



Svenska ekonomichefer missar möjligheterna med AI

Sex av tio ekonomichefer har ännu inte börjat integrera AI i verksamheten. Det här visar en ny undersökning bland chefer på svenska företags ekonomiavdelningar som PwC har tagit fram. Resultaten visar även att ekonomicheferna har en låg beredskap för nya hållbarhetsregler, och att de oroas över geopolitiska konflikter.

Trots att digitalisering och automatisering toppar listan över CFO:ernas prioriteringar, lyser AI-användningen fortfarande med sin frånvaro på många ekonomiavdelningar. 59 procent av ekonomicheferna i undersökningen uppger nämligen att de ännu inte har påbörjat arbetet med att implementera AI.

– Det är hög tid att ännu fler CFO:er riktar fokus mot att integrera AI i arbetsflöden och processer, och här behövs även styrelsens och ledningens stöd. Med fokus på standardiserad och strukturerad data ökar kvaliteten och då kan AI vara en möjliggörare för att öka effektiviteten i arbetet, menar Sofia Sköld som är ansvarig för CFO Services inom PwC Sverige.

En anledning till den långsamma utvecklingen inom AI-området, kan vara de upplevda svårigheterna med att se effekten av AI. CFO:erna i undersökningen menar att det just nu är svårt att mäta det affärsvärde som AI tillför. Majoriteten av respondenterna ser bara marginella förändringar inom samtliga de områden som undersökts, till exempel effektiviteten i den egna arbetstiden, effektiviteten i medarbetarnas arbetstid, samt intäkter och lönsamhet.

Låg beredskap för CSRD-rapportering

Undersökningen visar även att det bara är varannan CFO som känner sig ganska eller mycket väl förberedd på att uppfylla kraven för CSRD-rapportering.

– Steg ett är att bevaka utvecklingen inom hållbarhetsområdet och inte minst EU-kommissionens så kallade Omnibus-förslag. Därefter behöver fler CFO:er samarbeta mer frekvent med de interna hållbarhetsexperterna, till exempel för att öka kvaliteten på rapporterad data och processer, berättar Sofia Sköld.

Geopolitiska konflikter och makroekonomisk volatilitet oroar mest

Ekonomicheferna i undersökningen har även svarat på frågor om utmaningar framåt ur ett bredare perspektiv. Här visar resultaten att CFO:erna tror att geopolitiska konflikter och makroekonomisk volatilitet kommer att påverka företaget mest under det kommande året. Cyberrisker och svårigheter att rekrytera personal med nyckelkompetenser hamnar på en delad tredjeplats på oroslistan. Resultatet i sin helhet är därmed även i linje med svaren från PwC:s årliga vd-undersökning CEO Survey.

– Ett sista medskick till ekonomicheferna är att fortsätta satsningen på att digitalisera och automatisera ekonomifunktionens processer. En del i detta arbete är att skapa en mer effektiv bokslutsprocess, vilket frigör tid för insikt och analys och skapar utrymme för ekonomifunktionen att agera strategisk rådgivare åt verksamheten, avslutar Sofia Sköld.

Om CFO Survey 2025

Rapporten söker svar på aktuella frågeställningar och utmaningar relaterade till svenska företags ekonomifunktioner. Undersökningen genomfördes i form av en digital enkät under mars 2025, och där 110 svenska CFO:er, ekonomichefer och ekonomiansvariga medverkade.

För mer information

Johan Eriksson, kommunikationsdirektör PwC Sverige

johan.eriksson@pwc.com

072-880 95 08

Om PwC

På PwC hjälper vi våra kunder att bygga förtroende och ställa om sin verksamhet för att öka konkurrenskraften. Vi är ledande inom skatt, revision och rådgivning och är en del av ett globalt nätverk med 370 000 medarbetare i 149 länder. Genom att kombinera vår expertis och erfarenhet med den senaste tekniken, hjälper vi våra kunder att bli effektivare, anpassa sig till förändringar och alltid ligga steget före.

PwC Sverige är en självständig och oberoende juridisk enhet med 3200 medarbetare runt om i landet. Vill du veta mer om PwC? Besök oss på pwc.se eller [LinkedIn](#).