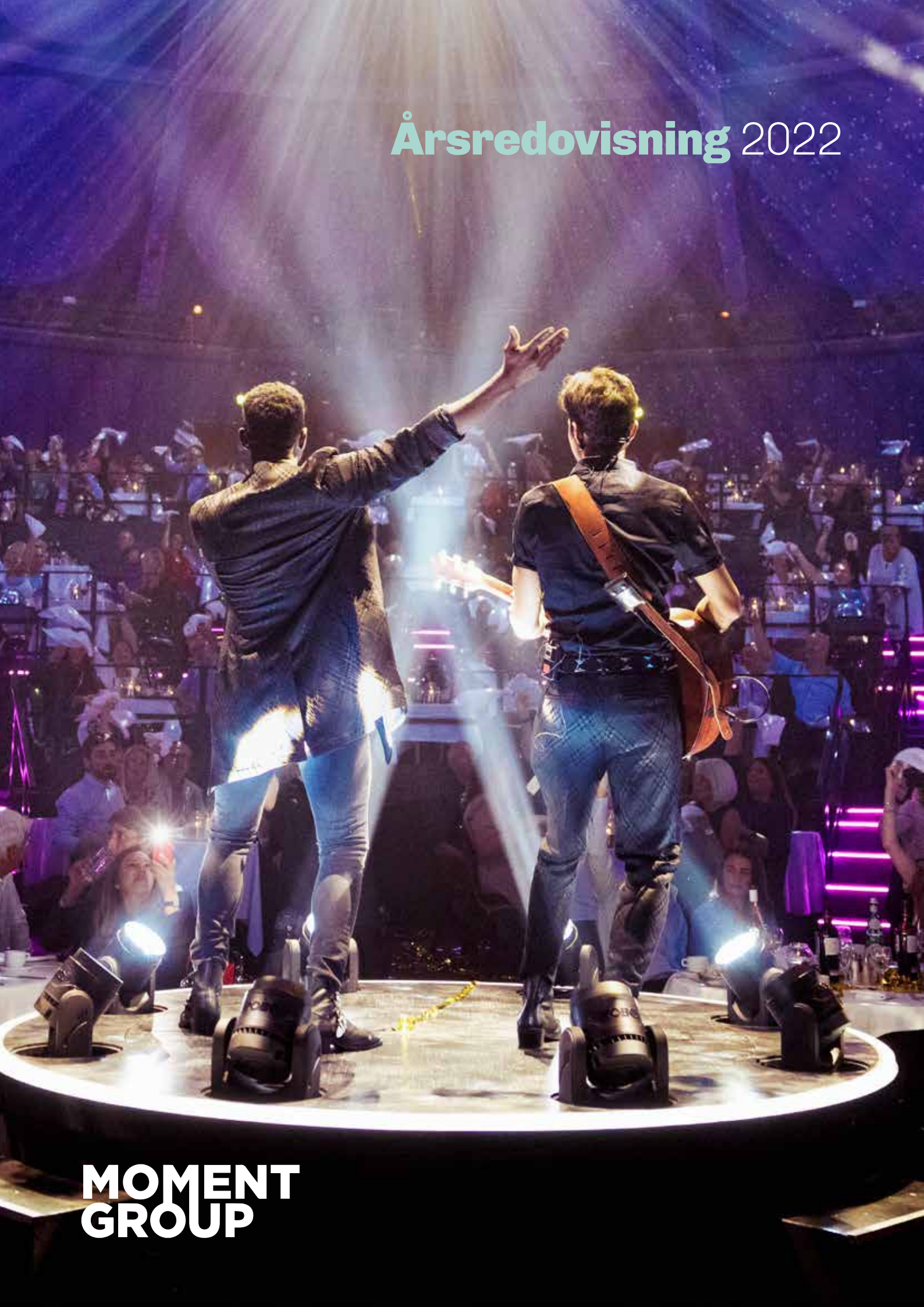


# Årsredovisning 2022



**MOMENT  
GROUP**

# MOMENT GROUP

Den börsnoterade upplevelsekoncernen som genom många starka varumärken och tolv egna arenor i Skandinavians största städer skapar upplevelser för 2 miljoner gäster varje år. Show, musikal, teater, nattklubb, bistro, event, brand engagement, underhållningsproduktioner och aktivitetsarenor sammanfattar koncernens breda erbjudande. Noterade på Nasdaq Small Cap med arenor och kontor i Stockholm, Köpenhamn, Oslo, Göteborg och Falkenberg.

OMSÄTTNING <b>848 MSEK</b>	RÖRELSERESULTAT <b>63 MSEK</b>
ANTAL MEDARBETARE <b>CA 500</b>	EGNA ARNOR <b>12 ST</b>
SKAPAR UPPELVELSER FÖR <b>2 MILJONER GÄSTER</b>	AKTIEÄGARE VID ÅRETS SLUT <b>13 049</b>

## INNEHÅLLSFÖRTECKNING

VD har ordet	3	Finansiella rapporter	
Vi är Moment Group	6	Koncernens nyckeltal	46
Året i korthet	7	Koncernens rapport över resultat	47
Moment Group	10	Koncernens rapport över finansiell ställning	48
Affärsområde Live Entertainment	12	Förändringar i eget kapital	49
Affärsområde Immersive Venues	14	Koncernens rapport över kassaflöden	50
Affärsområde Event	16	Koncernens noter	51
Aktien	18	Moderbolagets rapport över resultat	67
Hållbarhetsredovisning	20	Moderbolagets rapport över finansiell ställning	68
Bolagsstyrningsrapport	28	Förändringar i eget kapital	69
Förvaltningsberättelse	38	Moderbolagets rapport över kassaflöden	70
		Moderbolagets noter	71
		Revisionsberättelse	75

# VD HAR ORDET

Vi summerar ett intensivt 2022 och är stolta över det historiskt starka rörelseresultatet samtidigt som vi är ödmjuka inför framtiden! Koncernens rörelseresultat landar på 63 miljoner kronor och vi avslutar det så viktiga fjärde kvartalet med ett rörelseresultat på 80 miljoner kronor.

Det som gör resultatet möjlig är relevanta upplevelser, engagemanget och kompetensen hos alla medarbetare och våra gästers positiva återkoppling. Vårt fokus har under året varit att återställa lönsamheten samtidigt som vi arbetat på att bygga en plattform för vidare tillväxt. Årets prestationer är ett fint kvitto på att vi är på rätt väg, skapar en bra grund för kommande satsningar och vi visar tydligt att vi är starka i det vi själva kan påverka. Det gör mig trygg i att vi har bra verktyg för att kunna navigera i en alltmer oförutsägbar omvärld.

### SUMMERING AV ÅRET

Vi började året i moll, med nedstängda verksamheter till följd av restriktionerna, men slutade i dur med fullsatta arenor och stärkt organisation. Under våren upplevde vi fortsatt en viss försiktighet hos våra gäster med en lägre bokningstakt som följd. När vi närmade oss sommaren normaliserades efterfrågan alltmer och vi fick successivt en allt tydligare bekräftelse på att träffas och skratta tillsammans är en viktig ingrediens i vår vardag.

Flera av vårens produktioner, såsom Rain Man på Oscarsteatern och Saturday Night Fever på China Teatern avslutade på ett fint sätt. Sommarens uppsättning på Vallarna i Falkenberg spelade för fulla bänkrader och Åsa-Nisse gick sedan ut på en lyckad turné under hösten och vintern - och spelar även nu under våren.

Våra arenor för dinnershow och nattklubb med koncepten Wallmans och Golden Hits i gick under våren, och efter den senarelagda öppningen för säsongen, i nivå med förväntan för att sedan under det för affärsområdet så viktiga fjärde kvartalet göra några av de bästa resultaten någonsin.

Vi noterar också en successiv ökning i efterfrågan på möten inom våra eventverksamheter där fysiska event blir allt vanligare och där det speciellt under hösten genomförts flera stora och komplexa uppdrag.



Flera lyckade premiärer inledde hösten och föreställningar som Bodyguard, Tootsie, Annie och Björn Skifs spelade sedan för välfyllda hus. Våra aktivitetsarenor har också noterat en fin beläggning speciellt under andra halvåret och vi kan återigen konstatera att kombinationen av mat och dryck tillsammans med aktiviteter attraherar och lockar många gäster.

Under året summerar vi fler än trehundra eventuppdrag och underhållningsproduktionerna på kryssningsbåtar och hotellanläggningar har genomförts årets alla dagar. Genom över en halv miljon biljetter, ett par hundratusen gäster på show med mat och dryck, hundratusen nattklubbsgäster och närmare fyrahundratusen gäster på våra aktivitetsarenor när vi många gäster med de upplevelser vi skapar. Vi finns på våra egna tolv arenor och därtill gästar vi andra scener, mässor och destinationer och när sammantaget drygt två miljoner gäster under ett år. Detta är våra kärnaffärer och avgörande parametrar som ligger bakom årets starka resultat.

#### RESULTATUTVECKLINGEN ÖVER ÅREN

Vårt fokus de senaste åren har varit att återställa lönsamheten och säkerställa att den är hållbar över tid. Vi har utvecklat våra processer och arbets sätt parallellt med att vi arbetat hårt med att nå en hög beläggningsgrad på våra arenor och produktioner.

#### KUNDERBJUDANDENA

För att ständigt utveckla det vi erbjuder våra kunder och gäster förädlar vi det vi är duktiga på parallellt med att vi ständigt är på tå för att se vilka verksamheter, koncept, arenor,

aktiviteter och liknande vi mer kan tillföra koncernen. Vi prioriterar alltid det som gör skillnad och skapar resultat, rent praktiskt innebär det bland annat att vi lägger mycket kraft på att ta fram relevant innehåll till våra scener och säkerställa en effektivitet i våra processer när det gäller såväl produktioner som marknadsföring och allt arbete som görs på kontoren och bakom scenerna.

#### HÅLLBART MEDARBETARSKAP

Årets prestationer visar på en fantastisk kämpainsats på alla våra arenor och kontor runt om i Skandinavien. Jag är stolt och glad över hur vi ständigt arbetar för att vara en attraktiv arbetsgivare med ett hållbart medarbetarskap i fokus. För att säkerställa att vi har kraft och tid att långsiktigt jobba med detta har vi under året stärkt upp vår HR-organisation, samt genomfört två medarbetarundersökningar för att mäta pulsen ute i organisationerna. Resultaten har varit goda samtidigt som det finns frågor att fortsätta arbeta med för att ge våra medarbetare de bästa förutsättningarna för både göra ett bra jobb och samtidigt må väl.

Eftersom vi lämnade perioden av pandemi med en betydligt mer slimmad organisation har det under året varit mycket fokus på att rekrytera nya stjärnor.

Koncernen sysselsätter drygt 200 fastanställda men under högsäsong är vi runt 500 medarbetare i våra tre skandinaviska länder. Vi har under året rekryterat många nya stjärnor och därmed kompletterat våra starka team med ny kompetens. Det är en härlig känsla att vi återigen kan sysselsätta så många fantastiska medarbetare som brinner för att skapa upplevelser.

Det är våra medarbetare och våra starka företagskulturer i de olika verksamheterna som kommer att göra att vi är framgångsrika även framåt.

#### GÄSTFOKUS

Våra gästundersökningar ger viktiga återkopplingar och sammantaget visar de under året att vi skapar bra och starka upplevelser med nöjda gäster. Vår övertygelse är att ett finansiellt starkt resultat är en effekt av att engagerade medarbetare skapar upplevelser gästerna gillar och som gör att de gärna återkommer till oss.

#### KONCERNENS FINANSIELLA POSITION

Vår likviditet är god med en utgående kassa på 191 msek (138 msek) vilket ger oss fina förutsättningar att fortsätta utveckla befintliga verksamheter samtidigt som vi ständigt söker och utvärderar möjligheter till tillväxt. Koncernen har dock en hög skuldsättning med extern finansiering samt anstånd med hyror, skatter och avgifter, vilka genererats under pandemin. Återbetalningen av anstånden ligger med i våra likviditetsprognoser och kommer att ske löpande fram till början av 2026, vilket samtidigt kommer sänka vår finansieringskostnad. Detta område är prioriterat för att stärka upp balansräkningen.

Koncernens verksamheter har en stark säsongsvariation och det visar sig även för 2022 då resultatet utslutande kommer från det fjärde kvartalet. Värt att notera är att under första halvåret har koncernen intäktsfört 29 msek i erhållna stöd för att täcka kostnader under pandemin samt bidra till de merkostnader vi haft för att återstarta verksamheterna.

” Det är våra medarbetare och våra starka företagskulturer i de olika verksamheterna som kommer att göra att vi är framgångsrika även framåt ”

#### EN KONCERN BYGGD PÅ ENTREPRENÖRSSKAP

Vi har mer än 35 års erfarenhet av att skapa upplevelser. Merparten av verksamheterna bedrivs på våra tolv egna arenor men vi sätter även upp flertalet events och produktioner på externa arenor och på olika destinationer över världen. En av våra framgångsfaktorer är att varje verksamhet äger och driver sin affär och vi strävar hela tider efter att frågor och beslut skall hanteras av de medarbetare som kan affären bäst och är så nära kunden eller gästen som möjligt. Detta skapar en kultur som vi tror bidrar till högt engagemang och en entreprenörsanda hos våra medarbetare vilket är avgörande för vår fortsatta framgång.

#### ETT MODERBOLAG MED FOKUS PÅ LÖNSAMHET OCH TILLVÄXT

Koncernen har samlat gemensamma Business Supportfunktioner i moderbolaget med specialistkunskap inom ekonomi, HR, IT samt affärsutveckling. Genom detta kan verksamheterna fullt ut fokusera på att skapa lönsamma och hållbara upplevelser samtidigt som de får tillgång till specialistkunskap.

Vi har under senaste året stärkt upp moderbolagets organisation genom att tillsätta två nya medarbetare inom HR-avdelningen, Susanne Bäckström och Åsa Berkling och vi har rekryterat Magnus Widell som COO/vice VD. Med detta blir vi ännu starkare och kan med kraft lägga ännu mer tid på att bidra till utvecklingen av både "show och business".

#### FOKUSOMRÅDEN FRAMÅT

De senaste åren har präglats av pandemin som påverkat vår bransch på ett brutalt sätt och fokus har legat på att hantera de dagliga utmaningarna. Det känns bra att vi kan stänga 2022 med ett starkt resultat och nu jobba mer långsiktigt. Vi har en finansiell plattform som tillsammans med kompetens, erfarenhet och engagemang ger oss goda förutsättningar att ta nästa steg.

Tillsammans med våra ledningsgrupper jobbar vi med prioriteringar framåt för att utveckla befintliga verksamheter parallellt med att vi vill addera nytt till koncernen. För att nämna några exempel så ser vi över kundresan för att se vad som mer kan göras före, under och efter själva upplevelsen där vi gör en hel del investeringar inom digitala områden.

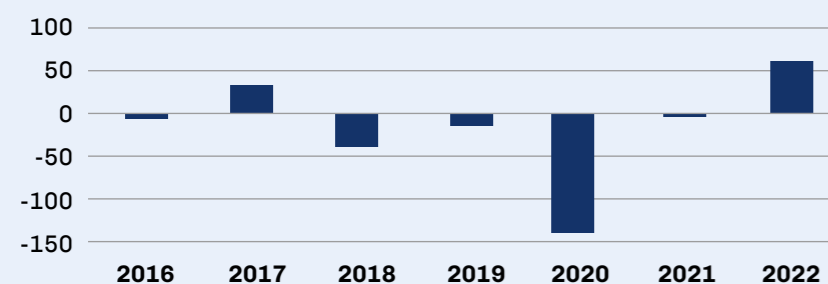
Vi har även en del spännande tillväxtprojekt som nu ligger på ritbordet och som förhoppningsvis kommer konkretiseras i närtid. Vi jobbar fortsatt med den prioriterade frågan kopplat till hållbarhet där vi som koncern strävar efter att göra så lite avtryck på miljön som möjligt samtidigt som vi skall vara en hållbar arbetsgivare.

Vi lever i en tid med många osäkerhetsfaktorer med ökande omkostnader, stigande räntor och oro i omvärlden. Detta påverkar såväl oss som privatpersoner som våra verksamheter, kunder och gäster. I det sammanhanget känns det bra att kunna konstatera att 2022 är ett kvitto på att vi är starka i det vi själva kan påverka och vi är trygga i att vi har verktygen för att kunna parera det som sker i en oförutsägbar framtid.

**Jag är övertygad om att vi även fortsatt kommer vara en av Skandinaviens starkaste aktörer inom upplevelseindustrin med vår mission "Great Moments in people's lives"!**

**Martin du Hane**  
VD/Koncernchef

Rörelseresultat (EBIT) 2016-2022



\* stängda verksamheter hela eller delar av året till följd av restriktioner avseende pandemin



# VI ÄR MOMENT GROUP

Vi är den börsnoterade upplevelsekoncernen som genom många starka varumärken och tolv egna arenor i Skandinavians största städer varje år skapar upplevelser för 2 miljoner gäster. Show, musikal, teater, nattklubb, bistro, event, brand engagement, underhållningsproduktioner och aktivitetsarenor sammanfattar koncernens breda erbjudande. Med fantastiska och engagerade medarbetare på våra arenor och kontor i Stockholm, Köpenhamn, Oslo, Göteborg och Falkenberg skapar vi minnesvärda upplevelser för våra gäster och tillsammans jobbar vi med att hela tiden utvecklas och skapa nytt. Vi är noterade på Nasdaq Small Cap och är en av de ledande aktörerna inom upplevelseindustrin.

## MOMENT GROUP I KORTHET

Omsättning: **848 msek** (396 msek)

Rörelseresultat: **63 msek** (-2 msek)

Verksamhet: **Moment Group är moderbolaget i en koncern med verksamheter inom upplevelseindustrin med geografisk närvaro i Sverige, Norge och Danmark**

Börslista: **Nasdaq Stockholm, Main Market, Small Cap**

Antal aktieägare: **ca 13 000 st**

Medelantal anställda: **418 personer** (219 personer), varav 7 personer i moderbolaget

VD/Koncernchef: **Martin du Hane**

# MOMENT GROUP

## STARKA VARUMÄRKEN INOM MOMENT GROUP

2★ENTERTAIN

BatBreaker

CHINA TEATERN

CIRKUSBYGNINGEN

Golden Hits  
*Fun never goes out of style*

HAMBURGER BÖRS

Hansen  
A GREATER EXPERIENCE

INTIMAN  
TEATERN VID ODENPLAN

KUNGS PORTS Huset

MINNESOTA  
Brand Engagement

OSCARS  
TEATERN

SHOWTIC.SE

STAR  
BOWLING DRINKS FOOD & GAMES  
*American Roadtrip*

Tickster

VALLARNAS  
FRILUFTSTEATER  
FALKENBERG

WAGNERS

Walkmans

# ÅRET I KORTHET

## MOMENT GROUP

**Rörelseresultatet för året är det starkaste i koncernens historia** och visar med tydlighet att verksamheternas breda erbjudanden är efterfrågade på marknaden samtidigt som det visar på att organisationen står stark i det som går att påverka. Det fina resultatet skapar också en trygghet i att koncernen står väl rustad för att kunna parera det som sker i en oförutsägbart omvärld.

**Rörelseresultatet för året landade på 63 msek (-17 msek)** vilket är en förbättring med 80 msek jämfört med året före och samtliga verksamhetsdelar levererade över eller i nivå med förväntan.

**För helåret uppgick nettoomsättningen till 848 msek (396 msek)** vilket är mer än en fördubbling jämfört med föregående år.

En halv miljon biljetter, ett par hundratusen gäster på show med mat och dryck, närmare fyrahundratusen gäster på aktivitetsarenorna, hundratusen nattklubbsgäster, trehundra eventuppdrag och åtskilliga andra underhållningsproduktioner är **merparten av det som bidrar till det starka resultatet.**

**Till följd av att restriktioner med anledning av pandemin återinfördes i slutet av 2021 tvingades majoriteten av koncernens verksamheter återigen att stänga ner** i början av 2022 och merparten av arenorna behövde senare lägga sina säsongsöppningar. Restriktionerna påverkade även biljettförsäljningen till vårens föreställningar negativt. Med anledning av de rådande oroligheterna och det kraftigt påverkade säkerhetsläget i Europa noteras även fortsatt en märkbar försiktighet hos framför allt privatgästerna med ett lägre försäljningstryck som följd.

**Resultatet för året påverkas positivt av att koncernen har intäktsfört 29 msek i erhållna stöd** för kostnader när verksamheterna tvingades hålla stängt under början av året samt för merkostnader vid återstarten efter pandemin.

**Martin du Hane utsågs den 3 februari 2022 till permanent VD och Koncernchef för Moment Group AB** efter att sedan den 22 mars 2021 innehaft befattningen som tillförordnad VD/Koncernchef.

**Magnus Widell rekryterades i november som Chief Operating Officer (COO) tillika vice VD för Moment Group.** Magnus kommer närmast från rollen som VD för Gröna Lund Tivoli i Stockholm, där han under de senaste tio åren varit ytterst ansvarig för arbetet med att skapa en effektiv och lönsam organisation samtidigt som nöjesparken tillfördes nya koncept och målgrupper. Han tillträdde tjänsten hos Moment Group den 1 februari 2023.

**Under året har sammantaget 419 315 teckningsoptioner nyttjats** för teckning av motsvarande antal aktier i Moment Group. Kvarvarande antalet utgivna teckningsoptioner är 56 264 573 vilka kan tecknas fram till den 11 april 2024. Vid rapportperiodens slut uppgick det totala antalet aktier och röster i bolaget till 451 997 205 stycken.

**Ingen utdelning lämnades till bolagets aktieägare under 2022**, då resultatet för 2021 var negativt. Detta var i enlighet med gällande utdelningspolicy och beslutades vid årsstämman den 10 maj 2022.

# ÅRET I KORTHET

## AFFÄRSOMRÅDE LIVE ENTERTAINMENT - 2ENTERTAIN

**2Entertains rörelseresultat uppgick till 30 msek** (-3 msek) vilket är en förbättring med 33 msek jämfört med föregående år. Rörelseresultatet är främst hänförligt till det tredje och fjärde kvartalet. Året startade med restriktioner och delvis nedstängd verksamhet och först från mitten av det andra kvartalet har verksamheten kunnat bedrivas fullt ut igen.

**Pro rata-omsättningen uppgick till 161 msek** (97 msek), vilket är en ökning med 64 msek mot föregående år. Nettoomsättningen uppgick till 236 msek (125 msek). Den ökade omsättningen är hänförlig till att restriktionerna togs bort och från mitten av det andra kvartalet har samtliga verksamheter varit i gång.

**Akkumulerat för året har stöd uppgående till 16 msek (18 msek) intäktsförts** vilka bidrog till att täcka kostnaderna för restriktionernas påverkan under första och andra kvartalet.

**Sommarens succéforeställning, Alla Tiders Åsa-Nisse, på Vallarnas friluftsteater i Falkenberg** spelade för utsålda bänkrader och gick under hösten ut på en mycket lyckad turné i landet och fortsätter under våren 2023 med att spela i Malmö och Göteborg.

**Den stora merparten av årets produktioner har gått starkt** som exempelvis Bodyguard på China Teatern, Tootsie på Oscarsteatern, Annie på Lisebergsteatern och Björn Skifs på Hamburger Börs och de är samtliga bidragande till årets starka resultat.

**Inom Corporate Entertainment skapas specialbeställd** underhållning och verksamheten öppnade upp igen när restriktionerna släppte och parallellt med att spela årets alla dagar pågår arbetet med att bredda kundbasen med ytterligare rederier och hotellanläggningar.

## AFFÄRSOMRÅDE EVENT - MINNESOTA OCH HANSEN

**Rörelseresultatet för affärsområde Event uppgick till 2 msek** vilket är 9 msek bättre än föregående år. Omsättningen ökade med 90 msek och uppgick för året till 182 msek (92 msek).

**Mängden uppdrag har ökat markant jämfört med året före** och under 2022 har fler än 200 projekt genomförts.

**Första halvan av 2022 påverkades fortsatt av restriktioner** hänförliga till pandemin, men därefter har verksamheterna varit fria från yttre påverkan.

**Den 9 februari utsågs Niclas Möller till VD för Hansen** på heltid efter att tidigare ha haft en delad roll som tf Verksamhetsledare för Hansen (50%) och tf Affärsområdeschef för AO Immersive Venues (50%).

**Båda bolagen har under året sett en ökad efterfrågan** och uppdrag där gäster och deltagare träffas fysiskt utgör en växande andel efter att digitala möten dominerat under en tid.

**Under året stärkte både Hansen och Minnesota sina respektive organisationer** och därmed höjdes både kompetensnivå och kapacitet och båda bolagen står nu väl rustade för att möta kundernas efterfrågan och behov.

# ÅRET I KORTHET

## AFFÄRSOMRÅDE IMMERSIVE VENUES

**Rörelseresultatet för affärsområde Immersive Venues uppgick till 45 msek** (5 msek), vilket är en förbättring med 40 msek jämfört med föregående år. Rörelseresultatet är främst hänförligt till ett starkt fjärde kvartal då det landade på 68 msek, vilket är 39 msek bättre än året före.

**Omsättningen uppgick till 438 msek (184 msek), vilket är 254 msek bättre** än föregående år. Ökningen är i huvudsak hänförlig till att restriktionerna släppte under våren och att samtliga arenor levererat bättre än eller i nivå med förväntan.

**Redovisade stöd uppgick till 13 msek** (61 msek) och kan direkt hänföras till de restriktioner som gällde under årets första kvartal.

**Underhållningskoncepten och aktivitetsarenorna Wallmans, Golden Hits, STAR Bowling och Ballbreaker** har fortsatt att vara populära och samtliga har levererat över förväntan under årets andra halva.

**Hamburger Börs ingår sedan årsskiftet i affärsområdet.** Efter att under sommaren ytskiftsrenoverats har arenan under hösten haft en hög beläggning med Björn Skifs show "En värld av Skifs" i spetsen. Den lyckade hösten bidrog till att minska förlusterna som uppstod under våren då arenan i princip var stängd till följd av restriktionerna.

**I Kungssportshuset i Göteborg** visar Wagners Bistro en stadigt ökande beläggning både för lunch- och middagssittningar i kombination med mycket fina vitsord från gästerna. Wallmans gästspel i Kungssportshusets eventarena under julperioden gjorde återigen ett positivt resultat och tillsammans bidrog verksamheterna till att visa att satsningen i huset är på väg i rätt riktning, såväl när det gäller kunderbudanden som finansiella.

**Mikael Nilsson, CFO för Affärsområde Immersive Venues,** tog den 9 februari över rollen som tf Affärsområdeschef Immersive Venues.

**Under 2023 fortsätter effektiviseringen** av de interna processerna samtidigt som arbetet med det kommersiella kommer att stå i fokus.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER PERIODENS UTGÅNG

**Magnus Widell tillträdde den 1 februari tjänsten som Chief Operating Officer (COO) tillika vice VD för Moment Group.** Magnus kommer närmast från rollen som VD för Gröna Lund Tivoli i Stockholm.

**Styrelsens förslag är, i enlighet med utdelningspolicyn, att ingen utdelning ska lämnas för 2022.**

# MOMENT GROUP

Moment Group är koncernen som samlar många starka varumärken inom upplevelsebranschen. Verksamheterna delas ofta upp i tre affärsområden men här visar vi på ett annat sätt att presentera koncernens samlade erbjudanden och varumärken.

## DEN BÖRSNOTERADE UPPLEVELSEKONCERNEN

NASDAQ STOCKHOLM WELCOMES MOMENT GROUP TO THE MAIN MARKET

MOMENT Nasdaq Listed

**MOMENT GROUP**

Logos: 2&ENTERTAIN, BallBreaker, CHIKAS, ENTIMAN, HANDBURGER BÖSER, Hansen, TICKSTER, WAGNERS, WOLFFPANS, MINNESOTA, OSCARS, SHOWTIC.SE, STAR, MOMENT GROUP, Golden Mics, HANDBURGER BÖSER, Hansen, ENTIMAN, TICKSTER, WAGNERS, WOLFFPANS

## TEATERARENOR

Logos: CHIKAS, ENTIMAN, OSCARS, SHOWTIC.SE

## MUSIKAL | TEATER | SHOW | ARTIST

**2&ENTERTAIN**

## ARENOR | SHOW | EVENT | KONSERT | CLUB | BISTRO

Logos: Golden Mics, HANDBURGER BÖSER, KINOPATH, WOLFFPANS

## KONCEPT

Logos: WOLFFPANS, Golden Mics, WOLFFPANS

## AKTIVITETSARENOR

Logos: BallBreaker, STAR

## EVENT | BRAND ENGAGEMENT

Logos: Hansen, MINNESOTA

## MARKNADSFÖRING & BILJETTBOOKNING

Jag är intresserad av:  i närheten av:

AKTUELLT HOS OSS

Logos: SHOWTIC.SE, TICKSTER

## SENASTE TILLSKOTT

**WAGNERS**

# 2ENTERTAIN



2Entertain initierar, producerar och marknadsför musikalerna, teaterföreställningar, shower och konserter. De skapar specialbeställd underhållning, förmedlar artister till företagskunder och driver fyra teaterarenor - Intiman, Vallarnas friluftsteater, China Teatern och Oscarsteatern (där de två sistnämnda drivs tillsammans med Vicky Nöjesproduktion).

2Entertain har kontor i Stockholm, Göteborg, Oslo och Falkenberg. 2Entertain driver också biljettbokningssajten Showtic.se. På Showtic.se marknadsförs och säljs biljetter till föreställningar som erbjuds både inom Affärsområde Live Entertainment och Affärsområde Immersive Venues. Se mer på [www.showtic.se](http://www.showtic.se)

## ZENTERTAIN I KORTHET

Omsättning: **236 msek** (125 msek)  
Verksamhet: **Producerar underhållning, driver fyra teaterarenor samt driver Showtic.se**  
Antal anställda: **23 st** (projektanställda tillkommer)  
VD: **Janne Andersson**



"Vi går in i 2023 med ett starkt självförtroende efter en fantastisk höst. Vi har i år en magisk palett av föreställningar på våra arenor som passar för både gammal och ung."

**Janne Andersson,**  
CEO 2Entertain



# LIVE ENTERTAINMENT – 2ENTERTAIN

2Entertains rörelseresultat för året uppgick till 30 msek (-3 msek) vilket är en förbättring med 33 msek jämfört med året före. Pro rata-omsättningen uppgick till 161 msek (97 msek), vilket är en ökning med 64 msek mot föregående år. Nettoomsättningen uppgick till 236 msek (125 msek). Därutöver har 16 msek i stöd intäktsförts vilka avser årets två första kvartal.

Året kan sammanfattas med att det började i moll och slutade i dur. Restriktionerna hängde kvar under årets första månader med nedstängda arenor som följd. Detta skapade osäkerhet hos såväl gäster som samarbetspartners. Det tilldelade kulturbidraget på 16 msek var avgörande för att klara årets två inledande kvartal med ytterst begränsade intäkter men med såväl fasta utgifter som kostnader för uppstart efter nedstängningen.

Sen kom sommaren och för första gången på tre år kunde vi köra för fulla hus på sommarteatrarna, Vallarnas friluftsteater i Falkenberg och Krusenstiernska i Kalmar. Det blev en riktig succé och både det tredje och fjärde kvartalet blev riktigt starka och överträffade även högt ställda förväntningar.

Under sensommaren och tidig höst noterar vi flera succépremiärer såsom Bodyguard på China Teatern, Tootsie på Oscarsteatern, Annie på Lisebergsteatern, Björn Skifs på Hamburger Börs och Alla Tidars Åsa-Nisse, som gick ut på turné efter sommaren på Vallarna. Merparten av dem spelar även vintern och våren 2023.

Teaterarenorna har under året arbetat med att öka antalet tillfällen för utnyttning och samtidigt jobbat med att skapa ännu vassare erbjudanden i arenornas serveringar och restauranger.

Detta har gett resultat, både finansiellt och i det som erbjuds gästerna och arbetet kommer att fortsätta.

Inom Corporate Entertainment skapas specialbeställd underhållning för bland andra rederierna Color Line och DFDS men också för den nya kunden Topcamp AS. Verksamheten var under januari och februari hårt ansatta av covidrestrktioner med har under resten av året bedrivit normal verksamhet. Arbete pågår nu med att bredda kundbasen med ytterligare rederier och hotellanläggningar.

Inom den verksamhetsdel som benämns Artist har fler än 120 kunduppdrag genomförts under året. Här skapas program för företagskunder och nöjesarrangörer med koncept som Wallmans on Tour och artister som exempelvis Lotta Engberg, David Lindgren och Per Andersson.

Under året har organisationen successivt stärkts och parallellt med att sätta upp och sälja alla produktioner och föreställningar har flera nya kollegor on-boardats.

2Entertain står nu väl rustade med en ännu större bredd av kompetens inom organisationen, en spännande portfölj av produktioner och föreställningar framåt – och ett engagemang lika starkt som alltid.



## VÅRA ARENOR



**Vallarnas friluftsteater,** Falkenberg  
En stor teaterscen vid vattnet med över 60 000 gäster som varje säsong skrattar med i nyskriven buskis och fars i charmig folkparksmiljö. Sittplatser för 1 635 gäster.



**China Teatern,** Stockholm  
Slog upp dörrarna 1928. Den rymliga salongen har plats för 1 248 gäster 2Entertain driver den tillsammans med Vicky Nöjesproduktion.



**Oscarsteatern,** Stockholm  
Teatern som fick sitt namn efter Oscar II byggdes i början av 1900-talet. Totalt rymmer teatern 946 platser och 2Entertain driver den tillsammans med Vicky Nöjesproduktion.



**Intiman,** Stockholm  
Ända sedan 1950 har Intiman varit teaterlokal. En mysig och intim teater på Odenplan i Stockholm. Den välplanerade salongen rymmer 400 personer på parkett och 184 på balkong.

# IMMERSIVE VENUES



Inom affärsområde Immersive Venues drivs åtta arenor i Skandinavien största städer. I sex arenor erbjuder vi mat-, show och nattklubbssupplevelser; Golden Hits och Hamburger Börs i Stockholm, Kungssportshuset i Göteborg, Cirkusbygningen/Wallmans i Köpenhamn samt Wallmans i Stockholm och Oslo. De andra två är STAR Bowling i Göteborg och Ballbreaker i Stockholm, moderna aktivitetsarenor där upplevelsen bygger på att gästen själv tar en aktiv roll i händelserna genom spel, lek och tävling i kombination med mat & dryck.

## IMMERSIVE VENUES I KORTHET

Omsättning: **438 msek** (184 msek)  
 Verksamhet: **Driver arenor för restaurang-show- och nattklubbssupplevelser samt producerar de egna koncepten Wallmans och Golden Hits. Driver även koncernens två aktivitetsarenor**  
 Antal anställda: **254 st**  
 Antal gäster på show, dinnershow och nattklubb: **300 000 st**  
 Antal gäster på aktivitetsarenorna: **380 000 st**  
 Tf Affärsområdeschef: **Mikael Nilsson**



"Vi har återigen lyckats förnya och utveckla våra erbjudanden för att ligga rätt i tiden och vara gästens förstaval."

**Mikael Nilsson,**  
 Tf Affärsområdeschef  
 Immersive Venues

## IMMERSIVE VENUES

Rörelseresultatet för affärsområde Immersive Venues uppgick för året till 45 msek (5 msek), vilket är en resultatförbättring med 40 msek. Omsättningen för affärsområdet uppgick till 438 msek (184 msek) vilket är 254 msek bättre än föregående år. Det starka rörelseresultatet är främst hänförligt till det fjärde kvartalet då i princip samtliga arenor presterade över förväntan. Rörelseresultatet för det fjärde kvartalet landade på 68 msek, vilket är 39 msek bättre än året före. Under 2022 har stöd uppgående till 13 msek (64 msek) erhållits. Stöden har bidragit till att vi med ytterst begränsade intäkter kunnat starta igång våra verksamheter igen.

Wallmans, Golden Hits, Ballbreaker, STAR Bowling, Cirkusbygningen och Kungssportshuset är välkända arenor, aktivitetsrestauranger och underhållningskoncept som varje år välkomnar hundratusentals gäster. Samtliga arenor har under året presterat bättre än eller i nivå med förväntan. Gemensamt är att de förnyar och utvecklar sina erbjudanden för att ligga rätt i tiden och för att vara gästens förstaval, särskilt vid tillfällen när man har något att fira. Under året är det framför allt Wallmans på Cirkusbygningen i Köpenhamn som står för en extra fin prestation, både när det gäller försäljning och lönsamhet.

Den anrika arenan Hamburger Börs ingår sedan årsskiftet i affärsområde

Immersive Venues. Efter att under sommaren ytskiktsrenoverats har arenan spelat med hög beläggning under hösten med Björn Skifs show "En värld av Skifs" i spetsen, en produktion som sålde slut innan den ens haft premiär. Den lyckade hösten bidrog till att minska förlusterna som uppstod under våren då arenan i princip var stängd till följd av restriktionerna. Succéshowen med Björn Skifs fortsätter på Hamburger Börs även under våren 2023.

I Kungssportshuset i Göteborg visar Wagners Bistro en fin ökning i beläggning både för lunch- och middagsstättningar i kombination med mycket fina vitsord från gästerna. Wallmans gästspel i Kungssportshusets

eventarena under julperioden gjorde återigen ett positivt resultat och tillsammans bidrog verksamheterna till att visa att satsningen i huset är på väg i rätt riktning, såväl när det gäller kunderbidandena som finansiellt.

Under 2023 fortsätter arbetet med att utveckla gästerbidandena på alla våra arenor. Därtill kommer fokus att ligga på det kommersiella och på att öka beläggningen på arenorna under flera av veckans dagar.

## VÅRA ARENOR



**Ballbreaker, Stockholm**  
 På Kungsholmen ligger denna moderna aktivitetsrestaurang på 3900 kvm med tillhörande mat- och dryckesservering.



**STAR Bowling, Göteborg**  
 I centrala Göteborg ligger denna aktivitetsrestaurang med tillhörande mat- och dryckesservering av hög klass med en yta på ca 3000 kvm och kapacitet för upp till 780 gäster.



**Golden Hits, Stockholm**  
 På Kungsgatan hittar man detta nöjespalats i tre våningsplan med dinnershow, nattklubb och karaoke. Här ryms 400 sittande gäster på entréplan och 180 på andra våningen.



**Hamburger Börs, Stockholm**  
 Börsen mitt i city är klassisk mark för såväl svenska som internationella stjärnor. Idag samlas människor här för att äta och roa sig i lokaler som rymmer upp till 1 000 gäster.



**Kungssportshuset, Göteborg**  
 En restaurang och eventarena i tre plan i hjärtat av Göteborg som lämpar sig utmärkt för show, galor, fester och andra evenemang. Här huserar Wagners Bistro i entréplan och på andra och tredje våningen finns den spektakulära eventarenan.



**Cirkusbygningen/Wallmans, Köpenhamn**  
 Denna historiska byggnad i hjärtat av Köpenhamn stoltserar med en rymlig cirkusarena under sin imponerande kupol. Den pampiga byggnaden rymmer upp till 1 000 gäster.



**Wallmans, Oslo**  
 Bara tio minuter från centrum hittar man Oslos mest spännande festlokal. En ruff industrilokal med en vild fars som granne har förvandlats till en spektakulär mötesplats med plats för upp till 600 gäster.



**Wallmans, Stockholm**  
 Många svenska stjärnor har fötts just här, på Wallmans scen. Idag kan 400 sittande middagsgäster njuta av mat och dryck serverat av våra stjärnor som även levererar en fantastisk show.



# HANSEN OCH MINNESOTA COMMUNICATION



I affärsområde Event ingår de båda bolagen Hansen och Minnesota Communication, som tillsammans är en av de största aktörerna inom eventbranschen i Skandinavien. Hansen utvecklar event förankrade i kundens affärsstrategi och genomför dem på destinationer över hela världen. Minnesota hjälper sina kunder att bygga starka varumärken och skapa lönsamma affärer genom att engagera interna och externa målgrupper. Det görs genom events, sponsring och content marketing och kallas Brand Engagement.

## HANSEN I KORTHET

Omsättning: **119 msek** (47 msek)  
Verksamhet: **Event och mötesverksamhet**  
Antal genomförda uppdrag: **120 st**  
Antal anställda: **21 st**  
VD: **Niclas Möller**

**Hansen** A GREATER EXPERIENCE

## MINNESOTA I KORTHET

Omsättning: **63 msek** (46 msek)  
Verksamhet: **Skapar Brand Engagement genom events, sponsring och content**  
Antal genomförda uppdrag: **84 st**  
Antal anställda: **18 st**  
VD: **Andy Pimmeshofer**

**m MINNESOTA**  
Brand Engagement

## EVENT – HANSEN OCH MINNESOTA COMMUNICATION

Rörelseresultatet för affärsområde Event uppgick till 2 msek vilket är 9 msek bättre än föregående års justerade rörelseresultat. Omsättningen ökade med 90 msek och uppgick för året till 182 msek (92 msek). Affärsområdets har under året visat ett mycket positiv utveckling jämfört med de senaste utmanande pandemiåren. Antalet uppdrag har ökat markant jämfört med åren före och ligger på drygt 200 genomförda projekt. Det är även positivt att kunna konstatera att båda bolagen under det fjärde kvartalet noterade en god efterfrågan avseende projekt att genomföra under 2023.

### MINNESOTA COMMUNICATION

Minnesota har under året återställt lönsamheten och levererar återigen positivt resultat likt före pandemin. Efterfrågan har under året ökat kraftigt och aktivitetsnivån hos befintliga kunder såsom exempelvis Atea, Fastighetsbyrån, HP, SEB och Vattenfall har höjts markant. Därtill har även flera nya strategiska kunder tillkommit som exempelvis Cancerfonden och Stretch-gruppen.

De senaste åren har Minnesota justerat sina erbjudanden och har nu en ännu bättre balans mellan fysiska och digitala events, sponsringsaktiviteter och content-uppdrag med filmproduktioner och andra digitala lösningar. Minnesotas fokus på Brand Engagement står sig starkt och är unikt i branschen. Att hjälpa kunderna att engagera interna och externa målgrupper med syftet att stärka varumärken och öka lönsamheten är mer relevant än någonsin.

Kompetensutvecklingen har varit hög under året. Dels genom rekrytering av nya medarbetare med kompetenser som bidrar till det utvecklade erbjudandet dels genom interna utvecklingsprojekt och utbildningar.

Minnesota står väl rustade framåt när det gäller såväl kapacitet som kompetens med ökad strategisk förmåga, vässad kreativ höjd och en breddad kvalitativ produktionsenhet. Framåt gäller det att utveckla den fina kundportfölj man har genom att sälja in och leverera fler projekt med en större bredd tillsammans med befintliga kunder och samtidigt attrahera nya avtalskunder som vill jobba långsiktigt med att engagera sina målgrupper.

Året avslutades starkt med bra lönsamhet och vid ingången av 2023 visade Minnesotas införsäljningsnivåer för innevarande år på en fortsatt god efterfrågan.

### HANSEN

Hansen har under 2022 vänt tidigare års negativa resultat till vinst och dubblat omsättningen genom en markant ökning i antalet kunduppdrag och förfrågningar. Det är främst uppdrag hos befintliga avtalskunder som ökat med genomförande av bland annat lanseringarna av Volvo EX90 och Polestar 3. Hansen har även fortsatt att leverera träffsäkra uppdrag för andra återkommande kunder och under 2022 har bolaget utökat kundbasen med nya kunder såsom Collector Bank, Länsförsäkringar,

GKN Aerospace och JCE, för att nämna några. Efterfrågan på helhetsaffärer har gett bolaget möjligheter att öka erbjudandet i affären.

Genom ett strategiskt arbete har Hansen utvecklat sin varumärkesstrategi, ökat närvaron i digitala kanaler samt satt fokus på relationsbyggande säljtåtgärder. Arbetet har resulterat i en större spridning av Hansen som varumärke och krönts med en nominering till årets byrå i Sveriges största bransch- och kundstudie för kommunikationsbyråer.

Hansen har under året rekryterat kompetens och därmed ökat bredden i teamet. Möjligheterna att skala upp organisationen när efterfrågan ökar har stärkts genom allt fler samarbeten med konsulter och frilanskompetens. Flera viktiga steg i arbetet med att fortsätta utveckla kunderbidandet och möta framtida förväntningar och krav, inte minst utifrån innehåll, hållbarhet och miljöpåverkan har tagits och arbetet fortsätter.

Andra halvåret avslutades med starkt resultat och genomföranden av flera stora uppdrag och införsäljningen för 2023 håller en bra nivå.



"Vi hjälper våra kunder att både frigöra och skapa engagemang. När vi lyckas med det, skapas starka och bestående resultat. Vi kallar det Brand Engagement."

**Andy Pimmeshofer,**  
VD Minnesota  
Communication

"Vi förverkligar våra kunders önskan att skapa engagemang, delaktighet och uttryck för sina tjänster, produkter, kunder och personal - A greater experience."

**Niclas Möller,**  
VD Hansen



# AKTIEN



Moment Groups aktie handlas på Nasdaq Stockholm, Main Market, på Small Cap-listan.

Mellan 2006 och 2015 handlades aktien på First North Stockholm för att i december 2015 ta steget till First North Premier.

Den 18 oktober 2018 genomfördes ett listbyte och Moment Group noterades på Nasdaq Stockholm efter att ha genomgått den process som krävs och som gav koncernen en tydlig kvalitetsstämpel.

## MOMENT GROUPS AKTIE

Moment Groups aktie handlas på Nasdaq Stockholm, Main Market, på Small Cap-listan. Under perioden 1 januari – 31 december 2022 har aktien handlats för mellan 0,47 kr/aktie och 1,078 kr/aktie. Den 31 december 2022 var det totala börsvärdet ca 251 msek (322 msek). Antal aktier var vid årsskiftet 451 997 205 st och antalet aktieägare uppgick till 13 049 st.

### AKTIER OCH AKTIEÄGARE

Antalet aktier uppgick vid årets slut till 451 997 205 st efter att under året ha ökat med 419 315 st, till följd av nyttjande av teckningsoptioner.

Aktiekapitalet uppgick vid årets början till 56 447 236 kronor för att vid årets slut ha ökat till 56 499 651 kronor.

Antalet aktieägare var vid årets slut 13 049 stycken och minskade under 2022 med 1271 st.

Moment Group innehar vid tidpunkten för publicering av denna årsredovisning inte några egna aktier.

### FÖRÄNDRAT ANTAL AKTIER OCH AKTIEKAPITAL

Den 16 mars 2021 offentliggjordes att obligationsinnehavare som per den 22 februari 2021 var registrerade i skuldboken för bolagets obligation tilldelats sammantaget 76 239 258 teckningsoptioner. Under 2022 har 419 315 teckningsoptioner nyttjats för teckning av 419 315 aktier i Moment Group till teckningspriset 0,266 kronor per aktie, i enlighet med villkoren för teckningsoptionerna. Bolaget tillfördes genom aktieteckningen ca 110 000 kronor.

Därmed ökade antalet aktier och röster i bolaget under året med 419 315 stycken varpå aktiekapitalet i bolaget ökade med 52 414 kronor.

Kvarvarande antalet utgivna teckningsoptioner är 56 264 573 vilka kan tecknas fram till den 11 april 2024.

### AKTIEÄGARPROGRAMMET UPPHÖRDE UNDER ÅRET

Moment Groups Aktieägarprogram upphörde under året.

Den främsta anledningen till att aktieägarprogrammet upphörde är att antalet aktieägare mångdubblats sedan början av föregående år och är nu uppe i drygt 13 000 personer. Med det stora antalet ser vi att vi inte längre har möjlighet att erbjuda ett attraktivt upplägg med erbjudanden till olika föreställningar då antalet fribiljetter per tillfälle är relativt få. Då efterfrågan samtidigt är stor blir många besvikna när de inte får några biljetter medan endast ett fåtal av alla medlemmar får den möjlighet som är just själva grundtanken med aktieägarprogrammet.

### UTDELNINGSPOLICY

Moment Group har fastställt en utdelningspolicy som innebär att utdelningen ska uppgå till lägst 30% av koncernens resultat efter skatt. En utdelning förutsätter att koncernens finansiella ställning är tillräcklig för den löpande verksamheten samtidigt som koncernens planer ska kunna fullföljas. Styrelsens förslag är, i enlighet med utdelningspolicyen, att ingen utdelning ska lämnas för 2022.

### TIO STÖRSTA ÄGARNA PER 31 DECEMBER 2022

Ägare	Antal aktier	Andel av röster och kapital
Gelba Management AB	102 546 308	22,69%
Lesley Invest AB*	56 956 253	12,60%
Engströms Trä i Brynje AB*	38 217 051	8,46%
BNP Paribas sec services Paris V8IMY***	35 749 864	7,91%
Clearstream Banking S.A. W8IMY***	19 945 810	4,41%
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	7 310 003	1,62%
Rolf Lundström	6 000 000	1,33%
Skandia Fonder	3 660 004	0,81%
Jan Andersson**	3 573 947	0,79%
Swedbank försäkring	2 844 640	0,63%

\* inklusive ägande via dotterbolag och/eller privat ägande inom ägarfamiljen

\*\* inklusive närståendes ägande

\*\*\* företrädare för Robus Capital Management Ltd.

### Data per aktie

	2022 jan-dec	2021 jan-dec
Börskurs per bokslutsdatum, kr	0,56	0,71
Antal aktier vid periodens utgång, st	451 997 205	451 577 890
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, st	486 713 424	438 151 495
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0,09	0,11
Eget kapital per aktie per bokslutsdatum, kr	0,09	-0,01

# HÅLLBARHETSREDOVISNING

*För oss inom Moment Group handlar hållbarhet om att utveckla och arbeta ansvarsfullt utifrån affärsmässiga, sociala och miljömässiga aspekter.*



Det handlar om omsorg om verksamheten, medarbetarna, samhället och miljön. Samhällsengagemang är en naturlig del av arbetet inom Moment Group och ett sätt att bidra till en hållbar samhällsutveckling. För att lyckas med detta krävs ett stort engagemang både från oss som bolag och bland våra medarbetare. Här beskriver vi Moment Groups arbete och de hållbarhetsfrågor som enligt oss är de mest väsentliga utifrån vår verksamhet och påverkansmöjlighet.

## STRÄVAN EFTER EN VIDAREUTVECKLING AV VERKSAMHETEN MED HÄNSYN TAGEN TILL MÄNNISKA OCH MILJÖ

*Ett ansvarsfullt och hållbart företagande handlar om att förena lönsamhet, socialt ansvarstagande och miljöhänsyn.*

Det är viktigt för Moment Group att ta ansvar och bidra till att påverka både den egna verksamheten och vår omvärld till det bättre. Vi är övertygade om att ett aktivt miljöarbete och ett socialt engagemang inte bara ger oss och våra medarbetare ett gott samvete, det skapar också nya affärsmöjligheter och ökar bolagets långsiktiga värde. Vi vill tillsammans med våra kunder, medarbetare och övriga intressenter bidra till att skapa en mer hållbar framtid. Ansvarstagandet ska genomsyra vår inställning, hantering av med- och motgångar och vår påverkan på både kort och lång sikt. Då Coronapandemin bidrog till att stora delar av verksamheten tvingades hålla stängt till följd av myndighetsrestriktioner fick Moment Group anpassa personalstyrkan till ett minimum. Följden blev omfattande korttidspermitteringar och uppsägningar inom samtliga av koncernens verksamheter. Verksamheterna har under året arbetat löpande med att

vidareutveckla och återskapa affärerna efter att coronarestriktionerna hävts i februari 2022. Ett omfattande rekryteringsarbete har präglat första halvåret och stort fokus har lagts på kultur- och värdeskapande personalinsatser.

Våra bolag drivs med passion och engagemang. I bolagen vill vi alltid göra skillnad för våra kunder och skapa upplevelser bortom det förväntade. Ögonblick fyllda av stolthet med ett tydligt syfte att bygga relationer. Relationer som stärker bandet mellan människa och människa, varumärke och kund, medarbetare eller partners. Vi skapar arenor för dialog, väcker lekfullhet och håller konversationer vid liv. Vi gör det genom show, aktiviteter, mat, möten och kommunikation. Målsättningen är att ha en berörd, nöjd och återkommande kundskara där upplevelsen överträffar förväntningarna. Vi måste uppnå ett högt upplevt värde för att generera

hög kundlojalitet. Vi vill skapa mötesplatser för alla oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder.

Experiment som genomfördes under tidigt 2000-tal (Van Boven & Gilovich) visar att upplevelser ger ett högre välmående än ting. Koncernens verksamheter bygger på upplevelser vilket innebär att människan mår bättre utan att vi utsätter naturen för stor påfrestning genom resurskrävande tillverkning. Konsumtionen av upplevelser driver till stor del vår kultur i dag med ett behov av händelser som berör emotionellt och som ger bestående minnen värda att dela med andra, både i verkligheten och digitalt. Hållbarhet för oss är att bedriva en sund verksamhet med fokus inte bara på lönsamhet utan också på välmående och trygghet för både människa och miljö.

### **FNs mänskliga rättigheter - Artikel 27.**

”Var och en har rätt att fritt delta i samhällets kulturella liv, att njuta av konst samt att få ta del av vetenskapens framsteg och dess förmåner.”

Vi möjliggör deltagande i det kulturella livet bland annat genom att samla vårt utbud på Showtic.se och genom att föreställningar sätts upp i flera städer. Vi möjliggör även deltagande i det kulturella livet genom att samarbeta med organisationer som har fokus på socialt ansvar, vilket går att läsa mer om under socialt ansvarstagande.

# I SAMARBETE MED VÅR OMVÄRLD

*Ett ansvarsfullt och hållbart företagande förutsätter en väl fungerande kommunikation med alla som har intresse i och av vår verksamhet.*

Vi strävar efter att vara en välkomnande, öppen och respektfull koncern. Alla medarbetare har ett ansvar att bidra till och leva upp till våra värderingar. Värderingarna beskriver inte bara ett förhållningssätt internt utan också externt, i samarbete med partners och leverantörer, våra kunder och samhället.

De intressenter som Moment Groups hållbarhetsarbete fokuserar på har valts ut utifrån vilken påverkan intressenterna skulle kunna ha på Moment

Groups arbete och vilken inflytande-grad verksamheten skulle kunna ha gentemot intressenterna.

Våra medarbetare är också våra kunder eller potentiella kunder, varför det är viktigt att vi lever som vi lär. Vi behöver dels förhålla oss till omvärlden och dels se oss själva som en viktig påverkansaktör och en del av andras omvärld.

Åren med Coronapandemin har bidragit till ökad medvetenheten och

förväntningarna på upplevelsebranschens hanteringen av hygienrutiner och förmåga att genomföra trygga arrangemang.

Framtidens kunder och medarbetare förväntas ställa högre krav på att professionella organisationer har förmågan och rutinen att kunna hantera logistikflöden i stora grupper samt genomföra föreställningar och event i trygga miljöer, exempelvis genom digitala lösningar för beställning och servering av mat och dryck.

INTRESSENT	PÅVERKAN
<b>Kunder, företag och privatpersoner</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kundinsikt gällande värdet av upplevelser där inte tillverkning är grunden</li> <li>Leveransuppföljning med ständigt iakttagande av samhällsmiljömedvetenhet och trygghetsaspekten</li> <li>Hjälpa kunden att genom innovation och förbättringar få möjlighet att vara med och välja att påverka</li> <li>Säkerhet</li> <li>Effektivitet, där så lite av jordens resurser som möjligt används</li> <li>Anpassning av kunderbjudandet för att skapa trygghet för kunden</li> </ul>
<b>Medarbetare, potentiella medarbetare och branschen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Företagskultur med lika behandling där mångfald är en självklarhet</li> <li>Befintlig och upplevd säkerhet i det fysiska, psykiska och sociala</li> <li>Uppmuntran av fysisk aktivitet genom friskvårdsbidrag</li> <li>En restriktiv hållning till alkohol och nolltolerans till droger</li> <li>Högt medarbetarengagemang och egen utveckling för en solid grund</li> <li>Rättvisa och korrekta ersättningar och anställningsvillkor utefter arbetsmarknadens normer</li> </ul>
<b>Befintliga aktieägare och potentiella investerare</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>God resultatutveckling utan onödig påverkan på natur och samhälle</li> <li>Högt ansvarstagande och bra riskhantering</li> <li>Sund bolagsstyrning och utdelningspolicy</li> <li>Informationssäkerhet och transparens</li> </ul>
<b>Leverantörer och samarbetspartners</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Högt ställda krav på affärsetik</li> <li>En tydlig leverantörsstyrning</li> <li>Ständig efterfrågan på innovation och förbättringar</li> <li>Krav på god arbetsmiljö, hälsa och säkerhet</li> </ul>
<b>Myndigheter</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Säkerställd efterlevnad av lagar, förordningar, restriktioner och regler</li> </ul>

# SOCIALT ANSVARSTAGANDE

*Ett ansvarsfullt och hållbart företagande innebär att vi hela tiden strävar efter att förbättra de insatser som görs, i alla avseenden.*

Vi har ständigt pågående samhällsinsatser i våra affärsområden. Det är viktigt för oss att vara en aktiv och ansvarstagande samhällsaktör. Vi tror att vi åstadkommer utveckling och förbättring i samhället i samarbete med andra. Tillsammans kan vi nå ut längre och få en större genomslagskraft i frågor som är viktiga, inte bara för oss utan även för närområde och världen. Vi gör nytta genom att dra nytta av andras innovationskraft och förmåga att hitta nya vägar för socialt ansvarstagande. Vilka insatser och engagemang som görs kan variera över åren. Under 2022 har vi återigen börjat bygga upp våra samarbeten och arrangera olika evenemang vilka inte kunde genomföras under pandemiåren med anledning av rådande myndighetsrestriktioner.

Inom den verksamhet som levererar underhållning har vi möjlighet att på olika sätt bidra till att människor som har sämre förutsättningar i samhället får möjlighet att uppleva underhållning och skratt som ett avbrott i vardagen. Vi samarbetar i detta arbete med olika organisationer som bland annat Drottning Silvias barnsjukhus, Barncancerfonden, Min stora dag och Stadsmissionen.

När 2Entertain bedrivit barnteater på Intiman och Lisebergsteatern har beslut tagits att ingen alkohol ska säljas eller serveras. Beslutet påverkar vinsten men är ett viktigt ställningstagande för att visa att barnen hos oss ska kunna vistas i en miljö där fokus ligger på barnen och upplevelsen.

Under året har koncernen varit aktiv i olika hjälpinsatser för att stötta den krigsdrabbade befolkningen i Ukraina. Flera av våra produktioner på China Teatern, Oscarsteatern och Intiman har skänkt bidrag under året. Dessutom har ukrainska barn genom Stadsmissionen och andra föreningar bjudits in till barnföreställningar på Intiman.

Tillsammans med Nordic Choice Hotels arrangerade Oscarsteatern en

stödkonsert med den hyllade barnkören Color Music från Ukraina och flera kända svenska artister.

Totalt samlade man in 237 000 kronor till humanitär hjälp i Ukraina.

Hansen ingick under 2022 två nya partnerskap inom socialt ansvarstagande. Hansen är återigen partner till Räddningsmissionen i Göteborg. Här ställer Hansen upp med anställda för att hjälpa i deras arbete med att stötta socialt utsatta. I caféet volontärer de anställda och stöttar Räddningsmissionen i att ge bostadslösa mat, en möjlighet till dusch och rena kläder. Tillsammans med Stiftelsen Drottning Silvias Barn och Ungdomssjukhus startade Hansen upp Barngolven med syfte att samla in pengar till stiftelsens arbete för barn med långtidssjukdomar på sjukhuset. Genom partnerskapet kommer Hansen driva aktiviteterna pro bono och med långsiktighet för mottagarna.

Även Minnesota har lång tradition av att arbeta pro bono med föreningar eller organisationer som arbetar för en god sak. Sedan 2019 har man haft ett tätt samarbete med Svenska Parasportförbundet och har sedan dess genomfört flera aktiviteter och kampanjer. Under februari/mars 2022 lanserades annonskampanjen för Paralympiska Vinterspelen i Beijing. Kampanjen, som frontade två av Sveriges starkast lysande stjärnor Ebba Årsjö och Zebastian Modin, gick i dagspress och digitala medier. Minnesotas samarbete med Svenska Parasportförbundet är så mycket mer än bara kommunikationsprojektet i samband med Paralympiska spel. Syftet är även en mer omfattande satsning på att förbättra förutsättningar för alla, i synnerhet barn och ungdomar, till ett liv i rörelse.

Under året har Minnesota även varit initiativtagare till en insamling som hela koncernen engagerade sig i. Tillsammans samlade alla bolag inom Moment Group in ca 120 000 kr till UNHCR och de drabbade i krigets

Ukraina. En parallell kampanj av Akeliusfonden dubblade dessutom den summan. Till jul bidrog Minnesotas medarbetare med julklappar till Stockholms stadsmission och ekonomiskt utsatta familjer. Minnesota som företag bidrog i sin tur med ett monetärt bidrag för varje insamlad julklapp.

Inom Wallmansarenorna arbetas kontinuerligt med olika projekt som exempelvis att stödja HBTQ-organisationer och i Stockholm genomfördes eventet Wallmans goes gay. Här arrangeras utlottningar där pengar går till det organisationen QX för året valt att stödja. Under året arbetade vi med att stödja ett projekt som heter "Pass the mic" som drivs av Plan Internationals och Fryshusets projekt Sisters Create. Projektet lyfter flickors rätt för att få bestämma över sina liv. I detta projekt har tjejer från Sverige och Senegal gått samman för att utbilda och stötta varandra för att kämpa för en mer jämställd värld. De har skrivit låtar till varandra på teman som rör flickors rättigheter som de sedan tolkat. Wallmans bistod här med lokal och teknik.

I flera år har företaget Alpcot anordnat en välgörenhetsgala/auktion, till olika länder i nöd på Wallmans. Under 2022 gick pengarna till de behövande i krigets Ukraina.

Tillsammans med artisterna Martin Stenmark och magikern Håkan Ber arrangerades en välbesökt välgörenhetsgala där alla pengar oavkortat gick till Ukraina. Dessutom valde personalen på Wallmans att under en helg skänka all dricks (ca 13 000 kr) till samma ändamål.

Hamburger Börs genomför kontinuerligt välgörenhetsgala, auktion och insamling med Zelmerlöv & Björkman Foundation. Zelmerlöv & Björkman Foundation arbetar för att åstadkomma en förändring för barn och ungdomar som annars skulle varit dömda till ett liv i extrem fattigdom utan framtidsutsikter.

Zelmerlöv & Björkman Foundation vill hjälpa till att utbilda barn och ungdomar till ansvarstagande individer som väljer att ge tillbaka till samhället. Visionen är att alla barn och ungdomar ska få tillfälle att upptäcka och utveckla sina talanger så att de kan bidra till sin egen och sitt samhälles framtid.

STAR Bowling genomförde ett arrangemang där man öppnade upp anläggningen för den ideella organisationen Barn till ensamma mammor och välkomnade 300 mammor och barn till bowling och julbord. Arrangemanget genomfördes i samarbete med olika samarbetspartners.

Barnrättsorganisationen Maskrosbarn (jobbar för barns rätt till en trygg barndom) hade sitt årliga arrangemang på arenan där de bjöds på bowling, hamburgare och läsk.

*Hållbarhetsfrågorna är komplexa och måste arbetas med långsiktigt och genom nedbrytning.*

Moment Group följer principerna i FNs Global Compact, FNs allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, ILOs kärnkonventioner för mänskliga rättigheter i arbetslivet (1998) samt OECD:s konvention mot mutor. Moment Group har ambitionen att följa principerna i Svensk Kod för Bolagsstyrning, inklusive de jämställdhetsprinciper som beskrivs där.

Gällande mångfald inom bland annat kön, bakgrund och ålder finns arbete kvar att göra. Det är angeläget att fortsatt arbeta aktivt i frågan med ambition att successivt styra mot att uppnå en jämn könsfördelning. Lagstiftningarna och regelverken i Norden är omfattande och likvärdiga så upplevelsebranschen bör ur ett hållbarhetsperspektiv ha relativt låg riskklassning.

Moment Groups hållbarhetsarbete fokuserar framför allt på tre av FNs globala mål för hållbar utveckling; "Jämställdhet" och "Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt" inom området Medarbetare samt "Hållbar konsumtion och produktion" inom området Miljö.

## MEDARBETARE

*Ett ansvarsfullt och hållbart företagande innebär att vi strävar efter att skapa arbetsplatser som utifrån alla aspekter möjliggör ett roligt, friskt och långt arbetsliv.*

Att människor väljer att arbeta hos oss är vi glada och stolta över. Vi är också ödmjuka inför det faktum att det är ett stort förtroende vi har fått. Vi måste vara en attraktiv och trygg arbetsgivare och ta väl hand om de som arbetar hos oss. Vi är övertygade om att människorna hos oss, hur de mår, att de känner sig trygga och trivs på arbetsplatsen, är det som gör att vi lyckas som företag. Utan välmående människor inget välmående företag.

Vi undersöker, och tar helst tag i problem innan de uppkommer. Vi arbetar klart med det som behöver göras och är efteråt nyfikna på om det blev som tänkt.

### EN SUND ARBETSPLATS

Vi åstadkommer det genom att:

- Alla måste ta ansvar för arbetsplatsen och arbeta tillsammans, oavsett om du är anställd, anlita leverantör/konsult, samarbetspart eller kund.

- Vi följer myndigheternas rekommendationer under coronapandemin och har skapat strukturer och förutsättningar för ett välfungerande hybridarbete efter pandemin.
- Från första dagen och under hela vår tid tillsammans lovar vi att alla har den kunskap som krävs för att må bra och hålla sig skadefria på jobbet.
- Vi följer självklart all lagstiftning, ingen hos oss får dölja missförhållanden och arbetsplatserna är anpassade för att fungera för arbetet. Känns det inte rätt så flaggas det till någon ansvarig på arbetsplatsen.
- Vi ger möjlighet att utvecklas i sina nuvarande arbetsuppgifter, sin person eller mot nya mål.
- De hos oss som har stort inflytande på andra människors dagliga arbete, ges rätt förutsättningar för att kunna använda sitt inflytande på ett bra och sunt sätt.
- Mångfald är naturligt. Vi vill att alla ska vilja och få möjlighet att arbeta

hos eller med oss. Vi bryr oss inte om ifall du benämner dig som hon, han eller hen, hur det tar sig uttryck eller vem du väljer att bli kär i. Vi bryr oss inte heller om din etniska tillhörighet, om du tror eller inte tror, om du har någon funktionsnedsättning eller din ålder. Vi gör ingen skillnad på grund av det, för vi vet att alla människor är unika.

- Vi accepterar aldrig kränkande särbehandling eller trakasserier och gör allt för att det inte ska ske. Vi anser att alla människor har en moralisk och medmänsklig skyldighet att agera om det förkommer. Alla hos oss som har inflytande över andras dagliga arbete har ett extra stort ansvar att se till att vi inte möjliggör kränkande särbehandling eller trakasserier och att vi agerar om det ändå sker.
- Vi vill värna en bra arbetsplats med väl fungerande människor som arbetar hos oss. Vi tror att en öppen attityd, med högt personligt ansvarstagande och ett seriöst förhåll-



ningssätt till alkohol, läkemedel och illegala droger är en förutsättning för att kunna förebygga problem. Delar av vår verksamhet omfattar servering av alkohol, vilket ställer särskilda krav på omdöme, tillförlitlighet och ansvarstagande. Vi vill visa respekt för människor och värna den personliga integriteten samtidigt som våra regler, värderingar och förhållningssätt ska vara tydliga.

### KONTINUERLIG DIALOG

För att vi på ett respektfullt och konstruktivt sätt, ska våga prata med varandra om våra egna och andras ljuspunkter och brister arbetar vi med vad vi kallar One-to-One. Det är samtal mellan medarbetare och chef där arbetstider, beslutsfattande, arbetsmetoder och möjligheten att växa och utvecklas ska diskuteras. Det är också ett viktigt verktyg för att säkerställa att vi som koncern har en öppen dialog och en fungerande återkoppling. Vi har väl utformade rutiner för hur vi hanterar kränkande särbehandling eller trakasserier om sådant skulle förkomma.

### JÄMSTÄLLD LÖNEPOLITIK

Vi genomför lönekartläggningar med syfte att upptäcka, åtgärda och förhindra osakliga löneskillnader mellan kvinnor och män som utför lika eller likvärdigt arbete. Organisationens rutin för lönesättning är könsneutral och borgar därmed för att eventuella

könsrelaterade skillnader i lön och andra förmåner inte ska förekomma. Lönekartläggningarna resulterar i god kontroll över rådande löneläge samt skapar förutsättningar för en jämställd utveckling av organisationens löner. Utifrån resultatet av kartläggningarna kan vi konstatera att det förs en jämställd lönepolitisk utveckling. De skillnader som upptäcks i lön mellan könen och inte kan förklaras har tidigare, och kommer även i framtiden, att åtgärdas i enlighet med handlingsplan.

### JÄMSTÄLLDHET

"Jämställdhet är ett mål i sig liksom en förutsättning för hållbar och fredlig utveckling. Jämställdhet uppnås när kvinnor och män, flickor och pojkar har lika rättigheter, villkor, möjligheter samt makt att själva forma sina liv och bidra till samhällets utveckling. Det handlar om en rättvis fördelning av makt, inflytande och resurser i samhället. Kvinnors och flickors generellt underordnade maktposition i förhållande till män och pojkar måste upphöra."

Genom att:

- Göra vår röst hörd och påtala sexistiskt språk och beteende
- Dela positiva berättelser som visar på jämställdhet mellan könen och motarbetar stereotyper
- Öppet tala om problemet med olika lön för samma jobb

### ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT

"Mer än hälften av världens arbetstagar befinner sig i osäkra anställningar, ofta instängda i en ond cirkel av lågproduktiva yrken med dålig lön och begränsad tillgång till både utbildning och socialförsäkringar. Detta gäller i högre utsträckning kvinnor än män. Under de kommande 20 åren väntas dessutom den globala arbetskraften öka med 800 miljoner människor, vilket kräver stora ansträngningar för att skapa nya jobb. Att främja makroekonomisk stabilitet och gott investeringsklimat, sysselsättning och anständiga arbetsvillkor är viktiga faktorer för hållbar utveckling."

Moment Group säkerställer att samtliga arbetsplatser har anständiga arbetsvillkor och tillgång till grundläggande sociala förmåner.

Genom att:

- se vårt ansvar som arbetsgivare och använda inkluderande policys på arbetsplatsen som främjar mångfald
- göra vår röst hörd när vi bevitnar orättvisor på arbetsplatsen
- främja och skapa jobb som uppmärskar människor att ta tillvara lokala möjligheter som gynnar det lokala samhället
- endast handla, i de fall vi kan påverka, från företag som behandlar sina anställda rättvist

## JÄMSTÄLLDHET

”Jämställdhet är ett mål i sig liksom en förutsättning för hållbar och fredlig utveckling. Jämställdhet uppnås när kvinnor och män, flickor och pojkar har lika rättigheter, villkor, möjligheter samt makt att själva forma sina liv och bidra till samhällets utveckling. Det handlar om en rättvis fördelning av makt, inflytande och resurser i samhället. Kvinnors och flickors generellt underordnade maktposition i förhållande till män och pojkar måste upphöra.”

Genom att:

- Göra vår röst hörd och påtala sexistiskt språk och beteende
- Dela positiva berättelser som visar på jämställdhet mellan könen och motarbetar stereotyper
- Öppet tala om problemet med olika lön för samma jobb



## ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT

”Mer än hälften av världens arbetstagar befinner sig i osäkra anställningar, ofta instängda i en ond cirkel av lågproduktiva yrken med dålig lön och begränsad tillgång till både utbildning och socialförsäkringar. Detta gäller i högre utsträckning kvinnor än män. Under de kommande 20 åren väntas dessutom den globala arbetskraften öka med 800 miljoner människor, vilket kräver stora ansträngningar för att skapa nya jobb. Att främja makroekonomisk stabilitet och gott investeringsklimat, sysselsättning och anständiga arbetsvillkor är viktiga faktorer för hållbar utveckling.”

Moment Group säkerställer att samtliga arbetsplatser har anständiga arbetsvillkor och tillgång till grundläggande sociala förmåner.

Genom att:

- se vårt ansvar som arbetsgivare och använda inkluderande policys på arbetsplatsen som främjar mångfald
- göra vår röst hörd när vi bevitnar orättvisor på arbetsplatsen
- främja och skapa jobb som uppmannar människor att ta tillvara på lokala möjligheter som gynnar det lokala samhället
- endast handla, i de fall vi kan påverka, från företag som behandlar sina anställda rättvist



## MILJÖMEDVETENHET

*Ett ansvarsfullt och hållbart företagande innebär att vi ser vår del i, och påverkan på, miljön och det jordklot vi lever på.*

Vårt miljömässiga ansvar består av ett kontinuerligt arbete inom alla våra affärsområden. Det innebär att vi på våra arenor, kontor och i allt övrigt ska arbeta för att minimera negativ miljöpåverkan. Vår ambition är att, så långt det är möjligt, aktivt arbeta för att välja hållbara alternativ i alla vardagliga beslut. Många av våra kunder ställer krav på hög miljömedvetenhet vilket vi i de delar vi själva kan påverka efterlever.

Inom affärsområde Event arbetar vi aktivt med att hitta mer hållbara lösningar på de event som skapas, både i det sociala och ur miljöperspektiv. Vi strävar alltid efter att göra kloka val i stort och smått, samt erbjuder även kunderna att klimatkompensera för miljöpåverkan där så är möjligt.

Våra restaurangkök har under flera år arbetat med att producera så mycket som möjligt själva. Det minskar onödiga transporter och användningen av hel- och halvfabrikat. Buteljerat

vatten byts ut mot renat vatten där så är möjligt. Vid val av textilier i dukar eftersträvar vi minskad hantering av tvätt. Glödlampor och gamla armaturer byts succesivt ut mot energisnåla LED-alternativ. El- och kylrevideringar genomförs på våra arenor. Återvinning och källsortering är en självklarhet och genom styrda inköpsrutiner får vi större möjlighet att påverka på ett mer effektivt sätt. Inköpsrutinerna gör det möjligt för oss att med större kraft ha inflytande över våra leverantörsled.

## HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION

”Omställning till en hållbar konsumtion och produktion av varor och tjänster är en nödvändighet för att minska negativ påverkan på klimat och miljö samt människors hälsa.”

Genom att:

- reducera, återanvända, källsortera kompostera och återvinna
- endast laga den mängd mat vi tror att våra gäster äter
- frysa färsk råvaror och rester vid behov
- erbjuda klimatsmarta produkter och klimatkompensation som produkter i samband med arrangerade event
- hjälpa till att ändra trenden genom att köpa råvaror som annars går till spillo för att dess form, färg eller utseende inte ser rätt ut
- sträva efter att vara en smart konsument
- stödja företag och arbetsplatser som tänker och arbetar hållbart

Granskningsåtgärder avseende Miljö:

*Genomlysning arenor*

För att säkerställa att arenorna drivs i enlighet med den uppsatta policyn sker kontinuerligt genomlysningar av arenor. Detta för att säkerställa effektiv drift, att bemanningen är rätt samt att avtalen är i enlighet med Förväntan.

*Anbudslojalitet och inköpskontroller*

För att säkerställa att inköpen sker hos de upphandlade och kontrollerade leverantörerna som enligt policyn ska användas mäts kontinuerligt arenornas anbudslojalitet och förmåga att optimera inköpen. Detta ger oss en starkare position i förhandlingar och också möjlighet att påverka och styra inköpen mot hållbara produkter.



## REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

*Till bolagsstämman i Moment Group AB, org.nr 556301 - 2730*

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sidorna 20-27 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhets-rapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhets-rapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i Sverige har.

Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den dagen som framgår av elektronisk underskrift.

Ernst & Young AB

Andreas Mast  
Auktoriserad revisor

# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Moment Group AB är ett publikt aktiebolag och till grund för styrningen av bolaget ligger både externa och interna regelverk. I syfte att fastställa riktlinjer för bolagets drift har styrelsen utarbetat och fastslagit policydokument. I dessa lämnas en vägledning för organisationen och medarbetarna baserad på de grundläggande värderingar och principer som ska präglade verksamhet och uppförande. Moment Group tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (koden).



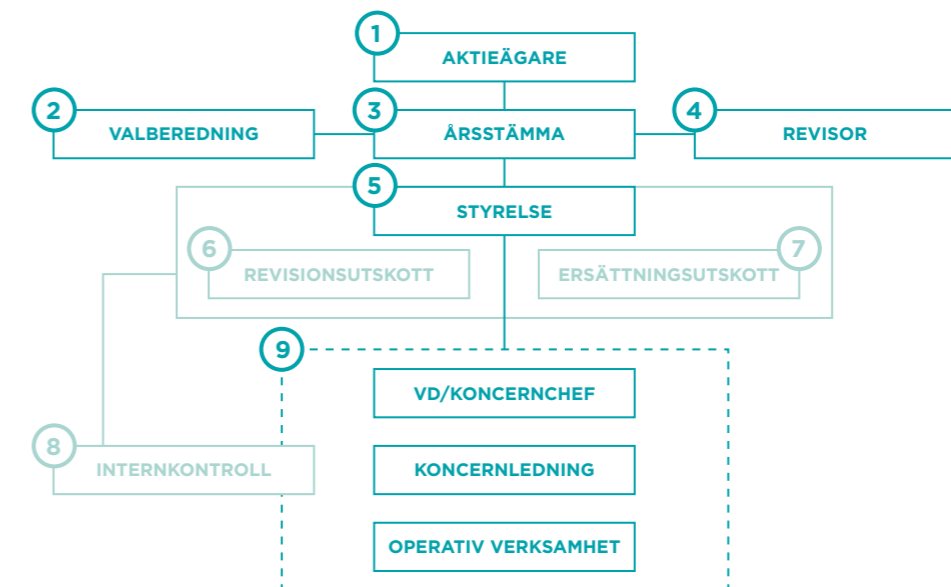
## STYRNING FÖR VÄRDESKAPANDE

Det övergripande målet är att öka aktieägarvärdet och på så sätt möta de krav ägarna har på investerat kapital. De centrala externa och interna styrinstrumenten för Moment Group är den svenska aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, svensk kod för bolagsstyrning (Koden),

den av stämman fastställda bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, instruktioner för styrelsens utskott, VD-instruktionen inklusive instruktion för ekonomisk rapportering samt policydokument som fastställs av styrelsen. Moment Groups styrelse är ansvarig för bolagets angelägenheter.

VD/Koncernchef ansvarar för att den löpande förvaltningen av bolaget sker enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Vidare sammanställer VD/Koncernchef, i dialog med styrelsens ordförande, dagordning för styrelsemötena och ansvarar i övrigt för att ta fram informations- och beslutsunderlag till styrelsen.

### STYRNINGSTRUKTUR I MOMENT GROUP



## AKTIEÄGARE

Moment Group är noterat på Nasdaq Stockholm, Main Market, på Small Cap sedan 18 oktober 2018. Aktiekapitalet i Moment Group AB uppgick vid årets slut till 56 499 650,63 kr fördelat på 451 997 205 aktier. Det finns ett aktieslag och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Den största ägaren är Gelba Management AB som äger 22,69% av aktierna. Den näst största ägaren är Lesley Invest AB som äger 12,60%. Per den 31 december 2022 fanns det 13 049 st aktieägare, fysiska alt juridiska.

Vid omröstning på bolagsstämma berättigar varje aktie till en röst och varje röstberättigad kan rösta för fulla antalet företrädade aktier. Totalt finns det 451 997 205 aktier i bolaget, vilket är likvärdigt med antalet röster. Per 31 december 2022 fanns ett bemyndigande från årsstämman till styrelsen att intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om nyemission av aktier i bolaget. Aktierna ska emitteras med eller utan företrädesrätt för bolagets aktieägare och högst med 10 procent av bolagets aktiekapital och totala röstetal.

### UTDELNINGSPOLICY

Moment Group har fastställt en utdelningspolicy som innebär att utdelningen ska uppgå till lägst 30% av koncernens resultat efter skatt. En utdelning förutsätter att koncernens finansiella ställning är tillräcklig för den löpande verksamheten samtidigt som koncernens expansionsplaner ska kunna fullföljas.

# VALBEREDNING

Reglerna för Moment Groups valberedning beslutades vid årsstämman den 10 maj 2022.

Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter, varav en ska utses till ordförande. De tre enligt Euroclear Swedens ägarförteckning röstmässigt största aktieägarna utser varsin ledamot i valberedningen varvid ägarförhållandena avser tidpunkten den 31 augusti. Om någon av de tre största aktieägarna avstår sin rätt att utse ledamot till valberedningen ska nästa aktieägare i storlek beredas tillfälle att utse ledamot till valberedningen. Om en ledamot lämnar valberedningen i förtid, ska en ny ledamot om möjligt utses av samma aktieägare. Om nämnda aktieägare avstår sin rätt att utse ledamot till valberedningen ska nästa aktieägare i storlek, som inte redan har utsett en ledamot till valberedningen, beredas tillfälle att utse ledamot till valberedningen. Förutom om de av de tre största aktieägarna utsedda ledamöterna ska Moment Groups styrelseordförande vara ledamot i valberedningen. Vid förändring av ägarförhållandena per utgången av det fjärde kvartalet ska valberedningens sammansättning, om möjligt och om

så anses erforderligt, anpassas till de nya ägarförhållandena. Styrelsens ordförande ska före den 30 september kalla till möte i valberedningen.

## VALBEREDNINGEN SKA INFÖR STÄMMA 2023 LÄMNA FÖRSLAG PÅ:

- stämмоordförande
- styrelseordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag till var och en av styrelseledamöterna. Inget arvode ska utgå till styrelseledamot som uppbär lön i koncernen.
- val och arvodering av revisor
- princip för utseende av valberedning samt på valberednings sätt att arbeta

## VALBEREDNINGENS ARBETE

Valberedningens sammansättning offentliggjordes den 4 oktober och bestod av representanter för de tre största ägarna samt bolagets styrelseordförande. Valberedningen utgörs av Per Taube, Mark Hoffman, Bo Wallblom och Leif West. Ingen ersättning utgår från Moment Group till ledamö-

terna i valberedningen för deras arbete och ledamöterna har konstaterat att det inte föreligger intressekonflikter som påverkar deras uppdrag.

Valberedningen hålls informerad om Moment Groups verksamhet, styrelsearbete och fokusområden. Valberedningen har även tagit del av resultatet av den styrelseutvärdering som gjorts.

Enligt Kodens skall en majoritet av styrelsens ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Minst två av dessa skall även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Aktieägare har haft möjlighet att lämna förslag och synpunkter avseende valberedningens arbete inför årsstämman 2023. Valberedningens förslag inför årsstämman 2023 framgår av kallelsen till årsstämman samt återfinns på bolagets hemsida, [www.momentgroup.com](http://www.momentgroup.com). Vidare information om valberedningens arbete presenteras i valberedningens redogörelse inför stämman 2023.

# ÅRSSTÄMMA

Bolagsstämman är Moment Groups högsta beslutande organ. Den bolagsstämma som hålls inom sex månader efter utgången av räkenskapsåret och som fastställer resultat- och balansräkning kallas årsstämma. Utöver beslut om fastställande av resultat och balansräkning, fattar årsstämman bland annat även beslut om disposition av resultatet, sammansättning av Moment Groups styrelse, styrelsearvodet, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt val av extern revisor. Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets hemsida, [www.momentgroup.com](http://www.momentgroup.com). Genom annonsering i Dagens Industri sker

upplysning om att kallelse har skett. Aktieägare som är införda i aktieboken fem vardagar före en stämma och som har anmält sitt deltagande i viss ordning till Moment Group har rätt att delta vid stämman, personligen eller genom ombud, och vid stämman rösta för eller emot framlagda förslag samt ställa frågor till styrelsen och VD. Beslut vid årsstämman fattas normalt med enkel majoritet. För vissa beslut, såsom exempelvis ändring av bolagsordningen, krävs dock beslut av en kvalificerad majoritet. Valberedningen tar hänsyn till mångfaldspolicy i sitt förslag till styrelsesammansättning. Valberedningens motivering framgår i valberedningens fullständiga förslag och motiverande som finns att läsa på bolagets hemsida inför årsstämman.

## ÅRSSTÄMMA 2022

Årsstämman 2022 ägde rum tisdagen den 10 maj 2022, och med anledning av pandemin och i enlighet med det tillfälliga undantaget från kravet på en fysiskt hållen stämma, hölls årsstämman enbart genom poströstning. Protokoll från årsstämman och därtill anknutna dokument återfinns på Moment Groups hemsida, [www.momentgroup.com](http://www.momentgroup.com)

## ÅRSSTÄMMA 2023

För information om årsstämma 2023 hänvisas till kallelsen och bolagets hemsida.

# REVISOR

Enligt bolagsordningen ska årsstämman utse minst en extern revisor. Revisionsbolaget Ernst & Young AB omvaldes till revisor på årsstämman 2022 för en mandatperiod om ett år. Ernst

& Young AB har således reviderat bolagets räkenskaper för 2022 och auktoriserad revisor Andreas Mast har varit huvudansvarig revisor. Revisorerna har deltagit vid ett styrelsemöte för att redogöra för

Ernst & Young ABs revisionsprocess i Moment Group. Därutöver har revisorerna deltagit vid samtliga möten i styrelsens revisionsutskott i de fall de ej enbart avhandlat utvärdering av revisionen.

# STYRELSE OCH UTSKOTT

Styrelsens ansvar är att fastställa bolagets övergripande mål och strategi. Till styrelsens uppgifter hör därutöver bland annat att

- fokusera på att säkerställa fortsatt drift och finansiering för koncernen
- tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga VD/Koncernchef samt godkänna VD:s uppdrag utanför bolaget;
- fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets uppträdande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande förmåga;
- se till att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för bolaget som dess verksamhet är förknippad med;

- se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt bolagets efterlevnad av interna regler;
- säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Moment Groups styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av mellan tre och åtta stämмоvalda ledamöter. I övrigt finns ingen reglering i bolagsordningen avseende tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter. Nuvarande styrelse består av sju stämмоvalda styrelseledamöter. VD/Koncernchef är föredragande vid styrelsens möten och bolagets kommuni-

kationschef är styrelsens sekreterare. Styrelsen har sammantaget erfarenhet av upplevelseindustrin, affärsutveckling, IT, corporate finance, bolagsstyrning, hållbarhetsarbete och näringsliv.

## STYRELSENS BEROENDESTÄLLNING

Styrelsens ledamöter Leif West, Kenneth Engström, Bo Wallblom och Anna Bauer är oberoende i förhållande till Moment Group och dess ledning men inte i förhållande till större aktieägare eftersom de är eller innehar ledande befattning i bolag som är större aktieägare i Moment Group. Styrelseledamot Thomas Engelhart, Tina Tropp Jerresand och Peter Setzman är oberoende i förhållande både till Moment Group och dess ledning och till större aktieägare.





Moment Group följer svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Enligt Koden ska en majoritet av styrelsens ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Minst två av dessa ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare vilket Moment Group uppfyller.

## STYRELSENS ARBETE

Styrelsens övergripande uppgift är att fastställa bolagets övergripande mål och strategi. De centrala frågorna för styrelsen rör strategiarbete, uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och risker, värdeskapande och kontroll av bolagets efterlevnad av externa och interna regler. Såvitt avser uppföljning och kontroll av bolagets risker är detta närmare beskrivet i avsnitt "Internkontroll och riskhantering". Styrelsens uppföljning av bolagets efterlevnad av interna och externa regler utförs bland annat genom utövning av intern kontroll i bolaget samt den riskbaserade granskning som den externa revisorn utför. Styrelsearbetet leds av styrelseordförande. Arbetet regleras av den arbetsordning som styrelsen fastställer varje år och av gällande lagar

## REVISIONSUTSKOTTET

Revisionsutskottet har till uppgift att övervaka dels bolagets redovisning och rapportering av finansiell information, dels effektivitet i bolagets interna kontroll, utvärdering av behov av internrevision, riskhantering samt regelefterlevnad. Vidare åligger det revisionsutskottet att hålla sig underrättad om revisionen av

och regler. Styrelsen beslutar årligen om instruktioner för VD/Koncernchef samt andra policydokument som vägleder medarbetare inom Moment Group. Nuvarande arbetsordning och instruktioner, behandlades och fastställdes på styrelsemötet den 10 maj 2022. Under 2022 har styrelsen sammanträtt 12 gånger.

## JÄV

Moment Groups styrelse har beslutat att styrelseledamot eller VD/Koncernchef inte får handlägga frågor rörande avtal mellan sig själv och bolaget eller frågor mellan bolaget och tredje man, om denne i frågan har ett väsentligt intresse som kan strida mot bolaget.

## UTVÄRDERING AV STYRELSEN

Styrelsen utvärderas varje år i syfte att dels utveckla styrelsearbetet och dels skapa ett underlag för valberedningens utvärdering av styrelsens sammansättning. Av styrelsens utvärdering framgick att styrelsearbetet har fungerat bra och att synpunkter från utvärderingen avseende 2022 har beaktats men att det finns utrymme för vissa ytterligare förbättringar.

Utvärderingen visade vidare att styrelsen är en välkomponerad grupp med stort engagemang samt att ledamöterna tillför bred kompetens och har lång erfarenhet från olika områden som är relevanta för Moment Groups verksamhet.

## ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Valberedningen lägger fram förslag för beslut på årsstämman rörande styrelsearvodet. Årsstämman 2022 beslutade i enlighet med valberedningens förslag om arvode. Information om styrelsearvode för 2022 finns i not 4 för koncernen. Valberedningens förslag till ersättning inför årsstämman 2023 framgår av kallelsen till årsstämman.

## STYRELSENS UTSKOTT

Moment Groups styrelse har två ordinarie utskott: revisionsutskottet och ersättningsutskottet. Arbetet som bedrivs i utskotten rapporteras löpande till styrelsen. Utskotten ska ses som arbetsutskott till styrelsen och övertar inte det ansvar som åligger styrelsen som helhet.

rekommendation om revisor till valberedningen. Revisionsutskottet består sedan 10 maj 2022 av Kenneth Engström (ordförande) och Leif West. Bolagets koncernredovisningschef och VD/Koncernchef är föredragande och adjungerad mötena.

## ERSÄTTNINGSAUTSKOTTET

Ersättningsutskottet ansvarar för att bereda och utvärdera frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för Moment Groups ledningsgrupp, varmed avses bland annat lönestruktur, pensionsplaner, incitamentsprogram och andra anställningsvillkor.

Utskottet ska också följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för koncernledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare och ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Ersättningsutskottet består sedan 10 maj 2022 av Leif West (ordförande) och Bo Wallblom. Bolagets VD/Koncernchef är föredragande. Ersättningsutskottet bereder den årliga ersättningsrapporten.

# MOMENT GROUPS STYRELSE

	Leif West	Anna Bauer	Kenneth Engström	Tina Tropp Jerresand	Bo Wallblom	Thomas Engelhart	Peter Settman
Född	1962	1972	1973	1971	1948	1967	1969
Utbildning	Ekonomistudier vid IHM Business School	BA Mass Communication University of South Florida Minor Fine Arts & Golf Scholarship. Certifierad Styrelseledamot Styrelseakademien.	-	Civilekonom, certifierad inom flera olika test- och utbildningsverktyg.	Genomgått utbildningar av olika slag (ekonomi, företagsledarutbildningar, ledarutveckling mm.	Master i Internationell Business, Bachelor i Hotel Management	
Invald	2021	2021	2020	2022	2021	2022	2022
Övriga väsentliga uppdrag	VD/Koncernchef för Gelba Management AB.	VD Scandinavian XPO i Stockholm. Medlem i Advisory Board för Stockholms största evenemangsarenor via Stockholm Visitors Board.	Verksam i det egna bolaget Engströms Trä i Brynje AB och sin verksamhet inom skogsnäringen.	Director of People Performance Nordic Hotels & Resorts.	Styrelseordförande i Wallblomgruppen.	Konsult Åhlens - stöttar koncernledningen i den strategiska transformationen och utvecklingen av bolaget, CEO & Founder Future Generation Invest, Styrelseledamot SABIS AB och Strategisk rådgivare Norrskan Foundation	Grundare av Simplicity Partners, Baluba, American Song Contest Inc. samt produktionsbolaget Brain Academy Inc numera Stockholm Syndrome.
Tidigare väsentliga uppdrag	Styrelseordförande i Forsbergs Fritidscenter AB, Sturebadet AB, Scandinavian XPO AB, Training Partner Nordic AB samt flertalet övriga fastighetsbolag. Styrelseordförande Svensk Markservice AB, Stockholms Auktionsverk AB, Andy's Lekland. VD/Koncernchef OG Duka Retail AB.	Affärsområdeschef Stockholm Live och försäljningschef för flera olika eventbyråer och Business Director Nine Yards. Försäljningschef Scandinavian XPO. Tidigare Jurymedlem i Gyllene Hjulet och Årets Eventchef samt styrelseledamot i Destination Sigtuna.	-	Head of People & Culture Sverige & Finland på Nordic Choice Hotels. Var med i etableringen av; At Six, Hobo och TAK som HR-chef. Ägare och executive search konsult på på Pointpeople AB. Director of Sales på First hotels och flera andra ledande uppdrag inom försäljning.	VD Lesley-gruppen.	Vice President - American Express EMEA, Chief Commercial Officer - Scandic Hotels, Managing Director - Coop, Vice President Nordic - Radisson Hotels, Senior Vice President - SAS och Ordförande för Stureplansgruppen	Styrelseordförande eller styrelseledamot i flera bolag kopplade till Simplicity Partners
Oberoende	Oberoende i relation till bolaget och bolagsledningen men inte i relation till bolagets huvudägare.	Oberoende i relation till bolaget och bolagsledningen men inte i relation till bolagets huvudägare.	Oberoende i relation till bolaget och bolagsledningen men inte i relation till bolagets huvudägare.	Oberoende i relation till bolaget och bolagsledningen men inte i relation till bolagets huvudägare.	Oberoende i relation till bolaget och bolagsledningen men inte i relation till bolagets huvudägare.	Oberoende i relation till bolaget och bolagsledningen men inte i relation till bolagets huvudägare.	Oberoende i relation till bolaget och bolagsledningen men inte i relation till bolagets huvudägare.
Innehav av aktier per den 31 december 2022 (eget och via bolag)	VD i Gelba Management AB som innehar 86 404 504 aktier.	0	38 217 051 aktier inkl ägande via bolag.	0	56 956 253 aktier inkl ägande via bolag.	185 000 aktier	0
Arbetsuppgifter i styrelsen	Styrelseordförande Medlem i revisionsutskottet.	Styrelseledamot.	Styrelseledamot. Ordförande i revisionsutskottet.	Styrelseledamot.	Styrelseledamot. Medlem i ersättningsutskottet.	Styrelseledamot.	Styrelseledamot.

## STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH NÄRVARO 2022

Namn	Invald	Avgått	Oberoende <sup>1</sup>	Oberoende <sup>2</sup>	Styrelsemöten <sup>3</sup>	Revisionsutskott <sup>4</sup>	Ersättningsutskott <sup>5</sup>
Leif West, styrelseordförande	2021-01	-	Ja	Nej	12/12	7/7	1/1
Thomas Engelhart, styrelseledamot	2022-05	-	Ja	Nej	7/12	-	-
Anna Bauer, styrelseledamot	2021-05	-	Ja	Nej	12/12	-	-
Kenneth Engström, styrelseledamot	2020-05	-	Ja	Nej	12/12	7/7	-
Bo Wallblom	2021-05	-	Ja	Nej	12/12	-	1/1
Peter Settman, styrelseledamot	2022-05	-	Ja	Ja	5/12	-	-
Tina Tropp Jerresand, styrelseledamot	2022-05	-	Ja	Ja	7/12	-	-

<sup>1</sup>) Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen enligt svensk kod för bolagsstyrning.

<sup>2</sup>) Oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget enligt svensk kod för bolagsstyrning.

<sup>3</sup>) Under 2022 har styrelsen haft tolv protokollförda möten.

<sup>4</sup>) Under 2022 har revisionsutskottet haft sju protokollförda möten.

<sup>5</sup>) Under 2022 har ersättningsutskottet haft ett protokollfört möte.

# INTERNKONTROLL OCH RISKHANTERING

Detta avsnitt har upprättats i enlighet med Koderna och årsredovisningslagen och beskriver bolagets interna kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Syftet är att ge aktieägare och övriga intressenter en förståelse för hur den interna kontrollen över finansiell rapportering är organiserad i bolaget.

Styrelsen ansvarar för att Moment Group har god intern kontroll och rutiner som säkerställer att fastställda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs. Styrelsen ansvarar också för att den finansiella rapporteringen följer aktiebolagslagen, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav som ställs på börsnoterade bolag. Styrelsen har det övergripande ansvaret för Moment Groups interna kontroll. VD/Koncernchef har det löpande ansvaret för att intern styrning och kontroll upprätthålls. Det övergripande syftet med den interna kontrollen är att säkerställa att Moment Groups finansiella rapportering upprättas i enlighet med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag samt att skydda Moment Groups tillgångar. Moment Groups arbete med intern kontroll har sin grund i det ramverk för intern styrning och kontroll som är framtaget av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Detta ramverk har fem grundläggande komponenter:

1. Kontrollmiljö,
2. Riskbedömning,
3. Kontrollaktiviteter,
4. Information/kommunikation och
5. Uppföljning och förbättring.

## 1. KONTROLLMILJÖ

God kontrollmiljö utgör grunden för effektivitet i ett bolags interna kontrollsystem. Den bygger på en organisation där det finns tydliga beslutsvägar och där befogenheter och ansvar har fördelats genom styrande dokument samt en företagskultur med gemensamma värderingar. Dessutom påverkas kontrollmiljön av ledningens såväl som den enskilda medarbetarens agerande utifrån dessa värderingar.

I styrelsens arbetsordning och instruktionen till VD/Koncernchef säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning, som syftar till en effektiv kontroll och hantering av verksamhetens risker. Styrelsen har också fastlagt ett antal grundläggande policyer och styrdokument som har betydelse för upprätthållandet av en effektiv kontroll, till exempel delegationsordning, policy för riskhantering, finanspolicy, hållbarhetspolicy, code of conduct och informationspolicy. Därutöver har ledningen fastlagt riktlinjer för finansiell rapportering, riktlinjer för HR och riktlinjer för att förebygga och upptäcka oegentligheter.

## 2. RISKBEDÖMNING

Revisionsutskottet ansvarar för att väsentliga risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras. Inom Moment Group förs en kontinuerlig dialog med respektive verksamhetsbolag för att säkerställa en god internkontroll och medvetandegöra verksamhetens risker. För en beskrivning av koncernens risker och riskhantering, se avsnitt "Risker och riskhantering".

## 3. KONTROLLAKTIVITETER

Styrelsen bedömer att det finns en god förståelse bland medarbetarna för behovet av god kontroll över den finansiella rapporteringen. Moment Groups interna kontrollstruktur baseras på fastställda policyer och riktlinjer. Moment Groups struktur för intern kontroll tar utgångspunkt i koncernens affärskritiska processer i vilka kontrollaktiviteter har implementerats baserat på den bedömda risken för fel. Inom Moment Group består kontrollstrukturen dels av en organisation med tydliga roller som möjliggör en effektiv, och ur ett internkontrollperspektiv lämplig ansvarsfördelning, dels av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risker för fel i rapporteringen.

## 4. INFORMATION/KOMMUNIKATION

Effektiv och korrekt informations-spridning, både internt och externt, är viktigt för att säkerställa fullständig och korrekt finansiell rapportering i

rätt tid. Policyer, rutiner, handböcker och annat av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras löpande till berörda medarbetare. Koncernens ekonomifunktion har ett direkt operativt ansvar för den löpande finansiella redovisningen och för likformig tillämpning av koncernens riktlinjer, principer och instruktioner för den finansiella rapporteringen. Dotterbolag och operativa enheter lämnar regelbundet finansiella rapporter och rapporter om den operativa verksamheten till moderbolaget, som i sin tur rapporterar till styrelsen. Moment Group skall följa svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Enligt Koderna skall bolagets halvårs- eller niomånadersrapport översiktligt granskas av bolagets revisor. Informationspolicyen och tillhörande riktlinjer säkerställer att den externa kommunikationen är korrekt och lever upp till de krav som ställs på bolag noterade på Nasdaq Stockholm. Finansiell information lämnas regelbundet genom årsredovisning, delårsrapporter, pressmeddelanden och tillkännagivanden på bolagets hemsida, [www.momentgroup.com](http://www.momentgroup.com)




## 5. UPPFÖLJNING OCH FÖRBÄTTRING

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som ledningsgruppen och revisionsutskottet lämnar. Revisionsutskottets uppföljning av effektiviteten i den interna kontrollen är särskilt viktig. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande eventuella brister och förslag till åtgärder som kan ha framkommit vid den externa revisionen.

## INTERNREVISION

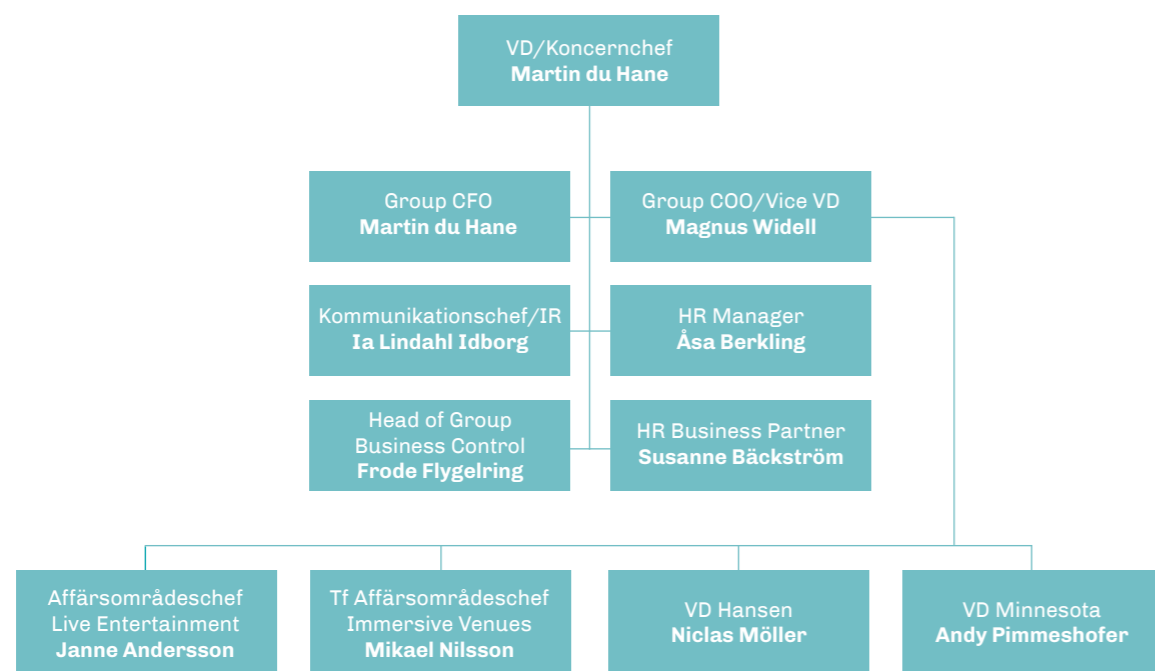
I enlighet med punkt 7.3 i Svensk Kod för bolagsstyrning har styrelsen utvärderat behovet av en särskild granskningsfunktion. Med hänsyn till de uppföljningar som sker genom den interna kontrollfunktionen samt genom ekonomiorganisationen har styrelsen bedömt att behov av en separat internrevision eller granskningsfunktion för närvarande inte föreligger. Frågan om en separat internrevisionsfunktion prövas årligen.

# MOMENT GROUPS KONCERNLEDNING

					
	Martin du Hane	Ia Lindahl Idborg	Susanne Bäckström	Åsa Berkling	Frode Flygelring
Position	VD/Koncernchef och Group CFO i Moment Group. Verksam i Moment Group sedan 2019 och i koncernledningen sedan 2020.	Kommunikationschef/IR-ansvarig i Moment Group. I koncernledningen sedan 2011.	HR Business Partner. I koncernledningen sedan 2022.	HR Manager i Moment Group och i koncernledningen sedan feb 2023.	Head of Group Business Control i Moment Group och i koncernledningen sedan 2022.
Född	1977	1963	1970	1973	1988
Utbildning	Magisterexamen företagsekonomi, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.	Ekonomistudier vid Handelshögskolan i Göteborg. Marknadsekonom IHM.	Fil.kand i programmet för Personal, Arbetsliv och Organisation, Stockholms universitet.	Personal- och arbetslivsinriktning på Göteborgs universitet med fil kand i sociologi.	Civilekonom, Stockholms Universitet.
Tidigare väsentliga uppdrag	Head of Group Finance and Treasury Elof Hansson Holding AB, Senior Manager KPMG Advisory, Partner Lind Andersson Consulting AB, Godkänd revisor Ernst & Young AB.	Ledande befattningar inom rese- och hotellbranschen. Senior Project Manager och Event Communication Manager på Hansen.	Olika Regionchefer Adecco Sverige, HRBP och projektledare Spies och Scandinavian Leisure Group (Thomas Cook).	HR Manager på Saab Group EDS samt Cybercom, Senior HRBP på Ericsson Local Services och Volvofinans Bank. Konsultchef Proffice.	Revisor Deloitte, Transfer Pricing Consultant Deloitte, Group Financial Controller NTEX.
Innehav av aktier per den 31 december 2022 (inklusive närståendes ägande)	402 848 aktier.	0	0	0	0

					
	Magnus Widell	Niclas Möller	Andy Pimmeshofer	Janne Andersson	Mikael Nilsson
Position	Chief Operating Officer (COO) och vice VD i Moment Group och i koncernledningen sedan feb 2023.	VD för Hansen, där i verksam sedan 2021 och i koncernledningen sedan 2020.	VD för Minnesota Communication AB. Anställd i Minnesota sedan 2001 och i koncernledningen sedan 2017.	Affärsområdeschef Live Entertainment och VD för 2Entertain. Anställd i 2Entertain AB sedan 1987 och i koncernledningen sedan 2010.	Tf Affärsområdeschef och CFO för Immersive Venues och ingår i koncernledningen sedan 2022.
Född	1973	1975	1969	1962	1982
Utbildning	IHM Information och Affärskommunikation	Ekonomistudier vid Handelshögskolan i Göteborg samt läst kurser inom bl.a service-management.	Marknadsekonom IHM.	Kandidatexamen i företagsekonomi Baltic Business School, Kalmar Högskola.	
Tidigare väsentliga uppdrag	VD för Gröna Lund Tivoli, VD Sandhamn Seglarhotell, GM TOTTHotel i Åre.	VD/Koncernchef Harrys Pubar AB. Tf Affärsområdeschef Immersive Venues mellan 2020 till feb 2022 och Tf Verksamhetsledare Hansen från 2021.	Grundare av Minnesota Communication AB 2001.	Grundare av 2Entertain 1987. Executive producer inom 2Entertain.	CFO för Unident AB, Tf ekonomichef för Moment Group AB.
Innehav av aktier per den 31 december 2022 (inklusive närståendes ägande)	0	0	0	3 579 947 aktier.	214 738 aktier.

# VD OCH KONCERNLEDNING



## VD/KONCERNCHEF

VD/Koncernchef ansvarar för att sköta den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. VD sammanställer också, i dialog med styrelsens ordförande, dagordning för styrelsemötena och ansvarar för att ta fram informations- och beslutsunderlag till dessa möten. Vidare ska VD se till att styrelsens ledamöter får information om Moment Groups utveckling för att kunna fatta väl underbyggda beslut. VD har inga väsentliga uppdrag och ekonomiska engagemang utanför bolaget

samt inga väsentliga aktieinnehav och delägarskap i företag som bolaget har betydande affärsförbindelser med.

## KONCERNLEDNING

Vid sidan av VD/Koncernchef utgörs Moment Groups koncernledning av Group CFO, Group COO, Kommunikationschef/IR, HR-ansvarig, HR Business Partner, Head of Group Business Control, Affärsområdeschefer samt respektive verkställande direktör i dotterbolagen. Ledningsgruppen träffas regelbundet och behandlar frågor som bland annat rör bolagsstyrning,

rapportering och strategi. Vidare ska ledningsgruppen förbereda ärenden som fordrar beslut av styrelsen enligt styrelsens arbetsordning samt att bistå med att verkställa beslut från styrelsen. Utöver det kollektiva ansvaret i ledningen av bolaget har varje ledamot i ledningsgruppen ett individuellt ansvar för sin respektive funktion eller affärsområde.

I början av varje räkenskapsår utvärderar ledningsgruppen sitt arbete och fokuserar då på kvaliteten i beslut, agenda, mötesstruktur, genomförandet och den övergripande prestationen.

## KONCERNFUNKTIONER

I bolaget finns följande koncernfunktioner: Kommunikation/IR, HR, IT och Finans.

## ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid bolagsstämman 10 maj 2022 antogs riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till den verkställande direktören och andra personer i koncernledningen samt till styrelseledamöter såvitt avser ersättningar utöver det styrelsearvode som

stämman fattar beslut om. Riktlinjerna tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2022.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning.

För fullständig information om bolagets antagna riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, se under Förvaltningsberättelsen.

## YTTERLIGARE INFORMATION

Mer information om fast och rörlig ersättning finns på bolagets hemsida, i styrelsens redovisning av ersättningsutskottets utvärdering enligt punkten 9.1 i Koden, kallelsen till årsstämman samt i not 4 för koncernen.

## REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Moment Group AB, org. nr 556301-2730

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 28-36 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den dagen som framgår av elektronisk underskrift.

Ernst & Young AB

Andreas Mast  
Auktoriserad revisor



# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

*Styrelsen och verkställande direktören för Moment Group AB, org.nr. 556301-2730, avger härmed följande årsredovisning och koncernredovisning för 2022.*

*Uppgifter inom parentes avser föregående räkenskapsår.*

## INFORMATION OM VERKSAMHETEN

**Moment Group** är en av de ledande aktörerna inom upplevelseindustrin i Skandinavien. Inom koncernen skapas under ett år upplevelser för fler än två miljoner gäster. Verksamheterna inom Moment Group har under 2022 bedrivits i tre affärsområden, med kontor i Göteborg, Stockholm, Köpenhamn, Oslo och Falkenberg.

Moment Group drabbades hårt av coronapandemin och merparten av koncernens verksamheter var även stängda under årets två första månader och öppnade sedan successivt upp under februari 2022.

Moment Group är noterat på Nasdaq Stockholm, Main Market sedan den 18 oktober 2018 och var tidigare noterat på First North Premier. Styrelsen har sitt säte i Göteborg, där även huvudkontoret är beläget på Trädgårdsgatan 2, 411 08 Göteborg.

## AFFÄRSIDÉ

Moment Groups affärsidé är ”WE CREATE VALUE DEVELOPING COMPANIES IN THE EXPERIENCE INDUSTRY”.

## MARKNAD

Moment Group verkar inom den skandinaviska upplevelseindustrin, med verksamheter inom bland annat event och aktiviteter, liveunderhållning samt restaurang. Branschen som bolaget verkar i har varit starkt påverkad av coronapandemin och påverkades under 2022 av krig och oro i omvärlden liksom höjda räntor och ökad inflation. Detta medför väsentliga osäkerhetsfaktorer om kommande trender och hur branschen påverkas i det osäkra läge som råder.

Gruppen är aktiv inom samtliga steg av värdekedjan genom egen produktion av upplevelser, egna arenor, samt egna försäljningskanaler till slutkonsumenterna. Genom denna kontroll över värdekedjan kan bolaget garan-

tera ett högkvalitativt produkterbudande. Upplevelseindustrin kan brett definieras som: samtliga områden som erbjuder upplevelser och underhållning och konkurrerar om kunders begränsade tid och pengar. Det kan till exempel vara sportevent, nöjesfält, liverunderhållning, biografers, resor och turer, hotellupplevelser, samt diverse kulturella aktiviteter, vilket är varför upplevelseindustrin kännetecknas av hög konkurrens.

Vissa affärsområden inom marknaden är dock inte lika konkurrensutsatta, som exempelvis biografaktörer, då de har höga marknadsandelar samt höga inträdesbarriärer mot nya potentiella aktörer.

### Trender i upplevelseindustrin

Det är fortsatt bolagets bedömning att upplevelseindustrin är en tillväxtbransch med goda möjligheter där det finns en underliggande efterfrågan på konsumtion av upplevelser, även om det osäkra läget i omvärlden med krig i vår närhet, ökade kostnader, räntehöjningar och skenande elpriser sannolikt kommer att påverka kundernas vilja att i närtid lägga pengar på upplevelser.

## VERKSAMHET OCH ORGANISATION

Verksamheten bedrivs i tre affärsområden med stödfunktioner i moderbolaget inom Ekonomi, Kommunikation, HR och IT. Koncernen definierar sina tre affärsområden som ”Live Entertainment”, ”Event” och ”Immersive Venues”.

- Inom affärsområde Live Entertainment återfinns verksamhetsområdena Musikal, Teater och Show, Corporate Entertainment och Artist.

- Inom Affärsområde Immersive Venues återfinns verksamheter inom arenor för show-, mat- och aktivitetssupplevelser samt produktion av egna koncept.

- Inom affärsområde Event återfinns verksamheter inom Event och Brand Engagement.

Koncernens samlade erbjudande riktar sig till både privatkonsumenter och företagsmarknaden. Verksamheterna inom musikal och teater riktar sig huvudsakligen till privatkunder där den egna biljettsajten SHOWTIC.se har en central roll för marknadsföring och försäljning. För verksamheter inom show-, mat och aktivitetssupplevelser vänder sig koncernen till en mer blandad målgrupp där även en hel del företagsbokningar återfinns. Verksamhetsområdena Corporate Entertainment, Artist, Event och Brand Engagement riktar sig i princip helt till företagsmarknaden då det är där kunden återfinns även om gästen som upplever det som skapas kan vara där antingen i egenskap av privatperson eller i sin professionella roll.

Inom affärsområde Event verkar Hansen och Minnesota Communication och sammantaget är de en av de största aktörerna inom eventbranschen i Skandinavien. Hansen planerar, utvecklar och genomför event som är fast förankrade i kundens affärsstrategi. Minnesota hjälper sina kunder att bygga starka varumärken och skapa lönsamma affärer genom att engagera interna och externa målgrupper. Det görs genom events, content och sponsring och kallas Brand Engagement.

Inom affärsområde Live Entertainment producerar 2Entertain musikal, teater, show och konsert. De skapar specialbeställd underhållning och förmedlar artister till företagskunder. 2Entertain driver fyra teaterarenor; Intiman i Stockholm, Vallarnas friluftsteater i Falkenberg samt China Teatern och Oscarsteatern i Stockholm (där de två sistnämnda drivs i samarbete med Vicky Nöjesproduktion). 2Entertain driver också biljettbokningssajten SHOWTIC.se.

Inom Immersive Venues drivs åtta arenor i Skandinavien varav sex erbjuder mat-, show- och nattklubb-supplevelser; Golden Hits i Stockholm, Wallmans i Stockholm och Oslo, Cirkusbygningen/Wallmans i Köpen-

hamn, Hamburger Börs i Stockholm, samt Kungssportshuset i Göteborg. Därtill drivs också två aktivitetsrestauranger inom affärsområdet; STAR Bowling i Göteborg och Ballbreaker i Stockholm, båda är moderna aktivitetsarenor där upplevelserna bygger på att gästen själv tar en aktiv roll i händelserna genom spel, lek och tävling i kombination med mat & dryck.

## SÄSONGSVARIATIONER/KVARTALSAVVIKELSER

Normalt har Moment Group en stor säsongsvariation i intjäningen där kvartal fyra står för en betydande del av koncernens intäkter och resultat. Verksamheterna har olika säsongsmönster men då dinnershow-verksamhetens resultatgenerering så kraftigt sker under fjärde kvartalet slår detta igenom på hela koncernen.

Live Entertainment & Immersive Venues – inom teater, musikal, show och konsert planeras verksamheterna utifrån tre publika spelperioder per år (jan-maj, jun-aug och sep-dec). Artistbokningar och specialbeställd underhållning (Corporate Entertainment) har en relativt jämn intäktsgenerering över året medan dinnershow-verksamheten drivs under två spelsåsonger (jan-maj och sep-dec), där efterfrågan i fjärde kvartalet vanligen är starkare än i övriga kvartal. Detta medför att resultatet från kvartal fyra vanligtvis överstiger helårsresultatet.

Aktivitetsarenorna Ballbreaker och STAR Bowling har en mer jämn intäktsgenerering men är även de starkast under det fjärde kvartalet.

Eventverksamheten inom Hansen följer inte något säsongsmönster utan beror helt på när i tiden projekten kontrakteras och genomförs. Verksamheten inom Minnesota har en relativt jämn resultatgenerering under året, då vinstavräkningen i projekten vanligtvis sker över en längre period.

## MEDARBETARE

Medelantalet anställda ackumulerat januari till december uppgick till 418 (219). I medelantalet anställda inkluderar projektanställda och visstidsanställda inom ramen för produktioner och projekt och uppgick till 214 (82) heltidstjänster.

Det kan skilja mellan åren huruvida de som är delaktiga i projekt och produk-

tioner är anställda i bolaget eller fakturerar sin ersättning på konsultbasis från egna bolag. Åren 2020 och 2021 påverkades starkt av coronapandemin varpå jämförelser mot tidigare år kan vara missvisande.

### Riktlinjer för ersättning ledande befattningshavare

Styrelsen skall åtminstone vart fjärde år inför årsstämman upprätta ett förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Vid årsstämman i maj 2021 antogs riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare baserat på styrelsens förslag. En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig och marknadsmässigt ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

### Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra icke-monetära förmåner. Bolagsstämman kan därutöver, och oberoende av dessa riktlinjer, besluta om exempelvis aktie och aktiekursrelaterade ersättningar och incitamentsprogram baserade på teckningsoptioner.

Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella och som skall följa koncernens finansiella mål, eller icke-finansiella som skall ligga i linje med den individuella utvecklingsplanen. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. Den rörliga ersättningen får uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga lönen för koncernens verkställande direktör samt 25 procent av den fasta årliga lönen för respektive annan ledande befattningshavare. Uppfyllelse av kriterierna för utbetalning av rörlig ersättning ska kunna mätas under en period om ett år.

Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal och med de begräns-

ningar som må följa därav helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning avslutats ska bedömas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

För den verkställande direktören ska pensionsförmåner vara premiebestämda och pensionspremierna ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga lönen. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga lönen. Rörlig ersättning ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren.

Andra förmåner får innefatta icke-monetära förmåner. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta årliga lönen.

### Övrigt

Uppsägningstiden ska vara så lång att bolaget ges skäligen tid att rekrytera och utbilda ersättare, med de begränsningar som kan följa av lag. En uppsägningstid från befattningshavarens sida om maximalt sex månader ska anses uppfylla detta krav.

Vid sådan uppsägning ska befattningshavaren inte ha rätt till avgångsvederlag. Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för ett år för verkställande direktören och för övriga ledande befattningshavare.

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets

ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

#### VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÅKENSKAPSÅRET – KORT SAMMANFATTNING

Rörelseresultatet för året är det starkaste i koncernens historia och visar med tydlighet att verksamheternas breda erbjudande är efterfrågade på marknaden samtidigt som det visar på att organisationen står stark i det som går att påverka. Det fina resultatet skapar också en trygghet i att koncernen står väl rustad för att kunna parera det som sker i en oförutsägbar omvärld.

Rörelseresultatet för året landade på 63 msek (-17 msek) vilket är en förbättring med 80 msek jämfört med året före och samtliga verksamhetsdelar har levererat över eller i nivå med förväntan.

För helåret uppgick nettoomsättningen till 848 msek (396 msek) vilket är mer än en fördubbling jämfört med föregående år.

En halv miljon biljetter, ett par hundratusen gäster på show med mat och dryck, närmare fyrahundratusen gäster på aktivitetsarenorna, hundratusen nattklubbsgäster, trehundra eventuppdrag och åtskilliga andra underhållningsproduktioner är merparten av det som bidrar till det starka resultatet.

Till följd av att restriktioner med anledning av pandemin återinfördes i slutet av 2021 tvingades majoriteten av koncernens verksamheter återigen att stänga ner i början av 2022 och merparten av arenorna var tvungna att senarelägga sina säsongöppningar. Restriktionerna påverkade även biljettförsäljningen till vårens föreställningar negativt. Med anledning av de rådande oroligheterna och det kraftigt påverkade säkerhetsläget i Europa noterades även fortsatt en märkbar försiktighet hos framför allt privatgästerna med ett lägre försäljningsstryck under våren som följd.

Resultatet för året påverkas positivt av att koncernen har intäktstört 29 msek i erhållna stöd för kostnader när verksamheterna tvingades hålla stängt under början av året samt för merkostnader vid återstarten efter pandemin.

Martin du Hane utsågs den 3 februari 2022 till permanent VD och Koncernchef för Moment Group AB efter att sedan den 22 mars 2021 innehaft befattningen som tillförordnad VD/Koncernchef.

Magnus Widell rekryterades i november som Chief Operating Officer (COO) tillika vice VD för Moment Group AB. Magnus kommer närmast från rollen som VD för Gröna Lund Tivoli i Stockholm, där han under de senaste tio åren varit ytterst ansvarig för arbetet med att skapa en effektiv och lönsam organisation samtidigt som nöjesparken tillfördes nya koncept och målgrupper. Han tillträdde tjänsten hos Moment Group den 1 februari 2023.

Under året har sammantaget 419 315 teckningsoptioner nyttjats för teckning av motsvarande antal aktier i Moment Group. Kvarvarande antalet utgivna teckningsoptioner är 56 264 573 vilka kan tecknas fram till den 11 april 2024. Vid rapportperiodens slut uppgick det totala antalet aktier och röster i bolaget till 451 997 205 stycken.

Ingen utdelning lämnades till bolagets aktieägare under 2022, då resultatet för 2021 var negativt. Detta var i enlighet med gällande utdelningspolicy och beslutades vid årsstämman den 10 maj 2022.

#### KONCERNENS RESULTATRÄKNING

**Nettoomsättning/  
Pro rata-omsättning**  
Koncernens nettoomsättning uppgick för året till 848 msek (396 msek), en ökning med 452 msek.

Omräkning av omsättning till lika omsättningsandel som vinstandel avseende samägda projekt görs i koncernen och benämns pro rata-omsättning. Avtalen kring samägda projekt ser olika ut – en part kan äga hela omsättningen men endast del av vinsten alternativt redovisa endast en vinstandel. Nyckeltalet pro rata-omsättning visar omsättningen utifrån samma andel som ingår i resultatet och ger därmed en mer rättvisande omsättningssiffra för koncernen, som inte är beroende av ägarandelen i olika projekt. Pro rata-omsättningen uppgick till 773 msek (367 msek), en ökning med 406 msek jämfört med föregående år.

#### Rörelseresultat

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick för året till 63 msek (-17 msek) vilket är 80 msek bättre än föregående år.

Rensat för poster av engångskaraktär är resultatförbättringen 27 msek då föregående år bland annat påverkades negativt av nedskrivning nyttjanderättstillgång Kungsporthuset om -17 msek. Justerat EBIT uppgick till -2 msek för helåret 2021 vilket ger en resultatförbättring om 65 msek inkluderat erhållna stöd för året om 29 msek (80 msek).

#### Finansiella Poster

Gruppens finansnetto för året uppgick till -22 msek (77 msek). 2021 års finansnetto påverkades positivt av att obligationen skrevs ned med 100 msek och nedskrivningen redovisades som en finansiell intäkt under första kvartalet 2021 enligt finansieringslösningen som slöts november 2020.

#### Inkomstskatter

Akkumulerat uppgår skatten till 4 msek (-12 msek). Årets positiva skatt är framför allt hänförligt till att koncernen sista december 2022 har aktiverat delar av det skattemässiga

underskottet i de svenska enheterna. Detta medför en positiv skattepåverkan som möts av aktuell skattekostnad i de utländska enheterna.

Föregående års skattekostnad härrör sig till positiv resultateffekt från nedskrivning av obligationen om 100 msek.

#### KONCERNENS BALANSRÄKNING

**Likviditet och finansiell ställning**  
Kassaflödet från den löpande verksamheten var under året 93 msek (88 msek). Kassaflödet påverkas positivt av årets rörelseresultat. Under året har koncernen investerat 11 msek i materiella anläggningstillgångar samt nettoamorterat 31 msek av koncernens lån. Totalt sett var koncernens kassaflöde positivt om 51 msek och likvida medel vid periodens utgång uppgick till 191 msek (138 msek).

Vid utgången av året uppgick koncernens eget kapital till 42 msek jämfört med -4 msek vid slutet av 2021, vilket motsvarar 0,09 kronor (0,11 kronor) per utestående aktie efter utspädning. Soliditeten uppgick till 3,8 %. Antalet aktier uppgick vid periodens utgång till 451 997 205 st.



### Fortsatt drift

Beaktat aktuell finansiella ställning, med likvida medel uppgående till 191 msek vid årsskiftet, och upprättade likviditetsprognoser för kommande tolv månader (inklusive gjorda stresstester för olika scenarier) bedömer bolaget att det trots oron i omvärlden finns goda förutsättningar för fortsatt drift.

### Investeringar

Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick för året till 11 msek (1 msek).

### UPPLYSNINGAR OM AVYTTRINGAR OCH FÖRVÄRV

Inga avyttringar eller förvärv genomfördes under året.

### GOODWILL OCH ANDRA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncernens redovisade värde på goodwill uppgick per 31 dec 2022 till 190 msek (190 msek).

Goodwillvärdet testas årligen eller när bolaget bedömer att det eventuellt finns ett nedskrivningsbehov. Prövningen sker på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Koncernen har totalt sex kassagenererande enheter med goodwill; Live Entertainment, Wallmans Group, Hansen Event & Conference AB, Minnesota Communication AB, Ballbreaker Kungsholmen AB och Conciliance AB. Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde.

Utförda nedskrivningstester per 31 december 2022 påvisade inte något nedskrivningsbehov.

Goodwillvärdet fördelar sig enligt följande per kassagenererande enhet.

	2022 jan-dec	2021 jan-dec
Live Entertainment	9	9
Hansen Event & Conference AB	8	8
Minnesota Communication AB	29	29
Conciliance AB	49	49
Ballbreaker	46	46
Wallmans Group AB	49	49
<b>Summa</b>	<b>190</b>	<b>190</b>

Övriga immateriella anläggningstillgångar uppgick till 1 msek (1 msek) och avser programvaror och andra immateriella rättigheter.

### AFFÄRSOMRÅDEN Live Entertainment

Msek	2022 jan-dec	2021 jan-dec
Nettoomsättning	236	125
Pro rata omsättning	161	97
Övriga rörelseintäkter	20	21
EBITDA	34	7
Justerat EBITDA	34	8
EBIT	30	-3
Justerat EBIT	30	-2
Rörelsemarginal, %	12,7%	-2,4%
Justerad Rörelsemarginal, %	12,7%	-1,5%
Rörelsemarginal pro rata %	18,7%	-3,1%
Justerad rörelsemarginal pro rata %	18,7%	-2,0%

Live Entertainments rörelseresultat (EBIT) uppgick till 30 msek (-3 msek), vilket är 33 msek bättre än föregående år.

Pro rata-omsättningen uppgick till 161 msek (97 msek), vilket är en ökning med 64 msek. Nettoomsättningen, utan justering för samarbetsandelar, uppgick till 236 msek (126 msek). Förbättringen är hänförlig till erhållna stöd för våren 2022 samt att samtliga verksamhetsdelar under hösten presterade över eller i nivå med förväntan.

### Immersive Venues

Msek	2022 jan-dec	2021 jan-dec
Nettoomsättning	438	184
Övriga rörelseintäkter	14	64
EBITDA	100	70
Justerat EBITDA	100	68
EBIT	45	5
Justerat EBIT	45	19
Rörelsemarginal, %	10,3%	2,8%
Justerad Rörelsemarginal, %	10,3%	10,5%

Rörelseresultatet (EBIT) för affärsområde Immersive Venues uppgick till 45 msek (5 msek), vilket är en förbättring med 40 msek jämfört med föregående år.

Omsättningen uppgick till 438 msek (184 msek) vilket är 254 msek bättre än föregående år. Ökningen är främst hänförlig till att i princip samtliga arenor i affärsområdet under hösten presterade bättre eller i nivå med förväntan och att 2021 i större utsträckning påverkades negativt av coronapandemin.

### Event

Msek	2022 jan-dec	2021 jan-dec
Nettoomsättning	182	92
Övriga rörelseintäkter	0	2
EBITDA	4	-6
Justerat EBITDA	4	-6
EBIT	2	-7
Justerat EBIT	2	-7
Rörelsemarginal, %	1,4%	-7,9%
Justerad rörelsemarginal, %	1,4%	-7,9%

Rörelseresultatet (EBIT) för affärsområde Event uppgick till 2 msek (-7 msek) vilket är 9 msek bättre än föregående år.

Omsättningen ökade med 90 msek och uppgick för året till 182 msek (92 msek). Båda eventbolagen har under året haft en ökande ingång i antalet affärer och allt fler kundföretag har återigen börjat genomföra fysiska event efter att under pandemiären i princip enbart genomfört digitala möten.

### INTRESSEBOLAG

Koncernen har andelar i Oscarsteatern AB om 50%, Tickster AB 18,2% och Galaxen Holding AB 20%. Andelarna redovisas i enlighet med kapitalandelmetoden (se not 1) och resultatet för året uppgick till 3 msek (+/- 0 msek).

### RISKFAKTORER

Moment Group har definierat risker och osäkerhetsfaktorer inom områdena verksamhet, omvärld och finansiering. I enlighet med IFRS gör företagsledningen antaganden, bedömningar och uppskattningar som påverkar innehållet i de finansiella rapporterna. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar och uppskattningar, vilket även framgår av redovisningsprinciperna.

Den marknad som Moment Group främst bedriver verksamhet inom, underhållning och upplevelser, har organiserats i segmenten Live Entertainment, Immersive Venues och Event, som alla påverkas av makroekonomiska faktorer och den allmänna konjunkturutvecklingen.

### Säsongsbundenhet

Koncernens verksamheter är säsongsbundna, med en stor del av försäljning och rörelseresultat som genereras under det fjärde kvartalet, till följd av

en stor efterfrågan kring jul (julfester och julevent inkluderat). Därmed är koncernens finansiella resultat för hela räkenskapsåret beroende av hur framgångsrik försäljningen avseende denna period är. Koncernen förbereder sig för den ökade efterfrågan under denna period genom att anställa extra personal. Om koncernen, inför denna period, upplever en svagare försäljning än förväntat eller överskattar efterfrågan på verksamheternas utbud kan de ökade kostnaderna som uppstår för att täcka sådana överenskattningar resultera i att koncernens finansiella resultat för det året påverkas negativt. Att verksamheten är säsongsbunden medför även att Moment Group upplever ett svagare kassaflöde under våren och sommar-månaderna.

### Tillstånd

Gruppen bedriver verksamhet på flera mötesplatser och restauranger där alkohol serveras och gäster träffas. För att kunna servera alkohol till allmänheten krävs särskilda tillstånd från kommunen där mötesplatsen är belägen i enlighet med alkohollagen (2010:1622) och ordningslagen (1993:1617). Kraven gäller bland annat för ägare som har ett betydande inflytande över den juridiska enhet som ansöker om godkännande eller tillstånd. Det är möjligt att tillstånden som koncernen behöver för att kunna servera alkohol inte kan erhållas, upprätthållas eller förnyas. Det kan också vara osäkert om tillstånd krävs för att utöva särskilda verksamheter eller för särskilda marknader och om koncernen efter en ansökan kommer att beviljas tillstånd.

### Kreditrisker

Med kreditrisker menas risken att koncernens motparter inte fullgör sina skyldigheter. Koncernens nuvarande och potentiella kunders finansiella ställning och motparters finansiella ställning kan försämrans så mycket att de inte kan fullgöra sina finansiella skyldigheter i tid eller över huvud taget. Utöver kreditrisker hänförliga till verksamheternas kunder är koncernen exponerad för kreditrisker i relation till andra motparter (inkluderat dotterbolag som kan beviljas concernlån). Sådana motparters förmåga till återbetalning kan i sin tur bero på deras kunders finansiella ställning. Om någon motpart är oförmögen att fullgöra sina skyldigheter gentemot bolaget eller något av dess dotterbolag kan det ha en väsentlig negativ inverkan på verksamhet, resultat och finansiell ställning.

### Finansiella risker och ränterisker med anledning av Obligationerna och Superlånefaciliteten

Moment Group utfärdade under 2018 en företagsobligation som i samband med omfinansieringen som slöts 27 november 2020 har fått uppdaterade villkor som började gälla från slutet mars 2021. Superlånefaciliteten daterades 23 december 2020 och verkställdes 21 januari 2021. Obligationsvillkoren samt villkoren i superlånefaciliteten innehåller särskilda åtaganden vilka ger begränsat handlingsutrymme i vissa avseenden. Om Moment Group överträder åtagandena kan obligationsinnehavarna ha rätt att kunna begära att obligationerna ska lösas in i förtid. Obligationsvillkoren innehåller vidare en rätt för obligationsinnehavarna att under vissa förutsättningar begära att alla, eller några, av dess obligationer ska bli återköpta till ett pris per obligation som uppgår till 101 procent av det utestående nominella beloppet tillsammans med upplupen men obetald ränta. Rätten till förtida inlösen uppkommer om det sker en ägarförändring i bolaget så att en person eller en grupp av personer som agerar i samförstånd förvärvar kontrollen, direkt eller indirekt, över mer än 50 procent av rösterna i bolaget eller det avgörande inflytandet över bolaget. Om rätt till inlösen eller återköp uppkommer, och en eller flera obligationsinnehavare utnyttjar den rätten, kan det ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Om bolaget kommer att behöva refinansiera obligationerna vid obligationernas förfallodag eller av andra skäl, inklusive förtida inlösen eller återköp, finns inga garantier för att bolaget kan erhålla finansiering.

Utöver den skuldsättning som uppkommit genom obligationen och den nya superlånefaciliteten har koncernen möjlighet att uppta ytterligare skuldfinansiering genom en rörelsekapitalfacilitet på ett maximalt belopp om 3,5 msek, dvs 10% av superlånefaciliteten. Finansiering under rörelsekapitalfaciliteten, liksom andra skuldfinansieringar som koncernen upptar i enlighet med de begränsningar som följer av obligationsvillkoren, kan resultera i räntekostnader vilka kan bli högre än avkastningen från de investeringar som koncernen gjort. Att låna pengar för att göra investeringar kommer öka koncernens exponering för högre räntekostnader. Om räntekostnaderna blir högre än avkastningen från de investeringar

som koncernen gjort, kommer lönsamheten påverkas negativt och, som ett resultat av detta. Vidare bestäms räntan på lån generellt på en rörlig snarare än en fast basis och påverkas därför av förändringar i den relevanta referensräntan. Räntenivåerna är för tillfället på historiskt låga nivåer och en väsentlig höjning av basräntan kan ha en väsentlig negativ inverkan och kan också påverka förmågan att fullgöra sina betalningsskyldigheter avseende finansiering.

Per balansdagen uppfyllde inte koncernen de uppsatta åtagandena för att kunna utföra de så kallade Restricted Payments såsom utdelning, återbetalning av aktieägarlån, återköp av egna aktier eller annan värdeöverföring.

**Förvärv, investeringar, nyetableringar och avyttringar**  
Som en del av Moment Groups strategi görs analyser kring förvärv, nyetableringar, investeringar eller avyttringar vilka kanske inte slutförs eller, om de slutförs, visar sig inte vara till fördel för koncernen. Det finns vidare en risk att koncernen inte kan identifiera lämpliga förvärvsobjekt eller genomföra förvärv, investeringar eller avyttringar till godtagbara villkor.

Att genomföra företagsförvärv, nyetableringar, investeringar och avyttringar är därutöver ofta en omfattande och komplicerad process som medför kostnader för exempelvis finansiering samt legala, finansiella och andra rådgivare. En avsevärd del av sådana kostnader belastar koncernen även om förvärv, investeringar eller avyttringar inte skulle fullföljas eller en nyetablering visar sig vara mindre lyckosam. Detta kan medföra väsentliga negativa effekter på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Vidare är företagsförvärv förenade med risker hänförliga till det förvärvade bolaget.

Nyetableringar inom samtliga affärsområden, av exempelvis arenor inom affärsområdet Immersive Venues och shower inom affärsområdet Live Entertainment, är förenat med ansemliga investeringar vars lönsamhet förutsätter att nyetableringarna blir framgångsrika. Detta beror i sin tur på i vilken utsträckning nyetableringen ifråga attraherar kunder i tillräckligt stor omfattning och att satsningen inte medför högre kostnader än förutsett. Exempelvis etablerade koncernen under 2018 Kungssportshuset i Göteborg samt att affärsområdet Live Entertainment gjorde en



satsning på den tysktalande marknaden. Satsningarna har inneburit att dessa etableringar medfört väsentligen högre driftunderskott under längre tid än förväntat och därmed påverkat koncernens lönsamhet negativt.

#### STYRELSENS ARBETE UNDER ÅRET

Moment Groups styrelse består vid utgången av året av sju ledamöter. Under 2022 har styrelsen haft 12 protokollförda möten utöver löpande kontakter. Styrelsens viktigaste uppgift är att fatta beslut i strategiska frågor. Under 2022 har arbetet fokuserats på att återställa lönsamheten i koncernen beaktat den kris som branschen och bolaget befunnit sig i sedan mars månad 2020. Generellt gäller att styrelsen behandlar frågor av väsentlig betydelse för koncernen. Huvudfrågorna under året, utöver de frågor som åligger styrelsen att behandla enligt styrelsens arbetsordning, har varit att fatta de strategiska beslut för koncernen som krävs för att snarast möjligt återställa lönsamheten i kärnaffären och samtidigt jobba på att bygga en plattform för fortsatt tillväxt. Styrelsens arbete framgår av Bolagsstyrningsrapporten som är avskild från Förvaltningsberättelsen och kan läsas med början på sidan 28.

#### MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet är att i första hand utföra koncerngemensam verksamhet samt hantera investeringsfrågor och den börsnoterade miljön. Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 24 msek (20 msek) och rörelseresultatet landade på -16 msek (-12 msek). Resultatet före skatt uppgick till -14 msek (50 msek) där föregående år påverkades positivt av nedskrivning av obligation om 100 msek.

Under året har moderbolaget skrivit ned värdet på aktier i dotterbolag om 16 msek (28 msek) som avser lämnade aktieägartillskott för täckande av förluster i dotterbolagen.

#### MOMENT GROUP-AKTIE

Moment Groups aktie handlas på Nasdaq Stockholm, Main Market, på Small Cap-listan. Under perioden 1 januari – 31 december 2022 har aktien handlats för mellan 0,47 kr/aktie och 1,08 kr/aktie. Antal aktier vid årsskiftet var 451 997 205 st och antalet aktieägare uppgick till 13 049 st.

#### TECKNINGSOPTIONER

Vid den extra bolagsstämman den 29 januari 2021 fattades bland annat beslut om en riktad teckningsoptionsemission. Den 16 mars 2021 offentliggjordes att obligationsinnehavare som per den 22 februari 2021 var registrerade i skuldboken för bolagets obligation tilldelats sammantaget 76 239 258 teckningsoptioner,

Under perioden mars 2021 till och med december 2022 har sammantaget 19 974 685 teckningsoptioner nyttjats för teckning av motsvarande antal aktier i Moment Group. Teckningspriset har varit 0,266 kronor per aktie, vilket är enligt villkoren för teckningsoptionerna.

Kvarvarande antalet utgivna teckningsoptioner är 56 264 573 vilka kan tecknas fram till den 11 april 2024.

Vid rapportperiodens slut uppgick det totala antalet aktier och röster i bolaget till 451 997 205 st och det registrerade aktiekapitalet till 56 499 650,625 kronor.

#### HÅLLBARHETSRAPPORT

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Moment Group AB valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten återfinns med början på sidan 20 "Hållbarhetsredovisning".

#### VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Magnus Widell tillträdde den 1 februari tjänsten som Chief Operating Officer (COO) tillika vice VD för Moment Group. Magnus kommer närmast från rollen som VD för Gröna Lund Tivoli i Stockholm.

Styrelsens förslag är, i enlighet med utdelningspolicyn, att ingen utdelning ska lämnas för 2022.

#### UTDELNINGSPOLICY

Moment Group har fastställt en utdelningspolicy som innebär att utdelningen ska uppgå till lägst 30% av koncernens resultat efter skatt. En utdelning förutsätter att koncernens finansiella ställning är tillräcklig för den löpande verksamheten samtidigt som koncernens expansionsplaner ska kunna fullföljas.

#### Förslag till vinstutdelning

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserad vinst	27 352 204
Nyemission	48 973
Årets vinst	-9 376 155

**Kronor 18 025 022**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

till aktieägarna utdelas 0 kr/aktie	-
i ny räkning överförs	18 025 022

**Kronor 18 025 022**

Styrelsens förslag är, i enlighet med utdelningspolicyn, att ingen utdelning ska lämnas för 2022.

## KONCERNENS NYCKELTAL

Översikt Koncernen (TSEK)	2022 jan-dec IFRS 16	2021 jan-dec IFRS 16	2020 jan-dec IFRS 16	2019 jan-dec IAS 16	2018 jan-dec IAS 17
Nettoomsättning	848 476	395 714	330 452	955 676	1 101 042
Pro rata omsättning	772 896	367 200	273 661	820 138	936 310
Övriga rörelseintäkter	34 600	86 770			
EBITDA	123 373	59 792	-96 516	52 102	-14 181
Justerat EBITDA	122 953	58 451	-69 979	55 502	-1 781
EBIT	63 078	-17 452	-195 925	-44 274	-34 366
Justerat EBIT	62 658	-2 150	-136 631	-15 874	-21 966
Rörelsemarginal, %	7,4%	-4,4%	-59,3%	-4,6%	-3,1%
Justerad rörelsemarginal	7,4%	-0,5%	-41,3%	-1,7%	-2,0%
Rörelsemarginal prorata %	8,2%	-4,8%	-71,6%	-5,4%	-3,7%
Justerad rörelsemarginal pro rata %	8,1%	-0,6%	-49,9%	-1,9%	-2,3%
Nettoskuld/EBITDA ggr	2,8	6,4	N/A	10,4	N/A
Vinstmarginal, %	4,8%	15,1%	-66,7%	-7,3%	-4,2%
Avkastning på eget kapital*	239,2%	N/A	N/A	-59,3%	-28,4%
Avkastning på sysselsatt kapital	11,9%	16,0%	-31,8%	-6,4%	-13,5%
Kassalikviditet, %	96,5%	74,5%	16,8%	78,2%	85,8%
Soliditet, %	3,8%	-0,4%	-14,4%	9,6%	19,4%
Nettoskuld (-)/Nettofordran (+)	-339 486	-384 679	-597 577	-540 344	-158 260
Skuldsättningsgrad, %*	1 276%	N/A	N/A	636,9%	172,5%
Skuldsättningsgrad, netto %*	817%	N/A	N/A	557,2%	134,6%

\*En negativ skuldsättningsgrad innebär enligt denna definition att eget kapital är negativt och nyckeltalet blir irrelevant.

(TSEK)	2022 jan-dec	2021 jan-dec	2020 jan-dec	2019 jan-dec	2018 jan-dec
<b>Jämförelsestörande poster i EBIT</b>					
Nedskrivning nyttjanderätter	-	-29 000	-	-25 000	-
Nedskrivning goodwill	-	-	-20 400	-	-
Nedskrivning materiella anläggningstillgångar	-	-	-12 357	-	-
Återföring av nedskrivning materiella anläggningstillgångar	-	12 357	-	-	-
Tilläggsköpeskilling Minnesota	-	-	-	-	-5 800
Kostnader hänförligt till omlistning	-	-	-	-	-5 400
Återbet. Avtalsgruppsjukförsäkring (AGS)	420	3 574	-	-	-
Omstruktureringskostnader	-	-2 233	-26 537	-3 400	-1 200
<b>Total jämförelsestörande poster i EBIT</b>	<b>420</b>	<b>-15 302</b>	<b>-59 294</b>	<b>-28 400</b>	<b>-12 400</b>
<b>Jämförelsestörande poster för Justerat EBIT</b>	<b>420</b>	<b>-15 302</b>	<b>-59 294</b>	<b>-28 400</b>	<b>-12 400</b>
Avgår av och nedskrivningar	-	16 643	32 757	25 000	-
<b>Jämförelsestörande poster för Justerat EBITDA</b>	<b>420</b>	<b>1 341</b>	<b>-26 537</b>	<b>-3 400</b>	<b>-12 400</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTAT

(TSEK)	Not	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Nettoomsättning	2	848 476	395 714
Övriga rörelseintäkter	3	34 600	86 770
		<b>883 076</b>	<b>482 484</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Artist- och produktionskostnader		-289 798	-145 595
Handelsvaror		-70 548	-30 696
Övriga externa kostnader	4, 5	-152 999	-98 957
Personalkostnader	4	-248 969	-145 422
Avskrivningar och nedskrivningar anläggningstillgångar	6	-60 295	-77 244
Övriga rörelsekostnader		-385	-2 320
Resultat från andelar i intressebolag		2 996	298
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-819 998</b>	<b>-499 936</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>63 078</b>	<b>-17 452</b>
Resultat från finansiella poster			
Ränteutgifter och liknande resultatposter	7	2 637	100 139
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-25 085	-23 046
<b>Finansnetto</b>		<b>-22 448</b>	<b>77 093</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>40 630</b>	<b>59 641</b>
Skatt på årets resultat	8	4 281	-12 056
<b>Årets resultat</b>		<b>44 911</b>	<b>47 585</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>			
Innehav utan bestämmande inflytande		50	151
Moderbolagets ägare		44 861	47 434
<b>Resultat i kronor per aktie före utspädning</b>	9	<b>0,10</b>	<b>0,12</b>
<b>Resultat i kronor per aktie efter utspädning</b>	9	<b>0,09</b>	<b>0,11</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

(TSEK)	Not	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
<b>Årets resultat</b>		<b>44 911</b>	<b>47 585</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet			
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag		249	-749
<b>Årets övrigt totalresultat</b>		<b>249</b>	<b>-749</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>45 160</b>	<b>46 836</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets ägare		45 110	46 685
Innehav utan bestämmande inflytande		50	151
<b>Summa</b>		<b>45 160</b>	<b>46 836</b>



# KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

(TSEK)	NOT	2022-12-31	2021-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	10	190 306	190 306
Goodwill		1 353	1 479
Övriga immateriella tillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	11		
Nyttjanderättstillgång	12	322 233	314 588
Förbättringsutgift på annans fastighet		11 456	12 794
Övriga materiella anläggningstillgångar		44 994	47 825
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intressebolag	13	15 764	12 767
Övriga finansiella tillgångar	21	117	117
Uppskjutna skattefordringar			
Uppskjuten skattefordran	8	23 671	16 858
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>609 894</b>	<b>596 734</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	14	7 084	5 178
Kundfordringar	15	98 443	49 088
Aktuell skattefordran		1 187	146
Övriga fordringar		19 142	37 873
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	178 913	80 457
Likvida medel	24	190 584	137 800
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>495 353</b>	<b>310 542</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 105 247</b>	<b>907 276</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		56 500	56 447
Övrigt tillskjutet kapital		142 537	142 488
Reserver		2 666	2 417
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-160 870	-205 730
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b>		<b>40 833</b>	<b>-4 378</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	25	701	401
<b>Summa eget kapital</b>		<b>41 534</b>	<b>-3 977</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder	18, 21	144 238	144 238
Leasingskulder	12, 21	332 710	334 765
Övrig långfristig skuld	21	70 778	12 606
Avsättningar		9 826	9 135
Uppskjuten skatteskuld	8	398	678
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>557 950</b>	<b>501 422</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leasingskulder	12, 21	53 122	43 476
Leverantörsskulder	21	57 773	41 719
Aktuell skatteskuld		641	-
Övriga skulder		52 578	89 134
Förutbetalda biljettintäkter	19	87 296	83 910
Upplupna kostnader	19	254 353	151 592
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>505 763</b>	<b>409 831</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 105 247</b>	<b>907 276</b>

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare

(TSEK)	Aktiekapital	Tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa Moment Groups aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa
<b>Ingående eget kapital 2021-01-01</b>	<b>16 201</b>	<b>127 337</b>	<b>3 166</b>	<b>-253 163</b>	<b>-106 459</b>	-	<b>-106 459</b>
Årets resultat	-	-	-	47 434	47 434	151	47 585
Övrigt totalresultat	-	-	-749	-	-749	-	-749
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-749</b>	<b>47 434</b>	<b>46 685</b>	<b>151</b>	<b>46 836</b>
<b>Transaktioner med koncernens ägare</b>							
Nyemission	49 953	3 197	-	-	53 150	250	53 400
Inlösta teckningsoptioner	2 444	2 757	-	-	5 201	-	5 201
Emissionskostnader	-	-2 954	-	-	-2 954	-	-2 954
Nedsättning av aktiekapital	-12 151	12 151	-	-	-	-	0
<b>Summa transaktioner med ägare</b>	<b>40 246</b>	<b>15 151</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>55 397</b>	<b>250</b>	<b>55 647</b>
<b>Utgående eget kapital 2021-12-31</b>	<b>56 447</b>	<b>142 488</b>	<b>2 417</b>	<b>-205 730</b>	<b>-4 378</b>	<b>401</b>	<b>-3 977</b>
<b>Ingående eget kapital 2022-01-01</b>	<b>56 447</b>	<b>142 488</b>	<b>2 417</b>	<b>-205 730</b>	<b>-4 378</b>	<b>401</b>	<b>-3 977</b>
Årets resultat	-	-	-	44 861	44 861	50	44 911
Övrigt totalresultat	-	-	249	-	249	-	249
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>249</b>	<b>44 861</b>	<b>45 110</b>	<b>50</b>	<b>45 160</b>
<b>Transaktioner med koncernens ägare</b>							
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	250	250
Inlösta teckningsoptioner	52	59	-	-	111	-	111
Emissionskostnader	-	-10	-	-	-10	-	-10
<b>Summa transaktioner med ägare</b>	<b>52</b>	<b>49</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>101</b>	<b>250</b>	<b>351</b>
<b>Utgående eget kapital 2022-12-31</b>	<b>56 500</b>	<b>142 537</b>	<b>2 666</b>	<b>-160 870</b>	<b>40 833</b>	<b>701</b>	<b>41 534</b>

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

(TSEK)	Not	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Rörelseresultat		63 078	-17 452
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	24	61 286	80 174
Betald inkomstskatt		-3 182	884
Erhållen ränta		385	516
Erlagd ränta		-22 833	-22 836
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>98 734</b>	<b>41 286</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		-1 789	-1 550
Förändring av kortfristiga fordringar		-125 890	-110 630
Förändring av kortfristiga skulder		122 173	159 003
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>93 227</b>	<b>88 109</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förvärv av immateriella tillgångar		-495	-81
Förvärv av intressebolag		-	-20
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-10 718	-1 200
Verksamhetsförvärv	25	-	-250
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-11 213</b>	<b>-1 551</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Upptagna lån	24	28 800	17 500
Amortering av räntebärande skulder	24	-16 201	-9 906
Amortering av leasingkuld	24	-43 948	-33 960
Inbetalning från nyemission		-	48 801
Inbetalning från inlösta teckningsoptioner		111	5 201
Utbetalda transaktionskostnader		-10	-2 954
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-31 248</b>	<b>24 682</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		137 800	26 030
Valutakursdifferens i likvida medel		2 018	530
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS UTGÅNG</b>	24	<b>190 584</b>	<b>137 800</b>

# KONCERNENS NOTER

## NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER OCH ALLMÄN INFORMATION

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 tillämpats. Moderbolagets funktionella valuta samt rapporteringsvaluta utgörs av svenska kronor. Tillgångar och skulder är huvudsakligen redovisade till historiska anskaffningsvärden då Moment Group inte har några tillgångar eller skulder som redovisas till sina verkliga värden.

### Nya och ändrade IFRS som ännu inte trätt i kraft

Nya och ändrade standarder eller tolkningar som IASB har publicerat förväntas inte ha någon påverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

### IAS 12 Inkomstskatter

Enligt IAS 12 ska företag i princip redovisa uppskjuten skatt på alla temporära skillnader. Ett undantag görs dock bland annat för temporära skillnader som uppstår vid första redovisning av en tillgång eller skuld, givet att vissa villkor är uppfyllda. Ändringarna tydliggör att detta undantag inte är tillämpligt vid redovisning av transaktioner som samtidigt ger upphov till både en tillgång och en skuld, såsom exempelvis nyttjanderättstillgångar och leasingkulder samt anskaffningsvärde för materiella anläggnings-tillgångar hänförliga till avsättning för uppskattade framtida utgifter för nedmontering, bortforsling och återställande.

Ändringarna ska tillämpas retroaktivt för räkenskapsår som börjar 1 januari 2023 eller senare. Kravet på retroaktiv tillämpning innebär att jämförelseåret ska räknas om och att ingående balanser för detta år ska justeras. Tidigare tillämpning tillåts. EU har godkänt ändringarna.

Syftet med ändringarna är att främja en mer enhetlig redovisning vad gäller uppskjuten skatt med avseende på leasingtransaktioner och andra transaktioner som berörs av ändringen, och innebär att det kommer att bli ett uttryckligt krav att redovisa uppskjuten skatt på dessa transaktioner. Redovisning av uppskjuten skatt på dessa transaktioner anses dock förenlig med befintlig version av IAS 12.

Ovan kommande ändring får ej väsentlig påverkan då vi idag redovisar uppskjuten skattefordran/skuld på alla temporära skillnader.

### Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter

Ändringarna innebär att kravet i IAS 1 på upplysning om betydande redovisningsprinciper ersätts med ett krav på väsentliga redovisningsprinciper. Samtidigt uppdateras IASB:s Practice Statement 2 Making Materiality Judgements med vägledning och exempel som är avsedda att illustrera tillämpningen av väsentlighetskriteriet på upplysningar om redovisningsprinciper. Syftet är att åstadkomma en reell förändring i praxis mot bättre, mer effektiv kommunikation i finansiella rapporter. Ändringar i praxis förväntas inte bara öka nyttan av upplysningar om redovisningsprinciper utan även att reducera textmängden i framtida årsredovisningar. Ändringarna ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2023 eller senare. Tidigare tillämpning är tillåten. EU har godkänt ändringarna. Koncernen kommer under 2023 att kartlägga och gå igenom ändringarna utifrån koncernens förutsättningar och nuvarande upplysningar om redovisningsprinciper, för att säkerställa att koncernen kommer att efterleva de ändrade kraven i IAS 1. Ändringarna förväntas påverka koncernens finansiella rapporter genom att textmängden hänförligt till koncernens beskrivning av redovisningsprinciperna kommer att reduceras.

### Nya redovisningsprinciper för koncernen som tillämpas från 1 januari 2022

Nya och ändrade redovisningsprinciper som har trätt i kraft under 2022 har inte inneburit någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter för räkenskapsåret.

### Betydelsefulla redovisningsbedömningar, uppskattningar och antaganden

Vid upprättandet av finansiella rapporter i enlighet med tillämpade redovisningsprinciper måste vissa uppskattningar och antaganden göras som påverkar redovisade värden av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. De områden där uppskattningar och antaganden är av stor betydelse för koncernen och som kan komma att påverka resultat och balansräkning om de ändras beskrivs nedan:

#### Leasingavtal

Vid bedömning av avskrivningstiden för nyttjanderättstillgången skrivs tillgången av linjärt över leasingperioden förutsatt det inte är rimligt att koncernen kommer överta äganderätten efter leasingperioden. För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används koncernens marginella upplåningsränta per inledningsdatumet för leasingavtalet.

#### Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar, exklusive varulager och uppskjutna skattefordringar, testas för att fastställa eventuella nedskrivningsbehov när en indikator på värdenedgång har identifierats. Värdet av goodwill skall testas för nedskrivning minst årligen. En tillgång skrivs ned om redovisat värde överstiger dess återvinningsvärde, där återvinningsvärdet definieras som det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde.

Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen inkluderande uppskattningar av intäktsvolym, produktionskostnader samt uppskattning av diskonteringsfaktor. Antaganden och bedömningar görs av ledningen och för ytterligare beskrivning om under året gjorda bedömningar se sidan 59.

#### Förlustkontrakt

I samband med samarbetsproduktioner inom Live Entertainment, där samarbetspartner administrerar produktionen, erhålls inte alltid fullständig slutavräkning innan Moment Groups bokslut färdigställs. Bedömning kring status i produktion görs då av medproducent på Moment Group kring slutresultat och effekt på resultatet. Förlustrerivering görs då det konstateras att bedrivna projekt inte kommer att generera överskott. Löpande kartläggning sker för att tidigt identifiera huruvida det finns risk för underskott.

#### Fortsatt drift

Moment Groups verksamheter har drabbats mycket hårt av coronapandemin och merparten av koncernens verksamheter tvingades hålla stängt sedan pandemins utbrott i mitten av mars 2020 fram till att restriktionerna hävdes i september 2021 (den 10 september 2021 i Danmark, den 25 september i Norge och slutligen den 29 september i Sverige). Restriktioner återinfördes i våra grannländer under december 2021 och i Sverige i januari 2022, samtliga hävdes under februari månad 2022. Merparten av verksamheterna har därav varit stängda i varierad omfattning under årets första två månader och koncernens två första kvartal 2022 har påverkats negativt av restriktionerna då det finns en startsträcka innan arenorna fylldes och mängden kundprojekt maximerades igen. Restriktionerna påverkade även biljettförsäljningen till föreställningar under våren 2022 negativt. Pandemin har därmed haft en stor negativ påverkan på bolagets finansiella ställning men bolaget har vidtagit kraftfulla åtgärder för att parera effekterna av coronapandemin och stod väl rustade när restriktionerna hävdes.

Med anledning av oron kopplad till det politiska läget i Europa och vår omvärld samt ökade omkostnader (inflation, räntökningar) noteras även fortsatt en märkbar försiktighet hos gäster och kunder med ett lägre försäljningstryck som följd.

Beaktat aktuell finansiella ställning, med likvida medel uppgående till 191 msek (138 msek) vid årsskiftet, och upprättade likviditetsprognoser för kommande tolv månader (inklusive gjorda stresstester för olika scenarier) bedömer bolaget att inte föreligger några faktorer som skulle påverka bolagets förmåga för fortsatt drift.

#### Koncernredovisning

Koncernens bokslut omfattar moderbolaget, Moment Group AB, och de företag i vilka Moment Group AB direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande över per bokslutsdagen. Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för rörelsen överstiger det i förvärvsbalansen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna istället skulle var lägre än värdet av bolagets separat identifierbara nettotillgångar redovisas mellan-skillnaden direkt i resultaträkningen. Dotterföretagen konsolideras från och med det datum koncernen uppnår ett bestämmande inflytande över bolaget tills att detta bestämmande inflytande upphör.

#### Redovisning av intressebolag och samarbetsavtal

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande innebär möjlighet att påverka den driftmässiga och finansiella styrningen av företaget och uppnås vanligtvis när koncernens andel uppgår till mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intressebolag redovisas enligt den så kallade kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att andelar i ett intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde vid förvärvstillfället vilket därefter justeras med koncernens andel av förändringen i intresseföretagets nettotillgångar. Resultat från intresseandelar redovisas inom rörelseresultatet.

Moment Group bedriver i flera fall verksamhet/projekt tillsammans med andra aktörer/samarbetspartners. Det rör sig främst om olika typer av produktioner där respektive part bidrar med sina respektive resurser och erhåller sedan sin del av det redovisade resultatet. Redovisning av samarbetsavtal regleras i IFRS 11 och av dessa standard framgår att det finns olika former av samarbeten.



## Defintioner och beräkningar av nyckeltal

### Alternativa nyckeltal

För att kunna presentera koncernens verksamhet på ett rättvisande sätt använder sig Moment Group-koncernen av ett antal alternativa nyckeltal som inte definieras i IFRS eller i Årsredovisningslagen. De alternativa nyckeltal

som Moment Group använder sig av framgår av nedanstående redogörelse som också innefattar definitioner samt hur de beräknas. De alternativa nyckeltalen som används är oförändrade jämfört med tidigare perioder.

<b>Beräkning av alternativa nyckeltal</b>					
Pro rata-omsättning, tsek	=	Nettoomsättning - pro rata	848 476	-75 580	772 896
Rörelsemarginal, %	=	100 x	EBIT	63 078	
			Nettoomsättning	848 476	7,4
Justerad rörelsemarginal, %	=	100 x	Justerat EBIT	62 658	
			Nettoomsättning	848 476	7,4
Rörelsemarginal pro rata, %	=	100 x	EBIT	63 078	
			Pro rata omsättning	772 896	8,2
Justerad rörelsemarginal pro rata, %	=	100 x	Justerat EBIT	62 658	
			Pro rata omsättning	772 896	8,1
Avkastning på eget kapital, %	=	100 x	Periodens resultat	44 861	
			Genomsnittligt eget kapital	18 779	239,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	=	100 x	Resultat före skatt plus finansiella kostnader	65 715	
			Genomsnittligt sysselsatt kapital	550 191	11,9
Vinstmarginal, %	=	100 x	Resultat före skatt	40 630	
			Nettoomsättning	848 476	4,8
EBITDA, tsek	=	EBIT + Avskrivningar och nedskrivningar	63 078	60 295	123 373
Justerat EBITDA, tsek	=	EBITDA - Jämförelsestörande poster	123 373	-420	122 953
Justerat EBIT, tsek	=	EBIT - Jämförelsestörande poster	63 078	-420	62 658

<b>Nyckeltal baserade på balansräkningen per 31 december 2022</b>					
Nettoskuld/Nettofordran*	=	Räntebärande skulder minskat med likvida medel och andra räntebärande fordringar	530 070	-190 584	339 486
Nettoskuld/EBITDA, tsek	=	Nettoskuld	339 486		2,75
		EBITDA	123 373		
Kassalikviditet, %	=	100 x	Omsättningstillgångar exklusive lager	488 269	
			Kortfristiga skulder	505 763	96,5
Soliditet, %	=	100 x	Eget kapital	41 534	
			Summa tillgångar	1 105 247	3,8
Skuldsättningsgrad, %	=	100 x	Räntebärande skulder	530 070	
			Eget kapital	41 534	1 276,2
Skuldsättningsgrad, netto, %	=	100 x	Nettoskuld	339 486	
			Eget kapital	41 534	817,4
Eget kapital per aktie, kr		Eget kapital	41 534		
		Totalt antal utestående aktier	451 997 205		0,09
* är exklusive anstånd för skatter/avgifter samt hyresanstånd					

<b>Defintioner</b>					
ALTERNATIVT NYCKELTAL	BESKRIVNING	SYFTE			
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.	Rörelseresultatet ger en bild av total resultatgenerering av den operativa verksamheten exkluderat finansieringsverksamheten.			
Justerat rörelseresultat (EBIT)	Justerat rörelseresultat före finansiella poster.	Justerat rörelseresultat är rensat för jämförelsestörande poster, dvs väsentliga resultatposter som är hänförliga till förvärv och avyttringar av verksamheter eller betydande anläggningstillgångar, nedskrivningar, omstruktureringskostnader.			
EBITDA	Rörelseresultat exklusive avskrivningar och nedskrivningar.	Visar den operativa verksamhetens resultat före avskrivningar och nedskrivningar och är ett mått på verksamhetens prestation exkluderat finansieringsverksamheten.			
Justerat EBITDA	Justerat rörelseresultat exklusive avskrivningar och nedskrivningar.	Visar den operativa verksamhetens justerat resultat före avskrivningar och nedskrivningar och är ett mått på verksamhetens prestation. Justerat EBITDA är rensat för jämförelsestörande poster, dvs väsentliga resultatposter av engångskaraktär som är hänförliga till förvärv och avyttringar av verksamheter eller betydande anläggningstillgångar, nedskrivningar, omstruktureringskostnader.			
Sysselsatt kapital	Summa tillgångar minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar inklusive uppskjutna skatteskulder.	Nyckeltalet Sysselsatt kapital visar den del av företagets tillgångar som finansierats av räntebärande kapital.			

Pro rata-omsättning	Omräkning av omsättning till lika omsättningsandel som vinstandel avseende samägda projekt. Avtalen kring samägda projekt ser olika ut – en part kan äga hela omsättningen men endast del av vinsten alternativt redovisa endast en vinstandel.	Nyckeltalet visar omsättningen utifrån samma andel som ingår i resultatet och ger därmed en omsättningssifra för koncernen som inte är beroende av ägarandelen i olika projekt.
Elim/centralt	Avser intern handel samt centrala debiteringar inkl moderbolaget.	Visar transaktioner som gjorts internt inom koncernen som skall elimineras samt moderbolaget.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen vid en viss given tidpunkt.	Ett traditionellt mått för att visa finansiell risk, betalningsförmåga på lång sikt.
Nettoskuld	Räntebärande skulder inklusive leasingkund minskat med likvida medel vid en viss given tidpunkt. En negativ nettoskuld innebär enligt denna definition att likvida medel och andra räntebärande finansiella tillgångar överstiger räntebärande skulder inklusive leasingkund och således utgör en nettofordran.	Nyckeltalet visar koncernens totala skuldsituation inräknat kassa och visar om koncernen har större kassa än skulder.
Kassalikviditet	Omsättningstillgångar exklusive lager i procent av kortfristiga skulder.	Kassalikviditet indikerar ett företags kortsiktiga betalningsförmåga. En kassalikviditet om 100 <span> </span> % eller mer innebär att kortfristiga skulder kan betalas direkt. En kassalikviditet som understiger 100 <span> </span> %, där lager eller pågående arbeten inte kan användas direkt, betyder att företaget kan behöva lösgärna långsiktiga tillgångar eller behöva ta lån för att betala sina kortfristiga skulder.
Jämförelsestörande poster	Koncernens resultat kan påverkas av vissa poster av jämförelsestörande karaktär. Som jämförelsestörande poster definieras poster som är hänförliga till förvärv och avyttringar av verksamheter eller betydande anläggningstillgångar, nedskrivningar, omstruktureringskostnader.	Redovisning av poster som är justerade på grund av specifika händelser som i annat fall stör jämförbarheten mellan olika perioder.

IFRS-NYCKELTAL	BESKRIVNING
Resultat per aktie före utspädning	Resultat per aktie före utspädning beräknas som periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.
Resultat per aktie efter utspädning	Resultat per aktie efter utspädning beräknas som periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier, justerat med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier. Potentiell utspädning föreligger när lösenkursen för utställda teckningsoptioner är lägre än aktuell marknadskurs. Potentiella stamaktier ger upphov till utspädning endast om konvertering av dem ger upphov till lägre resultat per aktie.

### NOT 2 RÖRELSESEGMENT


Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att verkställande direktören följer upp det resultat, avkastning och kassaflöde som koncernens olika affärsområden genererar. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till den verkställande direktören.

2022	Live Entertainment	Immersive Venues	Event	Koncerngemensamt, eliminerieng	Summa Koncernen
<b>Nettoomsättning</b>					
Extern försäljning	231 135	436 253	181 015	73	848 476
Intern försäljning	5 325	2 158	789	-8 272	-
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>236 460</b>	<b>438 411</b>	<b>181 804</b>	<b>-8 199</b>	<b>848 476</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>30 102</b>	<b>45 066</b>	<b>2 478</b>	<b>-14 568</b>	<b>63 078</b>
<b>Övriga upplysningar</b>					
Investeringar	536	10 008	72	102	10 718
Avskrivningar	-4 057	-54 513	-1 091	-634	-60 295
Nedskrivningar	-	-	-	-	-
<b>Anläggningstillgångar</b>	<b>34 877</b>	<b>390 507</b>	<b>30 397</b>	<b>154 113</b>	<b>609 894</b>
- varav Sverige	34 690	280 657	30 397	154 113	499 857
- varav Norge	187	10 996	-	-	11 183
- varav Danmark	-	98 854	-	-	98 854

2021	Live Entertainment	Immersive Venues	Event	Koncerngemensamt, eliminerieng	Summa Koncernen
<b>Nettoomsättning</b>					
Extern försäljning	122 592	181 754	91 368	-	395 714
Intern försäljning	2 537	1 871	528	-4 936	-
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>125 129</b>	<b>183 625</b>	<b>91 896</b>	<b>-4 936</b>	<b>395 714</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>-2 995</b>	<b>5 118</b>	<b>-7 219</b>	<b>-12 356</b>	<b>-17 452</b>
<b>Övriga upplysningar</b>					
Investeringar	195	1 244	92	20	1 551
Avskrivningar	-10 191	-48 167	-1 227	-1 016	-60 601
Nedskrivningar	-	-16 643	-	-	-16 643
<b>Anläggningstillgångar</b>	<b>68 446</b>	<b>348 624</b>	<b>39 515</b>	<b>140 149</b>	<b>596 734</b>
- varav Sverige	68 227	245 849	39 515	140 149	493 740
- varav Norge	219	14 855	-	-	15 074
- varav Danmark	-	87 920	-	-	87 920

Ovan redovisas de belopp och upplysningar som återkommande rapporteras till ledande befattningshavare.

Segmentens tillgångar	Live Entertainment	Immersive Venues	Event	Gemensamt, elimineringar	Summa Koncernen
Per 31 december 2022	205 785	676 954	245 064	-22 556	1 105 247
Per 31 december 2021	213 569	555 873	139 088	-1 254	907 276

#### Geografisk information per segment

Koncernens huvudsakliga verksamhet är att leverera upplevelser i form av shower, musikal, teater, event, möten och artistförsäljning. Omsättningen för detta redovisas under rubriken tjänster. I anslutning till detta säljs programblad, souvenirer, trycksaker och enklare förtäring samt restaurangförsäljning och omsättningen för detta återfinns under rubriken varor.

Intäkter från svenska kunder utgör 74,5 (75,9) procent av koncernens totala omsättning. Det finns ingen kund där försäljningen uppgår till 10 procent eller mer av omsättningen.

#### Nettoomsättningens fördelning utifrån segment 2022

2022		Live Entertainment	Immersive Venues	Event	Gemensamt elimineringar	Totalt Koncernen
Sverige	Tjänster	192 150	81 028	181 804	-8 199	446 783
	Varor	11 855	173 173	-	-	185 028
Norge	Tjänster	32 455	27 915	-	-	60 370
	Varor	-	34 134	-	-	34 134
Danmark	Tjänster	-	11 836	-	-	11 836
	Varor	-	110 325	-	-	110 325
<b>Summa omsättning per segment</b>		<b>236 460</b>	<b>438 411</b>	<b>181 804</b>	<b>-8 199</b>	<b>848 476</b>

#### Nettoomsättningens fördelning utifrån segment 2021

2021		Live Entertainment	Immersive Venues	Event	Gemensamt elimineringar	Totalt Koncernen
Sverige	Tjänster	93 595	35 219	91 896	-4 936	215 774
	Varor	15 696	68 782	-	-	84 478
Norge	Tjänster	15 838	11 049	-	-	26 887
	Varor	-	15 023	-	-	15 023
Danmark	Tjänster	-	10 029	-	-	10 029
	Varor	-	43 523	-	-	43 523
Tyskland	Tjänster	-	-	-	-	-
	Varor	-	-	-	-	-
<b>Summa omsättning per segment</b>		<b>125 129</b>	<b>183 625</b>	<b>91 896</b>	<b>-4 936</b>	<b>395 714</b>

#### NOT 3 ÖVRIGA INTÄKTER

Det som redovisas som övriga rörelseintäkter ligger utanför ordinarie kärnverksamhet och har under senaste åren till huvudsak bestått av statliga stödpaket kopplat till coronapandemin. Kulturstöd är ett stöd som riktar sig till kulturbranschen och skall kompensera för tillkommande kostnader som drabbat kultursektorn till följd av coronapandemin. Omställningsstöd skall kompensera för minskad omsättning under pandemin och permitteringsstöd skall ersätta företagen för personalkostnader i samband med neddragning av arbetstid. Återbetalning av avtalsgruppsjukförsäkring avser åren 2004 till 2008 vilket är en intäkt av engångskaraktär. Övriga intäkter avser i huvudsak realisationsresultat vid avyttring av tillgångar och andra intäkter.

Övriga intäkter	2022	2021
Kulturstöd	18 284	19 370
Omställningsstöd	7 686	46 490
Permitteringsstöd	3 165	14 092
Återbetalning avtalsgruppsjukförsäkring (AGS) 2004-2008	420	3 574
Övriga intäkter	5 465	3 244
<b>Summa</b>	<b>34 600</b>	<b>86 770</b>

#### NOT 4 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

##### Medelantalet anställda

Antal anställda är beräknat med utgångspunkt från koncernens mått på normalarbetstid som utgör 1800 timmar.

	2022		2021	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Sverige	241	49%	137	58%
Norge	99	68%	24	58%
Danmark	78	56%	58	43%
<b>Summa</b>	<b>418</b>	<b>55%</b>	<b>219</b>	<b>54%</b>

##### Könsfördelning, ledande befattningshavare

	2022		2021	
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	7	26%	5	13%
VD och övriga ledande befattningshavare	7	25%	6	29%
<b>Summa</b>	<b>14</b>	<b>25%</b>	<b>11</b>	<b>22%</b>

Ersättning till ledande befattningshavare i uppgifterna ovan avser ersättning till styrelsen samt övriga ledande befattningshavare som uppbär lön.

##### Beslutsprocess för ersättningar

Ersättning och villkor till verkställande direktör beslutas av styrelsen. Ersättning till andra ledande befattningshavare följer antagna riktlinjer av ersättningsutskottet. Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår fast arvode och sammanträdesarvode enligt bolagsstämmans beslut.

#### UPPLYSNINGAR AVSEENDE ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

2022	Grundlön	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Total lönerelaterad ersättning för ledande befattningshavare	Totalt konsultarvode*
Martin du Hane, VD/Koncernchef	850	265	-	1 115	2 030
Övriga ledande befattningshavare	4 854	1 130	-	5 984	3 514
	<b>5 704</b>	<b>1 395</b>	<b>-</b>	<b>7 099</b>	<b>5 544</b>

\* VD/Koncernchef samt tre medlemmar i ledningsgruppen har under delar av året varit på konsultbasis. Konsultarvode har utgått och klassificeras som övrig extern kostnad i resultaträkningen. Två medlemmar i ledningsgruppen samt VD/Koncernchef Martin du Hane har under 2022 övergått från konsultavtal till anställningar.

2021	Grundlön	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Total lönerelaterad ersättning för ledande befattningshavare	Totalt konsultarvode*
Martin du Hane, tf VD/Koncernchef**	-	-	-	-	2 430
Otto Drakenberg (tidigare tf VD)	-	-	-	-	1 275
Övriga ledande befattningshavare	3 133	542	74	3 749	4 410
	<b>3 133</b>	<b>542</b>	<b>74</b>	<b>3 749</b>	<b>8 115</b>

\*\* VD/Koncernchef Martin du Hane tillträdde tjänsten som tf VD/Koncernchef mars 2021 och arvodet avser därmed 9 månader.

Den rörliga lönen baseras på intjäningsperiod om ett år, där utfall är beroende av i förväg uppsatta mål.

Med övrig ersättning avses förmåner i form av sjukvårdsförsäkring eller liknande ersättningar.

##### Ersättningar och villkor ledande befattningshavare

Ersättning till anställda ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner, övriga förmåner eller vid konsultavtal utgår konsultarvode. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören under året utgjort koncernledning.

##### Anställningsvillkor för verkställande direktör

Avtal för VD har under året övergått från konsultavtal till anställning och VD Martin du Hane är sedan 1 augusti 2022 anställd i bolaget. VD avtalet har en ömsesidig uppsägningstid på 6 månader. Pensionsförmånen för verkställande direktören uppgår till 30 % av pensionsgrundande lön. Prestationsbaserad ersättning kan utgå med som mest fyra månadslöner och är i enlighet med riktlinjerna för ledande befattningshavare.

##### Styrelsearvoden

Årsstämman 2022 godkände styrelsearvode till styrelseledamöterna fördelat till ordföranden 275 000 kr och 130 000 kr vardera till övriga styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget samt för arvode i styrelseutskotten godkändes totalt 35 000 kr till ordförande och 15 000 kr till vardera ledamot i utskotten som arvode.

Kostnader för ersättningar till anställda	2022	2021
Löner och ersättningar m.m.	177 949	101 297
Övriga sociala avgifter	41 512	23 583
Pensionskostnader	14 371	8 715
<b>Summa</b>	<b>233 832</b>	<b>133 595</b>

Löner och andra ersättningar	2022	2021
------------------------------	------	------

Ledande befattningshavare	7 099	4 055
- varav rörliga lönekostnader o.d.	-	-
Övriga anställda	170 850	97 242
- varav rörliga lönekostnader o.d.	-	-
<b>Summa</b>	<b>177 949</b>	<b>101 297</b>

Sociala kostnader	2022	2021
-------------------	------	------

Pensionskostnader		
- ledande befattningshavare	1 395	542
- övriga anställda	12 976	8 173
Övriga sociala kostnader	41 512	23 583
<b>Summa</b>	<b>55 883</b>	<b>32 298</b>

**NOT 5 ARVODE TILL REVISORER**

Ersättning till revisorer		
	2022	2021
<b>Ernst &amp; Young</b>		
Revisionsuppdrag	1 584	1 540
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	248	438
Skatterådgivning	476	114
Övriga tjänster	518	953
<b>Summa</b>	<b>2 826</b>	<b>3 045</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Övriga tjänster avser rådgivning inom revisionsnära områden såsom redovisning, skatt, granskning av stödansökningar etc.

**NOT 6 AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR**

Fördelning av avskrivningar		
	2022	2021
Immateriella anläggningstillgångar	-629	-601
Inventarier	-12 406	-13 351
Förbättringsutgift på annans fastighet	-2 842	-3 608
Nyttjanderättstillgång	-44 418	-43 041
<b>Summa</b>	<b>-60 295</b>	<b>-60 601</b>

Fördelning av nedskrivningar		
	2022	2021
Materiella anläggningstillgångar	-	12 357
Goodwill	-	-
Nyttjanderättstillgång	-	-29 000
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-16 643</b>

**NOT 7 FINANSNETTO**

Finansiella intäkter		
	2022	2021
Nedskrivning obligationslån	-	100 000
Övriga ränteintäkter	2 637	121
Valutakursförändringar	-	18
<b>Summa</b>	<b>2 637</b>	<b>100 139</b>

Samtliga ränteintäkter hänför sig till finansiella poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Under 2021 har villkoren för koncernens obligationslån omförhandlats. Villkoren trädde i kraft den 29 mars 2021 och innebär att obligationen skrevs ned med 100 msek och uppgår per sista december 2022 till 109 msek. Villkoren för att tillmötesgå obligationsinnehavarna var att samtliga delar av finansieringslösningen som slöts den 20 november 2020 skulle vara på plats vilket skedde i samband med de två emissionerna genomfördes våren 2021. Nedskrivningen redovisas som en finansiell intäkt i resultaträkningen. Räntevillkoren är fortsatt STIBOR 3Mån + 6% och lånets förfallodag är 28 mars 2024. Obligationen är genom de nya villkoren säkerställd genom andrahandspanter i koncernens tillgångar enligt Säkerhetsavtalen.

Finansiella kostnader		
	2022	2021
Räntekostnader finansiell leasing	-9 563	-9 884
Räntekostnader lån	-13 270	-13 162
Valutakursförändringar	-2 252	-
<b>Summa</b>	<b>-25 085</b>	<b>-23 046</b>

Samtliga räntekostnader hänför sig till finansiella poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

**NOT 8 SKATT**

Aktuell skattekostnad		
	2022	2021
Aktuell skatt på periodens resultat	-2 775	-
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-	-40
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-2 775</b>	<b>-40</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	266	7 462
Uppskjuten skatt på underskottsavdrag	6 790	-19 478
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>7 056</b>	<b>-12 016</b>
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>4 281</b>	<b>-12 056</b>

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

Avstämning av effektiv skattesats		
	2022	2021
Resultat före skatt	40 630	59 641
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (20,6%)	-8 370	-12 286
Övriga ej avdragsgilla kostnader	831	-1 940
Återläggning nedskrivning ej skattepliktig intäkt	21	2 602
Ej avdragsgill ränta	-	-
Utnyttjande av tidigare oredovisade skattemässiga underskott	8 832	-4 808
Ej avdragsgill ränta enligt ränteaavdragsbegränsningarna	2 554	3 958
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-	-40
Skillnad i olika verksamhetsländers skattesats	134	171
Årlig avskrivning uppskjuten skatt avseende direktavdrag byggnad	279	287
<b>Redovisad skatt</b>	<b>4 281</b>	<b>-12 056</b>

Uppskjuten skattefordran		
	2022	2021
Skattemässiga underskott	10 534	3 744
Temporära skillnader	13 137	13 114
<b>Summa</b>	<b>23 671</b>	<b>16 858</b>

Uppskjuten skatteskuld		
	2022	2021
Direktavdrag byggnad Golden Hits AB	-355	-634
Periodiseringsfond	-43	-44
<b>Summa</b>	<b>-398</b>	<b>-678</b>

Uppskjuten skattefordran har per 31 december 2022 värderats avseende det underskott som upparbetats i koncernens enheter i den mån bolaget bedömer det som troligt att de kommer nyttjas. Utgående upparbetade skattemässiga underskott i koncernen uppgår till 94 011 tsek (117 891 tsek) och en uppskjuten skattefordran är värderad till 10 534 tsek (3 744 tsek). Ingen uppskjuten skattefordran har värderats på de upparbetade skattemässiga ränteaavdragen som uppgår till 47 398 tkr (35 001 tkr).

**SPECIFIKATION AV FÖRÄNDRING AV UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN:**

	Balans per 1 jan 2022	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Omräknings-differens	Balans per 31 dec 2022
Skattemässiga underskott	3 744	7 033	-	-243	10 534
Temporära skillnader IFRS 16	13 114	23	-	-	13 137
<b>Utgående redovisat värde uppskjuten skattefordran</b>	<b>16 858</b>	<b>7 056</b>	<b>-</b>	<b>-243</b>	<b>23 671</b>

**SPECIFIKATION AV FÖRÄNDRING AV UPPSKJUTEN SKATTESKULD:**

	Balans per 1 jan 2022	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Omräknings-differens	Balans per 31 dec 2022
Temporära skillnader byggnad	-634	-	279	-	-355
Periodiseringsfond	-44	-	-	1	-43
<b>Utgående redovisat värde uppskjuten skatteskuld</b>	<b>-678</b>	<b>-</b>	<b>279</b>	<b>1</b>	<b>-398</b>

**NOT 9 DATA PER AKTIE**

	2022	2021
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	44 861	47 434
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	451 924 830	397 737 813
<b>Resultat i kronor per aktie före utspädning</b>	<b>0,10</b>	<b>0,12</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädande aktier	486 713 424	438 151 495
<b>Resultat i kronor per aktie efter utspädning</b>	<b>0,09</b>	<b>0,11</b>
Eget kapital per aktie, kr	0,09	-0,01
Antal aktier vid periodens utgång, st	451 997 205	451 577 890
Antal aktier vid periodens utgång, st justerat *	451 997 205	451 577 890
Börskurs per bokslutsdatum, kr	0,56	0,71

I samband med att aktier tecknas till ett pris understigande verkligt värde finns ett fondemissionselement som behöver beaktas. Emissionerna vars tilldelning genomfördes 16 mars 2021, bestod av en företrädesemissionen (248 412 949 aktier) och en riktad emissionen (151 207 882 aktier), innehöll ett fondemissionselement. Detta innebär att genomsnittligt antal utestående aktier har justeras retroaktivt för alla perioder före nyemissionen, vilket i sin tur har påverkat beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning i jämförelseperioderna.

Bolaget har ställt ut 76 239 258 teckningsoptioner med en teckningskurs om 0,266 kr/aktie som tilldelats obligationsinnehavare som per den 22 februari 2021 var upptagna i skuldboken. Dessa kan nyttjas fram till 11 april 2024. Då aktuell aktiekurs överstiger teckningskursen har ej utnyttjade teckningsoptioner inkluderats i beräkning av resultatet per aktie efter utspädning.

För mer information om transaktioner som påverkat eget kapital se not 17.

**NOT 10 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR**

Goodwill		
	2022	2021
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	267 280	267 280
Årets försäljning	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>267 280</b>	<b>267 280</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-37 534	-37 534
Årets försäljning	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-37 534</b>	<b>-37 534</b>
Ingående nedskrivningar	-39 440	-39 440
Årets nedskrivningar	-	-
Avyttrad tillgång	-	-
<b>Utgående Nedskrivningar</b>	<b>-39 440</b>	<b>-39 440</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>190 306</b>	<b>190 306</b>

Övriga immateriella anläggningstillgångar		
	2022	2021
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	8 785	8 704
Årets anskaffningar	495	81
Omklassificeringar	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>9 280</b>	<b>8 785</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-7 306	-6 711
Årets avskrivningar	-629	-601
Valutaomräkning	8	6
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-7 927</b>	<b>-7 306</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 353</b>	<b>1 479</b>

För information om var av- och nedskrivningar redovisas i resultaträkningen, se not 6.

**Nedskrivningsprövning**  
Koncernens redovisade värde på goodwill uppgick per 31 december 2022 till 190 306 tsek (190 306 tsek). Goodwillposten för koncernen har uppstått genom följande förvärv:

- 2002 förvärvades Powerart till 100%
- 2007 förvärvades 75% av Hansen Event & Conference AB och resterande 25% förvärvades 2010
- 2009 förvärvades 100% av Wallmans Group AB med tillhörande dotterbolag
- 2010 förvärvades 100% av Hamburger Börs AB
- 2017 förvärvades 100% av Minnesota Communication AB samt Ballbreaker Kungsholmen AB
- 2018 förvärvades 100% av Concilience AB

Goodwillvärdet testas årligen eller när bolaget bedömer att det eventuellt finns ett nedskrivningsbehov. Prövningen sker på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Koncernen tar totalt sex kassagenererande enheter med goodwill; Live Entertainment, Wallmans Group, Hansen Event & Conference AB, Minnesota Communication AB, Ballbreaker Kungsholmen AB och Concilience AB. Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde.

Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. Beräkningen av nyttjandevärdet har baserats på:

- Ett vägt avkastningskrav (WACC) på 13,8% (13,8%)
- En prognos av kassaflöden under de närmaste 5 åren
- En extrapolering av kassaflödena efter år 5 med tillväxttakt om 1%

Under senaste åren har justering av WACC gjorts och uppgår nu till 13,8% som beror på den ökade risken som branschen befinner sig i beaktat coronapandemin och dess effekter. Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen inklud-erande uppskattningar av intäktsvolym-er och produktionskostnader. De viktiga antaganden som driver förväntade kassaflöden under de närmaste fem åren utgörs av tillväxttakt i intäkter och resultat. Värden har skattats på dessa variabler i huvudsak baserat på och i enlighet med historiska erfarenheter samt uppskattningar om framtiden.

De årliga nedskrivningstesterna för samtliga goodwillposter utfördes i samband med årsbokslutet och inga tester påvisar att redovisat värde överstiger återvinningsvärdet. Således görs bedömningen att det inte föreligger ytterligare nedskrivningsbehov i samband med årsbokslutet 2022.

Vad gäller bedömningen av goodwill i varje enskild kassagenererande enhet har en känslighetsanalys genomförts. De parametrar som vidare sig vara av största betydelse var försäljningsutveckling, diskonterings-räntan (WACC) och EBITDA-marginalen. Hänsyn har tagits till coid-19 vid fastställande av antaganden.

Ingen rimlig möjlig förändring i viktiga antaganden skulle innebära att det redovisade värdet skulle överstiga återvinningsvärde.

	2022	2021
Live Entertainment	8 781	8 781
Hansen Event & Conference AB	8 296	8 296
Minnesota Communication AB	28 852	28 852
Conciliance AB	46 146	46 146
Ballbreaker Kungsholmen AB	49 287	49 287
Wallmans Group AB	48 944	48 944
	<b>190 306</b>	<b>190 306</b>

Övriga immateriella anläggningstillgångar uppgick till 1 msek (1 msek) och avser framförallt programvaror och andra immateriella rättigheter.

	2022	2021
<b>Förbättringsutgift på annans fastighet</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	85 436	83 664
Årets anskaffningar	957	-
Valutakursdifferenser	2 560	1 772
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>88 953</b>	<b>85 436</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-72 642	-67 358
Årets avskrivningar	-2 694	-3 608
Valutakursdifferenser	-2 161	-1 676
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-77 497</b>	<b>-72 642</b>
Ingående nedskrivningar	-	-4 697
Årets nedskrivningar	-	-
Årets återföring av nedskrivningar	-	4 697
<b>Utgående nedskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>11 456</b>	<b>12 794</b>

	2022	2021
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	207 417	205 540
Årets anskaffningar	9 868	1 200
Försäljningar, utrangeringar	-1 247	-1 537
Valutakursdifferenser	3 719	2 214
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>219 757</b>	<b>207 417</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-159 624	-145 765
Årets avskrivningar	-12 406	-13 351
Försäljningar, utrangeringar	768	1 416
Valutakursdifferenser	-3 501	-1 924
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-174 763</b>	<b>-159 624</b>
Ingående nedskrivningar	-	-7 660
Årets nedskrivningar	-	-
Årets återföring av nedskrivningar	-	7 660
<b>Utgående nedskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>44 994</b>	<b>47 793</b>

Under 2021 återstartades verksamheten i Kungssportshuset i Göteborg AB och därmed togs anläggningstillgångarna åter i drift. Därmed återfördes tidigare gjorda nedskrivningar då tidigare gjord bedömning inte längre kvarstod.

	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	32	52
Årets anskaffningar	-	-
Omklassificerat	-32	-20
<b>Redovisat värde</b>	<b>-</b>	<b>32</b>

<b>Nyttjanderättstillgång 2022</b>	<b>Hyrda lokaler</b>	<b>Övrigt*</b>	<b>Totalt</b>
Ingående anskaffningsvärde 2022-01-01	496 107	-	496 107
Nya/förlängda kontrakt	22 664	3 779	26 443
Indexuppräkning/korrigering betalplan	17 380	-	17 380
Avslutade/uttrangerade kontrakt	-5 512	-	-5 512
Valutakursdifferenser	8 469	-	8 469
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 2022-12-31</b>	<b>539 108</b>	<b>3 779</b>	<b>542 887</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2022-01-01	-181 520	-	-181 520
Årets avskrivningar	-43 542	-270	-43 812
Avslutade/uttrangerade kontrakt	5 512	-	5 512
Valutakursdifferenser	-834	-	-834
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2022-12-31</b>	<b>-220 384</b>	<b>-270</b>	<b>-220 654</b>
<b>Redovisat värde 2022-12-31</b>	<b>318 723</b>	<b>3 510</b>	<b>322 233</b>

	Hyrda lokaler	Övrigt*	Totalt
Ingående anskaffningsvärde 2021-01-01	471 150	1560	472 710
Nya kontrakt	14 462	-	14 462
Indexuppräkning	18 930	-	18 930
Avslutade kontrakt	-12 331	-	-12 331
Valutakursdifferenser	2 338	-	2 338
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 2021-12-31</b>	<b>494 547</b>	<b>1 560</b>	<b>496 107</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2021-01-01	-120 187	-622	-120 809
Årets avskrivningar	-42 872	-169	-43 041
Årets nedskrivning	-29 000	-	-29 000
Avslutade kontrakt	11 883	-	11 883
Valutakursdifferenser	-553	-	-553
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2021-12-31</b>	<b>-180 729</b>	<b>-791</b>	<b>-181 520</b>
<b>Redovisat värde 2021-12-31</b>	<b>313 819</b>	<b>769</b>	<b>314 588</b>

\*) Övrigt består av produktionsutrustning och kontorsinventarier.

Kostnader avseende leasingavtal som redovisats i enlighet med IFRS 16 uppgår till 55,8 msek (52,4 msek). Baserat på IFRS 16 har 44,4 msek (43,1 msek) klassificerats som avskrivningar för leasing och 9,6 msek (9,9 msek) som räntekostnader.

Årets kassautflöde avseende leasingavtal uppgår till ett utflöde om 66,3 msek (34,8 msek) vilket är 10,5 msek (-17,6 msek) högre än ursprungliga leasingavtal. Ökningen består av amortering av hyresanstånd som uppstod under 2020 och 2021. Hyresrabatter för året uppgår till 0 msek (8,2 msek) och erhållna hyresanstånd om 0 msek (9,4 msek) till följd av coronapandemin och är redovisade enligt lättnadsregeln IFRS16 för tillfälliga hyresrabatter under coronapandemin.

Under året har 19,5 msek (5,2 msek) kostnadsförts som leasingkostnader som avser korttidsleasingavtal och leasing av tillgångar av mindre värde. I beloppet ingår även eventuella tillfälliga hyresrabatter enligt lättnadsregeln IFRS16.

	2022	2021
Leasingkostnader korttidsleasingavtal **	-17 900	-11 494
Leasingkostnader av mindre värde	-1 641	-1 282
Hyresrabatter	0	7 608
<b>Summa</b>	<b>-19 541</b>	<b>-5 168</b>

\*\*) i leasingkostnader för korttidsleasingavtal ingår hyreskostnader av arenor för våra turnéer och andra korta hyresåtaganden.

	2022	2021
<b>Löptid leasingkund</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Kortfristig del (inom 1 år)	53 122	43 476
Långfristig del (>1 år)	332 710	334 765
<b>UB leasingkund</b>	<b>385 832</b>	<b>378 241</b>

För ytterligare information avseende löptiden, se not 22.

	2022	2021
Redovisat värde vid årets ingång	12 767	12 449
Förvärv av intressebolag	-	20
Andel i intresseföretagets resultat	2 996	298
<b>Redovisat värde</b>	<b>15 764</b>	<b>12 767</b>

Av ovan resultat står Tickster AB för 1 407 tkr ( -709 tsek) Oscarsteatern AB för 1 589 tkr (804 tsek) och Galaxen Holding +/-0 tsek (202 tsek). Nedan anges de intresseföretag som styrelsen anser är väsentliga för koncernen per 31 december 2022. De intresseföretag som anges nedan har aktiekapital som består enbart av stamaktier vilka ägs direkt av koncernen. Moment Groups ägarandel och tillika innehav i Tickster AB är 18,2% (18,2%). De länder där dessa intresseföretag har bildats eller registrerats är också de länder där de bedriver sin huvudsakliga verksamhet.

Karaktären av innehav i intresseföretag:				
	<b>Verksamhetsort/land</b>	<b>Org nr</b>	<b>Ägarandel</b>	<b>Karaktären av företagets förbindelse</b>
<b>Företagets namn</b>				
Oscarsteatern AB	Stockholm, Sverige	556027-6163	50,0%	Fotnot 1
Tickster AB	Göteborg, Sverige	556755-3044	18,2%	Fotnot 2

Fotnot 1: Oscarsteatern AB bedriver uthyrning av lokaler och utrustning för främst teater-, konferens- och mötesverksamhet samt i samband med detta också restaurangverksamhet och försäljning av drycker och kioskarvaror.

Fotnot 2: Tickster är en strategisk leverantör av smarta molnbaserade IT-tjänster som kopplar samman arrangörer och besökare inom musik, kultur och sport. De hjälper stora och små arrangörer till en enkel säljprocess via nätet, mobilen, per telefon och över disk - från marknadsföring till effektiv administration av evenemang.

Nedan specificeras koncernmässiga värden avseende ägd andel av intäkter, resultat, tillgångar och skulder.

	2022	2021
Totala intäkter	46 081	22 570
Rörelseresultat	3 532	829
Totalresultat	3 178	1 783

	22-12-31	21-12-31
<b>Oscarsteatern AB</b>	<b>22-12-31</b>	<b>21-12-31</b>
Anläggningstillgångar	2 994	3 892
Omsättningstillgångar	34 998	82 217
Eget kapital	14 483	10 716
Långfristiga skulder	-	490
Kortfristiga skulder	23 509	74 903

	2022	2021
<b>Tickster AB</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Totala intäkter	76 129	46 159
Rörelseresultat	16 581	3 594
Totalresultat	10 493	2 653

	22-12-31	21-12-31
<b>Tickster AB</b>	<b>22-12-31</b>	<b>21-12-31</b>
Anläggningstillgångar	22 270	18 013
Omsättningstillgångar	81 258	82 360
Eget kapital	24 583	14 458
Långfristiga skulder	-	11 159
Kortfristiga skulder	75 764	74 756

	2022	2021
Råvaror och förnödenheter	7 084	5 178
	<b>7 084</b>	<b>5 178</b>

Under året har en nedskrivning av artiklar i lagret gjorts till ett belopp av 0 tsek (0 tsek).

	2022	2021
Kundfordringar	98 606	49 203
Reserv för osäkra fordringar	-163	-115
<b>Summa fordringar, netto</b>	<b>98 443</b>	<b>49 088</b>
För kundfordringar finns inga säkerheter. Det finns inga pantsatta kundfordringar.		

	2022	2021
<b>Åldersfördelning av kundfordringar</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ej förfallna	67 969	37 716
<30 dagar	29 752	9 927
30-90 dagar	702	1 280
91-180 dagar	5	71
>180 dagar	178	209
varav reserverade	-163	-115
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>98 443</b>	<b>49 088</b>

Avsättning för osäkra kundfordringar motsvarar 0,166 % (0,010%) av totala kundfordringar och har förändrats enligt följande.

	2022	2021
<b>Avsättning för osäkra kundfordringar</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Avsättning vid årets början	115	167
Avsättning för befarade förluster	48	53
Konstaterade förluster	-	-
Återförda outnyttjade belopp	-	-105
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>163</b>	<b>115</b>

Förändring av reserven för osäkra kundfordringar ingår i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen.

Den maximala kreditrisken per balansdagen är det redovisade värdet för varje kategori fordringar som nämns ovan. Koncernen har ingen pant som säkerhet.

**NOT 16 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

	2022	2021
Förutbetalda produktionskostnader	157 632	57 164
Upplupna intäkter	8 181	11 309
Övriga poster	13 100	11 984
	<b>178 913</b>	<b>80 457</b>

**NOT 17 EGET KAPITAL****Aktiekapital**

Per den 31 december 2022 omfattade det registrerade aktiekapitalet 451 997 205 stamaktier (451 577 890) med ett kvotvärde på 0,125 kr (0,125 kr). Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie.

	Aktiekapital	Antal aktier	Kvotvärde
<b>Ingående värde</b>	<b>56 447 236</b>	<b>451 577 890</b>	<b>0,125</b>
Inlösta Teckningsoptioner	52 414	419 315	0,125

**Utgående värde** **56 499 651** **451 997 205**

I den finansieringslösning som kom på plats den 27 november 2020 ingick två nyemissioner av aktier (en företrädesemission och en riktad nyemission av aktier) samt en riktad emission av teckningsoptioner. Teckningsperioden i samtliga tre emissioner avslutades den 10 mars 2021 och utfallet offentliggjordes den 16 mars 2021.

Företrädesemissionen var kraftigt övertecknad och tecknades således till 100%, vilket innebar 248 412 949 aktier. Även den riktade emissionen av 151 207 882 aktier tecknades till fullo och bolaget tillfördes genom emissionerna sammanlagt ca 53 miljoner kronor före emissionskostnader. Den riktade emissionen av teckningsoptioner tilldelades obligationsinnehavare som per den 22 februari 2021 var upptagna i skuldboken. Sammantaget ställdes 76 239 258 stycken teckningsoptioner ut som ger innehavarna att fram till 11 april 2024 teckna en aktie per option till en kurs om 0,266 kr/aktie.

**Nyttjande av teckningsoptioner under 2022**

Under 2022 nyttjades 419 315 av ovan nämnda teckningsoptioner för teckning av 419 315 aktier i Moment Group till teckningspriset 0,266 kr per aktie, enligt villkoren för teckningsoptionerna. Bolaget tillfördes genom aktieteckningarna 111 538 kronor. Kvarvarande antalet utgivna teckningsoptioner vid rapportperiodens utgång är 56 264 573 st vilka kan tecknas fram till den 11 april 2024.

Vid rapportperiodens utgång uppgår det totala antalet aktier och röster i bolaget till 451 997 205 st och det registrerade aktiekapitalet uppgår till 56 499 651 kronor. Moment Group innehar vid tidpunkten för denna rapport inte några egna aktier.

**Nedsättning av aktiekapital**

Under 2022 föreligger ingen nedsättning av aktiekapital.

*Övrigt tillskjutet kapital*

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av kapital tillskjutet av Moment Groups ägare.

*Omräkningsreserv*

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Ackumulerad omräkningsdifferens redovisas i resultatet vid avyttring av utländska verksamheten.

Reserver koncernen	2022	2021
<b>Ingående värde</b>	<b>2 417</b>	<b>3 166</b>
Omräkningsreserv	249	-749
<b>Utgående balans</b>	<b>2 666</b>	<b>2 417</b>

**NOT 18 UPPLÅNING**

Långfristig	2022	2021
Obligation	109 238	109 238
Superlånefacilitet	35 000	35 000
Leasingskuld	332 710	334 765
<b>Summa</b>	<b>476 948</b>	<b>479 003</b>
Kortfristig	2022	2021
Obligation	-	-
Leasingskuld	53 122	43 476
<b>Summa</b>	<b>53 122</b>	<b>43 476</b>
Summa upplåning	530 070	522 479

Obligationen ingicks i mars 2018 och uppgick då till 200 msek. Obligationen har från den 29 mars 2021 nya villkor vilket innebär ny förfalldag per 28 mars 2024 med en utgående skuld om 109 msek. Obligationen löper med en rörlig ränta om Stibor 3m + 6,0% med golv Stibor=0%. I samband med att de nya villkoren signerades skrevs obligationen ned med 100 msek. Obligationen är säkerställd genom andrahands panter i bolagets tillgångar. Bolaget har tagit upp en s.k. Superlånefacilitet som ingicks den 20 januari 2021 med förfalldag 28 mars 2024. Lånet uppgår till 35 msek och löper med en rörlig ränta om Stibor 3m + 10% med golv Stibor=0%. Lånet är säkerställt genom förstahandspanter i bolagets tillgångar, se not 23.

I lånevillkoren åtar sig Moment Group även att inte utge någon utdelning eller genomföra annan värdeöverföring till bolagets aktieägare under tiden innan obligationen förfallit till betalning samt godtar vissa restriktioner avseende möjligheten att avyttra dotterbolag eller genomföra andra avyttringar av tillgångar. För mer info se not 22.

Koncernens exponering, avseende upplåning, för förändringar i ränta och kontraktsenliga tidpunkter för ränteomförhandling är vid rapportperiodens slut följande:

	2022	2021
Inom ett år	53 122	43 476
1-5 år	270 457	284 112
>5 år	206 491	194 891
<b>Summa</b>	<b>530 070</b>	<b>522 479</b>

Redovisade belopp och verkligt värde för upplåning är som följer:

	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2022	2021	2022	2021
Superlånefaciliet	35 000	35 000	35 000	35 000
Obligation	109 238	109 238	109 238	109 238
Leasingskuld	385 832	378 241	385 832	378 241
<b>Summa</b>	<b>530 070</b>	<b>522 479</b>	<b>530 070</b>	<b>522 479</b>

**NOT 19 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2022	2021
Upplupna löner och semesterlöner	25 683	17 605
Upplupna sociala avgifter	12 721	10 127
Upplupna produktionskostnader	28 231	28 339
Förutbetalda intäkter	165 456	74 361
Övriga poster	22 262	21 160
	<b>254 353</b>	<b>151 592</b>

**NOT 20 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE**

Försäljning till närstående sker på marknadsmässiga villkor. Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Moment Group AB har inte lämnat garantier eller borgensförbindelser till eller till förmån för styrelseledamöter eller andra ledande befattningshavare.

Under 2021 tog Moment Group AB upp en s.k. superlånefacilitet som uppgår till 35 msek. Långgivare är Engström Trä i Brynje AB som kontrolleras av Kenneth Engström, Lesley Invest AB som kontrolleras av Bo Wallblom, Gelba Management AB som kontrolleras av Leif West i egenskap av VD, Verna Fastigheter AB och Robus Capital. Samtliga långgivare förutom Verna

**NOT 21 FINANSIELLA INSTRUMENT**

Finansiella instrument per den 31 december 2022

	Värderade till verkligt värde via resultatet	Värderade till verkligt värde via Övrigt Totalresultat	Värdering till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Andra långfristiga fordringar	-	-	117	117
Kundfordringar	-	-	98 443	98 443
Upplupna intäkter	-	-	8 181	8 181
Likvida medel	-	-	190 584	190 584
<b>Summa</b>	-	-	<b>297 325</b>	<b>297 325</b>
<b>Finansiella skulder</b>				
Räntebärande skulder	-	-	144 238	144 238
Leasingskulder	-	-	385 832	385 832
Hyresanståndsskuld	-	-	16 851	16 851
Leverantörsskulder	-	-	57 773	57 773
<b>Summa</b>	-	-	<b>604 694</b>	<b>604 694</b>

Finansiella instrument per den 31 december 2021

	Värderade till verkligt värde via resultatet	Värderade till verkligt värde via Övrigt Totalresultat	Värdering till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Andra långfristiga fordringar	-	-	117	117
Kundfordringar	-	-	49 088	49 088
Upplupna intäkter	-	-	11 309	11 309
Likvida medel	-	-	137 800	137 800
<b>Summa</b>	-	-	<b>198 314</b>	<b>198 314</b>
<b>Finansiella skulder</b>				
Räntebärande skulder	-	-	144 238	144 238
Leasingskulder	-	-	378 241	378 241
Hyresanståndsskuld	-	-	27 587	27 587
Leverantörsskulder	-	-	41 719	41 719
<b>Summa</b>	-	-	<b>591 785</b>	<b>591 785</b>

Vid periodens utgång har koncernen 16 851 tsek i hyresanstånd till hyresvärdar. 9 170 tsek av anståndsskulden är klassificerad som Övrig långfristig skuld och 7 681 tsek klassificeras som Övrig kortfristig skuld. Per 31 december 2021 omklassificerades anståndsskuld från Leverantörsskuld till Övrig långfristig skuld om 12 606 tsek och till Övrig skuld om 14 981 tsek, totalt 27 587 tsek.



## NOT 22 FINANSIELL RISKHANTERING

**Finansiell riskhantering inom Moment Group AB** Moment Group har definierat risker och osäkerhetsfaktorer inom områdena verksamhet, omvärld och finansiering. I enlighet med IFRS gör företagsledningen antaganden, bedömningar och uppskattningar som påverkar innehållet i de finansiella rapporterna. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar och uppskattningar, vilket även framgår av redovisningsprinciperna.

Branschen som Moment Group bedriver sin verksamhet inom, underhållning och upplevelser, har organiserats i segmenten Live Entertainment, Immersive Venues och Event. Koncernens segment påverkas av makroekonomiska faktorer och den allmänna konjunkturutvecklingen. Från mars 2020 till första halvåret 2022 påverkade coronapandemin verksamheten negativt till följd av restriktioner som tvingats merparten av koncernens verksamheter att hålla stängt under stora delar av de två åren. Detta har haft negativa effekter på bolagets verksamheter. Statliga stöd har till viss del kompenserat den negativa effekten men totalt sett har koncernens resultat kraftigt påverkats negativt under dessa två år.

Koncernens huvudsakliga finansiella instrument har under året bestått av företagsobligation, finansiell leasing, superlånefacilitet, anstånd skatter och avgifter och hyresanstånd. Huvudsyftet med dessa finansiella instrument är att möjliggöra finansiering av koncernens verksamhet. Koncernen har flera andra finansiella instrument såsom kundfordringar och leverantörsskulder, vilka är direkt hänförliga till den operativa verksamheten. Risker relaterade till dessa instrument är specificerade nedan. Styrels- en beslutar om policys för hur dessa risker skall hanteras.

Fortsatt drift

Moment Groups verksamheter har drabbats mycket hårt av coronapan- demin och merparten av koncernens verksamheter tvingades hålla stängt sedan pandemins utbrott i mitten av mars 2020 fram till att restriktioner- na hävdtes i september 2021 (den 10 september 2021 i Danmark, den 25 september i Norge och slutligen den 29 september i Sverige). Restrik- tioner återinfördes i våra grannländer under december 2021 och i Sverige i januari 2022, samtliga hävdtes under februari månad 2022. Merparten av verksamheterna har därav varit stängda i varierad omfattning under årets första två månader och koncernens två första kvartal 2022 har påverkats negativt av restriktionerna då det finns en startsträcka innan arenorna fylldes och mängden kundprojekt maximerades igen. Restriktionerna påverkade även biljettförsäljningen till föreställningar under våren 2022 negativt. Pandemin har därmed haft en stor negativ påverkan på bolagets finansiella ställning men bolaget har vidtagit kraftfulla åtgärder för att parera effekterna av coronapandemin och stod väl rustade när restriktionerna hävdtes.

Med anledning av oron kopplad till det politiska läget i Europa och vår omvärld samt ökade omkostnader (inflation, ränteökningar) noteras även fortsatt en märkbar försiktighet hos gäster och kunder med ett lägre försäljningstryck som följd.

Beaktat aktuell finansiella ställning, med likvida medel uppgående till 191 msek (138 msek) vid årsskiftet, och upprättade likviditetsprognoser för kommande tolv månader (inklusive gjorda stresstester för olika scenarier) bedömer bolaget att inte föreligger några faktorer som skulle påverka bolagets förmåga för fortsatt drift.

#### Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknaden. Marknadsrisker indelas i tre typer; valutarisk, ränterisk och andra marknadsrisker.

Valutarisk

Valutarisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändring i utländska val- utakurser. Valutarisker återfinns framförallt i omräkningen av utländska verksamheters tillgångar och skulder till moderföretagets funktionella valuta så kallad omräkningsexponering. Koncernen hanterar övriga valut- arisker genom att följa antagen Finanspolicy som reglerar valutaexponer- ing.

#### Ränterisk

Moment Group utfärdade under 2018 en företagsobligation som i samband med omfinansieringen som slöts 27 november 2020 har fått uppdaterade villkor som började gälla från slutet mars 2021. Koncernens s.k. superlånefacilitet daterades 23 december 2020 och verkställdes 21 januari 2021. Obligationsvillkoren samt villkoren i superlånefaciliteten innehåller särskilda åtaganden vilka ger begränsat handlingsutrymme i vissa avseenden. Om Moment Group överträder åtagandena kan obliga- tionsinnehavarna ha rätt att kunna begära att obligationerna ska lösas in i förtid. Obligationsvillkoren innehåller vidare en rätt för obligationsinne- havarna att under vissa förutsättningar begära att alla, eller några, av dess obligationer ska bli återköpta till ett pris per obligation som uppgår till

101 procent av det utestående nominella beloppet tillsammans med upplpen men obetald ränta. Rätten till förtida inlösen uppkommer om det sker en ägarförändring i bolaget så att en person eller en grupp av personer som agerar i samförstånd förvärvar kontrollen, direkt eller indirekt, över mer än 50 procent av rösterna i bolaget eller det avgörande inflytandet över bolaget. Om rätt till inlösen eller återköp uppkommer, och en eller flera obligationsinnehavare utnyttjar den rätten, kan det ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Om bolaget kommer att behöva refinansiera obligationerna vid obligationernas förfalldog eller av andra skäl, inklusive förtida inlösen eller återköp, finns inga garantier för att bolaget kan erhålla finansiering.

Utöver den skuldsättning som uppkommit genom obligationen och den nya superlånefaciliteten har koncernen möjlighet att uppta skuldfinan- siering genom en rörelsekapitalfacilitet på ett maximalt belopp om 3,5 msek. dvs 10% av superlånefaciliteten. Finansiering under rörelseka- pitalfaciliteten, liksom andra skuldfinansieringar som koncernen upptar i enlighet med de begränsningar som följer av obligationsvillkoren, kan resultera i räntekostnader vilka kan bli högre än avkastningen från de investeringar som koncernen gjort. Att låna pengar för att göra invest- eringar kommer öka koncernens exponering för högre räntekostnader. Om räntekostnaderna blir högre än avkastningen från de investeringar som koncernen gjort, kommer lönsamheten påverkas negativt och, som ett resultat av detta, Vidare bestäms räntan på lån generellt på en rörlig snarare än en fast basis och påverkas därför av förändringar i den relevan- ta referensräntan. Räntenivåerna är för tillfället på historiskt låga nivåer och en väsentlig höjning av basräntan kan ha en väsentlig negativ inverkan och kan också påverka förmågan att fullgöra sina betalningsskyldigheter avseende finansiering. Per balansdagen uppfyllde inte koncernen de uppsatta åtaganden för att kunna utföra de så kallade Restricted Pay- ments såsom utdelning, återbetalning av aktieägarlån, återköp av egna aktier eller annan värdeöverföring.

Vid en kvantitativ bedömning av ränterisken kopplat till obligationen innebär en ökning av STIBOR med 1,5 % att koncernens räntekostnader ökar med ca 1,6 msek.

#### Andra marknadsrisker

Säsongsbundenhet

Koncernens verksamheter är säsongsbundna, med en stor del av försälj- ning och rörelseresultat genererade under det fjärde kvartalet, till följd av en stor efterfrågan kring jul (julfester och julevent inkluderat). Därmed är koncernens finansiella resultat för hela räkenskapsåret beroende av hur framgångsrik försäljningen avseende denna period är. Koncernen förbereder sig för den ökade efterfrågan under denna period genom att anställa extra personal. Om koncernen, inför denna period, upplever en svagare försäljning än förväntat eller överskattar efterfrågan på verksam- heternas utbud kan de ökade kostnaderna som uppstår för att täcka så- dana överskattningar resultera i att koncernens finansiella resultat för det året påverkas negativt. Att verksamheten är säsongsbunden medför även att Moment Group upplever ett svagare kassaflöde under sommarmånad- erna, vilket i sin tur negativt kan påverka koncernens förmåga att upprät- hålla den nödvändiga likviditet som krävs för att uppfylla verksamhetens behov, vilket kan medföra väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, resultat, affärsverksamhet och finansiella ställning.

#### Tillstånd

Gruppen bedriver verksamhet på flera mötesplatser och restauranger där alkohol serveras och gäster träffas. För att kunna servera alkohol till allmänheten krävs särskilda tillstånd från kommunen där mötesplatsen är belägen i enlighet med alkohollagen (2010:1622) och ordningslagen (1993:1617). Kraven gäller bland annat för ägare som har ett betydan- de inflytande över den juridiska enhet som ansöker om godkännande eller tillstånd. Det är möjligt att tillstånden som koncernen behöver för att kunna servera alkohol inte kan erhållas, upprätthållas eller förnyas. Det kan också vara osäkert om tillstånd krävs för att utöva särskilda verksamheter eller för särskilda marknader och om koncernen efter en ansökan kommer att beviljas tillstånd.

#### Myndighetsrestriktioner beaktat Coronapandemin

Moment Groups verksamhet drabbades hårt av restriktioner av re- geringen avseende resor, folksamlingar samt allmänna uppmaningar om inte vistas i offentliga miljöer. För det fall coronapandemins framtida utveckling leder till nya restriktioner och om effekterna på det allmän- na affärsläget, nivån på arbetslöshet, resvanor och framtidstron hos hushållen försämras ytterligare och därmed att efterfrågan på Moment Groups tjänster minskar, varmed intäkter i relation till kostnader minskar, kan dessa faktorer tillsammans eller var för sig ha en väsentlig negativ inverkan på Moment Groups verksamhet, resultat och finansiella ställning.

#### Förvärvsrisk

Som en del av Moment Groups strategi görs analyser kring förvärv, nyetableringar, investeringar eller avyttringar vilka kanske inte slutförs

eller, om de slutförs, visar sig inte vara till fördel för koncernen. Det finns vidare en risk att koncernen inte kan identifiera lämpliga förvärvsobjekt eller genomföra förvärv, investeringar eller avyttringar till godtagbara villkor.

Att genomföra företagsförvärv, nyetableringar, investeringar och avyt- tringar är därutöver ofta en omfattande och komplicerad process som medför kostnader för exempelvis finansiering samt legala, finansiella och andra rådgivare. En avsevärd del av sådana kostnader belastar koncernen även om ett förvärv, investeringar, avyttringar inte skulle fullföljas eller en nyetablering visar vara mindre lyckosam. Detta kan medföra väsent- liga negativa effekter på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Vidare är företagsförvärv förenade med risker hänförliga till det förvärvade bolaget.

Nyetableringar inom samtliga affärsområden, av exempelvis arenor inom affärsområdet Immersive Venues och shower inom affärsområdet Live Entertainment, är förenat med ansenliga investeringar vars lönsamhet förutsätter att nyetableringarna blir framgångsrika. Detta beror i sin tur på i vilken utsträckning nyetableringen ifråga attraherar kunder i tillräck- ligt stor omfattning och att satsningen inte medför högre kostnader än förutsett. Exempelvis etablerade koncernen under 2018 Kungssportshuset i Göteborg samt att affärsområdet Live Entertainment gjorde en satsning på den tysktalande marknaden. Satsningarna har inneburit att dessa eta- bleringar väsentligen medfört högre driftunderskott under längre tid än förväntat och därmed påverkat koncernens lönsamhet negativt.

#### Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen får svårigheter att fullgöra förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder som regleras med kontanter eller annan finansiell tillgång. Strategin för koncernens likviditetsplanering och finansiering är att hålla en god betalnings- beredskap samt identifiera och täcka finansieringsbehov som uppstår i koncernen. I samband med omfinanseringen som slöts 27 november 2020 såkrade bolaget fortsatt drift genom att rörelsekapital och koncernens långsiktiga finansiering löstes. Likviditets- och finansieringsriskerna regleras i koncernens Finanspolicy. Tabellen nedan summerar löptiderna för koncernens finansiella skulder per 31:e december för räkenskapsåren 2022 och 2021, utifrån avtalsenliga kassaflöden.

<b>2022-12-31</b>	<b>Inom ett år</b>	<b>1-2 år</b>	<b>2-5 år</b>	<b>&gt;5 år</b>	
Lån	-	144 238	-	-	
Leasingskuld	53 122	54 555	71 664	206 491	
Hyresanståndsskuld	7 681	3 515	5 655	-	
Leverantörsskulder	57 773	-	-	-	
<b>Totalt</b>	<b>118 576</b>	<b>202 308</b>	<b>77 319</b>	<b>206 491</b>	

<b>2021-12-31</b>	<b>Inom ett år</b>	<b>1-2 år</b>	<b>2-5 år</b>	<b>&gt;5 år</b>	
Lån	-	-	144 238	-	
Leasingskuld	43 475	39 483	100 391	194 891	
Hyresanståndsskuld	14 982	4 185	6 735	1 686	
Leverantörsskulder	41 719	-	-	-	
<b>Totalt</b>	<b>100 176</b>	<b>43 668</b>	<b>251 364</b>	<b>196 577</b>	

#### Kreditrisker

Med kreditrisker menas risken att koncernens motparter inte fullgör sina skyldigheter. Koncernens nuvarande och potentiella kunders finansiella ställning och motparters finansiella ställning kan försämras så mycket att de inte kan fullgöra sina finansiella skyldigheter i tid eller över huvud taget. Utöver kreditrisker hänförliga till verksamheternas kunder är koncer- nen exponerad för kreditrisker i relation till andra motparter (inkluderat dotterbolag som kan beviljas koncernlån). Sådana motparters förmåga till återbetalning kan i sin tur bero på deras kunders finansiella ställning. Om någon motpart är oförmögen att fullgöra sina skyldigheter gentemot Bolaget eller något av dess dotterbolag kan det ha en väsentlig negativ inverkan på verksamhet, resultat och finansiell ställning. För reserveringar och förfallostruktur avseende våra kundfordringar, se not 16. Koncernens avtal med våra kunder som väsentligen skulle kunna påverka koncernens finansiella ställning har en löptid understigande ett år och följs löpande av våra styrgrupper.

#### Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstruktur är att trygga koncernens förmåga att fortsätta bedriva sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att reducera skulderna.

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Total upplåning (Not 18)	530 070	522 479	
Avgår: likvida medel (Not 24)	-190 584	-137 800	
Nettoskuld	339 486	384 679	
<b>Summa eget kapital</b>	<b>41 534</b>	<b>-3 977</b>	
Skuldsättningsgrad	817%	-9 672%	

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Ställda säkerheter</b>		
Företagsinteckningar	45 500	45 500
Pantsatta dotterbolagsaktier	147 778	104 392
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>193 278</b>	<b>149 892</b>

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Eventualförpliktelser</b>		
Borgensåtaganden	-	-
<b>Summa eventualförpliktelser</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**NOT 24 KASSAFLÖDESANALYS OCH LIKVIDA MEDEL**

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	2022	2021
Av- och nedskrivningar	60 295	77 244
Förändring avsättningar	691	2 298
Realisationsresultat	-	141
Andel i intressebolags resultat	-2 996	-298
Övrigt	3 296	789
<b>Summa</b>	<b>61 286</b>	<b>80 174</b>

Räntor och utdelningar	2022	2021
Erhållen ränta	385	516
Betald ränta	-22 833	-22 836
<b>Summa</b>	<b>-22 448</b>	<b>-22 320</b>

Upptagna lån	2022	2021
Skulder anstånd skatter och avgifter	28 800	-
Superlånefacilitet	-	17 500
<b>Summa</b>	<b>28 800</b>	<b>17 500</b>

Överbrygningskredit inför superlånefaciliteten är under 2021 omvandlat till Superlånefacilitetslån och utgående Superlånefacilitet är 35 msek.

Förändring räntebärande skulder*	2022	2021
Ingående räntebärande skulder	522 479	623 557
Nya lån	-	17 500
Amorteringar	-43 948	-50 245
Nedskrivning	-	-109 000
Justeringar leasingavtal	51 539	40 667
<b>Utgående räntebärande skulder</b>	<b>530 070</b>	<b>522 479</b>

\* i definition räntebärande skulder ingår ej anstånd skatter/avgifter och hyresanstånd

Under 2020 och 2021 har koncernen erhållit anstånd med betalning av hyror och redovisningen följer IFRS16 avseende hyreslättnader till följd av Covid-19. Överenskommelsen om hyresanstånden har inte påverkat värderingen av leasingkulden. Per 2022-12-31 uppgår anstånden till 16 851 tsek varav 9 170 tkr är klassificerade som Övrig långfristig skuld och 7 681 tkr är klassificerade som Övrig kortfristig skuld. För jämförelsetalen 2021-12-31 har totalt 27 587 tkr omklassificerats varav 12 606 tkr från Leverantörsskuld till Övrig långfristig skuld och 14 981 tkr till Övrig skuld.

I kassaflödesanalysen har de lägre betalningarna pga hyresanstånden redovisats som en minskning av amortering av skuld.

Likvida medel	2022	2021
Kassa och bank	190 584	137 800
<b>Summa</b>	<b>190 584</b>	<b>137 800</b>

**NOT 25 FÖRVÄRV OCH AVYTTRING VERKSAMHETER****FÖRVÄRV 2022**

Inga förvärv under 2022.

**FÖRVÄRV 2021**

Under 2021 bildades KPH Restaurang AB som ägs till 50% av Kungportshuset i Göteborg AB som har bestämmande inflytande. Bolaget bedriver restaurang i Kungsportshuset under namnet Wagners Bistro.

**AVYTTRING 2022**

Inga avyttringar skedde under 2022.

**AVYTTRING 2021**

Inga avyttringar skedde under 2021.

**NOT 26 VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG**

Magnus Widell tillträdde den 1 februari tjänsten som Chief Operating Officer (COO) tillika vice VD för Moment Group.

Styrelsens förslag är, i enlighet med utdelningspolicyn, att ingen utdelning ska lämnas för 2022.

# MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER RESULTAT

(TSEK)	Not	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
<b>Nettoomsättning</b>	27	24 396	19 984
Övriga rörelseintäkter		-	-
		<b>24 396</b>	<b>19 984</b>
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	27, 28, 29, 31	-25 616	-27 380
Personalkostnader	28	-14 489	-4 392
Avskrivningar	30	-302	-358
		<b>-40 407</b>	<b>-32 130</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-16 011</b>	<b>-12 146</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Nedskrivning aktier i dotterbolag	36	-16 400	-28 300
Ränteintäkter och liknande resultatposter	32	4 984	104 943
Räntekostnader och liknande resultatposter	32	-15 035	-14 900
		<b>-26 451</b>	<b>61 743</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-42 462</b>	<b>49 597</b>
Bokslutsdispositioner		28 368	-
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-14 094</b>	<b>49 597</b>
Skatt	33	4 718	-18 756
<b>Årets resultat</b>		<b>-9 376</b>	<b>30 841</b>

# MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

(TSEK)	Not	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Årets resultat		-9 376	30 841
Övrigt totalresultat		-	-
<b>Årets totalresultat</b>	41	<b>-9 376</b>	<b>30 841</b>

**MODERBOLAGETS NYCKELTAL**

Översikt moderbolaget (TSEK)	2022 jan-dec	2021 jan-dec	2020 jan-dec	2019 jan-dec	2018 jan-dec	2017 jan-dec
Nettoomsättning	24 396	19 984	15 247	22 300	23 344	22 009
Rörelseresultat	-16 011	-12 146	-27 534	-14 384	-14 948	-9 248
Resultat efter finansiella poster	-42 462	49 597	-135 660	-12 003	-22 908	-9 260
Balansomslutning	547 045	478 428	429 054	482 447	336 300	261 983
Soliditet, %	17,2%	21,6%	4,0%	30,0%	34,8%	54,0%

# MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

(TSEK)	NOT	2022-12-31	2021-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	34	258	385
Övriga immateriella anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	35	156	614
Inventarier			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	36	154 883	154 883
Andelar i intressebolag		4 976	4 976
Uppskjutna skattefordringar	33	4 718	-
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>164 991</b>	<b>160 858</b>
Fordringar hos koncernbolag		279 876	235 215
Kortfristiga fordringar		383	24
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	37	548	1 385
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>280 807</b>	<b>236 624</b>
Kassa och bank		101 247	80 946
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>382 054</b>	<b>317 570</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>547 045</b>	<b>478 428</b>

(TSEK)	NOT	2022-12-31	2021-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		56 500	56 447
Reservfond		19 632	19 632
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>76 132</b>	<b>76 079</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		142 537	142 488
Balanserade vinstmedel		-115 134	-145 976
Årets resultat		-9 376	30 841
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>18 027</b>	<b>27 353</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>94 159</b>	<b>103 432</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder	38	146 867	144 238
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>146 867</b>	<b>144 238</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		1 544	2 903
Skulder till koncernbolag		299 156	222 419
Övriga skulder		1 416	2 348
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		3 903	3 088
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>306 019</b>	<b>230 758</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>547 045</b>	<b>478 428</b>

# MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

(TSEK)	BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL			Summa
	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
<b>Ingående eget kapital 2021-01-01</b>	<b>16 201</b>	<b>19 632</b>	<b>127 337</b>	<b>-10 317</b>	<b>-135 660</b>	<b>17 195</b>
Omföring av föregående års resultat	-	-	-	-135 660	135 660	-
Årets resultat	-	-	-	-	30 841	30 841
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-135 660</b>	<b>166 501</b>	<b>30 841</b>
<b>Transaktioner med ägare</b>						
Nyemission	49 953	-	3 197	-	-	53 150
Inlösta teckningsoptioner	2 444	-	2 757	-	-	5 201
Emissionskostnader	-	-	-2 954	-	-	-2 954
Nedsättning av aktiekapital	-12 151	-	12 151	-	-	-
<b>Summa transaktioner med ägare</b>	<b>40 246</b>	<b>-</b>	<b>15 151</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>55 397</b>
<b>Utgående eget kapital 2021-12-31</b>	<b>56 447</b>	<b>19 632</b>	<b>142 488</b>	<b>-145 976</b>	<b>30 841</b>	<b>103 432</b>
<b>Ingående eget kapital 2022-01-01</b>	<b>56 447</b>	<b>19 632</b>	<b>142 488</b>	<b>-145 976</b>	<b>30 841</b>	<b>103 432</b>
Omföring av föregående års resultat	-	-	-	30 841	-30 841	-
Årets resultat	-	-	-	-	-9 376	-9 376
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>30 841</b>	<b>-40 217</b>	<b>-9 376</b>
<b>Transaktioner med ägare</b>						
Inlösta teckningsoptioner	52	-	59	-	-	111
Emissionskostnader	-	-	-10	-	-	-10
<b>Summa transaktioner med ägare</b>	<b>52</b>	<b>-</b>	<b>49</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>101</b>
<b>Utgående eget kapital 2022-12-31</b>	<b>56 500</b>	<b>19 632</b>	<b>142 537</b>	<b>-115 134</b>	<b>-9 376</b>	<b>94 159</b>

# MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

(TSEK)	Not	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Rörelseresultat		-16 011	-12 146
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	40	302	358
Betald inkomstskatt		-	96
Erhållen ränta		4 984	4 943
Erlagd ränta		-15 035	-14 521
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>-25 760</b>	<b>-21 270</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av kortfristiga fordringar		-15 815	792
Förändring av kortfristiga skulder		60 899	29 210
		<b>45 084</b>	<b>30 002</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>19 324</b>	<b>8 732</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förvärv av intressebolag	13	-	-20
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-102	-
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		385	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>283</b>	<b>-20</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Inbetalning från nyemission		-	48 801
Inbetalning från inlösta teckningsoptioner		101	5 201
Utbetalda transaktionskostnader		-	-2 954
Upptagna lån	24	864	17 500
Amortering av lån		-271	-7 651
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>694</b>	<b>60 897</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>20 301</b>	<b>69 609</b>
Likvida medel vid årets början		80 946	11 337
<b>Likvida medel vid årets utgång</b>	41	<b>101 247</b>	<b>80 946</b>

# MODERBOLAGETS NOTER

## VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalande så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

### Aktier och andelar

Aktier och andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde och prövning av nedskrivningsbehov sker årligen. Andelarna skrivs ned om redovisat värde överstiger dess återvinningsvärde, där återvinningsvärdet definieras som det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden som tillgången bedöms generera. Bolaget använder sig av ett vägt avkastningskrav (WACC) för att diskontera framtida kassaflöden och beräkna andelens nyttjandevärde. Aktieägartillskott som lämnas i syfte att täcka förluster i dotterbolag skrivs ner i samband med att de lämnas. Utdelningar redovisas i resultaträkningen.

### Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag redovisas enligt RFR 2:s alternativregel som innebär att erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

### Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattnade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld.

### Klassificering av kassa och bank

Moderbolaget är motpart mot banken avseende koncerns cashpool och totala cashpoolens nettoposition redovisas i moderbolaget som kassa och bank alternativt checkräkningskredit. Dotterbolagens positioner redovisas som koncerninterna fordringar och skulder.

## NOT 27 INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNBOLAG

	2022	2021
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag inom koncernen	8,1%	2,4%
Andel av årets totala försäljning som skett till andra företag inom koncernen	100%	100%

## NOT 28 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

### Medelantalet anställda

Antal anställda är beräknat med utgångspunkt från koncernens mått på normalarbetstid som utgör 1800 timmar.

	2022		2021	
	Totalt	Antal kvinnor	Totalt	Antal kvinnor
Ledande befattningshavare	3	2	1	1
Övriga anställda	9	8	4	3
<b>Summa moderbolaget</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>5</b>	<b>4</b>

	2022			2021		
	Lön och andra ersättningar	Sociala kostnader	Pensionskostnader	Lön och andra ersättningar	Sociala kostnader	Pensionskostnader
Ledande befattningshavare*	2 324	818	653	848	267	236
Övriga anställda	6 051	1 915	473	1 204	379	174
<b>Summa moderbolaget</b>	<b>8 375</b>	<b>2 733</b>	<b>1 126</b>	<b>2 052</b>	<b>646</b>	<b>410</b>

\*Ersättning till anställda ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner, övriga förmåner eller vid konsultavtal utgår konsultarvode. Konsultarvode som utgått har klassificerats som övrig extern kostnad i resultaträkningen. Konsultarvode har utgått med 3 263 tkr (5 979 tkr) avseende ersättning till ledande befattningshavare varav 2 030 tkr (3 705 tkr) har utgått som ersättning för VD-rollen och 1 233 tkr (2 274 tkr) till övriga ledande befattningshavare.

För ytterligare information om ersättningar till styrelse, VD och koncernledning se koncernens not 4.

## NOT 29 ARVODE TILL REVISORER

Ersättning till revisorer	2022	2021
<b>Ernst &amp; Young</b>		
Revisionsuppdrag	506	540
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	157	292
Skatterådgivning	440	80
Övriga tjänster	17	38
	<b>1 120</b>	<b>950</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Övriga tjänster avser rådgivning inom revisionsnära områden såsom redovisning, due diligence och skatt etc.

**NOT 30 AVSKRIVNINGAR**

	2022	2021
<b>Fördelning av avskrivningar</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	-127	-153
Materiella anläggningstillgångar	-175	-205
<b>Summa</b>	<b>-302</b>	<b>-358</b>

**NOT 31 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL**

Bland bolagets operationella leasingavtal förekommer inga variabla avgifter eller restriktioner av väsentligt värde. Årets operationella leasingkostnader fördelas enligt följande:

	2022	2021
Lokaler och lagerhyra	390	647
Inventarier	-	19
<b>Summa</b>	<b>390</b>	<b>666</b>

Framtida minimileaseavgifter fördelas enligt följande:

<b>Framtida minimileaseavgifter</b>	2022	2021
Inom 1 år	403	366
Mellan 1-5 år	96	488
Mer än 5 år	-	-
<b>Summa</b>	<b>499</b>	<b>854</b>

**NOT 32 RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER**

<b>Finansiella intäkter</b>	2022	2021
Ränteutgifter från koncernbolag	4 550	4 943
Nedskrivning obligationslån	-	100 000
Ränteutgift externt	434	-
<b>Summa</b>	<b>4 984</b>	<b>104 943</b>

Samtliga ränteutgifter hänför sig till finansiella poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Bolagets obligationslån har från och med 29 mars 2021 nya villkor. I samband med att de nya villkoren signerades skrevs obligationen ned med 100 msek. Nedskrivningen av obligationslånet redovisas som en finansiell intäkt.

<b>Finansiella kostnader</b>	2022	2021
Räntekostnader till koncernbolag	-3 793	-2 749
Övriga räntekostnader	-11 242	-12 151
<b>Summa</b>	<b>-15 035</b>	<b>-14 900</b>

Samtliga räntekostnader hänför sig till finansiella poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

**NOT 33 SKATT**

<b>Uppskjuten skatt</b>	2022	2021
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-	-
Förändring uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	4 718	-18 756
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>4 718</b>	<b>-18 756</b>
<b>Inkomstskatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

I nedanstående tabell specificeras skatteeffekten av de temporära skillnaderna:

<b>Avstämning av effektiv skattesats</b>	2022	2021
Resultat före skatt	-14 094	49 597
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (20,6%)	2 903	-10 217
Ej avdragsgilla kostnader	-3 507	-5 564
Utnyttjande av tidigare oredovisade skattemässiga underskott	6 942	-
Ej avdragsgill ränta enligt ränteaavdragsbegränsningarna	-1 621	-2 975
<b>Redovisad skatt</b>	<b>4 718</b>	<b>-18 756</b>

<b>Uppskjuten skattefordran</b>	2022	2021
Skattemässiga underskott	4 718	-
<b>Summa</b>	<b>4 718</b>	<b>-</b>

Uppskjuten skattefordran har ej bokats upp avseende det underskott som upparbetas. Utgående upparbetade skattemässiga underskott uppgår till 22 901 tkr (33 702 tkr). Uppskjuten skattefordran avser 20,6% av inrullade underskott och har ingen tidsbegränsning. Uppskjutna skattefordringar redovisas när det är sannolikt att koncernen kommer att utnyttja dem för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster.

**NOT 34 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>	2022	2021
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	7 718	7 718
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>7 718</b>	<b>7 718</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-7 333	-7 180
Årets avskrivningar	-127	-153
<b>Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar</b>	<b>-7 460</b>	<b>-7 333</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>258</b>	<b>385</b>

**NOT 35 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

<b>Inventarier</b>	2022	2021
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	6 099	6 099
Årets anskaffningar	102	-
Utrangering	-385	-
Omklassificering	-24	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 792</b>	<b>6 099</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-5 485	-5 280
Årets avskrivningar	-175	-205
Omklassificering	24	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-5 636</b>	<b>-5 485</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>156</b>	<b>614</b>

**NOT 36 KONCERNBOLAG**

<b>Andelar i koncernbolag</b>	2022	2021
Redovisat värde vid årets ingång	154 883	154 883
Lämnade aktieägartillskott	16 400	28 300
Nedskrivning av lämnade aktieägarstillskott	-16 400	-28 300
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>154 883</b>	<b>154 883</b>

<b>Företagets namn</b>	<b>Säte / land</b>	<b>Org nr</b>	<b>Ägarandel</b>	<b>Verksamhet</b>
2Entertain AB	Falkenberg, Sverige	556436-0948	100%	Fotnot 1
2E Event AB	Falkenberg, Sverige	556740-2465	100%	Fotnot 2
Wallmans Group AB	Stockholm, Sverige	556326-9223	100%	Fotnot 3
MG Immersive Experiences AB	Stockholm, Sverige	556751-2099	100%	Fotnot 4

Fotnot 1: 2Entertain AB bedriver produktion av shower och underhållning, arrangerar konserter och teaterföreställningar, försäljning av nöjesproduktioner samt därmed förenlig verksamhet

Fotnot 2: 2E Event AB bedriver konferens- och eventverksamhet och därmed förenlig verksamhet.

Fotnot 3: Wallmans Group AB bedriver handels-, agentur- och konsultverksamhet inom restaurang- och nöjesbranscherna samt därmed förenlig verksamhet.

Fotnot 4: MG Immersive Experiences AB bedriver handels-, agentur- och konsultverksamhet inom restaurang- och nöjesbranscherna.

<b>Företagets namn</b>	<b>Eget kapital</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Antal andelar</b>	<b>Redovisat värde 2022</b>	<b>Redovisat värde 2021</b>
2 2Entertain AB	434	-7 792	1 000	5 962	5 962
2E Event AB	1 096	-12 101	10 000	16 801	16 801
Wallmans Group AB	10 477	170	100 000	122 970	122 970
MG Immersive Experiences AB	974	-95	1 000	9 150	9 150
				<b>154 883</b>	<b>154 883</b>

<b>Koncernbolagsförteckning</b>	<b>Org.nr</b>	<b>Säte</b>
Nöjespatrullen Showrestaurang AB	(dd)	556348-7759 Falkenberg
2Entertain Norge AB	(dd)	983569285 Oslo
2Entertain Sverige AB	(dd)	556561-0556 Falkenberg
Hansen Event & Conference AB	(dd)	556405-0267 Göteborg
Wallmans Stockholm AB	(dd)	556435-7373 Stockholm
Golden Hits AB	(dd)	556451-0948 Stockholm
Ballbreaker Kungsholmen AB	(dd)	556728-5902 Stockholm
Kungssportshuset i Göteborg AB	(dd)	556453-2058 Göteborg
KPH Restaurang AB	(ddd)	559332-1796 Göteborg
Wallmans Salonger i Oslo AS	(dd)	981995120 Oslo
Wallmans A/S	(dd)	26694094 Köpenhamn
Hamburger Börs AB	(dd)	556515-0652 Stockholm
Minnesota Communication AB	(dd)	556596-2619 Stockholm
Conciance AB	(dd)	556647-5900 Göteborg

\*Förkortningen dd står för dotterdotterbolag, ddd för dotterdotterdotterbolag.

**NOT 37 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

	2022	2021
Förutbetalda hyror	104	234
Förutbetalda kostnader	444	1 151
<b>Summa</b>	<b>548</b>	<b>1 385</b>

**NOT 38 UPPLÅNING**

<b>Långfristig</b>	2022	2021
Obligation	109 238	109 238
Superlånefacilitet	35 000	35 000
<b>Summa</b>	<b>144 238</b>	<b>144 238</b>
<b>Kortfristig</b>		
Obligation	-	-
Övrigt	-	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa upplåning</b>	<b>144 238</b>	<b>144 238</b>

Obligationen ingicks i mars 2018 och uppgick då till 200 msek. Obligationen har sedan 29 mars 2021 nya villkor med förfallodag per 28 mars 2024. Obligationen löper med en rörlig ränta om Stibor 3m + 6,0% med golv Stibor=0%. I samband med att de nya villkoren signerades skrevs obligationen ned med 100 msek. Bolaget har tagit upp en s.k. Superlånefacilitet som ingicks den 20 januari 2021 med förfallodag 28 mars 2024. Lånet uppgår till 35 msek och löper med en rörlig ränta om Stibor 3m + 10% med golv Stibor=0%.

I lånevillkoren åter sig Moment Group även att inte utge någon utdelning eller genomföra annan värdeöverföring till bolagets aktieägare under tiden innan obligationen förfallit till betalning samt godtar vissa restriktioner avseende möjligheten att avyttra dotterbolag eller genomföra andra avyttringar av tillgångar.

Moderbolagets exponering, avseende upplåning är vid rapportperiodens slut följande:

	2022	2021
<6 månader	-	-
6-12 månader	-	-
1-5 år	144 238	144 238
>5 år	-	-
<b>Summa</b>	<b>144 238</b>	<b>144 238</b>

Redovisade belopp och verkligt värde för upplåning är som följer:

	<b>Redovisat värde</b>		<b>Verkligt värde</b>	
	2022	2021	2022	2021
Superlånefacilitet	35 000	35 000	35 000	35 000
Obligation	109 238	109 238	109 238	109 238
<b>Summa</b>	<b>144 238</b>	<b>144 238</b>	<b>144 238</b>	<b>144 238</b>

**NOT 39 STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER**

Ställda säkerheter	2022	2021
Företagsinteckningar	6 000	6 000
Pantsatta dotterbolagsaktier	154 883	154 883
Interna fordringar	160 925	160 925
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>321 808</b>	<b>321 808</b>

Ansvarsförbindelser	2022	2021
Borgensförbindelser	164 093	164 093
<b>Summa ansvarsförbindelser</b>	<b>164 093</b>	<b>164 093</b>

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

**NOT 40 KASSAFLÖDESANALYS**

Justeringar som inte ingår i kassaflödet	2022	2021
Avskrivningar	302	358
<b>Summa</b>	<b>302</b>	<b>358</b>

Likvida medel	2022	2021
Kassa och bank	101 247	80 946
<b>Summa</b>	<b>101 247</b>	<b>80 946</b>

Moderbolaget är motpart mot banken avseende koncerns cashpool och totala cashpoolens nettoposition redovisas i moderbolaget som kassa och bank. Dotterbolagens positioner redovisas som koncerninterna fordringar och skulder.

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

**NOT 41 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION**

Balanserad vinst	27 352 204
Överkursfond	48 973
Årets vinst	-9 376 155
<b>Kronor 18 025 022</b>	

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

till aktieägarna utdelas 0 kr/aktie	-
i ny räkning överförs	18 025 022
<b>Kronor 18 025 022</b>	

**GÖTEBORG DEN DAGEN SOM FRAMGÅR AV ELEKTRONISKA UNDERSKRIFTER**

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Leif West Bo Wallblom

*Styrelseordförande*

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Kenneth Engström Tina Tropp Jerresand

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Thomas Engelhart Peter Settman

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Martin du Hane Anna Bauer

*Verkställande Direktör*

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ernst & Young AB

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ernst & Young AB

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ernst & Young AB

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ernst & Young AB

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

**GÖTEBORG DEN DAGEN SOM FRAMGÅR AV ELEKTRONISK UNDERSKRIFT**

Ernst & Young AB

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ernst & Young AB

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ernst & Young AB

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ernst & Young AB

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ernst & Young AB

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ernst & Young AB

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ernst & Young AB

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ernst & Young AB

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ernst & Young AB

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ernst & Young AB

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ernst & Young AB

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ernst & Young AB

# REVISIONSBERÄTTELSE

*Till bolagsstämman i Moment Group AB (publ), org nr 556301 - 2730*

**RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN****Uttalanden**

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Moment Group AB (publ) för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 38-74 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

**Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Ansvarsbegränsningar	2022	2021
Ansvarsbegränsningar	0	0

Vår granskning av styrelsens och verkställandets rapport

Hur detta område beaktades i revisionen
Våra granskningsåtgärder för att utvärdera företagsledningens nedskrivningsprövning har innefattat:

- utvärdering av modell och antaganden. Utvärderingen har innefattat huruvida modellen är upprättad enligt vedertagna värderingstekniker samt lämpligheten i applicerade diskonteringsräntor och antaganden jämfört med jämförbara bolag,
- testning av företagsledningens känslighetsanalys samt genomfört ett oberoende känslighetstest av väsentliga antaganden för att identifiera om en rimlig framtida förändring i dessa skulle leda till ett nedskrivningsbehov,

<p><b>Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen</b></p>
<p>Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-37. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2022 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.</p>

<p><b>Styrelsens och verkställande direktörens ansvar</b></p>
<p>Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.</p>

<p><b>Styrelsens och verkställande direktörens ansvar</b></p>
<p>Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.</p>

<p><b>Styrelsens och verkställande direktörens ansvar</b></p>
<p>Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.</p>

<p><b>Styrelsens och verkställande direktörens ansvar</b></p>
<p>Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.</p>

<p><b>Styrelsens och verkställande direktörens ansvar</b></p>
<p>Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.</p>

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter

- bedömning av rimligheten i framtida kassaflöden mot beslutad budget för 2023, affärsplan för 2024-2025 samt annan information erhållen efter diskussion med företagsledning och genomläsning av protokoll från styrelsemöten och andra ledningsmöten,
- utvärdering av företagsledningens precision i uppskattning av framtida kassaflöden genom jämförelse av historiska prognoser mot utfall; och
- utvärdering om företagsledningen lämnat erforderliga upplysningar i Årsredovisningen per 31 december 2022.

<p><b>Styrelsens och verkställande direktörens ansvar</b></p>
<p>I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.</p>

<p><b>Styrelsens och verkställande direktörens ansvar</b></p>
<p>Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.</p>

<p><b>Styrelsens och verkställande direktörens ansvar</b></p>
<p>Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.</p>

<p><b>Styrelsens och verkställande direktörens ansvar</b></p>
<p>Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.</p>

<p><b>Styrelsens och verkställande direktörens ansvar</b></p>
<p>Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.</p>

<p><b>Styrelsens och verkställande direktörens ansvar</b></p>
<p>Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.</p>

<p><b>Styrelsens och verkställande direktörens ansvar</b></p>
<p>Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.</p>

är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa

uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

<p><b>Styrelsens och verkställande direktörens ansvar</b></p>
---

<p><b>Styrelsens och verkställande direktörens ansvar</b></p>
<p>Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.</p>

*Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust*

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Moment Group AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggt sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggt sätt.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

<p><b>Styrelsens och verkställande direktörens ansvar</b></p>
---

<p><b>Styrelsens och verkställande direktörens ansvar</b></p>
<p>Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.</p>

<p><b>Styrelsens och verkställande direktörens ansvar</b></p>
<p>Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.</p>

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

## REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Moment Group AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Moment Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga

om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB, med Andreas Mast som huvudansvarig revisor sedan 2020, utsågs till Moment Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 10 maj 2022.

Göteborg den 11 april 2023  
Ernst & Young AB

Andreas Mast  
*Auktoriserad revisor*





**MOMENT  
GROUP**

Trädgårdsgatan 2  
411 08 Göteborg  
Telefon 0771-17 00 00

info@momentgroup.com  
www.momentgroup.com  
Org nummer 556301-2730