

DELÅRSRAPPORT

Kährs BondCo AB (publ)

Kvartal 2, april-juni 2025

FORTSATT LÅG AKTIVITET INOM NYBYGGNATION MEN STABILARE RENOVERING

Kährs orderingång minskade med 14 procent i andra kvartalet jämfört med föregående år, drivet av en fortsatt svag aktivitet i projektmarknaden och där speciellt inom nybyggnation. Renoveringsmarknaden har samtidigt stabiliserats något, även om den geopolitiska oron dämpar både i Europa och USA.

Effektiviseringsprogrammet för kostnadsbesparing och kassaflödesförbättringar fortskrider. Produktionsoptimering är i linje med plan om 45 miljoner kronor i årliga besparingar; mer av vår europeiska golvproduktion är nu i Sverige. Effektivisering av den fasta kostnadsmassan sänker omkostnader med mer än 20 miljoner kronor under 2025. Rörelsekapital har minskat med 185 miljoner kronor mot föregående år främst genom lagerreduktioner.

ANDRA KVARTALET 2025

- Omsättningen blev 508 miljoner kronor (671), vilket var en minskning om -24 procent. Organisk förändring justerat för valuta var -15 procent
- Operationell EBITA uppgick till 17 miljoner kronor (34), motsvarande en operationell EBITA-marginal på 3,4 procent (5,1)
- Rörelseresultatet uppgick till 12 miljoner kronor (-40), motsvarande en rörelsemarginal på 2,4 procent (-6,0)
- Periodens resultat uppgick till -26 miljoner kronor (-76)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten var -39 miljoner kronor (-28)

FÖRSTA HALVÅRET 2025

- Omsättningen blev 1 049 miljoner kronor (1 314), vilket var en minskning om -20 procent. Organisk förändring justerat för valuta var -11 procent
- Operationell EBITA uppgick till 39 miljoner kronor (73), motsvarande en operationell EBITA-marginal på 3,7 procent (5,6)
- Rörelseresultatet uppgick till 30 miljoner kronor (-6), motsvarande en rörelsemarginal på 2,9 procent (-0,5)
- Periodens resultat uppgick till -26 miljoner kronor (-88)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten var 2 miljoner kronor (8)

NYCKELTAL FÖR KONCERNEN

Mkr	apr-jun 2025	apr-jun 2024 ³	jan-jun 2025	jan-jun 2024 ³	jan-dec 2024 ³	jul 2024- jun 2025 ³
Nettoomsättning	508	671	1 049	1 314	2 391	2 126
Organisk tillväxt, %	-15%	-11%	-11%	-18%	-15%	-11%
EBITA	17	-36	39	3	-37	0
EBITA, %	3,4%	-5,3%	3,7%	0,2%	-1,5%	0,0%
Operationell EBITA	17	34	39	73	73	39
Operationell EBITA, %	3,4%	5,1%	3,7%	5,6%	3,1%	1,8%
Rörelseresultat (EBIT)	12	-40	30	-6	-54	-18
Rörelseresultat (EBIT), %	2,4%	-6,0%	2,9%	-0,5%	-2,3%	-0,9%
Operationell EBIT	12	30	30	64	55	21
Operationell EBIT, %	2,4%	4,5%	2,9%	4,9%	2,3%	1,0%
Periodens resultat	-26	-76	-26	-88	-253	-191
Periodens resultat, %	-5,0%	-11,3%	-2,4%	-6,7%	-10,6%	-9,0%
Resultat per aktie före och efter utspädning, kronor ¹	-51	-151	-52	-176	-505	-382
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-39	-28	2	8	90	84
Nettoskuld ²	1 260	1 248	1 260	1 248	1 215	1 260
Soliditet, %	-9,9%	1,8%	-9,9%	1,8%	-6,5%	-9,9%
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-0,7%	3,0%	-0,7%	3,0%	-2,9%	-0,7%

¹ Antal aktier i Kährs BondCo AB (publ) (500 000) har använts vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning, kronor

² Nettoskuld exklusive effekt av IFRS 16 - Definitioner av alternativa nyckeltal finns på sidan 23 i den här rapporten

³ Ryssland inkluderat i finansiella siffror till och med 3 december 2024

VD-KOMMENTAR



Tillväxt i konsumentsegmentet balanserar delvis utmaningar i projektmarknaden och geopolitisk oro

Konsumentförsäljningen i Europa och USA fortsätter återhämta sig. Vi växer särskilt i USA via vår direkta distributionsmodell och i Tyskland med ett starkt erbjudande till golvfackhandeln.

Samtidigt påverkades försäljningen till lagerhållande kunder negativt under andra kvartalet, främst till följd av osäkerhet kring tullar i USA och dess konsekvenser.

Projektmarknaden för nybyggnation är fortsatt utmanande, särskilt i Norden och USA, där rekordlåg byggaktivitet fortsätter att påverka efterfrågan negativt:

- Norden; Finland visar efter en tuff nedgång återigen stabil tillväxt, medan Sverige har en svag projektmarknad som delvis kompenseras av ökad konsumentförsäljning. I Norge har efterfrågan från lagerhållande kunder inför sommaren, då dessa valt att skjuta upp kampanjer till tredje kvartalet.
- Europa; Tyskland fortsätter stark återhämtning, medan vi i Storbritannien möter tuff priskonkurrens från kinesiska parkettgolv.
- Nordamerika visar god efterfrågan inom utbildningssegmentet och stark tillväxt i vår direkta distributionsmodell, trots svag nybyggnation och minskad försäljning till distributörer p.g.a. kring tullar och dess konsekvenser.

Försäljningen utanför huvudmarknaderna minskade, särskilt i Kina där bostadsmarknaden är avaktande.

Nya marknadsförutsättningar – Kährs stärker positionen

Under kvartalet infördes nya antidumpingregler för import av parkettgolv från Kina, med tariffer på 21–36 procent. Detta har påverkat lagerstrategier hos större aktörer i Europa. På längre sikt förväntas reglerna, som gäller i minst fem år, gynna europeiska tillverkare som Kährs.

Som svar har Kährs redan accelererat planerna för att öka produktionskapaciteten i Europa och utvecklat en ny, mer kostnadseffektiv produktplattform som lanseras under fjärde kvartalet.

I USA har nya handelstullar hittills främst påverkat vinylgolv, medan vissa träbaserade tullklasser, som är under utredning, fortsatt är undantagna. Kährs har redan etablerat lokal utveckling och tredjepartstillverkning av golvlösningar såväl för trä- som vinylbaserade produkter för den amerikanska marknaden.

Framöver ligger fokus på att flytta försörjningskedjan närmare kunderna, genom att ersätta inköp från Kina och Sydostasien med produktion och leverans från Europa och Nordamerika.

Program för starkare lönsamhet fortsätter att leverera

Vårt produktionsoptimeringsprogram är före plan och ger fullt genomslag med över 45 miljoner kronor i årliga besparingar. Vi har koncentrerat större delen av produktionen för Europa till Sverige och ställer om enheten i Rumänien för nya kostnadseffektiva golvplattformar – en milstolpe som stärker kvalitet och effektivitet.

Vi skapar en mer flexibel och kostnadseffektiv organisation genom digitalisering och förbättrade processer. Effektiviseringsprogrammet, som sänker omkostnaderna med 5 procent årligen (20 miljoner kronor 2025), fortskrider framgångsrikt.

Även vårt program för att frigöra ytterligare 100 miljoner kronor i rörelsekapital genom främst lageroptimering utvecklas enligt plan.

Kährs fortsätter att imponera och prisas i USA

Kährs har återigen utsetts till vinnare av *2025 FCN Award of Excellence* som årets leverantör av parkettgolv i USA – ett pris framröstat av den amerikanska golvfackhandeln. Det är fjärde gången på fem år som Kährs rankas som nummer ett på den amerikanska marknaden.

Utsikter

Trots ett osäkert geopolitiskt läge ser vi långsiktiga möjligheter, främst inom segmentet för bostadsrenoveringar. Med anpassad verksamhet och ökad stabilitet bedömer vi att efterfrågan stärks framöver.

Fokus ligger på tillväxt genom digitalisering, innovation, hållbara produktlanseringar och expansion i Europa och USA – för att skapa värde både nu och i framtiden.

Johan Magnusson
Vd och koncernchef

KONCERNENS UTVECKLING ANDRA KVARTALET SAMT JANUARI-JUNI 2025

NETTOOMSÄTTNING

Den totala nettoomsättningen för koncernen uppgick till 508 miljoner kronor (671) för andra kvartalet. Detta motsvarade en organisk försäljningsminskning om -15 procent. Under det andra kvartalet så påverkade den geopolitiska omvärlden med främst osäkerhet kring USA:s agerande kring tullar negativt på omsättningen då inflation och långa räntor ökade. Detta har medfört en försening i återhämtningen av nybyggnationen och en minskad efterfrågan inom renoveringsområdet.

Nordics visar en fortsatt försäljningsminskning organiskt med -15 procent. Det är främst Sverige som uppvisar en låg försäljning kopplat till svag efterfrågan i nybyggnation samt ett kvartal med lägre renovering i Norge. Finland fortsätter att utvecklas positivt.

I region Europe minskade försäljningen organiskt med -15 procent. Tyskland går fortsatt bra medan efterfrågan i Storbritannien är fortsatt svag.

North America minskade -8 procent organiskt. Även i North America är det den svaga bostadsmarknaden som är huvudanledningen till försäljningsminskningen. Arbetet med att öka närvaron i detaljhandelssegmentet fortsätter och under andra kvartalet fortsatte försäljningen från nya kunder att växa med runt 15 procent.

APIM minskade -30 procent och är mycket relaterat till en fortsatt svag marknad i Kina samt utmanande jämförelsesiffror i mellanöstern under kvartalet.

Den totala nettoomsättningen för koncernen uppgick till 1 049 miljoner kronor (1 314) för första halvåret. Detta motsvarade en organisk försäljningsminskning om -11 procent.

Det är fortsatt bostadssegmentet i Norden som står för den stora nedgången i försäljningen under första halvåret.

Andra kvartalet var svagare än det första kvartalet, till stor del beroende på den geopolitiska osäkerheten kring tullar i USA och dess påverkan på världsekonomin i kombination med oroligheter i Mellanöstern.

RÖRELSERESULTAT

Operationell EBITA blev 17 miljoner kronor (34), motsvarande en EBITA-marginal på 3,4 procent (5,1) för andra kvartalet.

Rörelseresultatet under det andra kvartalet är fortsatt starkt påverkat av den låga försäljningen.

Kährs har under andra kvartalet fortsatt att fokusera på strikt kostnadskontroll och effekter av genomförda omstruktureringsprogram fortsätter att sänka de fasta kostnaderna vilket lindrat effekterna av den låga försäljningen.

Under det andra kvartalet har Kährs även satsat på att förbättra den digitala förmågan och öka tillgänglighet och transparens för kunder vilket har börjat rullas ut under andra kvartalet med start i Storbritannien vilket förväntas leda till ökad försäljning framåt.

Rörelseresultatet (EBIT) för det andra kvartalet uppgick till 12 miljoner kronor (-40) motsvarande en rörelsemarginal på 2,4 procent (-6,0), varav jämförelsestörande poster i kvartalet uppgick till 0 miljoner kronor (-70). För ytterligare detaljer se not 4, Jämförelsestörande poster.

Koncernens totala avskrivningar/nedskrivningar under kvartalet uppgick till 31 miljoner kronor (73) varav avskrivningar på nyttjanderättstillgångar uppgick till 9 miljoner kronor (11).

För första halvåret har Kährs operationella EBITA uppgått till 39 miljoner kronor (73) motsvarande en operativ EBITA marginal på 3,7 procent (5,6).

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 30 miljoner kronor (-6) för det första halvåret. Det motsvarar en rörelsemarginal på 2,9 procent (-0,5) och har inte påverkats av några jämförelsestörande poster (-70).

NETTOOMSÄTTNING PER REGION

Från och med 2025 redovisas nettoomsättningen på följande regioner: Nordics, Europe, North Amerika och APIM-regionen.

Eftersom Ryssland avyttrades 3 december 2024 så är Rysslands försäljning bara inkluderat fram till detta datum i jämförelsetalen.

NORDICS

Mkr	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024	jul 2024-jun 2025
Nordics	228	274	483	568	1 029	944
Europe	172	205	340	393	703	650
North America	82	106	169	192	365	342
APIM-regionen	13	18	30	36	66	60
Avyttrad verksamhet i Ryssland	-	53	-	91	171	80
Övriga	13	15	27	34	57	50
Nettoomsättning koncern, externa kunder	508	671	1 049	1 314	2 391	2 126

Andra kvartalet

Nettoomsättningen för regionen Nordics uppgick till 228 miljoner kronor (274). Det gav en minskning på -17 procent varav organisk försäljningsminskning -15 procent.

Finland och Baltikum utvecklades starkt under kvartalet, drivet av ökad detaljhandelsaktivitet och en stärkt orderpipeline. Sverige och Norge visade svagare utveckling, främst på grund av låg nyproduktionsaktivitet och lagerreduceringar hos återförsäljare.

Tillväxtinitiativ inom DIY och specialiserad detaljhandel fortsatte enligt plan och stödjer breddningen av produktportföljen.

Kähns genomförde även en omstrukturering av den nordiska säljorganisationen för att bättre täcka hela kundbasen – en förändring som redan resulterat i flera viktiga projektvinster inom offentlig sektor.

Januari -Juni

Nettoomsättningen för regionen Nordics uppgick till 483 miljoner kronor under det första halvåret, jämfört med (568) miljoner kronor samma period föregående år. Det gav en minskning på -15 procent varav organisk försäljningsminskning -14 procent.

Under första halvåret har efterfrågan varit fortsatt svag inom nybyggnationsområdet vilket främst drabbat Sverige. Renovering och detaljhandel har haft en positivare utveckling.

Geografiskt så är Finland det land som utvecklats mest positivt i Norden under årets första sex månader.

EUROPE

Mkr	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024	jul 2024-jun 2025
Nordics	228	274	483	568	1 029	944
Europe	172	205	340	393	703	650
North America	82	106	169	192	365	342
APIM-regionen	13	18	30	36	66	60
Avyttrad verksamhet i Ryssland	-	53	-	91	171	80
Övriga	13	15	27	34	57	50
Nettoomsättning koncern, externa kunder	508	671	1 049	1 314	2 391	2 126

Andra kvartalet

Nettoomsättningen för regionen Europe uppgick till 172 miljoner kronor (205). Detta var en minskning på -16 procent mot föregående år varav organiskt -15 procent.

Försäljningen i Europa har präglats av en svag efterfrågan i andra kvartalet och i den mån konsumenten konsumerat så har det varit i produkter till lägre prispunkter. Tyskland har vuxit och presterat väl medan övriga marknader har lägre försäljning än föregående år. I kvartalet har prispressen ökat till följd av

utförsäljning av överlager från importörer som köpt in för mycket kinesiskt golv innan tullarna till EU infördes.

Januari -Juni

Nettoomsättningen för regionen Europe uppgick till 340 miljoner kronor under det första halvåret, jämfört med (393) miljoner kronor samma period föregående år. Detta innebär en minskning med -13 procent, varav den organiska försäljningsminskningen var -10 procent. Volymnedgången var endast -5 procent men trenden mot att konsumenten köper billigare produkter är tydlig.

NORTH AMERICA

Mkr	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024	jul 2024- jun 2025
Nordics	228	274	483	568	1 029	944
Europe	172	205	340	393	703	650
North America	82	106	169	192	365	342
APIM-regionen	13	18	30	36	66	60
Avyttrad verksamhet i Ryssland	-	53	-	91	171	80
Övriga	13	15	27	34	57	50
Nettoomsättning koncern, externa kunder	508	671	1 049	1 314	2 391	2 126

Andra kvartalet

Nettoomsättningen för regionen North America uppgick till 82 miljoner kronor (106). Det är en försäljningsminskning med -23 procent varav organiskt -8 procent.

Efterfrågan i kvartalet var negativt påverkad av osäkerheten kring tullsatser på importerade varor till USA och dess effekter på inflation och ränteläge. Detta gällde för såväl nybyggnationen som renoveringsområdet. Kährs försäljning i USA gick bättre än marknaden, främst i detaljhandeln där införandet av nya kundsamarbeten fortsatte att utvecklas väl.

Januari -Juni

Nettoomsättningen för regionen North America uppgick till 169 miljoner kronor under det första halvåret, jämfört med (192) miljoner kronor samma period föregående år. Detta innebär en minskning med -12 procent, varav den organiska försäljningsminskningen var -5 procent.

Även hela första halvåret har påverkats av osäkerhet i geopolitiska miljön samt en omstrukturering av ett antal av Kährs distributörer. Försäljningen in i detaljhandeln har utvecklats väl och är drivet av arbetet med att få in Kährs produkter hos nya detaljhandelskunder.

APIM-REGIONEN

Mkr	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024	jul 2024- jun 2025
Nordics	228	274	483	568	1 029	944
Europe	172	205	340	393	703	650
North America	82	106	169	192	365	342
APIM-regionen	13	18	30	36	66	60
Avyttrad verksamhet i Ryssland	-	53	-	91	171	80
Övriga	13	15	27	34	57	50
Nettoomsättning koncern, externa kunder	508	671	1 049	1 314	2 391	2 126

Andra kvartalet

Nettoomsättningen för APIM-regionen uppgick till 13 miljoner kronor (18) under det andra kvartalet. Det var en försäljningsminskning med -28 procent mot föregående år. Organiskt motsvarar det en minskning på -30 procent.

Efterfrågan på den kinesiska marknaden förblev svag till följd av den pågående nedgången i byggsektorn, vilket påverkade regionens resultat negativt.

Den fortsatta osäkerheten i Mellanöstern bidrog till dämpad efterfrågan och fördröjda projektförsäljningar i regionen.

Ett nytt nationellt avtal tecknades med en kinesisk detaljhandelskedja, och nya distributionspartnerskap etablerades i Turkiet – vilket skapar en stark grund för återhämtning under andra halvåret.

Januari -Juni

Nettoomsättningen för APIM-regionen uppgick till 30 miljoner kronor (36) under det första halvåret, vilket motsvarar en minskning med -17 procent jämfört med föregående år, varav -16 procent var organiskt.

Efterfrågan har varit svag i APIM regionen under första halvåret. Kina som tidigare varit största exportmarknad har avstannat och Mellanöstern som varit en stark bidragande faktor för tillväxt har haft en lite svalare efterfrågan under första halvåret 2025.

Under perioden etablerade Kährs nya distributionskanaler tillsammans med strategiska nyckelkunder i Oceanien och Kina, samt initierade ny distribution i Afrika.

Dessa etableringar ligger i linje med bolagets långsiktiga strategi för tillväxt i prioriterade regioner och skapar god grund för tillväxt framåt.

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -39 miljoner kronor i andra kvartalet (-28). Under andra kvartalet har rörelsekapitalet ökat till följd av att försäljningen varit svag och lagren därmed ökat. Kassaflöde före räntor och skatt uppgick till 41 miljon kronor (32). Erlagd ränta var 34 miljoner kronor (41) som i huvudsak består av ränta på obligationslån. Valutajusterat ökade det totala rörelsekapitalet med 40 miljoner kronor under kvartalet (17). De främsta orsakerna till ökningen i rörelsekapital är ökning av varulager med 15 miljoner kronor (-3) samt en minskning av övriga kortfristiga skulder med 22 miljoner kronor (9).

Investeringarna låg under andra kvartalet på en relativt låg nivå, 6 miljoner kronor (12).

Periodens totala kassaflöde uppgick till -54 miljoner kronor (-51).

Under det första halvåret har kassaflödet från löpande verksamhet uppgått till 2 miljoner kronor (8). Rörelsekapitalet har under perioden ökat med 8 miljoner kronor (-10) och beror främst på ökning av kundfordringar samt ökning av övriga kortfristiga fordringar. Periodens totala kassaflöde för första halvåret var -33 miljoner kronor (-36).

FINANSIELLA NETTOKOSTNADER

De finansiella nettokostnaderna uppgick till 43 miljoner kronor (38) för andra kvartalet 2025. De finansiella kostnaderna består i huvudsak av räntekostnader 34 miljoner kronor (39) varav obligationsfinansieringen 31 miljoner kronor (37). Ränteintäkterna uppgick till 1 miljoner kronor (3). Utöver detta är det övriga finansieringskostnader på 4 miljoner kronor (4) och valutaförluster på 7 miljoner kronor (-3).

För första halvåret har de finansiella nettokostnaderna uppgått till 61 miljoner kronor (86) varav externa räntekostnader 68 miljoner kronor (77).

FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens nettoskuld var 1 260 miljoner kronor (1 248) per 30 juni 2025.

NETTOSKULD

Mkr	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
Leasingskulder	135	74	74
Skulder till kreditinstitut	1 431	1 440	1 428
Övrigt	2	2	3
Summa räntebärande skulder	1 568	1 516	1 505
Avgår:			
Leasingskulder	-135	-74	-74
Likvida medel, inklusive räntebärande fordringar	-173	-194	-216
Nettoskuld	1 260	1 248	1 215

Likvida medel i koncernen per den 30 juni 2025 var 154 miljoner kronor (194). Koncernen utnyttjade 0 miljoner kronor (0) av den befintliga revolverkredit-faciliteten om totalt 550 miljoner kronor (650), varav 100 miljoner kronor (200) villkorat till eventuellt förvärv. Detta innebär att tillgänglig likviditet för koncernen per den 30 juni 2025 var 704 miljoner kronor (844), vilket ger en god flexibilitet framåt.

SKATT

Skatteintäkten för andra kvartalet uppgick till 5 miljoner kronor (2). Uppskjutna skattefordringar har bokats i enlighet med hur dessa sannolikt kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster.

ÖVRIG INFORMATION

VÄSENTLIGA HÄNDELSE R UNDER RAPPORTPERIODEN

Inga väsentliga händelser har inträffat under rapportperioden.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE R EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång.

NÄRSTÅENDE TRANSAKTIONER

Transaktioner med närstående parter prissätts utifrån gällande marknadsvillkor och priser. Närstående parter avser de bolag där Kährs BondCo AB (publ) har ett bestämmande eller betydande inflytande vad gäller operativa och finansiella beslut. Närstående parter omfattar dessutom de företag och individer, såsom styrelse och företagsledning, som har möjligheten att kontrollera eller utöva ett betydande inflytande över koncernens finansiella och operativa beslut.

Under perioden har inga närstående transaktioner genomförts.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

All affärsverksamhet inbegriper risker och ett kontrollerat risktagande är en förutsättning för att driva en verksamhet med god och uthållig lönsamhet. Risk kan vara beroende av händelser i omvärlden och påverka en viss bransch, risken kan även vara rent företagsspecifik eller landspecifik. I Kährs Group är riskhantering en kontinuerlig process som bedrivs inom ramen för den operativa styrningen och den löpande uppföljningen av verksamheten.

Kährs är en global koncern med verksamhet i många länder. Detta gör att koncernen exponeras för ett antal olika kommersiella och finansiella risker. Följaktligen är riskhantering en viktig del av Kährs arbete för att nå de uppsatta målen. En effektiv riskhantering är en ständigt pågående process som genomförs inom ramen för verksamhetsstyrningen. Den utgör en del av den fortlöpande översynen och de framåtblickande bedömningarna av verksamheten. Kährs långsiktiga riskexponering förväntas inte avvika från den exponering som följer av vår löpande verksamhet.

Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms risken främst ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen till exempel avseende värdering av tillgångar. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Kährs är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policydokument, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner, vilka syftar till att minska eventuella risker och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller vilka baseras på Kährs finansmanual. Kontrollstrukturen består dels av tydliga roller i organisationen som möjliggör en effektiv ansvarsfördelning av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risken för fel i rapporteringen. Alla enheter har egna controllers/ekonomichefer som deltar i utvärderingen av sin egen rapportering tillsammans med den centrala finansfunktionen. Den kontinuerliga analys som görs av den finansiella rapporteringen tillsammans med en analys som görs på koncernnivå är mycket viktiga för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter.

Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Verkställande direktören är även ansvarig för att det genomförs oberoende objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av koncernens processer för styrning, internkontroll och riskhantering. Finansiell styrning och kontroll utförs av den centrala finansfunktionen. Kährs ledning gör en månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser från budget, prognos och föregående år. Styrelsen tillsänds månadsvisa ekonomiska rapporter och den ekonomiska rapporteringen följs upp vid varje styrelsemöte. Inför publicering av årsredovisning går styrelse och ledning igenom den finansiella rapporteringen. Revision av bokslut görs för perioden januari–september, så kallad "hard close", samt vid årsbokslutet. Bolagets revisorer avrapporterar sina iakttagelser inför styrelsen. I managements uppgift ingår också att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernens dotterbolag.

Omvärldsrisker

Kährs är exponerad för den konkurrens som råder i golvbranschen samt de råvaruprissvängningar som påverkar resultat och kapitalbindning. Även externa risker såsom geopolitiska risker inklusive handelspolitiska åtgärder (t.ex. tullar) kan få påverkan på Kährs verksamhet. Pandemi och konflikter/krig är omvärldsfaktorer som kan komma att påverka Kährs och det finns en osäkerhet hur dessa kommer att påverka Kährs i framtiden. Kriget i Ukraina och Gaza har haft begränsad påverkan på Kährs verksamhet.

Råmaterialprisrisk

Råmaterialprisrisk avser risken för att kostnaderna för material stiger när underliggande råmaterialpriser stiger på världsmarknaden. Kährs påverkas av förändringar i råmaterialpriser på grund av ingångna leveransavtal, där priserna är kopplade till råmaterialpriset på världsmarknaden.

Operativa risker

Kährs är exponerad mot operativa risker, exempelvis felaktigheter i tillverkade produkter. För att motverka detta

pågår aktiviteter med att införa ett likartat ledningssystem på koncernens samtliga produktionsanläggningar.

IT och cybersäkerhetsrisker

Den digitala omvandlingen av den globala ekonomin, och i synnerhet av Kährs, leder till stora risker. Kährs förbereder sig fortlöpande mot cyberattacker genom att bedöma sin cybersäkerhetsprofil, vidta åtgärder där det rekommenderas att proaktivt hantera sitt försvar. Otillräcklig cybersäkerhetskontroll har blivit en framväxande risk som Kährs följer och jobbar aktivt med för att minska sannolikheten för och effekten av denna risk. IT-haverier, till exempel i nyckelapplikationer eller hårdvara, kan också ha betydande påverkan på produktion, leverans, försäljning och andra affärskritiska system och funktioner. Kährs investerar löpande inom cybersäkerhet, som exempelvis förbättrad teknik och processer för skanning, övervakning och loggning för att identifiera intrång och upptäcka avvikande datatrafik. Kontinuerlig övervakning av IT-infrastrukturen sker i syfte att säkerställa drift och kontinuitet.

Legala risker

Kährs bedriver verksamhet i många länder och kan i samband därmed bli involverad i tvister och rättsliga processer. Kährs bevakar kontinuerligt utestående och potentiella tvister och andra legala ärenden. Dessa redovisas i revisionsutskottet som bedömer samt rekommenderar om avsättning bör göras eller ej.

Valutarisker

Koncernens redovisningsvaluta är svenska kronor. Eftersom en betydande del av koncernens verksamhet finns utanför Sverige har bolaget vissa risker vid operativa och finansiella transaktioner i olika valutor (valutaexponering). Koncernen är även utsatt för en valutarisk som uppstår vid omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar (omräkningsexponering). De viktigaste valutorna som koncernen är exponerad mot är EUR, USD, GBP, NOK, RON och CHF. Ingen terminssäkring av koncernens valutaflöden görs.

Finansierings- och ränterisk

Koncernen har en stark finansiell ställning och finansierar delvis sin verksamhet genom upplåning. Finansieringen består av en RCF-facilitet om 550 miljoner kronor i Kährs Holding AB (publ) samt ett obligationslån om 1 450 miljoner kronor i Kährs BondCo AB (publ). Ingen del av RCF-faciliteten utnyttjades per den 30 juni 2025. I låneavtal mellan banker och Kährs finns specifika villkor, så kallade kovenanter. Dessa kovenanter utgörs av följande finansiella nyckeltal:

–Nettoskuld i förhållande till EBITDA.

Kovenanten beräknas för Kährs Holding-koncernen baserat på kvartalsvisa finansiella rapporter vilket innebär 31 mars, 30 juni, 30 september och 31 december. Det totala utestående upplåningsbeloppet enligt avtal om RCF-facilitet omfattas av

denna kovenant. Kährs uppfyller kovenanten enligt låneavtalet per den 30 juni 2025.

Koncernens ränterisk avser långfristiga lån. Lån som upptagits till rörlig ränta exponerar koncernen för ränterisker i kassaflödet, som delvis kvittas av likvida medel vid rörlig ränta. För lån som upptagits till bunden ränta är koncernen exponerad för ränterisker hänförliga till verkligt värde.

Obligationslånet löper till en rörlig ränta som baseras på tre månaders STIBOR + 6,25 procent och sätts var tredje månad. Räntesatsen på obligationslånet per 30 juni 2025 låg på 8,557 procent per år (9,750). Om den rörliga räntan på obligationslånet förändras med +/- 100 punkter (1 procentenhet), givet att alla andra variabler är konstanta, kommer årsresultatet att påverkas med cirka +/- 14,7 miljoner kronor (14,7). Bedömningen är att finansieringsrisken och ränterisken är låg.

MODERBOLAGET

Nettoomsättningen i moderbolaget för perioden januari till juni 2025 var 0 miljoner kronor (0) med ett resultat efter skatt på -18 miljoner kronor (-23). Moderbolagets resultat- och balansräkning presenteras på sidorna 14–15 i denna delårsrapport.

MEDARBETARE

Antalet medarbetare i koncernen per 30 juni 2025 var 751 (1 087), varav 457 (697) kollektivanställda och 294 (390) tjänstemän. Minskningen av antalet anställda är i huvudsak en konsekvens av den lägre efterfrågan som har lett till omstrukturering av verksamheten. För ytterligare information se Not 9, Avyttringar.

FINANSIELL KALENDER

Kährs BondCo AB (publ)s delårsrapportering samt årsredovisningar publiceras på Kährs webbplats kahrsgroup.com.

Rapporteringskalender som följer:

- Delårsrapport kvartal 3, 2025 20 november 2025
- Bokslutskommuniké, 2025 19 februari 2026
- Årsredovisning, 2025 16 april 2026

GILTIG LYDELSE

Denna delårsrapport har upprättats på både svenska och engelska. Den svenska lydelsen skall gälla för alla ändamål i händelse av skillnader mellan språkversionerna.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt över moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö, 21 augusti 2025 Kähns BondCo AB (publ)

Anders Wassberg
Ordförande

Christoffer Marköö
Ledamot

Jonas Köhlin
Ledamot

Mats Therman
Ledamot

Johan Magnusson
Vd och koncernchef

Informationen i denna delårsrapport är sådan som Kähns BondCo AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR). Informationen lämnades för offentliggörande torsdagen 21 augusti, kl. 08.00 CET.

Delårsrapporten har ej granskats av bolagets revisorer.

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Johan Magnusson
Vd och koncernchef
Telefon: +46 70 540 13 96

Email: johan.magnusson@kahrs.com

Andreas Larsson
CFO
Telefon: +46 70 242 03 65

Email: andreas.larsson@kahrs.com

Adress:

Kähns BondCo AB (publ)
Dunderbergsgatan 10
382 28 Nybro, Sverige
Telefon: +46 481 460 00
www.kahrsgroup.com

Organisationsnummer:
559339-3621

FINANSIELLA RAPPORTER

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Mkr	Not	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024	jul 2024- jun 2025
Nettoomsättning	3,9	508	671	1 049	1 314	2 391	2 126
Kostnader för sålda varor	4	-396	-589	-817	-1 075	-1 953	-1 695
Bruttoresultat		112	82	232	239	438	431
Försäljnings- och distributionskostnader	4	-73	-90	-148	-177	-340	-311
Administrationskostnader	4	-34	-36	-61	-70	-148	-139
Övriga rörelseintäkter		7	4	8	2	11	17
Övriga rörelsekostnader		0	0	-1	0	-15	-16
Rörelseresultat (EBIT)	4,9	12	-40	30	-6	-54	-18
Finansiella intäkter		1	2	14	5	11	20
Finansiella kostnader		-44	-40	-75	-91	-221	-205
Resultat före skatt		-31	-78	-31	-92	-264	-203
Inkomstskatt		5	2	5	4	11	12
Periodens resultat		-26	-76	-26	-88	-253	-191
Periodens resultat, hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare		-26	-76	-26	-88	-253	-191
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0	0	0	0	0
Summa		-26	-76	-26	-88	-253	-191
Resultat per aktie före och efter utspädning, kronor		-51	-151	-52	-176	-505	-382

RAPPORT ÖVER KONCERNENS TOTALRESULTAT

Mkr	Not	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024	jul 2024- jun 2025
Periodens resultat		-26	-76	-26	-88	-253	-191
Övrigt totalresultat							
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:							
Omräkningsdifferenser		9	-2	-42	32	25	-49
Omklassificering av valutaomräkningsreserv		0	0	0	0	7	7
Poster som ej kan omklassificeras till resultaträkningen:							
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner		0	0	0	0	0	0
Summa		9	-2	-42	32	32	-42
Periodens totalresultat		-17	-78	-68	-56	-221	-233
Periodens totalresultat hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare		-18	-78	-69	-56	-221	-234
Innehav utan bestämmande inflytande		1	0	1	0	0	1
Summa		-17	-78	-68	-56	-221	-233

RAPPORT ÖVER KONCERNENS FINANSIELLA STÄLLNING

Mkr	Not	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella tillgångar		140	153	144
Materiella tillgångar, ägda	9	422	488	446
Materiella tillgångar, nyttjanderätt	9	132	69	72
Övriga finansiella tillgångar	6	35	30	40
Uppskjutna skattefordringar		53	53	59
Summa anläggningstillgångar		782	793	761
Omsättningstillgångar				
Varulager	9	700	797	717
Kundfordringar	6,9	239	343	213
Övriga omsättningstillgångar	6,9	80	99	48
Likvida medel	6,9	154	194	194
Summa omsättningstillgångar		1 173	1 433	1 172
SUMMA TILLGÅNGAR		1 955	2 226	1 933
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital		1	1	1
Reserver		-97	-54	-54
Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat		-102	89	-76
Summa		-198	36	-129
Innehav utan bestämmande inflytande		5	4	4
Summa eget kapital		-193	40	-125
Långfristiga skulder				
Räntebärande skulder	6,7,9	1 536	1 480	1 469
Avsättning för pensioner		1	1	1
Övriga avsättningar		3	3	3
Uppskjuten skatteskuld		77	82	80
Summa långfristiga skulder		1 617	1 566	1 553
Kortfristiga skulder				
Räntebärande skulder	6,7,9	32	36	36
Övriga avsättningar		22	27	30
Leverantörsskulder	6,9	195	209	141
Aktuell skatteskuld		4	18	9
Derivat	6	2	6	2
Övriga kortfristiga skulder	6,9	276	324	287
Summa kortfristiga skulder		531	620	505
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 955	2 226	1 933

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Mkr	Aktiekapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summat eget kapital
Per 1 januari 2025	1	-54	-76	-129	4	-125
Periodens resultat			-26	-26	0	-26
Övrigt totalresultat		-43	0	-43	1	-42
Summa totalresultat	0	-43	-26	-69	1	-68
Transaktioner med aktieägare:						
Utdelning			0	0	0	0
Per 30 juni 2025	1	-97	-102	-198	5	-193

Mkr	Aktiekapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summat eget kapital
Per 1 januari 2024	1	-86	177	92	4	96
Periodens resultat	-	-	-88	-88	0	-88
Övrigt totalresultat	-	32	0	32	0	32
Summa totalresultat	-	32	-88	-56	0	-56
Transaktioner med aktieägare:						
Utdelning	-	-	-	-	-	-
Per 30 juni 2024	1	-54	89	36	4	40

Mkr	Aktiekapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summat eget kapital
Per 1 januari 2024	1	-86	177	92	4	96
Periodens resultat	-	-	-253	-253	0	-253
Övrigt totalresultat	-	32	0	32	0	32
Summa totalresultat	-	32	-253	-221	0	-221
Transaktioner med aktieägare:						
Utdelning	-	-	-	-	-	-
Per 31 december 2024	1	-54	-76	-129	4	-125

RAPPORT ÖVER KONCERNENS KASSAFLÖDE

Mkr	Not	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024	jul 2024- jun 2025
Den löpande verksamheten							
Resultat före skatt		-31	-78	-31	-92	-264	-203
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	8	72	110	116	195	384	305
Kassaflöde före räntor och skatt		41	32	85	103	120	102
Erhållen ränta		0	3	1	5	11	7
Erlagd ränta		-34	-41	-70	-80	-146	-136
Erlagd inkomstskatt		-6	-5	-6	-30	-38	-14
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		1	-11	10	-2	-53	-41
Förändring av rörelsekapital							
Förändring av varulager		-15	3	2	56	179	125
Förändring av rörelsens fordringar		-1	-	-66	-56	65	55
Förändring av rörelsens skulder		-24	-20	56	10	-101	-55
Kassaflöde från den löpande verksamheten	9	-39	-28	2	8	90	84
Investeringsverksamheten							
Avyttring av verksamheter	9	0	0	0	0	30	30
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9	-6	-12	-14	-20	-37	-31
Förvärv av finansiella tillgångar		1	0	1	0	-10	-9
Avyttring av anläggningstillgångar		0	0	0	0	6	6
Kassaflöde från investeringsverksamheten	9	-5	-12	-13	-20	-11	-4
Finansieringsverksamheten							
Upptagna lån		-	-	-	-	1 525	1 525
Återbetalning av upptagna lån		-	-	-	-	-1 525	-1 525
Betalning av kostnader vid omfinansiering		-	-	-	-	-62	-62
Betalning av leasingskulder	9	-10	-11	-22	-24	-50	-48
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	9	-10	-11	-22	-24	-112	-110
Periodens kassaflöde		-54	-51	-33	-36	-33	-30
Likvida medel vid periodens början		211	241	194	224	224	194
Kursdifferenser i likvida medel		-3	4	-7	6	3	-10
Likvida medel vid periodens slut		154	194	154	194	194	154

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Mkr	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024	jul 2024- jun 2025
Administrationskostnader	0	0	0	0	0	0
Rörelseresultat (EBIT)	0	0	0	0	0	0
Finansiella intäkter	14	15	28	29	58	57
Finansiella kostnader	-32	-38	-65	-75	-193	-182
Resultat efter finansiella poster	-18	-23	-37	-46	-135	-125
Avsättning till periodiseringsfond	0	0	0	0	-2	-2
Erhållna koncernbidrag	0	0	0	0	11	11
Resultat före skatt	-18	-23	-37	-46	-126	-116
Inkomstskatt	0	0	0	0	-3	-2
Periodens resultat	-18	-23	-37	-46	-129	-118

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Mkr	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024	jul 2024- jun 2025
Periodens resultat	-18	-23	-37	-46	-129	-118
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Periodens totalresultat	-18	-23	-37	-46	-129	-118

RAPPORT ÖVER MODERBOLAGETS FINANSIELLA STÄLLNING

Mkr	Not	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Finansiella tillgångar	10	1 400	1 400	1 400
Räntebärande fordringar	10	641	583	641
Summa anläggningstillgångar		2 041	1 983	2 041
Omsättningstillgångar				
Övriga omsättningstillgångar		27	30	11
Övriga fordringar		7	3	-
Likvida medel		1	1	1
Summa omsättningstillgångar		35	34	12
SUMMA TILLGÅNGAR		2 076	2 017	2 053
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital		1	1	1
Reservfond		-	-	-
Summa bundet eget kapital		1	1	1
Fritt eget kapital				
Balanserade vinstmedel		223	351	351
Periodens resultat		-37	-46	-129
Summa fritt eget kapital		186	305	222
Summa eget kapital		187	306	223
Obeskattade reserver				
Periodiseringsfonder		34	32	34
Summa obeskattade reserver		34	32	34
Långfristiga skulder				
Räntebärande skulder		1 431	1 440	1 429
Uppskjutna skatteskulder		4	2	4
Summa långfristiga skulder		1 435	1 442	1 433
Kortfristiga skulder				
Aktuell skatteskuld		1	12	1
Övriga kortfristiga skulder		419	225	362
Summa kortfristiga skulder		420	237	363
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 076	2 017	2 053

NOTER

NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport är upprättad enligt reglerna för delårsrapportering i Årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU. Vidare tillämpas RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2, Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen.

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med de som tillämpats i upprättandet av årsredovisningen 2024, bortsett från ändrade standarder som gäller från 1 januari 2025. Ändringarna har inte haft någon materiell påverkan på de finansiella rapporterna. För mer information se not C2 "Grund för upprättande och sammandrag av väsentliga redovisningsprinciper" på sidorna 24–33 och avsnittet "Nya eller ändrade redovisningsstandarder som tillämpas 2025 eller senare" på sidan 26 i årsredovisningen 2024.

NOT 2. VÄSENTLIGA BEDÖMNINGAR, UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

Vid upprättandet av delårsrapporten i enlighet med tillämpade redovisningsprinciper gör styrelsen vissa uppskattningar och antaganden som kan påverka redovisade belopp för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Områden där uppskattningar och antaganden är väsentliga

för koncernen och där förändringar kan påverka den finansiella rapporteringen beskrivs i not C3 "Väsentliga bedömningar, uppskattningar och antaganden" på sidorna 33–34 i årsredovisningen 2024.

NOT 3. NETTOOMSÄTTNING PER REGION

Koncernen har fyra regioner: Nordics, Europe, North America, och APIM (Asia Pacific India and Middle East).

De största marknaderna är Sverige, USA, Tyskland, Finland, Norge, Schweiz och England.

NETTOOMSÄTTNING PER REGION, EXTERNA KUNDER

Mkr	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024	jul 2024-jun 2025
Nordics	228	274	483	568	1 029	944
Europe	172	205	340	393	703	650
North America	82	106	169	192	365	342
APIM-regionen	13	18	30	36	66	60
Avyttrad verksamhet i Ryssland	-	53	-	91	171	80
Övriga	13	15	27	34	57	50
Nettoomsättning koncern, externa kunder	508	671	1 049	1 314	2 391	2 126

*Ryssland avyttrat per 3 December 2024

NOT 4. JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Under andra kvartalet har Kährs inte haft några poster av jämförelsestörande karaktär (-).

Kährs har inte haft några poster av jämförelsestörande karaktär under första halvåret (-70).

Mkr	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024	jul 2024- jun 2025
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster (Operationell EBIT)	12	30	30	64	55	21
Omställning av verksamhet Ryssland	-	-70	-	-70	-84	-14
Omställning av verksamhet Rumänien	-	-	-	-	-14	-14
Tullkostnader USA	-	-	-	-	-11	-11
Rörelseresultat (EBIT)	12	-40	30	-6	-54	-18

NOT 5. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Saltri II LuxCo SARL äger 100 % (500 000 aktier) i moderbolaget och har därmed ett bestämmande inflytande över koncernen. Saltri II LuxCo SARL har ytterst bestämmande inflytande över Kährs BondCo AB (publ) Group.

Under andra kvartalet har inga närståendetransaktioner genomförts.

Kährs har inte utfärdat några garantier eller andra åtaganden till förmån för styrelseledamöter och ledande befattningshavare. Under perioden januari-juni 2025 har det inte förekommit direkta eller indirekta transaktioner mellan koncernen och styrelseledamöter förutom löner, förmåner, pensionskostnader till ledande befattningshavare samt styrelsearvoden till styrelseledamöter och arbetstagar-representanter.

För koncerninterna transaktioner tillämpas samma prissättningsprinciper som för transaktioner med externa kunder.

NOT 6. FINANSIELLA INSTRUMENT

I nedanstående tabeller visas verkligt värde av de av koncernens finansiella tillgångar och skulder som är föremål för riskhantering.

30 jun 2025 Mkr	Tillgångar till verkligt värde via resultat-räkningen	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella tillgångar
Tillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar ¹	-	35	35	35
Kundfordringar	-	239	239	239
Övriga omsättningstillgångar	-	40	40	40
Likvida medel	-	154	154	154
Summa	-	468	468	468

¹ Består av depositioner 27 miljoner kronor, kapitalförsäkringar 5 miljoner kronor samt övriga poster 3 miljoner kronor

30 jun 2025 Mkr	Skulder till verkligt värde via resultat-räkningen	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella skulder
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande skulder	-	1 569	1 569	1 569
Leverantörsskulder	-	195	195	195
Derivat	2	-	2	2
Övriga kortfristiga skulder	-	123	123	123
Summa	2	1 887	1 889	1 889

30 jun 2024 Mkr	Tillgångar till verkligt värde via resultat-räkningen	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella tillgångar
Tillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar ¹	-	30	30	30
Kundfordringar	-	343	343	343
Övriga omsättningstillgångar	-	51	51	51
Likvida medel	-	194	194	194
Summa	-	618	618	618

¹ Består av depositioner 25 miljoner kronor, kapitalförsäkringar 3 miljoner kronor samt övriga poster 2 miljoner kronor

30 jun 2024 Mkr	Skulder till verkligt värde via resultat-räkningen	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella skulder
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande skulder	-	1 515	1 515	1 515
Leverantörsskulder	-	209	209	209
Derivat	6	-	6	6
Övriga kortfristiga skulder	-	141	141	141
Summa	6	1 865	1 871	1 871

31 dec 2024 Mkr	Tillgångar till verkligt värde via resultat-räkningen	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella tillgångar
Tillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar ¹	-	40	40	40
Kundfordringar	-	213	213	213
Övriga omsättningstillgångar	-	24	24	24
Likvida medel	-	194	194	194
Summa	-	471	471	471

¹ Består av depositioner 31 miljoner kronor, kapitalförsäkringar 6 miljoner kronor samt övriga poster 3 miljoner kronor

31 dec 2024 Mkr	Skulder till verkligt värde via resultat-räkningen	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella skulder
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande skulder	-	1 505	1 505	1 505
Leverantörsskulder	-	141	141	141
Derivat	2	-	2	2
Övriga kortfristiga skulder	-	146	146	146
Summa	2	1 792	1 794	1 794

NOT 7. RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Mkr	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
Långfristiga skulder			
Obligationslån ¹	1 431	1 440	1 428
Leasingskulder	104	40	41
Revolver Credit facilitet	-	-	-
Övriga lån	1	-	-
Summa räntebärande långfristiga skulder	1 536	1 480	1 469
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder	31	34	33
Övriga lån	1	2	3
Summa räntebärande kortfristiga skulder	32	36	36
Summa räntebärande skulder	1 568	1 516	1 505

¹ Periodisering av direkta transaktionskostnader över obligationslånets löptid

NOT 8. JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

Mkr	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024	jul 2024- jun 2025
Justering för poster som inte påverkar kassaflödet						
Avskrivning och nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	17	57	34	79	105	60
Avskrivning och nedskrivning av nyttjanderättstillgångar	9	11	19	23	49	45
Avskrivning och nedskrivning av immateriella tillgångar	5	5	9	9	18	18
Förlust vid avyttring av anläggningstillgångar	-	-	-	-	1	1
Finansiella intäkter	6	-3	-14	-5	-11	-20
Finansiella kostnader	38	40	76	91	221	206
Övriga avsättningar	-3	0	-8	-2	1	-5
Summa	72	110	116	195	384	305

NOT 9. AVYTTRINGAR

Företag	Verksamhet	Försäljnings- tidpunkt	Antal anställda, 30 jun 2025	Antal anställda, 30 jun 2024	Antal anställda, 31 dec 2024	Avyttrad andel	Innehav efter avyttring
Kährs OY	Holdingbolag	3 dec 2024	-	-	-	100 %	0 %
Karelia-Upofloor CIS LLC	Tillverkning	3 dec 2024	-	237	-	100 %	0 %

Karelia-Upofloor CIS LLC, Kährs OYs andel av koncernens resultaträkning

Mkr	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024	jul 2024- jun 2025
Nettoomsättning	-	53	-	91	171	80
Kostnader	-	-50	-	-84	-160	-76
Valutakursdifferenser vid omräkning av avyttrad verksamhet	-	-	-	-	-7	-7
Nedskrivning av tillgångar till nettoförsäljningsvärde	-	-69	-	-69	-72	-3
Rörelseresultat (EBIT)	-	-66	-	-62	-68	-6

Redovisat värde på tillgångar och skulder

Mkr	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
Materiella Anläggningstillgångar	-	31	-
Varulager	-	30	-
Kundfordringar	-	12	-
Övriga tillgångar	-	7	-
Likvida medel	-	44	-
Summa tillgångar	-	123	-
Leverantörsskulder	-	4	-
Övriga skulder	-	140	-
Summa skulder	-	144	-
Nettotillgångar	-	-21	-

NOT 9. AVYTTRINGAR FORTS.

Påverkan på koncernens kassaflöde

Mkr	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024	jul 2024- jun 2025
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	-	8	-	11	13	2
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten	-	-1	-	-1	29	30
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten	-	-3	-	-3	-6	-3
Netto ökning av likvida medel i avyttrade enheter	-	4	-	7	36	29

NOT 10. FINANSIELLA TILLGÅNGAR (MODERBOLAGET)

Mkr	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
Finansiella tillgångar			
Aktier i dotterbolag	1 400	1 400	1 400
Aktieägarlån, Kährs Holding AB ¹	641	583	641
Summa	2 041	1 983	2 041

¹Aktieägarlånet är lån till 8,557 procent rörlig ränta. Aktieägarlånet förfaller den 14 november 2028

Mkr		30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
Aktier i direkt ägda dotterbolag				
Namn, organisationsnummer, bolagets säte		Antal aktier		
Kährs Holding AB (556535–2481), Nybro		500 000	1 400	1 400
Summa		500 000	1 400	1 400

NYCKELTAL FÖR KÄHRSKONCERNEN

Mkr	apr-jun 2025	apr-jun 2024 ³	jan-jun 2025	jan-jun 2024 ³	jan-dec 2024 ³	jul 2024- jun 2025 ³
Nettoomsättning	508	671	1 049	1 314	2 391	2 126
Organisk tillväxt, %	-15%	-11%	-11%	-18%	-15%	-11%
EBITA	17	-36	39	3	-37	0
EBITA, %	3,4%	-5,3%	3,7%	0,2%	-1,5%	0,0%
Operationell EBITA	17	34	39	73	73	39
Operationell EBITA, %	3,4%	5,1%	3,7%	5,6%	3,1%	1,8%
Rörelseresultat (EBIT)	12	-40	30	-6	-54	-18
Rörelseresultat (EBIT), %	2,4%	-6,0%	2,9%	-0,5%	-2,3%	-0,9%
Operationell EBIT	12	30	30	64	55	21
Operationell EBIT, %	2,4%	4,5%	2,9%	4,9%	2,3%	1,0%
Rörelseresultat före avskrivningar och jämförelsestörande poster (justerad EBITDA)	43	70	92	143	210	159
Rörelseresultat före avskrivningar och jämförelsestörande poster (justerad EBITDA), %	8,4%	10,5%	8,8%	10,9%	8,8%	7,5%
Periodens resultat	-26	-76	-26	-88	-253	-191
Periodens resultat, %	-5,0%	-11,3%	-2,4%	-6,7%	-10,6%	-9,0%
Resultat per aktie före och efter utspädning, kronor ¹	-51	-151	-52	-176	-505	-382
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-39	-28	2	8	90	84
Investeringar	6	12	14	20	37	31
Totalt kassaflöde	-54	-51	-33	-36	-33	-30
Totala tillgångar	1 955	2 226	1 955	2 226	1 933	1 955
Likvida medel vid periodens slut	154	194	154	194	194	154
Nettorörelsekapitalet	744	931	744	931	789	744
Nettoskuld ²	1 260	1 248	1 260	1 248	1 215	1 260
Eget kapital	-193	40	-193	40	-125	-193
Sysselsatt kapital	1 379	1 560	1 379	1 560	1 384	1 379
Soliditet, %	-9,9%	1,8%	-9,9%	1,8%	-6,5%	-9,9%
Avkastning på eget kapital, %	-234,7%	-60,2%	-234,7%	-60,2%	-1 316,2%	-234,7%
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-0,7%	3,0%	-0,7%	3,0%	-2,9%	-0,7%
Räntetäckningsgrad, ggr	0,9	1,7	0,9	1,7	1,2	0,9
Nettoskuld / EBITDA-kvot	11,1	5,2	11,1	5,2	7,3	11,1
Antal anställda, vid periodens slut	751	1 087	751	1 087	818	751

¹ Antal aktier i Kährs BondCo AB (publ) (500 000) har använts vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning, kronor

² Nettoskuld exklusive effekt av IFRS 16 - Definitioner av alternativa nyckeltal finns på sidan 23 i den här rapporten

³ Ryssland inkluderat i finansiella siffror till och med 3 december 2024

FINANSIELLA DEFINITIONER OCH NYCKELTAL

ALTERNATIVA NYCKELTAL

För att kunna presentera koncernens verksamhet på ett rättvisande sätt använder sig Kährs Group av ett antal alternativa nyckeltal som inte definieras i IFRS eller i Årsredovisningslagen. De alternativa nyckeltal som Kährs använder sig av framgår av nedanstående definitioner.

NETTOOMSÄTTNING

Koncernens samlade intäkter med avdrag för lämnade bonusar och rabatter, moms och annan skatt knuten till omsättningen.

EBITA

Rörelseresultatet efter av- och nedskrivning men före avdrag för nedskrivning av goodwill, samt av och nedskrivning av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

OPERATIONELL EBITA

EBITA före jämförelsestörande poster.

OPERATIONELL EBITA I PROCENT

Beräknas som EBITA ovan i procent av nettoomsättning under perioden.

RÖRELSERESULTAT EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar.

JUSTERAD EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och jämförelsestörande poster.

RÖRELSERESULTAT EBIT

Resultat före finansiella poster och skatt.

RÖRELSEMARGINAL, EBIT I PROCENT

Beräknas som EBIT ovan i procent av nettoomsättning under perioden.

OPERATIONELL EBIT

Rörelseresultat före jämförelsestörande poster.

ORGANISK TILLVÄXT

Försäljningstillväxt rensad för valutapåverkan och förvärv.

NETTOSKULD

Räntebärande skulder netto (exklusive aktieägarlån samt leasingskulder) minskat med räntebärande tillgångar samt likvida medel.

NETTOSKULD/EBITDA-KVOT

Nettoskuld exklusive leasingskulder i relation till Justerad EBITDA, 12 månaders rullande.

NETTORÖRELSEKAPITAL

Varulager och kundfordringar reducerat med leverantörsskulder.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Vinst efter skatt, 12 månaders rullande i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Rörelseresultat (EBIT) med tillägg för ränteintäkter, 12 månaders rullande i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

SOLIDITET

Eget kapital i procent av totala tillgångar.

AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar på immateriella, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar.

INVESTERINGAR

Investeringar i anläggningstillgångar.

RÄNTEÄCKNINGSGRAD

Justerad EBITDA, 12 månaders rullande, dividerad med erlagd ränta, 12 månaders rullande.

RESULTAT PER AKTIE EFTER SKATT OCH FÖRE UTSPÄDNING

Periodens resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal aktier före utspädning.

RESULTAT PER AKTIE EFTER SKATT OCH EFTER UTSPÄDNING

Periodens resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal aktier efter eventuell utspädning.

TOTALT RÖRELSEKAPITAL

Varulager, kundfordringar, derivat och övriga omsättningstillgångar reducerat med leverantörsskulder, skatteskuld, derivat och övriga kortfristiga skulder.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Resultatposter av engångskaraktär med en betydande inverkan på resultatet och som är viktiga för att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen

OM KÄHRS BONDCO AB (PUBL)

Kährs BondCo AB (publ) är en ledande tillverkare och distributör av golv med ambitionen att göra kundens golvupplevelse till något utöver det förväntade. Kährs innovationer har format branschen genom historien och företaget erbjuder golvlösningar för alla rum, miljöer och behov. Kährs levererar hållbara golvlösningar till ca. 70 länder och är marknadsledande inom trägolv i Sverige och Finland, samt har stark position på andra huvudmarknader som Norge, Storbritannien, USA, Tyskland och Schweiz. Koncernen har 751 anställda och en årlig omsättning på 2,1 miljarder SEK. www.kahrsgroup.com