraz redukcję hałasu w procesie produkcyjnym. Zakończono etap koncepcyjny obejmujący ocenę potencjału oszczędności energetycznych i środowiskowych wraz z wyliczeniem efektu energetycznego. Równolegle wysłano zapytanie ofertowe na opracowanie projektu wykonawczego, z założeniem etapowej realizacji inwestycji i rozłożenia nakładów kapitałowych na okres co najmniej trzech lat. Planowane działania przyczynią się do poprawy efektywności energetycznej oraz komfortu pracy w obszarze produkcji. |

| Nazwa działania | Opis działania |
|--|--|
| Przygotowanie do budowy kotła elektrodowego | W 2025 roku w fabryce w Kostrzynie prowadzone były prace przygotowawcze związane z projektem budowy kotła elektrodowego, obejmujące m.in. kontakty z producentami technologii, wizyty referencyjne oraz rozmowy z potencjalnymi wykonawcami. W 2026 roku planowany jest wybór wykonawcy, podpisanie kontraktu oraz rozpoczęcie realizacji inwestycji. Projekt ma na celu zwiększenie udziału energii elektrycznej w wytwarzaniu ciepła procesowego i ograniczenie emisji związanych z wykorzystaniem paliw kopalnych. Zakończenie realizacji przedsięwzięcia planowane jest na drugą połowę 2027 roku. |
| Dekarbonizacja kupowanej pary technologicznej poprzez zmianę miksu paliwowego dostawcy | Fabryka Munkedals pokrywa około 75% swojego zapotrzebowania energetycznego parą technologiczną dostarczaną przez zewnętrzną elektrociepłownię, której jedynym odbiorcą pary jest Arctic Paper. Dostawca ten planuje zmianę struktury paliwowej (przejście na paliwa biogeniczne) z inicjatywy Arctic Paper z uwagi na zobowiązania Grupy do redukcji śladu węglowego. Arctic Paper będzie brać udział w kosztach zmiany miksu paliwowego, umożliwiając stopniowe zwiększanie udziału paliw biogenicznych do 95% do końca pierwszego kwartału 2027 roku. Działanie to pozwoli na istotne ograniczenie pośrednich emisji gazów cieplarnianych związanych z zakupem pary. |

[E1-3 29 b] Grupa nie dokonywała analizy spodziewanej ani osiągniętej redukcji emisji gazów cieplarnianych, które wynikają z realizacji powyższych działań.

[E1-3 29 b, c, AR 21, 22] [MDR-A 69 a, b] Działania fabryki w Kostrzynie dotyczące rozbudowy instalacji fotowoltaicznej oraz rozbudowy systemu sprężonego powietrza poprzez instalację i uruchomienie sprężarki zmienne-obrotowej ZR700 wymagały poniesienia nakładów w wysokości ok. 22 mln PLN. Pozostałe działania nie wiążą się z potrzebą poniesienia znacznych nakładów inwestycyjnych ani operacyjnych w okresie raportowania.

Planowane działania w odniesieniu do zarządzania kwestiami klimatycznymi zostały opisane częściowo powyżej. Pozostałe planowane działania oraz zasoby potrzebne do ich realizacji są obecnie przedmiotem opracowywania w ramach Planu przejścia.

E1-4 Cele związane z łagodzeniem zmiany klimatu

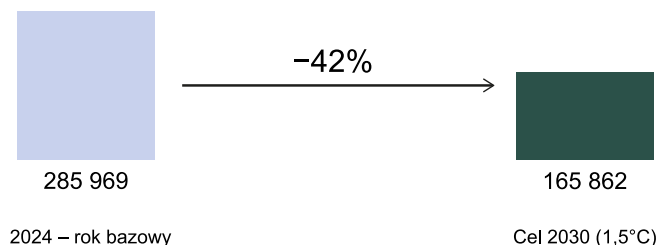
[E1-4 32] [MDR-T 80] W 2025 roku Grupa Arctic Paper przyjęła kompleksową Strategię dekarbonizacji, obejmującą wszystkie trzy zakresy emisji gazów cieplarnianych. Strategia wyznacza ilościowe cele dla łagodzenia zmiany klimatu Grupy Arctic Paper do 2030 roku, przyjętym rokiem bazowym jest rok 2024. Obliczeń emisji gazów cieplarnianych w roku bazowym dokonano w oparciu o metodykę GHG Protocol. Strategia dekarbonizacji została opracowana zgodnie z wytycznymi Science Based Targets initiative (SBTi) w zakresie ustalania celów redukcji emisji gazów cieplarnianych. Przyjęte cele redukcyjne są zgodne z Porozumieniem Paryskim dla odpowiednich zakresów emisji (zakres 1, zakres 2 oraz zakres 3). Szczegółowe informacje dotyczące celów, zakresów emisji oraz horyzontów czasowych przedstawiono w dalszych częściach ujawnienia.

W roku bazowym emisje bezpośrednie (zakres 1) wyniosły 133 kt CO₂e. Ich głównym źródłem było spalanie paliw w źródłach stacjonarnych, takich jak kotły do wytwarzania energii elektrycznej oraz ciepła i pary, przy mniejszym udziale emisji ze spalania w źródłach mobilnych oraz wycieków czynników chłodniczych. Emisje pośrednie związane z energią (zakres 2), obliczone zgodnie z metodą rynkową, wyniosły około 153 kt CO₂e i obejmowały emisje wynikające z zakupu energii elektrycznej oraz pary technologicznej. Łącznie emisje z zakresów 1 i 2 stanowiły w roku bazowym około 24% całkowitych emisji Grupy.

Emisje w zakresie 3, związane z łańcuchem wartości, osiągnęły poziom około 834 kt CO₂e (w tym kategorie nieistotne) i odpowiadały za około 74,5% całkowitych emisji Grupy. Do kluczowych źródeł emisji w tym zakresie należą zakupione towary i usługi oraz przetwarzanie sprzedanych produktów, a także działalność związana z energią, transport i dystrybucja na wyższym szczeblu, przetwarzanie sprzedanych produktów pod koniec przydatności do użycia.

Wykres 1 – Redukcja emisji GHG w zakresie 1 i 2 do 2030 roku

t CO₂eq



W ramach Strategii dekarbonizacji Grupa Arctic Paper zobowiązuje się do redukcji bezwzględnych emisji gazów cieplarnianych, wyrażonych w ekwiwalencie dwutlenku węgla, w zakresach 1 i 2 o 42% do 2030 roku (przyjmując

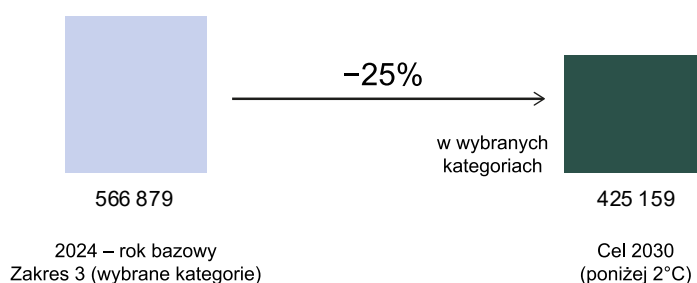
rok 2024 jako rok bazowy). Zaproponowany cel jest zgodny ze scenariuszem ograniczenia wzrostu temperatury do 1,5°C wynikającym z Porozumienia Paryskiego oraz wymaganiami inicjatywy SBTi w zakresie wyznaczania celów dla emisji z zakresów 1 i 2.

Wybór roku 2030 jako roku docelowego odzwierciedla najkrótszy możliwy horyzont wdrożeniowy przy jednoczesnym zachowaniu poziomu ambicji redukcyjnej na poziomie 42%. Osiągnięcie celu redukcji emisji w zakresach 1 i 2 o 42% do 2030 roku wymaga bezwzględnego ograniczenia emisji o 120 107 tCO₂e, co przełoży się na docelowy poziom emisji w zakresach 1 i 2 wynoszący 165 862 tCO₂e w 2030 roku.

Ze względu na istotny udział emisji pochodzących ze spalania w źródłach stacjonarnych (45,9%) oraz zakupionej energii elektrycznej (38,9%) w łącznych emisjach zakresów 1 i 2, działania dekarbonizacyjne będą w pierwszej kolejności koncentrować się na ograniczaniu emisji z tych źródeł. Głównymi dźwigniami realizacji Strategii dekarbonizacji w tym obszarze będzie zwiększenie udziału energii elektrycznej pochodzącej ze źródeł odnawialnych poprzez zakup zielonej energii elektrycznej w wybranych jednostkach organizacyjnych, zakup pary technologicznej o niższym śladzie węglowym (wytwarzanej z wykorzystaniem biopaliw) oraz ograniczenie zużycia paliw kopalnych wynikające z częściowej wymiany istniejących instalacji na rozwiązania o niższej emisyjności.

Wykres 2 – Redukcja emisji GHG w zakresie 3 do 2030 roku

t CO₂eq



Dla wybranych kategorii zakresu 3, Grupa Arctic Paper zobowiązuje się do redukcji bezwzględnych emisji gazów cieplarnianych wyrażonych w ekwiwalencie dwutlenku węgla o 25% do 2030 roku (przyjmując rok 2024 jako rok bazowy). Zaproponowany cel jest zgodny ze scenariuszem „poniżej 2°C” Porozumienia Paryskiego oraz wymaganiami inicjatywy SBTi w zakresie wyznaczania celów dla zakresu 3.

Zakres celu obejmuje następujące kategorie zakresu 3 wraz z ich udziałem w całkowitych emisjach zakresu 3¹:

- Kategoria 1: Zakupione towary i usługi (38,2%),
- Kategoria 3: Działalność związana z paliwami i energią (8%),
- Kategoria 4: Transport i dystrybucja w górę łańcucha dostaw (12,4%),
 - Kategoria 12: Koniec cyklu życia sprzedanych produktów (9,4%).

Łącznie wymienione kategorie odpowiadają za 68% emisji w zakresie 3, spełniając próg 67% pokrycia określonego w wytycznych SBTi.

W roku bazowym 2024 całkowite emisje w zakresie 3 wyniosły 834 469 tCO₂e, z czego 566 879 tCO₂e przypadało na kategorie objęte celem redukcyjnym. Osiągnięcie celu redukcji o 25% w wybranych kategoriach do 2030 roku wymaga bezwzględnego ograniczenia emisji o 141 720 tCO₂e, co przełoży się na docelowy poziom emisji w zakresie 3 wynoszący 425 159 tCO₂e w 2030 roku w ramach kategorii objętych celem.

Głównymi dźwigniami dekarbonizacji w Zakresie 3 są działania ukierunkowane na dekarbonizację łańcucha dostaw, w tym aktywne zaangażowanie dostawców poprzez monitorowanie ich emisji gazów cieplarnianych oraz postępów w realizacji działań dekarbonizacyjnych, w celu wspierania bardziej świadomych decyzji dotyczących wyboru dostawców. Organizacja planuje prowadzić aktywny dialog z dostawcami usług transportu i dystrybucji w zakresie stosowania bardziej zrównoważonych form transportu oraz tam, gdzie jest to możliwe, wdrażania i kontraktowania tras o niższym potencjale emisyjnym w porównaniu do rozwiązań opartych na paliwach kopalnych.

¹ Udziały odnoszą się do zakresu 3 non-FLAG, czyli zakresu 3 z wyłączeniem emisji FLAG występujących w kategorii 1 zakresu 3

Cele dekarbonizacyjne Grupy Arctic Paper zostały wyznaczone, by adresować i zarządzać istotnymi wpływami, ryzykami i szansami związanymi ze zmianą klimatu (wymienionymi wcześniej w tabeli SBM-3 Istotne wpływy, ryzyka i szanse zrównoważonego rozwoju), w tym szczególnie na potrzeby istotnego negatywnego wpływu rzeczywistego związanego z emisjami gazów cieplarnianych w całym łańcuchu wartości. Postępy w realizacji celów dekarbonizacyjnych są monitorowane i raportowane w cyklach rocznych poprzez mierniki ilościowe w postaci poziomu emisji gazów cieplarnianych oraz stopnia realizacji przyjętych celów. Monitoring obejmuje emisje gazów cieplarnianych w zakresie 1, zakresie 2 oraz zakresie 3. Za proces monitorowania, analizy wyników oraz raportowania postępów odpowiedzialny jest zespół ds. Zrównoważonego rozwoju, który raportuje wyniki Zarządowi Grupy.

Cele dekarbonizacyjne określone zostały dla 1) Zakresu 1 i 2 oraz 2) wybranych kategorii Zakresu 3 (kategorie 1, 3, 4 i 12). Dlatego też kluczowymi miernikami postępu są procentowe zmiany emisji gazów cieplarnianych (tCO₂e) w tych zakresach/kategoriach odniesione do emisji generowanych w roku bazowym (2024). W związku ze znacznie większą dostępnością danych rzeczywistych i kontrolą operacyjną w obszarze Zakresu 1 i 2, a także objęciem znacznej części emisji systemem handlu emisjami (EU ETS), monitorowanie rzeczywistych zmian w emisjach gazów cieplarnianych nie jest obciążone istotnymi ograniczeniami. Obliczenia emisji w Zakresie 1 i 2, a tym samym ich zmiany, oparte są przede wszystkim na danych o zużyciu paliw, ciepła i energii elektrycznej, które w związku z produkcyjnym charakterem działalności Grupy są rzetelnie monitorowane.

Kluczowe ograniczenia związane są z monitorowaniem emisji, a tym samym ich zmian, w Zakresie 3. Poza kategorią 3 związaną z pozyskiwaniem zużywanych paliw i energii, dokładność obliczeń emisji w pozostałych kategoriach uzależniona jest silnie od dostępności danych dostawców i klientów, w tym w szczególności danych o śladzie węglowym dostarczanych produktów i usług (kategorie 1, 4). Grupa podjęła aktywne działania na rzecz zwiększenia udziału w obliczeniach danych dostawców, szczególnie w obszarze zakupionych surowców chemicznych oraz celulozy (kategoria 1). Monitorowanie zmian w kategorii 12 oparte jest przede wszystkim na aktualizacji danych statystycznych w zakresie postępowania z odpadami z papieru na końcu cyklu ich życia.

Obliczenia oraz cele redukcji emisji gazów cieplarnianych w zakresach 1, 2 i 3 nie zostały poddane weryfikacji przez niezależny podmiot zewnętrzny inny niż dostawca usług atestacyjnych.

E1-5 Zużycie energii i koszyk energetyczny

[MDR-M 77 a] Energia stanowi podstawowy element działalności Grupy Arctic Paper, warunkując ciągłość i efektywność procesów produkcyjnych we wszystkich zakładach. Poziom i struktura zużycia energii mają istotne znaczenie zarówno z perspektywy kosztowej, jak i środowiskowej, wpływając na emisje gazów cieplarnianych oraz konkurencyjność operacyjną Grupy.

Poniżej przedstawiono zestawienie zużycia energii w Grupie Arctic Paper, stanowiące podstawę do oceny efektywności energetycznej oraz identyfikacji obszarów wymagających dalszej optymalizacji. W zużyciu tym uwzględniono paliwa wykorzystywane w procesie produkcyjnym (m.in. biomasa, taka jak kora drzewna, czarny ług, metanol, gaz ziemny zaazotowany, LNG, itd.), energię elektryczną pochodzącą z zakupu oraz z własnych instalacji OZE (instalacje fotowoltaiczne oraz elektrownia wodna), wykorzystywaną na potrzeby produkcyjne i utrzymanie infrastruktury, parę wykorzystywaną w produkcji oraz paliwa transportowe. W porównaniu z rokiem 2024 zestawienie nie objęło zużycia energii w najmowanych biurach oraz pojazdach wykorzystywanych przez biura sprzedaży. W roku 2024 stanowiło ono mniej niż 0,1% całkowitego zużycia energii w Grupie i obejmowało także dane estymowane, dlatego zdecydowano o ich wyłączeniu z zestawienia. Wyłączenie to nie wpływa na całościowy obraz zużycia energii w Grupie ani na możliwość porównywania głównych trendów rok do roku. W związku z raportowaniem emisji w ramach Europejskiego Systemu Handlu Emisjami (EU ETS), obliczenia emisji z instalacji objętych EU ETS oraz wykorzystane dane wejściowe objęte są zewnętrzną weryfikacją.

W przypadkach, gdy jednostka podstawowa była inna niż MWh, dokonano przeliczenia zużycia energii z wykorzystaniem wartości opałowych. Wartości te pozyskano z baz wskaźników emisji wykorzystanych w obliczeniach emisji gazów cieplarnianych (np. bazy Szwedzkiej Agencji Ochrony Środowiska (wersja 2025), Krajowego Ośrodka Bilansowania i Zarządzania Emisjami (KOBIZE), DEFRA (2025)). Wykorzystano również wartości opałowe właściwe dla dostawcy.

Podziału zużytej energii elektrycznej na pochodzącą ze źródeł odnawialnych, jądrowych oraz kopalnych dokonano wykorzystując strukturę wytworzonej energii elektrycznej właściwej dla dostawcy w przypadku tzw. zielonej taryfy. Gdy jednostki z Grupy nie dokonywały zakupu energii elektrycznej w ramach zielonej taryfy, wykorzystano strukturę energii elektrycznej pod kątem jej źródeł właściwą dla energii elektrycznej nieobjętej gwarancjami pochodzenia ani innymi wiarygodnymi instrumentami (tzw. residual mix). Dane o strukturze pozyskano z opracowania European Residual Mixes 2024 opublikowanego przez Association of Issuing Bodies oraz the Swedish Energy Markets Inspectorate (Nordic Mix).

Stosując się do wytycznych ESRS, Grupa Arctic Paper przyjmuje konserwatywny sposób rozróżniania odnawialnych i nieodnawialnych źródeł energii. Energia jest klasyfikowana jako odnawialna lub jądrowa tylko wtedy, gdy jej pochodzenie jest wyraźnie określone w umowach z dostawcami. Jeśli źródło energii jest niepewne, jest ono kategoryzowane jako pochodzące z paliw kopalnych.

| Zużycie energii i koszty energetyczny | Jednostka | 2025 | 2024 | 2025/2024 |
|---|-----------|---------------------|---------------------|--------------|
| 1) Zużycie paliwa z węgla i produktów węglowych | MWh | 0 | 0 | 0 |
| 2) Zużycie paliwa z ropy naftowej i produktów naftowych | MWh | 22 051,89 | 31 094,40 | -29,1% |
| 3) Zużycie paliwa z gazu ziemnego | MWh | 587 526,63 | 567 241,73 | 3,6% |
| 4) Zużycie paliwa z innych źródeł kopalnych | MWh | 0 | 0 | 0 |
| 5) Zużycie zakupionych lub pozyskanych energii elektrycznej, ciepła, pary wodnej i chłodzenia ze źródeł kopalnych | MWh | 317 732,09 | 369 705,68 | -14,1% |
| 6) Całkowite zużycie energii ze źródeł kopalnych (obliczone jako suma wierszy 1–5) | MWh | 927 310,61 | 968 041,81 | -4,2% |
| Udział źródeł kopalnych w całkowitym zużyciu energii (%) | % | 28,96% | 31,10% | -6,9% |
| 7) Zużycie energii ze źródeł jądrowych | MWh | 243 867,33 | 195 951,01 | 24,5% |
| Udział zużycia energii ze źródeł jądrowych w całkowitym zużyciu energii (%) | % | 7,62% | 6,30% | 21% |
| 8) Zużycie paliwa w przypadku źródeł odnawialnych, w tym biomasy (obejmujących również odpady przemysłowe i komunalne pochodzenia biologicznego, biogaz, wodór odnawialny itp.) | MWh | 1 813 991,66 | 1 715 107,99 | 5,8% |
| 9) Zużycie zakupionych lub pozyskanych energii elektrycznej, ciepła, pary wodnej i chłodzenia ze źródeł odnawialnych | MWh | 185 210,71 | 224 703,50 | -17,6% |
| 10) Zużycie energii odnawialnej produkowanej samodzielnie bez użycia paliwa* | MWh | 31 274,50 | 8 853,12 | 253,3% |
| 11) Całkowite zużycie energii odnawialnej i niskoemisyjnej (obliczone jako suma wierszy 8–10) | MWh | 2 030 476,87 | 1 948 664,61 | 4,2% |
| Udział źródeł odnawialnych w całkowitym zużyciu energii | % | 63,42% | 62,60% | 1,3% |
| Całkowite zużycie energii (obliczone jako suma wierszy 6, 7 i 11) | MWh | 3 201 654,81 | 3 112 657,44 | 2,9% |

* Całość energii odnawialnej wyprodukowanej samodzielnie bez użycia paliwa jest konsumowana na potrzeby własne Grupy.

[E1-5 42, 43] Działalność Grupy Arctic Paper w 100% mieści się w sektorze o znacznym oddziaływaniu na klimat - NACE 17 (produkcja masy celulozowej, papieru i tektury), dlatego do wyznaczenia energochłonności wykorzystuje się łączną sprzedaż Grupy wykazaną w sprawozdaniu finansowym – 3 197 594 000 zł (zgodnie z pozycją *Przychody ze sprzedaży papieru i celulozy – Nota 4.1.1.*).

| Energochłonność | Jednostka | 2025 | 2024 | 2025/2024 |
|---|---------------------|---------------|---------------|--------------|
| Całkowite zużycie energii związanej z działalnością w sektorach o znacznym oddziaływaniu na klimat | MWh | 3 201 654,81 | 3 112 657,44 | 2,9% |
| Energochłonność wynikająca z działalności w sektorach o znacznym oddziaływaniu na klimat (całkowite zużycie energii na przychód netto) | MWh/ tys. zł | 1,0013 | 0,9062 | 10,5% |

[MDR-T 77 b] Powyższe wskaźniki nie zostały zweryfikowane przez podmiot zewnętrzny inny niż podmiot świadczący usługi atestacyjne.

E1-6 Emisje gazów cieplarnianych zakresów 1, 2 i 3 brutto oraz całkowite emisje gazów cieplarnianych

[E1-6 47, AR 39b] Poniższa sekcja zawiera wyniki inwentaryzacji gazów cieplarnianych Grupy Arctic Paper i przedstawia całkowitą ich emisję związaną z działalnością Grupy w bieżącym roku raportowym. Emisje, mierzone w tonach ekwiwalentu dwutlenku węgla (tCO₂e), zostały obliczone zgodnie z międzynarodową metodyką Greenhouse Gas Protocol. Kluczowe wytyczne wykorzystane w obliczeniach obejmują GHG Protocol (wersja z 2004 r.), GHG Protocol Scope 2 Guidance (wersja z 2015 r.), Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard (wersja z 2011 r.) oraz Scope 3 Calculation Guidance (wersja z 2013 r.).

Grupa posiada kontrolę operacyjną i finansową nad podmiotami ze swojej struktury, co prowadzi do pełnej konsolidacji emisji zakresu 1, zakresu 2 i zakresu 3 w inwentaryzacji gazów cieplarnianych Grupy. Dane wykorzystane do obliczeń emisji gazów cieplarnianych pochodziły z wewnętrznych rejestrów Grupy i zostały dostarczone przez pracowników z całej organizacji.

Z inwentaryzacji emisji gazów cieplarnianych w Zakresie 1 i 2 wyłączono emisje generowane przez następujące podmioty: Arctic Paper Polska Sp. z o.o., Arctic Paper Deutschland GmbH, Arctic Paper UK Limited, Arctic Paper Sverige AB, Arctic Paper Benelux S.A., Arctic Paper Norge AS, Arctic Paper Baltic States SIA, Arctic Paper Danmark A/S, Arctic Paper France SAS, Arctic Paper Schweiz AG, Arctic Paper Italia srl oraz Arctic Paper Espana SL. Wymienione jednostki są spółkami handlowymi, które nie odnotowały istotnych zmian operacyjnych ani organizacyjnych. W roku bazowym (FY2024) wygenerowały łącznie 165,71 tCO₂e z całkowitych emisji Grupy w Zakresie 1 i 2 (metoda oparta na rynku) wynoszących 285 968,77 tCO₂e. Udział tych podmiotów w emisjach Zakresu 1 i 2 wyniósł 0,06%, co znacząco odbiega od progu wyłączenia (5%).

Zakres 1 dotyczy wszystkich bezpośrednich emisji gazów cieplarnianych ze źródeł posiadanych lub kontrolowanych przez spółki w ramach Grupy. Ta kategoria obejmuje emisje z mobilnych źródeł spalania, w tym paliwa transportowe, takie jak olej napędowy i benzyna, oraz spalanie w źródłach stacjonarnych takich paliw jak gaz ziemny, LPG, LNG, olej opałowy oraz specyficzne dla branży paliwa, takie jak czarny węgiel, metanol, kora drzewna czy olej smołowy. Ponadto, w zakresie 1 uwzględnione zostały również emisje związane z uzupełnianiem czynników chłodniczych. Emisje zostały obliczone na podstawie realnych zużyć paliw płynnych i stałych (z uwzględnieniem również biopaliwa) przy wykorzystaniu współczynników emisji pozyskanych z m.in. ze Szwedzkiej Agencji Ochrony Środowiska (wersja 2025), brytyjskiej DEFRA (2025), Krajowego Ośrodka Bilansowania i Zarządzania Emisjami (KOBIZE, wersja za rok 2024 i 2025) oraz informacji od dostawców.

Dla działań objętych Europejskim Systemem Handlu Emisjami (EU ETS), emisje zakresu 1 są obliczane zgodnie z metodyką EU ETS. Kilka podmiotów w ramach Grupy raportuje swoje emisje CO₂ według EU ETS. Są to: Arctic Paper Kostrzyn SA, Arctic Paper Munkedals AB, Arctic Paper Grycksbo AB, Rottneros Bruk AB, Vallviks Bruk AB. W związku z raportowaniem emisji w ramach Europejskiego Systemu Handlu Emisjami (EU ETS), obliczenia emisji z instalacji objętych EU ETS oraz wykorzystane dane wejściowe objęte są zewnętrzną weryfikacją.

Zakres 2 obejmuje pośrednie emisje gazów cieplarnianych związane ze zużyciem zakupionej energii elektrycznej i pary. Grupa stosuje zarówno podejście oparte na rynku, jak i podejście oparte na lokalizacji, zgodnie z wytycznymi GHG Protocol Scope 2 Guidance, aby zapewnić kompleksową ocenę emisji związanych z zakupem energii, która jest klasyfikowana jako odnawialna lub jądrowa tylko wtedy, gdy jej pochodzenie jest wyraźnie określone w umowach z dostawcami. Jeśli źródło energii jest niepewne, jest ono kategoryzowane jako pochodzące z paliw kopalnych. Wybrane podmioty z Grupy Arctic Paper zakupują energię elektryczną, w ramach tzw. zielonych taryf (60,1%), gwarancji pochodzenia energii ze źródeł odnawialnych (40,4%) oraz gwarancji pochodzenia ze źródeł jądrowych (17,2%). Emisje zostały obliczone w oparciu o realne zużycie energii elektrycznej i ciepła. Współczynniki emisji zostały pozyskane m.in. poprzez m.in. brytyjską DEFRA (2025), Krajowy Ośrodek Bilansowania i Zarządzania Emisjami (KOBIZE, wersja za rok 2024 i 2025), Szwedzką Agencję Ochrony Środowiska (wersja 2025) oraz z informacji od dostawców i zostały obliczone na podstawie realnego zużycia energii elektrycznej i ciepła.

[E1-6 AR 46 h] Emisje zakresu 3 obejmują wszystkie pośrednie emisje poza zakresem 1 i 2, które występują w całym łańcuchu wartości Grupy. Emisje w kategoriach istotnych wynikają z różnych źródeł, w tym z zakupu towarów i usług, dóbr kapitałowych, działań związanych z energią i paliwem nieujętych w zakresie 1 ani 2, transportu i dystrybucji (na wyższym szczeblu), przetwarzania sprzedanych półproduktów, oraz zarządzania odpadami powstającymi ze sprzedanych produktów pod koniec przydatności do użycia.

Z inwentaryzacji emisji gazów cieplarnianych w Zakresie 3 wyłączono następujące podmioty: Arctic Paper Polska Sp. z o.o., Arctic Paper Deutschland GmbH, Arctic Paper UK Limited, Arctic Paper Sverige AB, Arctic Paper Benelux S.A, Arctic Paper Norge AS, Arctic Paper Baltic States SIA, Arctic Paper Danmark A/S, Arctic Paper France SAS, Arctic Paper Schweiz AG, Arctic Paper Italia srl, Arctic Paper Espana SL, Arctic Paper Mochenwangen GmbH, Arctic Power AB (wcześniej Munkedals Kraft AB), Kalltorp Kraft Hb, Arctic Paper S.A. Sverige filial. Wymienione jednostki nie odnotowały istotnych zmian operacyjnych ani organizacyjnych. W roku bazowym (FY2024) wygenerowały łącznie 663,49 tCO₂e z całkowitych emisji Grupy w Zakresie 3 (metoda oparta na rynku) wynoszących 889 241,47 tCO₂e. Udział tych podmiotów w emisjach Zakresu 3 wyniósł 0,07%, co znacząco odbiega od progu wyłączenia (5%).

[E1-6 AR 46 g] Emisje zostały obliczone w oparciu o realne zużycie wyrażone w jednostkach fizycznych jak np. tony, litry, MWh tam, gdzie takie dane były dostępne oraz na bazie danych wydatkowych, w odpowiadającej im walucie. Estymacji obliczeń dokonano głównie dla kategorii 10 oraz 12 (odpowiednio, Przetwarzanie sprzedanych produktów i Przetwarzanie sprzedanych produktów pod koniec przydatności do użycia), gdzie modelowano najbardziej prawdopodobne sposoby wykorzystania i utylizacji produktów sprzedawanych przez Grupę, z wykorzystaniem wiedzy eksperckiej personelu oraz dostępnych opracowań. Estymacji emisji dokonano również w kategorii 4, Transport i dystrybucja na wyższym szczeblu, gdzie w przypadku braku dokładnych danych co do przebytych tras, odległość była szacowana na podstawie odległości od zakładu produkcyjnego do centralnego punktu w danym kraju lub od konkretnej lokalizacji dostawcy. 48,7% emisji w zakresie 3 zostało obliczone na podstawie estymowanych danych wejściowych i wiąże się to głównie z estymacją kategorii 10 i 12. Obliczenia kategorii 10 i 12 oparte są w pełni na estymacjach. Jediną daną rzeczywistą wykorzystaną w obliczeniach jest masa sprzedanych produktów. 19% emisji obliczono na podstawie danych pierwotnych, czyli danych uzyskanych bezpośrednio od dostawców i partnerów biznesowych. Jako dane pierwotne przyjęto wskaźniki emisji właściwe dla dostawcy.

Współczynniki emisji zostały pozyskane poprzez m.in. Szwedzką Agencję Ochrony Środowiska (wersja 2025), Krajowy Ośrodek Bilansowania i Zarządzania Emisjami (KOBIZE, wersja za rok 2024 i 2025), Association of Issuing Bodies (AiB, wersja 2024), Europejską Agencję Środowiska (EEA, wersja 2024) oraz brytyjską DEFRA (2025). Ponadto, Grupa wykorzystuje wskaźniki emisji z Międzynarodowej Agencji Energetycznej (IEA, wersja 2025), baz danych Exiobase (wersja 3.8.2) i Ecoinvent (wersja 3.11) oraz tam, gdzie to możliwe, wskaźniki emisji właściwe dla dostawców.

[E1-6 AR 46 i] Niektóre kategorie zakresu 3 są nieistotne ze względu na charakter działalności Grupy. Obejmują transport i dystrybucję na niższym szczeblu, aktywa niższego szczebla będące przedmiotem leasingu oraz franczyzy (brak aktywności odpowiadających kryteriom klasyfikacji dla tych kategorii). W metodyce obliczeń emisji gazów cieplarnianych, jako próg istotności przyjęto 5% emisji całkowitych. Analiza istotności zakresu 3 wykazała, iż zgodnie z obliczeniami w roku bazowym (FY2024), następujące kategorie zakresu 3 są poniżej progu istotności: kategoria 2 Dobra inwestycyjne, kategoria 5 Odpady wytworzone w ramach operacji, kategoria 6 Podróże służbowe, kategoria 7 Dojazd pracowników do pracy, kategoria 8 Aktywa wyższego szczebla będące przedmiotem leasingu, kategoria 11 Wykorzystanie sprzedanych produktów oraz kategoria 15 Inwestycje. Kategorie uznane za istotne to kolejno, kategoria 1 Zakupione towary i usługi, kategoria 3 Działalność związana z paliwem i energią (nieujęte w zakresie 1 lub 2), kategoria 4 Transport i dystrybucja na wyższym szczeblu, kategoria 10 Przetwarzanie sprzedanych produktów, kategoria 12 Przetwarzanie sprzedanych produktów pod koniec przydatności do użycia.

[E1-6 AR 39 b] W miarę możliwości obliczenia emisji Grupy uwzględniają pełne spektrum gazów cieplarnianych, w tym dwutlenek węgla (CO₂), metan (CH₄), podtlenek azotu (N₂O), wodorofluorowęglowodory (HFC), perfluorowęglowodory (PFC), heksafluorek siarki (SF₆) i trifluorek azotu (NF₃). Z uwagi na ograniczenia danych, niektóre źródła współczynników emisji dostarczają jedynie zagregowane emisje w ekwiwalencie CO₂ (CO₂e), zamiast szczegółowego podziału poszczególnych gazów (np. wskaźnik oparty na lokalizacji dla energii elektrycznej (KOBIZE)).

Aby zapewnić dokładność, obliczenia emisji gazów cieplarnianych Grupy opierają się na wskaźnikach emisji z wielu uznanych źródeł. Obejmują one Szwedzką Agencję Ochrony Środowiska (wersja 2025), Krajowy Ośrodek Bilansowania i Zarządzania Emisjami (KOBIZE, wersja za rok 2024 i 2025), Association of Issuing Bodies (AiB, wersja 2024), Europejską Agencję Środowiska (EEA, wersja 2024) oraz brytyjską DEFRA (2025). Ponadto Grupa wykorzystuje wskaźniki emisji z Międzynarodowej Agencji Energetycznej (IEA, wersja 2025), baz danych Exiobase (wersja 3.8.2) i Ecoinvent (wersja 3.11) oraz, tam gdzie to możliwe, wskaźniki emisji właściwe dla dostawców.

Obliczenia emisji gazów cieplarnianych oparte są na wartościach Potencjału Globalnego Ocieplenia (GWP) z Szóstego Raportu Oceny IPCC (AR6, 2021). Jednakże, przy stosowaniu bazy DEFRA wykorzystywane są wartości GWP z AR5 z uwagi na to, że DEFRA nie dla wszystkich wskaźników dostarcza wartości z rozbićem na poszczególne gazy cieplarniane. Nie przeprowadzono przeliczeń na AR6 dla wskaźników emisji związanych z DEFRA ze względu na ograniczenia danych.

| Emisje gazów cieplarnianych | 2025 | 2024 – po rekalkulacji (rok bazowy) | 2024 – przed rekalkulacją | % 2025 / 2024 po rekalkulacji | Cel redukcji 2030 | Cel w % / rok bazowy |
|---|--------------|-------------------------------------|---------------------------|-------------------------------|-------------------|----------------------|
| Emisje gazów cieplarnianych zakresu 1 | | | | | | |
| Zakres 1 brutto (tCO ₂ e) | 135 306,18 | 133 442,79 | 133 442,79 | 1,4% | N/A | N/A |
| Odsetek emisji gazów cieplarnianych zakresu 1 z regulowanych systemów handlu emisjami (%) | 92,2% | 92,4% | 92,4% | -0,2% | N/A | N/A |
| Emisje gazów cieplarnianych zakresu 2 | | | | | | |
| Zakres 2 według metody opartej na lokalizacji (tCO ₂ e) | 48 170,38 | 45 939,28 | 45 939,28 | 4,9% | N/A | N/A |
| Zakres 2 według metody opartej na rynku (tCO ₂ e) | 88 289,18 | 152 525,98 | 152 525,98 | -42,1% | N/A | N/A |
| Emisje gazów cieplarnianych zakresu 3 | | | | | | |
| Zakres 3 brutto według metody opartej na lokalizacji (tCO ₂ e) | 776 163,65 | 795 056,07 | 849 828,72 | -2,4% | N/A | N/A |
| Zakres 3 brutto według metody opartej na rynku (tCO ₂ e) | 789 779,49 | 829 986,35 | 884 759,00 | -4,8% | N/A | N/A |
| 1 Zakupione towary i usługi (tCO ₂ e) | 294 680,96 | 318 414,62 | 373 187,27 | -7,5% | N/A | N/A |
| 2 Dobra inwestycyjne (tCO ₂ e) | 18 393,39 | 24 262,31 | 24 262,31 | -24,2% | N/A | N/A |
| 3 Działalność związana z paliwem i energią (nieujęte w zakresie 1 lub 2) według metody opartej na lokalizacji (t CO ₂ e) | 30 341,62 | 31 652,39 | 31 652,39 | -4,1% | N/A | N/A |
| 3 Działalność związana z paliwem i energią (nieujęte w zakresie 1 lub 2) według metody opartej na rynku (t CO ₂ e) | 43 957,45 | 66 582,67 | 66 582,67 | -34,0% | N/A | N/A |
| 4 Transport i dystrybucja na wyższym szczeblu (tCO ₂ e) | 111 191,64 | 103 422,44 | 103 422,44 | 7,5% | N/A | N/A |
| 10 Przetwarzanie sprzedanych produktów (tCO ₂ e) | 246 630,52 | 238 844,88 | 238 844,88 | 3,3% | N/A | N/A |
| 12 Przetwarzanie sprzedanych produktów pod koniec przydatności do użycia (tCO ₂ e) | 74 925,53 | 78 459,43 | 78 459,43 | -4,5% | N/A | N/A |
| Całkowite emisje gazów cieplarnianych | | | | | | |
| Całkowite emisje gazów cieplarnianych według metody opartej na lokalizacji (tCO ₂ e) | 959 640,22 | 974 438,14 | 1 029 210,79 | -1,5% | N/A | N/A |
| Całkowite emisje gazów cieplarnianych według metody opartej na rynku (tCO ₂ e) | 1 013 374,85 | 1 115 955,12 | 1 170 727,77 | -9,2% | N/A | N/A |

Dane dotyczące emisji gazów cieplarnianych w zakresie 3 zaprezentowane dla roku 2024 uwzględniają zmianę metodologii kalkulacji emisji, polegającą na zastosowaniu bardziej precyzyjnego wskaźnika emisji węgla wapnia, lepiej odzwierciedlającego proces jego pozyskania. Zmiana ta wpłynęła na poziom raportowanych emisji w roku bazowym. W związku z tym, że zastosowanie dokładniejszego wskaźnika skutkowało zmianą wartości emisji w zakresie 3 przekraczającą 5%, dokonano rekalkulacji emisji dla roku bazowego w celu zapewnienia porównywalności danych. Wartości emisji zaprezentowane w niniejszym ujawnieniu dla roku 2024 stanowią dane po rekalkulacji i są spójne z aktualnie stosowaną metodyką kalkulacji emisji gazów cieplarnianych w Grupie. Zmianę metodologii opisano w BP-2.

W roku 2025 całkowite emisje gazów cieplarnianych według metody opartej na rynku wyniosły 1 013 374,85 tCO₂e, co oznacza spadek o ponad 9% względem emisji w roku bazowym 2024. Emisje w zakresie 1 i 2 spadły o ponad 21% względem roku bazowego i wyniosły 223 595,36 tCO₂e. Cel Grupy Arctic Paper do roku 2030 w zakresie 1 oraz 2 to redukcja emisji według metody opartej na rynku o 42% do roku 2030, względem roku 2024.

W roku 2025 zrealizowano zatem istotną część celu dekarbonizacyjnego dla zakresu 1 i 2. Tak istotna redukcja związana jest przede wszystkim ze zmianami w strukturze źródeł zakupionej energii elektrycznej, co jest widoczne w ponad 42% spadku emisji w zakresie 2 obliczonym według metody opartej na rynku. W 2025 roku spółki Vallviks Bruk i Rottneros Bruk pokryły część zakupionej energii elektrycznej gwarancjami pochodzenia energii ze źródeł jądrowych. Istotne redukcje emisji w zakresie 3 odnotowano w kategorii 3, która jest związana z pozyskiwaniem zakupionej energii elektrycznej, ciepła i paliw (tzw. emisje upstream). W porównaniu do roku bazowego emisje z kategorii 3 zakresu 3 spadły o 34%. Jest to wprost związane z działaniami w obszarze zakupu energii elektrycznej w zakresie 2 – redukcja emisji w zakresie 2 bezpośrednio prowadzi do redukcji emisji w kategorii 3 zakresu 3. Ponad 7% redukcja emisji względem roku bazowego została odnotowana w kategorii 1 związanej z nabywanymi produktami i usługami, przede wszystkim surowcami wykorzystywanymi w produkcji (chemia technologiczna, celuloza, drewno). Jest to związane z działaniami dekarbonizacyjnymi dostawców i obniżaniem śladu węglowego ich produktów. Cele dekarbonizacyjne Grupy w zakresie 3 to redukcja emisji w kategoriach 1, 3, 4, 12 o 25% do roku 2030 względem roku bazowego, 2024. Emisje w kategoriach objętych celem dekarbonizacyjnym, wyniosły 524 755,58 t CO₂e, co oznacza ponad 7% spadek względem roku bazowego.

| Intensywność emisji gazów cieplarnianych | Jednostka | 2025 | 2024 | 2025 / 2024 |
|---|-----------------------------|--------|--------|-------------|
| Całkowite emisje gazów cieplarnianych według metody opartej na lokalizacji na przychody netto | t CO ₂ e/tys. zł | 0,3001 | 0,3009 | -0,3% |
| Całkowite emisje gazów cieplarnianych według metody opartej na rynku na przychody netto | t CO ₂ e/tys. zł | 0,3169 | 0,3422 | -7,4% |

[E1-6 55] Do wyznaczenia intensywności emisji gazów cieplarnianych wykorzystano łączną sprzedaż Grupy wykazaną w sprawozdaniu finansowym – 3 197 594 000 zł (zgodnie z pozycją *Przychody ze sprzedaży papieru i celulozy – Nota 4.1.1*).

[E1-6 AR 43 c, 45 e, 46 j] Biogeniczne emisje CO₂ są ujawniane oddzielnie, ponieważ

spalanie źródeł bioenergii jest uważane za neutralne pod względem emisji dwutlenku węgla w całym cyklu ich życia. Klasyfikacja ta opiera się na założeniu, że biomasa pochłania w fazie wzrostu równoważną ilość CO₂ uwolnioną podczas spalania. Emisje gazów cieplarnianych innych niż CO₂ ze spalania biomasy, w tym metanu (CH₄) i podtlenku azotu (N₂O), są jednak objęte zakresem 1, zgodnie z ESRS E1 (AR 43). W roku 2025 emisje biogeniczne w zakresie 1 wyniosły 635 742,00 t CO₂e, z czego niemal 100% pochodziło ze spalania w źródłach stacjonarnych. Emisje biogeniczne w zakresie 2 wyniosły 25 655,36 t CO₂e i były związane z zakupioną parą technologiczną. W zakresie 3 emisje biogeniczne wyniosły 139 496,22 t CO₂e i były związane z wykorzystaniem sprzedanych biopaliw.

E1-7 Projekty usuwania gazów cieplarnianych i ograniczania emisji gazów cieplarnianych finansowane za pomocą jednostek emisji dwutlenku węgla

Grupa Arctic Paper nie prowadziła w 2025 r. projektów wychwytywania i składowania gazów cieplarnianych.

E1-8 Ustalanie wewnętrznych cen emisji dwutlenku węgla

Grupa Arctic Paper nie korzystała w 2025 r. z wewnętrznych cen emisji dwutlenku węgla i nie przypisywała konkretnej wartości finansowej do swoich emisji CO₂ w ramach procesów decyzyjnych.

E1-9 Przewidywane skutki finansowe wynikające z istotnych ryzyk fizycznych i ryzyk przejścia oraz potencjalnych szans związanych z klimatem

Grupa Arctic Paper korzysta z możliwości pominięcia informacji określonych w ESRS E1-9 w trzech pierwszych latach sporządzania Oświadczenia dotyczącego zrównoważonego rozwoju na podstawie „Wykazu stopniowo wprowadzanych wymogów dotyczących ujawniania informacji” (dodatek C w ESRS 1) oraz Rozporządzenia delegowanego Komisji (UE) 2025/1416 z dnia 11 lipca 2025 r. zmieniającego rozporządzenie delegowane (UE) 2023/2772 w odniesieniu do odroczenia daty rozpoczęcia stosowania wymogów informacyjnych dla niektórych przedsiębiorstw (tzw. „Quick fix”).

ESRS E2 Zanieczyszczenie

SBM-3 Powiązania istotnych wpływów zrównoważonego rozwoju ze strategią i modelem biznesowym

[SBM-3 48b, c, d, f] Opisane istotne wpływy związane z zanieczyszczeniami wynikają przede wszystkim ze specyfiki działalności produkcyjnej i logistycznej Grupy Arctic Paper, są powiązane z modelem biznesowym opartym na produkcji i dystrybucji. Procesy produkcyjne wpływają na zanieczyszczenie powietrza, wody oraz emisje toksycznych substancji do powietrza, wody i gleby. Zanieczyszczenie atmosfery powstające w procesach produkcyjnych i transportowych wpływa na poziom nakładów inwestycyjnych oraz wyznaczanie celów strategicznych. Potencjalne zanieczyszczenie wody w procesach produkcyjnych nie wpływa obecnie na zmianę modelu biznesowego, z uwagi na dokonane inwestycje w technologie oczyszczania i recyklingu wody, optymalizację procesów produkcyjnych oraz wdrażanie standardów zarządzania środowiskowego. Arctic Paper prowadzi stały monitoring jakości wód odprowadzanych do środowiska i planuje jego kontynuację. Stosowanie substancji potencjalnie niebezpiecznych jest obecnie ściśle kontrolowane w ramach obowiązujących norm i regulacji. Działania dotyczące regeneracji ekosystemów oraz ograniczania stosowania określonych substancji nie wpływają obecnie na cele strategiczne ani model biznesowy. Jednocześnie nie wyklucza się uwzględnienia w przyszłości w strategii celów związanych z minimalizacją stosowania substancji potencjalnie niebezpiecznych poprzez inwestycje w bezpieczne alternatywy i systemy zarządzania ryzykiem.

E2-1 Polityki związane z zanieczyszczeniem

[E2-1 14, 15] [MDR-P 65] W 2025 roku Grupa Arctic Paper nie posiada odrębnej polityki dotyczącej zanieczyszczeń, w tym łagodzenia ich negatywnych skutków ani unikania incydentów i sytuacji nadzwyczajnych związanych z zanieczyszczeniami. Grupa nie identyfikuje obecnie potrzeby posiadania takiej polityki. Główne zasady dotyczące stosowania substancji chemicznych zawarte zostały w Polityce zrównoważonego rozwoju. Grupa zobowiązuje się do ograniczania stosowania takich substancji. Polityka nie odnosi się do konkretnych czynników lub substancji chemicznych. Zgodnie z zapisami tej polityki, a także w oparciu o przepisy prawne i systemy zarządzania środowiskowego, w procesie produkcji Grupa Arctic Paper stara się wprowadzać działania zmniejszające powstawanie zanieczyszczeń i stale monitoruje emisje do wody i powietrza.

Innym dokumentem, pośrednio regulującym podejście do zanieczyszczeń jest Kodeks Postępowania w łańcuchu dostaw Grupy Arctic Paper. Dokument zobowiązuje zakłady produkcyjne do działania zgodnie z systemem zarządzania środowiskowego ISO 14001 i EMAS, a zakłady w Grycksbo i Munkedal dodatkowo do posiadania certyfikowanego systemu zarządzania energią ISO 50001. Certyfikaty te wprowadzają określone kryteria środowiskowe i energetyczne dla dostawców Grupy, oczekuje od nich audytów środowiskowych, stąd wpływ odnosi się również do łańcucha dostaw.

Zakres polityk obejmuje działalność Grupy Arctic Paper, bez Grupy Rottneros. Za wdrożenie zapisów polityk odpowiada Zarząd Grupy. Przyjęte polityki odnoszą się do Celów Zrównoważonego Rozwoju 2030, zasad Inicjatywy UN Global Compact, Dobrych Praktyk Spółek notowanych na GPW. Przygotowując treści dokumentu, wzięto pod uwagę interesy i opinie interesariuszy Grupy. Grupa udostępnia przyjęte regulacje poprzez umieszczenie ich na stronie internetowej oraz na wewnętrznych kanałach komunikacji poszczególnych jednostek organizacyjnych.

Grupa Rottneros nie posiada polityki dedykowanej zanieczyszczeniom w tym łagodzenia ich negatywnych skutków, zastępowania substancji potencjalnie niebezpiecznych oraz stopniowego wycofywania substancji wzbudzających szczególnie duże obawy oraz unikania incydentów i sytuacji nadzwyczajnych związanych z zanieczyszczeniami. W swojej *Polityce zrównoważonego rozwoju* Grupa odwołuje się do minimalizowania wpływu na środowisko, działania zgodnie ze środowiskowymi certyfikatami takimi jak ISO 14001 and ISO 50001, oraz monitorowania powstających zanieczyszczeń.

Zakres polityki obejmuje działalność Grupy Rottneros. Za wdrożenie zapisów polityki odpowiada Zarząd Grupy Rottneros. Przyjęta polityka nie odnosi się do standardów ani inicjatyw stron trzecich. Przygotowując treść dokumentu, wzięto pod uwagę interesy i opinie interesariuszy Grupy. Grupa udostępnia regulacje poprzez umieszczenie ich na stronie internetowej oraz na wewnętrznych kanałach komunikacji poszczególnych jednostek organizacyjnych.

E2-2 Działania i zasoby związane z zanieczyszczeniami

[E2-2 18, AR 13] [MDR- 68]

Kluczowe działania związane z zanieczyszczeniami skupiają się w Grupie Arctic Paper przede wszystkim na modernizacji i inwestycji w nową, mniej zanieczyszczającą infrastrukturę produkcyjną:

| Nazwa działania | Opis działania |
|--|---|
| Modernizacja systemu napowietrzania w oczyszczalni ścieków | W 2024 roku w fabryce w Kostrzynie rozpoczęto projekt polegający na doposażeniu oczyszczalni ścieków w nowy system doprowadzania powietrza w celu poprawy efektywności procesów oczyszczania. W 2025 roku działania były kontynuowane i zakończone poprzez modernizację stacji dmuchaw, co umożliwiło stabilniejszą i bardziej efektywną eksploatację instalacji. Zastosowane rozwiązania wspierają skuteczniejsze usuwanie zanieczyszczeń ze ścieków oraz poprawę parametrów pracy oczyszczalni. Dodatkowo nowa dmuchawa została przystosowana do zasilania z agregatu prądowłórczego, co zwiększa niezawodność funkcjonowania instalacji w przypadku przerw w dostawie energii elektrycznej. Modernizacja przyczynia się do ograniczenia ryzyka zakłóceń w procesach oczyszczania oraz wzmacnia bezpieczeństwo środowiskowe działalności operacyjnej. |
| Instalacja reaktora EGSB w oczyszczalni ścieków | W 2024 roku w zakładzie Rottneros rozpoczęto projekt instalacji nowego reaktora EGSB (Expanded Granular Sludge Bed) w części beztlenowej oczyszczalni ścieków. W 2025 roku prowadzono prace instalacyjne, natomiast uruchomienie i rozruch instalacji zaplanowano na początek 2026 roku. Zastosowany reaktor umożliwi produkcję biogazu, który będzie wykorzystywany w procesie suszenia celulozy w suszarkach błyskawicznych, dzięki czemu zmniejszone zostało chemiczne zapotrzebowanie na tlen oraz zanieczyszczenie powietrza takimi czynnikami jak zawieszone substancje stałe, azot i fosfor. Wdrożenie technologii EGSB wspiera poprawę efektywności oczyszczania ścieków poprzez ograniczenie ładunku zanieczyszczeń organicznych oraz zmniejszenie emisji zanieczyszczeń do powietrza związanych z zawiesiną, azotem i fosforem. Projekt przyczynia się do bardziej zintegrowanego podejścia do zarządzania wodą, energią i emisjami w działalności operacyjnej zakładu. |
| Modernizacja zbiornika ściekowego w instalacji wybielania | W 2025 roku w fabryce w Vallviks zrealizowano projekt przebudowy zbiornika ściekowego w instalacji wybielania, ukierunkowany na poprawę kontroli nad parametrami ścieków procesowych. Zakres działań obejmował modernizację infrastruktury w celu ograniczenia emisji chloranów do wód. Zastosowane rozwiązania wspierają stabilniejszą pracę instalacji oraz zmniejszenie presji związanej z odprowadzaniem substancji zanieczyszczających do środowiska wodnego. |
| Modernizacja kotła na biomasę w zakładzie celulozowym | W 2024 roku w fabryce w Rottneros przeprowadzono modernizację kotła na biomasę, mającą na celu poprawę efektywności energetycznej urządzenia. Zastosowane rozwiązania umożliwiły bardziej wydajne spalanie paliwa oraz ograniczenie emisji wybranych zanieczyszczeń powietrza, w tym tlenku węgla (CO) oraz tlenków azotu (NOx). Projekt przyczynił się do zwiększenia stabilności procesów energetycznych oraz poprawy parametrów środowiskowych związanych z emisją zanieczyszczeń powietrza. Efekty modernizacji widoczne są w danych emisyjnych: emisje CO ₂ ze spalania stacjonarnego spadły z 1 915 ton rocznie w 2024 r. do 235 ton rocznie w 2025 r., natomiast emisje CO zmniejszyły się z 24,1 do 21,5 ton rocznie, a NOx z 31,9 do 25,1 ton rocznie. |
| Planowane działania | |
| Modernizacja instalacji uzdatniania wody słodkiej | W fabryce w Munkedals planowana jest na 2026 rok modernizacja instalacji uzdatniania wody słodkiej, ukierunkowana na poprawę kontroli jakości wód odprowadzanych do środowiska. Zakres projektu obejmuje ograniczenie strat osadów oraz stabilizację przepływów w rzece, co pozwoli na zmniejszenie zmienności parametrów wód. Planowane działania mają na celu ograniczenie presji związanej z zanieczyszczeniem wód oraz poprawę warunków środowiskowych w obszarze oddziaływania instalacji. |

Inwestycja w projekt modernizacji zbiornika ściekowego w fabryce w Vallviks wyniosła 1,3 MSEK, co Grupa uznaje za znaczący nakład inwestycyjny. Pozostałe działania nie wiążą się z potrzebą poniesienia znacznych nakładów inwestycyjnych ani operacyjnych.

E2-3 Cele związane z zanieczyszczeniem

[E2-3 22] [MDR-T 81] Grupa Arctic Paper nie wyznaczyła celów ilościowych w zakresie zanieczyszczeń wody, powietrza i gleby. Do tej pory nie zidentyfikowano takiej potrzeby ani w kontekście regulacyjnym, ani strategicznym. Poziomy emisji poszczególnych związków nie przekraczają dozwolonych wartości wyznaczonych w obowiązujących dla poszczególnych jednostkach produkcyjnych pozwoleniach zintegrowanych. Monitorowanie postępów i skuteczności podejmowanych działań w tym obszarze odbywa się poprzez obowiązujące w jednostkach produkcyjnych systemy monitorowania emisji do powietrza, wody i gleby.

E2-4 Zanieczyszczenie powietrza, wody i gleby

[E2-4 30 b, AR 27] [E2-4 30 c] Poniżej przedstawiono emisje czynników zanieczyszczających z obiektów, dla których przekroczona została odpowiednia wartość progowa określona w załączniku II do rozporządzenia (WE) nr 166/2006 Parlamentu Europejskiego i Rady”) z wyłączeniem emisji gazów cieplarnianych, które zostały ujawnione w części [E1-6 Emisje gazów cieplarnianych zakresów 1, 2 i 3 brutto oraz całkowite emisje gazów cieplarnianych](#). Dane te zostały oparte w pierwszej kolejności na wynikach bezpośrednich pomiarów z zautomatyzowanych systemów, a jeśli nie było to możliwe – na pomiarach okresowych lub obliczeniach bazujących na danych dotyczących danej lokalizacji. W przypadku korzystania ze zautomatyzowanych systemów pomiarowych przeprowadzone zostały badania kalibracyjne. W przypadku Arctic Paper Kostrzyn pomiary zanieczyszczeń są wykonywane na podstawie pozwolenia zintegrowanego jednostki.

Grupa Arctic Paper nie identyfikuje zmian w procesie produkcyjnym mogących powodować pojawienie się nowych czynników zanieczyszczających lub zniknięcie już istniejących.

| Emisje zanieczyszczeń do powietrza | Jedn. | Arctic Paper Munkedals | Arctic Paper Grycksbo | Arctic Paper Kostrzyn | Rottneros | Vallvik | Suma w 2025 | Suma w 2024 |
|--|-------|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------|------------|-------------|-------------|
| Tlenek węgla (CO) ² | kg | 246,85 | 62 823,00 | 30 988,40 | 1 713,28 | 374 272,91 | 470 044,43 | 484 385,17 |
| Wodorofluorowęglowodory (HFC) | kg | 17,50 | | | | 16,70 | 34,20 | 67,80 |
| Amoniak (NH ₃) | kg | | | | 1 027,97 | 67 841,93 | 68 869,90 | 64 840,98 |
| Niemietanowe lotne związki organiczne (NMVOC) | kg | | | 286,22 | 6 853,10 | 464 941,77 | 472 081,09 | 444 471,80 |
| Tlenki azotu (NO _x /NO ₂) ² | kg | 2 040,00 | 20 038,00 | 133 979,30 | 25 125,00 | 312 078,54 | 493 260,84 | 479 840,74 |
| Tlenki siarki (SO _x /SO ₂) ² | kg | | 15,00 | 2 051,11 | 6 006,54 | 43 604,94 | 51 677,58 | 67 997,55 |
| Wodorochlorofluorowęglowodory (HCFCs) | kg | | 10,00 | | | | 10,00 | 4,60 |
| Arsen i jego związki (jako As) | kg | | | | 0,07 | 5,22 | 5,29 | 4,98 |
| Kadm i jego związki (jako Cd) | kg | | | | 0,17 | 3,26 | 3,43 | 3,26 |
| Chrom i jego związki (jako Cr) | kg | | | | 0,51 | 8,16 | 8,67 | 8,24 |
| Miedź i jej związki (jako Cu) | kg | | | | 3,43 | 18,65 | 22,08 | 21,35 |
| Rtęć i jej związki (jako Hg) | kg | | | | 0,07 | 0,56 | 0,63 | 0,60 |
| Nikiel i jego związki (jako Ni) | kg | | | | 1,71 | 18,65 | 20,36 | 19,42 |
| Olów i jego związki (jako Pb) | kg | | | | 3,43 | 18,65 | 22,08 | 21,35 |
| Cynk i jego związki (jako Zn) | kg | | | | 34,27 | 74,64 | 108,90 | 108,39 |
| Chlor i jego związki nieorganiczne (jako HCl) | kg | | | | | 2 104,87 | 2 104,87 | 2 046,68 |
| Pył zawieszony (PM ₁₀) ² | kg | | 13,00 | 651,07 | 2 195,10 | 46 088,42 | 48 947,59 | 46 608,30 |

² Pomiar był poddany weryfikacji przez akredytowane laboratorium.

| Emisje zanieczyszczeń do wody | Jedn. | Arctic Paper Munkedals | Arctic Paper Grycksbo | Arctic Paper Kostrzyn | Rottneros | Vallvik | Suma w 2025 | Suma w 2024 |
|---|-------|------------------------|-----------------------|-----------------------|------------|--------------|--------------|--------------|
| Azot ² | kg | 2 582,00 | 7 690,00 | 21 322,90 | 15 501,00 | 24 126,00 | 71 221,90 | 71 956,28 |
| Fosfor ² | kg | 312,00 | 87,00 | 1 328,20 | 311,15 | 6 349,56 | 8 387,91 | 7 506,59 |
| Arsen i jego związki (jako As) ² | kg | 0,09 | | | 1,91 | 9,20 | 11,20 | 11,65 |
| Kadm i jego związki (jako Cd) ² | kg | 0,01 | | | 0,32 | 9,78 | 10,11 | 7,15 |
| Chrom i jego związki (jako Cr) ² | kg | 0,48 | | 70,90 | 30,75 | 20,76 | 122,89 | 63,39 |
| Miedź i jej związki (jako Cu) ² | kg | 3,37 | | 126,40 | 36,60 | 54,82 | 221,19 | 173,34 |
| Rtęć i jej związki (jako Hg) ² | kg | 0,04 | | | 0,20 | 0,00 | 0,24 | 0,43 |
| Nikiel i jego związki (jako Ni) ² | kg | 1,47 | | 24,80 | 141,54 | 16,88 | 184,69 | 159,71 |
| Ółów i jego związki (jako Pb) ² | kg | 0,40 | | 27,10 | 3,20 | 10,27 | 40,97 | 43,86 |
| Cynk i jego związki (jako Zn) ² | kg | 16,86 | | 121,50 | 463,66 | 897,75 | 1 499,77 | 1 744,39 |
| Związki halogenoorganiczne (jako AOX) ² | kg | 240,00 | 244,00 | | | 11 265,96 | 11 749,96 | 9 372,60 |
| Całkowity węgiel organiczny (TOC) (jako całkowity C lub COD/3) ² | kg | 21 998,00 | 20 367,00 | 22 045,70 | 911 010,00 | 851 322,75 | 1 826 743,45 | 1 535 890,70 |
| Chlorki (jako całkowity Cl) | kg | | | 525 392,00 | 571 032,54 | 1 181 928,73 | 2 278 353,26 | 1 761 875,12 |

Grupa nie identyfikuje istotnych emisji zanieczyszczeń do gleby.

E2-5 Substancje potencjalnie niebezpieczne i substancje wzbudzające szczególnie duże obawy

W poniższej tabeli przedstawione zostały ilości substancji potencjalnie niebezpiecznych, które zostały wyprodukowane, zakupione, wykorzystane, a także sprzedane w postaci własnej oraz jako części produktu w 2025 roku. Informacje te zostały przedstawione w podziale na klasy, zgodnie z najwyższą kategorią zagrożenia substancji. W wyniku analizy podwójnej istotności opisanej w części ogólnej *ESRS 2 Ogólne ujawnianie informacji* ilości substancji wzbudzających szczególnie duże obawy uznano za nieistotne.

| Klasa zagrożenia | Jedn. | Wyprodukowane | Zakupione | Wykorzystane | Sprzedane w postaci własnej | Sprzedane jako część produktu | Opuściły Grupę w formie odpadów |
|---|-------|---------------|--------------|--------------|-----------------------------|-------------------------------|---------------------------------|
| Rakotwórczość kategorii 1 | kg | 0,00 | 1 106 067,97 | 1 105 907,71 | 0,00 | 0,00 | 148,26 |
| Działanie szkodliwe na rozrodczość kategorii 1 | Kg | 0,00 | 44,30 | 44,30 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Rakotwórczość kategorii 2 | kg | 0,00 | 108 693,60 | 108 693,60 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Działanie szkodliwe na rozrodczość kategorii 2 | kg | 0,00 | 2 430,16 | 2 430,16 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Działanie toksyczne na narządy docelowe, powtarzane narażenie 0069e kategorii 1 | kg | 0,00 | 27 257,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 23 525,00 |
| Działanie toksyczne na narządy docelowe, jednorazowe narażenie kategorii 1 | kg | 1 643 390,00 | 317 014,50 | 1 960 404,50 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Działanie toksyczne na narządy docelowe, powtarzane narażenie kategorii 2 | kg | 0,00 | 267,21 | 267,21 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Działanie uczulające na drogi oddechowe kategorii 1 | kg | 0,00 | 3 500,90 | 3 500,90 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Działanie uczulające na skórę kategorii 1 | kg | 975 337,50 | 2 177 273,92 | 2 210 466,90 | 846 214,00 | 58 533,60 | 15 644,40 |
| Długotrwałe zagrożenie dla środowiska wodnego kategorii 1 | kg | 46 954,00 | 365 747,48 | 386 834,78 | 0,00 | 0,00 | 875,60 |
| Długotrwałe zagrożenie dla środowiska wodnego kategorii 2 | kg | 0,00 | 2 989 299,56 | 2 989 243,06 | 0,00 | 13,20 | 0,00 |
| Długotrwałe zagrożenie dla środowiska wodnego kategorii 3 | kg | 0,00 | 187 111,39 | 174 220,79 | 0,00 | 0,00 | 12 890,60 |
| Suma za rok 2025 | kg | 2 665 681,50 | 7 284 708,00 | 8 942 013,91 | 846 214,00 | 58 546,80 | 53 083,86 |
| Suma za rok 2024 (wartości skorygowane) | kg | 2 624 166,00 | 5 769 584,96 | 6 822 120,33 | 942 246,00 | 558 523,06 | 39 939,94 |

W toku prac analitycznych zidentyfikowano nieścisłości w sposobie prezentacji danych dotyczących ilości substancji niebezpiecznych. Dotyczyły one niejednolitego przypisania części wolumenów do poszczególnych klas zagrożeń, a także rozbieżności pomiędzy wartościami wykazywanymi w kolumnach obejmujących ilości wytworzone, zakupione, wykorzystane oraz sprzedane. W konsekwencji struktura tabeli nie odzwierciedlała w pełni rzeczywistych przepływów materiałowych, co miało wpływ na poziom niektórych wartości zagregowanych. Po weryfikacji danych źródłowych dokonano korekty klasyfikacji oraz przeliczeń, a skorygowane dane zostały ujęte w aktualnym ujawnieniu E2-5. Korekta dotyczyła klas zagrożeń, ponieważ zgodnie z ESRS substancje niebezpieczne oraz wzbudzające szczególnie duże obawy podlegają ujawnieniom w podziale na klasy zagrożeń. Wprowadzono również zmiany w zakresie etapów (tj. wytworzone, zakupione, wykorzystane oraz sprzedane); jednakże zmiany te nie mają charakteru istotnego, co potwierdza sama konstrukcja wymogów ESRS, która nie uwzględnia etapu jako elementu determinującego zakres wymaganych ujawnień. W poniższej tabeli przedstawiono wartości zaraportowane i skorygowane dla poszczególnych klas substancji za rok 2024. Korekta błędu została opisana w BP 2.

| Klasa zagrożenia | Jedn. | Wyprodukowane | Zakupione | Wykorzystane | Sprzedane w postaci własnej | Sprzedane jako część produktu | Opuściły Grupę w formie odpadów |
|--|-----------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------------------|-------------------------------|---------------------------------|
| Działanie uczulające na drogi oddechowe kategorii 1 (zaraportowane 2024) | kg | 0,00 | 957 665,20 | 360.20 | 0,00 | 955 205,00 | 2 100,0 |
| Działanie uczulające na drogi oddechowe kategorii 1 (skorygowane 2024) | kg | | 3,460.20 | 360.20 | | 3,100.00 | 0.00 |
| Działanie uczulające na skórę kategorii 1 (zaraportowane 2024) | kg | 942 246,00 | 1 622 395, 68 | 823 628,89 | 942 246,00 | 859 097,21 | 56 469, 57 |
| Działanie uczulające na skórę kategorii 1 (skorygowane 2024) | kg | 942 246,00 | 371 348,68 | 11 468,89 | 942 246,00 | 355 319,21 | 4 560,57 |
| Długotrwałe zagrożenie dla środowiska wodnego kategorii 1 (zaraportowane 2024) | kg | 58 400,00 | 63 954,59 | 89 494,74 | | 32 840,80 | 19,05 |
| Długotrwałe zagrożenie dla środowiska wodnego kategorii 1 (skorygowane 2024) | kg | 46 720,00 | 352 222,09 | 365 314,74 | | 32 840,80 | 786,55 |
| Suma za rok 2024 (zaraportowane) | kg | 2 635 846,00 | 7 405 939,84 | 7 241 660,33 | 942 246,00 | 2 014 406,06 | 190 473,44 |
| Suma za rok 2024 (wartości skorygowane) | kg | 2 624 166,00 | 5 769 584,96 | 6 822 120,33 | 942 246,00 | 558 523,06 | 39 939,94 |

Dane dotyczące substancji potencjalnie niebezpiecznych pochodzą z danych zakupowych, sprzedażowych oraz kart charakterystyk zakupionych produktów, a także informacji związanych z charakterem procesów produkcji w każdej z jednostek. Dane pochodzące z Vallvik, Rottneros, Arctic Paper Grycksbo i Arctic Paper Munkedals oraz Arctic Paper Kostrzyn są danymi wysokiej jakości, zawierają numer CAS (Chemical Abstracts Service – numeryczne oznaczenie służące identyfikacji substancji chemicznych) oraz roczne zużycie tej substancji. Ponieważ stwierdzenie substancji budzących obawy w preparatach zawierających takie substancje nie jest zgłaszane w Arctic Paper Kostrzyn, do obliczeń użyto pełnej wagi preparatów. Wykorzystanie substancji potencjalnie niebezpiecznych opiera się na szacunkach, z wyjątkiem przypadków, gdy substancje są spalane, dla których dane są bardzo dokładne. Wiele substancji to reagenty, które ulegną reakcji chemicznej i nie będą możliwe do wykrycia w produkcie ani emisjach. Używane proste sole nieorganiczne i kwasy będą całkowicie zdysocjowane w procesie i nie będą istnieć w dodanej formie, przez co pozostaną niewykrywalne.

E2-6 Przewidywane skutki finansowe wynikające z istotnego ryzyka i istotnych szans związanych z zanieczyszczeniem

Grupa Arctic Paper korzysta z możliwości pominięcia informacji określonych w ESRS E2-6 w trzech pierwszych latach sporządzania Oświadczenia dotyczącego zrównoważonego rozwoju na podstawie „Wykazu stopniowo wprowadzanych wymogów dotyczących ujawniania informacji” (dodatek C w ESRS 1) oraz Rozporządzenia delegowanego Komisji (UE) 2025/1416 z dnia 11 lipca 2025 r. zmieniającego rozporządzenie delegowane (UE) 2023/2772 w odniesieniu do odroczenia daty rozpoczęcia stosowania wymogów informacyjnych dla niektórych przedsiębiorstw (tzw. “Quick fix”).

ESRS E3 Woda i zasoby morskie

SBM-3 Powiązania istotnych wpływów i ryzyk zrównoważonego rozwoju ze strategią i modelem biznesowym

[SBM-3 48b, c, d, f] Opisane istotne wpływy i ryzyka związane z zasobami wodnymi wynikają ze specyfiki modelu biznesowego AP opartego na produkcji celulozy i papieru, które są procesami silnie wodochłonnymi. Wysoka zależność od wody jako kluczowego surowca oznacza możliwe ryzyko operacyjne, gdyż susze lub ograniczona dostępność wody mogą prowadzić do czasowych przestojów produkcji. Wysokie zużycie wody generuje istotne

koszty jej poboru, uzdatniania i odprowadzania, a wzrost cen wody i opłat środowiskowych może wpływać na rentowność działalności. Ograniczona dostępność wody w regionach deficytowych może również powodować wzrost cen surowców, takich jak celuloza i masa papiernicza, oraz wymuszać modyfikacje łańcucha dostaw, w tym poszukiwanie alternatywnych dostawców w regionach o większej dostępności wody. Zanieczyszczenie wody związane z transportem morskim celulozy stanowi dodatkowy aspekt ryzyka powiązany z modelem biznesowym. Rosnące wymagania regulacyjne oraz presja rynkowa na zrównoważoną produkcję skłaniają Grupę do dalszych inwestycji w technologie oszczędzające wodę, recykling i oczyszczanie wód oraz optymalizację procesów. Grupa Arctic Paper prowadzi stały monitoring jakości wód odprowadzanych do środowiska, koncentrując się na zrzucaniu wody o wysokiej jakości. W przyszłości możliwe jest wdrażanie strategii zrównoważonego transportu, w tym współpracy z dostawcami stosującymi systemy oczyszczania wód balastowych, co może wpływać na koszty logistyki. Działania te zwiększają odporność operacyjną na niedobory wody, ograniczają ryzyka finansowe i reputacyjne oraz wspierają długoterminową stabilność finansową Grupy.

E3-1 Polityki związane z wodą i zasobami morskimi

[E3-1 11, 12, 14] [MDR-P 65] W 2025 roku Grupa Arctic Paper nie posiadała oddzielnej polityki dotyczącej wody, zasobów morskich i oceanicznych. Grupa zarządza obecnie tematem związanym z wodą i zasobami morskimi na podstawie zapisów *Polityki zrównoważonego rozwoju*. Zgodnie z tą polityką, spółki Grupy dokładają starań, aby ograniczyć zużycie wody i odprowadzanych ścieków, oraz ponownie wykorzystywać wodę używaną w procesie produkcji. Polityka stanowi też zobowiązanie Grupy Arctic Paper do dokładania starań, aby wykorzystywana woda była najpierw oczyszczana, a dopiero później wprowadzana ponownie do środowiska. Polityka zaznacza, że jakość wody pobieranej i odprowadzanej jest monitorowana. Wymóg monitoringu wynika również z pozwoleń wodnoprawnych zarówno w Polsce, jak i w Szwecji (szw. Vattendom). Dokument odnosi się do wykorzystania wody i zaopatrywania się w nią w ramach własnych operacji, uzdatniania wody oraz zobowiązania do zmniejszenia jej zużycia. Dotyczy również operacji w łańcuchu wartości, które mogą być prowadzone na obszarach zagrożonych deficytem wody.

Zakres polityki obejmuje działalność Grupy Arctic Paper. Za wdrożenie zapisów polityki odpowiada Zarząd Grupy. Przyjęta polityka nie odnosi się do standardów ani inicjatyw stron trzecich. Przygotowując treści dokumentu, wzięto pod uwagę interesy i opinie interesariuszy Grupy. Grupa udostępnia regulacje poprzez umieszczenie ich na stronie internetowej oraz na wewnętrznych kanałach komunikacji poszczególnych jednostek organizacyjnych.

E3-2 Działania i zasoby związane z wodą i zasobami morskimi

[E3-2 17, 19] [MDR-A 68] Kluczowe działania związane z zasobami wodnymi skupiają się w Grupie Arctic Paper na optymalizacji zużycia wody:

| Nazwa działania | Opis działania |
|---|--|
| Optymalizacja gospodarki wodno-ściekowej, ograniczenie zużycia wody w procesach produkcyjnych | W 2024 roku Grupa Arctic Paper kontynuowała działania ukierunkowane na minimalizację zużycia wody w procesach produkcyjnych, zwiększanie jej ponownego wykorzystania oraz ograniczanie ładunku zanieczyszczeń odprowadzanych wraz ze ściekami. Kluczowym elementem tych działań była modernizacja infrastruktury oczyszczania ścieków w Arctic Paper Kostrzyn, obejmująca wyposażenie oczyszczalni w nowy system zasilania powietrzem, co przełożyło się na poprawę efektywności procesów oczyszczania. Modernizacja stacji dmuchaw została zakończona w 2025 roku i stanowiła kontynuację rozpoczętych wcześniej działań. Podejmowane inicjatywy wspierają bardziej efektywne gospodarowanie zasobami wodnymi oraz ograniczają presję związaną ze zrzutami wody, co ma znaczenie w kontekście wysokiej wodochłonności procesów produkcji papieru i celulozy oraz rosnących ryzyk fizycznych związanych z dostępnością wody. |
| Instalacja systemu opomiarowania poboru wody | W 2024 roku w zakładzie Rottneros zmodernizowano infrastrukturę poprzez instalację systemu opomiarowania na ujęciu wody. Rozwiązanie to umożliwiło w 2025 roku dokładniejsze monitorowanie ilości pobieranej wody oraz lepszą kontrolę jej wykorzystania w procesach operacyjnych. Działanie wspiera bardziej efektywne zarządzanie zasobami wodnymi oraz identyfikację potencjalnych obszarów dalszej optymalizacji zużycia wody. |
| Regulacja zasobów wodnych | W 2025 roku w zakładzie Arctic Paper Munkedals uzyskano pozwolenie umożliwiające bardziej efektywne i oszczędne wykorzystanie istniejącej pojemności magazynowej wody oraz wprowadzenie nowych zasad jej regulacji i retencji w powiązaniu z elektrownią wodną. Działanie to pozwoli na lepsze gospodarowanie zasobami wodnymi w przyszłości, w szczególności w okresach suchych letnich, ograniczając ryzyko niedoborów wody. Nowe warunki pozwolą na bardziej racjonalne zarządzanie poborem i magazynowaniem wody, zwiększając odporność zakładu na zmienność warunków klimatycznych. |

Powyższe działania nie wymagały poniesienia znaczących nakładów inwestycyjnych ani wydatków operacyjnych. Grupa rozważy kolejne działania oraz zasoby potrzebne do ich realizacji.

E3-3 Cele związane z wodą i zasobami morskimi

[E2-3 22] [MDR-T 81] Grupa Arctic Paper nie wyznaczyła obecnie celów ilościowych w zakresie wody i zasobów morskich ze względu na brak zidentyfikowanej potrzeby. Monitorowanie postępów i skuteczności podejmowanych

działań w tym obszarze odbywa się poprzez monitoring zużycia wody, wielokrotnego jej użycia i recyklingu. Poziomy zużycia wody nie przekraczają dozwolonych wartości wyznaczonych w obowiązujących dla poszczególnych jednostkach produkcyjnych pozwoleniach zintegrowanych.

E3-4 Zużycie wody

[E3-4 28] W poniższej tabeli przedstawiono zużycie wody w operacjach własnych Grupy Arctic Paper, ilość wody poddanej recyklingowi i ponownemu wykorzystaniu oraz wodochłonność Grupy.

| Zużycie wody | Jednostka | 2025 | 2024 |
|--|--|----------------------|----------------------------|
| Całkowite zużycie wody | m3 | 1 322 510,77 | 1 337 498,51 |
| Pobór wody | m3 | 32 256 987,56 | 34 150 489,32 |
| Zrzut wody | m3 | 30 933 576,79 | 32 218 990,81 ³ |
| Całkowite zużycie wody na obszarach zagrożonych deficytem wody, w tym na obszarach o znacznym niedoborze wody ⁴ | m3 | 0 | 0 |
| Całkowita ilość wody poddanej recyklingowi i ponownemu wykorzystaniu | m3 | 48 060 751,88 | 47 541 104,99 |
| Całkowita ilość zmagazynowanej wody ⁵ | m3 | 0 | 0 |
| Zmiany w magazynowaniu wody | m3 | 0 | 0 |
| Wodochłonność | m³/1 mln EUR⁶ przychodu netto | 1 764,69 | 1 676,95 |

Na wartość całkowitego zużycia wody składają się:

- Para z procesu suszenia głównego produktu
- Opary z suszenia w operacjach pobocznych (kocioł kaustyzujący i regeneracyjny)
- Woda w produkcji
- Woda w odpadach, takich jak osady z oczyszczania ścieków.

Na wartość poboru wody składa się z woda pobierana do fabryki poprzez własne przygotowanie wody słodkiej z rzeki na podstawie pozwolenia wodno-prawne wydane w Polsce oraz w Szwecji (Vatttendom) oraz woda zakupiona od zewnętrznego dostawcy (woda miejska).

Na wartość zrzutu wody składają się dwa strumienie:

- Ścieki oczyszczone w oczyszczalni ścieków fabryki. Objętość jest mierzona za pomocą wbudowanego przepływomierza ciągłego. Wartości przedstawione w tabeli nie obejmują wody opadowej.
- Niezanieczyszczona woda chłodząca wracająca do rzeki. Przepływ ten jest obliczany jako wartość resztkowa dla całej fabryki, z wyjątkiem Vallvik, gdzie jest mierzony.

CAŁKOWITA ILOŚĆ WODY PODDANEJ RECYKLINGOWI I PONOWNEMU WYKORZYSTANIU

Recykling wody w papierniach polega na zawracaniu wody z maszyn papierniczych do działu przygotowania masy celulozowej. Recyrkulacja jest obliczana na podstawie suchej zawartości w strumieniu surowca. Recykling wody w celulozowni *fiberline* składa się z wody używanej w przeciwprądzie od przesiewania, przez bielenie, aż po mycie. W systemie odzysku chemicznego celulozowni (tylko w Vallvik) woda kondensacyjna z instalacji wyparnej jest używana jako woda do mycia na filtry szlamu wapiennego. Filtrat z filtra wapienno-błotnego jest używany jako woda rozpuszczalnikowa do stopionej sody. Wszystkie objętości są mierzone za pomocą przepływomierzy liniowych.

³ Wartość skorygowana za rok 2024. Podczas prac nad sporządzeniem Oświadczenia Zrównoważonego Rozwoju za 2025 rok zidentyfikowano kwestię nieprawidłowego raportowania zrzutów ścieków za rok 2024. Błąd ten wynikał z nieprawidłowego odwołania do formuły w pliku źródłowym Excel. W pozycji wykazanej dla Arctic Paper Kostrzyn, zamiast ujęcia wartości „Zrzut oczyszczonych ścieków do rzeki”, wykorzystano dane z poprzedniego roku odnoszące się do kategorii „Osad z oczyszczalni ścieków”. W konsekwencji doszło do nieprawidłowego ujęcia wolumenu zrzutów ścieków w zakładzie w Kostrzynie. Dodatkowo w raportowanych zrzutach wody nie uwzględniono wolumenu niezanieczyszczonej wody chłodzącej odprowadzanej do rzeki. Całkowity zrzut ścieków zgłoszony za rok obrotowy 2024 wyniósł 23 078 936,75 m³, podczas gdy wartość po korekcie wynosi 32 812 990,81 m³. Korekta błędu została opisana w BP 2.

⁴ Zgodnie z narzędziem [WRI Aqueduct Water Risk Atlas](#), żadna z lokalizacji Grupy nie znajduje się w regionie o wysokim podstawowym stresie wodnym.

⁵ Grupa nie magazynuje wody.

⁶ Zgodnie z kursem waluty euro w w 2025 -4,2667; 2024 - 4,3064 PLN. Źródło: NBP; kurs średnioważony, https://www.nbp.pl/home.aspx?f=/kursy/arch_a.html.

E3-5 Przewidywane skutki finansowe wynikające z wpływów, ryzyk i szans związanych z wodą i zasobami morskimi

Grupa korzysta z możliwości pominięcia informacji określonych w ESRS E3-5 w trzech pierwszych latach sporządzania Oświadczenia dotyczącego zrównoważonego rozwoju na podstawie „Wykazu stopniowo wprowadzanych wymogów dotyczących ujawniania informacji” (dodatek C w ESRS 1) oraz Rozporządzenia delegowanego Komisji (UE) 2025/1416 z dnia 11 lipca 2025 r. zmieniającego rozporządzenie delegowane (UE) 2023/2772 w odniesieniu do odroczenia daty rozpoczęcia stosowania wymogów informacyjnych dla niektórych przedsiębiorstw (tzw. „Quick fix”).

ESRS E5 Wykorzystanie zasobów oraz gospodarka o obiegu zamkniętym

SBM-3 Powiązania istotnych wpływów zrównoważonego rozwoju ze strategią i modelem biznesowym

[SBM-3 48b, c, d, f] Opisane istotne wpływy w obszarze wykorzystania zasobów oraz gospodarki o obiegu zamkniętym są powiązane z modelem biznesowym Arctic Paper poprzez produkcyjny charakter działalności oraz wysoką zależność od surowców, w tym zasobów nieodnawialnych. Zagadnienia te są częściowo powiązane ze strategią Grupy poprzez Filar Opakowania, obejmujący rozwój opakowań opartych na odnawialnych zasobach i podlegających recyklingowi, stanowiących alternatywę dla opakowań z tworzyw sztucznych. Działania te stwarzają możliwość ograniczenia zużycia surowców pierwotnych, zmniejszenia ilości odpadów oraz dostosowania oferty do rosnących oczekiwań klientów i wymogów regulacyjnych. Wykorzystanie materiałów z recyklingu oraz efektywny odzysk surowców mogą w dłuższej perspektywie przyczynić się do obniżenia kosztów produkcji i poprawy efektywności zasobowej. Jednocześnie w procesach produkcyjnych powstaje odsetek odpadów nienadających się do ponownego wykorzystania lub recyklingu. Odpady te wymagają specjalistycznych metod unieszkodliwiania, co generuje koszty transportu, składowania lub spalania oraz może wiązać się z dodatkowymi opłatami środowiskowymi. Rosnące ceny surowców oraz koszty gospodarowania odpadami mogą wpływać na wzrost kosztów operacyjnych. Zwiększające się wymagania regulacyjne i presja rynkowa mogą wymagać dalszego rozwoju rozwiązań z zakresu gospodarki o obiegu zamkniętym. W przyszłości możliwe jest uwzględnienie w strategii celów dotyczących minimalizacji odpadów i stopniowej redefinicji modelu biznesowego w kierunku mniejszej zależności od zasobów nieodnawialnych. Rosnąca świadomość środowiskowa konsumentów sprzyja popytowi na produkty w bardziej zrównoważonych opakowaniach, wspierając rozwój nowych obszarów działalności.

E5-1 Polityki związane z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym

[E5-1 14, 15] [MDR-P 65] W 2025 roku Grupa Arctic Paper nie posiadała oddzielnej polityki dotyczącej wykorzystania zasobów czy gospodarki o obiegu zamkniętym. Grupa zarządza obecnie tym tematem związanym na podstawie zapisów *Polityki zrównoważonego rozwoju*. W tej polityce Grupa Arctic Paper podkreśla współtworzenie przez organizację zrównoważonego systemu produkcji o obiegu zamkniętym. Grupa deklaruje korzystanie z zasobów odnawialnych, takich jak włókno celulozowe – zasoby te są ponownie wykorzystywane i poddawane recyklingowi przy wytwarzaniu niewielkiej ilości odpadów lub bez ich powstawania. Innym dokumentem regulującym podejście do zarządzania tematem zasobów jest *Polityka środowiskowa*. Zobowiązuje ona Grupę do kupowania celulozy z certyfikowanych i kontrolowanych źródeł oraz sprawdzania pochodzenia surowca drzewnego użytego do jej produkcji. Grupa deklaruje starania zmierzające do zakupu celulozy pochodzącej z lasów zarządzanych w sposób zrównoważony. To zobowiązanie jest również zapisane w Polityce Zrównoważonego Rozwoju, jako element odpowiedzialnego zaopatrzenia,

Zakres polityk obejmuje działalność Grupy Arctic Paper. Za wdrożenie zapisów polityk odpowiada Zarząd Grupy. Przyjęte polityki nie odnoszą się do standardów ani inicjatyw stron trzecich. Przygotowując treści dokumentów, wzięto pod uwagę interesy i opinie interesariuszy Grupy. Grupa udostępnia regulacje poprzez umieszczenie ich na stronie internetowej oraz na wewnętrznych kanałach komunikacji poszczególnych jednostek organizacyjnych.

Grupa Rottneros przyjęła [Politykę surowcową](#), w której deklaruje działania na rzecz wykluczenia drewna pochodzącego z:

- Nielegalnych źródeł;
- Lasów, których chronione wartości przyrodnicze są zagrożone przez wyrąb. W Szwecji dotyczy to wszelkiego drewna pochodzącego z kluczowych siedlisk leśnych wycinanych wbrew zaleceniom Szwedzkiej Agencji Leśnej;
- Lasów, które zostały w znacznym stopniu przekształcone na plantacje lub inne formy użytkowania gruntów;
- Gospodarki leśnej wykorzystującej genetycznie zmodyfikowane drzewa;
- Gospodarki leśnej naruszającej którekolwiek z podstawowych konwencji MOP w zakresie pracy przymusowej lub pracy dzieci, wolności zrzeszania się, negocjacji zbiorowych, dyskryminacji i molestowania;

- Lasów, które są wycinane z naruszeniem praw człowieka;
- Źródeł niezgodnych z unijnym rozporządzeniem dotyczącym drewna

Grupa Rottneros posiada certyfikację zgodną z międzynarodowymi standardami FSC® i PEFC dla swojego łańcucha dostaw.

Polityka surowcowa obowiązuje w całej Grupie Rottneros, a za wdrożenie i przestrzeganie jej zapisów odpowiedzialny jest Zarząd jednostki dominującej. Zapisy Polityki odnoszą się m.in. do standardów Międzynarodowej Organizacji Pracy. Przygotowując treść dokumentu Grupa Rottneros wzięła pod uwagę opinie i interesy swoich interesariuszy. Grupa udostępnia treść Polityki poprzez umieszczenie ich na stronie internetowej oraz w wewnętrznych kanałach komunikacji poszczególnych jednostek organizacyjnych.

E5-2 Działania i zasoby związane z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym

[E5-2 19] [MDR-A 68] Kluczowe działania związane z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym skupiają się w Grupie Arctic Paper na certyfikacji surowców czy segregacji odpadów:

| Nazwa działania | Opis działania |
|--|---|
| Utrzymanie certyfikacji FSC® dla tacek papierowych | Zarówno w 2024 jak i 2025 roku, Grupa Rottneros utrzymywała certyfikację FSC® oraz zgodność do kontaktu z żywnością dla tacek papierowych produkowanych w Szwecji. Działanie to potwierdza odpowiedzialne pozyskiwanie surowców drzewnych oraz spełnianie wysokich standardów bezpieczeństwa produktów przeznaczonych do kontaktu z żywnością. Utrzymanie certyfikacji wspiera zrównoważone zarządzanie zasobami leśnymi oraz wzmacnia cyrkularne podejście do projektowania i produkcji opakowań. |
| Nadzór nad certyfikowanym pozyskiwaniem celulozy | W 2024 i 2025 roku Grupa Arctic Paper wykorzystywała w procesie produkcji głównie celulozę pochodzącą z certyfikowanego drewna FSC® lub PEFC we wszystkich papierniach w Polsce i w Szwecji. Podejście to ma na celu zapewnienie, że surowiec drzewny pochodzi z lasów zarządzanych w sposób zrównoważony. W 2025 roku działania te były kontynuowane poprzez bieżący nadzór nad łańcuchem dostaw i systematyczną weryfikację certyfikatów FSC i PEFC, co pozwoliło utrzymać 100% udział certyfikowanej celulozy w zakupach surowcowych. Dodatkowo w zakładzie Arctic Paper Grycksbo stosowana celuloza musi spełniać wymagania Nordic Ecolabel (Nordic Swan), co potwierdza efektywne wykorzystanie zasobów, w tym niższe zużycie surowców i energii w procesie produkcji. |
| Budowa instalacji do produkcji oleju talowego | W 2024 roku w zakładzie Vallvik uruchomiono nową instalację do produkcji oleju talowego. Projekt umożliwił uzyskiwanie czystszych i bardziej użytecznych frakcji produktów ubocznych powstających w procesie produkcji celulozy. Działanie to zwiększa efektywność wykorzystania surowców oraz wspiera ponowne zagospodarowanie materiałów, które wcześniej miały niższą wartość użytkową. Po uruchomieniu nowej instalacji, główny odbiorca oleju talowego potwierdził w 2025 roku poprawę jakości dostaw – zawartość wilgoci jest znacznie niższa, a zawartość żywicy i wskaźnik kwasowy wyższe, co przekłada się na lepszą wartość użytkową produktu. |
| Współpraca w zakresie recyklingu popiołów lotnych | W 2025 roku w Arctic Paper Grycksbo nawiązano współpracę z należącą do gminy spółką Falu Energi w celu recyklingu popiołów lotnych z kotła parowego poprzez ich ponowne wykorzystanie na gruntach leśnych jako nawóz. Działanie to umożliwia zagospodarowanie produktu ubocznego procesu energetycznego w sposób wspierający obieg zamknięty, przyczynia się do ograniczenia ilości odpadów kierowanych do unieszkodliwienia. |
| Rozszerzenie systemu segregacji odpadów | W 2025 roku w spółce Arctic Paper Munkedals wdrożono rozszerzony system segregacji odpadów, obejmujący również frakcje odpadów komunalnych. Działanie to usprawnia rozdział strumieni odpadów na etapie ich powstawania i zwiększa możliwości ich dalszego zagospodarowania. |

Działania nie wiązały się z poniesieniem znacznych nakładów inwestycyjnych ani operacyjnych.

Kolejne działania oraz zasoby potrzebne do ich realizacji są obecnie w trakcie planowania. W działania te są i będą zaangażowani przede wszystkim interesariusze wewnętrzni (pracownicy), a także interesariusze z wyższego szczebla łańcucha wartości (dostawcy).

E5-3 Cele związane z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym

[E5-3 24, 25, 27] [MDR-T 80] Celem Grupy Arctic Paper związanym z wykorzystaniem zasobów i gospodarką o obiegu zamkniętym (wpływ zasobów) jest pozyskiwanie masy celulozowej do produkcji papieru od dostawców posiadających certyfikaty FSC® lub PEFC na poziomie 100%. Cel odnosi się do zrównoważonego pozyskiwania i wykorzystania zasobów odnawialnych.

Od 2017 roku Grupa deklaruje pozyskiwanie niemal 100% surowca posiadającego wskazane certyfikaty. W 2025 roku było to 98% (98% w 2024 roku).

Cel mierzony jest na podstawie zrealizowanych zamówień na certyfikowaną masę celulozową FSC® lub PEFC, w ten sam sposób od początku jego wdrożenia. Miernik nie jest powiązany z dowodami naukowymi ani zatwierdzany przez organ zewnętrzny inny niż dostawca usług atestacyjnych.

Celem weryfikacji łańcucha dostaw jest pozyskanie pewności, że:

- drewno nie pochodzi z nielegalnego źródła;
- drewno nie pochodzi z obszarów zagrożonych wyginieciem lub o szczególnych walorach przyrodniczych;
- drewno nie pochodzi z drzew modyfikowanych genetycznie;

- przy pozyskaniu drewna nie narusza się tradycji i praw ludności rdzennej.

W ustalanie przyjętego celu zaangażowani byli wewnętrzni interesariusze Grupy. Cel jest powiązany z opisanymi wcześniej politykami, jednak nie wynika z obowiązków zewnętrznych przepisów. Opis metodyki pomiaru osiągnięcia celu znajduje się w kolejnym podrozdziale ([E5-4 Zasoby wprowadzane](#)).

E5-4 Zasoby wprowadzane

[E5-4 32, AR 24] Poniżej przedstawione zostały istotne zasoby wprowadzone do Grupy Arctic Paper wykorzystywane do produkcji papieru i celulozy.

| Zasoby wprowadzone do organizacji | Jednostka | 2025 | 2024 |
|--|-----------|---------------------|---------------------|
| Łączna waga produktów wprowadzanych do organizacji | t | 0 | 0 |
| Łączna waga materiałów technicznych wprowadzanych do organizacji | t | 259 653,45 | 266 007,36 |
| Całkowita masa materiałów biologicznych wprowadzanych do organizacji | t | 1 533 165,70 | 1 526 617,19 |
| w tym materiały pochodzące ze zrównoważonych źródeł | t | 1 502 875,92 | 1 497 073,57 |
| Łączna masa produktów, materiałów technicznych i biologicznych wprowadzonych do organizacji | t | 1 792 819,79 | 1 792 624,69 |
| Odsetek materiałów biologicznych wykorzystywanych do świadczenia usług i wytwarzania produktów (w tym opakowań) ze zrównoważonych źródeł | % | 98% | 98% |
| Odsetek materiałów biologicznych wykorzystanych do produkcji masy celulozowej ze zrównoważonych źródeł | % | 100% | 100% |
| Odsetek materiałów biologicznych wykorzystanych do produkcji papieru ze zrównoważonych źródeł* | % | 92% | 92% |
| *W tym skrobia, papier pakowy, palety | | | |
| Całkowita masa produktów, materiałów, komponentów ponownie wykorzystanych lub poddanych recyklingowi w procesie wytwarzania produktów (w tym opakowań) lub usług | t | 0 | 0 |
| Odsetek produktów, materiałów, komponentów ponownie wykorzystanych lub poddanych recyklingowi w procesie wytwarzania produktów (w tym opakowań) lub usług | % | 0 | 0 |

Masa została oszacowana na podstawie faktur zakupowych oraz kart produktów.

ŁĄCZNA WAGA MATERIAŁÓW TECHNICZNYCH WPROWADZANYCH DO ORGANIZACJI

Materiałami technicznymi, których waga została oszacowana w niniejszym ujawnieniu, są:

- Pigmenty wypełniające i powlekające
- Chemikalia procesowe zużywane w procesie przetwórstwa
- Materiały opakowaniowe z wyjątkiem tych wymienionych w kategorii materiał biologiczny

CAŁKOWITA MASA MATERIAŁÓW BIOLOGICZNYCH WPROWADZANYCH DO ORGANIZACJI

Do tej kategorii zostały uwzględnione poniższe materiały biologiczne/kompostowalne:

- Surowiec drzewny
- Skrobia
- Materiał papierowy

MATERIAŁY POCHODZĄCE ZE ZRÓWNOWAŻONYCH ŹRÓDEŁ

Materiałami, których masę uwzględniono w tej kategorii są drewno i celuloza z certyfikatami FSC i PEFC.

ŁĄCZNA WAGA PRODUKTÓW WPROWADZANYCH DO ORGANIZACJI

Raportowana masa zasobów wprowadzanych jest ograniczona do surowców i powiązanych materiałów procesowych, głównie chemikaliów procesowych zużywanych w procesie wytwarzania oraz materiałów opakowaniowych przeznaczonych do wyrobów gotowych opuszczających zakłady produkcyjne, z powodu braku odpowiednich danych (kg/rok). W niniejszym oświadczeniu nie ujęto następujących zużytych zasobów:

- Sprzęt informatyczny,
- Tekstylia, takie jak odzież robocza i odzież maszynowa,
- Meble,
- Materiały budowlane,
- Urządzenia i sprzęty magazynowe i transportowe,

- Części zamienne i materiały eksploatacyjne.

E5-5 Zasoby odprowadzane

[E5-5 35] Kluczowymi produktami oferowanymi przez Grupę Arctic Paper nadającymi się do recyklingu i degradacji są:

- Arkusze i zwoje,
- Papier powlekany i niepowlekany, bezdrzewny i drewnopochodny,
- Celuloza CTMP z papierni Rottneros Mill,
- Masa celulozowa ECF i UKP z celulozowni w Vallvik Mill,
- Produkty opakowaniowe formowane wtryskowo z firm Rottneros Packaging.

[E5-5 36] Produkty Grupy Arctic Paper są przede wszystkim przeznaczone dla drukarni, dystrybutorów papieru, wydawnictw książek i czasopism, przemysłu reklamowego i producentów opakowań, dlatego oczekiwana trwałość produktów końcowych, możliwości ich naprawy ani wskaźniki zawartości materiałów nadających się do recyklingu nie są możliwe do precyzyjnego określenia. Trwałość produktów końcowych uzależniona jest przede wszystkim od sposobu ich składowania i metody dalszego przetwarzania i obróbki przez klientów, w ramach ich własnych operacji biznesowych i procesów produkcyjnych.

Produkty Arctic Paper są produkowane z myślą o rozwoju gospodarki o obiegu zamkniętym. Grupa korzysta z metodologii i doświadczenia stron trzecich, aby tworzyć nowe sposoby produkcji różnych rodzajów papieru, w oparciu o identyfikację zagrożeń chemicznych i wpływ poszczególnych rozwiązań na jakość produktów biorąc pod uwagę zarówno proces wytwarzania, użytkowania, jak i zakończenia użytkowania produktu. Wybrane produkty Arctic Paper zostały sprawdzone i zatwierdzone do stosowania w produktach z certyfikatem Nordic Ecolabel. Produkty z papierni Arctic Paper Kostrzyn posiadają certyfikat EU Ecolabel.

W 2025 r. łączna ilość odpadów w Grupie Arctic Paper wyniosła 63 435,98 ton, z czego około 69% zostało przygotowane do ponownego użycia, recyklingu lub innych procesów odzyskiwania. Szczegółowe dane dotyczące odpadów zostały zawarte w poniższej tabeli.

| Zasoby odprowadzane z organizacji | Jednostka | 2025 | 2024 |
|--|-----------|------------------|------------------|
| Odpady, w przypadku których uniknięto unieszkodliwienia | t | 43 978,53 | 57 306,85 |
| Odpady niebezpieczne, w tym: | t | 326,80 | 231,01 |
| przygotowane do ponownego użycia | t | 0 | 0 |
| podlegające recyklingowi | t | 244,29 | 87,24 |
| podlegające innym procesom odzysku | t | 82,51 | 143,76 |
| Odpady inne niż niebezpieczne, w tym: | t | 43 651,73 | 57 075,84 |
| przygotowane do ponownego użycia | t | 1 978,25 | 2262,09 |
| podlegające recyklingowi | t | 29 074,35 | 43 768,52 |
| podlegające innym procesom odzysku | t | 12 599,13 | 11 045,24 |
| Odpady kierowane do unieszkodliwienia | t | 19 457,46 | 21 073,92 |
| Odpady niebezpieczne, w tym: | t | 54,60 | 7,76 |
| spalane | t | 1,52 | 3,65 |
| składowane | t | 42,88 | 0,19 |
| poddane innym procesom unieszkodliwiania | t | 10,20 | 3,91 |
| Odpady inne niż niebezpieczne, w tym: | t | 19 402,85 | 21 066,16 |
| spalane | t | 1 381,99 | 1482 |
| składowane | t | 17 970,73 | 19 546,38 |
| poddane innym procesom unieszkodliwiania | t | 50,13 | 37,78 |
| Łączna ilość odpadów promieniotwórczych | t | 0 | 0 |
| Łączna ilość wytworzonych odpadów | t | 63 435,98 | 78 323,77 |
| Ilość odpadów niebezpiecznych ogółem | t | 381,40 | 238,76 |
| Łączna ilość odpadów niepoddanych recyklingowi | t | 34 117,34 | 34 468,01 |
| Odsetek odpadów niepoddanych recyklingowi | % | 53,78% | 44,01% |
| Odpady inne niż niebezpieczne ogółem | t | 63 054,58 | 78 085,01 |

Głównymi strumieniami odpadów dla Grupy są odpady opakowaniowe, odpady produkcyjne, paletowe oraz komunalne z działalności biurowej. W strukturze odpadów Grupy dominują biomasa (włókna celulozowe), drewno oraz tworzywa sztuczne (taśmy pakowe, folie stretch). Grupa nie wytwarza odpadów promieniotwórczych.

[E5-5 40, AR 33] Dane dotyczące odpadów są pozyskiwane od odbiorców odpadów i gromadzone na poziomie jednostek produkcyjnych. Ilości odpadów z zakładów produkcyjnych są na bieżąco monitorowane, a ich masa jest zgłaszana w odpowiednich systemach sprawozdawczości – BDO w przypadku Arctic Paper Kostrzyn oraz Naturvårdsverket dla pozostałych jednostek produkcyjnych. Większość wytworzonych odpadów stanowią odpady związane z procesem produkcji papieru i celulozy – osady ściekowe z przyzakładowych oczyszczalni. Istotne ilości odpadów stanowią również opakowania z papieru i tektury oraz opakowania drewniane.

E5-6 Przewidywane skutki finansowe wynikające z istotnych ryzyk i szans związanych z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym

Grupa Arctic Paper korzysta z możliwości pominięcia informacji określonych w ESRS E5-6 w trzech pierwszych latach sporządzania Oświadczenia dotyczącego zrównoważonego rozwoju na podstawie „Wykazu stopniowo wprowadzanych wymogów dotyczących ujawniania informacji” (dodatek C w ESRS 1) oraz Rozporządzenia delegowanego Komisji (UE) 2025/1416 z dnia 11 lipca 2025 r. zmieniającego rozporządzenie delegowane (UE) 2023/2772 w odniesieniu do odroczenia daty rozpoczęcia stosowania wymogów informacyjnych dla niektórych przedsiębiorstw (tzw. „Quick fix”).

Taksonomia UE

Taksonomia UE to system klasyfikacji, ustanawiający kryteria działalności gospodarczej zrównoważonej środowiskowo. Odgrywa on ważną rolę, pomagając zwiększyć skalę zrównoważonych inwestycji i wdrożyć Europejski Zielony Ład. Unijna taksonomia dostarcza przedsiębiorstwom, inwestorom i decydentom odpowiednich definicji, według których działalność gospodarczą można uznać za zrównoważoną środowiskowo. W ten sposób zapewnia bezpieczeństwo inwestorom, chroni inwestorów prywatnych oraz pomaga firmom w stawianiu się bardziej przyjaznymi dla klimatu.

Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady w sprawie taksonomii UE 2020/852 zostało opublikowane w Dzienniku Urzędowym Unii Europejskiej 22 czerwca 2020 roku i weszło w życie 12 lipca 2020 roku.

Ustanawia ono podstawy Taksonomii UE, określając 4 nadrzędne warunki, które musi spełniać działalność gospodarcza, aby kwalifikować się jako zrównoważona środowiskowo. Dana działalność gospodarcza kwalifikuje się jako zrównoważona środowiskowo, jeżeli działalność ta:

- a) wnosi istotny wkład w realizację co najmniej jednego z celów środowiskowych;
- b) nie wyrządza poważnych szkód dla żadnego z celów środowiskowych;
- c) jest prowadzona zgodnie z minimalnymi gwarancjami;
- d) spełnia techniczne kryteria kwalifikacji.

Rozporządzenie w sprawie taksonomii określa następujące cele środowiskowe:

- a) łagodzenie zmian klimatu;
- b) adaptacja do zmian klimatu;
- c) zrównoważone wykorzystywanie i ochrona zasobów wodnych i morskich;
- d) przejście na gospodarkę o obiegu zamkniętym;
- e) zapobieganie zanieczyszczeniu i jego kontrola;
- f) ochrona i odbudowa bioróżnorodności i ekosystemów.

Zgodnie z Rozporządzeniem w sprawie Taksonomii Grupa Arctic Paper ujawnia w swoim raporcie rocznym:

- udział procentowy obrotu pochodzący z produktów lub usług związanych z działalnością zrównoważoną środowiskowo;
- udział procentowy nakładów inwestycyjnych (CapEx) odpowiadający aktywom lub procesom związanym z działalnością zrównoważoną środowiskowo;
- udział procentowy wydatków operacyjnych (OpEx) odpowiadający aktywom lub procesom związanym z działalnością zrównoważoną środowiskowo.

W niniejszym Oświadczeniu na temat zrównoważonego rozwoju za rok 2025 Grupa Arctic Paper ujawnia odsetek obrotów, nakładów inwestycyjnych i wydatków operacyjnych kwalifikujących się do taksonomii UE oraz weryfikuje kryteria działalności gospodarczej zrównoważonej środowiskowo określone w art. 3 Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady 2020/852, aby określić, jaki procent z tych trzech wartości jest związany z działalnością zrównoważoną środowiskowo.

Podstawowymi działalnościami prowadzonymi w Grupie Arctic Paper jest produkcja i sprzedaż papieru oraz celulozy. Działalności te nie są objęte Taksonomią UE.

1. PROCES OCENY KWALIFIKACJI I ZGODNOŚCI Z TAKSONOMIĄ

Proces oceny podzieliliśmy na 4 etapy:

1. Identyfikacja - przegląd wszystkich działań realizowanych przez wszystkie jednostki Grupy Arctic Paper i ustalenie, czy i jakie działania kwalifikują się jako działania zgodne z Taksonomią. Przeglądem objęto przychody Grupy Arctic Paper, nakłady inwestycyjne oraz koszty operacyjne. Podstawę uznania danej działalności za kwalifikującą się stanowiło porównanie danej działalności faktycznej z opisem działalności wyszczególnionym w ramach Załącznika I lub Załącznika II do Rozporządzenia Delegowanego Komisji (UE) 2021/2139, z uwzględnieniem Rozporządzenia Delegowanego Komisji (UE) 2023/2485 z dnia 27 czerwca 2023 r. zmieniającego powyższe rozporządzenie oraz z opisem działalności zawartych w Rozporządzeniu Delegowanym Komisji (UE) 2023/2486

2. Alokacja – przyporządkowanie do określonych działań, zidentyfikowanych w pierwszym etapie, wartości obrotów, nakładów inwestycyjnych i wydatków operacyjnych.

3. Weryfikacja – badanie kryteriów istotnego wkładu i niewyrządzenia poważnych szkód dla wszystkich zidentyfikowanych działalności, z wykorzystaniem technicznych kryteriów kwalifikacji, o których mowa w załącznikach do Rozporządzenia delegowanego Komisji (UE) 2021/2139.

Weryfikacja zgodności z technicznymi kryteriami kwalifikacji została przeprowadzona dla działalności kwalifikujących się do Taksonomii UE. i polegała na analizie poszczególnych kryteriów istotnego wkładu i niewyrządzenia poważnych szkód oraz sprawdzeniu, w jakim stopniu dany rodzaj działalności jest zgodny z technicznymi kryteriami kwalifikacji określonymi w załącznikach I i II do Rozporządzenia delegowanego Komisji (UE) 2021/2139, rozszerzonymi Rozporządzeniem delegowanym Komisji (UE) 2022/1214, Rozporządzeniem delegowanym Komisji (UE) 2023/2485 oraz 2023/2486.

Zgodnie z przeprowadzoną analizą, żadna z zakwalifikowanych w 2025 roku działalności nie spełnia technicznych kryteriów kwalifikacji. Grupa, mając na względzie fakt, że taksonomia nie obejmuje jej głównych działalności, nie posiada dokumentacji potwierdzającej zgodność pozostałych działalności. Grupa przeprowadziła analizę ryzyk klimatycznych dla wszystkich zakładów produkcyjnych zlokalizowanych w Polsce i w Szwecji, co jest elementem zasady DNSH dla większości kwalifikowalnych działalności.

4. Kolejnym krokiem była ocena, czy spełnione zostały Minimalne Gwarancje.

Zgodnie z treścią art. 18 Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2020/852: „minimalnymi gwarancjami, (...), są procedury stosowane przez przedsiębiorstwo prowadzące działalność gospodarczą, które mają zapewnić przestrzeganie Wytycznych OECD dla przedsiębiorstw wielonarodowych oraz Wytycznych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka, w tym zasad i praw określonych w ośmiu podstawowych konwencjach wskazanych w Deklaracji Międzynarodowej Organizacji Pracy dotyczącej podstawowych zasad i praw w pracy oraz zasad i praw określonych w Międzynarodowej Karcie Praw Człowieka.”

Badanie zgodności z minimalnymi gwarancjami zostało zrealizowane zgodnie z rekomendacjami zamieszczonymi w Final Report on Minimum Safeguards przygotowanym przez Platform on Sustainable Finance.

Zgodnie z rekomendacjami niespełnienie minimalnych gwarancji stanowi przynajmniej jedną z czterech następujących przesłanek:

- niewystarczające lub nieistniejące procesy należytej staranności w zakresie praw człowieka, w tym praw pracowniczych, korupcji, podatków i uczciwej konkurencji;
- przedsiębiorstwo lub jej najwyższe kierownictwo zostało uznane winnym naruszeń prawa pracy lub praw dotyczących praw człowieka w niektórych rodzajach spraw sądowych dotyczących prawa pracy lub praw człowieka;
- brak współpracy z Krajowym Punktem Kontaktowym OECD (KPK OECD; NCP OECD) w sprawie zgłoszenia, które wpłynęło do KPK OECD;
- The Business and Human Rights Resource Center (BHRRC) postawiło przedsiębiorstwu zarzut, na który firma nie odpowiedziała w ciągu 3 miesięcy.

W procesie weryfikacji w Grupie Arctic Paper niezgodność z powyższymi przesłankami została przetestowana w następujący sposób:

1. w wyniku przeprowadzonej analizy wewnętrznej ustalono, że Grupa Arctic Paper posiada wdrożony i działający proces due diligence.

- W Grupie Arctic Paper funkcjonuje system zgłaszania nieprawidłowości – Whistleblowing;
- prowadzone są obowiązkowe dla wszystkich pracowników szkolenia w zakresie przeciwdziałania korupcji oraz praktykom anty-konkurencyjnym;
- Grupa Arctic Paper wdraża system oceny zrównoważonego rozwoju dostawców;
- Wdrożono Kodeks Postępowania w łańcuchu wartości Grupy Arctic Paper, Politykę Zrównoważonego Rozwoju oraz Politykę Różnorodności.

2. w wyniku weryfikacji, czy w stosunku do osób wymienionych w treści przesłanki, w okresie, którego weryfikacja dotyczy, nie zapadły prawomocne wyroki skazujące.

3. przeprowadzono weryfikację bazy zgłoszeń KPK OECD (Krajowy Punkt Kontaktowy), która wykazała brak zgłoszeń dotyczących Grupy Arctic Paper w okresie objętym weryfikacją – <https://mneguidelines.oecd.org/database/>.

4. przeprowadzono weryfikację bazy aplikacji Business and Human Rights Resource Center (BHRRC), która wykazała brak zgłoszeń dotyczących Grupy Arctic Paper w okresie objętym weryfikacją - <https://www.business-human-rights.org/en/companies/>.

5. Kalkulacja – wykorzystanie informacji uzyskanych w drugim i trzecim etapie do przygotowania tabel zawierających wymagane informacje oraz opracowania informacji uzupełniających zgodnie z wymogami załączników I i II do

Rozporządzenia delegowanego Komisji (UE) 2021/2178, zmienionego załącznikiem V Rozporządzenia delegowanego Komisji (UE) 2023/2486.

Proces prowadzony był przez zespół przedstawicieli spółek Grupy Arctic Paper, koordynowany przez Zespół ds. zrównoważonego rozwoju.

W ramach oceny kwalifikowalności ustalono, że Grupa Arctic Paper prowadzi następujące działalności:

- CCM 1.3 – Gospodarka leśna - usługi z zakresu gospodarki drzewnej świadczone przez Rottneros;
- CCM 4.1 Produkcja energii z wykorzystaniem energii fotowoltaicznej – produkcja energii elektrycznej z farm fotowoltaicznych zlokalizowanych w Polsce i w Szwecji ;
- CCM 4.5 Produkcja energii elektrycznej z energii wodnej - w elektrowni wodnej w Munkedals;
- CCM 4.8 Produkcja energii elektrycznej z bioenergii – nakłady na instalację wytwarzania energii z pelletu w fabryce w Grycksbo;
- CCM 4.10 Magazynowanie energii – przychody i nakłady inwestycyjne związane z instalacją magazynów bateryjnych w Rottneros;
- CCM 4.13 Produkcja biogazu i biopaliw do wykorzystania w transporcie oraz biopłynów – przychody, nakłady inwestycyjne oraz wydatki operacyjne z tytułu produkcji oleju talowego przez fabrykę Rottneros;
- CCM 4.20 Kogeneracja energii cieplnej/chłodniczej i energii elektrycznej z bioenergii – nakłady inwestycyjne związane z inwestycją w boiler oparty o kogenerację z bioenergii w fabryce w Vallvik oraz turbinę bojlera w Grycksbo;
- CCM 4.24 Wytwarzanie energii cieplnej/chłodniczej z bioenergii – wydatki inwestycyjne na renowację kotła odzyskowego i turbiny w fabryce w Vallvik;
- CCM 5.1 Budowa, rozbudowa i eksploatacja systemów poboru, uzdatniania i dostarczania wody – nakłady związane z modernizacją i rozbudową infrastruktury do poboru wody w Grycksbo;
- CCM 5.3 Budowa, rozbudowa i eksploatacja systemów odprowadzania i oczyszczania ścieków w Grycksbo oraz nakłady inwestycyjne poniesione przez fabrykę w Kostrzynie, Munkedals i Grycksbo;
- CCM 5.9 Odzysk materiałów z odpadów niebezpiecznych;
- CCM 6.5 Transport motocyklami, samochodami osobowymi i lekkimi pojazdami użytkowymi, w której oceniono samochody należące do własnej i leasingowanej floty, wykorzystywanej we własnych operacjach grupy Arctic Paper;
- CCM 6.14 Infrastruktura na potrzeby transportu kolejowego – nakłady inwestycyjne oraz koszty operacyjne utrzymania odcinka infrastruktury kolejowej do transportu surowca w fabrykach w Kostrzynie oraz Rottneros;
- CCM 7.2 Renowacja istniejących budynków – nakłady inwestycyjne poniesione na renowację budynków należących do fabryk;
- CCM 7.3 Montaż, konserwacja i naprawa sprzętu zwiększającego efektywność energetyczną;
- CCM 7.4 Montaż, konserwacja i naprawa stacji ładowania pojazdów elektrycznych w budynkach (i na parkingach przy budynkach) należących do Grupy;
- WTR 1.1 Produkcja, instalacja i powiązane usługi w zakresie technologii kontroli przecieków umożliwiających redukcję i zapobieganie przeciekom w systemach zaopatrzenia w wodę;
- BIO 1.1 Ochrona, w tym odtwarzanie siedlisk, ekosystemów i gatunków w ramach zarybiania rzeki w Munkedals.

2. ZASADY RACHUNKOWOŚCI

Do obliczenia poszczególnych kluczowych wskaźników zastosowano wymogi Rozporządzenia delegowanego 2021/2178.

Na etapie identyfikacji rodzajów działalności kwalifikujących się do systematyki i towarzyszących im aktywności, upewniono się, że żadna z nich nie kwalifikuje się do więcej niż jednego rodzaju działalności, tj. przykładowo, żaden projekt inwestycyjny nie wypełnia definicji więcej niż jednego rodzaju działalności. W praktyce poszczególne rodzaje działalności kwalifikujących się do systematyki oraz związane z nimi aktywności, dotyczą odrębnych obszarów, co eliminuje ryzyko podwójnego ich uwzględnienia.

Na etapie przygotowywania się do procesu identyfikacji rodzajów działalności, a następnie alokacji i weryfikacji, osoby merytorycznie odpowiedzialne za poszczególne obszary biznesowe, zostały poinformowane o takim teoretycznym ryzyku i poinstruowane, że w razie wypełniania przez daną aktywność więcej niż jednej definicji działalności, powinny przypisać ją do definicji tego rodzaju działalności, który najlepiej odzwierciedla specyfikę i charakter danej aktywności.

W raportowanym 2025 roku nie wprowadzono zmian w polityce rachunkowości.

W celu obliczenia odsetka obrotu, nakładów inwestycyjnych (CapEx) i wydatków operacyjnych (OpEx) kwalifikujących się do systematyki zastosowano następujące zasady:

Obrót - w odniesieniu do obrotu podstawę stanowiły całkowite skonsolidowane przychody Grupy Arctic Paper w roku 2025, ujawnione w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym w pozycji „Przychody ze sprzedaży papieru i celulozy” opisane w nocie 4.1. Licznik dla KPI obrotu w zakresie działalności kwalifikowalnych w całości składa się wartości pochodzących z przychodów z tytułu umów z klientami. Do licznika przypisano przychody z działalności kwalifikującej się do systematyki.

W 2025 roku Grupa Arctic Paper zidentyfikowała 9 działalności, z których przychody kwalifikują się do systematyki.

W 2025 r. Arctic Paper przychody kwalifikujące się do systematyki uzyskało głównie z usług świadczonych przez Rottneros w zakresie usług gospodarki drzewnej (działalność 1.3) oraz produkcji oleju talowego (działalność 4.13) w fabryce celulozy w Vallvik.

Arctic Paper korzysta z własnej produkcji energii elektrycznej, wskazanych w opisach kwalifikowalnych działalności 4.1 CCM, 4.5 CCM, 4.8 CCM, 7.6 CCM oraz biogazu/biopaliw wyprodukowanych w ramach działalności 4.13 CCM. Odpowiadające temu wykorzystaniu kwoty zostały odpowiednio wyłączone z raportowania taksonomicznego. W toku wykonanej analizy nie stwierdzono innych przypadków konsumpcji własnej, która wymagałaby ujawnienia.

| w tys. zł | 31 grudnia 2025 r. |
|---|--------------------|
| Przychody z działalności kwalifikującej się do systematyki | 116 283 |
| Przychody skonsolidowane | 3 197 594 |
| Wskaźnik przychodów związanych z działalnością kwalifikującą się do systematyki | 3,64% |

Odsetek przychodów związanych z działalnością kwalifikującą się do systematyki wynosi 3,64%.

Udział procentowy obrotu z tytułu produktów lub usług powiązanych z działalnością gospodarczą zgodną z systematyką

| Działalność gospodarcza (1) | Kod(y) (2) | Obrót (wartość bezwzględna) (3) | | Część obrotu (4) | | Kryteria dotyczące istotnego wkładu | | | | | | | Kryteria dotyczące zasady "nie wyrządza poważnych szkód" | | | | | | Minimalne gwarancje (17) | Udział działalności zgodnej z systematyką(A.1) lub kwalifikującej się do systematyki(A.2), Obrót, rok 2024 (18) | Kategoria (działalność wspomagająca) (19) | Kategoria (działalność na rzecz przejścia) (20) |
|---|------------|---------------------------------|-------|------------------|------------|-------------------------------------|------------|------------|------------|------------|----------|-----|--|-----|-----|-----|-----|--------|--------------------------|---|---|---|
| | | tys. zł | % | T; N; N/EL | T; N; N/EL | T; N; N/EL | T; N; N/EL | T; N; N/EL | T; N; N/EL | T; N; N/EL | T/N | T/N | T/N | T/N | T/N | T/N | T/N | % | | | | |
| A. Działalność kwalifikująca się do systematyki | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.1. Rodzaje działalności zrównoważonej środowiskowo (zgodna z systematyką) | | 0 | 0% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Obrót ze zrównoważonej działalności (zgodnej z systematyką) (A.1.) | | 0 | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | | | | | | | | 0,00% | | | | |
| W tym wspomagająca | | 0 | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | | | | | | | | 0,000% | E | | | |
| w tym na rzecz przejścia | | 0 | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | | | | | | | | | T | | | |
| A.2. Działalność kwalifikująca się do systematyki, ale niezrównoważona środowiskowo (działalność niezgodna z systematyką) | | | | | | EL; N/EL | EL; N/EL | EL; N/EL | EL; N/EL | EL; N/EL | EL; N/EL | | | | | | | | | | | |
| Gospodarka leśna | CCM 1.3 | 87 837 | 2,75% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 2,28% | | | | |
| Produkcja energii elektrycznej z wykorzystaniem technologii fotowoltaicznej | CCM 4.1 | 2 159 | 0,07% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,00% | | | | |
| Produkcja energii elektrycznej z energii wodnej | CCM 4.5 | 2 348 | 0,07% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,00% | | | | |
| Produkcja energii elektrycznej z bioenergii | CCM 4.8 | 115 | 0,00% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,00% | | | | |
| Magazynowanie energii elektrycznej | CCM 4.10 | 1 295 | 0,04% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,00% | | | | |

| Działalność gospodarcza (1) | Kod(y) (2) | Obrót (wartość bezwzględna) (3) | Część obrotu (4) | Kryteria dotyczące istotnego wkładu | | | | | | Kryteria dotyczące zasady "nie wyrządza poważnych szkód" | | | | | | Minimalne gwarancje (17) | Udział działalności zgodnej z systematyką(A.1) lub kwalifikującej się do systematyki(A.2), Obrót, rok 2024 (18) | Kategoria (działalność wspomagająca) (19) | Kategoria (działalność na rzecz przejścia) (20) |
|--|------------|---------------------------------|------------------|-------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|----------------------|------------------------------------|----------------------|--|---------------------------------|-----------------------------|-----------------------|-------------------------------------|----------------------|--------------------------|---|---|---|
| | | | | Łagodzenie zmian klimatu (5) | Adaptacja do zmian klimatu (6) | Zasoby wodne i morskie (7) | Zanieczyszczenie (8) | Gospodarka o obiegu zamkniętym (9) | Bioróżnorodność (10) | Łagodzenie zmian klimatycznych (11) | Adaptacja do zmian klimatu (12) | Zasoby wodne i morskie (13) | Zanieczyszczenie (14) | Gospodarka o obiegu zamkniętym (15) | Bioróżnorodność (16) | | | | |
| Produkcja biogazu i biopaliw do wykorzystania w transporcie oraz biopłynów | CCM 4.13 | 22 411 | 0,70% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,94% | | |
| Budowa, rozbudowa i eksploatacja systemów poboru, uzdatniania i dostarczania wody | CCM 5.1 | 45 | 0,00% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,00% | | |
| Budowa, rozbudowa i eksploatacja systemów odprowadzania i oczyszczania ścieków | CCM 5.3 | 61 | 0,00% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,00% | | |
| Montaż, konserwacja i naprawa stacji ładowania pojazdów elektrycznych w budynkach (i na parkingach przy budynkach) | CCM 7.4 | 13 | 0,00% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,00% | | |
| Obrót z działalności kwalifikującej się do systematyki, ale niezrównoważonej środowiskowo(A.2) | | 116 283 | 3,64% | 3,64% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | | | | | | | | 3,33% | | |
| Obroty z działalności kwalifikującej się do systematyki(A.1+A.2) | | 116 283 | 3,64% | 3,64% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | | | | | | | | 3,33% | | |
| B. Działalność niekwalifikująca się do systematyki | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Obrót z działalności niekwalifikującej się do systematyki (B) | | 3 081 312 | 96,4% | | | | | | | | | | | | | | | | |
| OGÓŁEM | | 3 197 594 | 100,0% | | | | | | | | | | | | | | | | |

Kod stanowi skrót odpowiedniego celu, w przypadku którego działalność gospodarcza kwalifikuje się do wniesienia istotnego wkładu w jego realizację, a także numer sekcji poświęconej danej działalności w odpowiednim załączniku dotyczącym celu, tj.:

- CCM** - łagodzenie zmian klimatu
- CCA** - adaptacja do zmian klimatu
- WTR** - zasoby wodne i morskie
- CE** - gospodarka o obiegu zamkniętym
- PPC** - zapobieganie zanieczyszczeniu i jego kontrola
- BIO** - bioróżnorodność i ekosystemy

- T** – Tak, działalność kwalifikująca się do systematyki i zgodna z systematyką w przypadku odpowiedniego celu środowiskowego
- N** – Nie, działalność kwalifikująca się do systematyki, ale niezgodna z systematyką w przypadku odpowiedniego celu środowiskowego
- N/EL** – Nie kwalifikuje się, działalność niekwalifikująca się do systematyki w przypadku odpowiedniego celu środowiskowego

Przedsiębiorstwa niefinansowe zgłaszają również zakres kwalifikowania się i zgodności w podziale na poszczególne cele środowiskowe, który obejmuje zgodność z każdym z celów środowiskowych w przypadku tych rodzajów działalności, które wnoszą istotny wkład w realizację wielu celów:

| | Część obrotu/Całkowity obrót | |
|-----|---|--|
| | Zgodność z systematyką w podziale na cele | Kwalifikowanie się do systematyki w podziale na cele |
| CCM | 0,00% | 3,64% |
| CCA | 0,00% | 0,00% |
| WTR | 0,00% | 0,00% |
| CE | 0,00% | 0,00% |
| PPC | 0,00% | 0,00% |
| BIO | 0,00% | 0,00% |

- EL** - działalność kwalifikująca się do systematyki w przypadku odpowiedniego celu
- N/EL** - działalność niekwalifikująca się do systematyki w przypadku odpowiedniego celu

CapEx - w odniesieniu do nakładów inwestycyjnych (CapEx) podstawę stanowiły nakłady inwestycyjne rozliczane w Grupie Arctic Paper w poszczególnych fabrykach oraz w centrali, na które składają się zwiększenia z tytułu wartości niematerialnych i prawnych 47.448 tys. PLN , praw do użytkowania 3.963 tys. PLN oraz zwiększenia środków trwałych 269.742 tys. PLN . Mianownik obejmuje zwiększenie stanu rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych w ciągu danego roku obrotowego przed amortyzacją, umorzeniem oraz wszelkimi aktualizacjami wyceny, w tym wynikającymi z przeszacowania oraz utraty wartości, dla danego roku obrotowego, z wyłączeniem zmian wartości godziwej.

w tys. Zł

31 grudnia 2025 r.

| | |
|--|---------|
| Nakłady inwestycyjne związane z działalnością kwalifikującą się do systematyki | 120 799 |
| Suma nakładów inwestycyjnych | 321 153 |
| Wskaźnik nakładów inwestycyjnych związanych z działalnością kwalifikującą się do systematyki | 37,61% |

Odsetek nakładów inwestycyjnych związanych z działalnością kwalifikującą się wynosi 37,61%.

W 2025 r. Arctic Paper kluczowe nakłady inwestycyjne kwalifikujące się do systematyki związane były z instalacjami farm fotowoltaicznych (działalność 4.1) w papierniach należących do Grupy Arctic Paper oraz inwestycją w budowę instalacji do produkcji pelletu (działalność 4.8) w Arctic Paper Grycksbo.

Całość CapEx jest ujęta w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym w pozycjach zwiększeń:

- z tytułu nabycia aktywów trwałych - nota 5.1;
- z tytułu nabycia praw do użytkowania - nota 5.2;
- z tytułu nabycia wartości niematerialnych i prawnych – nota 5.4

Do licznika przypisano tę część CapEx, która dotyczy rodzajów działalności kwalifikujących się do systematyki.

| Działalność gospodarcza (1) | Kod(y) (2) | Nakłady inwestycyjne w ujęciu bezwzględny (3) | Udział procentowy nakładów inwestycyjnych (4) | Kryteria dotyczące istotnego wkładu | | | | | | Kryteria dotyczące zasady "nie wyrządza poważnych szkód" | | | | | | Udział działalności zgodnej z systematyką(A.1) lub kwalifikującej się do systematyki(A.2) , Nakłady inwestycyjne, rok 2024 (18) | Kategoria (działalność wspomagająca) (19) | Kategoria (działalność na rzecz przejścia) (20) | |
|---|------------|---|---|-------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|----------------------|------------------------------------|----------------------|--|---------------------------------|-----------------------------|-----------------------|-------------------------------------|--|---|---|---|--------------------------|
| | | | | Łagodzenie zmian klimatu (5) | Adaptacja do zmian klimatu (6) | Zasoby wodne i morskie (7) | Zanieczyszczenie (8) | Gospodarka o obiegu zamkniętym (9) | Bioróżnorodność (10) | Łagodzenie zmian klimatycznych (11) | Adaptacja do zmian klimatu (12) | Zasoby wodne i morskie (13) | Zanieczyszczenie (14) | Gospodarka o obiegu zamkniętym (15) | Różnorodność biologiczna i ekosystemy (16) | | | | Minimalne gwarancje (17) |
| Wytwarzanie energii ciepłej/chłodniczej z bioenergii | CCM 4.24 | 367 | 0,11% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 3,74% | | |
| Budowa, rozbudowa i eksploatacja systemów poboru, uzdatniania i dostarczania wody | CCM 5.1 | 2 582 | 0,80% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,59% | | |
| Budowa, rozbudowa i eksploatacja systemów odprowadzania i oczyszczania ścieków | CCM 5.3 | 476 | 0,15% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,43% | | |
| Transport motocyklami, samochodami osobowymi i pojazdami użytkowymi | CCM 6.5 | 1 646 | 0,51% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,16% | | |
| Infrastruktura na potrzeby transportu kolejowego | CCM 6.14 | 572 | 0,18% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,09% | | |
| Renowacja istniejących budynków | CCM 7.2 | 2 159 | 0,67% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 2,24% | | |
| Montaż, konserwacja i naprawa sprzętu zwiększającego efektywność energetyczną | CCM 7.3 | 3 472 | 1,08% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,88% | | |
| Montaż, konserwacja i naprawa stacji ładowania pojazdów elektrycznych w budynkach (i na parkingach przy budynkach) | CCM 7.4 | 442 | 0,14% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,87% | | |
| Ochrona, w tym odtwarzanie siedlisk, ekosystemów i gatunków | BIO 1.1 | 35 | 0,01% | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | EL | | | | | | | | 0,00% | | |
| <i>Nakłady inwestycyjne z tytułu działalności kwalifikującej się do systematyki, ale niezrównoważonej środowiskowo (niezgodnej z systematyką)(A.2.)</i> | | 120 799 | 37,61% | 37,60% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,01% | | | | | | | | 39,30% | | |
| <i>Nakłady inwestycyjne z tytułu działalności kwalifikującej się do systematyki (A.1 + A.2)</i> | | 120 799 | 37,61% | 37,60% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,01% | | | | | | | | 39,30% | | |
| B. Działalność niekwalifikująca się do systematyki | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| Działalność gospodarcza (1) | Kod(y) (2) | Nakłady inwestycyjne w ujęciu bezwzględny (3) | Udział procentowy nakładów inwestycyjnych (4) | Kryteria dotyczące istotnego wkładu | | | | | | Kryteria dotyczące zasady "nie wyrządza poważnych szkód" | | | | | | | | |
|---|------------|---|---|-------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|----------------------|------------------------------------|----------------------|--|---------------------------------|-----------------------------|-----------------------|-------------------------------------|--|--------------------------|---|---|
| | | | | Łagodzenie zmian klimatu (5) | Adaptacja do zmian klimatu (6) | Zasoby wodne i morskie (7) | Zanieczyszczenie (8) | Gospodarka o obiegu zamkniętym (9) | Bioróżnorodność (10) | Łagodzenie zmian klimatycznych (11) | Adaptacja do zmian klimatu (12) | Zasoby wodne i morskie (13) | Zanieczyszczenie (14) | Gospodarka o obiegu zamkniętym (15) | Różnorodność biologiczna i ekosystemy (16) | Minimalne gwarancje (17) | Udział działalności zgodnej z systematyką(A.1) lub kwalifikującej się do systematyki(A.2) , Nakłady inwestycyjne, rok 2024 (18) | Kategoria (działalność wspomagająca) (19) |
| Nakłady operacyjne z tytułu działalności niekwalifikującej się do systematyki (B) | | 200 354 | 62,4% | | | | | | | | | | | | | | | |
| OGÓŁEM | | 321 153 | 100,0% | | | | | | | | | | | | | | | |

Kod stanowi skrót odpowiedniego celu, w przypadku którego działalność gospodarcza kwalifikuje się do wniesienia istotnego wkładu w jego realizację, a także numer sekcji poświęconej danej działalności w odpowiednim załączniku dotyczącym celu, tj.:

CCM - łagodzenie zmian klimatu

CCA - adaptacja do zmian klimatu

WTR - zasoby wodne i morskie

CE - gospodarka o obiegu zamkniętym

PPC - zapobieganie zanieczyszczeniu i jego kontrola

BIO - bioróżnorodność i ekosystemy

T – Tak, działalność kwalifikująca się do systematyki i zgodna z systematyką w przypadku odpowiedniego celu środowiskowego

N – Nie, działalność kwalifikująca się do systematyki, ale niezgodna z systematyką w przypadku odpowiedniego celu środowiskowego

N/EL – Nie kwalifikuje się, działalność niekwalifikująca się do systematyki w przypadku odpowiedniego celu środowiskowego

Przedsiębiorstwa niefinansowe zgłaszają również zakres kwalifikowania się i zgodności w podziale na poszczególne cele środowiskowe, który obejmuje zgodność z każdym z celów środowiskowych w przypadku tych rodzajów działalności, które wnoszą istotny wkład w realizację wielu celów:

Część nakładów inwestycyjnych/Lączne nakłady inwestycyjne

| | Zgodność z systematyką w podziale na cele | Kwalifikowanie się do systematyki w podziale na cele |
|-----|---|--|
| CCM | 0,00% | 37,60% |
| CCA | 0,00% | 0,00% |
| WTR | 0,00% | 0,00% |
| CE | 0,00% | 0,00% |
| PPC | 0,00% | 0,00% |
| BIO | 0,00% | 0,01% |

EL - działalność kwalifikująca się do systematyki w przypadku odpowiedniego celu

N/EL - działalność niekwalifikująca się do systematyki w przypadku odpowiedniego celu

OpEx- w odniesieniu do wydatków operacyjnych (OpEx) podstawę stanowiły koszty służące do bieżącej obsługi, napraw aktywów spółek w Grupie i utrzymywania ich we właściwej kondycji. Zaliczone do nich zostały takie koszty, jak: koszty osobowe osób odpowiedzialnych za utrzymanie i naprawy, koszty związane z naprawami oraz remontami urządzeń/instalacji, leasingi operacyjne oraz koszty badań i rozwoju. Do licznika przypisano tę część OpEx, która dotyczy rodzajów działalności kwalifikujących się do systematyki. W liczniku OpEx zostały uwzględnione te pozycje z mianownika, które dotyczą działalności zgodnej lub kwalifikującej się do systematyki. Zdecydowaną większość stanowiły koszty związane z bieżącą obsługą składników rzeczowych aktywów trwałych (utrzymanie, remonty, konserwacje itd.).

w tys. zł

31 grudnia 2025 r.

| | |
|--|---------|
| Wydatki operacyjne związane z działalnością kwalifikującą się do systematyki | 42 336 |
| Suma wydatków operacyjnych | 219 317 |
| Wskaźnik wydatków operacyjnych związanych z działalnością kwalifikującą się do systematyki | 19,30% |

Odsetek wydatków operacyjnych związanych z działalnością kwalifikującą się wynosi 19,30%.

W 2025 r. Arctic Paper kluczowe wydatki operacyjne kwalifikujące się do systematyki związane były m.in. z konserwacją turbin i kotłów parowych instalacji do produkcji oleju talowego w fabryce celulozy w Vallvik (działalność 4.20).

Dane wykorzystane do obliczeń pochodziły z systemów finansowo-księgowych jednostek operacyjnych Grupy Arctic Paper. Grupa Arctic Paper nie stosuje szacunków ani alokacji w przygotowaniu KPI w myśl Taksonomii UE.

Analiza wykazała, że nie ma potrzeby szczegółowej dezagregacji kluczowych wskaźników efektywności pomiędzy jednostki operacyjne Grupy Arctic Paper zgodnie z punktem 1.2.2.3. załącznika I do Rozporządzenia delegowanego Komisji (UE) 2021/2178.

Udział procentowy wydatków operacyjnych (Opex) z tytułu produktów lub usług powiązanych z działalnością gospodarczą zgodną z systematyką

| Działalność gospodarcza (1) | Kod(y) (2) | Wydatki operacyjne w ujęciu bezwzględ- nym (3) | Udział procentowy wydatków operacyj- nych (4) | Kryteria dotyczące istotnego wkładu | | | | | | Kryteria dotyczące zasady "nie wyrządza po- ważnych szkód" | | | | | | | Udział działalno- ści zgod- nej z systema- tyką(A.1) lub kwali- fikującej się do systema- tyki(A.2) , Wydatki opera- cyjne, rok 2024 (18) | Kategoria (działalność wspomagająca) (19) | Kategoria (działalność na przejścia) (20) |
|--|------------|---|--|-------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|----------------------|------------------------------------|----------------------|---|---------------------------------|-----------------------------|-----------------------|-------------------------------------|----------------------|--------------------------|---|--|---|
| | | | | Łagodzenie zmian klimatu (5) | Adaptacja do zmian klimatu (6) | Zasoby wodne i morskie (7) | Zanieczyszczenie (8) | Gospodarka o obiegu zamkniętym (9) | Bioróżnorodność (10) | Łagodzenie zmian klimatycznych (11) | Adaptacja do zmian klimatu (12) | Zasoby wodne i morskie (13) | Zanieczyszczenie (14) | Gospodarka o obiegu zamkniętym (15) | Bioróżnorodność (16) | Minimalne gwarancje (17) | | | |
| | | tys. zł | % | T; N; N/EL | T; N; N/EL | T; N; N/EL | T; N; N/EL | T; N; N/EL | T; N; N/EL | T/N | T/N | T/N | T/N | T/N | T/N | T/N | % | E | T |
| A. Działalność kwalifikująca się do systematyki | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.1. Rodzaje działalności zrównoważonej środowiskowo (zgodna z systematyką) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 0 | 0% | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 0 | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | | | | | | | | 0,00% | | |
| | | 0 | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | | | | | | | | 0,000% | E | |
| | | 0 | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | | | | | | | | | | T |
| A.2. Działalność kwalifikująca się do systematyki, ale niezrównoważona środowiskowo (działalność niezgodna z systematyką) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | CCM 1.3 | 2 132 | 0,97% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | 3,48% | | |
| | | CCM 4.1 | 80 | 0,04% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | 0,00% | | |
| | | CCM 4.5 | 216 | 0,10% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | 1,10% | | |

| Działalność gospodarcza (1) | Kod(y) (2) | Wydatki operacyjne w ujęciu bezwzględ- nym (3) | Udział procentowy wydatków operacyj- nych (4) | Kryteria dotyczące istotnego wkładu | | | | | | Kryteria dotyczące zasady "nie wyrządza po- ważnych szkód" | | | | | | | Udział działalno- ści zgod- nej z systema- tyką(A.1) lub kwali- fikującej się do systema- tyki(A.2) , Wydatki opera- cyjne, rok 2024 (18) | Kategoria (działalność wspomagająca) (19) | Kategoria (działalność na przejęcia) (20) |
|---|-------------|---|--|-------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|----------------------|------------------------------------|----------------------|---|---------------------------------|-----------------------------|-----------------------|-------------------------------------|----------------------|--------------------------|---|--|---|
| | | | | Łagodzenie zmian klimatu (5) | Adaptacja do zmian klimatu (6) | Zasoby wodne i morskie (7) | Zanieczyszczenie (8) | Gospodarka o obiegu zamkniętym (9) | Bioróżnorodność (10) | Łagodzenie zmian klimatycznych (11) | Adaptacja do zmian klimatu (12) | Zasoby wodne i morskie (13) | Zanieczyszczenie (14) | Gospodarka o obiegu zamkniętym (15) | Bioróżnorodność (16) | Minimalne gwarancje (17) | | | |
| Produkcja energii elektrycznej z bioenergii | CCM 4.8 | 172 | 0,08% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,97% | | |
| Produkcja biogazu i biopaliw do wykorzystania w transporcie oraz biopłynów | CCM 4.13 | 524 | 0,24% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,68% | | |
| Kogeneracja energii cieplnej/chłodniczej i energii elektrycznej z bioenergii | CCM 4.20 | 13 297 | 6,06% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 19,62% | | |
| Wytwarzanie energii cieplnej/chłodniczej z bioenergii | CCM 4.24 | 1 840 | 0,84% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,00% | | |
| Budowa, rozbudowa i eksploatacja systemów poboru, uzdatniania i dostarczania wody | CCM 5.1 | 5 692 | 2,60% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 9,30% | | |
| Budowa, rozbudowa i eksploatacja systemów odprowadzania i oczyszczania ścieków | CCM 5.3 | 3 601 | 1,64% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 5,55% | | |
| Odzysk materiałów z odpadów niebezpiecznych | CCM 5.9 | 19 | 0,01% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,00% | | |
| Transport motocyklami, samochodami osobowymi i pojazdami użytkowymi | CCM 6.5 | 225 | 0,10% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,91% | | |
| Infrastruktura na potrzeby transportu kolejowego | CCM 6.14 | 70 | 0,03% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 3,54% | | |
| Renowacja istniejących budynków | CCM 7.2 | 2 973 | 1,36% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 6,24% | | |
| Montaż, konserwacja i naprawa sprzętu zwiększającego efektywność energetyczną | CCM 7.3 | 263 | 0,12% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,70% | | |

| Działalność gospodarcza (1) | Kod(y) (2) | Wydatki operacyjne w ujęciu bezwzględ- nym (3) | Udział procentowy wydatków operacyj- nych (4) | Kryteria dotyczące istotnego wkładu | | | | | | Kryteria dotyczące zasady "nie wyrządza po- ważnych szkód" | | | | | | | Udział działalno- ści zgod- nej z systema- tyką(A.1) lub kwali- fikującej się do systema- tyki(A.2) , Wydatki opera- cyjne, rok 2024 (18) | Kategoria (działalność wspomagająca) (19) | Kategoria (działalność na przejęcia) (20) |
|---|------------|---|--|-------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|----------------------|------------------------------------|----------------------|---|---------------------------------|-----------------------------|-----------------------|-------------------------------------|----------------------|--------------------------|---|--|---|
| | | | | Łagodzenie zmian klimatu (5) | Adaptacja do zmian klimatu (6) | Zasoby wodne i morskie (7) | Zanieczyszczenie (8) | Gospodarka o obiegu zamkniętym (9) | Bioróżnorodność (10) | Łagodzenie zmian klimatycznych (11) | Adaptacja do zmian klimatu (12) | Zasoby wodne i morskie (13) | Zanieczyszczenie (14) | Gospodarka o obiegu zamkniętym (15) | Bioróżnorodność (16) | Minimalne gwarancje (17) | | | |
| Montaż, konserwacja i naprawa stacji ładowania pojazdów elektrycznych w budynkach (i na parkingach przy budynkach) | CCM 7.4 | 11 134 | 5,08% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,02% | | |
| Produkcja, instalacja i usługi towarzyszące w zakresie technologii kontroli wycieków umożliwiających redukcję i zapobieganie wyciekom w systemach zaopatrzenia w wodę | WTR 1.1 | 82 | 0,04% | N/EL | N/EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,05% | | |
| Ochrona, w tym odtwarzanie siedlisk, ekosystemów i gatunków | BIO 1.1 | 15 | 0,01% | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | EL | | | | | | | | 0,00% | | |
| <i>Wydatki operacyjne z tytułu działalności kwalifikującej się do systematyki, ale niezrównoważonej środowiskowo (niezgodnej z systematyką)(A.2.)</i> | | 42 336 | 19,30% | 19,25 % | 0,00% | 0,04% | 0,00% | 0,00% | 0,01% | | | | | | | | 57,67% | | |
| Wydatki operacyjne z tytułu działalności kwalifikującej się do systematyki (A.1 + A.2) | | 42 336 | 19,30% | 19,25 % | 0,00% | 0,04% | 0,00% | 0,00% | 0,01% | | | | | | | | 57,67% | | |
| B. Działalność niekwalifikująca się do systematyki | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <i>Wydatki operacyjne z tytułu działalności niekwalifikującej się do systematyki (B)</i> | | 176 981 | 80,7% | | | | | | | | | | | | | | | | |
| OGÓŁEM | | 219 317 | 100,0% | | | | | | | | | | | | | | | | |

Kod stanowi skrót odpowiedniego celu, w przypadku którego działalność gospodarcza kwalifikuje się do wniesienia istotnego wkładu w jego realizację, a także numer sekcji poświęconej danej działalności w odpowiednim załączniku dotyczącym celu, tj.:

CCM - łagodzenie zmian klimatu

CCA - adaptacja do zmian klimatu

T – Tak, działalność kwalifikująca się do systematyki i zgodna z systematyką w przypadku odpowiedniego celu środowiskowego

N – Nie, działalność kwalifikująca się do systematyki, ale niezgodna z systematyką w przypadku odpowiedniego celu środowiskowego

WTR - zasoby wodne i morskie

CE - gospodarka o obiegu zamkniętym

PPC - zapobieganie zanieczyszczeniu i jego kontrola

BIO - bioróżnorodność i ekosystemy

N/EL – Nie kwalifikuje się, działalność niekwalifikująca się do systematyki w przypadku odpowiedniego celu środowiskowego

Przedsiębiorstwa niefinansowe zgłaszają również zakres kwalifikowania się i zgodności w podziale na poszczególne cele środowiskowe, który obejmuje zgodność z każdym z celów środowiskowych w przypadku tych rodzajów działalności, które wnoszą istotny wkład w realizację wielu celów:

| Część wydatków operacyjnych/Łączne wydatki operacyjne | | |
|---|---|--|
| | Zgodność z systematyką w podziale na cele | Kwalifikowanie się do systematyki w podziale na cele |
| CCM | 0,00% | 19,25% |
| CCA | 0,00% | 0,00% |
| WTR | 0,00% | 0,04% |
| CE | 0,00% | 0,00% |
| PPC | 0,00% | 0,00% |
| BIO | 0,00% | 0,01% |

EL – Taxonomy-eligible activity for the relevant objective

N/EL – Taxonomy-non-eligible activity for the relevant objective.

Działalność Grupy Arctic Paper SA związana z energią jądrową i gazem ziemnym w ujęciu Taksonomii środowiskowej UE

Ujawnienie zgodnie z Załącznikiem III Rozporządzenia Delegowanego Komisji (UE) 2022/1214, uzupełniającym Rozporządzenie Delegowane Komisji (UE) 2021/2178 o Załącznik XII, dotyczący standardowych wzorów do celów ujawniania informacji, o których mowa w art. 8 ust. 6 i 7. – tj. dla działalności związanej z energią jądrową i gazem ziemnym

Działalność związana z energią jądrową

| | | |
|---|--|-----|
| 1 | Przedsiębiorstwo prowadzi badania, rozwój, demonstrację i rozmieszczenie innowacyjnych instalacji wytwarzania energii elektrycznej wytwarzających energię w ramach procesów jądrowych przy minimalnej ilości odpadów z cyklu paliwowego, finansuje tę działalność lub jest ma na nią ekspozycję. | NIE |
| 2 | Przedsiębiorstwo prowadzi budowę i bezpieczną eksploatację nowych obiektów jądrowych w celu wytwarzania energii elektrycznej lub ciepła technologicznego, w tym na potrzeby systemu ciepłowniczego lub procesów przemysłowych, takich jak produkcja wodoru, a także ich modernizację pod kątem bezpieczeństwa, z wykorzystaniem najlepszych dostępnych technologii, finansuje tę działalność lub ma na nią ekspozycję. | NIE |
| 3 | Przedsiębiorstwo prowadzi bezpieczną eksploatację istniejących obiektów jądrowych wytwarzających energię elektryczną lub ciepło technologiczne, w tym na potrzeby systemu ciepłowniczego lub procesów przemysłowych, takich jak produkcja wodoru z energii jądrowej, a także ich modernizację pod kątem bezpieczeństwa, finansuje tę działalność lub ma na nią ekspozycję. | NIE |

Działalność związana z gazem ziemnym

| | | |
|---|--|-----|
| 1 | Przedsiębiorstwo prowadzi budowę lub eksploatację instalacji do wytwarzania energii elektrycznej z wykorzystaniem gazowych paliw kopalnych, finansuje tę działalność lub ma na nią ekspozycję. | NIE |
| 2 | Przedsiębiorstwo prowadzi budowę, modernizację i eksploatację instalacji do skojarzonego wytwarzania energii cieplnej/chłodniczej i energii elektrycznej z wykorzystaniem gazowych paliw kopalnych, finansuje tę działalność lub ma na nią ekspozycję. | NIE |
| 3 | Przedsiębiorstwo prowadzi budowę, modernizację i eksploatację instalacji do wytwarzania ciepła wytwarzających energię cieplną/chłodniczą z wykorzystaniem gazowych paliw kopalnych, finansuje tę działalność lub ma na nią ekspozycję. | NIE |

3. INFORMACJE DOTYCZĄCE KWESTII SPOŁECZNYCH

ESRS S1 Własne zasoby pracownicze

S1 SBM-3 Istotne wpływy i ryzyka oraz ich wzajemne związki ze strategią i z modelem biznesowym

[SBM-3 48b, c, d, f] Opisane istotne wpływy i ryzyka związane z własnymi zasobami pracowniczymi są powiązane z modelem biznesowym Grupy Arctic Paper poprzez produkcyjny charakter działalności i oparcie jej na kapitale ludzkim. Grupa koncentruje się na budowaniu zaufania pracowników, poszanowaniu różnorodności oraz zapewnieniu bezpiecznych i stabilnych warunków pracy, w tym pracy zmianowej. Działania te sprzyjają długotrwałemu zatrudnieniu, umożliwiają akumulację wiedzy i doświadczenia w organizacji oraz przekładają się na wyższą efektywność operacyjną i jakość produktów. Dbalność o bezpieczeństwo, stabilność zatrudnienia i konkurencyjne wynagrodzenia sprzyja retencji pracowników. Konieczność zapewnienia bezpieczeństwa i odpowiednich warunków pracy wymaga stałego monitorowania i inwestycji w procesy HR oraz systemy bezpieczeństwa. Działania te umożliwiają rozwój kapitału ludzkiego, który stanowi kluczowy element modelu biznesowego Grupy. W dłuższej perspektywie utrzymanie kompetentnych i zaangażowanych pracowników wspiera stabilność operacyjną i jakość produkcji. Całościowo, strategia dotycząca zasobów pracowniczych wspiera zarówno efektywność operacyjną, jak i atrakcyjność firmy na rynku pracy.

Zidentyfikowane pozytywne wpływy są wynikiem podejścia do budowania zaufania, które przejawia się zapewnieniem dobrych warunków pracy, uwzględniających stabilność zatrudnienia, konkurencyjne wynagrodzenia, wysokie standardy bezpieczeństwa i dialog z pracownikami. Negatywne wpływy związane są głównie ze specyfiką działalności Grupy, czyli działalnością produkcyjną będącą środowiskiem, w którym istnieje ryzyko występowania wypadków oraz potencjalnie bardziej wymagających warunków związanych z pracą fizyczną, zmianową oraz w godzinach nocnych. Ponadto z uwagi na specyfikę branży i lokalizację zakładów produkcyjnych Grupa Arctic Paper identyfikuje ryzyko potencjalnych braków kadrowych o określonych kompetencjach w regionie i niewielki udział kobiet na stanowiskach managerskich, który Grupa zaadresowała w Polityce Różnorodności Zarządu oraz Rady Nadzorczej Arctic Paper, dążąc do tego, aby udział kobiet w organach nie był niższy niż 30%. Aspekt ten będzie uwzględniany w przyszłych procesach rekrutacyjnych.

[S1 SBM-3, 14, 15, 16] Wszystkie osoby będące własnymi zasobami pracowniczymi Grupy Arctic Paper, na które może ona istotnie oddziaływać, są objęte zakresem ujawnienia informacji zgodnie z ESRS 2. Te istotne wpływy i ryzyka obejmują oddziaływania związane z własnymi operacjami i łańcuchem wartości Grupy Arctic Paper, w tym za pośrednictwem jej produktów lub usług, a także relacji biznesowych, w zakresie, w jakim Grupa ma dostęp do takich informacji. Dominującą grupą pracowników, na którą działalność Grupy oddziałuje w istotny sposób, są pracownicy zatrudnieni bezpośrednio przez Grupę Arctic Paper, głównie w obszarach produkcyjnych oraz operacyjnych, w tym m.in. w sprzedaży, logistyce, finansach, HR. Grupa w niewielkim stopniu współpracuje z pracownikami sklasyfikowanymi przez standard ESRS jako osoby niebędące pracownikami własnymi. W momencie publikacji niniejszego Oświadczenia, Grupa Arctic Paper nie opracowała jeszcze Planu przejścia na rzecz łagodzenia zmiany klimatu, stąd nie może dokonać opisu istotnego wpływu na pracowników, jaki może wynikać z planów przejściowych mających na celu ograniczenie negatywnego wpływu na środowisko i osiągnięcie neutralnej dla klimatu działalności. W toku prac nad analizą podwójnej istotności Grupa Arctic Paper nie zidentyfikowała w swojej działalności ani w swoim łańcuchu wartości występowania znacznego ryzyka pracy przymusowej lub pracy obowiązkowej ani pracy dzieci.

S1-1 Polityki związane z własnymi zasobami pracowniczymi

[S1-1, 21, AR12, MDR-P, 65] Grupa Arctic Paper zarządza swoimi istotnymi wpływami i ryzykiem dotyczącymi własnych zasobów pracowniczych na podstawie poniższych polityk:

- Kodeks postępowania w łańcuchu wartości Grupy Arctic Paper zawiera podstawowe zasady postępowania, etyki i wartości Grupy Arctic Paper takie jak zgodność z prawem, zgłaszanie potencjalnych naruszeń, przestrzeganie praw człowieka, w tym warunków pracy, zasad bezpieczeństwa i higieny pracy, ochrony przed dyskryminacją, poszanowanie dla środowiska. Kodeks dotyczy następujących istotnych kwestii: bezpieczeństwo zatrudnienia, czas pracy, adekwatna płaca, dialog społeczny; bezpieczeństwo i higiena pracy, środki zapobiegania przemocy i molestowaniu w miejscu pracy, równowaga między życiem zawodowym a prywatnym;
- Polityki różnorodności: Zarządu i Rady Nadzorczej oraz pracowników promuje otwartość na różnorodność i zapewnianie równości szans. Polityki dotyczą następujących istotnych kwestii: szkolenia i rozwój umiejętności, różnorodność, równouprawnienie płci i równość wynagrodzeń za pracę o takiej samej wartości, zatrudnienie i integracja osób z niepełnosprawnościami; w rekrutacji i rozwoju, niezależnie od cech takich jak m.in. wiek, płeć, narodowość, niepełnosprawność;

- Polityka wynagrodzeń członków Zarządu i Rady Nadzorczej opisuje zasady wynagradzania pracowników najwyższego szczebla zarządzania w Grupie, takich jak opis składników wynagrodzeń członków Zarządu i Rady Nadzorczej, ogólne zasady przyznawania wynagrodzenia zmiennego dla członków Zarządu, przeciwdziałanie konfliktowi interesów. Ponadto podmioty z Grupy Arctic Paper posiadają regulaminy wynagrodzeń zgodne z przepisami prawnymi właściwymi dla danej jednostki organizacyjnej;
- Polityka zrównoważonego rozwoju wyjaśnia podejście do zarządzania tematami zrównoważonego rozwoju w Grupie Arctic Paper, w tym ogólne zasady zarządzania wpływem na środowisko, społeczeństwo i prowadzenie biznesu. Dotyczy następujących istotnych kwestii: bezpieczeństwo i higiena pracy, środki zapobiegania przemocy i molestowaniu w miejscu pracy;
- Polityka zgłaszania naruszeń prawa i ochrony sygnalistów opisuje podejście do etyki biznesowej i wyjaśnia sposoby i kanały zgłaszania nieprawidłowości. Dotyczy następującej istotnej kwestii: środki zapobiegania przemocy i molestowaniu w miejscu pracy.

Zakres polityk obejmuje działalność Grupy Arctic Paper, z wyłączeniem Grupy Rottneros. Za wdrożenie zapisów polityk odpowiada Zarząd Grupy. Przyjęte polityki nie odnoszą się do standardów ani inicjatyw stron trzecich. Przygotowując treści dokumentów, wzięto pod uwagę interesy i opinie interesariuszy Grupy. Grupa udostępnia regulacje poprzez umieszczenie ich na stronie internetowej oraz na wewnętrznych kanałach komunikacji poszczególnych jednostek organizacyjnych.

Grupa Rottneros zarządza swoimi istotnymi wpływami i ryzykiem dotyczącymi własnych zasobów pracowników na podstawie poniższych polityk:

- Kodeks postępowania (opis kluczowych zasad i wartości Rottneros AB, w tym dotyczących różnorodności wśród pracowników). Kodeks dotyczy następujących istotnych kwestii: bezpieczeństwo i higiena pracy, równouprawnienie płci i równość wynagrodzeń za pracę o takiej samej wartości, zatrudnianie i integracja osób z niepełnosprawnościami, dialog społeczny;
- Polityka zrównoważonego rozwoju (zasady środowiskowej i społecznej odpowiedzialności Rottneros AB). Polityka dotyczy następujących istotnych kwestii: szkolenia i rozwój umiejętności;
- Polityka różnorodności Zarządu (zasady zachowania różnorodności w organach zarządczych i nadzorczych). Polityka dotyczy następujących istotnych kwestii: równouprawnienie płci i równość wynagrodzeń za pracę o takiej samej wartości. Polityka zgłaszania naruszeń prawa i ochrony sygnalistów (anonimowe zgłaszanie nieprawidłowości). Polityka dotyczy następujących istotnych kwestii: środki zapobiegania przemocy i molestowaniu w miejscu pracy;
- Polityka środowiska pracy (dotycząca warunków pracy). Polityka dotyczy następujących istotnych kwestii: bezpieczeństwo i higiena pracy, szkolenia i rozwój umiejętności,

Polityki Grupy Rottneros nie adresują następujących istotnych kwestii: bezpieczeństwo zatrudnienia, czas pracy, adekwatna płaca, równowaga między życiem zawodowym a prywatnym.

Zakres polityk obejmuje działalność Grupy Rottneros. Za wdrożenie zapisów polityk odpowiada Zarząd Grupy. Przyjęte polityki nie odnoszą się do standardów ani inicjatyw stron trzecich. Przygotowując treści dokumentów, wzięto pod uwagę interesy i opinie interesariuszy Grupy. Grupa udostępnia regulacje poprzez umieszczenie ich na stronie internetowej oraz na wewnętrznych kanałach komunikacji poszczególnych jednostek organizacyjnych.

[S1-1 19, 20] [MDR-P, 65] Zaangażowanie Grupy Arctic Paper w poszanowanie praw człowieka znajduje odzwierciedlenie w całej działalności i relacjach biznesowych Grupy. Nasze polityki i wewnętrzne regulacje opracowujemy i wdrażamy przy przestrzeganiu międzynarodowych standardów i inicjatyw oraz lokalnych regulacji prawnych, w tym m.in.:

- zasad ONZ Global Compact;
- Wytycznych OECD dla przedsiębiorstw wielonarodowych;
- Wytycznych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka;
- Powszechnej Deklaracji Praw Człowieka ONZ;
- Karty Praw Podstawowych Unii Europejskiej;
- Konwencji Międzynarodowej Organizacji Pracy.

Grupa Arctic Paper szanuje prawa człowieka, prawa jednostki oraz godność pracowników i wszystkich osób trzecich. Kodeks postępowania w łańcuchu wartości Grupy Arctic Paper opiera się na przepisach prawa i dobrych praktykach biznesowych, co oznacza, że wszelkie odstępstwa od zasad opisanych w niniejszym dokumencie mogą prowadzić zarówno do postępowania dyscyplinarnego, jak i działań prawnych przeciwko osobom naruszającym. Jeśli pracownik zauważy naruszenie Kodeksu Postępowania lub innych polityk Grupy Arctic Paper, musi omówić swoje obawy z przełożonym lub odpowiednim działem w firmie, tj. działem HR lub prawnym. Jeśli pracownik nie czuje się komfortowo, zgłaszając powyższe naruszenia przełożonemu, może skorzystać z anonimowej usługi zgłaszania nieprawidłowości poprzez formularz internetowy lub dedykowaną linię telefoniczną.

[S1-1, 22, 24] [AR 15, 16] Polityki i wewnętrzne regulacje Grupy Arctic Paper, a w szczególności Kodeks postępowania w łańcuchu wartości Grupy Arctic Paper, wyraźnie odnoszą się do zakazu handlu ludźmi, pracy przymusowej lub pracy obowiązkowej oraz pracy dzieci. Zasady wyrażone w Kodeksie postępowania w łańcuchu wartości Grupy Arctic Paper mają na celu eliminację dyskryminacji (w tym molestowania), promowanie równości szans i innych sposobów zwiększania różnorodności i włączenia społecznego. Jakiegokolwiek przejawy dyskryminacji na tle pochodzenia rasowego i etnicznego, płci, orientacji seksualnej, tożsamości płciowej, niepełnosprawności, wieku, religii, poglądów politycznych, pochodzenia narodowego lub społecznego są w działalności Grupy Arctic Paper piętnowane i nie są tolerowane ani w naszej działalności, ani w działalności podmiotów należących do naszego łańcucha wartości.

[S1-1, 23] Każda jednostka organizacyjna Grupy Arctic Paper wprowadziła własną politykę bezpieczeństwa i higieny pracy, uzupełnioną o odpowiednie zasady i procedury.

[S1-1, 24] Wyżej wymienione regulacje koncentrują się na włączeniu w zakres swego obowiązywania wszystkich grup pracowników, nie formułują szczególnych zobowiązań dotyczących włączenia społecznych osób z grup szczególnie podatnych na zagrożenia wśród własnych zasobów pracowniczych, a także są wdrażane z poszanowaniem zasad różnorodności oraz włączenia społecznego.

Grupa Arctic Paper dokonuje przeglądu wszystkich polityk, zasad i wytycznych nie rzadziej niż raz na 2 lata.

S1-2 Procedury współpracy z własnymi zasobami pracowniczymi i przedstawicielami pracowników w kwestiach wpływów

[S1-2 25, S1-4] Grupa Arctic Paper aktywnie i na bieżąco współpracuje i prowadzi dialog ze swoimi pracownikami i ich przedstawicielami za pośrednictwem różnych kanałów komunikacji. Pracownicy mają możliwość wyrażenia swoich opinii i ocen na temat działalności Grupy m.in. poprzez udział w ankietach, w trakcie rozmów okresowych ze swoimi przełożonymi, poprzez składanie wniosków do „Skrzynek pomysłów”, czy anonimowo w formie skrzynki z usługi zgłaszania nieprawidłowości (usługa sygnalistów – Whistleblowing). Grupa Arctic Paper ocenia skuteczność współpracy z pracownikami w ramach okresowych badań satysfakcji pracowników oraz w ramach bieżącej komunikacji z pracownikami.

[S1-2, 27a-27e, 28, AR18-24] W Grupie Arctic Paper działa Europejska Rada Zakładowa (ERZ), która obraduje dwa razy w roku. ERZ obejmuje wszystkich pracowników (z wyłączeniem pracowników Rottneros AB) we wszystkich krajach UE i państwach członkowskich EOG. ERZ jest zaangażowana w tworzenie warunków do większej partycypacji pracowniczej wśród wszystkich pracowników Arctic Paper. Odpowiedzialność za organizację i prowadzenie zaangażowania pracowników należy do managerów ds. kadr poszczególnych jednostek organizacyjnych. Za wdrożenie wyników i wniosków płynących z komunikacji z pracownikami odpowiedzialny jest Zarząd Grupy wspierany przez managerów poszczególnych pionów organizacyjnych Grupy.

S1-3 Procesy naprawcze w zakresie negatywnych wpływów i kanały zgłaszania wątpliwości przez własne zasoby pracownicze

[S1-3 32, 33] Jeśli pracownik zauważy naruszenie Kodeksu Postępowania lub innych polityk i zasad Grupy Arctic Paper, powinien omówić swoje obawy z przełożonym lub odpowiednim działem w danej jednostce np. działem HR lub prawnym. Jeśli pracownik nie czuje się komfortowo, zgłaszając powyższe naruszenia przełożonemu, może skorzystać z anonimowej usługi zgłaszania nieprawidłowości. Dzięki ogólnodostępnemu systemowi zgłaszania nieprawidłowości, za pośrednictwem wiadomości tekstowej lub głosowej, każdy może zgłosić podejrzenie poważnego wykroczenia, które jest niezgodne z wartościami Grupy Arctic Paper. Zgłoszenia można dokonać w jednym z trzech języków (polskim, angielskim i szwedzkim) na stronie: [WhistleB, Centrum Informowania o Nieprawidłowościach](#).

Jednocześnie Grupa Arctic Paper prowadzi aktywność informacyjną mającą na celu rozpowszechnianie wiedzy i podnoszenie świadomości wśród pracowników i kontrahentów w zakresie zasad określonych w Polityce zgłaszania naruszeń prawa i ochrony sygnalistów, poprzez dostarczanie informacji na temat ochrony sygnalistów. Każde zgłoszenie, sygnał od pracownika są rozpatrywane sumiennie oraz bezstronnie.

Wszystkie otrzymane wiadomości są traktowane jako w pełni poufne, a osoby pracujące przy ich rozpatrywaniu zobowiązane są w formie pisemnej do zachowania poufności. Pracownicy odpowiedzialni za przyjmowanie i rozpatrywanie zgłoszeń śledzą na bieżąco ich napływ poprzez dostęp do systemu. Przyjęcie zgłoszenia potwierdzone jest w ciągu 7 dni od jego wpływu i rozpatrywane w ciągu 3 miesięcy, a następnie sygnalista jest informowany o rezultacie.

Grupa Arctic Paper, wraz ze wszystkimi swoimi jednostkami, jest zobowiązana do zapobiegania i reagowania na działania odwetowe wobec sygnalistów, w tym dyskryminację, mobbing i inne niepożądane zachowania w środowisku pracy. Grupa Arctic Paper poinformowała pracowników o wdrożeniu kanałów do zgłaszania naruszeń i przeprowadziła szkolenia w formule on-line dotyczące zagadnień związanych z ich zgłaszaniem. Grupa Arctic

Paper nie oceniała, czy osoby należące do jej własnych zasobów pracowniczych są świadome obecności tych struktur lub procesów i mają do nich zaufanie jako sposobu zgłaszania swoich obaw lub potrzeb oraz ich rozpatrzenia.

S1-4 Podejmowanie działań dotyczących istotnych wpływów na własne zasoby pracownicze oraz stosowanie podejść służących zarządzaniu istotnymi ryzykami i wykorzystywaniu istotnych szans związanych z własnymi zasobami pracowniczymi oraz skuteczność tych działań

[S1-4, 37, 38, 40, 41, AR 42] [MDR-A 68] Za podejmowanie działań dotyczących istotnych wpływów na własne zasoby pracownicze odpowiedzialny jest Zarząd Grupy Arctic Paper oraz kierownicy poszczególnych jednostek organizacyjnych Grupy.

Działania podjęte w 2025 r. w głównej mierze odnoszą się do zidentyfikowanych negatywnych rzeczywistych wpływów i ryzyk w obszarach bezpieczeństwa i higieny pracy oraz różnorodności. W przypadku pozostałych zidentyfikowanych pozytywnych wpływów Grupa Arctic Paper kontynuowała dotychczasowe działania polegające m.in. na oferowaniu konkurencyjnego wynagrodzenia, oferowaniu zatrudnienia w oparciu na umowach o pracę na czas nieokreślony oraz zapewnieniu funkcjonowania kanału do zgłaszania nieprawidłowości.

CZAS PRACY

Grupa Arctic Paper zgodnie z obowiązującymi regulaminami czasu pracy i Kodeksem postępowania w łańcuchu wartości szczególną uwagę poświęca przestrzeganiu obowiązującego wymiaru pracy i minimalizuje ilość pracy w godzinach nadliczbowych, ograniczając tym samym możliwość występowania wypadków spowodowanych zmęczeniem.

ADEKWATNA PŁACA

Grupa Arctic Paper przyznaje wynagrodzenia adekwatne do zajmowanych stanowisk i posiadanych kompetencji, zgodnie z obowiązującymi w Grupie politykami i regulaminami wynagradzania. Przy ustalaniu wysokości wynagrodzeń działy kadr weryfikują obowiązujące stawki rynkowe właściwe dla poszczególnych grup stanowisk i lokalizacji.

RÓWNOWAGA MIĘDZY ŻYCIEM ZAWODOWYM A PRYWATNYM

Grupa Arctic Paper dba o dobrostan psychiczny i fizyczny pracowników dofinansowując wszechstronną opiekę medyczną, która między innymi polega na dofinansowywaniu badań w ramach programów profilaktycznych m.in. nowotworów. Grupa zapewnia możliwość pracy hybrydowej pracownikom administracyjnym, mieszkającym poza miejscowościami, w których zlokalizowane są jednostki organizacyjne Grupy.

BEZPIECZEŃSTWO I HIGIENA PRACY

Aby zapobiec zagrożeniom związanym z bezpieczeństwem pracy, na przestrzeni całego roku sprawozdawczego podejmowane były następujące działania mające na celu przeciwdziałanie wypadkom i incydentom, które mogły potencjalnie skutkować rzeczywistymi negatywnymi skutkami:

1. Zachęcanie pracowników do raportowania ryzykownych sytuacji w celu identyfikowania i zapobiegania potencjalnym zagrożeniom na stanowiskach produkcyjnych:
 - Obserwacja potencjalnych ryzyk przez pracowników i zgłaszanie ich do wspólnego systemu w celu wzmocnienia współpracy w zakresie ograniczania ryzyka we wszystkich jednostkach produkcyjnych Grupy (system PIA). W 2025 roku zgłoszono 1035 obserwacji (959 w 2024 roku), a każda z nich podlegała analizie przyczyn źródłowych. Wszystkie obserwacje dotyczące ryzyka są badane i rozpatrywane. Zakres podejmowanych działań zależy od zidentyfikowanego poziomu ryzyka. Może to być niewielka korekta minimalizująca ryzyko lub bardziej zaawansowane działanie wymagające aktualizacji procedur;
 - Zgłaszanie przez pracowników wniosków usprawniających i mających służyć zwiększeniu bezpieczeństwa pracy na „Skrzynkę pomysłów” (122 wnioski dotyczące bezpieczeństwa zarejestrowane w 2025 roku, 160 wniosków w 2024 roku), które następnie są analizowane i zatwierdzane do wdrożenia przez dyrektorów zarządzających poszczególnych jednostek organizacyjnych
2. Podejmowanie działań naprawczych w wyniku zgłoszonych sytuacji ryzykownych, aby wyeliminować potencjalne zagrożenia:
 - Realizacja celów wynikających ze zidentyfikowanych potencjalnych ryzyk związanych z bezpieczeństwem – w 2025 roku w Arctic Paper Kostrzyn zrealizowano 50 usprawnień związanych z bezpieczeństwem (61 w 2024 roku); w Arctic Paper Munkedals wprowadzono 470 działań naprawczych (204 w 2024 roku); w Arctic Paper Grycksbo – 274 (610 w 2024 roku);
 - Aktualizacja procedur bezpieczeństwa – we wszystkich jednostkach produkcyjnych Grupy odbywają się regularne przeglądy istniejących procedur bezpieczeństwa i w razie potrzeby następuje ich aktualizacja; w Arctic Paper Grycksbo została wdrożona nowa procedura dotycząca zapobiegania pożarom - kierownictwo lub wyznaczony personel ma obowiązek sprawdzać sprzęt przeciwpożarowy i oceniać obszary ryzyka

cztery razy w roku, a następnie zgłaszać nieprawidłowości i podejmować działania w razie potrzeby; dodatkowo przeprowadzono „obchód” kierownictwa w celu zachęcenia pracowników do zwracania większej uwagi na kwestie bezpieczeństwa w organizacji i poprawy sytuacji w tym zakresie.

3. Szkolenia dotyczące bezpieczeństwa dla pracowników:

- Program Przywództwa opartego o wartości dla menedżerów obejmował kwestie związane z tworzeniem kultury bezpieczeństwa w spółkach Grupy;
- W Arctic Paper Kostrzyn prowadzono szkolenia bezpieczeństwa i ochrony przeciwpożarowej wszystkich pracowników obszaru produkcji, oraz szkolenia podwyższające kompetencje dla zakładowych ratowników medycznych; przeprowadzono awaryjne ćwiczenia dla pracowników; przygotowano nagranie instruktażowe dotyczące bezpieczeństwa na terenie fabryki dla nowych pracowników i osób ją odwiedzających;
- W Arctic Paper Grycksbo oprócz standardowych szkoleń, prowadzono szkolenia dotyczące m.in. zagrożeń pożarowych i bezpieczeństwa oraz resuscytacji krążeniowo oddechowej;
- W Arctic Paper Munkedals, w ramach programu rozwijania kompetencji z zakresu bezpieczeństwa na wybranych stanowiskach m.in. elektrycy, technicy, pracownicy utrzymania ruchu, operatorzy maszyn i osoby nadzorujące prace remontowe, przeprowadzono szkolenia [Lock Out Tag Out](#) (LOTO) uczące bezpiecznego odcinania, blokowania i oznaczania źródeł energii przed serwisowaniem maszyn. W ramach tego szkolenia pracownicy ćwiczyli jak unikać wypadków poprzez fizyczne zabezpieczenie i oznaczenie urządzeń, zapobiegając ich przypadkowemu uruchomieniu podczas napraw czy konserwacji.

RÓŻNORODNOŚĆ I STRUKTURA ZATRUDNIENIA

1. Działania aktywizujące i zachęcające osoby młodsze oraz kobiety do aplikacji na stanowiska w organizacji w celu mitygacji ryzyka niedostatecznego poziomu zatrudnienia, rosnącej rotacji pracowników oraz niższej różnorodności w zatrudnieniu – np. w spółkach Rottneros na rozmowy o pracę zapraszane są wszystkie osoby aplikujące.
2. Mapowanie kompetencji i ich ustrukturyzowany rozwój w ramach planowania sukcesji na poszczególnych stanowiskach.
3. Udział w lokalnych targach pracy, a także wydarzeniach organizowanych przez szkoły i uczelnie wyższe. Organizacja dni otwartych w fabryce w Kostrzynie dla uczniów szkół, prezentacje w szkołach i organizacja praktyk w fabryce. Podjęte działania zaowocowały zatrudnieniem kobiet na stanowiskach kierowniczych w obszarach jak IT, utrzymanie ruchu.
4. Arctic Paper Kostrzyn prowadzi program poleceń pracowniczych, który zachęca i nagradza obecnych pracowników, którzy pomagają w rekrutacji nowych pracowników.

SZKOLENIA I ROZWÓJ UMIEJĘTNOŚCI

Grupa odpowiada na potrzeby szkoleniowe pracowników zapewniając wszechstronne możliwości szkolenia i rozwoju poprzez dostęp do szkoleń.

KORZYSTNE WARUNKI PRACY DLA OSÓB Z NIEPEŁNOSPRAWNOŚCIAMI

Grupa Arctic Paper z uwagi na profil działalności operacyjnej polegającej na produkcji papieru i celulozy ma ograniczone możliwości oferowania pracy osobom z niepełnosprawnościami. W ramach rekrutacji na stanowiska administracyjne oferowana jest możliwość pracy hybrydowej lub zdalnej odpowiadając tym samym na potrzeby osób ze stopniem niepełnosprawności.

[S1-4 38 43, AR 38, 39] Skuteczność działań monitorowana jest poprzez zaangażowanie i dialog z pracownikami, m.in. w formie ankiet, rozmów okresowych. Żadne z wymienionych działań nie pociągają za sobą planów, które wymagałyby znacznych nakładów inwestycyjnych lub operacyjnych.

[S1-4, AR 43] Na moment publikacji Oświadczenia dotyczącego zrównoważonego rozwoju Grupa Arctic Paper nie opracowała jeszcze planu przejścia na rzecz łagodzenia zmian klimatu, stąd nie może dokonać opisu środków podjętych w celu złagodzenia negatywnego wpływu, jaki może wynikać z planów przejściowych mających na celu ograniczenie negatywnego wpływu na środowisko i osiągnięcie bardziej ekologicznej i neutralnej dla klimatu działalności na własne zasoby pracownicze.

S1-5 Cele dotyczące zarządzania istotnymi negatywnymi wpływami, zwiększania pozytywnych wpływów i zarządzania istotnymi ryzykami i szansami

RÓŻNORODNOŚĆ

[S1-5 46] [MDR-T 80] W przyjętej w 2021 r. Polityce różnorodności Zarządu oraz Rady Nadzorczej Grupa Arctic Paper zobowiązała się do dążenia do osiągnięcia i utrzymania udziału kobiet w Zarządzie oraz Radzie Nadzorczej Grupy na poziomie nie niższym niż 30% oraz do uwzględniania tego aspektu w przyszłych procesach rekrutacyjnych. Od 2022 r. Grupa Arctic Paper spełnia ten cel, jest on monitorowany na koniec każdego okresu sprawozdawczego. Na koniec roku 2025 współczynnik ten wynosił 30%, tak jak w 2024 roku.

Udział kobiet na stanowiskach kierowniczych obliczony został na podstawie liczby wszystkich osób pełniących funkcję członka Zarządu, Rady Nadzorczej oraz zespołu zarządzającego.

LICZBA WYPADKÓW PRZY PRACY

Grupa Arctic Paper (poza Rottneros AB) ustaliła w 2021 r. z perspektywą czasową do 2025 r. cel w zakresie wskaźnika częstotliwości wypadków (wskaźnik częstotliwości wypadków z utratą godzin pracy »LTIR« na milion roboczogodzin) na poziomie poniżej 4. Cel ten monitorowany był na bieżąco przy okazji rejestracji każdego zdarzenia wypadkowego w Grupie. Grupa Arctic Paper opracuje zaktualizowany cel dla tego obszaru w kolejnym okresie raportowania.

[MDR-T 81]

W przypadku pozostałych zidentyfikowanych istotnych wpływów i ryzyka Grupa Arctic Paper nie wprowadziła dodatkowych celów zarządzania nimi.

Grupa Arctic Paper rozważy wprowadzenie powyższych celów jako wspólnych dla Arctic Paper i Rottneros AB w kolejnych latach.

Własne zasoby pracownicze ani przedstawiciele pracowników nie byli bezpośrednio zaangażowani w ustalanie celów.

S1-6 Charakterystyka pracowników jednostki

[S1-6, 50] Większość pracowników własnych Grupy Arctic Paper zatrudnionych jest na podstawie umowy o pracę na czas nieokreślony. Umowy na czas określony stosowane są zazwyczaj w okresie próbnym zatrudnienia. Większość pracowników własnych Grupy Arctic Paper zatrudnionych jest w pełnym wymiarze czasu pracy.

Tabela – informacje o zatrudnieniu w podziale na płeć

| Płeć | Liczba pracowników w 2025 | Liczba pracowników w 2024 |
|--------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Mężczyzna | 1122 | 1198 |
| Kobieta | 377 | 386 |
| Inna | 0 | 0 |
| Nie ujawniono | 0 | 0 |
| Pracownicy ogółem | 1499 | 1584 |

Tabela – liczba pracowników w krajach, w których przedsiębiorstwo zatrudnia co najmniej 50 pracowników, co stanowi co najmniej 10% jego całkowitej liczby pracowników

| Kraj | Liczba pracowników w 2025 | Liczba pracowników w 2024 |
|--------------|---------------------------|---------------------------|
| Szwecja | 941 | 1045 |
| Polska | 520 | 500 |
| Pozostałe | 38 | 39 |
| Razem | 1499 | 1584 |

Liczbę pracowników podaje się w przeliczeniu na osoby. Dane odnośnie do liczby pracowników podano według stanu na koniec okresu sprawozdawczego, z uwzględnieniem osób zatrudnionych na zastępstwo. Podana liczba pracowników jest zgodna z danymi zaprezentowanymi w sprawozdaniu finansowym.

W 2025 roku liczba pracowników w Grupie Arctic Paper zmniejszyła się o około 5% w stosunku do poprzedniego roku, głównie z powodu redukcji zatrudnienia w spółkach Rottneros.

Tabela – informacje o pracownikach w podziale na rodzaj umowy o pracę i wymiar godzin pracy, w podziale na płeć [S1-6, 50b, AR55]

| Kategoria | Rok sprawozdawczy | Kobieta | Mężczyzna | Inne | Nie ujawniono | Ogółem |
|---|-------------------|---------|-----------|------|---------------|--------|
| Liczba pracowników | 2025 | 377 | 1122 | 0 | 0 | 1499 |
| | 2024 | 386 | 1198 | 0 | 0 | 1584 |
| Liczba pracowników zatrudnionych na czas nieokreślony | 2025 | 363 | 1096 | 0 | 0 | 1459 |
| | 2024 | 349 | 1099 | 0 | 0 | 1448 |
| Liczba pracowników zatrudnionych na czas określony | 2025 | 14 | 26 | 0 | 0 | 40 |
| | 2024 | 37 | 88 | 0 | 0 | 125 |
| Liczba pracowników, którym nie gwarantuje się godzin pracy | 2025 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 2024 | 0 | 11 | 0 | 0 | 11 |
| Liczba pracowników zatrudnionych w pełnym wymiarze czasu pracy | 2025 | 374 | 1114 | 0 | 0 | 1488 |
| | 2024 | 383 | 1182 | 0 | 0 | 1565 |
| Liczba pracowników zatrudnionych w niepełnym wymiarze czasu pracy | 2025 | 3 | 8 | 0 | 0 | 11 |
| | 2024 | 3 | 16 | 0 | 0 | 19 |

Tabela – łączna liczba pracowników, którzy odeszli z przedsiębiorstwa w okresie sprawozdawczym oraz wskaźnik rotacji pracowników [S1-6, 50c, AR59]

| Odejścia/rotacja | 2025 | 2024 |
|---|-------|------|
| Liczba pracowników, którzy odeszli | 145 | 144 |
| Wskaźnik rotacji | 9,67% | 9,1% |
| Wskaźnik rotacji = (ilość pracowników, którzy odeszli/ liczba zatrudnionych na 31 grudnia danego roku) x 100% | | |

S1-9 Mierniki różnorodności

[S1-9, AR71] Różnorodność naszych pracowników jest jednym z czynników wpływających na rozwój naszej organizacji. Odmienne doświadczenie zawodowe czy wykształcenie sprzyjają wymianie pomysłów, które mogą przyczynić się do usprawnienia naszej organizacji.

Grupa Arctic Paper do definicji kategorii pracowników na najwyższym szczeblu zalicza członków Zarządu (3 osoby) oraz członków zespołu doradczego Zarządu Grupy Arctic Paper (7 osób, w tym 3 członków Zarządu).

Tabela – [S1-9, 66a, 66b]

| Kategoria | Rok sprawozdawczy | Kobiety | Mężczyźni |
|--|-------------------|------------|-------------|
| Liczba pracowników (liczba osób) na najwyższym szczeblu kierowniczym | 2025 | 1 | 6 |
| | 2024 | 1 | 6 |
| Odsetek pracowników na najwyższym szczeblu kierowniczym | 2025 | 0,27% | 0,53% |
| | 2024 | 0,26 % | 0,50 % |
| Liczba pracowników (osób) w wieku do 30 lat | 2025 | 52 | 153 |
| Odsetek pracowników w wieku do 30 lat | | 13,79 % | 13,64% |
| Liczba pracowników (liczba osób) w wieku od 30 do 50 lat | | 194 | 523 |
| Odsetek pracowników w wieku od 30 do 50 lat | | 51,46 % | 46,61% |
| Liczba pracowników (liczba osób) w wieku powyżej 50 lat | | 131 | 446 |
| Odsetek pracowników w wieku powyżej 50 lat | | 34,7% | 39,8% |
| Pracownicy ogółem | | 377 | 1122 |
| Liczba pracowników (osób) w wieku do 30 lat | 2024 | 51 | 166 |
| Odsetek pracowników w wieku do 30 lat | | 13,21% | 13,86% |
| Liczba pracowników (liczba osób) w wieku od 30 do 50 lat | | 204 | 533 |
| Odsetek pracowników w wieku od 30 do 50 lat | | 52,85% | 44,49% |
| Liczba pracowników (liczba osób) w wieku powyżej 50 lat | | 131 | 499 |
| Odsetek pracowników w wieku powyżej 50 lat | | 33,9% | 41,7% |
| Pracownicy ogółem | | 386 | 1198 |

S1-10 Adekwatna płaca

[S1-10, 69] Wszyscy pracownicy Grupy Arctic Paper niezależnie od lokalizacji geograficznej zatrudnienia otrzymują adekwatne płace. Adekwatna płaca to taka, która zapewnia zaspokojenie potrzeb pracownika i jego rodziny w świetle krajowych warunków ekonomicznych i społecznych.

S1-14 Mierniki bezpieczeństwa i higieny pracy

[S1-14 88, AR 89-91] Grupa Arctic Paper realizuje systemowe podejście do bezpieczeństwa. Każdego roku szkolimy swoich pracowników i gwarantujemy dobre przygotowanie naszego kierownictwa do radzenia sobie z sytuacjami awaryjnymi w tym zakresie. Wdrożyliśmy programy do oceny ryzyka i jego raportowania.

100% pracowników własnych Grupy Arctic Paper objętych jest systemem zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy w oparciu na wymaganiach prawnych i (lub) uznanych standardach lub wytycznych.

Najważniejszym narzędziem służącym zwiększeniu bezpieczeństwa jest ocena ryzyka przeprowadzana zawsze przed uruchomieniem jakiegokolwiek nowej maszyny lub wdrożeniem nowej metody pracy.

Jeżeli podczas procesu produkcji wykrywane są problemy systemowe, wprowadzamy ukierunkowane, ciągłe plany działań. Ponadto we wszystkich naszych jednostkach produkcyjnych funkcjonują przeszkolone zespoły ratownicze. Dążymy do minimalizacji liczby lekkich i poważnych wypadków na stanowiskach pracy. W naszych papierniach działa służba medycyny pracy, a także ekipy ratownicze przeszkolone do reagowania w nagłych wypadkach. Niektórzy z naszych pracowników należą również do lokalnych jednostek straży pożarnej, gdzie zostali przeszkoleni w zakresie reagowania na incydenty wewnętrzne i zewnętrzne oraz wypadki. Dokładnie analizujemy wszystkie incydenty związane z bezpieczeństwem i higieną pracy zgłaszane przez pracowników i podejmujemy działania mające na celu uniknięcie poważnych konsekwencji w przyszłości.

W 2025 r. pomimo realizowanych działań prewencyjnych takich jak obserwacje zachowań ryzykownych, ich monitorowanie i wprowadzanie działań naprawczych (opisane w punkcie S1-4) liczba wypadków wzrosła. Do urazów dochodzi głównie na skutek błędów ludzkich. Dlatego bardzo ważna jest zmiana zachowań i tworzenie kultury

bezpiecznego miejsca pracy oraz budowanie świadomości pracowników w zakresie możliwych zagrożeń na stanowiskach produkcyjnych.

| | 2025 | 2024 |
|--|------|------|
| Wypadki i urazy wśród pracowników | | |
| Lekkie | 40 | 32 |
| Ciężkie | 2 | 2 |
| Śmiertelne | 0 | 0 |
| Razem | 42 | 34 |
| Wypadki i urazy wśród pracowników podwykonawców pracujących na terenie przedsiębiorstwa | | |
| Lekkie | 6 | 6 |
| Ciężkie | 0 | 0 |
| Śmiertelne | 0 | 0 |
| Razem | 6 | 6 |

[S1-14, 88c, AR 89-91] Wskaźnik rejestrowanych wypadków przy pracy w przypadku własnych pracowników (LTIR) w 2025 roku wyniósł 17,07 i zwiększył się w stosunku do 2024 roku, w którym wyniósł 14,7. Wskaźnik częstotliwości wypadków z utratą godzin pracy (LTIR) to liczba wypadków powodujących utratę czasu pracy, przypadającą na milion przepracowanych roboczogodzin.

W celu usprawnienia wewnętrznego monitoringu ryzyka stosujemy dodatkową klasyfikację wypadków wyróżniając dwie kategorie:

- Lekkie wypadki: incydenty związane z pracą, które nie skutkowały czasową niezdolnością do pracy lub skutkowały zwolnieniem lekarskim trwającym do 7 dni kalendarzowych.
- Ciężkie wypadki: incydenty związane z pracą skutkujące zwolnieniem lekarskim trwającym ponad 7 dni kalendarzowych lub prowadzące do trwałej niepełnosprawności.

Ta klasyfikacja jest uzupełnieniem naszego standardowego raportowania obrażeń powodujących utratę czasu pracy (LTI), które są definiowane jako wszelkie obrażenia związane z pracą powodujące, że pracownik nie jest w stanie wrócić do pracy następnego dnia po zdarzeniu, zgodnie z międzynarodowymi standardami, takimi jak wytyczne ILO.

Poprzez integrację tego podejścia dążymy do wyjścia poza zgodność z przepisami i ciągłego doskonalenia bezpieczeństwa i higieny pracy na wszystkich poziomach operacyjnych.

S1-16 Mierniki wynagrodzeń (luka płacowa i całkowite wynagrodzenie)

Grupa Arctic Paper wynagradza pracowników adekwatnie do zajmowanego stanowiska, kwalifikacji, doświadczeniem i wyników pracy, bez względu na czynniki różnorodności.

| | 2025 | 2024 | |
|--|-----------|---------|-----------------------------|
| Średni poziom stawki godzinowej brutto mężczyzn | 134 PLN | 130 PLN | S1-16, 97a, AR 98 – AR 100 |
| Średni poziom stawki godzinowej brutto kobiet | 116,9 PLN | 121 PLN | S1-16, 97a, AR 98 – AR 100 |
| Różnica w wynagrodzeniach ze względu na płeć – luka płacowa | 13% | 7% | S1-16, 97a, AR 98 – AR 100 |
| Stosunek wynagrodzenia najlepiej zarabiającej osoby do mediany wynagrodzenia | 17,81 | 10,48 | S1-16, 97b, AR 101 – AR 102 |

LUKA PŁACOWA ZOSTAŁA OBLICZONA WEDŁUG WZORU:

$$\left[\frac{\text{Średni poziom stawki godzinowej brutto pracowników mężczyzn} - \text{średni poziom stawki godzinowej brutto pracowników kobiet}}{\text{Średni poziom stawki godzinowej brutto pracowników mężczyzn}} \right] \times 100.$$

W kalkulacji uwzględniono średnie poziomy wynagrodzeń kobiet i mężczyzn w całej Grupie Arctic Paper.

Na wzrost luki płacowej w 2025 roku miały wpływ następujące czynniki:

- rozpoczęcie zatrudnienia kobiet na niższych stanowiskach w spółce produkcji opakowań w Polsce – Kostrzyn Packaging;
- rezygnacje z pracy kobiet na wyższych stanowiskach;
- Zastosowanie raportu branżowego benchmarku w kalkulacji dla stanowisk organizacji sprzedaży za 2024.

STOSUNEK WYNAGRODZENIA NAJLEPIEJ ZARABIAJĄCEJ OSOBY DO MEDIANY WYNAGRODZENIA

Obliczane jako roczne łączne wynagrodzenie najlepiej zarabiającej osoby w Grupie Arctic Paper w podziale na medianę rocznego łącznego wynagrodzenia pracownika (z wyłączeniem najlepiej zarabiającej osoby).

Przy obliczaniu współczynnika wynagrodzenia uwzględniono wszystkich pracowników, niezależnie od lokalizacji geograficznej poszczególnych jednostek wchodzących w skład Grupy Arctic Paper, w których zatrudnieni są pracownicy.

W celu ustalenia osoby najlepiej zarabiającej dokonano przeglądu wszystkich wynagrodzeń za okres sprawozdawczy. Przeanalizowano pełne wynagrodzenia brutto osoby najlepiej zarabiającej, w tym pensję zasadniczą, premie i opodatkowane świadczenia (takie jak dodatek samochodowy) wypłacone w okresie sprawozdawczym.

Kalkulacji mediany wynagrodzenia dokonano na podstawie sumy iloczynów stawki godzinowej, liczby godzin w miesiącu i liczby miesięcy.

Dla jednostek Rottneros Latvia oraz organizacji sprzedaży Arctic Paper do kalkulacji mediany całkowitego wynagrodzenia zastosowano dostępne dane szacunkowe oraz benchmark rynkowy.

Wartości wynagrodzenia wyrażone w walucie inne niż PLN zostały przeliczone według kursu walut przyjętego w części sprawozdania finansowego dotyczącego bilansu.

S1-17 Incydenty, skargi i poważny wpływ na przestrzeganie praw człowieka

W 2025 roku nie odnotowano w Grupie Arctic Paper incydentów, skarg związanych z pracą ani poważnych skutków dla praw człowieka wśród swoich pracowników. Grupa Arctic Paper nie była stroną postępowań w tym zakresie.

| | 2025 | 2024 |
|--|------|------|
| Liczba przypadków dyskryminacji | 0 | 0 |
| Liczba skarg złożonych kanałami dla własnych pracowników w celu wyrażenia obaw | 0 | 5 |
| Liczba skarg złożonych do Krajowych Punktów Kontaktowych dla Przedsiębiorstw Wielonarodowych OECD | 0 | 0 |
| Liczba poważnych problemów i incydentów dotyczących praw człowieka związanych z własną siłą roboczą | 0 | 0 |
| Liczba poważnych kwestii i incydentów dotyczących praw człowieka związanych z własną siłą roboczą, które stanowią przypadki nieprzestrzegania Wytycznych ONZ i Wytycznych OECD dla przedsiębiorstw wielonarodowych | 0 | 0 |
| Liczba poważnych spraw dotyczących praw człowieka, w których przedsiębiorstwo odegrało rolę w zapewnieniu środków zaradczych dla osób dotkniętych | 0 | 0 |
| Kwota istotnych grzywien, kar i odszkodowań z tytułu poważnych kwestii związanych z prawami człowieka i incydentów związanych z własną siłą roboczą | 0 | 0 |
| Kwota kar materialnych, kar i zadośćuczynień za szkody powstałe w wyniku naruszeń w zakresie czynników społecznych i praw człowieka | 0 | 0 |

ESRS G1 Postępowanie w biznesie

Opisane istotne wpływy i szanse w zakresie postępowania w biznesie powiązane są z modelem biznesowym Grupy Arctic Paper poprzez kwestie etyczne i wartości Grupy, które kształtują sposób zarządzania pracownikami oraz relacje z dostawcami. Silna kultura etyczna oraz obowiązujące kodeksy postępowania wspierają wybór partnerów spełniających wysokie standardy etyczne, budowanie trwałych relacji opartych na zaufaniu, stabilny rozwój przedsiębiorstwa i jego konkurencyjną pozycję rynkową. Skuteczny system zgłaszania nieprawidłowości oraz ochrona sygnalistów w całym łańcuchu wartości zapewniają zgodność z przepisami prawa i wspierają zarządzanie ryzykiem.

G1-1 Polityki postępowania w biznesie i kultura korporacyjna

[G1-1, 7, 9] [MDR-P 65] Naszą działalność prowadzimy stabilnie, długoterminowo i w sposób godny zaufania, opierając ją na ugruntowanych i zaufanych relacjach z naszymi interesariuszami. Do naszych najważniejszych wartości należą:

- Przejrzystość – Działamy w sposób stabilny, przejrzysty i otwarty, realizując długoterminowy plan dotyczący naszego funkcjonowania, sposobu myślenia oraz postrzegania przez innych. Zapewniamy przejrzystość całej naszej działalności biznesowej – począwszy od zrównoważonego zaopatrzenia, poprzez produkcję i dostawę naszych produktów, aż po przekazywanie wyników zewnętrznym interesariuszom.
- Wysoka jakość produktów i usług – Grupa oferuje produkty i usługi spełniające określone wymagania jakościowe. Umożliwiają one realizację projektów klientów, w tym projektów o podwyższonych wymaganiach technicznych, z wykorzystaniem dostępnych technologii oraz stosowanych rozwiązań operacyjnych.
- Szacunek dla zasobów natury – Chronimy zasoby naturalne i nieustannie staramy się tworzyć zdrową równowagę pomiędzy potrzebami interesariuszy, działalnością produkcyjną i operacyjną.

Zasady i wartości obowiązujące w Grupie Arctic Paper zostały spisane w Kodeksie Postępowania w łańcuchu wartości, który odnosi się do każdego interesariusza Grupy oraz wszystkich obszarów jej działalności. Zobowiązuje on całą Grupę i jej pracowników do etycznego postępowania jak i działania w pełnej zgodności z przepisami prawa i regulacjami mającymi zastosowanie do działalności Grupy. Polityki uzupełniające zapisy Kodeksu zapewniają należyte zrozumienie i stosowanie się do zasad istotnych dla Grupy.

Polityki obowiązujące w Grupie Arctic Paper dotyczące postępowania w biznesie:

- Kodeks postępowania w łańcuchu wartości Grupy Arctic Paper – określa podstawowe zasady postępowania, etyki i wartości Grupy Arctic Paper, które mają zastosowanie do wszystkich pracowników, dostawców i osób współpracujących z Grupą;
- Polityka Zrównoważonego Rozwoju – określa ogólne zasady podejścia do zagadnień ESG;
- Polityka zgłaszania naruszeń prawa i ochrony sygnalistów – określa zasady zgłaszania naruszeń, postępowanie z nimi i zapewnia ochronę sygnalistom.

POLITYKI OBOWIĄZUJĄCE W GRUPIE ROTTNEROS:

- Kodeks postępowania – określa podstawowe zasady postępowania, etyki i wartości;
- Polityka antykorupcyjna i anty-konkurencji – określa zasady związane z zapobieganiem korupcji i wspiera zasady uczciwej konkurencji;
- Polityka zgłaszania naruszeń prawa i ochrony sygnalistów – określa zasady zgłaszania naruszeń, postępowanie z nimi i zapewnia ochronę sygnalistom.

Polityki te odnoszą się do istotnego tematu, jakim jest kultura korporacyjna. Dotyczą całego łańcucha wartości. Zostały przyjęte przez Zarząd Grupy i to one odpowiadają za ich wdrażanie. Treści dokumentów są dostępne na stronie internetowej Grupy. Dodatkowo Grupa oczekuje, że dostawcy i strony trzecie podpiszą „Deklarację dostawców i stron trzecich dotyczącą akceptacji i zgodności z Kodeksem Postępowania Grupy Arctic Paper”.

[G1-1 7] Nasze polityki i wewnętrzne regulacje opracowujemy i wdrażamy w zgodzie z międzynarodowymi standardami i inicjatywami oraz lokalnymi regulacjami prawnymi, w tym m.in:

- Zasady ONZ Global Compact;
- Konwencja Narodów Zjednoczonych przeciwko korupcji (UNCAC)
- Wytoczne OECD dla przedsiębiorstw wielonarodowych;
- Wytoczne ONZ dotyczące biznesu i praw człowieka;
- Powszechna Deklaracja Praw Człowieka ONZ;
- Karta Praw Podstawowych Unii Europejskiej;
- konwencja Międzynarodowej Organizacji Pracy.

Każdy manager, pracownik i współpracownik, wszyscy, którzy reprezentują Grupę Arctic Paper, a także dostawcy i inne osoby trzecie współpracujące z Grupą Arctic Paper, powinni znać, rozumieć i przestrzegać Kodeks Postępowania Grupy Arctic Paper i analogiczne regulacje obowiązujące w Grupie Rottneros oraz pozostałe obowiązujące regulacje. Problemy pojawiające się w związku z wdrażaniem polityk oraz wszelkie uwagi lub sugestie dotyczące

ulepszeń muszą być zgłaszane Zarządowi Grupy Arctic Paper oraz Zarządowi Grupy Rottneros, których obowiązkiem jest monitorowanie funkcjonowania regulacji korporacyjnych w praktyce.

[G1-1 10a, 10e] Skargi dotyczące naruszeń Kodeksu Postępowania i pozostałych regulacji obowiązujących w obu grupach mogą być składane bezpośrednio do Zarządu Grupy Arctic Paper lub Zarządu Grupy Rottneros przez wszystkich obecnych i potencjalnych akcjonariuszy, klientów, dostawców, kontrahentów, a także wszystkich pracowników i managerów spółki. Wszystkie otrzymane skargi będą traktowane jako poufne. Zarząd Grupy Arctic Paper nie toleruje żadnych nielegalnych lub nieetycznych działań. Każde naruszenie Kodeksu Postępowania może podlegać karze dyscyplinarnej.

[G1-1 10g] W Grupie Arctic Paper dokładamy starań, aby wszyscy nasi pracownicy znali oraz respektowali zapisy Kodeksu postępowania oraz pozostałych polityk. W tym celu prowadzony jest nano-learning w postaci szkoleń on-line m.in. z zakresu etyki biznesu, któremu podlegają wszyscy pracownicy. Grupa zapewnia dobrowolny dostęp do szkoleń udostępniając komputery, z których mogą korzystać także pracownicy obszarów produkcji. Obejmuje on głównie tematykę korupcji i łapówkarstwa, w tym jak rozpoznawać zachowania korupcyjne oraz jak w takich sytuacjach się zachować wraz z informowaniem o sposobach zgłaszania i wskazaniem możliwości reagowania na takie sytuacje. Grupa Arctic Paper nie posiada dokumentu polityki szkoleń, a realizuje szkolenia w oparciu o bieżące plany i potrzeby szkoleniowe.

[G1-1 10h] Najbardziej narażonymi na incydenty korupcji lub przekupstwa są pracownicy zaangażowani w procesy zakupowe.

ZGŁASZANIE NARUSZEŃ ORAZ OCHRONA SYGNALISTÓW

Grupa Arctic Paper dąży do zachowania otwartości w działalności biznesowej i wysokiego poziomu etyki biznesowej, zachęcając poprzez udostępnienie różnorodnych anonimowych kanałów komunikacji do zgłaszania wszelkich nieprawidłowości, nadużyć i naruszeń prawa, etyki lub wewnętrznych regulacji firmy.

[G1-1 11] Zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa Grupa Arctic Paper podlega wymogom prawnym w zakresie ochrony sygnalistów

i zobowiązana jest do udostępnienia interesariuszom kanałów umożliwiających zgłaszanie naruszeń prawa z jednoczesnym zagwarantowaniem ochrony sygnalistów. Obowiązująca Polityka zgłaszania naruszeń prawa i ochrony sygnalistów ma za zadanie umożliwiać szczerzy dialog, bez obawy przed potencjalnymi działaniami odwetowymi. Niekorzystne traktowanie lub inne działania odwetowe z powodu dokonania zgłoszenia wewnętrznego lub zewnętrznego są niedopuszczalne zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa.

Kodeks Postępowania w łańcuchu wartości Grupy Arctic Paper zobowiązuje również całą Grupę do zapobiegania i reagowania na działania odwetowe wobec sygnalistów, w tym dyskryminację, mobbing i inne niepożądane zachowania w środowisku pracy. Ponadto Grupa Arctic Paper prowadzi politykę informacyjną mającą na celu rozpowszechnianie wiedzy oraz podnoszenie świadomości wśród pracowników i kontrahentów w zakresie zasad określonych w Polityce.

[G1-1 10a] Każdy manager, pracownik i współpracownik, oraz każda osoba reprezentująca Grupę Arctic Paper, jak również dostawcy i inne osoby trzecie współpracujące z Grupą Arctic Paper, powinni znać, rozumieć i przestrzegać Kodeks Postępowania Grupy Arctic Paper. Problemy pojawiające się w związku z wdrażaniem Kodeksu, wszelkie uwagi, skargi związane z naruszeniami bądź sugestie dotyczące ulepszeń mogą być zgłaszane bezpośrednio do Zarządu Grupy Arctic Paper. Obowiązkiem Zarządu jest monitorowanie funkcjonowania Kodeksu Postępowania w praktyce, a wszystkie otrzymane skargi traktowane są jako poufne i z należytą uwagą.

[G1-1 10c] W przypadku podejrzenia lub jawnego naruszenia Kodeksu Postępowania lub innych polityk Grupy Arctic Paper, pracownicy mają obowiązek zgłosić ten fakt przełożonym lub do działu HR bądź działu prawnego. Zarówno wewnętrzne jak i zewnętrzne zgłoszenia mogą być zgłaszane poprzez ogólnodostępną platformę [WhistleB](#), która prowadzona jest przez zewnętrznego dostawcę firmę Navex Global. Platforma gwarantuje anonimowość zgłaszanych przypadków oraz jest dostępna w kilku językach, tak aby zagwarantować interesariuszom możliwie jak najszerszy dostęp do tej usługi. Zgłoszenia sygnalistów są zanonimizowane.

[G1-1 10a] Wszelkie naruszenia rozpatrywane są z należytą uwagą i obejmują podejmowanie wszelkich niezbędnych działań do wyjaśnienia zgłoszenia. Pracownicy, którzy nie zachowują się etycznie lub naruszają Kodeks Postępowania lub wewnętrzne regulacje Grupy Arctic Paper lub regulacje Grupy Rottneros, mogą podlegać postępowaniu dyscyplinarnemu. W zależności od okoliczności i faktów, takie zachowanie może prowadzić do zakończenia współpracy.

Polityka zgłaszania naruszeń prawa i ochrony sygnalistów zobowiązuje Zarząd do powołania członków Zespołu ds. zgłaszania naruszeń. Jest to bezstronna wewnętrzna jednostka, której zadaniem jest podejmowanie działań następczych, włączając w to weryfikację zgłoszenia wewnętrznego i dalszą komunikację z sygnalistą. Ponadto bezpośredni przełożeni są zobowiązani do poinformowania podległych pracowników o zaistniałej nieprawidłowości. Członkowie Zespołu ds. zgłaszania naruszeń podlegają corocznemu szkoleniu na temat zarządzania zgłoszeniami. Członkami Zespołów ds. zgłaszania naruszeń w poszczególnych jednostkach organizacyjnych grupy są osoby pełniące funkcje dyrektorów i kierowników personalnych, managerów d. prawnych oraz zrównoważonego rozwoju.

Po wstępnym zbadaniu sprawy Zespół może podjąć decyzję o przyjęciu lub odrzuceniu zgłoszenia. Proces rozpatrywania zgłoszenia prowadzony jest z zachowaniem poufności oraz bezstronności, starannie słuchając zaangażowanych stron. Wyniki prowadzonego postępowania wyjaśniającego są przedstawiane w formie raportu. Wraz z raportem przygotowywane są również propozycje dalszych działań, w tym działań o charakterze naprawczym i prewencyjnym. Jeśli zostanie uznane to za stosowne mogą zostać podjęte zmiany wewnętrznych procedur postępowania.

Działania i cele związane z postępowaniem w biznesie

[G1-1 MDR-A 68] Do działań związanych z postępowaniem w biznesie, jakie były podejmowane w Grupie Arctic Paper należy zaliczyć:

- promowanie przestrzegania Kodeksu postępowania w łańcuchu wartości wśród pracowników i dostawców Arctic Paper;
- przeprowadzanie szkoleń z zakresu compliance i antykorupcyjnych.

Działania te nie wymagały znaczących nakładów finansowych i są prowadzone w sposób ciągły.

[G1-1 MDR-T] W Grupie Arctic Paper nie przyjęto mierzalnych celów związanych z postępowaniem w biznesie. Biorąc pod uwagę wyniki analizy podwójnej istotności w zakresie postępowania w biznesie Grupa nie zidentyfikowała takiej potrzeby. Grupa regularnie monitoruje rejestry prowadzone przez Krajowe Punkty Kontaktowe OECD ds. odpowiedzialnego biznesu w zakresie zawiadomień, które mogą dotyczyć jej działalności oraz ilość wszczętych postępowań lub orzeczonych kar w sprawach dotyczących m.in. stosowania nieuczciwych praktyk rynkowych w działalności gospodarczej, nieuczciwej konkurencji, nieprzestrzegania praw człowieka, w tym także w łańcuchu dostaw, korupcji lub przekupstwa.

G1-3 Zapobieganie korupcji i przekupstwu oraz ich wykrywanie.

[G1-3 18a] [AR5, AR6, AR7, AR8] Zgodnie z Kodeksem Postępowania w łańcuchu wartości Grupy Arctic Paper każda forma korupcji, przekupstwa lub działań naruszających zasady uczciwej konkurencji nie podlegają jakiegokolwiek tolerancji. Ani Grupa Arctic Paper jako całość, ani żadna osoba reprezentująca Grupę (w tym osoby trzecie) nie mogą uczestniczyć ani wspierać jakichkolwiek praktyk korupcyjnych. Od pracowników oczekuje się zgłaszania wszelkich podejrzeń lub oznak korupcji przełożonym, bezpośrednio członkom Zarządu bądź poprzez dostępne kanały zgłaszania naruszeń.

Najbardziej narażonymi na incydenty korupcji lub przekupstwa są pracownicy zaangażowani w procesy zakupowe.

W związku z tym, aby zminimalizować ryzyko korupcji lub przekupstwa opracowano kilkustopniowe podejście do zakupów w ramach procedury P06 opartej na standardzie ISO 9000. Wszystkie decyzje podejmowane w procesie zakupowym oparte są na uzgodnieniach dedykowanej grupy osób, nie uzależniając końcowej decyzji od jednej osoby.

Wszystkie decyzje podejmowane w tym procesie nigdy nie są uzależnione od jednej osoby, co zmniejsza ryzyko korupcji. W przypadku dużych projektów inwestycyjnych, decyzje dotyczące zakupów inwestycyjnych podejmowane są przez specjalną komisję; rozważamy rozszerzenie tej praktyki na inne duże zakupy. Podobny system zaopatrzeniowy posiada dział logistyki. Cenniki zatwierdzane są przez nasze kierownictwo, a następnie przekazywane są członkom naszych zespołów sprzedaży. Z kolei premie dla członków zespołów sprzedaży nie są związane wyłącznie z ich indywidualnymi wynikami sprzedaży, ale również z ogólnymi wynikami finansowymi przedsiębiorstwa. Naszym klientom oferujemy premie za okresy półroczne i roczne, jednak wiążą się one z wielkością sprzedaży, której przedziały są dokładnie monitorowane. Arctic Paper nie oferuje klientom innych premii (na przykład rzeczowych).

[G1-3 18b, 18c.] W Grupie Arctic Paper nie istnieją wyodrębnione komisje śledcze dedykowane do zapobiegania i wykrywania korupcji lub przekupstw. Incydenty lub podejrzenia korupcji mogą być zgłaszane również przez interesariuszy zewnętrznych poprzez platformę dla sygnalistów WhistleB. Zgłoszenia rozpatrywane są przez Zespół ds. zgłaszania naruszeń oraz inne jednostki wewnątrz firmy, jeśli jest to konieczne tak, aby zapewnić by osoby odpowiedzialne za prowadzenie dochodzenia były odrębne od struktur zarządzania zaangażowanych w sprawę.

[G1-3, 20] Kodeks postępowania w łańcuchu wartości Arctic Paper oraz analogiczna regulacja obowiązująca w Rottneros są publicznie dostępnymi dokumentami, dodatkowo także udostępnionymi na wewnętrznych kanałach informacji w Grupie.

[G1-3 21, AR 8] Członkom organów zarządzających i nadzorczych nie są zapewniane dodatkowe szkolenia z zakresu korupcji poza ogólnodostępnymi szkoleniami przeznaczonymi dla wszystkich pracowników.

Tabela – Informacje o tym, w jaki sposób polityki są przekazywane osobom, dla których są istotne (zapobieganie i wykrywanie korupcji lub przekupstwa)

| | Funkcje narażone na ryzyko | Managerowie | Organy administrujące, zarządzające i nadzorcze | Osoby współpracujące (umowa o pracę/ B2B, umowa-zlecenie itp.) |
|--|----------------------------|-------------|---|--|
| Okres sprawozdawczy 2025 | | | | |
| Liczba osób zagrożonych korupcją ogółem | 62 | 16 | 33 | 13 |
| Procent funkcji zagrożonych objętych programami szkoleniowymi | 79% | | | |
| Liczba osób zagrożonych korupcją i przeszkolonych w tym zakresie | 49 | 13 | 24 | 12 |
| Okres sprawozdawczy 2024 | | | | |
| Liczba osób zagrożonych korupcją ogółem | 66 | 15 | 40 | 11 |
| Procent funkcji zagrożonych objętych programami szkoleniowymi | 94% | | | |
| Liczba osób zagrożonych korupcją i przeszkolonych w tym zakresie | 62 | 15 | 37 | 10 |
| Sposób prowadzenia i czas trwania szkolenia | | | | |
| Warsztaty | nie | nie | nie | nie |
| On-line | nie | nie | nie | nie |
| Platforma szkoleniowa | tak | tak | tak | tak |
| Poruszane tematy | | | | |
| Definicja korupcji | tak | tak | tak | tak |
| Procedury związane z podejrzeniem/wykrywaniem | tak | tak | tak | tak |
| Polityka | tak | tak | tak | tak |
| Częstotliwość | Raz w roku | Raz w roku | Raz w roku | Raz w roku |

Dane pochodzą z systemu szkoleniowego Grupy, nie zostały zatwierdzone przez inny organ zewnętrzny niż dostawca usług atestacyjnych G1-4 Incydenty korupcji lub przekupstwa.

[G1-4, 24a, 24b] W bieżącym roku sprawozdawczym nie zidentyfikowano żadnych przypadków korupcji lub przekupstwa.

| | 2025 | 2024 |
|---|------|------|
| Liczba wyroków skazujących za naruszenie przepisów antykorupcyjnych | 0 | 0 |
| Wysokość kar pieniężnych za naruszenie przepisów antykorupcyjnych | 0 | 0 |
| Incydenty | 0 | 0 |

Dane pochodzą z rejestrów Grupy, nie zostały zatwierdzone przez inny organ zewnętrzny niż dostawca usług atestacyjnych.

Indeks wymogów ujawniania informacji spełnionych przy sporządzaniu oświadczenia o zrównoważonym rozwoju [IRO-2,56, AR19]

| Numer i tytuł Standardu | Numer ESRS | Nazwa ujawnienia | Strona w raporcie |
|-------------------------------------|------------|---|-------------------|
| ESRS 2 Ogólne ujawnianie informacji | BP-1 | Ogólna podstawa sporządzenia oświadczeń dotyczących zrównoważonego rozwoju | 60 |
| | BP-2 | Ujawnianie informacji w odniesieniu do szczególnych okoliczności | 60 |
| | GOV-1 | Rola organów administrujących, zarządzających i nadzorczych (w tym G1.GOV-1) | 62 |
| | GOV-2 | Informacje przekazywane organom administrującym, zarządzającym i nadzorczym jednostki oraz podejmowane przez nie kwestie związane ze zrównoważonym rozwojem | 69 |
| | GOV-3 | Uwzględnianie wyników związanych ze zrównoważonym rozwojem w systemach zachęt (w tym E1.GOV-3) | 69 |
| | GOV-4 | Oświadczenie dotyczące należytej staranności | 69 |
| | GOV-5 | Zarządzanie ryzykiem i kontrole wewnętrzne nad sprawozdawczością w zakresie zrównoważonego rozwoju | 71 |
| | SBM-1 | Strategia, model biznesowy i łańcuch wartości | 73 |
| | SBM-2 | Interesy i opinie zainteresowanych stron (w tym S1-S3.SBM-2) | 77 |
| | SBM-3 | Istotne wpływy, ryzyka i szanse oraz ich wzajemne związki ze strategią i z modelem biznesowym (w tym E1.SBM-3, E4.SBM-3, S1-S3.SBM.3) | 85 |
| | IRO-1 | Opis procesu służącego do identyfikacji i oceny istotnych wpływów, ryzyk i szans (w tym E1- E5.IRO-1 i G1.IRO-1) | 78 |
| | IRO-2 | Wymogi dotyczące ujawniania informacji w ramach ESRS objęte oświadczeniem jednostki dotyczącym zrównoważonego rozwoju | 84 |
| | MDR-P | Polityki przyjęte w celu zarządzania istotnymi kwestiami związanymi ze zrównoważonym rozwojem | |
| | MDR-A | Działania i zasoby w odniesieniu do istotnych kwestii związanych ze zrównoważonym rozwojem | |
| | MDR-M | Mierniki w odniesieniu do istotnych kwestii związanych ze zrównoważonym rozwojem | |
| | MDR-T | Monitorowanie skuteczności polityk i działań z wykorzystaniem celów | |
| ESRS E1 Zmiana klimatu | E1-1 | Plan przejścia na potrzeby łagodzenia zmiany klimatu | 99 |
| | E1-2 | Polityki związane z łagodzeniem zmiany klimatu i przystosowaniem się do niej | 99 |
| | E1-3 | Działania i zasoby w odniesieniu do polityki klimatycznej | 100 |
| | E1-4 | Cele związane z łagodzeniem zmiany klimatu i przystosowaniem się do niej | 102 |
| | E1-5 | Zużycie energii i koszyk energetyczny | 104 |
| | E1-6 | Emisje gazów cieplarnianych zakresów 1, 2 i 3 brutto oraz całkowite emisje gazów cieplarnianych | 105 |
| | E1-7 | Projekty usuwania gazów cieplarnianych i ograniczania emisji gazów cieplarnianych finansowane za pomocą jednostek emisji dwutlenku węgla | 109 |
| | E1-8 | Ustalanie wewnętrznych cen emisji dwutlenku węgla | 109 |
| ESRS E2 Zanieczyszczenie | E2-1 | Polityki związane z zanieczyszczeniem | 110 |
| | E2-2 | Działania i zasoby związane z zanieczyszczeniem | 110 |
| | E2-3 | Cele związane z zanieczyszczeniem | 111 |
| | E2-4 | Zanieczyszczenie powietrza, wody i gleby | 111 |
| | E2-5 | Substancje potencjalnie niebezpieczne i substancje wzbudzające szczególnie duże obawy | 113 |

| Numer i tytuł Standardu | Numer ESRS | Nazwa ujawnienia | Strona w raporcie |
|---|---|---|-------------------|
| ESRS E3 Woda i zasoby morskie | E3-1 | Polityki związane z wodą i zasobami morskimi | 116 |
| | E3-2 | Działania i zasoby związane z wodą i zasobami morskimi | 116 |
| | E3-3 | Cele związane z wodą i zasobami morskimi | 116 |
| | E3-4 | Zużycie wody | 117 |
| ESRS E5 Wykorzystanie zasobów oraz gospodarka o obiegu zamkniętym | E5-1 | Polityki związane z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym | 118 |
| | E5-2 | Działania i zasoby związane z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym | 119 |
| | E5-3 | Cele związane z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym | 119 |
| | E5-4 | Zasoby wprowadzane | 120 |
| | E5-5 | Zasoby odprowadzane | 121 |
| ESRS S1 Własne zasoby pracownicze | S1-1 | Polityki związane z własnymi zasobami pracowniczymi | 141 |
| | S1-2 | Procedury współpracy z własnymi zasobami pracowniczymi i przedstawicielami pracowników w kwestiach wpływów | 143 |
| | S1-3 | Procesy naprawy skutków negatywnych wpływów i kanały zgłaszania wątpliwości przez własne zasoby pracownicze | 143 |
| | S1-4 | Podejmowanie działań dotyczących istotnych wpływów na własne zasoby pracownicze oraz stosowanie podejść służących zarządzaniu istotnymi ryzykami i wykorzystywaniu istotnych szans związanych z własnymi zasobami pracowniczymi oraz skuteczność tych działań | 144 |
| | S1-5 | Cele dotyczące zarządzania istotnymi negatywnymi wpływami, zwiększania pozytywnych wpływów i zarządzania istotnymi ryzykami i szansami | 146 |
| | S1-6 | Charakterystyka pracowników jednostki | 146 |
| | S1-9 | Mierniki różnorodności | 147 |
| | S1-10 | Adekwatna płaca | 148 |
| | S1-14 | Mierniki bezpieczeństwa i higieny pracy | 148 |
| | S1-16 | Mierniki wynagrodzeń (luka płacowa i całkowite wynagrodzenie) | 149 |
| S1-17 | Incydenty, skargi i poważne wpływy na przestrzeganie praw człowieka | 150 | |
| ESRS G1 Postępowanie w biznesie | G1-1 | Polityki postępowania w biznesie i kultura korporacyjna | 151 |
| | G1-3 | Zapobieganie korupcji i przekupstwu oraz ich wykrywanie | 153 |
| | G1-4 | Incydenty korupcji lub przekupstwa | 154 |

Poniżej przedstawiono indeks wszystkich punktów danych, które pochodzą z innych przepisów UE wykorzystanych w niniejszym oświadczeniu o zrównoważonym rozwoju, w oparciu o ESRS 2 dodatek B.

| Wymóg dotyczący ujawniania informacji i powiązany z nim punkt danych | Odniesienie do rozporządzenia w sprawie ujawniania informacji związanych ze zrównoważonym rozwojem w sektorze usług finansowych | Odniesienie do trzeciego filaru | Odniesienie do rozporządzenia o wskaźnikach referencyjnych | Odniesienie do Europejskiego prawa o klimacie | TEMAT ISTOTNY / TEMAT NIEISTOTNY | STRONA W OŚWIADCZENIU |
|--|---|--|---|---|----------------------------------|-----------------------|
| ESRS 2 GOV-1 Zróżnicowanie członków zarządu ze względu na płeć pkt 21 lit. d) | Wskaźnik nr 13 w tabeli 1 w załączniku I | | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego Komisji (UE) 2020/1816 (5) | | Istotne | 62 |
| ESRS 2 GOV-1 Odsetek członków organów, którzy są niezależni pkt 21 lit. e) | | | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816 | | Istotne | 62 |
| ESRS 2 GOV-4 Oświadczenie w sprawie należytej staranności pkt 30 | Wskaźnik nr 10 w tabeli 3 w załączniku I | | | | Istotne | 71 |
| ESRS 2 SBM-1 Udział w działaniach związanych z działaniami dotyczącymi paliw kopalnych pkt 40 lit. d) ppkt (i) | Wskaźnik nr 4 w tabeli 1 w załączniku I | Art. 449a rozporządzenia (UE) nr 575/2013; rozporządzenie wykonawcze Komisji (UE) 2022/2453 (6), tabela 1: Informacje jakościowe na temat ryzyka z zakresu ochrony środowiska i tabela 2: Informacje jakościowe na temat ryzyka społecznego | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816 | | Nieistotne | |
| ESRS 2 SBM-1 Udział w działaniach związanych z produkcją chemikaliów pkt 40 lit. d) ppkt (ii) | Wskaźnik nr 9 w tabeli 2 w załączniku I | | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816 | | Istotne | 76 |
| ESRS 2 SBM-1 Udział w działalności związanej z kontrowersyjną bronią pkt 40 lit. d) ppkt (iii) | Wskaźnik nr 14 w tabeli 1 w załączniku I | | Art. 12 ust. 1 rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818 (7), załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816 | | Nieistotne | |
| ESRS 2 SBM-1 Udział w działaniach związanych z uprawą i produkcją tytoniu pkt 40 lit. d) ppkt (iv) | | | Art. 12 ust. 1 rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818, załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816 | | Nieistotne | |
| ESRS E1-1 Plan przejścia służący osiągnięciu neutralności klimatycznej do 2050 r. pkt 14 | | | | Art. 2 ust. 1 rozporządzenia (UE) 2021/1119 | Istotne | 99 |
| ESRS E1-1 Jednostki wykluczone z zakresu obowiązywania wskaźników referencyjnych dostosowanych do porozumienia paryskiego pkt 16 lit. g) | | Art. 449a rozporządzenia (UE) nr 575/2013; rozporządzenie wykonawcze Komisji (UE) 2022/2453, wzór 1: Portfel bankowy – Ryzyko przejścia związane ze zmianami klimatu: jakość kredytowa ekspozycji według sektora, emisji i rezydualnego terminu zapadalności | Art. 12 ust. 1 lit. d)–g) oraz art. 12 ust. 2 rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818 | | Nieistotne | |

| Wymóg dotyczący ujawniania informacji i powiązany z nim punkt danych | Odniesienie do rozporządzenia w sprawie ujawniania informacji związanych ze zrównoważonym rozwojem w sektorze usług finansowych | Odniesienie do trzeciego filaru | Odniesienie do rozporządzenia o wskaźnikach referencyjnych | Odniesienie do Europejskiego prawa o klimacie | TEMAT ISTOTNY / TEMAT NIEISTOTNY | STRONA W OŚWIADCZENIU |
|---|---|--|--|---|----------------------------------|-----------------------|
| ESRS E1-4 Cele redukcji emisji gazów cieplarnianych pkt 34 | Wskaźnik nr 4 w tabeli 2 w załączniku I | Art. 449a rozporządzenia (UE) nr 575/2013; rozporządzenie wykonawcze Komisji (UE) 2022/2453, wzór 3: Portfel bankowy – Ryzyko przejścia związane ze zmianą klimatu: mierniki dostosowania | Art. 6 rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818 | | Istotne | 102 |
| ESRS E1-5 Zużycie energii z kopalnych źródeł zdezagregowane w podziale na źródła (dotyczy wyłącznie sektorów o znacznym oddziaływaniu na klimat) pkt 38 | Wskaźnik nr 5 w tabeli 1 i wskaźnik nr 5 w tabeli 2 w załączniku I | | | | Nieistotne | |
| ESRS E1-5 Zużycie energii i koszyk energetyczny pkt 37 | Wskaźnik nr 5 w tabeli 1 w załączniku I | | | | Istotne | 104 |
| ESRS E1-5 Energochłonność powiązana z działaniami podejmowanymi w sektorach o znacznym oddziaływaniu na klimat pkt 40–43 | Wskaźnik nr 6 w tabeli 1 w załączniku I | | | | Istotne | 105 |
| ESRS E1-6 Emisje gazów cieplarnianych zakresu 1, 2, 3 brutto i całkowite emisje gazów cieplarnianych pkt 44 | Wskaźniki nr 1 i 2 w tabeli 1 w załączniku I | Art. 449a rozporządzenia (UE) nr 575/2013; rozporządzenie wykonawcze Komisji (UE) 2022/2453, wzór 1: Portfel bankowy – Ryzyko przejścia związane ze zmianą klimatu: jakość kredytowa ekspozycji według sektora, emisji i rezydualnego terminu zapadalności | Art. 5 ust. 1, art. 6 i art. 8 ust. 1 rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818 | | Istotne | 105 |
| ESRS E1-6 Intensywność emisji gazów cieplarnianych brutto pkt 53–55 | Wskaźnik nr 3 w tabeli 1 w załączniku I | Art. 449a rozporządzenia (UE) nr 575/2013; rozporządzenie wykonawcze Komisji (UE) 2022/2453, wzór 3: Portfel bankowy – Ryzyko przejścia związane ze zmianą klimatu: mierniki dostosowania | Art. 8 ust. 1 rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818 | | Istotne | 109 |
| ESRS E1-7 Usuwanie gazów cieplarnianych i jednostki emisji dwutlenku węgla pkt 56 | | | | Art. 2 ust. 1 rozporządzenia (UE) 2021/1119 | Nieistotne | |
| ESRS E1-9 Ekspozycja portfela odniesienia na ryzyka fizyczne związane z klimatem pkt 66 | | | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818, załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816 | | Nieistotne | |

| Wymóg dotyczący ujawniania informacji i powiązany z nim punkt danych | Odniesienie do rozporządzenia w sprawie ujawniania informacji związanych ze zrównoważonym rozwojem w sektorze usług finansowych | Odniesienie do trzeciego filaru | Odniesienie do rozporządzenia o wskaźnikach referencyjnych | Odniesienie do Europejskiego prawa o klimacie | TEMAT ISTOTNY / TEMAT NIEISTOTNY | STRONA W OŚWIADCZENIU |
|--|--|---|--|---|----------------------------------|-----------------------|
| ESRS E1-9 Dezagregacja kwot pieniężnych według nagłego i długotrwałego ryzyka fizycznego pkt 66 lit. a) ESRS E1-9 Lokalizacja znaczących składników aktywów obciążonych istotnym ryzykiem fizycznym pkt 66 lit. c) Art. | | 449a rozporządzenia (UE) nr 575/2013; pkt 46 i 47 rozporządzenia wykonawczego Komisji (UE) 2022/2453; wzór 5: Portfel bankowy – Ryzyko fizyczne związane ze zmianami klimatu: ekspozycje podlegające ryzyku fizycznemu. | | | Nieistotne | |
| ESRS E1-9 Podział wartości księgowej nieruchomości według klas efektywności energetycznej pkt 67 lit. c) | | Art. 449a rozporządzenia (UE) nr 575/2013; pkt 34 rozporządzenia wykonawczego Komisji (UE) 2022/2453; wzór 2: Portfel bankowy – Ryzyko przejścia związane ze zmianami klimatu: kredyty zabezpieczone nieruchomościami – efektywność energetyczna zabezpieczeń | | | Nieistotne | |
| ESRS E1-9 Stopień ekspozycji portfela na szanse związane z klimatem pkt 69 | | | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818 | | Nieistotne | |
| ESRS E2-4 Ilość każdego czynnika zanieczyszczającego wymienionego w załączniku II do rozporządzenia w sprawie E-PRTR (Europejski Rejestr Uwalniania i Transferu Zanieczyszczeń) emitowanego do powietrza, wody i gleby, pkt 28 | Wskaźnik nr 8 w tabeli 1 w załączniku I, wskaźnik nr 2 w tabeli 2 w załączniku I, wskaźnik nr 1 w tabeli 2 w załączniku I oraz wskaźnik nr 3 w tabeli 2 w załączniku I | | | | Istotne | 111 |
| ESRS E3-1 Woda i zasoby morskie pkt 9 | Wskaźnik nr 7 w tabeli 2 w załączniku I | | | | Istotne | 116 |
| ESRS E3-1 Specjalna polityka pkt 13 | Wskaźnik nr 8 w tabeli 2 w załączniku I | | | | Nieistotne | |
| ESRS E3-1 Zrównoważone praktyki w dziedzinie mórz i oceanów pkt 14 | Wskaźnik nr 12 w tabeli 2 w załączniku I | | | | Nieistotne | |
| ESRS E3-4 Całkowita ilość wody poddanej recyklingowi i ponownemu użyciu pkt 28 lit. c) | Wskaźnik nr 6.2 w tabeli 2 w załączniku I | | | | Istotne | 117 |
| ESRS E3-4 Całkowite zużycie wody w m3 na przychód netto z własnych operacji pkt 29 | Wskaźnik nr 6.1 w tabeli 2 w załączniku I | | | | Istotne | 117 |
| ESRS 2 SBM 3-E4 pkt 16 lit. a) ppkt (i) | Wskaźnik nr 7 w tabeli 1 w załączniku I | | | | Istotne (Quick fix) | |

| Wymóg dotyczący ujawniania informacji i powiązany z nim punkt danych | Odniesienie do rozporządzenia w sprawie ujawniania informacji związanych ze zrównoważonym rozwojem w sektorze usług finansowych | Odniesienie do trzeciego filaru | Odniesienie do rozporządzenia o wskaźnikach referencyjnych | Odniesienie do Europejskiego prawa o klimacie | TEMAT ISTOTNY / TEMAT NIEISTOTNY | STRONA W OŚWIADCZENIU |
|---|---|---------------------------------|--|---|----------------------------------|-----------------------|
| ESRS 2 SBM 3-E4 pkt 16 lit. b) | Wskaźnik nr 10 w tabeli 2 w załączniku I | | | | Istotne (Quick fix) | |
| ESRS 2 SBM 3-E4 pkt 16 lit. c) | Wskaźnik nr 14 w tabeli 2 w załączniku I | | | | Istotne (Quick fix) | |
| ESRS E4-2 Zrównoważone praktyki lub polityki w zakresie gruntów/ rolnictwa pkt 24 lit. b) | Wskaźnik nr 11 w tabeli 2 w załączniku I | | | | Istotne (Quick fix) | |
| ESRS E4-2 Zrównoważone praktyki lub polityki w zakresie oceanów/ mórz pkt 24 lit. c) | Wskaźnik nr 12 w tabeli 2 w załączniku I | | | | Istotne (Quick fix) | |
| ESRS E4-2 Polityki na rzecz przeciwdziałania wylesianiu pkt 24 lit. d) | Wskaźnik nr 15 w tabeli 2 w załączniku I | | | | Istotne (Quick fix) | |
| ESRS E5-5 Odpady niepoddawane recyklingowi pkt 37 lit. d) | Wskaźnik nr 13 w tabeli 2 w załączniku I | | | | Istotne | 121 |
| ESRS E5-5 Odpady niebezpieczne i odpady promieniotwórcze pkt 39 | Wskaźnik nr 9 w tabeli 1 w załączniku I | | | | Istotne | 121 |
| ESRS 2 SBM-3-S1 Ryzyko wystąpienia przypadków pracy przymusowej pkt 14 lit. f) | Wskaźnik nr 13 w tabeli 3 w załączniku I | | | | Nieistotne | |
| ESRS 2 SBM-3-S1 Ryzyko wystąpienia przypadków pracy dzieci pkt 14 lit. g) | Wskaźnik nr 12 w tabeli 3 w załączniku I | | | | Nieistotne | |
| ESRS S1-1 Zobowiązania w zakresie polityki dotyczącej poszanowania praw człowieka pkt 20 | Wskaźnik nr 9 w tabeli 3 i wskaźnik nr 11 w tabeli 1 w załączniku I | | | | Istotne | 141 |
| ESRS S1-1 Strategie w zakresie należytej staranności w odniesieniu do kwestii objętych podstawowymi konwencjami Między narodowej Organizacji Pracy nr 1-8, pkt 21 | | | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816 | | Istotne | 142 |
| ESRS S1-1 Procedury i środki na rzecz zapobiegania handlowi ludźmi pkt 22 | Wskaźnik nr 11 w tabeli 3 w załączniku I | | | | Istotne | 143 |
| Wskaźnik nr 11 w tabeli 3 w załączniku I ESRS S1-1 Polityka lub system zarządzania służące zapobieganiu wypadkom przy pracy pkt 23 | Wskaźnik nr 1 w tabeli 3 w załączniku I | | | | Istotne | 141 |
| ESRS S1-3 Mechanizmy rozpatrywania skarg pkt 32 lit. c) | Wskaźnik nr 5 w tabeli 3 w załączniku I | | | | Istotne | 143 |
| ESRS S1-14 Liczba zgonów związanych z pracą oraz liczba i wskaźnik wypadków związanych z pracą pkt 88 lit. b) i c) | Wskaźnik nr 2 w tabeli 3 w załączniku I | | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816 | | Istotne | 149 |

| Wymóg dotyczący ujawniania informacji i powiązany z nim punkt danych | Odniesienie do rozporządzenia w sprawie ujawniania informacji związanych ze zrównoważonym rozwojem w sektorze usług finansowych | Odniesienie do trzeciego filaru | Odniesienie do rozporządzenia o wskaźnikach referencyjnych | Odniesienie do Europejskiego prawa o klimacie | TEMAT ISTOTNY / TEMAT NIEISTOTNY | STRONA W OŚWIADCZENIU |
|---|---|---------------------------------|---|---|----------------------------------|-----------------------|
| ESRS S1-14 Liczba dni straconych z powodu urazów, wypadków, ofiar śmiertelnych lub chorób pkt 88 lit. e) | Wskaźnik nr 3 w tabeli 3 w załączniku I | | | | Istotne | 149 |
| ESRS S1-16 Nieskorygowana luka płacowa między kobietami a mężczyznami pkt 97 lit. a) | Wskaźnik nr 12 w tabeli 1 w załączniku I | | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816 | | Istotne | 149 |
| ESRS S1-16 Nadmierny poziom wynagrodzenia dyrektora generalnego pkt 97 lit. b) | Wskaźnik nr 8 w tabeli 3 w załączniku I | | | | Istotne | 149 |
| ESRS S1-17 Przypadki dyskryminacji pkt 103 lit. a) | Wskaźnik nr 7 w tabeli 3 w załączniku I | | | | Istotne | 150 |
| ESRS S1-17 Nieprzestrzeganie Wytycznych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka oraz wytycznych OECD pkt 104 lit. a) | Wskaźnik nr 10 w tabeli 1 i wskaźnik nr 14 w tabeli 3 w załączniku I | | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816, art. 12 ust. 1 rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818 | | Istotne | 150 |
| ESRS 2 SBM-3-S2 Znaczące ryzyko wystąpienia przypadków pracy dzieci lub pracy przymusowej w łańcuchu wartości pkt 11 lit. b) | Wskaźniki nr 12 i nr 13 w tabeli 3 w załączniku I | | | | Nieistotne | |
| ESRS S2-1 Zobowiązania w zakresie polityki dotyczącej poszanowania praw człowieka pkt 17 | Wskaźnik nr 9 w tabeli 3 i wskaźnik nr 11 w tabeli 1 w załączniku I | | | | Istotne (Quick fix) | |
| ESRS S2-1 Polityki związane z osobami wykonującymi pracę w łańcuchu wartości pkt 18 | Wskaźnik nr 11 i nr 4 w tabeli 3 w załączniku I | | | | Istotne (Quick fix) | |
| ESRS S2-1 Nieprzestrzeganie Wytycznych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka oraz wytycznych OECD pkt 19 | Wskaźnik nr 10 w tabeli 1 w załączniku I | | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816, art. 12 ust. 1 rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818 | | Istotne (Quick fix) | |
| ESRS S2-1 Strategie w zakresie należytej staranności w odniesieniu do kwestii objętych podstawowymi konwencjami Między narodowej Organizacji Pracy nr 1–8, pkt 19 | | | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816 | | Istotne (Quick fix) | |
| ESRS S2-4 Kwestie i incydenty dotyczące poszanowania praw człowieka związane z łańcuchem wartości na wyższym i niższym szczeblu pkt 36 | Wskaźnik nr 14 w tabeli 3 w załączniku I | | | | Istotne (Quick fix) | |
| ESRS S3-1 Zobowiązania w zakresie polityki dotyczącej poszanowania praw człowieka, pkt 16 | Wskaźnik nr 9 w tabeli 3 w załączniku I i wskaźnik nr 11 w tabeli 1 w załączniku I | | | | Istotne (Quick fix) | |

| Wymóg dotyczący ujawniania informacji i powiązany z nim punkt danych | Odniesienie do rozporządzenia w sprawie ujawniania informacji związanych ze zrównoważonym rozwojem w sektorze usług finansowych | Odniesienie do trzeciego filaru | Odniesienie do rozporządzenia o wskaźnikach referencyjnych | Odniesienie do Europejskiego prawa o klimacie | TEMAT ISTOTNY / TEMAT NIEISTOTNY | STRONA W OŚWIADCZENIU |
|---|---|---------------------------------|---|---|----------------------------------|-----------------------|
| ESRS S3-1 Nieprzestrzeganie Wytycznych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka, zasad MOP lub wytycznych OECD pkt 17 | Wskaźnik nr 10 w tabeli 1 w załączniku I | | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816, art. 12 ust. 1 rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818 | | Istotne (Quick fix) | |
| ESRS S3-4 Kwestie i incydenty dotyczące poszanowania praw człowieka pkt 36 | Wskaźnik nr 14 w tabeli 3 w załączniku I | | | | Istotne (Quick fix) | |
| ESRS S4-1 Polityka odnosząca się do konsumentów i użytkowników końcowych pkt 16 | Wskaźnik nr 9 w tabeli 3 i wskaźnik nr 11 w tabeli 1 w załączniku I | | | | Istotne (Quick fix) | |
| ESRS S4-1 Nieprzestrzeganie Wytycznych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka oraz wytycznych OECD pkt 17 | Wskaźnik nr 10 w tabeli 1 w załączniku I | | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816, art. 12 ust. 1 rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818 | | Istotne (Quick fix) | |
| ESRS S4-4 Kwestie i incydenty dotyczące poszanowania praw człowieka pkt 35 | Wskaźnik nr 14 w tabeli 3 w załączniku I | | | | Istotne (Quick fix) | |
| ESRS G1-1 Konwencja Narodów Zjednoczonych przeciwko korupcji pkt 10 lit. b) | Wskaźnik nr 15 w tabeli 3 w załączniku I | | | | Istotne | 151 |
| ESRS G1-1 Ochrona sygnałów pkt 10 lit. d) | Wskaźnik nr 6 w tabeli 3 w załączniku I | | | | Istotne | 151 |
| ESRS G1-4 Grzywny za naruszenie przepisów antykorupcyjnych i przepisów w sprawie zwalczania przekupstw pkt 24 lit. a) | Wskaźnik nr 17 w tabeli 3 w załączniku I | | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816 | | Istotne | 154 |
| ESRS G1-4 Normy w zakresie przeciwdziałania korupcji i przekupstwu pkt 24 lit. b) | Wskaźnik nr 16 w tabeli 3 w załączniku I | | | | Istotne | 154 |

Podpisy Członków Zarządu

| Stanowisko | Imię i nazwisko | Data | Podpis |
|--|----------------------|------------------|--|
| Prezes Zarządu Dyrektor Zarządzający | Michał Jarczyński | 21 kwietnia 2026 | podpisano kwalifikowanym podpisem elektronicznym |
| Członek Zarządu Dyrektor Finansowy | Katarzyna Wojtkowiak | 21 kwietnia 2026 | podpisano kwalifikowanym podpisem elektronicznym |
| Członek Zarządu Wiceprezes ds. Sprzedaży i Marketingu | Fabian Langenskiöld | 21 kwietnia 2026 | podpisano kwalifikowanym podpisem elektronicznym |