

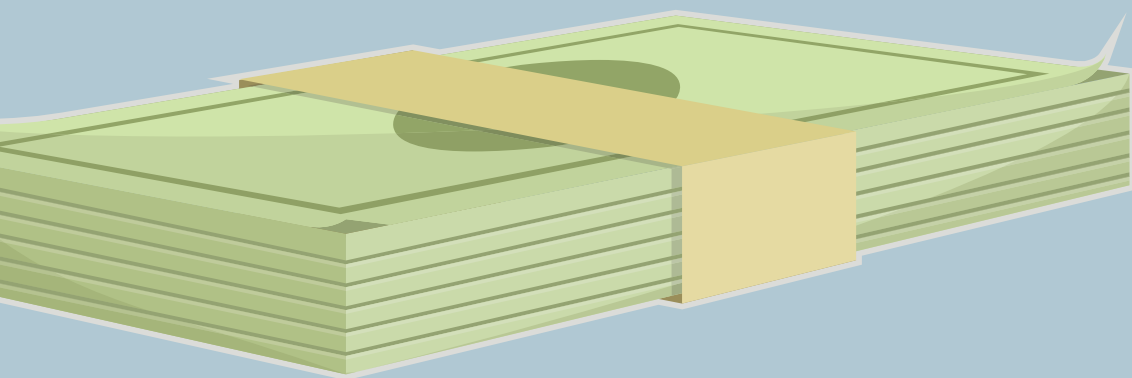


Innehållsförteckning

1	2012 i korthet
2	VD och koncernchef Per Åkerberg har ordet
4	Marknad och konkurrenter
8-21	Verksamheten
9	Erbjudande
13	Strategier
17	Kompetens och engagemang
22-30	Styrning och ansvar
22	Risker och Riskhantering
24	Bolagsstyrning
28	Styrelsen
30	Ledningsgrupp
31-58	Förvaltningsberättelse 2012
34	Resultaträkning, koncernen
35	Balansräkning, koncernen
37	Kassaflödesanalys, koncernen
38	Förändring av eget kapital, koncernen
39	Resultaträkning, moderbolaget
40	Balansräkning, moderbolaget
42	Kassaflödesanalys, moderbolaget
43	Förändring av eget kapital, moderbolaget
44	Noter
59	Revisionsberättelse
60	Aktien 2012
62	Flerårsöversikt
63	Ekonomiska definitioner
64	Finansiell information
65	Adresser



- ReadSoft AB är ett publikt bolag. Org.nr. 556398-1066. Säte i Helsingborg, Sverige. This Annual Report is also available in English.
- Alla belopp uttrycks i svenska kronor. Kronor förkortas kr, tusentals kronor Tkr och miljoner kronor Mkr. Sifferuppgifter inom parentes avser 2011 om inte annat anges.
- Data om marknader och konkurrenssituation är ReadSofts egna bedömningar, om icke en specifik källa anges. Dessa bedömningar baserar sig på bästa och senast tillgängliga faktaunderlag bland annat från publicerade källor inom offentliga sektorer och IT-branschen.
- Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på ReadSoftledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningar som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följdaktligen kan faktiskt framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.
- Årsredovisningen i tryckt format skickas till alla som så begärt och den finns tillgänglig på www.readsoft.se. Tryckt version kan beställas från ReadSoft AB.



Våra kunder

Vi har cirka 8 500 kunder i över 100 länder. Vi är en viktig del i verksamheten för företag av alla storlekar för multinationella företag och myndigheter. Exempel på kunder är bankerna, myndigheterna, de

Hur tjänar ReadSoft pengar?

Våra intäktskällor är försäljning av licenser för rätten att använda programvaran, support- och underhållsavtal, utbildning och kundspecifik utveckling samt viss hårdvara. När vår programvara är färdigutvecklad och licenserna kan börja säljas, är produktionskostnaden per licens närmast försumbar. Försäljningen av våra produktlicenser ger därmed höga resultatmarginaler. Tjänsteutbudet är paketerat kring produkterna och de löpande underhållsavtalen står för en väsentlig del av vår omsättning.

Med våra tjänster på molnet erbjuder vi även vår programvara som en abonnerad tjänst vilket genererar en återkommande intäkt.

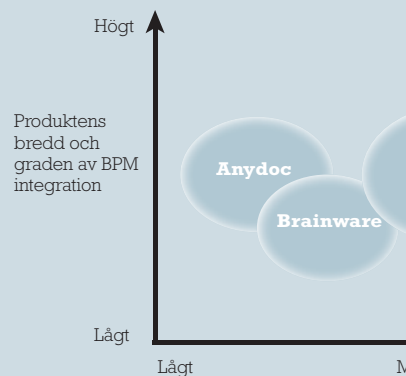
ReadSoft på

→ Med verksamhet i 17 länder och partners i ytterligare 70, har ReadSoft en stark utveckling → 600 engagerade medarbetare → värdeord är hängivenhet, kvalitet

Vi är världsledande

ReadSoft är ledande inom segmentet för storskalig datafångst och är störst i världen inom automatisk fakturahantering – det marknadssegment som förväntas växa mest de kommande åren. Den totala marknaden är fragmenterad med cirka 150 aktörer. De fem största företagen står för ungefär 47 procent av marknaden för storskalig datafångst.

ReadSoft är marknadsledare inom BPM med hög marknadstäckning

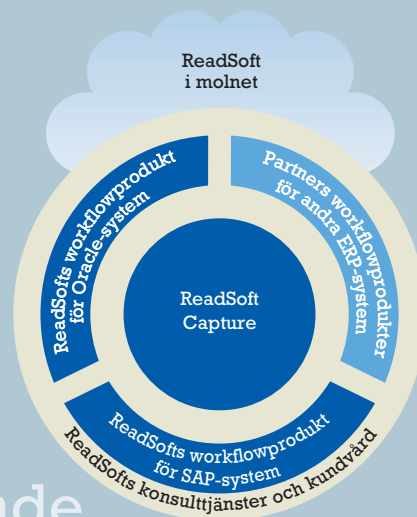


ReadSoft erbjuder de mest integrerade lösningarna för att öka marknadspenetrationen. Det gör oss till marknadsledare för Batch Transaction Capture.

Källa: AIIM och Harvey Spencer Capture Software Products

ler

er över hela världen. Vårt erbjudande är anpassat för alla branscher och branscher men speciellt intressant för företag och andra kunder med stora dokument- och arkivverksamheter, telekom och försäkringsbolag, detaljister och undersökningsföretag.



Vårt erbjudande

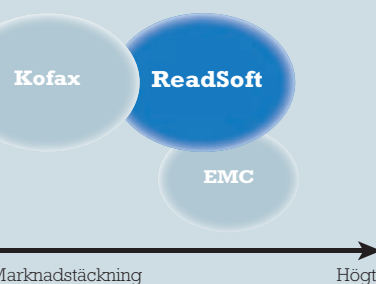
Sedan starten 1991 erbjuder ReadSoft avancerade lösningar för alla former av dokumenthantering. Oavsett format eller media kan informationen tolkas, hanteras och integreras med olika typer av affärssystem, vilket skapar ett antal fördelar:

- Lägre kostnader för hantering av dokument.
- Ökad säkerhet eftersom dokumenten inte kan manipuleras utan att det upptäcks.
- Ökad kontroll och styrning av dokumentflödet.
- Ökad effektivitet i och med att informationen finns tillgänglig för alla.

på två minuter!

ett av de största supportnätverken i branschen → Omsättning 782 Mkr → cirka 14 procent investeras i forskning och utveckling, kreativitet, kompetens och glädje → noterat på NASDAQ OMX Stockholm → direktavkastning på aktien 2,8 procent.

Datafångst. Högsta integrationsnivå



ReadSoft är den största och har samtidigt den största andelen inom det största segmentet,

Marknad Study, Maj 2011



781,7 Mkr

NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen uppgick till 781,7 (663,0) Mkr.

1,57 Kr

RESULTAT EFTER SKATT PER AKTIE

Resultatet efter skatt per aktie uppgick till 1,57 (1,97) kr.

0,60 Kr/aktie

AV STYRELSEN FÖRESLAGEN AKTIEUTDELNING

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman en utdelning om 0,60 (0,50) kr per aktie för 2012.

63,0 Mkr

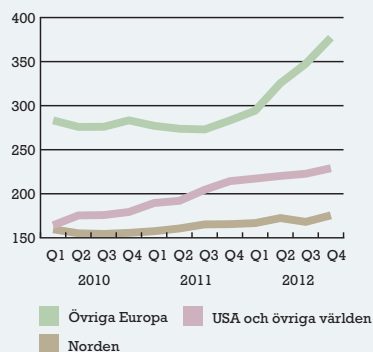
RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultatet EBITDA för 2012 blev 63,0 (74,5) Mkr.

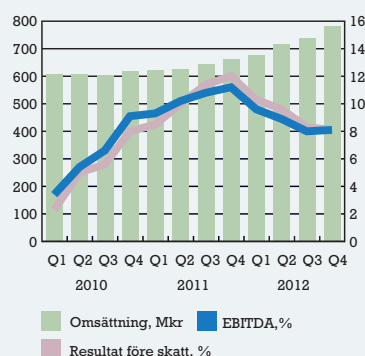
74,8 Mkr

KASSAFLÖDE, LÖPANDE VERKSAMHET

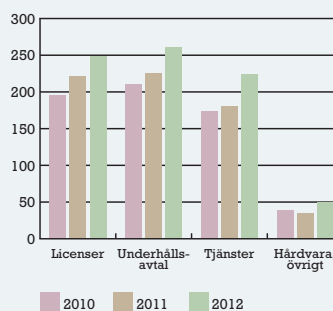
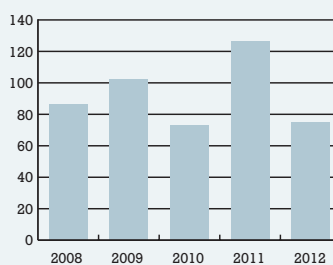
Kassaflödet från den löpande verksamheten blev 74,8 (126,4) Mkr.

Nettoomsättning/geografisk
marknad, Mkr, rullande 12 månader

Utveckling rullande 12 månader



Intäktsfördelning, Mkr

Kassaflöde från den löpande
verksamheten, Mkr

Konkurrensk skapar fo



Det är med glädje jag kan konstatera att ReadSoft fortsätter att växa i snabb takt. Under 2012 ökade vår omsättning med 18 procent och vår licensförsäljning med 12 procent. Avslutningen på året var dessutom rekordstark, med en omsättningsökning på 22 procent under fjärde kvartalet jämfört med motsvarande period 2011. Att vi växer är en god indikation på att vi fortsätter att ta marknadsandelar och att vi ytterligare stärker vår ledande position i branschen.

Fokus på marginalen

Vårt EBITDA-resultat förbättrades med 10 procent under fjärde kvartalet jämfört med 2011. Dock når vi inte de resultatnivåer för helåret som vi vill vara på. Det beror bland annat på engångskostnader i början av året i samband med förvärvet av foxray. Vi har också investerat i mer personal – idag är vi 100 fler anställda än förra året – vilket bland annat bidragit till vår tillväxt. Men mot bakgrund av den finansiella turbulensen runt om i världen presterar vi ändå bra siffror.

Ny organisation för skalbarhet

Under 2012 fattades beslut om en ny strategisk plattform, som sträcker sig till 2015. Vi har också formulerat en ny vision: ReadSoft ska vara den ledande leverantören inom automation av dokumentprocesser. Redan idag är vi världsledande inom automatiserad fakturahantering och utifrån denna position har vi goda möjligheter att förverkliga vår vision.

Vi har också arbetat med ett flertal åtgärder för att förbättra vår marginal, samtidigt som vi behåller vårt fokus på tillväxt.

Vi har genomfört en förändring av vår organisation som gör att den blir mer skalbar samtidigt som vi bättre kan dra nytta av vår kompetens. Vi har suddat ut landsgränserna och grupperat våra dotterbolag i större regioner.

Det gör att vi på ett effektivare sätt kan dra nytta av våra resurser vid

► Vår tillväxt är en god indikation på att vi tar marknadsandelar och stärker vår position i branschen.

raftiga lösningar rtsatt stark tillväxt

exempelvis kundimplementeringar. Ett utökat samarbete över gränserna leder också till att våra medarbetare sporras till framgång och att uppnå de mål vi satt upp.

Under året har vi konsoliderat våra utvecklingslabb och skapat två labb, ett för Capture och ett för Workflow. Åtgärden innebär att vi i ännu högre utsträckning kan dra nytta av synergieffekter och därmed öka utvecklingshastigheten, snabbare ta fram nya produkter och ge våra befintliga produkter en utökad funktionalitet

Molnet allt viktigare

En av de stora utmaningarna, men också möjligheterna, framöver är de förändringar som sker i vår bransch. Det pågår fortfarande en konsolidering, men framför allt handlar det om ett tekniskifte som går allt snabbare. Det sker en förflyttning där mjukvaran går från att vara en lokal installation till att istället erbjudas som tjänster på molnet. Denna förändring ställer krav på nya produkter, affärsmodeller, leveransmodeller och nya strategier för prissättning. Utvecklingen mot molnbaserade tjänster har redan börjat och den förväntas accelerera i allt snabbare takt.

Redan 2011 lanserade vi vår första molntjänst ReadSoft Online. Vi har haft en positiv utveckling och har redan överträffat våra interna försäljningsmål kring produkten. Affärsmodellen bygger på att kunderna betalar per dokument vilket ger ett stadigt flöde av återkommande intäkter.

Molntjänsterna efterfrågas i huvudsak av små och medelstora företag, men intresset har nu också ökat bland de stora globala koncernerna.

Attraktiva lösningar för fotsatt tillväxt

I början av 2012 förvärvade vi det tyska företaget foxray vilket förstärkte konkurrenskraften i vårt erbjudande till bolag som hanterar stora mängder dokument. En del av året har ägnats åt att integrera

bolaget både personellt och teknologiskt, men redan nu kan vi se vilka möjligheter det ger oss. Som en direkt följd har vi under 2012 kunnat genomföra två av de största affärerna i ReadSofts historia. Det visar att vi har konkurrenskraftiga lösningar för stora dokumentintensiva företag.

Samtidigt visar vår snabba expansion på molnet att våra lösningar även efterfrågas av mindre företag. Det skapar en bra mix av många små och ett antal mycket stora företag vilket ger möjligheter till ett jämnare och mer balanserat intäktsflöde

En annan viktig faktor för fortsatt tillväxt är innovation. ReadSoft har idag en ledande position på marknaden tack vare att vi kontinuerligt har skapat nya användbara funktioner och utvecklat smarta lösningar som ligger i framkant. Vi ska även framöver ta täten när det gäller att utveckla vad som är möjligt. För att ytterligare stärka vårt fokus på innovation har vi inom ramen för den nya organisationen inrättat en ny funktion - Chief Technology Officer (CTO).

Globala lösningar och lokala affärer

ReadSoft växer både geografiskt och omsättningsmässigt. Under året startade vi vårt sjuttonde dotterbolag, i Sydafrika, vilket redan har visat sig framgångsrikt och uppvisar starka siffror. Vi fortsätter att utvärdera nya geografiska marknader samtidigt som vi hela tiden utvärderar nya potentiella förvärv.

För även om våra lösningar är tillgängliga globalt, görs våra affärer i stor utsträckning lokalt runt om i världen. Därför är det viktigt att vi har en geografisk närvaro, antingen direkt eller genom våra partners.

Vi säljer idag våra lösningar direkt till SAP- och Oracleanvändare, via partners till andra affärssystem och via molnet även till mindre lokala affärssystem. Med dessa tre kanaler täcker vi in hela marknaden och under 2013 kommer vi att utveckla dem ytterligare.



Följ med mig en dag på jobbet



Vi har det som krävs

I årets medarbetarenkät kan vi ännu en gång konstatera att vår personal trivs och att vi upplevs som en innovativ arbetsplats med möjlighet att växa. I undersökningarna de senaste 5 åren har fler än 90 procent av medarbetarna uppgett att de är nöjda med ReadSoft som arbetsgivare, vilket naturligtvis är fantastiskt. Det är också en indikation på att vi lyckats integrera de bolag vi förvärvat i den toleranta och öppna kultur som råder här. För ett innovationsdrivet företag som ReadSoft är medarbetarna vår viktigaste resurs och jag vill därför passa på att tacka alla för att ni bidragit till den starka tillväxtutveckling vi haft under året.

Sammanfattningsvis kommer vi att fortsätta arbeta för tillväxt, samtidigt som vi prioriterar en förbättrad vinstmarginal. Vi har ett teknologiskt försprång, innovativa lösningar både på marknaden och i molnet som är attraktiva för både stora och små företag världen över. Vi har en effektiv, skalbar och marknadsfokuserad organisation, en stark finansiell ställning och sist men inte minst engagerade och kompetenta medarbetare. Jag kan inte annat än se optimistiskt på framtiden.

Helsingborg i mars 2013

Per Åkerberg
VD och koncernchef



ReadSoft väl positionerat på växande marknad

Marknaden för automatiserad dokumenthantering förväntas växa med totalt 11 procent till och med 2016. ReadSoft är fortsatt ledande inom det största segmentet, Storskalig datafångst.

Tillväxten på marknaden för automatiserad dokumenthantering drivs av ett antal parallella trender. Vissa är nya och andra har funnits ett tag men blivit allt tydligare under åren som gått. Tack vare vår förmåga att tidigt identifiera tekniskiften, snabbt fånga upp marknadens behov och kombinera det med vår innovationskraft, leder vi, efter 22 år på marknaden, fortfarande utvecklingen inom vårt segment.

Faktorer som driver vår marknad

De faktorer som för närvarande driver marknadsutvecklingen handlar framför allt om en allt snabbare övergång till digitala dokument, ökade behov av effektivisering, större krav på kontroll och standardisering.

Fler digitala dokument

Övergången från pappersbaserade till digitala dokument går allt snabbare. Redan i början av 1990-talet föddes visionen om det papperslösa samhället, men det är först nu som den på allvar börjar bli verklighet. Idag skapas nästan alla dokument digitalt och i allt större

utsträckning förblir de digitala genom hela affärsprocessen.

Växande intresse för molntjänster

Analysföretaget Harvey Spencer menar att molnbaserade lösningar är en av de faktorer som kommer att påverka tillväxten inom automatiserad dokumenthantering positivt. Även analysföretaget Gartner ser också att efterfrågan på molntjänster och SaaS ökar och förväntar sig att dessa erbjudanden blir en ännu större del av Enterprise Content Management (ECM) marknaden under 2013.¹⁾

Behov av ökad effektivitet

På en globaliserad marknad där både konkurrensen och informationsbehovet ständigt ökar, strävar företag hela tiden efter att ytterligare effektivisera sina affärsprocesser. Behovet av ett förbättrat arbetsflöde är en faktor som driver marknaden i större utsträckning än behovet av kostnadsminskningar. Enligt en undersökning gjord av Paystream Advisors ser 75 procent av respondenterna en snabbare attestering av fakturor som den största fördelen, jämfört med

Aditro är en av de ledande leverantörerna i Norden när det gäller business process outsourcing, konsulttjänster och mjukvara. Bolaget har idag 1 300 anställda och 12 000 kunder.



» Trots att vi hanterar 20 miljoner dokument om året lyckades ReadSofts lösning minska ledtiderna med över 50 procent. Det har gett oss en stark konkurrensfördel.«

Tom Rapaport,
Director, FRM Services på Aditro.

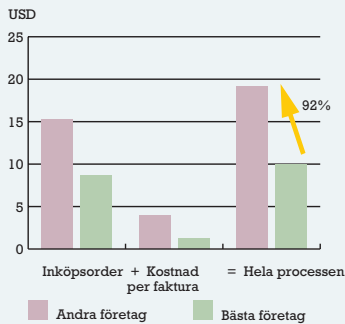
1) Emerging Technology Analysis: ECM Technologies in a Cloud Service Maturity Framework, Gartner, januari 2012. Gartners rapporter som beskrivs här utgör data, research underlag eller publicerade synpunkter och är en del av en prenumerationstjänst från Gartner, Inc. ("Gartner"), och är inte att jämföras med fakta. Varje Gartnerrapport utgår från sitt ursprungliga publiceringsdatum (och inte utifrån den dag då denna årsredovisning publiceras) och innehållet i Gartners rapport(er) kan revideras utan förvarning.



Skanna in QR-koden och få mer information om smarta kundlösningar från ReadSoft. Eller besök www.readsoft.se

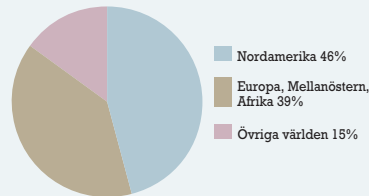


Processkostnad per transaktion Arbetskraft och outsourcing



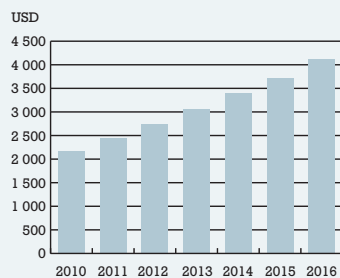
Källa: The Hackett Group.

Världsmarknaden för programvara för dokumentautomation



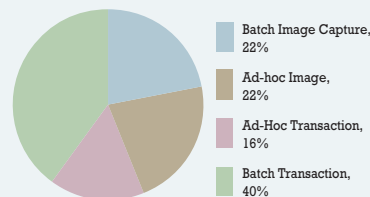
Källa: Harvey Spencer Associates.

Förväntade intäkter för programvaror för datafångst, globalt 2010-2016



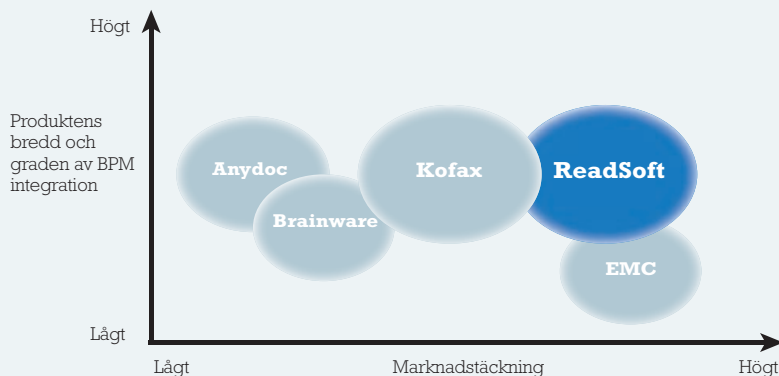
Källa: Harvey Spencer Associates.

Världsmarknaden för datafångst 2012 – 2,8 miljarder USD, fördelat per segment



Källa: Harvey Spencer Associates.

ReadSoft är marknadsledare inom Datafångst. Högsta integrationsnivå med hög marknadstäckning



ReadSoft erbjuder de mest integrerade lösningarna och har samtidigt den största marknadspenetrationen. Det gör oss till marknadsledare inom det största segmentet, Batch Transaction Capture.

Källa: AIIM och Harvey Spencer Capture Software Product Study, Maj 2011

58 procent som ser lägre processkostnader som den största fördelen.²⁾

Ökad centralisering

De affärer som sker på marknaden ökar i storlek och tecknas i större utsträckning centralt för globala koncerner. Denna utveckling drivs i sin tur av att många internationella bolag satsar på att effektivisera sin administration genom att koncentrera den till ett fåtal globala servicecenter, så kallade Shared Service Centers (SSC). För att kunna göra detta på ett effektivt sätt krävs en processintegrerad automatiserad dokumenthantering för ekonomisk information och andra typer av dokument.

Ökad outsourcing

Allt fler företag väljer att lägga ut hanteringen av affärsprocesser på externa leverantörer, så kallad Business Processing Outsourcing (BPO). Dessa leverantörer, till exempel företag som Accenture, IBM och Infosys, hanterar stora mängder dokument och har behov av effektiva lösningar för att skapa en lönsam verksamhet. Enligt Gartner växte BPO-marknaden med 6,6 procent under 2011 vilket gör den till det snabbast växande segmentet på marknaden för IT-tjänster.³⁾

Jakt på kostnader

Mer än 80 procent av all den information ett företag tar emot är ostrukturerad. Uppskattningsvis läggs mellan 25 och 30 miljarder USD varje år på att samla in, tolka och mata in affärsinformation genom manuell inmatning på datorer. En stor del av den manuella datainmatningen har flyttats till lågkostnadsländer som Kina och Indien, men även där har lönekostnaderna börjat öka.

Investeringen i automatiserad dokumenthantering betalar sig snabbt när den integreras med affärsprocessen. Det tydligaste exemplet på detta har varit fakturahantering som, när den kopplas till inköpshantering, ofta betalar sig inom ett år. Enligt Aberdeen Group kan ett företag som idag arbetar helt manuellt, spara upp till 92 procent genom att automatisera sin fakturahanteringsprocess.⁴⁾

Behov av bättre kontroll

Behovet av överblick, analys och feedback ökar ständigt. Genom att den automatiserade dokumenthanteringen integreras i befintliga affärssystem och kompletteras med verktyg för business intelligence skapas bättre förutsättningar för att hela tiden kunna göra



Visste du att ...

...redan 1994 användes ett moln som symbol för Internet.

analyser baserade på information som uppdateras i realtid.

Den allt snabbare utvecklingen och den ökade globala konkurrensen medför också att företag får ett större behov av att förbättra samverkan mellan olika avdelningar.

Fler och hårdare regleringar

Den globala ekonomin driver fram gränslösa regleringar som ska förhindra ekonomisk brottslighet och förbättra riskhanteringen. Globala företag måste därmed i allt högre grad installera gemensamma system som följer givna standarder. Ett exempel är Basel II som bland annat innebär att varje bank som gör internationella affärer måste ha riskhanteringssystem. Andra exempel är US Patriot Act som påverkar alla bolag som exporterar till USA och har ett bankkonto utomlands. Den amerikanska bolagskoden Sarbanes-Oxley Act (SOX) påverkar både bolag i USA och omvärlden.

Inom EU har direktiv kommit som ska harmonisera olika slags affärsverksamhet inom hela unionen. Även i Japan finns SOX-liknande regler. Detta får till följd att processer och krav på IT-system efterhand kommer att bli allt mer lika i alla länder.

Vi har ett teknologiskt försprång

ReadSoft har idag marknadens mest avancerade och kraftfulla plattform för dokumentautomation. Tack vare att den kan hantera alla typer av media, oavsett om det är digitala dokument eller fysiska papper, är den förberedd för den allt snabbare utvecklingen mot ett papperslöst samhälle. Vi identifierade tidigt trenden mot molnbaserade tjänster och har sedan 2011 ett kommersiellt molnbaserat erbjudande till marknaden.

Vår plattform har dessutom kapacitet att hantera mer än 100 miljoner fakturor per år vilket gör den till ett naturligt val för de företag som har servicecenters (Shared Service Centers) eller som arbetar med Business Process Outsourcing. Men den är samtidigt skalbar, vilket gör den lämplig även för företag med mindre dokumentvolymer.

Enligt Paystream Advisors "Invoice Automation Benchmarking Report" är ReadSofts fakturahanteringslösning i hög grad skalbar vilket gör att den på ett enkelt sätt kan möta behoven av fakturahantering hos företag av olika storlekar. Det gör att systemet är intressant så väl för de stora globala koncernerna som de mindre lokala företagen.

Våra produkter kan integreras i samtliga ledande affärssystem och hanterar ett stort antal finansiella affärsprocesser. Tillsammans med en hög automatiseringsgrad och vår goda förståelse för företagens interna processer innebär det stora fördelar när företag ska effektivisera sina affärsprocesser, som exempelvis fakturahantering.

Vi har också utvecklat konkurrenskraftiga lösningar för att säkerställa dokumentens spårbarhet och för att på ett enkelt sätt få fram all relevant statistik, vilket gör att vår plattform också hanterar de ökade kraven på reglering och behovet av kontroll

Det ger oss en ledande position på marknaden

I det största marknadssegmentet, Storskalig datafångst av affärstransaktioner har ReadSoft en ledande roll med en marknadsandel på 11 procent.

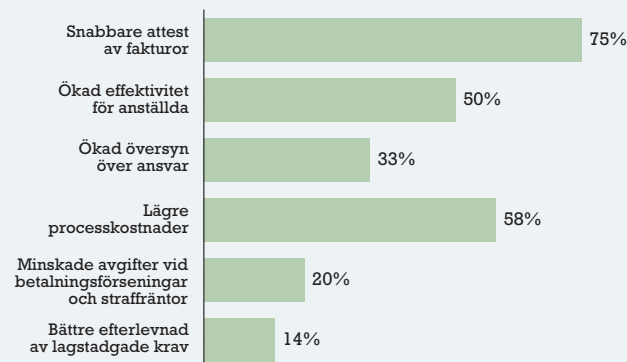
Det ökade intresset för molntjänster, en ökad mobilitet och den gradvisa övergången till e-fakturor har stärkt vår position ytterligare. Under 2011 lanserade vi både mobiltjänster och molntjänsten ReadSoft Online. Redan finns ett flertal abonnenter över hela världen och det är den del inom ReadSoft som växer snabbast.

När automatisk dokumenthantering blir allt mer strategiskt viktigt söker framförallt de stora företagen globala leverantörer som har resurser att leverera heltäckande lösningar med hög kapacitet.

Vår närvaro med etableringar i 17 länder och partners i ytterligare ett 70-tal gör att vi kan erbjuda ett kraftfullt stöd både vid installation och under drift.

Ett av de viktigaste områdena inom dokumentautomatisering är hanteringen av ekonomisk information, som till exempel fakturor och orderbekräftelser. Här har ReadSofts lösningar många och tydliga fördelar för kunderna och det är dessutom den marknad som växer snabbast. Vi är idag världsledande på produkter för fakturahantering och har världens mest använda programvara, med fler installationer än resten av marknaden tillsammans.

Fördelar med förbättrat arbetsflöde



Snabbare attest rankas som den största nyttan med förenklat arbetsflöde.

Källa: Paystream Advisors.

Källor: När inget annat anges är informationen baserad på rapporter från Harvey Spencer Associates.

2) Invoice & Workflow Automation Adoption, Benchmarking Survey Report, PayStream Advisors, Q3 2012.

3) Market Share Analysis: Business Process Outsourcing, Worldwide, 2011 Gartner, 8 maj 2012. Gartner's rapporter som beskrivs här utgår data, research underlag eller publicerade synpunkter och är en del av en prenumerationstjänst från Gartner, Inc. ("Gartner"), och är inte att jämföras med fakta. Varje Gartner-rapport utgår från sitt ursprungliga publiceringsdatum (och inte utifrån den dag då denna årsredovisning publiceras) och innehållet i Gartner's rapport(er) kan revideras utan förvarning.

4) Utdrag ur rapporten "Invoicing and Workflow – Integrating Process Automation to Enhance Operational Performance" från maj 2011, skriven av Scott Pezza, Aberdeen Group.



Vi erbjuder snabbare, billigare och säkrare dokumenthantering

Med en flexibel lösning, erbjuder vi globala koncerner såväl som mindre företag att enkelt automatisera dokumentprocesser. Effekten är snabbare och billigare hantering samt ökad kontroll.

Vodafone har ett Shared Service Center i Auckland, Nya Zeeland som hanterar bolagets fakturering i Nya Zeeland och Australien.



» Redan två månader efter att vi installerat ReadSofts lösning hade antalet fakturor vi hanterade per månad ökat med 50 procent.«

Michael McManus, Commercial Payments Manager på Vodafone Nya Zeeland



Skanna in QR-koden och få mer information om smarta kundlösningar från ReadSoft. Eller besök www.readsoft.se



Vi har en tydlig affärsidé

Vår affärsidé är att utveckla, sälja och hyra ut programvaror som gör det möjligt att automatisera kunders dokumenthantering.

Vi har ett kraftfullt kunderbjudande

Vi hjälper företag, organisationer och myndigheter att utveckla, effektivisera och förbättra sina affärsprocesser. Vår programvaruplattform erbjuder lösningar som automatiskt hanterar företagets dokument och processer oavsett målsystem eller bransch. De kan integreras med andra attest- och arkivsystem och ingår förutom i våra egna helhetslösningar också ofta i våra partners lösningar för till exempel fakturahandtering.

Våra programvaror används i flera steg och på olika sätt. En del kunder tar emot alla sina dokument genom våra lösningar som sorterar dem och skickar fakturor till ekonomiavdelningen, enkäter till marknadsavdelningen och ansökningar till personalavdelningen och deras respektive system.

Andra använder våra lösningar för en specifik process, till exempel

leverantörsfakturer eller formulär som går direkt till rätt handläggare i ärendehanteringssystemet.

Genom att dokumenten digitaliseras i ett tidigt skede blir informationen omedelbart tillgänglig för alla som har användning för den. Samtidigt ökar säkerheten i organisationen eftersom dokumenten blir spårbara. Det gör att de inte kan manipuleras utan att det märks och riskerna för felaktiga inmatningar minskar. Även arbetsprocesserna blir tydligare i och med att dokumentets hantering kan följas hela vägen genom organisationen.

Sammantaget skapar detta både en snabbare hantering och en minskad arbetsinsats. Det ger i förlängningen våra kunder både tids- och kostnadsbesparingar och möjlighet att i sin tur erbjuda sina kunder högre servicenivåer, snabba svarstider och kortare handläggningstider. Faktorer som bidrar till bättre konkurrenskraft, förbättrat resultat och ökade förutsättningar för tillväxt.

Vi har en bred plattform

Vår plattform för dokumentautomation är enkel att implementera samtidigt som den är flexibelt uppbyggd.

Vår globala närvaro



I huvudsak består den av två delar:
Capture och Workflow.

Capture

Här fångas och tolkas alla typer av dokument på de media och i de format som kunderna hanterar. Det kan vara allt från ett handskrivet brev till en e-faktura. Därefter sorteras alla dokument automatiskt, samtidigt som all information som behövs senare i processen extraheras och valideras.

Workflow

Den fångade och kvalitetssäkrade informationen skickas in i kundens affärssystem, men även existerande information i systemet hämtas för att ge stöd åt hanteringen av inkommande data. Det kan vara allt från kundnummer till inköpsordrar som matchas med inkommande fakturor.

Därefter får alla behöriga användare i företaget tillgång till informationen så att de till exempel kan kontera och attestera fakturor i datorn eller via sin mobil.

Vi har flera försäljningskanaler

Vi har en effektiv marknadsbearbetning som bygger på två parallella

försäljningskanaler: Direktförsäljning och partnerförsäljning.

Direktförsäljning

Vår egen säljorganisation arbetar direkt mot i huvudsak större företag, internationella koncerner samt företag inom Business Process Outsourcing. Drygt två

tredjedelar av försäljningen sker direkt mot marknaden.

Vid direktförsäljning erbjuder vi kunderna hjälp att förbättra sina processer, att implementera våra produkter samt utbildningar så att de snabbt och effektivt kommer igång. Vi erbjuder också specialiststöd för att hålla produktiviteten på en hög nivå. Därutöver utbildar vi även kunderna när nya systemlösningar införs. Det kan omfatta allt från enstaka punktinsatser till ansvar för hela utbildningsprocessen.

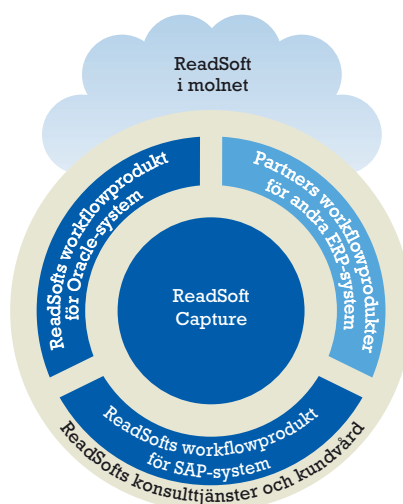
Vår konsultorganisation hjälper kunden genom alla faser från analys till implementering. Dessutom blir de i många fall rådgivare till kunden när det gäller val av kompletterande teknik.

Partnerförsäljning

För att kunna bredda vårt erbjudande och öka möjligheterna till en snabbare expansion, framför allt mot små och medelstora företag samt på marknader där vi inte är lokalt representerade arbetar vi tillsammans med cirka 350 partners runt om i världen.

Genom våra partnersamarbeten drar vi nytta av kompletterande teknologier och lösningar, samtidigt som vi ger dem tillgång till vår unika funktionalitet och kompetens.

Kunderbjudande



Eftermarknad

Efterhand som vi utvecklar nya funktioner och lösningar arbetar vi systematiskt för att erbjuda dessa till våra befintliga kunder. Inom ramen för vårt koncept Customer Care hjälper vi aktivt våra kunder att successivt förbättra och effektivisera fler processer.

Tack vare vår globala organisation kan vi erbjuda service och support över hela världen, vilket är en stor fördel inte minst för multinationella företag.

Våra intäkter kommer från flera parallella strömmar

ReadSofts affärsmodell bygger på fyra parallella intäktsströmmar: Licenser, konsulttjänster, support- och underhålls-avtal och hårdvara. De flesta av våra kunder efterfrågar helhetslösningar

Norra Redovisningshuset är en svensk revisionsbyrå som erbjuder sina kunder bokförings och redovisningstjänster.



» ReadSoft Online har gjort vår kundservice både bättre och snabbare.«

Pernilla Larsson administratör på Norra Redovisningshuset



Skanna in QR-koden och få mer information om smarta kundlösningar från ReadSoft. Eller besök www.readsoft.se



med hög service, vilket innebär att de genererar intäkter i flera strömmar samtidigt.

Intäkter från licensförsäljning

De kunder som väljer att installera vår plattform i sitt eget affärssystem köper en licens för rätten att använda vår lösning. Kostnaden baseras på det antal dokument som produkten förväntas hantera per år och är en engångskostnad. När kundens dokumentmängder ökar tillkommer en kostnad för den utökade volymen.

Vi erbjuder också möjlighet att hyra våra lösningar. Hyresavtalet utgör en kombination av licensintäkter och support- och underhållsavtal.

De kunder som väljer att använda våra tjänster på molnet i stället för att köpa en fast installation betalar en löpande avgift per processat dokument. Eftersom mjukvaran ligger på en central server sker alla uppdateringar automatiskt.

Intäkter från konsulttjänster

I samband med att våra produkter installeras sker ofta en anpassning och integration med befintliga system. I dessa fall köper kunden även konsulttjänster och utbildning av oss. Denna debiteras antingen på löpande räkning eller till ett fast pris.

Support- och underhållsavtal

De kunder som köper en fast installation tecknar vanligen också ett support- och underhållsavtal. I avtalet ingår uppgraderingar av nya programversioner och telefonsupport. Kostnaden för support- och underhållsavtalet motsvarar cirka 20 procent av licenspriset. Första året är det obligatoriskt och förlängs sedan automatiskt om det inte sägs upp. I och med att ReadSofts lösningar ofta är en affärskritisk del i kundens verksamhet förnyas tecknade support- och underhållsavtal i mycket hög utsträckning.



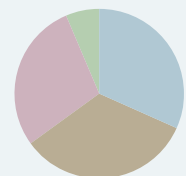
Visste du att ...

... 90 procent av Microsofts forskning- och utvecklingsbudget investeras i molnrelaterad utveckling.

Intäkter från hårdvara

För att kunna ge våra kunder en komplett lösning säljer vi även tredjepartsprodukter, framför allt skannrar. Därmed kan vi säkerställa att kunden får en fungerande helhetslösning.

Andel av försäljning, %



Licenser 32%
Support- och underhållsavtal 33%
Tjänster 29%
Hårdvara, övrigt 6%



En tydlig vision och strategier för lönsam tillväxt

ReadSoft är redan idag världsledande inom automatiserad fakturahantering. Denna position ska vi använda för att bli ledande även när det gäller alla andra typer av dokumentautomation. För att nå dit har vi formulerat en tydlig vision och ett antal väl definierade strategier för de kommande åren.

Vår vision

Under 2012 formulerades en ny vision: ReadSoft ska vara den ledande leverantören inom automation av dokumentprocesser.

Redan idag är vi världsledande inom automatiserad fakturahantering och utifrån denna position har vi goda möjligheter att förverkliga vår vision.

Våra strategier

Effektiv organisation

Tack vare en väl fungerande organisation med hög produktivitet behåller och utvecklar vi vår höga effektivitet.

Redan under 2012 genomförde vi ett antal förändringar i syfte att ytterligare effektivisera vår organisation. Bland annat slog vi ihop våra fem utvecklingslabbar till två, ett för våra Capturelösningar och ett för våra ERP-lösningar (som bland annat innehåller produkter och lösningar för SAP och Oracle). Vi har även konsoliderat vår organisation och sedan mitten av 2012 grupperar vi våra 17 dotterbolag i fyra geografiska regioner. Därmed drar vi bättre nytta av den kompetens som finns i bolaget och blir mer effektiva.

Sammantaget ger det oss en mer effektiv, snabbfotad och processororienterad organisation vilket skapar förutsättningar för en snabbare tillväxt.

Hög innovationskraft

Vi har idag ett tekniskt försprång gentemot våra konkurrenter. Det ska vi behålla genom att fokusera på våra kärnområden som dokumentförståelse och systemintegration. Tack vare vår nya organisation har vi under 2012 redan ökat antalet innovationer i vår produktportfölj, en utveckling som kommer att förstärkas under kommande år.

Genom att utveckla och bredda våra molntjänster ökar vi vår intäktsbas. ReadSoft Online är idag den snabbast växande delen inom bolaget och vi har under året utvecklat en rad nya tjänster. Tack vare vår långa erfarenhet av dokumentautomation och vår stora kundbas är vi en mycket intressant samarbetspartner för andra bolag som utvecklar molntjänster. Vi har idag exempelvis ett nära partnerskap med Microsoft, både när det gäller teknik och affärssystem.

ReadSoft växer

Vi använder den kompetens som finns inom bolaget för att automatisera även andra processer. Vi har redan idag en stor kundbas som valt våra lösningar för fakturahantering. Här finns en stor potential för att skapa merförsäljning och för att introducera våra molntjänster.

ING Group är en global finansaktör med holländskt ursprung. De erbjuder banktjänster, försäkringar och kapitalförvaltning till mer än 60 000 privat- och företagskunder i 60 länder.



» Lanseringen av ING Direct i Storbritannien är den mest framgångsrika hittills, mycket beroende på ReadSofts teknologi och kompetens.«

Nicholas Grierson
projektledare på ING Direct



Skanna in QR-koden och få mer information om smarta kundlösningar från ReadSoft. Eller besök www.readsoft.se





En viktig del i vår strategi för tillväxt är vidareutvecklingen av våra konsulttjänster och vårt program för Customer Care där vi hjälper alla våra kunder att dra maximal nytta av våra lösningar. Vi erbjuder en global och skalbar service vilket ökar kvalitet, kundnöjdhet och effektivitet.

Vi bygger strategiska partnerskap med leverantörer inom ERP. Samt ett antal globala kunder och aktörer inom BPO (Business Process Outsourcing). BPO är en sektor inom IT-marknaden som växer snabbt och som har stora behov av kraftfulla helhetslösningar inom dokumentautomation. Här har vi under 2012 haft ett genombrott och vi har idag produktionssatta lösningar hos några av de största BPO:erna i världen.

Vi intensifierar vår satsning när det gäller stora internationella kunder. Målet är att ha en högre tillväxt för dessa än koncernens som helhet, vilket också var fallet under 2012. Även satsningen på Emerging Markets som till

exempel Ryssland, Indien, Mellanöstern och det forna Östeuropa kommer att öka under de kommande åren.

Parallellt arbetar vi löpande med att utöka och fördjupa vår partnerförsäljning. Det innebär att vi både etablerar nya partnersamarbeten och att vi fördjupar samarbetet med våra befintliga partners.

Vår långsiktiga ambitionsnivå är att utöka partnerförsäljningen till cirka 50 procent av vår totala licensförsäljning. Därmed kan vi öka volymen på försäljningen av licenser och support- och underhållsavtalen utan att behöva knyta upp stora personella resurser. Samtidigt tar det tid att bygga upp en bra partnerrelation och vi har valt att prioritera kvalitet framför kvantitet. Arbetet med att finna nya lämpliga partners och att utveckla de vi har pågår kontinuerligt.

Strategiska förvärv

ReadSoft har genom åren accelererat snabbt, både teknologiskt och tillväxtmässigt, genom ett antal strategiska

förvärv vilket vi kommer att fortsätta med. I första hand fokuserar vi på kompletterande förvärv som kan stärka vårt erbjudande. Men vi kommer även att vara aktiva i den konsolidering som pågår inom branschen.

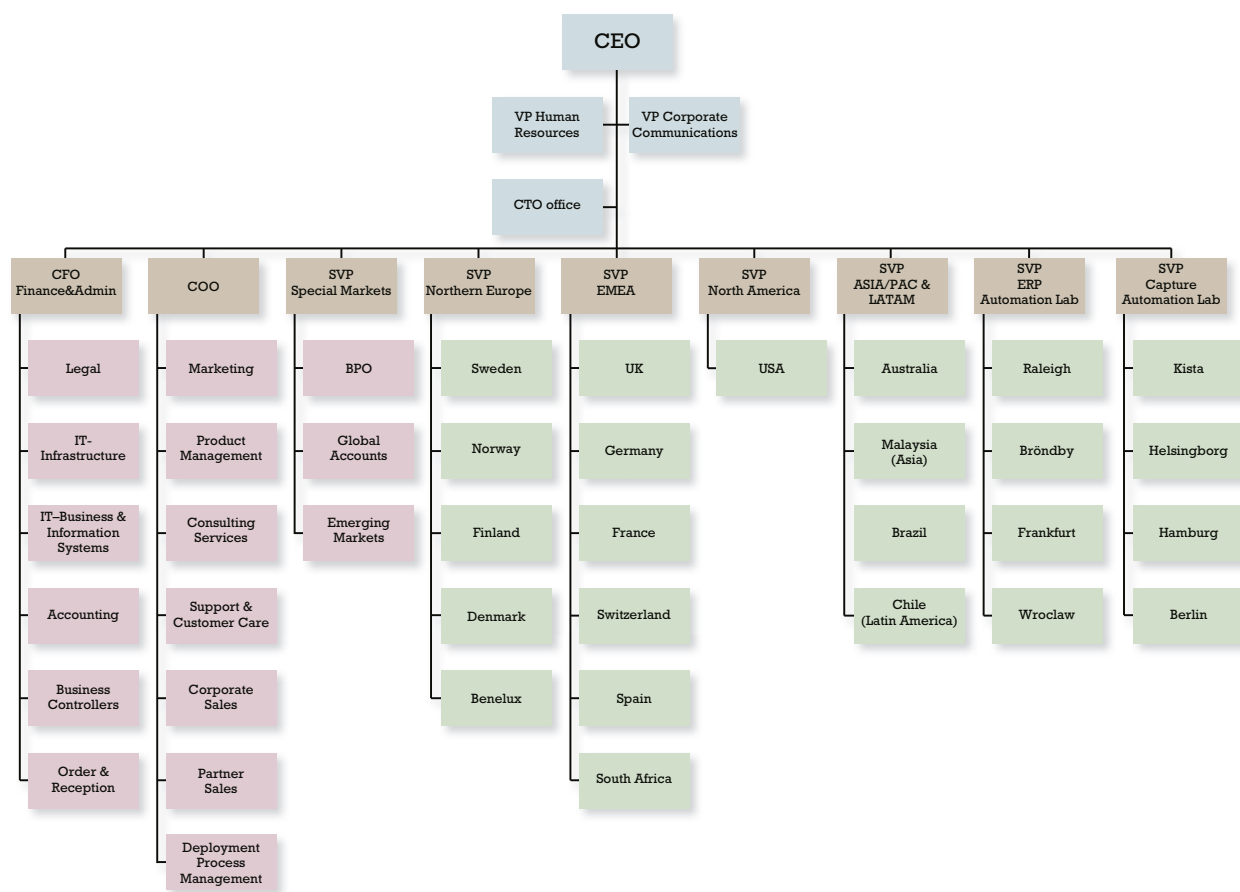
Historiskt har vi varit framgångsrika i att integrera våra förvärv, både vad gäller teknologi och medarbetare, vilket är resultatet av en väl utvecklad metodik.

ReadSoft har det som krävs

ReadSoft har en väl framskjuten position på en marknad som befinner sig i ett teknologiskt paradigmskifte, och där våra lösningar har en central betydelse för det nya sättet att arbeta. Vi har ett teknologiskt och marknadsmässigt försprång, och vi har resurserna att behålla och utöka det.

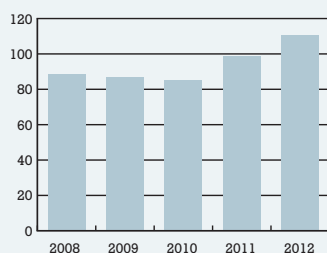
Med vår tekniska plattform, vår starka balansräkning och våra kompetenta medarbetare har vi goda förutsättningar att öka volymen och förbättra marginalerna för att i förlängningen kunna förverkliga vår vision.

ReadSoft-koncernens organisation



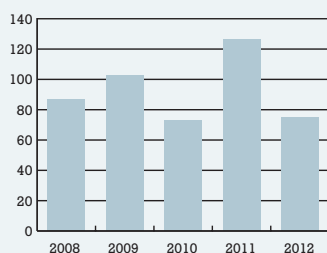
För att göra organisationen mer skalbar och för att bättre dra nytta av vår samlade kompetens gjordes en omfattande omorganisation under 2012. Genom att sudda ut landsgränserna och gruppera våra 17 dotterbolag i fyra geografiska regioner skapar vi en effektiv, snabbfotad och processorienterad organisation vilket ger förutsättningar för en snabbare tillväxt.

Produktutvecklings-
kostnader, Mkr



Innovation är ett av ReadSofts kärnvärden och ett fundament i företagets tillväxtstrategi. Det innovativa arbetet koncentreras på att hitta lösningar och applikationer i nära samarbete med partners och användare. Innovationskunnandet innefattar inte endast produkter och funktioner utan också processer, tillämpningar och service hos partners och användare.

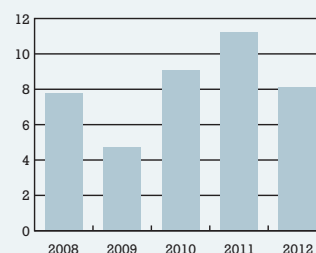
Kassaflöde från den löpande
verksamheten, Mkr



För att kunna förverkliga våra strategier krävs att vi har både personell och finansiell styrka.

Vi har idag en optimerad organisation och god finansiell position med stark balansräkning och bra kassaflöde.

Rörelsemarginal
EBITDA, %



Vi fortsätter att ta steg i rätt riktning vad avser vårt EBITDA-resultat, men den svaga inledningen på 2012, som bland annat påverkades av engångskostnader i samband med förvärvet av foxray, gör att vi ännu inte når de resultatnivåer på helåret som vi bör ligga på.

De investeringar som vi har gjort i förvärv, anställda, produkter, organisation och geografisk etablering har varit nödvändiga för vår långsiktiga tillväxt. För att förbättra vårt resultat och vår marginal framöver arbetar vi fortlöpande med en rad åtgärder.



En attraktiv arbetsplats med engagerade medarbetare

ReadSoft är ett internationellt börsbolag som genomsyras av öppenhet, humanism och tolerans. Med cirka 600 anställda i 17 länder har vi ett stort ansvar för hur verksamheten påverkar hälsa, säkerhet och social utveckling.

Vi arbetar därför aktivt för en hållbar utveckling, både vad gäller ekonomi, samhälle och miljö. För att åstadkomma detta har vi ett antal koncernövergripande policys och direktiv som styr vårt dagliga arbete.

Medarbetare

ReadSoft ska vara ett attraktivt företag att arbeta i. Därför är ett gott ledarskap och löpande kompetensutveckling prioriterade områden. Vi arbetar för att varje medarbetare ska känna sig motiverad och vara delaktig i att leverera kundnytta utifrån koncernens kärnvärden, våra 4C – Commitment, Creativity, Competence och Cheerfulness.

Vår ambition är att ReadSoft ska upplevas som ett globalt och öppet företag, fullt av utvecklingsmöjligheter.

Utveckling av medarbetarna

Alla säljare och marknadsförare inom företaget genomgår en utbildning som fokuserar på att lösa kundens problem och erbjuda ett mervärde. Programmet genomförs internt i tre nivåer. Även globala utbildningsaktiviteter samt lokala utbildningsinsatser inom dotterbolagen genomförs kontinuerligt. Samtliga

nyanställda genomgår en introduktionsutbildning vid huvudkontoret i Helsingborg.

Sedan 2010 premierar vi Årets ledare och Årets medarbetare. Alla inom företaget får nominera kandidater utifrån ett antal kriterier som bygger på våra värderingar. Bland annat ska de ha gjort något utöver det vanliga under året och haft en positiv inverkan på ReadSoft som företag.

Ledarskapsutveckling

Ledarskapsutbildningen "MORE Leadership" omfattar två dagar och ger bland annat ledarna en bild av sina styrkor och sin utvecklingspotential.

Programmet genomförs av externa konsulter och följs sedan upp med en utvärdering. Under 2007-2012 har mer än 120 chefer, teamledare och projektledare gått utbildningen.

MORE står för Mission, Organization, Relations och Execution:

- **Mission** handlar om att ledarskapet bör präglas av kreativitet, kompetens, optimism och engagemang i strävan efter att nå resultat och uppsatta mål.
- **Organization** står för en positiv syn på förändringar och förmågan

att utveckla både personal och organisation.

■ **Relations** behandlar atmosfären i företaget och vikten av att bygga goda relationer både inom företaget och med kunder och partners.

■ **Execution** innebär att alltid engagera sig i att hitta den bästa lösningen, att arbeta i en positiv anda och att leverera vad som utlovats.

Under 2012 har även ett Talent Program for Future Leaders initierats, med syfte att hitta och utveckla framtida ledare inom ReadSoft.



Visste du att ...

...företag som levererar molntjänster har gått från 0 anställda 2007 till 550 000 anställda 2010.

Kompetensutveckling

Vårt Training Center i Stockholm ansvarar för att vi har effektiv och strukturerad utbildningsorganisation för både anställda och partners över hela världen. Här utvecklar vi metoder, utbildningar och material för att på ett effektivt sätt sprida vår samlade kunskap i hela organisationen och säkerställa att rätt utbildning ges till rätt person i rätt tid.

ReadSoft Academy är vårt Learning Management System, dvs ett verktyg för lärande, som stärker kompetensen och i förlängningen förbättrar vårt erbjudande. Detta har under 2012 implementerats internt och för våra partners.

Intern rekrytering

ReadSoft har en medveten strategi för att rekrytera internt och att utveckla interna karriärvägar. Det ökar våra möjligheter att behålla och utveckla vår kompetens över tiden.

Vi uppmuntrar även förflyttningar såväl inom som mellan koncernens bolag runt om i världen. Det är utvecklande för både individen, företaget och företagskulturen, samtidigt som det ökar våra möjligheter att utnyttja vår kompetens globalt.

Arbetsklimat

Som ett led i vårt arbete med ständiga förbättringar genomförs en global web-baserad medarbetarenkät inom företaget. Undersökningen syftar till att hitta områden som kan förbättras och därmed bygga en effektivare organisation som bevarar vår positiva företagskultur, stödjer våra strategier och förbättrar företagets resultat.

Den senaste enkäten genomfördes i oktober 2012 och hade en svarsfrekvens på hela 87 procent. Resultatet var än en gång mycket positivt. I årets undersökning sammanvägdes svaren i två index, Employee Satisfaction Index (ESI) och Leadership Index (LSI). Dessa jämfördes sedan med ett genomsnittligt index baserat på motsvarande undersökning i andra företag. När det gäller ESI ligger ReadSoft på index 91 (av 100) att jämföra med genomsnittsindex som är 85. På motsvarande sätt var vårt index för LSI 75 jämfört med 71. Undersökningen visar också att ReadSofts anställda är mer positiva än genomsnittet inom

samtliga områden: Medarbetarnöjdhet & arbetsklimat, ledarskap, engagemang samt attraktionskraft som arbetsgivare.

Friskvård

ReadSoft har generellt en mycket låg sjukfrånvaro och i stort sett ingen långtidssjukfrånvaro. I Sverige var den totala sjukfrånvarosiffran under 2012 bara 1,0 (1,3) procent av ordinarie arbetstid.

Vi arbetar kontinuerligt för att behålla denna låga nivå, bland annat genom att erbjuda friskvårds- och motionsbidrag för att stimulera till aktivitet och genom att ordna gemensamma hälsofrämjande åtgärder.

STAS IVINSKY, SVERIGE
Årets ledare 2012



► Varför tror du att du fick utmärkelsen?

Under förra året arbetade jag med att underlätta samarbetet och relationen mellan två stora grupper inom ReadSoft: Capture Automation Lab och våra dotterbolag. Det var en fantastisk resa vi gjorde tillsammans och jag antar att det var dessa insatser som var anledningen till att jag valdes.

► Vad har den betytt för dig?

En hel del, bland annat en stor ära, en ökad motivation och en större medvetenhet om den tillit jag har från vänner, kollegor och ledning. Och samtidigt ett stort ansvar att fortsätta att bidra till våra gemensamma mål, tillsammans med de fantastiska människor som arbetar i detta unika företag.

Mångfald

ReadSoft uppmuntrar utvecklingen mot en ökad mångfald och enligt vår likabehandlingspolicy får ingen särbehandling av anställda ske vad gäller anställning eller arbetsuppgifter utifrån kön, religion, ålder, invaliditet, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller socialt eller etniskt ursprung.

Delaktighet

ReadSofts intranät är ett väl utvecklat verktyg med flera diskussionsforum som används dagligen av de flesta medarbetare. ReadSoft har även en global personaltidning, ReadSoft PEOPLE, som kommer ut fyra gånger per år. Tidningen produceras av de anställda inom organisationen och blir därmed en levande del av vår företagskultur.

Utmärkelser

Varje år utser ReadSoft Årets medarbetare och Årets ledare. Utmärkelserna ges till personer som inte bara lever upp till våra 4C och MORE Leadership, utan även har utmärkt sig under året på ett sätt som haft positiva effekter för ReadSoft som företag.

2012 gick utmärkelsen Årets medarbetare till Blake Evans och Årets ledare till Simon Shorthose och Stas Ivinsky.

Miljö

Som en konsekvens av ReadSofts verksamhet minskar pappershanteringen hos företag och organisationer världen över. Flera av våra kundlösningar bidrar därmed till att minska pappersförbrukningen. Med våra lösningar minskar även behovet av manuellt arbete, vilket reducerar risken för arbetsskador i och med att monotona arbetsmoment ersätts med teknik. På så vis bidrar ReadSoft till att utveckla ett hållbart samhälle på de marknader vår teknik finns tillgänglig.

Effektiv distribution

Våra produkter levereras huvudsakligen via en internetbaserad länk från moderbolaget vilket innebär att det inte sker någon miljöpåverkan vid leverans och distribution.

Minimerade resor

För att minimera behovet av fysiska transporter har vi investerat i avancerad



Våra värderingar

I en global koncern som Readsoft, med individuell och kulturell mångfald, blir vår värdegemenskap extra viktig. Våra gemensamma värderingar – våra 4C – är ett långsiktigt åtagande som kopplat till vår affärsidé, mål och strategier vägleder oss i beslut och i vårt sätt att göra affärer.

COMMITMENT

Det förväntas av medarbetarna att de tar ett stort eget ansvar för sin egen arbetsinsats. Engagemanget inför nya utmaningar samt en strävan efter ständig förbättring präglar andan. Viljan att alltid bära företagets verksamhet framåt har genom åren många gånger varit avgörande.

CREATIVITY

Kreativitet har högsta prioritet inom ReadSoft. Kreativitet, energi och vilja hos personalen att ta sig an nya utmaningar kan kopplas direkt till bolagets framgång och lönsamhet. Det är alltså avgörande för företagets framtid att det finns en kreativ anda och arbetsmiljö.

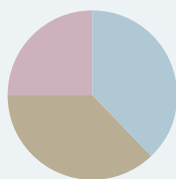
COMPETENCE

En styrka hos ReadSoft är den höga utbildningsnivån och kompetensen hos medarbetarna. Viljan att växa, lära sig nya saker, utvecklas såväl personligt som professionellt är stor. Medarbetarna deltar kontinuerligt i kompetensutvecklingsprojekt i egen regi eller med hjälp av externa utbildningsföretag. De kan också utvecklas via de interna karriärmöjligheter som erbjuds.

CHEERFULNESS

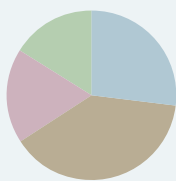
Skratt och omtanke om varandra leder till bättre resultat. ReadSoft präglas av ett öppet och prestigelöst klimat. Det är viktigt att alla medarbetare bidrar till att arbetsplatsen känns trivsamt.

Anställda per geografisk marknad



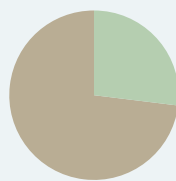
Norden 38%
Övriga Europa 37%
USA och övriga världen 25%

Fördelning av personal 2012



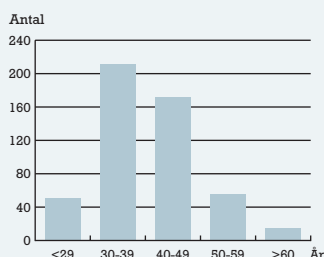
Försäljning och marknadsföring 27%
Professional Services 39%
Forskning och Utveckling 18%
Business Support 16%

Könsfördelning, koncernen 2012



Kvinnor 28%
Män 74%

Åldersfördelning, koncernen 2012



videokonferensutrustning. Därmed kan vi hålla samman våra team och ha regelbundna möten oavsett geografiska avstånd utan negativ miljöpåverkan.

Vår miljöpolicy

Även om ReadSoft inte bedriver en anmälnings- eller tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken är miljöarbetet integrerat i den dagliga verksamheten genom vår miljöpolicy. Det direkta ansvaret för miljöfrågor ligger lokalt hos varje enhet.

Enligt vår miljöpolicy ska vi bland annat arbeta för att:

- Efterleva all tillämplig miljölagstiftning och andra miljökrav på marknader där koncernen är verksam.
- Undvika resursslöseri.
- Ta hand om det avfall som genereras av oss samt återanvända och återvinna material.
- Se till att vår verksamhet inte förorenar miljön.
- Ta hänsyn till miljöfrågor gällande utformning och placering av våra kontor.
- Sträva efter att hela tiden utöka vårt miljötänkande och använda oss av de bästa vedertagna metoderna för miljöarbete.

Etik och moral

ReadSofts uppförandekod sammanfattar koncernens etiska riktlinjer.

Uppförandekoden innefattar bland annat riktlinjer för hur förordningar och lagar ska följas, individens rättigheter samt regler mot korruption och etiska affärsregler.

Till grund för ReadSofts uppförandekod ligger följande internationella principer:

- FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna.
- FN:s initiativ Global Compact.
- ILO-deklarationen om grundläggande principer och rättigheter på arbetet.

Hållbar ekonomi

ReadSoft har ett ekonomiskt ansvar att skapa tillväxt och lönsamhet för alla

intressenter. Målsättningen är att över tiden öka värdet på företaget och därmed säkerställa en hållbar utveckling och en långsiktig avkastning till våra aktieägare. Vi bidrar till en ekonomisk utveckling i samhället, både genom våra

BLAKE EVANS, USA

Årets medarbetare 2012



» Varför tror du att du fick utmärkelsen?

Jag tror att det är tack vare min hängivenhet för ReadSoft, mina medarbetare och de andra avdelningarna. Detta återspeglas i min prestation både internt och externt. Jag tror på de lösningar som vi erbjuder våra kunder, vilket gör det enkelt att presentera dem för våra prospects. ReadSoft är en bra arbetsplats med begåvade och roliga människor. Kraften i lagarbetet är fantastisk och vi som företag blir bättre när vi arbetar tillsammans. Så det är något jag försöker göra varje dag.

» Vad har den betytt för dig?

Den betyder mycket eftersom jag vet vilka kvaliteter de människorna jag arbetar med har. Det finns många som skulle vara väl värda denna utmärkelse, som bidrar till våra resultat och gör ReadSoft till en rolig och trevlig arbetsplats. Jag är ödmjuk inför att jag valdes i år bland alla de människor som säkert var nominerade. Även de tidigare mottagarna är otroliga människor, så att få bli en av dem är också fantastiskt.

produkters användning och genom att erbjuda arbetstillfällen.

Socialt ansvar

ReadSoft tar aktiv del i vår omvärld på de marknader vi bedriver verksamhet, till exempel genom social sponsring. Initiativen tas på lokal nivå.

SIMON SHORTHOSE,
STORBRIANNIEN
Årets medarbetare 2012



►► Varför tror du att du fick utmärkelsen?

Jag hoppas att det är kulmen på flera olika saker, från arbetet med att återuppbygga brittiska ReadSofts verksamhet och bli en viktig aktör på marknaden till att leverera några stora nya affärer och driva vår expansion inom BPO och SaaS.

►► Vad har den betytt för dig?

En trevlig trofé... Men ännu viktigare, ett erkännande av det hårda arbete och de insatser jag och mitt team har gjort för att uppfylla företagets mål och värderingar.



Visste du att ...

...ReadSoft Online utnämndes 2012 till årets miljöprodukt inom dokumenthantering av Document Management Magazine. Denna utmärkelse är ett erkännande av företagets strävan att leverera innovativa affärlösningar samtidigt som man arbetar för en bättre miljö.



Riskhantering tryggar affä

Osäkerhet om framtida händelser är något som all affärsverksamhet har att hantera. Framtida händelser kan påverka affärsverksamheten positivt,

med möjlighet att skapa ökat värde, eller negativt, med risk att inte nå dess mål och därmed minskat värdeskapande för aktieägare och andra intressenter.

Förmågan att hantera risker är därför en viktig del av styrningen och kontrollen av ReadSofts verksamhet.

ReadSoft påverkas av den allmänna

Operativa risker

Marknadsrelaterade risker

Konjunktur

En svagare konjunktur ökar risken för längre affärsprocesser, vilket påverkar kundernas beslutsförmåga och köpbenägenhet.

Riskhantering

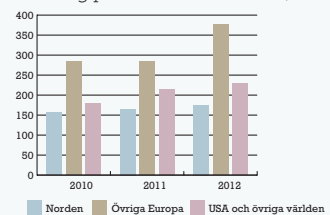
Programvaror och lösningar för dokumentautomation anses generellt inte vara speciellt konjunkturkänsliga då den typen av investeringar vanligen görs för att sänka kostnader och öka effektiviteten.

De risker som trots allt kan uppstå till följd av en sämre konjunktur balanseras av en global försäljning till länder med skilda konjunkturcykler.

För att kunna agera tidigt på avvikelser bevakar ReadSoft löpande också den genomsnittliga ledtiden för säljcykeln, såväl för varje enskild marknad som för koncernen.

Exponering

Omsättning per marknadsområde, Mkr



Marknadskonsolidering

En omstrukturering och konsolidering av marknaden för automatisk dokumenthantering pågår just nu.

ReadSoft har valt att bedriva en aktiv förvärvsstrategi, innebärande att potentiella förvärvsobjekt följs och utvärderas kontinuerligt.

Under 2006 gjorde ReadSoft två strategiska förvärv för att stärka sin position inom SAP- och Oracle-området. Under 2009 förvärvades samtliga intellektuella tillgångar i Spear Solutions AB och Spear Imaging Inc. Under 2010 förvärvades cirka 44 procent av Skye Process AS, ett nystartat norskt konsultbolag inom SAP-området. I februari 2012 förvärvades det tyska bolaget foxray AG.

Konkurrensrelaterade risker

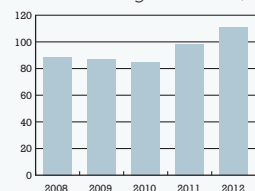
Förfinad teknologi

ReadSofts produkter står sig bra i den befintliga konkurrensen, såväl tekniskt som prismässigt. Men det finns alltid en risk att en ny eller befintlig aktör utvecklar en ytterligare förfinad teknik i framtiden.

För att säkerställa att kunderna erbjuds ett attraktivt och konkurrenskraftigt produktutbud investerar ReadSoft kontinuerligt i utvecklingen av nya och befintliga produkter för att på så sätt stärka sin position som innovatör och marknadsledare.

ReadSoft har också väl definierade processer för hur en idé kan utvecklas till en färdig kommersiell produkt på effektivaste sätt.

Produktutvecklingskostnader, Mkr

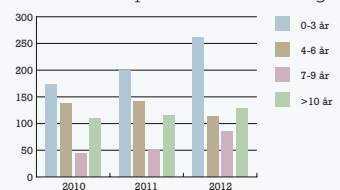


Tillgången till kompetens

ReadSoft behöver, för att bibehålla och utveckla positionen i teknikutvecklingens framkant, kompetenta medarbetare inom IT-området. ReadSoft konkurrerar med ett stort antal bolag om dessa yrkesgrupper som är av begränsad storlek.

ReadSoft lägger ner stor kraft på att attrahera medarbetare och att stimulera och utveckla såväl medarbetarna som arbetsmiljön, bland annat genom möjligheter till utlandsplaceringar. Förutom marknadsmässig lönesättning har ReadSoft också olika former av incitamentsprogram och genomför återkommande, trivselskapande aktiviteter.

Antalet anställda per antalet anställningsår



Teknikskiften

ReadSoft verkar i IT-sektorn som är dynamisk och kännetecknas av snabba teknikskiften.

ReadSoft arbetar med alla typer av dokument, både pappersbaserade och elektroniska. Lösningarna är dessutom kompatibla med de stora marknadsledande affärssystemen. Genom ett nära samarbete med större kunder och forskningsnära verksamhet har ReadSoft tidigt information om tekniska och marknadsmässiga trender.

ReadSoft har kontinuerliga kontakter med universitet och forskningscentra för att kunna omsätta idéer från rapporter och seminarier till kommersiella produkter.

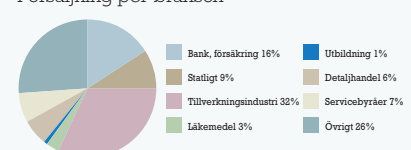
ReadSoft har också en koncernövergripande funktion med ansvar för övervakning av marknadstrender, konkurrenter med mera.

Kundberoende

ReadSoft levererar sina produkter dels direkt till slutkunder och dels som tredjepartsprodukter i partners system-installationer. I båda fall kan kunden/partnern naturligtvis välja konkurrerande alternativ.

ReadSoft har normalt sett inte någon enskild kund som står för mer än 1-2 procent av den totala omsättningen under en tolv månaders period. Försäljningen är också väl spridd över olika branscher. Detta gör att risken att vara beroende av en enskild kund eller bransch i dagsläget är mycket begränsad.

Försäljning per bransch



rsmöjligheter

konjunkturutvecklingen, valutaförändringar och andra företagsspecifika omvärldsfaktorer.

balanserat sätt som möjligt, för att med ett väl övervägt risktagande inom fastställda ramar, nå våra finansiella och operativa mål.

Vi försöker identifiera och möta dessa risker på ett så kostnadseffektivt och

Operativa risker	Riskhantering	Exponering																		
Produktrelaterade risker Värdering av immateriella tillgångar Programutveckling som avser utveckling av nya produkter aktiveras i balansräkningen och skrivs sedan av linjärt över den beräknade ekonomiska livslängden för produkten.	Varje aktiverad produktutveckling värderas löpande och vid årets slut görs ett nedskrivningstest. Nedskrivningstest vid årets slut har inte visat något behov av nedskrivning.	Egenutvecklade programvaror, Mkr <table border="1"><thead><tr><th>År</th><th>Aktivering (Mkr)</th><th>Avskrivning (Mkr)</th></tr></thead><tbody><tr><td>2008</td><td>35</td><td>55</td></tr><tr><td>2009</td><td>40</td><td>40</td></tr><tr><td>2010</td><td>45</td><td>35</td></tr><tr><td>2011</td><td>55</td><td>35</td></tr><tr><td>2012</td><td>65</td><td>40</td></tr></tbody></table>	År	Aktivering (Mkr)	Avskrivning (Mkr)	2008	35	55	2009	40	40	2010	45	35	2011	55	35	2012	65	40
År	Aktivering (Mkr)	Avskrivning (Mkr)																		
2008	35	55																		
2009	40	40																		
2010	45	35																		
2011	55	35																		
2012	65	40																		
Immateriella rättigheter Utvecklingsintensiva kunskapsföretag löper alltid en risk att nya eller befintliga konkurrenter kopierar utvecklade lösningar.	ReadSoft förvarar källkoder till egenutvecklade programvaror på ett betryggande sätt och så långt det är möjligt söks även legala skydd genom patentansökningar.	Den vitala delen av tekniken i ReadSofts fakturalösning skyddas av svenska och europeiska patent. ReadSoft har också internationellt skydd för sina varumärken.																		
Produktansvar Eventuella fel som kan uppstå i ReadSofts produkter skulle kunna leda till krav på ansvarsskyldighet och skadestånd.	I projekt där kunders vitala processer berörs görs långtgående testkörningar innan produktionsstart för att undvika risker för störningar i kunders produktion till följd av ReadSofts installerade programvaror.	ReadSoft har ett gängse försäkringsskydd avseende produktansvar, varvid den direkta risken är begränsad.																		
Andra tvister I all kommersiell verksamhet kan tvister uppkomma som en följd av inblandade parter olik uppfattning gällande ansvar, avtalstolkningar med mera.	Samtliga avtal som tecknas med externa parter genomgås noga och godkänns av juridisk expertis.	Varken ReadSoft eller dess dotterbolag är för närvarande part i någon tvist, rättegång eller skiljeförfarande. Inte heller föreligger kända omständigheter som kan förväntas leda till tvist som skulle kunna skada ReadSofts ekonomiska ställning i icke oväsentlig grad.																		
Finansiella risker	ReadSoft exponeras för finansiella risker, som kan påverka företagets utveckling.	De finansiella riskerna hanteras enligt den finanspolicy som årligen fastställs av styrelsen.																		
Likviditets- och finansieringsrisk Finansieringsrisker avser riskerna att refinansiering av förfallande lån försätts eller blir kostsam och att ReadSoft därmed får svårt att fullfölja sina betalningsåtaganden.	För att bättre kunna möta likviditetsmässiga svängningar har checkkrediter tagits upp främst i moderbolaget men även lokalt i dotterföretagen.	Beviljad checkkredit i koncernen var vid årets utgång 95,3 (55,4) Mkr, varav utnyttjad var 0 (0) Mkr.																		
Valutarisk, transaktionsexponering och omräkningseffekter Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker. Framförallt uppstår dessa genom moderbolagets fakturering av utländska dotterbolag och partners, vilket till övervägande del sker i euro.	ReadSoft använder sig vid behov av terminskontrakt som tecknas med extern part. Beslut om valutasäkring av valutaflöden fattas av styrelsen löpande under året.	Vid årets slut fanns valutasäkringar i euro motsvarande cirka 30-40 procent av beräknat inflöde under 2013. En känslighetsanalys av effekter på resultat före skatt orsakade av valutakursförändringar för samtliga förekommande valutor inom koncernen har gjorts. Denna analys visar följande väsentliga effekter vid en förändring av +/- en procent av såväl genomsnittliga valutakurser som balansdagskurser. SEK/EUR +/- 1,5 Mkr USD/EUR +/- 0,4 Mkr GBP/EUR +/- 0,3 Mkr																		
Kreditrisk ReadSoft lämnar som en naturlig del av sin affärsverksamhet krediter till sina kunder. Detta innebär en exponering för potentiella kundförluster vid kunders obestånd.	I ReadSoft-koncernens samtliga säljande företag görs kontinuerligt kreditprövningar på koncernens kunder.	Nedskrivningar av koncernens kundfordringar till följd av konstaterade kreditförluster har ej överstigit 0,5 procent av omsättningen de senaste två åren.																		

ReadSofts ordförande

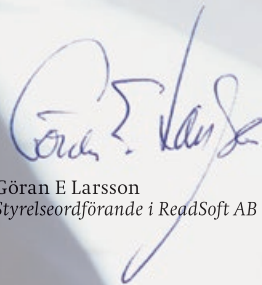
Göran E Larsson har ordet:

Styrelsearbetet i ReadSoft är spännande. Här finns en stark entreprenörsanda kombinerad med bred kompetens och erfarenhet inom automatiserad dokumenthantering.

Det är viktigt att vi i styrelsen bibehåller blicken på den långsiktiga målbilden genom att fokusera verksamheten mot de marknader och segment med bäst potentiell lönsam tillväxt. Konjunkturutvecklingen har medfört att styrelsen haft en förhöjd beslutsberedskap att agera inför en försvagad efterfrågan. Då har en god bolagsstyrning stor betydelse. Det gäller att bevaka en bra balans mellan utvecklingen av koncernens affärsmöjligheter och identifiering och hantering av de risker som en alltmer komplex omvärld ställer oss inför.

Sedan våren 2012 arbetar ReadSoft utifrån en ny organisation i syfte att få ett starkare fokus på kärnaffärerna och en ännu mer transparent verksamhet.

Som ett internationellt börsbolag måste ReadSoft genomsyras av öppenhet, humanism och tolerans. Med cirka 600 anställda i 17 länder har vi ett stort ansvar för hur verksamheten påverkar hälsa, säkerhet och social utveckling. På samma sätt är det en självklarhet att vi alltid följer och respekterar de lagar och regler som gäller för vår verksamhet på våra respektive marknader.



Göran E Larsson
Styrelseordförande i ReadSoft AB



Omvärldens förtroende är viktigt för ReadSoft

Alla affärsbeslut i företaget ska vara för-svarbara ur ett ekonomiskt och ett etiskt perspektiv. Genom öppenhet och tillgänglighet vill vi ge våra aktieägare och andra intressenter insikt i beslutsvägar, ansvar, befogenheter och kontrollsystem. Vi ska dessutom tillhandahålla korrekt, tillförlitlig och aktuell finansiell information.

Styrningen av ReadSoft AB bestäms främst av tillämplig lagstiftning, beslut av årsstämman, bolagsordningen, noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm, svensk kod för bolagsstyrning (Koden), styrelsearbetet och VD:s samt ledningsgruppens löpande förvaltning av bolagets verksamhet.

Verksamhet och bolagsordning

Verksamheten består enligt bolagsordningen i att bedriva tillverkning och försäljning av system för maskinell inläsning av skrivna tecken, samt idka därmed förenlig verksamhet. Bolagsordningen i sin helhet finns tillgänglig på www.readsoft.se.

Årsstämman

Bolagets högst beslutande organ är årsstämman. Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Årsstämman tillsätter bland annat styrelse och extern revisor, fastställer bokslutet och beslutar om

ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör och vinstdisposition. Styrelsen utses efter förslag från valberedningen eller aktieägare. Nästa årsstämma hålls den 25 april 2013. Kallelse finns på sidan 64.

Årsstämma 2012

Den 26 april 2012 hölls årsstämma i ReadSoft. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Göran E Larsson. Samtliga styrelseledamöter valda av stämman var närvarande.

Protokollet från årsstämman 2012 finns tillgängligt på ReadSofts webbplats www.readsoft.se. Stämman fattade bland andra följande beslut:

- Fastställande av resultat- och balansräkningen samt koncernresultat och koncernbalansräkningen 2011.
- Dispositioner beträffande företags resultat enligt den fastställda balansräkningen.
- Ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör.
- Val av styrelse.
- Beslut om incitamentsprogram för anställda.
- Beslut om bemyndigande för styrelsen att bland annat köpa och sälja bolagets egna aktier.
- Bemyndigande för styrelsen att besluta om emission.

Styrelsearbetet

Styrelsen har under 2012 fattat beslut kring strategi, organisationsfrågor, inriktning, riktlinjer och instruktioner. Styrelsen övervakar VD:s arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året och ansvarar för att organisation, ledning och riktlinjer för förvaltning är ändamålsenligt uppbyggda samt att det finns en tillfredsställande intern kontroll. Styrelsens arbete styrs, förutom av tillämplig lagstiftning, noteringsavtal och Koden, av en arbetsordning som fastställs årligen.

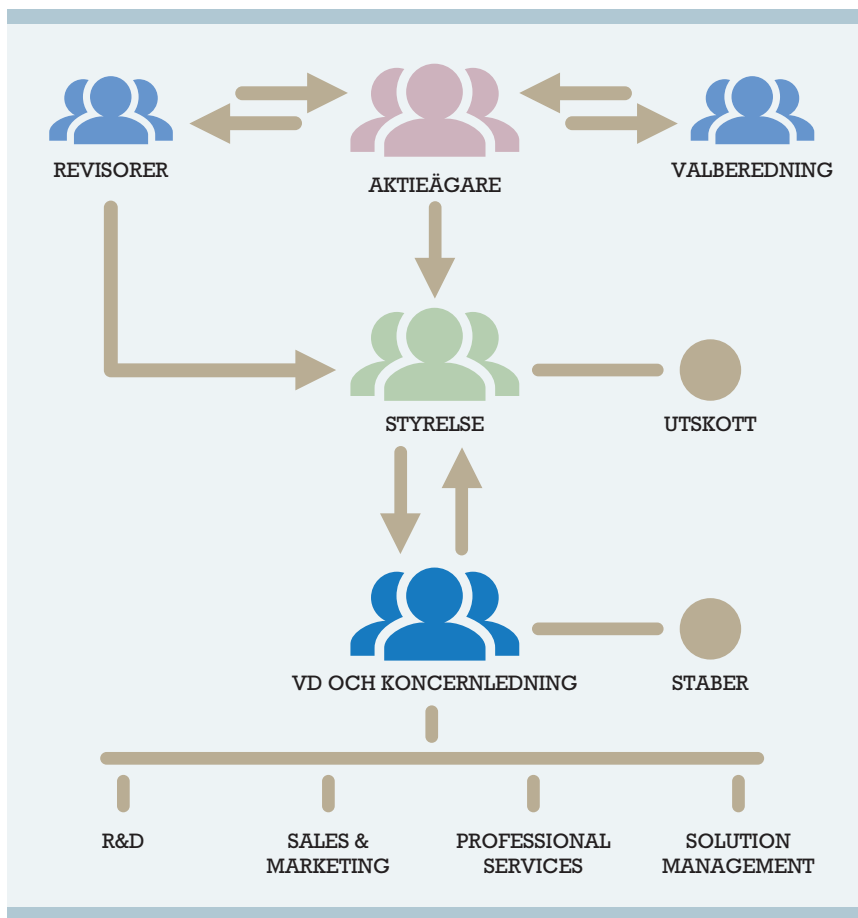
Arbetsordningen bestämmer bland annat vilka beslut som ska fattas av styrelsen och hur styrelsearbetet ska bedrivas. Av arbetsordningen följer också

Styrelsen har sammanträtt vid tio tillfällen

Närvaro	
Göran E Larsson	10 av 10
Lennart Pihl	10 av 10
Anna Söderblom	10 av 10
Jan Andersson	10 av 10
Lars Appelstål	10 av 10
Håkan Valberg	10 av 10
Peter Gille	10 av 10

Uppgifter om ledamöterna finns på sidorna 28-29.

Översikt av bolagsstyrningen inom ReadSoft



Styrelsemöten och viktigaste besluts punkterna:

13/2	Extrainsatt möte
15/2	Bokslut
27/2	Per kapsulam
26/4	Delår
26/4	Konstituerande möte
11/6	Strategi
17/7	Delår
27/8	Bolagsstyrningsfrågor/finansiell planering
22/10	Delår
18/12	Finansiell plan

Ersättning till styrelsen för perioden från årsstämman 2012 till årsstämman 2013

Namn	Funktion	Styrelse-arvode, kr
Göran E Larsson	Ordförande	315 000
Lennart Pihl		140 000
Anna Söderblom		140 000
Jan Andersson		140 000
Lars Appelstål		-
Håkan Valberg		140 000
Peter Gille		140 000

Ersättning exkl reseersättning. Ersättning till ledamöter i revisionsutskottet och ersättningsutskottet utgår ej.

arbetsfördelningen mellan styrelse och VD. Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan med en fast dagordning för varje möte. Vid styrelsemöten deltar verkställande direktören, ekonomichefen och bolagsjurist som föredragande och protokollförare.

Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och bevakar att styrelsen sköter sina uppgifter.

Ordföranden har också ansvar för att informera styrelsemedlemmarna om allt de behöver veta för att kunna fullgöra sitt arbete. Vidare företräder ordföranden ReadSoft i vissa ägarfrågor. Antalet styrelsemöten uppgick till 10 (11) under 2012. Vid två av dessa tillfällen sammanträdde styrelsen med revisorerna, den 15 februari och den 22 oktober.

Av bolagsordningen följer att styrelsen ska bestå av minst tre och högst sju ledamöter med eller utan suppleanter. Styrelsen väljs av årsstämman och har under 2012 bestått av Göran E Larsson, Lennart Pihl, Anna Söderblom, Jan Andersson, Lars Appelstål, Håkan Valberg och Peter Gille. Sex av sju styrelseledamöter äger aktier i ReadSoft. Totalt uppgick ledamöternas innehav

per 2012-12-31 till 1 193 580 A-aktier och 5 979 890 B-aktier, motsvarande cirka 42 procent av röstetalet och 22 procent av kapitalet. Det är valberedningens uppfattning att styrelsen uppfyller kraven som ställs för att styrelsen effektivt och självständigt ska kunna förvalta ReadSofts angelägenheter. Kompetensen är hög och en majoritet av de stämvalda styrelseledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och de större ägarna. För ytterligare information se sidorna 28-29 och www.readsoft.se.

Utvärdering av styrelsens arbete

Genom ordförandens försorg har samtliga ledamöter getts tillfälle att utvärdera styrelsens arbete under 2012.

Styrelsen har tagit del av och diskuterat det samlade resultatet av utvärderingen.

Ägande

Se sidan 61.

Bemyndigande

Årsstämman 2012 beslutade bemyndiga styrelsen att, under tiden intill

årsstämman 2013, vid ett eller flera tillfällen, besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier. Förvärv får ske av högst så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget. Syftet med bemyndigandet är att ge styrelsen möjlighet att justera bolagets kapitalstruktur samt att möjliggöra förvärvsfinansiering genom utnyttjande av egna aktier.

Årsstämman 2012 beslutade vidare att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen, dock längst intill årsstämman 2013, besluta om en ökning av aktiekapitalet med sammanlagt högst 320 000 kronor genom nyemissioner av högst 3 200 000 aktier av serie B med rätt att avvika från aktieägarnas företrädesrätt. Skälen till bemyndigandet och att styrelsen ska kunna avvika från aktieägarnas företrädesrätt är att finansiering kan komma att behövas med anledning av framtida företagsförvärv mot betalning i aktier och/eller genom nyemission av aktier mot betalning i apportegendom och att styrelsen ska kunna besluta härom utan att behöva sammankalla bolagsstämma.

Intern kontroll och riskhantering

Bolagets system för intern kontroll och riskhantering syftar till att uppnå en hög grad av tillförlitlighet i den externa finansiella rapporteringen och att de finansiella rapporterna är framtagna i överensstämmelse med lagstiftning, god redovisningssed och övriga krav på noterade bolag. De viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering är följande:

1. Årligt fastställande av rapporteringsstruktur och rapportinstruktion som gäller för samtliga bolag i ReadSoft-koncernen och innebär att bolagen rapporterar finansiellt månadsvis i enlighet med legala krav och bolagets finansiella manual. Denna rapportering ligger till grund för koncernens konsoliderade rapportering.
2. Lokala ekonomiorganisationer ansvarar för att bolagens rapporter upprättas i enlighet med legala krav och fastställda instruktioner. Kontrollen av dotterbolagens finansiella rapporter sker av koncernens controllerfunktion. Rapportering av en konsoliderad finansiell rapport sker månadsvis till koncernens ledning och styrelse. Dessa arbetar kontinuerligt med kvalitets-säkring av den erhållna finansiella rapporteringen.
3. Ledande befattningshavare i moderbolaget är representerade i koncernens legala dotterbolagsstyrelser.
4. Fördelning av ansvar och beslutanderätt som dokumenteras i arbetsbeskrivningar, attestinstruktioner och policies med kontinuerlig uppföljning och uppdatering vid behov.
5. Liksom i moderbolaget fastställs årligen i koncernens dotterbolag arbetsordning för styrelsen och VD:s instruktion. Denna dokumentation reglerar bland annat ansvar och beslutanderätt.
6. Implementering av gemensamma IT-baserade affärssystem i syfte att öka hastigheten och tillgången till finansiell information i verksamheten.
7. Utarbetande av koncerngemensam dokumentation att användas i försäljnings- och leveransprocesser i

förhållande till motpart. De huvudsakliga riskerna förknippade med verksamheten finns beskrivna på sidorna 22-23.

Verkställande direktören

Verkställande direktören sköter den löpande förvaltningen och ansvarar för bokföringen enligt aktiebolagslagen. Han ansvarar även för att de beslut styrelsen fattar genomförs. Han ska också förse styrelsen med de beslutsunderlag som krävs, föredra ärendet samt motivera sina förslag. Tillsammans med ledningsgruppens elva personer ska verkställande direktören fatta beslut i strategiska frågor.

Vilket ansvar och befogenheter verkställande direktören har samt hur fördelningen av arbetet sker mellan honom och styrelsen framgår av en särskild instruktion.

Revisorer

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB valdes vid årsstämman 2012 till revisorer för ReadSoft. Mikael Eriksson är huvudansvarig revisor och Eric Salander är medrevisor. Ingen av de båda revisorerna har revisionsuppdrag i andra bolag som medför intressekonflikt i de uppdrag de har för ReadSoft. Revisorernas mandatperiod upphör vid utgången av årsstämman 2013. Valberedningen, med stöd av bolagets revisionsutskott, har till uppgift att lägga fram förslag till årsstämman om val av revisorer.

Revisionsutskottet

Styrelsen utser varje år efter årsstämman ett revisionsutskott. Kodens stadgar att revisionsutskottet ska bestå av minst tre styrelseledamöter. Revisionsutskottet i ReadSoft består av två ledamöter vilket styrelsen anser vara motiverat med hänsyn till bolagets storlek och struktur. Det nuvarande revisionsutskottet består av Göran E Larsson och Lennart Pihl. Utskottet har till uppgift att bereda frågor rörande revisionsupphandling och arvode, uppföljning av revisorernas arbete och bolagets interna kontrollsystem, uppföljning av aktuell riskbild och bolagets finansiella information samt

andra frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att bereda.

Utskottet har under 2012 sammanträtt tre gånger och Göran E Larsson och Lennart Pihl har närvarat vid samtliga dessa möten.

Internrevision

Styrelsen har utvärderat ett inrättande av en särskild granskningsfunktion (internrevision). Utvärderingen har resulterat i att styrelsen inte anser att ett sådant behov finns med hänsyn till bland annat bolagets storlek och riskbild.

Valberedning

Årsstämman 2012 beslutade att uppdraga åt styrelsens ordförande att bilda en valberedning. De röstmässigt större ägarna per den 30 september 2012 har tillfrågats om deltagande i valberedningen. Valberedningen inför årsstämman 2013 består av Jan Andersson, Lars Appelstål, Jonas Fredriksson, representant för E Öhman Jr Fonder AB, Göran E Larsson, styrelseordförande i ReadSoft, Jan Särlevik, representant för Nordea Fonder och Vivianne Sandqvist, representant för Länsförsäkringar Fondförsäkring. Kodens stadgar att om mer än en styrelseledamot ingår i valberedningen får högst en av dem vara beroende i förhållande till bolagets större ägare. Göran E Larsson, Jan Andersson och Lars Appelstål är styrelseledamöter. Avvikelsen motiveras av att Jan Andersson och Lars Appelstål är huvudägare i bolaget.

Ersättningsutskottet

Styrelsen utser varje år efter årsstämman ett ersättningsutskott. Det nuvarande utskottet består av Göran E Larsson och Håkan Valberg. Ersättningsutskottet har till uppgift att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Utskottet har under 2012 sammanträtt två gånger och Göran E Larsson och Håkan Valberg har närvarat vid båda mötena. Ersättningsutskottet förser styrelsen med underlag för beslut.



Göran E Larsson

Styrelseordförande

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i AB Sagax (publ) och Aqeri Holding AB (publ).

Vice ordförande i Avega Group AB (publ) samt ledamot i Header Compression Sweden Holding AB (publ) och Habia Cable AB.

Utbildning: Civilingenjör 1967 samt civilekonom 1969.

Befattning idag: Aktivt styrelsearbete.

Tidigare befattningar: VD i bl a Micronic Laser Systems AB, Standard Radio AB, Tidningarnas Telegrambyrå AB, Norstedts Tryckeri AB, Interforward AB, Ferag Inc. Styrelseordförande i bl a QlikTech International AB, Sandrew Metronome AB, Tolerans AB, Ferag Japan Ltd, Standard Radio AB och Stiftelsen Hildur Nordins Minnesfond.

Innehav i ReadSoft: 120 000 (78 000) aktier av serie B. Öberoende i förhållande till bolaget och dess huvudägare.

Född: 1943. **Invald:** 1998, styrelseordförande sedan 2000.

Peter Gille

Styrelseledamot

Övriga styrelseuppdrag: Ett antal av Nexus dotterbolag.

Utbildning: Systemvetarlinjen (BSc), Uppsala universitet, 1988, samt Executive MBA 2003 (Paris och Edinburghs Universitet).

Befattning idag: VD i Nexus Technology.

Tidigare befattningar: Diverse ledande befattningar inom Oraclekoncernen 1994-2006. Konsult inom Corda Adesystem, Enator Corda, 1988-1994.

Innehav i ReadSoft: 0 (0) aktier. Öberoende i förhållande till bolaget och dess huvudägare.

Född: 1962. **Invald:** 2009.

Jan Andersson

Styrelseledamot

Utbildning: Civilingenjör (MSc) vid Linköpings Tekniska Högskola, Datateknisk Linje.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Fast2 och Ekros & Hultberg. Styrelseledamot i Addnode Group (publ.) och Skye AS.

Befattning idag: Aktivt styrelsearbete i ReadSoft AB.

Tidigare befattningar: VD ReadSoft, Styrelseordförande AIIM International, styrelsemedlem i Netwize AB (publ.), ADRA Datasystem, Cortex Software AB.

Innehav i ReadSoft: 596 790 (596 790) aktier av serie A och 2 911 195 (3 511 195) aktier av serie B.

Född: 1959. **Invald:** 2011

Anna Söderblom

Styrelseledamot

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Avega Group AB (publ.) och Algoryx Simulations AB. Ledamot i Ortivus AB (publ.), Excanto AB och SSE Business Lab.

Utbildning: Matematikerlinjen 1994, Lunds universitet. Fil kand företagsekonomi 2003, Stockholms universitet. Ekon dr 2011, Handelshögskolan i Stockholm.

Befattning idag: Forskare och lärare, Handelshögskolan i Stockholm.

Tidigare befattningar: Teknisk supportchef och Marknadsdirektör Microsoft Norden, Marknadsdirektör Posten Brev. Partner/Investment Manager Startup Factory och Industrifonden.

Innehav i ReadSoft: 10 000 (10 000) aktier av serie B. Öberoende i förhållande till bolaget och dess huvudägare.

Född: 1963. **Invald:** 2004.

Uppgifterna om aktieinnehav i ReadSoft avser direktägda och via bolag per den 31 december 2012.



Lennart Pihl

Styrelseledamot

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande i Kinnarps AB, Green Cargo AB, Priveq Home Improvement AB och Bertex AB. Vice ordförande i MultiQ AB och Heatex AB, styrelseledamot i Duroc AB och SIHK Nordvästra Skåne.

Utbildning: Civilekonom, Lunds universitet.

Befattning idag: Senior Adviser och managementkonsult i eget bolag.

Tidigare befattningar: VD i Acrimo 1987-1997, VD i Bong Ljungdahl 1997-2003.

Innehav i ReadSoft: 20 000 (20 000) aktier av serie B. Öberoende i förhållande till bolaget och dess huvudägare. Född: 1950. Invald: 2001.

Lars Appelstål

Styrelseledamot samt Chief Technology Officer (CTO) på ReadSoft

Övriga styrelseuppdrag: Inga.

Utbildning: Civilingenjör data-teknik, Tekniska högskolan vid Linköpings universitet, 1986. Master of Science, Case Western Reserve University, Cleveland, Ohio 1986.

Befattning idag: Chief Technology Officer (CTO) på ReadSoft.

Tidigare befattningar: Systemutvecklare, Norsk Data, Oslo 1986-1988, Konsult, Frontec, Stockholm 1988-1991.

Innehav i ReadSoft: 596 790 (596 790) aktier av serie A och 2 911 195 (3 511 195) aktier av serie B.

Född: 1959. Invald: 1991.

Håkan Valberg

Styrelseledamot

Övriga styrelseuppdrag: Prodacapo AB och ett antal av Advent Softwares dotterbolag.

Utbildning: Civilingenjör, Tekniska högskolan vid Linköpings universitet, 1986.

Befattning idag: President, för EMEA-regionen inom amerikanska Advent Software.

Tidigare befattningar: MAS/PCM Nordic (IBM-dotterbolag) General Manager, EVP Sales & Marketing, i2Technologies, Client Executive, Nordic Manager och Industri Matematik International, Vice President World Wide Product Marketing, Development and Alliances.

Innehav i ReadSoft: 7 500 (7 500) aktier av serie B. Öberoende i förhållande till bolaget och dess huvudägare. Född: 1962. Invald: 2008.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i ReadSoft AB (publ), org.nr 556398-1066.

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Vi har granskat bolagsstyrningsrapporten för år 2012 på sidorna 24-29. Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala oss om bolagsstyrningsrapporten på grundval av vår revision.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Granskningen har utförts i enlighet med RevU 16, Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Det innebär att vi har planerat och genomfört revisionen för att med rimlig säkerhet uttala oss om att bolagsstyrningsrapporten inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för informationen i bolagsstyrningsrapporten. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

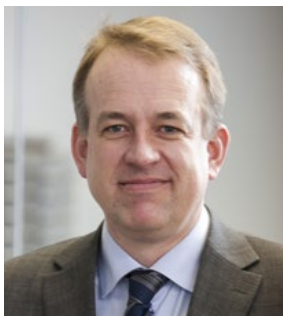
UTTALANDE

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats och att den är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Malmö den 28 mars 2013
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Mikael Eriksson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Eric Salander
Auktoriserad revisor



Per Åkerberg

President and CEO

Utbildning: Civilekonom vid Mittuniversitetet i Sundsvall, 1990.

Innehav i ReadSoft: 54 000 aktier av serie B och konvertibler till ett värde av 9 000 000 kronor.

Född: 1966.

Anställd: 2011.



Lars Appelstål

Chief Technology Officer (CTO)

Utbildning: Civilingenjör data-teknik, Tekniska högskolan vid Linköpings universitet, 1986. Master of Science, Cleveland Ohio 1986.

Innehav i ReadSoft: 596 790 aktier av serie A och 2 911 195 aktier av serie B.

Född: 1959.

Anställd: 1991.



Jan Bertilsson

Chief Financial Officer (CFO)

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet, 1981.

Innehav i ReadSoft: 25 475 aktier av serie B och konvertibler till ett värde av 635 000 kronor.

Född: 1957.

Anställd: 1997.



Peter Sandin

Chief Operating Officer (COO)

Utbildning: Civilingenjör Elektroteknik vid Lunds Tekniska Högskola, 1991. Executive Master of Business Administration, 2002, Ekonomihögskolan vid Lunds universitet.

Innehav i ReadSoft: Konvertibler till ett värde av 440 000 kronor.

Född: 1967.

Anställd: 2010.



Johan Holmqvist

Vice President Corporate Communications

Utbildning: Studier på magisternivå, Ekonomihögskolan vid Lunds universitet, 1999.

Innehav i ReadSoft: 21 000 aktier av serie B och konvertibler till ett värde av 799 250 kronor.

Född: 1972.

Anställd: 2009.



Anna Ronnelin

Vice President Human Resources

Utbildning: Fil kand, linjen för Personal- & arbetslivsfrågor vid Lunds Universitet, 1995.

Innehav i ReadSoft: 3 000 aktier av serie B och konvertibler till ett värde av 265 000 kronor.

Född: 1968.

Anställd: 2000.



Peter Hörwing

Senior Vice President Region EMEA and Special Markets

Utbildning: Civilekonom, Ekonomihögskolan vid Lunds universitet, 1985.

Innehav i ReadSoft: 63 151 aktier av serie B.

Född: 1961.

Anställd: 2007.



Martin Lackmann

Senior Vice President Region Northern Europe

Utbildning: Data- och Systemvetenskap på Stockholms universitet, 1985.

Innehav i ReadSoft: -.

Född: 1957.

Anställd: 2000.



Bob Fresneda

Senior Vice President Region North America

Utbildning: Major in Marketing, Minor in Accounting, Southeastern Louisiana University, 1985.

Innehav i ReadSoft: 41 450 aktier av serie B och konvertibler till ett värde av 1 153 500 kronor.

Född: 1963.

Anställd: 1999.



Björn Gabrielsen

Senior Vice President Region Latin America & Asia/Pacific

Utbildning: M.Sc. Metallurgy, NTH Trondheim, 1986. Business Administration, NHH Oslo, 1982.

Innehav i ReadSoft: Konvertibler till ett värde av 1 532 000 kronor.

Född: 1961.

Anställd: 2000.



Björn Karlsson

Senior Vice President Capture Automation Lab

Utbildning: Gymnaseingenjör (el/data), 1993.

Innehav i ReadSoft: 6 000 aktier av serie B.

Född: 1973.

Anställd: 1997.



Rowland Archer

Senior Vice President ERP Automation Lab

Utbildning: M.Sc. Electrical Engineering and Computer Sciences, Massachusetts Institute of Technology, 1978.

Innehav i ReadSoft: Konvertibler till ett värde av 1 532 000 kronor.

Född: 1953.

Anställd: 2010.

Uppgifterna om aktieinnehav i ReadSoft avser direktägda och via bolag per den 31 december 2012.

2012

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse 2012

Styrelsen och verkställande direktören för ReadSoft AB (publ), 556398-1066, avger härmed sin förvaltningsberättelse för verksamhetsåret 2012.

Verksamhet

ReadSoft utvecklar och marknadsför programvara som erbjuder helhetslösningar för dokumentautomation och informationsbehandling. Genom en unik teknologi kan information från webb, e-post, fax och papper fångas upp, tolkas, bearbetas och presenteras som enhetlig information i en kunds målsystem. Produkterna utvecklas i egen regi och marknadsförs internationellt i cirka 70 länder via dotterföretag och partner.

Moderbolaget, ReadSoft AB, förvaltar och utvecklar helägda operativa dotterföretag samt bedriver försäljning på de marknader där det inte finns dotterföretag etablerade. Dessutom sker en väsentlig del av utveckling och underhåll av nya och befintliga produkter och applikationer i moderbolaget.

Koncernstruktur

ReadSoft AB (Publ) är moderbolag i en koncern med helägda dotterföretag som framgår av not 13. Verksamheten i de rörelsedrivande dotterföretagen består av utveckling av programvaror samt försäljning av koncernens produkter och tillhandahållande av support och service kring dessa.

Förvärv under året

Den 27 februari 2012 förvärvade ReadSoft AB 100 procent av det tyska bolaget foxray AG, som är en ledande leverantör av plattformar och lösningar för automatisering av affärsprocesser. Bolaget har 40 anställda med huvudkontor i Hamburg och omsatte under 2011 ca 7 MEUR, i huvudsak på den europeiska marknaden.

Omsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick 2012 till 781,7 (663,0) Mkk. På den nordiska marknaden var omsättningen 175,5 (165,5) Mkr. Försäljningen på de övriga europeiska marknaderna uppgick till 377,2 (283,2) Mkr. I USA och övriga världen var omsättningen 229,0 (214,3) Mkr.

Den totala omsättningstillväxten under 2012 uppgick till 18 procent varav 10 procent var organiskt och 8 procent var hänförligt till förvärvet av foxray AG, som gjordes i februari 2012. Under året har den svenska kronan fluktuerat mot valutor i länder där ReadSoft är etablerade men totalt sett har

dessa fluktuationer inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens omsättning omräknat till svenska kronor.

Licensintäkterna under året uppgick till 248,3 (221,7) Mkr och utgjorde 32 (33) procent av de totala intäkterna. Intäkterna från underhållsavtal uppgick till 260,6 (225,2) Mkr för 2012. Intäkterna för produktrelaterade konsulttjänster var 223,7 (180,8) Mkr och försäljningen av hårdvara uppgick till 39,8 (26,3) Mkr. Övriga intäkter var 9,3 (9,0) Mkr.

Koncernens rörelseresultat uppgick till 65,6 (77,6) Mkr, rörelseresultatet EBITDA uppgick till 63,0 (74,5) Mkr, resultat efter finansnetto till 63,2 (79,8) Mkr och resultatet efter skatt till 47,6 (58,4) Mkr.

Rörelsemarginalen blev 8,4 (11,7) procent, EBITDA marginalen 8,1 (11,2) procent, resultatmarginal efter finansiella poster 8,1 (12,0) procent och resultatmarginal efter skatt 6,1 (8,8) procent. Posten Övriga rörelsekostnader/intäkter i resultaträkningen utgör valutakursdifferenser för året och uppgick till -1,8 (-0,4) Mkr. Årets skatt -15,6 (-21,3) Mkr har påverkats av ny skattsats i Sverige på uppskjuten skatt.

Moderbolagets omsättning inklusive koncerninterna poster uppgick 2012 till 258,6 (234,5) Mkr. Inköp från och försäljning till koncernbolag uppgick till 37 (29) procent respektive 95 (91) procent av rörelsens kostnader respektive intäkter. Moderbolagets resultat före bokslutsdispositioner och skatt blev 26,3 (44,7) Mkr.

Finansiering och likviditet

Koncernens soliditet vid årets utgång var 44,6 (45,8) procent.

Koncernens likvida medel uppgick per 31 december 2012 till 113,5 (156,5) Mkr. Beviljad checkräkningskredit var 95,3 (55,4) Mkr, varav utnyttjad var 0,0 (0,0) Mkr. Kassaflödet från den löpande verksamheten för 2012 blev 74,8 (126,4) Mkr.

Under året gav ReadSoft ut ett nytt konvertibel lån med ett nominellt lånebelopp på 8,6 Mkr och en löptid från den 14 juni 2012 till den 15 december 2015. De konvertibla skuldebrev ger innehavaren en rätt att under perioden 16 juni 2015 till 27 november 2015 konvertera lånet till ReadSoft B-aktier till en konverteringskurs på 24,50 kronor. Vid full konvertering ökas antalet B-aktier med 350 000 aktier och aktiekapitalet med 35 000 kronor.

Konvertibla skuldebrev som inte konverteras inlöses till nominellt belopp den 15 december 2015.

Ett konvertibellån utgivet i juni 2010 och som innehöll 350 000 konvertibla skuldebrev med ett nominellt lånebelopp på 4,7 Mkr kan konverteras till ReadSoft B-aktier till en konverteringskurs på 13,50 kronor under perioden 10 december 2012 till 21 maj 2013. Till och med 31 december 2012 har 88 000 konvertibla skuldebrev konverterats till ReadSoft B-aktier. Detta har ökat bolagets aktiekapital med 8 800 kronor. Resterande konvertibler förfaller 7 juni 2013 och kommer då att återbetalas om ingen konvertering skett.

Under 2012 beviljades styrelsen i ReadSoft bemyndigande att fram till årsstämman 2013, att vid ett eller flera tillfällen besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier till högst tio procent av samtliga aktier i bolaget. Per 31 december 2012 innehar ReadSoft totalt 2 540 696 återköpta ReadSoft B-aktier till ett anskaffningsvärde om 28,1 Mkr.

Soliditeten i moderbolaget vid årets utgång var 63,4 (60,8) procent. Moderbolagets likvida medel uppgick per 31 december 2012 till 21,0 (71,6) Mkr. Beviljad checkräkningskredit var 90,1 (50,0) Mkr, varav utnyttjad var 0,0 (0,0) Mkr.

Finanspolicy

Readsofts finanspolicy beslutas av styrelsen med ett års giltighet. Finanspolicyn fastställer riktlinjer för handhavande av finansiella risker inom ReadSoftkoncernen. Finansverksamheten syftar till att åstadkomma högsta möjliga avkastning på bolagets likvida tillgångar, eller lägsta möjliga upplåningskostnad när bolaget befinner sig i en situation med nettoskuld, med en begränsad och kontrollerad risknivå samt en god betalningsberedskap för att vid var tidpunkt kunna möta bolagets betalningsförpliktelser. Beslut om valutasäkring av valutaflöden fattas av styrelsen löpande under året. Vid årets slut fanns valutasäkringar i euro motsvarande cirka 30-40 procent av beräknat inflöde under 2013.

Investeringar, av- och nedskrivningar

I förvärvsanalysen av foxray AG har förvärvsrelaterade immateriella tillgångar i

form av varumärken, samarbetsavtal och egenutvecklade programvaror identifierats med ett värde på 21,6 Mkr. Avskrivningar på dessa immateriella tillgångar har gjorts med 4,3 Mkr under året. Koncernmässig goodwill uppgick till 36,3 Mkr.

Övriga investeringar i förvärsrelaterade immateriella tillgångar har under året gjorts med 0,1 (0,2) Mkr.

Totala avskrivningar på förvärsrelaterade immateriella tillgångar i form av varumärken, samarbetsavtal och egenutvecklade programvaror har under året gjorts med 7,6 (6,6) Mkr.

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar under året utgörs främst av anskaffning av dator- och kontorsutrustning och uppgår till 6,6 (6,9) Mkr. Avskrivningar har gjorts med 8,8 (7,9) Mkr för år 2012.

Utveckling kring nya och befintliga produkter har bedrivits under året. De totala utgifterna för denna produktutveckling uppgår för året till 110,6 (98,4) Mkr. Av dessa utgifter har 61,7 (53,1) Mkr aktiverats. Avskrivningar av aktiverade utgifter för egenutvecklade programvaror har gjorts med 40,5 (33,5) Mkr för år 2012.

Investeringar i förvärvade programvarulicenser uppgick till 0,6 (2,5) Mkr. Avskrivningar av förvärvade programvarulicenser har gjorts med 2,3 (2,1) Mkr för året.

Moderbolagets totala investeringar under året var 2,7 (5,1) Mkr och avskrivningarna var 5,1 (4,8) Mkr.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen var under året 564 (482) personer, varav 26 (24) procent kvinnor och 74 (76) procent män. Vid årets slut var antalet anställda 590 (506) personer. Personalens fördelning samt utbetalda löner och ersättningar framgår av not 5.

Större aktieägare

Större aktieägare och aktieägarstruktur finns redovisat under avsnittet Aktien 2012, sid 60-61.

Styrelsens arbete

Styrelsen i ReadSoft AB består av sju ordinarie ledamöter, en kvinna och sex män. Styrelsens arbetsordning, som fastställs för ett år i sänder, innehåller bland annat uppgifter om ansvarsfördelning mellan

styrelsen, ordföranden och verkställande direktören.

Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan med en fast dagordning för varje möte. Vid styrelsemötena deltar verkställande direktören och tjänstemän i bolaget som föredragande och protokollförare.

Under året har styrelsen sammanträtt 10 gånger. Styrelsemötena har beslutat om bokslutskommuniké, delårsrapporter, årsstämma och fastläggande av finansiell plan. Andra viktiga punkter på mötesagendan har varit strategifrågor kring marknad och produkter.

Genom ordförandens försorg har samtliga ledamöter getts tillfälle att utvärdera styrelsens arbete under 2012. Styrelsen har vid möte i februari 2013 tagit del av och diskuterat det samlade resultatet av utvärderingen. För ytterligare information om styrelsens arbete, se Bolagsstyrningsrapporten.

Under året har följande utskott arbetat

Ersättningsutskottet som handlägger lön- och pensionsfrågor för verkställande direktören har bestått av Göran E. Larsson och Håkan Valberg.

Revisionsutskottet utgörs av Göran E. Larsson och Lennart Pihl.

Valberedning

Valberedning består av Jan Andersson, Lars Appelstål, Göran E. Larsson, Jonas Fredriksson representerande E Öhman Jr Fonder AB, Jan Särlevik representerande Nordea Fonder och Vivianne Sandqvist representerande Länsförsäkringar Fondförsäkring.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga särskilda händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Framtidsutsikter

ReadSoft bedömer den underliggande efterfrågan för de lösningar som bolaget marknadsför som god och ser därför goda förutsättningar för resultatförbättringar och en fortsatt tillväxt.

Förslag till behandlande av balanserade vinstmedel

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel, Tkr:	
Överkursfond	40 068
Balanserat resultat	131 896
Årets resultat	39 408
Summa	211 372

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att, Tkr:	
Till aktieägarna förslås att utdelas 0,60 kr per aktie*	19 899
I ny räkning överförs	191 473
Summa	211 372

*) Beräkningen är baserad på samtliga utställda aktier samt att full konvertering sker av det femte konvertibellånet (se vidare not 21). Per avstämningsdagen kommer de aktier som finns i bolagets eget förvar samt ännu ej konverterade aktier att undantas från utdelning.

RESULTATRÄKNING – KONCERN

Tkr	Not	2012	2011
Nettoomsättning	4	781 726	663 012
Aktiverade utgifter för egenutvecklade programvaror	9	61 710	53 150
		843 436	716 162
Handelsvaror		-73 702	-42 184
Personalkostnader	5	-477 697	-410 684
Övriga externa kostnader	6, 7	-166 176	-137 540
Övriga rörelsekostnader/intäkter	8	-1 842	-409
Andel av resultat i intresseföretag	31	703	2 259
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	9	-50 289	-42 166
Av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	10	-8 830	-7 859
		-777 833	-638 583
Rörelseresultat		65 603	77 579
Finansiella intäkter och kostnader			
Finansiella intäkter	11	1 949	3 610
Finansiella kostnader	11	-4 314	-1 410
Summa finansnetto		-2 365	2 200
Resultat före skatt		63 238	79 779
Skatt på årets resultat	3, 12	-15 649	-21 332
Årets resultat		47 589	58 447
Resultat efter skatt per aktie (kr)		1,57	1,97
Resultat efter skatt per aktie efter full utspädning (kr)		1,50	1,90
Genomsnittligt antal utestående aktier, exklusive återköp av egna aktier		30 280 077	29 651 280
Genomsnittligt antal utestående aktier, exklusive återköp av egna aktier och efter full utspädning		31 643 244	30 718 613

Resultat per aktie har beräknats som periodens resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med periodens genomsnittligt antal utestående aktier, exklusive återköp av egna aktier.

Resultat per aktie efter full utspädning har beräknats som periodens resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med periodens genomsnittligt antal utestående aktier, exklusive återköp av egna aktier och efter full utspädning genom aktuella konvertibellån.

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT – KONCERN

Tkr	Not	2012	2011
Årets resultat		47 589	58 447
Övrigt totalresultat			
Omräkningsdifferens		-2 688	90
Kassaflödessäkringar, netto efter skatt		-1 650	1 836
Övrigt totalresultat för året		-4 338	1 926
Summa totalresultat för året		43 251	60 373

BALANSRÄKNING – KONCERN

Tkr	Not	2012-12-31	2011-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Egenutvecklade programvaror	9	122 036	100 778
Förvärvade programvarulicenser	9	5 191	6 624
Goodwill	9	102 494	66 236
Övriga immateriella anläggningstillgångar	9	20 731	2 396
Summa immateriella anläggningstillgångar		250 452	176 034
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	10	16 076	17 312
Summa materiella anläggningstillgångar		16 076	17 312
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	31	7 996	7 788
Övriga andelar	27	416	416
Uppskjutna skattefordringar	12	47 100	43 198
Andra långfristiga fordringar	15	2 938	3 414
Summa finansiella anläggningstillgångar		58 450	54 816
Summa anläggningstillgångar		324 978	248 162
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Handelsvaror	16	2 727	542
Summa varulager		2 727	542
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	17	294 689	229 504
Övriga kortfristiga fordringar		5 856	4 499
Finansiella derivatinstrument	23	908	2 491
Aktuella skattefordringar		7 003	6 206
Förutbetalda kostnader för årliga support- och underhållsavtal		22 378	23 197
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	37 821	35 863
Summa kortfristiga fordringar		368 655	301 760
Likvida medel	22	113 484	156 505
Summa omsättningstillgångar		484 866	458 807
Summa tillgångar		809 844	706 969

BALANSRÄKNING – KONCERN

Tkr	Not	2012-12-31	2011-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital, 32 903 940 aktier med kvotvärdet 0,10 kr	18	3 290	3 268
Övrigt tillskjutet kapital		72 708	69 762
Säkringsreserv		186	1 836
Omräkningsreserv		-7 557	-4 869
Balanserade resultat inklusive årets resultat		292 298	254 106
Summa eget kapital		360 925	324 103
Långfristiga skulder			
Konvertibellån	21	22 468	18 642
Långfristiga finansiella skulder	32	8 617	-
Uppskjutna skatteskulder	12	38 636	32 160
Avsättningar	33	4 858	-
Summa långfristiga skulder		74 579	50 802
Kortfristiga skulder			
Konvertibellån	21	3 180	1 404
Kortfristiga finansiella skulder	32	2 521	-
Checkräkningskredit	22	-	-
Leverantörsskulder		29 179	16 596
Aktuell skatteskuld		14 624	9 534
Övriga kortfristiga skulder		30 373	28 998
Förutbetalda intäkter för årliga support- och underhållsavtal		195 937	189 747
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	93 668	85 785
Avsättningar	33	4 858	-
Summa kortfristiga skulder		374 340	332 064
Summa eget kapital och skulder		809 844	706 969
Ställda panter			
	25	55 547	50 000
Ansvarsförbindelser	26	inga	inga

KASSAFLÖDESANALYS – KONCERN

Tkr	Not	2012	2011
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		65 603	77 579
Avskrivningar		59 119	50 025
Övriga ej likviditetspåverkande poster		953	156
Erhållen ränta		1 949	3 610
Erlagd ränta		-4 314	-1 410
Betald/erhållen inkomstskatt		-7 847	-8 146
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		115 463	121 814
Ökning/minskning varulager		-2 185	71
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		-66 461	-18 731
Ökning/minskning kortfristiga skulder		27 970	23 229
Kassaflöde från den löpande verksamheten		74 787	126 383
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-62 296	-55 651
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-6 613	-6 878
Förvärv av dotterföretag	33	-18 526	-
Investeringar i intresseföretag		-	-400
Ökning/minskning långfristiga fordringar		476	6 107
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-86 959	-56 822
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		5 602	15 825
Amortering av skuld		-21 313	-5 602
Försäljning egna aktier		-	999
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-15 138	-7 408
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-30 849	3 814
Årets kassaflöde		-43 021	73 375
Likvida medel vid årets början		156 505	83 130
Likvida medel vid årets slut		113 484	156 505

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL – KONCERN

Tkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Balanserat resultat inkl årets resultat
Enligt balansräkningen 2010-12-31	3 249	67 103	0	-4 959	202 068
Summa totalresultat för året			1 836	90	58 447
Utdelning					-7 408
Konvertering	19	2 189			
Försäljning av egna aktier					999
Kapitaldel konvertibellån		470			
Enligt balansräkningen 2011-12-31	3 268	69 762	1 836	-4 869	254 106

Tkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Balanserat resultat inkl årets resultat
Enligt balansräkningen 2011-12-31	3 268	69 762	1 836	-4 869	254 106
Summa totalresultat för året			-1 650	-2 688	47 589
Utdelning					-15 138
Konvertering	22	2 730			
Emittering av aktier vid förvärv, not 33					5 741
Kapitaldel konvertibellån		216			
Enligt balansräkningen 2012-12-31	3 290	72 708	186	-7 557	292 298

RESULTATRÄKNING – MODERBOLAG

Tkr	Not	2012	2011
Nettoomsättning		258 607	234 547
		258 607	234 547
Handelsvaror		-74 460	-59 860
Personalkostnader	5	-125 758	-124 847
Övriga externa kostnader	6, 7	-56 622	-46 638
Övriga rörelsekostnader/intäkter	8	17 703	26 844
Avskrivningar på anläggningstillgångar	9, 10	-5 071	-4 770
		-244 208	-209 271
Rörelseresultat		14 399	25 276
Finansiella intäkter och kostnader			
Resultat från andelar i koncernföretag	29	5 713	10 580
Resultat från andelar i intresseföretag	30	298	-
Finansiella intäkter	11	8 730	11 016
Finansiella kostnader	11	-2 798	-2 128
Summa finansnetto		11 943	19 468
Resultat före dispositioner och skatt		26 342	44 744
Bokslutsdispositioner	28	12 975	6 661
Skatt på årets resultat	3, 12	91	-2 074
Årets resultat		39 408	49 331

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT – MODERBOLAG

Tkr	Not	2012	2011
Årets resultat		39 408	49 331
Övrigt totalresultat			
Omräkningsdifferens		-4 197	-1 398
Övrigt totalresultat för året		-4 197	-1 398
Summa totalresultat för året		35 211	47 933

BALANSRÄKNING – MODERBOLAG

Tkr	Not	2012-12-31	2011-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Förvärvade programvarulicenser	9	5 008	6 529
Summa immateriella anläggningstillgångar		5 008	6 529
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	10	5 040	5 930
Summa materiella anläggningstillgångar		5 040	5 930
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	135 697	93 868
Fordringar hos koncernföretag	14	195 628	185 057
Aktier i intresseföretag	31	6 384	6 384
Övriga andelar	27	416	416
Andra långfristiga fordringar	15	400	400
Summa finansiella anläggningstillgångar		338 525	286 125
Summa anläggningstillgångar		348 573	298 584
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	17	8 429	8 458
Fordringar hos koncernföretag		52 102	41 092
Övriga fordringar		601	776
Aktuell skattefordran		4 688	3 835
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	7 722	6 579
Summa kortfristiga fordringar		73 542	60 740
Likvida medel	22	21 014	71 605
Summa omsättningstillgångar		94 556	132 345
Summa tillgångar		443 129	430 929

BALANSRÄKNING – MODERBOLAG

Tkr	Not	2012-12-31	2011-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital, 32 903 940 aktier med kvotvärdet 0,10 kr	18	3 290	3 268
Reservfond		66 215	66 215
Överkursfond		40 068	37 123
Balanserat resultat		131 896	96 159
Årets resultat		39 408	49 331
Summa eget kapital		280 877	252 096
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond	28	-	11 146
Ackumulerade överavskrivningar	28	-	1 829
Summa obeskattade reserver		0	12 975
Långfristiga skulder			
Konvertibellån	21	23 174	19 285
Skulder till koncernföretag		9 981	14 639
Uppskjutna skatteskulder	12	179	192
Avsättningar	32	4 858	-
Summa långfristiga skulder		38 192	34 116
Kortfristiga skulder			
Konvertibellån	21	3 470	1 753
Checkräkningskredit	22	-	-
Leverantörsskulder		8 357	4 105
Skulder till koncernföretag		60 463	79 195
Övriga kortfristiga skulder		2 237	2 275
Förutbetalda intäkter för årliga support- och underhållsavtal		18 163	17 668
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	26 512	26 746
Avsättningar	32	4 858	-
Summa kortfristiga skulder		124 060	131 742
Summa eget kapital och skulder		443 129	430 929
Ställda panter			
	25	41 500	41 500
Ansvarsförbindelser	26	5 346	5 411

KASSAFLÖDESANALYS – MODERBOLAG

Tkr	2012	2011
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat före finansiella poster	15 149	27 494
Avskrivningar	5 071	4 770
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-24 597	-25 050
Erhållen ränta	7 980	8 798
Erlagd ränta	-2 798	-2 128
Betald/erhållen inkomstskatt	-7 307	-4 487
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-6 502	9 397
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	-11 024	3 185
Ökning/minskning kortfristiga skulder	-14 257	27 232
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-31 783	39 814
Investeringsverksamheten		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-566	-2 466
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-2 112	-2 593
Investeringar i dotterföretag	-26 372	-216
Investeringar i intresseföretag	-	-4 678
Ökning/minskning långfristiga fordringar	8 976	40 496
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-20 074	30 543
Finansieringsverksamheten		
Uptagna lån	8 575	15 825
Utdelning från dotterföretag	14 867	11 505
Utdelning från intresseföretag	298	-
Utdelning	-15 138	-7 408
Amortering av skuld	-6 411	-28 758
Försäljning egna aktier	-	999
Lämnat koncernbidrag	-12 925	-11 900
Erhållet koncernbidrag	12 000	10 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1 266	-9 737
Årets kassaflöde	-50 591	60 620
Likvida medel vid årets början	71 605	10 985
Likvida medel vid årets slut	21 014	71 605

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL – MODERBOLAG

Tkr	Aktie- kapital	Reservfond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat
Enligt balansräkningen 2010-12-31	3 249	66 215	34 464	80 704	23 262
Årets totalresultat				-1 398	49 331
Dispositon av föregående års resultatet				23 262	-23 262
Utdelning				-7 408	
Konvertering	19		2 189		
Försäljning av egna aktier				999	
Kapitaldel konvertibellån			470		
Enligt balansräkningen 2011-12-31	3 268	66 215	37 123	96 159	49 331

Tkr	Aktie- kapital	Reservfond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat
Enligt balansräkningen 2011-12-31	3 268	66 215	37 123	96 159	49 331
Årets totalresultat				-4 197	39 408
Dispositon av föregående års resultatet				49 331	-49 331
Utdelning				-15 138	
Konvertering	22		2 729		
Försäljning av egna aktier				5 741	
Kapitaldel konvertibellån			216		
Enligt balansräkningen 2012-12-31	3 290	66 215	40 068	131 896	39 408

Noter till koncernredovisningen

Not 1 Redovisningsprinciper

1.1 Grund för årsredovisningens upprättande

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU.

Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 2 Redovisning för juridiska personer, samt Rådet för finansiell rapporteringsuttalanden. Reglerna i RFR 2 innebär i huvudsak att IFRS skall tillämpas med vissa undantag. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor, som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är angivna i tusentals kronor (Tkr), om inte annat anges.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 1 januari 2012 har haft någon väsentlig inverkan på koncernen.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som inte har tillämpats i förtid av koncernen.

Vid upprättandet av koncernredovisningen per 31 december 2012 har ett flertal standarder och tolkningar publicerats, vilka ännu inte trätt ikraft. Nedan följer en preliminär bedömning av den påverkan som införandet av dessa standarder och uttalanden kan få på ReadSoft AB:s finansiella rapporter:

I IAS 1 "Utformning av finansiella rapporter" har införts ändringar avseende övrigt totalresultat. Den mest väsentliga förändringen i den ändrade IAS 1 är kravet att de poster som redovisas i "övrigt totalresultat" ska presenteras fördelat på två grupper. Fördelningen baseras på om posterna kan komma att omklassificeras till resultaträkningen omklassificeringsjusteringar) eller ej. Ändringen behandlar inte frågan om vilka poster som ska ingå i "övrigt totalresultat".

■ IFRS 9 "Financial instruments" hantear klassificering, värdering och redovisning av finansiella skulder och tillgångar. IFRS 9 gavs ut i november 2009 för finansiella tillgångar och i oktober 2010 för finansiella skulder och ersätter de delar i IAS 39 som är relaterat till klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 anger att finansiella tillgångar ska klassificeras i

två olika kategorier; värdering till verkligt värde eller värdering till upplupet anskaffningsvärde. Klassificering fastställs vid första redovisningstillfället utifrån företagets affärsmodell samt karaktäristiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. För finansiella skulder sker inga stora förändringar jämfört med IAS 39. Den största förändringen avser skulder som är identifierade till verkligt värde. För dessa gäller att den del av verkligt värdeförändringen som är hänförlig till den egna kreditrisken ska redovisas i övrigt totalresultat istället för resultatet såvida detta inte orsakar inkonsekvens i redovisningen (accounting mismatch). Koncernen har för avsikt att tillämpa den nya standarden senast det räkenskapsår som börjar 1 januari 2015 och har ännu inte utvärderat effekterna. Koncernen kommer att utvärdera effekterna av de återstående faserna avseende IFRS 9 när de är slutförda av IASB.

■ IFRS 10 "Consolidated financial statements" bygger på redan existerande principer då den identifierar kontroll som den avgörande faktorn för att fastställa om ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger ytterligare vägledning för att bistå vid fastställandet av kontroll när detta är svårt att bedöma. Koncernen avser att tillämpa IFRS 10 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna.

■ IFRS 12 "Disclosures of interests in other entities" omfattar upplysningskrav för dotterföretag, samarbetsarrangemang, intresseföretag och icke-konsoliderade strukturerade företag. Koncernen avser att tillämpa IFRS 12 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna.

■ IFRS 13 "Fair value measurement" syftar till att värderingar till verkligt värde ska bli mer konsekventa och mindre komplex genom att standarden tillhandahåller en exakt definition och en gemensam källa i IFRS till verkligt värdevärderingar och tillhörande upplysningar. Standarden ger vägledning till verkligt värdevärderingar för alla slag av tillgångar och skulder, finansiella som icke-finansiella. Kraven utökar inte tillämpningsområdet för när verkligt värde ska tillämpas men tillhandahåller vägledning kring hur det ska tillämpas där andra IFRS redan kräver eller tillåter värdering till verkligt värde.

1.2 Koncernredovisning

a) Dotterföretag

Dotterföretag är alla de företag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företags nettotillgångar. Det belopp varmed köpeskillning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, i händelse av ett s.k. "bargain purchase", redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

b) Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas

enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet, netto efter eventuella nedskrivningar.

Koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intresseföretag elimineras i förhållande till koncernens innehav i intresseföretaget. Även realiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlätna tillgången. Tillämpade redovisningsprinciper i intresseföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer. Utspänningsvinster och -förluster i andelar i intresseföretag redovisas i resultaträkningen.

1.3 Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat.

ReadSofts högsta verkställande beslutsfattare är företagets koncernchef. Den regelbundna interna resultatrapporteringen som sker till koncernchefen och som uppfyller kriterierna för att utgöra ett segment sker för koncernen som helhet. I övrigt följs försäljning på enskild produkt och på produktgrupp-nivå samt en geografisk resultatuppföljning av respektive geografisk marknad. Ingen av dessa uppföljningsnivåer uppfyller enligt ReadSofts uppfattning kriterierna för ett rörelsesegment, varför den totala koncernen rapporteras som företagets enda segment.

1.4 Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta utgörs av den gällande valuta där respektive företag i koncernen är verksam. Dotterföretagens bokslut är värderade i respektive lands funktionella valuta. Koncernredovisningen är upprättad i SEK, vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Omräkning av bokslut för utländska dotterföretag har skett enligt följande:

- balansräkningar omräknas till balansdagskurs.

- resultaträkningar omräknas till årets genomsnittskurs.

Kursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska dotterföretag redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valuta till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Som en del i finansieringen av dotterföretagen har delar av moderbolagets fordringar gjorts om till subordinerade lån. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av dessa lån har redovisats i totalresultatet.

1.5 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultat-räkningen under den period de uppkommer.

Avskrivning sker linjärt enligt plan över tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod enligt följande:

- Fordon 4 år
- Inventarier 3-6 år

Tillgångarnas redovisade restvärden i balansräkningen och nyttjandeperiod prövas årligen med avseende på eventuellt ytterligare nedskrivningsbehov.

1.6 Immateriella tillgångar

a) *Egenutvecklade programvaror*
ReadSoft utvecklar egna standardprogramvaror. Utgifter för denna produktutveckling aktiveras när följande kriterier är uppfyllda;

- Programvaran skall vara tekniskt möjlig att färdigställa.
- Det skall finnas en klar avsikt att färdigställa programvaran för egen användning eller försäljning och för detta skall erforderliga resurser finnas.
- Det skall finnas en marknad för

programvaran och bedömningen skall vara att den kommer att innebära ekonomiska fördelar för ReadSoft.

- Beräkningen av de utgifter för produktutveckling som balanseras skall kunna ske på ett tillförlitligt sätt.

I anskaffningsvärdet ingår kostnader som är direkt hänförliga till Forsknings- och utvecklingsavdelningen och Produktavdelningen samt avdelningarnas andel av gemensamma kostnader.

Avskrivning sker normalt linjärt över den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo och från den tidpunkt då kommersiell produktion påbörjas. Avskrivningstiden är normalt tre år för produkter och fem år för en mjukvaruplattform. Aktivering sker ej i moderbolaget utan endast i koncernen.

b) Förvärvade programvarulicenser

I samband med förvärv av programvarulicenser aktiveras de kostnader som uppstått vid förvärv och drifttagning. Dessa kostnader skrivs av linjärt under den beräknade nyttjandeperioden. Avskrivningstiden är normalt tre-fem år.

c) Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

d) Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar utgörs av förvärvade varumärken, kundrelationer och egen utvecklade programvaror och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för de övriga immateriella anläggningstillgångarna över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod (3-15 år).

1.7 Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och

nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden, kassagenererande enheter.

En tidigare nedskrivning av en tillgång återförs när det skett en förändring i de antaganden som vid nedskrivningstillfället låg till grund för att fastställa tillgångens återvinningsvärde, undantaget goodwill. Det återförda beloppet ökar tillgångens redovisade värde, dock högst till det värde tillgången skulle ha haft (efter avdrag för normala avskrivningar) om ingen nedskrivning gjorts.

1.8 Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde.

1.9 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen.

1.10 Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med löptid på maximalt 90 dagar vid anskaffningstidpunkten. Eventuellt utnyttjad checkräkningskredit redovisas bland kortfristiga skulder.

1.11 Inkomstskatter

Koncernens skatt utgörs av aktuell skatt och förändringar i uppskjuten skatt.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Om emellertid den uppskjutna skatten uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett företagsförvärf och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat, redovisas den inte. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

En uppskjuten skattefordran som hänför sig till underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

1.12 Ersättningar till anställda

a) Pensionsförpliktelser

I IAS 19, Ersättningar till anställda, föreskrivs hur förmåns- och premiebestämda pensionsplaner skall

redovisas. Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring som enligt ett uttalande från Redovisningsrådets akutgrupp, URA 42, är en förmånsbestämd plan. För räkenskapsåret 2012 har företaget inte erhållit sådan information från försäkringsgivaren som gör det möjligt att redovisa planen som en förmånsbestämd plan varför den i stället har redovisats som premiebestämd. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade enligt ITP uppgår till 11 178 (10 796) Tkr.

Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller till de försäkrade. Vid utgången av 2012 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsgraden till ca 129 (113) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

I premiebestämda pensionsplaner betalar företaget fastställda premier och har ingen förpliktelse att betala ytterligare premier. Premier för såväl förmåns- som premiebestämda planer har i sin helhet belastat årets resultat.

För övrig information kring ersättning till anställda och närstående se not 5 Personal.

1.13 Intäktsredovisning

ReadSoft tillämpar leveransbegreppet vid resultatavräkning. Leverans av en nyttjanderätt anses ske när bindande order eller avtal ingåtts samt att kunden har tillgång till programvaran. I de fall en order eller ett avtal innehåller begränsande villkor sker resultatavräkning först när dessa villkor är uppfyllda. Resultatavräkning av intäkter för installation, utbildning och hårdvara sker när dessa genomförts respektive levererats. Arbeten på löpande räkning intäktsförs i takt med att arbetet utförts.

Fasträkningsarbeten intäktsförs i takt med färdigställandet enligt successiv vinstavräkning. Vid bedömning av färdigställandegraden vid successiv vinstavräkning används verkliga timmar i förhållande till kalkylerade timmar.

Intäkter från programserviceavtal har periodiserats på avtalets löptid. Den ännu ej resultatförda delen av dessa periodiseringar återfinns i koncernbalansräkningen under posterna "Förutbetalda kostnader för årliga underhållsavtal" respektive "Förutbetalda intäkter för årliga underhållsavtal".

1.14 Transfer prissättning

Prissättning vid leverans av licenser och tjänster till dotterföretag ingående i koncernen sker till marknadsmässiga villkor.

1.15 Leasing

Leasing av anläggningstillgångar, där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet, klassificeras

som finansiell leasing, övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

De finansiella leasingavtal som koncernen ingått avser bilar och kontorsmaskiner och är inte av materiell betydelse. Operationella leasingavtal utgörs av hyresavtal avseende kontorslokaler. Återstående kostnader för ej uppsägningsbara leasingavtal framgår av Not 7.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

1.16 Lånekostnader

Eventuella lånekostnader för aktuella lån redovisas direkt som en kostnad i resultaträkningen, med undantag för lånekostnader vilka är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för användning eller försäljning. Denna typ av lånekostnader aktiveras som en del av anskaffningsvärdet för tillgången.

1.17 Konvertibla skuldebrev

Verkligt värde på skulddelen av konvertibla skuldebrev fastställs genom användning av marknadsränta för ett likvärdigt icke-konvertibelt skuldebrev. Detta belopp redovisas som skuld till upplupet anskaffningsvärde tills dess att skulden upphör genom konvertering eller lösens. Återstående del av erhållet belopp hänförs till optionsdelen. Denna redovisas i eget kapital, netto efter skatt.

1.18 Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförlustar. Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa. Avsättningarna värderas till det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen.

1.19 Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas i moderbolaget i enlighet med huvudregeln i RFR 2 (IAS 27) p 2. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

1.20 Redovisning av derivatinstrument och säkringsåtgärder

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsgdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust

som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifieras som ett säkringsinstrument och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkras. ReadSofts derivatinstrument har tecknats i säkringssyfte och bedöms effektiva varför säkringsredovisning har tillämpats avseende dessa. Se vidare not 23.

(a) Kassaflödessäkring

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring

och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i eget kapital. Den vinst eller förlust som hänförs sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). När ett säkringsinstrument förfaller eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller kriterierna för

säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

Not 2 Finansiell riskhantering

ReadSoft exponeras för finansiella risker, som kan påverka företagets utveckling. De finansiella riskerna hanteras enligt den finanspolicy som årligen fastställs av styrelsen.

2.1 Likviditets- och finansieringsrisk

Placering av likvida medel sker på kort och medellång sikt i bankinlåning och företrädesvis i svenska statspapper. För att bättre kunna möta likviditetsmässiga svängningar har checkkrediter tagits upp främst i moderbolaget men även lokalt i dotterföretagen. Beviljad checkkredit i moderbolaget var vid årets utgång 90,1 (50,0) Mkr och i dotterföretagen 5,2 (5,4) Mkr.

2.2 Kreditrisker

Som en naturlig del av företagets affärsverksamhet lämnas krediter till kunder. För att minimera risken för kundförluster görs kontinuerliga kreditprövningar i koncernens samtliga

säljande företag. Nedskrivning av koncernens kundfordringar till följd av kreditförluster har ej överstigit 0,5 procent av omsättningen de senaste två åren. Se vidare not 17.

2.3 Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker. Framförallt uppstår dessa genom moderbolagets fakturering till utländska dotterföretag och partners, vilket till övervägande del sker i EUR. För att hantera den valutarisk som därigenom uppstår kan ReadSoft använda sig av terminskontrakt som tecknas med extern part. Beslut om valutasäkring av valutaflöden fattas av styrelsen löpande under året. Vid årets slut fanns tecknade valutasäkringar motsvarande cirka 30-40 procent av det förväntade flödet 2013.

En känslighetsanalys av resultateffekter orsakade av valutakursförändringar för samtliga förekommande

valutor inom koncernen har gjorts. Denna analys visar följande väsentliga effekter vid en förändring av +/- en procent av såväl genomsnittliga valutakurser som balansdagskurser.

SEK/EUR	+/- 1,5 MSEK
USD/EUR	+/- 0,4 MSEK
GBP/EUR	+/- 0,3 MSEK

2.4 Redovisning av derivatinstrument och säkringsåtgärder

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifieras som ett säkringsinstrument och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkras. ReadSofts derivatinstrumentet har tecknats i säkringssyfte och bedöms effektiva varför säkringsredovisning har tillämpats avseende dessa. Se vidare not 23.

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar görs löpande utifrån historiskt utfall och förväntningar på en framtida utveckling som kan anses vara rimlig under rådande situation.

3.1 Prövning av nedskrivningsbehov

ReadSoft undersöker löpande om något nedskrivningsbehov av aktiverade utgifter för egenutvecklade programvaror, goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar (not 9) föreligger i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 1.7. I samband med årsbokslutet har en nedskrivningsprövning av värdet av de aktiverade utgifterna för egenutvecklade programvaror, goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar gjorts. Som minsta kassagenererande enhet har hela företaget använts, då de tillgångar som är aktuella används i hela företagets verksamhet.

Återvinningsbart belopp har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna är baserade

på antagande om företagets utveckling 2013-2017. De viktigaste antagandena avser omsättning, rörelseresultat, aktiveringar av egenutvecklade programvaror och avskrivning av gjorda aktiveringar. Antagandet avseende omsättning grundas dels på företagets historiska utveckling, dels på en extern branschanalys om marknadens förväntade utveckling. Antagandena avseende rörelseresultat, aktivering av egenutvecklade programvaror och avskrivning av gjorda aktiveringar baseras på internt framtagna budgetar och prognoser. För perioden från 2017 och framåt görs antaganden om en tillväxttakt om 2 procent (2 procent). Förväntade framtida kassaflöden enligt dessa bedömningar utgör grunden för beräkningen. Härvid har rörelsekapitalförändringar och investeringsbehov beaktats. Vid nuvärdesberäkningen av de framtida kassaflödena har använts en kapitalkostnad (WACC) på 14,8 procent före skatt (14,1 procent). Avstämning har gjorts mot extern

bedömning av rimlig kapitalkostnad. Beräkningarna har visat att inget nedskrivningsbehov föreligger. En känslighetsanalys visar att vid en halverad tillväxttakt efter de första fem åren samt en ökning av kapitalkostnaden med 2 procentenheter till 16,8 procent före skatt skulle fortfarande inget nedskrivningsbehov föreligga.

3.2 Uppskjuten skattefordran och skattemässiga underskottsavdrag

Bedömningar görs för att bestämma både aktuella och uppskjutna skattetillgångar eller skatteskulder. Detta gäller särskilt uppskjutna skattetillgångar där sannolikheten för att uppskjutna skattefordringar kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster bedöms. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler. Se vidare not 12.

Not 4 Geografiska områden, Mkr

	Sverige		Övriga Norden		Övriga Europa		USA och övriga världen		Totalt	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Nettoomsättning	97,5	88,8	78,0	76,7	377,2	283,2	229,0	214,3	781,7	663,0
Materiella och Immateriella tillgångar	11,1	14,0	0,5	1,5	27,3	7,3	3,1	3,5	42,0	26,3

Not 5 Personal

Medelantalet anställda	2012		2011	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
MODERBOLAG				
Sverige		35		93
KONCERNBOLAG				
Sverige		15		38
Australien		7		18
Brasilien		2		11
Chile		5		10
Danmark		5		12
Finland		1		4
Frankrike		11		23
Lettland		-		-
Malaysia		6		8
Nederländerna		3		6
Norge		2		8
Polen		2		10
Schweiz		1		1
Spanien		8		13
Storbritannien		6		27
Sydafrika		0		1
Tyskland		19		81
USA		20		52
Summa		148		416

Löner och ersättningar, Tkr	2012		2011	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
MODERBOLAG				
Sverige		5 256		75 957
KONCERNBOLAG				
Sverige		2 705		26 864
Australien		1 894		19 273
Brasilien		1 481		4 216
Chile		1 504		4 533
Danmark		1 029		11 484
Finland		1 187		1 825
Frankrike		1 160		20 084
Lettland		-		-
Malaysia		1 688		4 025
Nederländerna		1 068		5 080
Norge		1 463		5 346
Polen		720		2 472
Schweiz		1 190		694
Spanien		984		9 319
Storbritannien		2 008		17 093
Sydafrika		1 021		211
Tyskland		3 067		62 513
USA		3 186		54 931
Summa		32 611		325 920

Forts. not 5

Sociala kostnader och pensionskostnader, Tkr	KONCERN		MODERBOLAG	
	2012	2011	2012	2011
Sociala kostnader (inkl löneskatt)	70 454	62 461	26 526	26 992
Pensionskostnader	26 978	22 866	15 607	13 294
Summa	97 432	85 327	42 133	40 286
Summa löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader, Tkr	455 963	391 813	123 346	120 489

Styrelsen i moderbolaget, ReadSoft AB, bestod under 2012 av 7 (7) styrelseledamöter, varav 1 (1) kvinna. ReadSofts koncernledningen utgjordes 2012-12-31 av 12 (8) befattningshavare, varav 1 (1) kvinna. Löner, arvoden, förmåner och pensionskostnader har utgått till styrelsen och koncernledningen enligt följande:

Löner, arvoden och förmåner, Tkr	KONCERN		MODERBOLAG	
	2012	2011	2012	2011
Styrelseordförande	311	295	311	295
Övriga styrelseledamöter	653	512	653	512
Verkställande direktören				
Grundlön	2 400	2 048	2 400	2 048
Rörlig ersättning	154	731	154	731
Förmåner	-	-	-	-
Övriga ledande befattningshavare				
Grundlön	12 295	8 191	8 544	6 863
Rörlig ersättning	1 526	1 823	1 067	1 715
Förmåner	639	519	390	394
Summa	17 978	14 119	13 519	12 558
Pensionskostnader, Tkr				
Verkställande direktören	784	516	784	516
Övriga ledande befattningshavare	3 418	2 550	2 709	1 967
Summa	4 202	3 066	3 493	2 483
Totalt	22 180	17 185	17 012	15 041

Lön och förmån till styrelseledamot som också är anställd i ReadSoft och ingår i koncernledningen har redovisats bland Övriga ledande befattningshavare. Styrelsearvode har endast utgått till externa styrelseledamöter. Rörliga ersättningar baseras i huvudsak på uppnådda mål för koncernens resultat per kvartal och helår. En mindre del av rörlig ersättning baseras på individuella mål. Förmån avser bilförmån.

Fördelning styrelsearvoden	2012	2011
Göran E Larsson (ordf)	311	295
Anna Söderblom	137	128
Peter Gille	137	128
Lennart Pihl	137	128
Jan Andersson	105	-
Håkan Vallberg	137	128

Övriga ersättningar till styrelse och närstående
Konsultarvode har utgått till Jan Andersson med 1 824 (0) Tkr och till Lennart Pihl med 68 (0) Tkr.

Pensioner, avgångsvederlag och uppsägningstid
VD har pensionsavtal med premier upp till vad som är maximalt avdragsgillt. VD har inte rätt till avgångsvederlag eller utfästelser om förtida pensionering. Uppsägningstiden är 12 månader. Inga ledande befattningshavare har rätt till avgångsvederlag eller utfästelser om förtida pensionering. Uppsägningstid varierar mellan 3 och 12 månader.

Riktlinjer
Årsstämman 2012 beslutade om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare: "ReadSoft ska erbjuda villkor som bidrar till att bolaget kan rekrytera och behålla ledande befattningshavare. Ersättningen ska bestå av fast och rörlig lön, övriga förmåner såsom bil och hälsovård, samt pension. Rörliga lönedelar ska baseras på utfallet i förhållande till definierade och mätbara mål. Om inte särskilda skäl föreligger, ska den rörliga ersättningen inte överstiga 40 procent av den fasta lönen. Lön och andra förmåner omprövas normalt årligen.
Den totala ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt baseras på den enskildes ansvarsområde och prestation.
Ordinarie pensionsålder ska vara 65 år. För närvarande omfattas verkställande direktören och vice verkställande direktören av särskild pensionsplan. Övriga anställda i Sverige omfattas enbart av ITP-plan. Tillkommande pensionsförmåner ska vara premiebestämda.
Uppsägningstiden från den anställdes sida ska normalt följa av lag och vid uppsägning från bolaget ska uppsägningstiden generellt vara maximalt 12 månader.
Utöver ovan kan ledande befattningshavare erbjudas att delta i aktierelaterade incitamentsprogram. Alla sådana incitamentsprogram är underställda bolagsstämmas beslut. Styrelsen har infört årsstämman 2012 föreslagit stämman att besluta om ett konvertibelprogram.

Forts. not 5

Styrelsen utser varje år ett ersättningsutskott som har till uppgift att bereda lön och andra villkor till den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Styrelsen fastställer slutligen den verkställande direktörens villkor.

I den mån styrelseledamot utför arbete för bolagets eller annat koncernbolags räkning, vid sidan av styrelsearbetet, ska konsultarvode och annan ersättning för sådant arbete kunna utgå.

Styrelsen ska äga rätt att frångå riktlinjerna, med undantag för aktierelaterade incitamentsprogram, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. "Styrelsens förslag till årsstämma 2013 baseras på samma principer.

Not 6 Arvode till revisorer, Tkr

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2012	2011	2012	2011
Revisionsuppdraget, PwC	1 153	971	390	338
Revisionsuppdraget, övriga	555	74	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, PwC	295	318	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, övriga	22	87	250	-
Skatterådgivning, PwC	321	136	255	136
Skatterådgivning, övriga	94	306	-	-
Övriga tjänster, PwC	87	-	36	-
Övriga tjänster, övriga	56	135	-	-
Summa	2 583	2 027	931	474

Not 7 Operationell leasing, Tkr

Årets kostnad för operationell leasing uppgår till 21 394 (21 112) Tkr för koncernen och 6 645 (6 434) Tkr för moderbolaget.

Återstående kostnader och förfalloperioder för ej uppsägningsbara leasingavtal i koncern och moderbolag framgår av nedanstående tabell.

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2012	2011	2012	2011
Inom ett år	21 506	22 389	7 011	6 848
Inom två till fem år	39 662	40 472	11 903	11 059
Senare än fem år	-	-	-	-
Summa	61 168	62 861	18 914	17 907

Not 8 Övriga rörelsekostnader/intäkter, Tkr

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2012	2011	2012	2011
Återföring nedskriven fordran dotterföretag	-	-	19 547	25 550
Kursvinster/förluster	-1 842	409	-1 844	1 294
Summa	-1 842	409	17 703	26 844

Not 9 Immateriella anläggningstillgångar, Tkr

Egenutvecklade programvaror	KONCERN	
	2012	2011
Ingående anskaffningsvärden	324 757	271 607
Årets anskaffning	61 710	53 150
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	386 467	324 757
Ingående avskrivningar enligt plan	-223 979	-190 525
Årets avskrivningar	-40 452	-33 454
Utgående ackumulerade avskrivningar	-264 431	-223 979
Bokfört värde	122 036	100 778

De totala utgifterna för egenutvecklade programvaror uppgår till 110 649 (98 364) Tkr.

Forts. not 9

Förvärvade programvarulicenser	KONCERN		MODERBOLAG	
	2012	2011	2012	2011
Ingående anskaffningsvärden	15 605	13 564	14 692	12 607
Anskaffning genom rörelseförvärv	227	-	-	-
Årets anskaffning	586	2 500	566	2 466
Försäljningar och utrangeringar	-721	-413	-	-381
Omräkningsdifferens	-91	-46	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	15 606	15 605	15 258	14 692
Ingående avskrivningar enligt plan	-8 981	-7 328	-8 163	-6 521
Årets avskrivningar	-2 268	-2 108	-2 087	-2 023
Försäljningar och utrangeringar	721	413	-	381
Omräkningsdifferens	113	42	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-10 415	-8 981	-10 250	-8 163
Bokfört värde	5 191	6 624	5 008	6 529

Goodwill	KONCERN	
	2012	2011
Ingående anskaffningsvärden	66 236	66 236
Förvärv av dotterföretag (not 33)	36 258	-
Bokfört värde	102 494	66 236

Övriga immateriella anläggningstillgångar	KONCERN	
	2012	2011
Ingående anskaffningsvärden	35 338	35 118
Förvärv av dotterbolag	21 569	-
Anskaffning genom rörelseförvärv	4 592	-
Årets anskaffning	101	246
Försäljningar och utrangeringar	-319	-
Omräkningsdifferens	-142	-26
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	61 139	35 338
Ingående avskrivningar	-32 942	-26 361
Årets avskrivningar	-7 569	-6 604
Försäljningar och utrangeringar	4	-
Omräkningsdifferens	99	23
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-40 408	-32 942
Bokfört värde	20 731	2 396

Anskaffningsvärdet för övriga immateriella anläggningstillgångar utgörs av varumärken 9,0 Mkr, kundrelationer 16,1 Mkr och teknologi i form av egenutvecklade programvaror 36,5 Mkr. Behovet av nedskrivning av immateriella tillgångar har skett enligt de principer och antaganden som beskrivs i not 1.8 och 3.1.

Not 10 Materiella anläggningstillgångar, Tkr

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2012	2011	2012	2011
Ingående anskaffningsvärden	65 335	61 087	21 517	20 498
Anskaffning genom rörelseförvärv	1 578	-	-	-
Årets anskaffning	6 613	6 878	2 112	2 593
Försäljningar och utrangeringar	-9 461	-2 479	-2 292	-1 574
Omräkningsdifferenser	-1 828	-151	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	62 237	65 335	21 337	21 517
Ingående avskrivningar enligt plan	-48 023	-42 644	-15 587	-14 414
Årets avskrivningar	-8 830	-7 859	-2 984	-2 747
Försäljningar och utrangeringar	9 236	2 451	2 274	1 574
Omräkningsdifferenser	1 456	29	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-46 161	-48 023	-16 297	-15 587
Bokfört värde	16 076	17 312	5 040	5 930

Not 11 Finansiella intäkter och kostnader (Tkr)

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2012	2011	2012	2011
Ränteintäkter från koncernföretag	-	-	7 616	8 694
Externa ränteintäkter	1 199	1 392	364	104
Kursvinster	750	2 218	750	2 218
Summa	1 949	3 610	8 730	11 016
Räntekostnader till koncernföretag	-	-	-722	-946
Externa räntekostnader	-4 314	-1 410	-2 076	-1 182
Summa	-4 314	-1 410	-2 798	-2 128

Not 12 Skatter, Tkr

Skatt på årets resultat	KONCERN		MODERBOLAG	
	2012	2011	2012	2011
Uppskjuten skatt	-3 601	-9 637	91	56
Aktuell skatt	-12 048	-11 695	-	-2 130
Summa	-15 649	-21 332	91	-2 074

Beräknad skatt på årets vinst i Sverige har beräknats till 26,3 procent.
Skatt för övriga länder har beräknats enligt de skattesatser som används lokalt.

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt, Tkr	KONCERN		MODERBOLAG	
	2012	2011	2012	2011
Redovisat resultat före skatt	63 238	79 779	39 317	51 405
Skatt enligt gällande skattesats 26,3%	-16 632	-20 982	-10 340	-13 520
Justering av skattekostnad från tidigare år	611	-87	-	-
Effekt av ny skattesats på uppskjuten skatt, Sverige	3 987	-	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1 666	-3 467	-196	-326
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	826	2 006	3 990	3 026
Förändring värdering av temporära skillnader/ underskottsavdrag	-	2 891	6 578	8 690
Justering för skattesatser i utländska dotterföretag	-2 634	-1 949	-	-
Övrigt, netto	-141	256	59	56
Redovisad skattekostnad	-15 649	-21 332	91	-2 074

Uppskjuten skattefordran/skuld hänför sig till följande temporära skillnader samt underskottsavdrag, Tkr	KONCERN		MODERBOLAG	
	2012	2011	2012	2011
Uppskjuten skattefordran hänförlig till:				
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	8 444	-	-	-
Temporära skillnader på omsättningstillgångar	1 878	421	-	-
Temporära skillnader på kortfristiga skulder	267	1 474	-	-
Underskottsavdrag	36 511	41 303	-	-
Utgående uppskjuten skattefordran	47 100	43 198	-	-
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till:				
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	-36 466	-27 075	-	-
Temporära skillnader på kortfristiga fordringar	-1 594	-955	-	-
Obeskattade reserver	-397	-3 938	-	-
Finansieringskostnad för konvertibellån	-179	-192	-179	-192
Utgående uppskjuten skatteskuld	-38 636	-32 160	-179	-192

Forts. not 12

Skattemässiga underskottsavdrag

Uppskjutna skattefordringar har tagits upp i balansräkning i den utsträckning som de beräknas kunna utnyttjas mot överskott vid framtida beskattning. Vid utgången av 2012 hade koncernen skattemässiga underskottsavdrag om 152 717 (168 661) Tkr, varav 121 687 (136 697) Tkr har kapitaliserats.

Förfallostruktur för underskottsavdrag, Tkr	KONCERN	
	2012	2011
Förfaller senare än 5 år	85 311	90 223
Ingen förfallodag	67 406	78 438
Summa	152 717	168 661

Ej redovisade skattefordringar, Tkr	KONCERN	
	2012	2011
Underskottsavdrag	8 020	8 056
Summa	8 020	8 056

Not 13 Aktier i dotterföretag, Tkr

Dotterföretag	Säte	2012		2011	
		Kapitalandel, %	Bokfört värde	Kapitalandel, %	Bokfört värde
ReadSoft Financial AB	Helsingborg	100	150	100	150
ReadSoft Sverige AB	Sollentuna	100	1 400	100	1 400
ReadSoft Software Services AB	Helsingborg	100	106	100	106
ReadSoft Pty Ltd, Australien	Sydney	100	245	100	245
ReadSoft Brasil Ltda, Brasilien	Sao Paulo	100	446	100	446
ReadSoft SA, Chile	Santiago	100	673	100	673
ReadSoft AS, Danmark	Köpenhamn	100	535	100	535
ReadSoft Development AS, Danmark	Köpenhamn	100	-	100	-
ReadSoft OY, Finland	Helsingfors	100	82	100	82
ReadSoft SAS, Frankrike	Paris	100	60	100	60
ReadSoft Latvia SIA, Lettland	Riga	100	27	100	27
ReadSoft Asia Sdn Bhd, Malaysia	Kuala Lumpur	100	190	100	190
ReadSoft B.V, Nederländerna	Amersfoort	100	165	100	165
ReadSoft AS, Norge	Oslo	100	109	100	109
ReadSoft Sp.z.o.o., Polen	Wroclaw	100	-	100	-
ReadSoft AG, Schweiz	St Gallen	100	778	100	778
ReadSoft España SL, Spanien	Madrid	100	7 846	100	7 846
ReadSoft Ltd, Storbritannien	Milton Keynes	100	1 370	100	1 370
ReadSoft AG, Tyskland	Frankfurt	100	121 515	100	79 686
foxray Research and Development AG	Norderstedt	100	-	-	-
ReadSoft Southern Africa (Pty) Ltd, Sydafrika	Johannesburg	100	0	-	-
ReadSoft US Solutions lab Inc, USA	Morrisville	100	-	100	-
ReadSoft Inc, USA	Chicago	100	-	100	-
Summa			135 697		93 868

Det under året förvärvade bolaget foxray AG har fusionerats med ReadSoft AG i Frankfurt.

Not 14 Fordringar hos koncernföretag, Tkr

	MODERBOLAG	
	2012	2011
Ingående värde	185 057	195 725
Tillkommande fordringar	50 462	37 429
Reglerade fordringar	-29 089	-31 049
Omklassificeringar	-	-22 829
Omräkningsdifferenser	-10 802	5 781
Utgående värde	195 628	185 057

Varav subordinerade lån uppgår till 78 528 (109 370) Tkr.

Not 15 Andra långfristiga fordringar, Tkr

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2012	2011	2012	2011
Ingående värde	3 414	9 122	400	4 678
Tillkommande fordringar	355	643	-	400
Reglerade fordringar	-707	-4 936	-	-4 678
Omklassificeringar	-	-1 434	-	-
Omräkningsdifferenser	-124	19	-	-
Summa	2 938	3 414	400	400

Not 16 Varulager

Handelsvaror omfattar inköpta licenser och utrustning för vidareförsäljning. Värdering har skett enligt FIFO-metoden och till det lägsta av anskaffningspris och nettoförsäljningsvärde.

Not 17 Kundfordringar, Tkr

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2012	2011	2012	2011
Kundfordringar				
Kundfordringar före reservering	301 510	237 735	9 710	9 808
Reserveringar av osäkra kundfordringar	-6 821	-8 231	-1 281	-1 350
Totalt kundfordringar netto, efter reservering	294 689	229 504	8 429	8 458

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2012	2011	2012	2011
Åldersanalys av kundfordringar				
Ej förfallna	223 597	157 766	4 456	4 721
Förfallna 1-60 dagar	51 774	56 888	1 660	2 222
Förfallna 61-90 dagar	13 864	7 581	711	724
Förfallna mer än 90 dagar	5 454	7 269	1 602	791
Totalt kundfordringar netto, efter reservering	294 689	229 504	8 429	8 458

Per den 31 december 2012 uppgick förfallna kundfordringar till 77 913 (79 969) Tkr i koncernen och 5 254 (5 087) Tkr i moderbolaget. Vid genomgång av koncernens förfallna fordringar har en reservering om 6 821 (8 231) Tkr ansetts nödvändig. I moderbolaget uppgick motsvarande reservering till 1 281 (1 350) Tkr.

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2012	2011	2012	2011
Förändring av reserv för osäkra fordringar				
Reserv vid årets början	-8 231	-9 118	-1 350	-850
Återförda reservationer	5 289	7 521	975	529
Reservering för osäkra fordringar	-3 879	-6 634	-906	-1 029
Reserv vid årets slut	-6 821	-8 231	-1 281	-1 350

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2012	2011	2012	2011
Kundfordringar per valuta, Tkr				
SEK	27 831	23 838	-	-
EUR	129 901	95 710	4 506	8 458
USD	43 722	34 505	3 923	-
GBP	25 940	13 334	-	-
DKK	11 537	12 554	-	-
NOK	24 025	21 499	-	-
AUD	10 934	12 536	-	-
Övriga valutor	20 799	15 528	-	-
Totalt kundfordringar netto, efter reservering	294 689	229 504	8 429	8 458

Not 18 Aktiekapital, Tkr

	Antal aktier (tusental)	A-aktier	B-aktier	Summa
Ingående värde 2011-12-31	32 680	136	3 132	3 268
Konvertering	224	-	22	22
Utgående värde 2012-12-31	32 904	136	3 154	3 290

Forts. not 18

Kvotvärde är 0,10 kronor per aktie. En A-aktie motsvarar ett röstvärde om 10 röster och en B-aktie motsvarar en röst.

Under 2009 gav Readsoft ut ett konvertibelt lån innehållande 350 000 konvertibla skuldebrev med ett nominellt lånebelopp på 4 025 Tkr. Lånet löpte från den 1 juni 2009 till den 8 juni 2012. De konvertibla skuldebreven gav innehavaren rätt att under perioden 9 december 2011 till 21 maj 2012 konvertera lånet till ReadSoft B-aktier till en konverteringskurs på 11,50 kronor. Lånet har konverterats i sin helhet varvid antalet B-aktier i ReadSoft ökat med 350 000 aktier och aktiekapitalet med 35 000 kronor.

Under 2010 gav Readsoft ut ett konvertibelt lån innehållande 350 000 konvertibla skuldebrev med ett nominellt lånebelopp på 4 725 Tkr. Lånet löper från den 8 juni 2010 till den 7 juni 2013. De konvertibla skuldebreven ger innehavaren rätt att under perioden 10 december 2012 till 21 maj 2013 konvertera lånet till ReadSoft B-aktier till en konverteringskurs på 13,50 kronor. Under perioden 10 december till 31 december har 1 188 Tkr konverterats till 88 000 aktier. Konvertibla skuldebrev som inte konverteras till ordinarie aktier inlöses till nominellt belopp den 7 juni 2013. Vid full konvertering ökas antalet B-aktier i ReadSoft med ytterligare 262 000 aktier och aktiekapitalet med 26 200 kronor.

Under 2011 gav Readsoft ut ett konvertibelt lån innehållande 350 000 konvertibla skuldebrev med ett nominellt lånebelopp på 6 825 Tkr. Lånet löper från den 21 juni 2011 till den 15 december 2014. De konvertibla skuldebreven ger innehavaren rätt att under perioden 23 juni 2014 till 28 november 2014 konvertera lånet till ReadSoft B-aktier till en konverteringskurs på 19,50 kronor. Vid full konvertering ökas antalet B-aktier i ReadSoft med 350 000 aktier och aktiekapitalet med 35 000 kronor.

Under 2011 gav Readsoft ut ett konvertibelt lån innehållande 400 000 konvertibla skuldebrev med ett nominellt lånebelopp på 9 000 Tkr. Lånet löper från den 12 december 2011 till den 11 juni 2015. De konvertibla skuldebreven ger innehavaren rätt att under perioden 12 december 2014 till 27 maj 2015 konvertera lånet till ReadSoft B-aktier till en konverteringskurs på 22,50 kronor. Vid full konvertering ökas antalet B-aktier i ReadSoft med 400 000 aktier och aktiekapitalet med 40 000 kronor.

Under 2012 gav Readsoft ut ett konvertibelt lån innehållande 350 000 konvertibla skuldebrev med ett nominellt lånebelopp på 8 575 Tkr. Lånet löper från den 14 juni 2012 till den 15 december 2015. De konvertibla skuldebreven ger innehavaren rätt att under perioden 16 juni 2015 till 27 november 2015 konvertera lånet till ReadSoft B-aktier till en konverteringskurs på 24,50 kronor. Vid full konvertering ökas antalet B-aktier i ReadSoft med 350 000 aktier och aktiekapitalet med 35 000 kronor.

Not 19 Utdelning

ReadSoft styrelse har antagit följande utdelningspolicy:

ReadSoft skall, över en konjunkturcykel, distribuera minst tjugo (20) procent av resultatet efter skatt till aktieägarna genom utdelning, aktieåterköp eller motsvarande åtgärd.

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman en utdelning om 0,60 kr (0,50 kr) per aktie för 2012.

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, Tkr

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2012	2011	2012	2011
Upplupna intäkter	19 237	16 517	792	436
Förutbetalda kostnader	18 584	19 346	6 930	6 143
Summa	37 821	35 863	7 722	6 579

Not 21 Konvertibellån, Tkr

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2012	2011	2012	2011
Värde efter utställande av 1 362 000 konvertibla skuldebrev	26 941	21 375	27 937	22 367
Belopp klassificerat som eget kapital	-797	-695	-797	-695
Finansieringskostnad	-496	-634	-496	-634
Total skuld 31 december	25 648	20 046	26 644	21 038
Varav kortfristig del	-3 180	-1 404	-3 470	-1 753
Summa	22 468	18 642	23 174	19 285

ReadSoft har en gång per år sedan 2006 ställt ut konvertibla skuldebrev. Det första lånet förföll 2009.

Det fjärde lånet löpte från den 1 juni 2009 över 3 år, med ränta 0,45 procent över STIBOR 360. Det nominella lånebeloppet är 4 025 Tkr. Lånet var nuvärdesberäknat med STIBOR 360 +1,90 procent till 3 861 Tkr. Konverteringsperioden var 9 december 2011 till 21 maj 2012. Konverteringskursen var 11,50 kr. Lånet har konverterats i sin helhet.

Det femte lånet löper från den 8 juni 2010 över 3 år, med ränta 0,71 procent över STIBOR 360. Det nominella lånebeloppet är 4 725 Tkr. Lånet är nuvärdesberäknat med STIBOR 360 +1,90 procent till 4 566 Tkr. Konverteringsperioden är 10 december 2012 till 21 maj 2013. Konverteringskursen är 13,50 kr. Under perioden 10 december till 31 december har 1 188 Tkr konverterats till 88 000 aktier. Konvertibla skuldebrev som inte konverteras till ordinarie aktier inlöses till nominellt belopp den 7 juni 2013.

Det sjätte lånet löper från den 21 juni 2011 över 3,5 år, med ränta 1,44 procent över STIBOR 360. Det nominella lånebeloppet är 6 825 Tkr. Lånet är nuvärdesberäknat med STIBOR 360 +1,90 procent till 6 588 Tkr. Konverteringsperioden är 23 juni 2014 till 28 november 2014. Konverteringskursen är 19,50 kr. Konvertibla skuldebrev som inte konverteras till ordinarie aktier inlöses till nominellt belopp den 15 december 2014.

Det sjunde lånet löper från den 12 december 2011 över 3,5 år, med ränta 0,77 procent över STIBOR 360. Det nominella lånebeloppet är 9 000 Tkr. Lånet är nuvärdesberäknat med STIBOR 360 +1,65 procent till 8 578 Tkr. Konverteringsperioden är 12 december 2014 till 27 maj 2015. Konverteringskursen är 22,50 kr. Konvertibla skuldebrev som inte konverteras till ordinarie aktier inlöses till nominellt belopp den 11 juni 2015.

Det åttonde lånet löper från den 14 juni 2012 över 3,5 år, med ränta 1,69 procent över STIBOR 360. Det nominella lånebeloppet är 8 575 Tkr. Lånet är nuvärdesberäknat med STIBOR 360 +2,10 procent till 8 272 Tkr. Konverteringsperioden är 16 juni 2015 till 27 november 2015. Konverteringskursen är 24,50 kr. Konvertibla skuldebrev som inte konverteras till ordinarie aktier inlöses till nominellt belopp den 15 december 2015.

Not 22 Likvida medel/Checkräkningskredit, Tkr

Likvida medel i koncernen 113 484 (156 505) Tkr och i moderbolaget 21 014 (71 605) Tkr avser i sin helhet kassa och bank. Beviljad checkkredit i koncernen uppgår till 95 313 Tkr (55 399) Tkr varav utnyttjat 0 (0) Tkr och i moderbolaget till 90 124 (50 000) Tkr, varav utnyttjat 0 (0).

Not 23 Finansiella derivatinstrument, Tkr

ReadSoft använder finansiella derivatinstrument för att hantera valutaexponeringen som uppstår i verksamheten.

Utestående derivatinstrument 31 december 2011	Kapital- belopp	Redovisat värde i resultat- räkningen	Verkligt värde
Valutaderivat	80 502	137	2 491
Summa	80 502	137	2 491

Utestående derivatinstrument 31 december 2012	Kapital- belopp	Redovisat värde i resultat- räkningen	Verkligt värde
Valutaderivat	59 632	669	908
Summa	59 632	669	908

Med kapitalbelopp avses nominellt belopp i utländsk valuta värderat till balansdagskurs. Redovisat värde i resultaträkningen redovisas under raden Övriga rörelsekostnader/intäkter

	2012		2011	
Derivatinstrument verkligt värde per kategori	Tillgång	Skuld	Tillgång	Skuld
Valutaderivat – kassaflödessäkringar kortfristigt	908	-	2 491	-
Summa	908	-	2 491	-

Samtliga utestående valutaderivat avser euro och förfaller inom 12 månader.

Förändring säkringsreserv i eget kapital	Säkrings reserv
Ingående värde 2011-01-01	-
Verkligt värde-vinster under året	2 686
Skatt på verkligt värde-vinster	-706
Överföringar till resultaträkningen	-195
Skatt på överföringar till resultaträkningen	51
Värde 2012-01-01	1 836
Verkligt värde-vinster under året	4 156
Skatt på verkligt värde-vinster	-1 054
Överföringar till resultaträkningen	-6 408
Skatt på överföringar till resultaträkningen	1 657
Utgående värde 2012-12-31	186

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, Tkr

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2012	2011	2012	2011
Upplupna semesterlöner	23 478	22 077	9 588	10 225
Upplupna sociala avgifter	11 986	10 320	5 002	5 073
Upplupna löner	27 295	21 168	6 708	6 200
Övriga interimsskulder	30 909	32 220	5 214	5 248
Summa	93 668	85 785	26 512	26 746

Not 25 Ställda panter, Tkr

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2012	2011	2012	2011
Företagsinteckningar avseende kort och långfristiga skulder till kreditinstitut.	55 547	50 000	41 500	41 500
Summa	55 547	50 000	41 500	41 500

Koncernen har även ställda säkerheter i form av kundfordringar utställda i EURO avseende beviljad checkräkningskredit. Krediten är ej utnyttjad per den 31 december 2012.

Not 26 Ansvarsförbindelser, Tkr

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2012	2011	2012	2011
Moderbolagsgaranti för koncernföretags skulder till kreditinstitut	-	-	5 346	5 411
Summa	-	-	5 346	5 411

Not 27 Övriga andelar, Tkr

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2012	2011	2012	2011
Andel i Bostadsrättsföreningen Träklotsen 2, Sollentuna	416	416	416	416

Not 28 Bokslutsdispositioner/Obeskattade reserver, Tkr

	MODERBOLAG	
	2012	2011
Ingående värde	-12 975	-19 636
Periodiseringsfond, årets förändring	11 146	7 094
Ackumulerade överavskrivningar, årets förändring	1 829	-433
Bokfört värde	0	-12 975

Not 29 Resultat från andelar i koncernföretag, Tkr

	MODERBOLAG	
	2012	2011
Utdelningar	14 867	11 505
Mottaget koncernbidrag	12 500	12 000
Nedskrivning av andelar till följd av lämnat koncernbidrag	-21 654	-12 925
Summa	5 713	10 580

Not 30 Resultat från andelar i intresseföretag, Tkr

	MODERBOLAG	
	2012	2011
Utdelningar	298	-
Summa	298	-

Not 31 Aktier i intresseföretag, Tkr

ReadSoft innehar sedan juni 2010 en andel om 44 procent i Skye Process AS, Norge. Under 2011 utnyttjade Readsoft sin rätt att konvertera sitt lån till Skye AS mot 1 333 333 aktier. Readsofts andel i Skye AS är 25%. Bolagen konsolideras ej då ägarandelen understiger 50 procent och ReadSoft inte har något bestämmande inflytande.

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2012	2011	2012	2011
Ingående värde	7 788	1 397	6 384	1 706
Årets anskaffning	-	4 678	-	4 678
Utdelning	-298	-	-	-
Andel av resultat	703	2 259	-	-
Skatt	-197	-546	-	-
	7 996	7 788	6 384	6 384

ReadSofts andel av resultatet räknas från och med förvärvstidpunkten.

Not 32 Finansiella skulder, Tkr

	KONCERN	
	2012	2011
Kreditinstitut m.m	11 138	-
Varav kortfristig del	-2 521	-
Summa	8 617	-

Skulder till kreditinstitut m.m innefattar även kapitaliserade kvarvarande leasingförpliktelser på finansiella leasingkontrakt. Hela skulden är i EURO och den långfristiga delen förfaller i sin helhet 2014.

Not 33 Förvärv av dotterföretag, Tkr

Per 2012-02-27 förvärvades 100 procent av kapital och röstandel i foxray AG. Förvärvet gjordes framförallt för att förstärka ReadSofts erbjudande till bolag som hanterar stora mängder dokument, vilket är foxrays specialområde. foxray är baserat i Nord-erstedt i Tyskland och sysselsätter cirka 40 personer. Det finns betydande synergieffekter av att slå samman verksamheterna i bolagen och integrationsarbetet har pågått under en stor del av året både personellt och teknologiskt. Intäkterna från foxrays produkter uppgår sedan förvärvstidpunkten till 53,2 Mkr. Då verksamheterna har integrerats under året har inte resultatet särredovisats.

	foxray AG
Köpeskilling	
kontant betalt	26 372
verkligt värde på emitterade aktier	5 741
beräknade tilläggsköpeskillingar redovisade som avsättningar	9 716
Sammanlagd köpeskilling	41 829
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	-5 571
Goodwill	36 258

Maximal tilläggsköpeskilling uppgår per bokslutsdagen till 19 432 Tkr.

Tillgångar och skulder som ingick i förvärvet:

	Verkligt värde	Bokfört värde
Likvida medel	7 846	7 846
Materiella anläggningstillgångar	1 578	1 578
Immateriella anläggningstillgångar	26 388	27 677
Varulager	2 383	2 383
Fordringar	28 538	28 538
Skulder	-62 903	-58 084
Uppskjutna skattefordringar	1 741	-
Nettotillgångar	5 571	9 938

	Koncernen
Kassaflöde från förvärv av dotterbolag	
Kontant betalda köpeskillingar	-26 372
Likvida medel i förvärvade bolag	7 846
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv	-18 526

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Helsingborg 27 mars 2013

Göran E Larsson
Styrelseordförande

Jan Andersson

Lars Appelstål

Peter Gille

Lennart Pihl

Anna Söderblom

Håkan Valberg

Per Åkerberg
Verkställande direktör

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 25 april 2013.

Vår revisionsberättelse har avgivits den 28 mars 2013
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Mikael Eriksson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Eric Salander
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i ReadSoft AB (publ), org.nr 556398-1066

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ReadSoft AB för år 2012. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 31-58.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella

ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för ReadSoft AB för år 2012.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den 28 mars 2013
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Mikael Eriksson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Eric Salander
Auktoriserad revisor

ReadSoft-aktien

ReadSofts B-aktie är sedan juni 1999 noterad på NASDAQ OMX Stockholm och dess Small Cap-lista.

Aktiekapital

Den 31 december 2012 uppgick aktiekapitalet i ReadSoft nominellt till 3 290 394 kronor och det totala antalet aktier var 32 903 940 (32 679 940) fördelat på 1 354 500 A-aktier och 31 549 440 B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie till en röst på årsstämman. Alla aktier har lika rätt till del i företagets vinst och tillgångar.

Kursutveckling

Under 2012 omsattes 10 526 561 (14 324 698) aktier. Den genomsnittliga omsättningen per börsdag var 42 446 B-aktier (56 619). Vid årets slut var kursen 21,50 kronor (18,70) och börsvärdet uppgick till 707 Mkr (611). Den högsta noteringen var 24,50 kronor (20,90), vilken noterades den 1 mars 2012 och den lägsta noteringen var 18,00 kronor (12,00), vilket inträffade den 21 november 2012. Följ aktiens utveckling just nu på www.readsoft.se.

Incitamentsprogram

Under 2007–2012 har ReadSoft erbjudit ledande befattningshavare inom koncernen konvertibler i syfte att uppnå ett personligt och långsiktigt engagemang hos dessa medarbetare för att

därmed ytterligare stimulera till insatser till gagn för såväl koncernen som för ReadSofts aktieägare.

Lånet för 2009 löpte 1 juni 2009 till 8 juni 2012. Lånet har konverterats i sin helhet.

Lånet för 2010 löper från den 8 juni 2010 till och med den 7 juni 2013. Under perioden 10 december till 31 december 2012 har 1 188 Tkr konverterats till 88 000 aktier.

Lånet för 2011 löper från den 21 juni 2011 till och med den 15 december 2014.

Lånet för 2012 löper från den 14 juni 2012 till och med den 15 december 2015. Det finns inga optionsprogram eller andra belöningsprogram kopplade till aktien.

Mer information om ReadSofts incitamentsprogram finns på www.readsoft.se.

Ägare

Antalet aktieägare uppgick vid årets slut till 4 388 (4 481). Av det totala aktiekapitalet ägde svenska och utländska institutioner 60 (55) procent, bolagets grundare 21 (25) procent och övriga, inklusive personal 11 (11) procent. Vid periodens slut ägde svenska aktieägare 85 (90) procent och utländska 15 (10) procent av det totala aktiekapitalet.

Vid utgången av 2012 ägde ReadSoft

AB via återköpta aktier 8 (9) procent egna B-aktier.

Utdelningspolicy

ReadSofts styrelse har antagit följande utdelningspolicy: ReadSoft ska, över en konjunkturcykel, distribuera minst 20 procent av resultatet efter skatt till aktieägarna genom utdelning, aktieåterköp eller motsvarande åtgärd.

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman en utdelning om 0,60 (0,50) kr per aktie för 2012.

Intressentrelationer

Den 30 november hölls en välbesökt kapitalmarknadsdag med ett antal inbjudna analytiker, investerare och ägare. Bland annat presenterade ReadSofts VD och koncernchef Per Åkerberg samt andra seniora chefer bolagets strategier, produkter och marknad.

Förutom kapitalmarknadsdagen har även ett tiotal aktiesparträffar genomförts under året på ett antal platser över landet.

Aktieägarkontakter

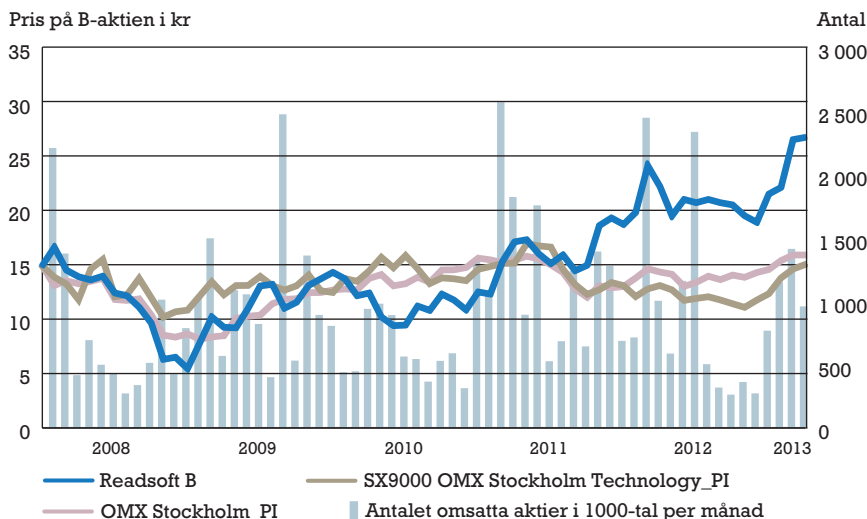
Ansvariga för aktieägarkontakter är VD Per Åkerberg och informationschef Johan Holmqvist. ReadSofts ledning har en uttalad målsättning att föra en kontinuerlig dialog med media och kapitalmarknaden. Företagets pressmeddelanden distribueras genom Cision och finns tillgängliga på www.readsoft.se i samband med att de offentliggörs.

Ekonomisk information kan beställas från ReadSoft AB (publ) per telefon 042-490 21 00, per fax 042-490 21 20 eller via e-post info@readsoft.com. Informationen redovisas också på www.readsoft.se. Ledningen finns också tillgänglig på ovan telefon- och faxnummer samt via e-postadressen.

Pressmeddelandepolicy

ReadSoft publicerar finansiella respektive tekniska/övriga pressmeddelanden, där de förstnämnda innehåller information som bedöms vara kurspåverkande. Läs mer på www.readsoft.se.

Kursutveckling och antalet omsatta aktier 2008 – 2012



Nyckeltal per aktie

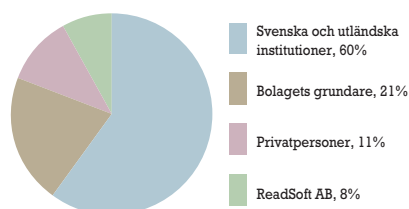
	2012	2011	2010	2009	2008
Antal aktier vid årets slut	32 903 940	32 679 940	32 487 940	32 487 940	32 487 940
Antal aktier vid årets slut, exkl återköpta aktier	30 363,244	29 876 780	29 630 780	29 808 906	32 487 940
Genomsnittligt antal aktier vid årets slut, exkl återköpta aktier	30 280 077	29 651 280	29 719 843	31 148 423	32 487 940
Resultat efter skatt, kr	1,57	1,97	1,24	0,23	0,21
Eget kapital, kr	11,92	10,93	9,00	8,01	8,40
Utdelning, kr	0,60 ¹⁾	0,50	0,25	0,15	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kr	2,47	4,26	2,46	3,29	2,67
Börskurs vi årets slut, kr	21,50	18,70	12,50	14,30	5,45
P/E-tal	13,69	9,49	10,08	62,17	25,95

¹⁾ Föreslagen utdelning

Ägarförteckning per 31 december 2012

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Kapital- andel %	Justerad röstandel %
Jan Andersson	596 790	2 911 195	10,7	20,9
Lars Appelstål	596 790	2 911 195	10,7	20,9
Lannebo Microcap II		1 755 000	5,3	3,8
Nordea Investment Funds		1 346 790	4,1	3,1
Öhman IT-fond		1 300 000	4,0	3,1
Unionen		1 215 170	3,7	2,9
Länsförsäkringar Fonder		1 187 279	3,6	2,8
Swedbank Robur Fonder		1 153 644	3,5	2,7
Fjärde AP-Fonden		1 041 224	3,2	2,5
Försäkrings AB Avanza Pension		977 619	3,0	2,4
Goldman Sachs International		788 522	2,4	2,2
Övriga	160 920	12 421 106	38,2	32,7
Externa aktieägare	1 354 500	29 008 744	92,4	100,0
ReadSoft AB		2 540 696	7,6	-
Totalt	1 354 500	31 549 440	100,0	100,0

Ägarfördelning*



*Per den 31 december 2012.

Aktieägare i storlekskategori per 31 december 2012

Storleksklass	Antal aktieägare	Antal aktier	% av kapital
1-500	2 494	503 584	1,5
501-1000	840	746 836	2,3
1001-5000	776	1 924 535	5,8
5001-10000	125	973 023	3,0
10001-15000	38	494 960	1,5
15001-20000	22	411 125	1,2
20001-	93	27 849 877	84,6
Totalt	4 388	32 903 940	100,0

Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Nominellt belopp, Kr	Förändring av aktiekapital, Kr	Totalt aktiekapital, Kr	Tillkommande antal aktier	Totalt antal aktier
1991	Bolagets bildande	100	50 000	50 000		500
1994	Fondemission	100	250 000	300 000	2 500	3 000
1995	Fondemission	100	200 000	500 000	2 000	5 000
1996	Nyemission	100	50 000	550 000	500	5 500
1996	Nyemission	100	22 000	572 000	220	5 720
1997	Split 100:1	1	0	572 000	566 280	572 000
1998	Nyemission	1	43 942	615 942	43 942	615 942
1998	Apportemission	1	25 900	641 842	25 900	641 842
1999	Split 10:1	0,10	0	641 842	5 776 578	6 418 420
1999	Konvertering av konvertibelt förlagslån	0,10	28 600	670 442	286 000	6 704 420
1999	Nyemission	0,10	115 000	785 442	1 150 000	7 854 420
1999	Nyemission	0,10	150 000	935 442	1 500 000	9 354 420
2000	Fondemission	0,10	1 870 884	2 806 326	18 708 840	28 063 260
2000	Nyemission	0,10	100 000	2 906 326	1 000 000	29 063 260
2001	Nyemission	0,10	140 351	3 046 677	1 403 509	30 466 769
2004	Nyemission	0,10	42 500	3 089 177	425 000	30 891 769
2005	Nyemission	0,10	36 717	3 125 894	367 171	31 258 940
2006	Nyemission	0,10	122 900	3 248 794	1 229 000	32 487 940
2011	Konvertering av konvertibelt lån	0,10	19 200	3 267 994	192 000	32 679 940
2012	Konvertering av konvertibelt lån	0,10	22 400	3 290 394	224 000	32 903 940

Resultaträkningar

Tkr	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Nettoomsättning	781 726	663 012	618 203	617 679	584 202	525 008
Aktiverade utgifter för produktutveckling	61 710	53 150	44 888	38 113	33 578	36 984
Rörelsens kostnader	-777 833	-638 583	-614 103	-643 481	-608 336	-537 902
Rörelseresultat	65 603	77 579	48 988	12 311	9 444	24 090
Finansnetto	-2 365	2 200	486	-1 001	-2 382	-397
Resultat före skatt	63 238	79 779	49 474	11 310	7 062	23 693
Skatt	-15 649	-21 332	-12 645	-4 218	-141	-5 857
Årets resultat	47 589	58 447	36 829	7 092	6 921	17 836

Balansräkningar

Tkr	2012	2011	2010	2009	2008	2007
<i>Tillgångar</i>						
Immateriella anläggningstillgångar	250 452	176 034	162 311	157 861	161 563	179 349
Övriga anläggningstillgångar	74 526	72 128	77 495	70 939	66 815	55 016
Likvida medel	113 484	156 505	83 130	85 374	73 815	40 098
Övriga omsättningstillgångar	371 382	302 302	286 974	267 229	312 411	292 012
Summa tillgångar	809 844	706 969	609 910	581 403	614 604	566 475
<i>Eget kapital och skulder</i>						
Eget kapital	360 925	324 103	267 461	249 471	272 858	261 651
Ej räntebärande skulder	412 356	362 820	326 500	307 748	314 526	279 970
Räntebärande skulder	36 563	20 046	15 949	24 184	27 220	24 854
Summa eget kapital och skulder	809 844	706 969	609 910	581 403	614 604	566 475

Aktiedata, koncern

	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Antal aktier vid periodens slut	32 903 940	32 679 940	32 487 940	32 487 940	32 487 940	32 487 940
Antal aktier vid periodens slut, exklusive återköpta aktier	30 363 244	29 876 780	29 630 780	29 808 906	32 487 940	32 487 940
Genomsnittligt antal aktier, exklusive återköpta aktier	30 280 077	29 651 280	29 719 843	31 148 423	32 487 940	32 487 940
Eget kapital per aktie, kr	11,92	10,93	9,00	8,01	8,40	8,05
Eget kapital per aktie efter full utspädning, kr	11,40	10,55	8,69	7,75	8,19	7,90
Resultat efter finansnetto per aktie, kr	2,09	2,69	1,66	0,36	0,22	0,73
Resultat efter finansnetto per aktie efter full utspädning, kr	2,00	2,60	1,61	0,35	0,21	0,72
Resultat efter skatt per aktie, kr	1,57	1,97	1,24	0,23	0,21	0,55
Resultat efter skatt per aktie efter full utspädning, kr	1,50	1,90	1,20	0,22	0,21	0,54
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	2,47	4,26	2,46	3,29	2,67	0,99
Kassaflöde per aktie, kr	-1,42	2,47	-0,08	0,37	1,04	-0,45
Börskurs vid årets slut, kr	21,50	18,70	12,50	14,30	5,45	14,90
P/E-tal	13,69	9,49	10,08	62,17	25,95	27,10

Nyckeltal

	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Totalt kapital, Mkr	809,8	707,0	609,9	581,4	614,6	566,5
Sysselsatt kapital, Mkr	397,5	344,1	283,0	273,7	300,1	286,5
Eget kapital, Mkr	360,9	324,1	267,5	249,5	272,9	261,7
Räntabilitet på totalt kapital, %	8,7	12,3	8,6	2,3	1,9	4,8
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	17,7	25,8	18,4	4,8	3,8	9,4
Räntabilitet på eget kapital, %	13,9	19,8	14,2	2,7	2,6	7,1
Rörelsemarginal (EBITDA), %	8,1	11,2	9,1	4,7	7,8	5,8
Rörelsemarginal, %	8,4	11,7	7,9	2,0	1,6	4,6
Resultatmarginal efter finansiella poster, %	8,1	12,0	8,0	1,8	1,2	4,5
Resultatmarginal efter skatt, %	6,1	8,8	6,0	1,1	1,2	3,4
Balanslikviditet, ggr	1,3	1,4	1,2	1,2	1,3	1,3
Kassalikviditet, ggr	1,3	1,4	1,2	1,2	1,3	1,3
Soliditet, %	44,6	45,8	43,9	42,9	44,4	46,2
Skuldsättningsgrad, ggr	0,10	0,06	0,06	0,10	0,10	0,09
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	-0,21	-0,42	-0,25	-0,25	-0,17	-0,06
Netto räntebärande skulder, Mkr	-76,9	-136,5	-67,6	-61,2	-46,6	-15,2
Andel riskbärande kapital, %	43,5	44,3	40,8	39,6	41,5	45,5
Räntetäckningsgrad, ggr	27,8	65,9	30,2	5,5	2,8	16,3
Rörelsekapital i relation till omsättning, %	-0,4	-4,5	-3,1	-4,5	3,6	8,6
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
Utgifter för produktutveckling, Mkr	110,6	98,4	84,9	86,7	88,6	77,4
Utgifter för produktutveckling i relation till omsättningen, %	14,1	14,8	13,7	14,0	15,2	14,7
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, Mkr	6,6	6,9	9,6	10,3	12,9	8,5
Antal anställda i medeltal	564	482	462	450	453	420
Antal anställda vid periodens slut	590	506	465	461	433	451
Omsättning per anställd, Mkr	1,39	1,38	1,34	1,37	1,29	1,25
Förädlingsvärde per anställd, Mkr	0,96	1,01	0,95	0,90	0,82	0,81
Löner och ersättning exklusive sociala avgifter, Mkr	358,5	306,5	290,5	296,4	266,7	230,7

Ekonomiska definitioner

Andel riskbärande kapital

Summan av eget kapital och uppskjuten skatt (inklusive minoritet) i procent av balansomslutning.

Balanslikviditet

Omsättningstillgångar dividerat med kortfristiga skulder.

EBITDA

Rörelseresultat före aktiveringar av kostnader för egenutvecklade programvaror, avskrivningar, nedskrivningar, räntor och skatt.

Eget kapital

Eget kapital inkluderar 73,7 procent av obeskattade reserver.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med genomsnittligt antal aktier, exklusive återköpta aktier.

Förädlingsvärde per anställd

Resultat efter avskrivningar plus arbetskraftskostnader dividerat med genomsnittligt antal anställda.

Kapitalomsättningshastighet

Omsättning dividerat med genomsnittlig balansomslutning.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive varulager dividerat med kortfristiga skulder.

Netto räntebärande skulder

Räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar.

Nettoskuldsättningsgrad

Netto räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

P/E-tal

Börskurs i förhållande till resultat per aktie.

Räntabilitet på eget kapital

Resultat efter finansnetto minus skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på totalt kapital

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsekapital

Omsättningstillgångar minskat med likvida medel och kortfristiga skulder.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av omsättningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Soliditet

Eget kapital inklusive obeskattade reserver efter avdrag för skatt i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

Utgifter för produktutveckling

Personalkostnader, övriga externa kostnader samt avskrivningar relaterade till den personal som arbetar med forskning och utveckling.

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i procent av omsättningen.

Årsredovisningen

ReadSoft distribuerar pappersversionen av årsredovisningen till under året nya aktieägare och till de aktieägare som särskilt begärt detta. ReadSoft har också en läsvänlig och interaktiv årsredovisning på webben. Om du ändå vill ha en pappersversion kan den beställas via hemsidan.



Finansiell information

Delårsrapporter, årsredovisningar och ReadSofts pressreleaser kan beställas från ReadSoft AB, Södra Kyrkogatan 4, 252 23 Helsingborg, via telefon 042-490 21 00, fax 042-490 21 90, e-post: info@readsoft.com eller på www.readsoft.se.

Prenumerera på information

Du kan via e-post prenumerera på våra finansiella rapporter, pressmedelanden och aktieinformation. Tjänsten når du via ReadSofts hemsida readsoft.se.

Finansiella presentationer

Alla ReadSofts finansiella rapporter finns på bolagets hemsida under investor relations. De flesta av våra presentationer går att följa direkt, annars kan du se eller lyssna på dem i efterhand.

Finansiell kalender

Årsstämma	25 april 2013
Delårsrapport januari-mars	25 april 2013
Delårsrapport januari-juni	18 juli 2013
Delårsrapport januari-september	23 oktober 2013
Delårsrapport januari-december	februari 2014

Kallelse årsstämma 2013

Årsstämma hålls den 25 april 2013 klockan 15.00 på Marina Plaza i Helsingborg. Registrering och lättare förtäring klockan 14.00-15.00.



Rätt att delta i årsstämman

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels per den 19 april 2013 vara införd i bolagets aktiebok, som förs av Euroclear Sweden AB, dels anmäla sitt deltagande senast den 19 april 2013.

Anmälan

Anmälan kan göras på www.readsoft.se, per post till ReadSoft AB, Södra Kyrkogatan 4, 252 23 Helsingborg, per telefon 042-490 21 00 eller via fax 042-490 21 20.

Vid anmälan ska aktieägare uppge namn, adress, telefon och person- eller organisationsnummer, registrerat aktieinnehav samt eventuella biträden.

Förvaltarregistrerade aktier

För att ha rätt att delta i årsstämman måste aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Omregistreringen måste vara gjord senast den 19 april 2013 och bör begäras i god tid dessförinnan.

Kallelse

En kallelse införs senast fyra veckor före årsstämman i Post- och Inrikes Tidningar och kommer att finnas tillgänglig på ReadSofts webbplats www.readsoft.se.

Dessutom kommer det införas en annons i Dagens Industri att kallelse gjorts.



Nyheter om produkter och lösningar

På www.readsoft.com kan du följa utvecklingen och framstegen för de olika produkter och lösningar som vi erbjuder våra kunder. Om du vill kan du bli uppdaterad genom att prenumerera via RSS.

Följ ReadSoft



www.facebook.com/readsoft



www.youtube.com/readsoft



<https://twitter.com/ReadSoft>



www.linkedin.com/company/9277

ReadSoft i världen

Sverige

ReadSoft AB (huvudkontor)
Södra Kyrkogatan 4
252 23 Helsingborg
Sverige
Telefon +46 42 490 21 00
E-post info@readsoft.com

ReadSoft Sverige AB
Isafjordsgatan 30B, Box 1224
164 28 Kista
Sverige
Telefon +46 8 566 110 00
E-post info-se@readsoft.com

Asien

ReadSoft Asia Sdn Bhd
Suite 15-6, Level 15
Wisma UOA Damansara II
6 Jalan Changkat Semantan
Damansara Heights
50490 Kuala Lumpur, Malaysia
Telefon +60 3 2094 9168
E-post info-asia@readsoft.com

Australien

ReadSoft Pty Ltd
Suite 1, Ground floor
107 Mount Street
North Sydney, NSW 2060
Australien
Telefon +61 2 9929 0676
E-post info-au@readsoft.com

Benelux

ReadSoft B.V.
Astronaut 22 H
NL-3824 MJ Amersfoort
Nederländerna
Telefon +31 33 468 1414
E-post info-benelux@readsoft.com

Brasilien

ReadSoft Brasil Ltda
Rua Gomes de Carvalho, 1581
Conjunto 905
Vila Olimpia - São Paulo/SP
CEP 04547-006
Brasil
Telefon +55 11 3296 5350
E-post info-br@readsoft.com

Chile

ReadSoft SA
Av. El Bosque Norte 0123
Oficina 1202, Las Condes
Santiago, Chile
Telefon +56 2 940 6900
E-post info-cl@readsoft.com

Danmark

ReadSoft AS
Vibeholmsvej 18
DK-2605 Brøndby
Danmark
Telefon +45 39 15 66 00
E-post info-dk@readsoft.com

Finland

ReadSoft Oy
Lars Sonckin kaari 14
02600 Espoo
Finland
Telefon +358 10 470 1380
E-post info-fi@readsoft.com

Frankrike

ReadSoft SAS.
46, Rue de Paris
FR-786 00 Maisons-Laffitte
Frankrike
Telefon +33 1 34 93 28 13
E-post info-fr@readsoft.com

Nordamerika

ReadSoft Inc.
3838 N. Causeway Blvd
24th Floor, Suite 2400
Metairie, LA 70002
USA
Telefon +1 504 841 0100
E-post info-us@readsoft.com

Norge

ReadSoft AS
Lysaker Torg 5
P. O. Box 251
NO-1366 Lysaker
Norge
Telefon +47 6781 82 83
E-post info-no@readsoft.com

Polen

ReadSoft sp. z o.o.
Ul. Ruska 2
PL-50079 Wrocław
Polen
Telefon +48 7179 301 10
E-post info@readsoft.com

Schweiz

ReadSoft AG
Merlachfeld 181
CH-3280 Murten
Schweiz
Telefon + 41 26 670 63 90
E-post info-ch@readsoft.com

Spanien/Portugal

ReadSoft España S.L.
C/ Otero y Delage, 15.
28035 Madrid
Spanien
Telefon +34 91 383 36 47
E-post info-es@readsoft.com

Storbritannien

ReadSoft Ltd
Platinum House
North Second Street
Central Milton Keynes
MK9 1BZ
Storbritannien
Telefon +44 1908 688 000
E-post info-uk@readsoft.com

Sydafrika

ReadSoft Southern Africa (Pty) Ltd
The Campus, Twickenham Building
Sloane Street
Bryanston, 2021
Sydafrika
Telefon +27 011 5753485
E-post info-sa@readsoft.com

Tyskland

ReadSoft AG
Falkstraße 5
60487 Frankfurt
Tyskland
Telefon +49 69 1539402 0
E-post info-de@readsoft.com

ReadSoft Capture Automation Lab

Södra Kyrkogatan 4
252 23 Helsingborg
Sverige
Telefon +46 42 490 21 00
E-post info@readsoftonline.com

Isafjordsgatan 30B, Box 1224
164 28 Kista
Sverige
Telefon +46 8 566 110 00
E-post info-se@readsoft.com

Sudportal 1
22824 Norderstedt
Tyskland
Telefon +49 40 943 68 200
E-post info-de@readsoft.com

Freiheitsstrasse 124/126
15745 Wildau
Tyskland
Telefon +49 3375 5251 314
E-post info-de@readsoft.com

ReadSoft ERP Automation Lab

Falkstraße 5
60487 Frankfurt
Tyskland
Telefon +49 69 1539402 0
E-post info-de@readsoft.com

3000 Aerial Center Parkway
Suite 130 Morrisville, NC 27560
USA
Telefon +1 919-439-7805
E-post ussolutions.lab@readsoft.com

Världsledande på marknaden för dokumentautomation

ReadSoft är en världsledande leverantör av programvara för dokumentautomation med fler än 8 500 kunder världen över.

Företaget utvecklar och marknadsför produkter som möjliggör automatiserad läsning och hantering av ett brett flöde av dokument, i elektronisk form eller på papper. För kunden innebär ReadSofts teknologi betydande besparingar och effektivitetshöjningar.

Sedan starten 1991 har ReadSoft utvecklats till en världsomspännande koncern med dotterbolag i Europa, Afrika, Nord- och Sydamerika, Asien samt Australien. ReadSoft har också ett stort antal lokala och globala partners.

ReadSoft omsätter 782 Mkr, har cirka 600 engagerade medarbetare och är noterat på NASDAQ OMX Stockholm.