



ambea:

Januari – december

Bokslutskommuniké 2025

Ambea AB (publ) org.nr. 556468-4354

Introduktion

Betydande satsningar för framtida tillväxt

Fjärde kvartalet oktober – december

- Nettoomsättningen ökade med 15 procent och uppgick till 4 193 (3 637) MSEK. Organisk tillväxt uppgick till 4 procent, förvärvad tillväxt uppgick till 13 procent och valutaeffekt uppgick till –2 procent.
- Justerad EBITA, vilket exkluderar jämförelsestörande poster, uppgick till 347 (344) MSEK, motsvarande en marginal på 8,3 (9,5) procent.
- Jämförelsestörande poster uppgick till –20 (-) MSEK och avser integrationskostnader relaterade till förvärvet av Validia i Finland.
- EBITA uppgick till 327 (344) MSEK, motsvarande en marginal på 7,8 (9,5) procent.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 301 (318) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 1,56 (1,76) SEK före utspädning och till 1,56 (1,75) SEK efter utspädning.

Helåret januari – december

- Nettoomsättningen ökade med 13 procent och uppgick till 16 039 (14 195) MSEK. Organisk tillväxt uppgick till 4 procent, förvärvad tillväxt uppgick till 10 procent och valuta-/kalendereffekt uppgick till –1 procent.
- Justerad EBITA, vilket exkluderar jämförelsestörande poster, uppgick till 1 535 (1 372) MSEK, motsvarande en marginal på 9,6 (9,7) procent.
- Jämförelsestörande poster uppgick till –80 (-) MSEK och avser transaktions- och integrationskostnader relaterat till förvärvet av Validia i Finland.
- EBITA uppgick till 1 455 (1 372) MSEK motsvarande en marginal på 9,1 (9,7) procent.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 1 379 (1 278) MSEK.

- Resultat per aktie före utspädning uppgick till 7,95 (7,21) SEK och resultat per aktie efter utspädning uppgick till 7,92 (7,20) SEK.
- Styrelsen föreslår att utdelning för 2025 lämnas med 2,65 (2,20) SEK per aktie.

Väsentliga händelser

- Validia förvärvade Attendos verksamheter för barn och unga i Finland. Förvärvet tillträdde den 31 oktober 2025 och omfattar fem enheter och familjehemsverksamhet för barn och ungdomar.
- Ambea genomförde ett återköpsprogram av egna aktier omfattande 2 miljoner aktier.
- Ambea tecknade ett nytt finansieringsavtal som sträcker sig över 3 år med förlängningsmöjlighet på ytterligare 1+1 år. Den bekräftade kreditramen är 5 miljarder SEK. Avtalet ersätter befintliga finansieringsavtal.
- Nytida förvärvade verksamheter inom LSS och korttidsboende från Serigmo Invest. Förvärvet tillträdde den 1 december 2025.
- Validia tecknade avtal om att förvärva Sauma Las-tensuojelupalvelut Oy. Förvärvet avser verksamheter inom omsorg för barn och unga i Finland. Förvärvet tillträdde den 31 januari 2026.

Händelser efter balansdagen

- Ambea lanserade ett nytt återköpsprogram av egna aktier omfattande 2 miljoner aktier. Mer information finns i separat pressmeddelande.

Koncernens nyckeltal

MSEK	2025 okt–dec	2024 okt–dec	Δ %	2025 jan–dec	2024 jan–dec	Δ %
Nettoomsättning	4 193	3 637	15	16 039	14 195	13
Justerad EBITA*	347	344	1	1 535	1 372	12
Rörelsemarginal justerad EBITA (%)*	8,3	9,5		9,6	9,7	
EBITA*	327	344	–5	1 455	1 372	6
Rörelsemarginal EBITA (%)*	7,8	9,5		9,1	9,7	
Rörelseresultat EBIT	301	318	–5	1 379	1 278	8
Rörelsemarginal EBIT (%)*	7,2	8,7		8,6	9,0	
Periodens resultat	130	147	–12	665	620	7
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,56	1,76	–11	7,95	7,21	10
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,56	1,75	–11	7,92	7,20	10
Kassagenerering/cash conversion (%)*	149,6	132,1		95,9	97,9	
Fritt kassaflöde*	881	708	24	2 052	1 966	4

*Alternativa nyckeltal. För avstämning mot finansiella rapporter enligt IFRS se not 8, för syfte och definition se ambea.se/investerare/rapporter/nyckeltal-definitioner

Innehåll

Introduktion	2	Validia	13
Kvalitet och hållbarhet	4	Altiden.....	14
Rapportering.....	7	Klara och Lära	15
Koncernen	7	Koncernens rapporter.....	19
Nytida	10	Moderbolagets rapporter	23
Vardaga	11	Noter.....	25
Stendi	12		

Vd-ord:

Betydande satsningar för framtida tillväxt

Under årets sista kvartal har vi fortsatt att genomföra betydande investeringar i tillväxt genom förvärv och nya verksamheter, samt utveckling av vår operativa struktur. Satsningarna omfattar bland annat ett nytt upplägg för ledarskapsutbildningar på samtliga ledningsnivåer, utveckling av ett nytt nordiskt kvalitetslednings-system för att stärka kvalitetsarbetet i omsorgen samt förstärkningar av IT strukturen för att uppnå förbättrad säkerhet och skalbarhet. Genom dessa investeringar har vi lagt en stabil grund för att fortsätta leverera i linje med våra mål även under 2026 och framåt.

Ökad tillväxt genom förvärv

En viktig drivkraft för vår tillväxt är utvecklingen i Finland, där vi under kvartalet har etablerat oss inom omsorg för barn och unga genom ett fullbordat förvärv och avtal om ytterligare ett förvärv i samma tjänsteområde som vi tillträdde 31 januari 2026. Förvärven har en årlig omsättning över 200 MSEK och inträdet i ett nytt och stort tjänsteområde i den finska omsorgsmarknaden stärker vår position. Samtidigt har vi inom omsorg för barn och unga lång och beprövad erfarenhet från övriga Norden. Det ger oss goda förutsättningar att med kvalitet utveckla de nya tjänsterna i Finland.

Även i Sverige fortsätter vi att växa genom förvärv. Under kvartalet har Nytida förvärvat delar av Serigmo Care med en årlig omsättning på 45 MSEK, vilket ökar vår kapacitet inom viktiga tjänster med god efterfrågan i den svenska omsorgsmarknaden.

Jag vill hälsa alla nya omsorgstagare och medarbetare varmt välkomna till Ambea.

Branschledande organisk tillväxt

Vardaga har under kvartalet öppnat Villa Telegrafen i

Nynäshamn samt en större utbyggnad på Villa Sarvträsk i Nacka, båda med en mycket god beläggningsutveckling. Vi har fortsatt addera nya platser till vår pipeline genom att signera avtal för två nya äldreboenden i Stockholmsområdet om totalt 150 platser. Parallellt pågår implementeringen av den uppdaterade versionen av vårt äldreomsorgskoncept *Den goda dagen* som är fullt anpassat till den nya socialtjänstlagen, och förberedelser inför öppnandet av tre nya äldreboenden under det första kvartalet 2026. Samtidigt fortsätter vi att teckna avtal om flera nya äldreboenden i Sverige under det första kvartalet, vilket ytterligare stärker vår branschledande pipeline av nya äldreomsorgsplatser.

Nytida lyfter sin marginal i kvartalet och har uppnått goda resultat med de tidigare genomförda anpassningarna till ny lagstiftning och löpande operationella förbättringar. Inom Nytida har vi öppnat ett nytt boende samt tecknat avtal om tre nya boenden om totalt 18 platser.

För Stendi blev kvartalet svagare än motsvarande period föregående år, som då påverkades positivt av stora engångseffekter. Kvartalet har präglats av fluktuerande efterfrågan där vi mot årets slut ser en stabilare nivå. Framåt förväntar vi oss en något bättre beläggning, samtidigt som vi fortsätter att anpassa kapacitet och bemanning för att förbättra lönsamheten över tid.

Inom Altiden blev resultatet i kvartalet något bättre än föregående år. Omsättningen dämpas på kort sikt av att vi under kvartalet har lämnat tillbaka entreprenadverksamheter inom social omsorg. Samtidigt ger den nya äldreomsorgslagen i Danmark goda långsiktiga förutsättningar för expansion, och vi utvärderar möjligheter för ny verksamhet i egen regi. Beläggningsökningar i äldreomsorgen och ytterligare operationella



”

Under årets sista kvartal har vi fortsatt att genomföra betydande investeringar i tillväxt och utveckling av vår operativa struktur inför framtida expansion.

förbättringar förväntas bidra till fortsatta lönsamhetsförbättringar.

En aktiv kapitalallokering

Bolagets goda finansiella ställning och starka kassaflöde har medfört att styrelsen fattat beslut om ytterligare återköp av egna aktier. Programmet omfattar maximalt två miljoner aktier. Förutsättningarna kring återköpen har kommunicerats separat. Aktieutdelningen 2026 föreslås bli 2,65 (2,20) SEK per aktie i linje med koncernens utdelningspolicy.

Kvalitet som grund för tillväxt

När vi växer är det avgörande att vi gör det med kvalitet. Resultaten från de brukarundersökningar som vi genomför löpande, Socialstyrelsens och SKR:s i Sverige och våra egna i alla affärsområden, visar på starka och stabila resultat och är en viktig del i vårt systematiska kvalitetsarbete.

Grunden för en hög kvalitet i omsorgen är våra medarbetare. I vår senaste eNPS-mätning, där vi frågar våra medarbetare om de vill rekommendera Ambea som arbetsgivare, ser vi ett fortsatt gott resultat om +26. Särskilt glädjande är att Validia för första gången deltagit

i Ambeas mätning och samtidigt uppnår sitt högsta eNPS-resultat någonsin. Ytterligare ett kvitto på vårt långsiktiga arbete med att stärka delaktighet, engagemang och kompetensutveckling är att vi för femte året i rad utsetts till en av Sveriges bästa arbetsgivare i företaget Universums årliga undersökning.

En hållbar omsorg för framtiden

Jag vill rikta ett varmt tack till alla medarbetare för ert engagemang och det viktiga arbete ni utför för våra omsorgstagare varje dag. Med en stark nordisk plattform, en växande verksamhet och ett tydligt fokus på kvalitet, hållbarhet och innovation står vi väl rustade inför framtiden. Under året har vi tagit viktiga steg framåt och är väl förberedda för att ta ett ökat ansvar och fortsätta stötta kommunerna i arbetet med att möta samhällets växande omsorgsbehov.

Mark Jensen, vd och koncernchef Ambea

Kvalitets- och hållbarhetsarbete som skapar livskvalitet

Vårt uppdrag är att skapa en trygg och hållbar omsorg som räcker till alla. För att vi ska kunna erbjuda det har vi ett gediget och systematiserat kvalitetsarbete som genomsyrar alla delar av verksamheten. Kvalitetsarbetet tar sin utgångspunkt i vår vision, våra värderingar och medarbetarnas kompetens. Därtill har vi tydliga system och rutiner som stödjer arbetet. Målsättningen är att det ska vara lätt för medarbetaren att göra rätt, och att man ska kunna lägga tid på rätt saker – omsorg som skapar livskvalitet och värde. Varje månad följer vi upp våra verksamheter med hjälp av ett kvalitetsindex. Indexet består av åtta utvalda kvalitets- och HR- parametrar som ger oss status på varje enhet och som gör att vi systematiskt kan följa upp våra verksamheter. Validia har en etablerad kvalitetsrapportering som nu anpassats till koncernens standard och ingår i den gemensamma uppföljningen.

Hållbar omsorg

I vårt hållbarhetsarbete arbetar vi med områdena ESG (Environmental, Social, Governance), ett etablerat ramverk som rymmer alla hållbarhetsfrågor.

E Vi arbetar aktivt för en klimatsmart omsorg. Det betyder att vi arbetar för att minska vår miljöpåverkan från mat, förbrukningsmaterial, lokaler och transporter. Våra klimatmål har nu godkänts av Science Based Targets initiative (SBTi).

De godkända near-term targets innebär att Ambea åtar sig att minska sina utsläpp av växthusgaser med 58,8 procent till 2034 inom de egna verksamheterna (scope 1 och 2) samt att minska utsläppen i värdekedjan

(scope 3) med 63,8 procent per miljon SEK förädlingsvärde under samma period, räknat från 2024 års nivå.

S Social hållbarhet är en del av vårt DNA. Här har vi fokus på kvalitet, ledarskap, arbetsmiljö, mångfald och inkludering samt kunskapsspridning och kompetensutveckling av våra och branschens medarbetare.

G Vår verksamhet präglas av en robust styrning, transparens och förtroende genom efterlevnad av både interna och externa regelverk och rutiner. Vi bidrar med vår kunskap i samhällsdebatten och använder vår storlek för att kunna påverka samhället och branschen.

Genom att arbeta aktivt med kvalitet och hållbarhet bidrar vi till samhället och framtidssäkrar omsorgen.

”

Våra medarbetare är grunden för hög kvalitet. Att Validia i sin första eNPS-mätning inom Ambea når sitt högsta resultat någonsin är mycket glädjande och ett kvitto på engagemang och delaktighet.





Fortsatt stark rekommendationsvilja

Andelen medarbetare som rekommenderar Ambea som arbetsgivare ligger fortsatt på en hög nivå. I mätningen i december uppgick eNPS (employee Net Promoter Score) till +26, vilket är väl över vårt långsiktiga mål och en ökning jämfört med samma period året innan.

– Det är särskilt glädjande att Validia, som för första gången ingår i mätningen, uppnår sitt högsta eNPS-resultat någonsin, säger Elin Delvert, HR-direktör på Ambea.

Den höga rekommendationsviljan speglar vårt långsiktiga arbete med ledarskap, kvalitet och kompetensutveckling. Genom att erbjuda tydliga utvecklings- och karriärvägar skapar vi arbetsplatser där medarbetare trivs och vill stanna över tid.

För femte året i rad finns Ambea med på företaget Universums lista över Sveriges bästa arbetsgivare. I 2025 års ranking placerar vi oss bland de 20 främsta i landet.

eNPS
+26
2024: +25

Starka resultat i våra brukarundersökningar

Våra brukarundersökningar visar att omsorgstagarna och deras närstående ger oss fortsatt höga betyg.

Altiden, Stendi och Validia genomförde egna brukar- och närståendeundersökningar, medan Vardaga deltog i Socialstyrelsens nationella brukarundersökning och Nytida i SKR:s nationella brukarundersökning.

Omsorgstagarnas och deras närståendes upplevelser av verksamheten är mycket viktiga för oss. Resultaten används som underlag i det systematiska kvalitetsarbetet och följs upp genom handlingsplaner på respektive enhet.

Hur nöjd är du med verksamheten?

Andel positivt inställda (förra årets resultat inom parentes)

Vardaga 81% (80%)	Altiden 84% (91%)
Nytida 87% (89%)	Validia 90% (-)
Stendi 90% (89%)	

ALLBRIGHT

Ambea på Allbrights gröna lista

Ambea finns åter på stiftelsen Allbrights gröna lista över jämställda börsbolag. På den gröna listan finns bolag som har en jämn könsfördelning i ledningen. Totalt granskades 357 bolag varav 92 bedömdes som jämställda och kvalade in på listan.

Validia fördjupar samarbetet med utbildningsaktörer

Under det fjärde kvartalet har Validia fördjupat samarbetet med yrkesskolor och universitet för att stärka den långsiktiga kompetensförsörjningen inom omsorgen och skapa tydligare vägar in i yrket.

– Vi har bland annat etablerat mentorsprogram och medverkat i planeringen av Taitaja 2026, en nationell yrkestävling där omsorg för personer med funktionsnedsättning för första gången ingår som ett tävlingsmoment, säger Laura Ämmälä, affärsområdeschef för Validia.

Initiativen är en del av Validias långsiktiga arbete för att säkerställa kompetens, stärka kapaciteten och möta ett växande omsorgsbehov med fortsatt hög kvalitet.



Höga resultat i Socialstyrelsens enhetsundersökning

Nytida och Vardaga fortsätter att visa starka resultat i Socialstyrelsens årliga enhetsundersökning.

I undersökningen besvarar verksamheterna frågor om bland annat individens delaktighet, medarbetarnas kompetensutveckling och rutiner i verksamheten.

Resultaten används som underlag för att identifiera förbättringsområden och vidareutveckla arbetssätt som bidrar till ökad kvalitet i våra verksamheter.

nytida		vardaga	
90%		86%	
Privata aktörer	Offentlig regi	Privata aktörer	Offentlig regi
80%	66%	81%	59%

Ambeas nyckeltal för kvalitet och social hållbarhet

	Mål	Utfall Q4 2025	Utfall Q4 2024	Kommentar
Ambeas kvalitetsindex Ett aggregerat index av åtta kvalitets-och HR-nyckeltal. <i>Skala 1–10</i>	>7,50	7,71	7,56	Ambeas kvalitetsindex har ökat till 7,71 jämfört med 7,56 samma kvartal föregående år. Vardaga och Nytida fortsätter att bibehålla en stabil förbättring samtidigt som Stendi fortsätter att hålla sina höga nivåer. Altiden, står generellt för den största ökningen, ett resultat av flera kvalitetsinsatser under året. Resultatet är ett viktat värde med resultat för alla länder i koncernen.
Delredovisning av Ambeas kvalitetsindex				
1 Upplevd omsorg Omsorgstagarnas uppfattning om vår omsorg och verksamhet. <i>Skala 1–100</i>	>87%	85%	86%	Resultatet avser ett viktat snitt från de senaste kundundersökningarna i respektive affärsområde. I detta resultat inkluderas de senaste mätningarna i Sverige, Norge, Danmark och Finland. Resultatet är något lägre mot föregående års resultat på 86%. Resultatet är ett sammanställt svar för alla länder brukarundersökningar. Frekvensen av undersökningar i länderna varierar i koncernen, men nästa mätning äger rum under Q2 kommande år.
2 Medarbetarnöjdhet Medarbetarundersökning genomförs regelbundet under året och mäter trivsel och engagemang. <i>Skala 0–100</i>	>75	73	73	Samtliga affärsområden identifierar strukturerade målsättningar och fokusområden på central och lokal nivå parallellt med aktivt förbättringsarbete på varje enskild enhet. Mätning görs sex gånger om året, den senaste mätningen ägde rum under Q4. Ambea ligger fortsatt på en stabil hög nivå i resultatet, jämfört med benchmark på 70. Inom samtliga affärsområden sker ett kontinuerligt och strukturerat arbete med att identifiera mål och fokusområden, både centralt och lokalt. Genom ett aktivt och systematiskt medarbetarlyssnande skapar vi engagemang och delaktighet, vilket i sin tur stärker kvaliteten i omsorgen.
3 Ledarskapsindex Medarbetarnas uppfattning om ledarskapet inom Ambea. <i>Skala 0–100</i>	>80	76*	77	Mätning genomförs två gånger per år genom ett fördjupat frågeformulär där medarbetarna bedömer sin närmaste chef utifrån Ambeas prioriterade ledaregenskaper. Det är snittet av alla individsvar på alla olika ledarskapsfrågor. Ingen mätning skedde under Q4. Nästa mätning sker i Q1. Resultatet bygger på ett genomsnitt av samtliga individers svar inom olika ledarskapsområden. Utfallet ligger i nivå med motsvarande kvartal föregående år, men är något lägre. Utveckling av ledarskapets kvalitet är fortsatt prioriterad, då ett närvarande och tydligt ledarskap är avgörande för medarbetarnas förutsättningar.
4 Ambea rekommenderas Medarbetarnas rekommendation av Ambea som arbetsgivare. <i>eNPS skala -100 – +100</i>	>+20	+26	+25	Vi fortsätter att lyssna till och omsätta medarbetarnas feedback i konkreta åtgärder, med särskilt fokus på ledarskap, karriärmöjligheter och kompetensutveckling. Vår värdegrund – att göra världen lite bättre, en människa i taget – gäller i allra högsta grad även för våra medarbetare. Mätning sker två gånger per år, mätningen i Q4 blev därför första gången Validia inkluderades. Med koncernens alla länder inkluderade ligger Ambeas resultat något högre än samma period föregående år (25). Nästa mätning sker i Q2.
5 Intern styrning Styrning och uppföljning av hur verksamheterna efterlever kvalitetsledningssystemet. <i>Skala 0–2</i>	>1,85	1,88	1,88	Resultatet är baserat av egenkontroller som genomförts av samtliga verksamheter inom alla affärsområden. Mätningen görs två gånger per år. Senaste mätningen för samtliga affärsområden har ägt rum under fjärde kvartalet 2025. Resultatet är oförändrat mot samma period föregående år.
6 Förbättringsindex Dokumenterade och åtgärdade förbättringar i verksamheterna. <i>Skala 0–10</i>	>7,50	7,90	7,50	Förbättringsindex – som speglar i vilken utsträckning identifierade förbättringar implementeras – bibehålls på en stabil nivå för Ambea totalt. Samtliga affärsområden gör en förbättring mot samma period föregående år, vilket resulterar i en ökning från 7,50 till 7,90. Resultatet för kvartalet är ett viktat snitt för samtliga affärsområden.

* Utfall oförändrat mot föregående kvartal eftersom ingen ny mätning var genomförd under kvartalet.

Koncernen

Fjärde kvartalet

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 15 procent och uppgick till 4 193 (3 637) MSEK. Organisk tillväxt uppgick till 4 procent, förvärvad tillväxt uppgick till 13 procent och valutaeffekt uppgick till -2 procent.

Nettoomsättningen inom egen regi ökade med 19 procent och uppgick till 3 414 (2 870) MSEK. Tillväxten förklaras främst av det förvärvade affärsområdet Validia i Finland. Dessutom bidrog genomförda förvärv inom Nytida samt ökad beläggning inom Vardaga.

Nettoomsättningen inom entreprenad uppgick till 730 (707) MSEK. Den ökade omsättningen avser främst nystartade kontrakt inom Nytida.

Nettoomsättningen inom kompetens- och bemaningslösningar uppgick till 49 (60) MSEK. Minskningen förklaras av utmaningar gällande efterfrågan på tjänster inom Klara.

Resultat

Justerad EBITA ökade med 1 procent och uppgick till 347 (344) MSEK. Resultatökningen drevs främst av det förvärvade affärsområdet Validia samt kompletterande förvärv och högre beläggning inom Nytida. Detta motverkades av variationer i beläggningen inom Stendi, som även hade en stark jämförelseperiod med stora engångseffekter.

Justerad EBITA-marginal uppgick till 8,3 (9,5) procent.

EBITA minskade med 5 procent och uppgick till 327 (344) MSEK. Jämförelsestörande poster uppgick i kvartalet till -20 MSEK, vilket avser integrationskostnader kopplade till förvärvet av Validia.

EBITA-marginalen uppgick till 7,8 (9,5) procent.

EBIT minskade med 5 procent till 301 (318) MSEK motsvarande en marginal 7,2 (8,7) procent.

Finansnettot

Finansnettot i perioden uppgick till -144 (-114) MSEK. Av dessa avser -91 (-80) MSEK ränta på leasingskulder, -49 (-35) MSEK avser ränte- och finansiella kostnader/intäkter och -4 (1) MSEK avser valutakursförändring.

Inkomstskatt

Periodens skattekostnad uppgick till -27 (-57) MSEK, vilket motsvarar en effektiv skattesats på 17 (28) procent, främst beroende på att årets skattekostnad har påverkats av skatteintäkter avseende tidigare räkenskapsår med 6 MSEK.

Helårets resultat

Periodens resultat uppgick till 130 (147) MSEK, vilket motsvarar ett resultat per aktie före utspädning på 1,56 (1,76) SEK och efter utspädning på 1,56 (1,75) SEK.

Kassaflöde

Det fria kassaflödet för perioden uppgick till 881 (708) MSEK. Fritt kassaflöde exklusive IFRS 16 uppgick till 560 (431) MSEK. Det förbättrade kassaflödet är huvudsakligen hänförligt till förändring av rörelsekapitalet.



Rapportering

Koncernen

Perioden januari–december

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 13 procent och uppgick till 16 039 (14 195) MSEK. Organisk tillväxt uppgick till 4 procent, förvärvad tillväxt uppgick till 10 procent och valuta-/kalendereffekt uppgick till -1 procent. Jämförelseperioden påverkades positivt av skottdagen.

Nettoomsättningen inom egen regi ökade med 16 procent och uppgick till 12 926 (11 142) MSEK. Tillväxten förklaras främst av det förvärvade affärsområdet i Finland – Validia. Dessutom bidrog genomförda förvärv inom Nytida samt ökad beläggning inom Vardaga.

Nettoomsättningen inom entreprenad uppgick till 2 918 (2 819) MSEK. Den ökade omsättningen avser nystartade kontrakt inom Vardaga och Nytida, men motverkades av avslutade kontrakt inom Stendi och Altiden.

Nettoomsättningen inom kompetens- och bemanningslösningar uppgick till 195 (234) MSEK. Minskningen förklaras av utmaningar gällande efterfrågan på flera tjänster inom Klara.

Resultat

Justerad EBITA ökade med 12 procent och uppgick till 1 535 (1 372) MSEK. Resultatförbättringen drevs av det förvärvade affärsområdet Validia tillsammans med högre beläggning inom Vardaga och förbättrat resultat inom Altiden och Nytida. Jämförelseperioden påverkades positivt av skottdagen.

Justerad EBITA-marginal uppgick till 9,6 (9,7) procent. EBITA ökade med 6 procent och uppgick till 1 455 (1 372) MSEK. Jämförelsestörande poster uppgick i perioden till

-80 MSEK, vilket avser transaktions- och integrationskostnader kopplade till förvärvet av Validia.

EBITA-marginalen uppgick till 9,1 (9,7) procent.

EBIT ökade med 8 procent till 1 379 (1 278) MSEK motsvarande en marginal på 8,6 (9,0) procent.

Finansnettot

Finansnettot i perioden uppgick till -520 (-466) MSEK. Av dessa avser -355 (-317) MSEK ränta på leasingskulder, -161 (-147) MSEK avser ränte- och finansiella kostnader/intäkter och -4 (-2) MSEK avser valutakursförändring.

Inkomstskatt

Periodens skattekostnad uppgick till -194 (-192) MSEK, vilket motsvarar en effektiv skattesats på 23 (24) procent, påverkad av ej avdragsgilla förvärvskostnader om 59 MSEK.

Helårets resultat

Periodens resultat uppgick till 665 (620) MSEK, vilket motsvarar ett resultat per aktie före utspädning på 7,95 (7,21) SEK och efter utspädning på 7,92 (7,20) SEK.

Kassaflöde

Det fria kassaflödet för perioden uppgick till 2 052 (1 966) MSEK. Förbättringen är huvudsakligen hänförlig till ett förbättrat resultat. Fritt kassaflöde exklusive IFRS 16 uppgick till 824 (875) MSEK. Kassaflödet har påverkats negativt av två poster av engångskaraktär. Det avser reglering av en sedan 2021 reserverad tvist i Norge samt utbetalningar kopplade till förvärvet av Validia. Totalt utgör dessa tillsammans 132 MSEK.



Kassaflöde

MSEK	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
EBITDA*	695	663	2 884	2 645
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	-5	-35	-17	-81
Förändring i rörelsekapital	381	285	3	107
Kassaflöde från investeringar i anläggningstillgångar ¹	-33	-38	-117	-100
Operativt kassaflöde, inklusive investeringar avs ökad kapacitet*	1 038	875	2 753	2 571
Netto betald ränta	-85	-113	-464	-467
Betald skatt	-72	-54	-237	-138
Fritt kassaflöde*	881	708	2 052	1 966
Förvärv av dotterföretag samt investering i finansiella instrument	-96	-162	-1 274	-258
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-908	-561	-672	-1 687
Periodens kassaflöde	-123	-15	106	21
1) varav försäljning av anläggningstillgångar	6	4	22	17
Operativt kassaflöde exklusive IFRS 16 effekter*	627	519	1 169	1 162
Fritt kassaflöde exklusive IFRS 16 effekter*	560	431	824	875

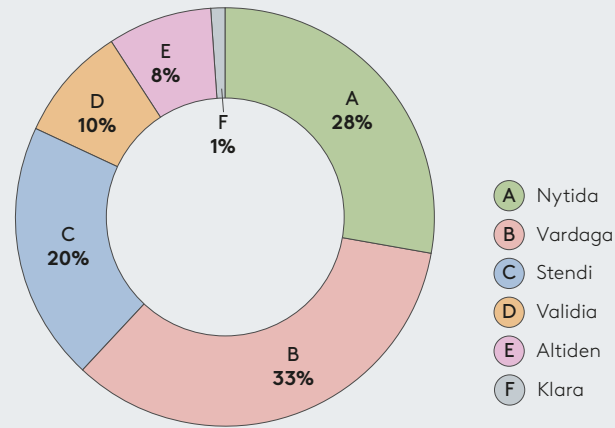
Finansiell ställning

MSEK	Exkl IFRS 16		Inkl IFRS 16	
	2025 31 dec	2024 31 dec	2025 31 dec	2024 31 dec
Räntebärande nettoskuld*	3 214	2 098	12 510	10 729
Rullande 12 månaders justerad EBITDA*	1 391	1 237	2 964	2 645
Nettoskuld/Rullande 12 månaders justerad EBITDA*	2,3	1,7	4,2	4,1

*Alternativa nyckeltal. För avstämning mot finansiella rapporter enligt IFRS, syfte och definition se ambea.se/investerare/rapporter/nyckeltal-definitioner

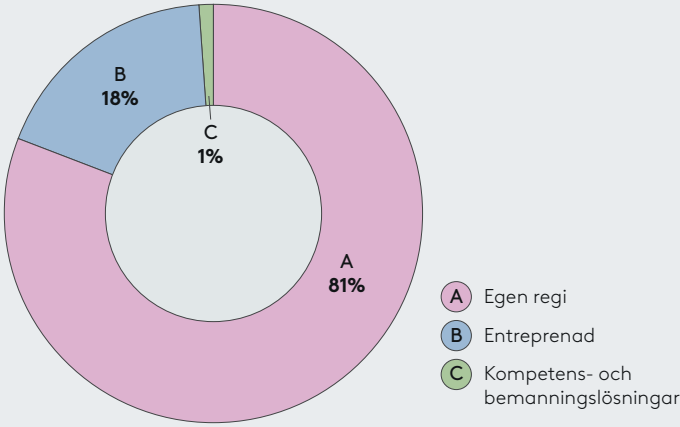
Nettoomsättning per segment

oktober – december 2025



Nettoomsättning per kontraktstyp

oktober – december 2025



Nytida – stark resultatförbättring

Nytida ger stöd och omsorg till barn, unga och vuxna för hela livets behov inom funktionsnedsättning och psykosocial problematik. Nytida erbjuder boende, daglig verksamhet, stöd till individ och familj samt skola till över 5 000 omsorgstagare på cirka 470 enheter runt om i Sverige. Med beprövade modeller och djup kunskap arbetar våra medarbetare med att stärka individen i att leva ett självständigt liv.

Kvartalet

Nytida visade god tillväxt kombinerad med en stark förbättring av resultat och marginal. Under kvartalet förvärvade Nytida verksamheter inom LSS och korttidsboenden från Serigmo Invest med 45 MSEK i årsomsättning. Förvärvet omfattar fyra boenden med 48 platser och verksamheten tillträdde den 1 december 2025. Samtidigt öppnades ett nytt boende med 38 omsorgsplatser och därutöver utökades kapaciteten vid två befintliga enheter med sammanlagt tio platser. Vidare tecknades avtal om tre nya boenden samt en ny daglig verksamhet, vilket sammanlagt omfattar 40 omsorgsplatser.

Nettoomsättningen ökade med 6 procent jämfört med samma period föregående år och uppgick till 1 178 (1 108) MSEK.

Inom egen regi uppgick nettoomsättningen till 954 (903) MSEK, en ökning om 6 procent. Tillväxten drevs av förvärvade och nystartade enheter.

Nettoomsättningen inom entreprenad uppgick till 224 (205) MSEK. Ökningen är kopplad till en positiv nettoeffekt mellan uppstartade och avslutade entreprenadavtal.

EBITA ökade med 19 procent och uppgick till 144 (121) MSEK. Den starka utvecklingen drevs av god utveckling i tidigare genomförda förvärv tillsammans med förbättrad beläggning på nystartade verksamheter.

EBITA-marginalen uppgick till 12,2 (10,9) procent.



Helåret januari – december

Nettoomsättningen ökade med 8 procent jämfört med samma period föregående år och uppgick till 4 598 (4 249) MSEK.

Inom egen regi uppgick nettoomsättningen till 3 717 (3 428) MSEK. Ökningen drevs av förvärvade och nystartade enheter. Beläggningsutmaningar inom delar av området Individ & familj motverkade.

Nettoomsättningen inom entreprenad uppgick till 881 (821) MSEK. Ökningen beror på en positiv nettoeffekt mellan uppstartade och avslutade entreprenadavtal tillsammans med prisindexeringar.

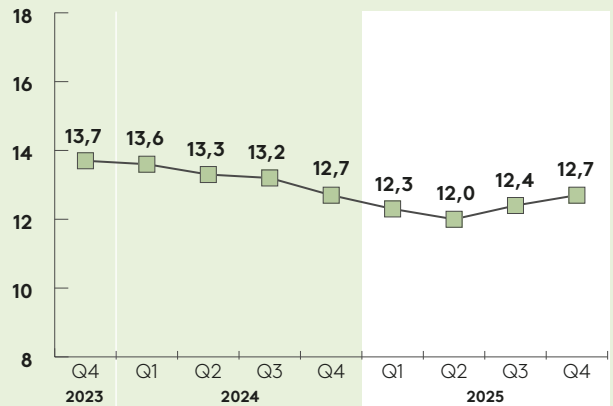
EBITA ökade med 8 procent och uppgick till 583 (538) MSEK. Resultatökningen beror på nystartade verksamheter och god utveckling i genomförda förvärv. Jämförelseperioden påverkades positivt av kalendereffekter.

EBITA-marginalen uppgick till 12,7 (12,7) procent.

192

Antal öppnade omsorgsplatser i egen regi (R12) där 112 kommer från förvärv och 80 avser nyöppningar.

EBITA-marginal R12 %



MSEK	2025 okt-dec	2024 okt-dec	Δ %	2025 jan-dec	2024 jan-dec	Δ %
Nettoomsättning	1 178	1 108	6	4 598	4 249	8
EBITA*	144	121	19	583	538	8
Rörelsemarginal EBITA (%)*	12,2	10,9		12,7	12,7	

* Alternativa nyckeltal.

Vardaga – nya boenden och god tillväxt

På Vardagas över 100 boenden runt om i Sverige erbjuder vi en äldreomsorg där varje dag är lika viktig. Hos oss möter omkring 8 000 omsorgstagare expertis och trygghet på våra äldreboenden och inom hemtjänst. Våra medarbetare arbetar med varje individs livskvalitet och trygghet i fokus.

Kvartalet

Vardaga var fortsatt aktiva och tecknade flera avtal för nya äldreboenden. Under kvartalet tecknades två nya avtal omfattande totalt 150 omsorgsplatser. Samtidigt öppnades ett nytt äldreboende i Nynäshamn med 50 platser och kapaciteten ökade med ytterligare 38 platser genom utbyggnad på ett befintligt boende.

Nettoomsättningen ökade med 7 procent jämfört med samma period föregående år och uppgick till 1 402 (1 306) MSEK.

Inom egen regi uppgick nettoomsättningen till 977 (895) MSEK, en ökning om 9 procent. Tillväxten beror på högre beläggning på nya och etablerade boenden samt tidigare genomfört förvärv.

Nettoomsättningen inom entreprenad uppgick till 425 (411) MSEK, en ökning om 3 procent. Ökningen beror på en positiv nettoeffekt mellan uppstartade och avslutade entreprenadavtal.

EBITA minskade med 4 procent och uppgick till 117 (122) MSEK. Det lägre resultatet beror på högre uppstartskostnader för nya boenden, där antalet nyöppnade boenden under kvartalet var fler än föregående år, samt kostnader hänförliga till tre planerade öppningar under första kvartalet 2026.

EBITA-marginalen uppgick till 8,3 (9,3) procent.

Helåret januari – december

Nettoomsättningen ökade med 7 procent jämfört med samma period föregående år och uppgick till 5 454 (5 087) MSEK.

Inom egen regi uppgick nettoomsättningen till 3 759 (3 486) MSEK, en ökning om 8 procent. Ökningen beror främst på högre



beläggning på nya och etablerade boenden.

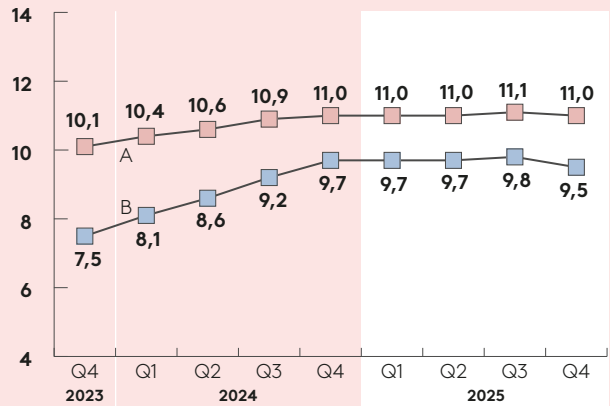
Nettoomsättningen inom entreprenad uppgick till 1 695 (1 601) MSEK, en ökning om 6 procent. Tillväxten beror på en positiv nettoeffekt mellan uppstartade och avslutade entreprenadavtal. EBITA ökade med 6 procent och uppgick till 520 (491) MSEK. Resultatet drevs av den ökade beläggningen. Jämförelseperioden påverkades positivt av kalendereffekter.

EBITA-marginalen uppgick till 9,5 (9,7) procent.

150

Antal nysignerade omsorgsplatser i egen regi under kvartalet.

EBITA-marginal R12 %



A: Mogna enheter** B: Totalt Vardaga

**I mogna enheter exkluderas egen regi-boenden som öppnades efter Q4 2023 samt boenden som ännu inte öppnats.

MSEK	2025 okt-dec	2024 okt-dec	Δ %	2025 jan-dec	2024 jan-dec	Δ %
Nettoomsättning	1 402	1 306	7	5 454	5 087	7
EBITA*	117	122	-4	520	491	6
Rörelsemarginal EBITA (%)*	8,3	9,3		9,5	9,7	
Rörelsemarginal EBITA mogna enheter (%)*	9,9	10,3		11,0	11,0	

* Alternativa nyckeltal.

Stendi – svagare underliggande resultat

Stendi är Norges största omsorgsaktör och driver rikstäckande verksamhet inom funktionsnedsättning och psykosocial problematik för vuxna, barn och unga. Vi har omkring 850 omsorgstagare och över 300 enheter runt om i Norge och arbetar varje dag för att stärka individen och skapa livskvalitet.

Kvartalet

Stendi har under kvartalet haft variationer i beläggningen, vilket påverkade lönsamheten negativt. Samtidigt har efterfrågesituationen varit mer stabil i slutet av kvartalet än under tidigare perioder. Mot bakgrund av den förändrade efterfrågan har Stendi fortsatt anpassa verksamheten genom att samlokalisera enheter och minskat kapaciteten med 19 platser i områden med lägre efterfrågan. Dessutom tecknades avtal om två nya boenden med totalt elva platser inom tjänster med högre efterfrågan.

Nettoomsättningen minskade med 1 procent och uppgick till 824 (834) MSEK. I lokal valuta ökade omsättningen med 4 procent. Samtliga verksamheter inom Stendi bedrivs inom egen regi.

Utvecklingen i kvartalet förklaras av högre andel omsorgstagare med höga ersättningar, men motverkades av en lägre och mer fluktuerad beläggning än under jämförelseåret.

EBITA uppgick till 39 (93) MSEK. Resultatutvecklingen förklaras delvis av den lägre och mer fluktuerande beläggningen som inte fullt ut kunnat kompenseras genom lägre personalkostnader. Jämförelseperioden påverkades positivt av engångseffekter uppgående till 30 MSEK.

EBITA-marginalen uppgick till 4,7 (11,2) procent.

Helåret januari – december

Nettoomsättningen minskade med 2 procent och uppgick till 3 288 (3 352) MSEK. I lokal valuta ökade omsättningen med 2 procent.



Inom egen regi uppgick nettoomsättningen till 3 288 (3 318) MSEK. I lokal valuta ökade omsättningen med 3 procent. Ökningen är driven av en förändrad mix av utövade tjänster, där insatser med högre ersättning utgör en större andel.

Ingen entreprenadverksamhet bedrevs under perioden. Nettoomsättningen avser därför enbart jämförelseperioden– (34) MSEK.

EBITA uppgick till 236 (334) MSEK. Resultatet i perioden påverkades av lägre och mer fluktuerande beläggning, vilket gav en lägre bemanningseffektivitet.

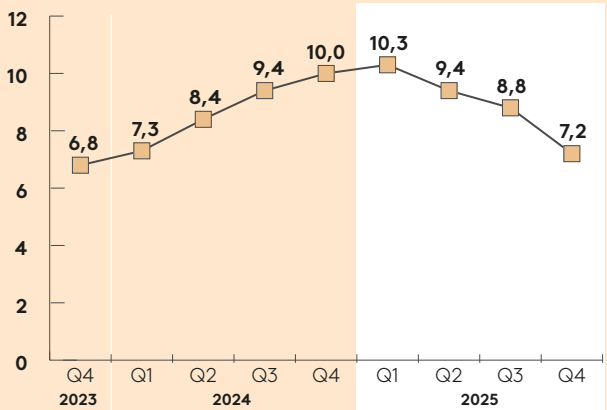
Jämförelseperioden påverkades av flera positiva engångseffekter samt av positiv skottårseffekt.

EBITA-marginalen uppgick till 7,2 (10,0) procent.

61

Antal omsorgsplatser i egen regi under uppförande.

EBITA-marginal R12 %



MSEK	2025 okt-dec	2024 okt-dec	Δ %	2025 jan-dec	2024 jan-dec	Δ %
Nettoomsättning	824	834	-1	3 288	3 352	-2
EBITA*	39	93	-58	236	334	-29
Rörelsemarginal EBITA (%)*	4,7	11,2		7,2	10,0	

* Alternativa nyckeltal.

Validia – tillväxt i fokus

Validia driver rikstäckande verksamhet inom omsorg för barn, unga och familjer samt erbjuder boende, personlig assistans, daglig verksamhet och rehabilitering för personer med fysiska, intellektuella och andra funktionsnedsättningar. Vi har cirka 50 enheter över hela Finland och närmare 2 700 omsorgstagare. Varje dag arbetar vi för att stärka individen och skapa delaktighet och livskvalitet.

Kvartalet

Validia är sedan 1 april 2025 en del av Ambea. Det innebär att jämförelsesiffror för motsvarande period föregående år saknas.

Under kvartalet tog Validia steget in i ett nytt undersegment inom barn och unga genom två förvärv. Förvärven omfattar sammanlagt 18 boenden och avser både boenden och familjehemsverksamhet för barn och unga. De förvärvade verksamheterna hade en samlad omsättning om 210 MSEK under 2024.

Förvärvet från Attendo omfattar fem enheter med totalt 35 omsorgsplatser samt familjehemsverksamhet för cirka 150 barn och unga och tillträdde den 31 oktober 2025. Förvärvet av Sauma Lastensuojelupalvelut Oy, som omfattar 13 barn- och ungdomsboenden samt familjehemsverksamhet, tillträdde den 31 januari 2026.

Integrationen av Validia har slutförts under kvartalet. Parallellt fortsatte arbetet med att skapa tillväxt genom nyetableringar, kompletterade förvärv och vidareutveckling av befintliga verksamheter.

Nettoomsättningen uppgick till 410 MSEK. Samtlig verksamhet inom Validia bedrivs inom egen regi.

EBITA uppgick till 32 MSEK. Validia uppvisar fortsatt en god resultatutveckling trots ett säsongsmässigt något svagare kvartal. Resultatet har belastats med transaktions-, uppstarts- och integra-



tionskostnader relaterat till de nyligen genomförda förvärven och etableringen av en ny affärsenhet inom barn och unga.

EBITA-marginalen uppgick till 7,8 procent.

Helåret januari – december

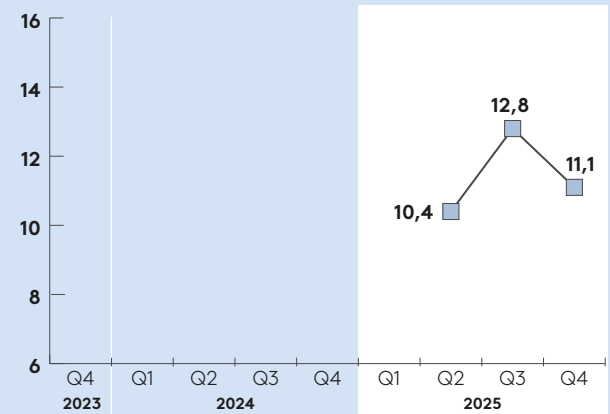
Nettoomsättningen uppgick till 1 173 MSEK. Samtlig verksamhet inom Validia bedrivs inom egen regi.

EBITA uppgick till 130 MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 11,1 procent.

78

Antalet omsorgsplatser i egen regi under uppförande.

EBITA-marginal R12 %



MSEK	2025 okt-dec	2024 okt-dec	Δ %	2025 apr-dec	2024 apr-dec	Δ %
Nettoomsättning	410	-	-	1 173	-	-
EBITA*	32	-	-	130	-	-
Rörelsemarginal EBITA (%)*	7,8	-	-	11,1	-	-

* Alternativa nyckeltal.

Altiden – stabil positiv utveckling

Altiden är Danmarks största privata omsorgsaktör med cirka 50 verksamheter inom äldreomsorg, funktionsnedsättning och social omsorg. Vi har omkring 750 omsorgstagare och arbetar med varje individs livskvalitet, trygghet och utveckling i fokus.

Kvartalet

Altiden redovisade en stabil finansiell utveckling under kvartalet. Samtidigt utökades kapaciteten av två befintliga boenden med en plats vardera.

Nettoomsättningen uppgick till 330 (329) MSEK. I lokal valuta ökade omsättningen med 6 procent.

Inom egen regi uppgick nettoomsättningen till 249 (238) MSEK. I lokal valuta ökade omsättningen med 10 procent. Ökningen drevs av bättre beläggning inom både social- och äldreområdet.

Nettoomsättningen inom entreprenad uppgick till 81 (91) MSEK. I lokal valuta minskade omsättningen med 6 procent. Minskningen beror på ett avslutat kontrakt inom socialområdet.

EBITA uppgick till 11 (10) MSEK. Den positiva förändringen beror på den bättre beläggningsutvecklingen.

EBITA-marginalen uppgick till 3,3 (3,0) procent.

Helåret januari – december

Nettoomsättningen ökade med 5 procent och uppgick till 1 331 (1 273) MSEK. I lokal valuta ökade omsättningen med 8 procent.

Inom egen regi uppgick nettoomsättningen till 989 (910) MSEK. I lokal valuta ökade omsättningen med 12 procent. Ökningen drevs av bättre beläggning inom både social- och äldreområdet.

Nettoomsättningen inom entreprenad uppgick till 342 (363) MSEK. I lokal valuta minskade omsättningen med 2 procent. Minskningen förklaras av lägre beläggningsnivå på ett socialkontrakt



som avslutades under kvartalet.

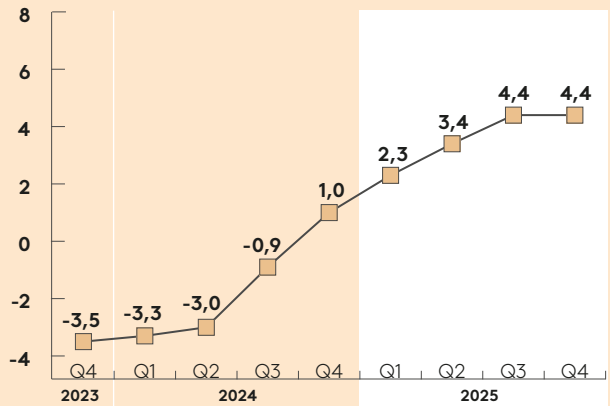
EBITA uppgick till 59 (13) MSEK. Resultatökningen beror på den goda beläggningsutvecklingen tillsammans med operationella förbättringar framför allt inom socialområdet.

EBITA-marginalen uppgick till 4,4 (1,0) procent.

506

Antal omsorgsplatser i egen regi i drift.

EBITA-marginal R12 %



MSEK	2025 okt-dec	2024 okt-dec	Δ %	2025 jan-dec	2024 jan-dec	Δ %
Nettoomsättning	330	329	0	1 331	1 273	5
EBITA*	11	10	10	59	13	-
Rörelsemarginal EBITA (%)*	3,3	3,0		4,4	1,0	

* Alternativa nyckeltal.

Klara – god marginalutveckling

Klara är en av Sveriges ledande aktörer inom kompetenslösningar för skola, vård och omsorg med inriktning på mobila team med legitimerad hälso- och sjukvårdspersonal (HSL-team), medicinsk elevhälsa och bemanning.

Lära är en av Sveriges ledande aktörer inom utbildning och kompetensutveckling för omsorg, vård, skola och socialt arbete.

Kvartalet

Nettoomsättningen minskade med 8 procent och uppgick till 97 (106) MSEK. Minskningen beror på svagare efterfrågan på flera av Klaras tjänster. En historiskt god tillgång på sjuksköterskor har lett till att vissa kunder har anställt egen personal i stället för att köpa olika tjänster.

EBITA ökade med 9 procent och uppgick till 12 (11) MSEK. Klara har anpassat kostnadsnivån till det svagare efterfrågeläget, vilket gav en positiv resultatutveckling.

EBITA-marginalen uppgick till 12,4 (10,4) procent.

Helåret januari – december

Nettoomsättningen minskade med 5 procent och uppgick till 387 (409) MSEK. Förändringen beror på den svagare efterfrågan inom flera tjänsteområden.

EBITA ökade med 9 procent och uppgick till 38 (35) MSEK. Klara har anpassat kostnaderna till en strukturellt lägre efterfrågan i marknaden, vilket gav en positiv resultatutveckling.

EBITA-marginalen uppgick till 9,8 (8,6) procent.



9,8%

Rörelsemarginalen EBITA uppgick till 9,8% (R12).

EBITA-marginal R12 %



MSEK	2025 okt-dec	2024 okt-dec	Δ %	2025 jan-dec	2024 jan-dec	Δ %
Nettoomsättning	97	106	-8	387	409	-5
EBITA*	12	11	9	38	35	9
Rörelsemarginal EBITA (%)*	12,4	10,4		9,8	8,6	

* Alternativa nyckeltal.

Operationella nyckeltal

MSEK	2025 Q4	2025 Q3	2025 Q2	2025 Q1	2024 Q4
Ambea					
Antal omsorgsplatser i egen regi i drift, vid periodens slut	12 006	11 740	11 726	10 227	10 241
Antal öppnade omsorgsplatser i egen regi (R12)	272	164	107	282	268
Antal omsorgsplatser i egen regi under uppförande	1 695	1 621	1 360	1 285	1 308
Beslutade uppstart/avslut entreprenadkontrakt, MSEK*	-106	-51	-107	-8	31
Nytida					
Antal omsorgsplatser i egen regi i drift	5 521	5 434	5 488	5 420	5 427
Antal öppnade omsorgsplatser i egen regi (R12)	80	56	65	89	60
Antal omsorgsplatser i egen regi under uppförande	160	158	137	143	167
Beslutade uppstart/avslut entreprenadkontrakt, MSEK*	22	2	4	20	-3
Vardaga					
Antal omsorgsplatser i egen regi i drift	3 829	3 737	3 665	3 621	3 625
Antal öppnade omsorgsplatser i egen regi (R12)	160	72	-	160	160
Antal omsorgsplatser i egen regi under uppförande	1 396	1 334	1 086	1 056	1 056
Beslutade uppstart/avslut entreprenadkontrakt, MSEK*	-128	-15	-73	10	34

MSEK	2025 Q4	2025 Q3	2025 Q2	2025 Q1	2024 Q4
Stendi					
Antal omsorgsplatser i egen regi i drift	673	692	687	671	674
Antal öppnade omsorgsplatser i egen regi (R12)	32	36	42	28	43
Antal omsorgsplatser i egen regi under uppförande	61	51	59	86	85
Validia					
Antal omsorgsplatser i egen regi i drift	1 477	1 373	1 372	-	-
Antal öppnade omsorgsplatser i egen regi (R12)	-	-	-	-	-
Antal omsorgsplatser i egen regi under uppförande	78	78	78	-	-
Altiden					
Antal omsorgsplatser i egen regi i drift	506	504	514	515	515
Antal öppnade omsorgsplatser i egen regi (R12)	-	-	-	5	5
Antal omsorgsplatser i egen regi under uppförande	-	-	-	-	-
Beslutade uppstart/avslut entreprenadkontrakt, MSEK*	-	-38	-38	-38	-

*Netto av beslutade entreprenaduppstarter och avslut kommande 12 månader.

Övriga händelser

Rättsprocess om kostnader för inhyrd personal i Norge

Ambea har genom förvärvet av verksamheten i Aleris Omsorg 2019, varit part i en pågående juridisk process i Norge avseende kostnader för inhyrd personal. Historiskt hade Aleris använt sig av ett betydande antal konsulter för att bemanna vissa verksamheter. Ambea har sedan förvärvet av Aleris arbetat aktivt med att ställa om verksamheten till en större andel fast anställda. Under 2021 fastställdes dom som innebar att de inhyrda konsulterna har rätt till tillkommande ersättningar för övertid, semester och pension för den tid de varit anlitade som konsulter. Det har pågått en påföljande process om preskriptionstider för delar av ersättningarna. Ambea reserverade i fjärde kvartalet 2021 145 MSEK för att täcka uppskattade och tillkommande krav jämte legala kostnader. Under året har en stor del av de tidigare reserverade beloppen reglerats med 74 MSEK. Den aktuella kvarstående avsättningen per den 31 december 2025 för kända och okända krav uppgick till 12 MSEK.

Twist med Skatteverket

Under 2018 fick Ambea beslut från Skatteverket rörande upptaxering av moms för tidigare år i Ambea AB (publ) uppgående till 12 MSEK inklusive skattetillägg och exklusive ränta. Dessa kostnader har inte reserverats. Huvudsakligen rör det sig om momskostnader relaterade till börsnoteringskostnader 2017. Bolaget överklagade Skatteverkets beslut till Förvaltningsrätten. Förvaltningsrättens dom stödjer Skatteverkets beslut och Ambea överklagade 2021 den domen till nästa instans. Skatte-tvisten inklusive ränta uppgår per 31 december 2025 till 14 MSEK.

Transaktioner med närstående

Under kvartalet har inga transaktioner ägt rum mellan Ambea och närstående som väsentligen påverkat bola-

gets ställning och resultat. Karaktären på transaktioner och volym är oförändrad under perioden jämfört med föregående år.

Händelser efter balansdagen

Ambea lanserade ett nytt återköpsprogram av egna aktier omfattande 2 miljoner aktier. Mer information finns i separat pressmeddelande.

Säsongsvariationer

Ambeas rörelseresultat påverkas av säsongsvariationer, veckoslut och allmänna helgdagar.

Veckoslut och allmänna helgdagar minskar Ambeas lönsamhet på grund av högre personalkostnader vid obekvämt arbetstid. En majoritet av helgdagarna i de länder där bolaget har verksamhet inträffar normalt under andra kvartalet. Påsken kan under vissa år inträffa i första kvartalet och påverkar då dess lönsamhet. Jul- och nyårshelgerna påverkar första och fjärde kvartalet.

Bolagets personalkostnader påverkas på motsvarande sätt av när medarbetarna tar ut sin semester. Bolaget är exempelvis mest lönsamt i tredje kvartalet då medarbetarna normalt tar semester under juli och augusti och därför erhåller intjänad semesterersättning som det löpande sätts av till under året. Kostnaderna brukar även vara lägre under sommarmånaderna på grund av reducerat schema för centrala aktiviteter, som exempelvis obligatoriska utbildningar och centrala initiativ, under denna period.

Medarbetare

Medelantalet anställda (FTE) under kvartalet uppgick till 16 911 (15 002), ökningen beror på förvärvade och nystartade verksamheter.

Antal aktier

Totalt antal aktier uppgår till 84 101 290. Ambeas innehav av egna aktier uppgick per den 31 december 2025 till

2 000 000, varför utestående aktier per den 31 december uppgår till 82 101 290. Under kvartalet har 2 000 000 aktier återköpts.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Ambea är exponerat mot en rad olika risker och lägger stor vikt vid att kontinuerligt analysera, minimera och hantera dessa. Riskbedömningen är även en central del av den årliga strategiprocessen, där specifikt riskerna i förhållande till bolagets förmåga att uppnå sina finansiella mål och strategiska ambition utvärderas. Ambea har identifierat ett antal risker inom kategorierna omvärldsrisker, operativa risker och risker kopplat till styrning. För beskrivning av de specifika riskerna och deras hantering hänvisas till sida 50–52 i årsredovisningen 2024. Bolagets risker och osäkerhetsfaktorer bedöms vara oförändrade jämfört med vad som beskrivits i årsredovisningen 2024.

Övrig information

Denna rapport har inte granskats av bolagets revisorer.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att bokslutskommunikén ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Bokslutskommunikéns innehåll beslutades den 11 februari 2026.

Stockholm den 11 februari 2026

Yrjö Närhinen
Styrelsens ordförande

Erik Malmberg
Styrelseledamot

Gunilla Rudebjer
Styrelseledamot

Hilde Britt Mellbye
Styrelseledamot

Dan Olsson
Styrelseledamot

Roger Hagborg
Styrelseledamot

Samuel Skott
Styrelseledamot

Patricia Briceño
Arbetstagarrepresentant

Charalampos Kalpakas
Arbetstagarrepresentant

Magnus Sällström
Arbetstagarrepresentant

Mark Jensen
Verkställande direktör och koncernchef

Presentation av fjärde kvartalet 2025

Ambea håller en presentation för finansmarknaden med möjlighet att delta per telefon klockan 10.00 CET torsdagen den 12 februari 2026. Presentationen hålls på engelska och kommer även att finnas tillgänglig som webbsändning på [ambea.se](https://edge.media-server.com/mmc/p/imf8635k) eller direktlänk: <https://edge.media-server.com/mmc/p/imf8635k>

Kvartalsrapport och tillhörande presentation kommer att finnas tillgängligt på ambea.se/investerare/rapporter/rapporter-och-presentationer

Delta per telefon

För att delta via konferenssamtalet, registrera dig innan samtalet med hjälp av länken nedan. Vid registrering erhålls ett uppringningsnummer och en unik personlig PIN-kod. För att vara säker på att uppkopplingen till konferenssamtalet fungerar, vänligen ring in tio minuter före konferenssamtalets starttid.

Registrering konferenssamtal

<https://register-conf.media-server.com/register/Blcf67c5f251c94b68b-8b096934e66cbe9>

Kontakt

Susanne Vogt, Head of IR, Reporting & Group Business Control
ir@ambea.se

Finansiell kalender

- Delårsrapport för första kvartalet 2026, 7 maj 2026
- Årsstämma, 12 maj 2026
- Delårsrapport för andra kvartalet 2026, 19 augusti 2026
- Delårsrapport för tredje kvartalet 2026, 4 november 2026

Denna information är sådan som Ambea AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning.

Koncernens resultat i sammandrag

MSEK	2025 okt–dec	2024 okt–dec	2025 jan–dec	2024 jan–dec
Rörelsens intäkter				
Nettoomsättning	4 193	3 637	16 039	14 195
Övriga rörelseintäkter	64	43	171	162
Rörelseintäkter	4 257	3 680	16 210	14 357
Rörelsens kostnader				
Förbrukningsmaterial	–151	–130	–556	–492
Övriga externa kostnader	–467	–333	–1 607	–1 332
Personalkostnader	–2 946	–2 554	–11 169	–9 891
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	–394	–345	–1 505	–1 367
Övriga rörelsekostnader	2	0	6	3
Rörelsekostnader	–3 956	–3 362	–14 831	–13 079
Rörelseresultat	301	318	1 379	1 278
Finansiella intäkter	–	–	–	0
Finansiella kostnader	–144	–114	–520	–466
Finansiella poster netto	–144	–114	–520	–466
Resultat före skatt	157	204	859	812
Skatt på periodens resultat	–27	–57	–194	–192
Periodens resultat	130	147	665	620
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	130	147	665	620
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,56	1,76	7,95	7,21
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,56	1,75	7,92	7,20

Koncernens rapport över totalresultatet i sammandrag

MSEK	2025 okt–dec	2024 okt–dec	2025 jan–dec	2024 jan–dec
Periodens resultat efter skatt	130	147	665	620
Övrigt totalresultat, poster som ej kan överföras till resultatet				
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	10	–2	24	–2
Skatt avseende omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	–3	0	–6	0
Summa poster som inte kan föras över till resultatet	7	–2	18	–2
Övrigt totalresultat, poster som kan överföras till resultatet				
Omräkningsdifferenser	–55	18	–69	–7
Säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet	21	–7	39	3
Kassaflödessäkring	3	9	–1	1
Säkringskostnadsreserv	1	2	2	–14
Omvärdering av bostadsrätter	1	0	1	0
Skatt	–5	–1	–8	2
Summa poster som kan överföras till resultatet	–34	21	–36	–15
Summa övrigt totalresultat	–27	19	–18	–17
Summa totalresultat för perioden	103	166	647	603
Periodens totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	103	166	647	603

Resultat per aktie

	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktie- ägare, MSEK	130	147	665	620
Resultat per aktie före utspädning				
Genomsnittligt antal aktier, tusental	83 336	83 721	83 695	85 945
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,56	1,76	7,95	7,21
Resultat per aktie efter utspädning				
Genomsnittligt antal aktier, tusental	83 579	84 003	83 938	86 139
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,56	1,75	7,92	7,20

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	2025 31 dec	2024 31 dec
Tillgångar		
Anläggningstillgångar		
Goodwill	8 330	7 211
Kundkontrakt och kundrelationer	480	262
Övriga immateriella tillgångar	43	25
Nyttjanderättstillgångar	9 043	8 496
Materiella anläggningstillgångar	396	325
Derivatinstrument	6	9
Överskott i fonderade pensionsplaner	6	10
Uppskjuten skattefordran	175	179
Långfristiga fordringar	139	132
Summa anläggningstillgångar	18 618	16 649
Omsättningstillgångar		
Kundfordringar	1 464	1 284
Övriga fordringar	79	83
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	181	133
Likvida medel	133	28
Summa omsättningstillgångar	1 857	1 528
Summa tillgångar	20 475	18 177

MSEK	2025 31 dec	2024 31 dec
Eget kapital och skulder		
Eget kapital		
Aktiekapital	2	2
Övrigt tillskjutet kapital	6 215	6 198
Reserver	-90	-53
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	-927	-1 161
Totalt eget kapital	5 200	4 986
Långfristiga skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	2 115	1 087
Leasingskulder	8 220	7 791
Övriga icke-räntebärande skulder	3	18
Avsättningar till pensioner	-	9
Övriga avsättningar	6	12
Uppskjutna skatteskulder	359	279
Summa långfristiga skulder	10 703	9 196
Kortfristiga skulder		
Företagscertifikat	1 232	1 039
Leasingskulder	1 076	840
Leverantörsskulder	465	403
Övriga avsättningar	6	76
Skatteskulder	87	127
Övriga icke räntebärande skulder	210	182
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 496	1 328
Summa kortfristiga skulder	4 572	3 995
Summa eget kapital och skulder	20 475	18 177

Koncernens förändringar i eget kapital i sammandrag

MSEK	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Ingående balans	4 986	4 920
Totalresultat	647	603
Nyemission	14	23
Utställda teckningsoptioner	3	1
Återköp egna aktier	-485	-431
Utnyttjande av återköpta aktier	220	-
Utdelning	-185	-130
Utgående balans	5 200	4 986

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Den löpande verksamheten				
Resultat före finansiella poster	301	318	1 379	1 278
Av- och nedskrivningar	394	345	1 505	1 367
Realisationsresultat	-11	-11	-17	-20
Förändringar i avsättningar	6	-24	0	-61
Summa ej kassaflödespåverkande poster	389	310	1 488	1 286
Netto betald ränta	-85	-113	-464	-467
Betald skatt	-72	-54	-237	-138
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	533	461	2 166	1 959
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
Minskning/ökning av fordringar	71	22	-25	30
Minskning/ökning av kortfristiga skulder	310	263	28	77
Kassaflöde från den löpande verksamheten	914	746	2 169	2 066

MSEK	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Investeringsverksamheten				
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-32	-41	-122	-105
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-7	-1	-17	-12
Försäljning av anläggningstillgångar	6	4	22	17
Förvärv av dotterbolag	-93	-163	-1 268	-253
Investeringar i finansiella instrument	-3	1	-6	-5
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-129	-200	-1 391	-358
Kassaflöde efter investeringar	785	546	778	1 708
Finansieringsverksamheten				
Upptagna lån	3 028	1 261	7 349	3 487
Amortering av skulder	-2 830	-1 000	-6 062	-3 207
Amortering av leasingskulder	-318	-277	-1 222	-1 092
Nettoförändring checkräkning	-509	-568	-67	-338
Nyemission	-	23	14	23
Utgifter avseende upptagna lån	-16	-	-17	-
Premier för teckningsoptioner	3	-	3	1
Återköp egna aktier	-266	-	-485	-431
Utbetald utdelning	-	-	-185	-130
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-908	-561	-672	-1 687
Periodens kassaflöde	-123	-15	106	21
Likvida medel vid periodens början	259	45	28	6
Valutakursdifferens i likvida medel	-3	-2	-1	1
Likvida medel vid periodens slut	133	28	133	28

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	2025 okt–dec	2024 okt–dec	2025 jan–dec	2024 jan–dec
Rörelsens intäkter				
Övriga rörelseintäkter	0	0	0	0
Rörelseintäkter	0	0	0	0
Rörelsens kostnader				
Övriga externa kostnader	–5	–3	–23	–17
Personalkostnader	–4	–4	–17	–16
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	0	0	0	0
Rörelsekostnader	–9	–7	–40	–33
Rörelseresultat	–9	–7	–40	–33
Finansiella poster	18	–7	–22	–84
Resultat efter finansiella poster	9	–14	–62	–117
Bokslutsdispositioner	105	179	105	179
Resultat före skatt	114	165	43	62
Skatt på periodens resultat	–13	–19	–13	–19
Periodens resultat	101	146	30	43

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	2025 31 dec	2024 31 dec
Tillgångar		
Anläggningstillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	0	0
Finansiella anläggningstillgångar		
Andelar i koncernföretag	7 432	7 212
Fordringar på koncernföretag	1 095	595
Derivatinstrument	1	5
Summa anläggningstillgångar	8 528	7 812
Omsättningstillgångar		
Fordringar på koncernföretag	4 408	3 844
Övriga fordringar	13	26
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4	13
Likvida medel	26	-
Summa omsättningstillgångar	4 451	3 883
Summa tillgångar	12 979	11 695

MSEK	2025 31 dec	2024 31 dec
Eget kapital och skulder		
Eget kapital		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital	2	2
Reservfond	0	0
Summa bundet eget kapital	2	2
Fritt eget kapital		
Överkursfond	1 443	1 429
Balanserade medel	434	842
Periodens resultat	30	43
Summa fritt eget kapital	1 907	2 314
Summa eget kapital	1 909	2 316
Obeskattade reserver	105	117
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	2 136	1 125
Summa långfristiga skulder	2 136	1 125
Kortfristiga skulder		
Företagscertifikat	1 232	1 037
Leverantörsskulder	5	9
Skatteskulder	8	19
Skulder till koncernföretag	7 568	7 054
Övriga skulder	0	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	18
Summa kortfristiga skulder	8 829	8 137
Summa eget kapital och skulder	12 979	11 695

Noter

NOT 1 Redovisningsprinciper

Denna bokslutskommuniké är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering, årsredovisningslagen, Rådet för finansiell rapportering RFR 1, kompletterade redovisningsregler för koncernen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. De redovisningsprinciper som tillämpas stämmer överens med de redovisningsprinciper som användes vid upprättandet av den senaste årsredovisningen. Då alla belopp är avrundade kan avrundningsdifferenser förekomma.

Nya och ändrade IFRS standarder från 2025

Ingen av de nya standarderna, ändrade standarderna samt tolkningarna som är tillämpliga från 1 januari 2025 har haft någon väsentlig inverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapportering. Inga nya eller ändrade standarder har förtidstillämpats.

NOT 2 Segmentsinformation

Ambeas verksamhet utgörs av följande segment:

- **Nytida:** Omfattar tjänster inom social omsorg till barn, unga och vuxna, samt skola för barn och unga med neuropsykiatrisk funktionsnedsättning i Sverige.
- **Vardaga:** Omfattar äldreboenden och hemtjänst i Sverige.
- **Stendi:** Omfattar social omsorg till barn, unga och vuxna. Dessutom erbjuder vi personlig assistans i Norge.
- **Validia:** Omfattar omsorg för barn, unga och familjer samt erbjuder boende, personlig assistans, daglig verksamhet och rehabilitering för personer med fysiska, intellektuella och andra funktionsnedsättningar i Finland.
- **Altiden:** Omfattar social omsorg till barn, unga och vuxna och äldreomsorg i Danmark.
- **Klara:** Omfattar kompetens- och bemanningslösningar för vård och omsorg samt medicinsk elevhälsa.

Kvartalsöversikt

MSEK	2025 Q4	2025 Q3	2025 Q2	2025 Q1	2024 Q4	2024 Q3	2024 Q2	2024 Q1	2023 Q4
Nettoomsättning									
Nytida	1 178	1 148	1 150	1 122	1 108	1 056	1 044	1 041	1 018
Vardaga	1 402	1 381	1 358	1 313	1 306	1 288	1 262	1 231	1 200
Stendi	824	818	823	823	834	841	840	837	808
Validia	410	388	375	–	–	–	–	–	–
Altiden	330	341	327	333	329	320	311	313	317
Klara	97	86	104	100	106	94	104	105	116
Koncernjusteringar	–48	–48	–49	–47	–46	–44	–42	–43	–47
Ambea	4 193	4 114	4 088	3 644	3 637	3 555	3 519	3 484	3 412
Justerad EBITA									
Nytida	144	194	127	118	121	168	124	125	130
Vardaga	117	177	115	111	122	161	105	103	88
Stendi	39	100	29	68	93	121	61	59	70
Validia	32	59	39	–	–	–	–	–	–
Altiden	11	39	1	8	10	25	–13	–9	–14
Klara	12	9	9	8	11	10	5	9	14
Ofördelade poster	–8	–8	–9	–6	–13	–7	–11	–8	–11
Ambea	347	570	311	307	344	478	271	279	286

NOT 2 Segmentsinformation

Oktober–december 2025									
MSEK	Nytida	Vardaga	Stendi	Validia	Altiden	Klara	Ofördelade poster*	Koncern-justeringar	Koncernen
Rörelsens intäkter									
Nettoomsättning	1 178	1 402	824	410	330	97	–	–48	4 193
Övriga rörelseintäkter	13	40	8	1	2	–	–	–	64
Summa intäkter	1 191	1 442	832	411	332	97	–	–48	4 257
Justerad EBITA	144	117	39	32	11	12	–8	–	347
Justerad EBITA marginal %	12,2	8,3	4,7	7,8	3,3	12,4	–	–	8,3
Jämförelsestörande poster	–	–	–	–	–	–	–20	–	–20
EBITA	144	117	39	32	11	12	–28	–	327
EBITA marginal %	12,2	8,3	4,7	7,8	3,3	12,4	–	–	7,8
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar									–26
Rörelseresultat (EBIT)									301
Finansiella poster netto									–144
Resultat före skatt									157
Skatt på periodens resultat									–27
Periodens resultat									130
Tillgångar	6 890	7 398	2 045	2 436	1 316	294	96	–	20 475

Oktober–december 2024									
MSEK	Nytida	Vardaga	Stendi	Validia	Altiden	Klara	Ofördelade poster*	Koncern-justeringar	Koncernen
Rörelsens intäkter									
Nettoomsättning	1 108	1 306	834	–	329	106	–	–46	3 637
Övriga rörelseintäkter	11	39	5	–	–13	–	1	–	43
Summa intäkter	1 119	1 345	839	–	316	106	1	–46	3 680
Justerad EBITA	121	122	93	–	10	11	–13	–	344
Justerad EBITA marginal %	10,9	9,3	11,2	–	3,0	10,4	–	–	9,5
Jämförelsestörande poster	–	–	–	–	–	–	–	–	–
EBITA	121	122	93	–	10	11	–13	–	344
EBITA marginal %	10,9	9,3	11,2	–	3,0	10,4	–	–	9,5
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar									–26
Rörelseresultat (EBIT)									318
Finansiella poster netto									–114
Resultat före skatt									204
Skatt på periodens resultat									–57
Periodens resultat									147
Tillgångar	6 885	7 625	2 021	–	1 455	312	177	–	18 475

*Kolumnen ofördelade poster består av centralt beslutade kostnader

NOT 2 Segmentsinformation

Januari–december 2025									
MSEK	Nytida	Vardaga	Stendi	Validia	Altiden	Klara	Ofördelade poster*	Koncern-justeringar	Koncernen
Rörelsens intäkter									
Nettoomsättning	4 598	5 454	3 288	1 173	1 331	387	–	–192	16 039
Övriga rörelseintäkter	32	115	10	1	6	1	6	–	171
Summa intäkter	4 630	5 569	3 298	1 174	1 337	388	6	–192	16 210
Justerad EBITA	583	520	236	130	59	38	–31	–	1 535
Justerad EBITA marginal %	12,7	9,5	7,2	11,1	4,4	9,8	–	–	9,6
Jämförelsestörande poster	–	–	–	–	–	–	–80	–	–80
EBITA	583	520	236	130	59	38	–111	–	1 455
EBITA marginal %	12,7	9,5	7,2	11,1	4,4	9,8	–	–	9,1
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar									–76
Rörelseresultat (EBIT)									1 379
Finansiella poster netto									–520
Resultat före skatt									859
Skatt på periodens resultat									–194
Periodens resultat									665
Tillgångar	6 890	7 398	2 045	2 436	1 316	294	96	–	20 475

Januari–december 2024									
MSEK	Nytida	Vardaga	Stendi	Validia	Altiden	Klara	Ofördelade poster*	Koncern-justeringar	Koncernen
Rörelsens intäkter									
Nettoomsättning	4 249	5 087	3 352	–	1 273	409	–	–175	14 195
Övriga rörelseintäkter	41	101	11	–	3	1	5	–	162
Summa intäkter	4 290	5 188	3 363	–	1 276	410	5	–175	14 357
Justerad EBITA	538	491	334	–	13	35	–39	–	1 372
Justerad EBITA marginal %	12,7	9,7	10,0	–	1,0	8,6	–	–	9,7
Jämförelsestörande poster	–	–	–	–	–	–	–	–	–
EBITA	538	491	334	–	13	35	–39	–	1 372
EBITA marginal %	12,7	9,7	10,0	–	1,0	8,6	–	–	9,7
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar									–94
Rörelseresultat (EBIT)									1 278
Finansiella poster netto									–466
Resultat före skatt									812
Skatt på periodens resultat									–192
Periodens resultat									620
Tillgångar	6 885	7 625	2 021	–	1 455	312	177	–	18 475

*Kolumnen ofördelade poster består av centralt beslutade kostnader

NOT 3 Intäkter från avtal med kunder

Typ av tjänsteleverans (oktober–december)

MSEK	Nytida		Vardaga		Stendi		Validia		Altiden		Klara		Koncern-elimineringar		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Egen regi	954	903	977	895	824	834	410	–	249	238	–	–	–	–	3 414	2 870
Entreprenad	224	205	425	411	–	–	–	–	81	91	–	–	–	–	730	707
Kompetens- och bemanningslösningar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	97	106	–48	–46	49	60
Summa	1 178	1 108	1 402	1 306	824	834	410	–	330	329	97	106	–48	–46	4 193	3 637
Intäkter																
Externa kunder	1 178	1 108	1 402	1 306	824	834	410	–	330	329	49	60	–	–	4 193	3 637
Intäkter mellan segment	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	48	46	–48	–46	–	–
Summa	1 178	1 108	1 402	1 306	824	834	410	–	330	329	97	106	–48	–46	4 193	3 637

Typ av tjänsteleverans (januari–december)

MSEK	Nytida		Vardaga		Stendi		Validia		Altiden		Klara		Koncern-elimineringar		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Egen regi	3 717	3 428	3 759	3 486	3 288	3 318	1 173	–	989	910	–	–	–	–	12 926	11 142
Entreprenad	881	821	1 695	1 601	–	34	–	–	342	363	–	–	–	–	2 918	2 819
Kompetens- och bemanningslösningar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	387	409	–192	–175	195	234
Summa	4 598	4 249	5 454	5 087	3 288	3 352	1 173	–	1 331	1 273	387	409	–192	–175	16 039	14 195
Intäkter																
Externa kunder	4 598	4 249	5 454	5 087	3 288	3 352	1 173	–	1 331	1 273	195	234	–	–	16 039	14 195
Intäkter mellan segment	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	192	175	–192	–175	–	–
Summa	4 598	4 249	5 454	5 087	3 288	3 352	1 173	–	1 331	1 273	387	409	–192	–175	16 039	14 195

NOT 4 Jämförelsestörande poster

MSEK	2025 okt–dec	2024 okt–dec	2025 jan–dec	2024 jan–dec
Förvävsrelaterade kostnader	–20	–	–80	–
Summa jämförelsestörande poster	–20	–	–80	–

NOT 5 Förvärv av rörelse

Den 1 april förvärvades 100% av aktierna i Validia Oy, som bedriver boen- deomsorg och stöd för personer med funktionsnedsättningar i Finland. Förvärvet omfattar cirka 50 boenden, 1 400 bäddar och 2 600 medarbetare. Köpeskillingen uppgick till 1 440 MSEK, varav 220 MSEK betalades i egna aktier. Transaktionskostnader i samband med förvärvet uppgick per den 31 december till 59 MSEK, och har redovisats som övriga externa kostnader av jämförelsestörande karaktär. Beloppen är baserade på valutakurs per den 1 april, EUR/SEK 10,8160. Sedan förvärvstidpunkten har Validia bidragit med 1 173 MSEK till nettoomsättning och 118 MSEK till resultat före skatt. Om för- värvet hade genomförts den 1 januari 2025 skulle Validia ha bidragit med 1 592 MSEK till nettoomsättning och 140 MSEK till resultat före skatt. Uppkommen goodwill är framför allt hänförlig till humankapital och en stark position på en ny marknad, med goda förutsättningar för ytterligare expansion. Integrationskostnader relaterade till förvärvet uppgick per den 31 december till totalt 21 MSEK, och har redovisats som övriga externa kostna- der av jämförelsestörande karaktär.

Den 5 maj förvärvades delar av omsorgsaktören AvAsta. Förvärvet omfat- tar 100% av aktierna i äldreboendet Sisjödalen samt AvAstas fyra boenden för vuxna med behov av stöd inom funktionsnedsättning och social problematik.

Den 31 oktober förvärvades 100% av aktierna i Attendo Lastensuojelupal- velut Oy, som bedriver omsorg för barn och unga med behov av individuellt anpassat stöd.

Den 1 december förvärvades 100% av aktierna i Serigmo Care KÅS AB och Villa Arelid AB, vilka bedriver LSS-gruppbostäder, korttidsboende och kollo- verksamhet. Sammanlagd köpeskillning för de tre förvärven uppgår till 230 MSEK. Transaktionskostnader i samband med förvärven uppgår till totalt 5 MSEK och redovisas som övriga externa kostnader. I samband med förvär-

ven uppstod en goodwill om 167 vilket motsvarar skillnaden mellan överförd ersättning och förvärvade identifierade nettotillgångar. Goodwill avser i huvudsak synergieffekter till följd av samordningsvinster inom administration.

Förvärvsanalyserna för Lastensuojelupalvelut Oy och Serigmobolagen är preliminära.

Sedan respektive förvärvstidpunkt har övriga förvärvade bolag bidragit

Preliminär effekt på finansiell ställning

MSEK	Validia	Övriga	Totalt
Bokfört värde på identifierade nettotillgångar ex immateriella tillgångar	164	24	188
Immateriella tillgångar	260	39	299
Koncerngoodwill	1 017	167	1 184
Total köpeskillning (pris för aktier)	1 440	230	1 670
Avgår: likvida medel	–140	–43	–183
Avgår: betalning med egna aktier	–220	–	–220
Netto kassapåverkan	1 080	187	1 267

Förvärv under året

Datum	Förvärv	Verksamhet	Segment	Årlig omsättning
2025–04–01	Validia	Boendeomsorg och stöd för personer med funktionsnedsättning	Validia	1 395 MSEK
2025–05–05	AvAsta	Äldreomsorg, boendeomsorg och stöd för personer med funktionsnedsättning	Nytida och Vardaga	144 MSEK
2025–10–31	Attendo Lastensuojelupalvelut	Barn och unga inom individ- och familjeomsorg	Validia	90 MSEK
2025–12–01	Serigmo	LSS-gruppbostäder, korttidsboende och kolloverksamhet	Nytida	45 MSEK

med 124 MSEK till nettoomsättning och med 10 MSEK till resultat före skatt. Om förvärven hade genomförts den 1 januari 2025 skulle bolagen ha bidragit med 199 MSEK till nettoomsättningen och med 1 MSEK till resultat före skatt.

Den 19 december ingicks ett avtal om att förvärva 100% av aktierna i Sauma Lastensuojelupalvelut Oy. Förvärvet avser verksamhet inom omsorg för barn och unga i Finland. Förvärvet tillträdde den 31 januari 2026.

Preliminär fördelning nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

MSEK	Validia	Övriga	Totalt
Anläggningstillgångar	115	6	121
Nyttjanderättstillgångar	919	292	1 211
Kundfordringar och övriga fordringar	149	54	203
Likvida medel	140	43	183
Långfristiga skulder och avsättningar	0	0	0
Uppskjuten skatteskuld	–56	–7	–63
Leasingskulder	–919	–292	–1 211
Leverantörsskulder och övriga skulder	–184	–72	–256
Identifierade nettotillgångar	164	24	188

NOT 6 Verkligt värde för finansiella instrument i värderingshierarkin

MSEK	2025 31 dec	2024 31 dec	Klassificering enligt värderingshierarki					
			1		2		3	
			2025 31 dec	2024 31 dec	2025 31 dec	2024 31 dec	2025 31 dec	2024 31 dec
Tillgångar								
Räntederivat	6	9	–	–	6	9	–	–
Andelar i bostadsrättsföreningar	103	88	–	–	–	–	103	88
Totalt	109	97	–	–	6	9	103	88
Skulder								
Tilläggsköpeskillning	–	2	–	–	–	–	–	2
Totalt	–	2	–	–	–	–	–	2

Verkligt värde för finansiella instrument i värderingshierarkin

Ambea tillämpar följande hierarki för värdering av finansiella instrument till verkligt värde:

- **Nivå 1** – Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.
I denna nivå ingår Belåningsbara statsskuldförbindelser och Obligationer och Andra räntebärande värdepapper. Omvärdering redovisas i Finansnettot.
- **Nivå 2** – Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (d.v.s. som prisnoteringar) eller indirekt (d.v.s. härledda från prisnoteringen). I denna nivå ingår derivatinstrument som redovisas under Övriga omsättningstillgångar alternativt Övriga kortfristiga skulder.
- **Nivå 3** – Data för tillgångar eller skulder som inte baseras på observerbara marknadsdata. Andelar i bostadsrättsföreningar värderas utifrån prisutveckling på bostadsrätter på orten, med justering för de specifika förhållanden som råder för Ambeas lägenheter. Skulder avseende tilläggsköpeskillningar värderas till verkligt värde utifrån företagsledningens bästa bedömning av troligt utfall.

Ambea har krediter/lån i både svenska, norska och danska kronor och är därmed exponerade för ränterisk. Enligt bolagets finanspolicy ska minst 50 procent av ränterisken säkras. För att minska bolagets ränterisk har bolaget ingått olika typer av räntesäkringar, sk. räntederivat. Räntesäkringarna har en återstående löptid upp till tre år. Totalt är cirka 57 procent av bolagets genomsnittliga räntebärande skulder på ett års sikt säkrade genom räntederivat.

Derivat värderas enligt nivå 2 i värderingshierarkin. Förändringen av verkligt värde gällande räntetaket och ränteswapen redovisas i övrigt totalresultat. Ambea använder utfärdande banks standardrapport för marknadsvärdering av köpta räntetak och ränteswap. Värderingen är baserad på bankens standardprissättningsmodell och metod. Värderingen är baserad på bankens mittpris.

Inga förändringar mellan nivåerna har skett sedan senaste årsredovisningen.

NOT 7 Eventualförpliktelser

MSEK	2025 31 dec	2024 31 dec
Skattetvist	14	14
Summa eventualförpliktelser	14	14

NOT 8 Avstämning mot finansiella rapporter

MSEK	2025 okt–dec	2024 okt–dec	2025 jan–dec	2024 jan–dec
Tillväxt/Förvärvad tillväxt				
Nettoomsättningstillväxt (%)	15,3	6,6	13,0	6,6
Varav organisk tillväxt (%)	4,0	5,3	4,2	6,5
Varav förvärvad/avytttrad tillväxt (%)	12,8	1,5	10,3	0,5
Varav valuta- och kalendereffekt (%)	–1,5	–0,2	–1,5	–0,4
Rörelsemarginal (EBIT)				
Nettoomsättning	4 193	3 637	16 039	14 195
Rörelseresultat (EBIT)	301	318	1 379	1 278
Rörelsemarginal (EBIT) (%)	7,2	8,7	8,6	9,0
EBITA och justerad EBITA				
Rörelseresultat (EBIT)	301	318	1 379	1 278
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	26	26	76	94
EBITA	327	344	1 455	1 372
Jämförelsestörande poster	20	–	80	–
Justerad EBITA	347	344	1 535	1 372
Nettoomsättning	4 193	3 637	16 039	14 195
EBITA marginal (%)	7,8	9,5	9,1	9,7
Justerad EBITA marginal (%)	8,3	9,5	9,6	9,7
EBITDA och justerad EBITDA				
Rörelseresultat (EBIT)	301	318	1 379	1 278
Av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar	394	345	1 505	1 367
EBITDA	695	663	2 884	2 645
Jämförelsestörande poster	20	–	80	–
Justerad EBITDA	715	663	2 964	2 645

MSEK	2025 okt–dec	2024 okt–dec	2025 jan–dec	2024 jan–dec
EBITDA och justerad EBITDA exklusive IFRS 16				
Rörelseresultat (EBIT)	301	318	1 379	1 278
Av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar	394	345	1 505	1 367
Avgår: Hyreskostnad Fastigheter	–386	–335	–1 489	–1 332
Avgår: Hyreskostnad Fordon	–20	–19	–78	–71
Avgår Realisationsresultat från avslutade avtal	–2	–1	–6	–5
Netto IFRS 16 effekt på EBITDA	–408	–355	–1 573	–1 408
EBITDA exklusive IFRS 16	287	308	1 311	1 237
Jämförelsestörande poster	20	–	80	–
Justerad EBITDA exklusive IFRS 16	307	308	1 391	1 237
EBITA och justerad EBITA exklusive IFRS 16				
Rörelseresultat (EBIT)	301	318	1 379	1 278
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	26	26	76	94
EBITA	327	344	1 455	1 372
Tillkommer, avskrivningar IFRS 16	340	297	1 320	1 180
Avgår: Hyreskostnad Fastigheter	–386	–335	–1 489	–1 332
Avgår: Hyreskostnad Fordon	–20	–19	–78	–71
Avgår Realisationsresultat från avslutade avtal	–2	–1	–6	–5
Netto IFRS 16 effekt på EBITA	–68	–58	–253	–228
EBITA exklusive IFRS 16	259	286	1 202	1 144
Jämförelsestörande poster	20	–	80	–
Justerad EBITA exklusive IFRS 16	279	286	1 282	1 144
EBITA marginal, exklusive IFRS 16	6,2	7,9	7,5	8,1
Justerad EBITA marginal, exklusive IFRS 16	6,7	7,9	8,0	8,1

NOT 8 Avstämning mot finansiella rapporter – fortsättning

MSEK	2025 okt–dec	2024 okt–dec	2025 jan–dec	2024 jan–dec
Operativt kassaflöde				
EBITDA	695	663	2 884	2 645
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	–5	–35	–17	–81
Kassaflöde från investeringsverksamheten exkl. förvärv och investering i finansiella instrument	–33	–38	–117	–100
Justering för kassaflöde från investeringsverksamhet avseende ökad kapacitet/tillväxt	2	1	13	19
Förändring i rörelsekapital	381	285	3	107
Operativt kassaflöde	1 040	876	2 766	2 590
Kassagenerering, Cash Conversion (%)				
Operativt kassaflöde	1 040	876	2 766	2 590
EBITDA	695	663	2 884	2 645
Kassagenerering, Cash Conversion (%)	149,6	132,1	95,9	97,9
Jämförelsestörande poster				
Återläggning av förvärvsrelaterade kostnader				
-varav kostnader som ingår i resultatraden övriga externa kostnader	20	–	80	–
Summa förvärvsrelaterade kostnader	20	–	80	–
Summa jämförelsestörande poster	20	–	80	–

MSEK	2025 31 dec	2024 31 dec
Nettoskuld, nettoskuld/Justerad EBITDA R12		
Långfristiga räntebärande skulder	10 335	8 878
Kortfristiga räntebärande skulder	2 308	1 879
Avgår: likvida medel	–133	–28
Nettoskuld	12 510	10 729
Justerad EBITDA R12	2 964	2 645
Nettoskuld/Justerad EBITDA R12 (ggr)	4,2	4,1
Nettoskuld, nettoskuld/Justerad EBITDA R12 exkl IFRS 16 effekt		
Långfristiga räntebärande skulder	10 335	8 878
Avgår: långfristiga leasingskulder som avser fastigheter, redovisade på rad leasingskulder	–8 069	–7 568
Avgår: långfristiga leasingskulder som avser fordon, redovisade på rad leasingskulder	–151	–223
Kortfristiga räntebärande skulder	2 308	1 879
Avgår: kortfristiga leasingskulder som avser fastigheter, redovisade på rad leasingskulder	–948	–764
Avgår: kortfristiga leasingskulder som avser fordon, redovisade på rad leasingskulder	–128	–76
Avgår: likvida medel	–133	–28
Nettoskuld exklusive IFRS 16 effekter	3 214	2 098
Justerad EBITDA R12	1 391	1 237
Nettoskuld/Justerad EBITDA R12 (ggr)	2,3	1,7

Anmälningar och kvalitetstillsyner under kvartalet

Sverige

IVO tillsyner: Totalt genomförde IVO 16 tillsyner inom Nytida och inga inom Vardaga. IVO har under kvartalet fattat beslut i 26 tillsynsärenden inom Nytida, varav fyra av dessa fick kritik. Inom Vardaga kom inga beslut under kvartalet.

Anmälningar enligt lex Sarah: Totalt gjordes 12 anmälningar enligt lex Sarah, sex från Nytida och sex från Vardaga. Elva beslut har inkommit och samtliga avslutades utan kritik.

Anmälningar enligt lex Maria: Tre anmälningar enligt lex Maria har genomförts i Sverige, alla inom Vardaga. Två beslut har fattats under kvartalet avseende tidigare anmälningar, samtliga avslutades utan kritik.

Enskilda klagomål som hanteras av IVO: Totalt fem enskilda klagomål inkom under kvartalet, fyra inom Vardaga och ett inom Nytida. IVO har avslutat ett klagomål för Vardaga under kvartalet, ärendet avslutades utan kritik.

Norge

Myndighetstillsyner utifrån kvalitetsarbetet: Totalt 52 tillsyner genomfördes under kvartalet i Norge. Av dessa avsåg 48 barnverksamheter och fyra omsorgstjänster. Två av tillsynerna ledde till kritik, båda inom barnverksamheter.

Finland

Myndighetstillsyner utifrån kvalitetsarbetet:

Totalt genomfördes tre kvalitetstillsyner i Validias verksamheter, samtliga inom välfärdsområdena. Kritik framfördes i samtliga tillsyner, dock bedöms inga avvikelser vara allvarliga.

Danmark

Myndighetstillsyner utifrån kvalitetsarbetet: I Altiden genomfördes sex tillsyner, en inom äldreomsorg och fem inom social omsorg. Totalt fyra inkomna beslut kom under kvartalet. Endast en av tillsynerna resulterade i kritik.

IMY (Sverige), Datatilsynet (Norge och Danmark) och Dataombudsmannens byrå (Finland)

Det svenska dataskyddsombudet har gjort fem anmälningar till IMY under kvartalet. Under kvartalet har vi även fått åter elva beslut från tidigare anmälningar där IMY inte vidtar några åtgärder. Ingen av dem har medfört eller bedömts som en allvarlig risk för de registrerade. I samtliga fall har relevanta åtgärder omgående kunnat vidtas för att förhindra återupprepning, genom ökad kännedom och kompetens om befintliga rutiner och arbetsprocesser.

Inga anmälningar har gjorts till Datatilsynet i Norge och i Danmark.

En anmälning till Dataombudsmannens byrå gjordes i Finland under kvartalet.

Fakta myndighetstillsyner

IVO (Inspektionen för vård och omsorg): IVO är en statlig tillsynsmyndighet som ansvarar för att granska vård och omsorg i Sverige, inklusive hälso- och sjukvård samt socialtjänst. Deras uppdrag är att säkerställa att vården och omsorgen bedrivs enligt lagstiftning och med hög kvalitet. Myndigheten hanterar även tillståndsfrågor för privata vårdgivare.

Lex Sarah: En anmälningsskyldighet inom socialtjänsten och LSS (lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade) som innebär att personalen är skyldig att rapportera allvarliga missförhållanden eller risker för sådana. Detta görs till IVO, syftet är att förbättra kvaliteten i verksamheten och skydda individens rättigheter.

Lex Maria: En anmälningsskyldighet inom hälso- och sjukvården som kräver att vårdgivare rapporterar händelser som har medfört eller kunnat medföra allvarlig vårdskada. Detta görs till IVO, och syftet är att förebygga vårdskador genom systematiskt förbättringsarbete.

IMY (Integritetsskyddsmyndigheten): IMY övervakar och säkerställer efterlevnaden av regler för dataskydd, inklusive GDPR. Myndigheten arbetar med frågor som rör personuppgiftsskydd och har som uppdrag att stärka individers rätt till integritet i digitala miljöer.

ambea:

Vi gör världen lite bättre,
en människa i taget

ambea.se