

ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING

2023

LATOUR
ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING
2023

Gustaf Douglas

1938 – 2023

EN GRUNDARE MED STORT HJÄRTA

Gustafs mod att gå sin egen väg, ibland mot strömmen men alltid förenat med omsorg, ärlighet och ett genuint engagemang, och inte minst tålmod, ligger bakom Latours fantastiska framgångsresa.

Intresset för människor, att lyssna och tänka på andra, att respektera deras särart. Om det är något som kännetecknade Gustaf som person var det hans medmänsklighet. Att hjälpa de mest utsatta och hitta personer att utvecklas tillsammans med, löper som en röd tråd från hans uppväxt och tidiga ungdom till den framgångsrika företagsgrupp han skapat, med över en halv miljon medarbetare idag. Med ett genuint intresse engagerade han medarbetare på alla nivåer i de företag han verkade. Gustaf förstod att utbildning och träning under positiv ledning och uppmuntran kan få människor att växa och göra fantastiska saker. Det blev en viktig ledstjärna när han rekryterade ledare till sina olika bolag, ledare som i sin tur blev budbärare för denna syn och andra viktiga värderingar i sina verksamheter.

NYFIKENHET, OAVSETT OM det gällde personer, tekniker och företag, eller andra berikande ämnen som konst och litteratur, var också något som Gustaf stod för och som präglade hans gärning. Han lärde sig av misstagen och vågade ta risker, men framför allt förstod han betydelsen av att hänga med, som människa och som företag. Att löpande investera i forskning och utveckling, med målet att erbjuda produkter som är lite bättre än tidigare versioner, har genomstrukturerat och fortsätter genomgå alla Latours innehav.

Gustaf fick tidigt bevittna hur stora tekniksprång och marknadshändelser snabbt kunde förändra förutsättningarna för en verksamhet. Att ha känsla för trender, förstå samband och inte minst ha full insyn i sin värdekedja och vara ute i verksamheterna, i ”verkligheten” som Gustaf sa, är viktiga insikter han förmedlade och som vi tog till oss.

MEN DEN LEDSTJÄRNA vi kanske starkast förknippar med Gustaf är hans syn på långsiktighet. Kanske han tidigt tränades i långsiktigt tänkande genom att växa upp i lantlig miljö, där avkastning på skog och mark krävde en stor portion tålmodighet. Vi har lärt oss av Gustaf detta ofta så svåra övervägande, att försöka se bortom det vi kan se. Det innebär att investera med omsorg, att bygga med försiktighet och ödmjukhet, utan att se ett annat mål än att det hela tiden ska bli lite bättre, för medarbetare, ägare, kunder och inte minst samhället som helhet. Det som vi idag kallar för en hållbar utveckling är alltså det som var Gustafs strategi från allra första början av Latours historia.

Gustafs minne kommer att fortsätta att inspirera och vägleda oss. Vi på Latour ska förvalta detta arv i hans anda – ansvarsfullt, långsiktigt och hållbart. Och vi ska förstås fortsätta agera som Gustaf vid nya affärer, att göra dem med hjärtat men räkna efter ordentligt med hjärnan.

Vännerna på Latour





Varumärket Snickers Workwear har sedan starten 1975 erbjudit snygga och slitstarka arbetskläder som förenar passform, komfort och funktion.

Innehåll

Det här är Latour	8
Året i korthet	10
VD-ord	12
Affärsutveckling	16
Hållbarhetsrapport	22
Substansvärdet	36
Aktien	38
Totalavkastning	40
Industrirörelsen	42
Portföljbolagen	74
Årsredovisning 2023	88
Revisionsberättelse	130
Revisorns yttrande om hållbarhetsrapporten	134
Bolagsstyrningsrapport	135
Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten	139
Styrelse	140
Vi på Latour, koncernledning, revisorer	141
Hållbarhetsnyckeltal	142
Taxonomirapportering	145
TCFD	150
Kvartalsuppgifter	151
Tioårsöversikt	152
Aktieägarinformation	153

Det här är Latour

Vi tror på ett aktivt ägarskap

Latour investerar långsiktigt i bolag med egna produkter och varumärken som stöds av viktiga globala megatrender, och som har goda utsikter för att internationaliseras.

LATOURS VERKSAMHETER bedrivs i huvudsak i två grenar, en helägd industrirörelse och en portfölj med börsnoterade innehav. I dessa innehav verkar Latour som en aktiv ägare där styrelsearbetet är den viktigaste plattformen för hållbart värdeskapande. Dessutom finns ett antal övriga innehav, främst inom Latour Future Solutions.

I SAMTLIGA INNEHAV tillämpas ett tydligt arbetssätt för styrelsearbete, förvärvsprocesser och integrationsprocesser. Latours intressen i ett flertal globala koncerner bidrar till att bolagen kan utvecklas i enlighet med den internationella expansionsstrategin, genom att innehaven kan utbyta erfarenheter och kunskap.

LEDARSKAPET HAR EN central roll i ägarstyrningen. Ledare i Latour ska vara kulturbärare och ses som förebilder, de ska ta ansvar för resultat, hållbart värdeskapande och organisationens välmående. Ledarskapet präglas av frihet under ansvar, och går hand i hand med feedback och transparens.



VISION

Latours vision är att vara ett hållbart och attraktivt val för långsiktiga investerare som önskar god avkastning. Latour skapar värden i sina innehav genom att vara en aktiv och långsiktig ägare som med finansiell styrka och djupt industriellt kunnande bidrar till hållbar utveckling av företagen i portföljen.



VERKSAMHETSIDÉ

Latours övergripande verksamhetsidé är att investera i hållbara företag med egna produkter, en stark utvecklingspotential som stöds av globala megatrender och som har goda framtidsutsikter. Den långsiktiga ambitionen är att genom ett aktivt ägande skapa internationell tillväxt och mervärde i dessa innehav.



KÄRNVÄRDEN

- ▶ Långsiktighet
- ▶ Affärsmässighet
- ▶ Förtroende & Ansvar
- ▶ Utveckling

Styrningen präglas av en delegerad beslutsstruktur, varje innehav har en unik företagskultur och eget strategiarbete. Latours kärnvärden genom-syrar dock alla innehav.



EN HÅLLBAR STRATEGI

Hållbarhet är integrerat i Latours investeringsstrategi. Genom att utveckla hållbara verksamheter skapas långsiktiga värden. Störst påverkan har Latour som en aktiv och ansvarsfull ägare. Via styrelsearbete är Latour drivande i, och har höga förväntningar på, innehavens hållbara utveckling.

LÅG NETTOSKULDSÄTTNING

Latours nettoskuldsättning ska som mest uppgå till sammanlagt 10 procent av börsportföljens värde samt 2,5 gånger den helägda industrirörelsens EBITDA-resultat, mätt som ett genomsnitt för de senaste tre åren, justerat för förvärv och avyttringar.

PRISVÄRD ÄGARSTYRNING

Latours aktieägare erbjuds aktiv ägarstyrning till en förvaltningskostnad på cirka 0,1 procent av det förvaltade marknadsvärdet.

FINANSIELLA MÅL FÖR DE HELÄGDA INDUSTRIRÖRELSENA UNDER EN KONJUNKTURCYKEL*

Genomsnittlig årlig tillväxt (minimum för varje innehav**)	>10 procent
Rörelsemarginal (genomsnitt för samtliga innehav)	>15 procent
Avkastning på operativt kapital (minimum för varje innehav)	>15 procent

* De finansiella målen gäller från februari 2023.

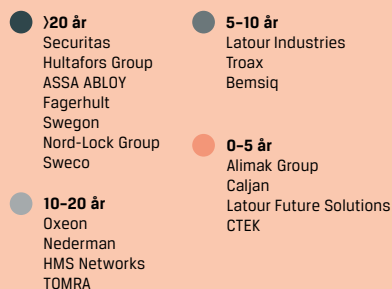
** Organisk tillväxt ska vara prioriterad.

UTDELNINGSPOLICY

Vidareutdelning av mottagen utdelning från börsportföljen och delägda innehav	100 procent
Utdelning av vinsten efter skatt i helägda bolag	40-60 procent

LÅNGSIKTIGT VÄRDESKAPANDE

Latour är en långsiktig investerare. Figuren visar att 70 procent av det sammanlagda substansvärdet kommer från bolag som har varit i portföljen längre än 20 år.

**VÄXER INTERNATIONELLT**

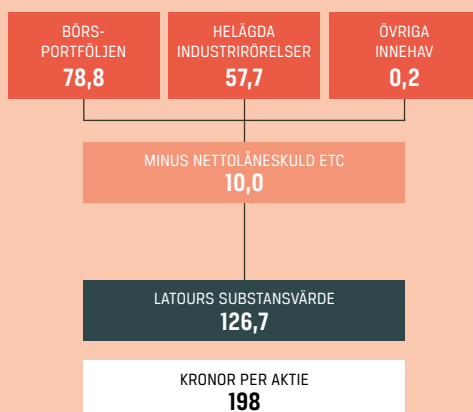
Latours innehav har goda förutsättningar att växa med egna produkter och via internationell expansion. De helägda rörelsernas försäljning utanför Norden har ökat från 61 procent till 71 procent de senaste fem åren.

2018
61 %

2023
71 %

SUBSTANSVÄRDET OCH DESS DELAR

Latours substansvärde domineras av portföljbolagen och den helägda industrirörelsen. Metoden för att fastställa värdet på den helägda industrirörelsen beskrivs på bolagets hemsida, latour.se.



Samtliga belopp i Mdr kr om inget annat anges. Värden gäller per 31 december 2023.

292 000 PROCENTS TOTALAVKASTNING

Sedan starten 1985 har Latouraktien haft en totalavkastning på cirka 292 000 procent. Det kan jämföras med 9 200 procent för SIXRX. Latours börsvärde uppgick till 167,8 (126,1 föregående år) Mdr kr vid utgången av 2023.

Latour
292 000 %

SIXRX
9 200 %

Året i korthet

En fortsatt stabil utveckling i en turbulent omvärld

Q1

STARK INLEDNING på året för industrirörelsen med ytterligare ett rekordkvartal och bra underliggande efterfrågan på de flesta marknader. Allmän kostnadsinflation och valutafluktuationer ställde höga krav men hanterades bra.

ÄVEN BÖRSPORTFÖLJEN utvecklades bra efter svag utvecklingen året innan och ökade i värde med 14,8 procent.

SWEGON SLUTFÖRDE förvärvet av brittiska Dalair. I börsporföljen deltog Latour i Alimak Groups nyemission och i CTEKs företrädesemission i linje med respektive prorataandel.

Q2

INDUSTRIRÖRELSEN fortsatte att utvecklas positivt även om orderingsgången kom in på en något lägre nivå än tidigare, delvis beroende på en svag nedgång i konjunkturen men också på en normalisering av kunders orderläggning.

I BÖRSPORTFÖLJEN fortsatte förvärvsaktiviteterna och bland annat slutförde ASSA ABLOY det betydande förvärvet av amerikanska HHI.

Q3

FORTSATT STIGANDE räntor och allmän kostnadsinflation gav upphov till dämpad efterfrågan inom ett flertal segment, men industrirörelsen noterade som helhet ett starkt rörelseresultat och en fortsatt hög rörelsemarginal.

STIGANDE RÄNTOR och konjunkturoro fick börsen att falla tillbaka, vilket även bidrog till ett lägre värde för börsporföljen.

LATOUR FUTURE SOLUTIONS investerade i svenska Quandify som erbjuder ett intelligent vattenmätningssystem för kommersiella och privata fastigheter.

Q4

BRA AVSLUTNING på året för industrirörelsen med organisk tillväxt i orderingsgången. Faktureringen minskade något mot ett rekordkvartal året innan. Generellt sett något motigt för bygg- och fastighetssektorn men med en motverkande positiv trend för investeringar i byggnaders energieffektivitet.

I BÖRSPORTFÖLJEN var förvärvstakten hög, bland annat signerade HMS Networks avtal om ett större transformativt förvärv i USA. Latour kommer delta i den nyemission som är en del av finansieringen, i linje med sin prorataandel.



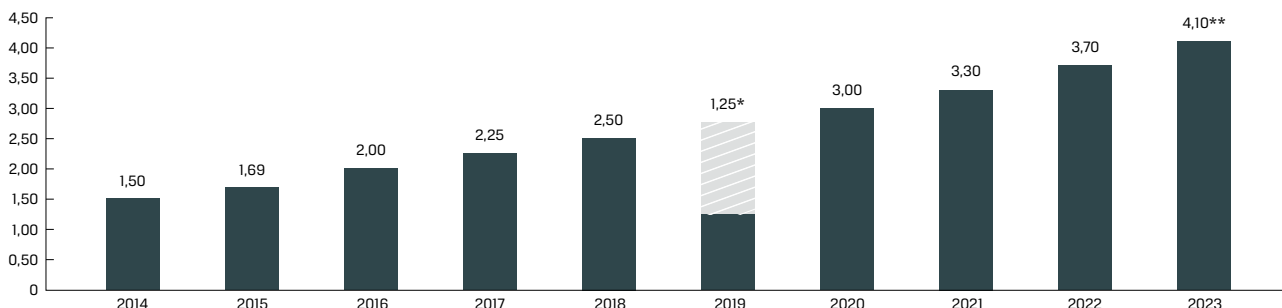
MÅLUPPFYLLNAD – LATOURS FINANSIELLA MÅL*

	2023	2022	2021	2020	2019	Minimikrav*
Genomsnittlig årlig tillväxt	13,0	23,7	23,7	9,4	16,7	>10 %
Rörelsemarginal	14,9	14,1	14,6	14,3	13,4	>15 %
Avkastning på operativt kapital	16,3	15,5	16,4	14,5	17,8	>15 %

* De finansiella målen reviderades i februari 2023, se sid. 9.

EFFEKT FÖR AKTIEÄGARNA

UTVECKLING ORDINARIE UTDELNING, KR/AKTIE



* På grund av covid-19 reducerades det ursprungliga förslaget om 2,75 kr per aktie till 1,25 kr per aktie.

** Utdelning 2023 är föreslagen utdelning.

INDUSTRIRÖRELSEN

13 %

Total tillväxt av Industrirörelsen

- ▶ Nettoomsättningen uppgick till 25,6 (22,6) Mdr kr, vilket motsvarar en total tillväxt på 13 (24) procent.
- ▶ Justerat för förvärv och valuta-effekter ökade nettoomsättningen med 3 (9) procent.
- ▶ Rörelseresultatet ökade till 3,8 (3,2) Mdr kr.

BÖRSPORTFÖLJEN

24 %

Ökat värde på börsportföljen

- ▶ Värdet ökade med 23,9 (-34,6) procent justerat för portföljförändringar och utdelningar.
- ▶ Utdelningarna till Latour under våren 2024 väntas stiga med 12 procent för jämförbar portfölj till 1 614 (1 441) Mkr.

SUBSTANSVÄRDET

198 kr

Substansvärde per aktie

- ▶ Latours bedömda substansvärde uppgick vid 2023 års utgång till 198 (156) kronor per aktie, en ökning med 27,5 procent justerat för lämnad utdelning.

TOTALAVKASTNING

35 %

Total avkastning på aktien

- ▶ Under 2023 uppgick Latouraktiens totalavkastning till 35,4 (-45,7) procent, och till 151,6 procent för perioden 2019-2023.
- ▶ Styrelsen föreslår en utdelning på 4,10 (3,70) kronor per aktie för verksamhetsåret 2023.

Johan Hjertonsson, VD och koncernchef:

”YTTERLIGARE ETT REKORDÅR I EN OSÄKER OMVÄRLD”

Förlusten av en visionär grundare samt ett geopolitiskt omvälvande år, men också starka resultat. 2023 har kantats av både utmaningar och framgångar.

Vad har Gustaf Douglas betytt för dig?
 – Jag har träffat Gustaf många gånger och inspirerats av hans engagemang och insikter. I min roll som VD för den fantastiska verksamhet Gustaf skapat är det självklart att jag bygger mitt eget ledarskap på hans principer. Bland annat betydelsen av ett starkt entreprenörskap, tillit kombinerat med ansvar, och inte minst tron på människors förmåga om rätt förutsättningar ges. Gustaf vågade gå sin egen väg när han byggde Latour, en väg som jag och alla andra på Latour tänker fortsätta på.

Hur ser du på den osäkra omvärlden?

– Vi har nu haft fyra år med olika omvärldskriser som avlöst varandra. Det har varit en speciell miljö att hantera och driva företag i. Tyvärr ser osäkerheten ut att bestå, och geopolitiskt förvärras. Det viktigaste är att ha fullt fokus på människorna i Latour. Jag tog upp det redan förra året, och eftersom saker och ting i omvärlden inte blivit bättre blir omsorgen om medarbetarna allt viktigare.

Latours helägda industrirörelse imponerar i denna miljö, vad är nyckeln?

– Omsorgen om och tron på varandra har skapat en kultur där människor vågar vara kreativa och hitta lösningar på utmaningar. Detta är styrkan i en decentraliserad organisation, och som gjort att vi kunnat leverera starka resultat år efter år. Det handlar också om att vara transparent och våga berätta om man gör fel eller misslyckas. Vi lär oss av det, och hjälper varandra.

Rörelsemarginalen uppgick till 14,9 procent, nära den nya målnivån ni presenterade i början av 2023?

– Vi höjde från 10 till 15 procent av den enkla anledningen att ett mål skall vara en utmaning, något att sträva efter. Nu nådde vi i praktiken denna nya nivå för de sex affärsområdena tillsammans redan i år, men samtliga ska också var för sig sträva efter att nå en marginal om minst 15 procent. Några av våra affärsområden arbetar dessutom med ännu högre målsättningar.

”Gustaf vågade gå sin egen väg när han byggde Latour, en väg som jag och alla andra på Latour tänker fortsätta på.”

Johan Hjertonsson

om det fortsatt starka avtrycket från Latours grundare.

Förvärvsaktiviteten var ovanligt låg, varför?

– Det har varit en medveten strategi. Efter att ha förvärvat 22 bolag på två år behövde vi komma ikapp lite och se till att alla dessa verksamheter integrerades på ett bra sätt, vilket också skett. Samtidigt har vi fortsatt att titta och räkna på bolag, men det har varit svårt komma till avslut då säljarnas förväntningar ofta varit höga. Mot slutet av året började situationen normaliseras, vilket passar oss bra då vi nu åter ökat förvärvsaktiviteterna. Bara under januari 2024 gjorde vi tre förvärv.







Hur vill du annars summera utvecklingen 2023 för industrirörelsen?

– Caljan har på ett imponerande sätt anpassat sin verksamhet till en lägre aktivitet, och samtidigt stärkt produktutvecklingen. Bemsiq visar stark och lönsam tillväxt och arbetar för att öka investeringarna i ett av de mest attraktiva segmenten inom fastigheter. Swegon kom in i 2023 med en hög orderbok och har höjt sina marginaler, ökat marknadsandelarna och framgångsrikt integrerat fyra förvärv. Även Hultafors Group har på ett bra sätt integrerat tidigare förvärv och ökat lönsamheten i en utmanande marknad. Nord-Lock Group uppvisar god organisk tillväxt och har satt en ny organisation som möjliggör snabbare expansion globalt för sina ledande teknologier inom skruvsäkring. Jag vill rikta ett stort tack till Fredrik Meuller för sex fantastiska år som VD och önskar honom lycka till som VD för ett noterat bolag. Latour Industries har slagit samman sina hisserelaterade verksamheter och bildat en ny affärsenhet, Innovalift, som omsätter drygt 2 miljarder. Slutligen Latour Future Solutions, som adderat ännu en investering till sin portfölj av spännande bolag, varav några har förutsättningar att bli riktigt stora.

Vad är din kommentar till bolagen i börspportföljen?

– Generellt sett är jag mycket nöjd med hur bolagen utvecklats under året, hur de hanterat olika utmaningar och fortsatt att öka sina marknadsandelar. Dessutom var förvävsaktiviteten god. ASSA ABLOY stängde sitt största förvärv någonsin, av amerikanska HHI, och genomförde under andra halvåret ett stort antal mindre och medelstora förvärv. HMS Networks har ingått avtal om att förvärva amerikanska Red Lion Controls, som väsentligt kommer utöka HMS närvaro i Nordamerika. Vi ska teckna vår ägarandel i den nyemission som HMS avser att genomföra för att finansiera affären.

Hållbarhetsarbetet präglar alla bolag inom Latour. Något särskilt du vill lyfta fram?

– Att det har blivit en naturlig och viktig del av den dagliga verksamheten. Detta omfattar inte minst miljömässiga och sociala aspekter, och det finns ett starkt driv att hela tiden förbättra och utveckla. Arbetet med SBTi går stadigt framåt, alla våra affärsområden med undantag för Latour Industries har anslutit sig och arbetar nu med att ställa upp klimatmål. Detsamma gäller för majoriteten av våra börsnoterade innehav, där fyra av tio innehav fått sina mål bekräftade av SBTi. Arbetet med inkludering och jämställdhet är prioriterat, och det sker mycket positivt. Vi kan bland annat glädja oss åt en fortsatt ökning av andelen kvinnliga chefer i verk-

JOHAN HJERTONSSON

Position:

VD och koncernchef

År inom Latour:

13 år, inklusive åren som VD för AB Fagerhult, ett av Latours tio börsportföljbolag.

Tidigare erfarenhet:

VD för AB Fagerhult och Lammhult Design Group AB. Ledande befattningar inom Electrolux-koncernen.



TRE SAKER PÅ MIN RADAR INFÖR 2024



VÅRA TALANGER

Ett viktigt fokus för mig, att frigöra mer tid för det viktigaste inom Latour, människorna.



GEOPOLITIK

Vi behöver vara redo för olika scenarier, och därmed kunna agera snabbt om de uppstår.



BRUTTOMARGINAL

Ett av mina favoritmätetal, som bland annat visar hur duktiga vi är på pris-sättning.



”Arbetet med inkludering och jämställdhet är prioriterat, och det sker mycket positivt. Jag kan bland annat glädja mig åt en fortsatt ökning av andelen kvinnliga chefer i verksamheterna.”

Johan Hjertonsson om ett viktigt hållbarhetsarbete.

samheterna. Vi fortsätter också naturligtvis att följa UN Global Compacts tio principer om arbetsrätt, mänskliga rättigheter, antikorrupcion och miljö.

Vad gör annars Latour till en bra arbetsgivare?

– Att vi har ett så starkt fokus på människorna i verksamheten. När vi till exempel ska göra ett förvärv är det oerhört viktigt att de som leder bolaget har liknande värderingar som vi, annars går vi inte vidare. Dessutom ska alla på Latour inkluderas i vår resa. Ledarna har ett stort ansvar för detta och ska vara goda förebilder. En ny bra ledare fick jag förmånen att välkomna i januari 2024 när Heléne Mellquist, tidigare VD för Volvo Penta, började hos oss som COO. Jag ser mycket fram emot att arbeta tillsammans. Något som har hög prioritet för oss är att fortsätta förbättra karriärvägarna inom Latour, vilket vi kan erbjuda i allt större utsträckning genom vår tillväxt och etableringen av olika nätverk. Bara under 2023 finns ett stort antal inspirerande exempel på karriärflyttningar inom och mellan bolagen.

Ditt eget 2023, är det något du fått ökad insikt om?

– Ju längre tid som ledare har insikten ökat om betydelsen av att arbeta med människorna i företaget. Med

Heléne som kan ta över några av mina arbetsuppgifter kan jag tillsammans med Heléne lägga mer tid på olika initiativ för att utveckla Latours alla talanger. Att öka detta fokus blir även allt viktigare i en orolig och alltmer splittrad omvärld.

Till sist, vad förväntar du dig av 2024?

– Vi förbereder oss på att konjunkturen försvagas, förhoppningsvis i en lugn takt, men osäkerheten i omvärlden kan förvärpa situationen. Vi är alltid förberedda på nedgång och kan snabbt agera och ställa om, vilket vi visat många gånger tidigare. Även detta lade Gustaf grunden till – friheten att agera under ansvar och alltid tänka långsiktigt. Det är så vi kommer fortsätta skapa värden, och förvalta det starka arvet från en grundare med ett mycket stort hjärta.

Göteborg, mars 2024

Johan Hjertonsson
VD och koncernchef



Hela affärsutvecklingsteamet på Latour:
Ida Saalman, Fredrika Ekman, Fredrik Lycke,
Anders Ardstål och Johan Menckel.

I FOKUS 2023: INTEGRATION OCH UTVECKLING

Efter flera år med högt förvärvstempo blev 2023 betydligt lugnare vad gäller nya bolag. Däremot blev det ett intensivt år med att integrera tidigare förvärv och fortsätta utveckla befintliga verksamheter.

Latour förvärvar bolag som har en väl fungerande affärsmodell med god lönsamhet, egna produkter och med möjlighet att växa internationellt. Bolagen ska ha en stark position i värdekedjan och genom sin industriella kompetens och erfarenhet adderar Latour värde och ger stöd till investeringar i R&D, marknadsföring och produktion, i syfte att öka konkurrenskraften och lönsamheten.

– Men viktigast av allt är människorna, att det finns kemi och samförstånd mellan oss och bolagets ledning. Vår decentraliserade beslutsmodell handlar ju om att ge entreprenörerna frihet att driva vidare sin redan framgångsrika verksamhet, säger Johan Menckel, Investeringdirektör på Latour.

UNDER 2021 OCH 2022 förvärvades sammanlagt 22 bolag i den helägda industrirörelsen. Bolagen har integrerats framgångsrikt och i nästan samtliga fall är det samma ledningar som fortsatt att driva och utveckla sina respektive strategier. Förvärven har ofta skett för att komplettera och stärka positionen på en särskild marknad eller inom ett attraktivt produktområde. Engelska Dalair, som Swegon förvärvade i januari 2023, är ett bra exempel på detta.

– Med Dalairs unika erbjudande inom modulaggregat har Swegon etablerat en ledande position även inom luftbehandling på den brittiska och irländska marknaden.

Dalair har utvecklats starkt under 2023, precis som Swegon UK och Swegon som helhet. Faktum är att nästan alla de bolag som Latour har förvärvat de senaste åren uppvisade en solid utveckling och har bidragit till den fortsatta lönsamma tillväxten inom sina respektive affärsområden. Det visar på nytt att Latours investeringskriterier vid förvärv fungerar, oavsett den makroekonomiska situationen.

– En avgörande faktor är nog vårt långsiktiga perspektiv när vi tittar på ett nytt bolag, att de är en del av och kan dra fördel av de stora megatrender vi anser vara värdeskapande.

NÅGRA AV DE tydligaste och kraftigaste megatrenderna i världen idag är den gröna omställningen och den snabba teknikutvecklingen med AI och digitalisering i spetsen, trender som dessutom driver varandra. Latour har ett starkt fokus på att förvärva och investera kopplat till dessa två trender, som naturligtvis spänner över många branscher, och har idag en portfölj av bolag med starka positioner.



KRITERIER VID INVESTERINGAR

MARKNAD OCH TRENDER

- ▶ Adresserar identifierade trender.
- ▶ Branschen visar lönsam tillväxt.

UTVECKLINGSPOTENTIAL

- ▶ Nästa utvecklingsväg har startat.
- ▶ Potential för geografisk expansion.
- ▶ Hållbar verksamhet med hög etik.
- ▶ Latour tillför mervärde.

BOLAGET OCH MARKNADSPPOSITION

- ▶ Utveckling och tillverkning av egna produkter under egna varumärken.
- ▶ Hållbara produkter med högt förädlingsvärde.
- ▶ Gynnsam position i värdekedjan.
- ▶ Bra management.

FINANSIELL FÖRMÅGA

- ▶ Förmåga att uppfylla Latours långsiktiga finansiella mål.

Johan Menckel, Investeringsdirektör:

"Men viktigast av allt är människorna, att det finns kemi och samförstånd mellan oss och bolagets ledning."



Att det blev få förvärv 2023 berodde inte på att Latours affärsutvecklingsteam inte tittat på nya bolag. Aktiviteten har varit fortsatt hög och många diskussioner har inletts, men det har varit svårare än normalt att komma till avslut. Orsaken är främst att synen på värdering mellan köpare och säljare skilt sig åt extra mycket, en konsekvens av den osäkra konjunktursituationen med ett högre ränteläge.

– Det tar sin tid, men vi tror att skillnaden i synen på värdering kommer minska successivt. Det gör oss hoppfulla om betydligt fler förvärv i den helägda rörelsen under 2024. Däremot har några av bolagen i börsportföljen gjort en del mindre förvärv, där vi kunnat bistå i processen.

TEAMET HAR SAMTIDIGT haft mycket annat på sin agenda 2023. Bolagen investerar för att stärka sin konkurrenskraft och utveckla erbjudandet för att ta sig in på nya geografiska marknader och kundgrupper, och får stöd i detta av Latours team. Fredrika Ekman har exempelvis stöttat Hultafors Group i Nordamerika.

– Jag har arbetat nära Hultafors Group sedan jag började på Latour för tre år sedan, och under denna period har de gjort tre förvärv där jag har lett processerna. Det senaste var Martinez Tool Company i USA hösten 2022, som kompletterar Hultafors Groups nordamerikanska verksamhet, säger Fredrika Ekman och fortsätter:

– Vanligtvis är vi delaktiga i integrationsarbetet under de första hundra dagarna, men eftersom det uppstod en kapacitetslucka i den lokala organisationen åkte jag över till USA under tidig vår för att stödja den fortsatta integrationen. Då visade det sig att de hade andra stora förändringsprojekt, och jag fick frågan om jag kunde stötta verksamheten på heltid. Under cirka ett halvår arbetade jag därför för Hultafors Groups räkning med projektstyrning, strategi och affärsutveckling, utöver det fortsatta integrationsarbetet av Martinez.

Ida Saalman har också haft ett längre engagemang på heltid i ett av Latours innehav, men i detta fall handlade det om ett innehav i börsportföljen, Alimak Group.

– Jag gick in i rollen som Interim Head of M&A på Alimak Group för att framför allt projektleda det transformativa förvärvet av Tractel. Det var väldigt lärorikt att få arbeta med en relativt komplex och stor transaktion, men framför allt var det mycket roligt att få möjligheten att arbeta mer operativt i ett av våra noterade bolag, som vi annars inte arbetar med lika nära som vi gör med den helägda rörelsen.

ATT LATOURS AFFÄRSUTVECKLINGSTEAM är viktigt för att stötta innehaven har visat sig många gånger genom åren. Ibland innebär det även möjligheter för personerna i teamet att växa vidare inom Latour. Två av Latours sex affärsområdeschefer har ett förflutet i detta team, och under 2023 utsågs Gustav Samuelsson till CFO på Densiq medan Niclas Nylund utsågs till CFO för den nya divisionen Innovalift inom Latour Industries. Anders Ardstål, med gedigen erfarenhet från olika operativa roller i snabbt växande svenska verksamheter, är ny i teamet. Han fick snabbt använda sina kunskaper.

– Jag har hjälpt Nord-Lock Group att se över möjligheterna att stärka den operationella effektiviteten i deras verksamhet inom låsbrickor, bland annat genom att förbättra flödena i den utbyggda produktionsanläggningen i Mattmar utanför Östersund.

Anders avslutar:

– Investeringar i ny kapacitet och innovation är viktigt för samtliga innehav, och något som Latour vill driva även i tider med marknadsosäkerhet. Det är här Latours långsiktighet kommer in, en styrka som bidragit till att vi har ledande bolag och produkter med mycket god marknadspotential. ●



LATOURL TROR STARKT PÅ AKTIVT ÄGARSKAP OCH DELEGERAT BESLUTFATTANDE



VAD VI GÖR

- ✔ Låter ledningen driva bolaget.
- ✔ Behåller decentraliserat beslutsfattande.
- ✔ Behåller lokal närvaro.
- ✔ Tillsätter affärsorienterad styrelse.
- ✔ Investerar i R&D, försäljning & marknadsföring, och människor.
- ✔ Ger tillgång till Latours nätverk och synergier.



VAD VI INTE GÖR

- ✘ Läger oss i den dagliga verksamheten.
- ✘ Genomför strategiska initiativ som inte kommer från ledningen.
- ✘ Genomför oönskade synergier mellan koncernbolag.
- ✘ Använder skulder för att finansiera förvärv.
- ✘ "Dress the bride" för exit.

JOHAN MENCKEL

Position:

Investeringsdirektör

År inom koncernen: 2 år

Tidigare erfarenhet:

VD för Gränges i åtta år, olika positioner på Sapa och konsult på Accenture.



Dalair erbjuder aggregat för kommersiella byggnader, kontor, detaljhandel, sjukvård och läkemedelsindustri. Bolaget har 170 anställda med huvudkontor i Birmingham och försäljningskontor i London och Manchester.

Förvärv i Storbritannien

Dalair – en viktig pusselbit i Swegons brittiska satsning

Swegon sätter förvärv i centrum för en framgångsrik tillväxt. Storbritannien är en nyckelmarknad, och under 2023 anslöt brittiska Dalair till företaget. Det visade sig snabbt bli en lyckad affär.

SWEGON ÄR EN ledande leverantör av inomhus-klimatlösningar, en position som har byggts upp genom att på utvalda marknader växa genom förvärv och produktutveckling. I Storbritannien började denna resa med etableringen av ett säljbolag. Sedan 2013 har fem förvärv genomförts som, tillsammans med organisk tillväxt, gjort Swegon ledande på en av Europas största ventilationsmarknader.

– Vi började med att bli nummer ett inom brandsäkerhet och rumskontroll och har en tid arbetat för att uppnå samma position inom luftbehandling. Men då krävdes ett större förvärv, helst av det ledande kvalitetsbolaget Dalair, säger Andreas Örje Wellstam, VD Swegon Group.

Familjeägda Dalair Ltd grundades 1981 och är idag marknadsledande inom skräddarsydda modulaggregat. Med produkter av hög kvalitet, ett ansett varumärke och starka kundrelationer har bolaget fått många förvärvsförslag genom åren, men aldrig gått vidare. Kontakten med Swegon ändrade på detta:

– När jag och min far träffade Robin och Andreas från Swegon insåg vi att vi hade samma syn på kvalitet, varumärke, kultur, tillväxt, kunder och medarbetare, och inte minst stämde personkemin, säger Darren Moseley, VD för Dalair.

I januari 2023 blev affären klar. I linje med såväl Swegons som Latours förvärvsstrategi har Dalair fortsatt att drivas självständigt med Darren som VD. En verksamhet som har

utvecklats framgångsrikt i över 40 år, oavsett konjunktur, måste få bestå. Något som utvecklingen under 2023 gav bevis på.

– Vi ökade försäljningen med hela 25 procent. Vår stärkta position inom sjukvårdssektorn, som har höga krav på luftbehandling, bidrog till tillväxten på en övrigt avvaktande marknad, betonar Darren Moseley.

En faktor till framgångarna är bolagets satsning på produktutveckling, att kontinuerligt bidra till bättre luftbehandling i olika branscher. Denna drivs av kundnärhet och medarbetarnas gedigna erfarenhet och kunskap, och gör att Dalair kan hålla konkurrenterna bakom sig och fortsätta ta marknadsandelar.

– Vi räknar med god tillväxt även kommande år, bland annat ska vi under 2024 börja leverera på vår största order någonsin, åt Citigroup i Londons Canary Wharf.

BOLAGETS RYKTE FÖR sin kvalitet gör att kundbasen ständigt växer. För att möta efterfrågan planeras investeringar i ny kapacitet, en satsning som underlättas av att vara en del av Swegon och Latour. Utöver Dalair går även Swegons övriga delar i regionen starkt. Andreas Örje Wellstam avslutar:

– Vi har nu en väldigt stark position i Storbritannien och Irland, där Dalairs specialiserade luftbehandlingslösningar kompletterar och breddar Swegons befintliga utbud för att kunna nå en ännu bredare kundbas. ●

SWEGON OCH DALAIR I SIFFROR

+25 %

Dalair ökade omsättningen med 25 procent under 2023.

100

Under 2023 omsatte Swegon över 100 miljoner GBP i regionen.

5

Swegon har gjort fem förvärv i Storbritannien och Irland.

1981

Dalair grundades av Darrens far Glyn Moseley redan 1981.

Hållbarhetsrapport 2023

En hållbar långsiktighet

Hållbarhet har en fundamental betydelse för Latour.
Det är bara genom att utveckla hållbara verksamheter
som långsiktiga värden kan skapas.

Sedan starten 1985 har Latour arbetat med att skapa långsiktiga värden genom att utveckla bolag och människor. Grunden till detta arbete finns i bolagets kärnvärden, som handlar om att visa omsorg för människor och miljö: *Långsiktighet, Affärsmässighet, Förtroende & Ansvar* samt *Utveckling*.

Latours viktigaste bidrag till en hållbar utveckling är att styra investeringar till bolag och marknader med bäst förutsättningar att skapa hållbara värden, och sedan vara en aktiv och ansvarsfull ägare. Genom styrelsearbetet är Latour en drivande kraft i, och har höga förväntningar på, en hållbar utveckling i samtliga sina innehav.

Latour har hållbarhetsmål för såväl de helägda rörelserna som för de börsnoterade innehaven, vilka regelbundet följs upp av ledningen och återrapporteras till styrelsen. Under 2023 reviderades de befintliga hållbarhetsmålen, bland annat finns nu en målsättning om att samtliga innehav ska ansluta sig

till Science Based Target initiative (SBTi) med verifierade klimatmål senast 2025.

I den helägda rörelsen arbetar Latour som en aktiv ägare, ställer krav och stödjer samtidigt verksamheterna på olika sätt. Latour har en tydligt delegerad struktur vilket innebär att varje innehav har sin egen strategiska process och åtaganden inom hållbarhet, men det finns ett antal centrala riktlinjer, ramverk och hållbarhetsmål som fungerar som minimikrav för alla innehav. Dessa omfattar bland annat Latours uppförandekod, Latours miljöpolicy samt ett antal hållbarhetsmål där utfallet rapporteras löpande till Latour och till respektive styrelse.

De börsnoterade bolagen har egna organisationer som driver hållbarhetsarbetet. Bolagen har egna uppförandekoder och andra policyer som uppfyller Latours krav. Som huvudägare har Latour en drivande roll att genom styrelsearbetet sätta upp mål och ställa krav på bolagen, och verka för att de ska ligga i framkant inom hållbarhet. ●



OM RAPPORTEN

Latours lagstadgade hållbarhetsrapport omfattar moderbolaget och den helägda rörelsen, som omfattar sex affärsområden med sammanlagt över 200 bolag världen över. Bolagen omsatte totalt 25,6 miljarder kronor 2023 och sysselsätter över 8 000 medarbetare. Rapporteringen sker inom tre perspektiv: Miljö, Medarbetare och Affärsetik. Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sida 134.

IDA BERTSSON

Position: Sustainability and Compliance Manager, Latour

År inom koncernen: 2 år.

Tidigare erfarenhet:

Ekonom inom norra Europas största utbildningsföretag.



”VI FORTSÄTTER HÖJA VÅRA AMBITIONER”

Som aktiv ägare driver Latour hållbarhetsarbetet framåt, bland annat genom att vara kravställare men också genom nätverk och kunskapsdelning. **Ida Berntsson** är en viktig del i detta arbete.

Varför är hållbarhet viktigt för Latour?
 – Hållbarhet lägger grunden för att skapa långsiktiga och bestående värden och går hand i hand med lönsamhet. Som aktiv ägare, via styrelsen, ställer Latour krav på ett effektivt hållbarhetsarbete med tydliga mål i samtliga innehav. Det är dessutom viktigt vid förvärv och för att kunna attrahera och behålla talanger i våra verksamheter.

Vilka ambitioner har Latour inom området?

– Vi ser vilka möjligheter vi har inom exempelvis den gröna omställningen med bolag som Bemsiq och Tomra Systems. Denna insikt skyndar på den egna omställningen. Latour har under 2023 reviderat hållbarhetsmålen för bland annat utsläpp och har nu krav på att våra innehav ska vara anslutna till SBTi, med godkända mål, senast under 2025. Detta är ett omfattande och gediget arbete där vi kan lära av de bolag i vår portfölj som redan genomfört detta, som Fagerhult och ASSA ABLOY.

Vad innebär kunskapsdelning hos Latour?

– Vi är en grupp av över 200 bolag världen över i en rad olika branscher. Det möjliggör nätverkande och kunskapsöverföring som accelererar hållbarhetsarbetet, vilket vi på Latour vill främja och stötta. Sedan 2020 arrangeras Latour Sustainability Day, med ledningsmedlemmar och personer i hållbarhetsroller från samtliga innehav. Latour Sustainability Forum är nu ett etablerat nätverk där hållbarhetsansvariga inom hela Latour delar kunskap och idéer. Under 2023 startade vi även ett forum för enbart de helägda bolagens hållbarhetsansvariga, det hjälper oss att bli ännu mer effektiva i det dagliga arbetet. Under året anordnade vi även en digital utbildning om SBTi för samtliga våra innehav.

Kan du kort beskriva strukturen för hållbarhetsarbetet?

– Eftersom det blir alltmer akut att lösa frågor kopplade till klimatförändringar och resurshantering har vi

en ständigt pågående process kring krav och förbättringar. Att ha tydliga minimikrav för innehaven och sedan successivt uppgradera dessa innebär att alla vet vad som förväntas av dem, och Latours ambition blir tydlig. Hållbarhet har alltid varit högt upp på agendan hos Latour som ägare, men det är ute i våra bolag som arbetet utförs, och vi följer upp och stöttar vid behov. Våra affärsområden har förstärkt sina organisationer de senaste åren och har egna hållbarhetsansvariga som sätter processer och strategier för att möta Latours förväntningar.

Hur möter ni den skärpta lagstiftningen?

– Med det nya EU-direktivet Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) som träder i kraft inom kort ställs högre krav kring rapportering av hållbarhetsdata. Internationella standarder och ramverk säkerställer transparens och möjliggör benchmarking, men det leder även till mer arbete. Vi har påbörjat förberedelserna inför CSRD och har många analyser klara. UN Global Compacts tio principer om mänskliga rättigheter, arbete, miljö och anti-korruption, ska genomsyra alla innehav, och med Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) tydliggör vi klimatförändringens effekter hos Latour. Vi rapporterar enligt EU-Taxonomin där de fyra sista miljömålen nu släppts.

Vad ska ni ha åstadkommit under 2024?

– Då har vi gjort stora framsteg i att mäta våra indirekta utsläpp från Scope 3 och våra verksamheter har tagit stora kliv framåt för att sätta vetenskapligt baserade klimatmål som ska verifieras av SBTi. Verksamheterna är fortsatt framgångsrika i utvecklingen av hållbara produkter som hjälper kunderna att flytta fram sina positioner, samtidigt som ytterligare framsteg i sociala och miljömässiga frågor noterats i de egna verksamheterna vilket attraherar ännu fler talanger. Latour fortsätter investera för framtiden vilket är vårt största bidrag till en hållbar utveckling. ●

Så bidrar vi till sju utvalda globala mål

Latour har identifierat sju av FN:s 17 globala hållbarhetsmål (SDG:er) där Latour som investmentbolag och aktiv ägare bedöms ha störst positiv påverkan och därmed kunna bidra till att de uppnås. Här följer några exempel på hur Latour bidrar.



JÄMSTÄLLDHET

Latours målsättning för samtliga innehav är att deras styrelser senast 2030 ska uppnå en könsfördelning om 40-60 procent. Vid utgången av 2023 har majoriteten av de börsnoterade innehaven uppnått målet medan de helägda innehaven har en bit kvar. Latour har även en målsättning om jämnare könsfördelning hos ledande befattningshavare och lönesättande chefer för de helägda innehaven.



HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA

Latour har satt som mål att samtliga helägda verksamheter enbart ska använda förnybar inköpt el senast 2030. Ett exempel från innehaven är börsnoterade CTEK, som tillverkar och säljer laddare och tillbehör för elfordon som bidrar till en större elfordonsflotta och därmed lägre koldioxidutsläpp.



”Latour bidrar till en hållbar utveckling genom att styra finansiella resurser till bolag med goda förutsättningar att skapa hållbara värden.”

Katarina Rautenberg
Group Finance Director

8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT



ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT

För att uppnå nollvision vad gäller arbetsplatsolyckor arbetar Latour proaktivt genom rapportering av incidenter i syfte att motverka olyckor på arbetsplatsen.

Latour arbetar också för möjliggörandet av kontinuerligt lärande och kompetensutveckling för samtliga sina medarbetare i den helägda rörelsen.

9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR



HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR

Ett exempel från de börsnoterade innehaven är HMS Networks vars produkter kopplar ihop industriell hårdvara med mjukvara och system och ser till att de kommunicerar. De hjälper användare att bli mer uppkopplade, produktiva och hållbara.

11 HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN



HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN

Latour har, med sin starka ställning och sina hållbara lösningar inom byggsektorn, som ambition att accelerera den gröna omställningen. Ett exempel är börsnoterade ASSA ABLOY som genom att erbjuda hållbara produkter och tjänster relaterade till öppningar och lösningar för entréautomatik bidrar till att göra städer och boställningar inkluderande, säkra och motståndskraftiga.

12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION



HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION

Ett exempel från innehaven är börsnoterade Fagerhult som är experter på hållbar belysning. De erbjuder cirkulära belysningslösningar med minsta möjliga påverkan på miljön. Lösningarna utvecklas för att kunna användas, återanvändas, renoveras, återvinnas och uppgraderas.

13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA



BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA

Latour har krav att samtliga innehav ska vara anslutna till SBTi, med godkända mål, senast 2025.

Ett exempel från de helägda innehaven är Swegon och Bemsiq som erbjuder systemlösningar, teknik och produkter vilka bidrar till att hjälpa företag och samhällen att stärka sin motståndskraft och anpassningsförmåga mot klimatrelaterade risker.



Fler klimatvänliga initiativ

Bolagen i den helägda rörelsen fortsätter sitt åtagande att minska sin klimatpåverkan. Detta inkluderar fler ledande produkter, införande av cirkulära koncept och anslutning till Science Based Targets initiative (SBTi).

Arbetet med att ta fram livscykelanalyser (LCA) har fortsatt under det gångna året inom den helägda rörelsen. Målet är att skaffa en mer ingående förståelse för miljöpåverkan och resursflöden för olika produkter. Dessa analyser ligger även till grund för miljövarudeklarationer, kända som EPD:er (Environmental Product Declarations), vilka hjälper kunderna att göra val med hänsyn till miljöprestanda. Både Swegon och Fristads var pionjärer inom sina branscher när det gäller EPD:er och har sedan dess kompletterat med ytterligare information. Samtidigt har andra bolag inom den helägda rörelsen tagit fram sina första EPD:er. Ett annat framväxande område är utvecklingen av cirkulära erbjudanden och affärsmodeller, som inkluderar tydliga strategier för återvinning och återanvändning. Swegon har introducerat konceptet RE:3 för att integrera cirkulära idéer i sina erbjudanden och därmed minska koldioxidavtrycket i sina produkter. Liknande initiativ sker även inom andra delar av den helägda rörelsen, bland annat hos flera varumärken inom Hultafors Group

samt hos Nord-Lock Group och Caljan.

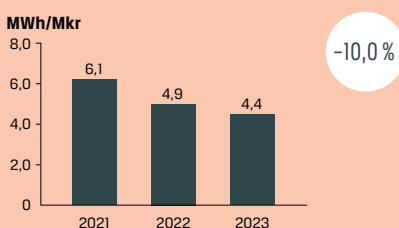
Samtidigt som det hållbara erbjudandet stärks, fortsätter bolagen att investera i energieffektiv produktion och utveckla initiativ för att optimera logistikkedjan. Nya produktionsenheter som uppfyller höga hållbarhetskrav har tillkommit, och flera åtgärder har lanserats för att minska CO₂-utsläppen vid transporter, såsom ökad lastkapacitet vid containerfrakt. Många bolag har också genomfört eller påbörjat investeringar i solpaneler vid sina anläggningar för att dra nytta av förnybar energi. Andelen förnybar inköpt el i den helägda rörelsen har ökat till 80 procent.

MAJORITETEN AV VERKSAMHETERNA har inlett insamling av data och utvärdering av scope 3-utsläppen i värdekedjan. Fem av sex affärsområden har anslutit sig till SBTi och arbetar nu för att etablera vetenskapligt grundade klimatmål, vilka verifieras av SBTi.

Aktiviteter inom Latours affärsområden har positivt påverkat samtliga centrala mål för minskad miljöpåverkan. ●

ENERGIFÖRBRUKNING:

Förbrukade MWh i relation till omsättningen (Mkr)



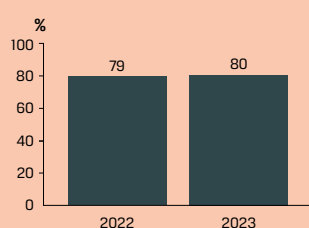
Mål: 5 % relativ årlig minskning.

Scope: Den egna verksamheten (scope 1 & 2)

Kommentar: Minskningen är ett resultat av olika projekt och investeringar i energieffektivisering i flera fabriker samt ökad medvetenhet hos våra medarbetare.

ENERGIMIX (EL):

Andel förnybar energi av den totala elförbrukningen



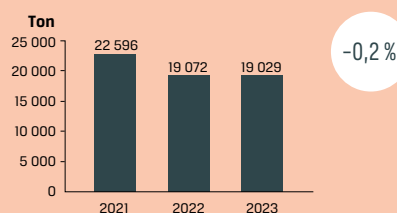
Mål: 100 % senast år 2030.

Scope: Inköpt elektricitet (scope 2)

Kommentar: I de svenska verksamheterna är andelen förnybar inköpt el nära 100 %. Utmaningen är större i de utländska bolagen där tillgången inte är lika stor. Bolagen arbetar bland annat med investeringar i solpaneler och elcertifikat.

KOLDIOXIDUTSLÄPP:

Ton koldioxid (CO₂e) i scope 1 & 2



Mål: Reducerat med 40 % år 2030 (basår 2022).

Scope: Den egna verksamheten (scope 1 & 2)

Kommentar: Minskningen är ett resultat av flera projekt och investeringar i syfte att minska vårt CO₂-avtryck, samt en ökad medvetenhet hos våra medarbetare. En detaljerad utsläppsrapport återfinns på sida 142.

”Det ökar effektiviteten genom hela värdekedjan och skapar en tätare kunddialog.”

Mirko Sauvan
Hållbarhetsansvarig, Swegon

Swegons cirkulära koncept RE:3 visar hur alternativa produkter och lösningar kan ge ett minskat inbyggt koldioxidavtryck.

SWEGON

Re:3 – Koncept för cirkulära affärer

SWEGON HAR LÄNGE framgångsrikt arbetat med att minska energin som används för ventilation, uppvärmning och kylning i byggnader. Utöver att minimera energiåtgång i drift tillför Swegon nu ytterligare en dimension genom att även fokusera på det inbyggda koldioxidavtrycket i sina produkter.

– Vi ser en ökad medvetenhet om de inbyggda och driftsmässiga utsläppen från tekniska byggprodukter såsom ventilationsutrustning, säger **Mirko Sauvan**, hållbarhetsansvarig på Swegon.

I början av 2023 drog Swegon, tillsammans med Vasakronan, Combient Pure, ASSA ABLÖY och Kone, igång ett program för att främja tekniska byggprodukters cirkularitet. Mirko blev projektledare för programmet.

– Byggbranschen är linjärt organiserad med gamla produkter som skrotas och ersätts av fabriksnya, men potentialen i en cirkulär omställning är enorm och dessutom kommersiellt gångbar. På Swegon har vi lanserat konceptet RE:3.

RE:3 står för RE:duce, RE:use och RE:vitalise. RE:duce ska minska användningen av material som innehåller mycket inbäddad koldioxid, genom byte till alternativa material eller genom ny design.

– Ett första exempel inom RE:duce är stål. I några produkter implementerar vi nu stål med minst 75 procent återvunnet innehåll och som bearbetats med förnybar energi.

RE:use innebär att produkter tas tillbaka, renoveras eller uppgraderas och åter görs tillgängliga. RE:vitalise handlar om att förlänga livslängd och uppgradera funktionalitet på produkter i fält, det vill säga på den plats där de gör nytta redan idag. Detta är kanske ett av de mest effektiva sätten att minska koldioxidutsläppen. Alla produkter finns kvar, färre och mindre transporter behövs och endast nödvändiga komponenter nyproduceras.

– På en skola i Göteborg hade en GOLD-enhet för luftbehandling varit i drift sedan 2003, men genom att uppdatera mjukvaran och valda delar av hårdvaran kan aggregatet nu ge skolbarnen frisk luft i ytterligare 20 år.

Data visar att en cirkulär ekonomi är avgörande för att klara resurs- och utsläppsutmaningarna, vilket i sin tur driver fram striktare lagstiftning och nya starka marknadstrender.

– Att integrera återanvändning och renovering i erbjudandet, som vårt RE:3-koncept, ökar effektiviteten genom hela värdekedjan och skapar dessutom en tätare kunddialog. ●



MEDARBETARE

En stor intern arbetsmarknad

Den helägda industrirörelsen sysselsätter över 8 000 personer världen över. Att ta tillvara och utveckla den kunskap som finns i bolagen skapar en långsiktigt hållbar verksamhet, vilket i sin tur ökar bolagens attraktionskraft som arbetsgivare.

Inom Latour är kunskapsöverföring och erfarenhetsutbyte prioriterat. Ett bra exempel är de tvärfunktionella grupper som samlas från olika delar av koncernen för att planera det årliga evenemanget Latour Sustainability Day. Dessutom fungerar olika forum inom Latour, inklusive fokusområdet hållbarhet, som plattformar för att dela erfarenheter och främja utvecklingen av både koncernen som helhet och de deltagande bolagen.

Latour driver centrala kompetensutvecklingsprogram såsom Latour Executive Program, tillgängligt för alla innehav inom gruppen. Vidare driver bland annat Bemsig, Swegon och Latour Industries sina egna ledarskapsakademier. En betydande ambition för Latour är att hela koncernen ses som en intern arbetsmarknad, där talanger ges möjlighet till nätverksbyggande och att kunna utvecklas vidare inom gruppen.

MEDARBETARUNDERSÖKNINGAR genomförs löpande och utfallen följs upp med aktiviteter och åtgärder. Swegon och Hultafors Group genomför s.k. pulsmätningar flera

gångar per år för att mäta engagemanget löpande.

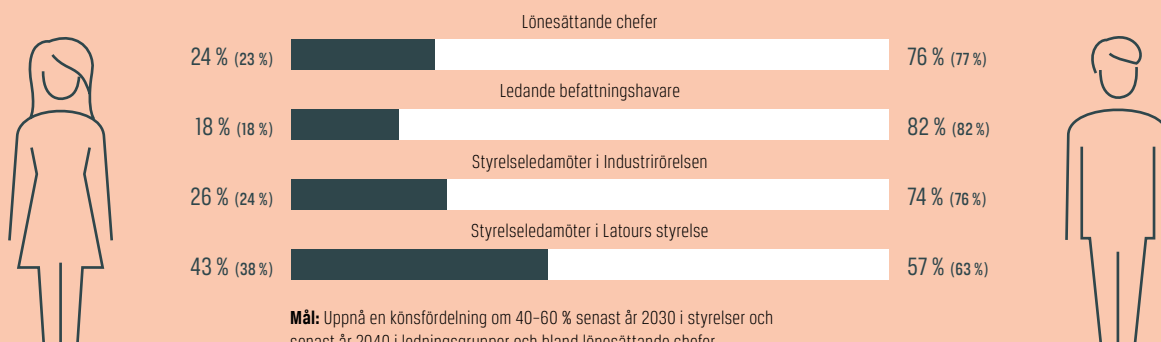
Inom Latour Industries används Winningtemp av flera bolag för mätning varannan vecka. Aritco Group fortsätter arbetet med Great Place To Work® (GPTW) för att skapa en ledande arbetsplatskultur.

Att aktivt sträva efter att ha en variation av erfarenheter och bakgrunder är prioriterat hos Latour. Varje affärsområde har en jämställdhets- och mångfaldspolicy. Nord-Lock Group har en färdplan för att skapa en positiv långsiktig förändring inom mångfald och inkludering, och under året lanserades en global föräldradighetspolicy som bidrar till en mer jämställd situation för samtliga anställda. Ett av Latours mål är att ha en jämställd könsfördelning på olika nivåer i företaget. Andelen kvinnor har ökat under året, framför allt vad gäller styrelserepresentation, men fortfarande är andelen kvinnor låg för samtliga nivåer.

För att kunna uppnå Latours nollvision för arbetsplatsolyckor ingår incidensrapportering som ett minimikrav för verksamheterna, där transparens är en viktig framgångsfaktor. ●

KÖNSFÖRDELNING PÅ TRE NIVÅER

Andel kvinnor respektive män totalt i industrirörelsen (%)





”Det gör det lättare att stanna kvar i ett karriärsjobb efter graviditet.”

Jenny Bergin
HR-chef, Nord-Lock Group

Nord-Lock Groups nya föräldraledighetspolicy ska bidra till en mer jämställd situation i företaget, och på sikt i samhället.

NORD-LOCK GROUP

Bättre förutsättningar för nyblivna föräldrar

LATOUR ÄR FAST BESLUTNA att arbeta aktivt för att skapa en rättvis, mångsidig och inkluderande organisation. Ett bra exempel på detta är affärsområdet Nord-Lock Groups föräldraledighetspolicy. I samtliga 25 länder, där Nord-Lock Group har anställda, har en lägsta tid för betald ledighet införts för nyblivna föräldrar.

– Även om det i de flesta länder redan finns generösa regler för föräldraledighet är det inte ett faktum överallt, och vi vill gärna ge alla våra medarbetare bra förutsättningar, säger **Jenny Bergin**, HR-chef på Nord-Lock Group och initiativtagare till den nya policyn.

Policyn innehåller även en "back to work"-regel som innebär att mamman, eller den som är "primary care taker", har rätt att arbeta 80 procent med 100 procent lön i upp till sex månader under barnets första levnadsår. Ett initiativ som bland annat bidrar till bättre balans mellan arbete och fritid.

– Det gör det helt enkelt lättare att stanna kvar i ett karriärsjobb efter graviditet, vilket annars är en tid i livet då framför allt kvinnor överger sina yrkesambitioner.

Den nya föräldraledighetspolicyn är en del i Nord-Lock Groups färdplan för att stödja den övergripande agendan för mångfald och inkludering, med syftet att behålla och rekrytera talanger. Samtidigt handlar det om att kunna bidra till en mer jämställd situation i samhället genom att exempelvis få makar att dela mer på ansvaret i hemmet. Något som är långt ifrån en realitet idag.

– Vi vill vara med och bidra till denna diskussion och utveckling. Som svenskt bolag har vi dessutom kommit betydligt längre inom jämställdhetsarbetet än många andra länder.

LATOUR HAR SATT UPP ett mål om att de helägda bolagen ska ha minst 40 procent kvinnor i chefsposition senast 2040. Hos Nord-Lock Group är andelen idag 22 procent, strax under andelen kvinnor i koncernen som helhet. För att kunna nå målet behöver fler kvinnor rekryteras på alla nivåer.

– I grunden handlar det om att vara en diversifierad och inkluderande organisation där alla ska kunna känna sig välkomna och vilja stanna. ●



AFFÄRSETIK

En aktiv och ansvarsfull ägare

Latour är en aktiv och ansvarsfull ägare i många bolag som alla delar en gemensam vision för framtiden och en stark entreprenörsanda, samt grundläggande principer om respekt för individen och lokalsamhället.

Latours uppförandekod betonar de principer som styr förhållandet till medarbetare, affärspartners och andra intressenter, och utgör minimikrav för de helägda bolagen, som i sin tur tagit fram egna uppförandekoder.

En viktig del är Latours ståndpunkt att inte befatta sig med affärer på tveksamma grunder. Latour har en central policy mot korruption och mutor som kompletterar uppförandekoden och ska följas av alla anställda i Latour. Alla innehav efterlever denna policy, samt de lagar och regler som gäller lokalt. För att säkerställa en god kunskapsnivå och att uppförandekod, policies och principer efterlevs kräver Latour att samtliga ledningsgruppsmedlemmar samt medarbetare med inköps- eller säljposition genomför en webb-utbildning i ämnet vartannat år. Utbildningen genomfördes senast under 2023.

Latour stödjer och respekterar skyddet av mänskliga rättigheter och säkerställer genom interna processer

och styrdokument att medverka till brott mot mänskliga rättigheter inte förekommer. Leverantörer, återförsäljare, konsulter samt övriga affärspartners ska tillämpa principerna som följer av Latours uppförandekod. Latours centrala systemstöd för visseblåsning WhistleB används inom samtliga affärsområden och ger medarbetarna möjlighet att anonymt rapportera om misstänkta oegentligheter inom verksamheten. Se separat informationsruta nedan om visseblåsningar under 2023.

Latour vill vara en god samhällsmedborgare. Solvatten och Social Initiative Women & Climate är två samhällsinitiativ där Latour tillsammans med de helägda innehaven bidrar, vilka främjar hälsa, klimat och jämställdhet, kopplat till entreprenörskap och innovation. Många bolag är dessutom aktiva i såväl stora som små lokala engagemang, bland annat en följd av att bolagen kan vara en betydande arbetsgivare i en ort. ●

VISSELBLÅSNINGAR 2023



Latour använder WhistleB för att möjliggöra anonyma visseblåsningar, där varje affärsområde har en egen kanal och Latour har tillgång till aggregerad statistik.

Bolag med mer än 250 anställda har en egen kanal. Antalet visseblåsningar uppgick till 12 under 2023. En handlade om misstanke om brott mot uppförandekoden vilket följdes upp och utreddes. Ärendet lades ner när det konstaterats att inget brott hade begåtts och avrapporterades till ledning och styrelse. Resterande visseblåsningar konstaterades vara HR-relaterade och hanterades av respektive affärsområde.

UPPFÖRANDEKOD



Ett av Latours minimikrav är att samtliga verksamheter internt ska implementera Latours uppförandekod, eller utveckla en egen baserad på Latours uppförandekod.

Under de senaste åren har fokus på att ta ansvar i leverantörsledet ytterligare ökat. Samtliga affärsområden arbetar aktivt med att få alla relevanta leverantörer, distributörer och agenter att signera bolagens uppförandekod. Även detta är ett minimikrav från Latour. Flera av verksamheterna använder systemstöd för att säkerställa efterlevnad.

”Det finns många exempel på starka lokala engagemang hos våra bolag.”

Ida Berntsson

Sustainability and Compliance Manager, Latour



Läs mer om Latours samhällsengagemang på latour.se, och om Solvatten på solvatten.org.

Ett växande och viktigt samhällsengagemang

BOLAG SOM VÄXER LÖNSAMT ger positiva effekter i det omgivande samhället, bland annat skapar Latours bolag ett stort antal arbetstillfällen i många mindre orter. Att växa tillsammans med de samhällen Latour är etablerade i innebär också att engagera sig i olika lokala sociala initiativ.

– Det finns många exempel på starka lokala engagemang hos våra bolag, ofta med fokus på att hjälpa människor i nöd, att främja inkludering och inte minst att stärka barns rättigheter och möjligheter, säger **Ida Berntsson**, som arbetar med hållbarhet på Latour.

HULTAFORS GROUPS DOTTERBOLAG Snickers Workweares verksamhet i Lettland är engagerade i tre olika lokala initiativ, varav två har som syfte att stärka barns kreativitet. Ett annat av Hultafors Groups dotterbolag, amerikanska Johnson Level & Tool, har donerat en skåpbil till Kars4Kids, en organisation som stöttar unga människor med utbildning och råd. Italienska Vega, ett bolag inom Latour Industries, deltar i ett projekt för att hjälpa familjer med dövblinda barn.

– Precis som med allt annat vi gör inom Latour lär vi oss dessutom av varandra, vilket i detta fall bidrar till att skapa

ännu mer inkluderande, jämställda och rättvisa samhällen. Att ta ett större ansvar i samhället gör oss även intressantare som arbetsgivare.

Ett annat av Latour Industries bolag, Aritco, har tagit detta med socialt engagemang ett steg längre och infört en volontärpolicy. Den ger alla anställda möjlighet att engagera sig i volontärsarbete under upp till fem betalda arbetsdagar varje år. **Martin Idbrant** är VD på Aritco Group AB.

– Vi har exempelvis medarbetare som hjälpt nyanlända att skapa en fungerande vardag, och dessutom har två medarbetare besökt det globala initiativet Solvattens projekt i Uganda.

Solvatten är en stiftelse som hjälper fattiga familjer på landsbygden världen över att rena vatten med hjälp av solens strålar. Latour har stöttat stiftelsen sedan 2018, och idag är dessutom nästan samtliga helägda bolag egna bidragsgivare. Att det är ett viktigt engagemang kan **Josefin Ekvall**, en av Aritcos deltagare på resan till Uganda, intyga:

– Det ger mig gåshud att tänka på det. Ett enda Solvatten-kit kan göra en betydande skillnad i livet för en stor familj med upp till tio personer. ●

Hållbarhetsstrategi

Mål och utfall

Latour har satt upp hållbarhetsmål för såväl den helägda industrirörelsen som för de börsnoterade innehaven. Målsättningarna är en förlängning av Latours övergripande vision, att skapa långsiktiga värden och bidra till en hållbar utveckling.

UNDER 2023 HAR Latour reviderat sina hållbarhetsmål för den helägda industrirörelsen samt tydliggjort hållbarhetsmål för portföljen med börsnoterade innehav. Målen är satta på portföljnivå, men ska ses som minimikrav för respektive innehav. Målsättningarna speglar hur Latour

arbetar som aktiv ägare i sitt styrelsearbete där såväl kravställande som uppföljning sker på styrelsenivå. För de helägda bolagen rapporteras hållbarhetsdata även in kvartalsvis till Latour för analys och uppföljning och skapar ett av underlagen till Latours hållbarhetsrapport.

Portfölj med börsnoterade innehav



MILJÖ & KLIMAT

Målsättning	Utfall 2023	Kommentar
Minska utsläpp av växthusgaser.	► 40 (20) %	Latour står bakom klimatmål som är förenliga med att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C. Klimatreduktionsmål som valideras av SBTi omfattar såväl den egna organisationens som hela värdekedjans utsläpp, bland annat material och användarfasen av sålda produkter.
Senast år 2025 ska samtliga innehav ha anslutit sig till Science Based Target initiative (SBTi) med validerade klimatreduktionsmål.	4 av 10 börsbolag har validerade mål och 7 av 10 börsbolag har anslutit sig.	



MEDARBETARE

Målsättning	Utfall 2023	Kommentar
Uppnå en jämn könsfördelning.	► 80 (70) %	Inkluderande och mångkulturella arbetsplatser på alla nivåer främjar långsiktig framgång, vilket är en utveckling som Latour strävar efter i samtliga innehav. Som huvudägare i de börsnoterade innehaven har Latour stor möjlighet att påverka positivt genom bland annat valberedningsarbete.
Senast år 2030 ska styrelserna i samtliga innehav bestå av 40 – 60 % kvinnor. VD räknas inte in.	8 av 10 börsbolag har en styrelse som består av 40 – 60 % kvinnor.	



AFFÄRSETIK

Målsättning	Utfall 2023	Kommentar
Hålla en hög affärsetisk nivå.	► 100 % har implementerat en uppförandekod.	För Latour är det av yttersta vikt att samtliga innehav drivs ansvarsfullt och med en hög affärsetik och standard. Målsättningarna för portföljen ska ses som minimikrav och förväntningarna på de enskilda innehaven är betydligt högre. Samtliga innehav har skrivit under FN:s Global Compact.
Samtliga innehav ska ha implementerat en uppförandekod.		

Portfölj med den helägda industrirörelsen



MILJÖ & KLIMAT

Övergripande målsättningar

Minska energianvändningen, reducera utsläpp av växthusgaser och uppnå miljömässigt hållbar produktion.

Centrala klimat & miljömål:

- ▶ Minst 5 % årlig minskning av energiförbrukning i relation till omsättning.
- ▶ 100 % förnybar inköpt el 2030.
- ▶ Anslutna till SBTi med validerade klimatmål 2025.
- ▶ Minskning av CO₂utsläpp, scope 1-3.
- ▶ 100 % miljöcertifierade produktionsanläggningar 2025.

Utvecklingen under 2023

- ▶ Industrirörelsens klimat- och miljöarbete har utvecklats fortsatt positivt under året. Portföljen som helhet har minskat den relativa energiförbrukningen med 10 % jämfört med föregående år efter olika insatser för att driva mer energisnåla verksamheter. Flera installationer av solpaneler och ingångna avtal om elcertifikat har bidragit till att industrirörelsens elmix ligger på 80 % förnybar inköpt el 2023.
- ▶ Nytt för i år är målet att arbeta med SBTi. Latour Industries är på grund av sin struktur med flera mindre affärsenheter undantagna målet och deras affärsenheter arbetar istället aktivt med reduktionsmålen kopplade till scope 1-3. Övriga fem affärsområden har anslutit sig, nästa steg är att uppnå validerade mål.
- ▶ Det sker många positiva initiativ inom verksamheterna för att begränsa utsläppen av växthusgaser där målet är en minskning av CO₂-utsläpp med 40% för scope 1 & 2 och 20% för scope 3 år 2030 (basår 2022). Insamling av scope 3 data pågår och kommer att redovisas i hållbarhetsrapporten för 2024.
- ▶ Verksamheterna arbetar hårt för att certifiera alla relevanta produktionsanläggningar enligt ISO 14001 och under året har ytterligare 12 stycken blivit certifierade. Då Latour har många produktionsanläggningar till antalet prioriteras de största anläggningarna.



MEDARBETARE

Övergripande målsättningar

Uppnå inkluderande och mångkulturella verksamheter med säker arbetsmiljö för våra medarbetare.

Centrala sociala mål:

- ▶ Samtliga styrelser ska bestå av 40-60 % kvinnor senast år 2030.
- ▶ Samtliga ledningsgrupper samt lönesättande chefer ska bestå av 40-60 % kvinnor senast år 2040.
- ▶ Nollvision för arbetsplatsolyckor.
- ▶ Incidentsrapportering ska vara på plats i samtliga affärsområden för att minimera framtida olyckor.

Utvecklingen under 2023

- ▶ Verksamheterna utvecklar hela tiden sina processer och arbetssätt för att öka mångfald och inkludering på arbetsplatserna. Bland annat har rekryteringsprocesser setts över för att främja bland annat kvinnliga sökanden, där Latour som industrikoncern historiskt sett har haft utmaningar med att rekrytera kvinnor. Det finns fortfarande en hel del kvar att göra, inget affärsområde har nått målet gällande könsfördelning under 2023 men utvecklingen går åt rätt håll.
- ▶ Swegons styrelse har 33 % kvinnor i styrelsen, Bemsig, Nord-Lock Group och Swegon har samtliga 29 % kvinnor i sina ledningsgrupper och i Hultafors Group är 37 % av lönesättande chefer kvinnor.
- ▶ Verksamheterna har ett fortsatt fokus på arbetsplatsmiljö och säkerhet, med flera initiativ lanserade under året. Bland annat genom att betona vikten av medvetenhet och transparens, att våga meddela när något gått fel eller varna när något kan gå snett. Sett till industrirörelsen som helhet har index (antal olyckor per 1000 anställda) minskat med 2 % 2023.



AFFÄRSETIK

Övergripande målsättningar

Hålla en hög affärsetisk nivå.

Centrala affärsetiska mål:

- ▶ Samtliga innehav ska ha implementerat Latours uppförandekod och anti-korruptionspolicy samt genomfört en obligatorisk e-training i ämnet.

Utvecklingen under 2023

- ▶ Samtliga affärsområden (100 %) har implementerat Latours uppförandekod och anti-korruptionspolicy. Den obligatoriska e-trainingen är genomförd i samtliga affärsområden under året. Visselblåsarfunktion finns på plats i samtliga affärsområden.
- ▶ Flertalet verksamheter har satt ytterligare fokus på sin leverantörskedja för att hantera och minimera eventuella risker i denna kopplat till affärsetik. Latour har stötta arbetet genom bland annat en central upphandling för att underlätta inköp av systemstöd för att hantera riskhanteringen i leverantörskedjan.



FLER NYCKELTAL! För att se en mer detaljerad utfallsrapport av Latourkoncernens hållbarhetsnyckeltal hänvisas till sid. 142-144 i årsredovisningen.

Substansvärdet

Växande bidrag från den helägda industrirörelsen

SUBSTANSVÄRDET ÖKADE från 159 till 198 kr per aktie 2023, vilket motsvarar en värdeökning på 27,5 procent justerat för lämnad utdelning. Det kan jämföras med en ökning om 19,2 procent för Nasdaq OMX Stockholm (SIXRX).

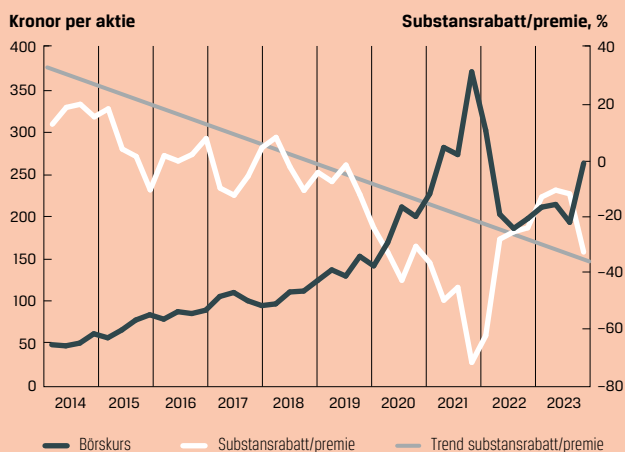
LATOUR BESTÅR I HUVUDSAK av två delar, börsportföljen och den helägda industrirörelsen. Marknadsvärdet för de börsnoterade innehaven är enkelt att beräkna, eftersom det finns tydligt angivna handelskurser att tillgå. Att fastställa ett värde på de helägda rörelserna är svårare. Det beror på att marknadsvärdet, det pris potentiella köpare är beredda att betala för verksamheterna, inte är lika tydligt. För att underlätta bedömningen av substansvärdet redovisar Latour ett uppskattat intervall för värdet (EV-värdet) på varje affärsområde baserat på EBIT-multiplar, se tabell längst ner på sida 37. I vissa fall fördelar sig jämförbara bolags värderingsmultiplar över ett mycket stort intervall. Därför kan jämkning ske av använda multiplar för att det inte ska bli orimliga värden. Aktiemarknaden återhämtade sig under 2023 och SIXRX-indexet steg med 19,2 procent. Genomsnittet av Latours använda värderingsmultiplar för de onoterade innehaven steg under året från 14,7 till 15,2, vilket allt annat lika

innebär en ökning med 3,4 procent. Större delen av värdeökningen av de onoterade innehaven förklaras således av ett väsentligt bättre rörelseresultat. Metoden för att fastställa värdet på den helägda industrirörelsen beskrivs mer på bolagets hemsida, latour.se.

LATOURS GUIDNING kring substansvärdet har under en period varit väsentligt under det värde som aktiemarknaden satt på Latours aktie. Latour gör inte anspråk på att värderingen av den helägda industrirörelsen är något annat än en försiktig indikation. Ett substansvärde kan beräknas från olika utgångspunkter. Exempelvis kan man jämföra hela industri-rörelsen med andra etablerade börsnoterade industrikoncerner med blandade industriella innehav och tydlig tillväxtagenda. EV/EBIT-multiplen för dessa bolag ligger högre.

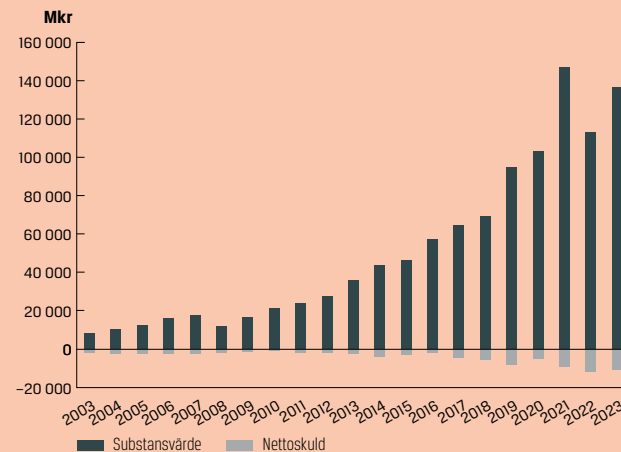
LATOURS STÖRSTA INNEHAV sett till substansvärdet var vid årsskiftet ASSA ABLOY, Swegon, Hultafors Group, Sweco och Nord-Lock Group. Den helägda industrirörelsen utgör nu cirka 45 procent av koncernens samlade substansvärde, att jämföra med 33 procent för fem år sedan. Ett resultat av en god lönsamhetsutveckling kombinerat med genomförda förvärv.

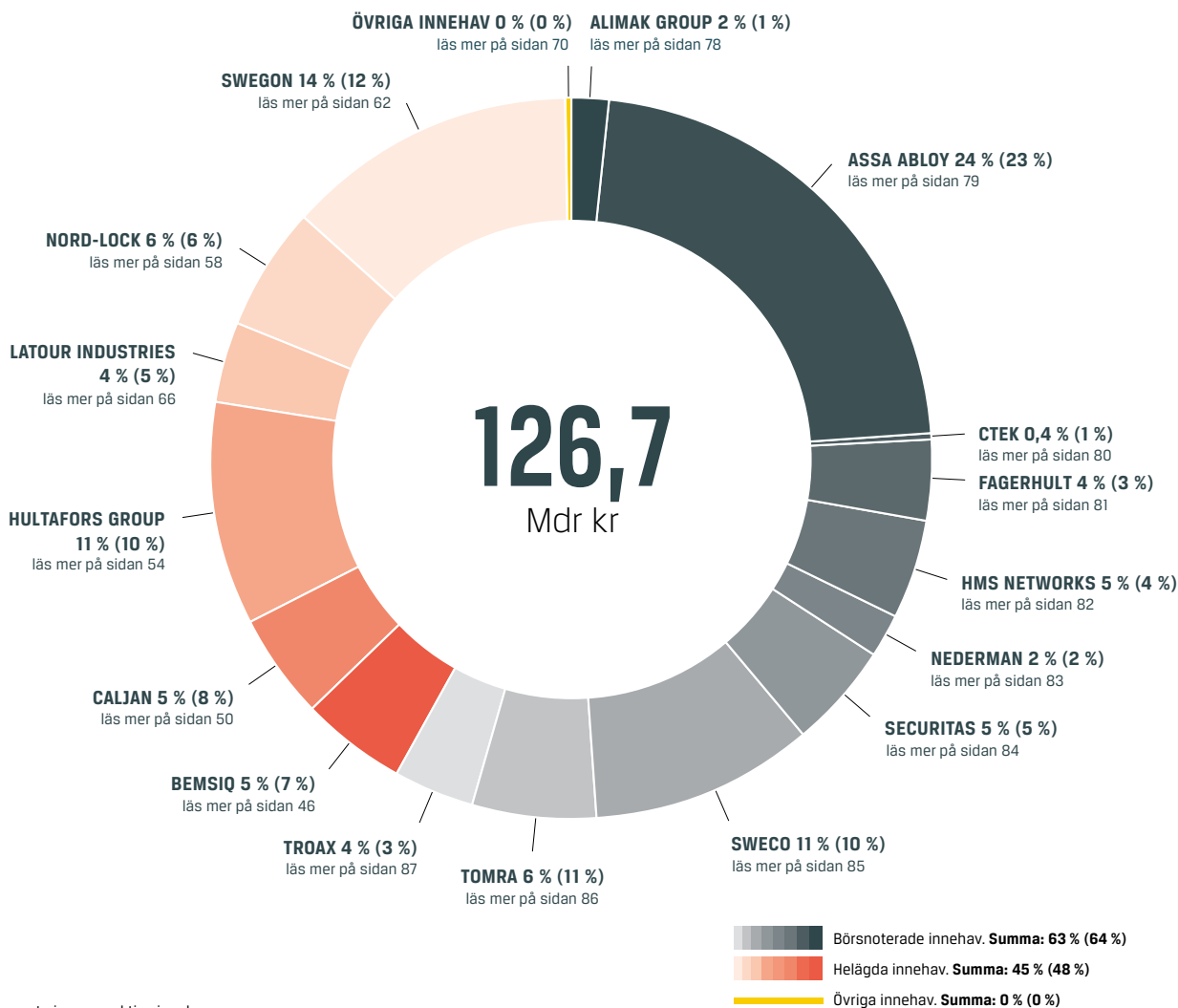
SUBSTANSRABATT/PREMIE I FÖRHÅLLANDE TILL BÖRSKURS



Diagrammet visar substansrabatten/premien vid sista handelsdagen varje kvartal. Trenden är att den tidigare rabatten har övergått till en premievärdering.

SUBSTANSVÄRDE I RELATION TILL NETTOSKULD





Diagrammet visar respektive innehavs andel av Latours totala substansvärde.

Utöver ovan redovisade tillgångar utgör nettolåneskulden -8 %.

SUBSTANSVÄRDET PER 31 DECEMBER 2023

Mkr	Netto-omsättning ¹⁾	EBIT ¹⁾	EBIT-multipel	Värdering Mkr Intervall	Värdering Snitt	Värdering kr/aktie ²⁾ Intervall
Bemsiq	1583	355	17-21	6 031-7 450	6 741	9-12
Caljan	1980	336	16-20	5 376-6 720	6 048	8-10
Hultafors Group	6962	1 126	10-14	11 260-15 764	13 512	18-25
Latour Industries	4336	380	12-16	4 560-6 080	5 320	7-9
Nord-Lock Group	1875	472	15-19	7 080-8 968	8 024	11-14
Swegon	8828	1 127	14-18	15 778-20 286	18 032	25-32
	25 564	3 796		50 085-65 268		78-102
Värdering Industrirörelsen, snitt					57 677	90
Börsaktier (fördelning se tabell på sidan 77)					78 838	123
Latour Future Solutions					170	0
Onoterade delägda innehav ³⁾					28	0
Övriga poster					-55	0
Nettolåneskuld					-9 983	-15
Beräknat värde					126 675	198
					(119 083-134 267)	(186-210)

¹⁾ Rullande 12 månader för befintlig bolagsstruktur (proforma).

²⁾ Beräknat på antal utestående aktier.

³⁾ Värderat enligt bokfört värde.

Aktien

Stigande aktiekurs i en volatil aktiemarknad

Latours aktie är noterad på listan för stora bolag på Nasdaq OMX Stockholm.

152 %

TOTALAVKASTNING

De senaste fem åren
(jmf. SIXRX 99 %)

IR-KONTAKT

Vid eventuella frågor, kontakta gärna:

Anders Mörck, CFO:
tel: +46 31 89 1790 eller
e-post: anders.morck@latour.se

FORTSATT GEOPOLITISK ORO och osäkerhet kring inflation, räntor och konjunktur gav en volatil utveckling på aktiemarknaden 2023. Lägre inflation och nedgång i långa räntor i slutet av året resulterade i kursuppgångar och majoriteten av världens börser slutade på plus. Latours aktie steg med 33,1 procent under 2023, vilket kan jämföras med OMXSPI (Nasdaq OMX Stockholm) som steg med 15,5 procent. Årets högsta kurs, 266,30 kronor, inföll den 29 december och den lägsta kursen, 181,20 kronor, den 26 oktober. Sista betalkurs den 30 december var 262,30 kronor. Under 2023 uppgick totalavkastningen (kursutveckling inklusive återinvesterad utdelning) för Latours B-aktie till 35,4 procent. SIXRX steg under samma period med 19,2 procent.

BÖRSVÄRDE Latours totala börsvärde, räknat på antal utgivna aktier, uppgick vid årsskiftet till 167,8 Mdr kr. Därmed är Latour nummer 19 i storleksordning av de 364 bolag som är noterade på Nasdaq OMX Stockholm.

OMSÄTTNING Under året omsattes Latouraktier till ett värde av drygt 12,5 Mdr kr, en minskning med 4,3 Mdr kr jämfört med 2022.

AKTIEKAPITAL Per den 31 december 2023 uppgick bolagets aktiekapital oförändrat till 133 300 000 kronor. Det totala antalet aktier av serie A uppgick till 47 593 968 och av serie B till 592 246 032, varav 552 200 återköpta aktier. Antalet röster uppgick till 1 068 185 712.

AKTIEÄGARE Antalet aktieägare ökade under 2023 från 117 131 till 126 056. Andelen utländska investerare uppgick vid årsskiftet till 5,7 (6,2) procent.

UTDELNING För räkenskapsåret 2023 föreslår styrelsen en utdelning på 4,10 (3,70) kronor per aktie. Direktavkastningen uppgår till 1,6 procent baserat på sista betalkurs vid årets slut.

ANALYTIKER Följande analytiker följde Latour vid utgången av 2023:

- ▶ **Derek Laliberte**, ABG Sundal Collier
- ▶ **Oskar Lindström**, Danske Bank Markets
- ▶ **Linus Sigurdsson**, DNB
- ▶ **Zino Engdalen Ricciuti**, Handelsbanken
- ▶ **David Johansson**, Nordea
- ▶ **Alexander Ripe**, Pareto Securities

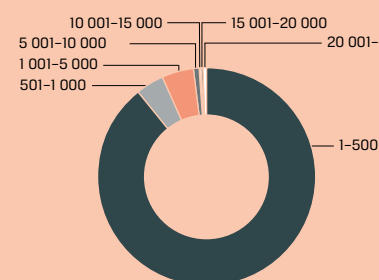
ÄGARFAKTA

- ▶ Antalet aktieägare ökade till 126 056 (117 131).
- ▶ Av kapitalet ägs 76,0 procent av huvudaktieägarfamilj med bolag.
- ▶ Övriga personer i styrelsen äger 0,1 procent av kapitalet.
- ▶ Andelen utländskt ägande uppgår till 5,7 procent.

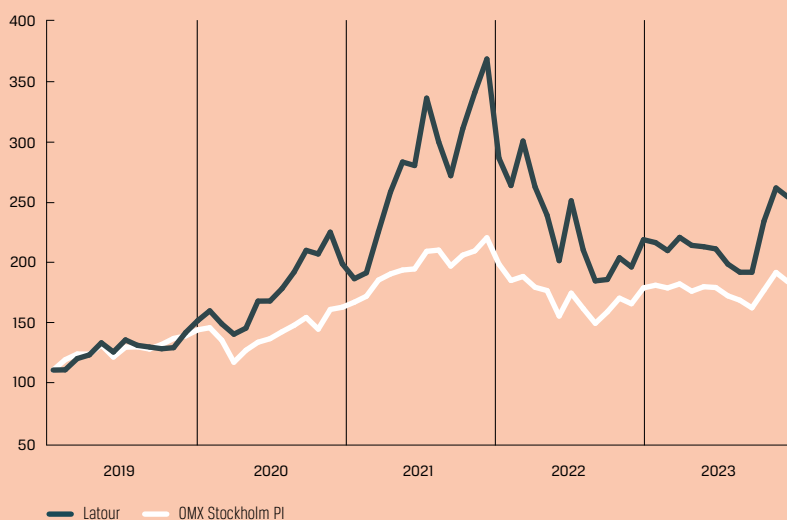
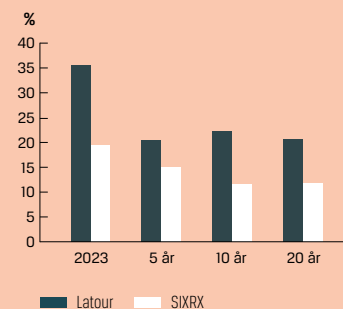
STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER 31 DECEMBER 2023

Aktieägare	Antal A-aktier, tusental	Antal B-aktier, tusental	% av aktiekapital	% av röster
Familjen Douglas med bolag	39 958	446 554	76,0	79,3
Familjen Palmstierna med bolag	6 409	3 370	1,5	6,3
AMF – Försäkring och Fonder		10 644	1,7	1,0
Familjen Nordström med bolag	800	1 817	0,4	0,9
State Street Bank and Trust Co, W9		9 223	1,4	0,9
JM Morgan Chase Bank		6 019	0,9	0,6
Spiltan Fonder		5 562	0,9	0,5
SEB Investment Management		3 781	0,6	0,4
Bertil Svensson, familj och stiftelse		3 110	0,5	0,3
Norges Bank		2 747	0,4	0,3
Övriga	427	98 867	15,5	9,7
Investment AB Latour, återköpta aktier		552	0,1	–
	47 594	592 246	100,0	100,0

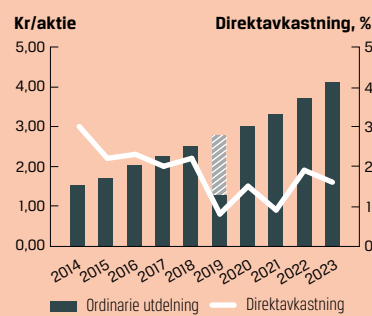
FÖRDELNING EFTER AKTIEINNEHAV



Fördelning av aktieägare i storlekskategori.

LATOURAKTIENS
KURSVÄCKLINGGENOMSnittlig TOTALAVKASTNING,
LATOUR JÄMFÖRT MED SIXRX

UTDELNING DE SENASTE 10 ÅREN



Den randiga delen av stapeln för 2019 är andelen av föreslagen utdelning som ej delades ut pga covid-19.

AKTIESLAG

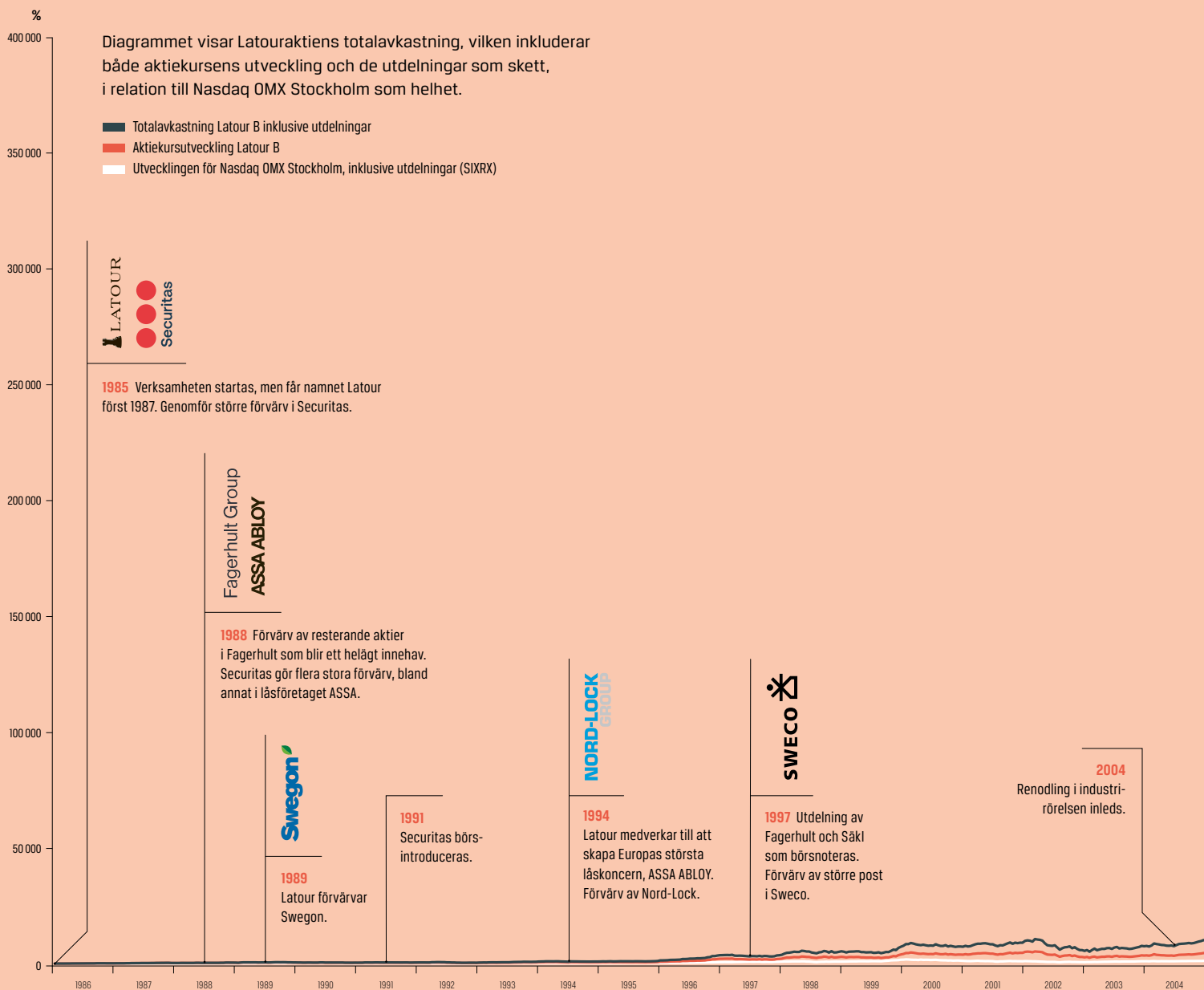
	Antal aktier	%	Antal röster	%
Serie A (10 röster)	47 593 968	7,4	475 939 680	44,6
Serie B (1 röst)	592 246 032	92,6	592 246 032	55,4
Totalt antal aktier	639 840 000	100,0	1 068 185 712 ¹⁾	100,0

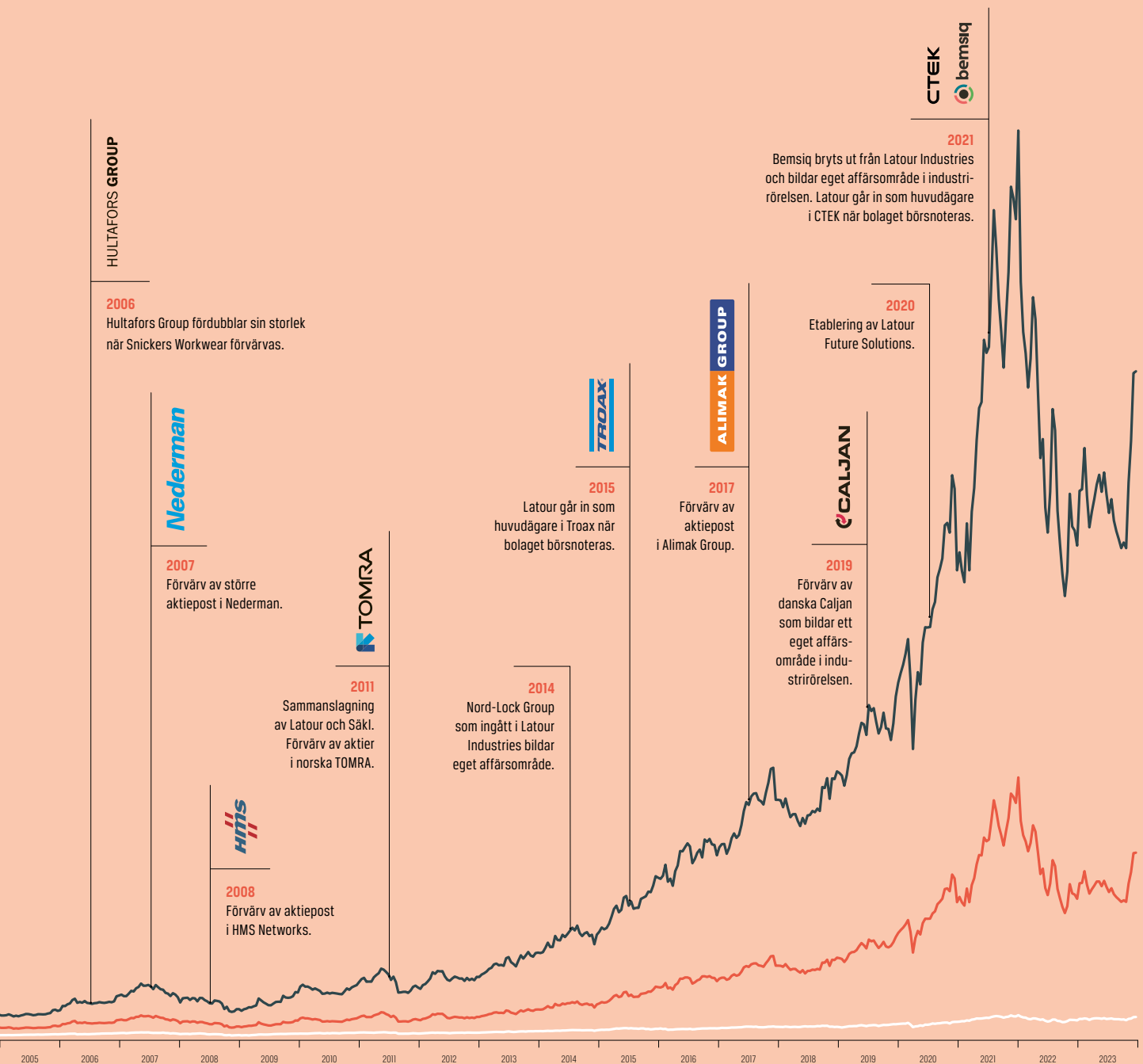
¹⁾Inklusive 552 200 återköpta B-aktier som ej är röstberättigade på årsstämman.

Totalavkastning

292000 procent sedan starten

Latours historik sträcker sig tillbaka till slutet av 1985. Sedan dess har totalavkastningen, som inkluderar både aktiekursutveckling och utdelningar, uppgått till cirka 292 000 procent. Det innebär att den som investerade 10 000 kronor i Latour vid starten hade erhållit en totalavkastning på närmare 29,2 Mkr vid utgången av 2023.







GAIA Biomaterials material Biodolomer har plastens egenskaper, men inte nackdelarna, och kan användas till det plast används till.

Industrirörelsen

Bemsiq	46
Caljan	50
Hultafors Group	54
Nord-Lock Group	58
Swegon	62
Latour Industries	66
Latour Future Solutions	70

Viktiga händelser 2023

- ▶ Nettoomsättningen ökade totalt med 13 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 3 procent.
- ▶ Fortsatt internationalisering. Andelen försäljning utanför Norden ökade från 69 till 71 procent.
- ▶ Rörelseresultatet ökade med 19 procent och rörelsemarginalen uppgick till 14,9 (14,1) procent.
- ▶ En verksamhet förvärvades till den helägda industrirörelsen under året, som bidrar med en tillförd nettoomsättning på drygt 300 Mkr under 2023.
- ▶ Latour Future Solutions genomförde en minoritetsinvestering.

Fortsatt lönsam tillväxt och högre målsättning

Latours helägda industrirörelse fortsatte att växa lönsamt under 2023, baserat på en god orderbok, fortsatt organisk tillväxt och framgångsrik integration av tidigare förvärv. Målet för rörelsemarginalen har höjts till 15 procent.

19%

Industrirörelsens
rörelseresultat ökade
med 19% 2023

LATOURS HELÄGDA INDUSTRIRÖRELSE omfattar sex affärsområden med över 200 bolag som omsätter cirka 26 Mdr kr på årsbasis.

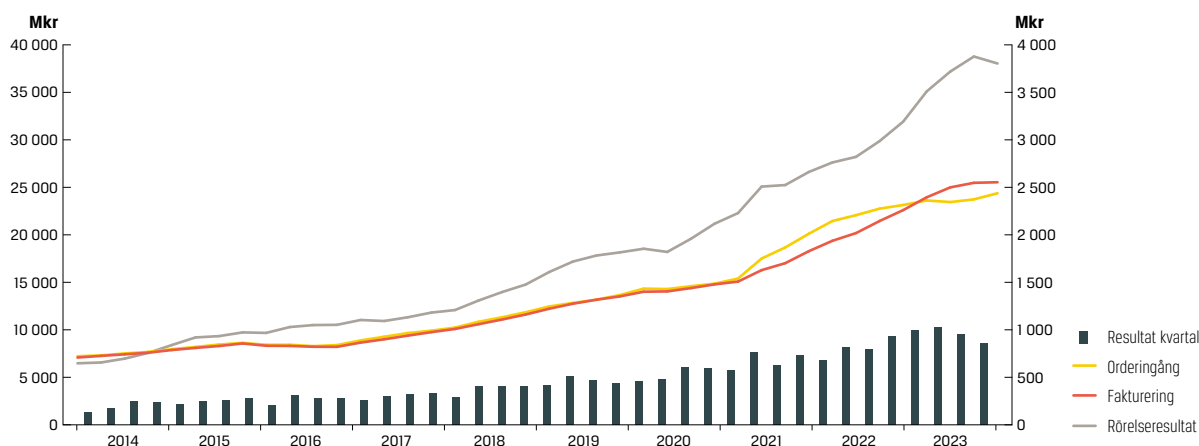
Samtliga affärsområden har ledande positioner i sina respektive nischer med företag som utvecklar, tillverkar och marknadsför egna produkter gentemot kundsegment som svarar för en stor och växande internationell efterfrågan.

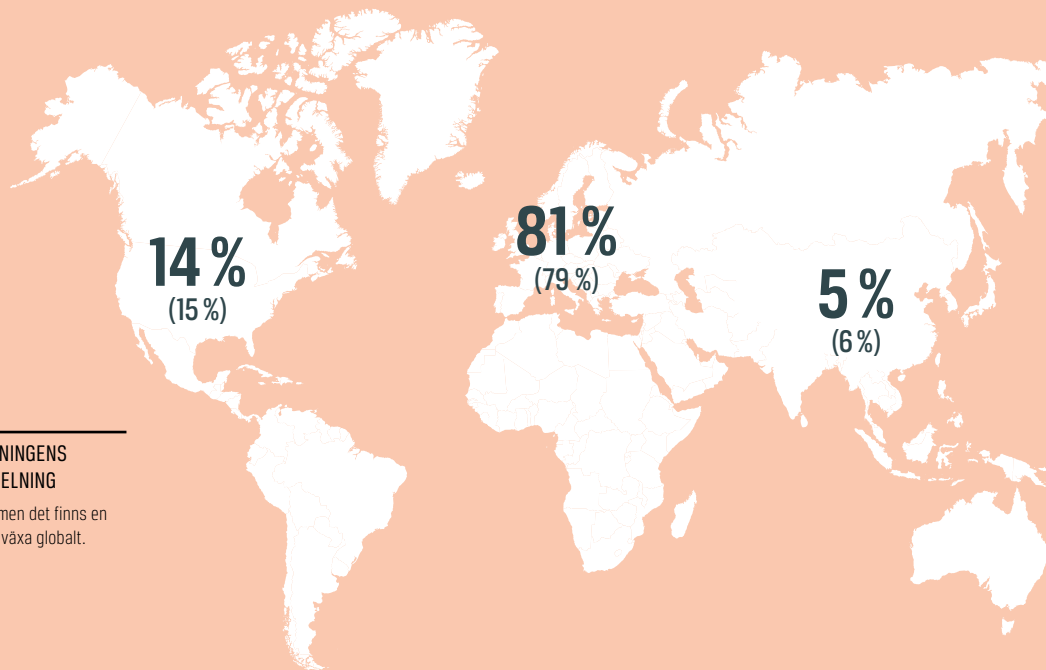
EN STOR ORDERBOK vid ingången av året i flera av affärsområdena gav extra stöd till försäljningen på en marknad med fortsatt god efterfrågan. Däremot minskade orderingången successivt under året efter att en normalisering skett av logistikkedjorna, vilket innebär att kunder lägger ordrar med allt kortare framförhållning. Investeringar i produktion, produktutveckling, hållbarhet och digitalisering har haft fortsatt hög prioritet i syfte att ha verksamheter som ligger i framkant för att vara långsiktigt

hållbara och lönsamma. Efter hög förvärvsaktivitet under de senaste två föregående åren har förvärvstakten medvetet varit lägre under 2023. Ett förvärv slutfördes under året i den helägda industrirörelsen. Därutöver gjorde Latour Future Solutions en investering och blev in som minoritetsägare i svenska bolaget Quandify.

DE FINANSIELLA MÅLEN reviderades i början av 2023 med syfte att långsiktigt ytterligare förstärka lönsamheten och avkastningen. Målen gäller fortfarande över en konjunkturcykel. Tillväxtmålet är oförändrat på 10 procent årlig tillväxt i varje innehav. Målet för avkastning på operativt kapital i varje innehav är nu minst 15 procent, från tidigare 15–20 procent. Lönsamhetsmålet har justerats upp från minst 10 procent till minst 15 procent rörelsemarginal och räknas som ett genomsnitt för samtliga innehav. ●

INDUSTRIRÖRELSEN - RULLANDE 12 MÅNADER





NETTOOMSÄTTNINGENS GLOBALA FÖRDELNING

Europa är störst men det finns en stor potential att växa globalt.

RESULTAT AFFÄRSOMRÅDEN

Mkr	Nettoomsättning		Rörelseresultat		Rörelsemarginal %	
	2023 Helår	2022 Helår	2023 Helår	2022 Helår	2023 Helår	2022 Helår
Bemsiq	1 583	1 265	366	293	23,1	23,1
Caljan	1 980	2 140	336	452	17	21,1
Hultafors Group	6 962	6 649	1 126	977	16,2	14,7
Latour Industries	4 336	3 820	380	290	8,8	7,6
Nord-Lock Group	1 875	1 660	472	393	25,2	23,7
Swegon	8 828	7 085	1 127	789	12,8	11,1
Elimineringar	-14	-8	0	0	0	0
	25 550	22 611	3 807	3 194	14,9	14,1
Resultat köp/försäljning av företag	0	0	3	110		
Nedskrivningar	0	0	-115	0		
Centrala kostnader och övriga poster	0	0	-102	-75		
Totalt	25 550	22 611	3 593	3 229		
Effekt IFRS 16	0	0	6	17		
	25 550	22 611	3 599	3 246		

Mkr	Operativt kapital ¹⁾		Avkastning på operativt kapital % ²⁾		Tillväxt i nettoomsättning %			
	2023 Helår	2022 Helår	2023 Helår	2022 Helår	Brutto	Organisk	Valuta	Förvärv
Bemsiq	2 970	2 233	12,3	13,1	25,1	7,3	4,5	11,9
Caljan	3 323	3 078	10,1	14,7	-7,5	-13,1	5,7	0,0
Hultafors Group	6 732	6 459	16,7	15,1	4,7	-0,4	4,3	0,7
Latour Industries	3 716	3 370	10,2	8,6	13,5	4,5	4,5	4,1
Nord-Lock Group	1 503	1 380	31,4	28,5	12,9	8,1	4,8	0,0
Swegon	5 140	4 038	21,9	19,5	24,6	8,5	5,1	9,7
Totalt	23 384	20 558	16,3	15,5	13,0	3,2	4,8	4,6

¹⁾ Beräknas som balansomslutningen, minskad med likvida medel och andra räntebärande tillgångar samt minskad med icke räntebärande skulder. Beräknas på genomsnittet de senaste 12 månaderna.

²⁾ Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

FEMÅRSÖVERSIKT

	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning (Mkr)	25 550	22 611	18 280	14 783	13 519
(varav utlandsförsäljning)	21 465	18 875	14 949	12 232	11 125
Rörelseresultat (Mkr)	3 593	3 229	2 559	2 041	1 817
Genomsnittligt operativt kapital (Mkr)	23 384	20 558	16 254	14 545	10 620
Balansomslutning (Mkr)	32 592	32 252	26 090	19 977	18 720
Antal anställda	8 448	8 375	7 684	6 257	5 868
Avkastning på operativt kapital (%)	16,3	15,5	16,4	14,6	17,2
Rörelsemarginal (%)	14,9	14,1	14,6	14,3	13,5

Mikael J Albrektsson, VD Bemsig:

”VI GÖR FASTIGHETER SMARTA, GRÖNA OCH ENERGIEFFEKTIVA”

Bemsigs andra år som eget affärsområde blev som det första. Ett kraftigt lyft i omsättning och resultat, drivet av stark efterfrågan på lösningar som sänker energiförbrukningen i fastigheter.

Samtidigt som bygg- och fastighetsbranschen, med många relaterade sektorer, har genomgått ännu ett tufft år har situationen varit en annan för Bemsig och det segment bolaget opererar inom.

– Efterfrågan på teknik för minskad energiförbrukning i fastigheter är bara i början på en stark trend. Vi växer lönsamt och tar marknadsandelar, säger **Mikael J Albrektsson**, VD för Bemsig.

Som en ledande global leverantör av teknologi och produkter för mätning, styrning och uppkoppling kan Bemsig göra fastigheter energieffektivare, smartare och grönare. Behovet för detta är stort, kopplat till bland annat stigande energipriser och klimatförändringar. I Europa bedöms fastigheter stå för närmare 40 procent av energiförbrukningen, vilket gör det till en prioriterad sektor för åtgärder.

– Detta drivs på av EU:s energidirektiv och satsningar för dubblad renoveringstakt i syfte att förbättra fastigheters energiprestanda.

I USA innehåller det stora stimulanspaketet Inflation Reduction Act ett flertal satsningar för att göra fastigheter mer hållbara. Även om USA, och Kanada, är självförsörjande på energi ökar efterfrågan i snabb takt med tillkomsten av allt fler smarta lösningar för fastighetsautomation och energimätning.

– Finns tekniken vill man investera i den eftersom det ger besparingar. Våra bolag i regionen, kanadensiska

Greystone och Dent i USA, har haft ett nytt starkt år.

Dent, som förvärvades i slutet av 2022, har integrerats framgångsrikt och har ett ledande erbjudande inom smarta elmätare för industriella applikationer.

Greystone, som förvärvades 2021, har en stark marknadsposition inom sensorer och givare för fastighetsautomation. När Mikael besökt mässor i regionen har han på plats fått uppleva det växande intresset hos kunderna.

”I grunden behövs bra data, och det är just den vi kan synliggöra och tillhandahålla.”

Mikael J Albrektsson

om Bemsigs viktigaste bidrag till den gröna omställningen.

– Nordamerika är en bit efter utvecklingen i Europa när det gäller teknikinvesteringar för energieffektivitet i fastigheter, men nu vill alla göra detta, och det ska helst gå snabbt.

Därför är det fortsatt hög prioritet att fortsätta växa i regionen, framför allt inom området energimätning där Bemsig idag är en relativt liten aktör i såväl Nordamerika som globalt. Som vanligt när en bransch uppvisar lönsam och hög tillväxt drar det till sig stort intresse, och kapital.

– Det har gjorts ett flertal stora affärer i regionen och det är tydligt att konsolideringen tilltagit.





MIKAEL J ALBREKTSSON

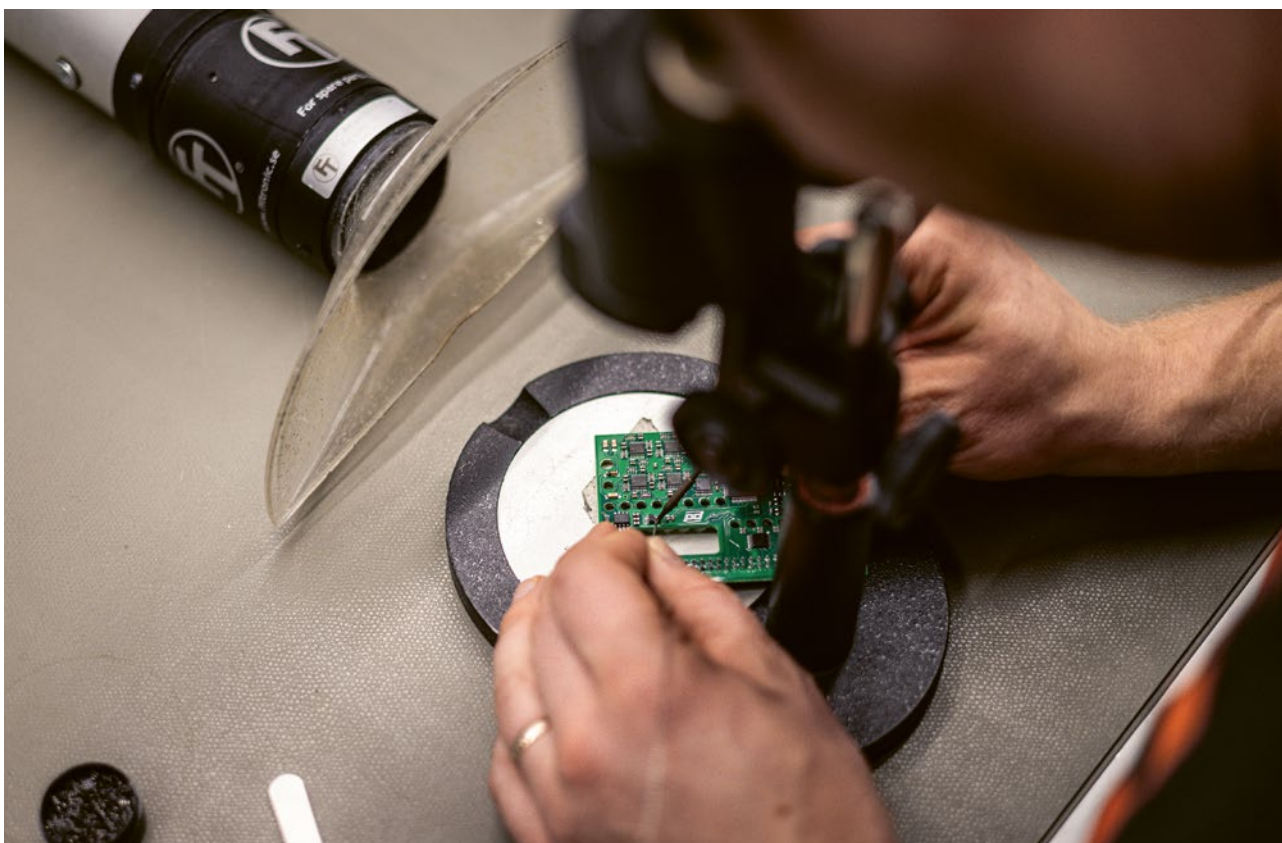
Position: VD Bemsig

År inom koncernen:

7 år, varav 1,5 år i Latours affärsutvecklingsteam.

Tidigare erfarenhet:

Investeringsansvarig på Fouriertransform AB och strategikonsult på Arthur D. Little.



Produal är en högkvalitativ partner för mätning och styrning av energieffektiv fastighetsautomation. Det breda produktutbudet omfattar styrning, mätning, manövrering och driftsättning, kompletterat med systemkomponenter.



Bemsiq består i grunden av ett antal förvärv som byggts upp under en längre tid. Detta påbörjades först inom Latour Industries, innan Bemsiq blev ett eget affärsområde i slutet av 2021. Med en liten central organisation i Göteborg fungerar Bemsiq som en plattform för de åtta bolagen i gruppen, som i sin tur har allt operativt ansvar. Genom nätverk och samverkan drar samtidigt bolagen fördel av att tillhöra en större grupp av verksamheter inom samma område.

– Detta har vi satt ett ännu större fokus på, och har nu bland annat en central plattform på plats för att driva gemensamma projekt inom bland annat inköp och produktutveckling.

Samtidigt är det högt tryck hos bolagen själva vad gäller utveckling av produkter och tjänster, en naturlig del i ett segment med högt teknikinnehåll och stark efterfrågan. Kunderna lär sig dessutom snabbt vad som behövs för att göra fastigheterna mer energieffektiva.

– I grunden behövs bra data, och det är just den vi kan synliggöra och tillhandahålla.

ATT BEMSIQS PRODUKTER bidrar till att skynda på den gröna omställningen är tydligt, men Mikael vill ta det längre. Även den egna verksamheten ska bidra mer.

– Vi vill kunna säga till kunderna att vår produktion och leverantörskedja är helt hållbar. Vi har därför satt ett extra stort fokus på detta, och bland annat förbundet oss att ta fram klimatmål enligt SBTi:s kriterier.

BEMSIQ

Bolagen som ingår:

- ▶ DENT Instruments
- ▶ Eelectron
- ▶ Elsys
- ▶ Elvaco
- ▶ Greystone Energy Systems
- ▶ Produal
- ▶ Sensortec
- ▶ S+S Regeltechnik

Bemsiq har bland annat tagit fram ett system för insamling och analys av sina egna utsläpp, vilket har lett till en rad aktiviteter. Nya satsningar, exempelvis i Nordamerika där man planerar för ny tillverkning, är förenade med höga krav på energieffektivitet och minimal miljöpåverkan. Samtidigt är det viktigt att fortsätta expandera.

– Då bidrar vi mest, och framför allt i de regioner där omställningen inte kommit så långt.

Detta omfattar inte bara Nordamerika, utan de södra delarna av Europa, Mellanöstern, och inte minst Asien. Under 2023

stod Mellanöstern och Asien för 10 procent av Bemsiqs omsättning. En andel som kommer att öka, bland annat genom förvärvet av 51 procent av aktierna i italienska Eelectron i januari 2024.

– Eelectron är pionjär inom teknik för smart styrning av rumsapplikationer och levererar till byggnader världen över. Det innebär även ett nytt produktområde för oss.

Förvärvet, som dessutom inkluderade att Eelectron i sin tur förvärvade tyska IPAS, verksamma inom samma område, kan ses som ett startskott på nästa fas i Bemsiqs framgångsrika utveckling.

– Även om det finns viss risk för dämpad efterfrågan på kort sikt relaterat till konjunkturen, så ser jag inget som kan stoppa en trend som drivs av ett behov av ökad energieffektivitet och minskad klimatpåverkan. Under 2024 kommer vi att lansera nya produkter som driver på denna utveckling ytterligare, och göra fler förvärv. ●

I korthet



Bemsiq består av en portfölj av bolag inom fastighetsautomation och energieffektivisering.

KORT OM BEMSIQ

Bemsiqs mission är att accelerera resan mot SMARTA och GRÖNA byggnader och energisystem genom att vara en global ledande leverantör av intelligenta enheter för mätning, styrning och uppkoppling. Bemsiq består av internationella företag som levererar innovativa produkter till affärssegmenten byggnadsautomation och energimätning. Produkterna som utvecklas och säljs av företagen i gruppen används i ett brett utbud av tillämpningar som möjliggör ökad smarthet och förbättrad miljöprestanda i byggnader.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER 2023

- ▶ Fortsatt god ordergång men viss avmattning mot slutet av året.
- ▶ Hög organisk försäljningstillväxt och stark rörelsemarginal i alla bolagen.
- ▶ Intern flytt av Bastec till Latours affärsområde Swegon i det andra kvartalet.
- ▶ Fortsatt god leveransförmåga till kunderna och en förbättrad situation inom komponentförsörjning.

STRATEGI FÖR LÖNSAM EXPANSION

- ▶ Fortsatt hög takt inom nyutveckling av produkter och teknologi inom fastighetsautomation och energimätning.
- ▶ Vidareutveckla positionen på nyckelmarknader i Europa genom ökade aktiviteter i befintliga verksamheter.
- ▶ Fortsätta utveckla närvaron i Nordamerika och utvalda delar i Asien.
- ▶ Bibehålla en aktiv förvärvsagenda.

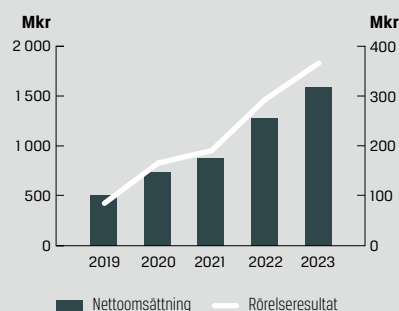
Bemsiq i siffror

ANDEL KVINNIGA CHEFER

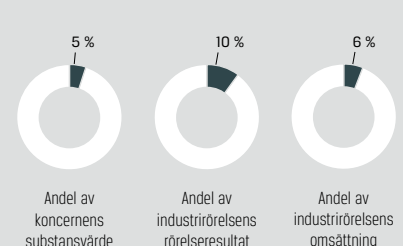


26 %
(19%)

OMSÄTTNING OCH RESULTAT



ANDEL AV SUBSTANSVÄRDE, RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING



Henrik Olesen, VD Caljan:

”KONSOLIDERING I EN LÅNGSIKTIGT STARK TREND”

Trots en marknad med kraftigt minskad kundaktivitet behöll Caljan sin omsättning på en hög nivå. En fortsatt stor orderbok var förklaringen. Nu ska plattformen sättas inför nästa tillväxtfas.

Caljans 2023 blev speciellt. Med en historiskt stor orderbok gick bolaget in i ett år som präglats av stigande räntor, obefintlig volymtillväxt inom e-handeln och avvaktande kunder. Försäljningen hölls uppe av tidigare beställningar, men antalet nya stora order minskade rejält.

– Nedstängningarna under pandemin lyfte e-handeln, och tillsammans med en oro kring leveranser placerade många aktörer sina order tidigare än normalt. Dessa har nu betats av, samtidigt som kunderna har tvekat att beställa nytt. Men en förändring är på väg.

Faktum är att den långsiktiga och starka underliggande trenden inom e-handeln är intakt. Att det blev ett bakslag efter den extremt höga tillväxttakten under pandemin var rimligt, men som sedan förstärkts av den ekonomiska oron. Nu ser tillväxten ut att återgå till sin långsiktiga trend.

– Vi räknar med en genomsnittlig tillväxt på sju till tio procent inom e-handeln globalt de kommande åren, och att dess andel av den totala handeln fortsätter öka stadigt.

Det bidrar till att investeringarna i ny utrustning för att optimera lastnings- och lossningsprocesser kommer kunna ta ny fart, framför allt från stora globala aktörer inom e-handel och logistik. Det är också den kundgrupp Caljan valt att växa tillsammans med, vilket varit en framgångsrik strategi.

– De största sätter en standard som övriga aktörer

får anpassa sig till. Vi har haft kapacitet och de lösningar som de behöver för att utvecklas, vilket är vår högsta prioritet även framöver.

”Tack vare oss kan kunderna hålla sina kundlöften.”

Henrik Olesen

om Caljans ständiga utveckling av sitt kunderbjudande.

Ett viktigt område är en fortsatt automatisering av pakethantering. Slutkunders ökande krav på snabbhet och precision i leveranserna leder till ett behov av allt effektivare lösningar inom alla delar av leveranskedjan. Caljans teleskopiska transportband och lösningar för sortering och märkning är ledande. Nästa steg är en automatisering av själva lastningen och lossningen på transportfordonen.

– Tack vare oss kan kunderna hålla sina kundlöften. Nu har vi lanserat en lösning som effektiviserar hanteringen av lös last, vilket har väckt kundernas intresse.

SÄKERHET OCH KVALITET har högsta prioritet hos Caljan och har alltid präglat produktutvecklingen. Detta omfattar i allra högsta grad nya AutoLoader och AutoUnloader, som helt tar bort den ofta svåra och icke-ergonomiska manuella hanteringen när paket ska lastas och packas ombord på ett fordon. De nya produkterna tillverkas





HENRIK OLESEN

Position: VD Caljan sedan år 2000

År inom koncernen: 4 år

Tidigare erfarenhet:

Bland annat olika ledande befattningar inom Scania Group, inklusive 8 år som VD.



Caljans erbjudande av teleskopiska transportband och annan ledande utrustning ger en kostnadseffektiv och säker optimering av lastnings- och lossningsprocesser för kunder inom logistik och e-handel över hela världen.



i Caljans fabrik i Lettland och de första installationerna har genomförts.

– Dessa gjordes hos Austrian Post i Österrike, det land där vi 2022 förvärvade bolaget PHS Logistiktechnik som försett oss med tekniken som möjliggjort utvecklingen av innovativa AutoUnloader.

Under 2024 lanseras en version av AutoUnloader för lossning av last på stora trailers, den typ av transport som de flesta av de globala stora aktörerna använder sig av.

– Det kommer kunna ge ytterligare skjuts till försäljningen inom detta nya egna produktområde, som om några år kan stå för en betydligt högre andel av vår försäljning.

ETT ANNAT PRIORITERAT produktområde är Aftermarket. En allt större bas av installerad utrustning i världen skapar behov av en proaktiv serviceaffär. I Lettland har Caljan både etablerat en utbildningsakademi inom service och invigt en ny anläggning för att utveckla nya produkter och koncept.

– Vår servicestyrka världen över växer tillsammans med kunderna, och är en viktig faktor för fortsatta framgångar. Försäljningen inom Aftermarket har mer än dubblats sedan 2020.

Satsningen omfattar samtliga marknader, inte minst USA, världens största marknad för e-handel och där flera av Caljans största kunder har sin hemmabas. Liksom övriga regioner präglades USA-marknaden under 2023

CALJAN

Aktuella produktområden

- ▶ Loading & Unloading
- ▶ Document Handling & Labelling
- ▶ Automated Solutions
- ▶ Aftermarket

av försiktighet gällande investeringar i ny utrustning, men Caljan har såväl organisation som produktion för att växa och ta ytterligare andelar när efterfrågan åter tar fart.

– Vi är inte störst i USA idag, men vi har förutsättningar att bli det med våra ledande lösningar inom automationsteknologi, med egen produktion i landet och en stark serviceaffär.

Caljans internationella ambitioner sträcker sig längre än till Europa och USA.

Med stora, globala aktörer som kunder är det viktigt att finnas där de finns, bland annat på den snabbast växande e-handelsmarknaden av dem alla – Asien. Just nu undersöker man möjligheten att etablera Caljan i Asien.

– Asien har alltid funnits med i vår långsiktiga tillväxtplan, där Indien har störst potential, men vi ville först etablera ledande och stabila positioner i Europa och Nordamerika.

SAMTIDIGT KVARSTÅR TILLVÅXTAMBITIONERNA för befintliga marknader, där e-handeln fortfarande står för mindre än 20 procent av den totala handeln. Investeringar i nya tillväxtfrämjande aktiviteter, såsom FoU, service och digitalisering, har hög prioritet. Dessutom ska Caljan bli ledande inom hållbarhet.

– Våra kunder är globala ledare med höga hållbarhetskrav på sina leverantörer. Vi tillgodoser dem med branschens energieffektivaste fabriker och lösningar för hantering av lös last, som leder till bättre effektivitet, ökad säkerhet och lägre miljöpåverkan. ●

I korthet



Sedan 1963 har Caljan specialiserat sig på att hjälpa paketföretag, återförsäljare och tillverkare runt om i världen att hantera lös last effektivt. Idag är Caljan global ledare på en marknad i långsiktigt stark tillväxt.

KORT OM CALJAN

Caljan är en ledande leverantör av utrustning, lösningar och tjänster som optimerar lastnings- och lossningsprocesser inom logistik. Caljan stödjer kunder i många delar av deras leveranskedja, vanligtvis centrerad kring e-handel, post och distribution. Caljans lösningar används av stora internationella kunder för vilka snabb, säker och kostnadseffektiv pakethantering är viktiga konkurrensfördelar. Verksamheten omfattar fyra globala divisioner.

VIKTIGA HÄNDELSE UNDER 2023

- ▶ Stor orderbok vid ingången av året gav en fortsatt god försäljningsnivå.
- ▶ Fortsatt minskad kundaktivitet gav en lägre orderingång.
- ▶ Lönsamheten och resultatet minskade främst beroende på lägre volymer.
- ▶ Fabriken i Danmark stängdes och en konsolidering genomfördes av produktio- nen i Lettland och USA.
- ▶ Lansering av AutoLoader och Auto- Unloader som automatiserar lastning.

STRATEGI FÖR LÖNSAM EXPANSION

- ▶ Växa med strategiska kunder, framför allt inom e-handel.
- ▶ Öka produktionseffektiviteten och till- växten i både Europa och USA.
- ▶ Öka den globala närvaron genom bland annat ökad serviceverksamhet.
- ▶ Stor och snabbt växande installerad bas ger bra grund för starka kund- kontakter och återkommande intäkts- strömmar.

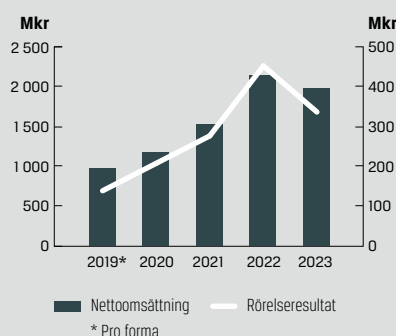
Caljan i siffror

ANDEL KVINNIGA CHEFER

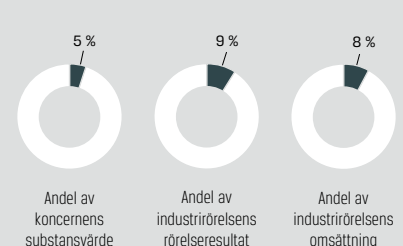


17 %
(12%)

OMSÄTTNING OCH RESULTAT



ANDEL AV SUBSTANSVÄRDE, RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING



Martin Knobloch, VD Hultafors Group:

”PLATTFORM FÖR ATT KUNNA SKALA UPP”

Hultafors Group fortsätter att utvecklas starkt, trots en svagare konjunktur. Dessutom har man skapat ännu bättre förutsättningar för nästa tillväxtfas i bolagets framgångsrika resa.

Martin Knobloch kan summera sitt tredje år som VD för Hultafors Group. Precis som de första två blev det ett år präglat av omvärldsutmaningar.

– Först pandemins påverkan, sedan störningarna i de globala leveranskedjorna och nu stigande räntor och lågkonjunktur. Men vi levererar, framför allt vad gäller lönsamheten, säger Martin Knobloch.

Bakom detta ligger ett starkt fokus i hela organisationen på en effektiv hantering av stigande kostnader och att erbjuda kunderna rätt produkter till rätt pris. Även omsättningen ökade, vilket är starkt sett till de makroekonomiska förutsättningarna. Detta innebär att omsättningen nästan har dubblats sedan 2020, en period som även inkluderar fyra förvärv som utvecklats väl.

– För två år sedan införde vi en ny organisationsstruktur som utgör fundamentet till en skalbar verksamhet som kan fortsätta växa snabbt både organiskt och via förvärv. Vi har fortsatt arbetet med att optimera verksamheten genom att effektivisera våra processer och investera i ett modernt och kraftfullt IT-landskap som kommer göra vår tillväxtresa ännu starkare.

HULTAFORS GROUP BESTÅR idag av 16 starka varumärken, med produkter som erbjuds av återförsäljare i 70 länder. Verksamheten drivs i tre självständiga divisioner som äger hela agendan för sin affär, med stöd av gemensamma system och av en slimmad central organisation.

Under 2023 gick PPE (Personal Protection Equipment) Europe starkast, och ökade både försäljningen och lönsamheten.

Divisionens premiumprodukter inom arbetskläder, skyddsskor och huvudskydd fortsätter att knyta till sig allt fler kunder. En tät dialog med användarna har lagt grunden för en kontinuerlig utveckling av funktioner som direkt möter behoven.

”Att inspireras och lära av varandra utgör en av våra viktigaste konkurrensfördelar, och något vi avser att utnyttja ännu mer framöver.”

Martin Knobloch

om samverkan mellan gruppens verksamheter.

– Vi fortsätter vara först på marknaden, med exempel som Snickers Workwear’s arbetsbyxor med insydda knäskydd för perfekt passform och komfort, och Fristads Green, världens första miljövarudeklarerade klädkollektion enligt EPD (Environmental Product Declaration).

Att ligga i framkant inom hållbarhet blir en allt viktigare faktor för bolag som vill kunna fortsätta att utvecklas framgångsrikt, och det oavsett bransch. Marknaden för skyddsutrustning och handverktyg utgör inget undantag. Hultafors Group driver ett långsiktigt hållbarhetsarbete och har under året påbörjat arbetet med att sätta upp klimatmål enligt Science Based Targets. Dessutom arbetar man med att knyta hållbarhetsfrågan närmare bolagets produkter och verksamhet genom förbättrad styrning och samordning.

– Vi möter kundernas förväntningar, men vi ser också





MARTIN KNOBLOCH

Position: VD Hultafors Group

År inom koncernen: 3 år

Tidigare erfarenhet: Senast CEO för BSH Home Appliances Northern Europe inom Bosch Group, där han haft en lång internationell karriär. Innan dess på Siemens Group.



Hultafors historia började redan 1883 då ingenjören Karl-Hilmer Johansson Kollén konstruerade den numera världskända tumstocken. Idag står varumärket för ett brett utbud av hållbara och användarvänliga handverktyg för professionella hantverkare världen över.



att allt fler av våra leverantörer och partners trappar upp sina hållbarhetsambitioner. Det innebär att vi kan flytta fram positionerna ytterligare.

Avgörande för fortsatta framsteg inom hållbarhet är att det finns både transparens och ständiga förbättringar längs hela värdekedjan. Alla varumärken arbetar direkt med sina leverantörer för att främja en hållbar produktion och hållbara produkter. Bolagets största varumärken Snickers Workwear och Fristads ligger i framkant genom sitt täta samarbete med sina stora textilleverantörer och bidrar till att andra varumärken i organisationen utvecklas i en positiv riktning.

– Att inspireras och lära av varandra utgör en av våra viktigaste konkurrensfördelar, och något vi avser att utnyttja ännu mer framöver.

KUNSKAPSÖVERFÖRINGEN SKER mest naturligt mellan Hultafors Groups två verktygsdivisioner, Hardware Europe och Hardware North America, där det under 2023 bland annat har handlat om initiativ för att möta en svagare efterfrågan i respektive marknad. Det sker även en korsvis lansering av produkter på varandras marknader, för att täcka in eller skapa nya behov hos användarna. Även här är hållbarhet en nyckel till framgång.

– Med svenska Wibe Ladders stegar gjorda av grönare aluminium, danska Scangrips LED-arbetsbelysning,

HULTAFORS GROUP

Aktuella varumärken

- ▶ Snickers Workwear
- ▶ EripioWear
- ▶ Fristads
- ▶ Kansas
- ▶ Solid Gear
- ▶ Toe Guard
- ▶ EMMA Safety Footwear
- ▶ Hellberg Safety
- ▶ Hultafors
- ▶ Wibe Ladders
- ▶ Telesteps
- ▶ Scangrip
- ▶ Johnson Level & Tool Company
- ▶ Martinez Tool Company
- ▶ CLC Work Gear
- ▶ Kuny's

Hultafors hållbara verktyg med förpackningar där all plast fasas ut, har vi tagit viktiga steg i vår europeiska redskapsdivision, och det driver på utvecklingen i Nordamerika.

Nordamerika är en viktig tillväxtmarknad för Hultafors Group. Under 2023 låg fokus på att effektivisera strukturen, konsolidera lagerhanteringen och lansera en ny strategi. Det senaste förvärvet, amerikanska Martinez i slutet av 2022, har framgångsrikt integrerats i divisionen.

– Med detta på plats kommer vi börja titta på nya förvärv. Vår långsiktighet som ägare upplevs som attraktiv för många entreprenörer med starka varumärken som vill växa och utvecklas.

SAMTIDIGT FORTSÄTTER satsningarna på att skapa en långsiktigt hållbar organisk tillväxt, med omfattande investering i innovation, sälj och marknadsföring.

Utöver ett stort fokus på lägre miljöpå-

verkan bidrar användarnas behov av säkerhet, ergonomi och kvalitet att driva efterfrågan på Hultafors Groups starka erbjudande inom de olika produktkategorierna, även i en svag konjunktur.

– Detta gör att vi nu är redo för nästa fas i Hultafors Groups framgångsrika resa. Våra varumärken kommer fortsätta utvecklas och ta marknadsandelar, samtidigt som vi ska addera nya genom förvärv. Jag är stolt över vad denna fantastiska organisation presterar. ●

I korthet

HULTAFORS GROUP

Hultafors Group erbjuder en portfölj med ledande varumärken som hjälper professionella användare att ligga i framkant när det gäller funktionalitet, säkerhet och produktivitet.

KORT OM HULTAFORS GROUP

Hultafors Group är ett av Europas största företag som förser professionella användare med arbetskläder, skyddsskor, huvudskydd, handverktyg och stegar. Produkterna utvecklas, tillverkas och säljs under egna varumärken och erbjuds via ledande återförsäljare i nära 70 länder globalt med tonvikt på Europa och Nordamerika.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER 2023

- ▶ Stark bruttomarginal och god kostnads-kontroll gav högre lönsamhet.
- ▶ Särskilt stark utveckling för division PPE Europe och segmentet arbetskläder.
- ▶ Fortsatta investeringar inom marknads-föring, produktutveckling, hållbarhet och digitalisering.

STRATEGI FÖR LÖNSAM EXPANSION

- ▶ Skapa organisk tillväxt genom produkt-utveckling, effektivare utnyttjande av försäljnings- och distributionskanaler, ökade investeringar i marknadsföring och stärkta relationer med slutanvändare.
- ▶ Genomföra kompletterande förvärv av varumärken med starka positioner hos distributörer och slutanvändare.

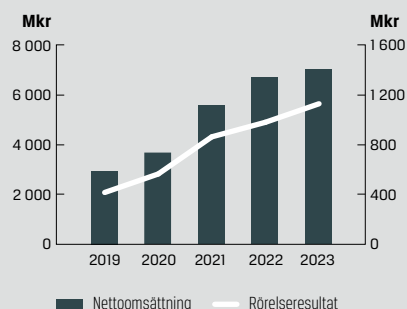
Hultafors Group i siffror

ANDEL KVINNLIKA CHEFER

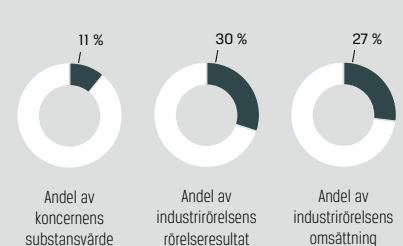


37 %
(34%)

OMSÄTTNING OCH RESULTAT



ANDEL AV SUBSTANSVÄRDE, RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING



Fredrik Mueller, VD Nord-Lock Group:

”GLOBALT SÄKERHETS- BEHOV DRIVER VÅR LÖNSAMMA TILLVÄXT”

Som global ledare inom skruvförband fortsätter Nord-Lock Group att stärka offentliga och industriella infrastrukturer med sina rigoröst testade teknologier med livstidsgaranti.

Med en ny och ännu mer kundorienterad organisation på plats stärkte Nord-Lock Group under 2023 sin ledande position på den globala marknaden för skruvsäkring.

– Vi har det bästa erbjudandet för det växande antal kunder som prioriterar hög säkerhet i kritiska installationer, vilket gav fortsatt lönsam tillväxt under ett annars utmanande år, säger **Fredrik Mueller**, VD för Nord-Lock Group.

Tre självständiga affärsenheter driver nu sin utveckling och strategi för att öka närvaron i nya kundgrupper och marknader. Stöd finns i koncerngemensamma processer och system samt i en marknadsorganisation som driver riktade sälj- och marknadsföringsinsatser. Att detta kom på plats nu är en naturlig utveckling av den strategi Nord-Lock Group drivit under ett antal år.

– Vi har investerat i tillverkningen och stärkt vårt innovationsarbete, och kan nu frigöra alla våra resurser och förmågor för att kunna bli en mycket större aktör globalt.

ETT EXEMPEL PÅ DETTA är utvecklingen av Nord-Locks låsbrickor i Nordamerika under 2023. Nya gemensamma lokaler i Pittsburgh har ökat samarbetet med övriga affärsenheter, vilket har gjort det möjligt att ta sig in hos nya distributörer och slutkunder. Det resulterade även i det prestigefyllda Fastenal's 2023 Supplier Award.

– Baserat på en grundlig analys av 25 olika mätvärden,

såsom orderhantering, märkning och kvalitet, rankades Nord-Lock högst av närmare hundra leverantörer.

Även i andra regioner flyttas positionerna fram, med samtliga teknologier. Detta inkluderar Kina, det land där det funnits en rad utmaningar att hantera i efterdyningarna av landets covid-relaterade nedstängningar. Under året har flera nyrekryteringar genomförts och försäljningen ökat.

”De förstod att Kina är viktigt för oss och att vi är där för att stanna. 2011 hade vi en person i Shanghai, idag är vi 40.”

Fredrik Mueller

om möten med viktiga partners i Kina i april 2023.

– Jag var där i april och hade en bra dialog med kunder och myndigheter. De förstod att Kina är viktigt för oss och att vi är där för att stanna. 2011 hade vi en person i Shanghai, idag är vi 40.

Nord-Lock Group växer även i andra delar av Asia Pacific, bland annat i Japan och Australien där landansvariga etablerat långsiktiga tillväxtstrategier för alla fyra världsledande teknologier. Sammantaget finns en egen säljorganisation i 31 länder världen över, därutöver säljs produkterna via partners i ytterligare 34 länder.



FREDRIK MEULLER

Position: VD Nord-Lock Group

År inom koncernen: 6 år

Tidigare erfarenhet: Ledande befattningar inom Trelleborg-koncernen under 16 år, samt flera år inom McKinsey & Company och JP Morgan.





Expander System är en prisbelönad lösning med över en miljon system monterade sedan 1985. Designen är anpassningsbar efter varje enskild applikation, och erbjuder bland annat en permanent reparationsmetod av ledslitage på anläggningsmaskiner.



Även om tillväxtpotentialen är stor i Americas och Asia Pacific finns det mycket kvar att göra på Nord-Lock Groups största marknad, EMEA.

– Vi såg en stark organisk tillväxt i samtliga våra affärsenheter under 2023, bland annat ett resultat av vår innovations- och problemlösningförmåga.

Detta inkluderar uppdaterade versioner av The Superbolt Tool, som möjliggör samtidig åtdragning av stora skruvar på kritisk infrastruktur som kärnkraftverk. Nord-Locks killåsbrickor har som första leverantör globalt erhållit CE-märkning, vilket visar att de möter tuffa säkerhets- och kvalitetsbestämmelser och kan levereras till EU:s bygg- och anläggningsindustri. Kundunika anpassningar sker löpande, som Expanders extra stora ledaxel till ”Beast of the East”.

– Vi levererade till en av landets största byggrävmaskiner som arbetar med att riva betongbroar och stora industrikomplex i Tyskland, därav namnet.

Att kunna erbjuda kunderna bred expertis och rätt lösning för alla typer av skruvförbandsutmaningar utgör en styrka i ett samhälle med allt större behov av hållbarhet och säkerhet. Nord-Lock Group har accelererat sitt arbete inom hållbarhet, bland annat med grönt stål i nya produkter. Men framför allt är produkterna väldigt slitstarka, med livstidsgaranti, vilket ger ett bättre livscykelperspektiv.

Spridandet av Nord-Lock Groups ledande erbjudande sker främst genom nöjda kunder, men även via sociala medier, mässor, och specialanpassade webinarer.

NORD-LOCK GROUP

Varumärken i portföljen:

- ▶ Nord-Lock
- ▶ Superbolt
- ▶ Boltight
- ▶ Expander

– Säljare och experter från hela Europa kommer till vår filmstudio i tyska Lauchheim för att online-utbilda kundgrupper på den egna marknaden. Vi tränar dem i att stå framför kameran och de flesta gör det väldigt bra, och det ger affärer.

Medarbetarnas kunskap och engagemang är en central del i strategin för lönsam tillväxt. Den senaste medarbetarundersökningen visade ett lyft inom alla områden, även för ledarskapet, trots den

stora omorganisationen i början av året.

– Eller tack vare. Förändring är viktigt för att kunna utvecklas som individ och bolag.

Ett sätt att visa engagemang och tro på varandra är möjligheten att nominera en kollega som ska belönas för sin insats kopplat till ett av bolagets kärnvärden – Sustainability, Speed, Quality och Passion. Under 2023 kom det in 260 nomineringar, i ett bolag med 700 anställda.

– Det var fantastiskt och visar drivet i organisationen. Vinnarna fanns i Sverige, USA och Japan.

FREDRIK KAN SE TILLBAKA på ett framgångsrikt 2023, och på närmare sex år som VD. Investeringar är genomförda, strategin fungerar, en ny organisation är på plats och engagemanget hos medarbetarna är starkt. Det gör det lättare för honom att ta nästa steg, utanför Nord-Lock Group och Latour.

– Det känns som rätt tid att låta någon annan ta verksamheten till nästa nivå. Faktum är ju, som vi brukar säga, att Nord-Lock Group ännu bara skrapat på ytan av sin potential. ●

I korthet

NORD-LOCK GROUP

Med innovativa produkter och bred expertis har Nord-Lock Group bidragit till tillförlitliga och effektiva skruvförband till kunder inom alla större industrier sedan 1982.

KORT OM NORD-LOCK GROUP

Nord-Lock Group fokuserar på kunder inom alla större industrier där kraven på kvalitet och säkerhet är höga och konsekvenserna vid fel skulle vara betydande. Över 90 procent av tillverkningen exporteras. Försäljningen sker via såväl egna bolag som ett världsomspännande återförsäljarnätverk.

VIKTIGA HÄNDELSE UNDER 2023

- ▶ Stark organisk tillväxt inom samtliga regioner och ökad lönsamhet.
- ▶ Orderboken på historiskt höga nivåer.
- ▶ Etablering av ny organisation med tre självständiga affärsenheter.
- ▶ Investeringar för framtida tillväxt i kombination med hållbarhetsåtaganden.
- ▶ Affärsområdeschef Fredrik Mueller har valt att lämna för annat uppdrag.

STRATEGI FÖR LÖNSAM EXPANSION

- ▶ Utveckling av kapacitet och produktivitet i produktions- och logistikprocesser för att möta kunders efterfrågan på ett kostnadseffektivt sätt.
- ▶ Expandera verksamheten genom organisk tillväxt och värdeskapande förvärv.
- ▶ Behålla positionen som industriledare genom kundorienterad FoU drivet av digitala och smarta teknologier.

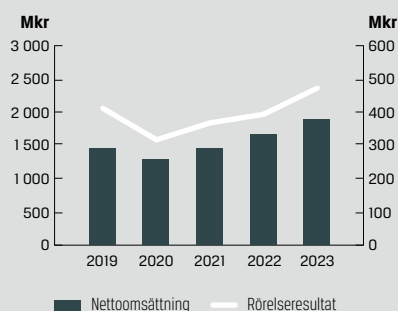
Nord-Lock Group i siffror

ANDEL KVINNLIKA CHEFER

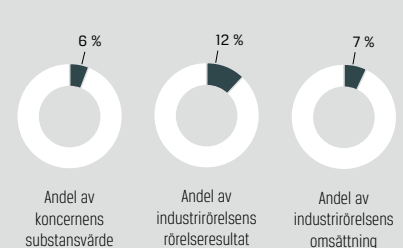


22 %
(20%)

OMSÄTTNING OCH RESULTAT



ANDEL AV SUBSTANSVÄRDE, RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING



Andreas Örje Wellstam, VD Swegon:

”HÄLSA OCH ENERGI DRIVER VÅR TILLVÄXT”

Swegons framgångar fortsätter, drivet av en fokuserad utveckling av ett ledande och innovativt erbjudande för ett energieffektivt och hälsosamt inomhusklimat.

Med en rekordstor orderbok vid ingången av 2023 stärkte Swegon både sin omsättning och lönsamhet markant. Rörelsemarginalen tangerade tidigare rekordnivå och omsättningen har nu ökat med mer än 50 procent på två år.

– Utöver fokus på kostnader och prissättning har vi framgångsrikt hanterat de extra beställningar som kunderna gjorde för att säkra sina projekt när det var problem i försörjningskedjan, säger **Andreas Örje Wellstam**, VD för Swegon.

Marknaden var samtidigt inte helt normal under 2023. En hög inflation ledde till kraftiga ränteuppgångar som både dämpade konsumtionen i många ekonomier och pressade bostadsbyggandet. Swegons bostadsaffär påverkades förstas av detta, framför allt i Norden och Tyskland.

– Det är där vi har störst exponering inom bostäder, och det var där utvecklingen var svagast. Men inom övriga regioner och i våra större affärssegment var utvecklingen fortsatt stark.

De fyra förvärv som Swegon genomförde under 2022 har utvecklats över förväntan och dragit fördel av en fortsatt god efterfrågan inom bland annat luftbehandling. De har även lett till att Swegon skaffat sig ledande positioner på viktiga och prioriterade marknader.

– Med förvärvet av brittiska Dalair är vi nu störst inom luftbehandlingsaggregat i Storbritannien. Bolaget tar

marknadsandelar och har bland annat blivit en stor leverantör till sjukvården som har stränga krav på ventilation.

När investeringarna i bostäder minskar flyttas fokus till bland annat industrin och den offentliga sektorn, där det finns stora behov av både nya byggnader och hållbar renovering. Utvecklingen inom grön renovering drivs dessutom på av EU:s satsning The Renovation Wave, med målet att dubbla renoveringstakten av Europas ålderdomliga fastighetsbestånd till 2030.

”Vår bransch sysselsätter alldeles för få kvinnor idag, men det finns tecken på förändring, såsom en ökad andel kvinnor på de utbildningar vi rekryterar ifrån.”

Andreas Örje Wellstam

om behovet av att öka andelen kvinnor i branschen och på Swegon.

– Ventilation, värme och kyla är viktiga delar i denna satsning, och vi är involverade i flera väldigt stora renoveringsprojekt, bland annat i Docklands i London.

Som ett ledande bolag inom inomhusklimat driver Swegon allt fler egna satsningar för att skynda på den gröna omställningen. I grunden handlar det om att hjälpa kunderna att optimera sin ventilation och kyl-/värmeproduktion, med energieffektiva och smarta pro-



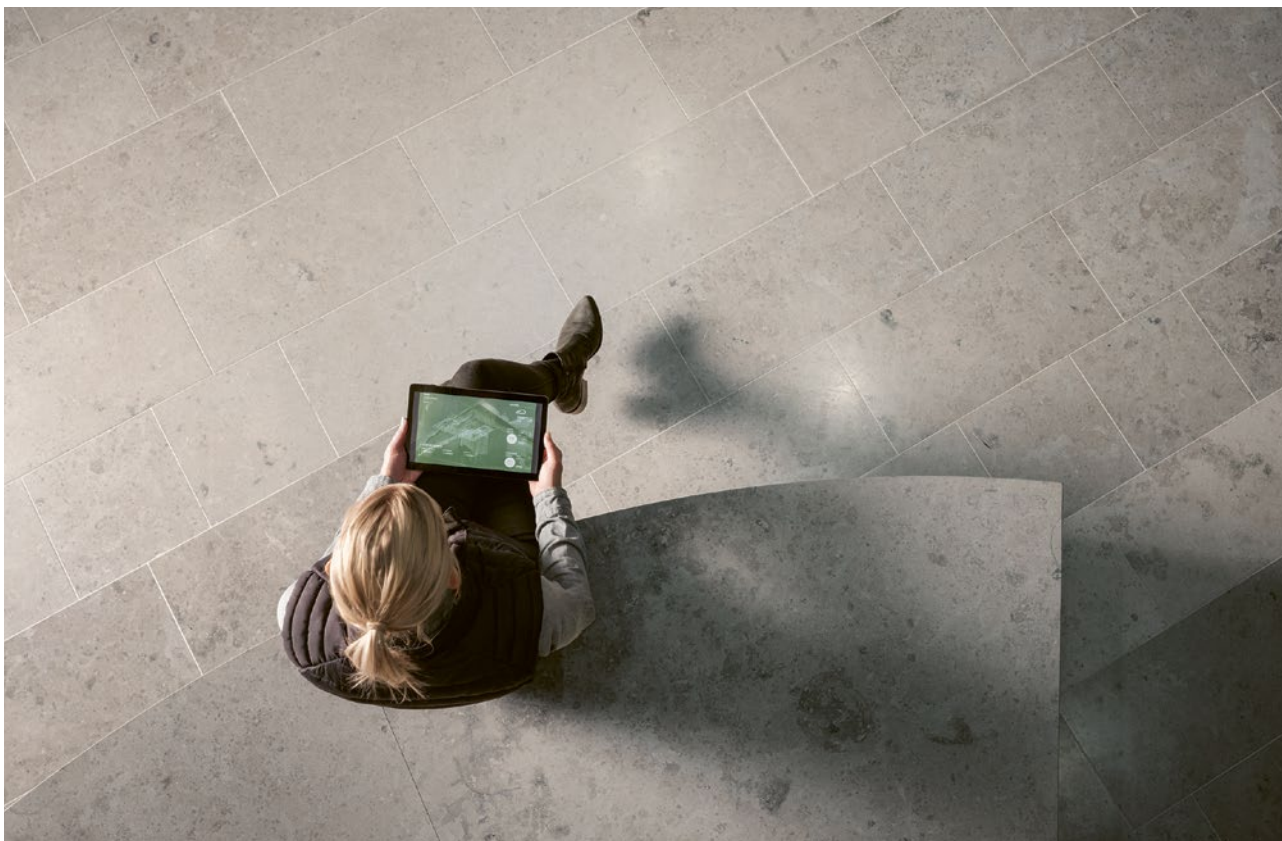


ANDREAS ÖRJE WELLSTAM

Position: VD Swegon

År inom koncernen: 13 år, varav 2 år i Latours affärsutvecklingsteam samt därefter flera olika ledande befattningar inom Swegon.

Tidigare erfarenhet: Drygt tio år på Accenture Management Consulting, främst i olika roller inom strategi för ett flertal branscher.



Swegon INSIDE Analytics är ett AI-verktyg som analyserar och rekommenderar förbättringsåtgärder av inomhusklimatet.



dukter samt miljövänliga material, som köldmediet propan. Under året har utvecklingen fortsatt av Swegon INSIDE, en samling digitala tjänster för att optimera inomhusklimatet i en fastighet, och där antalet uppkopplade fastigheter ökar snabbt. Dessutom lanserade Swegon ett koncept för cirkularitet, RE:3 (RE:duce, RE:use och RE:vitalise), för att successivt bidra till en cirkulär omställning i bygg- och fastighetsbranschen.

– Vi erbjuder exempelvis produkter i återvunnet stål som tillverkats med förnybar energi samt uppgraderingar av våra aggregat som kraftigt förlänger livslängden.

Swegon hjälper också kunderna att mäta klimatpåverkan i sina projekt. Dessutom har arbetet fortsatt med att öka energieffektiviteten i den egna tillverkningen. Under året invigdes två nya fabriker, i indiska Mumbai och i London, och i februari 2024 avslutas utbyggnaden av Swegons största anläggning, i svenska Kvänum.

– Här finns en av de viktigaste framgångssagorna i dagens Swegon, tillverkningen av GOLD-aggregaten. Vi utökar nu produktionsytan med ytterligare 6 000 kvadratmeter till 46 000 kvadratmeter.

Att alltid sätta människorna i fokus i ett teknikorienterat företag som Swegon är förstås en nyckel till fortsatta framgångar. En del i detta är det viktiga arbetet med mångfald och inkludering, framför allt med målsättningen att öka andelen kvinnor på alla nivåer i företaget.

– Vår bransch sysselsätter alldeles för få kvinnor idag,

SWEGON

Aktuella affärsenheter:

- ▶ Air Handling, Cooling & Heating
- ▶ Room Units
- ▶ Services

men det finns tecken på förändring, såsom en ökad andel kvinnor på de utbildningar vi rekryterar ifrån. Ett växande fokus på digitalisering, hållbarhet och hälsa får också fler kvinnor att söka sig till oss och branschen.

Hos Swegon syns även en positiv utveckling på chefsnivå. I exempelvis Sverige har över hälften av de 23 chefsutnämningar som gjorts de senaste tre

åren tillsatts med kvinnor. Dessutom har koncernledningens senaste två förstärkningar varit kvinnor.

– Bland annat har vi tillsatt en helt ny befattning som ska fokusera på nya kundgrupper, affärsmodeller och koncept, som Swegon INSIDE och RE:3.

SWEGON HAR EN positiv drivkraft med förvärv, nya produkter, tjänster och en växande kundbas, vilket positionerar bolaget för att bli ledande i utvalda segment och länder. Att hjälpa kunderna att bli mer energieffektiva och hållbara kommer troligen vara en extra viktig framgångsfaktor i en svagare konjunktur. Det visar sig även i de stora bolagsaffärer som genomförts inom HVAC-sektorn, bland annat i bolag som bidrar till att ställa om till förnybar uppvärmning av bostäder och lokaler. Det är tydligt att de långsiktiga trenderna i Swegons bransch består och troligen förstärks på sikt.

– Även om marknaden kortsiktigt inte växer ska vi kunna växa genom att fokusera på nischer och segment där vi har ett väldigt starkt erbjudande. Och vi ska naturligtvis fortsätta höja medvetenheten om betydelsen av ett bra inomhusklimat för att må och prestera bättre. ●

I korthet



Swegon behåller sitt tydliga fokus på inomhusmiljöns kvalitet i byggnader, för människors välmående, hälsa och komfort. Feel good inside.

KORT OM SWEGON

Swegon levererar kvalitetsprodukter och genomtänkta systemlösningar som skapar bra inomhusmiljö och bidrar till lägre energiförbrukning och livscykelkostnader för alla typer av byggnader. Försäljning och marknadsföring sker via egna bolag i 17 länder samt genom återförsäljare på andra marknader. Swegon har produktionsenheter i Europa, Nordamerika och Indien.

VIKTIGA HÄNDELSE UNDER 2023

- ▶ Stark försäljningstillväxt och fortsatt förbättring av lönsamheten.
- ▶ Samtliga fyra förvärv som genomfördes under 2022 utvecklades positivt.
- ▶ Normaliserat kundbeteende och en generell avmattning på marknaden resulterade i en lägre ordergång.
- ▶ Lansering av konceptet RE:3, för att bidra till en cirkulär omställning.

STRATEGI FÖR LÖNSAM EXPANSION

- ▶ Differentiera erbjudandet via ledande, innovativa systemlösningar för den hållbara omställningen samt en bättre inomhusmiljö.
- ▶ Ökat fokus på en överlägsen kundupplevelse genom digitala lösningar och service.
- ▶ Skapa starka positioner på nyckelmarknader i Europa genom förvärv och utveckling av befintliga verksamheter. Fortsätta utveckla närvaron i Nordamerika.

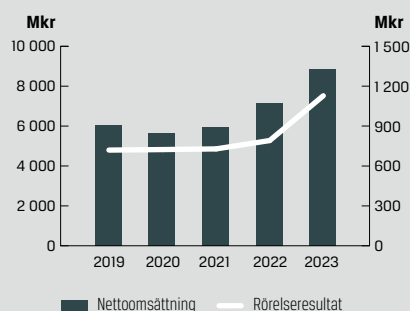
Swegon i siffror

ANDEL KVINNIGA CHEFER

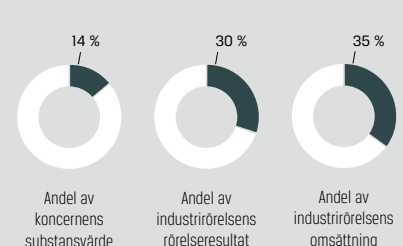


20 %
(19%)

OMSÄTTNING OCH RESULTAT



ANDEL AV SUBSTANSVÄRDE, RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING



Björn Lenander, VD Latour Industries:

”DAGS FÖR NÄSTA STEG”

Latour Industries trotsar ett tufft marknadsklimat och fortsätter skapa värden och nya möjligheter, bland annat genom att bilda en ny division för affärsområdets hissverksamheter.

Pusselbitarna börjar nu falla på plats för etableringen av en ny division inom Latour Industries, ett första steg på vägen mot bildandet av ett nytt affärsområde.

– Vår huvudsakliga uppgift är att etablera nya affärsområden, precis som vi gjort med Bemsiq och Nord-Lock Group. Nu har vi etablerat divisionen Innovalift som omfattar fem av våra nio affärsenheter, säger **Björn Lenander**, VD för Latour Industries.

Den nya divisionen omsätter drygt två miljarder och består av två ben, plattformshissar samt komponenter till konventionella hissar. Första steget till Innovalift togs redan 2016 med förvärvet av Aritco.

– När vi förvärvade denna ledande tillverkare av plattformshissar såg vi ett intressant bolag i en bransch som drevs av starka globala trender.

MED ÖKAD KUNSKAP, större nätverk och en framgångsrik utveckling av verksamheten följde sedan förvärven av de italienska Vimec, VEGA och Esse-Ti, norska TKS Heis, brittiska InvaLifts och Ability Lifts, svenska Motala Hissar, och senast, i början av 2024, tyska BS Tableau. De hissrelaterade verksamheterna har nu en väsentlig storlek och behöver en ledning som på heltid kan utveckla bolagen vidare. Andrea Veggian, Vimecs nuvarande VD, tar det övergripande ansvaret för Innovalift.

LATOUR INDUSTRIES

Aktuella affärsenheter:

- ▶ Aritco Group
- ▶ BS Tableau
- ▶ Densiq Group
- ▶ Esse-Ti
- ▶ LSAB
- ▶ MAXAGV
- ▶ MS Group
- ▶ Vega
- ▶ Vimec

– Andrea blev en del av Latour redan 2010 då hans italienska familjeföretag förvärvades av Swegon, där han sedan tog plats i ledningen. När vi för några år sedan sökte ny VD till Vimec hade en vi en utmärkt ersättare redan på plats i Italien, och nu tar Andrea alltså nästa steg hos oss.

DET FINNS MÅNGA fler exempel på människor som växer genom Latour Industries. Faktum är att Latour och Latour Industries erbjuder fantastiska möjligheter att utvecklas och göra karriär, och för ledare att hitta rätt kompetens.

Samtidigt innebär det faktum att verksamheterna växer att ny kompetens behöver tillföras även utifrån.

– Inom Latour Industries avser vi att öka takten i arbetet med att identifiera och utvärdera nya bolag att förvärva. Därför har vi precis förstärkt vårt team för att kunna vara ytterligare mer proaktiva i vårt förvärvsarbete.

Marknadsförutsättningarna gjorde att Latour Industries drog ner på förvärvstakten under 2023, men mot slutet av året tilltog intresset, som resulterade i förvärvet av BS Tableau i januari. Att bli en del av en företagsgrupp som står för långsiktighet och ansvar lockar många duktiga entreprenörer.

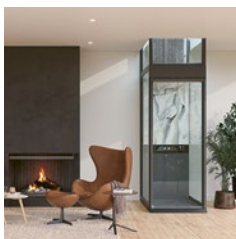
– Styrkan att kunna växa tillsammans och stötta varandra, har varit, och kommer fortsätta vara, en central faktor för våra framgångar och vårt värdeskapande. ●

BJÖRN LENANDER

Position: VD Latour Industries
År inom koncernen: 9 år
Tidigare erfarenhet: 20 års erfarenhet från verkställande befattningar inom internationell industriell B2B och medtech.

Latour Industries

Aktuella affärsenheter



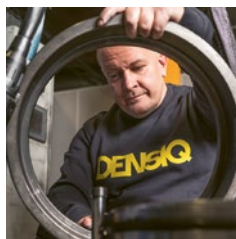
ARITCO GROUP

Svenska Aritco utvecklar, tillverkar och säljer plattformshissar för privata, kommersiella och offentliga applikationer världen över. Försäljning, installation och service sker via ett partnersätverk. I Aritco ingår även Motala Hissar, TKS Heis och Gartec Group.



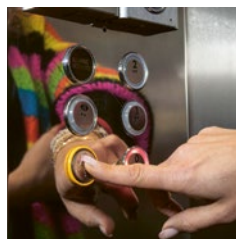
BS TABLEAU*

BS Tableau är en ledande tillverkare av hisskomponenter i Tyskland. Bolaget, som grundades 1995, tillverkar och säljer kundanpassade paneler och elektroniska komponenter till hissooperatörer och hisstillverkare, främst för moderniseringsprojekt.



DENSIQ GROUP

Densiq Group är en helhetsleverantör av avancerad tätningsteknik för processindustrin och OEM. Bolaget tillhandahåller kompletta lösningar baserat på tjänster, produkter och teknisk konsultation som möjliggör hög driftsäkerhet. Kunderna finns främst i Europa.



ESSE-TI

Esse-Ti är en ledande italiensk tillverkare av alarm- och kommunikationssystem för hissar. Bolaget utvecklar och säljer hisstelefoner och gateways till hissooperatörer, specialiserade distributörer och hisstillverkare över hela Europa.



LSAB

LSAB utvecklar, tillverkar och säljer tjänster och verktygslösningar relaterade till spånavverkande processer inom främst trä- och metallsektorn. Primär marknad är Europa. LSAB har egen verksamhet i Skandinavien och Baltikum.



MAXAGV

MAXAGV är en pionjär och ledande leverantör av system av mobila robotar och mjukvara för godshantering och internlogistik. Företaget har de senaste 35 åren installerat tusentals mobila robotar världen över inom ett stort antal branscher och användningsområden.



MS GROUP

MS Group har sitt huvudkontor i Göteborg. Företaget utvecklar, tillverkar och säljer rörelsesystem och elektriska drivaggregat till den globala marknaden för elektriska och manuella rullstolar under varumärkena REAC, AAT och Batec.



VEGA

VEGA är en ledande italiensk designer och tillverkare av användargränssnitt och elektroniska system för hissar. Vega har produktion och produktutveckling i Italien. Kunderna finns främst i Europa, men produkterna säljs över hela världen.



VIMEC

Italienska Vimec utvecklar, tillverkar och säljer stolhissar och plattformshissar för bättre tillgänglighet i privata hem och offentliga miljöer. Vimec har egen försäljnings- och installationsverksamhet i Italien, och arbetar med partners i övriga länder.



MER OM AFFÄRS- ENHETERNA

Vill du läsa mer om Latour Industries aktuella affärsenheter kan du gå in på: latourindustries.se/affarsenheter eller scanna QR-koden.

* Förvärvades januari 2024.

I korthet



Latour Industries är ett Latours växthus, där aktivt och omsorgsfullt ägande ska leda till en stabil och självständig utveckling hos innehaven. Målet är att de på sikt ska kunna bli egna affärsområden inom Latour.

KORT OM LATOUR INDUSTRIES

Latour Industries består av nio helägda innehav som har egna produkter med högt teknikinnehåll och stor tillväxtpotential. Alla innehav har en egen affärsidé och affärsmodell.

VIKTIGA HÄNDELSE UNDER 2023

- ▶ Ökad orderingång och försäljning, främst en effekt av tidigare förvärv.
- ▶ Förbättrad lönsamhet, bland annat ett resultat av god kostnadskontroll.
- ▶ Bildandet av Innovalift, en division för affärsområdets hissrelaterade verksamheter.
- ▶ Förstärkt team inom affärsutveckling.

STRATEGI FÖR LÖNSAM EXPANSION

- ▶ Driva expansion i befintliga innehav genom förstärkning av säljorganisationer, intensifierad produktutveckling och kompletteringsförvärv.
- ▶ Fortsätta genomföra nya plattformsförvärv i linje med Latours investeringskriterier.

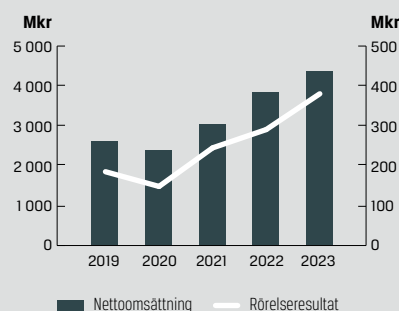
Latour Industries i siffror

ANDEL KVINNliga CHEFER

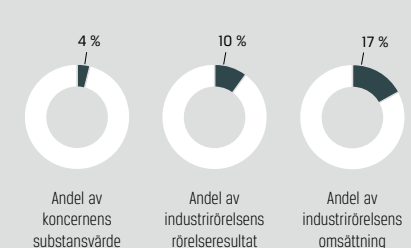


24 %
(29%)

OMSÄTTNING OCH RESULTAT



ANDEL AV SUBSTANSVÄRDE, RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING





PELLE MATTISSON

Position: VD Latour
Future Solutions

År inom koncernen: 3 år

Tidigare erfarenhet: VD
på Moment Group samt
på Stampen Media Group.

Latour Future Solutions

TILLVÄXT INOM HÅLLBART VATTEN

Investeringsområdet Latour Future Solutions fortsätter att utvecklas och expandera. Under 2023 adderades det sjunde bolaget till portföljen, och det fjärde inom samma sektor – vatten.

– Vi har nu ett kluster av starka vattenverksamheter där vi kan erbjuda både privata och offentliga kunder lösningar för att mäta, analysera, rena och minska förbrukningen av vatten. Vi behöver alla lära oss att vatten är en värdefull och oersättlig resurs, säger Pelle Mattisson, ansvarig för Latour Future Solutions.

DET NYA BOLAGET, svenska Quandify, startades 2017 och erbjuder ett intelligent system som hjälper fastighetsägare att minska sin vattenförbrukning och förhindra läckage. Bolaget och dess grundare har vunnit flera utmärkelser, och kundbasen växer snabbt.

– Deras system ger samma möjlighet till effektivisering av vattenförbrukning som idag sker med el, något som blir allt viktigare då priset på vatten ökar kraftigt för varje år.

Förutom vattenrelaterade verksamheter, investerar Latour Future Solutions i andra sektorer där Latour kan

bidra med sitt industriella kunnande. Bolagen ska stå inför en expansionsfas där det finns möjlighet för Latour att göra stor positiv skillnad. Att det är ett koncept som levererar visar bland annat utvecklingen under 2023.

– Omsättningen för våra sju bolag ökade i genomsnitt med cirka 25 procent, vilket är starkt med tanke på omvärldsförutsättningarna. Vi ser också att bolagen, som samtliga är svenska, får allt fler internationella kunder.

DET ÄR JUST i denna fas som Latours kunskap kommer till störst nytta, att bidra till att stärka försäljning, produktutveckling och tillverkning för att växa internationellt. Att bolagen dessutom är eller har möjlighet att bli lönsamma är ett av investeringskriterierna. Med sju bolag i viktiga sektorer för en hållbar samhällsutveckling börjar Latour bli en välkänd aktör även inom denna del av kapitalmarknaden. Det innebär bland annat ett växande antal förfrågningar om att investera i nya spännande bolag.

– Här har vår långsiktighet stor betydelse. Vi vill att så många som möjligt ska dra fördel av bolagens ledande lösningar. Att få accelerera den hållbara omställningen i samhället är vår största gemensamma drivkraft. ●

Latour Future Solutions

Aktuella affärsenheter

ANOLYTECH

Anolytech har utvecklat ett cirkulärt system för att tillverka effektiv desinfektion, AnoDes, baserat på naturens egna desinfektionsmedel hypoklorsyra, som naturligt ingår i immunsystemet. Kunderna finns inom bland annat livsmedelsindustrin.



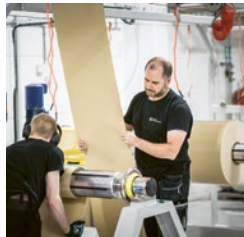
AQUA ROBUR TECHNOLOGIES

Aqua Robur Technologies designar och tillverkar IoT-utrustning, sensorer, energy-harvesting produkter och mjukvara för vattenindustrin. Lösningen ger möjlighet att digitalisera vattennät genom att samla data från alla typer av vattenledningar.



GAIA BIOMATERIALS

Gaia BioMaterials utvecklar och tillverkar nedbrytbart biomaterial från förnyelsebara källor för att ersätta fossilt baserad plast. Bolaget är med sitt patenterade biomaterial BioDoloMer® med och förändrar plastindustrin. Inga mikroplaster bildas vid nedbrytning.



SENSENODE

Sensenode har utvecklat en komplett IoT-lösning med tillhörande SaaS-plattform för energieffektivisering inom alla typer av industrier. Erbjudandet omfattar även automatiska rapporter och larmfunktioner. Kunderna finns över hela Norden.



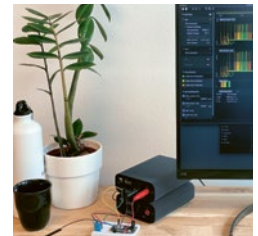
SWEDISH HYDRO SOLUTIONS

Swedish Hydro Solutions erbjuder hållbara lösningar för vattenrening via mobila och stationära reningssystem för läns- och dagvatten, processvatten och sanering av förorenade områden. Bolaget grundades 2015 och har kontor i Alingsås och Stockholm.



QOITECH

Qoitech, en spin-out från Sony Mobile, erbjuder lösningar för energioptimering av produkter som drivs av batterier och olika energy-harvesting teknologier. Försäljningen sker på global basis via digitala kanaler och kunderna återfinns i ett sextiotal länder.



QUANDIFY

Quandify erbjuder ett intelligent vattenmätningssystem för kommersiella och privata fastigheter som möjliggör kostnadseffektiv analys av vattenförbrukning, detektering av vattenläckage och fjärrstyrd vattenbrytning.



MER OM AFFÄRSENHETERNA

Vill du läsa mer om Latour Future Solutions aktuella affärsenheter kan du gå in på:
latour.se/sv/latour-future-solutions
 eller scanna QR-koden.





Swedish Hydro Solutions erbjuder en hållbar och säker ledande mobil teknik för vattenrening vid mark-entreprenader, fastighetsbyggen och storskaliga infrastrukturprojekt.





I över 70 år har Alimak varit pionjär inom industrin för vertikala transporter och levererat lösningar för att tillgodose behoven hos många olika bygg- och industriprojekt runt om i världen.

Portföljbolagen

Alimak Group	78
ASSA ABLOY	79
CTEK	80
Fagerhult	81
HMS Networks	82
Nederman	83
Securitas	84
Sweco	85
TOMRA	86
Troax	87

Viktiga händelser 2023

- ▶ Marknadsvärdet i börsportföljen uppgick vid årets slut till 78,8 (64,2) Mdr kr.
- ▶ Totalavkastningen i börsportföljen uppgick till 23,9 procent, att jämföras med 19,2 procent för SIXRX.
- ▶ Utdelningarna från börsportföljens bolag våren 2024 väntas uppgå till 1 614 (1 441) Mkr.
- ▶ Det sammanlagda resultatet från börsportföljen 2023 uppgick till 3 499 (1 551) Mkr.
- ▶ Latour deltog i Alimak Groups respektive CTEK:s nyemission med sin prorataandel.

Aktiv och ansvarsfull huvudägare i tio börsnoterade bolag



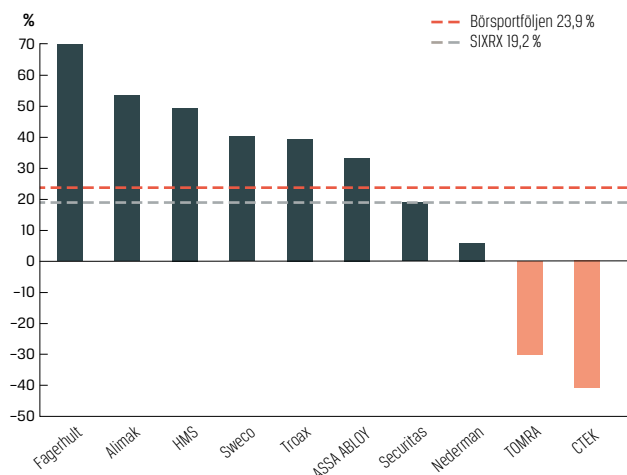
LATOURS BÖRSPORTFÖLJ består av tio bolag där Latour är huvudägare eller en av huvudägarna och där röstandelen uppgår till minst 10 procent. Oavsett ägarandel tillämpas ett tydligt arbetssätt för styrelsearbetet, där Latour ofta har rollen som ordförande. Latour verkar som en tydlig huvudägare som bidrar till satsningar för en hållbar tillväxt och lönsamhet i bolagen.

Under året har börserna utvecklats volatilt i spåren av ökad geopolitisk oro och fortsatt osäkerhet kring det ekonomiska klimatet, samtidigt som vissa regioner och branscher utvecklats fortsatt starkt. Latours portfölj med börsnoterade innehav ökade med 23,9 procent vilket kan jämföras med indexet SIXRX som ökade med 19,2 procent. Majoriteten av innehaven har haft en positiv underliggande utveckling med god lönsamhet.

Förvävsaktiviteten i börsbolagen låg kvar på en hög nivå även under 2023. Bland annat slutförde ASSA ABLOY det stora förvärvet av HHI och genomförde därtill ett flertal tilläggsförvärv. HMS Networks ingick avtal om förvärv av Red Lion Controls, som väsentligt utökar HMS närvaro i Nordamerika. Förvärvet kommer delvis finansieras med en nyemission där Latour åtagit sig att delta med sin ägarandel.

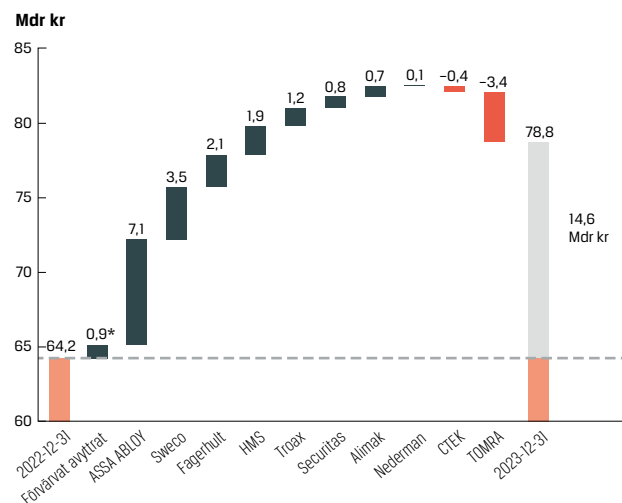
DET SAMMANLAGDA RESULTATET från börsportföljen 2023 uppgick till 3 499 (1 551) Mkr. Huvuddelen av resultatet kommer från portföljbolagens utdelningar. Utdelningarna från börsportföljens bolag våren 2024 väntas uppgå till 1 614 (1 441) Mkr, enligt förslagen från respektive styrelse. Det innebär en ökning med 12 procent för jämförbar portfölj.

TOTALAVKASTNING FÖR PORTFÖLJBOLAGEN 2023



Totalavkastningen, som inkluderar kursutveckling och utdelning, för respektive portföljbolag jämfört med jämförelseindex, SIXRX 2023.

VÄRDEFÖRÄNDRING I BÖRSPORTFÖLJEN 2023



Värdeförändring i börsportföljen (Mdr kr). I dessa siffror ingår ej utdelning men förändringarna inkluderar förvärvade och avyttrade aktier.

* Förvärv av 1 721 665 CTEK-aktier över börserna samt 6 112 324 CTEK-aktier i samband med företrädesemission. Förvärv av 16 016 809 Alimak-aktier i samband med nyemission.

BÖRSPORTFÖLJEN

Aktie ¹⁾	Antal	Marknadsvärde ²⁾ Mkr	Börskurs ²⁾ kr	Anskaffn. värde Mkr	Utdelning Mkr	Röstandel ³⁾ %	Kapitalandel ⁴⁾ %
Alimak Group	32 033 618	2 639	82	2 883	58	30,3	29,8
ASSA ABLOY ⁵⁾	105 495 729	30 678	291	1 697	506	29,5	9,5
CTEK	23 114 799	489	21	1 194	0	33,0	33,0
Fagerhult	84 708 480	5 574	66	1 899	136	48,1	47,8
HMS Networks	12 109 288	6 052	500	250	48	26,0	25,9
Nederman	10 538 487	1 876	178	306	40	30,0	30,0
Securitas ⁵⁾	62 436 942	6 178	99	2 125	215	29,6	10,9
Sweco ⁵⁾	97 867 440	13 281	136	479 ⁶⁾	264	21,0	26,9
TOMRA ⁷⁾	62 420 000	7 578	123 (NOK)	1 605	108	21,1	21,1
Troax	18 060 000	4 493	249	397	65	30,2	30,1
TOTALT		78 838		12 836	1 441		

¹⁾ Samtliga innehav redovisas som intresseföretag i balansräkningen.

²⁾ Som börskurs används senaste betalkurs.

³⁾ Röstandel beräknad efter avdrag för återköpta aktier.

⁴⁾ Kapitalandel beräknad på totalt antal utgivna aktier.

⁵⁾ På grund av begränsad handel av A-aktier i Sweco och att ASSA ABLOY och Securitas A-aktier är noterade, har de åsatts samma börskurs som bolagets B-aktier. I de fall innehavet består av både A- och B-aktier redovisas de i tabellen som enhet.

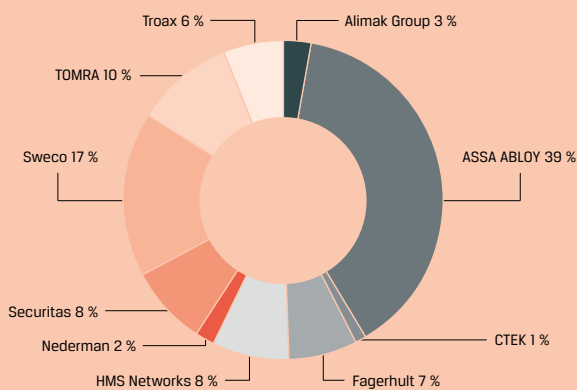
⁶⁾ I koncernen är anskaffningsvärdet på B-aktierna, genom utnyttjande av köpoption, 34 Mkr högre än i moderbolaget.

⁷⁾ Börskursen vid utgången av rapportperioden var 123,0 NOK, vilken har räknats om till SEK enligt bokslutsdagens kurs.

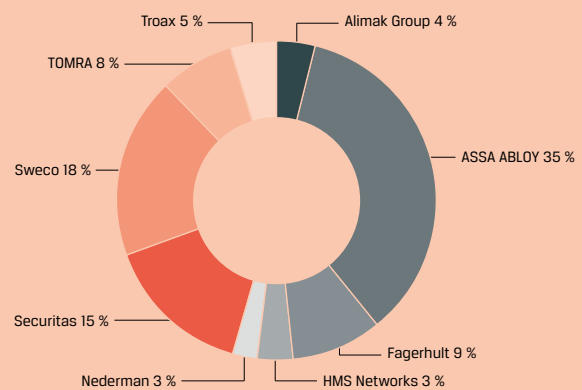
NETTOFÖRÄNDRINGAR I LATOURS BÖRSPORTFÖLJ 2023

Aktie	Antal 2023-01-01	Köp	Försäljning	Antal 2023-12-31
Alimak Group	16 016 809	16 016 809	–	32 033 618
CTEK	15 280 810	7 833 989	–	23 114 799

BÖRSPORTFÖLJENS VÄRDEFÖRDELNING



ANDEL MOTTAGNA UTDELNINGAR



Alimak Group

2%
ANDEL AV LATOURS
SUBSTANSVÄRDE

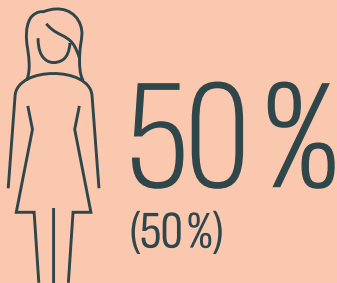
Alimak Group är en global leverantör av hållbara, vertikala transportlösningar för professionellt bruk.

ALIMAK GROUP ÄR en global leverantör av hållbara, vertikala transportlösningar för professionellt bruk med närvaro i över 100 länder. Koncernen utvecklar, tillverkar, säljer och utför service på hissar och arbetsplattformar under varumärkena Alimak, Tractel, CoxGomyl, Manntech, Avanti och Scanclimber. Alimak Group grundades 1948 i Skellefteå och har idag 3 000 anställda globalt.

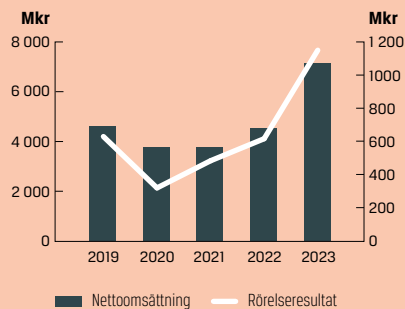
År 2023 blev ett viktigt, framgångsrikt och transformativt år för Alimak Group, med hög innovationstakt, ökad effektivitet, en stark finansiell utveckling i en osäker makromiljö, samt fortsatt integration av förvärvade Tractel.



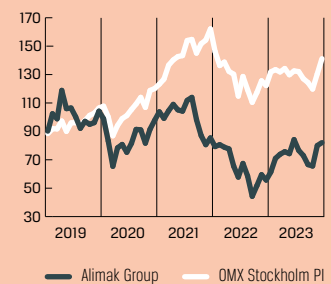
ANDEL KVINNIGA STYRELSELEDAMÖTER



OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSUUTVECKLING ALIMAK-AKTIE



NYCKELTAL ALIMAK GROUP

	Helår 2023	Helår 2022
Nettoomsättning (Mkr)	7 097	4 512
Rörelseresultat ¹⁾ (Mkr)	1 150	616
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	16,2	13,7
Resultat per aktie ³⁾ (kr)	6,76	5,90
Utdelning per aktie ²⁾ (kr)	2,50	3,65
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	8 864	8 025

¹⁾ Justerad EBITA

²⁾ Utdelning 2023 är föreslagen utdelning

³⁾ Vinst per aktie omräknad pga slutförd nyemission 2023.

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2023

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	29,8	30,3
Alantra EQMC Asset Management	10,6	10,8
NN Group N.V	10,5	10,7
Första AP-fonden	6,6	6,8
Balero Holdings Sarl	6,5	6,6
Övriga aktieägare	34,4	34,9
Återköpta aktier	1,6	–
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Johan Hjertonsson

VD och koncernchef: Ole Kristian Jødahl

Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Johan Hjertonsson

alimakgroup.com

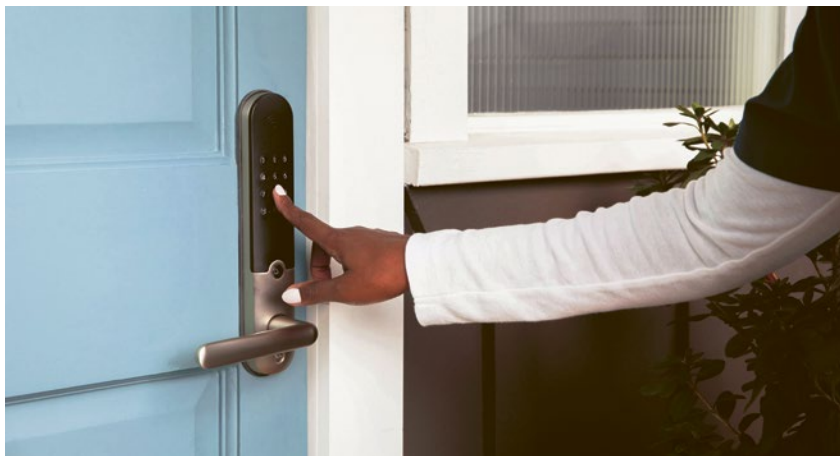
ASSA ABLOY

24%
ANDEL AV LATOURS
SUBSTANSVÄRDE

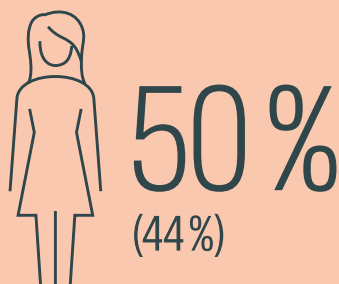
ASSA ABLOY är världsledande inom accesslösningar.

ASSA ABLOY HJÄLPER varje dag miljarder människor att uppleva en öppnare värld genom innovationer som ger trygga, säkra och bekväma lösningar för såväl fysisk som digital access. Koncernen är världsledande inom accesslösningar med produkter och tjänster som lås, dörrar, portar och entréautomatik.

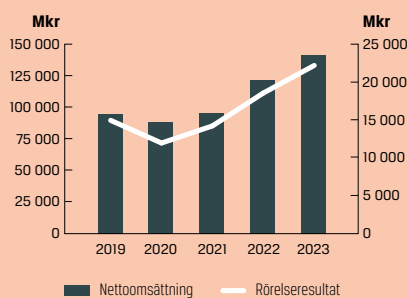
Det blev ett nytt framgångsrikt år för ASSA ABLOY, med organisk försäljningstillväxt, högre lönsamhet och ett starkt operativt kassaflöde. Sammanlagt 24 förvärv slutfördes, inklusive av amerikanska HHI-divisionen inom Spectrum Brands som tillför en årsomsättning netto om 11 miljarder SEK.



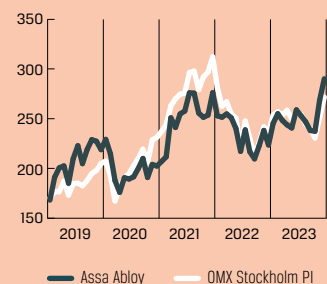
ANDEL KVINNIGA STYRELSELEDAMÖTER



OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSVUTVECKLING ASSA ABLOY-AKTIE



NYCKELTAL ASSA ABLOY

	Helår 2023	Helår 2022
Nettoomsättning (Mkr)	140 716	120 793
Rörelseresultat ¹⁾ (Mkr)	22 185	18 532
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	15,8	15,3
Resultat per aktie (kr)	13,54	11,97
Utdelning per aktie ²⁾ (kr)	5,40	4,80
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	323 537	248 883

¹⁾ EBIT

²⁾ Utdelning 2023 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2023

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	9,5	29,5
Black Rock	5,0	3,4
Swedbank Robur Funds	3,7	2,5
Vanguard	3,6	2,5
Melker Schörling AB	3,1	10,9
Övriga aktieägare	75,1	51,3
Återköpta aktier	0,2	–
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Johan Hjertonsson

VD och koncernchef: Nico Delvaux

Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Carl Douglas, Lena Olving, Johan Hjertonsson

assaabloy.com

CTEK

0,4 %
ANDEL AV LATOURS
SUBSTANSVÄRDE

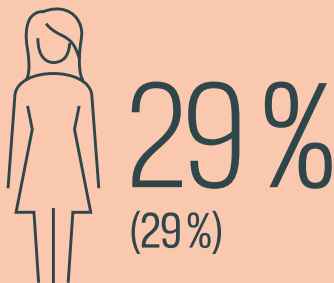
CTEK från Vikmanshyttan i Dalarna är internationellt ledande inom batteriladdningslösningar, huvudsakligen för fordon.

CTEK UTVECKLAR PRODUKTER för fordonsbranschen, från 12V- & 24V-laddare till laddningslösningar för elfordon. Produkterna säljs via globala distributörer och återförsäljare, till fler än 50 av världens ledande fordonstillverkare samt genom laddningsoperatörer, fastighetsägare och andra organisationer för att ge tillgång till el-laddningsinfrastruktur.

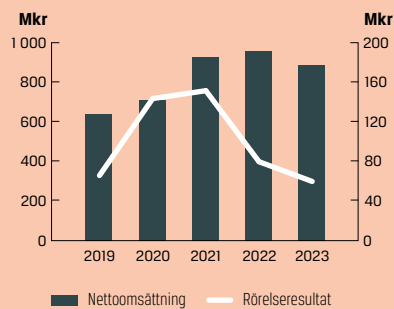
Arbetet med att stärka lönsamhet och kassaflöde genom kostnadsredueringar och fokuserade säljaktiviteter gav successiv effekt under året. Innovationstakten var hög, med exempelvis en ny version av prisbelönta destinationsladdaren, Chargestorm Connected 3.



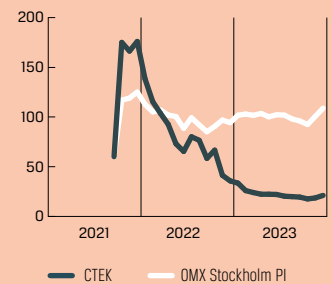
ANDEL KVINNIGA STYRELSELEDAMÖTER



OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSVÄRDE OCH KURSUTVECKLING CTEK-AKTIE



NYCKELTAL CTEK

	Helår 2023	Helår 2022
Nettoomsättning (Mkr)	884	950
Rörelseresultat ¹⁾ (Mkr)	59	79
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	6,7	8,3
Resultat per aktie (kr)	-3,95	0,05
Utdelning per aktie ²⁾ (kr)	0	0
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	1 482	2 049

¹⁾ Justerad EBITA

²⁾ Utdelning 2023 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2023

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	33,0	33,0
Fjärde AP-Fonden	9,8	9,8
Skirner AB	6,0	6,0
AMF Tjänstepension AB	4,5	4,5
Athanse Industrial Partners II	4,3	4,3
Övriga aktieägare	42,4	42,4
Återköpta aktier	-	-
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Hans Stråberg
VD och koncernchef: Henrik Fagrenius
Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Björn Lenander, Johan Menckel
ctek.se

Fagerhult Group

4%
ANDEL AV LATOURS
SUBSTANSVÄRDE

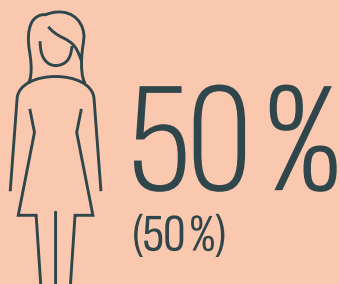
Fagerhult Group är ett av Europas ledande belysningsföretag med dotterbolag i sammanlagt 27 länder.

FAGERHULT DESIGNAR OCH tillverkar innovativa och energieffektiva belysningslösningar för professionella miljöer i fyra affärsområden – Collection, Premium, Professional och Infrastructure. Verksamheten bedrivs lokalt via flera bolag med starka varumärken. Försäljning sker även via agenter och distributörer, vilket ger tillgång till över 40 marknader.

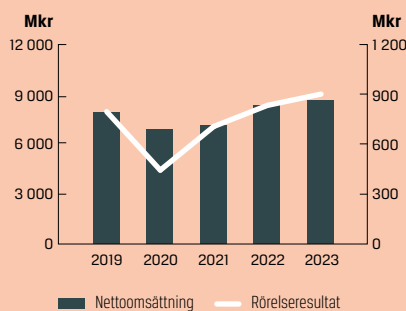
Med bas i starka megatrender och en snabbt växande efterfrågan för renovering och uppgradering levererades nya rekord för ordergång, omsättning, bruttomarginal, rörelseresultat och kassaflöde under 2023. Investeringarna i innovation börjar ge utdelning.



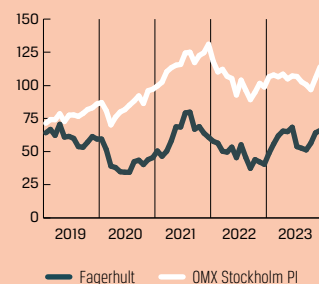
ANDEL KVINNIGA STYRELSELEDAMÖTER



OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSVUTVECKLING FAGERHULT-AKTIE



NYCKELTAL FAGERHULT

	Helår 2023	Helår 2022
Nettoomsättning (Mkr)	8 560	8 270
Rörelseresultat ¹⁾ (Mkr)	901	833
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	10,5	10,1
Resultat per aktie (kr)	3,09	3,27
Utdelning per aktie ²⁾ (kr)	1,80	1,60
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	11 659	7 167

¹⁾ EBIT

²⁾ Utdelning 2023 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2023

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	47,8	48,0
Nordea Funds	6,5	6,5
Fjärde AP-fonden	5,1	5,1
Handelsbanken Fonder	3,5	3,5
Tredje AP-fonden	2,5	2,6
Övriga aktieägare	34,0	34,3
Återköpta aktier	0,6	–
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Jan Svensson
VD och koncernchef: Bodil Sonesson
Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Eric Douglas, Jan Svensson
fagerhultgroup.com

HMS Networks

5%
ANDEL AV LATOURS
SUBSTANSVÄRDE

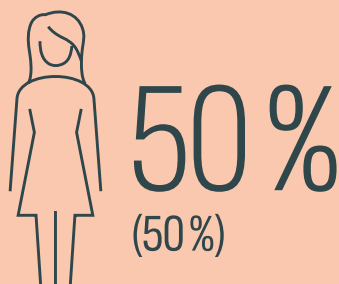
HMS Networks är en världsledande leverantör av mjuk- och hårdvara för industriell ICT (Information & Communication Technology).

HMS NETWORKS FÖRSÄLJNING sker till över 90 procent utanför Sverige, till cirka 60 länder. Huvudkontoret finns i Halmstad och kontor finns i 18 länder. Bolaget marknadsför industriella kommunikationslösningar under varumärkena Anybus®, Ewon®, Ixxat® och Intesis®. Produkterna får industriella enheter som robotar, motorer, och sensorer att kommunicera med sin omgivning.

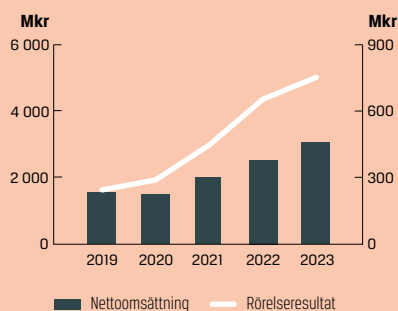
Bolaget utvecklades starkt under 2023. Nettoomsättningen ökade 21 procent och rörelsemarginalen uppgick till 24,9 procent (26,0). Avtal ingicks om förvärv av Red Lion Controls, som avsevärt stärker närvaron i Nordamerika.



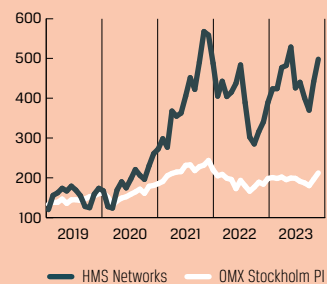
ANDEL KVINNIGA STYRELSELEDAMÖTER



OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSUUTVECKLING HMS-AKTIEN



NYCKELTAL HMS

	Helår 2023	Helår 2022
Nettoomsättning (Mkr)	3 025	2 506
Rörelseresultat ¹⁾ (Mkr)	753	653
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	24,9	26,0
Resultat per aktie (kr)	3,24	10,89
Utdelning per aktie ²⁾ (kr)	4,40	4,00
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	23 400	15 900

¹⁾ EBIT

²⁾ Utdelning 2023 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2023

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	25,9	26,0
Staffan Dahlström med bolag	13,0	13,1
AMF Fonder	8,1	8,2
SEB Fonder	7,6	7,7
Första AP-fonden	5,0	5,0
Övriga aktieägare	39,9	40,1
Återköpta aktier	0,5	–
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Charlotte Brogren
VD och koncernchef: Staffan Dahlström
Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Anders Mörck
hms.se

Nederman

2%
ANDEL AV LATOURS
SUBSTANSVÄRDE

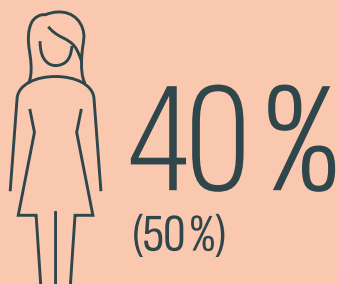
Nederman är ett världsledande miljöteknikbolag som utvecklar produkter och system för avancerad luftrening.

NEDERMANS LÖSNINGAR skyddar människor, miljö och produktion från skadliga effekter av industriella processer. Erbjudandet omfattar enskilda produkter, kompletta framtidssäkra IIoT-lösningar, projektering, installation, driftsättning och service. Försäljning sker till över 50 marknader via egen säljorganisation, agenter eller återförsäljare.

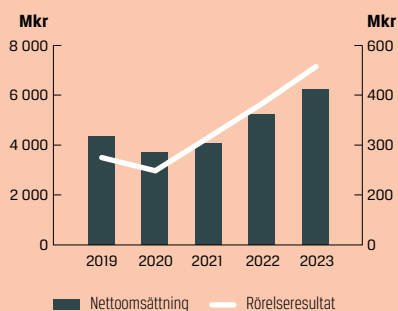
Nederman fortsätter att flytta fram sina globala positioner inom industriell luftrening. I en osäker makromiljö ökade bolagets omsättning under 2023 till över 6 miljarder kronor, medan lönsamheten och kassaflödet stärktes ytterligare. Ett mindre förvärv gjordes i Danmark.



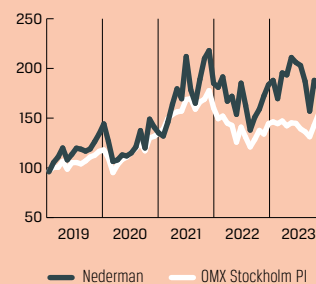
ANDEL KVINNLIGA STYRELSELEDAMÖTER



OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSUUTVECKLING NEDERMAN-AKTIE



NYCKELTAL NEDERMAN

	Helår 2023	Helår 2022
Nettoomsättning (Mkr)	6 188	5 179
Rörelseresultat ¹⁾ (Mkr)	715	489
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	11,6	9,4
Resultat per aktie (kr)	9,7	9,4
Utdelning per aktie ²⁾ (kr)	3,95	3,75
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	6 256	6 059

¹⁾ Justerad EBITA

²⁾ Utdelning 2023 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2023

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	30,0	30,0
Neudi Kapital AB	10,0	10,0
IF Skadeförsäkring	9,9	9,9
Cliens småbolag	5,8	5,8
Fjärde AP-fonden	5,7	5,7
Övriga aktieägare	38,4	38,5
Återköpta aktier	0,2	–
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Johan Menckel
VD och koncernchef: Sven Kristensson
Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Johan Menckel
nederman.se

Securitas

5%
ANDEL AV LATOURS
SUBSTANSVÄRDE

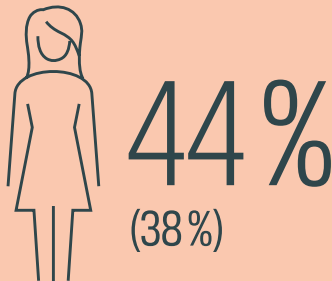
Securitas är en världsledande partner inom intelligenta säkerhetslösningar.

SECURITAS ÄR VÄRLDENS näst största leverantör av säkerhetstjänster, med verksamhet på 44 marknader och ett erbjudande som sträcker sig från bevakning till teknisk säkerhet. Tillsammans med sina cirka 340 000 medarbetare skapar bolaget hållbart värde för kunderna genom att skydda det som är viktigast för dem – deras medarbetare och tillgångar.

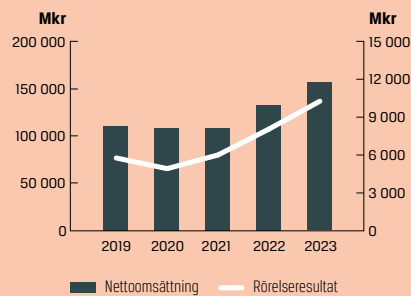
Året innebar god tillväxt, ökad lönsamhet och ett starkt kassaflöde, främst drivet av verksamheten inom teknik och säkerhetslösningar där tidigare förvärvade STANLEY Security gav ett betydande bidrag.



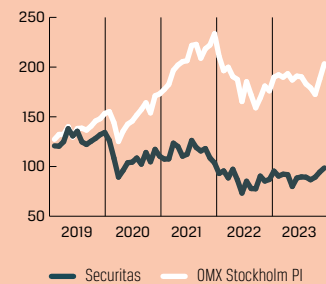
ANDEL KVINNIGA STYRELSELEDAMÖTER



OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSVUTVECKLING SECURITAS-AKTIE



NYCKELTAL SECURITAS

	Helår 2023	Helår 2022
Nettoomsättning (Mkr)	157 249	133 237
Rörelseresultat ¹⁾ (Mkr)	10 247	8 033
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	6,5	6,0
Resultat per aktie (kr)	9,59	10,77
Utdelning per aktie ²⁾ (kr)	3,80	3,45
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	56 731	49 862

¹⁾ EBIT

²⁾ Utdelning 2023 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2023

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	10,9	29,6
Melker Schörling AB	5,0	11,3
Macquarie Investment Management Limited	4,7	3,3
Incentive AS	3,6	2,6
Vanguard	3,2	2,3
Övriga aktieägare	72,5	51,0
Återköpta aktier	0,1	–
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Jan Svensson
VD och koncernchef: Magnus Ahlqvist
Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Jan Svensson, Johan Menckel
[securitas.com](https://www.securitas.com)

Sweco

Sweco planerar och utformar framtidens hållbara samhällen och städer.

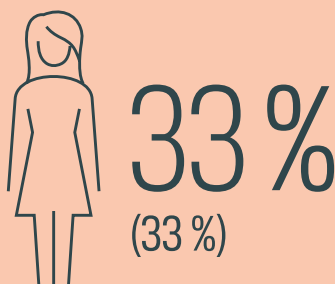
11%
ANDEL AV LATOURS
SUBSTANSVÄRDE

SWECO ÄR EUROPAS ledande arkitektur- och ingenjörskonsultföretag. Tillsammans med sina kunder utvecklar Swecos 22 000 arkitekter, ingenjörer och andra specialister lösningar för att hantera urbaniseringen, ta vara på digitaliseringsens möjligheter och göra framtidens samhällen mer hållbara.

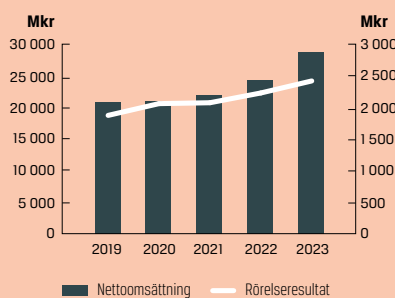
Swecos diversifierade och decentraliserade affärsmodell fortsatte även under 2023 att leverera god organisk tillväxt, ett starkt kassaflöde och ett nytt rekord för EBITA. Sammanlagt tio förvärv genomfördes som tillför 1,8 Mdkr i intäkter samt över 1 200 nya experter.



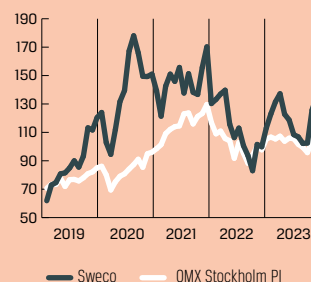
ANDEL KVINNIGA STYRELSELEDAMÖTER



OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSVÄCKLING SWECO-AKTIE



NYCKELTAL SWECO

	Helår 2023	Helår 2022
Nettoomsättning (Mkr)	28 523	24 296
Rörelseresultat ¹⁾ (Mkr)	2 531	2 225
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	8,9	9,2
Resultat per aktie (kr)	4,65	4,61
Utdelning per aktie ²⁾ (kr)	2,95	2,70
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	49 293	36 271

¹⁾ Justerad EBITA

²⁾ Utdelning 2023 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2023

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Fam Nordström, bolag och familj	13,9	34,0
Investment AB Latour	26,9	21,1
Stiftelsen för teknisk vetenskaplig forskning till minne av J. Gust. Rochert	1,7	9,4
Swedbank Robur Funds	5,2	3,0
NN Group N.V	5,1	2,9
Övriga aktieägare	46,0	29,6
Återköpta aktier	1,1	–
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Johan Nordström
VD och koncernchef: Åsa Bergman
Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Johan Hjertonsson
swecogroup.com

TOMRA

6%
ANDEL AV LATOURS
SUBSTANSVÄRDE

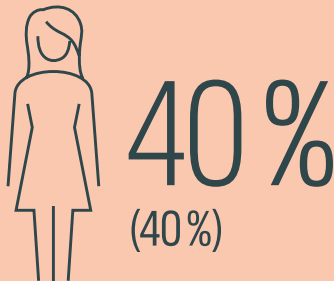
TOMRA är världsledande inom teknik för sortering och återvinning för optimal resursproduktivitet.

TOMRA GRUNDADES 1972 i Norge och har idag sammanlagt över 100 000 installationer i över 100 länder världen över och cirka 5 000 medarbetare. Bolagets produkter och service erbjuds genom tre affärsområden: TOMRA Collection, TOMRA Recycling och TOMRA Food.

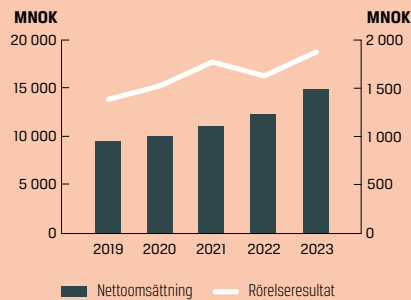
Starka globala trender för en mer cirkulär ekonomi och ökad resursproduktivitet driver efterfrågan på TOMRA:s lösningar. Under 2023 steg nettoomsättningen och orderingen till nya rekordnivåer, med en stark avslutning på året för TOMRA Collection och TOMRA Recycling. För TOMRA Food blev 2023 ett mer krävande år.



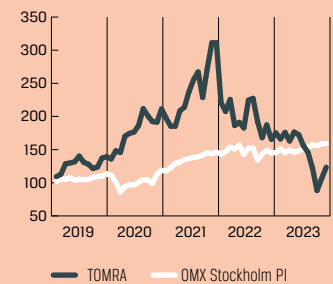
ANDEL KVINNIGA STYRELSELEDAMÖTER



OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSVUTVECKLING TOMRA-AKTIE



NYCKELTAL TOMRA

	Helår 2023	Helår 2022
Nettoomsättning (MNOK)	14 756	12 188
Rörelseresultat ¹⁾ (MNOK)	1 873	1 625
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	12,7	13,3
Resultat per aktie ²⁾ (NOK)	2,36	3,48
Utdelning per aktie ²⁾³⁾ (NOK)	1,95	1,80
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	36 413	51 819

¹⁾ Justerad EBITA

²⁾ Jämförelseår omräknat med hänsyn till den aktiesplit 1:2 som genomfördes 2022

³⁾ Utdelning 2023 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2023

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	21,1	21,1
The Bank of New York Mellon	6,8	6,8
Danske Bank A/S	6,2	6,2
Folketrygdfondet	4,9	5,0
Clearstream Banking S.A.	4,0	4,0
Övriga aktieägare	56,7	56,9
Återköpta aktier	0,2	–
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Johan Hjertonsson
VD och koncernchef: Tove Andersen
Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Johan Hjertonsson
tomra.com

Troax

4%
ANDEL AV LATOURS
SUBSTANSVÄRDE

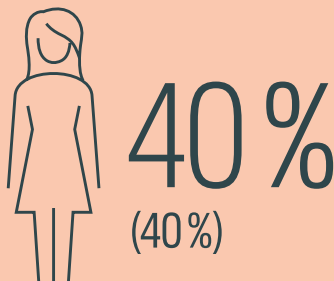
Troax är en världsledande leverantör av områdesskydd för inomhusanvändning.

TROAX MISSION är att utveckla hållbara, högkvalitativa och innovativa säkerhetslösningar som skyddar människor, egendom och processer. Sedan starten 1955 har Troax utvecklats till en framgångsrik börsnoterad internationell koncern med cirka 1 200 medarbetare och lokal representation i 45 länder.

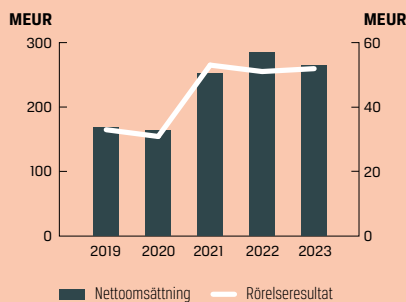
Lägre kundaktivitet i en osäker marknad ledde till att Troax ordergång och fakturering minskade något under 2023, samtidigt som kostnadsfokus och andra initiativ resulterade i ökad lönsamhet och ett fortsatt starkt kassaflöde. Ett större förvärv, av svenska Garantell, genomfördes i slutet av året.



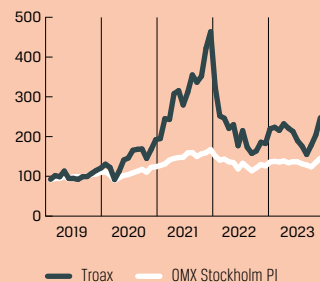
ANDEL KVINNLIGA STYRELSELEDAMÖTER



OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSUUTVECKLING TROAX-AKTIEN



NYCKELTAL TROAX

	Helår 2023	Helår 2022
Nettoomsättning (MEUR)	264	284
Rörelseresultat ¹⁾ (MEUR)	51,9	51,1
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	19,6	18,0
Resultat per aktie (EUR)	0,60	0,61
Utdelning per aktie ²⁾ (EUR)	0,34	0,32
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	14 928	10 956

¹⁾ EBITA

²⁾ Utdelning 2023 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2023

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	30,1	30,2
SEB Investment Management	6,7	6,7
Spiltan Fonder	6,1	6,1
Thoms Widstrand	5,8	5,8
Första AP-Fonden	4,0	4,0
Övriga aktieägare	47,1	47,2
Återköpta aktier	0,2	–
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Anders Mörck
VD och koncernchef: Thomas Widstrand
Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Anders Mörck
troax.com



Securitas erbjuder sina kunder allt från bemannad bevakning till teknisk säkerhet. Det handlar om att skydda det som verkligen betyder något - människor och egendom i hela världen.

Årsredovisning 2023

Styrelsen och verkställande direktören för Investmentaktiebolaget Latour (publ) får härmed avge följande årsredovisning och koncernredovisning för 2023.

Förvaltningsberättelse	90
Koncernens resultaträkning	93
Koncernens balansräkning	94
Koncernens kassaflödesanalys	96
Förändring i koncernens eget kapital	97
Förändring av räntebärande nettoskuld	97
Moderbolagets resultaträkning	98
Moderbolagets balansräkning	99
Moderbolagets kassaflödesanalys	100
Förändring i moderbolagets eget kapital	100
Noter till de finansiella rapporterna	101
Förslag till vinstdisposition	129
Revisionsberättelse	130

Förvaltningsberättelse

Koncernen

INVESTMENT AB LATOUR är ett blandat investmentbolag. Latours investeringar består i huvudsak av en helägd industrirörelse indelad i sex affärsområden och av en börsportfölj som består av tio innehav där Latour är huvudägare eller en av huvudägarna. Börsportföljen hade den 31 december 2023 ett marknadsvärde på 79 Mdr kr. Utöver ovanstående två verksamhetsgrenar har Latour ett investeringsområde som är inriktat på hållbarhetsfokuserade tillväxtbolag, Latour Future Solutions, samt en mindre portfölj av delägda innehav.

Koncerngemensam verksamhet bedrivs i Latours dotterbolag Nordiska Industri AB och Latour-Gruppen AB. I dotterbolaget Karpalunds Ångbryggeri AB bedrivs handel med aktier och andra värdepapper och i dotterbolaget Latour Förvaltning AB bedrivs förvaltning av värdepapper.

FÖRÄNDRINGAR I INDUSTRIRÖRELSEN

Latours ambition är att industrirörelsen ska växa med minst 10 procent årligen sett över en konjunkturcykel, genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv. Ambitionen är att äga stabila och hållbara industriföretag med egna produkter och med goda förutsättningar att internationaliseras.

I affärsområdena genomfördes ett förvärv under 2023. Affärsområde Swegon slutförde i början av januari förvärvet av 100 procent av aktierna i Dalair Ltd. Bolaget gör modulaggregat och är en ledande tillverkare och ett erkänt varumärke på marknaden i Storbritannien och erbjuder aggregat för olika segment som kommersiella byggnader, kontor, detaljhandel, sjukvård och läkemedelsindustri. Dalair har 150 anställda och bidrar med en tillförd nettoomsättning på drygt 300 Mkr under 2023.

Ytterligare upplysning beträffande köp av företag finns i not 43.

FÖRÄNDRINGAR I BÖRSPORTFÖLJEN

Latour deltog under första kvartalet i Alimak Groups nyemission med sin prorataandel om 747 Mkr och förvärvade 16 016 809 aktier i bolaget. Samma kvartal deltog Latour i CTEKs företrädesemission med sin prorataandel om 107 Mkr och förvärvade 6 112 324 aktier i bolaget. Under fjärde kvartalet ökade Latour sin ägarandel i CTEK från 31,6 till 33,0 procent av rösterna genom förvärv av 1 721 665 aktier.

FÖRÄNDRINGAR I LATOUR FUTURE SOLUTIONS SAMT I ÖVRIGA INNEHAV

Latour Future Solutions har genomfört en investering under året, som skedde genom en riktad nyemission. Latour Future Solutions tillträdde som minoritetsägare till cirka 22 procent av aktierna i svenska Quandify under tredje kvartalet. Bolaget erbjuder ett intelligent vattenmätningssystem för kommersiella och privata fastigheter som möjliggör kostnadseffektiv analys av vattenförbrukning, detektering av vattenläckage och fjärrstyrd vattenbrytning

HÄNDELSER EFTER RÅKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

I januari 2024 förvärvades tre bolag till den helägda industrirörelsen. Den 9 januari 2024 förvärvade Latour Industries

100 procent av aktierna i tyska BS Tableau GmbH, en ledande tillverkare av hisskomponenter. Bolaget grundades 1995 och tillverkar och säljer kundanpassade paneler till hisskorgar och ett brett utbud av elektroniska komponenter till hissoperatörer och tillverkare, främst för moderniseringsprojekt. Omsättningen uppgår till cirka 6 MEUR, varav merparten på den tyska marknaden. Bolaget har 40 anställda.

Den 15 januari förvärvade Bemsig 51 procent av aktierna i italienska Eelectron S.P.A. Eelectron grundades 1994, är en pionjär inom KNX-tekniken och har över 25 års erfarenhet av utveckling av hård- och mjukvaruenheter för smarta byggnader, energieffektivitet och hotellapplikationer med ett starkt fokus på design och teknik. Företaget har sitt huvudkontor och tillverkning i Milano, Italien, och kunder över hela världen. Produkterna används på flygplatser, hotell, sjukhus, museer, administrativa byggnader och kontorsbyggnader samt i mindre kommersiella byggnader och i privata bostäder. Som en del av att Bemsig blev ny majoritetsägare i bolaget, förvärvade Eelectron samma dag tyska IPAS GmbH. IPAS är en utvecklare och tillverkare av KNX- och DALI-enheter för fastighetsautomation. Eelectron och IPAS har tillsammans cirka 60 anställda, en beräknad årlig omsättning på 26 MEUR och en vinstnivå väl över Latours finansiella mål.

Den 18 januari förvärvade Nord-Lock Group de kanadensiska bolagen Precision Bolting Ltd (PBL) och Condor Machinery Ltd (Condor). PBL och Condor är baserade i Edmonton, har 28 anställda och omsatte 2023 cirka 7 MCAD. PBL är distributör av Nord-Lock Groups produkter i nordvästra Kanada och Condor är en tillverkare av nischade metallkomponenter – vilket i kombination med Nord-Lock Groups produkter ger ett stort mervärde för kunderna. Bolagen kommer att stärka Nord-Lock Groups position i Kanada samt bidra positivt till det globala erbjudandet mot kunder inom primärt gruvindustrin.

Den 16 februari 2024 godkände Finansinspektionen ett uppdaterat grundprospekt för befintligt MTN-program.

I januari 2024 fick styrelsen i HMS Networks mandat att besluta om en nyemission på cirka 120 MUSD, vilket är en del av finansieringen av förvärvet av Red Lion Controls. Latour har åtagit sig att delta med sin prorataandel om 25,9 procent.

RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 6 645 (4 833) Mkr. Efter skatt uppgick resultatet till 5 901 (4 168) Mkr, vilket motsvarar 9,22 (6,51) kronor per aktie. Resultatet har påverkats av redovisningsmässiga nedskrivningar och återförda nedskrivningar av intressebolagsandelar med en nettopåverkan om 639 (–1 557) Mkr. Nedskrivning av goodwill har i perioden gjorts med 115 (0) Mkr.

Kassaflödet för den löpande verksamheten förbättrades väsentligt jämfört med föregående år och uppgick till 4 731 (1 583) Mkr. Koncernens redovisade kassaflöde efter förvärv och finansiella poster uppgick till 557 (51) Mkr. Koncernens kassabehållning och likvida placeringar uppgick till 2 235 (1 710) Mkr. Räntebärande skulder exklusive pensionskund

och leasingsskuld utgjorde 11 925 (12 244) Mkr. Koncernens nettolåneskuld uppgick till 11 433 (12 532) Mkr. Nettolåneskuld, exklusive leasingsskuld, uppgick till 9 983 (11 067) Mkr. Soliditeten var 83 (80) procent räknat på redovisat eget kapital i förhållande till balansomslutningen, inklusive dolda övervärden i intresseföretagen.

För ytterligare information, se tioårsöversikten sidan 152.

INVESTERINGAR

Under perioden har i materiella anläggningstillgångar investerats 425 (377) Mkr. Härav avser 287 (312) Mkr maskiner och inventarier och 138 (65) Mkr byggnader. Av årets investeringar avser 89 (69) Mkr anläggningstillgångar i nyförvärvade bolag.

Moderbolaget

MODERBOLAGETS RESULTAT

Moderbolagets resultat efter finansiella poster uppgick till 2 294 (2 146) Mkr. Moderbolagets soliditet uppgick till 56 (57) procent.

LATOURAKTIEN

Antalet utestående aktier uppgick, efter avdrag för återköpta aktier, den 31 december 2023 till 639 287 800.

Under 2023 förföll optionsprogrammet från 2019 och netto såldes 87 700 återköpta aktier genom lösen av köpoptioner. Resterande optioner från optionsprogrammet 2019 löstes in till marknadsmässigt värde. Vidare återköptes 637 000 optioner av optionsprogrammet från 2021. Antalet utställda köpoptioner till ledande befattningshavare uppgick den 31 december 2023 till 1 986 200 stycken, vilket motsvarar rätten att förvärva lika många aktier. Härav ställdes 686 000 köpoptioner ut under året enligt mandat från årsstämman 2023 på marknadsmässiga villkor.

Under september genomförde Latour via marknaden återköp av egna aktier varefter Latour totalt innehar 552 200 B-aktier.

Under december omvandlades 6 480 A-aktier till B-aktier. Härfter är fördelningen av utgivna aktier 47 593 968 A-aktier och 592 246 968 B-aktier.

Övriga upplysningar gällande aktien finns på sidorna 38 och 39 samt i not 33.

PERSONAL

Medelantalet anställda i koncernen var 8 448 (8 375), varav i utlandet 6 210 (6 107). Uppgift om löner och ersättningar samt fördelning av antalet anställda lämnas i not 10.

VALUTAEXPONERING

Dotterbolagens försäljning och inköp i utländska valutor balanseras genom koncernens gemensamma finansfunktion. På balansdagen fanns terminssäkrade försäljningar uppgående till 904 Mkr. Terminssäkrade valutaköp uppgick till 324 Mkr, härutöver sker valutasäkring genom valutaklausuler vid större importaffärer. Med undantag av nettoförsäljning i NOK, GBP och EUR samt nettoköp av USD råder relativt god balans mellan köp och försäljning av utländska valutor.

Se vidare not 32.

RISKER I INDUSTRIRÖRELSEN

I egenskap av ägare till en diversifierad industrirörelse och till en börsportfölj som är fördelad på tio innehav, uppnår Latour med automatik en god riskspridning för verksamheten. Koncernens kunder finns inom ett flertal branscher, med en viss övervikt för byggnadsindustrin. Inom byggnadsindustrin är försäljningen väl fördelad mellan nybyggnation och den så kallade ROT-sektorn. Vidare är det en bra geografisk spridning och en relativt jämn fördelning mellan kommersiella lokaler, offentliga lokaler och bostäder. Styrelsen bedömer och utvärderar årligen Latours riskexponering, inklusive hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter, genom en strukturerad riskanalys. Läs mer om riskhantering i Bolagsstyrningsrapporten på sidan 135–138.

FINANSIELLA RISKER

En beskrivning av finansiella instrument och riskhantering finns i not 32.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Några transaktioner med närstående som väsentligen påverkat koncernens resultat och ställning finns inte utöver lämnad utdelning.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsen i Latour består av åtta ordinarie ledamöter inklusive verkställande direktören. Inga suppleanter finns. Samtliga ledamöter är valda för ett år. Med undantag av verkställande direktören innehar ingen ledamot något operativt uppdrag i koncernen. Sekreterare i styrelsen är koncernens CFO. Vid årsstämman 2023 valdes Joakim Rosengren till styrelsens ordförande.

Styrelsens ledamöter representerar sammanlagt 78 procent av bolagets röstandel och 74 procent av dess kapitalandel. De anställda utövar sin representation i dotterbolaget Latour-Gruppen AB, som är moderbolag till de helägda bolagen inom industrirörelsen. De är därför inte representerade i invest-mentbolagets styrelse.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning som reglerar styrelsens sammanträden, ärenden som ska tas upp vid dessa sammanträden, arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören samt vissa övriga frågor. I instruktion till verkställande direktören regleras dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen.

Styrelsen har hittills under verksamhetsperioden haft fyra ordinarie möten utöver det konstituerande mötet och tre extra styrelsemöten. Två av styrelsens ledamöter har varit förhindrade att närvara vid ett tillfälle, i övrigt har styrelsen varit fulltalig.

Vid två möten har bolagets revisor deltagit och lämnat redogörelse för iakttagelser vid den granskning som gjorts.

Bland de frågor som behandlats i styrelsen finns strategiska förändringar i börsportföljen, förvärv och försälj-

Forts ▶

► Styrelsens arbete forts

ning av dotterbolag, bolagets strategiarbete och risk-exponering, budgetar och prognos för dotterbolagen, samt ekonomisk uppföljning och hållbarhetsrelaterade frågor.

Genom ordförandens försorg har styrelsen utvärderat sitt arbete och samtliga ledamöter har härvid lämnat sina synpunkter.

Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sid. 135–138 och 140.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid 2023 års årsstämma antogs följande riktlinjer: Ersättning till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning och pension. Med andra ledande befattningshavare avses andra ledande befattningshavare som ingår i moderbolagets ledningsgrupp samt affärsområdeschefer. Den rörliga ersättningen baseras på uppnådda mål och kan uppgå till 0–100 procent av grundlönen. För att främja långsiktighet ska styrelsen, utöver den årliga rörliga ersättningen, också kunna besluta om ersättningar som är kopplade till affärsområdenas långsiktiga värdeutveckling över en period som omfattar tre år maximerat till en tredjedel av grundlönen per år under treårsperioden.

Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande för verkställande direktör eller andra ledande befattningshavare som ingår i moderbolagets ledningsgrupp. För affärsområdeschefer kan rörlig ersättning endast vara pensionsgrundande i den mån som följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionspremierna för avgiftsbestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av grundlönen.

Styrelsen får frångå de av årsstämman beslutade riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Styrelsen har vidare rätt att bevilja att ersättning till bolagsledningen ska kunna kompletteras med aktierelaterade incitamentsprogram, exempelvis köptionsprogram, under förutsättning att dessa gynnar det långsiktiga engagemanget för verksamheten och förutsatt att de ges ut på marknads-mässiga villkor.

HÅLLBARHETSREDOVISNING

Hållbarhetsfrågor har alltid haft en central plats inom Latour och om detta redovisas i Latours lagstadgade hållbarhetsrapport på sidorna 22–35 samt på sid 142–150. Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidan 134.

MILJÖPÅVERKAN

Latourkoncernens helägda företag bedriver tillståndspliktig och anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Verksamheten i Sverige är tillståndspliktig i ett av koncernens dotterbolag och anmälningspliktig i elva av dotterbolagen. De tillstånds- och anmälningspliktiga bolagen finns inom verksamheter för produktion inom verkstadsindustri. Miljöpåverkan sker genom utsläpp till luft och till kommunala reningsanläggningar.

Samtliga berörda bolag innehar erforderliga tillstånd och har efterlevt gällande krav för sin verksamhet.

RYSSLANDS INVASION AV UKRAINA

Rysslands invasion av Ukraina har påverkat Latours verksamheter under året, men i ringa omfattning. En mindre rysk verksamhet avvecklades under 2022 och sedan dess ingår inga ryska bolag i koncernen. Försäljning till kunder i Ryssland motsvarar mindre än 0,1 procent av koncernens totala omsättning och har föregåtts av kontroller mot sanktionsregister. Försäljningen förklaras av leverans av tidigare lagda ordrar, och all försäljning till kunder i Ryssland är stoppad. Koncernen har en fabriksverksamhet i Ukraina, vilken med medarbetarnas säkerhet som högsta prioritet har varit i fortsatt drift under hela året.

FÖRSLAG TILL UTDELNING OCH VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om en höjd ordinarie utdelning till 4,10 (3,70) kr per aktie, vilket i absoluta tal motsvarar en utdelning om 2 621 Mkr. Styrelsens förslag till vinstdisposition redovisas i sin helhet på sida 129.

UTSIKTER FÖR ÅR 2024

2023 har präglats av ett utmanande geopolitiskt läge och det faktum att vi har gått in i en lågkonjunktur, även om den inte slagit till med full kraft hittills. Ordergången har mattats av under det andra halvåret, en effekt av såväl minskad efterfrågan som en normalisering av logistikkedjan när kunder lägger ordrar med kortare framförhållning. Den underliggande efterfrågan är svårbedömd och ordergången är generellt sett volatil. Orderboken är på lägre nivå än vid ingången av 2023. Förutsättningarna ser dock bra ut för att verksamheterna långsiktigt ska fortsätta växa lönsamt och att vi ska flytta fram våra positioner ytterligare, men någon prognos för 2024 lämnas inte.

Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2023	2022
Nettoomsättning	4-6	25 550	22 611
Kostnad för sålda varor		-15 597	-14 137
Bruttoresultat		9 953	8 474
Försäljningskostnader		-3 689	-3 229
Administrationskostnader		-2 028	-1 653
Forsknings- och utvecklingskostnader		-663	-563
Övriga rörelseintäkter	13	254	338
Övriga rörelsekostnader	13	-228	-121
Rörelseresultat	7-12	3 599	3 246
Resultat från andelar i intresseföretag	14	3 505	1 551
Förvaltningskostnader hänförliga till börsportföljen		-31	-30
Resultat före finansiella poster		7 073	4 767
Finansiella intäkter	15	56	223
Finansiella kostnader	16	-484	-157
Resultat efter finansiella poster		6 645	4 833
Skatter	17	-744	-665
Årets resultat		5 901	4 168
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		5 894	4 162
Innehav utan bestämmande inflytande		7	6
Resultat per aktie, räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	33		
Före utspädning		9,22 kr	6,51 kr
Efter utspädning		9,19 kr	6,49 kr

Rapport över totalresultat

Mkr	Not	2023	2022
Årets resultat		5 901	4 168
Övrigt totalresultat:			
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	35	-7	44
		-7	44
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen (netto efter skatt)			
Omräkningsdifferenser	33	-133	1 208
Årets förändring av säkringsreserver	33	-87	-188
Andel av intresseföretags övriga totalresultat		394	2 551
		174	3 571
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		167	3 615
Årets totalresultat		6 068	7 783
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		6 061	7 779
Innehav utan bestämmande inflytande		7	4

Koncernens balansräkning

Mkr	Not	2023	2022
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	18	14 805	14 824
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader	19	2 108	2 118
Mark och markanläggningar	20	85	87
Maskiner	21	636	622
Inventarier	22	459	427
Pågående nyanläggningar och förskott	23	181	120
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	25	29 429	26 012
Andra långfristiga värdepappersinnehav	26	30	68
Uppskjuten skattefordran	37	481	523
Andra långfristiga fordringar	27	56	46
		48 270	44 847
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Varulager m m</i>	28		
Råvaror och förnödenheter		1 586	1 719
Varor under tillverkning		333	398
Färdiga varor och handelsvaror		2 566	3 100
Pågående arbete		34	27
Förskott till leverantörer		49	39
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	29	4 033	4 573
Aktuell skattefordran		291	216
Derivatinstrument	30	22	7
Övriga kortfristiga fordringar		475	367
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		371	370
<i>Likvida medel</i>	31	2 235	1 710
		11 995	12 526
Summa tillgångar		60 265	57 373

Koncernens balansräkning

Mkr	Not	2023	2022
EGET KAPITAL			
<i>Kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets aktieägare</i>	33		
Aktiekapital		133	133
Återköpta egna aktier		-80	-173
Andra reserver		1 155	1 375
Balanserade vinstmedel		39 635	35 851
		40 843	37 186
<i>Innehav utan bestämmande inflytande</i>		55	55
Summa eget kapital		40 898	37 241
SKULDER			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Pensionsförpliktelser	35	212	196
Uppskjuten skatteskuld	37	715	652
Övriga avsättningar	38	195	192
Leasingskulder	12	1 162	1 208
Räntebärande skulder	36	7 646	7 528
		9 930	9 776
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit	39	20	151
Skulder till kreditinstitut	32	4 253	4 866
Förskott från kunder		477	898
Leverantörsskulder	32	1 770	1 774
Aktuell skatteskuld		323	311
Övriga avsättningar	38	24	28
Derivatinstrument	30	127	79
Leasingskulder	12	288	258
Övriga skulder		465	392
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	40	1 690	1 599
		9 437	10 356
Summa skulder		19 367	20 132
Summa eget kapital och skulder		60 265	57 373

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2023	2022
Rörelseresultat		3 599	3 246
Avskrivningar		711	593
Realisationsresultat		-4	-38
Nedskrivning av goodwill		115	-
Övriga justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		4	-2
Betalad skatt		-731	-558
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		3 694	3 241
<i>Förändring av rörelsekapitalet</i>			
Varulager		684	-996
Kundfordringar		574	-591
Kortfristiga fordringar		-90	-72
Kortfristiga rörelseskulder		-255	11
		913	-1 648
Kassaflöde från den löpande verksamheten		4 607	1 593
<i>Investeringar</i>			
Förvärv av dotterföretag	43	-362	-1 580
Försäljning av dotterföretag		-	100
Förvärv av anläggningstillgångar		-444	-440
Försäljning av anläggningstillgångar		17	328
Kassaflöde från investeringar		-789	-1 592
<i>Aktieförvaltningen</i>			
Erhållen utdelning		1 441	1 345
Förvaltningskostnader m m		-11	-34
Förvärv av börsaktier m m		-	-29
Förvärv av aktier i intresseföretag		-933	-1 100
Försäljning av börsaktier		-	15
Försäljning av aktier i intressebolag		-	129
Kassaflöde från aktieförvaltningen		497	326
Kassaflöde efter investeringar och aktieförvaltningen		4 315	327
<i>Finansiella betalningar</i>			
Erhållen ränta		56	6
Betald ränta		-504	-95
Nettoförändring låneskuld	34	-906	1 959
Lämnad utdelning		-2 366	-2 110
Nyttjande av köpoptioner		-25	-94
Utställda köpoptioner		12	15
Återköp av egna aktier		-25	43
Kassaflöde från finansiella betalningar		-3 758	-276
Förändring av likvida medel			
Likvida medel vid årets början		1 710	1 516
Kursdifferens i likvida medel		-32	143
Likvida medel vid årets slut	31	2 235	1 710

Förändring i koncernens eget kapital

Mkr	Not	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
		Aktiekapital	Återköpta egna aktier	Reserver	Balanserade vinstmedel			
Ingående balans 2022-01-01		133	-164	357	31 227	133	31 686	
Summa totalresultat				1 018	6 761	4	7 783	
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande						-82	-82	
Utställda köpoptioner					15		15	
Nyttjande av köpoptioner			11		-42		-31	
Återköpta egna aktier			-20				-20	
Utdelningar					-2 110		-2 110	
Utgående eget kapital 2022-12-31 (rättad)	33	133	-121	1 375	35 799	55	37 241	
Ingående balans 2023-01-01		133	-121	1 375	35 799	55	37 241	
Summa totalresultat				-220	6 281	7	6 068	
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande						-7	-7	
Omklassificering			107		-107		0	
Utställda köpoptioner					12		12	
Nyttjande av köpoptioner			11		-36		-25	
Återköpta egna aktier			-25				-25	
Utdelningar					-2 366		-2 366	
Utgående eget kapital 2023-12-31	33	133	-80	1 155	39 635	55	40 898	

Förändring av koncernens räntebärande nettoskuld

Mkr	2022-12-31	Förändring			2023-12-31
		av likvida medel	av lån	Andra förändringar	
Fordringar	37			8	45
Swap	-59			-68	-127
Likvida medel	1 710	471		54	2 235
Pensionsförpliktelser	-196			-15	-211
Leasingskuld långfristig	-1 208			46	-1 162
Långfristiga skulder	-9 228		1 587	-6	-7 647
Utnyttjad checkkredit	-151			131	-20
Leasingskuld kortfristig	-258			-30	-288
Kortfristiga skulder	-3 179		-1 079		-4 258
Räntebärande nettoskuld	-12 532	471	508	120	-11 433

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2023	2022
Resultat från andelar i koncernföretag - utdelning		1 200	1 057
Resultat från andelar i intresseföretag	14	1 211	1 145
Resultat från aktieförvaltningen		–	–
Förvaltningskostnader		-26	-24
Resultat före finansiella poster		2 385	2 178
Ränteintäkter		194	82
Räntekostnader		-285	-114
Resultat efter finansiella poster		2 294	2 146
Skatter	17	–	–
Årets resultat		2 294	2 146

Rapport över totalresultat för moderbolaget

Mkr	Not	2023	2022
Årets resultat		2 294	2 146
Övrigt totalresultat:			
Poster som senare kan återföras till resultaträkningen			
Årets förändring av verkligt värdereserv		–	–
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		0	0
Årets totalresultat		2 294	2 146

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2023	2022
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i dotterföretag	24	3 746	3 746
Andelar i intresseföretag	25	11 291	10 406
Fordran på koncernföretag		5 900	7 000
		20 937	21 152
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordran på koncernföretag		376	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		25	24
<i>Likvida medel</i>		–	–
		401	24
Summa tillgångar		21 338	21 175
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	33	133	133
Andra fonder		96	96
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		9 519	9 777
Årets resultat		2 294	2 146
		12 042	12 152
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut		6 200	7 050
Övriga räntefria skulder		–	–
		6 200	7 050
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till koncernföretag		–	196
Skulder till kreditinstitut		2 950	1 700
Derivatinstrument		127	59
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader		19	18
		3 096	1 973
Summa eget kapital och skulder		21 338	21 175

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	Not	2023	2022
Kortfristiga rörelsefordringar		-	1
Kortfristiga rörelseskulder		-1	-1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-1	0
<i>Aktieförvaltningen</i>			
Erhållen utdelning		1 205	1 145
Förvaltningskostnader m m		-19	-25
Förvärv av intresseföretag m m		-886	-712
Kassaflöde från aktieförvaltningen		300	408
Kassaflöde efter investeringar och aktieförvaltningen		299	408
<i>Finansiella betalningar</i>			
Erhållen ränta		219	66
Betald ränta		-241	-46
Nyupplåning		927	271
Erhållen utdelning från dotterföretag		1 200	1 057
Lämnad utdelning		-2 366	-2 110
Nyttjande av köpoptioner		-25	-94
Utställda köpoptioner		12	15
Återköp av egna aktier		-25	43
Kassaflöde från finansiella betalningar		-299	-798
Förändring av likvida medel		0	-390
Likvida medel vid årets början		0	390
Likvida medel vid årets slut		0	0

Förändring i moderbolagets eget kapital

Mkr	Not	Andra fonder			Balanserad vinst	Totalt
		Aktiekapital	Reservfond	Fond för verkligt värde		
Ingående balans 2022-01-01		133	96	0	11 923	12 152
Summa totalresultat					2 146	2 146
Lämnad utdelning					-2 110	-2 110
Återköp av egna aktier					-101	-101
Nyttjande av köpoptioner					50	50
Utställda köpoptioner					15	15
Utgående eget kapital 2022-12-31	33	133	96	0	11 923	12 152
Ingående balans 2023-01-01		133	96	0	11 923	12 152
Summa totalresultat					2 294	2 294
Lämnad utdelning					-2 366	-2 366
Återköp av egna aktier					-25	-25
Nyttjande av köpoptioner					-25	-25
Utställda köpoptioner					12	12
Utgående eget kapital 2023-12-31	33	133	96	0	11 813	12 042

Noter till de finansiella rapporterna

(Belopp i Mkr om inget annat anges)

NOT 1 Allmän information

Investment AB Latour (publ), org.nr 556026-3237, är ett blandat invest- mentbolag med en helägd industrirörelse och en börsportfölj som består av tio betydande innehav. Moderbolaget är ett publikt aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Huvudkontorets adress är J A Wettergrens gata 7, Box 336, 401 25 Göteborg. Moderbolaget är noterat på listan för stora bolag på Nasdaq OMX Stockholm.

Styrelsen och verkställande direktören har godkänt denna koncern- redovisning den 14 mars 2024 för offentliggörande. Årsredovisningen och koncernredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 14 maj 2024 för fastställande.

NOT 2 Redovisningsprinciper

Försättningar vid upprättande av koncernens finansiella rapporter

Koncernredovisningen för Investment AB Latour har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standard Board (ISAB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC IC) som har godkänts av EU. Vidare har Årsredovisningslagen (ÅRL) och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värde- rade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att led- ningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisnings- principer. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 47.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovis- ningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föräns av begränsningar i möjligheten att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÅRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

Nya och ändrade redovisningsprinciper

Nya och ändrade standarder som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 1 januari 2023.

Från 1 januari 2023 trädde ändringar i kraft i IAS 1 Utformning av finansiell- arapporter som syftar till att förtydliga när en skuld ska klassificeras som kortfristig. Dessutom ändrades kravet på upplysningar om redovisningsprin- ciper att gälla väsentliga i stället för betydande redovisningsprinciper.

Övriga nya standarder och tolkningar som var obligatoriska från 1 januari 2023 har inte haft en väsentlig påverkan på Investment AB Latours finan- siella resultat eller ställning.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid.

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 31 december 2023 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Dessa nya standarder och tolkningar väntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter på inne- varande eller kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner.

Koncernen omfattas av OECD:s modellregler för Pillar Two. Lagstiftning om Pillar Two har antagits i Sverige och kommer att träda i kraft den 1 janu- ari 2024. Koncernen tillämpar undantaget för att redovisa och lämna upp- lysningar om uppskjutna skattefordringar och -skulder relaterade till inkomstskatter från Pillar Two, som anges i ändringarna av IAS 12 som utfärdades i maj 2023.

Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan den effektiva skattesatsen beräknad enligt GloBE- reglerna för varje jurisdiktion och minimiskattesatsen på 15 %. I stort sätt samtliga företag inom koncernen har en effektiv skattesats som över- stiger 15 %.

Koncernen utvärderar för närvarande sin exponering för lagstiftningen inom Pillar Two. På grund av komplexiteten i tillämpningen av lagstift- ningen och beräkningen av GloBE-intäkter är den kvantitativa effekten av den antagna eller i praktiken antagna lagstiftningen ännu inte möjlig att med rimlig säkerhet uppskatta. Därför, även för företag med en redovisad effektiv skattesats över 15 %, kan det fortfarande finnas skattekonsekvenser avseende Pillar Two. Latour arbetar för närvarande tillsammans med skat- tespecialister för att förstå och kunna tillämpa lagstiftningen.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Förvärv av bolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Denna metod inne- bär att eget kapital, inklusive kapitaldel i de obeskattade reserver som fanns i dotterbolaget vid förvärvstillfället, elimineras i sin helhet. Följaktligen ingår endast resultat uppkomna efter förvärvstillfällena i koncernens egna kapital.

Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. För varje för- värv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets pro- portionella andel av det förvärvade företagens nettotillgångar.

Under året förvärvade bolag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet. Förvärvsrelaterade kostnader redovi- sas bland övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna.

Latour äger aktier i AB Fagerhult motsvarande 48 procent av rösterna. Ledningen har gjort bedömningen att man inte har bestämmande inflytande över Fagerhult och att innehavet därmed behandlas som intresseföretag. Ställningstagandet baseras på följande faktorer:

Även om Latour har ett betydande ägarintresse så föreligger det ett antal andra stora aktieägare där de tre största förutom Latour har cirka 21 procent, varav två av dessa aktieägare också är representerade i valbered- ningen. Fagerhults styrelse bedrivs som en professionell styrelse med en majoritet av ledamöter som inte har anknytning till Latour. Fagerhult drivs som ett helt självständigt företag och inte som ett integrerat företag. Bola- gens ledningsfunktioner är helt separerade från varandra och det finns över- huvud taget inte något utbyte eller andra praktiska förhållanden som anty- der att Fagerhults företagsledning rapporterar till Latour.

Majoriteten av innehaven i intresseföretag redovisas enligt kapitalan- delsmetoden. Resultatandelar från innehav i intresseföretag redovisas, för portföljbolagen som Resultat från andelar i intresseföretag, och för onote- rade innehav under Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Onoterade innehav i portföljen inom Latour Future Solutions där ägar- andelen överstiger 20 procent utgör en del av en portfölj av investeringar med tydligt fokus skilt från koncernens ordinarie verksamhet och kan lik- ställas med ett venture capital. Undantagsregeln i IAS 28 anses därmed tillämplig vilket innebär att intressebolagen här redovisas till verkligt värde med värdeförändringar över resultaträkningen.

Forts ▶

► Not 2 forts

Intäkter

Intäkterna i den ordinarie verksamheten består av försäljning av varor eller tjänster. Serviceintäkter definieras som fakturerade affärsaktiviteter som inte inkluderar fysiska varor eller där den fysiska varan har en underordnad betydelse i avtalet vid jämförelse med servicen. Varor som inte omfattas av serviceavtal redovisas som separata prestationsåtaganden och klassificeras som intäkter från varuförsäljning. Intäkter redovisas när kontrollen har överförts till köparen. Försäljningen redovisas netto av volymrabatter, returer och annan rörlig ersättning. Intäkter från varuförsäljning redovisas vid ett tillfälle. Intäkter från service- och/eller underhållsavtal redovisas antingen vid ett tillfälle eller över tid. För utförda tjänsteuppdrag redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter.

Koncernen erhåller förskott från kunder vid viss försäljning och uppgick vid årsskiftet till 898 Mkr. Då tiden mellan mottagandet av dessa förskott och faktiskt leverans av varan är mindre än 12 månader justeras inte transaktionspriset för effekterna från förskotten som en betydande finansieringskomponent.

Eventuella förväntade förluster på avtal redovisas i sin helhet i den period då förlusten blir trolig och kan uppskattas. Se not 3, 4 och 6 för en fördelning av intäkterna per segment, geografiskt område och kategori.

Intäkter från avtal med kunder per affärsområde

Intäkterna från försäljning av varor och tjänster kommer i sin helhet från de sex affärsområdena inom Industrirörelsen.

Bemsiq

Bemsiqs försäljning består mestadels av produktförsäljning men även en viss del tjänster. Produkterna är olika typer av smarta fältenheter såsom sensorer, gateways, mätning- och kommunikationsenheter. Gemensamt för produkterna är att de samlar in data som sedan används i olika applikationer och användningsområden. Några av användningsområdena är bland annat att förse en fastighets styrsystem med data men de kan också användas för att skicka data som exempelvis energibolag kan använda för att skapa faktureringsunderlag till sina kunder. Tjänster som tillhandahålls kan vara service-, övervaknings- och avläsnings-tjänster. Bemsiqs kunder är bland annat systemintegratörer, OEMs, energibolag och fastighetsägare. Försäljning sker både via distributörer och direkt till slutkund. Intäkterna redovisas när produkterna levereras till kund och tillhörande tjänster faktureras löpande över tid.

Caljan

Caljans försäljning består till cirka 80 procent av produktförsäljning och 20 procent av tjänster. Produktförsäljningen består av olika typer av teleskopiska transportband och automatiserade lösningar som används inom logistikpåer, och även reservdelar. Tjänster är framför allt installation och service av sålda produkter. Kunderna är såväl logistik- och transportföretag som företag inom e-handel. Försäljning sker till största delen genom egna kanaler direkt till slutkund, men även genom distributörer. Intäkterna redovisas när produkterna levererats till kund och tjänsterna faktureras löpande över tid efter utförd installation eller service.

Hultafors

Merparten av intäkterna är hänförliga till försäljning av arbetskläder, arbetsskor, hörselskydd, skyddsglasögon, handverktyg, stegar, arbetsbelysning och liknande produkter för användning av professionella hantverkare. Vissa produkter används även av andra yrkesgrupper såsom ambulanssjukvårdare, industriarbetare eller privatpersoner. Produkterna säljs via distributörer, e-handelsplattformar eller direkt till slutkunder alternativt slutanvändare på de geografiska marknader där bolaget är verksamt eller har exportpartners. Intäkterna redovisas när ägandet av produkterna övergår till köparen enligt avtalade leveransvillkor. Storleken på intäkterna redovisas netto efter avdrag för eventuella kundbonusar. En värdering av kunders rätt till returer och garantier görs baserat på historiskt utfall och justerar intäkten i förekommande fall.

Latour Industries

Affärsområdet Latour Industries genererar intäkter hänförliga till försäljning av personhissar, hissutrustning, rullstolar och rullstolstillbehör. Affärsområdet omfattar även försäljning av tätninglösningar till processindustrin, automatiserade truckar samt verktyg och lösningar i trä- och metallindustrin. Intäkterna fördelas på geografiskt område med utgångspunkt där kunden har sin hemvist. Försäljning sker både via distributörer och direkt till kund. Intäkterna redovisas i huvudsak vid den tidpunkt då

överföring av kontroll sker. Försäljning av förlängd garanti, serviceavtal och projekt redovisas över kontraktets löptid.

Nord-Lock Group

Intäkterna inom affärsområdet Nord-Lock Group är hänförliga från försäljning av färdiga produkter inom skruvsäkring och ledbultsförband. Intäkter fördelas på geografiskt område med utgångspunkt där kunden har sin hemvist. Försäljning sker både via distributörer och direkt till kund och redovisas vid den tidpunkt då överföring av kontroll sker.

Swegon

Affärsområdet Swegons intäkter är hänförliga till försäljning av produkter för ventilation, värme, kyla och klimatoptimering samt uppkopplade tjänster och teknisk support. Försäljning sker via egna bolag i 16 länder samt genom återförsäljare på andra marknader. Intäkterna redovisas i huvudsak vid den tidpunkt då överföring av kontroll sker. Tjänster, service och projekt redovisas över kontraktets löptid.

Varulager

Varulagren redovisas till det lägre av anskaffningskostnad och nettoförsäljningsvärde, där anskaffningsvärdet beräknas med tillämpning av FIFU-metoden eller, alternativt, vägd genomsnittlig kostnad om denna är en god approximation av FIFU. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Värdet på färdiga varor och varor under tillverkning omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader och produktionsrelaterade omkostnader. Separata inkuransavskrivningar görs. Vid bedömning av nettoförsäljningsvärden tas hänsyn till artiklarnas ålder och omsättningshastighet. Förändring mellan årets in- och utgående inkuransreserv påverkar i sin helhet rörelseresultatet.

Omräkning av utländska valutor

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursrörelser och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i eget kapital.

Omräkningsdifferenser för icke monetära poster, såsom aktier som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas som en del av verkligt värdevinst/-förlust. Omräkningsdifferenser för icke monetära poster, såsom aktier som klassificeras som finansiella tillgångar som kan säljas, förs till reserv för verkligt värde i eget kapital.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens. Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisations-vinsten/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark innefattar huvudsakligen fabriker, lagerlokaler och kontor. Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Avskrivningar på tillgångar görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, enligt följande:

► Not 2 forts

Byggnader	25–50 år
Markanläggningar	10–20 år
Maskiner	5–10 år
Fordon och datorer	3–5 år
Övriga inventarier	5–10 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets/intresseföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill vid förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehav i intresseföretag.

Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Gjorda nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Varumärken, patent och licenser

Varumärken, patent och licenser redovisas till anskaffningsvärde. Dessa tillgångar har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod (5–20 år).

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan kundfordringar, värdepapper, lånefordringar och derivat. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder, utgivna skulder och eget kapitalinstrument, låneskulder samt derivat.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Redovisning sker därefter beroende av hur de klassificerats enligt nedan.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången. Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument eller diskonterade kassaflöden. För ytterligare information se not 35.

Koncernen värderar framtida förväntade kreditförluster relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde respektive verkligt värde med förändringar via övrigt totalresultat baserat på framåtriktad information. Koncernen väljer reserveringsmetod baserat på om det skett en väsentlig ökning i kreditrisk eller inte.

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. För investeringar i egetkapitalinstrument som inte innehas för handel, beror redovisningen på om koncernen, vid instrumentets anskaffningstidpunkt, har gjort ett oåterkalleligt val att redovisa egetkapitalinstrumentet till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Finansiella tillgångar är klassificerade i tre kategorier vilka baseras på koncernens affärsmodell och tillgångens kontraktssliga kassaflöden.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via totalresultatet

Kategorin innefattar egetkapitalinstrument som inte innehas för handel och för vilka koncernen, vid första redovisningstillfället, tagit ett oåterkalleligt beslut att redovisa innehavet till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. En vinst eller förlust för ett skuldinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och som inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer.

Upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehavs i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast utgör betalningar av kapitalbelopp och ränta, och som inte är identifierade som värdering till verkligt värde via resultatet, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella redovisade förväntade kreditförluster.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordrings livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten försäljnings- och administrationskostnader.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån förväntat avtalsenligt kassaflöde som endast utgör betalningar av kapitalbelopp och ränta.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Derivat som används för säkringsredovisning

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifieras som ett säkringsinstrument, och om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen en säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring), eller en säkring av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet.

Då transaktionen ingås dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även målet för riskhanteringen och strategin för att vidta olika säkringsåtgärder. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både vid säkringens början och löpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster.

Kassaflödessäkring

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat och blir en del av eget kapital.

Säkring av nettoinvestering

Säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar. Vinst eller förluster avseende säkringsinstrumentet som hänförs till den effektiva delen av säkringen redovisas i eget kapital.

Derivat som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning

Vissa derivatinstrument uppfyller inte villkoren för säkringsredovisning. Förändringar i verkligt värde för sådana derivatinstrument som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas omedelbart i resultaträkningen under övriga intäkter alternativt övriga kostnader.

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar

Dessa fordringar tillhör kategorin upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån förväntat avtalsenligt kassaflöde som endast utgör betalningar av kapitalbelopp och ränta.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

Forts ►

► Not 2 forts

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

Leasing

Koncernens leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderätter avseende lokaler och inventarier. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter med motsvarande leasingkund den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas, annars används koncernens marginella låneränta.

Betalningar för leasingkontrakt där avtalstiden är mindre än 12 månader och för leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och mindre kontorsmöbler. Latour har bedömt att kontrakt under 200 TSEK är att betrakta som avtal av mindre värde.

Statliga stöd

Bidragen periodiseras systematiskt på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Bidrag som är hänförliga till investeringar i materiella anläggningstillgångar har reducerat tillgångarnas redovisade värde.

Pensioner

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I Sverige, Norge, Tyskland, Schweiz och Italien omfattas de anställda av förmånsbestämda alternativt avgiftsbestämda pensionsplaner. I övriga länder omfattas de anställda av avgiftsbestämda planer.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas med kostnader i takt med att förmåner intjänas.

I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

Företagets åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta. Vid fastställande av denna ränta utgår koncernen i första hand från räntan på förstklassiga statsobligationer uttryckta i den valuta i vilken ersättningen kommer att utbetalas. På förpliktelser i Sverige utgår koncernen från räntan för 12-åriga bostadsobligationer som sedan extrapoleras med utvecklingen för den 23-åriga statsobligationsräntan för att motsvara kvarvarande löptid för de aktuella åtagandena.

De viktigaste aktuariella antagandena anges i not 35.

Segmentsrapportering

Latour delas upp i rörelsesegment utifrån hur verksamheten följs upp och utvärderas och motsvarar bolagets interna struktur för styrning och rapportering.

Koncernens verksamhet styrs och är organiserad i Industrirörelsen och Aktieförvaltningen. Industrirörelsen är i sin tur uppdelad i sex affärsområden, Bemsig, Caljan, Hultafors Group, Latour Industries och Swegon. Dessa rörelsegrenar samt aktieförvaltningen utgör koncernens rörelsesegment.

De redovisade posterna i rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skul-

der är presenterade utifrån hur de följs upp av företagets koncernchef samt av respektive affärsområdeschef, vilket utgör högsta verkställande beslutfattare. I rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster hänförs till Latours övergripande och är hänförliga till investeringsverksamheten och utgörs på resultatsidan av förvaltningskostnader, finansnetto och skatt. I den mån transaktioner förekommer mellan olika rörelsesegment tillämpas marknadsmässiga priser.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer Årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget ska följa IFRS/IAS så långt det är möjligt. Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beror främst på Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och i vissa fall på särskilda skatteregler. I följande fall överensstämmer moderbolagets redovisningsprinciper inte med IFRS.

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkter som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3–10). Finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Även derivatinstrument värderas enligt lägsta värdets princip.

Moderbolaget tillämpar portföljvärdering på andelar i intressebolag då bolaget har en dokumenterad riskprinsningsstrategi och att de finansiella instrumenten tydligt kan identifieras.

För finansiella anläggningstillgångar avseende aktier i dotter- och intressebolag sker nedskrivning till det högsta av verkligt värde och nuvärdet av företagsledningens bästa bedömning av de framtida kassaflöden tillgången förväntas ge. För övriga finansiella anläggningstillgångar tillämpas IFRS 9, enligt p.8 i RFR 2. Detta innebär att nedskrivningsprövning sker på samma sätt som för fordringar som redovisas som omsättningstillgångar (se nedan).

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

I moderbolaget redovisas intresseföretagen enligt anskaffningsvärde-metoden.

Vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner följer moderbolaget Tryggandelagens och Finansinspektionens föreskrifter i och med att detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

Valutaränteswap som är kopplad till en del av utgivna optionslån anses i moderbolaget inte vara en post som uppfyller kriterierna för säkringsredovisning. Derivatet värderas i bolaget enligt lägsta värdes princip.

Investment AB Latour är ur skattemässig synvinkel ett investmentbolag. Vinster vid försäljning av aktier är inte skattepliktiga och förluster är inte avdragsgilla. Bolaget får dock som beskattningsbar schablonintäkt deklarerat 1,5 procent av aktiernas marknadsvärde vid årets ingång. Detta gäller dock enbart marknadsnoterade aktier där röstandelen understiger 10 procent. Mottagna utdelningar är skattepliktiga och lämnad utdelning är avdragsgill. Ränteintäkter är beskattningsbara medan förvaltningskostnader och räntekostnader är avdragsgilla.

NOT 3 Information om rörelsegränar

UTVECKLING PER AFFÄRSOMRÅDE 2023-01-01-2023-12-31

Mkr	Industrirörelsen							Aktieförvaltningen	Totalt
	Bemsiq	Caljan	Hultafors Group	Latour Industries	Nord-Lock Group	Swegon	Övrigt		
INTÄKTER									
Extern försäljning	1 570	1 980	6 962	4 336	1 875	8 827			25 550
Intern försäljning	13					1	-14		0
Kostnad för såld vara	-770	-1 384	-4 063	-2 995	-767	-5 618			-15 597
RESULTAT									
Rörelseresultat	366	336	1 126	380	472	1 127	-208		3 599
Resultat från aktieförvaltningen								3 474	3 474
Finansiella intäkter									56
Finansiella kostnader									-484
Skatter									-744
Årets resultat									5 901
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR									
Tillgångar	3 165	3 560	7 495	4 733	1 841	6 946	298	29 269	57 307
Ofördelade tillgångar									2 958
Summa tillgångar									60 265
Skulder	192	361	1 120	1 055	238	1 777	94	12	4 849
Ofördelade skulder									14 518
Summa skulder									19 367
Investeringar i:									
materiella anläggningstillgångar	31	30	71	49	40	200	4		425
immateriella anläggningstillgångar	9	0	18	7	1	263			298
Avskrivningar	15	38	101	71	54	116	316		711

UTVECKLING PER AFFÄRSOMRÅDE 2022-01-01-2022-12-31

Mkr	Industrirörelsen							Aktieförvaltningen	Totalt
	Bemsiq	Caljan	Hultafors Group	Latour Industries	Nord-Lock Group	Swegon	Övrigt		
INTÄKTER									
Extern försäljning	1 327	2 140	6 649	3 820	1 660	7 015			22 611
Intern försäljning	7						-7		0
Kostnad för såld vara	-635	-1 453	-4 116	-2 641	-715	-4 584	7		-14 137
RESULTAT									
Rörelseresultat	304	452	977	290	393	778	52		3 246
Resultat från aktieförvaltningen								1 521	1 521
Finansiella intäkter									223
Finansiella kostnader									-157
Skatter									-665
Årets resultat									4 168
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR									
Tillgångar	3 167	4 121	8 175	4 946	1 777	6 398	270	26 743	55 597
Ofördelade tillgångar									1 776
Summa tillgångar									57 373
Skulder	201	772	1 070	1 062	220	1 702	76	36	5 139
Ofördelade skulder									14 993
Summa skulder									20 132
Investeringar i:									
materiella anläggningstillgångar	15	58	47	78	41	137	1		377
immateriella anläggningstillgångar	561	61	292	284	1	326			1 525
Avskrivningar	12	32	90	62	49	97	251		593

Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas i Latours styrelse och som används för att fatta strategiska beslut. Styrelsen bedömer affärsområdena huvudsakligen ur ett verksamhetsperspektiv men även till viss del ur ett geografiskt perspektiv.

Verksamheten kan i huvudsak indelas i två huvudområden: helägd industrirörelse samt aktieförvaltning. Industrirörelsen är organiserad i sex affärsområden, Bemsiq, Caljan, Hultafors Group, Latour Industries, Nord-Lock Group och Swegon.

Aktieförvaltningen består huvudsakligen av portföljförvaltning av längre innehav där röstandelen uppgår till lägst 10 procent.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. I segmentens tillgångar och skulder inräknas inte skattefordringar och skatteskulder (uppskjutna samt aktuella) och inte heller räntebärande tillgångar och skulder. I segmentens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar frånsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde.

NOT 4 Geografiska marknader

Tillgångar fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

	2023	2022
Sverige	36 281	38 601
Norden exkl Sverige	5 066	2 825
Tyskland	2 172	1 742
Storbritannien	1 630	983
Övriga Europa	6 355	5 555
USA	4 656	4 245
Övriga marknader	1 154	1 646
Summa	57 314	55 597

Investeringar fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

	2023	2022
Sverige	100	405
Norden exkl Sverige	48	47
Tyskland	23	212
Storbritannien	381	146
Övriga Europa	81	301
USA	69	769
Övriga marknader	21	22
Summa	723	1 902

Koncernens hemmamarknad har historiskt varit Norden med huvuddelen av produktionen förlagd i Sverige. Numera sker expansionen huvudsakligen i Europa men även i andra delar av världen. Det finns inga enskilda länder som genom storlekskriteriet bedöms relevanta att särredovisas.

NOT 5 Transaktioner med närstående

Investment AB Latour står under ett bestämmande inflytande från familjen Douglas. Privat och genom bolag kontrollerar familjen Douglas 79,2 procent av rösterna i Latour. Två familjemedlemmar har erhållit styrelseavvode om 1 100 tkr vardera, det vill säga sammanlagt 2 200 tkr.

Investment AB Latour innehar 552 200 egna aktier vid periodens slut. Totalt antal utställda köpoptioner till ledande befattningshavare inom Latourkoncernen är 1 986 200 stycken vilket motsvarar rätten att förvärva lika många aktier. Vid årsstämman den 10 maj 2023 fattades beslut om att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier samt att få besluta om överlåtelse av egna aktier. Optionerna är utställda på marknadsmässiga villkor. För information om löner och andra ersättningar till styrelsen, VD och andra ledande befattningshavare, se not 10.

Årets inköp och försäljning mellan koncernföretag inom Latourkoncernen uppgår till 10 461 (9 712) Mkr. Inga inköp eller försäljningar har skett med moderbolaget.

Inga transaktioner med andra närstående personer eller övriga bolag har förekommit under året.

NOT 6 Intäkternas fördelning

Nettoomsättning 2023	Industrirörelsen						Totalt
	Bemsiq	Caljan	Hultafors Group	Latour Industries	Nord-Lock Group	Swegon	
Geografiska områden:							
Sverige	275	17	1 384	699	84	1 626	4 085
Norden exkl. Sverige	220	30	1 213	672	61	1 218	3 414
Tyskland	210	332	686	331	268	1 727	3 554
Storbritannien	32	520	262	451	0	1 181	2 446
Övriga Europa	358	529	2 135	1 424	387	2 340	7 173
USA	229	492	1 114	224	506	399	2 964
Övriga marknader	246	60	168	535	569	336	1 914
	1 570	1 980	6 962	4 336	1 875	8 827	25 550
Intäktslag:							
Intäkter från varuförsäljning	1 537	1 649	6 962	3 727	1 875	7 776	23 526
Intäkter från tjänster	33	331	0	609	0	1 051	2 024
	1 570	1 980	6 962	4 336	1 875	8 827	25 550
Försäljningskanaler:							
Försäljning direkt till kund	791	1 980	778	2 240	1 531	4 860	12 180
Försäljning via återförsäljare	778	0	6 184	2 096	344	3 967	13 369
	1 570	1 980	6 962	4 336	1 875	8 827	25 550
Tidpunkt för intäktrörelsen:							
Intäkter redovisade vid ett tillfälle	1 531	1 980	6 652	3 922	1 875	7 959	23 920
Intäkter redovisade över tid	38	0	310	414	0	868	1 630
	1 569	1 980	6 962	4 336	1 875	8 827	25 550

► Not 6 forts

Nettoomsättning 2022	Industrirörelsen						Totalt
	Bemsiq	Caljan	Hultafors Group	Latour Industries	Nord-Lock Group	Swegon	
Geografiska områden:							
Sverige	212	15	1 392	607	80	1 431	3 737
Norden exkl. Sverige	202	51	1 178	604	63	1 255	3 353
Tyskland	198	492	475	260	259	1 410	3 094
Storbritannien	37	614	235	360	56	717	2 019
Övriga Europa	308	334	1 942	1 170	274	1 628	5 656
USA	68	533	1 193	252	417	336	2 799
Övriga marknader	232	101	234	567	511	308	1 953
	1 257	2 140	6 649	3 820	1 660	7 085	22 611
Intäktslag:							
Intäkter från varuförsäljning	1 228	1 832	6 646	3 386	1 660	6 626	21 378
Intäkter från tjänster	29	308	3	434	0	459	1 233
	1 257	2 140	6 649	3 820	1 660	7 085	22 611
Försäljningskanaler:							
Försäljning direkt till kund	639	2 140	3 010	1 935	1 099	4 251	13 074
Försäljning via återförsäljare	618	0	3 639	1 885	561	2 834	9 537
	1 257	2 140	6 649	3 820	1 660	7 085	22 611
Tidpunkt för intäktsredovisning:							
Intäkter redovisade vid ett tillfälle	1 257	2 140	6 608	3 623	1 660	6 541	21 829
Intäkter redovisade över tid	0	0	41	197	0	544	782
	1 257	2 140	6 649	3 820	1 660	7 085	22 611

NOT 7 Kostnader fördelade på kostnadslag

KONCERNEN	2023	2022
Varukostnader	12 659	11 628
Ersättning till anställda	6 226	5 340
Avskrivningar	711	593
Övriga kostnader	2 355	1 804
Summa	21 951	19 365

NOT 8 Valutakursdifferenser

I rörelseresultatet ingår valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder enligt följande:

KONCERNEN	2023	2022
Nettoomsättning	-52	42
Kostnad för sålda varor	-1	6
Administrativa kostnader	6	4
Övriga intäkter	-4	9
Övriga rörelsekostnader	-18	-15
Summa	-69	46

NOT 9 Ersättning till revisorer

KONCERNEN	2023	2022
Ernst & Young		
Revisionsuppdraget	21	18
varav till Ernst & Young AB	8	6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	2	1
varav till Ernst & Young AB	1	1
Skatterådgivning	1	0
varav till Ernst & Young AB	0	0
Övriga tjänster	5	4
varav till Ernst & Young AB	3	4
Summa	29	23
Revisionsarvode till övriga	12	8
Summa	41	31

I moderbolaget uppgår ersättningar till revisorer för revisionsuppdraget till 54 (54) tkr och för övriga uppdrag till 104 (79) tkr.

NOT 10 Personal

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2023		2022	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	10	4 (0)	11	4 (0)
Dotterbolag	5 033	1 199 (339)	4 331	912 (313)
Koncernen	5 043	1 203 (339)	4 342	916 (313)

Av koncernens pensionskostnader avser 30 (30) Mkr styrelser och verkställande direktörer.

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter med flera och anställda:

	2023		2022	
	Styrelse och VD (varav tantiem)	Övriga anställda	Styrelse och VD (varav tantiem)	Övriga anställda
<i>Moderbolaget</i>				
Sverige	10		11 (0)	–
<i>Dotterbolag</i>				
Sverige	99 (36)	1 220	80 (1)	1 104
Tyskland	26 (4)	557	20 (3)	499
Storbritannien	15 (2)	553	14 (1)	386
USA	14 (4)	417	6 (1)	344
Italien	17 (3)	435	12 (2)	341
Norge	9 (1)	159	7 (1)	159
Finland	15 (1)	213	14 (1)	194
Hongkong	1 (0)	9	1 (0)	9
Polen	3 (0)	119	3 (0)	100
Schweiz	8 (2)	160	8 (1)	119
Kanada	7 (4)	188	5 (0)	166
Danmark	17 (1)	196	27 (14)	204
Liechtenstein	8 (0)	20	8 (0)	17
Irland	2 (0)	31	2 (0)	27
Nederländerna	8 (1)	85	10 (7)	80
Övriga länder	11 (1)	411	7 (1)	358
Koncernen totalt	270 (60)	4 773	235 (51)	4 107

De uppsägningstider som tillämpas inom koncernen är, beroende på ålder och typ av befattning, 3–24 månader.

Ersättning till ledande befattningshavare

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Något arvode utgår ej för kommittéarbete.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare följde de principer som fastställdes av årsstämman 2020. Principerna innebär i korthet följande. Ersättningar till ledande befattningshavare består av grundlön, kortsiktig rörlig ersättning (STI) långsiktig rörlig ersättning (LTI) samt pension och övriga förmåner. STI ska kunna utvärderas under en period om ett år och kan maximalt uppgå till 100 procent av grundlönen. LTI skall kunna ges över period som omfattar tre år och är maximerad till en tredjedel av grundlönen per år över treårsperioden. Pensionspremier för avgiftsbestämd pension skall uppgå till högst 35 procent av grundlönen. Med andra ledande befattningshavare avses koncernled-

ning och affärsområdeschefer som rapporterar direkt till någon i koncernledningen.

Den rörliga ersättningen till verkställande direktören baseras på under året uppnådda mål och uppgick under 2023 till 83 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare baseras den rörliga ersättningen på uppnådda resultat för de enheter som befattningen omfattar.

Styrelsen har vidare rätt att bevilja att ersättning till bolagsledningen ska kunna kompletteras med aktierelaterade incitamentsprogram (exempelvis köptionsprogram) under förutsättning att dessa gynnar det långsiktiga engagemanget för verksamheten och förutsatt att de ges ut på marknads-mässiga villkor. Styrelsen får frångå de av årsstämman beslutade riktlinjer, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

► Not 10 forts

2023 Ersättning och övriga förmåner under året

tkr	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersättning ²⁾	LTI ³⁾	Övriga förmåner ⁴⁾	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande	3 000	–	–	–	–	3 000
Övriga styrelseledamöter (6 personer) ¹⁾	6 600	–	–	–	–	6 600
Verkställande direktör	10 458 ⁶⁾	8 710 ⁵⁾	3 558	82	3 683	26 491
Andra ledande befattningshavare (8 personer)	33 325 ⁷⁾	13 865	17 188	768	9 456	74 602

¹⁾ Övriga styrelseledamöter har erhållit 1 100 tkr per ledamot.²⁾ Rörlig ersättning till verkställande direktören motsvarade 83 procent av grundlönen och till andra ledande befattningshavare 5-71 procent av grundlönen.³⁾ Över en treårsperiod uppgår kostnaden för LTI till maximalt en tredjedel av grundlönen per år, men kan beroende på periodiseringar överstiga gränsen under en enskild period.⁴⁾ Övriga förmåner avser främst bilförmån.⁵⁾ 2 500 tkr av rörlig ersättning är förenad med villkor att förvärva aktier och/eller optioner i Latour.⁶⁾ Inkluderar förändring av semesterlöneskuld som uppgår till -98 tkr.⁷⁾ Inkluderar förändring av semesterlöneskuld.

2022 Ersättning och övriga förmåner under året

tkr	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersättning ²⁾	LTI	Övriga förmåner ⁴⁾	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande	2 300	–	–	–	–	2 300
Övriga styrelseledamöter (7 personer) ¹⁾	7 350	–	–	–	–	7 350
Verkställande direktör	10 815 ⁵⁾	8 500 ⁴⁾	–	107	3 558	22 980
Andra ledande befattningshavare (7 personer)	23 499 ⁶⁾	9 403	11 175	605	7 145	51 827

¹⁾ Övriga styrelseledamöter har erhållit 1 050 tkr per ledamot.²⁾ Övriga förmåner avser främst bilförmån.³⁾ Rörlig ersättning till verkställande direktören motsvarade 79 procent av grundlönen och till andra ledande befattningshavare 0-70 procent av grundlönen.⁴⁾ 2 500 tkr av rörlig ersättning är förenad med villkor att förvärva aktier och/eller optioner i Latour.⁵⁾ Inkluderar förändring av semesterlöneskuld som uppgår till 615 tkr.⁶⁾ Inkluderar förändring av semesterlöneskuld.

Pensioner

Verkställande direktören har rätt att gå i pension vid 65 års ålder.

För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år.

Pensionspremier erläggs löpande med upp till 35 procent av den fasta lönen.

Optionsprogram

Under 2023 förföll optionsprogram från 2019, varpå 87 700 optioner löstes in mot aktier och 464 800 optioner löstes in till marknadsmässigt värde.

Under året återköptes 637 000 optioner av optionsprogrammet från 2021.

I tabellen nedan redovisas de optionsprogram som är utestående vid årsskiftet.

KONCERNEN	Antal utställda optioner	Motsvarar antal aktier	Optionspris	Lösenkurs
2020/2024	547 400	547 400	19,50	214,75
2020/2024	40 000	40 000	21,00	234,00
2021/2025	37 300	37 300	30,50	345,20
2022/2026	675 500	675 500	21,60	253,00
2023/2027	686 000	686 000	19,80	238,40

Avgångsvederlag

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida är uppsägningstiden 6 månader, något avgångsvederlag utgår ej.

Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om 6-12 månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls lön under uppsägningstiden. Vid uppsägning från ledande befattningshavarens sida är uppsägningstiden 6 månader, något avgångsvederlag utgår ej.

Berednings- och beslutsprocessen

Principer för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av årsstämman. Verkställande direktörens löne- och anställningsvillkor fastställs av styrelsen. Styrelsen har uppdragit åt ordföranden att efter kontakt med ersättningskommittén träffa avtal med verkställande direktören. Resultatet av förhandlingen har därefter anmälts till styrelsen.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande.

Könsfördelning inom styrelsen och företagsledningen

	2023		2022	
	Män %	Kvinnor %	Män %	Kvinnor %
Styrelseledamöter	63	38	67	33
Koncernledning	100	0	100	0

Medelantalet anställda

MODERBOLAGET	2023		2022	
	Antal anställda	Varav män %	Antal anställda	Varav män %
Sverige	–	–	–	–
DOTTERFÖRETAGEN				
Sverige	2 238	75	2 268	75
Storbritannien	959	78	774	71
Tyskland	764	76	776	71
Italien	723	77	730	81
USA	350	73	349	73
Polen	514	58	532	68
Lettland	371	64	363	65
Finland	365	75	376	77
Norge	238	74	238	75
Danmark	182	69	240	73
Schweiz	138	75	140	76
Övriga länder	1 606	61	1 589	59
Totalt i dotterföretag	8 448	71	8 375	71
Totalt	8 448	71	8 375	71

VERKSAMHETSOMRÅDEN

	2023	2022
Industrirelsen	8 447	8 374
Aktieförvaltningen	1	1
Totalt	8 448	8 375

NOT 11 Avskrivningar

Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar uppgår i koncernen till 82 (76) Mkr och på materiella anläggningstillgångar till 629 (517) Mkr. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar avser 314 (243) Mkr avskrivning på leasingtillgångar. Avskrivningarna fördelas per funktion i resultaträkningen enligt följande:

KONCERNEN	2023	2022
<i>Varumärken, licenser</i>		
Kostnad för sålda varor	18	14
Försäljningskostnader	11	14
Administrationskostnader	32	29
Forskning- och utvecklingskostnader	21	19
Summa	82	76
<i>Byggnader</i>		
Kostnad för sålda varor	36	30
Försäljningskostnader	2	2
Administrationskostnader	269	215
Forskning- och utvecklingskostnader	2	1
Summa	309	248
<i>Mark och markanläggningar</i>		
Kostnad för sålda varor	2	2
Summa	2	2
<i>Maskiner</i>		
Kostnad för sålda varor	136	109
Försäljningskostnader	1	1
Administrationskostnader	12	13
Forskning- och utvecklingskostnader	7	7
Summa	156	130
<i>Inventarier</i>		
Kostnad för sålda varor	64	54
Försäljningskostnader	19	17
Administrationskostnader	75	63
Forskning- och utvecklingskostnader	4	2
Summa	162	136
Summa avskrivningar	711	593

NOT 12 Leasing

Redovisning av avskrivningar på tillgångar med nyttjanderätt i stället för leasingavgifter har påverkat rörelseresultatet med 6 (17) Mkr. Ränta på leasingskulder har haft en negativ inverkan på finansnettot med -16 (-11) Mkr. Resultatet före skatt har påverkats med -10 (5) Mkr på grund av IFRS 16. Eftersom den huvudsakliga betalningen redovisas som finansieringsverksamhet minskar kassaflödet från finansieringsverksamheten med motsvarande ökning av kassaflödet från den löpande verksamheten. Räntedelen av leasingavgiften förblir kassaflöde från den löpande verksamheten och inkluderas i finansnettot. Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång i balansräkningen samt en leasingskuld till nuvärdet av framtida leasingbetalningar. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden eller över nyttjandeperioden för den underliggande tillgången om det bedöms som rimligt säkert att koncernen kommer överta äganderätten vid utgången av leasingperioden. Leasingkostnaden redovisas som avskrivningar inom rörelseresultatet och räntekostnad inom finansnettot. Om leasingavtalet anses inkludera en tillgång av lågt värde eller har en leasingperiod som slutar inom 12 månader, eller inkluderar servicekomponenter, redovisas dessa leasingbetalningar som rörelsekostnader i resultaträkningen över leasingperioden.

Nedan presenteras upplysningar om dessa leasingavtal samt korttidsleasingavtal och leasingavtal av mindre värde.

Redovisade belopp i balansräkningen

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Tillgångar med nyttjanderätt	2023	2022
Byggnad	1 275	1 367
Fordon	122	82
Maskiner	1	3
Summa	1 398	1 452
Leasingskuld		
Långfristig	1 162	1 208
Kortfristig	288	258
Summa	1 450	1 466

Redovisade belopp i resultaträkningen

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Avskrivningar på nyttjanderätter	2023	2022
Byggnad	-261	-207
Fordon	-51	-33
Maskiner	-2	-3
Summa	-314	-243
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-17	-11
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde	-478	-353

Inga väsentliga variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulden har identifierats.

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 308 (262) Mkr.

NOT 13 Rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter

KONCERNEN	2023	2022
Realisationsresultat vid försäljningar	–	135
Valutakursdifferenser	4	9
Justering av tilläggsköpeskilling	48	8
Övriga intäkter	202	186
Summa	254	338

Övriga rörelsekostnader

KONCERNEN	2023	2022
Förvärvskostnader	-33	-27
Nedskrivning goodwill	-115	–
Resultatandelar intresseföretag	-4	-5
Valutakursdifferenser	-18	-15
Övriga kostnader	-58	-74
Summa	-228	-121

NOT 14 Resultat från andelar i intresseföretag

KONCERNEN	2023	2022
Andel i årets resultat efter skatt	2 853	3 143
Utspädningsseffekt	7	-35
Nedskrivning	639	-1 557
Emissionsgaranti	6	–
Summa	3 505	1 551

De enskilda innehaven har påverkat resultatet enligt följande:

	2023	2022
Alimak Group	698	-725
ASSA ABLOY	1 272	1 288
CTEK	-270	-434
Fagerhult	580	-36
HMS Networks	149	118
Nederman	106	101
Securitas	159	445
Sweco	478	465
TOMRA	215	214
Troxax	118	115
Summa	3 505	1 551

Då Latour normalt inte hinner vänta in respektive intresseföretags resultatrapport så har Latour valt att tillämpa principen att i respektive kvartalsbokslut utgå från föregående kvartals utfall och sedan extrapolera ett bedömt utfall. Då bolagens resultat varierar kan detta innebära att redovisad resultatandel avviker mot redovisat utfall men korrigeras vid nästa kvartalsbokslut. Bokfört värde på andel i intresseföretag stäms av mot marknadsvärdet vilket vid behov skrivs ned.

Moderbolaget

I moderbolaget utgörs resultatet från intresseföretag av utdelningsintäkter med 1 211 (1 145) Mkr.

NOT 15 Finansiella intäkter

KONCERNEN	2023	2022
Intäktsräntor	19	4
Kursvinster	19	217
Övriga finansiella intäkter	18	2
Summa	56	223

NOT 16 Finansiella kostnader

KONCERNEN	2023	2022
Leasingräntor	-16	-10
Övriga kostnadsräntor	-362	-96
Kursförluster	-97	-48
Övriga finansiella kostnader	-9	-3
Summa	-484	-157

NOT 17 Skatt på årets resultat

KONCERNEN	2023	2022
Aktuell skattekostnad för perioden	-668	-571
Uppskjuten skatt hänförlig till förändringar i temporära skillnader		
Uppskjuten skatteintäkt	171	70
Uppskjuten skattekostnad	-247	-164
Summa	-744	-665

I koncernens totalresultat, i posten Årets förändring av säkringsreserv –188 (-58) Mkr, ingår uppskjuten skatt med 6 (3) Mkr.

Skillnad mellan faktisk skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats.

KONCERNEN	2023	2022
Resultat före skatt	6 645	4 833
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6 %	-1 369	-996
Skatteeffekt p g a speciella skatteregler för investmentbolag	225	224
Intresseföretag redovisas netto efter skatt	497	96
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-47	-13
Skatteeffekt av justering från fg år	-8	-6
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	7	60
Skatteeffekt på övrigt	-50	-30
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	-744	-665

MODERBOLAGET	2023	2022
Resultat före skatt	2 294	2 146
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6 %	-473	-442
Skatteeffekt p g a speciella skatteregler för investmentbolag	473	442
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	0	0

Gällande skattesats för koncernen liksom för moderbolaget är 20,6 procent. Investmentbolag erhåller skattemässiga avdrag för den utdelning som beslutats på efterföljande årsstämma. Reavinst är ej skattepliktiga medan reaförluster ej är avdragsgilla. Investmentbolag beskattas istället genom en schablonintäkt. Se även not 37.

NOT 18 Immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN	Goodwill	Varumärken, licenser	Totalt
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>			
Ingående balans 2022-01-01	12 819	736	13 555
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	–	–	0
Årets förvärv	1 400	125	1 525
Årets försäljning	-231	-24	-255
Omklassificering	–	–	0
Omräkningsdifferens	990	72	1 062
Utgående balans 2022-12-31	14 978	909	15 887
Ingående balans 2023-01-01	14 978	909	15 887
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	–	14	14
Årets förvärv	241	43	284
Årets försäljning	-1	-12	-13
Omklassificering	-18	–	-18
Omräkningsdifferens	-94	-3	-97
Utgående balans 2023-12-31	15 106	951	16 057
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>			
Ingående balans 2022-01-01	0	-407	-407
Årets avskrivningar	–	-76	-76
Årets försäljning	–	19	19
Omklassificering	–	0	0
Omräkningsdifferens	–	-46	-46
Utgående balans 2022-12-31	0	-510	-510
Ingående balans 2023-01-01	0	-510	-510
Årets avskrivningar	–	-82	-82
Årets försäljning	–	7	7
Omklassificering	–	–	0
Omräkningsdifferens	–	1	1
Utgående balans 2023-12-31	0	-584	-584
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>			
Ingående balans 2022-01-01	-553	0	-553
Årets nedskrivning	–	–	0
Utgående balans 2022-12-31	-553	0	-553
Ingående balans 2023-01-01	-553	0	-553
Årets nedskrivning	-115	–	-115
Utgående balans 2023-12-31	-668	0	-668
Bokfört värde	14 438	367	14 805
Redovisade värden			
Per 2022-01-01	12 266	329	12 595
Per 2022-12-31	14 425	399	14 824
Per 2023-01-01	14 425	399	14 824
Per 2023-12-31	14 438	367	14 805

Avskrivningarnas påverkan på resultatet, se not 11.

All goodwill är hänförlig till segmentet Industrirörelsen. Efter prövning av goodwill har nedskrivning gjorts med 115 (0) Mkr.

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

För koncernens mest väsentliga goodwillposter anges vissa värderings-antaganden som ligger till grund för utvärderingen.

Koncernens goodwillvärde fördelar sig enligt nedan:

KONCERNEN	Bokfört värde, Mkr
Bemsiq	2 343
Caljan	2 230
Hultafors Group	3 595
Latour Industries	2 504
Nord-Lock Group	658
Swegon	3 108
	14 438

Nedan redovisas antaganden för koncernens väsentliga goodwillposter.

2023-12-31	Bokfört värde Mkr	Tillväxt antagande (prognos) %	Marginal antagande (prognos) %
Caljan	2 230	-28,7-55,5	10,9-20,0
Solid Gear Snickers	623	8,1-10,0	20,0-20,9
Hardware NA	1 641	7,7-10,0	9,0-18,0
Scangrip	689	10,0-11,9	21,9-22,0
S+S	514	5,0-9,0	24,3-28,0
Dent Instrument	512	6,0-8,0	18,4-36,0
Aritco	821	1,0-5,0	7,4-12,0
Produal	598	5,0-7,0	16,8-20,0
Commercial Swegon	2 709	4,0-5,0	11,6-11,6
Tensioning	380	4,0-19,2	7,2-13,0
2023-12-31	Disk.ränta (före skatt) %	Tillväxt antagande (terminal) %	Marginal antagande (terminal) %
Caljan	10,8	2	20,0
Solid Gear Snickers	10,7	2	20,0
Hardware NA	12,9	3	18,0
Scangrip	10,6	2	22,0
S+S	9,7	2	28,0
Dent Instrument	10,2	5	20,0
Aritco	11,6	2	12,0
Produal	7,1	2	20,0
Commercial Swegon	10,6	2	11,6
Tensioning	12,5	2	12,0
2022-12-31	Bokfört värde Mkr	Tillväxt antagande (prognos) %	Marginal antagande (prognos) %
Caljan	2 241	5,0-16,5	18,5-20,0
Solid Gear Snickers	623	8,0-8,0	19,1-20,0
Hardware NA	1 709	7,4-10,0	11,0-18,0
Scangrip	689	10,0-20,1	20,0-20,7
Vega	371	4,0-12,0	17,3-20,0
MS Group	423	3,0-10,0	9,0-11,0
Aritco	823	3,0-11,2	10,0-16,1
Produal	593	5,0-19,5	17,0-20,0
Commercial Swegon	1 503	4,4-5,0	11,6-11,6
Swegon UK	519	5,0-6,5	15,2-15,2
2022-12-31	Disk.ränta (före skatt) %	Tillväxt antagande (terminal) %	Marginal antagande (terminal) %
Caljan	10,8	2	20,0
Solid Gear Snickers	10,9	2	20,0
Hardware NA	11,9	3	10,0
Scangrip	11,2	2	20,0
Vega	10,5	2	20,0
MS Group	10,3	2	11,0
Aritco	10,8	2	16,0
Produal	6,9	2	20,0
Commercial Swegon	10,5	2	11,6
Swegon UK	10,5	2	15,2

Koncernens goodwillposter har utvärderats i enlighet med IAS 36, för att bedöma återvinningsvärdet individuellt för samtliga minsta kassagenererande enheter. Värderingarna utgör ej marknadsvärderingar. För var och en av koncernens goodwillposter har individuella antaganden gjorts om såväl tillväxt, vinstmarginal, kapitalbindning, investeringsbehov som riskpremie. Det riskpremiepåslag som har lagts ovanpå den riskfria räntenivån har utgjorts av en generell riskpremie för bolagsinvesteringar och av en verksamhetsspecifik riskpremie baserad på den enskilda verksamhetens förutsättningar.

Väsentliga antaganden

Prövningen har genomförts med prognostider på 10 år, motiverat av den karaktär på de bolag som Latour äger. Bolagen är positionerade i långsiktigt hållbara megatrender, som regel har högre förutsägbar tillväxt. Uppskattning av framtida kassaflöden har gjorts utifrån tillgångens befintliga struktur och inkluderar inte framtida förvärv. Avkastningskravet efter skatt varierar mellan 7,0–12,8 (6,8–11,8) procent.

Marknad, tillväxt och marginal

Prognoserna baseras på tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Personalkostnader

Prognosen för personalkostnader baseras på förväntad inflation, viss real-löneökning (historiskt genomsnitt) och planerade effektiviseringar av företagets produktion. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Valutakurser

Valutakursprognoser baseras på aktuell noterad växelkurs och på noterade terminskurser. Prognosen överensstämmer med externa informationskällor.

Valutakurs CAD	8,15
Valutakurs CHF	12,35
Valutakurs DKK	1,59
Valutakurs EUR	11,85
Valutakurs GBP	13,8
Valutakurs NOK	1,03
Valutakurs PLN	2,55
Valutakurs USD	11,00

För koncernens väsentligaste enheter överstiger återvinningsvärdet de redovisade värdena med god marginal. En mindre förändring i något viktigt antagande har inte så stor effekt att det skulle kunna reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet. Detta avser samtliga värdemässigt väsentliga kassagenererande enheter. För vissa av de allra minsta goodwillposterna är dock risken större eftersom marginalen är mindre. De får dock ingen väsentlig påverkan på Latour-koncernen. Den utslutande största risken för att nedskrivningsbehov ska uppstå, är när omvälvande förändringar sker i en bransch, som radikalt förändrar ett företags position i marknaden. Varje företag gör varje år en omfattande riskanalys för att bevaka och anpassa sig för sådana risker.

NOT 19 Byggnader

KONCERNEN	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	2 958	2 619
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	86	7
Inköp	278	588
Försäljning	-140	-426
Omklassificering	1	10
Omräkningsdifferenser	-26	160
Utgående anskaffningsvärden	3 157	2 958
Ingående avskrivningar	-840	-694
Försäljning	91	146
Årets avskrivningar	-309	-248
Omklassificering	-1	-6
Omräkningsdifferenser	10	-38
Utgående avskrivningar	-1 049	-840
Bokfört värde	2 108	2 118

Årets avskrivningar se not 11

I posten byggnader ingår en fastighet som koncernen innehar enligt finansiellt leasingavtal med följande belopp:

	2023	2022
Anskaffningsvärde - aktiverad finansiell leasing	173	172
Akkumulerade avskrivningar	-101	-92
Redovisat värde	72	80

NOT 20 Mark och markanläggningar

KONCERNEN	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	97	119
Inköp	-	2
Försäljningar och utrangeringar	-	-30
Omräkningsdifferenser	-	6
Utgående anskaffningsvärden	97	97
Ingående avskrivningar	-10	-8
Årets avskrivningar	-2	-2
Omräkningsdifferenser	-	-
Utgående avskrivningar	-12	-10
Bokfört värde	85	87

Årets avskrivningar se not 11.

NOT 21 Maskiner

KONCERNEN	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	1 769	1 550
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	-	54
Inköp	176	141
Försäljning	-66	-39
Omklassificering	-	-18
Omräkningsdifferenser	-7	81
Utgående anskaffningsvärden	1 872	1 769
Ingående avskrivningar	-1 147	-1 005
Försäljning	62	35
Årets avskrivningar	-155	-131
Omklassificering	-	6
Omräkningsdifferenser	4	-52
Utgående avskrivningar	-1 236	-1 147
Bokfört värde	636	622

Årets avskrivningar se not 11.

NOT 22 Inventarier

KONCERNEN	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	1 187	1 027
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	3	10
Inköp	202	157
Försäljning	-121	-100
Omklassificeringar	-6	33
Omräkningsdifferenser	-	60
Utgående anskaffningsvärden	1 265	1 187
Ingående avskrivningar	-760	-635
Försäljning	109	83
Årets avskrivningar	-161	-136
Omklassificeringar	4	-35
Omräkningsdifferenser	2	-37
Utgående avskrivningar	-806	-760
Bokfört värde	459	427

Årets avskrivningar se not 11.

NOT 23 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	120	47
Under året nedlagda kostnader	81	81
Färdigställda anläggningar	-19	-11
Omräkningsdifferenser	-1	3
Bokfört värde	181	120

NOT 24 Andelar i dotterföretag

	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	3 746	3 746
Årets förändring	–	–
Utgående anskaffningsvärde	3 746	3 746

Företagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel i %	Bokfört värde (Mkr)
Karpalunds Ångbryggeri AB	556000-1439	Stockholm	3 600	100	1
Latour Förvaltning AB	556832-2209	Stockholm	500	100	1 005
Latour-Gruppen AB	556649-8647	Göteborg	400 000	100	2 549
Bemsiq AB	559013-7351	Göteborg		100	
Elsys AB	556694-5548	Umeå		70	
Elvaco AB	556248-6687	Kungsbacka		100	
Elvaco GmbH	HRB7421	Tyskland		100	
Greystone Energy Systems Inc.	705521	Kanada		100	
Greystone Energy Systems Private Limited	U7499KA2016FTC093450	Indien		100	
Greystone Energy Systems SDN BHD	201701003861	Malaysia		100	
Greystone Energy Systems Pte Ltd	201133155D	Singapore		100	
Greystone Energy Systems DMCC	DMCC56028	Förenade Arabemiraten		100	
HK Instruments Oy	0873072-9	Finland		100	
Produal Holding Oy	2497873-2	Finland		100	
Produal Oy	0680909-7	Finland		100	
Produal Sverige AB	556538-4236	Stockholm		100	
Produal A/S	33378203	Danmark		100	
Produal S.A.S.	75264028400010	Frankrike		100	
Produal Sp. zo.o	0000800683	Polen		100	
Produal S.R.L.	03122740214	Italien		100	
Sensortec AG	CHE-110.126.181	Schweiz		100	
Sensortec Holding AG	CH-036-3055894-8	Schweiz		100	
Sensir AG	CHE-105.140.229	Schweiz		100	
Produal UK LTD	04657762	Storbritannien		100	
S+S Regeltechnik GmbH	HRB 17846	Tyskland		100	
Consens GmbH	HRB 304895	Tyskland		100	
Dent Instruments Inc	EIN 93-1118853	USA		100	
Caljan AS	30205618	Danmark		100	
Caljan Limited	03223165	Storbritannien		100	
Caljan LSEZ SIA	52103036881	Lettland		100	
Caljan GmbH	HRB 10918	Tyskland		100	
Caljan Inc	84-1274727	USA		100	
Caljan SARL	849 333 653	Frankrike		100	
Caljan Austria GmbH	FN 467654 b	Österrike		100	
Hultafors Group AB	556365-0752	Göteborg		100	
Hultafors AB	556023-7793	Bollebygd		100	
Hultafors Group Finland Oy	0664406-9	Finland		100	
Hultafors Group Norge AS	983513328	Norge		100	
Hultafors Group Danmark AS	14252533	Danmark		100	
Hultafors UMI S.R.L.	132/572/22.11.1996	Rumänien		100	
Hultafors Group Italy	1660130210	Italien		100	
Fisco Tools Ltd	755735	Storbritannien		100	
Hultafors Group NL BV	8054149	Nederländerna		100	
Hultafors Group Sverige AB	556113-7760	Bollebygd		100	
Hultafors Group UK Ltd.	01952599	Storbritannien		100	
Snickers Production SIA Latvia	40003077239	Lettland		100	
Hultafors Group Belgium NV	0444.346.706	Belgien		100	
Hultafors Group France SARL	529 004 046	Frankrike		100	
Hultafors Group Poland Sp. z o.o.	146309299	Polen		100	
Hultafors Group Switzerland AG	CH 036.3.044.124-4	Schweiz		100	
Hultafors Group Ireland Ltd	65695194	Irland		100	
Hultafors Group Germany GmbH	147860778	Tyskland		100	
Hultafors Group Austria GmbH	ATU 65856344	Österrike		100	
Hultafors Group Holding Inc	38-4080874	USA		100	
Hultafors Group Digital Sales GmbH	364583929	Tyskland		100	
Fristads AB	556023-8486	Borås		100	
Fristads AS	915463568	Norge		100	
Fristads Kansas Ltd	08828565	Storbritannien		100	
Fristads BV	27185890	Nederländerna		100	
Fristads Kansas Austria GmbH	FN95014b	Österrike		100	
Fristads Kansas Group Asia Ltd	1092659	Kina		100	
Fristads Production Sia	40003693027	Lettland		100	
Fristads Finland Oy	0949961-0	Finland		100	
Fristads GmbH	HRB3322NO	Tyskland		100	
Kansas A/S	11987273	Danmark		100	
Stritex	05468127	Ukraina		100	
Fristads Production AMC	31755115	Ukraina		100	
Scangrip A/S	54274718	Danmark		100	
Scangrip Asia Ltd	9131000MA1GW2PU8W	Kina		100	
Scangrip North America	61-1857435	USA		100	

► Not 24 forts

Företagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel i %	Bokfört värde (Mkr)
Johnson Level & Tool Mfg. Co.	39-1041797	USA		100	
Custom LeatherCraft Mfg. LLC	81-0966824	USA		100	
Kuny's Corp.	884737818	USA		100	
Skillers GmbH	HRB 755172	Tyskland		100	
Telesteps AB	556471-5323	Tranås		100	
Hultafors Group Logistics Sp.z.o.o	8622663376	Polen		100	
Daan Holding BV	57162581	Nederländerna		100	
Dentgen Vastgoed BV	68643896	Nederländerna		100	
Emma Holding BV	57164371	Nederländerna		100	
Emma Safety Footwear BV	59429038	Nederländerna		100	
Protag Shoe Supply BV	14128428	Nederländerna		100	
Hellberg Safety AB	556214-4898	Lerum		100	
Martinez Tool Company LLC	202252515970	USA		100	
Latour Industries AB	556018-9754	Göteborg		100	
LSAB Group AB	556655-6683	Långshyttan		100	
Fortiva AB	556563-6742	Malmö		100	
Fortiva Danmark A/S	182650	Danmark		100	
LSAB Norge AS	95882479	Norge		100	
LSAB Sverige Försäljning AB	556248-1936	Långshyttan		100	
LSAB Sverige Produktion AB	556222-1746	Långshyttan		100	
LSAB Suomi OY	0140601-0	Finland		100	
LSAB Vändra AS	10120018	Estland		100	
LSAB Latvia SIA	40003381260	Lettland		100	
LSAB Westlings AB	556442-0767	Vansbro		100	
Micor AB	556557-7862	Laholm		100	
Lahden Teräteos OY	1110515-8	Finland		100	
Densiq AB	556198-5077	Göteborg		100	
Densiq AS	997495365	Norge		100	
Densiq ApS	35645144	Danmark		100	
Densiq Oy	2494676-5	Finland		100	
MS Group AB	559201-8328	Göteborg		100	
REAC AB	556520-2875	Göteborg		100	
REAC A/S	19353508	Danmark		100	
REAC Poland Sp. z.o.o.	0000444016	Polen		100	
REAC Components Sp. z.o.o	0000551205	Polen		100	
AAT Alber Antriebstechnik GmbH	HRB401006	Tyskland		100	
Aritco Group AB	556720-1131	Järfälla		100	
Aritco Lift AB	556316-6114	Järfälla		100	
Aritco DE GmbH	HRB 753033	Tyskland		100	
Aritco Homelift Ltd	91310000MA1GBK649Y	Kina		100	
Aritco Lift Thailand Ltd	105560115885	Thailand		100	
Aritco UK Limited	07920808	Storbritannien		100	
Gartec Ltd	02898632	Storbritannien		100	
TKS Heis AS	940568420	Norge		100	
Steeco Lifts Ltd	08104893	Storbritannien		100	
Invalifts Ltd	03950068	Storbritannien		100	
Ability Lifts Ltd	05307764	Storbritannien		100	
Vimec Srl	00758850358	Italien		100	
Vimec Polska Sp. z.o.o.	0000366667	Polen		100	
Vimec Accessibility Ltd	05967788	Storbritannien		100	
Vimec Iberica Accesibilidad SL	884584457	Spanien		100	
Vimec France Accessibilité Sarl	FR08492484357	Frankrike		100	
Motala Hissar	556212-3066	Motala		100	
Esse-Ti S.r.l	01475310437	Italien		100	
MAXAGV AB	559387-6765	Möln dal		100	
Soft Design RTS Aktiebolag	556316-2402	Möln dal		100	
atab automationsteknik AB	556652-8906	Möln dal		100	
Vega s.r.l	01578140442	Italien		100	
Vega Style Italia LTDA	07.416.646/0001-01	Brasilien		100	
Vega Elevator Components Shanghai Co Ltd.	913100003295710797	Kina		100	
V America LLC	83-0576366	USA		100	
Claddagh Indústria e comercio de produtos eletricos e eletronicos LTDA	36.472.339/001-38	Brasilien		100	
LCP S.r.l.	02425820442	Italien		100	
VR Elettromeccanica	L31330501G	Albanien		100	
VM Kompensator A/S	36937963	Danmark		100	
Depac Anstalt	FL-0002.010.123-3	Liechtenstein		100	
Depac GmbH	981323769	Österrike		100	
Latour Future Solutions	556863-5964	Göteborg		100	
Nord-Lock International AB	556610-5739	Göteborg		100	
Nord-Lock AG	CH-320.3.028.873-7	Schweiz		100	
Nord-Lock ApS	33 878 605	Danmark		100	
Nord-Lock Co. Ltd	310000400676819	Kina		100	
Nord-Lock AB	556137-1054	Åre		100	
Nord-Lock Inc.	38-3418590	USA		100	
Nord-Lock Australia Pty Ltd	602531279	Australien		100	
Superbolt Inc.	25-1478791	USA		100	
Nord-Lock Benelux BV	2050318	Nederländerna		100	

Forts ►

► Not 24 forts

Företagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel i %	Bokfört värde (Mkr)
Nord-Lock Ltd	4117670	Storbritannien		100	
Nord-Lock Poland Sp. z. o.o.	0000273881	Polen		100	
Nord-Lock France	439-251-901	Frankrike		100	
Nord-Lock Japan Co, Ltd	1299-01-047553	Japan		100	
Nord-Lock OY	0893691-1	Finland		100	
Nord-Lock s.r.o.	27294714	Tjeckien		100	
Nord-Lock Latin America SpA	76.921.019-9	Argentina		100	
Nord-Lock GmbH	HRB 510204	Tyskland		100	
Nord-Lock Switzerland GmbH	CH 020.4.041.709-1	Schweiz		100	
Nord-Lock AS	895 421 812	Norge		100	
Nord-Lock Italy s.r.l	2 464 160 015	Italien		100	
Nord-Lock PTE. LTD.	201110682R	Singapore		100	
Boltight Ltd	03832926	Storbritannien		100	
Boltight Inc	814794151	USA		100	
Twin-Lock AB	559009-2614	Göteborg		100	
Nord-Lock Korea Co Ltd.	606-86-01043	Korea		100	
Nord-Lock India Pvt. Ltd.	U28999MH2017FTC301839	Indien		100	
Nord-Lock Iberia S.L	A81843575	Spanien		100	
Nord-Lock Canada, Inc	1394384-4	Kanada		100	
Nord-Lock Sdn Bhd	20220104434 (1490031-M)	Malaysia		100	
Nord-Lock Bağlantı Teknolojileri A.Ş	6311820782	Turkiet		51	
Expander System Sweden AB	556392-6442	Åtvidaberg		100	
Expander America Inc	0967510-8	USA		100	
Swegon Group AB	559078-3964	Göteborg		100	
Swegon Operation AB	556077-8465	Göteborg		100	
Swegon Sverige AB	559078-3931	Göteborg		100	
Swegon GmbH	HRB209158	Tyskland		100	
Swegon Germany GmbH	HRB187767	Tyskland		100	
Swegon A/S	247231	Danmark		100	
Swegon Ltd	01529960	Storbritannien		100	
Swegon Cooling Ltd	01744381	Storbritannien		100	
Swegon Service Ltd	03443661	Storbritannien		100	
Swegon Air Management Ltd	00738495	Storbritannien		100	
Swegon SARL	409-770-195	Frankrike		100	
Swegon AG	48-205-4517	Schweiz		100	
Swegon North America Inc	1916764	Kanada		100	
Swegon USA Inc.	46-0524581	USA		100	
Barcol-Air Group AG	CHE-106.004.451	Schweiz		100	
Barcol-Air AG	CHE-441.027.122	Schweiz		100	
Barcol-Air France SAS	418585683	Frankrike		80	
Dalair Ltd	01578326	Storbritannien		100	
Swegon Klimadecken GmbH	HRB203358	Tyskland		100	
Barcol-Air Production GmbH	HRB722564	Tyskland		100	
Barcol-Air Italia S.r.l	06322530962	Italien		100	
Zent-Frenger GmbH	HRB21013	Tyskland		100	
Samp S.p.A	05073490962	Italien		100	
Swegon AS	933-765-806	Norge		100	
OY Swegon AB	10108352-2	Finland		100	
Waterloo Group Limited	04934917	Storbritannien		100	
Waterloo IPR Limited	07809705	Storbritannien		100	
Waterloo Air Products Limited	04911865	Storbritannien		100	
Aircell Ventilation Limited	07507522	Storbritannien		100	
Swegon SLT GmbH	HRB211010	Tyskland		100	
Safegard Systems Limited	IE 213635	Storbritannien		100	
720 Holding Oy	3208705-9	Finland		72	
720 Degrees Oy	2512103-6	Finland		100	
ABC Ventilationsprodukter AB	556178-2581	Borås		100	
Swegon Sp. z.o.o.	0000106255	Polen		100	
Swegon Belgium S.A.	893.224.696	Belgien		100	
Safeguard Systems Ltd	IE8213635D	Irland		100	
Swegon ILTO OY	1615732-8	Finland		100	
Swegon BB s.r.l	03991770276	Italien		100	
Swegon Operations s.r.l	02481290282	Italien		100	
Swegon Blue Box Private Limited	U74210MH2008	Indien		100	
Swegon Components S.r.l	0418560270	Italien		100	
bluMartin GmbH	HRB187767	Tyskland		100	
Swegon Operations Belgium S.A	829.386.721	Belgien		100	
P L Group S.A.	429.188.970	Belgien		100	
FOV Fodervävnader i Borås AB	556057-3460	Göteborg		100	
Nordiska Industri AB	556002-7335	Göteborg	840 000	100	191
Summa bokfört värde					3 746

Mindre dotterföretag som saknar verksamhet ingår ej i ovanstående specifikation.

NOT 25 Andelar i intresseföretag

KONCERNEN	2023	2022
Ingående bokfört värde	26 012	22 184
Anskaffningar under året	928	1 100
Sålt under året	–	-26
Omklassificering	41	–
Årets resultatandel efter skatt	2 849	3 141
Utspändningseffekt	7	-36
Erhållen utdelning	-1 441	-1 345
Nedskrivning	-184	-1 557
Återförd nedskrivning	823	–
Kapitalförändringar, netto	394	2551
Utgående värde	29 429	26 012

MODERBOLAGET	2023	2022
Ingående bokfört värde	10 406	9 693
Anskaffningar under året	885	713
Utgående värde	11 291	10 406
Alimak Group AB	2 875	2 129
ASSA ABLOY AB	1 200	1 200
CTEK	1 193	1 054
AB Fagerhult	1 728	1 728
HMS Networks AB	250	250
Nederman Holding AB	306	306
Securitas AB	1 297	1 297
Sweco AB	445	445
TOMRA Systems ASA	1 600	1 600
Troax Group AB	397	397
Utgående värde	11 291	10 406

KONCERNEN	Beskrivning av verksamheten	Antal aktier	Kapitalandel	Börsvärde ¹⁾	Anskaffningsvärde	Kapitalandel %	Röstandel %
Alimak Group (Org nr 556714-1857 Säte Stockholm) ²⁾	Se sid 78	32 033 618	2 640	2 639	2 883	30	30
ASSA ABLOY AB (Org nr 556059-3575 Säte Stockholm) ²⁾	Se sid 79	105 495 729	9 837	30 678	1 697	10	29
CTEK AB (Org nr 556217-4659 Säte Vikmanshyttan)	Se sid 80	23 114 799	490	489	1 194	33	33
AB Fagerhult (Org nr 556110-6203 Säte Habo)	Se sid 81	84 708 480	3 948	5 574	1 899	48	48
HMS Networks AB (Org nr 556661-8954 Säte Halmstad)	Se sid 82	12 109 288	694	6 052	250	26	26
Nederman Holding AB (Org nr 556576-4205 Säte Helsingborg)	Se sid 83	10 538 487	923	1 876	306	30	30
Securitas AB (Org nr 556302-7241 Säte Stockholm) ²⁾	Se sid 84	62 436 942	4 341	6 178	2 125	11	30
Sweco AB (Org nr 556542-9841 Säte Stockholm)	Se sid 85	97 867 440	3 071	13 281	480	27	21
TOMRA Systems ASA (Org nr NO927124238 Säte Asker)	Se sid 86	62 420 000	2 433	7 578	1 605	21	21
Troax Group AB (Org nr 556916-4030 Säte Hillerstorp)	Se sid 87	18 060 000	879	4 493	397	30	30
Övriga mindre innehav			173	173	184		
			29 429	79 011	13 021		

¹⁾ Noterade innehav till köpkurs. Onoterade innehav till i första hand senaste värdering, i andra hand senast handlade kurs och i tredje hand förvärvskurs.

²⁾ A-aktierna i ASSA ABLOY, Loomis och Securitas är onoterade. De har i tabellen åsatts samma börskurs som motsvarande B-aktier.

³⁾ I koncernen är, på grund av utnyttjandet av en köpoption, anskaffningsvärdet på Sweco B 34 Mkr högre.

Sammandragen information från balansräkningen

2023	Anläggnings-tillgångar	Omsättnings-tillgångar	Summa tillgångar	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Summa skulder	Netto-tillgångar
Alimak Group AB	9 695	3 987	13 682	4 907	1 821	6 728	6 954
ASSA ABLOY AB	147 357	48 994	196 351	60 131	44 576	104 707	91 644
CTEK	936	580	1 516	610	171	781	735
AB Fagerhult	8 726	4 281	13 007	3 952	1 871	5 823	7 184
HMS Networks AB	1 783	1 228	3 011	449	630	1 079	1 932
Nederman Holding AB	3 412	3 010	6 422	2 185	1 865	4 050	2 372
Securitas AB	74 702	41 690	116 392	39 060	40 634	79 694	36 698
Sweco AB	14 735	10 777	25 512	5 330	9 587	14 917	10 595
TOMRA Systems ASA	8 475	8 039	16 514	4 199	5 409	9 608	6 906
Troax Group AB	2 267	1 331	3 598	1 101	584	1 685	1 913

Forts ▶

► Not 25 forts

Sammandragen information från balansräkningen

2022	Anläggnings- tillgångar	Omsätt- nings- tillgångar	Summa tillgångar	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Summa skulder	Netto- tillgångar
Alimak Group AB	10 026	4 301	14 327	6 188	3 762	9 950	4 377
ASSA ABLOY AB	107 170	47 394	154 564	28 936	39 602	68 538	86 026
CTEK	1 147	561	1 708	632	414	1 046	662
AB Fagerhult	8 723	4 610	13 333	4 512	1 939	6 451	6 882
HMS Networks AB	1 693	1 037	2 730	434	686	1 120	1 610
Nederman Holding AB	2 646	2 083	4 729	1 654	1 357	3 012	1 717
Securitas AB	75 635	39 871	115 506	49 338	29 730	79 068	36 438
Sweco AB	12 817	9 099	21 916	3 929	8 045	11 974	9 942
TOMRA Systems ASA	7 251	6 681	13 932	3 557	3 804	7 361	6 571
Troax Group AB	1 835	1 393	3 229	995	510	1 505	1 724

Sammandragen information från resultat och totalresultat

2023	Intäkter	Resultat	Övrigt totalresultat	Summa totalresultat	Erhållna utdelningar
Alimak Group AB	7 097	515	-151	364	58
ASSA ABLOY AB	140 716	13 639	-2 685	10 954	506
CTEK	898	-257	1	-256	0
AB Fagerhult	8 560	544	-45	499	136
HMS Networks AB	3 025	571	24	595	48
Nederman Holding AB	6 179	341	-26	315	40
Securitas AB	157 249	1 297	940	2 237	215
Sweco AB	28 523	1 667	-101	1 566	264
TOMRA Systems ASA	14 756	750	223	973	108
Troax Group AB	3 034	411	8	419	65

2022

Alimak Group AB	4 512	52	315	367	53
ASSA ABLOY AB	120 793	13 296	7 809	21 105	443
CTEK	957	3	-1	2	0
AB Fagerhult	8 270	576	311	887	110
HMS Networks AB	2 506	508	89	597	36
Nederman Holding AB	5 179	329	263	592	37
Securitas AB	133 237	4 316	3 519	7 835	175
Sweco AB	24 296	1 652	486	2 138	240
TOMRA Systems ASA	12 188	1 068	379	1 447	195
Troax Group AB	3 020	391	-71	320	57

Avstämning av finansiell information i sammandrag¹⁾

2023	Ingående netto- tillgångar	Resultat	Eget kapital- förändringar	Utdelning	Utgående netto- tillgångar	Innehav i intresse- företag	Goodwill	Bokfört värde
Alimak Group AB	4 377	525	2 713	-194	7 421	1 634	1 249	2 883
ASSA ABLOY AB	86 026	12 960	3 213	-5 332	96 867	9 200	637	9 837
CTEK	662	-256	329	0	735	-367	857	490
AB Fagerhult	6 882	576	128	-282	7 304	3 513	435	3 948
HMS Networks AB	1 610	580	-15	-186	1 989	516	178	694
Nederman Holding AB	2 186	359	88	-131	2 502	751	172	923
Securitas AB	36 438	1 288	4 110	-1 977	39 859	4 341	0	4 341
Sweco AB	9 943	1 700	275	-968	10 950	2 984	87	3 071
TOMRA Systems ASA	6 946	920	-164	-525	7 177	1 516	917	2 433
Troax Group AB	1 724	406	-45	-213	1 872	565	314	879

2022

Alimak Group AB	3 840	302	426	-177	4 391	-54	1 249	1 195
ASSA ABLOY AB	69 592	12 867	9 472	-2 333	89 598	8 510	637	9 147
CTEK	655	29	4	0	688	-230	857	627
AB Fagerhult	6 219	557	285	-229	6 832	2 991	435	3 426
HMS Networks AB	1 177	467	33	-140	1 537	399	178	577
Nederman Holding AB	1 717	333	283	-123	2 210	664	172	836
Securitas AB	20 800	4 316	12 926	-1 604	36 438	3 969	0	3 969
Sweco AB	8 604	1 600	338	-876	9 666	2 638	87	2 725
TOMRA Systems ASA	6 318	996	864	-936	7 242	1 566	948	2 514
Troax Group AB	1 459	406	129	-200	1 794	541	315	856

¹⁾ De redovisade beloppen är uppskattade helårsvärden baserade på respektive bolags Q3-rapport, vilket kan innebära vissa skillnader mot det faktiska utfallet som redovisades i föregående tabeller (Sammandragen information från balansräkningen, resultat och totalresultat).

NOT 26 Andra värdepappersinnehav

KONCERNEN	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	69	55
Inköp	4	14
Försäljningar	–	–
Omklassificering	-41	–
Utgående anskaffningsvärde	32	69
Ingående nedskrivningar	-1	-1
Årets nedskrivningar	-1	–
Utgående nedskrivningar	-2	-1
Bokfört värde	30	68

NOT 27 Långfristiga fordringar

KONCERNEN	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	46	31
Årets ökning	12	16
Årets minskning	-2	-1
Bokfört värde	56	46

Koncernens räntebärande fordringar löper med en genomsnittlig ränta på 0 procent och en genomsnittlig löptid på 12 månader.

NOT 28 Varulager

Värdet av varor som ställts som säkerhet för lån eller andra förpliktelser uppgår till 0 (0).

Varulagrets värdering:	2023	2022
<i>Till nettoförsäljningsvärde</i>		
Råvaror och förnödenheter	79	98
Varor under tillverkning	7	8
Färdiga varor och handelsvaror	26	21
<i>Till anskaffningsvärde</i>		
Råvaror och förnödenheter	1 507	1 621
Varor under tillverkning	326	390
Färdiga varor och handelsvaror	2 540	3 079
Pågående arbete	34	27
	4 519	5 244

NOT 29 Kundfordringar

KONCERNEN	2023	2022
Nominellt värde	4 189	4 684
Reservering för osäkra fordringar	-156	-111
Kundfordringar - netto	4 033	4 573
Reserv för osäkra fordringar		
Ingående reserv	-111	-68
Ingående reserv förvärvade bolag	-7	-18
Årets reservering för osäkra fordringar	-47	-31
Konstaterade förluster under året	7	2
Återförda outnyttjade belopp	2	9
Valutakursdifferenser	–	-5
	-156	-111

Individuellt bedömda kundfordringar som bedömts vara ej indrivningsbara skrivs bort genom att direkt reducera det redovisade beloppet. Övriga fordringar bedöms kollektivt för att avgöra om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger. För dessa fordringar redovisas de bedömda nedskrivningarna i en reserv för osäkra kundfordringar. Objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger innefattar bland annat indikationer på att, en gäldenär har betydande finansiella svårigheter, att betalningar har uteblivits eller är försenade (mer än 30 dagar) eller att det är sannolikt att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå annan finansiell rekonstruktion. Fordringar för vilka en nedskrivningsreserv tidigare redovisats, skrivs bort mot reserven då koncernen inte längre förväntas återvinna ytterligare likvida medel. Nedskrivningar redovisas i resultaträkningen som en övrig kostnad. Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultaträkning.

Utöver gjorda nedskrivning bedöms kreditrisken som liten då fordringarna avser väl fungerande och betalande kunder.

Åldersanalys kundfordringar	2023	2022
Ej förfallna	3 180	3 706
Förfallna fordringar som per den 31 december ej är nedskrivna		
Förfallna mindre än 3 mån	735	746
Förfallna 3 till 6 månader	64	76
Förfallna mer än 6 månader	54	45
	4 033	4 573

NOT 30 Derivatinstrument

KONCERNEN	2023	2022
Tillgångar		
Valutaterminkontrakt	22	7
Valutaränteswap	–	–
	22	7
Skulder		
Valutaterminkontrakt	–	20
Valutaränteswap	127	59
	127	79

Valutaterminkontrakt

Det nominella beloppet för utestående valutaterminkontrakt uppgick den 31 december till 1 226 (1 004) Mkr (se not 32).

Kassafödessaöringarna anses uppfylla villkoren för effektiv säkringsredovisning varför förändringen i sin helhet redovisas i övrigt totalresultat. Säkringsredovisningen har under året påverkat övrigt totalresultat med 26 (-18) Mkr.

Valutaränteswapar

Den vinst eller förlust som hänför sig till den effektiva delen av en valutaränteswap som säkrar obligationsupplåning med rörlig ränta och valutaförändring, redovisas i övrigt totalresultat och uppgår till -68 (-170) Mkr.

NOT 31 Likvida medel

De likvida medlen består till 2 233 (1 708) Mkr av banktillgodohavanden och till 2 (2) Mkr av kortfristiga bankplaceringar. På banktillgodohavanden erhåller koncernen ränta enligt en rörlig räntesats baserad på bankernas dagliga placeringsränta.

NOT 32 Finansiella instrument och finansiell riskhantering**Säkringsredovisning**

Latour tillämpar säkringsredovisning på valutaterminskontrakt. Förändringen i marknadsvärdet för kassaflödessäkringar redovisas i övrigt totalresultat, i den mån de bedöms som effektiva, i annat fall direkt i resultaträkningen. Latour använder inom ramen för fastställd finanspolicy räntevalutaswapar på delar av koncernens upplåning. Likt valutaterminskontrakt redovisas förändringen i marknadsvärdet i övrigt totalresultat om effektivitet uppnås. Ackumulerade belopp i övrigt totalresultat återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet. Orealiserade vinster eller förluster som uppstår vid marknadsvärdering av derivatinstrument hänförliga till säkringar av nettoinvesteringar och som är hänförliga till valutakursförändringar redovisas i övrigt totalresultat.

Bokfört värde och verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestäms för de finansiella instrument som värderas i rapporten över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värde fastställs sker utifrån tre nivåer. Jämfört med årsbokslutet 2022 skedde under 2023 inga överföringar mellan de olika nivåerna i verkligt värde-hierarkin och inga förändringar har skett i tillämpade värderingstekniker och/eller principer.

Koncernen 2023	Verkligt värde via totalresultatet	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde
<i>Finansiella tillgångar</i>				
Börsaktier förvaltning	0 ¹⁾			0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	30 ²⁾			30
Andra långfristiga fordringar			57	57
Orealiserat resultat valutaderivat	22 ²⁾			22
Övriga kortfristiga fordringar			4508	4508
Likvida medel			2235	2235
Totalt	52	0	6800	6852
<i>Finansiella skulder</i>				
Långfristiga lån		214 ³⁾	7432	7 646
Checkräkningskredit			20	20
Kortfristiga lån		13 ³⁾	4246	4 259
Övriga kortfristiga skulder			2 707	2 707
Orealiserat resultat valutaderivat	127 ²⁾			127
Totalt	127	227	14405	14 759

¹⁾ Nivå 1 – värderas till verkligt värde utifrån noterade marknadsvärden på aktiv marknad för identiska tillgångar.

²⁾ Nivå 2 – värderas till verkligt värde utifrån annan observerbar data för tillgångar och skulder än marknadsvärden enligt nivå 1.

³⁾ Nivå 3 – värderas till verkligt värde utifrån data för tillgångar och skulder som inte baseras på observerbar marknadsdata.

Koncernen 2022	Verkligt värde via totalresultatet	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde
<i>Finansiella tillgångar</i>				
Börsaktier förvaltning	0 ¹⁾			0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	68 ²⁾			68
Andra långfristiga fordringar			46	46
Börsaktier, handel		0 ¹⁾		0
Orealiserat resultat valutaderivat	7 ²⁾			7
Övriga kortfristiga fordringar			4 940	4 940
Likvida medel			1 710	1 710
Totalt	75	0	6 696	6 771
<i>Finansiella skulder</i>				
Långfristiga lån		239 ³⁾	8 989	9 228
Checkräkningskredit			151	151
Kortfristiga lån		34 ³⁾	3 145	3 179
Övriga kortfristiga skulder			2 153	2 153
Orealiserat resultat valutaderivat	2 ²⁾			79
Totalt	2	273	14 438	14 790

¹⁾ Nivå 1 – värderas till verkligt värde utifrån noterade marknadsvärden på aktiv marknad för identiska tillgångar.

²⁾ Nivå 2 – värderas till verkligt värde utifrån annan observerbar data för tillgångar och skulder än marknadsvärden enligt nivå 1.

³⁾ Nivå 3 – värderas till verkligt värde utifrån data för tillgångar och skulder som inte baseras på observerbar marknadsdata.

► Not 32 forts

Noterade finansiella tillgångar värderas till den noterade köpkursen på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument eller diskonterade kassaflöden.

Valutaderivatet består av valutaterminer och ingår i nivå 2. Värderingen till verkligt värde för valutaterminerna baseras på av banken fastställda terminskurser på en aktiv marknad.

Verkligt värde på kundfordringar och andra fordringar, övriga kortfristiga fordringar, kassa och övriga likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder samt långfristiga skulder uppskattas vara lika med dess bokförda värde. För de räntebärande långfristiga skulderna anses den marknads-mässiga räntan inte väsentligt avvika från diskonteringsräntan varför det redovisade värdet bedöms i allt väsentligt motsvara det verkliga värdet.

Koncernens värderingsprocess sker inom ramen för koncernens finans-avdelning där ett team arbetar med värdering av finansiella tillgångar och skulder som koncernen innehar.

Finansiell riskhantering

Koncernens finansverksamhet och hantering av finansiella risker är i huvudsak centraliserad till koncernstaben. Verksamheten bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy och präglas av låg risknivå. Syftet är att säkerställa koncernens långfristiga finansiering, minimera koncernens kapitalkostnad och effektivt hantera och kontrollera koncernens finansiella risker.

Valutarisk

Koncernens verksamhet är exponerad för valutarisk i form av valutakursfluktuationer. Koncernens valutarisk består dels av transaktionsrisken, som hänförs till köp och försäljning i utländsk valuta, dels omräkningsrisken, som hänförs till nettoinvesteringar i utländska dotterbolag och valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor.

Transaktionsexponering

Koncernens målsättning avseende transaktionsrisken är att säkra 50 procent av kommande 12-månaders budgeterade in- och utflöden. Resultateffekten av valutasäkringar, som redovisas i övrigt totalresultat, uppgick till 26 (-18) Mkr (se not 33).

Nettavalutaflödet för svenska enheter fördelade sig under året enligt följande:

Valuta (belopp i Mkr)	2023	2022
NOK	647	596
DKK	166	160
GBP	531	300
USD	-1 013	-1 604
EUR	1 303	1 474
CHF	235	117
Totalt	1 869	1 043

+ = nettointillflöde, - = nettoutflöde

Givet en nettotransaktionsexponering motsvarande den som gällde år 2023 och förutsatt att säkringsåtgärder ej vidtagits, hade resultatet påverkats positivt med 19 (10) Mkr om den svenska kronan stärkts med en procentenhet mot samtliga transaktionsvalutor. Per valuta skulle påverkan blivit i NOK 6 Mkr, EUR 13 Mkr, DKK 2 Mkr, GBP 5 Mkr och USD -10 Mkr.

Per den 31 december 2023 hade koncernen utestående valutaterminskontrakt som fördelar sig på följande valutor och förfallotidpunkter:

Belopp i Mkr	2024	2025	Totalt
Sälj EUR	561	7	568
Sälj NOK	-	-	0
Sälj USD	104	-	104
Sälj DKK	109	-	116
Sälj GBP	48	7	48
Sälj CHF	67	-	67
<i>Sälj totalt</i>	<i>889</i>	<i>14</i>	<i>903</i>
Köp USD	197	-	197
Köp CNY	126	-	126
<i>Köp totalt</i>	<i>323</i>	<i>0</i>	<i>323</i>
	1 212	14	1 226

Värderingen av valutaterminskontrakt till verkligt värde utgör derivat-instrument och uppgår netto till 22 (-13) Mkr, vilket framgår av koncernens balansräkning.

Omräkningsexponering

Säkring av nettotillgångar i utländska dotterföretag bedöms från fall till fall och säkras då med utgångspunkt från koncernmässigt värde av nettotillgångarna. Säkring sker genom lån i utländsk valuta. Resultatet från säkring av utländsk verksamhet uppgår till -45 (0) Mkr. Beloppet redovisas i övrigt totalresultat och i reserver i eget kapital (se not 33).

De utländska dotterföretagens nettotillgångar fördelar sig på följande sätt:

Valuta	2023		2022	
	Belopp i Mkr	%	Belopp i Mkr	%
EUR	7 051	44	6 851	44
DKK	3 892	24	3 955	25
NOK	284	2	279	2
USD	2 217	14	2 372	15
GBP	804	5	741	5
RON	46	0	42	0
CAD	540	3	428	3
PLN	425	3	394	3
CHF	540	3	425	3
JPY	29	0	32	0
CNY	102	1	152	1
Övrigt	19	0	73	0
Totalt	15 949	100	15 744	100

Årets kursdifferens från omräkning av utländska nettotillgångar uppgick till -133 (1 208) Mkr och redovisas i övrigt totalresultat och reserver i eget kapital (se not 35).

Finansieringsrisk och likviditetsrisk

Inom ramen för finansieringsrisken hanteras även den mer kortsiktiga likviditetsrisken. I en verksamhet som Latours, där central upphandling sker av långsiktiga finansiella resurser, blir den kortfristiga likviditetsrisken med automatik hanterad i det långa finansieringsutrymmet. Detta hindrar inte att höga krav ställs i den löpande rapporteringen av kassaflödessituationen i de enskilda affärsenheterna.

För att minska risken för att framtida kapitalanskaffning och refinansiering av förfallna lån blir svår, har koncernen följande kontrakterade kreditlöften:

Forts ►

► Not 32 forts

Kreditfallostruktur Mkr	Utnyttjade kreditramar					Utnyttjade bank-faciliteter	
	MTN	Bank/RCF*	Övriga skulder	Tilläggs-köpe-skillingar	Total	%	
Checkkredit		0	19		19	0%	320
0-1 år	2 950	1 244	48	13	4 255	36%	3 191
1-2 år	2 250		60	40	2 350	20%	2 000
2-3 år	2 200		0	85	2 285	19%	
3-4 år	1 750		12	76	1 838	15%	2 175
4-5 år			12	13	25	0%	
>5 år		1 110	43		1 153	10%	
	9 150	2 354	194	227	11 925	100%	7 686
Outnyttj. MTN	5 850						
RAM MTN	15 000						

* Reverser med löptider under 1 år, redovisas i balansräkningen som kortfristiga skulder trots att de upptas inom ramen för långfristiga kreditlöften.

Koncernens finansiella nettoskuld exklusive innehav i aktier och andra värdepapper uppgick den 31 december 2023 till 11 433 Mkr. Huvuddelen av koncernens lån, 9 150 Mkr, är upptagna på obligationsmarknaden och resterande genom koncernens kreditlöften och uppgår till 2 354 Mkr. 7 304 Mkr av skulden har exponering mot EUR genom Swap-derivat eller lån tagna i EUR.

De räntebärande skulderna med en redovisad skuld på 11 925 Mkr, som faller till betalning fram till och med 2029, motsvarar ett likviditetsutflöde inklusive ränta på 400 Mkr.

Till de beviljade krediter som är avtalade längre än ett år har det avtalats om en finansiell covenant, vilket innebär att nettolåneskulden ej får överstiga en bestämd nivå i förhållande till det noterade marknadsvärdet av koncernens börsnoterade värdepapper. Detta villkor efterlevdes under 2023.

Ränterisk

Latourkoncernens finansieringskällor utgörs i huvudsak av kassaflöde från den löpande verksamheten och aktieförvaltningen samt upplåning. Upplåningen, som är räntebärande, medför att koncernen exponeras för ränterisk. För att minimera ränterisken använder koncernen ränteswappar (se not 32).

Ränterisk utgör risken för att ränteförändringar påverkar koncernens räntenetto och/eller kassaflöde negativt. Koncernens finanspolicy anger riktlinjer för låneskuldens räntebindning respektive genomsnittlig löptid. Koncernen eftersträvar en avvägning mellan bedömd löpande kostnad för upplåningen och risken för en större ränteförändring som påverkar resultatet negativt. Vid utgången av 2023 var den genomsnittliga räntebindningen cirka 14 månader.

Om räntenivån hade legat en procentenhet högre, hade årets resultat påverkats med -126 (-126) Mkr. Inga övriga effekter på eget kapital.

Genomsnittskostnad för utestående lång- respektive kortfristig upplåning på balansdagen (för långfristiga skulder se även not 36):

	Skuld 2023		Skuld 2022	
	%	Mkr	%	Mkr
Långfristig upplåning SEK	3,8	6 293	2,5	8 794
Långfristig upplåning EUR	4,5	1 201	0,8	346
Långfristig upplåning DKK	0,2	96	1,4	13
Långfristig upplåning USD	2,5	40	2,5	50
Långfristig upplåning övrigt	0,0	16	2,0	25
	3,8	7 646	2,4	9 228
Kortfristig upplåning SEK	3,2	3 950	2,8	1 911
Kortfristig upplåning EUR	4,2	292	2,6	1 397
Kortfristig upplåning övrigt	0,0	16	0,0	22
	3,3	4 258	2,7	3 330

Hantering av kapital

Koncernens långsiktiga mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta utveckla sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen bland

annat förändra den utdelning som betalas till aktieägarna eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen bedömer kapitalet på basis av skuldsättningsnivån. Latours styrelse har fastställt gränser för skuldsättningsnivån. Gränserna innebär att koncernens skuldsättning maximalt får uppgå till det samlade värdet av 10 procent av börsportföljens värde samt 2,5 gånger den helägda industrirörelsens EBITDA-resultat, mätt som ett genomsnitt för de senaste tre åren och justerat för förvärv och avyttringar. Skuldsättningen har alltid legat klart under detta gränsvärde.

Kreditrisk

Koncernen är begränsat exponerad för kreditrisk. I huvudsak hänförs dessa risker till utestående kundfordringar. Förluster på kundfordringar uppstår när kunder försätts i konkurs eller av andra skäl inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden. Riskerna begränsas delvis genom kreditförsäkringar. Inom vissa verksamhetsområden används även försäkringsbetalningar. Koncernledningen har uppfattningen att det inte föreligger någon betydande kreditriskkoncentration för koncernen i förhållande till någon viss kund eller motpart eller i förhållande till någon viss geografisk region.

Prisrisk

Koncernen exponeras för prisrisk avseende aktier på grund av placeringar som innehas av koncernen och som i koncernens balansräkning klassificeras antingen som finansiella instrument som kan säljas eller som tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Prisrisk på aktier omfattar aktiekursrisk, likviditetsrisk och motpartsrisk. Med aktiekursrisk avses risken för värdeminskning på grund av förändringar i kurser på aktiemarknaden. Detta är den största risken i Latours verksamhet och finns huvudsakligen i värderingen av portföljbolagen. Om marknadsvärdet på innehaven i börsportföljen skulle förändras med 5 procent skulle det påverka totalresultatet och eget kapital med 0 (0) Mkr. Aktiekurserna analyseras och följs löpande av Latours ledning. Genom det aktiva ägandet, som bland annat utövas via styrelserepresentation, påverkar Latour bolagens strategi och beslut. Likviditetsrisk kan uppkomma om en aktie till exempel är svår att avyttra. Likviditetsrisken är dock begränsad. Motpartsrisk är risken att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom orsakar den andra parten en förlust.

Koncernen är inte exponerad för någon prisrisk avseende rå- och stapelvaror.

Operationella risker

Operationell risk är risken för förlust på grund av brister i interna rutiner och system. Som grund för Latourkoncernens riskhantering ligger ett flertal internt fastställda riktlinjer och regelverk samt av styrelsen fastställda policies. Juridisk granskning av avtal och förbindelser sker fortlöpande. Dessutom sker kontinuerliga kontroller som reglerar och säkerställer ansvar och befogenheter i den löpande verksamheten.

De försäkringsriskerna som finns inom koncernen hanteras i enlighet med bedömt försäkringsbehov. Frågor rörande sekretess och informationssäkerhet är av stor betydelse för Latour och regleras av internt fastställda riktlinjer. Vad gäller IT-säkerhet sker en kontinuerlig kontroll och utveckling av system och rutiner.

NOT 33 Eget kapital

Reserver KONCERNEN	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Verkligt värdereserv	Summa
Ingående balans 2022-01-01	54	303	0	357
Årets omräkningsdifferenser		1206		1 206
Finansiella tillgångar som kan säljas:				
Omvärderingar redovisade direkt mot eget kapital				0
Redovisade i resultaträkningen vid avyttring				0
Terminssäkring av kassaflöde	-18			-18
Ränte-swapar	-170			-170
Säkring av nettoinvestering				0
Utgående andra reserver 2022-12-31	-134	1 509	0	1 375
Ingående balans 2023-01-01	-134	1 509	0	1 375
Årets omräkningsdifferenser		-133		-133
Finansiella tillgångar som kan säljas:				
Omvärderingar redovisade direkt mot eget kapital				0
Redovisade i resultaträkningen vid avyttring				0
Terminssäkring av kassaflöde	26			26
Räntevalutaswapar	-68			-68
Säkring av nettoinvestering	-45			-45
Utgående andra reserver 2023-12-31	-221	1 376	0	1 155

Aktiekapital

Moderbolagets aktiekapital. Kvotvärdet per aktie uppgår till 0,21 kr.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eventuellt eget kapital som är tillskjutet från aktieägarna. Här ingår tillskjutet kapital i form av apportemission samt nyemission som görs till kurs överstigande kvotvärdet.

Återköpta egna aktier

Återköpta aktier utgörs av anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget och redovisas som en avdragspost i eget kapital. Likvid från avyttring av egna aktier redovisas som en ökning av eget kapital och transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Reserver**Omräkningsreserv**

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven består av valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av skulder, derivat som klassificerats som säkringsinstrument av nettoinvestering i en utländsk verksamhet samt ränteswapar.

Verkligt värdereserv

Verkligt värdereserv innefattar den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på finansiella tillgångar som kan säljas fram till dess att tillgången bokas bort från balansräkningen.

Balanserade vinstmedel inklusive del av årets totalresultat

I balanserade vinstmedel inklusive delar av årets totalresultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag och intresseföretag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande innefattar den andel av eget kapital som inte ägs av moderbolaget.

Utdelning

Utdelning föreslås av styrelsen i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen och fastställs av årsstämman. Föreslagen men ännu ej beslutad utdelning för 2023 uppgår till 2 621 Mkr (4,10 kr per aktie). Beloppet har ej redovisats som skuld.

Resultat per aktie

KONCERNEN	2023	2022
Årets resultat	5 894	4 162
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	639 336 210	639 350 718
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	641 678 550	641 578 330
Vinst per aktie avseende vinst hänförlig till moderbolagets aktieägare		
Före utspädning	9,22 kr	6,51 kr
Efter utspädning	9,19 kr	6,49 kr

Utestående aktier

	Serie A	Serie B	Totalt
Antal aktier per 1 januari 2023	47 600 448	591 724 652	639 325 100
Nettoavyttring av egna aktier	–	-37 300	-37 300
Konvertering	-6 480	6 480	0
Summa utestående aktier per 31 december 2023	47 593 968	591 693 832	639 287 800

Egna innehav av aktier

	Serie A	Serie B	Totalt
Innehavda aktier per 1 januari 2023	0	514 900	514 900
Återköp under året	–	125 000	125 000
Avyttring	–	-87 700	-87 700
Summa egna innehav per 31 december 2023	0	552 200	552 200

Totalt antal aktier per 31 december 2023	47 593 968	592 246 032	639 840 000
--	------------	-------------	-------------

Forts ▶

► Not 33 forts

Kvotvärdet av egna innehav som återköpts uppgår per den 31 december 2023 till 0,1 Mkr och motsvarar 0,1 procent av aktiekapitalet. Transaktionskostnaderna i samband med återköpen redovisas som en avdragspost från eget kapital. Dessa kostnader har inte påverkat redovisade skattekostnader. Återköp av

egna aktier har skett för att skapa ett mervärde för kvarvarande aktieägare i Latour. På samtliga återköpta aktier finns utställda köpoptioner till ledande befattningshavare.

Egna innehav av aktier	2023		2022	
	Antal	Kostnad	Antal	Kostnad
Akkumulerat vid årets början	514 900	94	517 200	103
Återköp under året	125 000	11	452 700	11
Avyttring	-87 700	-25	-455 000	-20
Akkumulerat vid årets slut	552 200	80	514 900	94

NOT 34 Avstämning av låneskuld hänförlig till finansieringsverksamheten

	2022-12-31	Kassaflöde	Ej kassaflödespåverkande förändringar				2023-12-31
			Effekt ändrad valutakurs	Ändrad bedömning	Ränta	Förvärv bolag	
Räntebärande fordringar	37	8					45
Pensionsavsättningar	-196	-12			-4		-212
Långfristiga skulder	-7 255	-158				-6	-7 419
Tilläggsköpeskilling	-273	-18		64			-227
Skuld leasing	-1 466	6	10				-1 450
Utnyttjad checkkredit	-151	132					-19
Räntebärande kortfristiga skulder	-4 879	621	-1				-4 259
Netto skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	-14 183	579	9	64	-4	-6	-13 541

NOT 35 Pensionsförpliktelser

I det närmaste samtliga anställda i Latourkoncernen omfattas av antingen förmånsbestämda eller avgiftsbestämda pensionsplaner. Förmånsbestämda pensionsplaner innebär att den anställde garanteras en pension motsvarande en viss procentuell andel av lönen. Pensionsplanerna omfattar ålderspension, sjukpension och familjepension. Pensionsförpliktelserna tryggas genom avsättningar i balansräkningen och genom premier till försäkringsbolag som därmed övertar förpliktelserna gentemot de anställda. Koncernens anställda utanför Sverige, Norge, Italien, Tyskland och Schweiz omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Avgifter till de sistnämnda planerna utgör normalt en procentuell andel av den anställdes lön.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas huvudsakligen genom försäkringar i Alecta. Då Alecta inte kan tillhandahålla tillräckliga uppgifter för att redovisa ITP-planen som förmånsbestämd redovisas den som avgiftbestämd. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 58 (60) Mkr. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 178 (172) procent. Tjänstepension för arbetare i Sverige är avgiftsbestämda.

Beträffande förmånsbestämda planer beräknas företagens kostnader samt värdet på utestående förpliktelser med hjälp av aktuariella beräkningar vilka syftar till att fastställa nuvärdet av utfärdade förpliktelser.

KONCERNEN	2023	2022
Förmånsbaserade förpliktelser		
Nuvärde vid periodens början	320	330
Förvärv	108	12
Intjänad pension	52	22
Ränta	5	3
Pensionsutbetalningar	-20	-20
Aktuariell vinst/förlust	-3	-32
Omräkningsdifferens	1	5
Utgående balans	463	320
Förvaltningstillgångar		
Ingående balans	124	102
Förändring reserv	127	22
Utgående balans	251	124
Netto förmånsbaserade förpliktelser	212	196

2023

Förmånsbaserade förpliktelser per land	Nuvärde av förpliktelser	Verkligt värde på förvaltnings-tillgångar	Summa
Sverige	112	-	112
Norge	37	-34	3
Schweiz	204	-184	20
Tyskland	55	-33	22
Italien	50	-	50
Övriga	5	-	5
Summa	463	-251	212

2022

Förmånsbaserade förpliktelser per land	Nuvärde av förpliktelser	Verkligt värde på förvaltnings-tillgångar	Summa
Sverige	110	-	110
Norge	37	-32	5
Schweiz	67	-59	8
Tyskland	54	-33	21
Italien	49	-	49
Övriga	3	-	3
Summa	320	-124	196

Vid den senaste värderingstidpunkten bestod nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen av cirka 77 Mkr hänförlig till aktiva anställda och 14 Mkr till pensionärer.

Belopp redovisade i resultaträkningen	2023	2022
Ränta på pensionsavsättning	5	3
Kostnader förmånsbestämda planer	5	3
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	327	308
Löne- och avkastningsskatt	40	40
Totala pensionskostnader	372	351

Den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader baseras på följande viktiga antaganden:

%	2023				
	Schweiz	Tyskland	Italien	Norge	Sverige
Diskonteringsränta ¹⁾	1,9	4,1	3,7	3,7	3,8
Inflation	1,2	2,1	3,0	3,5	1,6
Löneökningar	3,5	0,0	2,0	3,75	0,0
Pensions-uppräknig	0,0	4,5	0,0	0,0	0,0

%	2022				
	Schweiz	Tyskland	Italien	Norge	Sverige
Diskonteringsränta ¹⁾	1,9	0,9	3,7	3,0	3,7
Inflation	1,2	2,1	3,0	3,3	2,0
Löneökningar	3,0	0,0	2,0	3,5	0,0
Pensions-uppräknig	0,0	4,5	0,0	0,0	0,0

¹⁾ Se principer not 2 sid 87.

Om diskonteringsräntan minskas med 0,5 procent så ökar nuvärdet av förpliktelserna med 5,7 procent. Om räntan ökar med 0,5 procent så minskar nuvärdet av förpliktelserna med 5,2 procent.

NOT 36 Finansiella skulder

Per 31 december 2023	Mindre än 1 år	Mellan 1 år och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
<i>Finansiella skulder</i>					
Skulder till kreditinstitut	4 253	7 353	12	11 618	11 618
Övriga finansiella skulder	6	281		287	287
Leasingskulder	288	437	725	1 450	1 450
Leverantörsskulder	1 770			1 770	1 770
	6 317	8 071	737	15 125	15 125

NOT 37 Skatter

Uppskjuten skatt i balansräkningen

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värde är olika. Temporära skillnader har resulterat i koncernens totala uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder enligt nedan:

KONCERNEN	2023	2022
Uppskjutna skattefordringar		
Immateriella anläggningstillgångar	179	266
Byggnader och mark	19	10
Maskiner och inventarier	5	6
Varulager	96	120
Kortfristiga fordringar	87	17
Avsättningar	37	40
Kortfristiga skulder	8	7
Övriga poster	50	57
	481	523
Uppskjutna skatteskulder		
Immateriella anläggningstillgångar	-172	-183
Byggnader och mark	-10	-3
Maskiner och inventarier	-23	-26
Kortfristig fordran	-4	-10
Obeskattade reserver	-432	-384
Avsättningar	-30	-23
Övriga poster	-44	-23
	-715	-652

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattesystem. Uppskjuten skatt som redovisas i övrigt totalresultat uppgår till -7 (-6) Mkr.

Ingen aktuell skatt redovisas i koncernens eller moderbolagets totalresultat.

I moderbolaget finns skattemässiga underskottsavdrag utan tidsbegränsning på 3 720 (3 393) Mkr där uppskjuten skatt ej har beaktats.

NOT 38 Övriga avsättningar

KONCERNEN	Garanti avsättn.	Övriga avsättn.	Totalt
Ingående värde 2022-01-01	95	76	171
Förvärv (bolag)	4	11	15
Årets avsättning	0	-25	-25
Avyttring (bolag)	13	34	47
Tagit i anspråk under året	-15	-19	-34
Valutakursdifferens	6	7	13
Utgående värde 2022-12-31	116	104	220
Förvärv (bolag)	-	-	0
Årets avsättning	34	24	58
Tagit i anspråk under året	-28	-29	-57
Valutakursdifferens	-1	-1	-2
Utgående värde 2023-12-31	121	98	219
Avsättningarna består av:		2023	2022
Långfristig del		195	192
Kortfristig del		24	28
		219	220

Övriga avsättningar består i huvudsak av avsättningar för omstruktureringsutgifter.

NOT 39 Checkräkningskredit

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 320 (320) Mkr, varav utnyttjad 20 (15) Mkr.

NOT 40 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KONCERNEN	2023	2022
Upplupna räntekostnader	23	45
Upplupna sociala kostnader	212	181
Upplupna övriga lönerelaterade kostnader	618	536
Övriga poster	837	837
Summa	1 690	1 599

NOT 41 Ställda säkerheter

KONCERNEN	2023	2022
För egna skulder och avsättningar		
Avseende pensionsförpliktelser		
- Företagsinteckningar		-
- Övriga säkerheter	1	1
Aktier som säkerhet för nettouplåning ¹⁾	4 901	4 810
Övriga		
- Fastighetsinteckningar	-	20
- Övriga säkerheter	2	9
Summa	4 904	4 837
MODERBOLAGET	2023	2022
För koncernens skulder		
Aktier som säkerhet för nettouplåning ¹⁾	516	516
Summa ställda säkerheter	516	516

¹⁾ Som säkerhet för upplåning hos kreditinstitut har 37 200 000 Assa Abloy B och 20 600 000 Securitas B lämnats med ett marknadsvärde på 12 856 Mkr och ett bokfört värde i koncernen på 4 901 Mkr och i bolaget på 516 Mkr. Säkerheten löper under låneavtalets löptid.

NOT 42 Eventualförpliktelser

KONCERNEN	2023	2022
Emissionsgarantier	338	1 090
Övriga förpliktelser	6	23
Summa	344	1 113
MODERBOLAGET	2023	2022
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	2 628	3 075
Summa	2 628	3 075

Moderbolaget har förbundit sig att svara för vissa förpliktelser som kan åläggas koncernföretag.

NOT 43 Rörelseförvärv

	2023	2022
Immateriella anläggningstillgångar	-	65
Materiella anläggningstillgångar	86	73
Finansiella anläggningstillgångar	-	39
Varulager	14	240
Kundfordringar	49	274
Övriga kortfristiga fordringar	5	174
Kassa	54	201
Långfristig nettouplåning	-6	-184
Kortfristiga skulder	-40	-434
Netto identifierbara tillgångar och skulder	162	448
Koncerngoodwill	254	1 397
Total köpeskilling	416	1 845
Tilläggsköpeskilling	-	-61
Kontant reglerad köpeskilling	416	1 784
Förvärv av poster som inte ingår i kassaflödet	-	-3
Likvida medel i förvärvade företag	-54	-201
Påverkan på koncernens likvida medel	362	1 580

Dalair Ltd.

Den 3 januari 2023 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i Dalair Ltd. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 308 Mkr och ett nettoresultat på 0 Mkr för perioden från 3 januari till

31 december 2023. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2023, skulle bolagets intäkter och resultat blivit det samma. Goodwill är hänförlig till de samordningsvinster som kommer att uppstå när tillverkning och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom Swegon. Transaktionskostnader för förvärvet, som belastat periodens resultat, uppgår för detta förvärv till 7 Mkrsgill.

Materiella anläggningstillgångar	86
Varulager	14
Kundfordringar	49
Övriga fordringar	5
Kassa	54
Långfristig nettouplåning	-6
Kortfristiga skulder	-40
Netto identifierbara tillgångar och skulder	162
Koncerngoodwill	254
Likvida medel i förvärvade företag	-54
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	362

Se vidare om företagsförvärv i förvaltningsberättelsen på sidan 90.

All förvärvad goodwill avser koncernmässig förvärvsgoodwill och som inte är skattemässigt avdragsgill.

NOT 44 Rättelse av fel

Posten andel av intresseföretags övriga totalresultat (i delårsrapporten benämnt Förändringar i intresseföretagens egna kapital) redovisades i Årsredovisningen 2022 med ett för högt belopp om 783 Mkr.

Rättelse av jämförelsetal sker retroaktivt vilket innebär att koncernens fastställda Övrigt totalresultat, Eget kapital samt Andelar i intresseföretag per 31 december 2022 har rättats enligt följande:

KONCERNEN	Enligt fastställt Årsredovisning		Hänförligt till
	2022	Rättad	
Övrigt totalresultat	4 398	3 615	Andel av intresseföretags övriga totalresultat
Eget kapital	38 024	37 241	Andel av intresseföretags övriga totalresultat
Finansiella anläggningstillgångar	27 433	26 650	Andelar i intresseföretag

Felet avser ett för högt beräknat eget kapital i Securitas i samband med deras nyemission i slutet av 2022.

NOT 45 Statliga stöd

Erhållna statliga bidrag har påverkat koncernens resultat- och balansräkning enligt följande:

KONCERNEN	2023	2022
Bidrag som påverkat årets resultat	17	11
Bidrag som påverkat tillgångarna	-	-

Erhållna bidrag som påverkat årets resultat utgörs huvudsakligen av elstöd samt utvecklings- och investeringsstöd. Erhållna bidrag som avser stöd relaterade till covid-19 uppgår till 0 (2) Mkr.

NOT 46 Händelser efter rapportperiodens utgång

I januari 2024 förvärvades tre bolag till den helägda industrirörelsen. Uppskattat förvärvspris uppgår till cirka 400 Mkr. Dessa förvärv kommer inte få någon väsentlig påverkan på koncernens goodwill. Läs mer om förvärven i förvaltningsberättelsen.

Den 16 februari 2024 godkände Finansinspektionen ett uppdaterat grundprospekt för befintligt MTN-program.

I januari 2024 fick styrelsen i HMS Networks mandat att besluta om en nyemission på cirka 120 MUSD, vilket är en del av finansieringen av förvärvet av Red Lion Controls. Latour har åtagit sig att delta med sin prorataandel om 25,9 procent.

NOT 47 Företag som utnyttjar sin undantagsmöjlighet

Dotterföretagen Fristads GmbH och Caljan GmbH utnyttjar sin undantagsmöjlighet enligt den tyska § 264 III HGB

Undantaget innebär att företagen slipper lämna full årsredovisning och revision.

NOT 48 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

För att kunna upprätta redovisningen enligt god redovisningssed måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar i bokslutet redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäcks- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt, bland annat om eventalförpliktelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som ledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte utan vidare kan fastställas genom information från andra källor. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar är för handen.

Särskilt inom områdena intäktsredovisning och osäkra fordringar, värdering av immateriella och andra anläggningstillgångar, inkuransbedömning av varulager, omstruktureringsåtgärder, pensionsförpliktelser, skatter samt rättstvister och eventalförpliktelser kan bedömningarna ge en betydande påverkan på Latours resultat och finansiella ställning (se vidare respektive not).

Företagsledningen har med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens kritiska redovisningsprinciper och uppskattningar samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

Prognos intresseföretagsandelar

Latours innehav i börsportföljen värderas enligt kapitalandelsmetoden som intresseföretag. Då Latour inte kan vänta på portföljbolagens rapporterade utfall så görs en bedömning och uppskattning av deras senaste kvartals finansiella utfall. Denna bedömning görs utifrån kända fakta om bolagets utveckling och framtidsutsikter. När portföljbolagens finansiella rapporter släpps görs en korrigering i kommande kvartal och en ny prognos görs.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2.

Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 18).

Rörelseförvärv

Rörelseförvärven redovisas enligt förvärvsmetoden vilket innebär att förvärvade tillgångar och skulder redovisas till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. För att fastställa verkliga värden använder företagsledningen värderingsmodeller med inslag av uppskattningar och antaganden. Köpeskillingen inkluderar en bedömning avseende eventuella villkorade tilläggsköpeskillingar.

Pensionsantaganden

Pensionsförpliktelsernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som använts vid fastställande av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår diskonteringsräntan.

Koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta i slutet av varje år. Detta är den ränta som används för att fastställa nuvärdet på bedömda framtida utbetalningar som förväntas krävas för att reglera pensionsförpliktelserna. Se under Redovisningsprinciper not 2 för principerna hur koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta.

Andra viktiga antaganden rörande pensionsförpliktelser baseras delvis på rådande marknadsvillkor. Ytterligare information lämnas i not 35.

Garantikrav

Ledningen i respektive dotterföretag gör en uppskattning av erforderlig avsättning för framtida garantikrav baserat på information om historiska garantikrav samt aktuella trender som kan tyda på att den historiska informationen kan komma att avvika från framtida krav.

Till de faktorer som kan påverka informationen rörande garantikrav hör framgångar för koncernens produktivitets- och kvalitetsinitiativ liksom kostnaden för material samt arbetskostnader.

Klimatrelaterade risker

Latour följer rekommendationerna från Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) sedan 2021. Samtliga helägda bolag utvärderar löpande sina klimatrelaterade risker och möjligheter och dess övergripande finansiella påverkan, varav de väsentliga inkluderas i bolagens årliga riskgenomgångar. Inga klimatrelaterade risker har bedömts som väsentliga på koncernnivå på kort eller medellång sikt.

Under 2023 har såväl investeringar som resultatpåverkande åtgärder genomförts för att minska koncernens påverkan på miljö och klimat. En extern analys har därutöver gjorts av hela Latours portfölj av innehav, som stärker ledningens uppfattning Latour är väl positionerade med betydande möjligheter. Sammanfattningsvis ger alla analyserna inga indikationer att klimatrelaterade risker har negativ påverkan på vare sig balans eller resultat på kort eller medellång sikt.

NOT 49 Definitioner

Avkastning på eget kapital	Nettovinsten enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt eget kapital.
Avkastning på operativt kapital	Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.
Avkastning på totalt kapital	Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.
Direktavkastning	Utdelning i procent av aktiens köpkurs.
Rörelseresultat (EBITDA)	Resultat före räntor, skatt, avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och på förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, förvävsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster.
Rörelseresultat (EBITA)	Resultat före räntor, skatt, avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, förvävsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före finansiella poster och skatter.
Rörelsemarginal (EBITA) %	Resultat före räntor, skatt, avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, förvävsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster, i procent av nettoomsättningen.
Rörelsemarginal (EBIT) %	Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.
EBIT-multipl	Rörelseresultat i förhållande till borsvärde justerat för nettoskuld.
EV-värde (Enterprise Value)	Bolagets marknadsvärde plus nettoskuld.
Justerat eget kapital	Eget kapital samt skillnaden mellan bokfört värde och verkligt värde på intresseföretagen.
Justerad soliditet	Eget kapital samt skillnaden mellan bokfört värde och verkligt värde på intresseföretagen i förhållande till justerat balansomslutning.
Nettoskuld sättningsgrad	Räntebärande skulder plus räntebärande avsättningar minus likvida medel i förhållande till justerat eget kapital.
Nettolåneskuld	Räntebärande skulder plus räntebärande avsättningar minus likvida medel och räntebärande fordringar.
Operativt kapital	Balansomslutning minus likvida medel och andra räntebärande tillgångar samt minus ej räntebärande skulder.
Organisk tillväxt	Periodens intäktsökning, justerad för förvärv/avyttringar och valutakursförändring, i procent av föregående års intäkter justerat för förvärv och avyttringar.
P/E-tal	Aktiens köpkurs i förhållande till vinst efter betald skatt.
Resultat per aktie före utspädning	Periodens resultat i förhållande till antalet utestående aktier under perioden. Beräkningar: Jan-dec 2023: $5\,894/639\,336\,210 \times 1\,000' = 9,22$ Jan-dec 2022: $4\,162/639\,350\,718 \times 1\,000' = 6,51$
Resultat per aktie efter utspädning	Beräkningar: Jan-dec 2023: $5\,894/641\,678\,550 \times 1\,000' = 9,19$ Jan-dec 2022: $4\,162/641\,578\,330 \times 1\,000' = 6,49$ Vid beräkning av Resultat efter utspädning har hänsyn tagits till de köpoptioner som vid bokslutstillfället fanns utställda.
Soliditet	Eget kapital i förhållande till balansomslutning.
Substansvärde	Skillnaden mellan koncernens tillgångar och skulder, då börsportföljen (inkl. intresseföretagen) tas upp till marknadsvärde och rörelsedrivande dotterbolag, som ägdes vid periodens utgång, tas upp till ett intervall baserat på EBIT-multiplar för jämförbara noterade bolag inom respektive affärsområde.
Total tillväxt	Periodens intäktsökning i procent av föregående års intäkter.
Valutadriven tillväxt	Periodens intäktsökning på grund av valutaförändring i procent av föregående års intäkter.
Vinstmarginal	Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av fakturerad försäljning.
Övrigt	Belopp i tabeller och övriga sammanställningar har avrundats var för sig. Mindre avrundningsdifferenser kan därför förekomma i summeringarna.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserade vinstmedel	9 518,7 Mkr
Årets resultat	<u>2 294,0 Mkr</u>
	11 812,7 Mkr

Antalet utdelningsberättigade aktier uppgick den 14 mars 2024 till 639 287 800, då återköpta aktier frånräknats. Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas sammanlagt 4,10 kronor per aktie	2 621,1 Mkr
I ny räkning överföres	<u>9 191,6 Mkr</u>
	11 812,7 Mkr

Styrelsen bedömer att den föreslagna utdelningen är försvarlig mot bakgrund av de krav som verksamheten ställer på storleken av det egna kapitalet med hänsyn till omfattning och risk samt till bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman den 14 maj 2024 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 14 mars 2024

Mariana Burenstam Linder
Ledamot

Joakim Rosengren
Ordförande

Anders Böös
Ledamot

Carl Douglas
Ledamot

Johan Hjertonsson
Verkställande direktör

Eric Douglas
Ledamot

Lena Olving
Ledamot

Ulrika Kolsrud
Ledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 21 mars 2024
Ernst & Young AB

Staffan Landén
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Investmentaktiebolaget Latour, org nr 556026-3237

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Investmentaktiebolaget Latour (publ) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 89–129 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Värdering goodwill

Beskrivning av området

Per den 31 december 2023 uppgår redovisad goodwill till 14 438 Mkr, vilket motsvarar 24 % av totala tillgångar i koncernen. Som framgår av not 2, 18 och 48 i Årsredovisningen testas goodwill årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov i enlighet med IAS 36. Prövningen baseras på en bedömning av återvinningsvärdet för samtliga kassagenererade enheter identifierade av företagsledningen med individuella antaganden om såväl tillväxt, vinstmarginal, rörelsekapitalbehov, investeringsbehov som diskonteringsränta. Företagsledningens uppskattning av framtida kassaflöden görs baserad på marknad, tillväxt och marginal utifrån tillgångens befintliga struktur utan effekt från framtida förvärv. Testet är baserat på komplexa värderingsmodeller och bedömningar av väsentliga antaganden med en inneboende osäkerhet. Förändringar i antaganden kan få en betydande inverkan på återvinningsvärdet. Dessutom uppgår värdet på goodwill till betydande belopp. Med hänsyn till ovan anser vi att värderingen av goodwill utgör ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i revisionen

Våra granskningsåtgärder för att utvärdera företagsledningens nedskrivningstest har innefattat:

- ▶ utvärdering av modell och antaganden. Utvärderingen har innefattat huruvida modellen är upprättad enligt vedertagna värderingstekniker samt lämpligheten i applicerade diskonteringsräntor och antaganden jämfört med jämförbara bolag,
- ▶ testning av företagsledningens känslighetsanalys samt genomfört ett oberoende känslighetstest av väsentliga antaganden för att identifiera om en rimlig framtida förändring i dessa skulle leda till ett nedskrivningsbehov,
- ▶ bedömning av rimligheten i framtida kassaflöden mot beslutad budget, prognos och affärsplan samt annan information erhållen efter diskussion med företagsledning och genomläsning av protokoll från styrelsemöten och andra ledningsmöten,
- ▶ utvärdering av företagsledningens precision i uppskattning av framtida kassaflöden genom jämförelse av historiska prognoser mot utfall, och
- ▶ utvärdering om företagsledningen lämnat erforderliga upplysningar i Årsredovisningen per 31 december 2023.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

DETTA DOKUMENT innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-88 och 135-153. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH DEN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisions-

berättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- ▶ identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- ▶ skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- ▶ utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- ▶ drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- ▶ utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.



► inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

REVISORNS GRANSKNING AV FÖRVALTNING OCH FÖRSLAGET TILL DISPOSITIONER AV BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Investmentaktiebolaget Latour (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland

annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Investmentaktiebolaget Latour (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

GRUND FÖR UTTALANDE

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Investment AB Latour (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för

revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB, med Staffan Landén som huvudansvarig revisor, utsågs till Investment AB Latous revisor av bolagsstämman den 10 maj 2023 och har varit bolagets revisor sedan 11 maj 2020.

Göteborg den 21 mars 2024

Ernst & Young AB

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Investment AB Latour (publ), org.nr 556026-3237

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 22–35 samt 142–149 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

*Göteborg den 21 mars 2024
Ernst & Young AB*

*Staffan Landén
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor*

Bolagsstyrningsrapport

INVESTMENT AB LATOUR (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier är noterade på Nasdaq OMX Stockholm på listan för stora bolag. Bolagsstyrningen av Latour utgår ifrån lag, noteringsavtal, riktlinjer och god praxis. Denna rapport om bolagsstyrning har upprättats i enlighet med bestämmelserna i Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt 6 kap. 6–9 § årsredovisningslagen och 9 kap. 31 § Aktiebolagslagen och avser räkenskapsåret 2023. Revisorn har uttalat sig om att bolagsstyrningsrapport upprättats och om att upplysningar enligt 6 kap 6 § andra stycket 2–6 Årsredovisningslagen (till exempel de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen) är förenliga med årsredovisningens övriga delar. Latours bolagsordning och annan ytterligare information om bolagsstyrningen i Latour finns på webbplatsen latour.se under Bolagsstyrning.

ÅRSSTÄMMA

Bolagsstämman är Latours högsta beslutande organ där aktieägarna utövar sin rösträtt och beslutar om bland annat bolagets bolagsordning och bolagsstyrning. Årsstämman ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Stämman kan hållas i Göteborg eller Stockholm. Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav.

Vid årsstämman 2023 beslöt stämman att bemyndiga styrelsen att under tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om förvärv av egna aktier. Förvärv får ske av såväl aktier av serie A som av serie B och sammanlagt av så många aktier att bolaget därefter innehar högst tio (10) procent av samtliga utgivna aktier i bolaget.

VALBEREDNING

Vid årsstämman lämnar valberedningen förslag till ordförande vid stämman, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt till styrelsearvodet och eventuell ersättning för utskottsarbete.

Valberedningen tillsätts efter det att styrelsens ordförande har konstaterat vilka de fyra till röstetalet största aktieägarna i bolaget är, baserat på aktieägarstatistik per den sista bankdagen i augusti året före årsstämman. Företrädare för de fyra största aktieägarna utgör valberedningen och namnen på dessa skall offentliggöras på bolagets hemsida så snart de utsetts, dock senast sex månader före årsstämman.

Till valberedning inför årsstämma 2024 har sedermera utsetts Jan Svensson (ordförande, Förvaltnings AB Wasatornet inkl. närstående), Erik Douglas (Wasatornet Holding AB inkl. närstående), Fredrik Palmstierna (eget innehav inkl. närstående) samt Anders Oscarsson (AMF). Valberedningens representanter har en bred och omfattande erfarenhet från styrelse- och valberedningsarbete.

Valberedningen skall i sitt arbete beakta de från tid till annan gällande reglerna i Svensk kod för bolagsstyrning. Valberedningen skall i sitt arbete med att ta fram förslag på

styrelseledamöter beakta att styrelsen skall ha en ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموvalda styrelseledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning eftersträvas.

Inget arvode har utgått för medverkan i valberedningen.

STYRELSEN

Styrelsen i Latour består av åtta ordinarie ledamöter inklusive verkställande direktören, se sida 140. Inga suppleanter finns. Samtliga ledamöter är valda för ett år. Sekreterare i styrelsen är koncernens ekonomi- och finansdirektör. Vid årsstämman 2023 valdes Joakim Rosengren till styrelsens ordförande. Samtliga ledamöter förutom verkställande direktör är oberoende till bolaget och bolagsledningen. Två av ledamöterna är inte oberoende i förhållande till bolagets största ägare, Eric Douglas och Carl Douglas. Tillsammans med familjen kontrollerar de 79 procent av bolagets röstandel och 76 procent av dess kapitalandel. De anställda utövar sin representation i dotterbolaget Latour-Gruppen AB, som är moderbolag till de helägda bolagen inom industristyrelsen. De är därför inte representerade i investmentbolagets styrelse.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning som reglerar styrelsens sammanträden, ärenden som ska tas upp vid dessa sammanträden, arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören samt vissa övriga frågor. I instruktion till verkställande direktören regleras dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen.

Styrelsen har hittills under sin verksamhetstid haft fyra ordinarie möten utöver det konstituerande mötet och tre extra styrelsemöten. Två av styrelsens ledamöter har varit förhindrade att närvara vid ett tillfälle, i övrigt har styrelsen varit fulltalig. Vid två möten har bolagets revisor deltagit och lämnat redogörelse för iakttagelser vid den granskning som gjorts.

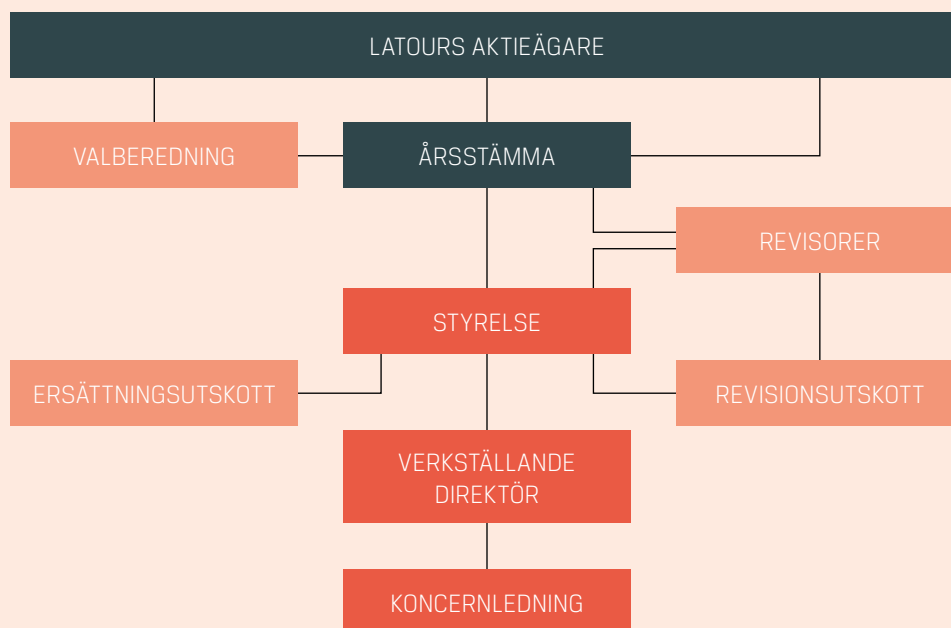
Styrelsen har ansvaret för bolagets övergripande strategi, inklusive hur hantering av risker och möjligheter kopplat till hållbarhet är integrerat i verksamheten. Riktlinjer och policyer som beslutats av styrelsen utgör ett ramverk för tillsyn av risker och möjligheter. Latours övergripande mätverktyg för styrning inom hållbarhet är förankrade i styrelsen.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING, ANTAL MÖTEN OCH NÄRVARO HITTILLS UNDER VERKSAMHETSÅRET 2023/2024

Namn	Styrelsemöten ¹⁾	Arvode, tkr
Mariana Burenstam Linder	8 av 8	1100
Anders Böös	7 av 8	1100
Carl Douglas	8 av 8	1100
Eric Douglas	8 av 8	1100
Johan Hjertonsson	8 av 8	0
Ulrika Kolsrud	8 av 8	1100
Lena Olving	7 av 8	1100
Joakim Rosengren	8 av 8	3000

¹⁾ Varav ett är konstituerande styrelsemöte.





Latours bolagsstyrningsprocess från ägare till koncernledning. Årsstämman utgör koncernens högsta beslutande organ där bland annat bolagets styrelse väljs.

Bland de frågor som behandlats i styrelsen finns strategiska förändringar i börsportföljen, förvärv och försäljning av dotterbolag, bolagets riskexponering inklusive hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter, budgetar och prognoser för dotterbolagen samt ekonomisk uppföljning av verksamheten. Hållbarhet genomsyrar allt arbete i styrelsen.

Genom ordförandens försorg har styrelsen utvärderat sitt arbete och samtliga ledamöter har härvid lämnat sina synpunkter. Utvärderingen syftar bland annat till att utveckla styrelsens löpande arbete och att bestämma inriktningen på dess framtida arbete. Därutöver fungerar den som kontroll för att fastställa att nödvändig kompetens finns i styrelsen och för att analysera hur den befintliga kompetensen ser ut. Ordföranden har sammanställt och återrapporterat de inkomna synpunkterna till styrelsen vilket öppnat upp för diskussion kring dessa. Utvärderingen fungerar även som underlag för valberedningens arbete med att föreslå nya ledamöter till styrelsen, vilket innebär att valberedningen har fått ta del av utvärderingens resultat.

UTSKOTT

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Ersättningsutskottet består av Joakim Rosengren (ordförande) tillsammans med Anders Böös och Eric Douglas. Revisionsutskottet utgörs av styrelsen i dess helhet med undantag av verkställande direktören.

Ersättningsutskottet har haft två möten och då varit fulltaligt. Ersättningsutskottets uppgift är att bereda frågor gällande lön och övriga villkor för verkställande direktören, som därefter beslutas av styrelsen. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga ledande befattningshavare.

Ersättning till verkställande direktören består av en fast och en rörlig del, varav den rörliga delen är baserad på uppnådda individuellt fastställda mål. Ersättning till övriga personer i ledande befattning består även dessa av en grundlön

och en på fastställda nyckeltal baserad rörlig del. Den rörliga delen är maximerad till ett visst antal månadslöner.

Revisionsutskottet har haft två sammanträden, då samtliga deltagare samt bolagets revisor varit närvarande. Vid dessa möten diskuterades bland annat koncernens finansiella risker och revisionens inriktning. Revisorn har även presenterat de iakttagelser som gjorts vid revisionen.

REVISORER

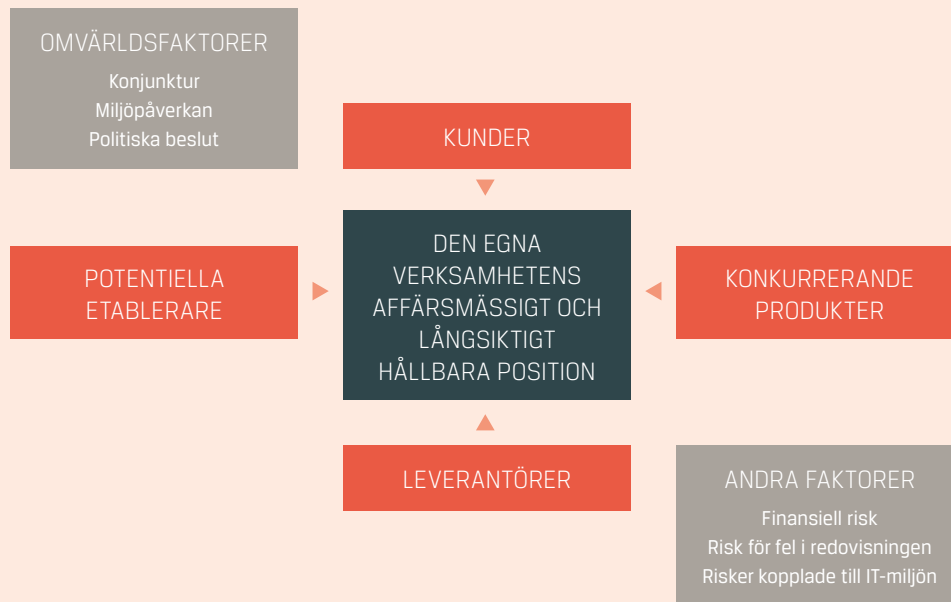
Vid årsstämman 2023 valdes Ernst & Young AB till revisionsbyrå med Staffan Landén som huvudansvarig revisor. Staffan Landén har varit verksam vid revisionsbyrån sedan 1987 och varit engagerad i revisionen av Latour sedan 2020. Han har förutom Latour revisionsuppdrag i det på huvudlistan noterade bolaget Ambea AB. Vidare är han en av Nasdaq utsedd börsrevisor. Revisorerna har lämnat muntliga och skriftliga rapporter till styrelsen över revisionsuppdraget och även beträffande den interna kontrollen, till den del den har bäring på den finansiella rapporteringen i koncernen, vid styrelsemöten i december 2023 och mars 2024.

KONCERNLEDNING

Latours industrirörelse är indelad i sex affärsområden. I moderbolaget, Investment AB Latour, samt i det helägda dotterbolaget Latour Förvaltning AB, förvaltas börsportföljen. Det helägda dotterbolaget Latour-Gruppen AB är moderbolag till samtliga affärsområden som ingår i den helägda industrirörelsen.

I koncernledningen ingår koncernens verkställande direktör, investeringsdirektör och ekonomi- och finansdirektör. Affärsområdescheferna leder verksamheten i respektive affärsområde och ansvarar även för dess resultat och förvaltning. Koncernens affärsmässiga organisation bygger på decentralisering av ansvar och befogenheter. Affärsområdena ansvarar för respektive verksamhets hållbara, strategiska och operativa utveckling samt för att uppfylla uppställda finansiella och icke-finansiella mål, som bland annat avser avkast-

Analys av riskhantering



Latour genomför årligen en analys av bolagets och den samlade portföljens riskexponering. Varje affärsområde bedöms utifrån ett antal kritiska faktorer, vilket framgår av figuren.

ning på operativt kapital, kapitalbindning, rörelsemarginal, tillväxt och utsläppsminskning.

Latours ledningsgrupp är ansvarig för att driva och genomföra Latours strategi. Bolagets VD tillsammans med ekonomi- och finansdirektör ansvarar för att klimatrelaterade risker och möjligheter är integrerade i den övergripande risk- och strategiidentifieringen och hanteringen, även om varje enskilt affärsområde har ett eget ansvar i att bedöma var verksamheten har störst möjligheter och risker relaterade till klimatförändringen och vidare hantera dessa på individuell bolagsnivå. De riktlinjer och verktyg som Latour använder sig av för riskbedömning är även implementerade i de helägda bolagen för att angripa risker och möjligheter på ett sammanhållet sätt.

INTERN KONTROLL

Koncernövergripande riktlinjer för internkontroll finns på plats för att ytterligare klargöra vilka rutiner och processer som förväntas finnas på plats i samtliga verksamheter. Riktlinjerna omfattar fem områden; policys och styrdokument, riskanalys, riskhantering, utvärdering och rapportering och följer Nasdaqs Internal Control Guidelines.

Basen för den interna kontrollen, såväl för den finansiella rapporteringen som generellt, utgörs av kontrollmiljön med organisationsstruktur, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument. Som exempel kan nämnas koncernens uppförandekod, arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören samt instruktioner för attesträtt och redovisnings- och rapporteringsinstruktioner. De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom koncernens kontrollstruktur.

I syfte att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen finns styrande dokument som har delgivits berörd personal. Uppföljning av effektiviteten och efterlevnaden sker dels genom programmerade kontroller,

dels genom manuella rutiner. Koncernen har ett gemensamt rapportsystem i vilket all rapportering sker. Koncernledningen har regelbunden uppföljning av dotterbolagens utveckling, varav den ekonomiska uppföljningen är en viktig del. Dessutom sker aktiv medverkan i dotterföretagens styrelser, varvid den finansiella rapporteringen genomgås, men också återrapportering kring den hållbara utvecklingen och riskhantering.

Styrelsen i Latour erhåller månatliga ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte behandlas koncernens ekonomiska situation.

En genomgång har skett av koncernens interna kontroll av väsentliga processer, varvid den övervägande delen av bolagen har lämnat en egen bedömning avseende tillförlitligheten i de egna rutinerna. De brister som härvid angetts har inte varit av någon betydelse för tillförlitligheten av kontrollen över rapporteringen, men identifierade brister åtgärdas löpande. Uppföljning sker löpande under året. I enlighet med Nasdaqs riktlinjer samt bolagets egna riktlinjer för intern kontroll har bolagets egen utvärdering av internkontroll rapporterats till styrelsen.

Ovanstående uppgifter beträffande intern kontroll har inte granskats av revisor.

STRUKTURERAD PROCESS FÖR RISKHANTERING

Riskbedömningar görs regelbundet i Latours dagliga operativa arbete. Årligen görs en sammanhängande och strukturerad analys av bolagets och den samlade portföljens riskexponering. I denna bedöms varje affärsområde utifrån ett antal olika externa respektive verksamhetsnära faktorer. Bland externa påverkansfaktorer återfinns konjunktur, miljöpåverkan och politiska beslut. De verksamhetsnära faktorerna utgörs bland annat av finansiell risk och risker kopplade till IT-struktur och styrning samt utvecklingen vad gäller kunder, konkurrenter, leverantörer, bolagets position vad gäller hållbarhet och analys av alternativa teknologier som kan utgöra

en framtida risk. Identifieringen och bedömningen av klimatrelaterade risker är integrerad i den övergripande riskhanteringen hos Latour. Miljö- och klimatperspektivet tar hänsyn till både akuta och långsiktiga risker och innehåller både miljömässiga, politiska, regulatoriska, teknologiska, marknad- och anseenderisker. Ytterligare beskrivningar kring de klimatrelaterade risker och möjligheter som identifierats i den helägda industirrörelsen går att läsa på sidan 150.

Varje identifierad risk hanteras av respektive helägt bolag baserat på riktlinjer från Latour.

Latours portföljbolag analyseras ur ett finansiellt, branschmässigt och geografiskt perspektiv. Den huvudsakliga tillsynen av hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter sker vid de regelbundna styrelsemötena där Latours styrelserepresentant är delaktig. Latours ambition är att framöver fortsätta diskutera klimatrelaterade risker och möjligheter relaterade till finansiell påverkan hos de börsnoterade bolagen genom styrelsearbetet.

När de båda portföljerna är analyserade görs en sammanvägd riskbedömning av Latours totala portfölj.

En väsentlig riskexponering som har identifierats ur ett portföljperspektiv är att flera innehav har sina kunder i byggrelaterade sektorer. Byggrelaterade sektorer har dock ett flertal dimensioner vilket bland annat utvecklas i förvaltningsberättelsen.

En annan relevant risk ur ett finansiellt perspektiv kan vara risken för behov av nyemissioner i de större börsnoterade innehaven. Risken för defensiva nyemissioner eller krisemissioner bedöms dock som låg för närvarande. Offensiva nyemissioner i expansions syfte betraktas inte som en risk utan som vilken investeringsmöjlighet som helst.

En beskrivning av Latours hantering av finansiella risker återfinns i not 32.

Inriktningsbeslut har fattats om att äga hållbara bolag med hög kvalitet, långsiktigt sund lönsamhet samt att minimera riskerna genom satsningar inom produktutveckling, fokus på kvalitetsarbete i interna processer, kostnadsmedvetenhet och att säkerställa tillgång till kompetenta medarbetare och ledare. Latour ställer höga krav vid förvärv och investerar enbart i företag som uppfyller Latours krav inom hållbarhet. Latours affärsutvecklingsteam ansvarar för att hållbarhet är en integrerad faktor vid förvärvsanalyser.

Sammantaget är det styrelsens uppfattning att koncernen ur ett affärsmässigt perspektiv har en väl avvägd riskspridning, som är i överensstämmelse med bolagets övergripande och kommunicerade inriktning.

TILLÄMPNING AV SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Latour tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning med följande undantag.

Någon särskild granskningsfunktion i form av internrevision finns inte inom Latourkoncernen. Diskussioner med företagets externa revisorer om revisionens inriktning bedöms tillsammans med de kontroller som utförs av koncernens ledning och befintliga kontrollfunktioner i de olika affärsområdena utgöra en godtagbar nivå.

Göteborg den 14 mars 2024

Styrelsen

Investment AB Latour (publ)

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman Investment AB Latour (publ) org.nr 556026-3237

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

En bolagsstyrningsrapport har upprättats omfattande sidorna 135–138 och 140 i Årsredovisningen. Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och svensk kod för bolagsstyrning.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen och svensk kod för bolagsstyrning.

Göteborg den 21 mars 2024
Ernst & Young AB

Staffan Landén
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Styrelse



Från vänster: Carl Douglas, Eric Douglas, Mariana Burenstam Linder, Anders Böös, Joakim Rosengren, Johan Hjertonsson, Lena Olving och Ulrika Kolsrud.

Joakim Rosengren f 1960.

Styrelseledamot sedan 2019. Civilekonom.
Styrelseledamot i Stena Metall AB och Stena Recycling AB.
Aktier i Latour*: 34 950 B (med familj och bolag)

Mariana Burenstam Linder f 1957.

Styrelseledamot sedan 2011. Civilekonom.
VD Proactivemedicine Stockholm AB.
Styrelseledamot i BTS AB.
Aktier i Latour*: 91 448 B

Anders Böös f 1964.

Styrelseledamot sedan 2005. Gymnasieekonom.
Styrelseordförande i Einride AB, Crafty HoldCo AB och Valamis OY.
Styrelseledamot i Wall to Wall Group AB.
Aktier i Latour*: 120 000 B (genom bolag)

Carl Douglas f 1965.

Styrelseledamot sedan 2008.
BA (Bachelor of Arts), D. Litt (h.c.) (Doctor of Letters).
Egen företagare. Vice ordförande i ASSA ABLOY AB.
Aktier i Latour genom närstående bolag*: 39 870 860 A och 435 175 600 B

Eric Douglas f 1968.

Styrelseledamot sedan 2002.
Tre års studier vid Lunds universitet i "Ekonomi för Entreprenörer".
Egen företagare sedan 1992.
Vice ordförande i AB Fagerhult.
Aktier i Latour*: 1 816 000 B (inklusive närstående)
samt genom närstående bolag: 39 870 860 A och 435 175 600 B

Johan Hjertonsson f 1968.

Styrelseledamot sedan 2019. Civilekonom.
VD och koncernchef i Investment AB Latour.
Styrelseordförande i Alimak Group, ASSA ABLOY och TOMRA System ASA.
Styrelseledamot i Sweco AB.
Aktier i Latour*: 82 000 B samt 1 440 000 köpoptioner som ger rätt att teckna 1 440 000 B-aktier.

Lena Olving f 1956.

Styrelseledamot sedan 2016. Civilingenjör maskinteknik.
Styrelseordförande i ScandiNova Systems AB och Kungliga Operan AB.
Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB, Vestas A/S, NXP Semiconductors N.V. och Stena Metall AB. Ledamot i Kungliga ingenjörsvetenskapsakademien.
Aktier i Latour*: 7 040 B

Ulrika Kolsrud f 1970.

Styrelseledamot sedan 2021. Civilingenjör.
Affärsområdeschef Health & Medical, Essity.
Styrelseledamot i Essity Hygiene and Health AB.
Ledamot i Kungliga ingenjörsvetenskapsakademien.
Aktier i Latour*: 4 045 B

Alla utom Johan Hjertonsson är oberoende till bolaget och bolagsledningen.
Alla utom Carl Douglas och Eric Douglas är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

* Ägandet avser utgången av 2023.

Vi på Latour



Från vänster: Maria Asterholm, Sofia Bornetjärn, Johan Menckel, Johan Hjertonsson, Katarina Rautenberg, Jonas Davidsson, Torbjörn Carlén, Fredrika Ekman, Hedvig Wennerholm, Fredrik Lycke, Ida Saalman, Anders Mörck, Anders Ardstäl och Ida Berntsson.

TYDLIGT OCH DELEGERAT ANSVAR

Latours företagskultur präglas av att det är en liten flexibel organisation med korta beslutsvägar. Moderbolaget består av femton medarbetare och ambitionen är att det ska vara en attraktiv arbetsplats som erbjuder stimulerande och utvecklande arbetsuppgifter. De huvudsakliga funktionerna i moderbolaget utgörs av företagsledning, förvaltning, ekonomi/finans och affärsutveckling. Koncernledningen har det övergripande ansvaret för förvaltning, affärsutveckling, ekonomistyrning och resultatuppföljning samt informationsfrågor.

GODA RELATIONER MED INTRESSENER

Latour lägger stor vikt vid att ha goda relationer med representanter i företagets nätverk och andra intressentgrupper som har betydande inverkan på företaget på lång sikt.

Målsättningen är bland annat att externa intressenter ska uppleva att företagets kommunikation med omvärlden är öppen och håller hög kvalitet samt att det är enkelt att komma i kontakt med Latour.

Koncernledning

Johan Hjertonsson

f 1968
VD och koncernchef sedan 2019.
Civilekonom.
Aktier i Latour:
82 000 B och 1 440 000 köpoptioner B som ger rätt att teckna 1 440 000 B-aktier.

Anders Mörck

f 1963
CFO sedan 2008.
Civilekonom.
Aktier i Latour:
252 000 B och 69 000 köpoptioner B som ger rätt att teckna 69 000 B-aktier.

Johan Menckel

f 1971
Chief Investment Officer sedan 2021.
Civilingenjör.
Aktier i Latour:
60 000 köpoptioner B som ger rätt att teckna 60 000 B-aktier.

Heléne Mellquist

f 1964
Chief Operating Officer sedan januari 2024
Kandidatexamen i Internationella affärer
Aktier i Latour:
Inga

Revisorer

Ernst & Young AB

Staffan Landén
f 1963.
Auktoriserad revisor,
huvudansvarig.

Hållbarhetsnyckeltal

CO₂e-utsläpp

Redovisar utsläpp av växthusgaser (CO₂e) för industrirörelsen och moderbolaget.

Målsättningen är att år 2030 ha minskat utsläppen med 40 % i scope 1 & 2 och med 20 % i scope 3 (basår 2022).

Ton CO ₂ e	Scope 1		Scope 2 ¹		Totalt Scope 1+2 ^{1,2}		Förändring
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	
Bemsiq	364	344	208	225	572	569	1%
Caljan	1 715	1 748	224	266	1 939	2 014	-4%
Hultafors Group	2 283	2 240	1 140	1 166	3 423	3 406	0%
Latour Industries	2 030	2 257	2 943	3 329	4 973	5 587	-11%
Nord-Lock Group	716	899	679	705	1 395	1 605	-13%
Swegon	4 453	4 286	2 260	1 599	6 713	5 885	14%
Investment AB Latour (Moderbolag)	14	6	0	0	14	6	130%
Totalt	11 575	11 781	7 454	7 291	19 029	19 072	-0%

¹ Scope 2: Marketbased.

² Siffrorna för 2022 har justerats något på grund av upptäckta felaktiva summeringar i några av de mindre affärsenheterna.

Ton CO ₂ e	Scope 3 ³		
	2023	2022	Förändring
Inköpta varor och tjänster	431	316	36%
Tjänsteresor	96	49	96%
Pendlingsresor	8	9	-11%
Totalt	535	374	43%

³ Avser moderbolaget. Industrirörelsen har under 2023 påbörjat insamling av scope 3 data och redovisas med start 2024.

Scope 3 kategori 15 investeringar

Investment AB Latours indirekta utsläpp från börsportföljen.

Data avser år 2022 och är baserad på Latours kapitalandel i varje innehav.

Börsportföljen	Kapitalandel %	Ton CO ₂ e (scope 1+2)
Alimak Group	29,6%	1 389
ASSA ABLOY	9,5%	22 275
CTEK	30,6%	19
Fagerhult	47,8%	6 937
HMS Networks	25,9%	122
Nederman	30,0%	869
Securitas	10,9%	16 746
Sweco	26,9%	3 928
TOMRA	21,1%	6 187
Troax	30,1%	1 133
Totalt		59 604

Energiförbrukning

Redovisar förbrukade MWh i relation till omsättningen (Mkr) för den helägda industrirörelsen.

Målsättningen är en årlig relativ minskning om minst 5 %.

MWh / Mkr	2023	2022*	Förändring
Bemsiq	1,9	2,3	-14%
Caljan	5,7	5,7	0%
Hultafors Group	3,1	3,2	-5%
Latour Industries	4,4	5,2	-15%
Nord-Lock Group	7,1	8,5	-16%
Swegon	5,1	5,8	-12%
Totalt	4,4	4,9	-10%

* Siffrorna för 2022 har justerats något på grund av upptäckta felaktiva summeringar i några av de mindre affärsenheterna.

Energimix

Redovisar andelen förnybar energi av den totala elförbrukningen för industrirörelsen och moderbolaget. Målsättningen är att uppnå 100 % förnybar energi senast år 2030.

Andel förnybar energi	2023			2022		
	Sverige	Utlandet	Totalt	Sverige	Utlandet	Totalt
Bemsiq	92%	48%	53%	91%	58%	62%
Caljan	-	66%	66%	-	63%	63%
Hultafors Group	97%	72%	83%	94%	69%	80%
Latour Industries	100%	91%	95%	100%	78%	88%
Nord-Lock Group	98%	55%	85%	100%	42%	85%
Swegon	98%	51%	74%	99%	52%	76%
Investment AB Latour (Moderbolag)	100%	-	100%	100%	-	100%
Totalt	98%	64%	80%	98%	61%	79%

Miljöcertifierade anläggningar

Redovisar andelen ISO 14001 certifierade produktionsanläggningar i industrirörelsen. Större anläggningar prioriteras i första hand. Målsättningen är att uppnå 100 % miljöcertifierade anläggningar senast år 2025.

Andel ISO 14001 certifierade anläggningar	2023	2022
Bemsiq	44%	29%
Caljan	33%	0%
Hultafors Group	79%	80%
Latour Industries	50%	36%
Nord-Lock Group	50%	33%
Swegon	41%	37%
Totalt	51%	39%

Science Based Target initiative (SBTi)

Redovisar vilka innehav som har anslutit sig till SBTi och vilka som därutöver har fått sina klimatmål verifierade. Målsättningen är att samtliga innehav ska ha anslutit sig till SBTi med validerade klimatmål senast år 2025. Latour Industries är på grund av sin struktur med flera mindre affärsenheter undantaget målet.

Helägda bolag	2023	
	Anslutna	Validerade mål
Bemsiq	Ja	Nej
Caljan	Ja	Nej
Hultafors Group	Ja	Nej
Nord-Lock Group	Ja	Nej
Swegon	Ja	Nej
Totalt	5/5	0/5
Börsportfölj		
Alimak Group	Nej	Nej
ASSA ABLOY	Ja	Ja
CTEK	Ja	Ja
Fagerhult	Ja	Ja
HMS Networks	Ja	Nej
Nederman	Nej	Nej
Securitas	Ja	Ja
Sweco	Ja	Nej
TOMRA	Ja	Nej
Trox	Nej	Nej
Totalt	7/10	4/10

Hållbarhetsnyckeltal forts.

Könsfördelning

Redovisar könsfördelningen på olika nivåer i industrirörelsen och moderbolaget samt i våra börsnoterade innehav.

Målsättningen är att senast år 2030 uppnå en könsfördelning om 40–60 % kvinnor i samtliga styrelser, och senast år 2040 uppnå en könsfördelning om 40–60 % kvinnor i industrirörelsens och moderbolagets ledningsgrupper och för lönesättande chefer.

Helägda bolag	Styrelseledamöter				Lönesättande chefer				Ledande befattningshavare			
	2023		2022		2023		2022		2023		2022	
	Kvin.	Män	Kvin.	Män	Kvin.	Män	Kvin.	Män	Kvin.	Män	Kvin.	Män
Bemsiq	29%	71%	33%	67%	26%	74%	20%	80%	29%	71%	67%	33%
Caljan	25%	75%	0%	100%	17%	83%	12%	88%	14%	86%	14%	86%
Hultafors Group	20%	80%	20%	80%	37%	63%	34%	66%	0%	100%	0%	100%
Latour Industries*	-	-	-	-	24%	76%	29%	71%	25%	75%	0%	100%
Nord-Lock Group	20%	80%	20%	80%	22%	78%	20%	80%	29%	71%	27%	73%
Swegon	33%	67%	33%	67%	20%	80%	19%	81%	29%	71%	17%	83%
Investment AB Latour (Moderbolag)	43%	57%	38%	63%	25%	75%	25%	75%	25%	75%	0%	100%
Måluppfyllelse	1/6		0/6		0/7		0/7		0/7		0/7	

*Latour Industries bedriver inget eget styrelsearbete och inkluderas därmed inte i målet för styrelseledamöter.

Börsportfölj	Styrelseledamöter			
	2023		2022	
	Kvin.	Män	Kvin.	Män
Alimak Group	50%	50%	50%	50%
ASSA ABLOY	50%	50%	44%	56%
CTEK	29%	71%	29%	71%
Fagerhult	50%	50%	50%	50%
HMS Networks	50%	50%	50%	50%
Nederman	40%	60%	50%	50%
Securitas	44%	56%	38%	62%
Sweco	33%	67%	33%	67%
TOMRA	40%	60%	40%	60%
Troax	40%	60%	40%	60%
Måluppfyllelse	8/10		7/10	

Incidenter

Redovisar antalet incidenter (near-miss) i industrirörelsen som ett index per tusen anställda.

Målsättningen är ökad transparens för att förebygga framtida olyckor.

Index per tusen anställda	2023	2022
Bemsiq	8	6
Caljan	50	138
Hultafors Group	91	159
Latour Industries	51	54
Nord-Lock Group	110	233
Swegon	240	233
Totalt	133	158

Arbetsplatsolyckor

Redovisar antalet arbetsplatsolyckor som leder till minst en dags frånvaro i industrirörelsen som ett index per tusen anställda.

Målsättningen är en nollvision.

OLYCKOR I VÅRA VERKSAMHETER		
Index per tusen anställda	2023	2022
Bemsiq	4	4
Caljan	2	25
Hultafors Group	3	5
Latour Industries	15	10
Nord-Lock Group	8	6
Swegon	21	20
Totalt	13	13

Taxonomirapportering 2023

Under 2023 släpptes de fyra sista miljömålen i EU-taxonomin och Latour rapporterar eligibility för samtliga sex miljömål. För miljömål 1 och 2 rapporteras även alignment. De ekonomiska aktiviteter som klassats som miljömässigt hållbara enligt taxonomin bidrar väsentligt till målet om klimatförändringar genom energieffektiva kylnings- och ventilations-system, kategori 3.5 (i), och för smart övervakning, värmemätning och sensorutrustning, kategori 3.5 (n,o,q). De tekniska granskningskriterierna är granskade och bedöms vara uppfyllda. För kategori 3.5 (i) har energimärkning A+ och A enligt Eurovent Certita Certification använts vid bedömningen, en tredje parts verifierad certifiering inom EU. Därutöver har DNSH genomförts i enlighet med taxonomiförordningens riktlinjer, bland annat genom klimatrisk- och sårbarhetsanalyser. Latour uppfyller kriterierna för minimskyddsåtgärder.

Det har skett en ökning jämfört med förra året inom samtliga taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter. Omsättningen ökade till 1 716 MSEK (1 221 MSEK), OPEX ökade till 83 MSEK (38 MSEK) och CAPEX ökade till 8 MSEK (1 MSEK).

Ökningen är ett resultat av en högre generell omsättning, att fler alignmentanalyser hunnit slutföras samt av investeringar i exempelvis solpaneler.

Latour emitterade under 2022 två gröna obligationer om totalt 700 Mkr som har används till att refinansiera Swegons taxonomiförenliga verksamheten i Kvänum. Läs mer i årsrapporten för de gröna obligationerna som går att ladda ner på [latour.se](https://www.latour.se).

OMSÄTTNING

Nettoomsättning omfattar den helägda industrirörelsens totala externa omsättning. Se not 4–6. Ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin men inte överstiger 1 procent av den rapporterade enhetens omsättning exkluderas från rapporteringen. Inget bolag har identifierat samma aktivitet och samma omsättning under flera olika bilagor och därav har ingen risk för dubbelräkning uppstått.

OPEX

Driftsutgifter enligt taxonomin inkluderar utgifter från tillgångar eller processer relaterade till produktion av produkter och tjänster som i slutändan genererar verksamheten omsättning. I beräkningen av driftsutgifter i enlighet med taxonomin har det justerats för indirekta icke ekonomiska aktiviteter. Bedömning av vad som anses omfattas samt vara taxonomiförenligt följer samma struktur som analysen för omsättningen.

Latour har valt att exkludera utgifter som leder till att verksamheten blir koldioxidsnål eller leder till minskning av CO₂-utsläpp, s.k. stand alone opex, från taxonomi-eligible och/eller aligned OPEX då beloppet bedöms vara ej väsentligt.

Latour har valt att exkludera kostnadsförda investeringar som relaterar till framtida omsättning som inom fem år kommer omfattas av taxonomin, med anledning av att inga verksamheter har upprättat specifika planer i detta syfte, vilket krävs för att få inkludera kostnaderna som taxonomi-eligible och/eller aligned.

CAPEX

Kapitalutgifter enligt taxonomin inkluderar alla typer av investeringar som aktiverats under året, med undantag från leasing som inte leder till äganderätt. Se not 20–24.

Latour har valt att sätta ett nedre gränsbelopp om 0,5 Mkr för investeringar som leder till att verksamheten blir koldioxidsnål eller leder till minskning av CO₂-utsläpp, s.k. stand alone capex, från taxonomi-eligible och/eller aligned CAPEX då belopp under gränsen bedöms vara ej väsentligt.

Latour har valt att exkludera investeringar som relaterar till framtida omsättning som inom fem år kommer omfattas av taxonomin, med anledning av att inga verksamheter har upprättat specifika planer i detta syfte, vilket krävs för att få inkludera kostnaderna som taxonomi-eligible och/eller aligned CAPEX.

Taxonomirapportering forts.

TAXONOMI (OMSÄTTNING)

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Taxonomiförenlig andel av omsättning 2022 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (19)	Kategori (omställningsverksamhet) (20)	
				Begränsning av klimatförändring (5)	Anpassning till klimatförändring (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändring (11)	Anpassning till klimatförändring (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)				Minimiskyddsåtgärder (17)
		Mkr	%	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	M	O
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader																			
	CCM 3.5	1 716	7%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	5%	M	
Totalt (A.1)		1 716	7%	7%	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	5%		
Varav möjliggörande		1 716	7%	7%	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	5%	M	
Varav omställningsverksamhet		0	0%							-	-	-	-	-	-	-	0%		0
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som ännu inte dokumenterats som miljömässigt hållbara																			
Tillverkning av koldioxidsnål teknik för transporter																			
	CCM 3.3	63	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader																			
	CCM 3.5	2 878	11%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								16%		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning																			
	CCM 7.3	233	1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1%		
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda																			
	CCM 7.5	72	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Reparation, renovering och återbruk																			
	CE 5.1	154	1%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL								-		
Försäljning av reservdelar																			
	CE 5.2	20	0%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL								-		
Totalt (A.2)		3 420	13%	13%			1%										17%		
Totalt (A.1+A.2)		5 136	20%														23%		
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)																			
		20 414	80%																
Totalt (A+B)		25 550	100%																

Andel av omsättningen/total omsättning

Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	7%
CCA	0%
WTR	0%
CE	0%
PPC	0%
BIO	0%

TAXONOMI (OPEX)

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absolut Opex (3)	Andel av Opex (4)	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Taxonomiförenlig andel av Opex 2022 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (19)	Kategori (omställningsverksamhet) (20)	
				Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)				Minimiskyddsåtgärder (17)
		Mkr	%	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	M	O
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader																			
	CCM 3.5	83	7%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	3%	M	
Totalt (A.1)		83	7%	7%	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	3%		
Varav möjliggörande		83	7%	7%	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	3%	M	
Varav omställningsverksamhet		0	0%							-	-	-	-	-	-	-	0%		0
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som ännu inte dokumenterats som miljömässigt hållbara																			
Tillverkning av koldioxidsnål teknik för transporter																			
	CCM 3.3	2	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader																			
	CCM 3.5	166	14%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								12%		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning																			
	CCM 7.3	6	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1%		
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda																			
	CCM 7.5	6	1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Reparation, renovering och återbruk																			
	CE 5.1	17	1%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL								-		
Försäljning av reservdelar																			
	CE 5.2	2	0%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL								-		
Totalt (A.2)		199	17%	15%			2%										14%		
Totalt (A.1+A.2)		282	24%	22%			2%										18%		
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
Opex hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)																			
		908	76%																
Totalt (A+B)		1190	100%																

Andel av OpEx/total OpEx

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	7%	22%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	2%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

Taxonomirapportering forts.

TAXONOMI (CAPEX)

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absolut Capex (3)	Andel av Capex (4)	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Taxonomiförenlig andel av Capex 2022 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (19)	Kategori (omställningsverksamhet) (20)	
				Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)				Minimiskyddsåtgärder (17)
		Mkr	%	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	M	O
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader																			
	CCM 3.5	8	2%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	0%	M	
Totalt (A.1)		8	2%	2%	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	0%		
Varav möjliggörande		8	2%	2%	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	0%	M	
Varav omställningsverksamhet		0	0%							-	-	-	-	-	-	-	0%		0
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som ännu inte dokumenterats som miljömässigt hållbara																			
Tillverkning av koldioxidsnål teknik för transporter																			
	CCM 3.3	1	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader																			
	CCM 3.5	52	14%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									11%	
Elproduktion med hjälp av solcellsteknik																			
	CCM 4.1	3	1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									3%	
Elproduktion med hjälp av geotermisk energi																			
	CCM 4.6	1	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning																			
	CCM 7.3	-	-	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0%	
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda																			
	CCM 7.5	0	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0%	
Reparation, renovering och återbruk																			
	CE 5.1	3	1%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL									-	
Försäljning av reservdelar																			
	CE 5.2	0	0%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL									-	
Totalt (A.2)		60	16%	15%			1%										13%		
Totalt (A.1+A.2)		68	18%	17%			1%										14%		
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
Capex hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)																			
		311	82%																
Totalt (A+B)		379	100%																

Andel av CapEx/total CapEx

Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	2% 17%
CCA	0% 0%
WTR	0% 0%
CE	0% 1%
PPC	0% 0%
BIO	0% 0%

KÄRNENERGI OCH FOSSILGASRELATERADE VERKSAMHETER

Rad	Kärnenergirelaterade verksamheter	Ja/Nej
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgräderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgräderingar av dessa.	Nej
Rad	Fossilgasrelaterade verksamheter	Ja/Nej
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

TCFD

Att hantera risker och identifiera möjligheter i samband med de pågående klimatförändringarna blir en allt viktigare faktor i såväl bolagsstyrning som i risk- och strategiarbete. Latour inledde sitt arbete med rekommendationerna från Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) under 2021 och arbetet har fortsatt under åren som följt sen dess.

Riskbedömningar, inklusive hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter, görs regelbundet. I den helägda industrirörelsen genomförs en omfattande riskbedömning varje år. Samtliga helägda bolag har utvärderat sina klimatrelaterade

risker och möjligheter och dess övergripande finansiella påverkan, varav de väsentliga inkluderades i bolagens årliga riskgenomgång i juni 2023. Koncernens identifierade klimatrelaterade risker och möjligheter är summerade i tabellen nedan. I de börsnoterade innehaven sker den huvudsakliga tillsynen av hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter vid styrelsemöten där Latour deltar.

I analyserna som utförs i samband med Latours förberedelser inför införandet av CSRD fördjupas insikterna kring klimatrelaterade risker och möjligheter ytterligare.

KLIMATRELATERADE RISKER OCH MÖJLIGHETER

RISKER

Latours klimatrelaterade finansiella risker återfinns i innehaven

Fysiska risker

- Risker i leverantörskedjan
- Risker i den egna produktionen

Övergångsrisker

- Politiska och regulatoriska risker
- Investeringar - grön omställning
- Marknaden

MÖJLIGHETER

Latours möjligheter återfinns till stor del i styrning samt i att investera och främja omställningen

- En entreprenöriell kultur som främjar omställning
- Ett starkt nätverk
- Investeringstöd
- En aktiv ägare
- En övergripande hållbarhetsstrategi som driver förändring
- Investeringstrategi med hållbarhet i fokus

TCFD INDEX

Följande index visar var Latour informerar om klimatrelaterade risker och möjligheter enligt rekommendationerna i TCFD:s ramverk.

STYRNING	SIDA	RISKHANTERING	SIDA
a) Styrelsens övervakning av klimatrelaterade risker och möjligheter	8, 150, 135-138	a) Processer för att identifiera och bedöma klimatrelaterade risker	150, 135-138
b) Ledningens roll avseende bedömning och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter	8, 150, 135-138	b) Processer för att hantera klimatrelaterade risker	135-138
		c) Integrering av ovanstående processer i organisationens övergripande riskhantering	150, 135-138
STRATEGI	SIDA	INDIKATORER OCH MÅL	SIDA
a) Identifierade klimatrelaterade risker och möjligheter	150, 135-138	a) Indikatorer för att utvärdera klimatrelaterade risker och möjligheter	28, 35, 142-144
b) Risker och möjligheters påverkan på verksamhet, strategi och finansiell planering	150, 135-138	b) Utsläpp av Scope 1, 2 och 3 enligt Greenhouse Gas Protocol samt relaterade risker	35, 142
c) Strategins resiliens med hänsyn till olika klimatrelaterade scenarier	150	c) Mål för att hantera och prestera gentemot klimatrelaterade risker och möjligheter	35, 142-144

Kvartalsuppgifter

Mkr	2023					2022				
	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
RESULTATRÄKNING										
Nettoomsättning	25 550	6 463	6 109	6 605	6 372	22 611	6 402	5 629	5 561	5 019
Kostnad för sålda varor	-15 597	-3 963	-3 710	-4 045	-3 878	-14 137	-4 021	-3 573	-3 439	-3 104
Bruttoresultat	9 953	2 500	2 399	2 560	2 494	8 474	2 381	2 056	2 122	1 915
Rörelsens kostnader m.m.	-6 354	-1 642	-1 595	-1 583	-1 534	-5 228	-1 386	-1 292	-1 320	-1 230
Rörelseresultat	3 599	858	804	977	960	3 246	995	764	802	685
Aktieförvaltningen totalt	3 474	936	32	1 148	1 358	1 521	747	8	204	562
Resultat före finansiella poster	7 073	1 794	836	2 125	2 318	4 767	1 742	772	1 006	1 247
Finansnetto	-428	-225	-120	11	-94	66	-179	92	136	17
Resultat efter finansiella poster	6 645	1 569	716	2 136	2 224	4 833	1 563	864	1 142	1 264
Skatter	-744	-159	-160	-234	-191	-665	-148	-182	-202	-133
Periodens resultat	5 901	1 410	556	1 902	2 033	4 168	1 415	682	940	1 131
NYCKELTAL										
Vinst per aktie, kr	9,22	2,20	0,87	2,97	3,18	6,51	2,21	1,06	1,47	1,77
Periodens kassaflöde	557	568	153	54	-218	51	195	360	154	-658
Justerad soliditet, %	83	83	79	81	80	80	80	80	82	86
Justerat eget kapital	90 480	90 480	76 127	88 216	85 841	75 522	75 522	69 206	75 323	89 576
Substansvärde	126 675	126 675	110 061	123 527	119 185	101 707	101 707	94 396	101 150	119 142
Substansvärde per aktie	198	198	172	193	186	159	159	148	158	186
Börskurs	263	263	193	214	211	197	197	186	202	301
OMSÄTTNING										
Bemsiq	1 583	346	380	425	447	1 334	349	326	338	321
Caljan	1 980	467	457	595	461	2 140	562	669	556	352
Hultafors Group	6 962	1 835	1 631	1 688	1 808	6 649	1 876	1 563	1 614	1 596
Latour Industries	4 336	1 163	1 044	1 113	1 016	3 820	1 089	933	977	821
Nord-Lock Group	1 875	470	458	470	477	1 660	413	425	416	406
Swegon	8 828	2 185	2 142	2 319	2 165	7 015	2 117	1 714	1 661	1 524
	25 550	6 463	6 109	6 605	6 374	22 611	6 402	5 629	5 561	5 019
Övriga bolag och poster	-	-	-	-	-2	0	0	0	0	0
	25 550	6 463	6 109	6 605	6 372	22 611	6 402	5 629	5 561	5 019
RÖRELSERESULTAT										
Bemsiq	366	55	94	101	118	304	64	82	77	81
Caljan	336	75	60	129	72	452	105	156	143	48
Hultafors Group	1 126	307	266	258	296	977	316	176	236	250
Latour Industries	380	95	105	107	73	290	71	82	90	47
Nord-Lock Group	472	98	127	117	129	393	74	104	112	103
Swegon	1 127	226	290	308	301	778	299	184	154	140
	3 807	856	942	1 020	989	3 194	929	784	812	669
Resultat köp/försäljning företag	-112	30	-118	-9	-15	110	76	-6	11	29
Övriga bolag och poster	-102	-32	-20	-32	-18	-75	-23	-18	-21	-14
	3 593	854	804	979	956	3 229	982	760	802	684
RÖRELSEMARGINAL (%)										
Bemsiq	23,1	15,8	24,8	23,7	26,4	22,8	18,5	25,1	22,8	25,1
Caljan	17,0	16,1	13,1	21,6	15,7	21,1	18,6	23,3	25,7	13,7
Hultafors Group	16,2	16,7	16,3	15,3	16,3	14,7	16,8	11,2	14,6	15,6
Latour Industries	8,8	8,1	10,0	9,6	7,2	7,6	6,5	8,8	9,2	5,7
Nord-Lock Group	25,2	20,9	27,8	25,0	27,0	23,7	17,9	24,6	26,8	25,3
Swegon	12,8	10,3	13,5	13,3	13,9	11,1	14,1	10,7	9,3	9,2
	14,9	13,2	15,4	15,4	15,5	14,1	14,5	13,9	14,6	13,3

Tioårsöversikt

Mkr	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
MODERBOLAGET										
Lämnad utdelning	262 ¹⁾	2366	2110	1918	799	1598	1437	1277	1077	957
Justerad soliditet ²⁾ (%)	56	57	57	66	57	76	100	100	99	95
KONCERNEN⁸⁾										
Mottagna utdelningar	1441	1345	1042	927	1148	1037	862	737	671	606
Avkastning på eget kapital (%)	15	12	14	19	22	11	14	21	28	15
Avkastning på totalt kapital (%)	12	9	11	15	17	9	13	17	22	13
Justerad soliditet ²⁾ (%)	83	80	88	86	85	86	88	91	89	85
Justerat eget kapital ²⁾	90 480	75 522	108 004	77 245	71 398	52 395	51 758	47 208	43 161	33 015
Nettoskulsättningsgrad ²⁾ (%)	13	17	9	7	11	9	8	3	5	11
Substansvärde ²⁾	126 675	101 707	137 845	98 024	86 974	63 980	60 521	55 500	50 572	39 859
DATA PER AKTIE⁸⁾										
Vinst efter skatt ³⁾	9,22	6,51	6,85	8,32	8,33	3,66	4,37	5,75	6,45	2,94
Börskurs 31 december	263	197	369	200	153	112	101	86	78	51
Substansvärde per aktie ⁴⁾	198	159	216	153	136	100	95	87	79	63
Börskurs i procent av substansvärde ⁴⁾ (%)	133	124	171	131	113	112	106	98	98	81
Resultat per aktie före utspädning	9,22	6,51	6,85	8,32	8,33	3,66	4,37	5,75	6,45	2,94
Resultat per aktie efter full utspädning	9,19	6,49	6,82	8,29	8,31	3,64	4,36	5,73	6,43	2,93
Förvaltningskostnad i procent av de totala tillgångarnas marknadsvärde (%)	0,09	0,09	0,06	0,06	0,06	0,07	0,09	0,06	0,07	0,08
Kassaflöde från den löpande verksamheten per genomsnittligt antal aktier	7,4	2,5	2,8	3,6	2,8	1,7	1,5	1,3	1,2	0,8
Eget kapital ⁵⁾	64	59	50	46	41	34	32	30	25	21
Lämnad utdelning	4,10 ⁶⁾	3,70	3,30	3,00	1,25	2,5	2,25	2	1,69	1,5
Direktavkastning (%)	1,6 ⁷⁾	1,9	0,9	1,5	0,8	2,2	2,2	2,3	2,2	2,9
P/E-tal	29	30	54	24	18	31	23	15	12	17
Antal utestående aktier (tusental)	639 288	639 325	639 323	639 380	639 283	639 117	638 848	638 544	638 232	637 972
Genomsnittligt antal utestående aktier	639 336	639 351	639 409	639 339	639 214	638 005	638 720	638 416	638 124	637 780
Genomsnittligt antal utestående aktier efter full utspädning	641 679	641 578	641 454	641 434	641 358	641 230	640 983	640 792	640 716	640 484
Återköpta egna aktier (tusental)	552	515	517	461	558	723	992	1292	1612	1868
Genomsnittligt antal återköpta aktier	504	489	431	501	626	835	1142	1452	1716	2060

¹⁾ Föreslagen utdelning beräknad på antal utestående aktier 2024-02-12.

²⁾ Inklusive övervärden i intresseföretagen.

³⁾ Beräknat på genomsnittligt antal utestående aktier.

⁴⁾ Beräknat på genomsnittet av det värderingsintervall som började tillämpas 2006.

⁵⁾ Beräknat på antal utestående aktier på balansdagen.

⁶⁾ Föreslagen utdelning.

⁷⁾ Beräknat på föreslagen utdelning.

⁸⁾ Jämförelseår omräknade med hänsyn till den split 4:1 som genomfördes i juni 2017.

Aktieägarinformation

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma hålls onsdagen den 14 maj 2024.

UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning med 4,10 kr per aktie. Som avstämningsdag föreslås torsdagen den 16 maj 2024. Om stämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelningen komma att utsändas av Euroclear Sweden AB tisdagen den 21 maj 2024 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

INFORMATIONSTILLFÄLLEN

26 april 2024	Delårsrapport kvartal 1
14 maj 2024	Årsstämma
20 augusti 2024	Delårsrapport kvartal 2
6 november 2024	Delårsrapport kvartal 3
11 Februari 2025	Bokslutskommuniké för 2024
Mars 2025	Årsredovisning 2024

Prenumeration av pressmeddelanden kan göras genom registrering på [latour.se](https://www.latour.se).









LATOUR ÅRSREDOVISNING 2023

Produktion

Rubrik, rubrik.se

Art Direction: Fredrik Sandberg

Foto

Anna-Lena Lundqvist

annalenalundqvist.com

Text

Skribent: Per Åkerberg

Korrektur: Pernilla Lindquist, Rubrik

Engelsk översättning: Semantix, semantix.se

Tryck

Taberg Media Group, Taberg 2024

tabergmediagroup.se

Papper

Omslag: Munken Kristall 300 g

Inlaga: Arctic Paper - Munken Kristall 150 g



Trycksak
3041 0271



FSC® C074394



Investment AB Latour (publ)

Org. nr. 556026-3237

J A Wettergrens gata 7, Box 336, SE-401 25 Göteborg

Tel +46 31 89 17 90

info@latour.se | www.latour.se