

**Pressmeddelande**  
**3 mars 2026**

## **Kallelse till Telia Companys årsstämma 2026**

**Aktieägarna i Telia Company AB (publ), org. nr. 556103-4249, kallas härmed till årsstämma torsdagen den 9 april 2026 kl. 14.00 på Telia Companys huvudkontor, Stjärntorget 1 i Solna. Inregistrering till årsstämman börjar samma dag kl. 13.00.**

Aktieägarna kan även utöva sin rösträtt på årsstämman genom poströstning i enlighet med föreskrifterna i Telia Companys bolagsordning.

### **Deltagande**

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:

- vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena måndagen den 30 mars 2026, och
- anmäla sin avsikt att delta senast onsdagen den 1 april 2026.

#### *Deltagande i stämmolokalen*

Aktieägare som önskar närvara i stämmolokalen personligen eller genom ombud ska anmäla sin avsikt att delta senast onsdagen den 1 april 2026 på Euroclear Sweden AB:s webbplats <https://www.euroclear.com/sweden/generalmeetings/>, på telefon 08-402 90 50, eller per post till Telia Company AB, "Årsstämma 2026", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm. Aktieägare ska i anmälan ange namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer och eventuella biträden. Aktieägare som deltar genom ombud eller ställföreträdare bör skicka behörighetshandlingar till ovanstående adress i god tid före årsstämman. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på Telia Companys webbplats [www.teliacompany.com](http://www.teliacompany.com).

#### *Deltagande genom poströstning*

Aktieägare som önskar delta i årsstämman genom poströstning på förhand ska anmäla sin avsikt att delta genom att avge sin poströst så att denna är Euroclear Sweden AB (som administrerar formulären å Telia Companys vägnar) tillhanda senast onsdagen den 1 april 2026. För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Poströstningsformuläret finns tillgängligt på Telia Companys webbplats [www.teliacompany.com](http://www.teliacompany.com). Poströstningsformuläret kan skickas in antingen via e-post till [GeneralMeetingService@euroclear.com](mailto:GeneralMeetingService@euroclear.com), eller per post till Telia Company AB, "Årsstämma 2026", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm. Aktieägare kan även poströsta elektroniskt genom verifiering med BankID på Euroclear Sweden AB:s webbplats <https://www.euroclear.com/sweden/generalmeetings/>. Om aktieägaren poströstar genom ombud ska fullmakt biläggas poströstningsformuläret. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på Telia Companys webbplats [www.teliacompany.com](http://www.teliacompany.com). Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller annan behörighetshandling biläggas poströstningsformuläret. Ytterligare anvisningar framgår av poströstningsformuläret och på Euroclear Sweden AB:s webbplats <https://www.euroclear.com/sweden/generalmeetings/>.

Notera att aktieägare som önskar närvara i stämmolokalen personligen eller genom ombud måste anmäla detta enligt instruktionerna under rubriken "Deltagande i stämmolokalen" ovan. Det innebär att en anmälan genom endast poströstning inte är tillräckligt för den som vill delta i årsstämman genom närvaro i stämmolokalen.

### **Förvaltarregistrerade aktier**

För att få delta i årsstämman måste aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade (inklusive finska aktieägare som är registrerade i det finska värdeandelssystemet hos Euroclear Finland Oy) omregistrera aktierna i eget namn så att aktieägaren är införd i framställningen av aktieboken per måndagen den 30 mars 2026. Sådan omregistrering kan vara tillfällig (s.k. rösträtsregistrering) och kan begäras hos

förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträtsregistreringar som gjorts av förvaltaren senast onsdagen den 1 april 2026 beaktas vid framställningen av aktieboken.

### **Föreslagen dagordning**

1. Årsstämmans öppnande
2. Val av ordförande vid årsstämman
3. Upprättande och godkännande av röstlängd
4. Godkännande av dagordning
5. Val av två justeringspersoner
6. Prövning av om årsstämman blivit behörigen sammankallad
7. Framläggande av års- och hållbarhetsredovisningen och revisionsberättelsen samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen samt granskningsberättelsen över hållbarhetsrapporten för koncernen för 2025. I anslutning härtill, redovisning av styrelsens ordförande Lars-Johan Jarnheimer avseende styrelsens arbete under 2025 och anförande av VD och koncernchef Patrik Hofbauer
8. Beslut om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen för 2025
9. Beslut om dispositioner beträffande bolagets resultat enligt den fastställda balansräkningen samt fastställande av avstämningsdagar för utdelning
10. Beslut om ansvarsfrihet för styrelseledamöterna samt verkställande direktören
11. Framläggande och beslut om godkännande av ersättningsrapport
12. Fastställande av antalet styrelseledamöter
13. Fastställande av arvode till styrelseledamöterna
14. Val av styrelseledamöter
  - 14.1 Johannes Ametsreiter
  - 14.2 Luisa Delgado
  - 14.3 Sarah Eccleston
  - 14.4 Tomas Eliasson
  - 14.5 Rickard Gustafson
  - 14.6 Lars-Johan Jarnheimer
  - 14.7 Jeanette Jäger
15. Val av ordförande i styrelsen
  - 15.1 Lars-Johan Jarnheimer
16. Fastställande av antalet revisorer
17. Fastställande av arvode till revisorn
18. Val av revisor
19. Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp och överlåtelse av egna aktier
20. Beslut om
  - (a) inrättande av ett långsiktigt aktieincitamentsprogram 2026/2029, och
  - (b) överlåtelse av egna aktier
21. Aktieägarförslag från Carl Axel Bruno avseende att Telia Company ska byta till ett annat reklambolag
22. Årsstämmans avslutande

### **Valberedningens beslutsförslag**

Valberedningen inför årsstämman har utsetts baserat på ägarförhållandena i Telia Company per den 31 juli 2025 i enlighet med valberedningens instruktion. Valberedningen består av Magnus Johansson, ordförande (svenska staten), Katarina Hammar (Nordea Funds), Sussi Kvart (Handelsbanken Fonder) och Emilie Westholm (Folksam). Därtill har styrelsens ordförande Lars-Johan Jarnheimer utsetts till adjungerad ledamot i valberedningen.

Valberedningen lämnar följande förslag:

- **Punkt 2** – Valberedningen föreslår att advokaten Andreas Steen väljs till ordförande vid årsstämman.
-

- **Punkt 12** – Valberedningen föreslår att styrelsen, för tiden intill slutet av nästa årsstämma, ska bestå av sju stämموvalda styrelseledamöter.
- **Punkt 13** – Valberedningen föreslår att arvode, för tiden intill slutet av nästa årsstämma, ska utgå med 2 170 000 kronor till styrelsens ordförande (2025: 2 100 000), 730 000 kronor vardera till övriga stämموvalda styrelseledamöter (2025: 705 000), 375 000 kronor till ordföranden i revisionsutskottet (2025: 350 000), 215 000 kronor vardera till övriga ledamöter i revisionsutskottet (2025: 200 000), 75 000 kronor till ordföranden i ersättningsutskottet (oförändrat) och 75 000 kronor vardera till övriga ledamöter i ersättningsutskottet (oförändrat).
- **Punkt 14** – Valberedningen föreslår, för tiden intill slutet av nästa årsstämma, omval av styrelseledamöterna Johannes Ametsreiter, Luisa Delgado, Sarah Eccleston, Tomas Eliasson, Rickard Gustafson, Lars-Johan Jarnheimer samt Jeanette Jäger.

Information om föreslagna styrelseledamöter samt valberedningens motiverade yttrande finns tillgängligt på Telia Companys webbplats [www.teliacompany.com](http://www.teliacompany.com).

- **Punkt 15** – Valberedningen föreslår, för tiden intill slutet av nästa årsstämma, omval av Lars-Johan Jarnheimer till styrelsens ordförande.
- **Punkt 16** – Valberedningen föreslår att bolaget ska ha ett registrerat revisionsbolag som revisor.
- **Punkt 17** – Valberedningen föreslår att arvode till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning.
- **Punkt 18** – Valberedningen föreslår, i enlighet med revisionsutskottets rekommendation, att det registrerade revisionsbolaget KPMG ska omväljas till revisor för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

### **Beslutsförslag från styrelsen**

#### **Punkt 3 – Upprättande och godkännande av röstlängd**

Röstlängden som föreslås godkännas är den röstlängd som har upprättats av Euroclear Sweden AB på uppdrag av bolaget, baserad på bolagsstämмоaktieboken, mottagna poströster, samt anmälda aktieägare som är närvarande i stämमोलokalen.

#### **Punkt 9 – Dispositioner beträffande bolagets resultat enligt den fastställda balansräkningen samt fastställande av avstämmningsdagar för utdelning**

Styrelsen föreslår en utdelning om totalt 2,05 kronor per aktie att utbetalas till aktieägarna.

Det föreslås att utdelningen utbetalas till aktieägarna vid fyra utbetalningstillfällen om 0,51 kronor per aktie för de tre första utdelningarna och 0,52 kronor per aktie för den fjärde utdelningen. Avstämmningsdagar föreslås vara måndag den 13 april 2026, torsdag den 23 juli 2026, torsdag den 29 oktober 2026 och fredag den 5 februari 2027. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas Euroclear Sweden AB genomföra utbetalningarna torsdag den 16 april 2026, tisdag den 28 juli 2026, tisdag den 3 november 2026 och onsdag den 10 februari 2027.

Styrelsen har avgivit ett motiverande yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen. Yttrandet finns tillgängligt hos bolaget eller på bolagets hemsida [www.teliacompany.com](http://www.teliacompany.com).

#### **Punkt 19 – Bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp och överlåtelse av egna aktier**

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att bemyndiga styrelsen att besluta om *återköp* av egna aktier på nedanstående huvudsakliga villkor.

---

1. Återköp av aktier får ske på Nasdaq Stockholm och/eller Nasdaq Helsinki, samt i tillämpliga delar med tillämpning av Nasdaq Stockholms regelverk för aktieemittenter på huvudmarknaden.
2. Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen före årsstämman 2027.
3. Högst så många aktier får återköpas att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget.
4. Återköp ska ske med iakttagande av de prisbegränsningar som följer av Nasdaq Stockholms regelverk för aktieemittenter på huvudmarknaden, där det anges att aktier inte får förvärvas till ett högre pris än det högre av priserna för den senaste oberoende handeln och det högsta aktuella oberoende köpbudet på den handelsplats där köpet genomförs. Återköp får inte ske till ett lägre pris än det lägsta pris till vilket ett oberoende förvärv kan ske.

Vidare föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om att bemyndiga styrelsen att besluta om *överlåtelse* av egna aktier, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, på nedanstående huvudsakliga villkor.

1. Överlåtelse får ske (i) på Nasdaq Stockholm och/eller Nasdaq Helsinki eller (ii) utanför Nasdaq Stockholm och/eller Nasdaq Helsinki i samband med förvärv av bolag eller verksamheter.
2. Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen före årsstämman 2027.
3. Högst så många egna aktier får överlåtas som det antal aktier som innehas av bolaget vid tidpunkten för styrelsens beslut om överlåtelsen.
4. Överlåtelse av aktier på Nasdaq Stockholm och/eller Nasdaq Helsinki får ske endast till ett pris inom det på Nasdaq Stockholm och/eller Nasdaq Helsinki vid var tid gällande intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs. Vid överlåtelser utanför Nasdaq Stockholm och/eller Nasdaq Helsinki får betalning ske genom kontantbetalning, apportegendom eller genom kvittning och priset ska bestämmas så att överlåtelsen sker på marknadsmässiga villkor.

Syftet med bemyndigandena om återköp och överlåtelse av egna aktier, och skälet till avvikelserna från aktieägarnas företrädesrätt (avseende överlåtelse av egna aktier), är att möjliggöra för bolaget att på ett tidseffektivt sätt använda egna aktier som betalning i samband med förvärv av bolag och verksamheter vilka bolaget kan komma att göra, eller genomföra eventuella uppskjutna betalningar relaterade till sådana förvärv, eller för att finansiera sådana förvärv eller uppskjutna betalningar.

Syftet med bemyndigandet om återköp av egna aktier är även att ge styrelsen ett instrument till att anpassa och förbättra bolagets kapitalstruktur och därigenom skapa ytterligare värde för aktieägarna, och/eller att ge bolaget möjligheten att överlåta egna aktier till deltagarna inom ramen för bolagets långsiktiga aktieincitamentsprogram. Notera att överlåtelser av återköpta aktier till deltagarna i långsiktiga aktieincitamentsprogram kräver ytterligare beslut av bolagsstämman.

Styrelsen ska äga rätt att besluta om övriga villkor för återköp och överlåtelse av egna aktier. Styrelsen ska också äga rätt att bemyndiga styrelsens ordförande att göra de smärre justeringar som kan visa sig erforderliga i samband med verkställighet av styrelsens beslut om återköp och överlåtelse av egna aktier.

## **Punkt 20 – (a) Inrättande av ett långsiktigt aktieincitamentsprogram 2026/2029 och (b) överlåtelse av egna aktier**

### **Bakgrund**

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att inrätta ett långsiktigt aktieincitamentsprogram för utvalda nyckelpersoner inom Telia Company-koncernen med undantag för medlemmarna av Koncernledningen ("Prestationsaktieprogram 2026/2029"). Styrelsen är övertygad om att Prestationsaktieprogram 2026/2029 kommer vara till nytta för bolagets aktieägare eftersom det kommer att bidra till möjligheterna att rekrytera

---

och behålla kompetenta nyckelpersoner, främja bolagets långsiktiga resultat, sammanlänka nyckelpersoners intressen med aktieägarnas intressen och uppmuntra aktieäggande för nyckelpersoner.

Prestationsaktieprogram 2026/2029 omfattar räkenskapsåren 2026-2028 och medför att aktier i Telia Company kan komma att erhållas efter offentliggörandet av delårsrapporten för första kvartalet 2029.

### **Översikt av Prestationsaktieprogram 2026/2029**

Deltagande i Prestationsaktieprogram 2026/2029 ska erbjudas cirka 250 nyckelpersoner i koncernen. Förutsatt att villkoren för Prestationsaktieprogram 2026/2029 är uppfyllda, och i den utsträckning som prestationsvillkoren för programmet relaterade till kassaflöde (Free Cashflow), TSR (Total Shareholder Return), ROCE (Return on Capital Employed) och ESG (Environmental, Social och Governance) uppnås under räkenskapsåren 2026-2028 ("Prestationsperioden"), kommer deltagarna i Prestationsaktieprogram 2026/2029 vederlagsfritt att erhålla aktier i Telia Company ("Prestationsaktier") efter offentliggörandet av delårsrapporten för första kvartalet 2029.

Deltagarna i Prestationsaktieprogram 2026/2029 kommer erhålla en villkorad rätt att tilldelas Prestationsaktier, vilket är en rätt att vid en framtida tidpunkt erhålla ett visst antal sådana aktier under förutsättning att tillämpliga villkor är uppfyllda. Det maximala antalet Prestationsaktier som kan bli föremål för tilldelning har minskat från 4 428 993 i prestationsaktieprogrammet som antogs av årsstämman 2025 till 3 726 029 i Prestationsaktieprogram 2026/2029. Det antal Prestationsaktier som kan bli föremål för tilldelning i Prestationsaktieprogram 2026/2029 får inte, vid tidpunkten för erhållandet av den villkorade rätten, ha ett sammanlagt marknadsvärde som överstiger 30 procent av deltagarens årliga grundlön före skatt vid årsslutet 2025, eller, om deltagaren har blivit anställd därefter, den beräknade årliga grundlönen före skatt för 2026, ("Grundlön 2025"). Därutöver får det sammanlagda marknadsvärdet av Prestationsaktier som kan bli föremål för tilldelning efter utgången av Prestationsperioden (d.v.s. när rätten är intjänad och deltagaren blir berättigad att erhålla aktier) inte överstiga 60 procent av deltagarens grundlön före skatt vid årsslutet 2028 ("Grundlön 2028").

Deltagarna kommer att erhålla sina Prestationsaktier efter offentliggörandet av delårsrapporten för första kvartalet 2029 och tilldelning är, med vissa undantag, avhängigt fortsatt anställning i koncernen till och med dagen för offentliggörandet av delårsrapporten för första kvartalet 2029.

Prestationsaktieprogram 2026/2029 ska totalt omfatta högst 3 726 029 aktier i Telia Company, vilket motsvarar cirka 0,09 procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget.

Styrelsens fullständiga förslag framgår av punkt 20(a) nedan.

### **Värdet av och de uppskattade kostnaderna för Prestationsaktieprogram 2026/2029**

Deltagarnas villkorade rättigheter att tilldelas Prestationsaktier under Prestationsaktieprogram 2026/2029 utgör inte värdepapper och kan inte pantsättas eller överlåtas. Inte heller övergår några aktieägarrättigheter till deltagare i programmet före den dag då de erhåller sina Prestationsaktier och därmed blir ägare till sådana aktier. Ett uppskattat marknadsvärde för de villkorade rättigheterna att tilldelas Prestationsaktier kan emellertid beräknas. Styrelsen har beräknat det totala värdet av de villkorade rättigheterna att tilldelas Prestationsaktier genom Prestationsaktieprogram 2026/2029 till cirka 85,5 miljoner kronor med beaktande av följande väsentliga antaganden: (i) en aktiekurs om 38,24 kronor beräknat som genomsnittet av den dagliga volymviktade kursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under december 2025, (ii) en årlig personalomsättning om fem procent, (iii) en ökning av aktiekursen om fem procent per år, (iv) att TSR-prestationsvillkoret uppfylls till 50 procent, (v) att ROCE-prestationsvillkoret uppfylls till 100 procent, (vi) att kassaflödesprestationsvillkoret uppfylls till 50 procent samt (vii) att ESG-prestationsvillkoret uppfylls till 50 procent. Den totala kostnaden för Prestationsaktieprogram 2026/2029 under dessa förutsättningar skulle vara 108,6 miljoner kronor med antagande om 27 procents påslag för sociala avgifter. Kostnaderna redovisas som personalkostnader (aktierelaterade ersättningar) under Prestationsperioden.

Om kassaflödesprestationsvillkoret uppfylls till 100 procent samtidigt som de övriga antagandena ovan förblir oförändrade, uppskattas det totala värdet av Prestationsaktieprogram 2026/2029 uppgå till cirka

---

103,3 miljoner kronor. Den totala kostnaden för Prestationsaktieprogram 2026/2029 skulle i sådant fall uppgå till 131,2 miljoner kronor.

Om samtliga prestationsvillkor uppfylls till 100 procent skulle det totala värdet av Prestationsaktieprogram 2026/2029 uppgå till 142,5 miljoner kronor under förutsättning att villkoren (i) till (iii) ovan förblir oförändrade. Den totala kostnaden för Prestationsaktieprogram 2026/2029 skulle i sådant fall uppgå till 181 miljoner kronor.

### **Utspädning och effekter på nyckeltal**

Prestationsaktieprogram 2026/2029 kommer inte att medföra någon utspädningseffekt eftersom programmet föreslås säkras med antingen aktier i eget förvar eller genom ett säkringsarrangemang med en bank eller annat finansiellt institut genom redan utgivna aktier.

Kostnaderna för Prestationsaktieprogram 2026/2029 förväntas ha en marginell inverkan på koncernens nyckeltal.

### **Förslagets beredning**

Förslaget till årsstämman avseende Prestationsaktieprogram 2026/2029 har utarbetats av bolagets ersättningsutskott och styrelsen har beslutat att förslaget ska föreläggas årsstämman för beslut.

### **Säkring**

Styrelsen har övervägt två olika säkringsmodeller för Prestationsaktieprogram 2026/2029: antingen (i) överlåtelse av egna aktier till deltagarna eller (ii) ett säkringsarrangemang med en bank eller annat finansiellt institut för säkerställande av leverans av aktier under programmet. Styrelsen förordar det första alternativet. Skulle årsstämman emellertid inte godkänna den föreslagna överlåtelsen av egna aktier till deltagare i programmet i enlighet med punkt 20(b) nedan, ska styrelsen kunna ingå ett säkringsarrangemang med en tredje part för att säkerställa bolagets skyldighet att leverera Prestationsaktier under programmet.

Eftersom kostnaderna för sociala avgifter inte förväntas vara väsentliga i förhållande till bolagets operativa kassaflöde avses sådana kostnader finansieras med likvida medel.

### **Beskrivning av Telia Companys incitamentsprogram**

Bolagets övriga incitamentsprogram kommer att beskrivas i bolagets års- och hållbarhetsredovisning 2025, not K32.

### **Styrelsens förslag till beslut**

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att (i) inrätta Prestationsaktieprogram 2026/2029 omfattande högst 3 726 029 Prestationsaktier och i övrigt på de huvudsakliga villkor som anges under punkt 20(a) nedan, samt (ii) överlåta egna aktier till deltagare i programmet, och till dotterbolag inom koncernen för att säkerställa deras åtaganden att leverera Prestationsaktier under programmet, i enlighet med punkt 20(b) nedan.

### **20(a) Inrättande av ett långsiktigt aktieincitamentsprogram 2026/2029**

#### *Huvudsakliga villkor*

1. Prestationsaktieprogram 2026/2029 ska erbjudas cirka 250 nyckelpersoner i koncernen, vilka under 2026 kommer att erhålla villkorade rättigheter att tilldelas ett antal Prestationsaktier (d.v.s. en rätt att erhålla sådana aktier vid en framtida tidpunkt under förutsättning att de tillämpliga villkoren är uppfyllda).
-

2. Varje deltagare kommer att erhålla en villkorad rätt att tilldelas ett antal Prestationsaktier, vars sammanlagda marknadsvärde inte ska överstiga 30 procent av deltagarens Grundlön 2025. Beräkningen av marknadsvärdet ska baseras på genomsnittet av den dagliga volymviktade betalkursen för Telia Companys aktie på Nasdaq Stockholm under december 2025.
  3. Förutsatt att villkoren för Prestationsaktieprogram 2026/2029 är uppfyllda, och i den utsträckning nedan beskrivna prestationsvillkor uppnås under Prestationsperioden, kommer deltagare i Prestationsaktieprogram 2026/2029 att vederlagsfritt erhålla Prestationsaktier motsvarande deras tilldelning.
  4. De prestationsvillkor som tillämpas för Prestationsaktieprogram 2026/2029 ska till 25 procent baseras på bolagets kassaflödesmål [1] under Prestationsperioden ("Cashflow-delen"), till 40 procent på bolagets TSR under Prestationsperioden ("TSR-delen") i förhållande till TSR i en av styrelsen fastställd referensgrupp om cirka tio jämförbara nordiska och västeuropeiska telekombolag [2], till 20 procent på bolagets ROCE under Prestationsperioden ("ROCE-delen") och till 15 procent på bolagets ESG-mål under Prestationsperioden ("ESG-delen") [3].
  5. Prestationsvillkoren inkluderar såväl en miniminivå som måste uppnås för att några Prestationsaktier ska tilldelas, som en maximinivå utöver vilken inga ytterligare Prestationsaktier kan tilldelas.
    - a. Cashflow-delen motsvarar 25 procent av den totala tilldelningen:
      - i. Om 100 procent (eller mer) av Cashflow-målet uppnås ska 100 procent av Prestationsaktierna i Cashflow-delen bli föremål för tilldelning.
      - ii. Om mindre än 90 procent av Cashflow-målet uppnås ska inga Prestationsaktier i Cashflow-delen bli föremål för tilldelning.
      - iii. Om 90 procent av Cashflow-målet uppnås ska 25 procent av Prestationsaktierna i Cashflow-delen bli föremål för tilldelning.
      - iv. Om mellan 90 och 100 procent av Cashflow-målet uppnås ska ett proportionerligt antal Prestationsaktier i Cashflow-delen bli föremål för tilldelning.
    - b. TSR-delen motsvarar 40 procent av den totala tilldelningen:
      - i. Om bolagets TSR är högst eller näst högst vid en jämförelse med bolagen i den definierade referensgruppen, ska 100 procent av Prestationsaktierna i TSR-delen bli föremål för tilldelning.
      - ii. Om bolagets TSR är tredje eller fjärde högst vid en jämförelse med bolagen i den definierade referensgruppen, ska 75 procent av Prestationsaktierna i TSR-delen bli föremål för tilldelning.
      - iii. Om bolagets TSR är femte eller sjätte högst vid en jämförelse med bolagen i den definierade referensgruppen, ska 50 procent av Prestationsaktierna i TSR-delen bli föremål för tilldelning.
      - iv. Om bolagets TSR är sjunde högst vid en jämförelse med bolagen i den definierade referensgruppen, ska 25 procent av Prestationsaktierna i TSR-delen bli föremål för tilldelning.
      - v. Om bolagets TSR är åttonde högst eller lägre vid en jämförelse med bolagen i den definierade referensgruppen, ska inga Prestationsaktier i TSR-delen bli föremål för tilldelning.
-

- c. ROCE-delen motsvarar 20 procent av den totala tilldelningen:
    - i. Om 100 procent (eller mer) av ROCE-målet uppnås ska 100 procent av Prestationsaktierna i ROCE-delen bli föremål för tilldelning.
    - ii. Om mindre än 90 procent av ROCE-målet uppnås ska inga Prestationsaktier i ROCE-delen bli föremål för tilldelning.
    - iii. Om 90 procent av ROCE-målet uppnås ska 25 procent av Prestationsaktierna i ROCE-delen bli föremål för tilldelning.
    - iv. Om mellan 90 och 100 procent av ROCE-målet uppnås ska ett proportionerligt antal Prestationsaktier i ROCE-delen bli föremål för tilldelning.
  - d. ESG-delen motsvarar 15 procent av den totala tilldelningen:
    - i. Om 100 procent (eller mer) av ESG-målet uppnås ska 100 procent av Prestationsaktierna i ESG-delen bli föremål för tilldelning.
    - ii. Om mindre än 86 procent av ESG-målet uppnås ska inga Prestationsaktier i ESG-delen bli föremål för tilldelning.
    - iii. Om 86 procent av ESG-målet uppnås ska 25 procent av Prestationsaktierna i ESG-delen bli föremål för tilldelning.
    - iv. Om mellan 86 procent och 100 procent av ESG-målet uppnås ska ett proportionerligt antal Prestationsaktier i ESG-delen bli föremål för tilldelning.
6. Tilldelningen av Prestationsaktier ska normalt vara avhängigt deltagarens fortsatta anställning i Koncernen till och med dagen för offentliggörandet av delårsrapporten för första kvartalet 2029.
  7. Deltagarna kommer att erhålla sina Prestationsaktier efter offentliggörandet av bolagets delårsrapport för första kvartalet 2029. Avrundning ska härvid ske till närmaste heltal Prestationsaktier.
  8. Det maximala antalet Prestationsaktier som en deltagare kan erhålla genom Prestationsaktieprogram 2026/2029 ska ha ett sammanlagt marknadsvärde som inte överstiger 60 procent av deltagarens Grundlön 2028. Beräkning av marknadsvärdet ska baseras på genomsnittet av den dagliga volymviktade betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under 20 handelsdagar före dagen för offentliggörandet av delårsrapporten för första kvartalet 2029. Avrundning ska härvid ske till närmaste heltal Prestationsaktier.
  9. Prestationsaktieprogram 2026/2029 ska totalt omfatta högst 3 726 029 aktier i Telia Company, vilket motsvarar cirka 0,09 procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget.
  10. Omräkning av antalet Prestationsaktier som kan erhållas enligt Prestationsaktieprogram 2026/2029 ska ske i händelse av mellanliggande fondemission, split, företrädesemission och/eller andra liknande händelser.
  11. Utöver vad som framgår ovan ska styrelsen i vissa fall ha rätt att reducera antalet Prestationsaktier som kan erhållas eller, helt eller delvis, avsluta Prestationsaktieprogram 2026/2029 i förtid och därutöver ha rätt att göra de lokala anpassningar av programmet som kan komma att erfordras eller vara lämpliga för att genomföra programmet i berörda länder med rimliga administrativa kostnader och insatser, innefattande bl.a. att erbjuda kontantavräkning.
-

12. Styrelsen ska ansvara för den närmare utformningen och hanteringen av Prestationsaktieprogram 2026/2029 inom ramen för de ovan angivna huvudsakliga villkoren.

#### *Säkring*

Om årsstämman inte godkänner den föreslagna överlåtelsen av egna aktier till deltagare i Prestationsaktieprogram 2026/2029 i enlighet med punkt 20(b) nedan ska styrelsen ha rätt att ingå ett säkringsarrangemang med en tredje part för att säkerställa bolagets skyldighet att leverera Prestationsaktier under programmet.

#### *Prestationsutfall*

Prestationsutfallet ska beslutas av styrelsen under 2029 efter utgången av Prestationsperioden den 31 december 2028. I samband därmed kommer styrelsen också att offentliggöra prestationsutfallet.

#### **20(b) Överlåtelse av egna aktier**

Överlåtelse av egna aktier till deltagare i Prestationsaktieprogram 2026/2029, och till dotterbolag inom koncernen för att säkerställa deras åtaganden att leverera Prestationsaktier under programmet, får ske på följande villkor.

1. Högst 3 726 029 aktier i Telia Company får överlåtas till deltagare i Prestationsaktieprogram 2026/2029 som Prestationsaktier.
2. Rätten att vederlagsfritt erhålla Prestationsaktier ska bara erbjudas sådana personer inom koncernen som är deltagare i Prestationsaktieprogram 2026/2029. Dessutom ska dotterbolag ha rätt att vederlagsfritt förvärva aktier för att omgående överlåta sådana aktier till deltagarna i Prestationsaktieprogram 2026/2029, i enlighet med villkoren för Prestationsaktieprogram 2026/2029.
3. Överlåtelse av Prestationsaktier vederlagsfritt ska ske när och i den utsträckning deltagarna har rätt att erhålla Prestationsaktier i enlighet med villkoren för Prestationsaktieprogram 2026/2029, vilket kommer att vara efter offentliggörandet av bolagets delårsrapport för första kvartalet 2029.
4. Antalet aktier som kan överlåtas ska vara föremål för omräkning i händelse av mellanliggande fondemission, split, företrädesemission och/eller andra liknande händelser.

Skälet till den föreslagna avvikelserna från aktieägarnas företrädesrätt är att överlåtelsen av egna aktier utgör ett led i inrättandet av Prestationsaktieprogram 2026/2029 och styrelsen anser att inrättandet av Prestationsaktieprogram 2026/2029 kommer att vara till fördel för bolaget och aktieägarna eftersom det kommer att bidra till möjligheterna att rekrytera och behålla kompetenta nyckelpersoner, främja bolagets långsiktiga resultat, sammanlänka nyckelpersoners intressen med aktieägarnas intressen och uppmuntra aktieäggande för nyckelpersoner.

#### **Övriga förslag till beslut**

#### **Punkt 21 – Aktieägarförslag från Carl Axel Bruno avseende att Telia Company ska byta till ett annat reklambolag**

Aktieägarförslag från Carl Axel Bruno:

”Att Telia Companys bolagsstämma 2026 beslutar att Telia måste byta till ett annat reklambolag, som förstår sig på juridik och som undviker att Telia Sverige och Telia Öppen Fiber skickar ut erbjudanden, som Telia Sverige inte sedan vill hålla.”

#### **Övrig information**

---

## **Antal aktier och röster**

Det totala antalet aktier och röster i bolaget vid tidpunkten för utfärdandet av denna kallelse uppgår till 3 932 109 286.

## **Aktieägares rätt att begära upplysningar**

Styrelsen och verkställande direktören ska, om någon aktieägare begär det och styrelsen anser att det kan ske utan väsentlig skada för bolaget, lämna upplysningar om förhållanden som (i) kan inverka på bedömningen av ett ärende på dagordningen, (ii) kan inverka på bolagets eller ett dotterbolags ekonomiska situation eller (iii) avser bolagets förhållande till annat koncernbolag.

## **Särskilda villkor och majoritetskrav**

För giltiga beslut att bemyndiga styrelsen att besluta om återköp och överlåtelse av egna aktier enligt punkt 19 krävs att förslagen biträds av aktieägare representerande minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de som de på årsstämman företrädde aktierna.

Beslut om att överlåta egna aktier enligt punkt 20(b) är villkorat av att årsstämman beslutar om inrättande av ett långsiktigt aktieincitamentsprogram 2026/2029 i enlighet med styrelsens förslag under punkt 20(a).

För giltigt beslut om inrättande av ett långsiktigt aktieincitamentsprogram under 20(a) krävs att förslaget biträds av en enkel majoritet av de avgivna rösterna. För giltigt beslut om överlåtelse av egna aktier enligt punkt 20(b) krävs att förslaget biträds av aktieägare representerande minst nio tiondelar av såväl de avgivna rösterna som de på årsstämman företrädde aktierna.

## **Handlingar**

Styrelsens och valberedningens förslag till årsstämman framgår av denna kallelse. Information om föreslagna styrelseledamöter samt valberedningens motiverade yttrande finns tillgängligt på Telia Companys webbplats [www.teliacompany.com](http://www.teliacompany.com).

Års- och hållbarhetsredovisningen, revisionsberättelsen, koncernredovisningen, koncernrevisionsberättelsen och granskningsberättelsen över hållbarhetsrapporten för koncernen samt övriga handlingar till årsstämman kommer att finnas tillgängliga på Telia Companys webbplats [www.teliacompany.com](http://www.teliacompany.com) och på bolagets huvudkontor på Stjärntorget 1 i Solna från och med torsdagen den 19 mars 2026. Kopior av handlingarna kommer även att skickas till de aktieägare som så begär och uppger sin post- eller e-postadress. Handlingarna kan beställas per post till Telia Company AB, "Årsstämma 2026", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm eller på telefonnummer 08-402 90 50.

## **Bemyndigande**

Styrelsen, eller den styrelsen förordnar, ska ha rätt att göra de mindre justeringar i årsstämmans beslut som kan visa sig erforderliga i samband med registrering vid Bolagsverket och Euroclear Sweden AB och i övrigt vidta de åtgärder som fordras för verkställande av besluten.

## **Anförande av Telia Companys VD och koncernchef**

Anförandet av VD och koncernchef Patrik Hofbauer kommer att finnas tillgängligt på Telia Companys webbplats [www.teliacompany.com](http://www.teliacompany.com) efter årsstämman.

## **Tolkning**

Årsstämman kommer huvudsakligen att hållas på svenska. Som en service till aktieägarna kommer årsstämman att simultantolkas från svenska till engelska samt från engelska till svenska.

## **Behandling av personuppgifter**

---

För information om hur dina personuppgifter behandlas, se:

[www.euroclear.com/dam/ESw/Legal/Integritetspolicy-bolagsstammor-svenska.pdf](http://www.euroclear.com/dam/ESw/Legal/Integritetspolicy-bolagsstammor-svenska.pdf).

Om du har frågor avseende vår personuppgiftsbehandling kan du vända dig till oss via e-post på [dpo-tc@teliacompany.com](mailto:dpo-tc@teliacompany.com). Telia Company AB har org.nr 556103-4249 och styrelsen har sitt säte i Stockholm.

---

Stockholm i mars 2026  
Telia Company AB (publ)  
Styrelsen

*[1] Kassaflödesmättet inkluderar följande kassaflöden från kvarvarande verksamhet: kassaflöde från den löpande verksamheten, förvärvade och avyttrade immateriella och materiella anläggningstillgångar (betalad CAPEX), utdelningar som betalats till ägare av innehav utan bestämmande inflytande och återbetalning av leasingkulder.*

*[2] TSR motsvarar den totalavkastning som en aktieägare erhåller på hans eller hennes innehav med beaktande av både aktiekursrörelser och eventuella utdelningar. Vid beräkning av TSR ska ett genomsnittligt TSR-index för december 2025 jämföras med december 2028 för bolaget och de bolag som ingår i den av styrelsen fastställda referensgruppen. För närvarande består referensgruppen av Telenor ASA, Elisa Oyj, Tele2 AB, KPN NV, Orange SA, BT Group Plc, Vodafone Group Plc, Telefonica SA, Proximus PLC och Swisscom AG.*

*[3] ESG (Environmental, Social and Governance) definieras av två olika prestationsvillkor avseende Klimat och Digital Inkludering i enlighet med mål redovisade i bolagets års- och hållbarhetsredovisning. De två prestationsvillkoren omfattar en viktning om 7,5 procent vardera. För varje prestationsvillkor krävs att en miniminivå uppnås för att berättiga till tilldelning av Prestationsaktier. Prestationsvillkoret avseende Klimat relaterar till bolagets mål att reducera utsläpp i värdekedjan. Digital Inkludering relaterar till bolagets mål gällande främjandet av digitala färdigheter, med fokus på grupper som utan rätt digital kompetens riskerar att hamna på efterkälken eller i utsatta situationer när samhället i ökad utsträckning digitaliseras.*

## English-speaking shareholders

A translation of this notice of the Annual General Meeting of Telia Company AB (publ) to be held on Thursday, April 9, 2026, is available on Telia Company's website [www.teliacompany.com](http://www.teliacompany.com). The notice and other documentation to the Annual General Meeting can be ordered by post from Telia Company AB, "AGM 2026", c/o Euroclear Sweden AB, P.O. Box 191, SE-101 23 Stockholm, Sweden, or by telephone +46 (0)8 402 90 50.

## INFORMATION TILL REDAKTIONEN

För mer information, kontakta Tobias Gyhlénus, Head of Group Communications, på 0771-77 58 30, besök vårt [nyhetsrum](#) och följ oss på [LinkedIn](#). Besök vår [mediabank](#) för att ladda ner vår logotyp, högupplösta bilder av Telias ledning, kontor och lösningar.

## OM TELIA

Telia Company (STO: TELIA) är en ledande telekomoperatör i Norden och Baltikum. Varje dag levererar vi uppkoppling och kommunikationstjänster i världsklass till miljontals kunder genom våra hållbara och säkra nät – vilket möjliggör för människor, företag och samhällen att blomstra och växa. Vår unika position i centrum för digitaliseringen formar vår ambition om att vara en förtrodd och progressiv samarbetspartner och ger oss vårt syfte: att återuppfinna ett bättre uppkopplat liv. Upptäck mer på [www.teliacompany.com/sv](http://www.teliacompany.com/sv).