



INVESTMENT AB  
LATOUR

Q4  
2025

# Bokslutskommuniké 2025

## SUBSTANSVÄRDET OCH LATOURAKTIEN

- Substansvärdet uppgick till 216 kronor per aktie vid periodens utgång jämfört med 215 kronor per aktie vid ingången av året vilket motsvarar en ökning om 2,4 procent justerat för utdelning. Jämförbart index (SIXRX) ökade med 12,7 procent. Substansvärdet per den 10 februari uppgick till 218 kronor per aktie.<sup>1</sup>
- Latouraktiens totalavkastning uppgick till -16,9 procent jämfört med SIXRX som ökade med 12,7 procent.
- Styrelsen föreslår en ökad utdelning till 5,10 (4,60) kronor per aktie.

## INDUSTRIRÖRELSEN

### Fjärde kvartalet

- Industriföretagens ordergång ökade med 7 procent till 7 423 (6 924) Mkr, en ökning för jämförbara enheter med 8 procent justerat för valutaeffekter.
- Industriföretagens nettoomsättning ökade med 6 procent till 7 415 (7 015) Mkr, en ökning med 5 procent för jämförbara enheter justerat för valutaeffekter.
- Industriföretagens justerade rörelseresultat ökade med 9 procent till 1 112 (1 020) Mkr, motsvarande en rörelsemarginal på 15,0 (14,5) procent.
- Under fjärde kvartalet tecknade Latour Industries avtal om förvärv av svenska Alstor, vilket slutfördes i januari 2026, samt avyttrade tyska AAT Alber Antriebstechnik GmbH och spanska Batec Mobility S.L.U. Därutöver investerade Latour Future Solutions i svenska NOAQ AB.

### Helåret

- Under första kvartalet slutfördes förvärven av turkiska Arkel till Innovalift, tyska Howatherm till Swegon och tyska HDS Group till LSAB inom Latour Industries. Därutöver förvärvade Hultafors Group danska Lyngsøe Rainwear och Swegon förvärvade amerikanska American Geothermal. Under andra kvartalet förvärvade Innovalift brittiska Syntium Lifts. Under tredje kvartalet förvärvade Nord-Lock Group brittiska Energy Bolting Limited.
- Industriföretagens ordergång ökade med 13 procent till 28 825 (25 497) Mkr, innebärande en ökning för jämförbara enheter med 9 procent justerat för valutaeffekter.
- Industriföretagens nettoomsättning ökade med 9 procent till 28 145 (25 886) Mkr, en ökning för jämförbara enheter med 4 procent justerat för valutaeffekter.
- Det justerade rörelseresultatet ökade med 4 procent till 3 935 (3 769) Mkr, motsvarande en rörelsemarginal på 14,0 (14,6) procent.

## BÖRSPORTFÖLJEN

- Under året har Latour mottagit utdelningar från de börsnoterade tillgångarna om 1 676 (1 620) Mkr vilket motsvarar en ökning om 3,4 procent jämfört med föregående år.
- Börsportföljens värde ökade under helåret med 1,1 procent justerat för utdelningar och portföljförändringar. Jämförbart index (SIXRX) ökade med 12,7 procent.
- Under första kvartalet ökade Latour sitt innehav i CTEK med 1 275 000 aktier. Därutöver har inga portföljförändringar genomförts under året.

## KONCERNEN

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 28 145 (25 886) Mkr och resultat efter finansiella poster uppgick till 5 746 (7 005) Mkr. Resultatet har i perioden påverkats av redovisningsmässiga nedskrivningar och återförda nedskrivningar av intressebolagsandelar med en nettopåverkan om -387 (661) Mkr samt realisationsförluster vid avyttring av dotterföretag med -224 (0) Mkr.
- Koncernens resultat efter skatt uppgick till 4 947 (6 200) Mkr, vilket motsvarar 7,69 (9,65) kronor per aktie.
- Koncernens redovisade nettolåneskuld uppgick till 16 751 (14 021) Mkr. Nettolåneskulden, exklusive leasingkulder enligt IFRS 16, uppgick till 14 980 (12 292) Mkr och motsvarar 10 (8) procent av de totala tillgångarnas marknadsvärde.

## EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

- I januari förvärvade DensiQ, inom Latour Industries, Scandinavian Sealing AB. Läs mer på sida 4.

<sup>1</sup> Substansvärdet den 10 februari har beräknats på börsportföljens värde kl. 17.30 den 10 februari, och med samma värden som 31 december för den onoterade portföljen.

## KORT OM LATOUR

Investment AB Latour är ett blandat investmentbolag bestående av en helägd industrirörelse samt en portfölj av börsnoterade innehav där Latour är huvudägare eller en av huvudägarna. Börsportföljen består av tio betydande innehav som den 31 december 2025 hade ett marknadsvärde på 88 miljarder kronor. Den helägda industrirörelsen är organiserad i sju affärsområden, Bemsig Group, Caljan, Hultafors Group, Innovalift, Latour Industries, Nord-Lock Group och Swegon, med en årlig omsättning om cirka 28 miljarder kronor (pro forma).

# VD-ord

## Avslutar året med ett rekordkvartal

Året avslutas med ett mycket positivt fjärde kvartal för Latours helägda industrirörelse som levererar ett rekordresultat och stärker rörelsemarginalen till 15,0 procent. Orderingången växer organiskt mot föregående år vilket indikerar en positiv underliggande efterfrågan, men vi ser alltjämt en blandad bild mellan olika branscher och geografier. Byggindustrin utvecklas fortsatt svagt och tuffast marknadsförutsättningar är det just nu för Hultafors Group, där en svag byggkonjunktur påverkar fakturering och volymer negativt. Drivkrafter som energieffektivisering, ökade tillgänglighetskrav och en snabbare grad av automatisering skapar samtidigt goda tillväxtpotentialer som gynnar bland annat Swegon, Bemsig och Innovalift. Caljan ser en fortsatt god underliggande efterfrågan under kvartalet, drivet av ett investeringsbehov hos stora logistik kunder. Nord-Lock Group med global exponering mot en mängd olika industrier och sektorer har gått starkt under året, bland annat främjat av ett ökat säkerhetsfokus. Den geopolitiska instabiliteten består och skapar utmaningar i att fullt ut förutse kunders efterfrågan på kort sikt. Vi följer marknadsutvecklingen noga och känner stor tillförsikt i att våra verksamheter är väl förberedda om efterfrågebilden skulle förändras.

Vi ser fortsatt inga materiella finansiella effekter av de amerikanska handelstullarna. Industrirörelsens totala försäljning i USA är 11 procent, där cirka 9 procent är export till USA, och de bolag som har något större exponering är Caljan, Hultafors Group, REAC inom Latour Industries och Nord-Lock Group. I den mån vi drabbas av tullar är strategin att föra över detta till kund i mesta mån möjlig.

## Organisk tillväxt och stärkt rörelsemarginal

Under fjärde kvartalet ökar orderingången med 7 procent vilket motsvarar en organisk tillväxt om 8 procent. Faktureringen ökar med 6 procent, varav organisk tillväxt utgör 5 procent. Det justerade rörelseresultatet växer med 9 procent till 1 112 (1 020) Mkr med en rörelsemarginal om 15,0 (14,5) procent. Ett rekordresultat i absoluta tal och en avslutning på året som vi är mycket nöjda med.

Året som helhet har präglats av den globala turbulensen och volatila marknader. Våra verksamheter har lyckats navigera väl i landskapet och växer orderingången med 13 procent till 28 825 (25 497) Mkr och faktureringen med 9 procent till 28 145 (25 886) Mkr. Orderboken uppgår till 6 457 Mkr vid utgången av året vilket borgar för en fortsatt bra faktureringsutveckling kommande kvartal. Justerat rörelseresultat uppgår till 3 935 (3 769) Mkr med en rörelsemarginal om 14,0 (14,6) procent.

Kostnadskontrollen är god i våra bolag. Investeringar under året i tillväxtinitiativ i kombination med bland annat negativa valutaeffekter har medfört en viss marginalpress på kort sikt. Samtidigt visar utfallet under fjärde kvartalet att de initiativ vi genomfört nu börjar ge tydlig effekt, med en marginalutveckling som rör sig åt rätt håll och successivt stärks. Kassaflödet är starkt och uppgår för den löpande verksamheten till 3 745 (3 653) Mkr. Sammantaget känner vi oss väldigt nöjda med utfallet för året. Vi går in i det nya året med en robust orderbok och en organisation väl rustad att möta både möjligheter och utmaningar.

## Framåtriktade satsningar och hög förvärvsaktivitet

Latours långsiktighet i kombination med finansiella styrka gör att vi även i mer osäkra marknadsförhållanden kan fortsätta investera i och utveckla våra verksamheter. Våra satsningar på innovation, effektivitet och kundvärde fortsätter att ge resultat och stärker vår position framåt.

Förvärvsaktiviteterna är på en hög nivå och pipeline är välfylld. Under fjärde kvartalet har vi tecknat avtal om ett förvärv, genomfört två avyttringar samt slutfört en investering till Latour Future Solutions. Därtill tecknade vi avtal om ytterligare ett förvärv direkt efter årsskiftet.

Sett till helåret har vi totalt sett genomfört sju förvärv. Inkluderar vi de två avtalade förvärven som slutförts under januari 2026, innebär det en tillförd årlig omsättning om drygt 2 miljarder kronor. Läs mer om våra förvärv på sidan 4.

## Föreslagen ökad utdelning

Latours portfölj med börsnoterade innehav hade en positiv värdeutveckling under året, om än i något lägre takt än jämförelseindex. Majoriteten av våra börsnoterade innehav har rapporterat fjärde kvartalet och överlag är det stabila rapporter trots det utmanande omvärldsläget. Den geopolitiska osäkerheten fortsätter att prägla marknaden, men påverkan skiljer sig åt beroende på respektive bolags branschexponering och geografiska närvaro. Förvärvsaktiviteterna i börsbolagen fortsätter i hög takt och ett antal tilläggsförvärv har genomförts under kvartalet. Bland annat har Troax förvärvat Vichnet, en marknadsledare i Kina för maskinskydd och kabelstegslösningar, och blir med förvärvet den ledande aktören i Kina och Asien, och Sweco har stärkt sin ställning i Belgien genom förvärv av arkitektföretaget assar architects.

Resultatutvecklingen i såväl industrirörelsen som i de börsnoterade innehaven medför att styrelsen föreslår en ökad utdelning till 5,10 (4,60) kronor per aktie vilket motsvarar en ökning om 10,9 procent.

*Johan Hjertsonsson*  
Verkställande direktör och koncernchef

# Industrirörelsen

## Orderingång, fakturering och resultat

Orderingången ökade under det fjärde kvartalet med 7 procent till 7 423 (6 924) Mkr, varav organisk tillväxt utgjorde 8 procent. Faktureringen ökade med 6 procent till 7 415 (7 015) Mkr, vilket är en ökning med 5 procent för jämförbara enheter och justerat för valutaeffekter. Det justerade rörelseresultatet i den helägda industrirörelsen ökade under kvartalet med 9 procent till 1 112 (1 020) Mkr. Rörelsemarginalen uppgick till 15,0 (14,5) procent.

I siffrorna ovan ingår enbart dotterbolag till de helägda affärsområdena, se vidare tabellen på sidan 6.

## Förvärv/avyttringar

Under fjärde kvartalet har Latour Industries tecknat avtal om förvärv av svenska Alstor, vilket slutfördes i januari 2026, samt avyttrat tyska AAT och spanska Batec. Därtill har Latour Future Solutions investerat i svenska NOAQ.

Tidigare under året har sju förvärv genomförts i den helägda industrirörelsen. Sett till helåret har därmed sju slutförda förvärv, ett avtalat förvärv, två avyttringar och en minoritetsinvestering genomförts.

### *Hultafor Group*

Den 7 januari förvärvade Hultafor Group 100 procent av aktierna i danska Lyngsø Rainwear ApS. Bolaget är en leverantör av regnkläder för professionella slutanvändare, med huvudkontor i Herning, Danmark. Bolaget grundades 1999 av Bo Lyngsø som fortfarande leder verksamheten. Lyngsø Rainwear omsätter ca 136 MDKK med en lönsamhet över Latours och Hultafor Group övriga verksamhet och har cirka 25 anställda.

### *Innovalift*

Den 23 januari slutförde Innovalift förvärvet av 100 procent av aktierna i Arkel, baserat i Turkiet. Arkel är en ledande turkisk tillverkare av komponenter för hissar, både till nyinstallationer och för den starkt växande moderniseringsmarknaden. Bolaget, som grundades 1998, tillverkar och säljer styrsystem, integrerade drivenheter och där tillhörande elektroniska komponenter till hissar. Omsättningen uppgår till cirka 70 MEUR, varav Turkiet, Kontinentaleuropa och Indien är bolagets viktigaste marknader. Arkel har cirka 410 anställda och en lönsamhet väl i nivå med Latours helägda industrirörelse.

Den 3 april förvärvade Innovalift 100 procent av aktierna i brittiska Syntium Lifts baserat i Kent, Storbritannien. Syntium grundades 2010 och är en ledande specialistdistributör av hissäkerhetsprodukter i Storbritannien, framför allt till den starkt växande moderniseringsmarknaden. Bolaget har en omsättning som överstiger 2 MGBP, uteslutande till Storbritannien och Irland, och en lönsamhet väl i nivå med Latours helägda industrirörelse.

### *Latour Industries*

I början av januari slutförde LSAB, inom Latour Industries, förvärvet av 100 procent av aktierna i tyska HDS Group GmbH. HDS Group, etablerat 1999, är en tillverkare av sågklingor och

knivar till sågverksindustrin. Bolaget har 64 anställda och huvudkontor i Remscheid, Tyskland. Omsättningen uppgår till cirka 9 MEUR och lönsamheten ligger i linje med Latours finansiella mål.

Den 11 december tecknade Latour Industries avtal om att förvärva 100 procent av aktierna i svenska Alstor AB, vilket slutfördes i januari 2026. Alstor är en ledande leverantör av mindre skogsmaskiner för gallring och skogsvård med huvudkontor i Dingle, Sverige. Bolaget grundades 1998 av Lars Jansson och verksamheten ägs och drivs idag av hans son Kristian Laurell. Alstor har 34 medarbetare och omsätter cirka 190 Mkr på årsbasis med en lönsamhet i nivå med Latours helägda industrirörelse.

Den 16 september tecknade Latour Industries avtal om att avyttra 100 procent av aktierna i det helägda dotterbolaget Batec Mobility S.L.U. till Decon Wheel AB, vilket slutfördes i oktober. Batec är en tillverkare av elektriska och manuella handbikes med en årsomsättning om cirka 5 MEUR och cirka 40 anställda. I Decon kommer bolaget få en mycket bra ny ägare med goda förutsättningar att vidareutveckla Batecs fina produkterbjudande.

Under december avyttrade Latour Industries 95 procent av aktierna i det helägda dotterbolaget AAT Alber Antriebstechnik GmbH till Junginger Capital Affairs GmbH baserade i Stuttgart, Tyskland. AAT är en tillverkare av mobilitetsprodukter till primärt manuella rullstolar för den europeiska marknaden, och har en omsättning på ca 15 MEUR.

Med avyttringarna av Batec och AAT lämnade Latour Industries affärsområdet Mobility.

### *Nord-Lock Group*

Den 1 juli slutförde Nord-Lock Group förvärvet av 75 procent av aktierna i brittiska Energy Bolting Limited. Bolaget är en specialtillverkare av bultar och muttrar, framför allt mot kunder med höga krav gällande kvalitet, spårbarhet och certifiering. Bolaget har en omsättning överstigande 7 MGBP och en lönsamhet som ligger väl över Latours helägda industrirörelse.

### *Swegon*

I början av januari slutförde Swegon förvärvet av 100 procent av aktierna i tyska Howatherm Klimatechnik GmbH. Howatherm, etablerat 1969, är en producent av luftbehandlingsaggregat, primärt för den tyska marknaden, med ett mindre dotterbolag i Luxemburg för försäljning i Benelux regionen. Företaget har 170 anställda med huvudkontor i Brücken, Tyskland och omsätter cirka 30 MEUR.

Den 14 februari förvärvade Swegon 100 procent av aktierna i amerikanska American Geothermal som tillverkar lösningar för värme och kyla för både betongindustrin och för kommersiella byggnader. American Geothermal grundades 1981, har 40 anställda och huvudkontor i Murfreesboro, Tennessee. Omsättningen uppgick 2024 till 14 MUSD. Genom förvärvet stärker Swegon sin närvaro på den nordamerikanska marknaden.

#### *Latour Future Solutions*

Den 19 december investerade Latour Future Solutions i svenska NOAQ Flood Protection AB och tillträdde som minoritetsägare till cirka 20 procent av aktierna i bolaget. NOAQ tillverkar mobila översvämningsbarriärer som möjliggör ett snabbt och kostnadseffektivt skydd mot översvämningar. Produkterna exporteras globalt till offentliga och privata aktörer inom civilförsvaret, fastighetsskydd och infrastruktur. NOAQ grundades, i nuvarande form, i Näsviken 2013 och har 14 anställda. Bolaget har en internationell marknadsposition med ett fyrtiotal distributörer som har levererat lösningar till ett femtiotal länder.

#### *Efter rapportperiodens utgång*

Den 2 januari 2026 tecknade Densiq, inom Latour Industries, avtal om att förvärva 100 procent av aktierna i svenska Scandinavian Sealing AB, vilket slutfördes senare samma månad. Bolaget är en ledande leverantör av högkvalitativa tjänster och utrustning för läcktätning av tryckutsatta system inom processindustrin, samt service inom rörtätning och mobil bearbetning. Scandinavian Sealing grundades 2003 av bröderna Manuel och Mikael Lundqvist och omsätter idag cirka 15 Mkr med 4 anställda, och har en lönsamhet överstigande Latours finansiella mål.

# Industrirörelsen i sammandrag

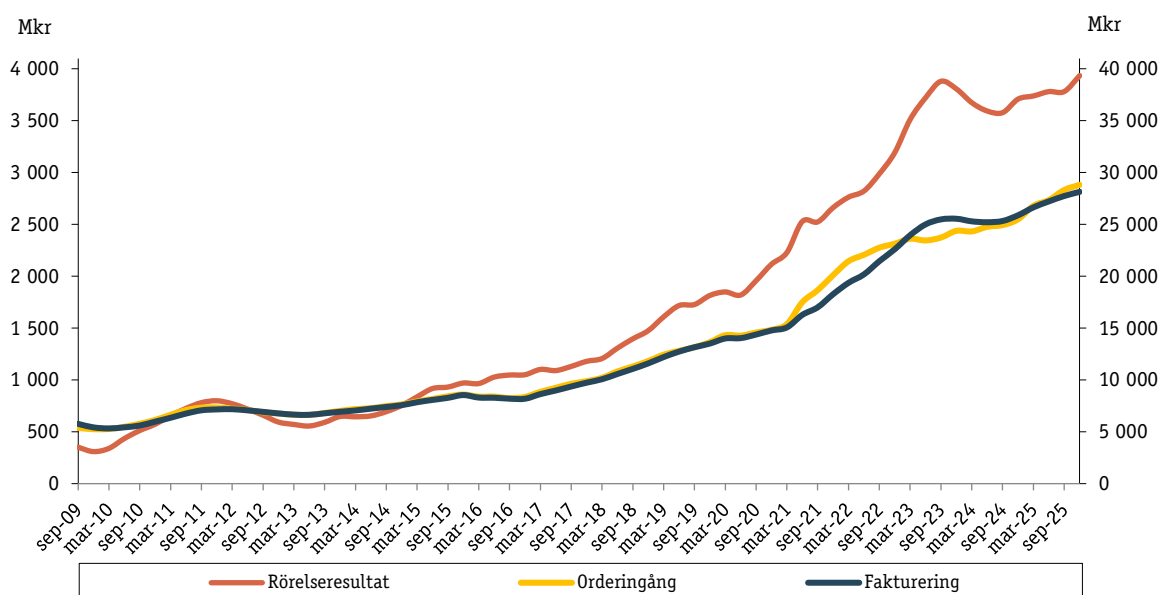
## Affärsområdesresultat

| Mkr                             | Nettoomsättning |              |                |                | Rörelseresultat |              |                |                | Rörelsemarginal % |              |                |                |
|---------------------------------|-----------------|--------------|----------------|----------------|-----------------|--------------|----------------|----------------|-------------------|--------------|----------------|----------------|
|                                 | 2025<br>Kv 4    | 2024<br>Kv 4 | 2025<br>12 mån | 2024<br>12 mån | 2025<br>Kv 4    | 2024<br>Kv 4 | 2025<br>12 mån | 2024<br>12 mån | 2025<br>Kv 4      | 2024<br>Kv 4 | 2025<br>12 mån | 2024<br>12 mån |
| Bemsiq Group                    | 513             | 471          | 2 136          | 1 956          | 94              | 86           | 444            | 430            | 18,4              | 18,2         | 20,8           | 22,0           |
| Caljan                          | 456             | 356          | 1 542          | 1 441          | 109             | 45           | 278            | 191            | 23,9              | 12,6         | 18,0           | 13,2           |
| Hultafors Group                 | 1 793           | 1 893        | 6 719          | 6 788          | 301             | 355          | 978            | 1 107          | 16,8              | 18,7         | 14,6           | 16,3           |
| Innovalift                      | 955             | 696          | 3 436          | 2 538          | 132             | 83           | 420            | 270            | 13,8              | 11,9         | 12,2           | 10,6           |
| Latour Industries               | 463             | 479          | 1 967          | 1 906          | 30              | 47           | 142            | 146            | 6,4               | 9,9          | 7,2            | 7,7            |
| Nord-Lock Group                 | 545             | 514          | 2 091          | 1 940          | 139             | 138          | 560            | 490            | 25,5              | 26,9         | 26,8           | 25,4           |
| Swegon                          | 2 695           | 2 610        | 10 272         | 9 335          | 307             | 266          | 1 113          | 1 135          | 11,4              | 10,2         | 10,8           | 12,2           |
| Elimineringar                   | -5              | -4           | -18            | -18            | -               | -            | -              | -              | -                 | -            | -              | -              |
|                                 | 7 415           | 7 015        | 28 145         | 25 886         | 1 112           | 1 020        | 3 935          | 3 769          | 15,0              | 14,5         | 14,0           | 14,6           |
| Förvärsrelaterade avskrivningar | -               | -            | -              | -              | -4              | -8           | -27            | -31            |                   |              |                |                |
| Omstruktureringskostnader       | -               | -            | -              | -              | -14             | -26          | -50            | -32            |                   |              |                |                |
| Förvärvskostnader               | -               | -            | -              | -              | 92              | -24          | 47             | -45            |                   |              |                |                |
| Nedskrivning och justering      | -               | -            | -              | -              | -52             | -1           | -224           | -167           |                   |              |                |                |
| Övriga bolag & poster           | -               | -            | -              | -              | -13             | -26          | -79            | -107           |                   |              |                |                |
|                                 | 7 415           | 7 015        | 28 145         | 25 886         | 1 121           | 935          | 3 602          | 3 387          |                   |              |                |                |
| Effekt IFRS 16                  | -               | -            | -              | -              | 16              | 9            | 46             | 26             |                   |              |                |                |
|                                 | 7 415           | 7 015        | 28 145         | 25 886         | 1 137           | 944          | 3 648          | 3 413          |                   |              |                |                |

| Mkr               | Operativt kapital <sup>1</sup> |                  | Avkastning på operativt kapital % |                  | Tillväxt i nettoomsättning, 2025 % |          |        |         |
|-------------------|--------------------------------|------------------|-----------------------------------|------------------|------------------------------------|----------|--------|---------|
|                   | 2025<br>Rull. 12               | 2024<br>Rull. 12 | 2025<br>Rull. 12                  | 2024<br>Rull. 12 | Brutto                             | Organisk | Valuta | Förvärv |
| Bemsiq Group      | 3 948                          | 3 744            | 11,3                              | 11,5             | 9,2                                | 7,6      | -4,5   | 5,9     |
| Caljan            | 2 965                          | 3 144            | 9,4                               | 6,1              | 7,0                                | 12,2     | -5,2   | -       |
| Hultafors Group   | 6 690                          | 6 445            | 14,6                              | 17,2             | -1,0                               | -1,0     | -3,0   | 3,0     |
| Innovalift        | 3 898                          | 2 248            | 10,8                              | 12,0             | 35,4                               | 5,5      | -3,2   | 32,3    |
| Latour Industries | 1 504                          | 1 459            | 9,5                               | 10,0             | 3,2                                | 2,1      | -1,7   | 3,1     |
| Nord-Lock Group   | 1 635                          | 1 595            | 34,2                              | 30,7             | 7,8                                | 10,9     | -5,9   | 2,7     |
| Swegon            | 7 608                          | 5 926            | 14,6                              | 19,2             | 10,0                               | -0,2     | -3,2   | 13,9    |
| Totalt            | 28 247                         | 24 562           | 13,9                              | 15,3             | 8,7                                | 4,1      | -3,4   | 9,9     |

<sup>1</sup>Beräknas som balansomslutningen, minskad med likvida medel och andra räntebärande tillgångar och minskad med icke räntebärande skulder. Beräknad på genomsnittet de senaste 12 månaderna.

## Industrirörelsen rullande 12 månader



# Utvecklingen per affärsområde



|                                | 2025 | 2024 | 2025  | 2024  |
|--------------------------------|------|------|-------|-------|
| (Mkr)                          | Kv 4 | Kv 4 | Helår | Helår |
| Orderingång                    | 527  | 523  | 2 123 | 1 959 |
| Nettoomsättning                | 513  | 471  | 2 136 | 1 956 |
| EBITDA                         | 102  | 101  | 500   | 479   |
| EBITDA <sup>1</sup>            | 90   | 92   | 458   | 451   |
| EBIT just. <sup>1</sup>        | 94   | 86   | 444   | 430   |
| EBIT <sup>1</sup>              | 84   | 85   | 433   | 428   |
| EBIT just. % <sup>1</sup>      | 18,4 | 18,2 | 20,8  | 22,0  |
| EBIT % <sup>1</sup>            | 16,3 | 18,2 | 20,3  | 21,9  |
| Total tillväxt i fakturering % | 9,0  | 35,9 | 9,2   | 23,5  |
| Organisk %                     | 11,6 | 10,3 | 7,6   | 3,7   |
| Valutaeffekt %                 | -6,8 | -0,2 | -4,5  | -0,5  |
| Förvärv %                      | 3,9  | 23,4 | 5,9   | 19,8  |
| Medeltal anställda             | 736  | 616  | 734   | 615   |

<sup>1</sup> Exkl. IFRS 16.

## Highlights

- Orderingången är i nivå med motsvarande kvartal föregående år. Negativa valutaeffekter möts av positivt bidrag från såväl organisk tillväxt som förvärv.
- Faktureringen utvecklas positivt i kvartalet och växer organiskt med 12 procent trots stor negativ valutaeffekt.
- Building Automation driver tillväxten under året, där verksamheterna i Nordamerika gått mycket starkt.
- Metering divisionen påverkas negativt under året av försenade produktlanseringar i kombination med den volatila marknad som Metering är verksamma på.
- Fortsatt god lönsamhet inom hela verksamheten. Dock påverkas rörelsemarginalen något negativt på kort sikt av bland annat genomförda tillväxtinitiativ och nyrekryteringar.

## Nettoomsättningens fördelning

|                                | 2025 | 2024 | 2025  | 2024  |
|--------------------------------|------|------|-------|-------|
| (Mkr)                          | Kv 4 | Kv 4 | Helår | Helår |
| Building Automation            | 399  | 355  | 1 679 | 1 476 |
| Metering                       | 114  | 116  | 460   | 482   |
| Elimineringar                  | -1   | -0   | -2    | -2    |
|                                | 513  | 471  | 2 136 | 1 956 |
| Proformajustering <sup>1</sup> |      |      | 4     |       |
| Rullande 12 månader proforma   |      |      | 2 140 |       |

<sup>1</sup> Proforma för genomförda förvärv.

**Bemsiq Group** är en ledande global leverantör av intelligenta enheter för mätning, insamling och överföring av data inom fastighetsautomation, energimätning och industriell optimering. Målsättningen är att göra data tillgänglig och hanterbar för att möjliggöra ett smartare, mer hållbart samhälle. Med verksamhet som sträcker sig över Europa, Nordamerika, Mellanöstern och Asien är Bemsiq Groups mål att erbjuda en komplett produktportfölj inom sitt område.



|                                | 2025 | 2024  | 2025  | 2024  |
|--------------------------------|------|-------|-------|-------|
| (Mkr)                          | Kv 4 | Kv 4  | Helår | Helår |
| Orderingång                    | 467  | 423   | 1 900 | 1 368 |
| Nettoomsättning                | 456  | 356   | 1 542 | 1 441 |
| EBITDA                         | 120  | 48    | 322   | 224   |
| EBITDA <sup>1</sup>            | 117  | 45    | 308   | 213   |
| EBIT just. <sup>1</sup>        | 109  | 45    | 278   | 191   |
| EBIT <sup>1</sup>              | 108  | 36    | 270   | 175   |
| EBIT just. % <sup>1</sup>      | 23,9 | 12,6  | 18,0  | 13,2  |
| EBIT % <sup>1</sup>            | 23,6 | 10,0  | 17,5  | 12,1  |
| Total tillväxt i fakturering % | 27,9 | -23,8 | 7,0   | -27,2 |
| Organisk %                     | 37,9 | -24,8 | 12,2  | -27,3 |
| Valutaeffekt %                 | -9,9 | 1,1   | -5,2  | 0,1   |
| Förvärv %                      | -    | -     | -     | -     |
| Medeltal anställda             | 636  | 552   | 588   | 575   |

<sup>1</sup> Exkl. IFRS 16.

## Highlights

- Den positiva marknadstrenden från tredje kvartalet fortsätter in under fjärde kvartalet och orderingången växer med 20 procent justerat för valutaeffekter.
- Marknadsaktiviteterna är höga och pipeline växer, delvis drivet av större projektordrar, och orderboken är på en bra nivå inför kommande kvartal.
- Faktureringen är stark och växer organiskt med 38 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år.
- Höga volymer i kombination med god bruttomarginal bidrar till ett starkt justerat rörelseresultat med en rörelsemarginal om 23,9 procent.
- Produktionskapaciteten skalas successivt upp för att möta den höga efterfrågan och hålla en bra servicenivå till kunderna.

## Nettoomsättningens fördelning

|                                | 2025 | 2024 | 2025  | 2024  |
|--------------------------------|------|------|-------|-------|
| (Mkr)                          | Kv 4 | Kv 4 | Helår | Helår |
| Loading & Unloading            | 259  | 135  | 821   | 706   |
| Automated Systems              | 46   | 72   | 132   | 220   |
| Aftermarket                    | 151  | 149  | 589   | 515   |
|                                | 456  | 356  | 1 542 | 1 441 |
| Proformajustering <sup>1</sup> |      |      | -     | -     |
| Rullande 12 månader proforma   |      |      | 1 542 |       |

<sup>1</sup> Proforma för genomförda förvärv.

**Caljan** är en global leverantör av automationsteknik för pakethantering inom logistik- och e-handelssektorn. Med hjälp av Caljans produkter optimerar paketföretag, återförsäljare och tillverkare världen över sina leveranskedjor. Flödet ökas, kostnaden minskas och arbetsmiljön blir säkrare och mer ergonomisk. Caljan har sitt huvudkontor i Århus, Danmark, och dotterbolag i USA samt flera länder i Europa.

# HULTAFORS GROUP

|                                | 2025  | 2024  | 2025  | 2024  |
|--------------------------------|-------|-------|-------|-------|
| (Mkr)                          | Kv 4  | Kv 4  | Helår | Helår |
| Orderingång                    | 1 785 | 1 860 | 6 711 | 6 785 |
| Nettoomsättning                | 1 793 | 1 893 | 6 719 | 6 788 |
| EBITDA                         | 350   | 411   | 1 137 | 1 286 |
| EBITDA <sup>1</sup>            | 320   | 358   | 1 031 | 1 176 |
| EBIT just. <sup>1</sup>        | 301   | 355   | 978   | 1 107 |
| EBIT <sup>1</sup>              | 296   | 333   | 935   | 1 076 |
| EBIT just. % <sup>1</sup>      | 16,8  | 18,7  | 14,6  | 16,3  |
| EBIT % <sup>1</sup>            | 16,5  | 17,6  | 13,9  | 15,9  |
| Total tillväxt i fakturering % | -5,3  | 3,2   | -1,0  | -2,5  |
| Organisk %                     | -4,1  | 2,9   | -1,0  | -2,3  |
| Valutaeffekt %                 | -4,3  | 0,3   | -3,0  | -0,2  |
| Förvärv %                      | 3,5   | -     | 3,0   | -     |
| Medeltal anställda             | 1 886 | 1 797 | 1 829 | 1 803 |

<sup>1</sup> Exkl. IFRS 16.

## Highlights

- Ett fortsatt utmanande marknadsklimat bidrar till att faktureringen justerat för förvärv och valutaeffekter är 4 procent lägre än motsvarande kvartal föregående år.
- Marknadsförhållandena är fortsatt återhållsamma, speciellt i Nordamerika.
- Investeringar inom produktutveckling, hållbarhet och digitalisering fortgår för att främja fortsatt tillväxt.
- Rörelsemarginalen påverkas negativt av de lägre volymerna samt investeringar i tillväxt och uppgår till 16,8 procent i fjärde kvartalet och 14,6 procent för helåret.

## Nettoomsättningens fördelning

|                                | 2025  | 2024  | 2025  | 2024  |
|--------------------------------|-------|-------|-------|-------|
| (Mkr)                          | Kv 4  | Kv 4  | Helår | Helår |
| PPE Europe                     | 1 278 | 1 274 | 4 549 | 4 395 |
| Hardware Europe                | 295   | 341   | 1 206 | 1 281 |
| Hardware North America         | 222   | 285   | 978   | 1 127 |
| Eliminerings                   | -2    | -7    | -13   | -16   |
|                                | 1 793 | 1 893 | 6 719 | 6 788 |
| Proformajustering <sup>1</sup> |       |       | -     |       |
| Rullande 12 månader proforma   |       |       | 6 719 |       |

<sup>1</sup> Proforma för genomförda förvärv.



|                                | 2025  | 2024 | 2025  | 2024  |
|--------------------------------|-------|------|-------|-------|
| (Mkr)                          | Kv 4  | Kv 4 | Helår | Helår |
| Orderingång                    | 927   | 732  | 3 487 | 2 606 |
| Nettoomsättning                | 955   | 696  | 3 436 | 2 538 |
| EBITDA                         | 151   | 98   | 491   | 329   |
| EBITDA <sup>1</sup>            | 140   | 92   | 455   | 304   |
| EBIT just. <sup>1</sup>        | 132   | 83   | 420   | 270   |
| EBIT <sup>1</sup>              | 132   | 83   | 420   | 270   |
| EBIT just. % <sup>1</sup>      | 13,8  | 11,9 | 12,2  | 10,6  |
| EBIT % <sup>1</sup>            | 13,8  | 11,9 | 12,2  | 10,6  |
| Total tillväxt i fakturering % | 37,3  | 3,4  | 35,4  | 1,7   |
| Organisk %                     | 6,1   | 1,1  | 5,5   | -0,5  |
| Valutaeffekt %                 | -4,5  | 0,2  | -3,2  | -0,3  |
| Förvärv %                      | 35,1  | 2,1  | 32,3  | 2,4   |
| Medeltal anställda             | 1 291 | 823  | 1 293 | 822   |

<sup>1</sup> Exkl. IFRS 16.

## Highlights

- Orderingången växer kraftigt under kvartalet, med positivt bidrag från såväl förvärv som god organisk tillväxt.
- Stark faktureringsutveckling, drivet av såväl förvärv som god tillväxt inom framför allt segmenten Components & modernisation och Direct sales & services.
- Bruttomarginalen fortsätter förbättras och kostnads-kontrollen är god.
- Stärkt rörelseresultat och rörelsemarginalen ökar till 13,8 procent i kvartalet och 12,2 procent för helåret.

## Nettoomsättningens fördelning

|                                | 2025 | 2024 | 2025  | 2024  |
|--------------------------------|------|------|-------|-------|
| (Mkr)                          | Kv 4 | Kv 4 | Helår | Helår |
| Lift manufacturing             | 470  | 466  | 1 675 | 1 662 |
| Components & modernisation     | 380  | 139  | 1 423 | 548   |
| Direct sales & services        | 157  | 138  | 546   | 507   |
| Eliminerings                   | -52  | -47  | -209  | -179  |
|                                | 955  | 696  | 3 436 | 2 538 |
| Proformajustering <sup>1</sup> |      |      | 5     |       |
| Rullande 12 månader proforma   |      |      | 3 441 |       |

<sup>1</sup> Proforma för genomförda förvärv.

**Hultafors Group** är en ledande koncern av premiumvarumärken med en gemensam vision, "Improving how the world works". Portföljen innefattar ett brett utbud av hållbara kvalitetsprodukter för den professionella användaren; från arbetskläder, skor och skyddsutrustning till handverktyg och arbetsutrustning. Produkterna utvecklas, tillverkas och säljs under egna varumärken och erbjuds via e-handel, partners och ledande återförsäljare i nära 70 länder globalt, med tonvikt på Europa och Nordamerika.

**Innovalift** är en grupp ledande företag som konstruerar, tillverkar och installerar plattformshissar, trapphissar och hiss-komponenter. Innovalift består av bolagen Aritco, Vimec och Motala Hissar, som tillverkar plattformshissar, TKS Heis och Gartec, som installerar och utför service på hissar, samt Vega, Esse-Ti, Arkel och BS Tableau som erbjuder hiss-komponenter och modernisering.

|                                | 2025 | 2024 | 2025  | 2024  |
|--------------------------------|------|------|-------|-------|
| (Mkr)                          | Kv 4 | Kv 4 | Helår | Helår |
| Orderingång                    | 521  | 472  | 1 968 | 1 891 |
| Nettoomsättning                | 463  | 479  | 1 967 | 1 906 |
| EBITDA                         | 52   | 66   | 231   | 216   |
| EBITDA <sup>1</sup>            | 39   | 56   | 180   | 181   |
| EBIT just. <sup>1</sup>        | 30   | 47   | 142   | 146   |
| EBIT <sup>12</sup>             | 30   | 47   | 142   | 146   |
| EBIT just. % <sup>1</sup>      | 6,4  | 9,9  | 7,2   | 7,7   |
| EBIT % <sup>12</sup>           | 6,4  | 9,9  | 7,2   | 7,7   |
| Total tillväxt i fakturering % | -3,4 | -2,1 | 3,2   | 3,6   |
| Organisk %                     | -3,1 | -3,1 | 2,1   | 2,6   |
| Valutaeffekt %                 | -2,7 | 1,0  | -1,7  | 1,1   |
| Förvärv %                      | 2,3  | -    | 3,1   | -     |
| Medeltal anställda             | 927  | 958  | 975   | 954   |

<sup>1</sup> Exkl. IFRS 16.

<sup>2</sup> EBIT exklusive nedskrivning om 172 Mkr avseende tillgångar inom Mobility.

## Highlights

- Orderingången ökar totalt sett med 10 procent under kvartalet jämfört med föregående år. Rensat för förvärv och valutaeffekter växer orderingången med 12 procent.
- Den underliggande efterfrågan är bra för REAC och MAXAGV, medan den är mer utmanade för övriga.
- Faktureringen är 3 procent under motsvarande kvartal föregående år.
- Det justerade rörelseresultatet påverkas negativt av de lägre volymerna, valutaeffekter samt investeringar för framtida tillväxt.
- Under kvartalet genomfördes avyttringen av Batec och AAT. Med detta lämnar Latour Industries affärsenheten Mobility.
- Under kvartalet tecknades avtal om förvärv av Alstor, vilket slutfördes i januari 2026. Därutöver förvärvades Scandinavian Sealing till Densiq efter årsskiftet. Läs mer på sidan 4.

## Nettoomsättningens fördelning

|                                | 2025 | 2024 | 2025  | 2024  |
|--------------------------------|------|------|-------|-------|
| (Mkr)                          | Kv 4 | Kv 4 | Helår | Helår |
| REAC                           | 131  | 125  | 522   | 501   |
| Mobility                       | 43   | 60   | 214   | 256   |
| LSAB                           | 155  | 137  | 626   | 555   |
| Densiq                         | 90   | 97   | 376   | 381   |
| MAXAGV                         | 44   | 61   | 228   | 217   |
| Elimineringar                  | -    | -1   | -1    | -4    |
|                                | 463  | 479  | 1 967 | 1 906 |
| Proformajustering <sup>1</sup> |      |      | -214  |       |
| Rullande 12 månader proforma   |      |      | 1 753 |       |

<sup>1</sup> Proforma för genomförda förvärv.

**Latour Industries** består av ett antal verksamhetsområden, som var och ett har en egen affärsidé och affärsmodell. Tanken är att inom affärsområdet utveckla självständiga enheter som på sikt skall kunna etablera sig som egna affärsområden inom Latour.

|                                | 2025 | 2024 | 2025  | 2024  |
|--------------------------------|------|------|-------|-------|
| (Mkr)                          | Kv 4 | Kv 4 | Helår | Helår |
| Orderingång                    | 541  | 478  | 2 235 | 1 934 |
| Nettoomsättning                | 545  | 514  | 2 091 | 1 940 |
| EBITDA                         | 160  | 159  | 640   | 571   |
| EBITDA <sup>1</sup>            | 151  | 151  | 601   | 538   |
| EBIT just. <sup>1</sup>        | 139  | 138  | 560   | 490   |
| EBIT <sup>1</sup>              | 137  | 136  | 544   | 482   |
| EBIT just. % <sup>1</sup>      | 25,5 | 26,9 | 26,8  | 25,4  |
| EBIT % <sup>1</sup>            | 25,2 | 26,5 | 26,0  | 24,9  |
| Total tillväxt i fakturering % | 6,1  | 9,2  | 7,8   | 3,5   |
| Organisk %                     | 9,9  | 6,4  | 10,9  | 2,6   |
| Valutaeffekt %                 | -9,4 | 0,6  | -5,9  | -1,1  |
| Förvärv %                      | 5,6  | 2,1  | 2,7   | 2,0   |
| Medeltal anställda             | 723  | 705  | 718   | 706   |

<sup>1</sup> Exkl. IFRS 16.

## Highlights

- Orderingången ökar organiskt med 19 procent i kvartalet med tillväxt från såväl projekt som den mer löpande försäljningen via distribution.
- Faktureringen utvecklas starkt med all-time-high fakturering för ett enskilt kvartal och den organiska tillväxten uppgår till 10 procent. Prisjusteringar för att möta de amerikanska handelstullarna bidrar till viss del, men även Europa och APAC växer organiskt.
- Fortsatt god lönsamhet trots en kraftig valutamotvind. Rörelsemarginalen uppgår till 25,5 procent i kvartalet och 26,8 procent för helåret.

## Nettoomsättningens fördelning

|                                | 2025 | 2024 | 2025  | 2024  |
|--------------------------------|------|------|-------|-------|
| (Mkr)                          | Kv 4 | Kv 4 | Helår | Helår |
| EMEA                           | 254  | 238  | 960   | 861   |
| Americas                       | 173  | 159  | 659   | 632   |
| Asia Pacific                   | 119  | 116  | 473   | 447   |
|                                | 545  | 514  | 2 091 | 1 940 |
| Proformajustering <sup>1</sup> |      |      | 42    |       |
| Rullande 12 månader proforma   |      |      | 2 133 |       |

<sup>1</sup> Proforma för genomförda förvärv.

**Nord-Lock Group** är världsledande inom lösningar för säkra skruvförband. Produktportföljen består av ett brett sortiment av innovativa produkter där överlägsen prestanda, kvalitet och säkerhet är avgörande. Med en global säljorganisation och via internationella partners erbjuds kunder en bred expertis och rätt lösning för alla typer av skruvförband.

|                                | 2025  | 2024  | 2025   | 2024  |
|--------------------------------|-------|-------|--------|-------|
| (Mkr)                          | Kv 4  | Kv 4  | Helår  | Helår |
| Orderingång                    | 2 654 | 2 435 | 10 400 | 8 953 |
| Nettoomsättning                | 2 695 | 2 610 | 10 272 | 9 335 |
| EBITDA                         | 391   | 338   | 1 425  | 1 375 |
| EBITDA <sup>1</sup>            | 343   | 298   | 1 250  | 1 254 |
| EBIT just. <sup>1</sup>        | 307   | 266   | 1 113  | 1 135 |
| EBIT <sup>1</sup>              | 307   | 266   | 1 113  | 1 131 |
| EBIT just. % <sup>1</sup>      | 11,4  | 10,2  | 10,8   | 12,2  |
| EBIT % <sup>1</sup>            | 11,4  | 10,2  | 10,8   | 12,1  |
| Total tillväxt i fakturering % | 3,2   | 19,5  | 10,0   | 5,8   |
| Organisk %                     | 3,6   | 4,5   | -0,2   | 1,0   |
| Valutaeffekt %                 | -5,1  | 0,6   | -3,2   | 0,0   |
| Förvärv %                      | 4,8   | 13,7  | 13,9   | 4,6   |
| Medeltal anställda             | 3 979 | 3 607 | 3 953  | 3 434 |

<sup>1</sup> Exkl. IFRS 16.

## Highlights

- Orderingången stärks och växer organiskt med 10 procent i kvartalet, vilket kan jämföras med takten på 4 procent under årets första nio månader.
- Marknaden präglas av en fortsatt osäkerhet, men läget har stabiliserats något under kvartalet.
- Faktureringen växer organiskt med 4 procent, framför allt drivet av Nordamerika samt segmentet Air Handling, Cooling & Heating.
- Det justerade rörelseresultatet stärks i kvartalet drivet av volymökning och marginalförstärkning.
- I december avyttrades en tradingverksamhet i Tyskland med en årsomsättning på cirka 250 Mkr.
- Andreas Örje Wellstam avgår som VD den 1 februari 2026 för att efterträda Johan Menckel som CIO på Latour. Eva Karlsson tillträder som interim VD på Swegon.

## Nettoomsättningens fördelning

|                | 2025  | 2024  | 2025   | 2024  |
|----------------|-------|-------|--------|-------|
| (Mkr)          | Kv 4  | Kv 4  | Helår  | Helår |
| Sverige        | 399   | 389   | 1 562  | 1 514 |
| Övriga Norden  | 266   | 277   | 1 112  | 1 145 |
| Övriga Europa  | 1 786 | 1 770 | 6 675  | 5 909 |
| Nord-Amerika   | 186   | 121   | 716    | 540   |
| Övriga världen | 58    | 54    | 207    | 227   |
|                | 2 695 | 2 610 | 10 272 | 9 335 |

Proformajustering<sup>1</sup>

-233

Rullande 12 månader proforma

10 039

<sup>1</sup> Proforma för genomförda förvärv.

|                                 | 2025  | 2024  | 2025   | 2024  |
|---------------------------------|-------|-------|--------|-------|
| (Mkr)                           | Kv 4  | Kv 4  | Helår  | Helår |
| Air Handling, Cooling & Heating | 1 456 | 1 323 | 5 471  | 4 989 |
| Room Units                      | 873   | 927   | 3 456  | 3 191 |
| Services                        | 292   | 291   | 1 071  | 889   |
| Övriga                          | 74    | 70    | 274    | 266   |
|                                 | 2 695 | 2 610 | 10 272 | 9 335 |

Jämförelseperioderna har uppdaterats för att spegla en ny rapporteringsstruktur.

**Swegon** levererar komponenter och genomtänkta systemlösningar som skapar bra inomhusklimat och bidrar med avsevärd energibesparing för alla typer av byggnader. Swegons produkter ger den totala lösningen för det perfekta inomhusklimatet.



## Latouraktiens substansvärde

För att underlätta bedömningen av Latours substansvärde, redovisar Latour ett uppskattat intervall för värdet (EV-värdet) på varje affärsområde baserat på EBIT-multiplar. Metoden för att fastställa värdet på den helägda industrirörelsen beskrivs närmare på bolagets hemsida, [latour.se](https://www.latour.se).

I vissa fall fördelar sig jämförbara bolags värderings-multiplar över ett mycket stort intervall. Därför kan jämkning ske av använda multiplar för att det inte skall bli orimliga värden. Nedanstående indikativa värdering utgör inte en fullständig marknadsvärdering av Latours innehav.

Substansvärdet ökade under året till 216 kronor per aktie från 215 kronor vid ingången av året. Substansvärdet ökade därmed med 2,4 procent justerat för utdelningar, vilket kan jämföras med SIXRX som ökade med 12,7 procent.

Latours metod för att värdera den helägda industrirörelsen antar en relativt försiktig ansats och bland annat det faktum att Latour värderar mot bakåtblickande resultat gör att värderingen inte alltid följer börsens svängningar fullt ut. Aktiemarknadens utveckling under året återspeglas därför inte till fullo i Latours substansvärde.

Latour gör inte anspråk på att värderingen av den helägda industrirörelsen är något annat än en indikation. Ett substansvärde kan beräknas från olika utgångspunkter. Exempelvis skulle man kunna jämföra hela industrirörelsen med andra etablerade börsnoterade industrikoncerner med blandade industriella innehav och tydlig tillväxtagenda. EV/EBIT-multipeln för dessa bolag ligger betydligt högre.

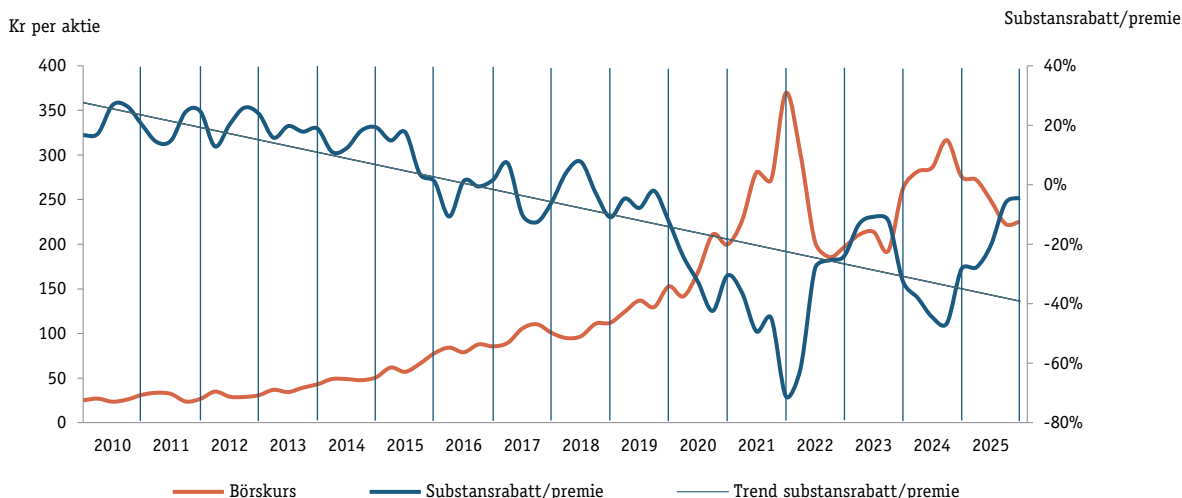
| Mkr                                           | Netto-<br>omsättning <sup>1</sup> | EBIT<br>just. <sup>1</sup> | EBIT-multiplik | Värdering <sup>2</sup><br>Intervall | Värdering <sup>2</sup><br>Snitt | Värdering<br>kr/aktie <sup>3</sup> |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|----------------|-------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|
| Bemsiq Group                                  | 2 140                             | 423                        | 17 – 21        | 7 194 – 8 887                       | 8 041                           | 11 – 14                            |
| Caljan                                        | 1 542                             | 278                        | 17 – 21        | 4 726 – 5 838                       | 5 282                           | 8 – 9                              |
| Hultafors Group                               | 6 719                             | 978                        | 13 – 17        | 12 714 – 16 626                     | 14 670                          | 20 – 26                            |
| Innovalift                                    | 3 441                             | 421                        | 14 – 18        | 5 894 – 7 578                       | 6 736                           | 9 – 12                             |
| Latour Industries                             | 1 753                             | 155                        | 12 – 16        | 1 860 – 2 480                       | 2 170                           | 3 – 4                              |
| Nord-Lock Group                               | 2 133                             | 568                        | 15 – 19        | 8 520 – 10 792                      | 9 656                           | 13 – 17                            |
| Swegon                                        | 10 039                            | 1 064                      | 15 – 19        | 15 960 – 20 216                     | 18 088                          | 25 – 31                            |
|                                               | 27 767                            | 3 887                      |                | 56 868 – 72 417                     |                                 | 89 – 113                           |
| Värdering Industrirörelsen, snitt             |                                   |                            |                |                                     | 64 643                          | 101                                |
| Börsaktier (fördelning se tabell på sidan 12) |                                   |                            |                |                                     | 87 980                          | 138                                |
| Övriga innehav                                |                                   |                            |                |                                     |                                 |                                    |
| Latour Future Solutions                       |                                   |                            |                |                                     | 252                             | 0                                  |
| Composite Sound, 10,3 %                       |                                   |                            |                |                                     | 5                               | 0                                  |
| Oxeon, 29,6 %                                 |                                   |                            |                |                                     | 28                              | 0                                  |
| Utspänningseffekt optionsprogram              |                                   |                            |                |                                     | 0                               | 0                                  |
| Koncernens nettolåneskuld (exkl IFRS 16)      |                                   |                            |                |                                     | -14 980                         | -23                                |
| Beräknat värde                                |                                   |                            |                |                                     | 137 928                         | 216                                |
|                                               |                                   |                            |                |                                     | (130 154 – 145 703)             | (204 – 228)                        |

<sup>1</sup>Rullande 12 månader för befintlig bolagsstruktur (proforma) och med avdrag för minoritetsandelar.

<sup>2</sup>EV/EBIT omräknade med hänsyn till börskursen 2025-12-31 för jämförbara bolag inom respektive affärsområde.

<sup>3</sup>Beräknat på antal utestående aktier.

Värderat enligt bokfört värde.



# Börsportföljen 2025-12-31

Börsportföljens värde ökade under året med 1,1 procent justerat för utdelningar och portföljförändringar samtidigt som jämförbart index (SIXRX) ökade med 12,7 procent.

I februari ökade Latour sitt innehav i CTEK med 1 275 000 aktier. I övrigt har det inte skett några portföljförändringar under året.

| Aktie                   | Antal       | Ansk. Värde <sup>1</sup><br>Mkr | Börskurs <sup>2</sup><br>Kr | Börsvärde<br>Mkr | Röstandel<br>% | Kapitalandel<br>% |
|-------------------------|-------------|---------------------------------|-----------------------------|------------------|----------------|-------------------|
| Alimak Group            | 32 033 618  | 2 883                           | 145                         | 4 651            | 30,3           | 29,8              |
| ASSA ABLOY <sup>3</sup> | 105 428 305 | 1 696                           | 359                         | 37 838           | 29,5           | 9,5               |
| CTEK                    | 24 706 950  | 1 218                           | 13                          | 313              | 35,3           | 35,3              |
| Fagerhult               | 84 708 480  | 1 899                           | 42                          | 3 520            | 48,0           | 47,8              |
| HMS Networks            | 13 014 532  | 612                             | 419                         | 5 453            | 25,9           | 25,9              |
| Nederman                | 10 538 487  | 306                             | 170                         | 1 787            | 30,0           | 30,0              |
| Securitas <sup>3</sup>  | 62 436 942  | 2 125                           | 147                         | 9 191            | 29,6           | 10,9              |
| Sweco <sup>3 4</sup>    | 97 867 440  | 479                             | 151                         | 14 768           | 21,0           | 26,9              |
| Tomra <sup>5</sup>      | 62 420 000  | 1 605                           | (NOK) 136                   | 7 768            | 21,1           | 21,1              |
| Troax                   | 18 060 000  | 397                             | 149                         | 2 691            | 30,2           | 30,1              |
| <b>Totalt</b>           |             | <b>13 222</b>                   |                             | <b>87 980</b>    |                |                   |

<sup>1</sup>Samtliga innehav redovisas som intresseföretag i balansräkningen.

<sup>2</sup>Som börskurs används senaste betalkurs.

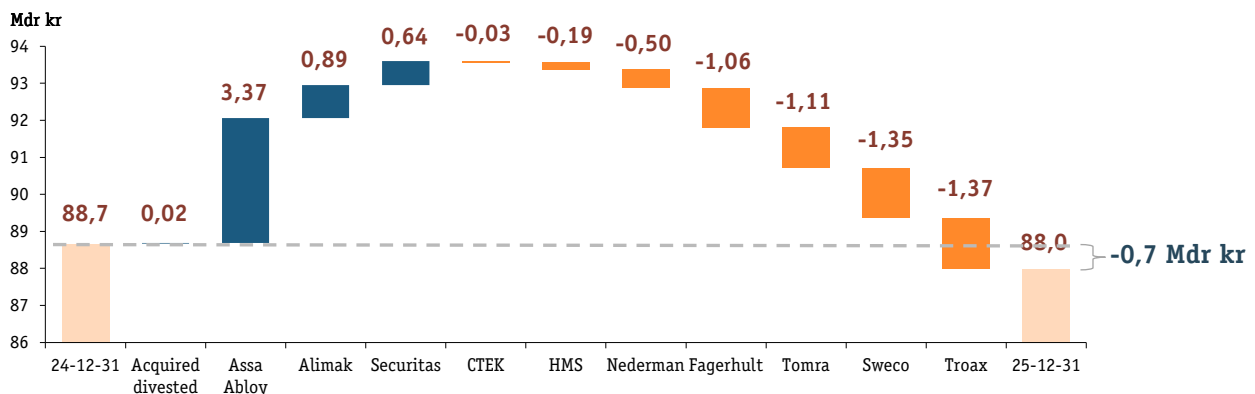
<sup>3</sup>På grund av begränsad handel av A-aktier i Sweco och att ASSA ABLOY och Securitas A-aktier är onoterade, har de åsatts samma börskurs som bolagens B-aktier.

I de fall innehavet består av både A- och B-aktier redovisas de i tabellen som en enhet.

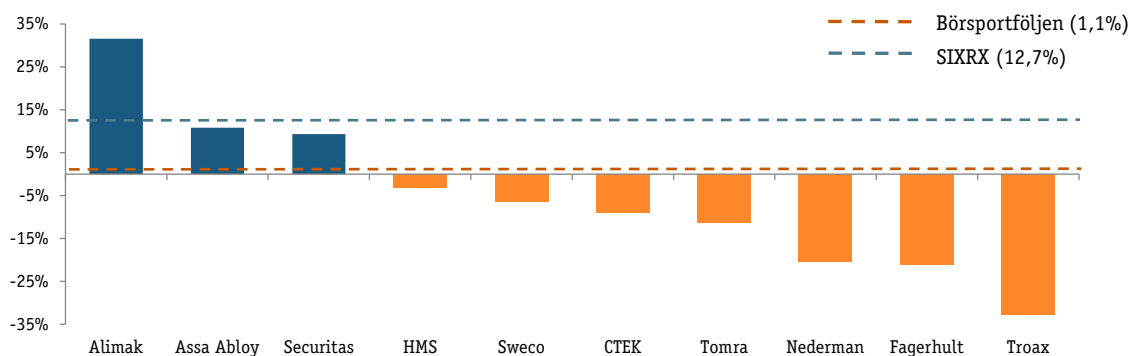
<sup>4</sup>Anskaffningsvärdet på B-aktierna är, genom utnyttjande av köpoption, 34 Mkr högre än i moderbolaget.

<sup>5</sup>Börskursen vid utgången av rapportperioden var 136 NOK, vilken har räknats om till SEK enligt bokslutsdagens kurs.

## Börsportföljen under 2025



Värdet förändring i börsportföljen (Mdr kr). I dessa siffror ingår ej utdelning men förändringarna inkluderar förvärvade och avyttrade aktier. Under perioden har köp gjorts i CTEK motsvarande 18 Mkr.



# Resultat och finansiell ställning

## Koncernen

Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 5 746 (7 005) Mkr. Efter skatt uppgick resultatet till 4 947 (6 200) Mkr, vilket motsvarar 7,69 (9,65) kronor per aktie. Resultatet har i perioden påverkats av redovisningsmässiga nedskrivningar och återförda nedskrivningar av intressebolagsandelar med en nettopåverkan om -387 (661) Mkr. Realisationsförluster vid avyttring av dotterföretag inom Latour Industries har påverkat resultatet med -224 (0) Mkr.

Koncernens redovisade kassaflöde uppgick till -133 (618) Mkr. Koncernens kassabehållning och likvida placeringar uppgick till 2 590 (2 960) Mkr. Räntebärande skulder exklusive pensionsskuld och leasingskuld utgjorde 17 498 (14 854) Mkr. Koncernens nettolåneskuld uppgick till 16 751 (14 021) Mkr. Nettolåneskuld, exklusive leasingskuld, uppgick till 14 980 (12 292) Mkr. Soliditeten var 81 (83) procent räknat på redovisat eget kapital i förhållande till balansomslutningen, inklusive dolda övervärden i intresseföretagen.

I februari uppdaterade Latour grundprospektet för befintligt MTN-program och höjde samtidigt ramen till 20 miljarder kronor hos Finansinspektionen. Per 31 december 2025 var 12 950 Mkr utestående under MTN-programmet. Latour har sedan tidigare ställt ut ett svenskt företagscertifikatprogram med ett rambelopp om 4 000 Mkr. Per den 31 december 2025 var 1 000 Mkr utestående i företagscertifikat.

Några transaktioner med närstående som väsentligen påverkat koncernens resultat och ställning finns inte.

## Investeringar

Under perioden har i materiella anläggningstillgångar investerats 739 (523) Mkr. Härav avser 443 (356) Mkr maskiner och inventarier och 296 (167) Mkr byggnader. Av årets investeringar avser 211 (44) Mkr anläggningstillgångar i nyförvärvade bolag.

## Moderbolaget

Moderbolagets resultat efter finansiella poster uppgick till 2 943 (2 213) Mkr. Moderbolagets soliditet uppgick till 45 (47) procent.

Utgivna aktier fördelar sig på 47 586 360 A-aktier och 592 253 640 B-aktier. Antalet utestående aktier, efter avdrag för återköpta aktier, uppgick den 31 december 2025 till 639 318 250. Latour innehar vid periodens slut 521 750 återköpta B-aktier.

Totalt antal utställda köpoptioner uppgår till 2 013 500, vilket motsvarar rätten att förvärva lika många aktier.

## Efter rapportperiodens utgång

I januari tecknade Densiq, inom Latour Industries, avtal om att förvärva Scandinavian Sealing AB, vilket slutfördes under samma månad. Läs mer på sida 4.

## Utdelning

Styrelsen föreslår en höjd utdelning till 5,10 (4,60) kronor per aktie. I absoluta tal motsvarar detta en utdelning om 3 261 Mkr.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens och moderbolagets väsentliga risk består i värdeförändring av finansiella instrument och kan avse allmänt kursfall på aktiemarknaden eller i ett enskilt innehav. I detta inkluderas osäkerhetsfaktorer gällande inflation, valuta- och ränteutveckling. Precis som vi hittills har hanterat dessa risker väl bedömer vi att vi fortsatt har en god beredskap. Genom ett välfördelat innehav av aktier, fördelat på tio börsnoterade innehav och sju helägda affärsområden, har Latour en riskspridning som innebär att ett enskilt innehavs utveckling inte får dramatiska effekter på helheten. I takt med att den helägda industrirörelsen har ökat i omfattning, påverkas Latour som helhet i högre grad av förändringar hänförliga till denna verksamhet. Latour bedöms som helhet ha en god riskspridning i sina innehav mot ett flertal branscher, dock med en viss övervikt mot branscher med exponering mot byggnadsindustrin. Även denna bransch kan dock indelas i ett flertal dimensioner, exempelvis nybyggnation eller ROT-projekt, lokalt eller globalt, respektive bostäder, kontor, industrilokaler eller infrastrukturprojekt. Utöver de risker, inklusive klimatrelaterade risker, som beskrivs i Latours årsredovisning 2024 under not 32 bedöms inte några väsentliga risker ha tillkommit.

## Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har, för koncernen, upprättats enligt Årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering, och för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhet- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning av juridiska personer.

För koncernen har samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder tillämpats som i Årsredovisningen för 2024. En fullständig beskrivning av koncernens tillämpade redovisningsprinciper finns i Not 2 i Årsredovisningen för 2024.

Ändringar i redovisningsstandards som trätt i kraft 1 januari 2025 har inte haft någon materiell påverkan på koncernens eller moderbolagets redovisning per 31 december 2025.

Latourkoncernen använder sig av ett flertal ekonomiska nyckeltal som inte definieras i de redovisningsregelverk som koncernen använder, s.k. alternativa nyckeltal. För definitioner av de ekonomiska nyckeltalen hänvisas till sid. 23 i denna rapport samt till Latours senaste årsredovisning. För avstämning av hur de finansiella måtten har beräknats för innevarande och tidigare perioder hänvisas till tabellverket i denna rapport samt till Latours senaste årsredovisning.

Årsredovisningar för åren 1984 – 2024 återfinns på Latours hemsida [www.latour.se](http://www.latour.se).

Denna rapport har inte varit föremål för formell granskning av revisorerna.

## Valberedning

Valberedningen som ska verka inför årsstämman den 11 maj 2026 har följande sammansättning:

Jan Svensson, ordförande (Förvaltnings AB Wasatornet inkl. närstående), Eric Douglas (Wasatornet Holding AB inkl. närstående), Fredrik Palmstierna (eget innehav inkl. närstående) och Olle Nordström (Skirner AB).

Valberedningen kan kontaktas via Latours hemsida [www.latour.se](http://www.latour.se) under Bolagsstyrning, Valberedning.

Göteborg den 11 februari 2026

Johan Hjertonsson  
VD och koncernchef

## Koncernens resultaträkning i sammandrag

| (Mkr)                                                                         | Not | 2025<br>Kv 4 | 2024<br>Kv 4 | 2025<br>Helår | 2024<br>Helår |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------|--------------|---------------|---------------|
| Nettoomsättning                                                               | 5   | 7 415        | 7 015        | 28 145        | 25 886        |
| Kostnad för sålda varor                                                       |     | -4 410       | -4 303       | -16 966       | -15 690       |
| Bruttoresultat                                                                |     | 3 005        | 2 712        | 11 179        | 10 196        |
| Försäljningskostnader                                                         |     | -1 061       | -1 052       | -4 117        | -3 839        |
| Administrationskostnader                                                      |     | -656         | -575         | -2 543        | -2 169        |
| Forsknings- och utvecklingskostnader                                          |     | -218         | -198         | -821          | -759          |
| Övriga rörelseintäkter                                                        |     | 213          | 118          | 442           | 281           |
| Övriga rörelsekostnader                                                       |     | -146         | -61          | -492          | -295          |
| Rörelseresultat                                                               |     | 1 137        | 944          | 3 648         | 3 415         |
| Resultat från andelar i intresseföretag                                       |     | 1 076        | 734          | 3 187         | 3 917         |
| Förvaltningskostnader                                                         |     | -8           | -8           | -34           | -33           |
| Resultat före finansiella poster                                              |     | 2 205        | 1 670        | 6 801         | 7 299         |
| Finansiella intäkter                                                          |     | 11           | 121          | 52            | 193           |
| Finansiella kostnader                                                         |     | -236         | -101         | -1 107        | -487          |
| Resultat efter finansiella poster                                             |     | 1 980        | 1 690        | 5 746         | 7 005         |
| Skatter                                                                       |     | -379         | -226         | -799          | -805          |
| Periodens resultat                                                            |     | 1 601        | 1 464        | 4 947         | 6 200         |
| Hänförligt till:                                                              |     |              |              | -             | -             |
| Moderbolagets aktieägare                                                      |     | 1 597        | 1 462        | 4 917         | 6 170         |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                           |     | 4            | 2            | 30            | 30            |
| Resultat per aktie avseende resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare |     |              |              |               |               |
| Före utspädning, kr                                                           |     | 2,50         | 2,29         | 7,69          | 9,65          |
| Efter utspädning, kr                                                          |     | 2,49         | 2,28         | 7,67          | 9,62          |
| Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning                        |     | 639 318 250  | 639 318 250  | 639 318 250   | 639 330 658   |
| Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning                       |     | 641 331 750  | 640 959 050  | 641 059 002   | 641 055 015   |
| Antalet utestående aktier                                                     |     | 639 318 250  | 639 318 250  | 639 318 250   | 639 318 250   |

## Rapport över totalresultat för koncernen i sammandrag

| (Mkr)                                               | Not | 2025<br>Kv 4 | 2024<br>Kv 4 | 2025<br>Helår | 2024<br>Helår |
|-----------------------------------------------------|-----|--------------|--------------|---------------|---------------|
| Periodens resultat                                  |     | 1 601        | 1 464        | 4 947         | 6 200         |
| Övrigt totalresultat:                               |     |              |              |               |               |
| Poster som inte ska återföras i resultaträkningen   |     |              |              |               |               |
| Omvärdering av nettopensionsförpliktelser           |     | 21           | -26          | 21            | -26           |
|                                                     |     | 21           | -26          | 21            | -26           |
| Poster som senare kan återföras i resultaträkningen |     |              |              |               |               |
| Periodens förändring av omräkningsreserv            |     | -358         | 457          | -1 520        | 698           |
| Periodens förändring av säkringsreserv              |     | 134          | -94          | 291           | -277          |
| Förändringar i intresseföretagens egna kapital      |     | -382         | -630         | -1 612        | -1 038        |
|                                                     |     | -606         | -267         | -2 841        | -617          |
| Övrigt totalresultat, netto efter skatt             |     | -585         | -293         | -2 820        | -643          |
| Periodens totalresultat                             |     | 1 016        | 1 171        | 2 127         | 5 557         |
| Hänförligt till:                                    |     |              |              |               |               |
| moderbolagets aktieägare                            |     | 1 012        | 1 169        | 2 097         | 5 527         |
| Innehav utan bestämmande inflytande                 |     | 4            | 2            | 30            | 30            |

## Koncernens kassaflöde i sammandrag

| (Mkr)                                                                        | 2025<br>Kv 4 | 2024<br>Kv 4 | 2025<br>Helår | 2024<br>Helår |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| Rörelseresultat                                                              | 1 137        | 944          | 3 648         | 3 415         |
| Justering av poster som inte ingår i kassaflödet                             | 162          | 228          | 949           | 914           |
| Betald skatt                                                                 | -123         | -214         | -838          | -694          |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet | 1 176        | 958          | 3 759         | 3 635         |
| Förändring av rörelsekapitalet                                               | 404          | 344          | -14           | 18            |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten                                     | 1 580        | 1 302        | 3 745         | 3 653         |
| Kassaflöde från investeringar                                                | -233         | -123         | -4 099        | -3 123        |
| Kassaflöde från aktieförvaltningen                                           | 401          | 431          | 1 626         | 1 170         |
| Kassaflöde efter investeringar och aktieförvaltningen                        | 1 748        | 1 610        | 1 272         | 1 700         |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten                                    | -1 105       | -555         | -1 405        | -1 082        |
| Periodens kassaflöde                                                         | 643          | 1 055        | -133          | 618           |
| Likvida medel vid periodens början                                           | 2 017        | 1 844        | 2 960         | 2 235         |
| Omräkningsdifferenser i likvida medel                                        | -70          | 61           | -237          | 107           |
| Likvida medel vid periodens slut                                             | 2 590        | 2 960        | 2 590         | 2 960         |

Koncernens balansräkning i sammandrag

| (Mkr)                                                               | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|---------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| TILLGÅNGAR                                                          |            |            |
| Goodwill                                                            | 18 827     | 17 624     |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar                           | 400        | 413        |
| Materiella anläggningstillgångar                                    | 4 264      | 3 966      |
| Finansiella anläggningstillgångar                                   | 31 157     | 31 200     |
| Uppskjuten skattefordran                                            | 457        | 469        |
| Anläggningstillgångar                                               | 55 105     | 53 672     |
| Varulager mm                                                        | 5 028      | 4 800      |
| Kortfristiga fordringar                                             | 5 917      | 5 707      |
| Kassa och bank                                                      | 2 590      | 2 960      |
| Omsättningstillgångar                                               | 13 535     | 13 467     |
| Summa tillgångar                                                    | 68 640     | 67 139     |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER                                            |            |            |
| Kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets aktieägare | 42 623     | 43 630     |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                 | 140        | 312        |
| Summa eget kapital                                                  | 42 763     | 43 942     |
| Räntebärande långfristiga skulder                                   | 11 500     | 11 236     |
| Avsättningar                                                        | 534        | 505        |
| Uppskjuten skatteskuld                                              | 895        | 806        |
| Leasingskulder                                                      | 1 300      | 1 328      |
| Långfristiga skulder                                                | 14 229     | 13 875     |
| Räntebärande kortfristiga skulder                                   | 5 998      | 3 608      |
| Leasingskulder                                                      | 472        | 400        |
| Övriga kortfristiga skulder                                         | 5 178      | 5 314      |
| Kortfristiga skulder                                                | 11 648     | 9 322      |
| Eget kapital och skulder                                            | 68 640     | 67 139     |

Koncernens förändring av eget kapital

| Mkr                                               | Hänförligt till moderbolagets aktieägare |                       |                |                        | Innehav utan bestämmande inflytande | Totalt |
|---------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------|----------------|------------------------|-------------------------------------|--------|
|                                                   | Aktie-kapital                            | Återköpta egna aktier | Andra reserver | Balanserade vinstmedel |                                     |        |
| Ingående balans 2024-01-01                        | 133                                      | -80                   | 1 155          | 39 635                 | 55                                  | 40 898 |
| Summa totalresultat för perioden                  |                                          |                       | 421            | 5 106                  | 30                                  | 5 557  |
| Förändring av innehav utan bestämmande inflytande |                                          |                       |                | -84                    | 227                                 | 143    |
| Utställda köpoptioner                             |                                          |                       |                | 7                      |                                     | 7      |
| Nyttjande av köpoptioner                          |                                          | 19                    |                | -30                    |                                     | -11    |
| Återköp av egna aktier                            |                                          | -31                   |                |                        |                                     | -31    |
| Utdelning                                         |                                          |                       |                | -2 621                 |                                     | -2 621 |
| Utgående balans 2024-12-31                        | 133                                      | -92                   | 1 576          | 42 013                 | 312                                 | 43 942 |
| Ingående balans 2025-01-01                        | 133                                      | -92                   | 1 576          | 42 013                 | 312                                 | 43 942 |
| Summa totalresultat för perioden                  |                                          |                       | -1 229         | 3 326                  | 30                                  | 2 127  |
| Förändring av innehav utan bestämmande inflytande |                                          |                       |                | -173                   | -202                                | -375   |
| Utställda köpoptioner                             |                                          |                       |                | 10                     |                                     | 10     |
| Utdelning                                         |                                          |                       |                | -2 941                 |                                     | -2 941 |
| Utgående balans 2025-12-31                        | 133                                      | -92                   | 347            | 42 235                 | 140                                 | 42 763 |

## Koncernens nyckeltal

| (SEK m)                                                    | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Return on equity (%)                                       | 11         | 15         |
| Return on total capital (%)                                | 10         | 12         |
| Equity ratio, incl IFRS 16 (%)                             | 62         | 65         |
| Equity ratio, excl IFRS 16 (%)                             | 64         | 67         |
| Adjusted equity ratio, incl IFRS 16 (%) <sup>1</sup>       | 79         | 81         |
| Adjusted equity ratio, excl IFRS 16 (%) <sup>1</sup>       | 81         | 83         |
| Adjusted equity (SEK m) <sup>1</sup>                       | 99 978     | 101 745    |
| Surplus value in associated companies (SEK m) <sup>2</sup> | 57 201     | 57 803     |
| Net debt/equity ratio 1 (%) <sup>3</sup>                   | 14,8       | 13,6       |
| Net debt/equity ratio 2 (%)                                | 9,7        | 10,0       |
| Listed share price (SEK)                                   | 225        | 276        |
| Repurchased shares                                         | 521 750    | 521 750    |
| Average number of repurchased shares                       | 521 750    | 509 342    |
| Average number of employees                                | 10 116     | 8 945      |
| Issued call options corresponds to number of shares        | 2 013 500  | 1 640 800  |

<sup>1</sup>Incl. fair value gain in associated companies.

<sup>2</sup>The difference between the carrying amount and market value.

<sup>3</sup>The ratio of net debt to adjusted equity.

The ratio of net debt to the market value of total assets.

## Resultaträkning – moderbolaget i sammandrag

| (Mkr)                                      | 2025<br>Kv 4 | 2024<br>Kv 4 | 2025<br>Helår | 2024<br>Helår |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| Resultat från andelar i koncernföretag     | -            | -            | 1 500         | 1 200         |
| Resultat från andelar i intresseföretag    | 324          | 290          | 1 392         | 1 357         |
| Förvaltningskostnader                      | -7           | -7           | -29           | -28           |
| Resultat före finansiella poster           | 317          | 283          | 2 863         | 2 529         |
| Räntetäckter och liknande resultatposter   | 61           | 69           | 459           | 231           |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | -92          | -208         | -379          | -547          |
| Resultat efter finansiella poster          | 286          | 144          | 2 943         | 2 213         |
| Skatter                                    | -            | -            | -             | -             |
| Periodens resultat                         | 286          | 144          | 2 943         | 2 213         |

## Rapport över totalresultat – moderbolaget i sammandrag

| (Mkr)                      | 2025<br>Kv 4 | 2024<br>Kv 4 | 2025<br>Helår | 2024<br>Helår |
|----------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| Periodens resultat         | 286          | 144          | 2 943         | 2 213         |
| Summa övrigt totalresultat | -            | -            | -             | -             |
| Periodens totalresultat    | 286          | 144          | 2 943         | 2 213         |

## Balansräkning – moderbolaget i sammandrag

| (Mkr)                                     | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|-------------------------------------------|------------|------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                         |            |            |
| Finansiella anläggningstillgångar         | 15 685     | 15 639     |
| Långfristiga fordringar på koncernföretag | 8 200      | 8 400      |
| Kortfristiga fordringar på koncernföretag | 1 670      | 688        |
| Övriga kortfristiga fordringar            | 66         | 48         |
| Summa tillgångar                          | 25 621     | 24 775     |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>           |            |            |
| Eget kapital                              | 11 611     | 11 599     |
| Räntebärande långfristiga skulder         | 9 950      | 9 700      |
| Räntebärande kortfristiga skulder         | 4 000      | 3 250      |
| Ej räntebärande kortfristiga skulder      | 60         | 226        |
| Eget kapital och skulder                  | 25 621     | 24 775     |

## Förändring av eget kapital – moderbolaget i sammandrag

| (Mkr)                            | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|----------------------------------|------------|------------|
| Belopp vid årets ingång          | 11 599     | 12 042     |
| Summa totalresultat för perioden | 2 943      | 2 213      |
| Utställda köpoptioner            | 10         | 7          |
| Nyttjande av köpoptioner         | -          | -11        |
| Återköp av egna aktier           | -          | -31        |
| Utdelning                        | -2 941     | -2 621     |
| Belopp vid årets utgång          | 11 611     | 11 599     |

## Förändring av koncernens räntebärande nettoskuld

| Mkr                               | 2024-12-31 | Förändring av likvida medel | Förändring av lån | Andra förändringar | 2025-12-31 |
|-----------------------------------|------------|-----------------------------|-------------------|--------------------|------------|
| Räntebärande fordringar           | 59         |                             |                   | 16                 | 75         |
| Swap                              | -189       |                             |                   | 322                | 133        |
| Likvida medel                     | 2 960      | -640                        |                   | 270                | 2 590      |
| Pensionsavsättningar              | -267       |                             |                   | -13                | -280       |
| Leasingskuld långfristig          | -1 348     |                             |                   | 48                 | -1 300     |
| Långfristiga räntebärande skulder | -11 216    |                             | -209              | -75                | -11 500    |
| Utnyttjad checkkredit             | -37        |                             |                   | -5                 | -42        |
| Leasingskuld kortfristig          | -401       |                             |                   | -70                | -471       |
| Räntebärande kortfristiga skulder | -3 582     |                             | -2 374            |                    | -5 956     |
| Räntebärande nettoskuld           | -14 021    | -640                        | -2 583            | 493                | -16 751    |

## Kreditförfallostruktur

| Mkr           | MTN    | Certifikat | Bankfaciliteter | Övriga skulder | Tilläggs- köpeskilling | Total  | %    | Outnyttjade bankfaciliteter |
|---------------|--------|------------|-----------------|----------------|------------------------|--------|------|-----------------------------|
| Checkkredit   |        |            | -               | 35             |                        | 35     | 0%   | 320                         |
| 0-1 år        | 3 000  | 1 000      | 1 238           | 148            | -                      | 5 386  | 31%  | 2 662                       |
| 1-2 år        | 3 500  |            |                 | 22             | 305                    | 3 827  | 22%  |                             |
| 2-3 år        | 2 700  |            |                 | 41             | 39                     | 2 780  | 16%  |                             |
| 3-4 år        | 1 000  |            |                 | 6              |                        | 1 006  | 6%   | 3 147                       |
| 4-5 år        | 2 750  |            | 600             | -              |                        | 3 350  | 19%  | 2 017                       |
| >5 år         |        |            | 1 082           | 32             |                        | 1 114  | 6%   | -                           |
|               | 12 950 | 1 000      | 2 920           | 284            | 344                    | 17 498 | 100% | 8 146                       |
| Outnyttj. MTN | 7 050  |            |                 |                |                        |        |      |                             |
| Ram MTN       | 20 000 |            |                 |                |                        |        |      |                             |

## Femårsöversikt

| Mkr                                          | 2025   | 2024   | 2023   | 2022   | 2021   |
|----------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Nettoomsättning, mkr                         | 28 145 | 25 886 | 25 550 | 22 611 | 18 567 |
| Rörelseresultat, mkr                         | 3 648  | 3 415  | 3 599  | 3 246  | 2 556  |
| Resultat från andelar i intresseföretag, mkr | 3 187  | 3 917  | 3 505  | 1 551  | 2 379  |
| Resultat från aktieförvaltningen, mkr        | -34    | -33    | -31    | -30    | -16    |
| Resultat efter finansiella poster, mkr       | 5 746  | 7 005  | 6 645  | 4 833  | 4 985  |
| Resultat per aktie, kr                       | 7,69   | 9,65   | 9,22   | 6,51   | 6,87   |
| Avkastning på eget kapital, %                | 11,0   | 15,0   | 15,0   | 12,0   | 14,0   |
| Avkastning på totalt kapital, %              | 10,0   | 12,0   | 12,2   | 8,9    | 11,0   |
| Justerad soliditet, %                        | 81     | 83     | 83     | 80     | 88     |
| Nettoskulsättningsgrad, %                    | 14,8   | 13,6   | 12,5   | 16,4   | 8,9    |

## Not 1 Segmentsrapportering:

### Utveckling per affärsområde 2025-01-01 – 2025-12-31

| Mkr                                | Industrirörelsen |        |                    |            |                      |                    |        |        | Aktieför-<br>valtning | Totalt  |
|------------------------------------|------------------|--------|--------------------|------------|----------------------|--------------------|--------|--------|-----------------------|---------|
|                                    | Bemsiq<br>Group  | Caljan | Hultafors<br>Group | Innovalift | Latour<br>Industries | Nord-Lock<br>Group | Swegon | Övrigt |                       |         |
| INTÄKTER                           |                  |        |                    |            |                      |                    |        |        |                       |         |
| Extern försäljning                 | 2 118            | 1 542  | 6 719              | 3 436      | 1 967                | 2 091              | 10 272 |        |                       | 28 145  |
| Intern försäljning                 | 18               |        |                    |            |                      |                    |        | -18    |                       | -       |
| Kostnad såld vara                  | -1 026           | -1 013 | -2 842             | -2 267     | -1 376               | -908               | -6 552 | 18     |                       | -15 966 |
| RESULTAT                           |                  |        |                    |            |                      |                    |        |        |                       |         |
| Rörelseresultat                    | 433              | 270    | 935                | 420        | 142                  | 544                | 1 113  | -209   |                       | 3 648   |
| Resultat från aktieförvaltningen   |                  |        |                    |            |                      |                    |        |        | 3 153                 | 3 153   |
| Finansiella intäkter               |                  |        |                    |            |                      |                    |        |        |                       | 52      |
| Finansiella kostnader              |                  |        |                    |            |                      |                    |        |        |                       | -1 107  |
| Skatter                            |                  |        |                    |            |                      |                    |        |        |                       | -799    |
| Periodens resultat                 |                  |        |                    |            |                      |                    |        |        |                       | 4 947   |
| ÖVRIGA UPPLYSNINGAR                |                  |        |                    |            |                      |                    |        |        |                       |         |
| Investeringar i:                   |                  |        |                    |            |                      |                    |        |        |                       |         |
| materiella anläggningstillgångar   | 81               | 25     | 102                | 137        | 115                  | 48                 | 229    | 2      |                       | 739     |
| immateriella anläggningstillgångar | 21               | 28     | 371                | 1 452      | 33                   | 203                | 724    |        |                       | 2 832   |
| Avskrivningar                      | 25               | 38     | 96                 | 35         | 38                   | 57                 | 137    | 429    |                       | 855     |

### Utveckling per affärsområde 2024-01-01 – 2024-12-31

| Mkr                                | Industrirörelsen |        |                    |            |                      |                    |        |        | Aktieför-<br>valtning | Totalt  |
|------------------------------------|------------------|--------|--------------------|------------|----------------------|--------------------|--------|--------|-----------------------|---------|
|                                    | Bemsiq<br>Group  | Caljan | Hultafors<br>Group | Innovalift | Latour<br>Industries | Nord-Lock<br>Group | Swegon | Övrigt |                       |         |
| INTÄKTER                           |                  |        |                    |            |                      |                    |        |        |                       |         |
| Extern försäljning                 | 1 938            | 1 441  | 6 788              | 2 538      | 1 906                | 1 940              | 9 335  |        |                       | 25 886  |
| Intern försäljning                 | 18               |        |                    |            |                      |                    |        | -18    |                       | -       |
| Kostnad såld vara                  | -966             | -1 022 | -3 908             | -1 689     | -1 338               | -864               | -5 922 | 19     |                       | -15 690 |
| RESULTAT                           |                  |        |                    |            |                      |                    |        |        |                       |         |
| Rörelseresultat                    | 428              | 175    | 1 076              | 270        | 146                  | 482                | 1 131  | -293   |                       | 3 415   |
| Resultat från aktieförvaltningen   |                  |        |                    |            |                      |                    |        |        | 3 884                 | 3 884   |
| Finansiella intäkter               |                  |        |                    |            |                      |                    |        |        |                       | 193     |
| Finansiella kostnader              |                  |        |                    |            |                      |                    |        |        |                       | -487    |
| Skatter                            |                  |        |                    |            |                      |                    |        |        |                       | -805    |
| Periodens resultat                 |                  |        |                    |            |                      |                    |        |        |                       | 6 200   |
| ÖVRIGA UPPLYSNINGAR                |                  |        |                    |            |                      |                    |        |        |                       |         |
| Investeringar i:                   |                  |        |                    |            |                      |                    |        |        |                       |         |
| materiella anläggningstillgångar   | 43               | 42     | 51                 | 50         | 50                   | 71                 | 215    | 1      |                       | 523     |
| immateriella anläggningstillgångar | 954              | 12     | 66                 | 64         | 5                    | 32                 | 1 779  |        |                       | 2 912   |
| Avskrivningar                      | 23               | 38     | 100                | 34         | 34                   | 56                 | 123    | 350    |                       | 758     |

## Not 2 Rörelseförvärv

|                                                  |                     |                |                   | Bidrag under perioden |           |      | Proforma helår  |          |                             |
|--------------------------------------------------|---------------------|----------------|-------------------|-----------------------|-----------|------|-----------------|----------|-----------------------------|
| Överlåtelsedatum                                 |                     | Land           | Affärsområde      | Andel                 | Intäkter  | EBIT | Antal anställda | Intäkter | EBIT                        |
| 9 januari 2025                                   | Lyngsoe Rainwear    | Danmark        | Hultafors Group   | 100%                  | 203       | 27   | 21              | 203      | 27                          |
| 15 januari 2025                                  | HDS Group           | Tyskland       | Latour Industries | 100%                  | 75        | -3   | 64              | 75       | -3                          |
| 15 januari 2025                                  | Howatherm           | Tyskland       | Swegon            | 100%                  | 242       | 12   | 170             | 242      | 12                          |
| 23 januari 2025                                  | Arkel               | Turkiet        | Innovalift        | 100%                  | 828       | 114  | 441             | 828      | 114                         |
| 14 februari 2025                                 | American Geothermal | USA            | Swegon            | 100%                  | 162       | 26   | 40              | 175      | 27                          |
| 3 april 2025                                     | Syntium Lifts       | Storbritannien | Innovalift        | 100%                  | 23        | 9    | 4               | 27       | 10                          |
| 1 juli 2025                                      | Energy Bolting      | Storbritannien | Nord-Lock         | 75%                   | 31        | 6    | 33              | 73       | 13                          |
| Tillgångar och skulder i förvärvade verksamheter |                     |                |                   | Lyngsoe R             | Howatherm |      | Arkel           | Övrigt   | Redovisat värde i koncernen |
| Immateriella anläggningstillgångar               |                     |                |                   | 6                     | -         |      | 459             | -        | 465                         |
| Materiella anläggningstillgångar                 |                     |                |                   | 1                     | 22        |      | 65              | 116      | 204                         |
| Finansiella anläggningstillgångar                |                     |                |                   | 3                     | 14        |      | 1               | 5        | 23                          |
| Varulager                                        |                     |                |                   | 73                    | 32        |      | 290             | 88       | 483                         |
| Kundfordringar                                   |                     |                |                   | 53                    | 12        |      | 221             | 93       | 379                         |
| Övriga fordringar                                |                     |                |                   | 66                    | 4         |      | 17              | 5        | 92                          |
| Kassa                                            |                     |                |                   | 56                    | 89        |      | 85              | 40       | 270                         |
| Långfristiga skulder                             |                     |                |                   | -                     | -38       |      | -42             | -58      | -138                        |
| Kortfristiga skulder                             |                     |                |                   | -42                   | -64       |      | -263            | -104     | -473                        |
| Netto identifierbara tillgångar och skulder      |                     |                |                   | 217                   | 71        |      | 833             | 184      | 1 305                       |
| Koncerngoodwill                                  |                     |                |                   | 347                   | 581       |      | 901             | 413      | 2 242                       |
| Total köpeskilling                               |                     |                |                   | 564                   | 652       |      | 1 734           | 928      | 3 878                       |
| Tilläggsköpeskilling                             |                     |                |                   | -                     | -66       |      | -               | -142     | -208                        |
| Kontant reglerad köpeskilling                    |                     |                |                   | 564                   | 586       |      | 1 734           | 786      | 3 670                       |
| Poster som inte ingår i kassaflödet              |                     |                |                   | -3                    | -         |      | -18             | 5        | -16                         |
| Förvärvad kassa                                  |                     |                |                   | -56                   | -89       |      | -85             | -40      | -270                        |
| Påverkan på koncernens likvida medel             |                     |                |                   | 505                   | 497       |      | 1 631           | 751      | 3 384                       |

Förvärven har gjorts för att förstärka och utveckla redan befintliga verksamheter inom Latourkoncernen. Goodwillen är hänförlig till den intjäningsförmåga och samordningsvinster som kommer att uppstå när tillverkning och säljorganisationer samordnas med befintlig verksamhet. Vissa förvärvskalkyler är fortfarande preliminära och kan komma att ändras om ny information framkommer.

Transaktionskostnader för gjorda förvärv uppgår för perioden till 52 Mkr. Bedömda tilläggsköpeskillingar har bokförts avseende American Geothermal med 28 Mkr, HDS Group med 17 Mkr, Syntium Lifts 15 Mkr. För Energy Bolting finns en köp-/säljoption att förvärva kvarstående 25 procent och har värderats till 77 Mkr. Bokförda värde på tilläggsköpeskillingar och köp-/säljoption avser ett troligt bedömt utfall. Slutligt utfall, baseras på resultatutvecklingen de kommande åren, kan både uppgå till ett något högre belopp men också ett lägre. Howatherm har en kvarvarande skuld till säljarna med 78 Mkr men har motsvarande belopp som innehållen betalning av köpeskillingen som tillgång.

## Not 3 Avyttring av dotterföretag

I oktober avyttrades spanska Batec Mobility S.L.U med 40 anställda och en årlig omsättning om 55 Mkr. I november avyttrades tyska AAT Alber Antriebstechnik GmbH med 80 anställda och en årlig omsättning på 165 Mkr. De avyttrade bolagen bidrog under perioden med 214 Mkr till nettoomsättningen och -14 Mkr till EBIT. Avyttringarna hade en negativ effekt på resultatet om -224 Mkr varav -172 Mkr togs som nedskrivning av tillgångar i tredje kvartalet.

| Mkr                                          | AAT  | Batec | Totalt |
|----------------------------------------------|------|-------|--------|
| Immateriella anläggningstillg.               | 71   | 21    | 92     |
| Materiella anläggningstillgångar             | 5    | 2     | 7      |
| Lager                                        | 79   | 27    | 106    |
| Kundfordringar                               | 14   | 9     | 23     |
| Övr fordringar                               | 3    | 2     | 5      |
| Kassa                                        | -    | 11    | 11     |
| Avsättningar                                 | -1   | -     | -1     |
| Långa skulder                                | -    | -24   | -24    |
| Kortfristiga skulder                         | -56  | -5    | -61    |
| Resultat redovisat i RR                      | 17   | -3    | 14     |
| Rearesultat vid försäljning av dotterföretag | -195 | -29   | -224   |
| Erhållen köpeskilling                        | -63  | 11    | -52    |
| Likvida medel i avyttrat företag             | -    | -11   | -11    |
| Påverkan på koncernens likvida medel         | -63  | -     | -63    |

## Not 4 Upplysningar om finansiella tillgångar och skulder

### Klassificering av finansiella instrument KONCERNEN 2025-12-31

|                                                       | Verkligt värde via<br>totalresultatet | Verkligt värde via<br>resultaträkningen | Upplupet<br>anskaffningsvärde | Totalt redovisat<br>värde |
|-------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------|---------------------------|
| <b>FINANSIELLA TILLGÅNGAR</b>                         |                                       |                                         |                               |                           |
| Börsaktier, förvaltning                               | 0 <sup>1</sup>                        |                                         |                               | 0                         |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav                |                                       | 117 <sup>3</sup>                        |                               | 117                       |
| Andra långfristiga fordringar                         |                                       |                                         | 92                            | 92                        |
| Orealiserat resultat valutaderivat                    | 147 <sup>2</sup>                      |                                         |                               | 147                       |
| Call option                                           |                                       | 23 <sup>3</sup>                         |                               | 23                        |
| Övriga kortfristiga fordringar                        |                                       |                                         | 4 943                         | 4 943                     |
| Likvida medel                                         |                                       |                                         | 2 590                         | 2 590                     |
| <b>Totalt</b>                                         | <b>147</b>                            | <b>140</b>                              | <b>7 625</b>                  | <b>7 912</b>              |
| <b>FINANSIELLA SKULDER</b>                            |                                       |                                         |                               |                           |
| Långfristiga lån                                      |                                       |                                         | 11 156                        | 11 156                    |
| Tilläggsköpeskilling                                  |                                       | 270 <sup>3</sup>                        |                               | 270                       |
| Köp/säljoption till ägare utan bestämmande inflytande |                                       | 74 <sup>3</sup>                         |                               | 74                        |
| Checkräkningskredit                                   |                                       |                                         | 42                            | 42                        |
| Kortfristiga lån                                      |                                       |                                         | 5 878                         | 5 878                     |
| Övriga kortfristiga skulder                           |                                       |                                         | 3 197                         | 3 197                     |
| Orealiserat resultat valutaderivat                    | 0 <sup>2</sup>                        |                                         |                               | 0                         |
| <b>Totalt</b>                                         | <b>-</b>                              | <b>344</b>                              | <b>20 273</b>                 | <b>20 617</b>             |

<sup>1</sup>Nivå 1 – värderas till verkligt värde utifrån noterade marknadsvärden på aktiv marknad för identiska tillgångar.

<sup>2</sup>Nivå 2 – värderas till verkligt värde utifrån andra observerbar data för tillgångar och skulder än marknadsvärden enligt nivå 1.

<sup>3</sup>Nivå 3 – värderas till verkligt värde utifrån data för tillgångar och skulder som inte baseras på observerbar marknadsdata.

Noterade finansiella tillgångar värderas till den noterade köpkursen på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument eller diskonterade kassaflöden.

Säkringsinstrumenten består av valutaterminer och ränte- valutaswappar och ingår i nivå 2. Värderingen till verkligt värde för valutaterminerna baseras på av banken fastställda nivåer på en aktiv marknad.

Verkligt värde på kundfordringar och andra fordringar, övriga kortfristiga fordringar, kassa och övriga likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder samt långfristiga skulder uppskattas vara lika med dess bokförda värde. För de räntebärande långfristiga skulderna anses den marknadsmässiga räntan inte väsentligt avvika från diskonteringsräntan varför det redovisade värdet bedöms i allt väsentligt motsvara det verkliga värdet.

Koncernens värderingsprocess sker inom ramen för koncernens finansavdelning där ett team arbetar med värdering av finansiella tillgångar och skulder som koncernen innehar.

## Not 5 Intäkternas fördelning

### Intäkter per kategori KONCERNEN 2025-12-31

|                                         | Industrirörelsen |        |                 |            |                   |                 |        | Totalt |
|-----------------------------------------|------------------|--------|-----------------|------------|-------------------|-----------------|--------|--------|
|                                         | Bemsiq Group     | Caljan | Hultafors Group | Innovalift | Latour Industries | Nord-Lock Group | Swegon |        |
| <b>Nettoomsättning</b>                  |                  |        |                 |            |                   |                 |        |        |
| <i>Geografiska områden:</i>             |                  |        |                 |            |                   |                 |        |        |
| Sverige                                 | 243              | 17     | 1 307           | 126        | 536               | 92              | 1 561  | 3 882  |
| Norden exkl. Sverige                    | 226              | 89     | 1 229           | 286        | 369               | 69              | 1 112  | 3 380  |
| Tyskland                                | 289              | 292    | 619             | 160        | 231               | 318             | 1 649  | 3 558  |
| Storbritannien                          | 26               | 296    | 308             | 465        | 44                | 99              | 1 250  | 2 488  |
| Övriga Europa                           | 591              | 347    | 2 177           | 1 912      | 243               | 350             | 3 778  | 9 398  |
| USA                                     | 300              | 410    | 938             | 5          | 352               | 531             | 596    | 3 132  |
| Övriga marknader                        | 443              | 91     | 141             | 482        | 192               | 632             | 326    | 2 307  |
|                                         | 2 118            | 1 542  | 6 719           | 3 436      | 1 967             | 2 091           | 10 272 | 28 145 |
| <i>Intäktslag:</i>                      |                  |        |                 |            |                   |                 |        |        |
| Intäkter från varuförsäljning           | 2 058            | 1 175  | 6 719           | 3 132      | 1 565             | 2 091           | 9 212  | 25 952 |
| Intäkter från tjänster                  | 60               | 367    | 0               | 304        | 402               | 0               | 1 060  | 2 192  |
|                                         | 2 118            | 1 542  | 6 719           | 3 436      | 1 967             | 2 091           | 10 272 | 28 145 |
| <i>Försäljningskanaler:</i>             |                  |        |                 |            |                   |                 |        |        |
| Försäljning direkt till kund            | 1 270            | 1 542  | 529             | 769        | 1 736             | 1 701           | 6 610  | 14 157 |
| Försäljning via återförsäljare          | 848              |        | 6 190           | 2 666      | 231               | 390             | 3 662  | 13 987 |
|                                         | 2 118            | 1 542  | 6 719           | 3 436      | 1 967             | 2 091           | 10 272 | 28 145 |
| <i>Tidpunkt för intäkteredovisning:</i> |                  |        |                 |            |                   |                 |        |        |
| Intäkter redovisade vid ett tillfälle   | 2 118            | 1 542  | 6 719           | 3 242      | 1 851             | 2 091           | 8 774  | 26 337 |
| Intäkter redovisade över tid            |                  |        |                 | 194        | 116               |                 | 1 498  | 1 808  |
|                                         | 2 118            | 1 542  | 6 719           | 3 436      | 1 967             | 2 091           | 10 272 | 28 145 |

### KONCERNEN 2024-12-31

|                                         | Industrirörelsen |        |                 |            |                   |           |        | Totalt |
|-----------------------------------------|------------------|--------|-----------------|------------|-------------------|-----------|--------|--------|
|                                         | Bemsiq Group     | Caljan | Hultafors Group | Innovalift | Latour Industries | Nord-Lock | Swegon |        |
| <b>Nettoomsättning</b>                  |                  |        |                 |            |                   |           |        |        |
| <i>Geografiska områden:</i>             |                  |        |                 |            |                   |           |        |        |
| Sverige                                 | 246              | 14     | 1 315           | 112        | 500               | 78        | 1 514  | 3 779  |
| Norden exkl. Sverige                    | 224              | 25     | 1 156           | 267        | 394               | 61        | 1 145  | 3 272  |
| Tyskland                                | 282              | 264    | 679             | 152        | 228               | 258       | 1 635  | 3 498  |
| Storbritannien                          | 34               | 304    | 273             | 409        | 38                | 91        | 1 323  | 2 472  |
| Övriga Europa                           | 581              | 426    | 2 136           | 1 260      | 245               | 345       | 2 951  | 7 944  |
| USA                                     | 226              | 326    | 1 088           | 5          | 324               | 505       | 427    | 2 901  |
| Övriga marknader                        | 345              | 82     | 141             | 333        | 177               | 602       | 340    | 2 020  |
|                                         | 1 938            | 1 441  | 6 788           | 2 538      | 1 906             | 1 940     | 9 335  | 25 886 |
| <i>Intäktslag:</i>                      |                  |        |                 |            |                   |           |        |        |
| Intäkter från varuförsäljning           | 1 899            | 1 136  | 6 788           | 2 232      | 1 545             | 1 940     | 8 250  | 23 790 |
| Intäkter från tjänster                  | 39               | 305    | -               | 306        | 361               | -         | 1 085  | 2 096  |
|                                         | 1 938            | 1 441  | 6 788           | 2 538      | 1 906             | 1 940     | 9 335  | 25 886 |
| <i>Försäljningskanaler:</i>             |                  |        |                 |            |                   |           |        |        |
| Försäljning direkt till kund            | 1 137            | 1 441  | 502             | 757        | 1 636             | 1 599     | 5 131  | 12 203 |
| Försäljning via återförsäljare          | 801              | -      | 6 286           | 1 781      | 270               | 341       | 4 204  | 13 683 |
|                                         | 1 938            | 1 441  | 6 788           | 2 538      | 1 906             | 1 940     | 9 335  | 25 886 |
| <i>Tidpunkt för intäkteredovisning:</i> |                  |        |                 |            |                   |           |        |        |
| Intäkter redovisade vid ett tillfälle   | 1 938            | 1 441  | 6 788           | 2 376      | 1 646             | 1 940     | 8 434  | 24 563 |
| Intäkter redovisade över tid            | -                | -      | -               | 162        | 260               | -         | 901    | 1 323  |
|                                         | 1 938            | 1 441  | 6 788           | 2 538      | 1 906             | 1 940     | 9 335  | 25 886 |

Kvartalsuppgifter

| Mkr                               | 2025    |         |         |         |         | 2024    |         |         |         |         | 2023    |         |         |         |         |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                   | Helår   | Kv 4    | Kv 3    | Kv 2    | Kv 1    | Helår   | Kv 4    | Kv 3    | Kv 2    | Kv 1    | Helår   | Kv 4    | Kv 3    | Kv 2    | Kv 1    |
| RESULTATRÄKNING                   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| Nettoomsättning                   | 28 145  | 7 415   | 6 750   | 7 095   | 6 884   | 25 886  | 7 015   | 6 228   | 6 522   | 6 122   | 25 550  | 6 463   | 6 109   | 6 605   | 6 372   |
| Kostnad för sålda varor           | -15 690 | -4 410  | -4 111  | -4 326  | -4 118  | -15 690 | -4 303  | -3 770  | -3 921  | -3 697  | -15 597 | -3 963  | -3 710  | -4 045  | -3 878  |
| Bruttoresultat                    | 11 179  | 3 005   | 2 639   | 2 769   | 2 766   | 10 196  | 2 712   | 2 458   | 2 601   | 2 425   | 9 953   | 2 500   | 2 399   | 2 560   | 2 494   |
| Rörelsens kostnader mm            | -7 531  | -1 868  | -1 749  | -1 977  | -1 937  | -6 781  | -1 768  | -1 745  | -1 669  | -1 599  | -6 354  | -1 642  | -1 595  | -1 583  | -1 534  |
| Rörelseresultat                   | 3 648   | 1 137   | 890     | 792     | 829     | 3 415   | 944     | 713     | 932     | 826     | 3 599   | 858     | 804     | 977     | 960     |
| Aktieförvaltningen totalt         | 31 844  | 1 068   | 526     | 1 020   | 539     | 3 884   | 726     | 825     | 1 016   | 1 317   | 3 474   | 936     | 32      | 1 148   | 1 358   |
| Resultat före finansiella poster  | 6 801   | 2 205   | 1 416   | 1 812   | 1 368   | 7 299   | 1 670   | 1 538   | 1 948   | 2 143   | 7 073   | 1 794   | 836     | 2 125   | 2 318   |
| Finansnetto                       | -1 055  | -225    | -194    | -214    | -422    | -294    | 20      | -231    | -94     | 11      | -428    | -225    | -120    | 11      | -94     |
| Resultat efter finansiella poster | 5 746   | 1 980   | 1 222   | 1 598   | 946     | 7 005   | 1 690   | 1 307   | 1 854   | 2 154   | 6 645   | 1 569   | 716     | 2 136   | 2 224   |
| Skatter                           | -799    | -379    | -166    | -120    | -134    | -805    | -226    | -222    | -197    | -160    | -744    | -159    | -160    | -234    | -191    |
| Periodens resultat                | 4 947   | 1 611   | 1 056   | 1 478   | 812     | 6 200   | 1 464   | 1 085   | 1 657   | 1 994   | 5 901   | 1 410   | 556     | 1 902   | 2 033   |
| NYCKELTAL                         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| Vinst per aktie, kr               | 7,73    | 2,54    | 1,67    | 2,30    | 1,25    | 9,65    | 2,29    | 1,68    | 2,57    | 3,11    | 9,22    | 2,20    | 0,87    | 2,97    | 3,18    |
| Periodens kassaflöde              | -133    | 643     | -107    | -669    | -921    | 618     | 1 055   | 283     | -665    | -55     | 557     | 568     | 153     | 54      | -218    |
| Justerad soliditet, %             | 81      | 81      | 79      | 79      | 80      | 83      | 83      | 83      | 83      | 83      | 83      | 83      | 79      | 81      | 80      |
| Justerat eget kapital             | 99 978  | 99 978  | 96 965  | 95 008  | 98 710  | 101 745 | 101 745 | 102 832 | 94 116  | 96 165  | 90 480  | 90 480  | 76 127  | 88 216  | 85 841  |
| Substansvärde                     | 137 928 | 137 928 | 133 959 | 132 123 | 136 041 | 137 687 | 137 687 | 138 084 | 126 346 | 130 240 | 126 675 | 126 675 | 110 061 | 123 527 | 119 185 |
| Substansvärde per aktie, kr       | 216     | 216     | 210     | 207     | 213     | 215     | 215     | 216     | 198     | 204     | 198     | 198     | 172     | 193     | 186     |
| Börskurs, kr                      | 225     | 225     | 223     | 249     | 272     | 276     | 276     | 317     | 286     | 282     | 263     | 263     | 193     | 214     | 211     |
| OMSÄTTNING                        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| Bemsiq Group                      | 2 136   | 513     | 515     | 554     | 554     | 1 956   | 471     | 490     | 498     | 498     | 1 583   | 346     | 380     | 425     | 431     |
| Caljan                            | 1 542   | 455     | 345     | 450     | 291     | 1 441   | 356     | 395     | 374     | 315     | 1 980   | 467     | 457     | 595     | 461     |
| Hultafors Group                   | 6 719   | 1 793   | 1 597   | 1 597   | 1 731   | 6 788   | 1 893   | 1 565   | 1 685   | 1 645   | 6 962   | 1 835   | 1 631   | 1 688   | 1 808   |
| Innovalift                        | 3 436   | 955     | 812     | 867     | 802     | 2 538   | 696     | 599     | 643     | 601     | 2 497   | 673     | 622     | 638     | 564     |
| Latour Industries                 | 1 967   | 463     | 470     | 518     | 516     | 1 906   | 479     | 440     | 503     | 483     | 1 839   | 490     | 422     | 474     | 452     |
| Nord-Lock Group                   | 2 091   | 545     | 508     | 527     | 511     | 1 940   | 514     | 460     | 485     | 481     | 1 875   | 470     | 458     | 470     | 477     |
| Swegon                            | 10 272  | 2 695   | 2 506   | 2 588   | 2 483   | 9 335   | 2 610   | 2 283   | 2 338   | 2 104   | 8 828   | 2 185   | 2 142   | 2 319   | 2 182   |
| Övriga bolag och elimineringar    | -18     | -4      | -3      | -6      | -4      | -18     | -5      | -4      | -4      | -5      | -14     | -3      | -3      | -4      | -3      |
|                                   | 28 145  | 7 415   | 6 750   | 7 095   | 6 884   | 25 886  | 7 014   | 6 228   | 6 522   | 6 122   | 25 550  | 6 463   | 6 109   | 6 605   | 6 372   |
| RÖRELSERESULTAT                   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| Bemsiq Group                      | 445     | 94      | 110     | 120     | 120     | 428     | 85      | 121     | 108     | 114     | 366     | 55      | 94      | 101     | 116     |
| Caljan                            | 278     | 109     | 46      | 86      | 35      | 175     | 36      | 62      | 48      | 29      | 336     | 75      | 60      | 129     | 72      |
| Hultafors Group                   | 978     | 301     | 214     | 205     | 245     | 1 076   | 333     | 227     | 267     | 249     | 1 126   | 307     | 266     | 258     | 296     |
| Innovalift                        | 420     | 132     | 109     | 102     | 77      | 270     | 83      | 72      | 62      | 53      | 231     | 59      | 64      | 69      | 40      |
| Latour Industries                 | 142     | 30      | 47      | 37      | 29      | 146     | 47      | 20      | 38      | 41      | 149     | 36      | 41      | 38      | 33      |
| Nord-Lock Group                   | 560     | 139     | 130     | 157     | 131     | 482     | 136     | 111     | 116     | 119     | 472     | 98      | 127     | 117     | 129     |
| Swegon                            | 1 113   | 307     | 280     | 282     | 244     | 1 131   | 266     | 314     | 300     | 252     | 1 127   | 226     | 290     | 308     | 303     |
|                                   | 3 936   | 1 112   | 936     | 989     | 881     | 3 708   | 986     | 927     | 939     | 857     | 3 807   | 856     | 942     | 1 020   | 989     |
| Resultat köp/försäljning företag  | -177    | 40      | -19     | -26     | -42     | -212    | -25     | -196    | 18      | -9      | -112    | 30      | -118    | -9      | -15     |
| Övriga bolag & poster             | -157    | -31     | -36     | -182    | -20     | -107    | -26     | -23     | -30     | -29     | -102    | -32     | -20     | -32     | -18     |
|                                   | 3 602   | 1 121   | 881     | 781     | 819     | 3 389   | 935     | 708     | 927     | 819     | 3 593   | 854     | 804     | 979     | 956     |
| RÖRELSEMARGINAL (%)               |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| Bemsiq Group                      | 20,8    | 18,4    | 21,4    | 21,6    | 21,7    | 21,9    | 18,2    | 24,7    | 21,8    | 22,8    | 23,1    | 15,8    | 24,8    | 23,7    | 26,9    |
| Caljan                            | 18,0    | 23,9    | 13,3    | 19,0    | 12,7    | 12,1    | 10,0    | 15,7    | 12,8    | 9,3     | 17,0    | 16,1    | 13,1    | 21,6    | 15,7    |
| Hultafors Group                   | 14,6    | 16,8    | 13,4    | 12,9    | 14,9    | 15,9    | 17,6    | 14,5    | 15,8    | 15,1    | 16,2    | 16,7    | 16,3    | 15,3    | 16,3    |
| Innovalift                        | 12,2    | 13,8    | 13,4    | 11,7    | 9,6     | 10,6    | 11,9    | 12,1    | 9,6     | 8,8     | 9,3     | 8,8     | 10,3    | 10,8    | 7,0     |
| Latour Industries                 | 7,2     | 6,4     | 10,0    | 7,2     | 5,6     | 7,7     | 9,9     | 4,5     | 7,6     | 8,5     | 8,1     | 7,3     | 9,7     | 8,1     | 7,4     |
| Nord-Lock Group                   | 26,8    | 25,5    | 25,5    | 29,8    | 26,3    | 24,9    | 26,5    | 24,1    | 24,0    | 24,8    | 25,2    | 20,9    | 27,8    | 25,0    | 27,0    |
| Swegon                            | 10,8    | 11,4    | 11,2    | 10,9    | 9,8     | 12,1    | 10,2    | 13,7    | 12,8    | 12,0    | 12,8    | 10,3    | 13,5    | 13,3    | 13,9    |
|                                   | 14,0    | 15,0    | 13,9    | 13,9    | 13,1    | 14,3    | 14,1    | 14,9    | 14,4    | 14,0    | 14,9    | 13,2    | 15,4    | 15,4    | 15,5    |

# Nyckeltalsdefinitioner

## **Organisk tillväxt**

Förändring av omsättning i jämförbara enheter efter justering för förvärv och valutakurseffekter.

## **EBITDA**

Resultat före räntor, skatt, avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, förvärvsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster.

## **EBITA**

Resultat före räntor, skatt, avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, förvärvsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster.

## **EBITA %**

EBITA i förhållande till nettoomsättning.

## **EBIT**

Resultat före finansiella poster och skatt.

## **EBIT %**

EBIT i förhållande till nettoomsättning.

## **Justerad EBIT**

EBIT före förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar, exklusive förvärvs- och omstruktureringskostnader.

## **Justerad EBIT %**

Justerad EBIT i förhållande till nettoomsättning.

## **Operativt kapital**

Balansomslutning, minskad med likvida medel och andra räntebärande tillgångar och minskad med icke räntebärande skulder. Beräknad på genomsnittet de senaste 12 månaderna.

## **Total tillväxt**

Periodens intäktsökning i procent av föregående års intäkter.

## **Valutadriven tillväxt**

Periodens intäktsökning på grund av valutaförändring i procent av föregående års intäkter.

## **Organisk tillväxt**

Periodens intäktsökning, justerad för förvärv/avyttringar och valutakursförändring, i procent av föregående års intäkter justerat för förvärv och avyttringar.

## **Resultat per aktie före utspädning**

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

## **Resultat per aktie efter utspädning**

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal optioner, beräknat i enlighet med IAS 33.

## **Soliditet**

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

## **Justerad soliditet**

Eget kapital plus övervärden i intresseföretagen i förhållande till balansomslutningen inklusive övervärden i intresseföretagen.

## **Nettolåneskuld**

Räntebärande skulder minskat med likvida medel och räntebärande fordringar.

## **Nettoskuldsättningsgrad**

Nettolåneskulden i förhållande till antingen justerat eget kapital eller de totala tillgångarnas marknadsvärde.

## **Avkastning på eget kapital**

Nettoresultat enligt resultaträkningen i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

## **Avkastning på totalt kapital**

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt balansomslutning.

## **Avkastning på operativt kapital**

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt operativt kapital.

## **Direktavkastning**

Utdelning i procent av aktiens köpkurs.

## **EBIT-multiplik**

Rörelseresultat i förhållande till börsvärde justerat för nettoskuldssättningen.

## **Substansvärde**

Skillnaden mellan koncernens tillgångar och skulder, då börsportföljen (inkl. intresseföretagen) tas upp till marknadsvärde och rörelsedrivande dotterbolag, som ägdes vid periodens utgång, tas upp till ett intervall baserat på EBIT-multiplik för jämförbara noterade bolag inom respektive affärsområde.

## **Röstandel**

Röstandel beräknas efter avdrag för återköpta aktier.

## **Kapitalandel**

Kapitalandel beräknas på totalt antal utgivna aktier.

## **Övrigt**

Belopp i tabeller och övriga sammanställningar har avrundats var för sig. Mindre avrundningsdifferenser kan därför förekomma i summeringarna.

**För ytterligare information vänligen kontakta:**

Johan Hjertonsson, VD och koncernchef, tel. 0702-29 77 93.

Mikael J. Albrektsson, ekonomi- och finansdirektör, tel. 0733-23 36 06, alternativt 031-89 17 90.

**Kvartalspresentation:**

VD och koncernchef Johan Hjertonsson presenterar rapporten tillsammans med finansdirektör Mikael J. Albrektsson idag klockan 10.00.

Presentationen kommer att webbsändas.

För att följa presentationen och ha möjlighet att ställa frågor, besök vår hemsida [www.latour.se](http://www.latour.se).

**Finansiell kalender:**

*Delårsrapport för perioden januari –mars 2026 kommer att publiceras 2026-04-29*

*Årsstämma hålls den 11 maj 2026*

*Delårsrapport för perioden januari –juni 2026 kommer att publiceras 2026-08-19*

*Delårsrapport för perioden januari –september 2026 kommer att publiceras 2026-11-03*

*Kommuniké för 2026 kommer att publiceras 2027-02-09*

*Denna information är sådan information som Investment AB Latour (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 11 februari 2026, kl. 08.30 CET.*

Investment AB Latour (publ)

Org.nr 556026-3237

J A Wettergrens gata 7, Box 336, SE-401 25 Göteborg

Tel +46 31 89 17 90

[info@latour.se](mailto:info@latour.se), [www.latour.se](http://www.latour.se)