



29.10.2026

Posti Group Oyj Osavuositatsaus Tammi–syyskuu 2026

posti.com



Sisältö

Yhteenveto	3
Toimitusjohtajan katsaus	6
Taloudellinen kehitys	8
Muut tiedot.....	16
Taloudelliset tiedot	20
Tunnusluvut	42

Tämä osavuosisikatsaus sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia, jotka ovat riippuvaisia tulevaisuuden tapahtumista. Nämä lausumat perustuvat johdon arvioihin, odotuksiin ja oletuksiin tämänhetkisten tietojen valossa ja sisältävät siten tunnettuja ja tuntemattomia riskejä, epävarmuustekijöitä ja muita tekijöitä. Postin todellinen liiketoiminnan tulos, taloudellinen suorituskyky ja taloudellinen asema voivat poiketa merkittävästi tulevaisuutta koskevissa lausunnoissa kuvatuista.

Tässä raportissa esitetyt luvut ovat tilintarkastamattomat.

Ellei toisin mainita, suluissa olevat luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon.



Postin kasvu jatkui ja tulos parani kolmannella neljänneksellä

Keskeiset tunnusluvut heinä–syyskuu 2026

- Liikevaihto kasvoi 2,4 prosenttia ja oli 352,1 (343,8) miljoonaa euroa.
- Oikaistu käyttökate kasvoi 51,1 (48,3) miljoonaan euroon eli 14,5 (14,0) prosenttiin liikevaihdosta.
- Oikaistu liiketulos kasvoi 20,1 (17,1) miljoonaan euroon ja oli 5,7 (5,0) prosenttia liikevaihdosta.
- Liiketulos kasvoi 18,5 (12,0) miljoonaan euroon eli 5,3 (3,5) prosenttiin liikevaihdosta. Liiketulosta heikensi 1,5 (5,1) miljoonan euron erityiserät.
- Kauden tulos kasvoi ja oli 10,0 (5,3) miljoonaa euroa.

Keskeiset tunnusluvut tammi–syyskuu 2026

- Liikevaihto kasvoi 0,9 prosenttia ja oli 1 066,6 (1 057,2) miljoonaa euroa.
- Oikaistu käyttökate laski 133,1 (134,3) miljoonaan euroon ja oli 12,5 (12,7) prosenttia liikevaihdosta.
- Oikaistu liiketulos laski 39,1 (39,3) miljoonaan euroon eli 3,7 (3,7) prosenttiin liikevaihdosta.
- Liiketulos kasvoi 42,1 (27,5) miljoonaan euroon eli 3,9 (2,6) prosenttiin liikevaihdosta. Liiketulokseen vaikutti positiivisesti ensimmäisellä neljänneksellä toteutunut sijoituskiinteistön myynti.
- Kauden tulos kasvoi ja oli 18,7 (8,8) miljoonaa euroa.
- Operatiivinen vapaa kassavirta kasvoi ja oli 8,7 (-64,6) miljoonaa euroa.
- Nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen oli 2,5x (2,6x).
- Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton ja laimennettu, oli 0,46 (0,22) euroa.

Keskeiset tapahtumat heinä–syyskuussa 2026

- Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin vahva operatiivinen suorituskyky jatkui. Segmentin oikaistu liiketulos yli kaksinkertaistui vertailukaudesta 15,3 (7,5) miljoonaan euroon ja oikaistu liiketulosmarginaali vahvistui 8,7 (4,7) prosenttiin.
- Verkkokauppa- ja jakelupalveluissa kasvua vauhditti erityisesti pakettivolyymien 14,2 prosentin kasvu.
- Varastointi- ja logistiikkapalveluissa oikaistu liiketulos oli positiivinen kausiluonteisesti vahvalla kolmannella neljänneksellä. Lisäksi kehitys kuvastaa kannattavuuden parantamiseksi toteutettujen toimenpiteiden onnistumista. Myös segmentin liikevaihto kasvoi ja jatkoi koko vuoden jatkunutta kasvutrendiä.
- Postipalveluissa osoitteellisen kirjepostin volyymien lasku kiihtyi, ja oli 25,9 (18,0) prosenttia.
- Astra-uudistusohjelma, jonka tavoitteena on hallita siirtymää vähenevistä kirjevolyyymeistä kasvaviin pakettivolyymeihin, etenee suunnitellusti. Ohjelman ensimmäiset kustannussäästöt ja synergiahyödyt olivat jo nähtävissä.

Näkymät vuodelle 2026 ennallaan (julkaistu 13.2.2026)

Posti arvioi liikevaihtonsa olevan 1 400–1 500 miljoonaa euroa ja oikaistun liiketuloksen 63–79 miljoonaa euroa vuonna 2026. Vuonna 2025 Postin liikevaihto oli 1 447,6 miljoonaa euroa ja oikaistu liiketulos 69,3 miljoonaa euroa.

Taustaa vuoden 2026 näkymille

Logistiikkasektorin toimintaympäristö on vahvistunut viime kuukausina, mutta talouteen liittyvä epävarmuus jatkuu. Taloudellinen aktiivisuus on piristynyt, mutta geopolittiset jännitteet, kauppapoliittinen epävarmuus sekä energia- ja rahoitusmarkkinoiden volatiliteetti luovat edelleen riskejä näkymille. Suomessa talouskasvu on vähitellen alkanut elpyä, ja taloudellinen aktiivisuus on vahvistunut myös Ruotsissa ja Baltian maissa.

Posti palvelee laajaa asiakaskuntaa, minkä vuoksi sekä BKT:n kasvu että luottamusindikaattorien kehitys vaikuttavat konsernin liiketoimintaan ja taloudelliseen suoriutumiseen. Suomessa talous on alkanut elpyä, mutta kuluttajakysyntä pysyi edelleen vaimeana heikentyneen kuluttajaluottamuksen vuoksi. Lisäksi viimeaikaiseen kuluttajaluottamukseen liittyvän epävarmuuden vuoksi näkyvyys loppuvuoden sesonkiin on rajallinen. Kiristynyt kauppapolitiikka, geopolittiset jännitteet, rahoitusmarkkinoiden volatiliteetti sekä mahdolliset lisäsopeutustoimet julkisessa taloudessa voivat hidastaa talouden elpymistä Suomessa.

Verkkokaupan kasvun, niin kotimaassa kuin kansainvälisesti, odotetaan edelleen tukevan pakettimarkkinan laajentumista. Kasvua vauhdittavat erityisesti lisääntynyt secondhand-verkkokauppa ja pienempien pakettien määrän kasvu. Kilpailun pakettimarkkinalla Suomessa ja Baltiassa odotetaan jatkuvan voimakkaana.

Postivolyymien odotetaan jatkavan laskuaan digitalisaation myötä. Posti on jatkanut paperipostin jakelumallien kehittämistä ja tarjoaa digitaalisia ratkaisuja tukemaan asiakkaita heidän siirtyessään digitaaliin palveluihin. Huhtikuussa 2026 voimaan astunut lainsäädäntö muutti virallisen valtion lähettämän postin toimitettavaksi ensisijaisesti digitaalisesti, mikä vaikutti edelleen kirjepostin määrään laskevasti. Tässä muuttuneessa toimintaympäristössä Posti on edelleen sitoutunut asiakaslähtöisyyteen ja kehittää palveluitaan jatkuvasti muuttuvien asiakastarpeiden mukaan.

Varastointimarkkinoiden kysynnän odotetaan olevan edelleen talouden jatkuvan epävarmuuden vaikutuksen alaisena. Yritysten odotetaan jatkavan keskittymistään varastojen optimointiin ja kustannustehokkuuteen, minkä arvioidaan pitävän kysynnän maltillisella tasolla.

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua, eikä liikevaihto ja oikaistu liiketulos kerry tasaisesti vuoden aikana. Vuoden viimeinen neljännes on tyypillisesti muita vuosineljänneksiä vahvempi. Posti jatkaa toiminnan tehokkuuden parantamista kannattavuuden tukemiseksi. Konkreettisia esimerkkejä ovat muun muassa synergioiden vahvistamiseen tähtäävä uudistusohjelma ja itsepalvelupisteiden jatkokehitys.

Keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Yhtiön keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet vuodesta 2026 eteenpäin:

- Orgaanisen liikevaihdon keskimääräinen kasvu (3–5 vuoden jaksolla) vähintään 2 prosenttia konsernitasolla ja vähintään 5 prosenttia Postipalveluiden ulkopuolella vuoteen 2025 verrattuna
 - Vuoden 2025 lähtötaso konsernitasolla: 1 447,6 miljoonaa euroa
 - Vuoden 2025 lähtötaso Postipalveluiden ulkopuolella: 917,1 miljoonaa euroa
- Oikaistun liiketuloksen keskimääräinen kasvu (3–5 vuoden jaksolla) yli 5 prosenttia vuoteen 2025 verrattuna
- Nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen alle 2,5x.

Posti-konsernin tavoitteena on maksaa jatkuvasti kasvavaa varsinaista osinkoa ja jakaa vähintään 60 prosenttia nettotuloksesta osinkona.

Konsernin avainluvut

	7–9 2026	7–9 2025	1–9 2026	1–9 2025	1–12 2025
Taloudellinen kehitys ja kannattavuus					
Liikevaihto, milj. euroa	352,1	343,8	1 066,6	1 057,2	1 447,6
<i>Liikevaihdon muutos, %</i>	<i>2,4 %</i>	<i>-3,9 %</i>	<i>0,9 %</i>	<i>-5,4 %</i>	<i>-4,8 %</i>
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	51,1	48,3	133,1	134,3	196,4
<i>Oikaistu käyttökate, %</i>	<i>14,5 %</i>	<i>14,0 %</i>	<i>12,5 %</i>	<i>12,7 %</i>	<i>13,6 %</i>
Käyttökate, milj. euroa	49,6	43,2	136,1	123,4	180,4
<i>Käyttökate, %</i>	<i>14,1 %</i>	<i>12,6 %</i>	<i>12,8 %</i>	<i>11,7 %</i>	<i>12,5 %</i>
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	20,1	17,1	39,1	39,3	69,3
<i>Oikaistu liiketulos, %</i>	<i>5,7 %</i>	<i>5,0 %</i>	<i>3,7 %</i>	<i>3,7 %</i>	<i>4,8 %</i>
Liiketulos, milj. euroa	18,5	12,0	42,1	27,5	52,3
<i>Liiketulos, %</i>	<i>5,3 %</i>	<i>3,5 %</i>	<i>3,9 %</i>	<i>2,6 %</i>	<i>3,6 %</i>
Kauden tulos, milj. euroa	10,0	5,3	18,7	8,8	23,5
Rahoitusasema					
Omavaraisuusaste, %			23,8 %	24,0 %	24,6 %
Sidotun pääoman tuotto (12 kk), %			8,8 %	6,5 %	7,8 %
Nettovelka, milj. euroa			494,3	496,9	517,0
Nettovelka / oikaistu käyttökate			2,5x	2,6x	2,6x
Rahoituksen nettovelka / oikaistu käyttökate			1,1x	1,3x	1,1x
Muut tunnusluvut					
Operatiivinen vapaa kassavirta, milj. euroa			8,7	-64,6	-37,0
Investoinnit, milj. euroa			66,3	100,1	175,1
Henkilöstö kauden lopussa			13 475	14 134*	14 028*
Henkilöstö keskimäärin, FTE	11 497	12 199*	11 612	12 196*	12 166*
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,25	0,13	0,46	0,22	0,59
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,25	0,13	0,46	0,22	0,59
Osakekohtainen osinko, euroa					0,84
Osingot, milj. euroa					34,0

Tunnuslukujen laskentakaavat, käyttötarkoitukset ja täsmäytyslaskelmat esitetään osiossa [Tunnusluvut](#).

*Oikaisu liittyen henkilöstömäärän ja kokoaikaiseksi muutetun henkilöstömäärän laskentatavan muutokseen

Toimitusjohtajan katsaus

Kuluttajakysynnän asteittainen piristyminen vauhditti verkkokaupan ja pakettivolyymien kasvua sekä tuki Postin palveluiden kysyntää kolmannella neljänneksellä. Posti kasvatti liikevaihtoaan ja paransi kannattavuuttaan erityisesti Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden vahvan kehityksen tukemana. Kasvumme oli vahvaa asteittain piristyneessä markkinassa geopoliittisen epävarmuuden sekä inflaation ja korkotason aiheuttamista paineista huolimatta.

Posti Groupin liikevaihto kasvoi kolmannella neljänneksellä 2,4 prosenttia 352,1 (343,8) miljoonaan euroon. Yhtiön oikaistu liiketulos vahvistui 3,0 miljoonaa euroa vertailukaudesta, ja oli 20,1 (17,1) miljoonaa euroa. Oikaistu liiketulosmarginaali nousi 5,7 (5,0) prosenttiin. Postin kauden tulos lähes kaksinkertaistui 10,0 (5,3) miljoonaan euroon. Postin taloudellinen asema säilyi vakaana ja nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen parani 2,5x:ään.

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin operatiivinen suorituskyky oli vahvaa. Liikevaihto kasvoi 10,5 prosenttia vahvan kaupallisen suoriutumisen, rahtimyynnin sekä verkkokaupan ja pakettijakelun kysynnän kasvun ansiosta. Pakettivolyymit kasvoivat kolmannella neljänneksellä 14,2 prosenttia, mikä tuki liikevaihdon kasvua. Segmentin kannattavuus yli kaksinkertaistui vertailukaudesta ja oikaistu liiketulosmarginaali oli ennätyskorkea, nousten 8,7 (4,7) prosenttiin. Kehitämme jatkuvasti Suomen laajinta pakettiautomaatti- ja palveluverkostoamme asiakastarpeiden pohjalta, jotta pakettien lähettäminen ja vastaanottaminen olisi asiakkaillemme mahdollisimman helppoa.

Varastointi- ja logistiikkapalvelujen markkinatilanne jatkui Suomessa ja Ruotsissa haastavana ylikapasiteetin ja hintapaineiden vuoksi. Tästä huolimatta segmentin liikevaihto kasvoi ja oikaistu liiketulos oli positiivinen kausiluonteisesti vahvalla kolmannella neljänneksellä. Tämä kuvastaa toteuttamiemme tehostamistoimenpiteiden onnistumista. Jatkamme määrätietoisesti työtä kilpailukykyämme ja kannattavuutemme vahvistamiseksi.



Postin strategisten kasvuliiketoimintojen, Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden sekä Varastointi- ja logistiikkapalveluiden osuus nousi 70 prosenttiin konsernin liikevaihdosta. Konsernin liikevaihto ilman Postipalvelut-segmenttiä kasvoi neljänneksellä 8,3 prosenttia eli 18,9 miljoonaa euroa. Kaupallinen aktiivisuus jatkui vahvana neljänneksen aikana, ja aktiivinen myyntityö sekä vahva myyntiputki tukivat kasvua sekä strategista siirtymää kohti paketti-, logistiikka- ja digitaalisia palveluja painottavaa liiketoimintarakennetta. Viimeaikaiseen kuluttajaluottamukseen liittyvän epävarmuuden vuoksi näkyvyys loppuvuoden sesonkiin on rajallinen.

Viranomaispostin siirtyminen ensisijaisesti digitaalisiin kanaviin kiihdytti edelleen osoitteellisen kirjevolyymin laskua. Volyymilasku oli 25,9 prosenttia kolmannella neljänneksellä. Tämän tasoisen laskun vaikutuksia pystyimme osittain kompensoimaan kaupallisilla ja operatiivisilla toimilla. Volyymien kiihtynyt lasku heikensi Postipalvelut-segmentin neljänneksen liikevaihtoa ja kannattavuutta. Segmentin oikaistu liiketulosmarginaali oli 7,1 prosenttia.

Jatkamme toimintamme sopeuttamista muuttuvaan markkinaan. Astra-uudistusohjelma etenee suunnitellusti ja ensimmäiset kustannussäästöt sekä synergiaedut olivat jo nähtävissä kolmannella neljänneksellä. Kuitenkin jatkuva markkinamurros ja digitalisaation nopea eteneminen korostavat myös tarvetta uudistaa postilainsäädäntöä vastaamaan nykyistä toimintaympäristöä.

Syyskuun alussa voimaan tullut lainsäädäntöuudistus mahdollistaa viranomaisviestien vastaanottamisen myös yksityisten digitaalisiin postilaatikkoihin. Digipalvelullamme, OmaPostilla, on jo 2,8 miljoonaa rekisteröitynyttä käyttäjää, ja se tavoittaa jo noin 80 prosenttia Suomen työikäisestä väestöstä. Uudistus voi vahvistaa OmaPostin asemaa yhtenä Suomen merkittävimmistä digitaalisen asiointin palveluista.

Kolmannella neljänneksellä saavutimme merkittäviä vastuullisuuden virstanpylväitä. Saimme kansainvälisessä EcoVadis-vastuullisuusarvioinnissa kaikkien aikojen parhaat pisteemme, ja sijoituimme maailmanlaajuisesti arvioitujen yritysten kahden parhaan prosentin joukkoon. Lisäksi Posti sai ensimmäisenä Suomessa verkkokauppakuljetuksille myönnetyn Joutsenmerkin, joka kattaa kaikki kuluttajapakettipalvelumme. Tunnustus on osoitus pitkäjänteisen vastuullisuustyömme tuloksista päästöjen vähentämisessä, energiatehokkuuden parantamisessa ja kaluston uudistamisessa.

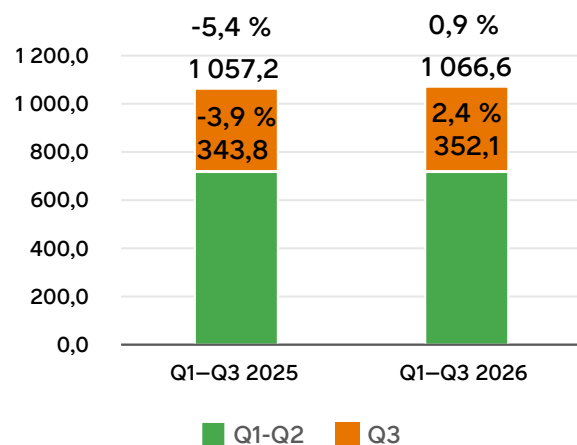
Postin listautumisesta on kulunut vuosi, ja listautumisannissa bonusmyyntiin osallistuneet osakkeenomistajat ovat saaneet bonusosakkeensa. Haluan kiittää osakkeenomistajiamme luottamuksesta Postia kohtaan. Olemme ensimmäisen pörssivuotemme aikana edenneet määrätietoisesti listautumisen yhteydessä esitettyjen kasvu- ja kannattavuustoimien toteuttamisessa, ja kehitys tukee etenemistämme kohti keskipitkän aikavälin taloudellisia tavoitteita. Jatkamme tällä tiellä vahvistaaksemme kilpailukykyämme, kasvattaaksemme omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä sekä toteuttaaksemme kasvavaa osinkopolitiikkaamme. Haluan myös kiittää kaikkia postilaisia heidän sitoutumisestaan ja työstään Postin uudistumisen edistämiseksi sekä vahvan tuloksen tekemiseksi.

Antti Jääskeläinen, toimitusjohtaja

Taloudellinen kehitys

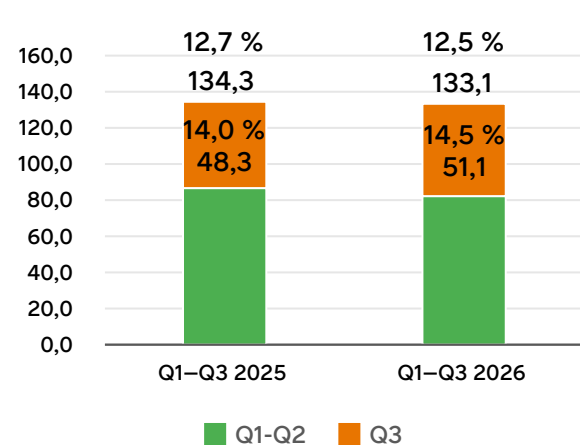
Liikevaihto

milj. euroa ja muutos, %



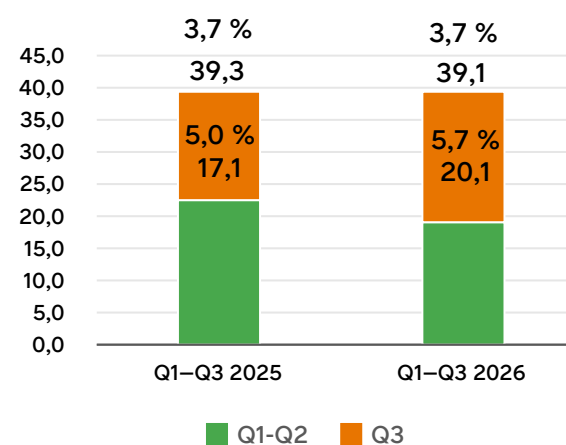
Oikaistu käyttökate

milj. euroa ja % liikevaihdosta



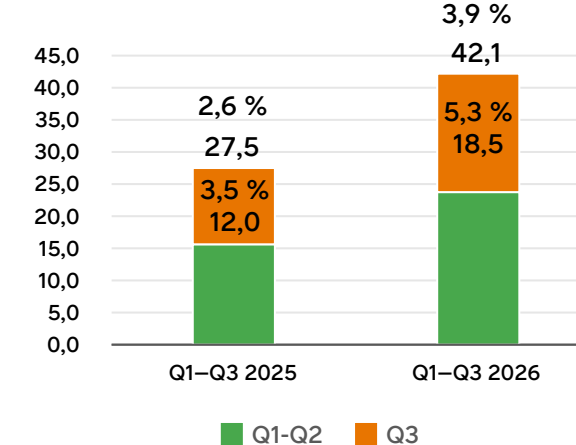
Oikaistu liikeulos

milj. euroa ja % liikevaihdosta



Liiketulos

milj. euroa ja % liikevaihdosta



Heinä–syyskuu 2026

Liikevaihto

Konsernin liikevaihto kasvoi 2,4 prosenttia 352,1 (343,8) miljoonaan euroon. Liikevaihto kasvoi Suomessa 1,6 prosenttia ja muissa maissa 10,1 prosenttia. Suomen ulkopuolisen liiketoiminnan osuus kasvoi 10,5 (9,8) prosenttiin. Liikevaihdon kasvua tuki Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin vahva kehitys, jota vauhditti pakettivolyymien 14,2 (8,4) prosentin kasvu. Osoitteellisen kirjepostin volyymien lasku kiihtyi, ja oli 25,9 (18,0) prosenttia, mikä vaikutti negatiivisesti liikevaihtoon.

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin liikevaihto kasvoi 10,5 prosenttia ja oli 175,3 (158,6) miljoonaa euroa.

Varastointi- ja logistiikkapalvelut -segmentin liikevaihto kasvoi 2,9 prosenttia ja oli 75,8 (73,7) miljoonaa euroa.

Konsernin strategisten kasvuliiketoimintojen, Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden sekä Varastointi- ja logistiikkapalveluiden, yhteenlaskettu ulkoinen liikevaihto kasvoi, ja niiden osuus konsernin liikevaihdosta nousi strategian mukaisesti 69,9 (66,1) prosenttiin.

Postipalvelut-segmentin liikevaihto laski 9,2 prosenttia, ja oli 106,9 (117,7) miljoonaa euroa.

Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan osuus laski ja oli 9,8 (11,0) miljoonaa euroa eli 2,8 (3,2) prosenttia konsernin liikevaihdosta ja 4,6 (4,8) prosenttia kirjepostin jakeluvolyymista.

Kannattavuus

Konsernin oikaistu käyttökate kasvoi 51,1 (48,3) miljoonaan euroon eli 14,5 (14,0) prosenttiin liikevaihdosta. Kasvu johtui pääasiassa Verkkokauppa- ja jakelupalveluista, jossa oikaistu käyttökate parani vahvan operatiivisen suorituskyvyn ja korkeamman liikevaihdon ansiosta. Postipalveluissa oikaistu käyttökate heikkeni liikevaihdon laskun seurauksena. Konsernin käyttökate kasvoi 49,6 (43,2) miljoonaan euroon eli 14,1 (12,6) prosenttiin liikevaihdosta.

Konsernin oikaistu liiketulos kasvoi ja oli 20,1 (17,1) miljoonaa euroa eli 5,7 (5,0) prosenttia liikevaihdosta. Konsernin liiketulos kasvoi ja oli 18,5 (12,0) miljoonaa euroa eli 5,3 (3,5) prosenttia liikevaihdosta. Liiketulokseen negatiivisesti vaikuttaneet erityiserät olivat yhteensä 1,5 (5,1) miljoonaa euroa. Kauden tulos kasvoi 10,0 (5,3) miljoonaan euroon.

Liiketulokseen vaikuttaneet erityiserät

miljoonaa euroa	7–9 2026	7–9 2025
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	1,4	2,6
Muut erityiserät	0,1	0,8
Listautumiskulut	-	1,7
Yhteensä	1,5	5,1

Tammi–syyskuu 2026

Liikevaihto

Konsernin liikevaihto kasvoi 0,9 prosenttia 1 066,6 (1 057,2) miljoonaan euroon. Liikevaihto kasvoi Suomessa 0,3 prosenttia ja muissa maissa 6,4 prosenttia. Postin Suomen ulkopuolisten liiketoimintojen osuus kasvoi 10,1 (9,6) prosenttiin liikevaihdosta. Konsernin liikevaihtoon vaikutti positiivisesti Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden vahva kehitys, jossa kasvaneet pakettivolyymit vauhdittivat liikevaihdon kasvua. Positiivista vaikutusta heikensi osoitteellisen kirjepostin volyyymien voimakkaana jatkunut lasku. Valuuttakurssimuutoksilla, erityisesti Ruotsin kruunun vahvistumisella raportointivaluuttaan nähden, oli positiivinen vaikutus liikevaihtoon.

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin liikevaihto kasvoi 7,5 prosenttia ja oli 505,8 (470,6) miljoonaa euroa.

Varastointi- ja logistiikkapalvelut -segmentin liikevaihto kasvoi 1,9 prosenttia ja oli 224,9 (220,8) miljoonaa euroa.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden sekä Varastointi- ja logistiikkapalveluiden yhteenlaskettu ulkoinen liikevaihto kasvoi ja muodosti 67,1 (64,0) prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Postipalvelut-segmentin liikevaihto laski 7,9 prosenttia ja oli 353,3 (383,8) miljoonaa euroa.

Yleispalveluvalvoituksen alaisen toiminnan osuus laski ja oli 37,0 (41,5) miljoonaa euroa eli 3,5 (3,9) prosenttia konsernin liikevaihdosta ja 5,1 (5,1) prosenttia kirjepostin jakeluvolyymista.

Kannattavuus

Konsernin oikaistu käyttökate laski 133,1 (134,3) miljoonaan euroon eli 12,5 (12,7) prosenttiin liikevaihdosta. Lasku johtui Postipalveluiden liikevaihdon laskusta. Jatkuva panostus operatiivisen tehokkuuden parantamiseen, kuten jakelumallien kehittämiseen ja resurssien optimointiin tuki Postipalveluiden kannattavuutta. Verkkokauppa- ja jakelupalveluissa oikaistu käyttökate kasvoi sekä vahvan operatiivisen suorituskyvyn että korkeampien volyymien ansiosta. Varastointi- ja logistiikkapalveluissa oikaistun käyttökateen lasku johtui pääasiassa uusien asiakkaiden käynnistysvaiheesta sekä asiakasjakauman muutoksesta. Konsernin käyttökate kasvoi 136,1 (123,4) miljoonaan euroon eli 12,8 (11,7) prosenttiin liikevaihdosta.

Oikaistu liiketulos laski hieman ja oli 39,1 (39,3) miljoonaa euroa eli 3,7 (3,7) prosenttia liikevaihdosta. Konsernin liiketulos kasvoi 42,1 (27,5) miljoonaan euroon eli 3,9 (2,6) prosenttiin liikevaihdosta. Liiketulokseen positiivisesti vaikuttaneet erityiserät olivat yhteensä 3,0 (negatiivisesti 11,8) miljoonaa euroa. Erityiseriin sisältyy 12,4 miljoonan euron myyntivoitto Vantaalla sijaitsevan sijoituskiinteistön myynnistä. Konsernin efektiivinen veroaste oli suhteellisen korkealla tasolla johtuen kertyneistä tappioista, joista ei ole kirjattu laskennallisia verosaamisia. Kauden tulos kasvoi 18,7 (8,8) miljoonaan euroon.

Liiketulokseen vaikuttaneet erityiserät

miljoonaa euroa	1–9 2026	1–9 2025	1–12 2025
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	6,8	4,2	5,0
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstöön liittyvät kulut)	0,1	1,1	1,0
Sijoituskiinteistöjen myyntivoitot	-12,4	-	-
Muut erityiserät	2,4	2,1	2,2
Listautumiskulut	-	3,4	5,9
Listautumispalkkio	-	-	2,0
Arvon alentumiset	-	0,9	0,9
Yhteensä	-3,0	11,8	17,0

Segmentit

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin tarjoama sisältää pakettien jakelu- ja rahtipalvelut. Pakettien jakelupalvelut palvelevat asiakkaita Suomessa ja Baltian maissa, kun taas pakettirahtipalveluiden ja lisäarvopalveluiden tarjonta on Suomessa.

Avainluvut

	7–9 2026	7–9 2025	1–9 2026	1–9 2025	1–12 2025
Liikevaihto, milj. euroa	175,3	158,6	505,8	470,6	640,9
<i>Liikevaihdon muutos-%</i>	10,5 %	0,2 %	7,5 %	-0,4 %	- %
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	28,1	19,6	63,6	51,1	70,4
<i>Oikaistu käyttökate, %</i>	16,0 %	12,4 %	12,6 %	10,9 %	11,0 %
Käyttökate, milj. euroa	28,4	19,5	61,1	51,1	70,5
<i>Käyttökate, %</i>	16,2 %	12,3 %	12,1 %	10,9 %	11,0 %
Oikaistu liikeulos, milj. euroa	15,3	7,5	25,4	14,7	22,0
<i>Oikaistu liikeulos, %</i>	8,7 %	4,7 %	5,0 %	3,1 %	3,4 %
Liikeulos, milj. euroa	15,5	7,5	22,8	14,8	22,1
<i>Liikeulos, %</i>	8,9 %	4,7 %	4,5 %	3,1 %	3,4 %

Heinä–syyskuu 2026

Postin toimittamien pakettien määrä yhteensä Suomessa ja Baltian maissa kasvoi 14,2 (8,4) prosenttia 20,1 (17,6) miljoonaan pakettiin. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden liikevaihto kasvoi 10,5 prosenttia ja oli 175,3 (158,6) miljoonaa euroa. Pakettivolyymien kasvu Suomessa ja Baltian maissa sekä vahva kaupallinen suoriutuminen ja vahva rahtimyyni tukivat segmentin liikevaihtoa. Myös secondhand-pakettivolyymit kasvoivat edelleen.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden oikaistu käyttökate kasvoi ja oli 28,1 (19,6) miljoonaa euroa eli 16,0 (12,4) prosenttia liikevaihdosta. Kasvu tuli segmentin korkeammasta liikevaihdosta. Myös segmentin

operatiivinen suorituskky parani, mikä vaikutti positiivisesti kannattavuuteen. Käyttökate kasvoi ja oli 28,4 (19,5) miljoonaa euroa.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden oikaistu liikeulos yli kaksinkertaistui ja oli 15,3 (7,5) miljoonaa euroa eli 8,7 (4,7) prosenttia liikevaihdosta. Liikeulos kasvoi ja oli 15,5 (7,5) miljoonaa euroa.

Tammi–syyskuu 2026

Postin toimittamien pakettien määrä Suomessa ja Baltian maissa kasvoi yhteensä 13,5 (5,4) prosenttia 57,4 (50,6) miljoonaan pakettiin. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden liikevaihto kasvoi 7,5 prosenttia ja oli 505,8 (470,6) miljoonaa euroa. Kasvua tuki korkeampi pakettivolyymi sekä rahtipalveluiden kysyntä.

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin oikaistu käyttökate kasvoi ja oli 63,6 (51,1) miljoonaa euroa eli 12,6 (10,9) prosenttia liikevaihdosta. Operatiivisen tehokkuuden parannustoimet sekä kasvaneet pakettivolyymit ja rahtipalveluiden kysyntä vaikuttivat positiivisesti oikaistuun käyttökatemarginaaliin. Käyttökate kasvoi ja oli 61,1 (51,1) miljoonaa euroa.

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin oikaistu liikeulos kasvoi ja oli 25,4 (14,7) miljoonaa euroa eli 5,0 (3,1) prosenttia liikevaihdosta. Liikeulos kasvoi ja oli 22,8 (14,8) miljoonaa euroa.

Varastointi- ja logistiikkapalvelut

Varastointi- ja logistiikkapalvelut tarjoaa sopimus- ja sisälogistiikkaa Suomessa ja Ruotsissa. Segmentillä on yksi varasto myös Norjassa.

Avainluvut

	7–9 2026	7–9 2025	1–9 2026	1–9 2025	1–12 2025
Liikevaihto, milj. euroa	75,8	73,7	224,9	220,8	301,7
Suomi	47,9	48,4	143,7	143,6	194,1
Ruotsi	28,0	25,3	81,2	77,2	107,7
Liikevaihdon muutos-%	2,9 %	-1,5 %	1,9 %	-2,1 %	-0,4 %
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	9,8	10,3	22,2	25,0	35,2
Oikaistu käyttökate, %	12,9 %	14,0 %	9,9 %	11,3 %	11,7 %
Käyttökate, milj. euroa	9,8	9,0	21,8	21,5	31,7
Käyttökate, %	12,9 %	12,2 %	9,7 %	9,7 %	10,5 %
Oikaistu liikeulos, milj. euroa	0,4	0,6	-6,7	-5,3	-5,4
Oikaistu liikeulos, %	0,5 %	0,8 %	-3,0 %	-2,4 %	-1,8 %
Liikeulos, milj. euroa	0,4	-0,8	-7,1	-9,7	-9,8
Liikeulos, %	0,5 %	-1,1 %	-3,2 %	-4,4 %	-3,2 %

Heinä–syyskuu 2026

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto kasvoi 2,9 prosenttia kausiluonteisesti vahvasta neljänneksestä johtuen, ja oli 75,8 (73,7) miljoonaa euroa. Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomen liikevaihto laski 1,1 prosenttia, ja oli 47,9 (48,4) miljoonaa euroa. Liikevaihtoon vaikutti yhden merkittävän sopimuslogistiikka-asiakkaan menettäminen, mutta samalla segmentti sai Suomessa useita uusia sisälogistiikan asiakkuuksia sekä laajensi yhteistyötä nykyisten asiakkaiden kanssa. Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsin liikevaihto kasvoi 10,5 prosenttia edellisvuodesta ja oli 28,0 (25,3) miljoonaa euroa. Ruotsissa liikevaihdon kasvua vauhditti sopimuslogistiikan kysynnän paraneminen markkinoiden epävarmuuden jatkumisesta huolimatta.

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden oikaistu käyttökate laski 9,8 (10,3) miljoonaan euroon eli 12,9 (14,0) prosenttiin liikevaihdosta. Oikaistun käyttökätteen lasku johtui pääasiassa asiakasjakauman

muutoksesta sekä markkinoiden hitaan elpymisen ja ylikapasiteetin aiheuttamasta jatkuvasta hintapaineesta. Käyttökate kasvoi vertailukaudesta ja oli 9,8 (9,0) miljoonaa euroa.

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden oikaistu liikeulos laski 0,4 (0,6) miljoonaan euroon eli 0,5 (0,8) prosenttiin liikevaihdosta. Liikeulos kasvoi 0,4 (-0,8) miljoonaan euroon.

Tammi–syyskuu 2026

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto kasvoi 1,9 prosenttia ja oli 224,9 (220,8) miljoonaa euroa. Varastojen matalat volyymit vaikuttivat negatiivisesti Varastointi- ja logistiikkapalveluiden liikevaihtoon, vaikka kysyntä alkoi elpyä katsauskauden loppua kohden. Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomen liikevaihto kasvoi 0,1 prosenttia 143,7 (143,6) miljoonaan euroon. Useat uudet asiakassopimukset tasoittivat yhden merkittävän asiakkaan menetyksen vaikutusta. Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsin liikevaihto kasvoi 5,1 prosenttia ja oli 81,2 (77,2) miljoonaa euroa, mikä johtui varastointipalveluiden kysynnän kasvusta. Valuuttakurssimuutoksilla, erityisesti Ruotsin kruunun vahvistumisella raportointivaluuttaan nähden, oli positiivinen vaikutus Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsin liikevaihtoon.

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden oikaistu käyttökate laski 22,2 (25,0) miljoonaan euroon eli 9,9 (11,3) prosenttiin liikevaihdosta. Lasku johtui pääosin asiakasjakauman muutoksesta. Posti jatkoi tehostamistoimia vaikuttaakseen segmentin kannattavuuteen, kuten varastokonsolidaatioita Suomessa ja Ruotsissa, resurssioptimointia ja kulukuria. Käyttökate kasvoi vertailukaudesta ja oli 21,8 (21,5) miljoonaa euroa.

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden oikaistu liikeulos laski -6,7 (-5,3) miljoonaan euroon eli -3,0 (-2,4) prosenttiin liikevaihdosta. Liikeulos kasvoi -7,1 (-9,7) miljoonaan euroon.

Postipalvelut

Postipalvelut tarjoaa jakelupalveluita, monikanavapalveluita ja digitaalisia palveluita, jotka kattavat mm. kirjeet (sekä yritysten että kuluttajien kirjelähettykset), monikanavaiset viestintäratkaisut, sanoma- ja aikakauslehtien jakelun sekä osoitteelliset suoramarkkinointipalvelut. Postipalvelut palvelee asiakkaita valtakunnallisesti Suomessa monikanavaisella jakeluverkostollaan.

Avainluvut

	7–9 2026	7–9 2025	1–9 2026	1–9 2025	1–12 2025
Liikevaihto, milj. euroa	106,9	117,7	353,3	383,8	529,6
<i>Liikevaihdon muutos-%</i>	-9,2 %	-10,0 %	-7,9 %	-12,5 %	-12,1 %
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	15,3	19,3	56,9	65,4	100,2
<i>Oikaistu käyttökate, %</i>	14,3 %	16,4 %	16,1 %	17,0 %	18,9 %
Käyttökate, milj. euroa	13,6	17,6	52,9	62,1	96,2
<i>Käyttökate, %</i>	12,7 %	15,0 %	15,0 %	16,2 %	18,2 %
Oikaistu liike-tulos, milj. euroa	7,6	10,8	33,4	39,5	65,8
<i>Oikaistu liike-tulos, %</i>	7,1 %	9,2 %	9,4 %	10,3 %	12,4 %
Liike-tulos, milj. euroa	5,9	9,1	29,3	36,2	61,7
<i>Liike-tulos, %</i>	5,5 %	7,7 %	8,3 %	9,4 %	11,7 %

Heinä–syyskuu 2026

Postipalveluiden liikevaihto laski 9,2 prosenttia ja oli 106,9 (117,7) miljoonaa euroa. Liikevaihtoa heikensi osoitteellisten kirjeiden määrän lasku, 25,9 (18,0) prosenttia vertailukaudesta. Volyymilaskun kiihtymisen vaikutusta liikevaihtoon pystyttiin lieventämään osittain kaupallisilla toimenpiteillä. Yleispalveluvelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyksiä oli 4,6 (4,8) prosenttia kaikista Postin kirjelähettyksistä.

Postipalveluiden oikaistu käyttökate laski ja oli 15,3 (19,3) miljoonaa euroa eli 14,3 (16,4) prosenttia liikevaihdosta. Lasku johtui pääasiassa kirjepostivolyymien voimakkaasta laskusta, jota pystyttiin vain osin kompensoimaan operatiivisen tehokkuuden parannustoimilla. Käyttökate laski vertailuvuoteen verrattuna ja oli 13,6 (17,6) miljoonaa euroa.

Postipalveluiden oikaistu liike-tulos laski 7,6 (10,8) miljoonaa euroon eli 7,1 (9,2) prosenttiin liikevaihdosta. Liike-tulos laski 5,9 (9,1) miljoonaa euroon.

Tammi–syyskuu 2026

Postipalveluiden liikevaihto laski 7,9 prosenttia ja oli 353,3 (383,8) miljoonaa euroa. Lasku johtui viestinnän digitalisoitumisen edelleen kiihtymisestä, mikä johti osoitteellisten kirjeiden määrän 24,6 (17,3) prosentin laskuun. Liikevaihdon laskua kompensoivat osittain hinnankorotukset. Yleispalveluvelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyksiä oli 5,1 (5,1) prosenttia kaikista Postin lähetyksistä.

Postipalveluiden oikaistu käyttökate laski 56,9 (65,4) miljoonaa euroon eli 16,1 (17,0) prosenttia liikevaihdosta. Postipalvelut jatkoi toimintansa sopeuttamista muuttuvaan kysyntään, mikä tuki segmentin kannattavuutta. Operatiiviseen tehokkuuteen tähtäävät toimenpiteet kompensoivat osittain liikevaihdon laskun negatiivista vaikutusta. Käyttökate laski edellisvuoteen verrattuna ja oli 52,9 (62,1) miljoonaa euroa.

Postipalveluiden oikaistu liike-tulos laski ja oli 33,4 (39,5) miljoonaa euroa eli 9,4 (10,3) prosenttia liikevaihdosta. Lasku johtui matalammasta liikevaihdosta ja volyymista. Operatiivisen tehokkuuden parantuminen vaikutti kuitenkin positiivisesti oikaistuun liike-tulokseen. Liike-tulos laski ja oli 29,3 (36,2) miljoonaa euroa.

Huhtikuussa Posti hankki Kivran kuluttajille ja yrityksille suunnatut digipostipalvelut Suomessa. Järjestely vahvistaa Postin asemaa digitaalisessa viestinnässä.

Kassavirta, rahoitusasema ja merkittävät investoinnit

Kassavirta

Tammi–syyskuussa konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 88,0 (50,3) miljoonaa euroa, investointien rahavirta -15,6 (-31,5) miljoonaa euroa ja rahoituksen rahavirta -73,0 (-49,9) miljoonaa euroa. Operatiivinen vapaa kassavirta oli 8,7 (-64,6) miljoonaa euroa, johon vaikuttivat pääasiassa nettokäyttöpääoman positiivinen kehitys ja investointien pieneneminen vertailuvuodesta strategisten investointien valmistuttua vuonna 2025. Konsernin kassavirtaa paransi yhden sijoituskiinteistön myynnistä saatu 15,0 miljoonan euron kauppasumma, mikä ei sisälly operatiiviseen vapaaseen kassavirtaan. Osinkojen ensimmäinen erä, 17,0 miljoonaa euroa, maksettiin huhtikuussa. Vertailukaudella maksettiin 183,0 miljoonaa euroa osinkoja ja nostettiin 90,0 miljoonaa euroa pitkäaikaisia lainoja. Liikkeeseen laskettujen yritystodistusten rahavirta oli -0,8 (99,4) miljoonaa euroa. Yhtiö hankki omia osakkeitaan -2,3 (-) miljoonalla eurolla kolmannen vuosineljänneksen aikana.

Rahoitusasema

Likvidit varat olivat syyskuun lopussa 48,6 (39,0) miljoonaa euroa ja käyttämättömät sitovat luottolimiitit 150,0 (150,0) miljoonaa euroa.

Konsernin korollinen vieras pääoma oli syyskuun lopussa 542,8 (535,9) miljoonaa euroa sisältäen 274,2 (256,6) miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkoja, 179,8 (179,8) miljoonaa euroa pankkilainoja ja 88,8 (99,4) miljoonaa euroa yritystodistuksia. Nettovelka oli yhteensä 494,3 (496,9) miljoonaa euroa ja nettovelan ja oikaistun käyttökatteen välinen suhde 2,5x (2,6x) raportointikauden lopussa. Ilman vuokrasopimusvelkoja laskettu rahoituksen nettovelan ja oikaistun käyttökatteen suhde oli 1,1x (1,3x).

Omavaraisuusaste oli 23,8 (24,0) prosenttia.

Investoinnit

Postilla ei tällä hetkellä ole käynnissä mittavia investointihankkeita, sillä konsernin laajat investoinnit, Järvenpään logistiikkavarasto ja Tallinnan logistiikkakeskus, valmistuivat vuonna 2025.

Posti vahvistaa ydinliiketoimintansa kilpailukykyä vastatakseen markkinan ja asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin. Tammi–syyskuussa Postin operatiiviset investoinnit kohdistuivat jakelun tehokkuuden, asiakaskokemuksen ja itsepalveluasteen nostamiseen sekä ICT-hankkeisiin. Postin Seinäjoen

logistiikkakeskuksen lajitteluteknologian modernisointi-investointi valmistui syyskuussa. Lisäksi Posti uudisti vuokrasopimuksiaan ja jatkoi vuokrakausia useissa varastoissa.

Posti jatkoi sijoituskiinteistöihinsä liittyvien kehityshankkeiden edistämistä. Kehitystarkoituksessa olevat kiinteistöt on luokiteltu sijoituskiinteistöiksi. Alueisiin liittyy ympäristövaraus sekä maa-alueiden kunnostukseen liittyvä ehdollinen vastuu, jonka valmistuminen oli loppuvaiheessa kolmannen neljänneksen päättyessä.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstö

	7–9 2026	7–9 2025*	1–9 2026	1–9 2025*	1–12 2025*
Henkilöstö kauden lopussa			13 475	14 134	14 028
Suomi			11 571	12 322	12 118
Muut toimintamaat			1 904	1 812	1 910
Henkilöstö keskimäärin, FTE**	11 497	12 199	11 612	12 196	12 166

*Oikaisu liittyen henkilöstömäärän ja kokoaikaiseksi muutetun henkilöstömäärän laskentatavan muutokseen

**Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin

Heinä–syyskuussa konsernin henkilöstökulut olivat 141,7 (144,1) miljoonaa euroa. Henkilöstökuluihin sisältyi 1,4 (2,6) miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja.

Tammi–syyskuussa konsernin henkilöstökulut olivat vertailukauden tasolla, 455,5 (455,5) miljoonaa euroa. Henkilöstökuluihin sisältyi 6,8 (4,2) miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja. Helmikuussa päätyivät muuttuneisiin markkina- ja asiakastarpeisiin vastaamiseksi käydyt muutosneuvottelut, joiden seurauksena henkilöstömäärä väheni yhteensä 121 työntekijällä.

Astra-uudistusohjelmaan liittyviä muutosneuvotteluita käytiin toisen ja kolmannen neljänneksen aikana.

Vastuullisuus

Kolmannella neljänneksellä Posti saavutti kaksi merkittävää vastuullisuuteen liittyvää virstanpylvästä, jotka perustuivat riippumattomiin ulkopuolisiin arviointeihin ja sertifiointeihin. Ne vahvistavat Postin asemaa kestäväen logistiikan edelläkävijänä.

Posti saavutti EcoVadisin vastuullisuusarvioinnissa Gold-tason yhtiön kaikkien aikojen korkeimmilla pisteillä. Tulos asemoi Postin maailmanlaajuisesti arvioitujen yritysten kahden parhaan prosentin joukkoon. Lisäksi Postista tuli ensimmäinen yritys Suomessa, jonka verkkokauppatoimituksille on myönnetty Pohjoismainen Joutsenmerkki. Sertifikaatti tarjoaa riippumattoman varmistuksen siitä, että Postin kuluttajapakettipalvelut täyttävät tiukat ympäristökriteerit.

Saavutukset osoittavat konkreettisesti Postin vastuullisuustyön etenemisestä, tukevat yhtiön pitkän aikavälin ilmastotavoitteita sekä auttavat asiakkaita tekemään entistä tietoisempia valintoja.

Uudistusohjelma strategian toteuttamisen kiihdyttämiseksi

Maaliskuussa 2026 käynnistetty Astra-uudistusohjelma, kirjevolyymin vähenemiseen ja pakettivolyymin kasvuun liittyvän siirtymän hallinta, etenee suunnitellusti. Postin uusi Operatiivinen yksikkö aloitti toimintansa 1.6., ja sillä on keskeinen rooli tuotannon ja toimitusketjun kokonaisuuden kehittämisessä ja tehostamisessa. Ohjelman tavoitteena on yhdistää Postipalveluiden sekä Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden jakeluverkostot Suomessa yhdeksi kokonaisuudeksi. Ohjelman ensimmäiset kustannussäästöt ja synergiahyödyt ovat jo näkyvissä, ja sen taloudellisten hyötyjen odotetaan toteutuvan edelleen asteittain ohjelman edetessä. Säästöjen arvioidaan parantavan sekä Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden että Postipalveluiden taloudellista suoriutumista. Tuotannon tehokkuutta ja operatiivista suorituskkyä parantavat toimenpiteet etenivät suunnitellusti, ja ohjelmaan liittyviä muutosneuvotteluita käytiin toisen ja kolmannen vuosineljänneksen aikana.

Kolmivuotisen ohjelman tavoitteena on saavuttaa noin 40 miljoonan euron kustannustehokkuusparannus vuoden 2029 loppuun mennessä. Uudistusohjelma sisältää useita eri toimenpiteitä vuosien aikana. Muutokset tehdään vaiheittain ja niitä käsitellään henkilöstön kanssa ohjelman edetessä. Uudistusohjelma ei vaikuta yhtiön nykyisiin liiketoimintasegmentteihin.

Muut tiedot

Osakepääoma ja omistus

Postin osake (kaupankäyntitunnus POSTI) listattiin lokakuussa 2025 Nasdaq Helsingin pörssiin ja kaupankäynti alkoi 10.10.2025. Postin osakepääoma on yhteensä 70,0 miljoonaa euroa ja Postilla on 40 500 000 osaketta. Kaikilla osakkeilla on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet.

Posti Group Oyj:n osakkeen päätöskurssi 30.9.2026 oli 13,28 euroa osakkeelta. Osakkeiden korkein hinta tammi–syyskuussa 2026 oli 13,80 euroa ja alin 8,25 euroa. Osakkeen vaihto oli 76,3 miljoonaa euroa ja 7,8 miljoonaa osaketta. Yhtiön markkina-arvo syyskuun lopussa oli 537,8 miljoonaa euroa.

Syyskuun lopussa Postilla oli 18 065 osakkeenomistajaa, mukaan lukien 8 hallintarekisteriä. Hallintarekisteröityjen ja ulkomaisten omistajien osuus on 7,70 prosenttia. Lista suurimmista osakkeenomistajista löytyy sivustolta posti.com/sijoittajat.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen hankkimaan enintään 735 000 omaa osaketta markkinaehtoisesti sekä päättämään enintään 735 000 oman osakkeen osakeannista vastikkeellisesti tai vastikkeetta, myös suunnattuna painavasta taloudellisesta syystä. Valtuutukset ovat voimassa varsinaisen yhtiökokouksen 2027 päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 15.10.2027 asti. Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti Posti Group aloitti omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman 18.8.2026. Ohjelma päättyy viimeistään 29.1.2027. Ohjelman puitteissa hankitaan takaisin enintään 350 000 omaa osaketta, mikä vastaa noin 0,86 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Osakkeiden hankintaan käytetään yhtiön vapaata omaa pääomaa. Hankinnat toteutetaan Nasdaq Helsingin pörssissä julkisessa kaupankäynnissä vallitsevaan markkinahintaan. Ohjelman puitteissa hankittuja osakkeita käytetään yhtiön pitkän aikavälin osakepohjaisiin kannustinohjelmiin ja muihin osakepohjaisiin palkitsemisjärjestelyihin. Kolmannen vuosineljänneksen aikana yhtiö hankki 181 000 omaa osaketta takaisinosto-ohjelman puitteissa, ja syyskuun lopussa yhtiöllä oli hallussaan 181 000 omaa osaketta.

Yhtiöllä ei ole pääomalainoja. Lähipiiriin kuuluville ei ole annettu lainoja eikä heidän puolestaan ole annettu vastuusitoumuksia.

Liputusilmoitukset

Posti Group ei ole saanut raportointikaudella ilmoituksia merkittävistä omistajamuutoksista.

Osakeperusteiset maksut

Posti Groupin hallitus päätti 13.2.2026 käynnistää tulosperusteisen osakeohjelman (PSP) ja rajoitetun osakeohjelman (RSP) Postin johdolle ja valituille avainhenkilöille. Hallitus päätti myös muuntaa käteispalkkiot osakkeiksi niille LTI 2024–2026- ja LTI 2025–2027 -ohjelmien osallistujille, jotka osallistuvat myös PSP 2026–2028 -ohjelmaan. Osakkeiden myöntämispäivä oli 7.4.2026 ja allokaatio tapahtui samana päivänä.

Konsernin osakeperusteiset kannustinjärjestelmät on suunniteltu yhdenmukaistamaan työntekijöiden ja osakkeenomistajien etuja ja tukemaan pitkän aikavälin arvonluontia. PSP:n tarkoituksena on edistää pitkän aikavälin suorituskulttuuria Postissa ja tukea Postin pitkän aikavälin arvonluontia avainhenkilöiden sitouttamisen kautta. RSP:tä on tarkoitus käyttää täydentävänä pitkäaikaisena sitouttamisjärjestelynä erikseen valituille avainhenkilöille erityistilanteissa.

Konsernilla on myös osakepohjainen maksujärjestely hallituksen jäsenille, jossa osa vuosittaisesta hallituksen palkkiosta maksetaan osakkeina. Yhtiökokouksen palkitsemispäätöksen mukaisesti markkinoilta hankittiin 7 863 osaketta ja siirrettiin suoraan hallituksen jäsenille 17. elokuuta 2026 osana heidän vuosipalkkiotaan.

Lisätietoja kaikista olemassa olevista osakeperusteisista maksujärjestelmistä on esitetty liitetiedossa [Oma pääoma](#).

Posti Groupin varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset

Posti Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 15.4.2026 Marina Congress Centerissä, Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti tilikauden 2025 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenille sekä toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle, ja hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin sekä palkitsemispolitiikan.

Yhtiökokous päätti jakaa tilikaudelta 2025 osinkoa 0,84 euroa osakkeelta. Osinko päätettiin maksaa kahdessa yhtä suuressa erässä, 0,42 euroa osakkeelta 24.4.2026 ja 26.10.2026.

Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Sanna Suvanto-Harsaae ja varapuheenjohtajaksi Jukka Leinonen. Lisäksi hallituksen jäseniksi valittiin Raija-Leena Hankonen-Nybom, Frank Marthaler, Tuomas Mäkipeska, Minna Pajumaa ja Stefan Svensson. Tilintarkastajaksi ja kestävyysraportoinnin varmentajaksi tilikaudelle 2026 valittiin PricewaterhouseCoopers Oy.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen hankkimaan ja luovuttamaan enintään 735 000 yhtiön omaa osaketta, mikä vastaa noin 1,81 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista, sekä päättämään enintään 100 000 euron lahjoituksista. Kaikki valtuutukset ovat voimassa vuoden 2027 varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 15.10.2027 asti.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi jäsentensä keskuudesta valiokuntien jäsenet ja päätti, että henkilöstön edustaja osallistuu hallituksen kokouksiin.

Yksityiskohtaiset tiedot varsinaisen yhtiökokouksen päätöksistä ja hallituksen kokoonpanosta julkaistiin pörssitiedotteella 15.4.2026. Lisäksi varsinaisen yhtiökokouksen pöytäkirja on saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.posti.com.

Posti Groupin osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano

Posti Groupin osakkeenomistajien nimitystoimikunta nimitettiin kesäkuussa. Nimitystoimikunnan kokoonpano vuonna 2026 on seuraava:

- Maija Strandberg (KTM), ylijohtaja, Valtioneuvoston Kanslia, Omistajaohjausosasto, toimikunnan puheenjohtaja
- Annika Ekman (KTM), sijoitusjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen
- Erkkä Kohonen (KTM), Vanhempi salkunhoitaja, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma.

Posti Group Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Sanna Suvanto-Harsaae toimii nimitystoimikunnan asiantuntijana.

Nimitystoimikunnan muodostavat kunkin vuoden kesäkuun ensimmäisenä pankkipäivänä yhtiön kolmen suurimman osakkeenomistajan edustajat. Nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotukset yhtiön hallituksen jäsenten palkkioista, hallituksen jäsenten lukumäärästä ja hallituksen kokoonpanosta.

Oikeudenkäynnit

Tietosuojaviranomainen antoi marraskuussa 2024 päätöksen koskien yksittäisen kuluttaja-asiakkaan heinäkuussa 2018 tekemää kantelua Postin silloisen Netposti-palvelun sähköisestä postilaatikosta. Viranomaisen päätös koski sähköisen postilaatikon käyttöönottoa ja henkilötietojen käsittelyä. Viranomaisen näkemyksen mukaan kuluttaja-asiakkaiden informointi postilaatikon käyttöönotosta ja toiminnallisuuksista ei ollut riittävää. Päätöksessä Postille määrättiin 2,4 miljoonan euron seuraamusmaksu. Posti piti viranomaisen päätöstä perusteettomana ja seuraamusmaksua kohtuuttomana. Posti valitti asiasta Helsingin hallinto-oikeuteen. Helsingin hallinto-oikeus kumosi 3.11.2025 tietosuojaviranomaisen määräämän seuraamusmaksun kokonaisuudessaan. Hallinto-oikeus piti kuitenkin voimassa informoinnin puutetta koskevan huomautuksen. Tietosuojaviranomainen on valittanut Helsingin hallinto-oikeuden päätöksestä korkeimpaan hallinto-oikeuteen. Tapaukseen liittyy ei ole kirjattu varausta.

Kilpailu- ja kuluttajavirasto KKV on joidenkin Postin kilpailijoiden aloitteesta tutkinut vuodesta 2017 lähtien Postin epäiltyä määräävän markkina-aseman väärinkäyttöä yritys kirjeiden markkinalla. Joulukuussa 2024 KKV antoi Postille luonnoksen esitykseksi markkinaoikeudelle seuraamusmaksun määräämiseksi. KKV ei ole tehnyt lopullisia päätöksiä, ja asia on vireillä KKV:ssa. Kilpailurikkomusmaksun laillinen enimmäismäärä on kymmenen prosenttia konsernin liikevaihdosta. Posti puolustautuu väitteitä vastaan, joita se pitää perusteettomina ja virheellisinä. Tästä syystä ei ole kirjattu varausta.

Konserni ei ole ollut osallisena muissa olennaisissa hallinnollisissa menettelyissä, oikeudenkäynneissä tai välitysmenettelyissä (mukaan lukien vireillä olevat menettelyt ja menettelyt, joiden uhka on konsernin tiedossa), joilla voi olla tai joilla on lähimenneisyydessä ollut merkittävä vaikutus konsernin tai sen tytäryhtiöiden taloudelliseen asemaan tai kannattavuuteen. Johdon tiedossa ei ole tekijöitä tai olosuhteita, joiden voitaisiin kohtuudella olettaa johtavan merkittäviin vaateisiin yhtiötä tai sen tytäryhtiöitä vastaan.

Muut vastuut

Postille on Traficomien päätöksellä myönnetty sanomalehtien jakelutukea kolmeksi peräkkäiseksi 12 kuukauden jaksoksi alkaen 1.10.2023. Lisäksi Postille asetettiin julkinen palveluvelvoite jakaa sanomalehtiä tietyillä alueilla. 23.9.2026 Traficom antoi lopullisen päätöksen ensimmäisen kauden jäännöserästä sekä kustannusten korvaamisesta julkisen palveluvelvoitteen toteuttamisesta. Posti ei hyväksy päätösten perusteena olevia laskelmia, ja on käynnistänyt valitusprosessin Helsingin hallinto-oikeuteen. Näin ollen Posti ei ole kirjannut oikaisuja julkisiin avustuksiin tai saamiseen Traficomilta. Ensimmäisen kauden kiista koskee yhteensä 0,7 miljoonaa euroa. Muiden jo päättyneiden kausien epävarmuus koskee arviolta yhteensä 1,4 miljoonaa euroa kumulatiivisesti. Korkein hallinto-oikeus päätti 20.10.2026 jättää voimaan keskusverolautakunnan myönteisen ennakkoratkaisun sanomalehtien jakelutuen arvonlisäverottomuudesta.

Lyhyen aikavälin riskit ja epävarmuudet

Epäsuotuisat muutokset makrotaloudellisissa, sektorikohtaisissa ja poliittisissa olosuhteissa erityisesti Suomessa, mutta myös kansainvälisesti, sekä lisääntyneet levottomuudet Itämerellä sekä Baltiassa voivat vaikuttaa haitallisesti Postin toimintaympäristöön ja toiminnan tulokseen. Muiden negatiivisten vaikutusten lisäksi epävarma taloudellinen ja geopoliittinen ympäristö voi heikentää kuluttajien luottamusta tai kotitalouksien ja yritysten ostovoimaa, mikä voi vaikuttaa haitallisesti Postin jakelumääriin ja liiketoiminnan tulokseen. Ulkoiset tekijät, kuten Euroopassa ja Iranissa meneillään olevan sodan laajentuminen Persianlahden levottomuuksiksi, tullien korotukset ja kauppasodan kärjistyminen sekä muut geopoliittiset konfliktit, voivat edelleen aiheuttaa markkinoiden epävarmuutta, jolla on suoria vaikutuksia kuljetusreitteihin, toimitusketjuihin ja niihin liittyviin kustannuksiin. Tämä voi aiheuttaa haasteita Postin asiakkaille, kumppaneille ja alihankkijoille.

Ei voida taata, että Posti pystyy uudistamaan liiketoimintaansa, luomaan kasvua muissa liiketoiminnoissa, tehostamaan toimintaansa ja vähentämään kuluja sekä säilyttämään kannattavuutensa samalla kun se sopeutuu jatkuvasti laskeviin postivolyymeihin. Myös kiristynyt kilpailu postiliiketoiminnassa sekä Suomen valtion Digi ensin -hanke voivat vaikuttaa negatiivisesti Postin jakelumääriin ja markkinaosuuteen. Pakettiliiketoiminnassa kiristynyt kilpailu yritys- ja kuluttajapaketeissa yhdistettynä kilpailijoiden verkoston laajentumiseen voi aiheuttaa haasteita Postille ja vaikuttaa negatiivisesti markkinahintoihin tai Postin markkinaosuuteen. Suomen ja Ruotsin

varastomarkkinoiden ylikapasiteetti voi johtaa hintojen laskuun, kun taas automaation lisäämiseksi tarvitaan investointeja. Kaikki nämä kiristyvän kilpailuympäristön elementit voivat vaikuttaa haitallisesti Postin liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen. Postin liiketoiminta on alttiina tietyille kausiluonteisuudelle, ja myynti- tai toimitushäiriöillä sesongin aikana voi olla olennainen negatiivinen vaikutus Postin taloudelliseen tulokseen.

Postin liiketoiminta on riippuvainen erilaisista toimitiloista, ja vakava häiriö näissä tiloissa, varastoissa, lajittelukeskuksissa tai kuljetusverkostoissa voisi vaikuttaa haitallisesti Postin liiketoimintaan. Lisäksi Postiin ja sen toimintaan liittyy teknologiaan ja dataan liittyviä riskejä, kuten lajittelukoneiden tai muiden IT-järjestelmien teknisiä virheitä ja tietomurtoja. Posti voi joutua kyberhyökkäysten kohteeksi suoraan tai kolmansien osapuolten, kuten alihankkijan tai palveluntarjoajan, kautta. Kyberhyökkäykset voivat johtaa sähköntoimituksen, IT-palveluiden ja kiinteistöpalveluiden vähenemiseen, mikä kaikki vaikuttaisi negatiivisesti Postin taloudelliseen tulokseen. Lisääntynyt maailmanlaajuinen kyberrikollisuus, kohdennetut uhat ja kehittyneet kyberhyökkäykset ovat osa nopeasti muuttuvaa digitaalista maailmaa, ja Posti toimii kumppaneidensa kanssa hyökkäysten estämiseksi.

Postin liiketoiminta edellyttää merkittävän henkilötietomäärän käsittelyä tai hallinnointia. Mikä tahansa tietosuojarikkomus tai jopa väite rikkomuksesta voi vaikuttaa negatiivisesti Postin brändiin ja maineeseen sekä taloudelliseen tulokseen. Posti voi ajoittain joutua viranomaistutkimusten kohteeksi tai se voi joutua markkina-asemaansa tai markkinakäyttäytymiseen, mukaan lukien kilpailulainsäädännön noudattamiseen, liittyvien väitteiden ja valitusten kohteeksi. Kilpailulainsäädännön tai muiden sääntelyvaatimusten, kuten pakotesäätelyn, rikkominen tai jopa väitetty rikkominen vaikuttaisi negatiivisesti Postin taloudelliseen tulokseen sekä brändiin ja maineeseen.

Postin toimintaan liittyvä negatiivinen julkisuus voi vaikuttaa Postin brändikuvaan. Esimerkiksi minkä tahansa segmentin ongelmat voivat vaikuttaa laajempaan mielikuvaan Postin brändistä. Postiin ja sen tytäryhtiöihin on aika ajoin kohdistunut ja voi tulevaisuudessa kohdistua negatiivista julkisuutta erilaisten tapahtumien, kuten yksittäisten lähetysten toimitusvirheiden tai -viivästysten, toimittajien ja alihankkijoiden virheiden tai laiminlyöntien, asiakkaisiin kohdistuvan tai muissa tilanteissa ilmenevän työntekijöiden huonon käytöksen, ulkoisen rikollisuuden, viranomaisten epäsuotuisien tutkimusten, tiedusteluiden tai toimien sekä lehdistön spekuloinnin seurauksena. Postin maineeseen vaikuttavat myös muut ulkoiset tekijät, jotka koskettavat koko toimialaa.

Vastuullisuustavoitteiden saavuttamiseen ja vastuullisuustyön tunnustamiseen tähtäävän työn tarkoituksena on yhdistää Postin brändi vastuullisuuteen. Postin vastuullisuuteen liittyvä negatiivinen julkisuus tai Postin ympäristö- ja ilmastovaikutuksiin liittyvä epäonnistunut viestintä voivat vahingoittaa Postin mainetta.

Työntekijät ovat Postin arvokkain voimavara, ja heidän turvallisuutensa on erittäin tärkeää. Työntekijät kohtaavat päivittäin työtapaturman riskin tai mahdollisuuden kohdata vaaratilanteita, kuten väkivaltaa jakelutyössä. Tällaiset tapaturmat voivat aiheuttaa lisäkustannuksia ja vaikuttaa negatiivisesti Postin maineeseen työnantajana. Posti voi altistua myös ammattiliittojen toimintaan liittyville riskeille, mukaan lukien työnseisaukset, erityisesti Suomessa, elleivät työmarkkinatoimijat onnistu käymään rakentavia neuvotteluja ja ylläpitämään työrauhaa markkinoilla.

Jos postisääntely ei kehity jatkuvasti nopeasti kehittyvien markkinoiden mukaisesti vähentämällä velvoitteita, jotka eivät ole kaupallisesti kannattavia taantuvilla markkinoilla, tai jos viranomaiset tulkitsevat sitä odottamattomalla tavalla, se voi aiheuttaa Postille toiminnallisia haasteita, lisäkustannuksia ja taloudellisia tappioita.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

Näkymät vuodelle 2026 ennallaan

Posti arvioi liikevaihtonsa olevan 1 400–1 500 miljoonaa euroa ja oikaistun liiketuloksen 63–79 miljoonaa euroa vuonna 2026. Vuonna 2025 Postin liikevaihto oli 1 447,6 miljoonaa euroa ja oikaistu liiketulos 69,3 miljoonaa euroa.

Posti Groupin taloudellinen kalenteri ja yhtiökokous 2027

Posti Group Oyj:n kalenteri vuodelle 2027:

- Tilinpäätöstiedote vuodelta 2026 julkaistaan 19. helmikuuta 2027.
- Vuosikertomus vuodelta 2026 julkaistaan 22. helmikuuta 2027 alkavalla viikolla.
- Posti Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 16.3.2027 Helsingissä.
- Osavuositarkastus tammi–maaliskuu 2027 julkaistaan 28. huhtikuuta 2027.
- Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuu 2027 julkaistaan 12. elokuuta 2027.
- Osavuositarkastus tammi–syyskuu 2027 julkaistaan 29. lokakuuta 2027.

Helsingissä 29.10.2026

Posti Group Oyj
Hallitus

Audiolähetys sijoittajille, analyytikoille ja medialle

Sijoittajille, analyytikoille sekä median edustajille järjestetään suora audiolähetys tuloksen julkaisupäivänä, 29.10.2026 alkaen klo 11.00. Tuloksen esittelevät englanniksi toimitusjohtaja Antti Jääskeläinen ja talous- ja rahoitusjohtaja Timo Karppinen, minkä jälkeen on mahdollisuus esittää kysymyksiä. Kysymyksiä on mahdollista esittää audiolähetysalustan chat-toiminnon kautta.

Linkki lähetykseen: <https://posti.events.inderes.com/2026-10-29-2> ja se löytyy myös osoitteesta www.posti.com/fi/sijoittajat.

Lähetyksen tallenne on saatavilla myöhemmin samana päivänä osoitteessa www.posti.com/fi/sijoittajat.

Taloudelliset tiedot

Konsernin tuloslaskelma

miljoonaa euroa	Liite	7–9 2026	7–9 2025	1–9 2026	1–9 2025	1–12 2025
Liikevaihto	4	352,1	343,8	1 066,6	1 057,2	1 447,6
Liiketoiminnan muut tuotot	8, 15	3,2	2,9	22,0	8,2	11,5
Materiaalit ja palvelut		-104,5	-98,7	-303,0	-291,3	-399,2
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut		-141,7	-144,1	-455,5	-455,5	-615,6
Liiketoiminnan muut kulut		-59,4	-60,7	-193,8	-195,2	-263,9
Poistot		-31,1	-31,2	-93,9	-95,0	-126,9
Arvon alentumiset		-	-	-0,1	-0,9	-1,2
Liiketulos		18,5	12,0	42,1	27,5	52,3
Rahoitustuotot		1,1	0,9	3,3	3,5	4,3
Rahoituskulut		-6,2	-5,0	-18,1	-15,6	-21,0
Tulos ennen veroja		13,5	7,9	27,4	15,4	35,7
Tuloverot	13	-3,5	-2,7	-8,6	-6,6	-12,2
Tilikauden tulos		10,0	5,3	18,7	8,8	23,5
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (euroa per osake)		0,25	0,13	0,46	0,22	0,59
Osakekohtainen tulos, laimennettu (euroa per osake)		0,25	0,13	0,46	0,22	0,59

Konsernin laaja tuloslaskelma

miljoonaa euroa	7–9 2026	7–9 2025	1–9 2026	1–9 2025	1–12 2025
Tilikauden tulos	10,0	5,3	18,7	8,8	23,5
Muut laajan tuloksen erät					
Erät, jotka siirretään tai saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:					
Muuntoero	0,2	0,6	0,6	0,4	0,3
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:					
Etuuspohjaisten eläkevelvoitteiden uudelleen määrittäminen	-0,4	-	-0,4	-	0,4
Näihin eriin liittyvät tuloverot	0,1	-	0,1	-	-0,1
Muut laajan tuloksen erät veroilla vähennettynä	-0,1	0,7	0,3	0,5	0,6
Tilikauden laaja tulos	9,9	5,9	19,0	9,2	24,1

Konsernin tase

miljoonaa euroa	Liite	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Varat				
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	5, 6	170,7	170,1	170,2
Muut aineettomat hyödykkeet	6	59,5	62,7	61,3
Aineelliset hyödykkeet	7	254,4	276,8	267,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	7	259,9	243,3	283,9
Sijoituskiinteistöt	8	66,3	50,3	64,4
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	12	1,0	1,0	1,0
Pitkäaikaiset saamiset		2,1	1,6	1,8
Laskennalliset verosaamiset	13	1,0	9,7	4,3
Pitkäaikaiset varat yhteensä		814,9	815,4	854,3
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus		4,3	3,8	4,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset		248,4	228,0	226,9
Tuloverosaamiset		1,0	9,3	5,1
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	11, 12	8,9	8,3	8,0
Rahavarat	12	40,6	31,0	41,4
Lyhytaikaiset varat yhteensä		303,2	280,3	285,6
Varat yhteensä		1 118,1	1 095,7	1 140,0

miljoonaa euroa	Liite	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Oma pääoma ja velat				
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				
Osakepääoma	9	70,0	70,0	70,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	9	3,3	-	3,3
Omat osakkeet	9	-2,3	-	-
Muut rahastot	9	142,7	142,7	142,7
Muuntoerot	9	-6,3	-6,7	-6,9
Kertyneet voittovarot	9	53,6	52,4	67,8
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		260,9	258,4	276,9
Oma pääoma yhteensä		260,9	258,4	276,9
Pitkäaikaiset velat				
Pitkäaikaiset korolliset lainat	11, 12	179,8	179,8	179,8
Pitkäaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat	11, 12	209,3	190,8	229,4
Muut pitkäaikaiset velat		9,5	12,8	9,8
Laskennalliset verovelat		8,8	10,8	12,4
Pitkäaikaiset varaukset	10	5,8	6,4	5,1
Eläkevelvoitteet		5,1	5,3	4,9
Pitkäaikaiset velat yhteensä		418,3	405,9	441,5
Lyhytaikaiset velat				
Lyhytaikaiset korolliset lainat	11, 12	88,8	99,4	89,6
Lyhytaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat	11, 12	64,8	65,8	67,5
Ostovelat ja muut velat		259,7	227,4	243,5
Saadut ennakot		20,7	19,9	15,8
Tuloverovelat		-	9,6	0,4
Lyhytaikaiset varaukset	10	4,9	9,3	4,8
Lyhytaikaiset velat yhteensä		438,9	431,5	421,6
Velat yhteensä		857,2	837,3	863,1
Oma pääoma ja velat yhteensä		1 118,1	1 095,7	1 140,0

Konsernin rahavirtalaskelma

miljoonaa euroa	Liite	1–9 2026	1–9 2025	1–12 2025
Tilikauden tulos		18,7	8,8	23,5
Oikaisut:				
Poistot ja arvonalentumiset		94,0	95,9	128,1
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä sijoituskiinteistöjen myyntivoitot ja -tappiot*	8	-12,7	-0,2	-0,5
Rahoitustuotot ja -kulut		14,7	12,1	16,6
Tuloverot		8,6	6,6	12,2
Muut oikaisut*		0,7	-1,5	-2,7
Oikaisut yhteensä		105,4	112,9	153,7
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta		124,1	121,7	177,2
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		-23,1	-0,4	1,0
Vaihto-omaisuuden muutos		-0,2	-0,1	-0,5
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		4,5	-48,5	-34,5
Käyttöpääoman muutos		-18,8	-49,0	-34,0
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		105,3	72,7	143,2
Maksetut korot		-13,7	-12,1	-18,3
Saadut korot		1,1	2,2	2,6
Muut rahoituserät		-	-0,3	-0,3
Maksetut verot		-4,8	-12,3	-16,0
Rahoituserien ja verojen rahavirta		-17,4	-22,4	-32,0
Liiketoiminnan rahavirta		88,0	50,3	111,2

miljoonaa euroa	Liite	1–9 2026	1–9 2025	1–12 2025
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	6	-10,6	-12,1	-15,0
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	7	-15,8	-46,4	-57,8
Investoinnit sijoituskiinteistöihin	8	-4,0	-6,4	-16,6
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntitulot	6, 7	0,4	0,9	0,9
Sijoituskiinteistöjen myyntitulot	8	15,0	-	-
Hankitut tytäryritykset ja liiketoiminnot vähennettynä hankituilla rahavaroilla	5	-0,6	-	-
Tytäryritysten ja liiketoimintojen myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla		-	0,1	0,1
Rahoitusvarojen rahavirta		-	33,7	33,7
Muu investointien rahavirta		-	-1,1	-1,1
Investointien rahavirta		-15,6	-31,5	-55,9
Osakeanti		-	-	2,6
Osakeannin transaktiokulut		-	-	-0,1
Omien osakkeiden hankinta	9	-2,3	-	-
Pitkäaikaisten lainojen nostot	11, 12	-	90,0	90,0
Lyhytaikaisten yritystodistusten rahavirta	11	-0,8	99,4	89,6
Vuokrasopimusvelkojen maksut	11	-52,9	-56,4	-75,3
Maksetut osingot	9	-17,0	-183,0	-183,0
Rahoituksen rahavirta		-73,0	-49,9	-76,2
Rahavarojen muutos		-0,7	-31,2	-20,9
Rahavarat tilikauden alussa		41,4	61,9	61,9
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-0,2	0,3	0,4
Rahavarat tilikauden lopussa		40,6	31,0	41,4

* Käyttöomaisuuden ja sijoituskiinteistöjen myyntivoitot ja -tappiot on eritelty omalle rivilleen muista oikaisuksista. Vertailukausien luvut on oikaistu vastaavasti.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

miljoonaa euroa	Liite	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muut rahastot	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
1.1.2026		70,0	3,3	-	142,7	-6,9	67,8	276,9
Laaja tulos								
Tilikauden tulos							18,7	18,7
Muut laajan tuloksen erät:								
Muuntoeron muutos						0,6		0,6
Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleenmäärittäminen veroilla vähennettynä							-0,3	-0,3
Tilikauden laaja tulos yhteensä						0,6	18,4	19,0
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako	-						-34,0	-34,0
Omien osakkeiden hankinta	9			-2,3				-2,3
Osakeperusteiset maksut veroilla huomioituna	9						1,4	1,4
30.9.2026		70,0	3,3	-2,3	142,7	-6,3	53,6	260,9

miljoonaa euroa	Liite	Osake- pääoma	Muut rahastot	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
1.1.2025		70,0	142,7	-7,2	76,6	282,1
Laaja tulos						
Tilikauden tulos					8,8	8,8
Muut laajan tuloksen erät:						
Muuntoeron muutos				0,4		0,4
Tilikauden laaja tulos yhteensä				0,4	8,8	9,2
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako					-33,0	-33,0
30.9.2025		70,0	142,7	-6,7	52,4	258,4

miljoonaa euroa	Liite	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
1.1.2025		70,0	-	142,7	-7,2	76,6	282,1
Laaja tulos							
Tilikauden tulos						23,5	23,5
Muut laajan tuloksen erät:							
Muuntoeron muutos					0,3		0,3
Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleenmäärittäminen veroilla vähennettynä						0,3	0,3
Tilikauden laaja tulos yhteensä					0,3	23,8	24,1
Liiketoimet omistajien kanssa							
Osingonjako						-33,0	-33,0
Osakeanti transaktiokuluilla ja veroilla vähennettynä	9		2,5				2,5
Osakeperusteiset maksut osakeantiin liittyen	9, 15		0,8			0,4	1,1
31.12.2025		70,0	3,3	142,7	-6,9	67,8	276,9

Liitetiedot

1. Laatomisperiaatteet

Konsernin perustiedot

Posti Group Oyj tytäryhtiöineen ("Posti" tai "konserni") on yksi Suomen, Ruotsin ja Baltian johtavista jakelu- ja logistiikkayhtiöistä. Huolehdimme asiakkaidemme arjen sujuvuudesta tarjoamalla laajan valikoiman palveluja, joihin kuuluvat paketit, rahti, postipalvelut sekä varastointi-, käsittely- ja logistiikkapalvelut. Konsernilla on toimintaa kuudessa maassa. Konsernin emoyhtiö on Posti Group Oyj ("Yhtiö"), jonka kotipaikka on Helsinki, Suomi ja rekisteröity osoite on Mannerheiminaukio 1 A, 00100 Helsinki. Postin osakkeet on listattu Nasdaq Helsingin pörssilistalla Suomessa.

Konsernin laskentaperiaatteet

Osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Tämän tarkastuksen laatimisessa Posti Group on osakeperusteisia kannustinjärjestelyitä lukuun ottamatta soveltanut samoja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, laskentamenetelmiä ja esittämistapaa kuin tilikauden 2025 konsernin tilinpäätöksessä. Helmikuussa 2026 hallitus päätti käynnistää osakeperusteiset maksuohjelmat Postin johdolle ja valituille avainhenkilöille. Myöntämispäivä ja osakkeiden allokaatio tapahtuivat toisen vuosineljänneksen aikana.

Konsernilla on osakeperusteisia kannustinjärjestelyjä, mukaan lukien suoriteperusteiset osakepalkkiojärjestelmät (Performance Share Program, PSP), ehdolliset osakepalkkiojärjestelmät (Restricted Share Program, RSP) sekä tietyt aiemmat pitkän aikavälin kannustinjärjestelyt (LTI), jotka on muutettu osakeperusteisiksi palkkiojärjestelyiksi. Kaikki järjestelyt luokitellaan oman pääoman ehtoiseksi osakeperusteisiksi maksujärjestelyiksi. Oman pääoman ehtoisina maksettavien palkkioiden käypä arvo määritetään myöntämispäivänä, ja kirjataan henkilöstökulukuksi vastaeränä oman pääoman lisäys ansaintajakson aikana, jonka kuluessa työntekijät saavat ehdottoman oikeuden palkkioon. Kulu perustuu myöntämispäivän käypään arvoon ja heijastaa parasta arviota siitä palkkioiden määrästä, johon odotetaan syntyvän oikeus. Markkinaehtoiset ansaintakriteerit sisällytetään myöntämisaikakohdan käypään arvoon. Muut kuin markkinaehtoiset ansaintakriteerit sekä työssäoloehdot eivät sisälly käyvän arvon määrittämiseen, vaan ne huomioidaan oikaisemalla niiden palkkioiden määrää, joihin odotetaan syntyvän oikeus. Ehdolliset osakepalkkiojärjestelmät (RSP) sisältävät tyypillisesti ainoastaan työssäoloehtoja, kun taas PSP- ja muunnetut LTI-järjestelyt sisältävät

työssäoloehtojen lisäksi suoritusperusteisia ehtoja. Aiemmat LTI-järjestelyt, jotka alun perin maksettiin rahana, on muutettu oman pääoman ehtoiseksi järjestelyiksi. Muutokset käsitellään IFRS 2 -standardin muutoksia koskevien ohjeiden mukaisesti siten, että muutetut palkkiot kirjataan oman pääoman ehtoisina järjestelyinä muutospäivästä lähtien. Työntekijöiden verojen kattamiseksi pidettävät määrät eivät vaikuta järjestelyjen luokitteluun oman pääoman ehtoiseksi. Konsernilla on myös hallituksen palkitsemiseen liittyvä osakeperusteinen palkitsemisjärjestely, jossa osa hallituksen vuosipalkkiosta maksetaan osakkeina.

1.1.2026 tai myöhemmin voimaan tulleilla IFRS-tilinpäätösstandardimuutoksilla ei ollut vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen. Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta. Tarkastuksen tiedot eivät ole tilintarkastettuja.

Yleinen taloudellinen toimintaympäristö ja geopolittiset riskit

Kuluttajien luottamus ja logistiikkapalveluiden kysyntä kaupan ja teollisuuden aloilla vaikuttavat suoraan Postin liiketoimintaan ja tulokseen. Logistiikka-alan toimintaympäristö on vahvistunut viime kuukausina, mutta taloudellinen epävarmuus on edelleen olemassa. Taloudellinen aktiviteetti on jatkanut parantumistaan, kun taas geopolittiset jännitteet, kaupan epävarmuus sekä energia- ja rahoitusmarkkinoiden volatiliiteetti luovat edelleen riskejä näkymille. Posti palvelee laajaa asiakaskuntaa, minkä vuoksi konsernin liiketoiminta ja taloudellinen kehitys ovat herkkiä BKT:n kasvun ja luottamusindikaattoreiden kehitykselle. Keskeisissä logistiikka-ajureissa, verkkokaupan kasvussa ja postivolyyymien digitalisaatiossa, ei kuitenkaan odoteta merkittäviä muutoksia. Huhtikuussa 2026 voimaan tullut lainsäädäntö muutti virallisen valtion lähettämän postin toimitettavaksi ensisijaisesti digitaalisesti, mikä kiihdyttää entisestään kirjepostin volyymin laskua. Kiristynyt kauppapolitiikka, geopolittiset jännitteet, rahoitusmarkkinoiden epävarmuus ja mahdolliset lisäsopeustoimet voivat vaikuttaa Suomen talouden elpymiseen. Ruotsin ja Baltian maiden näkymät ovat edelleen alttiita ulkoisille epävarmuustekijöille. Edellä kuvattujen epävarmuustekijöiden seurauksena johdon arviot ja oletukset sisältävät edelleen harkintaa, ja niihin liittyy epävarmuutta. Vaikka johto ei tällä hetkellä odota geopolittisilla riskeillä olevan suoraa vaikutusta konsernin tilinpäätökseen, pitkittynyt taloudellisen toiminnan heikkeneminen ja vähentynyt asiakaskysyntä tai muut epäsuotuisat kehityskulut voivat vaikuttaa negatiivisesti tiettyjen pitkäaikaisten varojen, kuten liikearvon, sijoituskiinteistöjen ja laskennallisten verosaamisten, kirjanpitoarvoihin.

Ilmastoliitännäiset seikat

Postin ilmastotavoitteet edellyttävät investointeja puhtaan kalustotiekartan mukaisesti. Kokonaistaloudellisesti nämä eivät kuitenkaan vaadi merkittäviä lisäinvestointeja, sillä kalusto uusiutuu ja korvautuu uudentyypiseksi olemassa olevan kaluston jäljellä olevan käyttöiän aikana. Keskeisimmät ilmastoliitännäiset seikat ja niihin kytkeytyvät taloudelliset riskit liittyvät vihreiden ajoneuvojen, polttoaineiden, latausinfraan sekä energian saatavuuteen ja saavutettavuuteen. Edellä mainitut seikat on huomioitu ennusteissa ja erityisesti arvonalennustestauksessa parhaan tiedon ja arvion mukaan. Ilmastoliitännäisillä seikoilla voi olla vaikutuksia tulevien vuosien kannattavuuteen ja siten arvonalentumislaskelmiin ilmastotavoitevuosien lähestyessä. Postin tavoitteena on toimia fossiilivapaasti vuoteen 2030 mennessä ja saavuttaa nettonollapäästöt vuoteen 2040 mennessä. Postin lainajärjestelyjen marginaalit on sidottu vastuullisuustavoitteisiin. Näiden vaikutus kokonaiskorkokuluihin on kuitenkin vähäinen.

2. Valuuttakurssit

Keskikurssi	1–9 2026	1–9 2025	1–12 2025
SEK	10,893	11,101	11,064
NOK	11,092	11,708	11,719
SDR	0,849	0,831	0,837

Päätöskurssi	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
SEK	11,331	11,057	10,822
NOK	10,902	11,727	11,843
SDR	0,835	0,856	0,858

Osa konsernin kansainvälisiin postilähetyksiin liittyvistä päätemaksusopimuksista määritellään SDR-korivaluutassa.

3. Segmenttiraportointi

Posti julkaisee kolme raportoitavaa segmenttiä, jotka muodostuvat neljästä toimintasegmentistä. Toimintasegmentit perustuvat niiden palveluihin, tuotteisiin ja markkinoihin, ja niitä johdetaan erillisinä liiketoimintaryhminä.

Raportoitava segmentti	Toimintasegmentti
Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	Verkkokauppa- ja jakelupalvelut
Varastointi- ja logistiikkapalvelut	Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomi
Varastointi- ja logistiikkapalvelut	Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsi
Postipalvelut	Postipalvelut

Toimitusjohtaja on ylin operatiivinen päätöksentekijä, joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista. Sekä liikeulos että oikaistu liikeulos esitetään segmenttikohtaisesti. Johto seuraa myös käyttökatetta sekä oikaistua käyttökatetta.

Kausien välisen vertailukelpoisuuden parantamiseksi Posti raportoi oikaistun käyttökatteen ja oikaistun liike tuloksen, joista on jätetty pois sellaisten merkittävien tuottojen ja kulujen vaikutukset, joiden katsotaan syntyvän tavanomaisen liiketoiminnan ulkopuolella (”erityiserät”). Erityiseriin sisältyvät muun muassa liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut, kuten henkilöstö-, toimitila-, sopimusten irtisanomis- ja asiantuntijapalvelukulut, omaisuuserien arvonalentumistappiot, liikearvon arvonalentumiset ja osakkeiden, kiinteistöjen ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot sekä yritysjärjestelyihin liittyvät transaktiokulut, ja liiketoimintahankintojen ehdollisten kauppahintaerien muutoksista aiheutuvat tuotot ja kulut, sekä Postin listautumisesta aiheutuvat kulut.

Palvelutuotannon kulut ja muut kulut kuvastavat johdon sisäisessä raportoinnissa käytettyä kulujen jakoa. Palvelutuotannon kulut sisältävät välittömät kulut, jotka liittyvät liiketoimintatransaktioihin. Muut kulut sisältävät välilliset kulut, jotka liittyvät yleis- ja hallintokuluihin. Palvelutuotannon kulut ja muut kulut vastaavat yhteenlaskettuna konsernin tuloslaskelman eriä materiaalit ja palvelut, työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut sekä liiketoiminnan muut kulut. Palvelutuotannon kulut ja muut kulut kohdistetaan ja allokoidaan segmenteille liiketoimintatransaktioiden määrän ja keskitettyjen palveluiden käytön mukaisesti.

Sidotussa pääomassa segmenteille kohdistetaan pitkä- ja lyhytaikaiset operatiiviset varat ja velat sisältäen korottomat velat ja varaukset. Operatiiviset varat ja velat ovat sellaisia eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Investoinnit sisältävät lisäykset aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sisältäen investoinnit niin käyttöoikeusomaisuuseriin kuin liiketoimintahankintoihin ja sijoituskiinteistöihin.

Muu toiminta ja kohdistamattomat sisältää konsernin yhteisiä toimintoja sekä eriä, joita ei ole kohdistettu raportoitaville segmenteille. Muu toiminta ja kohdistamattomat sisältävät konsernin ICT:hen, sijoituskiinteistöihin ja pääkonttoriin liittyvät investoinnit. Sidotun pääoman osalta Muu toiminta ja kohdistamattomat sisältävät sijoituskiinteistöihin ja pääkonttoriin liittyvät varat ja varaukset/velat sekä muut konsernitoimintoihin liittyvät erät, mukaan lukien henkilöstöön liittyvät velat ja osinkovelka.

Eliminoinnit sisältävät konsernin sisäisen liikevaihdon ja kustannukset, jotka eliminoidaan segmenttiraportoinnin täsmäyttämiseksi Posti konsernin konsolidoituihin lukuihin.

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua, eikä liikevaihto ja oikaistu liike-tulos kerry tasaisesti vuoden aikana. Vuoden viimeinen neljännes on tyypillisesti muita vuosineljänneksiä vahvempi.

Uudistusohjelma strategian toteuttamisen vauhdittamiseksi

Maaliskuussa 2026 Posti kertoi kiihdyttävänsä strategiansa toteuttamista ja käynnistävänsä uudistusohjelman, jonka tavoitteena on vahvistaa liiketoimintojen välisiä synergioita. Toimeenpanon varmistamiseksi Posti suunnittelee yhdistävänsä Postipalveluiden sekä Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden jakeluverkostot Suomessa samaan yksikköön, kuten myös tuotanto-, hankinta-, kiinteistö-, ja HSEQ toiminnot sekä ICT ja digitalisaatio -organisaation. Uusi organisaatio, Postin Operatiivinen yksikkö, aloitti 1.6.2026. Organisaatiomuutos ei vaikuta Postin liiketoimintaryhmiin ja raportoitaviin segmentteihin, jotka noudattavat konsernin sisäistä johdon raportointia ja johtamismallia. Postin Operatiivisen yksikön kulut, investoinnit, henkilöstö ja sitoutunut pääoma kohdistetaan segmenttiraportoinnissa kolmelle raportoitavalle segmentille. Postin Operatiivinen yksikkö on osa Muu toiminta ja kohdistamattomat -kokonaisuutta.

Astra-uudistusohjelman vaikutus segmenttiraportointiin on vähäinen. Kiinteistöinvestoinneista suurempi osa on kohdistettu liiketoimintaryhmille. Kaikki segmenttitiedot on oikaistu ja ne on tehty noudattaen seuraavia periaatteita:

Konsernin sisäisiin kiinteistövuokrausjärjestelyihin liittyvät tuotot ja kulut raportoidaan uuden organisaation mukaisesti, ja osa näistä eliminoiduu Muu toiminta ja kohdistamattomat -sarakeessa. Aiemmin näiden sisäisten erien eliminoinnit on esitetty Eliminoinnit -sarakeessa.

Kunkin raportoitavan segmentin sisällä palvelutuotannon kuluja ja muita kuluja on oikaistu hieman uuden organisaatorakenteen ja tarkennettujen kohdistusten mukaisesti.

Kiinteistöihin liittyvät investoinnit, sekä omistuksessa olevat että vuokratut, on kohdistettu kullekin raportoitavalle segmentille, elleivät ne liity konsernitoimintoihin. Aiemmin kiinteistöinvestoinnit sisältyivät pääosin Muu toiminta ja kohdistamattomat -kokonaisuuteen.

Raportoitavien segmenttien henkilöstömääriä ja sitoutunutta pääomaa on oikaistu vähäisissä määrin uuden organisaatorakenteen mukaisesti.

Aiemmin raportoiduilla kausilla esitettyjä konsernin kokonaislukuja ei ole muutettu, koska oikaisulle ei ole tarvetta. Raportoitavien segmenttien liikevaihtoa ei ole oikaistu. Raportoitavissa segmenteissä, kannattavuuteen liittyviä tunnuslukuja, kuten käyttökate ja liikevoitto, oikaistu käyttökate ja oikaistu liikevoitto, ei ole myöskään oikaistu.

7–9 2026 miljoonaa euroa	Verkko- kauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto, ulkoinen	174,7	71,4	105,9	-	-	352,1
Liikevaihto, sisäinen	0,6	4,4	1,0	-	-6,0	-
Liikevaihto	175,3	75,8	106,9	-	-6,0	352,1
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	0,1	2,5	-9,6	10,1	3,2
Palvelutuotannon kulut	-115,0	-53,3	-73,2	18,6	-22,1	-244,9
Muut kulut	-32,0	-12,8	-22,6	-11,1	18,0	-60,7
Käyttökate	28,4	9,8	13,6	-2,1	-	49,6
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	-0,3	-	1,7	0,1	-	1,5
Oikaistu käyttökate	28,1	9,8	15,3	-2,1	-	51,1
Käyttökate	28,4	9,8	13,6	-2,1	-	49,6
Poistot	-12,8	-9,4	-7,7	-1,1	-	-31,1
Liiketulos	15,5	0,4	5,9	-3,3	-	18,5
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	-0,3	-	1,7	0,1	-	1,5
Oikaistu liiketulos	15,3	0,4	7,6	-3,2	-	20,1
Liiketulos						18,5
Rahoitustuotot ja -kulut						-5,1
Tuloverot						-3,5
Tilikauden tulos						10,0
Investoinnit	8,7	0,7	4,3	4,4	-	18,1
Henkilöstö kauden lopussa	2 965	3 959	5 898	654	-	13 475
Sidottu pääoma	299,7	296,6	130,3	34,5	-	761,1

7–9 2025 miljoonaa euroa	Verkko- kauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut*	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto, ulkoinen	158,1	69,2	116,6	-	-	343,8
Liikevaihto, sisäinen	0,6	4,5	1,2	-	-6,2	-
Liikevaihto	158,6	73,7	117,7	-	-6,2	343,8
Liiketoiminnan muut tuotot**	0,1	0,5	1,7	15,4	-14,8	2,9
Palvelutuotannon kulut**	-108,7	-51,2	-76,7	-6,2	2,8	-240,1
Muut kulut**	-30,5	-14,0	-25,1	-12,1	18,3	-63,5
Käyttökate	19,5	9,0	17,6	-2,9	-	43,2
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	0,1	1,3	1,7	2,0	-	5,1
Oikaistu käyttökate	19,6	10,3	19,3	-0,9	-	48,3
Käyttökate	19,5	9,0	17,6	-2,9	-	43,2
Poistot	-12,1	-9,7	-8,5	-0,9	-	-31,2
Liiketulos	7,5	-0,8	9,1	-3,8	-	12,0
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	0,1	1,3	1,7	2,0	-	5,1
Oikaistu liiketulos	7,5	0,6	10,8	-1,8	-	17,1
Liiketulos						12,0
Rahoitustuotot ja -kulut						-4,1
Tuloverot						-2,7
Tilikauden tulos						5,3
Investoinnit**	9,9	6,2	4,4	6,0	-	26,5
Henkilöstö kauden lopussa***	3 137	3 902	6 407	689	-	14 134
Sidottu pääoma**	271,1	304,1	128,5	52,7	-	756,4

* Varastointi- ja logistiikkapalveluissa on oikaisu 2025 rivien palvelutuotannon kulut ja muut kulut välisesti. Käyttökate ei muuttunut.

** Oikaisu liittyy uuteen organisaatioon, joka aloitti 2026 kesäkuun alusta. Käyttökate ei muuttunut.

*** Oikaisu liittyy henkilöstömäärän laskentatavan muutokseen.

1–9 2026 miljoonaa euroa	Verkko- kauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdista- mattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto, ulkoinen	504,1	212,0	350,4	-	-	1 066,6
Liikevaihto, sisäinen	1,7	12,9	3,0	-	-17,5	-
Liikevaihto	505,8	224,9	353,3	-	-17,5	1 066,6
Liiketoiminnan muut tuotot	0,3	0,5	7,5	40,1	-26,4	22,0
Palvelutuotannon kulut	-345,4	-159,7	-231,6	1,1	-8,4	-744,1
Muut kulut	-99,7	-43,8	-76,3	-40,8	52,4	-208,3
Käyttökate	61,1	21,8	52,9	0,4	-	136,1
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	2,6	0,4	4,0	-10,0	-	-3,0
Oikaistu käyttökate	63,6	22,2	56,9	-9,6	-	133,1
Käyttökate	61,1	21,8	52,9	0,4	-	136,1
Poistot	-38,2	-28,9	-23,6	-3,3	-	-93,9
Arvonalentumiset	-	-	-	-0,1	-	-0,1
Liiketulos	22,8	-7,1	29,3	-3,0	-	42,1
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	2,6	0,4	4,0	-10,0	-	-3,0
Oikaistu liiketulos	25,4	-6,7	33,4	-13,0	-	39,1
Liiketulos						42,1
Rahoitustuotot ja -kulut						-14,7
Tuloverot						-8,6
Tilikauden tulos						18,7
Investoinnit	20,6	20,8	9,4	15,5	-	66,3
Henkilöstö kauden lopussa	2 965	3 959	5 898	654	-	13 475
Sidottu pääoma	299,7	296,6	130,3	34,5	-	761,1

1–9 2025 miljoonaa euroa	Verkko- kauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut*	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdista- mattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto, ulkoinen	469,1	207,8	380,3	-	-	1 057,2
Liikevaihto, sisäinen	1,6	13,0	3,5	-	-18,1	-
Liikevaihto	470,6	220,8	383,8	-	-18,1	1 057,2
Liiketoiminnan muut tuotot**	0,4	0,8	5,3	43,9	-42,1	8,2
Palvelutuotannon kulut**	-322,7	-153,9	-246,2	-17,8	8,4	-732,2
Muut kulut**	-97,1	-46,2	-80,8	-37,4	51,8	-209,8
Käyttökate	51,1	21,5	62,1	-11,3	-	123,4
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	-0,1	3,5	3,3	4,2	-	10,9
Oikaistu käyttökate	51,1	25,0	65,4	-7,1	-	134,3
Käyttökate	51,1	21,5	62,1	-11,3	-	123,4
Poistot	-36,3	-30,3	-25,9	-2,5	-	-95,0
Arvonalentumiset	-	-0,9	-	-	-	-0,9
Liiketulos	14,8	-9,7	36,2	-13,8	-	27,5
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	-0,1	4,5	3,3	4,2	-	11,8
Oikaistu liiketulos	14,7	-5,3	39,5	-9,6	-	39,3
Liiketulos						27,5
Rahoitustuotot ja -kulut						-12,1
Tuloverot						-6,6
Tilikauden tulos						8,8
Investoinnit**	31,8	30,3	19,6	18,5	-	100,1
Henkilöstö kauden lopussa***	3 137	3 902	6 407	689	-	14 134
Sidottu pääoma**	271,1	304,1	128,5	52,7	-	756,4

* Varastointi- ja logistiikkapalveluissa on oikaisu 2025 rivien palvelutuotannon kulut ja muut kulut välisesti. Käyttökate ei muuttunut.

** Oikaisu liittyen uuteen organisaatioon, joka aloitti 2026 kesäkuun alusta. Käyttökate ei muuttunut.

*** Oikaisu liittyen henkilöstömäärän laskentatavan muutokseen.

1–12 2025 miljoonaa euroa	Verkko- kauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut*	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto, ulkoinen	638,5	284,2	524,9	-	-	1 447,6
Liikevaihto, sisäinen	2,3	17,6	4,7	0,1	-24,7	-
Liikevaihto	640,9	301,7	529,6	0,1	-24,7	1 447,6
Liiketoiminnan muut tuotot**	0,6	1,2	7,1	59,1	-56,5	11,5
Palvelutuotannon kulut**	-441,4	-209,9	-333,6	-23,4	10,9	-997,3
Muut kulut**	-129,6	-61,3	-106,9	-53,8	70,3	-281,4
Käyttökate	70,5	31,7	96,2	-18,0	-	180,4
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	-	3,5	4,0	8,6	-	16,0
Oikaistu käyttökate	70,4	35,2	100,2	-9,4	-	196,4
Käyttökate	70,5	31,7	96,2	-18,0	-	180,4
Poistot	-48,3	-40,5	-34,5	-3,6	-	-126,9
Arvonalentumiset	-0,1	-1,0	-	-0,1	-	-1,2
Liiketulos	22,1	-9,8	61,7	-21,7	-	52,3
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	-	4,4	4,0	8,6	-	17,0
Oikaistu liiketulos	22,0	-5,4	65,8	-13,1	-	69,3
Liiketulos						52,3
Rahoitustuotot ja -kulut						-16,6
Tuloverot						-12,2
Tilikauden tulos						23,5
Investoinnit**	51,4	33,8	51,4	38,4	-	175,1
Henkilöstö kauden lopussa***	3 220	3 839	6 289	681	-	14 028
Sidottu pääoma**	260,0	296,9	157,7	82,6	-	797,3

* Varastointi- ja logistiikkapalveluissa on oikaisu 2025 rivien palvelutuotannon kulut ja muut kulut välisesti. Käyttökate ei muuttunut.

** Oikaisu liittyen uuteen organisaatioon, joka aloitti 2026 kesäkuun alusta. Käyttökate ei muuttunut.

*** Oikaisu liittyen henkilöstömäärän laskentatavan muutokseen.

Erityiserät segmenteittäin

7–9 2026 miljoonaa euroa	Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	-0,3	-	1,6	0,1	1,4
Muut erityiserät	-	-	0,1	-	0,1
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	-0,3	-	1,7	0,1	1,5
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	-0,3	-	1,7	0,1	1,5

7–9 2025 miljoonaa euroa	Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	0,1	1,3	1,0	0,3	2,6
Muut erityiserät	-	0,1	0,7	-	0,8
Listautumiseen liittyvät kulut	-	-	-	1,7	1,7
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	0,1	1,3	1,7	2,0	5,1
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	0,1	1,3	1,7	2,0	5,1

1–9 2026 miljoonaa euroa	Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	2,2	0,3	3,7	0,5	6,8
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstöön liittyvät kulut)	0,2	-0,1	-	-	0,1
Sijoituskiinteistöjen myyntivoitot	-	-	-	-12,4	-12,4
Muut erityiserät	0,1	0,1	0,4	1,9	2,4
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	2,6	0,4	4,0	-10,0	-3,0
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	2,6	0,4	4,0	-10,0	-3,0

1–9 2025 miljoonaa euroa	Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	-0,1	2,2	1,3	0,7	4,2
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstöön liittyvät kulut)	-	1,1	-	-	1,1
Muut erityiserät	-	0,2	1,9	-	2,1
Listautumiseen liittyvät kulut	-	-	-	3,4	3,4
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	-0,1	3,5	3,3	4,2	10,9
Arvon alentumiset	-	0,9	-	-	0,9
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	-0,1	4,5	3,3	4,2	11,8

1–12 2025 miljoonaa euroa	Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	-	2,2	2,1	0,7	5,0
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstöön liittyvät kulut)	-	1,0	-	-	1,0
Muut erityiserät	-	0,3	2,0	-	2,2
Listautumiseen liittyvät kulut	-	-	-	5,9	5,9
Listautumispalkkio	-	-	-	2,0	2,0
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	-	3,5	4,0	8,6	16,0
Arvon alentumiset	-	0,9	-	-	0,9
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	-	4,4	4,0	8,6	17,0

4. Liikevaihto maantieteellisten alueiden mukaan

miljoonaa euroa	7–9 2026	7–9 2025	1–9 2026	1–9 2025	1–12 2025
Suomi	270,5	279,1	841,1	855,3	1 160,3
Ruotsi	37,5	30,7	104,1	98,4	138,5
Baltia	21,0	16,4	57,1	41,5	58,1
Muut maat	23,1	17,6	64,3	62,0	90,6
Yhteensä	352,1	343,8	1 066,6	1 057,2	1 447,6

Maantieteellisten alueiden liikevaihto määritellään konsernin ulkoisen asiakkaan sijaintimaan mukaan.

Myyntituottojen jaottelu on esitetty liitetiedossa [Segmenttiraportointi](#).

5. Hankitut, myydyt ja lopetetut liiketoiminnot

Posti tiedotti 30.4.2026 liiketoimintakaupasta, jossa Kivran digitaaliset postipalvelut Suomessa siirrettiin osaksi Postipalvelut-segmenttiä. Kivra on tarjonnut digitaalisia viestintäpalveluita Suomessa sekä kuluttajille että yrityksille. Hankinta tukee Postin pitkäaikaista sitoutumista OmaPostiin perustuvien digitaalisten palveluiden kehittämiseen. Hankinnalla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen. Kaupan yhteydessä kirjattiin 0,6 miljoonan euron liikearvo.

Tilikauden 2026 aikana ei ole ollut muita liiketoimintojen yhdistämisiiä, myyntejä, eikä lopetettuja toimintoja.

6. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Muutokset liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvoissa

Liikearvo

miljoonaa euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo, 1.1.	170,2	170,1	170,1
Hankitut liiketoiminnot*	0,6	-	-
Kurssierot	-	-	0,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	170,7	170,1	170,2

* Lisätietoja katso liite [Hankitut ja myydyt liiketoiminnot](#).

Muut aineettomat hyödykkeet

miljoonaa euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo, 1.1.	61,3	63,3	63,3
Lisäykset	10,6	12,1	15,0
Vähennykset ja siirrot	-0,3	0,3	0,3
Poistot	-11,9	-13,2	-17,6
Kurssierot	-0,3	0,2	0,4
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	59,5	62,7	61,3

7. Aineelliset hyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät

Muutokset aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvoissa

miljoonaa euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo, 1.1.	267,4	262,2	262,2
Lisäykset	14,1	40,0	52,8
Siirrot sijoituskiinteistöihin*	-	-	-13,2
Muut vähennykset ja siirrot	0,1	-0,2	0,1
Poistot	-26,7	-25,6	-34,9
Arvon alentumiset	-0,1	-	-0,3
Kurssierot	-0,4	0,3	0,7
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	254,4	276,8	267,4

* Postin aiempi pääkonttorikiinteistö siirrettiin sijoituskiinteistöihin joulukuussa 2025.

Postin Seinäjoen logistiikkakeskuksen lajitteluteknologian modernisointiin liittyvä 3,5 miljoonan euron investointi valmistui syyskuussa. Yleisesti investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin ovat pienentyneet vertailuvuodesta muutamien strategisten investointien valmistuttua vuonna 2025 (esim. Postin oma uusi moderni logistiikkavarasto Järvenpäässä sekä uusi logistiikkakeskus Tallinnassa, Virossa).

Muutokset käyttöoikeusomaisuuserien kirjanpitoarvoissa

miljoonaa euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo, 1.1.	283,9	258,8	258,8
Lisäykset, uudet vuokrasopimukset*	15,7	30,5	53,4
Lisäykset, muutokset vuokramaksuissa ja vuokra-ajassa*	20,0	9,1	44,6
Vähennykset ja siirrot*	-1,7	-1,1	-2,2
Poistot	-54,5	-56,1	-74,4
Arvon alentumiset	-	-0,9	-0,9
Kurssierot	-3,5	3,0	4,6
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	259,9	243,3	283,9

* Käyttöoikeusomaisuuserien lisäyksiä on muokattu havainnollisemmiksi, ja vastaavat vertailuvuosien luvut on oikaistu. Taulukkoon on lisätty rivit lisäykset, uudet vuokrasopimukset sekä lisäykset, muutokset vuokramaksuissa ja vuokra-ajassa. Tähän liittyen vähennykset ja siirrot -vertailuluku on myös oikaistu.

Vertailuvuoden aikana Posti uudisti vuokrasopimuksiaan ja pidensi vuokra-aikoja useissa logistiikka- ja lajittelukeskuksissa sekä allekirjoitti uuden Posti Group Oyj:n pääkonttorin vuokrasopimuksen Postitalossa Helsingin keskustassa.

Erittely käyttöoikeusomaisuuseristä

miljoonaa euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Rakennukset	199,3	175,3	215,9
Ajoneuvot	50,0	55,1	55,8
Koneet ja muut	10,5	12,9	12,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	259,9	243,3	283,9

8. Sijoituskiinteistöt

Muutokset sijoituskiinteistöjen kirjanpitoarvoissa

miljoonaa euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo, 1.1.	64,4	41,9	41,9
Lisäykset	5,3	8,3	9,4
Vähennykset	-2,6	-	-
Poistot	-0,8	-	-0,1
Siirrot erien välillä	-	-	13,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	66,3	50,3	64,4

Sijoituskiinteistöt koostuvat sekä asuin- ja toimisto- tai liikerakentamiseen kehitettävistä maa-alueista ja kiinteistöistä, että liiketoiminnan ulkopuolisista kohteista. Postin aiempi pääkonttorikiinteistö siirrettiin sijoituskiinteistöihin joulukuussa 2025.

Vähennykset, 2,6 miljoonaa euroa, liittyvät Postin maaliskuussa 2026 myymään Vantaalla sijaitsevaan sijoituskiinteistöön. Sijoituskiinteistön myynnistä saatu myyntivoitto 12,4 miljoonaa euroa sisältyy liiketoiminnan muihin tuottoihin ja on kirjattu erityiseriin. Myynnistä saatu rahavirta oli 15,0 miljoonaa euroa.

Sijoituskiinteistöjen raportointihetken arvioitu käypä arvo nykyisessä markkinassa on yhteensä 85,0 (85,0) miljoonaa euroa. Käypä arvo on pienentynyt 31.12.2025 raportoidusta 98,4 miljoonasta eurosta sijoituskiinteistön myynnin sekä geopolitiikan ja markkinanäkymien muutoksen johdosta.

Käyvät arvot perustuvat ulkopuolisten kiinteistöarvioitsijoiden arvioihin, mutta niitä on päivitetty uudella markkina- tai muulla tiedolla. Sijoituskiinteistöjen käyvät arvot pohjautuvat lähialueilla toteutuneisiin vertailukauppoihin, jotka on laskettu arvioidun neliöhinnan ja rakennusoikeuden perusteella tontin tuleva käyttö huomioden, sekä rakennusliikkeiden kanssa käytyihin keskusteluihin ja saatujen tarjousten tasoihin. Osaan sijoituskiinteistöistä Posti soveltaa tuottoperusteista menetelmää käyvän arvon määrittämiseksi.

Eteläisen Postipuiston käypä arvo edellyttää Postin investoimista alueen puhdistamiseen, kuten ehdollisissa veloissa on mainittu. Tontteja ei voi myydä ennen kuin puhdistusvelvoite on täytetty. Rakentamiskelpoisuuden toteaminen ja urakan taloudellinen loppuselvitys on siirtynyt neljännelle

vuosineljännekselle mutta ensimmäisten tonttien myyntivalmistelut ovat käynnissä. Myynnit ovat riippuvaisia vuoden 2026 ja sen jälkeisestä markkinasta. Myyntien arvioidaan toteutuvan kokonaisuudessaan 5 vuoden sisällä. Johdon näkemyksen mukaan korttelikokonaisuuksien myyntien vaiheistus ja ajoitus voivat vaikuttaa käypiin arvoihin positiivisesti.

9. Oma pääoma

miljoonaa euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Osakepääoma	70,0	70,0	70,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	3,3	-	3,3
Omat osakkeet	-2,3	-	-
Muut rahastot	142,7	142,7	142,7
Muuntoerot	-6,3	-6,7	-6,9
Kertyneet voittovarot	53,6	52,4	67,8
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	260,9	258,4	276,9

Osakemäärä ja valtuutukset

Posti Group Oyj:llä on yksi osakesarja. Osakkeiden kokonaismäärä 30.9.2026 oli 40 500 000 (40 000 000), joista ulkona oli 40 319 000 (40 000 000) osaketta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen hankkimaan enintään 735 000 omaa osaketta markkinaehtoisesti sekä päättämään enintään 735 000 oman osakkeen osakeannista vastikkeellisesti tai vastikkeetta, myös suunnattuna painavasta taloudellisesta syystä. Valtuutukset ovat voimassa varsinaisen yhtiökokouksen 2027 päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 15.10.2027 asti. Yhtiökokouksen päätöksen seurauksena takaisinosto-ohjelma alkoi 18.8.2026 ja päättyy viimeistään 29.1.2027. Ohjelman puitteissa voidaan hankkia takaisin enintään 350 000 omaa osaketta, mikä vastaa noin 0,86 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Hankintahinta on enintään 4,5 miljoonaa euroa ja osakkeiden hankintaan käytetään yhtiön vapaata omaa pääomaa. Hankinnat toteutetaan Nasdaq Helsingin pörssissä julkisessa kaupankäynnissä vallitsevaan markkinahintaan. Ohjelman puitteissa hankittuja osakkeita käytetään yhtiön pitkän aikavälin osakepohjaisiin kannustinohjelmiin ja muihin osakepohjaisiin palkitsemisjärjestelyihin. Kolmannen vuosineljänneksen aikana yhtiö hankki 181 000 omaa osaketta takaisinosto-ohjelman puitteissa, ja syyskuun lopussa yhtiöllä oli hallussaan 181 000 omaa osaketta.

Osingot

Posti Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 15.4.2026 Helsingissä raportointikauden jälkeen. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikaudelta 2025 vahvistettavan taseen perusteella jaetaan osinkoa yhteensä 0,84 euroa osakkeelta. Tämä vastaa yhteensä enintään 34,0 miljoonan euron osinkoa. Yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa kyseisenä osingonmaksupäivänä. Osinko maksetaan kahdessa erässä, ensimmäinen puolikas maksettiin 24.4.2026 ja toinen puolikas on maksettu raportointikauden jälkeisenä tapahtumana 26.10.2026.

Osakeperusteiset maksusuunnitelmat

Posti Groupin hallitus ("hallitus") päätti 13.2.2026 käynnistää Postin johdolle ja valituille avainhenkilöille (jäljempänä yhdessä "avainhenkilöt") suunnatun suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän (Performance Share Program, "PSP") sekä ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän (Restricted Share Program, "RSP"). PSP:n tarkoituksena on edistää Postissa pitkän aikavälin suorituskykykulttuuria sekä tukea yhtiön pitkän aikavälin arvonluontia sitouttamalla avainhenkilöitä. RSP on tarkoitettu käytettäväksi täydentävänä pitkän aikavälin sitouttamisjärjestelynä erikseen valituille avainhenkilöille erityistilanteissa. Lisäksi hallitus päätti muuttaa LTI 2024–2026 ja LTI 2025–2027 -ohjelmien palkkiot käteisestä osakkeina maksettaviksi niiden osallistujien osalta, jotka osallistuvat myös PSP 2026–2028 -ohjelmaan. Myöntämisajankohta ja osakkeiden allokointi tapahtuivat toisen vuosineljänneksen aikana.

Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä (PSP)

PSP:n tavoitteena on edistää Postissa pitkän aikavälin suorituskykykulttuuria, sitouttaa avainhenkilöt yhtiön pitkän aikavälin strategiaan tavoitteisiin, yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden intressit osakeomistuksen kautta sekä tukea arvonluontia ja avainhenkilöiden pysyvyyttä. PSP koostuu vuosittain alkavista erillisistä kolmen vuoden ansaintajaksoista, joista hallitus päättää vuosittain. Kunkin ohjelman perusteella osallistujilla on mahdollisuus saada palkkio Posti Groupin osakkeina hallituksen asettamien tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Palkkion enimmäisarvo on rajattu hallituksen ennalta määrittämän osakemäärän perusteella riippumatta osakekurssin kehityksestä. Palkkioon käytettävät osakkeet hankitaan markkinoilta tai luovutetaan yhtiön hallussa olevista omista osakkeista. Uusia osakkeita ei lasketa liikkeeseen tämän ohjelman perusteella.

Ensimmäinen ansaintajakso (PSP 2026–2028) alkoi keväällä 2026, ja mahdolliset palkkiot maksetaan keväällä 2029, edellyttäen että hallituksen asettamat ansaintakriteerit täyttyvät. Ansaintakriteerit ansaintajaksolle 2026–2028 perustuvat absoluuttiseen osakkeen kokonaistuottoon (Absolute TSR),

kumulatiiviseen osakekohtaiseen tulokseen (Cumulative EPS), kasvihuonekaasupäästöihin sekä henkilöstön sitoutumisindeksiin. Maksettava palkkio on bruttomääräinen, josta pidätetään verot, ja jäljelle jäävä nettomäärä maksetaan saajille osakkeina.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä (RSP)

RSP:tä käytetään valikoidusti erityistilanteissa, kuten uusien avainhenkilöiden rekrytoinnissa, avainhenkilöiden sitouttamisessa sekä yritysjärjestelyjen yhteydessä, kun tarvitaan kohdennettua ja korostettua sitouttamista ja kannustamista. Ohjelman tavoitteena on sitouttaa valitut avainhenkilöt yhtiöön, yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja johdon intressit sekä tarjota kilpailukykyinen osakepohjainen kannustin osana kokonaispalkitsemista. RSP koostuu vuosittain hallituksen päätöksellä alkavista erillisistä kolmen vuoden ohjelmista, joihin sisältyy kolmen vuoden sitouttamisjakso. Hallitus päättää osallistujista ja palkkioista ohjelman voimassaoloaikana. Palkkion enimmäisarvo on rajattu hallituksen ennalta määrittämän osakemäärän perusteella riippumatta osakekurssin kehityksestä. Palkkioon käytettävät osakkeet hankitaan markkinoilta tai luovutetaan yhtiön hallussa olevista omista osakkeista. Uusia osakkeita ei lasketa liikkeeseen tämän ohjelman perusteella.

Ensimmäinen RSP-ohjelma (RSP 2026–2028) alkoi keväällä 2026, ja mahdolliset palkkiot maksetaan keväällä 2029, edellyttäen että hallituksen vuosille 2026–2028 asettamat ehdot täyttyvät. Oikeuden syntymisehdot sisältävät palvelussuhde-ehdon sekä vaatimuksen yhtiöryhmän vähimmäistason taloudellisen suoritustason saavuttamisesta hallituksen määrittämällä tavalla. Taloudellista suorituskykyä koskeva ehto ei ole markkinaehto. Palkkio maksetaan bruttomääräisenä, josta pidätetään verot, ja nettomäärä maksetaan osakkeina.

Muunnetut pitkän aikavälin kannustinojelmat

Postin aiemmat pitkän aikavälin kannustinojelmat ovat olleet rahana maksettavia, yhtiön suorituskykyyn perustuvia järjestelmiä. PSP:n mukaisesti myös näiden ohjelmien tavoitteena on tukea pitkän aikavälin arvonluontia, yhdenmukaistaa omistajien ja johdon intressit sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiön strategian toteuttamiseen. Listautumisen jälkeen palkkiot voidaan maksaa myös osakkeina. Hallitus päätti muuttaa LTI 2024–2026 ja LTI 2025–2027 -ohjelmien palkkiot osakkeina maksettaviksi niiden osallistujien osalta, jotka osallistuvat PSP 2026–2028 -ohjelmaan. Muutos on kirjattu IFRS 2 -standardin muutosohjeistuksen mukaisesti. Muutoksesta ei syntynyt ylimääristä käypää arvoa. Konversiohetkellä omaan pääomaan kirjattiin kumulatiivinen määrä 0,8 miljoonaa euroa, joka vastaa ansaintajaksolla kyseiseen ajankohtaan mennessä kirjattua kuluja.

LTI 2024–2026 -ohjelma käynnistyi alun perin vuoden 2024 alussa ja se muutettiin osakeperusteiseksi keväällä 2026. Mahdolliset palkkiot maksetaan keväällä 2027 edellyttäen, että hallituksen asettamat ansaintakriteerit vuosille 2024–2026 täyttyvät. Ansaintakriteerit ansaintajaksolle 2024–2026 perustuvat johdon osalta absoluuttiseen osakkeen kokonaistuottoon (Absolute TSR), osakekohtaiseen tulokseen (EPS), hiilineutraaliustavoitteeseen, asiakastyytyväisyyteen ja henkilöstön sitoutumiseen sekä avainhenkilöiden osalta osakekohtaiseen tulokseen (EPS), hiilineutraaliustavoitteeseen, asiakastyytyväisyyteen ja henkilöstön sitoutumiseen. Maksettava palkkio on bruttomääräinen, josta pidätetään verot, ja jäljelle jäävä nettomäärä maksetaan palkkionsaajalle osakkeina.

LTI 2025–2027 -ohjelma käynnistyi alun perin vuoden 2025 alussa ja se muutettiin osakeperusteiseksi keväällä 2026. Mahdolliset palkkiot maksetaan keväällä 2028 edellyttäen, että hallituksen asettamat ansaintakriteerit vuosille 2025–2027 täyttyvät. Ansaintakriteerit ansaintajaksolle 2025–2027 perustuvat johdon osalta absoluuttiseen osakkeen kokonaistuottoon (Absolute TSR), osakekohtaiseen tulokseen (EPS), hiilineutraaliustavoitteeseen, asiakastyytyväisyyteen ja henkilöstön sitoutumiseen sekä avainhenkilöiden osalta osakekohtaiseen tulokseen (EPS), hiilineutraaliustavoitteeseen, asiakastyytyväisyyteen ja henkilöstön sitoutumiseen. Maksettava palkkio on bruttomääräinen, josta pidätetään verot, ja jäljelle jäävä nettomäärä maksetaan palkkionsaajalle osakkeina.

Muut ehdot

Osana ohjelmia Posti soveltaa johtoryhmälle osakeomistussuositusta. Sen mukaan johtoryhmän jäsenten odotetaan pitävän vähintään puolet palkkioiden perusteella saamistaan osakkeista, kunnes osakeomistuksen arvo vastaa vähintään heidän vuosittaista bruttopalkkaansa. Mikäli avainhenkilön työsuhde päättyy ennen palkkion maksamista, hän ei pääsääntöisesti ole oikeutettu palkkioon kyseisestä ohjelmasta.

Postin johtoryhmän jäsenet kuuluvat PSP 2026–2028 -ohjelmaan sekä konvertoituihin pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiin LTI 2025–2027 ja LTI 2024–2026. Näistä ohjelmista ei toimitettu osakkeita kolmannen vuosineljänneksen aikana.

Lisätietoja myönnetyistä palkkioista esitetään seuraavissa taulukoissa.

Perustiedot ja yleiset ehdot

	Muunnetut pitkän aikavälin kannustinohjelmat		Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä (PSP)	Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä (RSP)
	LTI 2024–2026	LTI 2025–2027	PSP 2026–2028	RSP 2026–2028
Alkuperäinen allokoinnin määrä, osaketta	336 700	389 800	473 000	17 000
Myöntämis-/muuntamispäivä	7.4.2026	7.4.2026	7.4.2026	7.4.2026
Ansaintajakson päättymispäivä	15.4.2027	31.3.2028	31.3.2029	31.3.2029
Ansaintamalli	Lineaarinen	Lineaarinen	Lineaarinen	Lineaarinen
Sopimuksen enimmäiskesto, vuotta	1,0	2,0	3,0	3,0
Jäljellä oleva sopimusaika, vuotta	0,5	1,5	2,5	2,5
Henkilöiden lukumäärä kauden lopussa	34	36	39	8
Maksutapa	Osakkeita ja rahaa (nettomaksu)	Osakkeita ja rahaa (nettomaksu)	Osakkeita ja rahaa (nettomaksu)	Osakkeita ja rahaa (nettomaksu)

Muutokset osakkeiden määrässä

	LTI 2024–2026	LTI 2025–2027	PSP 2026–2028	RSP 2026–2028
Ulkona olevat, 1.1.2026	0	0	0	0
Myönnetty	336 700	389 800	473 000	17 000
Ulkona olevat, 30.9.2026	336 700	389 800	473 000	17 000

Käyvän arvon määrittäminen

Oman pääoman ehtoisesti maksettavan osuuden käypä arvo määritetään myöntämisajankohtana käyttäen Posti Groupin osakkeen käypää arvoa myöntämispäivänä vähennettynä ennen mahdollista osakkeiden luovutusta maksettaviksi odotetuilla osingoilla. Myöntämispäivän käypä arvo heijastaa ohjelmiin sisältyvien markkinaperusteisten suoritusehtojen vaikutusta. Käypä arvo kirjataan kuluksi ansaintajakson aikana. Raportointikauden lopussa osakeperusteisista maksuista syntyvät velat kuvaavat raportointikauden loppuun mennessä kirjattuja työnantajan sosiaalikuluja, jotka liittyvät maksettaviin palkkioihin. Velan käypä arvo määritetään uudelleen jokaisena raportointipäivänä siihen saakka, kunnes palkkio maksetaan. Tämän seurauksena velan käypä arvo muuttuu Posti Groupin osakekurssin mukaisesti.

Raportointikaudella myönnettyjen instrumenttien arvostusparametrit

	LTI 2024–2026	LTI 2025–2027	PSP 2026–2028	RSP 2026–2028
Myöntämis-/muuntamispäivä	7.4.2026	7.4.2026	7.4.2026	7.4.2026
Osakkeen kurssi myöntämispäivänä (painotettu ka.), euroa	9,02	9,02	9,02	9,02
Odotettu volatiliteetti (painotettu ka.), %	26,88	29,92	28,89	
Riskitön korko (painotettu ka.), %	2,76	2,87	2,88	
Odotettu osinkotuotto (painotettu ka.), %	9,31	9,31	9,31	9,31
Käypä arvo myöntämishetkellä (painotettu ka.), euroa	7,84	6,80	5,30	6,84
Arvostusmalli	Monte carlo -simulaatio	Monte carlo -simulaatio	Monte carlo -simulaatio	Black-Scholes-Merton

Kaupankäynti Postin osakkeilla aloitettiin lokakuussa 2025. Näin ollen odotettu volatiliteetti arvioitiin vertaiskorjatun, havainnoilla painotetun volatiliteetin perusteella.

Osakeperusteisten kannustinjärjestelmien vaikutus tulokseen ja taloudelliseen asemaan tilikaudella

miljoonaa euroa	1–9 2026
Tilikauden kulut	0,7
josta oman pääoman ehtoiset	0,6

Konversiohetkellä omaan pääomaan kirjattiin kumulatiivinen määrä 0,8 miljoonaa euroa, joka vastaa ansaintajaksolla kyseiseen ajankohtaan mennessä kirjattua kulua.

Raportointikauden lopussa arvioitu tuleva rahasuoritus veroviranomaisille osakeperusteisista maksuista oli 3,8 miljoonaa euroa.

Hallituksen palkkiot

Konsernilla on myös osakepohjainen maksujärjestely hallituksen jäsenille, jossa osa vuosittaisesta hallituksen palkkiosta maksetaan osakkeina. Yhtiökokouksen palkitsemispäätöksen mukaisesti markkinoilta hankittiin 7 863 osaketta ja siirrettiin suoraan hallituksen jäsenille 17.8.2026 osana heidän vuosipalkkiotaan.

10. Varaukset

miljoonaa euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025*
Uudelleenjärjestelyvaraus	5,2	5,5	4,4
Maankäyttökorvaus ja ympäristövelvoite	4,0	7,2	4,9
Muut varaukset	1,5	3,1	0,6
Yhteensä	10,7	15,7	9,9

* Luvut on täsmäytetty vastaamaan tilinpäätöksen rivitietoja.

Uudelleenjärjestelyvarauksen muutos johtuu pääasiassa postimarkkinoiden kokonaisvaltaisen muutoksen johdosta tehtävistä toiminnan muutoksista: jakeluverkkojen yhdistämisestä Postipalveluissa ja Verkkokauppa- ja jakelupalveluissa, perus- ja varhaisjakelutuotannon organisaatorakenteen uudistamisesta, automaation ja teknologian hyödyntämisestä postikeskuksen lajittelussa, palveluiden siirtämisestä omista myymälöistä kumppaniverkostoon sekä asiakaspalvelun keskittämisestä. Astra-uudistusohjelma ja muut merkittävät henkilöstön uudelleenjärjestelyt raportoidaan kertaluonteisena eränä.

Ympäristövaraus liittyy Posti-konsernin entisen pääkonttorialueen puhdistamiseen. Puhdistustyöt alkoivat vuoden 2024 lopussa, ja maanpuhdistusurakka oli lähes valmis kolmannen vuosineljänneksen loppuun mennessä.

11. Nettovelka ja likvidit varat

miljoonaa euroa	Korolliset lainat	Korolliset vuokrasopi- musvelat	Korolliset lainat yhteensä	Likvidit varat	Nettovelka yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2026	269,5	296,9	566,4	49,4	517,0
Rahavirta	-0,8	-52,9	-53,7	-0,7	-53,0
Lisäykset, uudet vuokrasopimukset*		15,7	15,7		15,7
Lisäykset, muutokset vuokramaksuissa ja vuokra-ajassa*		20,0	20,0		20,0
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-	-3,8	-3,8	-0,2	-3,6
Muut ei-kassaperusteiset muutokset*	-	-1,8	-1,8	-	-1,8
Kirjanpitoarvo 30.9.2026	268,7	274,2	542,8	48,6	494,3
Käyvät arvot 30.9.2026	268,8	274,2	543,0		

miljoonaa euroa	Korolliset lainat	Korolliset vuokrasopi- musvelat	Korolliset lainat yhteensä	Likvidit varat	Nettovelka yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	89,8	271,2	361,1	103,5	257,5
Rahavirta	189,4	-56,4	133,1	-64,8	197,9
Lisäykset, uudet vuokrasopimukset*	-	30,5	30,5	-	30,5
Lisäykset, muutokset vuokramaksuissa ja vuokra-ajassa*	-	9,1	9,1	-	9,1
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-	3,2	3,2	0,3	3,0
Muut ei-kassaperusteiset muutokset*	-	-1,1	-1,1	-	-1,1
Kirjanpitoarvo 30.9.2025	279,3	256,6	535,9	39,0	496,9
Käyvät arvot 30.9.2025	279,5	256,6	536,1		

miljoonaa euroa	Korolliset lainat	Korolliset vuokrasopi- musvelat	Korolliset lainat yhteensä	Likvidit varat	Nettovelka yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	89,8	271,2	361,1	103,5	257,5
Rahavirta	179,6	-75,3	104,3	-54,6	158,9
Lisäykset, uudet vuokrasopimukset*	-	53,4	53,4	-	53,4
Lisäykset, muutokset vuokramaksuissa ja vuokra-ajassa*	-	44,6	44,6	-	44,6
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-	5,0	5,0	0,4	4,6
Muut ei-kassaperusteiset muutokset*	-	-2,0	-2,0	-	-2,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	269,5	296,9	566,4	49,4	517,0
Käyvät arvot 31.12.2025	269,7	296,9	566,7		

* Vuokrasopimusvelkoihin liittyviä rivejä on muokattu havainnollisemmiksi ja vastaavat vertailuvuosien tiedot on oikaistu. Taulukkoon on lisätty rivit lisäykset, uudet vuokrasopimukset sekä lisäykset, muutokset vuokramaksuissa ja vuokra-ajassa. Tehtyjen muutosten seurauksena rivin muut ei-kassaperusteiset muutokset merkitys on pienentynyt.

Korollisten lainojen rahavirta sisältää myös yritystodistukset. Nettovelka ja yllä esitetyt luvut eivät sisällä 7,2 miljoonan euron korollista velkaa Helsingin kaupungille, joka syntyi maa-alueiden vaihtotransaktiossa.

miljoonaa euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Rahavarat	40,6	31,0	41,4
Rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin	8,0	8,0	8,0
Likvidit varat	48,6	39,0	49,4

12. Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta

Rahoitusvarat ja -velat
30.9.2026

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	1,0		1,0	1,0	3
Pitkäaikaiset saamiset		2,1	2,1	2,1	2
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	1,0	2,1	3,1	3,1	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset		228,2	228,2	228,2	
Valuuttajohdannaiset	0,9		0,9	0,9	2
Noteeratut joukkovelkakirjat		6,2	6,2	6,3	1
Noteeraamattomat joukkovelkakirjat		1,8	1,8	1,8	2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	0,9	236,2	237,1	237,2	
Rahat ja pankkisaamiset		40,6	40,6	40,6	
Rahavarat		40,6	40,6	40,6	
Rahoitusvarat yhteensä					
	1,9	278,9	280,8	280,9	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta		179,8	179,8	180,0	2
Vuokrasopimusvelat		209,3	209,3	209,3	
Muut pitkäaikaiset velat*		6,4	6,4	6,4	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		395,6	395,6	395,7	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Yritystodistukset		88,8	88,8	88,8	2
Vuokrasopimusvelat		64,8	64,8	64,8	
Ostovelat ja muut velat*		122,7	122,7	122,7	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat		276,4	276,4	276,3	
Rahoitusvelat yhteensä					
		671,9	671,9	672,1	

* Muut pitkäaikaiset velat sisältävät 6,0 (7,2) miljoonaa euroa ja muut lyhytaikaiset velat 1,2 (-) miljoonaa euroa korollista velkaa Helsingin kaupungille, joka syntyi maa-alueiden vaihtotransaktiossa.

30.9.2025

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	1,0		1,0	1,0	3
Pitkäaikaiset saamiset		1,6	1,6	1,6	2
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	1,0	1,6	2,6	2,6	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset		204,0	204,0	204,0	
Valuuttajohdannaiset	0,3		0,3	0,3	2
Noteeratut joukkovelkakirjat		6,2	6,2	6,3	1
Noteeraamattomat joukkovelkakirjat		1,8	1,8	1,8	2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	0,3	212,0	212,3	212,4	
Rahat ja pankkisaamiset		31,0	31,0	31,0	
Rahavarat		31,0	31,0	31,0	
Rahoitusvarat yhteensä					
	1,3	244,5	245,9	246,0	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta		179,8	179,8	180,0	2
Vuokrasopimusvelat		190,8	190,8	190,8	
Muut pitkäaikaiset velat		7,5	7,5	7,5	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		378,1	378,1	378,3	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Yritystodistukset		99,4	99,4	99,5	2
Vuokrasopimusvelat		65,8	65,8	65,8	
Ostovelat ja muut velat		91,8	91,8	91,8	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat		257,0	257,1	257,1	
Rahoitusvelat yhteensä					
		635,1	635,2	635,4	

31.12.2025

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	1,0		1,0	1,0	3
Pitkäaikaiset saamiset		1,8	1,8	1,8	2
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	1,0	1,8	2,9	2,9	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset		204,9	204,9	204,9	
Noteeratut joukkovelkakirjat		6,2	6,2	6,3	1
Noteeraamattomat joukkovelkakirjat		1,8	1,8	1,8	2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat		212,8	212,8	213,0	
Rahat ja pankkisaamiset		41,4	41,4	41,4	
Rahavarat		41,4	41,4	41,4	
Rahoitusvarat yhteensä					
	1,0	256,1	257,1	257,2	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta		179,8	179,8	180,1	2
Vuokrasopimusvelat		229,4	229,4	229,4	
Muut pitkäaikaiset velat		6,3	6,3	6,3	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		415,6	415,6	415,8	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Yritystodistukset		89,6	89,6	89,7	2
Vuokrasopimusvelat		67,5	67,5	67,5	
Valuuttajohdannaiset	0,3		0,3	0,3	2
Ostovelat ja muut velat		89,8	89,8	89,8	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	0,3	246,9	247,3	247,3	
Rahoitusvelat yhteensä					
	0,3	662,5	662,8	663,1	

Rahoitusvarojen ja -velkojen arvostus käypään arvoon

Konserni luokittelee rahoitusvarat ja -velat kolmeen eri hierarkiatasoon arvostuksessa käytettävien tietojen mukaan. Tiedot hierarkiatasoista ja käyvän arvon arvostuksessa käytetyistä periaatteista löytyvät konsernin tilinpäätöksen 2025 liitetiedosta Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta. Raportointikausien aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkiatasojen välillä.

Rahoitusvelkojen ja johdannaisten sopimusperusteiset rahavirrat, jotka sisältävät korot

miljoonaa euroa	10–12 2026	2027	2028	2029	2030–	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	3,1	6,2	94,5	91,4		195,3
Yritystodistukset	57,0	33,0				90,0
Vuokrasopimusvelat	18,7	69,9	51,9	40,4	132,6	313,5
Muut pitkäaikaiset velat*		1,1	1,1	1,1	3,5	6,7
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat*	122,7					122,7
Johdannaiset:						
Valuuttajohdannaiset, suoritettavat	25,2					25,2
Valuuttajohdannaiset, saatavat	-26,1					-26,1
Yhteensä	200,6	110,1	147,6	132,9	136,1	727,3

* Muut pitkäaikaiset velat sisältävät 6,0 (7,2) miljoonaa euroa ja muut lyhytaikaiset velat 1,2 (-) miljoonaa euroa korollista velkaa Helsingin kaupungille, joka syntyi maa-alueiden vaihtotransaktiossa.

Katsauskauden aikana konserni ei ole nostanut uusia pitkäaikaisia lainoja. Molempien vuonna 2024 allekirjoitettujen 90,0 miljoonan euron lainasopimusten maturiteetteja pidennettiin yhdellä vuodella toisen vuosineljänneksen aikana. Pidennysten jälkeen toinen laina erääntyy kesäkuussa 2028 ja toinen kesäkuussa 2029.

Konsernilla oli 30.9.2026 omia yritystodistuksia liikkeeseen laskettuna 88,8 (99,4) miljoonaa euroa.

2025 allekirjoitetun 150 miljoonan euron syndikoidun luottolimiittisopimuksen maturiteettia pidennettiin ensimmäisen vuosineljänneksen aikana yhdellä vuodella huhtikuusta 2030 huhtikuuhun 2031. Luottolimiittiä ei ole nostettu 30.9.2026.

13. Tuloverot

Konsernin efektiivinen verokanta oli 31,5 (43,0) prosenttia. Efektiiviseen verokantaan vaikuttivat erityisesti Ruotsissa kertyneet tappiot, joista ei kirjattu laskennallista verosaamista.

Konsernilla oli 31.12.2025 yhteensä 59,7 (41,1) miljoonaa euroa käyttämättömiä verotappioita ja 5,7 (4,4) miljoonaa euroa verotuksessa vähentämättömiä nettokorkomenoja. Näistä ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska kyseisten yhtiöiden toiminta on ollut viime vuosina tappiollista.

Suomen konserniyhtiöiden verotettavia tuloksia voidaan tasata tilikauden lopussa annettavilla konserniavustuksilla. Konserniavustusten arvioitu vaikutus on huomioitu tuloverosaamisten ja -velkojen sekä laskennallisten verosaamisten ja -velkojen esittämisessä 30.9.2026. Muutoksella ei ollut vaikutusta tuloslaskelman tuloveroihin. Vertailutietoja ei ole oikaistu.

14. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat

miljoonaa euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Takaukset	3,9	8,8	8,9
Yhteensä	3,9	8,8	8,9

Takaukset on annettu konsernin yhtiöiden normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi. Takaukset on antanut joko rahoituslaitos tai Posti Group Oyj konserniyhtiöiden puolesta. Takaukset on tyypillisesti annettu konserniyhtiön maksuvelvoitteita tai viranomaisvaateita varten sekä vastatakaukseksi pankeille.

Takausten merkittävä vähennys johtuu pääasiassa 4,4 miljoonan euron takauksen vapautumisesta siihen liittyvän maksuvelvoitteen päättymisen seurauksena.

Taseen ulkopuoliset vastuut vuokrasopimuksista

miljoonaa euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Vähimmäisvuokrien erääntymisajat:			
1 vuoden kuluessa	9,0	8,8	8,9
1–5 vuoden kuluessa	7,0	9,6	1,7
Yli 5 vuoden kuluttua	-	7,4	-
Yhteensä	15,9	25,7	10,6

Taseen ulkopuoliset vastuut vuokrasopimuksista sisältävät vuokrasopimuksia, jotka ovat joko vähäarvoisia tai lyhytaikaisia. Vuokravastuina näkyvät myös jo allekirjoitetut vuokrasopimukset, jotka alkavat vasta tulevaisuudessa. Kun vuokrakohde on luovutettu Postin käyttöön, vuokravastuu kirjataan käyttöoikeusomaisuuseräksi ja vuokrasopimusvelaksi.

Postilla on investointisitoumuksia 8,0 miljoonaa euroa liittyen leasingvastuisiin ja muihin sopimuksiin, joiden alkamisajankohta on kauden päätöspäivän jälkeen. Investointisitoumukset koskevat ajoneuvoja sekä muuta konetta ja kalustoa.

Oikeudenkäynnit

Tietosuojaviranomainen antoi marraskuussa 2024 päätöksen koskien yksittäisen kuluttaja-asiakkaan heinäkuussa 2018 tekemää kantelua Postin silloisen Netposti-palvelun sähköisestä postilaatikosta. Viranomaisen päätös koski sähköisen postilaatikon käyttöönottoa ja henkilötietojen käsittelyä. Viranomaisen näkemyksen mukaan kuluttaja-asiakkaiden informointi postilaatikon käyttöönotosta ja toiminnallisuuksista ei ollut riittävää. Päätöksessä Postille määrättiin 2,4 miljoonan euron seuraamusmaksu. Posti piti viranomaisen päätöstä perusteettomana ja seuraamusmaksua kohtuuttomana. Posti valitti asiasta Helsingin hallinto-oikeuteen. Helsingin hallinto-oikeus kumosi 3.11.2025 tietosuojaviranomaisen määräämän seuraamusmaksun kokonaisuudessaan. Hallinto-oikeus piti kuitenkin voimassa informoinnin puutetta koskevan huomautuksen. Tietosuojaviranomainen on valittanut Helsingin hallinto-oikeuden päätöksestä korkeimpaan hallinto-oikeuteen. Tapaukseen liittyen ei ole kirjattu varausta.

Kilpailu- ja kuluttajavirasto KKV on joidenkin Postin kilpailijoiden aloitteesta tutkinut vuodesta 2017 lähtien Postin epäiltyä määräävän markkina-aseman väärinkäyttöä yrityskirjeiden markkinalla. Joulukuussa 2024 KKV antoi Postille luonnoksen esitykseksi markkinaoikeudelle seuraamusmaksun määräämiseksi. KKV ei ole tehnyt lopullisia päätöksiä, ja asia on vireillä KKV:ssa. Kilpailurikkomusmaksun laillinen enimmäismäärä on kymmenen prosenttia konsernin liikevaihdosta. Posti puolustautuu väitteitä vastaan, joita se pitää perusteettomina ja virheellisinä. Tästä syystä ei ole kirjattu varausta.

Konserni ei ole ollut osallisena muissa olennaisissa hallinnollisissa menettelyissä, oikeudenkäynneissä tai välitysmenettelyissä (mukaan lukien vireillä olevat menettelyt ja menettelyt, joiden uhka on konsernin tiedossa), joilla voi olla tai joilla on lähimenneisyydessä ollut merkittävä vaikutus konsernin tai sen tytäryhtiöiden taloudelliseen asemaan tai kannattavuuteen. Johdon tiedossa ei ole tekijöitä tai olosuhteita, joiden voitaisiin kohtuudella olettaa johtavan merkittäviin vaateisiin yhtiötä tai sen tytäryhtiöitä vastaan.

Muut ehdolliset velat

Konsernilla on arviolta 0,5 miljoonan euron ympäristövastuu liittyen Eteläisen Postipuiston maa-alueiden puhdistamiseen alueen tulevaa käyttöä varten. Ympäristövastuu pitää sisällään maanvaihdon sekä maan vastaanoton. Kunnostustoimista ja kustannusjaosta on sovittu tarkemmin Helsingin kaupungin kanssa. Puhdistustyöt alkoivat loppusyksystä 2024, ja maanpuhdistusurakka on lähes valmis

kolmannen vuosineljänneksen lopussa. Kokonaisarviota ja aikataulua tarkennetaan kvartaaleittain johdon arvion sekä Helsingin kaupungin ja urakoitsijan kanssa säännöllisesti käytyjen keskustelujen perusteella. Hankkeen päättymishetken kokonaiskustannukset saattavat vaikuttaa kaupungille maksettavaan maankäyttökorvaukseen. Posti on myös vastuussa pysäköintilaitoksen rakentamisesta alueelle.

Postille on Traficommin päätöksellä myönnetty sanomalehtien jakelutukea kolmena peräkkäisenä 12 kuukauden kaudella 1.10.2023 alkaen. Lisäksi Posti on määrätty eräillä alueilla jakamaan sanomalehtiä julkisena palveluvelvoitteena. 23.9.2026 Traficom antoi lopullisen päätöksen ensimmäisen kauden jäännöserästä sekä kustannusten korvaamisesta julkisen palveluvelvoitteen toteuttamisesta. Posti ei hyväksy päätösten perusteena olevia laskelmia, ja on käynnistänyt valitusprosessin Helsingin hallinto-oikeuteen. Näin ollen Posti ei ole kirjannut oikaisuja julkisiin avustuksiin tai saamiseen Traficomilta. Ensimmäisen kauden kiista koskee yhteensä 0,7 miljoonaa euroa. Muiden jo päättyneiden kausien epävarmuus koskee arviolta yhteensä 1,4 miljoonaa euroa kumulatiivisesti. Korkein hallinto-oikeus antoi 20.10.2026 päätöksensä tarkoittaen keskusverolautakunnan myönteisen ennakkoratkaisun sanomalehtien jakelutuen arvonlisäverottomuudesta jäävän voimaan.

15. Lähipiiritapahtumat

Postin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö Posti Group Oyj:n tytäryhtiöt sekä enemmistöosakkeenomistaja Suomen valtio, valtioneuvoston kanslian edustamana. Lisäksi Postin lähipiiriin kuuluvat ne yhteisöt, joissa Suomen valtiolla on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta sekä valtion osakkuusyhtiöt. Lähipiiriin kuuluvat myös hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, Posti Groupin johtoryhmän jäsenet sekä edellä mainittujen perheenjäsenet. Myös lähipiiriin kuuluvien henkilöiden määräysvallassa tai yhteisessä määräysvallassa olevat yhteisöt sisältyvät lähipiiriin.

Konsernilla on osakepohjainen maksujärjestely hallituksen jäsenille, jossa osa vuosittaisesta hallituksen palkkiosta maksetaan osakkeina. Osana vuosipalkkiota markkinoilta hankittiin 7 863 osaketta, jotka siirrettiin suoraan hallituksen jäsenille 17. elokuuta 2026. 30.9.2026 hallituksen ja johtoryhmän jäsenet ja heidän määräysvallassa olevat yhtiöt omistivat yhteensä 185 839 osaketta, mikä vastasi 0,46 prosenttia kaikista osakkeista.

Posti on kirjannut raportointikaudella 7,0 (4,7) miljoonaa euroa Traficomilta saatuja julkisia avustuksia liittyen Postipalveluiden saamaan jakelutukeen. Kuluvaan ja aikaisempaan tukikauteen liittyen taseessa on saamisia 12,6 (8,4) miljoonaa euroa. 1.10.2026 alkaneelle uudelle tukikaudelle saadut ennakot ovat 3,8 (4,4) miljoonaa euroa.

16. Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

Tunnusluvut

Konserni raportoi vaihtoehtoisia tunnuslukuja IFRS-tunnuslukujen sekä konsernin tuloslaskelmassa, taseessa, rahavirtalaskelmassa ja liitetiedoissa esitettyjen taloudellisten lukujen lisäksi. Johto uskoo, että oikaistut tunnusluvut antavat tarkoituksenmukaista lisätietoa liiketoiminnan tuloksellisuudesta sekä johdolle että sidosryhmille. Oikaistu käyttökate ja oikaistu liiketulos ovat myös keskeisiä tunnuslukuja konsernin sisäisessä raportoinnissa.

	7–9 2026	4–6 2026	1–3 2026	1–9 2026	10–12 2025	7–9 2025	4–6 2025	1–3 2025	1–12 2025
Taloudellinen kehitys ja kannattavuus									
Liikevaihto, milj. euroa	352,1	362,0	352,5	1 066,6	390,4	343,8	356,3	357,1	1 447,6
<i>Liikevaihdon muutos, %</i>	<i>2,4 %</i>	<i>1,6 %</i>	<i>-1,3 %</i>	<i>0,9 %</i>	<i>-3,3 %</i>	<i>-3,9 %</i>	<i>-5,7 %</i>	<i>-6,5 %</i>	<i>-4,8 %</i>
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	51,1	43,89	38,08	133,11	62,1	48,3	43,5	42,5	196,4
<i>Oikaistu käyttökate, %</i>	<i>14,5 %</i>	<i>12,1 %</i>	<i>10,8 %</i>	<i>12,5 %</i>	<i>15,9 %</i>	<i>14,0 %</i>	<i>12,2 %</i>	<i>11,9 %</i>	<i>13,6 %</i>
Käyttökate, milj. euroa	49,6	41,1	45,5	136,1	57,0	43,2	42,3	37,9	180,4
<i>Käyttökate, %</i>	<i>14,1 %</i>	<i>11,3 %</i>	<i>12,9 %</i>	<i>12,8 %</i>	<i>14,6 %</i>	<i>12,6 %</i>	<i>11,9 %</i>	<i>10,6 %</i>	<i>12,5 %</i>
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	20,1	12,5	6,5	39,1	30,0	17,1	11,7	10,5	69,3
<i>Oikaistu liiketulos, %</i>	<i>5,7 %</i>	<i>3,4 %</i>	<i>1,9 %</i>	<i>3,7 %</i>	<i>7,7 %</i>	<i>5,0 %</i>	<i>3,3 %</i>	<i>3,0 %</i>	<i>4,8 %</i>
Liiketulos, milj. euroa	18,5	9,6	13,9	42,1	24,8	12,0	10,5	5,0	52,3
<i>Liiketulos, %</i>	<i>5,3 %</i>	<i>2,7 %</i>	<i>3,9 %</i>	<i>3,9 %</i>	<i>6,4 %</i>	<i>3,5 %</i>	<i>2,9 %</i>	<i>1,4 %</i>	<i>3,6 %</i>
Tilikauden tulos	10,0	2,5	6,3	18,7	14,7	5,3	3,7	-0,2	23,5
Rahoitusasema									
Omavaraisuusaste, %				23,8 %					24,6 %
Sidotun pääoman tuotto (12 kk), %				8,8 %					7,8 %
Nettovelka, milj. euroa				494,3					517,0
Nettovelka / oikaistu käyttökate				2,5x					2,6x
Rahoituksen nettovelka / oikaistu käyttökate				1,1x					1,1x
Muut tunnusluvut									
Operatiivinen vapaa kassavirta, milj. euroa				8,7					-37,0
Investoinnit, milj. euroa				66,3					175,1
Henkilöstö kauden lopussa				13 475					14 028*
Henkilöstö keskimäärin, FTE	11 497	11 752*	11 587*	11 612	12 078*	12 199*	12 371*	12 018*	12 166*
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,25	0,06	0,16	0,46	0,37	0,13	0,09	-0,01	0,59
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,25	0,06	0,16	0,46	0,37	0,13	0,09	-0,01	0,59
Osakekohtainen osinko, euroa									0,84
Osingot, milj. euroa									34,0

*Oikaisu liittyen henkilöstömäärän laskentatavan muutokseen

Tunnuslukujen laskentakaavat ja käyttötarkoitukset

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Liiketulos	Konsernin tuloslaskelmassa esitetty liiketulos.	Liiketulos kuvaa konsernin liiketoiminnan tuottaman tuloksen ilman rahoituseriä ja veroja.
Liiketulos, %	Liiketulos prosentteina liikevaihdosta.	
Käyttökate	Liiketulos ilman poistoja ja arvonalentumisia.	Johto käyttää käyttökate seurataksaan konsernin ydinliiketoiminnan kannattavuutta ilman ei-rahavirtaivaikutteisia pääomamenoja.
Käyttökate, %	Käyttökate prosentteina liikevaihdosta.	
Erityiserät	Olennaiset tuotto- ja kuluerät, jotka eivät ole osa konsernin tavanomaista liiketoimintaa, on määritelty erityiseriksi. Erityiseriin sisältyvät muun muassa liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut, kuten henkilöstö-, toimitila-, sopimusten irtisanomis- ja asiantuntijapalvelukulut, omaisuuserien arvonalentumistappiot, liikearvon arvonalentumiset ja osakkeiden, kiinteistöjen ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot sekä yritysjärjestelyihin liittyvät transaktiokulut, ja liiketoimintahankintojen ehdollisten kauppahintaerien muutoksista aiheutuvat tuotot ja kulut, sekä Postin listautumisesta aiheutuvat kulut.	Erityiserät, jotka eivät liity suoraan konsernin tavanomaiseen liiketoimintaan, on esitetty erikseen, jotta ydinliiketoiminnan tulosta ja vertailukelpoisuutta eri raportointikausien välillä voidaan arvioida.
Oikaistu liiketulos	Liiketulos oikaistuna erityiserillä.	Oikaistu liiketulos, oikaistun liiketuloksen kasvu, oikaistu käyttökate ja niihin liittyvät marginaalit esitetään liiketuloksen ja käyttökateen lisäksi kuvaamaan liiketoiminnan taustalla olevaa suorituskykyä ja parantamaan vertailukelpoisuutta eri ajanjaksojen välillä. Postin näkemyksen mukaan nämä oikaistut tunnusluvut tarjoavat merkityksellistä lisätietoa, koska niistä on jätetty ulkopuolelle tavanomaisen liiketoiminnan ulkopuolisia eriä, jotka heikentävät ajanjaksojen välistä vertailukelpoisuutta. Oikaistun liiketuloksen kasvu prosentteina on yksi Postin keskipitkän aikavälin taloudellisia tavoitteista.
Oikaistun liiketuloksen kasvu, %	Oikaistun liiketuloksen kasvu verrattuna edelliseen kauteen.	
Oikaistu liiketulos, %	Oikaistu liiketulos prosentteina liikevaihdosta.	
Oikaistu käyttökate	Käyttökate oikaistuna erityiserillä.	
Oikaistu käyttökate, %	Oikaistu käyttökate prosentteina liikevaihdosta.	

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Sidottu pääoma	Pitkäaikaiset varat lukuun ottamatta laskennallisia verosaamisia sekä vaihto-omaisuus ja myyntisaamiset ja muut saamiset. Taseen varoista vähennetään muut pitkäaikaiset velat, saadut ennakot, varaukset, eläkevelvoitteet, ostovelat ja muut velat.	Sidottu pääoma kuvaa konsernin liiketoimintaan sitoutuneen pääoman määrää ja sitä käytetään sidotun oman pääoman tuoton laskemiseen.
Sidotun pääoman tuotto, %	Liiketulos (12 kk liukuva) Sidottu pääoma (edellisen 12 kk alkusaldon ja loppusaldon keskiarvo)	Sidotun pääoman tuotto on kannattavuusmittari, jota konserni käyttää arvioidakseen, kuinka tehokkaasti se käyttää sijoittamaansa pääomaa voiton tuottamiseen.
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma yhteensä Taseen loppusumma - saadut ennakot	Omavaraisuusaste osoittaa Konsernin varojen rahoittamiseen käytetyn oman pääoman suhteellisen osuuden, mikä auttaa seuraamaan Konsernin velkaantuneisuutta.
Korolliset lainat	Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset korolliset lainat (sisältäen lainat rahoituslaitoksilta ja yritystodistukset) ja vuokrasopimusvelat.	Nettovelkamittarin osatekijä.
Likvidit varat	Rahavarat, rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin.	Nettovelkamittarin osatekijä.
Nettovelka	Korolliset lainat - likvidit varat.	Nettovelka on likviditeetin mittari, jota johto käyttää seurataksaan Konsernin velkojen maksukykyä lyhyellä aikavälillä.
Nettovelka / oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)	Nettovelka Oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)	Tämä mittari kuvaa konsernin velkaantuneisuutta suhteessa sen operatiiviseen taloudelliseen tulokseen. Tämä mittari on myös yksi Postin keskipitkän aikavälin taloudellisista tavoitteista.

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Rahoituksen nettovelka / oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)	Nettovelka - vuokrasopimusvelat Oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)	Tämä mittari kuvaa konsernin velkaantuneisuutta pois lukien vuokrasopimusvelat suhteessa sen operatiiviseen taloudelliseen tulokseen.
Operatiivinen vapaa kassavirta	Konsernin rahavirtalaskelman mukainen liiketoiminnan rahavirta vähennettynä konsernin rahavirtalaskelman mukaisilla investoinneilla aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä vähennettynä vuokrasopimusvelkojen maksuilla.	Operatiivinen vapaa kassavirta tarjoaa tietoa konsernin kyvystä kerryttää liiketoiminnoillaan rahavirtaa investointien jälkeen velkojen takaisinmaksuun tai osingonmaksuun.
Investoinnit	Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden lisäykset sisältäen käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset, liiketoimintahankinnat, jotka koostuvat kauppahinnan kokonaismäärästä, sekä sijoituskiinteistöjen lisäykset.	Investoinnit osoittavat, kuinka paljon investoidaan operatiivisiin, vuokraus- ja strategisiin hankkeisiin, joilla ylläpidetään palvelutuotanto-kapasiteettia sekä tuetaan liiketoiminnan kasvua.
Henkilöstö keskimäärin, FTE	Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin raportointikaudella.	Henkilöstö keskimäärin antaa tietoa konsernin koko henkilöstömäärästä ja kokoaikaiseksi muutettuna kuvastaa kaikkien työntekijöiden kokonais-työaikaa. Konserni uskoo, että tästä tiedosta voi olla hyötyä analysoitaessa työvoimakustannuksia, tuottavuutta tai henkilöstötarpeita.

Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat

miljoonaa euroa	7–9 2026	7–9 2025	1–9 2026	1–9 2025	1–12 2025
Liiketulos	18,5	12,0	42,1	27,5	52,3
Poistot	31,1	31,2	93,9	95,0	126,9
Arvonalentumiset	-	-	0,1	0,9	1,2
Käyttökate	49,6	43,2	136,1	123,4	180,4
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	1,4	2,6	6,8	4,2	5,0
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstön uudelleenjärjestelykulut)	-	-	0,1	1,1	1,0
Sijoituskiinteistöjen myyntivoitot	-	-	-12,4	-	-
Muut erityiserät	0,1	0,8	2,4	2,1	2,2
Listautumiseen liittyvät kulut	-	1,7	-	3,4	5,9
Listautumispalkkio	-	-	-	-	2,0
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	1,5	5,1	-3,0	10,9	16,0
Oikaistu käyttökate	51,1	48,3	133,1	134,3	196,4

miljoonaa euroa	7–9 2026	7–9 2025	1–9 2026	1–9 2025	1–12 2025
Liiketulos	18,5	12,0	42,1	27,5	52,3
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	1,4	2,6	6,8	4,2	5,0
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstön uudelleenjärjestelykulut)	-	-	0,1	1,1	1,0
Sijoituskiinteistöjen myyntivoitot	-	-	-12,4	-	-
Muut erityiserät	0,1	0,8	2,4	2,1	2,2
Listautumiseen liittyvät kulut	-	1,7	-	3,4	5,9
Listautumispalkkio	-	-	-	-	2,0
Arvonalentumiset	-	-	-	0,9	0,9
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	1,5	5,1	-3,0	11,8	17,0
Oikaistu liiketulos	20,1	17,1	39,1	39,3	69,3

miljoonaa euroa	1–9 2026	1–9 2025	1–12 2025
Oma pääoma yhteensä	260,9	258,4	276,9
Taseen loppusumma	1 118,1	1 095,7	1 140,0
Saadut ennakot	20,7	19,9	15,8
Omavaraisuusaste, %	23,8 %	24,0 %	24,6 %

miljoonaa euroa	1–9 2026	1–9 2025	1–12 2025
Liiketulos (12 kk liukuva)	66,9	46,7	52,3
Sidottu pääoma, kauden alussa	756,4	684,4	546,6
Sidottu pääoma, kauden lopussa	761,1	756,4	797,3
Sidotun pääoman tuotto, %	8,8 %	6,5 %	7,8 %

miljoonaa euroa	1–9 2026	1–9 2025	1–12 2025
Korolliset lainat	542,8	535,9	566,4
Likvidit varat ja saamistodistukset	-48,6	-39,0	-49,4
Nettovelka	494,3	496,9	517,0

miljoonaa euroa	1–9 2026	1–9 2025	1–12 2025
Nettovelka	494,3	496,9	517,0
Oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)	195,2	188,5	196,4
Nettovelka/oikaistu käyttökate	2,5x	2,6x	2,6x

miljoonaa euroa	1–9 2026	1–9 2025	1–12 2025
Nettovelka	494,3	496,9	517,0
Vuokrasopimusvelat	-274,2	-256,6	-296,9
Oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)	195,2	188,5	196,4
Rahoituksen nettovelka/oikaistu käyttökate	1,1x	1,3x	1,1x

miljoonaa euroa	1–9 2026	1–9 2025	1–12 2025
Liiketoiminnan rahavirta	88,0	50,3	111,2
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-10,6	-12,1	-15,0
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-15,8	-46,4	-57,8
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-52,9	-56,4	-75,3
Operatiivinen vapaa kassavirta	8,7	-64,6	-37,0

miljoonaa euroa	1–9 2026	1–9 2025	1–12 2025
Lisäykset aineettomiin hyödykkeisiin	10,6	12,1	15,0
Lisäykset aineellisiin hyödykkeisiin	14,1	40,0	52,8
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin	35,7	39,6	98,0
Lisäykset sijoituskiinteistöihin	5,3	8,3	9,4
Liiketoimintahankinnat	0,6	-	-
Investoinnit	66,3	100,1	175,1

posti