

# Moment Group AB

**Bokslutskommuniké januari – december 2025**



PART OF  
**MOMENT  
GROUP**

**2ENTERTAIN**

**BallBreaker**

B  
ER  
MUDA  
• BECK & CO. COPENHAGEN •

**CHINA  
TEATERN**

**CIRKUSBYGningen**

**Film  
klubben**

**Golden  
hits**

**Hamburger  
Börs**

**Hansen** | A GREATER EXPERIENCE

**HÖGA KUSTEN FRILUFTSTEATER**  
LÖVVIK - EST. 2024

**INTIMAN**

**Hungsportsgruppen**

**LORENSBERGSTEATERN**

**MINNESOTA**  
Brand Engagement

**OSCARS  
TEATERN**

**SHOWTIC**

**SLICE**  
PING, PONG, PIZZA.

**STAR BOWLING**

**VALLARNAS  
FRILUFTSTEATER**  
VALKENBERG

**WAGNERS**

**WG WALLMANS  
GROUP**

**Wallmans**  
COPENHAGEN | OSLO | STOCKHOLM

# Bokslutskommuniké 1 januari – 31 december 2025

| (MSEK)                                  | 2025<br>okt-dec | 2024<br>okt-dec | 2025<br>jan-dec | 2024<br>jan-dec |
|-----------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Nettoomsättning                         | 430             | 333             | 1085            | 1068            |
| Pro rata-omsättning*                    | 366             | 315             | 963             | 1022            |
| EBITDA                                  | 140             | 74              | 137             | 94              |
| EBIT                                    | 125             | 17              | 77              | -16             |
| Resultat före skatt                     | 116             | 8               | 42              | -52             |
| Rörelsemarginal                         | 29%             | 5%              | 7%              | -1%             |
| Rörelsemarginal pro rata*               | 34%             | 5%              | 8%              | -2%             |
| Resultat per aktie före utspädning, kr  | 4,22            | 0,42            | 1,53            | -1,73           |
| Resultat per aktie efter utspädning, kr | 4,22            | 0,42            | 1,53            | -1,73           |

Förklaring till alternativa nyckeltal, se Definitioner och beräkningar av nyckeltal

\*Pro rata-omsättning avser omsättning tillika omsättningsandel som vinstandel av samägda projekt.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER I KVARTALET

Omsättningen för kvartalet uppgick till 430 msek (333 msek) och rörelseresultatet landade på 125 msek (17 msek). Rörelseresultatet påverkas positivt av reavinsten från försäljningen av innehavet i Tickster. Exklusive reavinsten uppgick rörelseresultatet till 76 msek.

Moment Group stärkte sin finansiella ställning genom att sälja hela sitt innehav om 18,7% i Tickster för 62,5 msek. Affären är strategisk och i linje med beslutet om att fokusera på kärnaffären och tydliggöra de underliggande värdena i koncernen. Transaktionen gav en reavinst om ca 49 msek och stärkte likviditeten med 62,5 msek.

Hamburger Börs i Stockholm öppnade åter i slutet av året. En ikon inom svensk underhållning som nu får nytt liv i form av en modern livearena med konserter, humor, show och event - sju dagar i veckan.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

Efter rapportperiodens slut togs beslut om att amortera resterande anstånd med skatter och avgifter om 23 msek. Detta kommer att genomföras så snart som möjligt beaktat Skatteverkets handläggningstid.

Styrelsens förslag är, i enlighet med utdelningspolicyn, att ingen utdelning ska lämnas för 2025. Koncernens ambitioner i kombination med skuldsättningen gör att de likvida medlen bör återinvesteras i verksamheterna.

## VD HAR ORDET

**Ett förändringsår med ett starkt fjärde kvartal och stärkt finansiell ställning**

Vi avslutar året starkt med ett rörelseresultat för kvartalet på 125 msek. Justerat för försäljningen av innehavet i Tickster uppgår rörelseresultatet till 76 msek, vilket är 59 msek bättre än föregående år. Det är ett tydligt kvitto på styrkan i våra verksamheter under vår mest intensiva och resultatskapande period. Samtidigt har vi stärkt vår finansiella ställning avsevärt, där nettoskulden exklusive leasing förbättrats från -43 msek till 41 msek. Efter rapportperiodens slut togs beslut om att amortera resterande anstånd med skatter och avgifter om 23 msek.



Nettoomsättningen för kvartalet uppgick till 430 msek (333 msek) med ett rörelseresultat på 125 msek (17 msek). Exklusive försäljningen av innehavet i Tickster uppgick rörelseresultatet till 76 msek. Ackumulerat för helåret uppgick omsättningen till 1 085 msek (1 068 msek) med ett rörelseresultat om 77 msek (-16 msek). Rensat för försäljningen av Tickster uppgick rörelseresultatet för helåret till 28 msek.

Vi levererar resultatet i ett oroligt omvärldsläge samtidigt som vi under året tagit kostnader för att stärka koncernen för framtiden. Renoveringen av Cirkusbyggnaden, med arenan stängd i cirka fem månader, har belastat resultatet liksom fortsatta etableringskostnader för våra nya koncept Bermuda och SLiCE. Vi har också genomfört organisationsförändringar inom flera delar av koncernen och tagit kostnader i syfte att stärka kompetens och effektivitet. Detta i linje med vår strategi att fokusera på kärnaffären. De besparingsåtgärder som genomförts bedöms ge en årlig besparings-effekt om minst 8-10 msek med full effekt från första kvartalet 2026. Trots stora kostnader som tagits under året har vi lyckats leverera ett starkt helårsresultat.

Vi går ur året med en likviditet på 173 msek (111 msek), en ökning som i princip motsvarar erhållen likvid från försäljningen av andelarna i Tickster. Under året har vi även amorterat 24 msek samt investerat 22 msek i våra arenor och ändå uppgår årets kassaflöde till 64 msek (2 msek). Vi visar därmed att vårt fokus på låg kapitalbindning ger resultat.

Framåt ligger fokus för moderbolaget fortsatt på att konsolidera verksamheterna och stärka balansräkningen. Försäljningen av innehavet i Tickster var en viktig del i den riktningen. Försäljningsläget i verksamheterna bedöms som stabilt vilket även bekräftas av våra förutbetalda biljettintäkter som uppgår till 118 msek (114 msek), där nivån även påverkas av hur produktionsportföljen skiljer sig åt mellan åren. Vi lever i en osäker omvärld som påverkar oss och arbetet fortsätter med att hålla hårt i kostnaderna men med medvetna satsningar framåt. Det starka utfallet i fjärde kvartalet ger oss därmed en bra utgångspunkt för kommande perioder.

När jag summerar året gör jag det med stor stolthet över vad våra medarbetare skapar varje dag för alla våra gäster. Tillsammans med en stärkt koncernledning och ett tydligt fokus på lika delar affärsskap och gästupplevelse står vi väl rustade för framtiden.

Jag ser fram emot att träffa er på några av våra upplevelser under 2026 och vill även passa på att tacka mina kollegor och partners för ett minnesvärt och innehållsrikt 2025!

Göteborg 6 februari 2026

**Martin du Hane**

Group CEO

[martin.duhane@momentgroup.com](mailto:martin.duhane@momentgroup.com)

**” Fokus i moderbolaget ligger fortsatt på att konsolidera verksamheterna och stärka balansräkningen. Försäljningen av innehavet i Tickster var en viktig del i den riktningen som även stärker den finansiella positionen.”**

# MOMENT GROUP – upplevelsekonzernen

Att arbeta med upplevelsebaserad verksamhet är i sig mer hållbart än mycket annat som erbjuds. Forskning visar dessutom att upplevelser ger ett högre välmående än ting så hos oss mår människor bra utan att vi behöver utsätta för stor påfrestning genom resurskrävande tillverkning.

**Moment Group är en av de ledande aktörerna** i upplevelsebranschen med en palett av starka varumärken. Inom koncernen finns också sexton arenor på sex olika platser i Skandinavien.

**Show, musikal, teater, konsert, dinnerparty, club, event, aktivitetsrestauranger och bistro** är en del av det som står på menyn och erbjuds inom gruppens alla verksamheter.

**Inom koncernen skapas upplevelser för fler än två miljoner gäster** varje år och verksamheterna utgår från arenor och kontor i Göteborg, Stockholm, Köpenhamn, Oslo, Malmö, Falkenberg och Lövvik.

## KONCERNENS STRATEGISKA INRIKTNING

I början av 2025 togs beslut om en ändring av koncernens strategiska inriktning. Fokus framåt ligger på befintliga verksamheter och på att stärka balansräkningen. Därigenom skapar vi förutsättningar för fortsatt utveckling och framtida tillväxt.

## KONCERNLEDNINGENS FOKUS FRAMÅT

Koncernledningen tillsammans med alla medarbetare fokuserar på den strategiska plan som lagts med målsättningen att optimera och utveckla befintliga verksamheter med tydligt fokus på gästen. Ett viktigt steg är att stärka balansräkningen och på sikt bättre återspegla de underliggande värdena inom koncernen.

## KONCERNENS FINANSIELLA MÅL

Styrelsen i Moment Group har, i samråd med koncernchefen, beslutat om en strategisk förändring där fokus framöver ligger på att optimera och utveckla befintliga verksamheter. Till följd av detta är koncernens finansiella mål under strategisk översyn.

## KONCERNLEDNINGEN

**Janne Andersson**, AO-chef och VD 2Entertain

**Sanna Kindmark**, AO-chef Event & Communication, VD Hansen och VD Minnesota Communication

**Mikael Gordon-Solfors**, AO-chef och VD Wallmans Group, VD Hamburger Börs och Executive & Creative Producer 2Entertain

**Martin du Hane**, Group CEO och tf AO-chef Kungssportsgruppen

**Bosse Andersson**, Senior rådgivare & Executive Producer

**David Mårtensson**, Group CFO



# HÅLLBARHETSRESAN

Att erbjuda upplevelser är inte bara en god affärsidé, det bidrar också till ett mer hållbart samhälle där gemenskap och välbefinnande står i centrum. Vårt erbjudande är i grunden mer hållbart än mycket annan konsumtion, men det innebär inte att vi kan slå oss till ro.

Vi är dessutom starkt övertygade om att vikten av att mötas och umgås blir än större i en tid präglad av oro, digitalisering och växande psykisk ohälsa. Gemenskap och glädje spelar en viktig roll för att skapa balans och välmående – både för individen och samhället i stort.

## VÅR VÄRDEKEDJA

Hållbarhetsfrågan är ett viktigt område, där vi under senaste två åren fokuserat på att stärka vår interna samordning och utveckla våra processer för att möta framtida krav och förväntningar. Vi har genom den dubbla väsentlighetsbedömningen identifierat följande områden där vi har vår största påverkan och där vi kan göra störst skillnad:

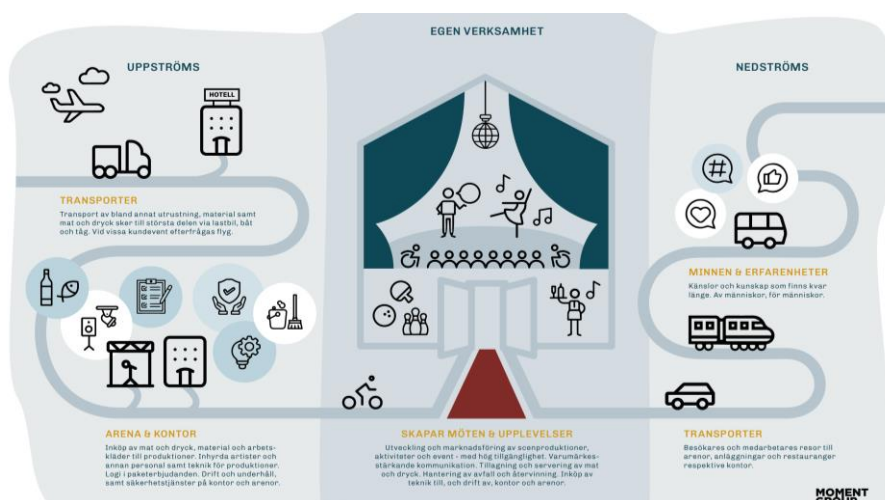
- Energiförbrukning på våra arenor
- Transporter
- Mat & dryck
- Cirkularitet
- Människor

## FOKUS FRAMÅT

Fokus framåt kommer att ligga på att minska våra utsläpp när det kommer till energi, transporter och minskat avfall. En stor del av vår klimatpåverkan beror på vilka val våra gäster och kunder gör och här har kommunikationen en viktig roll för att uppmuntra och guida till mer hållbara val när det kommer till exempelvis resor och val av livsmedel.

Våra upplevelser skapas av människor – för människor. Vi kommer att fokusera mycket på mångfald och inkludering liksom att säkerställa en tillgänglig, trygg och säker miljö – för medarbetare, samarbetspartners och gäster.

För oss är det en självklarhet att vi skall minska vårt klimatavtryck för framtida generationer men vi är framför allt övertygade om att det är en förutsättning för att vi som bolag skall vara relevanta även i framtiden. Vår hållbarhetsresa handlar inte bara om att följa regler och riktlinjer. Det handlar om att skapa en kultur där vi gör medvetna val för att skapa så hållbara upplevelser som möjligt. Stor aktör innebär också stor möjlighet att påverka i positiv riktning.



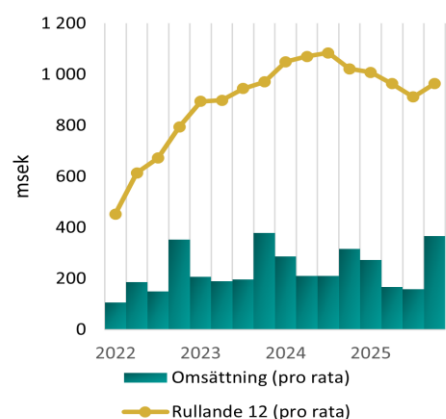
# FINANSIELL SAMMANSTÄLLNING

|                                       | 2025<br>okt-dec | 2024<br>okt-dec | 2025<br>jan-dec | 2024<br>jan-dec |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Nettoomsättning, msek                 | 430             | 333             | 1085            | 1068            |
| Pro rata-omsättning, msek             | 366             | 315             | 963             | 1022            |
| EBITDA, msek                          | 140             | 74              | 137             | 94              |
| EBIT, msek                            | 125             | 17              | 77              | -16             |
| Resultat före skatt, msek             | 116             | 8               | 42              | -52             |
| Rörelsemarginal, %                    | 29%             | 5%              | 7%              | -1%             |
| Rörelsemarginal pro rata, %           | 34%             | 5%              | 8%              | -2%             |
| Räntetäckningsgrad*                   | 2,1             | -0,4            | 2,1             | -0,4            |
| Nettoskuld/EBITDA ggr**               | 5               | 6               | 6               | 6               |
| Vinstmarginal, %                      | 27%             | 2%              | 4%              | -5%             |
| Avkastning på eget kapital, %         | 282%            | 22%             | 54%             | -59%            |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %   | 20%             | 3%              | 12%             | -2%             |
| Kassalikviditet, %                    | 80%             | 54%             | 80%             | 54%             |
| Soliditet, %                          | 9%              | 6%              | 9%              | 6%              |
| Nettoskuld (-)/Nettofordran (+), msek | -405            | -525            | -405            | -525            |
| Skuldsättningsgrad, %                 | 627%            | 1164%           | 627%            | 1164%           |
| Skuldsättningsgrad, netto %           | 439%            | 961%            | 439%            | 961%            |

Förklaring till ovan alternativa nyckeltal, se Definitioner och beräkningar av nyckeltal.

\*Räntetäckningsgrad är beräknat på rullande 12

\*\*Nettoskuld/EBITDA ggr, där EBITDA är beräknat på rullande 12



## NETTOOMSÄTTNING

Under det fjärde kvartalet uppgick koncernens nettoomsättning till 430 msek (333 msek) vilket är en ökning med 97 msek jämfört med samma kvartal föregående år. Pro rata-omsättningen har ökat med 51 msek, från 315 msek till 366 msek.

Akkumulerat uppgick nettoomsättningen till 1 085 msek (1 068 msek) vilket för räkenskapsåret är en ökning med 17 msek. Pro rata-omsättningen uppgick för helåret till 936 msek (1 022 msek).

Pro rata-omsättningen speglar bolagets andel av omsättningen i de samarbetsprojekt som drivs inom affärsområde 2Entertain.

## RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultatet (EBIT) i kvartalet uppgick till 125 msek (17 msek). Rörelseresultatet rensat för reavinsten från försäljningen av andelarna i Tickster AB uppgick till 76 msek vilket är 59 msek bättre än motsvarande period föregående år. Noteras bör att resultatet föregående år påverkades negativt av genomförda nedskrivningar och omstruktureringsskostnader om totalt ca -45 msek.

Akkumulerat för helåret uppgick rörelseresultatet (EBIT) till 77 msek (-16 msek). Rensat för reavinsten från försäljningen av andelarna i Tickster AB uppgick resultatet till 28 msek vilket är 44 msek bättre än föregående år. Årets resultat har dessutom belastats med kostnader för genomförda omorganisationer såväl centralt som ute i verksamheterna, renoveringen av Cirkusbyggnaden samt fortsatta etableringskostnader för koncernens två nya koncept Bermuda och SLiCE. Det fjärde kvartalet 2025 belastas av ca 5 msek i omstruktureringssreserver som avser 2026. Noteras bör att resultatet per 31 december föregående år påverkades negativt av genomförda nedskrivningar och omstruktureringsskostnader om totalt ca -45 msek.

| Data per aktie                                              | 2025<br>okt-dec | 2024<br>okt-dec | 2025<br>jan-dec | 2024<br>jan-dec |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Börskurs per bokslutsdatum, kr                              | 5,68            | 8,80            | 5,68            | 8,80            |
| Antal aktier vid periodens utgång, st                       | 25 315 879      | 25 315 879      | 25 315 879      | 25 315 879      |
| Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, st  | 25 315 879      | 25 315 879      | 25 315 879      | 25 194 382      |
| Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, st | 25 315 879      | 25 315 879      | 25 315 879      | 25 306 410      |
| Resultat per aktie före utspädning, kr                      | 4,22            | 0,42            | 1,53            | -1,73           |
| Resultat per aktie efter utspädning, kr                     | 4,22            | 0,42            | 1,53            | -1,73           |
| Eget kapital per aktie per bokslutsdatum, kr                | 3,64            | 2,16            | 3,64            | 2,16            |
| Kvotvärde per bokslutsdatum, kr/aktie                       | 2,50            | 2,50            | 2,50            | 2,50            |

Förklaring till ovan alternativa nyckeltal, se Definitioner och beräkningar av nyckeltal.

## FINANSIELLA POSTER

Koncernens finansnetto för kvartalet uppgick till -9 msek (-9 msek) och inkluderar främst räntekostnader kopplade till leasing, ränta på företagsobligationen och anstånd på skatter & avgifter. Ackumulerat uppgick finansnettot till -35 msek (-37 msek).

## INKOMSTSKATTER

För det fjärde kvartalet uppgick periodens skatt till -9 msek (4 msek). Ackumulerat uppgick årets skatt till -3 msek (9 msek) vilket består av uppskjuten skatt om -1 msek (13 msek) och aktuell skatt om -2 msek (-4 msek).

Utgående uppskjuten skattefordran uppgick vid utgången av fjärde kvartalet till totalt 40 msek (41 msek) där 16 msek (19 msek) är hänförlig till koncernens skattemässiga underskott samt 24 msek (22 msek) hänförlig till uppskjuten skatt på leasing. Koncernens skattemässiga underskott värderas i samband med årsbokslut och per den 31 december 2025 värderades 100% av de skattemässiga underskotten.

## PERIODENS RESULTAT OCH RESULTAT PER AKTIE

Periodens resultat efter skatt uppgick för kvartalet till 107 msek inklusive realisationsvinst Tickster 49 msek (11 msek), vilket innebär att resultatet per aktie i kvartalet före utspädning uppgick till 4,22 (0,42) och efter utspädning till 4,22 (0,42).

Ackumulerat resultat efter skatt uppgick till 39 msek (-43 msek), vilket innebär att resultatet per aktie före utspädning uppgick till 1,53 (-1,73) samt efter utspädning till 1,53 (-1,73).

## KONCERNENS KASSAFLÖDE

Under det fjärde kvartalet var kassaflödet från den löpande verksamheten 58 msek (74 msek). Förändringen är till största del hänförlig till att den höga biljettskulden minskat under kvartalet vilket ger ett negativt kassaflöde. Ackumulerat var kassaflödet från den löpande verksamheten 86 msek (78 msek).

Resultat från försäljning av innehavet i Tickster AB är exkluderat från den löpande verksamheten och återläggs i "Justering för poster som inte ingår i kassaflödet". Likviditeten från försäljningen visas i stället under "Kassaflöde från investeringsverksamheten".

Under kvartalet uppgick kassaflödet från investeringsverksamheten till 54 msek (-2 msek). Ackumulerat uppgick kassaflödet från investeringsverksamheten till 40 msek (-16 msek). Den positiva förändringen är primärt relaterat till försäljning av finansiella anläggningstillgångar (innehav i Tickster) vilket genererat en positiv likvideffekt om 62 msek.

Investeringar av materiella anläggningstillgångar uppgår för kvartalet till -6 msek (0 msek), ackumulerat under året uppgår till -22 msek (-14 msek). Investeringar är främst relaterade renoveringen av Cirkusbyggnaden i Köpenhamn samt återöppningen av Hamburger Börs.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten för kvartalet uppgick till -11 msek (-33 msek). Det fjärde kvartalet föregående år återbetalades ett bryggglån på 18 msek. Ackumulerat uppgick kassaflödet från finansieringsverksamheten till -61 msek (-60 msek). Kassaflödet hänför sig framför allt till återbetalning av leasingskuld samt amorteringar av anstånd skatter & avgifter.

## LIKVIDITET OCH FINANSIERING

Vid utgången av det fjärde kvartalet uppgick koncernens likvida medel till 173 msek (111 msek).

Koncernens nettoskuld uppgår till -405 msek (-525 msek) bestående av:

- -446 msek (-482 msek) är hänförbart till den redovisade leasingskulden
- -109 msek (-109 msek) är räntebärande lån
- -23 msek (-45 msek) är räntebärande anstånd till Skatteverket.
- +173 msek (111 msek) är koncernens likvida medel vid periodens utgång

Den finansiella nettoskulden exklusive leasing uppgick till 41 msek (-43 msek).

### Finansiering

#### *Räntebärande skulder (kortfristiga)*

Koncernens räntebärande skulder består av en företagsobligation om 109 msek. Per den 16 juli 2025 ingicks nya villkor som bland annat innebar ny förfallodag per 28 mars 2027. För mer information och de justerade villkoren se [www.momentgroup.com](http://www.momentgroup.com).

#### *Övriga långfristiga skulder / Övriga skulder*

##### Anstånd skatter/avgifter

Vid periodens utgång har koncernen en skuld uppgående till 23 msek (45 msek) avseende skatter och avgifter där 9 msek (23 msek) klassificeras som Övrig långfristig skuld och 14 msek (22 msek) klassificeras som Övrig kortfristig skuld.

Under kvartalet har koncernen amorterat 0 msek och totalt under 2025 uppgår amorteringen till 22 msek. Efter rapportperiodens slut togs beslut om att amortera resterande anstånd med skatter och avgifter om 23 msek. Detta kommer att genomföras så snart som möjligt beaktat Skatteverkets handläggningstid.

##### Anstånd hyror

Vid periodens utgång har koncernen 4 msek (6 msek) i hyresanstånd som förhandlades fram under coronapandemin. Av dessa har 2 msek (4 msek) klassificerats som Övrig långfristig skuld och 2 msek (2 msek) som Övrig kortfristig skuld. Under året har koncernen återbetalat 2 msek av hyresanstånden.

## ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

### Investeringar

Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick för kvartalet till 6 msek (0 msek). Ackumulerat uppgick investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar till 22 msek (16 msek). Årets investeringar är främst hänförliga till inköp av inventarier till våra arenor, uppstartskostnader Hamburger Börs samt till Cirkusbygningen i Köpenhamn i samband med den omfattande renoveringen som genomförts tillsammans med fastighetsägaren Balder.

### Goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar

Koncernens redovisade värde på goodwill uppgick per 31 december 2025 till 191 msek (191 msek).

Goodwillvärdet testas årligen per 31 december eller när bolaget bedömer att det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Prövningen sker på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Koncernen har totalt sex kassagenererande enheter med goodwill; AO 2Entertain, Hansen Event & Conference AB, Minnesota Communication AB, Concilance AB, Ballbreaker Kungsholmen AB och AO Wallmans Group. Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde.

Per 31 december 2025 föreligger inget nedskrivningsbehov utifrån de tester som utförts.

Goodwillvärdet fördelar sig enligt följande per kassagenererande enheter;

| GOODWILL                  | 2025-12    | 2024-12    |
|---------------------------|------------|------------|
| 2Entertain                | 9          | 9          |
| Hansen Event & Conference | 8          | 8          |
| Minnesota Communication   | 30         | 30         |
| Conciliation              | 49         | 49         |
| Ballbreaker Kungsholmen   | 46         | 46         |
| Wallmans Group            | 49         | 49         |
| <b>Summa</b>              | <b>191</b> | <b>191</b> |

### Nyttjanderättstillgångar

Moment Group genomför nedskrivningsprövning av sina nyttjanderättstillgångar i enlighet med IAS 36 vilket innebär att nedskrivningsprövningar görs på de tillgångar där indikationer finns på nedskrivningsbehov.

Per den 31 december 2025 har nedskrivningsprövningar gjorts vilket inte har resulterat i någon nedskrivning av nyttjanderättstillgångar i form av hyrda lokaler. Föregående år gjordes nedskrivning av Kungsportshuset och Hamburger Börs om totalt ca 36 msek.

### MODERBOLAGET

Moderbolagets nettoomsättning för kvartalet uppgick till 7 msek (9 msek) och gav ett rörelseresultat på 55 msek (-3 msek). I resultatet för kvartalet ingår försäljning av andelar i intresseföretag med 58 msek vilket ger ett rörelseresultat i nivå med föregående år exklusive försäljningsresultat.

Den omstrukturering som genomfördes under första kvartalet 2025 visar att framför allt personalkostnader har påverkats och är cirka 2 msek lägre jämfört med samma period föregående år.

Akkumulerat resultat före skatt uppgick till 45 msek (-58 msek). Nedskrivning av aktier i dotterbolag är den post som främst påverkar jämförbarheten mellan åren där 2025 belastades med -22 msek i nedskrivningar att jämföra med -72 msek året före. Båda årens justeringar avser nedskrivning av lämnade aktieägartillskott.

Under räkenskapsåret har moderbolaget netto erhållit koncernbidrag om 12 msek (23 msek).

### EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH STÄLLDA SÄKERHETER

#### Koncernredovisningen

Ställda säkerheter uppgick per balansdagen till 237 msek (241 msek). Säkerheter som ställts utgörs av aktier i dotterbolag och företagsinteckningar som är ställda i pant för obligationen om 109 msek.

#### Moderbolaget

Ställda säkerheter uppgick per balansdagen till 322 msek (322 msek). Säkerheterna utgörs av aktier i dotterbolag, företagsinteckningar och interna fordringar som är ställda i pant för obligationen om 109 msek.

### INTRESSEBOLAG

Under första kvartalet 2025 har Oscarsteatern förvärvat 100% av andelarna i KB Lorensbergsteatern vars resultat efter den 7 januari 2025 är inkluderat i Oscarsteatern AB. Förvärv av andelar i Höga Kusten Friluftsteater i Lövvik AB har skett under årets andra kvartal, förvärvad andel uppgår till 23,2 %. Resultat från förvärvad andel uppgår till 0 msek. Under fjärde kvartalet såldes samtliga andelar i Tickster AB och innehavet är således 0% per 31 december 2025.

Resultaten från intressebolagen Oscarsteatern AB, Höga Kusten Friluftsteater i Lövvik AB samt Tickster AB uppgick i kvartalet till 54 msek (3 msek) inklusive försäljningsresultat om 49 msek.

Akkumulerat uppgick resultatet från intressebolag till 55 msek (9 msek) där 4 msek (4 msek) är hänförbart till Oscarsteatern AB och 51 msek (5 msek) till Tickster AB inklusive försäljningsresultat om 49 msek.

## STYRELSENS FÖRSLAG TILL UTDELNING

Styrelsens förslag är, i enlighet med utdelningspolicyn och med hänsyn tagen både till koncernens framåtriktade ambitioner och befintlig skuldsättning, att ingen utdelning ska lämnas för 2025. Genom att låta de likvida medlen återinvesteras i verksamheterna för att ytterligare stödja och främja koncernens strategier kommer det att bidra till en ännu starkare och mer hållbar utveckling på lång sikt.

## ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

### MEDARBETARE

Medelantalet anställda ackumulerat januari till december uppgick till 441 (457), vilket är en minskning med 16 anställda jämfört med samma period föregående år. I medelantalet anställda inkluderas projektanställda och visstidsanställda.

### SÄSONGSVARIATIONER | KVARTALSAVVIKELSER

Moment Groups verksamhet uppvisar stora säsongsvariationer där kvartal fyra står för en betydande del av koncernens intäkter och resultat. Verksamheterna inom de olika affärsområdena har olika säsongsmönster och då show- och eventarenornas resultatgenerering så kraftigt sker under fjärde kvartalet slår detta igenom på hela koncernen.

**Affärsområde Event & Communication** – resultatgenereringen för Hansen och Minnesota är under året relativt jämnt fördelad då vinstavräkningen i projekten vanligtvis sker över en längre period och i takt med att projekten upparbetas.

**Affärsområde 2Entertain** – inom musikal, teater, show och konsert jobbar man med tre publika spelperioder per år (jan-maj, jun-aug och sep-dec). Artistbokningar och specialbeställd underhållning (Corporate Entertainment) har en relativt jämn intäktsgenerering över året.

**Affärsområde Wallmans Group** – inom koncernens fem show- och eventarenor sker den huvudsakliga intäktsgenereringen under fjärde kvartalet, medan de tre första kvartalen har en lägre intjäning. Efterfrågan i fjärde kvartalet är vanligen starkare än i övriga kvartal sammantaget. Detta medför att resultatet från kvartal fyra vanligtvis överstiger helårsresultatet inom affärsområdet. Verksamheten inom Wagners Bistro fördelar sig mer jämnt över året med undantag av semesterperioden då aktivitetsnivån går ner och under julperioden då intensiteten ökar något.

**Affärsområde Kungssportsgruppen** – resultatgenereringen fördelar sig över hela året med undantag av sommarmånaderna då beläggningen är lägre och det fjärde kvartalet som är det starkaste.

# AFFÄRSOMRÅDENA I KORTHET

Verksamheterna inom Moment Group är fördelade på fyra affärsområden (AO) och presenteras i korthet nedan. På kommande sidor finns korta sammanfattningar av respektive affärsområdes utfall fjärde kvartalet 2025.

## AFFÄRSOMRÅDE 2ENTERTAIN

2Entertain är ett av Skandinaviens starkast lysande bolag inom show, musikal, teater och konsert. Med fantastiska produktioner roar och berör de hundratusentals gäster på många scener i hela landet. De producerar också shower på kryssningsbåtar och resorts. Inom 2Entertain finns sex teaterarenor och den sjätte, Lorensbergsteatern, tillträdde den 7 januari 2025. Bokningssajten Showtic finns också här.



**Janne Andersson**  
AO-chef och VD  
2Entertain

2ENTERTAIN®

CHINE  
TEATERNHUGA KUSTEN  
FRILUFTSTEATERINTIMAN  
Teater och Cirkus

LORENSBERGSTEATERN

OSCARS  
TEATERN

SHOWTIC

VALLARNAS  
FRILUFTSTEATER

## AFFÄRSOMRÅDE KUNGSPORTSGRUPPEN

Här finns STAR Bowling i Göteborg och Ballbreaker i Stockholm – aktivitetsrestauranger med starka varumärken som varje år lockar hundratusentals gäster för mat & dryck och aktiviteter. Här finns också de båda nya koncepten Bermuda Deck Shuffle Club i Malmö och SLiCE i både Malmö och Göteborg.



**Martin du Hane**  
Tf. AO-chef Kungssportsgruppen  
och Group CEO

BallBreaker

B  
E  
R  
MUDA  
- BOWL SHUFFLE CLUB -SLiCE  
PING-PONG, PIZZA...

STAR BOWLING

## AFFÄRSOMRÅDE WALLMANS GROUP

Här samlas fem mäktiga arenor och en bistro för show, event, nattklubb, galor, mat & dryck. De huserar i Skandinavien största städer och på Hamburger Börs, Wallmans och Golden Hits har hundratusentals gäster roats i långt mer än 30 år. I affärsområdet finns också Wagners Bistro - à la carte-restaurangen i hjärtat av Göteborg.



**Mikael Gordon-Solfors**  
AO-chef och VD Wallmans  
Group och VD Hamburger  
Börs samt Executive &  
Creative Producer 2Entertain

CIRKUSBYGGINEN

Golden  
HitsHamburger  
Börs

WAGNERS

Wallmans  
COPENHAGEN | OSLO | STOCKHOLM

## AFFÄRSOMRÅDE EVENT & COMMUNICATION

Två starka eventbolag bildar tillsammans affärsområdet och med ordet Communication i namnet tydliggörs att deras skicklighet och passion sträcker sig betydligt bredare än just eventet. De jobbar med att kommunicera, bygga och skapa engagemang kring kundens varumärke och hjälper dem att bygga relationer. Från kreativitet till logistik, content och sponsoraktivering, till rörligt media mm.



**Sanna Kindmark**  
AO-chef Event &  
Communication och  
VD Hansen samt VD  
Minnesota

Hansen | A GREATER  
EXPERIENCEFilm  
HansenMINNESOTA  
Brand Engagement

AFFÄRSOMRÅDE  
2ENTERTAIN

| (MSEK)                      | 2025<br>okt-dec | 2024<br>okt-dec | 2025<br>jan-dec | 2024<br>jan-dec |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Nettoomsättning             | 176             | 94              | 400             | 301             |
| Pro rata-omsättning         | 112             | 76              | 278             | 256             |
| Övriga rörelseintäkter      | 1               | 0               | 1               | 1               |
| EBITDA                      | 27              | 13              | 37              | 36              |
| EBIT                        | 25              | 12              | 32              | 31              |
| Rörelsemarginal, %          | 14%             | 12%             | 8%              | 10%             |
| Rörelsemarginal, pro rata % | 23%             | 15%             | 12%             | 12%             |

## NETTOOMSÄTTNING OCH PRO RATA-OMSÄTTNING

Nettoomsättningen, utan justering av samarbetsandelar, uppgick i kvartalet till 176 msek (94 msek), vilket är 82 msek högre än föregående år samma period. Pro rata-omsättningen uppgick i kvartalet till 112 msek (76 msek) vilket är 36 msek högre jämfört med föregående år.

AFFÄRSOMRÅDETS ANDEL AV KVARTALET  
OMSÄTTNING

## RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick i kvartalet till 25 msek (12 msek), vilket är en tydlig förbättring med 13 msek jämfört med samma period föregående år.

## AO-CHEFENS KOMMENTAR

Under fjärde kvartalet överträffade vi högt ställda förväntningar och resultatet är, likt det tredje kvartalet, avsevärt bättre än motsvarande period föregående år. Detta innebär att vi för fjärde året i rad levererar ett mycket starkt helårsresultat.

Hög beläggning på våra produktioner och arenor är avgörande för vårt resultat. Genom väl avvägda val av uppsättningar, kombinerat med ett fokuserat marknads- och försäljningsarbete, skapar vi goda förutsättningar för hög efterfrågan. Med vår samlade erfarenhet och goda marknadskännedom sätter vi med stor noggrannhet varje års produktionspalett och genomför strukturerade riskbedömningar för varje uppsättning, ett arbete som stärkts ytterligare under senare år.

Jag kan också med stolthet konstatera att vårt marknads- och säljteam fortsätter att utveckla sin kommunikation med gästerna, där vår biljettbokningssajt Showtic spelar en central roll. Samtidigt ser vi en fortsatt positiv utveckling av återköpsgraden, vilket bekräftar att våra upplevelser skapar långsiktigt engagemang hos gästerna.

Arenorna levererar ett starkt resultat även detta kvartal, där hög beläggning och ett effektivt arbete med försäljningen på plats samverkar.

Även Corporate Entertainment – där vi levererar skräddarsydd underhållning till bland annat kryssningsfartyg och resorts – utvecklas väl och föreställningarna får höga betyg av gästerna. Samtidigt jobbar vi med att etablera fler långsiktiga avtal och samarbeten.

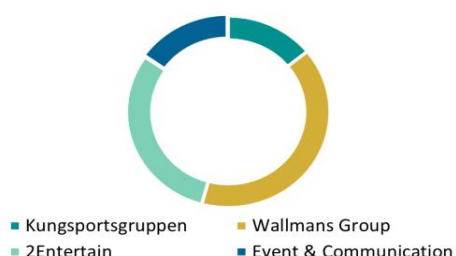
På Lorensbergsteatern i Göteborg – vår senast tillkommande arena, som vi driver tillsammans med Vicky Nöjesproduktion – har vi nyligen haft en mycket lyckad premiär med *Magnus Uggle – 50 år på tronen*. Biljettförsäljningen för denna uppsättning, liksom för övriga produktioner under våren, följer plan och jag ser fram emot att få möta er på någon av våra arenor framöver. Varmt välkomna.

Janne Andersson / Affärsområdeschef & VD 2Entertain

## AFFÄRSOMRÅDE

## KUNGSPORTSGRUPPEN

| (MSEK)                 | 2025<br>okt-dec | 2024<br>okt-dec | 2025<br>jan-dec | 2024<br>jan-dec |
|------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Nettoomsättning        | 52              | 50              | 125             | 120             |
| Övriga rörelseintäkter | 0               | 0               | 3               | 1               |
| EBITDA                 | 18              | 18              | 20              | 19              |
| EBIT                   | 14              | 13              | 2               | 1               |
| Rörelsemarginal, %     | 27%             | 26%             | 1%              | 1%              |

AFFÄRSOMRÅDETS ANDEL AV KVARTALET'S  
OMSÄTTNING

## NETTOOMSÄTTNING

Omsättningen i kvartalet uppgick till 52 msek (50 msek) vilket är 2 msek högre jämfört med motsvarande period föregående år.

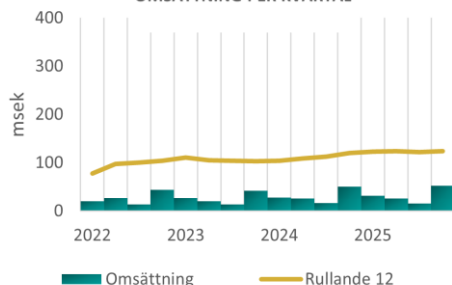
## RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick för kvartalet till 14 msek (13 msek) vilket är i nivå med föregående år.

## AO-CHEFENS KOMMENTAR

Resultatet för det fjärde kvartalet är något högre än föregående år, men ligger fortsatt en bra bit från vår långsiktiga ambition. Detsamma gäller helårsresultatet som landar på ett par miljoner, vilket är tydligt under vårt sammantagna mål för affärsområdet.

OMSÄTTNING PER KVARTAL



Våra två väletablerade arenor levererade under kvartalet enligt plan. Ballbreaker i Stockholm överträffade förväntningarna något och STAR i Göteborg visade ett stabilt utfall under den viktiga julbordssäsongen.

Våra egenutvecklade koncept Bermuda Deck Shuffle Club i Malmö samt SLICE i Malmö och Göteborg befinner sig fortsatt i uppbyggnadsfasen. Efter drygt ett år i drift ser vi allt tydligare positiva signaler med ett ständigt något ökande antal gäster. Samtidigt är vi medvetna om att det återstår hårt arbete innan dessa arenor når de nivåer vi planerar för.

För att stärka vår närvaro på marknaden och säkerställa en tydlig och träffsäker kommunikation kring våra erbjudanden förstärker vi fortsatt sälj- och marknadsorganisationen. Jag är övertygad om att detta kommer att bidra till en ökad kännedom och därmed ökad efterfrågan och fler gäster framöver.

Parallellt fortsätter vi att utveckla våra erbjudanden och paketeringar samtidigt som vi utmanar våra medarbetare för att stärka kompetens, engagemang och genomförande i verksamheterna. Fokus ligger även på att fortsätta bygga för ytterligare kännedom för att nå såväl nya som återkommande besökare inom båda segmenten, företagskunder och privatgäster.

Med tecken på ett ljusnande konjunkturläge ser jag fram emot ett spännande år där vi steg för steg fortsätter att bygga affärsområdet och jag hoppas få välkomna många gäster till våra arenor.

**Martin du Hane**

Tf. Affärsområdeschef Kungssportsgruppen och Group CEO

## AFFÄRSOMRÅDE

## WALLMANS GROUP

| (MSEK)                 | 2025<br>okt-dec | 2024<br>okt-dec | 2025<br>jan-dec | 2024<br>jan-dec |
|------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Nettoomsättning        | 147             | 143             | 295             | 314             |
| Övriga rörelseintäkter | 0               | 2               | 1               | 2               |
| EBITDA                 | 49              | 47              | 29              | 22              |
| EBIT                   | 42              | 33              | -2              | -18             |
| Rörelsemarginal, %     | 28%             | 23%             | -1%             | -6%             |

## NETTOOMSÄTTNING

Omsättningen för kvartalet uppgick till 147 msek (143 msek) vilket är en ökning med 4 msek jämfört med föregående år samma period.

## RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick för kvartalet till 42 msek (33 msek) vilket är 9 msek bättre än motsvarande period föregående år. Föregående år belastades affärsområdet av en avsättning vilket påverkade rörelseresultatet negativt med nästan 10 msek.

## AO-CHEFENS KOMMENTAR

Wallmans Group levererar ett starkt rörelseresultat för det finansiellt så viktiga fjärde kvartalet. Även helårsresultatet förbättrades avsevärt men ligger fortsatt långt under vår förväntade nivå. Vi gick in i året med ett förhållandevis svagt bokningsläge som sedan successivt förbättrades under året och avslutades starkt. Det är ett kvitto på att de prioriterade processer kring marknad, produkt och lönsamhet som vi gemensamt har fokuserat på skapar både kvalitet och resultat.

När det gäller våra verksamheter vill jag särskilt lyfta Wallmans Oslo som levererar ett mycket bra avslut på året med hög beläggning och ett resultat som avsevärt överträffar budget, både avseende snittnotor och

lönsamhet. Även Wallmans Köpenhamn gör ett starkt kvartal och överträffar budget, samtidigt som både Golden Hits och Wallmans Stockholm ökar sin omsättning jämfört med föregående år. Wagners Bistro i Göteborg, som nu varit i drift i drygt tre år, fortsätter att utvecklas positivt med ökande gästantal, goda omdömen och ett starkt resultat.

Den fina lönsamheten i kvartalet är till stor del driven av en mer fokuserad bearbetning av företagsmarknaden, vilken har genererat fler och större sällskap samt en bättre struktur i kalendern över öppna dagar. Detta är i sin tur en tydlig effekt av det arbete som vår nyetablerade säljavdelning genomfört under året.

Under kvartalet återöppnade vi ikoniska Hamburger Börs i Stockholm. Arenan står nu startklar med en ny och modern inriktning som breddar erbjudandet och stärker vår position inom liveunderhållning.

Året som helhet har präglats av förändring. Sedan jag gick in operativt i verksamheten under det andra kvartalet har fokus legat på ett antal kritiska nyckelfrågor med målet att skapa en tydligare framdrift och stärka affärsområdets långsiktiga utveckling. Rekrytering av både ledande och driftskritiska roller har varit en viktig del av detta arbete, liksom ett målmedvetet fokus på att fortsätta utveckla både våra produkter och arbetet med hur vi ska nå ut med dem på marknaden. Med ett stärkt kommersiellt fokus, tydligare strukturer och ett attraktivt erbjudande står Wallmans Group väl rustat för nästa steg i utvecklingen.

Jag ser med tillförsikt fram emot 2026 med en tydlig målbild. Genom att attrahera fler gäster ska vi uppnå en avsevärt bättre lönsamhet, även sett över helåret.

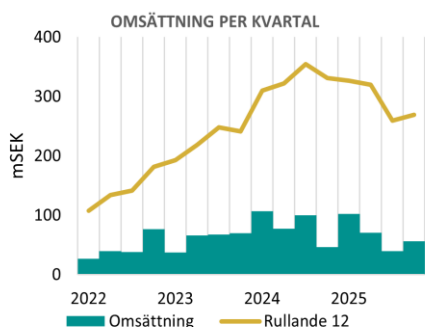
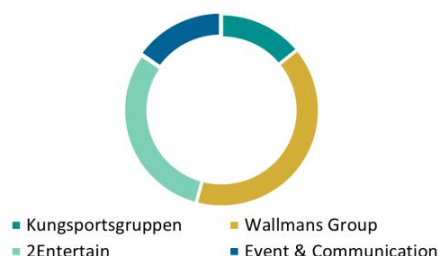
**Mikael Gordon-Solfors**

Affärsområdeschef och VD Wallmans Group

## AFFÄRSOMRÅDE

## EVENT &amp; COMMUNICATION

| (MSEK)                 | 2025<br>okt-dec | 2024<br>okt-dec | 2025<br>jan-dec | 2024<br>jan-dec |
|------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Nettoomsättning        | 56              | 46              | 269             | 331             |
| Övriga rörelseintäkter | 0               | 0               | 0               | 0               |
| EBITDA                 | -1              | -1              | 11              | 24              |
| EBIT                   | -1              | -7              | 10              | 18              |
| Rörelsemarginal, %     | -2%             | -14%            | 4%              | 5%              |

AFFÄRSOMRÅDETS ANDEL AV KVARTALET  
OMSÄTTNING

## NETTOOMSÄTTNING

Under kvartalet uppgick omsättningen för affärsområde Event & Communication till 56 msek (46 msek), en ökning med 10 msek jämfört med samma kvartal föregående år.

## RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultatet (EBIT) för affärsområdet uppgick för kvartalet till -1 msek (-7 msek) vilket är 6 msek bättre jämfört med samma period föregående år.

## AO-CHEFENS KOMMENTAR

Även årets fjärde kvartal har präglats av många uppdrag och jag ser med stolthet på hur projekten har genomförts med både kvalitet och professionalism.

Hansen fortsätter att prestera starkt och har under kvartalet genomfört ytterligare uppdrag inom fordonsindustrin samt inom finans- och offentlig sektor. Detta stärker både våra kundrelationer och vår marknadsposition. Minnesota har under kvartalet haft en hög aktivitetsnivå inom film- och rörlig medieproduktion där efterfrågan kontinuerligt ökat under året. Parallellt har flera publika evenemang inom ramen för sponsring och jubileum genomförts, med god synlighet och betydande genomslag i såväl traditionella som digitala kanaler.

På helåret levererade affärsområdet återigen ett starkt rörelseresultat. Det är framför allt Hansen som står för det starka utfallet, medan Minnesota haft ett år präglat av förändring och tagit kostnader kopplade till bland annat en omorganisation. Samtidigt har olika nysatsningar genomförts, bland annat för att stärka försäljningsarbetet. Min bedömning är att dessa förändringar har lagt grunden för en stark utveckling framåt.

Marknaden präglas av stabilitet och en tydlig rörelse mot hållbara och upplevelsebaserade event. Det fysiska mötet mellan människor har återtagit sin centrala roll och viljan att mötas bedömer jag som både långsiktig och strukturell. Det är en utveckling som ligger väl i linje med vårt erbjudande och vår kompetens.

Under kvartalet har vi ytterligare fördjupat samarbetet inom affärsområdet och vi har nu flertalet gemensamma kunder. Samtidigt har vi arbetat fram ett tydligare och mer sammanhållet erbjudande för att kunna ta oss an olika typer av uppdrag inom kommunikation, koncept, event och sponsring. Detta är en viktig del i vårt arbete med att skapa kommunikation som ger verklig effekt.

Med vår samlade kompetens, vårt starka engagemang och vår kreativa förmåga går vi in i nästa verksamhetsår med tillförsikt. Vi står väl rustade att fortsätta utveckla affären och ytterligare stärka vår position på marknaden.

**Sanna Kindmark** | Affärsområdeschef Event & Communication, VD Hansen samt VD Minnesota

## AKTIEN

Moment Groups aktie handlas på Nasdaq Stockholm, Main Market, på Small Cap-listan. Under rapportperioden 1 januari – 31 december 2025 har aktien handlats för mellan 4,56 kr/aktie och 12,50 kr/aktie.

Det totala antalet aktier per den 31 december 2025 uppgick till 25 315 879 st och antalet aktieägare var 7 839 st.

### TIO STÖRSTA ÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2025 HÄMTAT FRÅN EUROCLEAR

| Ägare                             | Antal aktier | Andel av röster och kapital |
|-----------------------------------|--------------|-----------------------------|
| Gelba Management AB               | 6 717 457    | 26,53%                      |
| BNP Paribas sec services Paris*** | 6 264 049    | 24,74%                      |
| Lesley Invest AB*                 | 2 847 811    | 11,25%                      |
| Engströms Trä i Brynje AB*        | 1 984 828    | 7,84%                       |
| Rolf Lundström                    | 300 000      | 1,19%                       |
| Avanza Pension                    | 249 267      | 0,98%                       |
| Janne Andersson**                 | 174 575      | 0,69%                       |
| IKC Capital                       | 150 000      | 0,59%                       |
| SEB Investment Management AB      | 133 033      | 0,53%                       |
| Handelsbanken Fonder AB           | 130 109      | 0,51%                       |

\*inklusive ägande via dotterbolag och/eller privat ägande inom ägarfamiljen

\*\*inklusive närståendes ägande

\*\*\*företrädare för Robus Capital Management Ltd.

## OBLIGATIONEN

Moment Group emitterade den 23 mars 2018 seniora säkerställda obligationslån som idag uppgår till 109 238 000 SEK. Obligationen togs upp till handel på Nasdaq Stockholms företagsobligationslista den 22 maj 2018. Löptiden för obligationen har genom ett skriftligt förfarande, som slutfördes den 16 juli 2025, förlängts så att förfallodag för obligationen infaller den 28 mars 2027.

## BEMYNDIGANDEN

Vid årsstämman den 21 maj 2025 beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, att:

1. bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen, besluta om nyemission av aktier i bolaget. Aktierna skall emitteras med eller utan företrädesrätt för bolagets aktieägare och högst med 10 procent av bolagets aktiekapital och totala röstetal.
2. bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv och/eller överlåtelse av bolagets egna aktier vid ett eller flera tillfällen, under tiden fram till nästa årsstämma.

Båda dessa bemyndiganden gäller fram till nästa årsstämma.

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTAT

| (MSEK)                                                    | Not | 2025<br>okt-dec | 2024<br>okt-dec | 2025<br>jan-dec | 2024<br>jan-dec |
|-----------------------------------------------------------|-----|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Nettoomsättning                                           | 5   | 430             | 333             | 1085            | 1068            |
| Övriga rörelseintäkter                                    |     | 1               | 3               | 5               | 4               |
| <b>Summa rörelsens intäkter</b>                           |     | <b>431</b>      | <b>335</b>      | <b>1090</b>     | <b>1072</b>     |
| <i>Rörelsens kostnader</i>                                |     |                 |                 |                 |                 |
| Artist och produktionskostnader                           |     | -161            | -87             | -453            | -428            |
| Handelsvaror                                              |     | -27             | -25             | -64             | -68             |
| Övriga externa kostnader                                  |     | -54             | -55             | -165            | -173            |
| Personalkostnader                                         |     | -103            | -96             | -325            | -317            |
| Avskrivningar och nedskrivningar på anläggningstillgångar |     | -15             | -58             | -61             | -110            |
| Resultat från andelar i intressebolag                     |     | 54              | 3               | 55              | 9               |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>                          |     | <b>-306</b>     | <b>-318</b>     | <b>-1013</b>    | <b>-1087</b>    |
| <b>Rörelseresultat</b>                                    |     | <b>125</b>      | <b>17</b>       | <b>77</b>       | <b>-16</b>      |
| <i>Resultat från finansiella poster</i>                   |     |                 |                 |                 |                 |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter                 |     | 1               | 1               | 2               | 4               |
| Räntekostnader och liknande resultatposter                |     | -9              | -10             | -37             | -41             |
| <b>Finansnetto</b>                                        |     | <b>-9</b>       | <b>-9</b>       | <b>-35</b>      | <b>-37</b>      |
| <b>Resultat före skatt</b>                                |     | <b>116</b>      | <b>8</b>        | <b>42</b>       | <b>-52</b>      |
| Skatt på periodens resultat                               |     | -9              | 4               | -3              | 9               |
| <b>Periodens resultat</b>                                 |     | <b>107</b>      | <b>11</b>       | <b>39</b>       | <b>-43</b>      |
| <b>Periodens resultat hänförligt till:</b>                |     |                 |                 |                 |                 |
| Innehav utan bestämmande inflytande                       |     | 0               | 0               | 0               | 0               |
| <b>Moderföretagets aktieägare</b>                         |     | <b>107</b>      | <b>11</b>       | <b>39</b>       | <b>-44</b>      |
| Resultat per aktie före utspädning                        |     | 4,22            | 0,42            | 1,53            | -1,73           |
| Resultat per aktie efter utspädning                       |     | 4,22            | 0,42            | 1,53            | -1,73           |

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

| (MSEK)                                                         | 2025<br>okt-dec | 2024<br>okt-dec | 2025<br>jan-dec | 2024<br>jan-dec |
|----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Periodens resultat</b>                                      | <b>107</b>      | <b>11</b>       | <b>39</b>       | <b>-43</b>      |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                    |                 |                 |                 |                 |
| <i>Poster som omklassificerats till resultatet</i>             |                 |                 |                 |                 |
| Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag | -1              | 0               | -1              | 1               |
| <b>Övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>                 | <b>-1</b>       | <b>0</b>        | <b>-1</b>       | <b>1</b>        |
| <b>Periodens totalresultat</b>                                 | <b>107</b>      | <b>11</b>       | <b>38</b>       | <b>-42</b>      |
| <b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>                |                 |                 |                 |                 |
| Moderbolagets aktieägare                                       | 107             | 11              | 38              | -42             |
| Innehav utan bestämmande inflytande                            | 0               | 0               | 0               | 0               |
| <b>Summa</b>                                                   | <b>107</b>      | <b>11</b>       | <b>38</b>       | <b>-42</b>      |

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

| (MSEK)                                                       | 2025-12    | 2024-12    |
|--------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                            |            |            |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                                 |            |            |
| <i>Immateriella anläggningstillgångar</i>                    |            |            |
| Goodwill                                                     | 191        | 191        |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar                    | 4          | 5          |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i>                      |            |            |
| Nyttjanderättstillgångar                                     | 329        | 369        |
| Förbättringsutgift annans fastighet                          | 19         | 16         |
| Övriga materiella anläggningstillgångar                      | 61         | 59         |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>                     |            |            |
| Andelar i intresseföretag                                    | 20         | 30         |
| Övriga finansiella tillgångar                                | 0          | 0          |
| <i>Uppskjutna skattefordringar</i>                           |            |            |
| Uppskjutna skattefordringar                                  | 40         | 41         |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                           | <b>665</b> | <b>711</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                                 |            |            |
| Varulager                                                    | 7          | 7          |
| Kundfordringar                                               | 51         | 54         |
| Aktuell skattefordran                                        | 6          | 3          |
| Övriga fordringar                                            | 24         | 28         |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                 | 59         | 63         |
| Likvida medel                                                | 173        | 111        |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                           | <b>320</b> | <b>266</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                                      | <b>985</b> | <b>977</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                              |            |            |
| <b>Eget kapital</b>                                          |            |            |
| Aktiekapital                                                 | 63         | 63         |
| Övrigt tillskjutet kapital                                   | 150        | 150        |
| Reserver                                                     | -1         | 0          |
| Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat          | -121       | -160       |
| <b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b> | <b>91</b>  | <b>54</b>  |
| Innehav utan bestämmande inflytande                          | 1          | 1          |
| <b>Summa Eget Kapital</b>                                    | <b>92</b>  | <b>55</b>  |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                  |            |            |
| Räntebärande skulder                                         | 110        | -          |
| Leasingskulder                                               | 381        | 420        |
| Övrig långfristig skuld                                      | 11         | 27         |
| Avsättningar                                                 | 0          | 0          |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                            | <b>502</b> | <b>447</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                  |            |            |
| Räntebärande skulder                                         | -          | 109        |
| Leasingskulder                                               | 64         | 61         |
| Leverantörsskulder                                           | 51         | 51         |
| Aktuell skatteskuld                                          | 1          | 0          |
| Övriga skulder                                               | 33         | 42         |
| Förutbetalda biljettintäkter                                 | 118        | 114        |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                 | 123        | 98         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                            | <b>391</b> | <b>476</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                        | <b>985</b> | <b>977</b> |

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING EGET KAPITAL

| (MSEK)                                  | Aktie-<br>kapital | Tillskjutet<br>kapital | Reserver  | Balanserade<br>vinstmedel<br>inkl årets<br>resultat | Summa Moment<br>Groups aktieägare | Innehav utan<br>bestämmande<br>inflytande | Totalt eget<br>kapital |
|-----------------------------------------|-------------------|------------------------|-----------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------|------------------------|
| <b>Per 31 dec 2024</b>                  | <b>63</b>         | <b>150</b>             | <b>0</b>  | <b>-160</b>                                         | <b>54</b>                         | <b>1</b>                                  | <b>55</b>              |
| Periodens resultat                      | -                 | -                      | -         | 39                                                  | 39                                | 0                                         | 39                     |
| Övrigt totalresultat                    | -                 | -                      | -1        | -                                                   | -1                                | -                                         | -1                     |
| <b>Summa Totalresultat</b>              | <b>-</b>          | <b>-</b>               | <b>-1</b> | <b>39</b>                                           | <b>37</b>                         | <b>0</b>                                  | <b>38</b>              |
| <b>Transaktioner med<br/>aktieägare</b> |                   |                        |           |                                                     |                                   |                                           |                        |
| Minoritetsintresse                      | -                 | -                      | -         | -                                                   | -                                 | 0                                         | 0                      |
| Inlösta<br>teckningsoptioner            | -                 | -                      | -         | -                                                   | -                                 | -                                         | -                      |
| Emissionskostnader                      | -                 | -                      | -         | -                                                   | -                                 | -                                         | -                      |
| <b>Per 31 dec 2025</b>                  | <b>63</b>         | <b>150</b>             | <b>-1</b> | <b>-121</b>                                         | <b>91</b>                         | <b>1</b>                                  | <b>92</b>              |

| (MSEK)                                  | Aktie-<br>kapital | Tillskjutet<br>kapital | Reserver  | Balanserade<br>vinstmedel<br>inkl årets<br>resultat | Summa Moment<br>Groups aktieägare | Innehav utan<br>bestämmande<br>inflytande | Totalt eget<br>kapital |
|-----------------------------------------|-------------------|------------------------|-----------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------|------------------------|
| <b>Per 31 dec 2023</b>                  | <b>62</b>         | <b>149</b>             | <b>-1</b> | <b>-116</b>                                         | <b>94</b>                         | <b>1</b>                                  | <b>95</b>              |
| Periodens resultat                      | -                 | -                      | -         | -44                                                 | -44                               | 0                                         | -43                    |
| Övrigt totalresultat                    | -                 | -                      | 1         | -                                                   | 1                                 | -                                         | 1                      |
| <b>Summa Totalresultat</b>              | <b>-</b>          | <b>-</b>               | <b>1</b>  | <b>-44</b>                                          | <b>-43</b>                        | <b>0</b>                                  | <b>-42</b>             |
| <b>Transaktioner med<br/>aktieägare</b> |                   |                        |           |                                                     |                                   |                                           |                        |
| Minoritetsintresse                      | -                 | -                      | -         | -                                                   | -                                 | 0                                         | 0                      |
| Inlösta<br>teckningsoptioner            | 1                 | 1                      | -         | -                                                   | 2                                 | -                                         | 2                      |
| Emissionskostnader                      | -                 | 0                      | -         | -                                                   | 0                                 | -                                         | 0                      |
| <b>Per 31 dec 2024</b>                  | <b>63</b>         | <b>150</b>             | <b>0</b>  | <b>-160</b>                                         | <b>54</b>                         | <b>1</b>                                  | <b>55</b>              |

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

| (MSEK)                                                                             | 2025<br>okt-dec | 2024<br>okt-dec | 2025<br>jan-dec | 2024<br>Jan-dec |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>                                                    |                 |                 |                 |                 |
| Rörelseresultat                                                                    | 125             | 17              | 77              | -16             |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                                  | -39             | 52              | 7               | 97              |
| Betald inkomstskatt                                                                | -1              | 1               | -4              | -5              |
| Erhållen ränta                                                                     | 1               | 1               | 2               | 3               |
| Erlagd ränta                                                                       | -10             | -9              | -37             | -38             |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b> | <b>76</b>       | <b>62</b>       | <b>44</b>       | <b>42</b>       |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>                               |                 |                 |                 |                 |
| Förändring av varulager                                                            | 0               | 0               | 0               | 0               |
| Förändring av kortfristiga fordringar                                              | 42              | 44              | 11              | -70             |
| Förändring av kortfristiga skulder                                                 | -60             | -32             | 31              | 106             |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                    | <b>58</b>       | <b>74</b>       | <b>86</b>       | <b>78</b>       |
| <b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>                                                    |                 |                 |                 |                 |
| Rörelseförvärv                                                                     | -2              | -2              | -2              | -2              |
| Utdelning intressebolag                                                            | -               | -               | 2               | 1               |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar                                      | 0               | 0               | 0               | -2              |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                        | -6              | 0               | -22             | -14             |
| Försäljning finansiella anläggningstillgångar                                      | 63              | -               | 63              | -               |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                    | <b>54</b>       | <b>-2</b>       | <b>40</b>       | <b>-16</b>      |
| <b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>                                                   |                 |                 |                 |                 |
| Amortering av lån                                                                  | -1              | -6              | -24             | -22             |
| Amortering av leasingsskulder                                                      | -10             | -10             | -38             | -41             |
| Inlösta teckningsoptioner                                                          | -               | -               | -               | 2               |
| Upptagna lån                                                                       | 0               | 0               | 0               | 18              |
| Avbetalda lån                                                                      | -               | -18             | -               | -18             |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                   | <b>-11</b>      | <b>-33</b>      | <b>-61</b>      | <b>-60</b>      |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                                        | <b>101</b>      | <b>39</b>       | <b>64</b>       | <b>2</b>        |
| Likvida medel vid periodens början                                                 | 73              | 72              | 111             | 108             |
| Valutakursdifferens i likvida medel                                                | -1              | 0               | -2              | 1               |
| <b>LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS UTGÅNG</b>                                          | <b>173</b>      | <b>111</b>      | <b>173</b>      | <b>111</b>      |

# KONCERNENS NOTER

## NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

### 1.1 Grund för upprättade av delårsrapport

Koncernen utgörs av moderföretaget Moment Group AB och dess dotterföretag. Moderföretaget är ett aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Trädgårdsgatan 2, 411 08 Göteborg.

Koncernen tillämpar IFRS Accounting Standards (IFRS) såsom de är antagna av EU. Denna delårsrapport har för koncernen upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Upplysningar enligt IAS 34 Delårsrapportering lämnas i hela detta dokument. Delårsrapporten omfattar inte all information och upplysningar som krävs i årsredovisningen och bör läsas tillsammans med koncernens årsredovisning per den 31 december 2024.

Moderbolagets rapportering är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL) samt rekommendation från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering, RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Redovisningsprinciperna är desamma som beskrivs i årsredovisningen för 2024. Koncernens rapporteringsvaluta är SEK, vilket är moderföretagets funktionella valuta. Om inget annat anges redovisas alla siffror i miljontals sek (msek). Till följd av avrundningar kan siffror presenterade i vissa fall inte exakt summeras till totalen och procenttal kan avvika från de exakta procenttalen.

Finansiella skulder och tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde vilket i allt väsentligt överensstämmer med verkligt värde. Koncernen innehar inte några finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat och ej heller finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet.

Jämförelsetal inom parentes avser för resultatposter motsvarande period föregående och för balansposter motsvarande balansdag föregående år.

### 1.2 Anstånd kopplat till coronapandemin

Koncernens bolag har valt att söka anstånd med betalning av skatter och avgifter som klassificeras som Övriga skulder i koncernens och moderbolagets rapport över finansiell ställning. Efter rapportperiodens slut togs beslut om att amortera resterande anstånd med skatter och avgifter om 23 msek. Detta kommer att genomföras så snart som möjligt beaktat Skatteverkets handläggningstid.

### 1.3 Fortsatt drift

Styrelsen och koncernledningen har under 2025 gjort en samlad genomgång av koncernens finansiella situation, likviditet och framtida handlingsutrymme. Analysen visade att det finns utmaningar kopplade till koncernens finansiella uthållighet, men också att flera pågående initiativ som förväntas stärka förutsättningarna framåt. Givet osäkerheten i marknadsutvecklingen samt effekterna från dessa initiativ bedömde styrelsen, i samband med delårsrapporten för det tredje kvartalet 2025, att det fanns en risk för att en väsentlig osäkerhet kring koncernens likviditetssituation kunde uppstå.

Under året har det pågått ett strukturerat arbete med att stärka balansräkningen och skapa långsiktiga hållbara förutsättningar för verksamheterna. I det arbetet har det genomförts omfattande åtgärder under året såväl ute i våra verksamheter som på central nivå vilket ger förväntad effekt under framför allt årets sista kvartal. Beslutet att avyttra innehavet i Tickster AB, vilket dessutom gav en likvideffekt om 62 msek och reavinst på ca 49 msk, var också ett viktigt led i processen med att stärka koncernens likviditet och balansräkning.

Med ovan i beaktande är styrelsens uppdaterade bedömning att koncernen, givet nuvarande prognoser för kommande 12 månader efter balansdagen och hittills genomförda åtgärder, har goda förutsättningar till fortsatt drift och därmed omhändertar koncernens kommande åtaganden.

## NOT 2 RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Det finns ett flertal faktorer som kan påverka koncernens resultat och verksamhet. Många av dessa kan hanteras genom interna rutiner, medan vissa i högre utsträckning styrs av yttre faktorer. Risker och osäkerhetsfaktorer som rör koncernen är bland annat relaterade till makroekonomi, konkurrenssituation, säsongsbundenhet, tillstånd, innehåll i upplevelser, vädersituationer, valutor, skatter och olika regleringar och bedömningar men kan även uppkomma vid etablering på nya marknader, lansering av nya koncept och hantering av varumärken. För redogörelse kring bolagets riskfaktorer hänvisas till årsredovisning 2024.

Bolagets riske exponering avseende finansiell risk har ökat under senare år, främst till följd av ökad skuldsättning i samband med upptagande av företagsobligation. Koncernen verkar i en bransch som är känslig för förändringar i det makroekonomiska läget, inklusive konjunkturutveckling, konsumtionsmönster och externa händelser i vår omvärld. Den rådande marknadssituationen, präglad av hög inflation, stigande räntor och ökad geopolitisk osäkerhet, medför utmaningar som påverkar både efterfrågan och finansieringsvillkor. Bolaget arbetar aktivt med att hantera dessa risker genom kontinuerlig uppföljning av finansiell exponering samt en proaktiv dialog med kapitalmarknaden.

Koncernen arbetar fokuserat med riskhantering genom styrdokument och utbildningar där man är tydlig med rutiner för det man själv kan påverka. Fokus efter pandemin har varit att återställa lönsamheten och att bygga en stabil plattform som även möjliggör vidare tillväxt, detta då koncernen är fast övertygad om att upplevelsebranschen över tid är en tillväxtbransch.

## NOT 3 BETYDELSEFULLA BEDÖMNINGAR, UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

För en detaljerad redogörelse, av bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande finansiella rapporter, hänvisas till årsredovisning 2024. De bedömningar som gjordes i samband med upprättandet av årsredovisning 2024 är oförändrade per 31 december 2025.

## NOT 4 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Försäljning till närstående sker i koncernen på marknadsmässiga villkor. Utöver koncerninterna transaktioner och löner till ledning/styrelse har inga väsentliga närståendetransaktioner skett under perioden

## NOT 5 REDOVISNING PER SEGMENT

Koncernens huvudsakliga verksamhet är att leverera upplevelser i form av shower, musikal, teater, event, möten och artistförsäljning. Omsättningen för detta redovisas under rubriken tjänster. Vidare levererar koncernen mat och dryck, övrig restaurangförsäljning och eventuella merförsäljningsprodukter. Omsättningen för detta återfinns under rubriken varor.

| 2025-10-01-2025-12-31<br>okt-dec    | Kungssportsgruppen | Wallmans<br>Group | 2Entertain | Event &<br>Communication | Gemensamt,<br>elimineringar | Koncern    |
|-------------------------------------|--------------------|-------------------|------------|--------------------------|-----------------------------|------------|
| <i><b>Sverige</b></i>               |                    |                   |            |                          |                             |            |
| Tjänster, externa                   | 13                 | 16                | 161        | 56                       | 0                           | 247        |
| Tjänster, Interna                   | -                  | -                 | 1          | -                        | -1                          | -          |
| Varor, externa                      | 39                 | 30                | 4          | -                        | -                           | 72         |
| <i><b>Norge</b></i>                 |                    |                   |            |                          |                             |            |
| Tjänster, externa                   | -                  | 18                | 11         | -                        | -                           | 29         |
| Varor, externa                      | -                  | 14                | -          | -                        | -                           | 14         |
| <i><b>Danmark</b></i>               |                    |                   |            |                          |                             |            |
| Tjänster, externa                   | -                  | 5                 | -          | -                        | -                           | 5          |
| Varor, externa                      | -                  | 64                | -          | -                        | -                           | 64         |
| <b>Summa omsättning per segment</b> | <b>52</b>          | <b>147</b>        | <b>176</b> | <b>56</b>                | <b>-1</b>                   | <b>430</b> |
| <b>Avskrivningar per Segment</b>    | <b>-4</b>          | <b>-8</b>         | <b>-1</b>  | <b>0</b>                 | <b>-2</b>                   | <b>-15</b> |
| <b>Nedskrivningar per Segment</b>   | <b>-</b>           | <b>-</b>          | <b>-</b>   | <b>-</b>                 | <b>-</b>                    | <b>-</b>   |
| <b>EBIT per Segment</b>             | <b>14</b>          | <b>42</b>         | <b>25</b>  | <b>-1</b>                | <b>45</b>                   | <b>125</b> |
| <b>Finansnetto</b>                  |                    |                   |            |                          |                             | <b>-9</b>  |
| <b>Resultat före skatt</b>          |                    |                   |            |                          |                             | <b>118</b> |

| 2024-10-01-2024-12-31<br>okt-dec    | Kungssportsgruppen | Wallmans<br>Group | 2Entertain | Event &<br>Communication | Gemensamt,<br>elimineringar | Koncern    |
|-------------------------------------|--------------------|-------------------|------------|--------------------------|-----------------------------|------------|
| <i><b>Sverige</b></i>               |                    |                   |            |                          |                             |            |
| Tjänster, externa                   | 13                 | 16                | 84         | 46                       | 0                           | 159        |
| Varor, externa                      | 37                 | 27                | 2          | -                        | 0                           | 66         |
| <i><b>Norge</b></i>                 |                    |                   |            |                          |                             |            |
| Tjänster, externa                   | -                  | 16                | 7          | -                        | -                           | 24         |
| Varor, externa                      | -                  | 12                | -          | -                        | -                           | 12         |
| <i><b>Danmark</b></i>               |                    |                   |            |                          |                             |            |
| Tjänster                            | -                  | 6                 | -          | -                        | -                           | 6          |
| Varor                               | -                  | 66                | -          | -                        | -                           | 66         |
| <b>Summa omsättning per segment</b> | <b>50</b>          | <b>143</b>        | <b>94</b>  | <b>46</b>                | <b>0</b>                    | <b>333</b> |
| <b>Avskrivningar per Segment</b>    | <b>-5</b>          | <b>-8</b>         | <b>-2</b>  | <b>0</b>                 | <b>-2</b>                   | <b>-16</b> |
| <b>Nedskrivningar per Segment</b>   | <b>-</b>           | <b>-6</b>         | <b>-</b>   | <b>-5</b>                | <b>-30</b>                  | <b>-41</b> |
| <b>EBIT per Segment</b>             | <b>13</b>          | <b>33</b>         | <b>12</b>  | <b>-7</b>                | <b>-34</b>                  | <b>17</b>  |
| <b>Finansnetto</b>                  |                    |                   |            |                          |                             | <b>-9</b>  |
| <b>Resultat före skatt</b>          |                    |                   |            |                          |                             | <b>8</b>   |

| 2025-01-01-2025-12-31<br>jan-dec    | Kungssportsgruppen | Wallmans<br>Group | 2Entertain | Event &<br>Communication | Gemensamt,<br>elimineringar | Koncern     |
|-------------------------------------|--------------------|-------------------|------------|--------------------------|-----------------------------|-------------|
| <i><b>Sverige</b></i>               |                    |                   |            |                          |                             |             |
| Tjänster externa                    | 38                 | 35                | 346        | 269                      | 0                           | 688         |
| Tjänster interna                    | -                  | -                 | 2          | -                        | -2                          | -           |
| Varor, externa                      | 87                 | 76                | 13         | -                        | -                           | 176         |
| <i><b>Norge</b></i>                 |                    |                   |            |                          |                             |             |
| Tjänster, externa                   | -                  | 34                | 38         | -                        | -                           | 72          |
| Varor, externa                      | -                  | 28                | -          | -                        | -                           | 28          |
| <i><b>Danmark</b></i>               |                    |                   |            |                          |                             |             |
| Tjänster, externa                   | -                  | 10                | -          | -                        | -                           | 10          |
| Varor, externa                      | -                  | 113               | -          | -                        | -                           | 113         |
| <b>Summa omsättning per segment</b> | <b>125</b>         | <b>295</b>        | <b>400</b> | <b>269</b>               | <b>-2</b>                   | <b>1085</b> |
| <b>Avskrivningar per Segment</b>    | <b>-18</b>         | <b>-31</b>        | <b>-5</b>  | <b>-1</b>                | <b>-6</b>                   | <b>-61</b>  |
| <b>Nedskrivningar per Segment</b>   | <b>-</b>           | <b>-</b>          | <b>-</b>   | <b>-</b>                 | <b>-</b>                    | <b>-</b>    |
| <b>EBIT per Segment</b>             | <b>2</b>           | <b>-2</b>         | <b>32</b>  | <b>10</b>                | <b>35</b>                   | <b>77</b>   |
| <b>Finansnetto</b>                  |                    |                   |            |                          |                             | <b>-35</b>  |
| <b>Resultat före skatt</b>          |                    |                   |            |                          |                             | <b>42</b>   |

| 2024-01-01-2024-12-31<br>jan-dec    | Kungssportsgruppen | Wallmans<br>Group | 2Entertain | Event &<br>Communication | Gemensamt,<br>elimineringar | Koncern     |
|-------------------------------------|--------------------|-------------------|------------|--------------------------|-----------------------------|-------------|
| <i><b>Sverige</b></i>               |                    |                   |            |                          |                             |             |
| Tjänster, externa                   | 37                 | 41                | 250        | 331                      | 1                           | 661         |
| Varor, externa                      | 83                 | 80                | 13         | 0                        | 0                           | 177         |
| <i><b>Norge</b></i>                 |                    |                   |            |                          |                             |             |
| Tjänster, externa                   | -                  | 29                | 38         | -                        | -                           | 67          |
| Varor, externa                      | -                  | 27                | -          | -                        | -                           | 27          |
| <i><b>Danmark</b></i>               |                    |                   |            |                          |                             |             |
| Tjänster, externa                   | -                  | 12                | -          | -                        | -                           | 12          |
| Varor, externa                      | -                  | 124               | -          | -                        | -                           | 124         |
| <b>Summa omsättning per segment</b> | <b>120</b>         | <b>314</b>        | <b>301</b> | <b>331</b>               | <b>1</b>                    | <b>1068</b> |
| <b>Avskrivningar per Segment</b>    | <b>-18</b>         | <b>-34</b>        | <b>-5</b>  | <b>-1</b>                | <b>-10</b>                  | <b>-69</b>  |
| <b>Nedskrivningar per Segment</b>   | <b>-</b>           | <b>-6</b>         | <b>-</b>   | <b>-5</b>                | <b>-30</b>                  | <b>-41</b>  |
| <b>EBIT per Segment</b>             | <b>1</b>           | <b>-18</b>        | <b>31</b>  | <b>18</b>                | <b>-47</b>                  | <b>-16</b>  |
| <b>Finansnetto</b>                  |                    |                   |            |                          |                             | <b>-37</b>  |
| <b>Resultat före skatt</b>          |                    |                   |            |                          |                             | <b>-52</b>  |

| Segmentens tillgångar  | Kungssportsgruppen | Wallmans Group | 2Entertain | Event &<br>Communication | Gemensamt,<br>elimineringar | Koncern     |
|------------------------|--------------------|----------------|------------|--------------------------|-----------------------------|-------------|
| <b>Per 31 dec 2025</b> | <b>242</b>         | <b>351</b>     | <b>330</b> | <b>146</b>               | <b>-113</b>                 | <b>955</b>  |
| <b>Per 31 dec 2024</b> | <b>256</b>         | <b>375</b>     | <b>254</b> | <b>184</b>               | <b>-43</b>                  | <b>1026</b> |

# MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER RESULTAT

| (MSEK)                                  | Not | 2025<br>okt-dec | 2024<br>okt-dec | 2025<br>jan-dec | 2024<br>jan-dec |
|-----------------------------------------|-----|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Nettoomsättning                         |     | 7               | 9               | 27              | 31              |
| <b>Summa rörelsens intäkter</b>         |     | <b>7</b>        | <b>9</b>        | <b>27</b>       | <b>31</b>       |
| <i>Rörelsens kostnader</i>              |     |                 |                 |                 |                 |
| Övriga externa kostnader                |     | -6              | -5              | -19             | -23             |
| Personalkostnader                       |     | -4              | -6              | -20             | -22             |
| Avskrivningar                           |     | 0               | 0               | -1              | 0               |
| Resultat från andelar i intresseföretag |     | 58              | -               | 59              | 1               |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>        |     | <b>47</b>       | <b>-12</b>      | <b>19</b>       | <b>-44</b>      |
| <b>Rörelseresultat</b>                  |     | <b>55</b>       | <b>-3</b>       | <b>47</b>       | <b>-13</b>      |
| <i>Resultat från finansiella poster</i> |     |                 |                 |                 |                 |
| Nedskrivning av aktier i dotterbolag    |     | -11             | -30             | -22             | -72             |
| Ränteintäkter och liknande poster       |     | 6               | 6               | 26              | 24              |
| Räntekostnader och liknande poster      |     | -5              | -5              | -18             | -20             |
| <b>Finansnetto</b>                      |     | <b>-9</b>       | <b>-29</b>      | <b>-14</b>      | <b>-68</b>      |
| Bokslutsdispositioner                   |     | 12              | 23              | 12              | 23              |
| <b>Resultat före skatt</b>              |     | <b>58</b>       | <b>-9</b>       | <b>45</b>       | <b>-58</b>      |
| Skatt                                   |     | -               | -2              | -               | -2              |
| <b>Periodens resultat</b>               |     | <b>58</b>       | <b>-11</b>      | <b>45</b>       | <b>-60</b>      |

Övrigt totalresultat överensstämmer med Periodens resultat.

# MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

| (MSEK)                                     | 2025-12    | 2024-12    |
|--------------------------------------------|------------|------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                          |            |            |
| <b>Anläggningstillgångar</b>               |            |            |
| <i>Immateriella anläggningstillgångar</i>  |            |            |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar  | -          | 2          |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i>    |            |            |
| Inventarier                                | -          | 0          |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>   |            |            |
| Andelar i koncernföretag                   | 155        | 155        |
| Andelar i intresseföretag                  | -          | 5          |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>         | <b>155</b> | <b>182</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>               |            |            |
| Fordringar koncernbolag                    | 376        | 337        |
| Kortfristiga fordringar                    | 2          | 3          |
| Kassa Bank                                 | 132        | 64         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>         | <b>511</b> | <b>439</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                    | <b>666</b> | <b>601</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>            |            |            |
| <b>Eget kapital</b>                        |            |            |
| <i>Bundet eget kapital</i>                 |            |            |
| Aktiekapital                               | 63         | 63         |
| Reservfond                                 | 20         | 20         |
| <b>Summa bundet eget kapital</b>           | <b>83</b>  | <b>83</b>  |
| <i>Fritt eget kapital</i>                  |            |            |
| Överkursfond                               | 150        | 150        |
| Balanserade vinstmedel                     | -105       | -46        |
| Periodens resultat                         | 45         | -60        |
| <b>Summa fritt eget kapital</b>            | <b>90</b>  | <b>45</b>  |
| <b>Summa eget kapital</b>                  | <b>173</b> | <b>128</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>                |            |            |
| Räntebärande skulder                       | 109        | -          |
| Övriga långfristiga skulder                | 74         | 75         |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>          | <b>183</b> | <b>75</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                |            |            |
| Leverantörsskulder                         | 2          | 2          |
| Skulder koncernbolag                       | 286        | 282        |
| Räntebärande skulder                       | -          | 109        |
| Övriga skulder                             | 18         | 2          |
| Upplupna kostnader & förutbetalda intäkter | 4          | 4          |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>          | <b>310</b> | <b>398</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>      | <b>666</b> | <b>601</b> |

# HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

För väsentliga händelser efter balansdagen, se sidan 2 i denna rapport. Inga väsentliga händelser har inträffat efter utgången av 31 december 2025 som bedöms få en väsentlig påverkan på koncernens räkenskaper.

## STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Undertecknade försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står för.

Göteborg den 6 februari 2026

### MOMENT GROUP AB

Martin du Hane  
Group CEO

Leif West  
Styrelseordförande

Anna Bauer  
Styrelseledamot

Kenneth Engström  
Styrelseledamot

Tina Tropp Jerresand  
Styrelseledamot

Oscar Wallblom  
Styrelseledamot

Bokslutskommunikén har inte varit föremål för revisorernas granskning.

Denna information är sådan information som Moment Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 6 februari 2026 ca. kl. 08.30 CET.

# DEFINITIONER OCH BERÄKNINGAR AV NYCKELTAL

## ALTERNATIVA NYCKELTAL

För att kunna presentera koncernens verksamhet på ett rättvisande sätt använder sig Moment Group-koncernen av ett antal alternativa nyckeltal som inte definieras i IFRS eller i Årsredovisningslagen. De alternativa nyckeltal som Moment Group använder sig av framgår av nedanstående redogörelse som också innefattar definitioner samt hur de beräknas. De alternativa nyckeltalen som används är oförändrade jämfört med tidigare perioder.

## DEFINITIONER

| Alternativt nyckeltal | Beskrivning                                                                                                                                                                                                                                                    | Syfte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| RÄNTETÄCKNINGSGRAD    | Rörelseresultat i förhållande till räntekostnader                                                                                                                                                                                                              | Visar företagets förmåga att täcka sina räntekostnader                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| EBITDA                | Rörelseresultat exklusive avskrivningar och nedskrivningar                                                                                                                                                                                                     | Visar den operativa verksamhetens resultat före avskrivningar och nedskrivningar och är ett mått på verksamhetens prestation exkluderat finansieringsverksamheten.                                                                                                                                                                                                                                 |
| Sysselsatt kapital    | Summa tillgångar minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar inklusive uppskjutna skatteskulder                                                                                                                                   | Nyckeltalet Sysselsatt kapital visar den del av företagets tillgångar som finansierats av räntebärande kapital                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Pro rata-omsättning   | Omräkning av omsättning till lika omsättningsandel som vinstandel avseende samägda projekt. Avtalen kring samägda projekt ser olika ut – en part kan äga hela omsättningen men endast del av vinsten alternativt redovisa endast en vinstandel                 | Nyckeltalet visar omsättningen utifrån samma andel som ingår i resultatet och ger därmed en omsättningssiffra för koncernen som inte är beroende av ägarandelen i olika projekt                                                                                                                                                                                                                    |
| Elim/centralt         | Avser intern handel samt centrala debiteringar                                                                                                                                                                                                                 | Visar transaktioner som gjorts internt inom koncernen som skall elimineras                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Soliditet             | Eget kapital i procent av balansomslutningen                                                                                                                                                                                                                   | Ett traditionellt mått för att visa finansiell risk, betalningsförmåga på lång sikt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Nettoskuld            | Räntebärande skulder inklusive leasingskuld minskat med likvida medel. En negativ nettoskuld innebär enligt denna definition att likvida medel och andra räntebärande finansiella tillgångar överstiger räntebärande skulder och således utgår en nettofordran | Nyckeltalet visar koncernens totala skuldsituation inräknat kassa och visar om koncernen har större kassa än skulder                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Kassalikviditet       | Omsättningstillgångar exklusive lager i procent av kortfristiga skulder                                                                                                                                                                                        | Kassalikviditet indikerar ett företags kortsiktiga betalningsförmåga. En kassalikviditet om 100 % eller mer innebär att kortfristiga skulder kan betalas direkt. En kassalikviditet som understiger 100 %, där lager eller pågående arbeten inte kan användas direkt, betyder att företaget kan behöva lösgöra långsiktiga tillgångar eller behöva ta lån för att betala sina kortfristiga skulder |

| IFRS-nyckeltal                      | Beskrivning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Syfte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Resultat per aktie före utspädning  | Resultat per aktie före utspädning beräknas som periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Resultat per aktie före utspädning beräknas som periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Resultat per aktie efter utspädning | Resultat per aktie efter utspädning beräknas som periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier, justerat med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier. Potentiell utspädning föreligger när lösenkursen för utställda teckningsoptioner är lägre än aktuell marknadskurs. Potentiella stamaktier ger upphov till utspädning endast om konvertering av dem ger upphov till lägre resultat per aktie | Resultat per aktie efter utspädning beräknas som periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier, justerat med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier. Potentiell utspädning föreligger när lösenkursen för utställda teckningsoptioner är lägre än aktuell marknadskurs. Potentiella stamaktier ger upphov till utspädning endast om konvertering av dem ger upphov till lägre resultat per aktie. |

## BERÄKNING NYCKELTAL

|                                     |       |                                                                                                          |                   |      |
|-------------------------------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------|
| Pro rata-omsättning                 | =     | Nettoomsättning - pro rata                                                                               | 1085 -122         | 963  |
| Rörelsemarginal, %                  | =100x | $\frac{\text{EBIT}}{\text{Nettoomsättning}}$                                                             | $\frac{77}{1085}$ | 7,1  |
| Rörelsemarginal pro rata, %         | =100x | $\frac{\text{EBIT}}{\text{Pro rata omsättning}}$                                                         | $\frac{77}{963}$  | 8,0  |
| Avkastning på eget kapital, %       | =100x | $\frac{\text{Periodens resultat}}{\text{Genomsnittligt eget kapital hänf. t. MB aktieägare}}$            | $\frac{39}{72}$   | 53,6 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | =100x | $\frac{\text{Resultat före skatt plus finansiella kostnader}}{\text{Genomsnittligt sysselsatt kapital}}$ | $\frac{80}{680}$  | 11,7 |
| Vinstmarginal, %                    | =100x | $\frac{\text{Resultat före skatt}}{\text{Nettoomsättning}}$                                              | $\frac{42}{1085}$ | 3,9  |
| Räntetäckningsgrad                  | =     | $\frac{\text{Rörelseresultat (RTM**)}}{\text{Finansiella kostnader (RTM**)}}$                            | $\frac{77}{-37}$  | 2,1  |
| EBITDA                              | =     | EBIT + Avskrivningar och nedskrivningar                                                                  | 77 + 61           | 137  |

## NYCKELTAL BASERADE PÅ BALANSRÄKNING PER 31 DECEMBER 2025

|                              |       |                                                                                                                                       |                                |      |
|------------------------------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------|
| Nettoskuld/Nettofordran*     | =     | $\frac{\text{Räntebärande skulder ink. leasingskuld minskat med likvida medel och andra räntebärande fordringar}}{\text{Nettoskuld}}$ | $\frac{-578 +173}{405}$        | -405 |
| Nettoskuld/EBITDA            | =     | $\frac{\text{Nettoskuld}}{\text{EBITDA (RTM**)}}$                                                                                     | $\frac{405}{137}$              | 3    |
| Kassalikviditet, %           | =100x | $\frac{\text{Omsättningstillgångar exklusive lager}}{\text{Kortfristiga skulder}}$                                                    | $\frac{313}{391}$              | 80   |
| Soliditet, %                 | =100x | $\frac{\text{Eget kapital}}{\text{Summa tillgångar}}$                                                                                 | $\frac{92}{985}$               | 9    |
| Skuldsättningsgrad, %        | =100x | $\frac{\text{Räntebärande skulder}}{\text{Eget kapital}}$                                                                             | $\frac{578}{92}$               | 627  |
| Skuldsättningsgrad, netto, % | =100x | $\frac{\text{Nettoskuld}}{\text{Eget kapital}}$                                                                                       | $\frac{405}{92}$               | 439  |
| Eget kapital per aktie, kr   | =     | $\frac{\text{Eget kapital}}{\text{Totalt antal utestående aktier per bokslutsdatum}}$                                                 | $\frac{92\,194}{25\,315\,879}$ | 3,64 |

\*nettoskuld är inklusive anstånd för skatter/avgifter då dessa är räntebärande

\*\*rullande 12 månader

En negativ nettoskuld innebär enligt denna definition att likvida medel och andra räntebärande finansiella tillgångar överstiger räntebärande skulder och således utgör en nettofordran.

## FINANSIELLA MÅL OCH UTDELNINGSPOLICY

### FINANSIELLA MÅL

Koncernens finansiella mål är under översyn.

### UTDELNINGSPOLICY

Moment Group har fastställt en utdelningspolicy som innebär att utdelningen ska uppgå till lägst 30% av koncernens resultat efter skatt. En utdelning förutsätter att koncernens finansiella ställning är tillräcklig för den löpande verksamheten samtidigt som koncernens tillväxtplaner ska kunna fullföljas.

### MOMENT GROUP AB

Trädgårdsgatan 2  
411 08 Göteborg  
Org.nr: 556301-2730

### KOMMANDE INFORMATIONSTILLFÄLLEN

Årsredovisning för 2025 – 2 april 2026  
Delårsrapport Q1 2026 – 24 april 2026  
Årsstämma - 6 maj 2026  
Delårsrapport Q2 2026 – 17 juli 2026  
Delårsrapport Q3 2026 – 6 november 2026

### KONTAKTPERSON FÖR MER INFORMATION

Martin du Hane, Group CEO  
martin.duhane@momentgroup.com  
mobil: +46 721 64 85 65

David Mårtensson, Group CFO  
david.martensson@momentgroup.com  
mobil: +46 705 25 75 44

PART OF  
**MOMENT  
GROUP**

2ENTERTAIN®

**BatBreaker**

B  
ER  
MUDA  
- BECK KNIFE CO. -

CHINA  
TEATERN

CIRKUSBYGGINEN

Film  
Fram

Golden  
Hits

Hamburger  
Börs

Hansen | A  
GREATER  
EXPERIENCE

HÖGA KUSTEN FRILUFTSTEATER  
LÖVJÄR - EST. 1924

INTIMAN

HungsPortsGruppen

LORENSBERGSTEATERN

MINNESOTA  
Brand Engagement

OSCARS  
TEATERN

SHOWTIG

SLICE  
PINK PORK PIZZA

STAR BOWLING

VALLARNAS  
FRILUFTSTEATER  
- HÄLSÖN -

WAGNERS

WG WALLMANS  
GROUP

Wallmans  
COPENHAGEN | OSLO | STOCKHOLM