

INNKALLING TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING

BlueNord ASA

Organisasjonsnummer 987 989 297

Denne innkallingen er utferdiget både på norsk og på engelsk. Ved uoverensstemmelser mellom de to versjonene, skal den norske gå foran.

Styret innkaller med dette til ordinær generalforsamling i BlueNord ASA, org.nr. 987 989 297 (heretter «Selskapet»):

Dag: 18. mai 2026
Tid: 16:00 (Oslo tid)

Styret har besluttet å gjennomføre møtet virtuelt og vil være tilgjengelig online via Lumi AGM. Alle aksjeeiere vil kunne delta på møtet, stemme og stille spørsmål fra smarttelefoner, nettbrett, laptop eller stasjonære enheter. For nærmere informasjon vedrørende den virtuelle deltakelsen vises til beskrivelsen nedenfor og veiledning gjort tilgjengelig som vedlegg til innkallingen og tilgjengelig på Selskapets hjemmeside.

Innkallingen er sendt til alle aksjeeiere i Selskapet med kjent adresse. I samsvar med Selskapets vedtekter vil innkallingen med alle vedlegg være tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.bluenord.com. På forespørsel fra en aksjeeier på +47 22 33 60 00 eller e-post til Cathrine.Torgersen@bluenord.com, vil Selskapet vederlagsfritt sende aksjeeieren vedleggene per post.

På agendaen står følgende saker:

1. Åpning og fortegnelse over møtende aksjeeiere
2. Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen
3. Godkjenning av innkalling og dagsorden
4. Godkjenning av årsregnskapet og årsberetningen for 2025 for BlueNord ASA og konsernet
5. Godkjenning av styrets retningslinjer om lønn og annen godtgjørelse til styret og andre ledende ansatte
6. Rådgivende avstemning over styrets rapport om godtgjørelse til ledende personer
7. Behandling av styrets redegjørelse for foretaksstyring (ingen avstemning)
8. Godkjenning av revisors honorar
9. Valg av styremedlemmer
10. Godkjenning av godtgjørelse til styret
11. Valg av medlemmer til valgkomiteen
12. Godkjenning av godtgjørelse til medlemmer av valgkomiteen
13. Styrefullmakt til kapitalforhøyelse
14. Styrefullmakt til erverv av egne aksjer
15. Styrefullmakt til å beslutte utdeling av utbytte

NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING

BlueNord ASA

Registration number 987 989 297

This notice has been prepared both in Norwegian and in English. In case of discrepancies between the two versions, the Norwegian shall prevail.

The Board of Directors (the "**Board**") hereby calls for the Annual General Meeting in BlueNord ASA, org.no. 987 989 297 (the "**Company**"):

Day: 18 May 2026
Time: 16:00 hours (Oslo time)

The Board has resolved that the Annual General Meeting will be arranged virtually and made available online via Lumi AGM. All shareholders will be able to participate in the meeting, vote and ask questions from smart phones, tablets, laptops or stationary computers. For further information regarding the virtual participation, please see below and the guideline made available as appendix to the notice and available on the Company's webpage.

The notice has been sent to all shareholders in the Company with known address. In accordance with the Company's Articles of Association, the notice with all appendices will be accessible on the Company's webpage www.bluenord.com. Upon request by a shareholder on +47 22 33 60 00 or by e-mail to Cathrine.Torgersen@bluenord.com, the Company will mail the appendices to the shareholder free of charge.

On the agenda are the following items:

1. Opening and registration of attending shareholders
2. Election of meeting chair and a person to co-sign the minutes
3. Approval of the notice and the agenda
4. Approval of the 2025 annual accounts and the Board's report for BlueNord ASA and the group
5. Approval of the Board's guidelines regarding salary and other remuneration for the Board and other senior executives
6. Advisory vote on the Board's remuneration report for senior personnel
7. Consideration of the statement of corporate governance (no voting)
8. Approval of fees to the auditor
9. Election of members to the Board
10. Approval of remuneration to the Board
11. Elections of members to the nomination committee
12. Approval of remuneration to members of the Nomination Committee
13. Board authorisation to increase the share capital
14. Board authorisation to acquire own shares
15. Board authorisation to resolve the distribution of dividends

Aksjene i Selskapet og retten til å stemme for dem

Selskapet er et norsk allmennaksjeselskap underlagt norsk lovgivning, herunder allmennaksjeloven og verdipapirhandeloven. På tidspunktet for innkallingen har Selskapet utstedt 25 567 202 aksjer, hver pålydende NOK 0,50. På Selskapets generalforsamling har hver aksje én stemme. Aksjene har også for øvrig like rettigheter. Selskapet eier per dato for denne innkallingen ikke egne aksjer.

En aksjeeier har rett til å avgi stemmer for det antall aksjer som vedkommende eier 8. mai 2026 (registreringsdatoen). Eiere av forvalterregistrerte aksjer må i tillegg gi Selskapet melding om deltakelse på generalforsamlingen, se under.

Den elektroniske deltakelsen er organisert av DNB Bank ASA, Verdipapirservice, og dets underleverandør Lumi AGM. Gjennom å delta på den elektroniske generalforsamlingen vil aksjeeiere være i stand til å høre på broadcast av møtet, stille spørsmål til sakene på agendaen og foreta avstemming i reell tid. Det er ikke nødvendig med påmelding for å delta online, men aksjeeiere må være pålogget før møtet begynner. Er man ikke logget inn innen generalforsamlingen starter, vil man ikke kunne delta. Innlogging starter en time før. Det vises til informasjon under og til egen guide om hvordan aksjeeiere kan delta elektronisk, se vedlegg til innkallingen som også er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.bluenord.com.

For å kunne delta på den elektroniske generalforsamlingen må aksjeeiere logge inn på Lumi AGM-løsningen: <https://dnb.lumiagm.com/> og deretter taste inn «Møte ID»: 100-916-044-267 og klikke «BLI MED PÅ MØTET». Aksjeeiere må identifisere seg ved hjelp av referansenummeret og PIN-koden fra VPS, se nærmere informasjon i guiden for elektronisk deltakelse.

Aksjeeiere som ikke har anledning til å møte selv på generalforsamlingen kan gi fullmakt til styrets leder (eller den han utpeker) eller annen person til å stemme for sine aksjer. Fullmakt kan sendes inn elektronisk via VPS investortjenester eller ved å fylle ut og sende inn fullmaktsskjema vedlagt i henhold til instruksene angitt i skjemaet. Fullmakten må være skriftlig, datert og underskrevet. Fullmakter bør sendes slik at de er mottatt av DNB Bank ASA, Verdipapirservice, innen 13. mai 2026 kl. 16:00 (Oslo tid).

Selskapet har åpnet for at aksjeeiere kan forhåndsstemme. Forhåndsstemmer kan kun registreres elektronisk, enten via Selskapets hjemmeside www.bluenord.com eller via Investortjenester (VPS Investor services) på www.investor.vps.no. For å få tilgang via Selskapets hjemmeside eller Investortjenester, må referansenummeret og PIN-koden angitt på vedlagte påmeldingsskjema oppgis. Fristen for å forhåndsstemme er 13. mai 2026 kl. 16:00 (Oslo tid).

The Company's shares and the right to vote for them

The Company is a Norwegian public limited company governed by Norwegian law, including the Norwegian Public Limited Liability Companies Act and the Norwegian Securities Trading Act. At the time of this notice, the Company has issued 25,567,202 shares, each with a nominal value of NOK 0.50. Each share carries one vote at the general meeting, and also equal rights in all other respects. As of the date of this notice, the Company does not own treasury shares.

Each shareholder has the right to vote for the number of shares owned by the shareholder on 8 May 2026 (the record date). Owners of shares held through a custodian must additionally ensure that the Company is notified separately, see below.

The online electronic participation is being organized by DNB Bank ASA, Registrar's Department and its supplier Lumi AGM. By attending the general meeting online, shareholders will be able to listen to a live audiocast of the meeting, submit written questions relating to the items on the agenda and cast their votes in real time. Registration is not required to participate online, but shareholders must be logged in before the meeting starts. If you are not logged in before the general meeting starts, you will not be able to participate. Log in starts an hour before. See separate guide on how shareholders can participate electronically, cf. appendix to this notice and posted on the Company's webpage, www.bluenord.com.

In order to attend the general meeting virtually, shareholders need to access the Lumi AGM solution on: <https://dnb.lumiagm.com/> and then enter the "Meeting ID": 100-916-044-267 and click "JOIN". Shareholders must identify themselves using the reference number and PIN code from VPS, see further information in the separate guide for electronic participation.

Shareholders who are unable to attend the general meeting may authorize the chairperson (or whomever he designates) or another person to vote for its shares. Proxies may be submitted electronically through VPS investor services or by completing and submitting the proxy form attached in accordance with the instructions set out in the form. The proxy must be in writing, dated and signed. Proxy forms should be sent so that they are received by DNB Bank ASA, Registrar's Department, no later than 13 May 2026 at 16:00 hours (Oslo time).

The Company accepts advance votes. Advance votes can only be registered electronically, either through the Company's webpage www.bluenord.com or through VPS Investor services at www.investor.vps.no. To access through the Company's webpage or VPS Investor services, the reference number and PIN code set out in the attached notice of attendance form must be stated. The deadline for advance voting is 13 May 2026 at 16:00 hours (Oslo time).

Beslutninger om stemmerett for aksjeeiere og fullmektiger treffes av møteåpner, hvis beslutning kan omgjøres av generalforsamlingen med alminnelig flertall.

I henhold til allmennaksjeloven § 1-8, samt forskrift om formidlere omfattet av verdipapirsentralloven § 4-5 med tilhørende gjennomføringsforordninger, sendes innkallingen til forvaltere som etter loven er forpliktet til å videresende denne til eierne av de forvalterregistrerte aksjene. Aksjeeiere med forvalterregistrerte aksjer må kommunisere med sine forvaltere, som er ansvarlige for å viderefremme stemmer, fullmakter eller påmelding til Selskapet. Forvaltere må i henhold til allmennaksjeloven § 5-3 registrere slike stemmer, fullmakter eller påmeldinger hos Selskapet senest to virkedager før generalforsamlingen, det vil si senest 13. mai 2026 kl. 16:00 (Oslo tid).

Aksjeeierne kan ikke kreve at nye saker settes på dagsordenen etter at fristen for å kreve dette er utløpt, jf. allmennaksjeloven § 5-11 andre setning. En aksjeeier har rett til å fremsette forslag til vedtak i de saker som generalforsamlingen skal behandle.

En aksjeeier kan kreve at styremedlemmer og daglig leder på generalforsamlingen gir tilgjengelige opplysninger om forhold som kan innvirke på sakene som er forelagt aksjeeierne til avgjørelse og Selskapets økonomiske stilling, med mindre de opplysninger som kreves ikke kan gis uten uforholdsmessig skade for Selskapet. Dersom det må innhentes opplysninger, slik at svar ikke kan gis på generalforsamlingen, skal det utarbeides skriftlig svar innen to uker etter møtet. Svaret skal holdes tilgjengelig for aksjeeierne på Selskapets kontor og sendes alle aksjeeiere som har bedt om opplysningen. Dersom svaret må anses å være av vesentlig betydning for bedømmelsen av forhold som nevnt i forrige avsnitt, skal svaret sendes alle aksjeeiere med kjent adresse.

Oslo, 23. april 2026

På vegne av styret
Glen Ole Rødland (sign.)
Styrets leder

Decisions on voting rights for shareholders and representatives are made by the person opening the meeting, whose decision may be reversed by the general meeting by majority vote.

Pursuant to the Public Limited Liability Companies Act section 1-8, as well as regulations on intermediaries covered by section 4-5 of the Central Securities Depository Act and related implementing regulations, notice is sent to custodians, who pursuant to law shall pass on to shareholders for whom they hold shares. Shareholders must communicate with their custodians, who are responsible for conveying votes, proxies or registration to the Company. Custodians must according to section 5-3 of the Public Limited Liability Companies Act register such votes, proxies or registration with the Company no later than two working days before the general meeting, i.e. no later than 13 May 2026 at 16:00 (Oslo time).

A shareholder cannot demand that new items are added to the agenda after the deadline for such request has expired, cf. the Norwegian Public Limited Liability Companies Act section 5-11 second sentence. A shareholder has the right to make proposals for a resolution regarding the items which will be considered by the general meeting.

A shareholder may request directors and the Managing Director to provide to the general meeting available information about matters that may affect the consideration of any matters that have been submitted to the shareholders for decision and the Company's financial position, unless the requested information cannot be disclosed without causing disproportionate harm to the Company. If additional information is necessary, and an answer cannot be given at the general meeting, a written answer shall be prepared within two weeks from the date of the general meeting. Such answer shall be available at the Company's office and sent to shareholders requesting the information. If the answer is considered material for evaluation of the circumstances mentioned in the previous paragraph, the answer should be sent to all shareholders with known address.

Oslo, 23 April 2026

On behalf of the Board
Glen Ole Rødland (sign.)
Chairman of the Board

1. ÅPNING OG FORTEGNELSE OVER MØTENDE AKSJEIERE

Styrets leder eller en person utpekt av han vil åpne den ordinære generalforsamlingen. Det vil bli foretatt en fortegnelse over møtende aksjeeiere.

2. VALG AV MØTELEDER OG EN PERSON TIL Å MEDUNDERTEGNE PROTOKOLLEN

Styret foreslår at styrets leder, Glen Ole Rødland, velges til å lede generalforsamlingen. En person blant de møtende på generalforsamlingen vil bli foreslått til å undertegne protokollen sammen med møteleder.

3. GODKJENNELSE AV INNKALLING OG DAGSORDEN

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Innkalling og dagsorden godkjennes.

4. GODKJENNELSE AV ÅRSREGNSKAPET OG ÅRSBERETNINGEN FOR 2025 FOR BLUENORD ASA OG KONSERNET

Årsregnskapet og årsberetningen for 2025 er gjort tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.bluenord.com.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Generalforsamlingen godkjenner årsregnskapet og årsberetningen for 2025 for BlueNord ASA og konsernet.

5. GODKJENNELSE AV RETNINGSLINJER OM LØNN OG ANNEN GODTGJØRELSE TIL STYRET OG ANDRE LEDENDE PERSONER

Styret har utarbeidet retningslinjer om lønn og annen godtgjørelse til styret og andre ledende personer, jf. allmennaksjeloven § 6-16a. Retningslinjene skal godkjennes av generalforsamlingen i henhold til § 5-6 tredje ledd i allmennaksjeloven. Retningslinjene er gjort tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.bluenord.com.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

Generalforsamlingen godkjenner styrets retningslinjer om lønn og annen godtgjørelse til styret og andre ledende ansatte i BlueNord ASA.

1. OPENING AND REGISTRATION OF ATTENDING SHAREHOLDERS

The chair of the Board, or someone appointed by him, will open the Annual General Meeting. A list of attending shareholders will be made.

2. ELECTION OF CHAIRMAN AND A PERSON TO CO-SIGN THE MINUTES

The Board proposes that the chair of the Board, Glen Ole Rødland, is elected to chair the meeting. One person attending the general meeting will be proposed to co-sign the minutes together with the meeting chair.

3. APPROVAL OF THE NOTICE AND THE AGENDA

The Board proposes that the general meeting passes the following resolution:

The notice and the agenda are approved.

4. APPROVAL OF THE 2025 ANNUAL ACCOUNTS AND THE BOARD'S REPORT FOR BLUENORD ASA AND GROUP

The annual accounts for 2025 and the Board's report are made available on the Company's webpage, www.bluenord.com.

The Board proposes that the general meeting passes the following resolution:

The general meeting approves the annual accounts and the Board's report for 2025 for BlueNord ASA and the group.

5. APPROVAL OF THE GUIDELINES REGARDING SALARY AND OTHER REMUNERATION FOR THE BOARD AND OTHER SENIOR PERSONNEL

The Board has prepared guidelines regarding salary and other remuneration for the Board and other senior personnel, cf. the Norwegian Public Limited Companies Act section 6-16a. The guidelines are subject to approval by the general meeting pursuant to section 5-6 third paragraph of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act. The guidelines are made available on the Company's website www.bluenord.com.

The Board proposes that the general meeting passes the following resolution:

The general meeting approves the Board's guidelines regarding salary and other remuneration for the Board and other senior executives of BlueNord ASA.

6. RÅDGIVENDE AVSTEMNING OVER STYRETS RAPPORT OM GODTGJØRELSE TIL LEDENDE PERSONER

Styret har utarbeidet en rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer for regnskapsåret 2025, jf. allmennaksjeloven § 6-16b. Rapporten er gjenstand for rådgivende avstemning av generalforsamlingen i henhold til § 5-6 fjerde ledd i allmennaksjeloven. Rapporten er gjort tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.bluenord.com.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

Generalforsamlingen gir sin tilslutning til styrets rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer i BlueNord ASA.

7. BEHANDLING AV STYRETS REDEGJØRELSE FOR FORETAKSSTYRING

Styrets redegjørelse for foretaksstyring er gjort tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.bluenord.com.

Ingen avstemming under dette punkt 7.

8. GODKJENNELSE AV REVISORS HONORAR

Selskapets honorar til revisor fremgår av note 9 til regnskapet for BlueNord ASA. Beløpet omfatter revisorhonorar for morselskapet BlueNord ASA.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Revisors godtgjørelse på ca. USD 810 300 for revisjon av BlueNord ASA godkjennes.

9. VALG AV STYREMEDLEMMER

Selskapets valgkomité skal foreslå beslutninger som skal fattes under dette agendapunktet. Anbefalingen fra valgkomiteen er gjort tilgjengelig på Selskapets hjemmeside.

10. GODKJENNELSE AV GODTGJØRELSE TIL STYRET

Selskapets valgkomité skal foreslå beslutninger som skal fattes under dette agendapunktet. Anbefalingen fra valgkomiteen er gjort tilgjengelig på Selskapets hjemmeside.

6. ADVISORY VOTE ON THE BOARD'S REPORT FOR REMUNERATION FOR SENIOR PERSONNEL

The Board has prepared a report on salaries and other remuneration for senior personnel for the accounting year 2025, cf. the Norwegian Public Limited Companies Act section 6-16b. The report is subject to an advisory vote by the general meeting in accordance with section 5-6 fourth paragraph of the Norwegian Public Limited Companies Act. The report is made available on the Company's webpage www.bluenord.com.

The Board proposes that the general meeting passes the following resolution:

The general meeting endorses the Board's Executive Remuneration report for BlueNord ASA.

7. CONSIDERATION OF THE STATEMENT OF CORPORATE GOVERNANCE

The Board's statement of corporate governance is made available on the Company's webpage www.bluenord.com.

No voting under this item 7.

8. APPROVAL OF FEES TO THE AUDITOR

The remuneration to the auditor is disclosed in note 9 to the annual financial statements for BlueNord ASA. The amount represents the fees for the audit for the parent Company BlueNord ASA.

The Board proposes that the general meeting passes the following resolution:

The auditor's fees of approx. USD 810,300 for the audit of BlueNord ASA are approved.

9. ELECTION OF BOARD MEMBERS

The Company's nomination committee shall propose resolution under this agenda item. The proposal from the nomination committee is made available on the Company's webpage.

10. APPROVAL OF REMUNERATION TO THE BOARD OF DIRECTORS

The Company's nomination committee shall propose resolution under this agenda item. The proposal from the nomination committee is made available on the Company's webpage.

11. VALG AV MEDLEMMER TIL VALGKOMITEEN

Selskapets valgkomité skal foreslå beslutninger som skal fattes under dette agendapunktet. Anbefalingen fra valgkomiteen er gjort tilgjengelig på Selskapets hjemmeside.

12. GODKJENNELSE AV GODTGJØRELSE TIL MEDLEMMENE AV VALGKOMITEEN

Selskapets valgkomité skal foreslå beslutninger som skal fattes under dette agendapunktet. Anbefalingen fra valgkomiteen er gjort tilgjengelig på Selskapets hjemmeside.

13. STYREFULLMAKT TIL KAPITALFORHØYELSE

Styret foreslår at generalforsamlingen gir styret fullmakt til å utstede ny aksjekapital i Selskapet. Styret mener det er i Selskapets interesse å ha fleksibilitet til å skaffe kapital for å sikre at Selskapet skal være i stand til å utnytte muligheter som kan øke verdiskapningen fremover, noe som igjen vil gi Selskapet mulighet til å gjennomføre sin vekststrategi, for å styrke egenkapitalen og/eller for å bruke aksjene som kompensasjon i forbindelse med oppkjøp av virksomhet. I tillegg til dette kan styret utstede aksjer til ansatte i Selskapet og konsernet som en del av incentivordninger.

Styret har foreslått å begrense fullmakten slik at antallet aksjer som kan utstedes under denne fullmakten, totalt sett ikke kan overstige 10% av Selskapets aksjekapital.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

(i) Styret gis fullmakt i henhold til allmennaksjeloven § 10-14 til å forhøye aksjekapitalen ved en eller flere anledninger med inntil NOK 1 278 360.

(ii) Fullmakten gjelder frem til den ordinære generalforsamlingen i 2027, men uansett ikke lenger enn til 30. juni 2027.

(iii) Aksjeeiernes fortrinnsrett i henhold til § 10-4 i allmennaksjeloven kan fravikes.

(iv) Fullmakten omfatter kapitalforhøyelse mot innskudd i annet enn penger og med rett til å pådra Selskapet særlige forpliktelser samt beslutning om fusjon og fisjon, jf. allmennaksjeloven § 13-5 og § 14-6 (2).

11. ELECTION OF MEMBERS TO THE NOMINATION COMMITTEE

The Company's nomination committee shall propose resolution under this agenda item. The proposal from the nomination committee is made available on the Company's webpage.

12. APPROVAL OF REMUNERATION TO THE MEMBERS OF THE NOMINATION COMMITTEE

The Company's nomination committee shall propose resolution under this agenda item. The proposal from the nomination committee is made available on the Company's webpage.

13. BOARD AUTHORISATION TO INCREASE THE SHARE CAPITAL

The Board proposes that the general meeting authorises the Board to increase the Company's share capital. The Board believes it is in the Company's interest to have the flexibility to raise capital in order to ensure that the Company is equipped to participate in value accretive opportunities going forward, which in turn will allow the Company to execute on its growth strategy, for strengthening of its equity and/or to use shares as consideration in relation to acquisition of businesses. In addition to this, the Board can issue shares to employees of the Company and the Group as part of incentive schemes.

The Board proposes to restrict the authorisation so that the number of shares to be issued pursuant to the authorisation, in the aggregate cannot exceed 10% of the Company's share capital.

The Board proposes that the general meeting passes the following resolution:

(i) The Board is authorised pursuant to the Public Limited Liability Companies Act § 10-14 to increase the Company's share capital on one or more occasions by up to NOK 1,278,360.

(ii) The authority shall remain in force until the Annual General Meeting in 2027, but in no event later than 30 June 2027.

(iii) The pre-emptive rights of the shareholders under § 10-4 of the Public Limited Liability Companies Act may be set aside.

(iv) The authorisation includes capital increases against contributions in cash and contributions other than in cash. The authority covers the right to incur special obligations for the Company, ref. § 10-2 of the Public Limited Liability Companies Act. The authority includes resolutions on mergers in accordance with § 13-5 of the Public Limited Liability Companies Act.

(v) Ved registrering av denne fullmakten i Foretaksregisteret, vil denne fullmakten erstatte tidligere fullmakter for aksjekapitalforhøyelse.

(v) Upon registration of this authorisation with the Norwegian Register of Business Enterprises, this authorisation replaces previously granted authorisation to increase the share capital.

14. STYREFULLMAKT TIL ERVERV AV EGNE AKSJER

Styret foreslår at generalforsamlingen vedtar å gi styret fullmakt til å erverve aksjer i Selskapet. Fullmakten vil gi Selskapet mulighet til å forbedre sin kapital- og eierskapsstruktur, samt bruk i forbindelse med Selskapets utbyttepolicy. Fullmakten kan benyttes i forbindelse med incentivordninger for ansatte i Selskapet og konsernet, i forbindelse med oppkjøp av virksomhet, for andre selskapsformål, og/eller ved etterfølgende nedsettelse av kapital ved sletting av egne aksjer.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

(i) Styret gis fullmakt til å erverve egne aksjer til en samlet pålydende verdi på inntil NOK 1 278 360.

(ii) Fullmakten gjelder frem til den ordinære generalforsamlingen i 2027, men uansett ikke lenger enn til 30. juni 2027.

(iii) Minimumsbeløpet som kan betales for aksjene, er NOK 1, og maksimumsbeløpet er NOK 5 000.

(iv) Styret står fritt til å avgjøre hvilken metode som skal brukes ved kjøp og salg av aksjene.

(v) Aksjene som kjøpes, kan benyttes i forbindelse med incentivordninger for ansatte i Selskapet og i konsernet, som godtgjørelse i forbindelse med oppkjøp av virksomhet, for generelle selskapsformål, og/eller ved etterfølgende nedsettelse av kapital ved sletting av egne aksjer.

(vi) Ved registrering av denne fullmakten i Foretaksregisteret vil denne fullmakten erstatte tidligere fullmakter for kjøp av Selskapets aksjer.

15. STYREFULLMAKT TIL Å BESLUTTE UTDELING AV UTBYTTE

Styret foreslår at generalforsamlingen vedtar å gi styret fullmakt til å beslutte utdeling av utbytte

For å legge til rette for praktisk og effektiv gjennomføring av Selskapets til enhver tid gjeldende utbyttepolicy, foreslås det at styret gis en fullmakt til å beslutte utbetaling av utbytte basert på årsregnskapet for 2025.

14. BOARD AUTHORISATION TO ACQUIRE OWN SHARES

The Board proposes that the general meeting authorises the Board to acquire shares in the Company. Such authorisation would give the Company opportunities to ensure beneficial capital and ownership structures, as well as in connection with the Company's dividends policy. The authorisation may be used in relation to incentive schemes for employees of the Company and the Group, as consideration in connection with acquisition of businesses, for general corporate purposes, and/or in connection with capital reduction by deletion of own shares.

The Board proposes that the general meeting passes the following resolution:

(i) The Board is authorised pursuant to the Norwegian Public Limited Liability Companies Act to acquire and dispose of own shares of a total nominal amount up to NOK 1,278,360.

(ii) The authorisation is valid until the Annual General Meeting in 2027, but in no event later than 30 June 2027.

(iii) The minimum amount which can be paid for the shares is NOK 1 and the maximum amount is NOK 5,000.

(iv) The Board is free to decide on the acquisition method and possible subsequent sale of the shares.

(v) Shares acquired may be used in relation to incentive schemes for employees of the Company and the Group, as consideration in connection with acquisition of businesses, for general corporate purposes, and/or in connection with capital reduction by deletion of own shares.

(vi) Upon registration of this authorisation with the Norwegian Register of Business Enterprises, this authorisation replaces previously granted authorisation to acquire the Company's shares.

15. BOARD AUTHORISATION TO RESOLVE THE DISTRIBUTION OF DIVIDENDS

The Board proposes that the general meeting grants the Board with an authorization to distribute dividends.

To facilitate a practical and efficient implementation of the Company's prevailing dividend policy, the Board proposes that the general meeting grants the Board an authorisation to resolve the distribution of dividends on the basis of the annual accounts for 2025.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

The Board proposes that the general meeting passes the following resolution:

Styret gis fullmakt til å beslutte utdeling av utbytte på grunnlag av Selskapets årsregnskap for 2025.

The Board is authorised to resolve the distribution of dividends on the basis of the Company's annual accounts for 2025.

Fullmakten gjelder frem til den ordinære generalforsamlingen i 2027, men ikke senere enn 30. juni 2027.

The authorisation is valid until the Annual General Meeting in 2027, but in no event later than 30 June 2027

Ref.nr.:

PIN-kode:

Innkalling til ordinær generalforsamling

Ordinær generalforsamling i BlueNord ASA avholdes 18. mai 2026, kl. 16:00 (Oslo tid) som et virtuelt møte.

Aksjonæren er registrert med følgende antall aksjer ved innkalling: _____ stemmer for det antall aksjer som er registrert i eierregisteret i Euronext Securities Oslo (ESO) per Record date 8. mai 2026.

Frist for registrering av forhåndsstemmer, fullmakter og instruksjoner er 13. mai 2026 kl. 16:00 (Oslo tid).

Elektronisk registrering

Bruk alternativt «Blankett for innsending per post eller e-post for aksjonærer som ikke får registrert sine valg elektronisk»

Steg 1 – Registrer deg i påmeldings/registrerings perioden:

- Enten via selskapets hjemmeside <https://www.bluenord.com> ved hjelp av referansenummer og PIN-kode (for de som får innkalling i posten), eller
- Innlogget i VPS Investortjenester; tilgjengelig på <https://investor.vps.no/garm/auth/login> eller gjennom egen kontofører (bank/megler). Når du har logget inn i VPS Investortjenester, velg: *Hendelser – Generalforsamling – ISIN*

Du vil se ditt navn, **ref.nr**, **PIN-kode** og beholdning. Nederst finner du disse valgene

Meld på Forhåndsstem Avgi fullmakt Avslutt

«**Meld på**» – Det er ikke nødvendig å melde seg på for å delta online.

«**Forhåndsstem**» - Her angir du din forhåndsstemme

«**Avgi fullmakt**» - Her kan du gi fullmakt til styrets leder eller en annen person

«**Avslutt**» - Trykk på denne om du ikke ønsker å gjøre noen registrering

Steg 2 – På generalforsamlingsdagen:

Online deltakelse: Delta på generalforsamlingen via denne nettsiden <https://dnb.lumiconnect.com/100-916-044-267>. Logg deg på ved hjelp av **ref.nr og PIN-kode** fra VPS - se steg 1 over for hvordan du finner dette. Aksjonærer kan også få referansenummer og PIN-kode ved å kontakte. DNB Bank Verdipapirservice på telefon +47 23 26 80 20 (08:00 – 15:00).

Dersom du logger inn etter at møtet startet vil du få tilgang, men uten stemmerett.

Ref.nr.:

PIN-kode:

Blankett for innsending per post eller e-post for aksjonærer som ikke får registrert sine valg elektronisk.

Signert blankett sendes som vedlegg i e-post* til genf@dnb.no (skann denne blanketten), eller pr. post til DNB Bank ASA Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Blanketten må være mottatt senest **13. mai 2026 kl. 16:00 (Oslo tid)**. Dersom aksjeeier er et selskap, skal signatur være i henhold til firmaattest.

*Vil være usikret med mindre avsender selv sørger for å sikre e-posten.

_____ sine aksjer ønskes representert på
generalforsamlingen i BlueNord ASA som følger (kryss av):

- Fullmakt til styrets leder eller den hen bemyndiger (kryss av «For», «Mot» eller «Avstå» på de enkelte sakene under om du ønsker at fullmakten skal være med stemmeinstrukser)
- Forhåndsstemmer (kryss av, «For», «Mot» eller «Avstå» på de enkelte sakene under)
- Åpen fullmakt til følgende person (ikke kryss av på sakene under - eventuell stemmeinstruks avtales direkte med fullmektig):

_____ (skriv inn fullmektigens navn med blokkbokstaver)

NB: Fullmektig må kontakte DNB Bank Verdipapirservice på telefon +47 23 26 80 20 (08:00 – 15:00) for påloggingsdetaljer..

Stemmegivningen skal skje i henhold til markeringer nedenfor. Manglende eller uklare markeringer anses som stemme i tråd med styrets og valgkomitéens anbefalinger. Dersom det blir fremmet forslag i tillegg til, eller som erstatning for forslaget i innkallingen, avgjør fullmektigen stemmegivningen.

Agenda ordinær generalforsamling 18. mai 2026	For	Mot	Avstå
1. Åpning og fortegnelse over møtende aksjeeiere	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Godkjenning av innkalling og dagsorden	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Godkjenning av årsregnskapet og årsberetningen for 2025 for BlueNord ASA og konsernet	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. Godkjenning av styrets retningslinjer om lønn og annen godtgjørelse til styret og andre ledende ansatte	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. Rådgivende avstemning over styrets rapport om godtgjørelse til ledende personer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7. Behandling av styrets redegjørelse for foretaksstyring (ingen avstemning)	Ingen avstemning		
8. Godkjenning av revisors honorar	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9. Valg av styremedlemmer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10. Godkjenning av godtgjørelse til styret	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11. Valg av medlemmer til valgkomiteen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12. Godkjenning av godtgjørelse til medlemmer av valgkomiteen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13. Styrefullmakt til kapitalforhøyelse	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
14. Styrefullmakt til erverv av egne aksjer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
15. Styrefullmakt til å beslutte utdeling av utbytte	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Blanketten må være datert og signert

Sted

Dato

Aksjeeiers underskrift

Ref. no.:

PIN code:

Notice of Annual General Meeting

An Annual General Meeting in BlueNord ASA will be held on 18 May 2026, 16:00 (Oslo time) as a virtual meeting.

The shareholder is registered with the following amount of shares at summons: _____ and vote for the number of shares registered in Euronext per Record date 8 May 2026.

The deadline for electronic registration of advance votes, proxy of and instructions is 13 May 2026 at 16:00 (Oslo time).

Electronic registration

Alternatively, "Form for submission by post or e-mail for shareholders who cannot register their elections electronically".

Step 1 – Register during the enrollment/registration period:

- Either through the company's website <https://www.bluenord.com> using a reference number and PIN – code (for those of you who receive the notice by post-service), or
- Log in through VPS Investor services; available at <https://investor.vps.no/garm/auth/login> or through own account manager (bank/broker). Once logged in - choose *Corporate Actions – General Meeting – ISIN*

You will see your name, **reference number**, **PIN - code** and balance. At the bottom you will find these choices:

"Enroll" - There is no need for registration for online participation.

"Advance vote" - If you would like to vote in advance of the meeting.

"Delegate Proxy" - Give proxy to the chair of the Board of Directors or another person.

"Close" - Press this if you do not wish to make any registration.

Step 2 – The general meeting day:

Online participation: Please login through <https://dnb.lumiconnect.com/100-916-044-267>. You must identify yourself using the **reference number and PIN - code** from VPS - see step 1 above. Shareholders can also get their reference number and PIN code by contacting DNB Carnegie Issuer Services by phone +47 23 26 80 20 (08:00-am – 3:00 pm).

If you log in after the meeting has started, you will be granted access, but without the right to vote.

Ref. no.:

PIN code:

Form for submission by post or e-mail for shareholders who cannot register electronically.

The signed form can be sent as an attachment in an e-mail* to genf@dnb.no (scan this form) or by post service to DNB Bank Carnegie Issuer Services, P.O Box 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Deadline for registration of advance votes, proxies and instructions must be received no later than **13 May 2026 at 16:00 (Oslo time)**. If the shareholder is a company, the signature must be in accordance with the company certificate.

*Will be unsecured unless the sender himself secures the e-mail.

_____ **shares would like to be represented at the general meeting in BlueNord ASA as follows (mark off):**

- Proxy to the Chair of the Board of directors or the person he or she authorizes (mark "For", "Against" or "Abstain" on the individual items below if you want the Proxy to be with instructions)
- Advance votes (mark «For», «Against» or «Abstain» on the individual items below)
- Open proxy to the following person (do not mark items below – agree directly with your proxy solicitor if you wish to give instructions on how to vote)

(enter the proxy solicitors name in the block letters)

Note: Proxy solicitor must contact DNB Bank Registrars Department by phone +47 23 26 80 20 (08:00-am – 3:00 pm) for login details.

Voting shall take place in accordance with the instructions below. Missing or unclear markings are considered a vote in line with the board's and the election committee's recommendations. If a proposal is put forward in addition to, or as a replacement for, the proposal in the notice, the proxy solicitor determines the voting.

Agenda for the Annual General Meeting 18 May 2026	For	Against	Abstain
1. Opening and registration of attending shareholders	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. Election of meeting chair and a person to co-sign the minutes	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Approval of the notice and the agenda	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Approval of the 2025 annual accounts and the Board's report for BlueNord ASA and the group	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. Approval of the Board's guidelines regarding salary and other remuneration for the Board and other senior executives	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. Advisory vote on the Board's remuneration report for senior personnel	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7. Consideration of the statement of corporate governance (no voting)	No voting		
8. Approval of fees to the auditor	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9. Election of members to the Board	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10. Approval of remuneration to the Board	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11. Elections of members to the nomination committee	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12. Approval of remuneration to members of the Nomination Committee	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13. Board authorisation to increase the share capital	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
14. Board authorisation to acquire own shares	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
15. Board authorisation to resolve the distribution of dividends	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

The form must be dated and signed

Place Date Shareholder's signature

GUIDE FOR ONLINE DELTAKELSE BLUENORD ASA 18. MAI 2026

BlueNord ASA vil gjennomføre ordinær generalforsamling den 18. mai 2026 kl. 16:00 (Oslo tid) som et digitalt møte, hvor aksjonærer får muligheten til å delta online gjennom pc, telefon eller nettbrett.

Vi gjør samtidig oppmerksom på at aksjonærer har mulighet til å forhåndsstemme eller gi fullmakt før møtet. Se innkalling for nærmere detaljer hvordan du registrerer dette. Om du forhåndsstemmer eller gir fullmakt kan du fortsatt logge deg på generalforsamlingen for å følge med samt stille spørsmål, men du vil ikke få muligheten til å stemme på sakene.

Ingen påmelding er nødvendig for aksjonærer som vil delta online, men aksjonærer **må være logget inn før generalforsamlingen starter.** Logger du inn etter at generalforsamlingen har startet, vil du få tilgang til å følge med, men da uten stemmerett.

TILGANG TIL GENERALFORSAMLINGEN ONLINE

Gå inn på følgende nettside: <https://dnb.lumiconnect.com/>

enten på din smarttelefon, nettbrett eller pc. Alle store kjente nettlesere, som Chrome, Safari, Edge, Firefox etc. støttes.

Skriv inn **Møte-ID: 100-916-044-267** og klikk **BLI MED PÅ MØTET**

Alternativt skriv/lim inn direkte lenke i din nettleser <https://dnb.lumiconnect.com/100-916-044-267>

Du må så identifisere deg med.

a) Ref. nummer fra VPS for generalforsamlingen

b) PIN-kode fra VPS for generalforsamling

Når du er logget inn vil du kunne se ditt navn, antall stemmer du har, og du kan velge systemspråk norsk eller engelsk.

Merk at du må ha internettilgang under hele møtet.

HVORDAN FINNE REFERANSENUMMER OG PIN-KODE FRA VPS

Alle aksjonærer registrert i VPS blir tildelt deres eget unike referansenummer og PIN-kode av VPS-systemet for bruk til generalforsamlingen. Disse er tilgjengelig gjennom VPS investortjenester. Logg deg på investortjenester, velg Hendelser, Generalforsamling. Klikk på ISIN og du vil kunne se ditt unike referanse-nummer (Ref.nr.) og PIN-kode.

Alle VPS direkte registrerte aksjeeiere har tilgang til investortjenester enten via <https://investor.vps.no/garm/auth/login> eller nettbank. Ta kontakt med din kontofører om du mangler tilgang.

Aksjeeiere som ikke har huket av for at de ønsker meldinger fra selskap elektronisk i investortjenester, vil i tillegg få tilsendt pr. post deres referansenummer og PIN-kode sammen med innkallingen fra selskapet. (på registreringsblankett)

Aksjonærer som ikke finner sitt referansenummer og PIN-kode for pålogging, eller har andre tekniske spørsmål er velkomne til å ringe DNB Carnegie Issuer Services på telefon +47 23 26 80 20 (mellom 08:00-15:00)

Forvalterregistrerte aksjeeiere: Aksjer som er holdt på en forvalter konto (nominee), må utøve sin stemmerett via sin forvalter. Vennligst kontakt din forvalter om du ønsker ytterligere informasjon om dette.

STEMMEGIVNING

Saker til avstemming vil skyves til din skjerm når det skal stemmes. Klikk eventuelt på valget STEMMEGIVNING når tilgjengelig. Normalt vil alle saker være tilgjengelig for stemmegivning ved møtestart, og du kan stemme så raskt du ønsker på samtlige saker.

For å stemme, velg FOR, MOT eller AVSTÅR, og du se en bekreftelses tekst med ditt valg.

Du vil eventuelt også kunne få et valg hvor du kan stemme samlet på alle saker. Bruker du dette alternativet kan du fortsatt overstyre stemmeretning på enkelte saker om ønskelig.

Du kan endre eller kansellere dine avgitte stemmer så mange ganger du vil, fram til møteleder avslutter avstemningen på de enkelte sakene. Ditt siste valg vil være gjeldende.

NB: Innloggede aksjonærer som har forhåndsstemt eller gitt fullmakt, vil ikke ha stemmegivning tilgjengelig.

SPØRSMÅL / KOMMENTARER TIL GENERALFORSAMLINGEN

MELDINGER

Skriftlige spørsmål eller kommentarer til sakene på agendaen kan sendes inn av aksjonærer under hele generalforsamlingen.

For å se publiserte spørsmål fra andre aksjonærer, eller du selv ønsker å stille spørsmål eller gi kommentar til noen av sakene på agendaen, velg MELDINGER

Alle aksjonærer som sender inn spørsmål eller kommentarer vil bli identifisert for andre aksjonærer ved navn, men ikke aksjebeholdning.

Spørsmål sendt inn online vil bli moderert før de publiseres og går til møteleder. Innsendte spørsmål vil derfor ikke nødvendigvis fremkomme umiddelbart. Har du tekniske spørsmål el. vil du kunne få et direktesvar fra moderator som bare du ser.

GUIDE FOR ONLINE PARTICIPATION BLUENORD ASA 18 MAY 2026

BlueNord ASA will hold annual general meeting on 18 May 2026 at 16:00 (Oslo time) as a digital meeting, where you get the opportunity to participate online with your PC, phone or tablet.

We would also like to point out that shareholders have the opportunity to pre-vote or grant a proxy before the meeting. See the notice for further details on how to register this. If you pre-vote or grant a proxy, you can still log in to the general meeting to follow and ask questions, but you will not have the opportunity to vote on the matters.

No registration is required for shareholders who wish to participate online, but shareholders **must be logged in before the general meeting starts**. If you log in after the general meeting has started, you will be given access to follow, but without the right to vote.

ACCESS THE ONLINE GENERAL MEETING

Go to the following website: <https://dnb.lumiconnect.com/>

either on your smartphone, tablet or PC. All major known browsers, such as Chrome, Safari, Edge, Firefox etc. are supported.

enter Meeting ID: **100-916-044-267** and click **Join Meeting**

Alternatively put direct link in your browser <https://dnb.lumiconnect.com/100-916-044-267>

You must then identify yourself with.

a) Ref. number from VPS for the general meeting

b) PIN code from VPS for general meeting

Once you are logged in you will be able to see your name, the number of votes you have, and you can choose the system language Norwegian or English.

Please note that you must have internet access during the entire meeting.

HOW TO FIND YOUR REFERENCE NUMBER AND PIN CODE

All shareholders registered in the VPS are assigned their own unique reference and PIN code for use in the General Meeting, available to each shareholder through VPS Investor Services. Access VPS Investor Services, select Corporate Actions, General Meeting. Click on the ISIN and you can see your reference number (Ref.nr.) and PIN code.

All VPS directly registered shareholders have access to investor services either via <https://investor.vps.no/garm/auth/login> or internet bank. Contact your VPS account operator if you do not have access.

Shareholders who have not selected electronic corporate messages in Investor Services will also receive their reference number and PIN code by post together with the summons from the company (on registration form).

Shareholder who do not find their reference number and PIN code for access, or have other technical questions is welcome to call DNB Carnegie Issuer Services on phone + 47 23 26 80 20 (between 08:00-15:00)

Custodian registered shareholders: Shares held through Custodians (nominee) accounts must exercise their voting rights through their Custodian. Please contact your Custodian for further information.

VOTING

Matters to be voted on will be pushed to your screen when voting is due. If necessary, click on the VOTING option when available. Normally, all matters will be available for voting at the start of the meeting, and you can vote as quickly as you wish on all matters.

To vote, select FOR, AGAINST or ABSTAIN, and you will see a confirmation text with your choice.

You may also be given an option where you can vote collectively on all matters. If you use this option, you can still override the voting direction on individual matters if desired.

You can change or cancel your votes as many times as you like, until the meeting chair closes the voting on the individual matters. Your last choice will be valid.

NB: Logged-in shareholders who have pre-voted or given a proxy will not have voting available.

QUESTIONS / COMMENTS TO THE GENERAL MEETING

MESSAGING

Written questions or comments on the items on the agenda can be submitted by shareholders throughout the general meeting.

To view published questions from other shareholders, or if you wish to ask questions or comment on any of the items on the agenda, select MESSAGES

All shareholders who submit questions or comments will be identified to other shareholders by name, but not by shareholding.

Questions submitted online will be moderated before they are published and will be sent to the meeting chair. Submitted questions will therefore not necessarily appear immediately. If you have technical questions or similar, you will be able to get a direct answer from the moderator that only you will see.