

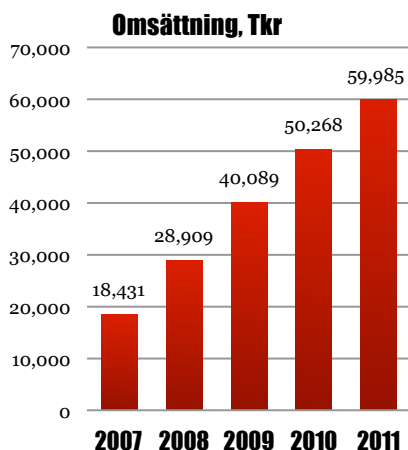
SEAMLESS | COMMITTED TO MONEY

Årsredovisning 2011
Seamless Distribution AB
Org nr 556610-2660

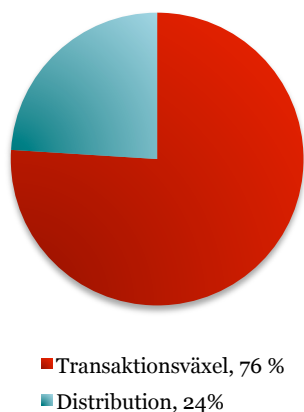
INNEHÅLL

Årsredovisningen omfattar	Sida
2011 i sammandrag	2
VD har ordet	3
Affärsområden	5
• Transaktionsväxeln • Distribution	
Seamless tredje affärsområde – SEQR	6
Vision, Uppdrag, Affärsidé & Strategisk inriktning	9
Aktien	10
Förvaltningsberättelse	12
• Koncernen • Moderbolaget • Anställda • Risker och riskhantering	
Bolagsstyrning	16
• Valberedning • Utskott • Principer för ersättning till VD och ledande befattningshavare	
Styrelse	18
Ledning	19
Förslag till behandling av årets resultat	20
Finansiell rapportering	21
• Koncernen • Moderbolaget • Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	
Styrelsens försäkran	62
Revisionsberättelse	63
Information till aktieägare	64

2011 I SAMMANDRAG



Omsättning, per affärsområde



Förstärkt produkterbjudande

Under året har en rad nya produktförbättringar genomförts och nya produkter i form av Seamless SEQR lanserats. SEQR, som har förutsättning att innebära ett paradigmskifte i den globala betalningsmarknaden, är ett enkelt och snabbt sätt att betala för produkter i butik eller på nätet via mobiltelefonen, utan att handeln behöver betala höga avgifter till kortföretagen. Sedan lanseringen av SEQR under det fjärde kvartalet har mottagandet genomgående varit positivt och bemötts med stort intresse, inte minst av handeln. SBAB Bank är den första bank som ingått ett avtal med Seamless gällande SEQR. Efter rapportperiodens slut har vi kunnat offentliggöra pilotavtal för SEQR med Axfood. Axfood är en av Sveriges största aktörer inom dagligvaruhandeln för detalj- och partihandel i Sverige, med 237 helägda butiker som Hemköp, Willys, PrisXtra och Snabbgross. Utöver detta har pilotavtal även slutits med Espresso House och en globalt ledande aktör inom snabbmatsindustrin samt Sveriges största kassasystemsleverantör, Extenda.

Seamless har under året fortsatt ha en god tillströmning av nya kunder inom sin traditionella verksamhet och antalet transaktioner genom Seamless system ERS 360 ökar stadigt. Bolagets transaktionsväxel gör nu över 2,4 miljarder transaktioner per år genom 525 000 aktiva försäljningsställen.

Förstärkt ledningsgrupp samt ny VD

Under mars utsågs Peter Fredell, styrelsemedlem och storägare i Seamless, till koncernchef. Sedan juni har han också innehaft rollen som VD för Seamless. För att tydliggöra Seamless satsning på nya produkter samt öka fokus på

Seamless befintliga produkter har en förstärkning av ledningsgruppen skett, bland annat genom att rekrytera en affärsområdesansvarig för SEQR och en ny global säljchef.

Förvärv av distributör

I juli inleddes förvärvet av den lettiska distributören Lettel, som även varit kund till Seamless. Förvärvet slutfördes i oktober och innebär att Seamless tagit ett mycket viktigt steg upp i värdekedjan när det gäller mobila produkter. Lettel, som var bland de första som påbörjade övergången till digital distribution för att fylla på kontantkort i Baltikum, omsätter idag ca 90 Mkr och har en marknadsandel på ca 40 procent för elektroniska påfyllningskoder i Lettland.

Kinnevik Investerar

Precis innan jul genomförde Kinnevik en strategisk investering i Seamless där de erhöll 2 300 000 aktier motsvarande cirka nio procent av bolaget. Kinnevik erhöll dessutom en option att förvärva ytterligare en miljon aktier i bolaget för tio kronor styck inom ett år. Därmed har Seamless fått en ägare med entreprenöriell företagskultur och stark förankring både inom telekom och e-handel, och Kinnevik kommer att bli en stark partner i Seamless expansion. Investeringen stärker den finansiella grund som Seamless står på, vilket gör att bolaget står väl rustat för att kunna genomföra ytterligare företagsförvärv och därmed fullt ut utnyttja de möjligheter till expansion som ges.

VD HAR ORDET

"Seamless kan se fram emot en stark tillväxt i omsättning, produkt, kund och geografisk spridning under 2012 och framåt."

2011 har varit ett mycket händelserikt och spännande år för Seamless. Vår affärsverksamhet har genomgått en omvälvande utveckling när det gäller både produkter och strategi. En direkt följd av detta kan redan ses genom en stark ökning av omsättningen. Detta är en utveckling som kommer att fortsätta i än högre grad under 2012. Seamless har den närmaste tiden en unik möjlighet att expandera och lägga grunden för en mycket lönsam tillväxt. Med en sådan prioritering bedömer vi att nettoresultatet för 2012 kommer att understiga tidigare år då fokus kommer att läggas på utveckling och att öka vår marknadsandel i samtliga affärsområden. På grund av detta fokus kommer investeringar att tas som måste kostnadsföras direkt. Alla investeringsbeslut kommer dock att tas med det absoluta kravet att vi skall ha en fortsatt stark balansräkning.

Den traditionella mjukvaruförsäljningen av, och kring, vår transaktionsväxel ERS har följt plan. Under 2011 lades mycket utveckling ner på att öka både skalbarhet och flexibilitet i ERS och oss veterligen kan vi nu påstå att vår multijurisdiktionella plattform kan hantera flest transaktioner per sekund i världen i vår bransch. Flexibiliteten att forma plattformen för kundens behov och att koppla på ett stort antal produkter är också i absolut världsklass. Sammantaget bedömer vi att vi kommer se en ökning av omsättningen i våra nu existerande verksamheter under 2012.

Under året förvärvades Lettel, en lettisk distributör av e-produkter, såsom mobil samtalstid, via detaljhandelsnät i Lettland. Detta förvärv följer vårt uttalade strategiska mål att förflytta oss upp i värdekedjan gällande distribution av bland annat så kallade TopUp-tjänster. Detta mål har satts baserat på den högre marginal som

distributörer åtnjuter jämfört med Seamless i sin traditionella roll som systemleverantör till den här typen av bolag. Det finns ytterligare ett strategiskt värde; vi får en starkare koppling till slutkundsförsäljning, så kallade point-of-sale, genom förvärv av denna typ. Vi söker efter mer möjligheter till förvärv i detta segment.

I fjärde kvartalet lanserade vi framgångsrikt en strategiskt viktig mobilbetalningslösning – SEQR. SEQR representerar ett internationellt paradigmskifte när det gäller betalningar i all detaljhandel, både traditionell och näthandel. Genom SEQR får detalj- och webbhandel möjlighet att på ett enkelt sätt med QR-koder undvika kortföretagens höga avgifter genom att låta kunderna betala direkt med sina smartphones. Handlarna kan införa Seamless lösning utan att göra några investeringar i hårdvara. Fakturabetalningar revolutioneras också. Genom att trycka en SEQR-kod som innehåller relevant data på fakturan kan kunden scanna den och betala direkt utan att manuellt behöva mata in OCR-koder och andra uppgifter.

SEQR är en lösning som kan bli mycket viktig och lönsam för Seamless eftersom inträdesbarriärerna är höga för den här typen av erbjudande då det krävs en stabil och väl beprövad transaktionsväxel, vilket mycket få aktörer i världen kan erbjuda. Seamless är en av dessa.

Under hösten offentliggjordes ett samarbete med SBAB Bank runt SEQR och vi kommer under 2012 att kunna presentera fler samarbeten med både banker, detaljhandlare och fakturautställare, såväl online som traditionella. I slutet av året gjorde Kinnevik en strategisk investering i Seamless.

SEAMLESS | COMMITTED TO MONEY

Vi ställer oss mycket positiva till Kinneviks investering tack vare det värde detta kan ha för oss, inte minst med tanke på de bolag som ingår i Kinneviksfären. Vi kommer även i fortsättningen välkomna propåer från investerare som kan ha en strategisk nytta för bolaget.

Sammantaget gör tillväxten i vår verksamhet tillsammans med potentialen i SEQR att Seamless kan se fram emot en stark tillväxt i omsättning, produkt, kund och geografisk spridning under 2012 och framåt.

Ur en mer personlig vinkel vill jag säga att under mina mer än tjugofem år som bankir och entreprenör inom finansbranschen aldrig sett vare sig en produkt, eller ett bolag med alla verksamheter sammantaget, som har kommit i närheten av Seamless tillväxtpotential.

Men det finns ju också betydande risker i det vi vill åstadkomma. Konkurrerande teknologier och förändringsmotstånd hos våra kunder och deras slutkunder, gör att våra aktieägare måste vara beredda på upp- och nedförsbackar. Oavsett vilket ser jag fram emot ett spännande och förhoppningsvis framgångsrikt 2012 för Seamless och våra kunder.

Till slut vill jag rikta ett stort tack till alla anställda som väl har svarat upp på den kraftiga aktivitetsökning som vi sett i bolaget.

//Peter Fredell



AFFÄRSOMRÅDEN

Seamless har två huvudsakliga affärs- och produktområden, där transaktionsväxeln ERS 360 är navet i verksamheten. Seamless SEQR kommer under 2012 att bli ett tredje affärsområde.

Transaktionsväxeln

E-TopUp

ERS 360 är ett system som framförallt säljs till mobiloperatörer. Genom ERS 360 kan operatörerna erbjuda sina kunder en mångfald av elektroniska produkter. Historiskt har det största användningsområdet av ERS 360 varit laddning av kontantkort direkt via mobilen, så kallad TopUp. Tidigare har mobilkunder köpt fysiska skrapkoder för att ladda sina kontantkort. Det är dock betydligt mer kostnadseffektivt och säkert för operatörerna att låta sina kunder köpa samtaltid direkt via mobilen. Distributionskostnaderna minimeras och risken för borttappade eller förfalskade koder minskar markant samtidigt som administration och uppföljning förenklas avsevärt. I utvecklingsländer fyller mobil-kunderna på sina mobiler med små valörer. Detta innebär att det blir svårt att få en god lönsamhet vid försäljning av fysiska skrapkoder. Med elektronisk laddning spelar storleken på beloppet ingen roll. Seamless påfyllningsteknik fungerar på alla mobila enheter och är oberoende av teknisk funktionalitet i mobilen.

VAS

VAS som också baseras på ERS 360 består av andra värdeadderande tjänster som mobila betalningar. Med denna lösning kan en kund sätta in pengar på mobilen, föra pengar fram och tillbaka mellan mobiler i olika länder samt betala för olika typer av tjänster. Även detta system riktar sig framförallt mot

utvecklingsländer där få personer har ett eget bankkonto och där transaktionsstorlekarna är små. Anledningen till att mobila betalningslösningar är viktiga för mobiloperatörer i utvecklingsländer beror dels på att de skapar nya intäktströmmar och dels att de leder till en stark kundlojalitet.

Managed Operations (MOPS)

Ett av de viktigaste urvalskriterierna när en mobiloperatör väljer teknikleverantör är en pålitlig och stabil supporttjänst. Många operatörer väljer att helt lägga ut driften av systemet för att minska sina kostnader samtidigt som man drar nytta av expertisen hos leverantören. Genom att utnyttja Seamless Managed Operations kan mobiloperatören fokusera på sina kunder medan Seamless tar ansvar för underhåll och drift av plattformen. Tjänsterna inkluderar kontroller, både på distans och på plats samt löpande drift och hantering av plattformen.

Distribution

Under 2011 förvärvade Seamless den lettiska distributören Lettel som säljer påfyllning av kontantkort och andra e-produkter för mobiltelefoni. Sedan 27 oktober 2011 ingår Lettel som en del i Seamlesskoncernen. Förvärvet innebär att Seamless gick från att vara en ren teknikleverantör till att också bli en distributör. Seamless har genom Lettel tagit ett steg upp i värdekedjan när det gäller mobila produkter och har kommit ett steg närmare slutanvändaren. För Seamless kommer detta att innebära en kortare time-to-market för nya produkter, eftersom Seamless kan styra produktutbudet och lansera sina egna produkter i en snabbare takt. Att ha distributörsverksamheten internt är en stor fördel jämfört med konkurrenterna eftersom ett distributionsled tas bort. Denna

effektivisering leder till en högre marginal per såld produkt. För Seamless har detta varit ett naturligt steg i utvecklingen och bolaget undersöker i dagsläget möjligheter att expandera till nya marknader.

Bakgrunden till Seamless verksamhet och det tredje affärsområdet – SEQR

Seamless underliggande marknad är den globala och snabbt växande mobilmarknaden. Enligt nya prognoser från Gartner (2011) uppskattar analysfirman att 1,6 miljarder mobiltelefoner såldes under 2010. Prognoserna pekar på att denna siffra kommer öka kraftigt även de kommande åren. Detta är ett faktum för såväl traditionella telefoner som för datorlika mobiler (även kallade smarta mobiler eller smartphones). Enligt Gartner ökade andelen datorlika mobiler med 72,1 procent mellan 2009 och 2010 och stod för 19 procent av den totala försäljningen av mobiltelefoner det året. I takt med att utbudet av billiga smartphones ökat har även andelen av dessa tilltagit i utvecklingsländerna. På vissa industrialiserade marknader räknar bedömare med att nära hälften av de mobiler som används är smartphones.

Mobiltelefoner har utvecklats från att initialt endast användas för samtal och korta textmeddelanden till att idag vara fullt utvecklade och uppkopplade datorer. Denna utveckling har möjliggjort helt nya användningsområden och i takt med den tekniska utvecklingen har allt fler tekniska applikationer

kunnat integreras i mobiltelefonerna. Idag kan en smartphone användas inom en rad olika områden. Många bedömare tror nu att nästa stora användningsområde att integreras i mobiltelefonerna är möjligheten att använda den för att betala med och som plattform för monetära transaktioner. Redan idag kan konsumenterna nå sina internetbanker via mobiltelefonen men betalningar vid köpsituationer (så kallade "POS-transaktioner") har än så länge inte varit möjliga i någon större omfattning.

Den största tillväxten av mobilpenetration sker dock fortfarande i Asien och då framförallt i Indien och Kina.

Tillväxten på de flesta mobilmarknader i världen drivs av förbetalda kontantkort och prepaid. Det beräknas att cirka 80 procent av alla nyteknade mobiltelefonabonnemang i världen är prepaid. Andelen traditionella abonnemang för privatpersoner är närmast obefintlig på de flesta asiatiska, afrikanska och latinamerikanska marknader.

Genom sin traditionella verksamhet och inriktning med försäljning av system till mobiloperatörer och distributörer är Seamless väl positionerat och tar

ständigt marknadsandelar inom detta område.

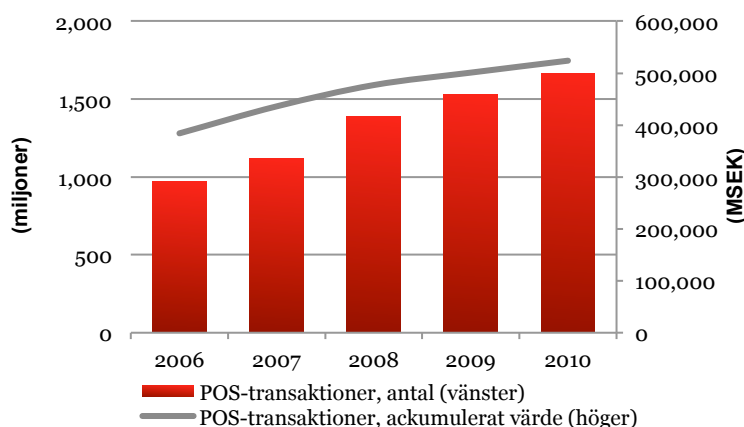
Med Seamless nya produkt-erbjudande SEQR är företaget även i framkant när det gäller betalningar och transaktioner via smarta mobiler. En bredd och marknadsnärvaro som få andra företag kan visa upp.

POS-transaktioner – mobilen som plånbok

I industrialiserade länder väntas mobila betalningar, så kallade POS-transaktioner, nu växa kraftigt som ett enkelt och säkert sätt att betala med mobilen istället för med betal- och kreditkort. Denna marknad väntas växa av såväl efterfrågan från konsumenter som handlare. Konsumenterna kan med hjälp av mobila betallösningar få en förenklad process vid såväl e-handel som köp i fysiska butiker. Tekniken kan medge att rabattkuponger, klubb- och medlemskort samt erbjudanden kan erhållas direkt i mobiltelefonen. Detta förväntas underlätta för konsumenten och göra handlarnas erbjudanden mer tillgängliga.

I olika delar av världen efterfrågas olika typer av lösningar för monetära transaktioner, främst

Diagram över antalet POS-transaktioner på den svenska marknaden



Källa: Europeiska centralbanken

med avseende på hur det lokala bankväsendets infrastruktur ser ut och vilka förutsättningar som finns för nya tekniska systemintegrationer. Medan det i utvecklingsländer kan behövas bra och smidiga lösningar för digitala plånböcker i avsaknad av utbyggd bankinfrastruktur, kan det i industrialiserade länder istället behövas nya lösningar för ökad konkurrens på befintliga lösningar.

Mobila plånböcker

Digitala, mobila plånböcker innebär att en mobiltelefon kan fungera som både plånbok och bankkonto med möjlighet att sätta in och ta ut, samt överföra pengar till andra telefoner. I praktiken innebär detta att mobilen kan användas för att köpa varor och tjänster och att löneutbetalningar som i vissa utvecklingsländer görs så ofta som dagligen kan göras till en mobiltelefon. Den tekniska nivån på en mobiltelefon erbjuder idag möjligheter som inte var möjliga för bara några år sedan. Allt eftersom tekniken utvecklats har fler och fler applikationer integrerats i mobiltelefonen och fler står på tur. Idag finns tekniska möjligheter att utföra monetära transaktioner med hjälp av en mobiltelefon och detta område förutspås stå näst på tur att utvecklas och spridas globalt. Detta kan minska kontantintensiteten, öka säkerheten och skapa förutsättningar för att i högre grad spara överflödiga medel. Denna teknik utgör en mycket viktig funktion i utvecklingsländer där bankernas infrastruktur inte är utbyggd på samma sätt som i industrialiserade länder.

Tekniken är fortfarande i sin linda men marknaden har sett en snabb utveckling av produkter och tjänster för mobila betalningar.

Mobila internationella betalningar

En förlängning av mobila plånböcker med möjlighet till enklare banktjänster och finansiella tjänster öppnar möjligheten för internationella monetära transaktioner med mobilen för såväl avsändare som mottagare. Detta kan öppna för ökad konkurrens och ökad tillgänglighet på en marknad som idag till största delen kontrolleras av globala bolag specialiserade på internationella monetära transaktioner samt banker. Bolag specialiserade på internationella transfereringar har ofta lokal närvaro med sina agenter i form av mindre butiker, tobakshandlare etc. där man kan såväl skicka som ta emot pengar till och från andra länder.

Med de möjligheter den nya teknologin i mobiltelefoner nu tillhandahåller skapas utrymme för ökad konkurrens och smidigare hantering av internationella monetära transaktioner. Detta kan vara en framtida potential som kan generera goda affärsmöjligheter för de aktörer som har relevant infrastruktur på plats i de länder mellan vilka transaktioner ska genomföras. Marknaden för detta är dock fortfarande i en tidig utvecklingsfas.

Kunder & Konkurrens

Marknaden för mobila plånböcker är ännu i sin linda och behovet av olika tekniska lösningar skiljer sig åt beroende på region och hur väl utvecklad övrig finansiell infrastruktur är. En systemleverantör med relevant infrastruktur kan lansera egna lösningar eller välja att lansera en produkt i partnerskap med exempelvis en bank eller en annan leverantör för enklare finansiella tjänster.

Ett system för mobila internationella monetära transaktioner gör för slutanvändaren ingen större

skillnad mot en mobil plånbok i funktionalitet eller användarupplevelse. För tjänsteleverantören av lösningen kan det dock krävas annan bakomliggande infrastruktur och upparbetade bankförbindelser i de länder mellan vilka transaktionerna skall äga rum. En tänkbar utveckling kring området är att aktörer med befintlig verksamhet inom internationell monetär transaktionsförmedling rör sig mot att erbjuda kunderna möjligheten att sköta transaktioner själva via sina mobiltelefoner.

I mobila POS-betalningar som i industrialiserade länder väntas öka kraftigt under kommande år ser kund och konkurrensförhållandena något olika ut beroende på teknik och affärsupplägg. I huvudsak är det två tekniker som ställs mot varandra när det kommer till mobila betalningar i västvärlden.

NFC

NFC står för Near Field Communication och är ett sätt att kontaktlöst överföra data på korta avstånd (5-15 cm). En mobiltelefon med inbyggt NFC-chip skulle kunna användas som betalmedel i en affär. Istället för att dra ett kort hålls en mobiltelefon mot ett chip på betalterminalen vid kassan. Nackdelen blir att såväl handlare som konsumenter måste investera i ny utrustning då väldigt få telefoner har NFC-teknologi idag och väldigt få handlare har betalterminaler med stöd för NFC. Kända men ännu inte lanserade tjänster som bygger på NFC-teknik baseras ofta på kortföretagens infrastruktur vilket innebär att kortföretagens system och avgifter inte kan kringgå. Framförallt handlarkollektivet indikerar stor vilja att sänka de avgifter de idag betalar för varje korttransaktion. Dessa avgifter skiljer sig kraftigt åt mellan olika typer av kort, länder och handlare. Ett globalt snitt

SEAMLESS | COMMITTED TO MONEY

avseende kostnad per transaktion är cirka 1,65 procent av beloppet men enligt svensk handel kan en mindre handlare betala så mycket som 3 procent. I Sverige räknar man totalt sett med att handelns kostnader för dessa avgifter är cirka 10 miljarder kronor årligen.

Kundunderlaget för leverantörer av betallosningar utgörs av handlare. Leverantörer av betallosningar går ofta i partnerskap med banker för att nå en kommersiellt gångbar spridning med koppling och åtkomst till bankkonton mot vilka betalningarna ska debiteras. Därmed delas också intäkterna från transaktionsavgifterna med bankerna.

QR-koder

Ett alternativ till NFC är så kallade QR-koder (Quick Response). En QR-kod är en tvådimensionell streckkod som tack vare sitt utförande kan innehålla mycket mer information än en vanlig streckkod. Användningsområdena spänner från reklamerbjudanden där QR-koden innehåller en länk (URL) till en hemsida, eller till

kontaktuppgifter på ett visitkort. De många användningsområdena för QR-koder gör att de också blivit ett alternativ till NFC när det kommer till mobila betalningar, framförallt då tekniken går att använda såväl i fysiska butiker som vid handel online. Detta är inte möjligt med NFC.

Seamless lösning - SEQR

Under slutet av 2011 lanserade Seamless en ny produkt för betalningar med mobil i butik och online samt överföring av pengar mellan mobiler kallat SEQR. SEQR är ett helt nytt betalningssystem för mobilen som kringgår bankernas och kortföretagens befintliga och dyra lösningar och möter alla de krav på en mobil betalningslösning som ställs från såväl onlinehandlare som detaljhandelskedjor och de förväntningar som finns hos konsumenterna. Tekniken bakom SEQR bygger på QR-koder. Mobiltelefonen läser av QR-koden med den läsare som finns tillgänglig i mobilkameran. QR-koden är lätt att producera och kostnaden för handlaren är inte

mer än för ett klistermärke.

Tekniken fungerar lika bra i butik som hemma vid datorn. Den enda skillnaden vid betalningar via internet är att QR-koden skapas när transaktionen ska bekräftas. Transaktionen verifieras och genomförs via Seamless betalningsväxel. Detta leder till att kortföretagen inte behöver bli en del i transaktionen och avgifterna för handlarna kan därför sänkas drastiskt. För kunden innebär SEQR ett nytt bekvämt sätt att betala på och kvittot från de genomförda transaktionerna finns alltid tillgängligt i mobiltelefonen. I dagsläget pågår pilotprojekt med bland annat SBAB Bank, Espresso House, Axfood och en ledande global aktör inom snabbmatsindustrin i Sverige.

Marknaden

Intresset för mobila betalningar är stort och diskussionen tog ny fart när Seamless under hösten lanserade SEQR.

Undersökningar Svensk Handel genomfört visar att så många som 60 procent av de svenska handlarna vill införa mobila

Kontanter, kort och SEQR – fördelar och nackdelar

	Fördelar	Nackdelar
Kontanter	Några kunder föredrar kontanter	- Rånrisk - Hög kostnad för kontanthantering - Ökade krav på investeringar i s k safe-guard slutna kassasystem
Kort	- Få kontantrelaterade infrastrukturkostnader behövs - Mindre risk för rån – säkrare miljö	- Investeringar i kortinfrastruktur - Månadsavgifter på teknisk utrustning - Höga avgifter per korttransaktion
SEQR	50% rabatt på transaktionskostnaderna jämfört med kort - Realtidsintegrering av kampanjer eller lojalitets-/bonuskort direkt i SEQR - Dubbelt så snabba transaktioner - Mindre risk för rån – säkrare miljö	Kräver en smartphone

betalningar. Handlarna efterfrågar bland annat en lösning som inte kräver investeringar i dyr teknik, att modellen ska ge transparens i betalningsflödet, att det inte ska ta längre tid än en kortbetalning och att avgifterna ska vara lägre än dagens nivå för kortbetalning. Det är även viktigt för handlarna att en generell och framtidssäkrad standard tas fram som är tillgänglig för alla kunder och inte operatörsberoende. SEQR är väl positionerat att möta dessa krav, och intresset är stort. Seamless har offentliggjort en rad pilotprojekt med SEQR och förväntar inom kort att kunna offentliggöra fler.

SEQR jämfört med konkurrerande tekniker

QR-koder har snabbt spridits i alla sammanhang medan NFC-tekniken fortfarande är i sin linda. Fördelen med QR-koder är:

- Billigt – i princip ingen kostnad för att producera
- Snabbt – det tar bara några sekunder att skapa en QR-kod
- Enkelt att implementera – ingen ytterligare hårdvara eller övrig investering i infrastruktur krävs
- Tillgängligt – varje smartphone med en kamera kan ladda hem en QR-läsare. I stort sett inga telefoner har idag NFC.

Seamless samtliga marknader för företagets diversifierade produktutbud är under stark tillväxt vilket skapar goda förutsättningar för att utveckla bolaget. Kunderna kräver samtidigt innovativa lösningar som skapar ett mervärde för dem, antingen i form av lägre utgifter, eller i form av marknadsledande produkter. Seamless möter dessa högt ställda kundkrav genom att välja en strategi med teknikkompetensen hos sin personal och sin plattform ERS 360 i fokus.

Vision, Uppdrag, Affärsidé & Strategisk inriktning

Vision

I en värld där alla äger en mobiltelefon är den vårt vanligaste och snabbaste sätt att tala med varandra, vara online med, och också betala med. Oavsett om människor har tillgång till ett banksystem eller inte kommer det i varje land finnas mobila finansiella tjänster som underlättar vår vardag. De mobila tjänsterna kommer ge företag och handlare möjlighet att erbjuda sina kunder snabbare och billigare sätt att betala på, vilket gör att dyra och krångliga kort- och kontantbetalningar i butik och online kommer att minska i volym till fördel för mobila betalningar. I denna värld kommer Seamless mobila produkter och tjänster att ha en naturlig plats, och vi som bolag kommer driva den mobila utvecklingen framåt.

Uppdrag

Både mobiloperatörer och finansiellt inriktade företag står idag inför stora utmaningar i form av effektiviseringskrav, ny teknik, höjda avkastningskrav etc. En allt hårdare konkurrens gör det till en utmaning att behålla nuvarande kunder och expandera kundbasen.

Seamless spelar en viktig roll då vi kan hjälpa våra kunder att möta dessa utmaningar genom att erbjuda ett system för mobila betalningar som är robust, skalbart och lätt att anpassa. Vi är stolta både över kvaliteten i våra produkter och vår supportorganisation.

Affärsidé

Seamless affärsidé är att tillhandahålla elektroniska system för mobila betalningar och påfyllning av kontantkort, transaktioner och värdeskapande tjänster. Seamless system hjälper människor och företag att på ett enkelt och effektivt sätt fylla på sina kontantkort och genomföra ekonomiska transaktioner via mobiltelefonen.

Seamless skapar värde för sina kunder genom att ge dem en upplevelse i världsklass, hålla en jämn och hög kvalitet i sina system och att ha en internkostnadsstruktur i linje med de bästa leverantörerna på marknaden.

Strategisk inriktning

Seamless strategi är att utveckla och leverera system och tjänster till mobiloperatörer och distributörer över hela världen. Vår ambition är att växa utifrån våra kärnområden i Europa, Afrika, Asien och Mellanöstern. Seamless skall skapa värde för sina aktieägare genom lönsam tillväxt och stabila kassaflöden. Vår tillväxt skall bygga både på organisk tillväxt och uppköp.

Seamless långsiktiga målsättningar skall uppnås genom följande övergripande strategier:

- En överlägsen funktion för våra produkter och tjänster
- Utveckling av nya konkurrenskraftiga och efterfrågade funktioner hos våra produkter och tjänster
- Starkare kundrelationer
- Stärkt intellektuellt kapital



Aktien

Aktiekapital och ägarförhållanden

Aktiekapitalet i Seamless uppgår till 10 980 939 kronor fördelat på 21 961 878 aktier. Kvotvärdet per

aktie uppgår till 0,50 kronor. Aktierna har emitterats enligt Aktiebolagslagen och är utgivna i svenska kronor.

Aktiekapitalets utveckling

År	Händelse	Kvotvärde	Förändring av antalet aktier	Förändring av aktiekapitalet	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital
2001	Bolagsbildning	10,00	10 000	100 000	10 000	100 000
2001	Nyemission	10,00	40 000	400 000	50 000	500 000
2001	Split	1,00	450 000	0	500 000	500 000
2002	Nyemission	1,00	2 171 000	2 171 000	2 671 000	2 671 000
2004	Nyteckning med optionsrätter	1,00	667 750	667 750	3 338 750	3 338 750
2005	Nyemission	1,00	1 112 916	1 112 916	4 451 666	4 451 666
2005	Minskning aktiekapital	0,50	0	-2 225 833	4 451 666	2 225 833
2005	Nyemission	0,50	8 903 332	4 451 666	13 354 998	6 677 499
2006	Nyemission	0,50	4 451 666	2 225 833	17 806 664	8 903 332
2007	Nyteckning med optionsrätter	0,50	445 166	222 583	18 251 830	9 125 915
2010	Nyemission	0,50	2 281 478	1 140 739	20 533 308	10 266 654
2011	Nyemission	0,50	1 428 570	714 285	21 961 878	10 980 939

Aktieägare

Ägare	Antal aktier och röster	Andel av totalt kapital och röster
Fredell & Co AB	3 300 579	15.0%
Walker Dan fam o bolag	2 580 067	11.7%
Carlbom Kent	1 312 537	6.0%
Avanza Pension Insurance AB	904 810	4.1%
Jardelöv Gunnar company	690 861	3.1%
Andersson Yngve	591 621	2.7%
Nordnet Pension Insurance AB	523 711	2.4%
Focus & Act Management AB	400 000	1.8%
Holmström Bo	336 547	1.5%
Signarsson Mikael	313 393	1.4%
Magnusson Magnus	300 008	1.4%
Ext Business Media & Marketing AB	296 790	1.4%
Löfgrens Analys AB	202 500	0.9%
Gransäter Sebastian	200 250	0.9%
Swedbank Insurance AB	151 212	0.7%
Randqvist Charles	150 000	0.7%
Fellbrant Mikael	145 000	0.7%
Weibust Alexander	143 893	0.7%
Hasslert Per-Erik	129 000	0.6%
Totalt, största ägare	12 672 779	57.7%
Totalt, övriga ägare	9 289 099	42.3%
Totalt, alla ägare	21 961 878	100.0%

Det finns endast ett aktieslag. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman och samtliga aktier medför lika rätt till andel i vinst och lika rätt till andel av eventuellt överskott vid likvidation. Vidare medför varje aktie lika rätt till företräde vid nyemission av aktier, teckningsoptioner och konvertibler.

Bolagets aktiebok förs av Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm. Samtliga transaktioner med bolagets aktier sker på elektronisk väg genom behöriga banker och värdepappersförvaltare. Aktier som nyemitteras kommer att registreras på person i elektroniskt format.

Teckningsoptionsprogram 2011

På den extra bolagsstämman den 15 december 2011 godkändes beslutet att emittera 1 000 000 teckningsoptioner. Var och en av optionerna berättigar till teckning av en (1) aktie till en teckningskurs av 0,50 kronor. Perioden för teckning är mellan den 15 december 2013 till den 16 januari 2014. Programmet har erbjudit anställda att teckna teckningsoptioner där den anställde erlagt en ersättning som understiger det verkliga värdet på optionerna, där mellanskillnaden mellan erlagt belopp och det verkliga värdet på teckningsoptionerna utgör aktierelaterad ersättning enligt IFRS 2. Detta program innebär att anställda har rätten att teckna optioner (egetkapitalinstrument) där den anställda mot ersättning får möjlighet att teckna aktier till ett givet pris under teckningsperioden. Optionerna har en avtalsenlig löptid på två år. Koncernen har inte någon legal eller informell förpliktelse att återköpa eller reglera optionerna kontant.

Utestående teckningsoptionsprogram

Program	Löptid	Totalt antal	Aktier per Teckningskurs	teckningsoption	Teckningsperiod
2009	5 nov 2009 - 18 jul 2012	1 400 000	7,25 kr	1	1 jun 2012 - 18 jul 2012
2011	15 feb 2012 - 16 jan 2014	1 000 000	0,50 kr	1	15 dec 2013 - 16 jan 2014

Fördelning teckningsoptionsprogram 2011

Innehavare	Antal teckningsoptioner
Anställda	428 000
Ännu ej utgivna	572 000
Totalt	1 000 000

Teckningsoptionsprogram 2009

På den extra bolagsstämman den 2 september 2009 godkändes beslutet att emittera 1 400 000 teckningsoptioner. Var och en av optionerna berättigar till teckning av en (1) aktie till en teckningskurs av 7,25 kronor. Perioden för teckning är mellan den 1 juni 2012 till den 18 juli 2012. Koncernen erbjöd anställda att teckna optioner i september 2009 där den anställde erlade en ersättning som motsvarade det verkliga värdet på optionerna. Detta program innebär att anställda har rätten att teckna optioner (egetkapitalinstrument) där den anställda mot ersättning får möjlighet att teckna aktier till ett givet pris under teckningsperioden. Optionerna kan utnyttjas med början 1 juni 2012, det vill säga 2,7 år efter tilldelningsdagen. Optionerna har en avtalsenlig löptid på 2,7 år. Koncernen har inte någon legal eller informell förpliktelse att återköpa eller reglera optionerna kontant.

Fördelning teckningsoptionsprogram 2009

Innehavare	Antal teckningsoptioner
VD	1 110 000
Övriga	290 000
Totalt	1 400 000

Option till ytterligare aktieförvärv

Utöver de två utestående teckningsoptionsprogrammen ovan innehar Kinnevik en option att förvärva ytterligare 1 000 000 aktier till teckningskursen tio kronor. Optionen måste utnyttjas senast den 27 december 2012.

Utspädning för befintliga aktieägare och kapitaltillskott till bolaget

Teckning av aktier genom utnyttjande av teckningsoptionerna samt transaktionerna med Kinnevik kan medföra att det proportionella ägandet och röstandelen för innehavare av aktier i bolaget minskar. Vid fullt utnyttjande av samtliga optioner i de utestående teckningsoptionsprogrammen och Kinneviks fullföljande blir utspädningseffekten 12,29%.

Utdelningspolicy

Seamless Distribution är ett utvecklingsbolag och har sedan bildandet inte lämnat någon utdelning till ägarna. Det är dock bolagets målsättning att på sikt dela ut en del av nettovinsten. Till grund för beslutet om när det kan ske ligger bolagets finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential samt investeringsbehov.

Marknadsplats

Bolagets aktier handlas idag på First North som är en alternativ marknadsplats som drivs av Nasdaq OMX. Bolag vars aktier handlas på First North är inte skyldiga att följa de juridiska krav som ställs för handel på en reglerad marknad utan omfattas av ett mindre regelverk anpassat till mindre bolag och tillväxtbolag. Alla bolag vars aktier handlas på First North har en certified adviser som övervakar att bolaget lever upp till First Norths regelverk.

FÖRVALTNINGS- BERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Seamless Distribution AB (publ) Org.nr 556610-2660 avger härmed redovisning för verksamhetsåret 1 januari – 31 december 2011 för moderbolaget och koncernen. Noterna på sidorna 31 till 62 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

Verksamhet

Seamless är ett globalt snabbväxande mjukvaruutvecklingsföretag specialiserat på teknologilösningar för mobiloperatörer, banker, dagligvaruhandel och distributörer. Företagets två huvudsakliga affärs- och produktområden är:

- Seamless transaktionsväxel för mobiloperatörer där elektronisk påfyllning av kontantkort (E-TopUp) och värdeadderande tjänster (VAS) erbjuds;
- Seamless egna distributionsled av elektroniska produkter.

Samt det tredje som under 2012 blir ett eget affärsområde; SEQR (mobila betalningar i butik och online samt överföring av pengar mellan mobiler).

Seamless egenutvecklade transaktionsväxel ERS 360 är navet i verksamheten och hanterar varje år över 2,4 miljarder transaktioner världen över med system för elektronisk kontantkortsladdning och M-handel hos mer än 40 operatörer i 26 länder på tre kontinenter. Seamless startades 2001 och handlas på Nasdaq OMX First North under kortnamnet SDAB B. Företaget har sitt huvudkontor i Stockholm och lokala kontor i Mumbai i Indien, Accra i Ghana, Lahore i Pakistan samt Riga i Lettland.

Väsentliga händelser under året

Rohit Bhatia slutade som VD i juni och ersattes av styrelseledamot tillika största aktieägaren Peter Fredell som VD. Peter Fredell

hade tidigare under året, i mars 2011, tillträtt som koncernchef för Seamless och innehar sedan i juni båda positionerna. I samband med detta skedde även en omorganisering internt med resultatet att ledningsgruppen förstärktes och en konsolidering av personalen skedde.

I juli inleddes förvärv av det lettiska företaget Lettel som distribuerar elektroniska produkter, framförallt samtalstid till dagligvaruhandel och butiks kedjor i Lettland. Köpeskilling 10 Mkr som erlagts genom 1 428 571 nyemitterade aktier motsvarande 5 Mkr (till kursen 3,5 SEK) vid tillträde samt ytterligare 5 Mkr (hälften kontanter, hälften aktier) som tilläggsköpeskilling avhängigt uppsatta mål kring omsättning och lönsamhet.

Under året får Seamless beställningar på två nya system från den för bolaget viktiga kunden MTN, i Liberia samt i Sydsudan. I och med dessa leveranser är Seamless nu aktivt i 10 av MTN-koncernens 22 länder.

I november lanserar Seamless SEQR – ett enkelt sätt att betala med sin mobil i butik eller online. Lanseringen får stor uppmärksamhet och SBAB blir den första banken att gå med.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Kinnevik blev i slutet av december storägare i Seamless via en riktad nyemission då de köpte 2,3 miljoner aktier motsvarande cirka 9,5 procent av kapital och röster i Seamless för 16,1 Mkr. Kinnevik har även en option att köpa ytterligare 1,0 miljoner aktier motsvarande ca 3,6 procent av Seamless. Optionen är giltig till december 2012. Transaktionen slutfördes under januari 2012.

Seamless stärker ledningsgruppen med två nya positioner, en global säljchef och

en affärsområdesansvarig för SEQR.

Under februari och mars offentliggörs avtal gällandes SEQR med Axfood, Espresso House samt en ledande global aktör inom snabbmatsindustrin. Seamless tecknar även avtal med Sveriges ledande kassasystemsleverantör Extenda, om att Seamless SEQR blir en integrerad del av Extendas standardprodukt. Detta innebär att alla Extenda-kunder kommer att kunna få tillgång till SEQR.

Seamless har under 2012 inlett en process för att noteras på börsen Nasdaq OMX Stockholm.

Försäljning och resultatutveckling

Intäkter för perioden januari – december 2011 uppgick till 59 985 (50 268) tkr. Detta motsvarar en årlig tillväxt om 19 procent. Intäkterna påverkades positivt av förvärvet av den lettiska distributören Lettel som konsoliderades från och med den 27 oktober 2011. Intäkterna från Lettel under perioden 27 oktober och 31 december 2011 uppgick till 14 214 tkr. Om Lettel hade konsoliderats från 1 januari 2011 skulle Lettel ha bidragit med intäkter om 92 527 tkr under 2011. Omsättningen under 2011 fördelade sig på affärsområdet Transaktionsväxelverksamhet om 45 709 tkr och med 14 276 tkr på affärsområdet Distribution. Detta innebar att Transaktionsväxelverksamheten utgjorde 76 procent och Distribution 24 procent.

Koncernens intäkter

Affärsområdet Transaktionsväxelverksamhet redovisade en negativ tillväxt för helåret om nio procent. Affärsområdet Distribution som i sin helhet består av förvärvade Lettel ingick inte i koncernen under 2010. Inledningen av 2011 var svag försäljningsmässigt men utvecklingen under den senare

delen av året var stark. Detta berodde på en eftersläpning i försäljningen till länder med en hög politisk oro.

Under 2011 uppgick rörelseresultatet till -6 264 (-3 110) tkr. Rörelsemarginalen på Koncernnivå var negativ under både 2011 och 2010. Under 2011 inkluderas engångskostnader avseende teckningsoptioner till personal om 1 156 tkr samt förvärvsrelaterade kostnader avseende Lettel om 375 tkr vilket belastar resultatet med 1 531 tkr. Om Lettel hade konsoliderats från 1 januari 2011 skulle Lettel ha bidragit positivt till rörelseresultatet med 3 775 tkr under 2011. Lettel eller affärsområdet Distribution bidrog negativt till rörelseresultatet under 2011 med -242 tkr. Affärsområdet Transaktionsväxeln redovisade ett totalresultat för helåret 2011 på -5 015 (761). De totala rörelsekostnaderna uppgick till 66 249 (53 378). Den största skillnaden avseende rörelsekostnaderna under 2011 jämfört med 2010 var posten materialkostnader som uppgick till 18 246 tkr under 2011. Denna kostnadspost fanns inte under 2010 och är ett resultat av den förvärvade verksamheten i Lettel. Materialkostnader består av elektroniska koder för kontantkortspåfyllning samt inköpta servrar till kunder som kostnadsförs vid leverans.

Finansnettot för helåret uppgick till -128 (-108) tkr. Årets resultat uppgick till -4 909 (761) tkr.

Investeringar och avskrivningar

Investeringarna för helåret uppgick till 12 821 (503) tkr, varav aktiverade utvecklingskostnader uppgick till 1 894 (161) tkr. Avskrivningarna ökade till 1 598 (956) tkr. Avskrivningarna under 2011 bestod till 1 551 tkr av

avskrivningar avseende Transaktionsväxelverksamheten och framförallt avskrivningar av balanserade utvecklingskostnader.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -4 017 (-2 651) tkr. Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till -4 076 (-2 289) tkr. Kassaflödet hänförligt till förändring av rörelsekapital uppgick till 59 (-362) tkr.

Kassaflödet från investeringsverksamheten under 2011 uppgick till -1 057 (-504) tkr. Den riktade nyemissionen som genomfördes i slutet av december till Kinnevik New Ventures hade vid periodens utgång ännu ej registrerats och emissionslikviden om 16 100 tkr hade därför ej erhållits per den 31 december 2011 utan återfinns i balansräkningen under tillgångssidan som en övrig fordran. Likvida medel uppgick vid årets slut till 8 558 (12 399) tkr. Koncernen har inga lån. Seamless har en outnyttjad checkräkningskredit om 6 000 tkr. Seamless har en stark finansiell ställning med en soliditet på 57 (64) procent.

Moderbolaget

Moderbolagets, Seamless Distribution AB (publ), nettoomsättning för 2011 uppgick till 45 771 (50 268) tkr och resultat före skatt uppgick till -6 567 (-2 960) tkr. Finansnettot i moderbolaget blev -89 (-107) tkr. Likvida medel uppgick till 4 541 (12 095). Moderbolagets investeringar uppgick till 1 950 (503) tkr. Antal anställda i moderbolaget uppgick till 34 (38) vid årets slut.

Anställda

Antalet anställda i koncernen vid årets slut var 44 (38).

Affärsområdet Transaktionsväxel hade 42 (38) anställda och affärsområde Distribution 2 (0) anställda. Utöver detta har Seamless heltidskontrakterade konsulter i exempelvis Indien, Ghana och Pakistan, sammantaget ca 25 personer. Medelantalet anställda i koncernen var 41 personer (36).

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De föreslagna riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare redovisas i detalj i avsnittet Bolagsstyrning, sida 16. På årsstämman 2012 kommer att föreslås nya riktlinjer att gälla fram till nästa årsstämma. Styrelsen ska ha rätt att fråga riktlinjerna om det finns särskilda skäl för det.

Seamless aktien

Per den 31 december 2011 omfattade det registrerade aktiekapitalet 21 961 878 aktier med ett kvotvärde om 0,50 SEK. Det finns endast ett aktieslag. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman och samtliga aktier medför lika rätt till andel i vinst och lika rätt till andel av eventuellt överskott vid likvidation. Vidare medför varje aktie lika rätt till företräde vid nyemission av aktier, teckningsoptioner och konvertibler.

En differentiering av aktieägarnas rätt att rösta för sina aktier och rätt till bolagets tillgångar och vinst förutsätter att bolagsordningen ändras, vilket kräver kvalificerade majoritetsbeslut. Eventuell utdelning beslutas av bolagsstämman.

Bolagets aktiebok förs av Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm. Samtliga transaktioner med bolagets aktier

sker på elektronisk väg genom behöriga banker och värdepappersförvaltare. Aktier som nyemitteras kommer att registreras på person i elektroniskt format.

Aktieägare som representerar minst tio procent av röstetotalet för samtliga aktier i bolaget är Peter Fredell, via Fredell & Co (sammanlagt 15,0% av aktiekapital och röster), och Dan Walker, delvis via Clipperline B.V (11,7% av aktiekapital och röster).

Årsstämman 2011 bemyndigade styrelsen att intill tiden för årsstämman år 2012, vid ett eller flera tillfällen, besluta om nyemission av aktier och/eller konvertibler, med eller utan företrädesrätt för existerande aktieägare. Styrelsen ska äga rätt att besluta att aktie och/eller konvertibel ska betalas med apportegendom eller i annat fall på villkor som avses i 2 kap 5 § andra stycket 1-3 och 5 aktiebolagslagen eller att aktie och/eller konvertibel ska tecknas med kvittningsrätt. Styrelsens beslut om emission av aktier och/eller konvertibler får medföra en sammanlagd ökning av antalet aktier i bolaget med högst 18 000 000 aktier (vid full konvertering av konvertiblerna och före en eventuell omräkning enligt konvertibelvillkoren). Emission ska kunna ske för finansiering av förvärv av företag, del av företag eller sammanslagning. Vid beslut om riktad kontantemission av aktier ska de nya aktiernas teckningskurs fastställas till ett belopp som nära ansluter till bolagets noterade aktiekurs vid tiden för genomförandet av nyemission. Vid beslut om riktad kontantemission av konvertibler ska prissättningen av och villkoren för konvertiblerna vara marknadsmässiga. Styrelsen ska även bemyndigas att med iakttagande av ovanstående villkor fatta beslut om de övriga villkor

som styrelsen finner erforderliga för att genomföra emissionerna.

Skälet för rätten att avvika från aktieägarnas företrädesrätt är att möjliggöra för bolaget att på ett snabbt och effektivt sätt finansiera företagsförvärv, del av företag eller sammanslagning.

Bemyndigandet har under 2011 utnyttjats för förvärvet av Lettel samt den riktade nyemissionen som skedde till Kinnevik.

Risker och riskhantering

Seamless verksamhet påverkas av ett antal omvärldsfaktorer där olika riskfaktorer kan påverka företaget. Dessa riskfaktorer kan innebära påverkan på bolagets förmåga att uppnå affärsmål. De risker Seamless identifierat som väsentliga för verksamheten är följande:

Marknadsrisker

Seamless har kunder i 26 länder, varav 10 i Afrika. Många av dessa länder har varit föremål för demokratiomvälningsprocesser de senaste åren, något som skapat osäkerhet och som inneburit att många investeringsbeslut samt beslutade projekt fördröjts. Detta är en faktor Seamless inte kan påverka utan ständigt måste förhålla sig till. Kontinuerliga uppföljningar görs för att estimeras samt säkerställa risknivån för dessa projekt. Det har hittills ej inträffat en situation där Seamless inte kunnat fullfölja ett projekt på grund av osäkerhetsfaktorer som dessa. Projekt har dock försenats till följd av marknadssituationen.

Seamless kunder har traditionellt varit stora mobiloperatörer runtom i världen. Varje genomfört projekt gentemot en ny kund står ofta för en signifikant del av innevarande års omsättning. Förseningar i projekt eller uteblivna projekt kan därför innebära att rörelseresultatet

påverkas väsentligt. Seamless arbetar aktivt med att bredda produktutbudet samt diversifiera kundbasen för att minska den potentiella påverkan av resultatet per projekt samt givetvis för att ta marknadsandelar.

Operationella risker

Seamless har som en uttalad strategi att ha marknadens mest driftsäkra plattformar som skall klara stora volymer transaktioner. Att bredda produktutbudet med plattformen ERS 360 som bas är ett kontinuerligt arbete där den nya tjänsten SEQR som lanserades under 2011 gör det möjligt för Seamless att lansera ett nytt utbud av förbättrade produkter och tjänster under 2012. Seamless ser goda möjligheter att inom sin traditionella verksamhet effektivisera sin säljkår och fortsätta expansionen på marknader där närvaron idag är begränsad, exempelvis Sydamerika samt Östeuropa.

För ett svenskt företag av Seamless storlek verksamt på global nivå med många konkurrenter i Asien och Afrika, vilar ett ständigt krav på kostnadseffektivitet. Detta för att kunna möta de krav som ställs på såväl ett konkurrenskraftigt pris som kvalitet. Seamless arbetar därför aktivt med att identifiera områden där det finns potential för ökad effektivitet, framförallt genom att leverera en så standardiserad produkt som möjligt till kunderna, där graden av specialanpassning är minimal.

Lyckas inte Seamless med denna generella strategi finns det risk att det får en väsentlig påverkan på Seamless rörelseresultat och finanser.

Tillgång till personal och utrustning

Seamless Distribution är mycket beroende av sin personal. Viktiga

medarbetare i bolaget har betydande kompetens och lång erfarenhet vilket gör dem svåra att ersätta. Förmågan att behålla dessa personer och att dessutom kunna rekrytera nya kunniga medarbetare är avgörande för bolagets framtida utveckling. Även om ledningen anser att bolaget både kommer att kunna attrahera och behålla viktiga medarbetare kan det inte garanteras att detta kan ske på tillfredställande villkor i förhållande till den konkurrens som råder på marknaden. En förlust av en eller flera viktiga medarbetare kan, åtminstone kortsiktigt, få negativa konsekvenser för verksamheten.

Finansiella risker

Bolaget har sitt säte i Sverige men verksamheten är internationell och innefattar sju länder i Europa, tio länder i Afrika, åtta länder i Asien och ett land i Sydamerika. Verksamheten är därigenom exponerad mot flera valutor såsom EUR, USD och THB (thailändska Bath).

Valutarisken uppkommer så gott som helt genom framtida affärstransaktioner då bolagets verksamhet i de aktuella länderna i princip uteslutande består av försäljning. Bolaget har obetydliga nettotillgångar som är exponerade för valutafluktuationer. Löpande uppkommer fordringar i utländska valutor beroende på i vilken valuta som försäljningen av bolagets produkter denomineras. Dessa fordringar är utsatta för valutafluktuationer, men normalt valutasäkras de inte, huvudsakligen beroende på att de är kortfristiga och att viss osäkerhet råder om när i tiden betalningarna fullgörs.

Bolaget kan använda sig av terminskontrakt eller valutaoptioner när det är praktiskt möjligt att täcka valutarisken mellan transaktionsvalutan och den

funktionella valutan. Detta innebär att del av exponeringen tidvis kan täckas av och därigenom exponeringen för valutafluktuationer minskar. Oaktat detta förhållande har bolaget en kvarvarande exponering för kursvariationer mellan den funktionella valutan och de valutor som huvuddelen av försäljningen av bolagets produkter och tjänster är denominerade i.

BOLAGSSTYRNING

Styrningen av Seamless sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med Aktiebolagslagen och bolagets bolagsordning. Bolagets revisorer, som utses av årsstämman, granskar bolagets redovisning och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Samtliga bolag som är noterade på en reglerad marknad ska tillämpa Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Seamless som vid tidpunkten för upprättandet av denna årsredovisning är noterat på Nasdaq OMX First North, omfattas således inte av detta krav. Seamless har historiskt inte följt Kodens bestämmelser. Koden gäller för samtliga bolag som är noterade på Nasdaq OMX Stockholm och NGM Equity. Bolag, vars aktier upptas till handel på en reglerad marknad, ska tillämpa Koden så snart som möjligt och senast i samband med den första årsstämma som hålls efter börsnoteringen. Seamless kommer avge sin första bolagsstyrningsrapport för räkenskapsåret 2012.

Valberedning

Den viktigaste uppgiften för valberedningen är att förbereda val och arvode för styrelseledamöter och revisorer vid årsstämman. Valberedningens uppgifter inkluderar att utarbeta förslag till ordförande vid årsstämman, antalet styrelseledamöter och, i förekommande fall, revisor eller revisionsbolag, val av styrelseledamöter, val av styrelseordförande, arvode till styrelseledamöter och revisorer och, i tillämpliga fall, förslag till val av revisorer. Valberedningen består av Gunnar Jardelöv, (styrelsens ordförande), Peter Fredell, Dan Walker samt Kent Carlbom.

Inför 2012 har valberedningen föreslagit följande procedur för tillsättande av Seamless valberedning.

Valberedningen föreslår att stämman beslutar att en ny valberedning skall utses inför årsstämman 2012 på i princip samma sätt som inför årsstämman 2011, med den justeringen att de fyra största aktieägarna skall kontaktas. Detta innebär att styrelsens ordförande skall kontakta de fyra största ägarregistrerade aktieägarna eller på annat sätt kända aktieägarna per den 1 augusti 2012 och uppmana dem att utse en ledamot var till valberedningen. Om aktieägare avstår från sin rätt att utse ledamot skall den därefter största ägarregistrerade eller på annat sätt kända aktieägaren som inte redan utsett en ledamot till valberedningen tillfrågas, osv. Valberedningen utgörs av dessa fyra ledamöter tillsammans med styrelsens ordförande, således sammanlagt fem ledamöter.

Lämnar en ledamot valberedningen innan dess arbete är slutfört skall, vid behov, ersättare till ledamoten utses av den aktieägare som utsåg den avgående ledamoten, eller om denne aktieägare inte längre är en av de fyra största ägarregistrerade aktieägarna, den största aktieägaren av de fyra största ägarregistrerade aktieägarna som inte utsett någon ledamot av valberedningen.

Valberedningen skall utse ordförande inom sig, styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot får dock inte utses till ordförande i valberedningen. Namnen på valberedningens ledamöter samt informationen om vem som är valberedningens ordförande skall senast sex månader före årsstämman 2013 tillkännages på bolagets webbplats.

Valberedningen skall lämna förslag till ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag för var och en av styrelseledamöterna.

Valberedningen skall också lämna förslag till val och arvodering av revisor.

Valberedningens mandattid skall löpa till dess att ny valberedning har tillträtt. Ersättning skall inte utgå till valberedningens ledamöter.

Utskott

Ersättnings- och revisionsutskott

Till den av årsstämman valda styrelsen utgår fast styrelsearvode. Fastställande av styrelsearvoden och i förekommande fall revisorsarvoden sker på årsstämman. Frågor som rör revisions- och ersättningsfrågor beslutas direkt av bolagets styrelse. Bolaget har för 2012 valt att införa ett revisionsutskott. Vidare så bedömer styrelsen det som lämpligt att hela styrelsen utgör rollen som ersättningsutskott.

Principer för Ersättning till VD och ledande befattningshavare

VD och övriga ledande befattningshavare som är anställda i bolaget har avtalad fast årslön. Rörlig lönedel ska kunna förekomma i form av kontant bonus eller teckningsoptioner. Eventuell emittering av teckningsoptioner beslutas av årsstämman. Övriga förmåner avser i huvudsak pensions- eller bilförmån. Styrelsen har utsett styrelsens ordförande att bereda frågor rörande VD:s lön och övriga anställningsvillkor och förelägga styrelsen förslag till beslut. VD har därefter befogenhet att bestämma

ersättningen för övriga ledande befattningshavare.

På årsstämman 2012 kommer nya riktlinjer att föreslås från styrelsen. Styrelsen kommer föreslå att årsstämman fattar beslut om att anta följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Ersättningen till ledande befattningshavare skall vara marknadsmässig. Ersättningen utgörs av fast lön, rörlig ersättning, pension samt vissa övriga förmåner. Den fasta lönen, som är individuell och differentierad utifrån individens ansvar och prestationer, fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen. Kategorin övriga ledande befattningshavare består av personer i bolagets koncernledning.

Fast lön och rörlig ersättning

Den fasta lönen, som är individuell och differentierad utifrån individens ansvar och prestationer, fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen.

Rörlig ersättning skall vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier baserade på bolagets resultat och försäljning. Dessa kriterier är utformade med syfte att främja långsiktigt värdeskapande.

Rörlig ersättning förutsätter uppfyllelse av årligen fastställda mål. Målen är relaterade till företagets resultat och till mätbara mål inom individens ansvarsområde. Den årliga variabla lönen kan uppgå till högst 100 procent av den fasta årliga lönen. Variabel ersättning skall även kunna utgå i form av aktier i bolaget genom deltagande i aktierelaterat incitamentsprogram innefattande erbjudande om förvärv av personaloptioner och/eller teckningsoptioner.

Pension och övriga förmåner

Grundprincipen vad gäller pensionslösningar skall vara att villkoren är marknadsmässiga i förhållande till situationen i det land där den ledande befattningshavaren stadigvarande är bosatt. Pensionsåldern för ledande befattningshavare varierar beroende på lokal praxis. För verkställande direktören skall bolaget årligen avsätta ett belopp motsvarande 10 procent av verkställande direktörens pensionsmedförande årslön till pensions- och försäkringslösningar. Samtliga övriga ledande befattningshavare följer lokal praxis vad gäller pensionsavtal eller motsvarande. Andra pensionsavsättningar görs i enlighet med lokal praxis och efter godkännande av HR och verkställande direktören.

Övriga förmåner, såsom bilförmån, sjukvårdsförsäkring etc. skall motsvara vad som kan anses rimligt i förhållande till praxis på marknaden och där sådana förmåner förekommer, endast utgöra en begränsad del av ersättningen.

SEAMLESS | COMMITTED TO MONEY

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Uppsägningstiden för verkställande direktören skall vara sex månader och för övriga ledande befattningshavare fyra till nio månader. Vid uppsägning från bolagets sida skall inget avgångsvederlag till verkställande direktören utgå. Till övriga ledande befattningshavare skall

inget avgångsvederlag utgå vid uppsägning.

Styrelsen skall ha rätt att frånga dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Seamless Styrelse

Dan Walker (f. 1956)

Styrelsemedlem

Sverige

- Styrelsemedlem sedan 2003
- Stor investerare när Seamless grundades och näst största aktieägare idag
- Delaktig i en rad bolag som antingen styrelsemedlem eller ägare
- Nuvarande styrelseuppdrag inkluderar Allhem AB, Einar Allhemsstiftelse AB and Foxtal Communication AB
- Tidigare medgrundare och delägare i riskkapitalbolaget Ledstiernan AB
- Aktieinnehav: 2 580 067 aktier, 0 optioner



Per Sondén (f. 1962)

Styrelsemedlem

Sverige

- Styrelsemedlem sedan 2011
- För närvarande Senior Business Executive på SEB, vice ordförande i Svensk-Centralamerikanska handelskammaren samt styrelseledamot/medlem advisory board i några mindre svenska företag
- Tidigare uppdrag innefattar 11 år inom Carnegie som senior projektledare, Styrelsemedlem eller rådgivare åt styrelse i en rad icke noterade bolag samt vice president och chef för Nordeas DCM
- Juristexamen från Stockholms universitet
- Aktieinnehav: 0 aktier, 0 optioner



Johan Kyllerman (f. 1972)

Styrelsemedlem

Sverige

- Styrelsemedlem sedan 2009
- VD på Datamatrix AB och dotterbolaget Datamatrix BPO AB och Datamatrix Outsourcing AB
- Tidigare ledande positioner inom Tele2
- Managementkonsult på Applied Value i New York
- Började sin karriär som Sales & Marketingtrainee på Unilever
- Civilingenjörsexamen från Chalmers
- Aktieinnehav: 45 000 aktier, 0 optioner



Peter Fredell (f. 1965)

Verkställande Direktör

Sverige

- Styrelsemedlem Sedan 2009
- VD och Koncernchef sedan Mars 2011
- Tidigare uppdrag som chef för optionshandel på Bank Leu, i Schweiz. Chef för capital markets och corporate finance på Bankers Trust, USA. Har startat och drivit investeringsföretaget Fredell och Co AB sedan 1992
- Styrelseuppdrag inkluderar EuropeLoan Finance NV och företag inom Fredell-gruppen
- Aktieinnehav: 3 300 579 aktier, 1 110 000 optioner



Gunnar Jardelöv (f. 1947)

Styrelseordförande

Sverige

- Styrelsemedlem och styrelseordförande sedan 2009
- Har varit en företagsevangelist i hela sitt liv med focus på problemlösning hos företag i behov av hjälp. Uppdrag i urval inkluderar Jonseredgruppen, Almedal och Stenakoncernen
- Innehar internationell erfarenhet från att ha varit bosatt och verksam i en rad länder
- Civilekonomutbildning från Göteborgs universitet
- Aktieinnehav: 690 861 aktier, 0 optioner



SEAMLESS | COMMITTED TO MONEY

Seamless koncernledning

Peter Fredell (f. 1965)

Verkställande Direktör
Sverige

- Styrelsemedlem Sedan 2009
VD och Koncernchef
sedan Mars 2011
- Tidigare uppdrag som chef för
optionshandel på Bank Leu, i
Schweiz. Chef för capital markets och corporate finance på
Bankers Trust, USA. Har startat och drivit
investeringsföretaget Fredell och Co AB sedan 1992
- Styrelseuppdrag inkluderar EuropeLoan Finance NV och
företag inom Fredell-gruppen
- Aktieinnehav: 3 300 579 aktier, 1 110 000 optioner

Tommy Eriksson (f. 1961)

Chief Operating Officer, Vice President Professional Services
Sverige

- VP Professional Services sedan
2010
- Tidigare befattningar innefattar flertalet seniora
befattningar inom Siemens. Director of Global Services på
telekomföretaget SmartTrust AB
- Civilingenjör, teknisk fysik från Uppsala Universitet
- Aktieinnehav: 0 aktier, 50 000 optioner

Daniel Nyholm (f. 1983)

Chief Financial Officer
Sverige

- Började 2007 som Business
Controller. CFO sedan 2008
- Tidigare positioner som ekonomi-
ansvarig på Pixbox, en ledande
webcommunity i Sverige
- Master i nationalekonomi vid Linköpings Universitet
- Aktieinnehav: 6 000 aktier, 50 000 optioner

Martin Wingert (f. 1974)

Chief Technology Officer
Sverige

- I Seamless sedan 2011
- Mångårigt kunnande och erfaren-
het i programmering, support och
leverans av Seamless produkter.
Innan sin roll som CTO var han
ansvarig för produktutvecklingen på Seamless i två år
- Högskoleingenjör i datateknik, Kungliga Tekniska
Högskolan
- Aktieinnehav: 51 082, 0 optioner

Mikael Signarsson (f. 1975)

Strategi och Affärsutveckling
Sverige

- Grundare av Seamless
- Tidigare erfarenhet som entreprenör inom flera områden
- 1999 förvärvades hans företag och integrerades i PC
Express, senare förvärvade och sammanslagna med
Inwarehouse/Komplett
- Aktieinnehav: 313 393 aktier, 150 000 optioner

Lars Sjölund (f. 1956)

Vice President Distribution
Sverige

- Hos Seamless sedan 2003
- Lång erfarenhet som entreprenör i start-up företag och
"turn around" verksamheter. Vidare var han VD och
ansvarig för starten av Manpower i Sverige
- Aktieinnehav: 70 400 aktier, 140 000 optioner

Emil Wikström (f. 1971)

Vice President SEQR
Sverige

- Anställd sedan 2012
- Tidigare konsult i eget bolag med systemarkitektur och
mjukvarudesign som expertområden.
Erfarenhet från utveckling av finans- och telekomsystem
- Civilingenjör i datateknik, Kungliga Tekniska Högskolan
- Aktieinnehav: 0 aktier, 50 000 optioner

Bogdan Sacuiu (f. 1967)

Global Säljchef
Sverige

- Anställd sedan 2012
- Tidigare Vice President Sales för Europa, Mellanöstern och
Afrika på Telepo
- Civilingenjör i Elektronik och telekommunikation,
University of Bucharest
- Aktieinnehav: 0 aktier, 0 optioner

Förslag till behandling av årets resultat

Följande medel står till moderbolagets förfogande, SEK:

Överkursfond	29 460 651
--------------	------------

Balanserat vinstmedel	5 862 279
-----------------------	-----------

Årets resultat	-4 999 933
----------------	------------

Totalt	30 322 997
---------------	-------------------

Styrelsen föreslår att medlen disponeras så att 30 322 997 balanseras i ny räkning.

Beträffande företags resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med tillhörande noter. De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 23 mars 2012.



KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i tkr	Not	2011-01-01 – 2011-12-31	2010-01-01 – 2010-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	5	59 985	50 268
Summa rörelsens intäkter	6	59 985	50 268
Rörelsens kostnader			
Materialkostnader		-18 246	-5 777
Övriga externa kostnader		-21 043	-23 125
Personalkostnader	9	-24 536	-22 299
Avskrivningar	15, 16	-1 598	-956
Övriga rörelsekostnader	10, 14	-826	-1 221
Summa rörelsens kostnader		-66 249	-53 378
Rörelseresultat	8	-6 264	-3 110
Finansiella intäkter		71	35
Finansiella kostnader		-199	-143
Finansiella poster netto	11	-128	-108
Resultat före skatt		-6 392	-3 218
Inkomstskatt	12	1 483	3 979
Årets resultat		-4 909	761
Övrigt totalresultat			
Valutakursdifferenser		-348	-
Summa totalresultat hänförligt till Moderbolagets aktieägare		-5 257	761
Resultat per aktie, räknat på summa totalresultat hänförligt till Moderbolagets aktieägare			
Resultat per aktie, före och efter utspädning (kronor)	13	-0,24	0,04
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning	13	20 771 403	19 772 815

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2011-12-31	2010-12-31	2010-01-01
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella tillgångar	15			
Goodwill		7 971	-	-
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete		3 584	2 989	3 549
Kundavtal		2 672	-	-
Summa immateriella tillgångar		14 227	2 989	3 549
Materiella anläggningstillgångar	16			
Inventarier		615	630	522
Summa materiella anläggningstillgångar		615	630	522
Finansiella anläggningstillgångar				
Andra långfristiga fordringar		278	-	164
Uppskjuten skattefordran	17	5 579	4 006	-
Summa finansiella anläggningstillgångar		5 857	4 006	164
Summa anläggningstillgångar		20 699	7 625	4 235
Omsättningstillgångar				
Lager av färdiga varor	20	1 850	-	-
Kundfordringar	21	22 505	11 393	10 648
Övriga fordringar	22	18 767	1 901	1 478
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	2 638	4 370	4 335
Likvida medel	24	8 558	12 399	6 576
Summa omsättningstillgångar		54 318	30 063	23 037
SUMMA TILLGÅNGAR		75 017	37 688	27 272

KONCERNENS BALANSRÄKNING, forts.

Belopp i tkr	Not	2011-12-31	2010-12-31	2010-01-01
EGET KAPITAL				
Eget kapital som kan hänföras till				
Moderbolagets aktieägare				
Aktiekapital	25	10 981	10 267	9 126
Ej registrerat aktiekapital	25	1 150	-	-
Övrigt tillskjutet kapital	25	29 552	7 837	496-
Reserver		-348	-	-
Balanserad vinst inklusive årets totalresultat		1 024	5 933	4 676
Summa eget kapital		42 359	24 037	14 298
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Övriga långfristiga skulder	19	5 025	-	-
Uppskjuten skatteskuld	17	401	-	-
Summa långfristiga skulder		5 426	-	-
Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder		11 393	1 227	1 404
Aktuella skatteskulder		931	184	-
Övriga kortfristiga skulder		1 448	807	1 458
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26, 28	13 460	11 433	10 112
Summa kortfristiga skulder		27 232	13 651	12 974
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		75 017	37 688	27 272

Företaget har en checkräkningskredit om 6 000 tkr som vid balansdagen ej var utnyttjad, se not 26.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i tkr	Not	Aktie- kapital	Ej registrerat aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2010		9 126				5 172	14 298
Årets resultat						761	761
Övrigt totalresultat							
Valutakursdifferenser					-		
Summa totalresultat					-	761	761
Nyemission	25	1 141		8 210			9 351
Emissionskostnader	25			-373			-373
Summa tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital		1 141		7 837			8 978
Utgående balans per 31 december 2010		10 267	-	7 837	-	5 933	24 037
Ingående balans per 1 januari 2011		10 267	-	7 837	-	5 933	24 037
Årets resultat						-4 909	-4 909
Övrigt totalresultat							
Valutakursdifferenser					-348		-348
Summa totalresultat					-348	-4 909	-5 257
Nyemission	25	714		4 377			5 091
Pågående nyemission	25		1 150	14 950			16 100
Optionsprogram	25			2 388			2 388
Summa tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital		714	1 150	21 715			23 579
Utgående balans per 31 december 2011		10 981	1 150	29 552	-348	1 024	42 359

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

	Not	2011-01-01 – 2011-12-31	2010-01-01 – 2010-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-6 264	-3 110
Avskrivningar		1 598	956
Övriga ej likviditetspåverkande poster	29	808	-
Erhållen ränta		71	35
Betald ränta		-199	-143
Betalda inkomstskatter		-90	-27
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		-4 076	-2 289
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-2 247	-863
Ökning/minskning av rörelseskulder		2 306	501
Summa förändring av rörelsekapital		59	-362
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-4 017	-2 651
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar	15	-1 894	-161
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	16	-127	-343
Investeringar i dotterföretag	30	964	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 057	-504
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission	25	-	8 978
Tecknade optioner	31	1 233	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 233	8 978
Årets kassaflöde		-3 841	5 823
Minskning/ökning av likvida medel			
Likvida medel vid årets början		12 399	6 576
Likvida medel vid årets slut		8 558	12 399

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2011-01-01 – 2011-12-31	2010-01-01 – 2010-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	5	45 771	50 268
Summa rörelsens intäkter	7	45 771	50 268
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-5 094	-6 196
Övriga externa kostnader		-22 680	-22 341
Personalkostnader	9	-22 939	-22 407
Avskrivningar	15, 16	-1 536	-956
Övriga rörelsekostnader	10	-	-1 221
Summa rörelsens kostnader	7, 8	-52 249	-53 121
Rörelseresultat		-6 478	-2 853
Ränteintäkter		71	35
Räntekostnader		-160	-142
Finansiella poster netto	11	-89	-107
Resultat före skatt		-6 567	-2 960
Inkomstskatt	12	1 567	4 033
Årets resultat		-5 000	1 073

I moderföretaget förekommer inget övrigt totalresultat varför summa totalresultat för moderföretaget överensstämmer med årets resultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2011-12-31	2010-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	15		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete		3 584	2 989
Summa immateriella tillgångar		3 584	2 989
Materiella anläggningstillgångar	16		
Inventarier		448	630
Summa materiella anläggningstillgångar		448	630
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	18	12 291	100
Uppskjuten skattefordran	17	5 573	4 006
Summa finansiella anläggningstillgångar		17 864	4 106
Summa anläggningstillgångar		21 896	7 725
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	21	17 088	11 393
Fordringar hos koncernföretag		1 377	107
Övriga fordringar	22	18 289	1 901
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	2 638	4 370
Summa kortfristiga fordringar		39 392	17 771
Kassa och bank	24	4 541	12 095
Summa omsättningstillgångar		43 933	29 866
SUMMA TILLGÅNGAR		65 829	37 591

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING, forts.

Belopp i tkr	Not	2011-12-31	2010-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	25	10 981	10 267
Ej registrerat aktiekapital	25	1 150	-
Summa bundet eget kapital		12 131	10 267
Fritt eget kapital			
Överkursfond		29 461	7 837
Balanserad vinst		5 863	4 789
Årets resultat		-5 000	1 073
Summa fritt eget kapital		30 324	13 699
Summa eget kapital		42 455	23 966
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	19	5 000	-
Summa långfristiga skulder		5 000	-
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2 274	1 227
Aktuella skatteskulder		416	159
Övriga kortfristiga skulder		1 405	807
Kortfristig skuld till koncernföretag		968	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26, 28	13 311	11 432
Summa kortfristiga skulder		18 374	13 625
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		65 829	37 591
Ställda säkerheter	27	6 000	6 000
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i tkr	Not	<u>Bundet eget kapital</u>		<u>Fritt eget kapital</u>		Summa eget kapital
		Aktie-kapital	Ej registrerat aktiekapital	Överkurs fond	Balanserad vinst och årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2010		9 126	-	-	4 710	13 836
Effekt av byte av redovisningsprinciper till RFR 2	35					
Ingående balans justerat i enlighet med nya principer		9 126	-	-	4 710	13 836
Årets resultat					1 073	1 073
Transaktioner med aktieägare						
Nyemission		1 141		8 210		9 351
Emissionskostnader				-373		-373
Mottagna koncernbidrag					107	107
Skatteeffekt av koncernbidrag					-28	-28
Ingående balans per 1 januari 2011		10 267	-	7 837	5 862	23 966
Årets resultat					-5 000	-5 000
Transaktioner med aktieägare						
Nyemission	25	714		4 286		5 000
Pågående nyemission	25		1 150	14 950		16 100
Optionsprogram				2 388		2 388
Utgående balans per 31 december 2011		10 981	1 150	29 461	863	42 455

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2011-01-01 – 2011-12-31	2010-01-01 – 2010-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-6 478	-2 853
Avskrivningar		1 536	956
Övriga ej likviditetspåverkande poster	29	913	4 033
Erhållen ränta		71	35
Betald ränta		-160	-142
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		-4 118	2 029
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-5 279	-5 218
Ökning/minskning av rörelseskulder		4 751	-1 062
Summa förändring av rörelsekapital		-528	-6 280
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-4 646	-4 251
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	15	-1 894	-161
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	16	-56	-342
Investeringar i dotterföretag	30	-2 191	
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 141	-503
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		-	-2 691
Amortering av skuld		-	2 594
Nyemission	25	-	8 978
Tecknade optioner	31	1 233	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 233	8 881
Årets kassaflöde		-7 554	4 127
Minskning/ökning av likvida medel			
Likvida medel vid årets början		12 095	7 968
Likvida medel vid årets slut		4 541	12 095

NOTER

Not 1 Allmän information

Seamless Distribution AB (publ), moderbolag och dess dotterbolag är specialiserade på lösningar för betalsystem för mobiltelefoner såsom överföring av pengar mellan mobiler (Mobile Money) och kontantkortsladdning. Seamless transaktionsplattform ERS 360 hanterar årligen över 2,4 miljarder transaktioner världen över. Koncernen har system för elektronisk kontantkortsladdning och mobilhandel hos mer än 40 operatörer i 26 länder på tre kontinenter. Seamless lösning SEQR för mobila betalningar i butik och online är patentsökt med totalt 41 olika patentkriterier. Koncernen har egna kontor i Accra, Lahore, Mumbai, Riga och Stockholm.

Seamless Distribution AB (publ) grundades 2001 och handlas på Nasdaq OMX First North med kortnamn SDAB B. Adressen till huvudkontoret är Dalagatan 100, 113 43 Stockholm.

Den 23 mars 2012 har denna koncernredovisning och årsredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpas när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 Grund för rapporternas upprättande

Denna finansiella rapport är koncernens första årsredovisning som upprättas i enlighet med IFRS, även bokslutskommunikén för 2011 har upprättats i enlighet med IFRS. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt Årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden. De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Förklaringar till övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till IFRS och vilka effekter omräkningen har haft på resultaträkningen och eget kapital redogörs för i not 35.

Detta är Seamless (moderbolagets) första årsredovisning som upprättas i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Tidigare har moderbolaget upprättat årsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens rekommendationer. Förklaringar till effekter av övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper i moderbolaget till RFR 2 redogörs för i not 34. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat i slutet av denna not.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper, se not 4 för dessa uppskattningar och bedömningar.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av koncernen

Vid upprättandet av koncernredovisningen per 31 december 2011 har ett flertal standarder och tolkningar publicerats vilka ännu inte trätt ikraft och vilka är tillämpliga för koncernen. Nedan följer en preliminär bedömning av effekter från de standarder som bedöms vara relevanta för koncernen:

- IFRS 9 "Financial instruments" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella skulder och tillgångar. IFRS 9 gavs ut i november 2009 för finansiella tillgångar och i oktober 2010 för

finansiella skulder och ersätter de delar i IAS 39 som är relaterade till klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 anger att finansiella tillgångar ska klassificeras i två olika kategorier; värdering till verkligt värde eller värdering till upplupet anskaffningsvärde. Klassificering fastställs vid första redovisningstillfället utifrån företagets affärsmodell samt karaktäristiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. För finansiella skulder sker inga stora förändringar jämfört med IAS 39. Den största förändringen avser skulder som är identifierade till verkligt värde. För dessa gäller att den del av verkligt värdeförändringen som är hänförlig till den egna kreditrisken ska redovisas i övrigt totalresultat istället för resultatet såvida detta inte orsakar inkonsekvens i redovisningen (accounting mismatch). Koncernen har för avsikt att tillämpa den nya standarden senast det räkenskapsår som börjar 1 januari 2015 och har ännu inte utvärderat effekterna. Standarden har ännu inte antagits av EU.

- IFRS 10 "Consolidated financial statements" bygger på redan existerande principer då den identifierar kontroll som den avgörande faktorn för att fastställa om ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger ytterligare vägledning för att bistå vid fastställandet av kontroll när detta är svårt att bedöma. Koncernen avser att tillämpa IFRS 10 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna. Standarden har ännu inte antagits av EU.
- IFRS 12 "Disclosures of interests in other entities" omfattar upplysningskrav för dotterföretag, joint arrangements, intresseföretag och ej konsoliderade "structured entities". Koncernen avser att tillämpa IFRS 12 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna. Standarden har ännu inte antagits av EU.
- IFRS 13 "Fair value measurement" syftar till att värderingar till verkligt värde ska bli mer konsekventa och mindre komplex genom att standarden tillhandahåller en exakt definition och en gemensam källa i IFRS till verkligt värdevärderingar och tillhörande upplysningar. Kraven utökar inte tillämpningsområdet för när verkligt värde ska tillämpas men tillhandahåller vägledning kring hur det ska tillämpas där andra IFRS redan kräver eller tillåter värdering till verkligt värde. Koncernen har för avsikt att tillämpa den nya standarden det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013. Koncernen har ännu inte utvärderat den fulla effekten av IFRS 13 på de finansiella rapporterna. Standarden har ännu inte antagits av EU.
- IAS 1 "Utformning av finansiella rapporter", ändras rörande övrigt totalresultat, vilket får till följd att de poster som redovisas i "övrigt totalresultat" ska presenteras fördelat på två grupper. Fördelningen baseras på om posterna kan komma att omklassificeras till resultaträkningen (omklassificeringsjusteringar) eller ej. Ändringen behandlar inte frågan om vilka poster som ska ingå i "övrigt totalresultat". Koncernen har för avsikt att tillämpa den nya standarden det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013. Koncernen har ännu inte utvärderat den fulla effekten av IAS 1 på de finansiella rapporterna. Standarden har ännu inte antagits av EU.

2.2 Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är alla de företag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier (bestämmande inflytande) på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företags nettotillgångar.

Det belopp varmed köpeskilling, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, i händelse av ett s.k. ”bargain purchase”, redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

2.3 Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören som fattar strategiska beslut. Seamless interna rapportering är uppdelad utifrån rörelsesegmenten transaktionsväxel- samt distributionsverksamhet. Försäljning mellan segmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Rörelsesegmentet distributionsverksamhet utgör i sin helhet av det under 2011 förvärvade bolaget Lettel som säljer påfyllning av kontantkort och andra e-produkter för mobiltelefoni till privatkonsumenter via detaljister. Då Seamless förvärvade det lettiska Lettel först 2011 finns inga jämförelsesiffror för 2010. Segmentsrapporteringen för 2010 sammanföll med rapporteringen för koncernen i sin helhet.

2.4 Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i resultaträkningen.

Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som förelegat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

2.5 Immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utveckling

Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av den identifierbara och unika IT-plattformen som kontrolleras av koncernen redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa plattformen så att den kan användas
- Företagets avsikt är att färdigställa plattformen och använda den
- Det finns förutsättningar att använda plattformen
- det kan visas hur plattformen genererar troliga framtida ekonomiska fördelar
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda plattformen finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till plattformen under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell tillgång är summan av de utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången först uppfyller de kriterier för aktivering som anges ovan. De aktiverade kostnaderna genereras internt och inkluderar direkta kostnader för nedlagt arbete. Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av affärssystemet innefattar utgifter för anställda. Aktiviteter under förstudiefasen samt underhålls- och utbildningsinsatser kostnadsförs löpande, vilket även gäller vidareutveckling av befintlig funktionalitet.

Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas. Nyttjandeperioden bedöms utifrån den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo. Nyttjandeperioden bedöms uppgå till 3 år och avskrivningar sker linjärt över denna tid. Avskrivningar redovisas i posten avskrivningar i resultaträkningen.

Utgifter för utveckling som inte uppfyller kriterierna ovan, kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Utgifter för utveckling som tidigare kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande perioder.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill som uppstår i samband med förvärv av dotterbolag redovisas som en immateriell tillgång. Goodwill anses alltid ha en obestämbar nyttjandeperiod och testas därför årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov istället för att löpande avskrivas. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på kassagenererade enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter, fastställda i enlighet med koncernens rörelsesegment, som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv där goodwillposten uppstod.

Kundavtal

Koncernens kundavtal har förvärvats som en del av ett rörelseförvärv och redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Kundavtal har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen minskat med ackumulerade avskrivningar i efterföljande perioder. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för kundavtal över dess bedömda nyttjandeperiod på elva år.

2.6 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett

tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

De materiella anläggningstillgångarna skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. För inventarier tillämpas en avskrivningstid på fem år.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod provas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av en tillgångs verkliga värde efter avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

2.7 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, eller immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning (balanserade utgifter för utveckling), skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Nedskrivningsprövning av goodwill har skett på rörelsesegmentnivå.

2.8 Finansiella instrument

2.8.1 Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier: lånefordringar och kundfordringar, samt övriga finansiella skulder. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av kundfordringar, likvida medel samt de finansiella instrument som redovisas som övriga fordringar (se not 2.9 och 2.10).

Övriga finansiella skulder

Koncernens övriga långfristiga skulder, leverantörsskulder och den del av posterna övriga kortfristiga skulder samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter som avser finansiella instrument klassificeras som övriga finansiella skulder.

2.8.2 Redovisning och värdering

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

Lånefordringar och kundfordringar samt övriga finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.8.3 Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

2.8.4 Nedskrivning finansiella instrument

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde (lånefordringar och kundfordringar)

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången och att denna händelse har inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Nedskrivningen beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet redovisas i koncernens resultaträkning som övriga externa kostnader. Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period och minskningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades, redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultaträkning som övriga externa kostnader.

2.9 Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda produkter i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare, klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, redovisas de som anläggningstillgångar.

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Verkligt värde och i efterföljande perioder upplupet anskaffningsvärde motsvarar nominella belopp på kundfordringarna eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

2.10 Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

2.11 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förefaller inom ett år eller tidigare. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas till nominellt belopp. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur. Verkligt värde och i efterföljande perioder upplupet anskaffningsvärde motsvarar nominella belopp på leverantörsskulderna eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

2.12 Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

2.13 Ersättningar till anställda

Pensionsplaner

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Bonusplaner

Koncernen redovisar en avsättning för bonusplaner när det finns en legal eller informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

2.14 Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har erbjudit anställda att teckna teckningsoptioner (egetkapitalinstrument) där den anställda har erlagt en ersättning som motsvarar det verkliga värdet på optionerna, varför ingen kostnad redovisats i resultaträkningen avseende dessa program.

Koncernen har även erbjudit anställda att teckna teckningsoptioner där den anställda erlagt en ersättning som understiger det verkliga värdet på optionerna, där mellanskillnaden mellan erlagt belopp och det verkliga värdet på teckningsoptionerna utgör en aktierelaterad ersättning enligt IFRS 2. Detta program innebär att anställda har rätten att teckna optioner (egetkapitalinstrument) där den anställda mot ersättning får möjlighet att teckna aktier till ett givet pris under teckningsperioden. Verkligt värde på de tilldelade optionerna beräknas enligt Black & Scholes modellen och kostnadsförs på tilldelningsdagen då det ej föreligger några intjänandevillkor.

När optionerna utnyttjas, emitterar företaget nya aktier. Mottagna betalningar, efter avdrag för eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader, krediteras aktiekapitalet (kvotvärde) och övrigt tillskjutet kapital när optionerna utnyttjas.

De sociala avgifter som uppkommer på tilldelningen av aktieoptioner betraktas som en integrerad del av tilldelningen, och kostnaden behandlas som en kontantreglerad aktierelaterad ersättning.

2.15 Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas, och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor och tjänster efter avdrag för rabatter och mervärdesskatt.

Avtal innehållande försäljning av varor och tjänster

Seamless tecknar avtal som innehåller försäljning av olika komponenter. Ett avtal innehåller vanligen försäljning av tjänster hänförliga till skräddarsydd mjukvara (inklusive licens), support och hårdvara. Varje komponent i ett avtal förhandlas separat och intäkterna fördelas efter varje komponents relativa verkliga värde. De olika komponenterna intäktsredovisas enligt nedan.

Försäljning av tjänster

Koncernens intäkter från försäljning av tjänster utgörs dels av en integrerad tjänst för skräddarsydd mjukvara, (installation av IT-plattformen ERS 360 med tillhörande moduler samt licens), dels support.

Tjänster hänförligt till skräddarsydd mjukvara

Tjänster hänförliga till skräddarsydd mjukvara utförs i samtliga fall enligt fastprisavtal och intäkterna beräknas genom att färdigställandegraden för den specifika installationen fastställs baserat på nedlagda utgifter vid rapportperiodens slut i förhållande till beräknade totala utgifter. Intäkter redovisas endast då det är sannolikt att ekonomiska fördelar som är förknippade med installationen kommer att tillfalla företaget. Vad gäller dessa tjänster krävs i de flesta fall att kunden godkänner olika delar av projektet innan det kan anses säkerställt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla koncernen. I de fall det krävs godkännande av kunden för delar av ett projekt hänförligt till skräddarsydd mjukvara redovisas endast intäkter till den del projektdelen har godkänts av kunden och nedlagda kostnader balanseras.

Support

Intäkter från försäljning av support består avser antingen s k Managed Operations där koncernen tar ansvar för drift och styrning av ERS-plattformen eller av support där Seamless supporterar systemet när så behövs. Både intäkter från Managed Operations och support periodiseras linjärt över kontraktets löptid. Rabatter hänförliga till support och Managed Operations periodiseras linjärt över kontraktets löptid.

Försäljning av varor

Koncernen säljer varor i form av hårdvara (vanligen servrar). Intäkter från försäljning av produkter upptas till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och motsvarar det belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för rabatter och mervärdesskatt. Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkter från försäljning av hårdvara redovisas när varan har levererats till kund.

Revenue share

Revenue share avser delning av intäkter mellan Seamless och en mobiloperatör eller distributör och avser försäljning av transaktioner. Intäkter redovisas när tjänsten utnyttjats av kunden och redovisas till verkligt värde av vad Seamless erhållit och kommer att erhålla genom en avstämning av antal transaktioner som genomförts under perioden.

Licens och expansionspaket

Intäkter från försäljning av utökad licenskapacitet redovisas när kunden får tillgång till det utökade antalet transaktioner.

Rabatter

Rabatter förekommer dels i form av engångsrabatter som kunden erhåller direkt vid försäljning dels av rabatter i form av fria tjänster, exempelvis support. I de fall fri support erhålles periodiseras erhållna intäkter över avtalstiden (inklusive tiden då fri support erhålles).

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.16 Leasing

Koncernen har både finansiella och operationella leasingavtal.

Koncernen innehar leasingavtal avseende servrar. Avseende dessa avtal bär koncernen i allt väsentligt de ekonomiska risker som förknippas med ägandet av objektet och samtliga avtal klassificeras därmed som finansiella leasingavtal. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader. Motsvarande betalningsförpliktelse, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens poster, upplåning (långfristig eller kortfristig). Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Samtliga anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal säljs direkt till kund och återfinns därför inte bland Seamless materiella anläggningstillgångar.

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingperioden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

2.17 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

2.18 Moderbolagets redovisningsprinciper

I samband med att Seamless upprättar sin första koncernredovisning och har valt att upprätta denna enligt IFRS, har moderföretaget övergått till att tillämpa RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Effekten av övergång till redovisning enligt RFR 2 beskrivs nedan i not 34.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Resultaträkningen benämns dock rapport över totalresultat och innehåller övrigt totalresultat på en separat sida. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Det innebär skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, avsättningar, och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna ”Resultat från andelar i koncernföretag”.

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella klassificeras som operationella leasingavtal.

Koncernbidrag

Företaget tillämpar uttalandet RFR 2, Redovisning för juridiska personer, från Rådet för finansiell rapportering (RFR). Ett koncernbidrag som erhållits från ett dotterföretag redovisas som utdelning från dotterföretag, dvs. som finansiell intäkt. Koncernbidrag som lämnats till dotterföretag redovisas som en finansiell kostnad i resultaträkningen.

Finansiella instrument

IAS 39 tillämpas ej i moderföretaget och finansiella instrument värderas även fortsättningsvis till anskaffningsvärde.

Not 3 Finansiell riskhantering

3.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Nedan framgår de olika risker som Seamless är exponerat för.

a) Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Transaktionsrisk

Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat och kassaflöde till följd av att värdet av de kommersiella flödena i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Seamless är exponerad för valutarisk genom inköp och försäljning i andra valutor än SEK. Både inköp och försäljning sker i SEK, EUR och USD. Utöver dessa valutor sker även inköp och försäljning i THB.

Koncernen har följande balansexponering för finansiella tillgångar i utländsk valuta.

	2011-12-31	2010-12-31
EUR	1 978	780
USD	13 758	9 546
THB	222	314
Andra valutor	-	-
Summa	15 958	10 640

Balansexponeringen för finansiella skulder i utländsk valuta är följande:

	2011-12-31	2010-12-31
EUR	378	107
USD	168	225
Andra valutor	24	14
Summa	570	346

Valutakursvinster/förluster på inköp, försäljning, kundfordringar och leverantörsskulder har redovisats i resultaträkningen till -13 (-1 221) tkr.

Omräkningsrisk

Koncernen har en risk vid omräkning av utländska dotterbolags nettotillgångar till konsolideringsvalutan svenska kronor (SEK). Utländska dotterbolag finns i Lettland (LVL) och Indien (INR). Koncernen påverkas av att dessa räknas om till SEK.

Per 31 december 2011 uppgick valutakursdifferenser som redovisats i övrigt totalresultat till -348 (0) tkr.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till de olika valutorna, andra variabler konstanta, skulle påverkan på resultatet före skatt varit enligt nedan (ökning/minskning):

	2011
	Resultat före skatt
EUR	160
USD	1 359
THB	22
Andra valutor	2

	2010
	Resultat före skatt
EUR	67
USD	932
THB	31
Andra valutor	1

(ii) Ränterisk

Seamless har inga räntebärande finansiella skulder. Således finns inga förändringar kopplat till marknadsräntor som påverkar resultat och kassaflöde från den löpande verksamheten.

b) Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Seamless kreditrisk innefattar banktillgodohavanden och kundfordringar. Avseende likvida medel bedöms att kreditrisken är låg då motparterna är stora välkända banker i Sverige med hög kreditvärdighet. Den övervägande finansiella risken i koncernen är kreditrisken i utestående kundfordringar.

Företaget har en kreditrisk i utestående kundfordringar som löpande uppstår på grund av fakturering med öppna betalningsvillkor mot företagets kunder. Kreditrisk i kundfordringar avser företag, främst inom telekomsektorn. Kreditrisken gentemot dessa bedöms som låg då motparterna är stora välkända mobiloperatörer eller leverantörer inom telekom såsom Ericsson. Med anledning av detta förekommer det inte att kreditsäkerheter krävs i samband med kundfordringsexponeringar. Det har ej heller förekommit någon kreditprövning av kunderna. Detta är dock något som kan komma att omprövas ifall tveksamhet kring förväntad betalningsförmåga hos en existerande eller potentiell kund skulle uppstå. Seamless kreditförluster har historiskt varit små. För koncernens kreditförluster se not 21.

	2011-12-31	2010-12-31
Kundfordringar		
Motparter utan extern kreditrating		
Grupp 1	3 495	1 480
Grupp 2	18 305	8 256
Grupp 3	705	1 658
Summa motparter utan extern kreditrating	22 505	11 393
Summa kundfordringar utan nedskrivningsbehov	22 505	11 393

- Grupp 1 – nya kunder (kundrelationernas varaktighet kortare än 6 månader).
- Grupp 2 – befintliga kunder/närstående (kundrelationernas varaktighet längre än 6 månader) utan tidigare betalningsförsummelser.
- Grupp 3 – befintliga kunder/närstående (kundrelationernas varaktighet längre än 6 månader) med vissa tidigare uteblivna betalningar. Alla uteblivna betalningar har återvunnits fullt ut.

c) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att Seamless saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder. För att säkerställa en god betalningsberedskap för operativa verksamheten analyseras varannan vecka likviditetsbehovet genom att likviditetsprognoser över de kommande 24 veckorna upprättas.

Per den 31 december 2011 har koncernen en likviditet om 8 558 (12 399) tkr som består av banktillgodohavanden.

	2011-12-31	2010-12-31
Bankmedel och kortfristig bankinlåning		
AAA	6 052	12 399
AA	2 506	-
Summa	8 558	12 399

Utöver detta innehar Seamless ej utnyttjade kreditfaciliteter enligt nedan:

	2011-12-31	2010-12-31
Rörlig ränta:		
– löper ut inom ett år	6 000	6 000
Summa	6 000	6 000

Tabellen nedan visar de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena från koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

Per 31 december 2011 (tkr)	< 1 år	1-2 år	3-5 år	> 5 år
Övriga långfristiga skulder	-	-	5 000	-
Leverantörsskulder	11 393	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	1 448	-	-	-
Summa	12 841	-	5 000	-
Per 31 december 2010 (tkr)	< 1 år	1-2 år	3-5 år	> 5 år
Leverantörsskulder	1 227	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	807	-	-	-
Summa	2 034	-	-	-

3.2 Hantering av kapitalrisk

Seamless mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna med nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla kapitalstrukturen arbetar Seamless dels med nyemissioner och dels med optionsprogram.

Utöver de legala krav som finns avseende kapitalstrukturen arbetar inte Seamless utifrån några uttalade kvantitativa mål.

Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Upskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställs genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. Nedskrivningsprövningen genomförs på rörelsesegmentsnivå.

Prövningarna av goodwill genomförda per 31 december 2011 uppvisade inte något nedskrivningsbehov. Inga rimliga förändringar i våra antaganden bedöms leda till nedskrivning av goodwill.

Balanserade utgifter för utveckling

Seamless kapitaliserar kostnader hänförliga till utveckling i den omfattning de bedöms uppfylla kriterierna enligt IAS 38 p. 57 (se 2.5 Immateriella tillgångar).

Värdering av underskottsavdrag

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. De förluster som koncernen gjort de senaste åren är hänförliga till medvetna strategiska val. Dessa kostnadsökningar förväntas i framtiden leda till vinster överstigande de vinster koncernen visat tidigare och som nu återfinns som en del av balanserad vinst.

Not 5 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningen fördelar sig på typ av intäkter enligt följande:

Koncernen	2011	2010
Försäljning av varor	15 590	7 106
Försäljning av tjänster	44 395	43 162
Koncernen totalt	59 985	50 268

Moderbolaget	2011	2010
Försäljning av varor	1 314	7 106
Försäljning av tjänster	44 457	43 162
Moderbolaget totalt	45 771	50 268

Not 6 Segmentinformation

Rörelsesegmenten har fastställts baserat på den information som den högste verkställande beslutsfattaren använder för att fatta strategiska beslut. Den högste verkställande beslutsfattaren inom Seamless har identifierats som verkställande direktören. Verkställande direktören bedömer verksamheten utifrån rörelsesegmenten: Transaktionsväxel- och distributionsverksamhet. Verkställande direktören bedömer rörelsesegmentens totalresultat.

Segmentinformationen för räkenskapsåret 2011 är följande:

	Transaktionsväxel- verksamhet	Distributions- verksamhet	Summa
Segmentens intäkter	45 771	14 276	60 047
Försäljning mellan segment	-62	-	-62
Intäkter från externa kunder	45 709	14 276	59 985
Totalresultat	-5 015	-242	-5 257
Avskrivningar	-1 551	-47	-1 598

Segmentinformationen för räkenskapsåret 2010 är följande:

	Transaktionsväxel- verksamhet	Distributions- verksamhet	Summa
Segmentens intäkter	50 268	-	50 268
Intäkter från externa kunder	50 268	-	50 268
Totalresultat	761	-	761
Avskrivningar	-956	-	-956

Rörelsesegmentet distributionsverksamhet utgör i sin helhet av det under 2011 förvärvade bolaget Lettel som säljer påfyllning av kontantkort och andra e-produkter för mobiltelefoni till privatkonsumenter via detaljister. Då Seamless förvärvade det lettiska Lettel först 2011 finns inga jämförelsesiffror för 2010.

Företaget har sitt säte i Sverige. Intäkterna från externa kunder i Sverige uppgår till 6 044 (8 670) tkr och summa intäkter från externa kunder i andra länder uppgår till 53 941 (41 598) tkr.

Summa anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar som är lokaliserade i Sverige uppgår till 4 032 (3 619) tkr och summan av sådana anläggningstillgångar lokaliserade i andra länder uppgår till 10 809 (0) tkr.

Not 7 Moderbolagets försäljning till och inköp från koncernföretag

Moderbolaget har under året fakturerat dotterföretag 62 (0) tkr för koncerngemensamma tjänster. Moderbolaget har köpt tjänster från koncernföretag uppgående till 4 100 (0) tkr avseende administrativa kostnader.

Not 8 Ersättningar till revisorerna

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning

eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Koncernen	2011	2010
PwC		
Revisionsuppdrag	352	158
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	328	110
Summa	680	268

S. B. Gabhawalla & Co. Chartered Accountant		
Revisionsuppdraget	22	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	12	-
Övriga tjänster	28	-
Summa	62	-
Koncernen totalt	742	268

Moderbolaget	2011	2010
PwC		
Revisionsuppdraget	352	158
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	328	110
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
Summa	680	268

Not 9 Ersättningar till anställda mm.

Koncernen	2011	2010
Löner och andra ersättningar	18 880	18 800
Sociala avgifter	5 688	4 833
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	1 575	1 516
Koncernen totalt	26 143	25 149

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader	2011	2010
	Löner och andra ersättningar	Löner och andra ersättningar
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	5 620	6 680
Övriga anställda	18 948	16 953
Koncernen totalt	24 568	23 633

Könsfördelning i koncernen (inkl dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2011	Varav	2010	Varav
	Antal på balansdagen	kvinnor	Antal på balansdagen	kvinnor
Styrelseledamöter	5	-	6	-
VD och övriga ledande befattningshavare	7	-	5	1
Koncernen totalt	12	-	11	1

Moderbolaget	2011	2010
Löner och andra ersättningar	16 088	18 800
Sociala avgifter	5 683	4 833
Pensionskostnader– avgiftsbestämda planer	1 457	1 516
Moderbolaget totalt	23 228	25 149

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

	2011	2010
	Löner och andra ersättningar	Löner och andra ersättningar
Styrelseledamöter, VD och övriga ledande befattningshavare	5 620	6 680
Övriga anställda	16 151	16 953
Moderbolaget totalt	21 771	23 633

	2011	2010
Medelantal anställda med geografisk fördelning per land	Medelantal anställda	Medelantal anställda
Sverige	36	36
Summa Moderbolag	36	36
Dotterbolag		
Lettland	1	-
Indien	4	-
Summa dotterbolag	5	-
Koncernen totalt	41	36

Könsfördelning i Moderbolaget

	2011	2010
	Antal på balansdagen	Antal på balansdagen
Styrelseledamöter	5	6
VD och övriga ledande befattningshavare	6	5
Moderbolaget totalt	11	11

Not 10 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
Övriga rörelsekostnader	2011	2010	2011	2010
Valutakursförluster	-	-1 221	-	-1 221
Övriga rörelsekostnader	-826	-	-	-
Övriga rörelsekostnader	-826	-1 221	-	-1 221

Not 11 Finansiella intäkter och kostnader/ Ränteintäkter och räntekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
Finansiella intäkter/ Ränteintäkter	2011	2010	2011	2010
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	22	3	22	3
Ränteintäkter på kundfordringar	48	32	48	32
Övriga finansiella intäkter	1	-	1	-
Finansiella intäkter	71	35	71	35

	Koncernen		Moderbolaget	
Finansiella kostnader/ Räntekostnader	2011	2010	2011	2010
Räntekostnader på checkräkningskredit	-147	-136	-147	-136
Övriga räntekostnader	-5	-	-5	-
Valutakursförluster	-13	-	-	-
Övriga finansiella kostnader	-34	-7	-8	-6
Finansiella kostnader	-199	-143	-160	-142
Finansiella poster Koncernen – netto	-128	-108	-89	-107

Not 12 Inkomstskatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Aktuell skatt:				
Aktuell skatt på årets resultat	-90	-	-	-
Justeringar avseende tidigare år	-	-27	-	-
Summa aktuell skatt	-90	-27	-	-
Uppskjuten skatt (se not 17)	1 573	4 006	1 567	4 033
Inkomstskatt	1 483	3 979	1 567	4 033

Inkomstskatten på resultatet skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Resultat före skatt	-6 392	-3 218	-6 567	-2 960
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land. 26,3% i moderbolaget.	1 649	846	1 826	778
Skatteeffekter av:				
- Ej avdragsgilla kostnader	-62	-25	-161	-25
- Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	-6	3 253	-	3 280
Justering avseende tidigare år	-98	-95	-98	-
Skattekostnad	1 483	3 979	1 567	4 033

Vägd genomsnittlig skattesats för Koncernen är 25,8 (26,3) procent och för Moderbolaget 26,3 (26,3) procent.

Ingen inkomstskatt har redovisats i eget kapital under 2011. Under 2010 redovisas skatt på koncernbidrag i eget kapital.

Not 13 Resultat per aktie

a) Före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

	2011	2010
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare	-4 909	761
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	20 771 403	19 772 815

b) Efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier. Moderbolaget har en kategori av potentiella aktier med utspädningseffekt; optionsprogram. Då lösenpriset på optionerna på balansdagen var högre än marknadspriset på aktien sker därför ingen utspädning 2010. För 2011 var koncernens resultat negativt varför någon skillnad i resultat per aktie efter utspädning ej föreligger för denna period.

Not 14 Valutakursdifferenser

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Övriga rörelsekostnader (not 10)	-	-1 221	-	-1 221
Finansiella kostnader (not 11)	-13	-	-	-
Summa	-13	-1 221	-	-1 221

Not 15 Immateriella tillgångar

Koncernen	Goodwill	Balanserade utgifter för utveckling	Kundavtal	Summa
Per 1 januari 2010				
Anskaffningsvärde	-	7 473	-	7 473
Ackumulerade avskrivningar	-	-3 924	-	-3 924
Redovisat värde	-	3 549	-	3 549
Räkenskapsåret 2010				
Ingående redovisat värde	-	3 549	-	3 549
Inköp/upparbetning	-	161	-	161
Avskrivningar	-	-721	-	-721
Utgående redovisat värde	-	2 989	-	2 989
Per 31 december 2010				
Anskaffningsvärde	-	7 634	-	7 634
Ackumulerade avskrivningar	-	-4 646	-	-4 646
Redovisat värde	-	2 989	-	2 989
Räkenskapsåret 2011				
Ingående redovisat värde	-	2 989	-	2 989
Inköp/upparbetning	-	1 894	-	1 894
Rörelseförvärv	7 971	-	2 713	10 684
Avskrivningar	-	-1 299	-41	-1 340
Utgående redovisat värde	7 971	3 584	2 672	14 227
Per 31 december 2011				
Anskaffningsvärde	7 971	9 528	2 713	20 212
Ackumulerade avskrivningar	-	-5 944	-41	-5 985
Redovisat värde	7 971	3 584	2 672	14 227

Moderbolaget	Balanserade utgifter för utveckling
Per 1 januari 2010	
Anskaffningsvärde	7 473
Ackumulerade avskrivningar	-3 924
Redovisat värde	3 549
Räkenskapsåret 2010	
Ingående redovisat värde	3 549
Inköp/upparbetning	161
Avskrivningar	-721
Utgående redovisat värde	2 989
Per 31 december 2010	
Anskaffningsvärde	7 634
Ackumulerade avskrivningar	-4 646
Redovisat värde	2 989
Räkenskapsåret 2011	
Ingående redovisat värde	2 989
Inköp/upparbetning	1 894
Avskrivningar	-1 299
Utgående redovisat värde	3 584
Per 31 december 2011	
Anskaffningsvärde	9 528
Ackumulerade avskrivningar	-5 944
Redovisat värde	3 584

Det totala beloppet för forskning och utveckling som kostnadsförts under perioden uppgår till 0 (0) tkr.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill fördelas på Koncernens kassagenererande enheter (KGE) identifierade per rörelsesegment. Koncernens goodwill fördelas på rörelsesegment Distribution.

Återvinningsbart belopp för en KGE fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för den bransch inom vilken rörelsesegmentet Distribution verkar.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

	2011	2010
Tillväxttakt*	2,0%	2,0%
Diskonteringsränta**	18,7%	11,7%

* Vägt genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.

** Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

Dessa antaganden har använts för att analysera den kassagenererande enheten. Ledningen har fastställt den budgeterade bruttomarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägd genomsnittliga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter. Den diskonteringsränta som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för rörelsesegmentet.

Nedskrivningstestet visar inte på något nedskrivningsbehov.

Not 16 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Inventarier
Per 1 januari 2010	
Anskaffningsvärde	1 286
Ackumulerade avskrivningar	-764
Redovisat värde	522
Räkenskapsåret 2010	
Ingående redovisat värde	522
Inköp	342
Avskrivningar	-235
Utgående redovisat värde	630
Per 31 december 2010	
Anskaffningsvärde	1 628
Ackumulerade avskrivningar	-999
Redovisat värde	630
Räkenskapsåret 2011	
Ingående redovisat värde	630
Inköp	127
Rörelseförvärv	116
Avskrivningar	-258
Utgående redovisat värde	615
Per 31 december 2011	
Anskaffningsvärde	1 871
Ackumulerade avskrivningar	-1 256
Redovisat värde	615
Moderbolaget	Inventarier
Per 1 januari 2010	
Anskaffningsvärde	1 286
Ackumulerade avskrivningar	-764
Redovisat värde	522
Räkenskapsåret 2010	
Ingående redovisat värde	522
Inköp	342
Avskrivningar	-235
Utgående redovisat värde	630
Per 31 december 2010	
Anskaffningsvärde	1 628
Ackumulerade avskrivningar	-999
Redovisat värde	630
Räkenskapsåret 2011	
Ingående redovisat värde	630
Inköp	56
Avskrivningar	-238
Utgående redovisat värde	448

Moderbolaget	Inventarier
Per 31 december 2011	
Anskaffningsvärde	1 684
Akkumulerade avskrivningar	-1 237
Redovisat värde	448

Not 17 Uppskjuten skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	1 573	4 006	1 567	4 033
Summa uppskjuten skatt i rapport över totalresultat	1 573	4 006	1 567	4 033

Uppskjutna skattefordringar och –skulder fördelas enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Uppskjutna skattefordringar				
Uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas efter mer än 12 månader	5 579	4 006	5 573	4 006
Summa uppskjutna skattefordringar	5 579	4 006	5 573	4 006

Förändring i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder för koncernen under året utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

Uppskjutna skatteskulder	Kundavtal	Summa
Per 31 december 2010	-	-
Ökning genom rörelseförvärv	401	401
Per 31 december 2011	401	401

Uppskjutna skattefordringar	Skattemässiga underskott	Summa
Per 1 januari 2010	-	-
Redovisat i resultaträkningen	4 006	4 006
Per 31 december 2010	4 006	4 006
Redovisat i resultaträkningen	1 573	1 573
Per 31 december 2011	5 579	5 579

Förändring i uppskjutna skattefordringar och – skulder, för moderbolaget under året utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

Uppskjutna skattefordringar	Skattemässiga underskott
Per 1 januari 2010	-
Redovisat i resultaträkningen	4 006
Per 31 december 2010	4 006
Redovisat i resultaträkningen	1 567
Per 31 december 2011	5 573

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Seamless har underskottsavdrag uppgående till 21 213 tkr utan förfallodag.

Not 18 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärde	100	100
Förvärv	12 191	-
Utgående redovisat värde	12 291	100

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Namn	Organisationsnummer	Redovisat värde	
		2011-12-31	2010-12-31
The Mollet AB	556757-4339	100	100
Seamless Private Ltd	U72900MH2010FTC206234	1 816	-
SIA Lettel	40003892201	10 375	-
Summa		12 291	100

Rösträttsandelarna överensstämmer med kapitalandelarna.

Not 19 Finansiella instrument per kategori

Koncernen

Tillgångar i balansräkningen	Lånefordringar och kundfordringar
2010-12-31	
Kundfordringar	11 393
Övriga fordringar	1 901
Likvida medel	12 399
Summa	25 693
2011-12-31	
Kundfordringar	22 505
Övriga fordringar	19 045
Likvida medel	8 558
Summa	50 108

Koncernen

Skulder i balansräkningen	Övriga finansiella skulder
2010-12-31	
Leverantörsskulder	1 227
Övriga kortfristiga skulder	198
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (finansiell leasing)	1 637
Summa	3 062

2011-12-31

Övriga långfristiga skulder	5 000
Leverantörsskulder	11 393
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (finansiell leasing)	1 405
Övriga kortfristiga skulder	43
Summa	17 841

Not 20 Varulager

Varulagret består av inköpta men ej sålda värdebevis av samtalstid för mobiltelefoni.

Not 21 Kundfordringar

Koncernen	2011-12-31	2010-12-31
Kundfordringar	22 505	11 393
Summa kundfordringar	22 505	11 393

Per den 31 december 2011 uppgick fullgoda kundfordringar till 22 505 (11 393) tkr.

Per den 31 december 2011 var kundfordringar uppgående till 11 787 (5 689) tkr förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga.

Åldersfördelningen av dessa kundfordringar framgår nedan:

	2011-12-31	2010-12-31
1-30 dagar	4 367	2 520
31-60 dagar	1 506	1 571
> 61 dagar	5 914	1 598
Summa förfallna kundfordringar	11 787	5 689

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

	2011	2010
Per 1 januari	-	-
Reservering för osäkra fordringar	406	105
Fordringar som har skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-406	-105
Per 31 december	-	-

Avsättningar till respektive återföringar av reserver för osäkra kundfordringar ingår i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen. Några säkerheter eller andra garantier för de på balansdagen utestående kundfordringarna finns ej.

Moderbolaget	2011-12-31	2010-12-31
Kundfordringar	17 088	11 393
Summa kundfordringar	17 088	11 393

Per den 31 december 2011 uppgick fullgoda kundfordringar till 17 088 (11 393) tkr.

Per den 31 december 2011 var kundfordringar uppgående till 9 808 (5 689) tkr förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga.

Åldersfördelningen av dessa kundfordringar framgår nedan:

	2011-12-31	2010-12-31
1-30 dagar	2 847	2 520
31-60 dagar	1 456	1 571
> 61 dagar	5 505	1 598
Summa förfallna kundfordringar	9 808	5 689

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

	2011	2010
Per 1 januari	-	-
Reservering för osäkra fordringar	270	105
Fordringar som har skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-270	-105
Per 31 december	-	-

Avsättningar till respektive återföringar av reserver för osäkra kundfordringar ingår i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen. Några säkerheter eller andra garantier för de på balansdagen utestående kundfordringarna finns ej.

Not 22 Övriga fordringar

I övriga fordringar ingår beloppet för den pågående nyemissionen med 16 100 tkr.

Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2011-12-31	2010-12-31
Förutbetalda hyror	295	288
Utställningar & mässor	-	94
Upplupna intäkter	2 259	3 794
Övriga poster	84	194
Koncernen totalt	2 638	4 370

Moderbolaget	2011-12-31	2010-12-31
Förutbetalda hyror	295	288
Utställningar & mässor	-	94
Upplupna intäkter	2 259	3 794
Övriga poster	84	194
Moderbolaget totalt	2 638	4 370

Not 24 Likvida medel/Kassa och bank

I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår följande poster:

Koncernen	2011-12-31	2010-12-31
Kassa och bank	8 558	12 399
Koncernen totalt	8 558	12 399

Moderbolaget	2011-12-31	2010-12-31
Kassa och bank	4 541	12 095
Moderbolaget totalt	4 541	12 095

Not 25 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

	Antal aktier	Aktiekapital	Ej registrerat aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Summa
Per 1 januari 2010	18 251 830	9 126			9 126
Nyemission	2 281 478	1 141		7 837	8 978
Per 31 december 2010	20 533 308	10 267		7 837	18 104
Nyemission	1 428 570	714		4 377	5 091
Pågående nyemission			1 150	14 950	16 100
Optionsprogram				2 388	2 388
Per 31 december 2011	21 961 878	10 981	1 150	29 552	41 683

Aktiekapitalet består av 21 961 878 aktier. Aktierna har ett röstvärde på en röst/aktie. Alla aktier som emitterats av Moderbolaget är till fullo betalda.

Koncernen emitterade 1 428 570 aktier den 31 oktober 2011 (sju procent av det totala emitterade aktiekapitalet) till aktieägarna i SIA Lettel som en del av köpeskillingen avseende 100 procent av dess aktiekapital. De emitterade aktierna har samma rättigheter som övriga emitterade aktier. Verkligt värde för de emitterade aktierna uppgick till 5 000 tkr (3,50 kr per aktie). Transaktionskostnaderna för förvärvet uppgick till 375 tkr.

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	2011-12-31	2010-12-31
Upplupen semesterlöneskuld	1 083	1 412
Upplupna sociala avgifter	337	444
Förutbetalda intäkter	7 502	4 535
Finansiell leasing	1 405	1 637
Övriga poster	3 133	3 405
Koncernen totalt	13 460	11 433

Moderbolaget	2011-12-31	2010-12-31
Upplupen semesterlöneskuld	1 072	1 412
Upplupna sociala avgifter	337	444
Förutbetalda intäkter	8 907	6 172
Övriga poster	2 995	3 404
Moderbolaget totalt	13 311	11 432

Not 27 Ställda säkerheter

Koncernen och Moderbolaget	2011-12-31	2010-12-31
Företagsinteckningar	6 000	6 000
Koncernen och Moderbolaget totalt	6 000	6 000

Not 28 Leasingavtal

Operationell leasing

Koncernens operationella leasing avser i huvudsak lokalhyra för kontor. Vidareuthyrning förekommer ej.

Framtida minimileaseavgifter enligt icke uppsägningsbara operationella leasingavtal gällande vid rapportperiodens slut förfaller till betalning enligt följande:

Koncernen	2011-12-31	2010-12-31
Inom ett år	2 121	1 596
Senare än ett men inom fem år	1 097	1 780
Senare än fem år	-	-
Koncernen totalt	3 218	3 376

Kostnader för operationell leasing i koncernen har under räkenskapsåret uppgått till 1 928 (1 769) tkr.

Moderbolagets operationella leasing avser i huvudsak lokalhyra. Vidareuthyrning förekommer ej.

Moderbolaget	2011-12-31	2010-12-31
Inom ett år	1 809	1 596
Senare än ett men inom fem år	1 097	1 780
Senare än fem år	-	-
Moderbolaget totalt	2 906	3 376

Kostnader för operationell leasing i Moderbolaget har under räkenskapsåret uppgått till 1 627 (1 769) tkr.

Finansiell leasing

Koncernens finansiella leasingavtal avser servrar. Samtliga leasade servrar säljs till kunder. Vidareuthyrning förekommer ej.

Skulder avseende finansiell leasing

Leasingskulder är effektivt säkerställda, eftersom rättigheterna till den leasade tillgången återgår till leasegivaren i händelse av utebliven betalning. Leasingskuldens nuvärde är det samma som dess bokförda värde.

Koncernen	2011-12-31	2010-12-31
Inom ett år	790	691
Senare än ett men inom fem år	615	946
Senare än fem år	-	-
Koncernen totalt	1 405	1 637

Not 29 Övriga ej likviditetspåverkande poster

Koncernen	2011-12-31	2010-12-31
Valutakursdifferens	-348	-
Kostnad optionsprogram	1 156	-
Koncernen totalt	808	-

Moderbolaget	2011-12-31	2010-12-31
Uppskjuten skattefordran		4033
Valutakursdifferens	-243	-
Kostnad optionsprogram	1 156	-
Moderbolaget totalt	913	4 033

Not 30 Rörelseförvärv

Den 27 oktober 2011 förvärvade koncernen 100 procent av aktiekapitalet i det lettiska bolaget SIA Lettel för 10 Mkr. Förvärvet bidrar till att öka koncernens närvaro på marknaderna kring Baltikum samtidigt som det bidrar till att Seamless kommer högre upp i värdekedjan och närmare slutkonsumenten.

Lettel påbörjade övergången till digital distribution av kontantkortspåfyllning i Baltikum. Det lettiska bolaget LETEL, vars verksamhet består i att erbjuda detaljhandeln terminaler för elektroniska tjänster, gav under 2005 Seamless uppdraget att implementera ERS 360 hos närbutikskedjan PlusPunkts. Under 2008 bytte bolaget namn till Lettel.

Bolaget omsätter idag ca 90 Mkr med en operativ driftsmarginal på ca 2,5 procent. Lettel har sedan starten tagit en marknadsandel på cirka 40 procent i Lettland för så kallade påfyllningskoder. Förvärvet förväntas inte öka Seamless vinst de kommande tolv månaderna trots en kraftig ökning av omsättningen. Detta beror på att resultatet antas belastas av kostnader för integration till följd av förvärvet. Därefter förväntas dock förvärvet minska koncernens kostnader genom synergieffekter.

Den goodwill på 7 971 tkr som uppkommit genom förvärvet hänför sig till att köpeskillingen överstigit marknadsvärde av identifierbara tillgångar. Goodwill avser förväntade synergieffekter som förväntas uppstå genom sammanslagningen av koncernens och Lettels verksamheter.

Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara avdragsgill vid inkomstbeskattning. Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskillning för Lettel samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

Köpeskillning per 27 oktober 2011	2011
Eget kapitalinstrument (1 428 570 st stamaktier)	5 000
Villkorad köpeskillning	5 000
Summa erlagd köpeskillning	10 000
Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder	2011
Kundavtal	2 713
Anläggningstillgångar	116
Varulager	2 205
Kundfordringar	7 754
Likvida medel	964
Leverantörsskulder	-10 666
Uppskjuten skatt	-407
Övriga kortfristiga skulder	-650
Summa identifierbara nettotillgångar	2 029
Goodwill	7 971
Summa erlagd köpeskillning	10 000

Förvärvsrelaterade kostnader om 375 tkr ingår i övriga externa kostnader i koncernens resultaträkning för räkenskapsåret 2011.

Verkligt värde på de 1 428 570 st stamaktier som utfärdats som en del av köpeskillingen som erlagts för Lettel (5 000 tkr) baserades på ett överenskommet aktiepris uppgående till 3,5 kr/aktie den 27 juli 2011.

Enligt överenskommelse om villkorad köpeskillning ska Seamless betala ytterligare 5 000 tkr i form av 2 500 tkr kontant och 2 500 tkr i aktier (antal aktier beror på kursen vid utbetalningstidpunkten). Tilläggsköpeskillingen ska betalas två år efter att avtalet slutfördes. Tilläggsköpeskillingen ska erläggas om Lettel möter eller

överskrider uppsatta omsättningsmål samt om samarbetsavtalet inte har blivit uppsagt den dag då tilläggsköpeskillingen ska betalas.

Den intäkt från Lettel som ingår i koncernens resultaträkning sedan den 27 oktober 2011 uppgår till 14 214 tkr. Lettel belastade koncernens resultat med -242 tkr för samma period.

Om Lettel skulle ha konsoliderats från 1 januari 2011, skulle Lettel bidragit med intäkter till koncernens resultaträkning om 92 527 tkr och ett resultat på 3 775 tkr.

Not 31 Aktierelaterade ersättningar

Teckningsoptionsprogram 2011

Koncernen har erbjudit anställda att teckna teckningsoptioner där den anställda erlagt en ersättning som understiger det verkliga värdet på optionerna, där mellanskillnaden mellan erlagt belopp och det verkliga värdet på teckningsoptionerna utgör aktierelaterad ersättning enligt IFRS 2. Detta program innebär att anställda har rätten att teckna optioner (egetkapitalinstrument) där den anställda mot ersättning får möjlighet att teckna aktier till ett givet pris under teckningsperioden. Optionerna kan utnyttjas med början 15 december 2013, det vill säga två år efter tilldelningsdagen. Optionerna har en avtalsenlig löptid på två år. Koncernen har inte någon legal eller informell förpliktelse att återköpa eller reglera optionerna kontant.

Teckningsoptionsprogram 2009

Koncernen erbjöd anställda att teckna optioner i september 2009 där den anställda erlade en ersättning som motsvarade det verkliga värdet på optionerna. Detta program innebär att anställda har rätten att teckna optioner (egetkapitalinstrument) där den anställda mot ersättning får möjlighet att teckna aktier till ett givet pris under teckningsperioden. Optionerna kan utnyttjas med början 1 juni 2012, det vill säga 2,7 år efter tilldelningsdagen. Optionerna har en avtalsenlig löptid på 2,7 år. Koncernen har inte någon legal eller informell förpliktelse att återköpa eller reglera optionerna kontant.

Teckningsoptionsprogram 2008

Koncernen erbjöd anställda att teckna optioner i juli 2008 där den anställda erlade en ersättning som motsvarade det verkliga värdet på optionerna. Detta program innebär att anställda har rätten att teckna optioner (egetkapitalinstrument) där den anställda mot ersättning får möjlighet att teckna aktier till ett givet pris under teckningsperioden. Optionerna kan utnyttjas med början 1 juli 2011, det vill säga tre år efter tilldelningsdagen. Optionerna hade en avtalsenlig löptid på tre år. Koncernen har inte någon legal eller informell förpliktelse att återköpa eller reglera optionerna kontant. Ingen teckningsoption löstes in.

Förändringar i antalet utestående aktieoptioner och deras vägda genomsnittliga lösenpris är som följer:

	2011		2010	
	Genomsnittligt lösenpris i kr, per aktie	Optioner (tusental)	Genomsnittligt lösenpris i kr, per aktie	Optioner (tusental)
Per 1 januari	7,25	290	7,25	290
Tilldelade, optionsprogram 2009	7,25	1 110	-	-
Tilldelade, optionsprogram 2011	0,50	428	-	-
Per 31 december		1 828		290

Av de 1 828 000 utestående optionerna (290 000), var 0 optioner (0) möjliga att utnyttja. Utnyttjade optioner under 2011 resulterade i att 0 aktier (0) emitterades. Vägt genomsnittligt pris vid tidpunkten för utnyttjandet var 0 kr (0) per aktie.

Utestående aktieoptioner (i tusental) vid årets slut har följande förfallodatum och lösenpriser:

Förfallodag – datum	Lösenpris i kr,	Aktier	
	per aktie	2011	2010
2012	7,25	1 400	290
2013	0,50	428	-
		1 828	290

Det vägda genomsnittliga verkliga värdet för optioner som tilldelats under perioden, fastställt med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell, var 5,40 kr per option. Viktiga indata i modellen var vägd genomsnittlig aktiekurs på 5,87 kr på tilldelningsdagen, ovanstående lösenpris, volatilitet på 40 procent (0), förväntad löptid på optionerna på två år och årlig riskfri ränta på 3,5 procent (0). Volatiliteten mätt som standardavvikelsen för förväntad avkastning på aktiepriset baseras på en statistisk analys av dagliga aktiekurser under de senaste tre åren. Den totala kostnad som redovisats i resultaträkningen för aktieoptioner som tecknats av anställda uppgår till 1 156 tkr (0).

Not 32 Transaktioner med närstående

Seamless har inte haft några transaktioner med närstående, bortsett från ersättningar enligt nedan.

	Grundlön/ Styrelsearvode		Rörlig ersättning		Övriga förmåner		Övriga ersättningar		Pensions- kostnader	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Tidigare styrelseledamöter										
Bengt Åkerlind	25	100	-	-	-	-	-	-	-	-
Lars-Johan Jarnheimer	25	100	-	-	-	-	-	-	-	-
Nuvarande styrelseledamöter										
Dan Walker	175	100	-	-	-	-	-	-	-	-
Gunnar Jardelöv (ordförande)	219	125	-	-	-	-	-	-	-	-
Johan Kyllerman	175	100	-	-	-	-	-	-	-	-
Per Sondén	150	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peter Fredell	22	100	-	-	-	-	-	-	-	-
Rohit Bhatia VD (- juni 2011)	847	1 112	-	145	8	48	-	-	408	525
Peter Fredell Koncernchef (mars 2011-)	747		-	-	64	-	-	-	91	-
Summa	2 385	1 737	-	145	72	48	-	-	499	525
Övriga ledande befattningshavare										
Anställda 6 (4) varav konsulter 1 (2)	1 655	1 152	28	140	918	-	1 349	2 883	190	75
Summa	4 040	2 889	28	285	990	48	1 349	2 883	689	600

Not 33 Händelser efter balansdagen

Kinnevik blev i slutet av december storägare i Seamless via en riktad nyemission då de köpte 2,3 miljoner aktier motsvarande cirka 9,5 procent av kapital och röster i Seamless för 16,1 Mkr. Kinnevik har även en option att köpa ytterligare 1,0 miljoner aktier motsvarande ca 3,6 procent av Seamless. Optionen är giltig till december 2012. Transaktionen slutfördes under januari 2012.

Seamless stärker ledningsgruppen med två nya positioner, en global säljchef och en affärsområdesansvarig för SEQR.

Under februari och mars offentliggörs avtal gällandes SEQR med Axfood, Espresso House samt en ledande global aktör inom snabbmatsindustrin. Seamless tecknar även avtal med Sveriges ledande kassasystemsleverantör Extenda.

Not 34 Effekter av övergång till RFR 2 för moderbolaget

Årsredovisningen för 2011 är koncernens första finansiella rapport upprättad i enlighet med IFRS. Till följd av att koncernen går över till redovisning enligt IFRS den 1 januari 2011 byter även moderbolaget redovisningsprinciper per den 1 januari 2011 och övergår till redovisning enligt RFR 2, *Redovisning för juridiska personer*. Jämförelseåret justeras i enlighet med IAS 8, *Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel*. Övergången till redovisning enligt RFR 2 har inte givit någon större effekt vare sig på moderbolagets resultat eller egna kapital.

Not 35 Första gången International Financial Reporting Standards (IFRS) tillämpas

Denna finansiella rapport är koncernens första årsredovisning som upprättas i enlighet med IFRS, även bokslutskommunikén för 2011 har upprättats i enlighet med IFRS. De redovisningsprinciper som återfinns i not 2 har tillämpats när koncernredovisningen upprättats per den 31 december 2011 och för den jämförande information som presenteras per 31 december 2010.

Enligt IFRS 1 ska koncernen visa en avstämning av eget kapital och summa totalresultat som redovisats enligt tidigare redovisningsprinciper för tidigare perioder med motsvarande poster enligt IFRS. Detta är första gången Seamless upprättar en koncernredovisning varför det inte finns någon redovisning enligt tidigare redovisningsprinciper att stämma av mot. Ingen övergångsinformation redovisas således för koncernen.

Val som gjorts vid övergången till redovisning enligt IFRS

Första gången IFRS tillämpas i en koncernredovisning ska redovisning ske i enlighet med IFRS 1, *Första gången IFRS tillämpas*. Huvudregeln är att alla tillämpliga IFRS- och IAS-standarder, som trätt i kraft och godkänts av EU, ska tillämpas med retroaktiv verkan. IFRS 1 innehåller dock övergångsbestämmelser som ger företagen en viss valmöjlighet. Inga av dessa undantag är dock tillämpliga för koncernen vid övergången till IFRS.

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2012-04-26 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 2012-03-23

Gunnar Jardelöv
Styrelseordförande

Peter Fredell
Verkställande direktör

Johan Kyllerman
Styrelseledamot

Dan Walker
Styrelseledamot

Per Sondén
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2012-03-29
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Arne Engvall
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Seamless Distribution AB (publ), org.nr 556610-2660

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Seamless Distribution AB (publ) för år 2011. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 12-62.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen, och koncernredovisningen har

upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess resultat och kassaflöden enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Seamless Distribution AB (publ) för år 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 29 mars 2012

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Arne Engvall
Auktoriserad revisor

Information till aktieägare

Årsstämma 2012

Årsstämma hålls den 26 april 2012 kl. 10:30 i konferenssal "Galleriet" i Hotell Norrtulls lokaler, adress S:t Eriksgatan 119, 113 43, Stockholm. Ingång antingen från S:t Eriksgatan 119 eller S:t Eriksgatan 121. Aktieägare som önskar delta på årsstämman ska vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast 20 april 2012. Deltagare ska dessutom anmäla sig till Seamless Distribution AB senast den 20 april 2012, kl. 12:00.

Anmälan görs per post till

Seamless Distribution AB (publ), Dalagatan 100, 113 43, Stockholm
Per e-post till info@seamless.se eller per fax till 08-564 878 23.

Anmälan ska innehålla namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt registrerat aktieinnehav.

Rapporttillfällen 2012

Delårsrapport januari-mars, 8 maj
Delårsrapport april-juni, 23 augusti
Delårsrapport juli-september, 20 november

All finansiell information publiceras på Seamless hemsida www.seamless.se

Finansiella rapporter kan även beställas från Seamless Distribution AB, 113 43, Stockholm, eller via e-post info@seamless.se

Kontakt

För mer information, vänligen kontakta:

Peter Fredell, VD
peter.fredell@seamless.se
+46 8 564 878 00

Daniel Nyholm, CFO
daniel.nyholm@seamless.se
+46 8 564 878 00

Seamless Distribution AB (publ)
Dalagatan 100, 113 43 Stockholm
Organisationsnummer 556610-2660
info@seamless.se www.seamless.se

Certified Advisor: Evli Bank Plc. +46 8 407 80 00

All information publiceras på www.seamless.se omedelbart efter offentliggörandet