

Norden Estates AB (publ) publicerar bokslutskommunikén 2025

Sösååala, 27 february 2026

Norden Estates AB (publ) offentliggör idag bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2025. Året har präglats av notering, strategiskt förvärv och uppbyggnad av en integrerad projektplattform. Omsättningen ökade till 14,9 MSEK (1,8 MSEK) och bolaget går in i 2026 med stärkt soliditet, verifierad energiprestanda och en projektpipeline om cirka 42 MSEK.

Översikt – helåret 2025

- **Nettoomsättning:** 14,9 MSEK (1,8 MSEK)
- **Omsättningstillväxt:** +705 %
- **Rörelseresultat:** –6,8 MSEK
- **Resultat efter finansiella poster:** –7,6 MSEK
- **Resultat per aktie:** –0,21 SEK
- **Eget kapital:** 17,1 MSEK
- **Soliditet:** 45 % (30 %)
- **Nettoskuld:** ca 11,5 MSEK
- **Projektpipeline vid årets slut:** ca 42 MSEK

2025 – Ett strukturellt skifte

Räkenskapsåret 2025 har varit ett omställnings- och etableringsår för Norden Estates. Under året genomfördes noteringen på Spotlight Stock Market, förvärvet av Zustainment Bygg AB samt integrationen av entreprenadverksamheten i koncernen.

Genom förvärvet har bolaget gått från att primärt vara ett energi- och teknikfokuserat bolag till en operativ koncern med egen entreprenadkapacitet. Det innebär kontroll över hela värdekedjan – från energisystemdesign och projektering till genomförande och färdig byggnad.

Omsättningen uppgick till 14,9 MSEK (1,8 MSEK), vilket visar att den operativa projektverksamheten nu är etablerad. Resultatet för året är negativt och speglar investeringar i organisation, projektstarter, noteringskostnader och uppbyggnad av struktur. Kostnadsbasen under 2025 ska ses i ljuset av att bolaget har byggt en skalbar plattform för framtida volymökning.

Operativ utveckling och projekt

Under året färdigställdes industriprojektet i Hörby, vilket gav viktiga erfarenheter inom projektstyrning och kostnadskontroll. Dessa erfarenheter har implementerats i koncernens interna processer.

Under tredje kvartalet påbörjades byggnationen i Ystad – det första externa byggavtalet som tecknats helt i egen regi via Zustainment Bygg AB. Projektet är en viktig milstolpe och markerar att bolagets integrerade affärsmodell fungerar i praktiken.

Vid årets slut uppgick den indikativa projektpipelinen till cirka 42 MSEK, med flera dialoger i avancerad fas.

Verifierad energiprestanda stärker positionen

Ett av årets strategiskt viktigaste resultat är de verifierade driftdata från referensprojektet i Skurup. Efter två års dokumenterad drift visar fastigheten:

- cirka 60 % lägre energianvändning jämfört med byggnad uppförd enligt BBR-gränsen
- cirka 50 % lägre effektoppar
- upp till 90 % lägre CO₂-utsläpp

Resultaten har uppnåtts utan solceller och batterilager och visar styrkan i bolagets systemintegrerade energikoncept. Detta har under året bidragit till ökat marknadsintresse och fler kvalificerade kunddialoger inom industri- och logistiksegmentet.

Finansiell ställning

Under året genomfördes emissioner om totalt 16,8 MSEK, varav 8,0 MSEK avsåg apportemissionen kopplad till förvärvet av Zustainment Bygg AB.

Vid årets utgång uppgick eget kapital till 17,1 MSEK och soliditeten stärktes till 45 procent (30 procent). Moderbolaget är efter genomförd omstrukturering utan räntebärande skulder. Likvida medel uppgick till cirka 2,0 MSEK.

Styrelsens bedömning är att kapitalstrukturen är anpassad för nuvarande verksamhetsnivå och befintlig orderstock.

VD-kommentar

– "2025 har varit ett avgörande år för Norden Estates. Vi har etablerat en sammanhållen koncernstruktur där energisystem, digital uppföljning och entreprenad är integrerade under samma operativa kontroll. Det har krävt investeringar och belastat årets resultat, men samtidigt skapat en robust plattform för långsiktig och skalbar tillväxt.

Omsättningen har ökat kraftigt och vi har nu både operativ leveranskapacitet och verifierad energiprestanda i genomförda projekt. Med en projektpipeline om cirka 42 MSEK och förbättrad finansiell struktur går vi in i 2026 med fokus på stabil projektleverans, marginaldisciplin och ökad operativ effektivitet.

Målsättningen är att nå positivt rörelseresultat under 2026 i takt med att projektvolymen växer." Säger Mikael Modig, VD för Norden Estates AB.

Följ Norden Estates på [LinkedIn](#) för löpande uppdateringar om våra projekt, affärsutveckling och arbete med energieffektiva fastigheter.

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Mikael Modig, VD

E-post info@norden.estate

Telefon +46 (0) 70 185 76 13

<https://norden.estate/>

Om Norden Estates

Norden Estates är ett svenskt Green Tech-bolag som kombinerar byggnation, energiteknik och digitalisering för att revolutionera energianvändningen i fastigheter. Genom våra modulära energisystem kan vi sänka en fastighets totala energianvändning med över 50 % och minska koldioxidutsläppen med mer än 90 % jämfört med traditionella lösningar – till samma kostnad som konventionellt byggande.

Bolagets lösningar bygger på helhetskoncept där byggnation och energisystem samverkar. Detta omfattar bland annat prestanda i byggmaterial, lågtempererade värmepumpar, termisk energilagring och integrerade system som optimerar hela fastighetens energiförsörjning. Via dotterbolaget Zustainment Bygg AB erbjuder vi dessutom totalentreprenad och byggnation av energieffektiva industribyggnader och hallar.

Norden Estates strategi är att leda utvecklingen i Norden och stegvis expandera internationellt.