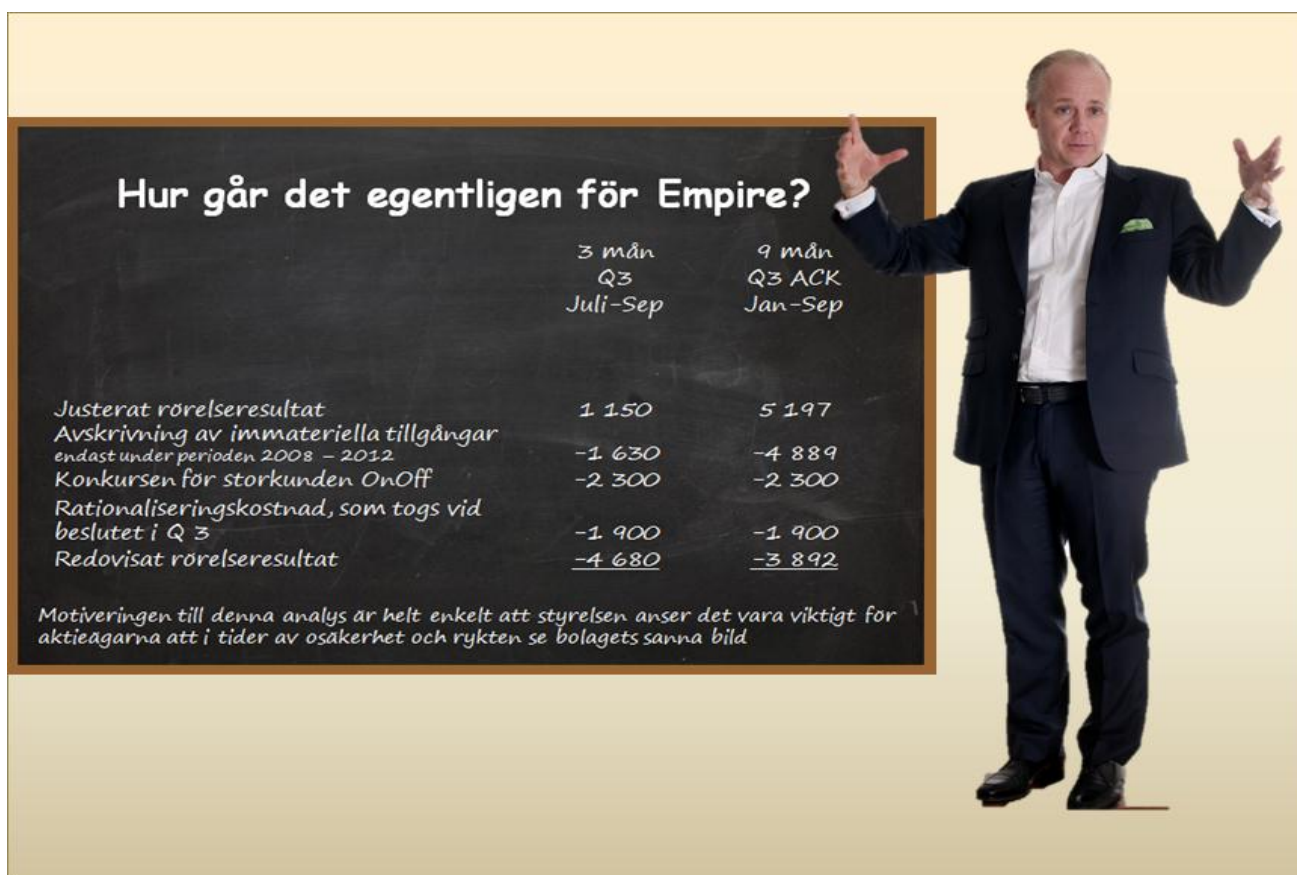


DELÅRSRAPPORT 2011 JULI - SEPTEMBER



Hur går det egentligen för Empire?

	3 mån Q3 Juli-Sep	9 mån Q3 ACK Jan-Sep
Justerat rörelseresultat	1 150	5 197
Avskrivning av immateriella tillgångar endast under perioden 2008 - 2012	-1 630	-4 889
Konkursen för storkunden OnOff	-2 300	-2 300
Rationaliseringskostnad, som togs vid beslutet i Q 3	-1 900	-1 900
Redovisat rörelseresultat	<u>-4 680</u>	<u>-3 892</u>

Motiveringen till denna analys är helt enkelt att styrelsen anser det vara viktigt för aktieägarna att i tider av osakerhet och rykten se bolagets sanna bild

Hur borde det egentligen gå framöver?

- Förbättring av befintlig business, både volym och marginal
- Nya agenturer borde ge en omsättning på sikt om minst 200mkr med en netto-marginal på cirka 8%
- Kostnadsbesparingar om 10mkr på årsbasis

Finansiell utveckling juli - september

- Försäljningen uppgick till 82,9 mkr (88,2), -6%
- Rörelseresultatet uppgick till -3,9 mkr (2,2)
- Rörelsemarginalen uppgick till -4,7% (2,5%)
- Justerat* rörelseresultat uppgick till -2,3 mkr (3,8)
- Resultat efter finansnetto uppgick till -5,1 mkr (0,3)
- Resultat efter skatt uppgick till -3,8 mkr (0,3)
- Resultat per aktie uppgick till -0,37 kr (0,03)
- Kassaflöde efter investeringar uppgick till 2,9 mkr (16,1)

*exkl. avskrivningar avseende immateriella tillgångar

Väsentliga händelser juli - september

- Kundförlust i samband med konkurs i OnOff har belastat resultatet med 2,3 MSEK.
- Nordiskt distributionsavtal har tecknats med köksredskapstillverkaren Green Pan.
- Styrelsen har beslutat om ett åtgärds paket för att uppnå en årlig besparing på 10 MSEK. Rörelseresultatet har belastats med 1,9 MSEK i initiala omstruktureringskostnader.
- SodaStream försäljningen har påverkats negativt av bojkottaktioner efter felaktiga skrivelser om att produkterna tillverkas på Västbanken.

Finansiell utveckling januari - september

- Försäljningen uppgick till 240,7 mkr (255,6), -6%
- Rörelseresultatet uppgick till -4,7 mkr (4,7)
- Rörelsemarginalen uppgick till -1,9% (1,8%)
- Justerat* rörelseresultatet uppgick till -3,1 mkr (6,3)
- Resultat efter finansnetto uppgick till -5 mkr (0,3)
- Resultat efter skatt uppgick till -3,9 mkr (2,2)
- Resultat per aktie uppgick till -0,27 kr (0,23)
- Kassaflöde eft. investeringar uppgick till 12,9 mkr (9,4)

Väsentliga händelser efter perioden

- Inga väsentliga händelser har skett efter perioden.

Kommentarer från VD

Inte bra, men bättre än det ser ut.

Bäste Empire intressent,

Tredje kvartalet har fortsatt att påverkas av den svagare efterfrågan i detaljhandeln i Sverige samt av omstruktureringskostnader för flytten till Löddeköpinge. Dessutom har kvartalsresultatet belastas av en kundförlust från OnOff konkursen.

Tendensen från tidigare kvartal i år består. Vi fortsätter att växa utanför Sverige medan försäljningen i Sverige minskar. Totalt för kvartalet minskar försäljningen med 6% jämfört med motsvarande period i fjol. SodaStream försäljningen har påverkats negativt av bojkottaktioner efter felaktiga skrivelser om att produkterna tillverkas på Västbanken.

Rörelseresultatet för perioden blev -3,9mkr (2,2). Exklusive omstruktureringskostnader på -1,9 mkr och kundförlusten på OnOff på -2,3 mkr, blir rörelseresultatet en vinst på 0,3mkr. Resultatet efter finansnetto uppgick till -5,1 mkr (0,3) och rensat för omstruktureringskostnader och kundförlusten på OnOff blev resultatet -0,9 mkr.

Kassaflödet efter investeringar uppgick till 2,9mkr (16,1). Till följd av den minskade efterfrågan har varulagret ökat och uppgick till 88,5mkr (67) vid kvartalets utgång. Åtgärder har vidtagits som väsentligt kommer att minska lagret.

Kostnadsbesparingar

Som en konsekvens av den nya strategin som bland annat skall ge en betydligt effektivare organisation och därmed en lägre kostnads massa har vi genomfört följande under kvartalet:

- Sammanslagning av de administrativa enheterna som nu flyttas till Löddeköpinge.
- Minskning av kontoret i Stockholm
- Nytt avtal om virtuellt tullfritt lager
- Ny Nordisk organisation
- Nytt affärssystem

Sammantaget kommer dessa åtgärder att ge kostnadsbesparingar på minst 6 mkr under nästa år.

Kassaflödet

För att öka kassaflödet och frigöra kapital i lagret har vi minskat inköpen för resterande del av året. Nytt avtal om ett virtuellt tullfritt lager kommer också att frigöra kapital. Med dessa åtgärder samt den goda införsäljningen inför julen, så förväntas kassaflödet öka kraftigt de närmaste sex månaderna. Vi har fått bättre kreditvillkor av vår huvudleverantör.



Nya agenturer

En viktig del i den nya strategin är att stärka de befintliga agenturerna samt att komplettera med nya:

SodaStream: Marknadsledande varumärke inom kolsyremaskiner. Nytt avtal tecknat i år som gäller t.o.m. 2017

Salter: Ett 250 årigt engelskt bolag som är världsledande inom köks- och personvågar.

Green Pan: Pionjär och världsledande på keramiska pannor och kastruller helt fria från Teflonbeläggning.

HoMedics: Idag det världsledande bolaget inom Wellness (hälsa och friskvård), med produkter som massagedynor, luftfuktare och hälsa.

Med dessa avtal så finns det en betydande potential till volymtillväxt framöver.

Framåtblick

Jag är naturligtvis inte nöjd med resultatutvecklingen hittills under året. Dock känner jag mig hoppfull inför framtiden. Med de nya agenturerna, som har mottagits väl, samt de kostnadsbesparingar som vi nu genomför, skall vi generera betydligt bättre resultat framöver. Nu återstår vårt bästa kvartal, där vi i fjol tjänade 11,2 mkr efter finansnetto. Vi skall göra vad vi kan för att få en bra avslutning på året.

Med vänliga hälsningar

Per Björkman, vd och koncernchef

Försäljning, resultat och kassaflöde

Juli - september

Försäljning

Försäljningen för tredje kvartalet uppgick till 82,9 mkr (88,2), vilket är en minskning med 6 % jämfört med samma period föregående år. Hela försäljningstappet är hänförlig till juli månad, medan augusti och september låg i nivå med föregående år. Försäljningen på den svenska marknaden minskade med 18%, medan övriga marknader ökade med tvåsiffriga tal. Den finansiella oron påverkar fortsatt marknaden för hushållsapparater negativt, som även präglas av ökad konkurrens och prispress. Bolaget har bibehållit marknadsandelarna inom sina nyckelområden. Jämfört med samma period föregående år, ökade utlandsandelen med 8 % till 45 %, vilket är i nivå med Q2.

Resultat

Rörelseresultatet för tredje kvartalet blev -3,9 mkr (2,2). Förutom att försäljningsminskningen påverkat rörelseresultatet negativt, har det belastats med 1,9 mkr i omstruktureringskostnader samt 2,3 mkr i kundförluster avseende OnOff. Rensat från dessa poster av engångskaraktär var rörelseresultatet 0,3 mkr. Marginalerna har stärkts något jämfört med, såväl samma period föregående år, som föregående kvartal. Resultat efter finansnetto blev -5,1 mkr (0,3). Räntekostnaderna var -1,3 mkr vilket är en ökning med 0,3 mkr jämfört med samma period föregående år, främst till följd av en ny finansieringslösning med en huvudleverantör. Finansnettot har påverkats positivt med 0,2 mkr (-0,9) avseende omvärdering av valutaterminer. Rensat från detta blev resultat efter finansnetto -5,2 mkr (1,2).

Kassaflöde

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten var -1,8 mkr (-3,5), främst hänförlig till det negativa rörelseresultatet. Förändring i rörelsekapital påverkade kassaflödet positivt med 1,6 (-3,5). Kassaflödet efter investeringar uppgick till -2,4 mkr (-3,5), vilket påverkades med -0,6 av investering i nytt affärssystem. Kassaflödet från finansieringsverksamheten var 3,0 mkr (-1,6) beroende på högre fakturabelåning. Periodens kassaflöde uppgick till 0,7 mkr (-5,1).

Januari - september

Försäljning

Försäljningen för första halvåret uppgick till 240,7 mkr (255,6). Försäljningsminskningen under året är i nivå med tredje kvartalet, d v s 6 % jämfört med samma period föregående år.

Den svenska marknaden har varit svag under hela året till följd av den finansiella oron som gör att hushållen är mindre konsumtionsbenägna. Därtill kommer en ökad konkurrens och det faktum att marknaden för kolsyremaskiner är relativt mogen. Detta sammantaget har resulterat i en omsättningsminskning i Sverige.

Samtliga övriga länder uppvisar en försäljningsökning var för sig på minst 15%. Koncernens omsättning utanför Sverige var 44 % under perioden, en ökning med 10 % jämfört med samma period föregående år. Detta medför att koncernens exponering mot en enskild marknad har minskat ytterligare.

Resultat

Rörelseresultatet för perioden -4,7 mkr (4,7). Rensat från de kostnader av engångskaraktär som belastat resultatet under tredje kvartalet var rörelseresultatet -0,3 mkr. Resultatet har påverkats negativt av försäljningsminskningen på ca 15 mkr, vilket dock delvis kunnat kompenseras genom höjda marginaler. Härutöver har kostnaderna ökat med 3,8 MSEK, fördelat mellan marknadsförings- och personalkostnader. Resultat efter finansnetto blev -5,0 mkr (0,3). Räntekostnaderna var 4,4 mkr (2,6) vilket är en ökning med 1,8 mkr jämfört med samma period föregående år, främst till följd av en ny finansieringslösning med en huvudleverantör. Finansnettot har påverkats positivt med 3,9 mkr (-1,8) avseende omvärdering av valutaterminer. Rensat från detta blev resultat efter finansnetto -9,0 mkr (2,1).

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten var 16,6 mkr (9,9). Kassaflödet från förändring i rörelsekapital var 16,1 mkr (2,6). Förändringen är framförallt hänförlig till lägre kundfordringar jämfört med årsskiftet där kundfordringarna är höga till följd av julförsäljningen. Rörelsekapitalet har påverkats negativt av lageruppbbyggnaden jämfört med årsskiftet, vilket till största del kompenseras av ökade leverantörsskulder.

Kassaflödet från investeringsverksamheten var -3,6 mkr (-0,6) och har påverkats av återköp av aktier i dotterbolag samt investering i nytt affärssystem. Kassaflödet efter investeringar uppgick till 12,9 mkr (9,4).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten var -12,3 mkr (-14,6) beroende på en lägre fakturabelåning. Periodens kassaflöde uppgick till 0,6 mkr (-5,3).



Segmentsindelning

Koncernen ändrade segmentsindelningen vid årsskiftet och har nu endast ett segment, vilket är Small Domestic Appliance (SDA) i Norden. Tidigare var segmentsindelningen per geografisk marknad. Orsaken till förändringen är att flera stora kunder i högre grad agerar på fler än en geografisk marknad. Ofta köper man in till ett centrallager i ett land för att sedan vidare distribuera till andra länder i egen regi. Detta ställer nya krav på rapportering och sättet att bearbeta marknaden. Då den nya segmentsindelningen endast består av ett segment överensstämmer den med koncernens resultat- och balansräkning.

Finansiell ställning och likviditet

Likvida medel 30 september 2011 uppgick till 6,3 mkr (4,2). Därutöver fanns outnyttjade krediter på 0,8 mkr (3,8) vid periodens utgång. Total tillgänglig likviditet uppgick till 7,1 mkr. Vid utgången av september 2011 var eget kapital 48 mkr (47) och soliditeten uppgick till 20,1 % (21,7). Soliditeten har minskat jämfört med årsskiftet då den var 22,0 %. Skuldsättningsgraden uppgick till 4,0 ggr (3,6) och nettoskuldsättningsgraden till 1,7 ggr (1,7). Vid tredje kvartalets slut uppgick varulagret till 88,5 mkr (67,0) varav 34,6 mkr var varor på väg. Inkursnedskrivningar har gjorts under kvartalet med 0,1 mkr, därefter bedöms lagret vara kulant.

Investeringar

Bolagets nyanskaffningar av maskiner och inventarier från januari till september uppgick till 0,7 mkr (0,6). Under samma period investerade bolaget 2,0 mkr i aktier i dotterbolaget Empire Finland OY samt 1,1 mkr i ett nytt affärssystem.

Personal och organisation

Medelantalet anställda uppgick under årets första nio månader till 62 (53), varav 71 % var män och 29 % var kvinnor. Vid utgången av september 2011 var antalet anställda 63 (53). Ökningen av anställda har skett i de utländska dotterbolagen, personalstyrkan i det svenska dotterbolaget kommer att minskas.

Styrelse

Empires styrelse består av Ian Wachtmeister (ordförande), Ulf Christensen, Åsa Mitsell, Hans Risberg, Bengt Stillström och Per Björkman (VD).

Transaktioner med närstående

Bolagets ledamöter, vilka ej är anställda i något av koncernens företag, uppbär arvode enligt fastställande på årsstämma. Transaktioner med närstående nyckelpersoner uppgick till 396 tkr under perioden, 1,2 mkr sedan årets början och avser hyra för lokaler i Löddeköpinge, som ägs av Ulf Christensen. Samtliga inköp från närstående bolag har skett på marknadsmässiga villkor.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Riskerna i koncernens verksamhet är främst relaterade till marknadens utveckling samt olika finansiella risker såsom valuta-, upplånings- och ränterisker samt likviditets- och kreditrisker. Bolaget ser även en politisk risk då delar av Empires sortiment tillverkas i Asien och Israel. För en utförlig beskrivning av koncernens risker och hanteringen av dessa hänvisas till årsredovisningen för 2010. Utöver de risker som beskrivs där bedöms inte några väsentliga risker tillkommit.

Säsongsvariationer

Bolagets försäljning har säsongsvariationer där första kvartalet normalt har den lägsta försäljningen och det sista kvartalet är vanligtvis starkast.

Händelser efter rapportperioden

Inga väsentliga händelser har skett efter rapportperiodens utgång.

Framtidsutsikter och långsiktiga mål

Under de kommande åren förväntas tillväxttakten vara högre på de utländska marknaderna än i Sverige där marknaden för kolsyremaskiner är mer mogen. Bolaget strävar efter att höja sina marginaler och har en långsiktig målsättning att stärka dem till 30 %. Empire arbetar för en effektivisering och en förenkling av företagets processer för att möta kundernas förväntningar och för att uppnå en god lönsamhet över tiden. Empires mål är att nå en soliditet på minst 25 % på årsbasis.

Moderbolaget

Moderbolagets omsättning under perioden uppgick till 3,7 mkr (5,5), varav koncerninternt 3,7 mkr (5,4), resultat efter finansiella poster uppgick till 2,1 mkr (2,6). Under januari till september var moderbolagets omsättning 11,9 mkr (16,3) och resultatet efter finansiella poster 2,9 mkr (6,6). Under årets första nio månader investerade bolaget 2,0 mkr genom återköpet av 5 % av aktierna i Empire Finland OY. Ställda säkerheter i moderbolaget uppgick till 37 mkr.

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Rapport över totalresultat upprättas i enlighet med IAS 1. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med vad som framgår av årsredovisningen för 2010.

Granskning

Denna rapport har ej granskats av bolagets revisorer.

Kalendarium

Q3: Delårsrapport 2011-10-27

Q4/helår: Bokslutskommuniké 2012-02-22

För ytterligare information

Informationen i denna rapport lämnas för offentliggörande den 27 oktober ca kl 08.30. Ytterligare information lämnas av Per Björkman, VD, telefon 08 586 30 511 alternativt per.bjorkman@empire.se, eller av Johanna Alm, CFO, telefon 08 586 30 462 alternativt johanna.alm@empire.se. Alla rapporter finns efter publicering på bolagets hemsida www.empire.se.

Noter

- 1) Immateriella tillgångar består av patent, distributions-avtal, agenturavtal, varumärken, goodwill samt licensavtal avseende cylindrar. Goodwill 27,9 mkr (som ej skrivs ned) och licenser, patent samt avtal 9,9 mkr.
- 2) Fakturakredit 52,8 mkr, checkräkningskredit 24,4 mkr och lån 4,2 mkr.

Jean-Pierre Barda, Creative Director på skönhets-salongen by Barda i Stockholm, har lång och gedigen erfarenhet som frisör, makeupartist och stylist. Han är även känd från att ha varit artist i popgruppen Army Of Lovers på 90-talet där han dessutom var bandets hår- och makeupstylist.

SELECTED:BARDA

Tips & inspirationsfilm:



Jean-Pierre Barda i samarbete med BaByliss

Kvartalsdata koncernen

Resultaträkning

MSEK	2011					2010				
Kvartal	Q1	Q2	Q3	Q4	Helår	Q1	Q2	Q3	Q4	Helår
Omsättning	71,9	85,9	82,9			77,8	89,7	88,2	131,2	386,8
Kostnad sålda varor	-52,0	-64,9	-61,8			-57,9	-67,5	-67,0	-93,0	-285,4
Bruttovinst	19,9	21,0	21,1			19,9	22,1	21,2	38,2	101,3
Bruttovinst i %	27,7%	24,4%	25,4%			25,6%	24,7%	24,0%	29,1%	26,2%
Övriga externa kostnader	-7,8	-11,2	-12,5			-8,2	-9,9	-8,8	-16,3	-43,2
Personalkostnader	-8,9	-10,0	-10,7			-8,9	-8,7	-8,4	-9,5	-35,5
Avskrivningar	-1,9	-1,8	-1,8			-1,9	-1,9	-1,8	-1,9	-7,5
Rörelseresultat	1,4	-2,2	-3,9			0,9	1,7	2,2	10,5	15,1
Finansnetto	-0,2	1,0	-1,2			-2,5	0,1	-1,9	0,7	-3,7
Resultat efter finansnetto	1,2	-1,1	-5,1			-1,7	1,7	0,3	11,2	11,5
Skatt	-0,5	0,4	1,2			1,9	0,0	0,0	-4,2	-2,3
Periodens resultat	0,7	-0,7	-3,8			0,2	1,7	0,3	7,0	9,2
Omräkningsdifferenser m m	0,7	0,3	0,3			-0,9	0,0	-0,3	-0,5	-1,8
Periodens totalresultat, varav:	1,4	-0,4	-3,5			-0,7	1,7	-0,1	6,3	7,3
Moderbolagets aktieägare	1,0	0,0	0,0			-1,3	1,5	-0,3	6,8	6,7
Minoritetsintresse	0,4	0,0	0,0			0,6	0,2	0,1	-0,4	0,6
Totalresultat per aktie (kr)	0,14	-0,04	-0,37			-0,07	0,18	-0,01	0,66	0,76

Balansräkning

MSEK	2011					2010				
Kvartal	Q1	Q2	Q3	Q4	Helår	Q1	Q2	Q3	Q4	Helår
Summa anläggningstillgångar	41,7	40,9	39,7			48,6	46,9	45,0	43,1	43,1
Varulager	76,5	73,5	88,5			58,6	57,3	67,0	69,0	69,0
Fordringar	81,3	100,5	106,6			83,1	89,7	98,7	124,5	124,5
Likvida medel	4,9	5,7	6,3			7,3	9,7	4,2	4,7	4,7
Summa omsättningstillgångar	162,7	179,7	201,4			149,1	156,7	169,9	198,1	198,1
SUMMA TILLGÅNGAR	204,4	220,5	241,0			197,6	203,6	215,0	241,2	241,2
Eget kapital	52,4	52,0	48,4			45,0	46,7	46,6	53,0	53,0
Långfristiga skulder	3,9	3,6	3,1			6,4	5,3	4,1	4,2	4,2
Kortfristiga skulder	148,2	164,9	189,5			146,3	151,7	164,2	184,1	184,1
SUMMA EGET KAPITAL & SKULDER	204,4	220,5	241,0			197,6	203,6	215,0	241,2	241,2

Kassaflödesanalys

MSEK	2011					2010				
Kvartal	Q1	Q2	Q3	Q4	Helår	Q1	Q2	Q3	Q4	Helår
Löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	3,0	0,8	-3,3			1,6	4,0	1,8	9,6	16,9
Förändring i rörelsekapital	10,7	3,8	1,5			14,8	-6,9	-5,3	-23,3	-20,7
Kassaflöde från löpande verksamheten	13,7	4,6	-1,8			16,4	-3,0	-3,5	-13,7	-3,8
Investeringsverksamheten	-1,4	-1,7	-0,6			-0,4	-0,2	0,0	0,1	-0,4
Kassaflöde efter investeringar	12,4	2,9	-2,4			16,1	-3,1	-3,5	-13,5	-4,2
Finansieringsverksamheten	-12,8	-2,5	2,7			-18,6	5,5	-1,6	14,3	-0,3
Periodens kassaflöde	-0,4	0,4	0,3			-2,5	2,4	-5,1	0,8	-4,5
Likvida medel vid periodens början	4,7	4,9	5,7			10,7	7,3	9,7	4,2	10,7
Omräkningsdifferens likvida medel	0,7	0,3	0,3			-0,8	0,0	-0,3	-0,3	-1,5
Likvida medel vid periodens slut	4,9	5,7	6,3			7,3	9,7	4,2	4,7	4,7

Empires aktie



Aktieägare: 10 största (per 30 sep 2011)

	Antal aktier		Andel i % av kapital	Andel röster	Andel i % av röster
	serie A	serie B			
Ian Wachtmeister*	135 000	558 295	7,26	1 908 295	17,73
Bengt Stillström*		1 318 200	13,81	1 318 200	12,25
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension		1 201 782	12,59	1 201 782	11,17
OAS Holding Alkmaar BV		716 900	7,51	716 900	6,66
Bekora BV		610 842	6,40	610 842	5,68
Per Björkman		525 712	5,51	525 712	4,89
Mats Tibell*		488 750	5,12	488 750	4,54
Länsförsäkringar Småbolagsfond		462 800	4,85	462 800	4,30
Robert Alpert		337 280	3,53	337 280	3,13
Nordnet Pensionsförsäkring AB		307 470	3,22	307 470	2,86
Övriga		2 882 682	30,20	2 882 682	26,79
Summa	135 000	9 410 713	100,00	10 760 713	100,00

* Privat och/eller via bolag

Ägarförändring av ledning/styrelse

Aktiedata	2011	2010	2010	Förändring antal aktier 2011	Antal efter förändring 2011-09-30
	Q3	Q3	31-dec		
Antal registrerade aktier vid periodens slut	9 545 713	9 545 713	9 545 713	Johanna Alm 0	4 300
Antal utestående aktier vid periodens slut*	9 529 098	9 529 098	9 529 098	Per Björkman 0	525 712
Resultat per aktie, genomsnittligt antal, kr	-0,37	0,03	0,96	Ulf Christensen 0	86 616
Eget kapital per aktie, kr	5,07	4,88	5,55	Jonas Holmström 0	106 692
				Jonas Laroussi 0	10 000
				Bengt Stillström 0	1 318 200
				Ian Wachtmeister 30 396	693 285

* registrerade aktier exklusive eget innehav

Aktiedata

Serie A	(135 000 st)	Aktiens kvotvärde är 30 öre. 10 röster/aktie
Serie B	(9 410 713 st)	Aktiens kvotvärde är 30 öre. 1 röst/aktie

Egna aktier

Av det totala antalet aktier äger Empire AB 16 615 stycken aktier i serie B.

Utdelningspolicy

Utdelningen anpassas till vilken fas bolaget befinner sig i. Så länge bolaget befinner sig i en stark tillväxtfas, behövs pengarna i verksamheten för att möjliggöra en fortsatt expansion, och någon utdelning sker inte. Då tillväxttakten avtar, under förutsättning att soliditeten är tillfredsställande, kan utdelning komma i fråga.

Koncernens resultaträkning

		2011	2010	2011	2010	Δ	2010
TSEK	Not	Kvartal 3	Kvartal 3	Q1-Q3	Q1-Q3		Helår
Omsättning		82 902	88 165	240 711	255 615	-6%	386 763
Kostnad sålda varor		-61 836	-66 962	-178 757	-192 401	-7%	-285 443
Bruttovinst		21 066	21 204	61 954	63 214	-2%	101 320
Övriga externa kostnader		-12 462	-8 830	-31 544	-26 934	17%	-43 211
Personalkostnader		-10 702	-8 363	-29 607	-25 997	14%	-35 507
Avskrivningar		-1 795	-1 838	-5 483	-5 569	-2%	-7 492
Rörelseresultat		-3 892	2 174	-4 680	4 714	-199%	15 110
Finansiella intäkter		163	7	4 099	12	34057%	84
Finansiella kostnader		-1 334	-1 892	-4 378	-4 384	0%	-3 739
Resultat efter finansiella poster		-5 063	289	-4 959	342	-1550%	11 456
Skatt		1 230	0	1 108	900	23%	-2 292
Uppskjuten skatt		0	0	0	1 000	-100%	0
Periodens resultat		-3 833	289	-3 852	2 242	-272%	9 164
Övrigt totalresultat							
Omräkningsdifferenser		290	-343	1 293	-1 180	-210%	-1 501
Övriga förändringar		0	0	0	-83	-100%	-328
Periodens totalresultat		-3 544	-54	-2 559	979	-361%	7 335
Periodens totalresultat hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare		0	-190	0	-13	-100%	6 740
Minoritetsintresse		0	136	0	992	-100%	595
		0	-54	0	979	0%	7 335

Koncernens balansräkning

		2011	2010	2010
TSEK	Not (sid 5)	30-sep	30-sep	Helår
TILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar	1	37 768	42 994	41 420
Materiella anläggningstillgångar		1 915	2 049	1 661
Summa anläggningstillgångar		39 683	45 043	43 081
Varulager		88 514	67 034	69 006
Fordringar		106 554	98 673	124 463
Likvida medel		6 290	4 219	4 680
Summa omsättningstillgångar		201 357	169 925	198 149
SUMMA TILLGÅNGAR		241 041	214 968	241 230
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		47 395	44 645	51 399
Minoritetsintresse		1 048	1 985	1 588
Summa eget kapital		48 443	46 630	52 987
Långfristiga skulder	2	2 133	3 733	3 200
Övriga avsättningar		918	400	951
Summa långfristiga skulder		3 051	4 133	4 151
Räntebärande kortfristiga skulder	2	79 320	75 980	90 842
Övriga kortfristiga skulder		110 227	88 225	93 250
Summa kortfristiga skulder		189 546	164 205	184 092
SUMMA EGET KAPITAL & SKULDER		241 041	214 968	241 230

Koncernens kassaflödesanalys

	2011 jan-sep	2010 jan-sep	2010 Helår
TSEK			
<u>Den löpande verksamheten</u>			
Resultat efter finansiella poster	-4 959	342	11 456
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	5 450	7 386	7 214
Betald skatt	0	-362	-1 742
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	491	7 365	16 928
<u>Förändring i rörelsekapital</u>			
Ökning(-) / Minskning(+) av varulager	-19 508	-11 330	-13 302
Ökning(-) / Minskning(+) av rörelsefordringar	19 017	18 568	-7 379
Ökning(+) / Minskning(-) av rörelseskulder	16 541	-4 674	-12
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital	16 050	2 564	-20 693
Kassaflöde från den löpande verksamheten	16 541	9 929	-3 765
<u>Investeringsverksamheten</u>			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-2 085	-547	-398
Förvärv av aktier i dotterbolag	-1 550	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3 635	-547	-398
Kassaflöde efter investeringar	12 906	9 382	-4 163
<u>Finansieringsverksamheten</u>			
Förändring av lång- och kortfristiga bankkrediter	-12 589	-14 637	-308
Utbetald utdelning	0	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-12 589	-14 637	-308
Periodens kassaflöde	317	-5 255	-4 471
Likvida medel vid periodens början	4 680	10 652	10 652
Omräkningsdifferens i likvida medel	1 293	-1 180	-1 501
Likvida medel vid periodens slut	6 290	4 217	4 680

Sammandrag avseende koncernens förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Totalt eget kapital
TSEK					
Ingående kapital 2010-01-01	2 864	23 209	18 586	993	45 652
Omräkningsdifferens			-1 186	-315	-1 501
Övriga förändringar			-234	-93	-328
Årets resultat			8 161	1 003	9 164
Summa totalresultat	0	0	6 740	595	7 335
Summa ägartransaktioner	0	0	0	0	0
Utgående eget kapital 2010-12-31	2 864	23 209	25 326	1 588	52 987
Ingående kapital 2011-01-01	2 864	23 209	25 326	1 588	52 987
Omräkningsdifferens			1 106	187	1 293
Övriga förändringar			690	-690	0
Årets resultat			-3 815	-36	-3 852
Summa totalresultat			- 2 019	- 539	-2 559
Förvärv aktier i dotterbolag			-1 985	0	- 1 985
Summa ägartransaktioner			- 1 985	0	- 1 985
Utgående eget kapital 2011-09-30	2 864	23 209	21 322	1 048	48 443

Nyckeltal

	2011	2010	2010	2011	2010
	Kvartal 3	Kvartal 3	Helår	Q1-Q3	Q1-Q3
Rörelsemarginal (%)	neg	2,5	3,9	neg	1,8
Vinstmarginal (%)	neg	0,0	0,0	neg	0,0
Avkastning på eget kapital (%)	neg	0,6	21,6	neg	0,7
Avkastning på totalt kapital (%)	neg	1,0	6,3	neg	2,2
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	neg	1,7	10,3	neg	3,7
Räntetäckningsgrad (ggr)	neg	1,2	4,1	neg	1,1
Soliditet (%)	20,1	21,7	22,0	20,1	21,7
Skuldsättningsgrad (ggr)	4,0	3,6	3,6	4,0	3,6
Nettoskuldsättningsgrad (ggr)	1,7	1,7	1,8	1,7	1,7
Resultat per aktie (kr)	-0,37	0,03	0,96	-0,27	0,23
Eget kapital per aktie (kr)	5,07	4,88	5,55	5,07	4,88

• **Rörelsemarginal** rörelseresultat efter avskrivning, EBIT, i % av total omsättning.

• **Vinstmarginal** resultat efter finansiella poster i % av total omsättning.

• **Avkastning på eget kapital** resultat efter finansiella poster i % av justerat eget kapital.

• **Avkastning på totalt kapital** rörelseresultat plus finansiella intäkter i % av balansomslutningen.

• **Avkastning på sysselsatt kapital** rörelseresultat plus finansiella intäkter i % av sysselsatt kapital.

• **Sysselsatt kapital** balansomslutningen minus icke räntebärande skulder (inkl övriga avsättningar).

• **Justerat eget kapital** eget kapital plus obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatteskuld.

• **Räntetäckningsgrad** rörelseresultat efter avskrivningar plus finansiella intäkter dividerat med räntekostnader.

• **Soliditet** justerat eget kapital i % av balansomslutningen.

• **Skuldsättningsgrad** skulder inklusive uppskjuten skatteskuld och avsättningar dividerat med justerat eget kapital (ggr).

• **Nettoskuldsättningsgrad** räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

• **Resultat per aktie** periodens resultat dividerat med antal utestående aktier.



Stockholm (HK)

Empire AB (publ. org.nr 556586-2264)
och Empire Sweden AB
Östermalmsgatan 87 A
114 59 Stockholm
Telefon: 08 586 30 400
info@empire.se

Malmö

Empire Sweden AB
Box 8
Mobilvägen 5
246 21 Löddeköpinge
Telefon: 08 586 30 400
info@empire.se

Oslo

Empire Norway AS
Pilestredet 27
0164 Oslo
Tel+47 213 799 30.

Köpenhamn

Empire Denmark ApS
Virkeholm 3D
2730 Herlev
Telefon: +45 30 600 601

Helsingfors

Empire Finland OY
Äyritie 12 C
01510 Vantaa
Telefon: +358 (0) 9 77 400 100
info@sodastream.fi

Riga

SIA Empire Baltics
Udens iela 20/22
LV-1007, Riga
LATVIA
Telefon: +371-29 42 38 34

sodastream

Wasserm maxx
SPARKLING WATER SYSTEM

The Original
GREEN PAN

C3

Cuisinart

BaByliss
PARIS

REVLON

SALTER

HOMEDICS