



INVESTMENT AB
LATOUR

Q4
2025

Bokslutskommuniké 2025

SUBSTANSVÄRDET OCH LATOURAKTIEN

- Substansvärdet uppgick till 216 kronor per aktie vid periodens utgång jämfört med 215 kronor per aktie vid ingången av året vilket motsvarar en ökning om 2,4 procent justerat för utdelning. Jämförbart index (SIXRX) ökade med 12,7 procent. Substansvärdet per den 10 februari uppgick till 218 kronor per aktie.¹
- Latouraktiens totalavkastning uppgick till -16,9 procent jämfört med SIXRX som ökade med 12,7 procent.
- Styrelsen föreslår en ökad utdelning till 5,10 (4,60) kronor per aktie.

INDUSTRIRÖRELSEN

Fjärde kvartalet

- Industriföretagens ordergång ökade med 7 procent till 7 423 (6 924) Mkr, en ökning för jämförbara enheter med 8 procent justerat för valutaeffekter.
- Industriföretagens nettoomsättning ökade med 6 procent till 7 415 (7 015) Mkr, en ökning med 5 procent för jämförbara enheter justerat för valutaeffekter.
- Industriföretagens justerade rörelseresultat ökade med 9 procent till 1 112 (1 020) Mkr, motsvarande en rörelsemarginal på 15,0 (14,5) procent.
- Under fjärde kvartalet tecknade Latour Industries avtal om förvärv av svenska Alstor, vilket slutfördes i januari 2026, samt avyttrade tyska AAT Alber Antriebstechnik GmbH och spanska Batec Mobility S.L.U. Därutöver investerade Latour Future Solutions i svenska NOAQ AB.

Helåret

- Under första kvartalet slutfördes förvärven av turkiska Arkel till Innovalift, tyska Howatherm till Swegon och tyska HDS Group till LSAB inom Latour Industries. Därutöver förvärvade Hultafors Group danska Lyngsøe Rainwear och Swegon förvärvade amerikanska American Geothermal. Under andra kvartalet förvärvade Innovalift brittiska Syntium Lifts. Under tredje kvartalet förvärvade Nord-Lock Group brittiska Energy Bolting Limited.
- Industriföretagens ordergång ökade med 13 procent till 28 825 (25 497) Mkr, innebärande en ökning för jämförbara enheter med 9 procent justerat för valutaeffekter.
- Industriföretagens nettoomsättning ökade med 9 procent till 28 145 (25 886) Mkr, en ökning för jämförbara enheter med 4 procent justerat för valutaeffekter.
- Det justerade rörelseresultatet ökade med 4 procent till 3 935 (3 769) Mkr, motsvarande en rörelsemarginal på 14,0 (14,6) procent.

BÖRSPORTFÖLJEN

- Under året har Latour mottagit utdelningar från de börsnoterade tillgångarna om 1 676 (1 620) Mkr vilket motsvarar en ökning om 3,4 procent jämfört med föregående år.
- Börsportföljens värde ökade under helåret med 1,1 procent justerat för utdelningar och portföljförändringar. Jämförbart index (SIXRX) ökade med 12,7 procent.
- Under första kvartalet ökade Latour sitt innehav i CTEK med 1 275 000 aktier. Därutöver har inga portföljförändringar genomförts under året.

KONCERNEN

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 28 145 (25 886) Mkr och resultat efter finansiella poster uppgick till 5 746 (7 005) Mkr. Resultatet har i perioden påverkats av redovisningsmässiga nedskrivningar och återförda nedskrivningar av intressebolagsandelar med en nettopåverkan om -387 (661) Mkr samt realisationsförluster vid avyttring av dotterföretag med -224 (0) Mkr.
- Koncernens resultat efter skatt uppgick till 4 947 (6 200) Mkr, vilket motsvarar 7,69 (9,65) kronor per aktie.
- Koncernens redovisade nettolåneskuld uppgick till 16 751 (14 021) Mkr. Nettolåneskulden, exklusive leasingkulder enligt IFRS 16, uppgick till 14 980 (12 292) Mkr och motsvarar 10 (8) procent av de totala tillgångarnas marknadsvärde.

EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

- I januari förvärvade DensiQ, inom Latour Industries, Scandinavian Sealing AB. Läs mer på sida 4.

¹ Substansvärdet den 10 februari har beräknats på börsportföljens värde kl. 17.30 den 10 februari, och med samma värden som 31 december för den onoterade portföljen.

KORT OM LATOUR

Investment AB Latour är ett blandat investmentbolag bestående av en helägd industrirörelse samt en portfölj av börsnoterade innehav där Latour är huvudägare eller en av huvudägarna. Börsportföljen består av tio betydande innehav som den 31 december 2025 hade ett marknadsvärde på 88 miljarder kronor. Den helägda industrirörelsen är organiserad i sju affärsområden, Bemsig Group, Caljan, Hultafors Group, Innovalift, Latour Industries, Nord-Lock Group och Swegon, med en årlig omsättning om cirka 28 miljarder kronor (pro forma).

VD-ord

Avslutar året med ett rekordkvartal

Året avslutas med ett mycket positivt fjärde kvartal för Latours helägda industrirörelse som levererar ett rekordresultat och stärker rörelsemarginalen till 15,0 procent. Orderingången växer organiskt mot föregående år vilket indikerar en positiv underliggande efterfrågan, men vi ser alltjämt en blandad bild mellan olika branscher och geografier. Byggindustrin utvecklas fortsatt svagt och tuffast marknadsförutsättningar är det just nu för Hultafors Group, där en svag byggkonjunktur påverkar fakturering och volymer negativt. Drivkrafter som energieffektivisering, ökade tillgänglighetskrav och en snabbare grad av automatisering skapar samtidigt goda tillväxtmöjligheter som gynnar bland annat Swegon, Bemsig och Innovalift. Caljan ser en fortsatt god underliggande efterfrågan under kvartalet, drivet av ett investeringsbehov hos stora logistik kunder. Nord-Lock Group med global exponering mot en mängd olika industrier och sektorer har gått starkt under året, bland annat främjat av ett ökat säkerhetsfokus. Den geopolitiska instabiliteten består och skapar utmaningar i att fullt ut förutse kunders efterfrågan på kort sikt. Vi följer marknadsutvecklingen noga och känner stor tillförsikt i att våra verksamheter är väl förberedda om efterfrågebilden skulle förändras.

Vi ser fortsatt inga materiella finansiella effekter av de amerikanska handelstullarna. Industrirörelsens totala försäljning i USA är 11 procent, där cirka 9 procent är export till USA, och de bolag som har något större exponering är Caljan, Hultafors Group, REAC inom Latour Industries och Nord-Lock Group. I den mån vi drabbas av tullar är strategin att föra över detta till kund i mesta mån möjlig.

Organisk tillväxt och stärkt rörelsemarginal

Under fjärde kvartalet ökar orderingången med 7 procent vilket motsvarar en organisk tillväxt om 8 procent. Faktureringen ökar med 6 procent, varav organisk tillväxt utgör 5 procent. Det justerade rörelseresultatet växer med 9 procent till 1 112 (1 020) Mkr med en rörelsemarginal om 15,0 (14,5) procent. Ett rekordresultat i absoluta tal och en avslutning på året som vi är mycket nöjda med.

Året som helhet har präglats av den globala turbulensen och volatila marknader. Våra verksamheter har lyckats navigera väl i landskapet och växer orderingången med 13 procent till 28 825 (25 497) Mkr och faktureringen med 9 procent till 28 145 (25 886) Mkr. Orderboken uppgår till 6 457 Mkr vid utgången av året vilket borgar för en fortsatt bra faktureringsutveckling kommande kvartal. Justerat rörelseresultat uppgår till 3 935 (3 769) Mkr med en rörelsemarginal om 14,0 (14,6) procent.

Kostnadskontrollen är god i våra bolag. Investeringar under året i tillväxtinitiativ i kombination med bland annat negativa valutaeffekter har medfört en viss marginalpress på kort sikt. Samtidigt visar utfallet under fjärde kvartalet att de initiativ vi genomfört nu börjar ge tydlig effekt, med en marginalutveckling som rör sig åt rätt håll och successivt stärks. Kassaflödet är starkt och uppgår för den löpande verksamheten till 3 745 (3 653) Mkr. Sammantaget känner vi oss väldigt nöjda med utfallet för året. Vi går in i det nya året med en robust orderbok och en organisation väl rustad att möta både möjligheter och utmaningar.

Framåtriktade satsningar och hög förvärvsaktivitet

Latours långsiktighet i kombination med finansiella styrka gör att vi även i mer osäkra marknadsförhållanden kan fortsätta investera i och utveckla våra verksamheter. Våra satsningar på innovation, effektivitet och kundvärde fortsätter att ge resultat och stärker vår position framåt.

Förvärvsaktiviteterna är på en hög nivå och pipeline är välfylld. Under fjärde kvartalet har vi tecknat avtal om ett förvärv, genomfört två avyttringar samt slutfört en investering till Latour Future Solutions. Därtill tecknade vi avtal om ytterligare ett förvärv direkt efter årsskiftet.

Sett till helåret har vi totalt sett genomfört sju förvärv. Inkluderar vi de två avtalade förvärven som slutförts under januari 2026, innebär det en tillförd årlig omsättning om drygt 2 miljarder kronor. Läs mer om våra förvärv på sidan 4.

Föreslagen ökad utdelning

Latours portfölj med börsnoterade innehav hade en positiv värdeutveckling under året, om än i något lägre takt än jämförelseindex. Majoriteten av våra börsnoterade innehav har rapporterat fjärde kvartalet och överlag är det stabila rapporter trots det utmanande omvärldsläget. Den geopolitiska osäkerheten fortsätter att prägla marknaden, men påverkan skiljer sig åt beroende på respektive bolags branschexponering och geografiska närvaro. Förvärvsaktiviteterna i börsbolagen fortsätter i hög takt och ett antal tilläggsförvärv har genomförts under kvartalet. Bland annat har Troax förvärvat Vichnet, en marknadsledare i Kina för maskinskydd och kabelstegslösningar, och blir med förvärvet den ledande aktören i Kina och Asien, och Sweco har stärkt sin ställning i Belgien genom förvärv av arkitektföretaget assar architects.

Resultatutvecklingen i såväl industrirörelsen som i de börsnoterade innehaven medför att styrelsen föreslår en ökad utdelning till 5,10 (4,60) kronor per aktie vilket motsvarar en ökning om 10,9 procent.

Johan Hjertsonsson
Verkställande direktör och koncernchef

Industrirörelsen

Orderingång, fakturering och resultat

Orderingången ökade under det fjärde kvartalet med 7 procent till 7 423 (6 924) Mkr, varav organisk tillväxt utgjorde 8 procent. Faktureringen ökade med 6 procent till 7 415 (7 015) Mkr, vilket är en ökning med 5 procent för jämförbara enheter och justerat för valutaeffekter. Det justerade rörelseresultatet i den helägda industrirörelsen ökade under kvartalet med 9 procent till 1 112 (1 020) Mkr. Rörelsemarginalen uppgick till 15,0 (14,5) procent.

I siffrorna ovan ingår enbart dotterbolag till de helägda affärsområdena, se vidare tabellen på sidan 6.

Förvärv/avyttringar

Under fjärde kvartalet har Latour Industries tecknat avtal om förvärv av svenska Alstor, vilket slutfördes i januari 2026, samt avyttrat tyska AAT och spanska Batec. Därtill har Latour Future Solutions investerat i svenska NOAQ.

Tidigare under året har sju förvärv genomförts i den helägda industrirörelsen. Sett till helåret har därmed sju slutförda förvärv, ett avtalat förvärv, två avyttringar och en minoritetsinvestering genomförts.

Hultafor Group

Den 7 januari förvärvade Hultafor Group 100 procent av aktierna i danska Lyngsøe Rainwear ApS. Bolaget är en leverantör av regnkläder för professionella slutanvändare, med huvudkontor i Herning, Danmark. Bolaget grundades 1999 av Bo Lyngsøe som fortfarande leder verksamheten. Lyngsøe Rainwear omsätter ca 136 MDKK med en lönsamhet över Latours och Hultafor Group övriga verksamhet och har cirka 25 anställda.

Innovalift

Den 23 januari slutförde Innovalift förvärvet av 100 procent av aktierna i Arkel, baserat i Turkiet. Arkel är en ledande turkisk tillverkare av komponenter för hissar, både till nyinstallationer och för den starkt växande moderniseringsmarknaden. Bolaget, som grundades 1998, tillverkar och säljer styrsystem, integrerade drivenheter och där tillhörande elektroniska komponenter till hissar. Omsättningen uppgår till cirka 70 MEUR, varav Turkiet, Kontinentaleuropa och Indien är bolagets viktigaste marknader. Arkel har cirka 410 anställda och en lönsamhet väl i nivå med Latours helägda industrirörelse.

Den 3 april förvärvade Innovalift 100 procent av aktierna i brittiska Syntium Lifts baserat i Kent, Storbritannien. Syntium grundades 2010 och är en ledande specialistdistributör av hissäkerhetsprodukter i Storbritannien, framför allt till den starkt växande moderniseringsmarknaden. Bolaget har en omsättning som överstiger 2 MGBP, uteslutande till Storbritannien och Irland, och en lönsamhet väl i nivå med Latours helägda industrirörelse.

Latour Industries

I början av januari slutförde LSAB, inom Latour Industries, förvärvet av 100 procent av aktierna i tyska HDS Group GmbH. HDS Group, etablerat 1999, är en tillverkare av sågklingor och

knivar till sågverksindustrin. Bolaget har 64 anställda och huvudkontor i Remscheid, Tyskland. Omsättningen uppgår till cirka 9 MEUR och lönsamheten ligger i linje med Latours finansiella mål.

Den 11 december tecknade Latour Industries avtal om att förvärva 100 procent av aktierna i svenska Alstor AB, vilket slutfördes i januari 2026. Alstor är en ledande leverantör av mindre skogsmaskiner för gallring och skogsvård med huvudkontor i Dingle, Sverige. Bolaget grundades 1998 av Lars Jansson och verksamheten ägs och drivs idag av hans son Kristian Laurell. Alstor har 34 medarbetare och omsätter cirka 190 Mkr på årsbasis med en lönsamhet i nivå med Latours helägda industrirörelse.

Den 16 september tecknade Latour Industries avtal om att avyttra 100 procent av aktierna i det helägda dotterbolaget Batec Mobility S.L.U. till Decon Wheel AB, vilket slutfördes i oktober. Batec är en tillverkare av elektriska och manuella handbikes med en årsomsättning om cirka 5 MEUR och cirka 40 anställda. I Decon kommer bolaget få en mycket bra ny ägare med goda förutsättningar att vidareutveckla Batecs fina produkterbjudande.

Under december avyttrade Latour Industries 95 procent av aktierna i det helägda dotterbolaget AAT Alber Antriebstechnik GmbH till Junginger Capital Affairs GmbH baserade i Stuttgart, Tyskland. AAT är en tillverkare av mobilitetsprodukter till primärt manuella rullstolar för den europeiska marknaden, och har en omsättning på ca 15 MEUR.

Med avyttringarna av Batec och AAT lämnade Latour Industries affärsområdet Mobility.

Nord-Lock Group

Den 1 juli slutförde Nord-Lock Group förvärvet av 75 procent av aktierna i brittiska Energy Bolting Limited. Bolaget är en specialtillverkare av bultar och muttrar, framför allt mot kunder med höga krav gällande kvalitet, spårbarhet och certifiering. Bolaget har en omsättning överstigande 7 MGBP och en lönsamhet som ligger väl över Latours helägda industrirörelse.

Swegon

I början av januari slutförde Swegon förvärvet av 100 procent av aktierna i tyska Howatherm Klimatechnik GmbH. Howatherm, etablerat 1969, är en producent av luftbehandlingsaggregat, primärt för den tyska marknaden, med ett mindre dotterbolag i Luxemburg för försäljning i Benelux regionen. Företaget har 170 anställda med huvudkontor i Brücken, Tyskland och omsätter cirka 30 MEUR.

Den 14 februari förvärvade Swegon 100 procent av aktierna i amerikanska American Geothermal som tillverkar lösningar för värme och kyla för både betongindustrin och för kommersiella byggnader. American Geothermal grundades 1981, har 40 anställda och huvudkontor i Murfreesboro, Tennessee. Omsättningen uppgick 2024 till 14 MUSD. Genom förvärvet stärker Swegon sin närvaro på den nordamerikanska marknaden.

Latour Future Solutions

Den 19 december investerade Latour Future Solutions i svenska NOAQ Flood Protection AB och tillträdde som minoritetsägare till cirka 20 procent av aktierna i bolaget. NOAQ tillverkar mobila översvämningsbarriärer som möjliggör ett snabbt och kostnadseffektivt skydd mot översvämningar. Produkterna exporteras globalt till offentliga och privata aktörer inom civilförsvaret, fastighetsskydd och infrastruktur. NOAQ grundades, i nuvarande form, i Näsviken 2013 och har 14 anställda. Bolaget har en internationell marknadsposition med ett fyrtiotal distributörer som har levererat lösningar till ett femtiotal länder.

Efter rapportperiodens utgång

Den 2 januari 2026 tecknade Densiq, inom Latour Industries, avtal om att förvärva 100 procent av aktierna i svenska Scandinavian Sealing AB, vilket slutfördes senare samma månad. Bolaget är en ledande leverantör av högkvalitativa tjänster och utrustning för läcktätning av tryckutsatta system inom processindustrin, samt service inom rörtätning och mobil bearbetning. Scandinavian Sealing grundades 2003 av bröderna Manuel och Mikael Lundqvist och omsätter idag cirka 15 Mkr med 4 anställda, och har en lönsamhet överstigande Latours finansiella mål.

Industrirörelsen i sammandrag

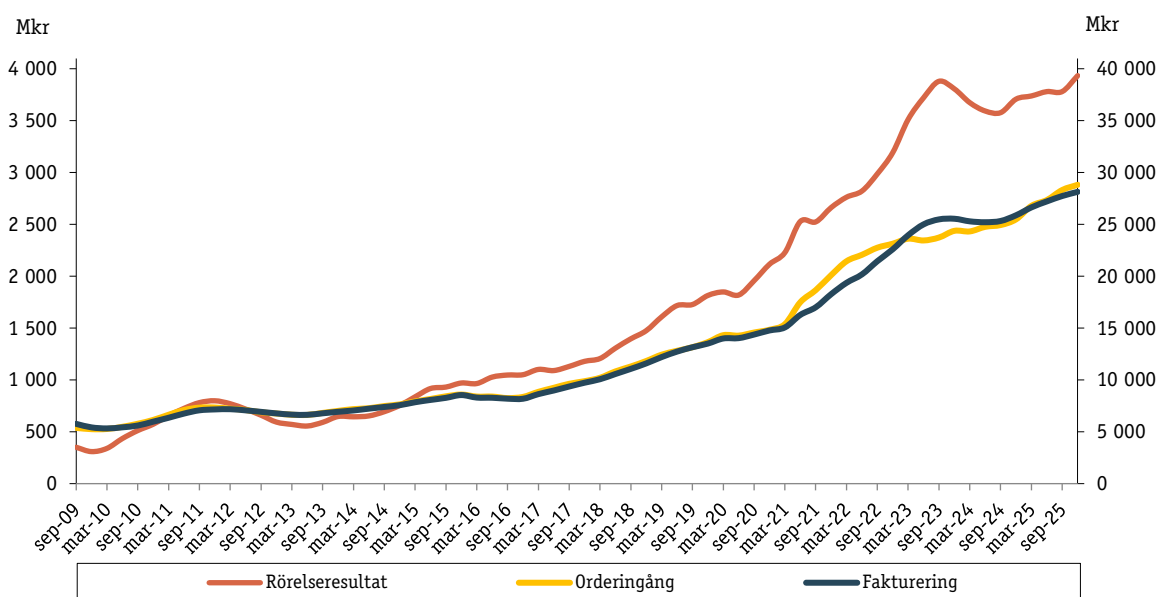
Affärsområdesresultat

Mkr	Nettoomsättning				Rörelseresultat				Rörelsemarginal %			
	2025 Kv 4	2024 Kv 4	2025 12 mån	2024 12 mån	2025 Kv 4	2024 Kv 4	2025 12 mån	2024 12 mån	2025 Kv 4	2024 Kv 4	2025 12 mån	2024 12 mån
Bemsiq Group	513	471	2 136	1 956	94	86	444	430	18,4	18,2	20,8	22,0
Caljan	456	356	1 542	1 441	109	45	278	191	23,9	12,6	18,0	13,2
Hultafors Group	1 793	1 893	6 719	6 788	301	355	978	1 107	16,8	18,7	14,6	16,3
Innovalift	955	696	3 436	2 538	132	83	420	270	13,8	11,9	12,2	10,6
Latour Industries	463	479	1 967	1 906	30	47	142	146	6,4	9,9	7,2	7,7
Nord-Lock Group	545	514	2 091	1 940	139	138	560	490	25,5	26,9	26,8	25,4
Swegon	2 695	2 610	10 272	9 335	307	266	1 113	1 135	11,4	10,2	10,8	12,2
Elimineringar	-5	-4	-18	-18	-	-	-	-	-	-	-	-
	7 415	7 015	28 145	25 886	1 112	1 020	3 935	3 769	15,0	14,5	14,0	14,6
Förvärsrelaterade avskrivningar	-	-	-	-	-4	-8	-27	-31				
Omstruktureringskostnader	-	-	-	-	-14	-26	-50	-32				
Förvärvskostnader	-	-	-	-	92	-24	47	-45				
Nedskrivning och justering	-	-	-	-	-52	-1	-224	-167				
Övriga bolag & poster	-	-	-	-	-13	-26	-79	-107				
	7 415	7 015	28 145	25 886	1 121	935	3 602	3 387				
Effekt IFRS 16	-	-	-	-	16	9	46	26				
	7 415	7 015	28 145	25 886	1 137	944	3 648	3 413				

Mkr	Operativt kapital ¹		Avkastning på operativt kapital %		Tillväxt i nettoomsättning, 2025 %			
	2025 Rull. 12	2024 Rull. 12	2025 Rull. 12	2024 Rull. 12	Brutto	Organisk	Valuta	Förvärv
Bemsiq Group	3 948	3 744	11,3	11,5	9,2	7,6	-4,5	5,9
Caljan	2 965	3 144	9,4	6,1	7,0	12,2	-5,2	-
Hultafors Group	6 690	6 445	14,6	17,2	-1,0	-1,0	-3,0	3,0
Innovalift	3 898	2 248	10,8	12,0	35,4	5,5	-3,2	32,3
Latour Industries	1 504	1 459	9,5	10,0	3,2	2,1	-1,7	3,1
Nord-Lock Group	1 635	1 595	34,2	30,7	7,8	10,9	-5,9	2,7
Swegon	7 608	5 926	14,6	19,2	10,0	-0,2	-3,2	13,9
Totalt	28 247	24 562	13,9	15,3	8,7	4,1	-3,4	9,9

¹Beräknas som balansomslutningen, minskad med likvida medel och andra räntebärande tillgångar och minskad med icke räntebärande skulder. Beräknad på genomsnittet de senaste 12 månaderna.

Industrirörelsen rullande 12 månader



Utvecklingen per affärsområde



	2025	2024	2025	2024
(Mkr)	Kv 4	Kv 4	Helår	Helår
Orderingång	527	523	2 123	1 959
Nettoomsättning	513	471	2 136	1 956
EBITDA	102	101	500	479
EBITDA ¹	90	92	458	451
EBIT just. ¹	94	86	444	430
EBIT ¹	84	85	433	428
EBIT just. % ¹	18,4	18,2	20,8	22,0
EBIT % ¹	16,3	18,2	20,3	21,9
Total tillväxt i fakturering %	9,0	35,9	9,2	23,5
Organisk %	11,6	10,3	7,6	3,7
Valutaeffekt %	-6,8	-0,2	-4,5	-0,5
Förvärv %	3,9	23,4	5,9	19,8
Medeltal anställda	736	616	734	615

¹ Exkl. IFRS 16.

Highlights

- Orderingången är i nivå med motsvarande kvartal föregående år. Negativa valutaeffekter möts av positivt bidrag från såväl organisk tillväxt som förvärv.
- Faktureringen utvecklas positivt i kvartalet och växer organiskt med 12 procent trots stor negativ valutaeffekt.
- Building Automation driver tillväxten under året, där verksamheterna i Nordamerika gått mycket starkt.
- Metering divisionen påverkas negativt under året av försenade produktlanseringar i kombination med den volatila marknad som Metering är verksamma på.
- Fortsatt god lönsamhet inom hela verksamheten. Dock påverkas rörelsemarginalen något negativt på kort sikt av bland annat genomförda tillväxtinitiativ och nyrekryteringar.

Nettoomsättningens fördelning

	2025	2024	2025	2024
(Mkr)	Kv 4	Kv 4	Helår	Helår
Building Automation	399	355	1 679	1 476
Metering	114	116	460	482
Elimineringar	-1	-0	-2	-2
	513	471	2 136	1 956
Proformajustering ¹			4	
Rullande 12 månader proforma			2 140	

¹ Proforma för genomförda förvärv.

Bemsiq Group är en ledande global leverantör av intelligenta enheter för mätning, insamling och överföring av data inom fastighetsautomation, energimätning och industriell optimering. Målsättningen är att göra data tillgänglig och hanterbar för att möjliggöra ett smartare, mer hållbart samhälle. Med verksamhet som sträcker sig över Europa, Nordamerika, Mellanöstern och Asien är Bemsiq Groups mål att erbjuda en komplett produktportfölj inom sitt område.



	2025	2024	2025	2024
(Mkr)	Kv 4	Kv 4	Helår	Helår
Orderingång	467	423	1 900	1 368
Nettoomsättning	456	356	1 542	1 441
EBITDA	120	48	322	224
EBITDA ¹	117	45	308	213
EBIT just. ¹	109	45	278	191
EBIT ¹	108	36	270	175
EBIT just. % ¹	23,9	12,6	18,0	13,2
EBIT % ¹	23,6	10,0	17,5	12,1
Total tillväxt i fakturering %	27,9	-23,8	7,0	-27,2
Organisk %	37,9	-24,8	12,2	-27,3
Valutaeffekt %	-9,9	1,1	-5,2	0,1
Förvärv %	-	-	-	-
Medeltal anställda	636	552	588	575

¹ Exkl. IFRS 16.

Highlights

- Den positiva marknadstrenden från tredje kvartalet fortsätter in under fjärde kvartalet och orderingången växer med 20 procent justerat för valutaeffekter.
- Marknadsaktiviteterna är höga och pipeline växer, delvis drivet av större projektordrar, och orderboken är på en bra nivå inför kommande kvartal.
- Faktureringen är stark och växer organiskt med 38 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år.
- Höga volymer i kombination med god bruttomarginal bidrar till ett starkt justerat rörelseresultat med en rörelsemarginal om 23,9 procent.
- Produktionskapaciteten skalas successivt upp för att möta den höga efterfrågan och hålla en bra servicenivå till kunderna.

Nettoomsättningens fördelning

	2025	2024	2025	2024
(Mkr)	Kv 4	Kv 4	Helår	Helår
Loading & Unloading	259	135	821	706
Automated Systems	46	72	132	220
Aftermarket	151	149	589	515
	456	356	1 542	1 441
Proformajustering ¹			-	-
Rullande 12 månader proforma			1 542	

¹ Proforma för genomförda förvärv.

Caljan är en global leverantör av automationsteknik för pakethantering inom logistik- och e-handelssektorn. Med hjälp av Caljans produkter optimerar paketföretag, återförsäljare och tillverkare världen över sina leveranskedjor. Flödet ökas, kostnaden minskas och arbetsmiljön blir säkrare och mer ergonomisk. Caljan har sitt huvudkontor i Århus, Danmark, och dotterbolag i USA samt flera länder i Europa.

HULTAFORS GROUP

	2025	2024	2025	2024
(Mkr)	Kv 4	Kv 4	Helår	Helår
Orderingång	1 785	1 860	6 711	6 785
Nettoomsättning	1 793	1 893	6 719	6 788
EBITDA	350	411	1 137	1 286
EBITDA ¹	320	358	1 031	1 176
EBIT just. ¹	301	355	978	1 107
EBIT ¹	296	333	935	1 076
EBIT just. % ¹	16,8	18,7	14,6	16,3
EBIT % ¹	16,5	17,6	13,9	15,9
Total tillväxt i fakturering %	-5,3	3,2	-1,0	-2,5
Organisk %	-4,1	2,9	-1,0	-2,3
Valutaeffekt %	-4,3	0,3	-3,0	-0,2
Förvärv %	3,5	-	3,0	-
Medeltal anställda	1 886	1 797	1 829	1 803

¹ Exkl. IFRS 16.

Highlights

- Ett fortsatt utmanande marknadsklimat bidrar till att faktureringen justerat för förvärv och valutaeffekter är 4 procent lägre än motsvarande kvartal föregående år.
- Marknadsförhållandena är fortsatt återhållsamma, speciellt i Nordamerika.
- Investeringar inom produktutveckling, hållbarhet och digitalisering fortgår för att främja fortsatt tillväxt.
- Rörelsemarginalen påverkas negativt av de lägre volymerna samt investeringar i tillväxt och uppgår till 16,8 procent i fjärde kvartalet och 14,6 procent för helåret.

Nettoomsättningens fördelning

	2025	2024	2025	2024
(Mkr)	Kv 4	Kv 4	Helår	Helår
PPE Europe	1 278	1 274	4 549	4 395
Hardware Europe	295	341	1 206	1 281
Hardware North America	222	285	978	1 127
Eliminerings	-2	-7	-13	-16
	1 793	1 893	6 719	6 788
Proformajustering ¹			-	
Rullande 12 månader proforma			6 719	

¹ Proforma för genomförda förvärv.



	2025	2024	2025	2024
(Mkr)	Kv 4	Kv 4	Helår	Helår
Orderingång	927	732	3 487	2 606
Nettoomsättning	955	696	3 436	2 538
EBITDA	151	98	491	329
EBITDA ¹	140	92	455	304
EBIT just. ¹	132	83	420	270
EBIT ¹	132	83	420	270
EBIT just. % ¹	13,8	11,9	12,2	10,6
EBIT % ¹	13,8	11,9	12,2	10,6
Total tillväxt i fakturering %	37,3	3,4	35,4	1,7
Organisk %	6,1	1,1	5,5	-0,5
Valutaeffekt %	-4,5	0,2	-3,2	-0,3
Förvärv %	35,1	2,1	32,3	2,4
Medeltal anställda	1 291	823	1 293	822

¹ Exkl. IFRS 16.

Highlights

- Orderingången växer kraftigt under kvartalet, med positivt bidrag från såväl förvärv som god organisk tillväxt.
- Stark faktureringsutveckling, drivet av såväl förvärv som god tillväxt inom framför allt segmenten Components & modernisation och Direct sales & services.
- Bruttomarginalen fortsätter förbättras och kostnads-kontrollen är god.
- Stärkt rörelseresultat och rörelsemarginalen ökar till 13,8 procent i kvartalet och 12,2 procent för helåret.

Nettoomsättningens fördelning

	2025	2024	2025	2024
(Mkr)	Kv 4	Kv 4	Helår	Helår
Lift manufacturing	470	466	1 675	1 662
Components & modernisation	380	139	1 423	548
Direct sales & services	157	138	546	507
Eliminerings	-52	-47	-209	-179
	955	696	3 436	2 538
Proformajustering ¹			5	
Rullande 12 månader proforma			3 441	

¹ Proforma för genomförda förvärv.

Hultafors Group är en ledande koncern av premiumvarumärken med en gemensam vision, "Improving how the world works". Portföljen innefattar ett brett utbud av hållbara kvalitetsprodukter för den professionella användaren; från arbetskläder, skor och skyddsutrustning till handverktyg och arbetsutrustning. Produkterna utvecklas, tillverkas och säljs under egna varumärken och erbjuds via e-handel, partners och ledande återförsäljare i nära 70 länder globalt, med tonvikt på Europa och Nordamerika.

Innovalift är en grupp ledande företag som konstruerar, tillverkar och installerar plattformshissar, trapphissar och hiss-komponenter. Innovalift består av bolagen Aritco, Vimec och Motala Hissar, som tillverkar plattformshissar, TKS Heis och Gartec, som installerar och utför service på hissar, samt Vega, Esse-Ti, Arkel och BS Tableau som erbjuder hiss-komponenter och modernisering.

	2025	2024	2025	2024
(Mkr)	Kv 4	Kv 4	Helår	Helår
Orderingång	521	472	1 968	1 891
Nettoomsättning	463	479	1 967	1 906
EBITDA	52	66	231	216
EBITDA ¹	39	56	180	181
EBIT just. ¹	30	47	142	146
EBIT ¹²	30	47	142	146
EBIT just. % ¹	6,4	9,9	7,2	7,7
EBIT % ¹²	6,4	9,9	7,2	7,7
Total tillväxt i fakturering %	-3,4	-2,1	3,2	3,6
Organisk %	-3,1	-3,1	2,1	2,6
Valutaeffekt %	-2,7	1,0	-1,7	1,1
Förvärv %	2,3	-	3,1	-
Medeltal anställda	927	958	975	954

¹ Exkl. IFRS 16.

² EBIT exklusive nedskrivning om 172 Mkr avseende tillgångar inom Mobility.

Highlights

- Orderingången ökar totalt sett med 10 procent under kvartalet jämfört med föregående år. Rensat för förvärv och valutaeffekter växer orderingången med 12 procent.
- Den underliggande efterfrågan är bra för REAC och MAXAGV, medan den är mer utmanade för övriga.
- Faktureringen är 3 procent under motsvarande kvartal föregående år.
- Det justerade rörelseresultatet påverkas negativt av de lägre volymerna, valutaeffekter samt investeringar för framtida tillväxt.
- Under kvartalet genomfördes avyttringen av Batec och AAT. Med detta lämnar Latour Industries affärsenheten Mobility.
- Under kvartalet tecknades avtal om förvärv av Alstor, vilket slutfördes i januari 2026. Därutöver förvärvades Scandinavian Sealing till Densiq efter årsskiftet. Läs mer på sidan 4.

Nettoomsättningens fördelning

	2025	2024	2025	2024
(Mkr)	Kv 4	Kv 4	Helår	Helår
REAC	131	125	522	501
Mobility	43	60	214	256
LSAB	155	137	626	555
Densiq	90	97	376	381
MAXAGV	44	61	228	217
Elimineringar	-	-1	-1	-4
	463	479	1 967	1 906
Proformajustering ¹			-214	
Rullande 12 månader proforma			1 753	

¹ Proforma för genomförda förvärv.

Latour Industries består av ett antal verksamhetsområden, som var och ett har en egen affärsidé och affärsmodell. Tanken är att inom affärsområdet utveckla självständiga enheter som på sikt skall kunna etablera sig som egna affärsområden inom Latour.

	2025	2024	2025	2024
(Mkr)	Kv 4	Kv 4	Helår	Helår
Orderingång	541	478	2 235	1 934
Nettoomsättning	545	514	2 091	1 940
EBITDA	160	159	640	571
EBITDA ¹	151	151	601	538
EBIT just. ¹	139	138	560	490
EBIT ¹	137	136	544	482
EBIT just. % ¹	25,5	26,9	26,8	25,4
EBIT % ¹	25,2	26,5	26,0	24,9
Total tillväxt i fakturering %	6,1	9,2	7,8	3,5
Organisk %	9,9	6,4	10,9	2,6
Valutaeffekt %	-9,4	0,6	-5,9	-1,1
Förvärv %	5,6	2,1	2,7	2,0
Medeltal anställda	723	705	718	706

¹ Exkl. IFRS 16.

Highlights

- Orderingången ökar organiskt med 19 procent i kvartalet med tillväxt från såväl projekt som den mer löpande försäljningen via distribution.
- Faktureringen utvecklas starkt med all-time-high fakturering för ett enskilt kvartal och den organiska tillväxten uppgår till 10 procent. Prisjusteringar för att möta de amerikanska handelstullarna bidrar till viss del, men även Europa och APAC växer organiskt.
- Fortsatt god lönsamhet trots en kraftig valutamotvind. Rörelsemarginalen uppgår till 25,5 procent i kvartalet och 26,8 procent för helåret.

Nettoomsättningens fördelning

	2025	2024	2025	2024
(Mkr)	Kv 4	Kv 4	Helår	Helår
EMEA	254	238	960	861
Americas	173	159	659	632
Asia Pacific	119	116	473	447
	545	514	2 091	1 940
Proformajustering ¹			42	
Rullande 12 månader proforma			2 133	

¹ Proforma för genomförda förvärv.

Nord-Lock Group är världsledande inom lösningar för säkra skruvförband. Produktportföljen består av ett brett sortiment av innovativa produkter där överlägsen prestanda, kvalitet och säkerhet är avgörande. Med en global säljorganisation och via internationella partners erbjuds kunder en bred expertis och rätt lösning för alla typer av skruvförband.

	2025	2024	2025	2024
(Mkr)	Kv 4	Kv 4	Helår	Helår
Orderingång	2 654	2 435	10 400	8 953
Nettoomsättning	2 695	2 610	10 272	9 335
EBITDA	391	338	1 425	1 375
EBITDA ¹	343	298	1 250	1 254
EBIT just. ¹	307	266	1 113	1 135
EBIT ¹	307	266	1 113	1 131
EBIT just. % ¹	11,4	10,2	10,8	12,2
EBIT % ¹	11,4	10,2	10,8	12,1
Total tillväxt i fakturering %	3,2	19,5	10,0	5,8
Organisk %	3,6	4,5	-0,2	1,0
Valutaeffekt %	-5,1	0,6	-3,2	0,0
Förvärv %	4,8	13,7	13,9	4,6
Medeltal anställda	3 979	3 607	3 953	3 434

¹ Exkl. IFRS 16.

Highlights

- Orderingången stärks och växer organiskt med 10 procent i kvartalet, vilket kan jämföras med takten på 4 procent under årets första nio månader.
- Marknaden präglas av en fortsatt osäkerhet, men läget har stabiliserats något under kvartalet.
- Faktureringen växer organiskt med 4 procent, framför allt drivet av Nordamerika samt segmentet Air Handling, Cooling & Heating.
- Det justerade rörelseresultatet stärks i kvartalet drivet av volymökning och marginalförstärkning.
- I december avyttrades en tradingverksamhet i Tyskland med en årsomsättning på cirka 250 Mkr.
- Andreas Örje Wellstam avgår som VD den 1 februari 2026 för att efterträda Johan Menckel som CIO på Latour. Eva Karlsson tillträder som interim VD på Swegon.

Nettoomsättningens fördelning

	2025	2024	2025	2024
(Mkr)	Kv 4	Kv 4	Helår	Helår
Sverige	399	389	1 562	1 514
Övriga Norden	266	277	1 112	1 145
Övriga Europa	1 786	1 770	6 675	5 909
Nord-Amerika	186	121	716	540
Övriga världen	58	54	207	227
	2 695	2 610	10 272	9 335

Proformajustering¹

-233

Rullande 12 månader proforma

10 039

¹ Proforma för genomförda förvärv.

	2025	2024	2025	2024
(Mkr)	Kv 4	Kv 4	Helår	Helår
Air Handling, Cooling & Heating	1 456	1 323	5 471	4 989
Room Units	873	927	3 456	3 191
Services	292	291	1 071	889
Övriga	74	70	274	266
	2 695	2 610	10 272	9 335

Jämförelseperioderna har uppdaterats för att spegla en ny rapporteringsstruktur.

Swegon levererar komponenter och genomtänkta systemlösningar som skapar bra inomhusklimat och bidrar med avsevärd energibesparing för alla typer av byggnader. Swegons produkter ger den totala lösningen för det perfekta inomhusklimatet.



Latouraktiens substansvärde

För att underlätta bedömningen av Latours substansvärde, redovisar Latour ett uppskattat intervall för värdet (EV-värdet) på varje affärsområde baserat på EBIT-multiplar. Metoden för att fastställa värdet på den helägda industrirörelsen beskrivs närmare på bolagets hemsida, latour.se.

I vissa fall fördelar sig jämförbara bolags värderings-multiplar över ett mycket stort intervall. Därför kan jämkning ske av använda multiplar för att det inte skall bli orimliga värden. Nedanstående indikativa värdering utgör inte en fullständig marknadsvärdering av Latours innehav.

Substansvärdet ökade under året till 216 kronor per aktie från 215 kronor vid ingången av året. Substansvärdet ökade därmed med 2,4 procent justerat för utdelningar, vilket kan jämföras med SIXRX som ökade med 12,7 procent.

Latours metod för att värdera den helägda industrirörelsen antar en relativt försiktig ansats och bland annat det faktum att Latour värderar mot bakåtblickande resultat gör att värderingen inte alltid följer börsens svängningar fullt ut. Aktiemarknadens utveckling under året återspeglas därför inte till fullo i Latours substansvärde.

Latour gör inte anspråk på att värderingen av den helägda industrirörelsen är något annat än en indikation. Ett substansvärde kan beräknas från olika utgångspunkter. Exempelvis skulle man kunna jämföra hela industrirörelsen med andra etablerade börsnoterade industrikoncerner med blandade industriella innehav och tydlig tillväxtagenda. EV/EBIT-multipeln för dessa bolag ligger betydligt högre.

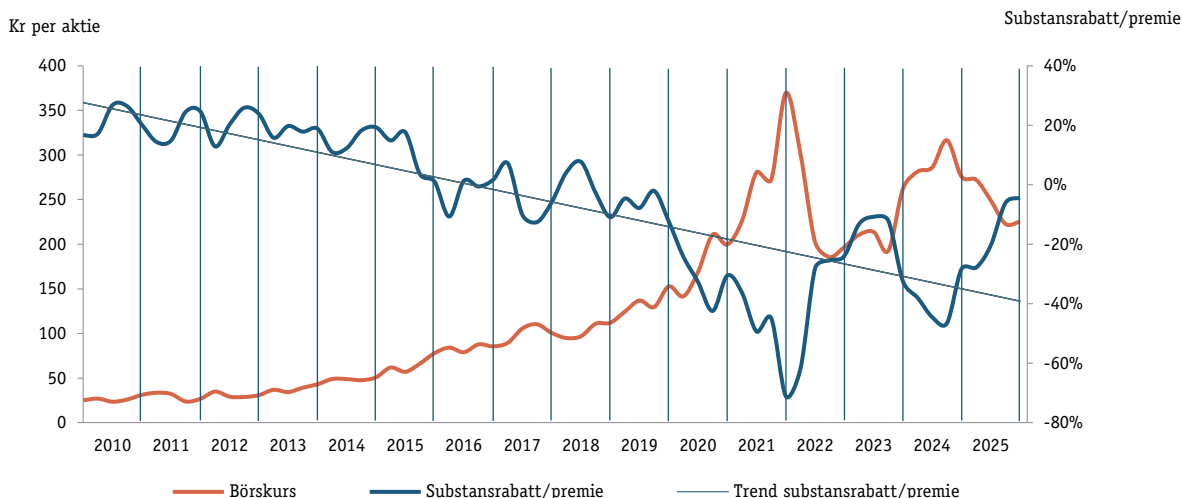
Mkr	Netto- omsättning ¹	EBIT just. ¹	EBIT-multiplik	Värdering ² Intervall	Värdering ² Snitt	Värdering kr/aktie ³
Bemsiq Group	2 140	423	17 – 21	7 194 – 8 887	8 041	11 – 14
Caljan	1 542	278	17 – 21	4 726 – 5 838	5 282	8 – 9
Hultafors Group	6 719	978	13 – 17	12 714 – 16 626	14 670	20 – 26
Innovalift	3 441	421	14 – 18	5 894 – 7 578	6 736	9 – 12
Latour Industries	1 753	155	12 – 16	1 860 – 2 480	2 170	3 – 4
Nord-Lock Group	2 133	568	15 – 19	8 520 – 10 792	9 656	13 – 17
Swegon	10 039	1 064	15 – 19	15 960 – 20 216	18 088	25 – 31
	27 767	3 887		56 868 – 72 417		89 – 113
Värdering Industrirörelsen, snitt					64 643	101
Börsaktier (fördelning se tabell på sidan 12)					87 980	138
Övriga innehav						
Latour Future Solutions					252	0
Composite Sound, 10,3 %					5	0
Oxeon, 29,6 %					28	0
Utspänningseffekt optionsprogram					0	0
Koncernens nettolåneskuld (exkl IFRS 16)					-14 980	-23
Beräknat värde					137 928	216
					(130 154 – 145 703)	(204 – 228)

¹Rullande 12 månader för befintlig bolagsstruktur (proforma) och med avdrag för minoritetsandelar.

²EV/EBIT omräknade med hänsyn till börskursen 2025-12-31 för jämförbara bolag inom respektive affärsområde.

³Beräknat på antal utestående aktier.

Värderat enligt bokfört värde.



Börsportföljen 2025-12-31

Börsportföljens värde ökade under året med 1,1 procent justerat för utdelningar och portföljförändringar samtidigt som jämförbart index (SIXRX) ökade med 12,7 procent.

I februari ökade Latour sitt innehav i CTEK med 1 275 000 aktier. I övrigt har det inte skett några portföljförändringar under året.

Aktie	Antal	Ansk. Värde ¹ Mkr	Börskurs ² Kr	Börsvärde Mkr	Röstandel %	Kapitalandel %
Alimak Group	32 033 618	2 883	145	4 651	30,3	29,8
ASSA ABLOY ³	105 428 305	1 696	359	37 838	29,5	9,5
CTEK	24 706 950	1 218	13	313	35,3	35,3
Fagerhult	84 708 480	1 899	42	3 520	48,0	47,8
HMS Networks	13 014 532	612	419	5 453	25,9	25,9
Nederman	10 538 487	306	170	1 787	30,0	30,0
Securitas ³	62 436 942	2 125	147	9 191	29,6	10,9
Sweco ^{3 4}	97 867 440	479	151	14 768	21,0	26,9
Tomra ⁵	62 420 000	1 605	(NOK) 136	7 768	21,1	21,1
Troax	18 060 000	397	149	2 691	30,2	30,1
Totalt		13 222		87 980		

¹Samtliga innehav redovisas som intresseföretag i balansräkningen.

²Som börskurs används senaste betalkurs.

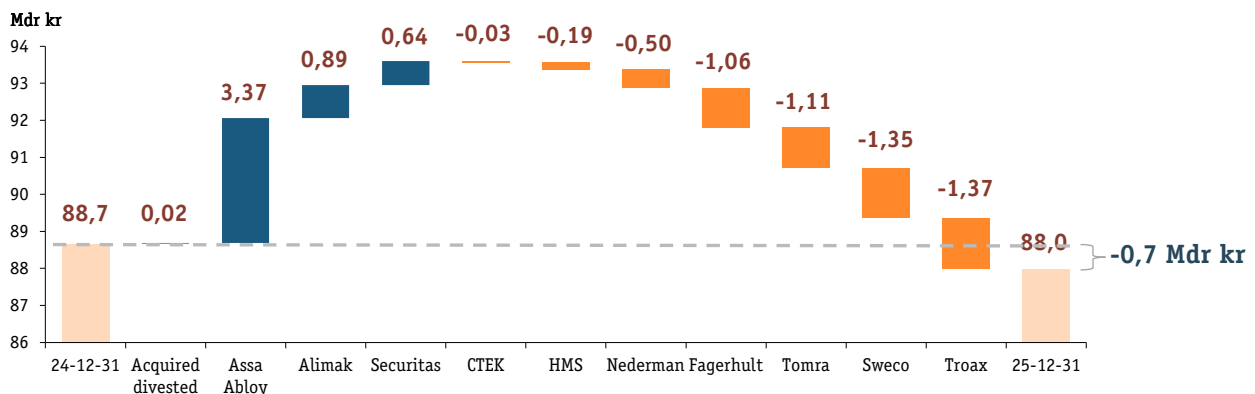
³På grund av begränsad handel av A-aktier i Sweco och att ASSA ABLOY och Securitas A-aktier är onoterade, har de åsatts samma börskurs som bolagens B-aktier.

I de fall innehavet består av både A- och B-aktier redovisas de i tabellen som en enhet.

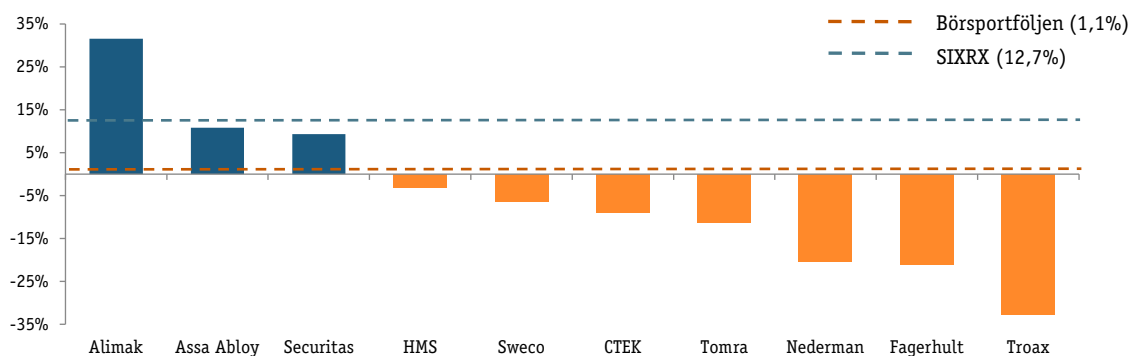
⁴Anskaffningsvärdet på B-aktierna är, genom utnyttjande av köpoption, 34 Mkr högre än i moderbolaget.

⁵Börskursen vid utgången av rapportperioden var 136 NOK, vilken har räknats om till SEK enligt bokslutsdagens kurs.

Börsportföljen under 2025



Värdet förändring i börsportföljen (Mdr kr). I dessa siffror ingår ej utdelning men förändringarna inkluderar förvärvade och avyttrade aktier. Under perioden har köp gjorts i CTEK motsvarande 18 Mkr.



Resultat och finansiell ställning

Koncernen

Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 5 746 (7 005) Mkr. Efter skatt uppgick resultatet till 4 947 (6 200) Mkr, vilket motsvarar 7,69 (9,65) kronor per aktie. Resultatet har i perioden påverkats av redovisningsmässiga nedskrivningar och återförda nedskrivningar av intressebolagsandelar med en nettopåverkan om -387 (661) Mkr. Realisationsförluster vid avyttring av dotterföretag inom Latour Industries har påverkat resultatet med -224 (0) Mkr.

Koncernens redovisade kassaflöde uppgick till -133 (618) Mkr. Koncernens kassabehållning och likvida placeringar uppgick till 2 590 (2 960) Mkr. Räntebärande skulder exklusive pensionsskuld och leasingsskuld utgjorde 17 498 (14 854) Mkr. Koncernens nettolåneskuld uppgick till 16 751 (14 021) Mkr. Nettolåneskuld, exklusive leasingsskuld, uppgick till 14 980 (12 292) Mkr. Soliditeten var 81 (83) procent räknat på redovisat eget kapital i förhållande till balansomslutningen, inklusive dolda övervärden i intresseföretagen.

I februari uppdaterade Latour grundprospektet för befintligt MTN-program och höjde samtidigt ramen till 20 miljarder kronor hos Finansinspektionen. Per 31 december 2025 var 12 950 Mkr utestående under MTN-programmet. Latour har sedan tidigare ställt ut ett svenskt företagscertifikatprogram med ett rambelopp om 4 000 Mkr. Per den 31 december 2025 var 1 000 Mkr utestående i företagscertifikat.

Några transaktioner med närstående som väsentligen påverkat koncernens resultat och ställning finns inte.

Investeringar

Under perioden har i materiella anläggningstillgångar investerats 739 (523) Mkr. Härav avser 443 (356) Mkr maskiner och inventarier och 296 (167) Mkr byggnader. Av årets investeringar avser 211 (44) Mkr anläggningstillgångar i nyförvärvade bolag.

Moderbolaget

Moderbolagets resultat efter finansiella poster uppgick till 2 943 (2 213) Mkr. Moderbolagets soliditet uppgick till 45 (47) procent.

Utgivna aktier fördelar sig på 47 586 360 A-aktier och 592 253 640 B-aktier. Antalet utestående aktier, efter avdrag för återköpta aktier, uppgick den 31 december 2025 till 639 318 250. Latour innehar vid periodens slut 521 750 återköpta B-aktier.

Totalt antal utställda köpoptioner uppgår till 2 013 500, vilket motsvarar rätten att förvärva lika många aktier.

Efter rapportperiodens utgång

I januari tecknade Densiq, inom Latour Industries, avtal om att förvärva Scandinavian Sealing AB, vilket slutfördes under samma månad. Läs mer på sida 4.

Utdelning

Styrelsen föreslår en höjd utdelning till 5,10 (4,60) kronor per aktie. I absoluta tal motsvarar detta en utdelning om 3 261 Mkr.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens och moderbolagets väsentliga risk består i värdeförändring av finansiella instrument och kan avse allmänt kursfall på aktiemarknaden eller i ett enskilt innehav. I detta inkluderas osäkerhetsfaktorer gällande inflation, valuta- och ränteutveckling. Precis som vi hittills har hanterat dessa risker väl bedömer vi att vi fortsatt har en god beredskap. Genom ett välfördelat innehav av aktier, fördelat på tio börsnoterade innehav och sju helägda affärsområden, har Latour en riskspridning som innebär att ett enskilt innehavs utveckling inte får dramatiska effekter på helheten. I takt med att den helägda industrirörelsen har ökat i omfattning, påverkas Latour som helhet i högre grad av förändringar hänförliga till denna verksamhet. Latour bedöms som helhet ha en god riskspridning i sina innehav mot ett flertal branscher, dock med en viss övervikt mot branscher med exponering mot byggnadsindustrin. Även denna bransch kan dock indelas i ett flertal dimensioner, exempelvis nybyggnation eller ROT-projekt, lokalt eller globalt, respektive bostäder, kontor, industrilokaler eller infrastrukturprojekt. Utöver de risker, inklusive klimatrelaterade risker, som beskrivs i Latours årsredovisning 2024 under not 32 bedöms inte några väsentliga risker ha tillkommit.

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har, för koncernen, upprättats enligt Årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering, och för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhet- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning av juridiska personer.

För koncernen har samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder tillämpats som i Årsredovisningen för 2024. En fullständig beskrivning av koncernens tillämpade redovisningsprinciper finns i Not 2 i Årsredovisningen för 2024.

Ändringar i redovisningsstandards som trätt i kraft 1 januari 2025 har inte haft någon materiell påverkan på koncernens eller moderbolagets redovisning per 31 december 2025.

Latourkoncernen använder sig av ett flertal ekonomiska nyckeltal som inte definieras i de redovisningsregelverk som koncernen använder, s.k. alternativa nyckeltal. För definitioner av de ekonomiska nyckeltalen hänvisas till sid. 23 i denna rapport samt till Latours senaste årsredovisning. För avstämning av hur de finansiella måtten har beräknats för innevarande och tidigare perioder hänvisas till tabellverket i denna rapport samt till Latours senaste årsredovisning.

Årsredovisningar för åren 1984 – 2024 återfinns på Latours hemsida www.latour.se.

Denna rapport har inte varit föremål för formell granskning av revisorerna.

Valberedning

Valberedningen som ska verka inför årsstämman den 11 maj 2026 har följande sammansättning:

Jan Svensson, ordförande (Förvaltnings AB Wasatornet inkl. närstående), Eric Douglas (Wasatornet Holding AB inkl. närstående), Fredrik Palmstierna (eget innehav inkl. närstående) och Olle Nordström (Skirner AB).

Valberedningen kan kontaktas via Latours hemsida www.latour.se under Bolagsstyrning, Valberedning.

Göteborg den 11 februari 2026

Johan Hjertonsson
VD och koncernchef

Koncernens resultaträkning i sammandrag

(Mkr)	Not	2025 Kv 4	2024 Kv 4	2025 Helår	2024 Helår
Nettoomsättning	5	7 415	7 015	28 145	25 886
Kostnad för sålda varor		-4 410	-4 303	-16 966	-15 690
Bruttoresultat		3 005	2 712	11 179	10 196
Försäljningskostnader		-1 061	-1 052	-4 117	-3 839
Administrationskostnader		-656	-575	-2 543	-2 169
Forsknings- och utvecklingskostnader		-218	-198	-821	-759
Övriga rörelseintäkter		213	118	442	281
Övriga rörelsekostnader		-146	-61	-492	-295
Rörelseresultat		1 137	944	3 648	3 415
Resultat från andelar i intresseföretag		1 076	734	3 187	3 917
Förvaltningskostnader		-8	-8	-34	-33
Resultat före finansiella poster		2 205	1 670	6 801	7 299
Finansiella intäkter		11	121	52	193
Finansiella kostnader		-236	-101	-1 107	-487
Resultat efter finansiella poster		1 980	1 690	5 746	7 005
Skatter		-379	-226	-799	-805
Periodens resultat		1 601	1 464	4 947	6 200
Hänförligt till:				-	-
Moderbolagets aktieägare		1 597	1 462	4 917	6 170
Innehav utan bestämmande inflytande		4	2	30	30
Resultat per aktie avseende resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare					
Före utspädning, kr		2,50	2,29	7,69	9,65
Efter utspädning, kr		2,49	2,28	7,67	9,62
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning		639 318 250	639 318 250	639 318 250	639 330 658
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning		641 331 750	640 959 050	641 059 002	641 055 015
Antalet utestående aktier		639 318 250	639 318 250	639 318 250	639 318 250

Rapport över totalresultat för koncernen i sammandrag

(Mkr)	Not	2025 Kv 4	2024 Kv 4	2025 Helår	2024 Helår
Periodens resultat		1 601	1 464	4 947	6 200
Övrigt totalresultat:					
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen					
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser		21	-26	21	-26
		21	-26	21	-26
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen					
Periodens förändring av omräkningsreserv		-358	457	-1 520	698
Periodens förändring av säkringsreserv		134	-94	291	-277
Förändringar i intresseföretagens egna kapital		-382	-630	-1 612	-1 038
		-606	-267	-2 841	-617
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-585	-293	-2 820	-643
Periodens totalresultat		1 016	1 171	2 127	5 557
Hänförligt till:					
moderbolagets aktieägare		1 012	1 169	2 097	5 527
Innehav utan bestämmande inflytande		4	2	30	30

Koncernens kassaflöde i sammandrag

(Mkr)	2025 Kv 4	2024 Kv 4	2025 Helår	2024 Helår
Rörelseresultat	1 137	944	3 648	3 415
Justering av poster som inte ingår i kassaflödet	162	228	949	914
Betald skatt	-123	-214	-838	-694
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet	1 176	958	3 759	3 635
Förändring av rörelsekapitalet	404	344	-14	18
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 580	1 302	3 745	3 653
Kassaflöde från investeringar	-233	-123	-4 099	-3 123
Kassaflöde från aktieförvaltningen	401	431	1 626	1 170
Kassaflöde efter investeringar och aktieförvaltningen	1 748	1 610	1 272	1 700
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 105	-555	-1 405	-1 082
Periodens kassaflöde	643	1 055	-133	618
Likvida medel vid periodens början	2 017	1 844	2 960	2 235
Omräkningsdifferenser i likvida medel	-70	61	-237	107
Likvida medel vid periodens slut	2 590	2 960	2 590	2 960

Koncernens balansräkning i sammandrag

(Mkr)	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR		
Goodwill	18 827	17 624
Övriga immateriella anläggningstillgångar	400	413
Materiella anläggningstillgångar	4 264	3 966
Finansiella anläggningstillgångar	31 157	31 200
Uppskjuten skattefordran	457	469
Anläggningstillgångar	55 105	53 672
Varulager mm	5 028	4 800
Kortfristiga fordringar	5 917	5 707
Kassa och bank	2 590	2 960
Omsättningstillgångar	13 535	13 467
Summa tillgångar	68 640	67 139
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets aktieägare	42 623	43 630
Innehav utan bestämmande inflytande	140	312
Summa eget kapital	42 763	43 942
Räntebärande långfristiga skulder	11 500	11 236
Avsättningar	534	505
Uppskjuten skatteskuld	895	806
Leasingskulder	1 300	1 328
Långfristiga skulder	14 229	13 875
Räntebärande kortfristiga skulder	5 998	3 608
Leasingskulder	472	400
Övriga kortfristiga skulder	5 178	5 314
Kortfristiga skulder	11 648	9 322
Eget kapital och skulder	68 640	67 139

Koncernens förändring av eget kapital

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
	Aktie-kapital	Återköpta egna aktier	Andra reserver	Balanserade vinstmedel		
Ingående balans 2024-01-01	133	-80	1 155	39 635	55	40 898
Summa totalresultat för perioden			421	5 106	30	5 557
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande				-84	227	143
Utställda köpoptioner				7		7
Nyttjande av köpoptioner		19		-30		-11
Återköp av egna aktier		-31				-31
Utdelning				-2 621		-2 621
Utgående balans 2024-12-31	133	-92	1 576	42 013	312	43 942
Ingående balans 2025-01-01	133	-92	1 576	42 013	312	43 942
Summa totalresultat för perioden			-1 229	3 326	30	2 127
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande				-173	-202	-375
Utställda köpoptioner				10		10
Utdelning				-2 941		-2 941
Utgående balans 2025-12-31	133	-92	347	42 235	140	42 763

Koncernens nyckeltal

(Mkr)	2025-12-31	2024-12-31
Avkastning på eget kapital (%)	11	15
Avkastning på totalt kapital (%)	10	12
Soliditet, inkl IFRS 16 (%)	62	65
Soliditet, exkl IFRS 16 (%)	64	67
Justerad soliditet, inkl IFRS 16 (%) ¹	79	81
Justerad soliditet, exkl IFRS 16 (%) ¹	81	83
Justerat eget kapital (Mkr) ¹	99 978	101 745
Övervärde i intresseföretagen (Mkr) ²	57 201	57 803
Nettoskuldsättningsgrad 1 (%) ³	14,8	13,6
Nettoskuldsättningsgrad 2 (%) ⁴	9,7	10,0
Börskurs (kr)	225	276
Återköpta egna aktier	521 750	521 750
Genomsnittligt antal återköpta egna aktier	521 750	509 342
Medelantalet anställda	10 116	8 945
Utställda köpoptioner motsvarar antal aktier	2 013 500	1 640 800

¹Inkl. övervärde i intresseföretag.

²Skilnaden mellan bokfört värde och marknadsvärde.

³Nettoskuld i förhållande till justerat eget kapital.

⁴Nettoskuld i förhållande till totala tillgångarnas marknadsvärde.

Resultaträkning – moderbolaget i sammandrag

(Mkr)	2025 Kv 4	2024 Kv 4	2025 Helår	2024 Helår
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	1 500	1 200
Resultat från andelar i intresseföretag	324	290	1 392	1 357
Förvaltningskostnader	-7	-7	-29	-28
Resultat före finansiella poster	317	283	2 863	2 529
Ränteutgifter och liknande resultatposter	61	69	459	231
Räntekostnader och liknande resultatposter	-92	-208	-379	-547
Resultat efter finansiella poster	286	144	2 943	2 213
Skatter	-	-	-	-
Periodens resultat	286	144	2 943	2 213

Rapport över totalresultat – moderbolaget i sammandrag

(Mkr)	2025 Kv 4	2024 Kv 4	2025 Helår	2024 Helår
Periodens resultat	286	144	2 943	2 213
Summa övrigt totalresultat	-	-	-	-
Periodens totalresultat	286	144	2 943	2 213

Balansräkning – moderbolaget i sammandrag

(Mkr)	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR		
Finansiella anläggningstillgångar	15 685	15 639
Långfristiga fordringar på koncernföretag	8 200	8 400
Kortfristiga fordringar på koncernföretag	1 670	688
Övriga kortfristiga fordringar	66	48
Summa tillgångar	25 621	24 775
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	11 611	11 599
Räntebärande långfristiga skulder	9 950	9 700
Räntebärande kortfristiga skulder	4 000	3 250
Ej räntebärande kortfristiga skulder	60	226
Eget kapital och skulder	25 621	24 775

Förändring av eget kapital – moderbolaget i sammandrag

(Mkr)	2025-12-31	2024-12-31
Belopp vid årets ingång	11 599	12 042
Summa totalresultat för perioden	2 943	2 213
Utställda köpoptioner	10	7
Nyttjande av köpoptioner	-	-11
Återköp av egna aktier	-	-31
Utdelning	-2 941	-2 621
Belopp vid årets utgång	11 611	11 599

Förändring av koncernens räntebärande nettoskuld

Mkr	2024-12-31	Förändring av likvida medel	Förändring av lån	Andra förändringar	2025-12-31
Räntebärande fordringar	59			16	75
Swap	-189			322	133
Likvida medel	2 960	-640		270	2 590
Pensionsavsättningar	-267			-13	-280
Leasingskuld långfristig	-1 348			48	-1 300
Långfristiga räntebärande skulder	-11 216		-209	-75	-11 500
Utnyttjad checkkredit	-37			-5	-42
Leasingskuld kortfristig	-401			-70	-471
Räntebärande kortfristiga skulder	-3 582		-2 374		-5 956
Räntebärande nettoskuld	-14 021	-640	-2 583	493	-16 751

Kreditförfallostruktur

Mkr	MTN	Certifikat	Bankfaciliteter	Övriga skulder	Tilläggs- köpeskilling	Total	%	Outnyttjade bankfaciliteter
Checkkredit			-	35		35	0%	320
0-1 år	3 000	1 000	1 238	148	-	5 386	31%	2 662
1-2 år	3 500			22	305	3 827	22%	
2-3 år	2 700			41	39	2 780	16%	
3-4 år	1 000			6		1 006	6%	3 147
4-5 år	2 750		600	-		3 350	19%	2 017
>5 år			1 082	32		1 114	6%	-
	12 950	1 000	2 920	284	344	17 498	100%	8 146
Outnyttjt. MTN	7 050							
Ram MTN	20 000							

Femårsöversikt

Mkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning, mkr	28 145	25 886	25 550	22 611	18 567
Rörelseresultat, mkr	3 648	3 415	3 599	3 246	2 556
Resultat från andelar i intresseföretag, mkr	3 187	3 917	3 505	1 551	2 379
Resultat från aktieförvaltningen, mkr	-34	-33	-31	-30	-16
Resultat efter finansiella poster, mkr	5 746	7 005	6 645	4 833	4 985
Resultat per aktie, kr	7,69	9,65	9,22	6,51	6,87
Avkastning på eget kapital, %	11,0	15,0	15,0	12,0	14,0
Avkastning på totalt kapital, %	10,0	12,0	12,2	8,9	11,0
Justerad soliditet, %	81	83	83	80	88
Nettoskuldsättningsgrad, %	14,8	13,6	12,5	16,4	8,9

Not 1 Segmentsrapportering:

Utveckling per affärsområde 2025-01-01 – 2025-12-31

Mkr	Industrirörelsen								Aktieför- valtning	Totalt
	Bemsiq Group	Caljan	Hultafor Group	Innovalift	Latour Industries	Nord-Lock Group	Swegon	Övrigt		
INTÄKTER										
Extern försäljning	2 118	1 542	6 719	3 436	1 967	2 091	10 272			28 145
Intern försäljning	18							-18		-
Kostnad såld vara	-1 026	-1 013	-2 842	-2 267	-1 376	-908	-6 552	18		-15 966
RESULTAT										
Rörelseresultat	433	270	935	420	142	544	1 113	-209		3 648
Resultat från aktieförvaltningen									3 153	3 153
Finansiella intäkter										52
Finansiella kostnader										-1 107
Skatter										-799
Periodens resultat										4 947
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR										
Investeringar i:										
materiella anläggningstillgångar	81	25	102	137	115	48	229	2		739
immateriella anläggningstillgångar	21	28	371	1 452	33	203	724			2 832
Avskrivningar	25	38	96	35	38	57	137	429		855

Utveckling per affärsområde 2024-01-01 – 2024-12-31

Mkr	Industrirörelsen								Aktieför- valtning	Totalt
	Bemsiq Group	Caljan	Hultafor Group	Innovalift	Latour Industries	Nord-Lock Group	Swegon	Övrigt		
INTÄKTER										
Extern försäljning	1 938	1 441	6 788	2 538	1 906	1 940	9 335			25 886
Intern försäljning	18							-18		-
Kostnad såld vara	-966	-1 022	-3 908	-1 689	-1 338	-864	-5 922	19		-15 690
RESULTAT										
Rörelseresultat	428	175	1 076	270	146	482	1 131	-293		3 415
Resultat från aktieförvaltningen									3 884	3 884
Finansiella intäkter										193
Finansiella kostnader										-487
Skatter										-805
Periodens resultat										6 200
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR										
Investeringar i:										
materiella anläggningstillgångar	43	42	51	50	50	71	215	1		523
immateriella anläggningstillgångar	954	12	66	64	5	32	1 779			2 912
Avskrivningar	23	38	100	34	34	56	123	350		758

Not 2 Rörelseförvärv

				Bidrag under perioden			Proforma helår		
Överlåtelsedatum		Land	Affärsområde	Andel	Intäkter	EBIT	Antal anställda	Intäkter	EBIT
9 januari 2025	Lyngsoe Rainwear	Danmark	Hultafors Group	100%	203	27	21	203	27
15 januari 2025	HDS Group	Tyskland	Latour Industries	100%	75	-3	64	75	-3
15 januari 2025	Howatherm	Tyskland	Swegon	100%	242	12	170	242	12
23 januari 2025	Arkel	Turkiet	Innovalift	100%	828	114	441	828	114
14 februari 2025	American Geothermal	USA	Swegon	100%	162	26	40	175	27
3 april 2025	Syntium Lifts	Storbritannien	Innovalift	100%	23	9	4	27	10
1 juli 2025	Energy Bolting	Storbritannien	Nord-Lock	75%	31	6	33	73	13
Tillgångar och skulder i förvärvade verksamheter				Lyngsoe R	Howatherm		Arkel	Övrigt	Redovisat värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar				6	-		459	-	465
Materiella anläggningstillgångar				1	22		65	116	204
Finansiella anläggningstillgångar				3	14		1	5	23
Varulager				73	32		290	88	483
Kundfordringar				53	12		221	93	379
Övriga fordringar				66	4		17	5	92
Kassa				56	89		85	40	270
Långfristiga skulder				-	-38		-42	-58	-138
Kortfristiga skulder				-42	-64		-263	-104	-473
Netto identifierbara tillgångar och skulder				217	71		833	184	1 305
Koncerngoodwill				347	581		901	413	2 242
Total köpeskilling				564	652		1 734	928	3 878
Tilläggsköpeskilling				-	-66		-	-142	-208
Kontant reglerad köpeskilling				564	586		1 734	786	3 670
Poster som inte ingår i kassaflödet				-3	-		-18	5	-16
Förvärvad kassa				-56	-89		-85	-40	-270
Påverkan på koncernens likvida medel				505	497		1 631	751	3 384

Förvärven har gjorts för att förstärka och utveckla redan befintliga verksamheter inom Latourkoncernen. Goodwillen är hänförlig till den intjäningsförmåga och samordningsvinster som kommer att uppstå när tillverkning och säljorganisationer samordnas med befintlig verksamhet. Vissa förvärvskalkyler är fortfarande preliminära och kan komma att ändras om ny information framkommer.

Transaktionskostnader för gjorda förvärv uppgår för perioden till 52 Mkr. Bedömda tilläggsköpeskillingar har bokförts avseende American Geothermal med 28 Mkr, HDS Group med 17 Mkr, Syntium Lifts 15 Mkr. För Energy Bolting finns en köp-/säljoption att förvärva kvarstående 25 procent och har värderats till 77 Mkr. Bokförda värde på tilläggsköpeskillingar och köp-/säljoption avser ett troligt bedömt utfall. Slutligt utfall, baseras på resultatutvecklingen de kommande åren, kan både uppgå till ett något högre belopp men också ett lägre. Howatherm har en kvarvarande skuld till säljarna med 78 Mkr men har motsvarande belopp som innehållen betalning av köpeskillingen som tillgång.

Not 3 Avyttring av dotterföretag

I oktober avyttrades spanska Batec Mobility S.L.U med 40 anställda och en årlig omsättning om 55 Mkr. I november avyttrades tyska AAT Alber Antriebstechnik GmbH med 80 anställda och en årlig omsättning på 165 Mkr. De avyttrade bolagen bidrog under perioden med 214 Mkr till nettoomsättningen och -14 Mkr till EBIT. Avyttringarna hade en negativ effekt på resultatet om -224 Mkr varav -172 Mkr togs som nedskrivning av tillgångar i tredje kvartalet.

Mkr	AAT	Batec	Totalt
Immateriella anläggningstillg.	71	21	92
Materiella anläggningstillgångar	5	2	7
Lager	79	27	106
Kundfordringar	14	9	23
Övr fordringar	3	2	5
Kassa	-	11	11
Avsättningar	-1	-	-1
Långa skulder	-	-24	-24
Kortfristiga skulder	-56	-5	-61
Resultat redovisat i RR	17	-3	14
Rearesultat vid försäljning av dotterföretag	-195	-29	-224
Erhållen köpeskilling	-63	11	-52
Likvida medel i avyttrat företag	-	-11	-11
Påverkan på koncernens likvida medel	-63	-	-63

Not 4 Upplysningar om finansiella tillgångar och skulder

Klassificering av finansiella instrument KONCERNEN 2025-12-31

	Verkligt värde via totalresultatet	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde
FINANSIELLA TILLGÅNGAR				
Börsaktier, förvaltning	0 ¹			0
Andra långfristiga värdepappersinnehav		117 ³		117
Andra långfristiga fordringar			92	92
Orealiserat resultat valutaderivat	147 ²			147
Call option		23 ³		23
Övriga kortfristiga fordringar			4 943	4 943
Likvida medel			2 590	2 590
Totalt	147	140	7 625	7 912
FINANSIELLA SKULDER				
Långfristiga lån			11 156	11 156
Tilläggsköpeskilling		270 ³		270
Köp/säljoption till ägare utan bestämmande inflytande		74 ³		74
Checkräkningskredit			42	42
Kortfristiga lån			5 878	5 878
Övriga kortfristiga skulder			3 197	3 197
Orealiserat resultat valutaderivat	0 ²			0
Totalt	-	344	20 273	20 617

¹Nivå 1 – värderas till verkligt värde utifrån noterade marknadsvärden på aktiv marknad för identiska tillgångar.

²Nivå 2 – värderas till verkligt värde utifrån andra observerbar data för tillgångar och skulder än marknadsvärden enligt nivå 1.

³Nivå 3 – värderas till verkligt värde utifrån data för tillgångar och skulder som inte baseras på observerbar marknadsdata.

Noterade finansiella tillgångar värderas till den noterade köpkursen på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument eller diskonterade kassaflöden.

Säkringsinstrumenten består av valutaterminer och ränte- valutaswappar och ingår i nivå 2. Värderingen till verkligt värde för valutaterminerna baseras på av banken fastställda nivåer på en aktiv marknad.

Verkligt värde på kundfordringar och andra fordringar, övriga kortfristiga fordringar, kassa och övriga likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder samt långfristiga skulder uppskattas vara lika med dess bokförda värde. För de räntebärande långfristiga skulderna anses den marknadsmässiga räntan inte väsentligt avvika från diskonteringsräntan varför det redovisade värdet bedöms i allt väsentligt motsvara det verkliga värdet.

Koncernens värderingsprocess sker inom ramen för koncernens finansavdelning där ett team arbetar med värdering av finansiella tillgångar och skulder som koncernen innehar.

Not 5 Intäkternas fördelning

Intäkter per kategori KONCERNEN 2025-12-31

	Industrirörelsen							Totalt
	Bemsiq Group	Caljan	Hultafors Group	Innovalift	Latour Industries	Nord-Lock Group	Swegon	
Nettoomsättning								
<i>Geografiska områden:</i>								
Sverige	243	17	1 307	126	536	92	1 561	3 882
Norden exkl. Sverige	226	89	1 229	286	369	69	1 112	3 380
Tyskland	289	292	619	160	231	318	1 649	3 558
Storbritannien	26	296	308	465	44	99	1 250	2 488
Övriga Europa	591	347	2 177	1 912	243	350	3 778	9 398
USA	300	410	938	5	352	531	596	3 132
Övriga marknader	443	91	141	482	192	632	326	2 307
	2 118	1 542	6 719	3 436	1 967	2 091	10 272	28 145
<i>Intäktslag:</i>								
Intäkter från varuförsäljning	2 058	1 175	6 719	3 132	1 565	2 091	9 212	25 952
Intäkter från tjänster	60	367	0	304	402	0	1 060	2 192
	2 118	1 542	6 719	3 436	1 967	2 091	10 272	28 145
<i>Försäljningskanaler:</i>								
Försäljning direkt till kund	1 270	1 542	529	769	1 736	1 701	6 610	14 157
Försäljning via återförsäljare	848		6 190	2 666	231	390	3 662	13 987
	2 118	1 542	6 719	3 436	1 967	2 091	10 272	28 145
<i>Tidpunkt för intäkteredovisning:</i>								
Intäkter redovisade vid ett tillfälle	2 118	1 542	6 719	3 242	1 851	2 091	8 774	26 337
Intäkter redovisade över tid				194	116		1 498	1 808
	2 118	1 542	6 719	3 436	1 967	2 091	10 272	28 145

KONCERNEN 2024-12-31

	Industrirörelsen							Totalt
	Bemsiq Group	Caljan	Hultafors Group	Innovalift	Latour Industries	Nord-Lock	Swegon	
Nettoomsättning								
<i>Geografiska områden:</i>								
Sverige	246	14	1 315	112	500	78	1 514	3 779
Norden exkl. Sverige	224	25	1 156	267	394	61	1 145	3 272
Tyskland	282	264	679	152	228	258	1 635	3 498
Storbritannien	34	304	273	409	38	91	1 323	2 472
Övriga Europa	581	426	2 136	1 260	245	345	2 951	7 944
USA	226	326	1 088	5	324	505	427	2 901
Övriga marknader	345	82	141	333	177	602	340	2 020
	1 938	1 441	6 788	2 538	1 906	1 940	9 335	25 886
<i>Intäktslag:</i>								
Intäkter från varuförsäljning	1 899	1 136	6 788	2 232	1 545	1 940	8 250	23 790
Intäkter från tjänster	39	305	-	306	361	-	1 085	2 096
	1 938	1 441	6 788	2 538	1 906	1 940	9 335	25 886
<i>Försäljningskanaler:</i>								
Försäljning direkt till kund	1 137	1 441	502	757	1 636	1 599	5 131	12 203
Försäljning via återförsäljare	801	-	6 286	1 781	270	341	4 204	13 683
	1 938	1 441	6 788	2 538	1 906	1 940	9 335	25 886
<i>Tidpunkt för intäkteredovisning:</i>								
Intäkter redovisade vid ett tillfälle	1 938	1 441	6 788	2 376	1 646	1 940	8 434	24 563
Intäkter redovisade över tid	-	-	-	162	260	-	901	1 323
	1 938	1 441	6 788	2 538	1 906	1 940	9 335	25 886

Kvartalsuppgifter

Mkr	2025					2024					2023				
	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
RESULTATRÄKNING															
Nettoomsättning	28 145	7 415	6 750	7 095	6 884	25 886	7 015	6 228	6 522	6 122	25 550	6 463	6 109	6 605	6 372
Kostnad för sålda varor	-15 690	-4 410	-4 111	-4 326	-4 118	-15 690	-4 303	-3 770	-3 921	-3 697	-15 597	-3 963	-3 710	-4 045	-3 878
Bruttoresultat	11 179	3 005	2 639	2 769	2 766	10 196	2 712	2 458	2 601	2 425	9 953	2 500	2 399	2 560	2 494
Rörelsens kostnader mm	-7 531	-1 868	-1 749	-1 977	-1 937	-6 781	-1 768	-1 745	-1 669	-1 599	-6 354	-1 642	-1 595	-1 583	-1 534
Rörelseresultat	3 648	1 137	890	792	829	3 415	944	713	932	826	3 599	858	804	977	960
Aktieförvaltningen totalt	31 844	1 068	526	1 020	539	3 884	726	825	1 016	1 317	3 474	936	32	1 148	1 358
Resultat före finansiella poster	6 801	2 205	1 416	1 812	1 368	7 299	1 670	1 538	1 948	2 143	7 073	1 794	836	2 125	2 318
Finansnetto	-1 055	-225	-194	-214	-422	-294	20	-231	-94	11	-428	-225	-120	11	-94
Resultat efter finansiella poster	5 746	1 980	1 222	1 598	946	7 005	1 690	1 307	1 854	2 154	6 645	1 569	716	2 136	2 224
Skatter	-799	-379	-166	-120	-134	-805	-226	-222	-197	-160	-744	-159	-160	-234	-191
Periodens resultat	4 947	1 611	1 056	1 478	812	6 200	1 464	1 085	1 657	1 994	5 901	1 410	556	1 902	2 033
NYCKELTAL															
Vinst per aktie, kr	7,73	2,54	1,67	2,30	1,25	9,65	2,29	1,68	2,57	3,11	9,22	2,20	0,87	2,97	3,18
Periodens kassaflöde	-133	643	-107	-669	-921	618	1 055	283	-665	-55	557	568	153	54	-218
Justerad soliditet, %	81	81	79	79	80	83	83	83	83	83	83	83	79	81	80
Justerat eget kapital	99 978	99 978	96 965	95 008	98 710	101 745	101 745	102 832	94 116	96 165	90 480	90 480	76 127	88 216	85 841
Substansvärde	137 928	137 928	133 959	132 123	136 041	137 687	137 687	138 084	126 346	130 240	126 675	126 675	110 061	123 527	119 185
Substansvärde per aktie, kr	216	216	210	207	213	215	215	216	198	204	198	198	172	193	186
Börskurs, kr	225	225	223	249	272	276	276	317	286	282	263	263	193	214	211
OMSÄTTNING															
Bemsiq Group	2 136	513	515	554	554	1 956	471	490	498	498	1 583	346	380	425	431
Caljan	1 542	455	345	450	291	1 441	356	395	374	315	1 980	467	457	595	461
Hultafors Group	6 719	1 793	1 597	1 597	1 731	6 788	1 893	1 565	1 685	1 645	6 962	1 835	1 631	1 688	1 808
Innovalift	3 436	955	812	867	802	2 538	696	599	643	601	2 497	673	622	638	564
Latour Industries	1 967	463	470	518	516	1 906	479	440	503	483	1 839	490	422	474	452
Nord-Lock Group	2 091	545	508	527	511	1 940	514	460	485	481	1 875	470	458	470	477
Swegon	10 272	2 695	2 506	2 588	2 483	9 335	2 610	2 283	2 338	2 104	8 828	2 185	2 142	2 319	2 182
Övriga bolag och elimineringar	-18	-4	-3	-6	-4	-18	-5	-4	-4	-5	-14	-3	-3	-4	-3
	28 145	7 415	6 750	7 095	6 884	25 886	7 014	6 228	6 522	6 122	25 550	6 463	6 109	6 605	6 372
RÖRELSERESULTAT															
Bemsiq Group	445	94	110	120	120	428	85	121	108	114	366	55	94	101	116
Caljan	278	109	46	86	35	175	36	62	48	29	336	75	60	129	72
Hultafors Group	978	301	214	205	245	1 076	333	227	267	249	1 126	307	266	258	296
Innovalift	420	132	109	102	77	270	83	72	62	53	231	59	64	69	40
Latour Industries	142	30	47	37	29	146	47	20	38	41	149	36	41	38	33
Nord-Lock Group	560	139	130	157	131	482	136	111	116	119	472	98	127	117	129
Swegon	1 113	307	280	282	244	1 131	266	314	300	252	1 127	226	290	308	303
	3 936	1 112	936	989	881	3 708	986	927	939	857	3 807	856	942	1 020	989
Resultat köp/försäljning företag	-177	40	-19	-26	-42	-212	-25	-196	18	-9	-112	30	-118	-9	-15
Övriga bolag & poster	-157	-31	-36	-182	-20	-107	-26	-23	-30	-29	-102	-32	-20	-32	-18
	3 602	1 121	881	781	819	3 389	935	708	927	819	3 593	854	804	979	956
RÖRELSEMARGINAL (%)															
Bemsiq Group	20,8	18,4	21,4	21,6	21,7	21,9	18,2	24,7	21,8	22,8	23,1	15,8	24,8	23,7	26,9
Caljan	18,0	23,9	13,3	19,0	12,7	12,1	10,0	15,7	12,8	9,3	17,0	16,1	13,1	21,6	15,7
Hultafors Group	14,6	16,8	13,4	12,9	14,9	15,9	17,6	14,5	15,8	15,1	16,2	16,7	16,3	15,3	16,3
Innovalift	12,2	13,8	13,4	11,7	9,6	10,6	11,9	12,1	9,6	8,8	9,3	8,8	10,3	10,8	7,0
Latour Industries	7,2	6,4	10,0	7,2	5,6	7,7	9,9	4,5	7,6	8,5	8,1	7,3	9,7	8,1	7,4
Nord-Lock Group	26,8	25,5	25,5	29,8	26,3	24,9	26,5	24,1	24,0	24,8	25,2	20,9	27,8	25,0	27,0
Swegon	10,8	11,4	11,2	10,9	9,8	12,1	10,2	13,7	12,8	12,0	12,8	10,3	13,5	13,3	13,9
	14,0	15,0	13,9	13,9	13,1	14,3	14,1	14,9	14,4	14,0	14,9	13,2	15,4	15,4	15,5

Nyckeltalsdefinitioner

Organisk tillväxt

Förändring av omsättning i jämförbara enheter efter justering för förvärv och valutakurseffekter.

EBITDA

Resultat före räntor, skatt, avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, förvärvsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster.

EBITA

Resultat före räntor, skatt, avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, förvärvsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster.

EBITA %

EBITA i förhållande till nettoomsättning.

EBIT

Resultat före finansiella poster och skatt.

EBIT %

EBIT i förhållande till nettoomsättning.

Justerad EBIT

EBIT före förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar, exklusive förvärvs- och omstruktureringskostnader.

Justerad EBIT %

Justerad EBIT i förhållande till nettoomsättning.

Operativt kapital

Balansomslutning, minskad med likvida medel och andra räntebärande tillgångar och minskad med icke räntebärande skulder. Beräknad på genomsnittet de senaste 12 månaderna.

Total tillväxt

Periodens intäktsökning i procent av föregående års intäkter.

Valutadriven tillväxt

Periodens intäktsökning på grund av valutaförändring i procent av föregående års intäkter.

Organisk tillväxt

Periodens intäktsökning, justerad för förvärv/avyttringar och valutakursförändring, i procent av föregående års intäkter justerat för förvärv och avyttringar.

Resultat per aktie före utspädning

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal optioner, beräknat i enlighet med IAS 33.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Justerad soliditet

Eget kapital plus övervärden i intresseföretagen i förhållande till balansomslutningen inklusive övervärden i intresseföretagen.

Nettolåneskuld

Räntebärande skulder minskat med likvida medel och räntebärande fordringar.

Nettoskuldsättningsgrad

Nettolåneskulden i förhållande till antingen justerat eget kapital eller de totala tillgångarnas marknadsvärde.

Avkastning på eget kapital

Nettoresultat enligt resultaträkningen i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt balansomslutning.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt operativt kapital.

Direktavkastning

Utdelning i procent av aktiens köpkurs.

EBIT-multipel

Rörelseresultat i förhållande till börsvärde justerat för nettoskuldsättningen.

Substansvärde

Skillnaden mellan koncernens tillgångar och skulder, då börsportföljen (inkl. intresseföretagen) tas upp till marknadsvärde och rörelsedrivande dotterbolag, som ägdes vid periodens utgång, tas upp till ett intervall baserat på EBIT-multiplar för jämförbara noterade bolag inom respektive affärsområde.

Röstandel

Röstandel beräknas efter avdrag för återköpta aktier.

Kapitalandel

Kapitalandel beräknas på totalt antal utgivna aktier.

Övrigt

Belopp i tabeller och övriga sammanställningar har avrundats var för sig. Mindre avrundningsdifferenser kan därför förekomma i summeringarna.

För ytterligare information vänligen kontakta:

Johan Hjertonsson, VD och koncernchef, tel. 0702-29 77 93.

Mikael J. Albrektsson, ekonomi- och finansdirektör, tel. 0733-23 36 06, alternativt 031-89 17 90.

Kvartalspresentation:

VD och koncernchef Johan Hjertonsson presenterar rapporten tillsammans med finansdirektör Mikael J. Albrektsson idag klockan 10.00.

Presentationen kommer att webbsändas.

För att följa presentationen och ha möjlighet att ställa frågor, besök vår hemsida www.latour.se.

Finansiell kalender:

Delårsrapport för perioden januari –mars 2026 kommer att publiceras 2026-04-29

Årsstämma hålls den 11 maj 2026

Delårsrapport för perioden januari –juni 2026 kommer att publiceras 2026-08-19

Delårsrapport för perioden januari –september 2026 kommer att publiceras 2026-11-03

Kommuniké för 2026 kommer att publiceras 2027-02-09

Denna information är sådan information som Investment AB Latour (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 11 februari 2026, kl. 08.30 CET.

Investment AB Latour (publ)

Org.nr 556026-3237

J A Wettergrens gata 7, Box 336, SE-401 25 Göteborg

Tel +46 31 89 17 90

info@latour.se, www.latour.se