



Januari – september

Delårsrapport Q3 2025

Ambea AB (publ) org.nr. 556468-4354

Introduktion

Starkare nordisk tillväxt möter samhällets omsorgsbehov

Tredje kvartalet juli– september

- Nettoomsättningen ökade med 16 procent och uppgick till 4 114 (3 555) MSEK. Organisk tillväxt uppgick till 4 procent, förvärvad tillväxt uppgick till 13 procent och valutaeffekt uppgick till –1 procent.
- Justerad EBITA, vilket exkluderar jämförelsestörande poster, uppgick till 570 (478) MSEK, motsvarande en marginal på 13,9 (13,4) procent.
- Jämförelsestörande poster uppgick till –5 MSEK och avser integrationskostnader relaterade till förvärvet av Validia i Finland.
- EBITA uppgick till 565 (478) MSEK, motsvarande en marginal på 13,7 (13,4) procent.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 539 (455) MSEK, motsvarande en marginal på 13,1 (12,8) procent.
- Periodens resultat uppgick till 322 (266) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 3,83 (3,14) SEK före utspädning och till 3,82 (3,13) SEK efter utspädning.
- Kassagenerering/cash conversion uppgick till 73,7 (66,0) procent.
- Fritt kassaflöde uppgick till 482 (385) MSEK.

Delåret januari – september

- Nettoomsättningen ökade med 12 procent och uppgick till 11 846 (10 558) MSEK. Organisk tillväxt uppgick till 4 procent, förvärvad tillväxt uppgick till 9 procent och valuta-/kalendereffekt uppgick till –1 procent.
- Justerad EBITA, vilket exkluderar jämförelsestörande poster, uppgick till 1 188 (1 028) MSEK, motsvarande en marginal på 10,0 (9,7) procent.

- Jämförelsestörande poster uppgick till –60 MSEK och avser transaktions- och integrationskostnader relaterat till förvärvet av Validia i Finland.
- EBITA uppgick till 1 128 (1 028) MSEK motsvarande en marginal på 9,5 (9,7) procent.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 1 077 (958) MSEK motsvarande en marginal på 9,1 (9,1) procent.
- Periodens resultat uppgick till 535 (471) MSEK.
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till 6,38 (5,43) SEK och resultat per aktie efter utspädning uppgick till 6,37 (5,42) SEK.
- Kassagenerering/cash conversion uppgick till 78,7 (86,5) procent.
- Fritt kassaflöde uppgick till 1 168 (1 258) MSEK.

Händelser efter balansdagen

- Validia förvärvade Attendos verksamheter inom individ- och familjeomsorg i Finland. Förvärvet tillträdde den 31 oktober 2025 och omfattar fem enheter och familjehemsverksamhet för barn och ungdomar.
- Ambea lanserade ett återköpsprogram av egna aktier omfattande högst 2 miljoner aktier. Mer information finns i separat pressmeddelande.
- Ambea har efter periodens utgång tecknat ett nytt finansieringsavtal med ett bankkonsortium innehållande tre banker. Avtalet sträcker sig över 3 år med förlängningsmöjlighet på ytterligare 1+1 år. Den bekräftade kreditramen är 5 miljarder SEK med möjlighet att utöka ramen med 1,5 miljarder SEK (obekräftad kredit). Avtalet ersätter befintliga finansieringsavtal.

Koncernens nyckeltal

MSEK	2025 jul–sep	2024 jul–sep	Δ %	2025 jan–sep	2024 jan–sep	Δ %	R12	2024 jan–dec
Nettoomsättning	4 114	3 555	16	11 846	10 558	12	15 483	14 195
Justerad EBITA*	570	478	19	1 188	1 028	16	1 532	1 372
Rörelsemarginal justerad EBITA (%)*	13,9	13,4		10,0	9,7		9,9	9,7
EBITA*	565	478	18	1 128	1 028	10	1 472	1 372
Rörelsemarginal EBITA (%)*	13,7	13,4		9,5	9,7		9,5	9,7
Rörelseresultat EBIT	539	455	18	1 077	958	12	1 397	1 278
Rörelsemarginal EBIT (%)*	13,1	12,8		9,1	9,1		9,0	9,0
Periodens resultat	322	266	21	535	471	14	684	620
Resultat per aktie före utspädning, SEK	3,83	3,14	22	6,38	5,43	17	8,16	7,21
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	3,82	3,13	22	6,37	5,42	17	8,14	7,20
Kassagenerering/cash conversion (%)*	73,7	66,0		78,7	86,5		90,1	97,9
Fritt kassaflöde*	482	385	25	1 168	1 258	–7	1 876	1 966

*Alternativa nyckeltal. För avstämning mot finansiella rapporter enligt IFRS se not 8, för syfte och definition se ambea.se/investerare/rapporter/nyckeltal-definitioner

Innehåll

Introduktion	2	Validia	13
Kvalitet och hållbarhet	4	Altiden.....	14
Rapportering.....	7	Klara och Lära	15
Koncernen	7	Koncernens rapporter.....	20
Nytida	10	Moderbolagets rapporter	24
Vardaga	11	Noter.....	26
Stendi	12		

Vd-ord:

Starkare nordisk tillväxt möter samhällets omsorgsbehov

Under årets tredje kvartal ökar vi tillväxten och skapar värde genom att möta fler människors behov av kvalitativ omsorg, samtidigt som vi fortsätter att leverera i linje med våra finansiella mål.

En viktig drivkraft är Validia i Finland, som även detta kvartal levererar goda resultat genom hög beläggning med kvalitet. Samtidigt går vi nu vidare och etablerar oss i ytterligare ett segment i Finland, genom ett förvärv inom omsorg för barn och unga, där vi har god erfarenhet i övriga Norden. Jag vill hälsa alla omsorgstagare och medarbetare varmt välkomna till Ambea.

Med fler förvärv och nyetableringar bygger vi vidare på en stark nordisk plattform för fortsatt tillväxt och utveckling. Behoven inom omsorgen ökar kraftigt och på Ambea står vi redo att stötta våra uppdragsgivare med fler kvalitativa omsorgsplatser.

Fortsatt organisk tillväxt och förvärv

Totalt uppgick omsättningstillväxten till 16 procent, drivet av ökad beläggning, prisjusteringar och förvärv.

Samtidigt stärker vi vår pipeline genom nya avtal och kommande etableringar, inte minst inom Vardaga där vi fortsätter att bygga ut svensk äldreomsorg, i större omfattning än någon annan aktör. Under kvartalet har vi tecknat fyra nya avtal om äldreboenden i Stockholmsområdet, motsvarande 320 nya äldreomsorgsplatser. Även inom Nytida fortsätter tillväxten, där vi under perioden tecknat nya avtal om gruppboenden i Stockholmsområdet samt en utökning av en daglig verksamhet i Lund, totalt drygt 30 platser.

Den organiska tillväxten uppgick till fyra procent. Tillväxten drevs framför allt av våra svenska verksamheter och av att Altiden fortsätter utvecklas positivt. Med stark

beläggning och ett förbättrat resultat är vi nu redo att ta nästa steg och öka tillväxten i Danmark.

Inom Nytida fortsätter arbetet med anpassningarna till nya socialtjänstlagen och vi ser att rörelsemarginalen som förväntat rör sig uppåt mot en något högre nivå.

Stendi hade fortsatt hög kvalitet i omsorgen och en god lönsamhet, med en aning lägre och mer fluktuerande beläggning jämfört med föregående år. Vi anpassar den lokala kapaciteten i linje med efterfrågan.

Integrationen av Validia fortlöper väl och affärsområdet bidrar redan tydligt till koncernens tillväxt och resultat. Även kompletterande förvärv i Sverige integreras snabbt i verksamheten och bidrar positivt till både omsättning och resultat. Tillsammans visar detta på vår förmåga att identifiera och vidareutveckla kvalitativa verksamheter.

Återköp som del av en aktiv kapitalallokering

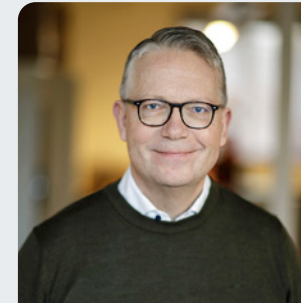
Med anledning av bolagets starka finansiella ställning har styrelsen fattat beslut om återköp av högst 2 000 000 egna aktier fram till bolagets årsstämma 2026.

Brukarundersökning visar hög grad av nöjdhet i Vardaga

Resultaten från Socialstyrelsens brukarundersökning visar på god kvalitet och fortsatt hög grad av nöjdhet bland omsorgstagarna i Vardaga. Återigen ligger resultatet över det nationella genomsnittet och redovisas öppet per boende på Vardagas webbplats.

Omsorgsbehovet växer

Vi är stolta över vår kvalitativa äldreomsorg och står redo



”

Ska omsorgen räcka till alla, måste fler kommuner ta hjälp av privata aktörer och låta oss få bidra med det vi kan: utveckla, bygga och driva fler äldreboenden.

att fortsätta bygga ut omsorgen och möta utmaningarna inom välfärden.

Antalet personer över 85 år ökar snabbt, samtidigt som andelen yrkesverksamma minskar. Tusentals nya platser behöver byggas bara i Sverige, ändå står utbyggnaden helt stilla i många kommuner och köerna växer.

Redan nu är läget akut. Äldre med stora omsorgsbehov får vänta i månader på det stöd de har rätt till. Att vänta innebär ofta ensamhet, oro och ökad ohälsa.

Ska omsorgen räcka till alla, måste fler kommuner ta hjälp av privata aktörer och låta oss få bidra med det vi kan: utveckla, bygga och driva fler äldreboenden.

Hållbar omsorg för fler människor

För att möta bristen på yrkesverksamma och ge fler människor möjligheten att ta sig in i arbetslivet satsar vi sedan tio år på olika arbetsmarknadsinsatser.

De senaste åren har cirka 150 personer från Ukraina fått arbete inom Vardaga och Nytida. I kvartalet firade vi att 25 av våra ukrainska medarbetare tagit examen som undersköterskor, efter att först ha utbildats till vårdbiträden. Utbildningen som även har innehållit språkträ-

ning och praktik är ett samarbete med Beredskapslyftet och har varit mycket framgångsrik. Vi upprepar nu framgången och startar en ny klass med ytterligare 30 deltagare.

Vi tar vårt klimatansvar och har under kvartalet fått våra vetenskapsbaserade utsläppsmål validerade och godkända av Science Based Targets initiative (SBTi). Med dessa mål tar vi nu ytterligare ett viktigt steg framåt i arbetet för en omsorg som är hållbar för människor, samhälle och miljö.

Med en stark nordisk plattform, en växande verksamhet och nöjda omsorgstagare står vi redo att stötta samhället att möta omsorgsbehoven som blir allt mer akuta. Ett varmt tack till alla medarbetare för ert engagemang och den omsorg ni ger varje dag!

Mark Jensen, vd och koncernchef Ambea

Kvalitet och hållbarhet

Kvalitets- och hållbarhetsarbete som skapar livskvalitet

Vårt uppdrag är att skapa en trygg och hållbar omsorg som räcker till alla. För att vi ska kunna erbjuda det har vi ett gediget och systematiserat kvalitetsarbete som genomsyrar alla delar av verksamheten. Kvalitetsarbetet tar sin utgångspunkt i vår vision, våra värderingar och medarbetarnas kompetens. Därtill har vi tydliga system och rutiner som stödjer arbetet. Målsättningen är att det ska vara lätt för medarbetaren att göra rätt, och att man ska kunna lägga tid på rätt saker – omsorg som skapar livskvalitet och värde. Varje månad följer vi upp våra verksamheter med hjälp av ett kvalitetsindex. Indexet består av åtta utvalda kvalitets- och HR-parametrar som ger oss status på varje enhet och som gör att vi systematiskt kan följa upp våra verksamheter. Validia har en etablerad kvalitetsrapportering som nu anpassats till koncernens standard och ingår i den gemensamma uppföljningen.

Hållbar omsorg

I vårt hållbarhetsarbete arbetar vi med områdena ESG (Environmental, Social, Governance), ett etablerat ramverk som rymmer alla hållbarhetsfrågor.

E Vi arbetar aktivt för en klimatsmart omsorg. Det betyder att vi arbetar för att minska vår miljöpåverkan från mat, förbrukningsmaterial, lokaler och transporter. Sedan 2019 har Ambea minskat sina klimatutsläpp med 44 procent*. Våra klimatmål har nu godkänts av Science Based Targets initiative (SBTi),

* Ton koldioxidekvivalenter per intäktskrona, exklusive medarbetarnas pendlingsresor.

vilket innebär att vi från 2026 har en tydligt validerad plan som stödjer oss i klimatomställningen.

S Social hållbarhet är en del av vårt DNA. Här har vi fokus på kvalitet, ledarskap, arbetsmiljö, mångfald och inkludering samt kunskapsspridning och kompetensutveckling av våra och branschens medarbetare.

G Vår verksamhet präglas av en robust styrning, transparens och förtroende genom efterlevnad av både interna och externa regelverk och rutiner. Vi bidrar med vår kunskap i samhällsdebatten och använder vår storlek för att kunna påverka samhället och branschen.

Genom att arbeta aktivt med kvalitet och hållbarhet bidrar vi till samhället och framtidssäkrar omsorgen.

”

Under kvartalet fick vi våra vetenskapsbaserade utsläppsmål godkända av Science Based Targets initiative – ytterligare ett viktigt steg mot en omsorg som är hållbar för människor, samhälle och miljö.



Examen för våra ukrainska medarbetare



– Tack till alla som har stöttat oss längs vägen. Från att inte förstå ett ord svenska till att få ett jobb och till och med träffa nya vänner, säger Lesia Semetsiv, en av de examinerade undersköterskorna.

Under kvartalet tog 25 av våra ukrainska medarbetare examen som undersköterskor. Diplomeringsen hölls på Vardaga Villa Sarvträsk i Nacka och är resultatet av en satsning som kombinerar undervisning på Komvux, språkstudier och praktik i Vardaga och Nytida.

De senaste åren har vi anställt cirka 150 personer som flytt kriget i Ukraina. Av dem har 25 nu utbildat sig till undersköterskor.

– För många nyanlända är språket, avsaknaden av nätverk och svårigheten att få sin kompetens erkänd reella hinder. Vi vill sänka trösklarna och skapa vägar in i arbetslivet, samtidigt som vi säkrar den kompetens som omsorgen behöver, säger Mark Jensen, vd och koncernchef Ambea.

Tillsammans med Beredskapslyftet har vi startat en ny klass där ytterligare ett 30-tal ukrainska medarbetare får möjlighet att utbilda sig till undersköterskor.

Ambeas klimatmål godkända av SBTi

Ambeas klimatmål har godkänts av Science Based Targets initiative (SBTi), vilket bekräftar att de ligger i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål.

Sedan 2019 har Ambeas klimatutsläpp minskat med 44 procent. De godkända near-term targets innebär att Ambea åtar sig att minska sina utsläpp av växthusgaser med 58,8 procent till 2034 inom de egna verksamheterna (scope 1 och 2) samt att minska utsläppen i värdekedjan (scope 3) med 63,8 procent per miljon SEK förädlingsvärde under samma period, räknat från 2024 års nivå.

Klimatmålen omfattar alla marknader där Ambea verkar.



Ekbacken i Mora först med Vardagas hållbarhetsdiplom

Vardaga Ekbacken är först ut med Vardagas nya hållbarhetsdiplom, som uppmuntrar till hållbara initiativ i hela verksamheten. Diplomet finns redan inom Nytida och införs nu successivt i koncernen.

Drømmehelg för unga med funktionsnedsättning

I augusti arrangerade Stendi Drømmehelg-festivalen, Norges första festival för barn och unga med funktionsnedsättning. Under två dagar fylldes nöjesparken Tusenryd av konserter, tävlingar och möten med kända profiler. Totalt deltog 140 barn och unga med familjer och assistenter, helt utan kostnad.

– För många med funktionsnedsättning kan även de enklaste önskningarna kännas ouppnåeliga. Det ville vi göra något åt, säger Turi Marie Aastveit, rådgivare inom personlig assistans på Stendi.

Flera av festivalens samarbetspartners fick ta emot Stendis inkluderingspris av affärsområdeschef Ingvild Kristiansen. Målet är att göra Drømmehelg till en årlig tradition.



Fortsatt höga resultat i årets brukarundersökning

I Socialstyrelsens brukarundersökning för 2025 uppger omsorgstagarna på Vardagas äldreboenden en hög grad av nöjdhet med omsorgen. Även inom hemtjänsten är resultaten fortsatt mycket höga, med 86 procent som uppger att de är nöjda. Resultaten är en viktig del av vårt förbättringsarbete och används för att ytterligare utveckla verksamheterna. De presenteras per boende på Vardagas webbplats.

NÖJDHET
79,6%

Snitt privat/
kommunal 79,1%

BEMÖTANDE
92,9%

Snitt privat/
kommunal 92,2%

AKTIVITETER
68,2%

Snitt privat/
kommunal 59,3%

Ambeas nyckeltal för kvalitet och social hållbarhet

	Mål	Utfall Q3 2025	Utfall Q3 2024	Kommentar
Ambeas kvalitetsindex Ett aggregerat index av åtta kvalitets-och HR-nyckeltal. <i>Skala 1–10</i>	>7,50	7,68	7,50	Ambeas kvalitetsindex har ökat till 7,68 jämfört med 7,50 samma kvartal föregående år. Altiden står för den största förbättringen drivet av flera riktade kvalitetsinsatser. Vardaga och Nytida gör också en förbättring samtidigt som Stendi fortsätter att bibehålla stabila höga nivåer. Resultatet inkluderar även förvärvet Validia och totalen är ett viktat resultat av samtliga affärsområden.
Delredovisning av Ambeas kvalitetsindex				
1 Upplevd omsorg Omsorgstagarnas uppfattning om vår omsorg och verksamhet. <i>Skala 1–100</i>	>87%	88%	89%	Resultatet avser ett viktat snitt från de senaste kundundersökningarna i respektive affärsområde. Ingen ny undersökning har gjorts i Sverige, Norge eller Danmark. Resultatet är förändrat jämfört mot samma period föregående år eftersom vi inkluderat Validias senaste resultat i mätningen. Med alla länder inkluderade ser vi en liten minskning i resultatet.
2 Medarbetarnöjdhet Medarbetarundersökning genomförs regelbundet under året och mäter trivsel och engagemang. <i>Skala 0–100</i>	>75	72	73	Undersökningen genomförs sex gånger per år och den senaste ägde rum i augusti 2025. Ambea ligger fortsatt på en stabilt hög nivå i resultatet, jämfört med benchmark på 70. Validia deltog för första gången i denna mätning. Samtliga affärsområden arbetar systematiskt med att identifiera målsättningar och fokusområden både på central och lokal nivå, parallellt med ett aktivt förbättringsarbete på varje enskild enhet. Ett strukturerat medarbetarlyssnande är avgörande för oss – inte bara för att främja motivation och delaktighet bland medarbetarna, utan också för att det direkt stärker kvaliteten i den omsorg vi erbjuder.
3 Ledarskapsindex Medarbetarnas uppfattning om ledarskapet inom Ambea. <i>Skala 0–100</i>	>80	76	78	Mätningen genomförs två gånger per år genom ett fördjupat frågeformulär där medarbetarna bedömer sin närmaste chef utifrån Ambeas prioriterade ledaregenskaper. Validia deltar för första gången, vilket markerar startpunkten för ett viktigt utvecklingsarbete för koncernen. Resultatet baseras på ett genomsnitt av samtliga individers svar inom olika ledarskapsfrågor och ligger nära samma kvartal föregående år men något lägre. Att utveckla kvaliteten i vårt ledarskap är en prioriterad fråga eftersom ett närvarande och tydligt ledarskap är avgörande för våra medarbetare.
4 Ambea rekommenderas Medarbetarnas rekommendation av Ambea som arbetsgivare. <i>eNPS skala -100 – +100</i>	>+20	+26*	+26	Mätningen genomförs två gånger per år och den senaste ägde rum under andra kvartalet 2025. Vi fortsätter att lyssna till och omsätta medarbetarnas feedback i konkreta åtgärder, med särskilt fokus på ledarskap, karriärmöjligheter och kompetensutveckling. Nästa mätning genomförs i fjärde kvartalet, då även Validia kommer att delta för första gången.
5 Intern styrning Styrning och uppföljning av hur verksamheterna efterlever kvalitetsledningssystemet. <i>Skala 0–2</i>	>1,85	1,87	1,86	Resultatet är baserat av egenkontroller som genomförts av samtliga verksamheter inom alla affärsområden. Mätningen görs två gånger per år. Senaste mätningen för Sverige, Norge och Danmark har ägt rum under andra kvartalet 2025. Resultatet i tredje kvartalet inkluderar för första gången Validias senaste mätning, med Finland inkluderade ser vi en liten ökning från föregående år.
6 Förbättringsindex Dokumenterade och åtgärdade förbättringar i verksamheterna. <i>Skala 0–10</i>	>7,50	7,58	6,90	Förbättringsindex – som speglar i vilken utsträckning identifierade förbättringar implementeras – bibehålls på en stabil nivå för Ambea totalt. Altiden visar en tydlig uppgång från samma kvartal föregående år. Även Vardaga och Stendi har ett ökat förbättringsindex. Nytida gör en liten minskning från samma kvartal föregående år. Resultatet för kvartalet är ett viktat snitt för samtliga affärsområden och för första gången med Validia inkluderat.

* Utfall oförändrat mot föregående kvartal eftersom ingen ny mätning var genomförd under kvartalet. Mätningen är exklusive Validia.

Koncernen

Tredje kvartalet

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 16 procent och uppgick till 4 114 (3 555) MSEK. Organisk tillväxt uppgick till 4 procent, förvärvad tillväxt uppgick till 13 procent och valutaeffekt uppgick till -1 procent.

Nettoomsättningen inom egen regi ökade med 19 procent och uppgick till 3 334 (2 803) MSEK. Tillväxten förklaras främst av det förvärvade affärsområdet Validia i Finland. Dessutom bidrog förvärv inom Nytida samt ökad beläggning inom Vardaga.

Nettoomsättningen inom entreprenad uppgick till 742 (702) MSEK. Den ökade omsättningen avser nystartade kontrakt inom Vardaga och Nytida.

Nettoomsättningen inom kompetens- och bemaningslösningar uppgick till 38 (50) MSEK. Minskningen förklaras av utmaningar gällande efterfrågan på tjänster inom Klara.

Resultat

Justerad EBITA ökade med 19 procent och uppgick till 570 (478) MSEK. Resultatförbättringen drevs främst av det förvärvade affärsområdet Validia, kompletterande förvärv samt högre beläggningsnivåer inom Nytida och Vardaga. Även Altiden visade fortsatt förbättrat resultat.

Justerad EBITA-marginal uppgick till 13,9 (13,4) procent. EBITA ökade med 18 procent och uppgick till 565 (478) MSEK. Jämförelsestörande poster uppgick i kvartalet till -5 MSEK, vilket avser integrationskostnader kopplade till förvärvet av Validia.

EBITA-marginalen uppgick till 13,7 (13,4) procent.

EBIT ökade med 18 procent till 539 (455) MSEK motsvarande en marginal 13,1 (12,8) procent.

Finansnettot

Finansnettot i kvartalet uppgick till -126 (-118) MSEK. Av dessa avser -91 (-80) MSEK ränta på leasingskulder, -41 (-39) MSEK avser ränte- och finansiella kostnader/intäkter och 6 (0) MSEK avser valutakursförändring.

Inkomstskatt

Periodens skattekostnad uppgick till -91 (-71) MSEK, vilket motsvarar en effektiv skattesats på 22 (21) procent.

Periodens resultat

Periodens resultat uppgick till 322 (266) MSEK, vilket motsvarar ett resultat per aktie före utspädning på 3,83 (3,14) SEK och efter utspädning på 3,82 (3,13) SEK.

Kassaflöde

Det fria kassaflödet för kvartalet uppgick till 482 (385) MSEK. Fritt kassaflöde exklusive IFRS 16 uppgick till 167 (112) MSEK. Det förbättrade kassaflödet är huvudsakligen hänförligt till ett förbättrat resultat.



Rapportering

Koncernen

Delåret januari–september

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 12 procent och uppgick till 11 846 (10 558) MSEK. Organisk tillväxt uppgick till 4 procent, förvärvad tillväxt uppgick till 9 procent och valuta-/kalendereffekt uppgick till –1 procent. Jämförelseperioden påverkades positivt av skottdagen.

Nettoomsättningen inom egen regi ökade med 15 procent och uppgick till 9 512 (8 271) MSEK. Tillväxten förklaras främst av det förvärvade affärsområdet i Finland – Validia. Dessutom bidrog förvärv inom Nytida samt ökad beläggning inom Vardaga.

Nettoomsättningen inom entreprenad uppgick till 2 188 (2 113) MSEK. Den ökade omsättningen avser nystartade kontrakt inom Vardaga och Nytida, men motverkades av avslutade kontrakt inom Stendi.

Nettoomsättningen inom kompetens- och bemanningslösningar uppgick till 146 (174) MSEK. Minskningen förklaras av utmaningar gällande efterfrågan på flera tjänster inom Klara.

Resultat

Justerad EBITA ökade med 16 procent och uppgick till 1 188 (1 028) MSEK. Resultatförbättringen drevs av det förvärvade affärsområdet Validia tillsammans med högre beläggningsnivå inom Vardaga och förbättrat resultat inom Altiden och Nytida.

Jämförelseperioden påverkades positivt av skottdagen.

Justerad EBITA-marginal uppgick till 10,0 (9,7) procent. EBITA ökade med 10 procent och uppgick till 1 128 (1 028) MSEK. Jämförelsestörande poster uppgick i perioden till

–60 MSEK, vilket avser transaktions- och integrationskostnader kopplade till förvärvet av Validia.

EBITA-marginalen uppgick till 9,5 (9,7) procent.

EBIT ökade med 12 procent till 1 077 (958) MSEK motsvarande en marginal på 9,1 (9,1) procent.

Finansnettot

Finansnettot i kvartalet uppgick till –376 (–352) MSEK. Av dessa avser –264 (–237) MSEK ränta på leasingskulder, –118 (–112) MSEK avser ränte- och finansiella kostnader/intäkter och 6 (–2) MSEK avser valutakursförändring.

Inkomstskatt

Periodens skattekostnad uppgick till –166 (–135) MSEK, vilket motsvarar en effektiv skattesats på 24 (22) procent, påverkad av ej avdragsgilla förvärvskostnader om 56 MSEK.

Periodens resultat

Periodens resultat uppgick till 535 (471) MSEK, vilket motsvarar ett resultat per aktie före utspädning på 6,38 (5,43) SEK och efter utspädning på 6,37 (5,42) SEK.

Kassaflöde

Det fria kassaflödet för perioden uppgick till 1 168 (1 258) MSEK. Fritt kassaflöde exklusive IFRS 16 uppgick till 264 (443) MSEK. Kassaflödet har påverkats negativt av två poster av engångskaraktär. Det avser reglering av en sedan 2021 reserverad tvist i Norge samt utbetalningar kopplade till förvärvet av Validia. Totalt utgör dessa tillsammans 128 MSEK.



Kassaflöde

MSEK	2025 jul–sep	2024 jul–sep	2025 jan–sep	2024 jan–sep	R12	2024 jan–dec
EBITDA*	930	798	2 187	1 980	2 852	2 645
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	–2	–20	–13	–47	–47	–81
Förändring i rörelsekapital	–240	–238	–377	–177	–93	107
Kassaflöde från investeringar i anläggningstillgångar ¹	–13	–15	–87	–61	–126	–100
Operativt kassaflöde, inklusive investeringar avs ökad kapacitet*	675	525	1 710	1 695	2 586	2 571
Netto betald ränta	–123	–116	–378	–353	–492	–467
Betald skatt	–70	–24	–164	–84	–218	–138
Fritt kassaflöde*	482	385	1 168	1 258	1 876	1 966
Förvärv av dotterföretag samt investering i finansiella instrument	2	–24	–1 175	–96	–1 337	–258
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–471	–358	236	–1 126	–325	–1 687
Periodens kassaflöde	13	3	229	37	213	21
1) varav försäljning av anläggningstillgångar	15	1	16	13	20	17
Operativt kassaflöde exklusive IFRS 16 effekter*	269	172	542	643	1 061	1 162
Fritt kassaflöde exklusive IFRS 16 effekter*	167	112	264	443	696	875

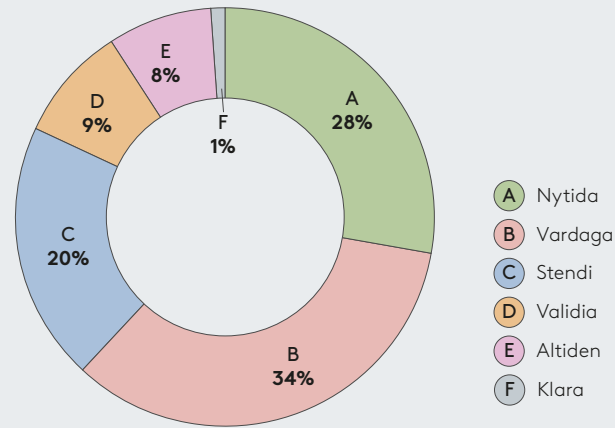
Finansiell ställning

MSEK	Exkl IFRS 16			Inkl IFRS 16		
	2025 30 sep	2024 30 sep	2024 31 dec	2025 30 sep	2024 30 sep	2024 31 dec
Räntebärande nettoskuld*	3 389	2 356	2 098	13 133	11 222	11 027
Rullande 12 månaders justerad EBITDA*	1 392	1 178	1 237	2 912	2 571	2 645
Nettoskuld/Rullande 12 månaders justerad EBITDA*	2,4	2,0	1,7	4,5	4,4	4,2

*Alternativa nyckeltal. För avstämning mot finansiella rapporter enligt IFRS, syfte och definition se [ambea.se/investerare/rapporter/nyckeltal-definitioner](https://www.ambea.se/investerare/rapporter/nyckeltal-definitioner)

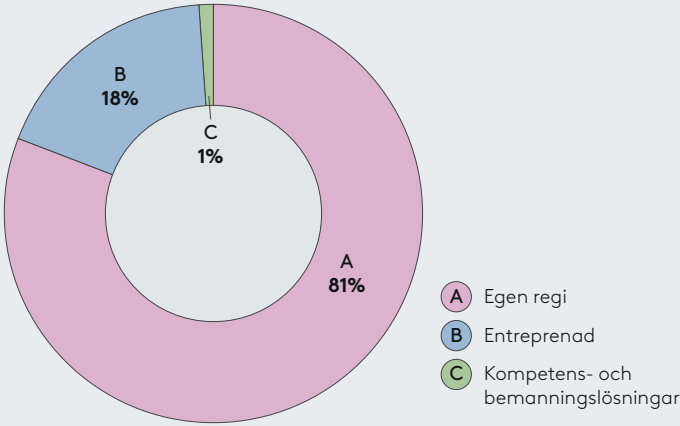
Nettoomsättning per segment

juli – september 2025



Nettoomsättning per kontraktsmodell

juli – september 2025



Nytida – stärkt resultat och god tillväxt

Nytida ger stöd och omsorg till barn, unga och vuxna för hela livets behov inom funktionsnedsättning och psykosocial problematik. Vi erbjuder boende, daglig verksamhet, stöd till individ och familj samt skola till över 5 000 omsorgsgare på cirka 470 enheter runt om i Sverige. Med beprövade modeller och djup kunskap arbetar våra medarbetare med att stärka individen i att leva ett självständigt liv.

Kvartalet

Nytida visade en fortsatt god tillväxt ihop med en stark resultat- och marginalförbättring. Under kvartalet öppnades ett nytt boende med sex nya omsorgsplatser. Samtidigt tecknades avtal om tre nya boenden med sex omsorgsplatser vardera och en utökning planeras av ett befintligt boende med 16 platser, vilket stärker tillväxtplanen framåt. Kapaciteten anpassades även inom delar av verksamheten för att möta en förändrad efterfrågan.

Nettoomsättningen ökade med 9 procent jämfört med samma period föregående år och uppgick till 1 148 (1 056) MSEK.

Inom egen regi uppgick nettoomsättningen till 923 (850) MSEK, en ökning om 9 procent. Tillväxten drevs av förvärvade och nystartade enheter.

Nettoomsättningen inom entreprenad uppgick till 225 (206) MSEK. Ökningen är kopplad till en positiv nettoeffekt mellan uppstartade och avslutade entreprenadavtal.

EBITA ökade och uppgick till 194 (168) MSEK. Den positiva förändringen beror på fortsatt god utveckling i tidigare genomförda förvärv tillsammans med förbättrad beläggning på nystartade verksamheter. Den nya socialtjänstlagen trädde i kraft den 1 juli i år och har resulterat i delvis förändrade krav på kommunerna. Vi har fortsatt att anpassa vårt utbud mot tjänster med förväntad högre efterfrågan framåt. Under kvartalet har vi därför ställt om eller stängt ett antal



verksamheter, vilket har det bidragit positivt till resultatutvecklingen i perioden.

EBITA-marginalen uppgick till 16,9 (15,9) procent.

Delåret januari – september

Nettoomsättningen ökade med 9 procent jämfört med samma period föregående år och uppgick till 3 420 (3 141) MSEK.

Inom egen regi uppgick nettoomsättningen till 2 763 (2 525) MSEK. Ökningen drevs av förvärvade och nystartade enheter. Beläggningsutmaningar inom delar av området Individ & familj motverkade.

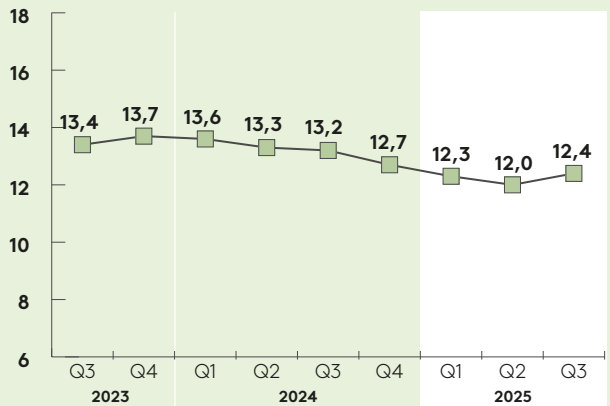
Nettoomsättningen inom entreprenad uppgick till 657 (616) MSEK. Ökningen beror främst på en positiv nettoeffekt mellan uppstartade och avslutade entreprenadavtal tillsammans med prisindexeringar.

EBITA ökade och uppgick till 439 (417) MSEK. Resultatökningen beror på nystartade verksamheter och god utveckling i genomförda förvärv. Jämförelseperioden påverkades positivt av kalendereffekter.

EBITA-marginalen uppgick till 12,8 (13,3) procent.

370 Antal öppnade omsorgsplatser i egen regi (R12) där 314 kommer från förvärv och 56 avser nyöppningar.

EBITA-marginal R12 %



MSEK	2025 jul-sep	2024 jul-sep	Δ %	2025 jan-sep	2024 jan-sep	Δ %	R12	2024 jan-dec
Nettoomsättning	1 148	1 056	9	3 420	3 141	9	4 528	4 249
EBITA*	194	168	15	439	417	5	560	538
Rörelsemarginal EBITA (%)*	16,9	15,9		12,8	13,3		12,4	12,7

* Alternativa nyckeltal.

Vardaga – god lönsamhet och tillväxt

På Vardagas över 100 boenden runt om i Sverige erbjuder vi en äldreomsorg där varje dag är lika viktig. Hos oss möter omkring 8 000 omsorgstagare expertis och trygghet på våra äldreboenden och inom hemtjänst. Våra medarbetare arbetar med varje individs livskvalitet och trygghet i fokus.

Kvartalet

Vardaga hade ett aktivt kvartal med fortsatt god tillväxt och stark utveckling av verksamheten. Under kvartalet tecknades avtal om fyra nya äldreboenden med totalt 320 omsorgsplatser. Därtill öppnades ett nytt boende i Norrköping med 72 omsorgsplatser.

Nettoomsättningen ökade med 7 procent jämfört med samma period föregående år och uppgick till 1 381 (1 288) MSEK.

Inom egen regi uppgick nettoomsättningen till 952 (882) MSEK, en ökning om 8 procent. Tillväxten beror på högre beläggning på nya och etablerade boenden samt tidigare genomfört förvärv.

Nettoomsättningen inom entreprenad uppgick till 429 (406) MSEK, en ökning om 6 procent. Ökningen beror på en positiv nettoeffekt mellan uppstartade och avslutade entreprenadavtal.

EBITA ökade med 10 procent och uppgick till 177 (161) MSEK. Det förbättrade resultatet drevs av den högre beläggningen.

EBITA-marginalen uppgick till 12,8 (12,5) procent.

Delåret januari – september

Nettoomsättningen ökade med 7 procent jämfört med samma period föregående år och uppgick till 4 052 (3 781) MSEK.

Inom egen regi uppgick nettoomsättningen till 2 782 (2 591) MSEK, en ökning om 7 procent. Ökningen beror främst på högre beläggning på nya och etablerade boenden.

Nettoomsättningen inom entreprenad uppgick till 1 270 (1 190) MSEK, en ökning om 7 procent. Tillväxten beror på en positiv nettoeffekt mellan uppstartade och avslutade entreprenadavtal.



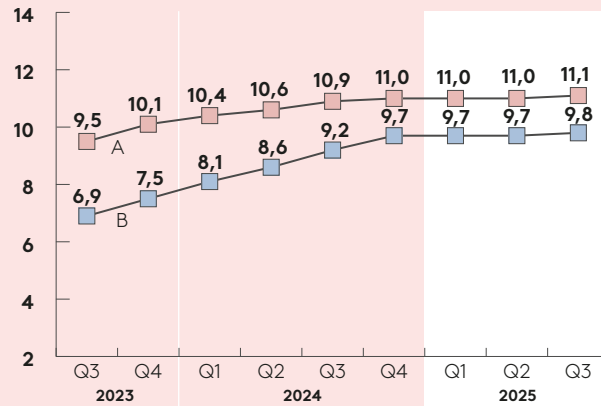
EBITA ökade med 9 procent och uppgick till 403 (369) MSEK. Resultatet drevs av den ökade beläggningen. Jämförelseperioden påverkades positivt av kalendereffekter.

EBITA-marginalen uppgick till 9,9 (9,8) procent.

320

Antal nysignerade omsorgsplatser i egen regi under kvartalet.

EBITA-marginal R12 %



A) Mogna enheter** B) Totalt Vardaga

**I mogna enheter exkluderas egen regi-boenden som öppnades efter Q3 2023 samt boenden som ännu inte öppnats.

MSEK	2025 jul-sep	2024 jul-sep	Δ %	2025 jan-sep	2024 jan-sep	Δ %	R12	2024 jan-dec
Nettoomsättning	1 381	1 288	7	4 052	3 781	7	5 358	5 087
EBITA*	177	161	10	403	369	9	525	491
Rörelsemarginal EBITA (%)*	12,8	12,5		9,9	9,8		9,8	9,7
Rörelsemarginal EBITA mogna enheter (%)*	14,3	14,1		11,4	11,2		11,1	11,0

* Alternativa nyckeltal.

Stendi – förändrad efterfrågan påverkade beläggningen

Stendi är Norges största omsorgsaktör och driver rikstäckande verksamhet inom funktionsnedsättning och psykosocial problematik för vuxna, barn och unga. Vi har omkring 850 omsorgstagare och över 300 enheter runt om i Norge och arbetar varje dag för att stärka individen och skapa livskvalitet.

Kvartalet

Stendi har under kvartalet öppnat två nya boenden och totalt fem omsorgsplatser. Utöver nya öppningar har det tecknats avtal för två nya boenden med totalt 11 omsorgsplatser.

Nettoomsättningen minskade med 3 procent och uppgick till 818 (841) MSEK. I lokal valuta var omsättningen marginellt bättre än föregående år. Samtliga verksamheter inom Stendi bedrivs inom egen regi.

Utvecklingen i kvartalet förklaras av en lägre och mer fluktuerad beläggning än under det starka jämförelseåret, vilket delvis kompenseras av högre andel omsorgstagare med höga ersättningar.

EBITA uppgick till 100 (121) MSEK. Resultatnedgången förklaras av lägre och mer fluktuerande beläggning som kortsiktigt inte fullt ut kunnat kompenseras genom lägre personalkostnader.

EBITA-marginalen uppgick till 12,2 (14,4) procent.

Delåret januari – september

Nettoomsättningen minskade med 2 procent och uppgick till 2 464 (2 518) MSEK. I lokal valuta ökade omsättningen med 2 procent.

Inom egen regi uppgick nettoomsättningen till 2 464 (2 484) MSEK. I lokal valuta ökade omsättningen med 3 procent. Ökningen är drivet av en förändrad mix av utövade tjänster, där insatser med



högre ersättning utgör en större andel.

Nettoomsättningen inom entreprenad uppgick till 0 (34) MSEK. EBITA uppgick till 197 (241) MSEK. Resultatet i perioden påverkades av lägre och mer fluktuerande beläggning, vilket gav en lägre bemaningseffektivitet.

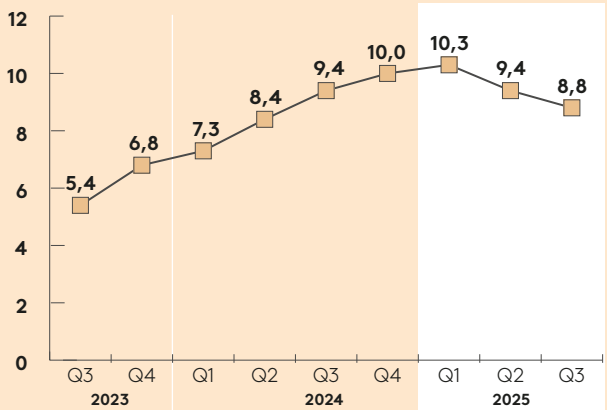
Jämförelseperioden påverkades positivt om 4 MSEK till följd av fastighetsförsäljningar.

EBITA-marginalen uppgick till 8,0 (9,6) procent.

51

Antal omsorgsplatser i egen regi under uppförande.

EBITA-marginal R12 %



MSEK	2025 jul-sep	2024 jul-sep	Δ %	2025 jan-sep	2024 jan-sep	Δ %	R12	2024 jan-dec
Nettoomsättning	818	841	-3	2 464	2 518	-2	3 298	3 352
EBITA*	100	121	-17	197	241	-18	290	334
Rörelsemarginal EBITA (%)*	12,2	14,4		8,0	9,6		8,8	10,0

* Alternativa nyckeltal.

Validia – starkt kvartal

Validia är Ambeas finska affärsområde och erbjuder stöd, vård och boende för personer med fysiska och intellektuella funktionsnedsättningar, neurologiska skador samt psyko-social problematik. Validia har omkring 50 enheter över hela Finland och mer än 2 600 medarbetare.

Kvartalet

Validia rapporterar sitt andra kvartal sedan affärsområdet blev en del av Ambea den 1 april 2025. Det innebär att jämförelsesiffror för motsvarande period föregående år saknas. Validia hade ett ytterligare starkt kvartal såväl finansiellt som operationellt.

Integrationen av Validia går enligt plan och har tagit ytterligare steg under kvartalet. Arbetet är uppdelat i ett antal tydliga arbetsområden, där flera redan är genomförda. Vi arbetar fokuserat och målmedvetet för att skapa ytterligare tillväxt i Validia genom både nya etableringar, kompletterande förvärv och fortsatt utveckling av befintliga verksamheter.

Nettoomsättningen uppgick till 388 MSEK. Samtlig verksamhet inom Validia bedrivs inom egen regi.

EBITA uppgick till 59 MSEK. Validia visar fortsatt stark resultatutveckling under den pågående integration, i det säsongsmissigt starkaste kvartalet.

EBITA-marginalen uppgick till 15,2 procent.

Efter kvartalets slut förvärvade Validia Attendos verksamheter inom individ- och familjeomsorg. Verksamheten omfattar fem enheter med totalt 35 omsorgsplatser och familjehemsverksamhet för cirka 150 barn och unga. Omsättningen 2024 var 90 MSEK. Förvärvet tillträdde den 31 oktober 2025.

Delåret januari – september

Nettoomsättningen uppgick till 763 MSEK. Samtlig verksamhet inom

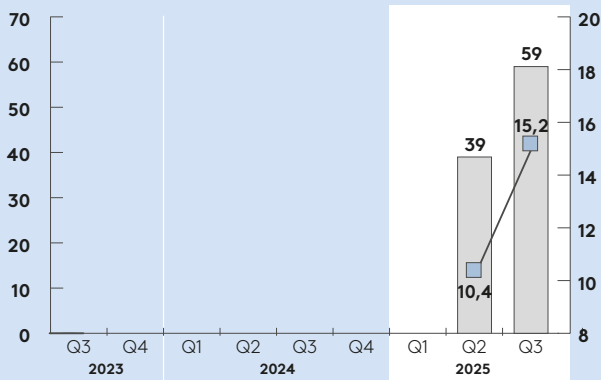


Validia bedrivs inom egen regi.
EBITA uppgick till 98 MSEK.
EBITA-marginalen uppgick till 12,8 procent.

78

Antalet omsorgsplatser i egen regi under uppförande.

EBITA och EBITA-marginal, % per kvartal



MSEK	2025 jul-sep	2024 jul-sep	Δ %	2025 jan-sep	2024 jan-sep	Δ %
Nettoomsättning	388	-	-	763	-	-
EBITA*	59	-	-	98	-	-
Rörelsemarginal EBITA (%)*	15,2	-	-	12,8	-	-

* Alternativa nyckeltal.

Altiden – betydande resultatförbättring

Altiden är Danmarks största privata omsorgsaktör med cirka 50 verksamheter inom äldreomsorg, funktionsnedsättning och social omsorg. Vi har omkring 750 omsorgstagare och arbetar med varje individs livskvalitet, trygghet och utveckling i fokus.

Kvartalet

Ökad beläggning och det fortgående omställningsarbetet har resulterat i ytterligare ett kvartal med tydlig resultatförbättring.

Nettoomsättningen ökade med 7 procent och uppgick till 341 (320) MSEK. I lokal valuta ökade omsättningen med 10 procent.

Inom egen regi uppgick nettoomsättningen till 253 (230) MSEK.

I lokal valuta ökade omsättningen med 13 procent.

Ökningen drevs av bättre beläggning inom både social- och äldreområdet.

Nettoomsättningen inom entreprenad uppgick till 88 (90) MSEK.

I lokal valuta ökade omsättningen med 1 procent.

EBITA uppgick till 39 (25) MSEK. Den positiva resultatförändringen beror på den goda beläggningens utvecklingen tillsammans med operationella förbättringar.

EBITA-marginalen uppgick till 11,4 (7,8) procent.

Delåret januari –september

Nettoomsättningen ökade med 6 procent och uppgick till 1 001 (944) MSEK. I lokal valuta ökade omsättningen med 9 procent.

Inom egen regi uppgick nettoomsättningen till 740 (672) MSEK.

I lokal valuta ökade omsättningen med 13 procent.

Ökningen drevs av bättre beläggning inom både social- och äldreområdet.

Nettoomsättningen inom entreprenad uppgick till 261 (272) MSEK.

I lokal valuta minskade omsättningen med 1 procent. Minskningen



beror på en lägre beläggningsnivå på ett utgående socialkontrakt.

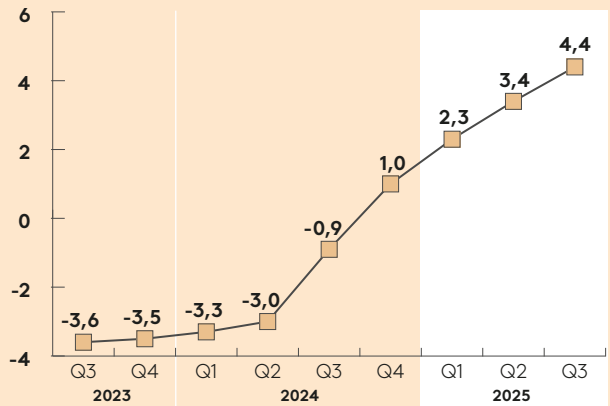
EBITA uppgick till 48 (3) MSEK. Resultatökningen beror på den goda beläggningens utvecklingen tillsammans med operationella förbättringar fram för allt inom socialområdet.

EBITA-marginalen uppgick till 4,8 (0,3) procent.

504

Antal omsorgsplatser i egen regi i drift.

EBITA-marginal R12 %



MSEK	2025 jul-sep	2024 jul-sep	Δ %	2025 jan-sep	2024 jan-sep	Δ %	R12	2024 jan-dec
Nettoomsättning	341	320	7	1 001	944	6	1 330	1 273
EBITA*	39	25	56	48	3	-	58	13
Rörelsemarginal EBITA (%)*	11,4	7,8		4,8	0,3		4,4	1,0

* Alternativa nyckeltal.

Klara – stabilt resultat

Klara är en av Sveriges ledande aktörer inom kompetenslösningar för skola, vård och omsorg med inriktning på bemanning, mobila sjukskötersketeam och medicinsk elevhälsa.

Lära är en av Sveriges ledande aktörer inom utbildning och kompetensutveckling för socialt arbete, omsorg hälso- och sjukvård, skola och behandling.

Kvartalet

Nettoomsättningen minskade med 9 procent och uppgick till 86 (94) MSEK. Minskningen beror på svagare efterfrågan på flera av Klaras tjänster. En historiskt god tillgång på sjuksköterskor har lett till att vissa kunder har anställt egen personal i stället för att köpa olika tjänster.

EBITA minskade och uppgick till 9 (10) MSEK. Klara har anpassat kostnadsnivån till det svagare efterfrågeläget och därmed har resultatnivån kunna stabiliserats.

EBITA-marginalen uppgick till 10,5 (10,6) procent.

Delåret januari – september

Nettoomsättningen minskade med 4 procent och uppgick till 290 (303) MSEK. Förändringen beror på den svagare efterfrågan inom flera tjänsteområden.

EBITA ökade med 8 procent och uppgick till 26 (24) MSEK. Klara har anpassat kostnaderna till en strukturellt lägre efterfrågan i marknaden, vilket gav en positiv resultatutveckling.

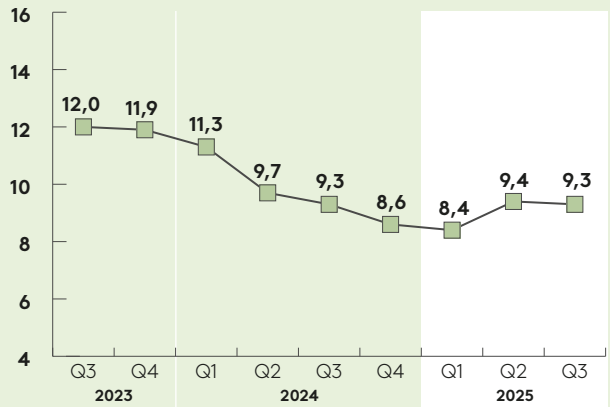
EBITA-marginalen uppgick till 9,0 (7,9) procent.



9,3%

Rörelsemarginalen EBITA uppgick till 9,3% (R12).

EBITA-marginal R12 %



MSEK	2025 jul-sep	2024 jul-sep	Δ %	2025 jan-sep	2024 jan-sep	Δ %	R12	2024 jan-dec
Nettoomsättning	86	94	-9	290	303	-4	396	409
EBITA*	9	10	-10	26	24	8	37	35
Rörelsemarginal EBITA (%)*	10,5	10,6		9,0	7,9		9,3	8,6

* Alternativa nyckeltal.

Operationella nyckeltal

MSEK	2025 Q3	2025 Q2	2025 Q1	2024 Q4	2024 Q3
Ambea					
Antal omsorgsplatser i egen regi i drift, vid periodens slut	11 740	11 726	10 227	10 241	9 991
Antal öppnade omsorgsplatser i egen regi (R12)	164	107	282	268	322
Antal omsorgsplatser i egen regi under uppförande	1 621	1 360	1 285	1 308	1 283
Beslutade uppstart/avslut entreprenadkontrakt, MSEK*	-51	-107	-8	31	140
Nytida					
Antal omsorgsplatser i egen regi i drift	5 434	5 488	5 420	5 427	5 174
Antal öppnade omsorgsplatser i egen regi (R12)	56	65	89	60	61
Antal omsorgsplatser i egen regi under uppförande	158	137	143	167	171
Beslutade uppstart/avslut entreprenadkontrakt, MSEK*	2	4	20	-3	44
Vardaga					
Antal omsorgsplatser i egen regi i drift	3 737	3 665	3 621	3 625	3 625
Antal öppnade omsorgsplatser i egen regi (R12)	72	-	160	160	160
Antal omsorgsplatser i egen regi under uppförande	1 334	1 086	1 056	1 056	1 060
Beslutade uppstart/avslut entreprenadkontrakt, MSEK*	-15	-73	10	34	96

MSEK	2025 Q3	2025 Q2	2025 Q1	2024 Q4	2024 Q3
Stendi					
Antal omsorgsplatser i egen regi i drift	692	687	671	674	672
Antal öppnade omsorgsplatser i egen regi (R12)	36	42	28	43	57
Antal omsorgsplatser i egen regi under uppförande	51	59	86	85	52
Validia					
Antal omsorgsplatser i egen regi i drift	1 373	1 372	-	-	-
Antal öppnade omsorgsplatser i egen regi (R12)	-	-	-	-	-
Antal omsorgsplatser i egen regi under uppförande	78	78	-	-	-
Altiden					
Antal omsorgsplatser i egen regi i drift	504	514	515	515	520
Antal öppnade omsorgsplatser i egen regi (R12)	-	-	5	5	44
Antal omsorgsplatser i egen regi under uppförande	-	-	-	-	-
Beslutade uppstart/avslut entreprenadkontrakt, MSEK*	-38	-38	-38	-	-

*Netto av beslutade entreprenaduppstarter och avslut kommande 12 månader. Justering har gjorts i Q3 2024.

Övriga händelser

Rättsprocess om kostnader för inhyrd personal i Norge

Ambea har genom förvärvet av verksamheten i Aleris Omsorg 2019, varit part i en pågående juridisk process i Norge avseende kostnader för inhyrd personal. Historiskt hade Aleris använt sig av ett betydande antal konsulter för att bemanna vissa verksamheter. Ambea har sedan förvärvet av Aleris arbetat aktivt med att ställa om verksamheten till en större andel fast anställda. Under 2021 fastställdes dom som innebar att de inhyrda konsulterna har rätt till tillkommande ersättningar för övertid, semester och pension för den tid de varit anlitade som konsulter. Det har pågått en påföljande process om preskriptionstider för delar av ersättningarna. Ambea reserverade i fjärde kvartalet 2021 145 MSEK för att täcka uppskattade och tillkommande krav jämte legala kostnader. Under året har en stor del av de tidigare reserverade beloppen reglerats med 72 MSEK. Den aktuella kvarstående avsättningen per den 30 september 2025 för kända och okända krav uppgick till 15 MSEK.

Twist med Skatteverket

Under 2018 fick Ambea beslut från Skatteverket rörande upptaxering av moms för tidigare år i Ambea AB (publ) uppgående till 12 MSEK inklusive skattetillägg och exklusive ränta. Dessa kostnader har inte reserverats. Huvudsakligen rör det sig om momskostnader relaterade till börsnoteringskostnader 2017. Bolaget överklagade Skatteverkets beslut till Förvaltningsrätten. Förvaltningsrättens dom stödjer Skatteverkets beslut och Ambea överklagade 2021 den domen till nästa instans. Skatte-tvisten inklusive ränta uppgår per 30 september 2025 till 14 MSEK.

Transaktioner med närstående

Under kvartalet har inga transaktioner ägt rum mellan Ambea och närstående som väsentligen påverkat bola-

gets ställning och resultat. Karaktären på transaktioner och volym är oförändrad under perioden jämfört med föregående år.

Händelser efter balansdagen

Validia förvärvade Attendos verksamheter inom indi-vid- och familjeomsorg i Finland. Omsättningen för de förvärvade verksamheterna uppgick till 90 MSEK under 2024. Förvärvet tillträdde den 31 oktober 2025 och omfattar fem enheter och familjehemsverksamhet för barn och unga.

Ambeas styrelse har beslutat om återköp av aktier i enlighet med riktlinjer från bolagsstämman. Återköpet omfattar högst 2 miljoner aktier innan nästa ordinarie årsstämma.

Ambea har efter periodens utgång tecknat ett nytt finansieringsavtal med ett bankkonsortium innehållande tre banker. Avtalet sträcker sig över 3 år med förlängnings-möjlighet på ytterligare 1+1 år. Den bekräftade kreditra-men är 5 miljarder SEK med möjlighet att utöka ramen med 1,5 miljarder SEK (obekräftad kredit). Avtalet ersätter befintliga finansieringsavtal.

Säsongsvariationer

Ambeas rörelseresultat påverkas av säsongsvariationer, veckoslut och allmänna helgdagar.

Veckoslut och allmänna helgdagar minskar Ambeas lönsamhet på grund av högre personalkostnader vid obekväm arbetstid. En majoritet av helgdagarna i de länder där bolaget har verksamhet inträffar normalt under andra kvartalet. Påsken kan under vissa år inträffa i första kvartalet och påverkar då dess lönsamhet. Jul- och nyårshelgerna påverkar första och fjärde kvartalet.

Bolagets personalkostnader påverkas på motsvarande sätt av när medarbetarna tar ut sin semester. Bolaget är exempelvis mest lönsamt i tredje kvartalet då medar-be-tarna normalt tar semester under juli och augusti och där-

för erhåller intjänad semesterersättning som det löpande sätts av till under året. Kostnaderna brukar även vara lägre under sommarmånaderna på grund av reducerat schema för centrala aktiviteter, som exempelvis obligatoriska utbildningar och centrala initiativ, under denna period.

Medarbetare

Medelantalet anställda (FTE) under kvartalet uppgick till 17 862 (15 937), ökningen beror på förvärvade och nystar-tade verksamheter.

Antal aktier

Totalt antal aktier uppgår till 84 101 290. Ambea innehar inga egna aktier. Under kvartalet har ingen förändring av antalet aktier skett.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Ambea är exponerat mot en rad olika risker och lägger stor vikt vid att kontinuerligt analysera, minimera och hantera dessa. Riskbedömningen är även en central del av den årliga strategiprocessen, där specifikt ris-kerna i förhållande till bolagets förmåga att uppnå sina finansiella mål och strategiska ambition utvärderas. Ambea har identifierat ett antal risker inom kategorierna omvärldsrisker, operativa risker och risker kopplat till styr-ning. För beskrivning av de specifika riskerna och deras hantering hänvisas till sida 50–52 i årsredovisningen 2024. Bolagets risker och osäkerhetsfaktorer bedöms vara oförändrade jämfört med vad som beskrivits i års-redovisningen 2024.

Delårsrapportens innehåll beslutades den 4 november 2025.

Stockholm den 4 november 2025

Mark Jensen
Verkställande direktör och koncernchef

Presentation av tredje kvartalet 2025

Ambea håller en presentation för finansmarknaden med möjlighet att delta per telefon klockan 10.00 CET onsdagen den 5 november 2025. Presentationen hålls på engelska och kommer även att finnas tillgänglig som webbsändning på ambea.se eller direktlänk: edge.media-server.com/mmc/p/eg7ey76i

Kvartalsrapport och tillhörande presentation kommer att finnas tillgängligt på ambea.se/investerare/rapporter/rapporter-och-presentationer

Delta per telefon

För att delta via konferenssamtalet, registrera dig innan samtalet med hjälp av länken nedan. Vid registrering erhålls ett uppringningsnummer och en unik personlig PIN-kod. För att vara säker på att uppkopplingen till konferenssamtalet fungerar, vänligen ring in tio minuter före konferenssamtalets starttid.

Registrering konferenssamtal

register-conf.media-server.com/register/BI7190d745b61c408b8263befa746d0176

Kontakt

Susanne Vogt, Head of IR, Reporting & Group Business Control
ir@ambea.se

Finansiell kalender

- Bokslutskommuniké, 12 februari 2026
- Delårsrapport för första kvartalet 2026, 7 maj 2026
- Delårsrapport för andra kvartalet 2026, 19 augusti 2026

Denna information är sådan som Ambea AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning.

Revisors granskningsrapport

Ambea AB (publ), org.nr 556468–4354

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Ambea AB per 30 september 2025 och den nio-månadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 4 November 2025

Ernst & Young AB

Mikael Sjölander
Auktoriserad revisor

Koncernens resultat i sammandrag

MSEK	2025 jul–sep	2024 jul–sep	2025 jan–sep	2024 jan–sep	R12	2024 jan–dec
Rörelsens intäkter						
Nettoomsättning	4 114	3 555	11 846	10 558	15 483	14 195
Övriga rörelseintäkter	31	35	107	119	150	162
Rörelseintäkter	4 145	3 590	11 953	10 677	15 633	14 357
Rörelsens kostnader						
Förbrukningsmaterial	–144	–124	–405	–363	–534	–492
Övriga externa kostnader	–377	–318	–1 141	–999	–1 474	–1 332
Personalkostnader	–2 694	–2 352	–8 223	–7 337	–10 777	–9 891
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	–392	–343	–1 110	–1 022	–1 455	–1 367
Övriga rörelsekostnader	1	2	3	2	4	3
Rörelsekostnader	–3 606	–3 135	–10 876	–9 719	–14 236	–13 079
Rörelseresultat	539	455	1 077	958	1 397	1 278
Finansiella intäkter	6	0	6	0	6	0
Finansiella kostnader	–132	–118	–382	–352	–496	–466
Finansiella poster netto	–126	–118	–376	–352	–490	–466
Resultat före skatt	413	337	701	606	907	812
Skatt på periodens resultat	–91	–71	–166	–135	–223	–192
Periodens resultat	322	266	535	471	684	620
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	322	266	535	471	684	620
Resultat per aktie före utspädning, SEK	3,83	3,14	6,38	5,43	8,16	7,21
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	3,82	3,13	6,37	5,42	8,14	7,20

Koncernens rapport över totalresultatet i sammandrag

MSEK	2025 jul–sep	2024 jul–sep	2025 jan–sep	2024 jan–sep	R12	2024 jan–dec
Periodens resultat efter skatt	322	266	535	471	684	620
Övrigt totalresultat, poster som ej kan överföras till resultatet						
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	–	–28	14	–28	40	–2
Skatt avseende omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	–	6	–3	6	–9	0
Summa poster som inte kan föras över till resultatet	–	–22	11	–22	31	–2
Övrigt totalresultat, poster som kan överföras till resultatet						
Omräkningsdifferenser	12	–41	–14	–23	2	–7
Säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet	1	17	18	9	12	3
Kassaflödessäkring	6	–9	–4	–7	4	1
Säkringskostnadsreserv	1	2	1	–16	3	–14
Omvärdering av bostadsrätter	–	–	–	–	0	0
Skatt	–2	2	–3	3	–4	2
Summa poster som kan överföras till resultatet	18	–29	–2	–34	17	–15
Summa övrigt totalresultat	18	–51	9	–56	48	–17
Summa totalresultat för perioden	340	215	544	415	732	603
Periodens totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	340	215	544	415	732	603

Resultat per aktie

	2025 jul–sep	2024 jul–sep	2025 jan–sep	2024 jan–sep	R12	2024 jan–dec
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktie- ägare, MSEK	322	266	535	471	684	620
Resultat per aktie före utspädning						
Genomsnittligt antal aktier, tusental	84 101	84 614	83 816	86 692	83 792	85 945
Resultat per aktie före utspädning, SEK	3,83	3,14	6,38	5,43	8,16	7,21
Resultat per aktie efter utspädning						
Genomsnittligt antal aktier, tusental	84 331	84 869	84 028	86 856	83 993	86 139
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	3,82	3,13	6,37	5,42	8,14	7,20

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	2025 30 sep	2024 30 sep	2024 31 dec
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	8 328	7 057	7 211
Kundkontrakt och kundrelationer	483	255	262
Övriga immateriella tillgångar	40	26	25
Nyttjanderättstillgångar	9 248	8 442	8 496
Materiella anläggningstillgångar	394	295	325
Derivatinstrument	4	–	9
Överskott i fonderade pensionsplaner	18	–	10
Uppskjuten skattefordran	220	150	179
Långfristiga fordringar	154	132	132
Summa anläggningstillgångar	18 889	16 357	16 649
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	1 464	1 255	1 284
Övriga fordringar	164	99	83
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	432	420	431
Likvida medel	259	45	28
Summa omsättningstillgångar	2 319	1 819	1 826
Summa tillgångar	21 208	18 176	18 475

MSEK	2025 30 sep	2024 30 sep	2024 31 dec
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital	2	2	2
Övrigt tillskjutet kapital	6 212	6 175	6 198
Reserver	–58	–65	–53
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	–797	–1 338	–1 161
Totalt eget kapital	5 359	4 774	4 986
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	2 522	1 643	1 087
Leasingskulder	8 428	7 761	7 791
Derivatinstrument	–	1	–
Övriga icke-räntebärande skulder	18	20	20
Avsättningar till pensioner	0	22	10
Övriga avsättningar	8	84	12
Uppskjutna skatteskulder	360	222	279
Summa långfristiga skulder	11 336	9 753	9 199
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	–
Företagscertifikat	1 125	758	1 039
Leasingskulder	1 317	1 105	1 138
Leverantörsskulder	360	283	403
Övriga avsättningar	8	2	76
Skatteskulder	139	137	127
Övriga icke räntebärande skulder	173	153	180
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 391	1 211	1 327
Summa kortfristiga skulder	4 513	3 649	4 290
Summa eget kapital och skulder	21 208	18 176	18 475

Koncernens förändringar i eget kapital i sammandrag

MSEK	2025 jan-sep	2024 jan-sep	2024 jan-dec
Ingående balans	4 986	4 920	4 920
Totalresultat	544	415	603
Nyemission	14	-	23
Utställda teckningsoptioner	-	-	1
Återköp egna aktier	-220	-431	-431
Utnyttjande av återköpta aktier	220	-	-
Utdelning	-185	-130	-130
Utgående balans	5 359	4 774	4 986

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	2025 jul-sep	2024 jul-sep	2025 jan-sep	2024 jan-sep	R12	2024 jan-dec
Den löpande verksamheten						
Rörelseresultat	538	455	1 077	958	1 397	1 278
Av- och nedskrivningar	392	343	1 110	1 022	1 455	1 367
Realisationsresultat	-4	-3	-7	-9	-18	-20
Förändringar i avsättningar	1	-17	-6	-37	-30	-61
Summa ej kassaflödespåverkande poster	389	323	1 097	976	1 407	1 286
Netto betald ränta	-123	-116	-378	-353	-492	-467
Betald skatt	-70	-24	-164	-84	-218	-138
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	734	638	1 632	1 497	2 094	1 959
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital						
Minskning/ökning av fordringar	2	98	-96	8	-74	30
Minskning/ökning av kortfristiga skulder	-242	-336	-281	-185	-19	77
Kassaflöde från den löpande verksamheten	494	400	1 255	1 320	2 001	2 066

MSEK	2025 jul-sep	2024 jul-sep	2025 jan-sep	2024 jan-sep	R12	2024 jan-dec
Investeringsverksamheten						
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-22	-15	-90	-64	-131	-105
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-4	-1	-10	-10	-12	-12
Försäljning av anläggningstillgångar	15	1	16	13	20	17
Förvärv av dotterbolag	2	-18	-1 175	-90	-1 338	-253
Investeringar i finansiella instrument	-1	-6	-3	-6	-2	-5
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-10	-39	-1 262	-157	-1 463	-358
Kassaflöde efter investeringar	484	361	-6	1 163	539	1 708
Finansieringsverksamheten						
Upptagna lån	1 174	956	4 320	2 226	5 581	3 487
Amortering av skulder	-1 046	-772	-3 231	-2 207	-4 231	-3 207
Amortering av leasingskulder	-316	-273	-904	-815	-1 181	-1 092
Nettoförändring checkräkning	-283	-123	442	230	-126	-338
Nyemission	-	-	14	-	37	23
Utgifter avseende upptagna lån	-	-	-1	-	-1	-
Premier för teckningsoptioner	-	-	-	1	-	1
Återköp egna aktier	-	-146	-219	-431	-219	-431
Utbetald utdelning	-	-	-185	-130	-185	-130
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-471	-358	236	-1 126	-325	-1 687
Periodens kassaflöde	13	3	229	37	213	21
Likvida medel vid periodens början	247	39	28	6	45	6
Valutakursdifferens i likvida medel	-1	3	2	2	1	1
Likvida medel vid periodens slut	259	45	259	45	259	28

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	2025 jul-sep	2024 jul-sep	2025 jan-sep	2024 jan-sep	R12	2024 jan-dec
Rörelsens intäkter						
Övriga rörelseintäkter	0	0	23	0	23	0
Rörelseintäkter	0	0	23	0	23	0
Rörelsens kostnader						
Övriga externa kostnader	-4	-4	-40	-14	-43	-17
Personalkostnader	-3	-3	-12	-12	-16	-16
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0	0
Rörelsekostnader	-7	-7	-52	-26	-59	-33
Rörelseresultat	-7	-7	-29	-26	-36	-33
Finansiella poster	-18	-40	-40	-77	-47	-84
Resultat efter finansiella poster	-25	-47	-69	-103	-83	-117
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	179	179
Resultat före skatt	-25	-47	-69	-103	96	62
Skatt på periodens resultat	-	-	-	-	-19	-19
Periodens resultat	-25	-47	-69	-103	77	43

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	2025 30 sep	2024 30 sep	2024 31 dec
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	7 432	7 212	7 212
Fordringar på koncernföretag	577	589	595
Derivatinstrument	2	6	5
Summa anläggningstillgångar	8 011	7 807	7 812
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernföretag	4 524	3 439	3 844
Övriga fordringar	47	22	26
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	14	13
Likvida medel	–	7	–
Summa omsättningstillgångar	4 582	3 482	3 883
Summa tillgångar	12 593	11 289	11 695

MSEK	2025 30 sep	2024 30 sep	2024 31 dec
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	2	2	2
Reservfond	0	0	0
Summa bundet eget kapital	2	2	2
Fritt eget kapital			
Överkursfond	1 443	1 406	1 429
Balanserade medel	699	842	842
Periodens resultat	–69	–103	43
Summa fritt eget kapital	2 073	2 145	2 314
Summa eget kapital	2 075	2 147	2 316
Obeskattade reserver	117	85	117
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	2 580	1 686	1 125
Summa långfristiga skulder	2 580	1 686	1 125
Kortfristiga skulder			
Företagscertifikat	1 125	758	1 037
Leverantörsskulder	–	–	9
Skatteskulder	19	–1	19
Skulder till koncernföretag	6 664	6 594	7 054
Övriga skulder	0	0	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	20	18
Summa kortfristiga skulder	7 821	7 371	8 137
Summa eget kapital och skulder	12 593	11 289	11 695

Noter

NOT 1 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering, årsredovisningslagen, Rådet för finansiell rapportering RFR 1, kompletterade redovisningsregler för koncernen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. De redovisningsprinciper som tillämpas stämmer överens med de redovisningsprinciper som användes vid upprättandet av den senaste årsredovisningen. Då alla belopp är avrundade kan avrundningsdifferenser förekomma.

Nya och ändrade IFRS standarder från 2025

Ingen av de nya standarderna, ändrade standarderna samt tolkningarna som är tillämpliga från 1 januari 2025 har haft någon väsentlig inverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapportering. Inga nya eller ändrade standarder har förtidstillämpats.

NOT 2 Segmentsinformation

Ambeas verksamhet utgörs av följande segment:

- **Nytida:** Omfattar tjänster inom social omsorg till vuxna, barn och unga samt skola för barn och unga med neuropsykiatrisk funktionsnedsättning i Sverige.
- **Vardaga:** Omfattar äldreboenden och hemtjänst i Sverige.
- **Stendi:** Omfattar social omsorg till vuxna, barn och unga. Dessutom erbjuder vi personlig assistans i Norge.
- **Validia:** Omfattar boendeomsorg och stöd för personer med funktionsnedsättningar i Finland.
- **Altiden:** Omfattar social omsorg till vuxna, barn och unga och äldreomsorg i Danmark.
- **Klara:** Omfattar kompetens- och bemanningslösningar för vård och omsorg samt medicinsk elevhälsa.

Kvartalsöversikt

MSEK	2025 Q3	2025 Q2	2025 Q1	2024 Q4	2024 Q3	2024 Q2	2024 Q1	2023 Q4	2023 Q3
Nettoomsättning									
Nytida	1 148	1 150	1 122	1 108	1 056	1 044	1 041	1 018	1 005
Vardaga	1 381	1 358	1 313	1 306	1 288	1 262	1 231	1 200	1 159
Stendi	818	823	823	834	841	840	837	808	806
Validia	388	375	–	–	–	–	–	–	–
Altiden	341	327	333	329	320	311	313	317	326
Klara	86	104	100	106	94	104	105	116	106
Koncernjusteringar	–48	–49	–47	–46	–44	–42	–43	–47	–47
Ambea	4 114	4 088	3 644	3 637	3 555	3 519	3 484	3 412	3 355
Justerad EBITA									
Nytida	194	127	118	121	168	124	125	130	168
Vardaga	177	115	111	122	161	105	103	88	123
Stendi	100	29	68	93	121	61	59	70	88
Validia	59	39	–	–	–	–	–	–	–
Altiden	39	1	8	10	25	–13	–9	–14	–2
Klara	9	9	8	11	10	5	9	14	14
Ofördelade poster	–8	–9	–6	–13	–7	–11	–8	–11	–8
Ambea	570	311	307	344	478	271	279	286	383

NOT 2 Segmentsinformation

Juli–september 2025									
MSEK	Nytida	Vardaga	Stendi	Validia	Altiden	Klara	Ofördelade poster*	Koncern-justeringar	Koncernen
Rörelsens intäkter									
Nettoomsättning	1 148	1 381	818	388	341	86	–	–48	4 114
Övriga rörelseintäkter	6	21	1	0	2	0	0	–	30
Summa intäkter	1 154	1 402	819	388	342	86	0	–48	4 144
EBITA	194	177	100	59	39	9	–13	–	565
EBITA marginal %	16,9	12,8	12,2	15,2	11,4	10,5	–	–	13,7
Jämförelsestörande poster	–	–	–	–	–	–	5	–	5
Justerad EBITA	194	177	100	59	39	9	–8	–	570
Justerad EBITA marginal %	16,9	12,8	12,2	15,2	11,4	10,5	–	–	13,8
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar									–26
Rörelseresultat (EBIT)									539
Finansiella poster netto									–126
Resultat före skatt									413
Skatt på periodens resultat									–91
Periodens resultat									322
Tillgångar	6 955	7 521	2 087	2 437	1 360	301	547	–	21 208

Juli–september 2024									
MSEK	Nytida	Vardaga	Stendi	Validia	Altiden	Klara	Ofördelade poster*	Koncern-justeringar	Koncernen
Rörelsens intäkter									
Nettoomsättning	1 056	1 288	841	–	320	94	0	–44	3 555
Övriga rörelseintäkter	8	20	2	–	4	1	0	0	35
Summa intäkter	1 064	1 308	843	–	324	95	0	–44	3 590
EBITA	168	161	121	–	25	10	–7	0	478
EBITA marginal %	15,9	12,5	14,4	–	7,8	10,6	–	–	13,4
Jämförelsestörande poster	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Justerad EBITA	168	161	121	–	25	10	–7	0	478
Justerad EBITA marginal %	15,9	12,5	14,4	–	7,8	10,6	–	–	13,4
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar									–23
Rörelseresultat (EBIT)									455
Finansiella poster netto									–118
Resultat före skatt									337
Skatt på periodens resultat									–71
Periodens resultat									266
Tillgångar	6 684	7 613	1 931	–	1 461	306	181	–	18 176

*Kolumnen ofördelade poster består av centralt beslutade kostnader

NOT 2 Segmentsinformation

Januari–september 2025									
MSEK	Nytida	Vardaga	Stendi	Validia	Altiden	Klara	Ofördelade poster*	Koncern-justeringar	Koncernen
Rörelsens intäkter									
Nettoomsättning	3 420	4 052	2 464	763	1 001	290	–	–144	11 846
Övriga rörelseintäkter	19	75	2	1	4	1	5	–	107
Summa intäkter	3 439	4 127	2 466	764	1 005	291	5	–144	11 953
EBITA	439	402	198	98	48	26	–83	–	1 128
EBITA marginal (%)	12,8	9,9	8,0	12,8	4,8	9,0	–	–	9,5
Jämförelsestörande poster	–	–	–	–	–	–	60	–	60
Justerad EBITA	439	402	198	98	48	26	–23	–	1 188
Justerad EBITA marginal %	12,8	9,9	8,0	12,8	4,8	9,0	–	–	10,0
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar									–51
Rörelseresultat (EBIT)									1 077
Finansiella poster netto									–376
Resultat före skatt									701
Skatt på periodens resultat									–166
Periodens resultat									535
Tillgångar	6 955	7 521	2 087	2 437	1 360	301	547	–	21 208

Januari–september 2024									
MSEK	Nytida	Vardaga	Stendi	Validia	Altiden	Klara	Ofördelade poster*	Koncern-justeringar	Koncernen
Rörelsens intäkter									
Nettoomsättning	3 141	3 781	2 518	–	944	303	–	–129	10 558
Övriga rörelseintäkter	29	62	7	–	16	1	4	–	119
Summa intäkter	3 170	3 843	2 525	–	960	304	4	–129	10 677
EBITA	417	369	241	–	3	24	–27	0,0	1 028
EBITA marginal (%)	13,3	9,8	9,6	–	0,3	7,9	–	–	9,7
Jämförelsestörande poster	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Justerad EBITA	417	369	241	–	3	24	–27	0,0	1 028
Justerad EBITA marginal %	13,3	9,8	9,6	–	0,3	7,9	–	–	9,7
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar									–70
Rörelseresultat (EBIT)									958
Finansiella poster netto									–352
Resultat före skatt									606
Skatt på periodens resultat									–135
Periodens resultat									471
Tillgångar	6 684	7 613	1 931	–	1 461	306	181	–	18 176

*Kolumnen ofördelade poster består av centralt beslutade kostnader

NOT 3 Intäkter från avtal med kunder

Typ av tjänsteleverans (juli–september)

MSEK	Nytida		Vardaga		Stendi		Validia		Altiden		Klara		Koncern- elimineringar		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Egen regi	923	850	952	882	818	841	388	–	253	230	–	–	–	–	3 334	2 803
Entreprenad	225	206	429	406	0	–	0	–	88	90	–	–	–	–	742	702
Kompetens- och bemanningslösningar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	86	94	–48	–44	38	50
Summa	1 148	1 056	1 381	1 288	818	841	388	–	341	320	86	94	–48	–44	4 114	3 555
Intäkter																
Externa kunder	1 148	1 056	1 381	1 288	818	841	388	–	341	320	38	50	–	–	4 114	3 555
Intäkter mellan segment	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	48	44	–48	–44	–	–
Summa	1 148	1 056	1 381	1 288	818	841	388	–	341	320	86	94	–48	–44	4 114	3 555

Typ av tjänsteleverans (januari–september)

MSEK	Nytida		Vardaga		Stendi		Validia		Altiden		Klara		Koncern- elimineringar		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Egen regi	2 763	2 525	2 782	2 591	2 464	2 484	763	–	740	672	–	–	–	–	9 512	8 271
Entreprenad	657	616	1 270	1 190	0	34	0	–	261	272	–	–	–	–	2 188	2 113
Kompetens- och bemanningslösningar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	290	303	–144	–129	146	174
Summa	3 420	3 141	4 052	3 781	2 464	2 518	763	–	1 001	944	290	303	–144	–129	11 846	10 558
Intäkter																
Externa kunder	3 420	3 141	4 052	3 781	2 464	2 518	763	–	1 001	944	146	174	–	–	11 846	10 558
Intäkter mellan segment	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	144	129	–144	–129	–	–
Summa	3 420	3 141	4 052	3 781	2 464	2 518	763	–	1 001	944	290	303	–144	–129	11 846	10 558

NOT 4 Jämförelsestörande poster

MSEK	2025 jul–sep	2024 jul–sep	2025 jan–sep	2024 jan–sep	R12	2024 jan–dec
Förvävsrelaterade kostnader	5	–	60	–	60	–
Summa jämförelsestörande poster	5	–	60	–	60	–

NOT 5 Förvärv av rörelse

Den 1 april förvärvades Validia Oy, som bedriver boendeomsorg och stöd för personer med funktionsnedsättningar i Finland. Förvärvet omfattar cirka 50 boenden, 1 400 bäddar och 2 600 medarbetare. Köpeskillingen uppgick till 1 440 MSEK, varav 220 MSEK betalades i egna aktier. Transaktionskostnader i samband med förvärvet uppgick per den 30 september till 55 MSEK, och har redovisats som övriga externa kostnader av jämförelsestörande karaktär. Beloppen är base-rade på valutakurs per den 1 april, EUR/SEK 10,8160. Sedan förvärvstid-punkten har Validia bidragit med 763 MSEK till nettoomsättning och 92 MSEK till resultat före skatt. Om förvärvet hade genomförts den 1 janu-ari 2025 skulle Validia ha bidragit med 1 128 MSEK till nettoomsättning och 125 MSEK till resultat före skatt.

Den 5 maj förvärvades delar av omsorgsaktören AvAsta. Förvärvet omfattar äldreboendet Sisjödalen samt AvAstas fyra boenden för vuxna med behov av stöd inom funktionsnedsättning och social problematik. Köpeskillingen uppgick till 119 MSEK. Transaktionskostnader i samband med förvärvet uppgick till 2 MSEK, och har redovisats som övriga ex-terna kostnader. Förvärfsanalysen är preliminär då visst arbete återstår innan färdigställande. Sedan förvärvstidpunkten har bolagen bidragit med 64 MSEK till nettoomsättning och 7 MSEK till resultat före skatt. Om förvärvet hade genomförts den 1 januari 2025 skulle bolagen ha bidragit med 112 MSEK till nettoomsättning och 11 MSEK till resultat före skatt.

Preliminär effekt på finansiell ställning

MSEK	Validia	AvAsta	Totalt
Bokfört värde på identifierade nettotillgångar ex immateriella tillgångar	164	10	174
Immateriella tillgångar	260	15	275
Koncerngoodwill	1 017	94	1 111
Total köpeskillning (pris för aktier)	1 440	119	1 559
Avgår: likvida medel	–140	–25	–165
Avgår: betalning med egna aktier	–220	–	–220
Netto kassapåverkan	1 080	94	1 174

Förvärv under året

Datum	Förvärv	Verksamhet	Segment	Årlig omsättning
2025–04–01	Validia	Boendeomsorg och stöd för personer med funktionsnedsättning	Validia	1 395 MSEK
2025–05–05	AvAsta	Äldreomsorg, boendeomsorg och stöd för personer med funktionsnedsättning	Nytida och Vardaga	144 MSEK

Preliminär fördelning nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

MSEK	Validia	AvAsta	Totalt
Anläggningstillgångar	115	4	119
Nyttjanderättstillgångar	919	239	1 158
Kundfordringar och övriga fordringar	149	39	188
Likvida medel	140	25	165
Långfristiga skulder och avsättningar	0	0	0
Uppskjuten skatteskuld	–56	–3	–59
Leasingskulder	–919	–239	–1 158
Leverantörsskulder och övriga skulder	–184	–55	–240
Identifierade nettotillgångar	164	10	174

NOT 6 Verkligt värde för finansiella instrument i värderingshierarkin

MSEK			Klassificering enligt värderingshierarki					
			1		2		3	
	2025 30 sep	2024 30 sep	2025 30 sep	2024 30 sep	2025 30 sep	2024 30 sep	2025 30 sep	2024 30 sep
Tillgångar								
Räntederivat	4	–	–	–	4	–	–	–
Andelar i bostadsrättsföreningar	88	88	–	–	–	–	88	88
Totalt	92	88	–	–	4	–	88	88
Skulder								
Räntederivat	–	1	–	–	–	1	–	–
Tilläggsköpeskillning	–	2	–	–	–	–	–	2
Totalt	–	3	–	–	–	1	–	2

Verkligt värde för finansiella instrument i värderingshierarkin

Ambea tillämpar följande hierarki för värdering av finansiella instrument till verkligt värde:

- **Nivå 1** – Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.
I denna nivå ingår Belåningsbara statsskuldförbindelser och Obligationer och Andra räntebärande värdepapper. Omvärdering redovisas i Finansnettot.
- **Nivå 2** – Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (d.v.s. som prisnoteringar) eller indirekt (d.v.s. härledda från prisnoteringen). I denna nivå ingår derivatinstrument som redovisas under Övriga omsättningstillgångar alternativt Övriga kortfristiga skulder.
- **Nivå 3** – Data för tillgångar eller skulder som inte baseras på observerbara marknadsdata. Andelar i bostadsrättsföreningar värderas utifrån prisutveckling på bostadsrätter på orten, med justering för de specifika förhållanden som råder för Ambeas lägenheter. Skulder avseende tilläggsköpeskillningar värderas till verkligt värde utifrån företagsledningens bästa bedömning av troligt utfall.

Ambea har krediter/lån i både svenska, norska och danska kronor och är därmed exponerade för ränterisk. Enligt bolagets finanspolicy ska minst 50 procent av ränterisken säkras. För att minska bolagets ränterisk har bolaget ingått olika typer av räntesäkringar, sk. räntederivat. Räntesäkringarna har en återstående löptid upp till tre år. Totalt är cirka 59 procent av bolagets genomsnittliga räntebärande skulder på ett års sikt säkrade genom räntederivat.

Derivat värderas enligt nivå 2 i värderingshierarkin. Förändringen av verkligt värde gällande räntetaket och ränteswapen redovisas i övrigt totalresultat. Ambea använder utfärdande banks standardrapport för marknadsvärdering av köpta räntetak och ränteswap. Värderingen är baserad på bankens standardprissättningsmodell och metod. Värderingen är baserad på bankens mittpris.

Inga förändringar mellan nivåerna har skett sedan senaste årsredovisningen.

NOT 7 Eventualförpliktelser

MSEK	2025 30 sep	2024 30 sep	2024 31 dec
Skattetvist	14	14	14
Summa eventualförpliktelser	14	14	14

NOT 8 Avstämning mot finansiella rapporter

MSEK	2025 jul–sep	2024 jul–sep	2025 jan–sep	2024 jan–sep	R12	2024 jan–dec
Tillväxt/Förvärvad tillväxt						
Nettoomsättningstillväxt (%)	15,7	6,0	12,2	6,6	10,8	6,6
Varav organisk tillväxt (%)	3,5	7,2	4,2	6,9	4,5	6,5
Varav förvärvad/avytttrad tillväxt (%)	13,2	0,6	9,4	0,2	7,5	0,5
Varav valuta- och kalendereffekt (%)	–1,0	–1,8	–1,4	–0,5	–1,2	–0,4
Rörelsemarginal (EBIT)						
Nettoomsättning	4 114	3 555	11 846	10 558	15 483	14 195
Rörelseresultat (EBIT)	539	455	1 077	958	1 397	1 278
Rörelsemarginal (EBIT) (%)	13,1	12,8	9,1	9,1	9,0	9,0
EBITA och justerad EBITA						
Rörelseresultat (EBIT)	539	455	1 077	958	1 397	1 278
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	26	23	51	70	75	94
EBITA	565	478	1 128	1 028	1 472	1 372
Jämförelsestörande poster	5	–	60	–	60	–
Justerad EBITA	570	478	1 188	1 028	1 532	1 372
Nettoomsättning	4 114	3 555	11 846	10 558	15 483	14 195
EBITA marginal (%)	13,7	13,4	9,5	9,7	9,5	9,7
Justerad EBITA marginal (%)	13,9	13,4	10,0	9,7	9,9	9,7
EBITDA och justerad EBITDA						
Rörelseresultat (EBIT)	539	455	1 077	958	1 397	1 278
Av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar	392	343	1 110	1 022	1 455	1 367
EBITDA	931	798	2 187	1 980	2 852	2 645
Jämförelsestörande poster	5	–	60	–	60	–
Justerad EBITDA	936	798	2 247	1 980	2 912	2 645

MSEK	2025 jul–sep	2024 jul–sep	2025 jan–sep	2024 jan–sep	R12	2024 jan–dec
EBITDA och justerad EBITDA exklusive IFRS 16						
Rörelseresultat (EBIT)	539	455	1 077	958	1 397	1 278
Av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar	392	343	1 110	1 022	1 455	1 367
Avgår: Hyreskostnad Fastigheter	–383	–336	–1 103	–997	–1 438	–1 332
Avgår: Hyreskostnad Fordon	–20	–18	–58	–52	–77	–71
Avgår Realisationsresultat från avslutade avtal	–1	–2	–4	–4	–5	–5
Netto IFRS 16 effekt på EBITDA	–404	–356	–1 165	–1 053	–1 520	–1 408
EBITDA exklusive IFRS 16	527	442	1 022	927	1 332	1 237
Jämförelsestörande poster	5	–	60	–	60	–
Justerad EBITDA exklusive IFRS 16	532	442	1 082	927	1 392	1 237
EBITA och justerad EBITA exklusive IFRS 16						
Rörelseresultat (EBIT)	539	455	1 077	958	1 397	1 278
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	26	23	51	70	75	94
EBITA	565	478	1 128	1 028	1 472	1 372
Tillkommer, avskrivningar IFRS 16	338	296	980	883	1 277	1 180
Avgår: Hyreskostnad Fastigheter	–383	–336	–1 103	–997	–1 438	–1 332
Avgår: Hyreskostnad Fordon	–20	–18	–58	–52	–77	–71
Avgår Realisationsresultat från avslutade avtal	–1	–2	–4	–4	–5	–5
Netto IFRS 16 effekt på EBITA	–66	–60	–185	–170	–243	–228
EBITA exklusive IFRS 16	499	418	943	857	1 230	1 144
Jämförelsestörande poster	5	–	60	–	60	–
Justerad EBITA exklusive IFRS 16	504	418	1 003	857	1 290	1 144
EBITA marginal, exklusive IFRS 16	12,1	11,8	8,0	8,1	7,9	8,1
Justerad EBITA marginal, exklusive IFRS 16	12,3	11,8	8,5	8,1	8,3	8,1

NOT 8 Avstämning mot finansiella rapporter – fortsättning

MSEK	2025 jul–sep	2024 jul–sep	2025 jan–sep	2024 jan–sep	R12	2024 jan–dec
Operativt kassaflöde						
EBITDA	930	798	2 187	1 980	2 852	2 645
Justeringsposter som inte ingår i kassaflödet	–2	–20	–13	–47	–47	–81
Kassaflöde från investeringsverksamheten exkl. förvärv och investering i finansiella instrument	–13	–15	–87	–61	–126	–100
Justeringsposter för kassaflöde från investeringsverksamhet avseende ökad kapacitet/tillväxt	11	2	11	18	12	19
Förändring i rörelsekapital	–240	–238	–377	–177	–93	107
Operativt kassaflöde	686	527	1 721	1 713	2 598	2 590
Kassagenerering, Cash Conversion (%)						
Operativt kassaflöde	686	527	1 721	1 713	2 598	2 590
EBITDA	931	798	2 187	1 980	2 852	2 645
Kassagenerering, Cash Conversion (%)	73,7	66,0	78,7	86,5	91,1	97,9
Jämförelsestörande poster						
Återläggning av förvärvsrelaterade kostnader						
–varav kostnader som ingår i resultatraden övriga externa kostnader	5	–	60	–	60	–
Summa förvärvsrelaterade kostnader	5	–	60	–	60	–
Summa jämförelsestörande poster	5	–	60	–	60	–

MSEK	2025 30 sep	2024 30 sep	2024 31 dec
Nettoskuld, nettoskuld/Justerad EBITDA R12			
Långfristiga räntebärande skulder	10 950	9 404	8 878
Kortfristiga räntebärande skulder	2 442	1 863	2 177
Avgår: likvida medel	–259	–45	–28
Nettoskuld	13 133	11 222	11 027
Justerad EBITDA R12	2 912	2 571	2 645
Nettoskuld/Justerad EBITDA R12 (ggr)	4,5	4,4	4,2
Nettoskuld, nettoskuld/Justerad EBITDA R12 exkl IFRS 16 effekt			
Långfristiga räntebärande skulder	10 950	9 404	8 878
Avgår: långfristiga leasingskulder som avser fastigheter, redovisade på rad leasingskulder	–8 251	–7 565	–7 568
Avgår: långfristiga leasingskulder som avser fordon, redovisade på rad leasingskulder	–177	–186	–223
Kortfristiga räntebärande skulder	2 442	1 863	2 177
Avgår: kortfristiga leasingskulder som avser fastigheter, redovisade på rad leasingskulder	–1 202	–1 035	–1 062
Avgår: kortfristiga leasingskulder som avser fordon, redovisade på rad leasingskulder	–114	–70	–76
Avgår: likvida medel	–259	–45	–28
Nettoskuld exklusive IFRS 16 effekter	3 389	2 356	2 098
Justerad EBITDA R12	1 392	1 178	1 237
Nettoskuld/Justerad EBITDA R12 (ggr)	2,4	2,0	1,7

Anmälningar och kvalitetstillsyner under kvartalet

Sverige

IVO tillsyner: Totalt genomförde IVO 14 tillsyner inom Nytida och inga inom Vardaga. IVO har under kvartalet fattat beslut i 12 tillsynsärenden inom Nytida, varav ett av dessa fick kritik. Inom Vardaga kom inga beslut under kvartalet.

Anmälningar enligt lex Sarah: Totalt gjordes sex anmälningar enligt lex Sarah, fyra från Nytida och två från Vardaga. Fem beslut har inkommit och samtliga avslutades utan kritik.

Anmälningar enligt lex Maria: Två anmälningar enligt lex Maria har genomförts i Sverige. En inom Nytida och en inom Vardaga. Tre beslut har fattats under kvartalet avseende tidigare anmälningar, samtliga avslutades utan kritik.

Enskilda klagomål som hanteras av IVO: Totalt tre enskilda klagomål inkom under kvartalet. Två inom Vardaga och ett inom Nytida. IVO har avslutat ett äldre klagomål (från år 2023) där ärendet avslutades utan kritik.

Norge

Myndighetstillsyner utifrån kvalitetsarbetet: Totalt 31 tillsyner genomfördes under kvartalet i Norge. Av dessa avsåg 29 barnverksamheter och två omsorgstjänster. Två av tillsynerna ledde till kritik, båda inom barnverksamheter.

Finland

Myndighetstillsyner utifrån kvalitetsarbetet:

Totalt genomfördes fem kvalitetstillsyner i Validias verksamheter, samtliga inom välfärdsregionerna. Kritik framfördes i samtliga tillsyner, dock bedöms inga avvikelser vara allvarliga.

Danmark

Myndighetstillsyner utifrån kvalitetsarbetet: I Altiden genomfördes 19 tillsyner, tre inom äldreomsorg och 16 inom social omsorg. Totalt 18 inkomna beslut kom under kvartalet. Endast en av tillsynerna resulterade i kritik.

IMY (Sverige), Datatilsynet (Norge och Danmark) och Dataombudsmannens byrå (Finland)

Det svenska dataskyddsombudet har gjort fyra anmälningar till IMY under tredje kvartalet. Under kvartalet har vi även fått åter fem beslut från tidigare anmälningar där IMY inte vidtar några åtgärder. Ingen av dem har medfört eller bedömts som en allvarlig risk för de registrerade. I samtliga fall har relevanta åtgärder omgående kunnat vidtas för att förhindra återupprepning, genom ökad kännedom och kompetens om befintliga rutiner och arbetsprocesser.

Inga anmälningar har gjorts till Datatilsynet i Norge och i Danmark har en anmälning upprättats.

Inga anmälningar till Dataombudsmannens byrå gjordes i Finland under kvartalet.

Fakta myndighetstillsyner

IVO (Inspektionen för vård och omsorg): IVO är en statlig tillsynsmyndighet som ansvarar för att granska vård och omsorg i Sverige, inklusive hälso- och sjukvård samt socialtjänst. Deras uppdrag är att säkerställa att vården och omsorgen bedrivs enligt lagstiftning och med hög kvalitet. Myndigheten hanterar även tillståndsfrågor för privata vårdgivare.

Lex Sarah: En anmälningsskyldighet inom socialtjänsten och LSS (lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade) som innebär att personalen är skyldig att rapportera allvarliga missförhållanden eller risker för sådana. Detta görs till IVO, syftet är att förbättra kvaliteten i verksamheten och skydda individens rättigheter.

Lex Maria: En anmälningsskyldighet inom hälso- och sjukvården som kräver att vårdgivare rapporterar händelser som har medfört eller kunnat medföra allvarlig vårdskada. Detta görs till IVO, och syftet är att förebygga vårdskador genom systematiskt förbättringsarbete.

IMY (Integritetsskyddsmyndigheten): IMY övervakar och säkerställer efterlevnaden av regler för dataskydd, inklusive GDPR. Myndigheten arbetar med frågor som rör personuppgiftsskydd och har som uppdrag att stärka individers rätt till integritet i digitala miljöer.

ambea:

Vi gör världen lite bättre,
en människa i taget

ambea.se