

DELÅRSRAPPORT

Kährs BondCo AB (publ)

Kvartal 3, juli–september 2025

KÄHRS VISAR STYRKA I EN UTMANANDE MARKNAD – TRENDBROTT MED ÖKAD LÖNSAMHET OCH TILLVÄXT I EUROPA

Kährs orderingång minskade organiskt med 2 procent i tredje kvartalet jämfört med föregående år drivet av en fortsatt svag efterfrågan i nybyggnation i Norden och i USA. Inom retailsegmentet växer Europa medan USA är negativt främst orsakat av prishöjningar kopplat till tariffer. Försäljningen minskade organiskt med 4 procent, drivet av en fortsatt svag aktivitet i projektmarknaden och där speciellt inom nybyggnation. Renoveringsmarknaden har samtidigt stabiliserats, även om den geopolitiska oron dämpar i främst USA.

Trots en fortsatt svag efterfrågan uppnådde Kährs ett trendbrott i lönsamhet under det tredje kvartalet. För första gången sedan fjärde kvartalet 2022 nådde Kährs en förbättrad lönsamhet jämfört med föregående år på såväl operativ EBITA som rapporterad EBIT, i såväl kronor som procent. Detta är ett tydligt tecken på att de kostnadsbesparingar och effektiviseringar Kährs genomfört nu får en positiv effekt när omsättningen närmar sig föregående års nivåer.

TREDJE KVARTALET 2025

- Omsättningen blev 460 miljoner kronor (533), vilket var en minskning om -14 procent. Organisk förändring justerat för valuta var -4 procent
- Operationell EBITA uppgick till 8 miljoner kronor (-4), motsvarande en operationell EBITA-marginal på 1,8 procent (-0,7)
- Rörelseresultatet uppgick till 4 miljoner kronor (-19), motsvarande en rörelsemarginal på 0,9 procent (-3,6)
- Periodens resultat uppgick till -31 miljoner kronor (-44)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten var -36 miljoner kronor (12)

JANUARI-SEPTEMBER 2025

- Omsättningen blev 1 509 miljoner kronor (1 846), vilket var en minskning om -18 procent. Organisk förändring justerat för valuta var -9 procent
- Operationell EBITA uppgick till 47 miljoner kronor (69), motsvarande en operationell EBITA-marginal på 3,1 procent (3,7)
- Rörelseresultatet uppgick till 34 miljoner kronor (-25), motsvarande en rörelsemarginal på 2,3 procent (-1,4)
- Periodens resultat uppgick till -57 miljoner kronor (-132)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten var -34 miljoner kronor (20)

NYCKELTAL FÖR KONCERNEN

Mkr	jul-sep 2025	jul-sep 2024 ³	jan-sep 2025	jan-sep 2024 ³	jan-dec 2024 ³	okt 2024- sep 2025 ³
Nettoomsättning	460	533	1 509	1 846	2 391	2 054
Organisk tillväxt, %	-4 %	-15 %	-9 %	-18 %	-15 %	-10 %
EBITA	8	-15	47	-12	-37	23
EBITA, %	1,8 %	-2,8 %	3,1 %	-0,6 %	-1,5 %	1,1 %
Operationell EBITA	8	-4	47	69	73	51
Operationell EBITA, %	1,8 %	-0,7 %	3,1 %	3,7 %	3,1 %	2,5 %
Rörelseresultat (EBIT)	4	-19	34	-25	-54	5
Rörelseresultat (EBIT), %	0,9 %	-3,6 %	2,3 %	-1,4 %	-2,3 %	0,2 %
Operationell EBIT	4	-8	34	56	55	33
Operationell EBIT, %	0,9 %	-1,5 %	2,3 %	3,0 %	2,3 %	1,6 %
Periodens resultat	-31	-44	-57	-132	-253	-178
Periodens resultat, %	-6,7 %	-8,4 %	-3,7 %	-7,2 %	-10,6 %	-8,6 %
Resultat per aktie före och efter utspädning, kronor ¹	-62	-89	-114	-265	-505	-354
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-36	12	-34	20	90	36
Nettoskuld ²	1 312	1 277	1 312	1 277	1 215	1 312
Soliditet, %	-12,3 %	-1,3 %	-12,3 %	-1,3 %	-6,5 %	-12,3 %
Avkastning på sysselsatt kapital, %	0,7 %	0,8 %	0,7 %	0,8 %	-2,9 %	0,7 %

¹ Antal aktier i Kährs BondCo AB (publ) (500 000) har använts vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning, kronor

² Nettoskuld exklusive effekt av IFRS 16 - Definitioner av alternativa nyckeltal finns på sidan 23 i den här rapporten. ³ Ryssland inkluderat i finansiella siffror till och med 3 december 2024

VD-KOMMENTAR



Tillväxt i konsumentsegmentet i Europa balanserar utmaningar i projektmarknaden och geopolitisk oro

Kährs har under tredje kvartalet 2025 visat att bolaget står starkt även när marknaden är utmanande. Orderingången minskade något, men vår förmåga att växa inom detaljhandel i Europa samt i vår direkta distributionsmodell i USA är ett bevis på att våra produkter och erbjudanden uppskattas av kunderna. Trots en minskning i försäljningen ser vi att renoveringsmarknaden stabiliserats i Europa, vilket ger positiva signaler om framtiden. Projektmarknaden för nybyggnation är fortsatt utmanande, särskilt i Norden och USA.

Geopolitisk osäkerhet, särskilt kring tullar och handelstariffer, har påverkat vissa marknader och kanaler, men Kährs har återigen visat sin förmåga att snabbt anpassa sig till förändringar. Särskilt glädjande är att lönsamheten nu vänder uppåt – vilket bekräftar att våra effektiviseringsåtgärder ger resultat. Vi är på rätt väg mot ökad stabilitet och starkare lönsamhet.

- Norden; Finland fortsätter att visa stabil tillväxt inom alla segment. I Sverige ökar försäljningen inom retail, främst tack vare ökad renoveringsaktivitet, vilket delvis kompenserar för en svag projektmarknad. I Norge var efterfrågan från lagerhållande kunder fortsatt låg under kvartalet.
- Europa utanför Norden; I Tyskland, Schweiz och Frankrike fortsätter vi att stärka våra positioner genom ett mycket konkurrenskraftigt erbjudande mot renoveringsmarknaden, medan vi i Storbritannien möter tuff priskonkurrens från kinesiska parkett- och vinylgolv.
- Nordamerika fortsätter med en god efterfrågan inom utbildningssegmentet samt en fortsatt stark tillväxt i vår direkta distributionsmodell inom retail. En utmanande

nybyggnationsmarknad i kombination med lagerspekulation i spåren av nya tullar i USA har lett till stora överlager hos distributörer.

Försäljningen utanför huvudmarknaderna minskade, särskilt i Kina där bostadsmarknaden är awaktande.

Kährs stärker kundrelationen genom digital innovation och nya premiumlanseringar

Under kvartalet har Kährs lanserat en ny digital handelsplattform för att stärka vår relation och serva våra kunder genom att erbjuda marknadens bästa service och tillgänglighet. Parallellt stärker vi kommunikationen till konsument med ytterligare investeringar i det digitala, med nya gränssnitt och tydlig styrning för att lätt hitta våra återförsäljare. Utrullningen kommer att fortsätta under fjärde kvartalet med målet att alla våra huvudmarknader skall ha tillgång till den nya portalen i kombination med en enhetlig varumärkes-upplevelse som speglar Kährs premiumdesign och livsstilspositionering mot konsument.

Kährs fortsätter att lansera nya produkter anpassade till nya marknadsförutsättningar till attraktiva prispunkter. Under kvartalet har vi förstärkt vårt erbjudande inom Kährs Life-konceptet med en helt ny produktserie. I USA introducerar vi ett nytt sortiment inom Kährs LT-konceptet anpassat till premiumsegmentet med lokal tillverkning.

Kährs vinner 2025 GreenStep International Award!

Kährs fortsätter att prisas för sitt miljöarbete. Vi är stolta över att Kährs har utsetts till vinnare av 2025 GreenStep International Award. För första gången i företagets historia tar vi emot denna prestigefyllda internationella utmärkelse.

Priset speglar vårt engagemang för hållbarhet och innovation, inklusive 100 % förnybar energi i alla Kährs produktionsanläggningar och hyllar våra medarbetares insats världen över som gör hållbarhet till en självklar del av Kährs erbjudande.

Utsikter

Den underliggande efterfrågan på golv är god men inte minst den geopolitiska osäkerheten dämpar i det korta. Kährs fortsätter att stärka sin position inom den europeiska detaljhandeln, tack vare ett brett och attraktivt erbjudande inom bostadssegmentet. I USA ser vi fortsatt tillväxt genom vår direkta distributionsmodell – ett tydligt bevis på framgången i vår strategi att komma närmare slutkonsumenten.

Projektmarknaden för nybyggnation är fortsatt utmanande, men våra starka kundrelationer och vårt kvalitetsfokus skapar goda förutsättningar för framtiden.

Johan Magnusson
Vd och koncernchef

KONCERNENS UTVECKLING TREDJE KVARTALET & JANUARI-SEPTEMBER 2025

NETTOOMSÄTTNING

Den totala nettoomsättningen för koncernen uppgick till 460 miljoner kronor (533) för tredje kvartalet. Detta motsvarade en organisk försäljningsminskning om -4 procent. Under det tredje kvartalet så fortsätter försäljningen inom detaljhandeln att takta på samma nivå som föregående år medan det inom nybyggnationen och försäljning in till byggtreprenörer och husfabriker att vara fortsatt ner. Försäljningen sjönk med -14 procent i detta segment och det är framförallt Sverige som är påverkat här.

Nordics visar en fortsatt försäljningsminskning organiskt med -6 procent. Det är främst Sverige som uppvisar en låg försäljning kopplat till svag efterfrågan i nybyggnation. I Finland fortsätter försäljningen att öka.

Europe är fortsatt den region som går bäst med en tillväxt i kvartalet på 1 procent organiskt. Det är framförallt Tyskland som har en god försäljningsutveckling medan det är fortsatt trögt i Storbritannien. Europa kännetecknas av hård priskonkurrens och en utveckling mot efterfrågan på produkter med lägre prispunkter.

North America minskade -3 procent organiskt. Även i North America är det den svaga bostadsmarknaden som är huvudanledningen till försäljningsminskningen. Arbetet med att öka närvaron i detaljhandelssegmentet fortsätter och under tredje kvartalet fortsatte försäljningen från nya kunder att växa.

APIM minskade organiskt med -33 procent och är även under tredje kvartalet relaterat till en fortsatt svag marknad i Kina och Mellanöstern.

Den totala nettoomsättningen för koncernen uppgick till 1 509 miljoner kronor (1 846) för perioden januari till september. Detta motsvarade en organisk försäljningsminskning om -9 procent.

Det är nybyggnationen i Sverige som står för den stora nedgången i försäljningen under de första nio månaderna.

RÖRELSERESULTAT

Operationell EBITA blev 8 miljoner kronor (-4), motsvarande en EBITA-marginal på 1,8 procent (-0,7) för tredje kvartalet.

För första gången sedan fjärde kvartalet 2022 växer rörelseresultatet i jämförelse med motsvarande kvartal föregående år. Detta trendbrott är ett resultat av hög kostnadsmedvetenhet och de sparprogram som genomförts de senaste åren trots en minskad försäljning på -4 procent i kvartalet.

Kährs har under tredje kvartalet fortsatt att fokusera på strikt kostnadskontroll men även fortsatt satsningen på att öka den digitala förmågan. Under kvartalet rullades den andra marknaden, Tyskland, ut i Kährs nya digitala portal där företagskunder 24/7 kan lägga order, se tillgänglighet samt få besked om förväntat leveransdatum.

Rörelseresultatet (EBIT) för det tredje kvartalet uppgick till 4 miljoner kronor (-19) motsvarande en rörelsemarginal på 0,9 procent (-3,6), varav jämförelsestörande poster i kvartalet uppgick till 0 miljoner kronor (-11). För ytterligare detaljer se not 4, Jämförelsestörande poster.

Koncernens totala avskrivningar/nedskrivningar under kvartalet uppgick till 31 miljoner kronor (39) varav avskrivningar på nyttjanderättstillgångar uppgick till 9 miljoner kronor (12).

För perioden januari till september har Kährs operationella EBITA uppgått till 47 miljoner kronor (69) motsvarande en operativ EBITA marginal på 3,1 procent (3,7).

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 34 miljoner kronor (-25) för perioden januari till september. Det motsvarar en rörelsemarginal på 2,3 procent (-1,4) och har inte påverkats av några jämförelsestörande poster (-81).

NETTOOMSÄTTNING PER REGION

Från och med 2025 redovisas nettoomsättningen på följande regioner: Nordics, Europe, North Amerika och APIM-regionen.

Eftersom Ryssland avyttrades 3 december 2024 så är Rysslands försäljning bara inkluderat fram till detta datum i jämförelsetalen.

NORDICS

Mkr	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt 2024-sep 2025
Nordics	205	218	688	786	1 029	931
Europe	160	160	500	553	703	650
North America	73	87	242	279	365	328
APIM-regionen	12	17	42	53	66	55
Avyttrad verksamhet i Ryssland	-	43	-	134	171	37
Övriga	10	8	37	41	57	53
Nettoomsättning koncern, externa kunder	460	533	1 509	1 846	2 391	2 054

Tredje kvartalet

Nettoomsättningen för regionen Nordics uppgick till 205 miljoner kronor (218). Det gav en minskning på -6 procent varav organisk försäljningsminskning -6 procent.

Finland fortsatte i tredje kvartalet att utvecklas starkt drivet av såväl ökad detaljhandelsaktivitet som en starkt försäljning in till byggtreprenörerna. I Sverige har vi god tillväxt inom detaljhandeln i kvartalet medan nybyggnationen fortsatt sjunker även om vi har noterat en viss ökad aktivitet i nybyggnationssektorn i ett tidigt stadie vilket kommer att gynna försäljningen av golv under 2026.

Januari - September

Nettoomsättningen för regionen Nordics uppgick till 688 miljoner kronor under de första nio månaderna, jämfört med (786) miljoner kronor samma period föregående år. Det gav en minskning på -13 procent varav organisk försäljningsminskning -12 procent.

Under de första nio månaderna har efterfrågan varit fortsatt svag inom nybyggnationsområdet vilket främst drabbat Sverige. Renovering och detaljhandel har haft en positivare utveckling.

Geografiskt så är Finland det land som utvecklats mest positivt i Norden under årets första nio månader.

EUROPE

Mkr	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt 2024-sep 2025
Nordics	205	218	688	786	1 029	931
Europe	160	160	500	553	703	650
North America	73	87	242	279	365	328
APIM-regionen	12	17	42	53	66	55
Avyttrad verksamhet i Ryssland	-	43	-	134	171	37
Övriga	10	8	37	41	57	53
Nettoomsättning koncern, externa kunder	460	533	1 509	1 846	2 391	2 054

Tredje kvartalet

Nettoomsättningen för regionen Europe uppgick till 160 miljoner kronor (160). Detta var oförändrat mot föregående år och organiskt en ökning på 1 procent.

Trenden mot att konsumenter köper golvprodukter till lägre prispunkter håller i sig. Volymökningen är 8 procent i kvartalet medan försäljningen är i linje med föregående år. Prispressen på golv är fortsatt hög och tullarna på Kina producerade produkter har motverkats av en lägre dollarkurs och lägre fraktkostnader vilket gör att kinesiska produkter fortsatt kan säljas billigt i Europa.

Januari - September

Nettoomsättningen för regionen Europe uppgick till 500 miljoner kronor under de första nio månaderna, jämfört med (533) miljoner kronor samma period föregående år. Detta innebär en minskning med -10 procent, varav den organiska försäljningsminskningen var -7 procent. Tyskland och Frankrike har haft en god försäljningsutveckling medan Storbritannien har varit svagt. Övriga marknader i linje med föregående år.

NORTH AMERICA

Mkr	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt 2024- sep 2025
Nordics	205	218	688	786	1 029	931
europé	160	160	500	553	703	650
North America	73	87	242	279	365	328
APIM-regionen	12	17	42	53	66	55
Avyttrad verksamhet i Ryssland	-	43	-	134	171	37
Övriga	10	8	37	41	57	53
Nettoomsättning koncern, externa kunder	460	533	1 509	1 846	2 391	2 054

Tredje kvartalet

Nettoomsättningen för regionen North America uppgick till 73 miljoner kronor (87). Det är en försäljningsminskning med -16 procent varav organiskt -3 procent.

Efterfrågan i kvartalet var fortsatt negativt påverkad av osäkerheten kring tullsatser på importerade varor till USA och dess effekter på inflation och ränteläge. Antalet konsumenter i butik har minskat i tredje kvartalet. Kährs arbete med att öka antalet detaljhandlare som köper av Kährs har framgångsrikt ökat under kvartalet.

Januari-September

Nettoomsättningen för regionen North America uppgick till 242 miljoner kronor under de första nio månaderna, jämfört med (279) miljoner kronor samma period föregående år. Detta innebär en minskning med -13 procent, varav den organiska försäljningsminskningen var -4 procent.

Under året som helhet så har försäljningen påverkats negativt av den geopolitiska osäkerheten samt av omstrukturering av flera stora distributörer över hela USA.

APIM-REGIONEN

Mkr	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt 2024- sep 2025
Nordics	205	218	688	786	1 029	931
europé	160	160	500	553	703	650
North America	73	87	242	279	365	328
APIM-regionen	12	17	42	53	66	55
Avyttrad verksamhet i Ryssland	-	43	-	134	171	37
Övriga	10	8	37	41	57	53
Nettoomsättning koncern, externa kunder	460	533	1 509	1 846	2 391	2 054

Tredje kvartalet

Nettoomsättningen för APIM-regionen uppgick till 12 miljoner kronor (17) under det tredje kvartalet. Det var en försäljningsminskning med -29 procent mot föregående år. Organiskt motsvarar det en minskning på -33 procent.

De två viktigaste regionerna för Kährs APIM-försäljning, Kina samt Mellanöstern hade ytterligare ett svagt kvartal i det tredje. Byggsektorn i Kina har fortsatt svårigheter och även i Dubai så har marknaden kylts av betänkligt mot föregående år.

Januari - September

Nettoomsättningen för APIM-regionen uppgick till 42 miljoner kronor (53) under de första nio månaderna, vilket motsvarar en minskning med -21 procent jämfört med föregående år, varav -23 procent var organiskt.

Efterfrågan har varit svag i APIM regionen under årets första nio månader. Även under året som helhet så är det Kina och Mellanöstern som varit de bidragande orsakerna till minskning i försäljningen.

Under året har Kährs i stället etablerat nya distributionskanaler tillsammans med strategiska nyckelkunder i Oceanien och Kina, samt initierat ny distribution i Afrika.

Dessa etableringar ligger i linje med bolagets långsiktiga strategi för tillväxt i prioriterade regioner och skapar god grund för tillväxt framåt.

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -36 miljoner kronor i tredje kvartalet (12). Kassaflöde före räntor och skatt uppgick till 32 miljon kronor (16). Erlagd ränta var 34 miljoner kronor (39) som i huvudsak består av ränta på obligationslån. Valutajusterat ökade det totala rörelsekapitalet med 31 miljoner kronor under kvartalet (-33). Den främsta orsaken till ökningen i rörelsekapital är en minskning av leverantörsskulder med 34 miljoner kronor (39). Varulager har under kvartalet minskat med 7 miljoner kronor (50).

Investeringarna låg under tredje kvartalet på en relativt låg nivå, 6 miljoner kronor (11).

Periodens totala kassaflöde uppgick till -52 miljoner kronor (-21).

Under de första nio månaderna har kassaflödet från den löpande verksamheten uppgått till -34 miljoner kronor (20). Rörelsekapitalet har under perioden ökat med 39 miljoner kronor (-43) och beror främst på ökning av kundfordringar samt ökning av övriga omsättningstillgångar medan lagret minskat med 9 miljoner kronor (106). Periodens totala kassaflöde för perioden januari till september var -85 miljoner kronor (-57).

FINANSIELLA NETTOKOSTNADER

De finansiella nettokostnaderna uppgick till 35 miljoner kronor (31) för tredje kvartalet 2025. De finansiella kostnaderna består i huvudsak av räntekostnader 34 miljoner kronor (37) varav obligationsfinansieringen 31 miljoner kronor (36). Ränteintäkterna uppgick till 0 miljoner kronor (3). Utöver detta är det övriga finansieringskostnader på 4 miljoner kronor (3) och valutavinster på 2 miljoner kronor (6).

För perioden januari-september har de finansiella nettokostnaderna uppgått till 96 miljoner kronor (117) varav externa räntekostnader 101 miljoner kronor (114).

FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens nettoskuld var 1 262 miljoner kronor (1 277) per 30 september 2025. Orsaken till ökningen av leasingskulder är ett nytecknat hyreskontrakt avseende koncernens centrallager i Nybro med löptid på 10 år.

NETTOSKULD

Mkr	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Leasingskulder	129	83	74
Skulder till kreditinstitut	1 432	1 441	1 428
Övrigt	3	2	3
Summa räntebärande skulder	1 564	1 526	1 505
Avgår:			
Leasingskulder	-129	-83	-74
Likvida medel, inklusive räntebärande fordringar	-123	-166	-216
Nettoskuld	1 312	1 277	1 215

Likvida medel i koncernen per den 30 september 2025 var 104 miljoner kronor (166). Koncernen utnyttjade 0 miljoner kronor (0) av den befintliga revolverkredit-faciliteten om totalt 550 miljoner kronor (650), varav 100 miljoner kronor (200) villkorat till eventuellt förvärv. Detta innebär att tillgänglig likviditet för koncernen per den 30 september 2025 var 654 miljoner kronor (766), vilket ger en god flexibilitet framåt.

SKATT

Skatteintäkten för tredje kvartalet uppgick till 0 miljoner kronor (-6). Uppskjutna skattefordringar har bokats i enlighet med hur dessa sannolikt kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster.

ÖVRIG INFORMATION

VÄSENTLIGA HÄNDELSE R UNDER RAPPORTPERIODEN

Inga väsentliga händelser har inträffat under rapportperioden.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE R EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång.

NÄRSTÅENDE TRANSAKTIONER

Transaktioner med närstående parter prissätts utifrån gällande marknadsvillkor och priser. Närstående parter avser de bolag där Kährs BondCo AB (publ) har ett bestämmande eller betydande inflytande vad gäller operativa och finansiella beslut. Närstående parter omfattar dessutom de företag och individer, såsom styrelse och företagsledning, som har möjligheten att kontrollera eller utöva ett betydande inflytande över koncernens finansiella och operativa beslut.

Under perioden har inga närstående transaktioner genomförts.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

All affärsverksamhet inbegriper risker och ett kontrollerat risktagande är en förutsättning för att driva en verksamhet med god och uthållig lönsamhet. Risk kan vara beroende av händelser i omvärlden och påverka en viss bransch, risken kan även vara rent företagsspecifik eller landspecifik. I Kährs Group är riskhantering en kontinuerlig process som bedrivs inom ramen för den operativa styrningen och den löpande uppföljningen av verksamheten.

Kährs är en global koncern med verksamhet i många länder. Detta gör att koncernen exponeras för ett antal olika kommersiella och finansiella risker. Följaktligen är riskhantering en viktig del av Kährs arbete för att nå de uppsatta målen. En effektiv riskhantering är en ständigt pågående process som genomförs inom ramen för verksamhetsstyrningen. Den utgör en del av den fortlöpande översynen och de framåtblickande bedömningarna av verksamheten. Kährs långsiktiga riskexponering förväntas inte awika från den exponering som följer av vår löpande verksamhet.

Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms risken främst ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen till exempel avseende värdering av tillgångar. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Kährs är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policydokument, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner, vilka syftar till att minska eventuella risker och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller vilka baseras på Kährs finansmanual. Kontrollstrukturen består dels av tydliga roller i organisationen som möjliggör en effektiv ansvarsfördelning av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risken för fel i rapporteringen. Alla enheter har egna controllers/ekonomichefer som deltar i utvärderingen av sin egen rapportering tillsammans med den centrala finansfunktionen. Den kontinuerliga analys som görs av den finansiella rapporteringen tillsammans med en analys som görs på koncernnivå är mycket viktiga för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter.

Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Verkställande direktören är även ansvarig för att det genomförs oberoende objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av koncernens processer för styrning, internkontroll och riskhantering. Finansiell styrning och kontroll utförs av den centrala finansfunktionen. Kährs ledning gör en månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser från budget, prognos och föregående år. Styrelsen tillsänds månadsvisa ekonomiska rapporter och den ekonomiska rapporteringen följs upp vid varje styrelsemöte. Inför publicering av årsredovisning går styrelse och ledning igenom den finansiella rapporteringen. Revision av bokslut görs för perioden januari–september, så kallad "hard close", samt vid årsbokslutet. Bolagets revisorer avrapporterar sina iakttagelser inför styrelsen. I managements uppgift ingår också att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernens dotterbolag.

Omvärldsrisker

Kährs är exponerad för den konkurrens som råder i golvbranschen samt de råvaruprissvängningar som påverkar resultat och kapitalbindning. Även externa risker såsom geopolitiska risker inklusive handelspolitiska åtgärder (t.ex. tullar) kan få viss påverkan på Kährs verksamhet. Pandemi och konflikter/krig är omvärldsfaktorer som kan komma att påverka Kährs och det finns en osäkerhet hur dessa kommer att påverka Kährs i framtiden. Kriget i Ukraina och Gaza har haft begränsad påverkan på Kährs verksamhet.

Råmaterialprisrisk

Råmaterialprisrisk avser risken för att kostnaderna för material stiger när underliggande råmaterialpriser stiger på världsmarknaden. Kährs påverkas av förändringar i råmaterialpriser på grund av ingångna leveransavtal, där priserna är kopplade till råmaterialpriset på världsmarknaden.

Operativa risker

Kährs är exponerad mot operativa risker, exempelvis felaktigheter i tillverkade produkter. För att motverka detta pågår aktiviteter med att införa ett likartat ledningssystem på koncernens samtliga produktionsanläggningar.

IT och cybersäkerhetsrisker

Den digitala omvandlingen av den globala ekonomin, och i synnerhet av Kährs, leder till stora risker. Kährs förbereder sig fortlöpande mot cyberattacker genom att bedöma sin cybersäkerhetsprofil, vidta åtgärder där det rekommenderas att proaktivt hantera sitt försvar. Otillräcklig cybersäkerhetskontroll har blivit en framväxande risk som Kährs följer och jobbar aktivt med för att minska sannolikheten för och effekten av denna risk. IT-haverier, till exempel i nyckelapplikationer eller hårdvara, kan också ha betydande påverkan på produktion, leverans, försäljning och andra affärskritiska system och funktioner. Kährs investerar löpande inom cybersäkerhet, som exempelvis förbättrad teknik och processer för skanning, övervakning och loggning för att identifiera intrång och upptäcka avvikande datatrafik. Kontinuerlig övervakning av IT-infrastrukturen sker i syfte att säkerställa drift och kontinuitet.

Legala risker

Kährs bedriver verksamhet i många länder och kan i samband därmed bli involverad i tvister och rättsliga processer. Kährs bevakar kontinuerligt utestående och potentiella tvister och andra legala ärenden. Dessa redovisas i revisionsutskottet som bedömer samt rekommenderar om avsättning bör göras eller ej.

Valutarisker

Koncernens redovisningsvaluta är svenska kronor. Eftersom en betydande del av koncernens verksamhet finns utanför Sverige har bolaget vissa risker vid operativa och finansiella transaktioner i olika valutor (valutaexponering). Koncernen är även utsatt för en valutarisk som uppstår vid omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar (omräkningsexponering). De viktigaste valutorna som koncernen är exponerad mot är EUR, USD, GBP, NOK, RON och CHF. Ingen terminssäkring av koncernens valutaflöden görs.

Finansierings- och ränterisk

Koncernen har en stark finansiell ställning och finansierar delvis sin verksamhet genom upplåning. Finansieringen består av en RCF-facilitet om 550 miljoner kronor i Kährs Holding AB (publ) samt ett obligationslån om 1 450 miljoner kronor i Kährs BondCo AB (publ). Ingen del av RCF-faciliteten utnyttjades per den 30 september 2025. I låneavtal mellan banker och Kährs finns specifika villkor, så kallade kovenanter. Dessa kovenanter utgörs av följande finansiella nyckeltal:

–Nettoskuld i förhållande till EBITDA.

Kovenanten beräknas för Kährs Holding-koncernen baserat på kvartalsvisa finansiella rapporter vilket innebär 31 mars, 30 juni, 30 september och 31 december. Det totala utestående upplåningsbeloppet enligt avtal om RCF-facilitet omfattas av denna kovenant. Per den 30 september uppfyller Kährs kovenanten enligt låneavtalet.

Koncernens ränterisk avser långfristiga lån. Lån som upptagits till rörlig ränta exponerar koncernen för ränterisker i kassaflödet, som delvis kvittas av likvida medel vid rörlig ränta. För lån som upptagits till bunden ränta är koncernen exponerad för ränterisker hänförliga till verkligt värde.

Obligationslånet löper till en rörlig ränta som baseras på tre månaders STIBOR + 6,25 procent och sätts var tredje månad. Räntesatsen på obligationslånet per 30 september 2025 låg på 8,351 procent per år (9,283). Om den rörliga räntan på obligationslånet förändras med +/- 100 punkter (1 procentenhet), givet att alla andra variabler är konstanta, kommer årsresultatet att påverkas med cirka +/- 14,7 miljoner kronor (14,7). Bedömningen är att finansieringsrisken och ränterisken är låg.

MODERBOLAGET

Nettoomsättningen i moderbolaget för perioden juli till september 2025 var 0 miljoner kronor (0) med ett resultat efter skatt på -18 miljoner kronor (-23). Moderbolagets resultat- och balansräkning presenteras på sidorna 14–15 i denna delårsrapport.

MEDARBETARE

Antalet medarbetare i koncernen per 30 september 2025 var 745 (1 067), varav 451 (680) kollektivanställda och 294 (387) tjänstemän. Minskningen av antalet anställda är i huvudsak en konsekvens av den lägre efterfrågan som har lett till omstrukturering av verksamheten. För ytterligare information se Not 9, Avyttringar.

FINANSIELL KALENDER

Kährs BondCo AB (publ):s delårsrapportering samt årsredovisningar publiceras på Kährs webbplats kahrsgroup.com.

Rapporteringskalender som följer:

- Bokslutskommuniké, 2025 19 februari 2026
- Årsredovisning, 2025 16 april 2026
- Delårsrapport kvartal 1, 2026 21 maj 2026
- Delårsrapport kvartal 2, 2026 20 augusti 2026
- Delårsrapport kvartal 3, 2026 19 november 2026

GILTIG LYDELSE

Denna delårsrapport har upprättats på både svenska och engelska. Den svenska lydelsen skall gälla för alla ändamål i händelse av skillnader mellan språkversionerna.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt över moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö, 20 november 2025 Kährs BondCo AB (publ)

Anders Wassberg

Ordförande

Christoffer Marköö

Ledamot

Jonas Köhlin

Ledamot

Mats Therman

Ledamot

Johan Magnusson

Vd och koncernchef

Informationen i denna delårsrapport är sådan som Kährs BondCo AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR). Informationen lämnades för offentliggörande torsdagen 20 november, kl. 08.00 CET.

Delårsrapporten har ej granskats av bolagets revisorer.

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Johan Magnusson
Vd och koncernchef
Telefon: +46 70 540 13 96

Email: johan.magnusson@kahrs.com

Andreas Larsson
CFO
Telefon: +46 70 242 03 65

Email: andreas.larsson@kahrs.com

Adress:

Kährs BondCo AB (publ)
Dunderbergsgatan 10
382 28 Nybro, Sverige
Telefon: +46 481 460 00
www.kahrsgroup.com

Organisationsnummer:
559339-3621

FINANSIELLA RAPPORTER

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Mkr	Not	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt 2024- sep 2025
Nettoomsättning	3,9	460	533	1 509	1 846	2 391	2 054
Kostnader för sålda varor	4	-369	-436	-1 186	-1 510	-1 953	-1 629
Bruttoresultat		91	97	323	336	438	425
Försäljnings- och distributionskostnader	4	-66	-77	-214	-254	-340	-300
Administrationskostnader	4	-28	-42	-89	-112	-148	-125
Övriga rörelseintäkter		7	3	14	5	11	20
Övriga rörelsekostnader		0	0	0	0	-15	-15
Rörelseresultat (EBIT)	4,9	4	-19	34	-25	-54	5
Finansiella intäkter		3	3	17	8	11	20
Finansiella kostnader		-38	-34	-113	-125	-221	-209
Resultat före skatt		-31	-50	-62	-142	-264	-184
Inkomstskatt		0	6	5	10	11	6
Periodens resultat		-31	-44	-57	-132	-253	-178
Periodens resultat, hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare		-31	-44	-57	-132	-253	-178
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0	0	0	0	0
Summa		-31	-44	-57	-132	-253	-178
Resultat per aktie före och efter utspädning, kronor		-62	-89	-114	-265	-505	-354

RAPPORT ÖVER KONCERNENS TOTALRESULTAT

Mkr	Not	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt 2024- sep 2025
Periodens resultat		-31	-44	-57	-132	-253	-178
Övrigt totalresultat							
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:							
Omräkningsdifferenser		-7	-24	-49	8	25	-32
Omklassificering av valutaomräkningsreserv		-	-	-	-	7	7
Poster som ej kan omklassificeras till resultaträkningen:							
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner		0	0	0	0	0	0
Summa		-7	-24	-49	8	32	-25
Periodens totalresultat		-38	-68	-106	-124	-221	-203
Periodens totalresultat hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare		-37	-68	-106	-124	-221	-203
Innehav utan bestämmande inflytande		-1	0	0	0	0	0
Summa		-38	-68	-106	-124	-221	-203

RAPPORT ÖVER KONCERNENS FINANSIELLA STÄLLNING

Mkr	Not	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella tillgångar		137	149	144
Materiella tillgångar, ägda	9	409	474	446
Materiella tillgångar, nyttjanderätt	9	125	77	72
Övriga finansiella tillgångar	6	34	37	40
Uppskjutna skattefordringar		54	59	59
Summa anläggningstillgångar		759	796	761
Omsättningstillgångar				
Varulager	9	691	785	717
Kundfordringar	6,9	237	266	213
Derivat	6	1	-	-
Övriga omsättningstillgångar	6,9	77	117	48
Likvida medel	6,9	104	166	194
Summa omsättningstillgångar		1 110	1 334	1 172
SUMMA TILLGÅNGAR		1 869	2 130	1 933
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital		1	1	1
Reserver		-133	-78	-54
Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat		-103	45	-76
Summa		-235	-32	-129
Innehav utan bestämmande inflytande		4	4	4
Summa eget kapital		-231	-28	-125
Långfristiga skulder				
Räntebärande skulder	6,7,9	1 534	1 489	1 469
Avsättning för pensioner		1	1	1
Övriga avsättningar		3	3	3
Uppskjuten skatteskuld		76	79	80
Summa långfristiga skulder		1 614	1 572	1 553
Kortfristiga skulder				
Räntebärande skulder	6,7,9	30	37	36
Övriga avsättningar		20	26	30
Leverantörsskulder	6,9	162	179	141
Aktuell skatteskuld		2	18	9
Derivat	6	-	3	2
Övriga kortfristiga skulder	6,9	272	323	287
Summa kortfristiga skulder		486	586	505
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 869	2 130	1 933

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Mkr	Aktiekapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summat eget kapital
Per 1 januari 2025	1	-54	-76	-129	4	-125
Periodens resultat			-57	-57	0	-57
Övrigt totalresultat		-49	0	-49	0	-49
Summa totalresultat	0	-49	-57	-106	0	-106
Transaktioner med aktieägare:						
Utdelning	-	-	-	-	-	-
Per 30 september 2025	1	-103	-133	-235	4	-231

Mkr	Aktiekapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summat eget kapital
Per 1 januari 2024	1	-86	177	92	4	96
Periodens resultat	-	-	-132	-132	0	-132
Övrigt totalresultat	-	8	0	8	0	8
Summa totalresultat	-	8	-132	-124	0	-124
Transaktioner med aktieägare:						
Utdelning	-	-	-	-	-	-
Per 30 september 2024	1	-78	45	-32	4	-28

Mkr	Aktiekapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summat eget kapital
Per 1 januari 2024	1	-86	177	92	4	96
Periodens resultat	-	-	-253	-253	0	-253
Övrigt totalresultat	-	32	0	32	0	32
Summa totalresultat	-	32	-253	-221	0	-221
Transaktioner med aktieägare:						
Utdelning	-	-	-	-	-	-
Per 31 december 2024	1	-54	-76	-129	4	-125

RAPPORT ÖVER KONCERNENS KASSAFLÖDE

Mkr	Not	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt 2024- sep 2025
Den löpande verksamheten							
Resultat före skatt		-31	-51	-62	-143	-264	-183
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	8	63	67	179	262	384	301
Kassaflöde före räntor och skatt		32	16	117	119	120	118
Erhållen ränta		0	3	1	8	11	4
Erlagd ränta		-34	-39	-104	-119	-146	-131
Erlagd inkomstskatt		-3	-1	-9	-31	-38	-16
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-5	-21	5	-23	-53	-25
Förändring av rörelsekapital							
Förändring av varulager		7	50	9	106	179	82
Förändring av rörelsens fordringar		3	-6	-63	-62	65	64
Förändring av rörelsens skulder		-41	-11	15	-1	-101	-85
Kassaflöde från den löpande verksamheten	9	-36	12	-34	20	90	36
Investeringsverksamheten							
Avyttring av verksamheter	9	0	0	0	0	30	30
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9	-6	-11	-20	-31	-37	-26
Förvärv av finansiella tillgångar		-	-10	1	-10	-10	1
Avyttring av anläggningstillgångar		-	-	-	-	6	6
Kassaflöde från investeringsverksamheten	9	-6	-21	-19	-41	-11	11
Finansieringsverksamheten							
Upptagna lån		-	-	-	-	1 525	1 525
Återbetalning av upptagna lån		-	-	-	-	-1 525	-1 525
Betalning av kostnader vid omfinansiering		-	-	-	-	-62	-62
Betalning av leasingskulder	9	-10	-12	-32	-36	-50	-46
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	9	-10	-12	-32	-36	-112	-108
Periodens kassaflöde		-52	-21	-85	-57	-33	-61
Likvida medel vid periodens början		154	194	194	224	224	166
Kursdifferenser i likvida medel		2	-7	-5	-1	3	-1
Likvida medel vid periodens slut		104	166	104	166	194	104

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Mkr	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt 2024- sep 2025
Administrationskostnader	0	0	0	0	0	0
Rörelseresultat (EBIT)	0	0	0	0	0	0
Finansiella intäkter	14	14	42	44	58	56
Finansiella kostnader	-33	-37	-98	-112	-193	-179
Resultat efter finansiella poster	-18	-23	-56	-68	-135	-123
Avsättning till periodiseringsfond	-	-	-	-	-2	-2
Erhållna koncernbidrag	-	-	-	-	11	11
Resultat före skatt	-18	-23	-56	-68	-126	-114
Inkomstskatt	0	0	0	1	-3	-4
Periodens resultat	-18	-23	-56	-67	-129	-117

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Mkr	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt 2024- sep 2025
Periodens resultat	-18	-23	-56	-67	-129	-117
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Periodens totalresultat	-18	-23	-56	-67	-129	-117

RAPPORT ÖVER MODERBOLAGETS FINANSIELLA STÄLLNING

Mkr	Not	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Finansiella tillgångar	10	1 400	1 400	1 400
Räntebärande fordringar	10	641	583	641
Summa anläggningstillgångar		2 041	1 983	2 041
Omsättningstillgångar				
Övriga omsättningstillgångar		41	44	11
Övriga fordringar		10	6	-
Likvida medel		1	1	1
Summa omsättningstillgångar		52	51	12
SUMMA TILLGÅNGAR		2 093	2 034	2 053
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital		1	1	1
Reservfond		-	-	-
Summa bundet eget kapital		1	1	1
Fritt eget kapital				
Balanserade vinstmedel		223	351	351
Periodens resultat		-56	-68	-129
Summa fritt eget kapital		167	283	222
Summa eget kapital		168	284	223
Obeskattade reserver				
Periodiseringsfonder		34	32	34
Summa obeskattade reserver		34	32	34
Långfristiga skulder				
Räntebärande skulder		1 432	1 441	1 429
Uppskjutna skatteskulder		4	2	4
Summa långfristiga skulder		1 436	1 443	1 433
Kortfristiga skulder				
Aktuell skatteskuld		1	12	1
Övriga kortfristiga skulder		454	263	362
Summa kortfristiga skulder		455	275	363
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 093	2 034	2 053

NOTER

NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport är upprättad enligt reglerna för delårsrapportering i Årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU. Vidare tillämpas RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2, Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen.

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med de som tillämpats i upprättandet av årsredovisningen 2024, bortsett från ändrade standarder som gäller från 1 januari 2025. Ändringarna har inte haft någon materiell påverkan på de finansiella rapporterna. För mer information se not C2 "Grund för upprättande och sammandrag av väsentliga redovisningsprinciper" på sidorna 24–33 och avsnittet "Nya eller ändrade redovisningsstandarder som tillämpas 2025 eller senare" på sidan 26 i årsredovisningen 2024.

NOT 2. VÄSENTLIGA BEDÖMNINGAR, UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

Vid upprättandet av delårsrapporten i enlighet med tillämpade redovisningsprinciper gör styrelsen vissa uppskattningar och antaganden som kan påverka redovisade belopp för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Områden där uppskattningar och antaganden är väsentliga

för koncernen och där förändringar kan påverka den finansiella rapporteringen beskrivs i not C3 "Väsentliga bedömningar, uppskattningar och antaganden" på sidorna 33–34 i årsredovisningen 2024.

NOT 3. NETTOOMSÄTTNING PER REGION

Koncernen har fyra regioner: Nordics, Europe, North America, och APIM (Asia Pacific India and Middle East).

De största marknaderna är Sverige, USA, Tyskland, Finland, Norge, Schweiz och Storbritannien.

NETTOOMSÄTTNING PER REGION, EXTERNA KUNDER

Mkr	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt 2024- sep 2025
Nordics	205	218	688	786	1 029	931
Europe	160	160	500	553	703	650
North America	73	87	242	279	365	328
APIM-regionen	12	17	42	53	66	55
Avyttrad verksamhet i Ryssland	-	43	-	134	171	37
Övriga	10	8	37	41	57	53
Nettoomsättning koncern, externa kunder	460	533	1 509	1 846	2 391	2 054

*Ryssland avyttrat per 3 december 2024

NOT 4. JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Under tredje kvartalet har Kährs inte haft några poster av jämförelsestörande karaktär (-11).

Kährs har inte haft några poster av jämförelsestörande karaktär under perioden januari till september (-88).

Mkr	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt 2024- sep 2025
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster (Operationell EBIT)	4	-8	34	56	55	34
Omställning av verksamhet Ryssland	-	-	-	-70	-84	-14
Omställning av verksamhet Rumänien	-	-	-	-	-14	-14
Tullkostnader USA	-	-11	-	-11	-11	-
Rörelseresultat (EBIT)	4	-19	34	-25	-54	6

NOT 5. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Saltri II LuxCo SARL äger 100 % (500 000 aktier) i moderbolaget och har därmed ett bestämmande inflytande över koncernen. Saltri II LuxCo SARL har ytterst bestämmande inflytande över Kährs BondCo AB (publ) Group.

Under tredje kvartalet har inga närståendetransaktioner genomförts.

Kährs har inte utfärdat några garantier eller andra åtaganden till förmån för styrelseledamöter och ledande befattningshavare. Under perioden januari-september 2025 har det inte förekommit direkta eller indirekta transaktioner mellan koncernen och styrelseledamöter förutom löner, förmåner, pensionskostnader till ledande befattningshavare samt styrelsearvoden till styrelseledamöter och arbetstagar-representanter.

För koncerninterna transaktioner tillämpas samma prissättningsprinciper som för transaktioner med externa kunder.

NOT 6. FINANSIELLA INSTRUMENT

I nedanstående tabeller visas verkligt värde av de av koncernens finansiella tillgångar och skulder som är föremål för riskhantering.

30 sep 2025 Mkr	Tillgångar till verkligt värde via resultat-räkningen	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella tillgångar
Tillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar ¹	-	34	34	34
Kundfordringar	-	237	237	237
Derivat	1	-	1	1
Övriga omsättningstillgångar	-	29	29	29
Likvida medel	-	104	104	104
Summa	1	404	405	405

¹ Består av depositioner 27 miljoner kronor, kapitalförsäkringar 5 miljoner kronor samt övriga poster 2 miljoner kronor

30 sep 2025 Mkr	Skulder till verkligt värde via resultat-räkningen	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella skulder
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande skulder	-	1 564	1 564	1 564
Leverantörsskulder	-	162	162	162
Övriga kortfristiga skulder	-	124	124	124
Summa	-	1 850	1 850	1 850

30 sep 2024 Mkr	Tillgångar till verkligt värde via resultat-räkningen	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella tillgångar
Tillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar ¹	-	37	37	37
Kundfordringar	-	266	266	266
Övriga omsättningstillgångar	-	38	38	38
Likvida medel	-	166	166	166
Summa	-	507	507	507

¹ Består av depositioner 32 miljoner kronor, kapitalförsäkringar 3 miljoner kronor samt övriga poster 2 miljoner kronor

30 sep 2024 Mkr	Skulder till verkligt värde via resultat-räkningen	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella skulder
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande skulder	-	1 526	1 526	1 526
Leverantörsskulder	-	179	179	179
Derivat	3	-	3	3
Övriga kortfristiga skulder	-	151	151	151
Summa	3	1 856	1 859	1 859

31 dec 2024 Mkr	Tillgångar till verkligt värde via resultat-räkningen	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella tillgångar
Tillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar ¹	-	40	40	40
Kundfordringar	-	213	213	213
Övriga omsättningstillgångar	-	24	24	24
Likvida medel	-	194	194	194
Summa	-	471	471	471

¹ Består av depositioner 31 miljoner kronor, kapitalförsäkringar 6 miljoner kronor samt övriga poster 3 miljoner kronor

31 dec 2024 Mkr	Skulder till verkligt värde via resultat-räkningen	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella skulder
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande skulder	-	1 505	1 505	1 505
Leverantörsskulder	-	141	141	141
Derivat	2	-	2	2
Övriga kortfristiga skulder	-	146	146	146
Summa	2	1 792	1 794	1 794

NOT 7. RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Mkr	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Långfristiga skulder			
Obligationslån ¹	1 432	1 441	1 429
Leasingskulder	101	48	40
Revolver Credit facilitet	-	-	-
Övriga lån	1	-	-
Summa räntebärande långfristiga skulder	1 534	1 489	1 469
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder	28	35	33
Övriga lån	2	2	3
Summa räntebärande kortfristiga skulder	30	37	36
Summa räntebärande skulder	1 564	1 526	1 505

¹ Periodisering av direkta transaktionskostnader över obligationslånets löptid

NOT 8. JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

Mkr	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt 2024- sep 2025
Justering för poster som inte påverkar kassaflödet						
Avskrivning och nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	18	23	52	102	105	55
Avskrivning och nedskrivning av nyttjanderättstillgångar	9	12	28	35	49	42
Avskrivning och nedskrivning av immateriella tillgångar	4	4	13	13	18	18
Förlust vid avyttring av anläggningstillgångar	0	0	0	0	1	1
Finansiella intäkter	-3	-2	-17	-7	-11	-21
Finansiella kostnader	37	30	113	121	221	213
Övriga avsättningar	-2	-	-10	-2	1	-7
Summa	63	67	179	262	384	301

NOT 9. AVYTTRINGAR

Företag	Verksamhet	Försäljnings- tidpunkt	Antal anställda, 30 sep 2025	Antal anställda, 30 sep 2024	Antal anställda, 31 dec 2024	Avyttrad andel	Innehav efter avyttring
Kährs OY	Holdingbolag	3 dec 2024	-	-	-	100 %	0 %
Karelia-Upofloor CIS LLC	Tillverkning	3 dec 2024	-	229	-	100 %	0 %

Karelia-Upofloor CIS LLC, Kährs OYs andel av koncernens resultaträkning

Mkr	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt 2024- sep 2025
Nettoomsättning	-	81	-	134	171	37
Kostnader	-	-75	-	-125	-160	-35
Valutakursdifferenser vid omräkning av avyttrad verksamhet	-	-	-	-	-7	-7
Nedskrivning av tillgångar till nettoförsäljningsvärde	-	-1	-	-70	-72	-2
Rörelseresultat (EBIT)	-	5	-	-61	-68	-7

Redovisat värde på tillgångar och skulder

Mkr	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Materiella Anläggningstillgångar	-	24	-
Varulager	-	34	-
Kundfordringar	-	7	-
Övriga tillgångar	-	5	-
Likvida medel	-	40	-
Summa tillgångar	-	110	-
Leverantörsskulder	-	3	-
Övriga skulder	-	137	-
Summa skulder	-	140	-
Nettotillgångar	-	-30	-

NOT 9. AVYTTRINGAR FORTS.

Påverkan på koncernens kassaflöde

Mkr	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt 2024- sep 2025
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	-	1	-	9	13	4
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten	-	-1	-	-2	29	30
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten	-	-1	-	-4	-6	-1
Netto ökning av likvida medel i avyttrade enheter	-	-1	-	3	36	33

NOT 10. FINANSIELLA TILLGÅNGAR (MODERBOLAGET)

Mkr	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Finansiella tillgångar			
Aktier i dotterbolag	1 400	1 400	1 400
Aktieägarlån, Kährs Holding AB ¹	641	583	641
Summa	2 041	1 983	2 041

¹Aktieägarlånet är lån till 8,351 procent rörlig ränta. Aktieägarlånet förfaller den 14 november 2028

Mkr		30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Aktier i direkt ägda dotterbolag				
Namn, organisationsnummer, bolagets säte		Antal aktier		
Kährs Holding AB (556535–2481), Nybro		500 000	1 400	1 400
Summa		500 000	1 400	1 400

NYCKELTAL FÖR KÄHRSKONCERNEN

Mkr	jul-sep 2025	jul-sep 2024 ³	jan-sep 2025	jan-sep 2024 ³	jan-dec 2024 ³	okt 2024- sep 2025 ³
Nettoomsättning	460	533	1 509	1 846	2 391	2 054
Organisk tillväxt, %	-4 %	-15 %	-9 %	-18 %	-15 %	-10 %
EBITA	8	-15	47	-12	-37	23
EBITA, %	1,8 %	-2,8 %	3,1 %	-0,6 %	-1,5 %	1,1 %
Operationell EBITA	8	-4	47	69	73	51
Operationell EBITA, %	1,8 %	-0,7 %	3,1 %	3,7 %	3,1 %	2,5 %
Rörelseresultat (EBIT)	4	-19	34	-25	-54	5
Rörelseresultat (EBIT), %	0,9 %	-3,6 %	2,3 %	-1,4 %	-2,3 %	0,2 %
Operationell EBIT	4	-8	34	56	55	33
Operationell EBIT, %	0,9 %	-1,5 %	2,3 %	3,0 %	2,3 %	1,6 %
Rörelseresultat före avskrivningar och jämförelsestörande poster (justerad EBITDA)	35	31	127	173	210	164
Rörelseresultat före avskrivningar och jämförelsestörande poster (justerad EBITDA), %	7,5 %	5,8 %	8,4 %	9,4 %	8,8 %	8,0 %
Periodens resultat	-31	-44	-57	-132	-253	-178
Periodens resultat, %	-6,7 %	-8,4 %	-3,7 %	-7,2 %	-10,6 %	-8,6 %
Resultat per aktie före och efter utspädning, kronor ¹	-62	-89	-114	-265	-505	-354
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-36	12	-34	20	90	36
Investeringar	6	11	20	31	37	26
Totalt kassaflöde	-52	-21	-85	-57	-33	-61
Totala tillgångar	1 869	2 130	1 869	2 130	1 933	1 869
Likvida medel vid periodens slut	104	166	104	166	194	104
Nettorörelsekapitalet	766	872	766	872	789	766
Nettoskuld ²	1 312	1 277	1 312	1 277	1 215	1 312
Eget kapital	-231	-28	-231	-28	-125	-231
Sysselsatt kapital	1 337	1 501	1 337	1 501	1 384	1 337
Soliditet, %	-12,3 %	-1,3 %	-12,3 %	-1,3 %	-6,5 %	-12,3 %
Avkastning på eget kapital, %	-131,5	-289,0 %	-131,5 %	-289,0 %	-1 316,2 %	-131,5 %
Avkastning på sysselsatt kapital, %	0,7 %	0,8 %	0,7 %	0,8 %	-2,9 %	0,7 %
Räntetäckningsgrad, ggr	1,0	1,4	1,0	1,4	1,2	1,0
Nettoskuld / EBITDA-kvot	11,2	6,4	11,2	6,4	7,3	11,2
Antal anställda, vid periodens slut	745	1 067	745	1 067	818	745

¹ Antal aktier i Kährs BondCo AB (publ) (500 000) har använts vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning, kronor

² Nettoskuld exklusive effekt av IFRS 16 - Definitioner av alternativa nyckeltal finns på sidan 23 i den här rapporten

³ Ryssland inkluderat i finansiella siffror till och med 3 december 2024

FINANSIELLA DEFINITIONER OCH NYCKELTAL

ALTERNATIVA NYCKELTAL

För att kunna presentera koncernens verksamhet på ett rättvisande sätt använder sig Kährs Group av ett antal alternativa nyckeltal som inte definieras i IFRS eller i Årsredovisningslagen. De alternativa nyckeltal som Kährs använder sig av framgår av nedanstående definitioner.

NETTOOMSÄTTNING

Koncernens samlade intäkter med avdrag för lämnade bonusar och rabatter, moms och annan skatt knuten till omsättningen.

EBITA

Rörelseresultatet efter av- och nedskrivning men före avdrag för nedskrivning av goodwill, samt av och nedskrivning av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

OPERATIONELL EBITA

EBITA före jämförelsestörande poster.

OPERATIONELL EBITA I PROCENT

Beräknas som EBITA ovan i procent av nettoomsättning under perioden.

RÖRELSERESULTAT EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar.

JUSTERAD EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och jämförelsestörande poster.

RÖRELSERESULTAT (EBIT)

Resultat före finansiella poster och skatt.

RÖRELSEMARGINAL, EBIT I PROCENT

Beräknas som EBIT ovan i procent av nettoomsättning under perioden.

OPERATIONELL EBIT

Rörelseresultat före jämförelsestörande poster.

ORGANISK TILLVÄXT

Försäljningstillväxt rensad för valutapåverkan och förvärv.

NETTOSKULD

Räntebärande skulder netto (exklusive aktieägarlån samt leasingskulder) minskat med räntebärande tillgångar samt likvida medel.

NETTOSKULD/EBITDA-KVOT

Nettoskuld exklusive leasingskulder i relation till Justerad EBITDA, 12 månaders rullande.

NETTORÖRELSEKAPITAL

Varulager och kundfordringar reducerat med leverantörsskulder.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Vinst efter skatt, 12 månaders rullande i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Rörelseresultat (EBIT) med tillägg för ränteintäkter, 12 månaders rullande i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

SOLIDITET

Eget kapital i procent av totala tillgångar.

AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar på immateriella, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar.

INVESTERINGAR

Investeringar i anläggningstillgångar.

RÄNTEÄCKNINGSGRAD

Justerad EBITDA, 12 månaders rullande, dividerad med erlagd ränta, 12 månaders rullande.

RESULTAT PER AKTIE EFTER SKATT OCH FÖRE UTSPÄDNING

Periodens resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal aktier före utspädning.

RESULTAT PER AKTIE EFTER SKATT OCH EFTER UTSPÄDNING

Periodens resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal aktier efter eventuell utspädning.

TOTALT RÖRELSEKAPITAL

Varulager, kundfordringar, derivat och övriga omsättningstillgångar reducerat med leverantörsskulder, skatteskuld, derivat och övriga kortfristiga skulder.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Resultatposter av engångskaraktär med en betydande inverkan på resultatet och som är viktiga för att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen

OM KÄHRS BONDCO AB (PUBL)

Kährs BondCo AB (publ) är en ledande tillverkare och distributör av golv med ambitionen att göra kundens golvupplevelse till något utöver det förväntade. Kährs innovationer har format branschen genom historien och företaget erbjuder golvlösningar för alla rum, miljöer och behov. Kährs levererar hållbara golvlösningar till ca. 70 länder och är marknadsledande inom trägolv i Sverige och Finland, samt har stark position på andra huvudmarknader som Norge, Storbritannien, USA, Tyskland och Schweiz. Koncernen har 745 anställda och en årlig omsättning på 2,1 miljarder SEK. www.kahrsgroup.com