

Styrelsen för Nordic LEVEL Group AB, noterat på NASDAQ First North Growth Market, lämnar följande rapport för perioden juli - september 2025

TREDJE KVARTALET I SAMMANDRAG JULI – SEPTEMBER 2025

- » Koncernens nettoomsättning för perioden uppgick till 75,2 (69,2) MSEK, en ökning på 8,7 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år.
- » Koncernens rapporterade rörelseresultat (EBITDA) för perioden uppgick till -0,8 (-4,1) MSEK och rapporterat rörelseresultat (EBIT) uppgick till -4,4 (-13,2) MSEK. Koncernens justerade rörelseresultat (EBITDA) för perioden uppgick till 0,1 (-4,1) MSEK och justerat rörelseresultat (EBIT) uppgick till -3,4 (-8,3) MSEK.
- » Periodens resultat efter skatt uppgick till -6,2 (-13,7) MSEK.
- » Periodens resultat per aktie i genomsnitt uppgick till -0,03 (-0,07) SEK före och efter utspädning.
- » Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till -3,8 (-5,4) MSEK och kassaflödet efter förändring av rörelsekapital uppgick till -6,8 (7,4) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 0,3 (-0,3) MSEK och från finansieringsverksamheten till 6,9 (-11,0) MSEK. Periodens kassaflöde uppgick till 0,4 (-3,9) MSEK.
- » Periodens orderingång uppgick till 52,1 (81,2) MSEK, en minskning med 36 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Total orderstock uppgick vid periodens utgång till 95,7 (89,2) MSEK, en ökning med 7 procent. Total offertstock uppgår vid periodens utgång till 446,7 (384,2) MSEK, en ökning med 16 procent.

Siffror inom parentes avser motsvarande period föregående år.

HELA PERIODEN I SAMMANDRAG JANUARI – SEPTEMBER 2025

- » Koncernens nettoomsättning för perioden uppgick till 277,1 (263,8) MSEK, en ökning på 5,0 procent jämfört med motsvarande period föregående år.
- » Koncernens rapporterade rörelseresultat (EBITDA) för perioden uppgick till 4,0 (-4,8) MSEK och rapporterat rörelseresultat (EBIT) uppgick till -7,6 (-21,6) MSEK. Koncernens justerade rörelseresultat (EBITDA) för perioden uppgick till 4,9 (0,5) MSEK och justerat rörelseresultat (EBIT) uppgick till -6,6 (-11,5) MSEK.
- » Periodens resultat efter skatt uppgick till -12,0 (-15,3) MSEK.
- » Periodens resultat per aktie i genomsnitt uppgick till -0,06 (-0,08) SEK före och efter utspädning.
- » Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till -4,0 (-3,7) MSEK och kassaflödet efter förändring av rörelsekapital uppgick till 0,1 (-0,5) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 1,8 (-15,9) MSEK och från finansieringsverksamheten till -7,0 (-8,4) MSEK. Periodens kassaflöde uppgick till -5,1 (-24,8) MSEK.
- » Periodens orderingång uppgick till 283,6 (278,8) MSEK, en ökning med 2 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Total orderstock uppgick vid periodens utgång till 95,7 (89,2) MSEK, en ökning med 7 procent. Total offertstock uppgår vid periodens utgång till 446,7 (384,2) MSEK, en ökning med 16 procent.

Siffror inom parentes avser motsvarande period föregående år.

UTDRAG FRÅN VDs KOMMENTAR

Nordic LEVEL Group redovisar sitt starkaste tredje kvartal hittills, med en omsättning på 75,2 (69,2) MSEK och ett justerat EBITDA-resultat på 0,1 (-4,1) MSEK. Traditionellt är det tredje kvartalet en utmanande period för branschen, då produktionen går på lågvarv under semestermånaderna. Därför är det extra glädjande att vi, för första gången, når lönsamhet på EBITDA-nivå under ett tredje kvartal och en omsättningstillväxt på närmare 9 procent. Takten i våra större projekt har varit god vilket bekräftar styrkan i vår projektorganisation och vår förmåga att leverera enligt plan.

Läs hela VDs kommentar i rapporten sida 3.

Stabil tillväxt och förbättrad lönsamhet – strategin visar resultat

Nordic LEVEL Group redovisar sitt starkaste tredje kvartal hittills, med en omsättning på 75,2 (69,2) MSEK och ett justerat EBITDA-resultat på 0,1 (-4,1) MSEK. Traditionellt är det tredje kvartalet en utmanande period för branschen, då produktionen går på lågvarv under semestermånaderna. Därför är det extra glädjande att vi, för första gången, når lönsamhet på EBITDA-nivå under ett tredje kvartal och en omsättnings-tillväxt på närmare 9 procent. Takten i våra större projekt har varit god vilket bekräftar styrkan i vår projektorganisation och vår förmåga att leverera enligt plan.

Den kraftigt stärkta marginalen, där det justerade EBITDA-resultatet förbättrats med 4,2 MSEK jämfört med föregående år, visar att våra strategiska initiativ börjar ge tydliga resultat. En mer operativt fokuserad och effektiv organisation, med tydligt sikte på rätt affärer och marknader, har bidragit till att vi nått lönsamhet under årets tuffaste period.

Vårt koncernövergripande effektiviseringsprogram Next LEVEL har under kvartalet gått enligt plan med betydande besparingar. Samtidigt har stora steg kopplat till investeringen i försäljningsorganisationen tagits. Med växande order- och offertstock, ett tydligt stärkt EBITDA-resultat och en alltmer optimerad organisation ser vi med förväntan fram emot årets starkaste och mest betydelsefulla period – det fjärde kvartalet.

Under kvartalet har Nordic LEVEL Group tagit flera viktiga steg inom prioriterade kundsegment. Inom bank- och finanssektorn har bolaget erhållit en order om cirka 5 MSEK för teknisk modernisering av larm- och passersystem hos en svensk storbank. Beställningen omfattar närmare 200 anläggningar runt om i landet. Uppdraget stärker vår position inom ett område som är centralt för koncernens fortsatta tillväxt.

Dessutom har vi tecknat ett ramavtal med en internationell dagligvarukedja med verksamhet i Sverige. Den initiala beställningen, till ett värde av 4,2 MSEK, omfattar installation av ny säkerhetsteknik och service för 33 butiker, medan det totala avtalet har en uppskattad affärspotential om cirka 20 MSEK över tre år. Ramavtalet inkluderar även ett separat serviceåtagande och samarbete mellan koncernbolagen Technology och Advisory, vilket illustrerar LEVELs förmåga att skapa mervärde genom integrerade säkerhetslösningar.

Tillsammans speglar dessa segmentsöverskridande affärer den ökade aktivitetsnivån i marknaden och bekräftar styrkan i LEVELs erbjudande – där teknik, kvalificerad säkerhetsrådgivning, specialistkompetens och kundfokus kombineras för att skapa långsiktiga partnerskap och lönsam tillväxt. Den positiva utvecklingen syns också i våra siffror: offertstocken har ökat till 446,7 MSEK (384,2) och orderstocken till 95,7 MSEK (89,2), vilket visar på fortsatt stark efterfrågan och större affärsvolym jämfört med samma period förra året. Med en hitrate (andel av offertstocken som leder till affär) på cirka 50 % väntar vi oss att en stor del blir nya affärer. Det ger oss en trygghet i att vi är på rätt väg och att vår affärsmodell och försäljningsstrategi fungerar väl. Hitrate är ett viktigt nyckeltal som vi arbetar aktivt med och har tydliga mål för att ytterligare förbättra.

Under tredje kvartalet fortsatte LEVEL Advisory att befästa sin position som en ledande strategisk partner inom kvalificerad säkerhetsrådgivning. Arbetet med att bygga en stabil och effektiv organisation börjar nu ge tydliga resultat. Advisory-segmentet redovisade ett EBITDA-resultat på 0,5 MSEK, en tydlig förbättring jämfört med -1,0 MSEK under motsvarande period föregående år. Det starka kvartalet innebär att vi ackumulerat uppnått ett EBITDA på 0,7 MSEK, att jämföra med -2,0 MSEK samma tid förra året.

Resultaten visar att vårt erbjudande fungerar, att organisationen levererar och att engagemanget hos våra medarbetare gör skillnad. Med en stabil grund och en tydlig strategisk riktning står LEVEL Advisory väl rustat för fortsatt tillväxt och för att ytterligare stärka sin position på marknaden.

Flera viktiga steg har tagits för att rusta bolaget för nästa fas i vår tillväxtresa inom ramen för Next LEVEL-programmet. Programmet, som förväntas bidra med årliga resultatförbättringar på cirka 11 MSEK, börjar nu ge tydliga effekter – inte bara genom minskade overheadkostnader, utan också genom ökad operationell styrka och bättre strategiskt genomförande. I kvartalet ser vi en isolerad besparingseffekt kopplat till Next programmet på 2 MSEK och taktar för ytterligare besparing på 5 MSEK i fjärde kvartalet.

En annan central del av Next LEVEL är vår satsning på att utveckla och kraftigt förstärka försäljningsorganisationen; merparten av de planerade försäljningsrekryteringarna är nu genomförda. Vi investerar för att skapa ännu bättre förutsättningar för tillväxt – med ökad närvaro på prioriterade marknader, tydligare kundfokus och stärkt kommersiell kapacitet. Även i detta arbete har viktiga framsteg gjorts under kvartalet.

Parallellt fortsätter vi att införa nya systemstöd och ett mer datadrivet arbetssätt. Genom att automatisera och förbättra våra inköps- och arbetsflöden får vi bättre kontroll och effektivitet, vilket bidragit till starkare marginaler under perioden.

Med det starkaste tredje kvartalet någonsin bakom oss, en växande order- och offertstock samt en organisation som levererar med hög precision står Nordic LEVEL Group väl positionerat inför årets mest intensiva och betydelsefulla period. Vi går in i det fjärde kvartalet med starkt lönsamhet, ökad effektivitet och flera nya, viktiga affärer.

Fokus framåt ligger på att fullt ut realisera potentialen i våra pågående projekt och att fortsätta bygga en stabil bas för långsiktig och hållbar lönsam tillväxt. Med den kraft och beslutsamhet som nu präglar hela organisationen står vi väl rustade för att ta nästa steg under 2026 och fortsätta utvecklas långsiktigt.

Jalal Anabtawi

CEO & Koncernchef, Nordic LEVEL Group

Tel: +46 (0)76 677 47 47

E-post: jalal.anabtawi@nordiclevelgroup.com



NYCKELTAL

	2025 Q3	2024 Q3	2025 Q1 - Q3	2024 Q1 - Q3	2024 Q1 - Q4
Belopp i KSEK	juli-sep	juli-sep	jan-sep	jan-sep	jan-dec
Resultat					
Nettoomsättning	75 246	69 196	277 065	263 814	371 075
Rörelseresultat, EBITDA (rapporterat)	-802	-4 106	3 982	-4 767	13 018
Rörelseresultat, EBITDA (justerat)	145	-4 106	4 929	497	18 905
Rörelseresultat, EBIT (rapporterat)	-4 386	-13 168	-7 582	-21 551	-9 187
Rörelseresultat, EBIT (justerat)	-3 439	-8 339	-6 635	-11 458	1 529
Periodens resultat	-6 237	-13 657	-12 025	-15 314	-6 030
Marginaler					
Rörelsemarginal, %, EBITDA (rapporterat)	neg.	neg.	1,4%	neg.	3,5%
Rörelsemarginal, %, EBITDA (justerat)	0,2%	neg.	1,8%	0,2%	5,1%
Rörelsemarginal, %, EBIT (rapporterat)	neg.	neg.	neg.	neg.	neg.
Rörelsemarginal, %, EBIT (justerat)	neg.	neg.	neg.	neg.	0,4%
Vinstmarginal, %	neg.	neg.	neg.	neg.	0,1%
Avkastningsmått					
Avkastning på sysselsatt kapital, % (rapporterad)	neg.	neg.	neg.	neg.	neg.
Avkastning på sysselsatt kapital, % (justerad)	neg.	neg.	neg.	neg.	0,8%
Avkastning på eget kapital, %	neg.	neg.	neg.	neg.	neg.
Finansiell ställning					
Balansomslutning	358 621	357 892	358 621	357 892	379 924
Eget kapital	193 127	189 876	193 127	189 876	199 315
Sysselsatt kapital	263 832	275 283	263 832	275 283	282 795
Soliditet, %	54%	53%	54%	53%	52%
Per aktie (kronor)					
Eget kapital per aktie vid periodens utgång före utspädning	0,92	0,99	0,92	0,99	1,03
Eget kapital per aktie vid periodens utgång efter utspädning	0,92	0,99	0,92	0,99	1,03
Resultat per aktie, före och efter utspädning (kronor)					
Från er hänförligt till moderföretagets aktieägare	-0,03	-0,07	-0,06	-0,08	-0,03
Totalt resultat per aktie hänförligt till moderföretagets aktieägare	-0,03	-0,07	-0,06	-0,08	-0,03
Antal aktier vid periodens utgång (1000-tal)	210 188	191 099	210 188	191 099	193 946
Anställda					
Genomsnittligt antal anställda	125	142	131	139	138
Nettoomsättning per anställd	602	487	2 110	1 903	2 684
Jämförelsestörande poster EBITDA					
Personalrelaterade kostnader	947	-	947	-	623
Övriga externa kostnader (Tilläggsköpeskilling)	-	-	-	5 264	5 264
Summa jämförelsestörande poster EBITDA	947	-	947	5 264	5 887
Jämförelsestörande poster EBIT					
Personalrelaterade kostnader	947	-	947	-	623
Hyreskostnader	-	4 829	-	4 829	4 829
Övriga externa kostnader (Tilläggsköpeskilling)	-	-	-	5 264	5 264
Summa jämförelsestörande poster EBIT	947	4 829	947	10 093	10 716

Definitioner, se sidan 17

LEVEL

TECHNOLOGY

Systemintegration-, produkt- och etableringsspecialister av marknadsledande säkerhetslösningar inom brand, lås, inpassering, kameraövervakning och inbrottsskydd. Technology tillhandahåller säkerhetslösningar med tekniska produkter och tjänster som integreras i heltäckande säkerhetssystem eller som separata lösningar anpassade till kundens behov för att ge högsta funk-

tionalitet, skalbarhet och flexibilitet. I erbjudandet ingår systemdesign, projektledning, installations- och driftsättningstjänster samt utbildning av kund. 24/7 jour, service och support erbjuds med egen personal via avtal eller som avropad tjänst.

VERKSAMHETEN

NORDIC LEVEL GROUP

VERKSAMHETSOMRÅDEN

LEVEL erbjuder den nordiska marknaden en heltäckande portfölj av kvalificerade säkerhetstjänster, system och produkter som innefattar exempelvis kvalificerad säkerhetsrådgivning, systemdesign- och integration, leverans av framtidens säkerhetsteknik och övervakning. Verksamheten är operativ 24/7, året runt, med ständig beredskap. En företagskultur i världsklass, kontinuerlig kompetensutveckling, certifieringar och auktorisationer är viktiga hörstenar i bolagets verksamhet, men viktigast av allt är bolagets medarbetare.

Bolagets mål är att inom samtliga verksamhetsområden erbjuda marknadsledande kompetens, kvalitet och effektivitet med ett brett hållbarhetsåtagande för att skapa trygghet och säkerhet i samhället och skydd av människor och tillgångar.

MARKNAD

LEVEL är verksamt på hela säkerhetsmarknaden och levererar kompletta helhetslösningar. Huvuddelen av tjänsterna levereras i egen regi men som stöd finns ett partnersnätverk med kompletterande spetskompetens. System och produkter tillhandahålls från noga utvalda och ledande samarbetspartners och tillverkare och anpassas efter kundernas specifika behov. Bolaget tillhandahåller även beredskap 24/7, larmcentrals- och SOC-tjänster, service, hyra och support samt framgångsrik säkerhet som tjänst, Security as a Service.

Våra prioriterade målgrupper är samhällsbärande organisationer, kritisk infrastruktur, samt större offentliga och privata kunder där säkerhet är en prioriterad och viktig del av den dagliga verksamheten. Befintliga kunder finns framför allt inom segmenten kritisk infrastruktur, tech, fastighet, transport, offentlig sektor, industri- och tjänsteföretag, hotell, bygg och handel.

ADVISORY

Experter på verksamhetssäkerhet med särskild kompetens inom medarbetarskydd och personsäkerhet. Advisory tillhandahåller säkerhetsrådgivning för företag och myndigheter inom både det förebyggande säkerhetsarbetet såväl som reaktiva tjänster. Vår samlade kompetens består av en vinnande mix av individer med lång erfarenhet från polisiära och militära specialenheter samt säkerhetspositioner inom näringslivet. Advisory erbjuder bland annat bakgrundskontroller, utredningar, omvärldsbevakningar, analyser, säkerhetsutbildningar, incident- och krishantering.

TECHNOLOGY

Systemintegration-, produkt- och etableringsspecialister av marknadsledande säkerhetslösningar inom brand, lås, inpassering, kameraövervakning och inbrottsskydd. Technology tillhandahåller säkerhetslösningar med tekniska produkter och tjänster som integreras i heltäckande säkerhetssystem eller som separata lösningar anpassade till kundens behov för att ge högsta funktionalitet, skalbarhet och flexibilitet. I erbjudandet ingår systemdesign, projektledning, installations- och driftsättningstjänster samt utbildning av kund. 24/7 jour, service och support erbjuds med egen personal via avtal eller som avropad tjänst.

LEVEL ADVISORY

Experter på verksamhetssäkerhet med särskild kompetens inom medarbetarskydd och utredning. Advisory tillhandahåller säkerhetsrådgivning för företag och myndigheter inom både det förebyggande säkerhetsarbetet såväl som reaktiva tjänster. Vår samlade kompetens består av en vinnande mix av individer med lång erfarenhet från polisiära och mili-

tära specialenheter samt säkerhetspositioner inom näringslivet. Advisory erbjuder bland annat bakgrundskontroller, utredningar, omvärldsbevakningar, analyser, säkerhetsutbildningar, incident- och krishantering.

VERKSAMHETEN



OMSÄTTNING

1 JULI – 30 SEPTEMBER 2025

Koncernens nettoomsättning för perioden uppgick till 75,2 (69,2) MSEK, en ökning på 8,7 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Omsättningen för Technology uppgick till 71,3 MSEK, en ökning med 5,8 MSEK motsvarande 8,8 procent. Omsättningen för Advisory uppgick till 4,2 MSEK, en ökning med 0,2 MSEK motsvarande 3,7 procent.

Periodens orderingång uppgick till 52,1 (81,2) MSEK, en minskning med 36 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Total orderstock uppgick vid periodens utgång till 95,7 (89,2) MSEK, en ökning med 7 procent. Total offertstock uppgår vid periodens utgång till 446,7 (384,2) MSEK, en ökning med 16 procent.

1 JANUARI – 30 SEPTEMBER 2025

Koncernens nettoomsättning för perioden uppgick till 277,1 (263,8) MSEK, en ökning på 5,0 procent jämfört med motsvarande period föregående år.

Omsättningen för Technology uppgick till 263,5 MSEK, en ökning med 12,4 MSEK motsvarande 4,9 procent. Omsättningen för Advisory uppgick till 14,3 MSEK, en ökning med 0,5 MSEK motsvarande 3,7 procent.

Periodens orderingång uppgick till 283,6 (278,8) MSEK, en ökning med 2 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Total orderstock uppgick vid periodens utgång till 95,7 (89,2) MSEK, en ökning med 7 procent. Total offertstock uppgår vid periodens utgång till 446,7 (384,2) MSEK, en ökning med 16 procent.

RESULTAT

1 JULI – 30 SEPTEMBER 2025

Koncernens rapporterade rörelseresultat (EBITDA) för perioden uppgick till -0,8 (-4,1) MSEK och rapporterat rörelseresultat (EBIT) uppgick till -4,4 (-13,2) MSEK. Koncernens justerade rörelseresultat (EBITDA) för perioden uppgick till 0,1 (-4,1) MSEK och justerat rörelseresultat (EBIT) uppgick till -3,4 (-8,3) MSEK. Justerad EBITDA och justerad EBIT är justerade för en engångskostnad under 2025 på 0,9 MSEK avseende en omstruktureringsreserv för personalkostnader. Justerad EBIT är justerad för en engångskostnad under 2024 på 4,8 MSEK avseende en omstruktureringsreserv rörande kontorshyra för lokalen i Järfälla. Denna kostnad har bokförts som nedskrivningskostnader och påverkar inte kassaflödet.

Periodens resultat efter skatt uppgick till -6,2 (-13,7) MSEK.

Justerat rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) för Technology ökade med 7,2 MSEK jämfört med samma period föregående år och uppgick till 6,0 (-1,3) MSEK. Justerat rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) för Advisory ökade med 1,5 MSEK jämfört med samma period föregående år och uppgick till 0,5 (-1,0) MSEK.

Periodens resultat per aktie i genomsnitt uppgick till -0,03 (-0,07) SEK före och efter utspädning.

1 JANUARI – 30 SEPTEMBER 2025

Koncernens rapporterade rörelseresultat (EBITDA) för perioden uppgick till 4,0 (-4,8) MSEK och rapporterat rörelseresultat (EBIT) uppgick till -7,6 (-21,6) MSEK. Koncernens justerade rörelseresultat (EBITDA) för perioden uppgick till 4,9 (0,5) MSEK och justerat rörelseresultat (EBIT) uppgick till -6,6 (-11,5) MSEK. Justerad EBITDA och justerad EBIT är justerade för en engångskostnad under 2025 på 0,9 MSEK avseende en omstruktureringsreserv för personalkostnader samt under 2024 på koncernnivå avseende en ökning av tilläggsköpeskillingen för dotterbolaget Corepart AB på 5,3 MSEK. Kostnaden under 2024 har bokförts som Övriga rörelsekostnader och påverkar inte kassaflödet. Justerad EBIT är justerad för en engångskostnad under 2024 på 4,8 MSEK avseende en omstruktureringsreserv rörande kontorshyra för lokalen i Järfälla. Denna kostnad har bokförts som nedskrivningskostnader och påverkar inte kassaflödet.

Periodens resultat efter skatt uppgick till -12,0 (-15,3) MSEK.

Justerat rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) för Technology ökade med 5,3 MSEK jämfört med samma period föregående år och uppgick till 18,6 (13,3) MSEK. Justerat rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) för Advisory ökade med 2,7 MSEK jämfört med samma period föregående år och uppgick till 0,7 (-2,0) MSEK.

Periodens resultat per aktie i genomsnitt uppgick till -0,06 (-0,08) SEK före och efter utspädning.

AVSKRIVNINGAR

1 JULI – 30 SEPTEMBER 2025

Avskrivningarna under perioden uppgick till 3,6 (9,1) MSEK, varav 1,9 (7,0) MSEK avser avskrivningar på nyttjanderättstillgångar och 1,2 (1,2) MSEK immateriella anläggningstillgångar (värdet av kundkontrakt).

1 JANUARI – 30 SEPTEMBER 2025

Avskrivningarna under perioden uppgick till 11,6 (16,8) MSEK, varav 6,5 (11,5) MSEK avser avskrivningar på nyttjanderättstillgångar och 3,7 (3,7) MSEK immateriella anläggningstillgångar (värdet av kundkontrakt).

FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE

1 JULI – 30 SEPTEMBER 2025

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till -3,8 (-5,4) MSEK och kassaflödet efter förändring av rörelsekapital uppgick till -6,8 (7,4) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 0,3 (-0,3) MSEK och från finansieringsverksamheten till 6,9 (-11,0) MSEK. Periodens kassaflöde uppgick till 0,4 (-3,9) MSEK.

SECURIFIED ACCESS BY LEVEL

Fler och fler företag har insett fördelarna med att driva butiker som är delvis eller helt obemannade. Kunden kan handla när det passar, i en säker miljö där rätt säkerhetssystem minimerar risken för stölder – innan de sker.

Securified Access by LEVEL, ett erbjudande som gör det möjligt att driva butiker som är helt eller delvis obemannade.

VERKSAMHETEN

NORDIC LEVEL GROUP

1 JANUARI – 30 SEPTEMBER 2025

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till -4,0 (-3,7) MSEK och kassaflödet efter förändring av rörelsekapital uppgick till 0,1 (-0,5) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 1,8 (-15,9) MSEK och från finansieringsverksamheten till -7,0 (-8,4) MSEK. Periodens kassaflöde uppgick till -5,1 (-24,8) MSEK.

Av kortfristiga fordringar uppgår kundfordringar till 34,5 (46,3) MSEK. Övriga kortfristiga fordringar avser främst upparbetade men ännu ej fakturerade intäkter samt förutbetalda kostnader. Likvida medel uppgick till 3,4 (11,7) MSEK.

FINANSIERING

Koncernen har vid periodens utgång räntebärande skulder om 70,8 (85,5) MSEK. De räntebärande skulderna innefattar leasingskulder med 12,6 (20,4) MSEK, fakturabelåning med - (17,5) MSEK, upplåning från kreditinstitut med 41,7 (20,9) MSEK, uppskov med betalning av skatter och avgifter med 6,5 (13,4) MSEK, samt övriga räntebärande skulder på 10,0 (13,3) MSEK. Av de räntebärande skulderna är leasingskulden 4,1 (10,6) MSEK, upplåningen från kreditinstitut 4,4 (6,9) MSEK, skatteansånd 2,2 (6,5) MSEK samt övriga räntebärande skulder 2,3 (8,0) långfristiga. Inom posten finansieringsverksamheten ingår checkräkningskredit på 34,8 (11,5) MSEK. Ramen för checkräkningskrediterna uppgår till 45,0 (15,0) MSEK.

Den 30 juni 2025 meddelades utfallet från utnyttjandet av teckningsoptioner av serie 2023/2025:1 ("TO6"). Totalt utnyttjades 16 241 367 stycken Teckningsoptioner för teckning av 16 241 367 aktier till teckningskursen 0,36 SEK per aktie. Genom utnyttjandet av Teckningsoptionerna tillfördes LEVEL cirka 5,8 MSEK före emissionskostnader under juli 2025.

Under augusti 2025 har bolaget förstärkt likviditeten genom en utökad checkkredit om 15 MSEK fram till 2025-12-31. Under kvartalet har bolaget avslutat sitt engagemang med fakturabelåning. Istället använder sig bolaget av fakturaförsäljning sedan andra kvartalet 2025.

Det finns inga väsentliga skillnader mellan nominella värden och verkliga värden avseende räntebärande skulder.

Eget kapital uppgår till 193,1 (189,9) MSEK och soliditeten till 54 (53) procent.

Med beaktande av koncernens finansiella ställning som den beskrivits ovan, de under året genomförda transaktionerna, pågående och nya kundavtal som tecknats och pressmeddelats under senare tid, den senaste kassaflödesprognosen, inklusive amorteringar av räntebärande skulder, anser styrelsen att bolaget har tillräcklig tillgänglig likviditet för att driva verksamheten vidare under de kommande 12 månaderna.

INVESTERINGAR

1 JULI – 30 SEPTEMBER 2025

Periodens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 0,0 (0,3) MSEK.

1 JANUARI – 30 SEPTEMBER 2025

Periodens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 0,2 (1,7) MSEK.

ANSTÄLLDA

1 JULI – 30 SEPTEMBER 2025

Medeltalet anställda i koncernen för perioden uppgick till 125 (142).

1 JANUARI – 30 SEPTEMBER 2025

Medeltalet anställda i koncernen för perioden uppgick till 131 (139).

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Under första kvartalet 2025 har bolaget stärkt sin likviditet med ett ägarlån om 4 MSEK; varav 1 MSEK från tidigare styrelseledamot Peter Borsos och 1 MSEK från ett av styrelseordförande Samir Taha kontrollerat bolag, 2 MSEK av dessa har amorterats under perioden. Kvarstående skuld till Borsos och Taha är per balansdagen 2 MSEK.

Inga övriga transaktioner med närstående har skett under rapportperioden eller efter dess utgång.

TVISTER OCH RÄTTSLIGA PROCESSER

Inga tvister eller rättsliga processer, av väsentlig betydelse, har uppstått under rapportperioden eller efter dess utgång.

MODERBOLAGET

1 JULI – 30 SEPTEMBER 2025

Moderbolagets nettoomsättning uppgick under perioden till 4,4 (4,8) MSEK. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -5,3 (-2,8) MSEK.

1 JANUARI – 30 SEPTEMBER 2025

Moderbolagets nettoomsättning uppgick under perioden till 14,5 (11,4) MSEK. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -19,4 (-12,6) MSEK.

Det egna kapitalet uppgick till 179,8 (237,4) MSEK vilket innebär en soliditet på 76 (77) procent.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE R UNDER RAPPORTPERIODEN

Följande händelser har pressmeddelats under rapportperioden:

Den 2 juli: Nordic LEVEL Technology AB har tilldelats sex nya projekt inom ett befintligt ramavtal med en ledande aktör inom kraftöverföring, till ett totalt värde av cirka 41,5 MSEK. Projektet, som omfattar avancerade säkerhetslösningar för anläggningar i norra Sverige, stärker koncernens position inom segmentet kritisk infrastruktur.

Den 2 juli: Nordic LEVEL Technology AB har tecknat ett exklusivt ramavtal värt cirka 27 MSEK med en större svensk dricksvattenproducent avseende säkerhetssystem, installation och service vid samhällskritiska anläggningar. Avtalet, som kan löpa upp till åtta år, stärker koncernens position inom säkerhet för vattenförsörjning och annan känslig infrastruktur.

Den 3 juli: Nordic LEVEL Technology AB har mottagit en avsiktsförklaring om leverans av tekniskt brandskydd till nästa etapp av ett datacenterprojekt i Mellansverige, med ett uppskattat ordervärde om cirka 21 MSEK. Uppdraget, som bygger vidare på ett tidigare samarbete med samma kund, stärker koncernens position som leverantör inom brandskydd för kritisk infrastruktur.

Den 9 juli: Nordic LEVEL Technology AB meddelar att den upphandlande parten i det tidigare tilldelade ramavtalet med en större svensk dricksvattenproducent har återkallat tilldelningsbeslutet för fortsatt utvärdering av inkomna anbud till den 18 juli 2025. Bolaget deltar fortsatt aktivt i processen och står redo att anpassa sitt erbjudande vid eventuella justeringar i upphandlingen.

Den 10 juli: Nordic LEVEL Technology AB har tecknat tre tilläggsavtal inom ett befintligt ramavtal avseende uppgradering av säkerhetssystem vid skyddsklassade anläggningar i norra Sverige, med ett samlat ordervärde om cirka 5,4 MSEK. Avtalen stärker koncernens position inom skydd av kritisk infrastruktur och omfattar installation av avancerade, AI-baserade säkerhetslösningar med leverans under 2025.

Den 18 augusti: Nordic LEVEL Group har stärkt sin likviditet genom en ökning av checkräkningskrediten med 15 MSEK fram till den 31 december 2025. Åtgärden är en del av koncernens samlade bankupphandling och speglar det fortsatta förtroendet från dess affärsbank.

Den 29 augusti: Nordic LEVEL Technology AB har tecknat ett ramavtal med en internationell dagligvarukedja omfattande cirka 200 butiker, med en initial order på 4,2 MSEK och en total affärspotential om cirka 20 MSEK. Avtalet inkluderar både nyinstallationer och serviceåtaganden och markerar starten på ett långsiktigt samarbete inom säkerhetslösningar för butik, lager och kontorsmiljö.

Den 2 september: Nordic LEVEL Technology AB har tecknat avtal om leverans av tekniskt brandskydd till nästa etapp av ett datacenterprojekt i Mellansverige, med ett ordervärde om 26,7 MSEK. Projektet, som genomförs för en ledande europeisk datacenterutvecklare, är en fortsättning på ett tidigare samarbete och planeras pågå från hösten 2025 till första halvåret 2026.

Den 10 september: Nordic LEVEL Technology AB har åter tilldelats ett ramavtal värt cirka 27 MSEK av en större svensk dricksvattenproducent efter en ny upphandlingsomgång med uppdaterade tekniska krav. Avtalet omfattar leverans, installation och service av säkerhetssystem för samhällskritiska anläggningar, med start under hösten 2025.

Den 12 september: Nordic LEVEL Technology AB har erhållit en order värd cirka 5 MSEK för att modernisera larm- och passersystem vid cirka 200 anläggningar inom bank- och finanssektorn. Uppdraget omfattar tekniska uppgraderingar för ökad säkerhet, driftsäkerhet och fjärrövervakning, och stärker koncernens position inom detta strategiska tillväxtområde.

Den 25 september: Nordic LEVEL Group AB har bytt Certified Adviser från DNB Carnegie Investment Bank AB till Tapper Partners AB, som tillträder tjänsten den 1 oktober 2025.

Samtliga händelser finns att tillgå i sin fulla längd på nordiclevelgroup.com

VÄSENTLIGA HÄNDELSE R EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Följande händelser har pressmeddelats efter rapportperiodens utgång:

Den 24 oktober: Nordic LEVEL Advisory AB har tecknat ett avtal med en svensk myndighet inom rättsväsendet för leverans av medarbetarskyddstjänster omfattande cirka 2 500 konsulttimmar årligen. Uppdraget stärker bolagets position som strategisk partner inom riskhantering och personalsäkerhet för samhällskritiska verksamheter.

Den 24 oktober: Nordic LEVEL Advisory AB har tecknat ett avtal med ett kommunägt energibolag om leverans av bakgrundskontroller, med ett värdetack om 1,2 MSEK. Avtalet stärker bolagets säkerhetsarbete inom samhällskritisk infrastruktur genom tryggare rekryteringsprocesser och förbättrad riskhantering.

Den 24 oktober: Nordic LEVEL Technology AB har erhållit tre nya tilläggsbeställningar inom ett befintligt ramavtal med en aktör inom samhällskritisk infrastruktur, med ett samlat ordervärde om cirka 12,8 MSEK. Uppdraget omfattar avancerade säkerhetslösningar för skyddsklassade anläggningar i norra Sverige och bekräftar kundens fortsatta förtroende för LEVELs tekniska och operativa kompetens.

Den 3 november: Nordic LEVEL Advisory AB har tecknat ett nytt fyraårigt ramavtal med Framtiden-koncernen avseende bakgrundskontroller, som fortsätter det långsiktiga samarbetet sedan 2021. Avtalet bekräftar bolagets position som strategisk partner inom kvalificerad säkerhetsrådgivning och riskhantering för offentlig sektor.

Samtliga händelser finns att tillgå i sin fulla längd på nordiclevelgroup.com

REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport för koncernen är upprättad enligt International Reporting Standards (IFRS) med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. För moderbolaget har Årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 2 tillämpats.

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

För att kunna upprätta de finansiella rapporterna, gör styrelsen och bolagsledningen bedömningar och antaganden som påverkar företagets resultat och ställning samt lämnad information i övrigt.

Uppskattningar och bedömningarna utvärderas löpande och baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer, inklusive förväntningar om framtida händelser som förväntas rimliga under rådande förhållanden. Faktiskt utfall kan komma att skilja sig från gjorda bedömningar. De områden där uppskattningar och antaganden skulle kunna innebära betydande risk för justeringar i redovisade värden för resultat och finansiell ställning under kommande rapportperioder är främst bedömningar om; marknadsförutsättningar, nyttjandeperiod för koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar, prövning av nedskrivningsbehov för goodwill, värdet av aktier i dotterbolag, värdering av ej aktiverade uppskjutna skattefordringar, värdering av kundfordringar samt intäktsredovisning av fastprisprojekt.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernens verksamhet påverkas av ett antal faktorer, vilka kan innebära en risk för koncernens verksamhet och resultat. För bolagets risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till årsredovisningen för 2024.

SÄSONGSVARIATIONER

Koncernens målgrupp är företagskunder och offentliga organisationer och orderingången påverkas av semesterperiod i juli och augusti samt långhelger som jul och påsk. Effekten är en noterbar nedgång och tröghet kopplat till inkommande order. Bolaget uppfattar det som normal situation för branschen och målgruppen.

UTSIKTER FÖR 2025

Bolaget lämnar ingen prognos för 2025.

GRANSKNINGSRAPPORT

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

MARKNADSNOTERING

Bolagets aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market under kortnamnet LEVEL. Aktiens stängningskurs per 2025-09-30 var 0,58 SEK.

CERTIFIED ADVISOR

Bolagets Certified Adviser är Tapper Partners AB. Tel: +46 70 440 10 98, Email: adam@tapperpartners.se

RAPPORTFORMAT

Samtliga belopp i denna delårsrapport är angivna i tusen svenska kronor, KSEK, om ej annat anges och avrundningsdifferenser kan därför förekomma.

RAPPORT FRÅN STYRELSE OCH VD

Denna rapport är avgiven av den verkställande direktören på uppdrag av styrelsen.

Stockholm, 11 november 2025 Nordic LEVEL Group AB.

För ytterligare information

CEO Jalal Anabtawi Tel: 076-677 47 47

CFO Kristian Hansen Tel: 0701-800 200

KOMMANDE EKONOMISK INFORMATION

Kvartalsrapport Q4	2026-02-19
Årsredovisning	2026-04-22
Kvartalsrapport Q1	2026-05-20
Årsstämma	2026-05-20
Kvartalsrapport Q2	2026-08-20
Kvartalsrapport Q3	2026-11-10
Kvartalsrapport Q4	2027-02-17

Alla rapporter finns efter publicering på bolagets hemsida: <https://nordiclevelgroup.com/cision-block-finans-1/>



 NORDIC LEVEL GROUP

NORDIC LEVEL GROUP

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

	2025 Q3 jul-sep	2024 Q3 jul-sep	2025 Q1 - Q3 jan-sep	2024 Q1 - Q3 jan-sep	2024 Q1 - Q4 jan-dec
Belopp i KSEK					
Nettoomsättning	75 246	69 196	277 065	263 814	371 075
Övriga rörelseintäkter	-347	1 511	2 779	2 867	4 683
Summa rörelsens intäkter	74 899	70 707	279 844	266 681	375 758
Rörelsens kostnader					
Direkta uppdragskostnader	-39 327	-39 242	-147 996	-142 017	-190 537
Övriga externa kostnader	-8 455	-6 575	-28 611	-29 269	-38 371
Personalkostnader	-27 838	-28 939	-99 174	-94 821	-128 424
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-3 584	-9 062	-11 564	-16 784	-22 205
Övriga rörelsekostnader	-81	-57	-81	-5 341	-5 408
Summa rörelsens kostnader	-79 285	-83 875	-287 426	-288 232	-384 945
Rörelseresultat	-4 386	-13 168	-7 582	-21 551	-9 187
Finansiella intäkter	-208	78	131	266	525
Finansiella kostnader	-1 902	-1 814	-5 399	-4 899	-6 414
Resultat från finansiella poster	-2 110	-1 736	-5 268	-4 633	-5 889
Resultat före skatt	-6 496	-14 904	-12 850	-26 184	-15 076
Inkomstskatt	-	-	-	-	-2 069
Uppskjuten skatt	259	1 247	825	10 870	11 115
Periodens resultat	-6 237	-13 657	-12 025	-15 314	-6 030
I koncernen återfinns inga poster som redovisas i övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med periodens resultat.					
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-6 237	-13 657	-12 025	-15 314	-6 030
Periodens resultat per aktie i genomsnitt före och efter utspädning, kr*	-0,03	-0,07	-0,06	-0,08	-0,03
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	208 924 438	191 098 620	198 920 582	187 008 202	188 700 433
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	208 924 438	191 098 620	198 920 582	187 008 202	188 700 433
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning	210 187 656	191 098 620	210 187 656	191 098 620	193 946 289
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	210 187 656	191 098 620	210 187 656	191 098 620	193 946 289

* Resultat per aktie i genomsnitt beräknas på vägt genomsnitt antal aktier under perioden.

Nordic LEVEL Group har ett teckningsoptionsprogram som löper. Serie 2024/2027 består av 9 554 931 st optioner som ger ägaren rätt att under perioden 1-31 oktober 2027 teckna en ny aktie för 2,00 SEK.

Med balansdagens aktiekurs är inte optionerna "in the money" och räknas därmed inte in i utspädningseffekten.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Belopp i KSEK	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	154 423	153 540	154 100
Övriga immateriella tillgångar	49 090	53 930	52 744
Nyttjanderättstillgångar	10 018	17 220	16 609
Inventarier	4 450	6 023	5 731
Uppskjuten skattefordran	9 178	8 170	9 178
Värdepappersinnehav	1 271	523	1 271
Summa anläggningstillgångar	228 430	239 406	239 633
Omsättningstillgångar			
Varulager	9 831	6 176	11 142
Kundfordringar	34 504	46 289	53 249
Aktuella skattefordringar	1 214	-	2 190
Övriga kortfristiga fordringar	81 291	54 300	65 301
Likvida medel	3 351	11 721	8 409
Summa omsättningstillgångar	130 191	118 486	140 291
SUMMA TILLGÅNGAR	358 621	357 892	379 924
EGET KAPITAL OCH SKULDER	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
Eget kapital			
Kapital och reserver som kan hänföras till moderföretagets ägare	193 127	189 876	199 315
Summa eget kapital	193 127	189 876	199 315
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	4 453	2 378	4 848
Summa avsättningar	4 453	2 378	4 848
Skulder			
Långfristiga skulder			
Leasingskuld	4 050	10 582	9 691
Övriga långfristiga räntebärande skulder	4 836	14 507	13 177
Upplåning från kreditinstitut	4 375	6 875	6 250
Summa långfristiga skulder	13 261	31 964	29 118
Kortfristiga skulder			
Leasingskuld	8 516	9 778	10 440
Checkräkningskredit	34 804	11 547	11 698
Upplåning från kreditinstitut	2 500	2 500	2 500
Leverantörsskulder	47 829	44 704	46 655
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	11 624	29 618	29 724
Övriga kortfristiga icke räntebärande skulder	42 507	35 527	45 626
Summa kortfristiga skulder	147 780	133 674	146 643
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	358 621	357 892	379 924

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

	2025 Q3 jul-sep	2024 Q3 jul-sep	2025 Q1 - Q3 jan-sep	2024 Q1 - Q3 jan-sep	2024 Q1 - Q4 jan-dec
Belopp i KSEK					
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
Rörelseresultat kvarvarande verksamhet	-4 386	-13 168	-7 582	-21 551	-9 187
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	3 130	9 042	10 157	22 049	27 469
Erhållen ränta	-208	78	131	266	525
Erlagd ränta och andra kreditkostnader	-1 714	-1 476	-4 721	-4 075	-5 275
Betald skatt / Övriga skatteintäkter	-578	169	-1 973	-438	-2 009
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-3 756	-5 355	-3 989	-3 749	11 523
Förändringar i rörelsekapital					
Ökning (-) /minskning (+) varulager	371	83	1 311	788	-378
Ökning (-) /minskning (+) rörelsefordringar	16 198	18 626	3 731	21 201	1 050
Ökning (+)/minskning (-) rörelseskulder	-19 601	-5 967	-938	-18 753	-7 005
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-6 788	7 387	115	-513	5 190
Kassaflöde från investeringsverksamheten					
Likvida medel förvärv av dotterbolag	-	-	-	-14 181	-14 181
Likvida medel förvärv av rörelse	-	-	-	-	-2 000
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-	-264	-194	-1 703	-1 801
Försäljningar av materiella anläggningstillgångar	261	-	1 986	-	688
Kassaflöde från investeringsverksamheten	261	-264	1 792	-15 884	-17 294
Kassaflöde från finansieringsverksamheten					
Likvid från nyemissioner	5 847	-	5 847	-	134
Leasing	-2 576	-5 425	-8 256	-7 844	-11 397
Förändring fakturabelåning	-4 410	-2 000	-18 058	1 141	-125
Checkräkningskredit	12 319	649	23 106	11 547	11 698
Upptagna lån	-	-	4 000	10 000	10 000
Amortering av lån	-4 267	-4 267	-13 604	-23 214	-26 285
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	6 913	-11 043	-6 966	-8 371	-15 975
Periodens kassaflöde	386	-3 920	-5 059	-24 768	-28 080
Likvida medel vid periodens början	2 965	15 641	8 409	36 489	36 489
Likvida medel vid periodens slut	3 351	11 721	3 351	11 721	8 409
Räntebärande nettoskuld					
Likvida medel	3 351	11 721	3 351	11 721	8 409
Räntebärande skulder	-70 705	-85 407	-70 705	-85 407	-83 480
Total nettoskuld	-67 354	-73 686	-67 354	-73 686	-75 071

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR EGET KAPITAL

Belopp i KSEK

Hänförligt till moderföretagets aktieägare

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Upparbetat resultat inklusive årets resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 jan 2024	184 777	215 190	7 916	-217 008	190 875	190 875
Periodens resultat				-6 030	-6 030	-6 030
Kvittningsemission	6 322	5 146			11 467	11 467
Inlösen teckningsoptioner	2 848				2 848	2 848
Emission av optioner		180			180	180
Transaktionskostnad nyemission		-25			-25	-25
Nedsättning av aktiekapital	-145 460			145 460	0	0
Utgående balans per 31 dec 2024	48 487	220 491	7 916	-77 578	199 315	199 315
Ingående balans per 1 jan 2025	48 487	220 491	7 916	-77 578	199 315	199 315
Periodens resultat				-4 807	-4 807	-4 807
Utgående balans per 31 mar 2025	48 487	220 491	7 916	-82 385	194 508	194 508
Ingående balans per 1 apr 2025	48 487	220 491	7 916	-82 385	194 508	194 508
Inlösen teckningsoptioner	4 060	1 787			5 847	5 847
Transaktionskostnad teckningsoptioner		-10			-10	-10
Periodens resultat				-981	-981	-981
Utgående balans per 30 jun 2025	52 547	222 267	7 916	-83 366	199 364	199 364
Ingående balans per 1 jul 2025	52 547	222 267	7 916	-83 366	199 364	199 364
Periodens resultat				-6 237	-6 237	-6 237
Utgående balans per 30 sep 2025	52 547	222 267	7 916	-89 603	193 127	193 127

REDOVISNING SEGMENT

	2025 Q3 jul-sep	2024 Q3 jul-sep	2025 Q1 - Q3 jan-sep	2024 Q1 - Q3 jan-sep	2024 Q1 - Q4 jan-dec
Belopp i KSEK					
Nettoomsättning					
Advisory	4 214	4 063	14 350	13 842	19 277
Varav koncerninternt	-184	-143	-547	-502	-646
Technology	71 276	65 512	263 488	251 071	355 061
Varav koncerninternt	-60	-243	-243	-669	-2 745
Koncerngemensamt	4 415	4 819	9 262	11 343	13 218
Varav koncerninternt	-4 415	-4 812	-9 245	-11 271	-13 090
Summa nettoomsättning	75 246	69 196	277 065	263 814	371 075
Rapporterat rörelseresultat före avskrivningar					
Advisory	498	-1 049	684	-2 023	-2 338
Technology	5 953	-1 263	18 629	13 328	37 297
Koncerngemensamt	-7 253	-1 794	-15 331	-16 072	-21 941
Summa rörelseresultat före avskrivningar	-802	-4 106	3 982	-4 767	13 018
Rapporterat rörelseresultat					
Advisory	-234	-1 495	-1 893	-3 154	-3 916
Technology	430	-9 462	8 249	-1 446	16 779
Koncerngemensamt	-4 582	-2 211	-13 938	-16 951	-22 050
Summa rörelseresultat	-4 386	-13 168	-7 582	-21 551	-9 187
Justerat rörelseresultat före avskrivningar					
Advisory	498	-1 049	684	-2 023	-2 338
Technology	5 953	-1 263	18 629	13 328	37 297
Koncerngemensamt	-6 306	-1 794	-14 384	-10 808	-16 054
Summa rörelseresultat före avskrivningar	145	-4 106	4 929	497	18 905
Justerat rörelseresultat					
Advisory	-234	-1 495	-1 893	-3 154	-3 916
Technology	430	-4 633	8 249	3 383	22 904
Koncerngemensamt	-3 635	-2 211	-12 991	-11 687	-17 459
Summa rörelseresultat	-3 439	-8 339	-6 635	-11 458	1 529

Nordic LEVEL Groups rörelsesegment är baserade på den information som behandlas av verkställande direktören och som används för att fatta strategiska beslut. Indelningen följer den interna rapporteringen.

Rörelsesegmentet Advisory genererar sina intäkter från kvalificerade rådgivande säkerhetstjänster för både organisationer och privatpersoner på en operativ, taktisk och strategisk nivå.

Rörelsesegmentet Technology genererar sina intäkter från verksamhet inom säkerhets- och brandskyddsteknik samt och erhåller intäkter från såväl integration, installation som service och underhåll.

Koncerngemensamma rörelsekostnader samt finansiella poster och skattekostnader fördelas inte per segment. Inte heller balansräkningens poster fördelas på de två rörelsesegmenten.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

	2025 Q3 jul-sep	2024 Q3 jul-sep	2025 Q1 - Q3 jan-sep	2024 Q1 - Q3 jan-sep	2024 Q1 - Q4 jan-dec
<u>Rörelsens intäkter</u>					
Nettoomsättning	4 415	4 830	14 462	11 412	15 477
Summa rörelsens intäkter	4 415	4 830	14 462	11 412	15 477
<u>Rörelsens kostnader</u>					
Handelsvaror					
Övriga externa kostnader	-3 230	-4 283	-11 885	-14 067	-18 961
Personalkostnader	-5 927	-3 024	-14 701	-9 224	-13 470
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-68	-96	-204	-120	-187
Summa rörelsens kostnader	-9 225	-7 403	-26 790	-23 411	-32 618
Rörelseresultat	-4 810	-2 573	-12 328	-11 999	-17 141
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	1	-	-	2	30
Nedskrivning andelar i koncernföretag	-	-	-	-	-48 161
Resultat från andelar i koncernföretag	-500	-	-6 809	-	-
Räntekostnader och liknande resultatposter	42	-194	-293	-572	-753
Resultat från finansiella poster	-457	-194	-7 102	-570	-48 884
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	-5 267	-2 767	-19 430	-12 569	-66 025
Koncernbidrag	-	-	-	-	9 350
Återföring uppskjuten skattefordran	-	-	-	9 178	9 178
Periodens resultat	-5 267	-2 767	-19 430	-3 391	-47 497
Moderbolagets rapport över totalresultat					
Periodens resultat	-5 267	-2 767	-19 430	-3 391	-47 497
Summa totalresultat för perioden	-5 267	-2 767	-19 430	-3 391	-47 497

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i KSEK	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	537	801	741
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	222 568	284 444	236 683
Uppskjuten skattefordran	9 178	9 178	9 178
Andra värdepappersinnehav	523	523	523
	232 269	294 145	246 384
Summa anläggningstillgångar	232 806	294 946	247 125
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	8	17	15
Fordringar hos koncernföretag	32	8 354	17 538
Aktuella skattefordringar	551	346	423
Övriga fordringar	53	153	208
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3 269	1 600	2 364
	3 913	10 470	20 548
Kassa och bank	99	1 985	1 955
Summa omsättningstillgångar	4 012	12 455	22 503
SUMMA TILLGÅNGAR	236 818	307 401	269 628
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	52 547	191 099	48 487
Ej registrerat aktiekapital	-	2 848	-
Reservfond	27 965	27 964	27 965
Uppskrivningsfond	12 839	12 839	12 839
Summa bundet eget kapital	93 351	234 750	89 291
Fritt eget kapital			
Överkursfond	213 628	211 687	211 841
Balanserat resultat	-107 708	-205 670	-60 211
Periodens resultat	-19 430	-3 391	-47 497
Summa fritt eget kapital	86 490	2 626	104 133
Summa eget kapital	179 841	237 376	193 424
Avsättningar			
Övriga avsättningar	849	-	-
Summa avsättningar	849	-	-
Långfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	4 375	6 875	6 250
Summa långfristiga skulder	4 375	6 875	6 250
Kortfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	2 500	2 500	2 500
Leverantörsskulder	2 817	4 059	3 854
Skulder till koncernföretag	40 769	54 177	60 093
Övriga skulder	1 189	212	110
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	4 478	2 202	3 397
Summa kortfristiga skulder	51 753	63 150	69 954
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	236 818	307 401	269 628

DEFINITIONER

» Rörelsemarginal	Rörelseresultat dividerat med nettoomsättningen.
» Vinstmarginal	Rörelseresultat före räntekostnader dividerat med omsättningen.
» Sysselsatt kapital	Eget kapital plus räntebärande skulder.
» Avkastning på sysselsatt kapital	Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknat som periodens ingående sysselsatt kapital plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två.
» Eget kapital	Redovisat eget kapital.
» Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital beräknat som ingående eget kapital plus utgående eget kapital dividerat med två.
» Soliditet	Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatteskuld) i förhållande till balansomslutningen.
» Eget kapital per aktie	Eget kapital per balansdagen dividerat med antal aktier vid periodens utgång.
» Genomsnittligt antal anställda	Medelantalet anställda per respektive period.
» Nettoomsättning per anställd	Nettoomsättning under perioden dividerat med genomsnittligt antal anställda.
» Jämförelsestörande poster	Poster av engångskaraktär som utgör skillnaden mellan rapporterat och justerat EBITDA respektive EBIT.

LEVEL

ENABLING OUR CLIENTS TO LIVE A LEVELLED LIFE

LEVEL erbjuder den nordiska marknaden en heltäckande portfölj av kvalificerade säkerhetstjänster, system och produkter som bland annat innefattar kvalificerad säkerhetsrådgivning, systemdesign- och integration, leverans av framtidens säkerhetsteknik samt, via partner, bevakning och operativa tjänster. Verksamheten är operativ 24/7, året runt, med ständig beredskap. En stark företagskultur, kontinuerlig kompetensutveckling, certifieringar och auktorisationer är viktiga hörnstenar i bolagets verksamhet men viktigast av allt är bolagets medarbetare. Bolagets strävan är att inom våra verksamhetsområden erbjuda marknadsledande kompetens, kvalitet och effektivitet för att skapa trygghet och säkerhet i samhället för skydd av människor och tillgångar.

LEVEL ADVISORY

Experter på verksamhetssäkerhet med särskild kompetens inom medarbetarskydd och personsäkerhet. Advisory tillhandahåller säkerhetsrådgivning för företag och myndigheter inom både det förebyggande säkerhetsarbetet såväl som reaktiva tjänster. Vår samlade kompetens består av en vinnande mix av individer med lång erfarenhet från polisiära och militära specialenheter samt säkerhetspositioner inom näringslivet. Advisory erbjuder bland annat bakgrundskontroller, utredningar, omvärldsbevakning, analyser, säkerhetsutbildningar, incident- och krishantering.

LEVEL TECHNOLOGY

Systemintegration-, produkt- och etableringsspecialister av marknadsledande säkerhetslösningar inom brand, lås, inpassering, kameraövervakning och inbrottskydd. Technology tillhandahåller säkerhetslösningar med tekniska produkter och tjänster som integreras i heltäckande säkerhetssystem eller som separata lösningar anpassade till kundens behov för att ge högsta skalbarhet och flexibilitet, både funktionellt och finansiellt. I erbjudandet ingår systemdesign, projektledning, installations- och driftsättnings-tjänster samt utbildning av kund. 24/7 jour, service och support erbjuds med egen personal via avtal eller som avropad tjänst.

Nordic LEVEL Group AB (publ.)
VASAGATAN 12 C, 172 67 Sundbyberg

Telefon: +46 (0)8 620 82 00
Internet: www.nordiclevelgroup.com
e-post: info@nordiclevelgroup.com

