

# eWork Report 2016

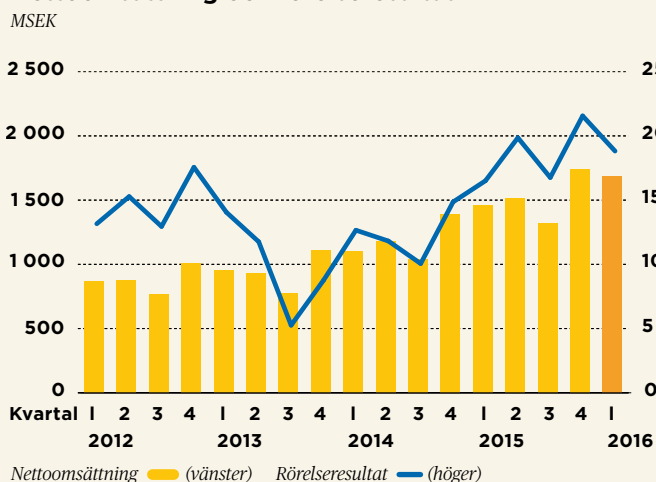
DELÅRSRAPPORT 1 JANUARI-MARS 2016

## Stark marknad och fortsatt god tillväxt

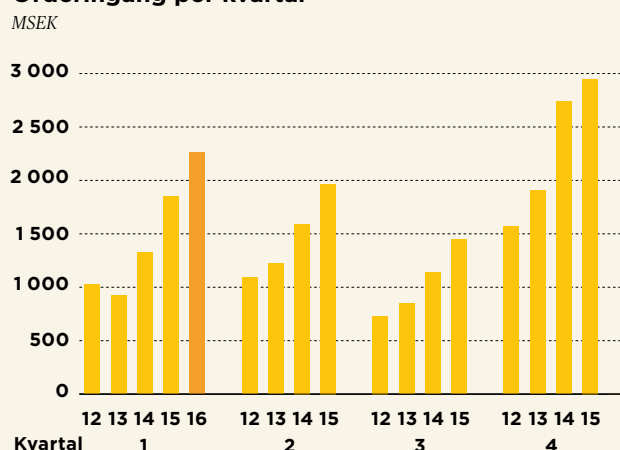
### Första kvartalet 2016 jämfört med 2015

- Nettoomsättningen ökade med 16 procent till 1 685 MSEK (1 458).
- Rörelseresultat ökade med 14 procent till 19,6 MSEK (17,2).
- Orderingsgången ökade med 23 procent och uppgick till 2 284 MSEK (1 850).
- Resultat efter skatt per aktie efter utspädning blev 0,87 SEK (0,78).
- Konsultmarknaden var fortsatt stark med god efterfrågan på konsulter till nya uppdrag.
- Styrelsen fastställde nya finansiella mål för perioden 2016-2020:
  - eWork ska ha en genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på 20 procent.
  - Vinsten per aktie ska i genomsnitt öka med 20 procent per år.

#### Nettoomsättning och rörelseresultat



#### Orderingsgång per kvartal



VD ZORAN COVIC

## Vi flyttar fram positionerna

Under årets första kvartal såg vi en stark marknad och eWork uppvisade fortsatt god tillväxt. I februari offentliggjorde eWork nya långsiktiga mål. De kommande fem åren ska nettoomsättningen och vinsten per aktie i genomsnitt växa med vardera 20 procent om året.

D

et är ett offensivt mål som vi har slagit fast. När vi når slutet av perioden ska eWork omsätta omkring 15 miljarder kronor med 2,5 gånger högre resultat än idag.

Vi ser det som en naturlig förlängning av den utveckling som vi redan arbetar med sedan många år, då de procentuella tillväxttalen faktiskt har legat ännu något högre.

Vi ser att vi kan fortsätta växa på befintliga marknader med vårt nuvarande erbjudande. Kombinationen av nya konsultuppdrag och nya outsourcingavtal kommer att vara grunden för vår tillväxt även de kommande fem åren.

Höjer vi blicken har vi betydande tillväxtmöjligheter därutöver. Det talas ofta om den fjärde industriella revolutionen, och om hur människor i allt högre utsträckning kommer att välja att arbeta som konsulter. Detta är en utveckling som eWork har förutspått länge. Vi står beredda med en beprövad affärsmodell som effektiviserar vardagen för både konsultköpare och alla de nya konsulterna.

Under första kvartalet utvecklades verksamheten i enlighet med våra planer och förväntningar. Vi hade god ökning av nettoomsättning och resultat, och orderingången steg åter över 20 procent. Vi har under kvartalet intensifierat arbetet med en rad initiativ för att ytterligare förstärka vår position, verksamhetens skalbarhet och våra långsiktiga tillväxtmöjligheter.

Jag vill särskilt lyfta fram den norska verksamheten, som trots svag konjunktur i det privata näringslivet har lyckats växa kraftigt med uppdrag i den offentliga sektorn.

Även den polska verksamheten utvecklas väl. Jag kom nyligen hem från ett möte med ledningsgruppen som vi hade förlagt i Polen. Där fick vi känna på pulsen i den polska marknaden och inspireras av nybyggarandan. Den nybyggarandan har varit ett av eWorks kännetecken de senaste 15 åren och fortsätter att vara en av de viktigaste hörnstenarna för vår fortsatta tillväxt. ■

Zoran Covic, vd





Den första industriella revolutionen byggde på vatten- och ångkraft, som användes för att mekanisera produktionen. Den andra baserades på elkraft, som möjliggjorde massproduktion. Den tredje användes elektronik och informationsteknologi för att automatisera produktionen.

# Allt fler konsulter under 4:e industriella revolutionen

Allt fler kommer att arbeta som konsulter i framtiden. Anledningen är att vi står på randen av en teknologisk revolution, som fundamentalt bedöms förändra sättet vi lever och arbetar. ”Vi kommer att få se nya affärsmodeller, affärsmöjligheter och marknader. Det kommer göra det nödvändigt att definiera om synen på organisation. Vinnarna blir företag som kontinuerligt driver en förändringsprocess och som snabbt kan anpassa behovet av kompetens”, säger Zoran Covic, eWorks VD.

**Från självkörande** bilar och drönare till virtuella assistenter och mjukvara som översätter och investerar. De här är bara några av alla de tecken som tyder på att vi är på väg med stormsteg mot den fjärde industriella revolutionen, där ingenjörer, designers och arkitekter kombinerar data-design med bland annat materialutveckling och syntetisk biologi till en revolutionerande symbios mellan mikroorganismer, våra kroppar, produkterna vi konsumerar och till och med byggnaderna där vi bor. Möjligheterna som skapas genom att miljardtals människor är ihopkopplade med mobila enheter med enorm processorkraft, lagringsutrymme och tillgång till kunskap är obegränsade. Och de kommer dessutom att mångfaldigas genom genombrott inom ny teknologi, som till exempel artificiell intelligens, robotteknik, den så kallade Internet of Things, nanoteknologi, bioteknik, materialvetenskap, energilagring och kvantteknik.

- Många bedömare, däribland World Economic Forum, bedömer att den fjärde industriella revolutionen har potential

att göra det bättre för människor genom ökade lönenivåer och förbättrad livskvalitet globalt, säger Zoran Covic.

- Den nya teknologin möjliggör till exempel för människor att arbeta på nya sätt, som på distans och via telefonkonferenser, fortsätter han.

I och med detta kommer det bli nödvändigt att definiera om koncept som talang, kultur och organisation. Företagen kommer helt enkelt att tvingas omvärdera det sätt de gör affärer på. Vinnarna blir de företag som har förmåga att förstå förändringarna i sin omvärld och som kontinuerligt driver en förändringsprocess, enligt Zoran Covic.

- Företagen bedöms få en krympande stab av anställda som arbetar heltid på fasta funktioner och som backas upp av kollegor i andra länder. Dessa kommer att kompletteras med ett betydande antal externa konsulter för specifika uppdrag, säger han.

I en årlig SAP-rapport gjord av Ardent Partners om konsultmarknaden spås att tillfälliga anställningar, däribland

oberoende konsulter och frilansare, kommer att svara för närmare 45 procent av världens totala arbetskraft år 2017.

”

**Vinnarna blir de som har förmåga att förstå förändringarna i sin omvärld och som kontinuerligt driver en förändringsprocess.**

Zoran Covic, VD, EWORK

I ”The State of Contingent Workforce Management: The 2014-2015 Guidebook for Managing Non-Traditional Talent, som baseras på intervjuer med omkring 200 HR- och finanschefer samt inköpsansvariga, uppger 92 procent av företagen att icke-traditionell bemanning av uppdragen var mycket tillräckligt viktiga för företagens övergripande strategi. ■

# Stark marknad och fortsatt god tillväxt

## Marknad

Den nordiska konsultmarknaden var fortsatt stark under årets första kvartal. Den starka trenden från 2015 höll i sig och efterfrågan på konsulter till nya uppdrag var god i de flesta kunskapsområden där eWork är verksamt.

Liksom de senaste kvartalen drevs tillväxten framför allt av efterfrågan på nya konsultuppdrag. eWork bedöms ha växt mer än konsultmarknaden och fortsatte därmed att ta marknadsandelar.

eWorks efterfrågeindikatorer såsom antalet inkommande kundförfrågningar, ansökningar från konsulter, andel indikerade kompetensområden etc. visade en fortsatt ökning jämfört med föregående år utan tecken på avmattning.

eWorkbarometern, eWorks återkommande konsultundersökning med marknadens största underlag av medverkande konsulter, visade på stark framtidstro hos konsulterna bland annat genom en tydlig ökning av antalet konsulter som tror på stigande arvodesnivåer.

Antalet sökande till uppdragen var relativt lågt jämfört med föregående år. Tillgången till konsulter i eWorks nätverk som var tillgängliga för nya uppdrag var dock fortsatt god. Det lägre antalet sökande är ett tecken på allmänt

högre beläggningsgrad. Marknaden bedöms som stark i Sverige och Danmark. Den finska marknaden visade tecken på förbättring efter en långvarig svacka i landets ekonomi. I Norge var den privata sektorn fortsatt avvaktande men efterfrågan från den offentliga sektorn växte.

## Koncernens nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning för första kvartalet ökade med 16 procent till 1 685 MSEK (1 458). Tillväxten hänförs främst till nya konsultuppdrag. Samtliga segment bidrog till ökningen. Sverige stod för den största tillväxten i absoluta tal.

## Koncernens resultat

Koncernens rörelseresultat för första kvartalet steg med 14 procent till 19,6 MSEK (17,2). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 19,6 MSEK (17,2). Kvartalets resultat efter skatt uppgick till 14,9 MSEK (13,4). Resultatökningen är en följd av den stigande nettoomsättningen, särskilt den del som avser nya konsultuppdrag. Koncernens positiva rörelseresultat hänförs huvudsakligen till verksamheten i Sverige. Segmenten Danmark och Norge bidrog tillsammans med 10 procent av resultatet.

## Väsentliga händelser

Koncernens ordergång ökade med 23 procent jämfört med första kvartalet föregående år till 2 284 MSEK (1 850). I ordergången ingår nya uppdrag och förlängningar. Tillväxten hänförs främst till nya konsultuppdrag. Antalet konsulter på uppdrag ökade med 18 procent och uppgick som mest till 5 817 (4 950).

Under perioden fastställde styrelsen nya finansiella mål för verksamheten avseende perioden 2016-2020:

- eWork ska ha en genomsnittlig årlig omsättningsstillväxt på 20 procent.
- Vinsten per aktie ska i genomsnitt öka med 20 procent per år.

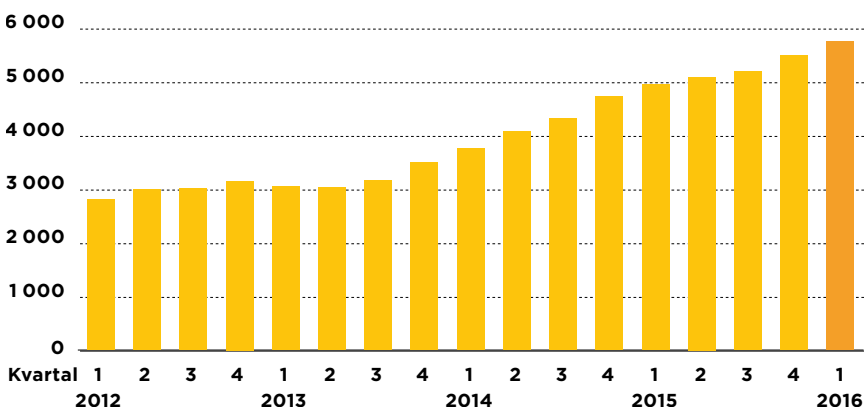
## Sverige

Den svenska verksamheten utvecklades positivt. Kvartalets nettoomsättning ökade med 16 procent till 1 398 MSEK (1 202). Omsättningsökningen kom dels från samarbeten av outsourcingkaraktär, dels från fler nya konsultuppdrag. Den positiva utvecklingen för nya konsultuppdrag förklaras av fortsatt stark konjunktur och positiv efterfrågeutveckling på konsultmarknaden.

Rörelseresultatet uppgick till 18,4 MSEK (15,9), en ökning med 16 procent. Den polska verksamheten utvecklades

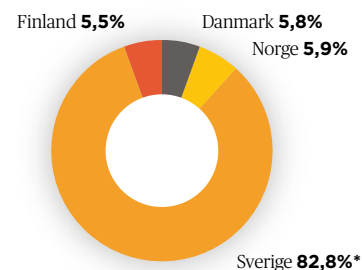
## Konsulter på uppdrag

Max antal



## Omsättningsfördelning per region

i procent av nettoomsättningen



\* Polen redovisas som en del av Sverige.

positivt. Marknaden är dynamisk och efterfrågan på konsulter till nya uppdrag mycket stor. eWorks erbjudande har tagits emot med stort intresse från kunderna. Verksamheterna i Polen redovisas tills vidare i segmentet Sverige.

#### Finland

Nettoomsättningen i den finska verksamheten steg något jämfört med föregående år till 83,8 MSEK (83,1). Den finska verksamheten har haft fortsatt fokus på leveransen till det stora outsourcinguppdraget för Tieto. Antalet nya konsultuppdrag i Finland ökade inte som önskat. Rörelseresultatet sjönk jämfört med första kvartalet föregående år till -0,8 MSEK (-0,4), främst till följd av förändrad försäljningsmix.

#### Danmark

Förra årets positiva utveckling i den danska verksamheten fortsatte med något lägre tillväxttakt. Nettoomsättningen ökade första kvartalet med 20 procent till 100,0 MSEK (83,6). Rörelseresultatet minskade till 0,8 MSEK (1,4). Resultatminskningen förklaras av kostnadsökningar tagna i syfte till att skapa förutsättningar för fortsatt tillväxt.

#### Norge

Intäkterna i den norska verksamheten steg tack vare lyckad etablering av nya uppdrag inom den offentliga sektorn. Nettoomsättningen ökade 16 procent till 103,0 MSEK (88,6). Rörelseresultatet steg kraftigt till 1,1 MSEK (0,2).

#### Finansiell ställning

Soliditeten uppgick vid slutet av perioden till 6,8 procent (8,6). Den lägre soliditeten beror på högre rörelsekapital till följd av den högre omsättningen samt att eget kapital minskat jämfört med föregående år till följd av den extra aktieutdelning som lämnades andra kvartalet 2015.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för första kvartalet till 8,0 MSEK (-66,0). Den främsta förklaringen till de stora variationerna av rörelsekapitalet vid rapporteringstillfällena är att samtliga betalningar från kunder och till konsulter sker vid månadsskiftena. En liten förskjutning av in- eller utbetalningar leda till en stor effekt på kassaflödet vid ett specifikt tillfälle. Koncernens netto räntebärande tillgångar var 33 MSEK (124) vid rapportperiods utgång.

## Nyckeltal

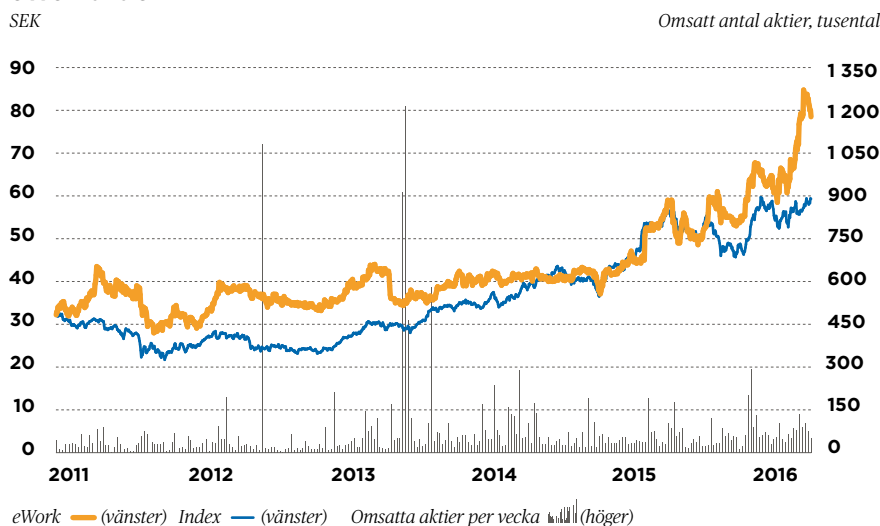
Belopp i kSEK	januari-mars 2016	januari-mars 2015	Rullande 4 kvartal apr 2015-mar 2016	Helår 2015
Nettoomsättning	1 684 877	1 457 386	6 316 570	6 089 079
Rörelseresultat EBIT	19 585	17 246	80 744	78 405
Resultat före skatt	19 556	17 230	80 184	77 858
Periodens resultat	14 900	13 352	61 215	59 667
Omsättningsutveckling, %	15,6	32,0	24,6	29,2
Rörelsemarginal EBIT, %	1,2	1,2	1,3	1,3
Vinstmarginal, %	1,2	1,2	1,3	1,3
Avkastning på eget kapital, %	44,7	38,6	45,9	50,0
Balansomslutning	1 863 158	1 626 860	1 863 158	1 797 943
Eget kapital	127 432	139 474	139 474	112 212
Soliditet, %	7	9	7	6
Kassalikviditet, %	108	109	109	111
Genomsnittligt antal anställda	203	163	186	176
Netto omsättning per anställd	8 300	8 941	33 960	34 597
<b>Nyckeltal per aktie</b>				
Resultat/aktie före utspädning, SEK	0,87	0,79	3,58	3,49
Resultat/aktie efter utspädning, SEK	0,87	0,78	3,57	3,48
Eget kapital per aktie före utspädning, SEK	7,4	8,2	8,2	6,6
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK	7,4	8,2	8,1	6,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie före utspädning, SEK	0,47	-3,89	-0,85	-5,18
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie efter utspädning, SEK	0,47	-3,87	-0,84	-5,16
Antalet utestående aktier vid periodens utgång före utspädning, tusental	17 085	16 984	17 085	17 085
Antalet utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning, tusental	17 156	17 041	17 156	17 130
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental	17 085	16 984	17 043	17 018
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	17 138	17 014	17 095	17 111

## Ägarförteckning

Per den 31 mars 2016	Antal aktier	Röster & kapital
Staffan Salén med familj genom bolag <sup>1</sup>	4 668 945	27,3%
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	3 110 179	18,2%
Investment AB Öresund	1 709 983	10,0%
Veralda Investment Ltd	1 132 705	6,6%
PSG Small Cap	451 241	2,6%
Handelsbanken Fonder AB RE JPMEL	428 398	2,5%
Claes Ruthberg	400 000	2,3%
Patrik Salén med familj genom bolag <sup>2</sup>	374 000	2,2%
Jan Pettersson	349 000	2,0%
Erik Åfors genom bolag <sup>3</sup>	277 291	1,6%
<b>Summa</b>	<b>12 901 742</b>	<b>75,5%</b>
Övriga	4 183 333	24,5%
<b>Summa</b>	<b>17 085 075</b>	<b>100%</b>

1 Salénia AB och Westindia AB 2 Jippa Investment AB. 3 Ingo Invest AB.

## eWorkaktien



### Personal

Medelantalet anställda ökade till 203 (163) exklusive projektanställda konsulter. Ökningen beror på den ökade nettoomsättningen och nyetableringen i Polen.

### Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för första kvartalet uppgick till 1 400 MSEK (1 205). Resultatet före finansiella poster uppgick till 19,2 MSEK (15,9) och resultatet efter skatt till 15,0 MSEK (12,2).

Moderbolagets eget kapital uppgick vid kvartalets utgång till 126 MSEK (138) och soliditeten till 7,8 procent (9,8). I övrigt gäller ovanstående kommentarer om koncernens finansiella ställning även moderbolaget i tillämpliga delar.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

eWorks väsentliga affärsrisker består, för koncernen såväl som för moderbolaget, av minskad efterfrågan på konsulttjänster, svårigheter att attrahera och behålla kompetent personal, kreditrisker samt valutarisker i mindre omfattning. Bolaget ser inte några nya väsentliga affärsrisker för de kommande sex månaderna. För en utförligare beskrivning av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till eWorks årsredovisning.

### Händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperioden.

## Utsikter

Den bedömning av utsikterna för 2016 som gjordes i bokslutskommunikén för 2015 kvarstår:

eWork bedömer att en växande andel av arbetskraften kommer att arbeta som konsulter på den moderna arbetsmarknaden. Den långsiktiga konsolideringstrenden på marknaden bedöms fortsätta. Dessa trender väntas skapa goda tillväxtpotentialer för eWork under perioden 2016-2020.

Efterfrågan på den nordiska konsultmarknaden bedöms fortsätta att vara stark under 2016 och konsultmarknaden som helhet bedöms växa. Det innebär att antalet nya konsultuppdrag på marknaden fortsätter att öka. Därtill bedöms det bli möjligt att göra nya outsourcingaffärer. Denna utveckling bedöms skapa goda affärsmöjligheter för eWork. eWorks marknadsposition är stark och erbjudandet konkurrenskraftigt. eWork väntas därför kunna fortsätta att växa mer än den underliggande konsultmarknaden på befintliga geografiska marknader och inom befintliga kompetensområden. Därmed bedöms eWork ha förutsättningar att för helåret 2016 uppnå god omsättningstillväxt med motsvarande resultatutveckling.

Stockholm den 20 april 2016

Zoran Covic, vd

*Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.*

*Information i denna delårsrapport är sådan som eWork Scandinavia AB (publ) ska offentliggöra enligt lag om värdepappersmarknaden. Informationen lämnas för offentliggörande den 20 april 2016, klockan 10.00 (CET).*

## Rapport över totalresultat för koncernen

kSEK	Not	januari-mars 2016	januari-mars 2015	Rullande 4 kvartal apr 15-mar 16	Helår 2015
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Nettoomsättning	1	1 684 877	1 457 386	6 316 570	6 089 079
Aktiverat arbete för egen räkning		2 002	0	2 002	0
Övriga rörelseintäkter		8	181	-152	21
<b>Summa rörelseintäkter</b>		<b>1 686 887</b>	<b>1 457 567</b>	<b>6 318 420</b>	<b>6 089 100</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Kostnad konsulter i uppdrag		-1 607 819	-1 388 348	-6 018 690	-5 799 219
Övriga externa kostnader		-16 465	-14 119	-60 338	-57 992
Personalkostnader		-42 816	-37 673	-157 826	-152 683
Avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar		-202	-181	-822	-801
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-1 667 302</b>	<b>-1 440 321</b>	<b>-6 237 676</b>	<b>-6 010 695</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>19 585</b>	<b>17 246</b>	<b>80 744</b>	<b>78 405</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Finansnetto		-29	-16	-560	-547
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>19 556</b>	<b>17 230</b>	<b>80 184</b>	<b>77 858</b>
Skatt		-4 656	-3 878	-18 969	-18 191
<b>Periodens resultat</b>		<b>14 900</b>	<b>13 352</b>	<b>61 215</b>	<b>59 667</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat					
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		320	-290	-1 099	-1 709
<b>Periodens övrigt totalresultat</b>		<b>320</b>	<b>-290</b>	<b>-1 099</b>	<b>-1 709</b>
<b>Periodens totalresultat</b>		<b>15 220</b>	<b>13 062</b>	<b>60 116</b>	<b>57 958</b>
<b>Resultat per aktie</b>					
före utspädning, SEK		0,87	0,79	3,58	3,49
efter utspädning, SEK		0,87	0,78	3,57	3,48
<i>Antalet utestående aktier vid rapportperiodens utgång</i>					
före utspädning, tusental		17 085	16 984	17 085	17 085
efter utspädning, tusental		17 156	17 041	17 156	17 130
<i>Genomsnittligt antal utestående aktier</i>					
före utspädning, tusental		17 085	16 984	17 043	17 018
efter utspädning, tusental		17 138	17 014	17 095	17 111

## Rapport över finansiell ställning för koncernen

kSEK	Not	31 mars 2016	31 mars 2015	31 dec 2015
<b>Tillgångar</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Immateriella anläggningstillgångar		2 284	469	313
Materiella anläggningstillgångar		1 428	1 585	1 419
Långfristiga fordringar		508	446	486
Uppskjuten skattefordran		1 366	3 073	1 358
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>5 586</b>	<b>5 573</b>	<b>3 576</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Kundfordringar		1 772 970	1 453 954	1 667 576
Skattefordringar		0	5 062	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		19 229	26 611	12 479
Övriga fordringar		12 171	11 999	18 734
Likvida medel		53 202	123 661	95 578
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 857 572</b>	<b>1 621 287</b>	<b>1 794 367</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>1 863 158</b>	<b>1 626 860</b>	<b>1 797 943</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Aktiekapital		2 221	2 207	2 221
Övrigt tillskjutet kapital		51 494	62 526	51 494
Reserver		-5 709	-4 610	-6 029
Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat		79 426	79 351	64 526
<b>Summa eget kapital</b>		<b>127 432</b>	<b>139 474</b>	<b>112 212</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Långfristiga räntebärande skulder		20 020	0	68 590
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>20 020</b>	<b>0</b>	<b>68 590</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Leverantörsskulder		1 663 494	1 429 639	1 567 447
Skatteskulder		812	0	484
Övriga skulder		24 744	26 257	24 301
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		26 656	31 490	24 909
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 715 706</b>	<b>1 487 386</b>	<b>1 617 141</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>1 863 158</b>	<b>1 626 860</b>	<b>1 797 943</b>



## Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

kSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2015-01-01</b>	<b>2 207</b>	<b>62 526</b>	<b>-4 320</b>	<b>65 999</b>	<b>126 412</b>
<b>Periodens totalresultat</b>					
Periodens resultat				13 352	13 352
Periodens övrigt totalresultat			-290		-290
<b>Periodens totalresultat</b>			<b>-290</b>	<b>13 352</b>	<b>13 062</b>
<b>Utgående eget kapital 2015-03-31</b>	<b>2 207</b>	<b>62 526</b>	<b>-4 610</b>	<b>79 351</b>	<b>139 474</b>
<b>Ingående eget kapital 2015-04-01</b>					
<b>Ingående eget kapital 2015-04-01</b>	<b>2 207</b>	<b>62 526</b>	<b>-4 610</b>	<b>79 351</b>	<b>139 474</b>
<b>Periodens totalresultat</b>					
Periodens resultat				46 315	46 315
Periodens övrigt totalresultat			-1 419		-1 419
<b>Periodens totalresultat</b>			<b>-1 419</b>	<b>46 315</b>	<b>44 896</b>
<b>Transaktioner med koncernens ägare</b>					
Utdelningar		-15 288		-61 140	-76 428
Av personalen inlösta aktieoptioner	14	4 256			4 270
<b>Utgående eget kapital 2015-12-31</b>	<b>2 221</b>	<b>51 494</b>	<b>-6 029</b>	<b>64 526</b>	<b>112 212</b>
<b>Ingående eget kapital 2016-01-01</b>					
<b>Ingående eget kapital 2016-01-01</b>	<b>2 221</b>	<b>51 494</b>	<b>-6 029</b>	<b>64 526</b>	<b>112 212</b>
<b>Periodens totalresultat</b>					
Periodens resultat				14 900	14 900
Periodens övrigt totalresultat			320		320
<b>Periodens totalresultat</b>			<b>320</b>	<b>14 900</b>	<b>15 220</b>
<b>Utgående eget kapital 2016-03-31</b>	<b>2 221</b>	<b>51 494</b>	<b>-5 709</b>	<b>79 426</b>	<b>127 432</b>

## Rapport över kassaflöden för koncernen

kSEK	Not	januari-mars 2016	januari-mars 2015	Rullande 4 kvartal apr 15-mar 16	Helår 2015
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Resultat efter finansiella poster		19 556	17 230	80 184	77 858
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		202	181	822	801
Betald inkomstskatt		-4 334	-4 273	-11 113	-11 052
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>15 424</b>	<b>13 138</b>	<b>69 893</b>	<b>67 607</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		-7 455	-79 140	-84 379	-156 064
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-108 054	-243 099	-323 139	-458 184
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		100 599	163 959	238 760	302 120
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>7 969</b>	<b>-66 002</b>	<b>-14 486</b>	<b>-88 457</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-163	-693	-463	-993
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-2 002	0	-2 026	-24
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-2 165</b>	<b>-693</b>	<b>-2 489</b>	<b>-1 017</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Inlösen av optioner		0	0	4 270	4 270
Utbetald utdelning till moderbolagets ägare		0	0	-76 428	-76 428
Upptagna lån		-48 570	0	20 020	68 590
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-48 570</b>	<b>0</b>	<b>-52 138</b>	<b>-3 568</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>-42 766</b>	<b>-66 695</b>	<b>-69 113</b>	<b>-93 042</b>
Likvida medel vid periodens början		95 578	190 506	123 661	190 506
Valutakursdifferens		390	-150	-1 346	-1 886
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>53 202</b>	<b>123 661</b>	<b>53 202</b>	<b>95 578</b>

## Resultaträkning för moderbolaget

kSEK	Not	januari-mars 2016	januari-mars 2015	Rullande 4 kvartal apr 15-mar 16	Helår 2015
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Nettoomsättning		1 396 761	1 202 020	5 231 278	5 036 537
Aktiverat arbete för egen räkning		2 002	0	2 002	0
Övriga rörelseintäkter		3 696	2 807	12 465	11 576
<b>Summa rörelseintäkter</b>		<b>1 402 459</b>	<b>1 204 827</b>	<b>5 245 745</b>	<b>5 048 113</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Kostnad konsulter i uppdrag		-1 337 210	-1 147 915	-4 997 931	-4 808 636
Övriga externa kostnader		-13 813	-12 001	-50 608	-48 796
Personalkostnader		-32 032	-28 840	-118 746	-115 554
Avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar		-156	-147	-637	-628
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-1 383 211</b>	<b>-1 188 903</b>	<b>-5 167 922</b>	<b>-4 973 614</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>19 248</b>	<b>15 924</b>	<b>77 823</b>	<b>74 499</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		129	20	315	206
Räntekostnader och liknande resultatposter		-67	-196	-1 305	-1 434
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>19 310</b>	<b>15 748</b>	<b>76 833</b>	<b>73 271</b>
Skatt		-4 290	-3 526	-17 190	-16 426
<b>Periodens resultat *</b>		<b>15 020</b>	<b>12 222</b>	<b>59 643</b>	<b>56 845</b>

\* Periodens resultat överensstämmer med Periodens totalresultat.

## Balansräkning för moderbolaget

kSEK	Not	31 mars 2016	31 mars 2015	31 dec 2015
<b>Tillgångar</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Immateriella anläggningstillgångar		2 284	469	313
Materiella anläggningstillgångar		722	1 058	832
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>				
Andra långfristiga fordringar		45	0	45
Andelar i koncernföretag		22 072	19 392	22 072
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>22 117</b>	<b>19 392</b>	<b>22 117</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>25 123</b>	<b>20 919</b>	<b>23 262</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Kundfordringar		1 543 541	1 262 732	1 466 885
Fordringar på koncernföretag		17 872	13 489	22 390
Skattefordringar		0	4 613	0
Övriga fordringar		486	404	5 952
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		10 837	14 221	6 922
Kassa och bank		22 568	94 784	64 555
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 595 304</b>	<b>1 390 243</b>	<b>1 566 704</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>1 620 427</b>	<b>1 411 162</b>	<b>1 589 966</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>				
<b>Eget kapital</b>				
<b>Bundet eget kapital</b>				
Aktiekapital (17 085 075 aktier med kvotvärde 0,13 Sek)		2 221	2 208	2 221
Reservfond		6 355	6 355	6 355
Utvecklingsfond		2 002	0	0
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>10 578</b>	<b>8 563</b>	<b>8 576</b>
<b>Fritt eget kapital</b>				
Överkursfond		45 535	56 566	45 535
Balanserat resultat		54 843	61 140	0
Periodens resultat		15 020	12 222	56 845
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>115 398</b>	<b>129 928</b>	<b>102 380</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>125 976</b>	<b>138 491</b>	<b>110 956</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Skulder till kreditinstitut		20 020	0	68 590
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>20 020</b>	<b>0</b>	<b>68 590</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Leverantörsskulder		1 433 858	1 230 501	1 375 339
Skatteskulder		830	0	794
Övriga skulder		23 517	24 879	20 098
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		16 226	17 291	14 189
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 474 431</b>	<b>1 272 671</b>	<b>1 410 420</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>1 620 427</b>	<b>1 411 162</b>	<b>1 589 966</b>

## Redovisningsprinciper

Bokslutskommunikén för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen.

Bokslutskommunikén för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen. Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder är oförändrade

från de som tillämpades i årsredovisningen för 2015. Verksamheten i Polen redovisas tills vidare inom segmentet Sverige.

## Not till de finansiella rapporterna

### Koncernens rörelsesegment

kSEK	Sverige jan-mar		Finland jan-mar		Danmark jan-mar		Norge jan-mar		Summa jan-mar	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Intäkter från kunder	1 398 076	1 202 020	83 766	83 106	100 007	83 641	103 028	88 619	1 684 877	1 457 386
Segmentets resultat	30 107	28 130	561	756	2 027	2 240	2 144	1 155	34 839	32 281
Koncern-gemensamma kostnader	-11 692	-12 206	-1 340	-1 116	-1 195	-807	-1 027	-906	-15 254	-15 035
<b>Rörelseresultat</b>	<b>18 415</b>	<b>15 924</b>	<b>-779</b>	<b>-360</b>	<b>832</b>	<b>1 433</b>	<b>1 117</b>	<b>249</b>	<b>19 585</b>	<b>17 246</b>
Finansiella poster, netto									-29	-16
<b>Periodens resultat före skatt</b>									<b>19 556</b>	<b>17 230</b>

**ework**  
Reshaping Consulting

[www.ework.se](http://www.ework.se)

#### eWork Scandinavia AB (publ).

Klarabergsgatan 60, 3 tr  
SE-111 21 Stockholm  
Telefon: +46 (0) 8 50 60 55 00  
Org. nr. 556587-8708

#### Kommande informationstillfällen

20 juli 2016 Delårsrapport 2 april - juni 2016  
21 oktober 2016 Delårsrapport 3 juli - september 2016

#### Kontaktpersoner för mer information

Zoran Covic, vd +46 8 50 60 55 00 +46 706 65 65 17  
Magnus Eriksson, CFO +46 8 50 60 55 00 +46 733 82 84 80