



2025

ÅRSREDOVISNING OCH
HÅLLBARHETSREDOVISNING

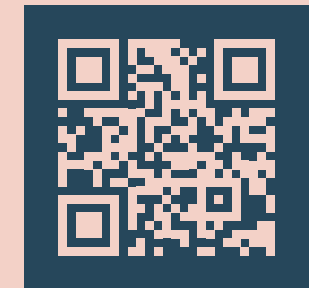


Latour investerar långsiktigt i bolag med egna produkter och varumärken som stöds av viktiga globala megatrender, och som har goda utsikter för att internationaliseras.



”Därhemma vid köksbordet var vi överens om att försöka flyga betydligt högre. Jag ville helst ha ett börsnoterat bolag som bas för en investeringsverksamhet i industriföretag. Min roll skulle vara en aktiv ägare, inte att rösta med fötterna utan ta ansvar för styrning och kontroll med gott självförtroende över min egen förmåga.”

Utdrag ur Gustaf Douglas bok **Med blicken på stigen**



1985

1987

1993

2003

2025

Från Hevea till Latour – hur allt började

1985 stod familjen Douglas inför ett vägval. Som stora aktieägare i Skrinet-gruppen fanns olika åsikter om vilka bolag som skulle ingå och hur de skulle förvaltas. Efter tuffa förhandlingar valde familjen att sälja sin del i Skrinet och i stället ta kontroll över AB Hevea, som hade innehav i Securitas, Trelleborg, Boliden och Almedahl-Dahlsjöfors. Hevea blev plattformen för familjens nya satsning – det som skulle bli Latour.

Globala och ledande företag

Securitas och ASSA ABLOY visar Latours långsiktighet: Securitas har varit med sedan starten. ASSA förvärvades 1987 och fördes senare över till Securitas, innan fusionen med finska ABLOY 1994 ledde till att ASSA ABLOY bildades. De båda bolagens resa från nordiska industribolag till världsledande aktörer speglar Latours strategiska tillväxt och framgång som ägare.

Den helägda industrirörelsen tar plats genom förvärv

Ett viktigt steg i Latours utveckling togs 1992 när bolaget lade bud på börsnoterade Almedahl-Fagerhult. Affären slutfördes 1993 efter den svenska valutakrisen och ökade Latours ägarandel från 38 till 100 procent. Förvärvet skapade en helägd industri- och handelsrörelse, vilket gav större stabilitet genom kontroll över kassaflödena och gjorde Latour till ett blandat investmentbolag.

Stabil portfölj över tid, men vissa avyttringar har skett

Latours långsiktighet betyder inte att innehav aldrig avyttras. Även om portföljen förblir relativt intakt har betydande tillgångar, inklusive huvudägarskap i exempelvis Boliden, Trelleborg, Attendo, Securitas Direct, Munters och Loomis, sålts genom åren. Förändringar har även skett i den helägda industrirörelsen. Alla textilinnehav avyttrades fram till 2008, innehav med handels- och agenturinslag fram till 2011, och företag med stor exponering mot fordonsindustrin har också sålts.

Fortsätter bygga starka bolag för framtiden

Dagens Latour skiljer sig avsevärt från tidiga år. Den helägda industrirörelsen, som idag består av sju självständiga affärsområden, har blivit en betydande del av verksamheten, medan den börsnoterade portföljen nu omfattar tio innehav där Latour är huvudägare. Båda delarna fortsätter växa lönsamt. Genom aktivt ägarskap och en långsiktig investeringsstrategi, baserad på tydliga kriterier, fortsätter Latour att utveckla starka bolag som stöds av viktiga globala megatrender och växer lönsamt.

Vill du veta mer om Latours historia?

För en mer detaljerad beskrivning av Latours historia gå in på www.latour.se eller scanna qr-koden.



INNEHÅLL

Det här är Latour	5	Industrirörelsen	32	Portföljbolagen	61	Årsredovisning 2025		75	
Introduktion	6	Bemsiq Group	38	Alimak Group	65	Förvaltningsberättelse	76	Noter till de finansiella rapporterna	113
Året i korthet	9	Caljan	41	ASSA ABLOY	66	Hållbarhetsrapport inklusive taxonomirapportering	79	Förslag till vinstdisposition	153
VD-ord	12	Hultafors Group	44	CTEK	67	Koncernens resultaträkning	103	Revisionsberättelse	154
Affärsutveckling	15	Innovalift	47	Fagerhult Group	68	Koncernens balansräkning	104	Revisorns yttrande om hållbarhetsrapporten	158
Hållbarhet	19	Nord-Lock Group	50	HMS Networks	69	Koncernens kassaflödesanalys	106	Bolagsstyrningsrapport	160
Hållbarhetsutveckling	24	Swegon	53	Nederman	70	Förändring i koncernens eget kapital	107	Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten	163
Substansvärdet	26	Latour Industries	56	Securitas	71	Förändring av räntebärande nettoskuld	108	Styrelse	164
Aktien	29	Latour Future Solutions	59	Sweco	72	Moderbolagets resultaträkning	109	Vi på Latour, koncernledning, revisorer	165
Totalavkastning	31			TOMRA	73	Moderbolagets balansräkning	110	Kvartalsuppgifter	166
				Troax Group	74	Moderbolagets kassaflödesanalys	111	Tioårsöversikt	168
						Förändring i moderbolagets eget kapital	112	Aktieägarinformation	169



DET HÄR ÄR LATOUR

Introduktion	6
Året i korthet	9
VD-ord	12
Affärsutveckling	15
Hållbarhet	19
Hållbarhetsutveckling 2025	24
Substansvärdet	26
Aktien	29
Totalavkastning	31



Snickers Workwear grundades 1975 av hantverkaren Matti Viio, med målet att skapa arbetskläder som håller, för både användare och miljö.



Vi tror på ett aktivt ägarskap

Latour investerar långsiktigt i bolag med egna produkter och varumärken som stöds av viktiga globala megatrender, och som har goda utsikter för att internationaliseras.

LATOURS VERKSAMHETER BEDRIVS i huvudsak i två grenar, en helägd industrirörelse och en portfölj med börsnoterade innehav. I dessa innehav verkar Latour som en aktiv ägare där styrelsearbetet är den viktigaste plattformen för hållbart värdeskapande. Dessutom finns ett antal övriga innehav, främst inom Latour Future Solutions.

I SAMTLIGA INNEHAV tillämpas ett tydligt arbets-sätt för styrelsearbete, förvärvsprocesser och integrationsprocesser. Latours intressen i ett

flertal globala koncerner bidrar till att bolagen kan utvecklas i enlighet med den internationella expansionsstrategin, genom att innehaven kan utbyta erfarenheter och kunskap.

LEDARSKAPET HAR EN central roll i ägarstyrningen. Ledare i Latour ska vara kulturbärare och ses som förebilder, de ska ta ansvar för resultat, hållbart värdeskapande och organisationens välmående. Ledarskapet präglas av frihet under ansvar, och går hand i hand med feedback och transparens.

HELÄGDA RÖRELSER

Bemsiq Group
Caljan
Hultafors Group
Innovalift
Nord-Lock Group
Swegon
Latour Industries

ÖVRIGA INNEHAV

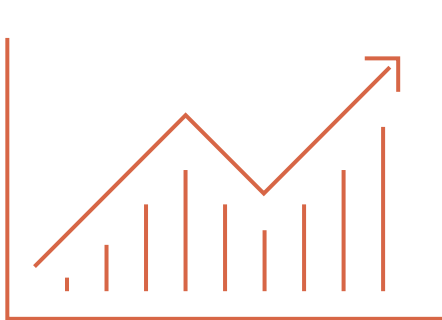
Latour Future Solutions
Delägda innehav

BÖRS- PORTFÖLJ

Alimak Group
ASSA ABLOY
CTEK
Fagerhult Group
HMS Networks
Nederman
Securitas
Sweco
TOMRA
Troax Group



Hållbart värdeskapande på en stark plattform



Vision

Latours vision är att vara ett hållbart och attraktivt val för långsiktiga investerare som önskar god avkastning. Latour skapar värden i sina innehav genom att vara en aktiv och långsiktig ägare som med finansiell styrka och djupt industriellt kunskande bidrar till hållbar utveckling av företagen i portföljen.



Verksamhetsidé

Latours övergripande verksamhetsidé är att investera i hållbara företag med egna produkter, en stark utvecklingspotential som stöds av globala megatrender och som har goda framtidsutsikter. Den långsiktiga ambitionen är att genom ett aktivt ägande skapa internationell tillväxt och mervärde i dessa innehav.



Kärnvärden

- Långsiktighet
- Affärsmässighet
- Förtroende & Ansvar
- Utveckling

Styrningen präglas av en delegerad beslutsstruktur, varje innehav har en unik företagskultur och eget strategiarbete. Latours kärnvärden genomsyrar dock alla innehav.



En hållbar strategi

Hållbarhet är integrerat i Latours investeringsstrategi. Genom att utveckla hållbara verksamheter skapas långsiktiga värden. Störst påverkan har Latour som en aktiv och ansvarsfull ägare. Via styrelsearbete är Latour drivande i, och har höga förväntningar på, innehavens hållbara utveckling.

Låg nettoskuldsättning

Latours nettoskuldsättning ska som mest uppgå till sammanlagt 10 procent av börsportföljens värde samt 2,5 gånger den helägda industrirörelsens EBITDA-resultat.

Prisvärd ägarstyrning

Latours aktieägare erbjuds aktiv ägarstyrning till en förvaltningskostnad på cirka 0,1 procent av det förvaltade marknadsvärdet.

Finansiella mål för de helägda industrirörelserna under en konjunkturcykel

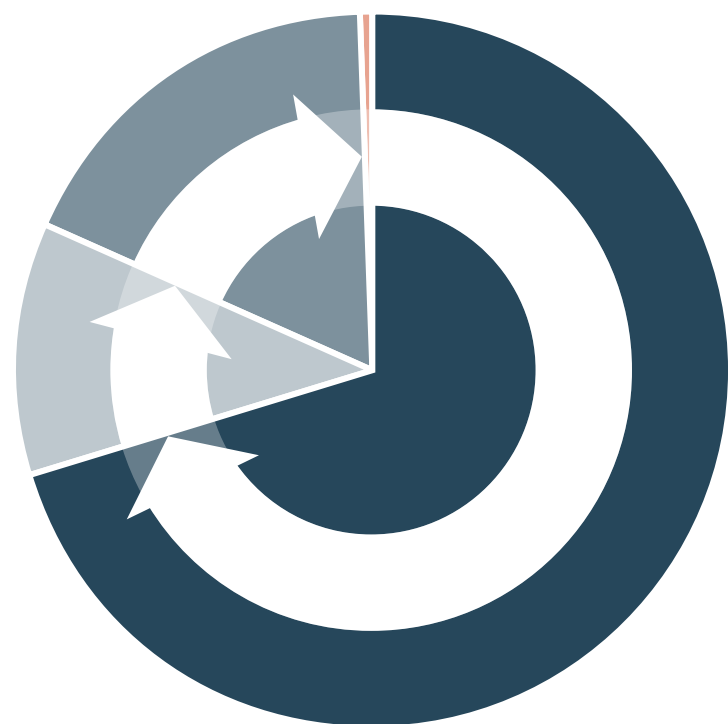
Genomsnittlig årlig tillväxt (minimum för varje innehav)	>10 procent
Rörelsemarginal (genomsnitt för samtliga innehav)	>15 procent
Avkastning på operativt kapital (minimum för varje innehav)	>15 procent

Utdelningspolicy

Vidareutdelning av mottagen utdelning från börsportföljen och delägda innehav	100 procent
Utdelning av vinsten efter skatt i helägda bolag	40-60 procent



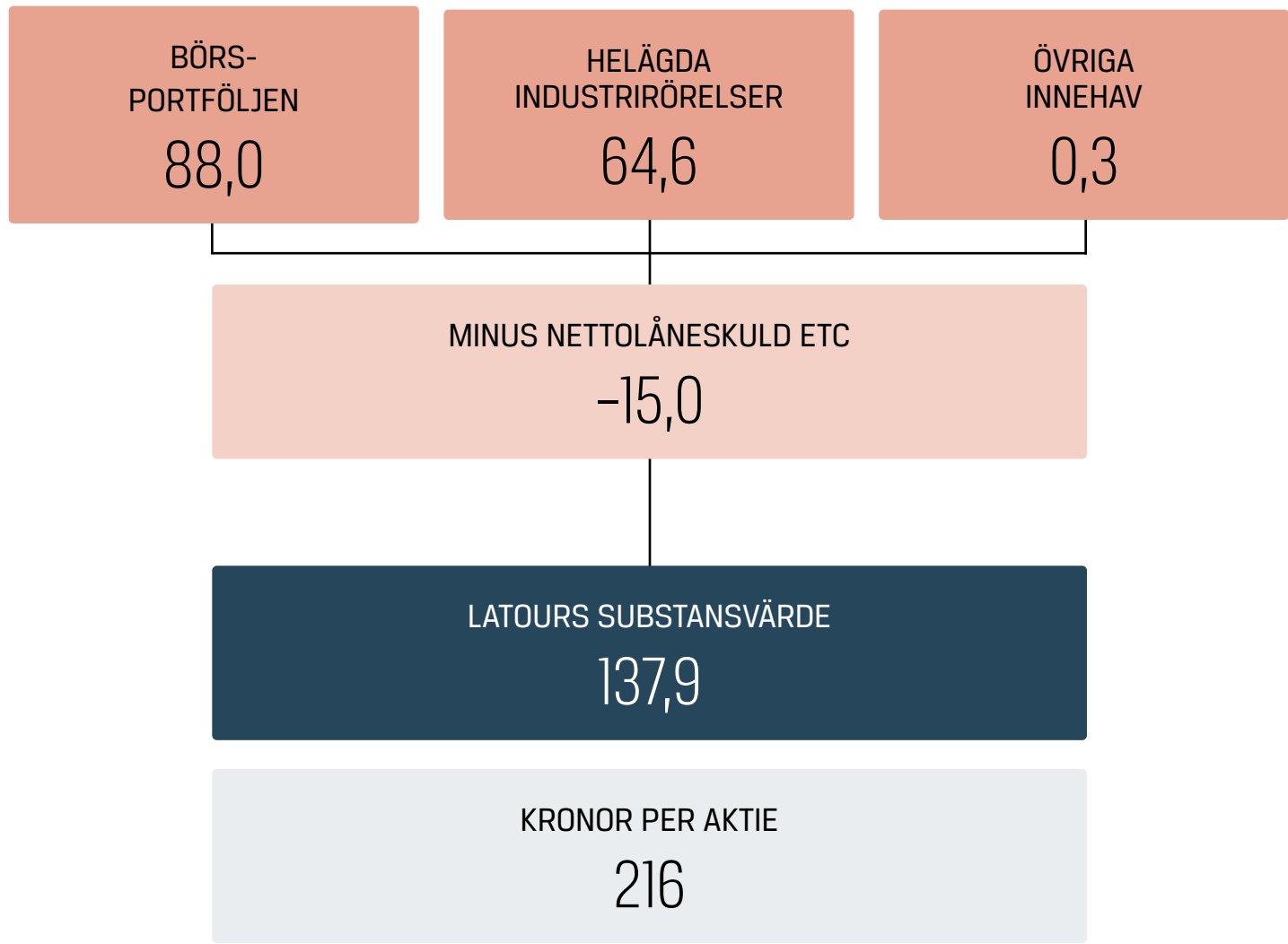
Långsiktigt värdeskapande



LATOUR ÄR EN långsiktig investerare. Figuren visar att 70 procent av det sammanlagda substansvärdet kommer från bolag som har varit i portföljen längre än 20 år.

>20 år	10-20 år	5-10 år	0-5 år
- Securitas - Hultafors Group - ASSA ABLOY - Fagerhult Group - Swegon - Nord-Lock Group - Sweco	- Oxeon - Nederman - HMS Networks - TOMRA - Latour Industries	- Troax Group - Bemsiq Group - Alimak Group - Innovalift - Caljan	- Latour Future Solutions - CTEK - Composite Sound

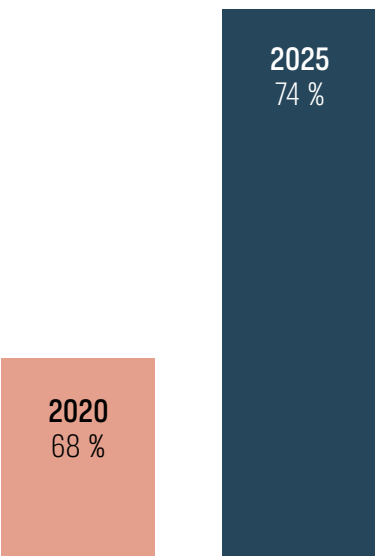
Substansvärdet och dess delar



LATOURS SUBSTANSVÄRDE DOMINERAS av portföljbolagen och den helägda industrirörelsen. Metoden för att fastställa värdet på den helägda industrirörelsen beskrivs på bolagets hemsida, latour.se. Samtliga belopp i Mdr kr om inget annat anges. Värden gäller per 31 december 2025.

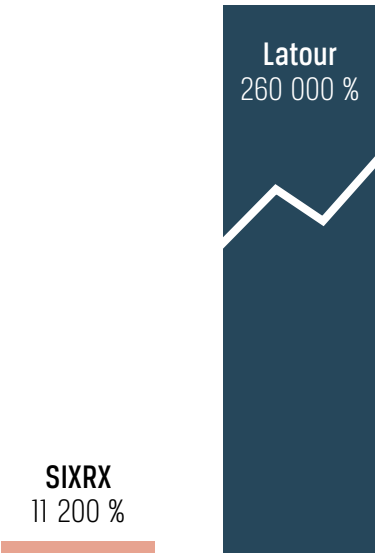
Växer internationellt

LATOURS INNEHAV HAR goda förutsättningar att växa med egna produkter och via internationell expansion. De helägda rörelsernas försäljning utanför Norden har ökat från 68 procent till 74 procent på fem år.



260 000 procents totalavkastning

SEDAN STARTEN 1985 har Latouraktien haft en totalavkastning på cirka 260 000 procent. Det kan jämföras med 11 200 procent för SIXRX. Latours börsvärde uppgick till 144,2 (176,5 föregående år) Mdr kr vid utgången av 2025.





ÅRET I KORTHET

Ordertillväxt, fler förvärv och fortsatt god lönsamhet

Q1

LATOURS INDUSTRIRÖRELSE UTVECKLADES positivt trots geopolitisk osäkerhet och lågkonjunktur, med en totalt sett stark ordergång och fakturering. Efterfrågan varierade mellan sektorer och geografier, och marknadssignalerna gick i kvartalet från positiva till något mer avvaktande.

VÄRDET PÅ BÖRSPORTFÖLJEN minskade något under ett kvartal med stora rörelser på aktiemarknaderna.

HULTAFORS GROUP FÖRVÄRVADE danska Lyngsøe Rainwear och Swegon förvärvade amerikanska American Geothermal. Dessutom slutfördes förvärven av tyska HDS Group och Howatherm Klimatechnik samt turkiska Arkel.

Q2

ÅRETS ANDRA KVARTAL präglades av fortsatt osäkerhet på den globala marknaden kring handelstullar och makroekonomi. Trots utmaningarna utvecklades industrirörelsens ordergång positivt, drivet av såväl förvärv som organisk tillväxt.

BÖRSPORTFÖLJENS UTVECKLING VAR fortsatt dämpad, trots att bolagen överlag lämnat bra rapporter givet omvärldsläget.

INNOVALIFT FÖRVÄRVADE BRITTISKA Syntium Lifts och Nord-Lock Group ingick avtal om att förvärva 75 procent av aktierna i brittiska Energy Bolting Limited.

Q3

SAMTLIGA AFFÄRSOMRÅDEN UPPVISADE organisk ordertillväxt i ett fortsatt utmanande marknadsläge. Byggindustrin gick fortsatt svagt, men trender som energieffektivisering, tillgänglighetskrav och automatisering driver tillväxt, områden där Latours bolag är väl positionerade.

PORTFÖLJEN MED BÖRSNOTERADE innehav utvecklades stabilt och flera förvärv gjordes. TOMRA förvärvade amerikanska C&C och Fagerhult Group förvärvade svenska Capelon.

NORD-LOCK GROUP SLUTFÖRDE förvärvet av Energy Bolting Limited och Latour Industries ingick avtal om att avyttra det spanska dotterbolaget Batec Mobility.

Q4

STARK AVSLUTNING PÅ året för industrirörelsen med organisk tillväxt i såväl ordergång som fakturering. Det justerade rörelseresultatet låg på rekordnivå med en rörelsemarginal som uppgick till 15,0 procent.

I BÖRSPORTFÖLJEN NOTERADE flera innehav en positiv trend i ordergången och förvärvstakten var fortsatt hög.

LATOOUR INDUSTRIES INGICK AVTAL om att förvärva Alstor, baserade i Sverige, samt genomförde avyttringen av Batec. Latour Industries avyttrade även dotterbolaget AAT Alber Antriebstechnik och lämnade med detta affärsenheten Mobility.



Vi växer organiskt i nästan samtliga sju affärsområden och vi håller uppe lönsamheten på en fortsatt bra nivå.

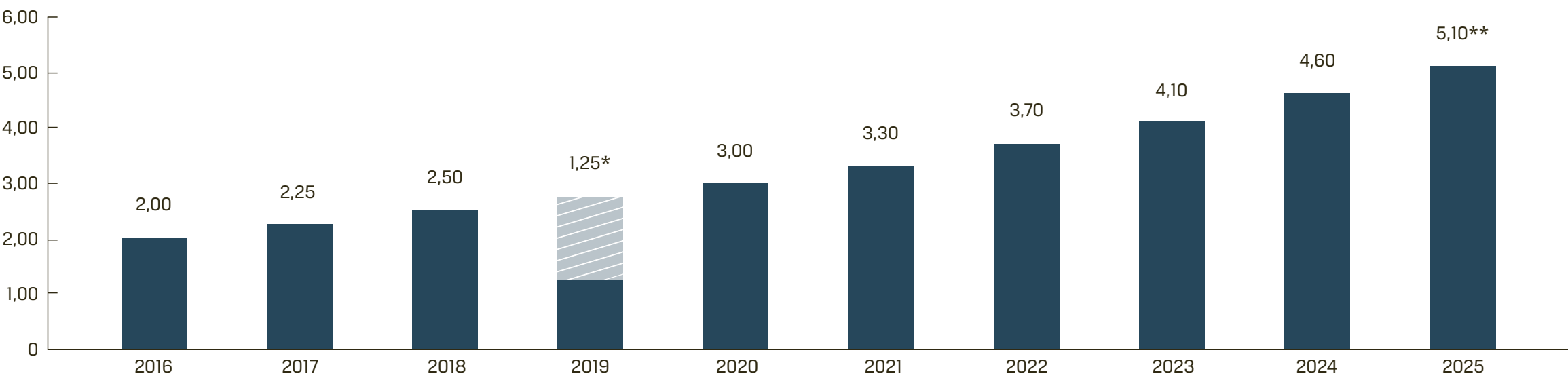
Johan Hjertonsson om året i korthet.

MÅLUPPFYLLNAD

Latours finansiella mål	2021	2022	2023	2024	2025	Minimikrav
Genomsnittlig årlig tillväxt	23,7	23,7	13,0	1,3	8,7	>10 %
Rörelsemarginal	14,6	14,1	14,9	14,6	14,0	>15 %
Avkastning på operativt kapital	16,4	15,5	16,3	15,3	13,9	>15 %

EFFEKT FÖR AKTIEÄGARNA

Utveckling ordinarie utdelning, kr/aktie



* På grund av covid-19 reducerades det ursprungliga förslaget om 2,75 kr per aktie till 1,25 kr per aktie.
** Utdelning 2025 är föreslagen utdelning.



Året i siffror

Underliggande stark utveckling i den helägda rörelsen



Total tillväxt av
Industrirörelsen



Ökat värde på
börsportföljen



Substansvärde
per aktie (SEK)



Total avkastning
på aktien



Johan Hjertonsson, VD och koncernchef:

”VÅRA LEDARE LYFTER LATOUR”

Organisk tillväxt och starka resultat. I en allt mer pressad omvärld fortsätter Latours verksamheter att utvecklas framgångsrikt. Skickliga ledare med stort ansvar är nyckeln.





Förra året nämnde du att mycket kunde hända geopolitiskt 2025. Och visst blev det så?

– Ja, tyvärr. Världen har både blivit mer komplex och rörig. Det är tydligt att vi har en ny verklighet att förhålla oss till. I en sådan miljö är det viktigt att hålla huvudet kallt och kunna anpassa verksamheten snabbt, utan att riskera den långsiktiga strategin.

Här har vi en stor fördel i vårt sätt att arbeta inom gruppen, med stort ansvar hos våra ledare runt om i bolagen som både vågar och tar beslut som för oss i rätt riktning.

Latours helägda industrirörelse utvecklades starkt under året. Anledningen?

– Jag är mycket stolt över vad vi har presterat. Sett till utmaningarna i marknaden, med en turbulent omvärld och fortsatt lågkonjunktur, blev det ett väldigt bra år. Vi växer organiskt i nästan samtliga sju affärsområden och vi håller uppe lön-

samheten på en fortsatt bra nivå, trots negativ valutapåverkan och investeringar i tillväxtinitiativ. Jag ser det som en tydlig effekt av den struktur vi har i organisationen, med beslut som tas nära kunderna och god löpande kostnadskontroll. Vi är dessutom exponerade mot starka långsiktiga trender som energieffektivisering, automatisering och säkerhet. Det driver efterfrågan inom samtliga affärsområden. Vad gäller våra tio börsnoterade bolag är jag som helhet nöjd med deras utveckling.

Har något förändrats i er trend- och investeringsanalys till följd av det nya makroläget?

– Vi har blivit ännu mer medvetna om behovet av att minska beroendet av globala leveranskedjor och i högre grad kunna försörja verksamheten lokalt, samtidigt som vi alltid behöver ha alternativ för att bygga motståndskraft. Globaliseringen är under press och vi räknar med ökad protektionism under en längre tid, vilket gör att vi behöver arbeta mer scenariobaserat och vara beredda på olika utfall.

I ett mer osäkert geopolitiskt läge blir affärsrelationerna allt viktigare, och det ställer krav på flexibilitet och förmåga att kunna välja bort marknader och kunder. Samtidigt har vi goda långsiktiga möjligheter inom alla branscher och regioner där vi är verksamma, vilket i allra högsta grad även inkluderar Nordamerika.

Ni har fortsatt att växa genom förvärv i den helägda rörelsen. Kommentar?

– Vi har varit extra aktiva de senaste två åren och har en stark pipeline av intressanta bolag. Dessutom är vi betydligt större än tidigare samt verksamma på fler marknader och i fler branscher. Det leder till ett större inflöde av nya potentiella verksamheter som kan addera värde och accelerera vår organiska tillväxt. Jag vill varmt välkomna alla nya bolag och medarbetare till Latour och ser fram emot ett långsiktigt samarbete. När vi går in i något nytt ser vi det inte som en tillfällig relation – vi är där för att stanna och växa tillsammans.

JOHAN HJERTONSSON

Position:
VD och koncernchef sedan 2019

År inom Latour:
16 år, inklusive åren som VD för AB Fagerhult, ett av Latours tio börsportföljbolag.

Tidigare erfarenhet:
VD för AB Fagerhult och Lammhult Design Group AB. Ledande befattningar inom Electroluxkoncernen.

Ni växer även med nya ledare, rekryterade internt, hur ser du på detta?

– Vi har arbetat målmedvetet för att kunna fokusera på våra talanger och ledare. Det känns glädjande att kunna tillsätta några av de högsta positionerna i koncernen med interna förmågor, dels nya VD:ar till flera av våra affärsområden, dels i vår koncernledning. Samtidigt finns det många skickliga talanger ute i bolagen, vilket känns tryggt, men det är viktigt att vi fortsätter ha ett stort fokus på området.

Varför är detta så viktigt och hur arbetar ni?

– När människor växer, då växer också Latour – därför har talangutveckling högsta prioritet. Vi arbetar aktivt med att identifiera, utveckla och behålla talanger, samtidigt som vi uppmuntrar intern rörlighet. Medarbetare som vill har stora möjligheter att hitta nya utmaningar inom Latour, och ledarna i våra verksamheter har en nyckelroll i att stötta detta. För att kunna identifiera framtida ledare tar vi hjälp av ett antal gemensamma



”Jag är mycket stolt över vad vi har presterat. Sett till utmaningarna i marknaden, med en turbulent omvärld och fortsatt lågkonjunktur, blev det ett väldigt bra år.”

Johan Hjertonsson om industrirörelsens utveckling under året.

ledarskapskriterier, med fokus på samarbetsförmåga, nyfikenhet och långsiktigt värdeskapande. Vi kompletterar detta med initiativ som interna ledarskapsprogram och Management Meets Talents, där jag själv är med och träffar talanger som vill växa inom Latour. Dessa möten är mycket värdefulla.

Vi arbetar också aktivt för större variation i organisationen – sett till bland annat bakgrund, nationalitet och kön – eftersom olikheter stärker både medarbetare och Latour som bolag. Samtidigt vill vi att den som är bäst lämpad är den som får jobbet.

Hur drar de helägda rörelserna och de börsnoterade innehaven nytta av varandra, och har detta nätverkande utvecklats ytterligare 2025?

– Våra helägda och börsnoterade bolag har stort värde av varandra. Det syns i gemensamma nätverk inom hållbarhet, finans och M&A, och i utbildningar som till exempel Latour Executive Program där talanger från alla 17 verksamheter

Tre saker på min radar inför 2026

➤ Entreprenörskapet

Tydliggöra betydelsen av entreprenörskap för att kunna driva värdeskapandet i en större organisation.

➤ Kapitaleffektivitet

Stärka förmågan att skapa hög avkastning från de stora investeringar som genomförts i bolagen.

➤ AI i praktiken

Omsätta AI i konkret nytta för att effektivisera och skapa värde, med hela Latour som kunskapsbas.

deltar. Jag ser också en växande informell samverkan – idéer bollas och kunskap delas på ett helt annat sätt än tidigare, vilket stärker alla verksamheter. Att vara del av en sådan här struktur är tveklöst en styrka.

Alla bolag har ambitionen att arbeta med SBTi-validerade klimatmål – hur går det?

– I stort sett alla har målen på plats, och vi är fortsatt övertygade om att detta är rätt engagemang långsiktigt. Självklart finns viss överrapportering och EU-lagstiftning som kan dra bort uppmärksamheten, men våra bolag har verkligt fokus på energieffektivisering, cirkularitet och hållbar omställning i såväl den egna verksamheten som i sina erbjudanden. Det hjälper dem att växa och ta marknadsandelar. Vårt hållbarhetsarbete handlar samtidigt inte bara om klimat och miljö, utan även om att ta ett allt större socialt ansvar. Det gäller att ha en stor ödmjukhet inför såväl varandra som vår omgivning, och inte minst alla utmaningar som vår värld står inför.

Industrirörelsen omsatte 28 miljarder kronor 2025 och står nu för 47 procent av substansvärdet, jämfört med 15 miljarder och 30 procent 2019.

Hur ser du på den här resan?

– I en orolig omvärld är det extra viktigt att hålla blicken på stigen, som Gustaf Douglas ofta sa. Och det är något som genomsyrar hela organisationen, inte minst våra ledare ute i bolagen. Trots år av pandemi, krig, inflations- och räntechocker samt ökad protektionism har vi byggt vidare målmedvetet. Siffrorna talar för sig själva. Vår industrirörelse har vuxit kraftigt i omsättning och blivit mer lönsam. Vi är helt enkelt större och starkare idag och industrirörelsen har stått för en stor del av värdeskapandet under dessa år. Modellen fungerar – vi kan fortsätta växa med god lönsamhet, oavsett makroläge, och även skapa fler affärsområden framöver. Och det bästa är att allt detta bygger på människor. Våra medarbetare och ledare gör jobbet, och med den utveckling vi uppvisar attraherar vi fler talanger som vill vara med och ta ansvar och driva sin affär.

Denna decentraliserade modell är själva nyckeln till vår framgång.

Hur ser du på 2026 och var lägger du ditt viktigaste fokus?

– Jag är försiktigt positiv, men fullt medveten om att förutsättningarna snabbt kan förändras. Därför är beslutskraft nära marknaden, anpassningsförmåga och snabbhet helt avgörande. Det är något vi har byggt upp över tid, och det ger trygghet. För min egen del ligger fokus på våra ledare. Att fortsätta utveckla en entreprenöriell, snabbfotad organisation med hög beslutskraft är det viktigaste jag kan bidra med, oavsett om tiderna är tuffa eller om vi växer starkt. ●

Göteborg, mars 2026

Johan Hjertonsson
VD och koncernchef



2025 STARK PIPELINE OCH NYA SAMARBETEN

Tydliga investeringskriterier, en stark pipeline och nya samarbeten mellan bolagen. Så summerar Latours affärsutvecklingsteam året 2025. Nu gasar man vidare mot nya potentiella förvärv, med investeringskriterierna som en trygg kompass i en osäker omvärld.



Hela affärsutvecklingsteamet på Latour: Johan Menckel, Fredrik Lycke, Ida Saalman, Fredrika Ekman, Jens Synneby och Anders Ardstål.



Efter ett 2024 som präglades av hög aktivitet, stora strategiska förvärv och ett växande nätverk mellan bolagen, beskriver Latours affärsutvecklingsteam 2025 som ett mer balanserat, men fortsatt intensivt år.

- Det har varit lite av en återgång till ett normalår, säger **Johan Menckel**, investeringsdirektör och teamansvarig. Vi såg en stabil marknad med många intressanta dialoger, samtidigt som priserna har fortsatt att komma ner till mer rimliga nivåer.

UNDER ÅRET SLUTFÖRDES sju förvärv i den helägda rörelsen, med tyngdpunkt i Europa och Nordamerika. Bland dessa märks Nord-Lock Groups förvärv av Energy Bolting i Storbritannien, en specialist på avancerade skruvförband för kunder med höga krav på kvalitet och certifiering.

- Det är ett riktigt fint bolag, som passar perfekt med våra investeringskriterier: egen produktutveckling, högt förädlingsvärde och ett ledarskap som vill fortsätta utvecklas tillsammans med oss, säger **Fredrik Lycke**.

Även Hultafors Group har expanderat, genom förvärvet av danska Lyngsøe Rainwear, leverantör av regnkläder för professionella användare.

- Lyngsøe är en perfekt komplettering till Fristads, säger **Fredrika Ekman**, som deltog i förvärvsprocessen. Det är ett bolag med starkt varumärke och lång tradition, men också med ett hållbarhetstänk i linje med våra värderingar. Genom Hultafors Groups distributionsnätverk kan vi skala upp försäljningen och skapa mervärde.

Hultafors Group har dessutom tagit ett viktigt steg för att öka sin produktionskapacitet och effektivitet genom en investering i Lettland, där en ny anläggning nu byggs upp för Snickers Workwear. **Anders Ardstål** kommenterar:

- Det är ett exempel på hur vi arbetar med automation och smart produktion. Vi ser samma rörelse i flera av våra bolag, mot mer digitaliserade, automatiserade flöden där teknik och hållbarhet går hand i hand, och med AI som en allt naturligare del.

Swegons förvärv av amerikanska American Geothermal har på motsvarande sätt gett en ny strategisk dimension. Bolaget utvecklar värmepumpslösningar som adresserar energiomställningen direkt. Det är ett typiskt Latourbolag, specialiserat, hållbart och med stor utvecklingspotential.

Samtidigt har Innovalift fortsatt sin internationella expansion genom dotterbolaget Esse-Tis förvärv av brittiska Syntium Lifts, som kompletterar erbjudandet inom hiss säkerhet.

- Att dotterbolagen i våra affärsområden driver egna förvärvsagendor blir allt vanligare och utgör en konkurrensfördel i takt med att vi blir allt större, säger **Jens Synneby**. Det är en styrka i tider när omvärlden förändras snabbt.

Swegons rekordförvärv i Nederländerna under 2024 har redan resulterat i stora projekt och tydliga synergier inom gruppen, och Bemsig Groups nya verksamhet inom gasdetektering har börjat ta fart.

- Bemsig bygger upp något som både adresserar hållbarhetstrenden och digitaliseringen av fastighetssektorn. Det är ett tydligt exempel på hur

Latour tror starkt på aktivt ägarskap och delegerat beslutsfattande

Latours modell bygger på övertygelsen att bolag utvecklas bäst när ansvar och beslutsfattande finns nära verksamheten. Därför får ledningarna driva sina bolag med stort handlingsutrymme, stöttade av affärsorienterade styrelser, lokal närvaro och långsiktiga satsningar på innovation, försäljning och människor.



INVESTERINGSKRITERIER

Marknad och trender

- Adresserar identifierade trender.
- Branschen visar lönsam tillväxt.

Utvecklingspotential

- Nästa utvecklingsvåg har startat.
- Potential för geografisk expansion.
- Hållbar verksamhet med hög etik.
- Latour tillför mervärde.

Bolaget och marknadsposition

- Utveckling och tillverkning av egna produkter och varumärken.
- Hållbara produkter med högt förädlingsvärde.
- Gynnsam position i värdekedjan.
- Bra management.

Finansiell förmåga

- Förmåga att uppfylla Latours långsiktiga finansiella mål.

"Våra investeringskriterier hjälper oss att hålla kursen, men det är människorna i och runt våra bolag som gör skillnaden."

Johan Menckel om betydelsen av att ha rätt personer i verksamheterna.

våra investeringskriterier, att adressera identifierade trender och kunna tillföra mervärde, omsätts i praktiken, säger Johan Menckel.

UNDER ÅRET HAR teamet också sett hur marknaden påverkats av yttre faktorer. De tullar som infördes under våren skapade osäkerhet, men har samtidigt lett till att omställningen mot regionala värdekedjor tagit ny fart ute i verksamheterna.

Johan igen:

– Marknadsläget skapar både risker och möjligheter, men det gör också våra kriterier ännu viktigare. I tider av osäkerhet är de en trygg kompass. Vi vet vad vi letar efter, och vad vi säger nej till.

I den löpande dialogen mellan affärsområdena blir det tydligt hur viktigt samarbetet har blivit. Efter den första M&A-dagen hösten 2024 har utbytet mellan bolagen ökat, vilket omfattar både de helägda verksamheterna och bolagen i börsportföljen. Affärs-case skickas mellan varandra i allt större utsträckning, kontakter delas och bolagen stöttar varandra i nya marknader.

– Dessutom sker mycket korslärande, man testar nya idéer ihop och lär av varandras imple-

menteringar, bland annat inom AI, vilket skapar en verklig kunskapskultur, berättar **Ida Saalman**.

Affärsutvecklingsteamet har fortsatt arbeta nära affärsområdena med både rådgivande och operativa uppdrag. Som vanligt förekommer det att medarbetare tar plats i bolagens ledningar, till exempel Ida som i oktober rekryterades till CFO för Hultafors Group.

– Att vi kan vara både analytiska och operativa är en av våra stora styrkor, säger Johan Menckel.

NU BLICKAR TEAMET fram mot en ny M&A-dag och en fortsatt stark pipeline av potentiella förvärv. Allt handlar om att fortsätta bygga upp de olika verksamheterna, göra dem ledande inom sin respektive nisch och skapa långsiktiga värden.

– Våra investeringskriterier hjälper oss att hålla kursen, men det är människorna i och runt våra bolag som gör skillnaden. Deras entreprenörskap, deras driv och deras vilja att fortsätta utvecklas gör Latour till vad vi är, en industrigrupp som bygger för framtiden, oavsett konjunktur eller geografi, avslutar Johan Menckel. ●



Case: Lyngsø Rainwear

Stärkt skydd för framtida tillväxt

Förvärvet av danska Lyngsø Rainwear ger Hultafors Group en ledande position inom regnkläder för professionellt bruk. Med ett starkt varumärke, innovativa produkter och en växande marknad är grunden lagd för fortsatt lönsam expansion.

I Herning, där vinden ofta ligger på från Nordsjön och regnet är en del av vardagen, har Lyngsø i över 25 år utvecklat regnkläder för yrkespersoner som behöver extra bra skydd, från sjömän och hamnarbetare till tekniker inom offshore och serviceindustrin. Denna specialiserade kompetens gjorde bolaget till ett attraktivt tillskott när Hultafors Group förvärvade det i början av 2025.

– Vi hade haft Lyngsø på vår radar en längre tid, berättar **Anders Hülse**, VD för Hultafors Group. När ägarna Survitec beslutade att sälja kunde vi agera snabbt. Vår due diligence var redan klar, vilket gjorde processen snabb och trygg för alla parter.

Förvärvet ligger helt i linje med Latours och Hultafors Groups investeringskriterier. Ett nischat, lönsamt bolag med egna produkter och tydlig tillväxtpotential. Produkterna är dessutom utvecklade med fokus på hållbarhet, slitstyrka och lång livslängd, värden som harmonierar väl med Hultafors Groups strategi.

LYNGSØ FORTSÄTTER SOM fristående varumärke under Fristads, ett av Hultafors Groups två ledande varumärken för arbetskläder, särskilt starkt inom så kallade multinorm, kläder certifierade för att

skydda mot flera typer av risker. **Petra Öberg Gustafsson**, VD för Fristads, kommenterar:

– Vi har länge velat stärka vårt erbjudande inom regnkläder, men haft svårt att nå lönsamhet på egen hand. Lyngsø har kompetensen, produktionskapaciteten och logistiken som krävs, och är ett välkänt varumärke i Danmark, Norge, Storbritannien och Nederländerna.

För Fristads innebär integrationen ett ännu mer komplett sortiment av arbetskläder. Hösten 2025

lanserades Lyngsøes sortiment på Fristads hemmamarknader Sverige och Finland, samtidigt som Fristads får tillgång till Lyngsøes försäljningskanaler i bland annat Danmark och Norge.

– Regnkläder för yrkespersoner blir allt viktigare, betonar Anders Hülse. Våra kunder förväntar sig också att kunna köpa allt från samma leverantör. Med Lyngsø stärker vi både bredden och lönsamheten, och tar ännu ett steg mot vår vision: Improving how the world works.

Lyngsø Rainwear i siffror

1999

Lyngsø grundades 1999 av Bo Lyngsø

137

Omsättningen uppgick till 137 MDKK 2025

25

Lyngsø hade vid utgången av 2025 25 anställda

10–15

De senaste åren har Lyngsø vuxit med 10–15 % i snitt



Ida von Ekensteen, Sustainability and Compliance Manager:

”DET FINNS MYCKET KUNSKAP INOM GRUPPEN”

Med tydliga klimatmål, gemensamma strukturer och starkt engagemang i hela organisationen fortsätter Latour att driva hållbarhetsarbetet framåt. Ida von Ekensteen berättar bland annat om hur ambitioner i allt högre grad nu omsätts till konkret påverkan.

Ida von Ekensteen är Sustainability and Compliance Manager på Latour och har arbetat inom koncernen i 4 år.



Latour har nu passerat 40 år som bolag. Vad har hänt sedan dess?

- Det som var framgångsfaktorn då, en stark och långsiktig ägarfilosofi, präglar fortfarande Latour. Vår decentraliserade struktur gör att besluten fattas nära verksamheten och att alla blir medvetna om sitt ansvar, även i frågor som rör människor, miljö och samhälle. Våra kärnvärden och vårt långsiktiga perspektiv är fortfarande grunden i allt vi gör.

2025 blev ett år präglat av stora geopolitiska utmaningar. Har det påverkat ert arbete?

- Trots omvärldsläget har vår inriktning legat fast. Hållbarhet genomsyrar allt vi gör, från förvärv och produktutveckling till hur vi utvecklar våra medarbetare. Vi är fortsatt starkt övertygade om att hållbara verksamheter skapar de mest långsiktiga värdena. Att Latour dessutom har en stark finansiell bas möjliggör fortsatta investeringar även i osäkra tider, vilket är en styrka.

CSRD har nu införts för stora bolag inom EU. Hur ser du på de nya kraven och vad har de inneburit för Latour?

- Det har varit ett omfattande arbete för Latour, men samtidigt en möjlighet att ytterligare stärka vår struktur och transparens inom hållbarhetsområdet. Vi har tagit fram gemensamma riktlinjer för rapportering och väsentlighetsbedömning, så att bolagen kan fokusera på verklig påverkan snarare än administration. Vår roll är att stödja, förenkla och driva utvecklingen framåt.



Ida ser nu fram emot att fortsätta bygga på det starka engagemang som finns i organisationen kring hållbarhet.

Vilka områden har annars varit prioriterade i hållbarhetsarbetet under året?

- Samtliga innehav har fortsatt att arbeta för att få sina klimatmål validerade av SBTi och ta fram konkreta färdplaner för att nå dem. Vid årets slut hade samtliga affärsområden fått sina mål godkända. Även börsbolagen har gjort stora framsteg. Det finns höga ambitioner inom klimatarbetet i hela gruppen, och det skapar konkurrensfördelar, oavsett bransch.

- Ett annat fokusområde under 2025 har varit talangutveckling. Att bygga nätverk, verktyg och strukturer som underlättar för våra medarbetare att fortsätta växa.

Kan du lyfta några spännande initiativ från bolagen i den helägda industrirörelsen?

- Bemsig Group genomförde en Sustainability Week under

temat small actions, big impact, där alla bolag och medarbetare uppmuntrades att genomföra egna hållbarhetsinitiativ, i verksamheten eller lokalsamhället. Det skapade både engagemang och nya insikter. Swegon har fortsatt arbetet med sitt RE:3-koncept inom ventilation, och Fristads, som fyllde 100 år 2025, introducerade nya cirkulära tjänster som kompletterar sortimentet inom arbetskläder. Alla bolag arbetar aktivt för att utveckla sina erbjudanden, och jag är övertygad om att det kommer leda till starkare och mer hållbara affärsmodeller.

Styrkan i att tillhöra en grupp av ledande verksamheter, hur fortsätter ni dra nytta av det?

- Det finns mycket kunskap inom gruppen. Genom att lära av varandra kan vi bli ännu bättre själva. Våra hållbarhetsnätverk fortsätter att växa och vår senaste Sustainability Day i november

- From action to impact – med deltagare från hela Latour blev en stor framgång med många konkreta exempel som alla kan inspireras av.

Ni har ett antal övergripande hållbarhetsmål. Hur har dessa infriats under året?

- Vi ligger väl i fas, bland annat vad avser målet att få validerade klimatmål enligt SBTi senast 2025, samtidigt som våra jämställdhetsmål utvecklas i rätt riktning. Mål driver förändring, inte bara i rapporteringen utan i vardagen, i besluten som tas varje dag i våra bolag.

Människorna i Latour är förstas avgörande för hållbara framgångar. Hur identifierar, utvecklar och behåller ni talanger?

- Vi har lagt stort fokus på att stärka strukturen för talangutveckling, med gemensamma nätverk, tydliga ledarskapskriterier och successionsplaner. Vi vill göra det enklare för människor att växa inom hela Latour. När en ny medarbetare rekryteras till något av våra bolag blir det tydligt att möjligheterna inte stannar där. Man blir en del av en verksamhet med många spännande och växande bolag i ett stort antal branscher världen över.

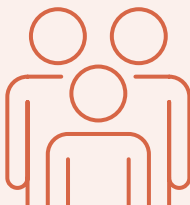
Om du blickar framåt, vad vill du särskilt fokusera på?

- Jag vill fortsätta bygga på den kunskap och det engagemang som redan finns i organisationen. Vi har mycket att lära av varandra, och ju mer vi delar erfarenheter, desto starkare blir vi som grupp. ●



Latours övergripande hållbarhetsmål

FLER NYCKELTAL! För en detaljerad utfallsrapport av Latourkoncernens hållbarhetsnyckeltal se sid. 79–102.

	Börsnoterade innehav	Den helägda industrirörelsen
 Miljö	▶ Anslutna till SBTi med validerade klimatmål år 2025.	▶ Anslutna till SBTi med validerade klimatmål år 2025. ▶ –5 % årlig minskning av energiförbrukning/omsättning. ▶ 100 % förnybar inköpt el 2030. ▶ 100 % miljöcertifierade produktionsanläggningar år 2025.
 Medarbetare	▶ <u>Könsfördelning</u> Styrelser: 40–60 % år 2030.	▶ <u>Könsfördelning</u> Styrelser: 40–60 % år 2030. Ledningsgrupper: 40–60 % år 2040. Lönesättande chefer: 40–60 % år 2040. ▶ <u>Arbetsplats</u> Olyckor: Nollvision Incidenter: Ökad transparens
 Affärsetik	▶ Samtliga innehav ska ha implementerat en uppförandekod.	▶ Samtliga innehav ska ha implementerat Latours uppförandekod.



Deep dive: Medarbetare

Nytt HR-nätverk för stärkt samarbete

I takt med att Latour växer ökar behovet av att växa tillsammans. Genom ett nystartat HR-nätverk delas erfarenheter, idéer och initiativ som stärker både ledarskap och kultur, och skapar nya vägar för människor att utvecklas inom gruppen.

Nätverket är en fortsättning på det som inleddes 2024, då Latour formulerade gemensamma ledarskapskriterier med fokus på samarbetsförmåga, nyfiket sinne och långsiktigt värdeskapande. Att identifiera, utveckla och behålla talanger är fortsatt en nyckelfaktor för att kunna leverera de bästa produkterna och tjänsterna i en föränderlig miljö. **Pernille Bay-Smidt**, VP HR på danska Caljan, låg bakom återlanseringen av HR-nätverket i början av 2025.

– Latour är en koncern i ständig rörelse. Nätverket gör att vi kan lära av varandra och använda vår gemensamma kunskap för att växa snabbare och smartare.

Petter Bjørkeback, Chief People & Culture Officer på Bemsig Group, delar bilden.

– Vi har olika verksamheter, men liknande utmaningar. Att dela erfarenheter kring ledarskap, kultur och förvärv gör oss alla starkare.

Nätverket samlar HR-ansvariga från samtliga sju affärsområden. Kontakten sker både i vardagen



Pernille Bay-Smidt
VP HR, Caljan



Petter Bjørkeback
Chief People & Culture Officer, Bemsig Group

och via regelbundna möten, digitalt och fysiskt. Målet är att utbyta idéer, utnyttja bästa praxis och bygga relationer som förenklar samarbetet mellan bolagen. Två områden står särskilt i fokus: talangutveckling och intern rörlighet. Fler medarbetare ska få chans att upptäcka möjligheterna att växa inom hela Latour, och ledarskapet har en nyckelroll i detta.

– När chefer uppmuntrar sina medarbetare att ta nästa steg inom andra delar av Latourgruppen behåller vi både kompetens och engagemang, säger Pernille.

För att stödja detta finns flera gemensamma initiativ. Leadership Academy för utveckling av framtidens ledare, Management Meets Talents för erfarenhetsutbyte mellan ledning och utvalda talanger, samt Latour Female, som stärker kvinnors nätverk och motivation att ta ledarroller.

NÄTVERKET ÄR OCKSÅ en källa till nya perspektiv i det egna arbetet.

– Att möta HR-ledare från andra bolag gör att jag

kan reflektera på en ny nivå, betonar Pernille. Det breddar mitt strategiska tänkande och gör att vi inte behöver lösa allt isolerat.

Petter ser samma styrka.

– Hur man bygger engagemang, leder hållbar förändring och utvecklar talanger är frågor vi alla ställer oss, och då kan vi hjälpa varandra.

I EN KONCERN med många entreprenörsdrivna bolag handlar det om att bevara det som gör varje verksamhet framgångsrik, samtidigt som man känner tillhörighet till något större. Nätverket blir ett viktigt stöd, både för att dela erfarenheter och skapa en gemensam förståelse för hur människor och kultur bäst integreras. Framöver handlar arbetet om att fortsätta stärka samarbetet och skapa förutsättningar för människor att växa inom koncernen.

– Det viktiga är inte hur många som byter bolag, utan att människor känner att det är möjligt. För när människor växer, då växer också Latour, avslutar Pernille. ●



I HR-nätverket möts ansvariga från alla affärsområden för att diskutera idéer, inspirera varandra och utveckla gemensamma lösningar. Ett aktuellt fokus är initiativ som driver talangutveckling och intern rörlighet framåt.

Initiativ för talangutveckling

Ledarskapsutbildningar

Interna program i Latours affärsområden som genom kompetenshöjning, projekt och nätverkande ska kunna utveckla framtida ledare på Latour.

Management Meets Talents

Ger utvalda talanger och mentorer från Latours ledningsgrupp möjlighet att lära och utvecklas genom återkommande träffar och erfarenhetsutbyte.

Latour Female

Ett nätverk som stärker kvinnligt ledarskap och jämställdhet genom föreläsningar, paneler och gemensamma evenemang två gånger per år.



Tre röster

Hej! Hur är det att arbeta på ett Latourägt bolag?



Sara Håkansson
Supply Chain Manager,
Nord-Lock Group

År inom koncernen: 5 år

"På Nord-Lock Group får jag just nu driva idéer och utveckla processer som verkligen gör skillnad. Jag har alltid haft stort förtroende från mina chefer och förmånen att samarbeta med dedikerade kollegor. Här finns gott om utrymme att växa både personligt och professionellt."



Marcus Olsson
Platschef CASA Center Sweden,
Swegon

År inom koncernen: 20 år

"Idag leder jag logistiken och samarbetar med kollegor för att leverera bostadsventilation till Swegons kunder i hela Sverige. Jag har varit med länge i bolaget, och friheten att prova nytt tillsammans med drivna team gör det både roligt och utvecklande att arbeta här."



Patrik Erlandsson
VP Hardware,
Hultafors Group

År inom koncernen: 15 år

"I takt med att Hultafors Group vuxit och utvecklats har jag utvecklats. Idag driver jag våra varumärken framåt tillsammans med kollegor som brinner för det vi gör, vilket är väldigt givande. Stödet, engagemanget och möjligheten att påverka gör jobbet både utmanande och meningsfullt."



Hållbarhetsutveckling 2025

FLER NYCKELTAL! För en detaljerad utfallsrapport av Latourkoncernens hållbarhetsnyckeltal se sid. 79–102. >



Science Based Targets initiative

UNDER ÅRET HAR Latour fortsatt att driva arbetet med att sätta vetenskapligt baserade klimatmål. Processen för validering av mål enligt Science Based Targets-initiativet (SBTi) är omfattande och ställer höga krav på datakvalitet, särskilt avseende Scope 3-utsläpp.

Ett av målen för 2025 är uppnått: sex av Latours affärsområden har fått validerade klimatmål enligt SBTi. Latour Industries omfattas, till följd av sin struktur med flera mindre affärsenheter, inte av SBTi-målet utan arbetar i stället aktivt med Latours centrala reduktionsmål kopplade till Scope 1–3.

För de börsnoterade innehaven har åtta av tio fått valide-

rade SBTi-mål, medan de två återstående befinner sig i slutfasen av processen. Detta är ett viktigt steg i Latours ambition att säkerställa att hela portföljen bidrar till att begränsa den globala uppvärmningen i enlighet med Parisavtalet.

Arbetet med SBTi utgör en integrerad del av Latours hållbarhetsstrategi och är en viktig drivkraft för långsiktigt värdeskapande. Genom att fastställa vetenskapligt baserade mål skapar Latour förutsättningar för att bolagen ska ha en tydlig och trovärdig färdplan för att minska sina utsläpp, stärka sin konkurrenskraft och möta ökade krav från kunder, investerare och lagstiftning.



ISO 14001

ÅR 2020 FASTSTÄLLDE Latour ett miljömål om att säkerställa att relevanta produktionsanläggningar inom koncernen är certifierade enligt ISO 14001 senast 2025.

ISO 14001 är en internationell standard för miljöledningssystem som ställer krav på strukturerade processer för att identifiera, följa upp och kontinuerligt förbättra miljöprestanda. Certifieringen innebär att våra bolag arbetar enligt en etablerad och oberoende granskad metodik för att uppfylla lagkrav, minska risker och driva förbättringar som bidrar till långsiktig konkurrenskraft.

Sedan målet fastställdes har 28 nya produktionsanlägg-

ningar tillkommit genom förvärv, vilket medfört en ökad omfattning av målet. Nyttillkomna anläggningar har en tvåårig tidsfrist för att införliva kravet på ISO 14001-certifiering. Vid årets slut var totalt sett 61 av 81 produktionsanläggningar certifierade, motsvarande 75 procent för industrirörelsen. Av affärsområdena har 3 av 7 nått målet om full certifiering.

Antal certifierade anläggningar har ökat stadigt sedan målet införlivades och arbetet kommer fortsätta i oförminskad takt kommande år. Ambitionen är tydlig, samtliga relevanta produktionsanläggningar inom Latour ska vara ISO 14001-certifierade. Utvecklingen följs upp löpande.

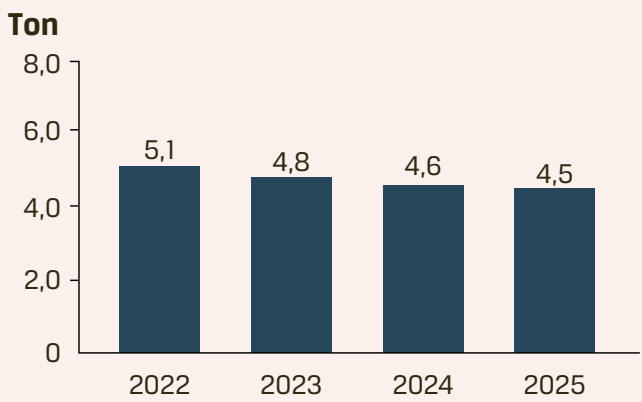


Hållbarhetsutveckling 2025

FLER NYCKELTAL! För en detaljerad utfallsrapport av Latourkoncernens hållbarhetsnyckeltal se sid. 79–102.

ENERGIFÖRBRUKNING

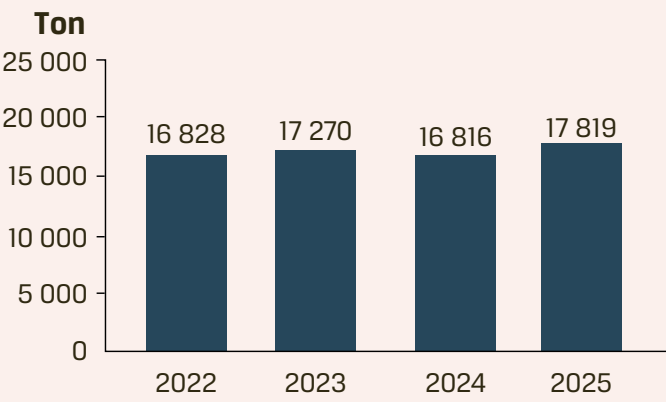
Förbrukade MWh i relation till omsättningen.



MÅL: 5 % relativ årlig minskning.
UTFALL: -1,0 % mot förra året.

KOLDIOXIDUTSLÄPP

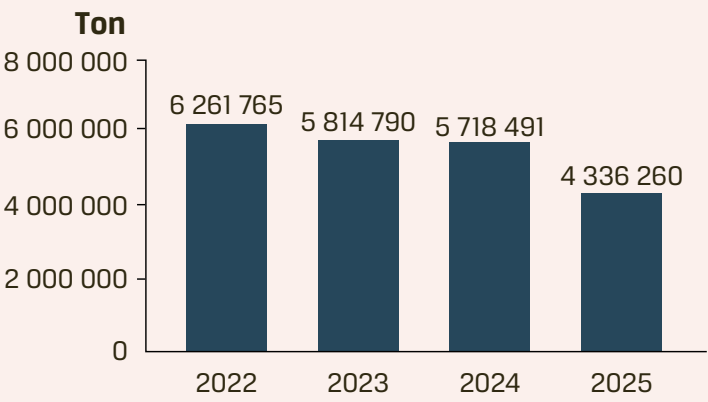
Ton koldioxid (CO₂e) i scope 1 & 2.



MÅL: Reducerat med 40 % år 2030 (basår 2022).
UTFALL: 5,9 % mot basåret

KOLDIOXIDUTSLÄPP

Ton koldioxid (CO₂e) i scope 3.

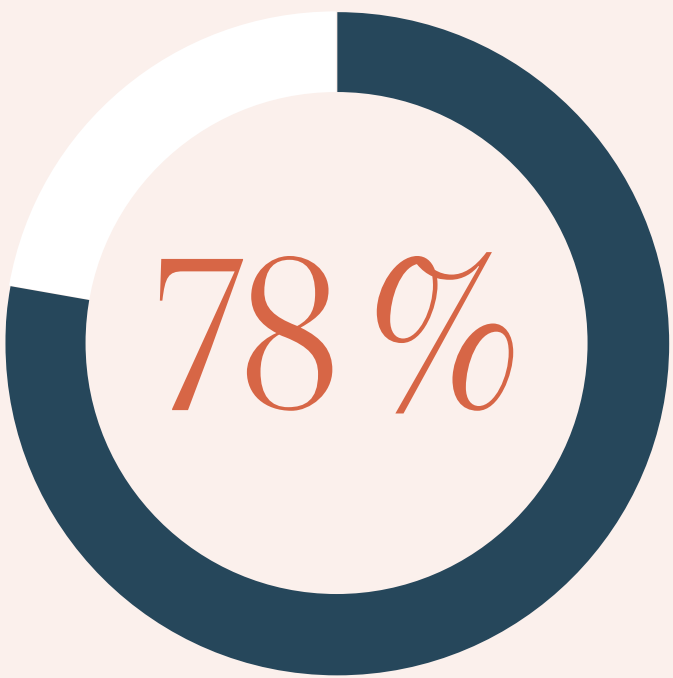


MÅL: Reducerat med 20 % år 2030 (basår 2022).
UTFALL: -30,8 % mot basåret

FÖRNYBAR EL

Andel förnybar el av den totala elförbrukningen.

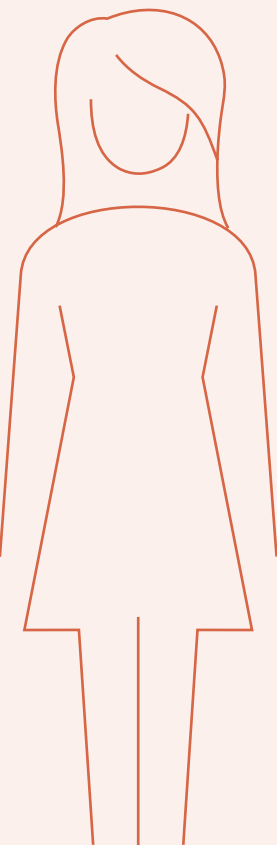
MÅL: 100 % senast år 2030
UTFALL: -1,1 % mot förra året



ANDEL KVINNOR RESPEKTIVE MÄN TOTALT I INDUSTRIRÖRELSEN (%)

MÅL: Uppnå en könsfördelning om 40–60 % senast år 2030 i styrelser och senast år 2040 i ledningsgrupper och bland lönesättande chefer.

UTFALL:

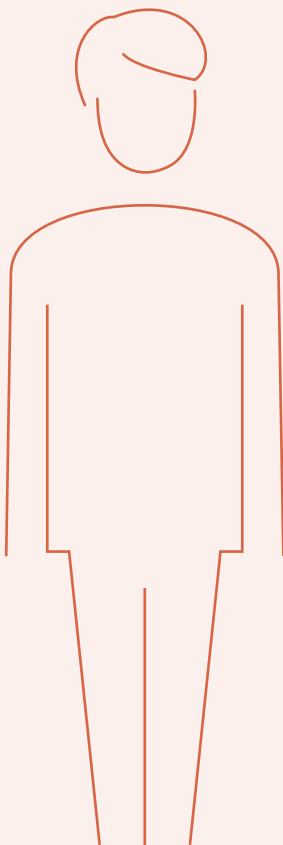


Lönesättande chefer, 25 % (24 %)

Ledande befattningshavare, 23 % (20 %)

Styrelseledamöter i Industrirörelsen, 38 % (35 %)

Styrelseledamöter i Latours styrelse, 50 % (43 %)



FN:S GLOBALA HÅLLBARHETSMÅL

Latour har identifierat sju av FN:s 17 globala hållbarhetsmål där störst positiv påverkan kan uppnås.

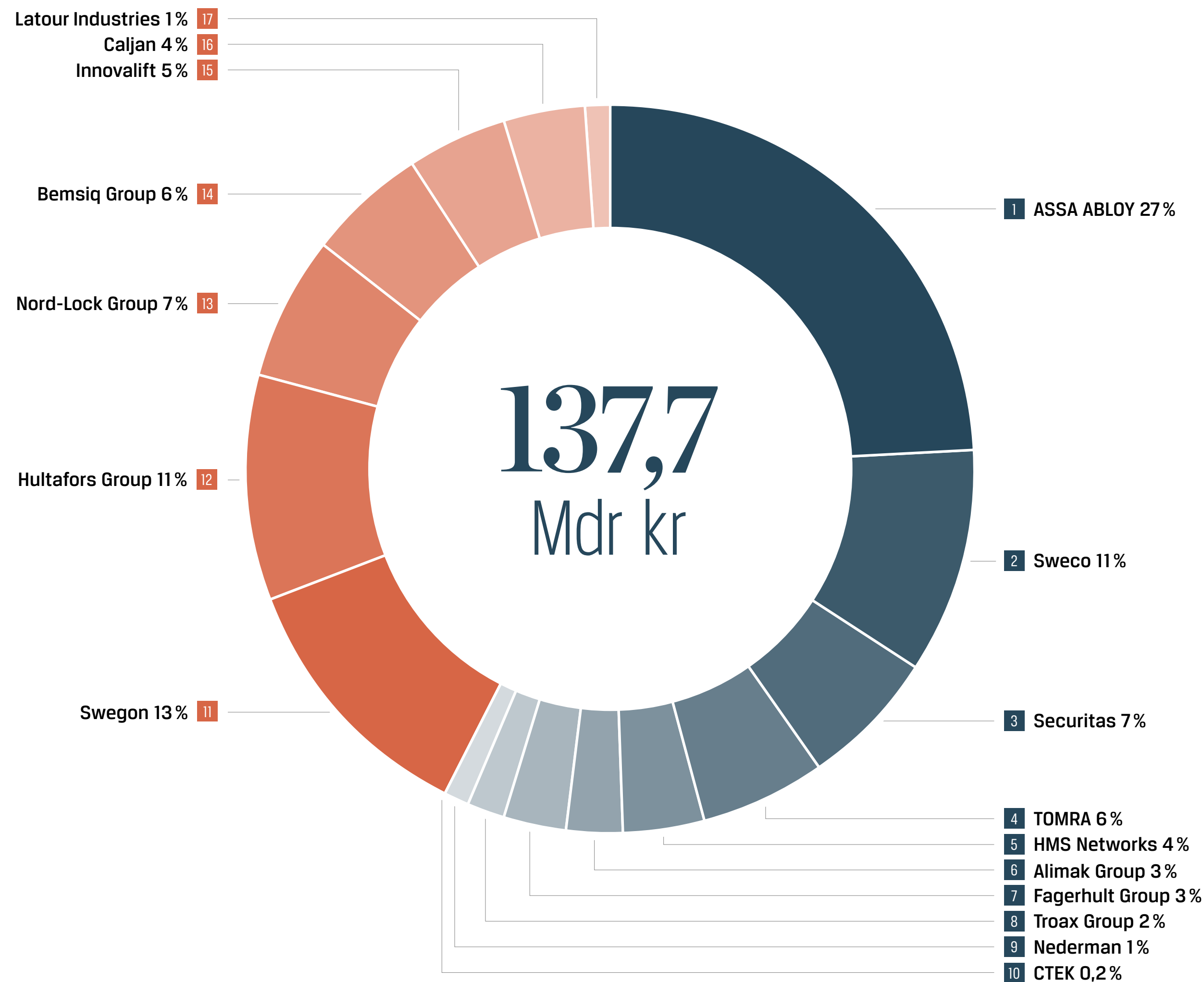


Alla bolag ska ha implementerat Latours uppförandekod





Utöver ovan redovisade tillgångar
utgör nettolåneskulden -11 (-9) %



1.	ASSA ABLOY	27 % (25 %)	
2.	Sweco	11 % (12 %)	
3.	Securitas	7 % (7 %)	
4.	TOMRA	6 % (6 %)	
5.	HMS Networks	4 % (4 %)	
6.	Alimak Group	3 % (3 %)	
7.	Fagerhult Group	3 % (3 %)	
8.	Troax Group	2 % (3 %)	
9.	Nederman	1 % (2 %)	
10.	CTEK	0,2 % (0,2 %)	

11.	Swegon	13 % (15 %)	
12.	Hultafors Group	11 % (11 %)	
13.	Nord-Lock Group	7 % (6 %)	
14.	Bemsiq Group	6 % (5 %)	
15.	Innovalift	5 % (3 %)	
16.	Caljan	4 % (2 %)	
17.	Latour Industries	1 % (2 %)	

18.	Latour Future Solutions	0 % (0 %)	
19.	Delägda innehav	0 % (0 %)	



Substansvärdet

Den helägda industrirörelsens andel av substansvärdet fortsätter att öka

Latour investerar långsiktigt i bolag med egna produkter och varumärken som stöds av viktiga globala megatrender, och som har goda utsikter för att internationaliseras.

SUBSTANSVÄRDET ÖKADE FRÅN 215 till 216 kr per aktie 2025, vilket motsvarar en värdeökning på 2,4 procent justerat för lämnad utdelning. Det kan jämföras med en ökning om 12,7 procent för Nasdaq OMX Stockholm (SIXRX).

Latour består i huvudsak av två delar, börsportföljen och den helägda industrirörelsen. Marknadsvärdet för de börsnoterade innehaven är enkelt att beräkna, eftersom det finns tydligt angivna handelskurser att tillgå. Att fastställa ett värde på de helägda rörelserna är svårare. Det beror på att marknadsvärdet, det pris potentiella köpare är beredda att betala för verksamheterna, inte är lika tydligt. För att underlätta bedömningen av substansvärdet redovisar Latour ett uppskattat intervall för värdet (EV-värdet) på varje affärsområde baserat på EBIT-multiplar, se tabell längst ner på sida 28. I vissa fall fördelar sig jämförbara bolags värderingsmultiplar över ett mycket stort intervall. Därför kan jämkning ske av använda multiplar för att det inte ska bli orimliga värden.

Under 2025 steg SIXRX-indexet med 12,7 procent. Genomsnittet av Latours använda värderingsmultipel för de onoterade innehaven steg under året från 16,1 till 16,6 vilket speglar hur marknaden värderar jämförbara noterade bolag. Det faktum att

Latour värderar mot bakåtblickande resultat gör dock att värderingen inte alltid följer börsens svängningar fullt ut. Allt annat lika medför justeringen av multiplar en ökning med 3 procent, och bidrar tillsammans med det stärkta rörelseresultatet till industrirörelsens värdeökning om 6 procent. Metoden för att fastställa värdet på den helägda industrirörelsen beskrivs mer på Latours hemsida, latour.se.

LATOUR GÖR INTE ANSPRÅK på att värderingen av den helägda industrirörelsen är något annat än en indikation. Ett substansvärde kan beräknas från olika utgångspunkter. Exempelvis kan man jämföra hela industrirörelsen med andra etablerade börsnoterade industrikoncerner med blandade industriella innehav och tydlig tillväxtagenda. EV/EBIT-multipeln för dessa bolag ligger ofta högre.

LATOURS STÖRSTA INNEHAV sett till substansvärdet var vid årsskiftet ASSA ABLOY, Swegon, Sweco och Hultafors Group. Den helägda industrirörelsen utgör nu cirka 47 procent av koncernens samlade substansvärde, att jämföra med 35 procent för fem år sedan. Ett resultat av en god lönsamhetsutveckling, organisk tillväxt och framgångsrika förvärv. ●



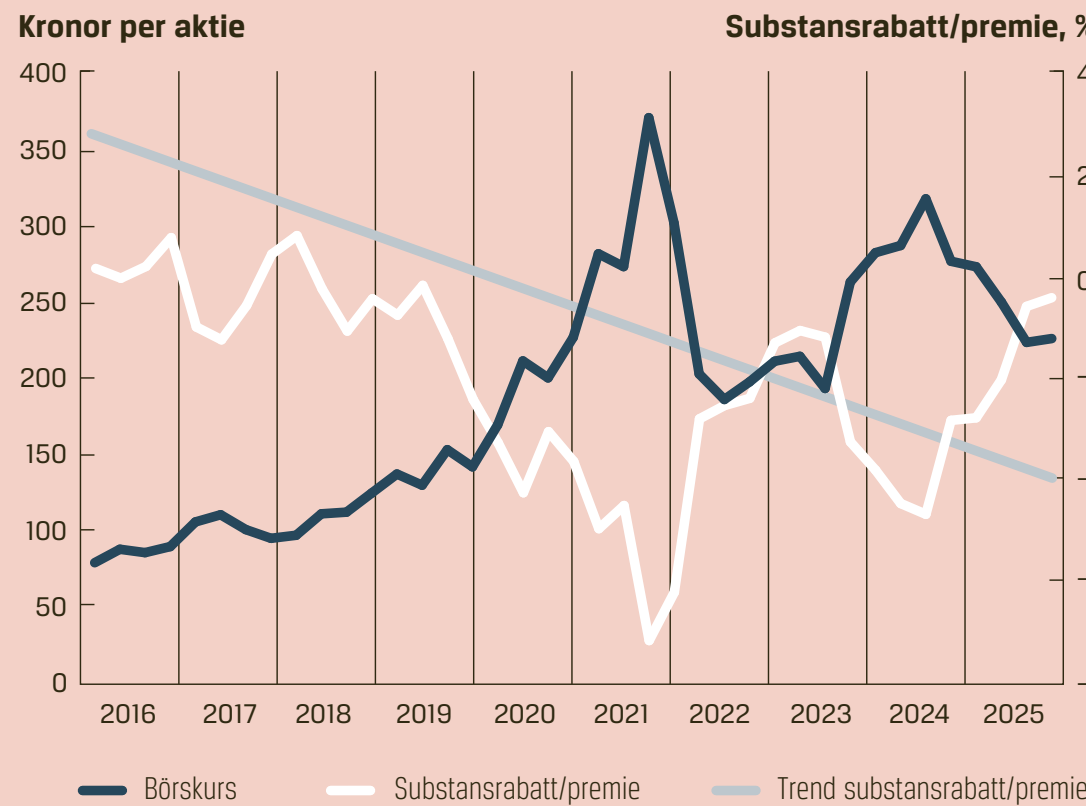
I över hundra år har Fristads, idag en del av Hultafors Group, utvecklat slitstarka arbetskläder med funktionell design och bekväm passform för professionella användare.



Substansvärdet

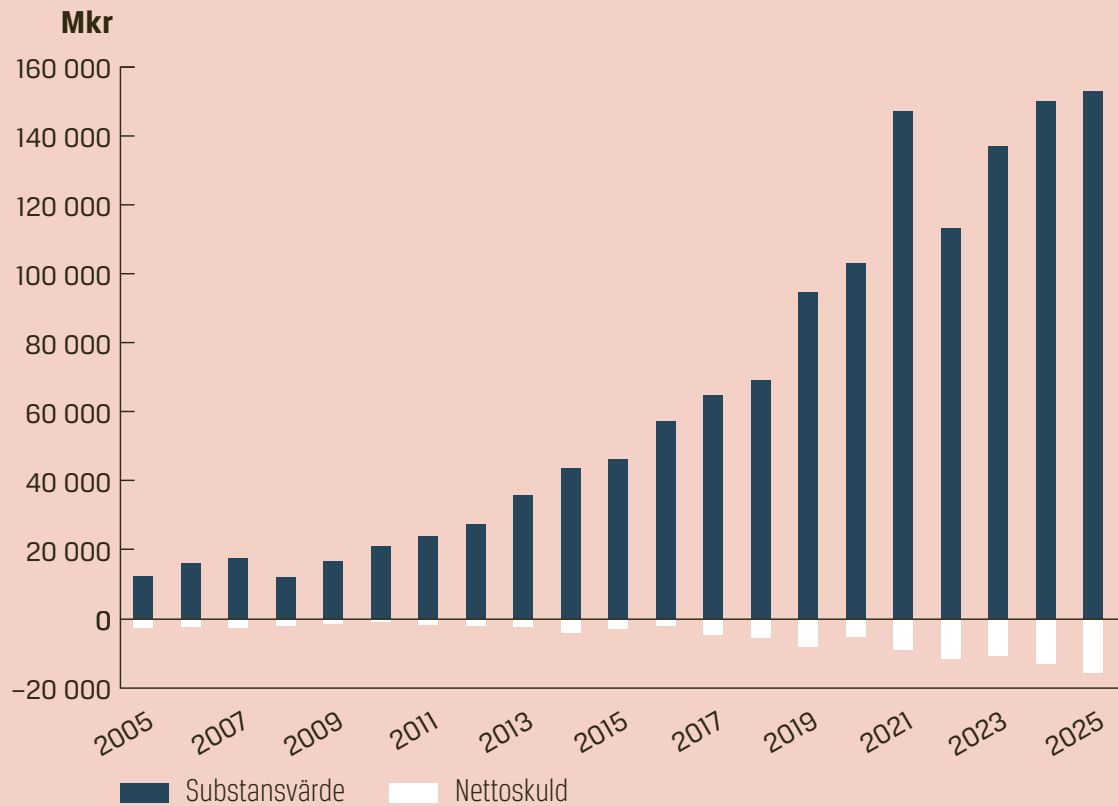
Lägre substanspremie men
högre värden i industrirörelsen

SUBSTANSRABATT/PREMIE I FÖRHÅLLANDE TILL BÖRSKURS



Diagrammet visar substansrabatten/premien vid sista handelsdagen varje kvartal. Trenden är att den tidigare rabatten har övergått till en premievärdering.

SUBSTANSVÄRDE I RELATION TILL NETTOSKULD



SUBSTANSVÄRDET PER 31 DECEMBER 2025

Mkr	Netto-omsättning ¹⁾	EBIT ¹⁾	EBIT-multipel	Värdering Mkr Intervall	Värdering Snitt	Värdering kr/aktie ²⁾ Intervall
Bemsiq Group	2 140	423	17-21	7 194-8 887	8 041	11-14
Caljan	1 542	278	17-21	4 726-5 838	5 282	8-9
Hultafors Group	6 719	978	13-17	12 714-16 626	14 670	20-26
Innovallift	3 441	421	14-18	5 894-7 578	6 736	9-12
Latour Industries	1 753	155	12-16	1 860-2 480	2 170	3-4
Nord-Lock Group	2 133	568	15-19	8 520-10 792	9 656	13-17
Swegon	10 039	1 064	15-19	15 960-20 216	18 088	25-31
	27 767	3 887		56 868-72 417		89-113
Värdering Industrirörelsen, snitt					64 643	101
Börsaktier (fördelning se tabell på sidan 64)					87 980	138
Latour Future Solutions					252	0
Onoterade delägda innehav ³⁾					33	0
Övriga poster					0	0
Nettolåneskuld					-14 980	-23
Beräknat värde					137 928	216
					(130 154-145 703)	(204-228)

¹⁾ Rullande 12 månader för befintlig bolagsstruktur (proforma).
²⁾ Beräknat på antal utestående aktier.
³⁾ Värderat enligt bokfört värde.



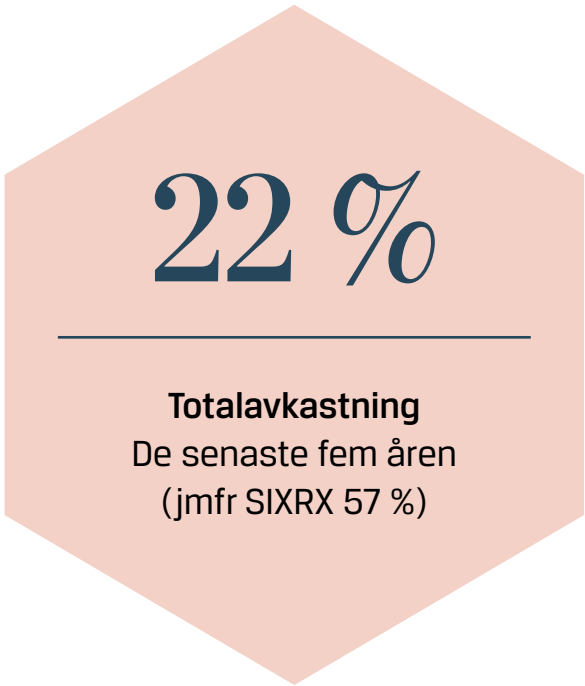
Aktien

Sjunkande aktiekurs trots god utveckling av lönsamheten

Latours aktie är noterad på listan för stora bolag på Nasdaq OMX Stockholm.

UNDER ÅRET UPPVISADE Stockholmsbörsen en volatil utveckling i spåren av geopolitiska spänningar och osäkerhet kring konjunktur, men ökade sett till året som helhet. Latours aktie sjönk med 18,3 procent under 2025, vilket kan jämföras med OMXSPI (Nasdaq OMX Stockholm) som steg med 9,5 procent. Årets högsta kurs för Latour-

aktien, 309,70 kronor, inföll den 18 februari och den lägsta kursen, 217,10 kronor, den 10 december. Sista betalkurs den 30 december var 225,40 kronor. Under 2025 uppgick totalavkastningen (kursutveckling inklusive återinvesterad utdelning) för Latours B-aktie till -16,9 procent. SIXRX steg under samma period med 12,7 procent.



ÄGARFAKTA

- ▶ Antalet aktieägare minskade till 116 884 (118 774).
- ▶ Av kapitalet ägs 76,1 procent av huvudaktieägarfamilj med bolag.
- ▶ Övriga personer i styrelsen äger 0,4 procent av kapitalet.
- ▶ Andelen utländskt ägande uppgår till 6,0 procent.

IR-kontakt

Vid eventuella frågor, kontakta gärna:

Mikael J. Albrektsson

CFO
tel: +46 31 891790
eller e-post: mikael.j.albrektsson@latour.se

BÖRSVÄRDE

Latours totala börsvärde, räknat på antal utgivna aktier, uppgick vid årsskiftet till 144,2 Mdr kr. Därmed är Latour nummer 24 i storleksordning av de 364 bolag som är noterade på Nasdaq OMX Stockholm.

OMSÄTTNING

Under året omsattes Latouraktier till ett värde av drygt 14,2 Mdr kr, oförändrat jämfört med 2024.

AKTIEKAPITAL

Per den 31 december 2025 uppgick bolagets aktiekapital oförändrat till 133 300 000 kronor. Det totala antalet aktier av serie A uppgick till 47 586 360 och av serie B till 592 253 640, varav 521 750 återköpta aktier. Antalet röster uppgick till 1 068 117 240.

AKTIEÄGARE

Antalet aktieägare minskade under 2025 från 118 774 till 116 884. Andelen utländska investerare uppgick vid årsskiftet till 6,0 (6,3) procent.

UTDELNING

För räkenskapsåret 2025 föreslår styrelsen en utdelning på 5,10 (4,60) kronor per aktie. Direktavkastningen uppgår till 2,3 procent baserat på sista betalkurs vid årets slut.

ANALYTIKER

Följande analytiker följer Latour:
▶ **Derek Laliberte**, ABG Sundal Collier
▶ **Linus Sigurdsson**, DNB
▶ **Julia Angeli Strand**, Handelsbanken
▶ **Hugo Libal**, Nordea
▶ **Filip Henriksson**, Pareto Securities



Aktien

STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER 31 DECEMBER 2025

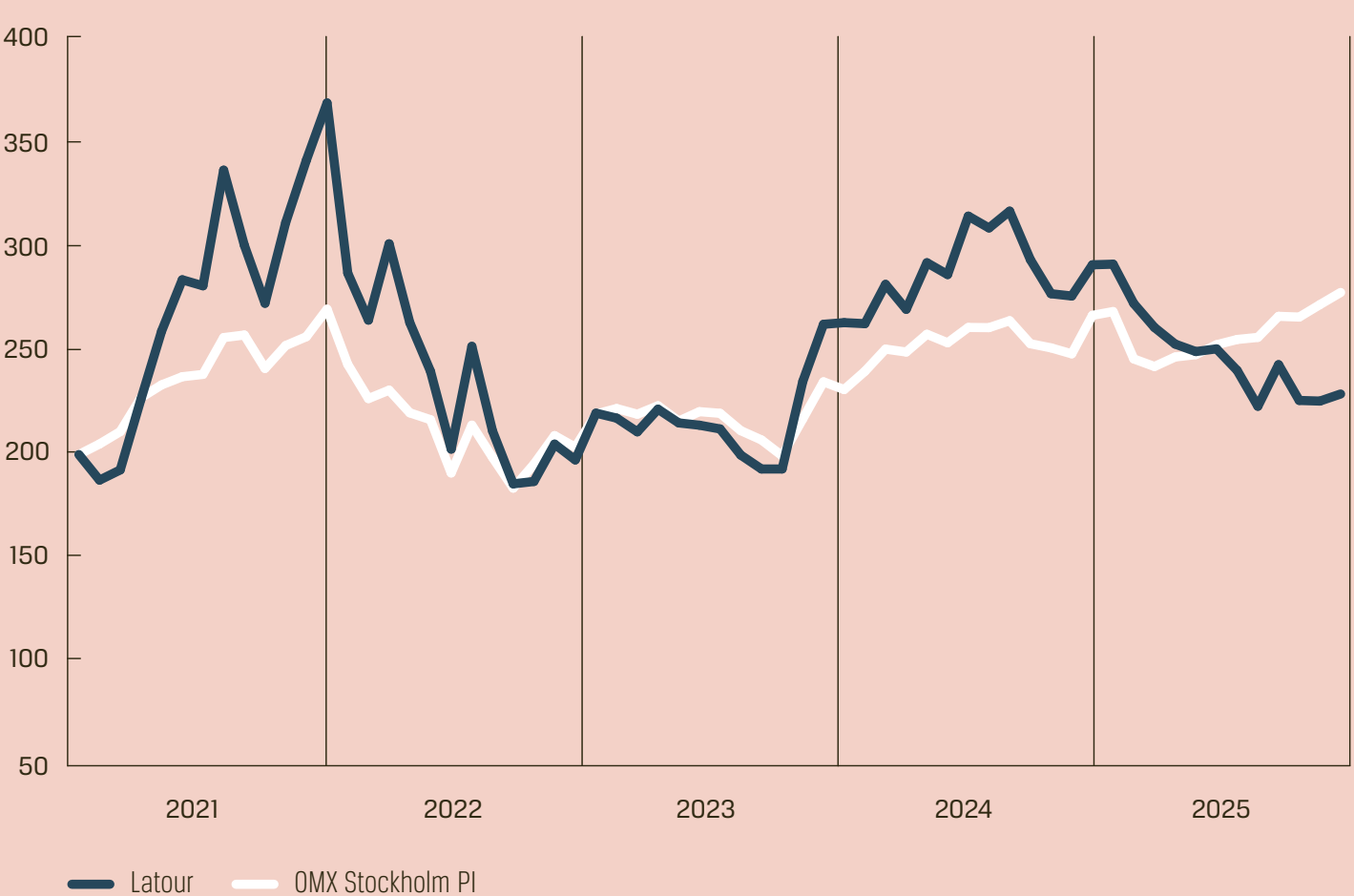
Aktieägare	Antal A-aktier, tusental	Antal B-aktier, tusental	% av aktiekapital	% av röster
Familjen Douglas med bolag	39 958	446 774	76,1	79,3
Familjen Palmstierna med bolag	6 409	3 370	1,5	6,3
Familjen Nordström med bolag	800	1 683	0,4	0,9
State Street Bank And Trust Co, W9		7 647	1,2	0,7
AMF – Fonder & Pension		6 372	1,0	0,6
Spiltan Fonder		6 308	1,0	0,6
Jp Morgon Chase Bank AB		5 789	0,9	0,5
SEB Investment Management		3 946	0,6	0,4
Nordea Funds		2 774	0,4	0,3
Bertil Svensson, familj och stiftelse		2 669	0,4	0,2
Övriga	419	104 400	16,4	10,2
Investment AB Latour, återköpta aktier		522	0,1	–
	47 586	592 254	100,0	100,0

AKTIESLAG

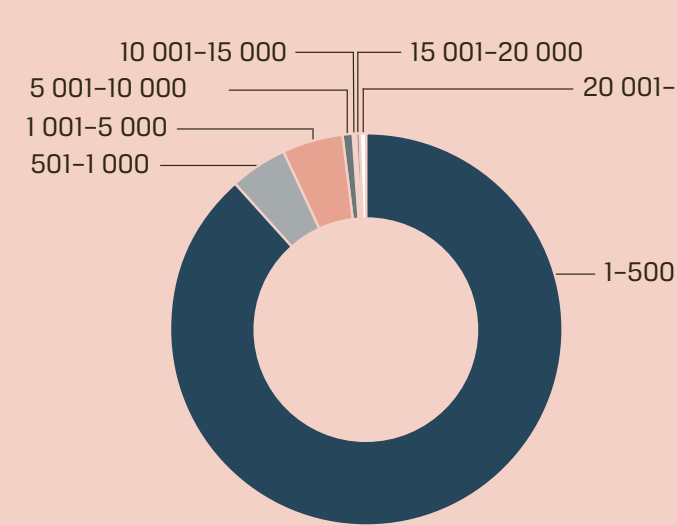
Aktieägare	Antal aktier	%	Antal röster	%
Serie A (10 röster)	47 586 360	7,4	475 863 600	44,6
Serie B (1 röst)	592 253 640	92,6	592 253 640	55,4
Totalt antal aktier	639 840 000	100,0	1 068 117 240 ¹⁾	100,0

¹⁾ Inklusive 521 750 återköpta B-aktier som ej är röstberättigade på årsstämman.

LATOURAKTIENS KURSUTVECKLING

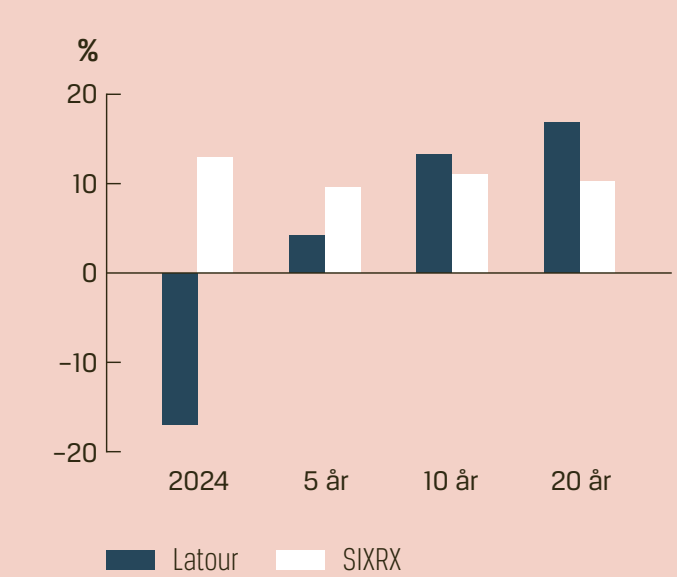


FÖRDELNING EFTER AKTIEINNEHAV



Fördelning av aktieägare i storlekskategori.

GENOMSnittlig TOTALAVKASTNING, LATOUR JÄMFÖRT MED SIXRX



UTDELNING DE SENASTE 10 ÅREN

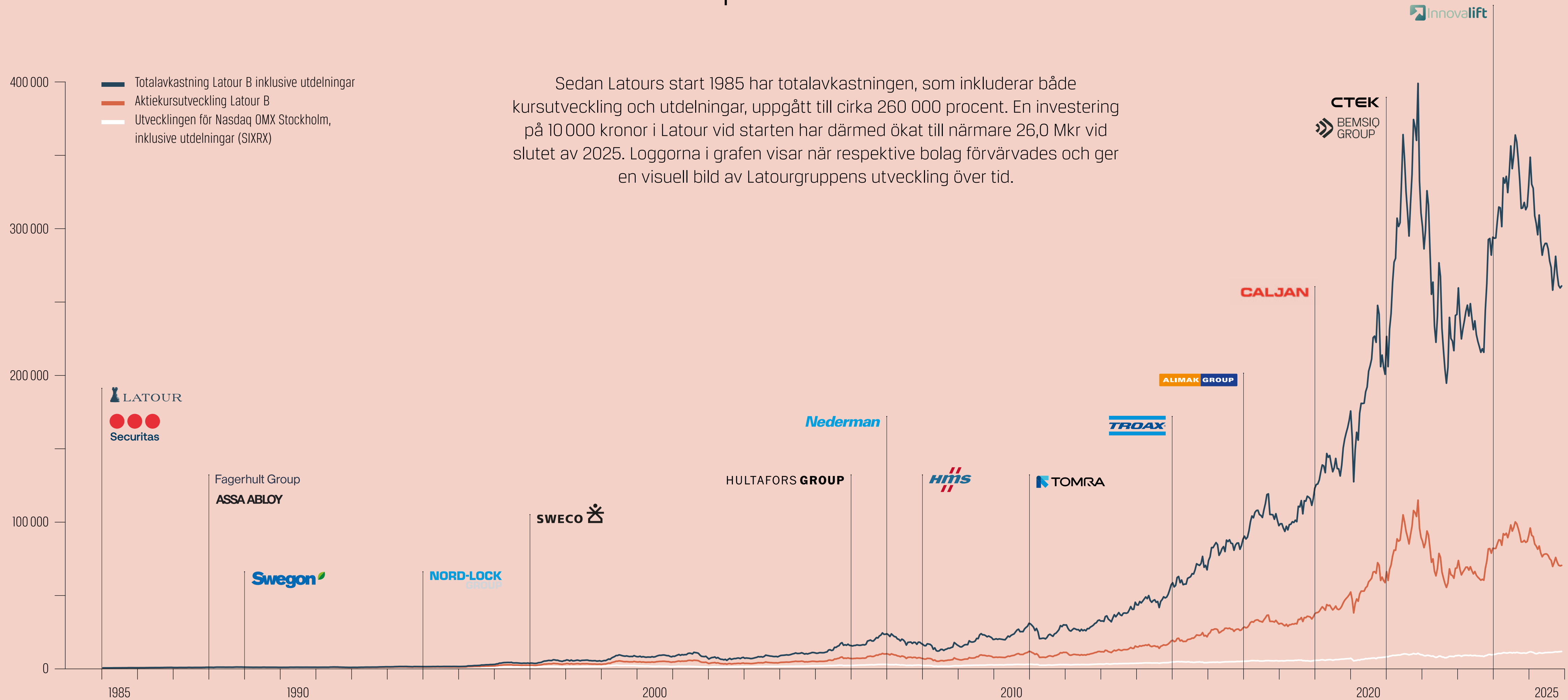




Totalavkastning

260 000 procent sedan starten

Sedan Latours start 1985 har totalavkastningen, som inkluderar både kursutveckling och utdelningar, uppgått till cirka 260 000 procent. En investering på 10 000 kronor i Latour vid starten har därmed ökat till närmare 26,0 Mkr vid slutet av 2025. Loggorna i grafen visar när respektive bolag förvärvades och ger en visuell bild av Latourgruppens utveckling över tid.





INDUSTRIRÖRELSEN

Bemsiq Group	38
Caljan	41
Hultafors Group	44
Innovalift	47
Nord-Lock Group	50
Swegon	53
Latour Industries	56
Latour Future Solutions	59

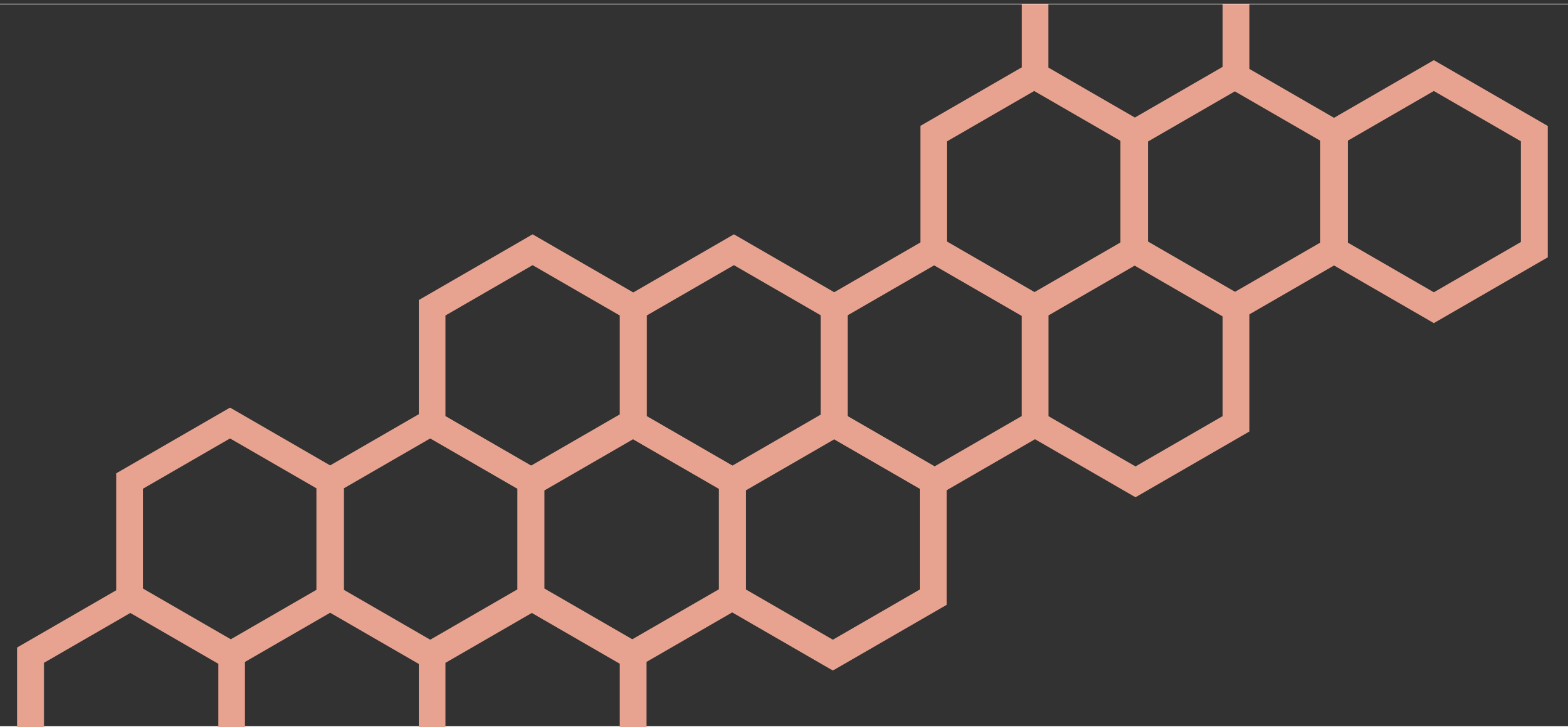


Swegon är en global ledare inom inomhusklimat med lösningar för ventilation, värme, kyla och smart styrning som bidrar till att skapa hälsosamma och energieffektiva byggnader.



INDUSTRIRÖRELSEN

VIKTIGA HÄNDELSER 2025



- ▶ Nettoomsättningen ökade totalt med 9 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 4 procent.
- ▶ Fortsatt internationalisering. Andelen försäljning utanför Norden ökade från 73 till 74 procent.
- ▶ Rörelseresultatet ökade med 4 procent och rörelsemarginalen uppgick till 14,0 (14,6) procent.
- ▶ Sju verksamheter förvärvades till den helägda industrirörelsen under året, som bidrar med en tillförd nettoomsättning om 1 564 Mkr under 2025. Två verksamheter avyttrades under året.



Stark ordertillväxt och fortsatt hög förvärvsaktivitet

Industrirörelsen uppvisade en stabil och positiv utveckling under 2025, trots fortsatt osäkerhet på marknaderna. Majoriteten av affärsområdena presterade väl och levererade stark orderingång och flera förvärv.

LATOURS HELÄGDA INDUSTRIRÖRELSE omfattar sju affärsområden med över 200 bolag som omsätter cirka 28 Mdr kr på årsbasis.

Samtliga affärsområden har ledande positioner i sina respektive nischer med företag som utvecklar, tillverkar och marknadsför egna produkter gentemot kundsegment som svarar för en stor och växande internationell efterfrågan.

I EN FORTSATT avvaktande marknad kunde merparten av affärsområdena flytta fram sina positioner. Latours finansiella styrka och långsiktiga investeringshorisont möjliggör fortsatt satsning på hållbar tillväxt, inklusive investeringar i fabriker, produktutveckling och digitalisering, vilket stärker marknadspositionerna inför framtiden. Kostnadskontrollen är god men investeringar i tillväxtinitiativ i kombination med bland annat negativa valutaeffekter drog ner rörelsemarginalen i jämförelse med föregående år.

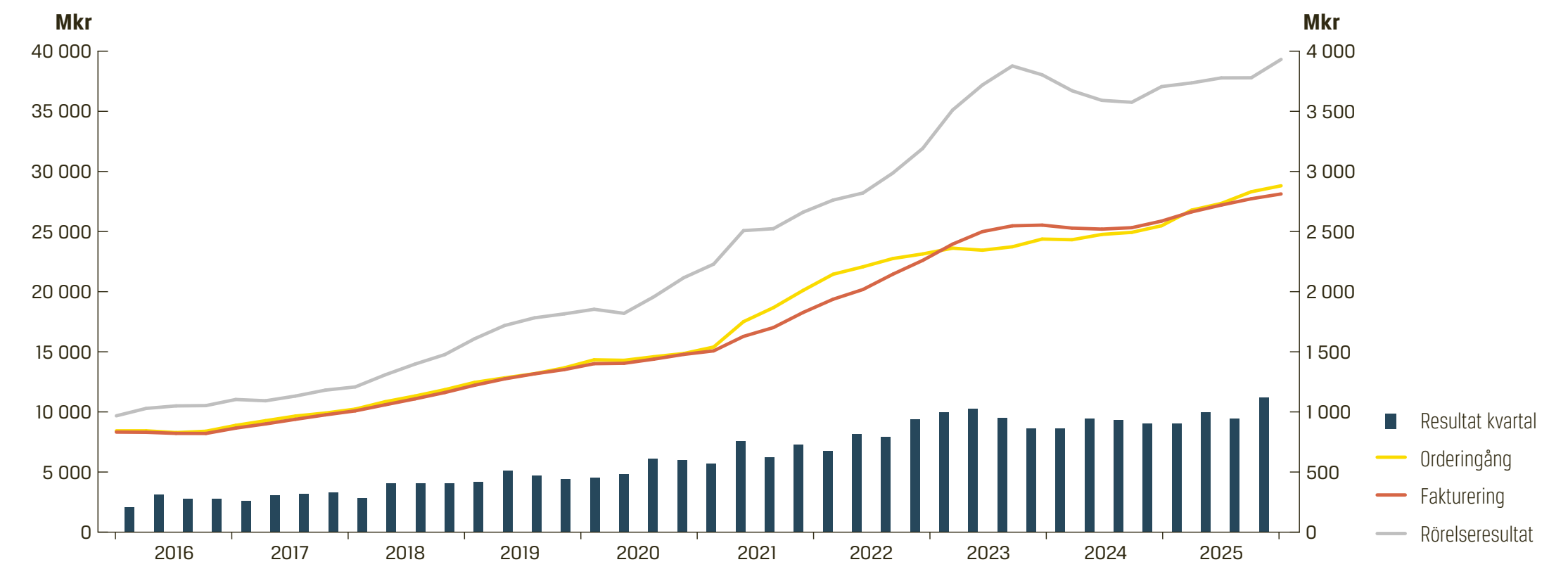
Förvärvstakten låg kvar på en fortsatt god nivå och alla affärsområden har en tydlig agenda att växa med förvärv. Under 2025 genomfördes sammanlagt sju förvärv som bidrog med en tillförd nettoomsättning på 1 564 Mkr. Latour Future Solutions genomförde en investering som minoritetsägare.

DE FINANSIELLA MÅLEN för verksamheterna är att över en konjunkturcykel nå en genomsnittlig årlig tillväxt om minst 10 procent samt nå minst 15 procents rörelsemarginal och avkastning på operativt kapital. Rörelsemarginalen räknas som ett genomsnitt för samtliga innehav.

Under 2025 ökade industrirörelsens nettoomsättning med 9 procent, främst drivet av förvärv, medan den genomsnittliga rörelsemarginalen uppgick till 14,0 procent och avkastning på operativt kapital till 13,9 procent. Samtliga affärsområden har nu klimatmål godkända av SBTi.



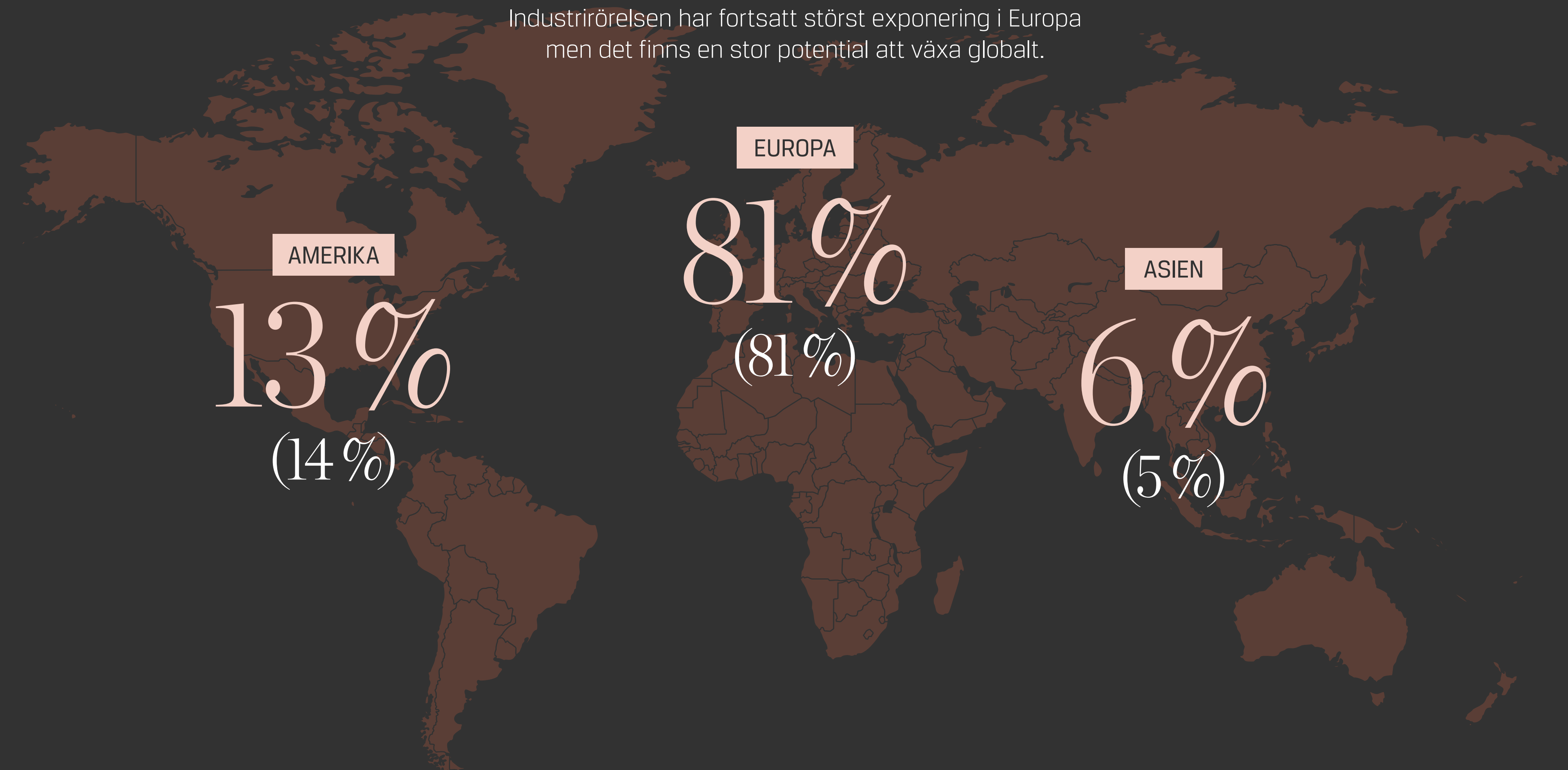
INDUSTRIRÖRELSEN – RULLANDE 12 MÅNADER





Nettoomsättningens globala fördelning

Industrirörelsen har fortsatt störst exponering i Europa men det finns en stor potential att växa globalt.





RESULTAT AFFÄRSOMRÅDEN

	Nettoomsättning		Rörelseresultat		Rörelsemarginal %			
Mkr	2025 Helår	2024 Helår	2025 Helår	2024 Helår	2025 Helår	2024 Helår		
Bemsiq Group	2 136	1 956	444	430	20,8	22,0		
Caljan	1 542	1 441	278	191	18,0	13,2		
Hultafors Group	6 719	6 788	978	1 107	14,6	16,3		
Innovalift	3 436	2 538	420	270	12,2	10,6		
Latour Industries	1 967	1 906	142	146	7,2	7,7		
Nord-Lock Group	2 091	1 940	560	490	26,8	25,4		
Swegon	10 272	9 335	1 113	1 135	10,8	12,2		
Elimineringar	-18	-18	0	0	0,0	0,0		
	28 145	25 886	3 935	3 769	14,0	14,6		
Förvävsrelaterade avskrivningar	0	0	-27	-31				
Omstruktureringskostnader	0	0	-50	-32				
Förvävskostnader	0	0	47	-45				
Nedskrivning och justering	0	0	-224	-167				
Övriga bolag & poster	0	0	-79	-107				
Totalt	28 145	25 886	3 602	3 387				
Effekt IFRS 16	0	0	46	26				
	28 145	25 886	3 648	3 413				
	Operativt kapital ¹⁾		Avkastning på operativt kapital % ²⁾		Tillväxt i nettoomsättning %			
Mkr	2025 Helår	2024 Helår	2025 Helår	2024 Helår	Brutto	Organisk	Valuta	Förvärv
Bemsiq Group	3 948	3 744	11,3	11,5	9,2	7,6	-4,5	5,9
Caljan	2 965	3 144	9,4	6,1	7,0	12,2	-5,2	0,0
Hultafors Group	6 690	6 445	14,6	17,2	-1,0	-1,0	-3,0	3,0
Innovalift	3 898	2 248	10,8	12,0	35,4	5,5	-3,2	32,3
Latour Industries	1 504	1 459	9,5	10,0	3,2	2,1	-1,7	3,1
Nord-Lock Group	1 635	1 595	34,2	30,7	7,8	10,9	-5,9	2,7
Swegon	7 608	5 926	14,6	19,2	10,0	-0,2	-3,2	13,9
Totalt	28 247	24 562	13,9	15,3	8,7	4,1	-3,4	9,9

¹⁾ Beräknas som balansomslutningen, minskad med likvida medel och andra räntebärande tillgångar samt minskad med icke räntebärande skulder. Beräknas på genomsnittet de senaste 12 månaderna.

²⁾ Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.



Superbolt Multi-Jackbolt
Tensioners från Nord-Lock
Group möjliggör säker, exakt
och effektiv åtdragning av
stora skruvförband – med
enkla handverktyg.



FEMÅRSÖVERSIKT

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning (Mkr)	28 145	25 886	25 550	22 611	18 280
(varav utlandsförsäljning)	24 263	22 108	21 465	18 875	14 949
Rörelseresultat (Mkr)	3 602	3 387	3 593	3 229	2 559
Genomsnittligt operativt kapital (Mkr)	28 247	24 562	23 383	20 558	16 254
Balansomslutning (Mkr)	37 643	38 421	32 592	32 252	26 090
Antal anställda	10 115	8 945	8 448	8 375	7 684
Avkastning på operativt kapital (%)	13,9	15,3	16,3	15,5	16,4
Rörelsemarginal (%)	14,0	14,6	14,9	14,1	14,6



Anselmi Immonen, VD Bemsig Group:

”VI HAR BYGGT EN STABIL PLATTFORM FÖR NÄSTA FAS”

Ett år av transition och stärkta möjligheter. Bemsig Groups fjärde år som eget affärsområde präglades av ledarskifte, konsolidering och långsiktiga investeringar – med fokus på fortsatt tillväxt.

Bemsig Group har byggt en stark position globalt, med bolag som driver utvecklingen inom fastighetsautomation, energimätning och industriell säkerhet. Efter ett intensivt 2024 med flera strategiska förvärv blev 2025 ett år där fokus låg på att växa organiskt och skapa strukturer som stärker hela affärsområdet. Samtidigt markerade året ett ledarskifte, då Anselmi Immonen tog över som VD efter att Mikael J Albrektsson gått vidare till rollen som CFO för Latour.

– Bemsig har en tydlig riktning. Min uppgift är att bygga vidare på det som redan är starkt och samtidigt ge bolagen de verktyg de behöver för att växa.

Anselmi blev VD för Produal 2018, då en del av affärsenheten Bemsig inom Latour Industries. Under Anselmis ledning har Produal vuxit starkt, erfarenheter han nu tar in i rollen som ansvarig för hela affärsområdet Bemsig.

Arbetet med att skapa en mer enhetlig struktur kring People & Culture, IT och arbetssätt gör det enklare för bolagen att fokusera på sin kärnverksamhet och skapar ännu bättre långsiktiga förutsättningar för tillväxt.

– När strukturerna finns på plats kan kreativa och teknikkunniga team lägga all energi på sin affär. Det är så vi på riktigt kan skala upp.

Parallellt med detta har flera nya VD:ar rekryterats ute i bolagen till följd av generationsväxlingar eller entreprenörer som valt att lämna över.

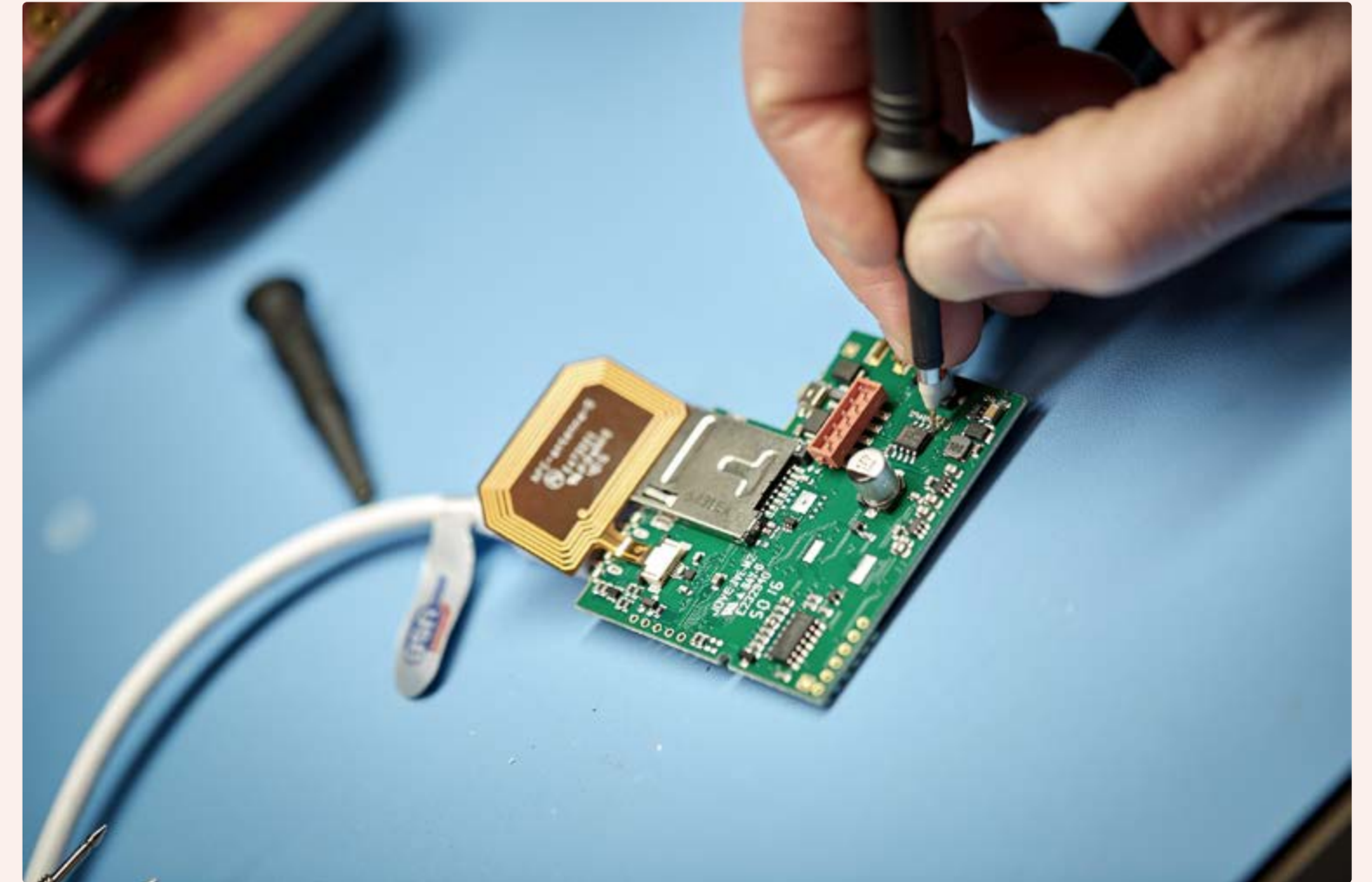
Anselmi Immonen är VD på Bemsig Group sedan 2025 och har varit inom Latour i åtta år.





”När strukturerna finns på plats kan kreativa och teknikkunniga team lägga all energi på sin affär. Det är så vi på riktigt kan skala upp.”

Anselmi Immonen om vad gemensamma stödsystem för bolagen bidrar till.



– Intresset var stort och visar tydligt att Bemsig uppfattas som en långsiktig och attraktiv industriell plattform.

Marknadsmässigt präglades året av geopolitisk osäkerhet och fortsatt lågkonjunktur i delar av världen. Skillnaderna mellan regionerna var dock tydliga. Europa utvecklades svagare, medan Nordamerika och Asien visade bättre tillväxt, med USA som en särskilt stark marknad.

– I grunden har marknaden inte förändrats. Våra kunder behöver kontroll över energi, kostnader och säkerhet. Hur man väljer att formulera det spelar mindre roll – behoven finns där, och tekniken gör det möjligt att möta dem.

MEGATRENDER SOM ENERGIEFFEKTIVITET, hållbarhet, urbanisering och högre säkerhetskrav driver utvecklingen, och digitalisering och AI bidrar till att accelerera den ytterligare. Bemsig är globalt ledande inom fastighetsautomation och fortsätter att utveckla sina positioner inom energimätning och industriell optimering. Erbjudandet inom

AKTUELLA AFFÄRSENHETER

- Building automation
- Metering

gasdetektering i kommersiella och industriella miljöer är fortsatt prioriterat, efter förvärven i Kanada året innan.

– Vi ser fortfarande stor potential i att bredda vårt erbjudande till nya segment, samtidigt som vi har goda förutsättningar att växa i våra kärnsegment, där vi redan har starka positioner.

OMSÄTTNINGEN PASSERADE för första gången två miljarder kronor 2025, med fortsatt god lönsamhet. Ambitionen att dubbla omsättningen på sikt ligger fast, vilket ska uppnås genom en balans mellan organisk tillväxt och selektiva förvärv.

– Vi har gjort den resan tidigare och vet hur det går till. Med vår ledande teknik, globala närvaro, och med stöd av våra långsiktiga ägare finns alla förutsättningar att göra det igen.

Bemsig består idag av fjorton bolag som opererar direkt i arton länder, och med kreativa, teknikkunniga och entreprenörsdrivna medarbetare. Därför är kultur, ledarskap och talangutveckling ett prioriterat område, med satsningar på nätverk,

utbildning och gemensamma forum som de årliga Leadership Summit och Technical Summit.

– Genom att bygga starka nätverk och attraktiva karriärvägar säkerställer vi både kritisk kompetens och känslan av tillhörighet.

Samtidigt pågår arbetet med att omsätta de SBTi-validerade klimatmålen till konkreta handlingsplaner, med starkt engagemang i samtliga bolag.

– När data blir insikter skapar vi hållbar utveckling. Det är så vi gör skillnad hos våra kunder, och det gör att vi kan driva vår egen verksamhet ännu mer ansvarsfullt.

I ett landskap där utvecklingen går mer mot digitala, uppkopplade och intelligenta system är Bemsig väl positionerat, med sina ledande lösningar, globala närvaro och långsiktiga tillväxtambitioner.

– Vi har byggt en stabil plattform för nästa fas. Med rätt människor, rätt struktur och fortsatt fokus på innovation och hållbarhet ser jag mycket ljus på Bemsigs framtid, avslutar Anselmi. ●

Med högkvalitativa sensorer, mätare, kommunikationsmoduler och mjukvarulösningar hjälper det svenska portföljbolaget Elvaco företag inom energi- och fastighetsbranschen att optimera energianvändning, effektivisera processer och driva hållbar utveckling.



I korthet



Bemsiq Group är en ledande global leverantör av intelligenta enheter för mätning, insamling och överföring av data inom fastighetsautomation, energimätning och industriell optimering. Målsättningen är att göra data tillgänglig och hanterbar för att möjliggöra ett smartare, mer hållbart samhälle.

Viktiga händelser under 2025

- Organisk order- och försäljnings-tillväxt med fortsatt god lönsamhet.
- Anselmi Immonen tillträdde som ny VD för Bemsiq Group i september 2025.
- Stort fokus på tillväxtinitiativ och nyrekryteringar i verksamheterna.

Strategi för lönsam expansion

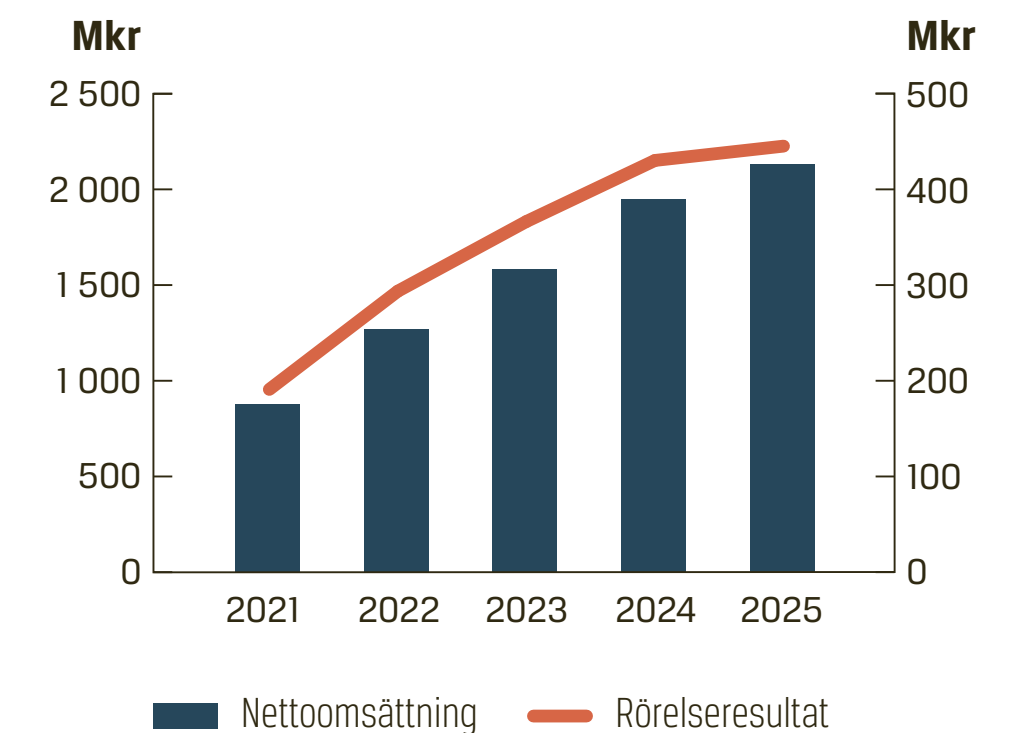
- Fortsatt hög takt inom nyutveckling av produkter och teknologi inom segmenten fastighetsautomation, energimätning och industriell optimering.
- Vidareutveckla positionen på nyckelmarknader i Europa genom ökade aktiviteter i befintliga verksamheter.
- Fortsätta utveckla närvaron i Nordamerika och utvalda delar i Asien.
- Bibehålla en aktiv förvärvsagenda.

Andel kvinnliga chefer

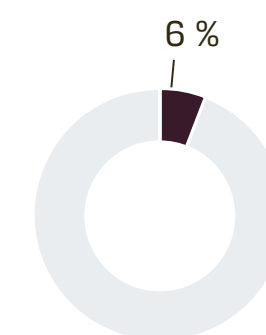


17 %
(18 %)

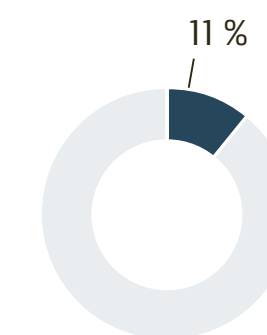
Omsättning och resultat



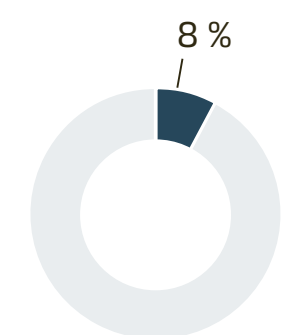
Andel av substansvärde, rörelseresultat och omsättning



Andel av
koncernens
substansvärde



Andel av
industrirörelsens
rörelseresultat



Andel av
industrirörelsens
omsättning



Henrik Olesen, VD Caljan:

”TILLBAKA TILL VÅR LÅNGSIKTIGA TILLVÄXT”

Caljans utveckling går enligt plan. Nya avancerade produkter, ett stärkt serviceerbjudande och ett fördjupat samarbete med stora globala aktörer resulterade i flera nya affärer av betydande storlek.

Efter en period av försiktighet och lägre investeringsnivåer återgick Caljans marknad till ett mer normalt läge under 2025. Den globala e-handeln utvecklades åter i linje med sin långsiktiga tillväxtkurva, samtidigt som flera av de stora internationella e-handels- och logistikaktörerna på nytt började investera i ny kapacitet, modernisering och automation.

– Vi såg en tydlig återhämtning i kundernas aktivitet och ett kraftigt lyft i orderingången, främst drivet av fler stora ordrar, säger **Henrik Olesen**, VD för Caljan.

Trots en fortsatt osäker omvärld, där bland

annat tullar och stora valutarörelser påverkade kunders projektgenomförande, kunde Caljan stärka den egna lönsamheten genom god kostnads-kontroll och strukturella åtgärder. Samtidigt fortsatte bolaget att investera i säljorganisation, service, innovation och hållbarhet för att möta framtida efterfrågan.

– Att investera långsiktigt är en viktig del av vår styrka och förklarar vår ledande globala position inom automation för pakethantering.

AUTOMATION HAR BLIVIT en avgörande framgångsfaktor för ledande logistik-, e-handels- och konsumentföretag, i takt med att kraven på snabbhet, precision och driftsäkerhet fortsätter att öka.

– Automatisering är inte längre ett val, utan en

Henrik Olesen är VD på Caljan sedan 2001 och har varit inom Latour i sex år.





”Mottagandet har varit mycket positivt och bekräftar att vi ligger i framkant.”

Henrik Olesen om Caljans ansvar för att ligga i framkant med sitt erbjudande.

nödvändighet. Genom våra samarbeten med ledande robotteknikbolag kan vi ligga i teknikens framkant och hjälpa kunderna att växa effektivt och hållbart.

Under året fick 2024 års produktlanseringar ett starkt mottagande hos kunderna. AutoUnloader för trailers kompletterar AutoLoader och stärker Caljans erbjudande inom helautomatiserad lastning och lossning, medan ErgoRider och Detachable Platform bidrar till ökad flexibilitet, säkerhet och en bättre arbetsmiljö i manuella flöden.

– Mottagandet har varit mycket positivt och bekräftar att vi ligger i framkant. Parallellt fortsatte utvecklingen av kompletterande produkter och tjänster som breddar vårt erbjudande och gör att vi kan möta olika kundbehov och investeringsnivåer.

Det ökade kundintresset avspeglades i den höga aktiviteten vid Caljans teknikcenter i Lettland, som varit fullt operativt och använts flitigt för produktdemonstrationer. Under året etablerades även nya democenter i Tyskland och USA.

AKTUELLA PRODUKTOMRÅDEN

- Loading & Unloading
- Automated Systems
- Aftermarket

– Att arbeta tillsammans i verklig drift är ofta avgörande för kundernas beslut.

Caljans strategi är att växa tillsammans med globala e-handels- och logistikaktörer. USA är fortsatt den högst prioriterade marknaden, där säljorganisationen förstärkts kraftigt och den lokala monteringskapaciteten byggts ut för att korta ledtider och möta större kundprojekt. Boleget har etablerat nya säljkontor i Italien och på Irland, samtidigt som man byggt upp nya samarbeten med distributörer på nya marknader.

– De största kunderna sätter ofta standarden för hela marknaden. Att arbeta nära dem gör att vi kan driva både innovation och hållbar utveckling till nytta för andra aktörer och för hela branschen.

PRODUKTOMRÅDET AFTERMARKET fortsätter att växa i betydelse. Intäkterna har tredubblats sedan 2019 och utvecklingen fortsatte under året, driven av ökad efterfrågan på uppgraderingskit, moderniseringar och global support. Caljans dygnet-runt-öppna tekniska supportcenter har

ytterligare stärkt tillgängligheten för nyckelkunder världen över.

– Service, uppgraderingar och reservdelar har blivit en central del av vårt erbjudande och stod för närmare 24 procent av omsättningen 2025.

HÅLLBARHET ÄR EN INTEGRERAD del av verksamheten, med fokus på energieffektiva lösningar, minskade utsläpp och förbättrad ergonomi. Under året satte Caljan också på ledarskap, kultur och kompetensutveckling samt omfattande rekryteringar.

– Vi har stärkt organisationen brett för att möta kundernas växande och förändrade behov.

Med en växande installerad bas, nya produkter som nu skalas upp och en marknad som återigen investerar ser Henrik Olesen positivt på framtiden.

– E-handeln fortsätter att växa, ny teknik och förändrade konsumentbeteenden driver utvecklingen och Caljan har en ledande position i sin nisch. Vår uppgift är att fortsätta leverera innovation, service och lösningar som gör det enkelt för kunderna att lyckas – idag och i framtiden. ●



Caljans kontinuerliga produktutveckling stärker säkerhet, ergonomi och operativ effektivitet. Performer med avtagbar Operator Platform är ett tydligt exempel på hur innovation bidrar till ökad kapacitet och flexibilitet i pakethanteringen.



I korthet

CALJAN

Caljan är en ledande leverantör av utrustning, lösningar och tjänster som optimerar lastnings- och lossningsprocesser inom logistik. Caljan stödjer kunder i många delar av deras leveranskedja, vanligtvis centrerad kring e-handel, pakethantering och distribution. Caljans lösningar används av stora internationella kunder för vilka snabb, säker och kostnadseffektiv pakethantering är viktiga konkurrensfördelar.

Viktiga händelser under 2025

- Mycket stark orderingång, vilket reflekterar en underliggande god efterfrågan.
- God kostnadskontroll resulterade i förbättrad lönsamhet.
- Aftermarket utvecklades särskilt starkt.
- Nya sälj- och servicekontor öppnade i Italien och på Irland.

Strategi för lönsam expansion

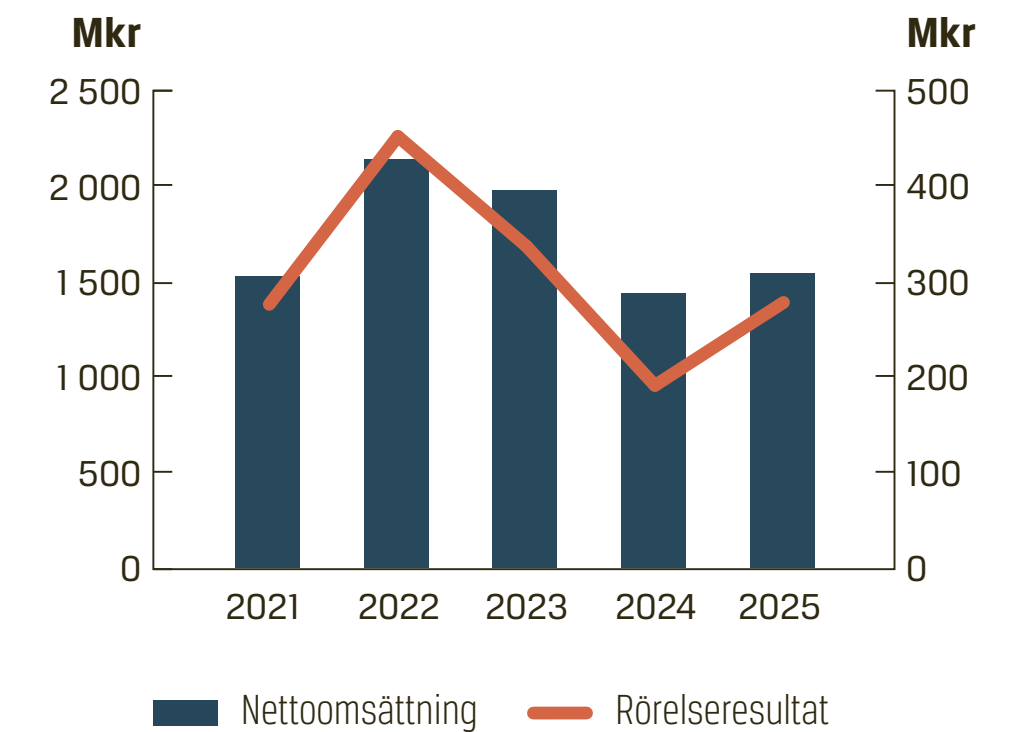
- Växa med strategiska kunder, framför allt inom e-handel.
- Ökad innovation inom robotik och automatiserade produkter, riktad mot megatrenden automation inom intralogistik.
- Öka den globala närvaron genom bland annat ökad serviceverksamhet.
- Stor och snabbt växande installerad bas ger bra grund för starka kundkontakter och återkommande intäktsströmmar.

Andel kvinnliga chefer

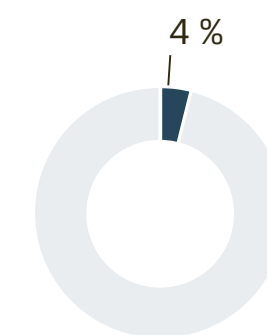


18 %
(20 %)

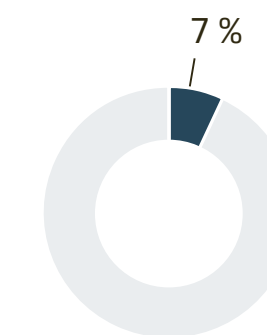
Omsättning och resultat



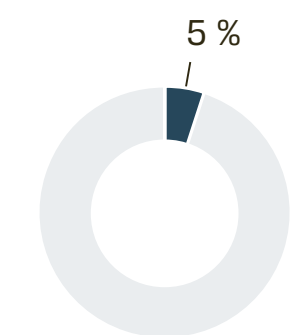
Andel av substansvärde, rörelseresultat och omsättning



Andel av
koncernens
substansvärde



Andel av
industrirörelsens
rörelseresultat



Andel av
industrirörelsens
omsättning



Anders Hülse, VD Hultafors Group:

”VI FLYTTAR FRAM GRÄNSERNA – FÖR VARJE ANVÄNDARE”

Med fokus på yrkesproffsens vardag fortsätter Hultafors Group att utvecklas i ett utmanande marknadsläge. Samtidigt har en ny VD tagit vid i en fas präglad av både förändring och långsiktiga möjligheter.

Hultafors Groups kvalitetsverktyg, arbetskläder och skyddsutrustning ska vara det självklara förstahandsvalet för professionella användare världen över. Under 2025 har detta mål drivits vidare med ny energi. I juni tillträdde **Anders Hülse** som VD, och året har präglats av både ett fortsatt utmanande marknadsläge och viktiga steg framåt i bolagets långsiktiga resa.

– Vi har stått emot konjunkturläget bra i Europa, medan vi haft det tuffare i USA. Sammantaget har vi ändå lyckats flytta fram positionerna, säger Anders Hülse.

Anders Hülse har bred erfarenhet från både

industribolag och konsumentnära varumärken, däribland Tetra Pak, Thule och Fristads, där han var VD innan bolaget blev en del av Hultafors Group. Därefter ledde han koncernens PPE-division innan han tog över ansvaret för hela gruppen. Det som främst inspirerar Anders är kombinationen av starka varumärken, engagerade medarbetare och produkter med tydligt syfte.

– Att utveckla, producera och leverera produkter som både hjälper och skyddar människor är väldigt motiverande. Det är lätt att bli ett fan av våra varumärken.

Branschen för personlig skyddsutrustning (PPE) har långsiktiga strukturella drivkrafter. Ökad medvetenhet kring säkerhet, tillsammans med striktare lagar och regler, fortsätter att driva efterfrågan –

Anders Hülse är VD på Hultafors Group sedan 2025 och har varit inom Latour i fem år.





”Vårt fokus är att fortsätta vara förstahandsvalet för professionella användare som värdesätter kvalitet, funktion och hållbarhet.”

Anders Hülse om Hultafors Groups starka position inom premiumssegmentet.



med Norden som ett tydligt föredöme.

– Hållbarhet blir en allt viktigare konkurrensfaktor. Kunderna förväntar sig att vi tar ansvar för vår planet, och där ligger vi långt fram jämfört med många konkurrenter.

Konkurrensen på Hultafors Groups marknad förändras annars gradvis, med ökad digitalisering och nya försäljningsmodeller. Lågpriskonkurrenter har funnits länge, men som en ledande aktör inom premiumsegmentet påverkar det bolaget i begränsad utsträckning.

– Vårt fokus är att fortsätta vara förstahandsvalet för professionella användare som värdesätter kvalitet, funktion och hållbarhet. Vi driver även ett ambitiöst digitaliseringsprogram för att skapa både tillväxt och effektivitet, inte minst med hjälp av AI.

2025 har varit ett intensivt år med viktiga milstolpar. Varumärkena Fristads firade 100 år och Snickers Workwear 50 år, samtidigt som bolaget investerat tungt i produktion och innovation. Två textilfabriker har förvärvats i Lettland, och befintliga fabriker i Sverige och Rumänien har byggts ut.

AKTUELL PORTFOLIO HUVUDVARUMÄRKEN

- ▶ Snickers Workwear
- ▶ Fristads
- ▶ Lyngsøe
- ▶ Solid Gear
- ▶ EMMA Safety Footwear
- ▶ Hellberg Safety
- ▶ Hultafors
- ▶ W.steps
- ▶ Telesteps
- ▶ Scangrip
- ▶ Johnson Level & Tool
- ▶ Martinez Tool Company
- ▶ CLC Work Gear
- ▶ Kuny's

Lanseringen av nya produkter har fortsatt i hög takt, ofta med ett viktigt tema.

– Vi har bland annat lanserat en cirkulär skyddsko och en miljöcertifierad multinorm-kollektion. Det är konkreta exempel på hur hållbarhet och produktutveckling går hand i hand.

Ett strategiskt viktigt steg under året var förvärvet av Lyngsøe Rainwear, ett danskt premiumvarumärke inom professionella regnkläder som nu blir en del av Fristads.

– Vi är djupt imponerade av Lyngsøe Rainwears breda sortiment och tydliga position inom skydd för professionella användare i utsatta miljöer.

MED 14 VARUMÄRKEN i portföljen bygger Hultafors Group vidare på sin modell som ett ”House of premium brands”, där varje bolag har tydligt resultatansvar men samtidigt tillgång till gemensamma resurser och kompetenser.

– Vi brukar benämna det ”Smart leaders collaborate”. Genom samarbete mellan varumärkena kan vi ta tillvara styrkan i koncernen utan att

tappa entreprenörsanda eller effektivitet.

Utveckling av ledarskap och talanger är en annan central del av arbetet. Koncernens ledarskapsprogram Core fortsätter att stärka samarbete, ledarskap och kundfokus.

Inför 2026 ser Anders Hülse försiktigt positivt på marknadsutvecklingen, men ambitionen är hög oavsett konjunktur.

– Vi räknar med ett något gynnsammare marknadsklimat, men vi planerar för framdrift och ökad försäljning oavsett. Det finns mycket marknad kvar att vinna.

Med fortsatt fokus på innovation, hållbarhet, digitalisering och starka varumärken ser Anders med tillförsikt på sin roll och Hultafors Groups framtid.

– Vi har en tydlig vision, fantastiska medarbetare och starka varumärken. Att flytta fram gränserna för den professionella användarens vardag är ett arbete som aldrig tar slut – och det är precis det som gör det så inspirerande att få vara med och leda denna verksamhet. ●

Sedan 1925 har Fristads kombinerat slitstarka material, smart design och hög komfort för att skydda och underlätta arbetet i alla miljöer. Genom innovation och kvalitet fortsätter varumärket att sätta standarden för arbetskläder.



I korthet

HULTAFORS GROUP

Hultafors Group är en ledande koncern av premiumvarumärken med en gemensam vision, "Improving how the world works". Portföljen omfattar ett brett utbud av hållbara kvalitetsprodukter för den professionella användaren; från arbetskläder, skor och skyddsutrustning till handverktyg, stegar och arbetsutrustning. Produkterna erbjuds via e-handel, partners och ledande återförsäljare.

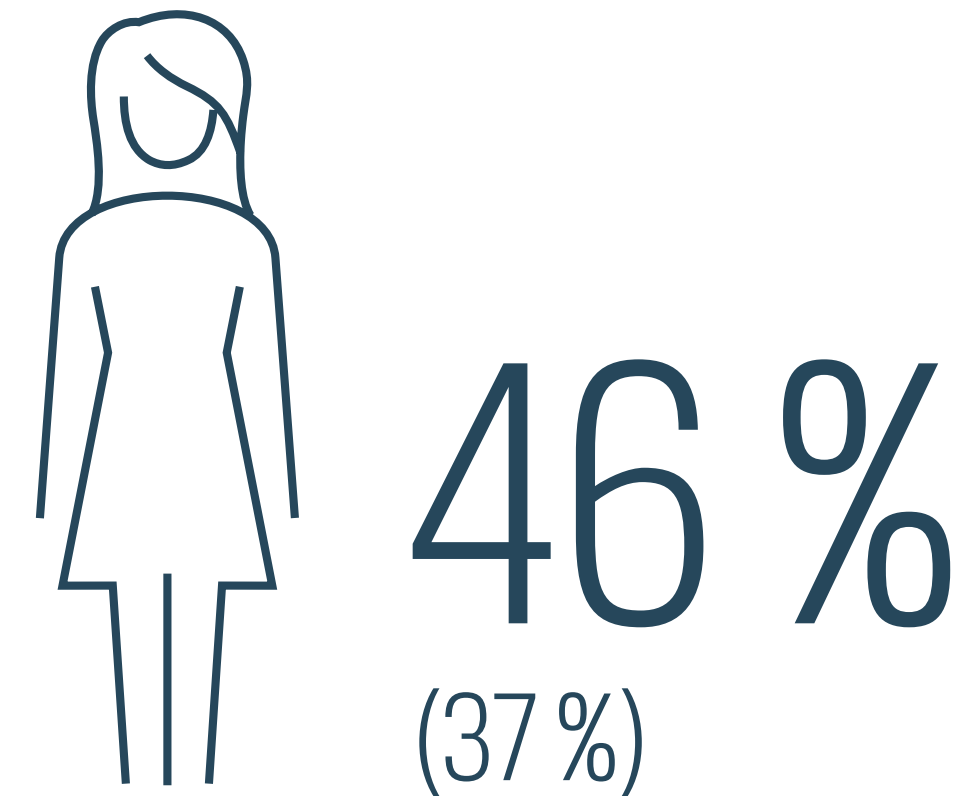
Viktiga händelser under 2025

- ▶ Nettoomsättningen och rörelseresultatet låg kvar på en fortsatt stabil nivå 2025, med god lönsamhet trots en fortsatt svag underliggande marknad.
- ▶ Anders Hülse tillträdde som ny VD för Hultafors Group i juni 2025.
- ▶ Förvärv av Lyngsøe Rainwear, en dansk ledande leverantör av regnkläder för professionella slutanvändare.
- ▶ Investering i produktionskapacitet och FoU i Lettland för Snickers Workwear.

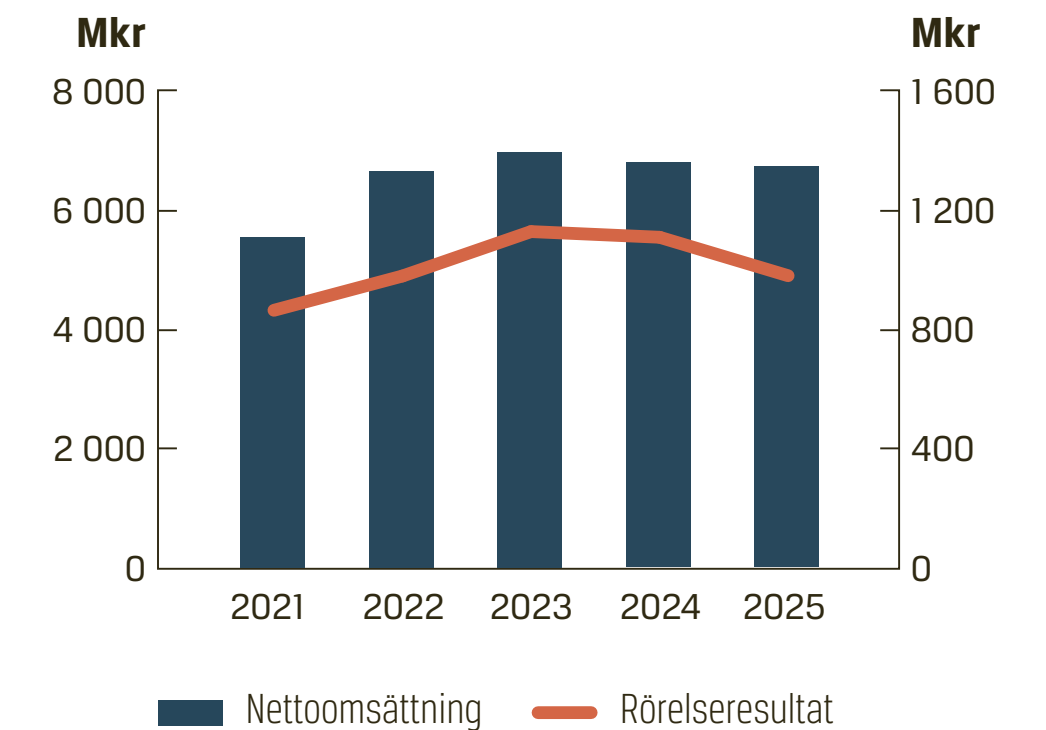
Strategi för lönsam expansion

- ▶ Skapa organisk tillväxt genom innovation, effektivare utnyttjande av försäljnings- och distributionskanaler, ökade investeringar i marknadsföring och stärkta relationer med slutanvändare.
- ▶ Genomföra kompletterande förvärv av varumärken med starka positioner hos distributörer och slutanvändare.

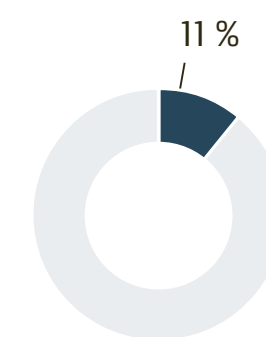
Andel kvinnliga chefer



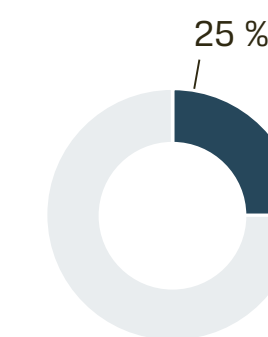
Omsättning och resultat



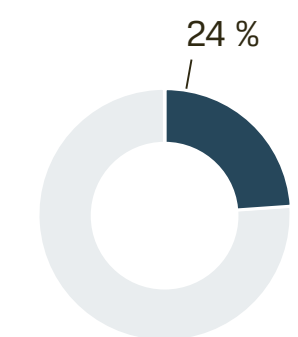
Andel av substansvärde, rörelseresultat och omsättning



Andel av koncernens substansvärde



Andel av industrirörelsens rörelseresultat



Andel av industrirörelsens omsättning



Andrea Veggian, VD Innovalift:

”NU BÖRJAR DET LYFTA PÅ RIKTIGT”

När bolagen i Innovalift agerar tillsammans växer möjligheterna exponentiellt. 2025 blev året då samarbetet tog nästa steg – vilket resulterade i god organisk tillväxt och stärkta positioner globalt.

Innovalifts andra år som eget affärsområde präglades av stark tillväxt, förbättrad lönsamhet och ökad samverkan, i ett fortsatt osäkert omvärldsläge.

– De flesta av våra bolag har förbättrat sina resultat betydligt, men viktigast är hur nära vi har kommit varandra som team, säger **Andrea Veggian**, VD för Innovalift.

Affärsområdet samlar bolag med kompletterande erbjudanden inom tillverkning, komponenter och modernisering samt installation och service, organiserade i tre segment som täcker mogna europeiska marknader och snabbväxande regioner som Turkiet, Indien och Brasilien. Den lokala närvaron i kombination med global räckvidd skapar möjligheter för tillväxt och samverkan.

– När ett bolag i installationssegmentet säljer en plattform med komponenter från andra Innovalift-bolag skapas flera affärsmöjligheter samtidigt. Det stärker hela gruppen och kundvärdet.

Utmaningar har funnits, inte minst i Turkiet där hög inflation och valutapåverkan satt press, samtidigt som geopolitiska spänningar och avvaktande investeringar påverkat efterfrågan globalt.

– Turkiet har varit vår största utmaning, men teamet har hanterat det imponerande. Fundamenten finns kvar och som långsiktiga investerare justeras taktiken, inte riktningen.

DEN STRATEGISKA INRIKTNINGEN ligger alltså fast, med en balanserad exponering mellan stabila marknader och regioner med hög tillväxtpotential. Efter-

Andrea Veggian är VD på Innovalift sedan 2024 och har varit inom Latour i 16 år.





”Tilliten mellan bolagen ökar ständigt. När alla agerar tillsammans multiplicerar vi våra möjligheter. Det känns som det börjar lyfta på riktigt nu.”

Andrea Veggian om att det allt bättre samarbetet mellan bolagen stärker tillväxten.



frågan drivs av långsiktiga globala trender, där en åldrande befolkning och ökade krav på hållbarhet spelar en central roll.

– Antalet människor över 80 år kommer att tredubblas globalt fram till 2050, vilket ökar behovet av tillgänglighetslösningar. Samtidigt behöver cirka 20 miljoner hissar uppgraderas under de kommande decennierna. Modernisering är både mer resurseffektivt och hållbart än att byta ut hela system.

FÖRVÄRVET AV ARKEL HAR STÄRKT Innovalifts teknologiska plattform och innovationsförmåga, även om utvecklingen i Turkiet tillfälligt dämpat resultatet. Filosofin är att integrera lätt, med fokus på rapportering, värderingar och styrning, samtidigt man uppmuntrar samarbete där det skapar värde.

– Vi köper inte bolag för att göra dem lika varandra, utan för att de ska nå sin fulla potential. Samarbeten som mellan Vega och Arkel Brazil visar hur styrkor kan kombineras för ökat kundvärde. Segmentet Components & modernization

AKTUELLA BOLAG

- ▶ Aritco
- ▶ Motala Hissar
- ▶ Vimec
- ▶ Arkel
- ▶ BS Tableau
- ▶ Esse-Ti
- ▶ Vega
- ▶ Gartec Group
- ▶ TKS Heis

kompletterades under året med Syntium Lifts i Storbritannien, vilket stärker erbjudandet inom digitala kommunikations- och säkerhetslösningar och samtidigt sprider erfarenheter till andra marknader.

Innovation genomsyrar verksamheten på alla nivåer, från produktutveckling och digitala tjänster till affärsmodeller och styrning. Under året lanserades flera nya lösningar, från eleganta premiumslimmade manöverpaneler till en ny, yteffektiv och flexibel hiss, ett nytt toppmodernt positioneringssystem och en ny plattform för datadelning och nödsamtal från hissen.

– Tekniken är en möjliggörare, men lika viktigt är kundupplevelse, hållbarhet och organisationsstruktur. Åtagandet inom SBTi och målet om netto­noll­utsläpp till 2050 kräver innovation på alla nivåer.

Något annat som tilltagit är samarbetet mellan bolagen, som fördjupats med fler gemensamma projekt, gemensamt deltagande på internationella mässor och ett ökat utbyte mellan ledningsgrupper och specialister.

– Tilliten mellan bolagen ökar ständigt. När alla agerar tillsammans multiplicerar vi våra möjligheter. Det känns som det börjar lyfta på riktigt nu.

Parallellt har man fokuserat på kultur, ledarskap och kompetensförsörjning. Mentorprogram, utbildningar, workshops och ett internationellt ledarskapsmöte har byggt gemensam värdegrund.

– Innovalift ska inte bara vara en stark grupp av bolag, utan en stark gemenskap där människor växer tillsammans.

MÅLET ATT DUBBLA OMSÄTTNINGEN till 2030, som sattes 2024, ligger fast. Vägen dit går via organisk tillväxt, strategiska förvärv och ett starkt fokus på digitalisering, hållbarhet och kundnytta i en fragmenterad och tekniskt snabbväxande bransch.

– Det finns mycket att göra, men också fantastiska möjligheter. Grunden är solid, och med rätt människor och samarbeten är jag övertygad om att Innovalift har en stark framtid, avslutar Andrea. ●

Sedan starten 1995 har Aritco utvecklat moderna, energieffektiva hissar med hög säkerhet och elegant design. Flexibel installation och låga driftskostnader gör hissarna till en smart lösning för hem och arbetsplatser.



I korthet



Innovalift hjälper kunder runt om i världen med nya hissinstallationer och moderniseringsprojekt. Bolagets mission är att förflytta människor – oavsett om det är privatpersoner som vill ha ökad mobilitet eller komfort i sina hem, fastighetsägare som vill erbjuda ökad tillgänglighet i offentliga utrymmen eller hissföretag som vill ha den senaste tekniken i sina installationer.

Viktiga händelser under 2025

- ▶ Stark utveckling, drivet av såväl förvärv som god organisk tillväxt.
- ▶ Förbättrad lönsamhet, trots negativ påverkan från kostnadsinflation i Turkiet.
- ▶ Förvärv genom Esse-Ti av brittiska Syntium Lifts, en ledande distributör av hisssäkerhetsprodukter i Storbritannien.
- ▶ Hög innovationstakt inom alla tre segment med lansering av nya ledande lösningar.

Strategi för lönsam expansion

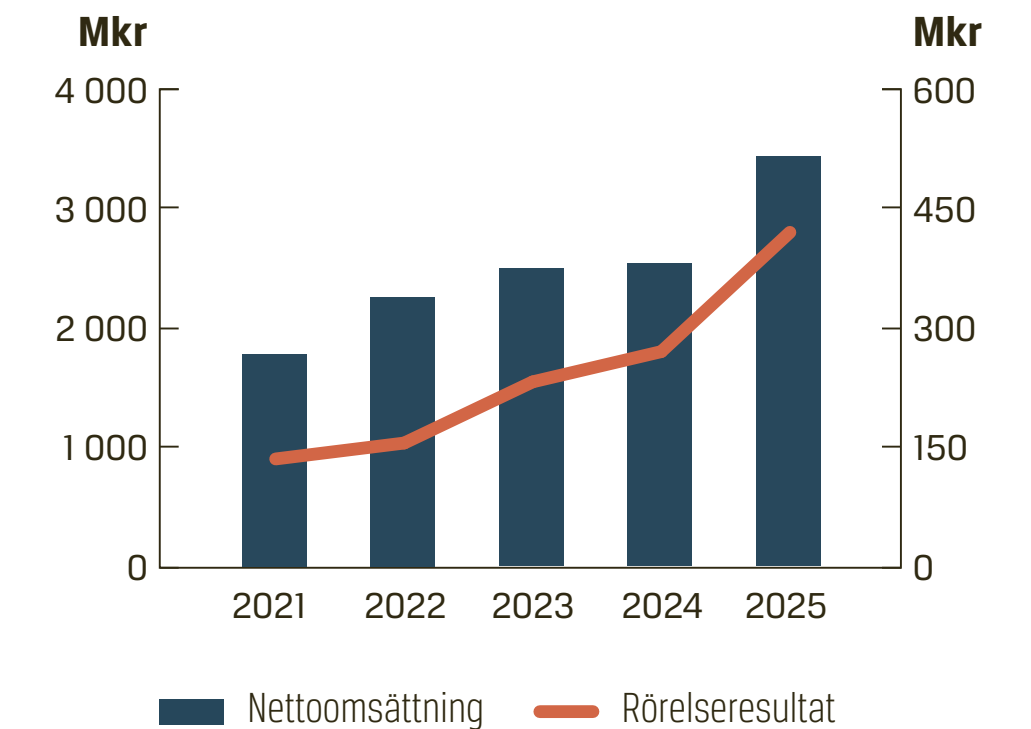
- ▶ Driva kontinuerlig innovation inom hisstillverkning och modernisering.
- ▶ Stärka marknadspositionen genom att introducera nya produkter i den befintliga industristrukturen.
- ▶ Expandera närvaron på strategiska europeiska marknader genom ökade aktiviteter i etablerade verksamheter.
- ▶ Öka återkommande intäkter genom att utveckla servicerelaterade aktiviteter.

Andel kvinnliga chefer

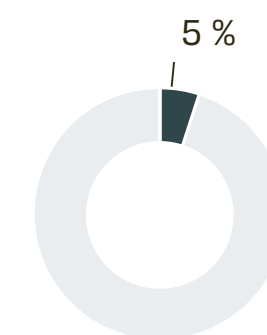


20 %
(21 %)

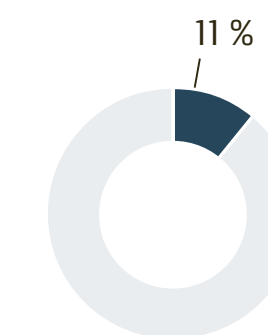
Omsättning och resultat



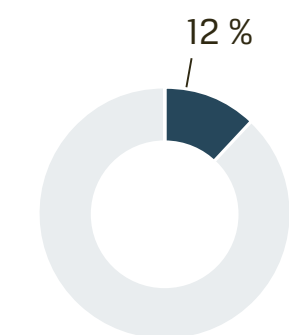
Andel av substansvärde, rörelseresultat och omsättning



Andel av
koncernens
substansvärde



Andel av
industrirörelsens
rörelseresultat



Andel av
industrirörelsens
omsättning



Daniel Westberg, VD Nord-Lock Group:

”VÅGA INVESTERA, OCH PLANTERA NYA FRÖN”

När säkerhet är avgörande finns det inget utrymme för kompromisser. Under 2025 fortsatte Nord-Lock Group att växa organiskt, vinna stora globala projekt och investera för nästa tillväxtfas.

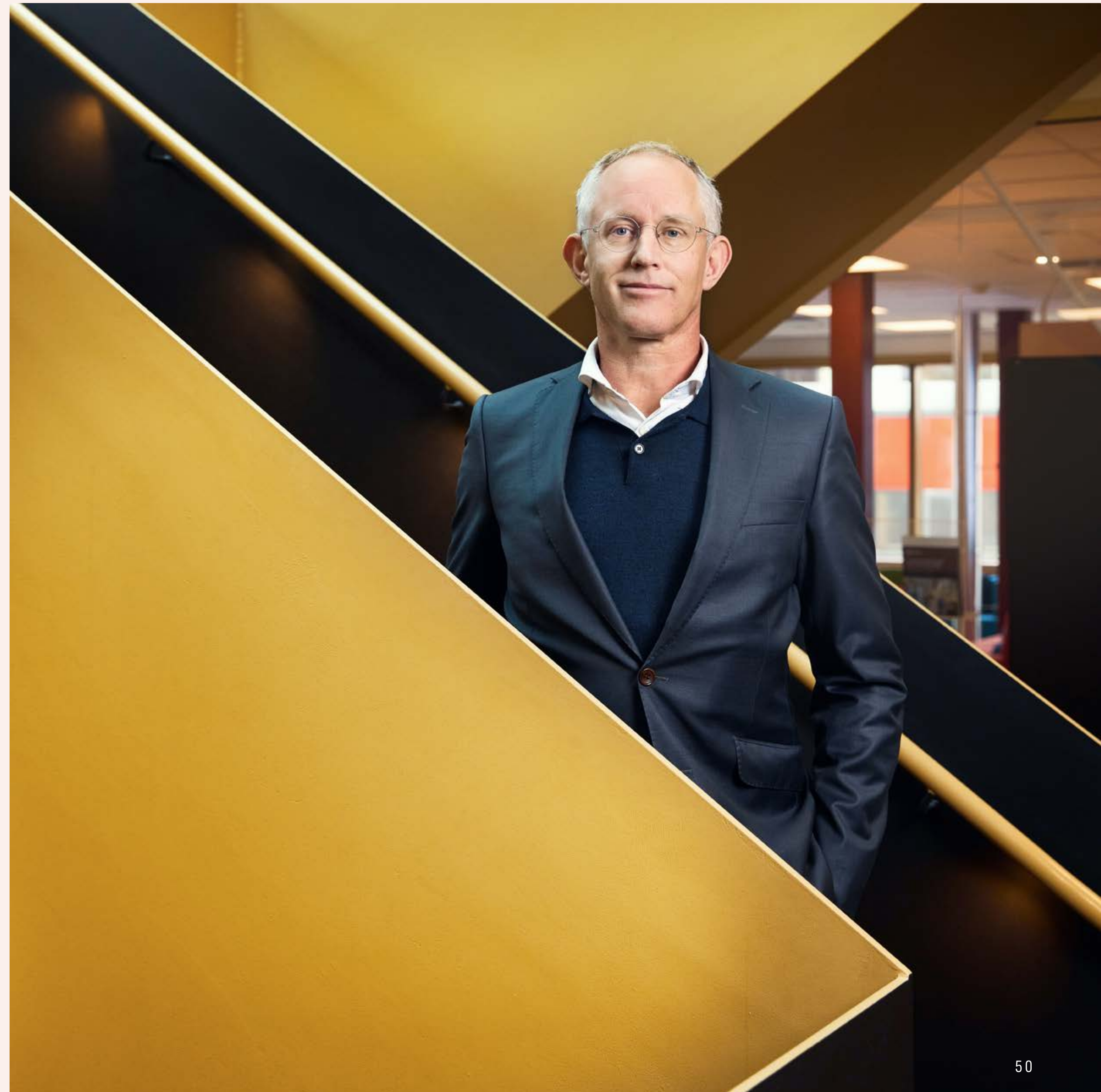
en fortsatt utmanande marknad blev 2025 ett år av stark organisk tillväxt. Alla regioner visade positiv utveckling, där affärsenheterna Nord-Lock och Tensioning noterade rekordproduktion och ökad försäljning världen över. En avgörande drivkraft för utvecklingen har varit konverteringen, att kunder byter till Nord-Lock Groups ledande lösningar, och därmed höjer säkerheten i sina kritiska installationer.

– Det har varit centralt för vår tillväxt, men vi har även varit extra framgångsrika i stora projekt där säkerhet verkligen räknas. Dessutom har vi slagit ihop två av våra affärsenheter till en, vilket skapat synergier och frigjort resurser, säger **Daniel Westberg**, VD för Nord-Lock Group.

Konkurrensen har ökat under det senaste decenniet, men samtidigt har Nord-Lock Group expanderat marknaden genom att ta sina teknologier in i nya applikationsområden och industrier. Fokus ligger både på att vinna affärer och omdefiniera vad säkra skruvförband innebär.

UNDER ÅRET HAR NORD-LOCK GROUP förstärkt sin närvaro genom dedikerade säljteam som kunnat styra hela organisationen mot fortsatt tillväxt i ett antal utvalda industrier med hög potential. Dessutom har teknologierna Superbolt och Boltight tagit plats i riktigt stora projekt inom kraftnät, infrastruktur och andra kritiska samhällssatsningar. Långsiktig och smart närvaro, bland annat på digitala plattformar, har bidragit till att stärka de

Daniel Westberg är VD på Nord-Lock Group sedan 2024 och har varit inom Latour i två år.





”Rätt människor på rätt plats är nyckeln. Våra lokala ledare tar kalkylerade risker och hittar hela tiden nya möjligheter på sina respektive marknader.”

Daniel Westberg om betydelsen av att ha en tydlig decentraliserad beslutsmodell.



nätverk som gör det möjligt att identifiera och följa upp möjligheter över hela världen.

– Våra team kan snabbt röra sig mellan kunder och industrier och säkerställa att vi tar tillvara hela vårt erbjudande.

EN ANNAN VIKTIG DEL är de långsiktiga relationerna med distributörer runt om i världen. Genom att leverera marknadens säkraste lösningar, kompletterade med livstidsgarantier och ett starkt service-erbjudande, har Nord-Lock Group byggt upp ett nätverk av partners med samma fokus på säkerhet och kvalitet som bolaget självt.

Organisationen har under året vuxit med ett nytt distributionscenter i Malaysia, ett nytt säljkontor i Brasilien samt förstärkta team i Mellan-östern och andra delar av Asien. Den decentraliserade modellen, med lokala ledare som har eget mandat att växa, fungerar mycket väl och lockar kompetenta medarbetare som vill ta ansvar och driva verksamheten framåt.

– Rätt människor på rätt plats är nyckeln. Våra

VARUMÄRKEN I PORTFÖLJEN

- ▶ Nord-Lock
- ▶ Superbolt
- ▶ Boltight
- ▶ Expander
- ▶ Energy Bolting

lokala ledare tar kalkylerade risker och hittar hela tiden nya möjligheter på sina respektive marknader.

Hållbarhet är fortsatt centralt. Produkterna är kritiska för kunder och samhällen, men även egen produktion och inköp utvecklas för att minska klimatpåverkan. Initiativ inom automatiserad och energieffektiv produktion, tillsammans med handlingsplaner för SBTi-mål, stärker både konkurrenskraften och bolagets långsiktiga hållbarhet.

– Våra produkter är extremt hållbara, och vi arbetar intensivt för att göra vår egen verksamhet ännu mer hållbar. Det är en del av vår långsiktiga konkurrensfördel.

FÖRVÄRVET AV BRITTISKA Energy Bolting i juli har planterat fröet till en ny affärsenhet under namnet Specialty Bolting, med stora möjligheter till tillväxt, korsförsäljning och expansion på nya marknader. Daniel ser det som ett exempel på den långsiktiga strategin.

– Våga investera, och plantera nya frön. Energy Bolting är ett kvitto på hur vi bygger för framtiden

och skapar plattformar för nästa tillväxtfas.

Under 2025 passerade omsättningen två miljarder kronor, med fortsatt hög lönsamhet. Målsättningen är att fördubbla omsättningen fram till 2028. Framgången bygger på både organisk tillväxt och selektiva förvärv, samt ett starkt fokus på att utveckla medarbetare och ledare genom ledarskapsprogram, mentorskap och utbildning.

– Ska vi kunna växa så snabbt behöver vi investera ännu mer i våra medarbetare. Vi behöver även bygga ut eller investera i ny produktionskapacitet, och vi har flera stora projekt på gång.

FÖR DANIEL WESTBERG markerar 2025 hans första hela verksamhetsår som VD. Att ta över ledningen för ett bolag med stark tillväxt, hög lönsamhet och ambitiösa mål ser han som oerhört givande.

– Det är inspirerande att få vara med och ta Nord-Lock Group in i nästa fas. Vi ser tydligt hur våra lösningar bidrar till säkrare industrier, mer robust infrastruktur och i förlängningen tryggare samhällen. ●

Från jämtländska Mattmar till världens tuffaste industrimiljöer säkrar Nord-Locks killåsningsbrickor skruvförband mot vibrationer och dynamiska belastningar, med maximal driftsäkerhet.



I korthet



Nord-Lock Group är världsledande inom lösningar för säkra skruvförband. Produktportföljen består av ett brett sortiment av innovativa produkter där överlägsen prestanda, kvalitet och säkerhet är avgörande. Med en global säljorganisation och via internationella partners erbjuds kunder en bred expertis och rätt lösning för alla typer av skruvförband.

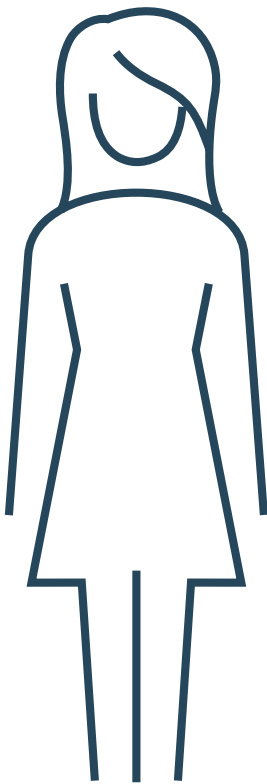
Viktiga händelser under 2025

- ▶ Stark organisk tillväxt i samtliga regioner och med fortsatt god lönsamhet.
- ▶ Orderboken på en fortsatt hög nivå.
- ▶ Förvärv av 75 procent av aktierna i brittiska Energy Bolting Ltd, en ledande specialtillverkare av bultar och muttrar.
- ▶ Sammanslagning av affärsenheterna Expander och Tensioning till en enhet.
- ▶ Etablering av nytt distributionscenter i Kuala Lumpur, Malaysia.

Strategi för lönsam expansion

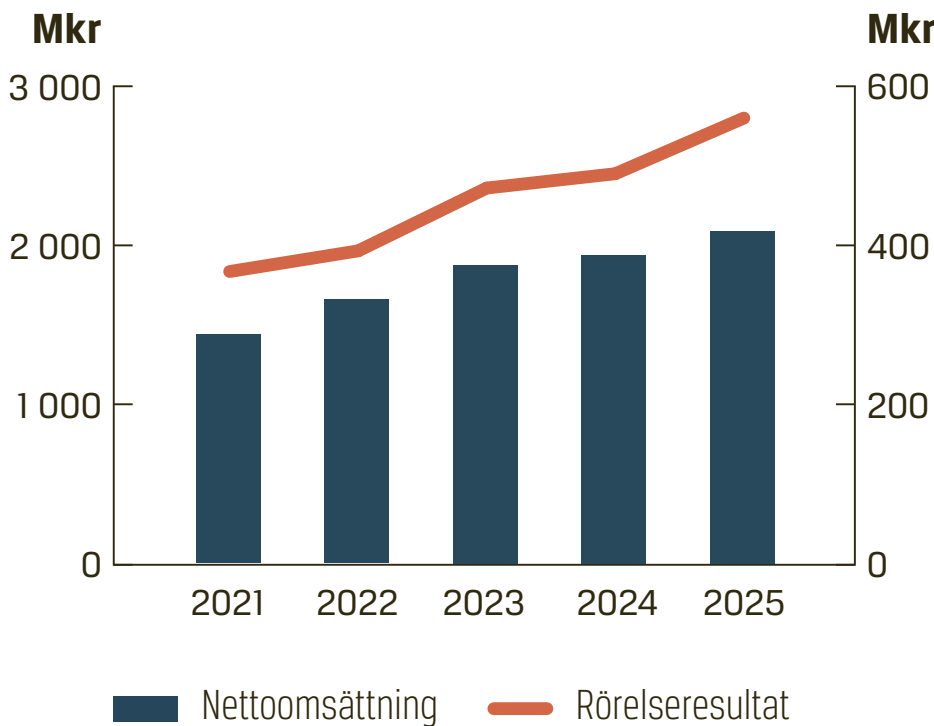
- ▶ Utveckling av kapacitet och produktivitet i produktions- och logistikprocesser för att möta kunders efterfrågan på ett kostnadseffektivt sätt.
- ▶ Expandera verksamheten genom organisk tillväxt och värdeskapande förvärv.
- ▶ Skapa kundvärde genom att vara den självklara partnern för kritiska skruvförband i utvalda applikationer där ett fel kan äventyra människors eller miljöns säkerhet.

Andel kvinnliga chefer

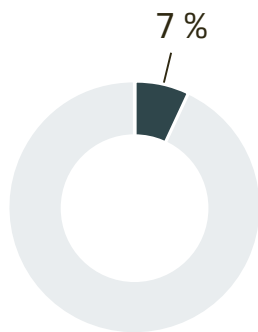


21 %
(21 %)

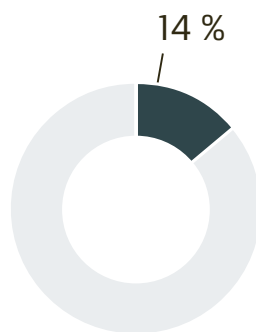
Omsättning och resultat



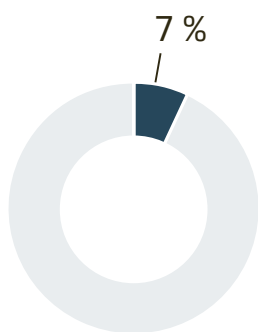
Andel av substansvärde, rörelseresultat och omsättning



Andel av koncernens substansvärde



Andel av industrirörelsens rörelseresultat



Andel av industrirörelsens omsättning



Andreas Örje Wellstam, VD Swegon:

”STARKT RUSTADE FÖR NÄSTA STEG”

2025 stärkte Swegon sin plattform för framtida tillväxt. Organisation, erbjudande och kultur var i fokus – på en marknad där hållbarhet, energieffektivitet och flexibilitet blir allt viktigare.

Ar 2025 präglades av både konsolidering och nya tillväxtinitiativ. Efterfrågan var fortsatt dämpad på flera viktiga marknader, men Swegon stärkte sin ordergång successivt och noterade god organisk tillväxt för året som helhet. Ett viktigt fokus har varit att sätta större tyngd på att utveckla arbetssätt, nå nya målgrupper och tydliggöra ledarskap och styrning.

– Det är inte alltid de mest synliga aktiviteterna, men de är avgörande för att bygga ett långsiktigt starkt bolag, säger **Andreas Örje Wellstam**, VD för Swegon.

Integration och utveckling av förvärv har fortsatt att vara centralt. Nederländska HC Groep,

som förvärvades 2024, visade stark tillväxt och överträffade resultatförväntningarna. Kombinationen av lokalt entreprenörskap, hållbarhetsfokus och systemtänk har varit en framgångsfaktor, och integrationen har fungerat smidigt med starka samarbeten inom olika områden.

– HC Groep är ett tydligt exempel på hur vi vill växa – med stark lokal förankring, tydliga värderingar och internationella möjligheter till korsförsäljning.

ÄVEN TYSKA HOWATHERM tog viktiga steg framåt, med allt bättre ordergång och dessutom försäljning av bolagets produkter på bland annat den svenska marknaden. I Nordamerika stärktes närvaron genom förvärvet av American Geothermal, som

Andreas Örje Wellstam är VD på Swegon sedan 2020 och har varit inom Latour i 15 år.





”Vi bygger kompetens, resurser och relationer som skapar långsiktig potential på en marknad där elektrifiering och hållbara lösningar blir allt viktigare.”

Andreas Örje Wellstam om satsningar, bland annat. förvärv, för att växa i Nordamerika.



erbjuder kylmaskiner och värmepumpar, även under varumärket ChillMaster. Produkterna kompletterar Swegons BlueBox-sortiment, som framgångsrikt lanserats på den nordamerikanska marknaden. Förvärvet ger ytterligare lokal produktion och specialistkompetens, vilket stärker Swegons långsiktiga närvaro i regionen.

– För oss handlar detta om mer än produkter. Vi bygger kompetens, resurser och relationer som skapar långsiktig potential på en marknad där elektrifiering och hållbara lösningar blir allt viktigare.

ERBJUDANDET UTVECKLAS ALLTMER mot system, tjänster, digitala lösningar och cirkulära koncept, med särskilt fokus på renoveringsprojekt. RE:3 – minska, återbruka och förnya – är nu en integrerad del av verksamheten. Återbrukade aggregat erbjuder full funktionalitet samtidigt som klimatavtrycket minskar betydligt jämfört med nyttillverkning. Swegon fortsätter även att leda utvecklingen inom energieffektiva kylmaskiner och värmepumpar med propan som köldmedium,

AKTUELLA AFFÄRSENHETER

- Air Handling, Cooling & Heating
- Room Units
- Services

och dessutom är en ny generation GOLD-aggregat på väg.

– Vi ser allt mer värde i system och tjänster snarare än enbart traditionell produktutveckling, och ökad kunskapsdelning mellan bolag och marknader gör att vi kan sprida framgångsrika koncept internationellt.

Hållbarhet är centralt för både affär och strategi. Klimatmålen är godkända av Science Based Targets initiative (SBTi) och omfattar ambitiösa reduktionsmål för direkta och indirekta utsläpp, med netto-noll till 2050. Transportoptimeringar, automatiserad och lokal produktion, samt nya material bidrar till att successivt minska bolagets klimatavtryck.

– Vi ligger i framkant, vilket har en stark koppling till vårt ledande erbjudande för ett optimalt inomhusklimat. Strategiska satsningar på EPD:er, propan, energieffektivisering, digitalisering och återbruk ligger helt i linje med marknadens behov av hållbara och framtidssäkra lösningar.

Swegon fortsätter att vara en aktiv röst i bran-

schen. Under året deltog bolaget på bland annat Almedalsveckan, där hållbarhet, cirkularitet och framtidens byggnader diskuterades. Dessutom firade Swegon Air Academy 20 år som kunskapsplattform för inomhusklimat, ett forum som blivit allt viktigare för att öka medveten om hälsa, energieffektivitet och teknik inom området. Genom RE:Create samarbetar Swegon med fastighetsägare för att utveckla fungerande modeller för återbruk av tekniska installationer.

– Behovet är stort, och här tar vi ett aktivt ansvar för att driva utvecklingen framåt.

EFTER DRYGT FEM ÅR lämnar Andreas Örje Wellstam VD-rollen och blir investeringschef på Investment AB Latour.

– Jag är stolt över vad vi byggt tillsammans. Swegon har en tydlig identitet, en strategi som genomsyrar alla delar och ett starkt team.

Bolaget har passerat tio miljarder kronor i omsättning och står starkt rustat för nästa fas under nytt ledarskap. ●

För det nybyggda Historiska arkivet i Köln har Swegon via sitt tyska varumärke SLT levererat skräddarsydda inomhusklimatlösningar, anpassade för att diskret säkerställa ett optimalt klimat och möta byggnadens precisa krav.



I korthet



Swegon levererar kvalitetsprodukter och genomtänkta systemlösningar som skapar bra inomhusmiljö och bidrar till lägre energiförbrukning och livscykelkostnader för alla typer av byggnader. Försäljning och marknadsföring sker via egna bolag i 18 länder samt genom återförsäljare på andra marknader. Swegon har produktionsenheter i Europa, Nordamerika och Indien.

Viktiga händelser under 2025

- ▶ Stark tillväxt i en fortsatt svag marknad, främst drivet av förvärv men god organisk ökning av orderingen.
- ▶ Lönsamheten dämpades av lägre volymer, valutaeffekter samt investeringar i produktutveckling och tillväxtinitiativ.
- ▶ Förvärv av amerikanska American Geothermal, som tillverkar värmepumpar och kylaggregat för kommersiella sektorn.

Strategi för lönsam expansion

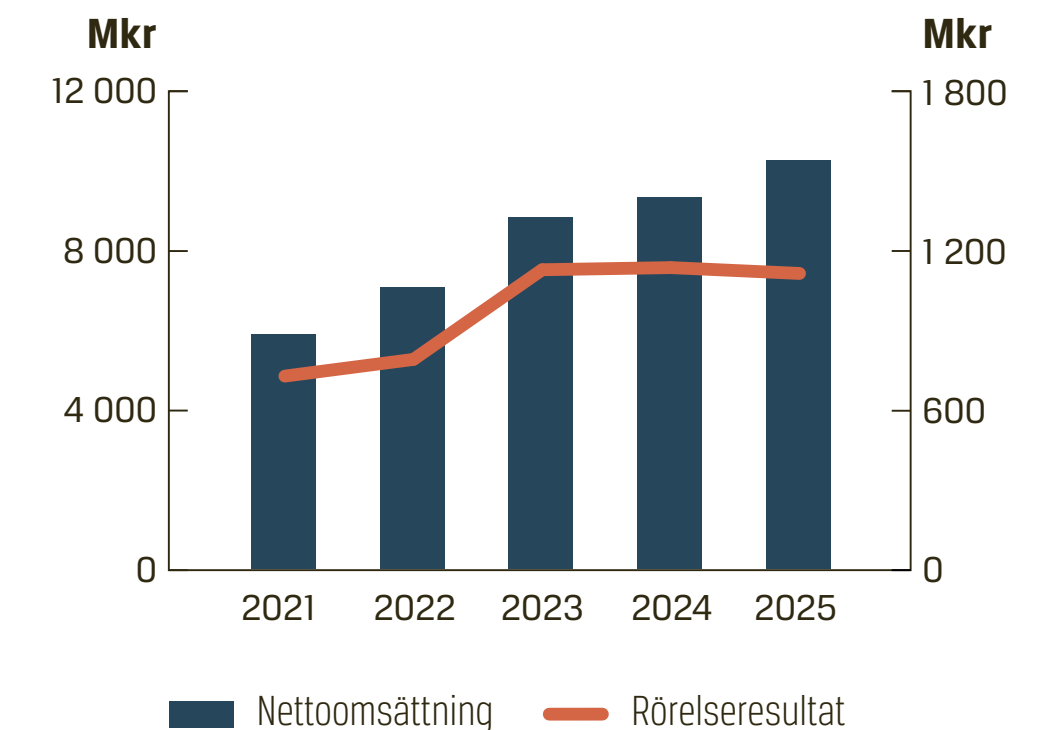
- ▶ Differentiera erbjudandet via ledande, innovativa systemlösningar för den hållbara omställningen samt en bättre inomhusmiljö.
- ▶ Ökat fokus på en överlägsen kundupplevelse genom digitala lösningar och service.
- ▶ Skapa starka positioner på nyckelmarknader i Europa genom förvärv och utveckling av befintliga verksamheter. Fortsätta utveckla närvaron i Nordamerika.

Andel kvinnliga chefer

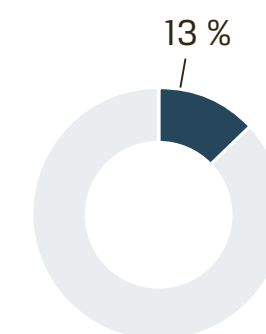


21 %
(20 %)

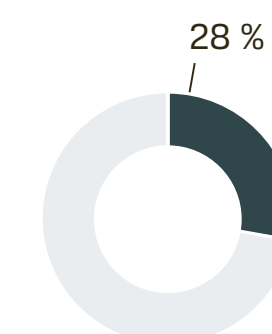
Omsättning och resultat



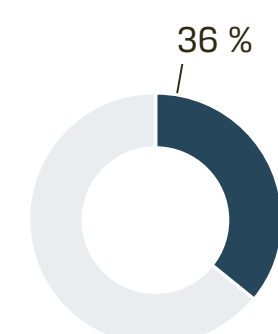
Andel av substansvärde, rörelseresultat och omsättning



Andel av
koncernens
substansvärde



Andel av
industrirörelsens
rörelseresultat



Andel av
industrirörelsens
omsättning



Tina Hultkvist, VD Latour Industries:

”ETT NYTT KAPITEL TAR FORM”

Efter flera år av uppbyggnad och avknoppningar gick Latour Industries in i 2025 med fokus på att bygga nytt, stärka befintliga verksamheter och lägga grunden för nästa tillväxtplattform.

För Tina Hultkvist, som tillträdde som VD hösten 2024, blev 2025 det första hela året i rollen. – Det har varit ett inspirerande år. Finansiellt blev det en blandad utveckling påverkad av konjunktur och valuta, men flera affärsenheter stärkte sin verksamhet betydligt. Vi har dessutom lagt mycket kraft på att bygga upp en stark pipeline av nya spännande bolag.

Omsättningen låg i stort sett kvar på samma nivå som 2024, men bakom siffrorna genomfördes flera förvärv – dels ett som kompletterade befintliga verksamhet, dels ett som öppnade upp ett helt nytt nytt sområde – samtidigt som affärsenheten Mobilitys två bolag såldes vidare.

– Vi hade rätt ambitioner inom detta hälso-segment, men var för små för att göra verklig skillnad. Därför får bolagen fortsätta i sammanhang där de får bättre förutsättningar att utvecklas.

HDS GROUP FÖRVÄRVADES i början av 2025 och har förbättrat LSAB:s position i sågverksindustrin och i januari 2026 förvärvades dessutom Scandinavian Sealing som bidrar till att bredda Densiqs serviceaffär. Dessa kompletteringsförvärv både stärker erbjudandet och ökar motståndskraften i konjunktürkänsliga marknader.

– Det handlar om att bygga starkare verksamheter, som kan stå emot ytterligare utmaningar, samtidigt som vi är redo att växla upp när efterfrågan vänder.

Tina Hultkvist är VD på Latour Industries sedan 2024 och har varit inom Latour itvå år.





Latour Industries aktuella affärsenheter



Densiq Group

En helhetsleverantör av avancerad tätningsteknik för processindustrin och OEM. Bolaget tillhandahåller kompletta lösningar baserat på tjänster, produkter och teknisk konsultation som möjliggör hög driftsäkerhet.



LSAB

Utvecklar, tillverkar och säljer tjänster och verktygslösningar relaterade till spånavverkande processer inom främst trä- och metallsektorn. Primär marknad är Europa. LSAB har egen verksamhet i Skandinavien, Tyskland och Baltikum.



MAXAGV

En pionjär och ledande leverantör av system av mobila robotar och mjukvara för godshantering och internlogistik. Företaget har de senaste 35 åren installerat tusentals mobila robotar världen över inom ett stort antal branscher.



Alstor

Alstor utvecklar och tillverkar mindre skogsmaskiner i Dingle, Sverige. Sedan 1998 har över 1 600 maskiner levererats till kunder i Sverige och internationellt, inom skogsbruk, entreprenad, kommuner, energibolag och räddningstjänst.



REAC

Utvecklar, tillverkar och säljer produkter för rullstolsindustrin som ställdon och tilt-, lyft- och styrsystem. Företaget har internationell närvaro, med huvudkontor i Göteborg och två produktionsanläggningar i Polen.

”Jag har ett starkt team att arbeta med och ser nu fram emot att fortsätta utveckla såväl befintliga bolag som att addera nya.”

Tina Hultkvist inför 2026, ett år där hon ser en bra möjlighet att växla upp portföljen.

Bland affärsenheterna utmärker sig MAXAGV tydligt under året. Bolaget, som är en ledande leverantör av system för mobila robotar och mjukvara inom internlogistik, tog stora kliv med både stark tillväxt och hög lönsamhet.

– MAXAGV gick under året till ännu mer klarhet. Det är en plattform där vi ser mycket stora möjligheter framåt, i takt med ökade krav på effektivitet och automation inom industrin globalt, Tina tillägger att bolaget redan nu påminner om tidigare resor inom Latour Industries:

– Precis som Innovalift och Bemsig en gång gjorde, ser jag MAXAGV som en möjlig kärna till ett framtida självständigt affärsområde.

SAMTIDIGT TAR LATOUR INDUSTRIES ett steg in i ett nytt område genom förvärvet av svenska Alstor, vilket slutfördes i januari 2026. Här handlar det om skogsvård, med mindre och mer flexibla skogsmaskiner som möjliggör gallring och avverkning med större

hänsyn till natur och skogsbestånd.

– Hållbart värdeskapande är helt centralt och Alstor har ett erbjudande som bidrar till en mer hållbar hantering av skog. De har dessutom ett starkt fokus på produktutveckling som gör dem mer relevanta och lönsamma för nya kundkategorier.

ÄVEN OM ALSTOR ÄR NYA inom Latour Industries ser Tina redan goda långsiktiga möjligheter att bygga vidare på plattformen, bland annat genom kompletteringsförvärv inom skogsvård och maskinutrustning. Ambitionen är densamma som alltid när Latour Industries går in i ett nytt segment, att över tid skapa ett nytt affärsområde.

Inför 2026 är känslan hos Tina försiktigt optimistisk.

– Det känns som ett år där vi kan börja växla upp portföljen. Jag har ett starkt team att arbeta med och ser nu fram emot att fortsätta utveckla såväl befintliga bolag som att addera nya. ●



I korthet



Latour Industries är Latours investmentbolag, där aktivt och omsorgsfullt ägande ska leda till en stabil och självständig utveckling hos innehaven, parallellt med stort fokus på förvärv av nya bolag. Latour Industries består av fem helägda innehav som har egna produkter med högt teknikinnehåll och stor tillväxtpotential. Alla innehav har en egen affärsidé och affärsmodell.

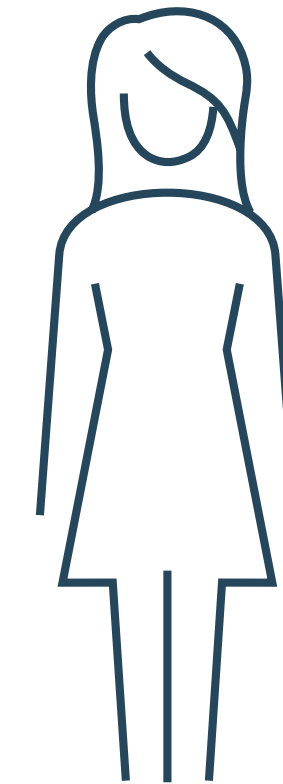
Viktiga händelser under 2025

- Stabil utveckling av orderingång och fakturering med viss organisk tillväxt.
- Effektiviseringar för att skapa bättre förutsättningar för lönsam tillväxt.
- Förvärv av Alstor AB, en ledande leverantör av skogsmaskiner för gallring och skogsvård på den svenska marknaden.
- Förvärv genom LSAB av tyska HDS Group GmbH, en tillverkare av sågklingor och knivar till sågverksindustrin.
- Avveckling av affärsenheten Mobility genom avyttring av innehaven AAT Alber Antriebstechnik och Batec Mobility.

Strategi för lönsam expansion

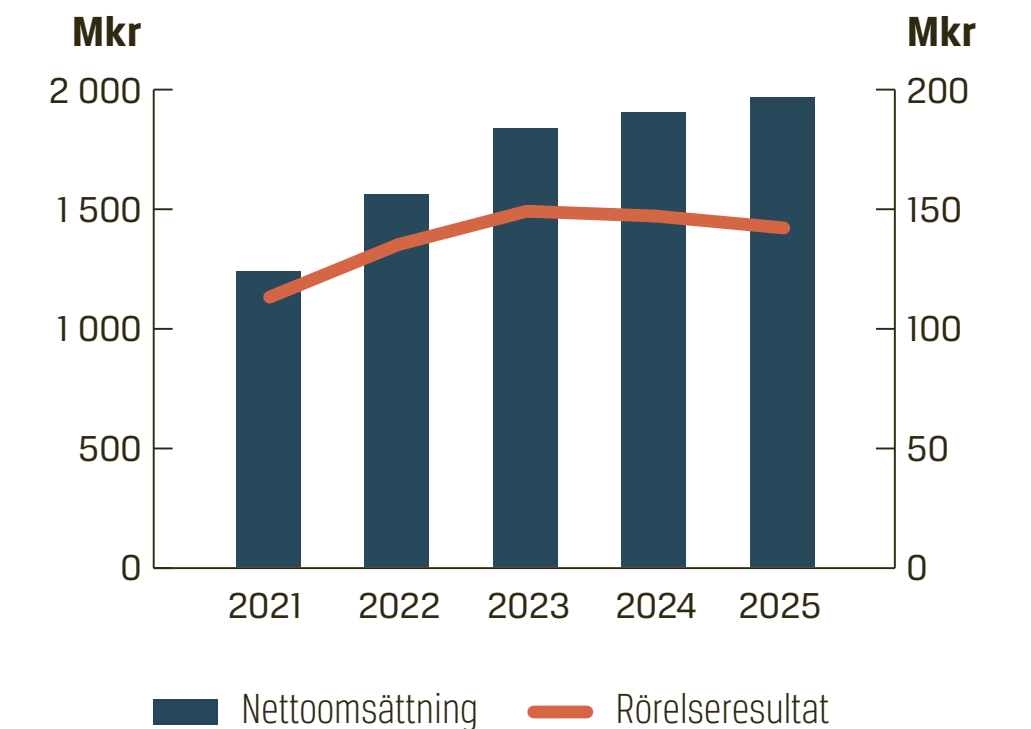
- Driva expansion i befintliga innehav genom förstärkning av säljorganisationer, intensifierad produktutveckling och kompletteringsförvärv.
- Fortsätta genomföra nya plattformsförvärv och förvärv av "stand-alone-bolag" i linje med Latours investeringskriterier.

Andel kvinnliga chefer

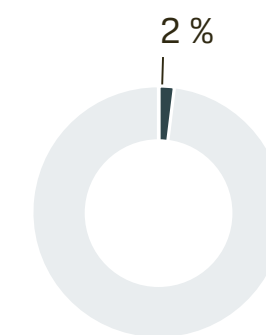


23 %
(24 %)

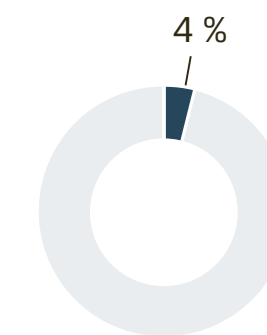
Omsättning och resultat



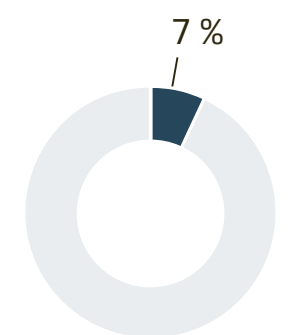
Andel av substansvärde, rörelseresultat och omsättning



Andel av koncernens substansvärde



Andel av industrirörelsens rörelseresultat



Andel av industrirörelsens omsättning



Pelle Mattisson, VD Latour Future Solutions:

”VI VILL SKALA UPP DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN”

På fem år har Latour Future Solutions etablerat en portfölj av starka, skalbara tillväxtbolag som kan göra verklig skillnad och bidra till den gröna omställningen.

Investeringen i NOAQ Flood Protection under 2025 är ett tydligt exempel på den förfinade strategi som sjösattes i början av året – ett moget, skalbart bolag som skyddar samhällen mot översvämningar och där Latour bidrar som industriell partner.

– Genom aktivt ägande och styrelsearbete kan vi bidra med kompetens och resurser som hjälper bolagen att växa och bli starkare på sina marknader, säger **Pelle Mattisson**, VD för Latour Future Solutions.

I genomsnitt har bolagen ökat omsättningen med omkring 20 procent per år, de flesta är redan lönsamma eller på väg att bli det, och alla växer internationellt. Med NOAQ omfattar portföljen idag nio svenska bolag med en samlad omsättning som närmar sig en halv miljard kronor.

Den förfinade strategin innebär att Latour Future Solutions idag är mer selektiv. Bolagen ska ha kommit en bit i sin utveckling och behöva en

långsiktig partner som kan hjälpa dem att växla upp.

– Men viktigast av allt, och som vi alltid haft som kriterium, är att det finns en skalbar produkt och en affär som är finansiellt motiverad för kunderna.

Den gröna investeringsmarknaden har samtidigt blivit mer realistisk. Idag värderas bolagen utifrån sin affärsmodell och intjäningsförmåga, vilket gynnar de som har en tydlig och fungerande affär.

– Det gör det även enklare för oss att identifiera bolag med möjlighet till långsiktigt hållbar tillväxt och ta beslut om förvärv och partnerskap.

Inför 2026 ligger fokus på nya investeringar, men främst handlar det om att fortsätta utveckla befintliga bolag och vara en bra affärspartner.

– Det har dessutom lossnat ordentligt för flera av bolagen, och vi har en portfölj att vara stolta över. Som deras partner kan vi bidra till att skala upp den gröna omställningen i samhället. ●

Pelle Mattisson är VD på Latour Future Solutions sedan 2020 och har varit inom Latour i fem år.





Latour Future Solutions aktuella investeringar



Anolytech

Anolytech har utvecklat ett cirkulärt system för att tillverka effektiv desinfektion, AnoDes, baserat på naturens egna desinfektionsmedel hypoklorsyra, som naturligt ingår i immunsystemet. Kunderna finns inom bland annat livsmedelsindustrin.



Econans

Econans erbjuder en plattform för omställning till klimat-effektiva fastigheter. Genom att använda bolagets mjukvara får europeiska banker en bild över fastighetsportföljens energi­åtgång och klimat­påverkan, med energianalys av varje enskild fastighet.



Gaia BioMaterials

Gaia BioMaterials utvecklar och tillverkar nedbrytbart biomaterial från förnybara källor för att ersätta fossilt baserad plast. Bolagets patenterade biomaterial BioDoloMer® bidrar till att förändra plast­industrin. Inga mikroplaster bildas vid nedbrytning.



NOAQ Flood Protection

NOAQ erbjuder mobila över­svämningsskydd som är enkla att använda och sätta upp. Deras åter­användbara barriärer, som exempelvis Boxwall, skyddar infrastruktur och egendom genom att låta vattnets egen vikt förankra skyddet på platsen.



Perific Technologies

Perific erbjuder produkter och tjänster för effektmätning, effekt­styrning och last­balansering av fastigheters större energiförbrukare. Företagets oberoende lösningar fungerar för alla typer av fastigheter oavsett storlek och elarkitektur.



Plant

Plant erbjuder klimatberäkningar och klimat­deklarationer för miljö­certifiering av fastigheter. Genom att använda bolagets mjukvara kan alla branschaktörer driva på arbetet med minskad klimat­påverkan fram till att en fastighet står klar för inflyttning.



Qoitech

Qoitech erbjuder en kombination av hård- och mjukvara för energioptimering av produkter som drivs av batterier och olika energy­harvesting teknologier. Försäljningen sker på global basis via digitala kanaler och kunderna återfinns i ett sextiotial länder.



Quandify

Quandify erbjuder ett intelligent vatten­mätningssystem för kommersiella och privata fastigheter som möjliggör kostnad­effektiv analys och dygnet runt­övervakning av vatten­förbrukning, detektering av vatten­läckage och fjärrstyrd vatten­brytning.



Swedish Hydro Solutions

Swedish Hydro Solutions erbjuder hållbara lösningar för vatten­rening via mobila och stationära reningssystem för läns- och dagvatten, process­vatten och sanering av förorenade områden. Ett särskilt fokus är att erbjuda teknik för att avlägsna PFAS.

Klicka här för att läsa mer om Latour Future Solutions affärsenheter på www.latour.se/sv/latour-future-solutions



PORTFÖLJBOLAGEN

Alimak Group	65
ASSA ABLOY	66
CTEK	67
Fagerhult Group	68
HMS Networks	69
Nederman	70
Securitas	71
Sweco	72
TOMRA	73
Troax Group	74

LED Linear är ett varumärke inom Fagerhult Group som levererar pris-belönt och innovativ LED-belysning för professionella miljöer världen över.



PORTFÖLJBOLAGEN

VIKTIGA HÄNDELSER 2025



- ▶ Marknadsvärdet i börsportföljen uppgick vid årets slut till 88,0 (88,7) Mdr kr.
- ▶ Totalavkastningen i börsportföljen uppgick till 1,1 procent, att jämföras med 12,7 procent för SIXRX.
- ▶ Utdelningarna från börsportföljens bolag våren 2026 väntas uppgå till 1 843 (1 676) Mkr.
- ▶ Det sammanlagda resultatet från börsportföljen 2025 uppgick till 3 183 (3 912) Mkr.
- ▶ Latour förvärvade 1 275 000 aktier i CTEK.



Stabila prestationer för majoriteten av Latours börsnoterade innehav

Latour driver långsiktig och hållbar värdetillväxt som aktiv huvudägare i tio börsnoterade bolag. Under 2025 hade börsportföljen en positiv värdeutveckling, om än i något lägre takt än jämförelseindex.

LATOURS BÖRSPORTFÖLJ OMFATTAR tio bolag där Latour är huvudägare eller en av huvudägarna, med minst 10 procent röstandel. Oavsett ägarandel tillämpar Latour ett tydligt och strukturerat arbetssätt i styrelsearbetet, där bolaget ofta intar rollen som ordförande. Som aktiv huvudägare bidrar Latour till att driva satsningar som främjar långsiktig, hållbar tillväxt och ökad lönsamhet i portföljbolagen.

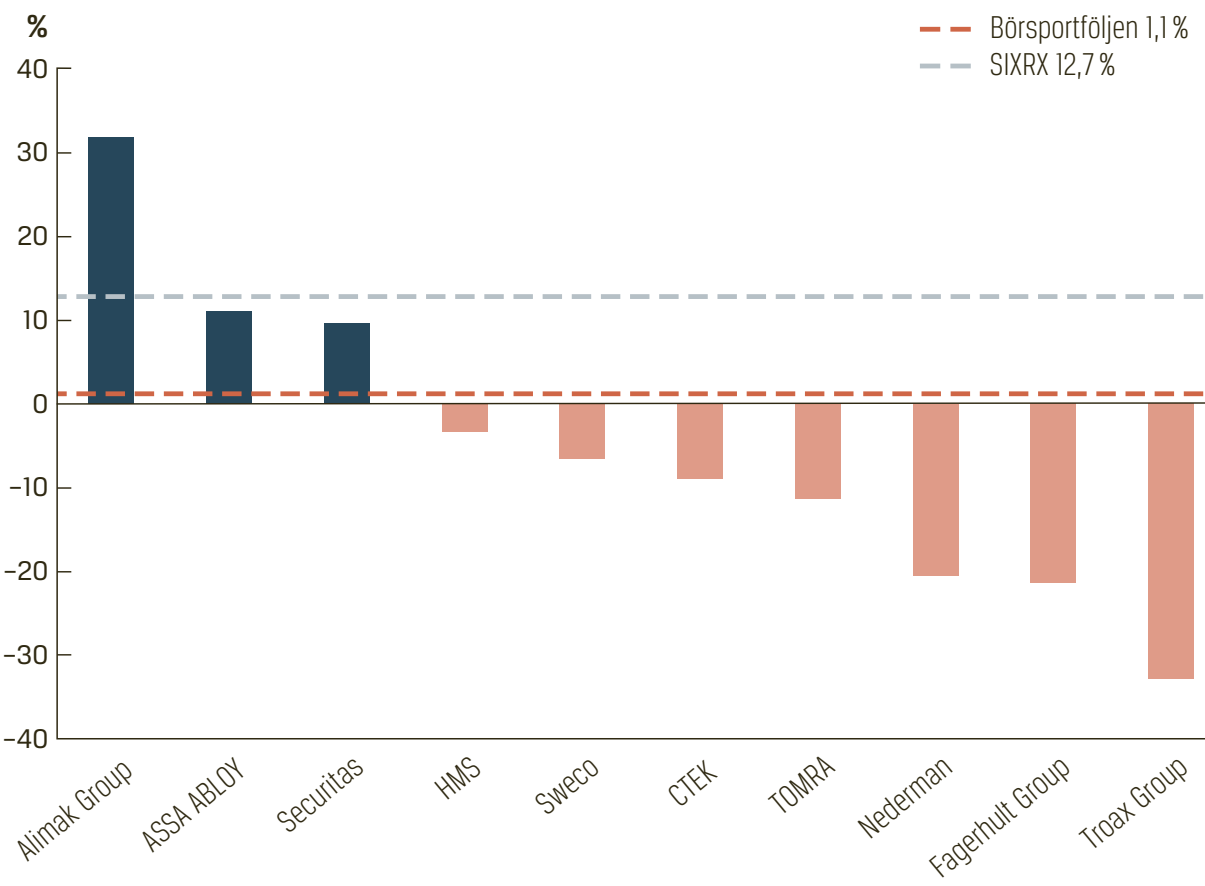
Under året har börsen utvecklats positivt men med relativt stora rörelser, positivt påverkad av sjunkande inflation, men dämpat av osäkerhet kring konjunktur och geopolitik. Latours portfölj med börsnoterade innehav ökade 1,1 procent vilket kan jämföras med indexet SIXRX som ökade 12,7 procent. De flesta innehaven har haft en positiv underliggande utveckling med god lönsamhet.

Förvävsaktiviteten var hög. ASSA ABLOY genomförde ett stort antal tilläggsförvärv, men även Sweco gjorde flera förvärv, bland annat av Fimpec Group, ett finskt konsultbolag som stärker Swecos erbjudande inom energi, industri och infrastruktur. TOMRA förvärvade C&C, en leverantör av insamlings- och hanteringslösningar för dryckesbehållare i USA, och Fagerhult Group förvärvade Capelon, ett svenskt bolag inom smart utomhusbelysning.

Det sammanlagda resultatet från börsportföljen 2025 uppgick till 3 183 (3 912) Mkr. Huvuddelen av resultatet kommer från utdelningar. Utdelningarna från de börsnoterade bolagen våren 2026 väntas uppgå till 1 843 (1 676) Mkr, enligt förslagen från respektive bolags styrelse. Det innebär en ökning med 10,0 procent för jämförbar portfölj. ●

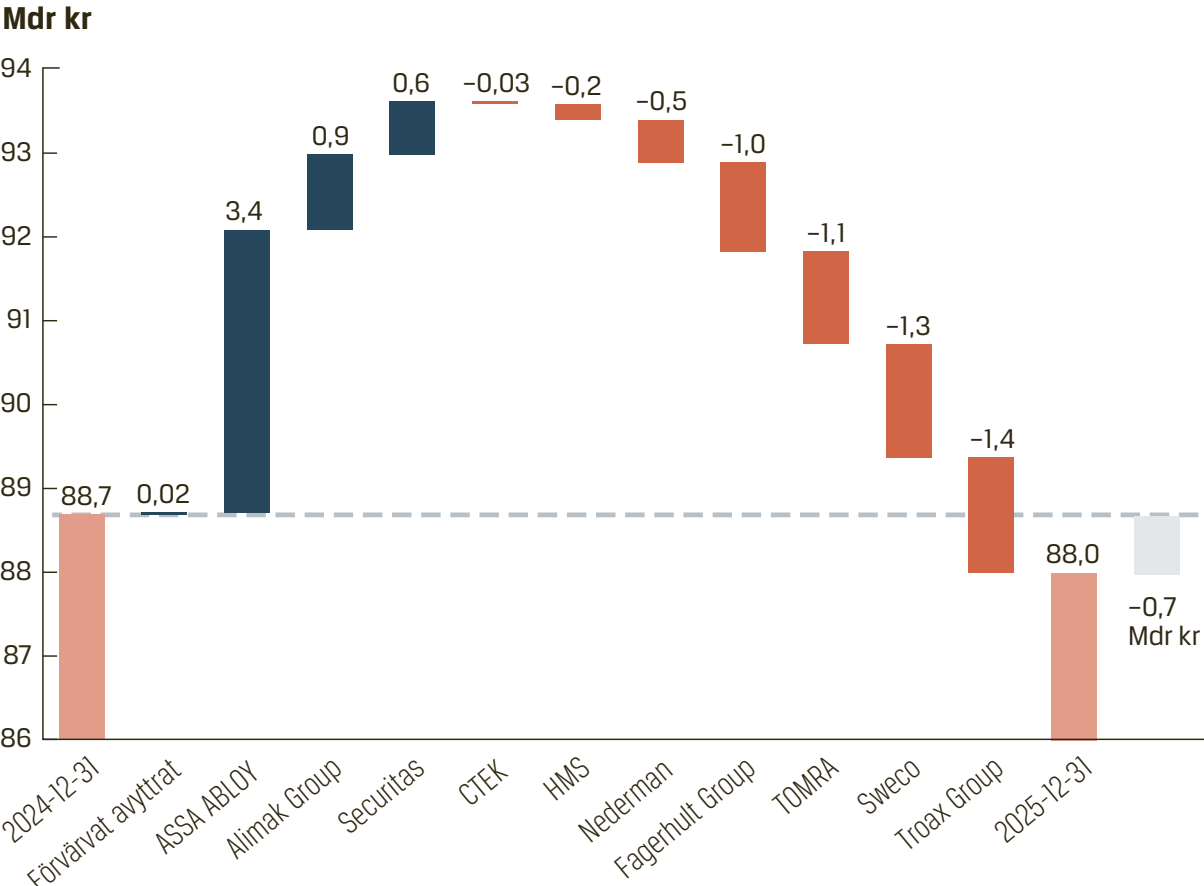


TOTALAVKASTNING FÖR PORTFÖLJBOLAGEN 2025



Totalavkastningen, som inkluderar kursutveckling och utdelning, för respektive portföljbolag jämfört med jämförelseindex, SIXRX 2025.

VÄRDEFÖRÄNDRING I BÖRSPORTFÖLJEN 2025



Värdet förändring i börsportföljen (Mdr kr). I dessa siffror ingår ej utdelning men förändringarna inkluderar förvärvade och avyttrade aktier. Under perioden har köp gjorts i CTEK motsvarande 18 Mkr.



BÖRSPORTFÖLJEN

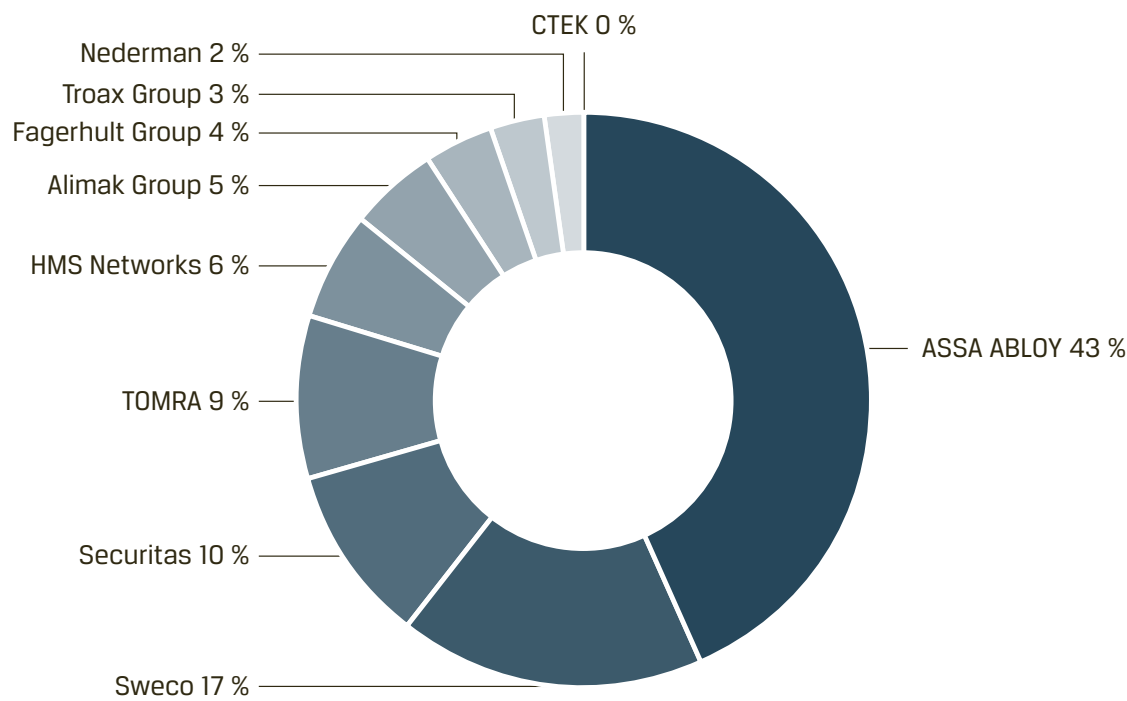
Aktie ¹⁾	Antal	Marknadsvärde ²⁾ Mkr	Börskurs ²⁾ kr	Anskaffningsvärde Mkr	Utdelning Mkr	Röstandel ³⁾ %	Kapitalandel ⁴⁾ %
Alimak Group	32 033 618	4 651	145	2 883	96	30,3	29,8
ASSA ABLOY ⁵⁾	105 428 305	37 838	359	1 696	622	29,5	9,5
CTEK	24 706 950	313	13	1 218	0	35,3	35,3
Fagerhult Group	84 708 480	3 520	42	1 899	119	48,0	47,8
HMS Networks	13 014 532	5 453	419	612	0	25,9	25,9
Nederman	10 538 487	1 787	170	306	42	30,0	30,0
Securitas ⁵⁾	62 436 942	9 191	147	2 125	281	29,6	10,9
Sweco ⁵⁾	97 867 440	14 768	151	479 ⁶⁾	323	21,1	26,9
TOMRA ⁷⁾	62 420 000	7 768	(NOK) 136	1 605	126	21,1	21,1
Troax Group	18 060 000	2 691	149	397	67	30,2	30,1
Totalt		87 980		13 222	1 676		

¹⁾ Samtliga innehav redovisas som intresseföretag i balansräkningen.
²⁾ Som börskurs används senaste betalkurs.
³⁾ Röstandel beräknad efter avdrag för återköpta aktier.
⁴⁾ Kapitalandel beräknad på totalt antal utgivna aktier.
⁵⁾ På grund av begränsad handel av A-aktier i Sweco och att ASSA ABLOY och Securitas A-aktier är onoterade, har de åsatts samma börskurs som bolagets B-aktier. I de fall innehavet består av både A- och B-aktier redovisas de i tabellen som enhet.
⁶⁾ I koncernen är anskaffningsvärdet på B-aktierna, genom utnyttjande av köption, 34 Mkr högre än i moderbolaget.
⁷⁾ Börskursen vid utgången av rapportperioden var 136 NOK, vilken har räknats om till SEK enligt bokslutsdagens kurs.

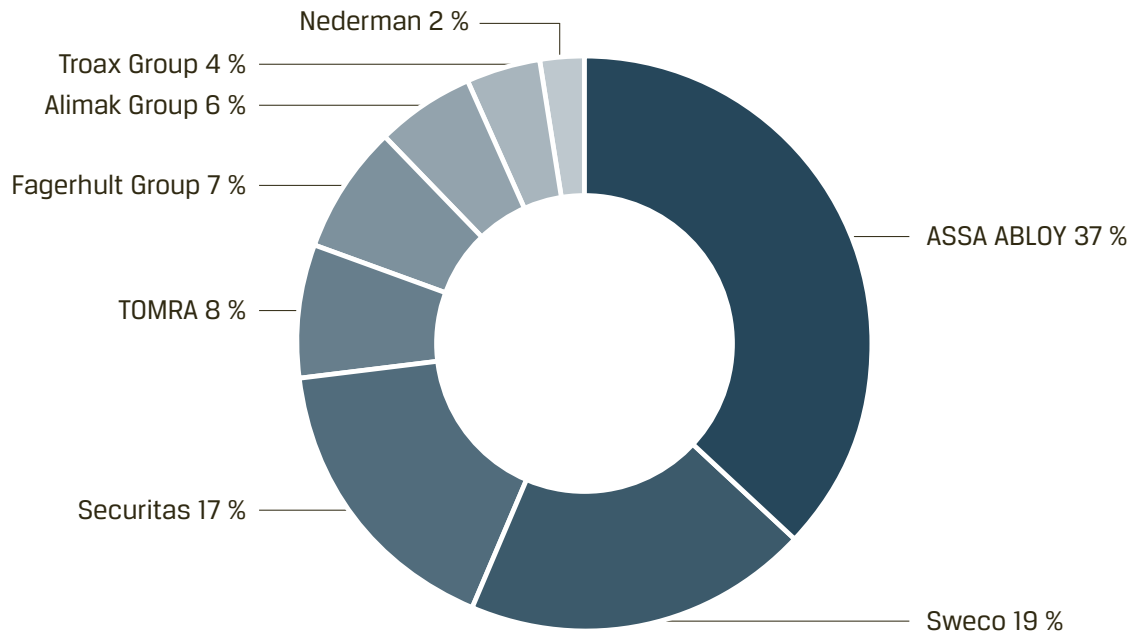
NETTOFÖRÄNDRINGAR I LATOURS BÖRSPORTFÖLJ 2025

Aktie	Antal 2025-01-01	Köp	Försäljning	Antal 2025-12-31
ASSA ABLOY	105 460 164	—	31 859	105 428 305
CTEK	23 431 950	1 275 000	—	24 706 950

BÖRSPORTFÖLJENS VÄRDEFÖRDELNING



ANDEL MOTTAGNA UTDELNINGAR





ALIMAK GROUP

Alimak Group är en global leverantör av hållbara, vertikala transportlösningar för professionellt bruk.

ALIMAK GROUP ÄR en global leverantör av hållbara, vertikala transportlösningar för professionellt bruk med närvaro i över 120 länder. Koncernen utvecklar, tillverkar, säljer och utför service på hissar och arbetsplattformar, samt erbjuder lösningar för arbete på höjd under varumärkena Alimak, Tractel, CoxGomyl, Manntech, Avanti och Scandlimber. Alimak Group grundades 1948 i Skellefteå och har idag 3 000 anställda globalt.

Trots ett år präglad av tuffa externa omvärldsfaktorer levererade Alimak Group god organisk ordertillväxt och förbättrad justerad EBITA-marginal. Stärkta marknadspositioner och investeringar för accelererad lönsam tillväxt prioriterades. Ett mindre förvärv genomfördes i USA, samt ett mindre i Sverige.

3 %

Andel av Latours substansvärde

Styrelsens ordförande:
Johan Hjertonsson

VD och koncernchef:
Ole Kristian Jødahl

Styrelseledamöter med anknytning till Latour:
Johan Hjertonsson, Heléne Mellquist

alimakgroup.com



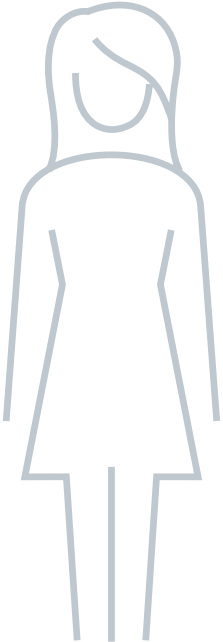
Nyckeltal		
	Helår 2025	Helår 2024
Nettoomsättning (Mkr)	6 874	7 099
Rörelseresultat ¹⁾ (Mkr)	1 194	1 221
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	17,4	17,2
Resultat per aktie (kr)	5,71	5,89
Utdelning per aktie ²⁾ (kr)	3,30	3,00
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	15 620	12 629

¹⁾ Justerad EBITA

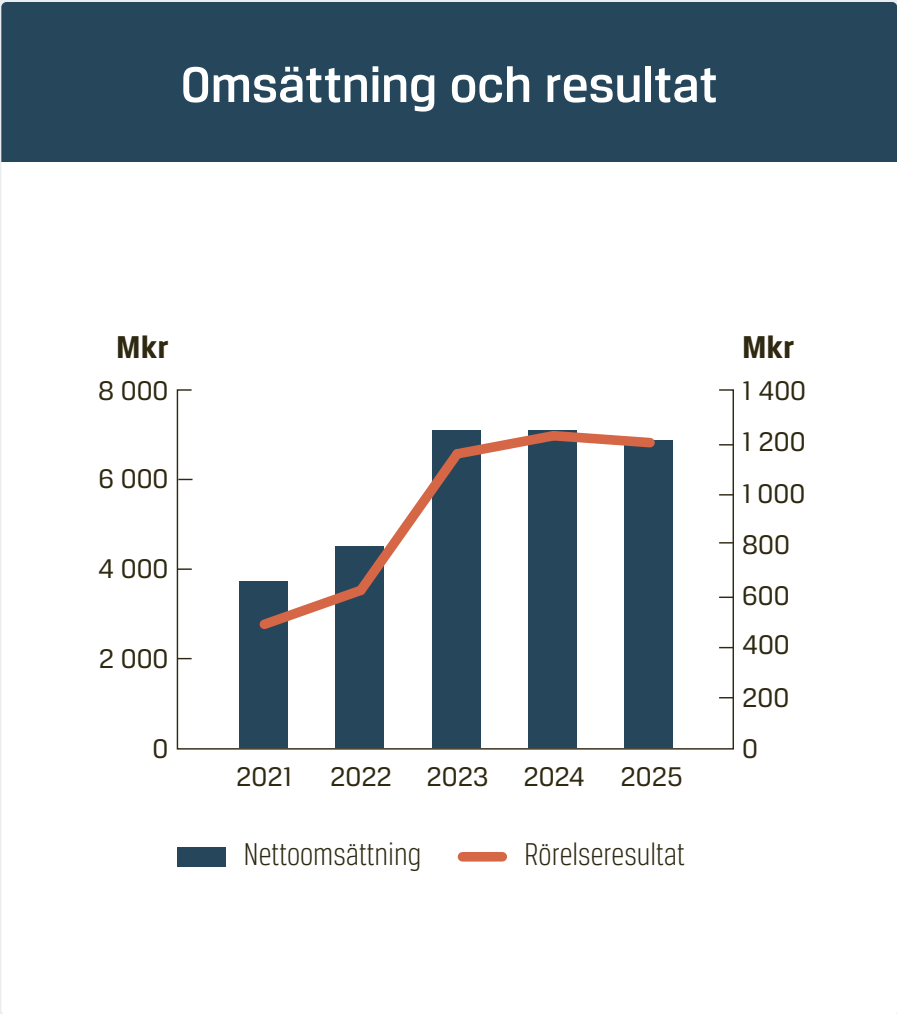
²⁾ Utdelning 2025 är föreslagen utdelning

Största ägare 31 december 2025			
	Andel % av aktier	Andel % av röster	
Investment AB Latour	29,8	30,3	
Alantra EQMC Asset Management	10,1	10,2	
Bolero Holdings Sarl	6,4	6,5	
Fjärde AP-fonden	5,3	5,4	
NN Group N.V	4,7	4,8	
Övriga aktieägare	42,1	42,8	
Återköpta aktier	1,6	–	
SUMMA	100,0	100,0	

Andel kvinnliga styrelseledamöter



57 %
(57 %)





ASSA ABLOY

27 %

Andel av Latours substansvärde

ASSA ABLOY är världsledande inom accesslösningar.

ASSA ABLOY HJÄLPER varje dag miljarder människor att uppleva en öppnare värld genom innovationer som ger trygga, säkra och bekväma lösningar för såväl fysisk som digital access. Koncernen är världsledande inom accesslösningar med produkter och tjänster som mekaniska och elektromekaniska lås, passerkontrollsystem, säkra identiteter, entréautomation, mobil åtkomst och mycket mer.

I en utmanande marknadsmiljö visar ASSA ABLOY stark operativ förmåga. Under 2025 noterade bolaget rekordhög omsättning och rörelseresultat samt god organisk tillväxt och fortsatt starkt operativt kassaflöde. Dessutom gjordes 23 förvärv med en total årsomsättning om cirka 6 000 Mkr.

Styrelsens ordförande:

Johan Hjertonsson

VD och koncernchef:

Nico Delvaux

Styrelseledamöter med anknytning till Latour:

Carl Douglas, Lena Olving, Johan Hjertonsson

assaabloy.com



Nyckeltal

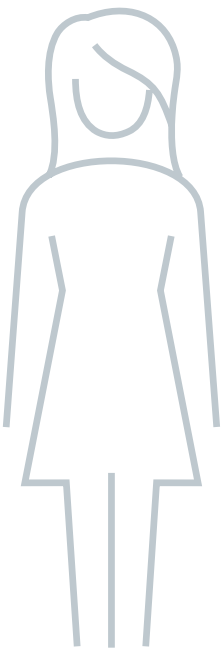
	Helår 2025	Helår 2024
Nettoomsättning (Mkr)	152 409	150 162
Rörelseresultat ¹⁾ (Mkr)	24 664	24 296
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	16,2	16,2
Resultat per aktie (kr)	14,34	14,09
Utdelning per aktie ²⁾ (kr)	6,40	5,90
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	584 472	363 590

¹⁾ EBIT
²⁾ Utdelning 2025 är föreslagen utdelning

Största ägare 31 december 2025

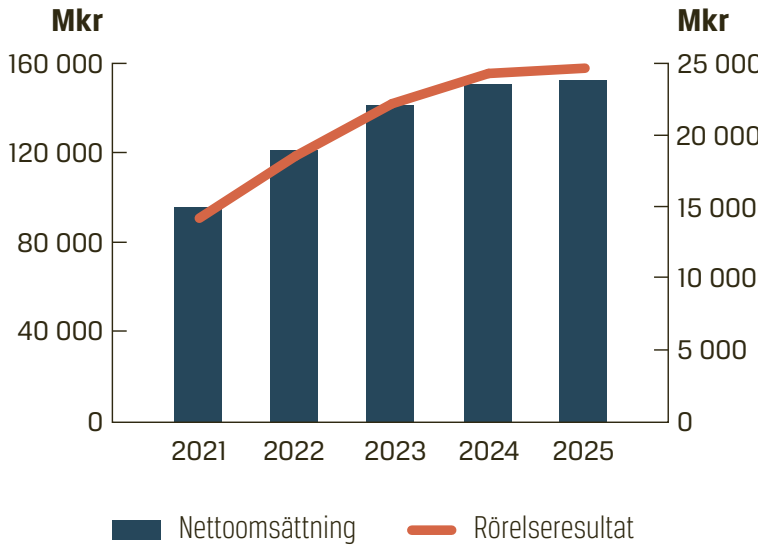
	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	9,5	29,5
Melker Schörling AB	3,1	10,9
BlackRock	4,4	3,0
Vanguard	4,1	2,8
Fidelity Investments (FMR)	3,4	2,3
Övriga aktieägare	75,4	51,5
Återköpta aktier	0,2	–
SUMMA	100,0	100,0

Andel kvinnliga styrelseledamöter

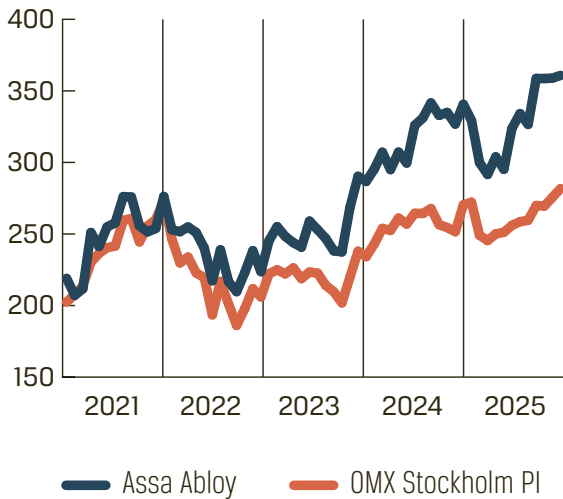


57 %
(50 %)

Omsättning och resultat



Kursutveckling





CTEK

CTEK från Dalarna är internationellt ledande inom batteri-laddningslösningar, huvudsakligen för fordon.

CTEK UTVECKLAR PRODUKTER för fordonsbranschen, från 12 V- och 24 V-laddare till laddningslösningar för elfordon. Produkterna säljs via globala distributörer och återförsäljare, till fler än 50 av världens ledande fordonstillverkare samt genom laddningsoperatörer, fastighetsägare och andra organisationer för att ge tillgång till el-laddningsinfrastruktur.

Med nya ambitiösa finansiella mål lanserade i maj påbörjades ett fokuserat arbete under året med att lyfta lönsamheten och utveckla erbjudandet. För 2025 som helhet minskade nettoomsättningen i en fortsatt utmanande marknad medan såväl marginalerna som kassaflödet stärktes.

0,2 %
Andel av Latours substansvärde

Styrelsens ordförande:
Johan Menckel

VD och koncernchef:
Henrik Fagrenius

Styrelseledamöter med anknytning till Latour:
Björn Lenander, Johan Menckel

ctek.se

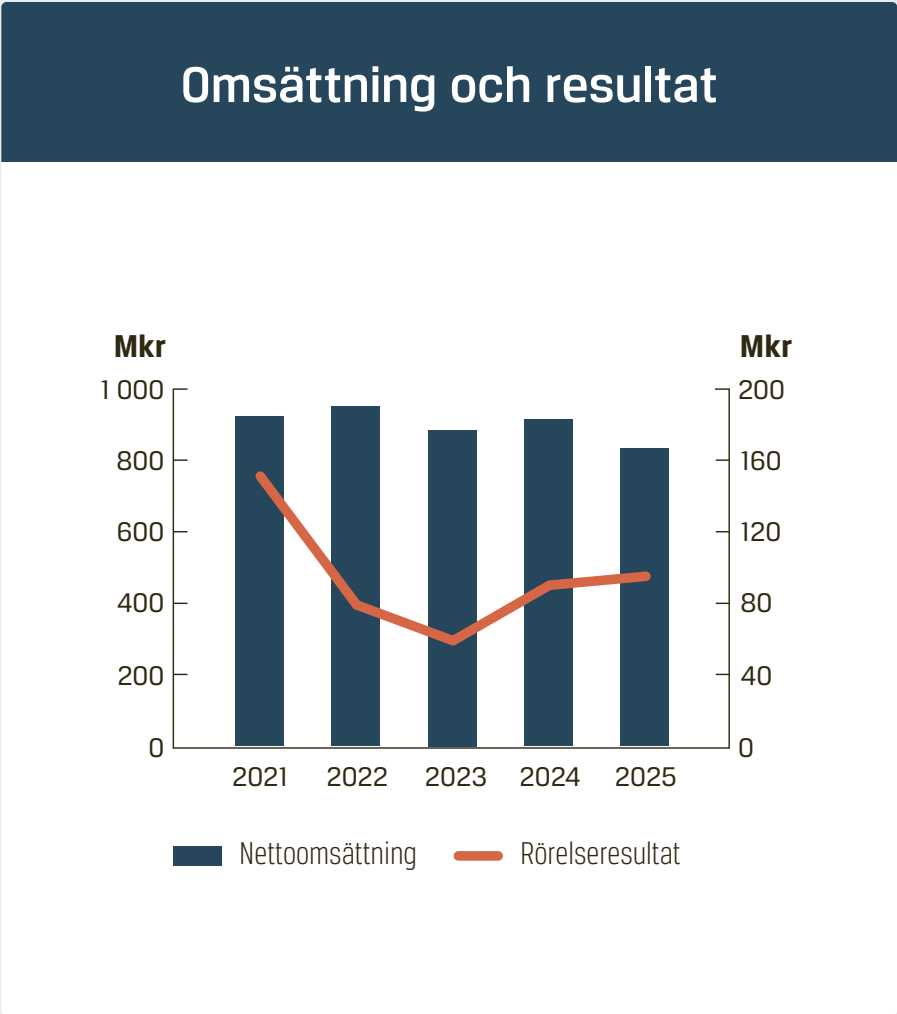
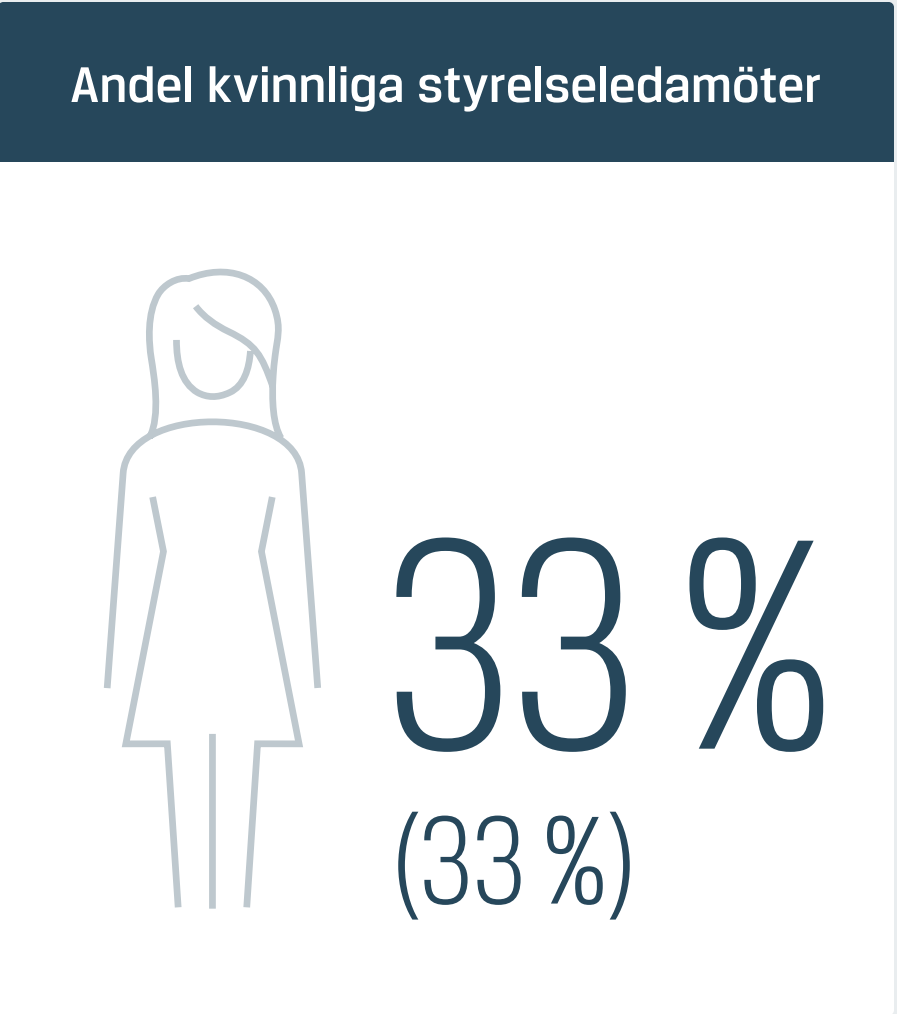


Nyckeltal		
	Helår 2025	Helår 2024
Nettoomsättning (Mkr)	832	914
Rörelseresultat ¹⁾ (Mkr)	95	90
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	11,4	9,8
Resultat per aktie (kr)	0,38	-0,60
Utdelning per aktie ²⁾ (kr)	0	0
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	886	973

¹⁾ Justerad EBITA

²⁾ Utdelning 2025 är föreslagen utdelning

Största ägare 31 december 2025			
	Andel % av aktier	Andel % av röster	
Investment AB Latour	35,3	35,3	
Fjärde AP-Fonden	9,7	9,7	
Skirner AB	6,6	6,6	
Försäkrings AB Avanza Pension	5,9	5,9	
SEB Life International Assurance	2,1	2,1	
Övriga aktieägare	40,4	40,4	
Återköpta aktier	–	–	
SUMMA	100,0	100,0	





FAGERHULT GROUP

Fagerhult Group är ett av Europas ledande belysningsföretag med dotterbolag i sammanlagt 27 länder.

FAGERHULT GROUP DESIGNAR OCH tillverkar innovativa och energieffektiva belysningslösningar för professionella miljöer under 13 varumärken i fyra affärsområden – Collection, Premium, Professional och Infrastructure. Verksamheten bedrivs lokalt via bolagets starka varumärken. Försäljning sker även via agenter och distributörer till över 40 marknader.

Fortsatt svag nybyggnation i Europa bidrog till något lägre orderingång och nettoomsättning även under 2025. Koncernens fokus på effektiviseringar, ökade säljaktiviteter och en högre andel renovering gav en stark avslutning och förbättrad lönsamhet under andra halvåret. Två förvärv genomfördes, ett i Sverige och ett i Frankrike.

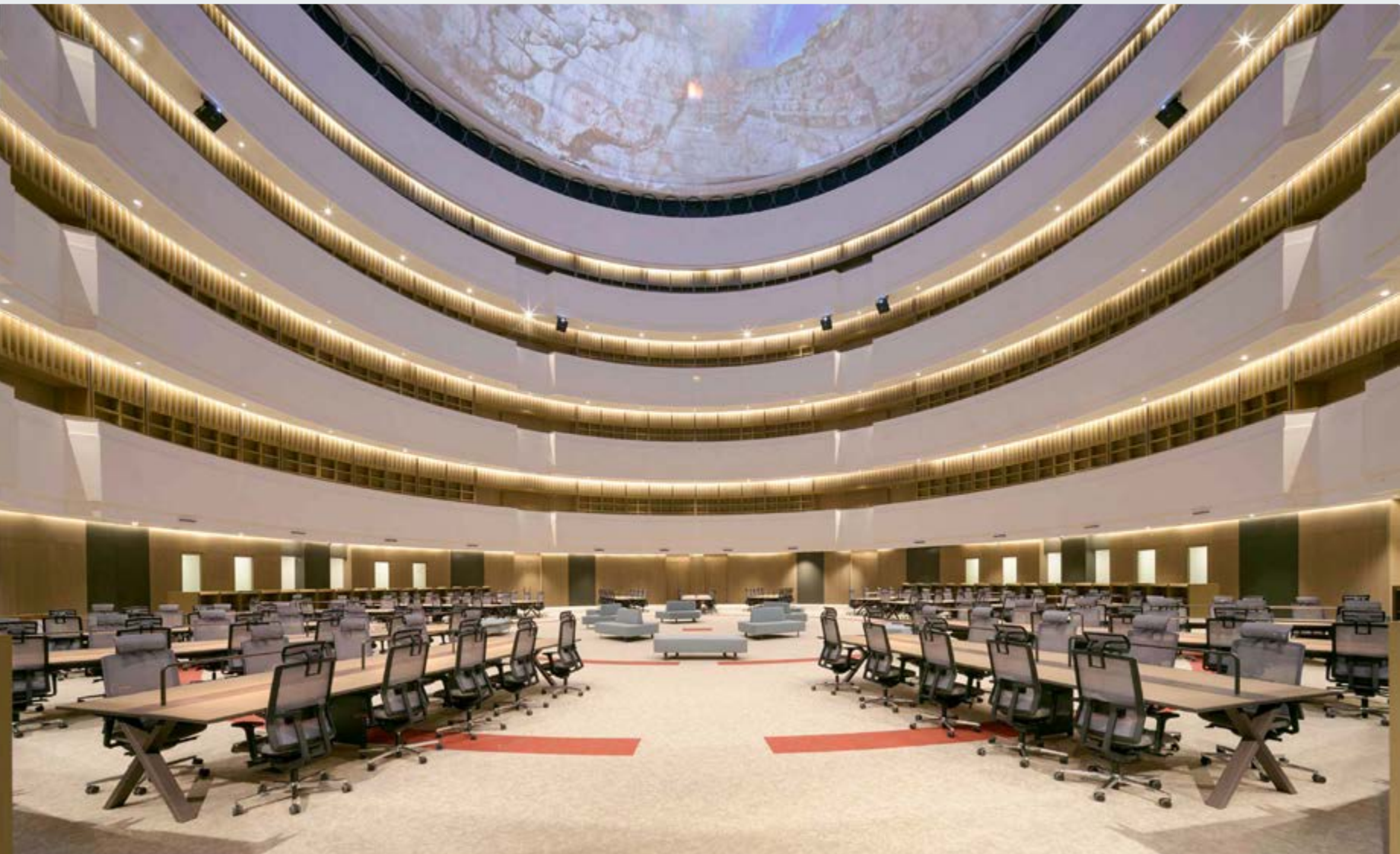


Styrelsens ordförande:
Jan Svensson

VD och koncernchef:
Bodil Sonesson

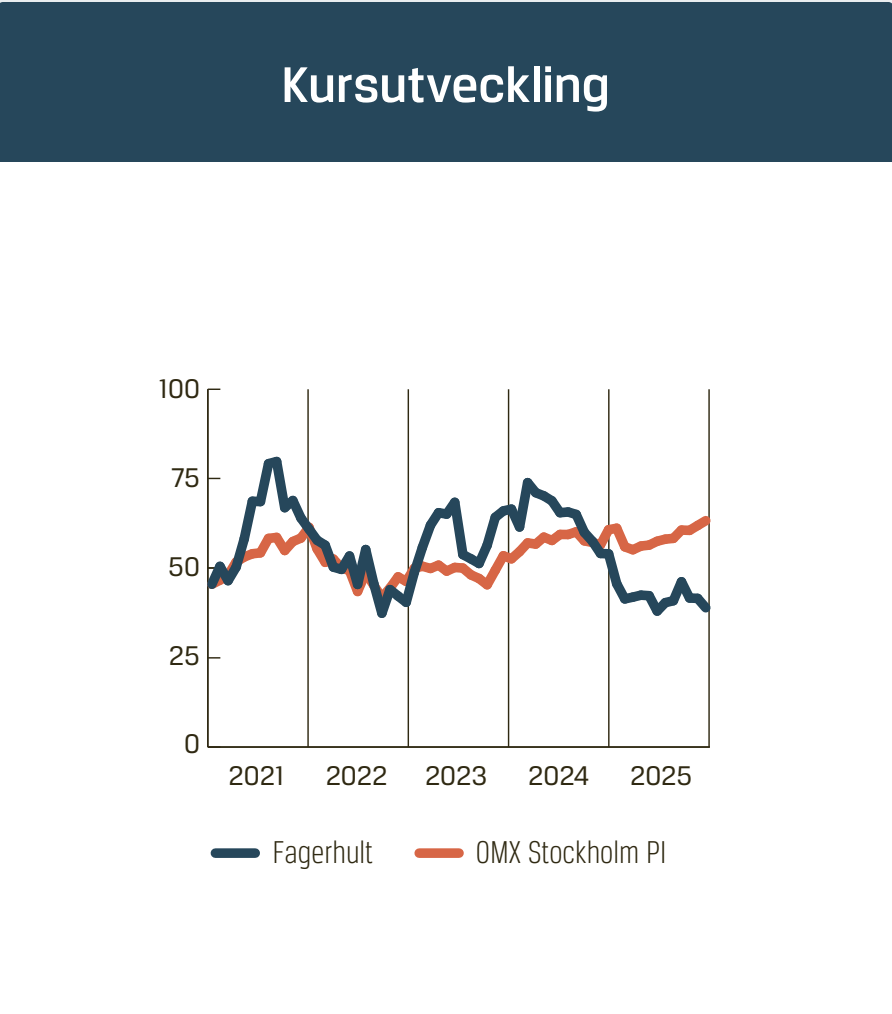
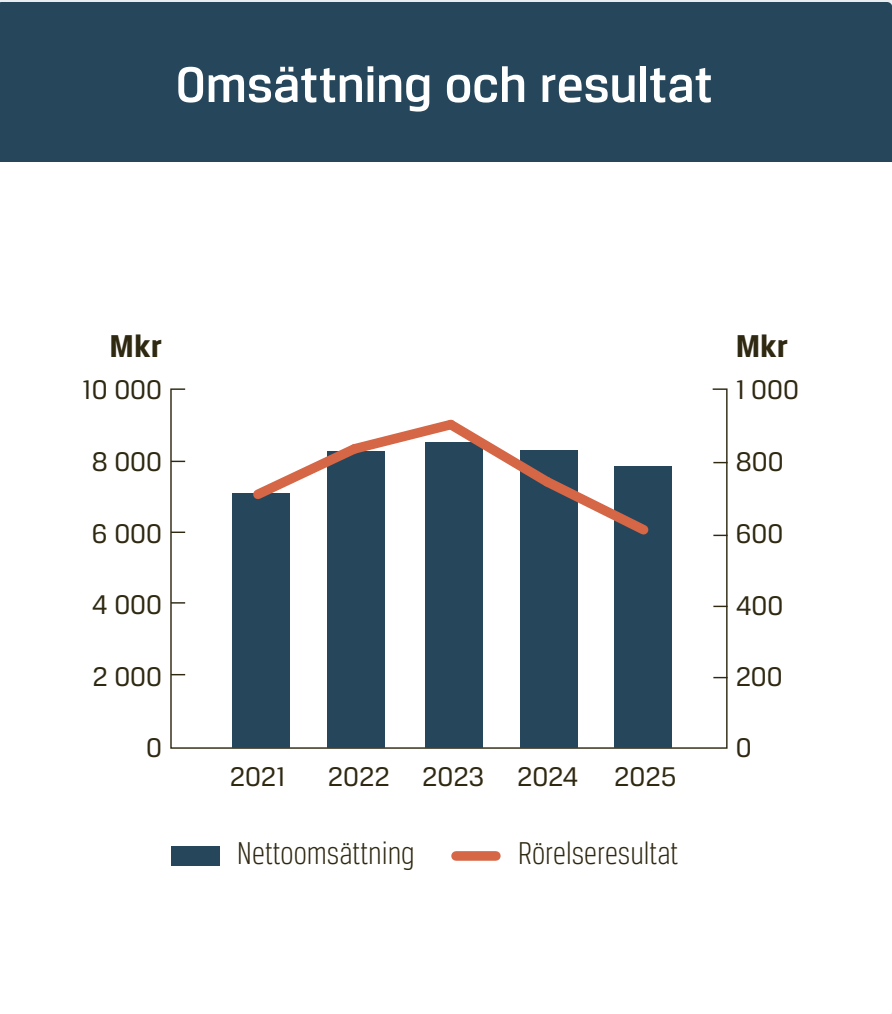
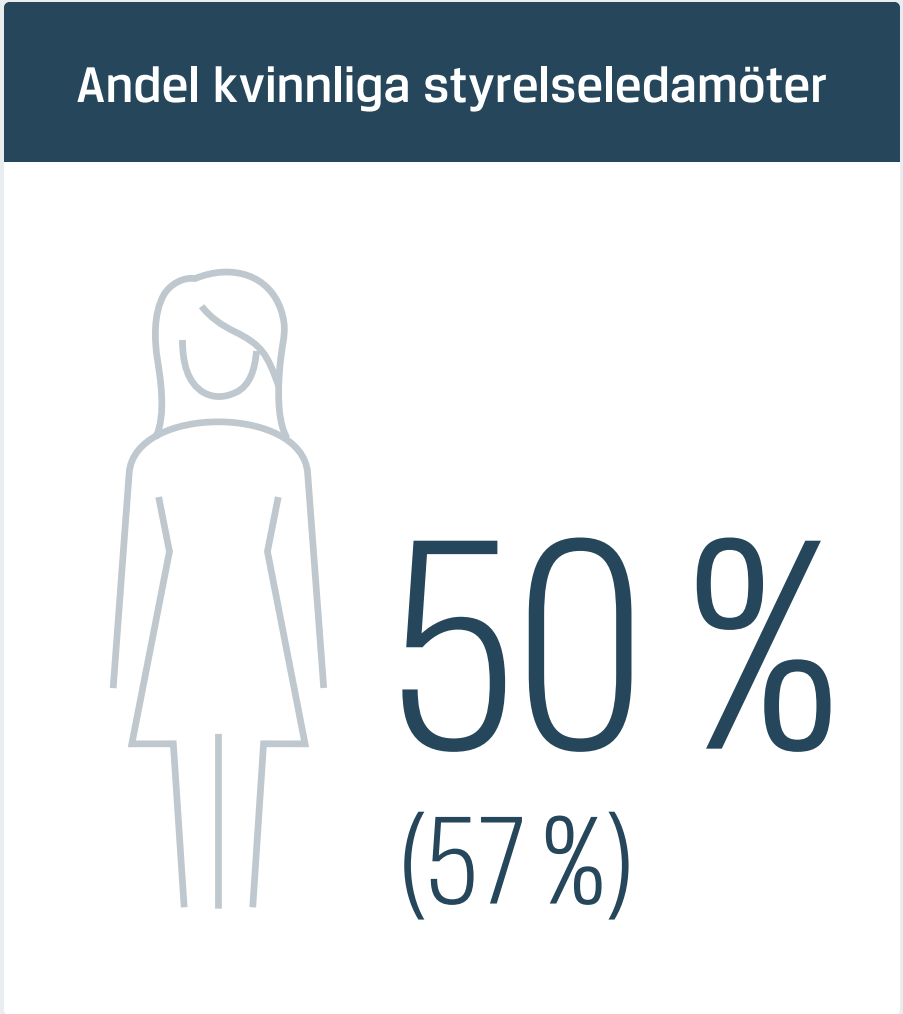
Styrelseledamöter med anknytning till Latour:
Eric Douglas, Jan Svensson, Heléne Mellquist

fagerhultgroup.com



Nyckeltal		
	Helår 2025	Helår 2024
Nettoomsättning (Mkr)	7 891	8 305
Rörelseresultat ¹⁾ (Mkr)	607	741
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	7,7	8,9
Resultat per aktie (kr)	1,80	2,01
Utdelning per aktie ²⁾ (kr)	1,10	1,40
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	7 362	9 586
¹⁾ EBIT ²⁾ Utdelning 2025 är föreslagen utdelning		

Största ägare 31 december 2025			
	Andel % av aktier	Andel % av röster	
Investment AB Latour	47,8	48,0	
Fjärde AP-fonden	8,5	8,5	
Nordea Funds	6,5	6,5	
Tredje AP-fonden	3,2	3,2	
Alcur Fonder	2,6	2,6	
Övriga aktieägare	31,0	31,2	
Återköpta aktier	0,5	–	
SUMMA	100,0	100,0	





HMS NETWORKS

HMS Networks är en världsledande leverantör av mjuk- och hårdvara för industriell ICT (Information & Communication Technology).

HMS STÅR FÖR Hardware Meets Software™. Bolagets försäljning sker till över 90 procent utanför Sverige, till cirka 70 länder. Huvudkontoret finns i Halmstad och kontor finns i 20 länder. HMS marknadsför industriella kommunikationslösningar under varumärkena Anybus®, Ewon®, Ixxat®, Intesis®, Owasys®, N-Tron®, Red Lion® och PEAK-System®. Produkterna får industriella enheter att kommunicera med sin omgivning. Hög efterfrågan på bolagets lösningar gav stark organisk ordertillväxt och kraftigt förbättrad lönsamhet. Nya finansiella mål lanserades och i slutet av året ingicks avtal om förvärv av strategiska tillgångar inom industriell kommunikation som stärker närvaron i Nordamerika.



Styrelsens ordförande:
Charlotte Brogren

VD och koncernchef:
Staffan Dahlström

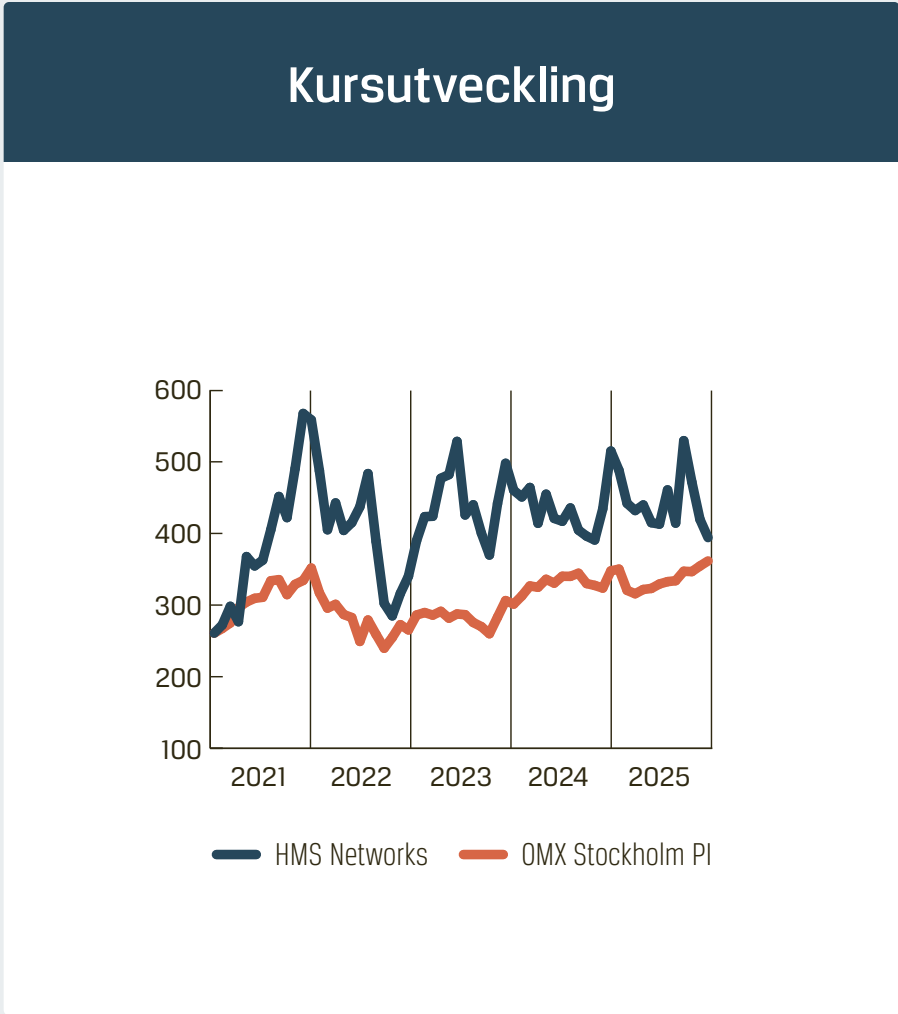
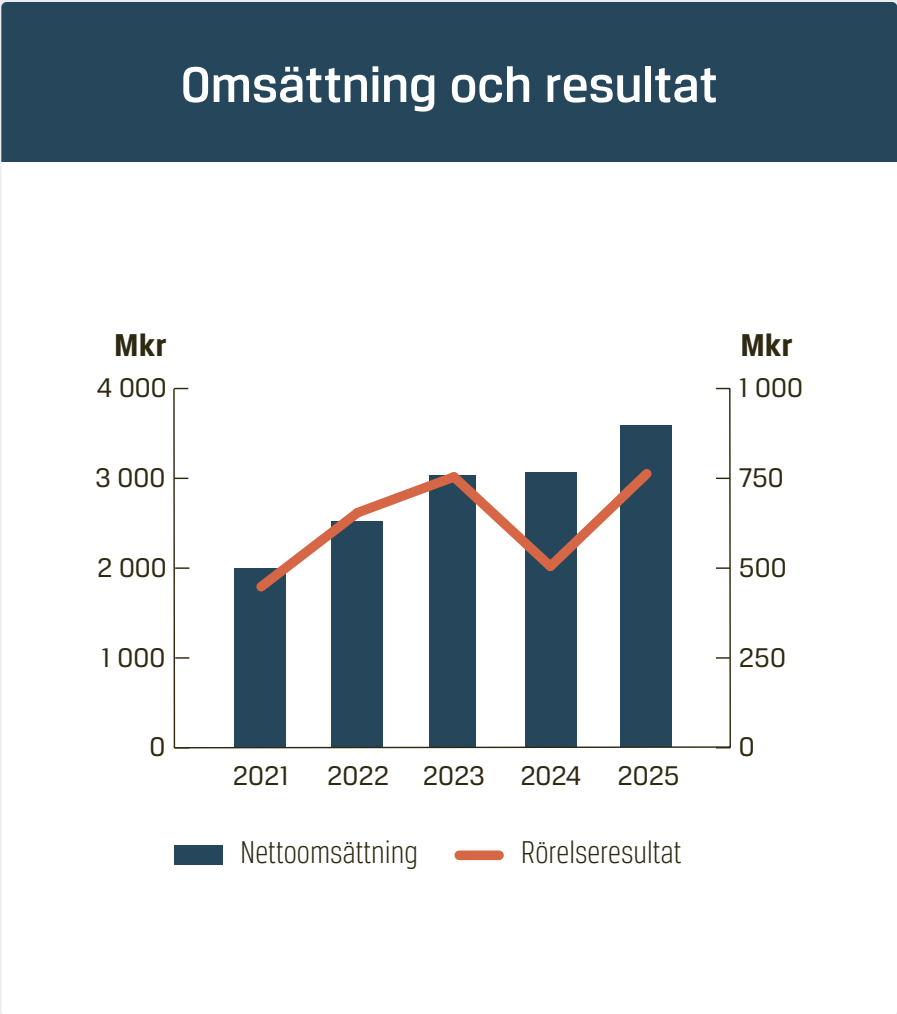
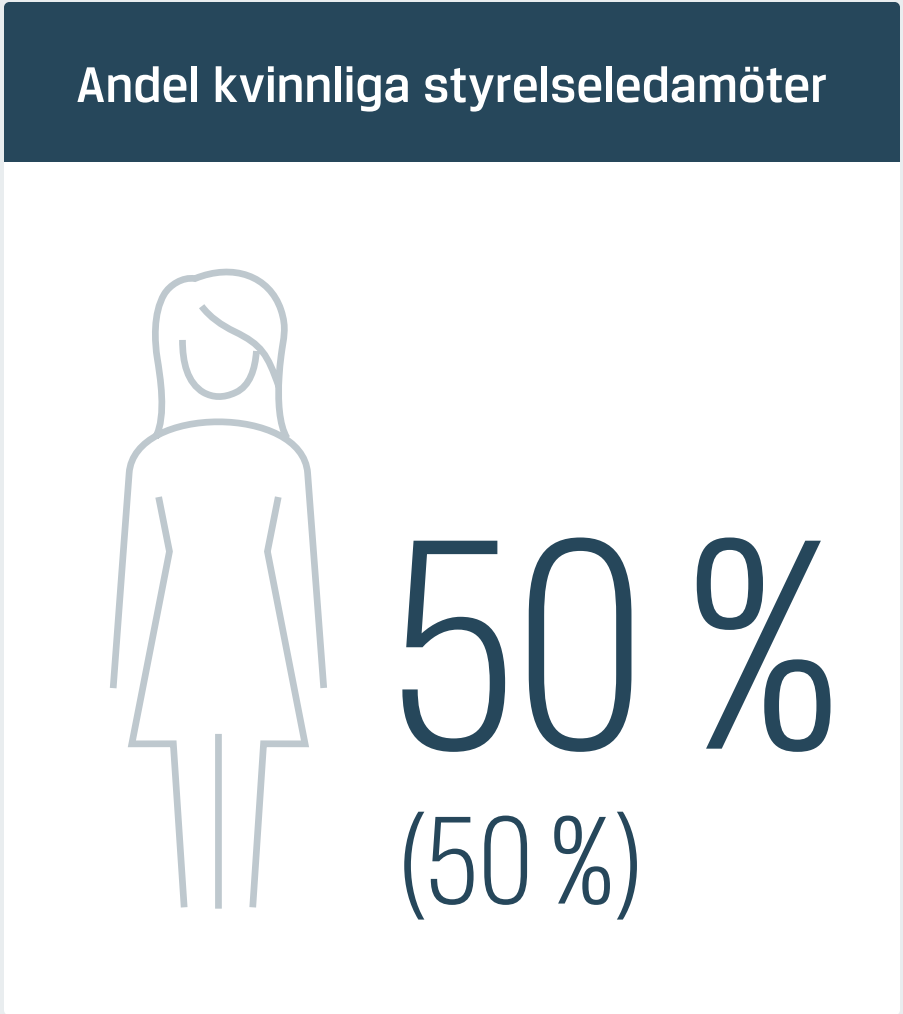
Styrelseledamöter med anknytning till Latour:
Anders Mörck

hms.se



Nyckeltal		
	Helår 2025	Helår 2024
Nettoomsättning (Mkr)	3 577	3 059
Rörelseresultat ¹⁾ (Mkr)	911	665
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	25,5	21,7
Resultat per aktie (kr)	8,66	6,35
Utdelning per aktie ²⁾ (kr)	4,80	–
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	21 084	21 828
¹⁾ Justerad EBIT ²⁾ Utdelning 2025 är föreslagen utdelning		

Största ägare 31 december 2025			
	Andel % av aktier	Andel % av röster	
Investment AB Latour	25,9	25,9	
Staffan Dahlström med bolag	12,1	12,2	
AMF Fonder	7,3	7,3	
SEB Investment Management AB	6,8	6,9	
Första AP-Fonden	6,6	6,6	
Övriga aktieägare	41,0	41,1	
Återköpta aktier	0,3	–	
SUMMA	100,0	100,0	





NEDERMAN

Nederman är ett världsledande miljöteknikbolag som utvecklar produkter och system för avancerad luftrening.

NEDERMANS LÖSNINGAR SKYDDAR människor, miljö och produktion från skadliga effekter av industriella processer. Erbjudandet omfattar enskilda produkter, kompletta framtids-säkra IIoT-lösningar, projektering, installation, driftsättning och service. Försäljning sker till över 50 marknader via egen säljorganisation, agenter eller återförsäljare.

I en fortsatt avvaktande marknad uppvisade Nederman stabil orderingång, netto-omsättning och lönsamhet. Året präglades av ökad exponering i strukturellt växande branscher och fortsatt hög investeringstakt inom produktion, logistik och innovation. Ett förvärv gjordes, i Spanien..

1 %

Andel av Latours substansvärde

Styrelsens ordförande:
Johan Menckel

VD och koncernchef:
Sven Kristensson

Styrelseledamöter med anknytning till Latour:
Johan Menckel

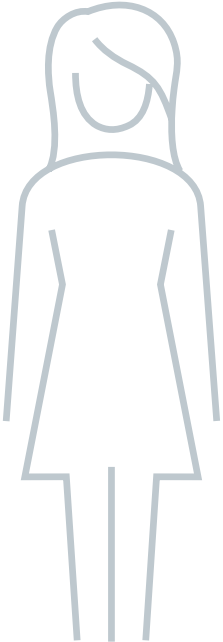
nederman.se



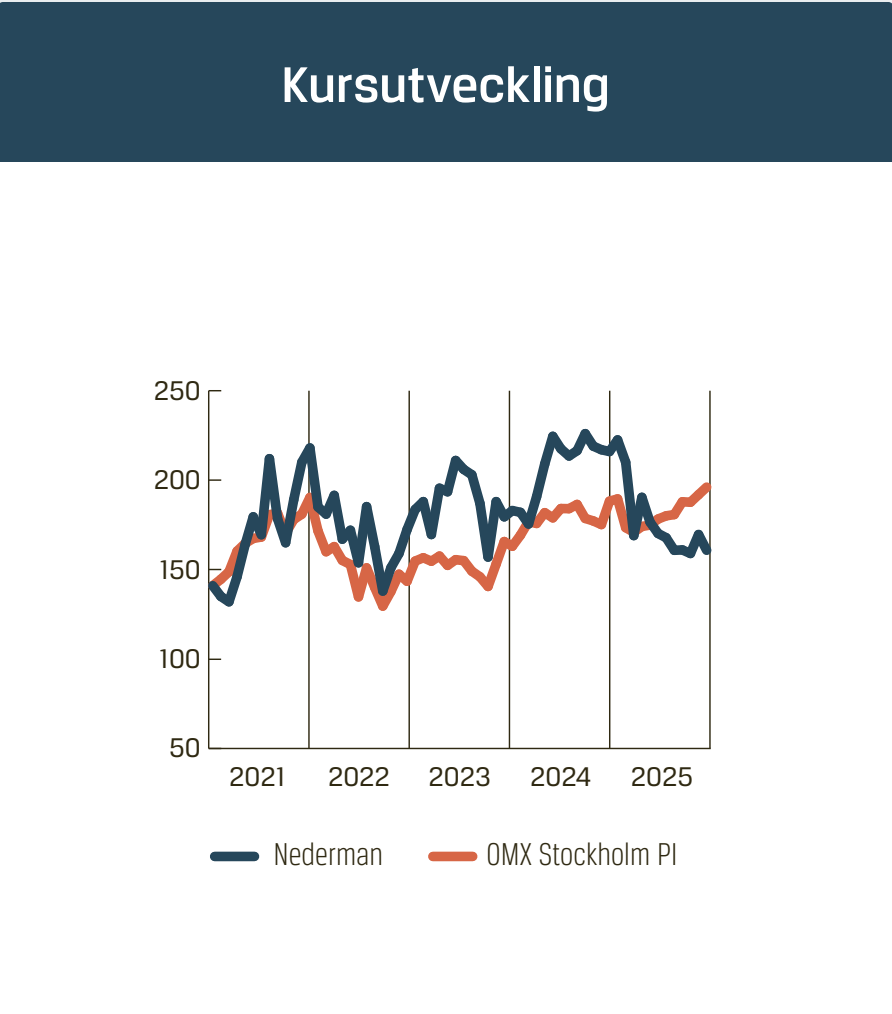
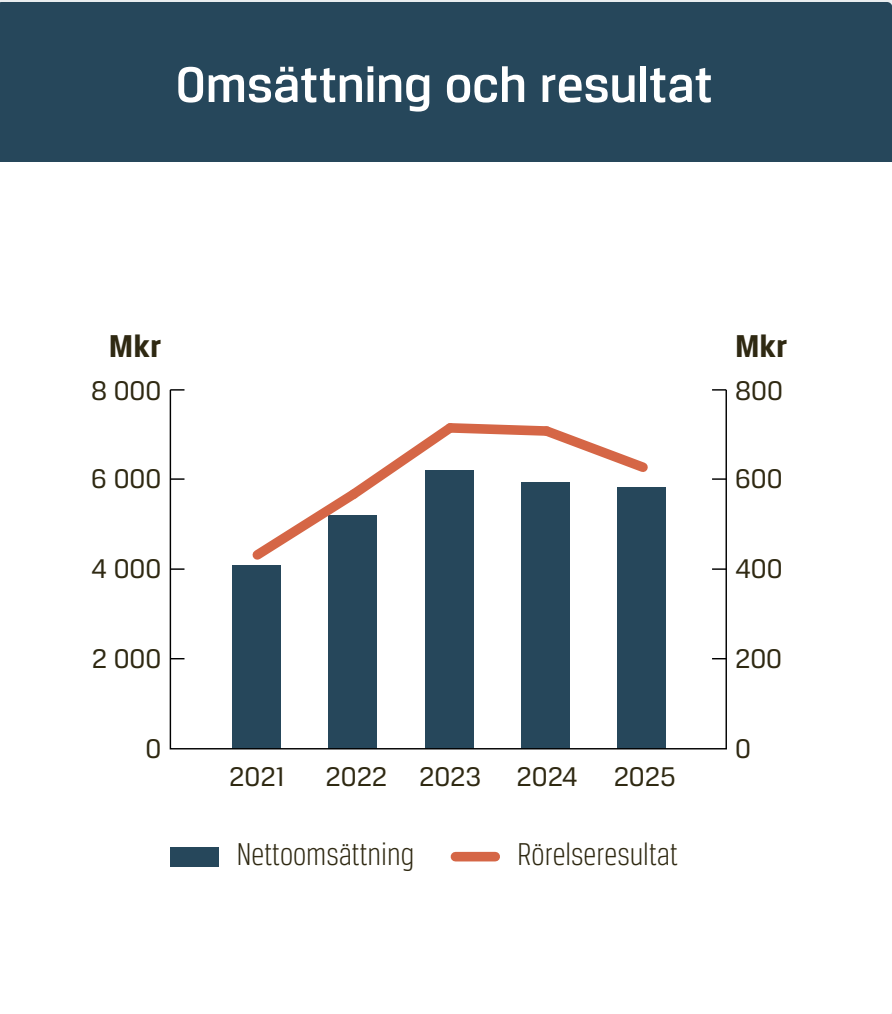
Nyckeltal		
	Helår 2025	Helår 2024
Nettoomsättning (Mkr)	5 783	5 900
Rörelseresultat ¹⁾ (Mkr)	627	708
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	10,8	12,0
Resultat per aktie (kr)	7,8	9,83
Utdelning per aktie ²⁾ (kr)	4,00	4,00
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	5 961	7 627
¹⁾ Justerad EBITA ²⁾ Utdelning 2025 är föreslagen utdelning		

Största ägare 31 december 2025			
	Andel % av aktier	Andel % av röster	
Investment AB Latour	30,0	30,0	
Neudi Kapital AB	10,0	10,0	
IF Skadeförsäkring	9,9	9,9	
Cliens småbolag	5,8	5,8	
Fjärde AP-fonden	5,7	5,7	
Övriga aktieägare	38,4	38,5	
Återköpta aktier	0,2	–	
SUMMA	100,0	100,0	

Andel kvinnliga styrelseledamöter



40 %
(40 %)





SECURITAS

Securitas är en världsledande partner inom intelligenta säkerhetslösningar.

SECURITAS ÄR VÄRLDENS näst största leverantör av säkerhetstjänster, med verksamhet på 44 marknader och ett erbjudande som sträcker sig från bevakning till teknisk säkerhet. Tillsammans med sina cirka 322 000 medarbetare skapar bolaget hållbart värde för kunderna genom att skydda det som är viktigast för dem – deras medarbetare och tillgångar.

Året innebar fortsatt god organisk tillväxt stöttad av samtliga affärssegment, samt ökad lönsamhet och ett starkt kassaflöde. Målet om en rörelsemarginal på 8 procent uppnåddes under andra halvåret.



Andel av Latours
substansvärde

Styrelsens ordförande:
Jan Svensson

VD och koncernchef:
Magnus Ahlqvist

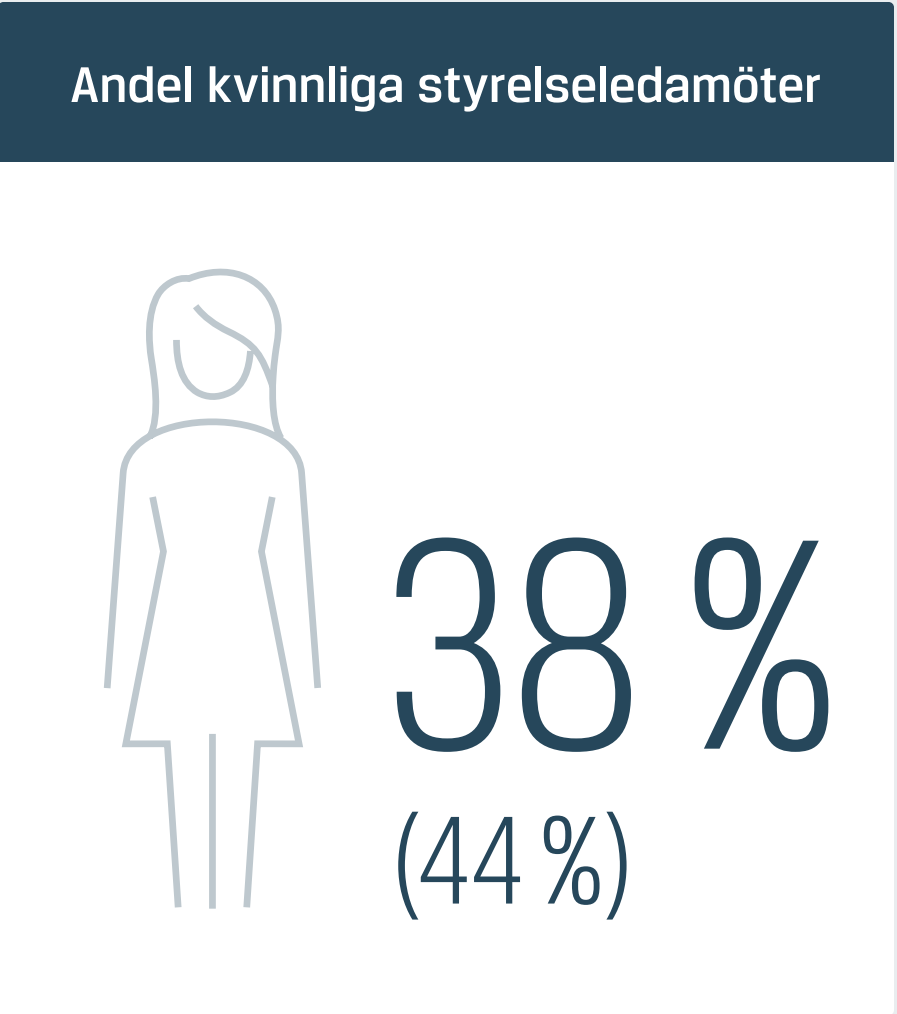
Styrelseledamöter med anknytning till Latour:
Jan Svensson, Johan Menckel

securitas.com

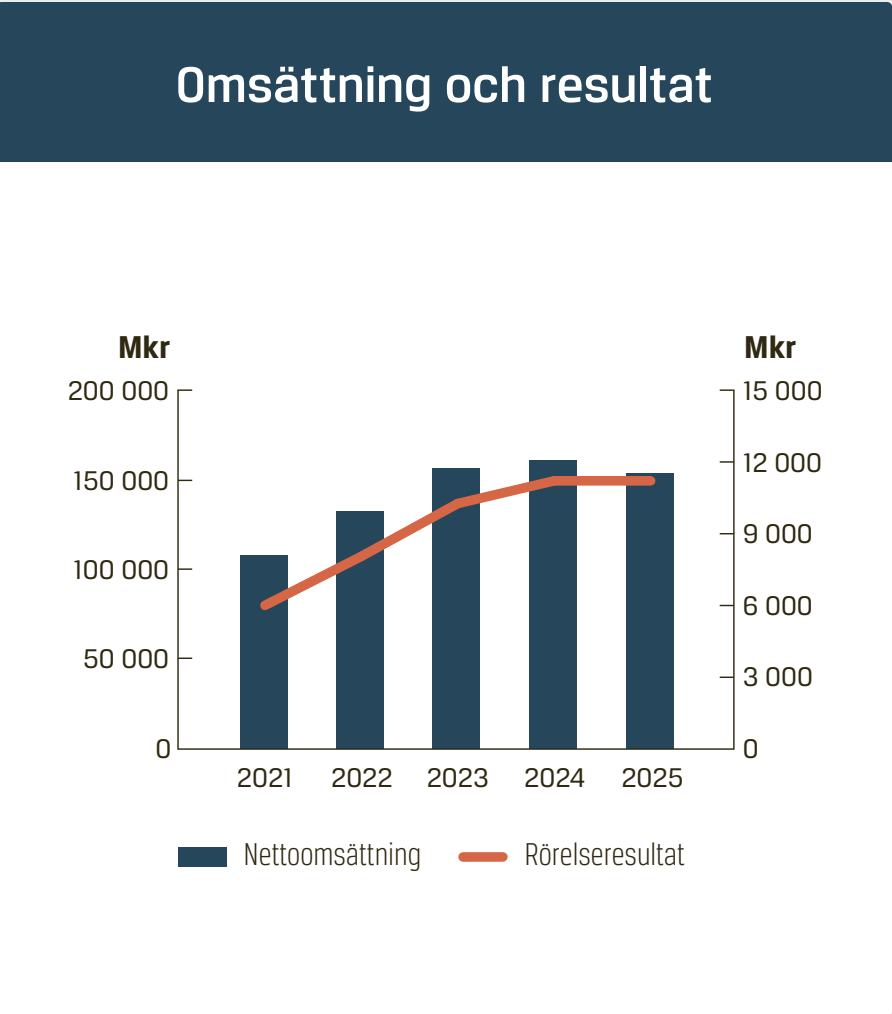


Nyckeltal		
	Helår 2025	Helår 2024
Nettoomsättning (Mkr)	155 113	161 291
Rörelseresultat ¹⁾ (Mkr)	11 493	11 200
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	7,4	6,9
Resultat per aktie (kr)	11,55	10,81
Utdelning per aktie ²⁾ (kr)	5,30	4,50
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	120 021	78 497
¹⁾ EBIT ²⁾ Utdelning 2025 är föreslagen utdelning		

Största ägare 31 december 2025			
	Andel % av aktier	Andel % av röster	
Investment AB Latour	10,9	29,6	
Melker Schörling AB	5,0	11,3	
BlackRock	4,6	3,2	
SEB Funds	4,2	3,0	
Vanguard	3,7	2,6	
Övriga aktieägare	71,6	50,3	
Återköpta aktier	0,1	–	
SUMMA	100,0	100,0	



38 %
(44 %)





SWECO

Sweco planerar och utformar morgondagens hållbara samhällen och städer.

SWECO ÄR EUROPAS ledande konsultföretag inom arkitektur- och teknik. Med den sam-lade kunskapen hos 23 000 arkitekter, ingenjörer och andra experter arbetar Sweco tillsammans med sina kunder för att möjliggöra den gröna omställningen, maximera digitaliseringens potential och stärka samhällets motståndskraft.

Sweco navigerade en fortsatt blandad marknad väl under 2025 och stärkte sin position inom kärnsegmenten samtidigt som nya tillväxtmöjligheter togs till vara. Detta resulterade i högre omsättning, stabil orderstock och förbättrade marginaler. Förvärvsaktiviteten var hög, och totalt slutfördes 13 förvärv med en sammanlagd årlig nettoomsättning om cirka 2,1 Mdkr.

11 %

Andel av Latours substansvärde

Styrelsens ordförande:
Johan Nordström

VD och koncernchef:
Åsa Bergman

Styrelseledamöter med anknytning till Latour:
Johan Nordström, Johan Hjertonsson

swecogroup.com



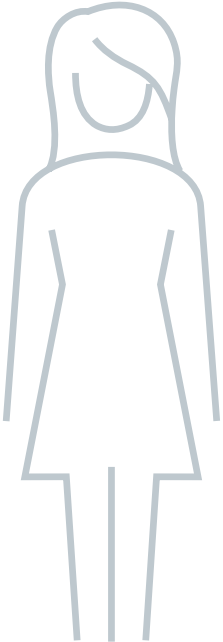
Nyckeltal		
	Helår 2025	Helår 2024
Nettoomsättning (Mkr)	31 586	30 676
Rörelseresultat ¹⁾ (Mkr)	3 332	3 076
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	10,5	10,0
Resultat per aktie (kr)	6,18	5,76
Utdelning per aktie ²⁾ (kr)	3,70	3,30
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	54 815	59 828

¹⁾ Justerad EBITA

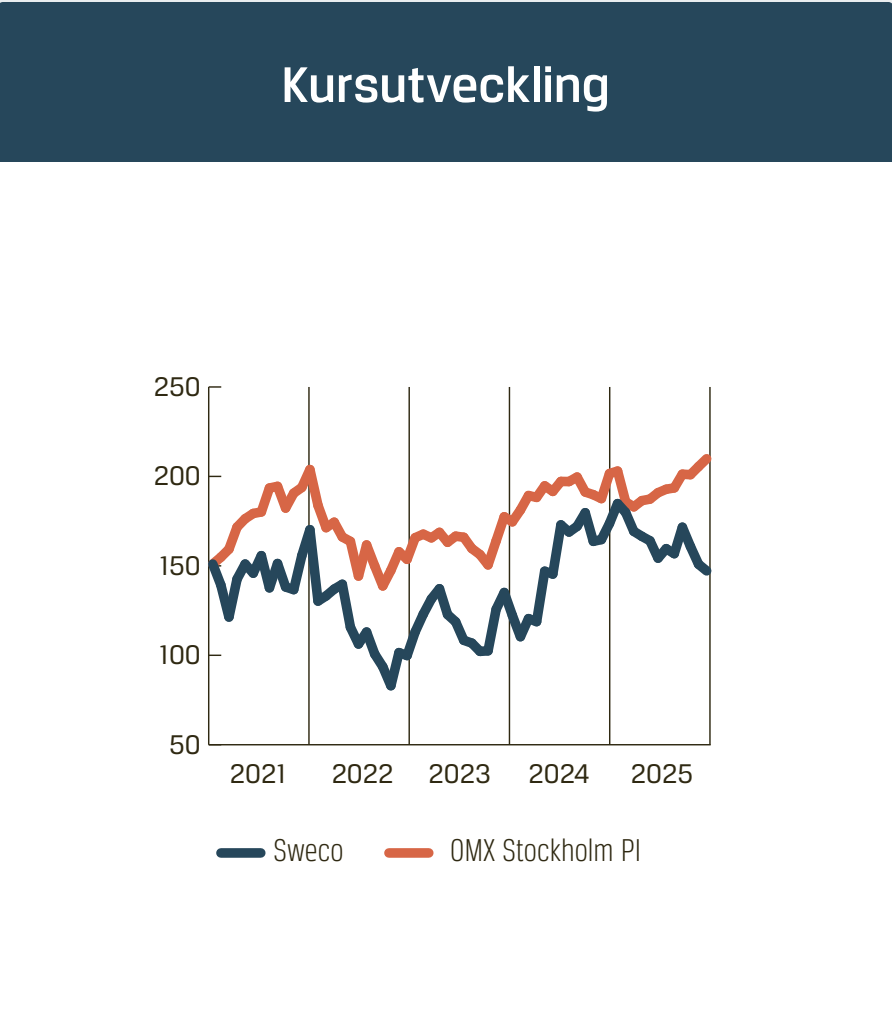
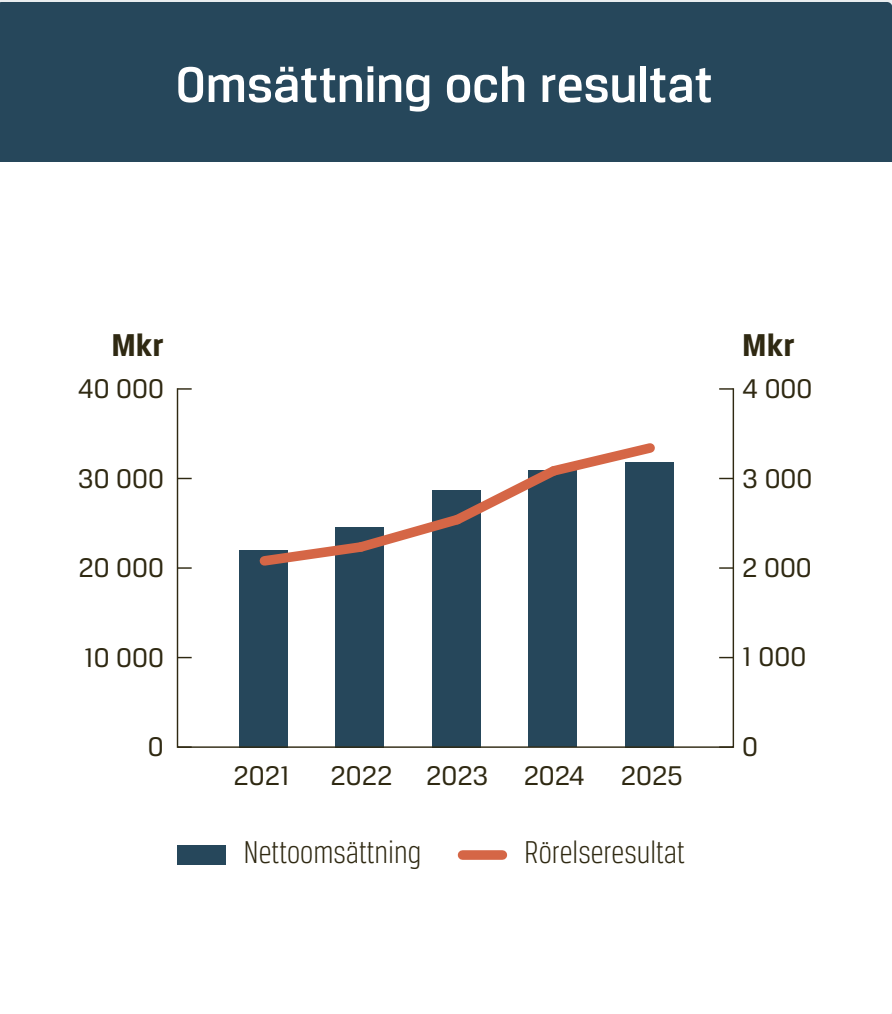
²⁾ Utdelning 2025 är föreslagen utdelning

Största ägare 31 december 2025		
	Andel % av aktier	Andel % av röster
Fam Nordström, bolag och familj	13,9	34,0
Investment AB Latour	26,9	21,1
Stiftelsen för teknisk vetenskaplig forskning till minne av J. Gust. Rochert	1,7	9,4
Swedbank Robur Funds	5,7	3,3
SEB Funds	4,8	2,7
Övriga aktieägare	46,3	29,6
Återköpta aktier	0,7	–
SUMMA	100,0	100,0

Andel kvinnliga styrelseledamöter



43 %
(33 %)





TOMRA

TOMRA är världsledande inom teknik för sortering och återvinning för optimal resursproduktivitet.

TOMRA GRUNDADES 1972 i Norge och har idag sammanlagt cirka 120 000 installationer i över 100 länder världen över och cirka 5 800 medarbetare. Bolagets produkter och service erbjuds genom tre affärsområden: TOMRA Collection, TOMRA Recycling och TOMRA Food.

Efter ett rekordår 2024 påverkades TOMRA:s utveckling 2025 av en mer avvaktande marknad, framför allt inom återvinningssegmentet. Trots detta var lönsamheten fortsatt god, och satsningar på innovation, service och effektiviseringar stärker bolagets position på en marknad med starka långsiktiga trender för ökad resursproduktivitet och hållbarhet.



Styrelsens ordförande:
Johan Hjertonsson

VD och koncernchef:
Tove Andersen

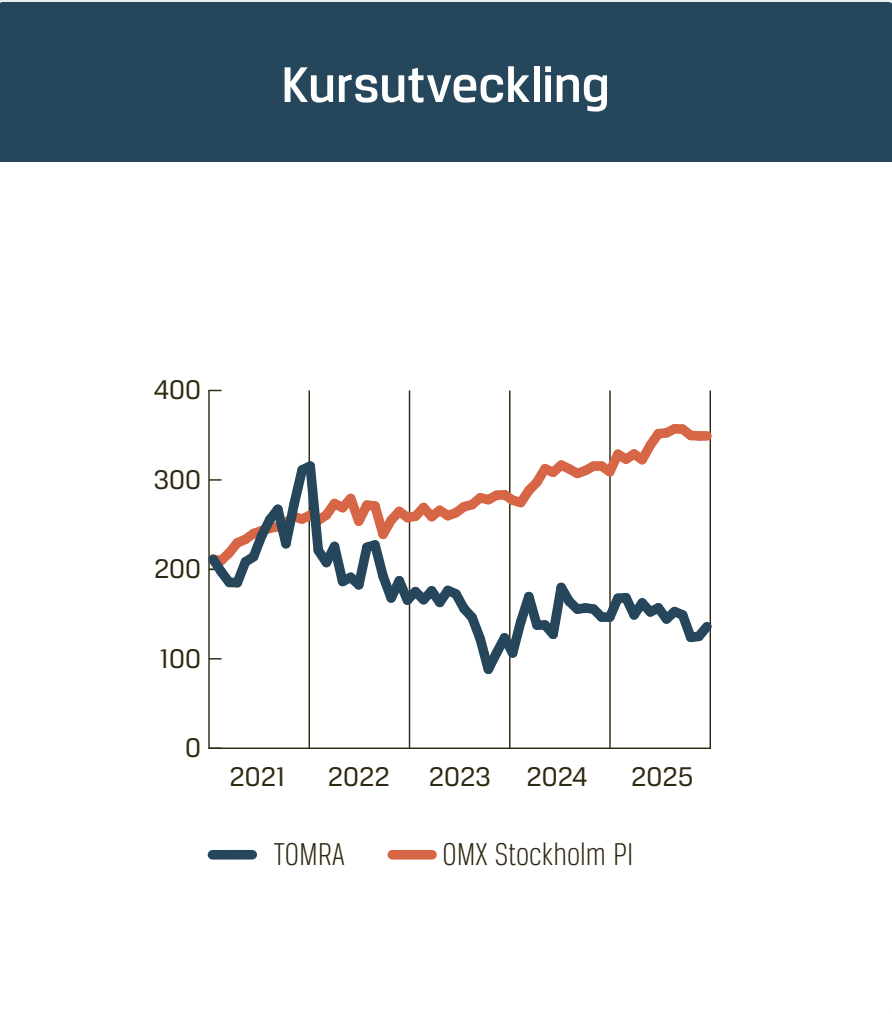
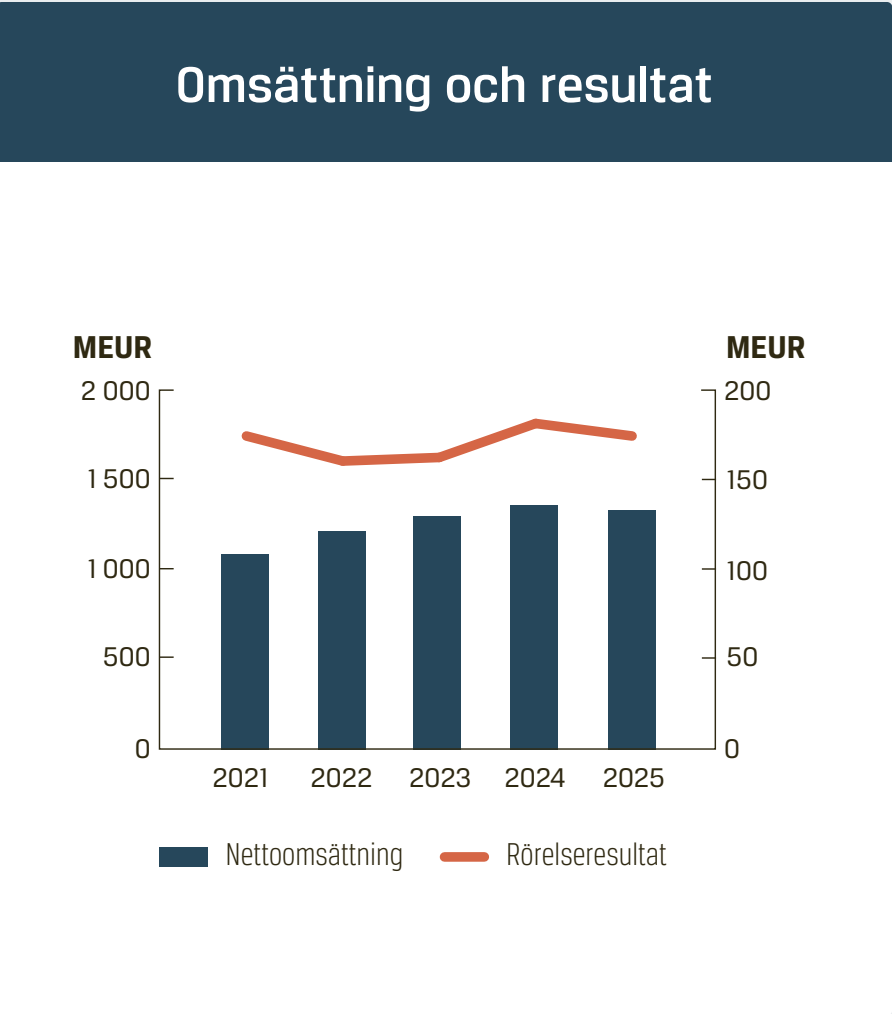
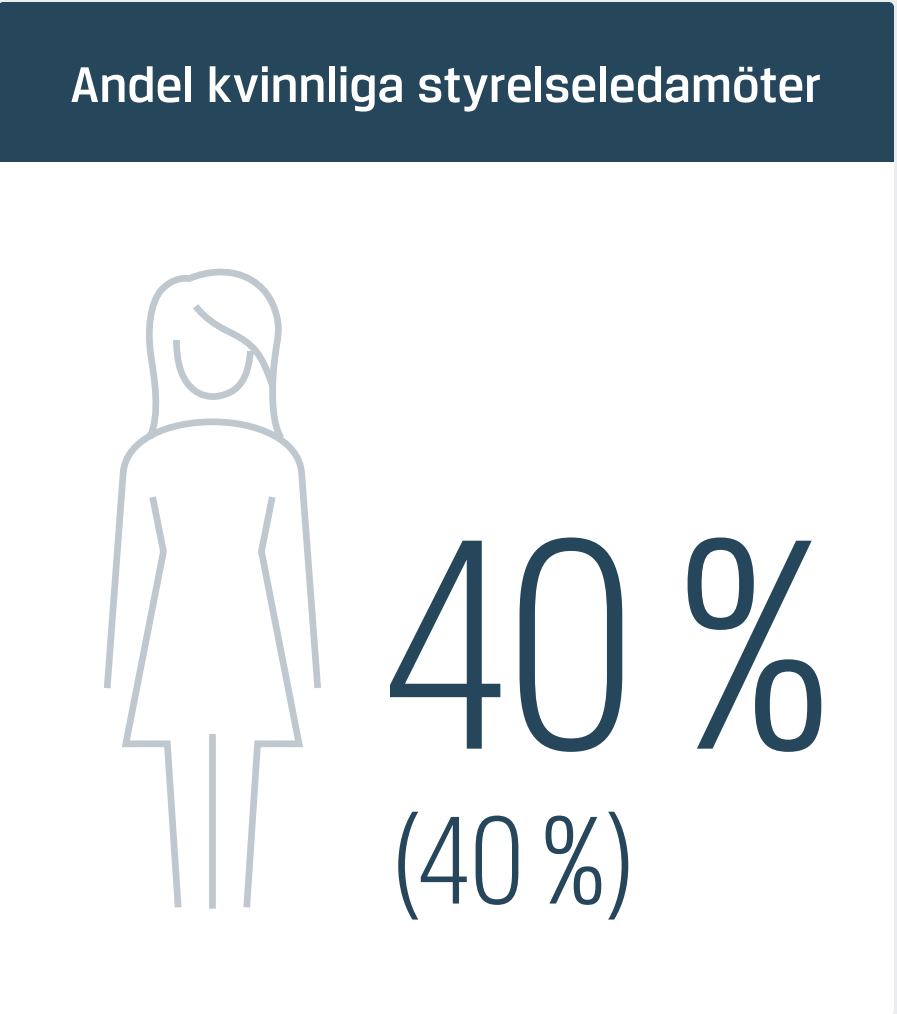
Styrelseledamöter med anknytning till Latour:
Johan Hjertonsson

tomra.com



Nyckeltal		
	Helår 2025	Helår 2024
Nettoomsättning (MEUR)	1 318	1 348
Rörelseresultat ¹⁾ (MEUR)	174	181
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	13,2	13,4
Resultat per aktie (MEUR)	0,31	0,32
Utdelning per aktie ²⁾ (NOK)	2,15	2,15
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	36 839	42 097
¹⁾ Justerad EBITA ²⁾ Utdelning 2025 är föreslagen utdelning		

Största ägare 31 december 2025			
	Andel % av aktier	Andel % av röster	
Investment AB Latour	21,1	21,1	
Folketrygdfondet	5,9	5,9	
APG Asset Management N.V	5,4	5,4	
Inter Long Temp Capital S.A	5,2	5,2	
KIRKBI Invest A/S	3,8	3,9	
Övriga aktieägare	58,3	58,5	
Återköpta aktier	0,2	–	
SUMMA	100,0	100,0	





TROAX GROUP

Troax Group är en världsledande leverantör av säkerhetslösningar för industriella tillverknings-, lager- och förrådsmiljöer.

TROAX GROUP ERBJUDER ETT heltäckande sortiment av produkter och tjänster som skapar trygga och effektiva produktions- och lagerflöden för kunder globalt. Med närvaro i över 40 länder, ett internationellt sälj- och distributionsnät samt en växande portfölj, möter Troax industrins behov av både avancerade och standardiserade säkerhetslösningar.

2025 präglades i stor utsträckning av svag och osäker efterfrågan, vilket ledde till lägre orderingång och försäljning samt minskad lönsamhet till följd av lägre volymer, omstruktureringar och engångskostnader. Samtidigt stärktes bolagets långsiktiga position genom tre strategiska förvärv och fortsatta effektiviseringsinitiativ.



Styrelsens ordförande:
Anders Mörck

VD och koncernchef:
Martin Nyström

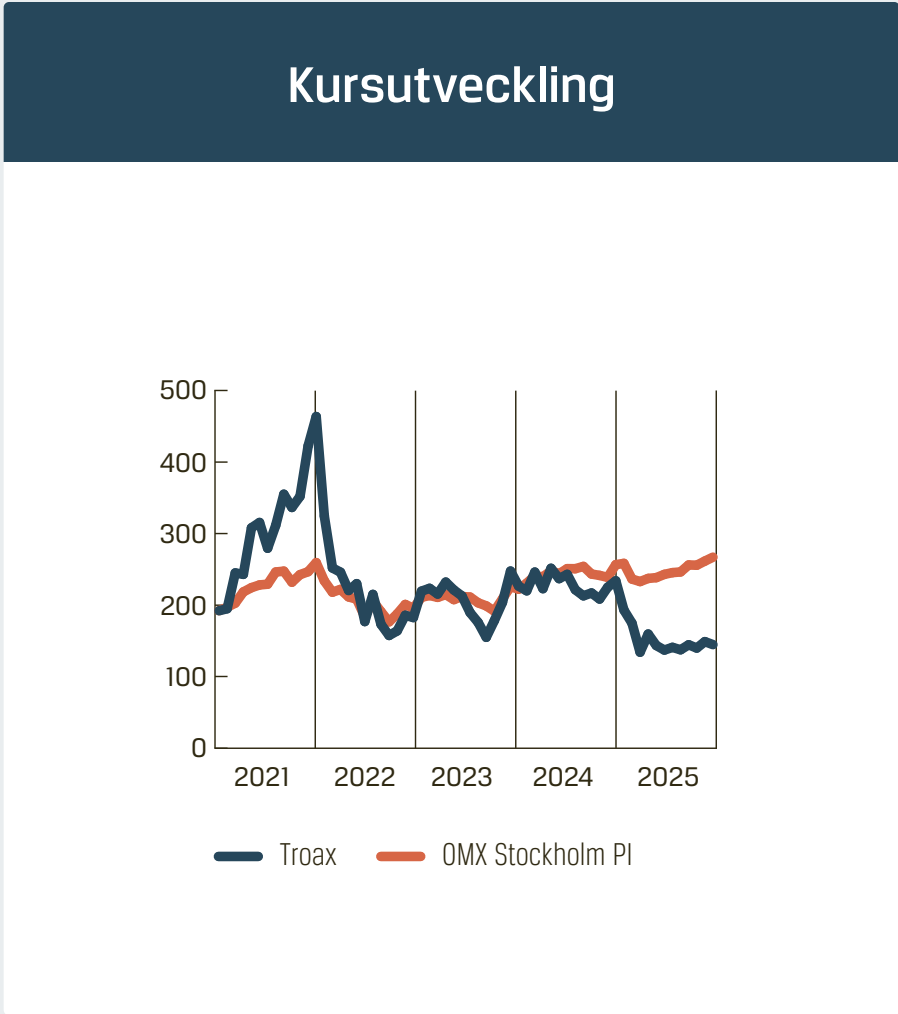
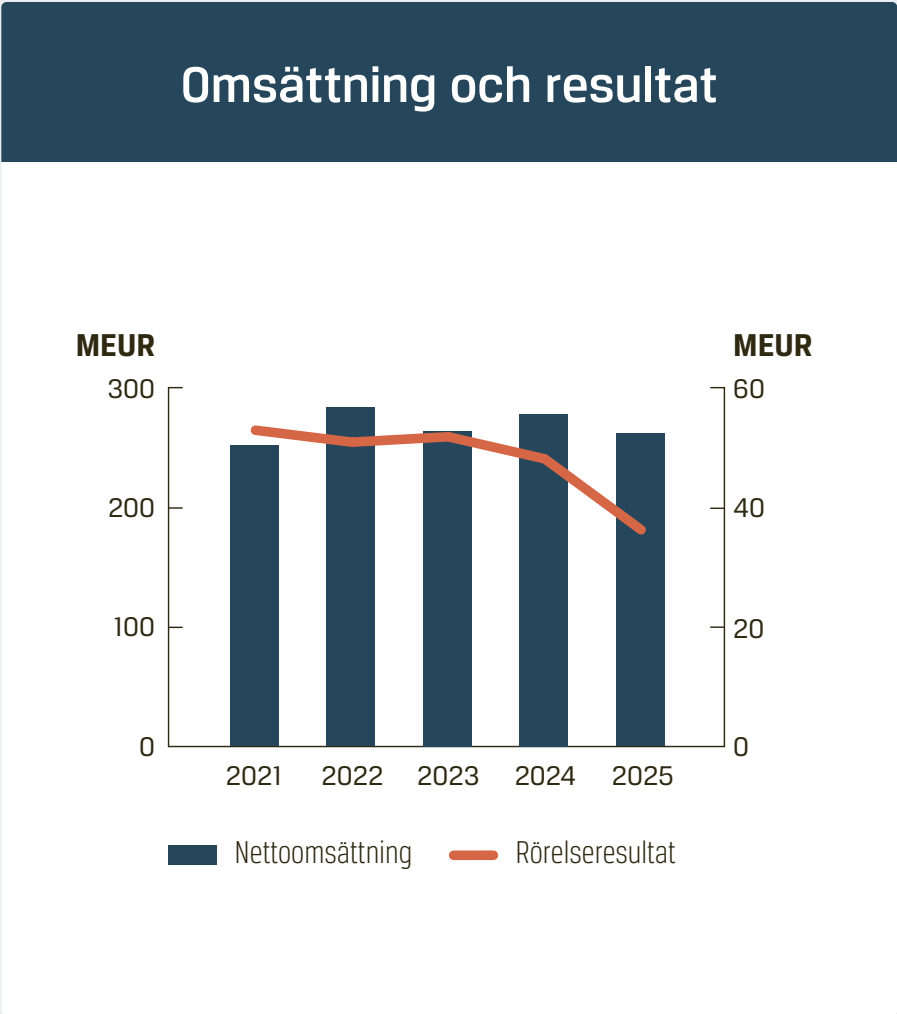
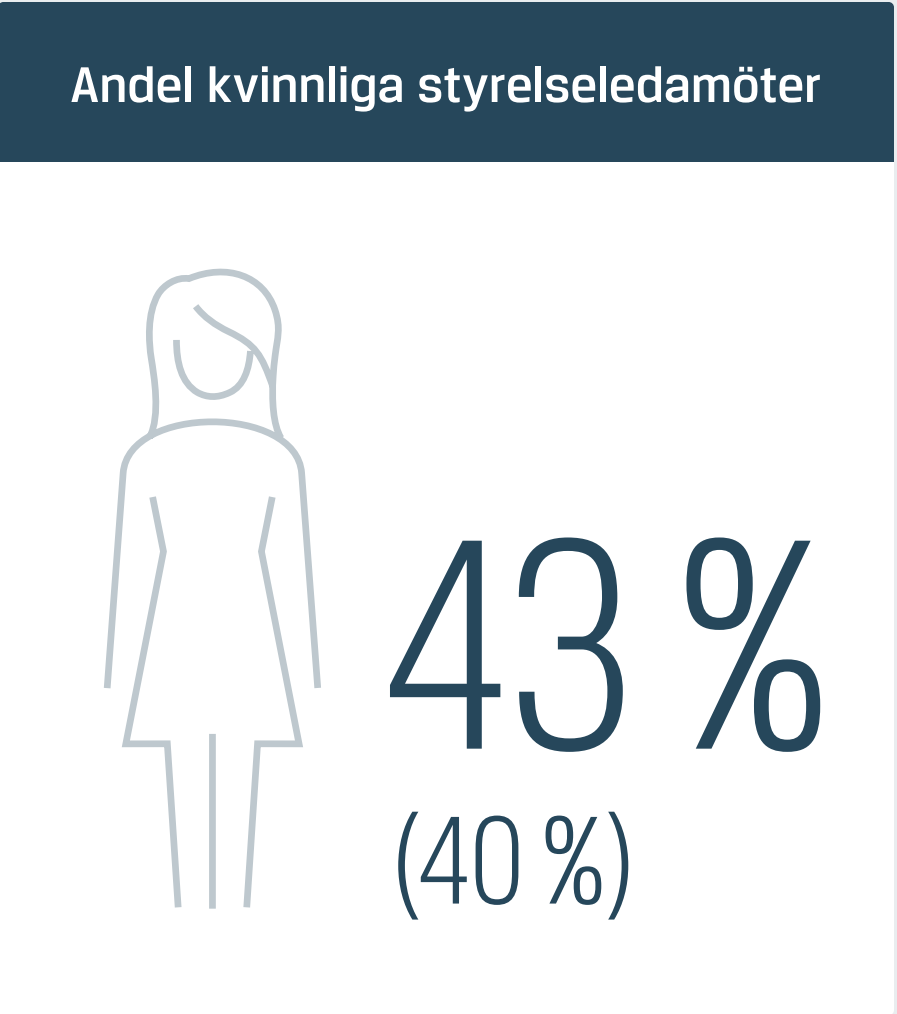
Styrelseledamöter med anknytning till Latour:
Anders Mörck

troax.com



Nyckeltal		
	Helår 2025	Helår 2024
Nettoomsättning (MEUR)	262	279
Rörelseresultat ¹⁾ (MEUR)	36,3	48,2
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	13,8	17,3
Resultat per aktie (EUR)	0,23	0,52
Utdelning per aktie ²⁾ (EUR)	0,24	0,34
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	8 940	13 500
¹⁾ EBITA ²⁾ Utdelning 2025 är föreslagen utdelning		

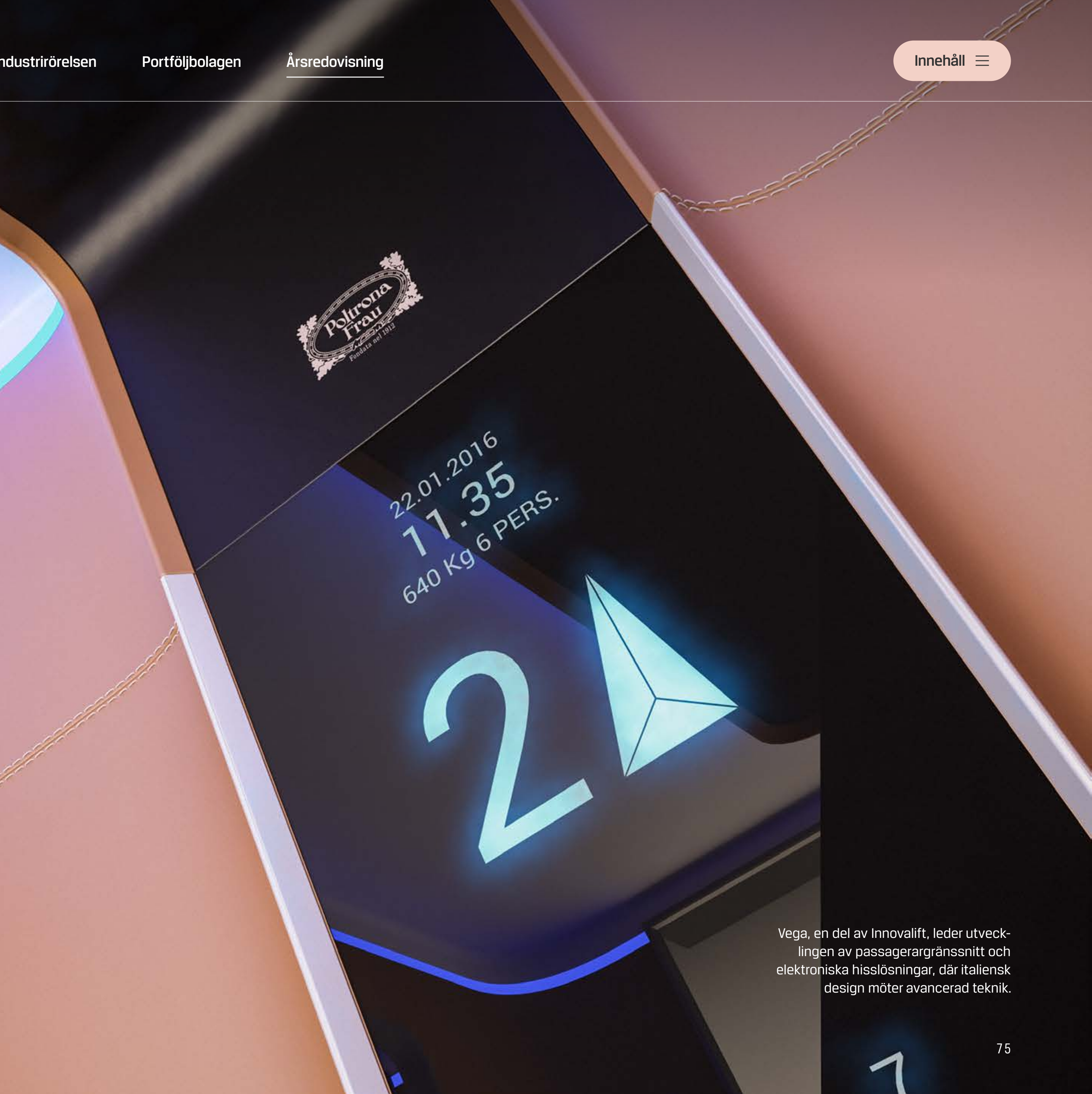
Största ägare 31 december 2025			
	Andel % av aktier	Andel % av röster	
Investment AB Latour	30,1	30,2	
Thomas Widstrand	5,8	5,8	
AMF Aktiefond Sverige	4,4	4,4	
AMF Aktiefond Småbolag	3,6	3,6	
Svolder	1,7	1,7	
Övriga aktieägare	54,1	54,3	
Återköpta aktier	0,3	–	
SUMMA	100,0	100,0	





ÅRSREDOVISNING 2025

Förvaltningsberättelse	76	Noter till de finansiella rapporterna	113
Hållbarhetsrapport inklusive taxonomirapportering	79	Förslag till vinstdisposition	153
Koncernens resultaträkning	103	Revisionsberättelse	154
Koncernens balansräkning	104	Revisorns yttrande om hållbarhetsrapporten	158
Koncernens kassaflödesanalys	106	Bolagsstyrningsrapport	160
Förändring i koncernens eget kapital	107	Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten	163
Förändring av räntebärande nettoskuld	108	Styrelse	164
Moderbolagets resultaträkning	109	Vi på Latour, koncernledning, revisorer	165
Moderbolagets balansräkning	110	Kvartalsuppgifter	166
Moderbolagets kassaflödesanalys	111	Tioårsöversikt	168
Förändring i moderbolagets eget kapital	112	Aktieägarinformation	169



Vega, en del av Innovalift, leder utvecklingen av passagerargränssnitt och elektroniska hisslösningar, där italiensk design möter avancerad teknik.



Förvaltningsberättelse

Koncernen

INVESTMENT AB LATOUR är ett blandat investmentbolag. Latours investeringar består i huvudsak av en helägd industrirörelse indelad i sju affärsområden och av en börsportfölj som består av tio innehav där Latour är huvudägare eller en av huvudägarna. Börsportföljen hade den 31 december 2025 ett marknadsvärde på 88 Mdr kr. Utöver ovanstående två verksamhetsgrenar har Latour ett investeringsområde som är inriktat på hållbarhetsfokuserade tillväxtbolag, Latour Future Solutions, samt en mindre portfölj av delägda innehav.

Koncerngemensam verksamhet bedrivs i Latours dotterbolag Nordiska Industri AB och Latour-Gruppen AB. I dotterbolaget Latour Förvaltning AB bedrivs förvaltning av värdepapper.

Förändringar i industrirörelsen

Latours ambition är att industrirörelsen ska växa med minst 10 procent årligen sett över en konjunkturcykel, genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv. Ambitionen är att äga stabila och hållbara industriföretag med egna produkter och med goda förutsättningar att internationaliseras.

I affärsområdena genomfördes sju väsentliga förvärv under 2025 samt avyttrades två verksamheter. Därutöver tecknades avtal om ett förvärv, vilket slutfördes i januari 2026. Totalt sett tillför förvärven drygt 1 800 Mkr i omsättning, varav 1 564 Mkr ingår i nettoomsättningen 2025. Genomförda avyttringar under året avför cirka 220 Mkr i årlig omsättning, varav 214 Mkr ingår i nettoomsättningen 2025.

Affärsområde Hultafors Group genomförde ett förvärv under året. Den 7 januari förvärvades 100 procent av aktierna i danska Lyngsøe Rainwear ApS. Bolaget är en leverantör av regnkläder för professionella slutanvändare, med huvudkontor i Herning, Danmark. Lyngsøe Rainwear omsätter ca 136 MDKK med en lönsamhet över Latours och Hultafors Groups övriga verksamhet och har cirka 25 anställda.

Affärsområde Innovalift genomförde två förvärv under året. Den 23 januari slutfördes förvärvet av 100 procent av aktierna i Arkel, baserat i Turkiet. Arkel är en tillverkare av komponenter för hissar, både till nyinstallationer och för den starkt växande moderniseringsmarknaden. Bolaget tillverkar och säljer styrsystem, integrerade drivenheter och där tillhörande elektroniska komponenter till hissar. Omsättningen uppgick till cirka 70 MEUR, varav Turkiet, Kontinentaleuropa och Indien är bolagets viktigaste marknader. Arkel har cirka 410 anställda och en lönsamhet väl i nivå med Latours helägda industrirörelse. Den 3 april förvärvade Innovalift 100 procent av aktierna i brittiska Syntium Lifts baserat i Kent, Storbritannien. Syntium är en specialistdistributör av hiss säkerhetsprodukter i Storbritannien, framför allt till den starkt växande moderniseringsmarknaden. Bolaget har en omsättning som överstiger 2 MGBP, uteslutande till Storbritannien och Irland, och en lönsamhet väl i nivå med Latours helägda industrirörelse.

Affärsområde Latour Industries slutförde ett förvärv, tecknade avtal om ett förvärv och genomförde två avyttringar under året. I januari slutförde dotterbolaget LSAB förvärvet av 100 procent av aktierna i tyska HDS Group GmbH. Bolaget är en tillverkare av sågklingor och knivar till sågverksindustrin med 64 anställda och huvudkontor i Remscheid, Tyskland. Årlig omsättning uppgår till cirka 9 MEUR och lönsamheten ligger i linje med Latours finansiella mål. Den 11 december tecknade Latour Industries avtal om att förvärva 100 procent av aktierna i Alstor AB, vilket slutfördes i januari 2026. Alstor är en leverantör av mindre skogsmaskiner för gallring och skogsvård med huvudkontor i Dingle, Sverige. Alstor har 34 medarbetare och omsätter cirka 190 Mkr på årsbasis med en lönsamhet i nivå med Latours helägda industrirörelse. Den 16 september tecknade Latour Industries avtal om att avyttra 100 procent av aktierna i det helägda dotterbolaget Batec Mobility S.L.U., vilket slutfördes i oktober. Batec är en tillverkare av elektriska och manuella handbikes med en årsomsättning om cirka 5 MEUR

och cirka 40 anställda. Under december avyttrade Latour Industries 95 procent av aktierna i det helägda dotterbolaget AAT Alber Antriebstechnik GmbH. AAT är en tillverkare av mobilitetsprodukter till primärt manuella rullstolar för den europeiska marknaden, och har en omsättning på ca 15 MEUR. Med avyttringarna av Batec och AAT lämnade Latour Industries affärsenheten Mobility.

Affärsområde Nord-Lock Group genomförde ett förvärv under året. Den 1 juli förvärvades 75 procent av aktierna i brittiska Energy Bolting Limited. Bolaget är en specialtillverkare av bultar och muttrar, framför allt mot kunder med höga krav gällande kvalitet, spårbarhet och certifiering. Bolaget har en omsättning överstigande 7 MGBP och en lönsamhet som ligger väl över Latours helägda industrirörelse.

Affärsområde Swegon genomförde två förvärv under året. I början av januari slutfördes förvärvet av 100 procent av aktierna i tyska Howatherm Klimatechnik GmbH. Howatherm är en producent av luftbehandlingsaggregat, primärt för den tyska marknaden, med ett mindre dotterbolag i Luxemburg för försäljning i Beneluxregionen. Företaget har 170 anställda med huvudkontor i Brücken, Tyskland och omsätter cirka 30 MEUR. Den 14 februari förvärvade Swegon 100 procent av aktierna i amerikanska American Geothermal som tillverkar lösningar för värme och kyla för både betongindustrin och för kommersiella byggnader. American Geothermal har 40 anställda och huvudkontor i Murfreesboro, Tennessee. Omsättningen uppgår till cirka 17 MUSD. Genom förvärvet stärker Swegon sin närvaro på den nordamerikanska marknaden. Ytterligare upplysning om köp av företag finns i not 43.

Förändringar i börsportföljen

I februari avyttrades 31 859 B-aktier i ASSA ABLOY genom lösen av köptioner. I februari ökade Latour sin ägarandel i CTEK från 33,5 till 35,3 procent av rösterna genom förvärv av 1 275 000 aktier.

Förändringar i Latour Future Solutions samt i övriga innehav
Latour Future Solutions har genomfört en investering under året och gått in som minoritetsägare i NOAQ Flood Protection AB (NOAQ) som tillverkar mobila översvåmningsbarriärer som möjliggör ett snabbt och kostnadseffektivt skydd mot översvämningar.

Immateriella nyckelresurser

Latours värdeskapande bygger i hög grad på immateriella nyckelresurser såsom bolagets samlade kompetens, decentraliserade företagskultur, kundrelationer och starka varumärken samt effektiva processer och IT system som stödjer verksamheten. Dessa resurser är centrala för affärsmodellen genom att möjliggöra innovation, kundanpassade lösningar, operationell excellens och långsiktiga relationer i värdekedjan.

I enlighet med ÅRL 6 kap. 1 b och ESRS ramverket bedömer Latour dessa resurser som strategiskt kritiska. De påverkar både finansiell prestation och bolagets väsentliga hållbarhetsområden, bland annat enligt ESRS S1 som rör den egna arbetskraften. Arbetet med att utveckla och skydda dessa immateriella resurser sker genom strukturerade processer för kompetensförsörjning, kultur och ledarskap, informations-säkerhet samt kontinuerligt förbättringsarbete.

Resultat och finansiell ställning

Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 5 746 (7 005) Mkr. Efter skatt uppgick resultatet till 4 947 (6 200) Mkr, vilket motsvarar 7,69 (9,65) kronor per aktie. Resultatet har påverkats av redovisningsmässiga nedskrivningar och återförda nedskrivningar av intressebolagsandelar med en nettopåverkan om –387 (661) Mkr. Realisationsförluster vid avyttring av dotterföretag inom Latour Industries har påverkat resultatet med –224 (0) Mkr.

Koncernens redovisade kassaflöde uppgick till –133 (618) Mkr. Koncernens kassabehållning och likvida placeringar uppgick



Förvaltningsberättelse forts.

till 2 590 (2 960) Mkr. Räntebärande skulder exklusive pensionsskuld och leasingskuld utgjorde 17 498 (14 854) Mkr. Koncernens nettolåneskuld uppgick till 16 751 (14 021) Mkr. Nettolåneskuld, exklusive leasingskuld, uppgick till 14 980 (12 292) Mkr. Soliditeten var 81 (83) procent räknat på redovisat eget kapital i förhållande till balansomslutningen, inklusive dolda övervärden i intresseföretagen.

För ytterligare information, se tioårsöversikten sidan 167.

Investeringar

Under perioden har i materiella anläggningstillgångar investerats 739 (523) Mkr. Härav avser 443 (356) Mkr maskiner och inventarier och 296 (167) Mkr byggnader. Av årets investeringar avser 211 (44) Mkr anläggningstillgångar i nyförvärvade bolag.

Moderbolagets resultat

Moderbolagets resultat efter finansiella poster uppgick till 2 943 (2 213) Mkr. Moderbolagets soliditet uppgick till 45 (47) procent.

Latouraktien

Antalet utestående aktier uppgick, efter avdrag för återköpta aktier, den 31 december 2025 till 639 318 250. Latour innehar vid periodens slut 521 750 återköpta B-aktier.

Under 2025 förföll optionsprogrammet från 2021 men inga optioner utnyttjades för teckning av aktier eller löstes in. Antalet utställda köpoptioner till ledande befattningshavare uppgick den 31 december 2025 till 2 013 500 stycken, vilket motsvarar rätten att förvärva lika många aktier. Härav ställdes 410 000 köpoptioner ut under året enligt mandat från årsstämman 2025 på marknadsmässiga villkor. Fördelningen av utgivna aktier är 47 586 360 A-aktier och 592 253 640 B-aktier.

Övriga upplysningar gällande aktien finns på sidorna 29 och 30 samt i not 33.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen var 10 116 (8 945), varav i utlandet 7 766 (6 628). Uppgift om löner och ersättningar samt fördelning av antalet anställda lämnas i not 10.

Valutaexponering

Dotterbolagens försäljning och inköp i utländska valutor balanseras genom koncernens gemensamma finansfunktion. På balansdagen fanns terminssäkrade försäljningar uppgående till 1 130 Mkr. Terminssäkrade valutaköp uppgick till 615 Mkr, härutöver sker valutasäkring genom valutaklausuler vid större importaffärer. Med undantag av nettoförsäljning i NOK, GBP, NOK och EUR samt nettoköp av USD råder relativt god balans mellan köp och försäljning av utländska valutor.

Se vidare not 32.

Risker i industrirörelsen

I egenskap av ägare till en diversifierad industrirörelse och till en börsportfölj som är fördelad på tio innehav, uppnår Latour med automatik en god riskspridning för verksamheten. Koncernens kunder finns inom ett flertal branscher, med en viss övervikt för byggnadsindustrin. Inom byggnadsindustrin är försäljningen väl fördelad mellan nybyggnation och den så kallade ROT-sektorn. Vidare är det en bra geografisk spridning och en relativt jämn fördelning mellan kommersiella lokaler, offentliga lokaler och bostäder. Styrelsen bedömer och utvärderar årligen Latours riskexponering, inklusive hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter, genom en strukturerad riskanalys. Läs mer om riskhantering i Bolagsstyrningsrapporten på sidan 159–161.

Finansiella risker

En beskrivning av finansiella instrument och riskhantering finns i not 32.

Transaktioner med närstående

Några transaktioner med närstående som väsentligen påverkat koncernens resultat och ställning finns inte utöver lämnad utdelning.

Styrelsearbete

Styrelsen i Latour består av nio ordinarie ledamöter inklusive verkställande direktören. Inga suppleanter finns. Samtliga ledamöter är valda för ett år. Med undantag av verkställande direktören innehar ingen ledamot något operativt uppdrag i koncernen. Sekreterare i styrelsen är koncernens CFO. Vid årsstämman 2025 valdes Johan Nordström till styrelsens ordförande.

Styrelsens ledamöter representerar sammanlagt 79 procent av bolagets röstandel och 75 procent av dess kapitalandel. De anställda utövar sin representation i dotterbolaget Latour-Gruppen AB, som är moderbolag till de helägda bolagen inom industrirörelsen. De är därför inte representerade i invest-mentbolagets styrelse.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning som reglerar styrelsens sammanträden, ärenden som ska tas upp vid dessa sammanträden, arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören samt vissa övriga frågor. I instruktion till verkställande direktören regleras dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen.

Styrelsen har hittills under verksamhetsperioden haft fyra ordinarie möten utöver det konstituerande mötet och ett extra styrelsemöte. En av styrelsens ledamöter har varit förhindrad att närvara vid ett tillfälle, i övrigt har styrelsen varit fulltalig. Vid två möten har bolagets revisor deltagit och lämnat redogörelse för iakttagelser vid den granskning som gjorts.

Bland de frågor som behandlats i styrelsen finns strategiska förändringar i börsportföljen, förvärv och försäljning av dotterbolag, bolagets strategiarbete och riskexponering, budgetar och prognos för dotterbolagen, samt ekonomisk

uppföljning och hållbarhetsrelaterade frågor.

Genom ordförandens försorg har styrelsen utvärderat sitt arbete och samtliga ledamöter har härvid lämnat sina synpunkter.

Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sid. 159–161 och 163.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid 2025 års årsstämma antogs följande riktlinjer: Ersättning till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning och pension. Med andra ledande befattningshavare avses andra ledande befattningshavare som ingår i moderbolagets ledningsgrupp samt affärsområdeschefer. Den rörliga ersättningen baseras på uppnådda mål och kan uppgå till 0–100 procent av grundlönen. För att främja långsiktighet ska styrelsen, utöver den årliga rörliga ersättningen, också kunna besluta om ersättningar som är kopplade till affärsområdenas långsiktiga värdeutveckling över en period som omfattar tre år maximerat till en tredjedel av grundlönen per år under treårsperioden.

Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande för verkställande direktör eller andra ledande befattningshavare som ingår i moderbolagets ledningsgrupp. För affärsområdeschefer kan rörlig ersättning endast vara pensionsgrundande i den mån som följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionspremierna för avgiftsbestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av grundlönen.

Styrelsen får frånga de av årsstämman beslutade riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Styrelsen har vidare rätt att bevilja att ersättning till bolagsledningen ska kunna kompletteras med aktierelaterade incitamentsprogram, exempelvis köpoptionsprogram, under försättning att dessa gynnar det långsiktiga engagemanget för verksamheten och förutsatt att de ges ut på marknadsmässiga villkor.



Förvaltningsberättelse forts.

Miljöpåverkan

Latourkoncernens helägda företag bedriver tillståndspliktig och anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Verksamheten i Sverige är tillståndspliktig i ett av koncernens dotterbolag och anmälningspliktig i tolv av dotterbolagen. De tillstånds- och anmälningspliktiga bolagen finns inom verksamheter för produktion inom verkstadsindustri. Miljöpåverkan sker genom utsläpp till luft och till kommunala reningsanläggningar. Samtliga berörda bolag innehar erforderliga tillstånd och har efterlevt gällande krav för sin verksamhet.

Rysslands invasion av Ukraina

Rysslands invasion av Ukraina påverkar Latours verksamheter i ringa omfattning. Inga ryska bolag ingår i koncernen och ingen försäljning sker till kunder i Ryssland. Koncernen har en fabriksverksamhet i Ukraina, vilken med medarbetarnas säkerhet som högsta prioritet har varit i fortsatt drift under hela året.

Amerikanska handelstullar

Latour ser inga materiella finansiella effekter av de amerikanska handelstullarna. Industrirörelsens totala försäljning i USA är 11 procent, där cirka 9 procent är export till USA, och de affärsområden som har en något större exponering är Caljan, Hultafors Group, REAC inom Latour Industries och Nord-Lock Group. I den mån vi drabbas av tullar är strategin att föra över detta till kund i mesta mån möjlig.

Förslag till utdelning och vinstdisposition

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om en höjd ordinarie utdelning till 5,10 (4,60) kr per aktie, vilket i absoluta tal motsvarar en utdelning om 3 261 Mkr. Styrelsens förslag till vinstdisposition redovisas i sin helhet på sida 153.

Utsikter för år 2026

2025 har präglats av en global turbulens och volatila marknader. Orderingången har trots allt hållt sig på en bra nivå, men med en blandad bild mellan olika geografier och branscher. Den allmänna bedömningen är att osäkerheten kommer hålla i sig åtminstone under den inledande delen av 2026. Förutsättningarna ser givet rådande förhållanden bra ut för att Latours verksamheter långsiktigt ska fortsätta växa lönsamt och att vi ska flytta fram våra positioner ytterligare, men någon prognos för 2026 lämnas inte.



HÅLLBARHETSRAPPORT

ESRS 2 Allmän information

Denna rapport innehåller en hållbarhetsförklaring och har utformats i enlighet med kraven i direktivet om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD) och de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS).

Grund för upprättande och redovisningsprinciper

Grundprinciper

BP-1
Hållbarhetsrapporten har upprättats på konsoliderad basis precis som de finansiella rapporterna och omfattar moderbolaget samt den helägda rörelsen. Den omfattar vår egen verksamhet samt värdekedjor uppströms och nedströms.
Ingen information som motsvarar immateriella rättigheter, know-how eller resultat av innovation har utelämnats från hållbarhetsrapporten.
Eftersom EU ännu inte godkänt de digitala taxonomierna för ESRS och Artikel 8 har hållbarhetsrapporten ännu inte märkts i det elektroniska rapporteringsformatet ESEF.

Årets förändringar
BP-2
Det här är första året Latour upprättar sin lagstadgade hållbarhetsrapport i enlighet med kraven i CSRD. Förändringen från föregående år, som var ESRS-inspirerad, omfattar främst nya taxonomitabeller som introducerats via en ny delegerad akt.

Hållbarhetsstyrning

Roll- och ansvarsfördelning

GOV-1
Styrelsen har det övergripande ansvaret för hållbarhetsrelaterade frågor (ESG), och har delegerat befogenheter till VD. Styrelsen får regelbundet uppdateringar om ESG från VD och har godkänt denna rapport, inklusive urvalet av väsentliga ämnen i den.
Latours styrelse består av nio ordinarie ledamöter inklusive VD. Fem ledamöter är män och fyra är kvinnor (44 procent kvinnliga ledamöter). Samtliga ledamöter förutom VD är oberoende till bolaget och bolagsledningen (89 procent oberoende icke verkställande ledamöter). Styrelsen har lång erfarenhet av industriella globala bolag och har kunskap om de hållbarhetsfrågor som är väsentliga för Latour. De anställda utövar sin representation i dotterbolaget Latour-Gruppen AB, som är moderbolag till de helägda bolagen inom industrirörelsen. De är därför inte representerade i investmentbolagets styrelse.
Latours koncernledning består av fyra personer inklusive VD. Tre av medlemmarna är män och en är kvinna (25 procent

kvinnliga ledningsgruppsmedlemmar). Koncernledningen ansvarar för att sätta Latours mål, övervaka utvecklingen och de styrande policys som hanterar Latours väsentliga påverkan, risker och möjligheter. Medlemmarna i ledningsgruppen håller sig kontinuerligt uppdaterade med hållbarhetsrelaterad kunskap och regelutveckling.

Process för hållbarhetsstyrning
GOV-2
Den helägda rörelsen är indelad i sju affärsområden. Affärsområdescheferna ansvarar för implementeringen av Latours hållbarhetsstyrning i sina respektive affärsområden. Rapportering sker dels i månadsrapporter som skickas till koncernledningen, dels till respektive affärsområdes styrelse där hållbarhet är en stående punkt på agendan och en fördjupningspunkt en gång om året. Inom affärsområdena finns expertkunskap om hållbarhetsfrågor som är aktuella för deras specifika bransch och de geografier de verkar på.
Latour har en central organisation som ansvarar för konsolidering av den hållbarhetsrelaterade information som affärsområdena rapporterar in genom dels ett gemensamt digitalt rapporteringssystem, dels genom kvartalsrapporter där utvecklingen beskrivs. Den centrala organisationen ansvarar

för att rapportera vidare till koncernledningen, samt att kommunicera och underlätta implementeringen av de styrande policys som hanterar Latours väsentliga påverkan, risker och möjligheter till affärsområdena.

ESG i incitamentssystem
GOV-3
Latours hållbarhetsstrategi utgår från att styrelsen i respektive affärsområde ska vara kravställare och driva på den hållbara utvecklingen ytterligare. Ett minimikrav Latour ställer är att samtliga av Latours innehav ska implementera icke-finansiella kriterier i sina årliga bonusmål till VD. Omfattningen av dessa bonusmål varierar mellan innehaven.
Under 2025 utgjorde icke-finansiella kriterier 10 procent av bonusutfallet till samtliga VD:ar i de helägda affärsområdena. I majoriteten av affärsområdena har även icke finansiella kriterier implementerats i ytterligare nivåer i de egna organisationerna.



Hållbarhetsrapporten forts.

Due Diligence av hållbarhetsprocesser

GOV-4

Centrala delar i tillbörlig aktsamhet	Punkter i hållbarhetsrapporten	Sida
a) Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell.	ESRS 2 GOV-2	79
	ESRS 2 GOV-3	79
	ESRS 2 SBM-3-EI	82
	ESRS 2 SBM-3-SI	92
	ESRS 2 SBM-3-GI	96
b) Att samarbeta med påverkade intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet.	ESRS 2 GOV-2	79
	ESRS 2 SBM-2	80
	ESRS 2 IRO-1	81
	ESRS 2 MDR-P, EI-2	83
	ESRS 2 MDR-P, SI-1	92
	ESRS 2 MDR-P, GI-1	96
c) Att identifiera och bedöma negativa konsekvenser.	ESRS 2 IRO-1	81
	ESRS 2 SBM-3-EI	82
	ESRS 2 SBM-3-SI	92
	ESRS 2 SBM-3-GI	96
d) Att vidta åtgärder för att behandla dessa negativa konsekvenser.	ESRS 2 MDR-A, EI-3-6	83-85
	ESRS 2 MDR-A, SI-4-9	92-95
e) Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det.	ESRS 2 MDR-M, EI-4	83
	ESRS 2 MDR-M, SI-5	92
	ESRS 2 MDR-M, SI-9	95
	ESRS 2 MDR-T, EI-4	83
	ESRS 2 MDR-T, SI-5	92
	ESRS 2 MDR-T, SI-9	95

Riskhantering och internkontroll

GOV-5

Latours hållbarhetsrapportering är exponerad för risken för väsentliga felaktigheter på grund av mänskliga fel eller ofullständiga uppgifter. För att minska och hantera dessa risker finns flera processer för interna kontroller på plats över hållbarhetsrapporteringen inom koncernen. I och med en tydligt delegerad struktur sker de första bedömningarna och prioriteringarna av hållbarhetsrapportering på affärsområdesnivå och de slutgiltiga bedömning sker sedan på koncernnivå. Latour har upprättat centrala riktlinjer som standardiserar definitioner, beräkningar och kritiska mätvärden som emissionsfaktorer, och har upprättat redovisningsprinciper i enlighet med ESRS krav på hållbarhetsinformation. Det sker dessutom kvartalsvis uppföljning av hållbarhetsrelaterade KPI:er.

Affärsmodell och strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

SBM-1

Som internationellt investmentbolag är Latours viktigaste bidrag till en hållbar utveckling att styra finansiella resurser till bolag med bäst förutsättningar att skapa hållbara värden, och sedan vara en aktiv och ansvarsfull ägare. Genom styrelsearbetet är Latour en drivande kraft i, och har höga förväntningar på, en hållbar utveckling i samtliga sina innehav.

Hållbarhet är integrerat i Latours affärsmodell och investeringskriterier. Genom att utveckla hållbara verksamheter skapas långsiktiga värden. Latour är en global koncern med innehav som verkar inom olika branscher och geografier. Verksamheterna har en betydande exponering mot byggbranschen. För mer info om varje affärsområde se sid 38–58. Gemensamt för alla innehav är att de uppfyller Latours investeringskriterier, som bland annat innebär att bolagens produkter och tjänster stötts av globala

megatrender. En av dessa är hållbarhet. Latour har verksamheter som arbetar med exempelvis energieffektivisering, tillgänglighet, ergonomi och säkerhet vilka alla på olika sätt bidrar till hållbarhet för såväl slutkund och användare som miljö och klimat. Latours strategi bygger på att innehaven ska ligga i framkant inom hållbarhet, för att behålla och vinna marknadsandelar och vara långsiktigt lönsamma. Det gäller hållbarhet både inom de egna verksamheterna, och i hela värdekedjan.

Att hantera risker och identifiera möjligheter kopplat till hållbarhet blir en allt viktigare faktor i såväl bolagsstyrning som i risk- och strategiarbete. Riskbedömningar, inklusive hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter, görs regelbundet. I den helägda industrirörelsen genomförs en omfattande riskbedömning varje år och redovisas för styrelsen.

Latour har gemensamma hållbarhetsrelaterade mål för de helägda bolagen inom ESG, vilka följs upp kvartalsvis. För att läsa mer om mål och utfall, se sid 84–95. Varje affärsområde sätter därutöver upp egna mål, mer relevanta för de egna verksamheterna baserat på deras risk- och strategiarbete.

För information om uppdelning av omsättning, se not 3 och 4.

Intressenter och dess påverkan

SBM-2

Latour lägger stor vikt vid att ha goda relationer med bolagets intressenter, och ser det som en förutsättning för att skapa långsiktigt hållbara värden, god avkastning och positiv påverkan. Latours intressenter består av ägare och investerare, innehav, medarbetare samt kunder och slutanvändare samhället och naturen. Intressenters synpunkter diskuteras på bland annat ledningsgruppsmöten, styrelsemöten, strategigenomgångar och vid riskanalyser.

Intressenternas synpunkter, due diligence-processen och väsentlighetsbedömningen beskrivs mer utförligt i IRO-1.

Latours intressenter	Engagemang och syfte
Medarbetare	Medarbetarna är det viktigaste som finns inom ett företag och det är av största vikt för Latour att tillhandahålla en säker, engagerande och meningsfull arbetsplats för alla medarbetare. Latour engagerar och interagerar med medarbetarna genom utbildning, prestations- och utvecklingssamtal, medarbetarundersökningar och genom ett centralt visseblåarsystem.
Innehav	Latour har en regelbunden dialog med samtliga innehav via månadsrapporter, muntliga genomgångar och uppdateringar, styrelsemöten, olika typer av forum och nätverk samt vid kvartals- och årsrapporteringen.
Ägare och investerare	Latours huvudägare är representerade i styrelsen och dialog sker regelbundet via månadsrapporter, muntliga genomgångar och uppdateringar, styrelsemöten och den årliga rapporteringsprocessen. Latours målsättning är att vara så transparent och tillgänglig för övriga ägare och investerare som möjligt. Dialog förs via digitala kvartalspresentationer, genom års- och hållbarhetsredovisningar och på årsstämma, men också via investerarpresentationer och separata möten där Latour ges tillfälle att träffa ägare och investerare.
Kunder och slutanvändare	Att samarbeta med kunder för att förstå deras perspektiv och behov är en viktig och integrerad del av innehavens affärsmodeller. Denna dialog förs framför allt på affärsområdesnivå, och inte på Latournivå. Resultatet av dialogerna förs vidare till Latour för att integreras med det övergripande hållbarhets- och strategiarbetet.
Samhället	I samtliga länder där Latour bedriver verksamhet ska respektive lands lagar och regleringar följas. Detta är ett grundläggande krav och står uttryckligen med i Latours uppförandekod.
Naturen	Naturen beaktas som en tyst intressent där bland annat miljökonsekvensbedömningar samt riskanalyser utförs för att skapa en förståelse av påverkan.



Hållbarhetsrapporten forts.

Väsentliga hållbarhetsfrågor

Väsentliga effekter, risker och möjligheter

SBM-3

De väsentliga effekter, risker och möjligheter som identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen presenteras tillsammans med standarderna *ESRS E1 Klimatförändringar*, *S1 Den egna arbetskraften* och *G1 Ansvarsfullt företagande* i denna hållbarhetsrapport.

Genomförande av dubbel väsentlighetsanalys

IRO-1

Latour har genomfört en dubbel väsentlighetsanalys i enlighet med ESRS. Under arbetet har flera olika källor använts för att identifiera alla effekter, risker och möjligheter längs värdekedjan. Interna och externa rapporter och analyser från Latours huvudkontor och de helägda affärsområdena kompletterades med frågeformulär kring olika hållbarhetsfrågor till interna experter i samtliga affärsområden. Utöver detta genomfördes en omfattande hållbarhetsanalys av externa experter. Latour har löpande haft kontakt med bolagets intressenter för att identifiera bolagets väsentliga hållbarhetsfrågor, svaren har inkluderats som input till analysen, men inte som en del av själva bedömningen. Hållbarhetsrelaterade risker är integrerat i företagets övergripande riskhanteringsprocess som genomförs årligen.

Väsentlighetsanalysens värdering och kriterier har genomförts i enlighet med kraven i ESRS 1, med tillämpning av principen om dubbel väsentlighet som består av:

- Konsekventiell väsentlighet: Beaktande av skala, omfattning, återställbarhet och sannolikhet för att påverkan är positiv/negativ och faktisk/potentiell. Allvarlighetsgrad går före sannolikhet för påverkan relaterad till mänskliga rättigheter i enlighet med ESRS 1 (45).

- Finansiell väsentlighet: Bedömning av den finansiella påverkan av risker/möjligheter samt sannolikheten för att de inträffar.

En hållbarhetsfråga ansågs vara väsentlig om minst en IRO (Impact, Risk, & Opportunity) låg över tröskelvärdet, vilket indikerade antingen påverkan, finansiell väsentlighet eller båda. Icke väsentliga hållbarhetsfrågor var dem där ingen IRO identifierades och/eller alla IRO konstaterades ligga under tröskelvärdena.

Resultaten av väsentlighetsanalysen har konsulterats och bekräftats av Latours CFO, Group Finance Director och Sustainability and Compliance Manager. Resultaten har därefter redovisats och godkänts av övriga medlemmar i koncernledningen och slutligen för Latours styrelse.

Resultat av dubbel väsentlighetsanalys

IRO-2

KONSEKVENTIELL VÄSENTLIGHET	DUBBEL VÄSENTLIGHET
S1 – Mångfald G1 – Skydd för visselblåsare	E1 – Begränsning av klimatförändringar E1 – Energi S1 – Hälsa och säkerhet G1 – Företagskultur
EJ VÄSENTLIGT	FINANSIELL VÄSENTLIGHET
E2 – Föroreningar E3 – Vatten och marina resurser E4 – Biologisk mångfald och ekosystem E5 – Cirkulär ekonomi S2 – Arbetstagare i värdekedjan S3 – Påverkade samhällen S4 – Konsumenter och slutanvändare	E1 – Anpassning till klimatförändringar G1 – Förebyggande och upptäckt inbegripet utbildning



E1

Klimatförändringar

Omställningsplan

E1-1

Latours mål för att minska utsläppen till 2030 är i linje med SBTi, som i sin tur är i linje med att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5° C i enlighet med Parisavtalet. Som ett investmentbolag kommer huvuddelen av utsläppen från innehaven, moderbolaget har i sammanhanget en nästintill försumbar del av de samlade utsläppen. Den uteslutande största delen av industrirörelsens utsläpp ligger inom scope 3, där inköp av material och varor, frakter samt användarfasen står för betydande delar.

Som en del av Latours hållbarhetsarbete har krav ställts på samtliga affärsområden att ansluta sig till SBTi med validerade mål senast år 2025. Vissa mindre affärsenheter är undantagna kravet, men har i stället andra centrala utsläppsreduktionsmål i scope 1, 2 och 3, i linje med SBTi, att förhålla sig till. Genom att ansluta sig till SBTi och ta fram validerade mål så ingår det att ta fram en omställningsplan, vilket samtliga affärsområden arbetar på att ta fram. Latours minimikrav på samtliga helägda bolag grundar sig i SBTi:s rekommendationer där målet är att minska GHG-utsläppen till 2030. Detta är i linje med Latours affärsstrategi; utveckling av hållbara verksamheter skapar långsiktiga värden. Omställningsplanerna är godkända av respektive styrelse. Totalt 6 av 6 affärsområden som omfattas av kravet att ansluta sig till SBTi med validerade mål har gjort det under 2025.

Investeringar för utsläppsminskning sker löpande, så som i solpaneler och åtgärder för energieffektivisering, men följs inte upp separat. Latour har verksamheter som både omfattas och är förenliga med taxonomiförordningen, se mer information under avsnitt Taxonomirapportering 2025.

Latour är inte utesluten från Paris-aligned benchmarks.

Klimatrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter

SBM-3

Latours affärsmodell är att utifrån fastställda investeringskriterier investera i bolag med bäst förutsättningar att skapa hållbara värden, och sedan vara en aktiv och ansvarsfull ägare. Bedömningen är att den övergripande investeringsstrategin därmed förblir opåverkad av klimatförändringar på kort, medellång och lång sikt.

Samtliga helägda innehav har utvärderat sina klimatrelaterade risker och möjligheter och dess övergripande finansiella påverkan, varav de väsentliga inkluderades i bolagens årliga riskgenomgång. Nästa steg är att utföra scenarioanalyser. Väsentlighetsbedömningen som beskrivs i upplysningskrav IRO-1 identifierade följande väsentliga delar:

Växthusgasutsläpp från våra egna verksamheter

Latour påverkar miljön negativt genom utsläpp av växthusgaser. Dessa utsläpp härrör i huvudsak från energiförbrukning från vår egen produktion och värme/kylsystem i de fastigheter där vi har verksamhet. Genom att förbruka fossila bränslen för dessa ändamål genererar vi utsläpp som har en faktisk, negativ inverkan på miljön, vilket bidrar till klimatförändringar på kort, medellång och lång sikt. Att investera i den gröna omställningen för att minska utsläppen skulle kunna innebära en övergångsrisk på kort sikt. Detsamma gäller politiska och regulatoriska initiativ om de krockar med de egna strategiska planerna vad gäller omställningen.

Växthusgasutsläpp i värdekedjan

Latours största utsläpp av växthusgaser härrör från utsläpp i värdekedjan. I flera av Latours verksamheter är stål en komponent i produkterna, vilket är en råvara som vid tillverkning kan generera höga utsläpp av växthusgaser. Majoriteten av bolagen erbjuder produkter som på ett eller annat sätt ska fraktas till kund vilket genererar fraktrelaterade utsläpp av växt-

husgaser. Vissa av verksamheternas produkter kräver energi för att drivas under användarfasen vilket orsakar utsläpp av växt-husgaser. Dessa utsläpp av växthusgaser i värdekedjan har en faktisk, negativ inverkan på miljön, vilket bidrar till klimatförändringar på kort, medellång och lång sikt.

Energieffektivisering

Latours affärsområden Bemsig Group och Swegon erbjuder produkter som bidrar till energieffektivisering och därmed har en faktisk positiv påverkan på miljön. Den positiva påverkan sker nedströms i värdekedjan och över kort och medellång sikt. Flera andra verksamheter inom Latour vars produkter kräver energi för att drivas har också identifierat en möjlig konkurrensfördel genom att erbjuda så energisnåla produkter som möjligt på marknaden. Att investera i och främja verksamheter som bidrar till den gröna omställningen genom energieffektivisering är ett område som Latour har identifierat som en möjlighet att växa inom på kort och medellång sikt.

Klimatrelaterat risk- och strategiarbete

IRO-1

Riskbedömningar, inklusive klimatrelaterade risker och möjligheter, görs regelbundet. I den helägda industrirörelsen genomförs en omfattande riskbedömning varje år där även klimatrelaterade risker och möjligheter utvärderas. Politiska och regulatoriska övergångsrisker analyseras kontinuerligt både i den egna verksamheten och i värdekedjan hos bolagen. Framtida politiska beslut skulle kunna leda till ökade kostnader för verksamheter. Latour har inte genomfört en klimatrelaterad scenarioanalys utan tittar på riskerna och möjligheternas övergripande finansiella påverkan på kort, medellång och lång sikt. Nästa steg är att genomföra scenarioanalyser på medellång och lång sikt av identifierade risker och möjligheter i den helägda industrirörelsen. En period på kort sikt definieras som ett kalenderår. En period på medellång sikt är från slutet av

den kortsiktiga rapporteringsperioden och upp till fem år. En period på lång sikt är mer än fem år.

Ett fåtal verksamheter kan påverkas på lång sikt av klimatrelaterade risker, men risken är generellt sett låg. Koncernens identifierade klimatrelaterade risker och möjligheter är summerade i följande tabell.



E1 Klimatförändringar forts.

Klimatrelaterade risker och möjligheter

RISKER	MÖJLIGHETER
<i>Latours klimatrelaterade finansiella risker återfinns i innehaven</i>	<i>Latours möjligheter återfinns till stor del i styrning samt i att investera och främja omställningen</i>
Fysiska risker – Risker i leverantörskedjan – Risker i den egna produktionen	– En entreprenöriell kultur som främjar omställning – Ett starkt nätverk – Investeringsstöd – En aktiv ägare
Övergångsrisker – Politiska och regulatoriska risker – Investeringar – grön omställning – Marknaden	– En övergripande hållbarhetsstrategi som driver förändring – Investeringsstrategi med hållbarhet i fokus

Resultatet från analyserna har påverkat Latours strategi- arbete och riskhantering. Latours möjligheter återfinns till stor del i bolagsstyrningen samt i att investera och främja den gröna omställningen. Hållbarhet och klimatrelaterade möjligheter är tydligt implementerat i Latours investeringskriterier. Åtgärder för att hantera de risker som identifierats beskrivs under avsnitt E1-3.

Klimatrelaterade policyer

E1-2

Omsorg om miljön är en del av Latours företagskultur och en viktig framgångsfaktor för en långsiktigt hållbar utveckling. Latour har upprättat en miljöpolicy som betonar att i det långsiktiga arbetet, i allt från val av samarbetspartners, inom produktutveckling eller vid val av insatsvaror i produktionen, med omsorg göra dessa val med miljöfrågorna i fokus. Miljöpolicyn distribueras till bolagen via Latours koncerngemensamma

intranät samt går att ladda ner för externa intressenter från Latours hemsida, latour.se.

För att säkerställa en hållbar utveckling har Latour ett antal centrala mål för lägre miljöpåverkan som omfattar alla helägda bolag. För en fullständig lista över Latours centrala mål, se sidan 21. Utöver de centrala målen ska samtliga affärsområden, baserat på en väsentlighetsanalys, sätta upp ytterligare relevanta mål för den egna verksamheten. De centrala målen för lägre miljöpåverkan har kommunicerats och förankrats med respektive affärsområdes CEO och CFO, och resultaten redovisas löpande för respektive styrelse.

Det övergripande ansvaret för såväl miljöpolicy som centrala mål för lägre miljöpåverkan har Latours koncernledning, medan respektive affärsområde har ansvaret för att implementera dessa i verksamheterna. Såväl miljöpolicy som centrala mål ses över årligen av hållbarhetsansvarig och koncernledningen.

Åtgärder för att hantera klimatrelaterade risker

E1-3

Att reducera utsläppen av växthusgaser är en viktig åtgärd för begränsning och anpassning till klimatförändringarna. Latour har en stark finansiell ställning och investerar löpande i sina bolag, med kapacitet att genomföra nödvändiga åtgärder i den takt som krävs. Affärsområdenas utarbetade omställningsplaner inkluderar bland annat nödvändiga investeringar för att uppfylla de klimatrelaterade mål som fastställts i linje med Parisavtalets 1,5° C-mål. Investeringar omfattar både CAPEX och OPEX som är direkt kopplade till aktiviteter som bidrar till minskade utsläpp och ökad resurseffektivitet. De finansiella investeringar som gjorts under året kopplat till EU-taxonimi-relaterade aktiviteter är inte direkt sammanlänkat med innehavens omställningsplaner. Genom följande åtgärder minskar Latour sina utsläpp av växthusgaser. För information om de hittills uppnådda minskningarna av växthusgasutsläpp, se avsnitt E1-6.

Redovisning av växthusgaser:

Samtliga helägda innehav, med undantag för Latour Industries, har anslutit sig till Science Based Target initiative (SBTi) med validerade klimatreduktionsmål. Klimatreduktionsmål som valideras av SBTi omfattar såväl den egna organisationens som hela värdekedjans utsläpp, bland annat material och användarfasen av sålda produkter. Latour Industries är exkluderade SBTi målet men dess affärsenheter har tagit fram egna reduktionsplaner i linje med parisavtalet.

Investeringar i energieffektivitet:

Latour har en stark finansiell ställning och investerar löpande i verksamheterna. När en uppgradering genomförs är ofta energieffektivisering en del av moderniserings- eller renoveringsprojektet. Det handlar om såväl byte till LED-belysning som investeringar i solpaneler och nya, mer energieffektiva maskiner.

Grön energi:

Latour har en målsättning om att den el som köps in ska vara 100 procent förnybar senast år 2030. Skiftet går successivt framåt och i vissa länder, som Sverige, är målet väldigt nära. I andra länder där förutsättningarna att köpa förnybar el på elnätet inte är lika goda, kan bolagen till exempel teckna elcertifikat för att minska den negativa påverkan.

Innovation och entreprenörskap

Latours företagskultur präglas av ett starkt entreprenörskap som främjar innovation och driver den gröna omställningen. Tillsammans med Latour som aktiva ägare kan bolagen satsa framåtriktat inom såväl produktutveckling som i den egna verksamheten för att ligga i framkant och säkra att verksamheten är långsiktigt relevant.

Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringar

E1-4

Latour har fyra klimatrelaterade mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna. Målen täcker utsläpp från de egna verksamheterna, utsläpp från värdekedjan, energiförbrukning och el-mix. Målen är förenliga med en begränsning av den globala uppvärmningen till 1,5° C enligt stöd från SBTi rekommendationer. Latour följer GHG-protokollets metodik vid uträkning av utsläpp. Scope 3 rapporteras på de kategorier som är mest betydande. En förändring på 5 procent eller mer i en organisations totala basårsutsläpp kräver en omräkning av basårsutsläppen. Beslutet att använda 2022 som basår grundar sig på att reduktionsmålen fastställdes år 2023 och att data från 2022 bedömts vara den mest tillförlitliga. Det sker många positiva initiativ inom koncernen för att nå målen så som investeringar i solpaneler, övergång till elbilar, energieffektiviseringsåtgärder och produktutveckling. De specifika kvantitativa bidragen varierar mellan innehaven. För mer information gällande framstegen inom målen se avsnitt E1-5 och E1-6.



> E1 Klimatförändringar forts.

ENERGIFÖRBRUKNING

Redovisar förbrukade MWh i relation till omsättningen (Mkr) för den helägda industrirörelsen. Målsättningen är en årlig relativ minskning om minst 5 %.

	Bemsiq Group	Caljan	Hultafors Group	Innovalift	Latour Industries	Nord-Lock Group	Swegon	Investment AB Latour (HQ)	Totalt
Total energiförbrukning från fossila källor	1 553	7 193	14 824	2 676	1 985	2 730	29 658	78	60 697
Total energiförbrukning från kärnenergikällor	857	0	2 084	0	0	149	1 664	0	4 755
Total energiförbrukning från förnybara källor uppdelad efter:									
Bränsleförbrukning	187	540	4 265	1 303	65	102	1 534	0	7 995
Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning	1 577	2 377	6 324	4 201	6 683	9 581	17 484	127	48 353
Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi	84	0	481	0	88	31	1 108	0	1 791
Total förbrukning av förnybar energi	1 848	2 917	11 070	5 504	6 835	9 713	20 125	127	58 139
Övrigt (okategoriserad energi)	170	1	0	2 184	134	157	1	0	2 647
Total energiförbrukning	4 427	10 111	27 978	10 364	8 953	12 750	51 448	206	126 237
Energiintensitet (MWh/Mkr)	2,1	6,6	4,2	3,0	5,1	6,1	5,1	-	4,5
Förändring mot förgående år %	-1	-10	4	-14	-8	-14	8	-	-1

ENERGIMIX

Redovisar andelen förnybar energi av den totala elförbrukningen för industrirörelsen och moderbolaget. Målsättningen är att uppnå 100 % förnybar inköpt el senast år 2030.

Andel förnybar energi, %	2025			2024		
	Sverige	Utlandet	Totalt	Sverige	Utlandet	Totalt
Bemsiq Group	68	37	43	70	58	60
Caljan	-	90	90	-	74	74
Hultafors Group	100	67	81	99	64	79
Innovalift	100	30	59	100	59	84
Latour Industries	85	97	89	100	93	97
Nord-Lock Group	100	76	92	99	66	89
Swegon	96	55	73	97	52	73
Investment AB Latour (HQ)	100	-	100	100	-	100
Totalt	96	62	78	98	63	80

Energiförbrukning

E1-5

Latours energiförbrukning består huvudsakligen av uppvärmning och kylning av produktionsanläggningar och kontorslokaler, elförbrukning samt drivmedel till fordon som truckar och företagsbilar. Den centrala målsättningen är att minska förbrukade MWh i relation till omsättningen (Mkr) med minst 5 procent per

år. Bolagen strävar konstant efter att effektivisera och minska energiförbrukningen samt skifta från fossila energikällor till förnybara. Den centrala målsättningen är att senast år 2030 uppnå 100 procent förnybara energikällor för all inköpt el. Latour bedriver ingen verksamhet i sektorer med stor klimatpåverkan.



E1 Klimatförändringar forts.

Utsläpp av växthusgaser

E1-6

CO₂e-UTSLÄPP

Redovisar utsläpp av växthusgaser (CO₂e) för industrirörelsen och moderbolaget. Vid uträkning av CO₂e-utsläpp följs GHG-protokollet. Innehaven utför beräkningarna själva vilket innebär att antaganden och metoder kan skilja sig åt. De 15 olika kategorierna inom scope 3 har analyserats och varje innehav rapporterar på de kategorier som har identifierats som mest betydande. De beräkningsmetoder som använts vid beräkning av scope 3-utsläpp är bland annat baserade på utgifter, vikt och

estimat. Primärdata används där det är möjligt, annars används sekundärdata. I de fall då data inte har varit tillgänglig har välgrundade antaganden använts som underlag. Andelen primärdata i scope 3 varierar mellan innehaven och sträcker sig från 0 % till 80 %. De emissionsfaktorer som används kommer bland annat från DEFRA, IEA och EPDer. Contractual instruments relaterat till förnybart estimeras utgöra ca 70 % av gruppens scope 2-utsläpp.

Ton CO ₂ e 2025*	Bemsiq Group	Caljan	Hultafors Group	Innovalift	Latour Industries	Nord-Lock Group	Swegon	Investment AB Latour (HQ)	Totalt
Scope 1	381	1 554	1 946	1 341	450	679	5 687	14	12 051
Scope 2 platsbaserad	740	110	2 275	762	2 069	1 154	1 339	2	8 452
Scope 2 marknadsbaserad	628	110	1 298	767	363	320	2 281	0	5 768
Scope 3	91 124	78 623	293 817	166 464	13 494	21 685	3 670 698	356	4 336 260
Totalt platsbaserad	92 244	80 287	298 038	168 566	16 013	23 518	3 677 724	372	4 356 763
Totalt marknadsbaserad	92 132	80 287	297 061	168 572	14 307	22 684	3 678 666	370	4 354 079
Förändring scope 1+2 mot basår %	11	-17	21	3	-52	-38	35	139	6
Förändring scope 3 mot basår %	35	-39	0	71	-8	7	-35	-5	-31

Ton CO ₂ e Basår 2022**	Bemsiq Group	Caljan	Hultafors Group	Innovalift	Latour Industries	Nord-Lock Group	Swegon	Investment AB Latour (HQ)	Totalt
Scope 1	548	1 748	1 501	1 573	867	899	4 286	6	11 429
Scope 2 platsbaserad	356	266	2 705	705	2 437	1 431	814	0,45	8 715
Scope 2 marknadsbaserad	363	266	1 178	472	815	705	1 599	0	5 399
Scope 3	67 338	128 733	294 298	97 159	14 629	20 327	5 638 908	374	6 261 765
Totalt platsbaserad	68 242	130 747	298 504	99 437	17 933	22 658	5 644 008	380	6 281 909
Totalt marknadsbaserad	68 249	130 747	296 977	99 204	16 311	21 932	5 644 793	380	6 278 593

Betydande scope 3-utsläpp, ton CO ₂ e	Scope 3		
	2025	Basår 2022	Förändring, %
1. Inköpta varor och tjänster	647 078	871 275	-26
2. Kapitalvaror	2 308	6 866	-66
3. Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	1 990	2 675	-26
4. Uppströms transport och distribution	47 343	39 138	21
5. Avfallshantering	1 133	2 569	-56
6. Tjänsteresor	6 499	2 908	123
7. Anställdas pendling	4 839	3 908	24
9. Nedströms transport och distribution	17 542	16 408	7
10. Bearbetning av sålda produkter	0	409	-100
11. Användning av sålda produkter	3 603 857	5 305 302	-32
12. Avfallshantering av sålda produkter	3 672	10 305	-64
Totalt Latourkoncernen	4 336 260	6 261 764	-31

* Siffrorna är inte helt jämförbara mot basåret på grund av ändringar i utsläppsfaktorerna.
** Siffrorna för 2022 har justerats på grund av uppdaterade emissionsfaktorer samt nyförvärvade bolag.

SCOPE 3 KATEGORI 15 INVESTERINGAR

Investment AB Latours indirekta utsläpp från börsportföljen. Data avser år 2024 och är baserad på Latours kapitalandel i varje innehav.

Börsportföljen	Scope 3	
	Kapitalandel, %	Ton CO ₂ e- (scope 1+2)
Alimak Group	29,8	1 771
ASSA ABLOY	9,5	20 387
CTEK	33,5	14
Fagerhult Group	47,8	5 084
HMS Networks	25,9	205
Nederman	30,0	838
Securitas	10,9	16 197
Sweco	26,9	3 438
TOMRA	21,1	7 374
Troax Group	30,1	1 952
Totalt		57 258



> E1 Klimatförändringar forts.

MILJÖCERTIFIERADE ANLÄGGNINGAR

Redovisar andelen ISO 14001 certifierade produktionsanläggningar i industrirörelsen. Större anläggningar prioriteras i första hand. Målsättningen är att uppnå 100 % miljöcertifierade anläggningar senast år 2025.

Andel ISO 14001-certifierade anläggningar, %	2025	2024
Bemsiq Group	100	50
Caljan	100	100
Hultafors Group	100	86
Innovalift	50	43
Latour Industries	85	79
Nord-Lock Group	71	43
Swegon	55	48
Totalt	75	67

BIOGENA UTSLÄPP

Systemstöd för biogena utsläpp är ännu inte fullt implementerade, varför tabellen endast omfattar affärsområden med tillgängliga data. Arbete pågår för att utveckla processen framgent.

Biogena utsläpp	2025
Scope 1	1 976
Scope 2	406
Scope 3	313
Totalt	2 695

SCIENCE BASED TARGET INITIATIVE (SBTi)

Redovisar innehavens klimatmål samt vilka som blivit verifierade av SBTi. Målsättningen är att samtliga innehav ska ha anslutit sig till SBTi med validerade klimatmål senast år 2025. Latour Industries är på grund av sin struktur med flera mindre affärsenheter undantaget målet.

Helägda bolag	Validerade SBTi-mål	Basår	Kortfristigt mål	Mållår	Långsiktigt mål	Mållår
Bemsiq Group	Ja	2023	Minska absoluta scope 1 och 2-utsläpp 58,8 %. Minska scope 3-utsläpp 63,8 % per såld enhet.	2034	Minska absoluta scope 1 och 2-utsläpp 90 %. Minska scope 3-utsläpp 97 % per såld enhet.	2050
Caljan	Ja	2022	Minska absoluta scope 1, 2 och 3-utsläpp 42 % för varje scope.	2030	Minska absoluta scope 1 och 2-utsläpp 90 %. Minska absoluta scope 3-utsläpp 90 %.	2050
Hultafors Group	Ja	2022	Minska absoluta scope 1 och 2-utsläpp 42 %. Minska absoluta scope 3-utsläpp 42 %.	2030	Minska absoluta scope 1 och 2-utsläpp 90 %. Minska absoluta scope 3-utsläpp 90 %.	2050
Innovalift	Ja	2022	Minska absoluta scope 1 och 2-utsläpp 63 %. Minska scope 3-utsläpp 66,33 % per SEK förädlingsvärde.	2035	Minska absoluta scope 1 och 2-utsläpp 90 %. Minska scope 3-utsläpp 97 % per SEK förädlingsvärde.	2050
Latour Industries	N/A	2022	Minska absoluta scope 1 och 2-utsläpp 40 %. Minska absoluta scope 3-utsläpp 20 %.	2030		
Nord-Lock Group	Ja	2022	Minska absoluta scope 1 och 2-utsläpp 58,8 %. Minska absoluta scope 3-utsläpp 58,8 %.	2034	Minska absoluta scope 1, 2 och 3-utsläpp 90 %.	2050
Swegon	Ja	2022	Minska absoluta scope 1-utsläpp 42 %. Öka den aktiva årliga upphandlingen av förnybar el till 100 %. Minska scope-3 utsläpp 51,6 % per MSEK förädlingsvärde.	2030	Minska absoluta scope 1 och 2-utsläpp 90 %. Fortsätta den aktiva årliga upphandlingen av 100 % förnybar el. Minska scope 3-utsläpp 97 % per MSEK förädlingsvärde.	2050



E1 Klimatförändringar forts.

SCIENCE BASED TARGET INITIATIVE (SBTi) forts.

Börsportfölj	Validerade SBTi-mål	Basår	Kortfristigt mål	Målår	Långsiktigt mål	Målår
Alimak Group	Nej					
ASSA ABLOY	Ja	2019	Minska absoluta scope 1 och 2-utsläpp 50 %. Minska absoluta scope 3-utsläpp 28 %.	2030	Minska absoluta scope 1, 2 och 3-utsläpp 90 %	2050
CTEK	Ja	2021	Minska scope 1 och 2-utsläpp 42 %. Mäta och minska scope 3-utsläpp.	2030		
Fagerhult Group	Ja	2021	Minska absoluta scope 1 och 2-utsläpp 70 %. Minska absoluta scope 3-utsläpp 30 %.	2030	Minska absoluta scope 1 och 2-utsläpp 90 %. Minska absoluta scope 3-utsläpp 90 %.	2045
HMS Networks	Ja	2022	Minska absoluta scope 1 och 2-utsläpp 55,84 %. Minska scope 3-utsläpp 51,6 % per SEK förädlingsvärde.	2030	Minska absoluta scope 1 och 2-utsläpp 90 %. Minska scope 3-utsläpp 97 % per SEK förädlingsvärde.	2050
Nederman	Ja	2022	Minska absoluta scope 1 och 2-utsläpp 42 %. Minska absoluta scope 3-utsläpp 25 %.	2030	Minska absoluta scope 1 och 2-utsläpp 90 %. Minska absoluta scope 3-utsläpp 90 %.	2050
Securitas	Ja	2022	Minska absoluta scope 1, 2 och 3-utsläpp 42 %.	2030		
Sweco	Ja	2020	Minska absoluta scope 1 och 2-utsläpp 90 %. Minska absoluta scope 3-utsläpp 30 %.	2030		
TOMRA	Ja	2022	Minska absoluta scope 1 och 2-utsläpp 55 %. Minska scope 3-utsläpp 62 % per MEUR förädlingsvärde.	2033	Minska absoluta scope 1 och 2-utsläpp 90 %. Minska scope 3-utsläpp 97 % per MEUR förädlingsvärde.	2050
Trox Group	Nej					

Koldioxidkrediter

E1-7

Latour använder sig inte av borttagning och lagring av växthus-gaser samt har inga koldioxidkrediter.

Intern koldioxidprissättning

E1-8

Latour tillämpar inte interna system för koldioxidprissättning.

EU Taxonomin

Taxonomirapportering 2025

Latour rapporterar eligibility och alignment för samtliga sex miljömål i EU-taxonomin. De ekonomiska aktiviteter som klas-sats som miljömässigt hållbara enligt taxonomin bidrar väsent-ligt till målet om klimatförändringar genom energieffektiva kylnings- och ventilationssystem, kategori CCM 3.5 (i), och för smart övervakning, värmemätning och sensorutrustning, kate-gori CCM 3.5 (n,o,q).

De tekniska granskningskriterierna är granskade och bedöms vara uppfyllda. För kategori 3.5 (i) har energimärkning A+ och A enligt Eurovent Certita Certification använts vid bedöm-ningen, en tredje parts verifierad certifiering inom EU. Därut-över har DNSH genomförts i enlighet med taxonomiförord-ningens riktlinjer, bland annat genom klimatrisk- och sårbarhetsanalyser. Latour säkerställer efterlevnad av minimi-skyddsåtgärder genom etablerade styrdokument och processer, där uppförandekoden utgör grunden. Inom ramen för taxono-mins alignment-analyser granskas efterlevnaden per affärsom-råde för att säkerställa relevanta bedömningar där det är till-lämpligt. I övrigt varierar orsakerna till varför inte alla uppfyller alignmentkraven. Det har skett en minskning jämfört med förra året inom samtliga taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter. Omsättningen minskade till 1 461 Mkr (1 882 Mkr), driftsutgifterna minskade till 97 Mkr (110 Mkr) och kapital-utgifterna minskade till 29 Mkr (69 Mkr).

Inget bolag har identifierat samma aktivitet och samma om-sättning, driftsutgifter eller kapitalutgifter under flera olika bila-gor och därav har ingen risk för dubbelräkning uppstått.

Latour emitterade under 2022 två gröna obligationer om totalt 700 Mkr som har används till att refinansiera Swegons taxonomiförenliga verksamheten i Kvänum. Läs mer i årsrap-porten för de gröna obligationerna som går att ladda ner på [latour.se](#).



>

E1 Klimatförändringar forts.

Latour har valt att utnyttjat möjligheten att undanta aktiviteter som totalt understiger 10 procent från de kvantitativa taxonomi-KPI:erna. Dessa aktiviteter omfattar arbeten som förbättrar byggnaders energiprestanda och stödjer cirkularitet, samt nyttjanderättstillgångar i form av byggnader.

2025					Uppdelning efter miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven										
Central resultatindikator	Totalt	Andel av verksamheter som omfattas av taxonomin	Verksamheter som är förenliga med taxonomikraven	Andel av verksamheten som är förenlig med taxonomikraven	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald	Andel av möjliggörande verksamhet	Andel av omställningsverksamhet	Icke-bedömda verksamheter som anses vara icke-väsentliga	Verksamheter som är förenliga med taxonomikraven under föregående räkenskapsår (N-1)	Andel av verksamheter som är förenliga med taxonomikraven under föregående räkenskapsår (N-1)
	Mkr	%	Mkr	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	Mkr	%
Omsättning	28 145	20	1 461	5	5	-	-	-	-	-	5	0	3	1 882	7
Kapitalutgifter	608	25	29	5	5	-	-	-	-	-	5	0	5	69	12
Driftsutgifter	1 199	29	97	8	8	-	-	-	-	-	8	0	4	110	10



>

E1 Klimatförändringar forts.

Omsättning
Nettoomsättning omfattar den helägda industrirörelsens totala externa omsättning. Se not 4–6.

OMSÄTTNING													
2025	Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven												
Ekonomiska verksamheter	Kod	Centrala resultatindikatorer som omfattas av taxonomikraven	Centrala resultatindikatorer som är förenliga med taxonomikraven	Centrala resultatindikatorer som är förenliga med taxonomikraven	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald	Möjliggörande verksamheter	Omställningsverksamheter	Andel som är förenlig med taxonomikraven av den andel som omfattas av taxonomikraven
		%	Mkr	%	%	%	%	%	%	%	M	0	%
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	20	1 461	5	5	-	-	-	-	-	M	-	25
Summan av förenligheten per mål					5	-	-	-	-	-			
Totalt omsättning		20	1 461	5	5	-	-	-	-	-	5	-	25



> E1 Klimatförändringar forts.

Driftsutgifter

Driftsutgifter enligt taxonomin inkluderar utgifter från tillgångar eller processer relaterade till produktion av produkter och tjänster som i slutändan genererar verksamheten om-sättning. I beräkningen av driftsutgifter i enlighet med taxo-nomin har det justerats för indirekta icke ekonomiska aktivi-

teter. Bedömning av vad som anses omfattas samt vara taxonomiförenligt följer samma struktur som analysen för omsättningen. Latour har valt att exkludera utgifter som leder till att verksamheten blir koldioxidsnål eller leder till minsk-ning av CO₂-utsläpp, s.k. stand alone opex, från taxonomi-eligible och/eller aligned driftsutgifter då beloppet bedöms

vara ej väsentligt. Latour har valt att exkludera kostnadsförda investeringar som relaterar till framtida omsättning som inom fem år kommer omfattas av taxonomin, med anledning av att inga verksamheter har upprättat specifika planer i detta syfte, vilket krävs för att få inkludera kostnaderna som taxonomi-eligible och/eller aligned.

DRIFTSUTGIFTER

2025	Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven												
Ekonomiska verksamheter	Kod	Centrala resultatindikatorer som omfattas av taxonomikraven	Centrala resultatindikatorer som är förenliga med taxonomikraven	Centrala resultatindikatorer som är förenliga med taxonomikraven	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald	Möjliggörande verksamheter	Omställningsverksamhet er	Andel som är förenlig med taxonomikraven av den andel som omfattas av taxonomikraven
		%	Mkr	%	%	%	%	%	%	%	%	M	0
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	29	97	8	8	-	-	-	-	-	M	-	28
Summan av förenligheten per mål					8	-	-	-	-	-			
Totalt driftsutgifter		29	97	8	8	-	-	-	-	-	8	-	28



> E1 Klimatförändringar forts.

Kapitalutgifter

Kapitalutgifter enligt taxonomin inkluderar alla typer av investeringar som aktiverats under året. Se not 12, 19–23. Latour har valt att sätta ett nedre gränsbelopp om 0,5 Mkr för investeringar som leder till att verksamheten blir koldioxidsnål eller leder till minskning av CO₂-utsläpp, sk stand alone capex, från taxonomi-eligible och/eller aligned kapitalutgifter då belopp under grän-

sen bedöms vara ej väsentligt för Latour. Latour har valt att exkludera investeringar som relaterar till framtida omsättning som inom fem år kommer omfattas av taxonomin, med anledning av att inga verksamheter har upprättat specifika planer i detta syfte, vilket krävs för att få inkludera kostnaderna som taxonomi-eligible och/eller aligned kapitalutgifter.

KAPITALUTGIFTER

2025	Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven												
Ekonomiska verksamheter	Kod	Centrala resultatindikatorer som omfattas av taxonomikraven	Centrala resultatindikatorer som är förenliga med taxonomikraven	Centrala resultatindikatorer som är förenliga med taxonomikraven	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald	Möjliggörande verksamheter	Omställningsverksamheter	Andel som är förenlig med taxonomikraven av den andel som omfattas av taxonomikraven
		%	Mkr	%	%	%	%	%	%	%	M	0	%
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	25	29	5	5	-	-	-	-	-	M	-	19
Summan av förenligheten per mål					5	-	-	-	-	-			
Totalt kapitalutgifter		25	29	5	5	-	-	-	-	-	5	-	19



S1

Den egna arbetskraften

Konsekvenser, risker och möjligheter relaterat till den egna arbetskraften

SBM-3

De som skulle kunna påverkas väsentligt inom den egna arbetskraften omfattar anställda, egenföretagare och konsulter. Det förekommer dock inga omställningsplaner som innebär väsentliga konsekvenser för den egna arbetskraften. Väsentlighetsbedömningen som beskrivs i upplysningskrav IRO-1 identifierade följande väsentliga delar:

Hälsa och säkerhet

Generellt sett finns det inneboende hälso- och säkerhetsrisker i tillverkningsindustrin från bland annat hantering av tung utrustning. Riskerna innebär en potentiell negativ påverkan på människor och uppstår på kort sikt inom den egna verksamheten. Att arbeta långsiktigt är en del av Latours strategi och att upprätthålla en hög hälso- och säkerhetsstandard är väsentligt för detta. Latour arbetar aktivt för att skapa en positiv arbetsmiljö med nödvändiga stödsystem för att tillhandahålla hälsosamma och säkra arbetsförhållanden för anställda och entreprenörer på såväl kort som lång sikt.

Mångfald, mänskliga rättigheter och etik

Latour och dess verksamheter sysselsätter över 10 000 personer världen över och har goda möjligheter att bidra positivt till de anställdas välmående och ta till vara och utveckla den kunskap som finns för att skapa långsiktigt hållbara verksamheter. Latour arbetar aktivt för att skapa en positiv arbetsmiljö säkerställa att våra medarbetare trivs och mår bra på arbetsplatserna. Inom tillverkningsindustrin finns historiskt sett utmaningar med en jämlik könsfördelning. Latour arbetar aktivt för att nå en jämnare fördelning mellan könen och mångfald på alla nivåer inom organisationerna. Genom att arbeta med dessa delar skapas faktisk positiv påverkan för människor. Effekterna uppstår inom den egna verksamheten på kort sikt. Inga verk-

samheter befinner sig på marknader där en stor risk för tvångsarbete, barnarbete eller beroende av särskilda grupper av personer har identifierats.

Policyer för den egna arbetskraften

SI-1

Att tillhandahålla en säker, hälsosam och utvecklande arbetsmiljö är en högt prioriterad fråga för Latour. Till viss del kan detta säkerställas genom att ha en sund företagskultur, men också genom att ha tydliga policys för verksamheterna. Latours uppförandekod omfattar moderbolaget och samtliga innehav, och ska ses som ett minimikrav för innehaven. Uppförandekoden betonar bland annat vikten av en säker och sund arbetsmiljö och innehåller riktlinjer för att undanröja diskriminering, inklusive trakasserier, främja lika möjligheter, inkludering och mångfald på alla nivåer. Koden tydliggör även att Latour stöder och respekterar skyddet av internationellt hävdade mänskliga rättigheter och klargör att medverkan till brott mot mänskliga rättigheter inte får förekomma. Latour tolererar inte barnarbete eller att arbete utförs genom tvång eller hot om våld och minimiålder för anställning är den ålder man uppnått då den obligatoriska skolgången avslutats. Uppförandekoden betonar också att organisationsfrihet och rätten till kollektiva förhandlingar och avtal ska respekteras inom hela Latour. Utöver Latours uppförandekod har flera av affärsområdena en jämställdhets- och mångfaldspolicy.

Latour har undertecknat UN:s Global Compact och stöder de tio principerna om mänskliga rättigheter, arbetsnormer, miljöskydd och antikorruption. Dessa principer måste införlivas i varje aspekt av verksamheten hos alla Latours innehav.

Flertalet av Latours innehav har en volontärspolicy som innebär att medarbetare kan engagera sig i samhällsengagemang som de brinner för på arbetstid.

De verksamheter som har egen produktion har ledningssystem på plats för att förebygga arbetsplatsolyckor. Latour

har en nollvision vad gäller arbetsplatsolyckor och har som minimikrav för alla bolag att rapportera incidenter för att kunna arbeta förebyggande för att förhindra att olyckor uppstår.

Rutiner för engagemang

SI-2

Latour's process för att engagera och interagera med medarbetare sker på flera olika sätt. Bland annat genom utbildning, prestations- och utvecklingssamtal, medarbetarundersökningar och genom ett centralt visseblåarsystem. Dessutom sker en löpande dialog med den egna arbetsstyrkan genom fackliga representanter i industrirörelsens moderbolag Latour-Gruppens styrelse.

Medarbetarnas synpunkter tas i beaktande vid beslutsfattande, bland annat genom att resultat från medarbetarundersökningar analyseras och följs upp med relevanta insatser och åtgärder. Högsta befattning med operativt ansvar är HR-chef. För mer information se avsnitt SI-4.

Rutiner för gottgörelse

SI-3

Rutiner vid gottgörelse inkluderar dialog med berörda parter för att mildra effekterna samt implementering av förbättrade rutiner och arbetsmiljöåtgärder för att förhindra att liknande incidenter uppstår. Effektiviteten följs upp via incidentstatistik, intressentdialog och löpande processrevidering.

För mer information om kanaler, rutiner och policys gällande rapportering av problem, se avsnitt G1-1.

Åtgärder

SI-4

För att säkerställa att kunskapen kring Latours uppförandekod är på en hög nivå är minimikravet inom Latour att samtliga personer i ledande positioner samt personer i inköps- eller sälj-

roller minst vartannat år ska genomföra en utbildning i koden. Latour uppmuntrar även att utbildningen genomförs av en bredare krets av medarbetare.

Latour har ett centralt systemstöd för visseblåsning, WhistleB, som ger medarbetare möjlighet att anonymt rapportera om brott eller misstanke om brott mot uppförandekoden eller andra oegentligheter.

Latours rutin att regelbundet rapportera och följa upp arbetsplatsolyckor och incidenter är kopplat till uppförandekoden som fastslår att förutsättningar för en säker och sund arbetsmiljö ska tillhandahållas alla medarbetare inom Latour-koncernen.

Medarbetarundersökningar genomförs regelbundet i alla affärsområden och resultaten följs upp med aktiviteter och åtgärder samt återrapporteras till respektive styrelse. Alla medarbetare erbjuds medarbetarsamtal där den personliga utvecklingen och välmående följs upp.

Kompetensförsörjning och utveckling står högt upp på agendan för Latour och flera olika kompetensutvecklingsprogram drivs av affärsområdena. Latour har även ett centralt program, Latour Executive Programme, som har löpt under året och varit tillgängligt för samtliga innehav. Latour har som ambition att hela koncernen ska ses som en intern arbetsmarknad där talanger identifieras och ges möjlighet till att utvecklas vidare inom gruppen.

Nätverk inom Latour är viktiga för att främja utvecklingen av såväl innehaven som de deltagande medarbetarna. Det finns många olika forum och möjligheter för nätverkande och utveckling inom koncernen. Några exempel är Latour Executive Program, det årliga evenemanget Sustainability Day och mentorskapsprogram genom organisationen Mitt Liv.



> S1 Den egna arbetskraften forts.

Målsättningar

S1-5

Latour har en nollvision vad gäller arbetsplatsolyckor och följer löpande utvecklingen i verksamheterna. Samtliga bolag rapporterar regelbundet in antalet arbetsplatsolyckor som leder till minst en dags frånvaro. Under 2025 uppgår index till 11 olyckor per tusen anställda, vilket är en minskning från index 14 under 2024.

Latour följer också rapporterade incidenter (near-miss) i verksamheterna, vilket är en förebyggande åtgärd där hög transparens är målsättningen. Genom att rapportera incidenter kan arbetsplatsolyckor förebyggas och främja en kultur där transparens premieras.

Under processen för att fastställa målen har en dialog förts med representanter inom den egna arbetskraften från våra affärsområden. Nyckeltalen följs upp kvartalsvis och redovisas för respektive styrelse. En löpande dialog inom organisationerna och nätverkande mellan bolagen säkerställer att förbättringar identifieras och lärdomar sprids mellan bolagen.

INCIDENTER		
Redovisar antalet incidenter (near-miss) i industrirörelsen som ett index per tusen anställda. Målsättningen är ökad transparens för att förebygga framtida olyckor.		
Index per tusen anställda	2025	2024
Bemsiq Group	7	16
Caljan	40	26
Hultafors Group	63	77
Innovalift	131	91
Latour Industries	45	36
Nord-Lock Group	75	144
Swegon	202	209
Totalt	121	124

ARBETSPLATSOLYCKOR		
Redovisar antalet arbetsplatsolyckor som leder till minst en dags frånvaro i industrirörelsen som ett index per tusen anställda. Målsättningen är en nollvision.		
OLYCKOR I VÅRA VERKSAMHETER		
Index per tusen anställda	2025	2024
Bemsiq Group	7	5
Caljan	8	14
Hultafors Group	3	11
Innovalift	15	14
Latour Industries	6	13
Nord-Lock Group	7	7
Swegon	17	18
Totalt	11	14

Uppgifter om den egna arbetskraften

S1-6

Information gällande uppdelning av anställda per land och kön hittas under not 10. I nuläget finns ingen statistik över antal behovsanställda. Personalomsättningen är runt 12 procent, vilket innebär ca 868 stycken. Informationen har räknats fram baserad på genomsnittliga omsättningsuppgifter (HC).

	2025			Uppgift saknas	Totalt
	Kvinnor	Män	Övriga		
Antal anställda	2 832	7 284	0	Nej	10 116
Antal tillsvidare-anställda	2 314	6 360	0	Nej	8 674
Antal tillfälligt anställda	86	185	0	Nej	271
Antal behovsanställda	-	-	-	Ja	-



> S1 Den egna arbetskraften forts.

KÖNSFÖRDELNING I DE HELÄGDA BOLAGEN

Redovisar könsfördelningen på olika nivåer i industrirörelsen och moderbolaget samt i våra börsnoterade innehav. Målsättningen är att senast år 2030 uppnå en könsfördelning om 40–60 % kvinnor i samtliga styrelser, och senast år 2040 uppnå en könsfördelning om 40–60 % kvinnor i industrirörelsens och moderbolagets ledningsgrupper och för lönesättande chefer.

Helägda bolag, %	Styrelseledamöter				Lönesättande chefer				Ledande befattningshavare			
	2025		2024		2025		2024		2025		2024	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Bernsiq Group	29	71	29	71	17	83	18	82	20	80	14	86
Caljan	50	50	50	50	18	82	20	80	29	71	14	86
Hultafors Group	40	60	33	67	46	54	37	63	44	56	20	80
Innovalift	40	60	25	75	20	80	21	79	0	100	18	82
Latour Industries ¹	–	–	–	–	23	77	24	76	25	75	33	67
Nord-Lock Group	33	67	40	60	21	79	21	79	14	86	17	83
Swegon	40	60	40	60	21	79	20	80	18	82	29	71
Investment AB Latour (HQ)	50	50	43	57	25	75	25	75	25	75	25	75
Måluppfyllelse	5/7		4/7		1/8		0/8		1/8		0/8	

¹ Latour Industries bedriver inget eget styrelsearbete och inkluderas därmed inte i målet för styrelseledamöter.



> S1 Den egna arbetskraften forts.

KÖNSFÖRDELNING I BÖRSPORTFÖLJEN				
Börsportfölj, %	Styrelseledamöter			
	2025		2024	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Alimak Group	57	43	50	50
ASSA ABLOY	57	43	50	50
CTEK	33	67	33	67
Fagerhult Group	50	50	57	43
HMS Networks	50	50	50	50
Nederman	40	60	40	60
Securitas	38	63	39	63
Sweco	43	57	33	67
TOMRA	40	60	40	60
Trox Group	43	57	43	57
Måluppfyllelse	8/10		7/10	

FÖRDELNING AV ANSTÄLLDA EFTER ÅLDERSGRUPP			
Antal anställda, %	Under 30 år	30–50 år	Över 50 år
Bemsiq Group	13	54	33
Caljan	18	57	25
Hultafors Group	17	50	33
Innovalift	17	59	24
Latour Industries	15	56	29
Nord-Lock Group	14	68	18
Swegon	14	52	34
Investment AB Latour (HQ)	0	63	38

Mångfaldsindikatorer

SI-9

Latour har en målsättning om att uppnå en jämn könsfördelning i sina organisationer, och mäter detta på tre olika nivåer. Målsättningen är att senast år 2030 uppnå en könsfördelning om 40–60 procent kvinnor i samtliga styrelser, och senast år 2040 uppnå en könsfördelning om 40–60 procent kvinnor i samtliga ledningsgrupper och för lönesättande chefer.

Mått för arbetsmiljö

SI-14

Samtliga affärsområden har ett ledningssystem för hälsa och säkerhet som omfattar 100 procent av den egna arbetskraften. Antalet dödsfall som har orsakats av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa är 0 st. För antalet och frekvensen av registrerbara arbetsrelaterade olyckor se avsnitt S1-5. Denna punkt kommer att fortsätta harmoniseras med ESRS nästa år.

Visselblåsningar relaterade till mänskliga rättigheter

SI-17

Antalet visseblåsningar uppgick under 2025 till 23. Tre av dessa var av visseblåsarkaraktär, där samtliga följdes upp, utreddes och stängts. Resterande visseblåsningar konstaterades vara HR-relaterade snarare än att handla om brott, eller misstanke om brott, mot uppförandekoden och hanterades av respektive affärsområde.

Det har inte identifierats några fall av brott mot de mänskliga rättigheterna, diskriminering och inga fall av allvarliga människorättsincidenter har identifierats under året. Latour har inte erhållit några böter, viten eller ersättningar gällande diskrimineringsfall eller allvarliga människorättsincidenter under året.



G1

Ansvarsfullt företagande

Konsekvenser, risker och möjligheter relaterat till den egna arbetskraften

SBM-3

Väsentlighetsbedömningen som beskrivs i upplysningskrav IRO-1 identifierade följande väsentliga delar:

Företagskultur

För Latour som ett investmentbolag med en hög grad av delegerat ansvar förenas de olika innehaven genom företagskulturen, med gemensamma värderingar om bland annat etik och moral och en hög transparens. Det handlar om såväl ett ansvarsfullt företagande med hög affärsetisk moral som omsorg om människorna i verksamheterna och i samhället i stort. En sund företagskultur är en del av Latours dna och som värnas om. Risk för en osund företagskultur skulle ha potentiell negativ påverkan på människor inom den egna verksamheten på kort sikt.

Skydd för visselblåsare

Medarbetarna inom Latour har en nyckelroll för att fånga upp eventuella oegentligheter som behöver korrigeras. Medarbetare ska kunna kommunicera misstänkta oegentligheter utan risk för repressalier, och att upprätthålla skyddet av visselblåsare är av högsta vikt. Skulle inte skyddet av visselblåsare fungera finns en risk för potentiell negativ påverkan på människor på kort sikt i hela värdekedjan.

Korruption och mutor

Latour har nolltolerans mot korruption och mutor och strävar efter att hålla en hög affärsetisk nivå i samtliga affärsrelationer. Risk för att mutor eller korruption förekommer finns inom den egna verksamheten på kort sikt. Anti-korruptionsträning genomförs vartannat år och följs upp med lokalt management, för att minska risken.

Affärsetiska policyer och företagskultur

G1-1

Latours uppförandekod sätter ramarna för Latours affärsintegritet och anger tonen för de etiska principer som gäller. Latours uppförandekod omfattar samtliga innehav och anställda. Flera affärsområden har egna koder som är anpassade till den egna verksamheten och som är mer omfattande. Samtliga är dock baserade på Latours ramverk. Latour har som minimikrav att verksamheterna ska tillämpa Uppförandekod för leverantörer samt för affärspartners. Upprättas inte egna, skall Latours uppförandekod tillämpas.

Då Latour är ett investmentföretag kan varje enskilt innehav ha en egen företagskultur. Latours övergripande kärnvärden, långsiktighet, affärsmässighet, förtroende & ansvar och utveckling, genomsyrar dock alla bolag vari Latour har ett ägarintresse. Detta står i uppförandekoden. I Latours delegerande beslutsstruktur är ledare viktiga kulturbärare, och de har ett stort ansvar att förvalta den företagskultur som Latour har i såväl befintliga innehav som i de företag som förvärvas. Att innehaven behåller en sund företagskultur följs upp på olika sätt, bland annat genom medarbetarundersökningar och en tät kontakt mellan ledning och management. Uppförandekoden är en del i att förvalta företagskulturen, men att leva som man lär med en hög grad av transparens är en lika viktig del.

För att säkerställa att kunskapen kring Latours uppförandekod och policy mot korruption är på en hög nivå är minimikravet inom Latour att samtliga personer i ledande positioner samt personer i inköps- eller säljroller minst vartannat år ska genomföra en utbildning i ämnet. Bedömningen är att det är dessa funktioner som är mest utsatta för när det gäller korruption och mutor, men Latour uppmuntrar att utbildningen även genomförs av en bredare krets av medarbetare.

System för visselblåsning

Latour använder WhistleB för att möjliggöra anonyma visselblåsningar, där varje affärsområde har en egen kanal och Latour har tillgång till aggregerad statistik. Systemet för visselblåsning är anonymt och tillgängligt för alla anställda. En visselblåsare som uttrycker en genuin misstanke eller farhåga riskerar inte att förlora sitt jobb eller att drabbas av någon form av sanktioner eller personliga nackdelar till följd av sin anmälan. Det spelar ingen roll om misstanken visar sig vara felaktig, förutsatt att visselblåsaren har handlat i god tro.

De personer eller enheter som hanterar rapporteringskanalerna är självständiga och oberoende i sitt uppdrag. Med detta avses att personen/personerna i fråga har en sådan ställning och sådant mandat att de är behöriga att ta emot, utreda och följa upp visselblåsarrapporter åt bolaget. Inga intressekonflikter ska uppstå. Skulle ett ärende komma in genom visselblåsar-kanalen så informeras koncernledningen och vid allvarliga händelser informeras styrelsen.

Korruption och mutor

G1-3

Latour har nolltolerans mot korruption och mutor och strävar efter att hålla en hög affärsetisk nivå i samtliga affärsrelationer. Latours policy mot korruption tydliggör principerna som gäller för anti-korruption och mutor och omfattar samtliga innehav och anställda. Policyn innehåller tydliga definitioner av korruption och mutor, tydliggör gällande principer för affärsrepresentanter och gåvor, utbildning och rapporteringsåtgärder. Alla innehav efterlever denna policy, samt de lagar och regler som gäller lokalt. Ett utbildningsprogram genomförs vartannat år för medarbetare med inköp- och säljposition samt ledningsgruppsmedlemmar, vilket bedöms omfatta 100 % av de mest riskutsatta funktionerna.

Latour använder WhistleB för att möjliggöra anonyma visselblåsningar, läs mer under G1-1.

Bekräftade fall av korruption och mutor

G1-4

Antalet visselblåsningar uppgick under 2025 till 23. Tre av dessa var av visselblåsarkaraktär, där samtliga följdes upp, utreddes och stängts. Resterande visselblåsningar konstaterades vara HR-relaterade snarare än att handla om brott, eller misstanke om brott, mot uppförandekoden och hanterades av respektive affärsområde.

Latour har inte erhållit något föreläggande, beslut, fällande dom, böter eller liknande för brott mot antikorrupsions- eller mutlagstiftning under året.



ESRS Index

ESRS 2 IRO-2

Upplysningskrav		Sida	Upplysningskrav		Sida
ESRS 2 – Allmän information			S1 – Den egna arbetskraften		
BP-1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna	79	SBM-3	Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	92
BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	79	SI-1	Policyer för den egna arbetskraften	92
GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	79	SI-2	Rutiner för engagemang	92
GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	79	SI-3	Rutiner för gottgörelse	92
GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	79	SI-4	Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser och strategier	92
GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	80	SI-5	Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	92–93
GOV-5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	80	SI-6	Uppgifter om den egna arbetskraften	93–95
SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	80	SI-9	Mångfaldsindikatorer	95
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	80	SI-14	Mått för arbetsmiljö	95
SBM-3	Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	81	SI-17	Incidenter, anmälningar och allvarliga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter	95
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter	81	G1 – Ansvarsfullt företagande		
IRO-2	Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring	81	SBM-3	Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	96
E1 – Klimatförändringar			G1-1	Affärsetiska policyer och företagskultur	96
E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	82	G1-3	Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	96
SBM-3	Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	82	G1-4	Bekräftade fall av korruption och mutor	96
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter	82			
E1-2	Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	83			
E1-3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	83			
E1-4	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	83			
E1-5	Energianvändning och energimix	84			
E1-6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	85–86			
E1-7	Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter	87			
E1-8	Intern koldioxidprissättning	87			



> ESRS forts

FÖRTECKNING ÖVER DATAPUNKTER I ÖVERGRIPANDE OCH TEMATISKA STANDARDER SOM HÄRRÖR FRÅN ANNAN EU-LAGSTIFTNING

ESRS 2 IRO-2

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	SFDR referens	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentlig/ Icke väsentlig	Sida
ESRS 2 GOV-1 Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 d	Indikator nr 13 tabell 1 i bilaga I		Kommissionens delegerade förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Väsentligt	79
ESRS 2 GOV-1 Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentligt	79
ESRS 2 GOV-4 Redogörelse för due diligence punkt 30	Indikator nr 10 tabell 3 i bilaga I				Väsentligt	80
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d i	Indikator nr 4 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, tabell 1: Kvalitativ information om miljörisker och tabell 2: Kvalitativ information om sociala risker	Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Icke väsentligt	
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till Kemikalieproduktion punkt 40 d ii	Indikator nr 9 tabell 2 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Icke väsentligt	
ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii	Indikator nr 14 tabell 1 i bilaga I		Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Icke väsentligt	

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	SFDR referens	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentlig/ Icke väsentlig	Sida
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 d iv			Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Icke väsentligt	
ESRS EI-1 Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1	Väsentligt	82
ESRS EI-1 Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g			Artikel 449a förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Exponeringarnas kreditkvalitet efter sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 12.1 d-g och artikel 12.2	Icke väsentligt	
ESRS EI-4 Minskingsmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	Indikator nr 4 tabell 2 i bilaga I		Artikel 449a förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmått	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 6	Väsentligt	83-84



> ESRS forts

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	SFDR referens	Referens i tredje pelaren	Referens i referens-värdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentlig/ Icke väsentlig	Sida
ESRS E1-5 Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38	Indikator nr 5 tabell 1 och indikator nr 5 tabell 2 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS E1-5 Energiförbrukning och energimix punkt 37	Indikator nr 5 tabell 1 i bilaga I				Väsentligt	84
ESRS E1-5 Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40–43	Indikator nr 6 tabell 1 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS E1-6 Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3 punkt 44	Indikator nr 1 och indikator nr 2 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a, förordning (EU) nr 575/2013, Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Exponeringarnas kreditkvalitet efter sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 5.1, 6 och 8.1		Väsentligt	85
ESRS E1-6 Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53–55	Indikator nr 3 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmått			Väsentligt	85
ESRS E1-7 Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1.	Icke väsentligt	

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	SFDR referens	Referens i tredje pelaren	Referens i referens-värdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentlig/ Icke väsentlig	Sida
ESRS E1-9 Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Icke väsentligt	
ESRS E1-9 Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 a		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkterna 46 och 47: Mall 5: Utanför handelslagret – Klimatförändringsrelaterad fysisk risk: Exponeringar utsatta för fysisk risk			Icke väsentligt	
ESRS E1-9 Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 c						
ESRS E1-9 Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser punkt 67 c		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkt 34, Mall 2 – Klimatomställningsrisk utanför handelslagret: Lån mot säkerhet i fast egendom – Säkerhetens energi-effektivitet			Icke väsentligt	
ESRS E1-9 Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter punkt 69			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818		Icke väsentligt	



> ESRS forts

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	SFDR referens	Referens i tredje pelaren	Referens i referens-värdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentlig/ Icke väsentlig	Sida
ESRS E2-4 Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28		Indikator nr 8 tabell 1 i bilaga I Indikator nr 2 tabell 2 i bilaga I Indikator nr 1 tabell 2 i bilaga I Indikator nr 3 tabell 2 i bilaga I			Icke väsentligt	
ESRS E3-1 Vattenresurser och marina resurser punkt 9		Indikator nr 7 tabell 2 i bilaga I			Icke väsentligt	
ESRS E3-1 Särskild strategi punkt 13		Indikator nr 8 tabell 2 i bilaga I			Icke väsentligt	
ESRS E3-1 Hållbara oceaner och hav punkt 14		Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga I			Icke väsentligt	
ESRS E3-4 Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 c		Indikator nr 6,2 tabell 2 i bilaga I			Icke väsentligt	
ESRS E3-4 Total vattenförbrukning i m3 per nettoinkomst av egen verksamhet punkt 29	Indikator nr 6,1 tabell 2 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS 2 – IRO 1 – E4 punkt 16 a i	Indikator nr 7 tabell 1 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS 2 – IRO 1 – E4 punkt 16 b	Indikator nr 10 tabell 2 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS 2 – IRO 1 – E4 punkt 16 c	Indikator nr 14 tabell 2 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS E4-2 Hållbara mark-/jord bruksmetoder/-policyer punkt 24 b	Indikator nr 11 tabell 2 i bilaga I				Icke väsentligt	

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	SFDR referens	Referens i tredje pelaren	Referens i referens-värdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentlig/ Icke väsentlig	Sida
ESRS E4-2 Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i havenpunkt 24 c	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS E4-2 Policyer för att behandla avskogning punkt 24 d	Indikator nr 15 tabell 2 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS E5-5 Icke-återvunnet avfall punkt 37 d	Indikator nr 13 tabell 2 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS E5-5 Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	Indikator nr 9 tabell 1 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS 2 – SBM3 – S1 Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 f	Indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS 2 – SBM3 – S1 Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 g	Indikator nr 12 tabell 3 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS SI-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Väsentligt	92
ESRS SI-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 21			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentligt	92
ESRS SI-1 processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	Indikator nr 11 tabell 3 i bilaga I				Icke väsentligt	



> ESRS forts

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	SFDR referens	Referens i tredje pelaren	Referens i referens-värdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentlig/ Icke väsentlig	Sida
ESRS S1-1 Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23	Indikator nr 1 tabell 3 i bilaga I				Väsentligt	92
ESRS S1-3 mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor punkt 32 c	Indikator nr 5 tabell 3 i bilaga I				Väsentligt	92
ESRS S1-14 Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c	Indikator nr 2 tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentligt	95
ESRS S1-14 Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e	Indikator nr 3 tabell 3 i bilaga I				Väsentligt, men undantaget rapportering år 1	
ESRS S1-16 Öjusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 a	Indikator nr 12 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Icke väsentligt	
ESRS S1-16 Överdrivet hög VD-lön punkt 97 b	Indikator nr 8 tabell 3 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS S1-17 Fall av diskriminering, punkt 103 a	Indikator nr 7 tabell 3 i bilaga I				Väsentligt	95
ESRS S1-17 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a	Indikator nr 10 tabell 1 och indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Väsentligt	95

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	SFDR referens	Referens i tredje pelaren	Referens i referens-värdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentlig/ Icke väsentlig	Sida
ESRS 2 – SBM3 – S2 Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 b	Indikator nr 12 och indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS S2-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS S2-1 Policyer för medarbetare i värdekedjan punkt 18	Indikator nr 11 och indikator nr 4 tabell 3 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS S2-1 respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Icke väsentligt	
ESRS S2-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 19			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Icke väsentligt	
ESRS S2-4 Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS S3-1 Människorättsåtaganden punkt 16	Indikator nr 9 tabell 3 i bilaga I och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Icke väsentligt	



> ESRS forts

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	SFDR referens	Referens i tredje pelaren	Referens i referens-värdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentlig/ Icke väsentlig	Sida
ESRS S3-1 underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Icke väsentligt	
ESRS S3-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS S4-1 Policyer för konsumenter och slut-användare punkt 16	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS S4-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Icke väsentligt	
ESRS S4-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 35	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS G1-1 FN:s konvention mot korruption punkt 10 b	Indikator nr 15 tabell 3 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS G1-1 Skydd för visselblåsare punkt 10 d	Indikator nr 6 tabell 3 i bilaga I				Väsentligt	96
ESRS G1-4 Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a	Indikator nr 17 tabell 3 i bilaga I		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Väsentligt	96
ESRS G1-4 Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b	Indikator nr 16 tabell 3 i bilaga I				Väsentligt	96



Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2025	2024
Nettoomsättning	4-6	28 145	25 886
Kostnad för sålda varor		-16 966	-15 690
Bruttoresultat		11 179	10 196
Försäljningskostnader		-4 117	-3 839
Administrationskostnader		-2 543	-2 169
Forsknings- och utvecklingskostnader		-821	-759
Övriga rörelseintäkter	13	442	281
Övriga rörelsekostnader	13	-492	-295
Rörelseresultat	7-12	3 648	3 415
Resultat från andelar i intresseföretag	14	3 187	3 917
Förvaltningskostnader hänförliga till börsportföljen		-34	-33
Resultat före finansiella poster		6 801	7 299
Finansiella intäkter	15	52	193
Finansiella kostnader	16	-1 107	-487
Resultat efter finansiella poster		5 746	7 005
Skatter	17	-799	-805
Årets resultat		4 947	6 200
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		4 917	6 170
Innehav utan bestämmande inflytande		30	30
Resultat per aktie, räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	33		
Före utspädning		7,69 kr	9,65 kr
Efter utspädning		7,67 kr	9,62 kr

Rapport över totalresultat

Mkr	Not	2025	2024
Årets resultat		4 947	6 200
Övrigt totalresultat:			
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	35	21	-26
		21	-26
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen (netto efter skatt)			
Omräkningsdifferenser	33	-1 520	698
Årets förändring av säkringsreserver	33	291	-277
Andel av intresseföretags övriga totalresultat		-1 612	-1 038
		-2 841	-617
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-2 820	-643
Årets totalresultat		2 127	5 557
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		2 097	5 527
Innehav utan bestämmande inflytande		30	30



Koncernens balansräkning

Mkr	Not	2025	2024	Mkr	Not	2025	2024
TILLGÅNGAR				Kortfristiga fordringar			
Anläggningstillgångar				Kundfordringar	29	4 435	4 309
Immateriella anläggningstillgångar				Aktuell skattefordran		371	265
Goodwill	18	18 827	17 624	Derivatinstrument	30	170	76
Varumärken, licenser	18	400	413	Övriga kortfristiga fordringar		508	533
Materiella anläggningstillgångar				Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		433	524
Byggnader	19	2 532	2 422	Likvida medel	31	2 590	2 960
Mark och markanläggningar	20	104	90			13 535	13 467
Maskiner	21	775	699	Summa tillgångar		68 495	67 139
Inventarier	22	650	599				
Pågående nyanläggningar och förskott	23	203	156				
Övriga anläggningstillgångar							
Andelar i intresseföretag	25	30 949	31 030				
Andra långfristiga värdepappersinnehav	26	117	90				
Uppskjuten skattefordran	37	312	469				
Andra långfristiga fordringar	27	91	80				
		54 960	53 672				
Omsättningstillgångar							
Varulager m m	28						
Råvaror och förnödenheter		1 716	1 619				
Varor under tillverkning		305	341				
Färdiga varor och handelsvaror		2 907	2 728				
Pågående arbete		30	34				
Förskott till leverantörer		70	78				



Koncernens balansräkning

Mkr	Not	2025	2024	Mkr	Not	2025	2024
EGET KAPITAL				SKULDER			
<i>Kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets aktieägare</i>	33			<i>Långfristiga skulder</i>			
Aktiekapital		133	133	Pensionsförpliktelser	35	280	267
Återköpta egna aktier		-92	-92	Uppskjuten skatteskuld	37	750	806
Andra reserver		347	1 576	Övriga avsättningar	38	255	238
Balanserade vinstmedel		42 235	42 013	Leasingskulder	12	1 300	1 328
		42 623	43 630	Räntebärande skulder	36	12 100	11 236
						14 685	13 875
<i>Innehav utan bestämmande inflytande</i>		140	312	<i>Kortfristiga skulder</i>			
Summa eget kapital		42 763	43 942	Checkräkningskredit	39	42	37
				Skulder till kreditinstitut	32	5 249	3 571
				Förskott från kunder		656	611
				Leverantörsskulder	32	2 006	1 939
				Aktuell skatteskuld		347	384
				Övriga avsättningar	38	17	33
				Derivatinstrument	30	1	193
				Leasingskulder	12	471	400
				Övriga skulder		565	441
				Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	40	1 693	1 713
						11 047	9 322
				Summa skulder		25 732	23 197
				Summa eget kapital och skulder		68 495	67 139



Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2025	2024
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		3 648	3 415
Avskrivningar		855	758
Realisationsresultat		224	-
Nedskrivning av goodwill		-	203
Övriga justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		-130	-47
Betalad skatt		-838	-694
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		3 759	3 635
Förändring av rörelsekapitalet			
Varulager		-164	164
Kundfordringar		-72	81
Kortfristiga fordringar		123	-136
Kortfristiga rörelseskulder		99	-91
		-14	18
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 745	3 653

Mkr	Not	2025	2024
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar			
Förvärv av dotterföretag	43	-3 384	-2 564
Försäljning av dotterföretag	44	-63	-
Förvärv av anläggningstillgångar		-707	-569
Försäljning av anläggningstillgångar		60	10
		-4 094	-3 123
Aktieförvaltningen			
Erhållen utdelning		1 676	1 614
Förvaltningskostnader m.m.		-39	-33
Förvärv av aktier i intresseföretag		-18	-419
Försäljning av aktier i intressebolag		7	8
		1 626	1 170
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 468	-1 953
Kassaflöde efter löpande och investeringsverksamheten		1 277	1 700
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Erhållen ränta		62	193
Betald ränta		-1 106	-484
Nettoförändring låneskuld	34	2 565	1 865
Lämnad utdelning		-2 941	-2 621
Nyttjande av köpoptioner		-	-11
Utställda köpoptioner		10	7
Återköp av egna aktier		-	-31
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 410	-1 082
Förändring av likvida medel			
Likvida medel vid årets början		2 960	2 235
Kursdifferens i likvida medel		-237	107
Likvida medel vid årets slut	31	2 590	2 960



Förändring i koncernens eget kapital

Hänförligt till moderbolagets aktieägare

Mkr	Not	Aktiekapital	Återköpta egna aktier	Reserver	Balanserade vinstmedel	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
Ingående balans 2024-01-01		133	-80	1 155	39 635	55	40 898
Summa totalresultat		-	-	421	5 106	30	5 557
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-	-	284	284
Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-	-84	-57	-141
Utställda köpoptioner		-	-	-	7	-	7
Nyttjande av köpoptioner		-	19	-	-30	-	-11
Återköpta egna aktier		-	-31	-	-	-	-31
Utdelningar		-	-	-	-2 621	-	-2 621
Utgående eget kapital 2024-12-31		133	-92	1 576	42 013	312	43 942
Ingående eget kapital 2025-12-31	33	133	-92	1 576	42 013	312	43 942
Summa totalresultat		-	-	-1 229	3 326	30	2 127
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-	-173	-202	-375
Utställda köpoptioner		-	-	-	10	-	10
Nyttjande av köpoptioner		-	-	-	-	-	0
Återköpta egna aktier		-	-	-	-	-	0
Utdelningar		-	-	-	-2 941	-	-2 941
Utgående eget kapital 2025-12-31	33	133	-92	347	42 235	140	42 763



Förändring av koncernens räntebärande skuld

Mkr	2024-12-31	Förändring av likvida medel	Förändring av lån	Andra förändringar	2025-12-31
Fordringar	59			16	75
Swap	-189			322	133
Likvida medel	2 960	-640		270	2 590
Pensionsförpliktelser	-267			-13	-280
Leasingskuld långfristig	-1 348			48	-1 300
Långfristiga skulder	-11 216		-809	-75	-12 100
Utnyttjad checkkredit	-37			-5	-42
Leasingskuld kortfristig	-401			-70	-471
Kortfristiga skulder	-3 582		-1 774		-5 356
Räntebärande nettoskuld	-14 021	-640	-2 583	493	-16 751



Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2025	2024
Resultat från andelar i koncernföretag – utdelning		1 500	1 200
Resultat från andelar i intresseföretag	14	1 392	1 357
Förvaltningskostnader		-29	-28
Resultat före finansiella poster		2 863	2 529
Ränteintäkter		459	231
Räntekostnader		-379	-547
Resultat efter finansiella poster		2 943	2 213
Skatter	17	-	-
Årets resultat		2 943	2 213

Rapport över totalresultat

Mkr	Not	2025	2024
Årets resultat		2 943	2 213
Övrigt totalresultat:			
Poster som senare kan återföras till resultaträkningen			
Årets förändring av verkligt värdereserv		-	-
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		0	0
Årets totalresultat		2 943	2 213



Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2025	2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	24	4 007	3 979
Andelar i intresseföretag	25	11 678	11 660
Fordran på koncernföretag		8 200	8 400
		23 885	24 039
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordran på koncernföretag		1 670	688
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		65	48
Likvida medel		0	-
		1 735	736
Summa tillgångar		25 620	24 775

Mkr	Not	2025	2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	33		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		133	133
Andra fonder		96	96
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		8 439	9 157
Årets resultat		2 943	2 213
		11 611	11 599
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		9 950	9 700
		9 950	9 700
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		4 000	3 250
Derivatinstrument		0	189
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader		59	37
		4 059	3 476
Summa eget kapital och skulder		25 620	24 775



Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	Not	2025	2024
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Kortfristiga rörelsefordringar		0	-6
Kortfristiga rörelseskulder		1	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1	-6
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Erhållen utdelning		1 392	1 357
Förvaltningskostnader m m		-29	-28
Förvärv av dotterföretag		-28	-233
Förvärv av intresseföretag m m		-18	-368
Kassaflöde från investeringsverksamheten		1 317	728

Mkr	Not	2025	2024
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Erhållen ränta		271	231
Betald ränta		-374	-485
Nyupplåning		217	988
Erhållen utdelning från dotterföretag		1 500	1 200
Lämnad utdelning		-2 941	-2 621
Nyttjande av köpoptioner		0	-11
Utställda köpoptioner		9	7
Återköp av egna aktier		0	-31
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 318	-722
Förändring av likvida medel			
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		0	0



Förändring i moderbolagets eget kapital

Mkr	Not	Aktiekapital	Reservfond	Balanserad vinst	Totalt
Ingående balans 2024-01-01		133	96	11 813	12 042
Summa totalresultat				2 213	2 213
Lämnad utdelning				-2 621	-2 621
Återköp av egna aktier				-31	-31
Nyttjande av köpoptioner				-11	-11
Utställda köpoptioner				7	7
Utgående eget kapital 2024-12-31		133	96	11 370	11 599
Ingående balans 2025-01-01		133	96	11 370	11 599
Summa totalresultat				2 943	2 943
Lämnad utdelning				-2 941	-2 941
Återköp av egna aktier				0	0
Nyttjande av köpoptioner				0	0
Utställda köpoptioner				10	10
Utgående eget kapital 2025-12-31	33	133	96	11 382	11 611



Noter till de finansiella rapporterna

(Belopp i Mkr om inget annat anges)

NOT 1 Allmän information

Investment AB Latour (publ), org.nr 556026-3237, är ett blandat investmentbolag med en helägd industrirörelse och en börspportfölj som består av tio betydande innehav. Moderbolaget är ett publikt aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Huvudkontorets adress är J A Wettergrens gata 7, Box 336, 401 25 Göteborg. Moderbolaget är noterat på listan för stora bolag på Nasdaq OMX Stockholm.

Styrelsen och verkställande direktören har godkänt denna koncernredovisning den 17 mars 2026 för offentliggörande. Årsredovisningen och koncernredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 11 maj 2026 för fastställande.

NOT 2 Redovisningsprinciper

Förutsättningar vid upprättande av koncernens finansiella rapporter

Koncernredovisningen för Investment AB Latour har upprättats i enlighet med IFRS® Redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standard Board (ISAB) som har godkänts av EU. Vidare har Årsredovisningslagen (ÅRL) och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa

eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 47.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet ”Moderbolagets redovisningsprinciper”. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheten att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÅRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

Nya och ändrade redovisningsprinciper

Nya och ändrade standarder som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 1 januari 2025. Endast en ändring i standarder har trätt i kraft och ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2025.

Ändring i IAS 21 Effekter av ändrade valutakurser – Avsaknad av växlingsbarhet

Ändringarna anger hur ett företag ska bedöma om en valuta är växlingsbar och hur företaget ska fastställa en spotkurs när växlingsbarhet saknas. Ändringarna kräver också att företaget lämnar upplysningar som gör det möjligt för användarna av dess finansiella rapporter att förstå hur det faktum att valutan inte går att växla mot en annan valuta påverkar, eller förväntas påverka, företagets finansiella resultat, ställning och kassaflöden.

Ändringarna har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid.

Ett antal nya och ändrade standarder och tolkningar har publicerats av IASB men har ännu inte trätt i kraft. Ingen av de nya eller ändrade standarderna eller tolkningarna har förtids-

tillämpats av koncernen. Nedan beskrivs de nya och ändrade standarder som kommer att, eller bedöms kunna påverka koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter. Övriga nya eller ändrade standarder eller tolkningar som IASB har publicerat förväntas inte ha någon påverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

Ändringar i IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar

I maj 2024 publicerade IASB ändringar i IFRS 9 och IFRS 7 avseende klassificering och värdering av finansiella instrument. Ändringarna tydliggör bland annat tidpunkten för bortbokning av finansiella skulder och ytterligare vägledning vid elektroniska betalningar. Ändringarna tydliggör även bedömningen av karaktären på avtalsenliga kassaflöden hos finansiella tillgångar med särskilda villkor bland annat kopplat till hållbarhetslänkade avtal. Ändringarna ska tillämpas för perioder som påbörjas den 1 januari 2026 med retroaktiv tillämpning genom justering av ingående balans för balanserat resultat.

Koncernen har analyserat av effekterna av ändringarna i IFRS 9 och IFRS 7 kopplade till bortbokning av finansiella skulder sett till koncernens rutiner vid elektroniska betalningar. Ändringarna har inte någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter utöver eventuellt tillkommande upplysningar.

I april 2024 publicerade IASB den nya standarden IFRS 18, vilken kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. IFRS 18 är antagen av EU med ikraftträdande 1 januari 2027 och skall tillämpas retroaktivt både i årsredovisning och delårsrapporter.

Den nya standarden inför tre områden med nya krav som syftar till att öka de finansiella rapporternas jämförbarhet, transparens och användbarhet.

1. Krav på struktur i koncernens rapport över resultat genom införande av kategorier och kräver att företag presenterar två nya definierade delsummor (”Operating profit” och ”Profit before financing and income taxes”).
2. Nya krav på upplysningar om vissa nyckeltal som företaget använder i sin externa finansiella kommunikation, s.k. Management-defined performance measures, (”MPM”).
3. Det tredje området som IFRS 18 inför syftar till att ge företag utökad vägledning för aggregering och disaggregering av information i räkningar och noter.

Standarden ger även vägledning kring hur företag kan avgöra om information om en post skall inkluderas i de primära finansiella rapporterna eller i not. Som en följd av implementeringen av IFRS 18 kommer det även ske ändringar i andra standarder, till exempel IAS 7 Rapport över kassaflöden, IAS 34 Delårsrapportering samt IAS 33 Resultat per aktie.

Koncernen arbetar för närvarande med att identifiera alla effekter ändringarna kommer att ha på de primära finansiella rapporterna och noterna till de finansiella rapporterna. De initialt förväntade väsentliga effekterna på koncernens finansiella rapporter är följande:

- Förändringar i verkligt värde på andel av resultat från intresseföretag kommer att klassificeras i investeringskategorin i resultaträkningen.
- Kursdifferenser kommer att klassificeras i den kategori där den relaterade intäkten och kostnaden från den post som ligger till grund för kursdifferensen redovisas.
- Nya upplysningar kommer att tillkomma: (a) för MPM:er; (b) tillkommande upplysningar om kostnader per natur om kostnader presenteras per funktion i rörelsekategorin i resultaträkningen; och (c) en avstämning för varje rad i resultaträkningen mellan de omräknade beloppen som presenteras enligt IFRS 18 och de belopp som tidigare presenterades enligt IAS 1.



Not 2 forts.

- Ränteintäkter och räntekostnader kommer att klassificeras och redovisas i kassaflödet från investeringsverksamheten respektive finansieringsverksamheten i kassaflödesanalysen.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Förvärv av bolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Denna metod innebär att eget kapital, inklusive kapitaldel i de obeskattade reserver som fanns i dotterbolaget vid förvärvstillfället, elimineras i sin helhet. Följaktligen ingår endast resultat uppkomna efter förvärvstidpunkten i koncernens egna kapital.

Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets netto-tillgångar.

Under året förvärvade bolag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas bland övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna.

Latour äger aktier i AB Fagerhult motsvarande 48 procent av rösterna. Ledningen har gjort bedömningen att man inte har bestämmande inflytande över Fagerhult och att innehavet därmed behandlas som intresseföretag. Ställningstagandet baseras på följande faktorer:

Även om Latour har ett betydande ägarintresse så föreligger det ett antal andra stora aktieägare där de tre största förutom Latour har cirka 21 procent, varav två av dessa aktieägare också är representerade i valberedningen. Fagerhults styrelse bedrivs som en professionell styrelse med en majoritet av ledamöter som inte har anknytning till Latour. Fagerhult drivs som ett helt självständigt företag och inte som ett integrerat företag. Bolagens ledningsfunktioner är helt separerade från varandra och det finns över huvud taget inte något utbyte eller andra praktiska förhållanden som antyder att Fagerhults företagsledning rapporterar till Latour.

Majoriteten av innehaven i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Resultatandelar från innehav i intresseföretag redovisas, för portföljbolagen som Resultat från andelar i intresseföretag, och för onoterade innehav under Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Onoterade innehav i portföljen inom Latour Future Solutions där ägarandelen överstiger 20 procent utgör en del av en portfölj av investeringar med tydligt fokus skilt från koncernens ordinarie verksamhet och kan likställas med ett venture capital. Undantagsregeln i IAS 28 anses därmed tillämplig vilket innebär att intressebolagen här redovisas till verkligt värde med värdeförändringar över resultaträkningen.

Intäkter

Intäkterna i den ordinarie verksamheten består av försäljning av varor eller tjänster. Serviceintäkter definieras som fakturerade affärsaktiviteter som inte inkluderar fysiska varor eller där den fysiska varan har en underordnad betydelse i avtalet vid jämförelse med servicen. Varor som inte omfattas av serviceavtal redovisas som separata prestationsåtaganden och klassificeras som intäkter från varuförsäljning. Intäkter redovisas när kontrollen har överförts till köparen. Försäljningen redovisas netto av volymrabatter, returer och annan rörlig ersättning. Intäkter från varuförsäljning redovisas vid ett tillfälle. Intäkter

från service- och/eller underhållsavtal redovisas antingen vid ett tillfälle eller över tid. För utförda tjänsteuppdrag redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter.

Koncernen erhåller förskott från kunder vid viss försäljning och uppgick vid årsskiftet till 898 Mkr. Då tiden mellan mottagandet av dessa förskott och faktiskt leverans av varan är mindre än 12 månader justeras inte transaktionspriset för effekterna från förskotten som en betydande finansieringskomponent.

Eventuella förväntade förluster på avtal redovisas i sin helhet i den period då förlusten blir trolig och kan uppskattas. Se not 3, 4 och 6 för en fördelning av intäkterna per segment, geografiskt område och kategori.

Intäkter från avtal med kunder per affärsområde

Intäkterna från försäljning av varor och tjänster kommer i sin helhet från de sju affärsområdena inom Industrirörelsen.

Bemsiq Group

Bemsiq Groups försäljning består mestadels av produktförsäljning men även en viss del tjänster. Produkterna är olika typer av smarta fältenheter såsom sensorer, gateways, mätnings- och kommunikationsenheter. Gemensamt för produkterna är att de samlar in data som sedan används i olika applikationer och användningsområden. Några av användningsområdena är bland annat att förse en fastighets styrsystem med data men de kan också användas för att skicka data som exempelvis energibolag kan använda för att skapa faktureringsunderlag till sina kunder. Tjänster som tillhandahålls kan vara service-, övervaknings- och avläsningstjänster. Kunder är bland annat systemintegratörer, OEMs, energibolag och fastighetsägare. Försäljning sker både via distributörer och direkt till slutkund.

Intäkterna redovisas när produkterna levereras till kund och tillhörande tjänster faktureras löpande över tid.

Caljan

Caljans försäljning består till cirka 80 procent av produktförsäljning och 20 procent av tjänster. Produktförsäljningen består av olika typer av teleskopiska transportband och automatiserade lösningar som används inom logistikdepåer, och även reservdelar. Tjänster är framför allt installation och service av sålda produkter. Kunderna är såväl logistik- och transportföretag som företag inom e-handel. Försäljning sker till största delen genom egna kanaler direkt till slutkund, men även genom distributörer. Intäkterna redovisas när produkterna levererats till kund och tjänsterna faktureras löpande över tid efter utförd installation eller service.

Hultafors

Merparten av intäkterna är hänförliga till försäljning av arbetskläder, arbetsskor, hörselskydd, skyddsglasögon, handverktyg, stegar, arbetsbelysning och liknande produkter för användning av professionella hantverkare. Vissa produkter används även av andra yrkesgrupper såsom ambulanssjukvårdare, industriarbetare eller privatpersoner. Produkterna säljs via distributörer, e-handelsplattformar eller direkt till slutkunder alternativt slutanvändare på de geografiska marknader där bolaget är verksamt eller har exportpartners. Intäkterna redovisas när ägandet av produkterna övergår till köparen enligt avtalade leveransvillkor. Storleken på intäkterna redovisas netto efter avdrag för eventuella kundbonusar. En värdering av kunders rätt till returer och garantier görs baserat på historiskt utfall och justerar intäkten i förekommande fall.

Innovalift

Innovalift genererar intäkter hänförliga till försäljning av personhissar och hissutrustning. Intäkterna fördelas på



Not 2 forts.

geografiskt område med utgångspunkt där kunden har sin hemvist. Försäljning sker både via distributörer och direkt till kund. Intäkterna redovisas i huvudsak vid den tidpunkt då överföring av kontroll sker. Försäljning av förlängd garanti, serviceavtal och projekt redovisas över kontraktets löptid.

Latour Industries

Affärsområdet Latour Industries genererar intäkter hänförliga till försäljning av rullstolar, rullstolstillbehör, tätningsslösningar till processindustrin, automatiserade truckar samt verktyg och lösningar i trä- och metallindustrin. Intäkterna fördelas på geografiskt område med utgångspunkt där kunden har sin hemvist. Försäljning sker både via distributörer och direkt till kund. Intäkterna redovisas i huvudsak vid den tidpunkt då överföring av kontroll sker. Försäljning av förlängd garanti, serviceavtal och projekt redovisas över kontraktets löptid.

Nord-Lock Group

Intäkterna inom affärsområdet Nord-Lock Group är hänförliga från försäljning av färdiga produkter inom skruvsäkring och ledbultsförband. Intäkter fördelas på geografiskt område med utgångspunkt där kunden har sin hemvist. Försäljning sker både via distributörer och direkt till kund och redovisas vid den tidpunkt då överföring av kontroll sker.

Swegon

Affärsområdet Swegons intäkter är hänförliga till försäljning av produkter för ventilation, värme, kyla och klimatoptimering samt uppkopplade tjänster och teknisk support. Försäljning sker via egna bolag i 16 länder samt genom återförsäljare på andra marknader. Intäkterna redovisas i huvudsak vid den tidpunkt då överföring av kontroll sker. Tjänster, service och projekt redovisas över kontraktets löptid.

Varulager

Varulagren redovisas till det lägre av anskaffningskostnad och nettoförsäljningsvärde, där anskaffningsvärdet beräknas med tillämpning av FIFO-metoden eller, alternativt, vägd genomsnittlig kostnad om denna är en god approximation av FIFO. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Värdet på färdiga varor och varor under tillverkning omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader och produktionsrelaterade omkostnader. Separata inkuransavskrivningar görs. Vid bedömning av nettoförsäljningsvärden tas hänsyn till artiklarnas ålder och omsättningshastighet. Förändring mellan årets in- och utgående inkuransreserv påverkar i sin helhet rörelseresultatet.

Omräkning av utländska valutor

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutatan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i eget kapital.

Omräkningsdifferenser för ickemonetära poster, såsom

aktier som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas som en del av verkligt värdevinst/-förlust. Omräkningsdifferenser för ickemonetära poster, såsom aktier som klassificeras som finansiella tillgångar som kan säljas, förs till reserv för verkligt värde i eget kapital.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark innefattar huvudsakligen fabriker, lagerlokaler och kontor. Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Avskrivningar på tillgångar görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, enligt följande:

Byggnader	25–50 år
Markanläggningar	10–20 år
Maskiner	5–10 år
Fordon och datorer	3–5 år
Övriga inventarier	5–10 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod provas varje balansdag och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets/intresseföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill vid förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehav i intresseföretag.

Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Gjorda nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Historiskt har impairment test av goodwill testats inom respektive affärsområde i den helägda industrirörelsen fördelat på olika CGUer, vilket totalt sett innebär många och relativt sett små enheter att utvärdera på koncernnivå. Dessa CGUer redovisas inte separat för Latours styrelse. I takt med att industrirörelsen växt minskar relevansen med att ha så många CGUer. Latours koncernledningsrapporter till Latours styrelse sker på affärsområdesnivå,



Not 2 forts.

med undantag för Latour Industries där utvecklingen för nästa nivå även redovisas. Därför anses, från och med 2024, varje affärsområde, förutom i Latour Industries, utgöra en kassa-genererande enhet. Dock undantaget de nya verksamheter som ännu inte anses fullt integrerade.

Varumärken, patent och licenser

Varumärken, patent och licenser redovisas till anskaffnings-värde. Dessa tillgångar har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostna-den över deras bedömda nyttjandeperiod (5–20 år).

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inklu-derar på tillgångssidan kundfordringar, värdepapper, låneford-ringar och derivat. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder, utgivna skuld- och eget kapitalinstrument, låneskulder samt derivat.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffnings-värde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Redovisning sker där-efter beroende av hur de klassificerats enligt nedan.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att för-värva eller avyttra tillgången. Verkligt värde på noterade finan-siella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument eller diskonterade kassaflöden. För ytterligare information se not 35.

Koncernen värderar framtida förväntade kreditförluster

relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde respektive verkligt värde med för-ändringar via övrigt totalresultat baserat på framåtriktad infor-mation. Koncernen väljer reserveringsmetod baserat på om det skett en väsentlig ökning i kreditrisk eller inte.

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. För investeringar i egetkapitalinstrument som inte innehas för handel, beror redovisningen på om koncernen, vid instrumen-tets anskaffningstidpunkt, har gjort ett oåterkalleligt val att redovisa egetkapitalinstrumentet till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Finansiella tillgångar är klassificerade i tre kategorier vilka baseras på koncernens affärsmodell och tillgångens kontrakt-senliga kassaflöden.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via totalresultatet

Kategorin innefattar egetkapitalinstrument som inte innehas för handel och för vilka koncernen, vid första redovisningstill-fället, tagit ett oåterkalleligt beslut att redovisa innehavet till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt total-resultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. En vinst eller förlust för ett skuldinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och som inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer.

Upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehavs i syfte att inkassera avtalsenliga kassa-flöden som endast utgör betalningar av kapitalbelopp och ränta, och som inte är identifierade som värdering till verkligt värde via resultatet, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventu-ella redovisade förväntade kreditförluster.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordring-ens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditrisk-egenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten försäljnings- och administrations-kostnader.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betal-ningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Tillgångar i denna kategori värderas till upplu-pet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån förväntat avtalsenligt kassaflöde som endast utgör betalningar av kapitalbelopp och ränta.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas initi-alt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Optioner som ger koncernen en skyldighet eller möjlighet att förvärva kvarvarande minoritetsandelar i ett dotterbolag klassificeras som finansiella skulder i enlighet med IAS 32. Klassificering och efterföljande värdering baseras på det

kontraktuella innehållet och huruvida instrumentet innebär en förpliktelse att erlägga kontanter eller andra finansiella till-gångar.

Eftersom utformningen och den kommersiella innebörden av optionerna innebär att den med hög sannolikhet kommer att utnyttjas, redovisas ingen separat innehavd minoritetsandel. Optionerna redovisas därmed på ett sätt som motsvarar redo-visningen av en tilläggsköpeskilling, vilket innebär att den initi-alt och löpande värderas i enlighet med IFRS reglerna för finan-siella skulder.

Derivat som används för säkringsredovisning

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontrakts-dagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifieras som ett säkringsinstrument, och om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen en säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring), eller en säkring av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet.

Då transaktionen ingås dokumenterar koncernen förhållan-det mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, lik-som även målet för riskhanteringen och strategin för att vidta olika säkringsåtgärder. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både vid säkringens början och löpande, av huru-vida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster.

Kassaflödessäkring

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivat-instrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat och blir en del av eget kapital.



Not 2 forts.

Säkring av nettoinvestering

Säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar. Vinster eller förluster avseende säkringsinstrumentet som hänför sig till den effektiva delen av säkringen redovisas i eget kapital.

Derivat som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning

Vissa derivatinstrument uppfyller inte villkoren för säkringsredovisning. Förändringar i verkligt värde för sådana derivatinstrument som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas omedelbart i resultaträkningen under övriga intäkter alternativt övriga kostnader.

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar
Dessa fordringar tillhör kategorin upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån förväntat avtalsenligt kassaflöde som endast utgör betalningar av kapitalbelopp och ränta.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

Leasing

Koncernens leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderätter avseende lokaler och inventarier. Leasingavtalen redovisas som

nyttjanderätter med motsvarande leasingskuld den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas, annars används koncernens marginella låneränta.

Betalningar för leasingkontrakt där avtalstiden är mindre än 12 månader och för leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och mindre kontorsmöbler. Latour har bedömt att kontrakt under 200 TSEK är att betrakta som avtal av mindre värde.

Statliga stöd

Bidragen periodiseras systematiskt på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Bidrag som är hänförliga till investeringar i materiella anläggningstillgångar har reducerat tillgångarnas redovisade värde.

Pensioner

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I Sverige, Norge, Tyskland, Schweiz och Italien omfattas de anställda av förmånsbestämda alternativt avgiftsbestämda pensionsplaner. I övriga länder omfattas de anställda av avgiftsbestämda planer.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas med kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

Företagets åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta. Vid fastställande av denna ränta utgår koncernen i första hand från räntan på förstklassiga statsobligationer uttryckta i den valuta i vilken ersättningen kommer att utbetalas. På förpliktelser i Sverige utgår koncernen från räntan för 12-åriga bostadsobligationer som sedan extrapoleras med utvecklingen för den 23-åriga statsobligationsräntan för att motsvarar kvarvarande löptid för de aktuella åtagandena.

De viktigaste aktuariella antagandena anges i not 35.

Segmentsrapportering

Latour delas upp i rörelsesegment utifrån hur verksamheten följs upp och utvärderas och motsvarar bolagets interna struktur för styrning och rapportering.

Koncernens verksamhet styrs och är organiserad i Industrirörelsen och Aktieförvaltningen. Industrirörelsen är i sin tur uppdelad i sju affärsområden, Bemsig Group, Caljan, Hultafors Group, Innovalift, Latour Industries och Swegon. Dessa rörelsegrenar samt aktieförvaltningen utgör koncernens rörelsesegment.

De redovisade posterna i rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder är presenterade utifrån hur de följs upp av företagets koncernchef samt av respektive affärsområdeschef, vilket utgör högsta verkställande beslutfattare. I rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster hänförs till Latours övergripande och är hänförliga till investeringsverksamheten och utgörs på resultatsidan av förvaltningskostnader, finansnetto och skatt. I den mån transaktioner förekommer mellan olika rörelsesegment tillämpas marknadsmässiga priser.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer Årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget ska följa IFRS/IAS så långt det är möjligt. Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beror främst på Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och i vissa fall på särskilda skatteregler. I följande fall överensstämmer moderbolagets redovisningsprinciper inte med IFRS.

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkter som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, § 3–10). Finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Även derivatinstrument värderas enligt lägsta värdets princip.

Moderbolaget tillämpar portföljvärdering på andelar i intressebolag då bolaget har en dokumenterad riskpriseringsstrategi och att de finansiella instrumenten tydligt kan identifieras. I moderbolaget redovisas intresseföretagen enligt anskaffningsvärdemetoden.

För finansiella anläggningstillgångar avseende aktier i dotter- och intressebolag sker nedskrivning till det högsta av verkligt värde och nuvärdet av företagsledningens bästa bedömning av de framtida kassaflöden tillgången förväntas ge. För övriga finansiella anläggningstillgångar tillämpas IFRS 9, enligt § 8 i RFR 2. Detta innebär att nedskrivningsprövning sker på samma sätt som för fordringar som redovisas som omsättnings-tillgångar (se nedan).

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv



Not 2 forts.

som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

Vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner följer moderbolaget Tryggandelagens och Finansinspektionens föreskrifter i och med att detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

Valutaränteswap som är kopplad till en del av utgivna optionslån anses i moderbolaget inte vara en post som uppfyller kriterierna för säkringsredovisning. Derivatet värderas i bolaget enligt lägsta värdes princip.

Investment AB Latour är ur skattemässig synvinkel ett investmentbolag. Vinsten vid försäljning av aktier är inte skattepliktiga och förluster är inte avdragsgilla. Bolaget får dock som beskattningsbar schablonintäkt deklarera 1,5 procent av aktiernas marknadsvärde vid årets ingång. Detta gäller dock enbart marknadsnoterade aktier där röstandelen understiger 10 procent. Mottagna utdelningar är skattepliktiga och lämnad utdelning är avdragsgill. Ränteintäkter är beskattningsbara medan förvaltningskostnader och räntekostnader är avdragsgilla.



NOT 3 Information om rörelsegrenar

Utveckling per affärsområde 2025-01-01–2025-12-31

Mkr	Industrirörelsen							Övrigt	Aktieför- valtningen	Totalt
	Bemsiq Group	Caljan	Hultafors Group	Innovalift	Latour Industries	Nord-Lock Group	Swegon			
INTÄKTER										
Extern försäljning	2 118	1 542	6 719	3 436	1 967	2 091	10 272			28 145
Intern försäljning	18							-18		0
Kostnad för såld vara	-1 026	-1 013	-3 842	-2 267	-1 376	-908	-6 552	18		-16 966
RESULTAT										
Rörelseresultat	433	270	935	420	142	544	1113	-209		3 648
Resultat från aktieförvaltningen									3 153	3 153
Finansiella intäkter										52
Finansiella kostnader										-1 107
Skatter										-799
Årets resultat										4 947
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR										
Tillgångar	4 418	3 563	7 829	5 107	1 647	2 228	9617	407	30 837	65 653
Ofördelade tillgångar										2 842
Summa tillgångar										68 495
Skulder	272	386	1109	932	266	314	2012	106	10	5 407
Ofördelade skulder										20 325
Summa skulder										25 732
Investeringar i:										
materiella anläggningstillgångar	81	25	102	137	115	48	229	2		739
immateriella anläggningstillgångar	21	28	371	1 452	33	203	724			2 832
Avskrivningar	25	38	96	35	38	57	137	429		855



Not 3 forts.

Utveckling per affärsområde 2024-01-01–2024-12-31

Mkr	Industrirörelsen							Aktieför- valtningen	Totalt
	Bemsiq Group	Caljan	Hultafors Group	Innovalift	Latour Industries	Nord-Lock Group	Swegon		
INTÄKTER									
Extern försäljning	1 938	1 441	6 788	2 538	1 906	1 940	9 335		25 886
Intern försäljning	18							-18	0
Kostnad för såld vara	-966	-1 022	-3 908	-1 689	-1 338	-864	-5 922	19	-15 690
RESULTAT									
Rörelseresultat	428	175	1 076	270	146	482	1131	-293	3 415
Resultat från aktieförvaltningen								3 884	3 884
Finansiella intäkter									193
Finansiella kostnader									-487
Skatter									-805
Årets resultat									6 200
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR									
Tillgångar	4 664	3 568	7 671	3 157	1 874	2 030	2030	311	56 196
Ofördelade tillgångar									10 943
Summa tillgångar									67 139
Skulder	298	325	1 098	777	349	255	2 052	94	5 260
Ofördelade skulder									17 937
Summa skulder									23 197
Investeringar i:									
materiella anläggningstillgångar	43	42	51	50	50	71	215	1	523
immateriella anläggningstillgångar	954	12	66	64	5	32	1 779		2 912
Avskrivningar	23	38	100	34	34	56	123	350	758

Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas i Latours styrelse och som används för att fatta strategiska beslut. Styrelsen bedömer affärsområdena huvudsakligen ur ett verksamhetsperspektiv men även till viss del ur ett geografiskt perspektiv. Verksamheten kan i huvudsak indelas i två huvudområden: helägd industrirörelse samt aktieförvaltning. Industrirörelsen är organiserad i sju affärsområden, Bemsiq Group, Caljan, Hultafors Group, Innovalift, Latour Industries, Nord-Lock Group och Swegon. Aktieförvaltningen består huvudsakligen av portföljförvaltning av längre innehav där röstandelen uppgår till lägst 10 procent. I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. I segmentens tillgångar och skulder inräknas inte skattefordringar och skatte-skulder (uppskjutna samt aktuella) och inte heller räntebärande tillgångar och skulder. I segmentens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar fränsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde.



NOT 4 Geografiska marknader

Tillgångar fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

	2025	2024
Sverige	38 596	38 482
Norden exkl Sverige	5 847	5 442
Tyskland	3 104	2 558
Storbritannien	2 026	1 886
Övriga Europa	10 046	9 924
USA	4 010	5 092
Övriga marknader	3 741	1 715
Summa	67 370	65 099

Investeringar fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

	2025	2024
Sverige	177	253
Norden exkl Sverige	400	62
Tyskland	759	265
Storbritannien	262	35
Övriga Europa	1 579	2 368
USA	244	58
Övriga marknader	171	393
Summa	3 592	3 434

Koncernens hemmamarknad har historiskt varit Norden med huvuddelen av produktionen förlagd i Sverige. Numera sker expansionen huvudsakligen i Europa men även i andra delar av världen. Det finns inga enskilda länder som genom storlekskriteriet bedöms relevanta att särredovisas.

NOT 5 Transaktioner med närstående

Investment AB Latour står under ett bestämmande inflytande från familjen Douglas. Privat och genom bolag kontrollerar familjen Douglas 79,3 procent av rösterna i Latour. Två familje-medlemmar har erhållit styrelsearvode om 1 200 tkr vardera, det vill säga sammanlagt 2 400 tkr.

Investment AB Latour innehar 521 750 egna aktier vid periodens slut. Totalt antal utställda köpoptioner till ledande befattningshavare inom Latourkoncernen är 2 013 500 stycken vilket motsvarar rätten att förvärva lika många aktier. Vid årsstämman den 8 maj 2025 fattades beslut om att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier samt att få besluta om överlåtelse av egna aktier. Optionerna är utställda på marknadsmässiga villkor. För information om löner och andra ersättningar till styrelsen, VD och andra ledande befattningshavare, se not 10.

Årets inköp och försäljning mellan koncernföretag inom Latourkoncernen uppgår till 10 451 (9 984) Mkr. Inga inköp eller försäljningar har skett med moderbolaget.

Under perioden har ett sponsoravtal ingåtts mellan Latour och det till Carl Douglas närstående bolaget Deep Sea Productions AB (med koppling till stiftelsen Voice of the Ocean). Avtalsvärdet uppgår till 5 Mkr. Avtalet löper i fem år och innebär att Latour under denna tid får global exklusivitet för en producerad film om havet inom överenskomna kategorier, där Latour exponeras som huvudsponsor.

I övrigt har inga transaktioner med andra närstående personer eller övriga bolag förekommit under året.



NOT 6 Intäkter från avtal med kunder

	Industrirörelsen							
Nettoomsättning 2025	Bemsiq Group	Caljan	Hultafors Group	Innovalift	Latour Industries	Nord-Lock Group	Swegon	Totalt
Geografiska områden:								
Sverige	243	17	1 308	126	536	92	1 561	3 884
Norden exkl. Sverige	226	89	1 229	286	369	69	1 112	3 381
Tyskland	289	292	619	160	231	318	1 649	3 558
Storbritannien	26	296	308	465	44	99	1 250	2 489
Övriga Europa	592	347	2 177	1 912	243	350	3 777	9 398
USA	300	410	938	5	352	531	596	3 131
Övriga marknader	443	91	141	482	192	632	326	2 305
	2 118	1 542	6 720	3 436	1 967	2 091	10 272	28 146
Intäktsslag:								
Intäkter från varuförsäljning	2 058	1 175	6 720	3 132	1 565	2 091	9 212	25 954
Intäkter från tjänster	60	367	0	304	402	0	1 060	2 192
	2 118	1 542	6 720	3 436	1 967	2 091	10 272	28 146
Försäljningskanaler:								
Försäljning direkt till kund	1 270	1 542	529	769	1 736	1 701	6 610	14 157
Försäljning via återförsäljare	848	0	6 191	2 666	231	390	3 662	13 988
	2 118	1 542	6 720	3 436	1 967	2 091	10 272	28 146
Tidpunkt för intäktsredovisning:								
Intäkter redovisade vid ett tillfälle	2 118	1 542	6 720	3 242	1 851	2 091	8 774	26 338
Intäkter redovisade över tid	0	0	0	194	116	0	1 498	1 808
	2 118	1 542	6 720	3 436	1 967	2 091	10 272	28 146

Nettoomsättning 2024	Industrirörelsen							Totalt
	Bemsiq Group	Caljan	Hultafors Group	Innovalift	Latour Industries	Nord-Lock Group	Swegon	
Geografiska områden:								
Sverige	246	14	1 315	112	500	78	1 514	3 779
Norden exkl. Sverige	224	25	1 156	267	394	61	1 145	3 272
Tyskland	282	264	679	152	228	258	1 635	3 498
Storbritannien	34	304	273	409	38	91	1 323	2 472
Övriga Europa	581	426	2 136	1 260	245	345	2 951	7 944
USA	226	326	1 088	5	324	505	427	2 901
Övriga marknader	345	82	141	333	177	602	340	2 020
	1 938	1 441	6 788	2 538	1 906	1 940	9 335	25 886
Intäktsslag:								
Intäkter från varuförsäljning	1 899	1 136	6 788	2 232	1 545	1 940	8 250	23 790
Intäkter från tjänster	39	305	0	306	361	0	1 085	2 096
	1 938	1 441	6 788	2 538	1 906	1 940	9 335	25 886
Försäljningskanaler:								
Försäljning direkt till kund	1 137	1 441	502	757	1 636	1 599	5 131	12 203
Försäljning via återförsäljare	801	0	6 286	1 781	270	341	4 204	13 683
	1 938	1 441	6 788	2 538	1 906	1 940	9 335	25 886
Tidpunkt för intäktsredovisning:								
Intäkter redovisade vid ett tillfälle	1 938	1 441	6 788	2 376	1 646	1 940	8 434	24 563
Intäkter redovisade över tid	0	0	0	162	260	0	901	1 323
	1 938	1 441	6 788	2 538	1 906	1 940	9 335	25 886



NOT 7 Kostnader fördelade på kostnadsslag

KONCERNEN	2025	2024
Varukostnader	13 356	12 457
Ersättning till anställda	7 562	6 743
Avskrivningar	855	758
Övriga kostnader	2 724	2 513
Summa	24 497	22 471

NOT 8 Valutakursdifferenser

I rörelseresultatet ingår valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder enligt följande:

KONCERNEN	2025	2024
Nettoomsättning	-47	-61
Kostnad för sålda varor	8	-3
Administrativa kostnader	4	1
Övriga intäkter	26	28
Övriga rörelsekostnader	-89	-5
Summa	-98	-40

NOT 9 Ersättning till revisorer

KONCERNEN	2025	2024
Ernst & Young		
Revisionsuppdraget	25	24
varav till Ernst & Young AB	8	9
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	2	1
varav till Ernst & Young AB	2	1
Skatterådgivning	1	1
varav till Ernst & Young AB	0	0
Övriga tjänster	0	0
varav till Ernst & Young AB	0	0
Summa	28	26
Revisionsarvode till övriga	19	12
Summa	47	38

I moderbolaget uppgår ersättningar till revisorer för revisionsuppdraget till 65 (64) tkr och för övriga uppdrag till 86 (129) tkr.

NOT 10 Personal

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

KONCERNEN	2025		2024	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	11	3 (0)	10	3 (0)
Dotterbolag	6 084	1 477 (422)	5 448	1 300 (377)
Koncernen	6 095	1 480 (422)	5 458	1 303 (377)

Av koncernens pensionskostnader avser 33 (31) Mkr styrelser och verkställande direktörer.

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter med flera och anställda följer på nästa sida.



Not 10 forts.

KONCERNEN	2025 Löner och andra ersättningar		2024 Löner och andra ersättningar	
	Styrelse och VD (varav tantiem)	Övriga anställda	Styrelse och VD (varav tantiem)	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige	11		10	
Dotterbolag				
Sverige	109 (25)	1 354	101 (29)	1 293
Tyskland	35 (4)	750	29 (2)	633
Storbritannien	13 (1)	572	11 (1)	585
Italien	40 (4)	482	38 (4)	475
USA	6 (1)	422	8 (1)	425
Kanada	21 (5)	278	11 (4)	235
Finland	14 (1)	238	17 (2)	210
Holland	5 (1)	340	4 (1)	174
Danmark	23 (5)	186	19 (3)	174
Norge	7 (1)	181	9 (1)	168
Schweiz	8 (1)	165	8 (2)	165
Polen	3 (0)	163	4 (0)	153
Lettland	1 (0)	108	0 (0)	86
Turkiet	22 (6)	117	0 (0)	1
Frankrike	1 (0)	77	1 (0)	76
Övriga länder	27 (2)	317	26 (1)	309
Koncernen totalt	345 (56)	5 750	296 (51)	5 162

De uppsägningstider som tillämpas inom koncernen är, beroende på ålder och typ av befattning, 3–24 månader.

Ersättning till ledande befattningshavare

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut. Något arvode utgår ej för utskottsarbete. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare följde de principer som fastställdes av årsstämman 2025. Principerna innebär i korthet följande. Ersättningar till ledande befattningshavare består av grundlön, kort-siktig rörlig ersättning (STI) långsiktig rörlig ersättning (LTI) samt pension och övriga förmåner. STI ska kunna utvärderas under en period om ett år och kan maximalt uppgå till 100 procent av grundlönen. LTI skall kunna ges över period som omfattar tre år och är maximerad till en tredjedel av grundlönen per år över treårsperioden. Pensionspremier för avgiftsbestämd pension skall uppgå till högst 35 procent av grundlönen. Med andra ledande befattningshavare avses koncernledning och affärsområdeschefer som rapporterar direkt till någon i koncernledningen.

Den rörliga ersättningen till verkställande direktören baseras på under året uppnådda mål och uppgick under 2025 till 38 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare baseras den rörliga ersättningen på uppnådda resultat för de enheter som befattningen omfattar.

Styrelsen har vidare rätt att bevilja att ersättning till bolagsledningen ska kunna kompletteras med aktierelaterade incitamentsprogram (exempelvis köptionsprogram) under förutsättning att dessa gynnar det långsiktiga engagemanget för verksamheten och förutsatt att de ges ut på marknadsmässiga villkor. Styrelsen får frångå de av årsstämman beslutade riktlinjer, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.



Not 10 forts.

2025 Ersättning och övriga förmåner under året

tkr	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning ²⁾	LTI ³⁾	Övriga förmåner ⁴⁾	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande	3 300	–	–	–	–	3 300
Övriga styrelseledamöter (7 personer) ¹⁾	8 064	–	–	–	–	8 064
Verkställande direktör	12 069 ⁶⁾	4 571 ⁵⁾	0	130	4 056	20 826
Andra ledande befattningshavare (11 personer)	52 478 ^{7) 8)}	10 386	7 624 ⁹⁾	1 204	13 214 ⁸⁾	84 906

¹⁾ Övriga styrelseledamöter har erhållit 1 200 tkr per ledamot. En ledamot som tillträdde under året har erhållit arvode pro rata baserat på mandatperiodens längd.
²⁾ Rörlig ersättning till verkställande direktören motsvarade 38 procent av grundlönen och till andra ledande befattningshavare 3–50 procent av grundlönen.
³⁾ Över en treårsperiod uppgår kostnaden för LTI till maximalt en tredjedel av grundlönen per år, men kan beroende på periodiseringar överstiga gränsen under en enskild period.
⁴⁾ Övriga förmåner avser främst bilförmån.
⁵⁾ 3 000 tkr av rörlig ersättning är förenad med villkor att förvärva aktier och/eller optioner i Latour.
⁶⁾ Inkluderar förändring av semesterlöneskuld som uppgår till 441 tkr.
⁷⁾ Inkluderar förändring av semesterlöneskuld.
⁸⁾ Inkluderar avgångsvederlag uppgående till 4 636 Tkr i grundlön och 1 758 Tkr i pensionskostnad.
⁹⁾ –1 688 tkr avser upplösen av tidigare reserv.

2024 Ersättning och övriga förmåner under året

tkr	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning ²⁾	LTI ³⁾	Övriga förmåner ⁴⁾	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande	3 150	–	–	–	–	3 150
Övriga styrelseledamöter (6 personer) ¹⁾	6 900	–	–	–	–	6 900
Verkställande direktör	11 451 ⁶⁾	7 042 ⁵⁾	0	90	3 868	22 451
Andra ledande befattningshavare (10 personer)	44 753 ⁷⁾	14 826	9 794	947	11 502	81 822

¹⁾ Övriga styrelseledamöter har erhållit 1 150 tkr per ledamot.
²⁾ Rörlig ersättning till verkställande direktören motsvarade 61 procent av grundlönen och till andra ledande befattningshavare 8–52 procent av grundlönen.
³⁾ Över en treårsperiod uppgår kostnaden för LTI till maximalt en tredjedel av grundlönen per år, men kan beroende på periodiseringar överstiga gränsen under en enskild period.
⁴⁾ Övriga förmåner avser främst bilförmån.
⁵⁾ 3 000 tkr av rörlig ersättning är förenad med villkor att förvärva aktier och/eller optioner i Latour.
⁶⁾ Inkluderar förändring av semesterlöneskuld som uppgår till 364 tkr.
⁷⁾ Inkluderar förändring av semesterlöneskuld.

Berednings- och beslutsprocessen

Principer för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av årsstämman. Verkställande direktörens löne- och anställningsvillkor fastställs av styrelsen. Styrelsen har uppdragit åt ordföranden att efter kontakt med ersättningskommittén träffa avtal med verkställande direktören. Resultatet av förhandlingen har därefter anmälts till styrelsen.
Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande.

Pensioner

Verkställande direktören har rätt att gå i pension vid 65 års ålder.
För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år. Pensionspremier erläggs löpande med upp till 35 procent av den fasta lönen.

Avgångsvederlag

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida är uppsägningstiden 6 månader, något avgångsvederlag utgår ej.
Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om 6–12 månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls lön under uppsägningstiden. Vid uppsägning från ledande befattningshavares sida är uppsägningstiden 6 månader, något avgångsvederlag utgår ej.



Not 10 forts.

Optionsprogram

Årsstämman 2025 beslutade om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram i form av ett köptionsprogram riktat till verkställande direktör, ledande befattningshavare, ledningsgrupperna i affärsområdena och medarbetare på huvudkontoret. Optionsprogrammet ges ut på marknadsmässiga villkor och innebär en ekonomisk risk för befattningshavaren. Värderingsmodeller från Black & Scholes används för lösenkursen. Mer information om köptionsprogrammet finns i kallelsen till årsstämman 2025.

Under 2025 förföll optionsprogrammet från 2021 men inga optioner utnyttjades för teckning av aktier eller löstes in. Totalt sett har 10 Mkr rapporterats som utställda köptioner i koncernens eget kapital 2025 avseende det långsiktiga incitamentsprogrammet för 2025.

I tabellen nedan redovisas de optionsprogram som är utestående vid årsskiftet. Varje option ger rätten att köpa en aktie.

År	Antal utställda optioner	Optionspris	Lösenkurs
2022/2026	675 500	21,60	253,00
2023/2027	686 000	19,80	238,40
2024/2028	242 000	30,20	358,50
2025/2029	410 000	24,50	277,10

Könsfördelning inom styrelsen och företagsledningen

	2025		2024	
	Män %	Kvinnor %	Män %	Kvinnor %
Styrelseledamöter	56	44	63	38
Koncernledning	75	25	75	25

Medelantalet anställda

	2025		2024	
	Antal anställda	Varav män %	Antal anställda	Varav män %
Moderbolaget				
Sverige	-	-	-	-
Dotterföretagen				
Sverige	2 350	74	2 317	75
Tyskland	1 038	78	831	75
Storbritannien	964	79	986	79
Italien	891	75	851	77
Polen	583	60	565	58
Holland	474	83	236	82
USA	462	73	429	70
Lettland	411	58	348	60
Finland	365	75	322	69
Norge	251	76	243	77
Danmark	192	68	179	70
Övriga länder	2 135	65	1 638	61
Totalt i dotterföretag	10 116	72	8 945	71
Totalt	10 116	72	8 945	71

Verksamhets-områden	2025	2024
Industrirörelsen	10 115	8 944
Aktieförvaltningen	1	1
Totalt	10 116	8 944

NOT 11 Avskrivningar

Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar uppgår i koncernen till 75 (85) Mkr och på materiella anläggningstillgångar till 780 (673) Mkr. Av avskrivningar på materiella anläggningstillgångar avser 428 (348) Mkr avskrivning på leasingtillgångar. Avskrivningarna fördelas per funktion i resultaträkningen enligt följande:

KONCERNEN	2025	2024
<i>Varumärken, licenser</i>		
Kostnad för sålda varor	21	11
Försäljningskostnader	8	12
Administrationskostnader	32	38
Forskning- och utvecklingskostnader	14	24
Summa	75	85
<i>Byggnader</i>		
Kostnad för sålda varor	40	38
Försäljningskostnader	2	2
Administrationskostnader	321	273
Forskning- och utvecklingskostnader	2	2
Summa	365	315
<i>Mark och markanläggningar</i>		
Kostnad för sålda varor	1	2
Summa	1	2

KONCERNEN	2025	2024
<i>Maskiner</i>		
Kostnad för sålda varor	162	144
Försäljningskostnader	1	2
Administrationskostnader	13	6
Forskning- och utvecklingskostnader	7	4
Summa	183	156
<i>Inventarier</i>		
Kostnad för sålda varor	81	80
Försäljningskostnader	14	16
Administrationskostnader	131	99
Forskning- och utvecklingskostnader	5	5
Summa	231	200
Summa avskrivningar	855	758



NOT 12

Leasing

Redovisning av avskrivningar på tillgångar med nyttjanderätt i stället för leasingavgifter har påverkat rörelseresultatet med 46 (26) Mkr. Ränta på leasingskulder har haft en negativ inverkan på finansnettot med –46 (–33) Mkr. Resultatet före skatt har påverkats med 0 (–7) Mkr på grund av IFRS 16. Eftersom den huvudsakliga betalningen redovisas som finansieringsverksamhet minskar kassaflödet från finansieringsverksamheten med motsvarande ökning av kassaflödet från den löpande verksamheten. Räntedelen av leasingavgiften förblir kassaflöde från den löpande verksamheten och inkluderas i finansnettot. Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång i balansräkningen samt en leasingskuld till nuvärdet av framtida leasingbetalningar. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden eller över nyttjandeperioden för den underliggande tillgången om det bedöms som rimligt säkert att koncernen kommer överta äganderätten vid utgången av leasingperioden. Leasingkostnaden redovisas som avskrivningar inom rörelseresultatet och räntekostnad inom finansnettot. Om leasingavtalet anses inkludera en tillgång av lågt värde eller har en leasingperiod som slutar inom 12 månader, eller inkluderar servicekomponenter, redovisas dessa leasingbetalningar som rörelsekostnader i resultaträkningen över leasingperioden.

Nedan presenteras upplysningar om dessa leasingavtal samt korttidsleasingavtal och leasingavtal av mindre värde.

Redovisade belopp i balansräkningen

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Tillgångar med nyttjanderätt	2025	2024
Byggnad	1 445	1 442
Fordon	257	224
Maskiner	16	1
	1 718	1 667
Leasingskuld	2025	2024
Långfristig	1 300	1 328
Kortfristig	471	400
Summa	1 771	1 728

Redovisade belopp i resultaträkningen

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Avskrivningar på nyttjanderätter	2025	2024
Byggnad	–309	–264
Fordon	–112	–81
Maskiner	–7	–3
	–428	–348
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	–48	–33
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde	–565	–550

Inga väsentliga variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulden har identifierats.

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 474 (341) Mkr.

NOT 13

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter

KONCERNEN	2025	2024
Realisationsresultat vid försäljningar	13	10
Valutakursdifferenser	26	28
Justering av tilläggsköpeskilling och slutreglering förvärv	86	62
Övriga intäkter	40	181
Summa	277	281

Övriga rörelsekostnader

KONCERNEN	2025	2024
Förvärvskostnader	–69	–36
Nedskrivning goodwill	–9	–203
Rearesultat vid avyttringar av dotterföretag	–224	0
Resultatandelar intresseföretag	0	–6
Valutakursdifferenser	–89	–5
Övriga kostnader	–101	–45
Summa	–492	–295

NOT 14

Resultat från andelar i intresseföretag

KONCERNEN	2025	2024
Andel i årets resultat efter skatt	3 568	3 238
Utspädningseffekt	2	13
Nedskrivning	–387	661
Realisationsresultat	4	5
Summa	3 187	3 917

De enskilda innehaven har påverkat resultatet enligt följande:

	2025	2024
Alimak Group	219	983
Assa Abloy	1 425	1 500
CTEK	–32	–170
Fagerhult Group	–247	177
HMS Networks	127	82
Nederman	89	93
Securitas	639	495
Sweco	615	523
TOMRA	284	134
Troax Group	68	100
Summa	3 187	3 917

Då Latour normalt inte hinner vänta in respektive intresseföretags resultatrapport så har Latour valt att tillämpa principen att i respektive kvartalsbokslut utgå från föregående kvartals utfall och sedan extrapolera ett bedömt utfall. Då bolagens resultat varierar kan detta innebära att redovisad resultatandel avviker mot redovisat utfall men korrigeras vid nästa kvartalsbokslut. Bokfört värde på andel i intresseföretag stäms av mot marknadsvärdet vilket vid behov skrivs ned.

Moderbolaget

I moderbolaget utgörs resultatet från intresseföretag av utdelningsintäkter med 1 392 (1 357) Mkr.



NOT 15 Finansiella intäkter

KONCERNEN	2025	2024
Intäktsräntor	29	33
Kursvinster	17	146
Övriga finansiella intäkter	6	14
Summa	52	193

NOT 16 Finansiella kostnader

KONCERNEN	2025	2024
Leasingräntor	-48	-33
Övriga kostnadsräntor	-509	-409
Kursförluster	-529	-27
Övriga finansiella kostnader	-21	-18
Summa	-1 107	-487

NOT 17 Skatt på årets resultat

KONCERNEN	2025	2024
Aktuell skattekostnad för perioden	-696	-735
Uppskjuten skatt hänförlig till förändringar i temporära skillnader		
Uppskjuten skatteintäkt	54	29
Uppskjuten skattekostnad	-157	-99
Summa	-799	-805

I koncernens totalresultat, i posten Årets förändring av säkringsreserv 291 (-277) Mkr, ingår uppskjuten skatt med 5 (-4) Mkr.

I aktuell skatt ingår tilläggs-katt med -14(-2) Mkr. Skillnad mellan faktisk skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats.

KONCERNEN	2025	2024
Resultat före skatt	5 746	7 005
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6 %	-1 184	-1 443
Skatteeffekt p g a speciella skatteregler för investmentbolag	297	209
Intresseföretag redovisas netto efter skatt	360	598
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-165	-46
Skatteeffekt av justering från föreg år	3	-7
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	10	5
Skatteeffekt på övrigt	-120	-121
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	-799	-805

MODERBOLAGET	2025	2024
Resultat före skatt	2 943	2 213
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6 %	-606	-456
Skatteeffekt p g a speciella skatteregler för investmentbolag	606	456
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	0	0

Gällande skattesats för koncernen liksom för moderbolaget är 20,6 procent. Investmentbolag erhåller skattemässiga avdrag för den utdelning som beslutats på efterföljande årsstämma. Reavinster är ej skattepliktiga medan reaförluster ej är avdragsgilla. Investmentbolag beskattas i stället genom en schablonintäkt. Se även not 37.

NOT 18 Immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN	Goodwill	Varumärken, licenser	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans 2024-01-01	15 106	951	16 057
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	-	35	35
Årets förvärv	2 789	88	2 877
Årets försäljning	-	-22	-22
Omklassificering	-	-	0
Omräkningsdifferens	600	34	634
Utgående balans 2024-12-31	18 495	1 086	19 581
Ackumulerade avskrivningar			
Ingående balans 2025-01-01	18 495	1 086	19 581
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	-	10	10
Årets förvärv	2 697	77	2 774
Årets försäljning	-92	-51	-143
Omklassificering	-	-6	-6
Omräkningsdifferens	-1 393	-47	-1 440
Utgående balans 2025-12-31	19 707	1 069	20 776

Ackumulerade avskrivningar			
Ingående balans 2024-01-01	0	-584	-584
Årets avskrivningar	-	-85	-85
Årets försäljning	-	18	18
Omklassificering	-	0	0
Omräkningsdifferens	-	-22	-22
Utgående balans 2024-12-31	0	-673	-673

KONCERNEN	Goodwill	Varumärken, licenser	Totalt
Ingående balans 2025-01-01	0	-673	-673
Årets avskrivningar	-	-75	-75
Årets försäljning	-	49	49
Omklassificering	-	0	0
Omräkningsdifferens	-	30	30
Utgående balans 2025-12-31	0	-669	-669

Ackumulerade nedskrivningar			
Ingående balans 2024-01-01	-668	0	-668
Årets nedskrivning	-203	-	-203
Utgående balans 2024-12-31	-871	0	-871

Ingående balans 2025-01-01	-871	0	-871
Årets nedskrivning	-9	-	-9
Utgående balans 2025-12-31	-880	0	-880

Bokfört värde	18 827	400	19 227
---------------	--------	-----	--------

Redovisade värden			
Per 2024-01-01	14 438	367	14 805
Per 2024-12-31	17 624	413	18 037
Per 2025-01-01	17 624	413	18 037
Per 2025-12-31	18 827	400	19 227

Avskrivningarnas påverkan på resultatet, se not 11.

All goodwill är hänförlig till segmentet Industrirörelsen. Efter prövning av goodwill har nedskrivning gjorts med 9 (203) Mkr.



Not 18 forts.

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill
För koncernens mest väsentliga goodwillposter anges vissa värderingsantaganden som ligger till grund för utvärderingen. Koncernens goodwillvärde fördelar sig enligt nedan:

KONCERNEN	Bokfört värde, Mkr
Bemsiq Group	3 104
Caljan	2 168
Hultafors Group	3 580
Innovalift	2 996
Latour Industries	786
Nord-Lock Group	844
Swegon	5 349
	18 827

Nedan redovisas antaganden för koncernens väsentliga goodwillposter.

2025-12-31	Bokfört värde Mkr	Tillväxt antagande (prognos) %	Marginal antagande (prognos) %
Bemsiq Group	2 795	8,0–10,4	18,4–20,6
Caljan	2 168	5,0–24,2	17,0–20,0
Hultafors Group	3 580	5,0–9,7	15,0–17,2
Innovalift	2 911	2,9–5,0	13,0–15,3
Nord-Lock Group	844	5,0–11,9	25,3–26,9
Swegon	5 231	1,0–5,0	12,1–15,0
Reac	238	–1,1–5,1	8,3–10,5
IPAS	180	5,5–10,0	38,0–48,7
MAXAGV	163	1,0–14,9	15,3–20,0
LSAB	131	3,0–7,2	10,0–11,5

2025-12-31	Disk.ränta (före skatt) %	Tillväxt antagande (terminal) %	Marginal antagande (terminal) %
Bemsiq Group	10,2	2,0	20,6
Caljan	10,3	2,0	20,0
Hultafors Group	9,5	2,0	15,0
Innovalift	9,8	2,0	15,3
Nord-Lock Group	9,6	2,0	26,0
Swegon	9,3	2,0	15,0
Reac	9,5	2,0	10,5
IPAS	9,6	2,0	38,0
MAXAGV	10,9	2,0	20,0
LSAB	9,4	2,0	11,5

2024-12-31	Bokfört värde Mkr	Tillväxt antagande (prognos) %	Marginal antagande (prognos) %
Bemsiq Group	2 770	8,5–9,0	19,8–20,0
Caljan	2 306	5,0–25,4	15,0–20,0
Hultafors Group	3 584	5,0–9,3	15,0–15,5
Innovalift	1 687	3,8–5,0	10,6–15,0
Nord-Lock Group	724	5,0–5,2	25,0–25,0
Swegon	5 019	5,0–14,6	12,5–15,0
Reac	246	3,0–3,0	10,0–11,4
IPAS	191	0,6–10,0	36,0–41,4
MAXAGV	164	8,0–8,0	14,5–15,8
Depac	128	5,0–10,2	12,6–15,0

2024-12-31	Disk.ränta (före skatt) %	Tillväxt antagande (terminal) %	Marginal antagande (terminal) %
Bemsiq Group	10,2	2,0	20,0
Caljan	10,7	2,0	20,0
Hultafors Group	9,6	2,0	15,0
Innovalift	9,9	2,0	15,0
Nord-Lock Group	9,6	2,0	25,0
Swegon	9,3	2,0	15,0
Reac	9,5	2,0	11,4
IPAS	9,7	2,0	36,0
MAXAGV	10,4	2,0	15,8
Depac	10,5	2,0	15,0

Koncernens goodwillposter har utvärderats i enlighet med IAS 36, för att bedöma återvinningsvärdet individuellt för samtliga minsta kassagenererande enheter. Värderingarna utgör ej marknadsvärderingar. För var och en av koncernens goodwillposter har individuella antaganden gjorts om såväl tillväxt, vinstmarginal, kapitalbindning, investeringsbehov som riskpremie. Det riskpremiepåslag som har lagts ovanpå den riskfria räntenivån har utgjorts av en generell riskpremie för bolagsinvesteringar och av en verksamhetsspecifik riskpremie baserad på den enskilda verksamhetens förutsättningar. Vid årets utvärdering av bedömt återvinningsvärde har koncernen inte funnit ett behov av nedskrivning då samtliga nyttjandevärden överstiger bedömda återvinningsvärden.

Väsentliga antaganden
Prövningen har genomförts med prognostider på 10 år, motive- rat av den karaktär på de bolag som Latour äger. Bolagen är positionerade i långsiktigt hållbara megatrender, som regel har högre förutsägbar tillväxt. Uppskattning av framtida kassaflö- den har gjorts utifrån tillgångens befintliga struktur och inklu- derar inte framtida förvärv. Avkastningskravet efter skatt varie- rar mellan 8,9–10,7 (7,0–12,8) procent.

Marknad, tillväxt och marginal
Prognoserna baseras på tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Personalkostnader
Prognosen för personalkostnader baseras på förväntad inflation, viss reallöneökning (historiskt genomsnitt) och planerade effek- tiviseringar av företagets produktion. Prognosen överensstäm- mer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.



» Not 18 forts.

Valutakurser
Valutakursprognoser baseras på aktuell noterad växelkurs och på noterade terminskurser. Prognosen överensstämmer med externa informationskällor.

Valutakurs CAD	7,50
Valutakurs CHF	12,00
Valutakurs DKK	1,51
Valutakurs EUR	11,31
Valutakurs GBP	13,5
Valutakurs NOK	0,96
Valutakurs PLN	2,64
Valutakurs USD	10,12

För koncernens väsentligaste enheter överstiger återvinningsvärdet de redovisade värdena med god marginal. En mindre förändring i något viktigt antagande har inte så stor effekt att det skulle kunna reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet. Detta avser samtliga värde- mässigt väsentliga kassagenererande enheter. För vissa av de allra minsta goodwillposterna är dock risken större eftersom marginalen är mindre. De får dock ingen väsentlig påverkan på Latour-koncernen. Den uteslutande största risken för att nedskrivningsbehov ska uppstå, är när omvälvande förändringar sker i en bransch, som radikalt förändrar ett företags position i marknaden. Varje företag gör varje år en omfattande risk- analys för att bevaka och anpassa sig för sådana risker.

NOT 19 Byggnader		
KONCERNEN	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	3 696	3 157
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	128	2
Inköp	551	565
Försäljning	-155	-149
Omklassificering	14	-
Omräkningsdifferenser	-249	121
<i>Utgående anskaffningsvärden</i>	<i>3 985</i>	<i>3 696</i>
Ingående avskrivningar	-1 274	-1 049
Försäljning	138	123
Årets avskrivningar	-365	-315
Omklassificering	-28	-
Omräkningsdifferenser	76	-33
<i>Utgående avskrivningar</i>	<i>-1 453</i>	<i>-1 274</i>
Bokfört värde	2 532	2 422

Årets avskrivningar se not 11.

I posten byggnader ingår en fastighet som koncernen innehar enligt finansiellt leasingavtal med följande belopp:

KONCERNEN	2025	2024
Anskaffningsvärde - aktiverad finansiell leasing	175	180
Ackumulerade avskrivningar	-118	-113
Redovisat värde	57	67

NOT 20 Mark och markanläggningar		
KONCERNEN	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	104	97
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	14	
Inköp	19	4
Försäljningar och utrangeringar	-7	-
Omräkningsdifferenser	-15	3
<i>Utgående anskaffningsvärden</i>	<i>115</i>	<i>104</i>
Ingående avskrivningar	-14	-12
Försäljningar och utrangeringar	2	
Årets avskrivningar	-1	-2
Omräkningsdifferenser	2	-
<i>Utgående avskrivningar</i>	<i>-11</i>	<i>-14</i>
Bokfört värde	104	90

Årets avskrivningar se not 11.

NOT 21 Maskiner		
KONCERNEN	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	1 862	1 872
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	53	13
Inköp	257	195
Försäljning	-43	-202
Omklassificering	-1	-76
Omräkningsdifferenser	-120	60
<i>Utgående anskaffningsvärden</i>	<i>2 008</i>	<i>1 862</i>
Ingående avskrivningar	-1 163	-1 236
Försäljning	38	195
Årets avskrivningar	-183	-156
Omklassificering	-4	74
Omräkningsdifferenser	79	-40
<i>Utgående avskrivningar</i>	<i>-1 233</i>	<i>-1 163</i>
Bokfört värde	775	699



NOT 22 Inventarier

KONCERNEN	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	1 549	1 265
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	16	30
Inköp	306	308
Försäljning	-197	-140
Omklassificeringar	24	38
Omräkningsdifferenser	-105	48
<i>Utgående anskaffningsvärden</i>	<i>1 593</i>	<i>1 549</i>
Ingående avskrivningar	-950	-806
Försäljning	180	119
Årets avskrivningar	-231	-200
Omklassificeringar	-5	-33
Omräkningsdifferenser	63	-30
<i>Utgående avskrivningar</i>	<i>-943</i>	<i>-950</i>
Bokfört värde	650	599

Årets avskrivningar se not 11.

NOT 23 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	156	181
Under året nedlagda kostnader	145	85
Färdigställda anläggningar	-88	-114
Omräkningsdifferenser	-10	4
Bokfört värde	203	156



NOT 24 Andelar i dotterföretag

KONCERNEN	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	3 979	3 746
Årets förändring	28	233
Utgående anskaffningsvärde	4 007	3 979

Företagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel i %	Bokfört värde (Mkr)
Karpalunds Ångbryggeri AB	556000-1439	Stockholm	3 600	100	1
Latour Förvaltning AB	556832-2209	Stockholm	500	100	1 005
Latour-Gruppen AB	556649-8647	Göteborg	400 000	100	2 549
Bemsiq AB	559013-7351	Göteborg		100	
Eelectron S.P.A	MI 1486549	Italien		80	
IPAS Gmbh	HRB 7122 Duisburg	Tyskland		80	
Eelectron Limited	6577/8/8-000-02-25-8	Hong Kong		80	
Eelectron HBA DMCC	DMCC53085	Förenade Arabemiraten		80	
Eelectron Ltd	1009145584	Saudi		100	
Elsys AB	556694-5548	Umeå		100	
Elvaco AB	556248-6687	Kungsbacka		100	
Elvaco GmbH	HRB7421	Tyskland		100	
Greystone Energy Systems Inc.	705521	Kanada		100	
The Armstrong Monitoring Corporation	10519 3833 RT0001	Kanada		100	
Quatrosense Environment Ltd	104361407RC003	Kanada		100	
Greystone Energy Systems Private Limited	U7499KA2016FTC093450	Indien		100	
Greystone Energy Systems SDN BHD	201701003861	Malaysia		100	
Greystone Energy Systems Pte Ltd	201133155D	Singapore		100	
Greystone Energy Systems DMCC	DMCC56028	Förenade Arabemiraten		100	
Produal Holding Oy	2497873-2	Finland		100	
Produal Oy	0680909-7	Finland		100	
Produal Sverige AB	556538-4236	Stockholm		100	

Företagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel i %	Bokfört värde (Mkr)
Produal A/S	33378203	Danmark		100	
Produal S.A.S.	75264028400010	Frankrike		100	
Produal Sp. zo.o	0000800683	Polen		100	
Produal S.R.L	03122740214	Italien		100	
Sensortec AG	CHE-110.126.181	Schweiz		100	
Sensortec Holding AG	CH-036-3055894-8	Schweiz		100	
Produal UK LTD	04657762	Storbritannien		100	
S+S Regeltechnik GmbH	HRB 17846	Tyskland		100	
Consens GmbH	HRB 304895	Tyskland		100	
Dent Instruments Inc	EIN 93-1118853	USA		100	
Xxter BV	54733472	Nederländerna		60	
Caljan AS	30205618	Danmark		100	
Caljan Limited	03223165	Storbritannien		100	
Caljan LSEZ SIA	52103036881	Lettland		100	
Caljan Gmbh	HRB 10918	Tyskland		100	
Caljan Inc	84-1274727	USA		100	
Caljan SARL	849 333 653	Frankrike		100	
Caljan Austria GmbH	FN 467654 b	Österrike		100	
Hultafors Group AB	556365-0752	Göteborg		100	
Hultafors AB	556023-7793	Bollebygd		100	
Hultafors Group Finland OY	0664406-9	Finland		100	
Hultafors Group Norge AS	983513328	Norge		100	
Hultafors Group Danmark AS	14252533	Danmark		100	
Hultafors UMI S.R.L.	132/572/22.11.1996	Rumänien		100	
Hultafors Group Italy SpA	1660130210	Italien		100	
Fisco Tools Ltd	755735	Storbritannien		100	
Hultafors Group NL BV	8054149	Nederländerna		100	
Hultafors Group Sverige AB	556113-7760	Bollebygd		100	
Hultafors Group UK Ltd.	01952599	Storbritannien		100	



Not 24 forts.

Företagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel i %	Bokfört värde (Mkr)
Snickers Production SIA Latvia	40003077239	Lettland		100	
Hultafors Group Belgium NV	0444.346.706	Belgien		100	
Hultafors Group France SARL	529 004 046	Frankrike		100	
Hultafors Group Poland Sp. z o.o.	146309299	Polen		100	
Hultafors Group Switzerland AG	CH 036.3.044.124-4	Schweiz		100	
Hultafors Group Ireland Ltd	65695194	Irland		100	
Hultafors Group Germany GmbH	HRB 755172	Tyskland		100	
Hultafors Group Austria GmbH	ATU 65856344	Österrike		100	
Hultafors Group Holding Inc	38-4080874	USA		100	
Hultafors Group Digital Sales GmbH	364583929	Tyskland		100	
Fristads AB	556023-8486	Borås		100	
Fristads AS	915463568	Norge		100	
Fristads Kansas Ltd	08828565	Storbritannien		100	
Fristads BV	27185890	Nederländerna		100	
Fristads Kansas Austria GmbH	FN95014b	Österrike		100	
Fristads Kansas Group Asia Ltd	1092659	Kina		100	
Fristads Production Sia	40003693027	Lettland		100	
Fristads Finland Oy	0949961-0	Finland		100	
Fristads GmbH	HRB3322N0	Tyskland		100	
Kansas A/S	11987273	Danmark		100	
Stritex	05468127	Ukraina		100	
Fristads Production AMC	31755115	Ukraina		100	
Scangrip A/S	54274718	Danmark		100	
Scangrip China Ltd	91310000MA1GW2PU8W	Kina		100	
Scangrip North America Inc	61-1857435	USA		100	
Hultafors Group North America Inc	39-1041797	USA		100	
Kuny's Corp.	884737818	Kanada		100	
Hultafors Group Logistics Sp.z.o.o	8622663376	Polen		100	
Dentgen Vastgoed BV	68643896	Nederländerna		100	

Företagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel i %	Bokfört värde (Mkr)
Emma Safety Footwear BV	59429038	Nederländerna		100	
Protag Shoe Supply BV	14128428	Nederländerna		100	
Hellberg Safety AB	556214-4898	Lerum		100	
Lyngsøe Rainwear ApS	26097622	Danmark		100	
Innovalift AB	559451-9224	Stockholm		100	
Aritco Group AB	556720-1131	Järfälla		100	
Aritco Lift AB	556316-6114	Järfälla		100	
Aritco DE GmbH	HRB 753033	Tyskland		100	
Artico Homelift Ltd	91310000MA1GBK649Y	Kina		100	
Aritco Lift South East Asia Ltd	105560115885	Thailand		100	
Aritco UK Limited	07920808	Storbritannien		100	
BS Tableau GbmH	HRB 23554	Tyskland		100	
Gartec Ltd	02898632	Storbritannien		100	
TKS Heis AS	940568420	Norge		100	
Steeco Lifts Ltd	08104893	Storbritannien		100	
Invalifts Ltd	03950068	Storbritannien		100	
Ability Lifts Ltd	05307764	Storbritannien		100	
Vimec Srl	00758850358	Italien		100	
Vimec Polska Sp. z.o.o.	0000366667	Polen		100	
Vimec Accessibility Ltd	05967788	Storbritannien		100	
Vimec Iberica Accesibilidas SL	B84584457	Spanien		100	
Vimec France Accessibilité Sarl	FR08492484357	Frankrike		100	
Motala Hissar	556212-3066	Motala		100	
Esse-Ti S.r.l	01475310437	Italien		100	
Syntium Lifts Limited	12478417	Storbritannien		100	
Vega s.r.l	01578140442	Italien		100	
Vega Style Italia LTDA	07.416.646/0001-01	Brasilien		100	
V America LLC	83-0576366	USA		100	
LCP S.r.l.	02425820442	Italien		100	



Not 24 forts.

Företagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel i %	Bokfört värde (Mkr)
VR Elettromeccanica	L31330501G	Albanien		100	
Arkel Elektrik Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	386628	Turkiet		100	
Arkel Electronic India Private Limited	100291	Indien		100	
Arkel Gmbh	HRB19960	Tyskland		100	
Arkel Ascensor Tecnologia S.L.	B67584748	Spanien		100	
Arkel Limited	74516635-000-10-22-9	Hong Kong		100	
Latour Industries AB	556018-9754	Göteborg		100	
LSAB Group AB	556655-6683	Långshyttan		100	
Fortiva AB	556563-6742	Malmö		100	
Fortiva Danmark A/S	182650	Danmark		100	
LSAB Norge AS	95882479	Norge		100	
LSAB Sverige AB	556222-1746	Långshyttan		100	
LSAB Suomi OY	0140601-0	Finland		100	
LSAB Vändra AS	10120018	Estland		100	
LSAB Westlings AB	556442-0767	Vansbro		100	
Micor AB	556557-7862	Laholm		100	
Lahden Teräteos OY	1110515-8	Finland		100	
Densiq AB	556198-5077	Göteborg		100	
Densiq AS	997495365	Norge		100	
Densiq Oy	2494676-5	Finland		100	
MS Group AB	559201-8328	Göteborg		100	
REAC AB	556520-2875	Göteborg		100	
REAC Poland Sp. z.o.o.	0000444016	Polen		100	
REAC Components Sp. z.o.o	0000551205	Polen		100	
MAXAGV Group AB	559387-6765	Möln dal		100	
MAXAGV AB	556316-2402	Möln dal		100	
VM Kompensator A/S	36937963	Danmark		100	
Depac Anstalt	FL-0002.010.123-3	Liechtenstein		100	

Företagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel i %	Bokfört värde (Mkr)
Depac GmbH	981323769	Österrike		100	
HDS Real Estate GmbH	HRB35241	Tyskland		100	
HDS-Group Gmbh	HRB16967	Tyskland		100	
Nord-Lock International AB	556610-5739	Göteborg		100	
Nord-Lock AG	CH-320.3.028.873-7	Schweiz		100	
Nord-Lock ApS	33 878 605	Danmark		100	
Nord-Lock Co. Ltd	310000400676819	Kina		100	
Nord-Lock AB	556137-1054	Åre		100	
Nord-Lock Inc.	38-3418590	USA		100	
Nord-Lock Australia Pty Ltd	602531279	Australien		100	
Superbolt Inc.	25-1478791	USA		100	
Nord-Lock Benelux BV	2050318	Nederländerna		100	
Nord-Lock Ltd	4117670	Storbritannien		100	
Nord-Lock Poland Sp. z. o.o.	0000273881	Polen		100	
Nord-Lock France	439-251-901	Frankrike		100	
Nord-Lock Japan Co, Ltd	1299-01-047553	Japan		100	
Nord-Lock OY	0893691-1	Finland		100	
Nord-Lock s.r.o.	27294714	Tjeckien		100	
Nord-Lock Latin America SpA	76.921.019-9	Chile		100	
Nord-Lock GmbH	HRB 510204	Tyskland		100	
Nord-Lock Switzerland GmbH	CH 020.4.041.709-1	Schweiz		100	
Nord-Lock AS	895 421 812	Norge		100	
Nord-Lock Italy s.r.l	2 464 160 015	Italien		100	
Nord-Lock PTE. LTD.	201110682R	Singapore		100	
Boltight Ltd	03832926	Storbritannien		100	
Boltight Inc	814794151	USA		100	
Twin-Lock AB	559009-2614	Göteborg		100	
Nord-Lock Korea Co Ltd.	606-86-01043	Korea		100	
Nord-Lock India Pvt. Ltd.	U28999MH2017FTC301839	Indien		100	



Not 24 forts.

Företagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel i %	Bokfört värde (Mkr)
Nord-Lock Iberia S.L	A81843575	Spanien		100	
Nord-Lock Canada, Inc	1394384-4	Kanada		100	
Nord-Lock Sdn Bhd	20220104434 (1490031-M)	Malaysia		100	
Nord-Lock Bağlantı Teknolojileri A.Ş	6311820782	Turkiet		51	
Expander System Sweden AB	556392-6442	Åtvidaberg		100	
Expander America Inc	0967510-8	USA		100	
Nord-Lock Brasil Ltda	57.454.349/0001-10	Brasilien		100	
Condor Machinery (1985) Ltd.	203197181	Kanada		100	
Precision Bolting Ltd.	202117107	Kanada		100	
1429319 Alberta Ltd.	2014293191	Kanada		100	
Nord-Lock Technology (Shanghai) Co.Ltd	31310107MADMYXWN88	Kina		100	
Energy Bolting Ltd.	11228792	Storbritannien		75	
Swegon Group AB	559078-3964	Göteborg		100	
Swegon Operation AB	556077-8465	Göteborg		100	
Swegon Sverige AB	559078-3931	Göteborg		100	
Swegon GmbH	HRB209158	Tyskland		100	
Swegon Germany GmbH	HRB120940	Tyskland		100	
Howatherm Klimatechnik GmbH	HRB10100	Tyskland		100	
Howatherm Climatisation S.à.r.l.	LU23260245	Luxenburg		100	
Swegon A/S	20977795	Danmark		100	
Swegon Ltd	01529960	Storbritannien		100	
Swegon Cooling Ltd	01744381	Storbritannien		100	
Swegon Service Ltd	03443661	Storbritannien		100	
Swegon Air Managment Ltd	00738495	Storbritannien		100	
Swegon S.A.S	409-770-195	Frankrike		100	
Swegon AG	CHE-103.693.233	Schweiz		100	
Swegon North America Inc	1916764	Kanada		100	
Swegon USA Inc.	46-0524581	USA		100	
American Geothermal Corporation Inc.	62-1122248	USA		100	

Företagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel i %	Bokfört värde (Mkr)
Barcol-Air Group AG	CHE-106.004.451	Schweiz		100	
Barcol-Air AG	CHE-441.027.122	Schweiz		100	
Barcol-Air France SAS	418585683	Frankrike		100	
Dalair Ltd	01578326	Storbritannien		100	
Swegon Klimadecken GmbH	HRB203358	Tyskland		100	
Barcol-Air Production GmbH	HRB722564	Tyskland		100	
Barcol-Air Italia S.r.l	06322530962	Italien		100	
Zent-Frenger GmbH	HRB21013	Tyskland		100	
Samp S.p.A	05073490962	Italien		100	
Swegon AS	933-765-806	Norge		100	
OY Swegon AB	0108352-2	Finland		100	
Waterloo Group Limited	04934917	Storbritannien		100	
Waterloo IPR Limited	07809705	Storbritannien		100	
Waterloo Air Products Limited	04911865	Storbritannien		100	
Airdiffusion Ltd	01137995	Storbritannien		100	
Swegon SLT GmbH	HRB211010	Tyskland		100	
720 Holding Oy	3208705-9	Finland		100	
720 Degrees Oy	2512103-6	Finland		100	
Swegon Borås AB	556178-2581	Borås		100	
Swegon Sp. z.o.o.	0000106255	Polen		100	
Swegon Belgium S.A.	893.224.696	Belgien		100	
Safegard Systems Ltd	IE82136350	Irland		100	
Swegon ILTO OY	1615732-8	Finland		100	
Swegon BB S.r.l	03991770276	Italien		100	
Swegon Operations s.r.l	02481290282	Italien		100	
Swegon Blue Box Private Limited	U74210MH2008	Indien		100	
Swegon Components S.r.l	04818560270	Italien		100	
bluMartin GmbH	HRB187767	Tyskland		100	
Swegon Operations Belgium S.A	829.386.721	Belgien		100	



Not 24 forts.

Företagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel i %	Bokfört värde (Mkr)
Bastec AB	556346-6738	Malmö		100	
Swegon Indoor Climate, S.A.U	A-84244763	Spanien		100	
Swegon NL Holding B.V.	94280398	Nederländerna		100	
Swegon Nederland B.V.	17260502	Nederländerna		100	
Coneco Beheer B.V.	24472917	Nederländerna		100	
Coneco Building Automation B.V.	23077924	Nederländerna		100	
P L Group S.A.	429.188.970	Belgien		100	
Re3Com Solutions B.V.	04067727	Nederländerna		100	
HCKP B.V.	17143485	Nederländerna		100	
UltimAir B.V.	29042654	Nederländerna		100	
VentiDirect B.V.	87411822	Nederländerna		100	
Holland Conditioning Parkeersystemen B.V.	18071162	Nederländerna		100	
HC PVE Ltd	05240353	Nederländerna		100	
Liberty Air Handling B.V.	67368697	Nederländerna		100	
Arro Technics B.V.	30166076	Nederländerna		100	
Liberty Assemblage B.V.	67520928	Nederländerna		100	
Rosenberg Ventilatoren B.V.	30115949	Nederländerna		100	
Barcol-Air B.V.	36010965	Nederländerna		100	
Inatherm B.V.	18112613	Nederländerna		100	
FOV Fodervävnader i Borås AB	556057-3460	Göteborg		100	
Latour Future Solutions	556863-5964	Göteborg		100	261
Nordiska Industri AB	556002-7335	Göteborg	840 000	100	191
Summa bokfört värde					4 007

Mindre dotterföretag som saknar verksamhet ingår ej i ovanstående specifikation.

NOT 25 Andelar i intressebolag

KONCERNEN	2025	2024	MODERBOLAGET	2025	2024
Ingående bokfört värde	31 030	29 429	Ingående bokfört värde	11 660	11 291
Anskaffningar under året	19	393	Anskaffningar under året	18	369
Sålt under året	-3	-3	Utgående värde	11 678	11 660
Omklassificering	0	-47			
Årets resultatandel efter skatt	3 569	3 242	Alimak Group AB	2 875	2 875
Utspädningseffekt	3	13	Assa Abloy AB	1 200	1 200
Erhållen utdelning	-1 676	-1 620	CTEK	1 218	1 200
Nedskrivning	-387	-174	Fagerhult Group	1 728	1 728
Återförd nedskrivning	6	835	HMS Networks AB	612	612
Kapitalförändringar, netto	-1 612	-1 038	Nederman Holding AB	306	306
Utgående värde	30 949	31 030	Securitas AB	1 297	1 297
			Sweco AB	445	445
			TOMRA Systems ASA	1 600	1 600
			Troax Group AB	397	397
			Utgående värde	11 678	11 660



Not 25 forts.

Koncernen	Beskrivning av verksamheten	Antal aktier	Kapitalandel	Börsvärde ¹⁾	Anskaffningsvärde	Kapitalandel %	Röstandel
Alimak Group (Org nr 556714-1857 Säte Stockholm) ²⁾	Se sid 78	32 033 618	3 468	3 761	2 883	30	30
ASSA ABLOY AB (Org nr 556059-3575 Säte Stockholm) ²⁾	Se sid 79	105 460 164	10 269	34 464	1 696	10	29
CTEK AB (Org nr 556217-4659 Säte Vikmanshyttan)	Se sid 80	23 431 950	326	326	1 200	33	33
Fagerhult Group (Org nr 556110-6203 Säte Habo)	Se sid 81	84 708 480	3 993	4 583	1 899	48	48
HMS Networks AB (Org nr 556661-8954 Säte Halmstad)	Se sid 82	13 014 532	1 033	5 646	612	26	26
Nederman Holding AB (Org nr 556576-4205 Säte Helsingborg)	Se sid 83	10 538 487	945	2 287	306	30	30
Securitas AB (Org nr 556302-7241 Säte Stockholm) ²⁾	Se sid 84	62 436 942	4 317	8 548	2 125	11	30
Sweco AB (Org nr 556542-9841 Säte Stockholm)	Se sid 85	97 867 440	3 242	16 119	480	27	21
TOMRA Systems ASA (Org nr N0927124238 Säte Asker)	Se sid 86	62 420 000	2 357	8 876	1 605	21	21
Troax Group AB (Org nr 556916-4030 Säte Hillerstorp)	Se sid 87	18 060 000	920	4 063	397	30	30
Övriga mindre innehav			160	160	191		
			31 030	88 833	13 396		

¹⁾ Noterade innehav till köpkurs. Onoterade innehav till i första hand senaste värdering, i andra hand senast handlade kurs och i tredje hand förvärvskurs.

²⁾ A-aktierna i ASSA ABLOY, Loomis och Securitas är noterade. De har i tabellen åsatts samma börskurs som motsvarande B-aktier.

³⁾ I koncernen är, på grund av utnyttjandet av en köpoption, anskaffningsvärdet på Sweco B 34 Mkr högre.

Sammandragen information från balansräkningen

	Anläggnings-tillgångar	Omsättnings-tillgångar	Summa tillgångar	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Summa skulder	Netto-tillgångar
2025							
Alimak Group AB	9 177	4 245	13 422	4 444	1 783	6 227	7 195
ASSA ABLOY AB	158 976	49 395	208 371	58 732	47 920	106 652	101 719
CTEK	887	452	1 339	472	149	621	718
Fagerhult Group	9 451	4 195	13 646	4 813	1 744	6 557	7 090
HMS Networks AB	5 231	1 369	6 600	2 275	847	3 122	3 478
Nederman Holding AB	3 995	2 794	6 789	2 552	1 722	4 274	2 515
Securitas AB	69 333	40 112	109 445	40 786	29 616	70 402	39 043
Sweco AB	16 701	13 187	29 888	5 413	12 052	17 465	12 423
TOMRA Systems ASA	11 026	8 212	19 238	7 336	5 194	12 530	6 708
Troax Group AB	2 801	1 517	4 318	1 805	594	2 399	1 919

2024

Alimak Group AB	9 923	4 394	14 317	4 777	1 940	6 717	7 600
ASSA ABLOY AB	167 859	55 747	223 606	66 056	50 469	116 525	107 081
CTEK	888	531	1 419	503	223	726	693
Fagerhult Group	9 000	4 712	13 713	4 484	1 769	6 254	7 459
HMS Networks AB	5 979	1 519	7 498	3 199	794	3 993	3 505
Nederman Holding AB	4 187	3 063	7 250	2 573	1 959	4 532	2 718
Securitas AB	79 085	44 503	123 588	44 420	36 488	80 908	42 680
Sweco AB	16 101	12 194	28 295	5 706	10 666	16 372	11 923
TOMRA Systems ASA	10 548	8 537	19 085	5 596	6 170	11 766	7 319
Troax Group AB	2 427	1 350	3 777	1 126	581	1 707	2 069



Not 25 forts.

Sammandragen information från resultat och totalresultat

2025	Intäkter	Resultat	Övrigt total-resultat	Summa total-resultat	Erhållna utdelningar
Alimak Group AB	6 874	604	-659	-55	96
ASSA ABLOY AB	152 409	14 708	-13 589	1 119	622
CTEK	832	26	-1	25	0
Fagerhult Group	7 891	317	-440	-123	119
HMS Networks AB	3 577	435	-472	-37	0
Nederman Holding AB	5 783	274	-337	-63	42
Securitas AB	155 113	5 144	-6 152	-1 008	281
Sweco AB	31 586	2 226	-629	1 597	323
TOMRA Systems ASA	14 590	1 085	-487	598	126
Troax Group AB	2 905	149	44	194	67
2024					
Alimak Group AB	7 099	623	278	901	80
ASSA ABLOY AB	150 162	15 621	5 814	21 435	569
CTEK	917	-42	0	-42	0
Fagerhult Group	8 305	354	243	597	152
HMS Networks AB	3 059	310	95	405	57
Nederman Holding AB	5 900	345	137	482	42
Securitas AB	161 921	5 172	2 972	8 144	237
Sweco AB	30 676	2 072	212	2 284	289
TOMRA Systems ASA	15 408	1 132	46	1 177	122
Troax Group AB	3 183	358	-15	343	72

Avstämning av finansiell information i sammandrag ¹⁾

2025	Ingående netto-tillgångar	Resultat	Eget kapitalför-ändringar	Utdelning	Utgående netto-tillgångar	Innehav i intresse-företag	Goodwill	Bokfört värde
Alimak Group AB	7 600	671	-524	-317	7 430	2 249	1 249	3 498
ASSA ABLOY AB	107 080	14 416	-11 221	-6 554	103 721	9 845	637	10 482
CTEK	693	24	-2	0	715	-561	874	313
Fagerhult Group	7 459	294	-324	-247	7 182	3 085	435	3 520
HMS Networks AB	3 504	513	-411	0	3 606	935	178	1 113
Nederman Holding AB	2 719	278	-281	-140	2 576	774	172	946
Securitas AB	42 680	5 222	-5 353	-2 578	39 971	4 354	0	4 354
Sweco AB	11 923	2 063	-320	-1 187	12 479	3 386	87	3 473
TOMRA Systems ASA	7 377	1 012	-1 548	-528	6 313	1 281	902	2 183
Troax Group AB	2 069	220	-103	-221	1 965	574	324	898
2024								
Alimak Group AB	6 957	569	70	-265	7 331	2 219	1 249	3 468
ASSA ABLOY AB	91 644	15 066	735	-5 998	101 447	9 632	637	10 269
CTEK	735	10	1	0	746	-548	874	326
Fagerhult Group	7 184	401	137	-317	7 405	3 558	435	3 993
HMS Networks AB	1 933	335	1 249	-221	3 296	855	178	1 033
Nederman Holding AB	2 372	328	16	-139	2 577	773	172	945
Securitas AB	36 698	4 532	587	-2 177	39 640	4 317	0	4 317
Sweco AB	10 595	1 957	106	-1 059	11 599	3 155	87	3 242
TOMRA Systems ASA	6 814	800	-146	-574	6 894	1 455	902	2 357
Troax Group AB	1 913	352	-53	-233	1 979	596	324	920

¹⁾ De redovisade beloppen är uppskattade helårsvärden baserade på respektive bolags Q3-rapport, vilket kan innebära vissa skillnader mot det faktiska utfallet som redovisades i föregående tabeller (Sammandragen information från balansräkningen, resultat och totalresultat).



NOT 26 Andra värdepappersinnehav

KONCERNEN	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	100	32
Inköp	22	31
Försäljningar	-9	-10
Omklassificering	4	47
<i>Utgående anskaffningsvärde</i>	<i>117</i>	<i>100</i>
Ingående nedskrivningar	-10	-2
Årets nedskrivningar	-	-8
<i>Utgående nedskrivningar</i>	<i>10</i>	<i>-10</i>
Bokfört värde	117	90

NOT 27 Långfristiga fordringar

KONCERNEN	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	80	56
Årets ökning	20	27
Årets minskning	-9	-3
Bokfört värde	91	80

Koncernens räntebärande fordringar löper med en genomsnittlig ränta på 0 procent och en genomsnittlig löptid på 12 månader.

NOT 28 Varulager

Värdet av varor som ställts som säkerhet för lån eller andra förpliktelser uppgår till 0 (0).

Varulagrets värdering:	2025	2024
<i>Till nettoförsäljningsvärde</i>		
Råvaror och förnödenheter	67	7
Varor under tillverkning	2	5
Färdiga varor och handelsvaror	11	17
<i>Till anskaffningsvärde</i>		
Råvaror och förnödenheter	1 649	1 612
Varor under tillverkning	303	336
Färdiga varor och handelsvaror	2 896	2 711
Pågående arbete	30	34
	4 958	4 722

NOT 29 Kundfordringar

KONCERNEN	2025	2024
Nominellt värde	4 581	4 487
Reservering för osäkra fordringar	-146	-178
Kundfordringar - netto	4 435	4 309
<i>Reserv för osäkra fordringar</i>		
Ingående reserv	-178	-156
Ingående reserv förvärvade bolag	-3	-7
Årets reservering för osäkra fordringar	-10	-28
Konstaterade förluster under året	3	11
Återförda outnyttjade belopp	26	10
Valutakursdifferenser	16	-8
	-146	-178

Individuellt bedömda kundfordringar som bedömts vara ej indrivningsbara skrivs bort genom att direkt reducera det redovisade beloppet. Övriga fordringar bedöms kollektivt för att avgöra om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger. För dessa fordringar redovisas de bedömda nedskrivningarna i en reserv för osäkra kundfordringar. Objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger innefattar bland annat indikationer på att, en gäldenär har betydande finansiella svårigheter, att betalningar har uteblivit eller är försenade (mer än 30 dagar) eller att det är sannolikt att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå annan finansiell rekonstruktion. Fordringar för vilka en nedskrivningsreserv tidigare redovisats, skrivs bort mot reserven då koncernen inte längre förväntas återvinna ytterligare likvida medel. Nedskrivningar redovisas i resultaträkningen som en övrig kostnad. Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultaträkning.

Utöver gjorda nedskrivning bedöms kreditrisken som liten då fordringarna avser väl fungerande och betalande kunder.

Åldersanalys kundfordringar	2025	2024
Ej förfallna	3 495	3 404
<i>Förfallna fordringar som per den 31 december ej är nedskrivna</i>		
Förfallna mindre än 3 mån	824	781
Förfallna 3 till 6 månader	47	66
Förfallna mer än 6 månader	69	58
	4 435	4 309



NOT 30 Derivatinstrument

KONCERNEN	2025	2024
Tillgångar		
Valutaterminskontrakt	14	37
Valutaränteswap	133	-
Call option	23	39
	170	76
Skulder		
Valutaterminskontrakt	-	4
Valutaränteswap	-	189
	-	193

Valutaterminskontrakt
Det nominella beloppet för utestående valutaterminskontrakt uppgick den 31 december till 1 745 (2 226) Mkr (se not 32). Kassaflödessäkringarna anses uppfylla villkoren för effektiv säkrings-redovisning varför förändringen i sin helhet redovisas i övrigt totalresultat. Säkringsredovisningen har under året påverkat övrigt totalresultat med –31 (8) Mkr.

Valutaränteswapar
Den vinst eller förlust som hänför sig till den effektiva delen av en valutaränteswap som säkrar obligationsupplåning med rörlig ränta och valutaförändring, redovisas i övrigt totalresultat och uppgår till 322 (–62) Mkr.

NOT 31 Likvida medel

De likvida medlen består till 2 589 (2 959) Mkr av banktillgodo-havanden och till 1 (1) Mkr av kortfristiga bankplaceringar. På banktillgodohavanden erhåller koncernen ränta enligt en rörlig räntesats baserad på bankernas dagliga placeringsränta.

NOT 32 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Säkringsredovisning
Latour tillämpar säkringsredovisning på valutaterminskon-trakt. Förändringen i marknadsvärdet för kassaflödessäkringar redovisas i övrigt totalresultat, i den mån de bedöms som effek-tiva, i annat fall direkt i resultaträkningen. Latour använder inom ramen för fastställd finanspolicy räntevalutaswapar på delar av koncernens upplåning. Likt valutaterminskontrakt redovisas förändringen i marknadsvärdet i övrigt totalresultat om effektivitet uppnås. Ackumulerade belopp i övrigt total-resultat återförs till resultaträkningen i de perioder då den säk-rade posten påverkar resultatet. Orealiserade vinster eller för-luster som uppstår vid marknadsvärdering av derivatinstru-ment hänförliga till säkringar av nettoinvesteringar och som är hänförliga till valutakursförändringar redovisas i övrigt total-resultat.

Bokfört värde och verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder
I nedanstående tabell lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas i rapporten över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värde fastställs sker utifrån tre nivåer. Jämfört med årsbokslu-tet 2024 skedde under 2025 inga överföringar mellan de olika nivåerna i verkligt värde-hierarkin och inga förändringar har skett i tillämpade värderingstekniker och/eller principer.

Koncernen 2025	Verkligt värde via totalresultatet	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde
<i>Finansiella tillgångar</i>				
Börsaktier förvaltning	0 ¹⁾			0
Andra långfristiga värdepappersinnehav		117 ³⁾		117
Andra långfristiga fordringar			91	91
Orealiserat resultat valutaderivat	147 ²⁾			147
Call option		23 ³⁾		23
Övriga kortfristiga fordringar			4 943	4 943
Likvida medel			2 590	2 590
Totalt	147	140	7 624	7 911
<i>Finansiella skulder</i>				
Långfristiga lån			11 756	11 756
Tilläggsköpeskilling		270 ³⁾		270
Köp/säljoption till ägare utan bestämmande inflytande		74 ³⁾		74
Checkräkningskredit			42	42
Kortfristiga lån			5 278	5 278
Övriga kortfristiga skulder			3 197	3 197
Orealiserat resultat valutaderivat	0 ²⁾			0
Totalt	0	344	20 273	20 617

¹⁾ Nivå 1 – värderas till verkligt värde utifrån noterade marknadsvärden på aktiv marknad för identiska tillgångar.
²⁾ Nivå 2 – värderas till verkligt värde utifrån annan observerbar data för tillgångar och skulder än marknadsvärden enligt nivå 1.
³⁾ Nivå 3 – värderas till verkligt värde utifrån data för tillgångar och skulder som inte baseras på observerbar marknadsdata. Finan-siella skulder som värderas enligt nivå 3 avser tilläggsköpeskillingar samt optioner som ger koncernen en skyldighet eller möjlig-het att förvärva kvarvarande minoritetsandelar i ett dotterbolag. Bägge typer har värderats utifrån troligt bedömt utfall.



Not 32 forts.

Koncernen 2024	Verkligt värde via totalresultatet	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde
<i>Finansiella tillgångar</i>				
Börsaktier förvaltning	0 ¹⁾			
Andra långfristiga värdepappersinnehav		90 ³⁾		90
Andra långfristiga fordringar			81	81
Orealiserat resultat valutaderivat	37 ²⁾			37
Call option		39 ³⁾		39
Övriga kortfristiga fordringar			4 842	4 842
Likvida medel			2 960	2 960
Totalt	37	129	7 883	8 049
<i>Finansiella skulder</i>				
Långfristiga lån			10 945	10 945
Tilläggsköpeskilling		291 ³⁾		291
Checkräkningskredit			37	37
Kortfristiga lån		0 ³⁾	3 582	3 582
Övriga kortfristiga skulder			2 979	2 979
Orealiserat resultat valutaderivat	193 ²⁾			193
Totalt	193	291	17 543	18 027

¹⁾ Nivå 1 – värderas till verkligt värde utifrån noterade marknadsvärden på aktiv marknad för identiska tillgångar.
²⁾ Nivå 2 – värderas till verkligt värde utifrån annan observerbar data för tillgångar och skulder än marknadsvärden enligt nivå 1.
³⁾ Nivå 3 – värderas till verkligt värde utifrån data för tillgångar och skulder som inte baseras på observerbar marknadsdata.

Noterade finansiella tillgångar värderas till den noterade köp-kursen på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument eller diskonterade kassaflöden.

Valutaderivaten består av valutaterminer och ingår i nivå 2. Värderingen till verkligt värde för valutaterminerna baseras på av banken fastställda terminskurser på en aktiv marknad.

Verkligt värde på kundfordringar och andra fordringar, övriga kortfristiga fordringar, kassa och övriga likvida medel, leveran-törsskulder och övriga skulder samt långfristiga skulder upp-skattas vara lika med dess bokförda värde. För de räntebärande långfristiga skulderna anses den marknadsmässiga räntan inte väsentligt avvika från diskonteringsräntan varför det redo-visade värdet bedöms i allt väsentligt motsvara det verkliga värdet.

Koncernens värderingsprocess sker inom ramen för koncer-nens finansavdelning där ett team arbetar med värdering av finansiella tillgångar och skulder som koncernen innehar.

Finansiell riskhantering

Koncernens finansverksamhet och hantering av finansiella ris-ker är i huvudsak centraliserad till koncernstaben. Verksam-heten bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy och präglas av låg risknivå. Syftet är att säkerställa koncernens långfristiga finansiering, minimera koncernens kapitalkostnad och effektivt hantera och kontrollera koncernens finansiella risker.

Valutarisk

Koncernens verksamhet är exponerad för valutarisk i form av valutakursfluktuationer. Koncernens valutarisk består dels av transaktionsrisken, som hänför sig till köp och försäljning i utländsk valuta, dels omräkningsrisken, som hänför sig till nettoinvesteringar i utländska dotterbolag och valutakurs-

förändringar när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor.

Transaktionsexponering

Koncernens målsättning avseende transaktionsrisken är att säkra 50 procent av kommande 12-månaders budgeterade in- och utflöden. Resultateffekten av valutasäkringar, som redovi-sas i övrigt totalresultat, uppgick till –15 (8) Mkr (se not 33).

Nettovalutaflödet för svenska enheter fördelade sig under året enligt följande:

Valuta (belopp i Mkr)	2025	2024
NOK	659	620
DKK	221	343
GBP	481	552
USD	-1 363	-891
EUR	1 830	1 462
CHF	173	234
Totalt	2 001	2 320

+ = nettoinflöde, - = nettoutflöde

Givet en nettotransaktionsexponering motsvarande den som gällde år 2025 och förutsatt att säkringsåtgärder ej vidtagits, hade resultatet påverkats positivt med 20 (23) Mkr om den svenska kronan stärkts med en procentenhet mot samtliga transaktionsvalutor. Per valuta skulle påverkan blivit i NOK 7 Mkr, EUR 18 Mkr, DKK 32Mkr, GBP 5 Mkr och USD –14 Mkr.

Per den 31 december 2025 hade koncernen utestående valutaterminskontrakt som fördelar sig på följande valutor och förfallotidpunkter:



Not 32 forts.

Belopp i Mkr	2026	2027	Totalt
Sälj EUR	588	4	592
Sälj NOK	111	-	111
Sälj USD	72	5	77
Sälj DKK	127	-	127
Sälj GBP	153	4	157
Sälj CHF	66	-	66
<i>Sälj totalt</i>	<i>1 117</i>	<i>13</i>	<i>1 130</i>
Köp USD	512	-	512
Köp CNY	64	-	64
Köp PLN	25	-	25
<i>Köp totalt</i>	<i>601</i>	<i>-</i>	<i>601</i>

Värderingen av valutaterminskontrakt till verkligt värde utgör derivatinstrument och uppgår netto till 13 (33) Mkr, vilket framgår av koncernens balansräkning.

Omräkningsexponering

Säkring av nettotillgångar i utländska dotterföretag bedöms från fall till fall och säkras då med utgångspunkt från koncernmässigt värde av nettotillgångarna. Säkring sker genom lån i utländsk valuta. Resultatet från säkring av utländsk verksamhet uppgår till –16 (–223) Mkr. Beloppet redovisas i övrigt totalresultat och i reserver i eget kapital (se not 33).

De utländska dotterföretagens nettotillgångar fördelar sig på följande sätt:

Valuta	2025		2024	
	Belopp i Mkr	%	Belopp i Mkr	%
EUR	9 908	50	8 978	49
DKK	4 460	23	4 143	22
NOK	291	1	303	2
USD	2 033	10	2 273	12
GBP	991	5	838	5
RON	56	0	54	0
CAD	613	3	582	3
PLN	493	3	495	3
CHF	536	3	580	3
JPY	37	0	37	0
CNY	85	0	92	0
Övrigt	166	1	98	1
Totalt	19 669	100	18 473	100

Årets kursdifferens från omräkning av utländska nettotillgångar uppgick till –1 520 (698) Mkr och redovisas i övrigt totalresultat och reserver i eget kapital (se not 35).

Finansieringsrisk och likviditetsrisk

Inom ramen för finansieringsrisken hanteras även den mer kortsiktiga likviditetsrisken. I en verksamhet som Latours, där central upphandling sker av långsiktiga finansiella resurser, blir den kortfristiga likviditetsrisken med automatik hanterad i det långa finansieringsutrymmet. Detta hindrar inte att höga krav ställs i den löpande rapporteringen av kassaflödessituationen i de enskilda affärsenheterna.

För att minska risken för att framtida kapitalanskaffning och refinansiering av förfallna lån blir svår, har koncernen följande kontrakterade kreditlöften:

Kreditförfallostruktur Mkr	MTN	Certifikat	Bank/RCF*	Utnyttjade kreditramar		Total	%	Outnyttjade bankfaciliteter
				Övriga skulder	Tilläggsköpeskillingar			
Checkkredit				42		42	0	320
0–1 år	3 000	1 000	1 238	141		5 379	31	2 662
1–2 år	3 500			96	231	3 827	22	-
2–3 år	2 700			41	39	2 780	16	-
3–4 år	2 100			6		2 106	12	3 147
4–5 år	1 650		600			2 250	13	2 017
»5 år			1 082	32		1 114	6	-
	12 950	1 000	2 920	358	270	17 498	100%	8 146
Outnyttj. MTN	7 050							
RAM MTN	20 000							

* Reverser med löptider under 1 år, redovisas i balansräkningen som kortfristiga skulder trots att de upptas inom ramen för långfristiga kreditlöften.

Koncernens finansiella nettoskuld exklusive innehav i aktier och andra värdepapper uppgick den 31 december 2025 till 16 751 Mkr. Huvuddelen av koncernens lån, 16 984 Mkr, är upptagna på obligationsmarknaden, 1 000 Mkr via certifikat och resterande genom koncernens kreditlöften och uppgår till 1 402 Mkr. 7 402 Mkr av skulden har exponering mot EUR genom Swapderivat eller lån tagna i EUR. De räntebärande skulderna med en redovisad skuld på 17 498 Mkr, som faller till betalning fram till och med 2030, motsvarar ett likviditetsutflöde inklusive ränta på 1 800 Mkr.

Till de beviljade krediter som är avtalade längre än ett år har det avtalats om finansiella covenant, vilket innebär att nettolåneskulden ej får överstiga en bestämd nivå i förhållande till det noterade marknadsvärdet av koncernens börsnoterade värdepapper samt en beräkning avseende räntetäckningsgraden

i koncernen. Referensdag för dessa covenant är utgången vid varje kvartal och referensperioden är en tolv månadersperiod som slutar på en referensdag. Dessa villkor efterlevdes under 2025.

Ränterisk

Latourkoncernens finansieringskällor utgörs i huvudsak av kassaflöde från den löpande verksamheten och aktieförvaltningen samt upplåning. Upplåningen, som är räntebärande, medför att koncernen exponeras för ränterisk. För att minimera ränterisken använder koncernen ränteswapar (se not 32).

Ränterisk utgör risken för att ränteförändringar påverkar koncernens räntenetto och/eller kassaflöde negativt. Koncernens finanspolicy anger riktlinjer för låneskuldens räntebindning respektive genomsnittlig löptid. Koncernen eftersträvar



Not 32 forts.

en avvägning mellan bedömd löpande kostnad för upplåningen och risken för en större ränteförändring som påverkar resultatet negativt. Vid utgången av 2025 var den genomsnittliga räntebindningen cirka 18 månader.

Om räntenivån hade legat en procentenhet högre, hade årets resultat påverkats med –170 (–126) Mkr. Inga övriga effekter på eget kapital.

Genomsnittskostnad för utestående lång- respektive kortfristig upplåning på balansdagen (för långfristiga skulder se även not 36):

	Skuld 2025		Skuld 2024	
	%	Mkr	%	Mkr
Långfristig upplåning SEK	2,6	10 679	3,8	9 757
Långfristig upplåning EUR	2,7	1 257	4,5	1 315
Långfristig upplåning DKK	0,2	51	0,2	58
Långfristig upplåning USD	0,0	30	2,5	0
Långfristig upplåning övrigt	4,0	83	0,0	98
	2,6	12 100	3,8	11 228
Kortfristig upplåning SEK	2,6	5 059	3,2	3 274
Kortfristig upplåning EUR	2,5	323	4,2	315
Kortfristig upplåning övrigt	0,0	16	0,0	18
	2,6	5 398	3,3	3 607

Hantering av kapital

Koncernens långsiktiga mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta utveckla sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen bland annat förändra den utdelning som betalas till aktieägarna eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen bedömer kapitalet på basis av skuldsättningsnivån. Latours styrelse har fastställt gränser för skuldsättningsnivån. Gränserna innebär att koncernens skuldsättning maximalt får uppgå till det samlade värdet av 10 procent av börsportföljens värde samt 2,5 gånger den helägda industrirörelsens EBITDA-resultat, mätt som ett genomsnitt för de senaste tre åren och justerat för förvärv och avyttringar. Skuldsättningen har alltid legat klart under detta gränsvärde.

Kreditrisk

Koncernen är begränsat exponerad för kreditrisker. I huvudsak hänförs dessa risker till utestående kundfordringar. Förluster på kundfordringar uppstår när kunder försätts i konkurs eller av andra skäl inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden. Riskerna begränsas delvis genom kreditförsäkringar. Inom vissa verksamhetsområden används även förskottsbetalningar. Koncernledningen har uppfattningen att det inte föreligger någon betydande kreditriskkoncentration för koncernen i förhållande till någon viss kund eller motpart eller i förhållande till någon viss geografisk region.

Prisrisk

Koncernen exponeras för prisrisk avseende aktier på grund av placeringar som innehas av koncernen och som i koncernens balansräkning klassificeras antingen som finansiella instrument som kan säljas eller som tillgångar värderade till verkligt

värde via resultaträkningen. Prisrisk på aktier omfattar aktiekursrisk, likviditetsrisk och motpartsrisk. Med aktiekursrisk avses risken för värdeminskning på grund av förändringar i kurser på aktiemarknaden. Detta är den största risken i Latours verksamhet och finns huvudsakligen i värderingen av portföljbolagen. Om marknadsvärdet på innehaven i börsportföljen skulle förändras med 5 procent skulle det påverka totalresultatet och eget kapital med 161 (60) Mkr. Aktiekurserna analyseras och följs löpande av Latours ledning. Genom det aktiva ägandet, som bland annat utövas via styrelserepresentation, påverkar Latour bolagens strategi och beslut. Likviditetsrisk kan uppkomma om en aktie till exempel är svår att avyttra. Likviditetsrisken är dock begränsad. Motpartsrisk är risken att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom orsakar den andra parten en förlust.

Koncernen är inte exponerad för någon prisrisk avseende rå- och stapelvaror.

Operationella risker

Operationell risk är risken för förlust på grund av brister i interna rutiner och system. Som grund för Latourkoncernens riskhantering ligger ett flertal internt fastställda riktlinjer och regelverk samt av styrelsen fastställda policies. Juridisk granskning av avtal och förbindelser sker fortlöpande. Dessutom sker kontinuerliga kontroller som reglerar och säkerställer ansvar och befogenheter i den löpande verksamheten.

De försäkringsrisker som finns inom koncernen hanteras i enlighet med bedömt försäkringsbehov. Frågor rörande sekretess och informationssäkerhet är av stor betydelse för Latour och regleras av internt fastställda riktlinjer. Vad gäller IT-säkerhet sker en kontinuerlig kontroll och utveckling av system och rutiner.



NOT 33 Eget kapital

Reserver KONCERNEN	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Verkligt värdereserv	Summa
Ingående balans 2024-01-01	-221	1 376	0	1 155
Årets omräkningsdifferenser		698		698
Finansiella tillgångar som kan säljas:				
Omvärderingar redovisade direkt mot eget kapital				0
Redovisade i resultaträkningen vid avyttring				0
Terminssäkring av kassaflöde	8			8
Räntevalutaswapar	-62			-62
Säkring av nettoinvestering	-223			-223
Utgående andra reserver 2024-12-31	-498	2 074	0	1 576
Ingående balans 2025-01-01	-498	2 074	0	1 576
Årets omräkningsdifferenser		-1 520		-1 520
Finansiella tillgångar som kan säljas:				
Omvärderingar redovisade direkt mot eget kapital				0
Redovisade i resultaträkningen vid avyttring				0
Terminssäkring av kassaflöde	-15			-15
Räntevalutaswapar	322			322
Säkring av nettoinvestering	-16			-16
Utgående andra reserver 2025-12-31	-207	554	0	347

Aktiekapital
Moderbolagets aktiekapital. Kvotvärdet per aktie uppgår till 0,21 kr.

Övrigt tillskjutet kapital
Avser eventuellt eget kapital som är tillskjutet från aktieägarna. Här ingår tillskjutet kapital i form av apportemission samt nyemission som görs till kurs överstigande kvotvärdet.

Återköpta egna aktier
Återköpta aktier utgörs av anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget och redovisas som en avdragspost i eget kapital. Likvid från avyttring av egna aktier redovisas som en ökning av eget kapital och transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Reserver
Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv
Säkringsreserven består av valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av skulder, derivat som klassificerats som säkringsinstrument av nettoinvestering i en utländsk verksamhet samt ränteswapar.

Verkligt värdereserv
Verkligt värdereserv innefattar den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på finansiella tillgångar som kan säljas fram till dess att tillgången bokas bort från balansräkningen.

Balanserade vinstmedel inklusive del av årets totalresultat
I balanserade vinstmedel inklusive delar av årets totalresultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag och intresseföretag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapital-post.

Innehav utan bestämmande inflytande
Innehav utan bestämmande inflytande innefattar den andel av eget kapital som inte ägs av moderbolaget.

Utdelning
Utdelning föreslås av styrelsen i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen och fastställs av årsstämman. Föreslagen men ännu ej beslutad utdelning för 2025 uppgår till 3 260 Mkr (5,10 kr per aktie). Beloppet har ej redovisats som skuld.

Resultat per aktie KONCERNEN	2025	2024
Årets resultat	4 917	6 170
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	639 318 250	639 330 658
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	641 059 002	641 055 015
Vinst per aktie avseende vinst hänförlig till moderbolagets aktieägare		
Före utspädning, kr	7,69	9,65
Efter utspädning, kr	7,67	9,62



Not 33 forts.

	Serie A	Serie B	Totalt
Utestående aktier			
Antal aktier per 1 januari 2025	47 586 360	591 731 890	639 318 250
Nettoavyttring av egna aktier	0	0	0
Konvertering	0	0	0
Summa utestående aktier per 31 december 2025	47 586 360	591 731 890	639 318 250
Egna innehav av aktier			
Innehavda aktier per 1 januari 2025	0	521 750	521 750
Återköp under året	-	0	0
Avyttring	-	0	0
Summa egna innehav per 31 december 2025	0	521 750	521 750
Totalt antal aktier per 31 december 2025	47 586 360	592 253 640	639 840 000

Kvotvärdet av egna innehav som återköpts uppgår per den 31 december 2024 till 0,1 Mkr och motsvarar 0,1 procent av aktiekapitalet. Transaktionskostnaderna i samband med återköpen redovisas som en avdragspost från eget kapital. Dessa kostna-

der har inte påverkat redovisade skattekostnader. Återköp av egna aktier har skett för att skapa ett mervärde för kvarvarande aktieägare i Latour. På samtliga återköpta aktier finns utställda köpoptioner till ledande befattningshavare.

Eget innehav av aktier	2025		2024	
	Antal	Kostnad	Antal	Kostnad
Ackumulerat vid årets början	521 750	92	552 200	80
Återköp under året	0	0	-130 450	-19
Avyttring	0	0	100 000	31
Ackumulerat vid årets slut	521 750	92	521 750	92

NOT 34 Avstämning av låneskuld hänförlig till finansieringsverksamheten

	2024-12-31	Kassaflöde	Ej kassaflödespåverkande förändringar				2025-12-31
			Effekt ändrad valutakurs	Ändrad bedömning	Ränta	Förvärv bolag	
Räntebärande fordringar	59	16					75
Pensionsavsättningar	-267	16	12		-3	-38	-280
Långfristiga skulder	-10 944	-736	-50			-100	-11 830
Tilläggsköpeskillning	-291			89		-142	-344
Skuld leasing	-1 729	-20				-22	-1 771
Utnyttjad checkkredit	-37	-5					-42
Räntebärande kortfristiga skulder	-3 582	-1 680	-20				-5 282
Netto skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	-16 791	-2 409	-58	89	-3	-302	-19 474



NOT 35 Pensionsförpliktelser

I det närmaste samtliga anställda i Latourkoncernen omfattas av antingen förmånsbestämda eller avgiftsbestämda pensionsplaner. Förmånsbestämda pensionsplaner innebär att den anställda garanteras en pension motsvarande en viss procentuell andel av lönen. Pensionsplanerna omfattar ålderspension, sjukpension och familjepension. Pensionsförpliktelserna tryggs genom avsättningar i balansräkningen och genom premier till försäkringsbolag som därmed övertar förpliktelserna gentemot de anställda. Koncernens anställda utanför Sverige, Norge, Italien, Tyskland och Schweiz omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Avgifter till de sistnämnda planerna utgör normalt en procentuell andel av den anställdes lön.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas huvudsakligen genom försäkringar i Alecta. Då Alecta inte kan tillhandahålla tillräckliga uppgifter för att redovisa ITP-planen som förmånsbestämd redovisas den som avgiftbestämd. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 68 (62) Mkr. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 167 (162) procent. Tjänstepension för arbetare i Sverige är avgiftsbestämda.

Beträffande förmånsbestämda planer beräknas företagets kostnader samt värdet på utestående förpliktelser med hjälp av aktuariella beräkningar vilka syftar till att fastställa nuvärdet av utfärdade förpliktelser.

KONCERNEN	2025	2024
Förmånsbaserade förpliktelser		
Nuvärde vid periodens början	518	443
Förvärv	38	12
Intjänad pension	26	62
Ränta	3	5
Pensionsutbetalningar	-24	-19
Aktuariell vinst/förlust	-27	11
Omräkningsdifferens	-12	4
Utgående balans	522	518
Förvaltningstillgångar		
Ingående balans	251	231
Förändring reserv	-9	20
Utgående balans	242	251
Netto förmånsbaserade förpliktelser	280	267

2025			
Förmånsbaserade förpliktelser per land	Nuvärde av förpliktelser	Verkligt värde på förvaltningstillgångar	Summa
Sverige	128	-	128
Norge	36	-36	-
Schweiz	205	-176	29
Tyskland	81	-30	51
Italien	54	-	54
Övriga	18	-	18
Summa	522	-242	280

2024			
Förmånsbaserade förpliktelser per land	Nuvärde av förpliktelser	Verkligt värde på förvaltningstillgångar	Summa
Sverige	133	-	133
Norge	38	-36	2
Schweiz	226	-184	42
Tyskland	53	-31	22
Italien	62	-	62
Övriga	6	-	6
Summa	518	-251	267

Vid den senaste värderingstidpunkten bestod nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen av cirka 140 Mkr hänförlig till aktiva anställda och 140 Mkr till pensionärer.

Belopp redovisade i resultaträkningen	2025	2024
Ränta på pensionsavsättning	3	3
Kostnader förmånsbestämda planer	3	3
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	408	361
Löne- och avkastningsskatt	49	44
Totala pensionskostnader	460	408

Den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader baseras på följande viktiga antaganden:



Not 35 forts.

%	Schweiz	Tyskland	2025 Italien	Norge	Sverige
Diskonteringsränta ¹⁾	1,1	3,4	3,2	3,3	3,8
Inflation	1,0	2,0	2,5	3,5	1,7
Löneökningar	2,7	0,0	2,0	3,5	0,0
Pensionsuppräkning	0,0	2,0	0,0	0,0	0,0

%	Schweiz	Tyskland	2024 Italien	Norge	Sverige
Diskonteringsränta ¹⁾	0,8	3,1	3,7	3,7	3,0
Inflation	1,0	2,1	3,0	3,5	1,6
Löneökningar	3,0	0,0	2,0	3,75	0,0
Pensionsuppräkning	0,0	2,1	0,0	0,0	0,0

1) Se principer not 2 sid 103

Om diskonteringsräntan minskas med 0,5 procent så ökar nuvärdet av förpliktelserna med 5,7 procent. Om räntan ökar med 0,5 procent så minskar nuvärdet av förpliktelserna med 5,2 procent.

NOT 36 Finansiella skulder

Per 31 december 2025	Mindre än 1 år	Mellan 1 år och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Finansiella skulder					
Skulder till kreditinstitut	5 850	11 100	29	16 979	16 979
Övriga finansiella skulder	107	27		134	134
Tilläggsköpeskillingar		344		344	344
Leasingskulder	471	575	725	1 771	1 771
Leverantörsskulder	2 006			2 006	2 006
	8 434	12 046	754	21 234	21 234

NOT 37 Skatter

Uppskjuten skatt i balansräkningen

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värde är olika. Temporära skillnader har resulterat i koncernens totala uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder enligt nedan:

KONCERNEN	2025	2024
Uppskjutna skattefordringar		
Immateriella anläggningstillgångar	110	218
Byggnader och mark	11	15
Maskiner och inventarier	6	4
Varulager	67	76
Kortfristiga fordringar	18	76
Avsättningar	42	28
Kortfristiga skulder	5	5
Övriga poster	53	47
	312	469
Uppskjutna skatteskulder		
Immateriella anläggningstillgångar	-162	-191
Byggnader och mark	-25	-11
Maskiner och inventarier	-49	-51
Kortfristig fordran	-1	-2
Obeskattade reserver	-473	-482
Avsättningar	-6	-19
Övriga poster	-34	-50
	-750	-806

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattesystem. Uppskjuten skatt som redovisas i övrigt totalresultat uppgår till 5 (–8) Mkr.

Ingen aktuell skatt redovisas i koncernens eller moderbolagets totalresultat.

I moderbolaget finns skattemässiga underskottsavdrag utan tidsbegränsning på 4 679 (4 447) Mkr där uppskjuten skatt ej har beaktats.



NOT 38 Övriga avsättningar

KONCERNEN	Garanti- avsåtn.	Övriga avsåtn.	Totalt
Ingående värde 2024-01-01	121	98	219
Förvärv (bolag)	4	4	8
Årets avsättning	66	43	109
Tagit i anspråk under året	-38	-34	-72
Valutakursdifferens	3	4	7
Utgående värde 2024-12-31	156	115	271
Förvärv (bolag)	2	21	23
Årets avsättning	60	43	103
Tagit i anspråk under året	-48	-46	-94
Valutakursdifferens	-13	-19	-32
Utgående värde 2025-12-31	157	114	271
Avsättningarna består av:	2025	2024	
Långfristig del	255	238	
Kortfristig del	16	33	
	271	271	

Övriga avsättningar består i huvudsak av avsättningar för omstruktureringsutgifter.

NOT 39 Checkräkningskredit

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 320 (320) Mkr, varav utnyttjad 42 (37) Mkr.

NOT 40 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KONCERNEN	2025	2024
Upplupna räntekostnader	37	36
Upplupna sociala kostnader	242	264
Upplupna övriga lönerelaterade kostnader	657	638
Övriga poster	758	775
Summa	1 693	1 713

NOT 41 Ställda säkerheter

KONCERNEN	2025	2024
För egna skulder och avsättningar		
Avseende pensionsförpliktelser		
- Övriga säkerheter	13	2
Övriga		
- Fastighetsinteckningar	6	9
- Övriga säkerheter	30	16
Summa	49	27

NOT 42 Eventualförpliktelser

KONCERNEN	2025	2024
Övriga förpliktelser	78	4
Summa	78	4
MODERBOLAGET	2025	2024
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	9 847	2 655
Summa	9 847	2 655

Moderbolaget har förbundit sig att svara för vissa förpliktelser som kan åläggas koncernföretag.

NOT 43 Rörelseförvärv

KONCERNEN	2025	2024
Immateriella anläggningstillgångar	465	29
Materiella anläggningstillgångar	204	41
Finansiella anläggningstillgångar	23	68
Varulager	483	248
Kundfordringar	379	217
Övriga kortfristiga fordringar	92	89
Kassa	270	148
Långfristig nettouplåning	-138	-268
Kortfristiga skulder	-473	-334
Netto identifierbara tillgångar och skulder	1 305	238
Innehav utan bestämmande inflytande	331	-134
Koncerngoodwill	2 242	2 757
Total köpeskillning	3 878	2 861
Tilläggsköpeskillning	-208	-149
Kontant reglerad köpeskillning	3 670	2 712
Förvärv av poster som inte ingår i kassaflödet	-16	-
Likvida medel i förvärvade företag	-270	-148
Påverkan på koncernens likvida medel	3 384	2 564



» Not 43 forts.

Lyngsøe Rainwear AS

Den 9 januari 2025 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i Lyngsøe Rainwear AS. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 203 Mkr och ett EBIT på 27 Mkr för perioden från 9 januari till 31 december 2025. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2025, skulle bolagets intäkter och resultat blivit det samma. Goodwill är hänförlig till de samordningsvinster som kommer att uppstå när tillverkning och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom Hultafors Group. Transaktionskostnader för förvärvet, som belastat periodens resultat, uppgår för detta förvärv till 7 Mkr.

Immateriella anläggningstillgångar	6
Materiella anläggningstillgångar	1
Finansiella anläggningstillgångar	3
Varulager	73
Kundfordringar	53
Övriga fordringar	66
Kassa	56
Kortfristiga skulder	-41
Netto identifierbara tillgångar och skulder	217
Koncerngoodwill	347
Poster som inte ingår i kassaflödet	-3
Likvida medel i förvärvade företag	-56
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	505

HDS Group GmbH

Den 15 januari 2025 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i HDS Group GmbH och HDS Real Estate. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 75 Mkr och ett EBIT på -3 Mkr för perioden från 15 januari till 31 december 2025. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2025, skulle bolagets intäkter och resultat blivit det samma. En bedömt troligt utfall på tilläggsköpeskillingen har reserverats. Slutligt utfall är baserat på resultatutvecklingen det kommande året och kan bli allt mellan 0 MEUR och maximala 1,5 MEUR . Goodwill är hänförlig till de samordningsvinster som kommer att uppstå när tillverkning och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom Latour Industries. Transaktionskostnader för förvärvet, som belastat periodens resultat, uppgår till 5 Mkr.

Materiella anläggningstillgångar	34
Varulager	43
Kundfordringar	29
Övriga fordringar	1
Kassa	1
Långfristig nettouplåning	-27
Kortfristiga skulder	-34
Netto identifierbara tillgångar och skulder	47
Koncerngoodwill	31
Tilläggsköpeskilling	-17
Likvida medel i förvärvade företag	-1
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	60

Howatherm Klimatechnik GmbH

Den 15 januari 2025 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i. Howatherm Klimatechnik GmbH. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 242 Mkr och ett EBIT på 12 Mkr för perioden från 15 januari till 31 december 2025. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2025, skulle bolagets intäkter och resultat blivit det samma. Bolaget har en kvarvarande skuld till säljarna med 78 Mkr men har motsvarande belopp som innehållen betalning av köpeskillingen som tillgång. Goodwill är hänförlig till de samordningsvinster som kommer att uppstå när tillverkning och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom Swegon. Transaktionskostnader för förvärvet, som belastat periodens resultat, uppgår för detta förvärv till 7 Mkr.

Materiella anläggningstillgångar	22
Finansiella anläggningstillgångar	14
Varulager	32
Kundfordringar	12
Övriga fordringar	4
Kassa	89
Långfristig nettouplåning	-38
Kortfristiga skulder	-64
Netto identifierbara tillgångar och skulder	71
Koncerngoodwill	581
Tilläggsköpeskilling	-66
Likvida medel i förvärvade företag	-89
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	497

Arkel Elektronik San. ve Tic. A.S.

Den 23 januari 2025 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i Arkel Elektronik med underliggande dotterföretag. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 828 Mkr och ett EBIT på 114 Mkr för perioden från 23 januari till 31 december 2025. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2025, skulle bolagets intäkter och resultat blivit det samma. Goodwill är hänförlig till de samordningsvinster och intjäning som kommer att uppstå när tillverkning och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom Innovalift. Transaktionskostnader för förvärvet, som belastat periodens resultat, uppgår för detta förvärv till 17 Mkr.

Immateriella anläggningstillgångar	459
Materiella anläggningstillgångar	65
Finansiella anläggningstillgångar	1
Varulager	290
Kundfordringar	221
Övriga fordringar	17
Kassa	85
Långfristig nettouplåning	-42
Kortfristiga skulder	-263
Netto identifierbara tillgångar och skulder	833
Koncerngoodwill	901
Poster som inte ingår i kassaflödet	-18
Likvida medel i förvärvade företag	-85
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	1 631



Not 43 forts.

American Geothermal Inc

Den 14 februari 2025 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i American Geothermal. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 162 Mkr och EBIT på 26 Mkr för perioden från 14 februari till 31 december 2025. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2025, skulle bolagets intäkter blivit 175 Mkr och Ebit 27 Mkr. En bedömd tilläggsköpeskillning har reserverats utifrån troligt utfall. Slutligt utfall är baserat på resultatutvecklingen de kommande två åren och kan max uppgå till 15 MUSD och minimum 0 MUSD. Goodwill är hänförlig till de samordningsvinster som kommer att uppstå när tillverkning och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom Swegon. Transaktionskostnader för förvärvet, som belastat periodens resultat, uppgår till 7 Mkr.

Materiella anläggningstillgångar	70
Finansiella anläggningstillgångar	2
Varulager	35
Kundfordringar	27
Övriga fordringar	1
Långfristig nettoupplåning	-24
Kortfristiga skulder	-38
Netto identifierbara tillgångar och skulder	73
Koncerngoodwill	141
Tilläggsköpeskillning	-33
Poster som inte ingår i kassaflödet	5
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	186

Syntium Lifts Ltd

Den 3 april 2025 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i Syntium Lifts. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 123 Mkr och EBIT på 9 Mkr för perioden från 3 april till 31 december 2025. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2025, skulle bolagets intäkter blivit 27 Mkr och EBIT 10 Mkr. En bedömd tilläggsköpeskillning utifrån troligt utfall har reserverats. Slutligt utfall är baserat på omsättningen under 2027 och uppgår till mellan noll och max 1,15 MGBP, vilket också har reserverats. Goodwill är hänförlig till de samordningsvinster som kommer att uppstå när tillverkning och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom Innovalift. Transaktionskostnader för förvärvet, som belastat periodens resultat, uppgår för detta förvärv till 1 Mkr.

Finansiella anläggningstillgångar	3
Varulager	3
Kundfordringar	13
Kassa	25
Långfristig nettoupplåning	-2
Kortfristiga skulder	-15
Netto identifierbara tillgångar och skulder	27
Koncerngoodwill	32
Tilläggsköpeskillning	-15
Likvida medel i förvärvade företag	-25
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	19

Energy Bolting Ltd

Den 1 juli 2025 förvärvade koncernen 75 procent av aktierna i Energy Bolting. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 31 Mkr och EBIT på 6 Mkr för perioden från 1 juli till 31 december 2025. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2025, skulle bolagets intäkter blivit 73 Mkr och EBIT 13 Mkr. Det finns en köp-/säljoption att förvärva kvarstående 25 procent av aktierna. Denna option har värderats till 77 Mkr och utgår från ett troligt bedömt utfall. Slutligt utfall baseras på EBIT under 2027 och kan max uppgå till 9.2 MGBP. Goodwill är hänförlig till de samordningsvinster som kommer att uppstå när tillverkning och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom Nord-Lock Transaktionskostnader för förvärvet, som belastat periodens resultat, uppgår till 5 Mkr.

Materiella anläggningstillgångar	12
Varulager	5
Kundfordringar	22
Övriga fordringar	2
Kassa	12
Långfristig nettoupplåning	-5
Kortfristiga skulder	-16
Netto identifierbara tillgångar och skulder	32
Koncerngoodwill	201
Tilläggsköpeskillning	-77
Likvida medel i förvärvade företag	-12
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	144

Övriga förvärv

Utöver redovisade förvärv så gjordes ytterligare två mindre förvärv. Under året förvärvades 60 procent av aktierna i Xxter. Dessa verksamheter bidrog marginellt till koncernens intäkter och EBIT. Vidare förvärvade koncernen ytterligare 29 procent av aktierna i Eelectron S.p.A.. Ägarandelen ökade från 51 procent till 80 procent. Förvärvet hade ingen påverkan på koncernens goodwill.

Varulager	2
Kundfordringar	2
Övriga fordringar	1
Kassa	2
Kortfristiga skulder	-2
Netto identifierbara tillgångar och skulder	5
Innehav utan bestämmande inflytande	331
Koncerngoodwill	8
Likvida medel i förvärvade företag	-12
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	342

Se vidare om företagsförvärv i förvaltningsberättelsen på sidan 92. All förvärvad goodwill avser koncernmässig förvärvsgoodwill och som inte är skattemässigt avdragsgill. Efter balansdagen har förvärv gjorts av 100 procent av aktierna i Alstor AB och Scandinavian Sealing AB. Arbete fortgår med att upprätta förvärvsanalyser. Förvärven förväntas bidra med en årlig omsättning på cirka 200 Mkr och en rörelsemarginal väl i linje med Latours övriga innehav. Köpeskillningen uppgår till ca 220 Mkr. Identifierade övervärden kommer i huvudsak att utgöras av goodwill. Se vidare not 45.



NOT 44 Avyttring dotterföretag

I oktober avyttrades spanska Batec Mobility S.L.U med 40 anställda och en årlig omsättning om 55 Mkr. I november avyttrades tyska AAT Alber Antriebstechnik GmbH med 80 anställda och en årlig omsättning på 165 Mkr. De avyttrade bolagen bidrog under perioden med 214 Mkr till nettoomsättningen och –14 Mkr till EBIT. Avyttringarna hade en negativ effekt på resultatet om –224 Mkr.

Mkr	AAT	Batec	Totalt
Immateriella anläggningstillgångar	71	21	92
Materiella anläggningstillgångar	5	2	7
Lager	79	27	106
Kundfordringar	14	9	23
Övriga fordringar	3	2	5
Kassa	-	11	11
Avsättningar	-1	-	-1
Långa skulder	-	-24	-24
Kortfristiga skulder	-56	-5	-61
Restultat redovisat i RR	17	-3	14
Rearesultat vid försäljning av dotterföretag	-195	-29	-224
Erhållen köpeskilling	-63	11	-52
Likvida medel i avyttrat företag	-	-11	-11
Påverkan på konvernens likvida medel	-63	-	-63

NOT 45 Statliga stöd

Erhållna statliga bidrag har påverkat koncernens resultat- och balansräkning enligt följande:

KONCERNEN	2025	2024
Bidrag som påverkat årets resultat	12	10
Bidrag som påverkat skulderna	4	-

Erhållna bidrag som påverkat årets resultat- och balansräkning utgörs huvudsakligen av utvecklings- och investeringsstöd.

NOT 46 Händelser efter rapportperiodens utgång

I januari förvärvade Densiq, inom Latour Industries, Scandinavian Sealing AB, en leverantör av tjänster och utrustning för läcktätning av tryckutsatta system inom processindustrin, samt service inom rörtätning och mobil bearbetning. Bolaget omsätter cirka 15 Mkr med 4 anställda, och har en lönsamhet överstigande Latours finansiella mål. I januari 2026 slutfördes även förvärvet av Alstor. Läs mer om förvärven i not 43 och i förvaltningsberättelsen.

Den 13 februari 2026 godkände Finansinspektionen ett uppdaterat grundprospekt för befintligt MTN-program.

NOT 47 Företag som utnyttjar sin undantagsmöjlighet

Dotterföretagen Fristads GmbH och Caljan GmbH utnyttjar sin undantagsmöjlighet enligt den tyska § 264 III HGB.

Undantaget innebär att företagen slipper lämna full årsredovisning och revision.



NOT 48 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

För att kunna upprätta redovisningen enligt god redovisnings-sed måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar i bokslutet redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt, bland annat om eventualförplik-telser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som ledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte utan vidare kan fastställas genom information från andra källor. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar är för handen.

Särskilt inom områdena redovisning av resultatandelar i intressebolag, värdering av goodwill samt redovisning av förvärv samt kan bedömningarna ge en betydande påverkan på Latours resultat och finansiella ställning (se vidare respektive not).

Företagsledningen har med revisionsutskottet diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens kritiska redovisningsprinciper och uppskattningar samt till-lämpningen av dessa principer och uppskattningar.

VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR

Prognos intresseföretagsandelar

Latours innehav i börsportföljen värderas enligt kapitalandels-metoden som intresseföretag. Då Latour inte kan vänta på portföljbolagens rapporterade utfall görs en uppskattning av deras senaste kvartals finansiella utfall. Denna uppskattning görs utifrån kända fakta om bolagets utveckling och framtidsut-sikter. När portföljbolagens finansiella rapporter släpps görs en korrigering i kommande kvartal och en ny prognos görs.

BETYDANDE BEDÖMNINGAR

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen bedömer varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2.

Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fast-ställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräk-ningar måste vissa uppskattningar göras (not 18).

Rörelseförvärv

Rörelseförvärven redovisas enligt förvärvsmetoden vilket inne-bär att förvärvade tillgångar och skulder redovisas till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. För att fastställa verkliga vär-den använder företagsledningen värderingsmodeller med inslag av bedömningar och antaganden. Köpeskillingen inklu-derar en bedömning avseende eventuella villkorade tilläggs-köpeskillingar.



NOT 49 Definitioner

Avkastning på eget kapital	Nettovinsten enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt eget kapital.
Avkastning på operativt kapital	Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.
Avkastning på totalt kapital	Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.
Direktavkastning	Utdelning i procent av aktiens köpkurs.
Rörelseresultat (EBITDA)	Resultat före räntor, skatt, avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och på förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, förvävsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster.
Rörelseresultat (EBITA)	Resultat före räntor, skatt, avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, förvävsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före finansiella poster och skatter.
Rörelsemarginal (EBITA) %	Resultat före räntor, skatt, avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, förvävsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster, i procent av nettoomsättningen.
Rörelsemarginal (EBIT) %	Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.
EBIT-multipel	Rörelseresultat i förhållande till börsvärde justerat för nettoskuldsättning.
EV-värde (Enterprise Value)	Bolagets marknadsvärde plus nettoskuld.
Justerat eget kapital	Eget kapital samt skillnaden mellan bokfört värde och verkligt värde på intresseföretagen.
Justerad soliditet	Eget kapital samt skillnaden mellan bokfört värde och verkligt värde på intresseföretagen i förhållande till justerad balansomslutning.

Nettoskuldsättningsgrad	Räntebärande skulder plus räntebärande avsättningar minus likvida medel i förhållande till justerat eget kapital.
Nettolåneskuld	Räntebärande skulder plus räntebärande avsättningar minus likvida medel och räntebärande fordringar.
Operativt kapital	Balansomslutning minus likvida medel och andra räntebärande tillgångar samt minus ej räntebärande skulder.
Organisk tillväxt	Periodens intäktsökning, justerad för förvärv/avyttringar och valutakursförändring, i procent av föregående års intäkter justerat för förvärv och avyttringar.
P/E-tal	Aktiens köpkurs i förhållande till vinst efter betald skatt.
Resultat per aktie före utspädning	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antalet utestående aktier under perioden.
Resultat per aktie efter utspädning	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antalet utestående aktier under perioden med tillägg för genomsnittligt antal optioner, beräknade i enlighet med IAS 33.
Soliditet	Eget kapital i förhållande till balansomslutning.
Substansvärde	Skillnaden mellan koncernens tillgångar och skulder, då börsportföljen (inkl. intresseföretagen) tas upp till marknadsvärde och rörelsedrivande dotterbolag, som ägdes vid periodens utgång, tas upp till ett intervall baserat på EBIT-multiplar för jämförbara noterade bolag inom respektive affärsområde.
Total tillväxt	Periodens intäktsökning i procent av föregående års intäkter.
Valutadriven tillväxt	Periodens intäktsökning på grund av valutaförändring i procent av föregående års intäkter.
Vinstmarginal	Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av fakturerad försäljning.
Övrigt	Belopp i tabeller och övriga sammanställningar har avrundats var för sig. Mindre avrundningsdifferenser kan därför förekomma i summeringarna.



Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserade vinstmedel	8 438,9 Mkr
Årets resultat	<u>2 942,7 Mkr</u>
	11 381,6 Mkr

Antalet utdelningsberättigade aktier uppgick den 17 mars 2026 till 639 318 250, då återköpta aktier frånräknats. Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas sammanlagt	
5,10 kronor per aktie	3 260,5 Mkr
I ny räkning överföres	<u>8 121,1 Mkr</u>
	11 381,6 Mkr

Styrelsen bedömer att den föreslagna utdelningen är försvarlig mot bakgrund av de krav som verksamheten ställer på storleken av det egna kapitalet med hänsyn till omfattning och risk samt till bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman den 11 maj 2026 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redo-

visningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar också att årsredovisningen har upprättats i enlighet med de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering ESRS och de specifikationer som antagits med stöd av EU:s taxonomiförordning.

Göteborg den 17 mars 2026

Mariana Burenstam Linder
Ledamot

Johan Nordström
Ordförande

Anders Böös
Ledamot

Carl Douglas
Ledamot

Johan Hjertonsson
Verkställande direktör

Eric Douglas
Ledamot

Lena Olving
Ledamot

Hélène Barnekow
Ledamot

Ulrika Kolsrud
Ledamot

Vår revisionsberättelse över årsredovisningen och koncernredovisningen samt vår granskningsberättelse över hållbarhetsrapporten har lämnats den 19 mars 2026.
Ernst & Young AB

Andreas Mast
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Investmentaktiebloaget Latour, org nr 556026-3237

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Investmentaktiebolaget Latour (publ) för år 2025 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 79–102. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 75–154 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 79–102. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt

dess standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering goodwill

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
Per den 31 december 2025 uppgår redovisad goodwill till 18 827 Mkr, vilket motsvarar 27 % av totala tillgångar i koncernen. Som framgår av not 2, 18 och 48 i Årsredovisningen testas goodwill årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov i enlighet med IAS 36. Prövningen baseras på en bedömning av återvinningsvärdet för samtliga kassagenerrade enheter identifierade av företagsledningen med individuella antaganden om såväl tillväxt, vinstmarginal, rörelsekapitalbehov, investeringsbehov som diskonteringsränta. Företagsledningens uppskattning av framtida kassaflöden görs baserad på marknad, tillväxt och marginal utifrån tillgångens befintliga struktur utan effekt från framtida förvärv. Testet är baserat på komplexa värderingsmodeller och bedömningar av väsentliga antaganden med en inneboende osäkerhet. Förändringar i antaganden kan få en betydande inverkan på återvinningsvärdet. Dessutom uppgår värdet på goodwill till betydande belopp. Med hänsyn till ovan anser vi att värderingen av goodwill utgör ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.	Våra granskningsåtgärder för att utvärdera företagsledningens nedskrivningstest har innefattat: - utvärdering av modell och antaganden. Utvärderingen har innefattat huruvida modellen är upprättad enligt vedertagna värderingstekniker samt lämpligheten i applicerade diskonteringsräntor och antaganden jämfört med jämförbara bolag, - testning av företagsledningens känslighetsanalys samt genomfört ett oberoende känslighetstest av väsentliga antaganden för att identifiera om en rimlig framtida förändring i dessa skulle leda till ett nedskrivningsbehov, - bedömning av rimligheten i framtida kassaflöden mot beslutad budget, prognos och affärsplan samt annan information erhållen efter diskussion med företagsledning och genomläsning av protokoll från styrelsemöten och andra ledningsmöten, - utvärdering av företagsledningens precision i uppskattning av framtida kassaflöden genom jämförelse av historiska prognoser mot utfall, och - utvärdering om företagsledningen lämnat erforderliga upplysningar i Årsredovisningen per 31 december 2025.



» Revisionsberättelse forts.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

DETTA DOKUMENT innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–74 och 79–102. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en års-

redovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig

dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

VI MÅSTE INFORMERA styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.



» Revisionsberättelse forts.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Investmentaktiebolaget Latour (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

VÅRT MÅL BETRÄFFANDE revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Investmentaktiebolaget Latour (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett

format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Investmentaktiebolaget Latour (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga



Revisionsberättelse forts.

om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 *Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och nära-liggande tjänster* som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB, med Andreas Mast som huvudansvarig

revisor, utsågs till Investment AB Latours revisor av bolagsstämman den 8 maj 2025 och har varit bolagets revisor sedan 11 maj 2020.

Göteborg den 19 mars 2026
Ernst & Young AB

Andreas Mast
Auktoriserad revisor



Revisors granskningsberättelse över Investmentaktiebolaget Latours hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i Investmentaktiebolaget Latour, org.nr 556026-3237

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten upprättad av Investmentaktiebolaget Latour (företaget) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 79–102 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1–78, 103–170. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhets-

rapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Övrig upplysning

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår 2024 har inte varit föremål för översiktlig granskning enligt RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för 2025 har därmed inte utförts.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begrän-

sad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Investmentaktiebolaget Latour enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till att:

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten.
- Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet hållbarhetsrapporten också ingår.
- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS;
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Utföra substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder för att inhämta underlag till metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och förstå hur dessa metoder tillämpades;

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att:
- Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument), och
- Granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen på sida 81 i hållbarhetsrapporten.



» Granskningsberättelse forts.

Våra granskningsåtgärder avseende taxonomiupplysningarna inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av- och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten genom att:
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder på taxonomiupplysningarna
- Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används i taxonomiupplysningarna
- Utvärdera om presentationen av taxonomiupplysningarna är förenlig med kraven i EU:s taxonomiförordning
- Utfört substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten avseende EU:s gröna taxonomi

Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS, måste styrelsen och företagsledningen för Investmentaktiebolaget Latour förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Investmentaktiebolaget Latour. Faktiska utfall kommer sannolikt att bli annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Göteborg den 19 mars 2026
Ernst & Young AB

Andreas Mast
Auktoriserad revisor

Malin Ekman Lorentzon
Auktoriserad revisor



Bolagsstyrningsrapport

INVESTMENT AB LATOUR (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier är noterade på Nasdaq OMX Stockholm på listan för stora bolag. Bolagsstyrningen av Latour utgår ifrån lag, noteringsavtal, riktlinjer och god praxis. Denna rapport om bolagsstyrning har upprättats i enlighet med bestämmelserna i Svensk kod för bolagsstyrning (”Koden”) samt 6 kap. 6–9 § årsredovisningslagen och 9 kap. 31 § Aktiebolagslagen och avser räkenskapsåret 2025. Revisorn har uttalat sig om att bolagsstyrningsrapport upprättats och om att upplysningar enligt 6 kap 6 § andra stycket 2–6 Årsredovisningslagen (till exempel de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen) är förenliga med årsredovisningens övriga delar. Latours bolagsordning och annan ytterligare information om bolagsstyrningen i Latour finns på webbplatsen latour.se under Bolagsstyrning.

Årsstämma

Bolagsstämman är Latours högsta beslutande organ där aktieägarna utövar sin rösträtt och beslutar om bland annat bolagets bolagsordning och bolagsstyrning. Årsstämman ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Stämma kan hållas i Göteborg eller Stockholm. Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav.

Vid årsstämman 2025 beslöt stämman att bemyndiga styrelsen att under tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om förvärv av egna aktier. Förvärv får ske av såväl aktier av serie A som av serie B och sammanlagt av så många aktier att bolaget därefter innehar högst tio (10) procent av samtliga utgivna aktier i bolaget.

Valberedning

Vid årsstämman lämnar valberedningen förslag till ordförande vid stämman, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt

till styrelsearvoden och eventuell ersättning för utskottsarbete. Valberedningen tillsätts efter det att styrelsens ordförande har konstaterat vilka de fyra till röstetalet största aktieägarna i bolaget är, baserat på aktieägarstatistik per den sista bankdagen i augusti året före årsstämman. Företrädare för de fyra största aktieägarna utgör valberedningen och namnen på dessa skall offentliggöras på bolagets hemsida så snart de utsetts, dock senast sex månader före årsstämman.

Till valberedning inför årsstämma 2026 har sedermera utsetts Jan Svensson (ordförande, Förvaltnings AB Wasatornet inkl. närstående), Erik Douglas (Wasatornet Holding AB inkl. närstående), Fredrik Palmstierna (eget innehav inkl. närstående) samt Olle Nordström (Skirner AB). Valberedningens representanter har en bred och omfattande erfarenhet från styrelse- och valberedningsarbete.

Valberedningen skall i sitt arbete beakta de från tid till annan gällande reglerna i Svensk kod för bolagsstyrning. Valberedningen skall i sitt arbete med att ta fram förslag på styrelseledamöter beakta att styrelsen skall ha en ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموالدا styrelseledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning eftersträvas.

Inget arvode har utgått för medverkan i valberedningen.

Styrelsen

Styrelsen i Latour består av nio ordinarie ledamöter inklusive verkställande direktören, se sida 163. Inga suppleanter finns. Samtliga ledamöter är valda för ett år. Sekreterare i styrelsen är koncernens ekonomi- och finansdirektör. Vid årsstämman 2025 valdes Johan Nordström till styrelsens ordförande.

Samtliga ledamöter förutom verkställande direktör är oberoende till bolaget och bolagsledningen. Två av ledamöterna är inte oberoende i förhållande till bolagets största ägare, Eric Douglas och Carl Douglas. Tillsammans med familjen kontrol-

lerar de 79 procent av bolagets röstandel och 76 procent av dess kapitalandel.

De anställda utövar sin representation i dotterbolaget Latour-Gruppen AB, som är moderbolag till de helägda bolagen inom industrirörelsen. De är därför inte representerade i investmentbolagets styrelse.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning som reglerar styrelsens sammanträden, ärenden som ska tas upp vid dessa sammanträden, arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören samt vissa övriga frågor. I instruktion till verkställande direktören regleras dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen.

Styrelsen har hittills under sin verksamhetstid haft fyra ordinarie möten utöver det konstituerande mötet och ett extra styrelsemöte. En av styrelsens ledamöter har varit förhindrad att närvara vid ett tillfälle, i övrigt har styrelsen varit fulltalig. Vid två möten har bolagets revisor deltagit och lämnat redogörelse för iakttagelser vid den granskning som gjorts.

Styrelsen har ansvaret för bolagets övergripande strategi, inklusive hur hantering av risker och möjligheter kopplat till hållbarhet är integrerat i verksamheten. Riktlinjer och policyer som beslutats av styrelsen utgör ett ramverk för tillsyn av risker och möjligheter. Latours övergripande mätverktyg för styrning inom hållbarhet är förankrade i styrelsen.

Bland de frågor som behandlats i styrelsen finns strategiska förändringar i börsportföljen, förvärv och försäljning av dotterbolag, bolagets riskexponering inklusive hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter, budgetar och prognoser för dotterbolagen samt ekonomisk uppföljning av verksamheten. Hållbarhet genomsyrar allt arbete i styrelsen.

Genom ordförandens försorg har styrelsen utvärderat sitt arbete och samtliga ledamöter har härvid lämnat sina synpunkter. Utvärderingen syftar bland annat till att utveckla styrelsens löpande arbete och att bestämma inriktningen på dess framtida arbete. Därutöver fungerar den som kontroll för att fastställa

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING, ANTAL MÖTEN OCH NÄRVARO HITTILLS UNDER VERKSAMHETSÅRET 2025/2026

Namn	Styrelsemöten ¹⁾	Arvode, tkr
Hélène Barnekow ²⁾	4 av 4	864
Mariana Burenstam Linder	6 av 6	1 200
Anders Böös	6 av 6	1 200
Carl Douglas	6 av 6	1 200
Eric Douglas	5 av 6	1 200
Johan Hjertonsson	6 av 6	0
Ulrika Kolsrud	6 av 6	1 200
Johan Nordström	6 av 6	3 300
Lena Olving	6 av 6	1 200

¹⁾ Varav ett år konstituerande styrelsemöte.

²⁾ Styrelseledamot invald vid extra bolagsstämma den 18 augusti 2025.

att nödvändig kompetens finns i styrelsen och för att analysera hur den befintliga kompetensen ser ut. Ordföranden har sammanställt och återrapporterat de inkomna synpunkterna till styrelsen vilket öppnat upp för diskussion kring dessa. Utvärderingen fungerar även som underlag för valberedningens arbete med att föreslå nya ledamöter till styrelsen, vilket innebär att valberedningen har fått ta del av utvärderingens resultat.

Utskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Ersättningsutskottet består av Johan Nordström (ordförande) tillsammans med Anders Böös och Eric Douglas. Revisionsutskottet utgörs av styrelsen i dess helhet med undantag av verkställande direktören.

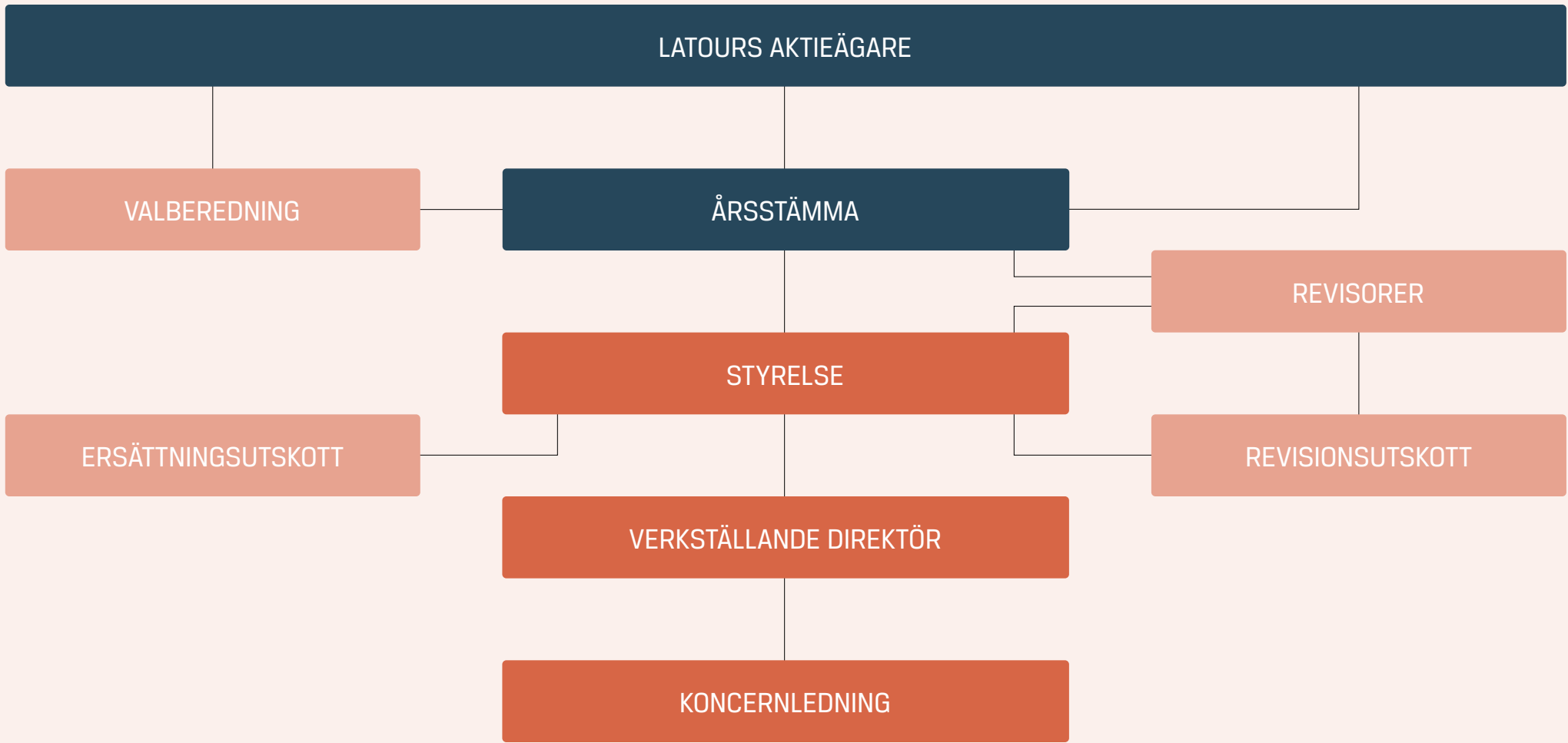
Ersättningsutskottet har haft två möten och då varit fulltaligt. Ersättningsutskottets uppgift är att bereda frågor gäl-



Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsprocess

Latours bolagsstyrningsprocess från ägare till koncernledning. Årsstämman utgör koncernens högsta beslutande organ där bland annat bolagets styrelse väljs.



> Bolagsstyrningsrapport forts.

lande lön och övriga villkor för verkställande direktören, som därefter beslutas av styrelsen. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga ledande befattningshavare.

Ersättning till verkställande direktören består av en fast och en rörlig del, varav den rörliga delen är baserad på uppnådda individuellt fastställda mål. Ersättning till övriga personer i ledande befattningsbestår även dessa av en grundlön och en på fastställda nyckeltal baserad rörlig del. Den rörliga delen är maximerad till ett visst antal månadslöner.

Revisionsutskottet har haft två sammanträden, då samtliga

deltagare samt bolagets revisor varit närvarande. Vid dessa möten diskuterades bland annat koncernens finansiella risker och revisionens inriktning. Revisorn har även presenterat de iakttagelser som gjorts vid revisionen. Revisionsutskottet har därutöver haft ett möte med samtliga deltagare närvarande och diskuterat revisionsplanen för året.

Revisorer

Vid årsstämman 2025 valdes Ernst & Young AB till revisionsbyrå med Andreas Mast som huvudansvarig revisor. Andreas Mast är auktoriserad revisor och medlem av FAR och har varit

aktiv i revisionen av Latour sedan 2020 och huvudansvarig revisor sedan 2024. Han har förutom Latour revisionsuppdrag för bl a Alimak Group, Nederman och VBG Group. Revisorerna har lämnat muntliga och skriftliga rapporter till styrelsen över revisionsuppdraget och även beträffande den interna kontrollen, till den del den har bäring på den finansiella rapporteringen i koncernen, vid styrelsemöten i december 2025 och mars 2026.

Koncernledning

Latours industrirörelse är indelad i sju affärsområden. I moder-

Analys av riskhantering

Latour genomför årligen en analys av bolagets och den samlade portföljens riskexponering. Varje affärsområde bedöms utifrån ett antal kritiska faktorer, vilket framgår av figuren.



bolaget, Investment AB Latour, samt i det helägda dotterbolaget Latour Förvaltning AB, förvaltas börsportföljen. Det helägda dotterbolaget Latour-Gruppen AB är moderbolag till samtliga affärsområden som ingår i den helägda industrirörelsen.

I koncernledningen ingår koncernens VD, CFO, CIO och COO. Affärsområdescheferna leder verksamheten i respektive affärsområde och ansvarar även för dess resultat och förvaltning. Koncernens affärsmässiga organisation bygger på decentralisering av ansvar och befogenheter. Affärsområdena ansvarar för respektive verksamhets hållbara, strategiska och



Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport forts.

operativa utveckling samt för att uppfylla uppställda finansiella och icke-finansiella mål, som bland annat avser avkastning på operativt kapital, kapitalbindning, rörelsemarginal, tillväxt och utsläppsminskning.

Latours ledningsgrupp är ansvarig för att driva och genomföra Latours strategi. Bolagets VD tillsammans med CFO ansvarar för att klimatrelaterade risker och möjligheter är integrerade i den övergripande risk- och strategiidentifieringen och hanteringen, även om varje enskilt affärsområde har ett eget ansvar i att bedöma var verksamheten har störst möjligheter och risker relaterade till klimatförändringen och vidare hantera dessa på individuell bolagsnivå. De riktlinjer och verktyg som Latour använder sig av för riskbedömning är även implementerade i de helägda bolagen för att angripa risker och möjligheter på ett sammanhållet sätt.

Intern kontroll

Koncernövergripande riktlinjer för internkontroll finns på plats för att ytterligare klargöra vilka rutiner och processer som förväntas finnas på plats i samtliga verksamheter. Riktlinjerna omfattar fem områden; policys och styrdokument, riskanalys, riskhantering, utvärdering och rapportering och följer Nasdaqs Internal Control Guidelines.

Basen för den interna kontrollen, såväl för den finansiella rapporteringen som generellt, utgörs av kontrollmiljön med organisationsstruktur, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument. Som exempel kan nämnas koncernens uppförandekod, arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören samt instruktioner för attesträtt och redovisnings- och rapporteringsinstruktioner. De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom koncernens kontrollstruktur.

I syfte att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen finns styrande dokument som har delgivits

berörd personal. Uppföljning av effektiviteten och efterlevnaden sker dels genom programmerade kontroller, dels genom manuella rutiner. Koncernen har ett gemensamt rapportsystem i vilket all rapportering sker. Koncernledningen har regelbunden uppföljning av dotterbolagens utveckling, varav den ekonomiska uppföljningen är en viktig del. Dessutom sker aktiv medverkan i dotterföretagens styrelser, varvid den finansiella rapporteringen genomgås, men också återrapportering kring den hållbara utvecklingen och riskhantering.

Styrelsen i Latour erhåller månatliga ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte behandlas koncernens ekonomiska situation.

En genomgång har skett av koncernens interna kontroll av väsentliga processer, varvid den övervägande delen av bolagen har lämnat en egen bedömning avseende tillförlitligheten i de egna rutinerna. De brister som härvid angetts har inte varit av någon betydelse för tillförlitligheten av kontrollen över rapporteringen, men identifierade brister åtgärdas löpande. Uppföljning sker löpande under året. I enlighet med Nasdaqs riktlinjer samt bolagets egna riktlinjer för intern kontroll har bolagets egen utvärdering av internkontroll rapporterats till styrelsen.

Ovanstående uppgifter beträffande intern kontroll har inte granskats av revisor.

Strukturerad process för riskhantering

Riskbedömningar görs regelbundet i Latours dagliga operativa arbete. Årligen görs en sammanhängande och strukturerad analys av bolagets och den samlade portföljens riskexponering. I denna bedöms varje affärsområde utifrån ett antal olika externa respektive verksamhetsnära faktorer. Bland externa påverkansfaktorer återfinns konjunktur, miljöpåverkan och politiska beslut. De verksamhetsnära faktorerna utgörs bland annat av finansiell risk och risker kopplade till IT-struktur och styrning samt utvecklingen vad gäller kunder, konkurrenter, leverantörer, bolagets position vad gäller hållbarhet och analys

av alternativa teknologier som kan utgöra en framtida risk. Identifieringen och bedömningen av klimatrelaterade risker är integrerad i den övergripande riskhanteringen hos Latour. Miljö- och klimatperspektivet tar hänsyn till både akuta och långsiktiga risker och innehåller både miljömässiga, politiska, regulatoriska, teknologiska, marknad- och anseenderisker. Ytterligare beskrivningar kring de klimatrelaterade risker och möjligheter som identifierats i den helägda industrirörelsen går att läsa i hållbarhetsförklaringen på sidorna 79–102.

Varje identifierad risk hanteras av respektive helägt bolag baserat på riktlinjer från Latour.

Latours portföljbolag analyseras ur ett finansiellt, branschmässigt och geografiskt perspektiv. Den huvudsakliga tillsynen av hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter sker vid de regelbundna styrelsemötena där Latours styrelserepresentant är delaktig. Latours ambition är att framöver fortsätta diskutera klimatrelaterade risker och möjligheter relaterade till finansiell påverkan hos de börsnoterade bolagen genom styrelsearbetet.

När de båda portföljerna är analyserade görs en sammanvägd riskbedömning av Latours totala portfölj.

En väsentlig riskexponering som har identifierats ur ett portföljperspektiv är att flera innehav har sina kunder i byggrelaterade sektorer. Byggrelaterade sektorer har dock ett flertal dimensioner vilket bland annat utvecklas i förvaltningsberättelsen.

En annan relevant risk ur ett finansiellt perspektiv kan vara risken för behov av nyemissioner i de större börsnoterade innehaven. Risken för defensiva nyemissioner eller krisemissioner bedöms dock som låg för närvarande. Offensiva nyemissioner i expansionssyfte betraktas inte som en risk utan som vilken investeringsmöjlighet som helst.

En beskrivning av Latours hantering av finansiella risker återfinns i not 32.

Inriktningsbeslut har fattats om att äga hållbara bolag med

hög kvalitet, långsiktigt sund lönsamhet samt att minimera riskerna genom satsningar inom produktutveckling, fokus på kvalitetsarbete i interna processer, kostnadsmedvetenhet och att säkerställa tillgång till kompetenta medarbetare och ledare. Latour ställer höga krav vid förvärv och investerar enbart i företag som har potential att uppfylla Latours krav inom hållbarhet. Latours affärsutvecklingsteam ansvarar för att hållbarhet är en integrerad faktor vid förvärvsanalyser.

Sammantaget är det styrelsens uppfattning att koncernen ur ett affärsmässigt perspektiv har en väl avvägd riskspridning, som är i överensstämmelse med bolagets övergripande och kommunicerade inriktning.

Tillämpning av svensk kod för bolagsstyrning

Latour tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning med följande undantag.

Någon särskild granskningsfunktion i form av internrevision finns inte inom Latourkoncernen. Bolaget har en löpande och strukturerad dialog med företagets externa revisorer kring områden av särskild risk och fokus i revisionen. Styrelsen bedömer att denna dialog, tillsammans med de kontroller som utförs av koncernens ledning och befintliga kontrollfunktioner i affärsområdena, ger ett gott underlag för styrelsens uppföljning av den interna kontrollen. Revisorns arbete ses som ett oberoende kompletterande test och ersätter inte bolagets egna kontrollaktiviteter.

Göteborg den 17 mars 2026

Styrelsen
Investment AB Latour (publ)



Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman Investment AB Latour (publ) org.nr 556026-3237

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 161–163 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 19 mars 2026
Ernst & Young AB

Andreas Mast
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor



Styrelse



Johan Nordström
f 1966.

Styrelseordförande sedan 2024.
Arkitekt.
Styrelseordförande i bland annat Sweco Group AB och Husa Skog AB. Styrelseledamot i bland annat Skirner AB och Tilia Fastigheter AB.
Aktier i Latour*: 800 000 A och 1 687 020 B (med familj och bolag)



Johan Hjertonsson
f 1968.

Styrelseledamot sedan 2019. Civilekonom.
VD och koncernchef i Investment AB Latour. Styrelseordförande i Alimak Group, ASSA ABLOY och TOMRA System ASA. Styrelseledamot i Sweco AB.
Aktier i Latour*: 154 000 B samt 1 360 000 köpoptioner som ger rätt att teckna 1 360 000 B-aktier



Carl Douglas
f 1965.

Styrelseledamot sedan 2008. BA (Bachelor of Arts), D. Litt (h.c.) (Doctor of Letters).
Egen företagare. Vice ordförande i ASSA ABLOY AB.
Aktier i Latour genom närstående bolag*: 39 870 860 A och 435 175 600 B



Eric Douglas
f 1968.

Styrelseledamot sedan 2002. Tre års studier vid Lunds universitet i "Ekonomi för Entreprenörer".
Egen företagare sedan 1992. Vice ordförande i Fagerhult Group.
Aktier i Latour*: 1 816 000 B samt genom närstående bolag: 39 870 860 A och 435 395 600 B



Mariana Burenstam Linder
f 1957.

Styrelseledamot sedan 2011. Civilekonom.
VD Proactivemedicine Stockholm AB. Styrelseledamot i BTS AB och B Treasury Capital AB.
Aktier i Latour*: 93 401 B



Anders Böös
f 1964.

Styrelseledamot sedan 2005. Gymnasieekonom.
Styrelseordförande i Valamis OY och Wall to Wall Group AB.
Aktier i Latour*: 125 000 B (genom bolag)



Lena Olving
f 1956.

Styrelseledamot sedan 2016. Civilingenjör maskinteknik.
Styrelseordförande i Nodica Group AB. Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB, NXP Semiconductors N.V, Stena Metall AB och Vestas Wind Systems A/S. Ledamot i Kungliga ingenjörsvetenskapsakademin.
Aktier i Latour*: 7040 B



Ulrika Kolsrud
f 1970.

Styrelseledamot sedan 2021. Civilingenjör.
Koncernchef på Essity. Ledamot i Kungliga ingenjörsvetenskapsakademin.
Aktier i Latour*: 9 462 B



Hélène Barnekow
f 1964

Styrelseledamot sedan 2025. MSc, International Business
Styrelseordförande i Mindler AB och Storytel AB. Styrelseledamot i bland annat Handelsbanken AB och GN Store Nord A/S. Ledamot i Kungliga ingenjörsvetenskapsakademin.
Aktier i Latour*: 2 000 B

Alla utom Johan Hjertonsson är oberoende till bolaget och bolagsledningen.
Alla utom Carl Douglas och Eric Douglas är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

* Ägandet avser utgången av 2025.



Vi på Latour



Johan Hjertonsson



Mikael J Albrektsson



Johan Menckel



Heléne Mellquist



Anders Ardstål



Fredrik Lycke



Fredrika Ekman



Gustav Kölby



Jens Synneby



Hedvig Wennerholm



Jonas Davidsson



Torbjörn Carlén



Katarina Rautenberg



Maria Asterholm



Sofia Bornetjärn



Ida von Ekensteen

Tydligt och delegerat ansvar

Latours företagskultur präglas av att det är en liten flexibel organisation med korta besluts-vägar. Moderbolaget består av sexton med-arbetare och ambitionen är att det ska vara en attraktiv arbetsplats som erbjuder stimulerande och utvecklande arbetsuppgifter. De huvudsakliga funktionerna i moderbolaget utgörs av företagsledning, förvaltning, ekonomi/finans och affärsutveckling. Koncernledningen har det övergripande ansvaret för förvaltning, affärsutveckling, ekonomistyrning och resultat-uppföljning samt informationsfrågor.

Goda relationer med intressenter

Latour lägger stor vikt vid att ha goda relationer med representanter i företagets nätverk och andra intressentgrupper som har betydande inverkan på företaget på lång sikt. Målsättningen är bland annat att externa intressenter ska uppleva att företagets kommunikation med omvärlden är öppen och håller hög kvalitet samt att det är enkelt att komma i kontakt med Latour.

Koncernledning

Johan Hjertonsson
f 1968
VD och koncernchef sedan 2019.
Civilekonom.
Aktier i Latour:
154 000 B och 1 360 000 köpoptioner B som ger rätt att teckna 1 360 000 B-aktier.

Mikael J. Albrektsson
f 1980
Chief Financial Officer sedan 2025.
Civilingenjör.
Aktier i Latour:
786 B och 47 000 köpoptioner B som ger rätt att teckna 47 000 B-aktier.

Johan Menckel
f 1971
Chief Investment Officer sedan 2021.
Civilingenjör.
Aktier i Latour:
14 100 B och 60 000 köpoptioner B som ger rätt att teckna 60 000 B-aktier.

Heléne Mellquist
f 1964
Chief Operating Officer sedan 2024.
Kandidatexamen i Internationella affärer.
Aktier i Latour:
2 600 B och 24 000 köpoptioner som ger rätt att teckna 24 000 B-aktier.

Revisorer

Ernst & Young AB
Andreas Mast
f 1979.
Auktoriserad revisor, huvudansvarig.



Kvartalsuppgifter

Mkr	2025					2024				
	Helår	Kv4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
RESULTATRÄKNING										
Nettoomsättning	28 145	7 415	6 750	7 095	6 884	25 886	7 015	6 228	6 522	6 122
Kostnad för sålda varor	-15 690	-4 410	-4 111	-4 326	-4 118	-15 690	-4 303	-3 770	-3 921	-3 697
Bruttoresultat	11 179	3 005	2 639	2 769	2 766	10 196	2 712	2 458	2 601	2 425
Rörelsens kostnader m m	-7 531	-1 868	-1 749	-1 977	-1 937	-6 781	-1 768	-1 745	-1 669	-1 599
Rörelseresultat	3 648	1 137	890	792	829	3 415	944	713	932	826
Aktieförvaltningen totalt	31 844	1 068	526	1 020	539	3 884	726	825	1 016	1 317
Resultat före finansiella poster	6 801	2 205	1 416	1 812	1 368	7 299	1 670	1 538	1 948	2 143
Finansnetto	-1 055	-225	-194	-214	-422	-294	20	-231	-94	11
Resultat efter finansiella poster	5 746	1 980	1 222	1 598	946	7 005	1 690	1 307	1 854	2 154
Skatter	-799	-379	-166	-120	-134	-805	-226	-222	-197	-160
Periodens resultat	4 947	1 611	1 056	1 478	812	6 200	1 464	1 085	1 657	1 994

Mkr	2025					2024				
	Helår	Kv4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
NYCKELTAL										
Vinst per aktie, kr	7,73	2,54	1,67	2,30	1,25	9,65	2,29	1,68	2,57	3,11
Periodens kassaflöde	-133	643	-107	-669	-921	618	1 055	283	-665	-55
Justerad soliditet, %	81	81	79	79	80	83	83	83	83	83
Justerat eget kapital	99 978	99 978	96 965	95 008	98 710	101 745	101 745	102 832	94 116	96 165
Substansvärde	137 928	137 928	133 959	132 123	136 041	137 687	137 687	138 084	126 346	130 240
Substansvärde per aktie	216	216	210	207	213	215	215	216	198	204
Börskurs	225	225	223	249	272	276	276	317	286	282
OMSÄTTNING										
Bemsiq Group	2 136	513	515	554	554	1 956	471	490	498	498
Caljan	1 542	455	345	450	291	1 441	356	395	374	315
Hultafors Group	6 719	1 793	1 597	1 597	1 731	6 788	1 893	1 565	1 685	1 645
Innovalift	3 436	955	812	867	802	2 538	696	599	643	601
Latour Industries	1 967	463	470	518	516	1 906	479	440	503	483
Nord-Lock Group	2 091	545	508	527	511	1 940	514	460	485	481
Swegon	10 272	2 695	2 506	2 588	2 483	9 335	2 610	2 283	2 338	2 104
Övriga bolag och elimineringsar	-18	-4	-3	-6	-4	-18	-5	-4	-4	-5
	28 145	7 415	6 750	7 095	6 884	25 886	7 014	6 228	6 522	6 122



Kvartalsuppgifter forts

Mkr	2025					2024					Mkr	2025					2024				
	Helår	Kv4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv4	Kv 3	Kv 2	Kv 1		Helår	Kv4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
RÖRELSERESULTAT											RÖRELSEMARGINAL (%)										
Bemsiq Group	445	94	110	120	120	428	85	121	108	114	Bemsiq Group	20,8	18,4	21,4	21,6	21,7	21,9	18,2	24,7	21,8	22,8
Caljan	278	109	46	86	35	175	36	62	48	29	Caljan	18,0	23,9	13,3	19,0	12,7	12,1	10,0	15,7	12,8	9,3
Hultafors Group	978	301	214	205	245	1 076	333	227	267	249	Hultafors Group	14,6	16,8	13,4	12,9	14,9	15,9	17,6	14,5	15,8	15,1
Innovalift	420	132	109	102	77	270	83	72	62	53	Innovalift	12,2	13,8	13,4	11,7	9,6	10,6	11,9	12,1	9,6	8,8
Latour Industries	142	30	47	37	29	146	47	20	38	41	Latour Industries	7,2	6,4	10,0	7,2	5,6	7,7	9,9	4,5	7,6	8,5
Nord-Lock Group	560	139	130	157	131	482	136	111	116	119	Nord-Lock Group	26,8	25,5	25,5	29,8	26,3	24,9	26,5	24,1	24,0	24,8
Swegon	1 113	307	280	282	244	1 131	266	314	300	252	Swegon	10,8	11,4	11,2	10,9	9,8	12,1	10,2	13,7	12,8	12,0
	3 936	1 112	936	989	881	3 708	986	927	939	857		14,0	15,0	13,9	13,9	13,1	14,3	14,1	14,9	14,4	14,0
Resultat köp/ försäljning företag	-177	40	-19	-26	-42	-212	-25	-196	18	-9											
Övriga bolag och poster	-157	-31	-36	-182	-20	-107	-26	-23	-30	-29											
	3 602	1 121	881	781	819	3 389	935	708	927	819											



Tioårsöversikt

Mkr	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
MODERBOLAGET										
Lämnad utdelning	3 261 ¹⁾	2 941	2 621	2 366	2 110	1 918	799	1 598	1 437	1 277
Justerad soliditet ²⁾ (%)	45	47	56	57	57	66	57	76	100	100
KONCERNEN ⁸⁾										
Mottagna utdelningar	1 676	1 620	1 441	1 345	1 042	927	1 148	1 037	862	737
Avkastning på eget kapital (%)	11	15	15	12	14	19	22	11	14	21
Avkastning på totalt kapital (%)	10	12	12	9	11	15	17	9	13	17
Justerad soliditet ²⁾ (%)	81	83	83	80	88	86	85	86	88	91
Justerat eget kapital ²⁾	99 978	101 745	90 480	75 522	108 004	77 245	71 398	52 395	51 758	47 208
Nettoskuldsättningsgrad ²⁾ (%)	15	14	13	17	9	7	11	9	8	3
Substansvärde ²⁾	137 928	137 687	126 675	101 707	137 845	98 024	86 974	63 980	60 521	55 500

¹⁾ Föreslagen utdelning beräknad på antal utestående aktier 2026-02-11.

²⁾ Inklusive övervärden i intresseföretagen.

Mkr	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
DATA PER AKTIE ⁸⁾										
Vinst efter skatt ³⁾	7,73	9,65	9,22	6,51	6,85	8,32	8,33	3,66	4,37	5,75
Börskurs 31 december	225	276	263	197	369	200	153	112	101	86
Substansvärde per aktie ⁴⁾	216	215	198	159	216	153	136	100	95	87
Börskurs i procent av substansvärde ⁴⁾ (%)	104	128	133	124	171	131	113	112	106	98
Resultat per aktie före utspädning	7,69	9,65	9,22	6,51	6,85	8,32	8,33	3,66	4,37	5,75
Resultat per aktie efter full utspädning	7,67	9,62	9,19	6,49	6,82	8,29	8,31	3,64	4,36	5,73
Förvaltningskostnad i procent av de totala tillgångarnas marknadsvärde (%)	0,08	0,08	0,09	0,09	0,06	0,06	0,06	0,07	0,09	0,06
Kassaflöde från den löpande verksamheten per genomsnittligt antal aktier	5,8	5,7	7,4	2,5	2,8	3,6	2,8	1,7	1,5	1,3
Eget kapital ⁵⁾	67	69	64	59	50	46	41	34	32	30
Lämnad utdelning	5,10 ⁶⁾	4,60	4,10	3,70	3,30	3,00	1,25	2,5	2,25	2
Direktavkastning (%)	2,3 ⁷⁾	1,7	1,6	1,9	0,9	1,5	0,8	2,2	2,2	2,3
Totalavkastning (%)	-16,9	6,7	35,4	-45,7	86,8	31,8	39,1	13,7	9,5	12,2
P/E-tal	29	29	29	30	54	24	18	31	23	15
Antal utestående aktier (tusental)	639 318	639 318	639 288	639 325	639 323	639 380	639 283	639 117	638 848	638 544
Genomsnittligt antal utestående aktier	639 318	639 331	639 336	639 351	639 409	639 339	639 214	638 005	638 720	638 416
Genomsnittligt antal utestående aktier efter full utspädning	641 059	641 055	641 679	641 578	641 454	641 434	641 358	641 230	640 983	640 792
Återköpta egna aktier (tusental)	522	522	552	515	517	461	558	723	992	1 292
Genomsnittligt antal återköpta aktier	522	509	504	489	431	501	626	835	1 142	1 452

³⁾ Beräknat på genomsnittligt antal utestående aktier.

⁴⁾ Beräknat på genomsnittet av det värderingsintervall som började tillämpas 2006.

⁵⁾ Beräknat på antal utestående aktier på balansdagen.

⁶⁾ Föreslagen utdelning.

⁷⁾ Beräknat på föreslagen utdelning.

⁸⁾ Jämförelseår omräknade med hänsyn till den split 4:1 som genomfördes i juni 2017.



Aktieägarinformation

Årsstämma

Årsstämma hålls måndagen den 11 maj 2026.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning med 5,10 kr per aktie. Som avstämningsdag föreslås onsdagen den 13 maj 2026. Om stämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelningen komma att utsändas av Euroclear Sweden AB tisdagen den 19 maj 2026 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

Informationstillfällen

29 april 2026	Delårsrapport kvartal 1
11 maj 2026	Årsstämma
19 augusti 2026	Delårsrapport kvartal 2
3 november 2026	Delårsrapport kvartal 3
9 februari 2027	Bokslutskommuniké för 2026
Mars 2027	Årsredovisning 2026

Prenumeration av pressmeddelanden kan göras genom registrering på latour.se.

LATOUR ÅRSREDOVISNING 2025

Produktion

Rubrik, rubrik.se
Art Director: Fredrik Sandberg

Foto

Anna-Lena Lundqvist
annalenalundqvist.com

Text

Skribent: Per Åkerberg
Korrektur: Pernilla Lindqvist
Engelsk översättning: Semantix, semantix.se

Investment AB Latour (publ)

Org. nr. 556026-3237
J A Wettergrens gata 7, Box 336, SE-401 25 Göteborg
Tel +46 31 89 17 90 | info@latour.se | www.latour.se



Investment AB Latour (publ)

Org. nr. 556026-3237

J A Wettergrens gata 7, Box 336, SE-401 25 Göteborg

Tel +46 31 89 17 90 | info@latour.se | www.latour.se