



01	Introduktion / affärsöversikt	Detta är Addtech, s.04	VD har ordet, s.07
-----------	-------------------------------	------------------------	--------------------

02	Strategi och verksamhet	Vårt värdeskapande, s.12	Vårt bidrag till bolagen, s.13	Vår företagskultur, s.14	Vår förvävsstrategi, s.15	Våra affärsområden, s.16	Hållbarhet, s.18
-----------	-------------------------	--------------------------	--------------------------------	--------------------------	---------------------------	--------------------------	------------------

03	Förvaltningsberättelse	Förvaltningsberättelse, s.20	Risker och riskhantering, s.34
-----------	------------------------	------------------------------	--------------------------------

04	Bolagsstyrning ¹	Bolagsstyrningsrapport, s.37	Styrelse, s.43	Ledning, s.44	Intern kontroll, s.45
-----------	-----------------------------	------------------------------	----------------	---------------	-----------------------

05	Hållbarhetsrapport ¹	Allmänna upplysningar, s.47	Miljöinformation, s.61	Information om samhällsansvar, s.76	Information om bolagsstyrning, s.85	Appendix, s.87
-----------	---------------------------------	-----------------------------	------------------------	-------------------------------------	-------------------------------------	----------------

06	Finansiell rapportering	Koncernen, s.94	Moderbolaget, s.98	Noter, s.102	Styrelsens försäkran, s.151	Revisionsberättelse, s.152	Revisorns granskningsberättelse, s.156
-----------	-------------------------	-----------------	--------------------	--------------	-----------------------------	----------------------------	--

07	Aktieägare/ investerare	Varför investera i Addtech, s.159	Aktie och ägarstruktur, s.160	Flerårsöversikt, s.163	Definitioner, s.164
-----------	-------------------------	-----------------------------------	-------------------------------	------------------------	---------------------

¹) Del av förvaltningsberättelsen.

Introduktion / affärsöversikt

Addtech står starkt

Vi summerar ytterligare ett framgångsrikt verksamhetsår för Addtech. Ett år präglad av hög aktivitet men med fortsatt tydliga variationer mellan olika kundsegment. Med god resultattillväxt och rekordhög marginaler visar vår affärsmodell, baserad på diversifiering, decentraliserat ansvar och entreprenörskap, återigen på styrka.



Ledande tekniklösningar för en hållbar framtid

Addtech är en internationell tekniklösningskoncern som har varit noterad på Stockholmsbörsen sedan 2001. Verksamheten består av 150 självständiga och entreprenörsledda bolag som erbjuder teknikprodukter och lösningar med högt värdeskapande, primärt med inriktning på aktörer verksamma inom tillverkningsindustri och infrastruktur.

Vår vision är att vara ledande inom värdeskapande tekniklösningar för en hållbar framtid. För oss innebär ledande att vi ska uppfattas som den mest kompetenta och hållbara partnern av våra kunder, leverantörer och medarbetare. Strategiskt fokuserar koncernen på att växa verksamheten organiskt och att kontinuerligt komplettera med förvärv som förstärker utvalda nischer. Med utgångspunkt i vår starka kultur och våra kärnvärden arbetar vi målmedvetet för en mer hållbar framtid, samtidigt som vi strävar efter långsiktig lönsamhet för koncernen.

KÄRNVÄRDEN

Enkelhet

Effektivitet

Förändring

Ansvar och Frihet

VISION

Ledande tekniklösningar
för en hållbar framtid

FINANSIELLA MÅL

Resultattillväxt >15 %
R/RK >45 %

STRATEGI

Marknadsledande
nischpositioner

Tillväxt genom
förvärv

Operativ rörlighet
– flexibilitet med
aktivt ägande

AFFÄRSIDÉ

Våra bolag erbjuder högteknologiska produkter och lösningar till företag inom tillverkande industri och infrastruktur. Vi tillför både tekniskt och ekonomiskt mervärde genom att vara en kompetent och affärsmässig samarbetspartner. Det innebär att vi ska tillföra värde genom att hjälpa kunderna att producera sina varor mer effektivt och bidra till att deras produkter blir mer konkurrenskraftiga i utvecklingen mot en hållbar framtid.

AFFÄRSOMRÅDEN



Automation



Electrification



Energy



Industry



Process



Safety

VÅR VERKSAMHET



MÅLSÄTTNING

Finansiella mål

Årlig resultat tillväxt över en konjunkturcykel >15%

Lönsamhet R/RK >45%

Hållbarhetsmål till 2030

Andel av omsättning som bidrar till hållbar utveckling 100%

Reducerad koldioxid med basår 2019/2020 50%

Andel kvinnor i ledande position 40%

Andel av inköpsvolym som självutvärderats utifrån uppförandekoden 80%

STRATEGI

1. Marknadsledande nischpositioner

- Verka i nischer med högt kunskaps- och teknikinnehåll
- Lösningar, delsystem eller produkter i små- till medelstora volymer

2. Tillväxt genom förvärv

- Lönsamma nischbolag med tillväxtpotential
- Decentraliserad process och finansiering via eget kassaflöde

3. Operativ rörlighet

- Aktivt ägarskap med evig horisont
- Strikt decentraliserat ansvar som ger en snabbfotad organisation

VÄRDEERBJUDANDE

Handelsprodukter

- Teknisk kunskap avseende lokala marknadsbehov och förväntningar
- Försäljning, marknadsföring och logistik

Anpassade produkter och lösningar

- Specialanpassad design, modifieringar och nischproduktion
- Försäljning, marknadsföring och tjänster

Egna produkter och lösningar

- Forskning och utveckling
- Design och produktion
- Försäljning och marknadsföring

ADDTECHS VERKTYGSLÅDA:

Bolagen stöttas exempelvis med: Finansiell styrka, Hållbarhet, IT-säkerhet, Nätverk, Affärsskola, Förvärvsmodell, Strategisk prissättning.

KULTUR OCH KÄRNVÄRDEN:

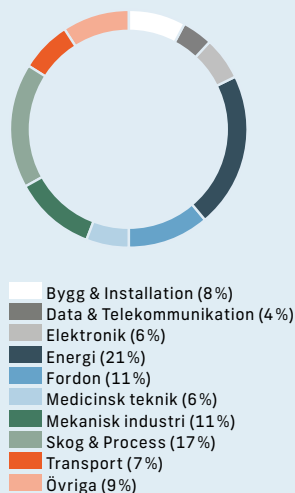
Enkelhet, Effektivitet, Förändring, Ansvar och Frihet.

En internationell koncern

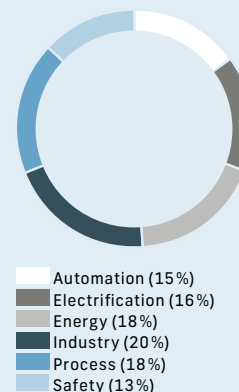
Addtech har ett internationellt erbjudande med verksamhet i 20 länder och export till ytterligare ett 20-tal länder. Verksamheten är väl diversifierad vad gäller såväl kunder och segment som geografisk täckning vilket minskar dess konjunkturkänslighet och stabiliserar över tid. Även om en betydande del av försäljningen fortsatt sker inom Norden har även andra marknader, framför allt i övriga norra Europa, utvecklats starkt de senaste åren och försäljningen vuxit både organiskt och via förvärv.

Våra bolag grupperas i sex affärsområden för framtida tillväxt. De delar alla en gemensam kultur och samverkar i nätverk i syfte att stötta varandra och tillvarata nya affärsmöjligheter.

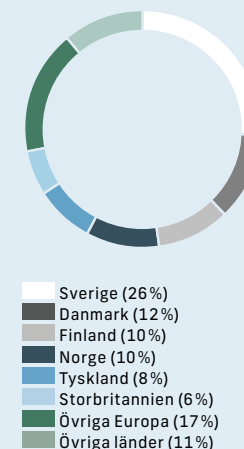
Andel av total omsättning per kundsegment



Andel av total omsättning per affärsområde



Andel av total omsättning per geografisk marknad



150 bolag i sex affärsområden



Automation

Spets teknik för automatiserade processer



Electrification

Framtidens tekniklösningar för elektrifiering



Energy

Fångar potentialen från utbyggnaden av elinfrastruktur



Industry

Tekniklösningar för ökad resurseffektivitet inom industrin



Process

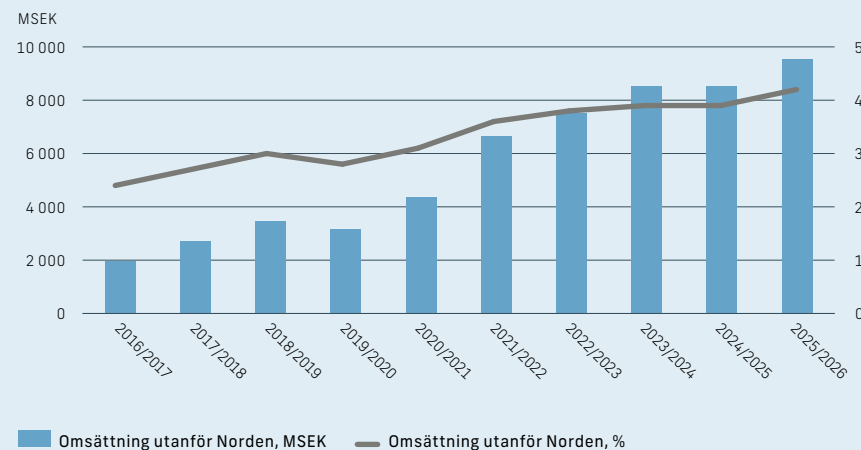
Effektivare processflöden för minskad miljöpåverkan



Safety

Tillförlitliga lösningar för säkerhet och kontinuerlig drift

Omsättning utanför Norden



Addtech står starkt

Vi summerar ytterligare ett framgångsrikt verksamhetsår för Addtech. Ett år präglad av hög aktivitet men med fortsatt tydliga variationer mellan olika kundsegment. Med god resultattillväxt och rekordhöga marginaler visar vår affärsmodell, baserad på diversifiering, decentraliserat ansvar och entreprenörskap, återigen på styrka.

Året i siffror

22 703

MSEK i nettoomsättning

16,0%

EBITA-marginal

1,4

Finansiell nettoskuld/EBITDA, ggr

3 641

EBITA, MSEK

2 996

Kassaflöde, MSEK

~4 900

Antal anställda

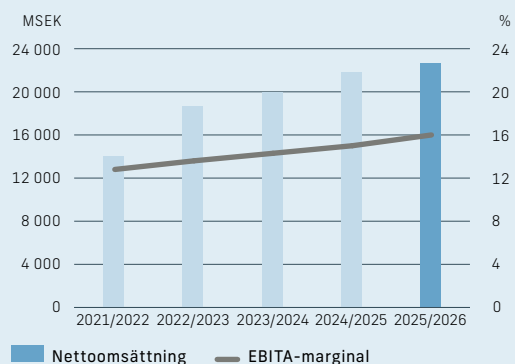


När jag ser tillbaka på det gångna verksamhetsåret så slås jag av hur nya kriser i vår omvärld ständigt avlöser varandra. Här är Addtechs affärsmodell och starka kultur en enorm styrka. Vi står på många olika ben genom vår diversifierade affär, med starka positioner understödda av strukturell tillväxt, och vi tillämpar en strikt decentralisering i beslutsfattandet. Koncernens drygt 150 entreprenörsinriktade bolag kan agera självständigt och snabbfotat på lokal nivå för att hitta bra lösningar på nya utmaningar och samtidigt identifiera och fånga de möjligheter som uppstår. Det är därför våra bolag ofta lyckas ta marknadsandelar och skapa tillväxt även i mer utmanande tider.

Marginer och lönsamhet på nya rekordnivåer

Vårt övergripande mål är att öka resultatet med i genomsnitt 15 procent per år, räknat över en konjunkturcykel, där hälften av tillväxten ska vara organisk och hälften komma från förvärv. Under verksamhetsåret 2025/2026 ökade koncernens försäljning med 4 procent till 22 703 MSEK (21 796). Den organiska tillväxten var 2 procent och förvärv stod för 6 procent, men vi mötte samtidigt en

Nettoomsättning och EBITA-marginal



tuff valutamotvind med en effekt motsvarande -4 procent. Av våra sex affärsområden var det fem som växte omsättningen organiskt, vilket visar på bredden i tillväxten, men den verkliga styrkan under året var hur väl vi fick ner försäljningsvolymerna i resultatet. Vårt EBITA-resultat växte 12 procent, vilket rensat för valutaförändringar gav ett resultat i linje med vårt övergripande mål. Detta tack vare en bra mix mellan organisk resultattillväxt och fina bidrag från förvärv. För femte året i rad förbättrade vi också vår EBITA-marginal som stärktes till en ny rekordnivå om 16,0 procent (15,0). Vinsten per aktie för helåret ökade med 14 procent till 7,95 (7,00) SEK. Ytterligare ett styrkebesked var att vår lönsamhet, mätt i R/RK (rörelseresultat i förhållande till rörelsekapital), uppgick till 81 (76) procent.

Ett fortsatt högt operativt kassaflöde på 2 996 MSEK (2 709) skapade gott utrymme för både förvärv och organiska tillväxtinvesteringar. Trots fortsatt hög förvärvstakt låg vår skuldsättning (nettoskuld/EBITDA) kvar på en låg nivå om 1,4, beräknad utifrån nettoskulden inklusive pensionsavsättningar.

Tydliga skillnader mellan olika kundsegment

Energisegmentet, med bland annat infrastrukturprodukter för utbyggnad och renovering av stam- och regionnät samt produkter och lösningar för elektrifiering av olika typer av utrustning, utvecklades starkt under året. Försvar hade generellt hög efterfrågan, liksom marina sektorn och trafiksäkerhet, och inom specialfordon har vi under året sett en återhämtning efter ett par års svagare marknad.

Utfall finansiella mål
2025/2026:

12 %
Resultattillväxt

81 %
Avkastning på rörelse-
kapital (R/RK)

Inom processindustri, medicinteknik och elektronik var utvecklingen stabil medan marknaden för bygg- och installation samt sågverksmarknaden var fortsatt svag. Geografiskt sett gick Danmark bäst inom Norden, medan Sverige och Finland var svagast. Utanför Norden gick det bra i Tyskland och Storbritannien, liksom i resten av världen utanför Europa.

Aktivt ägarskap

Vi agerar alltid väldigt olika inom de olika bolagen beroende på de skiftande förutsättningarna inom vår diversifierade bolagsportfölj. I år har det, kanske i högre grad än någonsin, handlat om att samtidigt ha "en fot på gasen och en på bromsen". I bolag som gått bra har vi fortsatt investera för tillväxt, medan andra bolag har fått skydda sina marginaler och vidta kostnadsbesparande åtgärder samt öka sitt

fokus på höglönsamma projekt och affärer. I vissa fall har bolag framgångsrikt breddat sig mot nya segment, som till exempel försvarssektorn.

Under året etablerade vi ett sjätte affärsområde, Safety. I grunden handlade det om en odramatisk uppskalning där vi har samlat våra bolag som erbjuder produkter och tjänster inom säkerhet och kontinuerlig drift. Detta är ett spännande område med stor tillväxtpotential där vi ser fina möjligheter att växa såväl organiskt som via förvärv. Utöver Safetys nya affärsområdeschef Åsa Skarbrandt tillträdde Marcus Johansson som ny affärsområdeschef för Energy efter Hans Andersén som gick i pension. Båda har lång erfarenhet inom Addtech. Att vi är duktiga på internrekrytering ser jag som en viktig del av vår framgång, då det säkerställer kontinuitet och stark kulturell förankring.

Högt förvärvstempo

Under verksamhetsåret har vi förvärvat enligt plan och totalt välkomnat nio nya bolag som förstärker och kompletterar våra nischstrategier. Totalt adderar detta cirka 1,6 miljarder SEK i årlig omsättning och drygt 400 nya kollegor. Vår internationella expansion accelererade då åtta av de nio förvärvade bolagen är baserade utanför Norden. Med vårt fokus på småskalighet i stor skala har vi en affärsmodell och kultur som bevisligen är väldigt attraktiv för entreprenörer oavsett vilket land de verkar i.

Vi förvärvar alltid med evig ägandehorisont och är väldigt noggranna i urvalet. Bolagen måste matcha oss väl både strategiskt och kulturellt. Fokus ligger på förvärv inom våra utvalda strategier, men vi är samtidigt alltid öppna för nya spännande områden så länge vi förstår oss på bolagens produkter och affärsidéer. Vår decentraliserade förvärvsprocess

innebär att våra affärsområden inte bara har fullt ansvar för sin egen förvärvspipe utan också själva processen från första kontakt till integration. Detta skapar goda förutsättningar för att ha många processer igång samtidigt och därmed säkerställa ett fortsatt högt förvärvstempo.

Vårt bidrag till bolagen

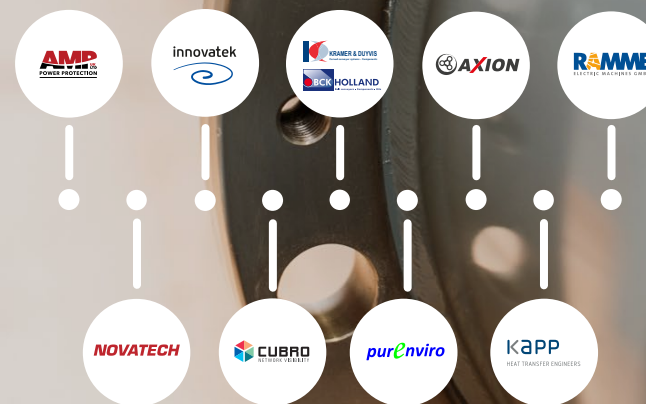
När ett bolag blir del av koncernen tillsätter vi en kompetent styrelse som både stöttar och utmanar ledningen. Vi har också finansiella muskler som bolagen kan dra nytta av för såväl investeringar i organisk tillväxt som egna tilläggsförvärv. Inte minst tillförs ofta bolaget mod och ett ökat förtroende hos kunder. Det blir lättare att våga satsa och utforska nya projekt. Addtech bidrar även med kompetens på central nivå inom områden som kan vara svåra för mindre bolag att själva täcka in, till exempel hållbarhet eller digitalisering.

En viktig fördel är dessutom potentialen i de interna nätverk som utvecklas mellan koncernbolagen, i synnerhet inom respektive affärsenhet där bolag ofta är inriktade på samma segment och kunder. Det är väldigt tillfredsställande att se hur våra bolag, i linje med vår gemensamma kultur, delar med sig av sina erfarenheter och lärdomar och hjälper varandra på andra sätt, till exempel genom att introducera andra bolag till sina kunder, distribuera deras produkter på nya marknader eller bara genom att delta i diskussioner och utbyta kunskap. Att kunna dra nytta av andras erfarenheter är mycket värdefullt när omvärlden förändras i snabb takt. Vidare skapar strukturella initiativ på koncernnivå möjligheter att dela kunskap inom viktiga områden. Det sker till exempel i vår interna affärsskola Addtech Academy, vilken vi löpande fortsätter att vidareförädla med nya moduler inom strategiskt viktiga områden.

”Vi har en positiv syn på framtiden trots det osäkra omvärldsläget och dess eventuella effekter på marknadsförutsättningarna.”

Nio noga utvalda förvärv:

De nio nyförvärven har en årsomsättning om cirka 1 600 MSEK och vi har välkomnat 410 nya kollegor till koncernen.



Utfall hållbarhetsmål
2025 / 2026:

81 %

Andel av omsättning som
bidrar till hållbar utveckling

44 %

Andel reducerad koldioxidintensitet
från basår 2019/2020

22 %

Andel kvinnor
i ledande position

67 %

Andel av inköpsvolym som
självutvärderats utifrån
uppförandekoden

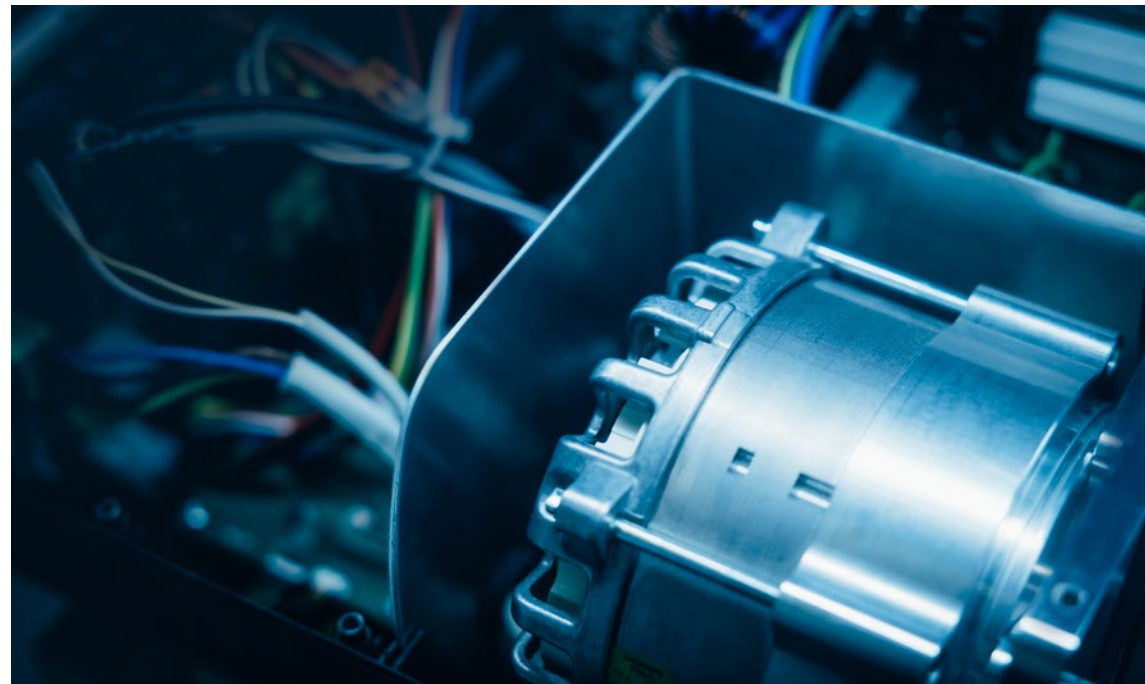
Hög efterfrågan på hållbara tekniklösningar

Hållbarhetsarbetet har utvecklats enligt plan under verksamhetsåret och vi har fortsatt att i god takt utvecklas mot att uppfylla våra övergripande mål om minskat klimatavtryck, ökad mångfald, hållbara affärer och en hållbar leverantörskedja. Hållbarhet är väl integrerat i vår affär och våra kunder håller fortsatt ett högt tryck i efterfrågan på hållbara tekniklösningar. Inte minst ser vi utvecklingen inom elektrifiering, dels avseende samhällsinfrastruktur men också på produktnivå, som en viktig kraft för tillväxt framåt.

Detta var det första verksamhetsåret då vi rapporterar fullt ut enligt ESRS och implementeringen av de nya regulatoriska kraven på hållbarhetsrapporteringen har löpt på som planerat. Eftersom vi har arbetat länge med hållbarhetsrapportering på väsentliga nyckeltal har tröskeln inte varit så hög. Vi har till och med lyckats förenkla och effektivisera bolagets rapporteringsarbete under året.

Robust affärsmodell för fortsatt värdeskapande

I höst firar Addtech 25 år som börsbolag och när jag blickar framåt känner jag fortsatt stor tillförsikt för vår väl beprövade och robusta affärsmodell. Med starka positioner i attraktiva segment som tillgodoser växande behov på differentierade marknader har vi en positiv syn på framtiden trots det osäkra omvärldsläget och dess eventuella effekter på marknadsförutsättningarna framgent. Vi går in i det nya verksamhetsåret med fortsatt hög kundaktivitet, vår balansräkning är stark och vår förvärvspipeline välfylld. Det finns kort sagt stora möjligheter till fortsatt lönsam tillväxt, både organiskt och via förvärv.



Jag vill avsluta med ett hjärtligt tack till alla medarbetare inom koncernen för det stora engagemang ni visar varje dag i arbetet för att skapa värde för våra kunder och andra intressenter. Tack även till alla våra kunder, leverantörer och investerare för ert fortsatta förtroende. Nu går Addtech in i ett nytt år då vi fortsätter att förverkliga våra långsiktiga mål.

Niklas Stenberg

VD och koncernchef

Strategi och verksamhet

Passion för entreprenörskap

Addtechs verksamhet bygger på ett konkurrenskraftigt internationellt värdeerbjudande inom strategiskt utvalda tillväxtområden. Avgörande faktorer bakom det hållbara värdeskapandet i bolagen som ingår i våra sex affärsområden är vår företagskultur som baseras på decentraliserat ansvar och entreprenörskap, koncernens bidrag till bolagen och vår långsiktiga förvävsstrategi.



Vårt värdeskapande

Addtechs värdeskapande sker i våra bolag som är grupperade i sex affärsområden för framtida tillväxt på en internationell marknad. Inom affärsområdena satsar vi på femton nischstrategier i syfte att ta och bibehålla starka positioner i dagens och morgondagens mest relevanta tillväxtsegment.

Addtech riktar sig mot strategiskt valda segment vars tillväxt drivs på av globala strukturella trender. Våra bolag tillför tekniskt mervärde genom produkter och lösningar som stöttar kunderna i att bli mer konkurrenskraftiga och hållbara.

Värdeskapandet sker decentraliserat i nära partnerskap med både kunder och egna leverantörer, samtidigt som våra bolag kan dra fördel av de resurser och nätverk som finns i en stor koncern.

Vårt värdeskapande 2025/2026

I arbetet med att skapa ledande tekniklösningar för en hållbar framtid skapar Addtech värde för en rad intressenter. Här sammanställs värdeskapandet under verksamhetsåret:

För kunder

Vi fortsatte att stötta kunderna i deras arbete med att nå sina hållbarhetsmål och ökade effektiviteten i deras processer. Koncernens totala försäljning av tekniklösningar och produkter var under verksamhetsåret 22 703 MSEK, varav 81% (73) bidrog till hållbar utveckling.¹⁾

För leverantörer

En stabil leverantörsbas och att bygga professionella partnerskap är avgörande för vår affär och framtida utveckling. Koncernens totala inköpsvolym var 10 278 MSEK, varav 67% (59) självutvärderades utifrån vår uppförandekod.

För aktieägare

Addtech strävar efter att skapa ett ökat värde för aktieägarna genom en positiv aktiekursutveckling och utbetalning av utdelning. Till bolagsstämman 2026 föreslår styrelsen en utdelning om 3,60 kronor per aktie, totalt 972 MSEK. Under verksamhetsåret steg aktiekursen med 8%.

För medarbetare

Koncernens 4 900 medarbetare är vår viktigaste tillgång. Deras engagemang och vår unika kultur är hörnstenar i vår affärsmodell. Under verksamhetsåret vidareutbildades fler än 500 medarbetare genom Addtech Academy och andelen kvinnor i ledande positioner ökade från 21% till 22%.

För samhället

Våra bolag verkar ofta på mindre orter och blir därmed starka och viktiga arbetsgivare på den lokala marknaden. Totalt betalade koncernen 558 MSEK i sociala avgifter, 295 MSEK i pensionskostnader och 755 MSEK i inkomstskatter och bolagsskatt. Per sista mars 2026 har Addtech reducerat sin koldioxidintensitet med 44% (42%).²⁾

Återinvesterat i förvärv

Förvärv är en viktig del i Addtechs strategi. En betydande del av det kapital som verksamheten genererar investeras i nya bolag som förstärker befintliga verksamheter eller bidrar med nya produkt- eller marknadssegment. Totalt förvärvades nio bolag för 1 408 MSEK under verksamhetsåret.

¹⁾ Andel av omsättningen som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål. Under verksamhetsåret bytte vi mätmetod för att förenkla och effektivisera bolagens rapportering vilket gör jämförelsetalet mindre relevant.

²⁾ Basår 2019/2020, Scope 1, 2 och 3 (kategori 3, 4, 6 och 9).

Vårt bidrag till bolagen

Utifrån målsättningen att bedriva småskalighet i stor skala skapar Addtech optimala förutsättningar för bolagens utveckling och lönsamma tillväxt.

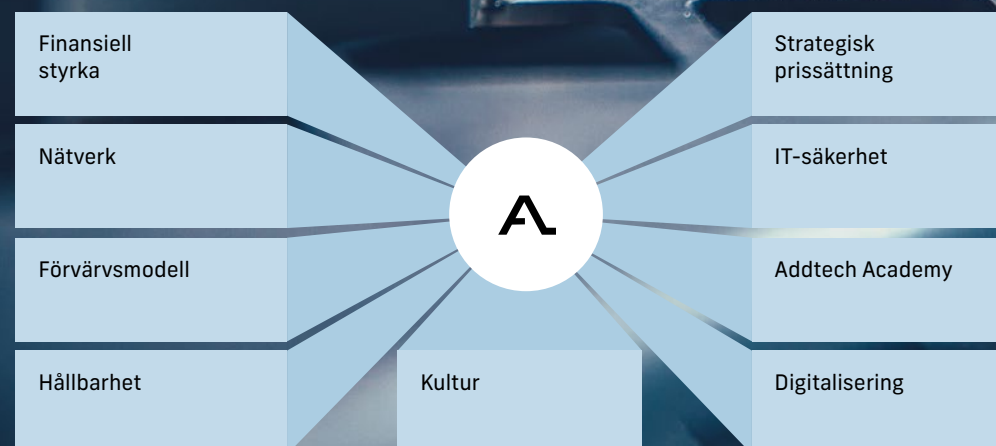
Samtidigt som bolagen inom Addtech får alla de fördelar som följer av att vara en del av något större, så behåller de sin befintliga plattform med bibehållen frihet under ansvar. Vårt aktiva ägande fokuserar på att stötta bolagen att utvecklas långsiktigt och växa organiskt, samt ibland även via förvärv. Med tillgång till koncernens nätverk och finansiella styrka skapas bättre förutsättningar för bolagen att driva sin affär och tillvarata nya affärsmöjligheter inom sina respektive nischer. Vi tvingar inte fram synergier men uppmuntrar till samarbete och erfarenhetsutbyte.

Addtech stöttar också bolagen med andra resurser i form av till exempel spetskompetens inom områden som hållbarhet, kompetensutveckling

och digitalisering. Dessutom erbjuder vi bolagen effektiva verktyg i syfte att göra varje enskilt bolags utvecklingsresa så enkel som möjligt. Det handlar exempelvis om en väl beprövad förvärvsmodell, IT-säkerhet, strategisk prissättning och talent management-processer.

Koncernens egen affärsskola Addtech Academy spelar en viktig roll inte bara när det gäller att förankra vår unika företagskultur ute i bolagen, utan också för att vidareutveckla affärsmannskapet bland medarbetarna på alla nivåer. Totalt genomgår varje år runt 500 medarbetare, från VD:ar till säljare, kundsupport och orderpersonal, någon slags Addtech Academy-utbildning.

Addtechs verktygslåda:



Vår företagskultur

Addtech har en unik företagskultur som grundas i vår tro på entreprenörskap och att de bästa affärsbesluten fattas nära kunden.

En grundläggande princip som genomsyrar hela vår verksamhet är frihet under ansvar. I Addtechs strikt decentraliserade organisation bereds våra bolag stor frihet att fatta egna beslut. På så vis uppnås småskalighet i stor skala. Det lilla företagets effektivitet, flexibilitet, engagemang och personliga ton gifter sig med de resurser, möjligheter till nätverkande och långsiktiga perspektiv som ett stort företag ger tillgång till.

Vi värnar samtidigt förändring som något helt nödvändigt för tillväxt och vårt långsiktiga värdeskapande. Verksamheten ska också skötas på sätt som blir både enkla och effektiva. Utifrån dessa kärnvärden utövar koncernen ett ansvarsfullt och aktivt ägande utan detaljstyrning. Varje bolag kan växa och utveckla sin verksamhet fritt så länge det sker inom ramarna för Addtechs affärsmodell.

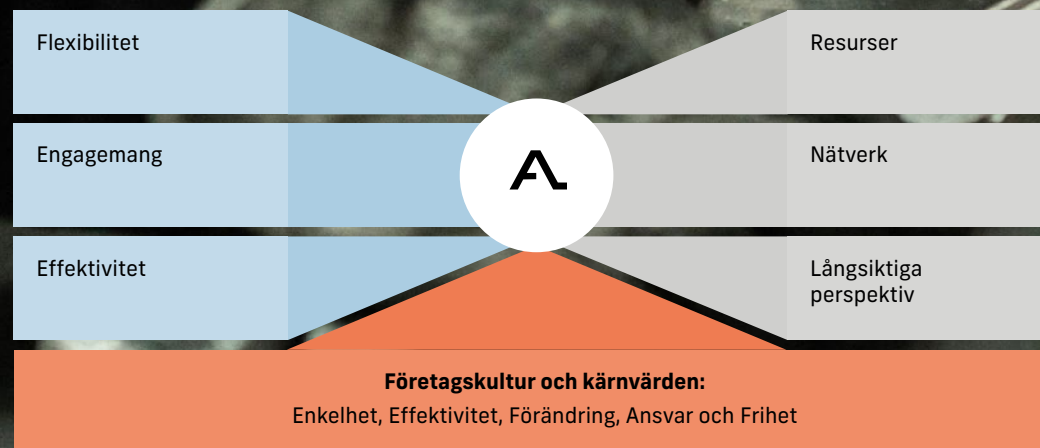
Koncernen bidrar med spetskompetens och verktyg inom komplexa områden, vilket skapar förutsättningar för bolagen att fokusera på sin kärnverksamhet.

”Vi kombinerar det lilla företagets flexibilitet, engagemang och effektivitet med det stora företagets resurser, nätverk och långsiktiga perspektiv”

Småskaligt företagande i stor skala

Vi kombinerar det lilla företagets ...

Med det stora företagets ...



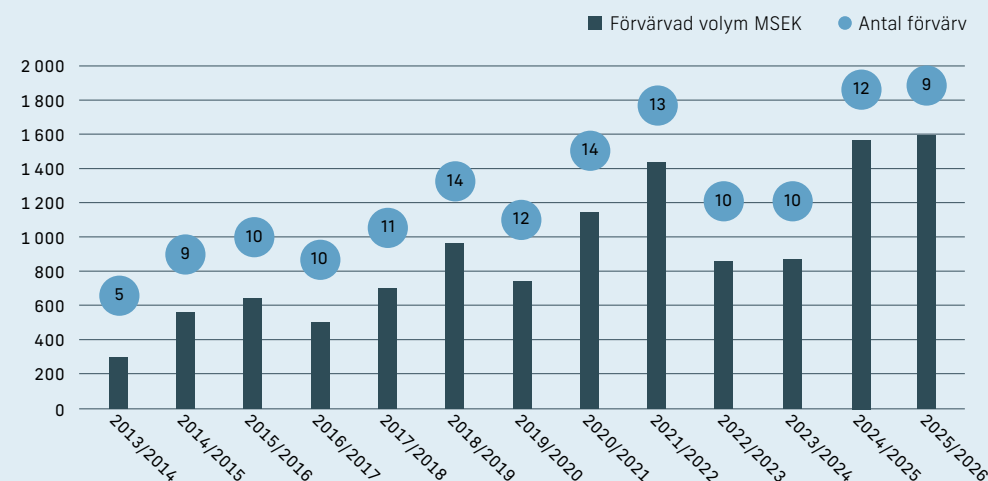
Vår förvärvsstrategi

Vid sidan av vårt fokus på att organiskt utveckla bolagen tillsammans med våra entreprenörer så är förvärv en viktig del av Addtechs tillväxtstrategi.

Addtech letar kontinuerligt efter högpresterande bolag som kan stärka befintlig verksamhet eller bidra med nya produkt- och marknadssegment där det finns förutsättningar att ta ledande positioner. Alla bolag som vi förvärvat måste stärka och komplettera våra strategiskt utvalda nischer med tillväxt- och utvecklingspotential. Kanske än viktigare är att de passar in med vår affärsmodell genom att tillföra kompetenta medarbetare med stark entreprenörsanda. Vi har en evig ägandehorisont och våra förvärv sker aldrig för att kort-siktigt förädla ett bolag och sedan sälja det vidare.

Vi använder en välbeprövad förvärvsprocess som är strikt decentraliserad. Det innebär att allt från identifiering till förhandling och slutförandet görs av ledningen i våra affärsområden. I varje enskilt fall utvärderas bolaget enligt en rad kriterier som behöver vara uppfyllda för att skapa goda förutsättningar för vidareutveckling inom Addtech. Vi söker företag med ett B2B-erbjudande med högt kunskaps- och teknikinnehåll samt ledande positioner i en väldefinierad expansiv nisch. Vidare ska bolaget ha potential för lönsamhet och tillväxt, fokus på egna produkter och på hållbarhet, en engagerad ledning som vill fortsätta att utveckla bolaget inom Addtech och sist, men inte minst väsentligt, matcha kulturellt med oss.

Antal förvärv per år



Viktiga förvärvskriterier:

Högpresterande bolag med ett B2B-erbjudande med högt kunskaps- och teknikinnehåll

Ledande position i en väldefinierad nisch med tydlig tillväxtpotential

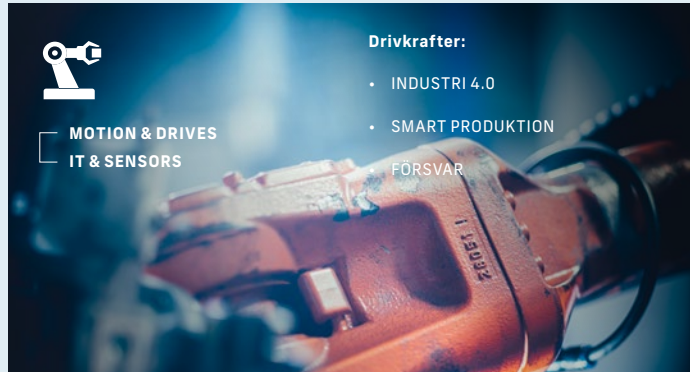
Fokus på egna produkter och hållbar affär

Engagerad ledning som vill fortsätta att utveckla bolaget inom Addtech

Matchar vår företagskultur

Läs mer om årets förvärv på sid 29.

Våra affärsområden



Automation

Stark position för att fånga potentialen från ökad användning av automationslösningar inom växande industrier.

Andel hållbar affär 2025/2026¹⁾:

74 % (62)

Bolag:

25

Omsättning, MSEK:

3 486

SDG:er med störst andel av omsättningen:



Electrification

Väl positionerade för att svara upp mot starka drivkrafter för elektrifiering och koldioxidreduktion inom industrin.

Andel hållbar affär 2025/2026¹⁾:

82 % (74)

Bolag:

35

Omsättning, MSEK:

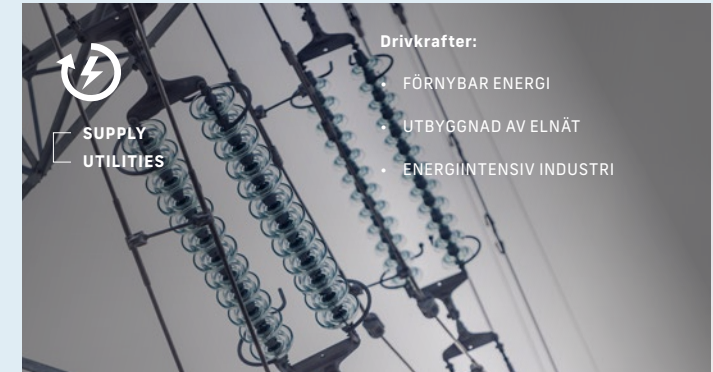
3 525

SDG:er med störst andel av omsättningen:



"Verksamhetsåret präglades av god tillväxt med ökad orderingång, högre fakturering och förbättrad lönsamhet. Vi såg stark efterfrågan inom flera prioriterade segment, särskilt energi, medikinteknik och fordon, samt positiva bidrag från genomförda förvärv. Sammantaget stärktes verksamhetens marknadsposition under året."

Per Lundblad,
affärsområdeschef Electrification



Energy

Teknikdjupt erbjudande som bidrar till utbyggnaden av den infrastruktur som kommer att utgöra framtidens energisystem.

Andel hållbar affär 2025/2026¹⁾:

90 % (88)

Bolag:

15

Omsättning, MSEK:

4 053

SDG:er med störst andel av omsättningen:



"Vi levererar ett starkt resultat, drivet av ökade investeringsbehov inom elnät, energiinfrastruktur och tillförlitlig kraftförsörjning till industri och samhällskritisk verksamhet, där vi fortsätter att möta marknadens efterfrågan."

Marcus Johansson,
affärsområdeschef Energy

Våra affärsområden



Industry

Skapar värden kopplat till den ökande användningen av fiberbaserade material, ergonomiska produkter för specialfordon, energieffektiva drivsystem, avancerade nischade lösningar inom undervattens teknik, elektronikindustrin samt avfalls- och återvinningslösningar.

Andel hållbar affär 2025/2026¹⁾:

81% (79)

Bolag:

30

Omsättning, MSEK:

4 610

SDG:er med störst andel av omsättningen:



"Vi har fortsatt påverkats negativt av att byggindustrin inte har kommit igång under året. Detta har särskilt drabbat våra bolag som levererar utrustning till sågverksindustrin. Samtidigt har vi haft en god utveckling inom marknaderna för specialfordon och undervattens teknik."

Daniel Prelevic,
affärsområdeschef Industry



Process

Positionerade för att tillvarata tillväxt kopplad till industrins behov av processeffektivisering, utsläppsreduktion och minskad energianvändning samt miljöpåverkan, liksom omställningen till grön energi.

Andel hållbar affär 2025/2026¹⁾:

76% (67)

Bolag:

30

Omsättning, MSEK:

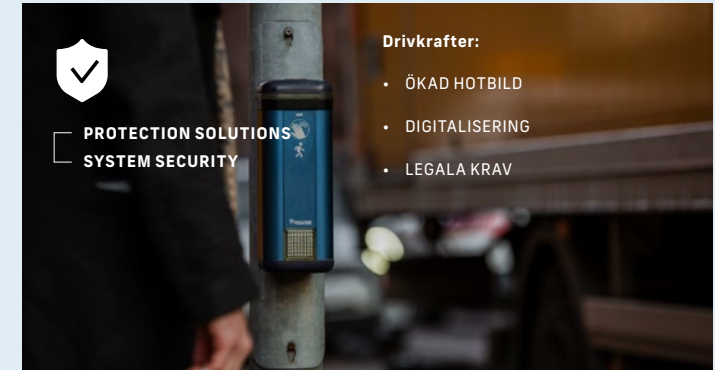
4 009

SDG:er med störst andel av omsättningen:



"Totalt sett var utvecklingen stabil under året. Samtidigt förändrades marknadsförhållandena, med försiktigare kunder som hade längre till beslut. Både försäljning och lönsamhet förbättrades mot slutet av året."

Claus Nielsen,
affärsområdeschef Process



Safety

Tillvaratar potentialen från strängare lagkrav, en mer komplex hotbild samt en alltmer automatiserad och digitaliserad värld vilket driver efterfrågan på lösningar som skapar trygghet, tillförlitlighet och kontinuerlig drift.

Andel hållbar affär 2025/2026¹⁾:

84% (63)

Bolag:

20

Omsättning, MSEK:

3 054

SDG:er med störst andel av omsättningen:



"Sammantaget var marknadsläget stabilt under året, men med stora variationer mellan olika sektorer. Trafiksäkerhet gick starkt medan byggsektorn förblev svag, vilket bemöttes med kostnadsbesparingar i berörda enheter."

Åsa Skarbrandt,
affärsområdeschef Safety

Läs mer om respektive affärsområde i Förvaltningsberättelsen på sidan 23–28.

Fokus på hållbarhet förblir konkurrensfördel

Addtech är väl positionerat för att driva på övergången till ett mer hållbart samhälle. Våra bolag arbetar kontinuerligt med att på olika sätt stötta sina kunder att utveckla optimala och hållbara teknislösningar som skapar affärsvärde och bidrar till samhällsvinster. Till exempel handlar det om energieffektiva verksamheter, transporter och processer samt produktion av förnyelsebar energi, renare utsläpp och säkrare arbetsplatser.

Hållbarhet är en naturlig del i Addtechs strategiska beslut och vår årliga affärsplanering. Att uppnå våra mål ser vi som betydande för koncernens styrka och motståndskraft på lång sikt. Vi är övertygade om att våra höga ambitioner är en viktig nyckel till att skapa affärsvärde och långsiktig tillväxt. Styrelsen har det yttersta ansvaret för utvecklingen mot hållbarhetsmålen, men alla medarbetare måste bidra i detta arbete.

Ett tydligt ramverk för koncernen

Som aktiv ägare sätter Addtech grundvalarna för arbetet inom koncernen, till exempel med övergripande mål och styrande dokument, men operativt är det bolagens ansvar att ta strategiska beslut i linje med målen. Bolagen sätter en långsiktig strategi som styr mot målen och är en del av deras affärsplan samt rapporterar till koncernen på fastställda nyckeltal. Gentemot många kunder är det en konkurrensfördel att uppfylla höga krav på hållbarhetsområdet. Addtech är dock noggranna med att det ska vara både enkelt och effektivt för bolagen att sköta rapporteringen.

Rapportering enligt ESRS

I år följer Addtech för första gången fullt ut den lagstadgade rapporteringsstandarden ESRS i sin hållbarhetsredovisning. Därmed är rapporteringen nu en del av årsredovisningens förvaltningsberättelse. Trots de höjda kraven på Addtechs rapportering som ESRS för med sig, har vi under räkenskapsåret lyckats att ytterligare effektivisera och förenkla hållbarhetsrapporteringen för våra bolag.

Fortsatt starkt engagemang

Addtech utvecklas i god takt mot våra övergripande mål med sikte på 2030. Under verksamhetsåret har vi fortsatt vårt fokus på klimatreducerande aktiviteter såsom energieffektivisering och övergång till förnyelsebara energikällor vilket syns i reduktionen av koldioxidintensitet (44 procent). Arbetet med att verka för en diversifierad och motståndskraftig organisation fortsätter då det ger tydliga konkurrensfördelar och är en nyckelfaktor för att säkra nödvändig kompetens och uppnå fortsatt framgång. Andelen kvinnor i ledande position var vid utgången av året



22 procent och vi fortsätter våra långsiktiga initiativ för att attrahera kvinnor till vår verksamhet och för att de ska utvecklas inom Addtech.

Med stort engagemang har bolagen arbetat vidare med uppföljning och dialog med sina leverantörer utifrån ställda krav. Andelen utvärderade leverantörer har ökat till 67 procent. Under året har

vi gjort ett omtag när det gäller metod att mäta hållbar affär i syfte att förenkla och effektivisera rapporteringen för våra bolag. Beräknat enligt den nya metoden var andelen hållbar affär för räkenskapsåret 81 procent. Blickar vi framåt, så ska Addtech fortsätta att växa denna andel, både organiskt och genom förvärv, inom utvalda nischer.

Våra åtaganden



CDP

Addtech har under ett flertal år rapporterat till Carbon Disclosure Project (CDP) för att säkra transparens i klimatrelaterad rapportering.



UN Global Compact

Sedan 2021 har Addtech förbundit sig till FN:s initiativ Global Compact och dess principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion.



SBTi

Addtechs klimatmål har godkänts i enlighet med Science-Based Targets initiative (SBTi) och ligger därmed i linje med målen i Parisavtalet.

Vår utvecklingsresa


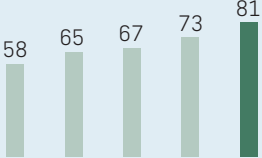

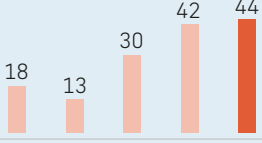

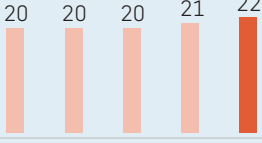

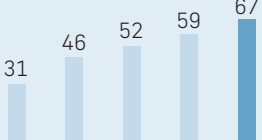
Addtech är väl positionerat för att driva på övergången till ett mer hållbart samhälle. Våra bolag arbetar kontinuerligt med att på olika sätt hjälpa sina kunder att utveckla optimala och hållbara tekniklösningar som skapar affärsvärde och bidrar till samhällsvinster. Till exempel handlar det om energieffektiva verksamheter, transporter och processer samt produktion av förnyelsebar energi, renare utsläpp och säkrare arbetsplatser.

Som stöd för vår fortsatta utveckling har vi koncernövergripande hållbarhetsmål inom våra tre fokusområden hållbar affär, hållbar organisation och hållbar leverantörskedja. Till dessa har vi också mätbara tidsbundna 2030-mål som ger en tydlig riktning för vår utveckling samt vilket värde vi skapar.

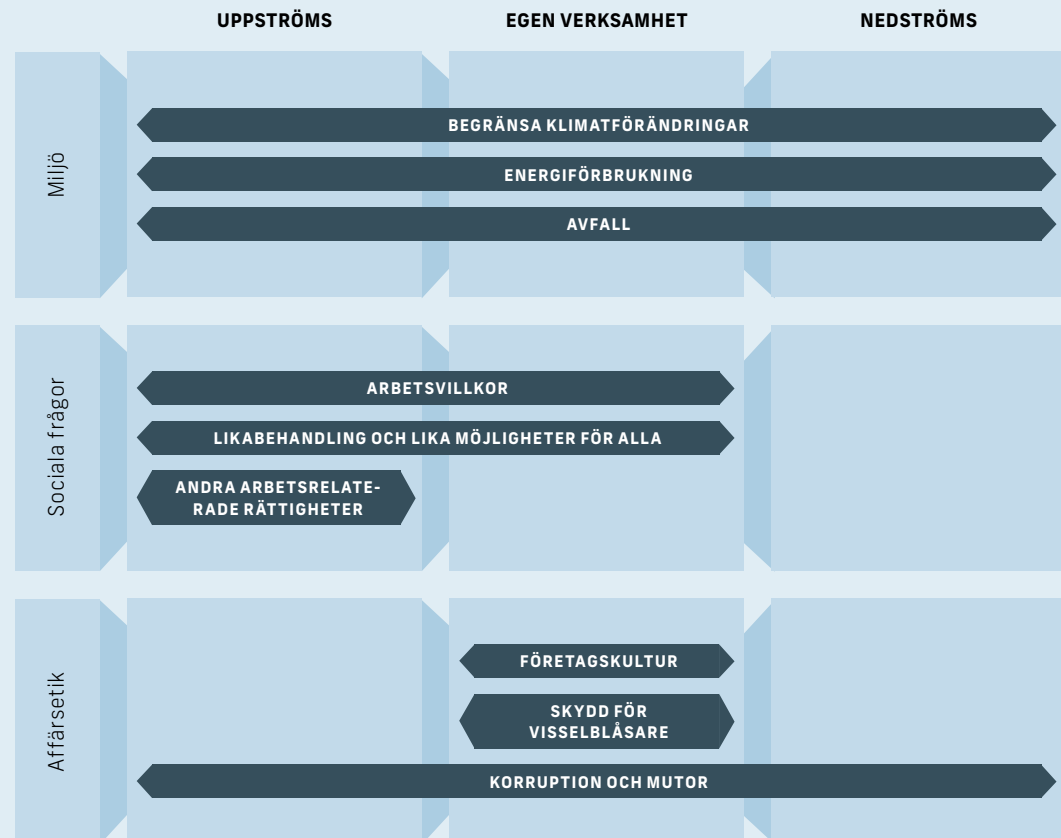
Våra väsentliga frågor och var de uppstår i värdekedjan

Nedan finns en översikt över våra väsentliga frågor inom hållbarhet och var i vår värdekedja de uppstår. De väsentliga frågorna är baserade på vår årliga analys av risker och möjligheter. Merparten av vår påverkan finns uppströms i vår

leverantörskedja, vilket innebär att vi tillsammans med partners måste skapa förutsättningar för att minska vår negativa påverkan. Det tydliggör vikten av att bygga starka partnerskap i vår värdekedja samt fortsätta vårt systematiska arbete med att ställa krav och följa upp våra leverantörer.

FOKUSOMRÅDEN	2030 SLUTMÅL	FRAMSTEG, %	AKTIVITETER
	100% av omsättningen ska bidra till hållbar utveckling ¹⁾		<ul style="list-style-type: none"> Dialog med kunder och leverantörer Förstärkt förvävsstrategi
	50% reducerad koldioxidintensitet ²⁾		<ul style="list-style-type: none"> Åtgärder för ytterligare energieffektivisering Skifte mot förnyelsebar energi
	40% kvinnor i ledande position		<ul style="list-style-type: none"> Aktiviteter för diversifierad rekrytering
	80% av inköpsvolymen självutvärderad utifrån vår leverantörskod		<ul style="list-style-type: none"> Kompetenshöjande aktiviteter för våra leverantörer Ökat samarbete inom och mellan affärsområden avseende leverantörsutvärdering

1) Andel av omsättningen som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål. Uppdaterad mätmetod 2026, baserad på bolagens segmentsrapportering.
2) Basår 2019/2020, vilket innefattar Scope 1, 2 och 3 (kategori 3, 4, 6 och 9).



Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelsen är en lagstadgad del av årsredovisningen som ger en samlad bild av Addtechs verksamhet, utveckling, mål och framtidsutsikter. Här finns information om våra affärsområden, genomförda förvärv, medarbetare och ledande befattningshavare samt deras ersättningar. Dessutom redovisar vi våra risker och hur vi hanterar dessa.



Förvaltningsberättelse

1 april 2025–31 mars 2026

Styrelsen och verkställande direktören för Addtech AB, org nr 556302-9726, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2025/2026. Jämförelser inom parentes avser motsvarande period föregående år om inget annat anges. Addtech lagstadgade Hållbarhetsrapport för verksamhetsåret 2025/2026 utgör en del av Förvaltningsberättelsen och återfinns på sidorna 46–91.

Verksamheten

Addtech är en tekniklösningskoncern som tillför både tekniskt och ekonomiskt mervärde i länken mellan tillverkare och kund. Addtech verkar inom valda nischer på marknaden för högteknologiska produkter och lösningar. Kunderna finns främst inom tillverkande industri och infrastruktur. Addtech har cirka 4 900 anställda i över 150 dotterbolag som drivs under egna varumärken. Koncernen omsätter cirka 22 miljarder SEK. Addtechaktien är noterad på Nasdaq Stockholm.

Året i korthet

2025/2026 var ytterligare ett bra år för Addtech. Med en övergripande hög aktivitet under året och med positiva bidrag från fem av sex affärsområden växte den totala försäljningen med 4 procent. Detta trots det osäkra omvärldsläget och en fortsatt avvaktan hos kunderna inför större investeringsbeslut vilket påverkat delar av verksamheten. Vårt tydliga fokus på stärkt produktmix, aktiv pris-sättning samt förvärv av bolag med egna produkter och högre lönsamhet än koncernens genomsnitt fortsatte skapa hög resultat tillväxt och ökade våra marginaler på ett väldigt tillfredsställande sätt.

Vi stärkte också bruttomarginalen i samtliga sex affärsområden och har haft en organisk vinsttillväxt i fyra av sex affärsområden.

Kassaflödet från den löpande verksamheten stärktes från redan höga nivåer och uppgick på helåret till 2 996 MSEK (2 709), drivet av fortsatt resultat tillväxt, stärkt rörelsemarginal samt fokus på ett effektivt rörelsekapital och vårt finansiella mål R/RK ökade till 81 procent (76).

Vi har under verksamhetsåret fortsatt att i hög takt och med eget kassaflöde förvärva högpresterande bolag som stärker våra nischer. Totalt har nio bolag välkomnats till koncernen, följt av ytterligare två efter periodens slut, vilket totalt har adderat cirka 1 825 MSEK och 493 nya medarbetare till koncernen.

Marknadsutveckling under året

Sammantaget under året har affärsläget för infrastrukturprodukter till stam- och regionnät varit stark även om försäljningen minskade, mot väldigt tuffa jämförelser, under fjärde kvartalet. Den positiva utvecklingen inom specialfordon fortsatte stärkas sekventiellt under året. Marknadsläget avseende produkter och lösningar mot försvarsindustrin var starkt medan det var övergripande stabilt inom segmenten medicinteknik, elektronik samt verkstadsindustrin. Vi upplevde en fortsatt avvaktan för investeringsprojekt, främst inom skogs- och processindustrin. Data och telekom, datahallar undantaget, samt bygg och installation har haft ett utmanande år. Andra nischsegment såsom trafiksäkerhet, marint och undervattens-teknik har haft en positiv utveckling under året.

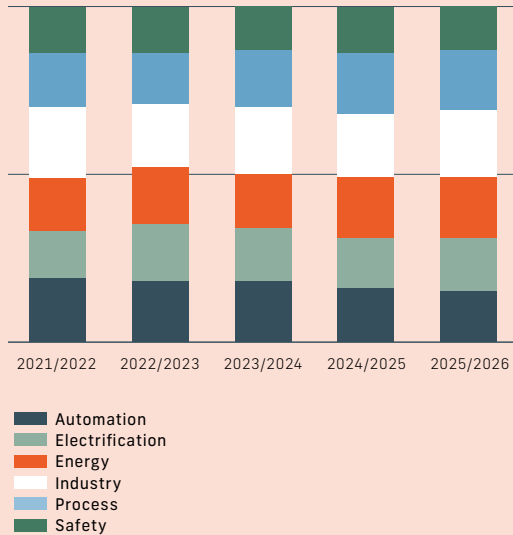
Ur ett geografiskt perspektiv såg vi relativt stora variationer beroende på våra bolags respektive nischsegment. Affärsläget var sammantaget stabilt i Norge, svagt i Sverige samt Finland och starkt i Danmark. På våra största marknader utanför Norden, Tyskland och UK, var affärsläget för våra bolag sammantaget mycket bra och det var gynnsamt på de flesta övriga marknader där våra bolag är verksamma. Vår försäljning utanför Norden har fortsatt att öka och uppgår på årstakt till 42 procent av vår totala omsättning.



Årets utveckling per affärsområde

Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportsystem. Addtech redovisar sina affärsområden som rörelsesegment. Den 1 oktober genomfördes en omorganisation med syfte att stärka förutsättningarna för fortsatt lönsam tillväxt, den nya organisationen består av följande sex affärsområden: Automation, Electrification, Energy, Industry, Process och Safety. För ytterligare information om koncernens rörelsesegment se vidare not 5.

Andel av nettoomsättning, %
Omsättning per affärsområde



Automation



MOTION & DRIVES
IT & SENSORS

Affärsområde Automation levererar effektiva och innovativa automationsprodukter och lösningar till industrier som medicinteknik, försvar och säkerhet, verkstadsindustri samt processindustri. Vårt erbjudande inkluderar egenutvecklade produkter, sammansatta lösningar samt delsystem och insatskomponenter från leverantörpartners. Ofta skräddarsys produkter och lösningar efter kundernas behov.

Automation driver två nischstrategier i var sin affärsenhet. Motion & Drives har spetskompetens inom mekaniska och elektromekaniska produkter och lösningar samt systemintegration för applikationer inom medicinteknik och industriautomation. IT & Sensors specialiserar sig på lösningar inom kommunikation, inbyggda dator- och styrsystem, sensorer, samt produkter inom cybersäkerhet.

I dag driver flera samverkande megatrender på automatiseringen inom industrin. En del handlar om ett stärkt hållbarhetsperspektiv med krav på kortare försörjningskedjor och ökad effektivitet, där allt fler producerande företag flyttar hem tillverkning. En annan drivkraft är digitalisering och AI vilka gör det möjligt att effektivisera och optimera flöden, processer, produktion och produkter samt förbättra precision och kvalitet. Det ger i sin tur bättre konkurrenskraft och lönsamhet, minskade materialkostnader, minskat avfall och förbättrad hållbarhet.

I en orolig omvärld ökar dessutom kraven på ett väl fungerande cyberförsvar och en säker digital infrastruktur. Ökade krav från både Nato och EU på detta område driver efterfrågan på automatiserade lösningar för insamling, analys och behandling av data.

Vi är väl positionerade för att bidra till ökad konkurrenskraft för aktörer i industrier som har framtiden för sig. Våra bolag har nära kundrelationer och framför allt starka marknadspositioner i Europa. Vårt agila arbetssätt och strategiska fokus på Europa skapar goda förutsättningar för tillväxt när kunderna föredrar lokala leverantörer.

Produkterna och lösningarna vi säljer har ett högt teknikinnehåll och våra bolag besitter djup kompetens. Bolagen är också flexibla och anpassningsbara med en stark entreprenörskultur. Detta innebär att vi står väl rustade för att dra nytta av den snabba teknikutvecklingen på marknaden och kan hjälpa våra kunder att anpassa sig i en snabbföränderlig omvärld.

Kort om 2025/2026

Affärsområde Automation hade ett utmanande verksamhetsår med en nettoomsättning som minskade med 3 procent till 3 486 MSEK (3 597) och EBITA som minskade med 6 procent till 404 MSEK (428). Efterfrågan för produkter och lösningar mot tillverkningsföretag inom försvarsindustrin var stark under året. Marknadsläget var stabilt inom verkstadsindustrin och processindustrin, och svagt för bolag med kunder verkamma inom medicinteknik.

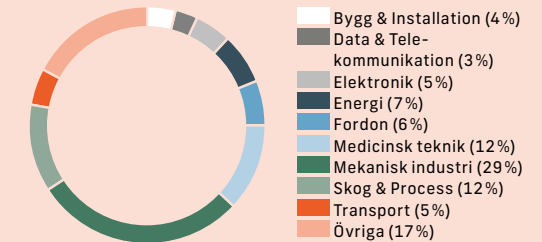
Förvärv 2025/2026

Den 2 januari förvärvades 80 procent av aktierna i **Cubro Acronet GesmbH**, en ledande tillverkare och leverantör av produkter och lösningar för övervakning, säkerhet och analys av datanätverk. Primärt är kunderna europeiska och verksamma inom telekom, datahallar och försvar samt OEM-tillverkning. Bolaget är en del av affärsenheten IT & Sensors och har huvudkontoret i Wien, Österrike.

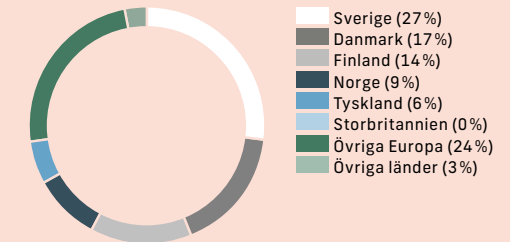
Den 2 januari förvärvades samtliga aktier i BCK Holland B.V. och Kramer & Duyvis B.V.

I samverkan, men under egna varumärken, tillverkar och marknadsför de två bolagen transportbanor. Kunderna är primärt europeiska systemintegratorer inom förpacknings-, livsmedels-, och verkstadsindustri. Efter förvärvet tillhör bolagen affärsenheten Motion & Drives och har gemensamt huvudkontor i Waalwijk, Nederländerna.

Omsättning per kundsegment



Omsättning per geografisk marknad



Nyckeltal

	2025/2026	2024/2025
Nettoomsättning, MSEK	3 486	3 597
EBITA, MSEK	404	428
EBITA-marginal, %	11,6	11,9
Avkastning på rörelsekapital, %	56	55
Medelantal medarbetare	664	679
Förvärvad årsomsättning, MSEK ¹⁾	255	125
Andel hållbar affär ²⁾ , %	74	62

1) Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

2) Andelen av affärsområdets omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål. Uppdaterad mätmetod 2025/2026, baserad på bolagens segmentsrapportering.

Electrification



BATTERY SYSTEMS
MOBILITY
POWER PRODUCTS

Affärsområde Electrification levererar tekniklösningar för elektrifiering till en bred och diversifierad kundbas som främst består av utvecklande och tillverkande företag, huvudsakligen OEM-tillverkare som ofta har global närvaro. Våra bolags produkter och delsystem är viktiga byggstenar i kundernas erbjudande. Till största delen levererar vi mot löpande produktion inom områden som specialfordon, elektronik, försvarsindustri och medicinteknik samt produktion av förnyelsebar energi.

Nischstrategier drivs i tre affärsenheter. I produktionsanläggningar i Europa och Asien producerar Battery Systems batteripaket och lösningar för ett brett spektrum av tillämpningar och skräddarsydda kundlösningar som säljs till återförsäljare, OEM-tillverkare och slutkunder under egna varumärken. Mobility levererar smarta tillämpningar – komponenter, delsystem och nyckelfärdiga lösningar – inom mobilitet, elektriska drivlinelösningar och HMI till bland annat segmenten fordonstillämpningar, medicinteknik och försvar. Slutligen tillhandahåller Power Products lösningar för energiöverföring, lågspänningsprodukter samt komponenter och system för kylning, roterande och linjär överföring av kraft och signal som är anpassade för ett brett spektrum av industri- och infrastrukturmiljöer.

Den globala ambitionen att minska beroendet av fossila bränslen och den snabba utvecklingen inom elektrifiering utgör viktiga drivkrafter för Electrification. Med ledande positioner i utvalda nischer driver våra bolag på utvecklingen mot ett fossilfritt samhälle genom elektrifiering.

Electrification är väl positionerat för att möta en växande efterfrågan. Inom transportsektorn drivs våra affärer av behovet att minska klimatpåverkan, öka energieffektiviteten och utveckla elfordon samt laddinfrastruktur. På liknande sätt finns stora möjligheter även inom industriella processer, där kunder strävar efter att ersätta fossil energi med förnybar el i sin produktion. Bygg- och installationssektorn är ytterligare ett segment där utvecklingen framöver kommer att drivas av efterfrågan på energieffektiva lösningar, minskade utsläpp och ökad användning av smart teknik.

Med stark innovationsförmåga svarar vi upp mot våra kunders vilja att driva förändring för en smartare, säkrare och mer hållbar utveckling. Elektrifiering möjliggör en hälsosammare arbetsmiljö, samtidigt som den gör att utrustningen kan vara uppkopplad, minska i storlek samt bli kraftfullare och mer produktiv.

Fokus fortsätter att ligga på att stärka vårt erbjudande, möta kundernas efterfrågan på hållbara tekniklösningar samt att expandera internationellt. I detta ingår förvärv inom nischer med framtidspotential, förknippat med elektrifiering samt övriga teknikområden där vi är aktiva.

Kort om 2025/2026

Electrification redovisade en god volymutveckling under året, med en nettoomsättning om 3 525 MSEK (3 349), motsvarande en ökning om 5 procent. EBITA ökade med 17 procent till 516 MSEK (441), främst till följd av högre volymer, förbättrad marginalutveckling samt positiva bidrag från genomförda förvärv. Marknadsläget var fortsatt starkt under året, särskilt inom segmenten energi, medicinteknik och specialfordon.

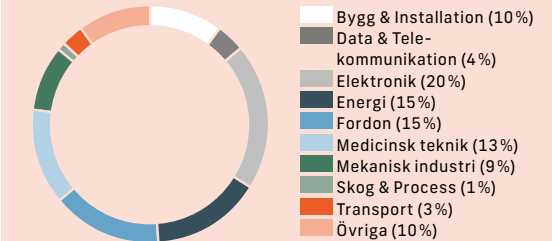
Förvärv 2025/2026

Den 1 april förvärvades samtliga aktier i **AMP Power Protection Ltd** som utvecklar, levererar och underhåller robusta system för avbrottsfri kraft avsedda för applikationer med höga krav på motståndskraft i tuffa miljöer i försvars-, marin- och transportindustrin. Med huvudkontor i Milton Keynes, Storbritannien, är bolaget en del av affärsenheten Battery Systems.

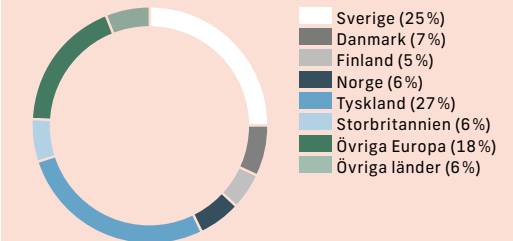
Den 25 september förvärvades samtliga aktier i **innovatek OS GmbH** som utvecklar och tillverkar kundanpassade kylsystem och värmehanteringslösningar för industriella tillämpningar inom bland annat e-mobilitet, medicinteknik och elektronik. Företaget erbjuder även tjänster som design, simulering, tillverkning och integration av kylsystemen i komplexa tekniska system. Bolaget har sitt huvudkontor i Stammham, Tyskland, och ingår i affärsenheten Power Products.

Den 10 mars förvärvades samtliga aktier i **RAMME Electric Machines GmbH** som är en av Europas främsta tillverkare av elektriska marinmotorer inom framdrift, dynamisk positionering och hybridlösningar för medelstora specialfartyg. Med bred geografisk närvaro utvecklar och tillverkar bolaget elektriska motorer och generatorer, med särskilt fokus på energieffektiva drivsystem. Bolaget har huvudkontor i Osterwieck, Tyskland, och ingår i affärsenheten Mobility.

Omsättning per kundsegment



Omsättning per geografisk marknad



Nyckeltal

	2025/2026	2024/2025
Nettoomsättning, MSEK	3 525	3 349
EBITA, MSEK	516	441
EBITA-marginal, %	14,6	13,2
Avkastning på rörelsekapital, %	63	56
Medelantal medarbetare	837	778
Förvärvad årsomsättning, MSEK ¹⁾	620	155
Andel hållbar affär ²⁾ , %	82	74

1) Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

2) Andelen av affärsområdets omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål. Uppdaterad mätmetod 2025/2026, baserad på bolagens segmentsrapportering.

Energy



SUPPLY UTILITIES

Affärsområde Energy erbjuder tekniska lösningar och system för kritisk energi- och elinfrastruktur. Erbjudandet omfattar material, produkter, tekniska komponenter och system för kraftöverföring och -distribution, inklusive luftledningar, stationer, ställverk och styrutrustning samt elinfrastruktur för järnväg och andra samhällsviktiga tillämpningar. Lösningarna möjliggör säker och tillförlitlig elöverföring till industri, datacenter, sjukhus och försvarsrelaterad verksamhet.

Affären bygger huvudsakligen på egen produktion inom flera centrala produktområden, främst transmission och eldistribution, i kombination med samarbeten och strategiska partnerskap med ledande och specialiserade europeiska leverantörer. Detta skapar en flexibel och konkurrenskraftig portfölj med hög teknisk nivå och tydlig hållbarhetsprofil. Kunderna utgörs huvudsakligen av entreprenörer och nätägare inom elnätsutbyggnad samt operatörer av industriell och samhällskritisk infrastruktur.

Affärsenheterna Utilities och Supply verkar utifrån två kompletterande nischstrategier inriktade på energiförsörjning till industri och samhällskritisk infrastruktur respektive utbyggnad och modernisering av elnätet. För Utilities ligger fokus på produkter och lösningar för säker, effektiv och tillförlitlig kraftförsörjning till en alltmer krävande

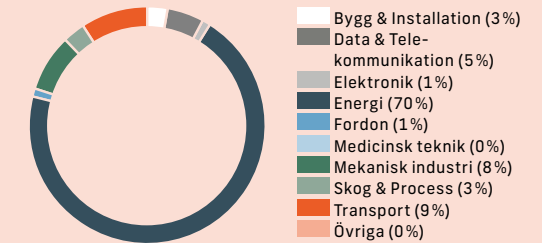
industri samt kritisk infrastruktur, med försäljning både lokalt i Norden och till internationella marknader. Supply fokuserar på utbyggnad och förnyelse av elnätet, från luftledningar och kabelsystem till stationer samt komponenter för järnvägsrelaterad elinfrastruktur.

Pågående strukturella förändringar i samhället, med en långsiktig omställning mot ökad elektrifiering och därmed högre krav på tillförlitlig och robust energiförsörjning, skapar en stark underliggande efterfrågan på affärsområdets erbjudande. Marknaden drivs av omfattande investeringsbehov hos nätägare i takt med elektrifiering och modernisering av infrastrukturen, men även av ökade krav från industrin och samhällsfunktioner på driftsäkerhet och energieffektivitet, samt av teknikutveckling och regulatoriska krav.

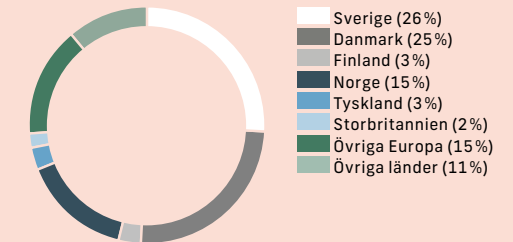
Kort om 2025/2026

Affärsområde Energy hade mycket stark resultatutveckling under verksamhetsåret, där fokus har legat på organisk tillväxt i befintliga bolag. Nettoomsättningen ökade med 5 procent till 4 053 MSEK (3 860) och EBITA ökade med 28 procent till 777 MSEK (605). Efterfrågan på infrastrukturprodukter till om- och tillbyggnad av stam- och regionnät samt på nischade produkter för elkraftsdistribution var sammantaget mycket god under året medan marknadsläget var stabilt för bolagen verksamma inom verkstadsindustri och kraftgenerering.

Omsättning per kundsegment



Omsättning per geografisk marknad



Nyckeltal	2025/2026	2024/2025
Nettoomsättning, MSEK	4 053	3 860
EBITA, MSEK	777	605
EBITA-marginal, %	19,2	15,7
Avkastning på rörelsekapital, %	103	88
Medelantal medarbetare	606	573
Förvärvat årsomsättning, MSEK ¹⁾	-	160
Andel hållbar affär ²⁾ , %	90	88

1) Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.
2) Andelen av affärsområdets omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål. Uppdaterad mätmetod 2025/2026, baserad på bolagens segmentsrapportering.

Industry



MATERIAL PROCESSING
VEHICLE SOLUTIONS
GENERAL INDUSTRY

På en global marknad producerar och levererar affärsområde Industry tekniklösningar och system för ökad resurseffektivitet inom stora delar av industrin. Kunderna finns primärt inom segmenten specialfordon, skogs-, verkstads- respektive elektronikindustri, undervattens teknik samt avfall och återvinning. Med hög teknisk kompetens och en stor andel egna produkter och lösningar skapar vi mervärden för kunderna genom att stärka deras processer och slutprodukter. Våra bolag har starka, ofta marknadsledande, positioner i sina respektive nischer och stora möjligheter att växa långsiktigt.

Affärsområdet verkar genom de tre affärsenheterna Material Processing, Vehicle Solutions och General Industry. I nära samarbete med kunderna utvecklas våra lösningar för att möta deras behov. Inom Material Processing erbjuder vi till exempel virkeshanteringssystem och virkestorkar för ökad effektivitet i sågverkens produktion. Affärsenheten levererar också systemlösningar för hantering och återvinning av avfall som bistår återvinningsanläggningar och industrin att stärka den cirkulära ekonomin. Inom Special Vehicle tar vi, tillsammans med kundernas konstruktionsavdelningar, fram skräddarsydda lösningar vad gäller ergonomi, automation och säkerhet i syfte att förenkla operatörens dagliga arbete. General Industry erbjuder primärt elektriska drivsystem för industriella applikationer men också mycket avancerade nischade lösningar för produktion och testning för kunder inom elektronikindustrin.

Strategiskt satsar Industry på att fånga potentialen inom hållbara tekniklösningar som minskar samhällets miljöpåverkan och möjliggör infrastruktuursatsningar. Affärsmöjligheter och tillväxtpotential finns inom avfalls- och återvinningsystem, ergonomiska produkter, lösningar kopplade till den ökade användningen av trä och lösningar för försvarsindustrin, undervattens-teknik samt elektronikindustrin.

Vi fokuserar även på förvärv av bolag verksamma inom våra utvalda segment och söker då främst sådana med egna produkter och varumärken med vilka vi kan växa organiskt på en global marknad. Förvärven är också ett sätt för oss att uppnå tillväxt på nya internationella marknader.

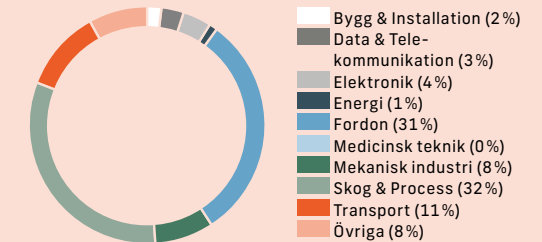
Kort om 2025/2026

Affärsområde Industry hade sammantaget ett bra verksamhetsår men med stora variationer mellan olika marknadssegment. Nettoomsättningen ökade med 11 procent till 4 610 MSEK (4 168) och EBITA ökade med 15 procent till 962 MSEK (836). För bolag exponerade mot sågverksindustrin förblev marknadsläget svagt under året. Affärsläget inom segmenten specialfordon och elektronik stärktes under året medan efterfrågan var mycket stark för bolag inriktade på undervattens-teknik. Marknadsläget var stabilt inom avfall och återvinning samt verkstadsindustri.

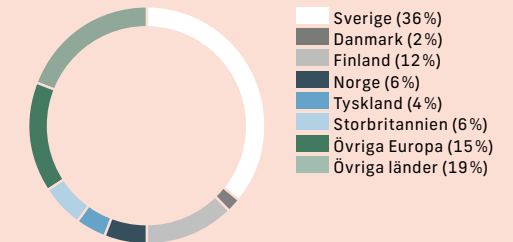
Förvärv 2025/2026

Den 8 januari förvärvades 80 procent av aktierna i **Axion AG** som utvecklar och levererar kamera- och sensorsystem för fordon med fokus på förbättrad säkerhet. Bolaget erbjuder skräddarsydda lösningar för allt från lastbilar till bussar, personbilar och arbetsfordon. Det är en del av affärsenheten Vehicle Solutions, har sitt huvudkontor i Ulm, Tyskland.

Omsättning per kundsegment



Omsättning per geografisk marknad



Nyckeltal	2025/2026	2024/2025
Nettoomsättning, MSEK	4 610	4 168
EBITA, MSEK	962	836
EBITA-marginal, %	20,9	20,1
Avkastning på rörelsekapital, %	130	134
Medelantal medarbetare	818	743
Förvärvad årsomsättning, MSEK ¹⁾	255	605
Andel hållbar affär ²⁾ , %	81	79

1) Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

2) Andelen av affärsområdets omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål. Uppdaterad mätmetod 2025/2026, baserad på bolagets segmentsrapportering.

Process



PROCESS SYSTEMS
EMISSION CONTROL
PROCESS CONTROL

Kunderna till affärsområde Process är framför allt europeiska bolag inom process- och verkstadsindustri samt internationella företag inom marinsektorn. Affärsområdet är väl positionerat inom tillväxtsegmenten energi, vatten och avlopp, livsmedel samt läkemedel. Våra bolag producerar och säljer lösningar för mätning, kontroll, rening och effektivisering av industriella flöden. Viktiga drivkrafter för vårt erbjudande är skärpt reglering av utsläpp i vatten och luft, industriellt fokus på optimerade, effektiva flöden samt energieffektivitet, grön energiomställning och reducering av växthusgasutsläpp.

Nischstrategier drivs inom tre affärsenheter med starka positioner på sina respektive marknader. Process Systems är inriktat på komponenter, utrustning och system för effektiva flöden. Emission Control har produkter och lösningar för att kontrollera och fånga upp utsläpp och säkerställa processflöden. Slutligen erbjuder Process Control instrument, ventiler och automations-system för reglering och övervakning av exempelvis tryck, nivåer, flöden och energi. Ett flertal bolag inom de olika affärsenheterna riktar sig, på kompletterande sätt, till samma kundsegment – och inte sällan till samma kunder. Det gör att det ofta uppstår möjligheter till kombinationer och samarbeten vilka drivs av våra bolag i gemensamma nätverk.

Med såväl ekonomiska som regulatoriska drivkrafter, finns i dag ett stort fokus på energi-effektivisering och optimal resursanvändning. Därmed ökar behoven av att kunna kontrollera och optimera olika processer inom marin- och industrisektorn. Våra bolag ligger i teknikutvecklingens framkant när det gäller kompletta system, instrument och andra produkter och lösningar som möjliggör just detta.

Vår strategi är att fånga potentialen i behoven av, regelefterlevnad vad gäller krav på sänkta utsläpp, effektivitet och optimerade processer för bevarad konkurrenskraft samt energieffektivitet och grön energi i den pågående hållbara omställningen av industrin. I nära samarbeten med våra kunder effektiviserar vi deras processflöden för ett positivt utfall inom alla dessa delar.

Kort om 2025/2026

Affärsområde Process nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 4 procent till 4 009 MSEK (3 837) och EBITA ökade med 6 procent till 587 MSEK (555). Utvecklingen för affärsområdet i sin helhet var stabil. Efterfrågan var stark under året inom segmenten energi, medicinteknik och specialfordon. Marknadsläget var särskilt gynnsamt för bolagen verksamma inom olja och gas, medan bolag beroende av större projektinvesteringar mötte en tuffare marknad där beslutsviljan bland kunderna var något avvaktande. Inom undersegmentet marin var utvecklingen stabil under året.

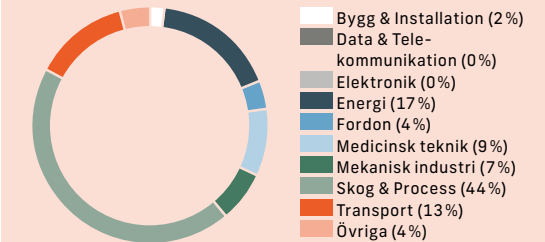
Förvärv 2025/2026

Den 1 april förvärvades 90 procent av aktierna i **Novatech Analytical Solutions Inc**, en ledande leverantör av analytisk instrumentering, tekniska system och tjänster för analys av gaser och vätskor i tillämpningar inom processer samt miljö- och omgivningsdetektering. Förvärvet av bolaget, som främst riktar sig till kanadensiska kunder inom process- och energisegmenten, förstärker vår närvaro i Nordamerika. Med huvudkontor i Montreal, Kanada, är bolaget en del av affärsenheten Emission Control.

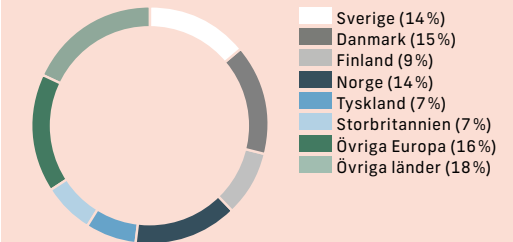
Den 5 januari förvärvades samtliga aktier i **Purenviro AS** som tillverkar och marknadsför skräddarsydda lösningar och tjänster för effektiv rening av miljöfarliga och illaluktande gaser. Primärt riktar sig Purenviro, som har sitt huvudkontor i Porsegrunn, Norge, till norska kunder inom energi, vattenrening, gruvsdrift samt livsmedelsindustri. Efter förvärvet blev Purenviro en del av verksamheten inom ITEK AS, ett bolag i affärsenheten Emission Control.

Den 11 februari förvärvades 90 procent av aktierna i **Kapp Nederland B.V.** som utvecklar och levererar skräddarsydda industriella värmeväxlingslösningar för förbättrad energi-effektivitet inom processindustrin. Bolaget har ett komplett erbjudande med huvudfokus på europeiska kunder inom energi-, kemi-, livsmedels-, HVAC- och läkemedelssektorerna. Huvudkontoret ligger i Dordrecht, Nederländerna och bolaget ingår i affärsenheten Emission Control.

Omsättning per kundsegment



Omsättning per geografisk marknad



Nyckeltal

	2025/2026	2024/2025
Nettoomsättning, MSEK	4 009	3 837
EBITA, MSEK	587	555
EBITA-marginal, %	14,6	14,5
Avkastning på rörelsekapital, %	72	74
Medelantal medarbetare	981	873
Förvärvad årsomsättning, MSEK ¹⁾	465	220
Andel hållbar affär ²⁾ , %	76	67

1) Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

2) Andelen av affärsområdets omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål. Uppdaterad mätmetod 2025/2026, baserad på bolagets segmentsrapportering.

Safety



PROTECTION SOLUTIONS SYSTEM SECURITY

Affärsområde Safety, som etablerades i oktober 2025, levererar tillförlitliga produkter och lösningar för säkerhet och kontinuerlig drift inom ett flertal områden, huvudsakligen till statliga och kommunala myndigheter, installatörer, elgrossister och OEM-kunder. Vårt erbjudande innefattar komponenter, produkter och lösningar som skyddar människor, egendom och samhällskritiska system. Med både egna produkter och samarbeten med flera ledande leverantörer skapar vi trygghet, tillförlitlighet och säker kontinuerlig drift för hemmiljöer, industri, kommersiella miljöer och samhällets infrastruktur.

Safety driver nischstrategier i två affärsenheter. Protection Solutions tillhandahåller produkter och lösningar för att skydda människor, egendom och kritisk infrastruktur. Sortimentet inkluderar produkter inom trafiksäkerhet, elsäkerhet och elövervakning, samt lösningar för byggnadssäkerhet, inklusive brandsäkerhetsprodukter och åtkomst-säkringssystem. System Security tillhandahåller produkter och komponenter för driftsäkerhet och tillförlitlighet i produkter, installationer och anläggningar, allt från kabel- och kabelrelaterade produkter till delkomponenter, styrsystem och kommunikationslösningar som säkerställer att olika delar i en produkt eller ett system fungerar tillsammans på ett effektivt och säkert sätt.

Kännetecknande för vår verksamhet är ett stort tekniskt kunnande, hög servicenivå, samt starka varumärken och marknadspositioner i utvalda

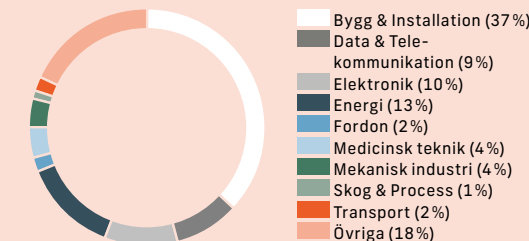
nischsegment inom säkerhet. Sammantaget bidrar detta strategiskt till att skapa lönsam tillväxt genom att fånga potentialen i flera drivkrafter bakom en starkare efterfrågan på lösningar som förebygger risker och skapar trygghet.

Generellt finns i dag ett stort fokus på säkerhet, vilket drivs av både oro i omvärlden och strävan efter ett tryggare samhälle genom skärpta lagkrav och regelverk inom flera områden. Till exempel drivs våra affärer av nya regler för ökad brandsäkerhet och trygghet i trafiken, samt av högre krav på skyddslösningar till följd av en mer komplex hotbild i samhället. Den pågående trenden med ökad automatisering och digitalisering skapar också ökat behov av att övervaka och trygga kontinuerlig drift i olika system inom till exempel industri och byggnader. Ytterligare en effekt av den här trenden är en ökad byggnation av datacenter vilket ökar efterfrågan på en rad olika komponenter och produkter från våra bolag.

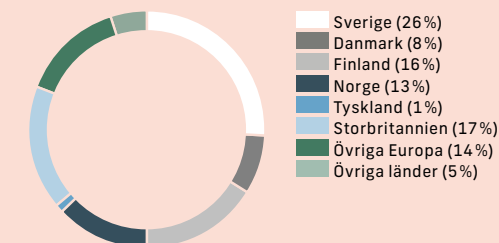
Kort om 2025/2026

Affärsområde Safetys nettoomsättning ökade med 1 procent under verksamhetsåret till 3 054 MSEK (3 022) och EBITA ökade med 3 procent till 442 MSEK (428). Marknadsutvecklingen varierade tydligt mellan olika segment. Efterfrågan ökade inom trafiksäkerhet, där vi har en stark position, medan byggindustrin präglades av fortsatt låg aktivitet. Efterfrågan på elinstallationsprodukter från industrikunder inom energisegmentet var sammantaget god.

Omsättning per kundsegment



Omsättning per geografisk marknad



Nyckeltal	2025/2026	2024/2025
Nettoomsättning, MSEK	3 054	3 022
EBITA, MSEK	442	428
EBITA-marginal, %	14,5	14,2
Avkastning på rörelsekapital, %	65	64
Medelantal medarbetare	657	625
Förvärvat årsomsättning, MSEK ¹⁾	-	325
Andel hållbar affär ²⁾ , %	84	63

1) Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.
2) Andelen av affärsområdets omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål. Uppdaterad mätmetod 2025/2026, baserad på bolagens segmentsrapportering.

Förvärv

Addtech söker kontinuerligt efter bolag att förvärva och för samtal med flera potentiella bolag. Detta verksamhetsår genomfördes nio förvärv med tillträde under året, både marknadsmässigt och geografiskt spridda. Sedan börsnoteringen 2001 har Addtech genomfört över 200 företagsförvärv. Under året har följande förvärv genomförts:

AMP Power Protection Ltd.

Den 1 april förvärvades AMP Power Protection Ltd., Storbritannien, till affärsområdet Electrification. AMP utvecklar, levererar och underhåller robusta system för avbrottsfri kraft (UPS) och strömförsörjning för krävande miljöer till försvars-, marin- och transportindustrin. Bolaget har 20 anställda och omsätter cirka 5 MGBP.

Novatech Analytical Solutions Inc.

Den 1 april förvärvades 90 procent av aktierna i Novatech Analytical Solutions Inc., Kanada, till affärsområdet Process. Novatech är en ledande leverantör av analytisk instrumentering, tekniska system och tjänster inklusive mätning av gaser och vätskor för process-, miljö- och omgivningsdetektering - främst till kanadensiska kunder inom process- och energisegmenten. Bolaget har 60 anställda och omsätter cirka 34 MCAD.



innovatek OS GmbH

Den 25 september förvärvades innovatek OS GmbH, Tyskland, till affärsområdet Electrification. Innovatek utvecklar och tillverkar kundanpassade kylsystem för industriella tillämpningar. Bolagets produkter och lösningar, som också inkluderar kontroll- och övervakningsteknik, säljs primärt till kunder inom E-mobilitet, Medicinteknik och Mikroskopi. Bolaget har 52 anställda och omsätter cirka 12 MEUR.

Cubro Acronet GesmbH

Den 2 januari förvärvades 80 procent av aktierna i Cubro Acronet GesmbH, Österrike, till affärsområdet Automation. Cubro är en ledande tillverkare och leverantör av produkter och lösningar för övervakning, säkerhet och analys av datanätverk till primärt europeiska kunder inom telekom, datahallar och försvar samt OEM tillverkare. Bolaget har 37 anställda och omsätter cirka 15 MEUR.

BCK Holland B.V. and Kramer & Duyvis B.V.

Den 2 januari förvärvades samtliga aktier i BCK Holland B.V. och Kramer & Duyvis B.V., Nederländerna, till affärsområdet Automation. BCK och K&D tillverkar och marknadsför i samverkan, men under egna varumärken, transportbanor till primärt europeiska systemintegratörer inom förpacknings-, livsmedels- och verkstadsindustrin. Bolagen har 35 anställda och omsätter cirka 8 MEUR.

Purenviro AS

Den 5 januari förvärvades Purenviro AS, Norge, till affärsområdet Process. Purenviro tillverkar och marknadsför skräddarsydda lösningar och tjänster för effektiv rening av miljöfarliga och illaluktande gaser till primärt norska kunder inom energi, vattenrening, gruvor samt livsmedelsindustrin. Bolaget har sju anställda och omsätter cirka 55 MNOK.

Axion AG

Den 8 januari förvärvades 80 procent av aktierna i Axion AG, Tyskland, till affärsområdet Industry. Axion utvecklar och levererar kamera- och sensor-system för fordon, med fokus på förbättrad säkerhet. Bolaget erbjuder skräddarsydda lösningar för allt från lastbilar till bussar, personbilar och arbetsfordon. Bolaget har 28 anställda och omsätter cirka 23 MEUR.

Kapp Nederland B.V.

Den 11 februari förvärvades 90 procent av aktierna i Kapp Nederland B.V., Nederländerna, till

affärsområdet Process. Kapp utvecklar och levererar skräddarsydda industriella värmewäxlingslösningar för förbättrad energieffektivitet inom processindustrin. Bolaget har 15 anställda och omsätter cirka 14 MEUR.

RAMME Electric Machines GmbH

Den 10 mars förvärvades RAMME Electric Machines GmbH, Tyskland, till affärsområdet Electrification. RAMME är en ledande tillverkare av elektriska motorer och generatorer för maritim elektrifiering med fokus på framdrift, dynamisk positionering och hybriddrift för medelstora specialfartyg. Bolaget har 156 anställda och omsätter cirka 38 MEUR.





Finansiell utveckling

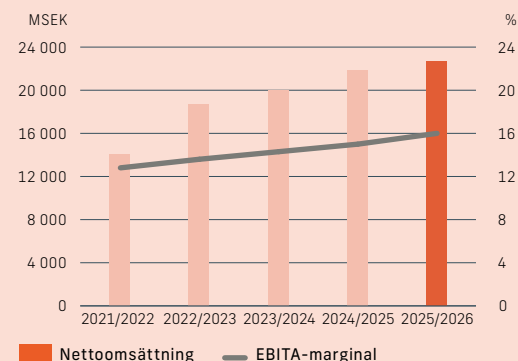
Nettoomsättning och resultat

Addtechkoncernens nettoomsättning under verksamhetsåret ökade med 4 procent till 22 703 MSEK (21 796). Den organiska tillväxten uppgick till 2 procent och den förvärvade tillväxten uppgick till 6 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt, motsvarande 704 MSEK.

EBITA uppgick för verksamhetsåret till 3 641 MSEK (3 265), vilket innebär en ökning med 12 procent. Rörelseresultatet ökade under verksamhetsåret med 12 procent till 3 085 MSEK (2 757) och rörelsemarginalen uppgick till 13,6 procent (12,6). Finansnettot uppgick till -207 MSEK (-242) och resultatet efter finansiella poster ökade med 14 procent till 2 878 MSEK (2 515).

Resultat efter skatt för verksamhetsåret ökade med 14 procent till 2 206 MSEK (1 940) och effektiv skattesats uppgick till 23 procent (23). Resultat per aktie före/efter utspädning för verksamhetsåret uppgick till 7,95 SEK (7,00).

Nettoomsättning och EBITA-marginal



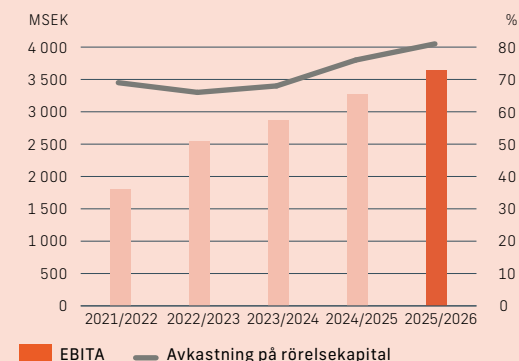
Lönsamhet, finansiell ställning och kassaflöde

Avkastning på eget kapital uppgick vid räkenskapsårets utgång till 29 procent (29) och avkastning på sysselsatt kapital till 22 procent (22). Avkastning på rörelsekapital, R/RK (EBITA i förhållande till rörelsekapital), uppgick till 81 procent (76).

Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 39 procent (38). Eget kapital per aktie, exklusive innehav utan bestämmande inflytande, uppgick till 28,90 SEK (24,55). Koncernens nettoskuld uppgick vid räkenskapsårets utgång till 5 658 MSEK (5 018) exklusive pensionsskuld om 241 MSEK (262). Nettoskuldsetningsgraden, beräknad utifrån nettoskulden exklusive avsättningar till pensioner, uppgick till 0,7 (0,7)

Likvida medel bestående av kassa- och bankmedel samt beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick sammantaget till 3 950 MSEK (2 472) per 31 mars 2026.

EBITA och avkastning på rörelsekapital, R/RK



Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under verksamhetsåret till 2 996 MSEK (2 709). Företagsförvärv och avyttringar inklusive reglering av villkorad köpeskilling avseende under tidigare år genomförda förvärv uppgick till 1 581 MSEK (1 602). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 182 MSEK (232) och avyttringar av anläggningstillgångar uppgick till 7 MSEK (36). Återköp av köpoptioner uppgick till 85 MSEK (80). Inlösta och utfärdade köpoptioner uppgick till 56 MSEK (46). Utdelning till moderbolagets aktieägare uppgick till 864 MSEK (755), vilket motsvarar 3,20 SEK (2,80) per aktie. Utdelningen betalades under det andra kvartalet.

Information om aktier som innehas i eget förvar

Addtech har under perioden 2025-04-01–2026-03-31 överlåtit sammanlagt 98 370 egna aktier. Aktierna har ett kvotvärde om 0,19 SEK och motsvarar 0,04 procent av totala antalet aktier. Ersättningen som tagits emot uppgick till 18 567 763 SEK. Anledningen till aktieöverlåtelsen är inlösen av optioner i Addtechs incitamentsprogram.

Per 31 mars 2026 har bolaget 2 833 542 aktier i eget förvar köpta för ett genomsnittspris om 40,02 SEK, alla med ett kvotvärde om 0,19 SEK motsvarande 1 procent av totala antalet aktier.

Ytterligare information om Addtechs aktie framgår av avsnittet Addtechaktien på sida 160–162.

Medarbetare och utveckling

Medarbetare

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare till 4 861, vilket kan jämföras med 4 470 vid räkenskapsårets ingång. Under räkenskapsåret har genomförda förvärv ökat antalet medarbetare med 410. Medelantalet anställda uppgick under den senaste tolv månadersperioden till 4 631.

	2025/2026	2024/2025	2023/2024
Medelantal anställda	4 631	4 341	4 109
Andel män	76%	75%	75%
Andel kvinnor	24%	25%	25%
Åldersfördelning upp till 29 år	10%	10%	10%
30–49 år	46%	46%	47%
50 år och upp	44%	44%	43%
Genomsnittsålder	46 år	46 år	46 år
Personalomsättning	13%	13%	13%
Genomsnittlig anställningstid, år	cirka 10 år	cirka 10 år	cirka 10 år

Forskning och utveckling

Addtech bedriver i begränsad utsträckning egen forskning och utveckling. Vår affärsidé är att erbjuda högteknologiska produkter och lösningar till företag inom tillverkande industri och infrastruktur.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen har beslutat inför årsstämman i augusti 2026 att föreslå oförändrade riktlinjer jämfört med föregående år: Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoseas. Riktlinjerna ska gälla för ersättningar till VD och övriga medlemmar av Addtechs koncernledning. Riktlinjerna gäller även för styrelseledamöter i den mån de erhåller ersättning för tjänster utförda åt bolaget utöver styrelseuppdraget. Vad som stadgas om bolaget gäller också i förekommande fall för koncernen.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Addtech kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig totalersättning, vilket dessa riktlinjer möjliggör. Totalersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter.

Formerna för ersättning m.m.

Ersättning ska vara marknadsmässig och bestå av följande komponenter: fast lön, eventuell rörlig lön enligt separat överenskommelse, pension och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast lön

Den fasta lönen ska bestå av fast kontant lön och ska omprövas årligen. Den fasta lönen ska vara konkurrenskraftig och återspegla de krav som ställs på befattningen avseende kompetens, ansvar, komplexitet och på vilket sätt den bidrar till att uppnå affärsmålen. Den fasta lönen ska också återspegla den prestation som befattningshavaren nått och således vara individuell och differentierad.

Rörlig lön

Utöver fast lön kan VD och övriga ledande befattningshavare från tid till annan, enligt separat överenskommelse, erhålla rörlig lön vid uppfyllande av beslutade kriterier. Eventuell rörlig lön ska kunna bestå av årlig kontant lön, och får som högst motsvara 40 procent av den fasta årliga lönen. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB.

För att undvika osunt risktagande ska det finnas en grundläggande balans mellan fast och rörlig lön. Den fasta lönen ska stå för en tillräckligt stor del av den ledande befattningshavarens totala ersättning för att det ska vara möjligt att sätta ner den rörliga delen till noll. Den rörliga lönen ska vara kopplad till ett eller flera förutbestämda och

mätbara finansiella kriterier som fastställs av styrelsen såsom koncernens resultattillväxt, lönsamhet och kassaflöde. Genom att målen kopplar de ledande befattningshavarnas ersättning till bolagets resultat främjar de genomförandet av bolagets affärsstrategi, långsiktiga värdeskapande och konkurrenskraft. Villkoren och beräkningsgrunderna för rörlig lön ska fastställas för varje verksamhetsår. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig lön ska kunna mätas under en period om ett verksamhetsår. Rörlig lön regleras året efter intjänandet. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig lön avslutats ska det bedömas i vilken utsträckning kriterierna har uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga ledande befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Villkor för rörlig lön kan utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig lön om en sådan åtgärd bedöms som rimlig. Vid utformningen av rörliga ersättningar till bolagsledningen ska styrelsen överväga att införa förbehåll som (i) villkorar utbetalning av viss del av sådan ersättning av att de prestationer på vilka intjänandet grundats visar sig vara hållbara över tid, och (ii) ger bolaget möjlighet att återkräva sådana ersättningar som utbetalats på grundval av uppgifter som senare visat sig vara uppenbart felaktiga.

Ytterligare rörlig kontantersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 40 procent av den fasta årliga lönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

Pension

För VD och övriga ledande befattningshavare utgår pensionsförmåner enligt individuella överenskommelser. Som huvudregel ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara avgiftsbestämda, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar, men förmånsbestämda pensionslösningar kan förekomma i enskilda fall. Rörlig lön kan vara pensionsgrundande. Premierna för avgiftsbestämd pension ska inte överstiga 40 procent av den pensionsgrundande lönen. Den pensionsgrundande lönen motsvarar den fasta månadslönen multiplicerad med en faktor om 12,2 samt i förekommande fall rörlig lön. Löneavstående kan nyttjas för förstärkt tjänstepension genom engångsbetalda pensionsavsättningar förutsatt att totalkostnaden för bolaget blir neutral.

Övriga förmåner

Övriga förmåner, som bl.a. kan omfatta tjänstebil, reseförmån, extra sjuk- och vårdförsäkring samt företagshälsovård och friskvård, ska vara marknadsmässiga och endast utgöra en begränsad del

av den sammanlagda ersättningen. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga lönen.

Villkor vid uppsägning

Samtliga ledande befattningshavare har att iakttä en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska en uppsägningstid om maximalt 12 månader gälla. Vid uppsägning från bolagets sida kan ledande befattningshavare bli berättigade till, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, ett avgångsvederlag motsvarande högst 12 månaders fast lön. Avgångsvederlaget avräknas inte mot andra inkomster. Inget avgångsvederlag ska utgå vid egen uppsägning.

Utöver avgångsvederlag kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska baseras på den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen och uppgå till högst 60 procent av den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser, och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 12 månader efter anställningens upphörande.

Arvode till styrelseledamöter

Addtechs stämموvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som ej utgör styrelsearbete, under en begränsad tid. För dessa

tjänster (inklusive tjänster som utförs genom ett av styrelseledamot helägt bolag) ska utgå ett marknadsmässigt arvode förutsatt att sådana tjänster bidrar till implementeringen av Addtechs affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Sådant konsultarvode får för respektive styrelseledamot aldrig överstiga det årliga styrelsearvodet.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakter över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Berednings- och beslutsprocess

Styrelsen har beslutat att inrätta ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår bl.a. att bereda principer för ersättning till ledande befattningshavare och styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättning till VD ska beslutas av styrelsen efter beredning och rekommendation av ersättningsutskottet, inom ramen

för godkända principer. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller övriga ledande befattningshavare, i den mån de berörs av frågorna.

Aktierelaterade incitamentsprogram som beslutas av bolagsstämma

Styrelsen ska årligen utvärdera behovet av aktierelaterade incitamentsprogram och vid behov framlägga beslutsförslag till årsstämman. Beslut om eventuella aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram riktade till ledande befattningshavare ska fattas av bolagsstämman och bidra till långsiktig värdetillväxt.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Beslut om avsteg från riktlinjerna ska redovisas vid nästkommande årsstämma.

För ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare, se även not 6 Anställda och personalkostnader.

Utdelning

Addtechs utdelningspolicy innebär en målsättning att föreslå en utdelning som överstiger 30 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Vid förslag till utdelning beaktas koncernens eget kapital, långsiktiga finansierings- och investeringsbehov, tillväxtplaner och andra faktorer som bolagets styrelse anser vara av betydelse.

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman i augusti 2026 en utdelning om 3,60 SEK per aktie (3,20). Utdelningen motsvarar totalt 972 MSEK (864) vilket motsvarar en utdelningsandel om 45 procent (46).

Moderbolaget

Verksamheten i moderbolaget Addtech AB omfattar koncernledning, koncernrapportering och finansförvaltning. Moderbolagets nettoomsättning under räkenskapsåret uppgick till 115 MSEK (112) och resultatet efter finansiella poster uppgick till 879 MSEK (806). Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 0 MSEK (0). Moderbolagets finansiella nettotillgångar uppgick vid räkenskapsårets utgång till 772 MSEK (648).

FRAMTIDSUTSIKTER OCH HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG**Framtidsutsikter**

Addtech verkar på en internationell marknad där efterfrågan i stor utsträckning påverkas av makroekonomiska faktorer. Koncernens bolag är verksamma inom skilda men noga utvalda nischer vilket ger en utjämnande effekt mellan branscher, geografiska marknader och kundsegment. Våra självständiga bolag arbetar kontinuerligt med att anpassa sig till förändringar utifrån deras marknads- och konkurrenssituation.

Historiskt har Addtechs kontinuerliga strävan efter resultat tillväxt, lönsamhet (R/RK) och utveckling gett en god genomsnittlig värdetillväxt. Vårt kassaflöde och finansiella ställning är en stabil grund för fortsatt långsiktig lönsam och hållbar tillväxt efter samma affärsidé. Med våra nischstrategier är vi väl positionerade inom strukturellt drivna utvecklingsområden såsom omställningen mot förnybara energikällor och den pågående och ökande elektrifieringen. I utmanande tider kan bolag med stabila affärsmodeller och starka finansiella förutsättningar tillvarata nya möjligheter som uppstår. Det är därför viktigt att vi fortsätter att ha fokus på våra långsiktiga mål.

I övrigt är risk- och osäkerhetsfaktorerna desamma som under tidigare perioder. Moderbolaget påverkas indirekt av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion i koncernen.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 1 april förvärvades Staka Holding B.V., Nederländerna, till affärsområdet Safety. Staka designar, tillverkar och säljer kundanpassade utomhuskapslingar främst till europeiska installations- och OEM-kunder inom sektorer som energi, infrastruktur och vattenhantering. Bolaget har 60 anställda och omsätter cirka 15 MEUR.

Den 19 maj förvärvades Nijhuis Engineering B.V., Nederländerna, till affärsområdet Electrification. Nijhuis utvecklar och levererar patenterade systemlösningar för väg- och rälsgående entreprenadmaskiner. Bolaget har 23 anställda och omsätter cirka 6 MEUR.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION 2025/2026

Till årsstämman i Addtech AB förfogande står:

Balanserad vinst	550 MSEK
Årets vinst	1 242 MSEK

Totalt 1 792 MSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 3,60 SEK per aktie ¹⁾	972 MSEK
Till balanserade vinstmedel överförs	820 MSEK

Totalt 1 792 MSEK

1) Beräknat på antal utestående aktier per den 31 maj 2026. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att ändras om antalet återköpta egna aktier förändras innan avstämningsdagen för utdelning, vilken föreslås till den 28 augusti 2026.

Risker och riskhantering

Addtechs verksamhet är förenad med såväl strategiska, operativa som finansiella risker, vilka potentiellt skulle kunna utgöra negativ påverkan på koncernnivå. Det är därför viktigt att vi har systematiska och effektiva processer för att identifiera, värdera, förebygga samt motverka effekterna av de prioriterade riskerna samtidigt som vi också identifierar möjligheter och tar fram strategier för förverkligandet av dessa. De identifierade riskerna påverkas av såväl interna faktorer som externa, där vi generellt sett har större möjlighet att påverka de interna faktorerna. I vår decentraliserade struktur hanteras de identifierade riskerna på olika nivåer i organisationen. Det yttersta ansvaret för att vi som koncern arbetar förebyggande ligger hos styrelsen och VD som delegerat det operativa ansvaret vidare ut i organisationen. Uppföljningen sker regelbundet i styrelsemöten och månadsrapporter, där avvikelser och risker lyfts och beslut kring åtgärder fattas. Addtechs stora spridning av bolag, kunder, leverantörer, marknadsnischer samt geografier innebär att påverkan från identifierade risker samt från enskilda bolag blir begränsad på koncernnivå.

Addtech har en integrerad riskhanteringsprocess med tydliga processer för identifiering, bedömning och begränsning av risker. Addtech har även en policy för riskhantering vilken utgör grunden för hur vi arbetar förebyggande och integrerat med risker. Vi har valt att dela in våra risker och möjligheter i fyra områden: strategiska, operativa, lag- efterlevnad, samt finansiella. För att värdera och prioritera våra risker använder vi oss av en tvådimensionell analysmetod, som baseras på påverkans effekt och sannolikhet. För alla risker med hög sannolikhet eller stor potentiell effekt definieras motverkande åtgärder.

I våra bolag genomförs riskanalyser på årsbasis som ett integrerat steg i vår affärsplaneringsprocess, det innebär att enskilda bolag identifierar risker och möjligheter samt relevanta åtgärder.

De mest väsentliga riskerna följs kontinuerligt upp av koncernledningen, som också ytterst ansvarar för att riskerna begränsas och förebyggs. De mest betydande riskerna presenteras för styrelsen och revisionsutskottet, inklusive plan för att motverka riskernas påverkan på verksamheten.

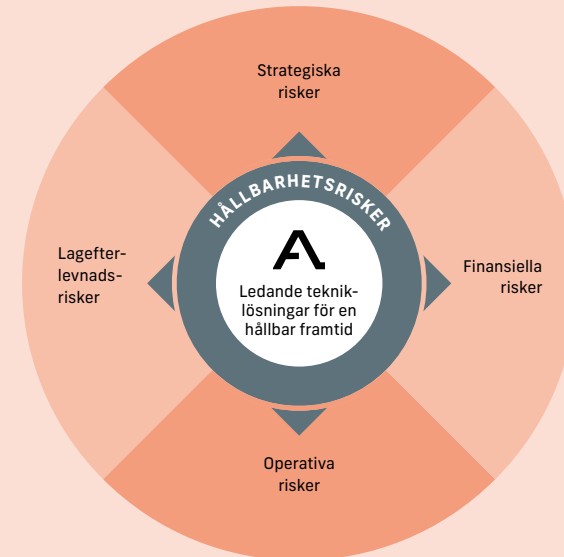
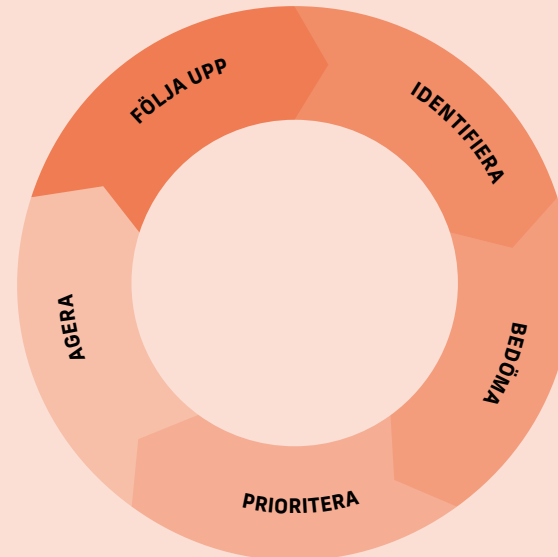
De riskfaktorer som har störst betydelse för Addtech är makroekonomiska faktorer såsom

konjunkturläget eller andra händelser, som påverkar ekonomin till exempel geopolitiska konflikter, handelshinder, strukturförändringar och konkurrenssituation. Vi har även identifierat ökade rapporteringskrav som en riskfaktor, både på koncernnivå och i våra bolag, då det krävs mer resurser i bolagen för att hantera rapportering inom koncernen såväl som till kunder.

Addtech påverkas också av finansiella risker såsom transaktionsexponering, omräkningsexponering, finansierings- och ränterisk samt kredit- och motpartsrisk. En mer detaljerad beskrivning av hur Addtech hanterar de finansiella riskerna finns i

not 3. Andra relevanta riskområden är IT-säkerhet, kompetensförsörjning samt risker kopplade till klimatförändring och omställning.

Flertalet av de beskrivna riskerna kan ha både positiv och negativ effekt på koncernen. Vid en gynnsam utveckling av risken, alternativt om de motverkande åtgärderna får avsedd effekt, kan resultatet bli en positiv utveckling. Det innebär att risker och möjligheter kan ha ett beroende mellan sig. Exempel på områden för detta är konjunktur och kundbeteende.



Risk	Riskbeskrivning	Motverkande åtgärder	Trend	Effekt/ Påverkan	Risknivå	Tidshorisont
Makroekonomiska faktorer	Efterfrågan på Addtechs produkter och tjänster påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer som ligger utanför Addtechs kontroll, såsom den producerande industrins utveckling och investeringsvilja, läget i ekonomin i allmänhet samt förhållanden på den globala kapitalmarknaden eller generell geopolitisk oro. En försvagning av dessa faktorer på de marknader som Addtech är verksam på kan medföra negativa effekter på finansiell ställning och resultat.	Med ett stort antal dotterbolag med fokus på olika nischmarknader samt merförsäljning av teknisk service, support och förbrukningsmaterial kan Addtech vara mindre känsligt för konjunktursvängningar inom enstaka industrinäringar, branscher eller geografiska områden. Addtech arbetar också kontinuerligt för att utveckla verksamheter som är mindre beroende av en specifik marknad samt för att anpassa kostnader efter specifika förutsättningar	 Ökande	 Hög	 Medium	2-5 år
Hållbarhetsrapportering	Ökade rapporteringskrav påverkar Addtech. Ny reglering inom EU gällande hållbarhetsrapportering och policyer (ex EU-taxonomi, CSRD, CBAM) påverkar behovet av resurser för att vara i linje med krav. Att inte tillsätta resurser för att implementera ökade krav inom rapportering, integrerad intern revision och kvalitet på inrapporterad data kan medföra en negativ effekt på förmågan att svara upp mot nya krav.	Addtech har som ambition att rapportera transparent, i enlighet med grundläggande krav samt på en nivå som motsvarar våra intressenters förväntningar. Det innebär att Addtech har omfördelat resurser centralt för att hantera de ökade rapporteringskraven. Vidare har det skett en förstärkning inom den interna revisionsprocessen med avseende på datakvalitet.	 Ökande	 Medium	 Hög	2-5år
Förmåga att rekrytera och behålla personal	Addtechs fortsatta framgång är beroende av att kunna behålla erfarna medarbetare med specifik kompetens, ha ett strukturerat successionsarbete, samt rekrytera nya kunniga personer. Det finns nyckelpersoner såväl bland ledande befattningshavare som bland koncernens medarbetare i övrigt. Det finns en risk för att en eller flera ledande befattningshavare eller andra nyckelpersoner lämnar koncernen med kort varsel, till exempel på grund av stress, arbetsmiljö eller bristande utvecklingsmöjligheter. Det kan då ha en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat ifall vi misslyckas med att säkra lämpliga ersättare för dem, internt eller genom nyrekrytering. Detsamma gäller ifall Addtech framgent inte lyckas locka nya kompetenta nyckelpersoner.	Addtech prioriterar att skapa goda förutsättningar för att personal ska utvecklas och trivas inom koncernen. I förvärsstrategin ingår att bolagens nyckelpersoner ska vara väl motiverade att självständigt fortsätta driva bolaget som en del av koncernen. Addtechs Affärsskola riktar sig till såväl nyanställda som ledande befattningshavare och ökar den interna kunskapsöverföringen, vidareutvecklar medarbetarna samt förädlar företagskulturen. Koncernens årliga medarbetarundersökning syftar till att ta reda på hur medarbetarna ser på arbetsgivare, arbetssituation och vad som kan förbättras och utvecklas.	 Oförändrad	 Medium	 Medium	2-5 år
Innovation och konkurrens	Innovation: Det är av yttersta vikt att Addtech är lyhört för teknikutveckling och ändrade kundbeteenden inom respektive marknadsnisch. Om Addtech inte investerar i nya produkter och lösningar eller är lyhörda för kundernas behov kan det medföra en finansiell risk för tappade marknadsandelar. Konkurrens: Merparten av Addtechs dotterbolag är verksam inom branscher som är utsatta för konkurrens. Vidare kan det ske en konsolidering i branschen på leverantörsidan och större sammanslagna leverantörer kan ha ett bredare erbjudande vilket kan leda till prispress. Dotterbolagens framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att ligga i teknikens framkant och snabbt agera på nya marknadsbehov. En ökad konkurrens, eller en försämrad förmåga hos ett dotterbolag att möta nya marknadsbehov, kan ha en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat.	Innovation: Bolagen inom Addtech har en etablerad kultur att vara lyhörda för kundkrav samt är agila organisationer som står på en lösningsorienterad grund. För Addtech är det prioriterat att vår decentraliserade kultur ska värnas. Konkurrens: Addtech strävar efter att erbjuda produkter och lösningar där priset inte är den enskilt avgörande faktorn. Genom att arbeta nära såväl leverantörer som kunder utvecklas kontinuerligt vårt kunnande och vår konkurrenskraft. Vi tillför värde i form av omfattande teknisk kunskap, leveranssäkerhet, service och tillgänglighet, vilket begränsar risken för att kunderna minskar sin efterfrågan och att leverantörerna skulle välja att samarbeta med någon annan partner.	 Oförändrad	 Medium	 Medium	2-5 år

Risk	Riskbeskrivning	Motverkande åtgärder	Trend	Effekt/ Påverkan	Risknivå	Tidshorisont
Leverantörer	För att kunna leverera produkter är Addtech beroende av att externa leverantörer uppfyller ingångna avtal, vad gäller till exempel volym, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan ha en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat. Addtechs anseende är också beroende av att leverantörerna har en hög affärsetik, exempelvis när det gäller mänskliga rättigheter, korruption, arbetsförhållanden och miljö. Otillräcklig due diligence analys av leverantörer medför risk att ingå avtal med leverantörer som inte når upp till grundläggande krav.	Addtechs många och goda relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att Addtech inte ska kunna leverera som utlovat. För att säkerställa koncernens höga standard vad gäller affärsetik, ska Addtechs uppförandekod för leverantörer efterföljas. Addtech använder en digital plattform för skattning av leverantörer inom områden som täcks av vår leverantörskod. Flertalet bolag genomför även särskilda leverantörsgranskningar. Addtech är i ett längre perspektiv inte beroende av någon enskild leverantör eller kund. Addtechs största leverantör utgör cirka en procent av koncernens totala inköpsvolym.	 Oförändrad	 Medium	 Medium	2-5 år
Klimatrisker	Klimatförändringar medför både övergångsrisker samt fysiska risker som kan ha en negativ påverkan på Addtech och dotterbolagen. Relevanta övergångsrisker är högre skatter på koldioxidintensiva material, produkter och tjänster, omvälvande förändringar på marknaden och generellt ökade råmaterialpriser. Relevanta fysiska risker är ökade operativa samt kapitalkostnader, till följd av mer frekventa skador på våra verksamheter orsakade av effekter av klimatförändring, exempelvis mer frekventa extremväder.	För Addtech är hanteringen av klimatrelaterade risker en viktig parameter för framtida affärsutveckling och vi har genomfört scenarioanalyser för att identifiera finansiella risker kopplade till klimatförändringar. Risker kopplade till klimatförändringar är en del i vår analys av potentiella förvärv. Koncernen arbetar med att integrera klimatrisker i större investeringar.	 Ökande	 Hög	 Låg	2-5 år
IT-säkerhet och Cyberrisker	De digitala riskerna ökar ständigt i hela samhället. Addtech och Addtechs dotterbolag är som de flesta företag beroende av olika informationssystem och annan teknik för att sköta och utveckla verksamheten. Oplanerade driftsavbrott och cybersäkerhetsincidenter, till exempel dataintrång, virus, sabotage och andra cyberbrott, kan innebära både intäktsbortfall och anseendeförluster. Även IT-händelser eller cyberincidenter hos tredje part, som leverantörer eller kunder, kan inverka på Addtechs leverans- och intjäningsförmåga.	För att säkerställa stabila IT-miljöer och förebygga incidenter arbetar Addtech med regelbundna riskanalyser samt ständigt underhåll och översyn av IT-säkerheten, både på koncernnivå och på dotterbolagsnivå. Addtech har en fastställd miniminivå för vad som krävs av varje dotterbolag avseende IT-säkerhetsåtgärder. Det decentraliserade ansvaret där varje bolag har sin egen IT-infrastruktur, minimerar också riskerna för koncernen som helhet. Addtech anlitar även externa cybersäkerhetsexperten för att säkerställa att säkerhetsnivån anpassas och uppdateras utifrån rådande hotbilder och kunders växande krav på cybersäkerhet.	 Ökande	 Låg	 Hög	2-5 år
Målutveckling	Addtech har ambitiösa mål, både finansiella och hållbarhetsrelaterade. För Addtech är det av stor vikt att utvecklas i linje med målen. Att inte nå eller utvecklas i takt med våra mål riskerar att påverka vår finansiella ställning och utgör en risk för Addtechs värdering som en stabil och framåtlutad investering.	Addtech har ett väl integrerat och strukturerat målarbete, både för finansiella mål och hållbarhetsmål. Addtech följer kontinuerligt upp utvecklingen mot gruppens gemensamma mål. Uppföljningen sker på gruppnivå, per affärsområde och för enskilda bolag. Addtech arbetar för ett förstärkt partnerskap i värdekedjan och med att identifiera viktiga samarbetspartners för att nå målen.	 Oförändrad	 Hög	 Låg	2-5 år

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport

I bolagsstyrningskapitlet återfinns bolagsstyrningsrapporten, framtagen i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning, vilken redogör för hur Addtech leds och kontrolleras. Bolagsstyrningsrapporten innehåller även information om Addtechs styrelse och ledning, inklusive deras ersättningar och hur de utvärderas, bolagets incitamentsprogram och intern kontroll.



Bolagsstyrningsrapport

Principer för bolagsstyrning

Addtechkoncernen ser en sund bolagsstyrning som en viktig grund för att uppnå en förtroendefull relation till aktieägarna och andra viktiga parter. Svensk kod för bolagsstyrning, som tillämpas av Addtechkoncernen, syftar till att skapa en god balans mellan aktieägarna, styrelsen och den högsta ledningen. En förnuftig bolagsstyrning, med hög standard när det gäller öppenhet, tillförlitlighet och etiska värderingar, har alltid varit en vägledande princip för Addtechkoncernens verksamhet.

Efterlevnad av den svenska koden för bolagsstyrning

Addtechs aktier är upptagna till handel vid Nasdaq Stockholm och Addtech följer således Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter. Addtech tillämpar såsom noterat bolag också Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), vilken finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se. Avvikelser från bolagsstyrningskoden och motiveringar härtill redovisas löpande i texten. Bolaget avviker på en punkt, i avsnittet om kvartalsvis revisorsgranskning.

Denna rapport om bolagsstyrning är granskad av bolagets revisor enligt FARs uttalande RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Adress till bolagets hemsida är www.addtech.se.

Efterlevnad av tillämpliga regler för börshandel

Inga överträdelser mot tillämpliga börsregler har förekommit under 2025/2026 och Addtechs verksamhet har genomförts i enlighet med god praxis på aktiemarknaden.

Aktier och aktieägare

Addtech AB:s aktiebok förs av Euroclear Sweden AB. Per den 31 mars 2026 hade Addtech 19 457 aktieägare enligt aktieboken och det totala antalet aktier uppgick till 272 793 984 fördelat på 12 864 384 A-aktier, med vardera 10 röster, och 259 929 600 B-aktier, med vardera en röst. Det totala antalet röster uppgick till 388 573 440. Mer information om Addtechs aktie och dess aktieägare återfinns i årsredovisningen under avsnittet Addtechaktien.

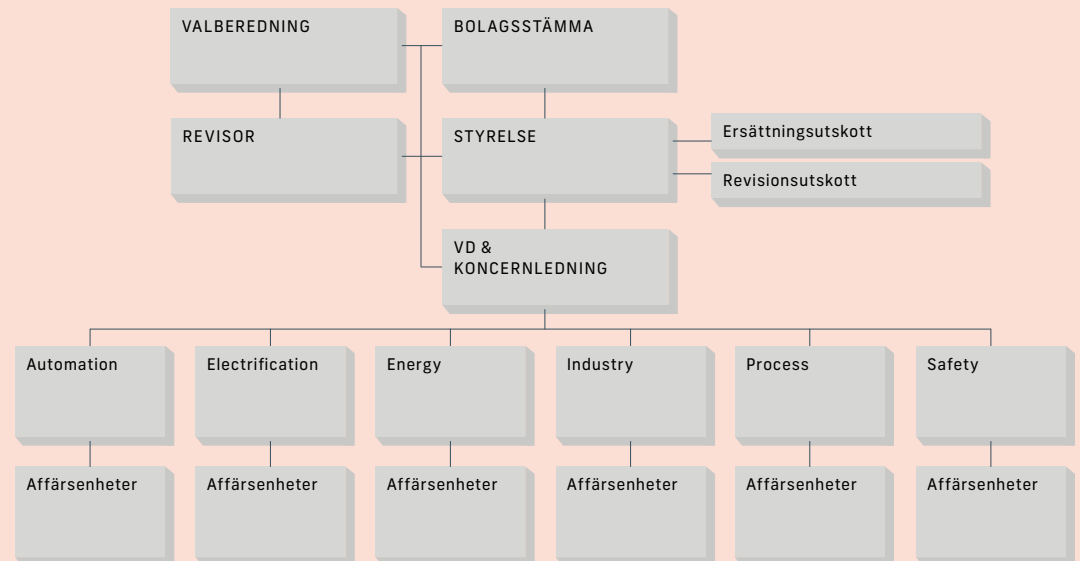
Viktiga händelser 2025/2026

Den 27 augusti 2025 meddelades beslut från Addtechs årsstämma, däribland beslut om utdelning av 3,20 SEK per aktie, vilket var en utdelningsandel om 46 procent, motsvarade 864 MSEK. Den 1 oktober 2025 trädde en ny organisation i kraft bestående av sex affärsområden med tydliga nischstrategier. Genom att anpassa verksamheten och ytterligare stärka nätverket mellan bolagen vässade Addtech organisationen för att på bästa sätt tillvarata framtida tillväxtpotentialer. Under verksamhetsåret har totalt nio förvärv genomförts vilka tillför en årsomsättning om cirka 1 595 MSEK.

Bolagsordning

Enligt bolagsordningen är bolagets firma Addtech Aktiebolag och räkenskapsår omfattar perioden 1 april till 31 mars. Bolagsordningen saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje

aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. För bolagsordningen i sin helhet, som i sin nuvarande form antogs vid den ordinarie bolagsstämman den 22 augusti 2024, se bolagets hemsida, avsnittet Investerares/Bolagsstyrning/Bolagsordning.



Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid årsstämman, eller i förekommande fall vid extra bolagsstämma, som är Addtechs högsta beslutande organ. Årsstämma ska hållas i Stockholm inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid årsstämman tas bland annat beslut om val av styrelse och styrelseordförande, val av revisor, fastställande av resultaträkning och balansräkning, disposition beträffande bolagets vinst och ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och VD, valberedningen och dess arbete samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. På Addtechs hemsida finns information om bolagets tidigare årsstämmor. Där finns även information om aktieägarnas rätt att få ärenden behandlade på årsstämman och när aktieägares begäran om sådant ärende ska vara Addtech tillhanda. Några särskilda arrangemang i fråga om bolagsstämans funktion, på grund av bestämmelse i bolagsordningen eller såvitt känt är för bolaget på grund av aktieägaravtal, tillämpas inte av bolaget.

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet och vid val anses den vald som har fått flest röster. För vissa beslut, såsom ändring av bolagsordningen, krävs dock beslut av en kvalificerad majoritet.

Årsstämma 2025

Addtechs årsstämma ägde rum onsdagen den 27 augusti 2025 i Stockholm. Vid stämman var 1 153 aktieägare representerade, personligen eller genom ombud. Dessa representerade 73,01 procent av rösterna och 62,43 procent av kapitalet. Till stämmans ordförande valdes styrelseordförande Malin Nordesjö.

Vid stämman närvarade samtliga medlemmar ur styrelsen och koncernledningen. Auktoriserade revisorn Kent Åkerlund, huvudansvarig revisor för Addtech, var också närvarande vid stämman.

De beslut som årsstämman fattade var:

- Utdelning om 3,20 kronor per aktie.
- Omval av styrelseledamöterna Malin Nordesjö, Ulf Mattsson, Henrik Hedelius, Annikki Schaeferdiek, Fredrik Börjesson och Niklas Stenberg. Till styrelsens ordförande omvaldes Malin Nordesjö.
- Val av det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB för en period om ett år.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att utställa köpoptioner på återköpta aktier samt överlåtelse av återköpta aktier till ledningspersoner.
- Styrelsen bemyndigas att före nästa årsstämma förvärva högst så många aktier av serie B, att bolagets innehav av egna aktier vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget.
- Styrelsen bemyndigas att besluta om nyemission upp till 5% av antalet B-aktier som betalningsmedel vid förvärv.

Årsstämmans övriga beslut framgår av det fullständiga protokollet som, tillsammans med övrig information om årsstämman, finns tillgängligt på www.addtech.com

Årsstämma 2026

Addtechs årsstämma 2026 kommer att hållas onsdag den 26 augusti. För ytterligare information om årsstämman 2026, se Addtechs hemsida www.addtech.com.

Valberedningens uppgifter

Valberedningens uppgift är att på aktieägarnas uppdrag till årsstämman utvärdera styrelsens sammansättning och arbete, samt till årsstämman lämna förslag om ordförande vid årsstämman, styrelseledamöter, styrelseordförande och styrelsearvode, i förekommande fall val av registrerat revisionsbolag och revisionsarvoden samt principer för hur ledamöter av valberedningen ska utses.

Valberedningens ledamöter uppbär ingen ersättning från bolaget för arbetet i valberedningen. Inför årsstämman 2026 hade valberedningen två protokollförda möten. Valberedningens fullständiga förslag till årsstämman presenteras i kallelsen till stämman samt på bolagets hemsida.

Valberedningens sammansättning

Bolagsstämman har beslutat att nedanstående principer ska gälla tillsvidare. Det innebär att årsstämman inte årligen fattar beslut om dessa principer och valberedningens uppdrag om inte själva principerna eller uppdraget ska ändras. Valberedningen består av representanter för de fem röstmässigt största aktieägarna per årsskiftet (ägargrupperade den 31 december). Styrelsens ordförande har i uppdrag att sammankalla valberedningen till dess första möte samt skall tillse att valberedningen erhåller relevant information om resultatet av styrelsens genomförda utvärdering av sitt arbete. Vidare skall styrelsens ordförande adjungeras vid behov. Valberedningen utser inom sig ordförande i valberedningen. Valberedningens

sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman.

I enlighet härmed utsågs följande personer till ledamöter av valberedningen per den 31 december 2025: Fredrik Börjesson (utsedd av Tisenhult Invest AB), Henrik Hedelius (utsedd av Tom Hedelius), Joachim Spetz (utsedd av Swedbank Robur Fonder), Leif Almhorn (utsedd av SEB Investment Management) och Per Trygg (utsedd av Lannebo Fonder). Valberedningens sammansättning presenterades i samband med avlämnandet av delårsrapport för tredje kvartalet den 5 februari 2026. Valberedningens sammansättning följer av de principer som fastställts av årsstämman.

Ledamöter i valberedningen

Valberedningen inför årsstämman 2026 (utsågs av de till röstetalet största ägarna per 31/12 2025).

Namn	Representerande	Andel av röster, % 2025-12-31
Fredrik Börjesson (ordföranden)	A-aktieägarna	16,4
Henrik Hedelius	A-aktieägarna	15,2
Joachim Spetz	Swedbank Robur Fonder	4,0
Leif Almhorn	SEB Investment Management fonder	3,5
Per Trygg	Lannebo Fonder	2,2
Totalt		41,3

Styrelsens uppgifter

Styrelsens huvudsakliga uppgift är att för ägarnas räkning förvalta koncernens verksamhet så att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsen har det yttersta ansvaret för Addtechs organisation och förvaltningen av Addtechs verksamhet. Den ansvarar för koncernens långsiktiga

utveckling och strategi, för att fortlöpande kontrollera och utvärdera koncernens verksamhet samt för de övriga uppgifter som följer av aktiebolagslagen.

Styrelsens sammansättning

I enlighet med bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst nio ledamöter. Ledamöterna tjänstgör från och med slutet av den årsstämma då de blir valda fram till slutet av nästa årsstämma. Det finns ingen gräns för hur många perioder i rad en ledamot kan sitta i styrelsen. Årsstämman 2025 omvalde styrelsens ledamöter Ulf Mattsson, Malin Nordesjö, Henrik Hedelius, Annikki Schaeferdiek, Fredrik Börjesson och Niklas Stenberg. Malin Nordesjö omvaldes till styrelsens ordförande. I Addtechs styrelse finns ingen arbetstagarrepresentant. Presentation av styrelsens ledamöter finns i årsredovisningen under avsnittet Styrelse samt på bolagets hemsida.

Valberedningen har vid utarbetandet av sitt förslag till styrelse tillämpat punkt 4.1 i Koden som mångfaldspolicy och härmed beaktat att styrelsen, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ska ha en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund gällande Addtechs marknader, geografier och hållbarhet³⁾. En jämn könsfördelning ska eftersträvas. Styrelsen består av 6 ledamöter varav 2 är kvinnor.

Styrelsens oberoende

Flera olika typer av oberoendekrav är tillämpliga på styrelsen och dess utskott. Addtech tillämpar oberoendekrav från tillämplig svensk lagstiftning, den svenska koden för bolagsstyrning och Nasdaq Stockholmsbörsens regler. Inför årsstämman utför valberedningen bedömning av styrelsens oberoende. Samtliga styrelseledamöter förutom Niklas Stenberg som är anställd i bolaget som koncernchef är oberoende i förhållande till bolaget. Av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget är Ulf Mattsson och Annikki Schaeferdiek även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Det innebär att Addtech har 33 procent oberoende styrelseledamöter. Styrelsen har därmed bedömts uppfylla kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare.

Styrelsens arbete 2025/2026

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen sammanträda i anslutning till att delårsrapport avlämnas, vid ett årligt strategimöte och vid ett konstituerande sammanträde per år samt därutöver när situationen så påkallar. Antalet styrelsemöten under räkenskapsåret uppgick till 11, varav 4 före årsstämman 2025 och 7 efter årsstämman. Styrelseledamöternas närvaro framgår av följande tabell:

Ledamot	Persondata		Närvaro (totalt antal möten)			Oberoende i förhållande till:		Ersättningar		
	Invald år	Född	Styrelsen ¹⁾	Ersättningsutskott	Revisionsutskott ²⁾	Bolaget	Bolagets större aktieägare	Styrelsen, SEK	Ersättningsutskottet, SEK	Total ersättning, SEK
Malin Nordesjö	2015	1976	11(11)		4(4)	Ja	Nej	1 700 000	110 000	1 810 000
Ulf Mattsson	2012	1964	10(11)		4(4)	Ja	Ja	625 000		625 000
Henrik Hedelius	2017	1966	11(11)		4(4)	Ja	Nej	625 000	110 000	735 000
Niklas Stenberg	2020	1974	11(11)			Nej	Ja	0		0
Annikki Schaeferdiek	2021	1969	11(11)		4(4)	Ja	Ja	625 000		625 000
Fredrik Börjesson	2024	1978	11(11)		4(4)	Ja	Nej	625 000		625 000
								4 200 000	220 000	4 420 000

1) Det antal möten som ledamoten närvarat vid, inklusive konstituerande möte.

2) Revisionsutskottet fullgörs av hela styrelsen, dock ej VD. Arbetet bedrivs integrerat i styrelsearbetet.

3) Se vidare om styrelsens ansvar inom hållbarhet i avsnitt Styrelsen och ledningens ansvar för hållbarhetsstyrning (GOV-1) i hållbarhetsrapporten.

Samtliga sammanträden har följt en godkänd agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan har tillhandahållits ledamöterna inför styrelsemötena. Vanligtvis pågår ordinarie styrelsemöte en halv dag för att ge tid för presentationer och diskussioner. Verkställande direktören, eller personen denne utser, är föredragande i alla frågor som avser bolagets och koncernens verksamhet.

Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt. Bolagets ekonomidirektör är styrelsens sekreterare och tillika sekreterare i valberedningen. Styrelsen har vid sina möten avhandlat följande:

- Godkännande av väsentliga policyer såsom styrelsens arbetsordning, attestpolicy, finanspolicy, uppförandekod, insiderpolicy, kommunikationspolicy, hållbarhetspolicy, utdelningspolicy samt policy för IT och informationssäkerhet.
- Strategisk inriktning och väsentliga mål.
- Väsentliga frågor som rör optimering av kapitalstruktur, finansiering, utdelning, återköp av egna aktier, investeringar, förvärv och avyttringar av verksamheter.
- Uppföljning och kontroll av verksamheter, finansiell utveckling, informationsgivning och organisationsfrågor.
- Genomgång med och rapport från bolagets externa revisorer.
- Genomgång med revisorerna utan koncernledningens närvaro för utvärdering av verkställande direktören och koncernledningen.

- Utvärdering av styrelsens arbete. Styrelseordföranden tar varje år initiativ till och leder utvärderingen.
- Godkännande av delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning.
- Vid ett extra styrelsemöte i september 2025 fattades beslut om ny organisation, som trädde i kraft den 1 oktober 2025.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete. Styrelseordföranden tar varje år initiativ till och leder utvärderingen av styrelsens arbete. Syftet med utvärderingen är att vidareutveckla arbetsformer, dynamik, effektivitet och arbetsklimat liksom huvudinriktningen för styrelsens arbete. Denna utvärdering fokuserar även på tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. I utvärderingen ingår intervjuer, gemensamma diskussioner samt att styrelseordföranden har individuella diskussioner med enskilda styrelseledamöter. Utvärderingarna diskuteras vid ett styrelsemöte och fungerar även som underlag för valberedningens arbete med att föreslå styrelseledamöter.

Ersättningsutskott

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet utgörs av styrelsens ordförande Malin Nordesjö och styrelseledamot Henrik Hedelius med verkställande direktören Niklas Stenberg som föredragande. Ersättningsutskottet utarbetar "Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare". Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämmans beslut. Med utgångspunkt i årsstämmans beslut är det styrelsen som beslutar om ersättning till verkställande direktören. Verkställande

direktören föredrar inte sin egen ersättning och deltar inte heller i styrelsebeslutet. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut. Ersättningsutskottet har därefter till uppgift att följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattat beslut om. Vidare ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för förliga ersättningar för bolagsledningen. Ersättningsutskottet sammanträdde under räkenskapsåret vid ett tillfälle.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets uppgifter fullgörs av styrelsen och bedrivs som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsesammanträden. Styrelseordförande Malin Nordesjö har redovisnings- och revisionskompetens. Revisionsutskottets uppgift är att övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster och biträda vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Styrelsen har i anslutning till att styrelsen fastställde årsbokslutet för 2025/2026 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisorer. Styrelsen hade vid detta tillfälle även en genomgång med revisorerna utan närvaro av VD eller andra i bolagsledningen.

Revisor

Enligt bolagsordningen ska ett registrerat revisionsbolag väljas som revisor. Revisionsbolaget Deloitte AB valdes vid årsstämman 2025 för tiden intill utgången av årsstämman 2026. Auktoriserade revisorn Kent Åkerlund är huvudansvarig revisor. Bolagets revisor arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen, och rapporterar sina iakttagelser till bolags- och affärsområdesledningarna, koncernledningen och till Addtech AB:s styrelse, dels under revisionens gång, dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver samt uttalar sig där om revisionsarbetet.

Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad av styrelsen där det framgår inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan av det ordinarie revisionsarbetet. Bolagets revisor prövar kontinuerligt sitt oberoende i förhållande till bolaget och avger varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är oberoende i förhållande till Addtech. Revisorerna har under det senaste året haft rådgivningsuppdrag avseende främst redovisning och skattefrågor.

Kvartalsvis revisionsgranskning

Addtechs halvårs- eller niomånadersrapport har under verksamhetsåret 2025/2026 inte granskats av bolagets externa revisorer, vilket är en avvikelser från Kodens regler 7.6. Styrelsen har hittills gjort bedömningen att nyttan och merkostnaden för bolaget för en utökad kvartalsvis revisionsgranskning inte kan motiveras.

Vald revisor Deloitte AB

Kent Åkerlund
Huvudansvarig revisor

Auktoriserad revisor, Stockholm. Född 1974. Kent Åkerlund har varit huvudansvarig för revisionen av Addtechkoncernen sedan 2023/2024 och arbetar därutöver som huvudansvarig revisor bland annat i OX2, Diös Fastigheter, SkiStar och RaySearch.

Verkställande direktören och koncernledning

Verkställande direktören, Niklas Stenberg, leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen samt inom de ramar styrelsen lagt fast. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i koncernledningen. Koncernledningen bestod vid utgången av 2025/2026 av Niklas Stenberg (VD), Malin Enarson (ekonomidirektör), Michael Ullskog (affärsområdeschef Automation), Per Lundblad (affärsområdeschef Electrification), Marcus Johansson (affärsområdeschef Energy), Daniel Prelevic (affärsområdeschef Industry), Claus Nielsen (affärsområdeschef Process) samt Åsa Skarbrandt (affärsområdeschef Safety). Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under VD:s ledning.

En närmare presentation av VD och koncernledningen finns i årsredovisningen under avsnittet Koncernledning samt på bolagets hemsida.

Ersättning till ledande befattningshavare

Principer för ersättning till ledande befattningshavare i Addtech fastställs av årsstämman. Ledande befattningshavare utgörs av VD och

övriga personer i koncernledningen. Vid årsstämman 2024 antogs styrelsens förslag om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer överensstämmer med de principer som tidigare har tillämpats.

Addtech strävar efter att erbjuda en total ersättning som är rimlig och konkurrenskraftig och som därigenom gör att bolaget förmår attrahera samt behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen, som varierar i förhållande till den enskildes och koncernens prestationer, kan bestå av de komponenter som anges nedan. Fast lön utgör grunden för den totala ersättningen. Lönen ska vara konkurrenskraftig och avspeglar det ansvar som arbetet medför. Den fasta lönen revideras årligen. Rörlig lön baseras i huvudsak på koncernens resultatutveckling, lönsamhet och kassaflöde. Den årliga rörliga delen kan uppgå till maximalt 40 procent av den fasta lönen. Styrelsen utvärderar på årlig basis huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram ska föreslås årsstämman eller inte, och om så är fallet, huruvida det föreslagna långsiktiga incitamentsprogrammet ska innefatta överlåtelse av aktier i bolaget. Ålderspension, sjukförmåner och övriga förmåner ska utformas så att de återspeglar regler och praxis på marknaden. Om möjligt ska pensionerna vara avgiftsbestämda.

För ytterligare redogörelse avseende ersättningar till ledande befattningshavare se årsredovisningen not 6. De av stämman godkända principerna för ersättningar till ledande befattningshavare har följts under verksamhetsåret.

Långsiktiga incitamentsprogram

Addtech hade vid räkenskapsårets utgång fyra utestående köptionsprogram om totalt 2 257 530 B-aktier. Syftet med långsiktiga

incitamentsprogram är att ge ledningspersoner inom koncernen en möjlighet att genom en egen investering ta del av och verka för en positiv värdeutveckling av bolagets aktier. Programmen förväntas vidare skapa förbättrade förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till koncernen, tillhandahålla konkurrenskraftig ersättning samt förena aktieägarnas och ledningspersonernas intressen. Ambitionen är att programmen ska bidra till att ledningspersoner långsiktigt ökar sitt aktieäggande i Addtech. De ledningspersoner som omfattas av programmen är den grupp som, i en i övrigt starkt decentraliserad organisation, har möjlighet att skapa positiva resultat effekter genom samarbeten mellan koncernens dotterbolag. De av årsstämman beslutade aktierelaterade incitamentsprogrammen innebär inte någon nettobelastning på bolagets egna kapital.

Ersättning till styrelse och revisor

Årsstämman i Addtech AB beslutar varje år om riktlinjer för ersättning till styrelsen och revisor.

Enligt beslut från årsstämman 2025 uppgår det totala styrelsearvodet till 4 420 000 kronor vilket fördelas enligt följande: 1 700 000 kronor till styrelsens ordförande, 625 000 kronor till respektive övrig av årsstämman utsedd styrelseledamot som inte är anställd i bolaget samt 110 000 kronor till respektive ledamot i ersättningsutskottet. För ytterligare redogörelse avseende styrelsearvode se årsredovisningen not 6.

Revisionsarvode ska enligt beslut på årsstämman utgå enligt godkänd räkning. För ytterligare redogörelse avseende revisionsarvode samt arvode för tjänster utöver revision se årsredovisningen not 7.

Operativ organisation och styrning

Addtech var under verksamhetsåret 2025/2026 fram till och med 30 september organiserat i följande fem affärsområden: Automation, Electrification, Energy, Industrial Solutions och Process Technology. Från och med 1 oktober var Addtech organiserat i följande sex affärsområden: Automation, Electrification, Energy, Industry, Process och Safety. Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportssystem.

Sammantaget består Addtechkoncernen av cirka 150 självständiga bolag i 20 länder. Besluten om bolagens verksamhet fattas nära marknaden men ur ett styrningsperspektiv är det samtidigt viktigt att integrera det förvärvade bolaget i för koncernen viktiga frågor.

I varje operativt bolag finns en styrelse där bolagets verkställande direktör och ledningspersoner från affärsområde eller affärsenhet finns representerade. Inom respektive affärsområde är bolagen grupperade i affärsenheter formade runt produkt- eller marknadskoncept. Varje bolags verkställande direktör rapporterar till en affärsenhetschef, som i sin tur rapporterar till affärsområdeschefen. Respektive affärsområdeschef rapporterar till VD för Addtech AB. Affärsområdena och affärsenheterna har interna styrelsemöten där VD är ordföranden samt ekonomidirektören för Addtech deltar samt respektive affärsområdeschef och controller. Andra tjänstemän deltar i affärsområdets styrelsemöten såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt.

Styrelse

Uppgifterna avseende aktieinnehav och köpoptioner avser 31 maj 2026.



Malin Nordesjö, Styrelseordförande

Civilekonom. Född 1976. Styrelseledamot sedan 2015. **Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i Lagercrantz Group, Bergman & Beving AB samt i ett antal bolag i Tisenhult-gruppen. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** Ledande befattningar inom Tisenhult-gruppen och Tritech Technology. **Aktieinnehav:** 76 788 B-aktier (inkl. närstående).



Niklas Stenberg, Styrelseledamot

Jur kand. Född 1974. Verkställande direktör och koncernchef sedan 2018. Styrelseledamot sedan 2020. Anställd i koncernen sedan 2010. **Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i Bergman & Beving AB. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** Ledande befattningar i Bergman & Beving, dessförinnan advokat. **Aktieinnehav:** 244 076 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 120 000 aktier.



Ulf Mattsson, Styrelseledamot

Civilekonom. Född 1964. Styrelseledamot sedan 2012. **Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Attendo, VaccinDirekt, Swemac, Prima Vård och Sleip AI. Rådgivare åt PJT Partners Inc. (Publ.) Styrelseledamot i Oras Invest Oy och Priveq V, VI & VII. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** VD i Domco Tarkett, Mölnlycke Health Care, Capio, Gambro och Karo Pharma. **Aktieinnehav:** 32 000 B-aktier (inkl. närstående).



Annikki Schaeferdiek, Styrelseledamot

Civilingenjör. Född 1969. Styrelseledamot sedan 2021. **Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Formpipe Software AB samt styrelseledamot i Proact IT AB och Progrits AB. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** Grundare och VD i Syster P AB, VD på Netwise och Affärsrådeschef Ericsson Multimedia **Aktieinnehav:** 2 000 B-aktier (inkl. närstående).



Henrik Hedelius, Styrelseledamot

Civilekonom. Född 1966. Styrelseledamot sedan 2017. **Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Newport Securities AB, styrelseledamot i Bergman & Beving och Service and Care AB, med flera. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** Styrelseordförande i Skawen AB. Styrelseledamot i Mannerheim Invest, Vinovo AB, Team Sportia, Gigasense och Mind Industrial Group. Ledande befattningar i Jarl Securities, Storebrand Kapitalförvaltning, Swedbank och ABN Amro. **Aktieinnehav:** 28 000 B-aktier (inkl. närstående).



Fredrik Börjesson, Styrelseledamot

Civilekonom. Född 1978. Styrelseledamot sedan 2024. **Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Lagercrantz Group AB, styrelseledamot i Bergman & Beving AB samt i ett antal bolag i Tisenhult-gruppen. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** Ledande befattningar inom Tisenhult-gruppen. **Aktieinnehav:** 30 380 B-aktier (inkl. närstående).

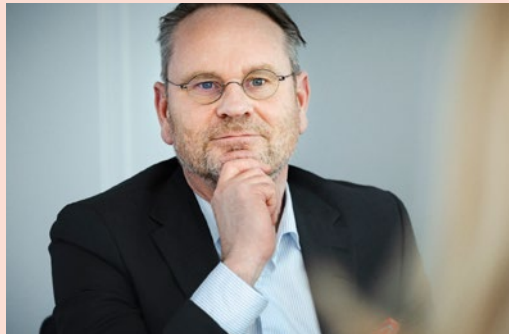
Ledning

Uppgifterna avseende aktieinnehav och köpoptioner avser 31 maj 2026.



Niklas Stenberg, Jur kand

Född 1974. Verkställande direktör och koncernchef. Anställd i koncernen sedan 2010. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** Ledande befattningar i Bergman & Beving, dessförinnan advokat. **Aktieinnehav:** 244 076 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 120 000 aktier.



Per Lundblad, Maskiningenjör och marknadsekonom

Född 1967. Affärsområdeschef Electrification. Anställd i koncernen sedan 2008. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** Affärsområdeschef Power Systems, VD och delägare Emcomp International AB. **Aktieinnehav:** 69 820 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 75 000 aktier.



Malin Enarson, Ekonomie magisterexamen

Född 1973. Ekonomidirektör. Anställd i koncernen sedan 2004. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** Business Controller Addtech Power Solutions, flertalet roller inom ekonomi på Addtech, revisor Mazars (SET) Revisionsbyrå. **Aktieinnehav:** 68 628 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 75 000 aktier.



Daniel Prelevic, Civilekonom

Född 1977. Affärsområdeschef Industry. Anställd i koncernen sedan 2011. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** Ledande befattningar inom Addtech Industrial Process, dessförinnan roller inom finans på Atlas Copco. **Aktieinnehav:** 135 000 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 76 000 aktier.



Claus Nielsen, Exporttekniker

Född 1969. Affärsområdeschef Process. Anställd i koncernen sedan 1994. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** Ledande befattningar inom Addtech Industrial Process, VD i Betech A/S och Codan Tech A/S. **Aktieinnehav:** 64 804 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 80 000 aktier.



Michael Ullskog, El-teleingenjör

Född 1966. Affärsområdeschef Automation. Anställd i koncernen sedan 2015. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** Affärsområdeschefpositioner inom Addtech, VD Compotech Provider AB, VD och delägare RECAB AB. **Aktieinnehav:** 3 152 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 67 250 aktier.



Marcus Johansson, Eldistributionstekniker

Född 1988. Affärsområdeschef Energy. Anställd i koncernen sedan 2017. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** Affärsområdeschef Energy Supply, VD i Necks Electric AB. **Aktieinnehav:** 11 730 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 23 800 aktier.



Åsa Skarbrandt, Ekonomie magisterexamen

Född 1982. Affärsområdeschef Safety. Anställd sedan 2006. **Tidigare arbetslivserfarenhet:** Affärsområdeschef Energy Products, flertalet roller inom ekonomi på Addtech. **Aktieinnehav:** 63 728 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 21 500 aktier.

SYSTEM FÖR INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING I DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Intern kontroll

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att koncernen har ett effektivt system för ledning och intern kontroll. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapportering som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Årligen sker avrapportering av ekonomidirektören till styrelsen över koncernens arbete med intern kontroll.

Kontrollmiljö

Addtech bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet. Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner och av styrelsen fastställda policyer. Koncernens viktigaste finansiella styrdokument omfattar ekonomihandbok, finanspolicy, rapporteringsmanual och instruktioner inför varje bokslut. För koncernens bokslutprocess används ett koncerngemensamt rapporteringssystem med tillhörande analysverktyg. På ett mer övergripande plan ska all verksamhet inom Addtechkoncernen bedrivas i enlighet med koncernens uppförandekod.

Riskbedömning

Addtech har etablerade rutiner för intern kontroll och riskhantering i den finansiella rapporteringen gällande de risker som styrelse och koncernledning bedömer vara väsentliga. Riskbedömningen görs med utgångspunkt i koncernens resultat- och balansräkning för att identifiera risken för väsentliga fel. För Addtechkoncernen som helhet är de största riskerna i den finansiella rapporteringen kopplade till immateriella anläggningstillgångar relaterade till företagsförvärv. Exponeringen baseras på graden av beroende av intern kontroll eller bedömningar som kan påverka den finansiella rapporteringen. Koncernen har årliga rutiner för nedskrivningsprövningar för att identifiera indikationer på nedskrivningsbehov.

Kontrollaktiviteter

Exempel på kontrollaktiviteter är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attester och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllers och centrala ekonomifunktion. Controllers och ekonomichefer på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll för att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En roll som ställer höga krav på integritet, kompetens och förmåga hos enskilda individer.

För att säkerställa ett effektivt kunskaps- och erfarenhetsutbyte inom ekonomifunktionerna genomförs regelbundna ekonomikonferenser där aktuella ämnen avhandlas. En viktig övergripande kontrollaktivitet är den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot satta mål, tidigare uppnått utfall samt uppföljning av ett antal centrala nyckeltal.

Årligen sker en självutvärdering av koncernens samtliga bolag med avseende på frågor rörande intern kontroll. Bolagen kommenterar där hur väsentliga frågeställningar hanterats, exempelvis affärsvillkor i kundkontrakt, kreditprövning av kunder, värdering och inventering av varulager, utbetalningsrutiner, dokumentation och analys av bokslut samt efterlevnad av interna policyer och rutiner. För kritiska frågor och processer har en accepterad miniminivå fastställts, vilken samtliga bolag förväntas uppfylla. Respektive bolags svar valideras och kommenteras i samband med den ordinarie revisionen. Svaren sammanställs där efter och analyseras, varefter de presenteras för affärsområdes- och koncernledning. Resultatet av arbetet med självutvärdering beaktas då kommande års självutvärdering och externa revisionsinsats planeras.

Utöver arbetet med självutvärdering sker även en fördjupad analys av den interna kontrollen av cirka 20-30 operativa bolag per år. Arbetet benämns internrevision och utförs på bolagen av affärsområdescontrollers och medarbetare från moderbolagets centrala ekonomifunktion. Centrala processer i bolagen, och kontrollpunkter av dessa, kartläggs, testas och protokollförs. De externa revisorerna tar del av protokollen i samband med revision av bolagen. Processen ger en god grund för att kartlägga och bedöma den interna kontrollen inom koncernen. Regelbundet görs också av extern part en genomgång och bedömning av koncernens processer för internkontroll.

Information och kommunikation

Styrande riktlinjer, policyer och instruktioner finns tillgängliga på interna digitala forum som exempelvis Teams. Uppförandekoder finns publikt tillgängliga på Addtechs webbplats. Dokumenten uppdateras

löpande vid behov. Förändringar kommuniceras separat via e-post och på möten för de som berörs.

Tillgängligheten för intern information i interna kanaler är styrt via behörigheter. Koncernens medarbetare är indelade i olika grupperingar och de olika grupperingarna har olika tillgång till information. Samtliga finansiella riktlinjer, policyer och instruktioner finns tillgängliga för respektive bolags VD och ekonomiansvarig, affärsenhetschefer, affärsområdeschefer, affärsområdescontrollers samt central ekonomistab. Även vad gäller finansiell data för koncernen är detta centralt styrt via behörigheter.

Uppföljning

Utfallet av internkontroll analyseras och kommuniceras årligen. En bedömning görs över vilka förbättringsåtgärder som ska drivas i de olika bolagen. Styrelserna i de olika koncernbolagen informeras om utfallet av intern kontroll i respektive bolag och vilka förbättringsåtgärder som bör genomföras. Affärsområdescontrollers tillsammans med bolagsstyrelserna följer sedan upp arbetet löpande under kommande år. Addtechkoncernens styrelse erhåller månadsvis kommentar från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan dessa publiceras. Årligen uppdateras styrelsen om arbetet med intern kontroll samt utfallet av denna. Styrelsen tar också del av den bedömning som de externa revisorerna gör av de processer koncernen har för internkontroll.

Internrevision

Mot bakgrund av ovan beskrivna riskbedömning och utformning av kontrollaktiviteter, innehållande bland annat momentet självutvärdering samt fördjupad analys av internkontrollen, har styrelsen valt att inte ha en särskild funktion för internrevision.

Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapport 2025/2026

Addtechs hållbarhetsrapport för 2025/2026 ger en sammanfattning av vårt arbete med miljö, socialt ansvar och styrning. Rapporten bygger på en dubbel väsentlighetsbedömning och visar både vår påverkan på omvärlden och hur hållbarhetsfrågor påverkar verksamheten.



Addtech Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporten (BP-1)

Addtechs hållbarhetsarbete är en central och integrerad del i vår affär, organisation och värdekedja. Hållbarhetsrapporten utgör den årliga lagstadgade hållbarhetsrapporteringen och är en del av förvaltningsberättelsen i årsredovisning för räkenskapsåret 1 april 2025 till 31 mars 2026. Redovisningen avser hela gruppen som omfattar Addtech AB org. nr. 556302-9726 med tillhörande 150 dotterbolag (se Not 17). Hållbarhetsrapporteringen har upprättats på koncernbasis, i linje med koncernredovisningen 2025/2026. Förvärvade bolag inkluderas i rapporteringen från tillträdesdatum, med undantag för bolag som förvärvas under verksamhetsårets sista kvartal (1 januari till 31 mars), vilka schablonberäknas från tillträdesdagen. Alla dotterbolag och moderbolaget omfattas av samtliga riktlinjer, policyer och koder. Beräkningsgrunder för data är samma som för finansiella data, med undantag för klimat- och avfallsdata som inhämtas över kalenderår där sista kvartalet för innevarande år uppskattas via föregående års data för sista kvartalet. Därutöver tas data för uppföljning av leverantörer in för innevarande års första tio månader och räknas upp till tolv månader.

Addtechs hållbarhetsrapport är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen, European Sustainability Reporting Standard (ESRS) samt Taxonomiförordningen. Hållbarhetsrapporten är översiktligt granskad av våra revisorer, se granskningsberättelse på sidorna 156–157. Addtech har inte utelämnat någon information gällande immateriella rättigheter, "know-how" eller innovation i årets hållbarhetsrapport.

I rapporten presenteras upplysningar relaterade till Addtechs värdekedja både uppströms och nedströms samt för den egna verksamheten. Vi redogör för vår dubbla väsentlighetsbedömning, som tar hela värdekedjan i beaktande, samt beroendet av mänskliga resurser och naturresurser med behäftade risker och möjligheter. Genom att Addtech är verksamma i nischer som bidrar till omställning möjliggör många av våra produkter och lösningar att kunderna kan minska sin negativa påverkan samtidigt som våra aktiviteter har eller kan ha en negativ påverkan på omgivningen.

Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter (BP-2)

Från och med rapporteringsåret 2025/2026 omfattas Addtech av nya regulatoriska krav på hållbarhetsrapportering. Föregående år genomfördes större förändringar i rapporteringen för att anpassa till nya krav. För innevarande rapport innebär det ytterligare anpassningar

och förändringar för att säkerställa efterlevnad av kraven. Det medför bland annat att nya mått har tillkommit i årets hållbarhetsrapport, såsom utökad redovisning inom scope 3 och ett antal mått relaterade till jämställdhet och löner i egen verksamhet. Vi har även förtydligat beräkningsmetoder för de mått som presenteras i rapporten, samt relaterade osäkerheter. För de mått som inkluderats i föregående års hållbarhetsrapport är beräkningsmetoderna för innevarande år samma som tidigare år. Inga ändringar i tidigare presenterad data har gjorts och inga betydande fel som kräver korrigerig har upptäckts i tidigare års presenterad data.

Täckningsgraden för existerande data varierar stort och är delvis låg. I viss data finns inneboende osäkerheter, framför allt gällande uppströms och nedströms aktiviteter. På grund av begränsad datatillgång har uppskattningar och schabloner använts för exempelvis beräkningar inom E1 Klimatförändringar (inom scope 3, framför allt gällande inköpta varor och tjänster samt användning av sålda produkter) och E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi (mängd avfall för bolag som producerar under 1 ton avfall per år). Beräkningar och uppskattade värden redovisas tillsammans med berörda datapunkter, som nämnts ovan, i respektive rapporteringsstandard i hållbarhetsrapporten.

Vi har använt oss av de tidshorisonter på kort, medellång och lång sikt, som definieras i ESRS 1 förutom i scenarioanalysen, vid bedömning av klimatrelaterade fysiska respektive omställningsrisker, där längre tidshorisonter har använts i linje med utsläppsscenarioer RCP 2.6 samt RCP 8.5. Det medför att risker kan bli relevanta i det långa tidsperspektivet i scenarioanalysen medan de ej faller ut som väsentliga i den dubbla väsentlighetsbedömningen. Se avsnitt Klimatscenarioanalyser och analys av motståndskraft på sida 63.

Addtech har tillämpat infasning av vissa väsentliga upplysningskrav (ESRS 1, Bilaga C). Även de utökade infasningsmöjligheter som infördes genom en delegerad rättsakt som antogs av EU-kommissionen sommaren 2025 som en del av Omnibus-paketet nyttjas. För ESRS S2 Arbetstagare i värdekedjan nyttjas möjligheten till infasning för hela standarden. Vi beskriver hur vi arbetar med området på sidorna 83–84. Informationen följer i stort kraven inom ESRS men är i år inte helt linjerade med regelverkets krav. För enskilda upplysningskrav där infasningsregler tillämpats, se Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av hållbarhetsrapporten (IRO-2) i Appendix.

Viss information i hållbarhetsrapporten har införlivats genom hänvisning till andra delar i årsredovisningen. Det gäller styrelsens sammansättning och kompetens inom hållbarhetsfrågor, där vi hänvisar till informationen i Bolagsstyrningsrapporten.

Strategi, affärsmodell och värdekedja (SBM-1)

Addtech förvärvar och äger specialiserade bolag inom framför allt industri och infrastruktur. Med fokus på ett långsiktigt ägande och förvaltande tillhandahåller vi strategiskt stöd till bolagen att utvecklas hållbart och i synergi med varandra. Genom att integrera bolagen i koncernen får de tillgång till våra resurser inom ledning, finansiering och hållbarhetsstyrning. Vi arbetar nära varje bolag för att säkerställa att deras affärsstrategi är anpassad till våra hållbarhetsmål, samtidigt som vi mår om att bevara deras unika affärsidentitet. Vår modell skapar synergier inom koncernen och bidrar till att minska risker i värdekedjan genom ett enhetligt ramverk för bolagsstyrning.

Som grupp erbjuder Addtech ledande tekniklösningar för en hållbar framtid inom varierade nischpositioner främst inom segmenten industri och infrastruktur. Bolagen tillför värde genom att hjälpa kunderna att producera sina varor mer effektivt och bidra till att deras produkter blir mer konkurrenskraftiga. Huvudsakliga produktområden är utrustning för eltransmission, industriell utrustning, processutrustning och mätteknik. Kunderna finns inom en rad olika branscher, till exempel energiförsörjning, skog och processindustri, mekanisk industri, bygg och installationer samt medicinsk teknik. Majoriteten av vår försäljning går till kunder i de nordiska länderna, med en geografisk fördelning enligt följande: Sverige 26

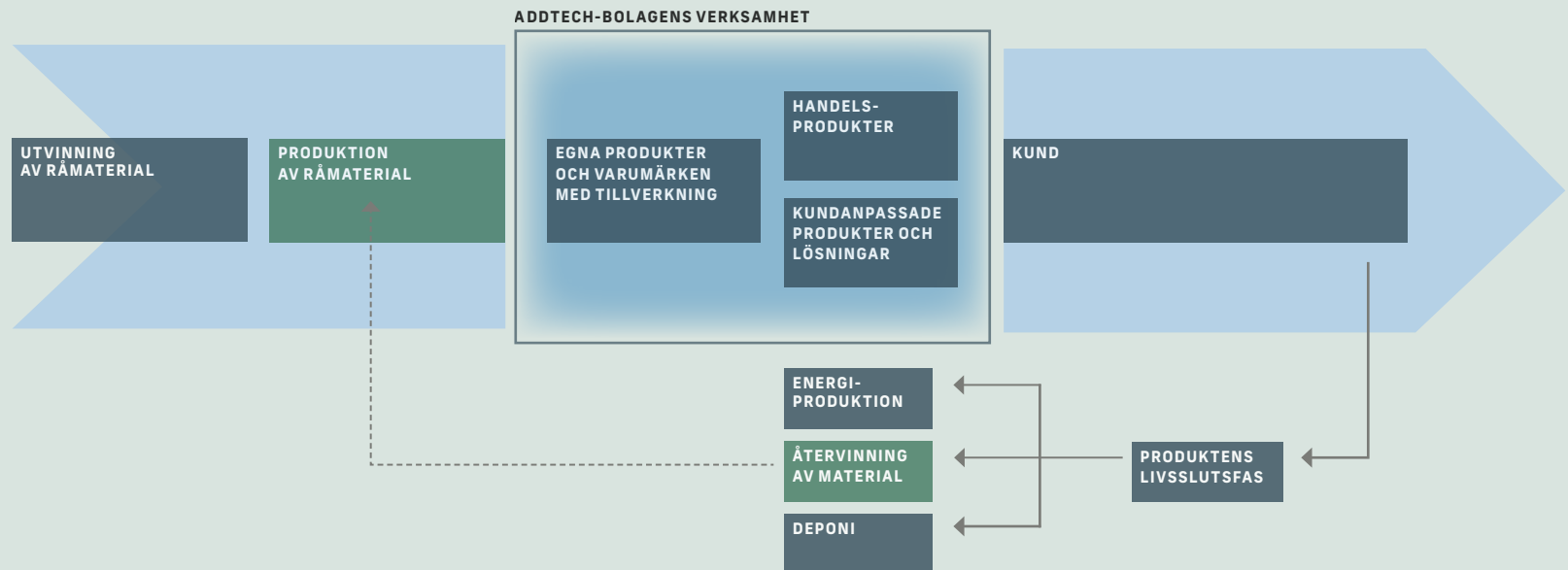
procent, Danmark 12 procent, Finland 10 procent, Norge 10 procent, Tyskland 8 procent, Storbritannien 6 procent, övriga Europa 17 procent och övriga länder 11 procent. Utifrån kundsegment så är försäljningen fördelad enligt följande: Energi 21 procent, Skog & process 17 procent, Mekanisk industri 11 procent, Fordon 11 procent, Övrigt 9 procent, Bygg & installation 8 procent, Elektronik 6 procent, Medicinsk teknik 6 procent, Transport 7 procent samt Data & telekommunikation 4 procent.

Våra bolag erbjuder både egna produkter, anpassade produkter och lösningar samt värdeskapande handelsprodukter. Det innebär att våra 150 bolag

har olika förutsättningar och verksamheter. Vi har även en geografisk spridning av bolagen även om majoriteten fortfarande finns i Norden. Se sidan 78 för mer information om våra anställdas geografiska spridning. Addtech har såväl producerande bolag, bolag med montering samt rena handelsbolag. Bolagens inköp av material och produkter sker främst från europeiska leverantörer och bolagen arbetar kontinuerligt med att säkra sina leverantörskedjor genom att riskminimera utifrån olika parametrar samt säkra en diversifierad leverantörsbas. Våra bolags produkter och lösningar finns globalt och en stor del av försäljningen går på export.

ADDTECHS VÄRDEKEDJA

Addtechs affärsstrategi bygger på att förvärva och utveckla bolag inom skilda industriella nischer och marknadssegment, med stor geografisk spridning och med en strikt decentraliserad styrmodell, där frihet under ansvar är en grundläggande princip. Det gör Addtech som grupp motståndskraftig för förändringar och risker, och bolagen är snabba på att anpassa sig utifrån nya förutsättningar i en föränderlig värld.



Övergripande hållbarhetsramverk

På grupp nivå arbetar Addtech systematiskt med att stärka bolagen inom hållbarhet och tillhandahåller ett ramverk som stöd, vilket är integrerat i vår affärsstrategi. Ramverket är beslutat av styrelsen och koncernledningen är ansvarig för genomförandet. Ramverket består av övergripande mål med kontinuerlig uppföljning samt gemensamma policyer och riktlinjer för att säkra att vi arbetar för att minimera negativ påverkan på människa och miljö. Olika intressenters intressen har tagits i beaktande i utformningen av vårt hållbarhetsramverk, via kontinuerliga dialoger på olika nivåer i organisationen. Ägare och investerares synpunkter förs fram direkt till ledningen i Addtech medan återkoppling från medarbetare, kunder och leverantörer ofta sker ute i våra bolag men med en etablerad process för återkoppling till Addtech.

Addtech har en gemensam uppförandekod som omfattar alla medarbetare inom Addtech och innehåller områden som exempelvis affärsetik, miljöhänsyn, hälsa och säkerhet och antikorrupktion.

Addtech har även en leverantörskod. Båda koderna är baserade på FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, konkurrenslagstiftning samt antikorrupsionsregler. Därutöver har vi en gemensam hållbarhetspolicy, miljöpolicy samt en jämställdhetspolicy, som gäller för alla medarbetare inom Addtech. Vidare så är hållbarhet en integrerad del i den årliga affärsplaneringsprocessen, vilket medför att alla bolag definierar bolagsspecifika aktiviteter för att minimera risker och utveckla nya möjligheter inom hållbarhet. Addtech har definierat tre huvudområden inom hållbarhet som vi utgår ifrån när vi kommunicerar påverkan, risker och möjligheter; hållbar affär, hållbar organisation samt hållbar leverantörskedja. Inom varje område finns tydligt definierade mål och mätetal för år 2030 som omfattar samtliga bolag inom koncernen. Vidare har Addtech godkända mål via Science Based Target initiative (SBTi) som omfattar alla bolag inom gruppen.

Addtechs hållbarhetsmål till 2030 omfattar samtliga bolag inom gruppen både vad gäller geografi, typ av produkter och kundgrupper. Det innebär att alla bolag förväntas arbeta mot våra hållbarhetsmål, samtidigt som diversiteten inom gruppen innebär att vissa bolag får större påverkan på vissa mål medan andra bolag kan ha högre påverkansgrad inom andra mål. Exempelvis har våra producerande bolag generellt sett både större påverkan på och större rådighet att påverka reduktionsmål för växthusgasutsläpp inom scope 1 och 2 jämfört med våra handelsbolag.

Tjänster och resurser

Våra produkter och lösningar skapar värde hos kunder genom att effektivisera deras produktion och göra deras produkter mer konkurrenskraftiga. Vi levererar produkter som bidrar till exempelvis ökad energieffektivisering, renare luft, renare vatten, eller uppgradering av stamnätet. Under året har ett nytt affärsområde, Safety, tillkommit inom Addtech. Det nya affärsområdet omfattar bolag som tidigare ingått i gruppen och innebär därför ingen förändring i vilka produkter och lösningar bolagen erbjuder. En stor del av påverkan samt risker ligger i vår leverantörskedja, främst då vi köper in produkter och material för att leverera produkter och lösningar till kund. Viktiga råvaror i våra produkter är metall, plast, och gummi – material som kan ha en negativ påverkan på miljö och sociala förhållanden i sina respektive värdekedjor. Addtech har tagit värdekedjorna i beaktande i den dubbla väsentlighetsbedömningen, däremot faller inte materialflöden ut som ett väsentligt område för Addtech på aggregerad nivå.

Organisation

Addtech består av 150 bolag som är grupperade i sex affärsområden.

Automation

Stark position för att fånga potentialen i samverkande drivkrafter för ökad användning av automationslösningar inom växande industrier.

Electrification

Väl positionerade för att svara upp mot starka drivkrafter för elektrifiering och koldioxidreduktion inom industrin.

Energy

Teknikdjupt erbjudande som bidrar till utbyggnaden av den infrastruktur som kommer att utgöra framtidens energisystem.

Industry




Skapar värden kopplat till den ökande användningen av fiberbaserade material, ergonomiska produkter för specialfordon, energieffektiva drivsystem, avancerade nischade lösningar inom undervattensteknik, elektronikindustri samt avfalls- och återvinningslösningar.

Process

Fångar potentialen i behoven av optimerade processer för bevarad konkurrenskraft, efterlevnad av utsläppskrav och mer kontroll för att minska industrins miljöpåverkan och energiintensitet.

Safety

Tillvaratar potentialen från strängare lagkrav, en mer komplex hotbild samt en alltmer automatiserad och digitaliserad värld vilket driver efterfrågan på lösningar som förebygger risker och skapar trygghet för människor, industrier och samhällsviktiga funktioner.

FOKUSOMRÅDEN			
2030 SLUTMÅL	100% av omsättningen ska bidra till hållbar utveckling	50% reducerad koldioxidintensitet 40% kvinnor i ledande position	80% av inköpsvolymen självutvärderad utifrån vår leverantörskod

Utmaningar och möjligheter

Addtechs största utmaning inom hållbarhet är att hantera påverkan på människa och miljö som ligger utanför våra bolags direkta kontroll. En stor del av den identifierade påverkan sker uppströms i leverantörskedjan och kräver samarbete med våra affärspartners för att hanteras. Det medför att vi prioriterar partners med ambitioner och målsättningar som stämmer överens med våra egna.

Addtech vill vara en del av samhällets och industrins hållbara omställning. Det speglas av våra övergripande 2030-mål som täcker flera områden inom hållbarhet och som även omfattar vår uppströms och nedströms värdekedja. Vidare har vi satt vetenskapligt baserade mål för att minska utsläppen av växthusgaser både för egen verksamhet och för våra partners i värdekedjan. Eftersom majoriteten av Addtechs utsläpp sker uppströms i värdekedjan kommer vårt samarbete med leverantörer vara den viktigaste faktorn för att kunna minska vår gemensamma påverkan. Bolagen är väl positionerade inom sina specifika nischer, som leverantörer av nyckelprodukter eller lösningar till framåtriktade kunder. Kunder som ofta har egna ambitiösa mål inom hållbarhet och där våra bolag ofta kan hjälpa kunden i sin utveckling mot sina mål. En viktig parameter för att utvecklas i rätt riktning är att

hållbarhetsperspektivet är integrerat i vår förvärvsprocess utifrån både påverkan, möjligheter och risker. Läs mer under avsnittet Tillbörlig aktsamhet (GOV-4) på sidan 60.

Intressenters intressen och synpunkter (SBM-2)

Viktiga intressenter för Addtech är investerare, kunder, leverantörer, medarbetare och ägare. Vi har kontinuerliga dialoger med alla grupper av intressenter. Dialogerna genomförs på olika nivåer inom Addtech, där investerare och ägare har direkt kontakt med ledningen i Addtech medan dialoger med kunder och leverantörer ofta sker inom affärsområdena eller inom bolag och återkopplas till ledningen då det är viktig information i den strategiska utvecklingen. Dialog med medarbetarna sker på alla nivåer inom gruppen exempelvis genom årliga utvecklingssamtal samt regelbundna avstämningar med närmaste chef. Addtechs årliga gemensamma medarbetarundersökning utgör en möjlighet att anonymt återkoppla till organisationen. Givet Addtechs decentraliserade struktur kan det finnas viss utmaning i att säkra att relevant information och synpunkter från intressenter, specifikt kunder och leverantörer, återkopplas till organisationen.

För att verifiera resultatet från den dubbla väsentlighetsbedömningen med avseende på påverkan, risker och möjligheter, så har representanter från

nyckelintressenter konsulterats. Intressenternas synpunkter har även stämts av mot befintlig strategi och långsiktiga mål för att säkerställa att de är i linje med intressenternas önskemål och utgör grund för fortsatt utveckling av den dubbla väsentlighetsbedömningen och hållbarhetsmål. Inga ändringar har gjorts under året av vår strategi eller affärsmodell, eftersom vi bedömer att nuvarande riktning är i linje med våra intressenters intressen. Styrelse och koncernledning uppdateras löpande kring förändringar i intressenternas förväntningar.

Beskrivning av processen för vår dubbla väsentlighetsbedömning (IRO-1)

En dubbel väsentlighetsbedömning innebär möjlighet att ur ett strategiskt och omfattande perspektiv bedöma hur hållbarhetsrelaterade områden kan påverka företagets finansiella ställning via risker eller möjligheter, samt hur företagets verksamhet påverkar, negativt eller positivt, människor och miljö. Genom att analysera verksamheten ur båda perspektiven ges en god grund att förstå risker och möjligheter samt skapa förutsättningar för bättre underlag vid beslutsfattande samt transparent rapportering. Processen styrs av krav i ESRS 1 och definierar vilka områden som ska beaktas vid bedömning av faktisk och potentiell påverkan, risker och möjligheter för verksamheten. Under 2024 genomförde Addtech sin första dubbla väsentlighetsbedömning för att förbereda inför kommande rapporteringskrav. Den dubbla väsentlighetsbedömningen ses över årligen.

Kartläggning

I Addtechs första dubbla väsentlighetsbedömning utgick vi från alla de fördefinierade områdena och delområdena i ESRS för att genomföra en övergripande analys av hur vår diversifierade organisation, inklusive uppströms och nedströms värdekedja, faktiskt och potentiellt påverkar och/eller

påverkas av de olika hållbarhetsaspekterna. I det skedet identifierades även vissa områden och delområden som icke relevanta för fortsatt bedömning. I processen deltog expertis inom hållbarhet, koncernledningen samt nyckelpersoner med bred kunskap kring bolagens produkter och marknader för att säkerställa att kartläggningen täckte hela verksamheten. Till den dubbla väsentlighetsbedömningen har ett flertal analyser bidragit som underlagsmaterial, exempelvis resultatet från vår initiala kartläggning av geografiska och sektorspecifika hållbarhetsrisker. Andra underliggande analyser som tagits i beaktande är till exempel fysiska klimatrisker, omställningsrisker på marknaden samt "hot spots" för biologisk mångfald.

Metod för kartläggning av påverkan, risker och möjligheter

För att kartlägga påverkan, risker och möjligheter inom E1 Klimatförändringar identifierades huvudsakliga aktiviteter i egen verksamhet samt i uppströms och nedströms värdekedja. Även bolagens geografiska placering och beroenden genom värdekedjan genomlystes övergripande. Vidare användes bolagens inrapporterade klimatdata och den fullständiga inventeringen av växthusgasutsläpp som underlag i analysen. Resultatet låg till grund för klimatriskbedömningen samt scenarioanalysen för klimat. Läs mer på sidorna 61–63.

Inom E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi kartlades påverkan, risker och möjligheter genom att se över våra verksamhetstyper inklusive vilka material- och resursflöden bolagen har, inkluderat resursflöden i uppströms och nedströms värdekedja.

Kartläggning av påverkan, risker och möjligheter inom S1 Egen arbetskraft utgick från att identifiera relevanta geografiska och sektorspecifika sociala hållbarhetsrisker för Addtech via ett

Intressenter	Forum för dialog	Primära intressen, synpunkter
Investerare	Kontinuerlig dialog under året under formella samt informella möten	Transparent rapportering för att informera om alla nödvändiga områden inom ESG
Kunder	Kontinuerlig dialog under året via bolagen	Utvecklas mot våra mål, arbeta för att utveckla erbjudanden som är hållbara
Leverantörer	Kontinuerlig dialog under året via bolagen	Utvecklas tillsammans och säkra att kundperspektivet prioriteras
Medarbetare	Kontinuerlig dialog under året och årlig medarbetarundersökning	Ta hänsyn till medarbetarperspektivet i beslut samt utvecklas mot våra mål
Ägare	Årsstämma, styrelsemöten samt informella möten	Transparent rapportering och utvecklas mot våra mål

externt riskanalysverktyg. Kartläggningen tog även hänsyn till återkoppling från medarbetare inom Addtech som framkommit genom exempelvis vår årliga medarbetarundersökning, formella och informella möten samt via vårt visuellblåsarsystem. Samtliga medarbetare ingick i analysen.

För S2 Arbetstagare i värdekedjan användes liknande metod. Påverkan, risker och möjligheter kartlades genom att identifiera relevanta geografiska och sektorspecifika sociala hållbarhetsrisker för Addtechs värdekedja via ett externt riskanalysverktyg samt baserat på information och riskanalyser från vårt uppföljningssystem för leverantörer.

Slutligen kartlades påverkan, risker och möjligheter inom G1 Ansvarsfullt företagande baserat på identifiering av relevanta geografiska och sektorspecifika affärsetiska risker för Addtech, via ett externt riskanalysverktyg, samt genom att se över olika typer av roller och riskprofiler inom våra verksamheter relaterat till affärsetik.

Bedömning

Utifrån identifierad påverkan, risker och möjligheter bedömdes väsentligheten för att avgöra vilka områden och/eller delområden som är prioriterade att arbeta med. Analysen utgick bland annat från var i värdekedjan påverkan, risk eller möjlighet uppstår (uppströms, nedströms eller i egen verksamhet). Eventuella kopplingar mellan påverkan och ekonomiska effekter har också beaktats för att säkerställa en fullständig kartläggning av risker och möjligheter. Ett område är väsentligt om påverkan på miljö och/eller människor är väsentlig (påverkansväsentlighet) och/eller att påverkan från risker/möjligheter på vår finansiella ställning och resultat är väsentlig (finansiell väsentlighet). Åtgärder för att minska negativ påverkan behandlas inte som positiv påverkan.

Påverkansväsentlighet

Efter att ha identifierat positiv eller negativ påverkan bedömdes allvarligheten med avseende på omfattning, skala och sannolikhet samt återställbarhet avseende negativ påverkan. För att fastställa väsentligheten för varje delområde beräknades ett genomsnitt av alla påverkanspoäng, med en skala på ett till fem där tre sattes som tröskelvärde för väsentlighet.

Finansiell väsentlighet

Initialt gjordes en kvalitativ bedömning utifrån de finansiella effekternas omfattning och sannolikhet där ett antal områden och underområden bedömdes via en skala på ett till fem, där tre sattes som tröskelvärde för väsentlighet. De områden som ej föll ut som väsentliga exkluderades från efterföljande steg. Kvarvarande risker och möjligheter kvantifierades finansiellt och bedömdes mot tröskelvärdet, vilket är det samma som används inom finansiell bedömning och definieras som en andel av EBITA. Det betyder att en hållbarhetsfråga är väsentlig utifrån ett finansiellt perspektiv om den innebär eller kan förväntas innebära att nå det finansiella tröskelvärdet, antingen utifrån ett risk- eller möjlighetsperspektiv.

Slutlig verifiering och beslut

Resultaten från den interna utvärderingen kalibrerades och stämdes av mot föregående års väsentlighetsanalyser och intressentdialoger. Processen ledde fram till en summerad lista över de områden som identifierats som väsentliga, som stämades av med interna intressenter så som koncernledning, styrelse och representanter ur vårt hållbarhetsnätverk som är anställda i bolagen. Vidare så har resultatet även stämts av mot externa intressenters önskemål och krav, så som kunder och investerare. Det slutliga resultatet från den dubbla väsentlighetsbedömningen har godkänts av styrelse och koncernledning.

Addtech ser över väsentlighetsbedömningen på årsbasis. Vid större förändringar i organisationen (som förvärv inom nya segment eller nya geografier) eller i omvärlden kommer väsentlighetsbedömningen att uppdateras. I översynen av väsentlighetsbedömningen som gjordes under hösten 2025 justerades finansiellt gränsvärde i enlighet med vår årliga uppdatering. Samtidigt stämdes föregående års väsentlighetsbedömning och utfall av för att säkerställa att bedömningarna fortfarande kan anses som relevanta.

Den dubbla väsentlighetsbedömningen är en integrerad del av Addtechs generella riskhanteringsprocess. Utkomsten av vår årliga analys inom ramen för den dubbla väsentlighetsbedömningen återkopplas till den strategiska processen för att säkra att vi arbetar förebyggande med att minska exponeringen för risker samt öka medvetenheten kring möjligheter. Hållbarhetsrelaterade risker förekommer som orsaker eller drivare till risker inom våra befintliga riskkategorier. Hållbarhetsrisker behandlas därmed inte annorlunda än andra risker, och ställs inte i relation till andra risktyper.

Resultat av den dubbla väsentlighetsbedömningen (SBM-3)

Resultatet från den dubbla väsentlighetsbedömningen fastställde att fem områden är väsentliga för Addtech. Utfallet speglar områden som vi under en tid har hanterat som prioriterade områden: Klimatförändringar E1, Resursanvändning och cirkulär ekonomi E5, Egen arbetskraft S1, Arbetstagare i värdekedjan S2 samt Ansvarsfullt företagande G1. Det enda området som fallit ut som finansiellt väsentligt med avseende på möjligheter är Klimatförändringar. Områdena har sin väsentlighet i olika delar av vår värdekedja, med en betydande andel i leverantörskedjan. Den nödvändiga hanteringen av områdena är i linje med vår strategi,

att tillsammans med partners skapa förutsättningar för att minska den negativa påverkan. Det tydliggör vikten av vårt systematiska arbete med att ställa krav och följa upp leverantörer. Inga förändringar av identifierad väsentlig påverkan, risker eller möjligheter har skett sedan föregående rapporteringsperiod.

Vi ser i dagsläget inte att det finns några existerande eller förväntade framtida finansiella effekter kopplade till vår påverkan, risker eller möjligheter som påverkar, eller som kan komma att väsentligt påverka, vår affärsmodell, värdekedja, strategi eller beslut. De identifierade väsentliga möjligheterna bedöms sannolikt inte leda till väsentliga justeringar av vår finansiella ställning, resultat eller kassaflöde på vare sig kort, medellång eller lång sikt.

Resiliens inom väsentliga områden

Givet vår affärsstrategi, som bygger på att förvärva och utveckla bolag inom skilda industriella nischer och marknadssegment, med stor geografisk spridning, har Addtech en inneboende motståndskraft för olika former av förändringar och risker. Tillsammans med att hållbarhet är en integrerad del i vår strategi och affärsmodell medför det att vi har god kapacitet att hantera den väsentliga påverkan och de möjligheter som identifierades i vår dubbla väsentlighetsbedömning. På sidorna 61–63 berättar vi mer om tillvägagångssätt och slutsatser från vår resiliensanalys kopplat till klimatförändringar.

Utfallet av Addtechs väsentliga påverkan, risker och möjligheter samt vår resiliens sammanfattas i efterföljande tabeller.

Klimatförändringar

Beskrivning	Påverkan	Hantering	Värdekedja	Påverkan		Finansiell aspekt	Tidsperspektiv	Omfattas av policy	Resiliens
			Uppströms/Egen verksamhet/Nedströms	Faktisk/Potentiell	Positiv/Negativ	Risk/Möjlighet	Kort, medel och lång sikt		
Underområde: Begränsning av klimatförändringar									
Utsläpp uppstår i värdekedjan vid utvinning och produktion av råvaror, samt i den egna verksamheten genom energianvändning och förbränning av bränslen, och hos kunder vid användning av sålda produkter som kräver energi.	Bidrar till global uppvärmning och oförmåga att nå Parisavtalet.	Addtech har SBTi-mål för den egna verksamheten samt engagemangsmål för leverantörer och kunder.		Faktisk	-		K M L	Uppförandekod, leverantörskod, hållbarhetspolicy	Addtechs motståndskraft mot klimatförändringar bedöms god. Via analyser av fysiska klimatrisker samt omställningsrisker bedömer vi att bolagen generellt har en begränsad riske exponering utifrån såväl geografisk placering, kunderbidande och marknad. Det kan finnas enskilda bolag med en högre exponering mot både fysiska risker och omställningsrisker. I händelse av påverkan på enskilda bolag får det en minimal påverkan på aggregerad nivå. Därför bedöms Addtech ha en stark motståndskraft för klimatförändringar. Vidare arbetar Addtech kontinuerligt med att begränsa påverkan på klimatet genom att arbeta för att minimera användning av fossilbaserade energikällor inom den egna verksamheten.
En andel av Addtechs sålda produkter bidrar till att minska klimatpåverkan hos kund.	Minskad klimatpåverkan hos kund samt ökade finansiella möjligheter för Addtech.	Fokus på att kontinuerligt utveckla produkter och tjänster som bidrar positivt till klimatomställning		Faktisk	+	Möjlighet	K M L	Uppförandekod, leverantörskod, hållbarhetspolicy	
Underområde: Energi									
Energianvändning uppströms i Addtechs värdekedja är i vissa fall betydande, exempelvis vid utvinning och förädling av råmaterial. Vidare används ofta fossilbaserad energi.	Fossilbaserad energianvändning har negativ påverkan på klimatet. Även energianvändning av fossilfri energi kräver resurser och bör effektiviseras där möjligt.	Addtech har som mål att enbart köpa förnybar energi till den egna verksamheten samt att arbeta med ökad energieffektivitet. Även våra partners uppmanas minska sin energianvändning där möjligt. Addtech har SBTi-mål för den egna verksamheten samt engagemangsmål för leverantörer och kunder.		Faktisk	-		K M	Uppförandekod, leverantörskod, hållbarhetspolicy	Addtechs motståndskraft inom energi är nära kopplad till motståndskraft till klimatförändringar och inom området arbetar vi kontinuerligt med att bolagen ska energieffektivisera och byta till energi som produceras förnybart alternativt med låg klimatpåverkan. Inom Addtech har vi ett antal bolag med strukturella hinder att välja fossilfri energi, vilket medför att berörda bolag har en högre risk inom området, dock är risken försumbar på aggregerad nivå och Addtech bedöms ha en god motståndskraft.
Energi som används i egen verksamhet består av el, fjärrvärme och fjärrkyla samt en mindre del egenproducerad energi och i vissa fall processbränslen som naturgas.									
En andel av Addtechs sålda produkter kräver energi vid användning hos kund.									
En andel av Addtechs sålda produkter bidrar till utbyggnad samt uppgradering av elnät för optimerad användning av förnybar elproduktion. En annan andel av sålda produkter och lösningar bidrar till ökad energieffektivitet.	Möjliggör elektrifiering i samhället samt energiomställning och bidrar till effektivare energianvändning.	Fokus på att kontinuerligt utveckla produkter och tjänster som bidrar positivt i energiomställning och energieffektivitet		Faktisk	+	Möjlighet	K M	Uppförandekod, leverantörskod, hållbarhetspolicy	

Värdekedja

Uppströms
 Egen verksamhet
 Nedströms

Påverkan

Positiv
 Negativ




Tidsperspektiv

Kort
 Medel
 Lång

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Beskrivning	Påverkan	Hantering	Värdekedja	Påverkan		Finansiell aspekt	Tidsperspektiv	Omfattas av policy	Resiliens
			Uppströms/Egen verksamhet/Nedströms	Faktisk/Potentiell	Positiv/Negativ	Risk/Möjlighet	Kort, medel och lång sikt		
Underområde: Avfall									
<p>Avfall genereras i alla led i värdekedjan. Vid effektiv resursanvändning minskar mängden avfall samt mängden råvara i förhållande till slutprodukt.</p> <p>Effektiv produktion och optimerad design av produkter, både inköpta och egenproducerade, medför reducerad mängd avfall i egen produktion och för kunder vid uppnådd livstid för produkten.</p>	<p>Ineffektiv resursanvändning och icke återvinningsbara produkter/lösningar kan på lång sikt medföra brist på jungfruliga råmaterial och bristande tillgång på sekundära material.</p> <p>Resursanvändning har en negativ påverkan på ekosystem och klimat, inte minst via utvinning av jungfruliga material.</p>	<p>Krav på leverantörer att minska andelen jungfruliga råmaterial i produkter och öka produkternas återvinningsbarhet. Ökad återvinningsbarhet är en förutsättning för att minska mängd avfall då produkten är uttjänt.</p> <p>I den egna verksamheten pågår ett kontinuerligt arbete med resurseffektivitet samt minskade avfallsmängder i egen produktion samt för förpackningsmaterial.</p>		Faktisk	—		M	Uppförandekod, leverantörskod, hållbarhetspolicy	Addtech har en mindre del producerande bolag, vilka genererar avfall från produktionen. De producerande bolagen arbetar med material som är lätta att cirkulera i materialflöden idag, exempelvis metall. På gruppnivå är Addtech inte beroende av enstaka insatsråvaror eller material, eftersom bolagen erbjuder ett brett utbud av produkter. Vidare har våra bolag goda leverantörsrelationer och är generellt inte beroende av enstaka leverantörer av råmaterial och insatsvaror. På grund av vår diversifierade struktur och andelen producerande bolag bedöms Addtech ha en god motståndskraft inom området.

Värdekedja

 Uppströms  Egen verksamhet  Nedströms

Påverkan

 Positiv  Negativ




Tidsperspektiv

 Kort  Medel  Lång


Den egna arbetskraften

Beskrivning	Påverkan	Hantering	Värdekedja	Påverkan		Finansiell aspekt	Tidsperspektiv	Omfattas av policy	Resiliens
			Uppströms/Egen verksamhet/Nedströms	Faktisk/Potentiell	Positiv/Negativ	Risk/Möjlighet	Kort, medel och lång sikt		
Underområde: Arbetsvillkor									
Arbetsvillkor inkluderar arbetstid, skäliga löner, hälsa och säkerhet m.m. Rättvisa arbetsvillkor och en god företagskultur är en förutsättning för trivsel inom den egna arbetskraften.	Addtech har en tydligt kommunicerad företagskultur som bygger på frihet under ansvar samtidigt som den sätter tydliga riktlinjer kring arbetsvillkor, arbetsmiljö samt hälsa och säkerhet.	Prioriterat område för Addtech med kontinuerlig uppföljning av nyckeltal och åtgärder samt krav på utveckling. Policyer finns som vägledning. Löpande återkoppling sker i formella och informella samtal under året samt i årlig medarbetarundersökning. Återkoppling kan ges anonymt vid missförhållanden och incidenter.	A	Faktisk	+		K M L	Uppförandekod, hållbarhetspolicy, jämställdhetspolicy	
	Det finns en negativ påverkan på medarbetare inom organisationen relaterat till om goda arbetsvillkor ej lyckas tillhandahållas, exempelvis säker arbetsmiljö.			A	Faktisk	-		K M L	Uppförandekod, hållbarhetspolicy, jämställdhetspolicy
Underområde: Likabehandling och lika möjligheter för alla									
Avser att säkerställa likabehandling och lika möjligheter för alla samt att förebygga diskriminering och främja inkludering i arbetslivet.	Interna utvecklingsmöjligheter inom gruppen, inkluderande företagskultur med riktlinjer mot diskriminering och trakasserier, kontinuerlig möjlighet för medarbetare att återkoppla och uppföljning inom området.	Prioriterat område för Addtech med kontinuerlig uppföljning av nyckeltal och åtgärder samt krav på utveckling. Policyer finns som vägledning. Löpande återkoppling sker i formella och informella samtal under året samt i årlig medarbetarundersökning. Återkoppling kan ges anonymt vid missförhållanden och incidenter.	A	Faktisk	+		K M L	Uppförandekod, leverantörskod, hållbarhetspolicy	
	Det finns en negativ påverkan på medarbetare om de ej ges lika förutsättningar och behandlas lika.			A	Faktisk	-		K M L	Uppförandekod, hållbarhetspolicy, jämställdhetspolicy

Värdekedja

 Uppströms
  Egen verksamhet
  Nedströms

Påverkan

 Positiv
  Negativ

Tidsperspektiv

 Kort
  Medel
  Lång

Arbetstagare i värdekedjan

Beskrivning	Påverkan	Hantering	Värdekedja	Påverkan		Finansiell aspekt	Tidsperspektiv	Omfattas av policy	Resiliens
			Uppströms/Egen verksamhet/Nedströms	Faktisk/Potentiell	Positiv/Negativ	Risk/Möjlighet	Kort, medel och lång sikt		
Underområde: Arbetsvillkor									
Arbetsvillkor inkluderar arbetstid, skäliga löner, hälsa och säkerhet m.m.	Potentiell negativ påverkan på arbetstagare i värdekedjan innefattar risk för deras hälsa och säkerhet. I värdekedjan uppstår risker som kopplar till arbetsvillkor. Från initiala steg som utvinning av råmaterial till produktion av färdig produkt eller lösning, vilka består av exempelvis metall, plast eller sammansatt elektronik, återfinns olika risker som kopplar till arbetsvillkor och arbetsmiljö.	Krav och uppföljning på leverantörer att följa internationella konventioner och regelverk.	↗	Potentiell	—		K M L	Leverantörskod	Addtech tillhandahåller ett gruppgemensamt tredjepartssystem för att följa upp leverantörer. Via analys i tredjepartssystem framkommer att på aggregerad nivå har Addtech en låg andel inköp från länder med högre riskklassning. Som grupp ser vi inget starkt beroende av enskilda leverantörer, utan har en god spridning samt hög diversitet i leverantörsbasen. Vidare har Addtech en tydlig policy med nolltolerans inom ett flertal områden. Ovanstående utgör grunden för bedömningen att Addtech på aggregerad nivå har god motståndskraft mot risker i leverantörsledet.
Underområde: Likabehandling och lika möjligheter för alla									
Avser att säkerställa likabehandling och möjligheter för alla samt att förebygga diskriminering och främja inkludering i arbetslivet.	Potentiell negativ påverkan på arbetstagare i värdekedjan innefattar diskriminering. Globala leverantörskedjor innebär risk för förekomst av avsteg från mänskliga rättigheter, vilket inkluderar diskriminering. Addtech har en begränsad andel inköp från högriskområden.	Krav och uppföljning på leverantörer att följa internationella konventioner och regelverk.	↗	Potentiell	—		K M L	Leverantörskod	Addtech tillhandahåller ett gruppgemensamt tredjepartssystem för att följa upp leverantörer. Via analys i tredjepartssystem framkommer att på aggregerad nivå har Addtech en låg andel inköp från länder med högre riskklassning. Som grupp ser vi inget starkt beroende av enskilda leverantörer, utan har en god spridning samt hög diversitet i leverantörsbasen. Vidare har Addtech en tydlig policy med nolltolerans inom ett flertal områden. Ovanstående utgör grunden för bedömningen att Addtech på aggregerad nivå har god motståndskraft mot risker i leverantörsledet.

Värdekedja

↗ Uppströms A Egen verksamhet ↘ Nedströms

Påverkan

+ Positiv — Negativ

Tidsperspektiv

K Kort M Medel L Lång

Arbetstagare i värdekedjan

Beskrivning	Påverkan	Hantering	Värdekedja	Påverkan		Finansiell aspekt	Tidsperspektiv	Omfattas av policy	Resiliens
			Uppströms/Egen verksamhet/Nedströms	Faktisk/Potentiell	Positiv/Negativ	Risk/Möjlighet	Kort, medel och lång sikt		
Underområde: Andra arbetsrelaterade rättigheter									
Avser till exempel barn- eller tvångsarbete, adekvata bostäder, vatten och sanitet och personlig integritet.	Potentiell oetisk behandling av arbetstagare i värdekedjan kan inverka negativt på individens välmående samt för affärspartners både avseende prestation och anseende.	Krav och uppföljning på leverantörer att följa internationella konventioner och regelverk.	↗	Potentiell	—		K M L	Leverantörskod	Addtech tillhandahåller ett gruppgemensamt tredjepartssystem för att följa upp leverantörer. Via analys i tredjepartssystem framkommer att på aggregerad nivå har Addtech en låg andel inköp från länder med högre riskklassning. Som grupp ser vi inget starkt beroende av enskilda leverantörer, utan har en god spridning samt hög diversitet i leverantörsbasen. Vidare har Addtech en tydlig policy med nolltolerans inom ett flertal områden. Ovanstående utgör grunden för bedömningen att Addtech på aggregerad nivå har god motståndskraft mot risker i leverantörsledet.

Värdekedja

↗ Uppströms A Egen verksamhet ↘ Nedströms

Påverkan

+ Positiv — Negativ

Tidsperspektiv

K Kort M Medel L Lång

Ansvarsfullt företagande

Beskrivning	Påverkan	Hantering	Värdekedja	Påverkan		Finansiell aspekt	Tidsperspektiv	Omfattas av policy	Resiliens
			Uppströms/Egen verksamhet/Nedströms	Faktisk/Potentiell	Positiv/Negativ	Risk/Möjlighet	Kort, medel och lång sikt		
Underområde: Företagskultur									
Företagskultur avser interna normer och beteende på arbetsplatsen och inkluderar behandling av medarbetare samt affärspartners.	Stark och tydligt kommunicerad företagskultur med stor vikt vid respekt och anti-diskriminering som vägleder medarbetare och affärspartners.	Högt prioriterat område för Addtech, och all kommunikation följer vår företagskommunikation. Vidare har vi Addtechs affärsskola samt introduktion av nya bolag och nya medarbetare.		Faktisk	+		K M L	Uppförandekod, leverantörskod, hållbarhetspolicy	
Underområde: Skydd för visselblåsare									
Avser att säkerställa att visselblåsare förblir anonyma och skyddas mot repressalier.	Positiv påverkan för interna intressenter genom möjligheten att anonymt anmäla oegentligheter.	Tredjepartssystem för hantering av visselblåsarärenden och kommunikation.		Faktisk	+		K M L	Uppförandekod, leverantörskod, hållbarhetspolicy	
Underområde: Korruption och mutor									
Avser rutiner och processer för att förebygga, upptäcka och åtgärda fall av korruption, mutor eller liknande affärsetiska oegentligheter.	Fall av mutor och korruption kopplat till Addtech kan potentiellt få negativ påverkan på Addtechs anseende hos både externa och interna intressenter och kan skada nuvarande och framtida affärsrelationer.	Stark och tydligt kommunicerad företagskultur med stor vikt vid ansvarsfullt och rättvist företagande som guidar medarbetare och affärspartners. Olika kanaler används för att betona vikten av att motverka mutor och korruption både i vår egen verksamhet och i affärsrelationer i vår värdekedja.		Potentiell	-		K M L	Uppförandekod, leverantörskod, hållbarhetspolicy	Addtech har en tydlig policy mot korruption och mutor. Vidare utbildas medarbetare i ledande position inom området. Addtech tillhandahåller ett tredjepartssystem för att möjliggöra anonym rapportering av misstanke om fall av korruption och mutor. Nya bolag introduceras till gruppens ramverk inom hållbarhet, där arbetet mot korruption och mutor är en av grunderna. Ovanstående utgör grunden för att Addtech bedöms ha god motståndskraft inom korruption och mutor.

Värdekedja

Uppströms Egen verksamhet Nedströms

Påverkan

Positiv Negativ

Tidsperspektiv

Kort Medel Lång

Upplysningskrav som omfattas av hållbarhetsrapporteringen (IRO-2)

I hållbarhetsrapporten lämnas information om väsentlig påverkan, risker och möjligheter som fastställts genom utfall av den dubbla väsentlighetsbedömning. Upplysningskrav och datapunkter som bedöms som ej väsentliga för Addtech har inte inkluderats i rapporten. Se tabellen för en kortfattad sammanställning av de områden som bedömts som ej väsentliga. För en fullständig förteckning över rapporterade upplysningskrav se sidorna 87–88 i Appendix.

För datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning se bilaga Förteckning över datapunkter i övergripande och tematiska standarder som härrör från annan EU-lagstiftning (Tillägg B) på sidorna 89–91 i Appendix.

Område inom ESRS

E2 Miljöföroreningar

E3 Vattenresurser och marina resurser

E4 Biologisk mångfald och ekosystem

S3 Berörda samhällen

S4 Konsumenter och slutanvändare

Utfall i vår dubbla väsentlighetsbedömning

Ej väsentligt område givet produkter och produktionsprocesser i Addtechs värdekedja, vilket framkommit vid kartläggning av våra olika verksamhetstyper samt produktgrupper. Vissa av våra produkter syftar till att minska föroreningar i exempelvis luft, men på gruppnivå blir varken den positiva påverkan eller möjligheten väsentlig.

Ej väsentligt område givet den analys vi gjort av produkters användningsområden och produktionsprocesser i värdekedjan. Bolagen använder mycket begränsade vattenresurser. Vissa produktionsprocesser i uppströms värdekedja använder vatten, men området blir inte väsentligt på gruppnivå.

Ej väsentligt område givet våra produkters användningsområden och produktionsprocesser i värdekedjan. Den screening vi utfört av bolagen via ett tredjepartssystem visar låg påverkan inom biologisk mångfald och ekosystem. Utvinning av vissa råmaterial i uppströms värdekedja påverkar området negativt, men området blir inte väsentligt på gruppnivå.

Ej väsentligt område givet våra produkter och produktionsprocesser i värdekedjan samt baserat på de geografier där vi är närvarande genom värdekedjan, enligt den kartläggning vi gjort via vårt leverantörsuppföljningssystem.

Ej väsentligt område givet vår typ av produkter. Vår översyn av olika produkters användningsområden visar att bolagen sällan levererar till slutkonsument och våra produkter har i regel ingen tydlig påverkan på aspekter såsom personlig säkerhet, även om enstaka produkter från vissa av våra bolag har en positiv påverkan inom området.

Styrelsen och ledningens ansvar för hållbarhetsstyrning (GOV-1)

Addtech var under verksamhetsåret 2025/2026 organiserat i sex affärsområden. Sammantaget består Addtech av cirka 150 självständiga bolag i 20 länder. Besluten om bolagens verksamhet fattas nära marknaden, samtidigt som det är viktigt att integrera nyförvärvade bolag i strategiskt viktiga koncernfrågor. I varje operativt bolag finns en styrelse där bolagets VD och ledningspersoner från affärsområde inom Addtech finns representerade. Varje bolags VD rapporterar till en affärsenhetschef, som i sin tur rapporterar till affärsområdeschefen. Respektive affärsområdeschef rapporterar till VD för Addtech AB och är alla medlemmar i koncernledningen.

Ytterst ansvarar styrelsen, genom koncernledningen, för Addtechs övergripande arbete inom hållbarhet, vilket inkluderar vårt hållbarhetsramverk med övergripande mål och styrande dokument. Styrelsen har även utsedda utskott (Ersättningsutskott och Revisionsutskott) som bereder frågor till styrelsen samt fattar beslut. Fullständig information om styrelsens, utskottens samt koncernledningens sammansättning, ansvar och kompetens inom hållbarhet finns i vår bolagsstyrningsrapport på sidorna 37–45.

Addtechs hållbarhetschef rapporterar till VD och ansvarar för att kontinuerligt följa upp och avrapportera utveckling samt nyckeltal inom hållbarhet till VD, koncernledning samt till styrelse. Vidare ansvarar hållbarhetschefen för att vid behov stödja styrelse, VD, koncernledning och bolagen inom hållbarhet. VD ansvarar för att styrelsen kontinuerligt informeras om utvecklingen inom hållbarhet. Hållbarhetschefen utgör en kompetensresurs för VD och styrelse, vilket innebär att regelbundet informera parterna kring

regulatoriska uppdateringar, kompetenshöjande aktiviteter samt strategisk rådgivning med prioritering på våra väsentliga hållbarhetsområden. Vid behov tas även externt expertstöd in, på bolagsnivå eller koncernnivå, för att vägleda i specifika hållbarhetsfrågor. På så sätt säkerställs att tillräcklig kompetens finns för att hantera respektive väsentligt hållbarhetsområde inom gruppen. Addtechs övergripande mål för 2030 kompletteras med att respektive affärsområde och bolag tar fram delmål, handlingsplaner och aktiviteter. Det operativa hållbarhetsarbetet drivs därför genom ett decentraliserat ansvar i bolagen, vilket är i linje med vår företagskultur.

Våra VD:ar i bolagen är ytterst ansvariga för att integrera Addtechs övergripande hållbarhetsramverk i sina respektive bolag. Addtech tillhandahåller koncernövergripande vägledning så som

uppförandekod och policyer samt en visselblåsarfunktion. Addtech har också en gemensam medarbetarundersökning på årsbasis. Vidare bistår Addtech bolagen med rådgivning och stöd inom hållbarhet.

Vid identifiering av potentiella förvärv samt i vår utvärderingsprocess för förvärv är hållbarhet en viktig parameter. För att säkra att nyförvärvade bolag integreras i det gemensamma hållbarhetsarbetet ingår hållbarhet som en viktig del i vårt introduktionsprogram för nya bolag. Läs mer om detta under avsnitt Tillbörlig aktsamhet (GOV-4) på sidan 60.

Rapportering om hållbarhetsfrågor till styrelse och ledning (GOV-2)

Addtech utövar ett aktivt ägarskap i gruppens bolag, genom styrelsearbete och resultatuppföljning.

Bolagen rapporterar årligen nyckeltal, sitt hållbarhetsarbete och de aktiviteter som bidrar till utvecklingen mot våra koncerngemensamma hållbarhetsmål. Uppföljning av bolagens resultat sker via styrelsemöten och i nära dialog med ansvarigt affärsområde.

Utvecklingen mot övergripande mål rapporteras årligen till styrelsen. Vidare är hållbarhet ett av områdena som behandlas i strategiprocessen med styrelsen. I övrigt behandlas hållbarhet på styrelsemöten samt i koncernledningen utifrån behov. Se tabell nedan över adresserade områden kopplat till våra väsentliga hållbarhetsfrågor som koncernledning och/eller -styrelse informerats om och behandlat under räkenskapsåret.

Hållbarhetsfråga	Adresserade områden	Informerad grupp
Klimatförändringar	Klimatutsläpp (inkl. utveckling mot våra utsläppsmål), energianvändning (inkl. andel förnybar elektricitet i egen verksamhet)	Styrelse samt koncernledning
Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Statistik över avfallsrapportering	Koncernledning
Egen arbetskraft	Resultat från medarbetarundersökning, antal rapporterade fall i visselblåsarsystemet	Koncernledning
Arbetstagare i värdekedjan	Avrapportering i händelse av identifierade brott mot vår leverantörskod	Koncernledning
Ansvarsfullt företagande	Antal fall och karaktär av rapporter till visselblåsarsystemet	Koncernledning
Övriga hållbarhetsfrågor	Väsentlighetsbedömning	Styrelse samt koncernledning

Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentsystem (GOV-3)

Mål som är relaterade till prestation inom hållbarhet är integrerade i bonusprogrammet för alla i ledande position inom Addtech, vilket inkluderar VD, koncernledningen för Addtech, övriga ledande roller inom Addtech samt våra bolags VD:ar. Styrelsen för Addtech har inget incitamentsprogram avseende hållbarhet. Enligt vår bonusmodell, som beslutas i koncernledningen och godkänns av ersättningsutskottet, kan ledare få 5 procent rörlig bonus som kopplar till aktivitet inom hållbarhet. För att få ta del av bonusen bör aktiviteten ha en tydlig påverkan på utfallet i något av våra hållbarhetsmål för 2030.

Under 2025/2026 hade samtliga i koncernledningen, inklusive VD, rörliga bonusar där 5 procent relaterade till hållbarhet. Majoriteten kopplade till utvärdering av leverantörer och samtliga bonusresultat utvärderades kvantitativt mot fastställda nivåer.

Tillbörlig aktsamhet (GOV-4)

Tillbörlig aktsamhet är en strukturerad process för företag att identifiera, förebygga, begränsa och redovisa risker för negativ påverkan på människor, miljö och samhälle i sin egen verksamhet samt upp- och nedströms i värdekedjan. Addtech har flera olika processer för tillbörlig aktsamhet relevanta för hållbarhetsområdet och som även är integrerade i den årliga risk- och möjlighetsanalysen, för att fånga upp risker och möjligheter på både strategisk, finansiell och operativ nivå. Den generella risk- och möjlighetsanalysen genomförs ur ett brett perspektiv och med högt strategiskt fokus vilket medför lägre tolerans för att identifiera potentiella risker och möjligheter för gruppen, vilket kan leda till viss avvikelser från identifierade väsentliga områden i den dubbla väsentlighetsbedömningen.

Addtech genomför även löpande risk- och möjlighetsanalys i organisationen. I vår decentraliserade styrmodell så är strategiskt stöd till bolagen en viktig del, vilket innebär att vi kontinuerligt utvärderar risker och möjligheter ur olika perspektiv (exempelvis finansiellt och relaterat till marknadsomställningar) och återkopplar till bolagen.

Vid förvärv av nya bolag genomförs en strukturerad process för genomgång och analys av bolaget. Utkomsten av processen ger information om väsentlig påverkan, risker och möjligheter. Vi tar även med oss resultatet från processen in i integrationsprocessen för nyförvärvade bolag för att säkra att Addtechs hållbarhetsramverk integreras i bolaget.

Addtech har kontinuerliga dialoger med våra närmsta intressentgrupper: ägare, investerare, kunder och leverantörer, vilkas åsikter och synpunkter förs in i den generella riskanalysen. I den årliga utvärderingen av bolagens utsatthet för miljörelaterade risker ingår exempelvis omställningsrisker, fysiska klimatrisker samt risker kopplade till områden med ökad känslighet utifrån biologisk mångfald.

Addtechs exponering för risker som kopplar till mänskliga rättigheter är en del av den generella riskanalysen. Områden som utvärderas är risker

Process för tillbörlig aktsamhet

Integrering av tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell

Att involvera våra påverkade intressenter i alla nyckelsteg av processen för tillbörlig aktsamhet

Identifiera och bedöma negativ påverkan

Vidta åtgärder för att hantera negativ påverkan

Följa upp effektiviteten av våra insatser och kommunicera resultaten

kopplade till egen verksamhet och risker i leverantörsledet. Det innefattar genomlysning av bolagen utifrån mänskliga rättigheter och korruptionsrisker i vårt externa riskbedömningssystem. Samma process genomförs för betydande geografiska inköpsområden vad gäller produkter och material. Utfallet från den årliga riskanalysen utgör en ingångsparameter för den årliga strategiska analysen av styrkor, svagheter, möjligheter och hot (SWOT-analys). I den integrerade processen för bolagens affärsplanering så ingår SWOT-analys och krav på att redovisa prioriterade aktiviteter för att minska risker och negativ påverkan samt utveckla möjligheter inom hållbarhet.

Rapporteringen av Addtechs arbete gällande tillbörlig aktsamhet är integrerat i hållbarhetsrapporten och presenteras i tabellen nedan.

Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering (GOV-5)

Addtechs process för att rapportera hållbarhetsdata är integrerad i den interna processen för att rapportera finansiella data, i vilken det finns en process för att fånga upp väsentliga felaktigheter samt vidta åtgärder för att säkerställa god kvalitet. Addtech utbildar kontinuerligt rapportörer av hållbarhetsdata då det är ett område som utvecklas över tid. Processen för rapportering är

integrerad i vår internkontroll av finansiell rapportering, och på årsbasis genomförs en strukturerad kontroll av inrapporterade hållbarhetsdata där stickprovskontroller genomförs utifrån ett brett urval på bolagens rapportering.

Internkontroll av hållbarhetsrapporteringen är en integrerad del i internkontrollprocessen för finansiell rapportering. Addtech har två parallella processer, den första är en årlig självskattning som alla bolag genomför och som utgör underlag för att identifiera brister och genererar direkta krav på åtgärder. Den andra processen är den årliga internrevisionsprocessen där hållbarhet är ett integrerat område. Alla bolag ska revideras med ett visst intervall beroende av storlek. I bolagen sammanfaller ofta ansvaret för hållbarhetsrapportering med ansvaret för den finansiella rapporteringen. Utöver det gemensamma urvalet för årlig internrevision så genomförs stickprovskontroller på inrapporterade hållbarhetsdata baserat på storlek av påverkan samt analys av riskminimering. Årligen sker avrapportering av CFO till styrelsen över koncernens arbete med internkontroll.

De största riskerna som vi identifierat i den interna processen för hållbarhetsrapportering handlar om datakvalitet och dokumentation och vi arbetar kontinuerligt med att stärka kvaliteten i hållbarhetsrapporteringen och i den data vi samlar in. Via stickprovskontroller av inrapporterad data samt styrkande dokumentation har vi identifierat avvikelser vilket medfört att vi under året har stärkt processerna för hållbarhetsrapportering. Addtech har förtydligat kraven kring datakvalitet samt tillhandahåller ytterligare manuella och utbildningstillfällen för bolagen. Vidare har Addtech stärkt kompetensen inom hållbarhet hos de medarbetare som genomför interna granskningar.

Återfinns i hållbarhetsrapporten under stycke/kapitel

GOV-1, GOV-2, SBM-1

IRO-1, SBM-2, E1-2, E5-1, S1-2, S1-3, G1-1

IRO-1, SBM-3

E1-1, E1-3, E5-2, S1-4, G1-3

E1-4, E1-5, E1-6, E5-3, E5-5, S1-5, S1-9, S1-14, S1-17, G1-4

Miljöinformation

Addtech vill säkra att vi står väl rustade för framtiden. För att uppnå det behöver vi arbeta med att minska vår negativa påverkan, hantera risker med förebyggande åtgärder och utveckla identifierade möjligheter. Inom miljö är omställning av värdekedjan minst lika viktig som inom egen verksamhet vad gäller att minska negativ påverkan på klimatet. Vidare är arbetet med resurseffektivisering och att minska avfall prioriterat. En central del i Addtechs förvävsstrategi är att förvärva bolag som har en positiv påverkan på samhällets och industrins omställning.

KLIMATFÖRÄNDRINGAR

För Addtech är det viktigt att framtidssäkra gruppen och arbeta för att minska utsläppen av växthusgaser. Bolagen levererar lösningar och produkter som bidrar i samhällets och industrins omställning mot reducerad påverkan på klimatet, genom exempelvis ökad energieffektivitet samt produktion av förnyelsebar energi. I följande avsnitt redogör vi för hur vi arbetar med klimat- och energifrågor.

Påverkan, risker och möjligheter kopplade till klimat och energi (IRO-1, ESRS 2 SBM-3)

Underområde i ESRS	Påverkan/Risk/Möjlighet	Karaktär av påverkan	Del av värdekedjan
Begränsning av klimatförändringar	Påverkan och möjlighet	Faktisk negativ och positiv	Uppströms värdekedja, egen verksamhet, nedströms värdekedja
Energi	Påverkan och möjlighet	Faktisk negativ och positiv	Uppströms värdekedja, egen verksamhet, nedströms värdekedja

Addtechs verksamhet påverkar klimatet genom utsläpp av växthusgaser från egen verksamhet och från aktiviteter i värdekedjan såväl uppströms som nedströms. Utöver vår egen påverkan på klimatet kan klimatförändringar ha en finansiell effekt på vår verksamhet. Den finansiella effekten kan komma från fysiska risker, omställningsrisker samt omställningsmöjligheter. Som en del i den dubbla väsentlighetsbedömningen har vår klimatrelaterade påverkan, risker och möjligheter identifierats. Som stöd i bedömningsprocessen har vi använt oss av scenarionalyser, som inkluderar både fysiska och marknadsperspektiv samt grundar sig på vetenskapliga modeller i de fall det finns tillgängligt. Exempel på modeller är risk för extrema väderförhållanden i olika geografiska områden där vi har verksamhet. Vidare har vår inventering av växthusgasutsläpp, framtagna under processen för att sätta vetenskapligt baserade klimatmål enligt Science Based Target initiative (SBTi), utgjort underlag i analysen.

Väsentlighetsbedömningen har gjorts utifrån sannolikhet, storlek och varaktighet och den slutliga bedömningen av påverkansväsentlighet och finansiell väsentlighet har grundat sig på

tröskelvärden. Läs mer om metoden för väsentlighetsbedömningen under Beskrivning av processen för vår dubbla väsentlighetsbedömning (IRO-1) på sidorna 50–51. I den dubbla väsentlighetsbedömningen identifierades begränsning av klimatförändringar och energiförbrukning som väsentliga områden för såväl egen verksamhet som för värdekedjan, både ur ett påverkansperspektiv och i form av finansiella möjligheter.

Addtechs påverkan inom klimat och energi från egen verksamhet kommer främst från producerande bolag inom gruppen där flera bolag har processer som är energikrävande. Vi har också producerande bolag i länder där det är utmanande att övergå till inköp av förnyelsebart producerad energi. Totalt sett står scope 1 och 2 för en mindre del av våra totala växthusgasutsläpp, de utgör mindre än 1 procent, vilket framkommit i vår inventering av växthusgasutsläpp. Inventeringen inkluderade alla utsläpp, scope 1 och 2 samt scope 3. Resultatet visar att majoriteten av påverkan inom klimatförändringar och energi ligger i vår värdekedja. Inköpta varor och tjänster utgör ungefär 70 procent av våra scope 3-utsläpp och användning av sålda varor ungefär 20 procent. Se avsnitt Klimat- och energidata (E1-5, E1-6) för mer information om växthusgasutsläpp.

Bolagen inom Addtech levererar samtidigt komponenter, produkter och lösningar till olika industriella nischer vars utveckling är kritisk för samhällets och industrins omställning så som till exempel elektrifiering, energieffektivisering, produktion av förnyelsebar energi och utbyggnad av stamnätet. Det medför att våra lösningar och produkter utgör en positiv kraft för klimatomställning och innebär därför en positiv påverkan inom klimat och energi.

Att identifiera och värdera de viktigaste klimatrelaterade riskerna och möjligheterna är en grundförutsättning för att framtidssäkra vår strategi och affärsmodell samtidigt som vi arbetar metodiskt för att minska den negativa påverkan i linje med vår strategi och våra klimatmål. Vidare är analysen viktig för att lyfta möjligheter och utvecklas mot våra affärs mål. Kartläggning av klimatrelaterade risker och möjligheter har under ett flertal år varit en del i den generella riskanalysen. Under 2024 blev den integrerad i vår dubbla väsentlighetsbedömning. Grunden i kartläggningen utgörs av scenarionalyser utifrån att vi antingen når klimatmålen i Parisavtalet, eller att världens utsläpp fortsätter att öka i samma takt som nu. Vår bedömning av klimatrelaterade risker och möjligheter omfattar både klimatrelaterade fysiska risker, omställningsrisker samt omställningsmöjligheter, bedömningen utgör även underlag i våra beslutsprocesser.

Relevanta omställningsrisker är högre skatter på koldioxidintensiva material, produkter och tjänster, omvälvande förändringar på marknaden och ökade råmaterialpriser. Relevanta fysiska risker är ökade operativa samt kapitalkostnader, till följd av mer frekventa skador på verksamheter orsakade av effekter av klimatförändring, exempelvis mer frekventa extremväder. Inga av de identifierade klimatriskerna har bedömts som finansiellt väsentliga för Addtech.

Addtech genomlyser alla bolag mot såväl akuta som kroniska fysiska klimatrisker som havsnivåhöjning, torka, ökad nederbörd, och översvämningar genom att använda tillgängliga vetenskapliga analyser för hur klimatförändringar kan komma att påverka olika geografiska områden.

Resultatet visar att vi på grupp nivå inte bedöms uppnå det finansiella tröskelvärdet utifrån risk-exponering av fysiska klimatrisker. På grund av vår diversifierade leverantörs- och kundbas ser vi inga väsentliga finansiella risker på grupp nivå, kopplade till fysiska klimatrisker i uppströms eller nedströms värdekedja. Merparten av bolagen inom gruppen jobbar med att riskminimera och diversifiera såväl sina leverantörs- som kundbaser. Det medför även att i fallet då enskilda leverantörer eller kunder kan ha en förhöjd risk kopplat till fysiska klimatrisker, blir den finansiella påverkan begränsad även för enskilda bolag inom Addtech.

Klimatrelaterade omställningsrisker och -möjligheter, som uppkommer när samhället och industrin ställer om för att minska sin klimatpåverkan, är relevanta för strategiska beslut inom Addtech och påverkar bolagen i olika grad på grund av deras variation i operativ verksamhet och erbjudande. Det pågår en generell förändring inom industrin med fokus på mer klimatvänliga alternativ, vilket skapar såväl nya möjligheter som risker för Addtech. I vår klimatrelaterade scenarioranalys har vi inte identifierat några omställningsrisker som väsentliga utifrån finansiell påverkan. Bolagen är agila samt jobbar nära sina kunder och marknader med stor lyhördhet för förändringar. Addtech ser snarare finansiella möjligheter kopplat till omställningen bort från fossilberoendet både i samhället och inom industrin, givet att bolagen erbjuder produkter och lösningar som bidrar i omställningen samt bolagens starka förmåga att snabbt svara på förändrade kundbehov. Det handlar till exempel om produkter och lösningar för energieffektivisering, utbyggnad av stamnät och elektrifiering.

Motståndskraft för klimatförändringar är förmågan att förutsäga, förbereda sig för och hantera risker och störningar vilka relaterar till påverkan från ett förändrat klimat. Att utveckla motståndskraft för klimatförändringar innebär att utifrån tillgänglig kunskap förutsäga nya eller förändrade klimatrelaterade risker samt vidta åtgärder för att undvika eller minska påverkan från identifierade risker. Addtech har därför integrerat den årliga analysen av motståndskraft mot klimatförändringar i den dubbla väsentlighetsbedömningen som en naturlig del av den klimatrelaterade scenarioranalysen. I analysen, som senast sågs över under hösten 2025, tas hela värdekedjan i beaktande. Analysen utförs med både kort, medellångt och långt perspektiv. Använda tidshorisonter avser dock andra tidsintervaller än tidshorisonterna enligt ESRS 1. Läs mer i efterföljande avsnitt. Slutsatsen från analysen är att vi har god motståndskraft mot klimatförändringar, både sett till fysiska klimatrisker samt omställningsrisker. Se även avsnitt Resiliens inom väsentliga områden på sida 51. Addtechs motståndskraft stärks av att Addtech är en diversifierad grupp av agila bolag som verkar inom olika industriella nischer och geografiska områden.

KLIMATSCENARIOANALYSER OCH ANALYS AV MOTSTÅNDSKRAFT

ADDTECH HAR GENOMFÖRT SCENARIOANALYSER ENLIGT IPCC:S SCENARIOMODELL REPRESENTATIVE CONCENTRATION PATHWAY (RCP)

I vår klimatscenarioanalys utgår vi från två av FN:s klimatpanels (IPCC) fyra scenarier, så kallade "Representative Concentration Pathways" (RCP): vi fortsätter med utsläpp i samma takt som idag (RCP 8.5) samt ett lågutsläppsscenario i linje med Parisavtalet (RCP 2.6). Analysen omfattar hela värdekedjan och sträcker sig till år 2100, indelat i tidshorisonterna: kort sikt 2025–2030, medellång sikt 2030–2050 och lång sikt 2050–2100. Analysen sträcker sig över en längre tidsperiod än ESRS standardiserade tidshorisonter och Addtechs generella strategiska planeringshorisonter eftersom klimatförändringar sker gradvis över tid och givet att effekten av ökade växthusgasutsläpp påverkar klimatet långt senare. Att modellera klimatscenario med en tidshorizont till 2100 är vedertaget inom klimatforskning.

Addtechs analys innehåller osäkerheter till följd av de långa tidsperspektiv analysen sträcker sig över samt mängden komplexa parametrar som ingår i analysen, såsom makroekonomiska trender, förändrade kundpreferenser samt regulatorisk och teknisk utveckling. Vidare är detaljgraden i analysen begränsad exempelvis relaterat till fysiska klimatrisker, där endast den egna verksamheten analyserats på lokal nivå medan uppströms och nedströms värdekedja analyserats på mer övergripande geografisk eller sektornivå.

RCP 8.5

Världen fortsätter öka utsläpp i samma takt som idag

RCP 2.6

Världen når Parisavtalets begränsning av klimatpåverkan

SCENARIOBESKRIVNING

- växthusgasutsläpp fortsätter att öka i samma takt som idag
- temperaturen ökar med 2–4°C
- stigande havsnivåer
- mer extremväder
- fler skogsbränder och översvämningar
- oförändrade behov hos kunder och investerare
- hög energiintensitet
- hög grad av beroende av fossil energi
- globala initiativ och samarbeten fallerar
- människor på flykt på grund av klimatförändringar

- utsläpp av växthusgaser halveras till år 2050
- temperaturen ökar med 1,5–2°C
- förnybar energi dominerar
- låg energiintensitet
- stora anpassningar av samhälle, infrastruktur och byggnader
- gemensamma globala initiativ är framgångsrika
- politiska beslut, reglering och skatter för växthusgaser
- regler och uppföljning för producerande bolag och produkter
- förändrade behov hos kunder och investerare

IDENTIFIERADE RISKER FÖR ADDTECH

- ökade kostnader för reparationer och anpassning till extremväder
- investeringar i ett mer energieffektivt samhälle efterfrågas inte
- störningar i värdekedjan, orsakat av extremväder och andra klimateffekter
- ökad konkurrens från aktörer utan hållbarhetsagenda

- reglering, skatter och avgifter för växthusgasutsläpp
- gammal teknologi blir obsolet
- nollutsläppskrav kräver förändrade affärsmodeller
- prisökningar för transporter, energi och råmaterial
- volatila och höga energipriser
- ökade investeringsbehov i ägda byggnader

IDENTIFIERADE MÖJLIGHETER FÖR ADDTECH

- större efterfrågan på infrastrukturlösningar, pga ökade reparationer till följd av extremväder
- goda relationer med partners som har stärkt sin motståndskraft

- ökad produktion av förnybar energi
- högre efterfrågan på energieffektiva lösningar
- snabbare elektrifiering
- högre efterfrågan på klimatvänliga infrastrukturlösningar

Mål för begränsning av klimatförändringarna (E1-4)

För att minska Addtechs klimatpåverkan arbetar vi mot ett antal uppsatta mål, beslutade av styrelsen och ledningen. I linje med Addtechs hållbarhetspolicy arbetar vi systematiskt med att effektivisera och reducera vår resursförbrukning och utsläpp av växthusgaser för att nå våra klimatmål till år 2030 och 2050. Addtech har SBTi (Science Based Targets initiative) validerade mål i linje med 1,5 °C-ambitionen att nå nettonollutsläpp i värdekedjan till 2050. Vid framtagande av Addtechs klimatmål togs inte hänsyn till förändringar i kunders klimatmedvetenhet och preferenser mot mer hållbara val, eller politiska beslut som kan påverka klimatarbetet och framtida krav. Anledningen är den betydande osäkerheten kring effekterna av dessa faktorer, vilket gör dem svåra att kvantifiera på ett tillförlitligt sätt. Addtechs klimatmål är satta med hänsyn till intressenters synpunkter vilka framkommit i tidigare års väsentlighetsanalyser samt mot bakgrunden att vi är en ständigt växande grupp med bolag.

Kortsiktiga mål

- Reducera växthusgasutsläpp från egen verksamhet (scope 1 och 2) med 50 procent fram till 2030 med basår 2022/2023 (SBTi)
- Reducera växthusgasintensiteten (för scope 1, 2 och kategori 3, 4, 6 och 9 inom scope 3) med 50 procent till år 2030 från basåret 2019/2020
- Engagemangsmål (för leverantörer och kunder att ha vetenskapligt baserade klimatmål) till år 2028 (SBTi-mål)

Långsiktiga mål

- Reducera växthusgasutsläpp från egen verksamhet (scope 1 och 2) med 95 procent till 2050 med basår 2022/2023 (SBTi-mål)
- Reducera växthusgasutsläpp med 90 procent i scope 3 till 2050 med basår 2022/2023 (SBTi-mål)

Addtech har ett mål om att minska våra absoluta utsläpp av växthusgaser inom scope 1 och 2 (marknadsbaserat) med 50 procent till 2030 från basåret 2022/2023, där basårsvärdet uppdateras med förvärvade bolag. Basåret 2022/2023 anses representativt givet att inga externa faktorer identifierats som skulle kunna påverka växthusgasutsläppen markant under året. Målet är godkänt av Science Based Targets initiative (SBTi) och är satt utifrån total reduktion av våra utsläpp, vilket innebär att reduktionen kan ske antingen inom scope 1 eller 2 alternativt som en kombination av utsläppsreduktioner inom båda scopen. Se efterföljande avsnitt för en översikt över de estimerade utsläppsminskningarna inom scope 1 och 2 till 2030.

Addtechs intensitetsmål innebär att vi ska reducera växthusgasintensiteten med 50 procent fram till 2030, från basåret 2019/2020. Vår målsättning är att nå en växthusgasintensitet på 1,25 ton CO₂e/MSEK till 2030. Intensitetsmålet är inte ett reduktionsmål i absoluta termer och vi kan därför inte redovisa ett absolut målvärde för våra klimatutsläpp 2030 relaterat till målet, eftersom växthusgasintensiteten både beror av absoluta klimatutsläpp samt vår omsättning. Klimatdata för basåret 2019/2020 är representativt för gruppen då vi inför räkenskapsåret uppdaterade rapporteringen samt intensifierade granskning och uppföljning av inrapporterade klimatdata.

Covid-19-pandemin bedöms inte ha påverkat basårets utsläpp givet att klimatdata vid tidpunkten inhämtades för kalenderår 2019, innan pandemin fått stora effekter på samhället och ekonomin. Inga andra externa faktorer identifierades som kunde påverka basårets växthusgasutsläpp väsentligt.

I intensitetsmålet ingår scope 1 och 2 (platsbaserat) samt delar av scope 3 (kategori 3, 4, 6 och 9). De kategorier som ingår i intensitetsmålet är valda utifrån tillgängliga data vid tidpunkten för målbeslut, under 2019/2020. Kategorierna inom scope 3 som ingår i intensitetsmålet motsvarar utsläppskategorier som är relativt sett lättare att påverka än andra kategorier inom scope 3, exempelvis i form av val av transportörer av gods eller val av färdmedel vid affärsresor. Däremot ingår inte den största utsläppskategorin inom scope 3, kategori 1, i målet med anledningen att vi tidigare inte har kunnat mäta utsläppen inom kategorin på ett tillförlitligt sätt.

För scope 3, vilket utgör majoriteten av våra klimatrelaterade utsläpp, har vi engagemangsmål som är godkända av SBTi. Det innebär att kunder och leverantörer ska ha satt vetenskapliga mål. Addtechs mål är att 30 procent av leverantörer (baserat på inköpsvolym) och 10 procent av kunder (baserat på omsättning) ska ha vetenskapligt baserade klimatreducerande mål år 2028.

Addtech har även ett långsiktigt mål, som är godkänt av SBTi, att minska de absoluta utsläppen av växthusgaser inom scope 1 och 2 med 95 procent fram till 2050 och med samma tidsram minska absoluta utsläpp i scope 3 med 90 procent fram till 2050.

Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna (E1-1)

Addtech är väl medveten om att klimatförändringar kan påverka hela värdekedjan, såväl leverantörer som egen verksamhet samt kunder. Addtech har som ambition att minska växthusgasutsläppen från egen verksamhet och från värdekedjan så mycket som möjligt. Vi har tagit fram en övergripande omställningsplan för egna utsläpp, där bolag med stor påverkan står i fokus, samtidigt som samtliga bolag förväntas arbeta kontinuerligt med att minska sin klimatpåverkan där de har rådighet. Vidare har Addtech även ambitionen att minska växthusgasutsläppen i värdekedjan.

För att följa vår strategi att minska växthusgasutsläppen och utvecklingen för egen verksamhet har vi under flera år samlat in klimatdata från alla bolag inom gruppen. Genom analys av insamlad data tillsammans med vår klimatrelaterade scenarioanalys har vi identifierat viktiga drivkrafter för vår klimatomställning. Grunden för att nå våra klimatmål är att arbeta med energieffektivisering, övergå till endast förnyelsebar energi och minska beroendet av fossila bränslen samt säkra att partners i värdekedjan arbetar för att minska sina utsläpp av växthusgaser. Åtgärder som samtidigt har en framtidssäkrande effekt och följer vår strävan att minska vårt fossilberoende i egen verksamhet samt även i värdekedjan. På så sätt är omställningen bort från fossilberoende tätt kopplad till vår strategi och affärsmodell, både i hur vi agerar inom den egna verksamheten samt i form av många av de produkter och lösningar vi erbjuder kunder. Läs mer om våra klimatutsläppsreducerande åtgärder i avsnitt Åtgärder relaterat till klimatförändringar och energi (E1-3).

Scope 1 och 2

Sedan 2024 har Addtech ett vetenskapligt baserat klimatmål för egen verksamhet i linje med Parisavtalet som är validerat och godkänt enligt SBTi. På kort sikt är målet att reducera absoluta klimatpåverkan inom scope 1 och 2 med 50 procent fram till 2030, med basår 2022/2023. Addtechs långsiktiga mål är att minska klimatutsläppen inom scope 1 och 2 med 95 procent till 2050 jämfört med 2022/2023.

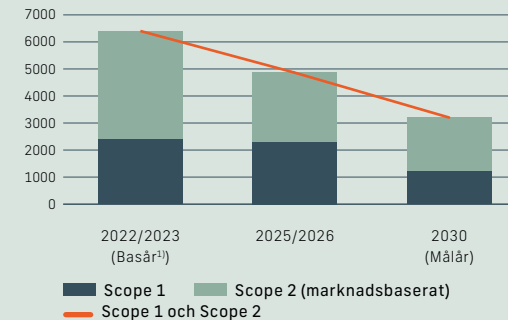
Addtechs scope 1-utsläpp härrör främst från stationära och mobila förbränningskällor så som värmepannor och fordon, där fordon utgör den största delen av utsläppen, runt 66 procent. Scope 2-utsläppen omfattar inköpt energi i form av el, värme och kyla. För att minska utsläppen i linje med Parisavtalet till 2030 krävs ökad energieffektivitet, förändrad energiförsörjning samt förbättrade produktionsprocesser. Det krävs omställning bort från naturgas i uppvärmning och industriella processer samt från fossila bränslen för fordon för att minska utsläppen i scope 1. För

scope 2 är det främsta fokuset att successivt öka andelen förnybar el och i andra hand att välja el producerad från kärnkraft. För gruppen kan nyckelaktiviteterna sammanfattas i tre punkter: Ökad energieffektivitet, ökad andel förnybar energi samt elektrifiering och övergång till alternativa bränslen.

År 2025/2026 uppgick Addtechs utsläpp inom scope 1 och 2 (marknadsbaserat) till 4 863 ton CO₂ jämfört med 6 405 (korrigerat för förvärv) ton CO₂ för basåret 2022. Det innebär en minskning med 24 procent jämfört med basåret 2022/2023. Minskningen härrör främst från att bolagen kontinuerligt har ökat andelen elektricitet som produceras från kärnkraft eller från förnyelsebara källor, vilket utgör 75 procent av all elektricitet som förbrukats under året. Addtech ser en minskning av scope 1-utsläpp, vilket främst beror på övergången till elfordon. Vidare ser vi en ökad förbrukning av energi (kWh) med drygt 9 procent jämfört med föregående år, varav hälften av ökningen härrör från förvärv och resterande ökning kommer från ökad aktivitet i producerande

bolag. Under året har vi övergått till landspecifika emissionsfaktorer för fjärrvärme vilket har bidragit till minskade utsläpp i scope 2. Andelen energi från förnybara källor samt kärnkraft ligger stabilt, runt samma nivå som föregående år. Förvärvade bolag har ofta en negativ påverkan på andelen förnybar/kärnkraftsbaserad energi, då de vanligtvis har lägre andel vid förvärvet än gruppens snitt. Det medför att området är prioriterat för framtida utveckling och integrering i Addtech.

SBTi-mål, scope 1 och 2



1) Basårsvärdet räknas upp årligen för att justera för förvärvade bolag under året. För 2025/2026 innebär det en uppräknig av basårsvärdet med totalt 307 ton CO₂e jämfört med föregående års redovisade basårsvärde.

Utvecklingen mot Addtechs SBTi-mål för scope 1 och 2 är i linje med våra förväntningar då bolagen aktivt arbetar med att byta till elfordon, energieffektivisering samt omställning till energi från förnyelsebara källor eller kärnkraft, vilket är i linje med vår reduktionsplan.

Scope 3

Addtech har ett långsiktigt SBTi-mål att minska de absoluta utsläppen av växthusgaser i scope 3 med 90 procent fram till 2050 med basår 2022/2023. Vi har även kortsiktiga engagemangsmål för leverantörer och kunder, med målsättningen att öka

andelen leverantörer och kunder som har SBTi-mål. Majoriteten av våra växthusgasutsläpp sker i värdekedjan, där kategori 1 (inköpta produkter och tjänster) samt kategori 11 (användning av såld vara) utgör de största andelarna, vilket medför att vi lägger stor vikt vid att partners arbetar för att minska sina växthusgasutsläpp. Vi ser samtidigt att våra engagemangsmål kommer att stärka samarbetet med såväl leverantörer som kunder.

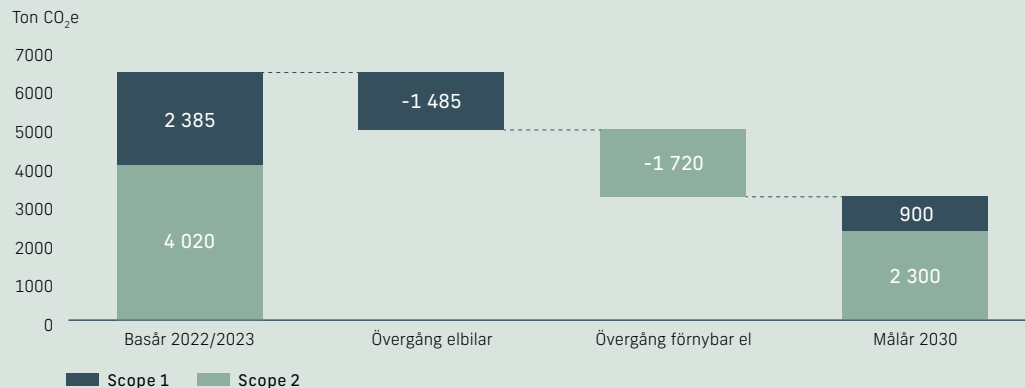
Under året har vi utvärderat hur stor andel av våra kunder (utifrån försäljningsvolym) respektive leverantörer (utifrån inköpsvolym) som har anslutit sig till SBTi alternativt har godkända SBTi-mål. Det visar sig att det gäller för 20 procent av våra största leverantörer samt 21 procent av våra största kunder.

Växthusgasintensitet

Sedan år 2019/2020 har Addtech ett internt mål om att minska koldioxidintensiteten med 50 procent till 2030 med 2019/2020 som basår. I vårt intensitetsmål ingår scope 1 och 2, samt delar av scope 3 (kategori 3, 4, 6 och 9). Addtechs intensitetsmål är inte vetenskapligt baserat givet att det exkluderar delar av scope 3. Målet är däremot inspirerat av vetenskapens slutsats att klimatutsläppen måste halveras varje decennium fram till 2050 för att nå Parisavtalets 1,5-gradersmål.

Intensitetsmålet omfattar samtliga växthusgaser, där koldioxid utgör merparten för Addtech, och är satt baserat på total reduktion av växthusgasintensitet. Det innebär att minskningen av utsläpp kan ske inom vilket som helst av scope 1, 2 och 3 eller som en kombination av minskningar inom flera av scopen tillsammans. Givet att majoriteten av växthusgasutsläppen inom vårt intensitetsmål finns inom scope 3, uppskattar vi att merparten av utsläppsminskningarna för att uppnå målet

Omställningsplan scope 1 och 2



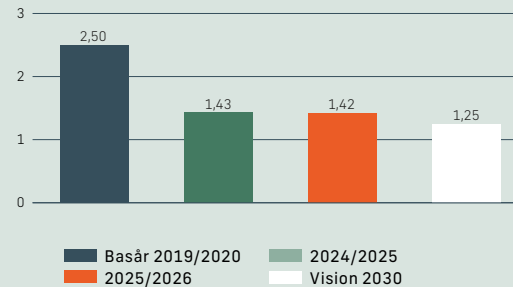
kommer att ske inom scope 3. Det omfattar exempelvis minskade utsläpp från godstransporter till följd av optimerade fraktmönster och ökande användning av klimatsmarta transportsätt och bränslen. Vissa av de planerade åtgärderna för att minska utsläppen inom scope 3 är avhängiga att samhället utvecklas i linje med ett lågutsläpps-scenario, där utbudet av klimatvänliga alternativ ökar. Se avsnitt klimatscenarioanalys och analys av motståndskraft för en beskrivning av antagandena i vår klimatrelaterade scenarioanalys.

Under 2025/2026 minskade vår växthusgasintensitet till 1,42 ton CO₂e/MSEK från basårets 2,50 ton CO₂e/MSEK. Den positiva utvecklingen härrör främst från minskade utsläpp från godstransporter. Årets ökade försäljningsvolym tillsammans med ett effektivt arbete i våra logistikkedjor samt ökad kvalitet på klimatdata som rapporteras för godstransporter har bidragit till minskningen mot basåret 2019/2020. Frakter av gods står fortsatt för majoriteten av Addtechs utsläpp av växthusgaser utifrån de utsläppskategorier som ingår i Addtechs intensitetsmål.

Utvecklingen mot vårt intensitetsmål är i linje med våra förväntningar därför att vi förväntar oss en ökad omsättning samtidigt som bolagen arbetar aktivt med att minska sina utsläpp i scope 1 och 2 och har fokus på att optimera sina logistikkedjor.

Addtech rapporterar klimatdata i enlighet med ESRS. Utöver det rapporterar Addtech klimatdata till CDP, där vi har betyget B. Baserat på tillgänglig information är inget bolag inom Addtech utslutet från EU:s referensvärden för anpassning till Parisavtalet.

Växthusgasintensitetsmål



Addtechs omställningsplan, klimatmål samt ambition att minska den negativa påverkan är en viktig del i vårt hållbarhetsramverk vilket beslutas av styrelsen och följs upp av styrelsen samt ledningen. Ledningen ansvarar för att vi utvecklas i enlighet med vår strategi och våra mål vilket är en integrerad del i den årliga affärsplaneprocessen.

Addtech bedömer att vi inte har några väsentliga inlåsta växthusgasutsläpp. Ett fåtal av bolagen har utmaningar att övergå till inköp av energi från förnybara källor i form av el, värme eller processenergi. Berörda bolag arbetar tillsammans med centralt stöd från Addtech med att kontinuerligt undersöka möjligheterna att övergå till förnybart producerad energi. På gruppnivå ser vi inte att det här utgör ett hinder för att vi skulle kunna uppnå våra klimatmål. Utifrån ett grupperspektiv bedöms implementeringen av omställningen inte kräva väsentlig finansiering utöver normala kostnader för affärs- och verksamhetsutveckling. I dagsläget finns inga planerade åtgärder för att gruppens fåtal ekonomiska aktiviteter som omfattas av EU-taxonomin, ska uppnå samtliga krav i taxonomiförordningen.

Policies för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna (E1-2)

Addtech har tre grundläggande policyer som är styrande för alla bolag inom gruppen och för våra leverantörer och som antas årligen av styrelsen. Ledningen är högst ansvarig för att genomföra våra policyer. I vår uppförandekod, leverantörskod och hållbarhetspolicy fastställs övergripande krav på att arbeta med reducerad klimatpåverkan för egen verksamhet och för värdekedjan. Grunden är att arbeta med energieffektivisering, att köpa in energi som producerats av förnybara källor samt minska beroendet av fossila bränslen.

I uppförandekoden fastslås att miljöperspektivet ska tas i beaktande i beslutsfattande och att samtliga bolag och medarbetare ska arbeta systematiskt för att utvecklas mot våra mål, vilket även innefattar våra klimatmål. Addtechs hållbarhetspolicy uppmanar samtliga medarbetare att minska klimatpåverkan i egen verksamhet och i värdekedjan, bland annat genom energieffektivisering och övergång till förnybar energi i egen verksamhet samt genom klimatsmart design av produkter. Vidare uppmanas samtliga bolag att optimera godstransporter ur ett klimatperspektiv och att välja klimatvänliga alternativ för affärsresor i den mån det är möjligt. Via leverantörskoden uppmanas leverantörer att minska sin energianvändning samt att kontinuerligt mäta, följa upp och utvärdera sin negativa påverkan på miljö och klimat. Vidare kommunicerar vi tydligt i vår leverantörskod att vi styr mot en kolfri leverantörskedja. Leverantörer uppmanas även att sätta mål för minskning av växthusgasutsläpp som är i linje med vetenskapen. Vår uppförandekod och leverantörskod baseras bland annat på FN:s Global Compact och OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt på återkoppling från våra nyckelintressenter. Alla policyer finns tillgängliga via vår hemsida.

Åtgärder relaterat till klimatförändringar och energi (E1-3)

Addtechs arbete för att minska klimatpåverkan är integrerat i den årliga affärsplaneringen där bolagen presenterar sina mål och aktiviteter på kort och medellång sikt. I och med vår diversifierade grupp av 150 bolag har vissa bolag en betydande påverkan på vår grupps utveckling mot våra 2030-mål. Det medför att vi har en grundläggande strategi för alla bolag som sedan kompletteras med bolagsspecifika strategier för bolag med stor påverkan på våra gemensamma mål.

Addtech utbildar kontinuerligt bolagen inom hållbarhet, där kunskap kring klimatpåverkan är en viktig del, för att säkra utveckling mot våra 2030-mål och SBTi-mål. Utbildningen består i exempelvis bolagsspecifika utbildningar, öppna webinar eller "Train the Trainer". Train the Trainer är ett koncept där bolagen sänder en medarbetare till Addtech för en gruppgemensam intensivutbildning inom hållbarhet, med syfte att nå en grundkunskap och dela den med kollegor i de lokala bolagen. Train the Trainer är också basen för vårt interna nätverk Addtech Sustainability Network.

Enskilda bolag gör kontinuerligt investeringar för att optimera sina verksamheter och styra mot våra klimatreducerande mål. Sammantaget är det dock inga finansiella resurser som blir väsentliga på gruppnivå. Bolagens förmåga att genomföra nödvändiga åtgärder för minskad klimatpåverkan är generellt sett inte beroende av tillgången på finansiella resurser, utan beror snarare på faktorer såsom tillgång till förnyelsebar energi eller tillgång till alternativa bränslen både för produktionsprocesser, godstransporter och affärsresor.

Aktiviteter för att minska utsläpp i scope 1 och 2

Alla bolag inom Addtech ska arbeta för att vi gemensamt når våra klimatreducerande mål. För att nå klimatmålen att minska egna utsläpp har vi identifierat två områden som avgörande; energieffektiviseringar och inköp av förnyelsebar energi. Därför arbetar vi systematiskt enligt prioriteringen att först och främst minska vår förbrukning av energi genom energieffektiviseringsåtgärder samt att då vi har rådighet välja förnyelsebart producerad energi alternativt energi med låg klimatpåverkan. Addtech har ett internt mål att uppnå 100 procent förnyelsebart producerad elektricitet till år 2030.

Exempel på klimatutsläppsminskande åtgärder som genomförts under året är övergång till LED-belysningsystem, installation av elbilsladare och övergång till elbilar, uppgradering av ventilationssystem samt uppgradering av maskinparken till mer energieffektiva alternativ. Vidare ser vi en ökning av bolag som har installerat solceller i anslutning till sina verksamheter samt ett fortsatt arbete att övergå till inköp av förnybart producerad elektricitet.

Tio av våra 150 bolag står för knappt 40 procent av våra utsläpp inom scope 1 och 2. Det innebär att vi lägger extra fokus på att ta fram reduktionsplaner för bolag med betydande påverkan. Det är respektive bolagsstyrelsens ansvar att följa upp utfall mot reduktionsplanen men vid behov följer vi upp och stöttar bolag med betydande påverkan även från centralt håll. I reduktionsplanerna ingår aktiviteter som nämnts ovan som övergång till icke fossilbaserad elektricitet och energi. Vi genomför

även regelbundet energieffektiviseringsanalyser för bolag som har större utsläpp vilket utgör ett viktigt underlag för våra reduktionsplaner.

En annan del av arbetet med att minska klimatpåverkan inom scope 1 och 2 är att vi fortsatt ser en utfasning av fossildrivna bilar i många av våra bolag, till förmån för eldrivna bilar. Främsta utmaningen för Addtech för att nå våra klimatmål för scope 1 och 2 är fortsatt tillgången på energi från källor med låg klimatpåverkan. Addtech har ett antal bolag i länder med mycket begränsad andel energi med låg klimatpåverkan. Vidare behöver vi hitta mindre klimatbelastande alternativ till naturgas som är en vanlig energikälla i Central- och Sydeuropa och som ett antal av våra producerande bolag är beroende av idag i sina produktionsprocesser. Vissa framsteg har gjorts under året där några av bolagen har lyckats teckna elavtal med en större andel förnybart producerad el än vad som tidigare varit möjligt. Att övergå från naturgas till mindre klimatbelastande alternativ i produktionsprocesser fortsätter att vara utmanande för berörda bolag.

Aktiviteter för att minska scope 3-utsläpp

Addtechs största klimatpåverkan inom scope 3 utgörs av kategori 1 (inköpta varor och tjänster). För att minska utsläppen i scope 3 har vi identifierat att det är av stor vikt att vi samarbetar med leverantörer som har vetenskapligt baserade klimatmål eller att vi arbetar för att leverantörerna sätter klimatmål baserade på vetenskap. Ett av våra mål för scope 3 är att öka andelen leverantörer som har SBTi-mål. Våra bolag har ofta långvariga, strategiska och stabila samarbeten med sina

leverantörer, där kundanpassade lösningar, produktkvalitet samt leveransprecision är exempel på viktiga parametrar som följs upp kontinuerligt i dialoger med nyckelleverantörer.

Under året har Addtech fortsatt arbeta för att integrera hållbarhet och framför allt klimatpåverkan i leverantörsdialoger för att säkra samarbete med leverantörer som systematiskt arbetar för att minska sin egen klimatpåverkan. Våra krav är integrerade i leverantörskoderna och i vår utvärderingsmall för leverantörer. Vi fokuserar på aktiviteter som att höja kompetensen hos medarbetare som har direkta kontaktytor med leverantörer, samt ta fram verktyg för utvärdering och uppföljning av leverantörer. Läs mer om vårt arbete med leverantörsuppföljning i avsnitt Åtgärder relaterat till arbetstagare i värdekedjan på sida 84. Kompetenshöjande aktiviteter omfattar exempelvis webinar inom vårt interna nätverk för hållbara leverantörskedjor, där Addtech tillhandahåller aktuella uppdateringar och vägledning både från centralt håll och mellan bolagen inom gruppen. Vidare inkluderas klimat som ett av områdena i vår årliga inköpsutbildning.

En mindre del av klimatpåverkan inom scope 3 ligger i kategori 11 (användning av sålda varor) där vi strävar efter att öka andelen kunder som har SBTi-mål. Vi har under året fortsatt arbetet med att integrera hållbarhet, inklusive att analysera kunders klimatmål, i de regelbundna kund- och marknadsanalyser som görs i våra bolag.

Addtechs största utmaning för att nå scope 3-målet är främst att engagera mindre

leverantörer att sätta vetenskapligt baserade klimatmål. Det beror på att processen att sätta klimatmål baserade på vetenskap ofta är omfattande och resurskrävande.

I Addtechs intensitetsmål ingår delar av scope 3, där den största påverkan kommer från godstransporter följt av affärsresor. För att minska klimatpåverkan inom de två kategorierna arbetar bolagen kontinuerligt med optimering av godslogistiken samt prioriterar transportlösningar med låg klimatpåverkan. Under året har vi sett en viss ökning av utbudet av mindre klimatbelastande alternativ framför allt för vägtransporter. För affärsresor har vi som ambition att minska vår klimatpåverkan, främst genom att ersätta flyg med tåg när det är möjligt samt att varva fysiska möten med digitala.

Addtech har tidigare genomfört en scope 3-inventering som visade att vår största påverkan ligger inom scope 3 i form av inköpta varor och tjänster. Därefter kommer användning av sålda produkter. Under året har vi därför påbörjat arbetet med att mäta våra utsläpp inom dessa kategorier. Vi har även uppskattat våra utsläpp från anställdas pendling till och från arbetet samt utsläpp från det avfall som genereras i vår egen verksamhet. Metoder och bakomliggande antaganden för våra beräkningar av klimatutsläpp beskrivs i avsnittet Beräkningsmetod för klimat- och energidata. Utsläpp från inköpta varor och tjänster, användning av sålda produkter, anställdas pendling samt avfall från egen verksamhet ingår inte i intensitetsmålet men utgör en vidareutveckling av vår redovisning av vår påverkan inom scope 3.

För vissa kategorier av utsläpp redovisar vi inte utsläppsdata. Det beror på att det antingen är försumbart små utsläpp (scope 3 kategori 8, 10, 13, 14 och 15), eller för att det av olika skäl är mycket svårt att samla in data (scope 3 kategori 2 och 12).

Klimat- och energidata (E1-5, E1-6)

Energianvändning och energimix	2025/2026	2024/2025	2023/2024
Total användning av fossil energi (MWh)	10 329	9 305	8 885
Andel fossila källor i total energianvändning (%)	25%	24%	26%
Användning från kärnenergikällor (MWh)	2 858	2 582	2 184
Andel från kärnenergikällor i total energianvändning (%)	7%	7%	6%
Bränsleförbrukning från förnybara energikällor (MWh)	1 997	1 800	1 466
Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor (MWh)	25 565	23 811	21 969
Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi (MWh) ¹⁾	810	583	340
Total användning av förnybar energi (MWh)	28 372	26 194	23 775
Andel förnybara källor i total energianvändning (%)	68%	69%	68%
Total energianvändning (MWh)	41 559	38 081	34 844

1) Samtlig egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi förbrukas inom den egna verksamheten och redovisas därför på en och samma rad i tabellen ovan.

Växthusgasutsläpp	2025/2026	% 2025/2026 / 2024/2025	Retroaktivt				Målar	
			2024/2025	2023/2024	Basår 2019/2020	Basår 2022/2023 ¹⁾	2030	Årligt mål i % / Basår
Scope 1-växthusgasutsläpp								
Bruttoväxthusgasutsläpp scope 1 (tCO ₂ e)	2 296	-13%	2 637	2 084	2 071	-	-	-
Procentandel scope 1-växthusgasutsläpp från reglerade utsläppshandelssystem (%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Scope 2-växthusgasutsläpp								
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2 (tCO ₂ e)	3 215	-7%	3 441	3 952	3 979	-	-	-
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2 (tCO ₂ e)	2 567	-8%	2 794	2 847	-	-	-	-
Summa scope 1 och scope 2 (marknadsbaserat) (tCO₂e)	4 863	-10%	5 431	4 931	-	6 405	3 203	-6,25%
Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3²⁾								
Totala indirekta bruttoutsläpp scope 3 (tCO ₂ e)	503 753	-	-	-	23 132	-	-	-
1 Inköpta varor och tjänster	430 066	-	-	-	-	-	-	-
2 Kapitalvaror	-	-	-	-	-	-	-	-
3 Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i scope 1 eller scope 2)	2 391	-	-	-	-	-	-	-
4 Transport och distribution i tidigare led	9 568	-3%	9 866	11 936	10 581	-	-	-
5 Avfall genererat i verksamheter	180	-	-	-	-	-	-	-
6 Tjänsteresor	5 226	-2%	5 309	4 727	4 770	-	-	-
7 Anställdas pendling	2 550	-	-	-	-	-	-	-
8 Tillgångar som leasas i tidigare led	-	-	-	-	-	-	-	-
9 Transport i senare led	9 568	-3%	9 866	11 937	7 781	-	-	-
10 Bearbetning av sålda produkter	-	-	-	-	-	-	-	-
11 Användning av sålda produkter	44 203	-	-	-	-	-	-	-
12 Slutbehandling av sålda produkter	-	-	-	-	-	-	-	-
13 Tillgångar som leasas i senare led	-	-	-	-	-	-	-	-
14 Franchiseavtal	-	-	-	-	-	-	-	-
15 Investeringar	-	-	-	-	-	-	-	-
Totala utsläpp av växthusgaser								
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) (tCO ₂ e)	509 264	-	-	-	-	-	-	-
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (tCO ₂ e)	508 616	-	-	-	-	-	-	-

1) Basårsvärdet 2022/2023 räknas upp årligen för att justera för förvärvade bolag under året. För 2025/2026 innebär det en uppräknning av basårsvärdet med totalt 307 ton CO₂e jämfört med föregående års redovisade basårsvärde. Historiska år sedan basåret justeras inte för förvärv.

2) Scope 3 redovisas inte fullständigt, se vidare Beräkningsmetod för klimat- och energidata. I basåret 2019/2020 ingår kategori 4, 6 och 9. För innevarande år redovisas samtliga betydande scope 3-kategorier samt kategori 5 och 7. Utsläpp från avfall genererat i verksamheter samt från anställdas pendling anses inte betydande men redovisas givet att de enkelt kunnat estimeras.

Huvudorsaker till förändringar 2025/2026

Scope 1

- Minskningen av växthusgasutsläpp i scope 1 härrör framför allt från övergången till elektriska fordon som ersätter fossildrivna, vilket utgör 97% av utsläppsminskningen.

Scope 2

- Minskningen av växthusgaser i scope 2 härrör framför allt från övergången till landspecifika, eller om möjligt nätspecifika, emissionsfaktorer för fjärrvärme, givet att nordiska fjärrvärmefaktorer är betydligt lägre än det tidigare använda europeiska snittet för fjärrvärmeutsläpp. Utsläppsminskningen till följd av nya emissionsfaktorer för fjärrvärme dämpas av en något ökad energianvändning jämfört med föregående år, där ökningen delas jämt mellan befintliga bolag och nyförvärvade bolag. Andelen förnybar energi ligger stabilt på 73%, jämförbar nivå som föregående år.

Scope 3

- Stora förändringar i rapportering för scope 3, med flertal tillagda kategorier medför att förändringar från föregående år endast är relevant för de kategorier som rapporterats med samma metod tidigare år (kategori 4, 6 och 9). Värt att notera i jämförelsen från tidigare år är att växthusgasutsläppen endast har mindre förändringar för godstransporter och affärsresor. 2025/2026 är första året som Addtech rapporterar fullständiga utsläpp för kategori 1, vilket inkluderar både inköpta varor och tjänster samt inköpt råmaterial.

Växthusgasintensitet per nettoomsättning	2025/2026	2024/2025 ¹⁾	2023/2024 ¹⁾	% 2025/2026 / 2024/2025
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettoomsättning (ton CO ₂ e/omsättning MSEK)	22,43	1,43	1,73	1469%
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserad) per nettoomsättning (ton CO ₂ e/omsättning MSEK)	22,40	1,40	1,68	1500%

1) Beräkningen för föregående två år inkluderar endast Scope 3 kategori 3, 4, 6 och 9.

Beräkningsmetod för klimat- och energidata

Addtechs växthusgasutsläpp beräknas enligt ESRS E1 som baseras på principerna i Greenhouse Gas Protocol (GHG protokollet) och redovisas i tre olika avgränsningar (scope). Försiktighetsprincipen har applicerats på alla beräkningar. Utsläpp av växthusgaser rapporteras per kalenderår och avviker därmed från Addtechs brutna räkenskapsår. För att anpassa beräkningarna till det brutna räkenskapsåret, estimeras årets sista kvartal med motsvarande kvartal föregående år. Utsläpp och energianvändning från nyförvärvade bolag som ingått i koncernen mindre än tre månader estimeras baserat på schabloner. Inga händelser som väsentligt kan påverka växthusgasutsläppen i egen verksamhet eller i vår värdekedja har inträffat under årets sista tre månader för vilka föregående års rapporterade data har använts som estimering, därmed anses estimeringen rimlig.

Scope 1

Scope 1 avser direkta utsläpp från verksamhet som ägs och kontrolleras av Addtech. Financial control-metoden har använts.

Fordonsparkens körda kilometer beräknas med genomsnittligt utsläpp av 126 g CO₂e/km baserat på information från leasingleverantörer i Norden.

Förbränning av bränslen beräknades med hjälp av omvandlingstal och utsläppsfaktorer från Energimyndigheten (2023 och 2024), Naturvårdsverket (2023), DESNZ (2024 och 2025) och Energiföretagen (2024).

Scope 2 - elektricitet

Scope 2 avser indirekta utsläpp från inköpt och förbrukad el, värme och kyla. Utsläppen redovisas i enlighet med både plats- och marknadsbaserad metod.

75 procent av inköpt el baseras på kopplade instrument för förnybar energi.

Emissionsfaktorer för el är hämtade från Carbon Database Initiative och AIB. För marknadsbaserade utsläpp inom scope 2 har elens ursprung fastställts genom elcertifikat där det funnits tillgängligt och i andra fall exempelvis genom fakturaunderlag eller från information på elhandlarens hemsida.

Förbrukad el från fordonsflottans elbilar redovisas i Scope 2 där beräkningen utgår från förbrukad el med en emissionsfaktor om 11 g CO₂e/km. Naturvårdsverkets beräkningsverktyg för transportutsläpp har använts för att ta fram emissionsfaktorn.

Scope 2 - värme och kyla

Addtech har under året övergått till att använda landspecifika emissionsfaktorer för fjärrvärme, eller nätspecifika emissionsfaktorer där sådana varit tillgängliga. Metodändringen innebär att totala växthusgasutsläpp från fjärrvärme sjunkit på grund av att emissionsfaktorer för Norden, där övervägande del av Addtechs fjärrvärmeanvändning sker, är lägre än den genomsnittliga emissionsfaktor för Europa som använts tidigare. De landspecifika emissionsfaktorerna är hämtade från bland annat Energiföretagen, Statistikcentralen, Climatiq, DESNZ, EU Climate Action, samt CaDi.

Fjärrkyla produceras främst genom kompressionsprocess vilket gör att landsmixen för el dividerat med 3 används för att beräkna utsläppen.

Scope 3

Scope 3 avser indirekta utsläpp från källor som inte ägs eller kontrolleras av Addtech. I år har kategorierna 1, 3, 4, 5, 6, 7, 9 samt 11 inkluderats.

Scope 3 - kategori 1

Inköp av varor och tjänster (kategori 1) är en av de kategorier där Addtech har störst påverkan på klimatet. Vi arbetar kontinuerligt för att förbättra rapporteringen av kategori 1, med god datakvalitet. Inom kategori 1 har vi i år fortsatt datainsamling och utsläppsberäkningar av bolagens inköpta råmaterial, där bolagen rapporterar viktbaserat per typ av råmaterial. Emissionsfaktorerna som används är hämtade från Sphera (tidigare Gabi), IAEG, International Copper Association, World Steel Association, samt från EPD:er och LCA:er publicerade av materialtillverkare och från publicerade vetenskapliga artiklar.

För övriga delar av kategori 1 har växthusgasutsläppen beräknats baserat på emissionsfaktorer (g CO₂e/SEK) för de olika produkttyper bolagen köper in. Emissionsfaktorerna är bland annat baserade på miljöspendanalyser från Upphandlingsmyndigheten (2021), SCB inflationsstatistik (2024), Exiobase v3.8 och World Economic Outlook Database (2025). Cirka 40 procent (baserat på inköpsvolym) av inköpta produkter och tjänster har kategoriserats utefter produktkategori. Fördelningen mellan produktkategorier har därefter räknats upp för att motsvara 100 procent av inköpta produkter och tjänster, exklusive inköpta råmaterial. Givet de antaganden och estimat som använts för att beräkna utsläpp från inköpta produkter och tjänster, exklusive råmaterial, finns en inneboende osäkerhet i resultatet. Vår bedömning är att resultatet sannolikt är en överskattning av verkliga utsläpp inom kategori 1 eftersom vi använt oss av försiktighetsprinciper i de emissionsfaktorer som applicerats.

Samtliga utsläppsberäkningar inom scope 3 kategori 1 baseras på schablonberäkningar och estimat.

Scope 3 - kategori 3

Beräkningar från utvinning, produktion och transport av bränslen (kategori 3) avser bränsle som har köpts in för att producera energi i vår egen verksamhet eller den fjärrvärme vi köper in. Emissionsfaktorer är hämtade från samma källor som bränslen inom scope 1 samt från bland annat Finnish Energy, Hofor och Estonian Energy.

Samtliga utsläppsberäkningar inom scope 3 kategori 3 baseras på schablonberäkningar och estimat.

Scope 3 - kategori 4 och 9

Beräkningarna för frakter (kategori 4 och 9) görs utifrån tre metoder och i följande prioriteringsordning; data från fraktbolag där sådan finns tillgänglig och annars distans- och viktbaserad metod alternativt kostnadsbaserad metod. EcoTransITs kalkylator användes för beräkningar med den distans- och viktbaserad metoden. Kostnadsbaserade emissionsfaktorer är baserade på beräkningar av NTM. Utsläpp från frakter där leverantör/kund ansvarar för transporten är en del av vår datainsamling och vår påverkan på klimatet. Talet redovisas däremot inte i tabellen över våra växthusgasutsläpp på grund av utmaningen i pålitliga data.

60 procent av beräknade utsläpp inom scope 3 kategori 4 och 9 baseras på primära datakällor i form av utsläppsrapporter från fraktbolag. Övriga utsläppsberäkningar inom kategorin baseras på schablonberäkningar och estimat.

Scope 3 - kategori 5

För att beräkna utsläpp från avfall genererat i vår egen verksamhet har både inrapporterade avfallsdata och estimat använts. För beräkning av avfallsmängd, se Beräkningsmetod för avfallsdata på sidorna 73–74. För att beräkna utsläpp från avfallsmängd har emissionsfaktorer (g CO₂e/ton avfall) använts. Emissionsfaktorerna är hämtade från DESZN och tar i beaktande både typ av avfallsström samt behandlingsmetod. Den avfallsmängd som estimerats har antagits bestå av blandat kontorsavfall som energiåtervinns och utsläppen har därför beräknats baserat på motsvarande emissionsfaktor. Givet estimaten finns en inneboende osäkerhet i resultaten.

Samtliga utsläppsberäkningar inom scope 3 kategori 5 baseras på schablonberäkningar och estimat.

Scope 3 - kategori 6

Utsläppsberäkningar för tjänsteresor (kategori 6) inkluderar flyg, bil (personalägda samt hyrbilar) och tågresor, där flyg står för cirka 90 procent av utsläppen. Flyg beräknas genom verktyget ICAO Carbon Emissions Calculator eller rapporter från resebyråer. Addtech beräknar utsläppen med RFI-faktor 2 för att inkludera höghöjdseffekten. Körda kilometer för bilar som är personalägda beräknas med ett genomsnittligt utsläpp av 126 g CO₂e/km, i likhet med bilar i egen verksamhet (scope 1). För tåg användes en europeisk genomsnittsfaktor från Europeiska miljöbyrån (EEA) på 28g CO₂e/km.

Majoriteten av de beräknade utsläppen inom scope 3 kategori 6 baseras på schablonberäkningar och estimat. En mindre del av utsläppen baseras på primärdata från resebyråer. Addtech saknar information om hur stor andel av de beräknade utsläppen som baseras på primära datakällor och betraktar därför samtliga utsläpp inom kategori 6 som baserade på sekundär data.

Scope 3 - kategori 7

Utsläppsberäkningar för pendling (kategori 7) baseras på antaganden om de anställdas pendlingsavstånd, transportslag för pendling samt antal dagar som spenderas på kontoret per år. Genomsnittliga emissionsfaktorer motsvarande antagandena om transportslag för pendling har legat till grund för utsläppsberäkningarna. Givet att beräkningarna är baserade på antaganden och estimat är resultatet behäftat med viss osäkerhet.

Samtliga utsläppsberäkningar inom scope 3 kategori 7 baseras på schablonberäkningar och estimat.

Scope 3 - kategori 11

Utsläpp inom scope 3 kategori 11, användning av sålda produkter, har beräknats genom estimat baserat på mest energiintensiva sålda produkter. Beräkningen tar hänsyn till antal sålda produkter under året, uppskattad energianvändning under produkternas livslängd samt genomsnittlig emissionsfaktor baserat på de geografier där produkterna används. Redovisade utsläpp inom scope 3 kategori 11 är alltså inte fullständiga men bedöms motsvara merparten av utsläppen inom kategorin.

Samtliga utsläppsberäkningar inom scope 3 kategori 11 baseras på schablonberäkningar och estimat.

RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI

För att minska vår negativa påverkan på klimat och miljö behöver vi reducera resursanvändningen, övergå till mer cirkulära resursflöden samt minimera mängden genererat avfall. För att lyckas med det behöver vi påverka våra leverantörer och samarbetspartners samt kontinuerligt utveckla och effektivisera våra bolag. Majoriteten av bolagen är handelsbolag eller bolag med en mindre andel montering, med begränsad rådighet över resursförbrukning i produktionen av varor. Addtechs producerande bolag har däremot full rådighet över sin produktion och har därför ett högt fokus på resursoptimering, vilket följs upp kontinuerligt inom enskilda bolag samt av bolagens styrelse. Våra producerande bolag hanterar ofta olika fraktioner av avfall som är restavfall från tillverknigen. Genom att arbeta för att minska mängden avfall kan vi effektivisera resursanvändningen.

Genom att identifiera och värdera de viktigaste miljörelaterade riskerna och möjligheterna samt påverkan får vi ett underlag som utgör grundförutsättningarna för att systematiskt arbeta med att minska negativ påverkan i linje med vår strategi för att nå våra affärs- och klimatmål. Den dubbla väsentlighetsbedömningen visar att inom området Resursanvändning och cirkulär ekonomi så är avfall ett väsentligt område ur påverkansperspektiv både för egen verksamhet och för övriga

Påverkan, risker och möjligheter kopplade till resursanvändning och cirkulär ekonomi (IRO-1)

Underområde i ESRS	Påverkan/Risk/Möjlighet	Karaktär av påverkan	Del av värdekedjan
Avfall	Påverkan	Faktisk negativ	Uppströms, egen verksamhet, nedströms

värdekedjan. Addtech har inte identifierat några risker eller möjligheter inom resursanvändning och cirkulär ekonomi som bedöms uppnå det finansiella tröskelvärdet. Läs mer om processen för vår dubbla väsentlighetsbedömning på sidorna 50–51.

Addtechs diversifierade struktur bestående av 150 bolag inom olika industrinischer medför att vi har en god riskspridning, det gäller generellt men också kopplat till resursanvändning. Vi har stor spridning på marknader, geografier samt diversifierade värdekedjor. Det minskar beroendet av enskilda material eller råvaror vars tillgång kan påverkas av yttre faktorer som reglering eller klimatförändringar. Det stärker Addtechs motståndskraft på övergripande nivå.

De flesta av Addtechs producerande bolag tillverkar produkter och lösningar som består av metall som stål och aluminium och som är lätta att plocka isär. Möjligheten till återvinning av produkterna är god då det finns monetära incitament och väletablerad teknik. Att en stor del av egenproducerade produkter är lätta och praktiskt möjliga att återvinna ser vi som positivt och något vi eftersträvar för ännu fler av våra egna produkter över tid. Den positiva påverkan inom resursanvändning och cirkulär ekonomi som våra bolag har via lätt återvinningsbara produkter bedöms däremot inte som väsentlig på gruppnivå.

För att minska vår negativa påverkan inom resursanvändning och området avfall fokuserar vi på att minska mängden genererat avfall genom att effektivisera produktionsprocesser samt i möjligaste mån återanvända spill. Vidare ser vi ett stort värde i att arbeta med cirkulära lösningar för material och produkter. Addtechs ambition att minska den negativa påverkan har beslutats av styrelsen och följs upp av styrelsen och koncernledningen. Koncernledningen har ansvaret att vi utvecklas i enlighet med vår strategi och att minska den negativa påverkan är en integrerad del i vår årliga affärsplaneprocess.

Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi (E5-1)

Addtech har tre grundläggande policyer som är styrande för alla bolag och medarbetare inom gruppen samt för leverantörer. Policyerna antas årligen av styrelsen. Det är respektive bolags VD som har det operativa ansvaret för att våra policyer efterlevs. I vår uppförandekod, leverantörskod samt hållbarhetspolicy fastställs övergripande krav på att arbeta med reducerad resursanvändning för egen verksamhet och för övriga värdekedjan. En av grunderna i hållbarhetspolicyn är att arbeta med minskad förbrukning av resurser, med särskilt fokus på jungfruliga råvaror, samt att återanvända material i så hög utsträckning som möjligt för att minska mängden avfall från egen verksamhet. I det fall återanvändning ej är möjligt ska avfallet materialåtervinnas i möjligaste mån. All avfallshantering ska optimeras utifrån avfallshierarkin: förebyggande, återanvändning, återvinning och sist förbränning. Genom leverantörskoden uppmanar vi våra leverantörer att anpassa design av produkter och lösningar för återanvändning eller återvinning av material, samt att arbeta för generell minskad

resursanvändning. Alla policyer finns tillgängliga via Addtechs hemsida.

Åtgärder relaterat till resursanvändning och cirkulär ekonomi (E5-2)

För producerande bolag är resursanvändning och särskilt generering av avfall centrala frågor som den dagliga driften hanterar. För handelsbolag är det viktigt att vara en tydlig kravställare för att optimera och effektivisera resursanvändningen hos leverantörer och samarbetspartners. Givet vår decentraliserade modell har vi inga aktiviteter som beslutas centralt relaterat till minimering av avfall eller resursanvändning. I stället är det upp till enskilda bolag att optimera sina verksamheter och över tid minska mängden avfall och öka möjligheterna för cirkulära produkter, för att utvecklas i linje med våra policyer och ambitioner.

I egen verksamhet

Addtech arbetar systematiskt med att effektivisera och minska resursförbrukningen och mängden genererat avfall.

Addtech utbildar kontinuerligt bolagen inom hållbarhet, där kunskap kring resurseffektivitet är en av grunderna, för att säkra att vi utvecklas i linje med våra ambitioner. Utbildningen består i exempelvis bolagsspecifika utbildningar, öppna webinarer eller "Train the Trainer". Enskilda bolag gör kontinuerligt investeringar för att resursoptimera sina verksamheter och styra mot vår strategi. Sammantaget är det dock inga finansiella resurser som blir väsentliga på gruppnivå.

För producerande bolag är arbetet med att optimera utnyttjandet av resurser en naturlig del av verksamhetsutvecklingen, då inköpta råmaterial tillsammans med energiförbrukning ofta är viktiga

parametrar även ur ett lönsamhetsperspektiv. Bolagen styr mot att minimera avfall genom att maximera utnyttjandet av inköpt råmaterial samt att återanvända material och produkter. På så sätt minskar Addtech sin påverkan inom avfall och resursanvändning samtidigt som vi har möjlighet att öka vår lönsamhet.

Bolagen arbetar kontinuerligt med att optimera och utveckla lösningar för att minska behovet av förpackningsmaterial, återanvända förpackningsmaterial, och välja bort plast när det finns alternativ med lägre klimatpåverkan, vilket minskar mängden avfall både i egna bolag och hos kund.

I vår värdekedja

Inom cirkulär ekonomi och avfall ligger den största påverkan i värdekedjan, främst inom produktion av inköpt material, produkter och lösningar. För att minska den negativa påverkan inom området arbetar vi kontinuerligt med att lyfta området i dialoger med våra nyckelleverantörer samt uppmanar alla leverantörer att minska sin resursförbrukning via vår leverantörskod och i vårt utvärderingssystem för leverantörer. Addtech arbetar för att påverka leverantörer att utveckla sina verksamheter generellt mot ökat resursutnyttjande och mot ökad resurseffektivitet genom återanvändning och återvinning, för minskad påverkan inom avfall. Vidare efterfrågar vi information om andel jungfrulig råvara i de material och produkter vi köper in.

Addtech ser att området avfall blir allt viktigare och har en stark koppling till att minska vår egen samt värdekedjans klimatpåverkan. Genom att våra leverantörer arbetar med resursoptimering, minskad användning av jungfruliga råvaror samt produktdesign för en längre livslängd, högre grad av återanvändbarhet och möjlighet till

materialåtervinning, minskar avfallet i leverantörernas egen verksamhet samt i våra bolags och deras kunders verksamheter.

Mått och mål relaterat till resursanvändning och cirkulär ekonomi (E5-3, E5-5)

Vi har för närvarande inget gemensamt mål för att minska mängden avfall inom Addtech, men avfall är tillsammans med mängden inköpt material parametrar som regelbundet följs upp i våra producerande bolag. Givet bolagens diversitet vad gäller typ av verksamheter och produkter är det utmanande att formulera ett grupp-gemensamt mål kopplat till resursanvändning och avfall. Vi undersöker trots det möjligheten att ta fram ett grupp-gemensamt mål inom området.

Under föregående år påbörjade vi insamling av avfallsdata från de bolag inom Addtech som genererar över ett ton avfall per år. I år har vi fortsatt arbetet med att samla in avfallsdata och har nu även beräknat mängden avfall från resterande bolag inom gruppen. För närvarande saknar vi information kring behandlingsmetoder för farligt avfall. Av försiktighetsprincip antas att allt farligt avfall skickas till deponi, trots att en stor del av det farliga avfallet sannolikt materialåtervinns, förbereds för återanvändning eller förbränns. Addtech undersöker möjligheten att framöver redovisa även farligt avfall uppdelat per behandlingsmetod. Vidare saknar vi avfallsdata för fraktioner som förberetts för återanvändning eller som genomgått andra återvinningsförfaranden utöver materialåtervinning eller förbränning. Addtech arbetar för att samla in data även för dessa fraktioner framåt både för icke farligt och farligt avfall.

Avfall i olika fraktioner

	2025/2026		2024/2025		2023/2024	
	Icke-farligt avfall	Farligt avfall	Icke-farligt avfall	Farligt avfall	Icke-farligt avfall	Farligt avfall
Totalt avfall (ton)	3 255	363	3 193	376	N/A	N/A
Avfall som avletts från bortscaffande	2 942	0	2 817	0	N/A	N/A
<i>varav förberedelse för återanvändning</i>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
<i>varav materialåtervinning</i>	2 494	0	2 480	0	N/A	N/A
<i>varav andra återvinningsförfaranden¹⁾</i>	448	0	337	0	N/A	N/A
Avfall som bortscaffats	313	363	376	376	N/A	N/A
<i>varav deponi</i>	313	363	376	376	N/A	N/A
<i>varav annat bortscaffningsförfarande</i>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

1) 2025/2026 innefattar schablonberäknad avfallsmängd för bolag med mindre än ett ton avfall per år.

Total mängd avfall och andel icke återvunnet avfall

	2025/2026	2024/2025	2023/2024
Totalt avfall (ton)	3 619	3 569	N/A
Total mängd som avletts från bortscaffande (ton)	2 942	2 817	N/A
Total mängd som gått till bortscaffande (ton)	676	751	N/A
Andel avfall som gått till bortscaffande (%)	19%	21%	N/A

Den totala mängden avfall har ökat marginellt jämfört med föregående år med anledning av att vi i år schablonberäknat avfallsmängd för bolag som inte rapporterat in avfallsdata. Avfallsmängden från rapporterade bolag har sjunkit något jämfört med föregående år. Mängden avfall som gått till bortscaffande har minskat medan mängden avfall som avletts från bortscaffande har ökat. Farligt avfall har minskat sedan förra rapporteringsperioden. Den största avfallsfraktionen är, i likhet med föregående år, metall som skickats till materialåtervinning.

Beräkningsmetod för avfallsdata

Beräkningen av Addtechs generering av avfall inkluderar samtliga bolag inom gruppen. Endast bolag som genererar minst ett ton avfall per år rapporterar faktiska data. Det omfattar i praktiken

våra producerande bolag samt vissa av våra bolag med monteringsaktiviteter. För bolag som genererar mindre än ett ton avfall per år beräknas avfallsmängden genom en schablonberäkning, där grunden för schablonberäkningen är att mängden avfall i ett icke producerande bolag är beroende av antal medarbetare. Beräkningen baseras på en uppskattad avfallsmängd per heltidsekvivalent (FTE), som beräknats från ett antal stickprov inom gruppen. Stickproven är baserade på reella avfallsdata från ett antal bolag som ej är producerande och har en årlig avfallsmängd under ett ton. Vi har tagit fram ett medelvärde genom att dividera total avfallsmängd med antalet medarbetare i respektive bolag. Den slutgiltiga schablonen är beräknad som ett snitt av de bolagsspecifika medelvärdena. Schablonberäknat avfall redovisas som blandat kontorsavfall där samtligt avfall antas gå till energiåtervinning.

Den schablonberäknade mängden avfall har begränsningar i och med att alla våra bolag är olika i sina verksamheter medan vi i vår metod har antagit att avfallsmängden endast är beroende av antal medarbetare, en korrelation som kan avvika. Vidare så finns det stora geografiska skillnader i avfallshantering av de olika fraktionerna. En annan begränsning i användningen av schablonberäkningar för bolag med mindre än 1 ton avfall är att vi rapporterat allt som kontorsmaterial som går till energiåtervinning. Dock förekommer materialåtervinning i den fraktionen, exempelvis kartong och papper. Energiåtervinning rapporteras inom kategorin "andra återvinningsförfaranden".

Rapporteringen av avfall avser kalenderår, i likhet med vår klimatrapporering, och rapporteras i enheten ton. För att spegla vårt finansiella år uppskattas sista kvartalet för innevarande år genom att använda föregående års data för sista kvartalet. Bolagen som genererar mer än 1 ton avfall årligen rapporterar genererat avfall som under året lämnats till återvinning, uppdelat i fraktioner för metall, kartong, plast och övrigt. Utöver det rapporterar bolagen mängden farligt avfall, blandavfall som energiåtervunnits samt avfall som skickats på deponi. Som underlag för rapporteringen används rapporter från bolagens partners inom avfallshantering, där bolagen vid behov ställer uppföljande frågor kring hanteringen av de olika fraktionerna. I de fall detaljerade avfallsrapporter saknas, gör våra bolag underbyggda uppskattningar gällande avfallsmängd, fraktion samt behandlingsmetod. Den inrapporterade mängden avfall kan ha begränsningar i att avfallsrapporterna från tredje part ej följer samma kategorisering som ESRS, vilket kan medföra begränsningar i exakt klassificering av avfallslag samt behandlingsmetod. De inrapporterade avfallsmängderna är inte validerade av tredje part.

EU-TAXONOMIN

EU-taxonomi är ett ramverk för att identifiera aktiviteter som anses vara miljömässigt hållbara. Bedömningen genomförs i enlighet med de uppdaterade delegerade akterna till EU-taxonomi vilka är tillämpliga från januari 2026. För Addtech är andelen av verksamheten som omfattas av taxonomi begränsad. Det beror på att våra bolags tekniskt nischade komponenter sällan omfattas av taxonomi. Däremot är bolagen ofta nyckelverantörer och möjliggör kunders aktiviteter inom taxonomi, exempelvis produktion av förnyelsebar energi, skogsbruk samt rening av vatten och luft.

Aktiviteter som omfattas av EU-taxonomi

Addtech har identifierat att en liten andel av verksamheten omfattas av aktiviteten 3.4 Tillverkning av batterier och 3.20 Tillverkning, installation och service av elektrisk utrustning med hög, medelhög och låg spänning för elektrisk överföring och distribution som resulterar i eller möjliggör ett väsentligt bidrag till klimatförändringsbegränsningen. En stor del av Addtechs batterienhet omfattas inte av EU-taxonomi på grund av att ett flertal bolag inte har egen tillverkning samt att batterierna inte går till transport, stationär och off-grid lagring eller industriella applikationer.

Metod för kartläggning av omfattade aktiviteter

Dubbelräkning har undvikits genom att data hämtats på bolagsnivå samt att enbart extern försäljning inkluderats vad gäller omsättning. Inga förändringar av beräkningsmetoder har skett sedan föregående år.

Omsättning

Total rapporterad omsättning är i enlighet med Not 4 och 5 i de finansiella rapporterna. Omsättning som omfattas av taxonomi avser extern försäljning av tillverkade batterier som går till transport, stationär och off-grid lagring samt andra industriella applikationer. Det avser även tillverkning, installation och service av elektrisk utrustning med hög, medelhög och låg spänning för elektrisk överföring och distribution som resulterar i eller möjliggör ett väsentligt bidrag till klimatförändringsbegränsningen.

Kapitalutgifter

Kapitalutgifter avser investeringar för anskaffning av en anläggningstillgång före avskrivningar, upp- och nedskrivningar samt exklusive goodwill. Addtechs totala investeringar för det finansiella året är i enlighet med Not 14 Immateriella anläggningstillgångar, Not 15 Materiella anläggningstillgångar samt Not 16 Leasing i de finansiella rapporterna. Kapitalutgifter som omfattas av taxonomi är kopplade till aktiviteten 3.4 Tillverkning av batterier aktiviteten 3.20 Tillverkning, installation och service av elektrisk utrustning med hög, medelhög och låg spänning för elektrisk överföring och distribution som resulterar i eller möjliggör ett väsentligt bidrag till klimatförändringsbegränsningen samt ägda och förvärvade fastigheter och leasade bilar.

Driftsutgifter

Driftsutgifterna definieras som icke-aktiverade kostnader för korttidsuthyrning, underhåll och reparationskostnader, renovering av byggnader och FoU-kostnader. Det innebär att det som rapporteras inte motsvarar Addtechs totala driftsutgifter utan enbart ovan nämnda. Driftsutgifter

utifrån taxonomins definition är tillsammans med övriga utgifter rapporterade i koncernens resultaträkning på sidan 94. Driftsutgifter som omfattas av taxonomi är kopplade till aktiviteterna 3.4 Tillverkning av batterier samt 3.20 Tillverkning, installation och service av elektrisk utrustning med hög, medelhög och låg spänning för elektrisk överföring och distribution som resulterar i eller möjliggör ett väsentligt bidrag till klimatförändringsbegränsningen.

Slutgiltig bedömning

Den aggregerade andelen av kapitalutgifter, driftsutgifter respektive omsättning från aktiviteter som omfattas av EU-taxonomi understiger 10 procent. Aktiviteterna anses inte väsentliga för verksamheten på grupp nivå, därmed rapporterar Addtech endast övergripande för utfall för året 2025/2026.

Andel av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter från produkter eller tjänster kopplade till ekonomisk verksamhet som omfattas av eller är förenlig med taxonomin – redovisning för år 2025/2026 (sammanfattande nyckeltal)

Räkenskapsår 2025/2026

Central resultatindikator	Totalt	Andel av verksamheter som omfattas av taxonomin	Verksamheter som är förenliga med taxonomikraven	Andel av verksamheten som är förenlig med taxonomikraven	Uppdelning efter miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven						Andel av möjliggörande verksamhet	Andel av omställningsverksamhet	Icke-bedömda verksamheter som anses vara icke-väsentliga	Verksamheter som är förenliga med taxonomikraven under 2024/2025	Andel av verksamheter som är förenliga med taxonomikraven under 2024/2025
					Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald					
	MSEK	%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	MSEK	%
Omsättning	22 702,9	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	5%	0	0
Kapitalutgifter	1 927,0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	8%	0	0
Driftsutgifter	77,1	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	9%	0	0

Information om samhällsansvar

Inom Addtech har vi ett högt engagemang för våra medarbetare inom organisationen såväl som för arbetstagare i värdekedjan. Addtech har som mål att vara en positiv kraft i samhället och skapa goda arbetstillfällen. Dessutom är våra bolag viktiga arbetsgivare i de samhällen i vilka de är etablerade och bidrar i den lokala utvecklingen.

DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

Våra medarbetare är vår viktigaste resurs och Addtech arbetar för att vara en attraktiv arbetsgivare i bolagen, där en säker arbetsmiljö och jämställdhet med lika möjligheter för alla är viktiga områden för att skapa värde för bolagen samt för medarbetarna. Addtech vill attrahera kompetenta medarbetare för att säkra en positiv utveckling och ökat välmående. Vi är övertygade om att diversifierade team är en viktig parameter för att uppnå det och därför önskar vi medarbetare med olika bakgrund.

Addtech ser att jämställdhet och lika möjligheter för alla är av största vikt för att ha möjlighet att utveckla bolagen mot fortsatt långsiktig lönsamhet. För Addtech innebär jämställdhet och lika möjligheter att alla oavsett kön, ålder, etnicitet,

sexuell läggning, politisk ställning, funktionsnedsättning eller andra särskiljande faktorer ges samma möjligheter.

Att våra medarbetare är engagerade och trivs i en säker arbetsmiljö är viktiga förutsättningar för att våra bolag ska ha möjligheter att utvecklas över tid. I en ständigt föränderlig värld är det även viktigt att vi kontinuerligt arbetar med kompetensutveckling för alla medarbetare. Våra medarbetare är vår viktigaste resurs vilket innebär att den egna arbetskraften är ett självklart väsentligt område för oss.

I den dubbla väsentlighetsbedömningen har underområdena Arbetsvillkor samt Likabehandling och lika möjligheter för alla identifierats som väsentliga. Områdena bedöms ha en faktisk väsentlig påverkan inom Addtech, både positiv och negativ. Inom underområdet Arbetsvillkor har vi identifierat väsentlig positiv påverkan på den egna arbetskraften i form av Addtechs grundläggande riktlinjer för rättvisa arbetsvillkor och en god arbetsmiljö, vilket innefattar vår tydligt förankrade företagskultur där frihet under ansvar är en hörnsten. Inom samma område ser vi också en risk för arbetsplatsolyckor främst i producerande bolag eller bolag med lager och montering, därav bedöms området ha en väsentlig negativ påverkan, vilket bekräftas i den årliga rapporteringen av ett antal fall av olyckor.

Påverkan, risker och möjligheter kopplade till den egna arbetskraften (ESRS 2 SBM-3)

Underområde i ESRS	Påverkan/Risk/Möjlighet	Karaktär av påverkan	Del av värdekedjan
Arbetsvillkor	Påverkan	Faktisk negativ och positiv	Egen verksamhet
Likabehandling och lika möjligheter för alla	Påverkan	Faktisk negativ och positiv	Egen verksamhet

Vidare har Addtech identifierat en generell risk för diskriminering av medarbetare vilket resulterar i en bedömning av väsentlig negativ påverkan inom underområdet Likabehandling och lika villkor för alla. Vi identifierade även en negativ påverkan på våra medarbetare relaterat till jämställdhet, givet att våra bolag oftast verkar i tekniska samt industriella nischer med betydligt högre andel män än kvinnor. Slutligen identifierades att möjligheterna till kompetensutveckling och intern utveckling inom gruppen har en väsentlig positiv påverkan på våra medarbetare.

I väsentlighetsbedömningen har vi inte identifierat någon väsentlig risk för barn- och tvångsarbete. Bolagen har generellt sina operativa verksamheter i länder med låg risk för barn- och tvångsarbete. I de enstaka fall vi har bolag med medelhög risk har vi väletablerade och fungerande processer för att motverka risken.

Relaterat till vår klimatomställningsplan ser vi inga risker för den egna arbetskraften i form av exempelvis förlorade arbetstillfällen eller kompetensförsörjning. Vi identifierar snarare goda möjligheter till ökade affärsmöjligheter för majoriteten av våra bolag då deras kunderbjudanden bidrar till klimatomställning. Att bolagen är flexibla och förändringsbenägna medför dessutom att de snabbt kan ställa om sina verksamheter vid behov.

Policyer för den egna arbetskraften (S1-1)

Addtech har ett flertal grundläggande policyer som är styrande för alla bolag och medarbetare inom gruppen och som antas årligen av styrelsen. Se mer info i avsnitt Strategi, modell och värdekedja (SBM-1) på sidorna 48–50. Ledningen har det yttersta ansvaret att genomdriva våra policyer och säkerställa efterlevnad. I Addtechs uppförandekod, hållbarhetspolicy, miljöpolicy och

jämställdhetspolicy fastställs övergripande rättigheter och skyldigheter för alla medarbetare inom Addtech. Grunden i våra policyer är att arbeta med goda arbetsvillkor, säker arbetsmiljö, icke-diskriminering och lika möjligheter för alla. Addtech har inte identifierat att det finns grupper som behöver positivt särbehandlas.

Addtechs uppförandekod ställer krav på samtliga medarbetare att respektera mänskliga rättigheter, agera enligt tydliga affärsetiska principer samt ta ansvar för miljön i det dagliga arbetet. Uppförandekoden inkluderar nolltolerans mot all typ av människohandel, tvångsarbete och barnarbete. Vidare inkluderar vår uppförandekod alla medarbetares rätt till föreningsfrihet och kollektivförhandlingar. Uppförandekoden ställer också krav på att arbeta förebyggande med arbetsplats-säkerhet samt att rapportera och följa upp alla olyckor som inträffar. Vår leverantörskod baseras på samma principer. Läs mer i avsnitt Policyer för arbetstagare i värdekedjan på sida 83.

Vidare har Addtech nolltolerans mot alla former av diskriminering, trakasserier, sexuella trakasserier och mobbing, något som kommuniceras i vår jämställdhetspolicy, i hållbarhetspolicyen och i uppförandekoden. Addtechs policyer ställer krav på samtliga medarbetare att behandla alla likvärdigt och med respekt, oavsett särskiljande faktorer såsom ålder, kön, etniskt ursprung, religion, politiska åsikter, sexuell läggning eller funktionsnedsättning. Addtech åtar sig genom uppförandekoden och jämställdhetspolicyen att verka för minskade lönegap mellan könen där sådana finns samt att öka jämställdheten gällande rätten till föräldraledighet.

Samtliga medarbetare inom Addtech informeras via sitt bolags VD om våra gemensamma policyer.

Uppförandekoden signeras av varje medarbetare och respektive bolags VD ansvarar för att kraven efterlevs i det dagliga arbetet. Vid misstanke om överträdelse mot våra policyer finns en anonym visseblåsartjänst tillgänglig för samtliga inom gruppen. Medarbetare uppmuntras även att anmäla misstankar om incidenter och oegentligheter till närmsta chef eller chefs chef. I vårt internkontrollprogram stämmer vi av att alla bolag har implementerat uppförandekod och visseblåsartjänst enligt våra riktlinjer. Alla policyer finns tillgängliga via vår hemsida.

Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och kanaler genom vilken den egna arbetskraften kan uppmärksamma problem (S1-2, S1-3)

Alla medarbetare inom Addtech har årligen möjlighet att lämna sina omdömen via vår gemensamma medarbetarundersökning som täcker områden såsom ledarskap, engagemang, teameffektivitet, inkludering och mångfald, organisatorisk och social arbetsmiljö samt fysisk arbetsmiljö. Medarbetarundersökningen ger bra återkoppling och hjälper Addtech att identifiera styrkor och förbättringsområden för organisationen. Vidare utgör den underlag för den dubbla väsentlighetsbedömningen. Addtechs medarbetarundersökning genomförs centralt i en gemensam plattform och det aggregerade resultatet presenteras årligen för koncernledningen.

Efter genomförd medarbetarundersökning presenterar varje bolags VD resultat samt återkoppling från medarbetarna till sin styrelse, det medför att vi har en god bild av medarbetarnas uppfattning om bolaget som arbetsgivare. Vidare har vi riktade dialoger med de bolag där det finns specifika utmaningar. Utöver medarbetarundersökningen genomförs årligen utvecklingssamtal

och lönerrevisioner på individnivå. Varje bolags VD ansvarar för att återkoppla relevant information från direkt dialog med medarbetarna till styrelsen. Processen medför att vi i vår struktur säkrar att återkoppling från medarbetarna når koncernledningen. Medarbetare kan även adressera problem och incidenter via skyddsombud där sådana finns utsedda. I ett flertal av bolagen med egen produktion finns arbetstagarrepresentanter med i de enskilda bolagens ledningar, vilket medför ytterligare möjligheter att fånga upp olika medarbetarperspektiv och intressen.

I Addtechs decentraliserade struktur har varje enskilt bolag arbetsgivaransvar för sina medarbetare vilket inkluderar att följa rådande lagar och regler. De enskilda bolagen ansvarar även för att säkra att medarbetare trivs på arbetsplatsen, erbjuder kompetensutveckling samt kompenseras för eventuell negativ påverkan orsakad av arbetet.

Vi tolererar ingen form av oegentlighet som strider mot lagstiftning, uppförandekoden eller jämställdhetspolicyn. Om det trots allt sker, är vårt mål att på ett enkelt och anonymt sätt möjliggöra rapportering av eller misstanke om överträdelse. Addtechs visseblåsartjänst är tillgänglig för alla medarbetare och externa partners att anmäla oegentligheter. Läs mer om Addtechs process för att hantera misstanke om oegentligheter i avsnitt *Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor (G1-3)* på sida 86. Samtliga medarbetare informeras om Addtechs visseblåsartjänst via sitt bolags VD, via vår uppförandekod samt i introduktionsutbildningar till Addtech. Visseblåsartjänsten finns tillgänglig i uppförandekoden samt på Addtechs websida. Det går även att rapportera via telefonsamtal på lokala språk, vilket medför att samtliga medarbetare har

tillgång till tjänsten. Addtech bedömer att ändamålsenligheten med vår visseblåsartjänst är god och att våra medarbetare litar på tjänsten då den är tillgänglig för alla medarbetare, garanterar anonymitet och är enkel att använda.

Åtgärder relaterat till den egna arbetskraften (S1-4)

Addtechs målsättning är att erbjuda alla medarbetare en säker och hälsosam arbetsmiljö med en nollvision för olyckor som grund. Vidare så ska alla medarbetare ha goda anställningsvillkor som främjar engagemang och är motiverande. Vi arbetar kontinuerligt för att säkerställa att vi lever upp till vår målsättning genom att regelbundet följa upp utfall och beslutade åtgärder. Se vidare beskrivning av mål och utfall i efterföljande avsnitt.

Addtech har en årlig nollvision för olyckor, och har extra fokus på bolagen som har relevanta operativa verksamheter så som produktion, montering, lager eller service för att säkra att de arbetar systematiskt med att följa upp och förebygga olyckor. Statistik kring olyckor och incidenter följs upp i styrelsemöten och inom affärsområdena. Addtech har inte ett centralt system för arbetsmiljöledning utan flera av våra bolag har certifierade ledningssystem för arbetsmiljö och arbetar strukturerat samt förebyggande med att motverka olyckor och ständigt förbättra arbetsmiljön.

Addtech vill öka andelen kvinnor och främja kvinnligt ledarskap och har därför tagit fram en guide som vägledning för neutral rekrytering i syfte att öka mångfald bland kandidater utifrån flera perspektiv. Dessutom har vi krav på att det i alla rekryteringar till ledande positioner ska finnas kvinnliga kandidater, samt att det ska vara en mångfald av kandidater med hänsyn till

fler perspektiv än kön. Vi arbetar kontinuerligt med kompetensutveckling inom jämställdhet och Addtech tillhandahåller stöd inom området till bolagen.

Vidare följer vi upp utfallet i medarbetarundersökningen i varje bolag och har en riktlinje att bolagen ska registrera och följa upp beslutade åtgärder i vår gemensamma plattform. Förbättringsåtgärder arbetas fram i varje enskild arbetsgrupp inom varje bolag, där bolagen rekommenderas ta fram två till tre konkreta åtgärder som alla enats kring att arbeta med för kommande period. För producerande bolag och bolag med montering och lager har medarbetarundersökningen med frågor kring en säker arbetsmiljö, där utfallet följs upp inom bolagens styrelser samt i affärsområdet och aktiviteter beslutas på samma sätt som ovan.

För att stärka våra medarbetare samt kontinuerligt erbjuda kompetensutveckling har Addtech en akademi, Addtech Academy. Där erbjuder vi kompetensutveckling inom flera områden som försäljning, inköp, ledarskap och hållbarhet. Addtech har också en obligatorisk introduktionsutbildning för alla våra bolags VD:ar och ekonomichefer. Från centralt håll fokuserar Addtech på att utveckla ledare, där vi har ett ledarskapsprogram som riktar sig till våra bolags VD:ar med målsättning att stärka våra VD:ar ytterligare för att säkra hållbar lönsam tillväxt för bolagen samt för medarbetarna. Vidare har vi ett motsvarande ledarskapsprogram för medarbetare som är medlemmar i bolagens ledningsgrupper. Utbildningarna skiljer sig i omfattning och djup men båda programmen innehåller områden som ledarskap, värdegrund, förändringsledning, hållbarhet samt affärsetik.

Addtech arbetar strukturerat med successionsplanering av bolags VD:ar samt för ledande positioner inom Addtech. Det säkerställer goda möjligheter till proaktiv kompetensutveckling samt intern rekrytering av nyckelpersoner. Addtechs initiativ och styrning för medarbetarna inom gruppen sätter övergripande ramar för en god arbetsmiljö som möjliggör tillväxt och trivsel. Det operativa ansvaret för att genomföra lämpliga aktiviteter som styr mot våra mål ligger hos respektive bolags VD och utgår från varje bolags olika förutsättningar.

Mått och mål relaterat till den egna arbetskraften (S1-5)

För att säkerställa att vi har goda arbetsvillkor, säker arbetsmiljö, icke-diskriminering och lika möjligheter arbetar vi mot ett antal uppsatta mål. Målen omfattar samtliga medarbetare inom gruppen och baseras bland annat på återkopplingen från medarbetarna, exempelvis genom vår medarbetarundersökning. Medarbetarundersökningen är även ett viktigt verktyg i uppföljning av målen samt ger relevanta inspel till nödvändiga åtgärder. Utöver återkoppling från medarbetare baseras våra mål på tidigare väsentlighetsanalyser samt övriga intressenters återkoppling om viktiga aspekter att följa upp inom verksamheten.

Addtech har ett gruppgemensamt mål att fram till 2030 ha 40 procent kvinnor i ledande position. Målet representerar vår generella strävan för att nå ökad mångfald på våra arbetsplatser. Enligt Addtechs definition innebär ledande position en medlem i en ledningsgrupp alternativt VD om bolaget saknar ledningsgrupp. Vi ser en ökning med en procent för kvinnor i ledande position jämfört med föregående år. Det är i linje med våra förväntningar då mätetalet rör sig långsamt men i rätt riktning.

Vidare har vi inom Addtech en årlig nollvision för olyckor. Vi följer kontinuerligt upp nyckeltal för hälsa och säkerhet för våra bolag. I år minskade antalet inrapporterade olyckor från 118 till 110. Ingen av olyckorna hade allvarlig utgång och samtliga har följts upp med korrigerande åtgärder. Utfallet för året är enligt våra förväntningar då det ligger i samma härad som föregående år. Den parameter som starkt påverkar utfallet är förvärv av bolag som vi kategoriserar som producerande. Under året har vi endast låg andel producerande bolag av de nyförvärvade.

Slutligen har vi ett årligt mål att ingen medarbetare ska känna sig diskriminerad på arbetsplatsen. Målet mäts genom att varje medarbetare ges möjligheten att besvara följande fråga i vår årliga medarbetarundersökning: "Har du blivit utsatt för kränkande särbehandling, mobbing, sexuella trakasserier eller annan diskriminering på jobbet under de senaste 12 månaderna?" Under året har totalt 3 procent av medarbetarna svarat att de känt sig utsatta för någon form av kränkande särbehandling eller diskriminering. Utfallet för året är i enlighet med våra förväntningar då nivån ligger stabilt på låg nivå.

Under året 2025/2026 har Addtech mottagit 13 (8) rapporter i visselblåsartjänsten samt via interna kanaler, vilka relaterar till området egna arbetskraften. Majoriteten av rapporterna är kopplade till svagt ledarskap samt ett fåtal till arbetsrättsliga frågor. Samtliga ärenden har följts upp och hanterats enligt fastlagd process, vidare har relevanta åtgärder vidtagits och alla ärenden har stängts.

Mål	2025/2026	2024/2025	2023/2024	Basår 2019/2020
40 % kvinnor i ledande positioner	22%	21%	20%	17%
Nollvision för olyckor (antal olyckor)	110	118	75	N/A
Ingen medarbetare har känt sig diskriminerad (%)	3%	5%	6%	N/A

Uppgifter om våra medarbetare (S1-6)

Anställda per kön

Könstillhörighet	Antal anställda (antal personer)		
	2025/2026	2024/2025	2023/2024
Män	3 753	3 328	3 346
Kvinnor	1 234	1 206	1 115
Annat	-	-	-
Totalt anställda ¹⁾	4 987	4 534	4 461

¹⁾ Motsvarande siffror anges i not 6 i de finansiella rapporterna, uttryckt som medelantal anställda.

Anställda per land

Land ¹⁾	Antal anställda (antal personer)		
	2025/2026	2024/2025	2023/2024
Sverige	1 362	1 346	-
Danmark	540	542	-
Finland	500	548	-
Tyskland	640	369	-
Övriga länder	1 945	1 729	-
Totalt	4 987	4 534	-

¹⁾ I tabellen redovisas endast de länder där Addtech har minst 50 anställda samt minst 10% av gruppens totala antal anställda personer.

Anställda efter anställningsform

	2025/2026				
	Kvinna	Man	(Övriga ¹⁾)	Uppgift saknas	Totalt
Antal anställda (antal personer)	1 234	3 753	-	-	4 987
Antal tillsvidareanställda (antal personer)	1 191	3 623	-	-	4 814
Antal tillfälligt anställda (antal personer)	43	130	-	-	173
Antal behovsanställda (antal personer)	-	-	-	-	-

1) Kön enligt vad som anges av de anställda själva

Personalomsättning

	2025/2026	2024/2025	2023/2024
Totalt antal personer som lämnat företaget under året	591	589	580
Personalomsättning (%)	12%	13%	13%

Kollektivavtalstäckningsgrad (S1-8)

Täckningsgrad	Kollektivavtalstäckning		Social dialog
	Anställda i EES (för länder med >50 anställda som representerar >10% det totala antalet anställda)	Anställda – utanför EES (uppskattning för regioner med >50 anställda som representerar >10% totala antalet anställda)	Företrädare på arbetsplatsen (endast EES) (för länder med > 50 anställda som representerar > 10 % av det totala antalet anställda) ¹⁾
0–19%	Tyskland	-	-
20–39%	-	-	-
40–59%	Danmark	-	-
60–79%	Sverige	-	-
80–100%	Finland	-	-

1) Vi kan inte redovisa information om företrädare på arbetsplatsen då vi saknar rapporterade data för detta.

Totalt sett täcks 55 procent av Addtechs medarbetare av kollektivavtal.

Medarbetare per åldersgrupp samt företagsledningens könsfördelning (S1-9)

Fördelning av medarbetare per åldersgrupp	2025/2026	2024/2025	2023/2024
Under 30 år	10%	10%	10%
30–49 år	46%	46%	47%
50 år och uppåt	44%	44%	43%

Könsfördelning på företagsledningsnivå ¹⁾	2025/2026	2024/2025	2023/2024
Antal kvinnor	2	1	1
Andel kvinnor (%)	25%	14%	14%

1) Företagsledningsnivå innefattar personer i Addtechs koncernledning, inklusive koncernchef.

Lönestatistik (S1-16)

	2025/2026	2024/2025	2023/2024
Löneklyfta mellan könen (% av manliga medarbetares genomsnittliga lönenivå)	23%	-	-
Förhållande i ersättning mellan den högst betalda personen och övriga medarbetare	75:1	-	-

Tillräckliga löner (S1-10)

Baserat på vår kartläggning har vi inte identifierat någon medarbetare inom Addtech som inte får tillräcklig lön i linje med gängse referenslöner. Se avsnitt Beräkningsmetod för den egna arbetskraften för beskrivning av hur vi har gått till väga i vår kartläggning av tillräckliga löner.

Utbildning och kompetensutveckling (S1-13)

	2025/2026		2024/2025		2023/2024	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Andel medarbetare som deltog i regelbundna prestations- och karriärutvecklingsöversyner (%)	65%	61%	63%	65%	-	-
Genomsnittligt antal utbildningstimmar per medarbetare	10	10	-	-	-	-

Addtech uppmuntrar våra bolag att ha årliga utvecklingssamtal med samtliga medarbetare. Under 2025/2026 har 62 procent av medarbetare deltagit i utvecklingssamtal.

Mått för arbetsmiljö (S1-14)

	2025/2026	Anställda ²⁾	
		2024/2025	2023/2024
Andelen medarbetare som omfattas av arbetsmiljösystem på grund av lagkrav och/eller erkända normer eller riktlinjer (%) ¹⁾	11%	-	-
Antal dödsfall orsakade av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa	0	0	0
Antalet registreringsbara arbetsrelaterade olyckor	110	118	75
Frekvensen av registreringsbara arbetsrelaterade olyckor	14	-	-
Antal fall av registreringsbar arbetsrelaterad ohälsa	0	-	-
Antal förlorade dagar till följd av arbetsrelaterade skador och dödsfall samt arbetsrelaterad ohälsa	1 080	1 054	628

1) Addtech har inte ett centralt system för arbetsmiljöledning. Många av våra bolag för vilka det är relevant har arbetsmiljösystem på plats. Det innebär i praktiken våra producerande bolag eller bolag med montering, service eller lager.

2) Vi saknar information om uppdelningen mellan anställda och icke anställda för ovanstående mått och redovisar därför endast under kategorin för Anställda.

Incidenter, anmälningar och allvarlig påverkan på mänskliga rättigheter (S1-17)

	2025/2026	2024/2025	2023/2024
Antal anmälda diskrimineringsfall, inklusive trakasserier	0	2	1
Antal anmälda klagomål kopplat till arbetsvillkor och andra arbetsrelaterade rättigheter	13	6	6
Antal allvarliga människorättsincidenter kopplade till företagets anställda	0	0	0

Inga av de incidenter och anmälningar som registrerats under året kopplat till våra egna medarbetare rör fall av bristande efterlevnad av FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s deklARATION om grundläggande principer och rättigheter i arbetet eller OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Inga böter, viten eller ersättningar har betalats ut till följd av fall av diskriminering och trakasserier eller incidenter kopplade till mänskliga rättigheter eller arbetsvillkor och andra arbetsrelaterade rättigheter.

Beräkningsmetod för den egna arbetskraften Medarbetare och anställd

Vi använder oss omväxlande av begreppen medarbetare och anställda när vi beskriver vårt arbete kopplat till den egna arbetskraften. En medarbetare eller anställd är en person som arbetar för Addtech, vilket innefattar anställda samt konsulter eller andra personer utan direkt anställningsavtal inom Addtech.

Kvinnor i ledande position

Beräkningen av andel kvinnor i ledande positioner utgörs av antalet kvinnor (antal personer) som arbetar i ledningsgrupper på koncern- och bolagsnivå, alternativt som VD om ledningsgrupp saknas, i relation till totalt antal medarbetare som arbetar i ledningsgrupper, alternativt VD, vid årets slut. Medarbetare i en ledningsgrupp ska ha bestämmanderätt för att kunna räknas som "ledande position".

Medarbetare som känt sig diskriminerade

Beräkning av andelen medarbetare som någon gång känt sig diskriminerade baseras på antal svar av karaktären "Ja" på frågan "Har du blivit utsatt för kränkande särbehandling, mobbning, sexuella trakasserier eller annan diskriminering på jobbet under de senaste 12 månaderna?" ställt i relation till antal medarbetare som deltagit i medarbetarundersökningen. Frågan ställs i medarbetarundersökningen som genomförs årligen.

Uppgifter om våra medarbetare

Totalt antal anställda, tillsvidareanställda, tillfälligt anställda och behovsanställda är beräknade på antal personer vid årets slut. Typen av anställning definieras utifrån relevant lagstiftning i det berörda landet, vilket kan skilja sig mellan länder. Könsfördelningen för tillsvidareanställda, tillfälligt anställda och behovsanställda är beräknad med schablon baserat på könsfördelningen inom hela arbetsstyrkan.

Personalomsättning

Personalomsättningen beräknas genom att det totala antalet personer som lämnat organisationen under året divideras med det totala antalet personer vid årets slut. Det innefattar personer som lämnat företaget frivilligt eller till följd av uppsägning, pensionering eller dödsfall. Medarbetare som lämnat ett dotterbolag inom gruppen för att börja ett annat dotterbolag i Addtech ingår inte i täljaren.

Kollektivavtalstäckningsgrad

Andelen medarbetare som omfattas av kollektivavtal är beräknat baserat på antal medarbetare som vid årets slut täcktes av minst ett kollektivavtal, dividerat med totala antalet medarbetare vid årets slut.

Medarbetare per åldersgrupp

Åldersfördelningen av medarbetare inom Addtech är beräknad på FTE uttryckt som medelantal anställda under året. Vi har använt oss av åldersfördelningen: under 30 år, 30–49 år samt 50 år och uppåt. Det avviker något från ESRS föreskrivna åldersfördelning under 30 år, 30–50 år samt över 50 år. Addtech använder en avvikande uppdelning av åldrar på grund av att vi under en tid tillbaka använt den åldersindelningen i vår finansiella redovisning. Av samma anledning beräknas mätetalet per FTE i stället för antal personer.

Könsfördelning på företagsledningsnivå

Könsfördelningen på företagsledningsnivå är beräknad baserat på antal kvinnor (antal personer) i Addtechs koncernledning, inklusive koncernchef, vid årets slut, dividerat med totala antalet personer i koncernledningen.

Lönestatistik

Löneklyftan mellan könen är beräknad utifrån total utbetald kompensation under året innan

avdrag såsom skatt och sociala avgifter, uppdelat per kön. Total utbetald kompensation innefattar fast lön (summan av garanterad, kortsiktig och ej rörlig kompensation), bonusar och övrig rörlig kompensation. Medelbruttolön för män och kvinnor är beräknad genom att dividera total utbetald kompensation under året för respektive kön med antal kvinnor respektive män (antal personer) vid årets slut. I beräkningen har ingen hänsyn tagits till skillnader i heltids- respektive deltidsanställningar mellan könen. Beräkningen baseras på årsbruttolönen och inte på medarbetarnas bruttotimlön, vilket skiljer sig från ESRS beräkningsprincip. Det beror på att vi saknar centrala lönedata på individnivå. Samtliga medarbetare är inkluderade i beräkningen.

Löneklyftan mellan den högst betalda individen inom organisationen och medellönen beräknas baserat på koncernchefens totala årliga bruttolön, inklusive övriga förmåner och ersättningar, och medelbruttolönen för samtliga övriga anställda inom organisationen. Medelbruttolönen är samma som beskrivits ovan, utan uppdelning mellan könen. Att medelbruttolön används i beräkningen i stället för medianbruttolön beror på att Addtech saknar central lönedata på individnivå. Via stickprov inom gruppen har vi bedömt att medellönenivån är cirka 10 procent högre än medianlönenivån. Givet det har den beräknade medellönen för samtliga anställda exklusive den högst betalda individen räknats ner med 10 procent för att bättre spegla medianlönenivån.

Tillräckliga löner

Slutsatsen att samtliga medarbetare inom organisationen får tillräckliga löner baseras på analys av ett antal stickprov på lägstalöner inom våra bolag, som jämförts med referenslöner för respektive land eller region. Stickproven har framför

allt valts utifrån riskgeografier och med hänsyn tagen till bransch för att med så stor sannolikhet som möjligt kunna fånga upp lönenivåer under referensnivån. För länder inom EES med lagstadgade minimilöner användes lönenivåer för 2025/2026 publicerade av Eurostat som källa för referenslöner. För EES-länder som saknar lagstadgade minimilöner användes i stället senast publikt tillgängliga lönestatistik för medellön respektive medianlön inom landet. Minimilönenivån beräknades som det lägsta beloppet av 60 procent av medianlönen eller 50 procent av medellönen. För länder utanför EES användes respektive lands, alternativt regions, lagstadgade minimilön som referensnivå i jämförelsen. Informationen hämtades från publika källor.

Utbildning och kompetensutveckling

Andelen medarbetare som deltagit i prestations- och karriärutvecklingsöversyner är beräknat på antal personer, uppdelat per kön, som under året deltagit i minst en sådan översyn, dividerat med totala antalet medarbetare vid årets slut.

Genomsnittligt antal utbildningstimmar per medarbetare är beräknat baserat på totalt antal utbildningstimmar under året för kvinnor respektive män, dividerat med totala antalet medarbetare vid årets slut uppdelat per kön.

Mått för arbetsmiljö

Andelen personer i den egna arbetskraften som omfattas av ett arbetsmiljösystem är beräknat baserat på antalet medarbetare vid årets slut i bolag med arbetsmiljösystem, dividerat med totala antalet medarbetare vid årets slut.

För beräkning av antalet olyckor har varje bolag i koncernen rapporterat antal olyckor som relaterar till arbetet, men inte olyckor orsakade under resan

till och från arbetet. Även dödsolyckor till följd av arbetsrelaterade olyckor inkluderas i beräkningen.

Frekvensen av arbetsrelaterade olyckor är beräknad genom att antalet registrerade arbetsrelaterade olyckor under året dividerats med det totala antalet arbetade timmar under perioden. Därefter har siffran multiplicerats med 1 000 000.

Antal fall av registreringsbar arbetsrelaterad ohälsa utgår från ILO:s förteckning av arbetssjukdomar.

Incidenter, anmälningar och allvarliga inverkingar på mänskliga rättigheter

Antal anmälda fall av diskriminering och trakasserier, allvarliga människorättsincidenter i den egna arbetskraften samt övriga arbetsrelaterade klagomål baseras på antalet sådana anmälningar i vår externa visseblåsarkanal samt fall som anmälts via interna kanaler. Allvarliga människorättsincidenter innefattar exempelvis rättsprocesser, allvarliga anklagelser i offentliga rapporter eller medier som har koppling till vår egen arbetskraft samt vissa typer av allvarliga incidenter som anmäls via vår interna visseblåsarkanal eller andra kanaler.

ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN

För området Arbetstagare i värdekedjan så använder Addtech möjligheten att nyttja infasning i enlighet med ESRS 1 tillägg C samt EU:s delegerade akt från juli 2025 ("Quick fix"). Det innebär att Addtech rapporterar området utifrån tidigare års struktur och inte enligt ESRS krav. Redovisningen av området följer dock till stor del strukturen och kraven inom ESRS.

Våra bolags leverantörskedjor är globala och förlitar sig på ett nätverk av leverantörer där 31 procent av inköpen görs från nordiska länder och 48 procent från övriga Europa. Inköp från Tyskland, Sverige, Kina och Hong Kong står för 43 procent av de totala inköpen. Globala leverantörskedjor innebär i vissa fall ökade hållbarhetsrisker. Majoriteten av Addtechs inköp sker från leverantörer som är etablerade i Europa. Årligen genomförs riskanalys på inköp via vårt leverantörsuppföljningssystem, vilket visar att 2 procent av inköpen är kopplade till leverantörer som befinner sig i ett land med hög risk medan 23 procent av inköpen görs från leverantörer som befinner sig i länder med mellanrisk.

Vid genomlysning av bolagens verksamheter, insatsvaror och värdekedjor har vi identifierat att de största riskerna för arbetstagare i värdekedjan ligger längre upp i produktionsledet eller

i utvinning av råvaror. I den dubbla väsentlighetsanalysen bedömdes samtliga underområden inom området Arbetstagare i värdekedjan som väsentliga. Inom underområdena Arbetsvillkor, Likabehandling och lika möjligheter för alla samt Andra arbetsrelaterade rättigheter identifierades en potentiell negativ påverkan på arbetstagare uppströms i vår värdekedja. Läs mer i avsnitt Beskrivning av processen för vår dubbla väsentlighetsbedömning (IRO-1) på sidorna 50–51.

Arbetstagare uppströms i vår värdekedja är viktiga för produktion av material, varor och lösningar som vi köper in. Addtech har globala leverantörskedjor och en mindre andel av våra inköp sker från leverantörer i länder med hög risk utifrån mänskliga rättigheter vilket gör området väsentligt för oss. För arbetstagare nedströms i värdekedjan bedöms ovanstående områden ej som väsentliga, då våra kunder ofta är större internationella organisationer med god styrning inom arbetsvillkor och som ofta har en integrerad uppförandekod. De identifierade väsentliga områdena ligger ofta flera led bak i vår värdekedja. I vissa fall kan man identifiera enstaka material som kan förknippas med specifika risker. Generellt består bolagens produkter av olika metaller, plast eller sammansatt elektronik, vilka alla är förknippade med olika risker från råvaruutvinning till färdig produkt.

Påverkan, risker och möjligheter kopplade till arbetstagare i värdekedjan

Underområde i ESRS	Påverkan/Risk/Möjlighet	Karaktär av påverkan	Del av värdekedjan
Arbetsvillkor	Påverkan	Potentiell negativ	Uppströms värdekedja
Likabehandling och lika möjligheter för alla	Påverkan	Potentiell negativ	Uppströms värdekedja
Andra arbetsrelaterade rättigheter	Påverkan	Potentiell negativ	Uppströms värdekedja

Många av bolagen har långvariga stabila relationer med sina viktigaste leverantörer, vilket medför att de har etablerade partnerskap med god kännedom om varandra, något som skapar goda förutsättningar för bolagen att vid behov påverka sina leverantörer i rätt riktning. I och med Addtechs diversifierade struktur som består av 150 bolag inom olika industrinischer har vi en riskspridning vilket innebär att vi i viss mån kan styra inköp bort från riskmarknader. Som en del av vår strategi styr vi mot att majoriteten av inköpen ska ske från länder med lägre risk, utifrån att bolagen önskar stabila och långsiktiga partners med låg riskprofil. Tillsammans med att merparten av inköpsvolymen redan idag kommer från geografier med låg risk inom mänskliga rättigheter innebär det att vi inte ser en väsentlig finansiell risk inom området.

Policier för arbetstagare i värdekedjan

Addtechs målsättning är att alla arbetstagare i värdekedjan ska ha en säker och hälsosam arbetsmiljö med goda arbetsvillkor. Det skapar förutsättningar för stabila och långvariga partnerskap. Det innebär att Addtech ställer krav på leverantörer och övriga affärspartners att tillhandahålla goda och säkra arbetsförhållanden samt bedriva sin verksamhet med god affärsetik. Addtechs leverantörskod utgör den grundläggande policyn för våra leverantörer och övriga affärspartners och policyn antas årligen av styrelsen. Uppförandekoden för leverantörer sammanfattar de värderingar som Addtech anser ska gälla i relationen med alla leverantörer av produkter och tjänster. Koderna är baserade på FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, konkurrenslagstiftning, och anti-korruptionsregler. I leverantörskoden ingår nolltolerans bland annat kopplat till all form av människohandel, tvångsarbete och barnarbete.

Addtech kräver att leverantörer för kraven vidare i leverantörskedjan och vi informerar om att vår visseblåsartjänst är öppen för alla partners och deras anställda. Leverantörerna förväntas signera och följa de grundläggande krav som sammanfattas i leverantörskoden och majoriteten av leverantörerna bjuds därefter in till vår utvärderingsplattform där de utvärderas och får en individuell riskvärdering. Leverantörskoden finns tillgänglig via Addtechs hemsida.

Visseblåsarkanal

Addtech kommunicerar tydligt, genom leverantörskoden, via hemsidan samt i utvärderingssystemet för leverantörer att Addtechs visseblåsartjänst är öppen för alla partners och även anställda hos leverantörer samt att tjänsten är anonym för att skydda visseblåsans från risken för repressallier.

Alla inkomna rapporter i Addtechs visseblåsartjänst hanteras konfidentiellt och professionellt av ett internt råd samt vid behov en tredjepartsexpert i enlighet med fastställda rutiner. Uppföljning av inrapporterade fall fokuserar på konsekvenser, förändring samt förebyggande åtgärder. I händelse av att en misstänkt överträdelse skulle beröra någon i rådet så exkluderas personen från utredningen och en oberoende tredje part nyttjas för utredning. Om en överträdelse gäller en av våra affärspartners kan affärsrelationen avbrytas om förbättringsåtgärder inte vidtagits av affärspartnern inom överenskommen tid.

Åtgärder relaterat till arbetstagare i värdekedjan

Arbetet med att jobba för goda arbetsförhållanden i värdekedjan är ett kontinuerligt arbete där Addtech under det senaste året fortsatt att utbilda och ge stöd till bolagen. Exempelvis genom att centrala resurser deltagit i hållbarhetsdialoger, vid hållbarhetsrevisioner av leverantörer och via integrerad hållbarhet i inköpsutbildningar. Addtech stödjer bolagen i att systematiskt integrera hållbarhet i dialog med leverantörer och tillhandahåller grundläggande underlag för att genomföra revisioner hos nyckelleverantörer. Vidare hjälper Addtech bolagen att motivera leverantörerna att slutföra sin utvärdering i den gemensamma plattformen för leverantörsuppföljning. Addtechs ambition är att resultatet från leverantörsbedömningen ska ligga till grund för ett utvecklande samarbete kring hållbarhet och kvalitet, där eventuella brister leder till förbättringsåtgärder som beslutas i dialog mellan berört bolag inom Addtech och leverantören.

Särskilt fokus ska läggas på leverantörer med hög riskprofil, där vi arbetar med att sprida arbetsmetod för uppföljning och vid behov implementera förbättringsarbete hos leverantören. Addtech tillhandahåller leverantörsplattformen och ansvarar för att systemet uppfyller våra behov och krav. Vidare tillhandahåller Addtech stöd och kunskap till bolagen i arbetet med att utveckla en hållbar leverantörskedja.

I Addtechs generella risk- och möjlighetsanalys är risker relaterade till leverantörer och inköp områden som utvärderas regelbundet för att verifiera att vi vidtar relevanta åtgärder för att minska negativ påverkan och risk. Vad det gäller dialog

med arbetstagare i värdekedjan sker det främst mellan bolagen och deras leverantörer. Dialog sker även mellan bolagen och deras kunder.

Kompetenshöjande aktiviteter inom området har under året skett på olika nivåer inom koncernen. Att utvärdera leverantörer är en vanligt återkommande parameter i vår bonusmodell för personer i ledande position. Under året har flera av bolagen påbörjat arbetet med att genomföra hållbarhetsrevisioner av nyckelleverantörer.

Addtech utbildar kontinuerligt bolagen inom hållbarhet, där kunskap om risker och påverkan i leverantörsledet är en viktig del. Utbildningen består i exempelvis bolagsspecifika utbildningar, öppna webinar och "Train the Trainer". Train the Trainer är ett koncept där bolagen skickar en medarbetare till Addtech för en gruppgemensam intensivutbildning inom hållbarhet, med syfte att nå en grundkunskap och dela den med kollegor i de lokala bolagen. Train the Trainer är också basen för det interna nätverket "Addtech Sustainability Network". Addtech har även ett nätverk för medarbetare som arbetar med leverantörsuppföljning, i vilket vi exempelvis delar information, goda exempel och uppdateringar inom relevant lagstiftning. Enskilda bolag gör kontinuerligt investeringar för att optimera sina verksamheter och minimera risker i värdekedjan, sammantaget är det dock inga finansiella resurser som blir väsentliga på gruppnivå.

Mått och mål relaterat till arbetstagare i värdekedjan

Majoriteten av leverantörerna ska utvärderas i den gemensamma plattformen för leverantörsbedömning, där risknivå är en styrande parameter

för prioritering och uppföljning. Addtechs mål är att alla arbetstagare i vår värdekedja har goda och säkra arbetsförhållanden, samt att minst 80 procent av inköpsvolymen ska vara utvärderad till år 2030.

Vi mäter detta genom att följa:

- hur stor del av inköpsvolymen som kommer från riskområden
- hur stor del av inköpsvolymen där vår leverantörskod signerats
- hur stor del av inköpsvolymen som är utvärderad och riskbedömd

Utfall för 2025/2026

Uppföljning av leverantörer	2025/2026	2024/2025	2023/2024
Andel av inköpsvolymen som kommer från högriskområden (%)	2%	2%	3%
Andel av inköpsvolym där Addtechs leverantörskod signerats (%)	74%	68%	64%
Andel av inköpsvolym där leverantören deltagit i en självskattning utifrån leverantörskoden (%)	67%	59%	52%

Under året har bolagen arbetat strukturerat och systematiskt för att öka andelen leverantörer som har signerat leverantörskoden och deltagit i självskattningen. Den positiva utvecklingen är resultatet av metodiskt och målinriktat arbete där Addtech centralt har fortsatt att stötta bolagen.

Addtech har inte någon kännedom om några fall av brott mot mänskliga rättigheter i värdekedjan under det gångna året.

Beräkningsmetod för arbetstagare i värdekedjan

Andel av inköpsvolymen som kommer från högriskområden - analyseras via Addtechs leverantörsutvärderingssystem där respektive land ges en riskbedömning, bland annat baserat på efterlevnad av mänskliga rättigheter. Länder med betyg under 50% har bedömts som högriskländer.

Andel av inköpsvolymen där Addtechs leverantörskod signerats - i fall där leverantören hänvisar till sin egen leverantörskod samt intern kod så har en jämförelseanalys genomförts. Det inkluderas då bolagen har leverantörer som är stora multinationella företag där möjligheten att påverka är mindre.

Andel av inköpsvolymen där leverantören deltagit i en hållbarhetsutvärdering utifrån leverantörskoden - leverantören gör en hållbarhetssjälvskattning i form av en enkätundersökning där frågorna täcker Addtechs leverantörskod. De måste gjorts inom de senaste fem åren för att inkluderas.

Information om bolagsstyrning

För Addtech är det viktigt att bedriva verksamheten ansvarsfullt och transparent, något som även är viktigt för våra intressenter såsom ägare, investerare, medarbetare och kunder. Ansvarsfullt företagande handlar om mer än lagefterlevnad. Det handlar om att vi ska leva upp till Addtechs värderingar samt främja öppenhet och transparens, vi ska bedriva vår verksamhet på ett etiskt ansvarstagande sätt.

ANSVARFULLT FÖRETAGANDE

I det här avsnittet redogör vi för hur vi arbetar för ett ansvarsfullt företagande.

Att bedriva affärsverksamhet innebär ett ansvar att säkerställa god affärsetik. Inom Addtech innebär det att arbetet ska bedrivas i enlighet med vår uppförandekod och kärnvärden, vilket vi ser bidrar till positiv samhällspåverkan. Addtechs företagskultur i kombination med uppförandekod är en viktig värdegrund och innebär att medarbetare som inte följer våra riktlinjer utgör en risk samtidigt som våra riktlinjer medför en positiv påverkan genom att guida oss i hur vi bedriver affärer.

Påverkan, risker och möjligheter kopplade till ansvarsfullt företagande (IRO-1)

Underområde i ESRS	Påverkan/Risk/Möjlighet	Karaktär av påverkan	Del av värdekedjan
Företagskultur	Påverkan	Faktisk positiv	Egen verksamhet
Skydd för visselblåsare	Påverkan	Faktisk positiv	Egen verksamhet
Korruption och mutor	Påverkan	Potentiell negativ	Uppströms värdekedja, egen verksamhet, nedströms värdekedja

Via ett externt system har vi analyserat geografier utifrån risk för korruption och mutor både för egen verksamhet samt för kunder och leverantörer. Vi har även genomlyst olika roller och ansvarsområden inom gruppen för att kartlägga samt identifiera eventuell förhöjd risk för mutor och korruption. Vidare har vi analyserat interna processer för att säkerställa spridning av företagskulturen samt implementering av visselblåsarkanal.

I den dubbla väsentlighetsbedömning värderades underområdena Företagskultur och Skydd för visselblåsare som väsentliga, där vi bedömt att vi har en positiv påverkan. Den positiva påverkan grundar sig i vårt arbete med att säkra att verksamheten bedrivs på ett etiskt ansvarstagande sätt, där vi lägger stor vikt vid att integrera nyförvärvade bolag i vår företagskultur och värdegrund. Addtech eftersträvar att samtliga medarbetare känner till och har tillgång till vår visselblåsar-tjänst som garanterar anonymitet vid anmälan av en potentiell oegentlighet, något vi bedömer har positiv påverkan på egen verksamhet.

Addtechs analys av högriskområden kopplat till korruption och mutor visar att vi har begränsad egen verksamhet i berörda geografiska områden samt en minoritet av kunder och leverantörer

vilket därmed inte utgör en väsentlig risk. Däremot identifierade vi underområdet Korruption och mutor som väsentligt med potentiell negativ påverkan, kopplat till vissa roller och ansvarsområden. Det innefattar personer i ledande position, säljare och inköpare, befattningar som ofta har direktkontakt med övriga aktörer i värdekedjan. Addtechs decentraliserade styromodell, som bygger på stort eget ansvar inom bolagen, utgör eventuellt en förhöjd risk inom området.

Addtechs diversifierade struktur som består av 150 bolag inom olika industrinischer och geografier medför en god riskspridning, det gäller generellt men också inom affärsetik. Vår bedömning är därför att vi inte har en väsentlig finansiell risk kopplat till korruption och mutor men en potentiell negativ påverkan på samhället i stort om Addtech eller ett av bolagen skulle vara inblandat i fall av korruption eller mutor.

Läs mer om vår process för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter på sidorna 50–51.

Policier för ansvarsfullt företagande och företagskultur (G1-1)

Hur Addtech definierar ansvarsfullt företagande beskrivs i detalj i uppförandekoden och är en central del i vår strategi och affärsmodell då verksamheten bygger på att förvärva välskötta bolag. Uppförandekoden, som finns översatt till lokala språk, utgör grunden för hur vi gör affärer, uppträder och agerar i vårt dagliga arbete och i våra relationer med omvärlden. Addtechs uppförandekod är baserad på FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag, konkurrenslagstiftning och anti-korruptionsregler. Den

innehåller områden som exempelvis antikorrup-tion, intressekonflikter, sund konkurrens och mänskliga rättigheter. Inom Addtech ska vi alltid följa rådande lagar och regler samt agera i linje med principerna i vår uppförandekod. Vår uppförandekod ska undertecknas av alla medarbetare inom koncernen, något som följs upp årligen.

Även leverantörskoden och hållbarhetspolicy fastställs övergripande krav på att följa god affärsetik. Addtech har en tydligt kommunicerad nolltolerans mot alla former av mutor, korruption och oegentligheter som gäller för alla våra medarbetare och partners. Grunden i våra policyer är att arbeta med att motverka korruption och mutor samt genomföra affärer med god affärsetik och transparens.

Addtechs uppförandekod, leverantörskod och hållbarhetspolicy antas årligen av styrelsen och finns tillgängliga via vår hemsida. Respektive bolags VD ansvarar för att kraven i våra policyer efterlevs i det dagliga arbetet. Ledningen har det yttersta ansvaret att genomdriva våra policyer och säkerställa efterlevnad.

De styrande dokumenten omfattar alla bolag och samtliga medarbetare. Addtech utbildar kontinuerligt våra bolags VD:ar inom våra kärnvärden och vår uppförandekod, vilket de har ansvar att föra vidare till sina organisationer. Läs mer om utbildning och träning inom affärsetik i efterföljande avsnitt. Ansvar och arbete mot oegentligheter gäller hela Addtechs värdekedja, vilket vi kommunicerar i uppförande- och leverantörskoden.

Addtechs kärnvärden och decentraliserade styromodell är grunden i vår företagskultur, vilket påverkar hur vi styr och vägleder bolagen. Vår företagskultur är en stark sammanhållande kraft

som skapar tydlighet och värde för medarbetarna i vår diversifierad grupp. Addtech har en etablerad kanal via medarbetarundersökningen, för att möjliggöra återkoppling på och utveckling av företagskulturen. För att säkra att kulturen fortsatt är en stark grund i vår växande grupp är integration av nya bolag en viktig parameter. Alla nya bolag får en introduktion till gruppens kärnvärden och kultur under den första tiden efter förvärvet, där uppförandekoden är en central del. På samma sätt samlar vi regelbundet nya ledare för introduktion till vår kultur och värdegrund inom Addtech. På motsvarande sätt är företagskultur och ledarskap en viktig parameter i vår due diligence-process för potentiella förvärv.

Addtech tolererar inga former av oegentligheter som strider mot lagstiftning eller vår uppförandekod. Om det trots allt sker, är målet att på ett enkelt och anonymt sätt möjliggöra rapportering av eller misstanke om överträdelse mot vår uppförandekod, leverantörskod eller lagstiftning. Addtechs visselblåstjänst är tillgänglig för alla medarbetare och partners att anmäla oegentligheter. Visselblåsarfunktionen har implementerats via bolagens VD:ar som informerat sina medarbetare och fackliga representanter. Visselblåsarfunktionen finns tillgänglig på Addtechs hemsida, i uppförandekoden och leverantörskoden samt i vår plattform för leverantörsuppföljning. Addtech använder en extern tredjepartslösning för att säkra hanteringen av visselblåsning. Lösningen medför att vi säkrar en god uppföljning och skyddar identiteten på rapportörer. Addtech tolererar inga repressalier för personer som har rapporterat misstänkt oegentlighet och vårt arbete för att säkra skyddande av visselblåsare följer (EU) 2019/1937 om skydd för personer som rapporterar missförhållanden.

Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor (G1-3)

Addtechs interna och externa finansiella revisionsprocess utgör förutsättningar för att upptäcka ekonomiska oegentligheter som innebär brott mot uppförandekoden och/eller lagstiftning. Ifall sådana upptäcks vidtas omedelbara lämpliga åtgärder som även inkluderar rättsliga åtgärder om relevant.

Varje år utförs riskanalys på egna bolag samt på inköpsvolym per land, där Transparency International Index utgör en av de ingående parametrarna. Addtech har en intern digital plattform för medarbetare som arbetar med leverantörer och leverantörsuppföljning. Plattformen ger oss möjlighet att sprida kunskap kring risker och negativ påverkan kopplat till leverantörer och affärsetik. Addtech tillhandahåller även rekommendationer för motverkande åtgärder för att reducera riskexponering.

Internt uppmanas medarbetare att konsultera sin närmaste chef i det fall medarbetaren är osäker på om ett beteende eller beslut kan strida mot vår uppförandekod. Vidare uppmanar vi medarbetare att vid misstanke om överträdelse mot vår uppförandekod eller lagar att anmäla till närmaste chef eller högre upp i organisationen. Om man önskar göra en anonym anmälan uppmanar vi medarbetare att använda vår visselblåstjänst som är tillgänglig via Addtechs websida eller via anonyma telefonsamtal.

Alla inkomna rapporter, oavsett kanal, som når Addtech hanteras konfidentiellt och professionellt av ett internt råd samt vid behov en tredjepartsexpert i enlighet med fastställda rutiner. Uppföljning av inrapporterade fall fokuserar på

konsekvenser, förändring samt förebyggande åtgärder. I det fall överträdelse identifierats och skada säkerställts är det orsakande parts ansvar att kompensera för skadan som uppstått. I händelse av att en misstänkt överträdelse skulle beröra någon i rådet så exkluderas personen från utredningen och en oberoende tredje part nyttjas för utredning. Vid bekräftade fall av korruption eller mutor informeras det berörda bolagets VD samt styrelse.

Addtech har som ambition att alla VD:ar inom gruppen ska ha genomgått vår ledarskapsutbildning. Utbildningen inkluderar området affärsetik, där vi genomför dilemmaövningar i praktiska frågor. Addtech ser ett behov av att framöver stärka gruppens utbildning inom affärsetik även för övriga medarbetare, främst säljare och inköpare, för att säkerställa att de mest riskutsatta positionerna nås av praktisk och återkommande utbildning inom affärsetik. Under året har vi fortsatt arbetet med att undersöka lämpliga former för en generell utbildning inom affärsetik för alla medarbetare inom gruppen. Idag är det VD i varje bolag som är ansvarig för att utbilda medarbetarna inom området. Ingen central utbildning inom affärsetik har i år genomförts för målgruppen säljare och inköpare. Styrelsen och koncernledningen för Addtech stärks kompetensmässigt inom affärsetik kontinuerligt i form av dialoger med hållbarhetschefen samt i specifika ämnen då nya regelverk implementeras.

Addtech utbildar nya bolag och nya ledare inom affärsetik. Under det senaste året har alla nyförvärvade bolag fått introduktion till Addtech och vår värdegrund inom affärsetik. Vidare har vi vid flera tillfällen utbildat nya ledare både via våra årliga möten för ledare inom gruppen (bolagens

VD:ar, ekonomichefer och medarbetare som är medlemmar i en ledningsgrupp i något av våra bolag) liksom i vårt introduktionsprogram. På så sätt motverkar vi risken för mutor och korruption och säkerställer att vi fortsatt efterlever vår gemensamma värdegrund.

Vidare ingår affärsetik på en övergripande nivå i vidareutbildningar inom hållbarhet inom vårt koncept "Train the Trainer", där bolagen skickar en representant som sedan vidareutbildar sina kollegor inom det egna bolaget. Inom Train the Trainer behandlas affärsetik främst ur ett leverantörsperspektiv, där bolagen ges verktyg och metoder för att identifiera och agera på risker i leverantörsledet exempelvis kopplat till affärsetik. Hållbarhet och risker i leverantörsledet ingår även i vår inköpsutbildning, som vi genomför årligen.

Fall av korruption och mutor (G1-4)

Under rapporteringsperioden har inga bolag inom Addtech fått fällande domar eller tilldelats några sanktioner eller böter för brott mot lagar och bestämmelser mot korruption och mutor.

Appendix

Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av hållbarhetsrapporten (IRO-2)

ESRS Standard	Upplysningskrav	Namn på upplysningskrav	Sidhänvisning	Infasing
Allmän information				
ESRS 2 Allmänna upplysningar	BP-1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporten	47	
	BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	47	
	GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	59	
	GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	59	
	GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	60	
	GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	60	
	GOV-5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	60	
	SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	48–50	
	SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	50	
	SBM-3	Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	51–57	
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings-, risker och möjligheter	50–51		
IRO-2	Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsrapport	58, 87–88		
Miljöinformation				
ESRS E1 Klimatförändringar	ESRS 2 GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	60	
	ESRS 2 SBM-3	Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	61–63	
	ESRS 2 IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings-, risker och möjligheter	61–63	
	E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	64–66	
	E1-2	Policier för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	66	
	E1-3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringar	66–68	
	E1-4	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	64	
	E1-5	Energianvändning och energimix	68	
E1-6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	69–70		
ESRS E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	ESRS 2 IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings-, risker och möjligheter	72	
	E5-1	Policier för resursanvändning och cirkulär ekonomi	72	
	E5-2	Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	72–73	
	E5-3	Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	73	
	E5-5	Resursutflöden	73	

ESRS Standard	Upplysningskrav	Namn på upplysningskrav	Sidhänvisning	Infasning
Information om samhällsansvar				
ESRS S1 Den egna arbetskraften	ESRS 2 SBM-3	Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	76	
	S1-1	Policyer för den egna arbetskraften	76–77	
	S1-2	Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående inverknings	77	
	S1-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverknings och kanaler genom vilka den egna arbetskraften kan uppmärksamma problem	77	
	S1-4	Åtgärder avseende väsentliga inverknings på den egna arbetskraften och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	77–78	
	S1-5	Mål för hur väsentliga negativa inverknings ska hanteras, positiva inverknings stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	78	
	S1-6	Uppgifter om företagets anställda	78–79	
	S1-8	Kollektivavtalstäckning och social dialog	79	Delvis infasning
	S1-9	Mångfaldsindikatorer	79	
	S1-10	Tillräckliga löner	79	
	S1-11	Socialt skydd	-	Infasning
	S1-13	Mått för utbildning och kompetensutveckling	80	
	S1-14	Mått för arbetsmiljö	80	
	S1-15	Mått för balans mellan arbete och fritid	-	Infasning
	S1-16	Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)	79	
	S1-17	Incidenter, anmälningar och allvarliga inverknings på mänskliga rättigheter	80	
	ESRS S2 Arbetstagare i värdekedjan	Rapportering enligt lätttnadsregler ESRS 2 punkt 17		-
Information om bolagsstyrning				
ESRS G1 Ansvarfullt företagande	ESRS 2 GOV-1	Förvaltnings-, tillsyns- och ledningsorganens ansvar	59	
	ESRS 2 IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings, risker och möjligheter	85	
	G1-1	Policyer för ansvarfullt företagande och företagskultur	85–86	
	G1-3	Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	86	
	G1-4	Fall av korruption eller mutor	86	

Förteckning över datapunkter i övergripande och tematiska standarder som härrör från annan EU-lagstiftning (Tillägg B)

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredjepartens	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Sida/sidor
ESRS 2 GOV-1 Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 d	x		x		59
ESRS 2 GOV-1 Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e			x		59
ESRS 2 GOV-4 Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet) punkt 30	x				60
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d i	x	x	x		Ej väsentlig
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 d ii	x		x		Ej väsentlig
ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii	x		x		Ej väsentlig
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 d iv			x		Ej väsentlig
ESRS E1-1 Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14				x	64–66
ESRS E1-1 Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g		x	x		66
ESRS E1-4 Minskningssmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	x	x	x		64
ESRS E1-5 Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38	x				Ej väsentlig
ESRS E1-5 Energiförbrukning och energimix punkt 37	x				68
ESRS E1-5 Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40–43	x				Ej väsentlig
ESRS E1-6 Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3 punkt 44	x	x	x		69
ESRS E1-6 Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53–55	x	x	x		70
ESRS E1-7 Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56				x	Ej väsentlig
ESRS E1-9 Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66			x		Ej väsentlig
ESRS E1-9 Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 a		x			Ej väsentlig
ESRS E1-9 Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 c					Ej väsentlig
ESRS E1-9 Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser punkt 67 c		x			Ej väsentlig
ESRS E1-9 Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter punkt 69			x		Ej väsentlig
ESRS E2-4 Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28	x				Ej väsentlig
ESRS E3-1 Vattenresurser och marina resurser punkt 9	x				Ej väsentlig
ESRS E3-1 Särskild strategi punkt 13	x				Ej väsentlig
ESRS E3-1 Hållbara oceaner och hav punkt 14	x				Ej väsentlig

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Sida/sidor
ESRS E3-4 Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 c	x				Ej väsentlig
ESRS E3-4 Total vattenförbrukning i m3 per nettointäkt av egen verksamhet punkt 29	x				Ej väsentlig
ESRS 2 – SBM 3 – E4 punkt 16 a i	x				Ej väsentlig
ESRS 2 – SBM 3 – E4 punkt 16 b	x				Ej väsentlig
ESRS 2 – SBM 3 – E4 punkt 16 c	x				Ej väsentlig
ESRS E4-2 Hållbara mark-/ jordbruksmetoder/-policyer punkt 24 b	x				Ej väsentlig
ESRS E4-2 Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven punkt 24 c	x				Ej väsentlig
ESRS E4-2 Policyer för att behandla avskogning punkt 24 d	x				Ej väsentlig
ESRS E5-5 Icke-återvunnet avfall punkt 37 d	x				73
ESRS E5-5 Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	x				73
ESRS 2 – SBM3 – S1 Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 f	x				76
ESRS 2 – SBM3 – S1 Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 g	x				76
ESRS S1-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20	x				76
ESRS S1-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 21			x		76–77
ESRS S1-1 Processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	x				76–77
ESRS S1-1 Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23	x				76
ESRS S1-3 Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor punkt 32 c	x				77
ESRS S1-14 Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c	x		x		80
ESRS S1-14 Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e	x				80
ESRS S1-16 Ojusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 a	x		x		79
ESRS S1-16 Överdrivet hög VD-lön punkt 97 b	x				79
ESRS S1-17 Fall av diskriminering, punkt 103 a	x				80
ESRS S1-17 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a	x		x		80

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Sida/sidor
ESRS 2 – SBM3 – S2 Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 b	x				Infasad, s 83
ESRS S2-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17	x				Infasad, s 83
ESRS S2-1 Policyer för arbetstagare i värdekedjan punkt 18	x				Infasad, s 83
ESRS S2-1 Respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19	x		x		Infasad, s 83
ESRS S2-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 19			x		Infasad, s 83
ESRS S2-4 Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led punkt 36	x				Infasad, s 83–84
ESRS S3-1 Människorättsåtaganden punkt 16	x				Ej väsentlig
ESRS S3-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17	x		x		Ej väsentlig
ESRS S3-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 36	x				Ej väsentlig
ESRS S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare punkt 16	x				Ej väsentlig
ESRS S4-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17	x		x		Ej väsentlig
ESRS S4-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 35	x				Ej väsentlig
ESRS G1-1 FN:s konvention mot korruption punkt 10 b	x				85–86
ESRS G1-1 Skydd för visselblåsare punkt 10 d	x				86
ESRS G1-4 Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a	x		x		86
ESRS G1-4 Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b	x				86

Finansiell rapportering

Räkenskaper och noter

Detta kapitel innehåller Addtechs finansiella rapporter samt tillhörande noter. Här redovisas koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar, kassaflöden och förändringar i eget kapital, tillsammans med förklarande noter som ger fördjupad information och transparens kring de finansiella uppgifterna.



Räkenskaper 2025/2026

Koncernens resultaträkning	94	Not 14	Immateriella anläggningstillgångar	121	
Koncernens totalresultat	94	Not 15	Materiella anläggningstillgångar	124	
Koncernens balansräkning	95	Not 16	Leasing	126	
Förändringar i koncernens eget kapital	96	Not 17	Finansiella tillgångar och skulder	128	
Koncernens kassaflödesanalys	97	Not 18	Varulager	135	
Moderbolagets resultaträkning	98	Not 19	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	135	
Moderbolagets totalresultat	98	Not 20	Eget kapital	136	
Moderbolagets balansräkning	99	Not 21	Obeskattade reserver	137	
Förändringar i moderbolagets eget kapital	100	Not 22	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	138	
Moderbolagets kassaflödesanalys	101	Not 23	Avsättningar	142	
Not 1	Redovisnings- och värderingsprinciper	102	Not 24	Långfristiga räntebärande skulder	143
Not 2	Kritiska uppskattningar och bedömningar	103	Not 25	Kortfristiga räntebärande skulder	143
Not 3	Finansiella risker och riskhantering	104	Not 26	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	143
Not 4	Intäkter från avtal med kunder	108	Not 27	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	144
Not 5	Segmentrapportering	110	Not 28	Kassaflödesanalys	144
Not 6	Anställda och personalkostnader	112	Not 29	Förvärv	146
Not 7	Ersättning till revisorer	116	Not 30	Resultat per aktie	149
Not 8	Avskrivningar	116	Not 31	Upplysninger om moderbolaget	149
Not 9	Rörelsens övriga intäkter och kostnader	117	Not 32	Upplysninger om närstående	149
Not 10	Rörelsens kostnader	117	Not 33	Händelser efter balansdagen	150
Not 11	Finansiella intäkter och kostnader	118		Styrelsens försäkran	151
Not 12	Bokslutsdispositioner – Moderbolaget	119		Revisionsberättelse	152
Not 13	Skatter	119		Revisorns granskningsberättelse	156

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2025/2026	2024/2025
Nettoomsättning	4, 5	22 703	21 796
Kostnad för sålda varor		-15 143	-14 804
BRUTTORESULTAT		7 560	6 992
Försäljningskostnader		-3 385	-3 196
Administrationskostnader		-1 184	-1 090
Övriga rörelseintäkter	9	134	101
Övriga rörelsekostnader	9	-44	-55
Resultat från andelar i intresseföretag		4	5
RÖRELSERESULTAT	3-10, 16	3 085	2 757
Finansiella intäkter	11	28	52
Finansiella kostnader	11	-235	-294
FINANSNETTO		-207	-242
RESULTAT FÖRE SKATT		2 878	2 515
Skatt	13	-672	-575
ÅRETS RESULTAT		2 206	1 940
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		2 147	1 892
Innehav utan bestämmande inflytande		59	48
Resultat per aktie före utspädning (SEK)			
	30	7,95	7,00
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)			
	30	7,95	7,00
Medelantal aktier efter återköp ('000)			
		269 907	269 829
Antal aktier vid periodens utgång efter återköp ('000)			
		269 960	269 862

Koncernens totalresultat

MSEK	2025/2026	2024/2025
Årets resultat	2 206	1 940
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</i>		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	79	-476
<i>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</i>		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	25	-24
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	-5	5
ÖVRIGT TOTALRESULTAT	99	-495
ÅRETS TOTALRESULTAT	2 305	1 445
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	2 246	1 414
Innehav utan bestämmande inflytande	59	31

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2026-03-31	2025-03-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Goodwill	14	6 608	5 527
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14	3 758	3 182
Materiella anläggningstillgångar	15	742	699
Nyttjanderättstillgångar	16	943	748
Uppskjutna skattefordringar	13	33	33
Övriga finansiella tillgångar		46	46
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		12 130	10 235
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	18	3 468	3 260
Skattefordringar		34	54
Kundfordringar	3	3 686	3 267
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	286	323
Övriga fordringar		216	206
Likvida medel		1 490	1 168
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		9 180	8 278
SUMMA TILLGÅNGAR		21 310	18 513
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	20		
Aktiekapital		51	51
Övrigt tillskjutet kapital		344	344
Reserver		240	161
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		7 172	6 071
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		7 807	6 627
Innehav utan bestämmande inflytande		556	436
SUMMA EGET KAPITAL		8 363	7 063

MSEK	Not	2026-03-31	2025-03-31
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	24	5 487	4 902
Avsättningar till pensioner	22	241	262
Uppskjutna skatteskulder	13	1 067	924
Långfristiga icke räntebärande skulder		9	37
Summa långfristiga skulder		6 804	6 125
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	25	1 661	1 284
Leverantörsskulder		1 797	1 642
Skatteskulder		335	221
Övriga skulder		1 064	1 169
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	1 066	839
Avsättningar	23	220	170
Summa kortfristiga skulder		6 143	5 325
SUMMA SKULDER		12 947	11 450
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		21 310	18 513

Upplysningar om eventualförpliktelser och ställda säkerheter finns i not 27.

Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	2025/2026						Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt till-skjutet kapital	Reserver	Balan-serade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa moder-bolagets ägare	Innehav utan bestäm-mande inflytande	
INGÅENDE EGET KAPITAL 2025-04-01	51	344	161	6 071	6 627	436	7 063
Årets resultat	-	-	-	2 147	2 147	59	2 206
Omräkningsdifferenser	-	-	79	-	79	0	79
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	25	25	-	25
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	-	-	-	-5	-5	-	-5
Övrigt totalresultat	-	-	79	20	99	0	99
Årets totalresultat	-	-	79	2 167	2 246	59	2 305
Utfärdade köpoptioner	-	-	-	37	37	-	37
Inlösta köpoptioner	-	-	-	19	19	-	19
Återköpta köpoptioner	-	-	-	-85	-85	-	-85
Utdelning	-	-	-	-864	-864	-38	-902
Optionsskuld, förvärv	-	-	-	-211	-211	-	-211
Förändring innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	38	38	99	137
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2026-03-31	51	344	240	7 172	7 807	556	8 363

MSEK	2024/2025						Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt till-skjutet kapital	Reserver	Balan-serade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa moder-bolagets ägare	Innehav utan bestäm-mande inflytande	
INGÅENDE EGET KAPITAL 2024-04-01	51	344	620	4 959	5 974	504	6 478
Årets resultat	-	-	-	1 892	1 892	48	1 940
Omräkningsdifferenser	-	-	-459	-	-459	-17	-476
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-24	-24	-	-24
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	-	-	-	5	5	-	5
Övrigt totalresultat	-	-	-459	-19	-478	-17	-495
Årets totalresultat	-	-	-459	1 873	1 414	31	1 445
Utfärdade köpoptioner	-	-	-	30	30	-	30
Inlösta köpoptioner	-	-	-	16	16	-	16
Återköpta köpoptioner	-	-	-	-80	-80	-	-80
Utdelning	-	-	-	-755	-755	-33	-788
Optionsskuld, förvärv	-	-	-	-201	-201	-	-201
Förändring innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	229	229	-66	163
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2025-03-31	51	344	161	6 071	6 627	436	7 063

SEK

Utdelning per aktie

2025/2026

3,60¹⁾

2024/2025

3,20

1) Enligt styrelsens förslag.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2025/2026	2024/2025
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		2 878	2 515
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	985	960
Betald inkomstskatt		-755	-702
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		3 108	2 773
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		12	66
Förändring av rörelsefordringar		-168	168
Förändring av rörelseskulder		44	-298
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		2 996	2 709
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-133	-171
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		5	34
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-51	-62
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar		1	0
Förvärv av verksamheter, netto likviditetspåverkan	28	-1 581	-1 602
Förändring av finansiella tillgångar		3	3
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-1 756	-1 798

MSEK	Not	2025/2026	2024/2025
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Inlösta, utfärdade och återköpta köpoptioner		-29	-34
Upptagande av lån	28	446	1 069
Amortering av lån	28	-29	-17
Amortering leasing	28	-321	-263
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		-75	-449
Övrig finansiering		-28	8
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-864	-755
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-38	-33
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-938	-474
ÅRETS KASSAFLÖDE		302	437
Likvida medel vid årets början		1 168	798
Valutakursdifferens i likvida medel		20	-67
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		1 490	1 168

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2025/2026	2024/2025
Nettoomsättning		115	112
Administrationskostnader		-163	-140
RÖRELSERESULTAT	6-8	-48	-28
Resultat från andelar i koncernföretag	11	900	800
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	11	170	241
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	55	80
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-198	-287
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		879	806
Bokslutsdispositioner	12	458	230
RESULTAT FÖRE SKATT		1 337	1 036
Skatt	13	-95	-46
ÅRETS RESULTAT		1 242	990

Moderbolagets totalresultat

MSEK	2025/2026	2024/2025
Årets resultat	1 242	990
ÖVRIGT TOTALRESULTAT	-	-
ÅRETS TOTALRESULTAT	1 242	990

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2025/2026	2024/2025
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	14	0	0
Materiella anläggningstillgångar	15	0	0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	1 004	1 004
Fordringar på koncernföretag	17	7 969	7 090
Övriga finansiella tillgångar		1	1
Summa finansiella anläggningstillgångar		8 974	8 095
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		8 974	8 095
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Fordringar på koncernföretag		1 524	1 393
Övriga fordringar		6	25
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	42	30
Summa kortfristiga fordringar		1 572	1 448
Kassa och bank		6	11
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		1 578	1 459
SUMMA TILLGÅNGAR		10 552	9 554
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	20		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		51	51
Reservfond		18	18
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		550	453
Årets resultat		1 242	990
SUMMA EGET KAPITAL		1 861	1 512

MSEK	Not	2025/2026	2024/2025
OBESKATTADE RESERVER	21	480	350
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	22	13	13
SKULDER			
Skulder till koncernföretag	24	613	487
Skulder till kreditinstitut	24	3 994	3 800
Summa långfristiga skulder		4 607	4 287
Skulder till kreditinstitut	25	946	696
Leverantörsskulder		5	3
Skulder till koncernföretag		2 572	2 639
Skatteskulder		13	-
Övriga skulder		8	15
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	47	39
Summa kortfristiga skulder		3 591	3 392
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		10 552	9 554

Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	2025/2026			
	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktie- kapital	Reservfond	Balanserade vinst- medel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2025-04-01	51	18	1 443	1 512
Årets resultat	–	–	1 242	1 242
Årets totalresultat	–	–	1 242	1 242
Utdelning	–	–	-864	-864
Utfärdade köpoptioner	–	–	37	37
Inlösta köpoptioner	–	–	19	19
Återköpta köpoptioner	–	–	-85	-85
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2026-03-31	51	18	1 792	1 861

MSEK	2024/2025			
	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktie- kapital	Reservfond	Balanserade vinst- medel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2024-04-01	51	18	1 242	1 311
Årets resultat	–	–	990	990
Årets totalresultat	–	–	990	990
Utdelning	–	–	-755	-755
Utfärdade köpoptioner	–	–	30	30
Inlösta köpoptioner	–	–	16	16
Återköpta köpoptioner	–	–	-80	-80
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2025-03-31	51	18	1 443	1 512

Kommentarer till eget kapital se not 20.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2025/2026	2024/2025
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		879	806
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	-1	-6
Betald inkomstskatt		-67	-19
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		811	781
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		-12	6
Förändring av rörelseskulder		10	2
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		809	789
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-	-
Ökning av långfristiga fordringar på koncernföretag		-931	-2 452
Minskning av långfristiga fordringar på koncernföretag		52	81
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-879	-2 371

MSEK	Not	2025/2026	2024/2025
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Återköp av egna aktier		-	-
Inlösta, utfärdade och återköpta optioner		-29	-34
Upptagande av lån	28	444	1 065
Amortering av lån	28	0	0
Förändring av fordringar på koncernföretag		250	787
Förändring av skulder till koncernföretag		60	302
Utbetald utdelning		-864	-755
Koncernbidrag		206	131
Övrig finansieringsverksamhet		-2	-2
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		65	1 494
ÅRETS KASSAFLÖDE		-5	-88
Likvida medel vid årets början		11	99
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		6	11

Not 1

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen för koncernen har upprättats i enlighet med av EU godkända IFRS (International Financial Reporting Standards) utgivna av IASB (International Accounting Standards Board). Dessutom har den av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper överensstämmer med undantag för redovisning av pensioner, leasingavtal, finansiella instrument, obeskattade reserver och bokslutsdispositioner. Se vidare information i avsnitt "Avvikelser i moderbolagets redovisningsprinciper" i respektive not i de fall skillnader föreligger.

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 2 juli 2026. Moderbolagets och koncernens respektive resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 augusti 2026.

Utformning av årsredovisningen

De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (MSEK) om ej annat anges. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor, som även utgör presentationsvalutan för moderbolaget och koncernen.

Nya standarder och tolkningar som tillämpas från 1 april 2025

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som har haft en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under räkenskapsåret 2025/2026. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Nya standarder och tolkningar som tillämpas från 1 april 2026

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som kommer att ge en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under räkenskapsåret 2026/2027. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Nya standarder och tolkningar som tillämpas från 1 april 2027

IFRS 18 Presentation and disclosures in financial statements träder i kraft 1 januari 2027 och skall tillämpas retroaktivt både i årsredovisning och delårsrapporter. Effekterna av IFRS 18 är under utvärdering och förväntas leda till ändrad struktur av koncernens rapport över resultat samt bedömning kring gruppering av poster i räkningar och noter. Även uppställning i kassaflödesanalysen kommer att påverkas i och med implementeringen av IFRS 18. Vidare kommer införandet av IFRS 18 att innebära identifiering av för gruppen relevanta MPM och sammanställning av upplysningar avseende dessa i not.

Det finns i övrigt inga nya IFRS-standarder som kommer att ge en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning för räkenskapsåret 2026/2027 och senare. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar boksluten för moderbolaget och de bolag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden och innefattar alla företag som koncernen har ett bestämmande inflytande över. Dotterföretag som omfattas av koncernredovisningen framgår av Not 17 Finansiella tillgångar och skulder.

Valutakurseffekter

Omräkning av utländska koncernföretags finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen enligt Europeiska Centralbankens växelkurser. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till Europeiska Centralbankens genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas via övrigt totalresultat i omräkningsreserven i eget kapital.

Transaktioner i utländsk valuta

Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av transaktioner i utländsk valuta till funktionell valuta redovisas i koncernens rapport över resultat. Kursvinster och kursförluster från fordringar och skulder hänförliga till investeringsverksamheten eller finansieringsverksamheten redovisas som finansiella poster där kursvinster/kursdifferenser från fordringar redovisas som finansiella intäkter och kursförluster/kursdifferenser från skulder redovisas som finansiella kostnader.

Övriga typer av kursvinster och kursförluster redovisas i rörelseresultatet där kursvinster redovisas som övriga rörelseintäkter och kursförluster som övriga rörelsekostnader. Addtech netto redovisar vinster och förluster som härrör från en grupp likartade transaktioner.

Not 2

Kritiska uppskattningar och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Nedan sammanfattas de främsta redovisningsprinciperna vars tillämpning baseras på väsentliga bedömningar samt främsta källorna till osäkerhet i uppskattningar som Addtech anser kan ha den mest betydande inverkan på redovisat resultat och finansiell ställning. Avsnittet är uppdelat på:

- 1) Bedömningar som företagsledningen gör i samband med tillämpning av Addtechs redovisningsprinciper
- 2) Källor till osäkerhet i uppskattningar

Vidare information återfinns i respektive not som anges inom parentes nedan.

Väsentliga bedömningar som företagsledningen gjort vid tillämpandet av redovisningsprinciper avser:

- Bedömningar kring inkluderandet av förlängningsoptioner vid beräkning av leasingskuld och nyttjanderättstillgång (not 16).

Källor till osäkerhet i uppskattningar avser:

- Antaganden som görs vid nedskrivningsprövning av goodwill (not 14).
- Allokering av erlagd köpeskilling samt värdering av immateriella tillgångar vid upprättande av förvärvsanalys (not 29).
- Värdering av villkorade tilläggsköpeskillingar samt sälj-/köpoptioner (not 29).

Klimatrelaterade risker och möjligheter

Addtech beaktar klimatrelaterade frågor i uppskattningar och antaganden där det är lämpligt, främst avseende de områden som identifierats i den dubbla väsentlighetsbedömningen. Denna bedömning omfattar såväl risker som möjligheter för Addtech till följd av både fysiska risker och omställningsrisker. För en vidare beskrivning, se Hållbarhetsrapporten.

Inom klimatförändringar har vi inte identifierat några finansiellt väsentliga risker i vår risk- och möjlighetsanalys. Vår motståndskraft stärks av att vi är en diversifierad grupp av bolag som verkar inom olika industriella nischer och geografiska områden. Dessutom är våra bolag agila samt jobbar nära sina kunder och marknader med stor lyhördhet för förändringar. Vi ser snarare finansiella möjligheter kopplat till omställningen bort från fossilberoendet, i samhället och inom industrin, givet de produkter och lösningar många av våra bolag redan erbjuder kopplat till omställningen samt deras förmåga att snabbt svara på förändrade kundbehov.

Även om Addtechs bedömning är att affärsmodellen kommer att vara livskraftig efter övergången till en koldioxidvänlig ekonomi, ökar klimatrelaterade frågor osäkerheten i de uppskattningar och antaganden som ligger till grund för poster i de finansiella rapporterna. Klimatrelaterade risker bedöms för närvarande inte ha en betydande inverkan på Addtechs finansiella rapporter, men koncernen följer noggrant relevanta förändringar och utveckling, såsom ny klimatrelaterad lagstiftning.

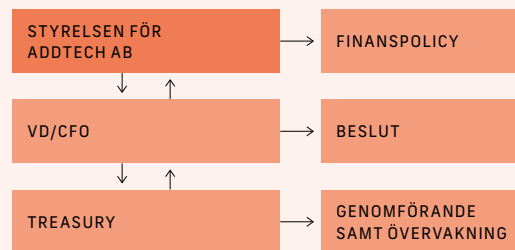
I nuläget bedömer Addtech att det främst är goodwill som är den post i de finansiella rapporterna som kan påverkas av klimatrelaterade frågor. Addtechs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill bedöms kunna påverkas på flera olika sätt av klimatrelaterade risker, framförallt omställningsrisker så som klimatrelaterad reglering och förändringar i kundbeteenden. För mer information om bedömningar kopplat till värdering av goodwill, se not 14 Immateriella anläggningstillgångar.

Not 3

Finansiella risker och riskhantering

Mål och policy för riskhantering

Addtech eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten, vilket kommer till uttryck i den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Finansverksamheten bedrivs inte som en särskild verksamhetsgren, utan avsikten är endast att utgöra stöd för affärsverksamheten och begränsa effekten av finansiella risker inom koncernen. I finanspolicyn anges mål och risker inom finansverksamheten, samt hur dessa risker ska hanteras. Finansiella risker som uppkommer i den löpande verksamheten, hanteras av respektive dotterbolags ledning enligt principer i finanspolicyn och underställda rutinbeskrivningar, som godkänts av koncernens styrelse och ledning. De finansiella riskerna i koncernen koncentreras till moderbolaget Addtech AB, där Group Treasury ansvarar för hantering av valuta- och ränterisk, finansierings- och likviditetsrisk samt kredit- och motpartsrisk. Derivat med externa motparter ingås endast av Addtech AB.



Kapitalhantering

Addtech har som målsättning att ha en god soliditet och en kapitalstruktur som upprätthåller investerarnas, fordringsägarnas och marknadens förtroende och som är ett stöd för verksamhetens framtida utveckling. I analysen av kapitalstrukturen beaktas koncernens eget kapital samt räntebärande skulder.

Koncernen omfattas inte av några externa kapitalkrav, utöver vissa kovenanter i låneavtal, se nedan avsnitt om Refinansieringsrisk.

Valutarisk

Addtechkoncernen bedriver omfattande handel med utlandet och därför uppstår i koncernen en väsentlig valutaexponering som ska hanteras på ett sådant sätt att resultateffekter till följd av valutakursfluktuationer begränsas.

Valutarisk uppstår dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, dels genom att delar av koncernens eget kapital består av nettotillgångar i utländska dotterbolag, så kallad omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering omfattar framtida kontrakterade och prognosticerade in- och utbetalningar i utländsk valuta. Koncernens valutaflöden handlar vanligen om flöden i utländsk valuta från inköp, försäljning och koncernintern utdelning. Transaktionsexponeringen omfattar även finansiella transaktioner och balanser. Under året fördelade sig koncernens betalningsflöden i utländsk valuta enligt följande:

MSEK	Valutaflöden, brutto 2025/2026		Valutaflöden, netto	
	Inflöden	Utflöden	2025/2026	2024/2025
EUR	4 060	3 966	94	339
USD	2 090	1 891	199	208
NOK	94	111	-17	51
JPY	52	71	-19	-9
DKK	95	194	-99	-160
GBP	142	167	-25	-24
CHF	38	89	-51	-50
PLN	0	145	-145	-156

Effekterna av valutakursförändringar reduceras genom inköp och försäljning i samma valuta, genom valutaklausuler i kundkontrakt samt i viss utsträckning genom köp eller försäljning av valuta på termiskontrakt. Valutaklausuler är en inom branschen vanlig metod för att hantera osäkerhet i framtida kassaflöden. En valutaklausul innebär att kompensation utgår för förändringar i växelkursen som överstiger en viss fördefinierad nivå under kontraktstiden. Uppnås inte dessa tröskelnivåer, exempelvis vid en växelkursförändring understigande 2 procentenheter, utgår ingen kompensation. Valutaklausulerna justerar förändringen i växelkursförändring mellan ordertillfälle och fakturadag. Valutaklausulerna är symmetriskt utformade, vilket innebär att kompensation utgår eller utges vid såväl stigande som sjunkande valutakurser överstigande de fördefinierade tröskelnivåerna. Valutaklausulerna utgör inbäddade derivat, som i allt väsentligt redovisas som en del av värddkontraktet då de bedöms vara nära förknippade med dessa.

Av koncernens nettoomsättning sker cirka 7 procent (5) med valutaklausuler och cirka 41 procent (43) som försäljning i inköpsvalutan. I vissa affärer finns en direkt koppling mellan order från kunden och därtill hörande inköpsorder, vilket ger goda förutsättningar för en effektiv valutariskhantering. I många fall finns dock en skillnad i tid mellan dessa ordertillfällen, vilket kan minska effektiviteten i åtgärderna. Koncernen har reducerat valutaexponering genom att använda valutaterminer.

Vid utgången av räkenskapsåret fanns utestående valutaterminer enligt följande:

	Utestående valutaterminer förfallotid MSEK ¹⁾	
	2026-03-31	2025-03-31
Inom 6 månader	391	574
Inom 12 månader	36	29
Inom 18 månader	0	20
Efter 18 månader	0	5
	427	628

1) Nominellt belopp omräknat till svenska kronor till balansdagens kurs

Valutaterminer säkringsredovisas inte utan klassificeras som en finansiell tillgång respektive skuld värderad till verkligt värde via övriga rörelseintäkter eller rörelsekostnader i resultatet.

Koncernen tillämpar ett decentraliserat ansvar för transaktionsexponering, vilket bland annat innebär att riskidentifiering och säkring av risk sker på dotterbolagsnivå, inom ramen för koncernens riktlinjer. Koncernens riktlinjer är att dotterbolagen ska säkra transaktionsexponering som kan ha en påverkan på mer än 5 procent av det budgeterade resultatet. Valutasäkring sker månatligen för upp till rullande 12 månader. Vid säkring av specifika projekt kan längre valutasäkring förekomma. Dotterbolagen säkrar sin risk gentemot Addtech AB, som i sin tur genomför handel på den externa marknaden. Härmed nyttjas koncernens storlek och förutsättningar att matcha flöden.

I moderbolaget är valutaflöden i huvudsak i SEK. Till den del interna och externa lån samt placeringar i moderbolaget är i utländsk valuta säkras 100 procent av kapitalbeloppet.

Not 3 forts.

Omräkningsexponering

Addtechkoncernens omräkningsexponering säkras för närvarande inte. Koncernens nettotillgångar är fördelade mellan olika valutor enligt nedan:

Netto- investeringar	2026-03-31		2025-03-31	
	Känslig- hetsanalys ¹⁾		Känslig- hetsanalys ²⁾	
	MSEK		MSEK	
NOK	2 402	120,1	2 300	115,0
EUR	7 134	356,7	5 153	257,7
DKK	2 128	106,4	2 089	104,5
GBP	2 029	101,5	2 093	104,7
PLN	243	12,2	201	10,1
HKD	116	5,8	119	6,0
USD	59	3,0	37	1,9
CNY	279	14,0	230	11,5
CHF	291	14,6	291	14,6

1) +/- 5 % i växelkurs har denna påverkan på koncernens eget kapital
2) Föregående års förutsättningar

Vid omräkning av resultaträkningen för enheter med annan funktionell valuta än SEK uppkommer en omräkningseffekt vid förändrade valutakurser. Vid 5 procentenhets förändring av valutakurserna med nuvarande fördelning mellan koncernbolagens olika funktionella valutor uppgår effekten på nettoomsättningen till +/- 810 MSEK (759) och på rörelseresultatet till +/- 98 MSEK (84), varav hänförligt till:

MSEK	Nettoomsättning ¹⁾		Rörelseresultat ²⁾	
	2026-03-31	2025-03-31	2026-03-31	2025-03-31
EUR	+/- 326	+/- 304	+/- 43	+/- 36
DKK	+/- 171	+/- 166	+/- 17	+/- 17
NOK	+/- 133	+/- 134	+/- 17	+/- 14
Övriga valutor	+/- 180	+/- 155	+/- 21	+/- 17

1) +/- 5 % i växelkurs har denna påverkan på koncernens nettoomsättning

2) +/- 5 % i växelkurs har denna påverkan på koncernens rörelseresultat

I boksluten tillämpade valutakurser framgår av följande tabell:

Valutakurs	Medelkurs		Balansdagskurs	
	2025/2026	2024/2025	2026-03-31	2025-03-31
CAD 1	6,83	7,65	6,83	6,98
CHF 1	11,76	12,00	11,90	11,38
CNY 100	132,86	147,40	137,92	138,31
DKK 100	146,43	153,11	146,43	145,40
EUR 1	10,93	11,42	10,94	10,85
GBP 1	12,64	13,57	12,60	12,99
HKD 1	1,21	1,37	1,21	1,29
INR 100	10,69	12,59	10,14	11,74
JPY 1000	62,70	69,80	59,70	67,10
NOK 100	93,85	97,74	97,60	95,06
PLN 1	2,57	2,67	2,55	2,59
TRY 1	0,23	0,31	0,21	0,26
TTD 1	1,40	1,56	1,41	1,49
TWD 1	0,31	0,33	0,30	0,30
USD 1	9,44	10,64	9,52	10,03

Finansiering och likviditet

Den övergripande målsättningen för Addtechs finansiering och skuldhantering är att trygga finansieringen för verksamheten på såväl lång som kort sikt samt att minimera upplåningskostnaderna. Kapitalbehovet skall säkerställas genom ett aktivt och professionellt upplåningsförfarande av checkkrediter och övriga kreditfaciliteter. Upptagande av extern finansiering är centraliserat till Addtech AB. Tillfredsställande betalningsberedskap uppnås genom avtalade kreditlöften och via likviditetsprognoser, där koncernen säkerställer att det finns en tillräcklig likviditetsreserv. Likviditetsreserven definieras som kassa och outnyttjade kreditfaciliteter. Långa kreditlöften refinansieras ett år innan förfall och checkräkningskredit förlängs årligen innan kalenderårets slut. Överskottslikviditet används i första hand för att amortera på utestående krediter. Moderbolaget har ansvar för såväl koncernens långsiktiga finansiering som likviditetsförsörjning. Moderbolaget tillhandahåller en internbank, som tillhandahåller dotterbolagen med in- och utlåning, samt cashpools för att effektivt samla koncernens likviditet.

För att hantera över respektive underskott i olika valutor använder sig Addtech från tid till annan av valutaswappar. Därmed kan koncernens finansieringskostnader reduceras och bolagets likvida medel användas på ett effektivt sätt.

Not 3 forts.

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisken är risken för att Addtech vid varje tillfälle inte har tillgång till tillräcklig finansiering. Refinansieringsrisken ökar om Addtechs kreditvärdighet försämras eller om Addtech blir alltför beroende av en finansieringskälla.

För att begränsa refinansieringsrisken inleds upphandlingen av långa kreditlöften senast tolv månader innan kreditlöftet förfaller, och Addtech upprätthåller dialog med olika kreditgivare. Vid större förfall av finansieringsfaciliteter, har Addtech ambitionen att ny finansiering ska vara på plats redan 12 månader innan förfall.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2026-03-31	2025-03-31	2026-03-31	2025-03-31
Kreditfaciliteter, MSEK				
Checkräkningskrediter	1 909	1 300	1 900	1 300
Övriga avtalade kreditfaciliteter	5 539	4 523	5 500	4 500
Kreditlöften	7 448	5 823	7 400	5 800
Utnyttjad del av checkräkningskrediter	946	696	946	696
Utnyttjad del av övriga kreditfaciliteter	4 033	3 824	3 994	3 800
Outnyttjad del av checkräkning och kreditfaciliteter	2 469	1 303	2 460	1 304

Avtal om checkräkningskrediter om 1 909 MSEK löper per kalenderår. Under året utökades övriga långfristiga beviljade kreditfaciliteter i moderbolaget med 1 000 MSEK.

I tabellen till höger Löptidsanalys, framgår koncernens odiskonterade kassaflöden för finansiella skulder. Kassaflöden i utländsk valuta har omräknats till SEK per balansdagens valutakurs och för räntebetalningar baserade på rörlig ränta (Stibor etc.) används skuldens aktuella ränta.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2026-03-31	2025-03-31	2026-03-31	2025-03-31
Löptidsanalys skulder inkl. ränta MSEK				
Skulder till kreditinstitut:				
Förfall inom 1 år	1 091	845	1 088	840
Förfall inom 1-2 år	143	129	119	125
Förfall inom 2-5 år	4 129	3 846	4 117	3 831
Förfall 5 år och senare	-	-	-	-
Totalt skulder till kreditinstitut	5 363	4 820	5 324	4 796
Skulder för derivat:				
Förfall inom 1 år	7	13	7	13
Förfall inom 1-2 år	0	1	0	1
Förfall inom 2-5 år	-	-	-	-
Förfall 5 år och senare	-	-	-	-
Totalt skulder för derivat	7	14	7	14
Leasingskuld:				
Förfaller inom 1 år	317	284	-	-
Förfall inom 1-2 år	240	206	-	-
Förfall inom 2-5 år	362	246	-	-
Förfall 5 år och senare	102	90	-	-
Totalt leasingskulder	1 021	826	-	-
Övriga räntebärande skulder samt leverantörsskulder:				
Förfaller inom 1 år	2 210	1 957	5	3
Förfall inom 1-2 år	251	157	-	-
Förfall inom 2-5 år	643	480	-	-
Förfall 5 år och senare	-	-	-	-
Totalt långfristiga övriga räntebärande skulder och leverantörsskulder	3 104	2 594	5	3
Totalt skulder inkl. ränta MSEK				
Förfaller inom 1 år	3 625	3 099	1 100	856
Förfall inom 1-2 år	634	493	119	126
Förfall inom 2-5 år	5 134	4 572	4 117	3 831
Förfall 5 år och senare	102	90	-	-
Totalt skulder inkl. ränta MSEK	9 495	8 254	5 336	4 813

Not 3 forts.

Moderbolagets kreditlöften är förknippade med lånevillkor, s.k. kovenanter vilka med marginal uppfylls. Som kovenanter har Addtech två nyckeltal, kvoten av EBITDA och finansnetto samt soliditet. Dessa kovenanter rapporteras kvartalsvis till kreditgivarna i samband med offentliggörandet av delårsrapporter.

Koncernens och moderbolagets långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder framgår av not 24 och 25.

Ränterisk

Ränterisken regleras genom att skuldportföljens genomsnittliga räntebindningstid får variera mellan 0-3 år. Skuldportföljen består av checkräkningskrediter och utestående externa lån. Per 2026-03-31 var räntebindningen rörlig, d.v.s. 0-3 månader. Addtech är huvudsakligen exponerat mot ränterisk i sin skuldportfölj. Bortsett från pensionsskulden uppgår den räntebärande externa skulden till 7 148 MSEK (6 186).

Med nuvarande finansiella nettoskuldssättning påverkas koncernens årets resultat efter skatt och eget kapital med +/- 57 MSEK vid en ränteförändring om 1 procentenhet.

Kreditrisk och motpartsrisk

Kreditrisk och motpartsrisk definieras som risken att Addtechs motparter inte fullgör sina avtalsenliga åtaganden. Addtech exponeras för kredit- och motpartsrisk dels i sina finansiella affärer, d.v.s. i sin placering av överskottslikviditet och genomförande av valutaterminsaffärer, dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer. Bedömningen av huruvida fallissemang föreligger baseras inte enbart på kvantitativa tröskelvärden utan inkluderar en individuell bedömning av motpartens kreditvärdighet. Maximal kreditriskexponering från finansiella tillgångar överensstämmer med dessa tillgångars redovisade värde.

Addtechs finansfunktion hos moderbolaget ansvarar för bedömning och hantering av motpartsrisk i de finansiella affärerna. Addtech har krav på mycket god kreditvärdighet, lägst A, på motparter för derivat och likviditetsplacering. Derivattransaktioner görs under bilaterala ramavtal för derivathandel. Transaktionerna utgörs av valutaterminer samt valutaswappar, där de avvecklas var för sig och ingen nettning förekommer.

För att utnyttja den detaljerade kännedom om Addtechs kunder och leverantörer som finns i dotterbolagen hanteras kreditriskbedömningen och val av leverantör i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Nya kunder granskas innan kredit lämnas och fastställda kreditlimiter tillämpas strikt. Korta kredittider eftersträvas och frånvaron av stark koncentration mot enskilda kunder och specifika branscher bidrar till att begränsa riskerna. Ingen enskild kund står för mer än 3 procent (3) av den totala kreditexponeringen sett över ett år. Motsvarande procenttal för de tio största kunderna är cirka 10 procent (10). Exponering per kundsegment och geografisk marknad framgår av uppställning i not 4 och 5.

Under året uppgick konstaterade kundförluster till 15 MSEK (25) motsvarande 0 procent (0) av nettoomsättningen.

Kundfordringar, MSEK	2026-03-31	2025-03-31
Redovisat värde	3 686	3 267
Nedskrivna belopp	45	39
Anskaffningsvärde	3 731	3 306

Förändring nedskrivna kundfordringar	2025/2026	2024/2025
Belopp vid årets ingång	-39	-25
Företagsförvärv	0	-3
Årets nedskrivning/reverse-ring av nedskrivning	-12	-12
Reglerade nedskrivningar	4	1
Omräkningseffekt	2	0
Belopp vid årets utgång	-45	-39

Tidsanalys på kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna:	2026-03-31	2025-03-31
< = 30 dagar	390	365
31-60 dagar	82	78
> 60 dagar	79	105
Totalt	551	548

Råvaruprisrisk

Koncernens exponering för råvaruprisrisk, inklusive elpris, är begränsad. Ingen säkring förekommer av dessa begränsade risker.

Not 4

Intäkter från avtal med kunder

Disaggregering av intäkter från avtal med kunder

Redovisningsprinciper

Koncernens intäkter utgörs av försäljning av högteknologiska produkter och lösningar till kunder inom framförallt tillverkande industri och infrastruktur. Koncernens försäljning utgörs framförallt av varuförsäljning men även till viss del av tjänsteuppdrag. Försäljning sker mot faktura, normalt med betalningsvillkor om 30-90 dagar. Avtalen har en ursprunglig förväntad löptid om högst ett år. Majoriteten av koncernens intäkter redovisas vid en tidpunkt.

Varuförsäljning

Försäljning av varor förekommer inom koncernens samtliga segment. Försäljningen består framförallt av standardprodukter, men även till viss del av försäljning av egentillverkade produkter. Vanligtvis förekommer ramavtal med kunder där ett avtal med kund anses uppstå först när kunden placerar en order utifrån ramavtalets villkor, då det först vid denna tidpunkt uppstår verkställbara rättigheter och skyldigheter för koncernen samt kunden. Tiden från order till levererad vara är normalt kort. Varje separat produkt i ordern anses utgöra ett separat prestationsåtagande.

Transaktionspriset i respektive avtal med kund utgörs vanligtvis endast av fasta belopp. I den mån transaktionspriset inkluderar rörliga belopp uppskattar koncernen det belopp som de kommer ha rätt till och inkluderar i transaktionspriset, med hänsyn till begränsningar av osäkra belopp. Intäkten redovisas vid en tidpunkt eftersom villkoren för att kontroll överförs över tid inte är uppfyllda. Koncernen anser att kontroll övergår vid slutförd leverans i enlighet med gällande leveransvillkor, vilket sammanfaller med när risker och förmåner övergår till kunden. Av den totala nettoomsättningen redovisas cirka 90% av intäkterna vid en viss tidpunkt.

Kundens geografiska hemvist	2025/2026							Koncernposter	Addtechkoncernen
	Automation	Electrification	Energy	Industry	Process	Safety			
MSEK									
Sverige	926	862	1 027	1 640	582	800	-	5 837	
Danmark	593	249	1 001	77	618	241	-	2 779	
Finland	485	181	131	551	343	469	0	2 160	
Norge	300	200	614	284	566	407	-	2 371	
Tyskland	209	934	131	204	271	37	-	1 786	
Storbritannien	15	222	88	257	262	525	-	1 369	
Övriga Europa	827	643	611	713	646	433	-	3 873	
Övriga länder	123	226	448	880	717	134	-	2 528	
Koncernposter	8	8	2	4	4	8	-34	-	
Totalt	3 486	3 525	4 053	4 610	4 009	3 054	-34	22 703	

Kundens geografiska hemvist	2024/2025							Koncernposter	Addtechkoncernen
	Automation	Electrification	Energy	Industry	Process	Safety			
MSEK									
Sverige	1 027	873	926	1 481	633	823	-	5 763	
Danmark	607	284	943	83	674	152	-	2 743	
Finland	532	160	157	722	336	446	0	2 353	
Norge	262	183	667	312	570	423	-	2 417	
Tyskland	203	940	146	85	240	88	-	1 702	
Storbritannien	14	163	107	258	221	491	-	1 254	
Övriga Europa	825	550	482	581	694	470	-	3 602	
Övriga länder	121	191	428	640	460	122	-	1 962	
Koncernposter	6	5	4	6	9	7	-37	-	
Totalt	3 597	3 349	3 860	4 168	3 837	3 022	-37	21 796	

Not 4 forts.

Tjänsteuppdrag

Tjänsteuppdrag förekommer framförallt inom segmentet Industry. Uppdragen utgörs i all väsentlighet av projektavtal där koncernen levererar och i viss mån installerar produkter till specifika kundprojekt. Uppdragen anses utgöra ett kombinerat prestationsåtagande då respektive produkt inte är distinkt inom ramen för avtalen. Transaktionspriset utgörs normalt endast av fasta belopp.

Kontrollen över prestationsåtagandena anses överföras till kund över tid varvid intäkterna även redovisas över tid. Koncernen tillämpar en produktionsmetod, baserat på nedlagd tid och material i projekten, för att mäta förloppet mot fullständigt uppfyllande av ett prestationsåtagande.

Kundens segment	2025/2026							Koncernposter	Addtechkoncernen
	MSEK	Automation	Electrification	Energy	Industry	Process	Safety		
Bygg & Installation	150	339	124	81	59	1 123	-	1 876	
Data & Telekommunikation	115	132	220	122	5	285	-	879	
Elektronik	184	711	21	192	15	298	-	1 421	
Energi	223	540	2 830	36	690	409	-	4 728	
Fordon	220	533	32	1 438	163	62	-	2 448	
Medicinsk teknik	427	447	17	25	336	122	-	1 374	
Mekanisk industri	991	329	321	367	289	128	-	2 425	
Skog & Process	417	35	110	1 465	1 774	18	-	3 819	
Transport	152	106	356	489	536	62	-	1 701	
Övriga	599	345	20	391	138	539	0	2 032	
Koncernposter	8	8	2	4	4	8	-34	-	
Totalt	3 486	3 525	4 053	4 610	4 009	3 054	-34	22 703	

Kundens segment	2024/2025							Koncernposter	Addtechkoncernen
	MSEK	Automation	Electrification	Energy	Industry	Process	Safety		
Bygg & Installation	177	321	137	72	57	951	-	1 715	
Data & Telekommunikation	77	99	270	35	1	299	-	781	
Elektronik	178	745	18	199	16	294	-	1 450	
Energi	229	479	2 671	106	677	364	-	4 526	
Fordon	223	514	26	1 317	139	59	-	2 278	
Medicinsk teknik	469	403	19	17	345	248	-	1 501	
Mekanisk industri	1 000	335	262	502	310	195	-	2 604	
Skog & Process	430	29	122	1 226	1 525	18	-	3 350	
Transport	148	79	312	311	608	61	-	1 519	
Övriga	660	340	19	377	150	526	0	2 072	
Koncernposter	6	5	4	6	9	7	-37	-	
Totalt	3 597	3 349	3 860	4 168	3 837	3 022	-37	21 796	

Not 5

Segmentrapportering

Tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader hänförs till det rörelsesegment där de nyttjas respektive intjänas och förbrukas. Rörelsesegmentets resultat följs upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare, d.v.s. koncernchefen i Addtech.

Den 1 oktober 2025 trädde en ny organisation i kraft bestående av sex affärsområden med tydliga nischstrategier. Genom att anpassa verksamheten och ytterligare stärka nätverket mellan bolagen vässade Addtech organisationen för att på bästa sätt tillvarata framtida tillväxtpotentialer.

Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportssystem. Som rörelsesegment redovisar Addtech sina affärsområden. Addtech är organiserat i följande sex affärsområden: Automation, Electrification, Energy, Industry, Process och Safety.

Automation

Bolagen inom affärsområdet Automation är väl positionerade för att möta efterfrågan från en ökad användning av automationslösningar inom olika kundsegment. Med ett flertal samverkande och starka trender som driver på tillväxten inom området såsom Industri 4.0, Smart produktion och IoT men också generella krav på effektivitet och kortare försörjningskedjor skapas goda förutsättningar för långsiktigt värdeskapande.

Electrification

Den snabba utvecklingen inom elektrifiering, tillsammans med den globala ambitionen att minska beroendet av fossila bränslen, är starka drivkrafter för bolagen inom Electrification. Genom ledande positioner i utvalda nischer såsom strömförsörjning och energifördelning, elektriska drivlinelösningar samt

avancerade batterilösningar är affärsområdet Electrification väl positionerat för att möta den växande efterfrågan från en bred och diversifierad kundbas.

Energy

Med ett renodlat fokus på eltransmission samt eldistribution för att möta den starka efterfrågan kopplat till samhällets ökade krav på stabil, effektiv och smart infrastruktur för elförsörjning skapar bolagen inom affärsområdet Energy långsiktig tillväxt. Affärsområdet har byggt upp ett internationellt erbjudande som täcker hela kedjan från nybyggnation och upprustning av elnätet till kraftförsörjning av en växande och energikrävande industri.

Industry

Starka drivkrafter för bolagen inom affärsområdet Industry är trenden mot en ökad användning av mer hållbara fiberbaserade material, ergonomiska produkter för specialfordon samt energieffektiva drivsystem. Affärsområdet har också över tid varit framgångsrikt i att etablera sig i nya nischer såsom avfalls- och återvinningslösningar samt undervattensteknik, områden där det finns fortsatt utvecklingspotential.

Process

De ökade regulatoriska kraven på en hållbar omställning av industrin i kombination med ett generellt fokus på optimerade flöden, energieffektivitet och förbättrad vatteninfrastruktur skapar tillväxt för bolagen inom affärsområdet Process. Med bland annat ett attraktivt erbjudande inom mätning, kontroll, rening och effektivisering av industriella flöden har affärsområdet en stark position för fortsatt värdeskapande genom att stötta en internationell kundbas i den gröna omställningen.

Safety

Bolagen inom Safety tillvaratar potentialen från strängare lagkrav, en mer komplex hotbild samt en alltmer automatiserad och digitaliserad värld vilket driver efterfrågan på lösningar som förebygger risker och skapar trygghet för människor, industrier och

samhällsviktiga funktioner. Med ett brett erbjudande av produkter och tjänster inom säkerhet och kontinuerlig drift är affärsområdet Safety väl positionerat för att fånga potentialen i befintliga nischer men också att satsa i nya nischsegment.

Uppgifter per rörelsesegment Nettoomsättning	2025/2026			2024/2025		
	Externt	Internt	Totalt	Externt	Internt	Totalt
Automation	3 478	8	3 486	3 591	6	3 597
Electrification	3 517	8	3 525	3 344	5	3 349
Energy	4 051	2	4 053	3 856	4	3 860
Industry	4 606	4	4 610	4 162	6	4 168
Process	4 005	4	4 009	3 828	9	3 837
Safety	3 046	8	3 054	3 015	7	3 022
Moderbolaget och koncernposter	-	-34	-34	-	-37	-37
Totalt	22 703	0	22 703	21 796	0	21 796

Rörelseresultat, EBITA, tillgångar och skulder	2025/2026			2024/2025		
	EBITA	Tillgångar ¹⁾	Skulder ¹⁾	EBITA	Tillgångar ¹⁾	Skulder ¹⁾
Automation	404	3 021	794	428	2 479	660
Electrification	516	3 498	686	441	2 423	545
Energy	777	2 254	674	605	2 366	759
Industry	962	4 975	1 160	836	4 706	1 139
Process	587	3 573	867	555	2 979	746
Safety	442	2 130	643	428	2 180	587
Moderbolaget och koncernposter	-47	1 859	8 123	-28	1 380	7 014
EBITA	3 641	21 310	12 947	3 265	18 513	11 450
Avskrivningar, immateriella anläggningstillgångar	-556			-508		
Rörelseresultat	3 085			2 757		
Finansiella intäkter och kostnader	-207			-242		
Resultat efter finansiella poster	2 878			2 515		

1) Exklusive mellanhavanden på koncernkonton och finansiella mellanhavanden med koncernföretag.

Not 5 forts.

Investeringar i anläggningstillgångar	2025/2026			2024/2025		
	Immateriella ¹⁾	Materiella ¹⁾	Totalt	Immateriella ¹⁾	Materiella ¹⁾	Totalt
Automation	9	13	22	10	17	27
Electrification	14	26	40	10	24	34
Energy	4	21	25	4	24	28
Industry	6	26	32	22	62	84
Process	10	20	30	9	21	30
Safety	8	27	35	5	22	27
Moderbolaget och koncernposter	-	0	0	-	1	1
Totalt	51	133	184	60	171	231

1) Beloppen inkluderar inte effekter av företagsförvärv

Avskrivningar på anläggningstillgångar	2025/2026			2024/2025		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Automation	-88	-65	-153	-81	-64	-145
Electrification	-75	-67	-142	-67	-59	-126
Energy	-49	-59	-108	-51	-54	-105
Industry	-180	-104	-284	-158	-92	-250
Process	-106	-75	-181	-92	-75	-167
Safety	-58	-67	-125	-59	-60	-119
Moderbolaget och koncernposter	0	-22	-22	0	-23	-23
Totalt	-556	-459	-1 015	-508	-427	-935
- varav förvärv	-522	-	-522	-475	-	-475
- varav leasing	-	-317	-317	-	-293	-293

Väsentliga resultatposter andra än avskrivningar, som inte motsvaras av betalningar 2025/2026	Nettovinster/ förluster	Förändring av pensionsskuld	Övriga poster	Totalt
Automation	0	2	11	13
Electrification	0	0	5	5
Energy	-1	0	10	9
Industry	2	3	-52	-47
Process	0	-	-16	-16
Safety	0	1	-2	-1
Moderbolaget och koncernposter	-	-4	11	7
Totalt	1	2	-33	-30

Uppgifter per land	2025/2026			2024/2025		
	Netto- omsättning externt ¹⁾	Tillgångar ¹⁾	Varav anläggnings- tillgångar	Netto- omsättning externt ¹⁾	Tillgångar ¹⁾	Varav anläggnings- tillgångar
Sverige	5 837	4 822	3 175	5 763	5 606	3 231
Danmark	2 779	2 194	1 070	2 743	2 143	1 086
Finland	2 160	1 474	637	2 353	1 392	665
Norge	2 371	2 085	1 228	2 417	2 032	1 153
Tyskland	1 786	3 033	2 191	1 702	1 732	1 157
Storbritannien	1 369	1 724	1 141	1 254	1 670	1 096
Övriga Europa	3 873	3 473	2 348	3 602	2 629	1 661
Övriga länder	2 528	592	260	1 962	304	92
Moderbolag, koncernposter och ofördelade tillgångar	-	1 913	1	-	1 005	15
Totalt	22 703	21 310	12 051	21 796	18 513	10 156

1) Exklusive mellanhanden på koncernkonton och finansiella tillgångar. De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade och de redovisade värdena på tillgångarna är baserade på var tillgångarna är lokaliserade.

Investeringar i anläggningstillgångar	2025/2026			2024/2025		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Sverige	4	37	41	4	51	55
Danmark	10	12	22	23	13	36
Finland	14	5	19	9	23	32
Norge	11	13	24	11	22	33
Tyskland	1	14	15	0	5	5
Storbritannien	1	14	15	1	29	30
Övriga Europa	9	27	36	10	24	34
Övriga länder	1	11	12	2	4	6
Totalt	51	133	184	60	171	231

Not 6

Anställda och personalkostnader

	2025/2026			2024/2025		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige						
Moderbolaget	7	3	10	6	3	9
Övriga bolag	978	270	1 248	1 009	278	1 287
Danmark	364	140	504	371	143	514
Finland	403	100	503	416	118	534
Norge	336	109	445	331	111	442
Storbritannien	277	92	369	259	85	344
Tyskland	437	151	588	246	103	349
Övriga Europa	550	166	716	515	162	677
Övriga länder	157	91	248	109	76	185
Totalt	3 509	1 122	4 631	3 262	1 079	4 341

	2025/2026			2024/2025		
	Ledande befattningshavare	varav tantiem	Övriga anställda	Ledande befattningshavare	varav tantiem	Övriga anställda
Sverige						
Moderbolaget	54	19	7	46	14	3
Övriga bolag	80	16	778	76	12	744
Danmark	70	8	427	50	5	431
Finland	36	5	297	33	4	335
Norge	40	6	337	42	5	334
Storbritannien	35	4	197	23	4	187
Tyskland	24	5	234	17	2	186
Övriga Europa	51	6	352	43	6	318
Övriga länder	20	2	122	14	1	64
Totalt	410	71	2 751	344	53	2 602

Ledande befattningshavare är definierade som koncernledningen och VD i koncernens dotterbolag.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/2026	2024/2025	2025/2026	2024/2025
Löner, ersättningar och sociala kostnader				
Löner och andra ersättningar	3 161	2 946	61	49
Avtalsenliga pensioner till ledande befattningshavare	54	38	8	7
Avtalsenliga pensioner till övriga	241	232	2	1
Övriga sociala kostnader	558	505	19	15
Totalt	4 014	3 721	90	72

Utestående pensionsförpliktelser till gruppens ledande befattningshavare uppgick vid årets slut till 3 MSEK (3) för koncernen och 0 MSEK (0) för moderbolaget. För pensionskostnader tillämpas olika redovisningsprinciper i moderbolaget respektive koncernen (se not 22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.)

	Koncernen		Moderbolaget	
	2026-03-31	2025-03-31	2026-03-31	2025-03-31
Andel kvinnor				
Styrelse (exkl. suppleanter)	15%	13%	33%	33%
Övriga ledande befattningshavare	22%	21%	25%	14%

Not 6 forts.

Berednings- och beslutsprocess avseende ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning

De riktlinjer som gällt under räkenskapsåret 2025/2026 för ersättning till ledande befattningshavare antogs vid årsstämman 2024 och motsvarar i allt väsentligt de riktlinjer som redogjorts för i det i förvaltningsberättelsen intagna förslaget inför kommande år. Principen för ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning är att den ska vara konkurrenskraftig. Valberedningen lämnar årsstämman förslag till styrelsearvode. Arvode till styrelsen utgår enligt stämmans beslut.

Vad avser ersättning till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare i koncernen, har styrelsen utsett ett ersättningsutskott som består av styrelsens ordförande och en av styrelsens ledamöter med verkställande direktören som föredragande. Till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare utgår fast lön, rörlig ersättning och normalt förekommande anställningsförmåner. Därtill kommer pensionsförmåner och incitamentsprogram enligt nedanstående beskrivning. Ersättningsutskottet beaktar de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman i Addtech AB.

Köpooptioner till ledande befattningshavare

Redovisningsprinciper

Addtechs långsiktiga incitamentsprogram innehåller en subvention som innebär att den anställda erhåller motsvarande belopp som inbetald optionspremie i form av kontant ersättning, om personen kvarstår i anställning inom koncernen under två år. Därmed periodiseras kostnaden för denna subvention med tillhörande sociala avgifter som en personalkostnad under den tvååriga intjänandeperioden. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köpooptionerna.

Vid varje bokslutstillfälle omprövar Addtech sin bedömning av hur många anställda som kommer kvarstå i anställning under två år och hur stor subvention som därmed förväntas bli utbetalad. Eventuella avvikelser mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i posten personalkostnader i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i den skuld som redovisas.

Vidare information om respektive aktierelaterat incitamentsprogram framgår nedan.

Bakgrund och motiv till långsiktiga incitamentsprogram Syftet med långsiktiga incitamentsprogram är att ge ledningspersoner inom koncernen en möjlighet att genom en egen investering ta del av och verka för en positiv värdeutveckling av bolagets aktier.

Programmen förväntas vidare skapa förbättrade förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till koncernen, tillhandahålla konkurrenskraftig ersättning samt förena aktieägarnas och ledningspersonernas intressen. Ambitionen är att programmen ska bidra till att ledningspersoner långsiktigt ökar sitt aktieäggande i Addtech. De ledningspersoner som omfattas av programmen är den grupp som, i en i övrigt starkt decentraliserad organisation, har möjlighet att skapa positiva resultat effekter för koncernen som helhet.

Liknande köpooptionsprogram för ledande befattningshavare och ett utvalt antal ledningspersoner i Addtechkoncernen beslutades av årsstämmorna år 2009–2025. Styrelsens ledamöter har inte haft rätt att förvärva köpooptioner med undantag för bolagets verkställande direktör. Programmen utgörs av köpooptioner på av Addtech återköpta aktier där varje köpooption ger rätt att förvärva en återköpt aktie av serie B. Köpooptionerna som ett finansiellt instrument är fritt överlåtbara. I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet kan en subvention utbetalas motsvarande den erlagda premien för varje köpooption. Betalning av subventionen sker två år efter årsstämman under förutsättning att ingen av parterna har sagt upp optionsinnehavarens anställning i koncernen före utbetalningsdagen eller att köpooptionerna ej avyttrats före denna tidpunkt. Kostnaderna för programmet utgörs av subventionen samt tillkommande sociala avgifter.

Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhåller vid överlåtelsen av köpooptionerna, varför programmet inte innebär någon betydande nettobelastning på bolagets eget kapital.

Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm under en fastställd mätperiod. Premien för köpooptionerna ska motsvara köpooptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modell och ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm under en fastställd mätperiod.

Bolaget har en rätt, men ingen skyldighet, att återköpa köpooptionerna från innehavaren om optionsinnehavaren inte önskar utnyttja samtliga förvärvade köpooptioner. Förvärv av optioner ska ske till ett pris som vid var tid motsvarar högst marknadsvärdet. Återköp av köpooptioner kan dock inte ske under sådan period då handel med aktier i bolaget är förbjuden.

Addtech har vid räkenskapsårets utgång fyra utestående köpooptionsprogram om totalt 2 257 530 B-aktier.

Not 6 forts.

Utestående köptionsprogram	Program 2025/2029	Program 2024/2028	Program 2023/2027	Program 2022/2026
Utestående antal köptioner vid periodens början	–	639 925	674 500	825 910
Utfärdade köptioner	761 575	–	–	–
Inlösta köptioner	–	–	–	-73 550
Återköpta köptioner	–	–	–	-570 830
Utestående antal köptioner vid periodens slut	761 575	639 925	674 500	181 530
Andel av totala antalet aktier	0,3%	0,2%	0,2%	0,1%
Beslutad vid årsstämma	Årsstämman 2025	Årsstämman 2024	Årsstämman 2023	Årsstämman 2022
Omfattning av programmet – antalet ledningspersoner	cirka 150	cirka 150	cirka 100	cirka 100
Maximalt antal möjliga köptioner	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000
Maximala antalets andel av totala antalet aktier i bolaget	cirka 0,4 procent	cirka 0,4 procent	cirka 0,4 procent	cirka 0,4 procent
Maximala antalets andel av totala antalet röster i bolaget	cirka 0,3 procent	cirka 0,3 procent	cirka 0,3 procent	cirka 0,3 procent
Erbjudet antal köptioner per person	4 000–40 000	4 000–40 000	4 000–40 000	4 000–50 000
Förvärv av verkställande direktören	40 000	40 000	40 000	50 000
Förvärv av övriga i koncernledningen	157 000	150 000	135 000	162 000
Lösenperiod	5 sep 2028– 8 jun 2029	6 sep 2027– 9 jun 2028	7 sep 2026– 9 jun 2027	8 sep 2025– 10 jun 2026
Mätperioden för förvärvspriset av aktier	28 aug 2025– 10 sep 2025	23 aug 2024– 5 sep 2024	24 aug 2023– 6 sep 2023	26 aug 2022– 8 sep 2022
Mätperioden för beräkning av optionspremie	4 sep 2025– 10 sep 2025	30 aug 2024– 5 sep 2024	31 aug 2023– 6 sep 2023	2 sep 2022– 8 sep 2022
Lösenkursen för utnyttjande av köptionerna	392,70	388,80	221,00	180,10
Marknadsmässigt värde på köptionerna	48,85	48,80	31,70	22,50
Beräknad kostnad för subventionen inklusive sociala avgifter, efter bolagsskatt	cirka 38,6 MSEK	cirka 32,4 MSEK	cirka 22,2 MSEK	cirka 19,3 MSEK
Värderingsmodell	Black & Scholes	Black & Scholes	Black & Scholes	Black & Scholes

Styrelsen

Det av årsstämman fastställda arvodet om sammanlagt 4 200 kSEK (3 700) fördelas i enlighet med årsstämmans beslut mellan de styrelseledamöter som ej är anställda i moderbolaget.

Moderbolagets VD

Moderbolagets VD, Niklas Stenberg, uppbar under verksamhetsåret 2025/2026 i fast lön 10 529 kSEK (9 491) och i rörlig lön 5 861 kSEK (5 099). Rörlig ersättning inkluderar 1 781 kSEK (1 403) avseende årets kostnad för subvention för deltagare i koncernens incitamentsprogram. Därtill kommer beskattningsbara förmåner med 173 kSEK (190). Pensionspremier har erlagts med 3 061 kSEK (2 772).

Verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Pensionspremiens storlek fastställs årligen av ersättningsutskottet. Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 40 procent av fast lön och är inte pensionsgrundande. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB. Uppsägningstiden är 12 månader från bolagets sida och sex månader från verkställande direktörens sida. Vid uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Övriga personer i koncernledningen

För övriga personer i koncernledningen har fast lön utgått med 20 540 kSEK (17 287) och rörlig lön med 12 653 kSEK (10 119). Rörlig ersättning inkluderar 6 376 kSEK (4 784) avseende årets kostnad för subvention för deltagande i koncernens incitamentsprogram. Den rörliga ersättningen har kostnadsförts under verksamhetsåret 2025/2026 och utbetalats under 2026/2027. Därtill kommer beskattningsbara förmåner med 509 kSEK (397). Personer i koncernledningen omfattas från 65 års ålder av pensionsrätt enligt individuella överenskommelser. Förekommande pensionslösningar är dels premiebestämda, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar, dels förmånsbestämda.

Såväl förekommande förmånsbestämda pensionsplaner som premiebestämda lösningar motsvarar kostnadsmässigt i huvudsak ITP-planen. Under 2025/2026 har pensionspremier för gruppen Övrig koncernledning erlagts med 4 926 kSEK (4 364).

Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 40 procent av fast lön. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB.

Uppsägningstiden är maximalt 12 månader från bolagets sida och sex månader från den anställdes sida. Avgångsvederlag utgår motsvarande högst ett års lön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Not 6 forts.

Ersättningar och övriga förmåner 2025/2026	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Totalt
Styrelsens ordförande	1,7	–	–	–	1,7
Övriga styrelseledamöter	2,5	–	–	–	2,5
Verkställande direktören	10,5	5,9	0,2	3,1	19,7
Andra ledande befattningshavare ²⁾	20,5	12,7	0,5	4,9	38,6
Totalt	35,2	18,6	0,7	8,0	62,5

1) Inklusive ersättning för de ledande befattningshavare som deltar i incitamentsprogram.

2) Under året bestod andra ledande befattningshavare av 7 personer, varav 2 kvinnor och 5 män.

Ersättningar och övriga förmåner 2024/2025	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Totalt
Styrelsens ordförande	1,5	–	–	–	1,5
Övriga styrelseledamöter	2,2	–	–	–	2,2
Verkställande direktören	9,5	5,1	0,2	2,8	17,6
Andra ledande befattningshavare ²⁾	17,3	10,1	0,4	4,4	32,2
Totalt	30,5	15,2	0,6	7,2	53,5

1) Inklusive ersättning för de ledande befattningshavare som deltar i incitamentsprogram.

2) Under året bestod andra ledande befattningshavare av 6 personer, varav 1 kvinna och 5 män.

Styrelsearvoden, kSEK		2025/2026	2024/2025
Namn	Befattning	Arvode	Arvode
Fredrik Börjesson	Styrelseledamot	625	550
Henrik Hedelius ¹⁾	Styrelseledamot, ledamot ersättningsutskottet	625	550
Ulf Mattsson	Styrelseledamot	625	550
Malin Nordesjö ¹⁾	Styrelseordförande, ordförande ersättningsutskottet	1 700	1 500
Annikki Schaeferdiek	Styrelseledamot	625	550
Niklas Stenberg	Styrelseledamot	–	–
Totalt		4 200	3 700

1) Under räkenskapsåret 2025/2026 har ett arvode om 110 kSEK, utöver ovanstående, utgått till respektive ledamot i ersättningsutskottet.

Not 7

Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/2026	2024/2025	2025/2026	2024/2025
Deloitte				
Revisionsuppdrag	16	16	3	3
Skatterådgivning	1	0	1	-
Andra uppdrag	0	0	-	-
Total ersättning till Deloitte	17	16	4	3
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	11	10	-	-
Skatterådgivning	3	2	-	0
Andra uppdrag	4	4	-	0
Total ersättning till övriga revisorer	18	16	-	0
Total ersättning till revisorer	35	32	4	3

Not 8

Avskrivningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/2026	2024/2025	2025/2026	2024/2025
Avskrivningar per funktion				
Kostnad för sålda varor	-151	-138	-	-
Försäljningskostnader	-742	-680	-	-
Administrationskostnader	-119	-114	0	-1
Övriga operativa kostnader	-3	-3	-	-
Totalt	-1 015	-935	0	-1

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/2026	2024/2025	2025/2026	2024/2025
Avskrivningar per tillgångsslag				
Immateriella tillgångar	-556	-508	0	-1
Byggnader och mark	-16	-14	-	-
Inredning i annans fastighet	-6	-6	-	-
Maskiner	-45	-44	-	-
Inventarier	-75	-70	-	-
Nyttjanderättstillgångar	-317	-293	-	-
Totalt	-1 015	-935	0	-1

Not 9

Rörelsens övriga intäkter och kostnader

Koncernen	2025/2026	2024/2025
Rörelsens övriga intäkter		
Hysesintäkter	13	13
Vinst vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	6	20
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	86	25
Erhållna bidrag	12	22
Övrigt	17	21
Totalt	134	101
Rörelsens övriga kostnader		
Förlust vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	-3	-3
Kursförluster, netto	-23	-29
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	-7	-14
Övrigt	-11	-9
Totalt	-44	-55

Not 10

Rörelsens kostnader

Koncernen	2025/2026	2024/2025
Handelsvaror, råvaror och förnödenheter	13 012	12 850
Personalkostnader	4 145	3 852
Avskrivningar	1 015	935
Nedskrivningar av lager	19	18
Nedskrivningar av osäkra kundfordringar	15	25
Övriga rörelsekostnader	1 550	1 465
Totalt	19 756	19 145

Not 11

Finansiella intäkter och kostnader

Redovisningsprinciper

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under löptiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

	2025/2026	2024/2025
Koncernen		
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	27	44
Utdelningar	0	0
Valutakursförändringar, netto	-	7
Värdeförändring vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder, netto	-	0
Andra finansiella intäkter	1	1
Finansiella intäkter	28	52
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-182	-244
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till verkligt värde	-13	-19
Räntekostnader på pensionsskuld	-8	-8
Valutakursförändringar, netto	-14	-
Värdeförändring vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder, netto	0	-
Andra finansiella kostnader	-18	-23
Finansiella kostnader	-235	-294
Finansnetto	-207	-242
Moderbolaget	2025/2026	2024/2025
Erhållen utdelning	900	800
Resultat från andelar i koncernföretag	900	800
Ränteintäkter:		
Koncernföretag	170	241
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	170	241
Ränteintäkter m.m.:		
Koncernföretag	32	41
Övriga ränteintäkter, värdeförändring derivat och valutakursdifferenser	23	39
Ränteintäkter och liknande resultatposter	55	80
Räntekostnader m.m.:		
Koncernföretag	-45	-64
Övriga räntekostnader, värdeförändring derivat, valutakursdifferenser och bankkostnader	-153	-223
Räntekostnader och liknande resultatposter	-198	-287
Finansiella intäkter och kostnader	927	834

Not 12

Bokslutsdispositioner – Moderbolaget

Redovisningsprinciper

Koncernbidrag redovisas i moderbolaget enligt alternativregeln, vilket innebär att erhållet koncernbidrag i moderbolaget eller ett lämnat koncernbidrag från moderbolaget till ett dotterbolag redovisas i moderbolaget som bokslutsdispositioner. Aktieägartillskott redovisas i posten aktier och andelar.

	2025/2026	2024/2025
Erhållna koncernbidrag	648	443
Lämnade koncernbidrag	-60	-237
Upplösning av periodiseringsfond	-	84
Avsättning till periodiseringsfond	-130	-60
Överavskrivningar	0	0
Totalt	458	230

Om moderbolaget redovisat uppskjuten skatt på bokslutsdispositioner i enlighet med samma principer som tillämpas i koncernredovisningen skulle uppskjuten skattekostnad uppgått till 94 MSEK (48).

Not 13

Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/2026	2024/2025	2025/2026	2024/2025
Periodens aktuella skatt	-817	-644	-93	-44
Justering från tidigare år	-3	2	-2	-
Total aktuell skattekostnad	-820	-642	-95	-44
Uppskjuten skatt	148	67	0	-2
Total redovisad skattekostnad	-672	-575	-95	-46

Koncernen	2025/2026	%	2024/2025	%
Resultat före skatt	2 878		2 515	
Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser	-656	22,8	-563	22,4
Skatteeffekt av				
Ej avdragsgilla kostnader	-12	0,4	-7	0,3
Ej skattepliktiga intäkter	2	-0,1	5	-0,2
Justering avseende tidigare års aktuella skatt	-3	0,1	2	-0,1
Transaktionskostnader, omvärdering villkorade köpeskillingar förvärv	12	-0,4	-6	0,3
Förluster där avdrag inte aktiverats	-7	0,3	-4	0,2
Nyttjade ej aktiverade underskott	3	-0,1	5	-0,3
Övrigt	-11	0,4	-7	0,3
Redovisad skattekostnad	-672	23,4	-575	22,9

Moderbolaget	2025/2026	%	2024/2025	%
Resultat före skatt	1 337		1 036	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-275	20,6	-214	20,6
Skatteeffekt av				
Schablonränta på periodiseringsfonder	-2	0,1	-2	0,1
Ej avdragsgilla kostnader	-1	0,1	-1	0,1
Justering avseende tidigare års aktuella skatt	-2	0,1	-	-
Ej skattepliktig utdelning	185	-13,8	165	-15,9
Övrigt	0	0,0	6	-0,6
Redovisad skattekostnad	-95	7,1	-46	4,3

Not 13 forts.

Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut

Koncernen	2026-03-31			2025-03-31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Anläggningstillgångar	5	-893	-888	3	-732	-729
Obeskattade reserver	-	-179	-179	-	-189	-189
Pensionsavsättningar	9	-	9	12	-	12
Övrigt	45	-21	24	48	-33	15
Nettoredovisat	-26	26	0	-30	30	0
Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut	33	-1 067	-1 034	33	-924	-891

Koncernen	2026-03-31					
	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv & avytt-ringar	Redovisat i övrigt total resultat	Om-räknings-effekt	Belopp vid årets utgång
Anläggningstillgångar	-729	123	-280	0	-2	-888
Obeskattade reserver	-189	10	-	-	-	-179
Pensionsavsättningar	12	1	-	-4	0	9
Övrigt	15	14	-	0	-5	24
Uppskjuten skatt, netto	-891	148	-280	-4	-7	-1 034

Koncernen	2025-03-31					
	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv & avytt-ringar	Redovisat i övrigt total resultat	Om-räknings-effekt	Belopp vid årets utgång
Anläggningstillgångar	-606	108	-249	0	18	-729
Obeskattade reserver	-152	-29	-8	-	-	-189
Pensionsavsättningar	7	0	-	5	0	12
Övrigt	23	-7	-2	0	1	15
Uppskjuten skatt, netto	-728	72	-259	5	19	-891

Moderbolaget	2026-03-31			2025-03-31		
	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Belopp vid årets utgång	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Belopp vid årets utgång
Finansiella instrument	1	0	1	3	-2	1
Pensionsavsättningar	0	0	0	0	0	0
Uppskjuten skatt, netto	1	0	1	3	-2	1

I koncernen finns underskottsavdrag på 127 MSEK (104) som ej är aktiverade.

Addtechkoncernen omfattas av OECDs modellregler för Pillar Two och den lagstiftning som antagits i Sverige med ikraftträdande 1 januari 2024. Koncernen har analyserat och utvärderat effekterna av införandet av Pillar Two. Beräkningarna baseras på Country-by-country-rapporteringen som årligen upprättas till Skatteverket och tar utgångspunkt i safe harbour-reglerna inom Pillar Two. Koncernen har uppskattat att de effektiva skattesatserna överstiger 16% i de jurisdiktioner som koncernen har verksamhet, vilket medför att bedömningen är att ingen tilläggsskatt behöver betalas. Se även not 1 "Redovisnings- och värderingsprinciper" för ytterligare information.

Not 14

Immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov.

Immateriella tillgångar utöver goodwill är redovisade till ursprunglig anskaffningskostnad efter

avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt och baseras på tillgångarnas nyttjandeperioder som omprövas årligen. Nyttjandeperioder baseras på historiska erfarenheter av nyttjande av likartade tillgångar, användningsområden och även andra specifika egenskaper hos tillgången. Bedömda nyttjandeperioder för

respektive immateriellt tillgångsslag visas i tabellen nedan. Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på var i verksamheten tillgångarna används.

Vid varje rapportperiods slut bedömer koncernen ifall det föreligger någon intern eller extern indikation på att en immateriell anläggningstillgång med bestämbar nyttjandeperiod kan ha minskat i

värde. Om sådan indikation finns, bestäms nedskrivningsbehov efter beräkning av tillgångarnas återvinningsvärde, som utgörs av det högsta av nyttjandevärdet och verkligt värde. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. Om återvinningsvärdet för en enskild tillgång inte kan bestämmas, bestäms återvinningsvärdet istället till återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Koncernen	2026-03-31										
	Förvärvade immateriella tillgångar								Internt utvecklade immateriella tillgångar		Totalt
	Goodwill	Leverantörsrelationer	Kundrelationer	Teknik	Varumärken	Balanserade utgifter för forskning & utveckling	Hyresrätter & liknande rättigheter	Dataprogram	Dataprogram		
Akkumulerade anskaffningsvärden											
Vid årets början	5 527	2 084	3 686	52	28	125	6	175	4	11 687	
Företagsförvärv	1 047	131	915	–	–	0	5	15	–	2 113	
Investeringar	–	1	1	0	0	24	1	24	–	51	
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	–	0	-4	–	-4	
Omklassificeringar	–	–	4	-1	–	–	–	0	–	3	
Årets omräkningseffekt	34	20	16	0	0	1	0	1	–	72	
Vid årets slut	6 608	2 236	4 622	51	28	150	12	211	4	13 922	
Akkumulerade av- och nedskrivningar											
Vid årets början	–	-1 546	-1 193	-41	-2	-67	-3	-122	-4	-2 978	
Företagsförvärv	–	–	–	–	–	–	-4	-4	–	-8	
Avskrivningar	–	-133	-390	-4	-1	-9	-1	-18	–	-556	
Avyttringar och utrangeringar	–	–	0	–	–	–	–	4	–	4	
Omklassificeringar	–	–	0	–	–	0	–	0	–	0	
Årets omräkningseffekt	–	-13	-3	0	0	-1	0	-1	–	-18	
Vid årets slut	–	-1 692	-1 586	-45	-3	-77	-8	-141	-4	-3 556	
Redovisat värde vid årets slut	6 608	544	3 036	6	25	73	4	70	0	10 366	
Redovisat värde vid årets början	5 527	538	2 493	11	26	58	3	53	0	8 709	

Not 14 forts.

2025-03-31

Koncernen	Förvärvade immateriella tillgångar							Internt utvecklade immateriella tillgångar		Totalt
	Goodwill	Leverantörsrelationer	Kundrelationer	Teknik	Varumärken	Balanserade utgifter för forskning & utveckling	Hyresrätter & liknande rättigheter	Dataprogram	Dataprogram	
Akkumulerade anskaffningsvärden										
Vid årets början	4 716	2 050	2 900	50	26	117	5	151	4	10 019
Företagsförvärv	999	101	892	–	1	2	0	5	–	2 000
Investeringar	–	1	19	2	1	13	1	23	–	60
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	0	–	-2	–	-2
Omklassificeringar	–	–	4	0	–	-2	–	2	–	4
Årets omräkningseffekt	-188	-68	-129	0	0	-5	0	-4	–	-394
Vid årets slut	5 527	2 084	3 686	52	28	125	6	175	4	11 687
Akkumulerade av- och nedskrivningar										
Vid årets början	–	-1 451	-892	-37	-1	-61	-2	-105	-4	-2 553
Företagsförvärv	–	–	–	–	0	-1	0	-5	–	-6
Avskrivningar	–	-143	-334	-4	-1	-8	-1	-17	–	-508
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	–	–	2	–	2
Omklassificeringar	–	–	-1	0	–	–	–	–	–	-1
Årets omräkningseffekt	–	48	34	0	0	3	0	3	–	88
Vid årets slut	–	-1 546	-1 193	-41	-2	-67	-3	-122	-4	-2 978
Redovisat värde vid årets slut	5 527	538	2 493	11	26	58	3	53	0	8 709
Redovisat värde vid årets början	4 716	599	2 008	13	25	56	3	46	0	7 466

Immateriella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Aktiverade utvecklingsprojekt	3–5 år
Kundrelationer	10 år
Leverantörsrelationer	5–10 år
Programvaror för IT-verksamheten	3–5 år
Teknik	10 år
Varumärken	obestämbar

Not 14 forts.

	2026-03-31		2025-03-31	
	Data-program	Totalt	Data-program	Totalt
Moderbolaget				
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	4,6	4,6	4,6	4,6
Investeringar	-	-	-	-
Vid årets slut	4,6	4,6	4,6	4,6
Ackumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-4,6	-4,6	-4,4	-4,4
Avskrivningar	-0,0	-0,0	-0,2	-0,2
Vid årets slut	-4,6	-4,6	-4,6	-4,6
Redovisat värde vid årets slut	0,0	0,0	0,0	0,0
Redovisat värde vid årets början	0,0	0,0	0,2	0,2

	Koncernen	
	2026-03-31	2025-03-31
Goodwill fördelad per affärsområde		
Automation	1 077	832
Electrification	1 132	712
Energy	632	629
Industry	1 827	1 680
Process	1 202	936
Safety	738	738
Totalt	6 608	5 527

Kritiska uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar kring nedskrivningsprövning av goodwill utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser, som anses rimliga under rådande förhållanden. Årligen under mars/april månad, det vill säga i samband med att mål fastställs, prövas om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärde för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras och de mest väsentliga uppskattningarna som görs beskrivs i avsnittet nedan. För tillfället bedömer inte Addtech att osäkerheten avseende nedskrivningsprövning av goodwill är så pass hög att det föreligger en betydande risk för väsentlig justering av det redovisade värdet inom ett år.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 6 608 MSEK (5 527) fördelat enligt tabell på de enheter där nedskrivningsprövningen sker. Goodwill följs internt inte upp på en lägre nivå än affärsområdena, varför prövningen görs på den nivån. Affärsområdena sammanfaller med koncernens rörelsesegment. Prövningen gjordes senast under mars 2026. Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och tar sin utgångspunkt i en aktuell bedömning av kassaflöden för det kommande året.

Prognostiserat resultat och investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar för nästkommande räkenskapsår, 2026/2027, bygger på tidigare utfall och erfarenheter. Prognosen upprättas utifrån en relativt detaljerad budgeteringsprocess för

koncernens olika delar. De viktiga komponenterna i kassaflödesprognoserna är antaganden avseende försäljning, rörelsens olika kostnader, rörelsekapitalutveckling samt investeringar i anläggningstillgångar. Till grund för försäljningsprognosen ligger bedömningar utifrån faktorer såsom orderingång, konjunktur och marknadsläge. Prognosen av rörelsens kostnader utgår från aktuella löneavtal och tidigare års nivåer på bruttomarginal och omkostnader, anpassat till en förväntan för det kommande året utifrån aspekter såsom de som nämns för försäljningsprognosen. Förväntade investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar är kopplat till försäljningstillväxten. Då verksamheterna bedöms vara i en fas som är representativ för det långa perspektivet extrapoleras det första prognosårets kassaflöde med en långsiktig tillväxttakt, vilken skattats till 2 procent (2) per år för samtliga affärsområden. Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 14 procent (14) före skatt.

De viktiga antaganden som har störst effekt på återvinningsvärdet är bruttomarginal, diskonteringsränta och långsiktig tillväxttakt, där bruttomarginalen har störst betydelse. Varken 1 procent höjd diskonteringsränta, 0 procent i långsiktig tillväxt eller 1 procent sänkt marginal leder till nedskrivningsbehov. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte i något nedskrivningsbehov. Marginalen till nedskrivningsbehov är stor för alla affärsområden och inga rimligt möjliga ändringar i ovan nämnda indata bedöms leda till nedskrivningsbehov.

Addtech övervakar kontinuerligt klimatrelaterade risker och möjligheter, inklusive fysiska risker och omställningsrisker, vid värdering av återvinningsvärdet i samband med prövning av nedskrivningsbehov för goodwill. Det är framförallt omställningsrisker som förväntas kunna påverka prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och Addtech beaktar till exempel förväntade skift i kundbeteenden, så som minskad efterfrågan på koldioxidintensiva produkter, och ökade kostnader för koldioxidintensiva råmaterial till följd av till exempel skatter eller liknande reglering. Antaganden bedöms vara i linje med Addtechs klimatrelaterade mål i enlighet med Parisavtalet. För vidare beskrivning av Addtechs klimatrelaterade mål och bedömda omställningsrisker, se Hållbarhetsrapporten. Antagandena är en sammanvägning av möjliga finansiella effekter för att uppnå de klimatrelaterade målen och Addtech bedömer därmed att inget enskilt klimatrelaterat antagande för tillfället är ett viktigt antagande vid prövning av nedskrivningsbehov för goodwill.

Not 15

Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Materiella anläggningstillgångar upptas till anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset inklusive

tullavgifter och punktskatter samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att kunna utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Inköpspriset har reducerats med varurabatter m.m. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster.

Avskrivningar sker linjärt över beräknad nyttjandeperiod. Nedskrivning sker enligt samma principer som immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod, se not 14.

Koncernen	2026-03-31					
	Byggnader & mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggning	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	387	83	730	990	43	2 233
Företagsförvärv	8	10	49	78	2	147
Investeringar	13	4	30	81	5	133
Avyttringar och utrangeringar	0	-1	-19	-27	-	-47
Omklassificeringar	0	1	6	23	-32	-2
Årets omräkningseffekt	0	0	4	4	-1	7
Vid årets slut	408	97	800	1 149	17	2 471
Akkumulerade av- och nedskrivningar						
Vid årets början	-173	-60	-521	-780	0	-1 534
Företagsförvärv	-1	-9	-24	-48	-	-82
Avskrivningar	-16	-6	-45	-75	0	-142
Avyttringar och utrangeringar	-2	1	17	22	-	38
Omklassificeringar	0	-	-1	1	-1	-1
Årets omräkningseffekt	0	-1	-3	-4	0	-8
Vid årets slut	-192	-75	-577	-884	-1	-1 729
Redovisat värde vid årets slut	216	22	223	265	16	742
Redovisat värde vid årets början	214	23	209	210	43	699

Koncernen	2025-03-31					
	Byggnader & mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggning	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	324	80	615	889	31	1 939
Företagsförvärv	62	11	89	112	6	280
Investeringar	21	5	39	68	38	171
Avyttringar och utrangeringar	-21	-12	-17	-32	-	-82
Omklassificeringar	12	2	28	-12	-31	-1
Årets omräkningseffekt	-11	-3	-24	-35	-1	-74
Vid årets slut	387	83	730	990	43	2 233
Akkumulerade av- och nedskrivningar						
Vid årets början	-140	-62	-437	-669	0	-1 308
Företagsförvärv	-31	-6	-70	-97	-	-204
Avskrivningar	-14	-6	-44	-70	0	-134
Avyttringar och utrangeringar	7	11	14	27	-	59
Omklassificeringar	0	-	-2	0	-	-2
Årets omräkningseffekt	5	3	18	29	0	55
Vid årets slut	-173	-60	-521	-780	0	-1 534
Redovisat värde vid årets slut	214	23	209	210	43	699
Redovisat värde vid årets början	184	18	178	220	31	631

Not 16

Leasing

Redovisningsprinciper

Vid inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisas en leasingsskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som inte betalats vid denna tidpunkt. Dessa leasingsskulder redovisas som lång- och kortfristiga räntebärande skulder i balansräkningen.

Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningssbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om Addtech är rimligt säkra på att nyttja förlängningsoptionen respektive att inte utnyttja uppsägningsoptionen.

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder Addtech den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas, vilket är fallet för leasing av bilar och kategorin övrigt. I övriga fall, det vill säga för lokaler, används den marginella låneräntan per inledningsdatumet för leasingavtalet. Addtech fastställer den marginella låneräntan genom att treasury-funktionen utarbetar räntesatser baserade på individuella valutor och diverse löptider. Dessa räntesatser baseras på en löptid på 2-3 år, då det bedöms bäst återspegla den genomsnittliga löptiden för Addtechs leasingavtal. För att beräkna dessa räntor används en bas som består av statobligationsräntan med ett pålägg på 1 procent i marginal.

Addtech redovisar nyttjanderättstillgångar i balansräkningen vid inledningsdatumet för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingsskulden. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingsskulden, initiala direkta utgifter, eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångarna redovisas separat från övriga tillgångar i balansräkningen och skrivs av linjärt under leasingperioden. Nedskrivning av nyttjanderättstillgångar sker enligt samma principer som immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod, se not 14.

Addtech tillämpar lättnadsreglerna avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Utgifter som uppstår i samband med dessa leasingavtal redovisas linjärt över leasingperioden som rörelsekostnader i resultaträkningen.

Avvikelser i moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingsskulder i balansräkningen.

Kritiska uppskattningar och bedömningar

Bedömningar som företagsledningen gör i samband med tillämpning av Addtechs redovisningsprinciper

Vid inledningsdatumet av en nyttjanderättstillgång och leasingsskuld samt efterföljande värdering behöver företagsledningen göra uppskattningar avseende leasingperioden. Majoriteten av koncernens leasingavtal avseende lokaler innehåller förlängningsoptioner där bedömning sker avseende om Addtech är rimligt säkra på att nyttja förlängningsoptionen och därmed inkludera den i leasingperioden. I denna bedömning beaktar Addtech affärsstrategiska och avtalsspecifika förutsättningar som utgör ett ekonomiskt incitament för Addtech att förlänga leasingkontraktet. Bedömningen kan få en väsentlig påverkan på redovisade värden på nyttjanderättstillgången och leasingsskulden. Addtech har fastställt som princip att maximalt endast inkludera en förlängningsoption i taget samt maximalt en period om fem år, förutsatt att det inte rör sig om en icke-uppsägningssbar förlängningsoption. Icke-uppsägningssbara kontrakt eller förlängningsoptioner inkluderas i sin helhet. Detta beaktat att det givet karaktären på leasingkontrakten bedöms för osäkert att Addtech är rimligt säkra på att avtal kommer förlängas en längre period än denna.

Leasing

Vid utgången av 2025/2026 uppgick leasingsskulden till 948 MSEK (778), varav 303 (275) var kortfristig och 645 (503) var långfristig. Löptidsanalys för leasingsskulden specificeras i not 3 Finansiella risker och riskhantering. Den genomsnittliga återstående leasingperioden var vid utgången av mars 2026 20 månader, varav 1 månad utgjordes av förlängningsoptioner. Koncernens nyttjanderättstillgångar avser huvudsakligen hyrda lokaler, fordon och övriga leasingavtal (t.ex. leasing av produktionsutrustning, kontorsinventarier och andra tillgångar som separat inte anses väsentliga). Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar specificeras i not 8 Avskrivningar. Räntekostnad på leasingsskulden för räkenskapsåret 2025/2026 uppgick till 28 MSEK (25) och i årets kassaflöde uppgick utöver räntekostnaden leasingavgifternas amorteringsandel till 317 MSEK (293). Kassaflödeseffekten från lågvärdesleasor uppgick till -19 MSEK (-18), från korttidsleasor till -13 MSEK (-12) och variabla avgifter till -5 MSEK (-3).

Not 16 forts.

Koncernen	2026-03-31			
	Byggnader	Fordon	Övrigt	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	1 246	210	35	1 491
Företagsförvärv	55	2	3	60
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	383	79	8	470
Avslutade kontrakt	-198	-59	-16	-273
Årets omräkningseffekt	10	1	0	11
Vid årets slut	1 496	233	30	1 759
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Vid årets början	-638	-84	-21	-743
Företagsförvärv	-	-	-	-
Avskrivningar	-242	-69	-6	-317
Avslutade kontrakt	170	49	14	233
Årets omräkningseffekt	-4	0	0	-4
Vid årets slut	-714	-104	-13	-831
Redovisat värde vid årets slut	782	129	17	928
Redovisat värde vid årets början	608	126	14	748

Koncernen	2025-03-31			
	Byggnader	Fordon	Övrigt	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	1 173	178	34	1 385
Företagsförvärv	47	8	2	57
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	259	80	7	346
Avslutade kontrakt	-196	-50	-7	-253
Årets omräkningseffekt	-37	-6	-1	-44
Vid årets slut	1 246	210	35	1 491
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Vid årets början	-597	-73	-21	-691
Företagsförvärv	0	0	0	0
Avskrivningar	-226	-60	-7	-293
Avslutade kontrakt	166	46	6	218
Årets omräkningseffekt	19	3	1	23
Vid årets slut	-638	-84	-21	-743
Redovisat värde vid årets slut	608	126	14	748
Redovisat värde vid årets början	576	105	13	694

Kostnader från leasingavtal	2025/2026	2024/2025
Avskrivningar	-317	-293
Ränta på leasingskulder	-28	-25
Leasingkostnad avseende korttidskontrakt	-13	-12
Leasingkostnad avseende tillgångar av lägre värde	-19	-18
Leasingkostnad avseende variabla avgifter	-5	-3
Leasingkostnader	-382	-351

Not 17

Finansiella tillgångar och skulder

Redovisningsprinciper

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part i enlighet med instrumentets avtalsvillkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Kund- och andra rörelsefordringar redovisas efter avdrag för förväntade kreditförluster, vilket i första hand bedöms individuellt och i andra hand baserat på i vilken mån betalningar är förfallna. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader. Se vidare information i not 3. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång (eller del därav) tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorat kontrollen över dem. En finansiell skuld (eller del därav) tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör. Redovisade värden utifrån respektive kategori av Addtechs finansiella instrument presenteras enligt tabellen nedan.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Samtliga finansiella instrument i Moderbolaget är klassificerade till upplupet anskaffningsvärde, förutom derivat som klassificeras till verkligt värde i resultatet.

Nedskrivningsprövning för andelar i koncernföretag sker enligt samma principer som immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod, se not 14.

Samtliga finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde förutom derivat och villkorade tilläggsköpeskillningar som värderas till verkligt värde i resultatet. Addtech tillämpar inte någon kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder.

Derivat och säkring

Derivatinstrument utgörs bland annat av valutaterminskontrakt och -swappar som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar. Ett inbäddat derivat, t. ex. en valutaklausul, separeras och särredovisas enbart om det inte är nära relaterat till värddkontraktet, vilket normalt inte är fallet. Säkringsredovisning tillämpas inte för koncernens derivat. Derivat redovisas initialt till verkligt värde, vilket innebär att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde via resultatet. Derivat redovisas till verkligt värde i nivå 2 i verkligt värde-hierarkin, vilket innebär att

verkligt värde fastställs utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata, i detta fall valutakurser och räntor.

Värdeökningar respektive värdeminskningar på dessa derivat redovisas som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

Villkorade tilläggsköpeskillningar och sälj-/köpoptioner

Villkorade köpeskillningar och skuld avseende sälj-/köpoptioner ingår i posterna "Långfristiga räntebärande skulder" och "Kortfristiga räntebärande skulder".

Villkorade tilläggsköpeskillningar värderas till verkligt värde vid transaktionstidpunkten och omvärderas därefter vid varje rapporttidpunkt. Verkligt värde fastställs enligt en kassaflödesbaserad

värdering och ingår i nivå 3 i verkligt värde-hierarkin, det vill säga när det inte finns observerbara data på marknaden. Effekter av omvärderingen redovisas som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Redovisning av sälj-/köpoptioner som finns i förvärv med innehav utan bestämmande inflytande är inte reglerad inom IFRS varför Addtech i enlighet med IAS 8 har utvecklat och tillämpat en enhetlig redovisningsprincip för liknande transaktioner. Addtech redovisar ett innehav utan bestämmande inflytande, se vidare beskrivning i not 29. Åtagandet att i framtiden förvärva ytterligare andelar från innehav utan bestämmande inflytande utgör en finansiell skuld som redovisas till nuvärdet av framtida förväntade betalningar. Värderingen av skulden görs på motsvarande sätt som för villkorade tilläggsköpeskillningar enligt en kassaflödesbaserad värdering avseende uppfyllning av villkor. Initial uppbokning och effekter av omvärderingar samt förändringar av ägande redovisas direkt inom eget kapital under balanserade vinstmedel.

Kritiska uppskattningar och bedömningar**Källor till osäkerhet i uppskattningar**

Verkligt värde på villkorade tilläggsköpeskillningar samt sälj-/köpoptioner klassificerade som finansiella skulder har beräknats baserat på förväntat utfall av finansiella och operativa mål för varje enskilt avtal. Den beräknade förväntade regleringen kommer att variera över tid beroende på graden av uppfyllelse av villkoren. Estimat som avviker från ledningens bedömningar kan leda till andra resultat för verksamheten och en annan finansiell ställning.

Fordringar på koncernföretag	Moderbolaget	
	2026-03-31	2025-03-31
Vid årets början	7 090	4 719
Ökning under året	931	2 452
Minskning under året	-52	-81
Redovisat värde vid årets slut	7 969	7 090

Specifikation av andelar i koncernföretag	Land	Antal aktier	Kvotvärde	Innehav %	Moderbolaget	
					Redovisat värde 2026-03-31	Redovisat värde 2025-03-31
Addtech Nordic AB, 556236-3076, Stockholm	Sverige	1 750	100	100	1 004	1 004
Totalt					1 004	1 004

Moderbolagets indirekta innehav specas på sidorna 131-134.

Not 17 forts.

	Moderbolaget	
	2026-03-31	2025-03-31
Andelar i koncernföretag		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 004	1 004
Vid årets slut	1 004	1 004
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-	-
Vid årets slut	-	-
Redovisat värde vid årets slut	1 004	1 004
Redovisat värde vid årets början	1 004	1 004

Redovisade värden på finansiella instrument redovisas i balansräkningen enligt följande tabell.

	2026-03-31			
	Värderade till verkligt värde via resultatet	Egetkapital instrument redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Värderade till upplupet anskaffningsvärde ¹⁾	Summa redovisat värde
Koncernen				
Övriga finansiella tillgångar	-	2	-	2
Långfristiga fordringar	-	-	24	24
Kundfordringar	-	-	3 686	3 686
Övriga fordringar	5	-	211	216
Likvida medel	-	-	1 490	1 490
Långfristiga räntebärande skulder	269	-	5 218	5 487
Kortfristiga räntebärande skulder	351	-	1 310	1 661
Leverantörsskulder	-	-	1 797	1 797
Övriga skulder	7	-	0	7

	2025-03-31			
	Värderade till verkligt värde via resultatet	Egetkapital instrument redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Värderade till upplupet anskaffningsvärde ¹⁾	Summa redovisat värde
Koncernen				
Övriga finansiella tillgångar	-	2	-	2
Långfristiga fordringar	-	-	23	23
Kundfordringar	-	-	3 267	3 267
Övriga fordringar	10	-	196	206
Likvida medel	-	-	1 168	1 168
Långfristiga räntebärande skulder	188	-	4 714	4 902
Kortfristiga räntebärande skulder	263	-	1 021	1 284
Leverantörsskulder	-	-	1 642	1 642
Övriga skulder	14	-	0	14

1) Åtagandet att i framtiden förvärva ytterligare andelar från innehav utan bestämmande inflytande, som utgör en finansiell skuld, redovisas till nuvärdet av framtida förväntade betalningar.

Kortfristiga och långfristiga lån är upptagna till upplupna anskaffningsvärden. Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde är marginell för dessa. Detsamma gäller andra finansiella instrument av större belopp, eftersom löptiden är kort.

Räntebärande skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, avser villkorade tilläggsköpeskillingar för rörelseförvärv.

Not 17 forts.

	31 mars 2026			31 mars 2025		
	Redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3	Redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3
Verkligt värde på finansiella instrument						
Derivat - verkligt värde via resultatet	5	5	-	10	10	-
Summa finansiella tillgångar till verkligt värde per nivå	5	5	-	10	10	-
Derivat - verkligt värde via resultatet	7	7	-	14	14	-
Villkorade köpeskillingar - verkligt värde via resultatet	620	-	620	451	-	451
Summa finansiella skulder till verkligt värde per nivå	627	7	620	465	14	451

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen enligt tabellen ovan.

Nivå 1 avser när verkligt värde fastställs utifrån noterade priser på en aktiv marknad. Per balansdagen hade koncernen inga poster i denna kategori.

Nivå 2 avser när verkligt värde fastställs utifrån antingen direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1. Detta sker för valutakonton och inbäddade derivat.

Nivå 3 är inte observerbara på marknaden. För koncernens villkorade köpeskillingar görs en kassaflödesbaserad värdering.

För koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder uppskattas verkligt värde vara lika med redovisat värde.

Villkorade köpeskillingar	2025/2026	2024/2025
Ingående bokfört värde	451	360
Årets förvärv	393	231
Förändring via resultaträkningen	-79	-11
Utbetalda köpeskillingar	-162	-129
Räntekostnader	13	19
Valutakursdifferenser	4	-19
Utgående bokfört värde	620	451
Finansiella instruments påverkan på nettoresultatet	2025/2026	2024/2025
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-10	-11
Värderade till upplupet anskaffningsvärde	-198	-269
Totalt	-208	-280

Not 17 forts.

Indirekta innehav av aktier och andelar i dotterbolag

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Land	Procentuellt innehav
A.V.S. Holding B.V.	24325299	Heerhugowaard	Nederländerna	100
Advanced Valve Solutions (UK) Ltd.	05535514	Nottingham	Storbritannien	100
Advanced Valve Solutions B.V.	37103503	Heerhugowaard	Nederländerna	100
Advanced Valve Solutions International B.V.	37126735	Heerhugowaard	Nederländerna	100
Advanced Valve Solutions Middle East FZCO	104677034100001	Dubai	Förenade Arabemiraten	100
Advanced Valve Solutions USA Inc.	-	New York	USA	100
ABH Stromschienen GmbH	HRB 8373	Duisburg	Tyskland	100
Addcomp DK A/S	14752609	Smørum	Danmark	100
Addcomp OY	2766105-2	Vantaa	Finland	100
Adigo Drives AB	556701-5804	Mölnadal	Sverige	100
Aktiebolaget Dynamoborstfabriken	556043-9134	Vadstena	Sverige	100
Aktiebolaget Gevea	556052-8522	Norrköping	Sverige	100
Allied Insulators Group Ltd.	10479423	Tunstall	Storbritannien	100
Allied Insulators Ltd.	07284446	Tunstall	Storbritannien	100
Amitronic OY	0915899-8	Hollola	Finland	100
AMP Power Protection Limited	12478156	York	Storbritannien	100
Analytical Solutions and Products B.V.	34128662	Amsterdam	Nederländerna	100
Aratron AB	556148-0749	Solna	Sverige	100
Aratron AS	871145172	Oslo	Norge	100
Aratron Hydraulikk AS	879142512	Sola	Norge	100
Arruti Subestaciones SA	A48692362	Muxika	Spanien	100
Ingenieria de Aleaciones S.A.	A48987788	Amorebieta-Etxano	Spanien	100
ASI Automatik AS	979308736	Drammen	Norge	100
ASI Automatik AB	559395-7136	Hägersten	Sverige	100
AVT Industriteknik AB	556596-5786	Alingsås	Sverige	100
Axion AG	HRB 11014	Weißenhorn	Tyskland	80
BCK Holland B.V.	18076783	Waalwijk	Nederländerna	100
Best Seating Systems GmbH	FN 385681 d	Kremsmünster	Österrike	100
Betech A/S	10611342	Herlev	Danmark	100
BEVI AB	556195-8314	Blomstermåla	Sverige	100

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Land	Procentuellt innehav
Bevi China	-	Shanghai	Kina	100
BEVI Electric Jingjiang Co.,Ltd	91321282MAEBG7Q12K	Jingjiang	Kina	100
BEVI A/S	14709495	Hedehusene	Danmark	100
BEVI ELECTRIC PRIVATE LIMITED	U31900TN2022FTC153121	Chennai	Indien	100
BEVI Finland OY AB	1045666-9	Espoo	Finland	100
BEVI NORGE AS	976903765	Oslo	Norge	100
Beving Elektronik AB	556130-6696	Skärholmen	Sverige	100
Birepo A/S	70904519	Greve	Danmark	100
Bondy LMT A/S	20678100	Smørum	Danmark	100
Bruusgaard International AS	925472735	Sandvika	Norge	100
Martin Bruusgaard AS	971236272	Sandvika	Norge	100
Bruusgaard Asia PTE. LTD.	202603068D	Singapore	Singapore	100
BV Teknik A/S	21387398	Holstebro	Danmark	100
C. Gunnarssons Verkstads AB	556433-6989	Vislanda	Sverige	89
Caldaro AB	556461-8204	Stockholm	Sverige	100
Caldaro Inc.	-	Hudson	USA	100
Caligo Industria OY	2563551-2	Turku	Finland	100
Carbex Aktiebolag	556267-0413	Vadstena	Sverige	100
Celex OOD (EUR)	204251411	Botevgrad	Bulgarien	70
Cell Pack Solutions Limited	04177772	South Shields	Storbritannien	90
Celltech A/S	13785546	Vaerloese	Danmark	100
Celltech AB	556239-8502	Sölvesborg	Sverige	100
Celltech AS	916201796	Oslo	Norge	100
Celltech International Ltd.	1993164	Hong Kong	Hong Kong	100
Celltech Zhongshan Ltd.	91442000MA4UHGNC20	Zhongshan	Kina	100
Celltech OY	0905435-5	Helsingfors	Finland	100
Celltech Solutions OY	I2629813-2	Helsingfors	Finland	100
Celltech UK Battery Solutions Ltd	04577633	East Sussex	Storbritannien	100
Clyde Holdings Ltd.	11733001	Doncaster	Storbritannien	100
Clyde Pneumatic Conveying Ltd	02919367	Doncaster	Storbritannien	100
Codan Tech Qingdao Rubber & Plastic Parts Co. Ltd.	913702147975180000	Jihongtan Town Changyang District	Kina	100
Coel Motori S.r.l.	11968560158	Fizzonasco di Pieve Emanuele	Italien	100

Not 17 forts.

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Land	Procentuellt innehav
P&M S.r.l.	2734160209	Codogno	Italien	100
Columbia Elektronik AB	556174-9317	Kolmården	Sverige	100
Columbia Mekan ApS	44667304	Støvring	Danmark	100
Compotech Provider AB	556387-2448	Stockholm	Sverige	100
Control Cutter AS	995927861	Tananger	Norge	89
Control Cutter LLC	-	Texas	USA	100
Control Cutter Ltd.	SC649928	Aberdeen	Storbritannien	100
Control Cutter Rental AS	921379951	Tananger	Norge	100
Aqua Cutter AS	916661347	Tananger	Norge	100
Craig & Derricott Holdings Ltd.	008311045	Walsall	Storbritannien	100
Craig & Derricott Ltd.	00388918	Walsall	Storbritannien	100
Crescocito AB	556715-9933	Lidköping	Sverige	100
Crescocito Frankrike	509199022	Sevran	Frankrike	60
Trilack Finishing Aktiebolag	556446-2272	Hisingen	Sverige	100
CTM Lyng AS	936285244	Vanvikan	Norge	100
Cubro Acronet GesmbH	FN 241400 a	Wien	Österrike	80
Cubro Network Visibility Inc.	-	Atlanta	USA	100
Darby Manufacturing Ltd	101268761	Sudbury	Kanada	100
DMC Digital Motor Control GmbH	HRB 4744	Herten	Tyskland	100
Dovitech A/S	25487397	Brøndby	Danmark	100
Dovitech GmbH	HRB 98452	Gelnhausen	Tyskland	100
Duelco A/S	13678294	Aalborg	Danmark	100
S. Tygesen Energi A/S	19661296	Kerteminde	Danmark	100
EB Elektro AS	914385946	Hokksund	Norge	100
Egil Eng & Co. AS	919511257	Oslo	Norge	100
Electric Control System Automation AS	981210395	Stavanger	Norge	100
Electrum Automation AB	556320-5748	Umeå	Sverige	100
Elgood Oy	1078149-6	Helsingfors	Finland	100
Elkome Oy	0710837-2	Hyvinkää	Finland	100
Elkome Systems AB	556976-5463	Stockholm	Sverige	100
Elsystem i Perstorp AB	556673-9438	Perstorp	Sverige	100
Eltech Solutions A/S	64106910	Smørum	Danmark	100

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Land	Procentuellt innehav
Elteco AS	988638897	Porsgrunn	Norge	100
Emcomp International AB	556556-0165	Fellingsbro	Sverige	100
ESD-Center AB	556034-4714	Malmö	Sverige	100
ESD-Center ApS	45979334	Kolding	Danmark	100
ESD-Center AS	915188524	Oslo	Norge	100
ESD-Center OU	10502010	Tallinn	Estland	100
ESi Controls Ltd.	07089566	Buckingham	Storbritannien	100
ETS Cable Components Ltd.	10502010	Tolworth	Storbritannien	100
ETS Cable Components (Ireland) Ltd.	683088	Dublin	Ireland	100
Eurolaite Oy	0734717-0	Helsingfors	Finland	100
FB Chain Ltd.	01958761	Hertfordshire	Storbritannien	100
FB Chaines Sarl	804 804 607	Mulhouse	Frankrike	100
FB Kedjor Aktiebolag	556030-8321	Eskilstuna	Sverige	100
FB Ketjutekniikka Oy	0609752-8	Lappi	Finland	100
FB Ketten Gmbh	HRB 7215	Eslohe	Tyskland	100
FB Ketten Handels Gmbh	FN 52545 y	Kufstein	Österrike	100
FB Kjedder AS	917286159	Oslo	Norge	100
Feritech Global Ltd	09746904	Cornwall	Storbritannien	90
Fey Elektronik GmbH	HRB 110307	Seevetal	Tyskland	100
CELLCON Batterie und Kabel-konfektionierung GmbH	HRB 111482	Seevetal	Tyskland	100
Fibersystem AB	556605-4325	Bromma	Sverige	100
Finnchain Oy	0882695-8	Raumo	Finland	100
FinnJiit Oy	1578822-4	Muurame	Finland	100
Flow-Teknikk AS	989281119	Billingstad	Norge	100
FRAMECO AB	556643-1119	Trollhättan	Sverige	100
GoDrive AS	927947242	Vrådal	Norge	100
Gotapack International AB	556617-8793	Göteborg	Sverige	100
Hans Følsgaard A/S	55028818	Køge	Danmark	90
Hans Følsgaard AB	556572-1643	Sollentuna	Sverige	100
Hans Følsgaard Electrical Solutions (Tianjin) Co.	91120000MA06KNC866	Tianjin	Kina	100
HF Danyko AS	940455979	Grimstad	Norge	100

Not 17 forts.

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Land	Procentuellt innehav
HF Teknikpartner GmbH	HRB 18459	Neumünster	Tyskland	100
IETV Elektroteknik AB	556278-0873	Gällstad	Sverige	100
Impulseradar Sweden AB	559014-4035	Malå	Sverige	88
Impulseradar Inc	-	Charleston	USA	100
INDAG Maschinenbau GmbH	HRB 301	Borsfleth	Tyskland	100
Industrias Arruti S.A.	A48116412	Amorebieta-Etxano	Spanien	100
innovatek OS GmbH	HRB 3139	Stammham	Tyskland	100
Insatech A/S	12136498	Præstø	Danmark	100
Itek AS	873194472	Lillesand	Norge	100
Itek PL Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0000500671	Gdansk	Polen	100
Purenviro AS	995633000	Porsgrunn	Norge	100
K.M.C Ytbehandling AB	556408-3334	Järfälla	Sverige	100
Kapp Nederland B.V.	24273877	Dordrecht	Nederländerna	90
Kemic Vandrens A/S	29146233	Give	Danmark	80
Ko Hartog Verkeerstechniek B.V.	37093715	Heerhugowaard	Nederländerna	100
Kouvo Automation Oy	0498590-0	Kuusankoski	Finland	100
Kraftmek Oy	0110516-2	Vantaa	Finland	100
Kramer & Duyvis B.V.	63756161	Waalwijk	Nederländerna	100
KZ Moder AB	559198-5550	Fjärås	Sverige	100
KZ Handels AB	556980-5111	Fjärås	Sverige	100
KZ Handels AS	917692858	Tofte	Norge	100
Maxeta AS	864425402	Skien	Norge	100
MCS Europe Group B.V.	83788468	Rotterdam	Nederländerna	100
MCS B.V.	92885101	Rotterdam	Nederländerna	100
MCS Belgien	0865.472.305	Mechelen	Belgien	100
MCS North America Inc	-	Hudson	USA	100
Mechatronics Controls Industries Ltd.	36649927	Hong Kong	Hong Kong	100
Mechatronics Control Systems (Yangzhou) Co. Ltd.	9132109178889810XB	Yangzhou	Kina	100
Mobile Control Systems S.A.	0419.701.479	Bryssel	Belgien	100
Movetec Oy	0705113-4	Vantaa	Finland	100
Kaptas Oy	2111958-8	Ylämyllys	Finland	100

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Land	Procentuellt innehav
Nanosystec GmbH	HRB 8719	Gross-Umstadt	Tyskland	100
Necks Electric Holding AB	556738-0489	Bollnäs	Sverige	100
Necks Electric AB	556067-5240	Bollnäs	Sverige	100
Necks IMP Sp. z o.o.	0000279337	Torun	Polen	100
Nordautomation Oy	0853293-3	Kristinestad	Finland	100
Nordautomation AB	556928-3731	Nyland	Sverige	100
Nordcomp Shanghai Trading Co. Ltd.	310115400282569	Shanghai	Kina	100
Nordic Battery Power AB	556531-9125	Göteborg	Sverige	100
Norsk Analyse AS	948501430	Tønsberg	Norge	100
Norsk Analyse AB	556581-2681	Grums	Sverige	100
Norsk Analyse BV	1017.365.001	Wommelgem	Belgien	100
Norsk Analyse Oy	2492194-7	Espoo	Finland	100
Norsk Analyse, Inc.	-	Florida	USA	100
Norsk Analyse A/S	25171691	Køge	Danmark	100
NOVATECH ANALYTICAL SOLUTIONS INC.	102161924	Quebec	Kanada	90
Novomotec GmbH	HRB 163878	Hohenbrunn	Tyskland	100
Nuova Elettromeccanica Sud S.p.A.	091920801	Rom	Italien	100
Omni Ray AG	CHE-105.959.689	Dübendorf	Schweiz	100
OmniProcess AB	556215-4707	Solna	Sverige	100
Oscar Fäh AG	CHE-107.794.815	Oberbüren	Schweiz	100
Ofira Italiana S.r.l	01096890171	Gussago	Italien	100
Penlink AB	556446-0847	Hägersten	Sverige	100
PGS Tec GmbH	HRB 552820	Wolpertswende	Tyskland	85
Poryan China Company Ltd.	17246976	Hong Kong	Hong Kong	100
Shanghai Dian Jie Technology & Trade Co. Ltd.	28000002201602010002	Shanghai	Kina	100
Power&d AB	556486-5789	Stockholm	Sverige	100
Powermec AB	556643-1838	Sollentuna	Sverige	100
Powermec ApS	32359221	Nivå	Danmark	80
Powermec AS	994390546	Rolvsøy	Norge	70
PrismaTibro AB	556306-7098	Tibro	Sverige	100
Qingdao Arruti Electrical Components Co. Ltd.	91370282682574721M	Shandong	Kina	100

Not 17 forts.

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Land	Procentuellt innehav
QTronic B.V.	08054351	Hoevelaken	Nederländerna	100
RAMME Electric Machines GmbH	HRB 20890	Osterwieck	Tyskland	100
Ramström Transmission AB	556789-7169	Järfälla	Sverige	100
RE CAB AB	556676-7967	Skarpnäck	Sverige	100
Synective Labs AB	556751-4012	Göteborg	Sverige	100
Rollco Holding AB	556715-5519	Helsingborg	Sverige	100
Rollco AB	556574-0353	Helsingborg	Sverige	100
Rollco Taiwan Co. Ltd.	28782856	New Taipei City	Taiwan	90
Rollco A/S	26919010	Vejle	Danmark	100
Rollco Norge AS	984962983	Lierstranda	Norge	100
Rollco Oy	1806970-0	Tampere	Finland	100
Romani Components S.r.l.	13250950154	Milano	Italien	80
Rosho Automotive Solutions GmbH	HRB 1156	Bad Nenndorf	Tyskland	80
Rutab AB	556301-2599	Nässjö	Sverige	100
Skyltar & Märken AB	556058-2479	Kista	Sverige	100
Rutab AS	983612008	Skien	Norge	100
S.A.B.P. Elteknik AB	556434-4009	Överlida	Sverige	100
Scanwill Fluid Power ApS	25865316	Albertslund	Danmark	100
SCN UK Group Ltd.	10875696	Kent	Storbritannien	100
Segnana AB	559115-5279	Möln dal	Sverige	100
Inno Zhongshan Ltd.	91442000MA533AU461	Zhongshan	Kina	100
Sensor Control Nordic AB	556422-7899	Upplands Väsby	Sverige	100
Sensor ECS Danmark A/S	29918651	Brøndby	Danmark	100
Sittab AB	556066-5472	Gustafs	Sverige	100
Björkens Industrifastigheter AB	556546-8328	Gustafs	Sverige	100
Sittab Inc.	-	Hudson	USA	100
Sittab Ltd.	1690042	Wanchai	Hong Kong	100
Sprinkler Norge AS	912695573	Kristiansand	Norge	80
Stig Wahlström Automatik AB	556066-5472	Farsta	Sverige	100
Stig Wahlström Oy	0200553-4	Vantaa	Finland	100
STIGAB Stig Ödlund AB	556240-6339	Norsborg	Sverige	100
Swelex AB	556799-1095	Farsta	Sverige	100

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Land	Procentuellt innehav
Switchgear AB	556541-6822	Gävle	Sverige	100
SyntheCS B.V.	64454231	Hertogenbosch	Nederländerna	100
Isotron Systems B.V.	16044761	Hertogenbosch	Nederländerna	100
Isotron Systems BVBA	0882.977.439	Willebroek	Belgien	100
Summit Power B.V.	69009953	Woerden	Nederländerna	100
Systerra computer GmbH	HRB 32770	Wiesbaden	Tyskland	100
Tampereen Sähköpalvelu Oy	2354224-0	Tampere	Finland	100
Dafine Engineering OÜ	11725491	Tallinn	Estland	66
Team 17 Limited	06123493	Leicester	Storbritannien	100
Impact Air Systems Limited	02435792	Leicester	Storbritannien	100
Impact Technical Services Ltd.	07532316	Leicester	Storbritannien	100
Teknikprodukter Nordic AB	556244-2458	Huskvarna	Sverige	100
SEAL Partner Aktiefbolag	556326-5023	Gällö	Sverige	100
Thiim A/S	34649510	Söborg	Danmark	100
Thurne Teknik Aktiefbolag	556262-5862	Stockholm	Sverige	100
TLS Energimätning AB	556791-8114	Stockholm	Sverige	100
Trelan Holdings Ltd	12079336	Cornwall	Storbritannien	100
TripleS AS	958971184	Oslo	Norge	100
Tritech Solutions AB	556915-3991	Solna	Sverige	100
Tufvassons AB	556328-0055	Sigtuna	Sverige	100
Breve Tufvassons Sp. z o.o.	0000034304	Lodz	Polen	51
Unilite A/S	10906148	Hobro	Danmark	100
Unilite AS	922733147	Ås	Norge	100
Vallin Baltic AS	10462032	Tallinn	Estland	100
Valnor AS	980988546	Sandnes	Norge	100
Valutec Group AB	559007-2046	Skellefteå	Sverige	100
Valutec AB	556075-9937	Skellefteå	Sverige	100
Valutec Wood Dryers Inc	810012526	Port Coquitlam	Kanada	100
Valutec OY	1067567-7	Riihimäki	Finland	100
Valutec LLC	7842527104	St. Petersburg	Ryssland	100
Valutec GmbH	HRB 271762	München	Tyskland	100
WTB Control AB	556799-1103	Farsta	Sverige	100

Not 18

Varulager

Redovisningsprinciper

Varulagret består av såväl förädlade som icke-förädlade produkter. Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Givet att produkterna främst ligger korta perioder i varulagret bedöms dock inte värderingen och inkuransrisken vara väsentlig för Addtech. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in, först ut-principen eller enligt vägda genomsnittspriser.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skäligen andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

Koncernen	2026-03-31	2025-03-31
Råvaror och förnödenheter	534	418
Varor under tillverkning	495	423
Färdiga varor	2 439	2 419
Totalt	3 468	3 260

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 19 MSEK (18). Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2025/2026 eller under 2024/2025.

Not 19

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2026-03-31	2025-03-31	2026-03-31	2025-03-31
Fastighetskostnader	24	21	1	2
Försäkringspremier	38	35	15	16
Förutbetalda personalkostnader inkl pensionskostnader	10	6	1	1
Leasingavgifter	7	6	0	0
IT-kostnader, t.ex. licenser	36	25	1	0
Marknadsföringskostnader	10	10	-	-
Förutbetalda administrationskostnader	22	8	15	3
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	77	118	-	-
Övriga upplupna intäkter	10	24	0	1
Övriga förutbetalda kostnader	52	70	9	7
Totalt	286	323	42	30

Not 20

Eget kapital

Addtechs utdelningspolicy innebär en målsättning att föreslå utdelningsandel överstigande 30 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel.

Återköp av egna aktier förekommer och styrelsen föreslår normalt att få mandat till återköp av egna aktier, vilket innebär att förvärva så många aktier att Addtechs egna innehav vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget. Syftet med återköp är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i sitt arbete med bolagets kapitalstruktur, att möjliggöra att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv, samt att säkerställa bolagets åtaganden i de befintliga incitamentsprogrammen.

Vid återköp av egna aktier reducerar köpeskillingen i sin helhet balanserade vinstmedel. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av balanserade vinstmedel, liksom eventuella transaktionskostnader.

Kapital

Något uttalat mått relaterat till eget kapital används inte internt. Externt har Addtech som målsättning att ha en god soliditet.

Koncernen

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägare.

	Koncernen	
	2025/2026	2024/2025
Reserver¹⁾		
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	161	620
Årets omräkningseffekt	79	-459
Utgående omräkningsreserv	240	161

¹⁾ Avser reserver hänförliga till moderbolagets aktieägare.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. I denna eget kapitalpost ingår även förändring av optionsskulder och förändring av innehav utan bestämmande inflytande samt tidigare avsättningar till reservfond.

Återköpta aktier

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget. Per balansdagen uppgick koncernens innehav av egna aktier till 2 833 542 (2 931 912).

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit utdelning om 3,60 kronor per aktie. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 augusti 2026.

Förslag till vinstdisposition 2025/2026

Till årsstämman i Addtech AB förfogande står:

Balanserad vinst	550 MSEK
Årets vinst	1 242 MSEK
Totalt	1 792 MSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 3,60 SEK per aktie ¹⁾	972 MSEK
Till balanserade vinstmedel överförs	820 MSEK
Totalt	1 792 MSEK

¹⁾ Beräknat på antal utestående aktier per den 31 maj 2026. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att ändras om antalet återköpta egna aktier förändras innan avstämningsdagen för utdelning, vilken föreslås till den 28 augusti 2026.

Not 20 forts.

Moderbolaget

Redovisningsprinciper

Koncernbidrag redovisas i moderbolaget enligt alternativregeln. Ett erhållet koncernbidrag från ett dotterbolag till ett moderbolag eller ett lämnat koncernbidrag från ett moderbolag till ett dotterbolag redovisas i moderbolaget som bokslutsdispositioner. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och eventuell fond för verkligt värde summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Antal aktier

Antalet aktier per 31 mars 2026 utgörs dels av 12 864 384 aktier av serie A medförande 10 röster per aktie och dels av 259 929 600 aktier av serie B medförande 1 röst per aktie. Aktiens kvotvärde är 0,19 SEK. 2 833 542 aktier av serie B har återköpts, inom ramen för bolagets pågående återköpsprogram. Netto, efter avdrag för återköpta aktier, uppgår antalet B-aktier till 257 096 058.

Antal utestående aktier	2026-03-31		
	A-aktier	B-aktier	Samtliga aktieslag
Vid årets början	12 864 384	256 997 688	269 862 072
Lösen av köpoptioner	–	98 370	98 370
Återköp av egna aktier	–	–	–
Vid årets slut	12 864 384	257 096 058	269 960 442
		2025-03-31	
Antal utestående aktier	A-aktier	B-aktier	Samtliga aktieslag
Vid årets början	12 885 744	256 893 548	269 779 292
Lösen av köpoptioner	–	82 780	82 780
Återköp av egna aktier	–	–	–
Omvandling av A- till B-aktier	-21 360	21 360	–
Vid årets slut	12 864 384	256 997 688	269 862 072

Not 21

Obeskattade reserver

Moderbolaget	2026-03-31	2025-03-31
Periodiseringsfond, avsatt 2020/2021	80	80
Periodiseringsfond, avsatt 2021/2022	90	90
Periodiseringsfond, avsatt 2022/2023	90	90
Periodiseringsfond, avsatt 2023/2024	30	30
Periodiseringsfond, avsatt 2024/2025	60	60
Periodiseringsfond, avsatt 2025/2026	130	–
Akkumulerade överavskrivningar	–	0
Vid årets slut	480	350

Av moderbolagets obeskattade reserver om totalt 480 MSEK utgör 100 MSEK uppskjuten skatt ingående i den i koncernbalansräkningen redovisade posten uppskjuten skatt.

Not 22

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Redovisningsprinciper

Addtech har avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige, Schweiz, Storbritannien och Italien. Planerna omfattar ett stort antal anställda. De förmånsbestämda planerna för pensioner baseras huvudsakligen på slutlönen och antalet tjänsteår. Dotterbolag i andra länder inom koncernen har huvudsakligen avgiftsbaserade planer. I avgiftsbestämda planer betalas premier löpande under året och pensionskostnaderna belastar periodens resultat.

De förmånsbestämda pensionsplanerna är både fonderade och ofonderade. I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelserna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som antingen en avsättning eller en långfristig finansiell fordran för respektive pensionsplan, förutom i det fall rätt till kvittning av överskott respektive underskott föreligger. I de fall då ett överskott i en plan inte helt går att utnyttja redovisas endast den del av överskottet som företaget kan återvinna genom minskade framtida avgifter eller återbetalningar.

Nuvärdet av pensionsförpliktelser som redovisas som förmånsbestämda är beroende av ett antal aktuariella antaganden. Vid fastställande av dessa antaganden rådgör Addtech med aktuarier. Pensionskostnaden och pensionsförpliktelserna för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas enligt den s.k. Projected Unit Credit Method. Koncernens åtagande beräknas årligen av oberoende aktuarier enligt fastställda antaganden. I de antaganden som används vid fastställan-

de av förpliktelsens nuvärde ingår bland annat diskonteringsränta, inflation och löneökning. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde. Antagandet om diskonteringsräntan baseras för svenska pensionsskulder på räntan för svenska bostadsobligationer och för de utländska pensionsskulder på räntan för förstklassiga företagsobligationer för relevant valuta.

En stor del av koncernens pensionsförpliktelser för tjänstemän är förmånsbaserade och kollektivt försäkrade i Alecta. Då det i dagsläget inte är möjligt att få uppgifter från Alecta avseende koncernens andel av förpliktelser och förvaltningstillgångar får pensionsplanen som tecknats i Alecta redovisas som en avgiftsbaserad plan. Den konsolideringsnivå som Alecta rapporterat tyder inte på att ett underskott skulle föreligga, men någon närmare uppgift om storleken på pensionsförpliktelserna går inte att erhålla från Alecta.

Avvikelse i moderbolagets redovisningsprinciper

I moderbolaget tillämpas de s.k. förenklingsreglerna, enligt tryggandelagen och de s.k. PRI-grunderna vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner och inte IAS 19. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkningen av den förmånsbestämda förpliktelserna sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Avgiftsbestämda planer

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension och de premier som koncernen betalar baseras generellt på lönenivå.

Åtaganden enligt ITP2 för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas delvis genom försäkring i Alecta, som utgör en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2025/2026 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 40 MSEK (39). Avgifterna för nästa räkenskapsår bedöms ligga i linje med årets avgifter. Den kollektiva konsolideringsnivån för Alecta uppgick i mars 2026 till 163 procent (161). Pensionsplanen enligt ITP1 är en avgiftsbestämd plan.

I Sverige förekommer så kallade direktpensioner säkerställda via kapitalförsäkringar, dessa direktpensioner klassificeras som avgiftsbestämda planer.

Förmånsbestämda planer

Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala livsvarig pension och intjänandet baseras på antalet anställningsår. Den anställda måste i vissa fall vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. För varje år tjänar den anställda in ökad rätt till pension

vilket redovisas som pension intjänad under perioden samt ökning av pensionsåtagande. I Sverige, Schweiz, Storbritannien och Italien förekommer fonderade och ofonderade pensionsplaner. De fonderade pensionsförpliktelserna är tryggade av förvaltningstillgångar som förvaltas av försäkringsbolagen.

De förmånsbestämda pensionsplanerna utsätter Addtech för risker i form av aktuariella risker och investeringsrisker i förvaltningstillgångarna. De aktuariella riskerna hänförs främst till att de framtida pensionsutbetalningarna ökar med ökad livslängd och uppräkningsmed inflation för pensionärer och tidigare anställda (fribrev).

Koncernen uppskattar att 8 MSEK (10) kommer att betalas under 2026/2027 till de fonderade förmånsbestämda planerna och 11 MSEK (10) i pensionsutbetalningar avseende de ofonderade planerna. De förmånsbestämda pensionsåtagandena avser 119 aktiva (131), 394 fribrevsinnehavare (420) och 400 pensionärer (388).

Not 22 forts.

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2026-03-31	2025-03-31	2026-03-31	2025-03-31
Pensionsskuld enligt balansräkningen				
Nettoskuld Sverige, ITP 2	217	222	13	13
Nettoskuld övriga pensionsåtaganden	24	40	-	-
Totala förmånsbestämda planer	241	262	13	13

	Koncernen		Moderbolaget	
	2026-03-31	2025-03-31	2026-03-31	2025-03-31
Förmånsbestämda förpliktelser och värdet på förvaltningstillgångar				
Fonderade förpliktelser:				
Nuvärdet av fonderade förmånsbestämda förpliktelser	299	345	-	-
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-281	-311	-	-
Nettoskuld fonderade förpliktelser	18	34	-	-
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	223	228	13	13
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	241	262	13	13
Pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar per land:				
Sverige				
Pensionsförpliktelser	237	244	13	13
Förvaltningstillgångar	-20	-22	-	-
Nettobelopp i Sverige	217	222	13	13
Schweiz				
Pensionsförpliktelser	258	301	-	-
Förvaltningstillgångar	-240	-267	-	-
Nettobelopp i Schweiz	18	34	-	-
Storbritannien				
Pensionsförpliktelser	21	22	-	-
Förvaltningstillgångar	-21	-22	-	-
Nettobelopp i Storbritannien	0	0	-	-
Italien				
Pensionsförpliktelser	6	6	-	-
Förvaltningstillgångar	-	-	-	-
Nettobelopp i Italien	6	6	-	-
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	241	262	13	13

Not 22 forts.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/2026	2024/2025	2025/2026	2024/2025
Avstämning av nettobelopp för pensioner i balansräkningen				
Ingående balans	262	241	13	14
Kostnad förmånsbestämda planer	18	17	1	1
Utbetalning av ersättningar	-11	-10	-1	-2
Tillskjutna medel från arbetsgivare	-5	-8	-	-
Omvärderingar	-25	24	-	-
Omräkningseffekt	2	-2	-	-
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	241	262	13	13

	Koncernen	
	2025/2026	2024/2025
Förändringar av den i balansräkningen redovisade förpliktelsen för förmånsbestämda planer		
Ingående balans	573	545
Pensioner intjänade under perioden	10	9
Pensioner intjänade tidigare perioder, oantastbara	-	0
Ränta på förpliktelse	13	14
Betalda förmåner	-64	-27
Tillskjutna medel från arbetstagare	4	5
Omvärderingar:		
Vinst (-)/förlust (+) till följd av demografiska antaganden	0	-13
Vinst (-)/förlust (+) till följd av finansiella antaganden	-6	35
Erfarenhetsbaserade vinster (-)/förluster (+)	-21	18
Omräkningseffekt	13	-13
Pensionsförpliktelseernas nuvärde	522	573

	Koncernen	
	2025/2026	2024/2025
Förvaltningstillgångarnas förändringar		
Ingående balans	311	304
Tillskjutna medel från arbetsgivare	5	8
Tillskjutna medel från arbetstagare	4	5
Betalda förmåner	-53	-17
Ränteintäkt redovisad i resultatet	5	6
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive ränteintäkt	-2	16
Omräkningseffekt	11	-11
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	281	311

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/2026	2024/2025	2025/2026	2024/2025
Pensionskostnader				
Förmånsbestämda planer				
Kostnad för pensioner intjänade under året	10	9	1	0
Kostnad för pensioner intjänade under tidigare perioder	-	0	-	-
Ränta på förpliktelse	13	14	0	1
Ränteintäkt redovisad i resultatet	-5	-6	-	-
Total kostnad förmånsbestämda planer	18	17	1	1
Total kostnad avgiftsbestämda planer	285	261	9	8
Sociala kostnader på pensionskostnader	26	25	2	1
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	329	303	12	10

Not 22 forts.

Fördelning av pensionskostnader i resultaträkningen	Koncernen	
	2025/2026	2024/2025
Kostnad för såld vara	80	74
Försäljnings- och administrationskostnader	241	221
Finansnetto	8	8
Totala pensionskostnader	329	303

Aktuariella antaganden	2025/2026				2024/2025			
	Sverige	Schweiz	Storbritannien	Italien	Sverige	Schweiz	Storbritannien	Italien
Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelsena:								
Diskonteringsränta 31 mars, %	3,80	1,05/1,10	5,81	4,00	3,40	1,10	5,28	3,40
Framtida löneökningar, %	2,80	0,60/0,99	–	3,00	2,60	0,80/0,99	–	3,00
Framtida ökning av pensioner, %	1,80	0,00	3,11	2,00	1,60	0,00	3,02	2,00
Personalomsättning, %	10,00	–	–	7,50	10,0	–	–	5,0
Livslängdstabell	DUS23	BVG 2020 GT	S3PA	Table IPS55	DUS23	BVG 2020 GT	S3PA	Table IPS55

Pensionsförpliktelsernas känslighet för ändrade antaganden	Sverige	Schweiz	Storbritannien	Italien	Totalt
Förmånsbestämda pensionsförpliktelser 31 mars 2026	237	258	21	6	522
Diskonteringsräntan ökar med 0,5%	-18	-17	-1	0	-36
Diskonteringsräntan minskar med 0,5%	21	19	1	0	41
Förväntad livslängd ökar med 1 år	11	2	0	–	13
Förväntad livslängd minskar med 1 år	-10	-2	-1	–	-13

Den vägda genomsnittliga löptiden för förpliktelsena är cirka 14 år (15). Framtida ökning av pensioner under utbetalning baseras på inflationsantagande. Förväntad livslängd baseras på aktuell statistik och dödlighetsundersökningar.

Känslighetsanalyserna baseras på en förändring av ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen används samma metod, Projected Unit Credit Method, som vid beräkning av pensionsförpliktelsen redovisad i balansräkningen.

Not 23

Avsättningar

Redovisningsprinciper

En avsättning redovisas till sitt nuvärde i balansräkningen när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Lokaler

Avsättning för lokaler avser lokaler som koncernen har lämnat och som inte kan hyras ut eller nyttjas under återstående hyresperiod.

Personal

Avsättningen avser kostnader för personal, bl.a. beräknade avgångsvederlag vid förändring av verksamhet. Avsättning görs när det finns en fastställd omstruktureringsplan och omstruktureringen har blivit tillkännagiven.

Garantier

Redovisade avsättningar för garantier knutna till produkter och tjänster bygger på beräkningar gjorda utifrån historiska data eller i specifika fall utifrån individuell bedömning.

Övrigt

Här ingår de avsättningar som inte klassificerats under lokaler, personal eller garantier, exempelvis utrustning som inte kan nyttjas vid verksamhetsförändringar. Samtliga avsättningar är klassificerade som kortfristiga och beräknas leda till ett utflöde av resurser inom tolv månader efter balansdagen.

Koncernen 2025/2026

	Lokaler	Personal	Garantier	Övrigt	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång	2	17	79	72	170
Företagsförvärv	-	-	3	-	3
Avsättningar som gjorts under perioden	24	19	10	20	73
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-	-	-8	-10	-18
Outnyttjade belopp som återförts	-	-	-8	-2	-10
Omräkningseffekt	0	-1	0	0	-1
Övrigt	-	-	-	3	3
Redovisat värde vid periodens utgång	26	35	76	83	220

Koncernen 2024/2025

	Lokaler	Personal	Garantier	Övrigt	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång	9	3	71	26	109
Företagsförvärv	-	-	6	1	7
Avsättningar som gjorts under perioden	0	16	16	53	85
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-7	-2	-8	-5	-22
Outnyttjade belopp som återförts	-	-	-3	-1	-4
Omräkningseffekt	0	0	-3	-2	-5
Redovisat värde vid periodens utgång	2	17	79	72	170

Not 24

Långfristiga räntebärande skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2026-03-31	2025-03-31	2026-03-31	2025-03-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut ¹⁾	4 030	3 819	3 994	3 800
Långfristiga leasingsskulder ²⁾	645	503	-	-
Långfristiga skulder för tilläggsköpeskillingar ³⁾	269	188	-	-
Långfristiga skulder för köp-/säljoptioner, förvärv med innehav utan bestämmande inflytande ³⁾	543	392	-	-
Totalt	5 487	4 902	3 994	3 800
Skulder till koncernföretag	-	-	613	487
Totalt			4 607	4 287

Moderbolagets skulder till koncernföretag löper utan fastställd förfallotid.

1) Uppgift om förfall finns i not 3.

2) Uppgift om förfall finns i not 16.

3) Uppgift om förfall finns i not 3.

Not 25

Kortfristiga räntebärande skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2026-03-31	2025-03-31	2026-03-31	2025-03-31
Utnyttjat belopp kreditfaciliteter	946	696	946	696
Övriga skulder till kreditinstitut	3	5	-	-
Leasingskuld	303	275	-	-
Kortfristiga skulder för tilläggsköpeskillingar	351	263	-	-
Kortfristiga skulder för köp-/säljoptioner, förvärv med innehav utan bestämmande inflytande	58	45	-	-
Totalt	1 661	1 284	946	696

Koncernens finansiering hanteras i huvudsak av moderbolaget Addtech AB.

Not 26

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2026-03-31	2025-03-31	2026-03-31	2025-03-31
Övriga förutbetalda intäkter	55	17	0	0
Fakturerade ej upparbetade intäkter	73	16	0	0
Löner och semesterlöner	565	504	29	23
Sociala avgifter och pensioner	190	158	13	10
Upplupna materialkostnader	83	77	1	2
Övriga personalkostnader	60	32	-	-
Revisions- och konsultkostnader	10	8	0	0
Övriga upplupna kostnader ¹⁾	30	27	4	4
Totalt	1 066	839	47	39

1) Övriga upplupna kostnader avser främst periodiserade omkostnader.

Not 27

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2026-03-31	2025-03-31	2026-03-31	2025-03-31
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut				
Fastighets- och tomträttsinteckningar	2	2	-	-
Företagsinteckningar	141	35	-	-
Övriga ställda säkerheter	12	37	-	-
Totalt	155	74	-	-
Eventualförpliktelser				
Borgens- och övriga eventualförpliktelser	217	157	0	0
Borgensförbindelser för dotterbolag	-	-	437	232
Totalt	217	157	437	232

Not 28

Kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/2026	2024/2025	2025/2026	2024/2025
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet				
Avskrivningar	1 015	935	0	1
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	-79	-11	-	-
Resultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	1	-12	-	-
Förändring av pensionsskuld	2	-2	1	1
Förändring övriga avsättningar och upplupna poster	47	59	-	-
Förändring derivat	-2	-8	-2	-8
Övrigt	1	-1	0	0
Totalt	985	960	-1	-6

För koncernen uppgick under året erhållen ränta till 27 MSEK (47) och under året utbetald ränta till 155 MSEK (221). För moderbolaget uppgick under året erhållen ränta till 242 MSEK (337) och under året utbetald ränta till 209 MSEK (295).

Not 28 forts.

Förvärv

Följande justeringar har gjorts till följd av värdet av tillgångar och skulder i under året förvärvade företag, jämte justeringar, som exempelvis utbetalda villkorade köpeskillingar avseende förvärv genomförda tidigare år:

	2025/2026	2024/2025
Anläggningstillgångar	2 165	2 072
Varulager	170	335
Fordringar	251	273
Likvida medel	261	343
Totalt	2 847	3 023
Räntebärande skulder och avsättningar	-423	-255
Icke räntebärande skulder och avsättningar	-755	-954
Totalt	-1 178	-1 209
Totala justeringar av tillgångar och skulder	1 669	1 814
Utbetald köpeskilling årets förvärv	-1 669	-1 814
Utbetald köpeskilling avseende tidigare års förvärv	-177	-129
Likvida medel i förvärvade företag	261	343
Omräkningseffekter	4	-2
Påverkan på koncernens likvida medel	-1 581	-1 602

Samtliga årets förvärvade verksamheter intas i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden.

Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank. Samma definition som använts vid bestämmande av likvida medel i balansräkningen har använts i kassaflödesanalysen.

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	2025-04-01		Kassaflöden					Icke-kassaflödespåverkande förändringar			2026-03-31
			Förvärv av dotterbolag	Justering över resultaträkningen	Valutakursdifferenser	Nya leasingkontrakt	Avslutade leasingkontrakt				
Koncernen											
Checkräkningskredit	696	250	-	-	0	-	-	-	-	946	
Skulder till kreditinstitut	3 824	173	36	-	0	-	-	-	-	4 033	
Övriga räntebärande skulder	888	-6	395	-66	10	-	-	-	-	1 221	
Leasingskuld	778	-321	60	28	2	440	-39	-	-	948	
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	6 186	96	491	-38	12	440	-39	-	-	7 148	

	2024-04-01		Kassaflöden					Icke-kassaflödespåverkande förändringar			2025-03-31
			Förvärv av dotterbolag	Justering över resultaträkningen	Valutakursdifferenser	Nya leasingkontrakt	Avslutade leasingkontrakt				
Koncernen											
Checkräkningskredit	482	215	0	-	-1	-	-	-	-	696	
Skulder till kreditinstitut	2 981	836	8	-	-1	-	-	-	-	3 824	
Övriga räntebärande skulder	1 064	1	-147	8	-38	-	-	-	-	888	
Leasingskuld	698	-263	59	25	-26	350	-65	-	-	778	
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	5 225	789	-80	33	-66	350	-65	-	-	6 186	

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	2025-04-01	Kassaflöden	2026-03-31
Moderbolaget			
Checkräkningskredit	696	250	946
Skulder till kreditinstitut	3 800	194	3 994
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	4 496	444	4 940

	2024-04-01	Kassaflöden	2025-03-31
Moderbolaget			
Checkräkningskredit	481	215	696
Skulder till kreditinstitut	2 950	850	3 800
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	3 431	1 065	4 496

Not 29

Förvärv

Redovisningsprinciper

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden från och med tidpunkten när Addtech erhållit bestämmande inflytande över företaget. Transaktionsutgifter i samband med förvärv kostnadsförs och redovisas i posten försäljningskostnader. Vid förvärv värderas innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde, vilket innebär att goodwill inkluderas i innehav utan bestämmande inflytande.

Addtechs rörelseförvärv inkluderar ofta villkorade tilläggsköpeskillingar och/eller köp-/säljoptioner i de fall Addtech inte förvärvsar samtliga andelar. Dessa ingår i posterna "Långfristiga räntebärande skulder" och "Kortfristiga räntebärande skulder". Addtech redovisar innehav utan bestämmande inflytande i eget kapital även om köp-/säljoptioner för innehav utan bestämmande inflytande finns redovisade. För vidare information kring redovisningsprinciper och upplysningar för dessa poster, se not 17.

Kritiska uppskattningar och bedömningar

Källor till osäkerhet i uppskattningar

När allokering av erlagd köpeskillning i samband med ett rörelseförvärv ska göras krävs företagsledningens bedömning, främst avseende fastställandet av verkligt värden för förvärvade immateriella tillgångar. Initialt identifieras immateriella tillgångar som kan ha ett värde, till exempel leverantörsrelationer och kundrelationer. Dessa tillgångar har normalt inga marknadsvärden varvid olika värderingsmetoder tillämpas. Dessa metoder baserar sig på olika antaganden om framtida kassaflöden, omsättnings-tillväxt, EBIT-marginaler samt skattesatser och diskonteringsräntor i olika länder. Sådana beräkningar

kräver en hög grad av estimering som behöver utvärderas, mätas och analyseras. Preliminära värden kopplade till förvärv kan få justerade verkliga värden upp till ett år efter slutförandet av förvärvet om ny information om de fakta och omständigheter som förelåg per förvärvstidpunkten erhålls. Andra

uppskattningar kring verkligt värde påverkar även fördelningen mellan immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod (som skrivs av) och goodwill (som nedskrivningsprövas årligen), vilket i sin tur påverkar resultat- och balansräkningen.

Förvärv av företag

De från och med räkenskapsåret 2024/2025 genomförda förvärven fördelar sig enligt följande mellan koncernens affärsområden:

Förvärv	Land	Tillträde	Förvärvad andel, %	Netto-omsättning, MSEK ¹⁾	Antal anställda ¹⁾	Affärsområde
Novomotec GmbH	Tyskland	April, 2024	100	80	9	Electrification
Cell Pack Solutions Ltd.	Storbritannien	April, 2024	90	75	30	Electrification
GoDrive AS	Norge	April, 2024	100	75	5	Industry
Nuova Elettromeccanica Sud S.p.A.	Italien	Juni, 2024	100	160	32	Energy
C. Gunnarssons Verkstads AB	Sverige	Juli, 2024	89	200	45	Industry
Analytical Solutions and Products B.V.	Nederländerna	Juli, 2024	100	140	20	Process
Romani Components S.r.l.	Italien	Juli, 2024	80	125	23	Automation
PGS Tec GmbH	Tyskland	Oktober, 2024	85	80	15	Process
Unilite A/S	Danmark	November, 2024	100	325	78	Safety
Nanosystec GmbH	Tyskland	November, 2024	100	90	20	Industry
Coel Motori S.r.l.	Italien	Januari, 2025	100	90	24	Industry
ROSHO Automotive Solutions GmbH	Tyskland	Februari, 2025	80	150	24	Industry
AMP Power Protection Ltd.	Storbritannien	April, 2025	100	70	20	Electrification
Novatech Analytical Solutions Inc.	Kanada	April, 2025	90	260	60	Process
innovatek OS GmbH	Tyskland	September, 2025	100	135	52	Electrification
Cubro Acronet GesmbH	Österrike	Januari, 2026	80	165	37	Automation
BCK Holland B.V. och Kramer & Duyvis B.V.	Nederländerna	Januari, 2026	100	90	35	Automation
Purenviro AS	Norge	Januari, 2026	100	50	7	Process
Axion AG	Tyskland	Januari, 2026	80	255	28	Industry
Kapp Nederland B.V.	Nederländerna	Februari, 2026	90	155	15	Process
RAMME Electric Machines GmbH	Tyskland	Mars, 2026	100	415	156	Electrification
Staka Holding B.V.	Nederländerna	April, 2026	100	165	60	Safety
Nijhuis Engineering B.V.	Nederländerna	Maj, 2026	100	65	23	Electrification

1) Avser bedömd situation på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

Not 29 forts.

Detta verksamhetsår genomfördes nio förvärv med tillträde under året, både marknadsmässigt och geografiskt spridda.

Under året har följande förvärv genomförts:

AMP Power Protection Ltd.

Den 1 april förvärvades AMP Power Protection Ltd., Storbritannien, till affärsområdet Electrification. AMP utvecklar, levererar och underhåller robusta system för avbrottsfri kraft (UPS) och strömförsörjning för krävande miljöer till försvars-, marin- och transportindustrin. Bolaget har 20 anställda och omsätter cirka 5 MGBP.

Novatech Analytical Solutions Inc.

Den 1 april förvärvades 90 procent av aktierna i Novatech Analytical Solutions Inc., Kanada, till affärsområdet Process. Novatech är en ledande leverantör av analytisk instrumentering, tekniska system och tjänster inklusive mätning av gaser och vätskor för process-, miljö- och omgivningsdetektering - främst till kanadensiska kunder inom process- och energisegmenten. Bolaget har 60 anställda och omsätter cirka 34 MCAD.

innovatek OS GmbH

Den 25 september förvärvades innovatek OS GmbH, Tyskland, till affärsområdet Electrification. Innovatek utvecklar och tillverkar kundanpassade kylsystem för industriella tillämpningar. Bolagets produkter och lösningar, som också inkluderar kontroll- och övervakningsteknik, säljs primärt till kunder inom E-mobilitet, Medicinteknik och Mikroskopi. Bolaget har 52 anställda och omsätter cirka 12 MEUR.

Cubro Acronet GesmbH

Den 2 januari förvärvades av 80 procent av aktierna i Cubro Acronet GesmbH, Österrike, till affärsområdet Automation. Cubro är en ledande tillverkare och leverantör av produkter och lösningar för övervakning, säkerhet och analys av datanätverk till primärt europeiska kunder inom telekom, datahallar och försvar samt OEM-tillverkare. Bolaget har 37 anställda och omsätter cirka 15 MEUR.

BCK Holland B.V. och Kramer & Duyvis B.V.

Den 2 januari förvärvades BCK Holland B.V. och Kramer & Duyvis B.V., Nederländerna, till affärsområdet Automation. BCK och K&D tillverkar och marknadsför i samverkan, men under egna varumärken, transportbanor till primärt europeiska systemintegratörer inom förpacknings-, livsmedels- och verkstadsindustrin. Bolagen har 35 anställda och omsätter cirka 8 MEUR.

Purenviro AS

Den 5 januari förvärvades Purenviro AS, Norge, till affärsområdet Process. Purenviro tillverkar och marknadsför skräddarsydda lösningar och tjänster för effektiv rening av miljöfarliga och illaluktande gaser till primärt norska kunder inom energi, vattenrening, gruvor samt livsmedelsindustrin. Bolaget har sju anställda och omsätter cirka 55 MNOK.

Axion AG

Den 8 januari förvärvade av 80 procent av aktierna i Axion AG, Tyskland, till affärsområdet Industry. Axion utvecklar och levererar kamera- och sensorsystem för fordon, med fokus på förbättrad säkerhet. Bolaget erbjuder skräddarsydda lösningar för allt från lastbilar till bussar, personbilar och arbetsfordon. Bolaget har 28 anställda och omsätter cirka 23 MEUR.

Kapp Nederland B.V.

Den 11 februari förvärvades 90 procent av aktierna i Kapp Nederland B.V., Nederländerna, till affärsområdet Process. Kapp utvecklar och levererar skräddarsydda industriella värmeväxlingslösningar för förbättrad energieffektivitet inom processindustrin. Bolaget har 15 anställda och omsätter cirka 14 MEUR.

RAMME Electric Machines GmbH

Den 10 mars förvärvades RAMME Electric Machines GmbH, Tyskland, till affärsområdet Electrification. RAMME är en ledande tillverkare av elektriska motorer och generatorer för maritim elektrifiering med fokus på framdrift, dynamisk positionering och hybriddrift för medelstora specialfartyg. Bolaget har 156 anställda och omsätter cirka 38 MEUR.



Not 29 forts.

Värdet av tillgångar och skulder som ingick i förvärven under räkenskapsåret 2024/2025 har fastställts slutgiltigt. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylerna. De tillgångar och skulder som ingick i årets förvärv uppgår enligt de preliminära förvärvsanalyserna till följande:

Verkligt värde, MSEK	2025/2026	2024/2025
Immateriella anläggningstillgångar ¹⁾	1 055	985
Övriga anläggningstillgångar	64	98
Varulager	170	335
Övriga omsättningstillgångar	512	616
Uppskjuten skatteskuld/skattefordran	-277	-267
Övriga skulder	-355	-532
Förvärvade nettotillgångar	1 169	1 235
Goodwill ²⁾	1 046	989
Innehav utan bestämmande inflytande ³⁾	-159	-163
Köpeskillning⁴⁾	2 056	2 061
Avgår likvida medel i förvärvad verksamhet	-261	-343
Avgår ej utbetald köpeskillning	-387	-247
Påverkan på koncernens likvida medel	1 408	1 471

1) Immateriella anläggningstillgångar avser övervärden hänförliga till förvärvade kund- och leverantörsrelationer.

2) Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling och lönsamhet samt den personal som ingår i de förvärvade bolagen.

3) Innehav utan bestämmande inflytande har redovisats till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill.

4) Köpeskillning anges exklusive transaktionskostnader för förvärven.

Den sammanlagda köpeskillningen för årets förvärv uppgår till 2 056 MSEK. Enligt preliminära förvärvsanalyser har 2 101 MSEK allokaterats till goodwill och övriga immateriella tillgångar. Förvärven skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 1 575 MSEK, rörelseresultatet med cirka 220 MSEK, samt räkenskapsårets resultat efter skatt med cirka 140 MSEK om förvärven hade genomförts 1 april 2025.

Addtech använder vanligtvis en förvärvsstruktur med basköpeskillning och villkorad köpeskillning. Utfallet av villkorade köpeskillningar är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå. Av ännu ej utbetalda villkorade

köpeskillningar för förvärv under räkenskapsåret uppgår diskonterat värde till 404 MSEK. De villkorade köpeskillningarna förfaller till betalning inom tre år och utfallet kan maximalt bli 468 MSEK.

Transaktionskostnaderna för förvärv med tillträde under räkenskapsåret uppgår till 19 MSEK (24) och redovisas i posten försäljningskostnader.

Omvärdering av villkorade köpeskillningar har netto påverkat räkenskapsåret positivt med 79 MSEK (11). Resultateffekten redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader. Inga väsentliga förändringar i förvärvsanalyser har gjorts under räkenskapsåret avseende årets eller tidigare års förvärv.

Koncernens goodwill vid förvärvstillfället är det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling och lönsamhet samt den personal som ingår i de förvärvade bolagen. Per den 31 mars 2026 uppgick goodwill, ej skattemässig, till 6 608 MSEK, att jämföra med 5 527 MSEK per den 31 mars 2025. Förändringen är hänförlig till förvärv samt valutakursdifferenser. Koncernens goodwill nedskrivningsprövas årligen och det finns inga identifierade nedskrivningsbehov.

De värden som allokaterats till immateriella anläggningstillgångar, såsom leverantörsrelationer och kundrelationer, har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Avskrivningstiden styrs av en bedömning av ett årligt bortfall av delar av omsättningen hänförlig till respektive tillgång. Leverantörsrelationer och kundrelationer skrivs generellt av under en period av 10 år. Årliga beräknade avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för årets förvärv uppgår till cirka 105 MSEK.

Not 30

Resultat per aktie

Redovisningsprinciper

Addtech redovisar resultat per aktie i direkt anslutning till resultaträkningen. Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner utgivna till anställda.

Resultat per aktie före utspädning

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning för 2025/2026 har baserats på ett resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 2 147 MSEK (1 892) och genomsnittligt antal utestående aktier ('000) under 2025/2026 uppgående till 269 907 (269 829). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

	2025/2026	2024/2025
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare före utspädning (MSEK)	2 147	1 892

Genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning

I tusental aktier	2025/2026	2024/2025
Totalt antal aktier 1 april	269 862	269 779
Effekt av innehav av egna aktier	45	50
Genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	269 907	269 829

Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)	2025/2026	2024/2025
Resultat per aktie före utspädning	7,95	7,00
Resultat per aktie efter utspädning	7,95	7,00

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

Resultat per aktie efter utspädning

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2025/2026 har baserats på ett resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 2 147 MSEK (1 892) och genomsnittligt antal utestående aktier ('000) under 2025/2026 uppgående till 270 195 (270 332). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

	2025/2026	2024/2025
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning (MSEK)	2 147	1 892

Genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning

I tusental aktier	2025/2026	2024/2025
Genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	269 907	269 829
Effekt av utfärdade aktieoptioner	288	503
Genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning	270 195	270 332

Not 31

Upplysningar om moderbolag

Addtech AB, organisationsnummer 556302-9726, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län, och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Adress till huvudkontoret:

Addtech AB (publ.)
Box 5112
102 43 Stockholm, Sverige

Tel +46 8 470 49 00
Fax +46 8 470 49 01

www.addtech.se

Not 32

Upplysningar om närstående

Under räkenskapsåret 2025/2026 har inga väsentliga transaktioner med närstående förekommit för koncernen utöver ersättningar till ledande befattningshavare. För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se Not 6 Anställda och personalkostnader.

Samtliga transaktioner mellan Addtech AB (publ) och dess dotterbolag har eliminerats i koncernredovisningen. Närstående till moderbolaget omfattar dess dotterbolag samt intressebolag. Moderbolaget innehar skulder till koncernföretag, se Not 24 Långfristiga räntebärande skulder. Dessa skulder till koncernföretag utgörs av långfristiga lån som har genererat ränteintäkter, se not 11 Finansiella intäkter och kostnader. Moderbolaget levererar även tjänster till dotterbolaget Addtech Nordic AB för vilka intäkterna uppgår till 108 MSEK (104).

Not 33

Händelser efter balansdagen

Den 1 april förvärvades Staka Holding B.V., Nederländerna, till affärsområdet Safety. Staka designar, tillverkar och säljer kundanpassade utomhus-kapslingar främst till europeiska installations- och OEM-kunder inom sektorer som energi, infrastruktur och vattenhantering. Bolaget har 60 anställda och omsätter cirka 15 MEUR.

Den 19 maj förvärvades Nijhuis Engineering B.V., Nederländerna, till affärsområdet Electrification. Nijhuis utvecklar och levererar patenterade systemlösningar för väg- och rälsgående entreprenad-maskiner. Bolaget har 23 anställda och omsätter cirka 6 MEUR.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören anser att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Koncernen och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Styrelsen och verkställande direktören intygar att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med de Europeiska standarder för hållbarhetsrapportering (ESRS) såsom de antagits av EU samt EU:s taxonomiförordning.

Årsredovisningen är daterad den 2 juli 2026.

STOCKHOLM 2 JULI 2026

Malin Nordesjö
Styrelsens ordförande

Henrik Hedelius
Styrelseledamot

Ulf Mattsson
Styrelseledamot

Fredrik Börjesson
Styrelseledamot

Annikki Schaeferdiek
Styrelseledamot

Niklas Stenberg
Verkställande direktör och
styrelseledamot

Vår revisionsberättelse över årsredovisningen och koncernredovisningen samt vår granskningsberättelse över hållbarhetsrapporten har lämnats den 2 juli 2026.

Deloitte AB

Kent Åkerlund
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Addtech AB (publ) organisationsnummer 556302-9726

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Addtech AB (publ) för räkenskapsåret 2025-04-01 - 2026-03-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 37-45 samt hållbarhetsrapporten på sidorna 46-91. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 20-36 och 92-151 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2026 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2026 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av förvärvade immateriella tillgångar

Som ett resultat av förvärv redovisar bolaget betydande belopp i förvärvade immateriella tillgångar. Per den 31 mars 2026 uppgår det redovisade värdet av dessa tillgångar till 10 366 MSEK.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod ska minst årligen

prövas för att fastställa om nedskrivningsbehov föreligger. Övriga immateriella tillgångar prövas när det finns en indikation på ett eventuellt nedskrivningsbehov.

Nedskrivningsprövningarna är komplexa och innefattar betydande uppskattningar och antaganden om framtida utveckling. Det beräknade återvinningvärdet för tillgångarna baseras på prognoser avseende diskonterade framtida kassaflöden där uppskattningar av diskonteringsränta, intäkts- och resultatprognoser och långsiktig tillväxt är beroende av företagsledningens uppskattningar och antaganden. Detta sammantaget gör att värdering av förvärvade immateriella tillgångar utgör ett område av särskild betydelse i revisionen.

Bolagets redovisningsprinciper för immateriella tillgångar framgår av Not 14.

Våra granskningsåtgärder har inkluderat, men inte begränsats till:

- Utvärdering av bolagets process för genomförande av nedskrivningsprövningar
- Med stöd av interna värderingsspecialister utvärdering av värderingsmetod
- Bedömning av rimligheten i väsentliga uppskattningar och bedömningar samt granskning av dessa genom att upprätta känslighetsanalyser och, där möjligt, göra jämförelser mot historiskt utfall, externa källor, och andra jämförbara bolag
- Utvärdering av att ändamålsenliga upplysningar i enlighet med IFRS lämnas i årsredovisningen

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-19, 46-91 och 158-166. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU.

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Addtech AB (publ) för år 2025-04-01 - 2026-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions- sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors- sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättnings- skyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktie- bolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions- sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättnings- skyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions- sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskning- åtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsent- lighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, viktiga åtgärder och andra förhållanden som är rele- vanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yt- tande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS UTTALANDE OM ESEF-RAPPORTEN

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och kon- cernredovisningen har vi även utfört en gransk- ning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernre- dovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepap- persmarknaden för Addtech AB (publ) för räkenskapsåret 2025-04-01 - 2026-03-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upp- rättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekomen- dation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rap- porten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Addtech AB (publ) enligt god revisors- sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare

sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 37–45 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Deloitte, utsågs till Addtech AB (publ)s revisor av bolagsstämman 27 augusti 2025 och har varit bolagets revisor sedan 23 augusti 2023.

Stockholm den 2 juli 2026

Deloitte AB

Kent Åkerlund

Auktoriserad revisor

Revisorns granskingsberättelse av Addtech AB:s lagstadgade hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i Addtech AB (publ)
organisationsnummer 556302-9726

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för Addtech AB (publ) för räkenskapsåret 2025-04-01–2026-03-31. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 46 – 91 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i European Sustainability Reporting Standards (ESRS),
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten, och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8 (EU-taxomin).

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats..

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1 – 45, 92 – 151 och 158 – 166. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Övriga upplysningar

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för översiktlig granskning enligt FAR:s rekommendation RevR 19 och någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret

2025-04-01–2026-03-31 har därmed inte utförts enligt den rekommendationen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett

uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Addtech AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Våra granskningsåtgärder avseende den process

som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att:
 - Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen, och
 - Granska företagets interna dokumentation av sin process
- Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen på sidorna 50 - 51 i hållbarhetsrapporten

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till följande

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten

- Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som företaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår i hållbarhetsrapporten
- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten
- Utföra substansgranskningsåtgärder baserat på stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten
- Genom förfrågningar och analytisk granskning utvärdera metoder, data och betydelsefulla antaganden som har använts för att göra uppskattningar i hållbarhetsrapporten är lämpliga och tillämpas konsekvent

Våra granskningsåtgärder avseende EU-taxonomi inkluderade men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av- och är förenliga med EU-taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten
- Utvärdera att aktiviteter enligt EU-taxonomi stämmer överens med de finansiella rapporterna och tillhörande noter
- Utvärdera processer, dokumentation och bedömningar av omfattning och förenlighet med ekonomiska aktiviteter och tekniska granskningskriterier inom ramen för EU-taxonomi
- Utvärdera om rapporteringen är förenlig med kraven i EU-taxonomi

Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för Addtech AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna

antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av företaget. Faktiska utfall kommer sannolikt att vara annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm den 2 juli 2026
Deloitte AB

Kent Åkerlund
Auktoriserad revisor

Aktieägare/investerare

Övrigt

Detta kapitel ger en översikt av Addtech ur ett investerarperspektiv. Här presenteras skälen till att investera i bolaget, information om aktien, en flerårsöversikt samt definitioner av centrala begrepp.

Tre skäl att investera i Addtech

1.

Skalbar affärsmodell med bred riskspridning

Grunden för aktieägarvärdet är våra självständiga bolag med tydliga nischstrategier och erbjudanden med högt tekniskt innehåll. Vi har en skalbar modell genom vilken vi effektivt kan växa vidare på flera marknader. Vår breda spridning geografiskt och bland kundsegmenten gör oss dessutom mindre sårbara för enstaka trender och nedgångar vilket skapar god motståndskraft och bäddar för stabil utveckling över tid.

2.

Fördubblat resultat vart femte år

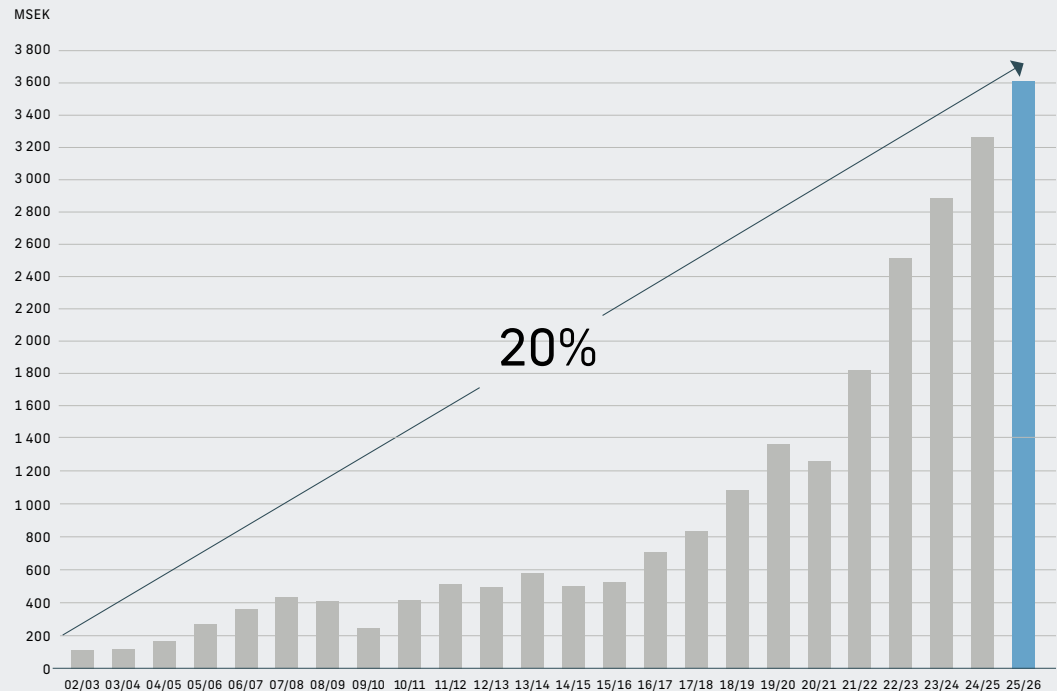
Addtech är en aktiv ägare som med varsam hand arbetar tillsammans med dotterbolagen för att öka deras omsättning och lönsamhet. Vi kombinerar det lilla företagets flexibilitet, personlighet och effektivitet med det stora företagets resurser, nätverk och långsiktighet. Vi är i ständig utveckling och förstår vikten av kontinuerlig anpassning av våra verksamheter till rådande affärsklimat. Genom att med marginal fördubbla vårt resultat vart femte år har vi återkommande bevisat vår förmåga att leverera uthållig lönsam tillväxt.

3.

Framgångsrik förvävsstrategi

Förvärv är en viktig hörnsten för oss att skapa långsiktig vinsttillväxt. Nya bolag tillför försäljningsvolym, kunder och kompetens samt inte minst drivna medarbetare och entreprenörer. De medför också nya effektiviserings- och utvecklingsmöjligheter. Vår strategi att förvärva på eget kassaflöde är framgångsrik och möjliggörs av vår stabila balansräkning samt vårt tydliga fokus på kassaflöde i hela organisationen.

Genomsnittlig årlig EBITA-tillväxt 2002–2026



Addtechaktien

Aktiekursutveckling och omsättning

Addtechs B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Sedan noteringen i september 2001 har den genomsnittliga kursuppgången fram till och med 31 mars 2026 uppgått till 20 procent per år. Stockholmsbörsens index OMX Stockholm förändrades under motsvarande period med i genomsnitt 6 procent.

Addtechaktien ökade under räkenskapsåret i värde med 8 procent. Stockholmsbörsens index OMX Stockholm ökade under motsvarande period med 8 procent. Högsta betalkurs under året var 365,00 SEK och noterades den 16 maj 2025. Den lägsta noteringen var 254,20 SEK och noterades den 7 april 2025. Sista betalkurs vid räkenskapsårets utgång var 317,60 SEK, motsvarande ett marknadsvärde om 82,6 mdr SEK (76,1).

Under perioden från 1 april 2025 till 31 mars 2026 omsattes 94,9 miljoner aktier (98,5) till ett sammanlagt värde av cirka 30,3 mdr SEK (29,7). I förhållande till det genomsnittliga antalet utestående B-aktier motsvarar detta en omsättningshastighet om 37 procent (39). Nedbrutet per handelsdag omsattes i genomsnitt 381 115 Addtechaktier (394 156) till ett genomsnittligt värde av cirka 122 MSEK (119).

Aktiekapital

Aktiekapital uppgick vid periodens utgång till 51,1 MSEK fördelat på följande antal aktier med ett kvotvärde om 0,19 kronor per aktie.

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av kapital	Andel i % av röster
A-aktie, 10 röster per aktie	12 864 384	128 643 840	4,7%	33,1%
B-aktie, 1 röst per aktie	259 929 600	259 929 600	95,3%	66,9%
Totalt antal aktier före återköp	272 793 984	388 573 440	100,0%	100,0%
Varav återköpta B-aktier	-2 833 542		1,0%	0,7%
Totalt antal aktier efter återköp	269 960 442			

Enligt ÅRL 6 kap 2 a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. För det fall att bolaget avnoteras från Nasdaq Stockholm eller att annan än nuvarande huvudaktieägare uppnår en ägarandel över 50 procent av kapitalet eller rösterna kan beviljad kreditram avseende lånefacilitet om 5 500 MSEK och checkräkningskredit om 1 900 MSEK sågas upp.

Återköp av egna aktier och incitamentsprogram

Årsstämman i augusti 2025 bemyndigade styrelsen att under tiden fram till årsstämman 2026 återköpa högst tio procent av samtliga aktier i bolaget. Under räkenskapsåret har inga återköp av egna B-aktier gjorts. Vid utgången av året uppgick innehavda egna B-aktier till 2 833 542 (2 931 912) med ett genomsnittligt anskaffningspris om 40,02 SEK (40,02). Aktierna utgör 1,0 procent (1,1) av de utgivna aktierna med 0,7 procent (0,8) av röstetalet.

Addtech har fyra utestående köptionsprogram om totalt 2 257 530 aktier. Utfärdade köptionsprogram på återköpta aktier medför en utspädnings-effekt på cirka 0,1 procent under den senaste tolv månadersperioden. Addtechs eget innehav av aktier matchar fullt ut behovet i de utestående köptionsprogrammen.

Utestående program	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Andel av totala aktier	Lösenkurs	Lösenperiod
2025/2029	761 575	761 575	0,3%	392,70	5 sep 2028 - 8 jun 2029
2024/2028	639 925	639 925	0,2%	388,80	6 sep 2027 - 9 jun 2028
2023/2027	674 500	674 500	0,2%	221,00	7 sep 2026 - 9 jun 2027
2022/2026	181 530	181 530	0,1%	180,10	8 sep 2025 - 10 jun 2026
Totalt	2 257 530	2 257 530			

Ägarstruktur

Den 31 mars 2026 var antalet aktieägare 19 457 (18 186), varav 16 627 (15 397) ägare hade innehav om 1 000 aktier eller färre. De 15 största ägarna svarade för 47,7 procent (44,8) av det totala antalet aktier och 61,8 procent (59,8) av det totala antalet röster. Anders Börjesson (inkl. närstående) är röstmässigt den störste ägaren, med ett aktieinnehav motsvarande 16,5 procent, följt av Tom Hedelius med ett ägande om 15,2 procent. Andelen utländska ägare uppgick till 43 procent (42) av det totala kapitalet.

Ytterligare information

Addtechs hemsida www.addtech.se uppdateras löpande med information om ägarförändringar och kursutveckling. Där återfinns även information om vilka analytiker som följer Addtech.

Största ägarna i Addtech 2026-03-31

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel i procent av	
			kapital	röster
Anders Börjesson med bolag och familj	6 348 648	486 000	2,5	16,5
Tom Hedelius	5 895 960	0	2,2	15,2
Swedbank Robur Fonder		15 630 209	5,7	4,0
BlackRock		13 632 116	5,0	3,5
SEB Funds		13 623 959	5,0	3,5
Fidelity Investments (FMR)		12 629 671	4,6	3,3
Vanguard		10 146 049	3,7	2,6
Handelsbanken Fonder		9 022 542	3,3	2,3
Lannebo Kapitalförvaltning		8 330 160	3,1	2,1
Norges Bank Investment Management		6 514 490	2,4	1,7
Alecta Tjänstepension		6 469 841	2,4	1,7
AMF Pension & Fonder		5 881 810	2,2	1,5
Capital Group		5 687 536	2,1	1,5
Spiltan Fonder		5 407 555	2,0	1,4
Per Säve		4 020 000	1,5	1,0
Totalt 15 största ägarna ¹⁾	12 244 608	117 481 938	47,7	61,8

1) Andel procent av kapital och röster är beräknad inklusive de aktier som innehas av Addtech AB.

Nyckeltal

	2025/2026	2024/2025	2023/2024
Resultat per aktie, SEK	7,95	7,00	6,05
Eget kapital per aktie, SEK	28,90	24,55	22,15
P/E-tal	40	42	40
Aktieutdelning, SEK	3,60 ¹⁾	3,20	2,80
Utdelningsandel, %	45	46	46
Direktavkastning, %	1,1	1,1	1,1
Sista betalkurs, SEK	317,60	292,80	243,80
Kurs/eget kapital, ggr	10,4	11,3	10,3
Börsvärde, MSEK	82 554	76 107	63 366
Genomsnittligt antal utestående aktier	269 906 726	269 828 982	269 633 678
Antal utestående aktier vid årets slut	269 960 442 ²⁾	269 862 072	269 779 292
Antal aktieägare vid årets slut	19 457	18 186	15 122

1) Enligt styrelsens förslag till utdelning.

2) Skillnaden mellan totalt antal aktier och utestående aktier är de av Addtech återköpta aktierna, 2 833 542 B-aktier per 31 mars 2026.

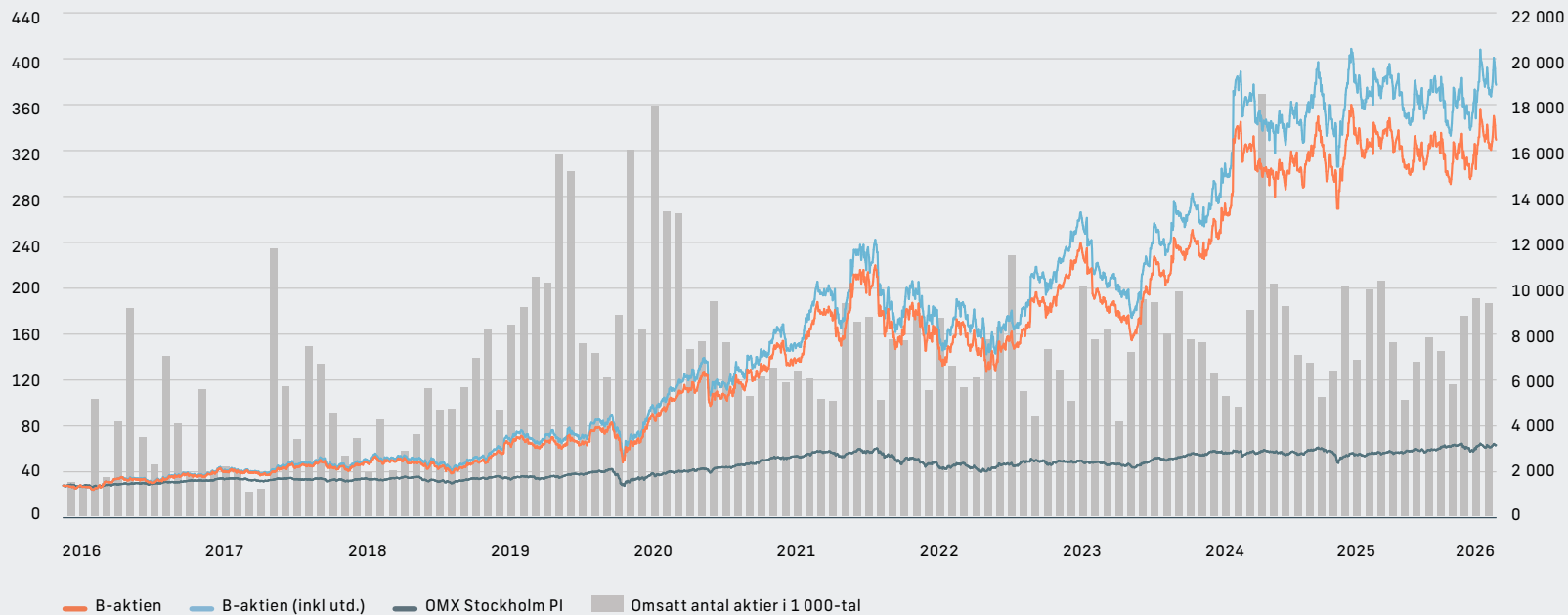
Storleksklasser

Antal aktier	% av aktiekapitalet	Antal ägare	% av antal aktieägare
1 – 500	1	15 375	79
501 – 1 000	0	1 252	6
1 001 – 5 000	2	1 746	9
5 001 – 10 000	1	363	2
10 001 – 20 000	1	227	1
20 001 – 50 000	2	185	1
50 001 –	93	309	2
Totalt	100	19 457	100

Innehav per kategori

	2025/2026		2024/2025	
	Antal aktieägare	Kapitalandel, %	Antal aktieägare	Kapitalandel, %
Svenska ägare	18 522	57	17 367	58
Utländska ägare	935	43	819	42
Summa	19 457	100	18 186	100
Juridiska personer	1 654	86	1 467	86
Fysiska personer	17 803	14	16 719	14
Summa	19 457	100	18 186	100

Aktiekurs



Flerårsöversikt

MSEK, om annat ej anges	2025/2026	2024/2025	2023/2024	2022/2023
Nettoomsättning	22 703	21 796	20 019	18 714
EBITDA	4 100	3 692	3 245	2 872
EBITA	3 641	3 265	2 860	2 540
Rörelseresultat	3 085	2 757	2 426	2 167
Resultat efter finansiella poster	2 878	2 515	2 183	2 005
Årets resultat	2 206	1 940	1 691	1 554
Immateriella anläggningstillgångar	10 366	8 709	7 466	6 312
Materiella och finansiella anläggningstillgångar	821	778	705	537
Nyttjanderättstillgångar	943	748	694	722
Varulager	3 468	3 260	3 125	3 326
Kortfristiga fordringar	4 222	3 850	3 869	3 768
Likvida medel	1 490	1 168	798	606
SUMMA TILLGÅNGAR	21 310	18 513	16 657	15 271
Eget kapital hänförligt till aktieägarna	7 807	6 627	5 974	5 184
Innehav utan bestämmande inflytande	556	436	504	389
Räntebärande skulder och avsättningar	7 389	6 448	5 466	4 931
Icke räntebärande skulder och avsättningar	5 558	5 002	4 713	4 767
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	21 310	18 513	16 657	15 271
Sysselsatt kapital	15 752	13 511	11 944	10 504
Rörelsekapital	4 507	4 312	4 219	3 855
Finansiell nettoskuld	5 899	5 280	4 668	4 325
Nettoskuld exkl. pensioner	5 658	5 018	4 427	4 107
EBITA-marginal, %	16,0	15,0	14,3	13,6
Rörelsemarginal, %	13,6	12,6	12,1	11,6
Vinstmarginal, %	12,7	11,5	10,9	10,7
Avkastning eget kapital, %	29	29	28	32
Avkastning sysselsatt kapital, %	22	22	22	22
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	81	76	68	66
Soliditet, %	39	38	39	36
Skuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,7	0,7	0,8
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,7	0,7	0,7

MSEK, om annat ej anges	2025/2026	2024/2025	2023/2024	2022/2023
Räntetäckningsgrad, ggr	14	9,6	8,7	13,7
Finansiell nettoskuld/EBITDA, ggr	1,4	1,4	1,4	1,5
Resultat per aktie, SEK	7,95	7,00	6,05	5,55
Resultat per aktie efter utspädningseffekt, SEK	7,95	7,00	6,05	5,55
Kassaflöde per aktie, SEK	11,10	10,05	9,55	7,10
Eget kapital per aktie, SEK	28,90	24,55	22,15	19,25
Utdelning per aktie, SEK	3,60 ¹⁾	3,20	2,80	2,50
Genomsnittligt antal aktier efter återköp, '000	269 907	269 829	269 634	269 557
Genomsnittligt antal aktier efter återköp justerat för utspädning, '000	270 195	270 332	269 761	269 723
Aktiekurs per 31 mars, SEK	317,60	292,80	243,80	192,30
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 996	2 709	2 575	1 911
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 756	-1 798	-1 482	-1 387
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-938	-474	-922	-371
Årets kassaflöde	302	437	171	153
Medelantal anställda	4 631	4 341	4 109	3 781
Antal anställda vid årets slut	4 861	4 470	4 175	3 911

1) Enligt styrelsens förslag.

Definitioner

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL^{1), 2)}

Resultat efter skatt dividerat med eget kapital. Komponenterna beräknas som snittet av de senaste 12 månaderna.

Avkastning på eget kapital mäter ur ett ägarperspektiv den avkastningen som ges på ägarnas investerade kapital.

AVKASTNING PÅ RÖRELSEKAPITAL (R/RK)¹⁾

EBITA dividerat med rörelsekapital.

R/RK används för att analysera lönsamhet och är ett mått som premierar högt EBITA-resultat och lågt rörelsekapitalbehov.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL¹⁾

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av sysselsatt kapital. Komponenterna beräknas som snittet av de senaste 12 månaderna.

Avkastning på sysselsatt kapital visar koncernens lönsamhet i förhållande till externt finansierat kapital och eget kapital.

EBITA¹⁾

Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.

EBITA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten.

EBITA-MARGINAL¹⁾

EBITA i procent av nettoomsättningen.

EBITA-marginal används för att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad.

EBITDA¹⁾

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten.

EGET KAPITAL PER AKTIE¹⁾

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

Måttet mäter hur mycket eget kapital som är hänförligt till respektive aktie och presenteras för att underlätta investerarens analys och beslut.

FINANSIELL NETTOSKULD¹⁾

Nettot av räntebärande skulder och avsättningar minus likvida medel.

Nettoskulden används för att följa skuldutvecklingen, analysera koncernens skuldsättning samt dess förmåga att återbetala sina skulder med likvida medel genererade från koncernens löpande verksamhet om samtliga skulder förföll idag och eventuell nödvändig återfinansiering.

FINANSIELL NETTOSKULD/EBITDA¹⁾

Den finansiella nettoskulden dividerat med EBITDA.

Finansiell nettoskuld jämfört med EBITDA ger ett nyckeltal för nettoskulden i relation till kassagenererande resultat i rörelsen, det vill säga ger en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder. Detta mått används allmänt av finansiella institutioner för att mäta kreditvärdigheten.

FINANSNETTO¹⁾

Finansiella intäkter minus finansiella kostnader.

Används för att beskriva utvecklingen av koncernens finansiella aktiviteter.

FÖRVÄRVAD TILLVÄXT¹⁾

Förändringar i nettoomsättning som är hänförlig till rörelseförvärv jämfört med samma period föregående år.

Förvärvad tillväxt används som en komponent för att beskriva utvecklingen av koncernens nettoomsättning där förvärvad tillväxt särskiljs från organisk tillväxt, avyttringar samt valutakurseffekter.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE¹⁾

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter återköp.

Måttet används för att investerare enkelt ska kunna analysera hur stort överskott från den löpande verksamheten som genereras per aktie.

NETTOINVESTERINGAR I ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR¹⁾

Investeringar i anläggningstillgångar minus försäljningar av anläggningstillgångar.

Måttet används för att analysera koncernens investeringar i förnyelse och utveckling av materiella anläggningstillgångar.

NETTOSKULD EXKLUSIVE PENSIONER¹⁾

Nettot av räntebärande skulder och avsättningar exklusive pensioner minus likvida medel.

Ett mått som används för att analysera finansiell risk.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD, EXKLUSIVE PENSIONER^{1), 2)}

Nettoskuld exklusive pensioner dividerat med eget kapital.

Ett mått som används för att analysera finansiell risk.

ORGANISK TILLVÄXT¹⁾

Förändringar i nettoomsättning exklusive valuta-effekter, förvärv samt avyttringar jämfört med samma period föregående år.

Organisk tillväxt används för att analysera den underliggande försäljningstillväxten drivet av förändring i volym, produktutbud och pris för liknande produkter mellan olika perioder.

Definitioner forts.

RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER¹⁾

Periodens resultat före skatt.

Används för att analysera verksamhetens lönsamhet inklusive finansiella aktiviteter.

RESULTAT PER AKTIE

Aktieägarnas andel av periodens resultat efter skatt, dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Aktieägarnas andel av periodens resultat efter skatt, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier, justerat för tillkommande antal aktier vid nyttjande av utestående optioner.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD¹⁾

Resultat efter finansnetto plus räntekostnader och bankavgifter dividerat med räntekostnader och bankavgifter.

Nyckeltalet mäter koncernens kapacitet att via sin verksamhet och finansiella intäkter generera ett tillräckligt stort överskott för att täcka sina finansiella kostnader.

RÖRELSEKAPITAL¹⁾

Rörelsekapital (RK) mäts genom ett årsgenomsnitt definierat som varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.

Rörelsekapital används för att analysera hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten.

RÖRELSEMARGINAL¹⁾

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Måttet används för att ange hur stor andel i procent av omsättningen som blir kvar för att täcka räntor och skatt samt ge vinst, efter att företagets kostnader har betalats.

RÖRELSERESULTAT¹⁾

Rörelseintäkter minus rörelsekostnader.

Används för att beskriva koncernens resultat före räntor och skatter.

SKULDSÄTTNINGSGRAD^{1), 2)}

Finansiell nettoskuld dividerat med eget kapital.

Ett mått som används för att analysera finansiell risk.

SOLIDITET^{1), 2)}

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Soliditet används för att analysera finansiell risk och visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

SYSSELSATT KAPITAL¹⁾

Balansomslutning minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

Sysselsatt kapital visar hur stor del av företagets tillgångar som lånats ut av företagets ägare eller som har lånats ut av långivare.

UTESTÅENDE ANTAL AKTIER

Totalt antal aktier reducerat med av bolaget återköpta egna aktier.

VINSTMARGINAL¹⁾

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen. Vinstmarginal används för att visa hur mycket vinst företaget får ut av varje försäljningskrona efter att alla kostnader inklusive finansiella kostnader har betalats.

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Avstämningstabeller för alternativa nyckeltal finns på hemsidan www.addtech.se

1) Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer. Avstämningstabeller för alternativa nyckeltal finns på hemsidan www.addtech.se.

2) Minoriteten ingår i eget kapital när nyckeltalen beräknas.

