



2023
Års- och
hållbarhets-
redovisning



Innehållsförteckning

Hexagon i korthet	3	Hållbarhetsrapport	50
Verksamhetsöversikt	5		
Kärnteknologier	6	Finansiella rapporter	90
Strategiska partnerskap	7	Koncernens och moderbolagets redovisning	91
Hexagons plattformar	8	Noter	98
Kunder i blickfånget	9	Årsredovisningens undertecknande	125
Vd har ordet	11	Revisionsberättelse	126
Finansiell plan	13		
Övriga mål	14	Övrig information	
		ESG-relaterade noter	130
Förvaltningsberättelse	15	Aktien	140
		Resultaträkning per kvartal	143
Bolagsstyrningsrapport	24	Tio år i sammandrag	144
Styrelse	32	Finansiella definitioner	145
Koncernledning	34	Verksamhetsdefinitioner	146
		Valutakoder	146
Regelefterlevnad	37	Aktieägarinformation	147
Riskhantering	37		
Hexagons åtagande om etik och regelefterlevnad	47		

Om denna rapport

Den reviderade årsredovisningen och koncernredovisningen finns på sidorna 15-23 och 90-125. Bolagsstyrningsrapporten som granskats av revisorerna finns på sidorna 24-31. Hållbarhetsrapporten har granskats av bolagets revisorer för överensstämmelse med årsredovisningslagen och finns på sidorna 50-89. Revisorerna har översiktligt granskat växthusgasutsläpp inom scope 1 och 2.

Hexagon AB (556190-4771) är ett svenskt publikt aktiebolag. Alla värden uttrycks i Euro om inte annat anges. Euro förkortas EUR, tusentals Euro TEUR, miljontals Euro MEUR, miljarder Euro mdr EUR och miljoner dollar MUSD. Siffror inom parentes avser 2022 om inte annat anges. Data om marknader och branschkollegor utgör Hexagons egna bedömningar om inte annat anges. Bedömningar är baserade på senast tillgängliga data. Även om vederbörlig omsorg har ägnats åt översättningen av denna årsredovisning, uppmärksammas läsarna på att den ursprungliga årsredovisningen, som undertecknats av styrelsen, är på svenska.

Årsredovisningen innehåller framtidsinriktade uttalanden baserade på Hexagons koncernlednings nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna i sådan framtidsinriktad information är rimliga, finns inga garantier för att dessa förväntningar visar sig vara korrekta. Det framtida faktiska utfallet kan således skilja sig från uttalandena på grund av faktorer såsom ändrade förhållanden inom ekonomi, marknad och konkurrenssituation, ändrade lagar och andra politiska åtgärder samt valutakursfluktuationer och andra faktorer.

Följ oss på sociala medier



[hexagon.com](https://www.hexagon.com)

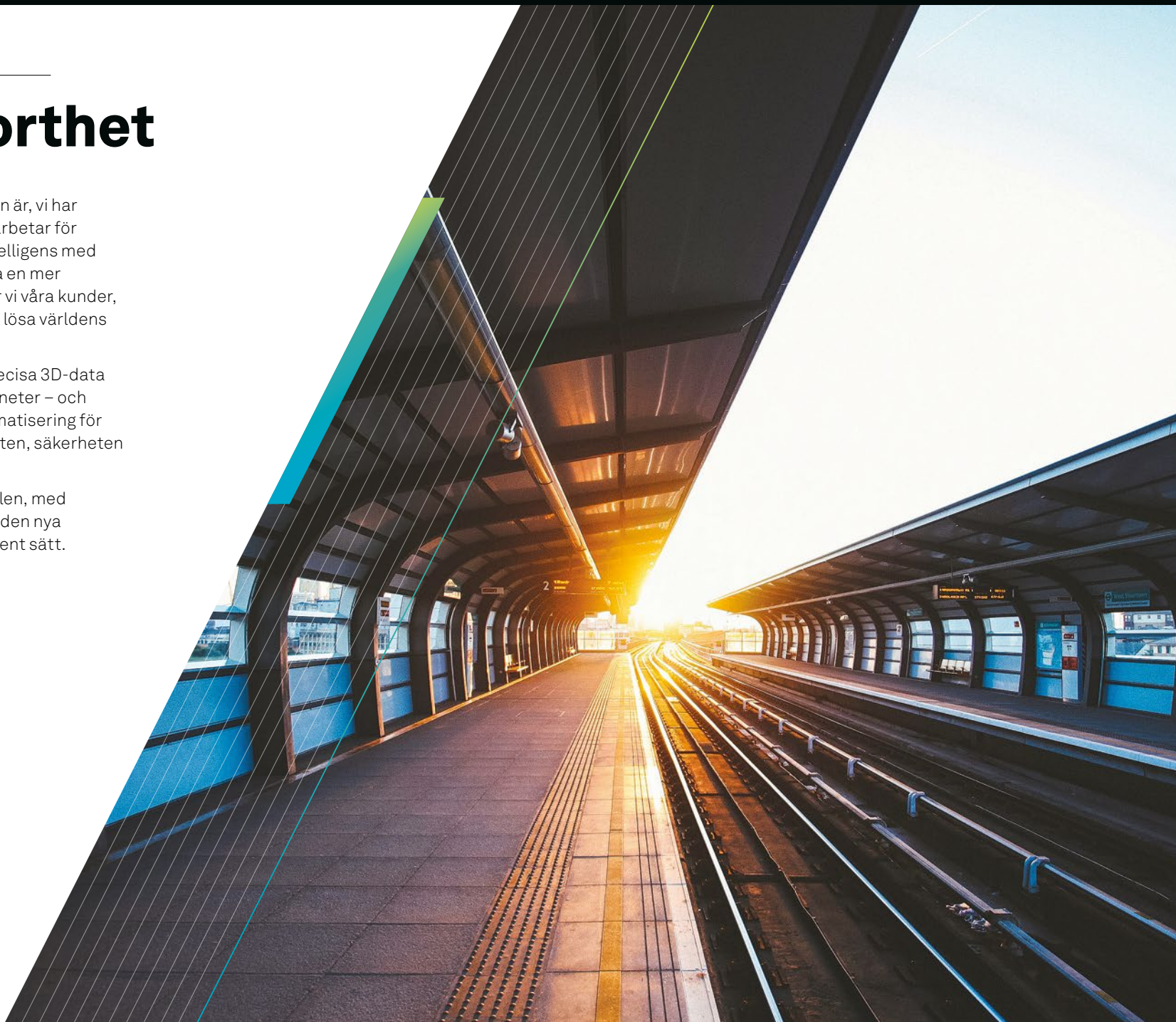
Hexagon i korthet

På Hexagon ser vi inte bara världen som den är, vi har en vision om hur den skulle kunna vara. Vi arbetar för att integrera precisionsdata och digital intelligens med mänsklig uppfinningsrikedom för att forma en mer ansvarsfull framtid. I över 27 branscher ger vi våra kunder, samhället och människor verktygen för att lösa världens största utmaningar.

För att kunna göra det samlar vi in ultra-precisa 3D-data i den fysiska världen – från partiklar till planeter – och använder därefter AI, simulering och automatisering för att öka effektiviteten och förbättra kvaliteten, säkerheten och hållbarheten.

Från den längsta bron till den smartaste bilen, med Hexagon anpassar sig inte bara företag till den nya verkligheten – de skapar den på ett intelligent sätt.

Hexagon ger kunderna verktygen för att lösa världens största utmaningar.



Hexagons påverkan på omvärlden

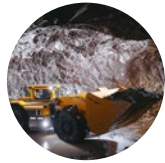
Partnerskap



SONY



350 000
byggarbetsplatser



80 000
typer av gruvutrustning



3,5 miljoner
jordbruksfordon



90%
av alla flygplan



95%
av alla kommersiella fordon



75%
av alla smartphones



Skyddar över

1 Mrd
människor



Har samlat in totalt

52 miljoner km²
2D-flygbilder och

800 tusen km²
3D-kartläggning av världen

Från mikroner till kilometer –
vi gör korrekt information om
alla former av fysisk realitet
tillgänglig i stor skala.



Hjälpt till att stödja
landningen för
Curiosity Rover



Hjälpt till att konstruera
Burj Khalifa
världens högsta byggnad



Driver effektivitet
i bearbetningen av över 50%
av olja, gas och kemikalier

Verksamhets- översikt



Autonomy & Positioning



Geosystems



Safety, Infrastructure & Geospatial



Geospatial Enterprise Solutions

Geospatial Enterprise Solutions (GES) har en världsledande portfölj av reality capture-sensorer – från laserskannern, luftburna kameror och drönare till övervakningsutrustning, teknologier för mobil kartläggning och exakt positionering. Sensorerna kompletteras med mjukvara för att skapa 3D-kartor och 3D-modeller som sedan används som beslutsunderlag i en rad mjukvaruapplikationer inom områden som surveying, byggnation, offentlig säkerhet, gruvarbete och jordbruk.

Industrial Enterprise Solutions

Industrial Enterprise Solutions (IES) har en världsledande portfölj av mätlösningar som innehåller de senaste sensor- och mjukvaruteknologierna för snabba och noggranna mätningar. Dessa lösningar inkluderar teknologier från koordinatmätmaskiner (CMM) och optiska sensorer till lasertrackers och laserskannern. Lösningarna optimerar design, processer och produktivitet i tillverkningsanläggningar. IES rymmer också en bred mjukvaruportfölj som inkluderar plattformar för computer-aided design (CAD), computer-aided manufacturing (CAM) och computer-aided engineering (CAE). Lösningar inom denna portfölj tillämpas för att optimera design, förbättra produktivitet och skapa information för planering genom hela livscykeln för industri- och processanläggningar.

Manufacturing Intelligence



Asset Lifecycle Intelligence

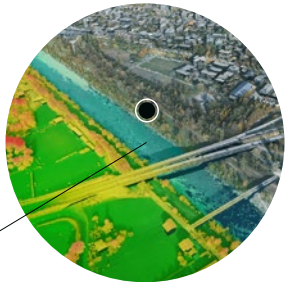


Kärnteknologier

Vad är viktigast för att konkurrera i dagens värld? Tillväxt och lönsamhet? Effektivitet? Produktivitet? Kvalitet? Säkerhet? Digital transformation? Hur är det med hållbarhet?

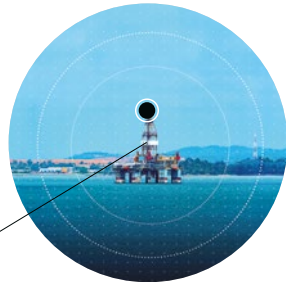
Tack vare framstegen inom teknologin för digital verklighet är det inte längre oöverstigit att uppnå alla dessa prioriteringar.

Hexagons innovationsstrategi bygger på dess etablerade ledarskap inom var och en av de kärnteknologier som är avgörande för att realisera den fulla potentialen hos data.



Reality capture

Digital capture av den fysiska världen är den grundläggande byggstenen i en "digital-verklighet" eller tvilling (digital twin). Det betyder att dokumentera och bevara en exakt version av vad som har hänt eller händer, möjligheten att mäta och registrera med perfekt noggrannhet och precision samt att kunna se, övervaka, känna igen och förstå både kontextuellt och dimensionellt i 3D.



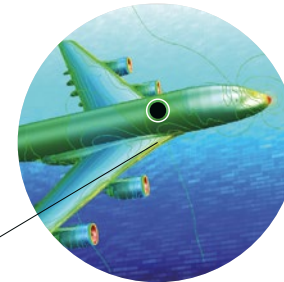
Positionering

Behovet av korrekt positionsinformation är väsentligt för att spåra och kontrollera rörelse eller mobilitet av tillgångar och människor. Dessutom är det inte möjligt att uppnå full autonomi utan att positionering och andra kompletterande teknologier samverkar – smidigt och sömlöst – för att göra autonomi till verklighet.



Autonoma teknologier

Genom att berika automatiserade system med sensorer, artificiell intelligens (AI) och analytiska funktioner kan systemen fungera och utföra uppgifter utan mänsklig inblandning.



Design och simulering

Teknologi för design och simulering hjälper till att säkert och effektivt lösa verkliga problem, vilket möjliggör det digitala skapandet och utforskandet av vad som skulle kunna vara. Förmågan att modellera och simulera miljontals verkliga scenarier innebär att vi kan förutse misslyckanden och framgång innan de inträffar.



Platsinformation

Fullständig översikt över dynamiska situationer – när som helst och från vilken plats som helst – är avgörande för beslutsfattandet i alla verksamhetskritiska tillämpningar. Förmågan att omedelbart få insikt från komplexa datarelationer leder till förståelse av helheten och proaktiv problemlösning.

Strategiska partnerskap

Genom partnerskap erbjuder vi våra kunder innovativa lösningar för att skala upp innovationer samtidigt som vi på ett strategiskt sätt expanderar vår teknologi till nya marknader.

Centralt i vår partnerskapsmetod är flödet av och tillgången på data. Från mjukvara till mjukvara, från sensorer till mjukvara och från ekosystem till ekosystem – att samarbeta med ledande globala varumärken gör det möjligt för oss att sprida Hexagons teknologier till fler marknader och användargrupper.



Microsoft förbättrar vårt produkt erbjudande inom AI med produktifiering av stora språkmodeller och dokumenthantering, som molnpartner med öppna plattformar och teknologipartner för industriell metaverse.



AWS, fortsätter att vara en mycket viktig molnpartner. Därutöver hjälper dess Stable Diffusion till att träna AI-assistenter och generera fotorealistiska scener i NVIDIA Omniverse för autonoma projekt.



Sony Semiconductor Solutions bidrar med sina avancerade bildsensor- och mjukvaruteknologier Time-of-Flight, som är helt avgörande för att förbättra snabbheten och korrektheten i våra reality capture-lösningar.



NVIDIA hjälper oss att ansluta ett flertal mjukvaruplattformar för att skapa en sammankopplad industriell metaverse. Dataflödet förstärks av Hexagons öppna plattformar HxDR och Nexus med NVIDIA:s Omniverse genom OpenUSD.

Genom strategiska partnerskap integrerar vi våra skalbara innovativa teknologi med fokus på att bana väg för dataflöden med öppna format inom AI, reality capture, visuell datorteknik och robotteknik.



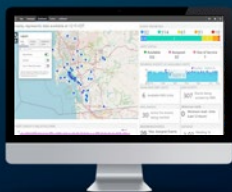
Hexagons plattformar

Hexagon omdefinierar värdeskapande i den digitala tidsåldern. Vår plattformsstrategi är själva hörnstenen som säkerställer att data strömmar sömlöst genom mjukvara, sensorer och ekosystem för att frigöra nya nivåer av effektivitet och innovation.

Genom att fokusera på plattformar byggda utifrån delade moduler och mikrotjänster förbättrar vi effektiviteten i vår FoU och driver upp tempot i resan från koncept till verklighet. Det här förhållningssättet till plattformsteknologi gör att vi snabbt kan lansera nya funktioner och därmed leverera värde till kunderna som få andra.

OnCall

Nästa generations plattform för offentlig säkerhet



EAM

Maximerar tillgångarnas livslängd och produktivitet med branschledande förvaltning



Nexus

Förenklar tillverkningen genom samarbete och innovation



Power of One

Sömlös uppkoppling av gruvor



HxGN SDx

Ökar digitaliseringen av tillgångar för optimal prestanda under en livscykel



HxDR

En cloud native-plattform för att bearbeta, fusionera och dela digital reality-data i stor skala



Kunder i blickfånget

Mortenson



Bakgrund om kunden

Stor utvecklare och leverantör av ingenjörstjänster i kommersiell sektor, till institutioner och till energisektorn.

Kundens utmaning

En av Mortensons kunder, hotellkedjan Citizen M, ville påverka för en större förändring i hotell- och restaurangbranschen genom att introducera prefabricerad (modulbaserad) byggnation.

Hur Hexagon hjälper till

Under byggnationen använde Mortenson Hexagons lösning (OxBlue-, Multivista- och Avvir-mjukvara) för att övervaka och dokumentera projektet för viktiga intressenter.

Hauk



Bakgrund om kunden

Europeisk leverantör av fordonsdelar främst till SKODA.

Kundens utmaning

Vill automatisera processer för att förbättra inspektionshastigheten.

Hur Hexagon hjälper till

HAUK har byggt vidare på en befintlig 25-årig relation och implementerat Hexagons automatiserade inspektionscell PRESTO, lasertracker, robotautomation och PC-DMIS för att förbättra sin inspektionshastighet och underlätta dataöverföringen till kundsystem.



Glencore



Bakgrund om kunden

Ett av världens största globalt spridda bolag inom naturresurser, med huvudkontor i Schweiz och verksamhet i över

35 länder. Glencore har mer än 60 gruv-, metallurgi- och oljeproduktionstillgångar.

Kundens utmaning

Att försöka förbättra säkerheten i gruvverksamheten. Globalt strategiskt partnerskap för alla gruvanläggningar och råvaror.

10+ år av partnerskapet Glencore/Hexagon

Hexagons Operator Alertness System

4 kontinenter, 15 gruvor.

Hexagons Collision Avoidance System

3 kontinenter inklusive nyligen genomförd affär gällande 200 CAS-systems på Lomas Bayas.

Hexagons Vehicle Intervention System

3 gruvor, +150 lastbilar.

CoRio



Bakgrund om kunden

Rio de Janeiro är Brasiliens näst största stad, med en befolkning på över 9 miljoner.

Kundens utmaning

Konsolidera många olika avdelningar för att på ett effektivare sätt kontrollera stadens dagliga verksamheter.

Hur Hexagon hjälper till

Hexagons mjukvaruplattform för incident- och driftshantering, HxGN OnCall, gör det möjligt för över 30 olika avdelningar att kontrollera och dela information efter behov, för att rycka ut vid nödsituationer.

Affären omfattar mjukvara, implementering och underhåll under fem år.



Vd har ordet

Ansvarsfull utformning av verkligheten

Traditionen bjuder att inleda Vd-ordet med att reflektera över de svårigheter som den besvärliga makroekonomiska situationen leder till, för att sedan visa hur bolaget trots geopolitiska och ekonomiska utmaningar ändå avslutade året starkare än föregående år. Jag vill gärna inleda på ett lite annorlunda sätt.

Om vi bara fokuserar på globala utmaningar förbiser vi att det finns företag och länder som varje dag utvecklar innovationer för att övervinna dessa utmaningar. Om jag tänker på brist på arbetskraft, svåra marknadsförhållanden och en ojämn global tillväxt, då tänker jag också på en hel personalstyrka som är passionerad när det gäller att minska koldioxidutsläppen, en växande aptit på lokalt anpassad teknologi och expertis och ett akut behov av experter som specialiserar sig inom automatisering och autonomi.

Hexagon kom ut ur 2023 inte trots de globala utmaningarna, utan snarare på grund av dem. När jag talar med våra kunder, partners och nyligen bildade team ser jag inte bara marknadsledare, personer som driver på investeringar och branschledare. Jag ser hundratals och åter hundratals innovatörer.

Innovatörer som tror på Hexagons vision om att forma en ansvarsfull framtid. Det här är organisationer som drivs av samma innovationsanda och längtan efter framsteg som motiverar oss att flytta fram gränserna inom autonoma teknologier. De ser hinder som möjligheter att skapa bättre



lösningar. De vet att genom att arbeta tillsammans kan vi driva meningsfulla förbättringar inom effektivitet, säkerhet och hållbarhet.

Kärnan i vår hållbarhetsstrategi är att vi tror på att stärka industrin genom våra lösningar för att påskynda förändring, i kombination med vårt åtagande att skapa förändring i hela vår verksamhet. Läs mer i avsnittet om hållbarhet i vår årsredovisning.

Jag är stolt över att leda ett företag som bidrar till en ständig strävan efter förändring, och som också möjliggör den.

Bättre tillsammans

Att söka samarbeten, partnerskap, sammanslagningar och förvärv med företag som får oss att tänka annorlunda och smartare har alltid varit en del av Hexagons DNA. 2023 var inget undantag.

Under HxGN LIVE 2023 meddelade vi viktiga samarbeten med branschledarna NVIDIA och Sony Semiconductor Solutions.

Med NVIDIA kopplar vi samman vår teknologi för att möjliggöra digital realtidsbaserad fabriksplanering, optimering och drift genom enhetliga arbetsflöden i en industriell metaverse. NVIDIA berikar vår kapacitet med expertis inom djupinlärning (deep learning), förbättrar våra lösningar för reality capture och analys.

Vårt partnerskap med Sony levererar ett smidigt arbetsflöde från insamling av data till bearbetning och analys, vilket kortar av tiden från scanning till resultat. Genom att kombinera Sonys Time-of-Flight bildsensor och mjukvaruteknologier

med Hexagons kapacitet inom reality capture utvecklar vi lösningar som möjliggör snabbare återkoppling ute på fältet och mer komplett datainsamling.

Innovation på Hexagon innebär inte bara att utveckla den bästa teknologin för idag, inom en viss bransch. Det innebär att utveckla det absolut bästa för framtiden, för alla. I juli tillkännagav vi en världsnöhet tillsammans med Mineral Resources: ett helt autonomt vägtågsystem som fjärrstyrs av ett team av operatörer i västra Australien. Som ett steg mot autonoma transporter är avancerade sensorer och automationsteknik ett exempel på en innovativ modell för säkerhet och effektivitet. Sådana banbrytande metoder kan fungera som modeller för ett antal olika branscher.

Vi utökade vår portfölj med sex förvärv under 2023. Vi är nöjda med framstegen för integrationen, särskilt med de nyligen introducerade teamen från Qognify, Projectmates och HARD-LINE. Var och ett av de förvärvade företagen passar in i vår mission att ombilda branscher till säkrare, effektivare och kunskapsdrivna miljöer.

Leder förändringen

Under 2023 lanserade vi över 400 produkter och lämnade in närmare 60 nya patentansökningar. Mer än 6 800 teammedlemmar över hela världen arbetar med forskning och utveckling eller någon näraliggande disciplin. FoU är inbäddat i alla divisioner och utgör hjärtat i den centrala innovationshubb som stöder hela koncernen. Den här metoden sätter oss i direktkontakt med våra branscher och hjälper oss att tala samma språk som våra kunder. De produkter och patent som tas fram är inte bara fantastiska innovationer, utan bidrar också till att främja våra kunders innovativa potential.

I början av året lanserade vi Nexus, en framtidssäkrad digital reality-plattform som är specialbyggd för ekosystemet för diskret tillverkning. Nexus gör det möjligt för våra kunder att för första gången utbyta data i realtid och påskynda innovativa

metoder för att tillverka högkvalitativa produkter på ett mer ansvarsfullt sätt. Nexus är utformat för att komplettera befintliga system snarare än att ersätta dem, och främjar samarbete och bryter ner barriärer mellan avdelningar, till och med hela organisationer. Med över 30 000 användare visar redan nu Nexus att efterfrågan är stor på datorteknik med öppna plattformar.

På Wichmann Innovation Awards i oktober fick Hexagon utmärkelser både i hård- och mjukvarukategorierna för produkter som gör reality capture mer tillgängligt. Reality Cloud Studio, drivet av HxDR, erbjuder en intuitiv, automatiserad plattform tillgänglig från alla enheter för att visualisera och samarbeta om digitala tvillingar. BLK2GO PULSE, en handhållen laserskanner, som har kommit fram genom samarbetet med Sony, erbjuder kunderna banbrytande first-person-skanning, som styrs av en smartphone, som ger fullfärgs 3D-punktmoln direkt ute på fältet.

Vägen framåt

Det finns många olika typer av statistiska mått som kan beskriva ett företag – intäkter, förvärv, patentansökningar, skapade produkter – och några av dem har jag faktiskt använt här. Det finns en siffra som jag tycker knyter samman dessa måtvärden: 150 petabyte. Hexagons enheter, i händerna på våra kunder eller våra medarbetare, har skapat 150 petabyte data bara under det senaste året. Det positionerar Hexagon som världens största skapare av 3D-intelligens, som en ledande kraft för förändring inom några av de mest avgörande branscherna på planeten. En sådan häpnadsväckande mängd data innebär möjligheter, innebär outnyttjad potential för framtiden.

Och ändå sträcker sig fokus för Hexagon bortom sensorer och mjukvara, det kretsar i princip helt runt människor. Det är energin, kompetensen och strävan efter att hela tiden nå längre som fortsätter att spela en viktig roll i våra framsteg. Under de senaste tjugo åren har vi byggt en dynamisk

verksamhet som hela tiden utvecklas genom många förvärv och integrationer, driven av ambitiösa tillväxtförväntningar.

Vår väg har formats och väglett av en orubblig vision. Det är med det i åtanke vi hedrar Melker Schörling, vår främsta aktieägare och mångåriga ordförande, vars klokhet och förutseende har varit avgörande i bolagets utveckling. Han lämnar efter sig ett outplånligt arv och en bergfast grund. När vi nu strävar efter att föra vidare den mission som han inspirerade till, sida vid sida med min företrädare, Ola Rollén, håller vi fast vid deras entreprenörsanda.

När vi kliver vi in i 2024 med vårt dynamiska och energiska team är det på väg mot en framtid som vi själva skapar. Vår entreprenörsanda – en som är transparent, marknadsfokuserad och hela tiden anpassar sig – är integrerad i hela organisationen och spridd över geografiska områden, divisioner, roller och funktioner. Genom att vårda den här andan och ta vara på kraften i data ser vi en tydlig väg för att ge våra kunder bättre service. Med vår närvaro på fältet i olika branscher, i kärnlösningar för digital verklighet, i kombination med starka partnerskap och färdigheter inom artificiell intelligens, är vi positionerade för att hjälpa kunderna att utnyttja det fulla värdet av data för att optimera produktivitet, effektivitet, säkerhet och kvalitet. Vi ser framför oss en framtid där data utnyttjas fullt ut så att företag, branscher och mänskligheten kan utvecklas på ett ansvarsfullt sätt.

År 2024 befinner vi oss i en brant kurva av bred, teknisk innovation och en växande önskan att samla in och utnyttja data effektivt. Men vi är inte ensamma här. Vi står vid sidan av våra kunder och våra samarbetspartners – vårt samhälle. Tillsammans formar vi framtiden genom att forma verkligheten.

Paolo Guglielmini
Vd och koncernchef
Hexagon

Finansiell plan för fortsatt lönsam tillväxt

Hexagons finansiella mål består av en genomsnittlig årlig försäljningstillväxt på 8–12 procent mellan 2022–2026 samt en justerad rörelsemarginal inklusive avskrivningar på övervärden (EBIT1 inklusive PPA) på mer än 30 procent till år 2026. I marginalmålet ingår avskrivningar på övervärden (PPA). Försäljningstillväxten ska uppnås genom en kombination av 5–7 procent organisk tillväxt per år och 3–5 procent strukturell tillväxt per år genom förvärv.

Fortsatt fokus på innovation och kundcentrerade lösningar avser bidra till försäljningstillväxten, stärkt marginal och ökade återkommande intäkter.

Fortsatt tillväxt

Plattformen för Hexagons tillväxtstrategi är att med teknologiskt och innovativt ledarskap växa såväl organiskt som genom förvärv. Total genomsnittlig årlig tillväxt beräknas bli 8–12 procent mellan åren. Den organiska tillväxten, som beräknas bli cirka 5–7 procent per år, består dels av BNP-driven tillväxt men framför allt av ökade intäkter från nya lösningar. Återkommande intäkter beräknas öka i takt med att andelen mjukvara och tjänster ökar. Den förvärvsrelaterade tillväxten beräknas bli cirka 3–5 procent per år.

Bevisad förmåga att leverera marginalförbättringar

Hexagon har bevisat sin förmåga att stadigt leverera förbättrade marginaler. Sedan 2012 har den justerade rörelsemarginalen (EBIT1) förbättrats med 9 procentenheter. I den finansiella planen fram till år 2026 är målet att ytterligare förbättra marginalen och nå en justerad rörelsemarginal (EBIT1) om 30 procent.

Marginalförbättringen kommer även fortsättningsvis att nås genom en förändrad försäljningsmix där mjukvaruandelen och nya generationer av produkter ökar. Målet är att organisk tillväxt ska bidra med en inkrementell marginal om 35–40 procent. Samtidigt fortsätter kostnadsstrukturen att förändras. För att möta marknadens efterfrågan på lösningsorienterade affärer kommer Hexagon att fortsätta sina investeringar i FoU. Detta medför även ökade försäljningskostnader, men samtidigt en reduktion av administrativa kostnader som inte bidrar positivt till lönsamheten.

Målet att stärka lönsamheten kommer att nås genom högre andel försäljning från nya marginalstarka applikationer och mjukvara med hög andel återkommande intäkter. Därtill ligger stort fokus på att skapa och tillvarata synergier. Förskjutningen mot en högre andel mjukvara har inneburit att rörelsemarginalen förbättrats, men har även lett till att kostnadsstrukturen förändrats. Hexagon har nu lägre kostnader för sålda varor men högre FoU- och avskrivningskostnader.

Utveckling under 2023

Under den nya finansiella planens andra år ökade den operationella nettoomsättningen organiskt med 7 procent, driven av stark efterfrågan på våra lösningar i olika regioner och branscher. Justerat rörelseresultat exklusive PPA (EBIT1) ökade med 5 procent till 1 596,7 MEUR, vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal om 29,4 procent. Den justerade rörelsemarginalen inklusive avskrivningar på övervärden (EBIT1 inklusive PPA) uppgick till 27,2 procent.

8–12%

Årlig
försäljningstillväxt

5–7%

Årlig
organisk tillväxt

3–5%

Årlig genomsnittlig tillväxt
genom förvärv

>30%

Justerad
rörelsemarginal

Övriga mål

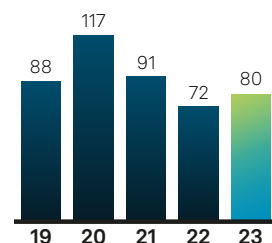
Hexagons mål är att effektivt utnyttja kapital för att generera ett starkt kassaflöde, uppnå en god soliditet och en balanserad lånestruktur samtidigt som det genererar värde för aktieägarna.

Starkt kassaflöde

Ett starkt kassaflöde är nödvändigt för att finansiera investeringar, betala skuldräntor och ge utdelning till aktieägarna. Hexagons kassagenereringsförmåga, det vill säga i vilken utsträckning vinster omvandlas till likvida medel, har i genomsnitt uppgått till 84 procent sedan 2013. Under 2023 uppgick den till 80 procent (72).

Hexagons mål är att kassagenereringsförmågan ska uppgå till 80–90 procent. Kassaflödet från den löpande verksamheten, exklusive poster av engångskaraktär, uppgick till 1 451,9 MEUR (1 372,7).

Kassagenereringsförmåga, %



Effektivt utnyttjande av rörelsekapital

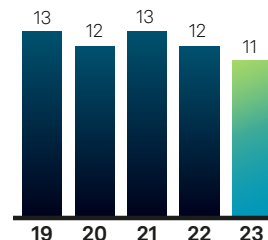
Hexagon strävar efter att minimera rörelsekapitalet och under de senaste åren har relationen mellan rörelsekapital och försäljning legat under 10 procent i genomsnitt. Rörelsekapitalet i relation till försäljningen uppgick 2023 till 8 procent (7).

Den nedåtgående trenden av rörelsekapital i relation till försäljning

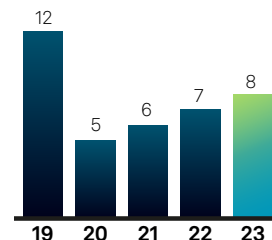
är ett resultat av en förändrad affärsmodell med större fokus på mjukvarulösningar.

Hexagons övergripande långsiktiga mål är att öka resultatet per aktie med minst 15 procent per år samt att uppnå avkastningen på sysselsatt kapital, inklusive goodwill från förvärv över 15 procent per år över en konjunkturcykel. Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital, exklusive justeringar, uppgick 2023 till 11,4 procent (11,5).

Avkastning på sysselsatt kapital, %



Rörelsekapital i relation till försäljning, %



Hållbarhetsmål

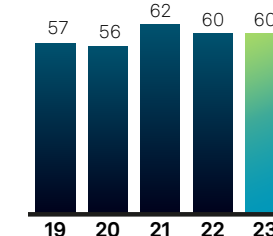
Hexagon har som mål att uppnå 95 procents minskning av utsläppen inom scope 1 och 2, samt nettonollutsläpp till 2050. Hexagon uppfyllde målet om att utföra hållbarhetsrevisioner av samtliga direkta leverantörer i riskområden till år 2023. Hexagon har som mål att uppnå minst 30 procent kvinnor i ledande befattningar till år 2025.

God soliditet och balanserad lånestruktur

Hög soliditet och balanserad belåningsgrad är en förutsättning för finansiering av förvärv med lån. Hexagons soliditet ska uppgå till minst 25 procent och ambitionen är att inte låta nettoskulden genom EBITDA överstiga 2,5x. Soliditeten uppgick till 60 procent (60) och nettoskulden genom EBITDA till 1,7x (1,8) vid utgången av 2023. Lån tagna på kreditmarknaden uppgick till 59 procent (52) av Hexagons finansiering medan banklån står för resterande del.

Hexagons finansnetto uppgick 2023 till -155,3 MEUR (-38,7). Den genomsnittliga räntan på koncernens kort- och långfristiga lån uppgick till 4,3 procent (2,6) vid utgången av 2023.

Soliditet, %

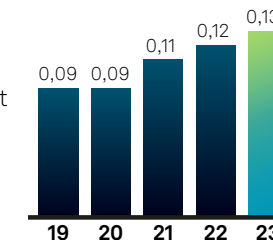


Utdelningspolicy

Hexagons utdelningspolicy är att dela ut 25–35 procent av resultatet efter skatt.

Styrelsen föreslår en utdelning om 0,13 EUR per aktie (0,12) för räkenskapsåret 2023, vilket motsvarar 41 procent av resultatet efter skatt.

Utdelning per aktie, EUR



1) Enligt styrelsens förslag

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Hexagon AB avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 1 januari 2023 till 31 december 2023. Hexagon AB är ett publikt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige med organisationsnummer 556190-4771.

Operativ struktur

Hexagons verksamhet bedrivs i mer än 300 rörelsedrivande bolag i cirka 50 länder världen över. Verkställande direktören och koncernchefen ansvarar för den dagliga verksamheten och beslutsfattandet tillsammans med de övriga medlemmarna i ledningsgruppen, vilken omfattar executive vice president, finans- och ekonomidirektören, strategidirektören, chefsjuristen, marknadsdirektören, teknikdirektören och divisionscheferna.

Koncernstabsfunktionerna utgörs av ekonomi och finans (redovisning, finansiering och skatt), affärs- och teknikutveckling (Innovation Hub), juridik, strategi, marknad, hållbarhet och investerarrelationer.

Risker hanteras av respektive relevant funktion. För riskhantering se sidan 37.

Hexagons rapporteringsstruktur



Viktiga händelser 2023

Kv1

Hexagon förvärvade **Projectmates**, en leverantör av SaaS-baserad mjukvara för hantering av byggprojekt.

Hexagon tillkännagav lanseringen av **Nexus**, en öppen, flexibel och framtidssäkrad plattform för digitala verkligheter.

Kv2

Hexagon tillkännagav lanseringen av **Reality Cloud Studio**, en SaaS-applikation (Software as a Service) byggd på HxDR plattformen.

Hexagon tillkännagav samarbetet med **NVIDIA**, för att möjliggöra lösningar för industriella digitala tvillingar.

Kv3

Hexagon tillkännagav ett banbrytande avtal med det ledande diversifierade gruvbolaget **Mineral Resources** (MinRes) för att tillhandahålla en autonom transportlösning för en flotta med 120 helt autonoma vägtåg.

Hexagon förvärvade **HARD-LINE**, en global ledare inom gruvautomation, fjärrstyrningsteknik och optimering av gruvproduktion.

Kv4

Hexagon höll sin **kapitalmarknadsdag** där målen för 2022-2026 bekräftades, vidare tillkännagavs ett mål att uppnå en 95% minskning av scope 1- och 2-utsläpp till 2030, med en utveckling mot nettonollutsläpp 2050.

2023 i korthet

- Operationell nettoomsättning ökade med 5 procent till 5 440,0 MEUR (5 175,5). Till fasta växelkurser och jämförbar struktur (organisk tillväxt) ökade nettoomsättningen med 7 procent
- Justerat rörelseresultat (EBIT1) ökade med 5 procent till 1 596,7 MEUR (1 517,8)
- Resultatet före skatt, exklusive justeringar, uppgick till 1 441,4 MEUR (1 479,1)
- Årets resultat, exklusive justeringar, uppgick till 1 182,0 MEUR (1 212,9)
- Resultatet per aktie, exklusive justeringar, minskade med 2 procent till 43,5 eurocent (44,6)
- Det operativa kassaflödet minskade med 1 procent till 772,1 MEUR (778,1)

Nyckeltal¹

	2023	2022	Δ%
Operationell nettoomsättning	5 440,0	5 175,5	7 ²
Omsättningsjustering ³	-4,8	-15,0	e.t.
Nettoomsättning	5 435,2	5 160,5	7 ²
Justerat rörelseresultat (EBIT1)	1 596,7	1 517,8	5
Justerad rörelsemarginal	29,4	29,3	0,1
Resultat före skatt, exkl. justeringar	1 441,4	1 479,1	-3
Justeringar (före skatt) ⁴	-380,7	-231,1	e.t.
Resultat före skatt	1 060,7	1 248,0	-15
Resultat efter skatt	871,8	1 019,1	-14
Resultat per aktie, eurocent	32,0	37,4	-15
Operativt kassaflöde exklusive engångsposter	772,1	778,1	-1
Avkastning på eget kapital, %	8,6	10,5	-22
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11,4	11,5	-5
Börskurs, SEK	121,00	109,00	e.t.
Nettoskuld	3 593,2	3 441,7	4
Medeltal anställda	24 548	23 196	6

1) Alla belopp i MEUR om inget annat anges

2) Justerat till fasta växelkurser och jämförbar struktur (organisk tillväxt)

3) Reduktion av förvärvade förutbetalda intäkter

4) För mer information se sidan 107

Femårsöversikt

MEUR	2023	2022	2021	2020	2019
Operationell nettoomsättning	5 440,0	5 175,5	4 347,4	3 770,5	3 907,7
Omsättningsjustering ¹	-4,8	-15,0	-6,3	-6,1	-
Nettoomsättning	5 435,2	5 160,5	4 341,1	3 764,4	3 907,7
Justerat rörelseresultat (EBIT1)	1 596,7	1 517,8	1 269,6	1 009,5	1 023,6
Justerad rörelsemarginal	29,4	29,3	29,2	26,8	26,2
Resultat före skatt, exkl. justeringar	1 441,4	1 479,1	1 243,4	982,1	996,7
Justeringar	-380,7	-231,1	-259,8	-222,5	-131,4
Resultat före skatt	1 060,7	1 248,0	983,6	759,6	865,3
Årets resultat	871,8	1 019,1	810,0	624,7	708,6
Resultat per aktie, eurocent	32,0	37,4	30,8	24,0	27,4

1) Minskning av förvärvade förutbetalda intäkter relaterade till förvärv

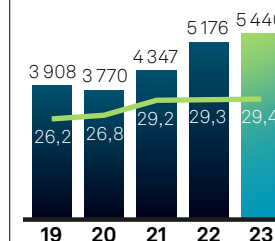
Justerad rörelsemarginal

29%

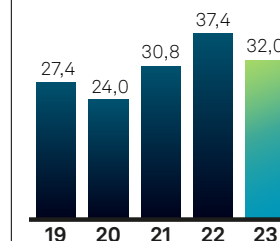
Organisk tillväxt

7%

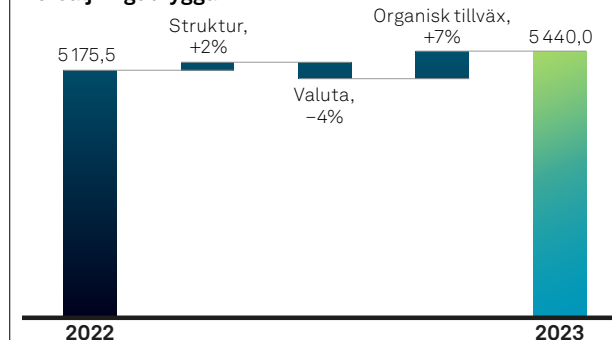
Operationell nettoomsättning, MEUR Justerad rörelsemarginal, %



Resultat per aktie, EUR



Försäljningsbrygga¹



1) Den operationella nettoomsättningen från genomförda förvärv och avyttringar under året redovisas som "Struktur". Procenttalen är avrundade till närmaste heltal

Nettoomsättning

Operationell nettoomsättning uppgick till 5 440,0 MEUR (5 175,5). Mätt i fasta växelkurser och i jämförbar struktur (organisk tillväxt) ökade försäljningen med 7 procent.

Marknader och efterfrågan

Den organiska tillväxten uppgick till 5 procent i Amerika, 11 procent i Asien och 7 procent i EMEA. Operationell nettoomsättning i Amerika uppgick till 2 097,5 MEUR (1 995,5) vilket motsvarar 39 procent (39) av koncernens omsättning. Nordamerika rapporterade 5 procent organisk tillväxt, stark utveckling inom flyg, gruvsdrift och positioneringslösningar, men motverkades delvis av en nedgång inom bygg och avvecklingen av vissa försvarskontrakt med lägre marginal. Sydamerika rapporterade 6 procent organisk tillväxt under hela året, driven av en stabil tillväxt inom gruvsdrift samt kraft och energi.

Operationell nettoomsättning i Asien uppgick till 1 464,1 MEUR (1 408,5) vilket motsvarar 27 procent (27) av koncernens omsättning. Kina rapporterade 8 procent organisk tillväxt, driven av en stark tillväxt inom tillverkning, kraft och energi samt en stabilisering inom vissa bygg- och infrastrukturmarknader, vilka var särskilt svaga förra året. Övriga Asien rapporterade 10 procent organisk tillväxt.

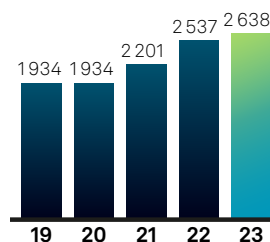
Operationell nettoomsättning i EMEA uppgick till 1 878,4 MEUR (1 771,5) vilket motsvarar 34 procent (34) av koncernens omsättning. Västeuropa rapporterade 4 procent organisk tillväxt, driven av en god utveckling inom tillverkningsindustrin samt kraft och energi, men motverkades av svaga bygg- och infrastrukturmarknader. EMEA, exklusive Västeuropa, rapporterade 14 procent organisk tillväxt.

Geospatial Enterprise Solutions

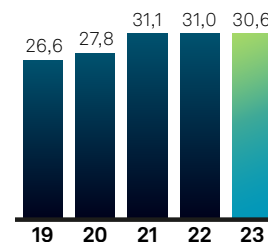
Geospatial Enterprise Solutions (GES) operationella nettoomsättning uppgick till 2 638,0 MEUR (2 537,0). I fasta växelkurser och jämförbar struktur (organisk

Geospatial Enterprise Solutions

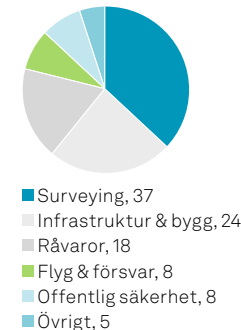
Operationell nettoomsättning, MEUR



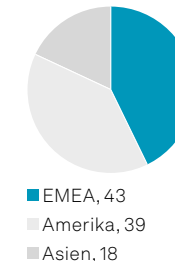
Justerad rörelsemarginal, %



Kundsegment, %

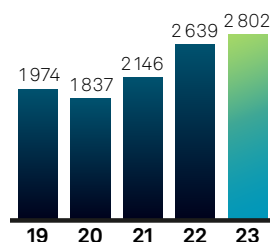


Geografi, %

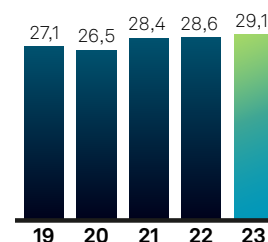


Industrial Enterprise Solutions

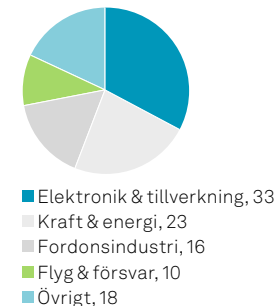
Operationell nettoomsättning, MEUR



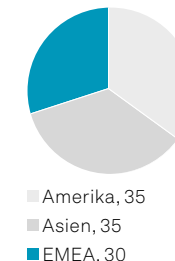
Justerad rörelsemarginal, %



Kundsegment, %



Geografi, %



tillväxt), ökade nettoomsättningen med 5 procent. Regionalt uppgick den organiska tillväxten till 4 procent i Amerika, 4 procent i EMEA och 10 procent i Asien. Geosystems rapporterade 6 procent organisk tillväxt, driven av en stark utveckling inom gruvdrift och reality capture-portföljen, men hämmades av en utmanande byggmarknad under senare delen av året. Safety, Infrastructure & Geospatial rapporterade -7 procent organisk tillväxt, på grund av outhärdandet av vissa försvarskontrakt med låga marginaler. Autonomy & Positioning rapporterade 22 procent organisk tillväxt, positivt påverkad av stark efterfrågan inom flyg, försvar och lösningar för precisionsjordbruk.

Industrial Enterprise Solutions

Industrial Enterprise Solutions (IES) nettoomsättning uppgick till 2 802,0 MEUR (2 638,5). I fasta växelkurser och jämförbar struktur (organisk tillväxt) ökade nettoomsättningen med 9 procent. Regionalt uppgick den organiska tillväxten till 6 procent i Amerika, 10 procent i EMEA och 12 procent i Asien. Manufacturing Intelligence rapporterade 9 procent organisk tillväxt, driven av stark efterfrågan inom nyckelindustrier såväl som mjukvaruportföljen. Divisionen Asset Lifecycle Intelligence rapporterade 11 procent organisk tillväxt, driven av stark tillväxt inom hela produktportföljen med god tillväxt inom både licens- och återkommande mjukvara.

Justerat rörelseresultat

Justerat rörelseresultat (EBITDA) ökade med 8 procent till 2 026,6 MEUR (1 877,1) vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal (EBITDA-marginal) om 37,3 procent (36,3). Justerat rörelseresultat (EBIT1) ökade med 5 procent till 1 596,7 MEUR (1 517,8) vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal (EBIT1-marginal) om 29,4 procent (29,3).

Justerat rörelseresultat (EBIT1) för Geospatial Enterprise Solutions ökade till 807,5 MEUR (786,5) vilket motsvarar en rörelsemarginal om 30,6 procent (31,0). Justerat

rörelseresultat (EBIT1) för Industrial Enterprise Solutions ökade till 814,3 MEUR (755,1) vilket motsvarar en rörelsemarginal om 29,1 procent (28,6).

Segment

MEUR	Operationell nettoomsättning		Justerat rörelseresultat (EBIT1)	
	2023	2022	2023	2022
Geospatial Enterprise Solutions	2 638,0	2 537,0	807,5	786,5
Industrial Enterprise Solutions	2 802,0	2 638,5	814,3	755,1
Koncernkostnader	-	-	-25,1	-23,8
Summa	5 440,0	5 175,5	1 596,7	1 517,8

Justerat bruttoresultat

Justerat bruttoresultat uppgick till 3 593,4 MEUR (3 384,7). Justerad bruttomarginal uppgick till 66,1 procent (65,4).

Finansiella intäkter och kostnader

Finansnettot uppgick till -155,3 MEUR (-38,7) under 2023.

Justeringar

Under 2023 rapporterades justeringar om -380,7 MEUR (-231,1). Justeringar består av kostnader för aktieprogram (LTIP), avskrivningar på övervärden (PPA), förvärvade uppskjutna intäkter, transaktionskostnader samt implementeringen av ett rationaliseringsprogram. Under 2022 bestod justeringarna även av kostnader relaterade till beslutet att frysa affärsverksamheten i Ryssland.

Resultat före skatt

Resultatet före skatt exklusive justeringar uppgick till 1 441,4 MEUR (1 479,1). Inklusive justeringar uppgick resultatet före skatt till 1 060,7 MEUR (1 248,0).

Effektiv skattesats

Hexagons skattekostnad för året uppgick till -188,9 MEUR (-228,9) vilket motsvarar en effektiv skattesats på 17,8 procent (18,3). Skattesatsen, exklusive justeringar, var 18,0 procent (18,0) för 2023.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytandes andel av årets resultat var 12,9 MEUR (11,5).

Årets resultat

Resultatet efter skatt, exklusive justeringar, uppgick till 1 182,0 MEUR (1 212,9) eller 43,5 eurocent per aktie (44,6).

Resultatet efter skatt inklusive justeringar, uppgick till 871,8 MEUR (1 019,1) eller 32,0 eurocent per aktie (37,4).

Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital och poster av engångskaraktär uppgick till 1 530,1 MEUR (1 546,5), vilket motsvarar 56,9 eurocent per aktie (57,4). Inklusive förändringar av rörelsekapitalet men exklusive poster av engångskaraktär uppgick kassaflöde från den löpande verksamheten till 1 451,9 MEUR (1 372,7), vilket motsvarar 54,0 eurocent per aktie (51,0). Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten var -432,2 MEUR (-1 244,9). Kassaflöde efter övriga investeringar uppgick till 339,9 MEUR (-466,8). Förändringen av upplåning var 133,6 MEUR (868,7). Kontantutdelningen till moderbolagets aktieägare uppgick till -322,8 MEUR (-295,8) vilket motsvarar 0,12 EUR per aktie (0,11).

Lönsamhet

Sysselsatt kapital, definierat som balansomslutning minskat med icke räntebärande skulder, ökade till 14 186,4 MEUR (13 792,6). Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital, exklusive justeringar, de senaste 12 månaderna var 11,4 procent (11,5). Avkastningen på genomsnittligt eget kapital för de senaste 12 månaderna var 8,6 procent (10,5). Kapitalomsättningshastigheten var 0,4 gånger (0,4).

Finansiering och finansiell ställning

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande ökade till 10 046,1 MEUR (9 864,6). Soliditeten uppgick till 59,5 procent (59,9).

Efter en refinansiering under 2021 består Hexagons finansiering av det följande:

1. En syndikerad låneram (RCF) etablerad under 2021. Faciliteten uppgår till 1500 MEUR med löptid på 5+1+1 år.
2. Ett svenskt MTN-program (Medium Term Note) som etablerades under 2014. Programmet uppgår till 20 000 MSEK och ger möjlighet att emittera obligationer med löptider på upp till sex år. Den 31 december 2023 hade Hexagon emitterat obligationer med ett totalbelopp på 11 650 MSEK (10 150).
3. Ett svenskt program för företagscertifikat som etablerades under 2012. Programmet uppgår till 15 000 MSEK och ger möjlighet att emittera företagscertifikat med löptider upp till tolv månader. Den 31 december 2023 hade Hexagon emitterat företagscertifikat med ett totalbelopp om 10 827 MSEK (7 464) och 63 MEUR (60).

Den 31 december 2023 uppgick likvida medel och outnyttjade kreditlimiter till 1 268,6 MEUR (1 429,7). Hexagons nettoskuld var 3 593,2 MEUR (3 441,7). Nettoskuldsättningsgraden var 0,33 gånger (0,33). Räntetäckningsgraden uppgick till 7,4 gånger (27,3).

Investeringar

De löpande investeringarna består huvudsakligen av investeringar i produktionsanläggningar, produktionsutrustning och immateriella tillgångar, främst aktiverade utvecklingskostnader. Av de löpande investeringarna på 626,6 MEUR (567,5) under 2023 var cirka 74 procent (67) balanserade utgifter för utvecklingsarbete. Utvecklingsarbetet utförs huvudsakligen i Hexagons FoU-center i enheterna i Schweiz, Kina, Indien och USA, vilket resulterar i produkter och tjänster som säljs över hela världen. Den återstående delen av de löpande investeringarna, cirka 26 procent, bestod mestadels av investeringar i utrustning och maskiner. Alla löpande investeringar under året har finansierats genom kassaflöde från den löpande verksamheten. Investeringarna motsvarade 12 procent

(11) av nettoomsättningen. Hexagon förväntar sig inte någon väsentlig förändring inom en snar framtid avseende de löpande investeringarnas procentuella andel av nettoomsättningen. Avskrivningar och nedskrivningar uppgick under året till -563,0 MEUR (-467,0).

Investeringar

MEUR	2023	2022
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	489,9	413,9
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	136,7	153,6
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	-28,3	-14,8
Summa löpande investeringar	598,3	552,7
Investeringar i dotterföretag	375,8	1194,8
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	63,8	59,2
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar	-7,4	-9,1
Summa övriga investeringar	432,2	1244,9
Summa investeringar	1030,5	1797,6

Immateriella anläggningstillgångar

Den 31 december 2023 uppgick det bokförda värdet av Hexagons immateriella anläggningstillgångar till 12 993,7 MEUR (12 805,6). Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till -339,6 MEUR (-292,4). Prövning av nedskrivningsbehov görs för att bestämma om värdet på goodwill och/eller liknande immateriella tillgångar kan försvaras eller om det finns nedskrivningsbehov. Koncernens goodwill uppgick den 31 december 2023 till 9 616,6 MEUR (9 599,5) vilket motsvarar 57 procent (58) av balansomslutningen.

Goodwill

MEUR	2023	2022
Geospatial Enterprise Solutions	3 225,1	2 927,9
Industrial Enterprise Solutions	6 391,5	6 671,6
Totalt	9 616,6	9 599,5

Forskning och utveckling

Hexagon lägger stor vikt vid investeringar i FoU. I egenskap av att vara en av de mest innovativa leverantörerna

inom industrin är det viktigt för Hexagon att ta fram nya tillämpningar i syfte att expandera den totala marknaden för Hexagons produkter och tjänster, inte bara anpassa och förbättra befintliga produkter. De totala utgifterna för FoU under 2023 uppgick till 836,3 MEUR (714,3) vilket motsvarar 15 procent (14) av nettoomsättningen. Utvecklingsutgifter aktiveras endast om de är betydande och avser nya produkter som kan generera framtida ekonomiska fördelar. Utgifterna för FoU är i linje med nivån för andra ledande marknadsaktörer i branschen.

Utgifter för FoU

MEUR	2023	2022
Aktiverat	461,5	377,8
Kostnadsfört (exklusive avskrivningar)	374,8	336,5
Summa	836,3	714,3
Avskrivningar	205,3	173,5

Aktiekapital och ägande

Hexagons aktiekapital uppgick den 31 december 2023 till 85 761 451 EUR fördelat på 2 705 477 888 aktier. Det totala antalet aktier uppgick till 110 250 000 A-aktier med vardera tio röster och 2 579 427 888 B-aktier med vardera en röst. Den 31 december 2023 innehade Melker Schörling AB, den enskilt största aktieägaren i Hexagon, totalt 110 250 000 A-aktier och 471 081 440 B-aktier, motsvarande 42,6 procent av rösterna och 21,5 procent av kapitalet. Hexagon AB har återköpt 21 100 000 av företagets egna aktier av serie B vid årets slut. Syftet med återköpet är att säkerställa Hexagons förpliktelser i incitamentsprogrammet (annat än leverans av aktier till deltagare i incitamentsprogrammet), inklusive täckande av sociala avgifter.

Väsentliga avtal

Såvitt Hexagons styrelse känner till finns det inga aktieägaravtal eller motsvarande överenskommelser mellan aktieägare i Hexagon med syftet att utöva gemensamt inflytande över bolaget. Inte heller känner

styrelsen till några avtal eller liknande överenskommelser som kan leda till en förändring av kontrollen över bolaget.

Såvitt styrelsen känner till föreligger det inga aktieägaravtal som skulle förhindra överlåtelser av aktier. Inte heller föreligger avtal mellan bolaget, styrelseledamöter eller anställda, annat än vad som framgår av not 30 på sidan 122, som föreskriver rätt till ersättning om dessa säger upp sig, sägs upp utan skälig grund eller om anställningen upphör som följd av ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget.

Förvaltningen av Hexagons kapital

Hexagons kapital utgörs av det redovisade egna kapitalet inklusive innehav utan bestämmande inflytande, vilket vid årsskiftet uppgick till 10 046,1 MEUR (9 864,6). Hexagons övergripande långsiktiga mål är att öka resultatet per aktie med minst 15 procent per år samt att uppnå en avkastning på sysselsatt kapital om minst 15 procent. Ett annat koncernmål är att uppnå en soliditet om minst 25 procent då Hexagon eftersträvar att minimera den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden för bolagets finansiering.

Hexagon har åtagit sig att uppfylla krav beträffande ett finansiellt nyckeltal (kovenant) gentemot långgivare. Nyckeltalet rapporteras till långgivarna i samband med kvartalsrapporteringen. Om inte kovenanten uppfylls omförhandlas villkoren och lånekostnaden riskerar öka temporärt. Dessutom har långgivarna rätt att säga upp låneavtalen. Hexagon har aldrig brutit mot någon kovenant, varken under 2023 eller tidigare år.

Vid beslut om storleken på den årliga utdelningen till aktieägarna beaktas bolagets strategi, dess finansiella ställning och andra finansiella mål.

Bolagsstyrning

I enlighet med årsredovisningslagen har Hexagon utarbetat en bolagsstyrningsrapport skild från årsredovisningen. Den finns i detta dokument på sidorna

Förvärv 2023

Hexagons mål är att skapa lönsam tillväxt genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv. Förvärv är en viktig del i Hexagons långsiktiga tillväxtstrategi. Under 2023 har Hexagon förvärvat följande företag:

Geospatial Enterprise Solutions

Företag	Division	Område
LocLab	Geosystems	En ledande aktör inom skapande av digitalt 3D-innehåll för digitala tvillingar
Projectmates	Geosystems	En leverantör av SaaS-baserad mjukvara för hantering av byggprojekt
Comernal Software	Geosystems	Ett utvecklingscenter för mjukvara
HARD-LINE	Geosystems	En global ledare inom gruvautomation, fjärrstyrningsteknik och optimering av gruvproduktion
Qognify	Safety, Infrastructure & Geospatial	En ledande leverantör av mjukvarulösningar för fysisk säkerhet och incidenthantering

Industrial Enterprise Solutions

Företag	Division	Område
Cads Additive	Manufacturing Intelligence	En leverantör av specialiserad programvara för additiv tillverkning av metall (AM)

[Läs mer om förvärv på sidan 121 →](#)

24–31. Bolagsstyrningsrapporten innehåller styrelsens rapport om intern kontroll.

Lagstadgad hållbarhetsrapport

Hexagon har upprättat en hållbarhetsredovisning enligt riktlinjerna från Global Reporting Initiative (GRI Standards 2021) och i enlighet med kraven i årsredovisningslagen. Det är styrelsen som ansvarar för den hållbarhetsrapport som upprättats. Koncernens hållbarhetsredovisning återfinns på sidorna 50-89 i detta dokument.

Utdelning

Utdelningspolicyn för Hexagon fastslår att på lång sikt bör utdelningen uppgå till 25–35 procent av resultat per aktie efter skatt, förutsatt att Hexagon uppfyller soliditetsmålet.

En utdelning om 0,12 EUR per aktie för räkenskapsåret 2022 fastställdes på årsstämman i maj 2023.

Avstämningsdagen var den 4 maj och datum för likvid var 11 maj 2023.

Hexagons styrelse föreslår en utdelning om 0,13 EUR per aktie för räkenskapsåret 2023, vilket motsvarar 41 procent av resultatet efter skatt. Den 2 maj kommer att föreslås som avstämningsdag och förväntat datum för likvid är 10 maj 2024.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslog att årsstämman 2020 beslutade om riktlinjer för ersättning till den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare enligt följande. Med övriga ledande befattningshavare avses medlemmar i koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda marknadsmässig och konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och utgöras av fast kontantlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen har en fastställd övre gräns och får uppgå till högst 150 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 60 års ålder. För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, som huvudregel vara avgiftsbestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 20 procent av den fasta årliga kontantlönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, som huvudregel vara avgiftsbestämda. Avsteg från denna huvudregel kan komma att göras vid utseende av nya ledande befattningshavare vars anställningsavtal sedan tidigare omfattar förmånsbestämda pensionsplaner eller om befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning

ska vara pensionsgrundande endast i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 25 procent av den fasta årliga kontantlönen. Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst två procent av den fasta årliga kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses. Uppsägningstiden för verkställande direktören är sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida eller om bolaget får en ny huvudägare har verkställande direktören rätt till avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Uppsägningstiden för andra ledande befattningshavare uppgår till högst 24 månader. Under uppsägningstiden utgår grundlön som enda avgångsvederlag.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till individuellt anpassade förutbestämda och mätbara kriterier. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. Den rörliga ersättningen baseras på resultatutfall. Utformningen av kriterierna för rörlig kontantersättning bidrar till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det bedömas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till

övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen. Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. Ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds i ersättningsutskottet samt beslutas av styrelsen baserat på ersättningsutskottets förslag. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets

uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Det förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som föreslogs och antogs av årsstämman 2020 gäller tills vidare. Med anledning av att riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare dock ska antas av bolagsstämman minst vart fjärde år kommer styrelsen att föreslå årsstämman 2024 att anta nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare att gälla tills vidare.

Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare från 2024

Styrelsen avser föreslå att årsstämman 2024 beslutar om uppdaterade riktlinjer för ersättning till den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare enligt följande. Ändringarna i styrelsens förslag jämfört med nu gällande riktlinjer har anpassats till bolagets uppdaterade finansiella mål. Därutöver har riktlinjerna kompletterats med information om övriga ledande befattningshavares uppsägningstid vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida, samt ett förtydligande avseende övre beloppsgräns för uppsägningsslön, övriga anställningsförmåner och avgångsvederlag som totalt kan utgå vid uppsägning. Med övriga ledande befattningshavare avses medlemmar i koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att bolaget kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda marknadsmässig och konkurrenskraftig ersättning. Dessa

riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och utgöras av fast kontantlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen har en fastställd övre gräns och får uppgå till högst 150 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 60 års ålder. För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, som huvudregel vara avgiftsbestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 20 procent av den fasta årliga kontantlönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, som huvudregel vara avgiftsbestämda. Avsteg från denna huvudregel kan komma att göras vid utseende av nya ledande befattningshavare vars anställningsavtal sedan tidigare omfattar förmånsbestämda pensionsplaner eller om befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande endast i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 25 procent av den fasta årliga kontantlönen. Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och

bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst två procent av den fasta årliga kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Uppsägningstiden för verkställande direktören är sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida eller om bolaget får en ny huvudägare har verkställande direktören rätt till avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Uppsägningstiden för övriga ledande befattningshavare uppgår vid uppsägning från bolagets sida till högst 24 månader, och vid uppsägning från befattningshavarens sida till högst sex månader. Fast kontantlön, övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 24 månader. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida ska inget avgångsvederlag utgå.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till individuellt anpassade förutbestämda och mätbara kriterier. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. Den rörliga ersättningen baseras på resultatutfalloch andra finansiella mål, såsom organisk tillväxt och mål för kassagenerering. Utformningen av kriterierna för rörlig kontantersättning bidrar till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det bedömas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen

såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen. Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. Ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds i ersättningsutskottet samt beslutas av styrelsen baserat på ersättningsutskottets förslag. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Det förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som föreslås antas av årsstämman 2024 föreslås tillämpas fram till årsstämman 2028 under förutsättning att inga ändringar föreslås dessförinnan.

Se även not 30 på sidan 122 för en beskrivning av ersättning till ledande befattningshavare.

Incitamentsprogram

Styrelsen föreslog att årsstämman 2023 skulle fatta beslut om ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (Aktieprogram 2023/2026), för mer information om aktieprogrammet se not 30 på sidan 122 samt sidan 140.

Moderbolaget

Moderbolagets resultat före skatt uppgick till 1 658,8 MEUR (-1 228,2). Det egna kapitalet var 6 333,3 MEUR (5 040,6). Soliditeten i moderbolaget uppgick till 38 procent (34). Likvida medel inklusive outnyttjade kreditlöften var 734,2 MEUR (930,7).

Koncernens verksamhet finansieras via eget kapital och moderbolagets upplåning. Betydande valutakurseffekter uppstår till följd av koncernintern och extern ut- och inlåning i flera valutor.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TEUR):

Överkursfond	2 903 123
Balanserade vinstmedel	1 360 563
Periodens resultat	1 662 520
Summa	5 926 206

Styrelsen föreslår att detta kapital disponeras enligt följande:

Kontant utdelning till aktieägare 0,13 EUR per aktie	348 969
Kvarstår som överkursfond	2 903 123
Kvarstår som balanserade vinstmedel	2 674 114
Summa	5 926 206

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser som påverkar de finansiella rapporterna har inträffat mellan balansdagen och utgivandet av denna rapport.

Bolagsstyrningsrapport

Hexagon AB är ett publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm. Hexagons bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning, i första hand aktiebolagslagen, Hexagons bolagsordning, styrelsens interna regelverk, Nasdaq Stockholms regler och föreskrifter, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt de regler och rekommendationer som utgivits av relevanta organisationer.

Bolaget tillämpar Koden som grundas på principen "Följ eller förklara". Hexagon rapporterar inte några avvikelser från Koden avseende räkenskapsåret 2023.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med bestämmelserna i årsredovisningslagen och Koden och har i enlighet med 6 kap. 8 § årsredovisningslagen upprättats som en från årsredovisningen skild handling.

Ägarstruktur och aktien

Den 31 december 2023 uppgick Hexagons aktiekapital till 85 761 451 EUR, fördelat på 2 705 477 888 aktier, varav 110 250 000 av serie A med 10 röster vardera och 2 595 227 888 av serie B med en röst vardera. Hexagon AB innehar per den 31 december 2023 totalt 21 100 000 egna serie B-aktier som har förvärvats på Nasdaq Stockholm. Återköp av 5 300 000 aktier har skett under 2023 med stöd av bemyndigande från årsstämman den 2 maj 2023. Bemyndigandet omfattar förvärv på Nasdaq Stockholm, vid ett eller flera tillfällen under tiden intill årsstämman 2024, av högst så många egna B-aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Enligt bemyndigandet ska eventuellt förvärv ske till ett pris inom det på Nasdaq

Stockholm vid var tid registrerade kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs. Vidare bemyndigades styrelsen att, under tiden intill årsstämman 2024 vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om överlåtelse av egna B-aktier. Bemyndigandet omfattar överlåtelse av högst så många B-aktier som vid var tid motsvarar 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Överlåtelse ska kunna ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt såväl på Nasdaq Stockholm som till tredje man i samband med förvärv av företag eller verksamhet. Ersättning för överlåtna aktier ska kunna erläggas kontant, genom apport eller genom kvittning. Överlåtelser av aktier över Nasdaq Stockholm får ske endast till ett pris per aktie inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Överlåtelse i samband med företagsförvärv får ske till ett av styrelsen bedömt marknadsvärde. Syftet med bemyndigandena är att ge styrelsen möjlighet att justera bolagets kapitalstruktur, att finansiera eventuella företagsförvärv och som säkringsåtgärd för bolagets aktierelaterade incitamentsprogram. Syftet med återköpet under 2023 var att säkerställa Hexagons förpliktelser i incitamentsprogrammen (annat än leverans av aktier till deltagare i incitamentsprogrammen), inklusive täckande av sociala avgifter. Styrelsen har under 2023 inte utnyttjat bemyndigandet att besluta om överlåtelse av egna aktier.

Årsstämman den 2 maj 2023 bemyndigade även styrelsen att, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt och med eller utan villkor om apport, kvittning eller andra villkor, fatta beslut om emission av B-aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler

(vilka ger rätt att teckna eller konvertera till B-aktier). Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen fram till årsstämman 2024. Genom beslut med stöd av bemyndigandet ska antalet aktier kunna ökas med ett antal som motsvarar högst 10 procent av utestående aktier i bolaget vid den tidpunkt då styrelsen första gången utnyttjar bemyndigandet. Syftet med bemyndigandet är att säkerställa finansiering av förvärv av företag, del av företag eller verksamheter eller för att stärka bolagets kapitalbas och soliditet. Vid avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt ska emission med stöd av bemyndigandet ske på marknadsmässiga villkor.

Den enskilt störste aktieägaren är Melker Schörling AB, vars innehav vid årsskiftet 2023 bestod av totalt 110 250 000 A-aktier och 471 081 440 B-aktier, motsvarande 42,6 procent av rösterna och 21,5 procent av kapitalet. Ingen annan aktieägare har ett direkt eller indirekt innehav som uppgår till minst 10 procent av det totala röstetalet i bolaget.

Såvitt Hexagons styrelse känner till finns det inga aktieägaravtal eller motsvarande överenskommelser mellan aktieägare i Hexagon med syftet att utöva gemensamt inflytande över bolaget. Inte heller känner styrelsen till några avtal eller liknande överenskommelser som kan leda till en förändring av kontrollen av bolaget eller som kan förhindra överlåtelser av aktie.

Årsstämma

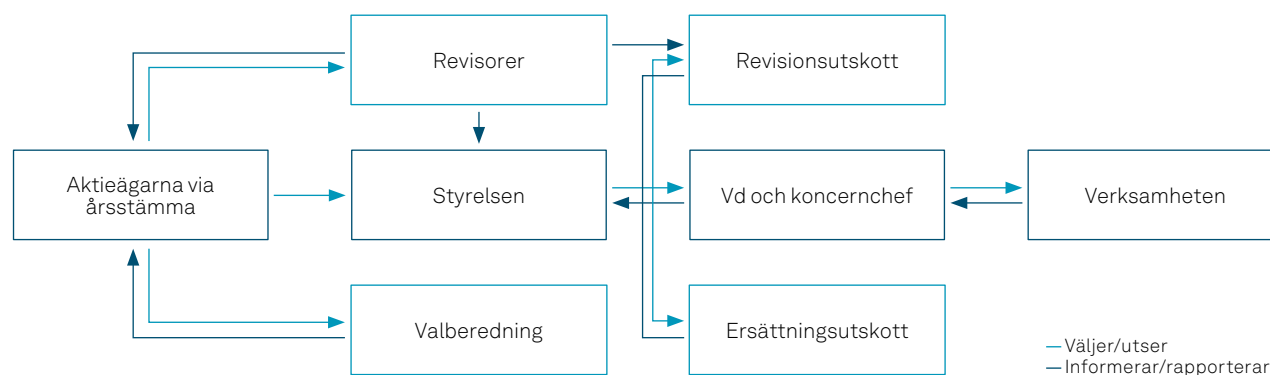
Bolagsstämman är Hexagons högsta beslutande organ i vilken samtliga aktieägare äger rätt att delta. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge

vid bolagsstämma. Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisningen (inklusive koncernredovisning) och revisionsberättelsen. Hexagon kallar till årsstämma senast fyra veckor innan stämman. För att delta på årsstämman måste aktieägaren vara införd i aktieboken och anmäla sitt deltagande i stämman till bolaget inom den tidsfrist som anges i kallelsen. Årsstämma hålls i Stockholm vanligtvis vid månadsskiftet april/maj. Årsstämman beslutar bland annat om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen, resultatdisposition enligt fastställd balansräkning och ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och verkställande direktören, arvode till styrelsen och revisorer, riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor för vd och andra ledande befattningshavare, godkännande av ersättningsrapport för föregående räkenskapsår, val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisor samt om eventuella ändringar av bolagsordningen.

Valberedning

Årsstämman har beslutat att valberedningens uppdrag ska omfatta förberedelse och framläggande av förslag för aktieägarna på årsstämman om val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, ordförande vid årsstämman samt revisorer. Dessutom ska valberedningen lägga fram förslag om ersättning till styrelsen (inklusive för utskottsarbete) och revisorer.

Valberedningen ska bestå av representanter för de större aktieägarna och väljs av årsstämman. Om en aktieägare som representeras av en ledamot i valberedningen inte längre är en av de större aktieägarna i Hexagon, eller om en ledamot av valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare eller av något annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman, ska valberedningen



ha rätt att utse en annan representant bland de större aktieägarna för att ersätta sådan ledamot. Inget arvode utgår till ledamöter i valberedningen.

Styrelsen

I enlighet med bolagsordningen ska styrelsen i Hexagon bestå av minst tre och högst tio ledamöter, som väljs årligen av årsstämman för tiden intill slutet av nästkommande årsstämma. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar av bolagsordningen. På årsstämman 2023 valdes sju ledamöter. Vd, finans- och ekonomidirektören, chefsjuristen samt strategidirektören deltar i styrelsemötena. På begäran deltar andra medarbetare i styrelsemötena för att föredra särskilda frågor. Valberedningens bedömning av medlemmarnas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och

större aktieägare presenteras på sidan 32. Enligt de krav som anges i Koden ska majoriteten av de stämموvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och minst två av dem ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. De kriterier som anges i Koden och andra relevanta faktorer beaktades vid bedömningen av ledamöternas oberoende. Styrelsen ansvarar för att fastlägga Hexagons övergripande mål, för att utveckla och följa upp den övergripande strategin, för beslut om större förvärv, avyttringar och investeringar samt för löpande uppföljning av verksamheten. Styrelsen ansvarar även för den löpande utvärderingen av ledningen, liksom av system för övervakning och intern kontroll samt av bolagets finansiella ställning. Styrelsen säkerställer också att bolagets externa kommunikation präglas av öppenhet och att informationen är korrekt, relevant och tydlig. Arbetsordning och instruktioner för styrelsen och vd avgör

vilka frågor som kräver styrelsens godkännande samt vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen.

Ordföranden leder styrelsens arbete för att säkerställa att det genomförs enligt aktiebolagslagen, bestämmelser för noterade bolag samt styrelsens interna styrinstrument.

Vid samtliga ordinarie styrelsemöten presenteras information om koncernens finansiella ställning och viktiga händelser som påverkar bolagets verksamhet.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet, som är ett beredande organ i kontakten mellan styrelse och revisorer, utses årligen av styrelsen och lämnar fortlöpande rapporter till styrelsen avseende sitt arbete. Revisionsutskottet följer en skriftlig instruktion och ska genom sin verksamhet uppfylla de krav som ställs i aktiebolagslagen samt i EU:s revisorsförordning. Utskottets arbetsuppgifter innefattar bland annat att biträda valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval och arvodering till revisor, varvid utskottet ska övervaka att revisorns mandattid inte överskrider tillämpliga regler, upphandla revision och lämna en rekommendation i enlighet med EU:s revisorsförordning. Revisionsutskottet ska vidare granska och övervaka revisorernas opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision. Revisionsutskottet ska även utfärda riktlinjer för tjänster förutom revision som tillhandahålls av revisorerna och i tillämpliga fall godkänna sådana tjänster i enlighet med utfärdade riktlinjer. Revisionsutskottet ska delta i planeringen av revisionsarbetet och därmed sammanhängande rapportering samt ska löpande samråda och överlägga med de externa revisorerna för att hålla sig informerat om inriktningen och omfattningen av revisionen. Revisionsutskottet ska vidare granska

Nyckeldata för styrelseledamöter

Styrelseledamot ¹	Invald	Oberoende	Ledamot i utskott		Styrelsen	Mötesnärvaro	
			Revisionsutskott	Ersättningsutskott		Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Ola Rollén	2000	Nej ²		⊙	15/15		
John Brandon	2017	Ja			15/15		
Ulrika Francke ⁴	2010	Ja	⊙		5/5	2/2	
Henrik Henriksson ⁴	2017	Ja			3/5		
Erik Huggers	2021	Ja	⊙		15/15	4/4	
Gun Nilsson	2008	Ja	⊙	⊙	15/15	6/6	1/1
Märta Schörling Andreen	2017	Nej ³			15/15		
Sofia Schörling Högberg	2017	Nej ³	⊙	⊙	14/15	5/6	1/1
Patrick Söderlund ⁴	2020	Ja			3/5		
Brett Watson	2021	Ja			15/15		

1) En fullständig presentation av styrelsemedlemmarna finns på sidorna 32 – 33

2) Ola Rollén bedöms inte vara oberoende av bolaget och bolagsledningen

3) Märta Schörling Andreen och Sofia Schörling Högberg bedöms inte vara oberoende av bolagets huvudaktieägare

4) Ulrika Francke, Henrik Henriksson och Patrick Söderlund avgick vid årsstämman 2023

Möten med styrelse och utskott

	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
Styrelse	⊙⊙⊙⊙			⊙	⊙	⊙⊙	⊙⊙⊙⊙	⊙		⊙		⊙
Revisionsutskott		⊙		⊙			⊙	⊙		⊙		⊙
Ersättningsutskott	⊙											

och övervaka koncernens finansiella rapportering, de externa revisorernas verksamhet, bolagets interna kontrollsystem, aktuella risker och bolagets finansiella information till marknaden. Revisionsutskottets uppgifter omfattar även att lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt andra frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att bereda. Utskottet har inte, utöver vad som uttryckligen anges i av styrelsen antagen skriftlig instruktion för revisionsutskottet, mandat att fatta några beslut för styrelsens räkning.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet utses av styrelsen varje år och har till uppgift att för styrelsens räkning behandla frågor om ersättning till vd och till de ledningspersoner som rapporterar direkt till vd samt andra liknande frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att bereda. Utskottet ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernledningen samt tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som

årsstämman beslutat. Utskottet har inte mandat att fatta några beslut för styrelsens räkning.

Externa revisorer

Årsstämman utser bolagets revisorer. Revisorernas uppgift är att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och vd:s förvaltning. Utöver revision kan revisorerna ha andra uppdrag av tillfällig natur, till exempel vid förvärv och hantering av skattefrågor. Hexagons revisorer närvarar normalt vid årets första styrelsemöte vid vilket de rapporterar sina iakttagelser från granskningen av intern kontroll och av föregående års finansiella rapporter. Dessutom träffar och rapporterar revisorerna regelbundet till revisionsutskottet. Revisorerna deltar även i årsstämman för att lägga fram revisionsberättelsen, där det redogörs för det utförda revisionsarbetet och de iakttagelser som gjorts.

Intern kontroll

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen och i Koden. Styrelsen ansvarar för att förvissa sig om att bolagets interna kontroll och formaliserade rutiner följer principerna för intern kontroll och att den finansiella rapporteringen uppfyller lagstiftning och reglerna för noterade bolag. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig formell arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och reglerar styrelsens och utskottens interna arbetsfördelning.

Vd och koncernledning

Vd och koncernchef ansvarar för att leda och styra Hexagons verksamhet i enlighet med aktiebolagslagen,

andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive Koden, stadgarna i bolagsordningen och de anvisningar och strategier som fastställts av styrelsen. Vd ska säkerställa att styrelsen erhåller sådan objektiv, detaljerad och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta välgrundade beslut. Dessutom svarar vd för att hålla styrelsen informerad om bolagets utveckling mellan styrelsemötena.

Koncernledningen bestod av vd, divisionschefer, regionansvariga samt vissa ansvariga för koncernstabsfunktioner, totalt 13 personer. Koncernledningen ansvarar för den övergripande affärsutvecklingen och fördelningen av finansiella resurser mellan affärsområdena samt frågor som rör finansiering och kapitalstruktur. Regelbundna ledningsmöten är Hexagons forum för att genomföra den övergripande styrningen ner till respektive affärsverksamheter och i sin tur ner till bolagsnivå.

Verksamheten

Finansiellt sett styrs Hexagons verksamhet på grundval av avkastningen på sysselsatt kapital. Detta förutsätter att fokus läggs på att maximera verksamhetens resultat och att minimera rörelsekapitalet. Hexagons organisationsstruktur är decentraliserad med central tillsyn och samordning. Mål, riktlinjer och strategier fastställs centralt i samarbete med affärsenheterna. Därefter har varje enskild chef det övergripande ansvaret för sin respektive enhet och för att uppnå de klart uttalade målen.

AKTIVITETER UNDER ÅRET

Årsstämma 2023

Vid årsstämman, som hölls den 2 maj 2023 i Stockholm, deltog aktieägare som tillsammans representerade 64 procent av det totala antalet aktier och 74 procent av det totala antalet röster. Aktieägarna hade, utöver möjlighet att närvara på stämman, även möjlighet att utöva sin rösträtt per post före stämman. Gun Nilsson valdes till ordförande.

Följande huvudsakliga beslut fattades vid årsstämman 2023:

- Omval av styrelseledamöterna Ola Rollén, Gun Nilsson, John Brandon, Märta Schörling Andreen, Sofia Schörling Högberg, Brett Watson och Erik Huggers
- Nyval av Ola Rollén som ordförande för styrelsen
- Val av revisionsfirman PricewaterhouseCoopers AB (PwC) för ett mandat om ett år. PwC har utsett auktoriserade revisorn Bo Karlsson som huvudansvarig revisor
- Utdelning om 0,12 EUR per aktie för 2022 enligt styrelsens förslag
- Beslut om godkännande av ersättningsrapport för 2022
- Godkännande av prestationsbaserat långsiktigt incitamentsprogram (Aktieprogram 2023/2026)
- Bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier
- Bemyndigande för styrelsen att besluta om emission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler

Valberedning

I nomineringsarbetet inför årsstämman 2023 tillämpade valberedningen regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid framtagandet av förslag till styrelse. Valberedningen konstaterade att styrelsen i Hexagon har en jämn könsfördelning och även i övrigt har en ändamålsenlig sammansättning. Ytterligare kriterier, såsom bakgrund, erfarenhet, tidigare ledande roller, relevant insikt i Hexagons branscher och andra sedvanliga kriterier beaktades vid nominering av styrelseledamöterna.

Valberedningen inför årsstämman 2024 består av:

- Mikael Ekdahl, Melker Schörling AB (ordförande)
- Jan Dworsky, Swedbank Robur fonder
- Brett Watson, Infor
- Daniel Kristiansson, Alecta

Under 2023 höll valberedningen sex protokollförda sammanträden varvid ordföranden har redogjort för processen av utvärdering av styrelsens arbete. Valberedningen har diskuterat och beslutat om förslag att lägga fram inför årsstämman 2024 avseende val av stämмоordförande, styrelsens ordförande och övriga styrelseledamöter, arvode åt styrelsen, inklusive för utskottsarbete, samt åt revisorerna. Aktieägare som önskat lämna förslag har kunnat göra så genom att kontakta valberedningen via post eller e-post. Adresser har funnits tillgängliga på Hexagons hemsida.

Styrelsens verksamhet

Under 2023 höll styrelsen 15 protokollförda sammanträden, inklusive det konstituerande styrelsemötet. Vid styrelsemötena redogjorde vd och koncernchef för Hexagons position på marknaden och finansiella ställning samt väsentliga händelser med

påverkan på bolagets verksamhet. Vid olika tillfällen presenterade ledande befattningshavare sina respektive verksamhetsområden och strategier för styrelsen. Under året behandlade styrelsen frågor som delårsrapporter, årsredovisningen, förvärv, cybersäkerhet och hållbarhet. Dessutom lade revisorerna fram en rapport om sitt revisionsarbete under året.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen utvärderar fortlöpande sitt arbete och formerna för sin verksamhet. Denna utvärdering beaktar faktorer som exempelvis hur styrelsens arbete kan förbättras, om karaktären på mötena stimulerar en öppen diskussion och om varje styrelseledamot deltar aktivt och bidrar till diskussioner. Utvärderingen samordnas av styrelseordföranden. Under 2023 har ordföranden genomfört en skriftlig enkätundersökning med samtliga styrelseledamöter. Resultatet av utvärderingen har rapporterats och diskuterats i styrelsen och valberedningen. Styrelsen utvärderas också inom ramen för valberedningens verksamhet.

Revisionsutskottet

Under 2023 bestod revisionsutskottet av:

- Gun Nilsson (ordförande)
- Sofia Schörling Högberg
- Erik Huggers

Under 2023 höll utskottet sex protokollförda möten där den finansiella rapporteringen följdes upp och diskuterades. Utskottet har också behandlat relevanta redovisningsfrågor, revisionsarbete, nyupplåning och tester av nedskrivningsbehov för goodwill.

Ersättningsutskottet

Under 2023 bestod ersättningsutskottet av:

- Ola Rollén (ordförande)
- Sofia Schörling Högberg

Under 2023 höll utskottet ett protokollfört möte där ersättning och andra anställningsvillkor för vd och koncernchef och koncernledningen diskuterades. Ersättningsutskottet utövar också tillsyn över och utvärderar de pågående programmen för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjerna för ersättningar till högre chefer samt ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Externa revisorer

På årsstämman 2023 omvaldes revisionsfirman PricewaterhouseCoopers AB (PwC) för en period om ett år. PwC har utsett auktoriserade revisorn Bo Karlsson till huvudansvarig revisor. Förutom uppdraget för Hexagon utför han revisionsuppdrag åt VNV Global AB (publ) samt VEF AB (publ). Bland andra nyligen genomförda uppdrag finns revisionsuppdrag för företag som ASSA ABLOY AB (publ), SKF AB (publ) och Investment AB Latour (publ).

Hexagons revisorer deltog vid det första styrelsemötet för året, då de rapporterade iakttagelser från sin granskning av Hexagons interna kontrollsystem och de årliga räkenskaperna. Revisorerna hade möten med revisionsutskottet vid sex tillfällen under 2023. Adressen till revisorerna är PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm.

Ersättningsprinciper

Följande principer för ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman 2020.

Ersättningen ska bestå av grundlön, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner samt vara marknadsmässig och konkurrenskraftig. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad till upp till 150 procent av grundersättningen, relaterad till den resultatutveckling som personen kan påverka och baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Styrelsen ska årligen överväga om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram ska föreslås årsstämman.

Uppsägningstiden ska normalt vara sex månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden och den tid under vilken avgångsvederlag utgår sammantaget inte överstiga 24 månader. Pensionsförmåner ska som huvudregel vara avgiftsbestämda. Avsteg från denna huvudregel kan komma att göras vid utseende av nya ledande befattningshavare vars anställningsavtal sedan tidigare omfattar förmånsbestämda pensionsplaner. Pensionsålder för ledande befattningshavare är individuell, dock ej lägre än 60 års ålder. De fullständiga riktlinjerna redovisas på sidorna 20–23.

Med anledning av att riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare ska antas av bolagsstämman minst vart fjärde år kommer styrelsen att föreslå årsstämman 2024 att anta nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare att gälla tills vidare. Förslaget till nya riktlinjer redovisas på sidorna 22-23.

Ersättning till koncernledningen

Ersättning till vd och koncernchef samt övriga ledande befattningshavare redovisas i not 30 på sidan 122. Styrelsen har upprättat en ersättningsrapport för godkännande av årsstämman 2024.

Inga avtal mellan bolaget och dess styrelseledamöter eller anställda föreligger, annat än vad som framgår av not 30

som föreskriver rätt till ersättning om dessa säger upp sig, sägs upp av sakliga skäl eller om anställningen upphör som följd av ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget.

Incitamentsprogram

För information om Aktieprogram 2020/2023, Aktieprogram 2021/2024, Aktieprogram 2022/2025 och Aktieprogram 2023/2026 se sidan 140 (avsnittet om Hexagon-aktien) samt not 30 på sidan 122.

Ersättning till styrelsen

Ersättning till styrelsen beslutas av årsstämman på förslag från valberedningen. Under 2023 uppbar styrelsens ordförande och övriga ledamöter en sammanlagd ersättning om totalt 636,8 TEUR (774,1). Ersättningen till styrelsen redovisas i not 30 på sidan 122.

Ersättning till revisorerna

Ersättning för tjänster utöver själva revisionsarbetet hänför sig huvudsakligen till arbete i samband med förvärv samt skattefrågor. Ersättning till de externa revisorerna redovisas i not 31 på sidan 124.

För mer information om de principer som tillämpas →

- Aktiebolagslagen, regeringen.se
- Svensk kod för bolagsstyrning, bolagsstyrning.se

Ytterligare information finns på hexagon.com →

- Bolagsordning
- Information från tidigare bolagsstämmor
- Information om styrelseledamöter, vd och revisor
- Information om valberedningen, inklusive bolagets valberedningsinstruktion
- Information inför årsstämman 2024

Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Enligt årsredovisningslagen och Koden ska styrelsen avge en rapport över de viktigaste aspekterna av bolagets system för intern kontroll och riskhantering när det gäller finansiell rapportering. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är en process som involverar styrelse, bolagsledning och övrig personal. Processen har utformats för att utgöra en rimlig försäkran om tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Enligt ett allmänt accepterat ramverk som fastställts för detta, beskrivs den interna kontrollen vanligen ur fem olika aspekter.

1. Kontrollmiljö

Hexagons organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande. Operativa beslut fattas därför på affärsområdes- eller dotterföretagsnivå, medan beslut om strategier, förvärv och avyttringar samt övergripande finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Organisationen präglas av en tydlig ansvarsfördelning samt väl fungerande inarbetade styr- och kontrollsystem, vilka omfattar samtliga enheter inom Hexagon. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvarsområden har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument, till exempel Hexagons finanspolicy och redovisningsinstruktioner samt i den attestordning som vd fastställer.

Hexagons ekonomifunktioner är integrerade genom ett gemensamt koncernrapporteringssystem. Koncernens ekonomienhet har ett nära och väl fungerande samarbete med dotterföretagens controllers avseende bokslut och rapportering. Styrelsen följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisor. Hexagon har ingen internrevisionsfunktion då ovan

nämnda funktioner väl fyller denna uppgift. Samtliga Hexagons dotterföretag rapporterar månadsvis fullständiga bokslut. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. För varje legal enhet finns en ansvarig controller som svarar för ekonomisk styrning och för att finansiella rapporter är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

2. Riskutvärdering

De väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras såväl på koncern-, affärsområdes-, dotterföretags- som enhetsnivå. I styrelsen ansvarar revisionsutskottet för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras för att säkerställa en korrekt finansiell rapportering. Särskilt prioriterat är att identifiera processer där risken för väsentliga fel relativt sett är högre på grund av komplexiteten i processen eller i sammanhang där stora värden är involverade.

3. Kontrollaktivitet

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Hanteringen sker både genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar, automatiska kontroller genom IT-systemen samt genom generella kontroller i den underliggande IT-miljön. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

4. Information och kommunikation

För att säkerställa att den finansiella rapporteringen är fullständig och korrekt, har koncernen formulerat riktlinjer för information och kommunikation som syftar till att relevant och väsentlig information ska utbytas inom verksamheten, inom respektive enhet samt till och från ledning och styrelse. Riktlinjer, handböcker och arbetsbeskrivningar avseende den finansiella processen kommuniceras mellan ledning och personal och finns att tillgå elektroniskt och/eller i tryckt form. Styrelsen får via revisionsutskottet regelbunden återkoppling avseende den interna kontrollen. För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och fullständig, har Hexagon en av styrelsen fastställd informationspolicy vilken anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt.

5. Uppföljning

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller aktuella rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapport från revisorerna.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Hexagon AB (publ),
org.nr 556190-4771

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2023 på sidorna 24–30 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 26 mars 2024

PricewaterhouseCoopers AB

Bo Karlsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Helena Kaiser de Carolis
Auktoriserad revisor

Styrelse



Ola Rollén

Född 1965
Styrelseledamot sedan 2000,
Styrelseordförande sedan 2023
Ordförande i ersättningsutskottet
Utbildning: Civilekonom
Arbetslivserfarenhet: Vd och koncernchef Hexagon 2000 - 2022, vd Sandvik Materials Technology och Kanthal, vice vd Avesta-Sheffield
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Greenbridge Holdings Särk., Styrelseledamot i Divergent Technologies Inc., Neo4j Inc. och Nstech S.A.
Tidigare uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav: 502 075 B-aktier och 518 195 aktierätter genom aktieprogram
Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare



Märta Schörling Andreen

Född 1984
Styrelseledamot sedan 2017
Utbildning: Civilekonom
Arbetslivserfarenhet: Varumärkes- och innovationskonsult Pond Innovation & Design
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Melker Schörling AB, Hexpol AB, AAK AB och Absolent Group
Tidigare uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav: 110 250 000 A-aktier och 471 081 440 B-aktier genom Melker Schörling AB
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen



John Brandon

Född 1956
Styrelseledamot sedan 2017
Utbildning: Fil.kand. (historia)
Arbetslivserfarenhet: Rådgivare Conductive Ventures, vice vd International of Apple Inc., vd Academic Systems Inc., vice vd och direktör North America of Adobe Systems Inc.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Securitas AB
Tidigare uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav: 21 000 B-aktier
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare



Sofia Schörling Högborg

Född 1978
Styrelseledamot sedan 2017
Ledamot i revisionsutskottet och ersättningsutskottet
Utbildning: Civilekonom
Arbetslivserfarenhet: Varumärkeskonsult Essen International
Övriga uppdrag: Vice styrelseordförande Melker Schörling AB, styrelseledamot Securitas AB och Assa Abloy AB
Tidigare uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav: 110 250 000 A-aktier och 471 081 440 B-aktier genom Melker Schörling AB
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen

1) Aktieinnehav baserat på information per den 25 mars 2024 och inkluderar även närståendes innehav. Innehav genom aktieprogram är det totala antalet tilldelningar i alla aktiva aktieprogram och före skatteavdrag

Styrelse forts.



Erik Huggers

Född 1973

Styrelseledamot sedan 2021

Ledamot i revisionsutskottet

Utbildning: Fil.kand. (ekonomi och marknadsföring)

Arbetslivserfarenhet: Vd och koncernchef VEVO LLC, vice vd Verizon Communications, vd Intel Media Inc., vd British Broadcasting Corporation, direktör Microsoft Corporation

Övriga uppdrag: Styrelseordförande Freepik Company SL, GotPhoto och EveryoneTV Ltd. Styrelseledamot Wetransfer B.V. Senior rådgivare EQT Group

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Styrelseledamot ProSibenSat.1 Meida SE

Aktieinnehav: –

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och dess större aktieägare



Gun Nilsson

Född 1955

Styrelseledamot sedan 2008

Ordförande i revisionsutskottet

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: Vd Melker Schörling AB, finansdirektör IP-Only Group, Sanitec Group, och Nobia Group, vd Gambro Holding AB, vice vd och finansdirektör Duni AB

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Konecranes Plc, Bonnier Group AB och Einar Mattsson AB samt ledamot i Listing Committee NASDAQ Stockholm

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Styrelseledamot AAK AB, Absolent Air Care Group AB, Hexpol AB och Loomis AB

Aktieinnehav: 88 662 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare



Brett Watson

Född 1980

Styrelseledamot sedan 2021

Utbildning: Fil.kand. och MBA (finans)

Arbetslivserfarenhet: Vd Koch Equity Development (KED), vd KEDs Principal Investment Team, varierande positioner inom investment banking och private equity

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Infor, Getty Images, Transaction Network Services, Globus Group and MITER Brands

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Styrelseledamot Globus Group, Flint Group, ADT Inc. och Solera Holdings Inc.

Aktieinnehav: –

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och dess större aktieägare

1) *Aktieinnehav baserat på uppgifter per den 25 mars 2024 och inkluderar även närstående innehav*

Koncernledning



Paolo Guglielmini

Född 1977
Vd och koncernchef
Anställd sedan 2010
Utbildning: Civilingenjör
Arbetslivserfarenhet: Chef för divisionen Manufacturing Intelligence, vd för MSC Software, vice vd för Global Business Development hos divisionen Manufacturing Intelligence, projektledare vid CERN, affärsanalytiker på Accenture
Övriga uppdrag: –
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav: 1 061 827 B-aktier och 329 862 aktierätter genom aktieprogram



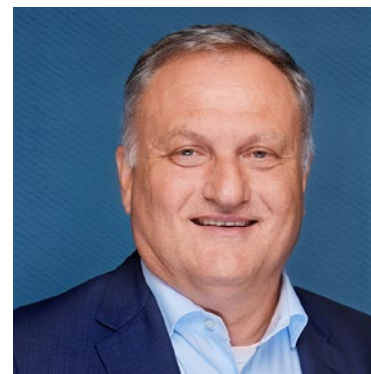
Burkhard Böckem

Född 1971
Teknikdirektör
Anställd sedan 2001
Utbildning: Technologie doktor (teknik) och technologie master (geodesi)
Arbetslivserfarenhet: Teknikdirektör vid divisionen Geosystems, varierande ledande positioner inom forskning och utveckling hos divisionen Manufacturing Intelligence
Övriga uppdrag: –
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav: 103 590 aktierätter genom aktieprogram



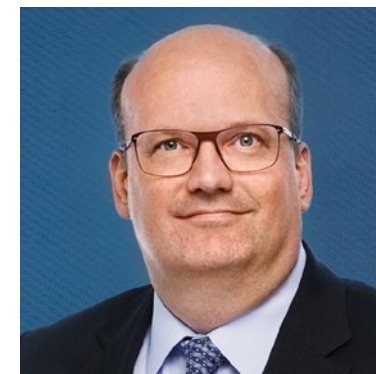
Steven Cost

Född 1967
Chef för divisionen Safety, Infrastructure & Geospatial
Anställd sedan 2007
Utbildning: Fil.kand. och MBA (redovisning)
Arbetslivserfarenhet: Chef för divisionen Safety & Infrastructure, Finans- och ekonomidirektör hos Intergraph och ledande befattningar hos Adtran, AVEX Electronics och Benchmark Electronics
Övriga uppdrag: –
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav: 137 542 aktierätter genom aktieprogram



Norbert Hanke

Född 1962
Executive Vice President
Anställd sedan 2001
Utbildning: Examen i företagsekonomi
Arbetslivserfarenhet: Operativ chef på Hexagon, chef för divisionen Manufacturing Intelligence, finansdirektör hos Brown & Sharpe och olika befattningar inom Kloeckner-koncernen
Övriga uppdrag: –
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav: 158 424 B-aktier och 181 256 aktierätter genom aktieprogram



Thomas Haring

Född 1971
Chef för divisionen Geosystems
Anställd sedan 2003
Utbildning: Examen i industriell ekonomi
Arbetslivserfarenhet: Operativ chef och ekonomidirektör för divisionen Geosystems, varierande ledande befattningar inom Geosystems, ledarskapskonsult hos Baker Tilly
Övriga uppdrag: –
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav: 49 365 B-aktier och 148 834 aktierätter genom aktieprogram

1) *Aktieinnehav baserat på information per den 25 mars 2024 och inkluderar även närståendes innehav. Innehav genom aktieprogram är det totala antalet tilldelningar i alla aktiva aktieprogram och före skatteavdrag*

Koncernledning forts.



Li Hongquan

Född 1966
 Chef för region Kina
 Anställd sedan 2001
Utbildning: Civilingenjör
Arbetslivserfarenhet: Chef för Qingdao Brown & Sharpe, Qianshao Technology Co. Ltd. och ledande befattningar inom den kinesiska verkstadsindustrin
Övriga uppdrag: –
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav: 840 000 B-aktier och 212 786 aktierätter genom aktieprogram



Ben Maslen

Född 1972
 Strategidirektör
 Anställd sedan 2017
Utbildning: Fil.kand. (ekonomi och statsvetenskap) samt auktoriserad revisor
Arbetslivserfarenhet: Gruppchef hos European capital goods equity research Morgan Stanley, aktieanalytiker BoAML
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Martlet Capital Limited
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav: 7 000 B-aktier och 103 483 aktierätter genom aktieprogram



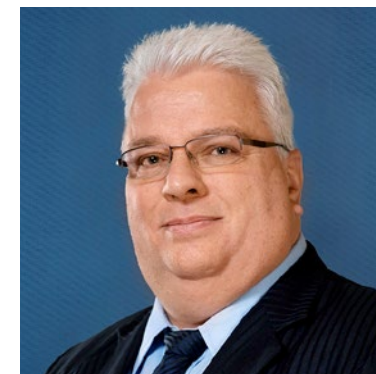
David Mills

Född 1972
 Finans- och ekonomidirektör
 Anställd sedan 2001
Utbildning: Fil.kand (ekonomi och redovisning)
Arbetslivserfarenhet: Finans- och ekonomidirektör divisionen Manufacturing Ingelligence, varierande befattningar inom redovisning hos Brown & Sharpe
Övriga uppdrag: –
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav: 37 163 B-aktier och 90 646 aktierätter genom aktieprogram



Madlen Nicolaus

Född 1981
 Marknadsdirektör
 Anställd sedan 2023
Utbildning: Examen i media- och marknadskommunikation
Arbetslivserfarenhet: VP vid ENT Marketing EMEA SAP Concur, chef för EMEA Cloud Marketing hos Salesforce och Social Media Manager hos EMEAR Kodak
Övriga uppdrag: –
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav: –



Michael Ritter

Född 1963
 Chef för divisionen Autonomous Solutions
 Anställd sedan 2009
Utbildning: Civilingenjör
Arbetslivserfarenhet: Chef för divisionen Autonomy & Positioning, ledande befattningar hos Schlumberger Oilfield Services och Trimble Inc.
Övriga uppdrag: –
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav: 138 936 aktierätter genom aktieprogram

1) Aktieinnehav baserat på information per den 25 mars 2024 och inkluderar även närståendes innehav. Innehav genom aktieprogram är det totala antalet tilldelningar i alla aktiva aktieprogram och före skatteavdrag

Koncernledning forts.



Mattias Stenberg

Född 1977
Chef för divisionen Asset Lifecycle Intelligence
Anställd sedan 2009
Utbildning: Civilekonom
Arbetslivserfarenhet: Strategidirektör, ansvarig för kommunikation och strategi på Hexagon AB, positioner inom Investor Relations hos Teleca AB och Autoliv Inc.
Övriga uppdrag: –
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav: 100 000 B-aktier och 156 013 aktierätter genom aktieprogram



Josh Weiss

Född 1986
Chef för divisionen Manufacturing Intelligence
Anställd sedan 2015
Utbildning: Civilekonom
Arbetslivserfarenhet: COO/CDO divisionen Geosystems, chef inom Geosystems mining and heavy construction affärsverksamhet, chef hos Deloitte, varierande ledande befattningar hos ArcelorMittal
Övriga uppdrag: –
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav: 103 310 aktierätter genom aktieprogram



Tony Zana

Född 1979
Chefsjurist
Anställd sedan 2008
Utbildning: Jur.dr. och Fil.kand. (ledarskap)
Arbetslivserfarenhet: Vice chefsjurist Hexagon, vice vd, chefsjurist och företagsjurist hos Intergraph Corporation, advokat på Manynard, Cooper & Gale, hovrättsnotarie
Övriga uppdrag: –
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav: 5 000 B-aktier och 86 079 aktierätter genom aktieprogram

1) *Aktieinnehav baserat på information per den 25 mars 2024 och inkluderar även närståendes innehav. Innehav genom aktieprogram är det totala antalet tilldelningar i alla aktiva aktieprogram och före skatteavdrag*

Riskhantering

Hexagons riskhantering syftar till att identifiera, kontrollera och minska risker i anslutning till verksamheten. Merparten av dessa aktiviteter görs i varje dotterföretag men vissa juridiska, strategiska, hållbarhetsrelaterade och finansiella risker hanteras på koncernnivå.

Hantering av marknadsrisker

Marknadsrisk avser risker relaterade till konjunkturutveckling, konkurrens, förvärv och integration. Marknadsrisker hanteras i första hand av respektive dotterföretag.

Risk	Riskhantering
<p>Förvärv och integration</p> <p>En viktig del av Hexagons nuvarande och framtida tillväxtstrategi är att aktivt bedriva strategiska förvärv av företag. Det kan dock inte garanteras att Hexagon kommer hitta lämpliga förvärvsobjekt, inte heller kan det garanteras att nödvändig finansiering för framtida förvärvskandidater kan erhållas på för Hexagon acceptabla villkor eller överhuvudtaget. Avsaknad av förvärvsfinansiering eller lämpliga förvärvsmål kan leda till minskad tillväxttakt för Hexagon.</p> <p>Genomförandet av förvärv innebär flera risker. Det förvärvade företagets relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner kan komma att påverkas negativt av förvärvet. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan bli mer kostsamma eller mer tidskrävande än beräknat samt att förväntade synergier helt eller delvis uteblir, eller att positiva effekter på resultat kan ta längre tid att realisera än förväntat. Ett förvärv av ett företag som inte bedriver sin verksamhet på ett hållbart sätt eller överensstämmer med Hexagons uppförandekod kan ha en negativ inverkan på Hexagons anseende och varumärke, trots Hexagons ansträngningar att omedelbart åtgärda sådana förhållanden.</p>	<p>Hexagon studerar många företag för att hitta förvärv som kan stärka koncernens produktportfölj eller förbättra distributionsnätverket. Kandidaterna värderas kontinuerligt utifrån finansiella, teknologiska och kommersiella aspekter. Varje förvärvskandidats eventuella plats i koncernen avgörs med utgångspunkt från simulering av synergieffekter och strategier för genomförandet. En genomgång av hela företaget (due diligence) görs i vederbörlig ordning innan beslut fattas för att kunna värdera eventuella risker och det finns väletablerade förfaranden och strukturer för prissättning, förvärv och integrering av förvärvade företag.</p> <p>Från 2000 och fram till idag har Hexagon genomfört mer än 190 förvärv. Baserat på Hexagons omfattande erfarenhet av förvärv och integration av dessa, i kombination med klara strategier och mål, har Hexagon goda förutsättningar att framgångsrikt kunna fortsätta med att införliva nya företag i koncernen. I Hexagons utvärderingsprocess (due diligence) ingår ett antal element som rör riskhantering, regelefterlevnad och hållbarhetsvärderingar, såsom detaljerade överväganden om målföretagets interna kontroller, kvalitetsarbete, miljöfrågor, anställningsvillkor, ISO (International Organization for Standardization) eller andra branschcertifieringar samt företagets efterlevnadsprogram inklusive sådana som rör antikorrupsionsbekämpning/FCPA (Foreign Corrupt Practices Act) och exportkontroller.</p>

Risk**Konjunkturpåverkan**

Hexagon bedriver en världsomspännande verksamhet som är beroende av såväl de globala ekonomiska marknadsförhållandena och finansmarknaderna som de unika förutsättningarna för ett visst land eller en viss region. Allmänna ekonomiska och finansiella marknadsförhållanden, inklusive ränteläget, påverkar benägenheten och förmågan hos Hexagons befintliga och potentiella kunder att investera i olika teknologier. Svaga makroekonomiska förhållanden globalt eller i delar av världen kan därför leda till lägre marknadstillväxt än förväntat och minska intäkterna för Hexagon, eller ha andra effekter, som att förlänga försäljningscykeln.

Återuppkomsten av Covid-19 pandemin eller nya virusvarianter kan ha en inverkan på viktiga kundindustrier och en ökning av råvaru- och insatsvarukostnaderna kan påverka Hexagons försäljningspotential och kostnadsstruktur. Även om varaktigheten och kännbarheten av dessa effekter är mycket osäkra kan de ha en negativ inverkan på verksamheten, den finansiella ställningen och resultatet på många sätt, inklusive störningar i Hexagons leveranskedjor.

Riskhantering

Hexagons verksamhet är geografiskt spridd med en bred kundbas inom många marknadssegment, vilket kan göra koncernen mindre känslig för ekonomiska fluktuationer i enskilda sektorer, branscher och geografiska regioner. Potentiella negativa effekter av en nedgång i den utvecklade världen kan till exempel delvis kompenseras av tillväxt på tillväxtmarknader och vice versa.

Hexagon har utvecklat och fortsätter att utveckla planer som syftar till att mildra de negativa effekterna av ekonomiska nedgångar på verksamheten, men en utdragen händelse skulle sannolikt begränsa effektiviteten i dessa mildrande insatser.

Risk**Geopolitiska risker**

Att förstå geopolitiska risker, hur geografi och ekonomi påverkar politiken och relationerna mellan länder, är viktigt i en värld som har blivit alltmer sammanflätad på grund av globaliseringen - och dessutom de regionaliseringstrender som vi har sett på senare tid i vissa jurisdiktioner.

Aktuella geopolitiska risker inkluderar det pågående kriget i Ukraina och motsvarande globala sanktioner, Isreal - Palestina konflikten, andra politiska och ekonomiska osäkerhetsfaktorer samt risken för ytterligare upptrappning av handelsproblemen mellan olika länder, t ex USA och Kina. Även om det är svårt att bedöma utvecklingen och effekterna av en intensifiering av krigshandlingarna, kan pågående politiska spänningar och internationella ekonomiska sanktioner få betydande negativa effekter på den globala ekonomin och utvecklingen på finansmarknaderna, räntorna, tillgången på råvaror och på marknaderna för råvaror.

Att förstå hur geopolitiska risker kan påverka Hexagons organisation, aktiviteter, rörelseresultat och strategier är avgörande för att kunna göra korrekta prognoser om Hexagons framtida tillväxt och lönsamhet. Vilken inverkan krig, kriser, pandemier och/eller en eskalerande handelskomplexitet kommer att ha på kommersiella aktiviteter och/eller globala marknader, och efterfrågan på Hexagons produkter, under de kommande åren är dock fortfarande osäker och kommer i viss utsträckning att bero på lösningen av eventuella kriser.

Riskhantering

För att mildra risker som kan uppstå på grund av geopolitik, såsom sanktioner och/eller risker relaterade till anseende, följer Hexagon utvecklingen noga och utvärderar olika strategier för att förbereda sig för och hantera möjliga scenarier som kan påverka Hexagons organisation och förmåga att göra affärer i olika delar av världen på kort sikt och under de kommande åren. Hexagon minskar bland annat den geopolitiska risken genom sin lokala verksamhet och lokaliserade produkter, anpassade till lokala krav, vilket minskar riskerna i samband med internationella spänningar.

Risk

Konkurrens och prispress

Delar av Hexagons verksamhet bedrivs i sektorer som påverkas av pressade priser och snabb teknologikutveckling. Förmågan att konkurrera på marknaden genom att introducera nya produkter med ökad funktionalitet och samtidigt sänka kostnaderna för att behålla och befintliga produkter är största vikt för att behålla kunderna och undvika urholkning av marknadsandelar. Andra risker i förhållande till konkurrenter är till exempel konsolidering eller inträde på Hexagons marknader av bolag med betydande resurser. Sådan konkurrens kan leda till pris-sänkningar, minskade marginaler eller förlust av marknadsandelar.

FoU är kostsamt och utveckling av nya produkter innebär alltid en risk för misslyckade produkt-lanseringar eller misslyckad kommersialisering, vilket kan få väsentliga negativa konsekvenser för Hexagon. Vidare skapar teknisk innovation och föränderliga trender, såsom banbrytande teknologier, teknisk kapacitet, försörjningskedjor, nya marknadsaktörer eller nya affärsmodeller, risker som är svåra att förutse.

Riskhantering

Hexagon investerar betydande belopp i FoU. Målen för Hexagons FoU-avdelning är att omvandla kundernas behov till produkter och tjänster samt att upptäcka och utveckla marknads- och teknikmöjligheter så tidigt som möjligt. Introduktion av nya produkter och teknologier kräver aktiv hantering av immateriella rättigheter för att säkra Hexagons teknologiska position.

Hantering av operativa risker

Operativa risker är relaterade till mottagandet av nya produkter och tjänster, leverantörer och humankapital. Eftersom majoriteten av de operativa riskerna hänför sig till Hexagons kund- och leverantörsrelationer analyseras dessa löpande. De operativa riskerna hanteras i huvudsak av respektive dotterföretag i Hexagon.

Risk	Riskhantering	Risk	Riskhantering
<p>Kunder</p> <p>Hexagons verksamhet bedrivs på ett stort antal geografiska marknader och omfattar många olika kundkategorier. Surveying var den enskilt största kundkategorin och stod för 18 procent av nettoomsättningen 2023. För Hexagon kan denna kundkategori innebära vissa risker, eftersom en nedgång eller svag utveckling inom surveying kan få negativa konsekvenser för Hexagons verksamhet. Surveying följs av kundkategorierna elektronik och tillverkning med 17 procent, infrastruktur och bygg med 12 procent samt kraft och energi med 12 procent. Föränderlig efterfrågan från Hexagons kunder är möjlig eftersom teknologibehov och konsumtion förändras över tid.</p> <p>Hexagon kan utsättas för risker, inklusive risker relaterade till Hexagons anseende, medan globala konflikter kvarstår, på grund av obehörig användning eller missbruk av koncernens produkter. Vidare kan återkomsten av Covid-19-pandemin eller något annat utbrott eller annan pandemi orsaka förseningar, inställda eller ändrade användar- och branschkonferenser och andra marknadsföringsevenemang relaterade till Hexagons lösningar, inklusive dess egna kund- och partneraktiviteter, vilket kan påverka förmågan att få nya och behålla befintliga kunder samt effektivt marknadsföra Hexagons lösningar negativt.</p>	<p>Hexagon har en god riskspridning med avseende på geografisk närvaro och kundgrupper, därför är koncernens beroende av en enskild kund inte avgörande för utvecklingen. Den största kunden svarar för cirka 1 procent av koncernens nettoomsättning. Kundkrediter är den största motpartsrisken i Hexagon.</p> <p>Hexagons program för regelefterlevnad behandlar alla principer i uppförandekoden inklusive exportkontroll, tull, antikorruption, konkurrens, offentlig upphandling och dataskydd. Hexagon har åtagit sig att följa tillämpliga rättsliga krav, såsom de som anges ovan, och koncernen har insatser som syftar till att skydda fred och säkerhet genom att förhindra olaglig handel med varor (produkter, mjukvara och teknologi etc.) till destinationer där de kan användas för olagliga ändamål.</p>	<p>Leverantörer</p> <p>Hexagons hårdvaruprodukter består av komponenter från flera olika leverantörer. För att kunna tillverka, sälja och leverera produkter är Hexagon beroende av leveranser från tredje part i enlighet med överenskomna krav med avseende på exempelvis mängd, kvalitet och leveranstider. Felaktiga eller uteblivna leveranser från en leverantör kan i sin tur orsaka försenade eller uteblivna leveranser från Hexagons sida, vilket kan resultera i minskad försäljning. Vidare använder Hexagon underleverantörer, distributörer, återförsäljare och andra representanter. Hexagon kan utsättas för risker, inklusive risker relaterade till Hexagons anseende, om leverantörer arbetar på ett sätt som påverkar mänskliga rättigheter negativt.</p> <p>Den fortsatta eller återkommande Covid-19-pandemin kan temporärt förhindra fysiska möten och på sätt och vis hindra effektiv kommunikation med befintliga och potentiella säljare, leverantörer och partners, vilket kan ha negativ inverkan på befintliga och framtida relationer samt på Hexagons förmåga att skapa efterfrågan på produktlösningar.</p> <p>Om det skulle förekomma okontrollerbara effekter till följd av en leverantörs bristande efterlevnad av Hexagons uppförandekod för affärsetik och/eller Hexagons uppförandekod för leverantörer kan det riskera Hexagons anseende.</p>	<p>Hexagon har en fördelaktig riskspridning med avseende på leverantörer och beroendet av en enskild leverantör är inte avgörande för koncernens utveckling. Den största leverantören svarade 2023 för omkring 1 procent av Hexagons nettoomsättning. För att minimera risken för leveransbrist eller stora prissvängningar hos leverantörerna arbetar bolaget aktivt med att koordinera komponentförsörjningen och identifiera alternativa leverantörer för strategiska komponenter. Leverantörsriskundersökningar utförs (av extern partner) för att identifiera och begränsa risker som är förknippade med leverantörernas verksamheter. Hexagon har också processer för hållbarhetsriskbedömning och leverantörsrevisioner, vilka inkluderar hantering av risker gällande brott mot mänskliga rättigheter.</p> <p>Hexagon har ett program för regelefterlevnad för leverantörer som hanterar sociala och etiska risker. Hexagon utför regelbundet leverantörsrevisioner för att säkerställa att leverantörerna efterlever Hexagons uppförandekod för affärsetik och Hexagons uppförandekod för leverantörer.</p>

Risk

Produktions- och distributionsenheter

Hexagons produktions- och distributionsenheter är utsatta för risker (brand, explosion, naturkatastrofer, maskinskador, cyberhot, infrastrukturstörningar, strömavbrott etc.) som kan leda till egendomsskador och avbrott i verksamheten. Denna risk kan förstärkas ytterligare av klimatförändringarna som kan ha en direkt inverkan på frekvensen och svårighetsgraden på många av dessa händelser.

Humankapital

Om nyckelpersoner avgår eller om Hexagon misslyckas med att attrahera kvalificerad och mångsidig personal till alla nivåer inom organisationen kan det ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet. Att bevara Hexagons företagskultur är vidare avgörande för att attrahera och behålla talanger.

I händelse av att hela eller delar av Hexagons personalstyrka blir oförmögen eller ovillig att arbeta på plats eller att resa till följd av inställda evenemang, stängda anläggningar, karantän, reserestriktioner och andra förändringar i branschpraxis av någon anledning (inklusive pandemier), kan dessa personalstörningar negativt påverka Hexagons förmåga att bedriva verksamhet inklusive att utveckla, tillverka, generera försäljning av, marknadsföra och leverera produkter, lösningar och tjänster inom hård- och mjukvara samt tillhandahålla kundsupport. Införande av nya lagar eller regler, eller ändring av befintliga lagar och regler som kan införas till följd av återkommande Covid-19-pandemi eller någon annan utbredd folkhälsosituation, kan medföra risker för företagets förmåga att anställa och behålla kvalificerad personal.

Riskhantering

Riskbedömningar utförs (inklusive av Hexagons externa partner) för att identifiera och minska riskerna samt stödja den lokala ledningen i sitt skadeförebyggande arbete. Bedömningar görs med respektive dotterföretag i enlighet med en långsiktig plan. Hexagon har implementerat ISO 9001 på majoriteten av de största produktionsanläggningarna.

Eftersom fortsatta framgångar är beroende av förmågan att rekrytera, behålla och utveckla duktiga medarbetare är Hexagons anseende som attraktiv arbetsgivare, för både existerande och potentiell personal, en viktig framgångsfaktor. Koncernledningen och ledningarna i affärsområdena hanterar dessa risker gemensamt. Hexagon arbetar strukturerat med personalfrågor och marknadsbaserad ersättning för att bättra säkerställa medarbetarnas tillfredsställelse. Hexagon utför regelbundet en medarbetarundersökning med huvudsyfte att mäta medarbetarnas engagemang.

För att attrahera kvalificerade medarbetare samarbetar Hexagon med flera universitet och högskolor runt om i världen för att utbilda, utveckla och anställa studenter med industriella färdigheter.

Risk

Miljö

Hexagon levererar sensorer, mjukvara och data till sina kunder. 60 procent av försäljningen kommer från mjukvara och tjänster. Hexagon driver för närvarande inte någon verksamhet som kräver utsläppsrätter, men det kan förändras i framtiden. Däremot kan skärpta miljökrav leda till ökade kostnader eller krav på ytterligare investeringar för de bolag inom koncernen som är föremål för sådan reglering. Klimatförändringar kan leda till naturkatastrofer och öka risken för fysisk skada på tillgångar och leverantörsbrist. Hexagon påverkas av sådan lagstiftning på liknande sätt som andra företag som verkar inom dessa områden.

Affärsetik och korruption

Korruption har en negativ inverkan på samhällen och den globala ekonomiska utvecklingen och undergräver det förtroende som krävs för att bygga upp en stabil affärsmiljö. Enligt antikorrupptionslagarna i många jurisdiktioner kan företag som Hexagon dessutom potentiellt hållas ansvariga för korrupta handlingar som utförs av anställda, strategiska eller lokala partners eller andra representanter. Om Hexagon eller dess mellanhänder misslyckas med att följa antikorrupptionslagarna kan statliga myndigheter eventuellt försöka ålägga civilrättsliga och/eller straffrättsliga böter och påföljder, vilket kan ha en negativ inverkan på Hexagons verksamhet och anseende.

Riskhantering

Hexagon anser sig i allt väsentligt följa tillämpliga lagar och förpliktelser och har erhållit relevanta tillstånd där det behövs. Hexagon följer kontinuerligt förväntade och genomförda förändringar i lagstiftning i de länder där koncernen är verksam och potentiella miljörelaterade risker kontrolleras regelbundet. Hexagon utvärderar rutinmässigt risken av klimatförändringar i sin verksamhet som en del av sitt försäkringsprogram. Hexagon har implementerat ISO 14001 på majoriteten av de största produktionsanläggningarna och har implementerat ett hållbarhetsprogram för att minska utsläpp av växthusgaser från sin egen verksamhet och från hela värdekedjan.

För Hexagon är regelefterlevnad för korruptionsbekämpning av yttersta vikt, eftersom det hjälper Hexagon att fördjupa sina ekonomiska intressen och sitt varumärkesvärde.

Hexagon har en solid uppförandekod och ett väl utvecklat program för antikorrupktion som omfattar hela koncernen inklusive riktlinjer, processer och utbildning. Dokumenten gällande regelverket för antikorrupktion omfattar principer inom områden som gåvor och underhållning (både till och från tredje part), anställning av personal med statliga förbindelser samt involvera och handla med tredje part.

Risk

Cyberrisker och dataskydd

Hexagon är beroende av IT-system i sin verksamhet. Störningar eller fel i kritiska system kan ha en negativ inverkan på Hexagons verksamhet, inklusive inverkan på drift, Hexagons materiella och immateriella tillgångar och, i vissa fall, externa parter immateriella tillgångar och verksamhet. Framsteg inom digital teknik och ökad uppkoppling av enheter har medfört nya säkerhetsutmaningar eftersom anställda och Hexagons partners, kunder och tjänsteleverantörer i större utsträckning arbetar på distans från nätverk som inte hanteras av företaget.

Incidenter kan också leda till missbruk av personuppgifter så som obehörig användning, spridning eller förlust av data. Datasäkerhet och integritet är ett viktigt område för Hexagon. Enligt GDPR och annan motsvarande lagstiftning i andra jurisdiktioner samt ePrivacy-föreskrifterna har Hexagon strikta rättsliga krav för att skydda mot dataöverträdelse gällande personuppgifter (PI). Reglerna omfattar alla leverantörer som samlar, lagrar och behandlar PI-data för Hexagons räkning. I Kina, och flera andra jurisdiktioner, finns liknande lagar för att skydda olika datatyper, inklusive PI-data. Det är av yttersta vikt för Hexagon att skydda och säkra all data eftersom kostnaderna för ett allvarligt brott är höga och kan också skada Hexagons anseende.

Riskhantering

Cyberrisker ökar i samhället i allmänhet och Hexagon arbetar kontinuerligt med att hålla koncernens IT-system väl skyddade. Hexagon investerar även i förbättrade återställningsplaner och datalagringsfunktioner, expertis och verktyg för cybersäkerhet och andra lämpliga riskreduceringstekniker. Hexagon minskar också IT-relaterade risker genom avtal med externa parter.

Hexagon har ställt krav på att alla divisioner måste implementera ett erkänt ramverk för cybersäkerhet. Hexagon tillämpar standarderna ISO27001 och NIST-800-53. Dessutom följs och verifieras SOC1 och SOC2, samt andra branschspecifika certifieringar, där så är lämpligt. Dessutom följs och verifieras SOC1 och SOC2, samt andra branschspecifika certifieringar, där så är lämpligt.

Hantering av finansiella risker

Finansiella risker hanteras på koncernnivå. Koncernens riskpolicy, som uppdateras och godkänns varje år av styrelsen, anger regler och begränsningar för hanteringen av finansiella risker i hela koncernen. Hexagons internbank ansvarar för samordning av den finansiella riskhanteringen. Internbanken ansvarar också för koncernens externa upplåning och interna finansiering. Ytterligare finansiella risker innefattar bland annat risk för varierande affärsresultat, säsongsmässiga variationer och ändringar av redovisningsprinciper (eller tillämpning av dessa).

Risk	Riskhantering																				
<p>Valutor</p> <p>Hexagons verksamhet bedrivs internationellt. Under 2023 genererades motsvarande 1 271,5 MEUR (1 232,7) av det operativa resultatet, exklusive justeringar, i andra valutor än EUR. De valutor som har störst inverkan på Hexagons resultat och nettotillgångar är CHF, CNY och USD. Valutarisk är risken att fluktuationer i valutakurser har en ofördelaktig inverkan på resultaträkning, balansräkning och/eller kassaflöde.</p> <p>Försäljning samt inköp av varor och tjänster i andra valutor än dotterföretags funktionella valuta leder till transaktionsexponering.</p> <p>När resultat- och balansräkningens poster omräknas till EUR uppstår en omräkningsexponering. Omräkningsexponeringen i balansräkningen kan ha en avsevärd negativ påverkan på koncernens totalresultat. Dessutom påverkas jämförbarheten av Hexagons resultat över tid av förändringar i valutakurser. Effekten av omräkningsexponeringen i resultaträkningen beskrivs nedan för de valutor som hade den största betydelsen för Hexagons resultat och nettotillgångar under 2023, inklusive effekten på rörelseresultatet.</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th></th> <th style="text-align: center;">Rörelse¹</th> <th style="text-align: center;">Netto av intäkt och Resultat-kostnad</th> <th style="text-align: center;">Resultat-effekt</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>CHF</td> <td style="text-align: center;">Förstärkts 3%</td> <td style="text-align: center;">Negativ</td> <td style="text-align: center;">Negativ</td> </tr> <tr> <td>USD</td> <td style="text-align: center;">Försvagats -3%</td> <td style="text-align: center;">Positiv</td> <td style="text-align: center;">Negativ</td> </tr> <tr> <td>CNY</td> <td style="text-align: center;">Försvagats -8%</td> <td style="text-align: center;">Positiv</td> <td style="text-align: center;">Negativ</td> </tr> <tr> <td>EBIT1, MEUR</td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;">-81,8</td> </tr> </tbody> </table>		Rörelse ¹	Netto av intäkt och Resultat-kostnad	Resultat-effekt	CHF	Förstärkts 3%	Negativ	Negativ	USD	Försvagats -3%	Positiv	Negativ	CNY	Försvagats -8%	Positiv	Negativ	EBIT1, MEUR			-81,8	<p>Hexagons rapporteringsvaluta är EUR, vilket har en stabiliserande effekt på vissa nyckeltal, som är av betydelse för koncernens kostnad för kapital.</p> <p>Transaktionsexponeringen avseende valutor är så långt som möjligt koncentrerad till de länder där tillverkningen sker. Detta uppnås genom att tillverkningsenheterna fakturerar försäljningsorganisationen i deras respektive funktionella valutor. Enligt koncernens finanspolicy ska transaktionsexponeringar avseende valutor inte säkras genom användande av externa finansiella instrument. Motivet är att tiden mellan order och betalning är kort för den övervägande delen av transaktionerna. Dessutom inskränker sig effekten av en säkring endast till att effekten av valutakursförändringen skjuts upp.</p> <p>Omräkningsexponeringen kan motverkas genom att ta upp lån i samma valuta som motsvarande nettotillgångar. För att ha volatiliteten i nettoskulden på en acceptabel nivå är huvuddelen av upplåningen i EUR för närvarande.</p>
	Rörelse ¹	Netto av intäkt och Resultat-kostnad	Resultat-effekt																		
CHF	Förstärkts 3%	Negativ	Negativ																		
USD	Försvagats -3%	Positiv	Negativ																		
CNY	Försvagats -8%	Positiv	Negativ																		
EBIT1, MEUR			-81,8																		

1) Jämfört med EUR och 2022

Risk	Riskhantering	Risk	Riskhantering
<p>Ränta</p> <p>Ränterisken är risken att förändringar i marknadsräntorna påverkar koncernens nettoräntekostnader och/eller kassaflöde negativt. Räntexponering uppstår främst från utestående lån. Effekten på koncernens nettoräntekostnader beror bland annat på den genomsnittliga räntesatsen för upplåningen. Vidare kan stigande räntor ha en inverkan på Hexagons kunder, säljare och leverantörer. Exempelvis kan kunder investera mindre i Hexagons lösningar, eller så kan försäljningscykeln förlängas. Säljare och leverantörer kan minska lagernivåerna av tillgängliga produkter att leverera till Hexagon, vilket kan förlänga leveranstiderna, eller kan misslyckas med att uppfylla sina åtaganden.</p>	<p>I enlighet med koncernens finanspolicy ska den genomsnittliga räntebindningstiden för den externa upplåningen vara mellan 6 månader och 3 år. Under året användes räntederivat för att hantera ränterisken.</p> <p>Kundernas räntekänslighet mildras av den mångfald av produkter och tjänster till olika priser som Hexagon erbjuder. Räntekänsligheten hos leverantörer och återförsäljare minskas genom övervakning av viktiga återförsäljare och leverantörer.</p>	<p>Refinansiering</p> <p>Refinansieringsrisk består i att Hexagon inte har tillräcklig finansiering tillgänglig för att refinansiera lån som förfaller, beroende på att befintliga långivare inte vill lämna ytterligare kredit eller att Hexagon stöter på svårigheter att skaffa nya långivare vid en given tidpunkt. Koncernens förmåga att klara den framtida kapitalförsörjningen är till stor del beroende av hur väl Hexagon lyckas i sin försäljning av produkter och tjänster. Det finns inga garantier för att Hexagon genom försäljning eller finansiering från tredje part ska kunna anskaffa kapital i tillräcklig omfattning. I detta avseende spelar även den allmänna utvecklingen på kapital- och kreditmarknaden en betydande roll. Dessutom behöver Hexagon tillräcklig finansiering för att kunna refinansiera lån som förfaller. För att säkerställa att dessa behov kan tillgodoses krävs en stark finansiell ställning i kombination med ett aktivt arbete för att få tillgång till sådana krediter. Det finns inga garantier för att Hexagon ska få tillgång till tillräckliga krediter för refinansiering av lån.</p>	<p>För att säkerställa lämplig finansiering och minska refinansieringsrisken får högst 20 procent av Hexagons bruttolåneskuld, inklusive checkräkningskrediter, förfalla inom de närmaste 12 månaderna såvida inte ersättningskrediter är avtalade.</p> <p>Hexagons huvudsakliga finansiering är:</p> <ul style="list-style-type: none"> • En syndikerad låneram (RCF) som etablerades under 2021. Faciliteten uppgår till 1 500 MEUR med en löptid på 5+1+1 år. • Ett svenskt MTN-program (Medium Term Note) om 20 000 MSEK etablerat under 2014. MTN-programmet ger Hexagon möjlighet att emittera obligationer med löptider på upp till sex år. • Ett svenskt företagscertifikatprogram etablerat 2012. Programmet gör det möjligt för Hexagon att emittera företagscertifikat upp till ett sammanlagt belopp om 15 000 MSEK med löptid upp till 12 månader.
<p>Kredit</p> <p>Kreditrisk, det vill säga risken att kunder ej fullföljer sina kreditåtaganden, utgör större delen av Hexagons motpartsrisk.</p> <p>Finansiell kreditrisk är risken att en motpart med vilken Hexagon investerat likvida medel, ingått terminkontrakt eller avtal om andra derivatinstrument går i konkurs.</p>	<p>Genom en kombination av geografisk och branschmässig spridning av kunder reduceras risken för väsentliga kundförluster.</p> <p>För att minska Hexagons finansiella kreditrisk placeras överskottslikviditet endast med ett begränsat antal av bolaget godkända banker och derivataffärer görs enbart med motparter där ett ISDA (International Swaps and Derivatives Association) ramavtal avseende kvittning har ingåtts. Eftersom Hexagon är nettolåntagare används överskottslikviditeten i första hand för att amortera extern skuld. Därför hålls den genomsnittliga placeringen av överskottslikviditet i banker på lägsta möjliga nivå.</p>	<p>Försäkringsbara risker</p> <p>Hexagons verksamheter, tillgångar och anställda är i viss utsträckning exponerade för olika risker såsom skadegörelse, förluster och skador som om de inträffar kan hota Hexagons fortsatta affärsverksamhet, intäkter, finansiella tillgångar och anställda.</p>	<p>För att säkerställa ett väl avvägt försäkringskydd och finansiella skalfördelar omfattar Hexagons försäkringsprogram bland annat koncerngemensam sak- och ansvarsförsäkring, reseförsäkring och transportförsäkring samt flera andra program, kombinerat med lokalt försäkringsskydd där så behövs. Försäkringsprogrammet ses över regelbundet så att egen risk och försäkrad risk balanseras på ett optimalt sätt.</p>
<p>Likviditet</p> <p>Likviditetsrisk är risken att inte kunna infria bolagets betalningsförpliktelser i sin helhet när dessa förfaller eller att endast kunna göra det på påtagligt ofördelaktiga villkor på grund av brist på likvida medel.</p>	<p>Hexagons policy är att den samlade likviditetsreserven ska uppgå till minst 10 procent av den prognostiserade årliga nettoomsättningen. En tillräcklig likviditetsreserv begränsar risken att inte kunna fullgöra betalningsförpliktelser i sin helhet när de förfaller till betalning. Vid utgången av 2023 uppgick likvida medel och outnyttjade kreditutrymmen till sammanlagt 1 268,6 MEUR (1 429,7).</p>		

Hantering av legala risker

De legala riskerna hanteras av varje dotterföretag. Koncernens centrala juridiska stabsfunktion stöttar dotterföretagen och hanterar vissa legala risker på koncernnivå.

Risk	Riskhantering	Risk	Riskhantering
Lagstiftning och reglering		Immateriella rättigheter	
Hexagons huvudmarknader är föremål för omfattande reglering och tillämpliga lagar. Hexagons verksamhet kan påverkas av förändringar i regelverk, skatteförändringar (inklusive tullavgifter) och andra handelshinder, politiska förändringar och pris- och valutakontroller, samt annan statlig lagstiftning och restriktioner i de länder där Hexagon är verksam. Till exempel har strängare regler antagits eller håller på att utvecklas i flera jurisdiktioner avseende användningen av artificiell intelligens i produktutveckling och lösningsdistribution. Dessutom omfattas Hexagon av dataskyddsbestämmelser, som fortsätter att utvecklas. Dessa föränderliga krav och strängare regler medför en risk för bristande efterlevnad av dessa regler, vilket potentiellt kan leda till betydande juridiska kostnader och skada Hexagons rykte. Ytterligare områden med osäkra regleringar inkluderar lagar och förordningar relaterade till exportkontroller och sanktioner, kontroller och information om utländska direktinvesteringar samt miljömässig hållbarhet (inklusive klimatförändringar). Nya lagar och förordningar kan leda till ökade efterlevnads- och driftskostnader. Dessutom kan leveransen av produkter och tjänster som uppfyller avtalskraven ibland innebära vissa risker, särskilt mot bakgrund av frekventa regeländringar, naturkatastrofer, krig och regionala konflikter, pandemier och liknande force majeure-händelser.	Hexagon följer noga lagar, regler och tillämpliga förordningar på varje marknad och strävar efter att anpassa verksamheten till identifierade framtida förändringar på varje marknad. Koncernens juridiska funktion är bemannad med erfarna experter och Hexagon konsulterar också regelbundet externa experter för att hantera juridiska riskhanteringsfrågor. För att hantera landspecifika risker följer Hexagon lokal lagstiftning och övervakar den politiska utvecklingen i de länder där koncernen bedriver verksamhet. För detta ändamål har Hexagon antagit ett globalt efterlevnadsprogram för hela koncernen för att säkerställa att dess dotterbolag vid varje tidpunkt följer alla tillämpliga lagar, regler och förordningar. Hexagons efterlevnadsprogram granskas och uppdateras vid behov baserat på förändringar i lagar och förordningar. Vidare kommer Hexagon att fortsätta att följa alla tillämpliga exportkontrollrestriktioner och sanktionslagar som är relevanta för vår verksamhet och med de etiska reglerna och internationella standarderna.	Intrång i immateriella rättigheter och plagiering av tredje part är risker som Hexagon är exponerat för. Det finns ingen garanti för att Hexagon kommer att kunna skydda erhållna patent, varumärken och andra immateriella rättigheter eller att inlämnade ansökningar om registrering kommer att beviljas. Det finns vidare en risk att nya teknologier och produkter utvecklas som kringgår eller ersätter Hexagons immateriella rättigheter. Intrångstvister, och rättsliga tvister i allmänhet, kan vara kostsamma och tidskrävande och kan därför ha en negativ inverkan på Hexagons verksamhet. Dessutom kan tredje part hävda att Hexagons produkter gör intrång i deras immateriella rättigheter.	Hexagon strävar efter att skydda sina tekniska innovationer för att säkerställa avkastningen på de resurser som Hexagon avsätter för FoU. Koncernen strävar efter att skydda sina tekniska innovationer genom patent, upphovsrätt och affärshemligheter och skyddar sina immateriella rättigheter genom rättsliga förfaranden när så är befogat. Sådana immateriella rättigheter kan i allmänhet endast hävdas i jurisdiktioner som har beviljat sådant skydd eller erkänner dessa rättigheter.

Risk

Skatt

Hexagon bedriver verksamhet genom dotterbolag i ett antal jurisdiktioner och alla gränsöverskridande transaktioner är normalt förknippade med en skatterisk eftersom det inte finns några globala regler för internprissättning. Lokala skattemyndigheter följer sina egna lokala regler för internprissättning och myndigheter tolkar riktlinjer för internprissättning på olika sätt. Risker uppstår också genom nya redovisningsregler eller tolkningar av tillämpliga styrande organ. Hexagon interagerar med lokala skattemyndigheter och har regelbundet pågående skatterevisioner.

Hexagons tolkning av skattelagstiftning, skatteöverenskommelser, OECD:s riktlinjer och överenskommelser mellan skattemyndigheter i olika länder kan bli ifrågasatta av lokala skattemyndigheter i vissa länder. Regler och direktiv kan också komma att ändras i framtiden vilket kan påverka koncernens skattesituation negativt. Dessutom kan förändringar i verksamheter eller delar därav få betydelse för överenskommelser som träffats med skattemyndigheter i vissa jurisdiktioner.

Den genomsnittliga skattesatsen kan komma att öka om stora förvärv görs i högskattejurisdiktioner eller om bolagsskattesatserna förändras i länder där Hexagon har betydande verksamhet.

Riskhantering

Transaktioner mellan koncernföretag sker i enlighet med Hexagons tolkning av gällande skattelagar, skatteavtal, OECD:s riktlinjer samt avtal som ingåtts med utländska skattemyndigheter. Hexagon har en skattepolicy som årligen granskas och antas av styrelsen.

Hexagons åtagande om etik och regelefterlevnad

Inledning

Hexagon strävar efter att upprätthålla de högsta etiska standarderna gällande etik och regelefterlevnad inom alla aspekter av verksamheten. Vårt Etik- och efterlevnadssystem ("System") är utformat för att upptäcka, förebygga och på ett effektivt sätt hantera legala risker och oegentligheter, säkerställa att vår affärspraxis inte bara följer tillämpliga lagar och regler utan även följer bästa praxis, som de 10 affärsprinciperna som rekommenderas av Transparency International och FN:s UN Global Compact Standards. Systemet bidrar till Hexagons kultur av integritet, transparens och tillförlitlighet.

Systemets utformning

Risikutvärdering

Hexagon utför regelbundna riskbedömningar för att identifiera och prioritera legala risker och efterlevnadsrisker som förknippas med vår globala verksamhet. Denna proaktiva metod gör det möjligt för oss att skraddarsy våra efterlevnadsstrategier och på ett effektivt sätt fördela resurser för att hantera de unika utmaningarna i våra mångfaldiga och globala affärsmiljöer. Vår riskhanteringsprocess utvecklas fortlöpande. Där införlivas insikter från branschtrender, regulatoriska förändringar, externa yrkesverksamma personer och vår egen erfarenhet för att förbättra vårt fokus och vår resursfördelning.

Systemets arkitektur

Kärnan i vårt system är vår uppförandekod för affäretik och Hexagons uppförandekod för leverantörer. Dessa viktiga dokument utgör grunden i vår etikkultur och ger övergripande vägledning i att styra affärsverksamheten med integritet. Dokumenten ses över regelbundet för att avspegla rättsliga standarder och branschstandarder

varter efter de utvecklas. Koderna är avgörande för tolkningen av alla dokument inom ramen för systemet och de säkerställer att våra etiska direktiv omfattar alla delar av verksamheten.

Manualen för Ethics and Compliance Administration anger styrning och ansvar i systemet genom att tilldela roller och ansvarsområden till såväl ledning som till teamet för regelefterlevnad (Compliance Team).

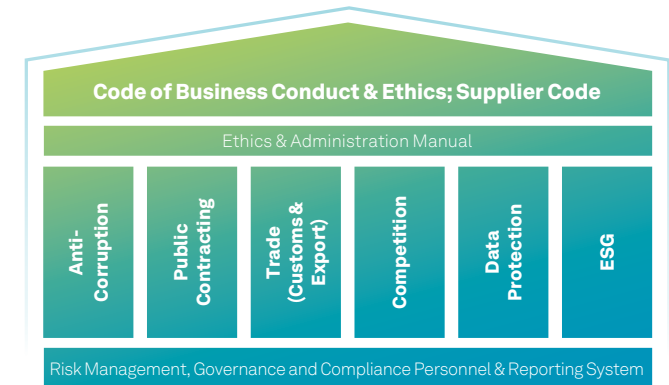
Systemet är avsiktligt utformat för att ha ett tydligt fokus på områden med förhöjd risk och formar våra särskilda program för regelefterlevnad så att de ska täcka in viktiga aspekter som anti-korruption, konkurrens, offentliga upphandlingar, handel (inklusive efterlevnad av export- och tullbestämmelser), dataskydd samt hållbarhet (ESG). Dessa program för regelefterlevnad integreras i verksamheten genom omfattande handböcker, processer, instruktioner, riktlinjer, arbetsmanualer, mallar och andra verktyg som möjliggör praktisk efterlevnad och implementering.

Utöver dessa kärnområden förstärks systemet ytterligare av riktlinjer och processer som hanterar andra områden med förhöjd risk, vilket ytterligare stärker vår infrastruktur för regelefterlevnad. Dokumentation av systemet är helt avgörande och därför säkerställer vi att den finns tillgänglig för samtliga medarbetare, ofta i många olika språk.

För större transparens finns våra koder, sammanfattningar av våra program för regelefterlevnad och våra viktigaste policies offentligt tillgängliga på vår hemsida.

Utbildning och kommunikation

Effektiv utbildning och kommunikation är viktiga delar i vårt system som säkerställer att vår globala personalstyrka är välinformerad och arbetar utifrån



våra standarder för etik och regelefterlevnad. Vår mångfacetterade metod omfattar både undervisning med lärare och online-utbildningar, strategiska ledarskapsmöten, möjligheter till externa utbildningar, möten om intern efterlevnad samt vid behov vägledning som tar upp framväxande risker. Dessutom fastställer Hexagon årligen en efterlevnadsplan som omfattar kommunikation, utbildning och revisionsaktiviteter. Detta tillvägagångssätt säkerställer systematisk utbildning i alla viktiga efterlevnadsfrågor för alla anställda, i linje med Hexagons åtagande att ha en välinformerad och kompatibel personalstyrka.

Vi är medvetna om betydelsen av att skraddarsy utbildningen till specifika roller, och därför är våra utbildningsprogram anpassade till de distinkta riskerna, ansvarsområdena och behoven hos olika personalgrupper. Arbetet förstärks av erfarenheter från tidigare efterlevnadsfrågor och påverkan från internationellt erkända rådgivare som säkerställer att vi hela tiden lär oss och gör framsteg.

Hexagon möjliggör samarbeten mellan olika avdelningar – Legal, Finance, Order Fulfillment, Treasury och Supply Chain/Procurement – för att ytterligare integrera efterlevnadsprocesserna i den löpande verksamheten.

Implementering och resurser

Åtaganden från ledningen

En effektiv regelefterlevnad börjar med ledarskap. På Hexagon har högsta ledningen och styrelsen ett starkt engagemang i att främja en kultur av etik och regelefterlevnad. Detta engagemang tar sig uttryck i att de hela tiden lyfter fram betydelsen av ett etiskt agerande och efterlevnad både i sin kommunikation och det de gör. Den här metoden säkerställer att etik och regelefterlevnad är centrala i Hexagons affärsstrategier och gör ett etiskt agerande till en grundläggande del av vår beslutsfattarprocess. Deras proaktiva arbete för att anpassa regelefterlevnad till affärsmål samt för att hantera framväxande risker understryker deras starka engagemang i att underhålla Hexagons etiska grund.

En viktig praxis är Hexagons lednings årliga efterlevnads-certifiering, som stärker ledningens engagemang i systemet ytterligare. Regelbunden kommunikation under året från olika verksamhetsledare kompletterar vår anpassning av efterlevnaden och säkerställer att våra integritetsstandarder alltid efterlevs.

Styrning

Hexagons funktion för regelefterlevnad, som står under översyn av bolagets Chief Compliance Officer (CCO), bedriver sin verksamhet självständigt och har direkt tillgång till styrelsen och revisionsutskottet. CCO rapporterar rutinmässigt till dessa organ om efterlevnadsfrågor, utbildningsaktiviteter och andra relevanta aktiviteter av intresse. Denna rapporteringsmekanism säkerställer att överväganden om efterlevnad sömlöst integreras i processerna för strategiskt beslutsfattande.

CCO stöds av ett globalt team av efterlevnadsexperten med tillräckliga resurser, både i fråga om personal och teknik, som säkerställer effektiv uppföljning, revision och tillämpning av efterlevnadsaktiviteter. Koncernens Compliance Officer hanterar och leder tillsammans med divisionernas och regionernas Compliance Officers samt ett stort nätverk av utvalda Compliance Coordinators den operativa implementeringen av Ethics and Compliance System inom alla Hexagons enheter.

Vidare ger Hexagons nätverk för efterlevnad vägledning, råd och stöd till alla anställda i alla frågor som rör efterlevnad.

Incitament och disciplinåtgärder

Hexagon söker efter sätt att upprätthålla sina efterlevnads-standarder genom incitament för etiskt beteende och disciplinära åtgärder vid överträdelser. Metoden säkerställer ansvarstagande och främjar en kultur där integritet och efterlevnad värderas och belönas.

Effektivitet i praktiken

Ständiga förbättringar

Hexagon arbetar för ständiga förbättringar av systemet för att säkerställa att det förblir effektivt för att hantera de utmaningar som växer fram. Strategic Compliance Cabinet är ett utvalt internationellt team av erfarna experter på efterlevnad och rättsliga frågor som regelbundet övervakar den regulatoriska utvecklingen och förändringar i affärsmiljön för att föreslå nödvändiga förändringar av systemet.

Vi får också inblickar i styrkor och svagheter i vårt ramverk för efterlevnad genom regelbundna internrevisioner, observationer från efterlevnadsteamet och från visuellblåsarrapporter. Därtill har Hexagon definierat en uppsättning efterlevnadsrelaterade nyckeltal för att systematiskt mäta och följa upp aktiviteter inom efterlevnadsfrågor. Nyckeltalen ger värdefulla mått för att utvärdera hur effektivt systemet är samt för att

identifiera förbättringsområden. Denna proaktiva metod gör det möjligt för oss att förbättra vårt system och säkerställa att vår efterlevnadsstrategi är både stabil och anpassningsbar.

Åtgärder vid överträdelser

Vårt åtagande att upprätthålla de högsta standarderna för etik och efterlevnad framgår av vår väldokumenterade process för att utreda misstankar om överträdelser. Vår metod för att hantera rapporter om överträdelser följer ett riskorienterat arbetssätt och säkerställer grundliga och opartiska utredningar som identifierar grundorsaker, implementerar viktiga steg för att åtgärda problem och förhindra att de uppstår igen.

Hexagon främjar aktivt en kultur av integritet och ansvarstagande bland sina medarbetare och ger på samma gång externa intressenter – inklusive leverantörer, kunder, frilansare, underentreprenörer och aktieägare – möjligheter att rapportera misstänkta lagbrott och överträdelser av Hexagons interna policier och processer. Vi erbjuder ett flertal rapporteringskanaler för att göra sådana anmälningar.

Hexagon har sedan 2021 använt ett externt visuellblåsarsystem för att hantera visuellblåsarrapporter och säkerställa en konsekvent hantering av ärenden och registrering. Systemet, som är öppet 24/7/365, erbjuder en säker plattform för att rapportera på olika språk, antingen skriftligt eller per telefon, och medger sekretessbelagda anmälningar.

Under 2022 införde Hexagon Procedure for Internal Reporting and Investigations för att etablera en enhetlig standard för hantering av rapporter och hur utredningarna genomförs. Den här processen bygger på EU:s visuellblåsardirektiv i fråga om att hantera anmälningar och genomföra utredningar, men går bortom direktivet och lämnar utrymme för att rapportera ett bredare spann av överträdelser.

Hexagons agerande vid rapporter är anpassat till det specifika i varje ärende. Vanligtvis innefattar processen att logga rapporten i vårt ärendehanteringssystem, bekräfta att den är mottagen inom fem arbetsdagar samt att göra en preliminär bedömning. Grundat på upptäckterna kan vi gå vidare med en detaljerad undersökning, vidta andra åtgärder eller besluta oss för att stänga ärendet. Åtgärder vidtas vid behov, och uppdateringar om utredningens framsteg lämnas till rapportören när så är lämpligt. Det föreligger en strikt policy om att inga repressalier ska drabba den som gör en anmälan i god tro för att skydda enskilda personer.

Aktiviteten i visseblåarsystem granskas anonymt av Hexagons styrelse och revisionsutskott.

Utveckling av systemet 2023

Under 2023 visade Hexagon prov på en proaktiv och dynamisk metod för att förbättra sitt ramverk för efterlevnad, detta som ett svar på nya utmaningar och för att integrera viktiga insikter. Nedan listas viktiga utvecklingssteg och åtgärder vidtagna för att förstärka vårt arbete med efterlevnad:

- Tillskott av strategisk personal: Hexagon förstärkte sitt efterlevnadsteam genom viktiga utnämningar, framför allt genom att tillsätta en Corporate Compliance Counsel.
- Utbildning: Hexagons utredningsteam har förstärkt sin kapacitet genom att delta i externa utbildningar om utredningar. Initiativet understryker vårt åtagande om att upprätthålla en hög standard av professionalitet

i våra utredningar och säkerställa att våra team är utrustade med de senaste metoderna och bästa praxis. Dessutom hölls många informativa utbildningstillfällen för de anställda.

- Medarbetarengagemang: Resultat från våra medarbetarundersökningar har gett oss värdefull återkoppling, ger information till vår strategi och hjälper oss att skraddarsy våra efterlevnadsprogram för att bättre möta behoven och frågorna bland våra medarbetare.
- Rapporter om potentiella överträdelser: Under 2023 tog vi emot 66 rapporter. Samtliga rapporter utvärderades noggrant, vilket ledde till korrekta åtgärder. Det understryker vårt stabila engagemang i att hantera och korrigera potentiella efterlevnadsproblem.
- Riskhanteringsinitiativ: Ett kritiskt fokus har varit identifieringen och hanteringen av potentiella risker för olovlig användning i Ryssland. Vi har tagit fram och implementerat en detaljerad process för att identifiera och hantera de riskerna.
- Implementering av policies: Införandet av ChatGPT Policy and AML/CTF (Anti-Money Laundering/Counter-Terrorist Financing) Policy är en viktig förbättring av uppbyggnaden av vårt efterlevnadsarbete som tar upp framväxande risker och säkerställer att det finns ordentliga kontroller på plats.
- Ständiga förbättringar: Som en avspegling av vårt arbete för ständiga förbättringar uppdaterades Procedure for

Internal Reporting and Investigations för att införliva lärdomar från tidigare händelser. Vidare har detaljerade instruktioner kommunicerats till Hexagons medarbetare om efterlevnadsfrågor som påverkar deras dagliga verksamhet.

- Riktlinjer för intressekonflikter: Implementeringen av dessa, tillsammans med riktad utbildning för anställda, belyser Hexagons åtagande att identifiera och hantera intressekonflikter. Riktlinjerna ger tydliga exempel på intressekonflikter, kräver att de redovisas och förklarar hur de ska lösas. Efter införandet har det skett en märkbar ökning av redovisning och lösning av intressekonflikter, vilket visar på riktlinjernas effektivitet.
- Riktlinjer för mässor och externa evenemang: Syftar till att förhindra oegentligheter som bryter mot konkurrenslagar vid mässor och externa evenemang. Genom att ge tydliga rekommendationer, kompletterade med exempel och förklaringar, som vägleder anställda att upprätthålla efterlevnad och upprätthålla Hexagons etiska standarder i dessa miljöer .

Sammanfattning

Hexagon står fast vid åtagandet att upprätthålla de högsta standarderna för etik och efterlevnad. Vår dynamiska strategi för regelefterlevnad säkerställer att vårt system uppfyller gällande lagkrav samtidigt som det står redo att möta framtida utmaningar.

Hållbarhetsrapport

Innehållsförteckning

Hexagons hållbarhetsstrategi

Chief Strategy Officer (CSO) har ordet	51
Hexagons viktigaste intressenter	53
Dubbel väsentlighetsanalys	54
Standarder för hållbarhetsrapportering	56
Hexagons mål och åtaganden	57
Ramverk för ESG	58

Förändring som vi möjliggör

Hållbar kärnteknologi	59
ESG-höjdpunkter – kunder	60
Kvantifiering av undvikna utsläpp	62
R-evolution	63
Möjliggöra förändring med intressenter	65

Förändring som vi skapar

Hexagons hållbarhetsmål och milstolpar	66
ESG-styrning	69
ESG-strategi i förvärv	71
Datasekretess och cybersäkerhet	73
En ansvarsfull kultur	75
Miljömässigt och socialt ansvarsfull verksamhet	78
Ansvarsfull hantering av leverantörskedjan	83

Nyckeltal för hållbarhetsdata	84
--------------------------------------	----

EU-taxonomin och revisorns yttrande	85
--	----

Chief Strategy Officer (CSO) har ordet

Tillsammans mot en hållbar framtid

Jag är stolt över att sammanfatta 2023 som ytterligare ett mycket starkt år för Hexagon utifrån ett hållbarhetsperspektiv. Det mest märkbara kanske är att den interna utvecklingen som har byggts upp under de senaste åren har resulterat i att vi kände oss trygga med att sätta nya ambitiösa branschledande mål för vårt koldioxidavtryck.

Mer specifikt åtog vi oss att öka andelen förnybar energi i vår verksamhet till 100 procent senast 2027, att minska våra utsläpp inom Scope 1 och 2 med 95 procent senast 2030 och att minska utsläppen inom Scope 3 med 25 procent inom samma tidsram. Målet att uppnå en koldioxidminskning i hela leverantörskedjan som ligger i linje med nettonoll till 2050 kvarstår naturligtvis. Våra mål och åtaganden att sätta ett nytt nettonollmål som är godkänt av Science-Based Targets initiative, SBTi, och är i enlighet med kraven i FN:s initiativ Global Compact Forward Faster, en global plattform som ger vägledande riktlinjer för ambitiösa åtgärder. Vi uppmantrar fler företag att göra oss sällskap för att driva på utveckling inom alla 17 hållbarhetsmålen.

Åtagande i värdekedjan

Då huvuddelen av Hexagons koldioxidavtryck finns inom vår leverantörskedja har vi också förbundit oss att



säkerställa att alla våra större leverantörer har planer för minskade koldioxidutsläpp, för att på så sätt fortsätta vår resa mot en grönare framtid även utanför den egna verksamheten. 2023 var också året då vi med framgång nådde målet att utföra hållbarhetsrevisioner hos våra större leverantörer inom det vi betraktar som riskområden. Målet är att säkerställa att de produkter och komponenter vi köper in är producerade i enlighet med Hexagons strikta standarder för miljö och mänskliga rättigheter. Jag är glad att kunna presentera våra viktigaste framsteg och förbättringsområden mer i detalj i denna hållbarhetsrapport.

Frågor som rör miljö, sociala frågor och bolagsstyrning (ESG) beaktas även vid förvärv. Som en del av due diligence-processen bedöms bolag utifrån deras ESG-praxis och faktorer som regelefterlevnad, miljöpåverkan, arbetsförhållanden och bolagsstyrningsstandarder utvärderas. Hållbarhet används också för att identifiera potentiella synergier och möjligheter till värdeskapande, vilket i slutändan bidrar till Hexagons övergripande framgång och hållbarhetspåverkan.

Vår största möjlighet

Utifrån ett holistiskt perspektiv förblir däremot det område där vi kan ha den största påverkan på hållbarheten

våra kunders användning av Hexagons teknologi. När hela branscher gör om sina affärsmodeller och processer för att bli mer effektiva och produktiva sätts vår breda portfölj av mjukvaru- och hårdvarulösningar på prov för att generera hållbart värde över hela världen. Hexagons kärnportfölj är inriktad på just detta syfte, eftersom vår teknik inom design, produktion och våra mätlösningar ökar effektiviteten i hela livscykeln för tillverkade produkter. I slutändan minskas resursnyttjande, utsläpp och avfall inom branscher som bland annat fordon, flyg, byggnation, tillverkning, jordbruk och gruvsdrift. Ett annat exempel är Hexagons geospatiala teknik som används för att övervaka och analysera förändringar på vår planet. Tekniken ger myndigheter, stadsplanerare och forskningsinstitut över hela världen tillgång till realtidsdata om avskogning, översvämningar, skogsbränder, smältande glaciärer och andra effekter av det förändrade klimatet.

Detta innebär också att det ökade behovet av teknik som stöder hållbarhet direkt kan översättas till ett ökat behov av Hexagons lösningar, vilket är anledningen till att vi betraktar hållbarhet som vår största tillväxtpotential. Att stärka vårt resultat på hållbarhetssidan kommer att ge direkta avtryck i form av ett starkare resultat på affärssidan och vice versa. Vår framgång inom affärer är tätt knuten till vårt bidrag till hållbarhet.

Enkelt uttryckt är Hexagons hållbarhetsstrategi att stärka och skapa positiv ESG-påverkan, antingen genom våra lösningar och partnerskap eller genom vår värdekedja och våra medarbetare, så som det visualiseras i bilden. Våra mål och förväntningar är medvetet högt ställda. Oavsett om du är aktieägare, kund eller medarbetare ser vi fram emot att dela vår resa och våra framsteg med dig.

Ben Maslen

CSO

Hexagon

Hållbarhetsstrategi

Förändring som vi möjliggör

Möjliggöra hållbarhet genom våra lösningar

- Hållbarhetskriterier inom produktinnovation
- Innovationer för att optimera effektivitet, produktivitet, kvalitet och säkerhet i stor skala

Ge andra intressenter verktyg för att driva förändringar

- Använda branschspecifika plattformar
- Program för distributionspartners
- R-evolution



Förändring som vi skapar

Förbättrar hållbarheten i hela värdekedjan

- Divisionsspecifik färdplan mot nettonollutsläpp
- Förbättringar av resurseffektiviteten
- Program för hållbara inköp

Driver hållbarhet genom vår företagskultur och våra medarbetare

- Inkluderande och resultatdriven företagskultur
- Socialt ansvar genom utbildning och partnerskap

Hexagons viktigaste intressenter och relaterade hållbarhetsfrågor



Att hantera möjligheter och risker inom hållbarhet är en viktig del i alla framgångsrika affärsmodeller, oavsett vilken bransch eller region ett företag är verksam i. Hexagon strävar efter att förstå hållbarhetsfrågorna för sina viktigaste intressenter - samhället, anställda, kunder, investerare och tillsynsmyndigheter - eftersom de formar affärslandskapet. Endast genom en kontinuerlig dialog kan Hexagon möta och överträffa deras behov. Hexagon navigerar i den föränderliga miljön genom att inta en proaktiv hållning till hållbarhet och säkerställa att företaget agerar på ett etiskt, socialt och miljömässigt ansvarsfullt sätt gentemot alla sina viktigaste intressenter.

1. Samhället

Stabila, välfungerande och välmående samhällen är en avgörande förutsättning för att Hexagon ska kunna bedriva verksamhet och göra affärer. Endast genom att anta hållbara processer och proaktivt bidra till att förbättra hälsa och säkerhet för medborgarna och framtida generationer kan Hexagon säkerställa ett långsiktigt hållbart affärslandskap med utsikter för tillväxt. Ren energiförsörjning, tillgång till rent vatten och luft, starka infrastruktursystem och säkra konstruktioner är hållbarhetsfrågor som Hexagon aktivt kan hantera genom sina lösningar och sin marknadsnärvaro. För att kunna bidra till hälsosamma samhällen på ett fokuserat sätt har Hexagon utvecklat en lång rad hållbara lösningar för städer och nationer, i syfte att säkerställa att regeringar, näringsliv och medborgare kan arbeta tillsammans för att bygga säkra och livfulla samhällen som stöder högsta livskvalitet och hållbar ekonomisk vitalitet.

2. Medarbetare

Att anställa, utveckla och långsiktigt behålla de bästa medarbetarna i branschen är nyckeln till Hexagons framgång. Företaget sysselsätter fler än 24 000 personer globalt, varav många är högkvalificerade ingenjörer och mjukvaruutvecklare. Med fokus på kompetensutveckling, antidiskriminering, mångfald, medarbetarengagemang samt hälsa och säkerhet kan Hexagon förbli långsiktigt konkurrenskraftigt gentemot sina konkurrenter, oavsett var företaget är verksamt.

3. Kunder och leverantörer

Hexagons kunder och leverantörer inom alla branscher har ett växande behov av hållbara lösningar som minskar utsläpp, minskar avfall och spill, ökar säkerheten och effektiviteten, skyddar dataintegriteten och säkerställer hög standard i deras leveranskedja. Genom att aktivt integrera kundernas hållbarhetsfrågor i sin produktutveckling och sina processer kan Hexagon skydda och säkra nya affärsmöjligheter och samtidigt bidra till ett mer hållbart affärslandskap.

4. Investerare

För att med säkerhet kunna utvärdera och bedöma de ESG-relaterade riskerna och möjligheterna i sin portfölj förväntar sig investerarkollektivet en hög grad av transparens och tydlighet inom alla områden som rör hållbarhet från sina portföljbolag. Genom att uppfylla och överträffa investerarnas krav kan Hexagon säkerställa en långsiktigt hållbar finansiering och utsikter för tillväxt.

5. Tillsynsmyndigheter

Tillsynsmyndigheter i alla länder måste säkerställa att de företag som verkar under deras lagstiftning följer alla tillämpliga lagar, med strikta krav på antikorrupktion, ansvarsfull hantering av leveranskedjan, ansvarsskyldighet, mänskliga rättigheter, arbetsledning och exportkontroll. Med starka interna processer och policyer för hantering av efterlevnad och affäretik, tillsammans med en hög grad av transparens och nära samarbete med myndigheter i de regioner där Hexagon bedriver verksamhet, kan Hexagon vara en förebild när det gäller att bygga hållbara affärsprocesser och följa alla kommersiella lagar och etiska vägledande principer.

Dubbel väsentlighetsanalys

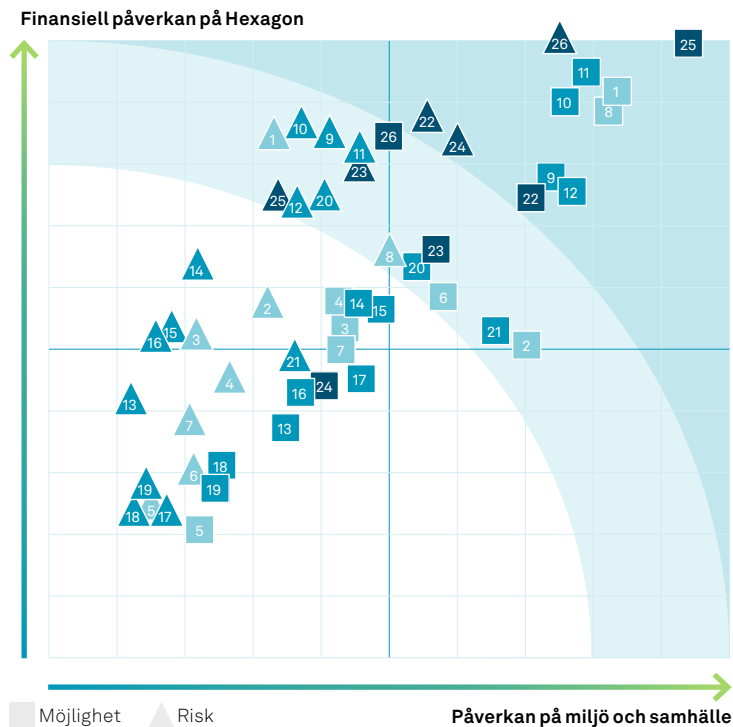
Under 2023 initierade Hexagon sin första dubbla väsentlighetsanalys för att fastställa väsentliga frågor och kunna följa CSRD-standarden. Den dubbla väsentlighetsanalysen beaktar såväl sociala frågor och miljöfrågor som finansiell påverkan avseende de väsentliga frågorna, och har därmed ett utifrån-och-in- samt ett inifrån-och-ut-perspektiv på relevanta möjligheter och risker.

Metod för väsentlighetsanalys

Analysen bestod av tre steg som omfattade:

- Förberedelser för due diligence-granskningar för att identifiera väsentliga frågor, utnyttjande av ESRS-standarden och frågor som definieras i CSRD. Här ingick också en granskning av SASB-sektorer och upplysningar om likvärdiga företag för en heltäckande analys.
- Undersökningar, workshops och intervjuer för att bedöma hållbarhetspåverkan på bolaget, människor och miljö, sett både som risker och möjligheter. Analysen omfattade interna och externa intressenter, inklusive aktieägare, medarbetare, leverantörer, kunder, ämnesexperter, investerare och andra grupper i samhället.
- Att definiera de mest betydande möjligheterna och riskerna för Hexagon, att prioritera arbetet baserat på utfallet av analysen samt att följa relevanta ESRS-standarden för transparent information.

Hexagons matris för väsentliga frågor



Miljö

- 1 Anpassning, begränsning, energi
- 2 Luft, vatten, jord, övrigt
- 3 Utsläpp
- 4 Förlust av biologisk mångfald
- 5 Arters risk för globalt utdöende
- 6 Försämring av ekosystem
- 7 Beroende av ekosystem
- 8 Inflöden, utflöden, avfall

Samhälle

- 9 Arbetsvillkor
- 10 Anställa talanger
- 11 Arbetets framtid
- 12 Likabehandling
- 13 Övrigt (t.ex. tvångsarbete)
- 14 Säkerhet på arbetsplatsen
- 15 Lika möjligheter för alla
- 16 Övrigt (t.ex. barnarbete)
- 17 Ekonomiska/sociala/kulturella rättigheter
- 18 Civila och politiska rättigheter
- 19 Urfolks rättigheter
- 20 Informationsrelaterad påverkan
- 21 Säkerhetsrelaterad påverkan

Styrning

- 22 Företagskultur, hantering av leverantörer, dataskydd
- 23 Mutor/gåvor, lobbying, visseblåsning
- 24 Dubbel användning, exportkontroller
- 25 Industri 4.0, innovation/digitalisering
- 26 Cyber- och datarelaterade frågor

Sammanställning av frågor för väsentlighetsanalys

I matrisen kartläggs potentiella väsentliga frågor, definierade under miljö, sociala frågor och bolagsstyrning (ESG).

Varje underkategori vägs utifrån dess finansiella väsentlighet för Hexagon och dess påverkan på miljö och samhälle. En fråga anses vara väsentlig om den sannolikt kommer att påverka Hexagons framtida kassaflöde, eller om den har en betydande inverkan på människor eller miljö.

Resultat av väsentlighetsanalysen: Hållbarhet som viktig affärsmöjlighet

De viktigaste frågorna som identifierades genom den dubbla väsentlighetsanalysen var klimatförändringar, den egna arbetskraften, arbetstagare i värdekedjan och affärsetik. Varje väsentlig fråga är också kopplad till relaterade underkategorier som visas i figuren.

Majoriteten av de frågor som definierats som högst väsentliga för Hexagon betraktas främst som möjligheter av bolagets intressenter. Hexagon erbjuder lösningar som hanterar de viktigaste miljömässiga och sociala utmaningarna som företag och länder står inför idag. Vissa av de ämnen som fick lägre poäng och därför har bedömts som icke-materiella, såsom cirkulär ekonomi, biologisk mångfald och markanvändning, är relevanta för Hexagons framtida produktportfölj. Att se dessa ämnen som möjligheter är nödvändigt för att säkerställa en mer framåtblickande strategi för att utveckla framtida lösningar.

Det innebär att den breda produktportföljen som bland annat syftar till att lösa kundernas utmaningar relaterade till produktivitet, energieffektivitet, dataskydd,



Miljö

Klimatförändringar (ESRS E1)
Anpassning, begränsning, energi

anpassning till och begränsning av klimatförändringar och digitalisering inte är positionerad som ett hot eller en risk utan snarare en möjlighet till ökad lönsamhet och starkare finansiella resultat. Genom att ta fram nya verktyg, lösningar och teknologier som bättre uppfyller kundernas hållbarhetsbehov kan Hexagon fortsätta att stärka sin position som en möjliggörare för en hållbar framtid.

De viktigaste väsentliga riskområdena för Hexagon är cybersäkerhet, exportkontroll, leverantörshantering och



Samhälle

Den egna arbetskraften (ESRS S1)
*Arbetsvillkor
Anställa talanger
Arbetets framtid
Likabehandling och lika möjligheter för alla
Arbetstagare i värdekedjan (ESRS S2)*

dataskydd, vilket understryker behovet av kontinuerlig förbättring och investeringar i starka efterlevnads- och styrningsprocesser.

Hexagons väsentliga frågor är tydligt kopplade till FN:s mål för hållbar utveckling (SDG) och utgör utgångspunkten i Hexagons hållbarhetsstrategi. Beskrivningen av ämnen, deras väsentliga påverkan och den finansiella väsentlighetstabellen finns i ESG-noterna i denna rapport.



Styrning

Ansvarsfullt företagande (ESRS G1)
*Företagskultur, hantering av leverantörer,
dataskydd
Otillbörlig användning av varor
(ESRS G1)
Dubbel användning, exportkontroller
Företagens åtgärder (ESRS G1)
Industri 4.0, innovation, digitalisering
Cybersäkerhet
Cyber- och datarelaterade frågor*

Standarder för hållbarhetsrapportering

Hexagons ESG-rapportering omfattar vår egen verksamhet och värdekedja och är anpassade till bolagets strategiska mål att skapa värde och minska riskerna.







Flera rapporteringsstandarder utgör grunden i hållbarhetsrapporteringen. Klimatmålen är högre satta än målen i Parisavtalet och har lämnats in till Science Based Targets initiative (SBTi) för verifiering. Hållbarhetsredovisningen är upprättad i enlighet med GRI Standards och FN:s Global Compact, och tar även hänsyn till SASB:s och CSRD:s rapporteringsramverk.

Hexagon har undertecknat FN:s Global Compact (UNGC), vilket innebär att företaget stödjer och aktivt främjar dess tio principer om miljö, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter och antikorrupcion i vår verksamhet och i förhållande till externa intressenter. Detta innebär också att Hexagon strävar efter att bedriva affärsverksamhet på ett ansvarsfullt och etiskt sätt och stödja FN:s mål för hållbar utveckling (SDG).

För att ytterligare öka transparensen har Hexagon även offentliggjort sina klimatdata genom Carbon Disclosure Project (CDP). För en översikt över all ESG-relaterad rapportering, se sida 84 .



Hexagons mål och åtaganden

Fokusområden	Åtagande	Mål	Framsteg 2023	Hållbarhetsmål (SDG) som stöds
 <p>Miljö Driva på förändringar i hela värdekedjan för att skapa en positiv miljöpåverkan</p>	<ul style="list-style-type: none"> Uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik. Övervaka och regelbundet rapportera om miljöprestanda i hela organisationen. Minska utsläppen av växthusgaser i verksamheten och leverantörskedjan, samt ta initiativ för att främja ett större miljöansvar. Stödja ett försiktighetstänkande när det gäller miljöutmaningar. Öka energieffektiviteten, minska avfall och farligt avfall i alla anläggningar och implementera processer för hållbar resurshantering. Minska belastningen på vatten- och luftkvaliteten från den egna verksamheten och leverantörskedjan. Integrera hållbarhetsfrågor i produktutveckling, design och produktionsprocesser. Utnyttja teknisk innovation, investeringar och riskkapital för att på ett lönsamt sätt öka och accelerera affärsmöjligheter inom miljöteknik. 	<ul style="list-style-type: none"> Absolut mål: Minska absoluta utsläpp i Scope 1 och Scope 2 med 95 % till 2030 med 2022 som basår. Intensitetsmål: Minska Scope 3 växthusgasutsläpp 25% per intäktsenhet till 2030 med 2022 som basår. Att öka det årliga inköpet av förnybar el från 34,8% 2022 till 100% 2027. Uppnå netto-nollutsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan senast 2050. Minska absoluta utsläpp i Scope 1 och Scope 2 med 90 % till 2050 från basåret 2022. Minska växthusgasutsläppen i scope 3 med 97% per intäktsenhet till 2050 med 2022 som basår. 	<ul style="list-style-type: none"> Ökad andel inköpt eller producerad förnybar el av total el till 46 procent, jämfört med 42 procent 2022. Infört miljökriterier i produktdesignprocessen. Ökade den totala produktionen av förnybar energi med 35 procent jämfört med 2022. Fördubblat andelen elfordon i den totala fordonsparken till 8% jämfört med 4% år 2022. 	
 <p>Samhälle Driva hållbarhet genom människor och kultur</p>	<ul style="list-style-type: none"> Säkerställa hälsa och säkerhet för våra medarbetare. Upprätthålla föreningsfriheten och ett effektivt erkännande av rätten till kollektiva förhandlingar. Eliminera alla former av tvångsarbete, barnarbete och diskriminering. Skapa en hållbarhetskultur bland medarbetarna genom återkommande utbildningar. Vara en attraktiv arbetsgivare och rekrytera de mest talangfulla och professionella medarbetarna. 	<ul style="list-style-type: none"> Uppnå minst 30 procent kvinnor i ledande befattningar senast 2025. 	<ul style="list-style-type: none"> Ökat antalet kvinnor i ledande befattningar till 24 procent jämfört med 23 procent 2022. Högre poäng för mångfald & inkludering i medarbetarundersökningen till 84 procent, jämfört med 83 procent 2022. 	
 <p>Styrning Sätta höga standarder för arbetsvillkor och efterlevnad av Hexagons uppförandekod för affärsetik.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Säkerställa strikt efterlevnad av Hexagons uppförandekod för affärsetik för anställda och leverantörer. Arbeta mot alla former av korruption, inklusive utpressning och mutor. Stödja och respektera skyddet av internationellt erkända mänskliga rättigheter. 	<ul style="list-style-type: none"> Hexagons leverantörer som utgör 50% av inköpta varor kommer att ha vetenskapsbaserade mål senast 2028. Hexagons leverantörer som utgör 80 % av inköpta varor kommer att ha vetenskapsbaserade mål senast 2030. 	<ul style="list-style-type: none"> 411 ledande befattningshavare certifierade i Hexagons system för Ethics&Compliance. Uppnådde målet att granska 100 procent av viktigaste leverantörer i högriskländer. ESG-utbildning för 15000 anställda. 	

Ramverk för ESG



Det är medarbetarna som möjliggör ESG-ramverket

På Hexagon är hållbarhetsprogrammet och tillhörande ESG-mål, initiativ och rapporter nära kopplade till Hexagons övergripande affärsstrategi. Genom att driva hållbara förändringar i sin verksamhet, leveranskedja, produktinnovation och sina förvärvsaktiviteter kommer Hexagon att öka sin konkurrenskraft och sitt finansiella resultat på kort, medellång och lång sikt.

För att säkerställa att hållbarhetsarbetet alltid stödjer och ligger i linje med de strategiska målen har Hexagon definierat ett ESG-ramverk som vägleder och driver bolagets agenda. Det övergripande målet om att driva hållbar förändring stöds av initiativ som ska bidra till verklig, systemisk påverkan genom att öka Hexagons konkurrenskraft, motståndskraft och relevans för kunder, anställda, myndigheter, investerare och andra intressenter.

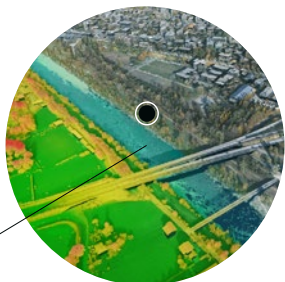
Alla årliga mål och åtgärder som fastställs ska stödja en mer resurseffektiv verksamhet, driva funktionella förbättringar av specifika uppgifter eller affärsområden, styra mot starkare och mer nyskapande innovations- och utvecklingsprocesser, minska riskerna i leveranskedjan och stärka en inkluderande och engagerande kultur bland medarbetarna.

Det är medarbetarna som möjliggör ESG-ramverket, och för att säkerställa ett långsiktigt engagemang för initiativen i hela organisationen genomförs aktiviteterna och åtgärderna på lokal nivå. Detta sker med lämpliga verktyg och resurser för ett effektivt utbyte av bästa praxis mellan divisioner och regioner.



Hållbar kärnteknologi

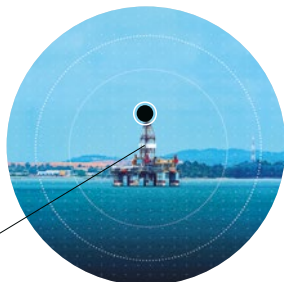
Hexagons fem kärnteknologier bidrar till att lösa några av vår tids mest akuta utmaningar. Genom att använda data för att uppnå de bästa resultaten – ökad effektivitet, produktivitet, kvalitet och säkerhet – använder Hexagon jordens resurser på ett smartare sätt och möjliggör en hållbar utveckling.



Reality capture

Hållbarhetserbjudande:

– Reality capture möjliggör förbättrad produktivitet, noggrannhet och säkerhet och främjar mer hållbara metoder inom flera branscher. Insamling av exakta miljödata stöder resurshantering, beslutsfattande, process- och konstruktionseffektivitet med mindre avfall och utsläpp.



Positionering

Hållbarhetserbjudande:

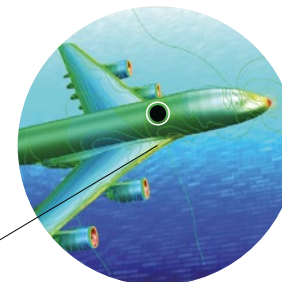
– Exakt och intelligent positioneringsteknologi möjliggör trygg och säker drift på land, till havs och i luften, eftersom autonoma fordon, flygplan, traktorer, fartyg och offshoreplattformar kan användas med minskad risk för olyckor och tillbud, vilket räddar liv och undviker miljökatastrofer.



Autonoma teknologier

Hållbarhetserbjudande:

– Sensorer och programvara som utnyttjar data för att möjliggöra autonomi driver övergången till autonoma fordon och tillverkningsprocesser, vilket leder till ökad bränsleeffektivitet, säkrare drift och smartare konstruktion och jordbruk.



Design och simulering

Hållbarhetserbjudande:

– Simuleringar och CAD (datorstödd konstruktion) hjälper tillverkare att optimera konstruktioner innan de fysiskt skapar en produkt och identifierar möjligheter att minska mängden använt material, generera mindre avfall och minska energiförbrukningen.



Platsinformation

Hållbarhetserbjudande:

– Att identifiera de mest effektiva transportvägarna, främja kollektivtrafik och uppmuntra användningen av elfordon är avgörande för att bygga ett hållbart samhälle och lösningar för platsintelligens är avgörande för att möjliggöra denna förändring.

ESG-höjdpunkter – kunder

Ziton

Kundens bakgrund

Leverantör av offshore-tjänster för vindkraftsparker, specialiserad på utbyte av större komponenter på vindkraftverk, till exempel blad, växellådor, transformatorer och generatorer.

Kundens utmaning

Att placera ut serviceplattformar i Nordsjön mycket nära kraftverksstrukturerna och etablera plattformarnas ben på havsbotten med mindre än en meters precision för att undvika hinder som elkablar och större typer av bråte och samtidigt undvika kollisioner med själva konstruktionen.

Hur Hexagon hjälper till

Ziton installerade Hexagons PNT-lösningar (positionering, navigering och timing) som använder indata från ett flertal sensorer för att kontrollera utfallet på plattformens styrpropellrar samt upprätthålla säkerheten för besättning och konstruktioner.

Jacto

Bakgrund om kunden

Det brasilianska bolaget Jacto tillverkar utrustning för besprutning, spridning av gödsel, plantering, skörd och beskärning, alltid med målet att öka effektivitet genom teknologi.

Kundens utmaning

Öka precisionen hos sina autonoma traktorer och lastfordon för att öka utfallet och minska användningen av besprutningsprodukter.

Hur Hexagon hjälper till

Jacto installerade avancerade GNSS-mottagare och antenner från Hexagon, med en tillförlitlig precision på 2,5 cm från år till år samt intelligenta system för kontroll av hinder. Precisionen medger autonom körning, större insatser och mindre besprutningsprodukter, vilket ger en mer miljövänlig distribution och produktbesparingar, samtidigt som föraren inte utsätts för fara.



Victoria Department of Transportation

Bakgrund om kunden

Victorias Department of Transport and Planning (DTP) ansvarar för att planera, bygga, driva och underhålla transport- och planeringssystemet i Victoria, Australien.

Kundens utmaning

Att analysera grundorsaken till trafikolyckorna i staden genom att undersöka bidragande orsaker som var krockarna inträffade, fordonstyper, väderförhållanden och förarnas beteende.

Hur Hexagon hjälper till

Departementet implementerade en digital reality-lösning med 3D från Hexagon för att integrera data från kollisionerna med en karta för visuell analys av olyckorna, bidragande faktorer och mönster. Det resulterade i kortare tider för att analysera kollisioner och sänkta kostnader genom att begränsa de manuella inspektionerna samt gav data för att skapa säkrare vägar.

TRAGSATEC

Bakgrund om kunden

TRAGSATEC är en miljöskyddsmyndighet som ägs av staten och har sitt säte i Madrid.

Kundens utmaning

TRAGSATEC var tvungna att ta reda på vilka de främsta bidragande faktorerna till regionens tillbakagång för land och vatten var och föreslå en handlingsplan. De behövde också ta itu med effekterna av den globala uppvärmningen i Spanien, inklusive återkommande torka, extremväder och ökenspridning.

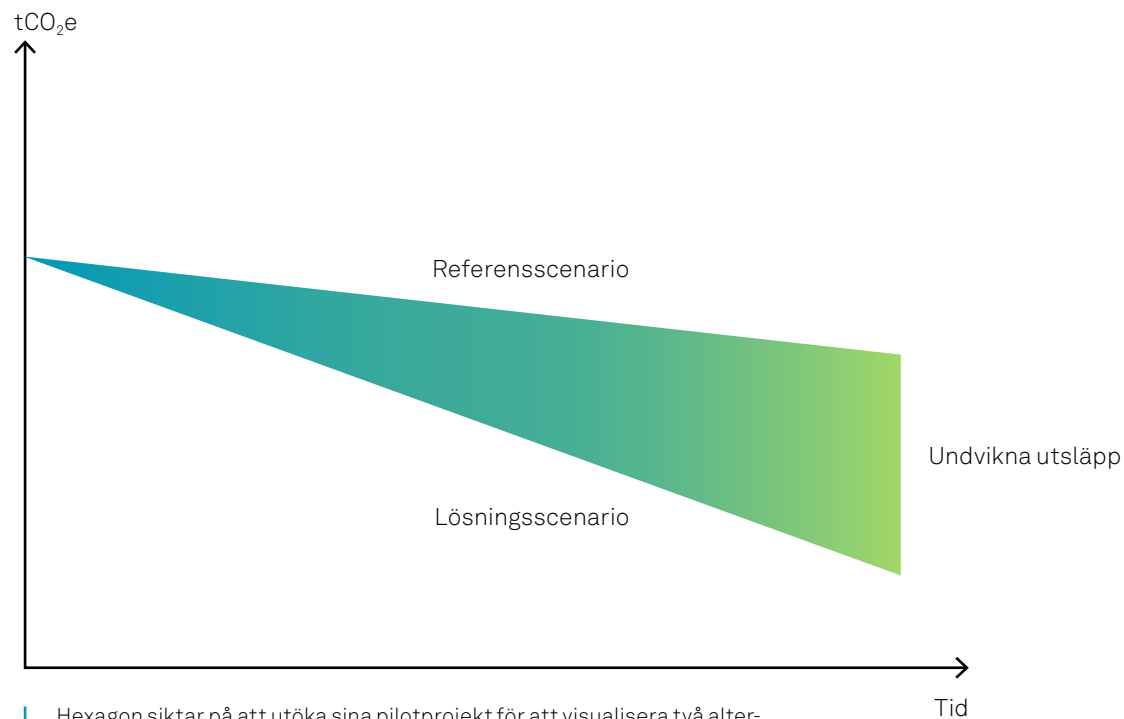
Hur Hexagon hjälper till

TRAGSATEC beslutade att använda en allt-i-ett lösning för hantering av geospatiala data för att hantera och publicera de data som behövs för att kartlägga regionen. De använde en lösning för situationsmedvetenhet för att visualisera och analysera data i en digital tvilling. När data visualiserats genomförde teamet simuleringar i den digitala tvillingen för att förstå hur händelser kan påverka floddynamiken, terrängen och Menorhavet. Som ett resultat av detta kunde problemområden identifieras för att kunna främja hälsa hos miljö och befolkning.

Kvantifiering av undvikna utsläpp

En viktig fördel med Hexagons lösningar i kärnportföljen är större effektivitet i processer för konstruktion, tillverkning, produktdesign och mycket mer. Effektiviteten uppnås genom minskad materialåtgång, lägre förbrukning av verktyg och ökad arbetsproduktivitet. Ett vanligt resultat av den ökade effektiviteten är lägre koldioxidutsläpp, ett önskat resultat för de flesta företag som strävar efter att minska sin miljöpåverkan.

För att utvärdera sin inverkan på kundernas hållbarhet genomförde Hexagon ett pilotprojekt under 2023 med hjälp av BLK360-lösningen för reality capture. Resultaten visade tydligt hur Hexagons lösningar gjorde det möjligt för kunderna att automatisera sina arbetsflöden och därmed öka produktiviteten och minska både kostnader och miljöpåverkan. I pilotkundscenariot möjliggjorde BLK360 automatiseringen av modulär produktion av gipsskivor, vilket minskade mättiden med cirka 50% och minskade utsläppen från både installationsprocessen och personalens pendling. Materialavfallet minskade från 10 ton till 0 ton, medan det totala materialbehovet minskade med cirka 1 ton, mätprocesstiden halverades från 2,70 till 1,35 minuter och arbetstiden minskade från 18 timmar till bara 4 timmar. Detta resulterade i besparingar på 827 kgCO₂-ekvivalenter för en yta på 1 479 m², i enlighet med vägledning för undvikna utsläpp från > *World Resource Institute*. Under 2024 och framåt siktar Hexagon på att skala upp detta tillvägagångssätt för att ge fler kunder möjlighet att anta hållbara metoder och driva en positiv miljöpåverkan i fler branscher.



Hexagon siktar på att utöka sina pilotprojekt för att visualisera två alternativa scenarier för hur produkten används i specifika arbetsflöden: ett referensfall för status quo och ett scenario där Hexagons lösning tillämpas. Det viktade resultatet visar de koldioxidutsläpp som undvikits i det specifika projektet, vilket hjälper kunderna att förstå sin miljöpåverkan enligt GHG Protocol.

R-evolution – tillämpning av teknisk innovation och riskkapital för att driva utvecklingen av företag inom grön teknik

Ett av Hexagons mest framträdande initiativ för att stödja hållbar förändring är R-evolution, en affärsgrän som driver vinstdrivande investeringar inom grön teknik. R-evolution driver på den hållbara omställningen i världen. Detta genom att tillämpa Hexagons och våra partners tekniker på affärsmöjligheter som gynnar miljön och samhället. De viktigaste initiativen inkluderar förnybar energi, havsprojekt med blå koldioxid, avsaltningsinitiativ och bevarande av biologisk mångfald. Under 2023 hade R-evolution en betydande påverkan på verksamheten genom sina hållbarhetsinitiativ.

Digitaliserat avsaltningsprojekt

Ett strategiskt tekniskt partnerskap med Desolenator, ett nystartat holländskt företag som tillhandahåller världens första avsaltningsprocess med solvärme för att producera avsaltat vatten av hög kvalitet utan att skada miljön. Den solkraftsbaserade metoden, inklusive modulär teknik, eliminerar de problem med det höga energiberoende som förknippas med traditionella metoder. Till skillnad från omvänd osmos använder Desolenators patenterade lösning inga skadliga kemikalier eller membran och är utan energiintermittens.

R-evolution bidrar till optimeringen av Desolenators process genom att tillhandahålla den digitala tvillingen för avsaltning, för övervakning och tillgångshantering, som drivs av Hexagons Smart Digital Reality-lösningar.

År 2040 ska alla samhällen på jorden ha tillgång till färskvatten till rimliga priser, inom hållbara ramar och inom räckhåll. Desolenator och R-evolution tar sig an utmaningen med bristen på färskvatten genom en banbrytande metod baserad på hållbarhet, effektivitet och innovation, vilket ökar tillgången till vatten för samhällen som behöver det idag och i framtiden.

Främjad biodiversitet

R-evolution påbörjade ett samarbete med La Gamba Tropenstation, som är en del av Wiens universitets avdelning för botanik och biologisk mångfald, för att ansluta sig till Green Cubes. Detta är ett initiativ för att främja bevarandet av biologisk mångfald i regnskogar världen över, med start i La Gamba i Costa Rica. Green Cubes-konceptet omdefinierar förhållandet mellan teknik, vetenskap och lokala samhällen genom att säkerställa att bevarandet av regnskogen har ett högre värde än alternativa metoder. Bevarandet sker genom att Green Cubes-metoden implementeras i regnskogen, en teknik- och vetenskapsdriven metod som övervakar utvecklingen över tid och identifierar volym, mätt med flygburen LiDAR, jordobservation, för att upptäcka betydande förändringar i skogen, komplexitet, med multispektral och in situ LiDAR, samt indikation på biologisk mångfald, som tillhandahålls genom DNA-analys av jord, självutlösare och passiva akustiska sensorer.

Därför erbjuder Green Cubes en möjlighet för de företag som deltar att främja bevarandet av biologisk mångfald genom en årlig sponsringsmodell – för att uppfylla kraven för ESG-engagemang och differentiera sig genom proaktiva bidrag till bevarandet av biologisk mångfald.

Green Cubes är ett svar på det akuta behovet av att bevara jordens biologiska mångfald.

Energilagring i solpark

Batteriteknikföretaget Hagal AS och R-evolution har inlett ett nytt samarbete där R-evolution ger Hagal tillgång till solparken Archidona i Spanien med en kapacitet på 16,44 MWp, för att visa upp Hagals batteriteknik i en verklig, operativ miljö. Ett Hagal-batteri har installerats vid Archidona solcellspark vilket fungerar som en plattform för framtida partnerskap och kommersiella åtaganden.

Partnerskapet sammanför Hagals teknik för att förlänga livslängden av nya och begagnade battericeller med R-evolutions expertis inom dataanalys för att maximera lönsamheten för solenergi och implementera tekniska lösningar som aktivt minskar koldioxidutsläppen. Resultatet är en snabbare övergång till förnybar energi och mer hållbar batteriteknik.

Partnerskapet med Hagal är en viktig milstolpe i den fortlöpande utvecklingen av planen för att digitalisera produktionen av solkraft.

> För mer information om samarbeten och partnerskap gällande R-evolution, se r-evolution.com



Möjliggöra förändring tillsammans med våra intressenter

Som ett globalt företag har Hexagon möjlighet och ansvar att ge tillbaka till samhället. Hexagon stödjer och engagerar sig aktivt i de samhällen där vi är verksamma genom filantropiska aktiviteter och välgörenhetsorganisationer samt affärssamarbeten för att stödja teknisk innovation. Lokala initiativ sträcker sig från att donera teknik till ideella organisationer, utbildning och stöd till miljöforskning, partnerskap med universitet för att utveckla framtida talanger och sponsring av samhällsevenemang.

Sixth Sense-programmet – aktiverar uppstartsbolag

Hexagon har lanserat en öppen innovationsplattform kallad Sixth Sense för att utnyttja Hexagons lösningar för att lösa hållbarhetsutmaningar inom alla branscher. Plattformen sammanför morgondagens innovatörer med dagens branschledare, och programmet hjälper till att skala upp de nystartade företag som bygger transformativa lösningar för några av mänsklighetens största utmaningar.

En gång om året inbjuds ambitiösa startup-företag inom design, tillverkning och teknik att ansöka till Sixth Sense och dess intensiva acceleratorprogram: innovation-on-the-job. Genom skraddarsydd coachning, workshops och tillgång till Hexagons expertis och nätverk i världsklass hjälper Sixth Sense innovatörer att förfina sina banbrytande tekniker, skapa kraftfulla partnerskap och ta företagsinnovation till nästa nivå. Med startup-

företag som tar sig an allt från hållbar tillverkning till virtuell verklighet utnyttjar programmet kraften i dessa framväxande tekniker för att påskynda utvecklingen mot en mer autonom, effektiv och hållbar framtid.

Bevarande av regnskog

Ett initiativ för att stödja klimatet är Hexagons partnerskap med den globala välgörenhetsorganisationen Cool Earth, som erbjuder viktig finansiering och stöd i sina projekt för att bevara regnskogen. Partnerskapet för ekoprojekt sammanför Hexagons teknik för mätning och digital verklighet med Cool Earths expertis för bevarande av regnskog. Partnerskapet syftar till att öka medvetenheten om vikten av att vidta klimatåtgärder genom att finansiera projekt som förbättrar förståelsen och tillgodoser behoven hos människor som lever i och skyddar kolsänkemiljöer. Som en del av initiativet kommer Hexagon att tillhandahålla viktig finansiering för att stödja människodrivet bevarande i de tre största regnskogsbiomerna: Amazonas, Kongo och Nya Guineas skogar

Partnerskap

Under 2023 ingick Hexagon partnerskap med NVIDIA, AWS, Microsoft och Sony för att leverera förstklassiga teknikplattformar. Partnerskapen syftar bland annat till att möjliggöra industriella lösningar inom digitala tvillingar som förenar reality capture, tillverkning, AI, simulering

och visualisering för att leverera jämförelser i realtid med verkliga modeller. Digitala tvillingar anses vara en viktig lösning för att optimera produktionsprocesser och minska tillhörande skrot och avfall samt för att förbättra produktivitet, kvalitet, säkerhet och lönsamhet när de används med simulerade lösningar. För mer information, se kapitlet Strategiska partnerskap på sida 7 i denna årsredovisning.

Samhällsengagemang och volontärarbete inom koncernen

Ett exempel på Hexagons sociala projekt är volontärprogrammet Hexagon Cares som uppmuntrar medarbetare att stödja lokala välgörenhetsorganisationer genom att erbjuda en dags betald ledighet per år för att träffas och delta i volontäraktiviteter, stödja lokala samhällen och samtidigt stärka en etisk och socialt engagerad kultur. Ett annat exempel är Hackathon-evenemanget i Indien under 2023 där Hexagon bjöd in universitetsstudenter, startup-företag, företag och anställda för att lösa hållbarhetsrelaterade utmaningar. Totalt 163 lag kvalificerade sig till det slutliga evenemanget och visade upp innovativa lösningar för hållbar energi, tillverkning och grön teknik, vilket lägger grunden för utvecklingen av banbrytande nya produkter och innovationer.

Hexagons hållbarhetsmål och milstolpar

Hållbarhet kan endast uppnås med ett holistiskt tillvägagångssätt.



	2022	2023	2024	2025	2027	2030
Anställda	19 562 Anställda genomförde utbildning i mångfald	Alla anställda utbildade i cybersäkerhet och undvikande av trakasserier	All anställda utbildade i inkluderande beteenden	30% kvinnor på ledande befattningspositioner		
Energi	35% förnybar energi	~35,000 MWh förnybar energi producerad	50% förnybar energi	20% minskad energikonsumtion	100% förnybar energi	
Företagsbilar	-5,3% färre förbränningsfordon i bilparken	Vägledning av miljöbilar i fordonsflotta	Alla anställda genomgått träning i koldioxidutsläpp			90% elbilar i fordonsflotta
Natur			Avfallsprogram på tillverkningsenheter	Program för vattenhantering för anläggningar i högriskområden	Plan för biodiversitet på alla stora anläggningar	Noll avfalls-vision för deponi
Produkter		Eco design-utbildning i produktinnovation och -utveckling	Undvikna utsläpp-ramverk per produktlinje	Standard för undvikna utsläpp för alla lösningar	Fördubblad försäljning av cirkulära produkter	
Leverantörer	11 nyckelleverantörer i högriskländer granskade	100% of av nyckelleverantörer i högriskländer granskade	Nyckelleverantörer granskade var tredje år	Due diligence av mänskliga rättigheter genom hela värdekedjan	20% minskade koldioxidutsläpp i logistikkedjan	> 80% av inköp täckta av SBTi-validerade mål

Årliga milstolpar i resan mot minskade koldioxidutsläpp

För att säkerställa att arbetet mot nettonollutsläpp i hela värdekedjan till 2050 går enligt plan är Hexagons hållbarhetsmål uppdelade i milstolpar för utsläpp inom Scope 1-, 2-, 3- och undvikna utsläpp för år 2025, 2027, 2030 och 2050. Initiativen omfattar utbildning

för alla medarbetare i aktiviteter för minskade koldioxidutsläpp, ett program för att öka användningen av förnybar energi vid alla anläggningar och kontor, kriterier för produktutveckling, krav på leverantörer och reduktionsmål för nedströms- och uppströms

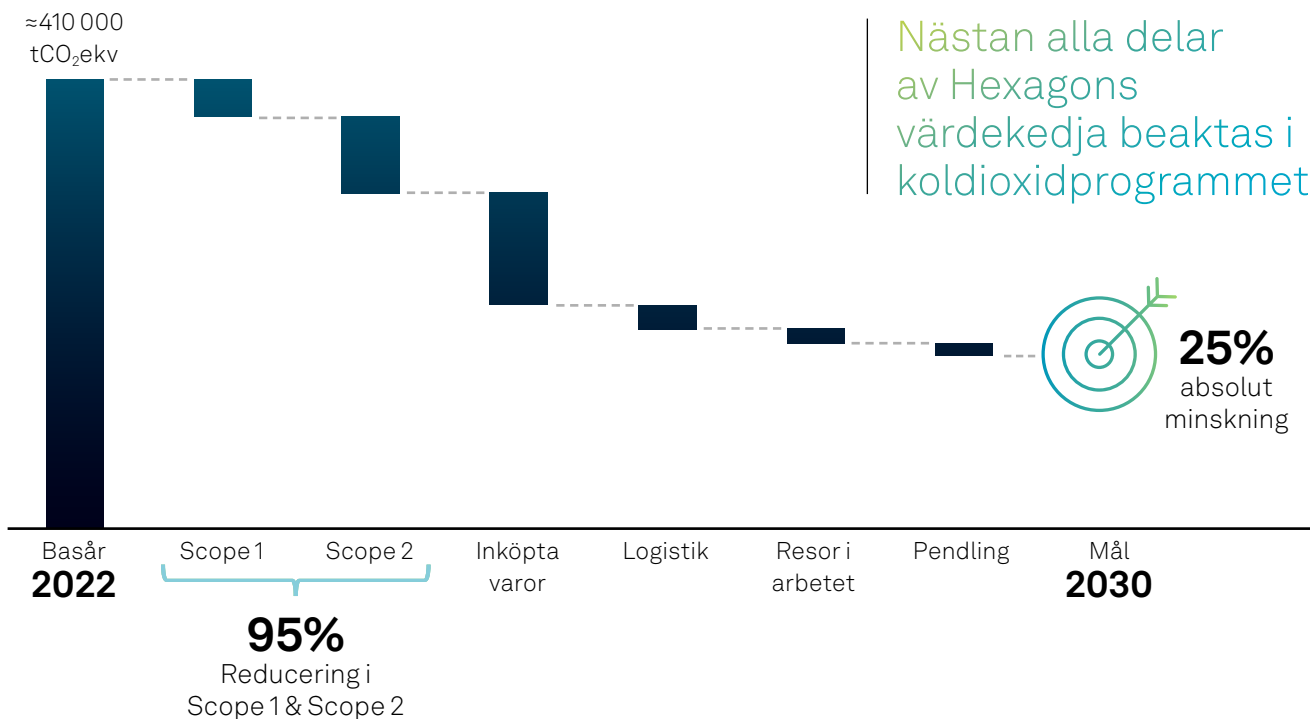
koldioxidutsläpp relaterade till logistik. Hexagon kommer att presentera sina framsteg regelbundet i de kommande hållbarhetsrapporterna för att öka transparensen och upprätthålla takten i förverkligandet av sin hållbarhetsstrategi.

	Scope 1	Scope 2	Scope 3	Undvikna utsläpp	
	Direkta utsläpp	Elektricitet	Uppströms	Nedströms	Kundernas användning
2025	Samtliga anställda har genomfört utbildning om koldioxidutsläpp	>50% energi från förnybara källor	Ekodesignkriterier inom produktinnovation och utveckling	Program för distributionspartners	Standard på plats för att undvika utsläpp
2027	Minst 50% minskning inom scope 1	100% energi från förnybara källor	20% minskning av utsläpp från logistik	20% minskning av utsläpp från logistik Fördubblad försäljning av cirkulära produkter	Undvika koldioxidutsläpp genom våra produkter > våra utsläpp inom Scope 1 & 2 Krediter genom R-evolution
2030	Minst 90% minskning inom scope 1		>80 procent av inköp som omfattas av SBTi:s validerade mål		
	25% minskning i hela värdekedjan 				
2050	Nettonoll i hela värdekedjan 				

Åtgärder för att minska koldioxidutsläppen

För att nå målet att minska sina koldioxidutsläpp med 25 procent genom hela värdekedjan till 2030, har Hexagon identifierat sina viktigaste åtgärder som kommer att fokuseras på för att nå målet.

Nästan alla delar av Hexagons värdekedja beaktas i koldioxidprogrammet¹. Utöver en 95-procentig minskning av sina Scope 1- och 2-utsläpp, är de viktigaste möjliggörarna inköpta varor, logistik, resor i arbetet och pendling för anställda där Hexagon kommer att implementera aktiviteter och förändra sina processer för att uppnå en långsiktig koldioxidminskning. Detta innebär att Hexagons engagemangsprogram för leverantörer kommer att vara avgörande för framstegsplanen, samt för att möjliggöra och stimulera de anställda till nya och mer miljövänliga sätt att pendla och resa i arbetet. Fram till 2030 beräknas koldioxidprogrammet leda till en minskning av cirka 100 000 ton koldioxidutsläpp.



¹) Hexagon beräknar årligen sitt koldioxidavtryck (Scope 1, 2 och 3) i enlighet med Greenhouse Gas Protocol och har erhållit en "begränsad" försäkran från en oberoende tredje part för rapporterade utsläpp av växthusgaser (GHG) i Scope 1 och 2.

ESG-styrning

Styrning av ESG-frågor

- Huvudansvaret för hållbarhetsarbetet på Hexagon ligger hos CSO med översyn av styrelsen och ledningsgruppen.
- Hexagons revisionsutskott är det vägledande organet för hållbarhetsrelaterad verksamhet inom Hexagon.
- Relevanta ESG-frågor rapporteras och granskas i Quarterly Business Review (QBR) för alla Hexagons divisioner.

ESG-ansvar och styrning omfattar hela Hexagons organisation

Hexagon förespråkar efterlevnad av erkända principer för bolagsstyrning, vilka används som grund för hållbarhetsarbetet. Hanteringen av ESG-frågor är integrerad i hela Hexagons verksamhet, genom divisioner, operativa funktioner och enheter. Detta innebär att ESG-kriterier ingår i alla koncernfunktioner för att säkerställa att relevanta hållbarhetsfrågor hanteras av de team som är bäst positionerade för att förbättra varje given fråga.

Under 2023 stärkte Hexagon sin hållbarhetsorganisation avsevärt genom att införa en tydlig organisationsstruktur och tydliga ansvarsområden i hela företaget. Varje division har tydligt tilldelats och fått mandat att ansvara för hållbarhetsarbetet. Hållbarhet har också varit en integrerad del av bolagets Quarterly Business Reviews för alla divisioner sedan 2023. Styrningen av hållbarhetsarbetet fördelas enligt följande:

Styrelsen har det yttersta ansvaret för Hexagons hållbarhetsstrategi och ESG-styrning. Styrelsen informeras om relevanta hållbarhetsfrågor vid alla möten och godkänner större förändringar i Hexagons hållbarhetsramverk, inklusive uppdateringar av ESG-mål.

Revisionsutskottet bedömer risker och möjligheter av strategisk betydelse relaterade till hållbarhet. Utskottet antar lämpliga åtgärder för att säkerställa att hållbarhetsramverket implementeras i hela bolaget. Genom detta utskott övervakar styrelsen Hexagons ESG-ledning och interna kontroller.

ESG-styrkommittén består av representanter från alla divisioner och viktiga företagsfunktioner. Dess huvudsakliga syfte är att diskutera frågor av väsentlig betydelse för hela företaget. Efter att ha prioriterat behoven föreslås de viktigaste initiativen och investeringarna för koncernledningen.

CSO övervakar Hexagons hållbarhetsfrågor och ingår i Hexagons koncernledning. I godkännandeprocessen för större investeringar och kapitalutgifter, förvärv och/eller avyttringar ingår hållbarhetsaspekter i bedömningen. CSO är också ansvarig för Hexagons hållbarhetsavdelning.

Hållbarhetschefen leder Hexagons hållbarhetsavdelning. Hållbarhetschefen rapporterar till CSO gällande alla Hexagons hållbarhetsfrågor, inklusive ESG-strategin. Hållbarhetschefen är en ständig medlem av Quarterly Business Reviews och informerar regelbundet Hexagons ledning om hållbarhetsfrågor.



Hexagons hållbarhetsavdelning ansvarar för att definiera koncernens hållbarhetsstrategi, inklusive de specifika målen. Avdelningen övervakar noga all utveckling som rör hållbarhet genom att samarbeta med investerare och analytiker, kunder, icke-statliga organisationer och beslutsfattare. Alla befintliga och nya ESG-program stöds av Hexagons hållbarhetsavdelning. Detta inkluderar utformning av struktur och processer samt utveckling av de verktyg och utbildningar som behövs för att hantera övergripande hållbarhetsfrågor för Hexagons verksamheter. Implementeringen av nettonoll-planen ligger hos hållbarhetsavdelningen, och den styr också inköp av krediter relaterade till förnybar energi och koldioxidminskning.

I samordning med divisionernas hållbarhetsråd och de specifika affärsfunktionerna stöder hållbarhetsavdelningen utvecklingen och genomförandet av de relaterade ESG-initiativen. Ansvar för hållbarhetsrapportering och uppföljning av framsteg är en viktig prioritering för divisionens hållbarhetsansvariga. Alla divisionsansvariga för hållbarhet rapporterar till sin respektive divisionschef och har en funktionell rapportering till hållbarhetschefen. Divisionscheferna är i grunden ansvariga för hållbarhetsfrågorna inom sin specifika division. De får stöd av sina respektive hållbarhetsansvariga för att säkerställa framsteg och nå målen.

ESG-styrning



ESG-strategi i förvärv

Säkerställa hållbarhet när Hexagon växer

Förvärv spelar en viktig roll i Hexagons tillväxtstrategi. I denna affärsmodell är ett fokus på hållbarhet centralt för företagets övergripande hållbarhetsarbete när Hexagon förvärvar och integrerar nya företag. För Hexagon är det alltid ett beslut om att själva utveckla eller att förvärva när man utvärderar FoU-planen och potentiella förvärvskandidater som stödjer Hexagons tillväxtstrategi. Förutom att fylla luckor i portföljen är Hexagons förvärvsstrategi inriktad på att utvinna synergier mellan de olika verksamheterna och ytterligare öka koncernens exponering mot mjukvara och återkommande intäkter. Förvärvskandidater övervakas regelbundet och utvärderas utifrån marknadsposition, kundrykte samt tillväxt- och lönsamhetspotential.

Hållbarhet i due diligence-processen

Hexagon beaktar många hållbarhetsfaktorer i en förvärvsprocess eftersom det gör det möjligt för företaget att fatta bättre investeringsbeslut och därigenom frigöra det potentiella värdet av hållbarhet och minska skadan till följd av eventuella begränsningar. Det säkerställer också en värdefull grund efter att transaktionen har slutförts.

I Hexagons standardiserade due diligence-process beaktas flera hållbarhetsmoment. Dessa inkluderar en detaljerad granskning av målföretagets interna kontroller, affärsmetoder av hög kvalitet, mänskliga

rättigheter, miljö- och personalfrågor samt efterlevnad av ISO-standarder (International Organisation for Standardisation), LEED-riktlinjer (Leadership in Energy and Environmental Design), antikorrupsionsregler (FCPA, Foreign Corrupt Practices Act) och exportkontroller. Hexagon utvärderar också om målbolagen följer en robust uppförandekod och om deras egna hållbarhetsprogram är effektiva.

De överväganden och steg som Hexagon tar i en due diligence-process är ofta projektspecifika. Vid utvärdering av ett tillverkningsföretag utvärderar Hexagon till exempel om företaget vidtar åtgärder för att säkerställa ansvarsfull produktion och en hållbar leveranskedja. På det hela taget försöker Hexagon få en förståelse för företagets filosofi, hur den har påverkat verksamheten och om ledningen kan hantera potentiella problem inom rätt ramar. På så sätt kan Hexagon bättre fastställa företagets hållbarhetsprofil och om det kan passa in i koncernen.

Hexagon använder ofta även externa specialister, inklusive jurister med utbildning inom immaterialrätt, personalförmåner, antikorrupcion, internationell handel, antitrust, arbetsrätt och fastighetsrätt. Genom att ha ett tvärfunktionellt team som kompletteras med externa experter kan Hexagon utvärdera alla viktiga egenskaper hos målföretaget, inklusive dess hållbarhetspraxis och lämplighet för integration i Hexagon som helhet.



Integrering av företag i Hexagon

Efter slutförandet av en transaktion, där ett företag blir juridiskt ägt och kontrollerat av Hexagon integreras det förvärvade bolaget i Hexagons processer och metoder. Alla företag i koncernen är skyldiga att anta och implementera Hexagons kod för affärsetik och uppförande, som bygger på FN:s Global Compacts tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsmiljö och antikorrupktion. Det nyligen förvärvade företaget implementerar också Hexagons etik- och efterlevnadsprogram, som omfattar ämnen som antitrust, antikorrupktion, affärsetik och exportkontroller.

Hexagon har också en checklista för introduktion som omfattar anställning, etik och efterlevnad, juridiska frågor, försäkringar, immateriella rättigheter och teknik. Den operativa integrationen omfattar ofta regelbundna interna besök på det förvärvade företaget för att hjälpa till med flera olika introduktionsuppgifter, inklusive utbildning och granskning av finansiell redovisning.

Avtal upprättas mellan målbolaget och den förvärvande enheten, vilka fastställer policyer avseende sjukfrånvaro, användning av utrustning, resepolicyer och registerhållning. I samtliga fall informeras anställda som kommer in i Hexagonkoncernen via ett förvärv om Hexagons uppförandekod och etiska regler och förväntas uppträda konsekvent i enlighet med koden.

Hexagons förvärvsstrategi är inriktad på att utvinna synergier mellan de olika verksamheterna och ytterligare öka koncernens exponering mot mjukvara och återkommande intäkter.

Datasekretess och cybersäkerhet

Skydd av personuppgifter

Dataskydd är en av de sex pelarna i Hexagons efterlevnadsprogram och en viktig riskrelaterad fråga i Hexagons väsentlighetsanalys. Anställda, kunder och partners kräver garantier för att deras personuppgifter hanteras och förvaltas på ett säkert och ansvarsfullt sätt. Hexagon har åtagit sig att säkerställa att alla personuppgifter behandlas i enlighet med global bästa praxis och detta återspeglas i dess Data Protection Compliance Program (DPC-program). Group Privacy & Information Security Officer har ansvar för att hantera och övervaka implementeringen av DPC-programmet i Hexagons divisioner. Förändringar av DPC-programmet rapporteras regelbundet till Chief Compliance Officer och revisionsutskottet.

DPC-programmet implementeras inom respektive division, med ansvar för leveranser som hanteras av Divisional Privacy Officers. Principerna i Europeiska unionens allmänna dataskyddsförordning (GDPR) används som grund för skyddet av alla personuppgifter, oavsett plats. GDPR anses allmänt vara bästa standarden inom integritetslagstiftning och utgör ett robust och tillförlitligt system för att säkerställa att personuppgifter skyddas på lämpligt sätt. Tillägg har antagits sedan 2018 för att omfatta andra jurisdiktioners lagar när dessa har antagits.

Efter EU:s införande av uppdaterade standardavtalsklausuler (Standard Contractual Clauses, SCC) år 2021 har Hexagon arbetat med att uppdatera alla befintliga avtal och har reviderat sina avtalsförfaranden för att implementera de nya SCC i alla nya avtal. Enligt SCC

kan dataöverföringar från en EU-enhet till ett tredjeland som inte tillhandahåller adekvat dataskydd endast göras efter att lämplig riskbedömning har genomförts. Hexagon har implementerat en standardprocess för att genomföra en lämplig konsekvensbedömning av dataöverföring (DTIA) i linje med lagstiftningen. Hexagon är medvetet om att skyddet av personuppgifter inte är en punktinsats utan kräver löpande förändringar av teknik, processer och personal.

Alla Hexagons anställda är skyldiga att följa dataskyddsprinciperna och får utbildning som är lämplig för deras respektive roller. Anställda med högre ansvarsnivåer för skydd av personuppgifter får avancerad utbildning och erbjuds möjlighet att bli certifierade genom program som tillhandahålls av International Association of Privacy Professionals (IAPP).

Cybersäkerhet

Hexagons Group Cyber Council etablerades 2019 för att tillhandahålla tillsyn och styrning av alla informationssäkerhetsfrågor. Ordförande i Cyber Council är Group Privacy & Information Security Officer, och här ingår ledande befattningshavare som representerar alla större områden inom Hexagons verksamhet, inklusive operativ utveckling, juridik, ekonomi och finans samt produktutveckling. Målet med Cyber Council är att säkerställa skyddet av Hexagons immateriella rättigheter, att säkerställa cyber-resiliens för dess nätverk och skydda Hexagons kunder genom sin position i värdekedjan. Som en global ledare inom digital reality-lösningar är Hexagon medveten om betydelsen av säkerhet i bolagets produkter

och tjänster. Den autonoma revolutionen förlitar sig på data. Därför är skyddet och integriteten av data centralt för Hexagons innovationsprocess.

Hexagon fortsatte att bygga upp och utveckla sitt program för att öka medvetenheten hos medarbetarna under 2023 och inkluderade utbildning i alla viktiga säkerhetsfrågor. Alla nyanställda får en basutbildning och inkluderas sedan i det pågående årliga aktivitetsprogrammet. Medarbetarna utsätts regelbundet för phishing-simuleringar med ett brett utbud av phishing-typer för att både utbilda och testa medarbetarna i hur de identifierar hot via e-post. Phishing-simuleringar genomförs på flera språk för att i möjligaste mån efterlikna verkliga. Under 2023 utbildades 26 736 medarbetare i cybersäkerhet inom flera relevanta områden för att minska cybersäkerhetsrelaterade risker.

Under 2023 fortsatte Hexagon att implementera sin cybersäkerhetsstrategi som fastställdes 2022. Genom att ersätta äldre teknik med marknadsledande lösningar säkerställs att Hexagons förmåga att upptäcka och reagera på hot stöder verksamhetens mål och syften.

Standardisering av teknik i hela säkerhetskedjan säkerställer att Hexagon är optimerat för att försvara sig och reagera effektivt om hotbilden förändras.

Hexagon har kompletterat förnyelsen av sitt tekniklandskap med en omfattande omorganisation av sin säkerhetsorganisation. Detta har förbättrat både förmågan att svara på interna förfrågningar om service samt externa hot och incidenter. Den globala säkerhetsorganisationen har förstärkts ytterligare med ett externt Security Operations Centre som övervakar alla Hexagons företagsnätverk och resurser för att ge full insyn i händelser dygnet runt alla dagar i veckan.

Hexagon fortsätter att backa upp sin cyberkapacitet med ett omfattande program för att försäkra sig mot cyberrisker, i syfte att reducera en del av den kvarvarande risken. Hexagon arbetar med ledande förmedlare av cyberförsäkringar och ett konsortium av försäkringsgivare för att säkerställa att ett lämpligt försäkringskydd tillhandahålls för att skydda mot dataförluster och avbrott i verksamhetens drift.

Under 2023 utbildades
26 736 anställda och
underleverantörer i
cybersäkerhet.

En ansvarsfull kultur

Mångfald bland medarbetarna är avgörande för innovation

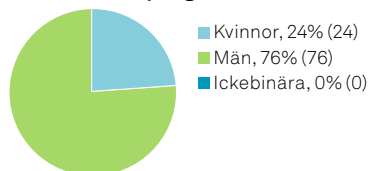
Hexagon har åtagit sig att vara en arbetsplats som präglas av mångfald och som speglar verksamhetens internationella karaktär. Vi har medarbetare, kunder och leverantörer i mer än 50 länder. Med en strategi som fokuserar på kompetensutveckling, mångfald och inkludering, medarbetarengagemang samt hälsa och säkerhet kan Hexagon öka sin innovationsförmåga och förbli konkurrenskraftigt i jämförelse med konkurrenter, oavsett var i världen bolaget är verksamt.

Som en global organisation värdesätter Hexagon sina medarbetares olikheter och strävar efter att skapa en arbetsmiljö där olika värderingar och perspektiv aktivt tas tillvara för att skapa de bästa lösningarna för en kundbas med lika stor mångfald. Genom att främja mångfald ökar Hexagon också sin tillgång till ett större utbud av talanger.

Hexagons uppförandekod för affärsetik hjälper till att hantera frågor som rättvis anställning, mångfald, diskriminering, trakasserier, hälsa och säkerhet. Alla verksamheter inom bolaget är skyldiga att anta och implementera koden för att säkerställa ett enhetligt förhållningssätt till frågorna. Alla anställda och entreprenörer genomgår obligatorisk utbildning i Hexagons uppförandekod för affärsetik för att säkerställa att den tillämpas brett i hela organisationen och utbildningen upprepas regelbundet för att säkerställa efterlevnad. Under 2023 utbildades 24 695 medarbetare i uppförandekoden för affärsetik.

Under 2023 genomfördes en global medarbetarundersökning. Syftet var att fånga upp stämningssläget och utvecklings-

Medarbetare per genus, %, 2023

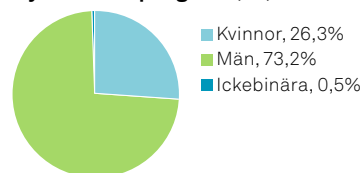


områdena bland Hexagons medarbetare. Engagemangsnivån var 73 procent – samma resultat som för 2022. Hexagons engagemangspoäng för 2023 var 2 procent högre än riktmärket för den allmänna industrin, och 6 procent högre än poängen för riktmärket för högteknologiska företag, men 4 procent lägre än riktmärket för högpresterande företag, vilket ger ytterligare utrymme för förbättringar. Med utgångspunkt från rapporten har Hexagon implementerat handlingsplaner för 50 procent av de medarbetare som deltog i undersökningen för att öka medarbetarnas engagemang och lojalitet. Områden som representerar resten av medarbetarna utvärderas för närvarande. Syftet är att fastställa det bästa tillvägagångssättet för att förbättra möjligheterna till engagemang och ytterligare tillväxt.

År 2023 var Hexagons lojalitetsgrad 92 procent, jämfört med 89 procent år 2022. Indexet för mångfald och inkludering, som omfattar 14 relaterade ämnen relaterade till inkludering, var 84 procent, vilket var 1 procent bättre jämfört med 2022, vilket tyder på att aktiviteterna för att främja kultur och inkludering inom Hexagon har en positiv effekt på den allmänna stämningen.



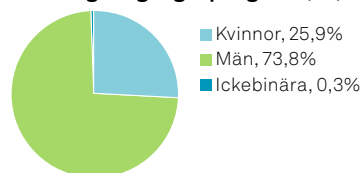
Nyanställda per genus, %, 2023



Nyanställda per åldersgrupp, %

Nyanställda – Gen Z	14,8%
Nyanställda – Gen Y	62,5%
Nyanställda – Gen X	19,0%
Nyanställda – Boomers	3,7%

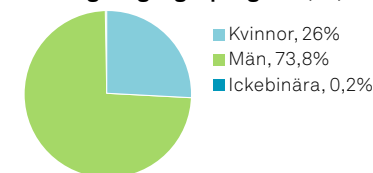
Ofrivilliga avgångar per genus, %, 2023



Ofrivilliga avgångar per åldersgrupp, %

Ofrivilliga avgångar – Gen Z	12,5%
Ofrivilliga avgångar – Gen Y	39,1%
Ofrivilliga avgångar – Gen X	31,1%
Ofrivilliga avgångar – Boomers	17,4%

Frivilliga avgångar per genus, %, 2023



Frivilliga avgångar per åldersgrupp, %

Frivilliga avgångar – Gen Z	6,7%
Frivilliga avgångar – Gen Y	59,5%
Frivilliga avgångar – Gen X	23,0%
Frivilliga avgångar – Boomers	10,7%

För att ytterligare stärka det allmänna kunskapsläget avseende väsentliga ESG-frågor för Hexagon genomfördes e-utbildningar i hållbarhet under 2023. Genom detta utbildningsprogram lyckades Hexagon engagera 15 991 av sina medarbetare att delta i utbildningar.

Mångfald och inkludering – från rekrytering till utbildningar för högre chefer

Att bygga upp en verkligt varierad arbetsstyrka är ett långsiktigt åtagande som kräver en genomtänkt strategi för mångfald genom hela medarbetarcykeln – från rekrytering hela vägen till utbildningar för högre chefer. Hexagon strävar efter att säkerställa jämlikhet och inkluderande beteende genom de fyra stadierna av en Hexagon-karriär: rekrytering, tidig karriärstart, karriärutveckling, högre ledning. För rekryteringsfasen har Hexagon antagit inkluderande rekryteringsmetoder

för sina platsannonser och talangpooler, vilket uppnås genom inkluderande språk och könsneutrala rekryteringsaktiviteter på universiteten. I början av karriären genomgår alla Hexagons medarbetare utbildningsprogrammet Diversity, Equity & Inclusion (DEI) som definierar rättigheter, förväntningar och skyldigheter för alla kollegor. Under 2023 var färdigställandegraden för DEI-utbildningarna 78 procent för alla anställda. För karriärutvecklingen har Hexagon implementerat mentorprogram, utbildningar, informationskampanjer, workshops, forum för kvinnligt ledarskap och nätverk för medarbetare från underrepresenterade grupper. Detta för att stödja och uppmuntra en företagskultur som präglas av inkludering och mångfald. De ledande befattningshavarna har också tillgång till ett antal chefsverktyg som ger dem möjlighet och kunskap för att kunna föregå med gott exempel.

Hexagon strävar efter att vara en arbetsplats som präglas av mångfald på alla ledningsnivåer. Vid utgången av 2023 består Hexagons styrelse av 3 kvinnor och 4 män, medan koncernledningen består av 1 kvinna och 12 män. Könsfördelningen i ledande positioner, inklusive divisionsledningen och deras direktrapporterande chefer, var 24 procent kvinnor och 76 procent män år 2023. Målet är att nå 30 procent kvinnliga chefer 2025 och Hexagon genomför för närvarande en rad initiativ för att nå målet inom den angivna tidsfristen.

Diskriminering

Alla former av diskriminering är helt oacceptabel på Hexagon, oavsett om den förekommer internt eller i samband med kund- och leverantörsrelationer. Att förbjuda diskriminering är en del av Hexagons uppförandekod för affärsetik, och policyn för orättvis diskriminering och

Genom att främja mångfald ökar Hexagon också utbudet av talanger.



trakasserier. För att säkerställa att diskriminerande beteende inte förekommer inom organisationen utbildas medarbetarna i vilka förväntningar som gäller och det finns flera kanaler för att rapportera beteenden som kan anses vara diskriminerande. Det första sättet att rapportera fall av diskriminering är genom direktkontakt med HR-chefen inom den egna divisionen. Om frågan inte kan hanteras på divisionsnivå ska personen ifråga vända sig till EVP Human Resources. Den ansvariga för efterlevnad (Compliance Officer) erbjuder också direkta kommunikationsmöjligheter som hanteras av Corporate Legal Group, genom det anonyma visselblåsarsystemet för tredje part. Medarbetare som blir utsatta för orättvis diskriminering och/eller trakasserier har rätt att rapportera detta till Hexagon. Det finns processer på plats för att säkerställa att medarbetaren kan göra detta utan rädsla för att bli utsatt för repressalier eller hot. Under 2023 deltog 20 315 medarbetare i kursen mot trakasserier.

Våra medarbetare - transparens bygger förtroende

Hexagon är stolt över sin mångsidiga personalstyrka och strävar efter att öka transparensen i medarbetardata för att främja ansvarsskyldighet och belysa förbättringsområden relaterade till representation och jämställdhet. Detta är den första medarbetarrapport som inkluderar representation av både kvinnor och män på olika befattningsnivåer globalt, och även etniska grupper i USA i enlighet med lokala juridiska riktlinjer. Hexagons ambition är att ytterligare stödja initiativ som främjar en inkluderande kultur som ökar konkurrenskraften som arbetsgivare, där alla medarbetare har samma möjligheter att utvecklas.

Medarbetarkategori per ålder

Position	Under 24	25 - 40	41 - 56	Över 57
Ledande befattningshavare	0,0%	7,0%	71,9%	21,1%
Position A	0,2%	18,7%	62,3%	18,9%
Position B	4,2%	51,1%	34,4%	10,4%

Medarbetarkategori per genus

Position	Män	Kvinnor	Ickebinära
Ledande befattningshavare	77,2%	22,8%	0,0%
Position A	75,0%	24,6%	0,4%
Position B	76,2%	23,6%	0,2%

Data, USA – etnicitet

	2023	2022
Hispanic eller Latino	6,9%	6,6%
White	71,2%	73,0%
Black eller African American	5,0%	5,3%
Native Hawaiian eller Pacific Islander	0,5%	0,2%
Asian	13,9%	12,4%
American Indian eller Alaskan Native	0,4%	0,8%
Två eller flera etniciteter	2,2%	1,7%
Totalt	100,0%	100,0%

Data, USA – etnicitet per genus

	2023		2022	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Hispanic eller Latino	4,7%	2,1%	4,8%	1,8%
White	52,5%	18,7%	54,8%	18,3%
Black eller African American	3,1%	1,9%	3,2%	2,0%
Native Hawaiian eller Pacific Islander	0,3%	0,1%	0,1%	0,0%
Asian	10,8%	3,1%	9,7%	2,7%
American Indian eller Alaskan Native	0,3%	0,1%	0,6%	0,2%
Två eller flera etniciteter	1,7%	0,5%	1,3%	0,4%
Totalt	73,4%	26,5%	74,5%	25,4%

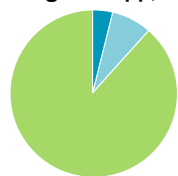
Miljömässigt och socialt ansvarsfull verksamhet

Hexagon är en möjliggörare för en hållbar framtid och tillhandahåller lösningar som hanterar de viktigaste miljömässiga och sociala utmaningarna som företag och länder står inför idag. För att arbeta mot FN:s mål för hållbar utveckling och Agenda 2030 för hållbar utveckling tar Hexagon ansvar för de miljömässiga utmaningarna i sin interna verksamhet samt i alla steg i värdekedjan. Hexagon har undertecknat FN:s Global Compact (UNGC), vilket innebär att bolaget stödjer och aktivt främjar de tio principerna om miljö, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter

och antikorruption i sin verksamhet och i förhållande till externa intressenter. Det innebär också att Hexagon strävar efter att bedriva sin verksamhet på ett ansvarsfullt och etiskt sätt och stödja FN:s mål för hållbar utveckling (SDG).

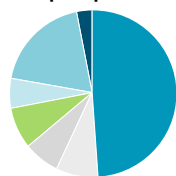
År 2023 fastställde Hexagon målet att uppnå en 95-procentig minskning av sina koldioxidutsläpp inom scope 1 och 2 till 2030. Målet kommer främst att uppnås genom att förbättra energieffektiviteten, ställa om elförbrukningen till förnybar energi senast 2027 samt genom att övergå till en miljövänlig fordonsflotta. År 2023 var andelen förnybar energi vid

Årliga utsläpp, %



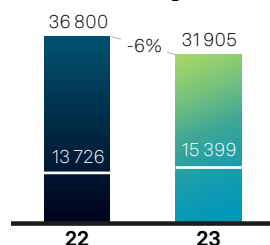
- Scope 1, 4%
- Scope 2 (marknadsbaserad), 8%
- Scope 3, 88%

Scope 3 per kategori, %

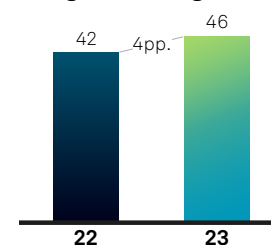


- Köpta varor och tjänster, 49%
- Kapitalvaror, 8%
- Uppströms och nedströms transporter, 7%
- Affärsresor, 8%
- Medarbetarnas pendling, 7%
- Användning av sålda produkter, 18%
- Övriga kategorier i scope 3, 3%

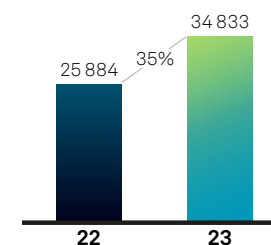
Utsläpp inom Scope 1 & 2, marknadsbaserad, ton CO₂e



Andel förnybar energi av total energiförbrukning, %



Producerad förnybar el, MWh



anläggningarna 46 procent och målet kommer att nås och säkras genom investeringar i solpaneler vid anläggningarna och köp av certifikat för förnybar energi. Andelen elfordon i bilflottan var 8 procent 2023. En policy för tjänstebilar kommer att antas för att säkerställa att fordon med förbränningsmotorer fasas ut i takt med att leasingavtalen förnyas.

Viktiga framgångar under 2023 inkluderar:

- Andelen inköpt eller producerad förnybar el av den totala elkonsumtionen ökade till 46 procent, jämfört med 42 procent 2022
- Ökat inköp av certifikat för förnybar energi med 60 procent jämfört med 2022
- Ökad total producerad förnybar energi med 35 procent jämfört med 2022
- Fördubblat andelen elfordon av den totala fordonsflottan

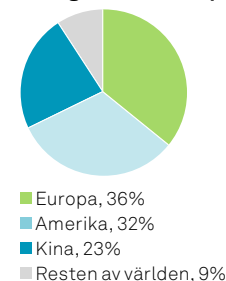
Förbättringsprogram för anläggningar

Hexagon har påbörjat ett förbättringsprogram för anläggningar för att öka sin resurseffektivitet och därmed minska sin miljöpåverkan. Många anläggningar minskade sin energiförbrukning under 2023 jämfört med 2022, trots en ökning av produktionen. Samtidigt ökade Hexagon sin totala installerade kapacitet av förnybar energiproduktion med fotovoltaisk energi och lyckades öka den producerade förnybara energin till ~34 800 MWh (35% ökning jämfört med 2022).

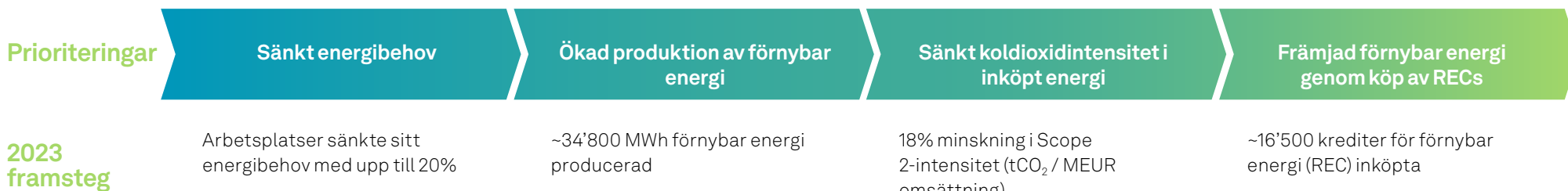
För att säkerställa en minskning av sina Scope 2-utsläpp har Hexagon ingått ett grönt energiköpsavtal (PPA) för sina större anläggningar. Dessutom täcker Hexagon efterfrågan på förnybar el i områden där direkt tillgång till förnybara energikällor inte är möjlig genom köp av RECs för att stimulera investeringar i projekt för förnybar energi.

Hexagon har också erhållit ISO 14001-certifieringar för majoriteten av sina produktionsanläggningar. På dessa och övriga anläggningar bedrivs miljöarbetet systematiskt och med fokus på ständiga förbättringar. Mer information om Hexagons miljöåtaganden finns i Hexagons miljöpolicy.

Energikonsumtion per region, %



Framsteg under 2023 i förbättringsprogrammet för Hexagons anläggningar



Hållbarhetsaspekter i produktdesignprocessen

Vid utveckling av nya produkter är en robust designfas avgörande för att säkerställa att alla produkter under hela sin livscykel omfattas av hållbarhetsaspekter. Nya lösningar utvecklas genom Hexagons innovationsprocess (HIP), en process som driver produkternas (hårdvara, mjukvara eller tjänster) effektivitet och ändamålsenlighet genom kontinuerlig utveckling och förbättring. Utöver kvalitets- och kostnadshantering implementerades ESG-kriterier i processen för att öka transparensen och göra det möjligt för produktutvecklingsteam att överväga miljöpåverkan av de olika alternativen när de tar fram en prototyp för en ny/uppgraderad lösning. Processen omfattar livscykelanalyser (LCA) av utvalda produkter, bedömning av förbättringspotential och bedömning av alternativ under produktutvecklingen. I livscykelanalyserna ingår bedömning av materialens vattenanvändning, markanvändning och effekter på klimatförändringar tillsammans med scenarier för logistik, tillverkning, användning och livslängd. Ambitionen är att även inkludera data för komponenter från leverantörer för att förstå den fullständiga miljöpåverkan, från ax till limpa. Detta för att stödja beslutsfattande och driva på försäljningen. För att säkerställa att HIP används på rätt sätt inom Hexagon har bolaget utbildat 42 av sina ledande FoU-ingenjörer som i ett tidigt skede arbetar med prototypframtagning av hårdvara. En särskild medarbetare stödjer processen för att hitta miljömässiga utmaningar i hårdvarudesignen och utveckla förbättringsalternativ. Som en del av Hexagons innovationsprocess får varje produktgrupp inom Geosystems ett återvinningsintyg, som granskar material som använts samtidigt som det bekräftar att varje produkt överensstämmer med EU:s direktiv om avfall från elektrisk och elektronisk utrustning (WEEE 2012/19/EU) och begränsning av användningen av vissa farliga ämnen (2011/65/EU). Återvinningsintyget ger information om

produktgruppernas återanvändbarhet, återvinningsbarhet, behandling och avfallshantering.

Etisk utveckling av mjukvara för artificiell intelligens

Hexagon inser att utvecklingen av AI-driven teknologi som optimerar och berikar data för att förbereda organisationer för maskininlärning och för att stärka autonoma verksamheter inte bara är förknippad med möjligheter utan också med risker. För att säkerställa att de AI-drivna lösningarna skapar värde för kunderna och samhället i stort samt för att undvika oväntade negativa effekter till följd av mjukvaruutvecklingen har Hexagon definierat fyra viktiga principer som omfattar bolagets innovation och produktion av mjukvara för artificiell intelligens:

1. Tekniken kompletterar arbetet som människor utför – men ersätter det inte
2. Systemdata ägs av Hexagons kunder, i enlighet med lokala lagar och med respekt för människors personliga integritet
3. Algoritmer och resultat är transparenta, möjliga att förklara och tolka
4. Resultat som kan omsättas i handling underlättar ett rättvist och inkluderande beslutsfattande

Eftersom Hexagons innovationsverksamhet för programvara för artificiell intelligens följer de fyra principerna kan bolaget intyga att användningen av lösningarna kommer att ge positiva resultat för kunderna samtidigt som juridiska eller kommersiella risker undviks.

Minimera koldioxidutsläppen från molnlagring

En betydande del av Hexagons verksamhet är mjukvarurelaterad, vilket innebär att en stor andel av

företagets totala koldioxidutsläpp är relaterade till driften av molnberäkning och lagring hos dess leverantörer och interna servrar. För att minska sitt molnavfall, vilket avser onödig förbrukning av molnresurser som leder till högre kostnader utan att ge betydande fördelar eller värde, inledde Hexagon ett projekt med en av sina större molnleverantörer under 2023. Syftet är att kartlägga och minska sina onödiga utsläpp genom att köpa serverkapacitet som drivs med grön energi och att mer effektivt utnyttja de tillgängliga serverberäknings- och lagringsresurserna. Preliminära resultat från 2023 visar en minskning med 40,5 metriska ton CO₂ekv, varav 38,2 metriska ton CO₂ekv sparades på grund av inköp av förnybar energi och 2,3 metriska ton CO₂ekv berodde på molneffektivitet jämfört med motsvarande arbetsbelastningar på plats. Sedan implementeringen följer Hexagon sina relaterade molnutsläpp på månadsbasis. 2024 kommer de slutliga effekterna och resultaten av projektet att presenteras.

Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen

Personalens säkerhet på arbetsplatsen är högsta prioritet för Hexagon. Att se till att medarbetarna arbetar i en säker och hälsosam miljö är nyckeln till varje framgångsrikt företag. Hexagon strävar efter att tillhandahålla en arbetsplats som är fri från incidenter och främjar en kultur där risker identifieras och uppmärksammas, där tillbud och incidenter rapporteras och där medarbetarna tar eget ansvar. Medarbetarna får lämplig utbildning och säkerhetsutrustning för att kunna utföra sina jobb på ett säkert sätt. Varje medarbetare är personligen ansvarig för att arbeta på ett säkert sätt, följa alla policyer och rutiner för hälsa och säkerhet, delta i säkerhetsutbildning samt identifiera och rapportera eventuella hälso- och säkerhetsproblem och faror till ledningen eller relevanta interna intressenter. Under 2023 var antalet arbetsrelaterade skador 31.



Förlängning av produkters livscyklar

För att förlänga produkternas livscykel på Hexagon och minimera onödigt avfall har företaget ett program på plats för sin begagnade utrustning på de största hårdvarudivisionerna. Vid Certified Pre-Owned Equipment Center (CPEC) för divisionen Geosystems kontrolleras all begagnad utrustning för totalstationer, GPS, HDS och byggverktyg av Hexagons tekniska serviceteam och genomgår sedan fullständig service för att ge samma nivå av tillförlitlighet som en ny produkt. Den återförs sedan till mer än 120 länder genom försäljning av renoverade begagnade produkter, vilket avsevärt förlänger produkternas livslängd och undviker onödig anskaffning och produktion av nya komponenter.

CPEC:s kärnprinciper är att minska, återanvända och återvinna för att främja cirkularitet för produkter och komponenter. Målet är att göra hållbara verktyg lättillgängliga globalt, vilket underlättar en större inverkan på miljöskyddet. Kvalitetsrenoveringarna utförs av Hexagons experter för att säkerställa att verktygen genomgår reparationer av högsta kvalitet med professionell garanti vilket sparar resurser och förlänger verktygens livslängd. CPEC:s engagemang för miljö och socialt ansvar sträcker sig bortom affärsverksamheten och strävar efter att främja en positiv miljö- och samhällspåverkan genom varje verktyg som tillhandahålls.

Under 2023 renoverade och sålde Hexagon 8 006 använda enheter, vilket inkluderar totalstationer, GPS-mottagare, konstruktionsinstrument och laserskannrar.

År 2023 återvann CPEC framgångsrikt 8,6 ton material. Man renoverade och sålde också 8 006 enheter av begagnade föremål, inklusive totalstationer, GPS-mottagare, konstruktionsinstrument och laserskannrar.

Inom divisionen Manufacturing Intelligence finns fler än 100 servicecenter strategiskt fördelade över hela världen för att garantera kunderna snabba och effektiva reparationer av deras koordinatmätmaskiner och främjar en kultur bland sina kunder där uppdatering och renovering av utrustning uppmuntras för att förlänga dess livscyklar.

Förebilder för hållbara tillverkningsenheter

Hongdao, Kina

Hexagon har byggt ut och förbättrat en av sina större anläggningar i syfte att utveckla en modell för hur produktionen ska byggas och hanteras i hela regionen. Anläggningen, med mer än 200 FoU-ingenjörer och en tillverkningsyta på 35 000 m², har certifierats som koldioxidneutral sedan 2020 och producerar förnybar energi genom lokalt placerade paneler som täcker in 80 procent av det totala energibehovet. Anläggningen återvinner och återanvänder regnvatten för att vårda och förbättra den biologiska mångfalden i sina grönområden. Inget avfall går till deponi och mer än 65 procent av det totala avfallet som genereras i produktionen har återvunnits under 2023.

Huntsville, USA

Anläggningen i Huntsville i USA, som utgör det största kontoret för Hexagons divisioner Safety, Infrastructure & Geospatial och Asset Lifecycle Intelligence, har åtagit sig flera gröna initiativ för att minska koldioxidavtrycket. Under 2023 köpte man förnybara energikrediter (REC) som täcker 100% av elförbrukningen, ställde om bilflottan och fordon som används av anläggnings- och säkerhetsteam till hybrid- och elfordon samt eliminerat kemiska behandlingar av gröna ytor. Man arbetar också för att slutföra det första solcellsprojektet till slutet av 2024 och kommer att undersöka möjligheten att genomföra ett större solcellsprojekt under de kommande tre till fem åren.

Wetzlar, Tyskland

Fabriken i Wetzlar, som ligger i Tyskland och ingår i Hexagons globala tillverkningsnätverk, är ett flaggskepp i bolagets engagemang för hållbarhet. Anläggningen, med cirka 465 anställda, ligger i framkant när det gäller Hexagons hållbarhetsinitiativ och har satt upp det ambitiösa målet att uppnå koldioxidneutralitet och självförsörjning. En central del i Wetzlars hållbarhetsarbete är uppförandet av en solcellspark, som symboliserar ett viktigt steg mot självförsörjning. Med installationen av solcellspaneler med en kapacitet på 1,5 MWp och batterilagringkapacitet på 800 kWh fungerar Wetzlar nu som en oberoende enhet under en stor del av året och uppnår en årlig minskning av koldioxidutsläpp på 60–70 procent. Anläggningen har också genomfört en rad initiativ för att förbättra energieffektiviteten och minska koldioxidutsläppen, till exempel laddningsstationer för elfordon, för att tillgodose den ökande efterfrågan på elektrisk mobilitet. 2020 bytte anläggningen till ett energijavtal om 100 procent förnybar energi för både el- och gasförbrukning.

Fabriken fortsätter att arbeta för att uppnå sina hållbarhetsmål och planerar att slutföra installationen av solceller, batterilagring och värmepumpsystem samt utforska Boschs vätgasdrivna bränslecellsteknik. Utvecklingen av Hexagons fabrik i Wetzlar är ett bevis på bolagets ambitioner inom innovation, hållbarhet och ansvarsfullt företagande. Genom banbrytande initiativ och engagemang inspirerar Wetzlar till meningsfull förändring inom och utanför branschen.



Ansvarsfull hantering av leverantörskedjan

Krav på leverantörer och granskning

Hexagons efterlevnadspolicy för hantering av leverantörskedjan anges i uppförandekoden för leverantörer och i olika manualer och processer i Compliance Program (programmet för regelefterlevnad). Hexagon väljer leverantörer baserat på en bedömning av den övergripande konkurrenskraften i erbjudandet och om de lever upp till de mål och värderingar som uttrycks i FN:s Global Compacts tio principer, inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljöpåverkan och antikorrup­tion. Efterlevnad av uppförandekoden för leverantörer, eller annan överenskommen likvärdig standard, är ett obligatoriskt kvalificeringsvillkor för att Hexagon ska inleda en affärsrelation med en leverantör. Dessutom är tredjepartsleverantörer och underleverantörer i Hexagons globala leveranskedja avtalsenligt skyldiga att uppfylla dessa förpliktelser. Hexagons policyer för hantering av leverantörskedjan omfattar krav på att:

1. granska Hexagons leverantörer mot tillämpliga sanktionslistor
2. genomföra ytterligare due diligence-granskningar av leverantörer som kan komma att utveckla Hexagons verksamheter
3. beakta lämpliga bestämmelser om antikorrup­tion och annan efterlevnad i leverantörsavtal
4. förbjuda att ta emot värdeföremål eller andra förmåner med vetskap eller misstanke om att de erbjuds eller tillhandahålls med en förväntan om att Hexagon ska erbjuda en affärsmässig fördel

Under 2023 nådde Hexagon framgångsrikt sitt mål att genomföra hållbarhetsgranskningar för 100 procent av sina nyckelleverantörer inom riskområden. Syftet var att säkerställa att leverantörerna lever upp till Hexagons förväntningar på miljöansvar och att förhindra tvångsarbete, barnarbete eller människohandel inom värdekedjan.

Under året genomförde Hexagon 116 granskningar av nya och befintliga leverantörer, varav 45 granskningar av leverantörer i riskområden. Riskområden bedömdes utifrån de områden som definierats av United Nations Environment Programme Finance Initiative (UNEPFI) och Transparency International och som beaktar både miljörisker och sociala risker. Det totala antalet leverantörer i riskområden är 93, och alla har reviderats under de senaste tre åren.

Under 2023 upptäcktes tre större avvikelser under granskningarna. Ingen av dessa överträdde någon lokal eller internationell lag, men Hexagon förväntar sig korrigerande åtgärder. Alla tre fallen av större avvikelser var leverantörer som inte utförde due diligence-granskningar i sin egen leverantörskedja. Alla ännu olösta avvikelser förväntas vara lösta under 2024.

När befintliga leverantörer inte uppfyller Hexagons efterlevnadskrav tar Hexagon kontakt med leverantören och genomför en konsekvensbedömning för att förstå grundorsaken. Lämpliga uppföljningsåtgärder består i att vidta ändamålsenliga åtgärder för att säkerställa att problemet inte upprepas. Om överträdelser bedöms vara betydande och avsiktliga kommer Hexagon att säga upp leverantörskontraktet och söka andra alternativ. Viktiga leverantörer av tillverkningsenheter utvärderas genom interna formella besök, granskningar och utvärderingar för att säkerställa att de, utan undantag, följer Hexagons

uppförandekod för leverantörer. Bedömning av tredje part används i de fall en fråga inte kan verifieras direkt med leverantören. Under 2023 genomfördes 39 ESG-leverantörgranskningar på plats, 73 stycken med hjälp av frågeformulär för självbedömning (SAQ) och 4 stycken av tredjepartsrevisorer.

Konfliktmineraler – efterlevnad

En liten del av Hexagons verksamhet påverkas av regleringen av konfliktmineraler, inklusive Dodd Frank Act. Hexagon köper inte in konfliktmineraler direkt, men vissa divisioner påverkas indirekt av regleringar på grund av inköp av produkter och material från leverantörer och underleverantörer. I sådana fall har Hexagon ett nära samarbete med leverantörerna och tillämpar en rigorös process för att samla in alla nödvändiga uppgifter som bevis på efterlevnad. Hexagon har en policy för konfliktmineraler som beskriver åtagandet och de åtgärder som vidtagits för att undvika konfliktmineraler i värdekedjan. Hexagons divisioner implementerar processer för att säkerställa efterlevnad av denna policy som är tillämplig på varje divisions verksamhet. Divisionen Autonomy & kräver exempelvis att befintliga och nya leverantörer fyller i en rapportmall för konfliktmineraler (CMRT) för alla levererade delar. CMRT har tillhandahållits av Responsible Minerals Initiative (RMI) och har antagits av branschen. CMRT-filen revideras ständigt av RMI med uppdaterad information om smältverk och när ett leverantörssvar tas emot identifieras automatiskt misstänkta smältverk. Hexagon försäkrar och intygar att företaget inte köper eller tar emot några mineraler, material eller produkter som innehåller kassiterit (tenn), coltan (tantal), wolframit (volfram) eller guld (så kallade "3TG-mineraler") från Demokratiska republiken Kongo eller angränsande länder.

Nyckeltal för hållbarhetsdata

Nyckeltal för hållbarhetsdata	Enhet	FY 2023	FY 2022 ¹	Årlig förändring	Nyckeltal för hållbarhetsdata	Enhet	FY 2023	FY 2022	Årlig förändring
Miljödata					Sociala data				
Total energi förbrukad	MWh	111 530	120 694	-8%	Totalt antal anställda	No.	24 581	24 001	2%
Kvot för energiintensitet	MWh/ MEUR omsättning	20,5	23,4	-12%	Total arbetstid för alla anställda	hours	36 329 666	-	-
Totala växthusgasutsläpp (Scope 1)	tCO ₂	15 399	13 726	12%	Andel kvinnor i styrelsen	%	42,9	40	3 pp.
Total elektricitet förbrukad	MWh	90 461	102 503	-12%	Andel kvinnor på högsta ledningsnivå	%	18,4	17,5	1 pp.
Elektricitet förbrukad från elnätet	MWh	68 542	69 374	-1%	Total andel anställda kvinnor	%	23,6	23,7	0 pp.
Förnybar el producerad och förbrukad på plats	MWh	1 608	1 264	27%	Anställda som omfattas av Hexagons aktieprogram	No.	1 753	-	-
Förnybar el producerad	MWh	34 833	25 884	35%	Antal registrerbara arbetsrelaterade skador	No.	31	-	-
Förbrukad grön el och certifikat för förnybar energi	MWh	18 280	11 726	56%	Frekvens för skador som leder till förlorad arbetstid (LTIFR)	No.	0,17	-	-
Andel förnybar el av total förbrukning	%	46	42	4 pp	Anställda som omfattas av program för hälsa & säkerhet	No.	17 135	-	-
Totala indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2, marknadsbaserade)	tCO ₂	31 905	36 800	-14%	Frivillig personalomsättning av den totala arbetsstyrkan	%	7,8	11	-3 pp.
Totala indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2, platsbaserade)	tCO ₂	33 323	38 306	-13%	Anställda som omfattas av kollektivavtal	%	22,5	-	-
Totala Scope 3-utsläpp	tCO ₂	362 351	350 816	3%	Andel ISO 14001-certifierade produktionsanläggningar	%	82,8	75,9	7 pp.
Intensitetskvot för växthusgasutsläpp Scope 1	tCO ₂ /MEUR omsättning	2,8	2,7	7%	Andel ISO 45001-certifierade produktionsanläggningar	%	6,9	6,9	0 pp.
Intensitetskvot för växthusgasutsläpp Scope 2 (marknadsbaserad)	tCO ₂ /MEUR omsättning	5,9	7,1	-18%	Styrning				
Intensitetskvot för växthusgasutsläpp Scope 2 (marknadsbaserad)	tCO ₂ /MWh	0,4	0,4	0%	Chefer certifierade i Ethics & Compliance System	No.	411	230	79%
Intensitetskvot för växthusgasutsläpp Scope 3	tCO ₂ /MEUR omsättning	66,7	68,0	-2%	Andel av nyckelleverantörer i högriskländer som granskats	%	100	20	80 pp.
Totalt genererat farligt avfall	MT	160	265	-40%	Anställda som deltagit i ESG-utbildningar	No.	15 991	NA	-
Totalt återvunnet avfall	MT	1 700	1 473	15%					
Totalt återvunnet material som använts	MT	160	-	-					
Vattenförbrukning	m ³	263 385	221 672	19%					

1) Miljörelaterad hållbarhetsdata för 2022 har omräknats för att öka jämförbarheten på årsbasis.

EU-taxonomin

Detta är Hexagons tredje EU-taxonomirapport. Hexagon bedömer att dess intäkter som är taxonomiförenliga för 2023 uppgår till cirka 6,33 procent av dess totala omsättning. Även om Hexagon är en möjliggörare för hållbarhet, är den betydande majoriteten av Hexagons affärsaktiviteter för närvarande inte definierade enligt EU:s taxonomi och kommer därför inte att omfattas enligt urvalskriterierna. Hexagon tillämpade försiktighetsprincipen för att fastställa tillämplig verksamhet som omfattas och uteslöt aktiviteter som inte tydligt definierats i EU:s taxonomi.

Summa intäkter som omfattas av EU-taxonomin, driftsutgifter (OpEx) och kapitalutgifter (CapEx)

	2023 MEUR	2022 MEUR	2023 % av total	2022 % of totalt
Summa intäkter som omfattas	344,02	57,93	6,33%	1,12%
Summa OpEx som omfattas	50,06	12,26	12,47%	0,6%
Summa CapEx som omfattas	36,50	16,71	4,45%	3,0%

För att fastställa vilken verksamhet som omfattas använde Hexagon information från EU:s delegerade akter. Av de totala intäkterna för 2023 omfattas 6,33% och 0,05% är i förenlighet med de kriterier som definieras i EU:s taxonomi. Hexagon har tolkat sin relevans i EU:s taxonomi i följande avsnitt under Begränsning av klimatförändringar, Anpassning till klimatförändringar, Cirkulär ekonomi, Biologisk mångfald och Vatten:

- Elproduktion med hjälp av solcellsteknik
- Datadrivna lösningar för minskade utsläpp av växthusgaser
- Infrastruktur som möjliggör vägtransporter och kollektivtrafik
- Tillhandahållande av datadrivna IT/OT-lösningar
- Larmtjänster
- Reparation, renovering och återtillverkning
- Bevarande, inklusive återställande, av livsmiljöer[1], ekosystem[2] och arter
- Tillverkning, installation och tillhörande tjänster för teknik för läckagekontroll som gör det möjligt att minska och förebygga läckage i vattenförsörjningssystem

Den ekonomiska verksamheten som omfattas av taxonomi, "Elproduktion med hjälp av solcellsteknik", är kopplad till solkraftsparken Archidona som Hexagon förvärvade och drev sedan 2021.

Den ekonomiska verksamheten som omfattas av taxonomi, "Infrastruktur som möjliggör vägtransporter och kollektivtrafik" är

förknippad med isolerade aktiviteter relaterade till Hexagons professionella mät- och karttjänster.

Den ekonomiska verksamheten som omfattas av taxonomi, "Datadrivna lösningar för minskade utsläpp av växthusgaser" är förknippad med isolerade aktiviteter relaterade till Hexagons tillämpade lösningar för eMobility och programvara för optimering av vindkraftsparker, samt optimeringsfunktionen för MineOperate-lösningen.

Den ekonomiska verksamhet som omfattas av taxonomi, "Tillhandahållande av datadrivna IT/OT-lösningar" förknippas med lösningar relaterade till Hexagons lösningssvit på Intergraph Smart Construction, iConstruct, EAM, SDx, PAS och Jovix.

Den ekonomiska verksamheten som omfattas av taxonomi, "Larmtjänster", är förknippad med isolerade funktioner relaterade till Hexagons OnCall-lösningssvit.

Den ekonomiska verksamheten som omfattas av taxonomi "bevarande, inklusive återställande, av livsmiljöer[1], ekosystem[2] och arter" utgörs av projekt för bevarande av sjögräsängar.

Den ekonomiska verksamheten som omfattas av taxonomi, "Tillverkning, installation och tillhörande tjänster för teknik för läckagekontroll som gör det möjligt att minska och förebygga läckage i vattenförsörjningssystem" är förknippad med HxGN Networks utbud av lösningar.

Den ekonomiska verksamhet som omfattas, "Reparation, renovering och återtillverkning av elektroniska och optiska produkter" förknippas med Hexagons Certified Pre-Owned Equipment Center.

Taxonomiförenliga verksamheter:

Verksamheten 4.1 Elproduktion med hjälp av solcellsteknik (solcellsparken Archidona) uppfyller EU:s taxonomiska kriterier för anpassning eftersom den har ett väsentligt bidrag till begränsning av klimatförändringarna, uppfyller kriterierna för klimatanpassning, biologisk mångfald och cirkulär ekonomi som anges i tillägg A och D och även uppfyller kriterierna för de minimiskyddsåtgärder som anges i EU:s taxonomi, eftersom det har inrättat processer och policyer för due diligence av mänskliga rättigheter, korruption, beskattning och rättvis konkurrens baserat på EU:s vägledande principer.

De återstående verksamheterna anses inte vara i enlighet med EU Taxonomi eftersom de inte uppfyller de tekniska granskningsskriterier som anges i de delegerade akterna (2021) 2800 och (2023) 2486. Även om verksamheterna stödjer anpassning till och begränsar av klimatförändringar, cirkulär ekonomi biologisk mångfald och vatten och inte gör någon betydande skada på de andra miljömål, finns det för närvarande inte tillräckligt med tillgängliga

data för att helt uppfylla alla tekniska granskningsskriterier som anges i de delegerade akterna (2021) 2800 och (2023) 2486.

Definitioner:

- Den totala omsättningen motsvarar Nettoomsättningen i den konsoliderade resultaträkningen i Hexagons årsredovisning 2023. Nyckeltalet för omsättning representerar andelen av omsättningen som härrör från produkter eller tjänster som omfattas av taxonomi och är förenliga med taxonomi. Verksamheter som omfattas av taxonomi analyserades avseende tillhörande omsättning. Omsättningen härrör från försäljning av produkter och tillhandahållande av tjänster efter avdrag för försäljningsrabatter och mervärdesskatt och andra skatter som är direkt kopplade till omsättningen. Hexagons intäcksströmmar härrör från försäljning av informationsteknologiska lösningar där hårdvara och mjukvara är integrerade samt tjänster, licenser och andra uppdrag. Intäkter från avtal med kunder redovisas i resultaträkningen som Nettoomsättning.
- CapEx definieras som investeringar i immateriella tillgångar exklusive goodwill och materiella tillgångar såsom fastigheter, maskiner och annan utrustning, tillsammans med IFRS 16 nyttjanderättsstillgångar. Det totala CapEx-beloppet finns i Hexagons årsredovisning för 2023 i noterna 14-16. Nyckeltalet CapEx representerar andelen av CapEx för en verksamhet som omfattas av taxonomi och är taxonomiförenlig. Verksamhet som omfattas av taxonomi granskades för tillhörande CapEx med hjälp av kostnadsslag. CapEx som är förenliga med taxonomi består huvudsakligen av immateriella tillgångar. Egna åtgärder och inköp från leverantörers ekonomiska aktiviteter har inte granskats för att avgöra om de omfattas av taxonomi 2023.
- OpEx definieras som direkta icke aktiverade kostnader som avser forskning och utveckling, åtgärder för renovering av byggnader, korttidsleasing, underhåll och reparation och andra direkta utgifter som avser den löpande förvaltningen av materiella anläggningstillgångar. OpEx återfinns under Försäljningskostnader, Allmänna och administrativa kostnader samt Icke aktiverade forsknings- och utvecklingskostnader. Nyckeltalet OpEx representerar andelen av de rörelsekostnaderna för en verksamhet som omfattas av taxonomi och är taxonomiförenliga. Verksamhet som omfattas av taxonomi granskades för tillhörande OpEx med hjälp av kostnadsslag. Egna åtgärder och inköp från leverantörers ekonomiska aktiviteter har inte granskats för att avgöra om de omfattas av taxonomi 2023.
- Fördelningen av omsättningen för verksamhet som omfattas av taxonomi har upprättats med användning av produktkonton. CapEx och OpEx fördelades med hjälp av kostnadsslag. Alla verksamheter isolerades vid fördelningen av omsättning, CapEx och OpEx för att undvika att de räknades två gånger.

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Rad

	Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter	
	Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter	
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgaderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgaderingar av dessa.	NEJ
	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Hexagon AB (publ), org.nr 556190-4771

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 50-89 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

En avgränsad granskning av Hexagons utsläpp av växthusgaser (Scope 1 och Scope 2) för år 2023 har också genomförts. Revisorns bestyrkanderapport hittas på sidan 129.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12. Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 26 mars 2024

PricewaterhouseCoopers AB

Bo Karlsson
Auktoriserad revisor

Helena Kaiser de Carolis
Auktoriserad revisor

Finansiella rapporter

Innehållsförteckning

Koncernens resultaträkning	91	NOT13 Statliga stöd	107	Årsredovisningens undertecknande	125
Koncernens rapport över totalresultat	91	NOT 14 Immateriella anläggningstillgångar	108	Revisionsberättelse	126
Koncernens balansräkning	92	NOT15 Materiella anläggningstillgångar	109	ESG-relaterade noter	130
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	93	NOT 16 Leasing	111	Aktien	140
Koncernens rapport över kassaflöden	94	NOT17 Finansiella anläggningstillgångar	112	Resultaträkning per kvartal	143
Moderbolagets resultaträkning	95	NOT 18 Fordringar	113	Tio år i sammandrag	144
Moderbolagets rapport över totalresultat	95	NOT 19 Varulager	113	Finansiella definitioner	145
Moderbolagets balansräkning	96	NOT 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter/ upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	114	Verksamhetsdefinitioner	146
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	97	NOT 21 Aktiekapital och antal aktier	114	Valutakoder	146
Moderbolagets rapport över kassaflöden	97	NOT 22 Avsatt till pensioner	115	Aktieägarinformation	147
NOT 1 Redovisningsprinciper	98	NOT 23 Övriga avsättningar	116		
NOT 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar	100	NOT 24 Finansiell riskhantering	117		
NOT 3 Rörelsesegment	101	NOT 25 Finansiella instrument	119		
NOT 4 Moderbolagets inköp från och försäljning till koncernföretag	102	NOT 26 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	121		
NOT 5 Intäkter från avtal med kunder	102	NOT 27 Nettotillgångar i förvärvade och avyttrade verksamheter	121		
NOT 6 Rörelsens kostnader	103	NOT 28 Medelantal anställda	122		
NOT 7 Övriga rörelseintäkter/-kostnader	104	NOT 29 Ersättningar till anställda	122		
NOT 8 Nedskrivningar	104	NOT 30 Ersättning till ledande befattningshavare	122		
NOT 9 Resultat från andelar i koncernföretag	105	NOT 31 Ersättning till koncernens revisorer	124		
NOT 10 Finansiella intäkter och kostnader	105	NOT 32 Upplysningar om närstående	124		
NOT 11 Inkomstskatter	106	NOT 33 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång	124		
NOT 12 Justeringar	107	NOT 34 Disposition av vinst	124		

Koncernens resultaträkning

MEUR	Not	2023	2022
Nettoomsättning	3, 5, 24	5 435,2	5 160,5
Kostnad för sålda varor	6, 12	-1 892,0	-1 799,5
Bruttoresultat		3 543,2	3 361,0
Försäljningskostnader	6, 12	-1 159,3	-1 019,3
Administrationskostnader	6, 12	-481,2	-416,7
Forsknings- och utvecklingskostnader	6, 12	-674,5	-607,1
Övriga rörelseintäkter	7, 12	198,1	187,7
Övriga rörelsekostnader	7, 12	-210,3	-218,9
Rörelseresultat¹	3, 13, 22, 29, 30, 31	1 216,0	1 286,7
Finansiella intäkter och kostnader			
Finansiella intäkter	10, 24, 25	13,1	8,8
Finansiella kostnader	10, 16, 24, 25	-168,4	-47,5
Resultat före skatt	3	1 060,7	1 248,0
Skatt på årets resultat	11	-188,9	-228,9
Årets resultat		871,8	1 019,1
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		858,9	1 007,6
Innehav utan bestämmande inflytande		12,9	11,5
¹ Varav justeringar	12	-380,7	-231,1
Avskrivningar och nedskrivningar ingår i årets resultat med		-563,0	-467,0
– varav avskrivningar på övervärden		-115,9	-107,7
Antal aktier i genomsnitt (tusental)	21	2 687 690	2 693 019
Antal aktier i genomsnitt efter utspädning (tusental)	21	2 706 141	2 706 294
Resultat per aktie, eurocent		32,0	37,4
Resultat per aktie efter utspädning, eurocent		31,7	37,2

Koncernens rapport över totalresultat

MEUR	Not	2023	2022
Årets resultat		871,8	1 019,1
Övrigt totalresultat:			
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen			
Omvärderingar av pensioner	22	-10,4	20,8
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen	11	1,5	-5,0
Summa poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen efter skatt		-8,9	15,8
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Årets förändring av omräkningsreserv		-366,1	435,4
Skatt hänförlig till poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Skatt på årets förändring av omräkningsreserv	11	11,3	-35,5
Summa poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen efter skatt		-354,8	399,9
Övrigt totalresultat efter skatt		-363,7	415,7
Årets totalresultat		508,1	1 434,8
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		497,3	1 424,1
Innehav utan bestämmande inflytande		10,8	10,7

Koncernens balansräkning

MEUR	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	8, 14	12 993,7	12 805,6
Materiella anläggningstillgångar	15	600,2	592,9
Nyttjanderättstillgångar	16	200,4	198,0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17, 25	129,0	78,1
Andra långfristiga fordringar	17, 18, 25	29,1	36,4
Uppskjuten skattefordran	11	179,3	122,3
Summa anläggningstillgångar		14 131,7	13 833,3
Omsättningstillgångar			
Varulager	19	584,7	577,2
Kundfordringar	5, 18, 25	1 303,1	1 285,8
Aktuella skattefordringar	11	12,8	13,3
Övriga fordringar – räntebärande	25	1,0	0,1
Övriga fordringar – ej räntebärande	18, 25	103,4	108,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20, 25	200,0	173,0
Kortfristiga placeringar	24, 25	133,0	95,4
Kassa och bank	24, 25	414,1	390,9
Summa omsättningstillgångar		2 752,1	2 643,7
SUMMA TILLGÅNGAR		16 883,8	16 477,0

MEUR	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	21	85,8	85,8
Övrigt tillskjutet kapital		3 378,4	3 378,4
Omvärderingsreserv		-4,8	-4,8
Omräkningsreserv		383,0	737,8
Balanserat resultat		6 171,5	5 633,0
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		10 013,9	9 830,2
Innehav utan bestämmande inflytande		32,2	34,4
Summa eget kapital		10 046,1	9 864,6
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner	22	56,9	53,9
Övriga avsättningar	23	8,1	9,5
Uppskjutna skatteskulder	11	580,0	581,8
Långfristiga skulder – räntebärande	25	2 831,7	3 032,4
Leasingskulder	16	152,0	145,5
Övriga långfristiga skulder – ej räntebärande	25	124,4	121,9
Summa långfristiga skulder		3 753,1	3 945,0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	25	288,5	309,8
Förskott från kunder	25	83,1	124,3
Aktuella skatteskulder	11	6,5	77,1
Kortfristiga skulder – räntebärande	25	1 040,2	633,8
Leasingskulder	16	59,5	62,4
Övriga skulder – ej räntebärande	25	190,8	176,4
Övriga avsättningar	12, 23	159,4	59,2
Förutbetalda intäkter	20, 25	790,4	741,2
Upplupna kostnader	20, 25	466,2	483,2
Summa kortfristiga skulder		3 084,6	2 667,4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		16 883,8	16 477,0

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MEUR	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omvärderingsreserv	Omräkningsreserv	Balanserat resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2022-01-01	85,8	3 378,4	-4,8	337,9	4 934,8	8 732,1	32,6	8 764,7
Årets totalresultat	-	-	-	399,9	1 024,2	1 424,1	10,7	1 434,8
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	0,3	0,3	-0,3	-
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-71,0	-71,0	-	-71,0
Utdelning	-	-	-	-	-295,8	-295,8	-8,6	-304,4
Aktiebaserat program (LTIP)	-	-	-	-	40,5	40,5	-	40,5
Utgående eget kapital 2022-12-31	85,8	3 378,4	-4,8	737,8	5 633,0	9 830,2	34,4	9 864,6
Årets totalresultat	-	-	-	-354,8	852,1	497,3	10,8	508,1
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-47,1	-47,1	-	-47,1
Utdelning	-	-	-	-	-322,8	-322,8	-13,0	-335,8
Aktiebaserat program (LTIP)	-	-	-	-	56,3	56,3	-	56,3
Utgående eget kapital 2023-12-31	85,8	3 378,4	-4,8	383,0	6 171,5	10 013,9	32,2	10 046,1

Aktiekapitalet beskrivs närmare i not 21.

Övrigt tillskjutet kapital består av bland annat överkursfonder och reservfonder i koncernen.

Omvärderingsreserven avser värdeförändring på finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Omräkningsreserven är nettot av den valutaomräkningsdifferens som avser utländska dotterföretag och effekten av den valutasäkring efter skatt av nettotillgångar i utländska dotterföretag som skett.

Det balanserade resultatet består av alla historiska resultat efter skatt exklusive innehav utan bestämmande inflytande minus lämnade utdelningar plus omvärderingar av pensionsskulder efter skatt i övrigt totalresultat.

Innehav utan bestämmande inflytande är den andel av eget kapital som tillhör ägare utan bestämmande inflytande (minoritetsdelägare) i vissa dotterföretag.

Koncernens rapport över kassaflöden

MEUR	Not	2023	2022	MEUR	Not	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten				Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten			
Rörelseresultat		1 216,0	1 286,7	Förvärv av verksamheter	27	-375,8	-1 194,8
Justering för icke kassaflödespåverkande poster i rörelseresultatet:				Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	17	-63,8	-59,2
Avskrivningar och nedskrivningar		563,0	467,0	Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	17	7,4	9,1
Förändring av avsättningar		46,2	-8,4	Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten		-432,2	-1 244,9
Realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar		-10,2	-1,3	Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Kostnader för aktieprogram		56,3	40,5	Upplåning	24, 25	839,6	1 586,2
Övrigt		-	-6,0	Amortering	24, 25	-706,0	-717,5
Erhållna räntor		13,3	8,6	Återköp av egna aktier	21	-47,1	-71,0
Betalda räntor		-159,8	-46,6	Utdelning till moderbolagets aktieägare		-322,8	-295,8
Betald skatt		-276,2	-235,9	Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretag		-13,0	-8,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		1 448,6	1 504,6	Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-249,3	493,3
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet				Årets kassaflöde		90,6	26,5
Förändring av varulager		-23,2	-131,5	Likvida medel vid årets början²		486,3	472,1
Förändring av kortfristiga fordringar		-57,5	-196,2	Valutakursdifferens i likvida medel		-29,8	-12,3
Förändring av kortfristiga skulder		2,5	153,9	Årets kassaflöde		90,6	26,5
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		-78,2	-173,8	Likvida medel vid årets slut²		547,1	486,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten¹		1 370,4	1 330,8	<i>1) Varav kassaflöde av engångskaraktär</i>		<i>-81,5</i>	<i>-41,9</i>
Kassaflöde från ordinarie investeringsverksamheten				<i>2) I likvida medel ingår kortfristiga placeringar samt kassa och bank</i>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	14	-489,9	-413,9				
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15	-136,7	-153,6				
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	15	28,3	14,8				
Kassaflöde från ordinarie investeringsverksamheten		-598,3	-552,7				
Operativt kassaflöde		772,1	778,1				

Moderbolagets resultaträkning

MEUR	Not	2023	2022
Nettoomsättning	4	26,3	19,9
Administrationskostnader	4, 6, 29, 30, 31	-41,4	-45,9
Rörelseresultat		-15,1	-26,0
Finansiella intäkter och kostnader			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	1 807,8	-1 283,3
Finansiella intäkter	10	161,0	216,4
Finansiella kostnader	10	-317,1	-118,0
Resultat före skatt och bokslutsdispositioner		1 636,6	-1 210,9
Bokslutsdispositioner			
Erhållna och lämnade koncernbidrag		7,5	-2,6
Förändring av periodiseringsfond		14,7	-14,7
Resultat före skatt		1 658,8	-1 228,2
Skatt på årets resultat	11	3,7	-12,0
Årets resultat		1 662,5	-1 240,2

Moderbolagets rapport över totalresultat

MEUR	2023	2022
Årets resultat	1 662,5	-1 240,2
Övrigt totalresultat	-	-
Årets totalresultat	1 662,5	-1 240,2

Moderbolagets balansräkning

MEUR	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14	7,0	6,4
Materiella anläggningstillgångar	15	0,4	0,0
Summa immateriella och materiella anläggningstillgångar		7,4	6,4
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	13 541,7	13 488,9
Fordringar hos koncernföretag	17	1 365,5	424,7
Andra finansiella anläggningstillgångar	17	1,3	1,2
Uppskjuten skattefordran	11	3,4	-
Summa finansiella anläggningstillgångar		14 911,9	13 914,8
Summa anläggningstillgångar		14 919,3	13 921,2
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		1 530,9	974,8
Aktuella skattefordringar	11	0,1	-
Övriga fordringar		0,5	0,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	2,2	1,4
Summa kortfristiga fordringar		1 533,7	976,4
Kassa och bank		60,2	33,3
Summa omsättningstillgångar		1 593,9	1 009,7
SUMMA TILLGÅNGAR		16 513,2	14 930,9

MEUR	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	21	85,8	85,8
Fond för utvecklingsutgifter		7,0	6,4
Reservfond		314,3	314,3
Summa bundet eget kapital		407,1	406,5
Fritt eget kapital			
Överkursfond		2 903,1	2 903,1
Balanserade vinstmedel		3 023,1	1 731,0
Summa fritt eget kapital		5 926,2	4 634,1
Summa eget kapital		6 333,3	5 040,6
Obeskattade reserver		-	14,6
Summa obeskattade reserver		-	14,6
Avsättningar			
Övriga avsättningar		1,3	1,2
Summa avsättningar		1,3	1,2
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	2 831,6	3 032,3
Skulder till koncernföretag		2,7	-
Summa långfristiga skulder		2 834,3	3 032,3
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	1 032,4	466,8
Leverantörsskulder		2,1	1,5
Skulder till koncernföretag		6 299,4	6 344,7
Aktuella skatteskulder	11	-	8,9
Övriga skulder		0,2	0,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	10,2	20,0
Summa kortfristiga skulder		7 344,3	6 842,2
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		16 513,2	14 930,9

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MEUR	Bundet eget kapital				Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Inbetalt, ej registrerat aktiekapital	Fond för utvecklings-utgifter	Reserv-fond	Överkurs-fond	Balanserade vinstmedel	
Ingående balans 2022-01-01	85,8	-	3,0	314,3	2 903,1	3 341,4	6 647,6
Årets totalresultat	-	-	-	-	-	-1 240,2	-1 240,2
Aktivering av utvecklingsutgifter	-	-	3,4	-	-	-3,4	-
Utdelning	-	-	-	-	-	-295,8	-295,8
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-	-71,0	-71,0
Utgående balans 2022-12-31	85,8	-	6,4	314,3	2 903,1	1 731,0	5 040,6
Årets totalresultat	-	-	-	-	-	1 662,5	1 662,5
Aktivering av utvecklingsutgifter	-	-	0,6	-	-	-0,6	-
Utdelning	-	-	-	-	-	-322,8	-322,8
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-	-47,1	-47,1
Avrundning	-	-	-	-	-	0,1	0,1
Utgående balans 2023-12-31	85,8	-	7,0	314,3	2 903,1	3 023,1	6 333,3

Moderbolagets rapport över kassaflöden

MEUR	Not	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-15,1	-26,0
Justering för icke kassaflödespåverkande poster i rörelseresultatet:			
Av- och nedskrivningar		1,1	0,3
Förändring av avsättningar		-	14,8
Ej realiserade valutakursvinster och förluster		6,8	-73,8
Erhållen aktieutdelning		766,3	61,7
Erhållna finansiella intäkter		159,7	215,7
Betalda finansiella kostnader		-304,3	-116,2
Betald skatt		-8,6	-0,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		605,9	76,3
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar		-555,9	-454,0
Förändring av kortfristiga skulder		989,9	-280,7
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapitalet		434,0	-734,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 039,9	-658,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	14	-1,7	-3,6
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15	-0,4	0,0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	17	-46,3	-330,9
Förändring långfristiga fordringar koncernföretag		-946,2	287,9
Förändring långfristiga skulder koncernföretag		2,7	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-991,9	-46,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upplåning		839,4	1 577,9
Amortering		-474,7	-645,3
Avsättning		-14,7	-
Återköp av egna aktier	21	-47,1	-71,0
Utdelning till aktieägare		-322,8	-295,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-19,9	565,8
Årets kassaflöde		28,1	-139,2
Likvida medel vid årets början¹		33,3	93,0
Valutakursdifferens i likvida medel		-1,2	79,5
Årets kassaflöde		28,1	-139,2
Likvida medel vid årets slut¹		60,2	33,3

1) I likvida medel ingår kassa och bank

Noter

NOT1 Redovisningsprinciper

Hexagons koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International IFRS Interpretation Committee (IFRIC) som har godkänts av Europeiska Kommissionen för tillämpning inom EU.

Vidare har rekommendationen RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för finansiell rapportering, tillämpats.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridisk person. Rekommendationen innebär att moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen förutom i de fall årsredovisningslagen eller gällande skatteregler begränsar möjligheterna att tillämpa IFRS. Skillnader mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper redogörs för under moderbolagets redovisningsprinciper nedan.

Tillämpade redovisningsprinciper och beräkningsmetoder för koncernen överensstämmer med dem som tillämpades föregående år med de undantag som framgår nedan.

Den 26 mars 2024 godkände styrelsen och vd denna årsredovisning och koncernredovisning för publicering och rapporterna kommer att presenteras vid årsstämman den 29 april 2024 för fastställande.

Tillämpning av nya och ändrade standarder från och med 2023

Nya standarder, ändringar i standarder och tolkningsuttalanden som trätt i kraft från och med 1 januari 2023 bedöms inte ha haft någon väsentlig påverkan på Hexagons finansiella rapporter.

Koncernen har tillämpat det tillfälliga undantag som IASB utfärdade i maj 2023 från redovisningskraven för uppskjuten skatt i IAS 12. Följaktligen varken redovisar eller offentliggör koncernen information om uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder relaterade till inkomstskatter för Pillar Two.

Tillämpning av nya standarder från och med 2024

Nya standarder, ändringar i standarder och tolkningsuttalanden om ännu ej trätt i kraft har inte tillämpats i förtid i Hexagons finansiella rapporter och bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på Hexagons finansiella rapporter.

Förutsättningar vid upprättandet av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är EUR som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. De finansiella rapporterna presenteras i EUR. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljontal med en decimal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar och skulder, som värderas till verkligt värde.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsstandard.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över löpande. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 2.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Koncernens verksamhetscykel bedöms understiga ett år.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår moderbolaget och de bolagen över vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande, det vill säga de som exponeras för eller har rätt till en rörlig avkastning från sitt engagemang och kan påverka avkastningen genom sitt inflytande.

Företag eller rörelser som förvärvas (rörelseförvärv) redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att ett rörelseförvärv betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar rörelsens tillgångar och övertar dess skulder. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. Anskaffningsvärdet utgörs av summan av det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten av vad som erläggs kontant, via övertagande av skulder eller egna emitterade aktier.

Tilläggsköpeskillningar kan vara villkorade av framtida försäljnings- eller resultatmål. Vid förvärvstidpunkten görs en bedömning av huruvida dessa framtida mål kommer att uppnås. Tilläggsköpeskillningen värderas till verkligt värde och inkluderas i anskaffningsvärdet och redovisas som en finansiell skuld i enlighet med IFRS. Långfristiga tilläggsköpeskillningar diskonteras till nuvärde. Värderingen till verkligt värde baseras initialt på det bedömda utfallet av det förvärvade bolagets försäljning eller resultat. Efterföljande värderingar av tilläggsköpeskillningen görs löpande till verkligt värde och väsentliga effekter av omvärderingar redovisas i enlighet med IFRS i resultaträkningen. Om en intäkt redovisas till följd av en ändrad bedömning av tilläggsköpeskillningens storlek, görs också en nedskrivningsprövning av de eventuella övervärden som uppstod i samband med förvärvet. Visar prövningen att en nedskrivning ska redovisas, möts nedskrivningen i resultaträkningen av intäkten från omvärderingen av tilläggsköpeskillningen. Transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen i takt med att de uppstår.

NOT 1 Redovisningsprinciper, forts.

Förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas initialt till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Undantag för denna princip görs för förvärvade skattefordringar/-skulder, ersättningar till anställda och aktierelaterade ersättningar, vilka värderas i enlighet med de principer som beskrivs i respektive standard.

Redovisad goodwill utgörs av skillnaden mellan å ena sidan anskaffningsvärdet för koncernföretagsandelarna, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen och det verkliga värdet av tidigare ägd andel och å andra sidan det redovisade värdet i förvärvsanalysen av förvärvade tillgångar och övertagna skulder. För vidare upplysning om goodwill se not 14 Immateriella anläggningstillgångar. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas vid förvärvstidpunkten antingen till dess verkliga värde eller till dess proportionella andel av det redovisade värdet av den förvärvade rörelsens identifierade tillgångar och skulder. Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande redovisas som transaktioner mellan ägarna, det vill säga inom eget kapital.

Koncernföretagens finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med den tidpunkt när bestämmande inflytande uppstår (förvärvstidpunkten) till dess detta inflytande upphör.

När det bestämmande inflytandet över koncernföretaget upphör, men koncernen behåller andelar i bolaget, redovisas kvarvarande andelar initialt till verkligt värde. Den vinst eller förlust som uppstår vid omvärderingen redovisas i resultaträkningen.

Omräkning av verksamheters finansiella rapporter till EUR

Tillgångar och skulder i verksamheter med annan funktionell valuta än EUR omräknas till balansdagens valutakurser och resultaträkningarna omräknas till periodens genomsnittskurser. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer förs direkt mot övrigt totalresultat. Beloppet särredovisas som omräkningsreserv i eget kapital. Vid avyttring av en verksamhet med annan

funktionell valuta än EUR omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade verksamheten från eget kapital till årets resultat som en omklassificeringssjustering vid tidpunkten då vinst eller förlust på försäljningen redovisas.

Monetära långfristiga poster gentemot verksamheter med annan funktionell valuta än EUR för vilken reglering inte är trolig inom överskådlig framtid, redovisas som en del av företagets nettoinvestering. Valutakursdifferenser hänförliga till nettoinvesteringar redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital.

Transaktioner samt tillgångar och skulder i annan valuta än EUR

Transaktioner i annan valuta än EUR redovisas i den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder räknas per balansdagen om till den funktionella valutan till den valutakurs som då föreligger. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen.

Transaktioner som elimineras

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och vinster eller förluster som uppkommer från transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Förluster elimineras på samma sätt som vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier med hänsyn till de kvartalsvis beräknade utspädningseffekterna av potentiella stamaktier.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med följande avvikelser:

- I moderbolaget tillämpas undantaget i RFR 2 för IFRS 9 Finansiella Instrument. Detta innebär bland annat att finansiella instrument värderas med utgångspunkt i anskaffningsvärde och att principerna om nedskrivningsprövning av förlustriskreservering i IFRS 9 på moderbolagets kortsiktiga fordringar samt finansiella anläggningstillgångar tillämpas.
- I moderbolaget tillämpas undantaget i RFR 2 för IFRS 16 Leasingavtal och kostnaderna för samtliga leasingavtal redovisas linjärt över leasingperioden.
- I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar.
- Anskaffningsvärde för aktier i dotterföretag inkluderar transaktionskostnader och villkorade köpeskillingar.
- Icke-monetära tillgångar som anskaffats i annan valuta än EUR redovisas till historisk kurs. Övriga tillgångar och skulder i annan valuta än EUR redovisas till balansdagens kurs.
- Moderbolaget tillämpar alternativregeln för koncernbidrag och redovisar såväl lämnade som mottagna koncernbidrag som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Utdelningar

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar utdelningsbara medel och redovisas som skuld när årsstämman godkänt utdelningen.

Fastställande av årsredovisning

Moderbolagets och koncernens räkenskaper ska fastställas av årsstämman den 29 april 2024.

NOT 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

De väsentliga uppskattningar och bedömningar som tas upp i detta avsnitt är de som företagsledningen och styrelsen bedömer vara de viktigaste för att erhålla en förståelse för Hexagons finansiella rapportering. Informationen begränsas till områden som är väsentliga med hänsyn tagen till graden av påverkan och underliggande osäkerhet. Hexagons uppskattningar och bedömningar baseras på historiska erfarenheter och antaganden som företagsledningen och styrelsen anser vara rimliga under gällande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte kan fastställas genom information från andra källor. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa uppskattningar och bedömningar.

Kundkontrakt

Delar av Hexagons omsättning härrör från omfattande och komplexa kundkontrakt. De kritiska bedömningar som görs av kundkontrakten avser fastställande av belopp som ska intäktsredovisas samt vid vilken tidpunkt intäktsredovisningen ska ske. Till exempel gör företagsledningen bedömningar av vilka prestationer som utförts i förhållande till kontraktens totala villkor, de uppskattade kontraktskostnaderna samt hur stor del av kontraktet som har slutförts vid en viss tidpunkt. Färdigställandegraden fastställs genom att nedlagda utgifter sätts i förhållande till de totala utgifterna som krävs för att färdigställa avtalet. De bedömningar som görs ligger också till grund för om eventuella förlustreserveringar ska göras.

Bolaget genererar också intäkter från försäljning av flerkomponentsavtal. I dessa avtal bedömer företagsledningen om intäkterna ska allokeras ut på respektive komponent då olika redovisningsprinciper tillämpas för olika komponenter. Företagsledningens uppskattning baseras på de olika komponenternas fristående försäljningspris.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar som anskaffas som del av ett rörelseförvärv utgörs av goodwill, varumärken, patent, kundrelationer och teknologi. Goodwill och andra förvärvade immateriella tillgångar med obestämbar livslängd är inte föremål för årliga avskrivningar, medan avskrivningar redovisas för övriga immateriella tillgångar. I den mån de verksamheter till vilka de immateriella tillgångarna kan hänföras utvecklas negativt kan ett nedskrivningsbehov uppstå. Nedskrivningsprövning görs vid behov, men åtminstone en gång per år. Den årliga nedskrivningsprövningen baseras i huvudsak på nyttjandevärde med antaganden om försäljningsutveckling, koncernens vinstmarginaler, löpande investeringar, förändringar i rörelsekapital samt diskonteringsränta. Företagsledningen anser att tillämpade antaganden är förenliga med uppgifter från externa informationskällor eller med tidigare erfarenheter. Hexagons goodwill uppgick per den 31 december till 9 616,6 MEUR (9 599,5), Övriga immateriella tillgångar som inte är föremål för avskrivning uppgick till 1 073,9 MEUR (1 060,4). Genomförda nedskrivningsprövningar visar att redovisade värden väl kan försvaras.

Skattefordringar och -skulder

Styrelse och företagsledning bedömer löpande det redovisade värdet av såväl aktuella som uppskjutna skattefordringar och skatteskulder. För uppskjutna skattefordringar måste Hexagon bedöma sannolikheten för att de avdragsgilla temporära skillnaderna som ger upphov till uppskjutna skattefordringar kommer att kunna utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Vidare kan i vissa lägen värdet av de uppskjutna skattefordringarna och -skulderna vara osäkra med anledning av pågående skatteprocesser m.m. Det verkliga värdet på uppskjutna skattefordringar och -skulder kan därför avvika från dessa bedömningar på grund av ändrad framtida intjäning, ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skattedomstolars granskning av avgivna eller ännu ej avgivna deklarerationer. Vid bedömningen av värdet på uppskjutna skattefordringar och -skulder måste Hexagon bilda sig en uppfattning om den skattesats som kommer att gälla vid tidpunkten för reverseringen av de

skattepliktiga temporära skillnaderna. Hexagon redovisar uppskjutna skatteskulder, netto uppgående till 400,7 MEUR (459,5) vid utgången av 2023. I koncernen fanns vid samma tidpunkt ej tillgångsförda underskottsavdrag med ett skattevärde om 42,6 MEUR (49,7), som inte aktiveras baserat på bedömningen av möjligheten att utnyttja underskotten. De gjorda bedömningarna avseende såväl uppskjutna skattefordringar som -skulder kan i jämförelse med slutligt utfall påverka resultatet såväl negativt som positivt.

Pensionsåtaganden

Inom Hexagonkoncernen föreligger förmånsbestämda pensionsplaner med betydande åtaganden avseende framtida förmåner till nuvarande och tidigare personalstyrka. Pensionsavsättningen uppgick till 52,7 MEUR (48,2) vid utgången av 2023. För att utföra beräkningen av pensionsskulden krävs ett antal aktuariella antaganden av stor betydelse för utfallet av beräkningen. De mest väsentliga avser diskonteringsräntan på åtaganden, löneökningstakt, personalomsättning och beräknad livslängd. En sänkt diskonteringsränta ökar den redovisade pensionsskulden. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från redovisningen i det fall tillämpade antaganden visat sig vara felaktiga.

Rörelseförvärv

Hexagon genomför löpande förvärv av verksamheter. I samband med förvärven upprättas en förvärvsanalys där tillgångar och skulder värderas till verkligt värde. Denna värdering baseras till viss del på företagsledningens bedömning av det förvärvade bolagets framtida intjäningsförmåga. För många av förvärven finns tilläggsköpeskillingar som baseras på utfallet av det förvärvade bolagets framtida resultat under en förutbestämd period. Regelbundet utvärderas det verkliga värdet av det skuldförda beloppet för tilläggsköpeskillingar som innehåller företagsledningens bedömning om framtida resultatutveckling för förvärvet. En felaktig bedömning av ovanstående kan leda till att förvärvade tillgångar samt skulder för tilläggsköpeskillingar är övervärderade.

NOT 3 Rörelsesegment

Hexagons styrelse ansvarar för att fastställa koncernens övergripande mål och utveckling samt för uppföljning av bolagets långsiktiga strategi, företagsförvärv, investeringar och löpande verksamhet.

Hexagons vd ansvarar för att leda och styra verksamheten i enlighet med den av styrelsen fastslagna strategin. Vd är därmed Hexagons högsta verkställande beslutsfattare (HVB) och är den funktion som internt inom Hexagonkoncernen fördelar resurser och utvärderar resultat. HVB bedömer rörelsesegmentens utveckling och prestation baserat på rörelseresultat före finansiella poster och justeringar (EBIT1). Finansiella poster och skatter redovisas och följs upp för koncernen som helhet.

Hexagons verksamhet är organiserad, styrs och rapporteras utifrån två rörelsesegment, Geospatial Enterprise Solutions och Industrial Enterprise Solutions. Rörelsesegmentet Geospatial Enterprise Solutions säljer sensorer för datainsamling från marken och luften samt för positionering via satelliter. Sensorerna kompletteras med mjukvara (GIS) för skapande av 3D-kartor och -modeller som sedan används som beslutsunderlag i en rad mjukvaruapplikationer inom områden som lantmäteri, byggnation, offentlig säkerhet och jordbruk. Rörelsesegmentet Industrial Enterprise Solutions tillhandahåller mätsystem samt mjukvara för CAD (computer aided design), CAM (computer aided manufacturing) och CAE (computer aided engineering). Lösningar inom detta segment optimerar design och processer samt förbättrar produktivitet i produktionsanläggningar och skapar information som är avgörande för planering, byggande och drift av fabriker och andra industriella anläggningar inom exempelvis bil-, flyg- samt olje- och gasindustrin.

De två segmenten har skilda produkterbjudanden och kundgrupper och därmed differentierad riskbild. Det finns en marginell försäljning mellan de båda segmenten. Segmenten tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen. Den interna rapporteringen inom Hexagon är utformad i enlighet med denna segmentuppdelning utifrån vilken även detaljerade analyser sker. Därtill genomförs analyser av försäljning på geografisk nivå inom varje rörelsesegment.

Från och med 2024 kommer Hexagon att ändra sin segmentsrapportering och börja rapportera intäkter och justerat rörelseresultat (EBIT1) för sina operativa divisioner Manufacturing Intelligence, Asset Lifecycle Intelligence, Geosystems, Autonomous Solutions samt Safety, Infrastructure & Geospatial.

2023	IES	GES	Summa segment	Koncernkostnader och eliminerings	Koncernen
Nettoomsättning	2 802,0	2 638,0	5 440,0	-4,8	5 435,2
Rörelsens kostnader	-1 987,7	-1 830,5	-3 818,2	-20,3	-3 838,5
Justerat rörelseresultat (EBIT1)	814,3	807,5	1 621,8	-25,1	1 596,7
Justeringar	-183,0	-132,4	-315,4	-65,3	-380,7
Rörelseresultat (EBIT)	631,3	675,1	1 306,4	-90,4	1 216,0
Finansiella intäkter och kostnader				-155,3	-155,3
Resultat före skatt				-245,7	1 060,7
Operativa tillgångar	9 788,2	6 445,7	16 233,9	-248,1	15 985,8
Operativa skulder	-1 179,2	-829,8	-2 009,0	248,4	-1 760,6
Operativt kapital, netto	8 609,0	5 615,9	14 224,9	0,3	14 225,2
Investeringar i anläggningstillgångar	242,9	433,0	675,9	4,3	680,2
Medeltal antal anställda	13 501	10 895	24 396	152	24 548
Anställda vid årets slut	13 605	10 803	24 408	173	24 581
Av- och nedskrivningar	-255,7	-299,8	-555,5	-7,5	-563,0
2022	IES	GES	Summa segment	Koncernkostnader och eliminerings	Koncernen
Nettoomsättning	2 638,5	2 537,0	5 175,5	-15,0	5 160,5
Rörelsens kostnader	-1 883,4	-1 750,5	-3 633,9	-8,8	-3 642,7
Justerat rörelseresultat (EBIT1)	755,1	786,5	1 541,6	-23,8	1 517,8
Justeringar	-128,8	-39,6	-168,4	-62,7	-231,1
Rörelseresultat (EBIT)	626,3	746,9	1 373,2	-86,5	1 286,7
Finansiella intäkter och kostnader				-38,7	-38,7
Resultat före skatt				-125,2	1 248,0
Operativa tillgångar	10 109,1	5 876,3	15 985,4	-245,5	15 739,9
Operativa skulder	-1 212,5	-826,8	-2 039,3	248,4	-1 790,9
Operativt kapital, netto	8 896,6	5 049,5	13 946,1	2,9	13 949,0
Investeringar i anläggningstillgångar	240,1	374,6	614,7	20,2	634,9
Medeltal antal anställda	12 939	10 134	23 073	123	23 196
Anställda vid årets slut	13 249	10 626	23 875	126	24 001
Av- och nedskrivningar	-232,3	-231,9	-464,2	-2,8	-467,0

NOT 3 Rörelsesegment, forts.

Geografiska marknader

	Nettoomsättning per land ⁴		Operativt kapital							
			Tillgångar		Skulder		Netto		Anläggningstillgångar	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
EMEA ¹	1 878,4	1 771,5	5 567,6	5 325,1	-819,8	-827,6	4 747,8	4 497,5	4 125,6	3 961,9
Amerika ²	2 097,2	1 995,5	10 145,6	10 001,2	-983,9	-941,3	9 161,7	9 059,9	9 170,6	9 110,7
Asien ³	1 464,4	1 408,5	1 077,1	1 143,1	-761,4	-751,5	315,7	391,6	498,1	523,9
Eliminering av interna poster/justeringar	-4,8	-15,0	-804,5	-729,5	804,5	729,5	-	-	-	-
Koncernen	5 435,2	5 160,5	15 985,8	15 739,9	-1760,6	-1790,9	14 225,2	13 949,0	13 794,3	13 596,5

1) I EMEA ingår Sverige med en nettoomsättning om 70,1 MEUR (76,5) samt anläggningstillgångar om 42,1 MEUR (38,0)

2) I Amerika ingår USA med en nettoomsättning om 1 580,5 MEUR (1 519,1)

3) I Asien ingår Kina med en nettoomsättning om 732,5 MEUR (722,6)

4) Avser det land där kunden har sin hemvist. Ingen enskild kund motsvarar mer än 0,9 procent (0,7) av nettoomsättningen

NOT 4 Moderbolagets inköp från och försäljning till koncernföretag

Av moderbolagets nettoomsättning avser 100 procent (100) försäljning till andra koncernföretag. Av årets inköp i moderbolaget avser 81 procent (72) inköp från koncernföretag.

NOT 5 Intäkter från avtal med kunder

Hexagon säljer informationsteknologiska lösningar i vilka hårdvara och mjukvara integreras samt tjänster, licenser och andra uppdrag. Intäkter från avtal med kunder redovisas i resultaträkningen som nettoomsättning.

Försäljning av varor

Försäljning av varor redovisas när kontrollen över varan överförs till kunden, vilket sammanfaller med att varan levererats till kunden och Hexagon har objektiva bevis på att kunden godkänt varan. Intäkten redovisas till det belopp som anges i kontraktet, minus rabatter. Det förekommer ingen finansieringskomponent i kontrakten eftersom kredittiden inte förväntas överstiga ett år. Koncernens åtagande att erbjuda en återbetalning för felaktiga varor i enlighet med standardmässiga garantivillkor, redovisas som en avsättning, se not 23.

Försäljning av tjänster, licenser och andra uppdrag

De delar av ett kundkontrakt som inte avser försäljning av varor utgörs av installationer, service, utbildning, licens- och mjukvaruabonnemang.

Intäkter från försäljning av tjänster såsom installationer, service och utbildning redovisas i den period tjänsterna utförs. Licenser klassificeras antingen som en licens som ger rätt att använda den underliggande immateriella tillgången så som den är beskaffad vid licensens utgivande (right-to-use) eller som en licens som ger rätt att få åtkomst till den underliggande immateriella tillgången under nyttjandeperioden (right-to-access). Intäkter från försäljning av licenser som klassificeras som licenser som ger rätt att använda redovisas då licensen lämnas över till kunden. Intäkter från försäljning av licenser som klassificeras som licenser som ger rätt till åtkomst redovisas löpande under licensperioden. Intäkter från försäljning av mjukvaruabonnemang redovisas linjärt i takt med att prestationsåtagandet fullgörs, över abonnemangets löptid. Eftersom kunden har åtkomst till licensen eller abonnemangent under hela löptiden bedöms en linjär redovisning av intäkterna bäst spegla fullgörandet av prestationsåtagandet.

Redovisning av intäkter från avtal där Hexagons prestation saknar alternativ användning och där Hexagon har rätt till ersättning för nedlagda utgifter om kunden skulle avbryta kontraktet redovisas över tid. Färdigställandegraden fastställs genom att nedlagda utgifter ställs i förhållande till de totala beräknade uppdragsutgifterna. Om färdigställandegraden inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt, intäktsförs endast belopp som motsvarar uppkomna uppdragsutgifter, och då endast till den grad det är

sannolikt att det kommer att ersättas av beställaren. Om det bedöms som sannolikt att samtliga utgifter för ett uppdrag kommer att överstiga de totala inkomsterna, redovisas den befärade förlusten till fullo omedelbart som kostnad.

Vissa avtal innehåller flera åtaganden. Ett åtagande som inte innefattar en väsentlig integreringstjänst med övriga åtaganden i kontraktet, som inte innebär en väsentlig modifiering eller anpassning av andra åtaganden i kontraktet och som inte är starkt beroende eller sammankopplad med övriga åtaganden i kontraktet är separat identifierbart och utgör ett separat prestationsåtagande. Kontraktets totala transaktionspris inklusive eventuella rabatter allokeras till de separata prestationsåtagandena utifrån dess relativa fristående försäljningspriser. De fristående försäljningspriserna baseras på priser enligt publika prislistor. Intäkten från respektive prestationsåtagande redovisas när prestationsåtagandet har uppfyllts.

Uppskattningar av intäkter, kostnader och grad av färdigställande revideras om omständigheterna förändras. Förändringar i uppskattningar redovisas i resultaträkningen i den period ledningen fick vetskap om de förhållanden som föranledde förändringen.

För fastpriskontrakt betalar kunderna ett fast belopp utifrån en överenskommen betalningsplan. Om värdet av de tjänster som Hexagon utför överstiger betalningarna, redovisas en avtalstillgång, vilken redovisas som en upplupen intäkt. Om betalningen överstiger värdet av de utförda tjänsterna redovisas en avtals-skuld, vilken redovisas som en förutbetald intäkt.

Om kontraktet inkluderar en avgift per timme, redovisas intäkten till den utsträckning Hexagon har rätt att fakturera kunden. Kunden faktureras på månatlig basis och rätt till ersättning föreligger då fakturan genererats.

Huvuddelen av intäkterna har erhållits för prestationsåtaganden som uppfyllts under innevarande år. Prestationsåtagandena uppfylls vanligtvis inom 12 månader, varför upplysning om transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtagande inte lämnas.

Avtalsutgifter

Tillkommande utgifter för att erhålla ett avtal redovisas som en tillgång om koncernen förväntar sig att få tackning för dessa utgifter. Om avskrivningstiden för tillgången som skulle redovisats understiger ett år, redovisas de tillkommande utgifterna som en kostnad när de uppkommer.

NOT 5 Intäkter från avtal med kunder, forts.

Finansieringskomponent

Koncernen förväntas inte ha några väsentliga kontrakt med kunder där perioden mellan överföring av varor och tjänster till kunden och betalning från kunden överstiger ett år. Som en konsekvens av detta justerar inte koncernen transaktionspriserna för pengarnas tidsvärde.

Uppdelning av intäkter från avtal med kunder

Inga andra intäkter än intäkter från avtal med kunder redovisas på raden för Nettoomsättning i resultaträkningen. Koncernen härleder intäkter från varor och tjänster i följande rörelsesegment och kundsegment.

2023	Surveying	Kraft & energi	Infrastruktur & bygg	Fordons-industrin	Offentlig säkerhet	Elektronik & tillverkning	Flyg & försvar	Råvaror	Övrigt	Koncernen
Industrial Enterprise Solutions (IES)	8,2	675,4	29,7	447,1	2,3	946,7	281,4	21,8	389,4	2 802,0
Geospatial Enterprise Solutions (GES)	964,5	0,5	639,8	18,6	207,6	3,5	199,1	482,3	122,1	2 638,0
Omsättningsjustering ¹	-	-	-	-	-	-	-	-	-4,8	-4,8
Totalt	972,7	675,9	669,5	465,7	209,9	950,2	480,5	504,1	506,7	5 435,2

2022	Surveying	Kraft & energi	Infrastruktur & bygg	Fordons-industrin	Offentlig säkerhet	Elektronik & tillverkning	Flyg & försvar	Råvaror	Övrigt	Koncernen
Industrial Enterprise Solutions (IES)	7,5	627,3	46,1	464,3	1,8	860,7	264,8	18,6	347,4	2 638,5
Geospatial Enterprise Solutions (GES)	961,0	0,6	656,6	23,4	171,5	2,9	186,0	401,3	133,7	2 537,0
Omsättningsjustering ¹	-	-	-	-	-	-	-	-	-15,0	-15,0
Totalt	968,5	627,9	702,7	487,7	173,3	863,6	450,8	419,9	466,1	5 160,5

1) Reduktion av förvärvade förutbetalda intäkter

Avtalssaldon

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar	1 303,1	1 285,8
Kontraktstillgångar	72,9	37,5
Kontraktsskulder	873,5	865,5

För upplysning om nedskrivning av fordringar och kontraktstillgångar, se not 18.

Kontraktstillgångar består av upplupna intäkter som uppstår när prestationsåtaganden uppfylls över tid. Kontraktsskulder består av förskott från kunder och förutbetalda intäkter. Förutbetalda intäkter är hänförliga till intäkter från tjänster, installation och utbildning. Huvuddelen av kontraktsskulden vid årets början har redovisats som intäkt under 2023.

NOT 6 Rörelsens kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Kostnad för sålda varor				
Varukostnader	891,9	866,1	-	-
Personal	565,8	510,5	-	-
Avskrivningar	82,0	74,1	-	-
Övrigt	352,3	348,8	-	-
Totalt	1 892,0	1 799,5	-	-
Försäljningskostnader				
Personal	801,0	737,1	-	-
Avskrivningar	52,6	52,6	-	-
Övrigt	305,7	229,6	-	-
Totalt	1 159,3	1 019,3	-	-
Administrationskostnader				
Personal	304,0	281,2	7,3	23,2
Avskrivningar	74,2	58,9	1,1	0,3
Övrigt	103,0	76,6	33,0	22,4
Totalt	481,2	416,7	41,4	45,9
Forsknings- och utvecklingskostnader				
Personal	318,1	303,7	-	-
Avskrivningar	299,7	270,6	-	-
Övrigt	56,7	32,8	-	-
Totalt	674,5	607,1	-	-

NOT 7 Övriga rörelseintäkter/ - kostnader

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader består av valutakursvinster och valutakursförluster av rörelsekaraktär. Därutöver redovisas poster som inte tillhör den primära försäljningsverksamheten i denna funktion, så som nedskrivningar och verkligt värdeförändringar.

Koncernen	2023	2022
Övriga rörelseintäkter		
Realisationsvinst vid avyttring av anläggningstillgångar	11,2	5,1
Valutakursvinster	119,5	149,6
Statliga stöd	9,9	8,2
Reversering av outnyttjade belopp avseende uppskattade tilläggslikvider förvärvade bolag	41,6	16,7
Hysesintäkter	0,8	0,9
Övrigt	15,1	7,2
Totalt	198,1	187,7
Övriga rörelsekostnader		
Realisationsförlust vid avyttring av anläggningstillgångar	-1,0	-1,3
Valutakursförluster	-143,4	-153,7
Hysesrelaterade kostnader	-	-0,5
Nedskrivningar	-54,5	-13,4
Förvävsrelaterade kostnader	-8,2	-10,0
Övrigt ¹⁾	-3,2	-40,0
Totalt	-210,3	-218,9

1) Övrigt 2022 består i huvudsak av kostnader relaterade till frysning av verksamheten i Ryssland

NOT 8 Nedskrivningar

Kassagenererande enheter

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod som förvärvats via rörelseförvärv har allokerats till fem (fem) kassagenererande enheter (KGE) enligt nedan. De kassagenererande enheterna utgörs av Hexagons fem divisioner; Geosystems, Manufacturing Intelligence, Autonomy & Positioning, Asset Lifecycle Intelligence och Safety, Infrastructure & Geospatial.

Redovisade värden på goodwill och andra immateriella tillgångar är allokerade till KGE enligt följande:

	Geosystems		Manufacturing Intelligence		Autonomy & Positioning		Asset Lifecycle Intelligence		Safety, Infrastructure & Geospatial		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Goodwill	1 957,1	1 757,3	2 583,7	2 682,1	572,4	583,7	3 807,8	3 989,5	695,6	586,9	9 616,6	9 599,5
Övriga immateriella anläggningstillgångar som ej är föremål för avskrivning ¹⁾	470,2	452,1	159,3	161,8	14,3	14,7	327,5	339,1	102,6	92,7	1 073,9	1 060,4
Immateriella tillgångar som är föremål för avskrivning ²⁾	646,5	541,8	730,5	751,3	125,6	98,3	627,5	648,1	173,1	106,2	2 303,2	2 145,7
Total	3 073,8	2 751,2	3 473,5	3 595,2	712,3	696,7	4 762,8	4 976,7	971,3	785,8	12 993,7	12 805,6

1) Avser varumärken

2) Avser balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, patent, teknologier och andra immateriella anläggningstillgångar, vilka skrivs av linjärt baserat på beräknad nyttjandeperiod

Hexagon genomförde sitt årliga nedskrivningstest av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod under fjärde kvartalet 2023 och testade då om det redovisade värdet på de kassagenererande enheterna överstiger deras återvinningsvärden. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av enhetens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, vilket är det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden.

Beräkning av återvinningsvärden

De kassagenererande enheternas återvinningsvärden utgörs av dess nyttjandevärden. Nyttjandevärdena beräknas med hjälp av kassaflödesprognoser, vilka baseras på budgetar godkända av företagsledningen som sträcker sig över en period av fem år. De diskonteringsräntor efter skatt som applicerats på kassaflödesprognoserna framgår av tabellen nedan. Den årliga tillväxten i procent för att extrapolera kassaflöden bortom femårsperioden var 2,0 procent (2,0) för samtliga kassagenererande enheter. Den årliga tillväxten är en konservativ bedömning och är satt lika med förväntad inflation. Resultatet av genomfört nedskrivningstest har medfört att företagsledningen inte identifierade något nedskrivningsbehov avseende någon kassagenererande enhet.

NOT 8 Nedskrivningar, forts.

	Diskonteringsränta efter skatt	
	2023	2022
Geosystems	8,4%	7,6%
Manufacturing Intelligence	9,9%	9,2%
Autonomy & Positioning	9,7%	9,3%
Asset Lifecycle Intelligence	10,1%	10,1%
Safety, Infrastructure & Geospatial	10,1%	10,1%

Väsentliga antaganden

Beräkningarna av nyttjandevärdena för samtliga KGE är mest känsliga för avvikelser i nedanstående antaganden:

- Prognoser, inklusive rörelsemarginal och försäljningstillväxt
- Diskonteringsränta
- Tillväxttal som används för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden

Prognoser

Prognosticerade kassaflöden, som godkänts av företagsledningen, är baserade på såväl en analys av historiska utfall som på en bästa bedömning om framtiden. Hexagon har sedan 2001 huvudsakligen redovisat stigande rörelsemarginaler och i stort sett alltid redovisat en god organisk tillväxt.

Rörelsemarginalen baseras på historiska genomsnittliga tal och ökas över perioden för att reflektera förväntade effektivitetsvinster. Den organiska tillväxten baseras på en analys av hur konkurrenssituationen bedöms utvecklas över tid.

Diskonteringsräntor

Diskonteringsräntan representerar den finansiella marknadens bedömning av de risker som är specifika för respektive kassagenererande enhet, varvid hänsyn har tagits till såväl tidsvärdet på pengar som individuella risker. Beräkningen av diskonteringsräntan baseras på de specifika omständigheter som är hänförliga till respektive kassagenererande enhet och har sitt ursprung i dess "Weighted Average Cost of Capital" (WACC). I beräkningen av WACC tas hänsyn till att verksamheter både är lånefinansierade och finansierade med eget kapital. Kostnaden för eget kapital baseras på förväntning om viss avkastning på investerat kapital på den finansiella marknaden. Lånekostnaden baseras på lånekostnader på den finansiella marknaden. Specifika risker inkluderas i beräkningen genom att applicera individuella betavärden. Betavärdena uppdateras årligen baserat på publikt tillgängliga marknadsdata. Diskonteringsräntan före skatt uppgår till cirka 10–13%.

Tillväxttal som används för att extrapolera kassaflöden

För att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden används tillväxttal baserade på publicerade studier av respektive industri. De långsiktiga tillväxttalen bedöms konservativt överensstämna med förväntad långsiktig inflation.

Känslighet för förändringar i antagandena

En känslighetsanalys genomförs för de mest väsentliga antagandena och företagsledningens bedömning är att inga rimliga förändringar i dessa skulle medföra att det redovisade värdet skulle överstiga återvinningsvärdet materiellt. För alla kassagenererande enheter, förutom Asset Lifecycle Intelligence, finns ett väsentligt utrymme innan förändringar i de väsentliga antagandena skulle leda till att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå, då återvinningsvärdet totalt sett är nära dubbelt så stort som det bokförda värdet. Genomförd känslighetsanalys visar att värdet på goodwill och icke-avskrivningsbara immateriella tillgångar mer än väl kan försvaras även om diskonteringsräntan ökas med en procentenhet, eller om tillväxttakten bortom prognosperioden minskas med en procentenhet för samtliga kassagenererande enheter förutom Asset Lifecycle Intelligence. För Asset Lifecycle Intelligence skulle återvinningsvärdet motsvara det redovisade värdet om diskonteringsräntan skulle ökas med 0,6 procentenheter eller om tillväxtvärdet bortom prognosperioden minskas med en halv procentenhet. Även prognoser för försäljningstillväxt och rörelsemarginal ingår i känslighetsanalysen och inga rimliga förändringar i dessa leder till ett nedskrivningsbehov.

NOT 9 Resultat från andelar i koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Resultat från andelar i koncernföretag				
Utdelning från dotterföretag	-	-	1 807,8	202,5
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-	-	-	-1 485,8
Summa	-	-	1 807,8	-1 283,3

NOT 10 Finansiella intäkter och kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter	12,4	7,6	2,3	0,4
Ränteintäkter, koncerninterna fordringar	-	-	82,0	37,5
Övriga finansiella intäkter	0,7	1,2	76,7	178,5
Summa	13,1	8,8	161,0	216,4
Finansiella kostnader				
Räntekostnader	-144,5	-27,0	-138,5	-24,8
Räntekostnader, leasingskulder	-8,3	-7,9	-	-
Räntekostnader, koncerninterna skulder	-	-	-84,6	-20,7
Nettoränta, pensioner	-1,3	-0,7	-	-
Övriga finansiella kostnader	-14,3 ¹⁾	-11,9 ¹⁾	-94,0	-72,5
Summa	-168,4	-47,5	-317,1	-118,0

¹⁾ Består i huvudsak av bankkostnader

NOT11 Inkomstskatter

Koncernens skatt på årets resultat består av:

- Aktuell skatt, vilket är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden samt korrigeringar avseende tidigare perioder och
- Uppskjuten skatt, vilket är den skatt som hänför sig till skattepliktiga temporära skillnader och som ska betalas i framtiden, samt den skatt som representerar en reduktion av framtida skatt som hänför sig till avdragsgilla temporära skillnader, skattemässiga underskottsavdrag och andra skatteavdrag.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen. Transaktioner som redovisas i övrigt totalresultat redovisas inklusive skatteeffekter, d.v.s. skatt hänförlig till dessa transaktioner redovisas också i övrigt totalresultat. Skatt som är hänförlig till händelser eller transaktioner som redovisas direkt i eget kapital redovisas i eget kapital.

KONCERNEN

Skatt på årets resultat

	2023	2022
Aktuell skatt	-206,7	-255,5
Uppskjuten skatt	17,8	26,6
Summa skatt på årets resultat	-188,9	-228,9

Specifikation av uppskjuten skatt

	2023-12-31	2022-12-31
Uppskjutna skattefordringar (skulder) avser:		
Anläggningstillgångar	-636,2	-617,3
Varulager	56,8	51,8
Fordringar	12,3	4,0
Avsättningar	13,9	6,6
Övrigt	116,1	95,2
Ej utnyttjade underskottsavdrag och liknande avdrag	79,0	49,9
Avgår avdrag som ej möter kriterier för att tillgångsföras	-42,6	-49,7
Summa	-400,7	-459,5

Enligt balansräkningen:

Uppskjutna skattefordringar	179,3	122,3
Uppskjutna skatteskulder	-580,0	-581,8
Netto	-400,7	-459,5

Underskottsavdrag och liknande avdrag som inte möter kriterierna för att tillgångsföras har ej upptagits till något värde. Uppskjutna skattefordringar som är beroende av framtida skattepliktiga överskott har värderats utifrån både historiska och prognosticerade framtida skattepliktiga resultat. Hexagon strävar efter att ha en bolagsstruktur som möjliggör skattefrihet vid avyttringar av bolag och en fördelaktig beskattning av utdelningar inom koncernen. Inom koncernen kvarstår vissa potentiella skatter på utdelningar och avyttringar.

Avstämning av årets förändring av aktuella respektive uppskjutna skattefordringar och skulder

Uppskjutna skatter	2023	2022
Ingående balans – netto	-459,5	-372,1

Förändring via resultaträkningen

Uppskjuten skatt på årets resultat	-13,6	32,3
Förändring av reserv för avdrag som ej möter kriterier för att tillgångsföras	53,8	-36,8
Förändring av skattesatser och skattereformer	-12,4	0,4
Poster avseende tidigare år	-10,0	30,7
Summa	17,8	26,6

Förändring via övrigt totalresultat

Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	12,8	-40,5
Summa	12,8	-40,5

Förändring via eget kapital

Förändring via förvärv och avyttringar	-23,2	-58,0
Omklassificering	52,4	-
Omräkningsdifferens	-1,0	-15,5
Utgående balans – netto	-400,7	-459,5

Aktuella skatter

	2023	2022
Ingående balans – netto	-63,8	-45,4

Förändring via resultaträkningen

Aktuell skatt på årets resultat	-218,7	-270,7
Poster avseende tidigare år	12,0	15,2
Summa	-206,7	-255,5

Förändring via förvärv och avyttringar

Betalningar – netto	276,2	235,9
Omräkningsdifferens	-	1,6
Utgående balans – netto	6,3	-63,8

Ej utnyttjade underskottsavdrag och liknande avdrag förfaller enligt nedanstående tidschema:

	2023-12-31
2024	11,4
2025	2,0
2026	0,6
2027	2,5
2028 och senare	227,9
Utan tidsbegränsning	174,4
Summa	418,8

Skillnaden mellan nominell svensk skattesats och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

	2023	2022
Resultat före skatt	1 060,7	1 248,0
Skatt enligt svensk nominell skattesats 20,6%	-218,5	-257,1
Skillnad mellan svensk och utländsk skattesats	-7,8	51,3
Omvärdering av underskottsavdrag m.m.	86,3	-36,8
Ej skattepliktiga intäkter	43,4	20,1
Ej avdragsgilla kostnader	-62,5	-47,7
Förändring av skattesatser och skattereformer	-12,4	0,4
Poster ej inkluderade i bokfört resultat	-2,9	-6,3
Poster avseende tidigare år	-14,5	47,2
Skatt enligt resultaträkningen	-188,9	-228,9

Pillar Two

Koncernen omfattas av OECD:s modellregler för Pillar Two. Lagstiftning om Pillar Two har antagits i Sverige, där Hexagon AB har sitt säte, och träder i kraft den 1 januari 2024. Eftersom lagstiftningen om Pillar Two inte hade trätt i kraft på balansdagen har koncernen ingen relaterad aktuell skatteexponering.

Koncernen tillämpar undantaget för redovisning och tillhandahållande av information om uppskjutna skattefordringar och skatteskulder relaterade till inkomstskatter från Pillar Two, vilket framgår av tilläggen till IAS 12 som utfärdades i maj 2023. Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan den effektiva skattesatsen beräknad enligt GloBE:s regler för varje jurisdiktion och den lägsta skattesatsen på 15%.

Koncernen utvärderar för närvarande sin exponering för Pillar Two lagstiftningen när den träder i kraft. På grund av komplexiteten i tillämpningen av lagstiftningen och beräkningen av GloBEs intäkter är den kvantitativa effekten av den antagna lagstiftningen ännu inte möjlig att uppskatta med rimlig säkerhet. Därför, även för de dotterbolag med en rapporterad effektiv skattesats över 15 %, kan det fortfarande finnas skattekonsekvenser för Pillar Two. Koncer-

NOT 11 Inkomstskatter, forts.

nen arbetar för närvarande med skattspecialister för att implementera lagstiftningen.

MODERBOLAGET

Skatt på årets resultat

	2023	2022
Aktuell skatt	0,3	-9,0
Uppskjuten skatt	3,4	-3,0
Summa skatt på årets resultat	3,7	-12,0

Avstämning av årets förändring av aktuella respektive uppskjutna skattefordringar och skulder

	2023	2022
Uppskjutna skatter		
Ingående balans - netto	-	3,0
Förändring via resultaträkningen		
Uppskjuten skatt på årets resultat	3,4	-3,0
Summa	3,4	-

Utgående balans – netto

	3,4	-
Aktuella skatter		
Ingående balans – netto	-8,9	0,1

Förändring via resultaträkningen

Aktuell skatt på årets resultat	0,3	-9,0
Summa	0,3	-9,0

Betalningar – netto

	8,6	0,2
Omräkningsdifferens	0,0	-0,2
Utgående balans – netto	-	-8,9

Moderbolaget har outnyttjade förlustavdrag samt framtida skatteavdrag om 148,1 MEUR (-).

NOT 12 Justeringar

Justeringar består av kostnader relaterade till aktieprogram (LTIP), avskrivningar på övervärden (PPA) samt poster av engångskaraktär. Poster av engångskaraktär avser intäkter och kostnader som inte förväntas uppkomma regelbundet och som påverkar jämförelsen mellan perioder. Under 2023 bestod justeringar av kostnader relaterade till aktieprogram (LTIP), avskrivningar på övervärden (PPA), förvärvade uppskjutna intäkter, transaktionskostnader samt implementeringen av ett rationaliseringsprogram.

Koncern	2023	2022
Förvärvade förutbetalda intäkter	-4,8	-15,0
Kostnadsslag		
Personalkostnader	-142,2	-20,2
Transaktionskostnader	-2,5	-16,7
Nedskrivningar	-17,2	-25,6
Avveckling kontor/lokaler	-24,3	-
Avskrivningar på övervärden	-115,9	-107,7
Aktieprogram	-61,4	-44,7
Övrigt	-12,4	-1,2
Summa kostnadsslag	-375,9	-216,1
Summa justeringar	-380,7	-231,1

Funktion

Nettoomsättning	-4,8	-15,0
Kostnad för sålda varor	-45,4	-8,6
Försäljningskostnader	-142,4	-51,3
Administrationskostnader	-63,0	-21,2
Forsknings- och utvecklingskostnader	-106,5	-91,4
Övriga rörelsekostnader	-18,6	-43,6
Summa justeringar	-380,7	-231,1

NOT 13 Statliga stöd

Några av koncernens dotterföretag har under året fått statligt stöd i sitt land. Statliga stöd redovisas i enlighet med IAS20. Redovisning av fordran respektive intäkt görs när bedömning sker att det är rimligt säkert att de villkor som är förknippade med stödet kommer att uppfyllas och det är rimligt säkert att stödet kommer att erhållas. De statliga stöd som erhållits har främst avsett utbildningsinsatser för personalen samt forskningsbidrag. I nedanstående tabell framgår hur ersättningen har allokerats till funktion.

Koncernen	2023	2022
Funktion		
Kostnad för sålda varor	-	0,2
Försäljningskostnader	-	0,6
Administrationskostnader	-	0,3
Forsknings- och utvecklingskostnader	0,1	1,2
Övriga rörelseintäkter	9,9	8,2
Summa	10,0	10,5

NOT 14 Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar kan anskaffas genom separata förvärv, som del av rörelseförvärv eller genom intern uppärbetning. Koncernens immateriella anläggningstillgångar består huvudsakligen av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, varumärken och goodwill. Varumärken, goodwill, teknologi och kundrelationer är ofta del av ett rörelseförvärv medan balanserade utgifter för utvecklingsarbeten är internt uppärbetade. Eventuella nedskrivningar redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Årets nedskrivningar avser nedskrivning i samband med återföring av outnyttjade tilläggsköpeskillningar. Se not 8 för övriga upplysningar om nedskrivning.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

En internt uppärbetad immateriell tillgång som förväntas generera framtida ekonomiska fördelar och vars anskaffningsvärde går att fastställa på ett tillförlitligt sätt måste enligt IAS 38 redovisas som en tillgång i balansräkningen. För att kunna bedöma om dessa kriterier är uppfyllda, delas framtagandet av tillgången upp i en forskningsfas och en utvecklingsfas. Under forskningsfasen bedrivs verksamhet som syftar till att få fram ny kunskap, nya produkter, system, metoder eller material. Vid en viss tidpunkt övergår verksamheten till att bestå av utformning, konstruktion och prövning av valda alternativ. Denna tidpunkt skiljer sig åt mellan olika projekt och utgör brytpunkten mellan forskningsfasen och utvecklingsfasen. Utgifter som uppstår under forskningsfasen redovisas av Hexagon som en kostnad i resultaträkningen och utgifter som uppstår i utvecklingsfasen redovisas som en immateriell tillgång i balansräkningen. Kan inte forskningsfasen särskiljas från utvecklingsfasen redovisas alla utgifter i det projektet som kostnader i resultaträkningen.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar sker linjärt från den tidpunkt tillgången är färdig att användas baserat på bedömd nyttjandeperiod och redovisas i resultaträkningen som en forsknings- och utvecklingskostnad. Avskrivningstiden för balanserade utgifter för utvecklingsarbeten uppgår till 2-10 år. Den genomsnittliga avskrivningstiden uppgår till mindre än sex år. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Varumärken

Separat förvärvade varumärken värderas till anskaffningsvärde. Varumärken som anskaffas som en del i ett företagsförvärv värderas till verkligt värde på förvärvsdagen. I de fall tillgångarna har en bestämbar nyttjandeperiod skrivs de av linjärt baserat på nyttjandeperiod, vanligtvis 5 år. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. I de fall varumärken kan användas utan tidsmässig begränsning sker ingen avskrivning. Ny bedömning av nyttjandeperioden görs årligen. Rättigheten att använda namnet Leica är föremål för en avtalsenlig nyttjandeperiod där avtalet löper över ytterligare 80 år. Avtalet innehåller klausuler om möjligheter till förlängning. Då Hexagon menar att det finns belägg för att avtalet kommer kunna förlängas utan betydande utgifter är värdet på rättigheten att nyttja namnet Leica ej föremål för avskrivning.

Goodwill

Goodwill består av skillnaden mellan förvärvskostnad och verkligt värde på koncernens andel av en förvärvad rörelses identifierbara nettotillgångar på förvärvsdagen. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Både förvärvsrelaterade och separat förvärvade immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Övriga immateriella anläggningstillgångar består av patent, kundrelationer samt teknologi som identifierats vid förvärv. Avskrivningar sker linjärt och beräknas på ursprungligt anskaffningsvärde baserat på bedömd nyttjandeperiod. Avskrivningstiden för övriga immateriella tillgångar varierar mellan 2 och 20 år. Såväl tillgångarnas restvärde som nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Koncernen 2023	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		Övriga immateriella anläggningstillgångar		Summa
	Varumärken	Goodwill			
Ingående anskaffningsvärde	2 858,1	1 082,5	9 608,3	2 031,9	15 580,8
Investeringar	461,5	0,1	-	28,3	489,9
Förvärv/avyttring av verksamhet	-1,0	34,0	331,2	96,7	460,9
Försäljningar/utrangeringar	-4,3	-	-	-10,0	-14,3
Omklassificering	-7,0	-	-52,4	0,9	-58,5
Valutakursdifferenser	-25,9	-20,0	-261,9	-46,0	-353,8
Utgående anskaffningsvärde	3 281,4	1 096,6	9 625,2	2 101,8	16 105,0
Ingående avskrivningar	-1 524,3	-	-	-734,3	-2 258,6
Årets avskrivningar	-205,3	-	-	-134,3	-339,6
Förvärv/avyttring av verksamhet	1,0	-	-	-3,0	-2,0
Försäljningar/utrangeringar	-37,0	-	-	10,0	-27,0
Omklassificering	3,7	-	-	2,3	6,0
Valutakursdifferenser	13,6	-	-	13,9	27,5
Utgående avskrivningar	-1 748,3	-	-	-845,4	-2 593,7
Ingående nedskrivningar	-414,7	-22,1	-8,8	-71,0	-516,6
Årets nedskrivningar	-37,0	-1,0	-	-11,4	-49,4
Försäljningar/utrangeringar	41,3	-	-	-	41,3
Valutakursdifferenser	4,2	0,4	0,2	2,3	7,1
Utgående nedskrivningar	-406,2	-22,7	-8,6	-80,1	-517,6
Redovisat värde	1 126,9	1 073,9	9 616,6	1 176,3	12 993,7

NOT 14 Immateriella anläggningstillgångar, forts.

Koncernen 2022	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Varumärken	Goodwill	Övriga immateriella anläggningstillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	2 491,3	1 050,5	8 213,9	1 614,5	13 370,2
Investeringar	377,8	0,1	-	36,0	413,9
Förvärv/avyttring av verksamhet	-	0,7	1 023,0	318,4	1 342,1
Försäljningar/utrangeringar	-32,8	-	-	-7,6	-40,4
Omklassificering	-2,3	-	-	19,9	17,6
Valutakursdifferenser	24,1	31,2	371,4	50,7	477,4
Utgående anskaffningsvärde	2 858,1	1 082,5	9 608,3	2 031,9	15 580,8
Ingående avskrivningar	-1 366,1	-	-	-595,0	-1 961,1
Årets avskrivningar	-173,5	-	-	-118,9	-292,4
Förvärv/avyttring av verksamhet	-	-	-	-0,2	-0,2
Försäljningar/utrangeringar	28,1	-	-	7,5	35,6
Omklassificering	0,2	-	-	-17,3	-17,1
Valutakursdifferenser	-13,0	-	-	-10,4	-23,4
Utgående avskrivningar	-1 524,3	-	-	-734,3	-2 258,6
Ingående nedskrivningar	-408,4	-15,0	-8,3	-68,0	-499,7
Årets nedskrivningar	-3,9	-6,2	-	-	-10,1
Försäljningar/utrangeringar	4,3	-	-	-	4,3
Omklassificering	-0,1	-	-	-	-0,1
Valutakursdifferenser	-6,6	-0,9	-0,5	-3,0	-11,0
Utgående nedskrivningar	-414,7	-22,1	-8,8	-71,0	-516,6
Redovisat värde	919,1	1 060,4	9 599,5	1 226,6	12 805,6

Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar fördelade per funktion:

Koncernen	2023	2022
Kostnad för sålda varor	-8,6	-5,9
Försäljningskostnader	-24,8	-23,6
Administrationskostnader	-20,9	-4,7
Forsknings- och utvecklingskostnader	-285,3	-258,1
Övriga rörelsekostnader	-	-0,1
Summa	-339,6	-292,4

Övriga immateriella tillgångar

Moderbolaget	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	8,2	3,5
Investeringar	1,7	3,6
Förvärv/avyttring verksamhet	-1,1	1,1
Utgående anskaffningsvärde	8,8	8,2
Ingående avskrivningar	-1,8	-0,5
Årets avskrivningar	-1,1	-0,3
Förvärv/avyttring verksamhet	1,1	-1,0
Utgående avskrivningar	-1,8	-1,8
Redovisat värde	7,0	6,4

NOT 15 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Vinst eller förlust vid avyttring av en materiell anläggningstillgång redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad och utgörs av skillnaden mellan försäljningsintäkt och redovisat värde. Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med beräknat restvärde. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Avskrivningar

Avskrivningar beräknas på ursprungliga anskaffningsvärden och baseras på bedömd nyttjandeperiod. Avskrivningstiden för de olika tillgångsklasserna är:

- Datorer 3–8 år
- Maskiner och inventarier 3–15 år
- Kontorsbyggnader 20–50 år
- Industribyggnader 20–50 år
- Markanläggningar 5–25 år

NOT 15 Materiella anläggningstillgångar, forts.

Koncernen 2023	Byggnader	Mark och övrig fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	Avskrivning av materiella anläggningstillgångar fördelade per funktion:		
						Summa	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	437,7	37,4	414,1	443,9	7,1	1340,2		
Investeringar	11,4	-	42,0	78,1	5,2	136,7		
Förvärv/avyttring av verksamhet	0,5	-	5,2	9,0	-	14,7		
Försäljningar/utrangeringar	-11,6	-1,4	-12,8	-50,0	-	-75,8		
Omklassificering	3,3	-1,9	-5,4	2,4	-0,6	-2,2		
Valutakursdifferenser	-9,6	-0,9	-4,3	-9,3	-0,2	-24,3		
Utgående anskaffningsvärde	431,7	33,2	438,8	474,1	11,5	1389,3		
Ingående avskrivningar	-163,2	-2,6	-297,4	-283,6	-0,1	-746,9		
Årets avskrivningar	-15,9	-0,2	-26,4	-49,4	-2,4	-94,3		
Förvärv/avyttring av verksamhet	-0,3	-	-4,7	-8,3	-	-13,3		
Försäljningar/utrangeringar	7,8	0,4	12,6	36,6	-	57,4		
Omklassificering	-2,0	1,2	2,9	-0,2	-	1,9		
Valutakursdifferenser	2,2	0,1	2,8	6,0	0,1	11,2		
Utgående avskrivningar	-171,4	-1,1	-310,2	-298,9	-2,4	-784,0		
Ingående nedskrivningar	-0,2	-0,1	-0,1	-	-	-0,4		
Årets nedskrivningar	-1,0	-	-3,7	-0,4	-	-5,1		
Försäljningar/utrangeringar	0,2	-	-	0,2	-	0,4		
Utgående nedskrivningar	-1,0	-0,1	-3,8	-0,2	-	-5,1		
Redovisat värde	259,3	32,0	124,8	175,0	9,1	600,2		

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar fördelade per funktion:

Koncernen	2023	2022
Kostnad för sålda varor	-58,7	-54,4
Försäljningskostnader	-7,8	-7,3
Administrationskostnader	-19,9	-20,6
Forsknings- och utvecklingskostnader	-7,9	-7,3
Övriga rörelsekostnader	-	-0,3
Summa	-94,3	-89,9

Inventarier

Moderbolaget	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	0,1	0,1
Investeringar	0,4	0,0
Utgående anskaffningsvärde	0,5	0,1
Ingående avskrivningar	-0,1	-0,1
Årets avskrivningar	0,0	0,0
Utgående avskrivningar	-0,1	-0,1
Redovisat värde	0,4	0,0

Koncernen 2022	Byggnader	Mark och övrig fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	Avskrivning av materiella anläggningstillgångar fördelade per funktion:		
						Summa	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	395,7	37,0	389,7	397,1	16,3	1235,8		
Investeringar	42,3	1,2	42,2	77,0	-9,1	153,6		
Förvärv/avyttring av verksamhet	0,7	-	0,4	8,9	-	10,0		
Försäljningar/utrangeringar	-3,7	-1,0	-10,5	-32,9	-	-48,1		
Omklassificering	1,8	0,1	-10,5	-8,7	-0,4	-17,7		
Valutakursdifferenser	0,9	0,1	2,8	2,5	0,3	6,6		
Utgående anskaffningsvärde	437,7	37,4	414,1	443,9	7,1	1340,2		
Ingående avskrivningar	-147,5	-2,3	-288,4	-260,4	-0,1	-698,7		
Årets avskrivningar	-16,2	-0,3	-24,1	-49,3	-	-89,9		
Förvärv/avyttring av verksamhet	-0,5	-	-0,1	-4,1	-	-4,7		
Försäljningar/utrangeringar	2,5	-	10,2	22,4	-	35,1		
Omklassificering	-0,8	-	7,6	10,3	-	17,1		
Valutakursdifferenser	-0,7	-	-2,6	-2,5	-	-5,8		
Utgående avskrivningar	-163,2	-2,6	-297,4	-283,6	-0,1	-746,9		
Ingående nedskrivningar	-0,2	-0,1	-0,1	-	-	-0,4		
Utgående nedskrivningar	-0,2	-0,1	-0,1	-	-	-0,4		
Redovisat värde	274,3	34,7	116,6	160,3	7,0	592,9		

NOT16 Leasing

Hexagon som leasetagare

Hexagon är huvudsakligen leasetagare i avtal avseende fastigheter, fordon och kontorsutrustning. Avtalen redovisas som en nyttjanderättstillgång och som en motsvarande skuld per den dag tillgången finns tillgänglig att nyttjas. Leasingbetalningarna fördelas på räntebetalning samt amortering. Räntedelen presenteras som betald ränta i kassaflödesanalysen. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt under den kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden.

Tillgångar och skulder som härrör från leasingavtal värderas utifrån anskaffningsvärde. Leasingskulden består av nuvärdet av fasta avgifter, variabla avgifter som beror på index eller pris, belopp som förväntas betalas ut enligt restvärdesgarantier, lösenpris för optioner som med rimlig säkerhet kommer att utnyttjas samt eventuella straffavgifter vid uppsägning om en sådan möjlighet kommer att utnyttjas.

De framtida avgifterna diskonteras med hjälp av avtalets implicita ränta. Kan den inte fastställas används istället koncernens marginella låneränta. Diskonteringsräntan uppdateras halvårsvis.

Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärde och består förutom summan som leasingskulden initialt värderats till också av betalningar (med avdrag för förmåner som mottagits) som gjorts innan avtalet trätt i kraft, initiala direkta kostnader och kostnader för nedmontering, bortforsling och återställande.

Utgifterna för leasingavtal med en leasingperiod som understiger 12 månader och leasingavtal avseende tillgångar av lågt värde periodiseras linjärt och redovisas som en kostnad i resultaträkningen. Tillgångar av lågt värde avser främst IT-utrustning, kontorsmöbler och annan kontorsutrustning.

Koncernen 2023	Fastigheter	Fordon	Maskiner	Kontorsutrustning	Summa
Vid årets början	327,6	48,0	1,6	3,5	380,7
Nya kontrakt	32,3	20,4	0,4	0,5	53,6
Avslutade kontrakt	-36,4	-15,7	-0,3	-0,7	-53,1
Omvärdering	31,1	1,0	0,0	0,3	32,4
Omklassificering	-0,5	0,3	0,0	0,0	-0,2
Valutakursdifferenser	-6,8	0,0	-0,1	0,1	-6,8
Utgående anskaffningsvärde	347,3	54,0	1,6	3,7	406,6
Ingående avskrivningar	-154,6	-25,0	-1,0	-2,0	-182,7
Årets avskrivningar	-58,3	-15,0	-0,4	-0,9	-74,6
Avslutade kontrakt	30,8	15,5	0,3	0,8	47,4
Omvärdering	-0,9	0,1	-	-	-0,8
Omklassificering	1,3	-0,2	0,0	0,0	1,1
Valutakursdifferenser	3,5	-0,1	0,0	0,0	3,4
Utgående avskrivningar	-178,2	-24,7	-1,1	-2,1	-206,2
Redovisat restvärde	169,1	29,3	0,5	1,6	200,4

Koncernen 2022	Fastigheter	Fordon	Maskiner	Kontorsutrustning	Summa
Vid årets början	297,5	47,8	1,5	4,2	351,0
Nya kontrakt	52,9	13,8	0,2	0,5	67,4
Avslutade kontrakt	-41,4	-14,2	-0,1	-0,6	-56,3
Omvärdering	15,6	0,9	0,0	0,1	16,6
Omklassificering	0,6	-	-	-0,7	-0,1
Valutakursdifferenser	2,4	-0,3	0,0	0,0	2,1
Utgående anskaffningsvärde	327,6	48,0	1,6	3,5	380,7
Ingående avskrivningar	-121,5	-25,3	-0,8	-1,7	-149,3
Årets avskrivningar	-59,5	-13,8	-0,4	-0,9	-74,6
Avslutade kontrakt	28,6	13,9	0,2	0,6	43,2
Omvärdering	-1,0	-0,1	-	0,0	-1,1
Omklassificering	-0,5	0,0	-	-	-0,5
Valutakursdifferenser	-0,7	0,2	0,0	0,0	-0,5
Utgående avskrivningar	-154,6	-25,0	-1,0	-2,0	-182,7
Redovisat restvärde	173,0	23,0	0,6	1,5	198,0

Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar fördelade per funktion:

Koncernen	2023	2022
Kostnad för sålda varor	-14,7	-13,8
Försäljningskostnader	-20,0	-21,7
Administrationskostnader	-33,4	-33,6
Forsknings- och utvecklingskostnader	-6,5	-5,2
Övriga rörelsekostnader	-	-0,3
Summa	-74,6	-74,6

NOT 16 Leasing, forts.

Nedan visas de belopp som redovisas som leasingsskuld samt periodens förändring av skulden.

Koncernen	2023	2022
Vid årets början	207,9	212,6
Tillkommande skulder	53,6	67,4
Omvärdering	26,8	-
Ränta	8,3	7,9
Betalningar	-80,1	-81,5
Valutakursdifferenser	-4,9	1,5
Utgående balans	211,5	207,9
Varav kortfristiga skulder	59,5	62,4
Varav långfristiga skulder	152,0	145,5

Leasingsskuldernas förfallostruktur presenteras i tabellen. Koncernens förfallostruktur avseende räntebärande finansiella skulder – odiskonterade kassaflöden i not 24.

Koncernens totala kassaflöde för leasing uppgick till -80,1 MEUR (-81,5) under 2023.

Redovisade kostnader för korttidsavtal samt avtal avseende tillgångar med lågt värde anses inte vara väsentliga i förhållande till koncernen som helhet.

Hexagon som leasegivare

Avtal i vilka Hexagon utgör leasegivare och som klassificeras som finansiella leasingavtal förekommer i mindre omfattning. Intäkterna från sådana avtal fördelas mellan försäljning av hård- och mjukvara samt service. Intäkter från försäljning redovisas när avtalet ingås. Intäkter från service redovisas under leasingperioden.

Avtal där ett koncernföretag är leasegivare

Koncernen 2023-12-31	Maskiner, inventarier, m.m.
Avgifter som förfaller	
2024	2,4
2025-2028	3,4
Summa	5,8

Koncernen 2022-12-31	Maskiner, inventarier, m.m.
Avgifter som förfaller	
2023	2,5
2024-2027	5,9
Summa	8,4

NOT 17 Finansiella anläggningstillgångar

Koncernen	Andra långfristiga värdepappersinnehav		Andra långfristiga fordringar	
	2023	2022	2023	2022
Ingående balans	78,1	20,9	36,4	48,7
Investeringar	55,0	58,2	8,8	1,0
Förvärvat som dotterföretag	-	-	-	1,4
Försäljningar	-	-	-9,2	-9,1
Omklassificering	-	-	-6,5	-7,2
Valutakursdifferenser	-4,1	-1,0	-0,4	1,6
Utgående balans	129,0	78,1	29,1	36,4

Moderbolaget	Andelar i koncernföretag		Fordringar hos koncernföretag		Övriga finansiella anläggningstillgångar	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Ingående balans	13 488,9	10 527,4	424,7	718,0	1,2	1,1
Aktieägartillskott	46,2	1 228,8	-	-	-	-
Nedsättning av andelar	-	-1 485,8	-	-	-	-
Förvärv	6,6	3 218,5	-	-	-	-
Förändring av fordringar	-	-	940,8	-293,3	0,1	0,1
Utgående balans	13 541,7	13 488,9	1 365,5	424,7	1,3	1,2

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Clothing Tech LLC	9,5	7,0
Divergent Technologies Inc	90,5	46,9
Eucliedon PTY	1,0	1,0
CICV Co Ltd	12,7	13,6
Hangzhou Unitree Technology Co	3,4	3,8
Huixin Quanzhi Gongye Hulian Keji Co Ltd	1,0	1,0
Martlet Capital	4,6	4,5
Paperless Parts Inc	4,5	-
Baukunst LLC	1,2	0,2
Övriga	0,6	0,1
Summa	129,0	78,1

NOT 17 Finansiella anläggningstillgångar, forts.

Dotterföretag till Hexagon AB

	Organisationsnummer	Säte/Land	Antal andelar	Andel av kapital och röster, %	Bokfört värde	
					2023-12-31	2022-12-31
Clever Together AB	556070-5138	Stockholm, Sverige	2 500	100	0,0	0,0
Hexagon Corporate Services Ltd	-	Hong Kong	10 000	100	-	-
Hexagon Corporate Solutions Ltd	-	England	1	100	0,0	0,0
R-evolution AB	556016-3049	Stockholm, Sverige	200 000	100	21,0	21,0
Hexagon Global Services AB	556788-2401	Stockholm, Sverige	1 000	100	-	-
Hexagon Intergraph AB	556370-6828	Stockholm, Sverige	1 000	100	226,5	226,5
Hexagon Position Intelligence Ltd	-	England	3	100	261,0	261,0
Hexagon Solutions AB	556083-1124	Stockholm, Sverige	100 000	100	1,6	1,6
Hexagon Technology Center GmbH ¹	-	Schweiz	583	79,8	1 859,6	1 859,6
Intergraph Corporation	-	USA	1 000	100	4 047,5	4 047,5
Hexagon Smart Solutions AB	556394-3678	Stockholm, Sverige	1 439 200	100	3 888,1	3 841,9
Tecla AB	556068-1602	Stockholm, Sverige	160 000	100	1,6	1,6
Östgötaeken AB	556197-2380	Stockholm, Sverige	2 000	100	9,7	9,7
Leica Geosystems AG	-	Schweiz	633 546	100	3 218,5	3 218,5
Hexagon Capability Center India Pvt Ltd ¹	-	Indien	50 000	12,3475	6,6	-
Summa					13 541,7	13 488,9

1) Resterande del av kapital och röster i bolaget ägs av helägda dotterföretag i koncernen

NOT 18 Fordringar

Koncernen	Ej förfallna	Förfallna	Förfallna	Förfallna	Förfallna	Förfallna	Summa
		med mindre än 30 dagar	mellan 30–60 dagar	mellan 61–90 dagar	mellan 91–120 dagar	med mer än 120 dagar	
Åldersanalys av fordringar 31 december 2023, efter nedskrivning							
Andra långfristiga fordringar	23,2	0,2	0,0	-	0,0	5,7	29,1
Kundfordringar	919,6	144,4	74,1	43,7	29,3	92,0	1 303,1
Övriga fordringar – ej räntebärande	92,3	3,6	1,1	0,3	-	6,1	103,4
Summa	1 035,1	148,2	75,2	44,0	29,3	103,8	1 435,6

Åldersanalys av fordringar 31 december 2022, efter nedskrivning

Koncernen	Ej förfallna	Förfallna	Förfallna	Förfallna	Förfallna	Förfallna	Summa
		med mindre än 30 dagar	mellan 30–60 dagar	mellan 61–90 dagar	mellan 91–120 dagar	med mer än 120 dagar	
Andra långfristiga fordringar	34,2	0,4	0,1	-	0,0	1,7	36,4
Kundfordringar	942,5	136,0	66,8	42,7	24,9	72,9	1 285,8
Övriga fordringar – ej räntebärande	99,3	3,4	1,1	0,6	0,1	3,5	108,0
Summa	1 076,0	139,8	68,0	43,3	25,0	78,1	1 430,2

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringarna.

För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringar grupperats baserat på kreditkaraktäristika och antal dagars dröjsmål. Förlustnivåerna för kundfordringar är en rimlig uppskattning av förlustnivåerna också för avtalstillgångarna eftersom avtalstillgångarna

i allt väsentligt har samma riskkaraktäristika som redan fakturerat arbete.

De förväntade kreditförlustnivåerna baserar sig på kundernas betalningshistorik och förlusthistorik. Historiska förluster justeras för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas förmåga att betala fordran.

Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Kreditförluster på kundfordringar redovisas i rörelseresultatet. Eventuella återföringar av belopp som tidigare skrivits bort redovisas mot samma rad i resultaträkningen.

Förändringar i förlustreserven specificeras nedan:

Reserv för förväntade kreditförluster

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	49,3	44,7
Reservering för förväntade förluster	12,5	14,6
Justering för konstaterade förluster	-6,1	-2,0
Återvunna förväntade förluster	-11,3	-8,0
Ökning via rörelseförvärv	-1,2	0,6
Valutakursdifferenser	-2,1	-0,6
Utgående balans	41,1	49,3

NOT 19 Varulager

Varulagret redovisas med tillämpning av först in – först ut principen (FIFU). Råvaror och köpta hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärde. Tillverkade hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av varornas tillverkningskostnad (inklusive skälig andel av indirekta tillverkningskostnader) och nettoförsäljningsvärdet. Vid handel mellan koncernbolag tillämpas marknadsmässiga villkor. För inkurans och internvinster görs erforderliga reserveringar respektive elimineringsar.

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Råvaror och förnödenheter	279,0	285,7
Varor under tillverkning	42,8	52,3
Färdiga varor och handelsvaror	262,9	239,2
Summa	584,7	577,2

Varulagervärdet inkluderar reserveringar för inkurans med totalt

-78,1 -75,1

NOT 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter/upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna rörelseintäkter	29,9	17,2	-	-
Upplupna ränteutgifter	0,6	0,8	-	-
Pågående arbete	43,0	20,3	-	-
Förutbetalda underhållskostnader	18,1	16,7	-	-
Förutbetalda licenskostnader	29,7	31,2	-	-
Förutbetalda varor och tjänster	40,3	61,3	-	-
Förutbetalda hyror	6,6	5,3	0,1	0,1
Förutbetalda försäkringar	4,7	6,0	-	0,1
Övriga poster	27,1	14,2	2,1	1,2
Summa	200,0	173,0	2,2	1,4

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna personalrelaterade kostnader	296,1	320,1	3,6	16,9
Upplupna försäljningsprovisioner	30,6	26,3	-	-
Upplupna installations- och utbildningskostnader	0,5	0,6	-	-
Upplupna FoU-kostnader	6,9	5,6	-	-
Upplupna arvoden	16,8	21,7	0,1	0,1
Upplupna royalties	4,9	4,4	-	-
Upplupna räntekostnader	6,0	2,3	5,8	2,3
Pågående arbete	17,7	22,5	-	-
Förutbetalda intäkter	790,4	741,2	-	-
Övriga poster	86,7	79,7	0,7	0,7
Summa	1 256,6	1 224,4	10,2	20,0

NOT 21 Aktiekapital och antal aktier

Moderbolaget

	Kvotvärde per aktie, EUR	Antal aktier									Aktiekapital, MEUR
		Utestående			Återköpta		Totalt emitterade				
		Serie A	Serie B	Summa	Serie B	Serie A	Serie B	Summa			
Ingående balans 2022	0,03	110 250 000	2 585 877 888	2 696 127 888	9 350 000	110 250 000	2 595 227 888	2 705 477 888	85,8		
Återköp av aktier	0,03	-	-6 450 000	-6 450 000	6 450 000	-	-	-	-		
Utgående balans 2022	0,03	110 250 000	2 579 427 888	2 689 677 888	15 800 000	110 250 000	2 595 227 888	2 705 477 888	85,8		
Återköp av aktier	0,03	-	-5 300 000	-5 300 000	5 300 000	-	-	-	-		
Utgående balans 2023	0,03	110 250 000	2 574 127 888	2 684 377 888	21 100 000	110 250 000	2 595 227 888	2 705 477 888	85,8		

Varje A-aktie ger aktieägaren rätt till tio röster och varje B-aktie ger aktieägaren rätt till en röst. Alla aktier ger samma rätt till vinstutdelning. Betald utdelning per aktie under 2023 avseende räkenskapsåret 2022 uppgick till 0,12 EUR (0,11).

Genomsnittligt antal aktier före respektive efter utspädning, tusental

	2023	2022
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	2 687 690	2 693 019
Beräknat antal potentiella aktier i genomsnitt avseende optionsprogram	18 451	13 275
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	2 706 141	2 706 294

NOT 22 Avsatt till pensioner

Inom koncernen förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

I de avgiftsbestämda planerna betalar Hexagon en fastställd avgift. Utgifter för avgiftsbestämda pensionsåtaganden kostnadsförs i takt med att de uppkommer.

Förväntade utgifter för förmånsbaserade pensionsåtaganden skuld-förs i enlighet med aktuariella beräkningsmodeller, som utgörs av en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning under innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer, alternativt statsobligationer i de fall en aktiv marknad för företagsobligationer saknas, med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena.

Ändring av pensionsskulden hänförlig till förändrade aktuariella antaganden inklusive kursomvärderingar på pensionsskulden i annan valuta än funktionell valuta och justeringar baserat på faktiskt utfall redovisas i övrigt totalresultat. Årets pensionskostnad utgörs av intjänade pensioner under innevarande period och från intjänade pensioner från tidigare perioder vid eventuella ändringar i planen. Nettot av pensionsskulder och tillgångar multipliceras med diskonteringsräntan och redovisas som en finansiell kostnad. Förmånsbaserade åtaganden redovisas som en avsättning i balansräkningen, netto, det vill säga efter avdrag för värdet av eventuella förvaltningstillgångar.

Förmånsbaserade planer där försäkringsgivaren (Alecta) ej kan tillhandahålla en fördelning av Hexagons andel av totala förvaltningstillgångar och pensionsåtaganden redovisas i avvaktan på att denna information ska finnas tillgänglig som en avgiftsbestämd plan. Detta förekommer dock enbart i begränsad omfattning i Sverige.

KONCERNEN

Avsättningar – Förmånsbestämda planer

	2023-12-31	2022-12-31
Pensionsförpliktelser	746,5	668,9
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-779,6	-715,5
Pensionsförpliktelser minus förvaltningstillgångar	-33,1	-46,6
Oredovisade tillgångar	85,8	94,8
Avsatt till pensioner, netto	52,7	48,2

Kostnader – Förmånsbestämda planer

	2023	2022
Förmåner intjänade under året	31,5	32,8
Räntekostnad	16,8	4,2
Beräknad ränteintäkt	-17,5	-3,5
Ändring av villkor	0,1	0,1
Summa	30,9	33,6

Den totala pensionskostnadens påverkan på resultaträkningen

	2023	2022
Rörelsekostnader		
– Förmånsbestämda planer	31,5	32,8
Rörelsekostnader		
– Avgiftsbestämda planer	63,4	54,2
Påverkan på rörelseresultatet	94,9	87,0
Räntekostnad, netto		
– Förmånsbestämda planer	-0,7	0,7
Påverkan på resultat före skatt	94,2	87,7

Förmånsbestämda planer

	Förvaltnings-tillgångar	Pensionsför-pliktelser	Netto
2023-12-31			
Schweiz	734,1	-667,9	66,2
Andra länder	45,5	-78,6	-33,1
Totalt (verkligt värde/nuvärde)	779,6	-746,5	33,1
Oredovisade tillgångar	-85,8	-	-85,8
Pensionsavsättning, netto	693,8	-746,5	-52,7

Varav:

Redovisat som tillgång (andra långfristiga fordringar)	4,2
Redovisat som skuld	-56,9

	Förvaltnings-tillgångar	Pensionsför-pliktelser	Netto
2022-12-31			
Schweiz	664,2	-588,3	75,9
Andra länder	51,3	-80,6	-29,3
Totalt (verkligt värde/nuvärde)	715,5	-668,9	46,6
Oredovisade tillgångar	-94,8	-	-94,8
Pensionsavsättning, netto	620,7	-668,9	-48,2

Varav:

Redovisat som tillgång (andra långfristiga fordringar)	5,7
Redovisat som skuld	-53,9

Treårsöversikt

	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	779,6	715,5	741,4
Pensionsförpliktelser	-746,5	-668,9	-779,1
Netto	33,1	46,6	-37,7
Oredovisade tillgångar	-85,8	-94,8	-31,6
Redovisat värde	-52,7	-48,2	-69,3

Pensionsförpliktelser

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	668,9	779,1
Förändring av villkor	0,2	-4,9
Förmåner intjänade under året	31,5	32,8
Räntekostnader	16,8	4,2
Betalda förmåner	-34,9	-24,1
Förvärvade/avytttrade dotterföretag	0,3	-0,1
Inlösen av pensionsförpliktelser	0,1	-0,3
Aktuariella vinster/förluster		
– Finansiella antaganden	24,3	-147,7
Aktuariella vinster/förluster		
– Demografiska antaganden	-2,6	-0,4
Aktuariella vinster/förluster		
– Erfarenhetsmässiga justeringar	3,8	24,5
Valutakursdifferens	38,1	5,8
Utgående balans	746,5	668,9

Förvaltningstillgångar

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	715,5	741,4
Förändring av villkor	-3,0	-9,4
Beräknad ränteintäkt	17,5	3,5
Medel tillskjutna av arbetsgivare	22,3	20,2
Medel tillskjutna av de anställda	18,4	16,5
Betalda förmåner	-34,5	-23,3
Förvärvade/avytttrade verksamheter	0,2	-
Avkastning på förvaltningstillgångar minus beräknad ränteintäkt ovan	6,1	-39,7
Valutakursdifferens	37,1	6,3
Utgående balans	779,6	715,5

Verkligt värde på förvaltningstillgångar

	2023-12-31	2022-12-31
Aktier och liknande finansiella instrument	223,5	209,8
Räntebärande papper, m.m.	279,3	256,1
Fast egendom	276,8	249,6
Summa	779,6	715,5

NOT 22 Avsatt till pensioner, forts.

Inbetalningar till förmånsbestämda planer för 2024 uppskattas till 45,2 MEUR, varav från arbetsgivaren 25,7 MEUR.

Karaktäristiska egenskaper hos pensionsförpliktelse

Följande gäller för de schweiziska pensionsförpliktelserna vilka representerar 89 procent av de totala pensionsförpliktelserna. De schweiziska planerna omfattar följande delplaner: ordinarie pension (huvudplan), invaliditetspension, pensionsplan för företagsledningen, plan för förtida pension och jubileumsersättning. Huvudplanen (ordinarie pension) finansieras genom ett individuellt pensionskonto. Planen definierar en pensionsavsättning i procent av försäkrad lön, vilken är avhängig åldern på den försäkrade och garanterar en ränta, som årligen bestäms av Pensionsfonden. Den legalt lägsta räntan, vilken fastställs av de schweiziska myndigheterna, måste gottskrivas pensionskontot. Även om avkastningen på förvaltningstillgångarna skulle bli negativ, kan räntan aldrig bli negativ (kapitalskydd). De övriga planerna i Schweiz är av liknande natur.

Underskott i de schweiziska planerna måste täckas av arbetsgivaren, medan överskott endast kan tillfalla destinärskretsen. Förvaltningstillgångarnas värde har i förekommande fall korrigerats ner med anledning av detta.

Återstående löptid uppgår i genomsnitt till 20 år.

Försäkringstekniska antaganden för förmånsbestämda planer

(vägt genomsnitt när tillämpligt)	2023	2022
Diskonteringsränta, %	2,5	0,5
Inflation, %	0,8	0,8
Framtida löneökningar, %	2,2	2,3

För 89 procent av pensionsförpliktelserna har de schweiziska BVG 2020-tabellerna använts för de försäkringstekniska antagandena avseende personalomsättning och förväntad livslängd.

Känslighetsanalys

Nedanstående tabell visar effekten på värdet av pensionsförpliktelsen vid en isolerad ändring av respektive antagande.

	Förändring av antagande, %	Effekt, MEUR	Förändring av antagande, %	Effekt, MEUR
Diskonteringsränta	-0,3	-10,9	+0,3	6,9
Framtida löneökningar	-0,5	-1,0	+0,5	0,2
Personalomsättning	-1,0	-3,5	+1,0	2,8

	Förändring av antagande, antal år	Effekt, MEUR	Förändring av antagande, antal år	Effekt, MEUR
Förväntad livslängd	-1,0	13,1	+1,0	-13,1

NOT 23 Övriga avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Om effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på histo-

riska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade ekonomiska fördelarna är lägre än de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

Koncernen

	Omstruktureringsåtgärder	Garantiavsättningar	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans 2022-01-01	39,9	18,6	10,2	68,7
Årets avsättning	63,4	22,2	0,8	86,4
Ökning genom förvärv av verksamheter	0,8	-	3,6	4,4
lansspråktagande	-44,0	-22,3	-2,8	-69,1
Reversering av outnyttjade belopp	-3,5	-1,2	-4,1	-8,8
Omklassificering	-15,1	-	0,0	-15,1
Valutakursdifferens	1,9	0,0	0,3	2,2
Utgående balans 2022-12-31	43,4	17,3	8,0	68,7
Årets avsättning	178,0	17,9	4,3	200,2
lansspråktagande	-82,2	-17,4	-1,5	-101,1
Reversering av outnyttjade belopp	-4,1	-0,6	-	-4,7
Omklassificering	5,6	-	0,2	5,8
Valutakursdifferens	-0,6	-0,5	-0,3	-1,4
Utgående balans 2023-12-31	140,1	16,7	10,7	167,5

Omstruktureringsåtgärder

Avsättningen för omstruktureringsåtgärder är huvudsakligen relaterad till ett rationaliseringsprogram som implementerades under tredje kvartalet 2023 samt för omstruktureringsåtgärder huvudsakligen relaterad till transaktionskostnader och kostnader relaterade till beslutet att frysa affärsverksamheten i Ryssland under första kvartalet 2022. Kvarvarande delen av avsättningar för omstruktureringsåtgärder är främst personalrelaterade och uppskattas förfalla inom 12 månader.

Garantiavsättningar

Garantiavsättningar beräknas utifrån tidigare års statistik och värderas löpande. Eftersom beloppen baseras på historiska data

anses osäkerheten angående beloppen och tidpunkten som låg. Majoriteten av garantiavsättningarna löper i 1–3 år. Beräknade kostnader för garantiavsättningar belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna säljs.

Övriga avsättningar

Övriga avsättningar består huvudsakligen av avsättningar för byggnader, tvister gällande skattefrågor och rättsliga processer samt lagstadgade personalrelaterade avsättningar. Personalrelaterade avsättningar anses vara långfristiga.

NOT 24 Finansiell riskhantering

Riskhantering

Hexagon är en nettolåntagare med omfattande internationell verksamhet och är därför exponerad mot olika finansiella risker. Koncernens finanspolicy, som fastställts av styrelsen, anger reglerna och gränserna för hanteringen av de olika finansiella riskerna inom koncernen. Hexagons finansverksamhet är centraliserad till koncernens internbank som ansvarar för samordningen av den finansiella riskhanteringen. Internbanken ansvarar även för koncernens externa upplåning och den interna finansieringen. Centraliseringen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnad samt bättre kontroll och hantering av koncernens finansiella risker. Inom Hexagon förekommer inget mandat att genomföra oberoende handel med valuta- och ränteinstrument. All relevant exponering följs upp kontinuerligt och redovisas regelbundet till koncernledning och styrelse.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken att fluktuationer i valutakurser kommer att få en negativ påverkan på resultaträkning, balansräkning och kassaflöde. Dessutom påverkas jämförbarheten av Hexagons resultat mellan perioder av förändringar i valutakurser. Hexagons verksamhet bedrivs huvudsakligen internationellt och försäljning, kostnader samt nettotillgångar är därför denominerade i en rad olika valutor. Hexagon använder sedan den 1 januari 2011 EUR som rapporteringsvaluta för att minska valutaexponeringen vad gäller resultat- och balansräkning samt övrigt totalresultat och för att bättre kunna matcha skulderna mot nettotillgångarna. Valutaexponering härrör således från transaktioner i utländska valutor i de enskilda operativa enheterna, d.v.s. transaktionsexponering, och dels från omräkning till EUR av resultat och nettotillgångar vid konsolideringen av koncernen, omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Försäljning och inköp av varor och tjänster i andra valutor än respektive dotterföretags funktionella valuta leder till transaktionsexponering. Transaktionsexponering koncentreras i möjligaste mån till de länder där tillverkningsenheterna är belägna. Detta åstadkoms genom att fakturera försäljningsenheterna i deras respektive funktionella valuta.

Enligt koncernens finanspolicy ska transaktionsexponeringen ej kursräknas.

Omräkningsexponering – balansräkning

Omräkningsexponering uppkommer vid koncernkonsolideringen när nettotillgångarna i koncernens enheter räknas om till EUR. Omräkningsdifferenserna avseende nettotillgångar i annan valuta än EUR redovisade i övrigt totalresultat under 2023 var -366,1 MEUR (435,4).

Nettoexponering per valuta

	2023-12-31	Kurssäkringsgrad
USD	8 607,9	0%
GBP	513,7	-
CAD	492,0	0%
CNY	389,2	0%
AUD	308,6	-
BRL	151,0	0%
INR	113,3	5%
Övrigt	384,8	0%
Summa	10 960,5	0%

Omräkningsexponering – resultaträkning

Koncernens rörelseintäkter och -kostnader uppkommer till stor del i dotterföretag utanför Euro-området. Förändringar i valutakurser har därför en betydlig påverkan på koncernens resultat när dessa dotterföretags resultaträkningar räknas om till EUR. Omräkningsexponering avseende faktiskt och prognosticerat resultat kursräknas inte.

Nettoomsättning per valuta

	2023	2022
USD	2 168,6	2 076,9
EUR	1 157,5	1 054,8
CNY	666,0	648,4
GBP	194,0	214,8
JPY	175,1	175,8
AUD	135,6	128,4
Övrigt	938,4	861,4
Summa	5 435,2	5 160,5

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar koncernens räntenetto och/eller kassaflöde negativt. Ränteexponering uppkommer i huvudsak till följd av koncernens externa räntebärande upplåning. I enlighet med koncernens finanspolicy ska den genomsnittliga räntebindningstiden för den externa upplåningen vara i ett intervall från 6 månader till 3 år.

Under 2023 användes räntederivat för att hantera ränterisken.

Finansiella intäkter och kostnader

	2023	2022
Ränteintäkter	12,4	7,6
Räntekostnader	-154,1	-35,6
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-13,6	-10,7
Netto	-155,3	-38,7

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken att motparter inte kan infria sina betalningsförpliktelser. Finansiell kreditrisk uppkommer när likvida medel investeras och vid handel med finansiella instrument. För att minska koncernens finansiella kreditrisk placeras överskjutande likvida medel endast hos ett begränsat antal av bolaget godkända banker och derivattransaktioner görs endast med motparter där ramavtal avseende kvittning (ISDA netting agreement) har ingåtts.

Eftersom koncernen är nettolåntagare används överskottslikviditet i första hand till att amortera extern skuld och därför hålls de genomsnittliga överskjutande likvida medel som placeras hos banker på så låg nivå som möjligt.

Kreditrisk innefattar dessutom risken att kunder inte kommer att reglera fordringar som bolaget fakturerat eller ämnar fakturera. Genom en kombination av geografisk och branschmässig spridning av kunder reduceras risken för väsentliga kundförluster. Åldersanalys av fordringar återfinns i not 18.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken att inte kunna infria bolagets betalningsförpliktelser i sin helhet när dessa förfaller, eller endast kunna göra det på påtagligt ofördelaktiga villkor på grund av brist på likvida medel. För att minimera likviditetsrisken ska enligt finanspolicy den sammanlagda likviditetsreserven alltid uppgå till minst 10 procent av koncernens prognostiserade årliga nettoförsäljning.

Den 31 december 2023 uppgick likvida medel och outnyttjade kreditutrymmen till sammanlagt 1 268,6 MEUR (1 429,7).

NOT 24 Finansiell riskhantering, forts.

Koncernens förfallostruktur avseende räntebärande finansiella skulder – odiskonterade kassaflöden

I tabellen nedan visas de odiskonterade kassaflöden avseende koncernens räntebärande finansiella skulder baserat på de vid

årsbokslutet kontrakterade återstående löptiderna. Rörliga ränteflöden med framtida räntesättningsdagar baseras på vid årsskiftet gällande räntesatser. Kassaflöden i utländsk valuta är omräknade till EUR med balansdagens kurser.

	2024		2025–2026		2027 eller senare		Summa	
	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta
Skulder till kreditinstitut								
Syndikerat lån	-	-	-	-	0,0	-	0,0	-
Långfristigt lån	650,0	59,0	950,0	15,3	-	-	1 600,0	74,3
Leasingskulder	59,5	5,5	83,9	8,9	68,1	7,9	211,5	22,3
Obligationslån	380,5	30,2	573,4	44,1	315,1	33,5	1 269,0	107,8
Företagscertifikat ¹	-	47,0	-	93,5	993,1	91,2	993,1	231,7
Övriga	9,2	0,5	0,1	0,0	-	-	9,3	0,5
Summa skulder till kreditinstitut	1 099,2	142,2	1 607,4	161,8	1 376,3	132,6	4 082,9	436,6
Övriga räntebärande skulder	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5	0,0
Summa räntebärande skulder	1 099,7	142,2	1 607,4	161,8	1 376,3	132,6	4 083,4²	436,6

1) Företagscertifikatprogrammet har det långfristiga syndikerade lånet som back-up och klassificeras därför som långfristigt

2) Räntebärande skulder i moderbolaget, 3 864,0 MEUR

Räntederivat fanns den 31 december 2023 avseende upplåning. Avtalet avseende den syndikerade låneramen innehåller ett finansiellt åtagande (kovenant) vad gäller nettoskuld/rörelse-resultat (EBITDA) som måste uppfyllas för att undvika en ökad upplåningskostnad.

Valutasammansättning avseende räntebärande skulder

	2023-12-31	2022-12-31
EUR	100%	100%
INR	0%	0%
SEK	0%	0%
CHF	0%	0%
Övrigt	0%	0%
Summa	100%	100%

Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att Hexagon inte har tillräcklig finansiering tillgänglig när detta behövs för att refinansiera lån som förfaller till följd av att befintliga långgivare inte förlänger lånen eller Hexagon har svårigheter med att skaffa nya lånelöften vid en given tidpunkt. För att säkerställa dessa behov krävs dels en stark finansiell ställning i koncernen, dels aktiva åtgärder för att säkerställa tillgången på krediter.

För att säkerställa att lämplig finansiering finns tillgänglig och för att minska refinansieringsrisken, får maximalt 20 procent av koncernens bruttoskuld, inklusive utnyttjade kreditfaciliteter, förfalla under de kommande 12 månaderna om ej ersättningskrediter är avtalade.

Efter en refinansiering under 2021 består Hexagons finansiering av följande:

- 1) En syndikerad låneram (RCF) etablerad under fjärde kvartalet 2021. Faciliteten uppgår till 1 500 MEUR med en löptid på 5+1+1 år.
- 2) Ett Medium Term Notes-program (MTN) etablerat under andra kvartalet 2014. MTN-programmet ger Hexagon möjlighet att emittera obligationer inom en ram om 20 000 MSEK. Den 31 december 2023 hade Hexagon emitterat obligationer med ett totalbelopp om 11 650 MSEK (10 150).
- 3) Ett företagscertifikatprogram etablerat under 2012. Företagscertifikatprogrammet uppgår till 15 000 MSEK med löptider upp till 12 månader. Den 31 december 2023 hade Hexagon emitterat företagscertifikat med ett totalbelopp om 10 827 MSEK (7 464) och 63 MEUR (60). Den syndikerade låneramen på 1 500 MEUR används som back-up till certifikatprogrammet.

Under andra kvartalet 2022 emitterade Hexagon en private placement obligation till SEK (Svensk Exportkredit) på 2 000 MSEK med en löptid på 7 år.

Ett lån om 200 MEUR med en löptid på 2+1+1 år upprättades under tredje kvartalet 2021, varav 200 MEUR var utnyttjat per den 31 december 2023.

Tre lån om vardera 250 MEUR med en löptid på 2+1+1 år upprättades under första kvartalet 2022, varav 750 MEUR var utnyttjat per den 31 december 2023.

Ett tvåårigt lån om 350 MEUR upprättades under första kvartalet 2022, varav 350 MEUR var utnyttjat per den 31 december 2023.

Ett lån om 300 MEUR med en löptid på 1+1 år upprättades under tredje kvartalet 2022, varav 300 MEUR var utnyttjat per den 31 december 2023.

Koncernens kapitalstruktur

	2023-12-31	2022-12-31
Räntebärande skulder och avsättningar	4 140,3	3 928,0
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	-547,1	-486,3
Nettoskuld	3 593,2	3 441,7
Eget kapital	10 046,1	9 864,6

Känslighetsanalys

Koncernens resultat påverkas av förändringar i vissa viktiga faktorer enligt beskrivningen nedan. Beräkningen är gjord med utgångspunkt från de förhållanden som gällt under 2023 och är uttryckt på årsbasis. Resultat i dotterföretag räknas om till EUR baserat på genomsnittskursen för den period då resultatet uppstår.

Under året har det förekommit betydande förändringar i valutakurserna för de valutor som har störst påverkan på Hexagons resultat och nettotillgångar, CHF, CNY och USD. Jämfört med föregående år har EUR försvagats mot CHF och förstärkts mot CNY och USD. Då större delen av Hexagons rörelsevinst är denominerad i CNY och USD fick detta en negativ effekt. Förstärkningen av CHF hade en negativ inverkan, eftersom en stor del av kostnaderna är denominerade i CHF. En isolerad förstärkning av valutakursen för EUR med 5 procent för alla tillgångar och skulder denominerade i annan valuta än EUR skulle få en obetydlig momentan effekt på årets resultat men få en negativ effekt på eget kapital om 547,8 MEUR (535,3) och vice versa, netto efter effekten av säkring.

Under 2023 uppgick rörelseresultatet, exklusive justeringar, från verksamheter i annan valuta än EUR till motsvarande 1 271,5 MEUR (1 232,7). En isolerad förändring i valutakursen för EUR om 5 procent mot alla andra valutor skulle påverka rörelseresultatet med cirka 63,6 MEUR (61,6) netto.

Den genomsnittliga räntebindningstiden för koncernens totala låneportfölj vid utgången av 2023 var mindre än ett år. En samtidig ränteförändring på 1 procentenhet i Hexagons samtliga lånevalutor skulle påverka resultatet före skatt under de kommande 12 månaderna med 25,0 MEUR (25,5).

NOT 25 Finansiella instrument

Finansiella instrument består huvudsakligen av kundfordringar, lån, likvida medel samt leverantörsskulder.

Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier:

- Tillgångar som värderas till verkligt värde (antingen via övrigt totalresultat eller resultaträkningen)
- Tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde

Klassificeringen avgörs av koncernens affärsmodell samt av de kontraktssenliga kassaflöden som koncernen kommer att erhålla från den finansiella tillgången.

För tillgångar som värderas till verkligt värde kommer vinster och förluster att redovisas antingen i övrigt totalresultat eller i resultaträkningen. För skuldinstrument beror detta på koncernens affärsmodell. För egetkapitalinstrument som inte innehas för försäljning beror redovisningen på om koncernen initialt valt att värdera egetkapitalinstrumentet till verkligt värde via övrigt totalresultat. Omklassificering av skuldinstrument sker enbart om affärsmodellen ändras.

Värdering

Initialt värderar koncernen de finansiella tillgångarna till verkligt värde plus, för finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till anskaffningen av de finansiella tillgångarna. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas i resultaträkningen. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas per likviddagen.

Efterföljande värdering av skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell och de kassaflöden som den finansiella tillgången ger upphov till. De finansiella instrumenten klassificeras i tre olika värderingskategorier:

- **Upplupet anskaffningsvärde:** tillgångar som innehas i syfte att erhålla kontraktssenliga kassaflöden och dessa kassaflöden utgörs av betalning av kapital och ränta, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Vinster eller förluster i samband med att skuldinstrumentet bokas bort från balansräkningen eller skrivs ner redovisas i resultaträkningen. Ränteintäkter redovisas som finansiella intäkter enligt effektivräntemetoden.
- **Verkligt värde via övrigt totalresultat:** tillgångar som innehas för att erhålla kontraktssenliga kassaflöden och för försäljning och där de kontraktssenliga kassaflödena enbart är betalning av kapital och ränta på utestående kapitalbelopp värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Förändringar av det redovisade värdet redovisas i övrigt totalresultat bortsett från nedskrivningar, ränteintäkter och valutakurseffekter som redovisas i resultaträkningen. När den finansiella tillgången bokas bort från balansräkningen omklassificeras den ackumulerade vinsten eller förlusten från övrigt totalresultat i eget kapital till resultaträkningen. Ränteintäkter redovisas som finansiella intäkter enligt effektivräntemetoden. Valutakurseffekter redovisas som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader och eventuella nedskrivningar redovisas som övriga rörelsekostnader.
- **Verkligt värde via resultaträkningen:** tillgångar som inte möter kriterierna för att värderas till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen består av övriga långfristiga värdepapper. Skulder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen inkluderar finansiella skulder som innehas för handel och finansiella skulder som vid det första redovisningstillfället värderades till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella skulder som innehas för handel utgörs av kortfristiga och långfristiga derivat. En vinst eller förlust från ett skuldinstrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas i resultaträkningen och presenteras netto, tillsammans med andra vinster och förluster i den period de uppstår.

Derivat redovisas inledningsvis till verkligt värde per den dag då kontraktet ingås och värderas sedan till verkligt värde vid slutet av varje rapporteringsperiod.

Nedskrivning

Koncernen bedömer framåtriktat förväntade kreditförluster från skuldinstrument som värderas till upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via övrigt totalresultat. Den tillämpade metoden för nedskrivningsprövning beror på om det har skett en betydande ökning av kreditrisken.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade metoden som tillåts enligt IFRS 9, som erfordrar att en avsättning för förväntade förluster görs initialt.

Finansiella instrument - verkligt värde

Tillgångar	2023-12-31		2022-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	129,0	129,0	78,1	78,1
Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Långfristiga fordringar	29,1	29,1	36,4	36,4
Kundfordringar	1 303,1	1 303,1	1 285,8	1 285,8
Övriga kortfristiga fordringar	104,4	104,4	108,1	108,1
Upplupna intäkter	37,5	37,5	37,5	37,5
Upplupna ränteintäkter	0,6	0,6	0,8	0,8
Kortfristiga placeringar	133,0	133,0	95,4	95,4
Likvida medel	414,1	414,1	390,9	390,9
Summa	2 150,8	2 150,8	2 033,0	2 033,0

NOT 25 Finansiella instrument, forts.

Skulder	2023-12-31		2022-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Uppskattade tilläggslikvider för förvärvade bolag	175,8	175,8	162,1	162,1
Termins- och swapkontrakt – kortfristiga	24,7	24,7	16,1	16,1
Termins- och swapkontrakt – långfristiga	-13,4	-13,4	78,8	78,8
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Långfristiga skulder – räntebärande ¹	2 983,7	2 978,8	3 099,1	3 113,5
Övriga långfristiga skulder – ej räntebärande	124,4	124,4	121,9	121,9
Kortfristiga skulder – räntebärande ¹	1 099,7	1 100,8	628,6	629,1
Leverantörsskulder	288,5	288,5	309,8	309,8
Andra kortfristiga ej räntebärande skulder	273,9	273,9	300,7	300,7
Upplupna kostnader	466,2	466,2	480,9	480,9
Upplupna räntekostnader	6,0	6,0	2,3	2,3
Summa	5 429,5	5 425,7	5 200,3	5 215,2

¹) Företagscertifikat och obligationer har med termins- och swapkontrakt blivit växlade från SEK till EUR. Verkligt värde på derivat är inkluderade i balansräkningens korta och långfristiga räntebärande skulder

Finansiella instrument värderade till verkligt värde

	2023-12-31			2022-12-31		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
– Termins- och swapkontrakt	-	-11,3	-	-	-94,9	-
– Uppskattade tilläggslikvider för förvärvade bolag	-	-	175,8	-	-	162,1
– Övriga långfristiga värdepappersinnehav	-	129,0	-	-	78,1	-
Summa	-	117,7	175,8	-	-16,8	162,1

Hexagon använder följande hierarki för att bestämma och presentera verkligt värde på finansiella instrument per värderingsmetod:

Nivå 1: noterade (ej justerade) priser från finansiella marknader för identiska tillgångar och skulder.

Nivå 2: andra värderingsmetoder där alla ingångsdata som har en betydande effekt på angivet verkligt värde är observerbara data, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: värderingssätt där ingångsdata som har en betydande effekt på angivet verkligt värde ej baseras på observerbar marknadsinformation.

För ytterligare information om uppskattade tilläggslikvider för förvärvade bolag se nedan.

Under rapportperioden som avslutades den 31 december 2023 gjordes inga överföringar i verkligt värde mellan nivåerna.

Uppskattade tilläggslikvider för förvärvade bolag

	2023	2022
Ingående balans	162,1	136,2
Nuvärdesuppräknning	3,2	1,1
Ökning genom förvärv av verksamheter	88,4	60,6
Betalningar av tilläggsköpeskillingar	-33,7	-18,4
Reversering av outnyttjade belopp	-41,6	-16,7
Valutakursdifferens	-2,6	0,7
Utgående balans	175,8	162,1

Det verkliga värdet av det skuldförda beloppet för tilläggsköpeskillingar utvärderas regelbundet och innehåller företagsledningens bedömning om framtida resultatutveckling för förvärvade bolag. Villkorade köpeskillingar har nuvärdesberäknats enligt en räntesats som bedömts marknadsmässig vid förvärvstillfället. Justering görs ej löpande för förändringar i marknadsräntan då denna effekt bedöms som oväsentlig.

Värderingsmetoden är oförändrad mot tidigare period. I samband med värderingen av tilläggsköpeskillingar granskas de förvärvade tillgångarna och skulderna i förvärvsanalysen. Eventuella indikationer på nedskrivningar till följd av omvärdering av tilläggsköpeskillingar beaktas och justering görs för att eliminera effekterna av omvärderingen.

Förändring av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	Koncernen	Moderbolaget
Ingående balans 2022-01-01	2 937,9	2 566,2
Kassaflöde	868,7	932,6
Leasingskulder	59,5	-
Förvärv	5,6	-
Valutakursdifferenser	2,4	0,3
Utgående balans 2022-12-31	3 874,1	3 499,1
Kassaflöde	133,6	364,7
Leasingskulder	79,7	-
Förvärv	0,6	-
Valutakursdifferenser	-4,6	0,2
Utgående balans 2023-12-31	4 083,4	3 864,0

NOT 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter till kreditinstitut för lån, checkkrediter och garantier

December 31	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Ställda säkerheter	3,2	2,8	-	-
Summa	3,2	2,8	-	-

Eventalförpliktelser

December 31	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Borgen till förmån för koncernföretag	-	-	15,4	171,0
Övriga eventalförpliktelser	8,1	7,9	0,2	0,4
Summa	8,1	7,9	15,6	171,4

NOT 27 Nettotillgångar i förvärvade och avyttrade verksamheter

Verkligt värde av övertagna tillgångar och skulder i dotterföretag och det totala kassaflödet från förvärvade bolag fördelar sig på följande sätt:

	2023	2022
Immateriella anläggningstillgångar	127,7	304,6
Materiella anläggningstillgångar	1,9	11,1
Övriga anläggningstillgångar	1,5	2,7
Summa anläggningstillgångar	131,1	318,4
Kortfristiga fordringar, varulager, m.m.	20,5	18,1
Likvida medel	3,5	22,1
Summa omsättningstillgångar	24,0	40,2
Summa tillgångar	155,1	358,6
Avsättningar	24,7	59,2
Långfristiga skulder	2,3	10,3
Summa långfristiga skulder	27,0	69,5
Kortfristiga skulder, m.m.	25,3	59,8
Summa skulder	52,3	129,3
Verkligt värde av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, netto	102,8	229,3
Goodwill	331,2	1023,0
Summa överförd köpeskilling	434,0	1252,3
Avgår likvida medel i förvärvade koncernbolag	-3,5	-22,1
Justering för ej betald köpeskilling	-88,4	-75,9
Betald köpeskilling avseende tidigare förvärv	33,7	40,5
Kassaflöde från förvärv av koncernbolag/verksamheter, netto	375,8	1194,8

Under 2023 har Hexagon förvärvat följande företag:

- LocLab, en ledande aktör inom skapande av digitalt 3D-innehåll för digitala tvillingar
- Projectmates, leverantör av SaaS-baserad mjukvara för hantering av byggprojekt
- Comernal Software, ett utvecklingscenter för mjukvara
- Qognify, en ledande leverantör av mjukvarulösningar för fysisk säkerhet och incidenthantering
- Cads Additive, en leverantör av specialiserad programvara för additiv tillverkning av metall (AM)
- HARD-LINE, en global ledare inom gruvautomation, fjärrstyrningsteknik och optimering av gruvproduktion

Under året avyttrade Hexagon följande:

- En verksamhet inom divisionen Safety, Infrastructure and Geospatial som tillhandahåller helpdesk-support och tjänster. Intäkterna för helåret 2022 uppgick till 12 MEUR.

Mer information om förvärvet av Qognify återfinns nedan. De övriga förvärven har individuellt bedömts som immateriella från ett koncernperspektiv varför endast aggregerad information presenteras. Analysen av de förvärvade nettotillgångarna är preliminär främst avseende uppskjutna och aktuella skatteposter, och kan komma att förändras.

Tilläggsköpeskillingar värderas löpande till verkligt värde (nivå 3 enligt definition i IFRS 13) baserat på förvärvsbolagets senaste prognos för mätperioden. Värderingsmetoden är oförändrad mot tidigare period. Uppskattad skuld för tilläggsköpeskillingar uppgick per 31 december till 175,8 MEUR (162,1), varav verkligt värdeförändringen uppgick till 41,6 MEUR (16,7) under 2023. I samband med värderingen av tilläggsköpeskillingar granskas de förvärvade tillgångarna och skulderna i förvärvsanalysen. Eventuella indikationer på nedskrivningar till följd av omvärdering av tilläggsköpeskillingar beaktas och justering görs för att eliminera effekterna av omvärderingen.

NOT 27 Nettotillgångar i förvärvade och avyttrade verksamheter, forts.

Förvärvsanalys

Förvärvet av Qognify

I april 2023, förvärvade Hexagon Qognify, en ledande leverantör av mjukvarulösningar för fysisk säkerhet och incidenthantering.

Bakgrund och anledning till transaktionen

Qognify har fler än 4 000 kunder världen över inom bank, myndigheter, logistik, tillverkning, detaljhandel, transport med flera. Dess lösningar kopplar ihop informationsflöden från verksamheten med videodata för att hantera säkerhets-, trygghets- och driftincidenter. Slutmarknaderna omfattar allt från stora elnät och utbildningsområden till komplexa industrianläggningar - samma kunder som också nyttjar Hexagons CAD-lösningar (computer-aided dispatch), som används för att mobilisera de personer som är ytterst ansvariga för att hantera incidenter. Qognifys lösningar är en naturlig expansion av vår portfölj för offentlig säkerhet. Genom att lägga till omfattande och tätt integrerade videofunktioner förser vi sambandsoperatörer, räddningspersonal och utredare nya nivåer av kunskap för att skydda sina samhällen.

Från och med förvärvstidpunkten har Qognify bidragit med 36,9 MEUR av nettoomsättningen 2023. Om förvärvet hade skett vid början av året skulle bidraget till nettoomsättningen varit 48,2 MEUR. Bidraget till rörelsemarginalen har varit något utspädande.

Förvärvsanalys 2022

Förvärvet av EQT

I april 2022, förvärvade Hexagon ETQ, en ledande leverantör av SaaS-baserad mjukvara för kvalitet (QMS), hälsa och säkerhet (EHS) samt regelefterlevnad.

Bakgrund och anledning till transaktionen

ETQs QMS-lösning ETQ Reliance utgör ryggraden i ett automatiserat insamlande och leverans av kvalitetsdata för tillverkning, avvikelserapporter, kundåterkoppling och mer, vilket ger en heltäckande insyn i en produkts livscykel. Dess breda portfölj av branschledande applikationer levereras nyckelfärdig och konfigurering sker utan programkod, vilket möjliggör för kunder att skräddarsy lösningen för just sina behov och affärsprocesser och därmed uppnå mål inom kvalitet, säkerhet och miljö. Försäljningssynergierna förväntas växa till cirka 40 MUSD till år 2026, med väldigt starka inkrementella marginaler, då ETQ passar väl in i Hexagons affärsverksamhet inom tillverknings- och processindustrin och har mycket god potential för geografisk expansion.

Från och med förvärvstidpunkten har ETQ bidragit med 50,6 MEUR av nettoomsättningen 2022. Om förvärvet hade skett vid början av året skulle bidraget till nettoomsättningen vara 65,2 MEUR. Förvärvet har bidragit positivt till Hexagons rörelsemarginal.

NOT 28 Medelantal anställda

	2023			2022		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Moderbolaget	7	11	18	9	10	19
Dotterföretag	18 836	5 694	24 530	17 989	5 188	23 177
Summa koncernen	18 843	5 705	24 548	17 998	5 198	23 196
Medelantal anställda fördelat per land						
Norden	529	150	679	532	150	682
Övriga Europa	6 479	1 792	8 271	6 311	1 708	8 019
Summa Europa	7 008	1 942	8 950	6 843	1 858	8 701
Nordamerika	4 679	1 530	6 209	4 471	1 388	5 859
Sydamerika	942	247	1 189	811	225	1 036
Afrika	136	55	191	130	54	184
Australien och Nya Zeeland	334	93	427	348	89	437
Asien	5 744	1 838	7 582	5 395	1 584	6 979
Summa koncernen	18 843	5 705	24 548	17 998	5 198	23 196

Not 29 Ersättningar till anställda

Löner och ersättningar	2023	2022
Moderbolaget	6,1	22,5
(varav tantiem och bonus)	(1,5)	(6,7)
Dotterföretag	1 772,2	1 678,2
(varav tantiem och bonus)	(190,4)	(199,1)
Summa koncernen	1 778,3	1 700,7
Sociala kostnader	2023	2022
Moderbolaget	2,7	2,8
(varav pensionskostnader)	(1,0)	(1,6)
Dotterföretagen	338,2	263,8
(varav pensionskostnader)	(93,2)	(86,1)
Summa koncernen	340,9	266,6
(varav pensionskostnader)	(94,2)	(87,7)

Vid årets slut består styrelsen i Hexagon AB av sju styrelseledamöter, fyra män och tre kvinnor. Vd och andra ledande befattningshavare i koncernledningen utgörs av 12 män och en kvinna.

NOT 30 Ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgick arvode enligt bolagsstämans beslut om totalt 636,8 TEUR (774,1). Styrelseordförande erhöll 191,7 TEUR och övriga styrelseledamöter 60,1 TEUR vardera. Vd i Hexagon AB erhåller ej styrelsearvode. Utöver ordinarie styrelsearvode utgår ersättning för utskottsarbete. Ordförande i ersättningsutskottet erhöll 7,4 TEUR och ledamot 5,2 TEUR, ordförande i revisionsutskottet erhöll 28,3 TEUR och ledamot 21,8 TEUR. Ingen medlem i styrelsen har erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode och ersättning för utskottsarbete. Ersättning till vd och koncernchef samt andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Vd och koncernchefens totala ersättning redovisas i not 29 under moderbolaget. Paolo Guglielmini har erhållit ersättning som vd för moderbolaget respektive koncernchef enligt ett separat anställningsavtal med ett koncernbolag.

Övriga ledande befattningshavare är Burkhard Böckem, teknikdirektör, Steven Cost, chef för divisionen Safety, Infrastructure & Geospatial, Norbert Hanke, Executive Vice President, Thomas Harring, chef för divisionen Geosystems, Li Hongquan, chef för region Kina, Ben Maslen, strategidirektör, David Mills, finans- och ekonomidirektör, Madlen Nicolaus, marknadsdirektör, Michael Ritter, chef för Offroad Autonomy Portfolio, Mattias Stenberg, chef för divisionen Asset Lifecycle Intelligence, Josh Weiss, chef för divisionen Manufacturing Intelligence samt Tony Zana, chefsjurist.

Den rörliga ersättningen baseras på resultatutfall. Pensionsförmåner samt övriga förmåner till vd och andra ledande befattningshavare utgår som en del av den totala ersättningen.

Pension

Pensionskostnad avser avgiftsbestämd pensionsplan och den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionskostnaden för vd motsvarar 20 procent av pensionsgrundande lön. För de övriga ledande befattningshavarna uppgår pensionspremien till högst 25 procent av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön.

NOT 30 Ersättning till ledande befattningshavare, forts.

Avgångsvederlag

Uppsägningstiden för vd är sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida eller om bolaget får en ny huvudägare har vd rätt till avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Uppsägningstiden för andra ledande befattningshavare uppgår till högst 24 månader. Under uppsägningstiden utgår grundlön som enda avgångsvederlag.

Ersättning och övriga förmåner

TEUR	Grundlön/ styrelsearvode		Rörlig ersättning		Övriga förmåner ¹		Pensions- kostnad		Summa	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Ola Rollén, styrelsens ordförande ²	199,1	3 920,0	-	4 967,0	-	7 840,0	-	784,0	199,1	17 511,0
John Brandon	60,1	63,0	-	-	-	-	-	-	60,1	63,0
Ulrika Francke ³	-	88,9	-	-	-	-	-	-	-	88,9
Henrik Henriksson ³	-	63,0	-	-	-	-	-	-	-	63,0
Erik Huggers	81,9	63,0	-	-	-	-	-	-	81,9	63,0
Gun Nilsson	88,4	217,3	-	-	-	-	-	-	88,4	217,3
Märta Schörling Andreen	60,1	63,0	-	-	-	-	-	-	60,1	63,0
Sofia Schörling Högberg	87,1	89,9	-	-	-	-	-	-	87,1	89,9
Patrick Söderlund ³	-	63,0	-	-	-	-	-	-	-	63,0
Brett Watson	60,1	63,0	-	-	-	-	-	-	60,1	63,0
Paolo Guglielmini, vd och koncernchef Andra ledande befattningshavare (14 personer) ⁴	2 000,0	-	693,4	-	-	-	400,0	-	3 093,4	-
Summa	10 170,8	11 272,1	5 088,4	12 931,3	1 701,1	7 903,3	1 064,4	1 298,4	18 024,6	25 565,1

1) Övriga förmåner avser huvudsakligen bil och försäkringar (exklusive pensionsförsäkringar). Under 2023 uppgick kostnaden för alla aktieprogram till 0,9 MEUR för vd och koncernchef och till 6,1 MEUR för andra ledande befattningshavare (nuvarande och tidigare)

2) Jämförelsesiffror 2022 avser ersättning som vd och koncernchef

3) Avgick vid årsstämman 2023

4) Inklusive kostnader för ledande befattningshavare som tillträtt och frångått sina positioner under året. Tidigare vice vd ingår i Andra ledande befattningshavare, mer detaljerad information om ersättning till vice vd finns i Ersättningsrapporten 2023

Aktieprogram

Hexagons aktieprogram redovisas i enlighet med IFRS 2 och klassificeras som en aktierelaterad ersättning som regleras med eget kapitalinstrument, vilket innebär att programmet redovisas i eget kapital. Sociala avgifter redovisas som en skuld i balansräkningen. Vid extra bolagsstämma den 1 december 2020 beslutades att införa Aktieprogram 2020/2023, vid årsstämma den 29 april 2021 beslutades att införa Aktieprogram 2021/2024, vid årsstämma den 29 april 2022 beslutades att införa Aktieprogram 2022/2025 samt vid årsstämma den 2 maj 2023 beslutades att införa Aktieprogram

Berednings- och beslutsmodell

Lön och övriga villkor till koncernens ledande befattningshavare handläggs av ett av styrelsen utsett ersättningsutskott bestående av styrelsens ordförande och en ledamot.

2023/2026 för nyckelpersoner i bolaget. Deltagare i aktieprogrammen erbjuds att vederlagsfritt erhålla prestationsaktierätter, vilka kan ge rätt till aktier av serie B under förutsättning att prestationsvillkor uppfylls under mätperioderna 1 januari 2020 till och med 31 december 2023, 1 januari 2021 till och med 31 december 2024, 1 januari 2022 till och med 31 december 2025 respektive 1 januari 2023 till och med 31 december 2026. Syftet med aktieprogrammet är att stärka Hexagons möjlighet att behålla och rekrytera skicklig personal, erbjuda konkurrensmässig ersättning och liera intresset mellan aktieägare och de berörda anställda. Den totala kostnaden för de

aktiebaserade incitamentsprogrammen är estimerad till 60 MEUR vardera och redovisas som en personalkostnad i resultaträkningen under intjänandeperioden.

Mätperioden för Aktieprogram 2020/2023 var 1 januari 2020 till 31 december 2023. Prestationsvillkoret för Aktieprogram 2020/2023 var relaterat till utvecklingen av Hexagons vinst per aktie jämfört med en av styrelsen fastställd nivå för måluppfyllnad under mätperioden, där det sista räkenskapsåret under mätperioden (2023) jämförs med räkenskapsåret närmast före mätperioden (2019). Styrelsen har bekräftat uppfyllandet av det prestationsbaserade villkoret, en ökning av bolagets vinst per aktie under räkenskapsåret 2023 jämfört med räkenskapsåret 2019, vilket i enlighet med villkoren i Aktieprogram 2020/2023 ger berättigade deltagare rätt till erhållande av aktier av serie B i bolaget.

Tilldelade prestationsaktierätter i Aktieprogram 2020/2023¹

	Antal ¹	Marknads- värde, EUR
Vd och koncernchef	44 345	483 361
Andra ledande befattningshavare (14 personer)	349 818	3 813 016
Övriga anställda	4 185 412	45 620 991
Summa	4 579 575	49 917 368

1) Avser tilldelade prestationsaktierätter, omräknade efter aktiesplit 7:1, som kan ge rätt till aktier av serie B, vilka kommer att erhållas under år 2024

Tilldelade prestationsaktierätter i Aktieprogram 2021/2024¹

	Antal ¹	Marknads- värde, EUR
Vd och koncernchef	40 461	441 025
Andra ledande befattningshavare (14 personer)	305 977	3 335 149
Övriga anställda	4 005 045	43 654 991
Summa	4 351 483	47 431 165

1) Avser tilldelade prestationsaktierätter som kan ge rätt till aktier av serie B, vilka kommer att erhållas under år 2025 under förutsättning av uppfyllande av prestationsvillkor

NOT 30 Ersättning till ledande befattningshavare, forts.

Tilldelade prestationsaktierätter i Aktieprogram 2022/2025¹

	Antal ¹	Marknads- värde, EUR
Vd och koncernchef	51 051	556 456
Andra ledande befattningshavare (14 personer)	394 431	4 299 298
Övriga anställda	4 752 156	51 798 500
Summa	5 197 638	56 654 254

1) Avser tilldelade prestationsaktierätter som kan ge rätt till aktier av serie B, vilka kommer att erhållas under år 2026 under förutsättning av uppfyllande av prestationsvillkor

Tilldelade prestationsaktierätter i Aktieprogram 2023/2026¹

	Antal ¹	Marknads- värde, EUR
Vd och koncernchef	194 005	2 114 655
Andra ledande befattningshavare (14 personer)	412 249	4 493 514
Övriga anställda	4 657 107	50 762 466
Summa	5 263 361	57 370 635

1) Avser tilldelade prestationsaktierätter som kan ge rätt till aktier av serie B, vilka kommer att erhållas under år 2027 under förutsättning av uppfyllande av prestationsvillkor

NOT 31 Ersättning till koncernens revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
PwC				
Revisionsuppdraget	5,1	4,8	0,6	0,9
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,0	-	-	-
Skatterådgivning ¹	0,4	0,9	-	-
Övriga tjänster	0,1	-	-	-
Summa, PwC	5,6	5,7	0,6	0,9
Revisionsuppdrag, övriga	0,7	0,8	-	-
Summa	6,3	6,5	0,6	0,9

1) Skatterådgivning avser främst deklARATIONER, internprissättning samt frågor rörande skattelagstiftning

NOT 32 Upplysningar om närstående

I not 30 framgår ersättning till ledande befattningshavare, det vill säga såväl styrelse som ledning. Koncernens innehav av intresseföretag samt fordringar på och skulder till intresseföretag är obetydliga. Inga väsentliga transaktioner föreligger mellan Hexagon och dess intresseföretag. På motsvarande sätt föreligger inga väsentliga transaktioner mellan Hexagon-koncernen och Schörling-koncernen.

NOT 33 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser som påverkar den finansiella rapporteringen har inträffat under perioden från balansdagen fram till tidpunkten för denna rapportens avgivande.

NOT 34 Disposition av vinst

Till årsstämman förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TEUR):

Överkursfond	2 903 123
Balanserade vinstmedel	1 360 563
Periodens resultat	1 662 520
Summa	5 926 206

Styrelsen föreslår att detta kapital disponeras enligt följande:

Kontant utdelning till aktieägare 0,13 EUR per aktie	348 969
Kvarstår som överkursfond	2 903 123
Kvarstår som balanserade vinstmedel	2 674 114
Summa	5 926 206

Årsredovisningens undertecknande

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företags ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen

och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företags verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 26 mars 2024

Ola Rollén
Styrelseordförande

John Brandon
Styrelseledamot

Gun Nilsson
Styrelseledamot

Erik Huggers
Styrelseledamot

Märta Schörling Andreen
Styrelseledamot

Sofia Schörling Högberg
Styrelseledamot

Brett Watson
Styrelseledamot

Paolo Guglielmini
Vd och koncernchef

t

Vår revisionsberättelse har avgivits den 26 mars 2024

PricewaterhouseCoopers AB

Bo Karlsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Helena Kaiser de Carolis
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Hexagon AB (publ), org.nr 556190-4771.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Hexagon AB (publ) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 15–23, 90–125 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsinsats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocessen och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Hexagonkoncernen består av ett stort antal dotterbolag. Inget av dessa dotterbolag har, var för sig, bedömts ha väsentlig betydelse för revisionen av koncernen. För koncernrevisionen har vi valt moderbolaget och ett stort antal enheter fördelade över koncernens fem affärsområden för koncernrapportering. Majoriteten av dotterbolagen i koncernen är också föremål för lagstadgad revision enligt lokala krav. För övriga rapporterade enheter utförs bland annat analytiska revisionsåtgärder som en del av revisionen av konsolideringen. Det centrala koncernrevisionsteamet har utfört arbete i ett antal juridiska personer samt utfört arbete på ekonomi- och redovisningskonsolideringsprocesser, treasury-verksamhet bland annat.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlas inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning

Särskilt betydelsefullt område

Hexagons kunderbudanden innehåller lösningar där både hårdvara och mjukvara är integrerade samt innefattar även service och licenser. Ledningens kritiska bedömningar av kundkontrakt inkluderar att fastställa de belopp som skall redovisas som intäkter samt när intäkten ska redovisas.

För integrerade kundkontrakt behöver ledningen bedöma om intäkten skall allokeras till respektive intäktsström eftersom olika redovisningsprinciper appliceras för intäktsströmmarna. Ledningen gör estimat av de avslutade aktiviteterna i förhållande till kontraktsvillkoren och övriga förhållanden eftersom prestationsförpliktelser kan uppfyllas vid olika tillfällen.

Delar av Hexagons verksamhet utgörs av väsentliga långfristiga, komplexa och fastpriskontrakt. Ledningen gör en bedömning av den kompletta leveransen i förhållande till kontraktsvillkoren som en bas för att redovisa intäkter vid varje rapporttillfälle. Estimat utgör också basen för eventuella reserveringar för förlustkontrakt.

På grund av ledningens bedömningar av arrangemang som innehåller flera prestation åtaganden så har detta bedömts som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Redovisningsprinciper för intäkter framgår av Not 5 och väsentliga estimat och antaganden av not 2.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Vår revision inkluderar bland annat en kombination av testning av intern kontroll över finansiell rapportering inklusive granskning för att testa konfigurering av väsentliga applikationer. Vi har också utfört analytiska granskning inklusive analyser av komplett transaktionsdata med mjukvaruverktyg för att identifiera stora transaktioner, anomalier och oväntade trender eller variationer. Vi har för att säkerställa intäkternas existens och riktighet utfört detaljerade test av nya väsentliga kontrakt i Hexagons dotterbolag. Vi har också säkerställt att notupplysningar är lämpliga.

Rörelseförvärv

Särskilt betydelsefullt område

Förvärv av nya verksamheter och konsolidering av nya verksamheter. Rörelseförvärv inkluderar allokering av köpeskilling av verkliga värden på förvärvade tillgångar och skulder inklusive identifiering av goodwill och andra immateriella tillgångar. Värderingen baseras delvis på ledningens antaganden om framtida resultat för den förvärvade verksamheten och värdering av immateriella tillgångar till verkligt värde.

Förvärvskontrakten inkluderar villkorade tilläggsköpeskillingar som ingår i anskaffningsvärdet som en villkorad köpeskilling och omvärderas vid varje rapporttillfälle och därmed är föremål för ledningens uppskattningar och antaganden.

Rörelseförvärv och villkorade köpeskillingar har varit ett särskilt betydelsefullt område i vår revision på grund av graden av ledningens bedömningar vid identifiering och redovisning av olika förvärvade immateriella tillgångar.

Redovisningsprinciper för rörelseförvärv ingår i not 1 och viktiga uppskattningar och antaganden som används för verkliga värden på förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt identifiering av immateriella tillgångar och villkorad köpeskilling ingår i Not 2.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Våra revisionsåtgärder omfattade, bland annat, bedömning av väsentliga köpeavtal, test av köpeskillingar inklusive beräkning och redovisning av villkorade köpeskillingar. Vi har involverat våra värderingsspecialister för att utmana de värderings- och beräkningsmetoder som används av ledningen. Vi har också bedömt att notupplysningar är lämpliga.

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Särskilt betydelsefullt område

Det redovisade värdet av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod representerar cirka 65 procent av redovisade totala tillgångar. IFRS kräver årliga nedskrivningsprövningar eller när det finns en indikation på att värden behöver skrivas ned, givet att det redovisade värdet på dessa tillgångar inte skrivs av.

Marknadsdata, Hexagons affärsplaner och prognoser för framtida utveckling bildar de förväntningar på försäljning, resultat och kassaflöden som är centrala i modellen för att beräkna ett återvinningsvärde att jämföra med det bokförda redovisade värdet.

De nyckel antaganden som används och ledningens känslighetsanalys för hur förändringar i nyckel antaganden skulle påverka nyttjandevärdet presenteras i Not 8. Som framgår av Not 2 kräver nedskrivning testet ledningens uppskattningar och antaganden såsom prognostiserade kassaflöden, framtida marknadsförhållanden och diskonteringsräntor.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har fokuserat på värderingen av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod då dessa poster innebär en stor grad av bedömning från ledningens vägnar vid bedömning av framtida kassaflöden.

Våra revisionsåtgärder omfattade, bland annat, bedömning av väsentliga köpeavtal, test av köpeskillingar inklusive beräkning och redovisning av villkorade köpeskillingar. Vi har involverat våra värderingsspecialister för att utmana de värderings- och beräkningsmetoder som används av ledningen. Vi har också bedömt att notupplysningar är lämpliga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-14, 32–89, 130–147. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifierats ovan och överväga om informationen i väsentlig

utsträckning är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och concernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och concernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hexagon AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhets art, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och concernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och concernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Hexagon AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Hexagon AB (publ) enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och concernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras,

bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen

PricewaterhouseCoopers AB, utsågs till Hexagon AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 2 maj 2023 och har varit bolagets revisor sedan 2021.

Stockholm 26 mars 2024

PricewaterhouseCoopers AB

Bo Karlsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Helena Kaiser de Carolis
Auktoriserad revisor

Revisors rapport över översiktlig granskning av Hexagon ABs växthusgasutsläpp

Till Hexagon AB (publ), org.nr. 556190-4771

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och företagsledningen att översiktligt granska Hexagon AB (publ) utsläpp av växthusgaser (scope 1 och scope 2) för år 2023 som redovisas på sid 84 i årsredovisningen 2023, närmare bestämt i diagram "Sustainability Key Performance Indicators".

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta redovisningen av växthusgasutsläpp i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidan 130 och utgörs av Greenhouse Gas (GHG) Protocol – A Corporate Accounting and Reporting Standard, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en redovisning av växthusgasutsläpp som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om redovisningen av växthusgasutsläpp grundad på vår översiktliga granskning. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3410 Assurance Engagements on Greenhouse Gas Statements utgiven av IAASB. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av redovisningen av växthusgasutsläpp, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Hexagon AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av redovisningen av växthusgasutsläpp.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att redovisningen av växthusgasutsläpp (som anges ovan) inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Stockholm 26 mars 2024

PricewaterhouseCoopers AB

Bo Karlsson
Auktoriserad revisor

Helena Kaiser de Carolis
Auktoriserad revisor

ESG-relaterade noter

Rapporteringsperiod och standarder

Hexagons innehåll och data för hållbarhetsarbetet som presenteras i denna rapport på sidorna 50-89 omfattar perioden 1 januari 2023 till 31 december 2023. Denna rapport har upprättats i enlighet med GRI Standards från Global Reporting Initiative (GRI 2021). Dessutom har information från andra standarder och riktlinjer, såsom SASB:s standarder för teknik, kommunikation, programvara och IT-tjänster, också beaktats där så är lämpligt.

Organisatorisk avgränsning

Hexagons hållbarhetsrapportering omfattar alla dess divisioner och dotterbolag. Dessa är fullt konsoliderade enligt den kontrollbaserade metoden.

Operativ avgränsning

Hexagon har genomfört en företagsomfattande inventering av utsläpp enligt Scope 1 & 2 och Scope 3 som omfattar alla produktionsanläggningar och kontor. För att beräkna utsläppen av växthusgaser har Hexagon följt GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard - reviderad utgåva, GHG Protocol Scope 2 Guidance och GHG Protocol Scope Corporate Value Chain (Scope 3). Scope 3-inventeringen omfattar följande kategorier: inköpta varor, kapitalvaror, bränsle- och energirelaterade aktiviteter, uppströms transporter, genererat avfall, tjänstereisor, anställdas pendling, nedströms transporter, användning av sålda produkter och hantering vid produktlivscykelns slut. De Scope 3-kategorier som inte nämns anses inte vara relevanta för företaget baserat på Hexagons affärsmodell. Hexagon släpper endast ut CO₂ i sitt Scope 1. Alla rapporterade siffror baseras på CO₂e för att ta hänsyn till utsläpp från uppströms- och nedströmsaktiviteter.

Metodik för insamling och rapportering av miljödata

Data har samlats in via Hexagons ESG-rapporteringsystem, som utvecklats i linje med det finansiella rapporteringssystemet under 2023 för insamling och beräkning av ESG-data.

Under 2023 samlades miljödata in från alla tillverkningsanläggningar och alla anläggningar under operativ kontroll med mer än 35 heltidsanställda. För att täcka hela omfattningen av Hexagons verksamhet har värden extrapolerats för energiförbrukning, utsläpp av växthusgaser, vatten och avfall. Extrapoleringen

utfördes på anställda (FTE) för de anläggningar som inte omfattas av rapporteringssystemet. Miljödata för 2022 avseende energiförbrukning, utsläpp av växthusgaser, vatten och avfall har räknats om för att öka noggrannheten och jämförbarheten mellan åren.

Scope 1 och Scope 2

Scope 1- och Scope 2-utsläpp från energiförbrukning beräknas med hjälp av energidata i kWh per energikälla (naturgas, diesel, el per land etc.). Scope 1 CO₂-utsläpp beräknas med hjälp av utsläppsfaktorn för motsvarande typ av bränsle (källa Defra 2023). Scope 2 CO₂-utsläpp beräknas med den platsbaserade och den marknadsbaserade metoden i enlighet med GHG-protokollets Scope 2-vägledning. Platsbaserade utsläpp beräknas med hjälp av den genomsnittliga utsläppsfaktorn för land/region (källa IEA och eGrid). Marknadsbaserade utsläpp beräknas med hjälp av utsläppsfaktorn för residualmixel för europeiska länder (källa AIB) och USA (källa Green-e) och genomsnittliga utsläppsfaktorer för alla andra länder (källa IEA). För att fånga upp CO₂-utsläppen från energiförbrukning för anläggningar som inte omfattas (kontor med få anställda), uppskattade vi Scope 1 och 2 genom att associera CO₂-utsläpp per anställd och extrapolera till antalet anställda på de anläggningar som inte omfattas.

Scope 1 direkta CO₂-utsläpp inkluderar utsläpp från stationär förbränning och fordon med förbränningsmotorer i företagets bilpark.

Scope 2 indirekta CO₂-utsläpp inkluderar utsläpp från elektricitet i alla våra anläggningar, inköpt fjärrvärme och elfordon i företagets bilpark.

Scope 3

Scope 3-utsläpp beräknas i enlighet med GHG-protokollet för beräkning av Scope 3-utsläpp. Alla transportrelaterade utsläpp från bränsleanvändning rapporteras på en så kallad well-to-wheel-basis. Detta inkluderar kategorierna uppströms- och nedströmstransporter, affärsresor och pendling för anställda.

Inköpta varor

Dessa utsläpp beräknas för våra största inköpta produkter med hjälp av genomsnittsdatametoden och deras tillhörande

utsläppsfaktorer. För att fånga 100% av våra utsläpp i denna kategori extrapolerade vi totala utgifter för inköpta varor.

Kapitalvaror

Dessa utsläpp beräknas med hjälp av den genomsnittliga utgiftsbaserade metoden för våra totala utgifter för kapitalvaror. Utsläppen rapporteras från så kallad "cradle to gate".

Bränsle- och energirelaterade aktiviteter som inte ingår i Scope 1 eller Scope 2

Dessa utsläpp beräknas med hjälp av energiförbrukningsdata i kWh per energikälla (naturgas, diesel, el per län etc.) och tillhörande uppströms emissionsfaktor (Well-to-tank). För el beräknas CO₂-utsläppen med hjälp av den genomsnittliga uppströmsutsläppsfaktorn för landet (källa IEA). För bränslen beräknas CO₂-utsläppen med hjälp av emissionsfaktorn för motsvarande typ av bränsle (källa Defra). För att fånga upp CO₂-utsläppen för anläggningar som inte omfattas, associerade vi CO₂-utsläpp per anställd och extrapolerade till antalet anställda på de anläggningar som inte omfattas.

Uppströms transporter

Dessa utsläpp beräknas för våra största inköpta produkter med hjälp av den avståndsbaserade metoden. För att beräkna CO₂-utsläppen använde vi lämplig utsläppsfaktor för massa-distans för det använda transportsättet (källa Defra). Luft-, sjö- och vägtransporter var de huvudsakliga transportsätt som användes för uppströms transporter. För att fånga upp 100 % av våra utsläpp i denna kategori extrapolerade vi till våra totala utgifter för inköpta varor.

Avfall som genereras i verksamheten

Dessa utsläpp beräknas med hjälp av faktiska avfallsdata i kg per avfallstyp (farligt, icke-farligt, restavfall), typ av behandling (deponi, återvinning, förbränning) och motsvarande utsläppsfaktor (källa Defra och Ecoinvent 3.8). För att fånga upp CO₂-utsläppen från avfall som genereras för anläggningar som inte omfattas, associerade vi CO₂-utsläpp per anställd och extrapolerade dem till antalet anställda på de anläggningar som inte omfattas.

Tjänsteresor

Utsläppen från affärsresor har tillhandahållits av resebyrån. De transportsätt som har använts för affärsändamål är flygplan, tåg, bussar och hyrbilar. Inga utsläpp från hotellvistelser har inkluderats.

Pendling för anställda

De anställdas pendlingsutsläpp beräknas för våra större företagsenheter (globalt representerade) som omfattar en tredjedel av våra anställda med hjälp av metoden för genomsnittsdata. För att fånga upp CO₂-utsläppen för anläggningar som inte omfattas, associerade vi CO₂-utsläpp per anställd och extrapolerade till antalet anställda på de anläggningar som inte omfattas.

Nedströms transporter

Dessa utsläpp beräknas för våra största sålda produkter med hjälp av den avståndsbaserade metoden. För att beräkna CO₂-utsläppen använde vi lämplig utsläppsfaktor för massa-distans för det använda transportsättet (källa Defra). Flyg- och vägtransporter var de huvudsakliga transportsätt som användes för

transporter nedströms. För att fånga upp 100 % av våra utsläpp i denna kategori extrapolerade vi till våra totala intäkter från sålda produkter.

Användning av sålda produkter

Dessa utsläpp är kopplade till de produkter som Hexagon sålde under året och aggregerade över deras livstid. Dessa utsläpp är relaterade till produkternas elförbrukning under hela deras livslängd. Vi beräknade dessa utsläpp för våra viktigaste produkter med hjälp av deras tekniska egenskaper (elförbrukning i kWh) och det huvudsakliga antagandet var en livslängd på 10 år (även om flertalet av våra produkter har en livslängd på mer än 15 år). De emissionsfaktorer som tillämpades var den genomsnittliga emissionsfaktorn för elektricitet i landet, för de huvudmarknader som produkterna såldes på enligt definitionen (källa IEA). För att fånga upp CO₂-utsläppen för de produkter som inte omfattas extrapolerade vi baserat på de totala intäkterna från sålda produkter.

Hantering vid produktlivscykelns slut

De flesta hårdvaruprodukter har en livslängd som är längre än 15 år, så vi kan renovera produkterna och sälja dem vidare även efter 10 års användning. När produkterna har nått slutet av sin livslängd försöker vi återvinna de viktigaste komponenterna. De delar som inte återvinns sorteras ut.

Insamling av social data

Den metod som används för sociala data inkluderar det totala antalet anställda i slutet av rapporteringsperioden (31/12/2023). Med anställda avser vi alla som har ett aktivt anställningsförhållande med vårt företag, exklusive praktikanter.

Personalomsättning definierar vi förhållandet mellan frivilliga och ofrivilliga avgångar under året och det totala antalet anställda vid årets slut. Kategorin koncernledning omfattar företagets ledning. Ledande befattningshavare inkluderar alla anställda som direktrapporterar till ledningen. Nivå A omfattar alla anställda som direktrapporterar till ledningen. Nivå B omfattar alla övriga anställda i företaget.

Beskrivning av materiella områden

Område	Beskrivning	Omvärldspåverkan	Finansiell påverkan
Klimatförändring (ESRS E1)	Vår största möjlighet ligger i den påverkan vi kan ha genom våra produkter. Hexagon är mycket väl positionerat för att möjliggöra övergången till en ekonomi med nettonollutsläpp av koldioxid i de branscher där vi verkar. För att säkerställa ett effektivt svar på denna möjlighet inkluderar Hexagon ESG-kriterier i sin innovationsprocess.	Vi arbetar aktivt med våra kunder för att erbjuda effektivitetsvinster i de processer de driver. I många fall kommer vinsterna från energieffektiva lösningar och från minskning av material i de processer som de behöver leverera. Dessa effektivitetsvinster minskar i flera fall utsläppen av växthusgaser och stödjer övergången till en koldioxidsnål ekonomi. För att säkerställa att Hexagon också bidrar till att mildra klimatförändringarna har Hexagon anslutit sig till Business Ambition för 1,5°C. Hexagon har också lämnat in SBTi:s (Science Based Target initiative) kortsiktiga och långsiktiga vetenskapsbaserade mål för koldioxidutsläpp som omfattar hela vår värdekedja.	En finansiellt stabil verksamhet som kan fortsätta att växa har en positiv inverkan på Hexagons långsiktiga framgång, säkerställer Hexagons finansiella motståndskraft såväl som dess anseende. Detta kommer att göra det möjligt för oss att återinvestera i verksamheten och dra nytta av nya möjligheter. Att uppnå ytterligare tillväxt inom anpassning till och begränsning av klimatförändringar kommer att ytterligare bygga upp kundernas förtroende, motivera medarbetare som är angelägna om att bidra till en positiv inverkan på planeten och säkerställa en motståndskraftig tillväxtstrategi. Vi införlivade risker i samband med klimatomställningen (t.ex. handel med utsläppsrätter och annan regelutveckling) i vår årliga riskhanteringsanalys för leverantörer.
Egen arbetskraft (ESRS S1)	En annan möjlighet vi ser är att säkerställa en starkt egen arbetskraft. För att hantera dessa frågor har vi främjat en inkluderande arbetsplats genom DEI-kommittén (Diversity Equity and Inclusion) och divisionsråd som täcker alla de länder där våra medarbetare finns.	Hexagon anser att bästa praxis för arbetsvillkor och en inkluderande personalstyrka ger en positiv inverkan på de samhällen där vi är verksamma. Hexagon har en positiv inverkan från bra rekryteringsmetoder för att eliminera omedvetna fördomar. Under 2023 hölls interaktiva sessioner globalt med externa experter för att ta itu med inkluderande arbetsplatser. Kulturell medvetenhet har också lyfts fram som en möjlighet att främja inkludering.	På Hexagon vet vi att medarbetare som känner sig engagerade i sitt arbete är mer produktiva, fokuserade och drivna. Ännu viktigare är att vi är ett innovationsföretag och vi tror att innovation sker när idéer kommer från olika perspektiv. Att ha den bästa arbetskraften ger oss rätt förutsättningar att ta itu med samhällets utmaningar och säkerställer att vi har det bästa teamet på plats för att leverera hållbar affärspåverkan.
Arbetskraft i värdekedjan (ESRS S2)	Detta ämne avser Hexagons åtagande att följa och främja internationellt erkända standarder och förordningar som främjar rättvis behandling av människor i vår värdekedja. Se mer i avsnittet "Operativ riskhantering".	Genom att säkerställa att arbetstagare behandlas rättvist och genom att kräva säkra och rättvisa arbetsförhållanden hos leverantörerna främjar Hexagon förbättringar av livskvaliteten och välbefinnandet för arbetstagarna hos våra partner i leverantörskedjan. Att inte respektera mänskliga rättigheter och att inte tillhandahålla en säker mekanism för att ta upp problem kan potentiellt leda till fysisk och ekonomisk skada för människor och samhällen.	Respekt för mänskliga rättigheter och arbetsnormer är en förutsättning för att leverantörer ska kunna göra affärer med Hexagon, vilket beskrivs i Hexagons uppförandekod för leverantörer. Genom att förespråka höga arbetsnormer förbättrar Hexagon sitt rykte som en ansvarsfull affärspartner och främjar ett förbättrat samarbete med leverantörerna. Påverkan av detta ämne beror på den ekonomiska påverkan som den specifika leverantören kan ha för Hexagon. Ser mer i "ansvarsfull hantering av leverantörskedjan".
Affärsetik och möjlighet att agera	Dessa ämnen inkluderar aspekter av felaktig användning av varor, affärsmässig möjlighet att agera på förändring, Industri 4.0 (med innovation och digitalisering), cybersäkerhet och datarelaterade ämnen. Se mer i avsnittet "Hantering av operationella risker"	Genom Hexagons program för regelefterlevnad, som omfattar åtgärder vid korrupktion och annat olämpligt affärsbeteende, kan vi förhindra negativa socioekonomiska och miljömässiga effekter och höja standarden i de branscher där vi verkar. Hexagon har en positiv inverkan på data- och cybersäkerhet genom att aktivt hantera risker och öka medvetenheten. Hexagon är medvetet om att det finns risker till följd av cyberincidenter som kan påverka användarna. Hexagon strävar efter att minimera riskerna genom att öka medvetenheten inom hela vår personalstyrka och genom att tillhandahålla säkrare digitala lösningar.	Om vi inte agerar med integritet och uppfyller våra höga etiska normer, värderingar och uppförandekod kan det leda till negativa konsekvenser för vårt anseende, böter och rättstvister. Ryktesspridning kan avsevärt försvåra vår förmåga att upprätthålla intäkter eftersom vi kan förlora kundbaser, medan böter och rättsliga förfaranden till och med kan hindra vår förmåga att fortsätta bedriva verksamhet på specifika marknader.

GRI and SASB reporting table

Reporting name	Unit	FY 2023	FY 2022 ¹⁾	Variance (+/-)	Standard
General Disclosures					
Organisational details	Qualitative	Section: About this report			GRI: 2-1
Entities included in the organisation's sustainability reporting	Qualitative	Section: ESG Reporting Methodology			GRI: 2-2
Reporting period, frequency and contact point	Qualitative	Section: ESG Reporting Methodology			GRI: 2-3
Restatements of information	Qualitative	Section: ESG Reporting Methodology			GRI: 2-4
External assurance	Qualitative	Section: Auditor's report on the corporate governance statement			GRI: 2-5
Economic Performance					
Direct economic value generated (revenues)	Million €	5 435,2	5 160,5	5%	GRI: 201-1
Economic value distributed	Million €	4 905,2		-	
Economic value retained	Million €	530,0		-	
Financial implications and other risks and opportunities due to climate change		Section: Operational Risk Management			GRI: 201-2
Defined benefit plan obligations and other retirement plans		Section: Financial Report / Pension provisions			GRI: 201-3
Activities and workers					
Activities, value chain and other business relationships	Qualitative	Section: Business overview			GRI: 2-6
Total number of employees	No.	24,581	24,001		GRI: 2-7
Breakdown by gender					
Female	%	24	24	0%	
Male	%	76	76	0%	
Other gender	%		-	-	
Breakdown by type of contract and gender					
Full-time female	%	22	-	-	
Full-time male	%	74	-	-	
Full-time other gender	%	0	-	-	
Part-time female	%	2	-	-	
Part-time male	%	2	-	-	
Part-time other gender	%	-	-	-	
Total number of contractors	No.	2 689	-	-	GRI: 2-8
Governance					
Governance structure and committees					
Diversity and composition of governance body:	Qualitative	Section: Corporate Governance Report			GRI: 2-9
Male	No.	4	6	-33%	
Female	No.	3	4	-25%	
Other gender	No.	0	0	-	
Gen Z	No.	0	0	-	
Gen Y	No.	1	1	0%	
Gen X	No.	3	5	-40%	
Boomers	No.	3	4	-25%	
Executive members	No.	0	0	-	
Non-executive members	No.	7	10	-30%	
Independence	Yes	3	6	-50%	
Independence	No	4	4	0%	
Nomination and selection of the highest governance body	Qualitative	Section: Corporate Governance Report			- GRI: 2-10
Chair of the highest governance body	Qualitative	Section: Corporate Governance Report			- GRI: 2-11
Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts	Qualitative	Section: ESG Governance			- GRI: 2-12

1) Miljödata för 2022 avseende energiförbrukning, utsläpp av växthusgaser, vatten och avfall har räknats om för att öka noggrannheten och jämförbarheten mellan åren

Reporting name	Unit		FY 2023	FY 2022 ¹	Variance (+/-)	Standard
Delegation of responsibility for managing impacts	Qualitative	Section: ESG Governance			-	GRI: 2-13
Role of the highest governance body in sustainability reporting	Qualitative	Section: ESG Governance			-	GRI: 2-14
Conflicts of interest	Qualitative	Section: Commitment to Ethics and Compliance			-	GRI: 2-15
Communication of critical concerns	Qualitative	Section: ESG Governance			-	GRI: 2-16
Collective knowledge of the highest governance body	Qualitative	Section: ESG Governance			-	GRI: 2-17
Evaluation of the performance of the highest governance body	Qualitative	Section: Corporate Governance Report			-	GRI: 2-18
Remuneration policies	Qualitative	Section: Corporate Governance Report			-	GRI: 2-19
Process to determine remuneration	Qualitative	Section: Corporate Governance Report			-	GRI: 2-20
Strategy, policies and practices						
Sustainable development strategy	Qualitative	Section: Sustainability strategy			-	GRI: 2-22
Policy commitments	Qualitative	Section: ESG Governance			-	GRI: 2-23
Embedding policy commitments	Qualitative	Section: ESG Governance			-	GRI: 2-24
Processes to remediate negative impacts	Qualitative	Section: Commitment to Ethics and Compliance			-	GRI: 2-25
Mechanisms for seeking advice and raising concerns	Qualitative	Section: Commitment to Ethics and Compliance			-	GRI: 2-26
Number of significant instances of non-compliance with laws and regulations for which fines were incurred	No.		0	-	-	GRI: 2-27
Number of significant instances of non-compliance with laws and regulations for which non-monetary sanctions were incurred	No.		0	-	-	
Stakeholder Engagement						
Approach to stakeholder engagement	Qualitative	Section: Materiality analysis				GRI: 2-29
Employees covered by collective bargaining agreements	%		22,5	-	-	GRI: 2-30
Material Topics						
Process to determine material topics	Qualitative	Section: Double materiality analysis			-	GRI: 3-1
List of material topics	Qualitative	Section: Materiality assessment results			-	GRI: 3-2
Management of material topics	Qualitative	Section: Sustainability Roadmap			-	GRI: 3-3
Environmental Indicators						
Number of manufacturing sites	No.		29	23	26%	
Sites with Environmental Management System						
ISO 14001 certified production sites	No.		24	22	9%	
Share of ISO 14001 certified production sites	%		83	76	6 pp.	
Area of manufacturing facilities	m ²		302 000	-	-	SASB: TC-HW-000.B
Percentage of production from owned facilities	%		24	-	-	SASB: TC-HW-000.C
Energy						
Total stationary combustion energy consumption	MWh		21 068,9	18 190,9	16%	GRI: 302-1 / SASB: TC-SI-130a.1
Natural gas	MWh		14 488,2	13 630,1	6%	GRI: 302-1
Crude oil	MWh		2 301,3	483,3	376%	
Diesel	MWh		75,2	644,8	-88%	
LPG	MWh		9,8	6,8	44%	
Estimated stationary combustion of sites not covered*	MWh		4 194,5	3 425,9	22%	

Reporting name	Unit	FY 2023	FY 2022 ¹	Variance (+/-)	Standard
Electricity Consumption					
Total Electricity Consumption	MWh	90 460,6	102 503,1	-12%	GRI: 302-1 / SASB: TC-SI-130a.1
Electricity consumption from grid	MWh	68 541,6	69 374,1	-1%	GRI: 302-1
of which purchased renewable electricity	MWh	16 672,0	10 462,1	59%	
Renewable electricity produced and consumed on-site	MWh	1 607,6	1 263,8	27%	
Estimated electricity of sites not covered*	MWh	20 311,5	31 865,2	-36%	
Green electricity and REC consumed	MWh	18 279,6	11 725,9	56%	
Renewable electricity produced	MWh	34 833,5	25 883,8	35%	
Share of purchased or produced renewable electricity out of total electricity consumption	%	46,2	42,2	4 pp.	GRI: 302-1 / SASB: TC-SI-130a.1
Greenhouse gas (GHG)					
Direct (Scope 1) GHG emissions	tCO ₂	4 335,6	3 443,5	26%	GRI: 305-1
Natural gas	tCO ₂	2 892,0	2 523,7	15%	
Crude oil	tCO ₂	597,3	125,4	376%	
Diesel	tCO ₂	18,9	163,3	-88%	
LPG	tCO ₂	2,2	1,6	44%	
Estimated Scope 1 GHG emissions of sites not covered*	tCO ₂	825,1	629,5	31%	
Indirect (Scope 2) GHG emissions from grid electricity (market-based)	tCO ₂	31 732,3	36 799,6	-14%	GRI: 305-2
Indirect (Scope 2) GHG emissions from grid electricity (location-based)	tCO ₂	33 323,2	38 306,4	-13%	
Company Cars					
GHG emissions from owned vehicles fleet (Scope 1)	tCO ₂	11 063,1	10 282,9	7%	GRI: 305-1
GHG emissions from owned electric vehicles (Scope 2)	tCO ₂	173,6	-	100%	GRI: 305-2
Electric Vehicles share of company car fleet	%	8,5	4,6	3 pp.	GRI: 302-1
Total Direct (Scope 1) GHG emissions	tCO ₂	15 398,7	13 726,4	12%	GRI: 305-1
Total Indirect (Scope 2) GHG emissions (market-based)	tCO ₂	31 905,9	36 799,6	-13%	GRI: 305-2
Total Indirect (Scope 2) GHG emissions (location-based)	tCO ₂	33 496,8	38 306,4	-13%	
Direct and Indirect GHG emissions (Scope 1 + 2, market-based)	tCO ₂	47 304,7	50 526,0	-6%	GRI: 305-1
Direct and Indirect GHG emissions (Scope 1 + 2, location-based)	tCO ₂	48 895,5	52 032,8	-6%	
Scope 3					
Other relevant indirect (Scope 3) GHG emissions	tCO ₂	362 351	350 816	3%	GRI: 305-3
Upstream	tCO ₂	284 825	276 910	3%	
Purchased goods and Services	tCO ₂	177 546	170 401	4%	
Capital goods	tCO ₂	29 236	36 503	-20%	
Fuel-and energy-related activities (not included in Scope 1 or Scope 2)	tCO ₂	9 598	12 362	-29%	
Upstream transportation	tCO ₂	14 533	14 257	2%	
Waste generated in operations	tCO ₂	566	798	-29%	
Business travel	tCO ₂	29 064	22 054	32%	
Employee commuting	tCO ₂	24 282	20 535	18%	
Downstream	tCO ₂	77 526	73 907	5%	
Downstream transportation	tCO ₂	11 267	10 515	7%	
Use of sold products	tCO ₂	6 6101	63 234	5%	
End-of-life treatment of sold products	tCO ₂	158	158	0%	

Reporting name	Unit	FY 2023	FY 2022 ¹	Variance (+/-)	Standard
Intensity Ratio's					
Revenues	MEUR	5 435,2	5 160,5	5%	GRI: 201-1
GHG intensity ratio Scope 1 & Scope 2 (market-based) per million EUR	tCO ₂ / Mio €	8,7	9,8	-11%	GRI: 305-4
GHG intensity ratio Scope 1 per million EUR	tCO ₂ / Mio €	2,8	2,7	7%	
GHG intensity ratio Scope 2 (market-based) per million EUR	tCO ₂ / Mio €	5,9	7,1	-18%	
GHG intensity ratio Scope 2 (market-based) per electricity in MWh	tCO ₂ / MWh	0,4	0,4	-2%	
GHG intensity ratio Scope 3 per million EUR	tCO ₂ / Mio €	66,7	68,0	-2%	
Energy intensity ratio per million EUR	MWh / Mio €	20,5	23,4	-12%	GRI: 302-3
Waste					
Total waste generated	MT	2 754,6	2 505,9	10%	GRI: 306-3
Hazardous waste generated	MT	159,5	264,8	-40%	
Waste recycled	MT	1 699,6	1 472,5	15%	GRI: 306-4
Residual waste, recycled	MT	624,5	1 356,6	-54%	GRI: 306-3, 306-4
Hazardous waste, recycled	MT	110,5	116,0	-5%	
Non-hazardous waste, recycled	MT	964,5	-	-	
Residual waste, landfill	MT	178,0	637,0	-72%	GRI: 306-3, 306-5
Residual waste, incinerated	MT	235,7	247,6	-5%	
Hazardous waste, landfill	MT	46,5	0,8	5482%	
Hazardous waste, incinerated	MT	2,6	148,0	-98%	
Non-hazardous waste, landfill	MT	404,8	-	-	
Non-hazardous waste, incinerated	MT	187,6	-	-	
Water					
Water consumption	m ³	263 385,1	221 672,0	19%	GRI: 303-5 / TC-SI-130a.2
Rainwater & Runoff-water harvesting system available onsite	No. of sites	1,0	-	-	GRI: 303-1
Water recycling system available onsite	No. of sites	3,0	-	-	
Materials					
Weight of non-renewable materials that are used to produce and package our primary products	MT	13 111,9	-	-	GRI: 301-1
Weight of renewable materials that are used to produce and package our primary products	MT	2 215,8	-	-	
Weight of materials that are used to produce and package our primary products	MT	15 327,7	-	-	
Recycled input materials used	MT	159,6	-	-	GRI: 301-2
Share of recycled input materials used to manufacture the products	%	1,04	-	-	
Social Indicators					
Employee engagement level	%	73%	73%	0 pp.	SASB: TC-SI-330a.2
Voluntary turnover, of total workforce	%	8	11	-3 pp.	
Benefits provided to full- time employees		Section: Employee benefits		-	GRI: 401-2
New employee hires and employee turnover					
Newly hired by gender and generation					
Female	No.	926	-	-	GRI: 401-1
Male	No.	2 582	-	-	
Other gender	No.	17	-	-	
Gen Z	No.	521	-	-	
Gen Y	No.	2 200	-	-	
Gen X	No.	669	-	-	
Boomers	No.	129	-	-	

Reporting name	Unit	FY 2023	FY 2022 ¹	Variance (+/-)	Standard
Involuntary attrition breakdown by gender and generation					
Female	No.	297	150	98%	
Male	No.	847	489	73%	
Other gender	No.	3	-	-	
Gen Z	No.	143	-	-	
Gen Y	No.	448	-	-	
Gen X	No.	356	-	-	
Boomers	No.	199	-	-	
Voluntary attrition breakdown by gender and generation					
Female	No.	470	604	-22%	
Male	No.	1336	1914	-30%	
Other gender	No.	4	-	-	
Gen Z	No.	122	-	-	
Gen Y	No.	1077	-	-	
Gen X	No.	417	-	-	
Boomers	No.	194	-	-	
Turnover rate, of total workforce	%	13	13	0 pp.	
Parental Leave					
Female employees that were entitled to parental leave	No.	2 550	-	-	GRI: 401-3
Male employees that were entitled to parental leave	No.	6 871	-	-	
Female employees that took parental leave	No.	164	-	-	
Male employees that took parental leave	No.	330	-	-	
Occupational health and safety management system					
Occupational health and safety management system	Qualitative	Section: Occupational Health and Safety		-	GRI: 403-1
Employees who are covered by an occupational health and safety management system	No.	17 135,0	-	-	GRI: 403-8
ISO 45001 certified production sites	No.	2,0	2,0	0%	
Share of ISO 45001 certified production sites	%	6,9	6,9	0 pp.	
For all employees:					
Proportion of senior management hired from the local community	%	79,90	-	-	GRI: 202-2 / SASB: TC-SI-330a.1
Total hours worked by all employees	No.	36 329 666,0	-	-	GRI: 403-9
Fatal accidents	No.	0,0	-	-	
High consequence work-related injuries	No.	0,0	-	-	
Recordable work-related injuries	No.	31,0	-	-	
Fatalities accidents Rate	No.	0,0	-	-	
Rate of high consequence work-related injuries	No.	0,0	-	-	
Rate of recordable work-related injuries	No.	0,17	-	-	
For contractors:					
Total hours worked by all contractors	No.	2 257 827	-	-	
Fatal accidents	No.	0	-	-	
High consequence work-related injuries	No.	0	-	-	
Recordable work-related injuries	No.	1	-	-	
Fatalities accidents Rate	No.	0	-	-	
Rate of high consequence work-related injuries	No.	0	-	-	
Rate of recordable work-related injuries	No.	0,09	-	-	

Reporting name	Unit	FY 2023	FY 2022 ¹	Variance (+/-)	Standard
Diversity of Employees by category					
Employees trained in Diversity, Equity & Inclusion	No.	10 791	19 562	-45%	
Share of women at top management level	%	18	18	1 pp.	GRI: 405-1 / SASB: TC-SI-330a.3
Share of women employed in relation to the whole organisation	%	24	24	0 pp.	GRI: 405-1
Group Management					
Male	%	92	92	0 pp.	
Female	%	8	8	0 pp.	
Other gender	%	0	0	0 pp.	
Gen Z	%	0	0	0 pp.	
Gen Y	%	8	8	0 pp.	
Gen X	%	69	69	0 pp.	
Boomers	%	23	23	0 pp.	
Executives					
Male	%	77	80	-3 pp.	
Female	%	23	20	2 pp.	
Other gender	%	0	0	0 pp.	
Gen Z	%	0	-	-	
Gen Y	%	7	-	-	
Gen X	%	72	-	-	
Boomers	%	21	-	-	
Job level A					
Male	%	75	75	0 pp.	
Female	%	25	25	0 pp.	
Other gender	%	0	0	-	
Gen Z	%	0	-	-	
Gen Y	%	19	-	-	
Gen X	%	62	-	-	
Boomers	%	19	-	-	
Job level B					
Male	%	76	76	0 pp.	
Female	%	24	24	0 pp.	
Other gender	%	0	0	-	
Gen Z	%	4	-	-	
Gen Y	%	51	-	-	
Gen X	%	34	-	-	
Boomers	%	10	-	-	
Governance Indicators					
Incidents of non-compliance with regulations concerning the health and safety impacts of products	No.	0	-	-	GRI: 416-2
Incidents of non-compliance with regulations concerning product information and labeling	No.	0	-	-	GRI: 417-2
Ethics & Compliance System, executives certified	No.	411	230	79%	
Whistleblower reports	No.	66	25	164%	
Solved whistleblower cases	No.	53	25	-	
Discrimination incidents	No.	0	0	-	GRI: 406-1

Reporting name	Unit	FY 2023	FY 2022 ¹	Variance (+/-)	Standard
Employees and subcontractors trained in cyber security	No.	26 736	22 560	19%	
Policies and practices relating to targeted advertising and user privacy	Qualitative	Section: Data privacy and Cyber Security			SASB: TC-SI-220a.1
Approach to identifying and addressing data security risks	Qualitative	Section: Operational risk management			SASB: TC-SI-230a.2
Business continuity risks related to disruptions of operations	Qualitative	Section: Operational risk management			SASB: TC-SI-550a.2
Child Labor and Forced or Compulsory Labor					
Operations and suppliers at significant risk for incidents of child labor	Qualitative	Section: Responsible supply chain management			GRI: 408-1
Operations and suppliers at significant risk for incidents of forced labor	Qualitative	Section: Responsible supply chain management			GRI: 409-1
Rights of indigenous peoples					
Number of incidents of violations involving the rights of indigenous peoples	No.	0	0	-	GRI: 411-1
Anti-Corruption					
Operations assessed for risks related to corruption	No.	4	-	100%	GRI: 205-1
Employees that the company's anti-corruption policies and procedures have been communicated to	No.	22 525	-	100%	GRI: 205-2
Employees trained in Code of Business Conduct	No.	24 695	23 531	5%	GRI: 205-2
Number of confirmed incidents of corruption	No.	3	-	100%	GRI: 205-3
Public legal cases regarding corruption brought against the organization or its employees	No.	0	-	-	GRI: 205-3
Procurement Practices					
Key direct procurement suppliers	No.	1 053	929	13%	
Key direct procurement suppliers in high risk countries	No.	93	51	82%	
Key direct procurement suppliers in medium risk countries	No.	5	5	0%	
Key direct procurement suppliers having approved or signed the Hexagon Supplier Code of Conduct	No.	903	802	13%	
Suppliers assessed for negative social impacts	No.	47	-	-	GRI: 414-2
Suppliers assessed for negative environmental impacts	No.	27	-	-	GRI: 308-2
Suppliers Audits					
ESG audits of key direct procurement suppliers	No.	116	80	45%	SASB: TC-HW-430a.1
ESG audits of key direct procurement suppliers in risk countries	No.	45	11	309%	
ESG audits of key direct procurement suppliers that were conducted on-site	No.	39	84	-54%	
ESG audits of key direct procurement suppliers that were self-assessed (SAQ)	No.	64	90	-29%	
Third-party ESG audits of key direct procurement suppliers	No.	4	7	-43%	
Unannounced ESG audits of key direct procurement suppliers	No.	0	0	-	
Number of major non-conformances found in audits of key direct procurement suppliers	No.	3	27	-89%	SASB: TC-HW-430a.2
Number of solved major non-conformances in audits of key direct procurement suppliers	No.	0	26	-100%	SASB: TC-HW-430a.2
Conflict minerals					
Management of risks associated with the use of critical materials	Qualitative	Section: Responsible supply chain management			SASB: TC-HW-440a.1
Suppliers possibly handling conflict minerals (3TG: tin, tantalum, tungsten, gold)	No.	257	149	72%	
Suppliers handling conflict minerals that have submitted a CMRT	No.	234	177	32%	
Eventual smelters or refineries reported by suppliers handling conflict minerals (3TG: tin, tantalum, tungsten, gold)	No.	1 324	823	61%	
Eventual smelters reported by suppliers handling conflict minerals that are Conformant	No.	761	760	0%	
Non-compliant or non-conformant smelters reported by suppliers	No.	85	48	77%	

Aktien

Kursutveckling och handel

Under 2023 ökade kursen på Hexagons B-aktie med 9,6 procent till 120,95 SEK per 31 december. Högsta och lägsta kurs under 2023 var 132,80 SEK den 16 juni respektive 89,16 SEK den 27 oktober. Hexagons totala börsvärde uppgick den 31 december 2023 till 314 022,6 MSEK.

Ägarstruktur

Den 31 december 2023 hade Hexagon 66 198 aktieägare (57 171). Aktieägare i USA svarade för det största utländska ägandet med 26,1 procent (30,1) av det totala antalet aktier, följt av aktieägare i Storbritannien med 4,9 procent (5,4) av ägandet. De tio största ägarna hade tillsammans 58,3 procent (54,7) av aktiekapitalet och 69,5 procent (66,9) av rösterna.

Aktiekapital

Den 31 december 2023 uppgick Hexagons aktiekapital till 85 761 451 EUR, fördelat på 2 705 477 888 aktier, varav 110 250 000 av serie A med tio röster vardera och 2 595 227 888 av serie B med en röst vardera. Varje aktie har ett kvotvärde om 0,03 EUR. Hexagon AB har återköpt 21 100 000 av företagets egna aktier av serie B vid årets slut. Syftet med återköpet är att säkerställa Hexagons förpliktelser i incitamentsprogrammen (annat än leverans av aktier till deltagare i incitamentsprogrammen), inklusive täckande av sociala avgifter.

Incitamentsprogram

Vid årsstämma den 2 maj 2023 beslutades att införa Aktieprogram 2023/2026. Deltagare i aktieprogrammet erbjuds att vederlagsfritt erhålla prestationsaktierätter som kan berättiga till erhållande av aktier under förutsättning att prestationsvillkor uppfylls. Prestationsvillkoret är relaterat till utvecklingen för Hexagons vinst per aktie jämfört med den av styrelsen fastställda nivån för måluppfyllnad under mätperioden 1 januari 2023 till och med 31 december 2026, där det sista räkenskapsåret under mätperioden jämförs med räkenskapsåret närmast före mätperioden. Uppfyllandet av det prestationsbaserade villkoret kommer att presenteras i årsredovisningen för räkenskapsåret 2026.

Aktier som tilldelas förvärvas av tredje part, i dess eget namn, och överlåts till deltagarna i enlighet med Aktieprogram 2023/2026. De totala kostnaderna för aktieprogrammet vid fullt uppfyllande av prestationsvillkoret beräknas uppgå till maximalt cirka 60 MEUR fördelat över intjänandeperioden.

Utdelning och aktiesplit

Enligt Hexagons utdelningspolicy ska 25–35 procent av årets resultat per aktie efter skatt delas ut till Hexagons aktieägare över tid förutsatt att målet för bolagets soliditet är uppfyllt. Utdelningen fastställs av årsstämman och utbetalningen administreras av Euroclear Sweden.

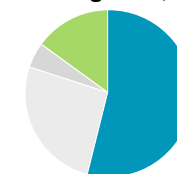
Styrelsen föreslår en utdelning om 0,13 EUR (0,12) per aktie för 2023. Den föreslagna utdelningen uppgår till 41 procent av resultatet per aktie efter skatt.

10%

Börskursökning 2023

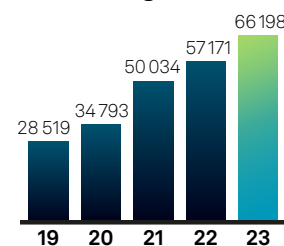
ISIN **SE0000103699**
 Nasdaq OMX Stockholm
HEXAB
 Reuters **HEXAb.ST**
 Bloomberg **HEXAB SS**
 Sektor **Technology**
 Segment **Stora bolag (Large Cap)**

Geografisk fördelning av aktieägandet, %

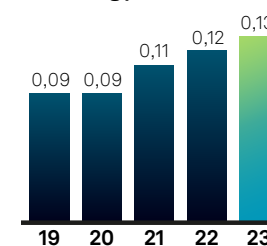


- Sverige, 54
- USA, 26
- UK, 5
- Övriga, 15

Antal aktieägare



Utdelning per aktie, EUR



¹) Enligt styrelsens förslag

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Kapital, %	Röster, %
A-aktie	110 250 000	1102 500 000	4,1	29,9
B-aktie	2 574 127 888	2 574 127 888	95,1	70,1
Innehav av egna B-aktier	21100 000	-	0,8	-
Totalt	2 705 477 888	3 676 627 888	100,0	100,0

Största aktieägare

Ägare/förvaltare/depåbank	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Melker Schörfling AB	110 250 000	472 081 440	21,52	42,58
State Street Bank and Trust Co.		244 415 546	9,03	6,61
JP Morgan Chase Bank NA		164 253 494	6,07	4,44
Swedbank Robur Fonder		157 283 838	5,81	4,25
Alecta Tjänstepension Ömsesidigt		92 570 000	3,42	2,50
JP Morgan Securities LLC		91 613 393	3,39	2,48
AMF Pension & Fonder		69 768 131	2,58	1,89
Handelsbanken Fonder		65 587 946	2,42	1,77
The Bank of New York Mellon		60 418 362	2,23	1,63
SEB Investment Management		49 033 344	1,81	1,33
CBNY-Norges Bank		46 269 007	1,71	1,25
Ramsbury Invest AB		45 000 000	1,66	1,22
Northern Trust Company, London Branch		43 597 076	1,61	1,18
The Bank of New York Mellon SA/NV		40 196 749	1,49	1,09
Nordea Investment Funds		33 021 141	1,22	0,89
Folksam		32 106 409	1,19	0,87
Första AP-Fonden		27 262 247	1,01	0,74
Spiltan Fonder		24 222 496	0,90	0,66
Länsförsäkringar fondförvaltning AB		23 244 227	0,86	0,63
Clearstream Banking S.A.		21 675 069	0,80	0,59
Summa, 20 största ägarna¹	110 250 000	1 802 619 915	70,74	78,59
Summa, övriga		771 507 973	28,45	21,41
Totalt antal utestående aktier	110 250 000	2 574 127 888	99,19	100,00
Innehav av egna B-aktier		21 100 000	0,81	-
Totalt antal emitterade aktier	110 250 000	2 595 227 888	100,00	100,00

1) Koncentrationen motsvarar de 20 största ägarna som redovisas i listan
Källa: Euroclear Sweden AB per den 29 december 2023

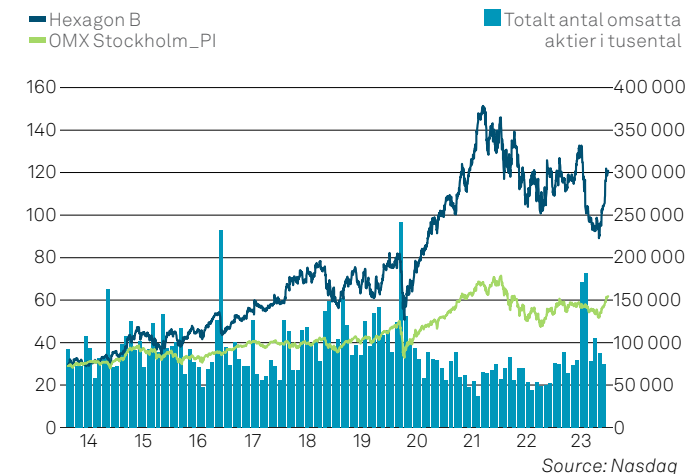
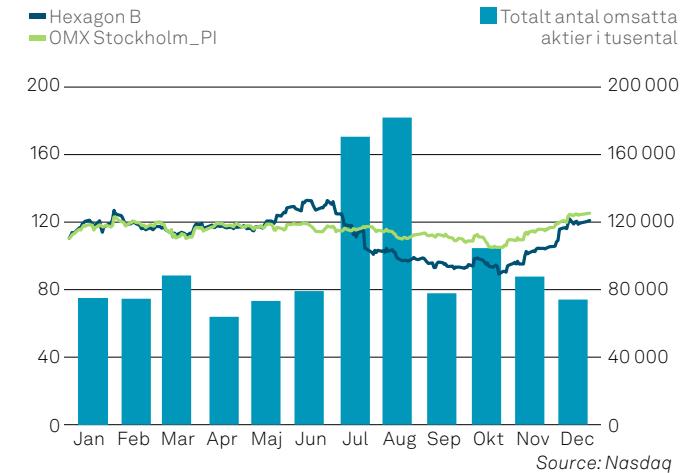
Nyckeltal per aktie

	2023	2022	2021	2020	2019
Eget kapital, EUR	3,73	3,65	3,24	2,31	2,36
Resultat, eurocent	32,0	37,4	30,8	24,0	27,4
Kassaflöde, eurocent	54,0	51,0	52,0	53,4	43,1
Kontant utdelning, EUR	0,13 ¹	0,12	0,11	0,09	0,09
Utdelningsandel, %	41,0	32,1	35,7	38,7	32,3
Börskurs, EUR	10,90	9,80	14,02 ²	74,72	50,25
P/E-tal ³	34	26	46	45	26

1) Enligt styrelsens förslag

2) Aktiesplit 7:1 2021, historisk data har ej omräknats

3) Baserat på aktiekursen vid årets utgång och resultatet för kalenderåret



Hexagon aktien

År	Transaktion	Kvotvärde, SEK/EUR	A-aktier, ändring	B-aktier, ändring	A-aktier, totalt	B-aktier, totalt	Aktiekapital, SEK/EUR
2000		10			840 000	13 953 182	147 931 820
2002	Nyemission med företrädesrätt	10	210 000	3 488 295	1 050 000	17 441 477	184 914 770
2004	Nyteckning med stöd av optionsrätt	10		10 170	1 050 000	17 451 647	185 016 470
2005	Nyteckning med stöd av optionsrätt	10		722 635	1 050 000	18 174 282	192 242 820
2005	Fondemission	12			1 050 000	18 174 282	230 691 384
2005	Split 3:1	4	2 100 000	36 348 564	3 150 000	54 522 846	230 691 384
2005	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4		154 500	3 150 000	54 677 346	231 309 384
2005	Riktad apportemission ¹	4		11 990 765	3 150 000	66 668 111	279 272 444
2005	Riktad apportemission ¹	4		82 000	3 150 000	66 750 111	279 600 444
2006	Nyemission med företrädesrätt	4	787 500	16 687 527	3 937 500	83 437 638	349 500 552
2006	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4		508 933	3 937 500	83 946 571	351 536 284
2006	Nyemission tvångsinlösen Leica Geosystems	4		198 635	3 937 500	84 145 206	352 330 824
2006	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4		309 119	3 937 500	84 454 325	353 567 300
2007	Nyteckning med stöd av optionsrätt ²	4		58 170	3 937 500	84 512 495	353 625 470
2007	Fondemission	6			3 937 500	84 512 495	530 699 970
2007	Split 3:1	2	7 875 000	169 024 990	11 812 500	253 537 485	530 699 970
2008	Nyteckning med stöd av optionsrätt ²	2		169 785	11 812 500	253 707 270	531 039 540
2008	Återköp av aktier	2		-1 311 442	11 812 500	252 395 828	531 039 540
2009	Försäljning av återköpta aktier, inlösen av optioner	2		138 825	11 812 500	252 534 653	531 039 540
2010	Försäljning av återköpta aktier, inlösen av optioner	2		20 070	11 812 500	252 554 723	531 039 540
2010	Nyemission med företrädesrätt	2	3 937 500	83 845 572	15 750 000	336 400 295	707 284 354
2011	Nyemission med företrädesrätt	2		339 335	15 750 000	336 739 630	707 284 354
2011	Byte av funktionell valuta till EUR	0,22			15 750 000	336 739 630	78 471 187
2012	Försäljning av återköpta aktier, inlösen av optioner	0,22		185 207	15 750 000	336 924 837	78 471 187
2013	Försäljning av återköpta aktier, inlösen av optioner	0,22		967 340	15 750 000	337 892 177	78 471 187
2013	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		1 354 800	15 750 000	339 246 977	78 771 810
2014	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		2 392 236	15 750 000	341 639 213	79 302 633
2015	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		2 947 929	15 750 000	344 587 142	79 956 762
2016	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		106 000	15 750 000	344 693 142	79 980 283
2018	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		2 481 550	15 750 000	347 174 692	80 530 925
2019	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		4 614 810	15 750 000	351 789 302	81 554 881
2020	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		11 500	15 750 000	351 800 802	81 557 432
2020	Återköp av egna aktier	0,22		-646 000	15 750 000	351 154 802	81 557 432
2021	Split 7:1	0,03	94 500 000	2 105 704 812	110 250 000	2 456 655 614	81 557 432
2021	Riktad apportemission ³	0,03		132 622 274	110 250 000	2 587 877 888	85 761 451
2021	Återköp av egna aktier	0,03		-4 828 000	110 250 000	2 595 227 888	85 761 451
2022	Återköp av egna aktier	0,03		-6 450 000	110 250 000	2 579 427 888	85 761 451
2023	Återköp av egna aktier	0,03		-5 300 000	110 250 000	2 574 127 888	85 761 451
Totalt antal utestående aktier		0,03			110 250 000	2 574 127 888	85 761 451

Ägarstruktur

Antal aktier per ägare	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier
1–500	46 369	-	5 097 953
501–1 000	6 143	-	4 676 850
1 001–2 000	4 568	-	6 749 139
2 001–5 000	4 387	-	14 160 115
5 001–10 000	1 973	-	14 481 892
10 001–20 000	1 127	-	15 800 219
20 001–50 000	781	-	23 887 899
50 001–100 000	312	-	21 872 484
100 001–500 000	295	-	64 259 797
500 001–1 000 000	51	-	35 908 209
1 000 001–5 000 000	117	-	265 801 911
5 000 001–10 000 000	29	-	203 976 719
10 000 001–	46	110 250 000	1 918 554 701
Totalt	66 198	110 250 000	2 595 227 888

Källa: Euroclear Sweden AB per den 29 december 2023

Analytiker som följer Hexagon

Institution	Namn
ABG Sundal Collier	Olof Cederholm
Bank of America	Alexander Virgo
Barclays	Sven Merkt
Berenberg	Nay Soe Naing
Bernstein	Nicholas Green
Carnegie	Mikael Laséen
Citi	Pavan Daswani
Danske Bank	Viktor Trollsten
Deutsche Bank	Johannes Schaller
DNB	Joachim Gunell
Goldman Sachs	Mohammed Moawalla
Handelsbanken	Daniel Djurberg
HSBC	Puneet Garg
JP Morgan	Toby Ogg
Kepler Cheuvreux	Johan Eliason
Morgan Stanley	Adam Wood
Nordea	Magnus Kruber
SEB Equities	Erik Golrang
UBS Investment Research	Guillermo Peigneux-Lojo

1) Apportemissioner vid förvärvet av Leica Geosystems varvid aktier i Leica Geosystems erlades i utbyte mot B-aktier i Hexagon

2) Apportemissioner i samband med årlig blockvis inlösen av optioner i Leica Geosystems optionsprogram varvid aktier i Leica Geosystems som utgörs till deltagarna i programmet till följd av optionsinlösen erlades i utbyte mot B-aktier i Hexagon

3) Apportemission vid förvärvet av Infors EAM-verksamhet

Resultaträkning per kvartal

MEUR	2023					2022				
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår
Nettoomsättning	1 285,1	1 365,0	1 349,8	1 435,3	5 435,2	1 159,7	1 282,3	1 316,6	1 401,9	5 160,5
Bruttoresultat	853,3	893,7	842,1	954,1	3 543,2	744,3	834,2	856,0	926,5	3 361,0
Försäljningskostnader	-259,6	-276,8	-333,3	-289,6	-1 159,3	-226,9	-250,0	-262,6	-279,8	-1 019,3
Administrationskostnader	-108,1	-110,5	-153,2	-109,4	-481,2	-100,7	-99,8	-107,5	-108,7	-416,7
Forsknings- och utvecklingskostnader	-157,9	-155,2	-198,1	-163,3	-674,5	-141,7	-153,0	-155,4	-157,0	-607,1
Övriga rörelseintäkter och -kostnader, netto	0,7	-1,0	-10,7	-1,2	-12,2	-39,1	3,2	11,9	-7,2	-31,2
Rörelseresultat ¹	328,4	350,2	146,8	390,6	1 216,0	235,9	334,6	342,4	373,8	1 286,7
Finansiella intäkter och kostnader	-26,8	-36,2	-43,0	-49,3	-155,3	-5,8	-5,6	-8,9	-18,4	-38,7
Resultat före skatt	301,6	314,0	103,8	341,3	1 060,7	230,1	329,0	333,5	355,4	1 248,0
Skatt	-54,3	-56,6	-16,6	-61,4	-188,9	-45,7	-59,2	-60,0	-64,0	-228,9
Periodens resultat ²	247,3	257,4	87,2	279,9	871,8	184,4	269,8	273,5	291,4	1 019,1
1) varav justeringar	-42,8	-43,9	-246,2	-47,8	-380,7	-99,2	-43,9	-43,8	-44,2	-231,1
2) varav innehav utan bestämmande inflytande	2,9	3,7	3,6	2,7	12,9	2,6	3,1	3,3	2,5	11,5
Avskrivningar och nedskrivningar ingår i resultatet med	-119,0	-124,6	-144,7	-174,7	-563,0	-103,6	-116,0	-114,5	-132,9	-467,0
Resultat per aktie, eurocent	9,1	9,4	3,1	10,3	32,0	6,7	9,9	10,0	10,7	37,4
Resultat per aktie efter utspädning, eurocent	9,0	9,4	3,1	10,2	31,7	6,7	9,9	10,0	10,7	37,4
Resultat per aktie exkl. justeringar, eurocent	10,4	10,8	10,6	11,8	43,5	9,9	11,2	11,4	12,1	44,6
Antal aktier i genomsnitt (tusental)	2 689 678	2 689 678	2 687 028	2 684 378	2 687 690	2 695 712	2 694 555	2 691 928	2 689 882	2 693 019
Antal aktier i genomsnitt efter utspädning (tusental)	2 705 478	2 705 478	2 708 128	2 705 478	2 706 141	2 705 912	2 707 105	2 706 478	2 705 682	2 706 294

Tio år i sammandrag

MEUR	2014	2015	2016	2017	2017 ²	2018	2019 ³	2020	2021	2022	2023
Resultaträkning											
Nettoomsättning	2 622,4	3 043,8	3 149,2	3 448,4	3 448,1	3 760,7	3 907,7	3 764,4	4 341,1	5 160,5	5 435,2
Rörelseresultat (EBITDA)	743,5	912,3	970,0	1 109,5	1 107,0	1 197,7	1 339,1	1 411,6	1 654,1	1 877,1	2 026,6
Justerat rörelseresultat (EBIT1)*	602,8	725,0	771,3	880,2	877,7	978,0	1 023,6	1 009,5	1 269,6	1 517,8	1 596,7
Rörelseresultat	542,1	656,1	736,1	762,1	759,6	925,1	892,2	787,0	1 009,8	1 286,7	1 216,0
Resultat före skatt	508,5	629,6	714,3	739,4	736,9	902,3	865,3	759,6	983,6	1 248,0	1 060,7
– varav justeringar	-60,7	-68,9	-35,2	-118,1	-118,1	-52,9	-131,4	-222,5	-259,8	-231,1	-380,7
Årets resultat	406,2	505,1	578,6	673,8	671,2	738,1	708,6	624,7	810,0	1 019,1	871,8
– varav innehav utan bestämmande inflytande	3,4	5,2	5,3	7,1	7,1	8,1	6,2	6,6	8,4	11,5	12,9
Balansräkning											
Omsättningstillgångar	1 410,7	1 492,7	1 672,4	1 815,4	1 799,8	2 061,6	2 118,4	1 894,1	2 271,7	2 643,7	2 752,1
Anläggningstillgångar	5 401,3	5 939,4	6 241,7	6 813,8	6 813,8	7 622,5	8 482,2	8 809,5	11 823,3	13 833,3	14 131,7
Ej räntebärande skulder och avsättningar	1 216,5	1 360,7	1 474,5	1 666,8	1 664,7	1 901,0	1 939,7	1 981,1	2 317,4	2 684,4	2 697,4
Räntebärande skulder och avsättningar	2 125,3	1 969,1	1 848,8	2 344,3	2 344,6	2 463,9	2 584,0	2 773,3	3 012,9	3 928,0	4 140,3
Eget kapital	3 470,2	4 102,3	4 590,8	4 618,1	4 604,4	5 319,2	6 076,9	5 949,2	8 764,7	9 864,6	10 046,1
Balansomslutning	6 812,0	7 432,1	7 914,1	8 629,2	8 613,4	9 684,1	10 600,6	10 703,6	14 095,0	16 477,0	16 883,8
Nyckeltal											
Justerad rörelsemarginal, %	23	24	24	26	25	26	26	27	29	29	29
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12	12	13	13	13	14	13	12	13	12	11
Avkastning på eget kapital, %	13	13	14	15	15	15	12	10	12	11	9
Investeringar	232,5	230,3	257,6	275,6	275,6	389,1	399,1	383,3	419,4	552,7	598,3
Soliditet, %	51	55	58	54	54	55	57	56	62	60	60
Andel riskbärande kapital, %	56	61	64	59	59	60	62	60	66	63	63
Räntetäckningsgrad (ggr)	14,3	20,3	27,9	27,1	27,0	31,9	26,8	23,5	32,4	27,3	7,3
Nettoskultsättningsgrad (ggr)	0,50	0,38	0,30	0,40	0,40	0,35	0,31	0,37	0,27	0,33	0,34
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital exklusive poster av engångskaraktär	619,2	749,9	832,1	882,3	879,7	1 004,8	1 125,5	1 153,2	1 372,8	1 546,5	1 530,1
Kassaflöde efter förändring av rörelsekapital exklusive poster av engångskaraktär	563,4	722,6	782,1	907,2	907,2	944,1	1 103,6	1 374,5	1 351,4	1 372,7	1 451,9
Resultat per aktie, eurocent	16,1	19,9	22,7	26,4	26,3	28,9	27,4	24,0	30,8	37,4	32,0
Resultat per aktie efter utspädning, eurocent	16,1	19,9	22,7	26,3	26,3	28,7	27,4	24,0	30,8	37,2	31,7
Kassaflöde per aktie före förändring av rörelsekapital exklusive poster av engångskaraktär, eurocent	24,9	29,9	33,0	35,0	34,9	39,7	44,0	44,9	52,8	57,4	56,9
Kassaflöde per aktie efter förändring av rörelsekapital exklusive poster av engångskaraktär, eurocent	22,6	28,7	31,0	36,0	36,0	37,4	43,1	53,4	52,0	51,0	54,0
Eget kapital per aktie, EUR	1,38	1,62	1,81	1,83	1,82	2,09	2,36	2,31	3,24	3,65	3,73
Börskurs på bokslutsdagen, SEK	242	315	326	411	411	408	525	750	144	109	121
Kontant utdelning per aktie, EUR	0,05	0,06	0,07	0,08	0,08	0,08	0,09	0,09	0,11	0,12	0,13 ¹
Genomsnittligt antal aktier (1000-tal)	2 490 348	2 515 709	2 523 031	2 523 101	2 523 101	2 526 594	2 554 286	2 572 780	2 599 293	2 693 019	2 687 690
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (1000-tal)	2 500 575	2 518 719	2 526 153	2 531 123	2 531 123	2 536 107	2 556 694	2 573 914	2 606 291	2 706 294	2 706 141
Antal utestående aktier (1000-tal) – Utgående balans	2 501 723	2 522 359	2 523 101	2 523 101	2 523 101	2 540 475	2 572 773	2 568 335	2 696 128	2 689 678	2 684 378
Medelantal anställda	14 865	15 891	16 460	17 543	17 543	19 249	20 250	20 343	21 291	23 196	24 548

1) Enligt styrelsens förslag

2) Omräknat – IFRS 15

3) Från och med 2019 tillämpas IFRS 16, jämförelsesiffrorna har inte räknats om

4) Från och med 2021 exkluderas avskrivningar relaterade till identifierade övervärden i förvärsanalyser (PPA) i det justerade rörelseresultatet (EBIT1), jämförelsesiffrorna har räknats om

Aktierelaterade nyckeltal är beräknade med hänsyn taget till alla historiska aktieemissioner och -splittrar.

Finansiella definitioner

Utöver de finansiella nyckeltal som omfattas av IFRS regelverk inkluderar denna rapport även andra nyckeltal och mått som Hexagon anser vara viktiga för att följa upp, analysera och styra verksamheten. Dessa nyckeltal och mått tillhandahåller även bolagets intressenter med användbar finansiell information om bolagets finansiella ställning, resultat och utveckling på ett konsekvent sätt. Nedan listas de definitioner och mått som används i denna rapport.

Andel riskbärande kapital

Summan av eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande och avsättning för skatter i procent av balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital för de senaste 12 månaderna

Nettoresultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande för de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande under de senaste tolv månaderna. Genomsnittligt eget kapital de senaste 12 månaderna baseras på genomsnittligt eget kapital per kvartal.

Avkastning på sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna

Resultat före skatt plus räntekostnader exklusive justeringar för de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital under de senaste tolv månaderna. Genomsnittligt sysselsatt kapital de senaste 12 månaderna baseras på genomsnittligt sysselsatt kapital per kvartal.

Avskrivning av övervärden

I samband med ett bolagsförvärv allokeras förvärvspriset till identifierbara tillgångar och skulder i det förvärvade bolaget. Allokering sker oftast huvudsakligen till immateriella tillgångar. Avskrivning på övervärden är definierat som skillnaden mellan avskrivningarna på dessa identifierade immateriella tillgångar och de avskrivningar som hade skett i det förvärvade bolaget om inte förvärvet hade skett.

Bruttomarginal

Bruttoresultat dividerat med operationell nettoomsättning.

Börskurs

Sista betalkurs på Nasdaq OMX Stockholm, sista börsdagen för året.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med antal aktier vid årets slut.

Företagscertifikat

Ett icke säkerställt skuldebrev med en löptid på 1 till 365 dagar.

Investeringar

Inköp minus försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag.

Justeringar

Justeringar består av kostnader relaterade till aktieprogram (LTIP), avskrivningar på övervärden (PPA) och poster av engångskaraktär. Poster av engångskaraktär avser intäkter och kostnader som inte förväntas uppkomma regelbundet och som påverkar jämförelsen mellan perioder.

Justerad EBITDA marginal

Justerat rörelseresultat (EBITDA) i procent av operationell nettoomsättning.

Justerad rörelsemarginal

Justerat rörelseresultat (EBIT1) i procent av årets nettoomsättning.

Justerat rörelseresultat (EBIT1)

Rörelseresultat exklusive justeringar. Justeringar är exkluderade för att möjliggöra en förståelse för gruppens operationella utveckling och för att ge jämförelsebara siffror mellan perioder.

Justerat rörelseresultat (EBITDA)

Justerat rörelseresultat (EBIT1) exklusive av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar. Måttet är presenterat för att ge en bild av resultatet genererat av de operationella aktiviteterna.

Långfristigt lån

Ett lån med en löptid överstigande ett år på ett specifikt belopp och med en specifik amorteringsplan där låntagaren inte har möjlighet att åter låna de delar av lånet som denne återbetalat.

Kapitalomsättningshastighet

Årets nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital exklusive poster av engångskaraktär.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten och efter förändring av rörelsekapitalet exkluderat poster av engångskaraktär dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Kassagenereringsförmåga

Operativt kassaflöde exklusive ränte- och skattebetalningar och justeringar dividerat med justerat rörelseresultat (EBIT1).

Nettoskuld

Räntebärande skulder inklusive pensionsskulder och räntebärande avsättningar och exklusive kassa och bank.

Verksamhetsdefinitioner Valutakoder

Nettoskuldssättningsgrad

Räntebärande skulder minus räntebärande, kortfristiga fordringar och likvida medel dividerat med eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Operationell nettoomsättning

Nettoomsättning justerat med skillnaden mellan verkligt värde och bokfört värde på förutbetalda intäkter avseende förvärvade verksamheter.

Organisk tillväxt

Nettoomsättning jämfört med föregående period exkluderat för förvärv och avyttringar samt valutakursrörelser.

P/E-tal

Börskurs dividerad med resultat per aktie.

Resultat per aktie

Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus räntekostnader dividerat med räntekostnader.

Soliditet

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Syndikerad låneram

Ett lån där låntagaren har möjlighet att öka och minska storleken på utestående lån inom låneramen under lånets löptid.

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder.

Utdelningsandel

Utdelning per aktie dividerat med resultat per aktie.

Vinstmarginal före skatt

Resultat före skatt i procent av nettoomsättning.

AI Artificiell intelligens

AIM Asset Information Management, mjukvara för hantering av information om tillgångar

Amerika Nord-, Syd- och Mellanamerika

Asien Asien (exklusive Mellanöstern), Australien och Nya Zeeland

BIM Building Information Modelling, mjukvara för byggnadsinformationsmodellering

CAD Computer-Aided Design, mjukvara för skapande av tekniska ritningar

CAE Computer-Aided Engineering, mjukvara för simulering

CAM Computer-Aided Manufacturing, mjukvara för programmering av verktygsmaskiner

CMM Coordinate Measuring Machine, Koordinatmätmaskin

EAM Enterprise Asset Management, mjukvara för hantering av tillgångar

EHS Environment, Health och Safety, ledningssystem

EMEA Europa, Mellanöstern och Afrika

ESG Environmental, Social and Governance

FoU Forskning och utveckling

GDPR General Data Protection Regulation, Dataskyddsförordningen

GES Hexagons rörelsesegment Geospatial Enterprise Solutions

IES Hexagons rörelsesegment Industrial Enterprise Solutions

IMU Inertial Measurement Unit

ISDA International Swaps and Derivatives Association

OECD Organisation for Economic Co-operation and Development, Organisationen för ekonomiskt samarbete och utveckling

QMS Quality Management System, kvalitetsledningssystem

SaaS Software as a service, mjukvara som tjänst

Tillväxtmarknader Östeuropa, Mellanöstern, Sydamerika, Afrika och Asien exklusive Australien, Nya Zeeland, Japan och Korea

AUD Australienska dollar

BRL Brasilianska real

CAD Kanadensiska dollar

CHF Schweiziska franc

CNY Kinesiska yuan

EUR Euro

GBP Brittiska pund

INR Indiska rupier

JPY Japanska yen

SEK Svenska kronor

USD Amerikanska dollar

Aktieägarinformation

Årsstämma 2024

Årsstämman i Hexagon hålls måndagen den 29 april 2024 klockan 17:00 på IVA Konferenscenter, Grev Turegatan 16, Stockholm. Aktieägare som önskar delta i årsstämman personligen, genom ombud eller genom poströstning ska

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per fredagen den 19 april 2024. Aktieägare med förvaltarregistrerade innehav måste tillfälligt låta registrera sina aktier i eget namn via sin förvaltare så att de är registrerade i aktieboken i god tid före den 19 april 2024.
- dels ha anmält sitt deltagande till bolaget senast tisdagen den 23 april 2024 enligt anvisningar nedan.

Deltagande personligen eller genom ombud

Anmälan om deltagande i årsstämman kan ske via Hexagons hemsida hexagon.com, per post till Hexagon AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm eller per telefon 08-402 92 21 senast den 23 april 2024.

Vid anmälan ska aktieägaren uppge namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer (dagtid) samt aktieinnehav. Ombud samt företrädare för juridisk person ska inge relevanta behörighetshandlingar före stämman. Fullmaktsformulär hålls tillgängligt på bolagets hemsida och skickas per post till aktieägare som kontaktar bolaget och uppger sin adress.

Deltagande genom poströstning

För poströstningen ska ett särskilt formulär användas. Formuläret finns tillgängligt på bolagets hemsida. Anmälan till stämman behöver inte ske särskilt då poströstningsformuläret också gäller som anmälan.

Ifyllt och undertecknat poströstningsformulär kan skickas med post till Hexagon AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden, Box 191, 101 23 Stockholm eller med e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com. Ifyllt och undertecknat formulär ska vara Euroclear Sweden AB tillhanda senast den 23 april 2024. Aktieägare kan även senast den 23 april 2024 avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID via Euroclear Sweden AB:s hemsida <https://anmalan.vpc.se/> EuroclearProxy. Aktieägaren får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är hela poströsten ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor finns i poströstningsformuläret och på <https://anmalan.vpc.se/EuroclearProxy>.

Utdelning

Styrelsen föreslår att vinstutdelning lämnas för räkenskapsåret 2023 med 0,13 EUR per aktie. Som avstämningsdag för rätt till kontantutdelningen föreslås torsdagen den 2 maj 2024. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utbetalning att ske genom Euroclear Sweden ABs försorg med början fredagen den 10 maj 2024. Utbetalningen sker i EUR förutsatt att aktieägare kan erhålla betalning i EUR på sitt avkastningskonto, i annat fall utbetalas ett belopp i SEK, varvid valutaväxling sker enligt Euroclear Sweden ABs tillämpliga rutiner.

Finansiell information 2024

Hexagon lämnar finansiell information för verksamhetsåret 2024 enligt följande:

Delårsrapport Kv1	26 april 2024
Delårsrapport Kv2	26 juli 2024
Delårsrapport Kv3	25 oktober 2024
Bokslutskommuniké	31 januari 2025

Distributionspolicy

Hexagons årsredovisning distribueras elektroniskt. Årsredovisningen kan laddas ned från hemsidan där Hexagons årsredovisningar från 1997 och framåt finns tillgängliga. För ett tryckt exemplar kontakta Hexagon AB.



Producerad av Hexagon i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson. Tryck: Åtta.45. Foto: Hexagon, Shutterstock och AdobeStock.



Hexagon AB

Box 3692
103 59 Stockholm, Sweden

Besöksadress

Lilla Bantorget 15, Stockholm

Telefon: +46 8 601 26 20
E-post: info@hexagon.com
Hemsida: hexagon.com