



INVESTMENT AB
LATOUR

Q3
2025

Delårsrapport januari – september 2025

SUBSTANSVÄRDET OCH LATOURAKTIEN

- Substansvärdet uppgick till 210 kronor per aktie vid periodens utgång jämfört med 215 kronor per aktie vid ingången av året vilket motsvarar en minskning om 0,6 procent justerat för utdelning. Jämförbart index (SIXRX) ökade med 5,8 procent. Substansvärdet per den 3 november uppgick till 216 kronor per aktie.¹
- Latouraktiens totalavkastning uppgick till -17,8 procent jämfört med SIXRX som ökade med 5,8 procent.

INDUSTRIRÖRELSEN

Tredje kvartalet

- Industriföretagens orderingång ökade med 17 procent till 6 708 (5 739) Mkr, en ökning för jämförbara enheter med 10 procent justerat för valutaeffekter.
- Industriföretagens nettoomsättning ökade med 8 procent till 6 750 (6 228) Mkr, en ökning med 2 procent för jämförbara enheter justerat för valutaeffekter.
- Industriföretagens justerade rörelseresultat ökade med 0 procent till 936 (935) Mkr, motsvarande en rörelsemarginal på 13,9 (15,0) procent.
- Den 1 juli slutförde Nord-Lock Group förvärvet av 75 procent av aktierna i brittiska Energy Bolting Limited. Den 9 september tecknades avtal om att avyttra samtliga aktier i Batec Mobility S.L.U. inom Latour Industries.

Januari – september

- Under första kvartalet slutfördes förvärven av turkiska Arkel till Innovalift, tyska Howatherm till Swegon och tyska HDS Group till LSAB inom Latour Industries. Därutöver förvärvade Hultafors Group danska Lyngsø Rainwear ApS och Swegon förvärvade amerikanska American Geothermal. Under andra kvartalet förvärvade Innovalift brittiska Syntium Lifts.
- Industriföretagens orderingång ökade med 15 procent till 21 402 (18 573) Mkr, innebärande en ökning för jämförbara enheter med 7 procent justerat för valutaeffekter.
- Industriföretagens nettoomsättning ökade med 10 procent till 20 730 (18 871) Mkr, en ökning för jämförbara enheter med 2 procent justerat för valutaeffekter.
- Det justerade rörelseresultatet ökade med 3 procent till 2 824 (2 750) Mkr, motsvarande en rörelsemarginal på 13,6 (14,6) procent.

KONCERNEN

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 20 730 (18 871) Mkr och resultat efter finansiella poster uppgick till 3 766 (5 315) Mkr. Resultatet har i perioden påverkats av redovisningsmässiga nedskrivningar och återförda nedskrivningar av intressebolagsandelar med en nettopåverkan om -417 (784) Mkr samt nedskrivning av övriga tillgångar med -172 (0) Mkr.
- Koncernens resultat efter skatt uppgick till 3 346 (4 736) Mkr, vilket motsvarar 5,19 (7,36) kronor per aktie.
- Koncernens redovisade nettolåneskuld uppgick till 18 430 (14 790) Mkr. Nettolåneskulden, exklusive leasingskulder enligt IFRS 16, uppgick till 16 806 (13 315) Mkr och motsvarar 11 (9) procent av de totala tillgångarnas marknadsvärde.

BÖRSPORTFÖLJEN

- Börsportföljens värde minskade under 9-månadersperioden med 2,0 procent justerat för utdelningar och portföljförändringar. Jämförbart index (SIXRX) ökade med 5,8 procent.
- Under tredje kvartalet genomfördes inga portföljförändringar, men tidigare under året ökade Latour sitt innehav i CTEK med 1 275 000 aktier.

EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

- Inga väsentliga händelser har skett efter rapportperiodens utgång.

¹ Substansvärdet den 3 november har beräknats på börsportföljens värde kl. 17.30 den 3 november, och med samma värden som 30 september för den onoterade portföljen.

KORT OM LATOUR

Investment AB Latour är ett blandat investmentbolag bestående av en helägd industrirörelse samt en portfölj av börsnoterade innehav där Latour är huvudägare eller en av huvudägarna. Börsportföljen består av tio betydande innehav som den 30 september 2025 hade ett marknadsvärde på 86 miljarder kronor. Den helägda industrirörelsen är organiserad i sju affärsområden, Bemsig Group, Caljan, Hultafors Group, Innovalift, Latour Industries, Nord-Lock Group och Swegon, med en årlig omsättning om drygt 28 miljarder kronor (pro forma).

VD-ord

”Industrirörelsen utvecklas positivt under kvartalet, trots fortsatt utmanande marknadsförutsättningar. Orderingången växer organiskt med 10 procent under kvartalet vilket är bra givet den underliggande efterfrågan, men det varierar mellan olika geografier och sektorer. Den rådande geopolitiska osäkerheten bidrar i viss utsträckning till att kunders investeringsbeslut tar längre tid och efterfrågan är något svår att förutse. Samtliga affärsområden rapporterar dock en orderingång under kvartalet som justerat för förvärv och valutaeffekter överträffar föregående år. Caljan sticker ut extra positivt med en stark orderingång vilket talar för att investeringsviljan hos de större logistik kunderna återigen ökar. Byggindustrin, som vi har relativt sett stor exponering mot, går fortsatt svagt men där trender som energieffektivisering, tillgänglighetskrav och automatisering driver tillväxt och där våra bolag är väl positionerade. Vi följer marknadsutvecklingen noga och känner stor tillförsikt i att våra verksamheter är väl förberedda om efterfrågebilden skulle förändras.

Vi ser fortsatt inga materiella finansiella effekter av de amerikanska handelstullarna. Industrirörelsens totala försäljning i USA är 11 procent, där cirka 9 procent är export till USA, och de bolag som har något större exponering är Caljan, Hultafors Group, REAC inom Latour Industries och Nord-Lock Group. I den mån vi drabbas av tullar är strategin att föra över detta till kund i mesta mån möjlig.

Totalt sett under kvartalet ökar orderingången med 17 procent och faktureringen med 8 procent. Justerat för förvärv och valutaeffekter växer orderingången med 10 procent och faktureringen med 2 procent. Orderboken uppgår till 6 760 Mkr vid utgången av kvartalet vilket borgar för en bra faktureringsutveckling kommande kvartal. Justerat rörelseresultat uppgår till 936 (935) Mkr med en rörelsemarginal om 13,9 (15,0) procent. Kostnadskontrollen är god men fortsatta investeringar i tillväxtinitiativ i kombination med bland annat negativa valutaeffekter drar ner rörelsemarginalen något på kort sikt. Kassaflödet följer i stort normalt säsongsmönster och uppgår för den löpande verksamheten till 885 (902) Mkr.

Sett till 9-månadersperioden växer orderingången med 15 procent och faktureringen med 10 procent. Det justerade rörelseresultatet uppgår till 2 824 (2 750) Mkr med en rörelsemarginal om 13,6 (14,6) procent. Ett utfall som vi känner oss nöjda med, särskilt givet omvärldsläget.

Latours långsiktiga investeringshorisont och finansiella styrka innebär att vi oavsett konjunktur kan satsa framåttriktat i våra verksamheter. Genom att göra kloka och hållbara investeringar i bland annat våra fabriker, produktutveckling och digitalisering säkrar vi framtida tillväxt och stärker våra marknadspositioner. Inga nya förvärv har utannonserats under kvartalet utöver att vi slutförde förvärvet av Energy Bolting i UK till Nord-Lock Group i början av juli. Förvärvsaktiviteten är dock tillbaka på en hög nivå och pipeline är välfylld. Hittills har vi genomfört sju förvärv och tecknat avtal om en avyttring under året. Läs mer om våra förvärv på sidan 4.

Latours substansvärde har under 9-månadersperioden minskat med 0,6 procent och värdet på vår portfölj med börsnoterade innehav har minskat med 2,0 procent. Detta kan jämföras med indexet SIXRX som ökade med 5,8 procent. Majoriteten av våra börsnoterade innehav har rapporterat tredje kvartalet och överlag är det bra rapporter givet omvärldsläget. Den geopolitiska osäkerheten är ett genomgående tema, men där de finansiella effekterna varierar bland annat beroende på branschexponering och geografisk närvaro. Förvärvsaktiviteterna i börsbolagen fortsätter och ett antal tilläggsförvärv har genomförts. Bland annat har TOMRA förvärvat C&C, en ledande leverantör av lösningar för insamling och hantering av dryckesbehållare i USA, och Fagerhult har förvärvat Capelon, ett svenskt teknikbolag som är marknadsledare i Sverige inom smart utomhusbelysning. Marknadsvärdet på portföljen med börsnoterade innehav har efter utgången av tredje kvartalet återigen ökat, bland annat drivet av en stark utveckling i ASSA ABLOY, HMS Networks och Sweco. Detta visar sig även i Latours substansvärde som efter börsens stängning igår uppgick till 216 kronor per aktie vilket motsvarar en ökning med 2,7 procent sedan årsskiftet.”

*Johan Hjertonsson
Verkställande direktör och koncernchef*

Industrirörelsen

Orderingång, fakturering och resultat

Orderingången ökade under det tredje kvartalet med 17 procent till 6 708 (5 739) Mkr, varav organisk tillväxt utgjorde 10 procent. Faktureringen ökade med 8 procent till 6 750 (6 228) Mkr, vilket är en ökning med 2 procent för jämförbara enheter och justerat för valutaeffekter. Det justerade rörelseresultatet i den helägda industrirörelsen ökade under kvartalet med 0 procent till 936 (935) Mkr. Rörelsemarginalen uppgick till 13,9 (15,0) procent.

I siffrorna ovan ingår enbart dotterbolag till de helägda affärsområdena, se vidare tabellen på sidan 5.

Förvärv/avyttringar

Den 1 juli slutförde Nord-Lock Group förvärvet av 75 procent av aktierna i brittiska Energy Bolting Limited. Bolaget är en specialtillverkare av bultar och muttrar, framför allt mot kunder med höga krav gällande kvalitet, spårbarhet och certifiering. Bolaget har en omsättning överstigande 7 MGBP och en lönsamhet som ligger väl över Latours helägda industrirörelse.

Den 16 september tecknade Latour Industries avtal om att avyttra sina aktier i det helägda dotterbolaget Batec Mobility S.L.U. till Decon Wheel AB. Batec är en tillverkare av elektriska och manuella handbikes med en årsomsättning om cirka 5 MEUR och cirka 40 anställda. I Decon kommer bolaget få en mycket bra ny ägare med goda förutsättningar att vidareutveckla Batecs fina produkterbjudande.

Tidigare under året

Den 7 januari förvärvade Hultafors Group 100 procent av aktierna i danska Lyngsøe Rainwear ApS. Bolaget är en leverantör av regnkläder för professionella slutanvändare, med huvudkontor i Herning, Danmark. Bolaget grundades 1999 av Bo Lyngsøe som fortfarande leder verksamheten. Lyngsøe Rainwear omsätter ca 136 MDKK med en lönsamhet över Latours och Hultafors Group övriga verksamhet och har cirka 25 anställda.

I början av januari slutförde LSAB, inom Latour Industries, förvärvet av 100 procent av aktierna i tyska HDS Group GmbH. HDS Group, etablerat 1999, är en tillverkare av sågklingor och knivar till sågverksindustrin. Bolaget har 64 anställda och huvudkontor i Remscheid, Tyskland. Omsättningen uppgår till cirka 9 MEUR och lönsamheten ligger i linje med Latours finansiella mål.

I början av januari slutförde Swegon förvärvet av 100 procent av aktierna i tyska Howatherm Klimatechnik GmbH. Howatherm, etablerat 1969, är en producent av luftbehandlingsaggregat, primärt för den tyska marknaden, med ett mindre dotterbolag i Luxemburg för försäljning i Benelux regionen. Företaget har 170 anställda med huvudkontor i Brücken, Tyskland och omsätter cirka 30 MEUR.

Den 23 januari slutförde Innovalift förvärvet av 100 procent av aktierna i Arkel, baserat i Turkiet. Arkel är en ledande turkisk tillverkare av komponenter för hissar, både till nyinstallationer och för den starkt växande moderniseringsmarknaden. Bolaget, som grundades 1998, tillverkar och säljer styrsystem, integrerade drivenheter och där tillhörande elektroniska komponenter till hissar. Omsättningen uppgår till cirka 70 MEUR, varav Turkiet, Kontinentaleuropa och Indien är bolagets viktigaste marknader. Arkel har cirka 410 anställda och en lönsamhet väl i nivå med Latours helägda industrirörelse.

Den 14 februari förvärvade Swegon 100 procent av aktierna i amerikanska American Geothermal som tillverkar lösningar för värme och kyla för både betongindustrin och för kommersiella byggnader. American Geothermal grundades 1981, har 40 anställda och huvudkontor i Murfreesboro, Tennessee. Omsättningen uppgick 2024 till 14 MUSD. Genom förvärvet stärker Swegon sin närvaro på den nordamerikanska marknaden.

Den 3 april förvärvade Innovalift 100 procent av aktierna i brittiska Syntium Lifts baserat i Kent, Storbritannien. Syntium grundades 2010 och är en ledande specialistdistributör av hissäkerhetsprodukter i Storbritannien, framför allt till den starkt växande moderniseringsmarknaden. Bolaget har en omsättning som överstiger 2 MGBP, uteslutande till Storbritannien och Irland, och en lönsamhet väl i nivå med Latours helägda industrirörelse.

Industri rörelsen i sammandrag

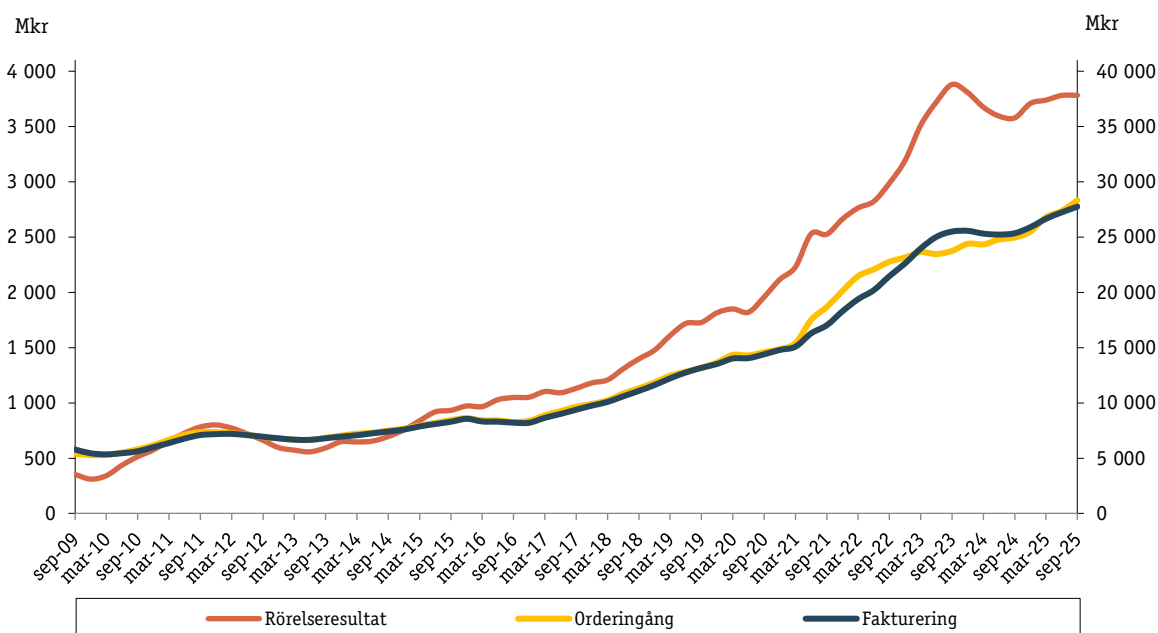
Affärsområdesresultat

Mkr	Nettoomsättning				Rörelseresultat				Rörelsemarginal %			
	2025 Kv 3	2024 Kv 3	2025 9 mån	2024 9 mån	2025 Kv 3	2024 Kv 3	2025 9 mån	2024 9 mån	2025 Kv 3	2024 Kv 3	2025 9 mån	2024 9 mån
Bemsiq Group	515	490	1 623	1 485	110	121	350	344	21,4	24,7	21,6	23,1
Caljan	345	396	1 086	1 085	46	64	169	146	13,3	16,2	15,5	13,5
Hultafors Group	1 597	1 565	4 926	4 895	214	231	677	752	13,4	14,7	13,7	15,4
Innovalift	812	599	2 481	1 842	109	72	288	187	13,4	12,1	11,6	10,1
Latour Industries	470	440	1 504	1 426	47	20	113	99	10,0	4,5	7,5	7,0
Nord-Lock Group	508	460	1 546	1 426	130	113	421	352	25,5	24,5	27,2	24,7
Swegon	2 506	2 283	7 577	6 725	280	314	806	870	11,2	13,7	10,6	12,9
Elimineringar	-3	-5	-13	-13	-	-	-	-	-	-	-	-
	6 750	6 228	20 730	18 871	936	935	2 824	2 750	13,9	15,0	13,6	14,6
Förvävsrelaterade avskrivningar	-	-	-	-	-8	-8	-23	-23				
Omstruktureringskostnader	-	-	-	-	-4	-0	-37	-4				
Förvävskostnader	-	-	-	-	-7	-30	-45	-21				
Nedskrivning och justering	-	-	-	-	-20	-166	-172	-166				
Övriga bolag & poster	-	-	-	-	-16	-23	-66	-82				
	6 750	6 228	20 730	18 871	881	708	2 481	2 454				
Effekt IFRS 16	-	-	-	-	9	5	30	17				
	6 750	6 228	20 730	18 871	890	713	2 511	2 471				

Mkr	Operativt kapital ¹		Avkastning på operativt kapital %		Tillväxt i nettoomsättning, 2025 %			
	2025 Rull. 12	2024 Rull. 12	2025 Rull. 12	2024 Rull. 12	Brutto	Organisk	Valuta	Förvärv
Bemsiq Group	3 984	3 480	10,9	11,4	9,3	6,3	-3,8	6,6
Caljan	3 014	3 166	7,1	6,8	0,2	3,8	-3,6	-
Hultafors Group	6 653	6 447	15,5	16,3	0,6	0,3	-2,4	2,9
Innovalift	3 470	2 237	10,7	11,0	34,6	5,3	-2,7	31,3
Latour Industries	1 524	1 446	10,5	9,3	5,5	1,9	-1,4	5,0
Nord-Lock Group	1 616	1 563	34,6	28,4	8,4	11,3	-4,7	1,6
Swegon	7 523	5 415	14,2	20,2	12,7	-1,5	-2,6	17,5
Totalt	27 784	23 754	13,8	15,1	9,8	1,7	-2,8	11,0

¹Beräknas som balansomslutningen, minskad med likvida medel och andra räntebärande tillgångar och minskad med icke räntebärande skulder. Beräknad på genomsnittet de senaste 12 månaderna.

Industri rörelsen rullande 12 månader



Utvecklingen per affärsområde



(Mkr)	2025 Kv 3	2024 Kv 3	2025 9 mån	2024 9 mån	2024 Helår	24/25 Rull. 12
Orderingång	497	466	1 596	1 436	1 959	2 119
Nettoomsättning	515	490	1 623	1 485	1 956	2 094
EBITDA	128	134	398	378	479	499
EBITDA ¹	116	127	368	359	451	460
EBIT just. ¹	110	121	350	344	429	436
EBIT ¹	110	121	349	343	428	435
EBIT just. % ¹	21,4	24,7	21,6	23,1	22,0	20,8
EBIT % ¹	21,3	24,7	21,5	23,1	21,9	20,8
Total tillväxt i fakturering %	5,1	28,9	9,3	20,1	23,5	
Organisk %	5,0	9,8	6,3	1,7	3,7	
Valutaeffekt %	-4,8	-3,0	-3,8	-0,6	-0,5	
Förvärv %	4,9	20,7	6,6	18,8	19,8	
Medeltal anställda	747	612	732	614	615	

¹ Exkl. IFRS 16.

Highlights

- Orderingången fortsätter växa, med positivt bidrag från såväl förvärv som organisk tillväxt.
- Faktureringen utvecklas positivt i kvartalet och växer organiskt med 5 procent. Verksamheterna i Nordamerika utvecklas särskilt positivt och står för den största delen av tillväxten.
- På kort sikt påverkas rörelsemarginalen något negativt av bland annat genomförda tillväxtinitiativ och nyrekryteringar men lönsamheten är fortsatt bra inom hela verksamheten.

Nettoomsättningens fördelning

(Mkr)	2025 Kv 3	2024 Kv 3	2025 9 mån	2024 9 mån	2024 Helår	24/25 Rull. 12
Building Automation	414	383	1 280	1 121	1 476	1 634
Metering	101	108	345	366	482	461
Elimineringar	-1	-1	-2	-2	-2	-2
	515	490	1 623	1 485	1 956	2 094
Proformajusterings ¹						19
Rullande 12 månader proforma						2 112

¹ Proforma för genomförda förvärv.



(Mkr)	2025 Kv 3	2024 Kv 3	2025 9 mån	2024 9 mån	2024 Helår	24/25 Rull. 12
Orderingång	681	354	1 433	945	1 368	1 857
Nettoomsättning	345	396	1 086	1 085	1 441	1 443
EBITDA	57	74	202	175	224	250
EBITDA ¹	54	71	191	168	213	236
EBIT just. ¹	46	64	169	146	191	213
EBIT ¹	44	62	163	139	175	198
EBIT just. % ¹	13,3	16,2	15,5	13,5	13,2	14,8
EBIT % ¹	12,7	15,7	15,0	12,8	12,1	13,7
Total tillväxt i fakturering %	-12,7	-13,5	0,2	-28,3	-27,2	
Organisk %	-7,6	-11,5	3,8	-28,1	-27,3	
Valutaeffekt %	-5,2	-2,1	-3,6	-0,2	0,1	
Förvärv %	-	-	-	-	-	
Medeltal anställda	590	574	571	583	575	

¹ Exkl. IFRS 16.

Highlights

- Mycket stark orderingång under kvartalet, vilket reflekterar en underliggande god efterfrågan. Jämfört med motsvarande period föregående år växer orderingången med nära det dubbla och orderboken är stark inför kommande kvartal.
- Faktureringen är under föregående års nivå, negativt påverkat av framför allt den geopolitiska osäkerheten.
- Faktureringen stabiliserades dock på bättre nivåer mot slutet av kvartalet.
- Aftermarket utvecklas positivt och växer mot föregående år.
- Bruttomarginalen är fortsatt stark. Kostnadsmedvetenheten är hög men kan inte fullt ut kompensera för de lägre volymerna och den justerade rörelsemarginalen uppgår till 13,3 procent i kvartalet.

Nettoomsättningens fördelning

(Mkr)	2025 Kv 3	2024 Kv 3	2025 9 mån	2024 9 mån	2024 Helår	24/25 Rull. 12
Loading & Unloading	149	210	563	571	706	698
Automated Systems	28	54	85	148	220	158
Aftermarket	167	132	438	366	515	587
	345	396	1 086	1 085	1 441	1 443
Proformajusterings ¹					-	-
Rullande 12 månader proforma						1 443

¹ Proforma för genomförda förvärv.

Bemsiq Group är en ledande global leverantör av intelligenta enheter för mätning, insamling och överföring av data inom fastighetsautomation, energimätning och industriell optimering. Målsättningen är att göra data tillgänglig och hanterbar för att möjliggöra ett smartare, mer hållbart samhälle. Med verksamhet som sträcker sig över Europa, Nordamerika, Mellanöstern och Asien är Bemsiq Groups mål att erbjuda en komplett produktportfölj inom sitt område.

Caljan är en global leverantör av automationsteknik för pakethantering inom logistik- och e-handelssektorn. Med hjälp av Caljans produkter optimerar paketföretag, återförsäljare och tillverkare världen över sina leveranskedjor. Flödet ökas, kostnaden minskas och arbetsmiljön blir säkrare och mer ergonomisk. Caljan har sitt huvudkontor i Århus, Danmark, och dotterbolag i USA samt flera länder i Europa.

HULTAFORS GROUP

(Mkr)	2025 Kv 3	2024 Kv 3	2025 9 mån	2024 9 mån	2024 Helår	24/25 Rull. 12
Orderingång	1 566	1 545	4 926	4 925	6 785	6 786
Nettoomsättning	1 597	1 565	4 926	4 895	6 788	6 819
EBITDA	254	271	787	876	1 286	1 198
EBITDA ¹	230	252	711	818	1 176	1 069
EBIT just. ¹	214	231	677	752	1 107	1 031
EBIT ¹	206	227	639	743	1 076	972
EBIT just. % ¹	13,4	14,7	13,7	15,4	16,3	15,1
EBIT % ¹	12,9	14,5	13,0	15,2	15,9	14,3
Total tillväxt i fakturering %	2,1	-4,0	0,6	-4,5	-2,5	
Organisk %	1,7	-1,6	0,3	-4,1	-2,3	
Valutaeffekt %	-3,4	-2,4	-2,4	-0,4	-0,2	
Förvärv %	3,9	-	2,9	-	-	
Medeltal anställda	1 805	1 813	1 808	1 805	1 803	

¹ Exkl. IFRS 16.

Highlights

- Trots ett fortsatt utmanande marknadsklimat utvecklas faktureringen positivt och växer organiskt under kvartalet med 2 procent.
- Divisionen PPE Europe växer under kvartalet medan Hardware-divisionerna påverkats mer av marknadsklimatet och minskar jämfört med föregående år.
- Rörelsemarginalen är något lägre jämfört med motsvarande period föregående år till följd av långsiktiga investeringar för att främja fortsatt tillväxt.
- Den 1 juni tillträdde Anders Hülse som ny VD. Han kommer närmast från rollen som divisionschef för PPE Europe.

Nettoomsättningens fördelning

(Mkr)	2025 Kv 3	2024 Kv 3	2025 9 mån	2024 9 mån	2024 Helår	24/25 Rull. 12
PPE Europe	1 052	974	3 271	3 121	4 395	4 545
Hardware Europe	304	321	911	940	1 281	1 251
Hardware North America	243	274	755	842	1 127	1 041
Eliminerings	-2	-4	-11	-8	-16	-18
	1 597	1 565	4 926	4 895	6 788	6 819
Proformajusterings ¹						66
Rullande 12 månader proforma						6 885

¹ Proforma för genomförda förvärv.

Hultafors Group är en ledande koncern av premiumvarumärken med en gemensam vision, "Improving how the world works". Portföljen innefattar ett brett utbud av hållbara kvalitetsprodukter för den professionella användaren; från arbetskläder, skor och skyddsutrustning till handverktyg och arbetsutrustning. Produkterna utvecklas, tillverkas och säljs under egna varumärken och erbjuds via e-handel, partners och ledande återförsäljare i nära 70 länder globalt, med tonvikt på Europa och Nordamerika.



(Mkr)	2025 Kv 3	2024 Kv 3	2025 9 mån	2024 9 mån	2024 Helår	24/25 Rull. 12
Orderingång	778	552	2 561	1 874	2 606	3 292
Nettoomsättning	812	599	2 481	1 842	2 538	3 177
EBITDA	126	87	341	231	329	439
EBITDA ¹	117	81	315	212	304	407
EBIT just. ¹	109	72	288	187	270	370
EBIT ¹	109	72	288	187	270	370
EBIT just. % ¹	13,4	12,1	11,6	10,1	10,6	11,7
EBIT % ¹	13,4	12,1	11,6	10,1	10,6	11,7
Total tillväxt i fakturering %	35,7	-3,8	34,6	1,0	1,7	
Organisk %	6,0	-4,0	5,3	-1,1	-0,5	
Valutaeffekt %	-3,3	-2,3	-2,7	-0,4	-0,3	
Förvärv %	32,1	2,7	31,3	2,5	2,4	
Medeltal anställda	1 305	809	1 294	822	822	

¹ Exkl. IFRS 16.

Highlights

- Orderingången växer kraftigt under kvartalet, drivet av såväl förvärv som god organisk tillväxt.
- Stark faktureringsutveckling, drivet av både förvärv och god tillväxt inom framför allt segmentet Components & modernisation.
- Bruttomarginalen fortsätter förbättras, dock med viss negativ påverkan från kostnadsinflation i Turkiet. Rörelsemarginalen stärks till 13,4 procent.

Nettoomsättningens fördelning

(Mkr)	2025 Kv 3	2024 Kv 3	2025 9 mån	2024 9 mån	2024 Helår	24/25 Rull. 12
Lift manufacturing	387	388	1 205	1 195	1 662	1 671
Components & modernisation	348	135	1 043	410	548	1 182
Installation & services	130	122	389	369	507	527
Eliminerings	-53	-46	-156	-132	-179	-203
	812	599	2 481	1 842	2 538	3 177
Proformajusterings ¹						249
Rullande 12 månader proforma						3 426

¹ Proforma för genomförda förvärv.

Innovalift är en grupp ledande företag som konstruerar, tillverkar och installerar plattformshissar, trapphissar och hiss-komponenter. Innovalift består av bolagen Aritco, Vimec och Motala Hissar, som tillverkar plattformshissar, TKS Heis och Gartec, som installerar och utför service på hissar, samt Vega, Esse-Ti, Arkel och BS Tableau som erbjuder hiss-komponenter och modernisering.

(Mkr)	2025 Kv 3	2024 Kv 3	2025 9 mån	2024 9 mån	2024 Helår	24/25 Rull. 12
Orderingång	443	397	1 447	1 419	1 891	1 918
Nettoomsättning	470	440	1 504	1 426	1 906	1 984
EBITDA	69	37	179	151	216	245
EBITDA ¹	56	28	141	125	181	196
EBIT just. ¹	47	20	113	99	146	160
EBIT ^{1,2}	47	20	112	99	146	160
EBIT just. % ¹	10,0	4,5	7,5	7,0	7,7	8,1
EBIT % ^{1,2}	10,0	4,5	7,5	6,9	7,7	8,1
Total tillväxt i fakturering %	6,8	4,2	5,5	5,7	3,6	
Organisk %	2,8	5,3	1,9	4,6	2,6	
Valutaeffekt %	-1,8	-1,1	-1,4	1,1	1,1	
Förvärv %	5,8	-	5,0	-	-	
Medeltal anställda	973	951	991	953	954	

¹ Exkl. IFRS 16.

² EBIT exklusive nedskrivning om 172 Mkr avseende tillgångar inom Mobility.

Highlights

- Orderingången ökar totalt sett med 12 procent under kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år. Rensat för förvärv och valutaeffekter växer orderingången med 7 procent.
- Den underliggande efterfrågan är fortsatt god för REAC medan den är mer utmanande för övriga enheter.
- Faktureringen har utvecklats positivt och ökade med 7 procent under tredje kvartalet, främst drivet av LSAB.
- Det justerade rörelseresultatet drivs framför allt av bra resultat från MAXAGV medan konjunkturen, valutaeffekter samt investeringar för framtida tillväxt påverkar negativt.
- I september tecknades avtal om att avyttra samtliga aktier i det helägda bolaget Batec Mobility S.L.U. Läs mer på sidan 4.

Nettoomsättningens fördelning

(Mkr)	2025 Kv 3	2024 Kv 3	2025 9 mån	2024 9 mån	2024 Helår	24/25 Rull. 12
REAC	122	119	391	376	501	516
Mobility	63	61	172	194	256	231
LSAB	139	111	471	418	555	608
Densiq	95	99	287	284	381	384
MAXAGV	51	50	184	155	217	245
Elimineringar	-	-0	-0	-2	-4	-1
	470	440	1 504	1 426	1 906	1 984
Proformajusterings ¹						28
Rullande 12 månader proforma						2 011

¹ Proforma för genomförda förvärv.

(Mkr)	2025 Kv 3	2024 Kv 3	2025 9 mån	2024 9 mån	2024 Helår	24/25 Rull. 12
Orderingång	475	461	1 694	1 456	1 934	2 172
Nettoomsättning	508	460	1 546	1 426	1 940	2 060
EBITDA	156	133	480	411	571	639
EBITDA ¹	143	125	451	387	538	601
EBIT just. ¹	130	113	421	352	490	559
EBIT ¹	128	111	407	346	482	543
EBIT just. % ¹	25,5	24,5	27,2	24,7	25,3	27,1
EBIT % ¹	25,3	24,1	26,3	24,3	24,9	26,4
Total tillväxt i fakturering %	10,4	0,4	8,4	1,6	3,5	
Organisk %	13,2	1,2	11,3	1,3	2,6	
Valutaeffekt %	-7,4	-3,2	-4,7	-1,7	-1,1	
Förvärv %	4,2	2,5	1,6	2,0	2,0	
Medeltal anställda	722	706	716	706	706	

¹ Exkl. IFRS 16.

Highlights

- Orderingången fortsätter att växa både organiskt och genom förvärv. Den organiska tillväxten uppgick till 5 procent under kvartalet.
- Stark faktureringsutveckling där samtliga säljregioner rapporterar organisk tillväxt, orderboken är på en hög nivå.
- Faktureringsstillväxt i kombination med stabila bruttomarginaler förbättrar det justerade rörelseresultatet och rörelsemarginalen.
- I juli slutfördes förvärvet av 75 procent av aktierna i det brittiska bolaget Energy Bolting Ltd. Läs mer på sidan 4.

Nettoomsättningens fördelning

(Mkr)	2025 Kv 3	2024 Kv 3	2025 9 mån	2024 9 mån	2024 Helår	24/25 Rull. 12
EMEA	244	202	706	622	861	944
Americas	157	155	486	473	632	645
Asia Pacific	107	103	354	331	447	470
	508	460	1 546	1 426	1 940	2 060
Proformajusterings ¹						71
Rullande 12 månader proforma						2 131

¹ Proforma för genomförda förvärv.

Latour Industries består av ett antal verksamhetsområden, som var och ett har en egen affärsidé och affärsmodell. Tanken är att inom affärsområdet utveckla självständiga enheter som på sikt skall kunna etablera sig som egna affärsområden inom Latour.

Nord-Lock Group är världsledande inom lösningar för säkra skruvförband. Produktportföljen består av ett brett sortiment av innovativa produkter där överlägsen prestanda, kvalitet och säkerhet är avgörande. Med en global säljorganisation och via internationella partners erbjuds kunder en bred expertis och rätt lösning för alla typer av skruvförband.

(Mkr)	2025 Kv 3	2024 Kv 3	2025 9 mån	2024 9 mån	2024 Helår	24/25 Rull. 12
Orderingång	2 267	1 963	7 746	6 518	8 953	10 181
Nettoomsättning	2 506	2 283	7 577	6 725	9 335	10 188
EBITDA	355	373	1 035	1 036	1 375	1 373
EBITDA ¹	313	345	907	956	1 254	1 205
EBIT just. ¹	280	314	806	870	1 135	1 072
EBIT ¹	280	314	806	866	1 131	1 072
EBIT just. % ¹	11,2	13,7	10,6	12,9	12,2	10,5
EBIT % ¹	11,2	13,7	10,6	12,9	12,1	10,5
Total tillväxt i fakturering %	9,8	6,6	12,7	1,2	5,8	
Organisk %	-0,2	3,7	-1,5	-0,2	1,0	
Valutaeffekt %	-3,4	-2,3	-2,6	-0,2	0,0	
Förvärv %	13,9	5,1	17,5	1,6	4,6	
Medeltal anställda	3 991	3 514	3 944	3 376	3 434	

¹ Exkl. IFRS 16.

Highlights

- Orderingången är positiv i kvartalet och växer organiskt med 4 procent, vilket är i linje med takten under första halvåret.
- En generell osäkerhet på marknaden dämpar framför allt faktureringen under kvartalet.
- Faktureringsstillväxten uppgår till 10 procent, drivet av förvärv. Justerat för förvärv och valutaeffekter är omsättningen i linje med föregående år.
- Det justerade rörelseresultatet påverkas liksom under första halvåret negativt av lägre volymer, valutaeffekter samt investeringar i produktutveckling och ett antal tillväxtinitiativ.

Nettoomsättningens fördelning

(Mkr)	2025 Kv 3	2024 Kv 3	2025 9 mån	2024 9 mån	2024 Helår	24/25 Rull. 12
Sverige	341	334	1 162	1 125	1 514	1 551
Övriga Norden	267	258	846	869	1 145	1 123
Övriga Europa	1 654	1 483	4 889	4 139	5 909	6 659
Nord-Amerika	195	146	530	419	540	651
Övriga världen	49	63	149	174	227	203
	2 506	2 283	7 577	6 725	9 335	10 188

Proformajusterings¹

Rullande 12 månader proforma 10 326

¹ Proforma för genomförda förvärv.

(Mkr)	2025 Kv 3	2024 Kv 3	2025 9 mån	2024 9 mån	2024 Helår	24/25 Rull. 12
Air Handling, Cooling & Heating	1 356	1 233	4 015	3 666	4 989	5 338
Room Units	819	779	2 583	2 294	3 191	3 510
Services	252	199	779	569	889	1 070
Övriga	79	72	200	196	266	270
	2 506	2 283	7 577	6 725	9 335	10 188

Jämförelseperioderna har uppdaterats för att spegla en ny rapporteringsstruktur.

Swegon levererar komponenter och genomtänkta systemlösningar som skapar bra inomhusklimat och bidrar med avsevärd energibesparing för alla typer av byggnader. Swegons produkter ger den totala lösningen för det perfekta inomhusklimatet.



Latouraktiens substansvärde

För att underlätta bedömningen av Latours substansvärde, redovisar Latour ett uppskattat intervall för värdet (EV-värdet) på varje affärsområde baserat på EBIT-multiplar. Metoden för att fastställa värdet på den helägda industrirörelsen beskrivs närmare på bolagets hemsida, latour.se.

I vissa fall fördelar sig jämförbara bolags värderings-multiplar över ett mycket stort intervall. Därför kan jämkning ske av använda multiplar för att det inte skall bli orimliga värden. Nedanstående indikativa värdering utgör inte en fullständig marknadsvärdering av Latours innehav.

Substansvärdet minskade under 9-månadersperioden till 210 kronor per aktie från 215 kronor vid ingången av året. Substansvärdet minskade därmed med 0,6 procent justerat för utdelningar, vilket kan jämföras med SIXRX som ökade med 5,8 procent. Latours metod för att värdera den helägda industrirörelsen antar en relativt försiktig ansats, och bland

annat det faktum att Latour värderar mot bakåtblickande resultat gör att värderingen inte alltid följer börsens svängningar fullt ut. Aktiemarknadens utveckling under året återspeglas därför inte till fullo i Latours substansvärde.

Under en längre period har Latours guidning kring substansvärdet varit väsentligt under det värde som aktiemarknaden åsätter Latours noterade aktie. Aktiekursen var 223 kronor den 30 september 2025 jämfört med det indikerade substansvärdet på 210 kronor. Som framgår ovan gör inte Latour anspråk på att värderingen av den helägda industrirörelsen är något annat än en indikation. Ett substansvärde kan beräknas från olika utgångspunkter. Exempelvis skulle man kunna jämföra hela industrirörelsen med andra etablerade börsnoterade industrikoncerner med blandade industriella innehav och tydlig tillväxtagenda. EV/EBIT-multiplen för dessa bolag ligger betydligt högre.

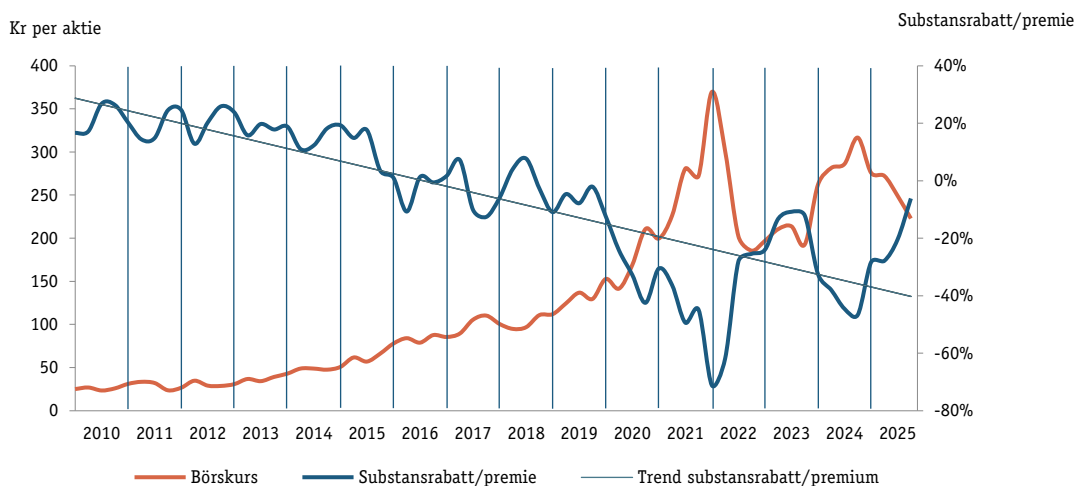
Mkr	Netto- omsättning ¹	EBIT just. ¹	EBIT-multiplen	Värdering ² Intervall	Värdering ² Snitt	Värdering kr/aktie ³
Bemsiq Group	2 112	418	17 – 21	7 106 – 8 778	7 942	11 – 14
Caljan	1 443	214	17 – 21	3 638 – 4 494	4 066	6 – 7
Hultafors Group	6 885	1 049	13 – 17	13 637 – 17 833	15 735	21 – 28
Innovallift	3 426	401	14 – 18	5 614 – 7 218	6 416	9 – 11
Latour Industries	2 011	171	12 – 16	2 052 – 2 736	2 394	3 – 4
Nord-Lock Group	2 131	576	15 – 19	8 640 – 10 944	9 792	14 – 17
Swegon	10 326	1 087	15 – 19	16 305 – 20 653	18 479	26 – 32
	28 334	3 916		56 992 – 72 656		90 – 113
Värdering Industrirörelsen, snitt					64 824	102
Börsaktier (fördelning se tabell på sidan 11)					85 684	134
Övriga innehav						
Latour Future Solutions					224	0
Composite Sound, 10,3 %					5	0
Oxeon, 29,6 %					28	0
Utspänningseffekt optionsprogram					0	0
Koncernens nettolåneskuld (exkl IFRS 16)					-16 806	-26
Beräknat värde					133 959	210
					(126 127 – 141 791)	(197 – 222)

¹Rullande 12 månader för befintlig bolagsstruktur (proforma) och med avdrag för minoritetsandelar.

²EV/EBIT omräknade med hänsyn till börskursen 2025-09-30 för jämförbara bolag inom respektive affärsområde.

³Beräknat på antal utestående aktier.

Värderat enligt bokfört värde.



Börsportföljen 2025-09-30

Börsportföljens värde minskade under 9-månadersperioden med 2,0 procent justerat för utdelningar och portföljförändringar samtidigt som jämförbart index (SIXRX) ökade med 5,8 procent.

I februari ökade Latour sitt innehav i CTEK med 1 275 000 aktier. I övrigt har det inte skett några portföljförändringar hittills under året.

Aktie	Antal	Ansk. Värde ¹ Mkr	Börskurs ² Kr	Börsvärde Mkr	Röstandel %	Kapitalandel %
Alimak Group	32 033 618	2 883	155	4 959	30,3	29,8
ASSA ABLOY ³	105 428 305	1 696	327	34 433	29,5	9,5
CTEK	24 706 950	1 218	12	305	35,3	35,3
Fagerhult	84 708 480	1 899	41	3 465	48,0	47,8
HMS Networks	13 014 532	612	414	5 385	25,9	25,9
Nederman	10 538 487	306	161	1 695	30,0	30,0
Securitas ³	62 436 942	2 125	142	8 841	29,6	10,9
Sweco ³	97 867 440	479	157	15 346	21,0	26,9
Tomra	62 420 000	1 605	(NOK) 149	8 770	21,1	21,1
Troax	18 060 000	397	138	2 485	30,2	30,1
Totalt		13 222		85 684		

¹Samtliga innehav redovisas som intresseföretag i balansräkningen.

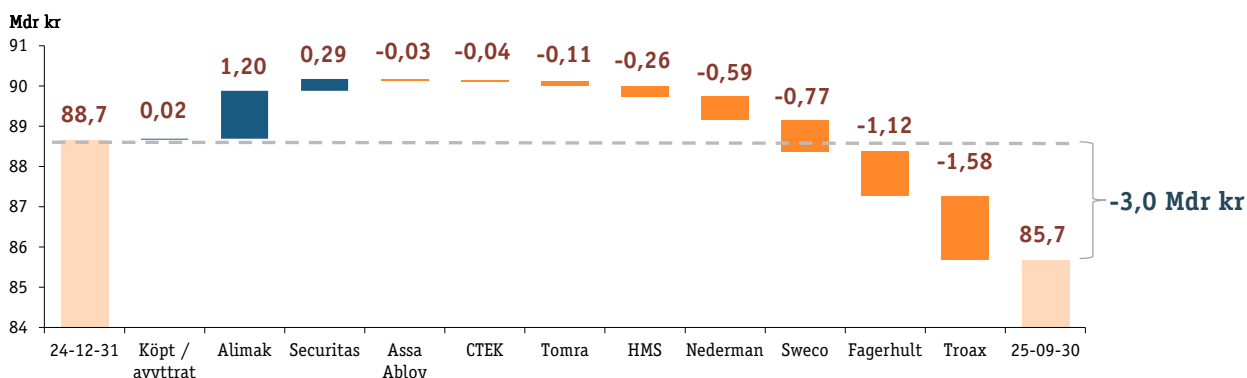
²Som börskurs används senaste betalkurs.

³På grund av begränsad handel av A-aktier i Sweco och att ASSA ABLOY och Securitas A-aktier är onoterade, har de åsatts samma börskurs som bolagens B-aktier. I de fall innehavet består av både A- och B-aktier redovisas de i tabellen som en enhet.

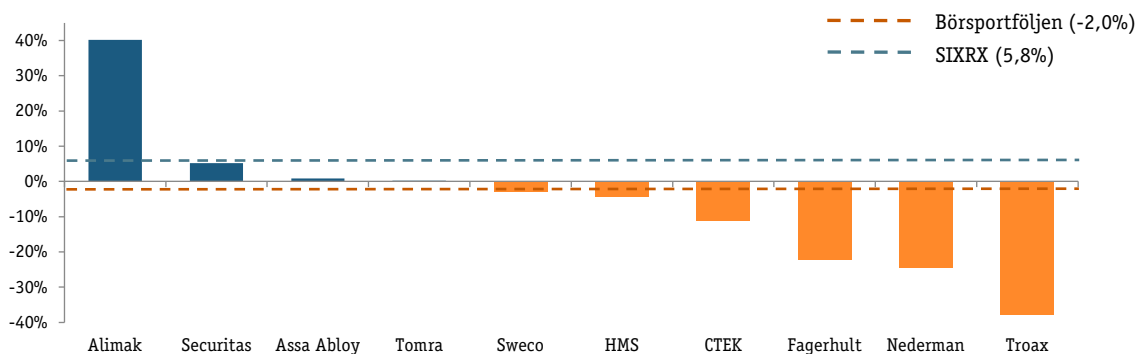
Anskaffningsvärdet på B-aktierna är, genom utnyttjande av köpoption, 34 Mkr högre än i moderbolaget.

Börskursen vid utgången av rapportperioden var 149 NOK, vilken har räknats om till SEK enligt bokslutsdagens kurs.

Börsportföljen under 2025



Värdeförändring i börsportföljen (Mdr kr). I dessa siffror ingår ej utdelning men förändringarna inkluderar förvärvade och avyttrade aktier. Under perioden har köp gjorts i CTEK motsvarande 18 Mkr.



Resultat och finansiell ställning

Koncernen

Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 3 766 (5 315) Mkr. Efter skatt uppgick resultatet till 3 346 (4 736) Mkr, vilket motsvarar 5,19 (7,36) kronor per aktie. Resultatet har i perioden påverkats av redovisningsmässiga nedskrivningar och återförda nedskrivningar av intressebolagsandelar med en nettopåverkan om -417 (784) Mkr. Nedskrivning av övriga tillgångar inom Latour Industries har påverkat resultatet med -172 (0) Mkr varav -91 Mkr avser goodwill.

Koncernens redovisade kassaflöde uppgick till -776 (-437) Mkr. Koncernens kassabehållning och likvida placeringar uppgick till 2 017 (1 844) Mkr. Räntebärande skulder exklusive pensionsskuld och leasingsskuld utgjorde 18 587 (14 659) Mkr. Koncernens nettolåneskuld uppgick till 18 430 (14 814) Mkr. Nettolåneskuld, exklusive leasingsskuld, uppgick till 16 806 (13 315) Mkr. Soliditeten var 79 (83) procent räknat på redovisat eget kapital i förhållande till balansomslutningen, inklusive dolda övervärden i intresseföretagen.

I februari uppdaterade Latour grundprospektet för befintligt MTN-program och höjde samtidigt ramen till 20 miljarder kronor hos Finansinspektionen. Per 30 september 2025 var 12 950 Mkr utestående under MTN-programmet. Latour har sedan tidigare ställt ut ett svenskt företagscertifikatprogram med ett rambelopp om 4 000 Mkr. Per den 30 september 2025 var 1 000 Mkr utestående i företagscertifikat.

Några transaktioner med närstående som väsentligen påverkat koncernens resultat och ställning finns inte.

Investeringar

Under perioden har i materiella anläggningstillgångar investerats 524 (273) Mkr. Härav avser 303 (204) Mkr maskiner och inventarier och 221 (69) Mkr byggnader. Av årets investeringar avser 210 (42) Mkr anläggningstillgångar i nyförvärvade bolag.

Moderbolaget

Moderbolagets resultat efter finansiella poster uppgick till 2 657 (2 069) Mkr. Moderbolagets soliditet uppgick till 45 (49) procent.

Utgivna aktier fördelar sig på 47 586 360 A-aktier och 592 253 640 B-aktier. Antalet utestående aktier, efter avdrag för återköpta aktier, uppgick den 30 september 2025 till 639 318 250. Latour innehar vid periodens slut 521 750 återköpta B-aktier.

Totalt antal utställda köpoptioner uppgår till 2 013 500, vilket motsvarar rätten att förvärva lika många aktier.

Efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser har skett efter rapportperiodens utgång.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens och moderbolagets väsentliga risk består i värdeförändring av finansiella instrument och kan avse allmänt kursfall på aktiemarknaden eller i ett enskilt innehav. I detta inkluderas osäkerhetsfaktorer gällande inflation, valuta- och ränteutveckling. Precis som vi har hanterat dessa risker väl under 2024 bedömer vi att vi fortsatt har en god beredskap. Genom ett välfördelat innehav av aktier, fördelat på tio börsnoterade innehav och sju helägda affärsområden, har Latour en riskspridning som innebär att ett enskilt innehavs utveckling inte får dramatiska effekter på helheten. I takt med att den helägda industrirörelsen har ökat i omfattning, påverkas Latour som helhet i högre grad av förändringar hänförliga till denna verksamhet. Latour bedöms som helhet ha en god riskspridning i sina innehav mot ett flertal branscher, dock med en viss övervikt mot branscher med exponering mot byggnadsindustrin. Även denna bransch kan dock indelas i ett flertal dimensioner, exempelvis nybyggnation eller ROT-projekt, lokalt eller globalt, respektive bostäder, kontor, industrilokaler eller infrastrukturprojekt. Utöver de risker, inklusive klimatrelaterade risker, som beskrivs i Latours årsredovisning 2024 under not 32 bedöms inte några väsentliga risker ha tillkommit.

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har, för koncernen, upprättats enligt Årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering, och för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhet- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning av juridiska personer.

För koncernen har samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder tillämpats som i Årsredovisningen för 2024. En fullständig beskrivning av koncernens tillämpade redovisningsprinciper finns i Not 2 i Årsredovisningen för 2024.

Ändringar i redovisningsstandards som trätt i kraft 1 januari 2025 har inte haft någon materiell påverkan på koncernens eller moderbolagets redovisning per 30 september 2025.

Latourkoncernen använder sig av ett flertal ekonomiska nyckeltal som inte definieras i de redovisningsregelverk som koncernen använder, s.k. alternativa nyckeltal. För definitioner av de ekonomiska nyckeltalen hänvisas till sid. 23 i denna rapport samt till Latours senaste årsredovisning. För avstämning av hur de finansiella måtten har beräknats för innevarande och tidigare perioder hänvisas till tabellverket i denna rapport samt till Latours senaste årsredovisning.

Årsredovisningar för åren 1984 – 2024 återfinns på Latours hemsida www.latour.se.

Valberedning

Valberedningen som ska verka inför årsstämman den 11 maj 2026 har följande sammansättning:

Jan Svensson, ordförande (Förvaltnings AB Wasatornet inkl. närstående), Eric Douglas (Wasatornet Holding AB inkl. närstående), Fredrik Palmstierna (eget innehav inkl. närstående) och Olle Nordström (Skirner AB).

Valberedningen kan kontaktas via Latours hemsida www.latour.se under Bolagsstyrning, Valberedning.

Göteborg den 4 november 2025
Johan Hjertonsson
VD och koncernchef

Revisors granskningsrapport

Investmentaktiebolaget Latour org.nr 556026-3237

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Investmentaktiebolaget Latour per 30 september 2025 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med *International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Göteborg den 4 november 2025

Ernst & Young AB

Andreas Mast
Auktoriserad revisor

Koncernens resultaträkning i sammandrag

(Mkr)	Not	2025 Kv 3	2024 Kv 3	2025 9 mån	2024 9 mån	24/25 Rull. 12	2024 Helår
Nettoomsättning	4	6 750	6 227	20 730	18 871	27 745	25 886
Kostnad för sålda varor		-4 111	-3 769	-12 556	-11 387	-16 859	-15 690
Bruttoresultat		2 639	2 458	8 174	7 484	10 886	10 196
Försäljningskostnader		-979	-892	-3 056	-2 787	-4 108	-3 839
Administrationskostnader		-593	-509	-1 887	-1 594	-2 462	-2 169
Forsknings- och utvecklingskostnader		-184	-174	-603	-561	-801	-759
Övriga rörelseintäkter		31	33	229	163	347	281
Övriga rörelsekostnader		-24	-203	-346	-234	-407	-295
Rörelseresultat		890	713	2 511	2 471	3 455	3 415
Resultat från andelar i intresseföretag		535	833	2 111	3 183	2 845	3 917
Förvaltningskostnader		-9	-8	-26	-25	-34	-33
Resultat före finansiella poster		1 416	1 538	4 596	5 629	6 266	7 299
Finansiella intäkter		11	-46	41	72	162	193
Finansiella kostnader		-205	-185	-871	-386	-972	-487
Resultat efter finansiella poster		1 222	1 307	3 766	5 315	5 456	7 005
Skatter		-166	-222	-420	-579	-646	-805
Periodens resultat		1 056	1 085	3 346	4 736	4 810	6 200
Hänförligt till:						-	-
Moderbolagets aktieägare		1 053	1 076	3 320	4 708	4 782	6 170
Innehav utan bestämmande inflytande		3	9	26	28	28	30
Resultat per aktie avseende resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare							
Före utspädning, kr		1,65	1,68	5,19	7,36	7,48	9,65
Efter utspädning, kr		1,64	1,68	5,18	7,34	7,46	9,62
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning		639 318 250	639 386 728	639 318 250	639 334 824	639 318 250	639 330 658
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning		641 019 793	640 861 811	640 967 087	641 087 237	640 965 061	641 055 015
Antalet utestående aktier		639 318 250	639 418 250	639 318 250	639 418 250	639 318 250	639 318 250

Rapport över totalresultat för koncernen i sammandrag

(Mkr)	2025 Kv 3	2024 Kv 3	2025 9 mån	2024 9 mån	24/25 Rull. 12	2024 Helår
Periodens resultat	1 056	1 085	3 346	4 736	4 810	6 200
Övrigt totalresultat:						
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen						
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	-	-	-	-	-26	-26
	-	-	-	-	-26	-26
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen						
Periodens förändring av omräkningsreserv	-184	-196	-1 162	241	-705	698
Periodens förändring av säkringsreserv	61	-20	157	-183	63	-277
Förändringar i intresseföretagens egna kapital	-637	-471	-1 230	-408	-1 860	-1 038
	-760	-687	-2 235	-350	-2 502	-617
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-760	-687	-2 235	-350	-2 528	-643
Periodens totalresultat	296	398	1 111	4 386	2 282	5 557
Hänförligt till:						
moderbolagets aktieägare	293	388	1 085	4 358	2 254	5 527
Innehav utan bestämmande inflytande	3	10	26	28	28	30

Koncernens kassaflöde i sammandrag

(Mkr)	2025 Kv 3	2024 Kv 3	2025 9 mån	2024 9 mån	24/25 Rull. 12	2024 Helår
Rörelseresultat	890	713	2 511	2 471	3 455	3 415
Justering av poster som inte ingår i kassaflödet	231	349	787	686	1 015	914
Betald skatt	-214	-188	-715	-480	-929	-694
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	907	874	2 583	2 677	3 541	3 635
Förändring av rörelsekapitalet	-22	28	-404	-326	-60	18
Kassaflöde från den löpande verksamheten	885	902	2 179	2 351	3 481	3 653
Kassaflöde från investeringar	-599	-2 298	-3 881	-3 000	-4 004	-3 123
Kassaflöde från aktieförvaltningen	34	-17	1 225	739	1 656	1 170
Kassaflöde efter investeringar och aktieförvaltningen	320	-1 413	-477	90	1 133	1 700
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-427	1 696	-299	-527	-854	-1 082
Periodens kassaflöde	-107	283	-776	-437	279	618
Likvida medel vid periodens början	2 156	1 583	2 960	2 235	1 844	2 235
Omräkningsdifferenser i likvida medel	-32	-22	-167	46	-106	107
Likvida medel vid periodens slut	2 017	1 844	2 017	1 844	2 017	2 960

Koncernens balansräkning i sammandrag

(Mkr)	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Goodwill	19 170	17 036	17 624
Övriga immateriella anläggningstillgångar	427	397	413
Materiella anläggningstillgångar	4 119	3 634	3 966
Finansiella anläggningstillgångar	30 881	31 479	31 200
Uppskjuten skattefordran	474	477	469
Varulager mm	5 517	4 915	4 800
Kortfristiga fordringar	6 386	6 170	5 707
Likvida medel	2 017	1 844	2 960
Summa tillgångar	68 991	65 952	67 139
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets aktieägare	41 623	42 466	43 630
Innehav utan bestämmande inflytande	140	299	312
Summa eget kapital	41 763	42 765	43 942
Räntebärande långfristiga skulder	13 109	10 022	12 831
Ej räntebärande långfristiga skulder	1 151	940	1 044
Räntebärande kortfristiga skulder	7 410	6 421	4 020
Ej räntebärande kortfristiga skulder	5 558	5 804	5 302
Eget kapital och skulder	68 991	65 952	67 139

Koncernens förändring av eget kapital

Mkr	Aktie- kapital	Återköpta egna aktier	Andra reserver	Balanserade vinstmedel	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
Ingående balans 2024-01-01	133	-80	1 155	39 635	55	40 898
Summa totalresultat för perioden			58	4 300	28	4 386
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande				-79	216	137
Utställda köpoptioner				7		7
Nyttjande av köpoptioner		19		-30		-11
Återköp av egna aktier		-31				-31
Utdelning				-2 621		-2 621
Utgående balans 2024-09-30	133	-92	1 213	41 212	299	42 765
Summa totalresultat för perioden			363	801	2	1 166
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande					11	11
Utgående balans 2024-12-31	133	-92	1 576	42 013	312	43 942
Summa totalresultat för perioden			-1 005	2 090	26	1 111
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande				-161	-198	-359
Utställda köpoptioner				10		10
Utdelning				-2 941		-2 941
Utgående balans 2025-09-30	133	-92	571	41 011	140	41 763

Koncernens nyckeltal

(Mkr)	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
Avkastning på eget kapital (%)	10	15	15
Avkastning på totalt kapital (%)	9	12	12
Soliditet, inkl IFRS 16 (%)	61	65	65
Soliditet, exkl IFRS 16 (%)	62	66	67
Justerad soliditet, inkl IFRS 16 (%) ¹	78	82	81
Justerad soliditet, exkl IFRS 16 (%) ¹	79	83	83
Justerat eget kapital (Mkr) ¹	96 912	102 810	101 745
Övervärde i intresseföretagen (Mkr) ²	55 149	60 045	57 803
Nettoskuldsättningsgrad 1 (%) ³	19,1	14,2	13,6
Nettoskuldsättningsgrad 2 (%)	12,2	10,5	10,0
Börskurs (kr)	223	317	276
Återköpta egna aktier	521 750	521 750	521 750
Genomsnittligt antal återköpta egna aktier	521 750	505 176	509 342
Medelantalet anställda	10 073	8 892	8 945
Utställda köpoptioner motsvarar antal aktier	2 013 500	1 640 800	1 640 800

¹Inkl. övervärde i intresseföretag.

²Skilnaden mellan bokfört värde och marknadsvärde.

³Nettoskuld i förhållande till justerat eget kapital.

Nettoskuld i förhållande till totala tillgångarnas marknadsvärde.

Resultaträkning – moderbolaget i sammandrag

(Mkr)	2025 Kv 3	2024 Kv 3	2025 9 mån	2024 9 mån	24/25 Rull. 12	2024 Helår
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	1 500	1 200	1 500	1 200
Resultat från andelar i intresseföretag	-	-	1 068	1 067	1 358	1 357
Resultat från aktieförvaltningen	-	-	-	-	-	-
Förvaltningskostnader	-8	-7	-22	-21	-29	-28
Resultat före finansiella poster	-8	-7	2 546	2 246	2 829	2 529
Ränteintäkter och liknande resultatposter	119	54	398	162	467	231
Räntekostnader och liknande resultatposter	-91	-72	-287	-339	-495	-547
Resultat efter finansiella poster	20	-25	2 657	2 069	2 801	2 213
Skatter	-	-	-	-	-	-
Periodens resultat	20	-25	2 657	2 069	2 801	2 213

Rapport över totalresultat – moderbolaget i sammandrag

(Mkr)	2025 Kv 3	2024 Kv 3	2025 9 mån	2024 9 mån	24/25 Rull. 12	2024 Helår
Periodens resultat	20	-25	2 657	2 069	2 801	2 213
Periodens förändring av verkligt värdereserv	-	-	-	-	-	-
Summa övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Periodens totalresultat	20	-25	2 657	2 069	2 801	2 213

Balansräkning – moderbolaget i sammandrag

(Mkr)	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Finansiella anläggningstillgångar	15 657	15 614	15 639
Långfristiga fordringar på koncernföretag	8 200	7 350	8 400
Kortfristiga fordringar på koncernföretag	1 382	307	688
Övriga kortfristiga fordringar	42	33	48
Kassa och bank	-	-	-
Summa tillgångar	25 281	23 304	24 775
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	11 325	11 455	11 599
Räntebärande långfristiga skulder	9 950	7 150	9 700
Ej räntebärande långfristiga skulder	-	-	-
Räntebärande kortfristiga skulder	4 000	4 450	3 250
Ej räntebärande kortfristiga skulder	6	249	226
Eget kapital och skulder	25 281	23 304	24 775

Förändring av eget kapital – moderbolaget i sammandrag

(Mkr)	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
Belopp vid årets ingång	11 599	12 042	12 042
Summa totalresultat för perioden	2 657	2 069	2 213
Utställda köpoptioner	10	7	7
Nyttjande av köpoptioner	-	-11	-11
Återköp av egna aktier	-	-31	-31
Utdelning	-2 941	-2 621	-2 621
Belopp vid årets utgång	11 325	11 455	11 599

Förändring av koncernens räntebärande nettoskuld

Mkr	2024-12-31	Förändring av likvida medel	Förändring av lån	Andra förändringar	2025-09-30
Räntebärande fordringar	59			1	60
Swap	-189			201	12
Likvida medel	2 960	-1 213		270	2 017
Pensionsavsättningar	-267			-40	-307
Leasingskuld långfristig	-1 348			135	-1 213
Långfristiga räntebärande skulder	-11 216		-298	-75	-11 589
Utnyttjad checkkredit	-37			-101	-138
Leasingskuld kortfristig	-401			-10	-411
Räntebärande kortfristiga skulder	-3 582		-3 279		-6 861
Räntebärande nettoskuld	-14 021	-1 213	-3 577	381	-18 430

Kreditförfallostruktur

Mkr	MTN	Certifikat	Bankfaciliteter	Övriga skulder	Tilläggs- köpeskilling	Total	%	Outnyttjade bankfaciliteter
Checkkredit			126	13		139	1%	194
0-1 år	3 000	1 000	1 313	99	10	5 422	29%	1 587
1-2 år	2 350			22	383	2 755	15%	1 000
2-3 år	3 850			39	85	3 974	21%	2 171
3-4 år	1 000					1 000	5%	
4-5 år	2 750		1 400	7		4 157	22%	2 241
>5 år			1 106	34		1 140	6%	
	12 950	1 000	3 945	214	478	18 587	100%	7 193
Outnyttjt. MTN	7 050							
Ram MTN	20 000							

Femårsöversikt

Mkr	okt-sep 2024/2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning, mkr	27 745	25 886	25 550	22 611	18 567
Rörelseresultat, mkr	3 455	3 415	3 599	3 246	2 556
Resultat från andelar i intresseföretag, mkr	2 845	3 917	3 505	1 551	2 379
Resultat från aktieförvaltningen, mkr	-34	-33	-31	-30	-16
Resultat efter finansiella poster, mkr	5 456	7 005	6 645	4 833	4 985
Resultat per aktie, kr	7,48	9,65	9,22	6,51	6,87
Avkastning på eget kapital, %	11,4	15,0	15,0	12,0	14,0
Avkastning på totalt kapital, %	9,5	12,0	12,2	8,9	11,0
Justerad soliditet, %	79	83	83	80	88
Nettoskuldsättningsgrad, %	19,1	13,6	12,5	16,4	8,9

Not 1 Segmentsrapportering:

Utveckling per affärsområde 2025-01-01 – 2025-09-30

Mkr	Industrirörelsen								Aktieför- valtning	Totalt
	Bemsiq Group	Caljan	Hultafors Group	Innovalift	Latour Industries	Nord-Lock Group	Swegon	Övrigt		
INTÄKTER										
Extern försäljning	1 610	1 086	4 926	2 481	1 504	1 546	7 577			20 730
Intern försäljning	13							-13		-
Kostnad såld vara	-781	-742	-2 845	-1 644	-1 047	-669	-4 842	14		-12 556
RESULTAT										
Rörelseresultat	349	163	639	288	112	407	806	-253		2 511
Resultat från aktieförvaltningen									2 085	2 085
Finansiella intäkter										41
Finansiella kostnader										-871
Skatter										-420
Periodens resultat										3 346
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR										
Investeringar i:										
materiella anläggningstillgångar	77	17	33	40	110	44	202	1		524
immateriella anläggningstillgångar	14	17	386	1 378	32	203	856			2 886
Avskrivningar	18	29	73	27	28	44	101	314		634

Utveckling per affärsområde 2024-01-01 – 2024-09-30

Mkr	Industrirörelsen								Aktieför- valtning	Totalt
	Bemsiq Group	Caljan	Hultafors Group	Innovalift	Latour Industries	Nord-Lock Group	Swegon	Övrigt		
INTÄKTER										
Extern försäljning	1 472	1 085	4 895	1 842	1 426	1 426	6 725			18 871
Intern försäljning	13							-13		-
Kostnad såld vara	-719	-768	-2 821	-1 228	-1 003	-630	-4 232	13		-11 388
RESULTAT										
Rörelseresultat	343	139	743	187	99	346	866	-252		2 471
Resultat från aktieförvaltningen									3 158	3 158
Finansiella intäkter										72
Finansiella kostnader										-386
Skatter										-579
Periodens resultat										4 736
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR										
Investeringar i:										
materiella anläggningstillgångar	32	21	19	12	34	31	122	2		273
immateriella anläggningstillgångar	791	2	44	61	2	32	1 760			2 692
Avskrivningar	17	28	76	25	26	41	90	225		528

Not 2 Rörelseförvärv

					Bidrag under perioden			Proforma helår	
Överlåtelsedatum		Land	Affärsområde	Andel	Intäkter	EBIT	Antal anställda	Intäkter	EBIT
9 januari 2025	Lyngsoe Rainwear	Danmark	Hultafors Group	100%	136	25	21	136	19
15 januari 2025	HDS Groep	Tyskland	Latour Industries	100%	58	-1	64	58	-1
15 januari 2025	Howatherm	Tyskland	Swegon	100%	163	-3	170	163	-3
23 januari 2025	Arkel	Turkiet	Innovalift	100%	597	59	441	597	59
14 februari 2025	American Geothermal	USA	Swegon	100%	114	21	40	127	22
3 april 2025	Syntium Lift	Storbritannien	Innovalift	100%	14	5	4	19	7
1 juli 2025	Energy Bolting	Storbritannien	Nord-Lock	75%	18	4	33	60	12

Tillgångar och skulder i förvärvade verksamheter	Lyngsoe R	Howatherm	Arkel	Övrigt	Redovisat värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	31	-	459	-	490
Materiella anläggningstillgångar	1	22	65	116	204
Finansiella anläggningstillgångar	-	14	1	5	20
Varulager	73	32	290	88	483
Kundfordringar	53	12	221	93	379
Övriga fordringar	67	4	17	5	93
Kassa	56	89	85	40	270
Långfristiga skulder	-2	-38	-42	-58	-140
Kortfristiga skulder	-42	-64	-263	-105	-474
Netto identifierbara tillgångar och skulder	237	71	833	184	1 325
Koncerngoodwill	327	581	901	413	2 222
Total köpeskilling	564	652	1 734	928	3 878
Tilläggsköpeskilling	-	-66	-	-142	-208
Kontant reglerad köpeskilling	564	586	1 734	786	3 670
Poster som inte ingår i kassaflödet	2	-	-18	5	-11
Förvärvad kassa	-56	-89	-85	-40	-270
Påverkan på koncernens likvida medel	510	497	1 631	751	3 389

Förvärven har gjorts för att förstärka och utveckla redan befintliga verksamheter inom Latourkoncernen. Goodwillen är hänförlig till den intjäningsförmåga och samordningsvinster som kommer att uppstå när tillverkning och säljorganisationer samordnas med befintlig verksamhet. Vissa förvärvskalkyler är fortfarande preliminära och kan komma att ändras om ny information framkommer. För 2024 har inga förvärvskalkyler ändrats.

Transaktionskostnader för gjorda förvärv uppgår för perioden till 52 Mkr. Bedömda tilläggsköpeskillningar har bokförts avseende American Geothermal med 33 Mkr, Howatherm med 66 Mkr, HDS Groep med 17 Mkr, Syntium Lift 15 Mkr och Energi Bolting med 77 Mkr. Bokförd tilläggsköpeskilling avser ett troligt bedömt utfall. Slutligt utfall, baseras på resultatutvecklingen de kommande åren, kan både uppgå till ett något högre belopp men också ett lägre.

Not 3 Upplysningar om finansiella tillgångar och skulder

Klassificering av finansiella instrument KONCERNEN 2025-09-30

	Verkligt värde via totalresultatet	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde
FINANSIELLA TILLGÅNGAR				
Börsaktier, förvaltning	0 ¹			0
Andra långfristiga värdepappersinnehav		96 ³		96
Andra långfristiga fordringar			86	86
Orealiserat resultat valutaderivat	17 ²			17
Call option		20 ³		20
Övriga kortfristiga fordringar			5 343	5 343
Likvida medel			2 017	2 017
Totalt	17	116	7 446	7 579
FINANSIELLA SKULDER				
Långfristiga lån			11 188	11 188
Tilläggsköpeskilling		478 ³		478
Checkräkningskredit			138	138
Kortfristiga lån			7 083	7 083
Övriga kortfristiga skulder			3 434	3 434
Orealiserat resultat valutaderivat	0 ²			0
Totalt	-	478	21 843	22 321

¹Nivå 1 – värderas till verkligt värde utifrån noterade marknadsvärden på aktiv marknad för identiska tillgångar.

²Nivå 2 – värderas till verkligt värde utifrån andra observerbar data för tillgångar och skulder än marknadsvärden enligt nivå 1.

³Nivå 3 – värderas till verkligt värde utifrån data för tillgångar och skulder som inte baseras på observerbar marknadsdata.

Noterade finansiella tillgångar värderas till den noterade köpkursen på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument eller diskonterade kassaflöden.

Säkringsinstrumenten består av valutaterminer och ränte- valutaswappar och ingår i nivå 2. Värderingen till verkligt värde för valutaterminerna baseras på av banken fastställda nivåer på en aktiv marknad.

Verkligt värde på kundfordringar och andra fordringar, övriga kortfristiga fordringar, kassa och övriga likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder samt långfristiga skulder uppskattas vara lika med dess bokförda värde. För de räntebärande långfristiga skulderna anses den marknadsmässiga räntan inte väsentligt avvika från diskonteringsräntan varför det redovisade värdet bedöms i allt väsentligt motsvara det verkliga värdet.

Koncernens värderingsprocess sker inom ramen för koncernens finansavdelning där ett team arbetar med värdering av finansiella tillgångar och skulder som koncernen innehar.

Not 4 Intäkternas fördelning

Intäkter per kategori KONCERNEN 2025-09-30

KONCERNEN 2023-09-30

	Industrirörelsen							
	Bemsiq Group	Caljan	Hultafors Group	Innovalift	Latour Industries	Nord-Lock	Swegon	Totalt
Nettoomsättning								
Geografiska områden:								
Sverige	174	15	943	89	398	71	1 162	2 852
Norden exkl. Sverige	170	27	896	214	286	50	846	2 489
Tyskland	216	223	468	113	180	234	1 220	2 654
Storbritannien	26	216	220	320	36	60	947	1 825
Övriga Europa	462	249	1 561	1 383	190	270	2 722	6 837
USA	223	283	739	4	257	392	457	2 355
Övriga marknader	339	73	99	358	157	469	223	1 718
	1 610	1 086	4 926	2 481	1 504	1 546	7 577	20 730
Intäktslag:								
Intäkter från varuförsäljning	1 562	824	4 926	2 283	1 205	1 546	6 797	19 143
Intäkter från tjänster	48	262	-	198	299	-	780	1 587
	1 610	1 086	4 926	2 481	1 504	1 546	7 577	20 730
Försäljningskanaler:								
Försäljning direkt till kund	969	1 086	798	553	1 319	1 260	4 719	10 704
Försäljning via återförsäljare	641	-	4 128	1 928	185	286	2 858	10 026
	1 610	1 086	4 926	2 481	1 504	1 546	7 577	20 730
Tidpunkt för intäkteredovisning:								
Intäkter redovisade vid ett tillfälle	1 610	1 086	4 732	2 346	1 435	1 546	6 598	19 353
Intäkter redovisade över tid	-	-	194	135	69	-	979	1 377
	1 610	1 086	4 926	2 481	1 504	1 546	7 577	20 730

KONCERNEN 2024-09-30

	Industrirörelsen							
	Bemsiq Group	Caljan	Hultafors Group	Innovalift	Latour Industries	Nord-Lock	Swegon	Totalt
Nettoomsättning								
Geografiska områden:								
Sverige	191	10	937	78	376	60	1 125	2 777
Norden exkl. Sverige	168	18	837	196	299	46	869	2 433
Tyskland	219	210	486	110	174	198	1 154	2 551
Storbritannien	25	188	202	300	28	46	1 018	1 807
Övriga Europa	454	344	1 515	913	185	254	1 967	5 632
USA	165	252	816	3	234	382	348	2 200
Övriga marknader	250	63	102	242	130	440	244	1 471
	1 472	1 085	4 895	1 842	1 426	1 426	6 725	18 871
Intäktslag:								
Intäkter från varuförsäljning	1 437	867	4 895	1 634	1 142	1 426	5 951	17 352
Intäkter från tjänster	35	218	-	208	284	-	774	1 519
	1 472	1 085	4 895	1 842	1 426	1 426	6 725	18 871
Försäljningskanaler:								
Försäljning direkt till kund	831	1 085	1 948	562	1 217	1 159	3 659	10 461
Försäljning via återförsäljare	641	-	2 947	1 280	209	267	3 066	8 410
	1 472	1 085	4 895	1 842	1 426	1 426	6 725	18 871
Tidpunkt för intäkteredovisning:								
Intäkter redovisade vid ett tillfälle	1 472	1 085	4 688	1 723	1 246	1 426	6 033	17 673
Intäkter redovisade över tid	-	-	207	119	180	-	692	1 198
	1 472	1 085	4 895	1 842	1 426	1 426	6 725	18 871

Kvartalsuppgifter

Mkr	2025			2024					2023				
	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
RESULTATRÄKNING													
Nettoomsättning	6 750	7 095	6 884	25 886	7 015	6 228	6 522	6 122	25 550	6 463	6 109	6 605	6 372
Kostnad för sålda varor	-4 111	-4 326	-4 118	-15 690	-4 303	-3 770	-3 921	-3 697	-15 597	-3 963	-3 710	-4 045	-3 878
Bruttoresultat	2 639	2 769	2 766	10 196	2 712	2 458	2 601	2 425	9 953	2 500	2 399	2 560	2 494
Rörelsens kostnader mm	-1 749	-1 977	-1 937	-6 781	-1 768	-1 745	-1 669	-1 599	-6 354	-1 642	-1 595	-1 583	-1 534
Rörelseresultat	890	792	829	3 415	944	713	932	826	3 599	858	804	977	960
Aktieförvaltningen totalt	526	1 020	539	3 884	726	825	1 016	1 317	3 474	936	32	1 148	1 358
Resultat före finansiella poster	1 416	1 812	1 368	7 299	1 670	1 538	1 948	2 143	7 073	1 794	836	2 125	2 318
Finansnetto	-194	-214	-422	-294	20	-231	-94	11	-428	-225	-120	11	-94
Resultat efter finansiella poster	1 222	1 598	946	7 005	1 690	1 307	1 854	2 154	6 645	1 569	716	2 136	2 224
Skatter	-166	-120	-134	-805	-226	-222	-197	-160	-744	-159	-160	-234	-191
Periodens resultat	1 056	1 478	812	6 200	1 464	1 085	1 657	1 994	5 901	1 410	556	1 902	2 033
NYCKELTAL													
Vinst per aktie, kr	1,67	2,30	1,25	9,65	2,29	1,68	2,57	3,11	9,22	2,20	0,87	2,97	3,18
Periodens kassaflöde	-107	-669	-921	618	1 055	283	-665	-55	557	568	153	54	-218
Justerad soliditet, %	79	79	80	83	83	83	83	83	83	83	79	81	80
Justerat eget kapital	96 965	95 008	98 710	101 745	101 745	102 832	94 116	96 165	90 480	90 480	76 127	88 216	85 841
Substansvärde	133 959	132 123	136 041	137 687	137 687	138 084	126 346	130 240	126 675	126 675	110 061	123 527	119 185
Substansvärde per aktie, kr	210	207	213	215	215	216	198	204	198	198	172	193	186
Börskurs, kr	223	249	272	276	276	317	286	282	263	263	193	214	211
OMSÄTTNING													
Bemsiq Group	515	554	554	1 956	471	490	498	498	1 583	346	380	425	431
Caljan	345	450	291	1 441	356	395	374	315	1 980	467	457	595	461
Hultafors Group	1 597	1 597	1 731	6 788	1 893	1 565	1 685	1 645	6 962	1 835	1 631	1 688	1 808
Innovalift	812	867	802	2 538	696	599	643	601	2 497	673	622	638	564
Latour Industries	470	518	516	1 906	479	440	503	483	1 839	490	422	474	452
Nord-Lock	508	527	511	1 940	514	460	485	481	1 875	470	458	470	477
Swegon	2 506	2 588	2 483	9 335	2 610	2 283	2 338	2 104	8 828	2 185	2 142	2 319	2 182
Övriga bolag och elimineringar	-3	-6	-4	-18	-5	-4	-4	-5	-14	-3	-3	-4	-3
	6 750	7 095	6 884	25 886	7 014	6 228	6 522	6 122	25 550	6 463	6 109	6 605	6 372
RÖRELSERESULTAT													
Bemsiq Group	110	120	120	428	85	121	108	114	366	55	94	101	116
Caljan	46	86	35	175	36	62	48	29	336	75	60	129	72
Hultafors Group	214	205	245	1 076	333	227	267	249	1 126	307	266	258	296
Innovalift	109	102	77	270	83	72	62	53	231	59	64	69	40
Latour Industries	47	37	29	146	47	20	38	41	149	36	41	38	33
Nord-Lock	130	157	131	482	136	111	116	119	472	98	127	117	129
Swegon	280	282	244	1 131	266	314	300	252	1 127	226	290	308	303
	936	989	881	3 708	986	927	939	857	3 807	856	942	1 020	989
Resultat köp/försäljning företag	-19	-26	-42	-212	-25	-196	18	-9	-112	30	-118	-9	-15
Övriga bolag & poster	-36	-182	-20	-107	-26	-23	-30	-29	-102	-32	-20	-32	-18
	881	781	819	3 389	935	708	927	819	3 593	854	804	979	956
RÖRELSEMARGINAL (%)													
Bemsiq Group	21,4	21,6	21,7	21,9	18,2	24,7	21,8	22,8	23,1	15,8	24,8	23,7	26,9
Caljan	13,3	19,0	12,7	12,1	10,0	15,7	12,8	9,3	17,0	16,1	13,1	21,6	15,7
Hultafors Group	13,4	12,9	14,9	15,9	17,6	14,5	15,8	15,1	16,2	16,7	16,3	15,3	16,3
Innovalift	13,4	11,7	9,6	10,6	11,9	12,1	9,6	8,8	9,3	8,8	10,3	10,8	7,0
Latour Industries	10,0	7,2	5,6	7,7	9,9	4,5	7,6	8,5	8,1	7,3	9,7	8,1	7,4
Nord-Lock	25,5	29,8	26,3	24,9	26,5	24,1	24,0	24,8	25,2	20,9	27,8	25,0	27,0
Swegon	11,2	10,9	9,8	12,1	10,2	13,7	12,8	12,0	12,8	10,3	13,5	13,3	13,9
	13,9	13,9	13,1	14,3	14,1	14,9	14,4	14,0	14,9	13,2	15,4	15,4	15,5

Nyckeltalsdefinitioner

Organisk tillväxt

Förändring av omsättning i jämförbara enheter efter justering för förvärv och valutakurseffekter.

EBITDA

Resultat före räntor, skatt, avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, förvärvsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster.

EBITA

Resultat före räntor, skatt, avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, förvärvsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster.

EBITA %

EBITA i förhållande till nettoomsättning.

EBIT

Resultat före finansiella poster och skatt.

EBIT %

EBIT i förhållande till nettoomsättning.

Justerad EBIT

EBIT före förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar, exklusive förvärvs- och omstruktureringskostnader.

Justerad EBIT %

Justerad EBIT i förhållande till nettoomsättning.

Operativt kapital

Balansomslutning, minskad med likvida medel och andra räntebärande tillgångar och minskad med icke räntebärande skulder. Beräknad på genomsnittet de senaste 12 månaderna.

Total tillväxt

Periodens intäktsökning i procent av föregående års intäkter.

Valutadriven tillväxt

Periodens intäktsökning på grund av valutaförändring i procent av föregående års intäkter.

Organisk tillväxt

Periodens intäktsökning, justerad för förvärv/avyttringar och valutakursförändring, i procent av föregående års intäkter justerat för förvärv och avyttringar.

Resultat per aktie före utspädning

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal optioner, beräknat i enlighet med IAS 33.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Justerad soliditet

Eget kapital plus övervärden i intresseföretagen i förhållande till balansomslutningen inklusive övervärden i intresseföretagen.

Nettolåneskuld

Räntebärande skulder minskat med likvida medel och räntebärande fordringar.

Nettoskuldsättningsgrad

Nettolåneskulden i förhållande till antingen justerat eget kapital eller de totala tillgångarnas marknadsvärde.

Avkastning på eget kapital

Nettoresultat enligt resultaträkningen i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt balansomslutning.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt operativt kapital.

Direktavkastning

Utdelning i procent av aktiens köpkurs.

EBIT-multipel

Rörelseresultat i förhållande till börsvärde justerat för nettoskuldsättningen.

Substansvärde

Skillnaden mellan koncernens tillgångar och skulder, då börsportföljen (inkl. intresseföretagen) tas upp till marknadsvärde och rörelsedrivande dotterbolag, som ägdes vid periodens utgång, tas upp till ett intervall baserat på EBIT-multiplar för jämförbara noterade bolag inom respektive affärsområde.

Röstandel

Röstandel beräknas efter avdrag för återköpta aktier.

Kapitalandel

Kapitalandel beräknas på totalt antal utgivna aktier.

Övrigt

Belopp i tabeller och övriga sammanställningar har avrundats var för sig. Mindre avrundningsdifferenser kan därför förekomma i summeringarna.

För ytterligare information vänligen kontakta:

Johan Hjertonsson, VD och koncernchef, tel. 0702-29 77 93.

Mikael J. Albrektsson, ekonomi- och finansdirektör, tel. 0733-23 36 06, alternativt 031-89 17 90.

Kvartalspresentation:

VD och koncernchef Johan Hjertonsson presenterar rapporten tillsammans med finansdirektör Mikael J. Albrektsson idag klockan 10.00.

Presentationen kommer att webbsändas.

För att följa presentationen och ha möjlighet att ställa frågor, besök vår hemsida www.latour.se.

Finansiell kalender:

Kommuniké för 2025 kommer att publiceras 2026-02-11

Delårsrapport för perioden januari –mars 2026 kommer att publiceras 2026-04-29

Årsstämma hålls den 11 maj 2026

Delårsrapport för perioden januari –juni 2026 kommer att publiceras 2026-08-19

Delårsrapport för perioden januari –september 2026 kommer att publiceras 2026-11-03

Denna information är sådan information som Investment AB Latour (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 4 november 2025, kl. 08.30 CET.

Investment AB Latour (publ)

Org.nr 556026-3237

J A Wettergrens gata 7, Box 336, SE-401 25 Göteborg

Tel +46 31 89 17 90

info@latour.se, www.latour.se