

Tredje kvartalet

- Nettoomsättningen var 715 MSEK (785)
- Rörelseresultatet uppgick till 24 MSEK (110)
- Justerat rörelseresultat uppgick till 24 MSEK (69)
- Resultat före skatt uppgick till 16 MSEK (91)
- Justerat resultat före skatt uppgick till 16 MSEK (50)
- Periodens resultat uppgick till 12 MSEK (75)
- Resultat per aktie var 0:21 SEK (1:26)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 92 MSEK (161)

Delårsperioden

- Nettoomsättningen var 2 455 MSEK (2 558)
- Rörelseresultatet uppgick till 157 MSEK (270)
- Justerat rörelseresultat uppgick till 159 MSEK (229)
- Resultat före skatt uppgick till 121 MSEK (212)
- Justerat resultat före skatt uppgick till 123 MSEK (171)
- Periodens resultat uppgick till 94 MSEK (168)
- Resultat per aktie var 1:59 SEK (2:83)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 66 MSEK (309)

Viktiga händelser under perioden

- Förvärv av det nederländska serviceföretaget Veldkamp
- Uppdaterade finansiella mål
- Förlängning av kreditfaciliteter

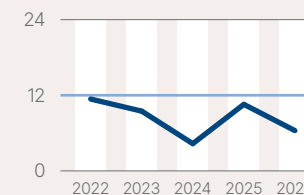
Koncernen i sammandrag	2026 3 mån jul-sep	2025 3 mån jul-sep	2026 9 mån jan-sep	2025 9 mån jan-sep	2025/26 12 mån okt-sep	2025 12 mån jan-dec
Nettoomsättning, MSEK	715	785	2 455	2 558	3 299	3 402
Organisk tillväxt, %	-11,7	+6,6	-6,7	+1,7	-5,4	+0,9
Tillväxt via förvärv, %	+2,8	–	+2,7	+2,4	+2,0	+1,7
Rörelseresultat, MSEK	24	110	157	270	206	319
Rörelsemarginal / EBIT-marginal, %	3,4	14,0	6,4	10,6	6,2	9,4
Justerat rörelseresultat, MSEK	24	69	159	229	216	286
Justerad rörelsemarginal / EBIT-marginal, %	3,4	8,8	6,5	9,0	6,6	8,4
Resultat före skatt, MSEK	16	91	121	212	156	247
Vinstmarginal, %	2,2	11,6	4,9	8,3	4,7	7,3
Justerat resultat före skatt, MSEK	16	50	123	171	166	214
Justerad vinstmarginal, %	2,3	6,4	5,0	6,7	5,1	6,3
Periodens resultat, MSEK	12	75	94	168	104	178
Resultat per aktie, SEK	0:21	1:26	1:59	2:83	1:77	3:01
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	92	161	66	309	201	444
Soliditet, %	51	49	51	49	51	50

Rörelsemarginal / EBIT-marginal %

MÅL
12 procent över tid

UTFALL Q1–Q3 2026

6,4 %

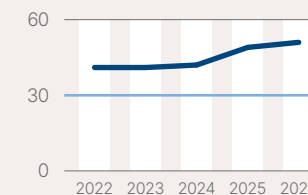


Soliditet %

MÅL
Överstiga 30 procent

UTFALL Q1–Q3 2026

51 %



VD:s kommentarer

Återhållsamheten på våra primära marknader håller i sig och under tredje kvartalet lyckades vi inte nå jämförelseperiodens omsättningsnivå. Genomförda anpassningar motverkar i viss mån resultatpåverkan av de lägre volymerna. Samtidigt ser vi många affärsmöjligheter för våra företag och har medvetet valt att bevara kapacitet för framtida tillväxt.

Sett till våra enskilda affärsenheter och företag varierar prestationerna. Precision Technology visar som helhet såväl tillväxt som marginalförstärkning under kvartalet och ackumulerat i nivå med föregående år. Inom Industrial Products är det framför allt omställningen i Blowtech som drar ned lönsamheten. Volymminskningen inom Industrial Solutions, som står för närmare 60 procent av koncernens nettoomsättning, har en stor påverkan på marginalerna. Här gläds vi samtidigt åt att vårt senaste tillskott Veldkamp ger ett gott bidrag.

I förhållande till tredje kvartalet föregående år minskade koncernens omsättning med 9 procent. Jämförelseperiodens rörelseresultat inkluderar realisationsvinst om 41 MSEK vid avyttring av ett fastighetsbolag. Justerat för denna post sjönk rörelseresultatet med 64 procent till 24 MSEK (69). Justerad rörelsemarginal uppgick till 3,4 procent (8,8) och justerad vinstmarginal till 2,3 procent (6,4). Kassaflöde från den löpande verksamheten var 92 MSEK (161).

För delårsperioden som helhet minskade omsättningen med 4 procent mot föregående år. Justerat rörelseresultat sjönk med drygt 30 procent till 159 MSEK (229). Justerad rörelsemarginal uppgick till 6,5 procent (9,0) och justerad vinstmarginal till 5,0 procent (6,7). Kassaflöde från den löpande verksamheten summerades till 66 MSEK (309). Lägre resultat och högre kapitalbindning i projektverksamheterna förklarar huvudsakligen periodens svagare kassaflöde.

Pågående initiativ

Integrationen av Veldkamp spelar en viktig roll i affärsenheten Industrial Solutions satsningar på aktiviteter som ska främja ett fördjupat utbyte och samarbete mellan företagen. Ett par exempel är den pågående omställningen från huvudsakligen projektinriktade till mer produktbaserade verksamheter samt uppbyggnad av organisationer kring service och eftermarknad. Investeringarna i vårt eftermarknadserbjudande har utfallit över våra förväntningar och kommer successivt att bidra till mer stabila intäktsflöden.

Avvecklingen av Blowtechs norska verksamhet inom Industrial Products har medfört stora ansträngningar på den svenska enheten, som övertagit delar av maskinparken och flera större produktionsuppdrag. Omställningen har sammanfallit med markant högre volymer till fordonskunder och inom organisationen arbetas det intensivt med att säkerställa produktionskapaciteten mot leveransbehoven.

Marknadsförutsättningar

Det har inte skett några större förändringar av marknadsläget under kvartalet. Investeringsviljan är generellt sett låg hos flera av våra större kundgrupper. Likt tidigare i år är aktivitetsnivån högst inom försvar och infrastruktur medan efterfrågan från sektorer som livsmedel, jordbruk och möbelindustri är mer avvaktande. Våra satsningar på eftermarknadsförsäljning inom främst Industrial Solutions visar goda resultat men balanserar så här långt inte bristen på leveranser av ny utrustning.

Om vi ser framåt

På kort sikt bedömer vi att koncernens nuvarande affärsförutsättningar i stort kvarstår. För närvarande påverkas vi negativt främst av svag efterfrågan inom livsmedelsindustrin. Framöver ser vi tillväxtmöjligheter bland annat inom försvarssektorn och genom vidareutveckling av vår tjänsteportfölj. Omställningen i vårt erbjudande inom fordonssektorn kommer successivt att stärka lönsamheten. Vi tar affärer till nya kunder och har en sammantaget stor offertstock.

I ett fortsatt kärt marknadsklimat är åtgärder som påverkar våra marginaler i rätt riktning högt prioriterade framöver. Samtidigt arbetar vi vidare med att realisera strategiska initiativ för en långsiktigt stärkt konkurrenskraft.

Vår finansiella ställning är alltså solid. Det innebär att vi har möjligheter att genomföra ytterligare anpassningar parallellt med mer offensiva investeringar, innefattande kompletterande förvärv som kan balansera våra befintliga verksamheter.

Lennart Persson
VD och koncernchef



Nyckeltal Q3	2026	2025
Nettoomsättning, MSEK	715	785
Rörelsemarginal / EBIT-marginal, %	3,4	14,0
Justerad rörelsemarginal / EBIT-marginal, %	3,4	8,8
Vinstmarginal, %	2,2	11,6
Justerad vinstmarginal, %	2,3	6,4
Periodens resultat, MSEK	12	75
Resultat per aktie, SEK	0:21	1:26

Nyckeltal Q1–Q3	2026	2025
Nettoomsättning, MSEK	2 455	2 558
Rörelsemarginal / EBIT-marginal, %	6,4	10,6
Justerad rörelsemarginal / EBIT-marginal, %	6,5	9,0
Vinstmarginal, %	4,9	8,3
Justerad vinstmarginal, %	5,0	6,7
Periodens resultat, MSEK	94	168
Resultat per aktie, SEK	1:59	2:83

Sammanfattning av kvartalet

Affärsenhetens omsättning minskade med 11 procent i förhållande till tredje kvartalet föregående år. Rörelseresultatet sjönk med 73 procent och rörelsemarginalen uppgick till 3,3 procent.

Den svagare lönsamheten är i all huvudsak relaterad till Blowtech. Uppstarten av den produktion som flyttats från den avvecklade norska enheten till den svenska har tagit omfattande resurser i anspråk och skett parallellt med provkörningar av nya stora projekt. Arbetet med att säkra produktionskapaciteten mot leveransbehoven är fortsatt prioriterat. Övriga delar av affärsenhetens verksamhet visar stabilitet och presterar utfall i nivå med jämförelseperioden.

Omsättning och resultat

Tredje kvartalets omsättning summerades till 181 MSEK, en minskning med 22 MSEK jämfört med föregående år. Ackumulerat för delårsperioden backade omsättningen 21 MSEK och uppgick till 674 MSEK. Volymnedgången är främst kopplad till avvecklingen av Blowtech i Norge.

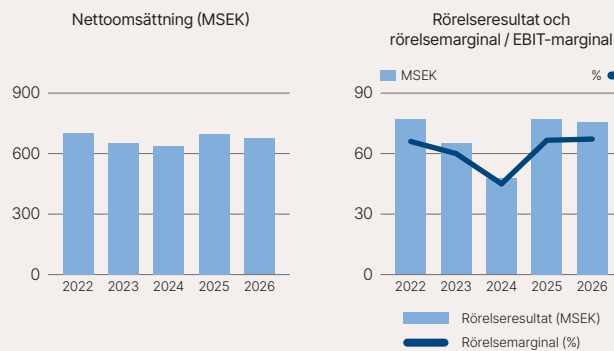
Rörelseresultatet sjönk med 16 MSEK och uppgick under tredje kvartalet till 6 MSEK. Den främsta anledningen till periodens svaga resultatutfall är omställningen inom Blowtech men även stigande material- och energipriser påverkar lönsamheten. Sett till hela delårsperioden minskade rörelseresultatet med 2 MSEK till 75 MSEK.

Marknadsutveckling

Marknadsläget är alltjämt avvaktande och beställningsmönstren för-siktiga men med tydliga variationer mellan segment och geografier. I förhållande till jämförelseperioden var affärsenhetens sammanlagda ordergång något svagare under årets första nio månader.

Efterfrågan från jordbrukssektorn och möbelindustrin har en nedåtgående trend medan fordonsrelaterade volymer ökar. En nisch som också visar tillväxt är försäljningen av detaljer till värmepumpar. Större vunna projekt tillför ökade volymer under kommande år.

UTFALLSTREND Q1-Q3



Industrial Products i sammandrag	2026 Q3	2025 Q3	2026 Q1-Q3	2025 Q1-Q3	2025 Q1-Q4
Nettoomsättning, MSEK	181,0	203,3	674,2	695,0	930,9
Organisk tillväxt, %	-11,0	+11,2	-3,0	+6,9	+9,9
Tillväxt via förvärv, %	-	-	-	+2,3	+1,7
Rörelseresultat, MSEK	6,0	22,1	75,4	76,9	83,8
Rörelsemarginal / EBIT-marginal, %	3,3	10,9	11,2	11,1	9,0
Justerat rörelseresultat, MSEK	6,1	22,1	75,0	76,9	92,0
Justerad rörelsemarginal / EBIT-marginal, %	3,3	10,9	11,1	11,1	9,9
Medelantal anställda	377	424	387	402	403

OM AFFÄRSENHETEN

Industrial Products är en innovativ affärsenhet specialiserad på kundspecifika uppdrag och egenutvecklade lösningar inom polymerbearbetning. Med avancerade produktionsmetoder och hög teknisk kompetens skapas hållbara, funktionella produkter. Genom nära samarbeten med globala tillverkare och tekniska industrier levererar affärsenheten kvalitet och kostnadseffektivitet i varje uppdrag. De dominerande kundsegmenten finns inom fordon, infrastruktur och miljö samt jord- & skogsbruk. Affärsenheten har operativa enheter i Sverige, Norge, Estland, Nederländerna, Danmark, Polen och Finland.

Sammanfattning av kvartalet

Affärsenhetens omsättning minskade med 11 procent i förhållande till tredje kvartalet föregående år. Rörelseresultatet sjönk med 65 procent och rörelsemarginalen uppgick till 3,9 procent.

Vi ser stora variationer i utveckling mellan företagen men sammantaget sjunkande volymer efter en längre tid med svag efterfrågan avseende främst större projekt. Resultatförsämringen är i huvudsak omsättningsrelaterad men flera svaga projektutfall påverkar också. Dessutom är kostnadsnivån generellt hög då vi valt att bevara kapacitet för kommande tillväxt. Andelen service- och eftermarknadstjänster fortsätter att öka och bidrar med viss stabilitet. Här sker fortsatta satsningar parallellt med åtstramande åtgärder där försäljningsutvecklingen är svag.

Omsättning och resultat

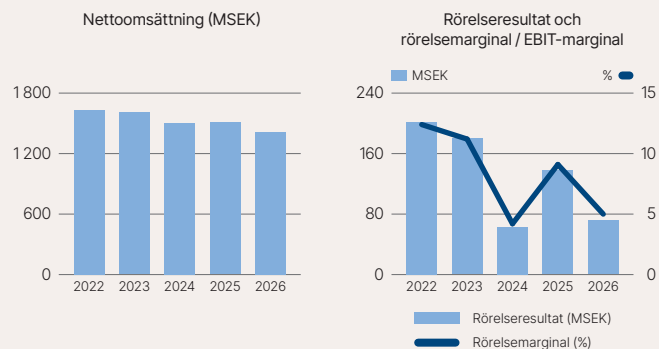
Tredje kvartalets omsättning summerades till 428 MSEK, en minskning med 54 MSEK i förhållande till föregående år. Ackumulerat för delårsperioden minskade omsättningen med 92 MSEK till 1 412 MSEK.

Rörelseresultatet sjönk med 31 MSEK och uppgick under tredje kvartalet till 17 MSEK. Sett till hela delårsperioden minskade rörelseresultatet med 66 MSEK till 71 MSEK. Hög kostnadsbas i förhållande till omsättningsnivå och försäljningsmix samt generellt lägre projekt-marginaler är främsta anledningarna till det svaga resultatutfallet.

Marknadsutveckling

Kvartalet kännetecknades av en fortsatt låg investeringsvilja på flera marknader och stora variationer i påverkan på företagen inom affärsenheten. En generellt högre offertaktivitet ger dock positiva signaler. Orderingången i kvartalet var sammanlagt starkare än under motsvarande period föregående år. Efterfrågan växlar mellan olika verksamhetsnischer och flera av våra företag har alltså låga orderstockar. Andelen försäljning kopplad till service och eftermarknad fortsätter att öka och utgör en viktig motvikt till färre leveranser av ny utrustning.

UTFALLSTREND Q1-Q3



Industrial Solutions i sammandrag	2026 Q3	2025 Q3	2026 Q1-Q3	2025 Q1-Q3	2025 Q1-Q4
Nettoomsättning, MSEK	428,2	481,7	1 411,6	1 503,9	1 986,1
Organisk tillväxt, %	-15,6	+3,9	-10,7	-2,7	-4,4
Tillväxt via förvärv, %	+4,5	–	+4,6	+2,9	+2,1
Rörelseresultat, MSEK	16,8	48,2	70,9	137,0	181,1
Rörelsemarginal / EBIT-marginal, %	3,9	10,0	5,0	9,1	9,1
Justerat rörelseresultat, MSEK	17,3	47,9	73,8	136,7	180,8
Justerad rörelsemarginal / EBIT-marginal, %	4,0	10,0	5,2	9,1	9,1
Medelantal anställda	691	628	709	678	703

OM AFFÄRSENHETEN

Inom affärsenheten Industrial Solutions skapas avancerade automationslösningar som optimerar globala produktionsflöden. Genom skräddarsydda transportörer, förpackningsmaskiner och helhetslösningar med digital styrning och spårbarhet levererar företagen innovation, effektivitet och precision. Med robotintegration och intelligenta styrsystem säkerställs hög kvalitet, hygien och flexibilitet för kunder inom förpackning, livsmedel, medicinteknik, läkemedel och infrastruktur. Affärsenheten har operativa enheter i Sverige, Danmark, Nederländerna, USA, Kina och Australien.



Sammanfattning av kvartalet

Affärsenheten redovisade sammantaget 6 procent högre omsättning i tredje kvartalet än under motsvarande period föregående år. Justerat för jämförelsestörande poster förbättrades rörelse-resultatet med 33 procent och rörelsemarginalen steg från 9,6 till 12,0 procent.

Vi såg fortsatt varierande utfall mellan affärsenhetens företag där några redovisade minskade volymer men marginalerna totalt sett bibehölls på en god nivå. Projektförskjutningar och svagare lönsamhet i samband med uppstart av nya affärer påverkar alltjämt i viss utsträckning. Samtidigt kvarstår en god underliggande aktivitet främst relaterad till sektorerna försvar och medicinteknik.

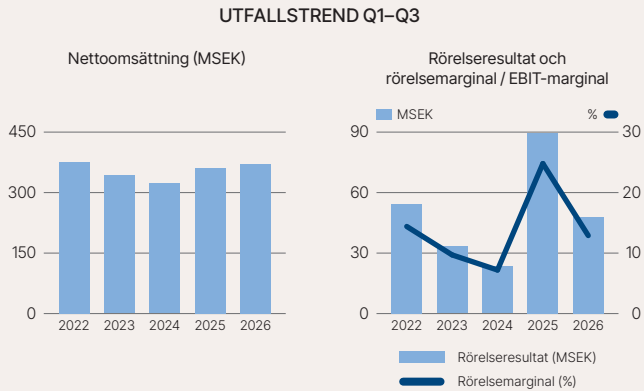
Omsättning och resultat

Tredje kvartalets omsättning summerades till 106 MSEK, en ökning med 6 MSEK i förhållande till föregående år. Ackumulerat för delårsperioden steg omsättningen med 11 MSEK till 371 MSEK.

Under jämförelseperioden avyttrades ett fastighetsbolag, en transaktion som genererade 41 MSEK i realisationsvinst. Justerat för denna post förbättrades rörelseresultatet med 3 MSEK och redovisades till 13 MSEK för tredje kvartalet. Sett till hela delårsperioden sjönk justerat rörelseresultat marginellt till 48 MSEK.

Marknadsutveckling

Marknaden är generellt avvaktande och orderhorisonten fortsatt kort, med undantag för vissa större försvarsrelaterade uppdrag. Aktiviteten inom medicinteknik har ökat men liksom inom försvarssektorn är ledtiderna här förhållandevis långa. Orderingången under kvartalet var högre än jämförelseperiodens och även den samlade orderstocken ligger något över föregående års.



Precision Technology i sammandrag	2026 Q3	2025 Q3	2026 Q1-Q3	2025 Q1-Q3	2025 Q1-Q4
Nettoomsättning, MSEK	106,2	100,4	370,8	360,1	485,6
Organisk tillväxt, %	+5,8	+10,6	+3,0	+12,1	+8,2
Tillväxt via förvärv, %	–	–	–	–	–
Rörelseresultat, MSEK	12,7	50,4	47,7	89,4	99,2
Rörelsemarginal / EBIT-marginal, %	12,0	50,3	12,9	24,8	20,4
Justerat rörelseresultat, MSEK	12,7	9,5	47,7	48,5	58,6
Justerad rörelsemarginal / EBIT-marginal, %	12,0	9,6	12,9	13,5	12,1
Medelantal anställda	238	231	232	227	224

OM AFFÄRSENHETEN

Företagen inom affärsenheten Precision Technology erbjuder avancerad bearbetning i metall och polymera material för krävande industrisegment. Via högteknologiska CNC-processer, industriell 3D-printing och lasersvetsning tillverkas komplexa komponenter med maximal precision och kvalitet. Med helhetslösningar från projektledning till produktion och verifiering betjänas globala aktörer inom medicinteknik, försvar, rymd, fordon och energi. Affärsenheten har operativa enheter i Sverige.

Allmän information

Alla belopp redovisas i miljontal svenska kronor och avser koncernen om inget annat anges. Belopp inom parentes avser motsvarande period föregående år. Definitioner finns på sidan 15.

Omsättning och resultat

Tredje kvartalet

Nettoomsättningen var 715 MSEK (785). Rörelseresultatet uppgick till 24 MSEK (110), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 3,4 procent (14,0). Justerat rörelseresultat uppgick till 24 MSEK (69), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal om 3,4 procent (8,8). Resultat före skatt var 16 MSEK (91).

Delårsperioden

Nettoomsättningen var 2 455 MSEK (2 558). Rörelseresultatet uppgick till 157 MSEK (270), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 6,4 procent (10,6). Justerat rörelseresultat uppgick till 159 MSEK (229), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal om 6,5 procent (9,0). Resultat före skatt var 121 MSEK (212).

Jämförelsestörande poster

Delårsperioden

Periodens resultat innefattar jämförelsestörande poster om -2 MSEK (41) relaterade till företagstransaktioner.

Aktiedata och nyckeltal

Delårsperioden

Resultat per aktie uppgick till 1:59 SEK (2:83). Eget kapital per aktie var 32:72 SEK (31:47). Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under perioden till 59 310 608 (59 310 608). Soliditeten var 51 procent (49) vid periodens slut. Medelantalet anställda uppgick till 1 339 (1 319).

Viktiga händelser under delårsperioden

Förvärv

I januari 2026 förvärvades serviceföretaget Veldkamp, baserat i Raalte, Nederländerna. Veldkamp är en teknisk helhetsleverantör verksam inom sektorerna förpackning, produktion, livsmedel och läkemedel. Förvärvet omfattar en företagsgrupp som specialiserar sig på att utforma, bygga och optimera produktionslinjer. Veldkamp fokuserar på två kärnområden: projektdivisionen, som inkluderar maskinkonstruktion, renovering, översyn och maskinflytt, samt teknisk support, som omfattar ett brett utbud av tjänster, inklusive underhåll och reparation, maskinövervakning, uthyrning av tekniska specialister och leverans av specialkomponenter. Veldkamp-gruppen har 60 anställda och en sammanlagd nettoomsättning om cirka 10 MEUR med god lönsamhet. Företagen ingår i XANOs affärsenhet Industrial Solutions och stärker marknadspositionen inom förpacknings- och livsmedelsindustrin. Veldkamp kompletterar verksamheten genom att tillföra cirkulära affärserbjudanden och nya produkter. Förvärvet innebär att affärsenhetens kompetensområde breddas ytterligare, i synnerhet inom burkindustrin, samtidigt som Veldkamp ges förbättrade möjligheter att växa och utveckla sina unika styrkor. Konsolidering har skett från den 1 januari 2026. Förvärvet bedöms ha en marginell påverkan på XANOs resultat per aktie. Transaktionen omfattar samtliga aktier i Nive B.V. med dotterföretag samt Veldkamp Verspanings Techniek B.V.

Finansiella mål

Från 2026 har våra finansiella mål uppdaterats för att bättre spegla marknadsförutsättningarna och vår långsiktiga strategi. Det nya externa målet om en EBIT-marginal på 12 procent över tid har ersatt det tidigare vinstmarginalmålet om 8 procent över tid.

Förlängda kreditavtal

Koncernens totala kreditfaciliteter, uppgående till sammanlagt cirka 1 975 MSEK, har förlängts via nya avtal. Härigenom säkerställs finansieringen av XANOs fortsatta tillväxt och förvärvsinriktade arbete.

Med Nordea Bank tecknades i maj avtal avseende en kreditfacilitet om 1 500 MSEK, med möjlighet att utöka faciliteten med ytterligare 500 MSEK genom en s.k. accordion-option. Avtalet löper över tre år med option om förlängning i ytterligare ett plus ett år. Tidigare avtal avsåg 1 700 MSEK utan möjlighet till utökning. Med motsvarande löptid har även kreditavtal med Svensk Exportkredit förlängts avseende en facilitet om cirka 475 MSEK.

Händelser efter periodens slut

Inga enskilda händelser av väsentlig karaktär har inträffat efter periodens slut.

Investeringar

Tredje kvartalet

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 36 MSEK (63), varav 1 MSEK avsåg företagsaffärer, 1 MSEK immateriella anläggningstillgångar, 23 MSEK materiella anläggningstillgångar och 11 MSEK nyttjanderättstillgångar.

Delårsperioden

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 222 MSEK (97), varav 106 MSEK avsåg företagsaffärer, -2 MSEK immateriella anläggningstillgångar, 66 MSEK materiella anläggningstillgångar och 52 MSEK nyttjanderättstillgångar.

Kassaflöde och likviditet

Delårsperioden

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 66 MSEK (309). Svagare resultatutfall kombinerat med en högre kapitalbindning i projektverksamheterna förklarar det sämre kassaflödet i förhållande till jämförelseperioden.

Likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 1 345 MSEK (1 610).

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som t ex prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer.

Koncernens verksamhet spänner över många branscher och kundsegment, vilket generellt innebär en god riskspridning. Vår beredskap för omställning är också hög. Investeringsambitionen hos några av koncernens större kunder är tätt knuten till den globala ekonomins utveckling. För närvarande ser vi ingen snabb vändning och återhämtning på det etablerade marknader där vi upplevt vikande trender. Geopolitisk oro i flera delar av världen kan bidra till ökad inflation och prisrisk liksom störningar i leverans- och försörjningskedjor. XANO arbetar med en proaktiv pris- och avtalshantering för att möta kostnadsökningar. Genom att erbjuda tillverkning i egna enheter utanför Sverige kan handelshinder motverkas.

En redogörelse för koncernens övriga väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns på sidorna 89–90 i årsredovisningen för 2025.

Årsstämma 2027

Kommande årsstämma hålls i Jönköping torsdagen den 13 maj 2027.

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på stämman ska skriftligen ha inkommit med sådan begäran till bolaget senast den 25 mars 2027 för att ärendet ska kunna tas in i kallelsen. Begäran sänds till bolaget under adress: XANO Industri AB, Att. Årsstämma 2027, Lantmätargränd 5, 553 20 Jönköping eller via epost till ir@xano.se med "Årsstämma 2027" som ämne.

Valberedning

Inför årsstämman 2027 utgörs valberedningen av följande ledamöter:

- » Anna Benjamin, representant för Viem Invest AB
 - » Christina Tillman, representant för Pomona-gruppen AB
 - » Tomas Risbecker (ordförande), representant för Svolder AB
- Styrelsens ordförande Fredrik Rapp är adjungerad till valberedningen.

Valberedningen ska nominera ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, föreslå arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag samt lämna förslag till val och arvodering av revisor. Aktieägare som önskar lämna förslag till valberedningen ombeds kontakta dess ordförande via e-post till tomas.risbecker@svolder.se senast den 31 januari 2027.

Kommande rapportdatum

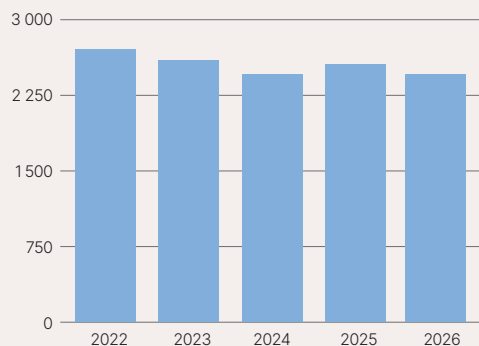
10 februari 2027	Bokslutskommuniké 2026
31 mars 2027	Årsredovisning 2026
29 april 2027	Delårsrapport Q1 2027
13 juli 2027	Delårsrapport Q1–Q2 2027
28 oktober 2027	Delårsrapport Q1–Q3 2027
10 februari 2028	Bokslutskommuniké 2027

Jönköping den 29 oktober 2026

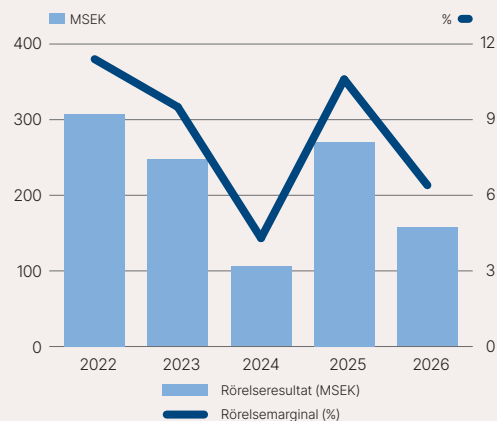
Lennart Persson
VD och koncernchef

UTFALLSTREND Q1-Q3

Nettoomsättning (MSEK)



Rörelseresultat och rörelsemarginal / EBIT-marginal



Rapport över totalresultat, koncernen

(sammandrag, MSEK)

	Not	2026 3 mån jul-sep	2025 3 mån jul-sep	2026 9 mån jan-sep	2025 9 mån jan-sep	2025/26 12 mån okt-sep	2025 12 mån jan-dec
Nettoomsättning	3	715	785	2 455	2 558	3 299	3 402
Kostnad för sålda varor		-579	-614	-1 935	-1 983	-2 608	-2 656
Bruttoresultat		136	171	520	575	691	746
Försäljningskostnader		-75	-66	-241	-224	-317	-300
Administrationskostnader		-38	-38	-124	-121	-169	-166
Övriga rörelseintäkter		5	43	14	52	17	55
Övriga rörelsekostnader		-4	0	-12	-12	-16	-16
Resultat från andelar i intresseföretag		0	0	0	0	0	0
Rörelseresultat	2	24	110	157	270	206	319
Finansiella intäkter	2	11	-1	29	40	22	33
Finansiella kostnader	2	-19	-18	-65	-98	-72	-105
Resultat före skatt	3	16	91	121	212	156	247
Skatt	4	-4	-16	-27	-44	-52	-69
Periodens resultat	8	12	75	94	168	104	178
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		12	75	94	168	104	178
Övrigt totalresultat							
Poster som kan komma att omklassificeras till periodens resultat							
Förändring av säkringsreserv inklusive skatt	5	10	2	10	-2	12	0
Omräkningsdifferenser	5	8	-2	21	-19	17	-23
Övrigt totalresultat		18	0	31	-21	29	-23
Totalresultat för perioden		30	75	125	147	133	155
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		30	75	125	147	133	155
Resultat per aktie, SEK	6	0:21	1:26	1:59	2:83	1:77	3:01
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	6	0:21	1:26	1:59	2:83	1:77	3:01

Jämförelsestörande poster

Kostnader för omstruktureringsaktiviteter ¹⁾	–	–	–	–	-8	-8
Poster relaterade till företagstransaktioner ²⁾	0	41	-2	41	-2	41
Totalt	0	41	-2	41	-10	33

¹⁾ Belopp för helåret 2025 innefattar bland annat uppsägningskostnader för personal, nedskrivning av nyttjanderättstillgångar och flyttkostnader vid överföring av produktion mellan enheter.

²⁾ Belopp för delårsperioden 2026 avser förvärvskostnader. Belopp för helåret 2025 innefattar realisationsvinst om 41 MSEK vid avyttring av dotterföretag samt justerad villkorad köpeskilling om 0,3 MSEK.

Rapport över finansiell ställning, koncernen		2026	2025	2025
(sammandrag, MSEK)		30 sep	30 sep	31 dec
	Not			
TILLGÅNGAR				
Goodwill		1 242	1 176	1 170
Övriga immateriella anläggningstillgångar		176	169	166
Materiella anläggningstillgångar		697	675	667
Nyttjanderättstillgångar		192	165	162
Övriga anläggningstillgångar		15	19	12
Summa anläggningstillgångar		2 322	2 204	2 177
Varulager		520	478	499
Kortfristiga fordringar	7	728	780	713
Likvida medel	7	268	317	366
Summa omsättningstillgångar		1 516	1 575	1 578
SUMMA TILLGÅNGAR		3 838	3 779	3 755
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		1 941	1 867	1 875
Långfristiga skulder	7	1 011	1 038	954
Kortfristiga skulder	7	886	874	926
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 838	3 779	3 755

Rapport över förändringar i eget kapital, koncernen		2026	2025	2025
(sammandrag, MSEK)		30 sep	30 sep	31 dec
Vid årets början				
Periodens resultat		94	168	178
Övrigt totalresultat		31	-21	-23
Totalresultat för perioden		125	147	155
Lämnad utdelning, kontant		-59	–	–
Totala transaktioner med aktieägare		-59	–	–
Vid periodens slut		1 941	1 867	1 875
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 941	1 867	1 875

Rapport över kassaflöden, koncernen		2026	2025	2026	2025	2025/26	2025
(sammandrag, MSEK)		3 mån	3 mån	9 mån	9 mån	12 mån	12 mån
	Not	jul-sep	jul-sep	jan-sep	jan-sep	okt-sep	jan-dec
Rörelseresultat		24	110	157	270	206	319
Betald/erhållen ränta och inkomstskatt samt justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		8	-42	55	3	79	27
Förändring av rörelsekapital		60	93	-146	36	-84	98
Kassaflöde från den löpande verksamheten		92	161	66	309	201	444
Investeringar							
Förvärv/avyttring av dotterbolag	8	–	41	-65	41	-65	41
Övriga		-23	-16	-65	-40	-94	-69
Kassaflöde efter investeringar		69	186	-64	310	42	416
Utbetald utdelning		–	–	-30	–	-30	–
Kassaflöde från övriga finansieringsverksamheten		-43	-128	-5	-201	-60	-256
Periodens kassaflöde		26	58	-99	109	-48	160
Likvida medel vid periodens början		236	266	366	227	317	227
Kursdifferens i likvida medel		6	-7	1	-19	-1	-21
Likvida medel vid periodens slut		268	317	268	317	268	366

NOTER, KONCERNEN

■ NOT 1

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga regler i årsredovisningslagen. Koncernen och moderbolaget använder sig av samma redovisningsprinciper såsom de har beskrivits i årsredovisningen för 2025, med undantag av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från och med 1 januari 2026. De kritiska bedömningarna och källorna till uppskattningar vid upprättande av denna delårsrapport är desamma som i den senaste årsredovisningen.

Den nya standarden IFRS 18 träder i kraft den 1 januari 2027. De nya kraven förväntas inte få någon betydande inverkan på koncernredovisningen men påverkar utformningen av och upplysningar till koncernens finansiella rapporter.

■ NOT 2

Kommentarer till poster redovisade i koncernens resultaträkning

I delårsrapporten presenterar koncernen vissa finansiella mått som inte definieras i IFRS. Syftet med dessa mått är att lämna kompletterande information för ökad förståelse av koncernens resultatutveckling.

Jämförelsestörande poster är poster av engångskaraktär som har en väsentlig finansiell påverkan. Dessa är bland annat relaterade till omstruktureringsprogram och företagstransaktioner. I anslutning till resultaträkningen på sidan 8 finns en uppställning över jämförelsestörande poster per period.

Finansiella poster innefattar valutakurseffekter om -0,2 MSEK (-10,9) i delårsperioden och -11,7 MSEK för helåret 2025.

■ NOT 3

Nettoomsättning och resultat före skatt

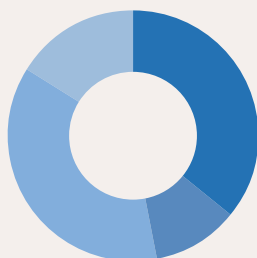
Nettoomsättning avser intäkter från avtal med kunder. Upplysningar om segment lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att rapporteringen stämmer överens med hur den presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology. Verksamheten inom respektive segment beskrivs på sidorna 3–5. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Marknadsmässiga villkor tillämpas vid transaktioner mellan segmenten.

■ NOT 3 forts

Nettoomsättning och uppdelning av intäkter per segment	2026 3 mån jul-sep	2025 3 mån jul-sep	2026 9 mån jan-sep	2025 9 mån jan-sep	2025 12 mån jan-dec
<i>(MSEK)</i>					
INDUSTRIAL PRODUCTS	181	203	674	695	931
Fördelad på geografisk marknad ¹⁾					
Sverige	63	74	250	258	340
Övriga Norden	41	44	185	174	228
Övriga Europa	74	84	232	258	356
Övriga världen	3	1	7	5	7
Fördelad på produkttyp					
Egna produkter	59	47	216	205	277
Kundspecifik tillverkning	122	156	458	490	654
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning					
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	176	197	657	686	915
Projekt (över tid)	5	6	17	9	16
INDUSTRIAL SOLUTIONS	429	482	1 412	1 504	1 986
Fördelad på geografisk marknad ¹⁾					
Sverige	86	178	328	523	692
Övriga Norden	24	24	86	86	119
Övriga Europa	198	186	648	603	784
Övriga världen	121	94	350	292	391
Fördelad på produkttyp					
Egna produkter	321	326	1 000	1 067	1 395
Kundspecifik tillverkning	108	156	412	437	591
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning					
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	192	187	663	582	781
Försäljning av tjänst (över tid)	22	23	72	70	104
Projekt (över tid)	215	272	677	852	1 101
PRECISION TECHNOLOGY	106	100	371	360	486
Fördelad på geografisk marknad ¹⁾					
Sverige	89	82	305	301	406
Övriga Norden	0	1	3	3	4
Övriga Europa	6	5	24	20	26
Övriga världen	11	12	39	36	50
Fördelad på produkttyp					
Egna produkter	0	0	1	1	2
Kundspecifik tillverkning	106	100	370	359	484
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning					
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	106	100	371	360	486

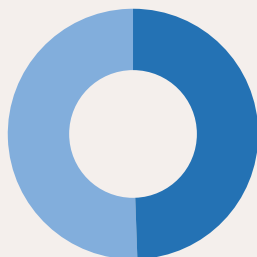
UPPDELNING AV INTÄKTER Q1–Q3

Per geografisk marknad



- Sverige
- Övriga Norden
- Övriga Europa
- Övriga världen

Per produkttyp



- Egenutvecklade produkter & system
- Kundenspecifik tillverkning

■ NOT 3 forts

Nettoomsättning och uppdelning av intäkter per segment	2026 3 mån jul-sep	2025 3 mån jul-sep	2026 9 mån jan-sep	2025 9 mån jan-sep	2025 12 mån jan-dec
(MSEK)					
KONCERNEN TOTALT	715	785	2 455	2 558	3 402
Fördelad på geografisk marknad ¹⁾					
Sverige	239	333	883	1 081	1 437
Övriga Norden	65	69	274	263	351
Övriga Europa	277	275	903	881	1 166
Övriga världen	134	108	395	333	448
Fördelad på produkttyp					
Egna produkter	379	373	1 216	1 273	1 674
Kundspecifik tillverkning	336	412	1 239	1 285	1 728
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning					
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	474	484	1 690	1 627	2 181
Försäljning av tjänst (över tid)	22	23	72	70	104
Projekt (över tid)	219	278	693	861	1 117

¹⁾ Intäkter per geografisk marknad avser intäkter fördelade på geografiska områden efter var kunderna är lokaliserade.

Nettoomsättning per segment	2026 3 mån jul-sep	2025 3 mån jul-sep	2026 9 mån jan-sep	2025 9 mån jan-sep	2025/26 12 mån okt-sep	2025 12 mån jan-dec
(MSEK)						
Industrial Products	181	203	674	695	910	931
Industrial Solutions	429	482	1 412	1 504	1 894	1 986
Precision Technology	106	100	371	360	497	486
Eliminering	-1	0	-2	-1	-2	-1
Koncernen totalt	715	785	2 455	2 558	3 299	3 402

Resultat före skatt per segment ¹⁾	2026 3 mån jul-sep	2025 3 mån jul-sep	2026 9 mån jan-sep	2025 9 mån jan-sep	2025/26 12 mån okt-sep	2025 12 mån jan-dec
(MSEK)						
Industrial Products	2	16	63	59	65	61
Industrial Solutions	10	32	43	86	77	120
Precision Technology	10	48	42	82	49	89
Ofördelade poster	-6	-5	-27	-15	-35	-23
Koncernen totalt	16	91	121	212	156	247

¹⁾ Resultatmåtten avser resultat före utfördelning av koncerngemensamma kostnader och skatt i enlighet med intern rapportering. I ofördelade poster ingår främst kostnader för moderbolaget.

NOT 4

Skatt

Skatt uppgår till 22 procent (21) av resultat före skatt för delårsperioden.

NOT 5

Övrigt totalresultat

Förändring av säkringsreserv inklusive skatt avser effektiv del av värde- förändring i derivatinstrument använda för säkringsredovisning. Omräknings- differenser avser effekter av valutakursförändringar vid omräkning av netto- investeringar i utländska dotterbolag till SEK. Beloppet redovisas netto efter avräkning för säkringskontrakt.

NOT 6

Resultat per aktie

Totalt antal aktier uppgår per balansdagen till 59 640 298, fördelat på 14 577 600 av aktieslag A och 45 062 698 av aktieslag B. Med avdrag för bolagets innehav av egna aktier, 329 690 av aktieslag B, uppgår antalet ute- stående aktier till 59 310 608. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under perioden till 59 310 608. Genomsnittligt antal aktier i eget förvar uppgick under perioden till 329 690. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Per balansdagen uppgår antalet röster, efter avdrag för bolagets eget innehav, till 190 509 008.

Den 1 oktober 2024 emitterades 330 180 konvertibler, motsvarande nominellt 34 999 080 SEK, till anställda inom XANO-koncernen. Konvertibel- programmet löper till den 30 september 2027. Varje konvertibel kan under perioden 1 september till 12 september 2027 konverteras till en aktie av serie B i XANO. Om samtliga konvertibler konverteras till aktier, blir utspädningen cirka 0,6 procent av aktiekapitalet och cirka 0,2 procent av röstetalet baserat på total antal aktier per balansdagen.

NOT 6 forts

Resultat per aktie före utspädning	2026 3 mån jul-sep	2025 3 mån jul-sep	2026 9 mån jan-sep	2025 9 mån jan-sep	2025/26 12 mån okt-sep	2025 12 mån jan-dec
Periodens resultat, MSEK	12,3	74,4	94,4	167,6	105,2	178,4
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	59 310	59 310	59 310	59 310	59 310	59 310
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0:21	1:26	1:59	2:83	1:77	3:01

Resultat per aktie efter utspädning	2026 3 mån jul-sep	2025 3 mån jul-sep	2026 9 mån jan-sep	2025 9 mån jan-sep	2025/26 12 mån okt-sep	2025 12 mån jan-dec
Periodens resultat, MSEK	12,3	74,4	94,4	167,6	105,2	178,4
Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser, MSEK ¹⁾	0,5	0,5	1,5	1,6	1,9	2,0
Emissionskostnader för konvertibla skuldförbindelser, MSEK	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Justerat resultat, MSEK	12,8	74,9	95,9	169,2	107,1	180,4
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	59 310	59 310	59 310	59 310	59 310	59 310
Justering för antagen konvertering av konvertibla skuldförbindelser, tusental	330	330	330	330	330	330
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental	59 640	59 640	59 640	59 640	59 640	59 640
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0:21	1:26	1:59	2:83	1:77	3:01

¹⁾ Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerad till marknadsränta.

NOT 7

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder omfattar likvida medel, kundfordringar, lånefordringar, låneskulder, leverantörsskulder och eventuella derivat. Tillgångarna och skulderna är fördelade per kategori enligt nedan.

FÖRDELNING PER KATEGORI 2026-09-30 (2025-09-30)	Låne- och kundfordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat		Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Totalt redovisat värde		Verkligt värde ¹⁾	
(MSEK)										
Kundfordringar	469	(477)	–	(–)			469	(477)	469	(477)
Derivat ^{2, 3)}			16	(2)			16	(2)	16	(2)
Likvida medel	268	(317)	–	(–)			268	(317)	268	(317)
Summa finansiella tillgångar	737	(794)	16	(2)			753	(796)		
Låneskulder			–	(–)	761	(754)	761	(754)	761	(754)
Leasingskulder			–	(–)	197	(179)	197	(179)		
Konvertibellån			–	(–)	34	(33)	34	(33)	35	(35)
Checkräkningskredit			–	(–)	22	(–)	22	(–)	22	(–)
Summa räntebärande skulder			–	(–)	1 014	(966)	1 014	(966)		
Leverantörsskulder			–	(–)	238	(271)	238	(271)	238	(271)
Derivat ³⁾			–	(0)			–	(0)	–	(0)
Summa finansiella skulder			–	(0)	1 252	(1 237)	1 252	(1 237)		

¹⁾ Verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder, med undantag av konvertibellån och leasingskulder, uppskattas i allt väsentligt vara lika med redovisat värde.

²⁾ I kortfristiga fordringar i koncernens rapport över finansiell ställning ingår räntederivat värderade till verkligt värde med 16 MSEK (2) för delårsperioden och 4 MSEK för helåret 2025. Derivaten används för säkringsändamål och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13. Verkligt värde-värderingen baseras bland annat på terminsräntor framtagna från observerbara yieldkurvor.

³⁾ I kortfristiga fordringar i koncernens rapport över finansiell ställning ingår valutaderivat värderade till verkligt värde med 0 MSEK för helåret 2025. I kortfristiga skulder i koncernens rapport över finansiell ställning ingår valutaderivat värderade till verkligt värde med – MSEK (0) för delårsperioden. Derivaten används för säkringsändamål och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13. Verkligt värde-värderingen baseras bland annat på observerbara data som fixingkurser och swapkurser för gällande valuta.

NOT 8

Rörelseförvärv/-avyttring

Veldkampgruppen ingår i koncernresultatet från den 1 januari 2026. Det totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel uppgår enligt preliminär förvärvskalkyl till följande:

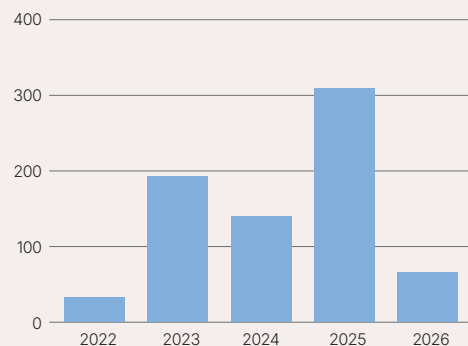
Förvärv (MSEK)	Redovisade värden i dotterföretag	Verkligt-värde-justering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	–	84	84
Materiella anläggningstillgångar	8	–	8
Nyttjanderättstillgångar	–	12	12
Omsättningstillgångar	38	–	38
Långfristiga skulder	-6	-19	-25
Kortfristiga skulder	-21	–	-21
Nettotillgångar/köpeskillning	19	77	96
Villkorad köpeskillning att erläggas 2027			-21
Likvida medel i förvärvade verksamheter			-12
Transaktionskostnader			2
Totalt kassaflöde hänförligt till förvärvade verksamheter			65

Total köpeskillning beräknas uppgå till 9,1 MEUR, varav 7,1 MEUR betalas kontant i samband med tillträde och 2 MEUR avser villkorad köpeskillning att erläggas kontant under 2027. Om villkoren inte uppnås kan utfallet bli i intervallet 0-2 MEUR. Förvärvet medför preliminärt övervärden om sammanlagt 84 MSEK fördelat på goodwill (54 MSEK) och kundrelationer (30 MSEK). Transaktionskostnaderna bedöms uppgå till 2 MSEK. Goodwill avser synergieffekter. Synergier förväntas främst uppnås till följd av att kompetensområdet inom affärsenheten Industrial Solutions breddas ytterligare, i synnerhet inom burkindustrin, samtidigt som Veldkamp ges förbättrade möjligheter att växa och utveckla sina unika styrkor.

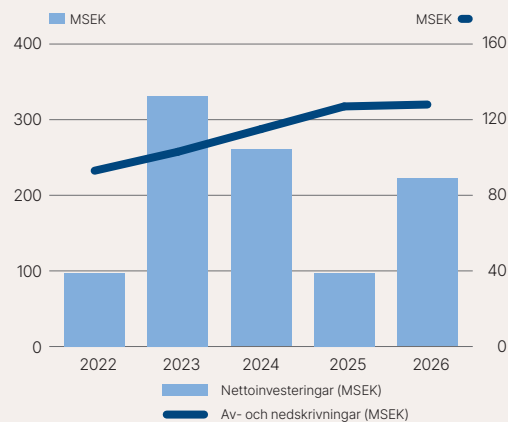
De förvärvade enheterna har bidragit med nettoomsättning om 69 MSEK och ett resultat efter skatt om cirka 3 MSEK efter belastning för förvärvskostnader, avskrivningar på övervärden och finansiella kostnader hänförliga till förvärvet. Under 2025 förvärvades verksamheten i Altek, USA och avyttrades samtliga aktier i AB LK Precision Invest.

UTFALLSTREND Q1–Q3

Kassaflöde från den löpande verksamheten (MSEK)



Nettoinvesteringar / Av- och nedskrivningar (MSEK)



Aktiedata, koncernen	2026 3 mån jul-sep	2025 3 mån jul-sep	2026 9 mån jan-sep	2025 9 mån jan-sep	2025/26 12 mån okt-sep	2025 12 mån jan-dec
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	59 310	59 310	59 310	59 310	59 310	59 310
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	59 640	59 640	59 640	59 640	59 640	59 640
Resultat per aktie, SEK	0:21	1:26	1:59	2:83	1:77	3:01
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0:21	1:26	1:59	2:83	1:77	3:01
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	1:56	2:73	1:12	5:22	3:39	7:49
Totalt antal aktier på balansdagen, tusental			59 640	59 640	59 640	59 640
Antal aktier i eget förvar på balansdagen, tusental			330	330	330	330
Antal utestående aktier på balansdagen, tusental			59 310	59 310	59 310	59 310
Eget kapital per aktie på balansdagen, SEK			32:72	31:47	32:72	31:62
Börskurs på balansdagen, SEK			50:40	56:00	50:40	77:00

Nyckeltal, koncernen	2026 3 mån jul-sep	2025 3 mån jul-sep	2026 9 mån jan-sep	2025 9 mån jan-sep	2025/26 12 mån okt-sep	2025 12 mån jan-dec
Rörelsemarginal/EBIT-marginal, %	3,4	14,0	6,4	10,6	6,2	9,4
Justerad rörelsemarginal/EBIT-marginal, %	3,4	8,8	6,5	9,0	6,6	8,4
Vinstmarginal, %	2,2	11,6	4,9	8,3	4,7	7,3
Justerad vinstmarginal, %	2,3	6,4	5,0	6,7	5,1	6,3
Räntebärande skulder, MSEK			1 014	966	1 014	905
Uppskjuten skatteskuld, MSEK			92	114	92	86
Beviljade men ej utnyttjade krediter, MSEK			1 077	1 293	1 077	1 367
Avkastning på eget kapital p a, %			6,6	12,5	5,5	9,9
Avkastning på sysselsatt kapital p a, %			8,6	14,5	7,9	12,4
Avkastning på totalt kapital p a, %			6,5	10,9	5,9	9,3
Genomsnittligt eget kapital, MSEK			1 914	1 782	1 904	1 801
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK			2 887	2 848	2 876	2 834
Genomsnittligt totalt kapital, MSEK			3 831	3 798	3 821	3 789
Räntetäckningsgrad, ggr			2,9	3,2	3,2	3,4
Soliditet, %			51	49	51	50
Av- och nedskrivningar, MSEK	41	42	128	127	169	168
EBITDA, MSEK	65	152	285	397	374	486
Justerad EBITDA, MSEK	65	111	287	356	390	459
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, MSEK	36	63	222	97	250	125
Anställda, medelantal	1 315	1 292	1 339	1 319	1 357	1 342

Kvartalsöversikt, koncernen	2026 Q3	2025 Q3	2026 Q2	2025 Q2	2026 Q1	2025 Q1	2025 Q4	2024 Q4
Nettoomsättning, MSEK	715	785	905	880	835	893	844	857
Bruttoresultat, MSEK	136	171	198	202	186	202	171	159
Rörelseresultat, MSEK	24	110	69	77	64	83	49	78
Justerat rörelseresultat, MSEK	24	69	70	77	65	83	57	64
Resultat före skatt, MSEK	16	91	55	58	50	63	35	64
Periodens resultat, MSEK	12	75	43	45	39	48	10	61
Rörelsemarginal/EBIT-marginal, %	3,4	14,0	7,6	8,8	7,6	9,3	5,8	9,1
Justerad rörelsemarginal/EBIT-marginal, %	3,4	8,8	7,7	8,8	7,8	9,3	6,8	7,5
Vinstmarginal, %	2,2	11,6	6,1	6,6	6,0	7,0	4,1	7,5
Justerad vinstmarginal, %	2,3	6,4	6,2	6,6	6,2	7,0	5,1	5,9
Soliditet, %	51	49	50	47	50	46	50	45
Resultat per aktie, SEK	0:21	1:26	0:72	0:76	0:66	0:81	0:18	1:03
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	1:56	2:73	-0,20	2:19	-0:24	0:30	2:27	0:56

Definitioner

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL
Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL
Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL
Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

EBITDA
Rörelseresultat med tillägg för av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

EGET KAPITAL PER AKTIE
Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

JUSTERAD EBITDA
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster med tillägg för av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL / EBIT-MARGINAL
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster i förhållande till nettoomsättning.

JUSTERAD VINSTMARGINAL
Resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster i förhållande till nettoomsättning.

JUSTERAT RESULTAT FÖRE SKATT
Resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER
Händelser eller transaktioner som har en väsentlig finansiell påverkan och vars resultateffekter är viktiga att uppmärksamma vid jämförelse av periodens finansiella resultat med resultat för tidigare perioder.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE
Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA
Genomsnittligt antal anställda under perioden baserat på arbetad tid.

NETTOINVESTERINGAR
Utgående balans minus ingående balans plus periodens avskrivningar, nedskrivningar och omräkningsdifferenser avseende anläggningstillgångar.

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT
Nettoomsättning i perioden i förhållande till nettoomsättning i en jämförelseperiod.

ORGANISK TILLVÄXT
Omsättningstillväxt som genereras av egen kraft och i befintlig struktur. Beloppet har ej korrigerats för valutakursförändringar.

RESULTAT PER AKTIE
Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING
Periodens resultat med tillägg för kostnader hänförliga till konvertibellån i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD
Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

RÖRELSEMARGINAL / EBIT-MARGINAL
Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

SOLIDITET
Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

SYSSELSATT KAPITAL
Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

TOTALT KAPITAL
Summa eget kapital och skulder (balansomslutning).

VINSTMARGINAL
Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättning.

Nyckeltal

I denna rapport intagna nyckeltal följer främst av upplysningskrav enligt IFRS. Övriga mått, så kallade alternativa nyckeltal, beskriver bland annat resultatutveckling, finansiell styrka och hur koncernen förräntat sitt kapital. Koncernen är av uppfattningen att dessa mått erbjuder värdefull kompletterande information då de bidrar till förståelsen av koncernens resultatutveckling. De finansiella måtten beräknas i enlighet med definitionerna som presenteras i denna finansiella rapport.
Presenterade nyckeltal beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägare och övriga intressenter för att kunna bedöma koncernens möjligheter att genomföra strategiska investeringar, leva upp till finansiella åtaganden och ge avkastning till aktieägarna samtidigt som jämförbarhet med andra företag uppnås. Marginalmåtten presenteras också internt för respektive segment. För avstämning av nyckeltal hänvisas till sidan 92 i årsredovisningen för 2025.

Moderbolagets finansiella rapporter och noter

Resultaträkningar, moderbolaget		2026	2025	2026	2025	2025
(sammandrag, MSEK)		3 mån	3 mån	9 mån	9 mån	12 mån
		Not	Jul-sep	Jul-sep	Jan-sep	Jan-dec
Nettoomsättning	1	8,4	8,1	24,1	24,3	32,3
Försäljnings- och administrationskostnader		-11,3	-11,9	-37,6	-36,0	-48,4
Rörelseresultat		-2,9	-3,8	-13,5	-11,7	-16,1
Resultat från andelar i koncernföretag		–	–	88,0	85,0	94,0
Övriga finansiella poster		15,6	7,1	19,5	12,0	17,3
Resultat efter finansiella poster		12,7	3,3	94,0	85,3	95,2
Bokslutsdispositioner		–	–	–	–	27,9
Skatt	2	-2,6	-0,7	-1,2	-0,2	-6,3
Periodens resultat		10,1	2,6	92,8	85,1	116,8
Rapport över totalresultat						
Periodens resultat		10,1	2,6	92,8	85,1	116,8
Övrigt totalresultat		–	–	–	–	–
Totalresultat för perioden		10,1	2,6	92,8	85,1	116,8

Balansräkningar, moderbolaget		2026	2025	2025
(sammandrag, MSEK)		30 sep	30 sep	31 dec
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar		176,6	169,3	176,7
Omsättningstillgångar		1 386,5	1 290,2	1 393,7
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		855,3	790,1	821,8
Obeskattade reserver		0,3	28,2	0,3
Långfristiga skulder		250,0	283,4	283,6
Kortfristiga skulder		457,5	357,8	464,7
BALANSOMSLUTNING		1563,1	1459,5	1570,4

Rapport över förändringar i eget kapital, moderbolaget	2026	2025	2025
(sammandrag, MSEK)	30 sep	30 sep	31 dec
Vid årets början	821,8	705,0	705,0
Totalresultat för perioden	92,8	85,1	116,8
Lämnad utdelning, kontant	-59,3	–	–
Vid periodens slut	855,3	790,1	821,8

Kassaflödesanalys, moderbolaget	2026	2025	2026	2025	2025
(sammandrag, MSEK)	3 mån	3 mån	9 mån	9 mån	12 mån
	Jul-sep	Jul-sep	Jan-sep	Jan-sep	Jan-dec
Rörelseresultat	-2,9	-3,8	-13,5	-11,7	-16,1
Betald/erhållen ränta och inkomstskatt samt justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-6,2	5,8	89,6	84,0	97,0
Förändring av rörelsekapital	76,5	66,5	-169,1	-24,9	51,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	67,4	68,5	-93,0	47,4	132,3
Investeringar	–	–	–	-0,5	-17,5
Kassaflöde efter investeringar	67,4	68,5	-93,0	46,9	114,8
Finansiering	-67,7	-36,2	-8,3	-14,1	-14,1
Periodens kassaflöde	-0,3	32,3	-101,3	32,8	100,7
Likvida medel vid periodens början	0,0	0,0	101,0	0,0	0,0
Kursdifferens i likvida medel	0,3	0,2	0,3	-0,3	0,3
Likvida medel vid periodens slut	0,0	32,5	0,0	32,5	101,0

■ NOT 1

Nettoomsättning

Nettoomsättning avser intäkter från avtal med kunder. Av moderbolagets nettoomsättning utgör 100 procent (100) fakturering mot dotterföretag.

■ NOT 2

Skatt

Skatt uppgår till 1 procent (0) för delårsperioden. Inkomstbefriad utdelning bidrar till den lägre skattesatsen.

Granskningsrapport

XANO Industri AB (publ), org.nr 556076-2055

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för XANO Industri AB (publ) per den 30 september 2026 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning

har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Jönköping den 29 oktober 2026

KPMG AB

Olle Nilsson
Auktoriserad revisor

Om oss

Vi utvecklar, förvärvar och driver nischade teknikföretag med entreprenörskap som utgångspunkt. Vår vision är att skapa starka och långsiktigt hållbara enheter av företag där samordningsfördelar utnyttjas optimalt. Vi ska vara en ledande aktör som aktivt möjliggör omställningen till ett mer hållbart samhälle och företagande.

Koncernföretagen erbjuder unika produkter och lösningar med tillhörande tjänster. Det finns en stark drivkraft för innovationer och utveckling i vart och ett av XANO-familjens nischade teknikföretag. Vår decentraliserade affärsmodell främjar

ansvarstagande och bidrar till att bevara entreprenörskraften, värna expertisen och göra det möjligt för varje enskilt företag att nå framgång genom att fokusera på det de gör allra bäst.

Vi värdesätter en hög nivå av vidareutveckling liksom en strävan efter hållbara tekniska innovationer och att hela tiden bli lite bättre på det vi gör. Genom att använda vår samlade kunskap och erfarenhet, säkerställer vi att alla företag inom XANO-koncernen fortsätter att ligga i framkant på sina respektive marknader.

Våra kärnvärden

Entreprenörskap

XANO bygger på ett starkt entreprenöriellt driv och en kultur där alla medarbetare tar ansvar och visar personligt engagemang för att nå framsteg.

Med en kultur som drivs av en vilja att ta initiativ, tänka nytt och leverera resultat, främjar vi inte bara vår egen konkurrenskraft utan också våra medarbetares och partners utveckling.

Innovation för framtiden

Vi har en inneboende vilja att ligga i framkant genom att kombinera hög teknisk kompetens med en stark innovationsförmåga.

Genom att bygga på vår tekniska styrka och en långsiktig strategi, utvecklar vi lösningar som inte bara skapar värde idag utan också bidrar till en hållbar framtid.

Bättre tillsammans

Det är vår fasta övertygelse att framgång bygger på samarbete – både inom koncernen och med våra partners.

Vi vet också att våra medarbetare är vår viktigaste resurs, och vi tror på att lyfta varandra för att nå vår fulla potential. Tillsammans skapar vi en inkluderande kultur där varje individ spelar en viktig roll och där vi är starkast som team.

Våra målsättningar

Finansiella mål

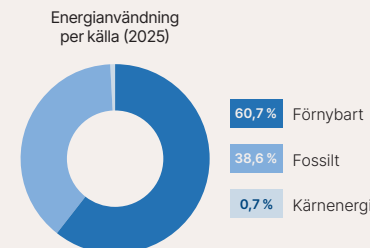
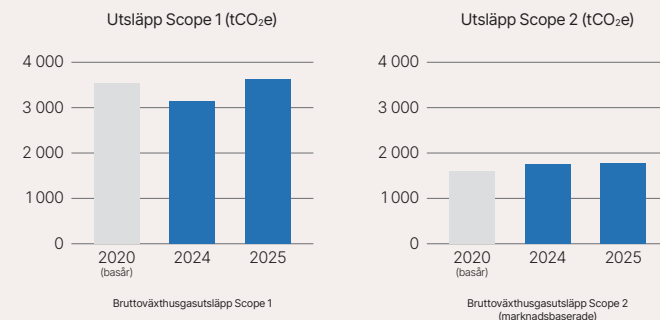
XANOs organiska tillväxt ska ligga på en högre nivå än den generella marknadstillväxten. Tillväxt ska också ske genom förvärv av verksamheter och företag.

Rörelsemarginalen / EBIT-marginalen ska uppgå till 12 procent över tid. Soliditeten ska överstiga 30 procent.

Utdelningspolitik

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara minst 30 procent av periodens resultat. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till investeringsbehov och eventuella återköp av aktier.

Hållbarhetsinformation



Moderbolaget, XANO Industri AB (publ) med organisationsnummer 556076-2055, är ett publikt aktiebolag med säte i Jönköping, Sverige.

Kontaktperson: Lennart Persson, VD och koncernchef, telefon 036 31 22 33.

Informationen är sådan som XANO Industri AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 29 oktober 2026 kl. 13:00 CET.

XANO Industri AB (publ) | Lantmätargränd 5 | SE-553 20 Jönköping | Sverige
+46 (0)36 31 22 00 | info@xano.se | www.xano.se