

DELÅRSRAPPORT

Kährs BondCo AB (publ)

Kvartal 3 & januari-september 2026

STARK ORDERINGÅNG BYGGER FUNDAMENT FRAMÅT, MEN SVAG AVROPSTAKT I KVARTALET UTMANAR

Kährs orderingång ökade med 14 procent under tredje kvartalet, samtidigt som försäljningen enbart ökade med 2 procent organiskt. Skillnaden kommer främst från ledtiden i att projekt som tagits och pågår ska färdigställas. Orderstocken fortsätter att stärkas vilket ger förutsättningar om ett fjärde kvartal med god försäljningstillväxt. Kährs orderstock är nu tillbaka på nivåer som under första kvartalet 2024. Lönsamhetsmässigt så är operativ EBITA något sämre än föregående år och är kopplat till förstärkningar inom försäljningsorganisationen i Norden i kombination med fortsatta satsningar på digitalisering av våra processer.

TREDJE KVARTALET 2026

- Omsättningen blev 472 miljoner kronor (460), vilket var en ökning om 3 procent. Organisk förändring justerat för valuta var 2 procent
- Operationell EBITA uppgick till 5 miljoner kronor (8), motsvarande en operationell EBITA-marginal på 1,2 procent (1,8)
- Rörelseresultatet uppgick till -12 miljoner kronor (4), motsvarande en rörelsemarginal på -2,4 procent (0,9)
- Periodens resultat uppgick till -55 miljoner kronor (-31)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten var 16 miljoner kronor (-35)

JANUARI–SEPTEMBER 2026

- Omsättningen blev 1 554 miljoner kronor (1 509), vilket var en ökning om 3 procent. Organisk förändring justerat för valuta var 3 procent
- Operationell EBITA uppgick till 33 miljoner kronor (47), motsvarande en operationell EBITA-marginal på 2,1 procent (3,1)
- Rörelseresultatet uppgick till 3 miljoner kronor (34), motsvarande en rörelsemarginal på 0,2 procent (2,3)
- Periodens resultat uppgick till -116 miljoner kronor (-57)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten var 8 miljoner kronor (-28)

NYCKELTAL FÖR KONCERNEN

Mkr	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	jan-dec 2025	okt 2025-sep 2026
Nettoomsättning	472	460	1 554	1 509	1 972	2 017
Organisk tillväxt, %	2 %	-4 %	3 %	-9 %	-8 %	2 %
EBITA	-5	8	22	47	38	12
EBITA, %	-1,1 %	1,8 %	1,4 %	3,1 %	1,9 %	0,6 %
Operationell EBITA	5	8	33	47	38	24
Operationell EBITA, %	1,2 %	1,8 %	2,1 %	3,1 %	1,9 %	1,1 %
Rörelseresultat (EBIT)	-12	4	3	34	20	-11
Rörelseresultat (EBIT), %	-2,4 %	0,9 %	0,2 %	2,3 %	1,0 %	-0,5 %
Operationell EBIT	-1	4	14	34	20	0
Operationell EBIT, %	-0,1 %	0,9 %	0,9 %	2,3 %	1,0 %	0,0 %
Periodens resultat	-55	-31	-116	-57	-96	-155
Periodens resultat, %	-11,6 %	-6,7 %	-7,4 %	-3,7 %	-4,9 %	-7,7 %
Resultat per aktie före och efter utspädning, kronor[1]	-110	-62	-231	-114	-193	-311
Kassaflöde från den löpande verksamheten	16	-35	8	-28	-3	33
Nettoskuld[2]	1 350	1 312	1 350	1 312	1 309	1 350
Soliditet, %	-19,3 %	-12,3 %	-19,3 %	-12,3 %	-16,2 %	-19,3 %
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-0,6 %	0,7 %	-0,6 %	0,7 %	1,7 %	-0,6 %

1. Antal aktier i Kährs BondCo AB (publ) (500 000) har använts vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning, kronor
2. Nettoskuld exklusive effekt av IFRS 16 *- Definitioner av alternativa nyckeltal finns på sidan 21 i den här rapporten*

VD-KOMMENTAR



Kährs stärker orderingången och bygger upp en stark orderstock

Orderingången ökade med 14 procent under kvartalet, med tillväxt i samtliga kundsegment. Orderstocken är nu över 40 procent större än vid samma tidpunkt föregående år – en ökning med över 80 miljoner kronor.

Försäljningen ökade med 2 procent organiskt, men lönsamheten var något svagare trots prisökningar, förbättrat produktionsutbyte och en starkare produktmix. Det beror främst på ökningar inom försäljnings- och administrationsomkostnader. Samtidigt kvarstår störningar i omställningen av försörjningskedjorna till följd av de nya tullavgifterna för parkettgolv från Kina till EU, liksom pressen från kraftigt ökade fraktkostnader och energipriser.

Den fortsatt utmanande marknaden ställer tydliga krav på ökad effektivitet. Vi har därför beslutat förstärka effektiviseringsprogrammet ytterligare för att förbättra lönsamheten.

Stärkt orderingång i en utmanande marknad

Försäljningen inom nybyggnation och större projekt var oförändrad under tredje kvartalet, medan orderingången ökade med 37 procent. Försäljningen nådde inte samma nivå som orderingången då flera större projekt i USA, Tyskland och Sverige har tagits och är under färdigställande. Leveranserna sker under kommande kvartal.

Konsumentförsäljningen ökade med 6 procent och orderingången med 3 procent. Kährs fortsätter att stärka sina marknadspositioner inom detaljhandeln, med stark tillväxt i framför allt Sverige, Norge, Tyskland och USA. Försäljningen i Finland, Storbritannien, Frankrike och övriga södra Europa försvagades däremot under kvartalet, drivet av en lägre efterfrågan.

Marknadsläget i USA är fortsatt utmanande, särskilt inom nybyggnation, där osäkerhet kring inflation och räntor dämpar aktiviteten. Trots en svag efterfrågan i bostadssegmentet ökade orderingången i vår direktdistribution till detaljhandeln med 29 procent. Utvecklingen är ett viktigt steg i omställningen av vår nordamerikanska affär.

Stärkta marknadspositioner och krafttag för ökad lönsamhet

Vi fortsätter att stärka våra marknadspositioner på flera viktiga marknader, har vunnit nya kunder och projekt samt fortsatt att lansera nya produkter som utgör en allt större andel av vår försäljning.

Vi fokuserar på det vi direkt kan påverka: stärkt marginal- och prisdisciplin, effektivare logistik och produktion, minskad komplexitet samt högre produktivitet genom digitalisering, data och AI. Utvecklingen av våra digitala plattformar, och vår digitala transformation har tagit viktiga steg framåt genom fortsatt ökad användning av vår e-handelsplattform.

Vi har under det tredje kvartalet identifierat och börjat exekvera ett kostnadsbesparingsprogram som ska stärka den operativa lönsamheten med i storleksordningen 100 miljoner kronor årligen. Resultateffekten av programmet beräknas ge begränsad effekt redan under fjärde kvartalet 2026 och nå full effekt i slutet av 2027. Arbetet är avgörande för att skapa en mer motståndskraftig, effektiv och lönsam koncern – oavsett marknadsläge.

Tydligt lönsamhetsfokus i en osäker marknad

Geopolitisk osäkerhet, höjda räntor och tilltagande kostnadsinflation gör att vi behåller en försiktig syn på marknadsutvecklingen. Vi räknar med fortsatt avvaktande bostadsrelaterad efterfrågan i Europa och i Nordamerika under återstoden av 2026, men visst stöd från kommersiella segment och projektdriven renovering.

Med tydlig riktning mot ett starkare Kährs

Vi driver lönsam tillväxt genom fortsatt expansion i Europa och USA, hållbara produktlanseringar och en starkare kundupplevelse. Samtidigt anpassar vi verksamheten för att skapa värde både på kort och på lång sikt. Tredje kvartalet visar att Kährs orderingång fortsätter att växa även i en osäker marknad. Klart dock är att vi behöver förbättra lönsamheten ytterligare. Med tydliga prioriteringar och stark genomförandekraft finns goda förutsättningar för ett mer lönsamt, effektivt och framtidssäkrat Kährs.

Johan Magnusson
Vd och koncernchef

KONCERNENS UTVECKLING TREDJE KVARTALET & JANUARI-SEPTEMBER 2026

NETTOOMSÄTTNING

Den totala nettoomsättningen för koncernen uppgick till 472 miljoner kronor (460) för tredje kvartalet. Detta motsvarade en organisk försäljningsökning om 2 procent. Under det tredje kvartalet har orderingången fortsatt att utvecklas positivt och ökade organiskt med 14 procent jämfört med föregående år. Orderingången drivs främst av god tillväxt i Nordamerika och Norden medan Europa bromsade in under det tredje kvartalet. Detta har lett till att orderstocken har ökat kraftigt eftersom vi ännu inte fått ut den ökade orderingången i försäljningen. Orderstocken är nu på den högsta nivån sedan början av 2024.

Region Nordics visar tillväxt i tredje kvartalet med 2 procent organiskt. Det är fortsatt främst Sverige och Norge som står för tillväxten medan Finland fortsätter utvecklats svagt. Orderingången ökade inom alla kundsegment, totalt med 27 procent i Norden.

I region Europe minskade försäljningen organiskt med -2 procent. Här är det främst projektaffären i Sydeuropa som utvecklats negativt. Europa har i tredje kvartalet hållit försäljning uppe tack vare en bra orderstock. Orderingången har varit svag i hela Europa i tredje kvartalet med en minskning på -18 procent mot föregående år vilket är kopplat till en försvagad efterfrågan på golvprodukter under det tredje kvartalet.

North America växte 5 procent organiskt, vilket var första gången sedan fjärde kvartalet 2023 som vi hade tillväxt i ett kvartal jämfört med samma kvartal året innan. Tillväxten drivs av den strategiska inriktningen att gå från distributörsförsäljning till att sälja direkt till detaljhandeln samt framgång med vår Quartz produkt för skola och sjukvård. Det ska noteras att marknaden i Nordamerika är fortsatt svag och tillväxten bygger helt på ökade marknadsandelar.

APIM växte 14 procent organiskt mot föregående år. I tredje kvartalet var det främst projekt i Afrika som drev tillväxten. Vi har sålt in projekt i Ghana och Kenya.

Försäljningen i Kina fortsätter att gå trögt men aktiviteter tillsammans med vår nya partner i Kina pågår för att få upp försäljningen.

Den totala nettoomsättningen för koncernen uppgick till 1 554 miljoner kronor (1 509) för perioden januari till september. Detta motsvarade en organisk försäljningsökning om 3 procent.

Detta är fortfarandet drivet av Nordics och Europe som vuxit 6 resp. 5 procent hittills i år. Nordamerika är fortfarande -6 procent mot föregående år men med positiv trend.

RÖRELSERESULTAT

Operationell EBITA blev 5 miljoner kronor (8), motsvarande en EBITA-marginal på 1,2 procent (1,8) för tredje kvartalet.

Vi kunde inte omsätta den stora ökningen i orderingång till försäljning under det tredje kvartalet vilket gjorde att lönsamheten hamnade strax under föregående år. Det är framför allt satsningar inom sälj och digitalisering som tynger resultatet. Däremot har Kährs fortsatt framgångsrikt arbetat med prisstyrning och effektivisering i produktion för att stärka bruttomarginalen.

Kährs har under det tredje kvartalet fokuserat på att identifiera och exekvera kostnadsbesparingar, vilket innebär aktiviteter som ska stärka den operativa lönsamheten med 100 miljoner kronor årligen när fullt genomförd i slutet av 2027. Dessa aktiviteter förväntas börja ge begränsad effekt under fjärde kvartalet 2026.

Rörelseresultatet (EBIT) för det tredje kvartalet uppgick till -12 miljoner kronor (4) motsvarande en rörelsemarginal på -2,4 procent (0,9) varav jämförelsestörande poster i kvartalet uppgick till 11 miljoner kronor (0). För ytterligare detaljer se not 3, Jämförelsestörande poster.

Koncernens totala avskrivningar under kvartalet uppgick till 29 miljoner kronor (31) varav avskrivningar på nyttjanderättstillgångar uppgick till 8 miljoner kronor (8).

För perioden januari till september har Kährs operationella EBITA uppgått till 33 miljoner kronor (47) motsvarande en operativ EBITA marginal på 2,1 procent (3,1).

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 3 miljoner kronor (34) för perioden januari till september. Det motsvarar en rörelsemarginal på 0,2 procent (2,3).

NETTOOMSÄTTNING PER REGION

NORDICS

Mkr	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	jan-dec 2025	okt 2025-sep 2026
Nordics	**207**	**205**	**723**	**688**	**925**	**960**
Europe	158	160	528	500	644	672
North America	80	73	228	242	300	286
APIM-regionen	15	12	36	42	55	49
Övriga	12	10	39	37	48	50
Nettoomsättning koncern, externa kunder	**472**	**460**	**1 554**	**1 509**	**1 972**	**2 017**

Tredje kvartalet

Nettoomsättningen under det tredje kvartalet för regionen Nordics uppgick till 207 miljoner kronor (205). Det gav en ökning på 1 procent varav organisk försäljningsökning 2 procent.

Under tredje kvartalet var det fortsatt god orderingång, 21 procent i Norden medan försäljningen ökade 2 procent.

Framför allt Sverige och Norge har en betydligt högre orderingång än försäljning och har därmed byggt upp en stark orderstock inför fjärde kvartalet och in i 2027. Finland, däremot möter en betydligt tuffare efterfrågan och här minskar försäljningen betydligt mot föregående år.

Januari -September

Nettoomsättningen för regionen Nordics uppgick till 723 miljoner kronor under perioden januari till september, jämfört med 688 miljoner kronor samma period föregående år. Det gav en ökning på 5 procent varav organisk försäljningsökning var 6 procent.

Under perioden januari till september har efterfrågan på främst nybyggnation i Sverige ökat mot föregående år och detta är en trend som vi tror kommer att fortsätta att hålla i sig. Sverige driver försäljningsökningen i Norden medan Finland är det land som backar mot föregående år på grund av en svag efterfrågan i såväl nybyggnation som renovering.

EUROPE

Mkr	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	jan-dec 2025	okt 2025-sep 2026
Nordics	207	205	723	688	925	960
Europe	**158**	**160**	**528**	**500**	**644**	**672**
North America	80	73	228	242	300	286
APIM-regionen	15	12	36	42	55	49
Övriga	12	10	39	37	48	50
Nettoomsättning koncern, externa kunder	**472**	**460**	**1 554**	**1 509**	**1 972**	**2 017**

Tredje kvartalet

Nettoomsättningen under det tredje kvartalet för regionen Europe uppgick till 158 miljoner kronor (160). Detta var en minskning på -1 procent mot föregående år varav organiskt -2 procent.

Den allmänna efterfrågan i Europa försvagades kraftigt under det tredje kvartalet. Konsumenttrafik till butik minskade och en ökad oro för inflation och bränslekostnader har påverkat konsumenters vilja i att investera i golvprodukter i negativ riktning. Orderingången backade -18 procent i Europa med stora nedgångar i Väst- och Centraleuropa.

Januari -September

Nettoomsättningen för regionen Europe uppgick till 528 miljoner kronor under perioden januari till september, jämfört med 500 miljoner kronor samma period föregående år. Detta innebär en ökning med 6 procent, varav den organiska försäljningsökningen var 5 procent.

Under perioden januari till september har den europeiska marknaden kännetecknats av hård priskonkurrens på golvprodukter och under slutet av perioden även betydligt minskad efterfrågan vilket påverkat Kährs negativt. Dock har en stark orderstock gjort att nedgången i orderingång inte fått fullt genomslag i försäljningen.

NORTH AMERICA

Mkr	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	jan-dec 2025	okt 2025-sep 2026
Nordics	207	205	723	688	925	960
Europe	158	160	528	500	644	672
North America	**80**	**73**	**228**	**242**	**300**	**286**
APIM-regionen	15	12	36	42	55	49
Övriga	12	10	39	37	48	50
Nettoomsättning koncern, externa kunder	**472**	**460**	**1 554**	**1 509**	**1 972**	**2 017**

Tredje kvartalet

Nettoomsättningen under det tredje kvartalet för regionen North America uppgick till 80 miljoner kronor (73). Det är en försäljningsökning med 10 procent varav organiskt 5 procent.

Tredje kvartalet kännetecknades av en mycket stark orderingång på 78 procent vilket till stor utsträckning berodde på två stora projekt som vanns. Ett bostadsprojekt samt ett kommersiellt projekt. Även transfereringen mot direkt distribution hade god framfart i tredje kvartalet.

Försäljningen växte 5 procent i tredje kvartalet efter att ha varit sjunkande under väldigt lång tid. Vår försäljning till direktdistribution i Kalifornien fortsätter att utvecklas väl. Det gör även försäljningen på Östkusten i New England samt i Florida.

Januari -September

Nettoomsättningen för regionen North America uppgick till 228 miljoner kronor under perioden januari till september, jämfört med 242 miljoner kronor samma period föregående år. Detta innebär en minskning med -6 procent, varav den organiska försäljningsminskningen var -6 procent.

Efterfrågan i Nordamerika fortsätter att vara svag och Kährs återhämtning består i stor utsträckning av arbetet att lämna distributörsförsäljningen för att börja sälja in direkt till butik via direktdistribution. Dessutom fortsätter det kommersiella segmentet med produkter som utbildning och sjukvård att gå bra.

APIM-REGIONEN

Mkr	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	jan-dec 2025	okt 2025-sep 2026
Nordics	207	205	723	688	925	960
Europe	158	160	528	500	644	672
North America	80	73	228	242	300	286
APIM-regionen	**15**	**12**	**36**	**42**	**55**	**49**
Övriga	12	10	39	37	48	50
Nettoomsättning koncern, externa kunder	**472**	**460**	**1 554**	**1 509**	**1 972**	**2 017**

Tredje kvartalet

Nettoomsättningen under det tredje kvartalet för APIM-regionen uppgick till 15 miljoner kronor (12). Det var en försäljningsökning med 25 procent mot föregående år, varav organiskt 19 procent upp.

Mellanöstern fortsätter att vara Kährs absolut största och viktigaste region inom APIM med god försäljning in till Dubai. Den region som växte i APIM i tredje kvartalet var dock Afrika där vi lyckades sälja in projekt i Ghana och Kenya. Kina går fortsatt trögt och här ser vi ingen förbättring av försäljningen.

Januari -September

Nettoomsättningen för APIM-regionen uppgick till 36 miljoner kronor (42) under perioden januari till september, vilket motsvarar en minskning med -14 procent jämfört med föregående år, varav -15 procent var organiskt.

Under perioden januari till september så påverkas APIM fortsatt mycket av införsäljningen av fanergolv till Australien under början av föregående år. Försäljningen har dock inte tagit fart och därmed påverkas APIM negativt av detta i år. Middle East fortsätter att gå något bättre än föregående år och även Afrika har en ökad försäljning.

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 16 miljoner kronor i tredje kvartalet (-35). Kassaflöde före räntor och skatt uppgick till 19 miljoner kronor (32). Erlagd ränta var 33 miljoner kronor (34) som i huvudsak består av ränta på obligationslån. Valutajusterat minskade det totala rörelsekapitalet med 32 miljoner kronor under kvartalet (-30). Den främsta orsaken till minskningen i rörelsekapital är fortsatt arbete med att minska lagernivåerna. Varulagret minskade med 18 miljoner kronor (7).

Investeringarna låg under tredje kvartalet på en relativt låg nivå, 7 miljoner kronor (7) och är ett led i prioritering av investeringarna.

Periodens totala kassaflöde uppgick till 0 miljoner kronor (-52), vilket var avsevärt bättre än föregående år.

Under perioden januari till september har kassaflödet från löpande verksamhet uppgått till 8 miljoner kronor (-28). Rörelsekapitalet har under perioden minskat med 21 miljoner kronor (-33) och beror främst på minskning av lager.

Periodens totala kassaflöde för perioden januari till september var 29 miljoner kronor (-85). Dock kommer 75 miljoner kronor från nyttjande av revolverande kreditfacilitet.

FINANSIELLA NETTOKOSTNADER

De finansiella nettokostnaderna uppgick till 52 miljoner kronor (35) för tredje kvartalet 2026. De finansiella kostnaderna består i huvudsak av räntekostnader 34 miljoner kronor (34) varav obligationsfinansieringen 31 miljoner kronor (31). Ränteintäkterna uppgick till 0 miljoner kronor (0). Utöver detta är det övriga finansieringskostnader på 3 miljoner kronor (4) och valutaförluster på 15 miljoner kronor (-2).

FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens nettoskuld var 1 350 miljoner kronor (1 312) per 30 september 2026.

NETTOSKULD

Mkr	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Leasingskulder	118	129	122
Skulder till kreditinstitut	1 511	1 432	1 434
Övrigt	1	3	0
Summa räntebärande skulder	**1 630**	**1 564**	**1 556**
Avgår:			
Leasingskulder	-118	-129	-122
Likvida medel, inklusive räntebärande fordringar	-162	-123	-125
Nettoskuld	**1 350**	**1 312**	**1 309**

Likvida medel i koncernen per den 30 september 2026 var 138 miljoner kronor (104). Koncernen utnyttjade 75 miljoner kronor (0) av den befintliga revolverande kreditfaciliteten om totalt 550 miljoner kronor (550), varav 100 miljoner kronor (100) villkorat till eventuellt förvärv. Detta innebär att tillgänglig likviditet för koncernen per den 30 september 2026 var 613 miljoner kronor (654), vilket ger en god flexibilitet framåt.

SKATT

Skatteintäkt för tredje kvartalet uppgick till 9 miljoner kronor (0). Uppskjutna skattefordringar har bokats i enlighet med hur dessa sannolikt kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster.

ÖVRIG INFORMATION

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RAPPORTPERIODEN

Inga väsentliga händelser har inträffat under rapport-perioden.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Efter rapportperiodens utgång har Jonas Köhlin, på egen begäran, utträtt ur styrelsen för Kährs BondCo AB (publ). Han kommer inte att ersättas.

NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

Transaktioner med närstående parter prissätts utifrån gällande marknadsvillkor och priser. Närstående parter avser de bolag där Kährs BondCo AB (publ) har ett bestämmande eller betydande inflytande vad gäller operativa och finansiella beslut. Närstående parter omfattar dessutom de företag och individer, såsom styrelse och företagsledning, som har möjligheten att kontrollera eller utöva ett betydande inflytande över koncernens finansiella och operativa beslut.

Under perioden har inga närståendetransaktioner genomförts.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

All affärsverksamhet inbegriper risker och ett kontrollerat risktagande är en förutsättning för att driva en verksamhet med god och uthållig lönsamhet. Risk kan vara beroende av händelser i omvärlden och påverka en viss bransch, risken kan även vara rent företagsspecifik eller landspecifik. I Kährs Group är riskhantering en kontinuerlig process som bedrivs inom ramen för den operativa styrningen och den löpande uppföljningen av verksamheten.

Kährs är en global koncern med verksamhet i många länder. Detta gör att koncernen exponeras för ett antal olika kommersiella och finansiella risker. Följaktligen är riskhantering en viktig del av Kährs arbete för att nå de uppsatta målen. En effektiv riskhantering är en ständigt pågående process som genomförs inom ramen för verksamhetsstyrningen. Den utgör en del av den fortlöpande översynen och de framåtblickande bedömningarna av verksamheten. Kährs långsiktiga riskexponering förväntas inte avvika från den exponering som följer av vår löpande verksamhet.

Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms risken främst ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen till exempel avseende värdering av tillgångar. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Kährs är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policydokument, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner, vilka syftar till att minska eventuella risker och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller vilka baseras på Kährs finansmanual. Kontrollstrukturen består dels av tydliga roller i organisationen som möjliggör en effektiv ansvarsfördelning av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risken för fel i rapporteringen. Alla enheter har egna controllers/ekonomichefer som deltar i utvärderingen av sin egen rapportering tillsammans med den centrala finansfunktionen. Den kontinuerliga analys som görs av den finansiella rapporteringen tillsammans med en analys som görs på koncernnivå är mycket viktiga för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter.

Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Verkställande direktören är även ansvarig för att det genomförs oberoende objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av koncernens processer för styrning, internkontroll och riskhantering. Finansiell styrning och kontroll utförs av den centrala finansfunktionen. Kährs ledning gör en månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser från budget, prognos och föregående år. Styrelsen tillsänds månadsvisa ekonomiska rapporter och den ekonomiska rapporteringen följs upp vid varje styrelsemöte. Inför publicering av årsredovisning går styrelse och ledning igenom den finansiella

rapporteringen. Revision av bokslut görs för perioden januari–september, så kallad ”hard close”, samt vid årsbokslutet. Bolagets revisorer avrapporterar sina iakttagelser inför styrelsen. I managements uppgift ingår också att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernens dotterbolag.

Omvärldsrisker

Kährs är exponerad för den konkurrens som råder i golvbranschen samt de råvaruprissvängningar som påverkar resultat och kapitalbindning. Även externa risker såsom geopolitiska risker inklusive handelspolitiska åtgärder (t.ex. tullar) kan få påverkan på Kährs verksamhet. Pandemi och konflikter/krig är omvärldsfaktorer som kan komma att påverka Kährs och det finns en osäkerhet hur dessa kommer att påverka Kährs i framtiden. Krigen i Ukraina, Gaza och Mellanöstern har haft viss påverkan på Kährs verksamhet. Den geopolitiska situationen är dynamisk och bevakas kontinuerligt samt beaktas i samtliga affärsplaner, och anpassningar sker löpande. Inköpsfunktionen arbetar fortsatt med att säkra alternativa leverantörer.

Råmaterialprisrisk

Råmaterialprisrisk avser risken för att kostnaderna för material stiger när underliggande råmaterialpriser stiger på världsmarknaden. Kährs påverkas av förändringar i

råmaterialpriser på grund av ingångna leveransavtal, där priserna är kopplade till råmaterialpriset på världsmarknaden.

Operativa risker

Kährs är exponerad mot operativa risker, exempelvis felaktigheter i tillverkade produkter. För att motverka detta pågår aktiviteter med att införa ett likartat ledningssystem på koncernens samtliga produktionsanläggningar.

IT och cybersäkerhetsrisker

Den digitala omvandlingen av den globala ekonomin, och i synnerhet av Kährs, leder till stora risker. Kährs förbereder sig fortlöpande mot cyberattacker genom att bedöma sin cybersäkerhetsprofil, vidta åtgärder där det rekommenderas att proaktivt hantera sitt försvar. Otillräcklig cybersäkerhetskontroll har blivit en framväxande risk som Kährs följer och jobbar aktivt med för att minska sannolikheten för och effekten av denna risk. IT-haverier, till exempel i nyckelapplikationer eller hårdvara, kan också ha betydande påverkan på produktion, leverans, försäljning och andra affärkritiska system och funktioner. Kährs investerar löpande inom cybersäkerhet, som exempelvis förbättrad teknik och processer för skanning, övervakning och loggning för att identifiera intrång och upptäcka avvikande datatrafik. Kontinuerlig övervakning av IT-infrastrukturen sker i syfte att säkerställa drift och kontinuitet.

Legala risker

Kährs bedriver verksamhet i många länder och kan i samband därmed bli involverad i tvister och rättsliga processer. Kährs bevakar kontinuerligt utestående och potentiella tvister och andra legala ärenden. Dessa redovisas i revisionsutskottet som bedömer samt rekommenderar om avsättning bör göras eller ej.

Valutarisker

Koncernens redovisningsvaluta är svenska kronor. Eftersom en betydande del av koncernens verksamhet finns utanför Sverige har bolaget vissa risker vid operativa och finansiella transaktioner i olika valutor (valutaexponering). Koncernen är även utsatt för en valutarisk som uppstår vid omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar (omräkningsexponering). De viktigaste valutorna som koncernen är exponerad mot är EUR, USD, GBP, NOK, RON och CHF. Ingen terminssäkring av koncernens valutaflöden görs.

Finansierings- och ränterisk

Koncernen har en stark finansiell ställning och finansierar delvis sin verksamhet genom upplåning. Finansieringen består av en RCF-facilitet om 550 miljoner kronor i Kährs Holding AB (publ) samt ett obligationslån om 1 450 miljoner kronor i Kährs BondCo AB (publ). 75 miljoner kronor (-) av RCF-faciliteten utnyttjades per den 30 september 2026. I låneavtal mellan banker och Kährs finns specifika villkor, så kallade kovenanter. Dessa kovenanter utgörs av följande finansiella nyckeltal:

–Nettoskuld i förhållande till EBITDA.

Kovenanten beräknas för Kährs Holding-koncernen baserat på kvartalsvisa finansiella rapporter vilket innebär 31 mars, 30 juni, 30 september och 31 december. Det totala utestående upplåningsbeloppet enligt avtal om RCF-facilitet omfattas av denna kovenant. Kährs uppfyller kovenanten enligt per den 30 september 2026.

Koncernens ränterisk avser långfristiga lån. Lån som upptagits till rörlig ränta exponerar koncernen för ränterisker i kassaflödet, som delvis kvittas av likvida medel vid rörlig ränta. För lån som upptagits till bunden ränta är koncernen exponerad för ränterisker hänförliga till verkligt värde.

Obligationslånet löper till en rörlig ränta som baseras på tre månaders STIBOR + 6,25 procent och sätts var tredje månad. Räntesatsen på obligationslånet per 30 september 2026 låg på 8,353 procent per år (8,351). Om den rörliga räntan på obligationslånet förändras med +/- 100 punkter (1 procentenhet), givet att alla andra variabler är konstanta, kommer årsresultatet att påverkas med cirka +/- 14,7 miljoner kronor (14,7). RCF-lånet löper till en rörlig ränta som baseras på STIBOR + 2,75 procent. Räntesatsen på RCF-lånet per 30 september 2026 låg på 4,704 procent per år (-).

MODERBOLAGET

Nettoomsättningen i moderbolaget för perioden januari till september 2026 var 0 miljoner kronor (0) med ett resultat efter skatt på -50 miljoner kronor (-56). Moderbolagets resultat- och balansräkning presenteras på sidorna 14–15 i denna delårsrapport.

MEDARBETARE

Antalet medarbetare i koncernen per 30 september 2026 var 804 (745), varav 547 (451) kollektivanställda och 257 (294) tjänstemän.

FINANSIELL KALENDER

Kährs BondCo AB (publ):s delårsrapportering samt årsredovisningar publiceras på Kährs webbplats kahrsgroup.com.

Rapporteringskalender som följer:

- Bokslutskommuniké, 2026 18 februari 2027
- Årsredovisning, 2026 15 april 2027
- Delårsrapport kvartal 1, 2027 20 maj 2027
- Delårsrapport kvartal 2, 2027 19 augusti 2027
- Delårsrapport kvartal 3, 2027 18 november 2027

GILTIG LYDELSE

Denna delårsrapport har upprättats på både svenska och engelska. Den svenska lydelsen skall gälla för alla ändamål i händelse av skillnader mellan språkversionerna.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt över moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö, 19 november 2026 Kährs BondCo AB (publ)

Anders Wassberg
Ordförande

Christoffer Markööö
Ledamot

Mats Therman
Ledamot

Johan Magnusson
Vd och koncernchef

Informationen i denna delårsrapport är sådan som Kährs BondCo AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR). Informationen lämnades för offentliggörande torsdagen 19 november, kl. 08.00 CET.

Delårsrapporten har ej granskats av bolagets revisorer.

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Johan Magnusson
Vd och koncernchef
Telefon: +46 70 540 13 96
Email: johan.magnusson@kahrs.com

Andreas Larsson
CFO
Telefon: +46 70 242 03 65
Email: andreas.larsson@kahrs.com

Adress:

Kährs BondCo AB (publ)
Dunderbergsgatan 10
382 28 Nybro, Sverige
Telefon: +46 481 460 00
www.kahrsgroup.com

Organisationsnummer:
559339–3621

FINANSIELLA RAPPORTER

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Mkr	Not	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	jan-dec 2025	okt 2025-sep 2026
Nettoomsättning		472	460	1 554	1 509	1 972	2 017
Kostnader för sålda varor	3	-373	-370	-1 226	-1 185	-1 554	-1 595
Bruttoresultat		**99**	**90**	**328**	**324**	**418**	**422**
Försäljnings- och distributionskostnader	3	-79	-64	-234	-210	-286	-310
Administrationskostnader	3	-36	-29	-101	-94	-128	-135
Övriga rörelseintäkter		4	7	11	14	17	14
Övriga rörelsekostnader		0	0	-1	0	-1	-2
Rörelseresultat (EBIT)	**3**	**-12**	**4**	**3**	**34**	**20**	**-11**
Finansiella intäkter		0	3	1	17	24	8
Finansiella kostnader		-52	-38	-142	-113	-149	-178
Resultat före skatt		**-64**	**-31**	**-138**	**-62**	**-105**	**-181**
Inkomstskatt		9	0	22	5	9	26
Periodens resultat		**-55**	**-31**	**-116**	**-57**	**-96**	**-155**
Periodens resultat, hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare		-55	-31	-116	-57	-96	-155
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0	0	0	0	0
Summa		**-55**	**-31**	**-116**	**-57**	**-96**	**-155**
Resultat per aktie före och efter utspädning, kronor		**-110**	**-62**	**-231**	**-114**	**-193**	**-311**

RAPPORT ÖVER KONCERNENS TOTALRESULTAT

Mkr	Not	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	jan-dec 2025	okt 2025-sep 2026
Periodens resultat		**-55**	**-31**	**-116**	**-57**	**-96**	**-155**
Övrigt totalresultat							
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:							
Omräkningsdifferenser		24	-7	49	-49	-67	31
Poster som ej kan omklassificeras till resultaträkningen:							
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner		-	-	-	-	0	0
Summa		**24**	**-7**	**49**	**-49**	**-67**	**31**
Periodens totalresultat		**-31**	**-38**	**-67**	**-106**	**-163**	**-124**
Periodens totalresultat hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare		-31	-38	-67	-106	-163	-124
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0	0	0	0	0
Summa		**-31**	**-38**	**-67**	**-106**	**-163**	**-124**

RAPPORT ÖVER KONCERNENS FINANSIELLA STÄLLNING

Mkr	Not	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella tillgångar		131	137	136
Materiella tillgångar, ägda		367	409	398
Materiella tillgångar, nyttjanderätt		112	125	118
Övriga finansiella tillgångar	5	34	34	33
Uppskjutna skattefordringar		77	54	56
Summa anläggningstillgångar		**721**	**759**	**741**
Omsättningstillgångar				
Varulager		633	691	666
Kundfordringar	5	270	237	197
Derivat	5	6	1	-
Övriga omsättningstillgångar	5	72	77	68
Likvida medel	5	138	104	106
Summa omsättningstillgångar		**1 119**	**1 110**	**1 037**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 840**	**1 869**	**1 778**
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital		1	1	1
Reserver		-72	-133	-121
Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat		-289	-103	-173
Summa		-360	-235	-293
Innehav utan bestämmande inflytande		5	4	5
Summa eget kapital		**-355**	**-231**	**-288**
Långfristiga skulder				
Räntebärande skulder	5,6	1 526	1 534	1 530
Avsättning för pensioner		1	1	0
Övriga avsättningar		3	3	3
Uppskjuten skatteskuld		69	76	72
Summa långfristiga skulder		**1 599**	**1 614**	**1 605**
Kortfristiga skulder				
Räntebärande skulder	5,6	104	30	26
Övriga avsättningar		16	20	15
Leverantörsskulder	5	202	162	164
Aktuell skatteskuld		5	2	5
Derivat	5	-	-	1
Övriga kortfristiga skulder	5	269	272	250
Summa kortfristiga skulder		**596**	**486**	**461**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 840**	**1 869**	**1 778**

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Mkr	Aktiekapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summat eget kapital
Per 1 januari 2026	**1**	**-121**	**-173**	**-293**	**5**	**-288**
Periodens resultat	-	-	-116	-116	0	-116
Övrigt totalresultat	-	49	0	49	0	49
Summa totalresultat	**-**	**49**	**-116**	**-67**	**0**	**-67**
Per 30 september 2026	**1**	**-72**	**-289**	**-360**	**5**	**-355**

Mkr	Aktiekapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summat eget kapital
Per 1 januari 2025	**1**	**-54**	**-76**	**-129**	**4**	**-125**
Periodens resultat	-		-57	-57	0	-57
Övrigt totalresultat	-	-49	0	-49	0	-49
Summa totalresultat	**-**	**-49**	**-57**	**-106**	**0**	**-106**
Per 30 september 2025	**1**	**-103**	**-133**	**-235**	**4**	**-231**

Mkr	Aktiekapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summat eget kapital
Per 1 januari 2025	**1**	**-54**	**-76**	**-129**	**4**	**-125**
Periodens resultat	-	-	-97	-97	1	-96
Övrigt totalresultat	-	-67	0	-67	0	-67
Summa totalresultat	**-**	**-67**	**-97**	**-164**	**1**	**-163**
Per 31 december 2025	**1**	**-121**	**-173**	**-293**	**5**	**-288**

RAPPORT ÖVER KONCERNENS KASSAFLÖDE

Mkr	Not	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	jan-dec 2025	okt 2025-sep 2026
Den löpande verksamheten							
Resultat före skatt		-63	-31	-137	-62	-105	-180
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	7	82	63	228	179	234	283
Kassaflöde före räntor och skatt		**19**	**32**	**91**	**117**	**129**	**103**
Erhållen ränta		0	0	1	1	3	3
Erlagd ränta		-33	-34	-99	-104	-136	-131
Erlagd inkomstskatt		-2	-3	-6	-9	0	3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-16**	**-5**	**-13**	**5**	**-4**	**-22**
Förändring av rörelsekapital							
Förändring av varulager		18	7	41	9	29	61
Förändring av rörelsens fordringar		24	3	-75	-63	-16	-28
Förändring av rörelsens skulder		-10	-40	55	21	-12	22
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**16**	**-35**	**8**	**-28**	**-3**	**33**
Investeringsverksamheten							
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-6	-6	-21	-20	-28	-29
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1	-1	-5	-6	-9	-8
Förändring av finansiella tillgångar		0	0	1	1	1	1
Avyttring av anläggningstillgångar		-	-	0	-	-	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-7**	**-7**	**-25**	**-25**	**-36**	**-36**
Finansieringsverksamheten							
Upptagna lån		-	-	75	-	-	75
Återbetalning av upptagna lån		-	-	-	-	-2	-2
Betalning av leasingskulder		-9	-10	-29	-32	-42	-39
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-9**	**-10**	**46**	**-32**	**-44**	**34**
Periodens kassaflöde		**0**	**-52**	**29**	**-85**	**-83**	**31**
Likvida medel vid periodens början		137	154	106	194	194	104
Kursdifferenser i likvida medel		1	2	3	-5	-5	3
Likvida medel vid periodens slut		**138**	**104**	**138**	**104**	**106**	**138**

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Mkr	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	jan-dec 2025	okt 2025-sep 2026
Administrationskostnader	0	0	0	0	0	0
Rörelseresultat (EBIT)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Finansiella intäkter	15	14	44	42	55	57
Finansiella kostnader	-32	-32	-95	-98	-130	-127
Resultat efter finansiella poster	**-17**	**-18**	**-51**	**-56**	**-75**	**-70**
Avsättning till periodiseringsfond	-	-	-	-	-	-
Erhållna koncernbidrag	-	-	-	-	-	-
Resultat före skatt	**-17**	**-18**	**-51**	**-56**	**-75**	**-70**
Inkomstskatt	0	0	1	0	10	11
Periodens resultat	**-17**	**-18**	**-50**	**-56**	**-65**	**-59**

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Mkr	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	jan-dec 2025	okt 2025-sep 2026
Periodens resultat	**-17**	**-18**	**-50**	**-56**	**-65**	**-59**
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Periodens totalresultat	**-17**	**-18**	**-50**	**-56**	**-65**	**-59**

RAPPORT ÖVER MODERBOLAGETS FINANSIELLA STÄLLNING

Mkr	Not	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar	8	1 400	1 400	1 400
Räntebärande fordringar		696	641	695
Uppskjuten skattefordran	8	9	-	9
Summa anläggningstillgångar		**2 105**	**2 041**	**2 104**
Omsättningstillgångar				
Övriga omsättningstillgångar		44	41	0
Övriga fordringar		-	10	0
Likvida medel		1	1	1
Summa omsättningstillgångar		**45**	**52**	**1**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 150**	**2 093**	**2 105**
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital		1	1	1
Reservfond		-	-	-
Summa bundet eget kapital		1	1	1
Fritt eget kapital				
Balanserade vinstmedel		157	223	222
Periodens resultat		-51	-56	-65
Summa fritt eget kapital		106	167	157
Summa eget kapital		**107**	**168**	**158**
Obeskattade reserver				
Periodiseringsfonder		34	34	34
Summa obeskattade reserver		**34**	**34**	**34**
Långfristiga skulder				
Räntebärande skulder		1 437	1 432	1 434
Uppskjutna skatteskulder		3	4	3
Summa långfristiga skulder		**1 440**	**1 436**	**1 437**
Kortfristiga skulder				
Aktuell skatteskuld		-	1	-
Övriga kortfristiga skulder		569	454	476
Summa kortfristiga skulder		**569**	**455**	**476**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 150**	**2 093**	**2 105**

NOTER

NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport är upprättad enligt reglerna för delårsrapportering i Årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU. Vidare tillämpas RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2, Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen.

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med de som tillämpats i upprättandet av årsredovisningen 2025, bortsett från ändrade standarder som gäller från 1 januari 2026. Ändringarna har inte haft någon materiell påverkan på de finansiella rapporterna. För mer information se not C2 "Redovisningsprinciper " på sidorna 140–148 och avsnittet ”Nya eller ändrade redovisningsstandarder som tillämpas 2026 eller senare” på sidan 142 i årsredovisningen 2025.

IFRS 18 ersätter IAS 1 och tillämpas från och med 1 januari 2027. Under året har Kährs förberett övergången. Arbetet har bland annat omfattat klassificering och presentation i resultaträkningen, de nya obligatoriska delsummorna, ledningsdefinierade resultatmått (MPM), aggregering och disaggregering samt hur jämförelsetalen ska presenteras. Projektet är i slutet av utredningsfasen, och den fullständiga effekten kan ännu inte kvantifieras. En mer detaljerad bedömning lämnas i kommande rapporter.

NOT 2. VÄSENTLIGA BEDÖMNINGAR, UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

Vid upprättandet av delårsrapporten i enlighet med tillämpade redovisningsprinciper gör styrelsen vissa uppskattningar och antaganden som kan påverka redovisade belopp för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Områden där uppskattningar och antaganden är väsentliga för koncernen och där förändringar kan påverka den finansiella rapporteringen beskrivs i not C3 "Väsentliga bedömningar och väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar " på sidorna 148–149 i årsredovisningen 2025.

NOT 3. JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Under tredje kvartalet har Kährs poster av jämförelsestörande karaktär på 11 miljoner kronor relaterade till omställning av verksamhet (-).

Kährs har 11 miljoner kronor jämförelsestörande poster under perioden januari till september (-).

Mkr	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	jan-dec 2025	okt 2025-sep 2026
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster (Operationell EBIT)	**-1**	**4**	**14**	**34**	**20**	**0**
Omställning av verksamhet	-11	0	-11	0	0	-11
Rörelseresultat (EBIT)	**-12**	**4**	**3**	**34**	**20**	**-11**

NOT 4. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Saltri II LuxCo SARL äger 100 % (500 000 aktier) i moderbolaget och har därmed ett bestämmande inflytande över koncernen. Saltri II LuxCo SARL har ytterst bestämmande inflytande över Kährs BondCo AB (publ) Group.

Under tredje kvartalet har inga närståendetransaktioner genomförts.

Kährs har inte utfärdat några garantier eller andra åtaganden till förmån för styrelseledamöter och ledande befattningshavare.

Under perioden januari-september 2026 har det inte förekommit direkta eller indirekta transaktioner mellan koncernen och styrelseledamöter förutom löner, förmåner, pensionskostnader till ledande befattningshavare samt styrelsearvoden till styrelseledamöter och arbetstagar-representanter.

För koncerninterna transaktioner tillämpas samma prissättningsprinciper som för transaktioner med externa kunder.

NOT 5. FINANSIELLA INSTRUMENT

I nedanstående tabeller visas verkligt värde av de av koncernens finansiella tillgångar och skulder som är föremål för riskhantering.

30 sep 2026 Mkr	Tillgångar till verkligt värde via resultat-räkningen	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella tillgångar
Tillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar[1]	-	34	34	34
Kundfordringar	-	270	270	270
Derivat	6	-	6	6
Övriga omsättningstillgångar	-	35	35	35
Likvida medel	-	138	138	138
Summa	**6**	**477**	**483**	**483**

[1] Består av räntebärande fordringar 25 miljoner kronor , depositioner 5 miljoner kronor och kapitalförsäkringar 4 miljoner kronor

30 sep 2026 Mkr	Skulder till verkligt värde via resultat-räkningen	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella skulder
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande skulder	-	1 630	1 630	1 630
Leverantörsskulder	-	202	202	202
Övriga kortfristiga skulder	-	113	113	113
Summa	**-**	**1 945**	**1 945**	**1 945**

30 sep 2025 Mkr	Tillgångar till verkligt värde via resultat-räkningen	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella tillgångar
Tillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar[1]	-	34	34	34
Kundfordringar	-	237	237	237
Derivat	1	-	1	1
Övriga omsättningstillgångar	-	29	29	29
Likvida medel	-	104	104	104
Summa	**1**	**404**	**405**	**405**

[1] Består av räntebärande fordringar 19 miljoner kronor depositioner 10 miljoner kronor och kapitalförsäkringar 5 miljoner kronor

30 sep 2025 Mkr	Skulder till verkligt värde via resultat-räkningen	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella skulder
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande skulder	-	1 564	1 564	1 564
Leverantörsskulder	-	162	162	162
Övriga kortfristiga skulder	-	124	124	124
Summa	**-**	**1 850**	**1 850**	**1 850**

31 dec 2025 Mkr	Tillgångar till verkligt värde via resultat-räkningen	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella tillgångar
Tillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar[1]	-	33	33	33
Kundfordringar	-	197	197	197
Övriga omsättningstillgångar	-	20	20	20
Likvida medel	-	106	106	106
Summa	**-**	**356**	**356**	**356**

[1] Består av räntebärande fordringar 18 miljoner kronor depositioner 10 miljoner kronor och kapitalförsäkringar 5 miljoner kronor

31 dec 2025 Mkr	Skulder till verkligt värde via resultat-räkningen	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella skulder
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande skulder	-	1 556	1 556	1 556
Leverantörsskulder	-	164	164	164
Derivat	1	-	1	1
Övriga kortfristiga skulder	-	101	101	101
Summa	**1**	**1 821**	**1 822**	**1 822**

NOT 6. RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Mkr	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Långfristiga skulder			
Obligationslån [1]	1 437	1 432	1 434
Leasingskulder	89	101	96
Övriga lån	0	1	0
Summa räntebärande långfristiga skulder	**1 526**	**1 534**	**1 530**
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder	29	28	26
Revolverande kreditfacilitet	75	-	-
Övriga lån	0	2	0
Summa räntebärande kortfristiga skulder	**104**	**30**	**26**
Summa räntebärande skulder	**1 630**	**1 564**	**1 556**

[1] Periodisering av direkta transaktionskostnader över obligationslånets löptid

NOT 7. JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

Mkr	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	jan-dec 2025	okt 2025-sep 2026
Justering för poster som inte påverkar kassaflödet						
Avskrivning och nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	15	18	45	52	69	62
Avskrivning av nyttjanderättstillgångar	8	9	24	28	36	32
Avskrivning av immateriella tillgångar	6	4	18	13	18	23
Finansiella intäkter	0	-3	-1	-17	-23	-7
Finansiella kostnader	52	37	142	113	149	178
Övriga avsättningar	1	-2	0	-10	-15	-5
Summa	**82**	**63**	**228**	**179**	**234**	**283**

NOT 8. FINANSIELLA TILLGÅNGAR (MODERBOLAGET)

Mkr	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Finansiella tillgångar			
Aktier i dotterbolag	1 400	1 400	1 400
Aktieägarlån, Kährs Holding AB	696	641	695
Summa	**2 096**	**2 041**	**2 095**

1 Aktieägarlånet är lån till 8,353 procent rörlig ränta. Aktieägarlånet förfaller den 14 november 2028

Mkr		30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Aktier i direkt ägda dotterbolag				
Namn, organisationsnummer, bolagets säte	**Antal aktier**			
Kährs Holding AB (556535–2481), Nybro	500 000	1 400	1 400	1 400
Summa	**500 000**	**1 400**	**1 400**	**1 400**

NYCKELTAL FÖR KÄHRSKONCERNEN

Mkr	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	jan-dec 2025	okt 2025-sep 2026
Nettoomsättning	472	460	1 554	1 509	1 972	2 017
Organisk tillväxt, %	2 %	-4 %	3 %	-9 %	-8 %	2 %
EBITA	-5	8	22	47	38	12
EBITA, %	-1,1 %	1,8 %	1,4 %	3,1 %	1,9 %	0,6 %
Operationell EBITA	5	8	33	47	38	24
Operationell EBITA, %	1,2 %	1,8 %	2,1 %	3,1 %	1,9 %	1,1 %
Rörelseresultat (EBIT)	-12	4	3	34	20	-11
Rörelseresultat (EBIT), %	-2,4 %	0,9 %	0,2 %	2,3 %	1,0 %	-0,5 %
Operationell EBIT	-1	4	14	34	20	0
Operationell EBIT, %	-0,1 %	0,9 %	0,9 %	2,3 %	1,0 %	0,0 %
Rörelseresultat före avskrivningar och jämförelsestörande poster (justerad EBITDA)	29	35	102	127	143	118
Rörelseresultat före avskrivningar och jämförelsestörande poster (justerad EBITDA), %	6,1 %	7,5 %	6,5 %	8,4 %	7,3 %	5,8 %
Periodens resultat	-55	-31	-116	-57	-96	-155
Periodens resultat, %	-11,6 %	-6,7 %	-7,4 %	-3,7 %	-4,9 %	-7,7 %
Resultat per aktie före och efter utspädning, kronor[1]	-110	-62	-231	-114	-193	-311
Kassaflöde från den löpande verksamheten	16	-35	8	-28	-3	33
Investeringar	7	7	26	26	37	37
Totalt kassaflöde	0	-52	29	-85	-83	31
Totala tillgångar	1 840	1 869	1 840	1 869	1 778	1 840
Likvida medel vid periodens slut	138	104	138	104	106	138
Nettorörelsekapitalet	701	766	701	766	699	701
Nettoskuld[2]	1 350	1 312	1 350	1 312	1 309	1 350
Eget kapital	-355	-231	-355	-231	-288	-355
Sysselsatt kapital	1 279	1 337	1 279	1 337	1 271	1 279
Soliditet, %	-19,3 %	-12,3 %	-19,3 %	-12,3 %	-16,2 %	-19,3 %
Avkastning på eget kapital, %	-52,1 %	-131,5 %	-52,1 %	-131,5 %	-45,5 %	-52,1 %
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-0,6 %	0,7 %	-0,6 %	0,7 %	1,7 %	-0,6 %
Räntetäckningsgrad, ggr	0,7	1,0	0,7	1,0	0,8	0,7
Nettoskuld / EBITDA-kvot	15,9	11,2	15,9	11,2	12,9	15,9
Antal anställda, vid periodens slut	804	745	804	745	771	804

1 Antal aktier i Kährs BondCo AB (publ) (500 000) har använts vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning, kronor

2 Nettoskuld exklusive effekt av IFRS 16

- Definitioner av alternativa nyckeltal finns på sidan 21 i den här rapporten

FINANSIELLA DEFINITIONER OCH NYCKELTAL

ALTERNATIVA NYCKELTAL

För att kunna presentera koncernens verksamhet på ett rättvisande sätt använder sig Kährs Group av ett antal alternativa nyckeltal som inte definieras i IFRS eller i Årsredovisningslagen. De alternativa nyckeltal som Kährs använder sig av framgår av nedanstående definitioner.

ANTAL ANSTÄLLDA VID ÅRETS SLUT
Medelantalet anställda som även inkluderar visstidsanställd personal.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL
Vinst efter skatt, 12 månaders rullande i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL
Rörelseresultat (EBIT) ökat med finansiella intäkter, 12 månaders rullande, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

AVSKRIVNINGAR
Avskrivningar på immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar, ägda och materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätt.

EBITA
Rörelseresultatet efter av- och nedskrivning men före avdrag för nedskrivning av goodwill, samt av- och nedskrivning av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

INVESTERINGAR
Investeringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

JUSTERAD EBITDA
Rörelseresultat före avskrivningar och jämförelsestörande poster.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER
Resultatposter av engångskaraktär med en betydande inverkan på resultatet och som är viktiga för att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA
Genomsnittligt antal anställda under året baserat på arbetad tid, exklusive inhyrd personal.

NETTOOMSÄTTNING
Koncernens samlade intäkter med avdrag för lämnade bonusar och rabatter, moms och annan skatt knuten till omsättningen.

NETTORÖRELSEKAPITAL
Varulager och kundfordringar reducerat med leverantörsskulder.

NETTOSKULD
Räntebärande skulder netto (exklusive aktieägarlån samt leasingskulder) minskat med räntebärande tillgångar samt likvida medel.

NETTOSKULDSÄTTNING
Räntebärande kort- och långfristiga skulder minskat med räntebärande tillgångar samt likvida medel.

NETTOSKULD/EBITDA-KVOT
Nettoskuld exklusive leasingskulder i relation till Justerad EBITDA, 12 månaders rullande.

OPERATIONELL EBIT
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster.

OPERATIONELL EBITA
EBITA före jämförelsestörande poster.

OPERATIONELL EBITA i procent
Beräknas som EBITA ovan i procent av nettoomsättningen under perioden.

ORGANISK TILLVÄXT
Försäljningstillväxt rensad för valutapåverkan och förvärv.

RESULTAT PER AKTIE EFTER SKATT OCH FÖRE UTSPÄDNING
Periodens resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal aktier före utspädning.

RESULTAT PER AKTIE EFTER SKATT OCH EFTER UTSPÄDNING
Periodens resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal aktier efter eventuell utspädning.

RÄNTEÄCKNINGSGRAD
Justerad EBITDA, 12 månaders rullande, dividerad med erlagd ränta, 12 månaders rullande.

RÖRELSERESULTAT (EBIT)
Resultat före finansiella poster och skatt.

RÖRELSERESULTAT (EBIT) i procent
Beräknas som EBIT ovan i procent av nettoomsättning under perioden.

RÖRELSERESULTAT EBITDA
Rörelseresultat före avskrivningar.

SOLIDITET
Eget kapital i procent av totala tillgångar.

SYSSELSATT KAPITAL
Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

TOTALT RÖRELSEKAPITAL
Varulager, kundfordringar, derivat och övriga omsättningstillgångar reducerat med leverantörsskulder, skatteskuld, derivat och övriga kortfristiga skulder.

OM KÄHRS BONDCO AB (PUBL)

Kährs BondCo AB (publ) är en ledande tillverkare och distributör av golv med ambitionen att göra kundens golvupplevelse till något utöver det förväntade. Kährs innovationer har format branschen genom historien och företaget erbjuder golvlösningar för alla rum, miljöer och behov. Kährs levererar hållbara golvlösningar till ca. 70 länder och är marknadsledande inom trägolv i Sverige och Finland, samt har stark position på andra huvudmarknader som Norge, Storbritannien, USA, Tyskland och Schweiz. Koncernen har 804 anställda och en årlig omsättning på 2 miljarder SEK. www.kahrsgroup.com