



14.8.2026

Posti Group Oyj Puolivuosikatsaus Tammi–kesäkuu 2026

posti.com



Sisältö

Yhteenveto	3
Toimitusjohtajan katsaus	6
Taloudellinen kehitys	8
Muut tiedot.....	16
Taloudelliset tiedot	20
Tunnusluvut	41

Tämä puolivuosisikatsaus sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia, jotka ovat riippuvaisia tulevaisuuden tapahtumista. Nämä lausumat perustuvat johdon arvioihin, odotuksiin ja oletuksiin tämänhetkisten tietojen valossa ja sisältävät siten tunnettuja ja tuntemattomia riskejä, epävarmuustekijöitä ja muita tekijöitä. Postin todellinen liiketoiminnan tulos, taloudellinen suorituskyky ja taloudellinen asema voivat poiketa merkittävästi tulevaisuutta koskevissa lausunnoissa kuvatuista.

Tässä raportissa esitetyt luvut ovat tilintarkastamattomat.

Ellei toisin mainita, suluissa olevat luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon.



Postin liikevaihto kasvoi ja oikaistu liiketulos parani toisella neljänneksellä

Keskeiset tunnusluvut huhti–kesäkuu 2026

- Liikevaihto kasvoi 1,6 prosenttia ja oli 362,0 (356,3) miljoonaa euroa.
- Oikaistu käyttökate kasvoi 43,9 (43,5) miljoonaan euroon eli 12,1 (12,2) prosenttiin liikevaihdosta.
- Oikaistu liiketulos kasvoi 12,5 (11,7) miljoonaan euroon ja oli 3,4 (3,3) prosenttia liikevaihdosta.
- Liiketulos laski 9,6 (10,5) miljoonaan euroon eli 2,7 (2,9) prosenttiin liikevaihdosta. Liiketulosta heikensi 2,8 (1,2) miljoonan euron erityiserät.
- Kauden tulos laski ja oli 2,5 (3,7) miljoonaa euroa.
- Osingon ensimmäinen erä, 0,42 euroa osakkeelta, yhteensä 17,0 miljoonaa euroa, maksettiin 24.4.

Keskeiset tunnusluvut tammi–kesäkuu 2026

- Liikevaihto kasvoi 0,2 prosenttia ja oli 714,5 (713,4) miljoonaa euroa.
- Oikaistu käyttökate laski 82,0 (86,0) miljoonaan euroon ja oli 11,5 (12,1) prosenttia liikevaihdosta.
- Oikaistu liiketulos laski 19,0 (22,2) miljoonaan euroon eli 2,7 (3,1) prosenttiin liikevaihdosta.
- Liiketulos kasvoi 23,6 (15,5) miljoonaan euroon eli 3,3 (2,2) prosenttiin liikevaihdosta. Liiketulokseen vaikutti positiivisesti ensimmäisellä neljänneksellä toteutunut sijoituskiinteistön myynti.
- Kauden tulos kasvoi ja oli 8,8 (3,5) miljoonaa euroa.
- Operatiivinen vapaa kassavirta kasvoi merkittävästi ja oli 12,6 (-50,6) miljoonaa euroa.
- Nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen oli 2,6x (2,5x).
- Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton ja laimennettu, oli 0,22 (0,09) euroa.

Keskeiset tapahtumat huhti–kesäkuussa 2026

- Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin liikevaihto kasvoi ja kannattavuus parani vahvan operatiivisen suorituskyvyn sekä suotuisamman tuote- ja palvelumiksin ansiosta.
- Kasvua Verkkokauppa- ja jakelupalveluissa vauhditti erityisesti pakettivolyymien 11,9 prosentin kasvu. Korkeamman hintapisteen pakettituotteiden volyymit ja rahtiliikenteen kysyntä kasvoivat katsauskauden aikana. Lisäksi secondhand-verkkokauppa jatkoi merkittävänä kasvun ajurina.
- Posti vahvisti kaupallista asemaansa merkittävien uusien asiakkuuksien, laajentuneiden asiakassuhteiden sekä strategisten kumppanuuksien kautta.
- Osoitteellisen kirjepostin volyymit laskivat edelleen 23,9 (18,5) prosenttia.
- Posti jatkoi pitkäjänteistä työtämme digitaalisten palveluiden kehittämisessä ja hankki huhtikuussa Kivran digipostiliiketoiminnan Suomessa. Järjestely vahvistaa Postin asemaa digitaalisessa viestinnässä.
- Astra-uudistusohjelma, jonka tavoitteena on hallita siirtymää vähenevistä kirjevolyymeistä kasvaviin pakettivolyymeihin, etenee suunnitellusti. 1.6. toimintansa aloitti uusi Postin Operatiivinen yksikkö, jolla on keskeinen rooli tuotannon ja toimitusketjun toiminnan parantamisessa ja kehittämisessä.

Näkymät vuodelle 2026 ennallaan (julkaistu 13.2.2026)

Posti arvioi liikevaihtonsa olevan 1 400–1 500 miljoonaa euroa ja oikaistun liiketuloksen 63–79 miljoonaa euroa vuonna 2026. Vuonna 2025, Postin liikevaihto oli 1 447,6 miljoonaa euroa ja oikaistu liiketulos 69,3 miljoonaa euroa.

Taustaa vuoden 2026 näkymille

Logistiikkasektorin toimintaympäristön odotetaan pysyvän haastavana vuonna 2026 talouden epävarmuuden vuoksi. Geopoliittiset jännitteet ovat nostaneet energian ja logistiikan kustannuksia, minkä arvioidaan edelleen kiihdyttävän inflaatiota ja hidastavan maailmanlaajuisia talouskasvua. Suomessa talouskasvu on vähitellen käynnistynyt uudelleen, Ruotsissa ja Baltian maissa talouskasvun odotetaan jatkuvan.

Posti palvelee laajaa asiakaskuntaa, jossa sekä BKT:n kasvu että luottamusindikaattorit vaikuttavat alan suorituskykyyn. Suomen vuoden 2026 talouskasvuennusteet ovat maltillisia, ja kiristynvä kauppapolitiikka, geopoliittiset jännitteet, rahoitusmarkkinoiden volatiliteetti sekä mahdolliset lisäsopeutustoimet julkisessa taloudessa voivat edelleen hidastaa Suomen talouden elpymistä.

Verkkokaupan kasvun, niin kotimaassa kuin kansainvälisesti, odotetaan edelleen tukevan pakettimarkkinan laajentumista. Kasvua vauhdittavat erityisesti lisääntynyt secondhand-verkkokauppa ja pienempien pakettien määrän kasvu. Kilpailun pakettimarkkinalla Suomessa ja Baltiassa odotetaan jatkuvan voimakkaana.

Postivolyyymien odotetaan jatkavan laskuaan digitalisaation myötä. Posti on jatkanut paperipostin jakelumallien kehittämistä ja tarjoaa digitaalisia ratkaisuja tukemaan asiakkaita heidän siirtyessään digitaalisiin palveluihin. Huhtikuussa 2026 voimaan astunut lainsäädäntö muutti virallisen valtion lähettämän postin toimitettavaksi ensisijaisesti digitaalisesti, mikä vaikutti edelleen kirjepostin määrään laskevasti. Näistä muutoksista huolimatta Posti on edelleen sitoutunut asiakaslähtöisyyteen ja kehittää palveluitaan jatkuvasti muuttuvien asiakastarpeiden mukaan.

Varastointimarkkinoiden kysynnän odotetaan olevan edelleen talouden jatkuvan epävarmuuden vaikutuksen alaisena. Yritysten odotetaan jatkavan keskittymistään varastojen optimointiin ja kustannustehokkuuteen, minkä arvioidaan pitävän kysynnän maltillisella tasolla.

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua, eikä liikevaihto ja oikaistu liiketulos kerry tasaisesti vuoden aikana. Vuoden viimeinen neljännes on tyypillisesti muita vuosineljänneksiä vahvempi. Posti jatkaa toiminnan tehokkuuden parantamista kannattavuuden tukemiseksi. Konkreettisia esimerkkejä ovat muun muassa synergioiden vahvistamiseen tähtäävä uudistusohjelma ja itsepalvelupisteiden jatkokehitys.

Keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Yhtiön keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet vuodesta 2026 eteenpäin:

- Orgaanisen liikevaihdon keskimääräinen kasvu (3–5 vuoden jaksolla) vähintään 2 prosenttia konsernitasolla ja vähintään 5 prosenttia Postipalveluiden ulkopuolella vuoteen 2025 verrattuna
 - Vuoden 2025 lähtötaso konsernitasolla: 1 447,6 miljoonaa euroa
 - Vuoden 2025 lähtötaso Postipalveluiden ulkopuolella: 917,1 miljoonaa euroa
- Oikaistun liiketuloksen keskimääräinen kasvu (3–5 vuoden jaksolla) yli 5 prosenttia vuoteen 2025 verrattuna
- Nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen alle 2,5x.

Posti-konsernin tavoitteena on maksaa jatkuvasti kasvavaa varsinaista osinkoa ja jakaa vähintään 60 prosenttia nettotuloksesta osinkona.

Konsernin avainluvut

	4–6 2026	4–6 2025	1–6 2026	1–6 2025	1–12 2025
Taloudellinen kehitys ja kannattavuus					
Liikevaihto, milj. euroa	362,0	356,3	714,5	713,4	1 447,6
<i>Liikevaihdon muutos, %</i>	1,6 %	-5,7 %	0,2 %	-6,1 %	-4,8 %
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	43,9	43,5	82,0	86,0	196,4
<i>Oikaistu käyttökate, %</i>	12,1 %	12,2 %	11,5 %	12,1 %	13,6 %
Käyttökate, milj. euroa	41,1	42,3	86,5	80,2	180,4
<i>Käyttökate, %</i>	11,3 %	11,9 %	12,1 %	11,2 %	12,5 %
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	12,5	11,7	19,0	22,2	69,3
<i>Oikaistu liiketulos, %</i>	3,4 %	3,3 %	2,7 %	3,1 %	4,8 %
Liiketulos, milj. euroa	9,6	10,5	23,6	15,5	52,3
<i>Liiketulos, %</i>	2,7 %	2,9 %	3,3 %	2,2 %	3,6 %
Kauden tulos, milj. euroa	2,5	3,7	8,8	3,5	23,5
Rahoitusasema					
Omavaraisuusaste, %			22,4 %	22,7 %	24,6 %
Sidotun pääoman tuotto (12 kk), %			8,2 %	7,6 %	7,8 %
Nettovelka, milj. euroa			499,4	471,0	517,0
Nettovelka / oikaistu käyttökate			2,6x	2,5x	2,6x
Rahoituksen nettovelka / oikaistu käyttökate			1,1x	1,1x	1,1x
Muut tunnusluvut					
Operatiivinen vapaa kassavirta, milj. euroa			12,6	-50,6	-37,0
Investoinnit, milj. euroa			48,2	73,6	175,1
Henkilöstö kauden lopussa			13 659	14 820	13 752
Henkilöstö keskimäärin, FTE	11 308	12 182	11 162	11 987	11 846
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,06	0,09	0,22	0,09	0,59
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,06	0,09	0,22	0,09	0,59
Osakekohtainen osinko, euroa					0,84
Osingot, milj. euroa					34,0

Tunnuslukujen laskentakaavat, käyttötarkoitukset ja täsmäytyslaskelmat esitetään osiossa [Tunnusluvut](#).

Toimitusjohtajan katsaus

Postin liikevaihto ja oikaistu liike-tulos kääntyivät kasvuun vuoden toisella neljänneksellä. Kasvun veturina toimi Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentti, jonka kasvua tuki erityisesti vahva pakettivolyymien kehitys. Onnistuimme voittamaan uusia asiakkauksia ja kasvamaan laajan palvelutarjontamme ansiosta. Myös kuluttajaluottamus ja talous vahvistuivat neljänneksen aikana, vaikka toimintaympäristöön vaikutti edelleen geopolitiisiin riskeihin liittyvä epävarmuus. Postipalveluiden kysyntä jatkoi nopeaa laskua.

Postin liikevaihto kasvoi vuoden toisella neljänneksellä 1,6 prosenttia ja oli 362,0 (356,3) miljoonaa euroa. Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden kehitys oli vahvaa, ja sen liikevaihto kasvoi 8,7 prosenttia. Kasvua vauhdittivat erityisesti 12 prosenttia kasvaneet pakettivolyymit. Myönteistä oli se, että useat korkeamman hintapisteen pakettituotteet sekä rahtipalvelut kasvoivat. Secondhand jatkoi merkittävänä pakettivolyymien kasvun ajurina. Kysyntä kasvoi myös Baltian markkinoilla. Segmentin kannattavuus parani vahvan operatiivisen suorituskyvyn, kasvun ja suotuisamman tuotemiksin ansiosta. Postipalveluissa osoitteellisen kirje-postin 24 prosentin volyymlasku vaikutti negatiivisesti liikevaihtoon. Varastointi- ja logistiikkapalveluissa kysynnän toipuminen on edelleen hidasta, ja markkinoiden ylikapasiteetti ylläpitää hintapainetta. Tästä huolimatta segmentin liikevaihto kasvoi.

Posti on pystynyt uudistumaan ja osoittanut vahvaa operatiivista suorituskykyä kiihtyneessä markkinamurroksessa. Konsernin oikaistu liike-tulos kasvoi toisella neljänneksellä 12,5 (11,7) miljoonaan euroon, ja oikaistu liike-tulosmarginaali 3,4 (3,3) prosenttiin liikevaihdosta. Tammi-kesäkuussa yhtiön operatiivinen vapaa kassavirta kasvoi merkittävästi vertailukaudesta ja oli 12,6 (-50,6) miljoonaa euroa.

Vahvistimme kaupallista asemaamme merkittävien uusien asiakkauksien sekä nykyisten asiakassuhteiden laajentumisen myötä. Solmimme katsauskauden aikana mm. monivuotisia sopimuslogistiikan palvelusopimuksia sekä digitaalisen viestinnän strategisen kumppanuuden, jotka tukevat pitkän aikavälin kasvunäkymiämme ja vahvistavat kilpailukykyämme.

Astra-uudistusohjelma, joka tähtää kirje-volyymien vähenemiseen ja pakettivolyymien kasvuun liittyvän siirtymän hallintaan, etenee suunnitellusti. Kesäkuussa toimintansa aloittaneella uudella Postin Operatiivisella yksiköllä on keskeinen rooli operatiivisen tehokkuuden ja toimitusketjun



suorituskyvyn parantamisessa. Ohjelman tavoitteena on saavuttaa noin 40 miljoonan euron kustannustehokkuusparannus vuoden 2029 loppuun mennessä, ja ensimmäisten säästöjen odotetaan toteutuvan vuoden 2026 jälkimmäisellä puoliskolla.

Kehitimme edelleen digitaalisia palveluitamme ja sovimme huhtikuussa Kivran digipostipalveluiden hankinnasta Suomessa. Viestinnän digitalisoituminen etenee nopeasti, mikä lisää luotettavien, turvallisten ja helppokäyttöisten ratkaisujen tarvetta. Järjestely vahvistaa Postin asemaa digitaalisessa viestinvälityksessä ja mahdollistaa palveluiden edelleen kehittämisen entistä laajemmalle käyttäjäkunnalle.

Jatkamme data- ja tekoälykyvykkyyksien systemaattista kehittämistä. Tekoäly on integroitu Postin ydintoimintoihin, kuten reititysoptimointiin, toimitusvarmuuden parantamiseen ja asiakaspalveluun. Konkreettisena tuloksena pakettien reititysten ja pakettiautomaattien kapasiteetin optimointi on tehostunut, mikä osoittaa AI:n hyödyt laadun ja tehokkuuden parantumisena.

Vastuullisuustyössämme saavutimme jälleen merkittäviä edistysaskelia. Olemme jo viidettä vuotta peräkkäin mukana Financial Timesin Europe's Climate Leaders (Euroopan ilmastojohtajat) -listalla. Käynnistimme konsernin vastuullisuusohjelman uudistamisen seuraavalle kolmivuotiskaudelle sekä aloitimme valmistelut vihreän siirtymän kuluttajadirektiivin (Empowering Consumers for the Green Transition) käyttöönottoa varten. Kesäkuussa vietimme Pride-kuukautta korostaen sitoutumistamme yhdenvertaisuuteen ja ihmisoikeuksiin.

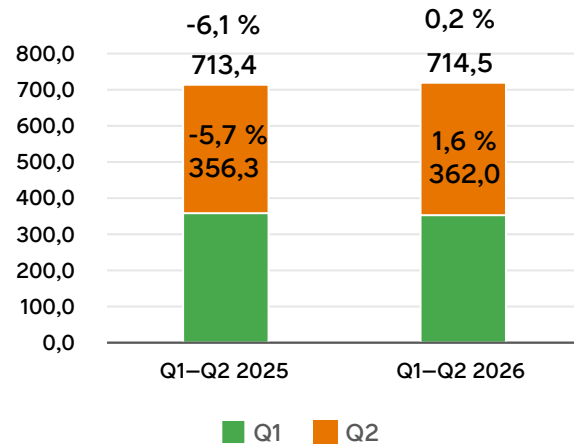
Vuoden 2026 näkymät pysyvät ennallaan. Etenemme määrätietoisesti strategiamme mukaisesti vahvistaen kilpailukykyämme, kehittäen palveluitamme ja parantaen operatiivista tehokkuuttamme voimakkaasti muuttuvassa markkinassa. Käynnissä oleva uudistusohjelma tukee näitä tavoitteita yhtenäistämällä toimintamalleja ja tehostamalla prosesseja koko organisaatiossa. Jokaisella meistä postilaisista on tärkeä rooli tässä muutoksessa. Kiitokset koko henkilöstölle jälleen hyvästä suorituksesta ja rohkeista askelista eteenpäin.

Antti Jääskeläinen, toimitusjohtaja

Taloudellinen kehitys

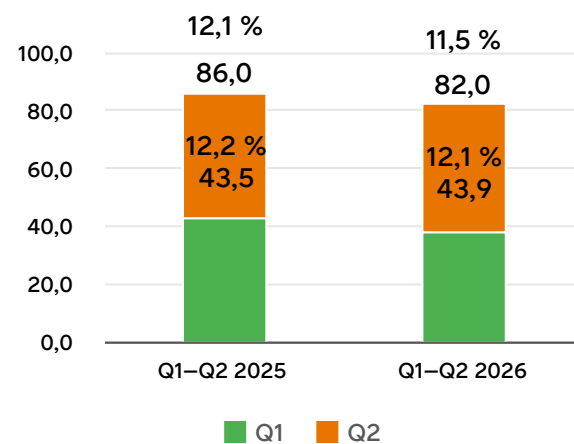
Liikevaihto

milj. euroa ja muutos, %



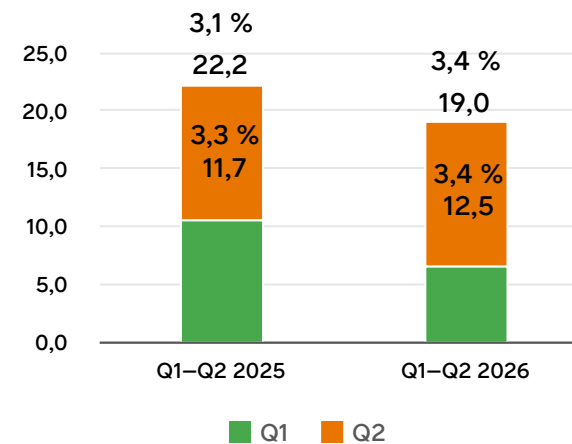
Oikaistu käyttökate

milj. euroa ja % liikevaihdosta



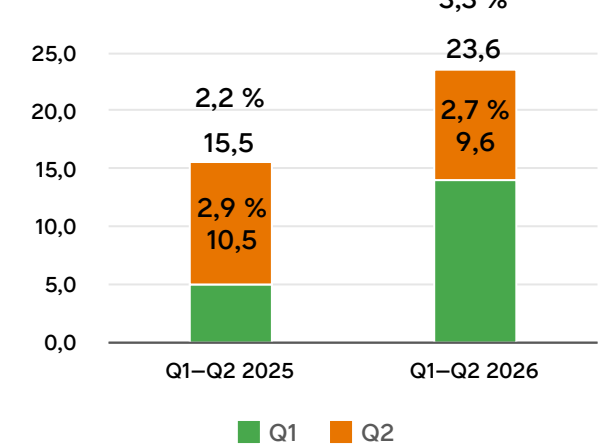
Oikaistu liikeulos

milj. euroa ja % liikevaihdosta



Liiketulos

milj. euroa ja % liikevaihdosta



Huhti–kesäkuu 2026

Liikevaihto

Konsernin liikevaihto kasvoi 1,6 prosenttia 362,0 (356,3) miljoonaan euroon. Liikevaihto kasvoi Suomessa 1,3 prosenttia ja kasvoi muissa maissa 4,3 prosenttia. Suomen ulkopuolisen liiketoiminnan osuus kasvoi 9,8 (9,5) prosenttiin. Liikevaihdon kasvua tuki Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin vahva kehitys, jota vauhditti pakettivolyymien 11,9 (6,1) prosentin kasvu sekä rahtiliikenteen kysynnän vahvistuminen. Osoitteellisen kirjepostin volyymien lasku jatkui vuosineljänneksen aikana, ja laski 23,9 (18,5) prosenttia, mikä vaikutti negatiivisesti liikevaihtoon.

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin liikevaihto kasvoi 8,7 prosenttia ja oli 173,9 (160,1) miljoonaa euroa.

Varastointi- ja logistiikkapalvelut -segmentin liikevaihto kasvoi 0,8 prosenttia ja oli 75,2 (74,6) miljoonaa euroa.

Konsernin strategisten kasvuliiketoimintojen, Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden sekä Varastointi- ja logistiikkapalveluiden, yhteenlaskettu ulkoinen liikevaihto kasvoi, ja niiden osuus konsernin liikevaihdosta nousi strategian mukaisesti 67,4 (64,5) prosenttiin.

Postipalvelut-segmentin liikevaihto laski 6,7 prosenttia, ja oli 119,1 (127,6) miljoonaa euroa.

Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan osuus laski ja oli 13,1 (15,0) miljoonaa euroa eli 3,6 (4,2) prosenttia konsernin liikevaihdosta ja 5,1 (5,5) prosenttia kirjepostin jakeluvolyymista.

Kannattavuus

Konsernin oikaistu käyttökate kasvoi 43,9 (43,5) miljoonaan euroon eli 12,1 (12,2) prosenttiin liikevaihdosta. Kasvu johtui pääasiassa Verkkokauppa- ja jakelupalveluista, jossa oikaistu käyttökate parani korkeampien pakettivolyymien ja kannattavamman tuotemiksin ansiosta. Varastointi- ja logistiikkapalveluissa oikaistu käyttökate laski uusien asiakkaiden käynnistysvaiheen aiheuttaman heikomman operatiivisen tehokkuuden vuoksi. Postipalveluissa oikaistu käyttökate heikkeni liikevaihdon laskun seurauksena. Konsernin käyttökate laski 41,1 (42,3) miljoonaan euroon eli 11,3 (11,9) prosenttiin liikevaihdosta.

Konsernin oikaistu liiketulos kasvoi ja oli 12,5 (11,7) miljoonaa euroa eli 3,4 (3,3) prosenttia liikevaihdosta. Konsernin liiketulos laski ja oli 9,6 (10,5) miljoonaa euroa eli 2,7 (2,9) prosenttia liikevaihdosta. Liiketulokseen negatiivisesti vaikuttaneet erityiserät olivat yhteensä 2,8 (1,2) miljoonaa euroa, sisältäen neljänneksellä toteutettuun strategiseen hankkeeseen liittyviä kustannuksia. Kauden tulos laski 2,5 (3,7) miljoonaan euroon.

Liiketulokseen vaikuttaneet erityiserät

miljoonaa euroa	4–6 2026	4–6 2025
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	0,6	-1,0
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstöön liittyvät kulut)	-	0,5
Muut erityiserät	2,3	0,5
Listautumiskulut	-	1,1
Yhteensä	2,8	1,2

Tammi–kesäkuu 2026

Liikevaihto

Konsernin liikevaihto kasvoi 0,2 prosenttia 714,5 (713,4) miljoonaan euroon. Liikevaihto laski Suomessa 0,3 prosenttia ja kasvoi muissa maissa 4,5 prosenttia. Postin Suomen ulkopuolisten liiketoimintojen osuus kasvoi 9,9 (9,5) prosenttiin liikevaihdosta. Konsernin liikevaihtoon vaikutti negatiivisesti osoitteellisen kirjepostin volyymien jatkunut lasku. Laskun vaikutuksen ylitti Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden vahva kehitys, jossa kasvaneet paketti- ja rahtivolyymit vauhdittivat liikevaihdon kasvua. Valuuttakurssimuutoksilla, erityisesti Ruotsin kruunun vahvistumisella raportointivaluuttaan nähden, oli positiivinen vaikutus liikevaihtoon.

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin liikevaihto kasvoi 5,9 prosenttia ja oli 330,5 (312,0) miljoonaa euroa.

Varastointi- ja logistiikkapalvelut -segmentin liikevaihto kasvoi 1,3 prosenttia ja oli 149,1 (147,1) miljoonaa euroa.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden sekä Varastointi- ja logistiikkapalveluiden yhteenlaskettu ulkoinen liikevaihto kasvoi ja muodosti 65,8 (63,0) prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Postipalvelut-segmentin liikevaihto laski 7,4 prosenttia ja oli 246,4 (266,1) miljoonaa euroa.

Yleispalveluvuorituksen alaisen toiminnan osuus laski ja oli 27,1 (30,5) miljoonaa euroa eli 3,8 (4,3) prosenttia konsernin liikevaihdosta ja 5,3 (5,3) prosenttia kirjepostin jakeluvolyymista.

Kannattavuus

Konsernin oikaistu käyttökate laski 82,0 (86,0) miljoonaan euroon eli 11,5 (12,1) prosenttiin liikevaihdosta. Lasku johtui Postipalveluiden liikevaihdon pientymisestä. Jatkuva panostus operatiivisen tehokkuuden parantamiseen, kuten jakelumallien kehittämiseen ja resurssien optimointiin tuki Postipalveluiden kannattavuutta, ja segmentin oikaistu käyttökatemarginaali säilyi vertailukauden tasolla. Verkkokauppa- ja jakelupalveluissa oikaistu käyttökate kasvoi korkeampien volyymien ja kannattavamman tuotemiksin ansiosta. Varastointi- ja logistiikkapalveluissa oikaistun käyttökateen lasku johtui pääasiassa uusien asiakkaiden käynnistysvaiheesta sekä asiakasmiksin

muutoksesta. Konsernin käyttökate kasvoi 86,5 (80,2) miljoonaan euroon eli 12,1 (11,2) prosenttiin liikevaihdosta.

Oikaistu liiketulos laski ja oli 19,0 (22,2) miljoonaa euroa eli 2,7 (3,1) prosenttia liikevaihdosta. Konsernin liiketulos kasvoi 23,6 (15,5) miljoonaan euroon eli 3,3 (2,2) prosenttiin liikevaihdosta. Liiketulokseen positiivisesti vaikuttaneet erityiserät olivat yhteensä 4,5 (negatiivisesti 6,7) miljoonaa euroa. Erityiseriin sisältyy 12,4 miljoonan euron myyntivoitto Vantaalla sijaitsevan sijoituskiinteistön myynnistä. Konsernin efektiivinen veroaste oli suhteellisen korkealla tasolla johtuen kertyneistä tappioista, joista ei ole kirjattu laskennallisia verosaamisia. Kauden tulos kasvoi 8,8 (3,5) miljoonaan euroon.

Liiketulokseen vaikuttaneet erityiserät

miljoonaa euroa	1–6 2026	1–6 2025	1–12 2025
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	5,4	1,6	5,0
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstöön liittyvät kulut)	0,1	1,1	1,0
Sijoituskiinteistöjen myyntivoitot	-12,4	-	-
Muut erityiserät	2,4	1,4	2,2
Listautumiskulut	-	1,7	5,9
Listautumispalkkio	-	-	2,0
Arvon alentumiset	-	0,9	0,9
Yhteensä	-4,5	6,7	17,0

Segmentit

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut

Verkkokauppa ja jakelupalvelut -segmentin tarjoama sisältää pakettien jakelu- ja rahtipalvelut. Pakettien jakelupalvelut palvelevat asiakkaita Suomessa ja Baltian maissa, kun taas pakettirahtipalveluiden ja lisäarvopalveluiden tarjonta on Suomessa.

Avainluvut

	4–6 2026	4–6 2025	1–6 2026	1–6 2025	1–12 2025
Liikevaihto, milj. euroa	173,9	160,1	330,5	312,0	640,9
<i>Liikevaihdon muutos-%</i>	8,7 %	-0,8 %	5,9 %	-0,7 %	- %
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	23,5	17,5	35,5	31,5	70,4
<i>Oikaistu käyttökate, %</i>	13,5 %	11,0 %	10,7 %	10,1 %	11,0 %
Käyttökate, milj. euroa	22,7	18,0	32,7	31,6	70,5
<i>Käyttökate, %</i>	13,1 %	11,2 %	9,9 %	10,1 %	11,0 %
Oikaistu liikeulos, milj. euroa	10,7	5,5	10,1	7,2	22,0
<i>Oikaistu liikeulos, %</i>	6,1 %	3,4 %	3,1 %	2,3 %	3,4 %
Liikeulos, milj. euroa	9,9	5,9	7,3	7,3	22,1
<i>Liikeulos, %</i>	5,7 %	3,7 %	2,2 %	2,4 %	3,4 %

Huhti–kesäkuu 2026

Postin toimittamien pakettien määrä yhteensä Suomessa ja Baltian maissa kasvoi 11,9 (6,1) prosenttia 19,0 (17,0) miljoonaan pakettiin. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden liikevaihto kasvoi 8,7 prosenttia ja oli 173,9 (160,1) miljoonaa euroa. Korkeamman hintapisteen pakettituotteet ja rahtipalvelut kasvoivat neljänneksellä ja tukivat segmentin liikevaihtoa. Myös secondhand kasvoi edelleen.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden oikaistu käyttökate kasvoi ja oli 23,5 (17,5) miljoonaa euroa eli 13,5 (11,0) prosenttia liikevaihdosta. Kasvua tukivat suotuisampi tuotejakauma ja korkeammat volyymit.

Myös segmentin operatiivinen suorituskyky parani, mikä vaikutti positiivisesti kannattavuuteen. Käyttökate kasvoi ja oli 22,7 (18,0) miljoonaa euroa.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden oikaistu liikeulos kasvoi ja oli 10,7 (5,5) miljoonaa euroa eli 6,1 (3,4) prosenttia liikevaihdosta. Liikeulos kasvoi ja oli 9,9 (5,9) miljoonaa euroa.

Tammi–kesäkuu 2026

Postin toimittamien pakettien määrä Suomessa ja Baltian maissa kasvoi yhteensä 13,1 (3,9) prosenttia 37,3 (33,0) miljoonaan pakettiin. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden liikevaihto kasvoi 5,9 prosenttia ja oli 330,5 (312,0) miljoonaa euroa. Kasvua tuki korkeampi pakettivolyymi sekä rahtipalveluiden kysyntä.

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin oikaistu käyttökate kasvoi ja oli 35,5 (31,5) miljoonaa euroa eli 10,7 (10,1) prosenttia liikevaihdosta. Erityisesti toisella neljänneksellä toteutetut operatiivisen tehokkuuden parannustoimet sekä kasvaneet korkeamman hintapisteen pakettivolyymit ja rahtipalveluiden kysyntä vaikuttivat positiivisesti oikaistuun käyttökatemarginaaliin. Käyttökate kasvoi ja oli 32,7 (31,6) miljoonaa euroa.

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin oikaistu liikeulos kasvoi ja oli 10,1 (7,2) miljoonaa euroa eli 3,1 (2,3) prosenttia liikevaihdosta. Liikeulos pysyi vertailukauden tasolla ja oli 7,3 (7,3) miljoonaa euroa.

Varastointi- ja logistiikkapalvelut

Varastointi- ja logistiikkapalvelut tarjoaa sopimus- ja sisälogistiikkaa Suomessa ja Ruotsissa. Segmentillä on yksi varasto myös Norjassa.

Avainluvut

	4–6 2026	4–6 2025	1–6 2026	1–6 2025	1–12 2025
Liikevaihto, milj. euroa	75,2	74,6	149,1	147,1	301,7
Suomi	48,5	48,6	95,9	95,2	194,1
Ruotsi	26,7	26,0	53,2	51,9	107,7
Liikevaihdon muutos-%	0,8 %	-2,0 %	1,3 %	-2,3 %	-0,4 %
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	6,9	7,9	12,4	14,7	35,2
Oikaistu käyttökate, %	9,2 %	10,6 %	8,3 %	10,0 %	11,7 %
Käyttökate, milj. euroa	6,5	7,3	12,0	12,5	31,7
Käyttökate, %	8,7 %	9,8 %	8,1 %	8,5 %	10,5 %
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	-2,7	-2,4	-7,1	-5,8	-5,4
Oikaistu liiketulos, %	-3,6 %	-3,2 %	-4,8 %	-4,0 %	-1,8 %
Liiketulos, milj. euroa	-3,1	-3,0	-7,5	-9,0	-9,8
Liiketulos, %	-4,1 %	-4,0 %	-5,0 %	-6,1 %	-3,2 %

Huhti–kesäkuu 2026

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto kasvoi 0,8 prosenttia ja oli 75,2 (74,6) miljoonaa euroa. Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomen liikevaihto oli vertailukauden tasolla, 48,5 (48,6) miljoonaa euroa. Liikevaihtoon vaikutti yhden merkittävän sopimuslogistiikka-asiakkaan menettäminen, mutta samalla segmentti sai Suomessa useita uusia sisälogistiikan asiakkuuksia sekä laajensi yhteistyötä nykyisten asiakkaiden kanssa. Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsin liikevaihto kasvoi 2,5 prosenttia edellisvuodesta ja oli 26,7 (26,0) miljoonaa euroa. Ruotsissa liikevaihdon kasvua vauhditti sopimuslogistiikan kysynnän paraneminen markkinoiden epävarmuuden jatkumisesta huolimatta.

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden oikaistu käyttökate laski 6,9 (7,9) miljoonaan euroon eli 9,2 (10,6) prosenttiin liikevaihdosta. Oikaistun käyttökäteen lasku johtui pääasiassa uusien asiakkuuksien käynnistysvaiheesta, asiakasmiksin muutoksesta sekä markkinoiden hitaan elpymisen ja ylikapasiteetin

aiheuttamasta jatkuvasta hintapaineesta. Käyttökate laski vertailukaudesta ja oli 6,5 (7,3) miljoonaa euroa.

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden oikaistu liiketulos laski -2,7 (-2,4) miljoonaan euroon eli -3,6 (-3,2) prosenttiin liikevaihdosta. Liiketulos laski -3,1 (-3,0) miljoonaan euroon.

Tammi–kesäkuu 2026

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto kasvoi 1,3 prosenttia ja oli 149,1 (147,1) miljoonaa euroa. Varastojen matalat volyymit vaikuttivat negatiivisesti Varastointi- ja logistiikkapalveluiden liikevaihtoon, vaikka kysyntä alkoi elpyä katsauskauden loppua kohden. Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomen liikevaihto kasvoi 0,7 prosenttia 95,9 (95,2) miljoonaan euroon. Useat uudet asiakassopimukset tasoittivat yhden merkittävän asiakkaan menetyksen vaikutusta. Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsin liikevaihto kasvoi 2,5 prosenttia ja oli 53,2 (51,9) miljoonaa euroa, mikä johtui varastointipalveluiden kysynnän kasvusta. Valuuttakurssimuutoksilla, erityisesti Ruotsin kruunun vahvistumisella raportointivaluuttaan nähden, oli positiivinen vaikutus Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsin liikevaihtoon.

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden oikaistu käyttökate laski 12,4 (14,7) miljoonaan euroon eli 8,3 (10,0) prosenttiin liikevaihdosta. Liikevaihdon lasku vaikutti heikentävästi oikaistuun käyttökäteeeseen. Jatkoimme tehostamistoimia vaikuttaaksemme segmentin kannattavuuteen, kuten varastokonsolidaatioita Suomessa ja Ruotsissa, resurssioptimointia ja kulukuria. Käyttökate laski vertailukaudesta ja oli 12,0 (12,5) miljoonaa euroa.

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden oikaistu liiketulos laski -7,1 (-5,8) miljoonaan euroon eli -4,8 (-4,0) prosenttiin liikevaihdosta. Liiketulos kasvoi -7,5 (-9,0) miljoonaan euroon.

Postipalvelut

Postipalvelut tarjoaa jakelupalveluita, monikanavapalveluita ja digitaalisia palveluita, jotka kattavat mm. kirjeet (sekä yritysten että kuluttajien kirjelähettykset), monikanavaiset viestintäratkaisut, sanoma- ja aikakauslehtien jakelun sekä osoitteelliset suoramarkkinointipalvelut. Postipalvelut palvelee asiakkaita valtakunnallisesti Suomessa monikanavaisella jakeluverkostollaan.

Avainluvut

	4–6 2026	4–6 2025	1–6 2026	1–6 2025	1–12 2025
Liikevaihto, milj. euroa	119,1	127,6	246,4	266,1	529,6
<i>Liikevaihdon muutos-%</i>	-6,7 %	-13,1 %	-7,4 %	-13,5 %	-12,1 %
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	17,8	19,9	41,6	46,1	100,2
<i>Oikaistu käyttökate, %</i>	15,0 %	15,6 %	16,9 %	17,3 %	18,9 %
Käyttökate, milj. euroa	17,1	20,2	39,3	44,5	96,2
<i>Käyttökate, %</i>	14,3 %	15,8 %	16,0 %	16,7 %	18,2 %
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	10,0	11,1	25,8	28,7	65,8
<i>Oikaistu liiketulos, %</i>	8,4 %	8,7 %	10,5 %	10,8 %	12,4 %
Liiketulos, milj. euroa	9,2	11,4	23,5	27,1	61,7
<i>Liiketulos, %</i>	7,7 %	9,0 %	9,5 %	10,2 %	11,7 %

Huhti–kesäkuu 2026

Postipalveluiden liikevaihto laski 6,7 prosenttia ja oli 119,1 (127,6) miljoonaa euroa. Liikevaihtoa heikensi osoitteellisten kirjeiden määrän lasku, 23,9 (18,5) prosenttia vertailukaudesta. Liikevaihdon laskua tasoittivat osittain hinnankorotukset. Yleispalveluvelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyksiä oli 5,1 (5,5) prosenttia kaikista Postin kirjelähettyksistä.

Postipalveluiden oikaistu käyttökate laski ja oli 17,8 (19,9) miljoonaa euroa eli 15,0 (15,6) prosenttia liikevaihdesta. Lasku johtui pääasiassa matalammasta kirjepostivolyymeista. Oikaistun käyttökateen suhteellisen maltillinen lasku verrattuna liikevaihdon laskuun kuvastaa segmentin hyvää operatiivista tehokkuutta ja vahvaa kannattavuutta muuttuvassa toimintaympäristössä. Käyttökate laski vertailuvuoteen verrattuna ja oli 17,1 (20,2) miljoonaa euroa.

Postipalveluiden oikaistu liiketulos laski 10,0 (11,1) miljoonaa euroon eli 8,4 (8,7) prosenttiin liikevaihdesta. Liiketulos laski 9,2 (11,4) miljoonaa euroon.

Huhtikuussa Posti hankki Kivran kuluttajille ja yrityksille suunnatut digipostipalvelut Suomessa. Järjestely vahvistaa Postin asemaa digitaalisessa viestinnässä.

Tammi–kesäkuu 2026

Postipalveluiden liikevaihto laski 7,4 prosenttia ja oli 246,4 (266,1) miljoonaa euroa. Lasku johtui viestinnän digitalisoitumisen edelleen kiihtymisestä, mikä johti osoitteellisten kirjeiden määrän 24,1 (17,0) prosentin laskuun. Liikevaihdon laskua kompensoivat osittain hinnankorotukset. Yleispalveluvelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyksiä oli 5,3 (5,3) prosenttia kaikista Postin lähetyksistä.

Postipalveluiden oikaistu käyttökate laski ja oli 41,6 (46,1) miljoonaa euroa eli 16,9 (17,3) prosenttia liikevaihdesta. Postipalvelut jatkoi toimintansa sopeuttamista muuttuvaan kysyntään, mikä tuki segmentin kannattavuutta. Operatiiviseen tehokkuuteen keskittyminen, lajittelun automaation lisääminen sekä jakelumallien kehittäminen ja resurssien optimointi auttoivat lieventämään liikevaihdon laskun negatiivista vaikutusta. Käyttökate laski edellisvuoteen verrattuna ja oli 39,3 (44,5) miljoonaa euroa.

Postipalveluiden oikaistu liiketulos laski ja oli 25,8 (28,7) miljoonaa euroa eli 10,5 (10,8) prosenttia liikevaihdesta. Lasku johtui matalammasta liikevaihdesta ja volyyymista. Operatiivisen tehokkuuden parantuminen vaikutti kuitenkin positiivisesti oikaistuun liiketulokseen. Liiketulos laski ja oli 23,5 (27,1) miljoonaa euroa.

Kassavirta, rahoitusasema ja merkittävät investoinnit

Kassavirta

Tammi–kesäkuussa konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 65,8 (30,1) miljoonaa euroa, investointien rahavirta -7,2 (-14,9) miljoonaa euroa ja rahoituksen rahavirta -44,5 (-11,7) miljoonaa euroa. Operatiivinen vapaa kassavirta oli 12,6 (-50,6) miljoonaa euroa, johon vaikuttivat pääasiassa nettokäyttöpääoman positiivinen kehitys ja investointien pieneneminen vertailuvuodesta strategisten investointien valmistuttua vuonna 2025. Konsernin kassavirtaa paransi yhden sijoituskiinteistön myynnistä saatu 15,0 miljoonan euron kauppasumma, mikä ei sisälly operatiiviseen vapaaseen kassavirtaan. Osinkojen ensimmäinen erä, 17,0 miljoonaa euroa maksettiin huhtikuussa. Vertailukaudella maksettiin 166,5 miljoonaa euroa osinkoja ja nostettiin 90,0 miljoonaa euroa pitkäaikaisia lainoja. Liikkeeseen laskettujen yritystodistusten rahavirta oli 7,7 (102,4) miljoonaa euroa.

Rahoitusasema

Likvidit varat olivat kesäkuun lopussa 63,5 (73,6) miljoonaa euroa ja käyttämättömät sitovat luottolimiitit 150,0 (150,0) miljoonaa euroa.

Konsernin korollinen vieras pääoma oli kesäkuun lopussa 563,0 (544,6) miljoonaa euroa sisältäen 285,8 (262,4) miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkoja, 179,8 (179,8) miljoonaa euroa pankkilainoja ja 97,3 (102,4) miljoonaa euroa yritystodistuksia. Nettovelka oli yhteensä 499,4 (471,0) miljoonaa euroa ja nettovelan ja oikaistun käyttökatteen välinen suhde 2,6x (2,5x) raportointikauden lopussa. Ilman vuokrasopimusvelkoja laskettu rahoituksen nettovelan ja oikaistun käyttökatteen suhde oli 1,1x (1,1x).

Omavaraisuusaste oli 22,4 (22,7) prosenttia.

Investoinnit

Postin merkittävät investointihankkeet, Järvenpään logistiikkavarasto ja Tallinnan logistiikkakeskus, valmistuivat vuonna 2025, eikä tällä hetkellä ole käynnissä vastaavia mittavia investointeja.

Posti vahvistaa ydinliiketoimintansa kilpailukykyä vastatakseen markkinan ja asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin. Vuoden ensimmäisellä puoliskolla Postin operatiiviset investoinnit kohdistuivat jakelun tehokkuuden, asiakaskokemuksen ja itsepalveluasteen nostamiseen sekä ICT-hankkeisiin. Lisäksi Posti uudisti vuokrasopimuksiaan ja jatkoi vuokrakausia useissa varastoissa.

Posti jatkoi sijoituskiinteistöihinsä liittyvien kehityshankkeiden edistämistä. Kehitystarkoituksessa olevat kiinteistöt on luokiteltu sijoituskiinteistöiksi. Alueiden ympäristökunnostukseen liittyä ympäristövaraus sekä ehdollinen vastuu, ja maan puhdistustöiden arvioidaan valmistuvan kolmannen vuosineljänneksen aikana.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstö

	4–6 2026	4–6 2025	1–6 2026	1–6 2025	1–12 2025
Henkilöstö kauden lopussa			13 659	14 820	13 752
Suomi			11 964	13 044	11 842
Muut toimintamaat			1 695	1 776	1 910
Henkilöstö keskimäärin, FTE*	11 308	12 182	11 162	11 987	11 846

* Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin

Huhti–kesäkuussa konsernin henkilöstökulut olivat 154,6 (154,8) miljoonaa euroa. Henkilöstökuluihin sisältyi 0,6 (-1,0) miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja. Astra-uudistusohjelmaan liittyvät muutosneuvottelut käytiin toisen neljänneksen aikana.

Tammi–kesäkuussa konsernin henkilöstökulut kasvoivat 313,8 (311,4) miljoonaan euroon. Henkilöstökuluihin sisältyi 5,4 (1,6) miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja. Helmikuussa päättyivät muuttuneisiin markkina- ja asiakastarpeisiin vastaamiseksi käydyt muutosneuvottelut, joiden seurauksena henkilöstömäärä väheni yhteensä 121 työntekijällä.

Vastuullisuus

Toisella vuosineljänneksellä 2026 Posti valittiin jo viidettä vuotta peräkkäin Financial Timesin Europe's Climate Leaders -listalle. Listalle valitaan eurooppalaisia yrityksiä, jotka ovat onnistuneet vähentämään sekä ydinliiketoimintansa päästöintensiteettiä että absoluuttisia päästöjä. Konsernin vastuullisuusohjelman uudistaminen seuraavalle kolmivuotiskaudelle käynnistettiin, ja valmistelut Empowering Consumers for the Green Transition (EmpCo, kuluttajien vihreää siirtymää koskeva direktiivi) -direktiiviin varautumiseksi aloitettiin; direktiivin odotetaan tulevan voimaan syyskuussa.

Osallistuminen Pride-kuukauteen kesäkuussa korostaa Postin sitoutumista yhdenvertaisuuteen ja ihmisoikeuksiin koko organisaatiossa.

Uudistusohjelma strategian toteuttamisen kiihdyttämiseksi

Astra-uudistusohjelma, kirjevolyymin vähenemiseen ja pakettivolyymin kasvuun liittyvän siirtymän hallinta, etenee suunnitellusti. Postin uusi Operatiivinen yksikkö aloitti toimintansa 1.6., ja sillä on keskeinen rooli tuotannon ja toimitusketjun kokonaisuuden kehittämisessä ja tehostamisessa. Ohjelman tavoitteena on yhdistää Postipalveluiden sekä Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden jakeluverkostot Suomessa yhdeksi kokonaisuudeksi. Ohjelman vaikutukset alkavat näkyä vaiheittain, ja ensimmäisiä säästöjä odotamme vuoden 2026 jälkimmäisellä puoliskolla. Säästöjen arvioidaan kohdistuvan sekä Verkkokauppa- ja jakelupalveluihin että Postipalveluihin. Tuotannon tehokkuutta ja operatiivista suorituskkyä parantavat toimenpiteet etenivät suunnitellusti, ja ohjelmaan liittyviä muutosneuvotteluita käytiin toisen vuosineljänneksen aikana.

Kolmivuotisen ohjelman tavoitteena on saavuttaa noin 40 miljoonan euron kustannustehokkuusparannus vuoden 2029 loppuun mennessä. Uudistusohjelma sisältää useita eri toimenpiteitä vuosien aikana. Muutokset tehdään vaiheittain ja niitä käsitellään henkilöstön kanssa ohjelman edetessä. Uudistusohjelma ei vaikuta yhtiön nykyisiin liiketoimintasegmentteihin.

Muut tiedot

Osakepääoma ja omistus

Postin osake (kaupankäyntitunnus POSTI) listattiin Nasdaq Helsingin viralliselle listalle, kaupankäynti alkoi 10.10.2025. 30.6.2026 Postin osakepääoma on yhteensä 70,0 miljoonaa euroa ja Postilla on 40 500 000 osaketta. Kaikilla osakkeilla on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet.

Posti Group Oyj:n osakkeen päätöskurssi 30.6.2026 oli 9,83 euroa osakkeelta. Osakkeiden korkein hinta tammi–kesäkuussa 2026 oli 9,94 euroa ja alin 8,25 euroa. Osakkeen kaupankäyntivolyymilla painotettu keskihinta oli 9,00 euroa. Osakkeen vaihto oli 50,1 miljoonaa euroa ja 5,6 miljoonaa osaketta. Yhtiön markkina-arvo kesäkuun lopussa oli 398,1 miljoonaa euroa.

Kesäkuun lopussa Postilla oli 17 734 osakkeenomistajaa, mukaan lukien 9 hallintarekisteriä. Hallintarekisteröityjen ja ulkomaisten omistajien osuus on 8,00 prosenttia. Lista suurimmista osakkeenomistajista löytyy sivustolta posti.com/sijoittajat.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen hankkimaan enintään 735 000 omaa osaketta markkinaehtoisesti sekä päättämään enintään 735 000 oman osakkeen osakeannista vastikkeellisesti tai vastikkeetta, myös suunnattuna painavasta taloudellisesta syystä. Valtuutukset ovat voimassa varsinaisen yhtiökokouksen 2027 päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 15.10.2027 asti. Kesäkuun lopussa yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita.

Yhtiöllä ei ole pääomalainoja. Lähipiiriin kuuluville ei ole annettu lainoja eikä heidän puolestaan ole annettu vastuusitoumuksia.

Liputusilmoitukset

Posti Group ei ole saanut raportointikaudella ilmoituksia merkittävistä omistajamuutoksista.

Osakeperusteiset maksut

Posti Groupin hallitus päätti 13.2.2026 käynnistää tulosperusteisen osakeohjelman (PSP) ja rajoitetun osakeohjelman (RSP) Postin johdolle ja valituille avainhenkilöille. Hallitus päätti myös muuntaa käteispalkkiot osakkeiksi niille LTI 2024–2026- ja LTI 2025–2027 -ohjelmien osallistujille, jotka osallistuvat myös PSP 2026–2028 -ohjelmaan. Osakkeiden myöntämispäivä oli ja allokaatio tapahtuivat 7.4.2026.

Konsernin osakeperusteiset kannustinjärjestelmät on suunniteltu yhdenmukaistamaan työntekijöiden ja osakkeenomistajien etuja ja tukemaan pitkän aikavälin arvonluontia. PSP:n tarkoituksena on edistää pitkän aikavälin suorituskulttuuria Postissa ja tukea Postin pitkän aikavälin arvonluontia avainhenkilöiden sitouttamisen kautta. RSP:tä on tarkoitus käyttää täydentävänä pitkäaikaisena sitouttamisjärjestelynä erikseen valituille avainhenkilöille erityistilanteissa. Lisätietoja PSP:stä ja RSP:stä sekä LTI 2024–2026:sta ja LTI 2025–2027:stä on esitetty liitetiedossa [Oma pääoma](#).

Muutokset johtoryhmässä

15.6.2026 Anniina Bergström (OTK) aloitti tehtävässään Posti-konsernin lakiasiaintohtajana (Senior Vice President, General Counsel) ja Posti Groupin johtoryhmän jäsenenä. Bergström nimitettiin tehtävään 17.3.2026.

Posti Groupin varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset

Posti Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 15.4.2026 Marina Congress Centerissä, Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti tilikauden 2025 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenille sekä toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle, ja hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin sekä palkitsemispolitiikan.

Yhtiökokous päätti jakaa tilikaudelta 2025 osinkoa 0,84 euroa osakkeelta. Osinko päätettiin maksaa kahdessa yhtä suuressa erässä, 0,42 euroa osakkeelta 24.4.2026 ja 26.10.2026.

Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Sanna Suvanto-Harsaae ja varapuheenjohtajaksi Jukka Leinonen. Lisäksi hallituksen jäseniksi valittiin Raija-Leena Hankonen-Nybom, Frank Marthaler, Tuomas Mäkipeska, Minna Pajumaa ja Stefan Svensson. Tilintarkastajaksi ja kestävyysraportoinnin varmentajaksi tilikaudelle 2026 valittiin PricewaterhouseCoopers Oy.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen hankkimaan ja luovuttamaan enintään 735 000 yhtiön omaa osaketta, mikä vastaa noin 1,81 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista, sekä päättämään enintään 100 000 euron lahjoituksista. Kaikki valtuutukset ovat voimassa vuoden 2027 varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 15.10.2027 asti.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi jäsentensä keskuudesta valiokuntien jäsenet ja päätti, että henkilöstön edustaja osallistuu hallituksen kokouksiin.

Yksityiskohtaiset tiedot varsinaisen yhtiökokouksen päätöksistä ja hallituksen kokoonpanosta julkaistiin pörssitiedotteella 15.4.2026. Lisäksi varsinaisen yhtiökokouksen pöytäkirja on saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.posti.com.

Posti Groupin osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano

Posti Groupin osakkeenomistajien nimitystoimikunta nimitettiin kesäkuussa. Nimitystoimikunnan kokoonpano vuonna 2026 on seuraava:

- Maija Strandberg (KTM), ylijohtaja, Valtioneuvoston Kanslia, Omistajaohjausosasto, toimikunnan puheenjohtaja
- Annika Ekman (KTM), sijoitusjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen
- Erkki Kohonen (KTM), Vanhempi salkunhoitaja, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma.

Posti Group Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Sanna Suvanto-Harsaae toimii nimitystoimikunnan asiantuntijana.

Nimitystoimikunnan muodostavat kunkin vuoden kesäkuun ensimmäisenä pankkipäivänä yhtiön kolmen suurimman osakkeenomistajan edustajat. Nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella ja

esitellä vuoden 2027 varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotukset yhtiön hallituksen jäsenten palkkioista, hallituksen jäsenten lukumäärästä ja hallituksen kokoonpanosta.

Oikeudenkäynnit

Tietosuojaviranomainen antoi marraskuussa 2024 päätöksen koskien yksittäisen kuluttaja-asiakkaan heinäkuussa 2018 tekemää kantelua Postin silloisen Netposti-palvelun sähköisestä postilaatikosta. Viranomaisen päätös koski sähköisen postilaatikon käyttöönottoa ja henkilötietojen käsittelyä. Viranomaisen näkemyksen mukaan kuluttaja-asiakkaiden informointi postilaatikon käyttöönotosta ja toiminnallisuuksista ei ollut riittävää. Päätöksessä Postille määrättiin 2,4 miljoonan euron seuraamusmaksu. Posti piti viranomaisen päätöstä perusteettomana ja seuraamusmaksua kohtuuttomana. Posti valitti asiasta Helsingin hallinto-oikeuteen. Marraskuun 3, 2025 Helsingin hallinto-oikeus kumosi tietosuojaviranomaisen määräämän seuraamusmaksun kokonaisuudessaan. Hallinto-oikeus piti kuitenkin voimassa informoinnin puutetta koskevan huomautuksen. Tietosuojaviranomainen on valittanut Helsingin hallinto-oikeuden päätöksestä korkeimpaan hallinto-oikeuteen. Tapaukseen liittyen ei ole kirjattu varausta.

Kilpailu- ja kuluttajavirasto KKV on joidenkin Postin kilpailijoiden aloitteesta tutkinut vuodesta 2017 lähtien Postin epäiltyä määräävän markkina-aseman väärinkäyttöä yrityskirjeiden markkinalla. Joulukuussa 2024 KKV antoi Postille luonnoksen esitykseksi markkinaoikeudelle seuraamusmaksun määräämiseksi. KKV ei ole tehnyt lopullisia päätöksiä, ja asia on vireillä KKV:ssa. Kilpailurikkomusmaksun laillinen enimmäismäärä on kymmenen prosenttia konsernin liikevaihdosta. Posti puolustautuu väitteitä vastaan, joita se pitää perusteettomina ja virheellisinä. Tästä syystä ei ole kirjattu varausta.

Konserni ei ole ollut osallisena muissa olennaisissa hallinnollisissa menettelyissä, oikeudenkäynneissä tai välitysmenettelyissä (mukaan lukien vireillä olevat menettelyt ja menettelyt, joiden uhka on konsernin tiedossa), joilla voi olla tai joilla on lähimenneisyydessä ollut merkittävä vaikutus konsernin tai sen tytäryhtiöiden taloudelliseen asemaan tai kannattavuuteen. Johdon tiedossa ei ole tekijöitä tai olosuhteita, joiden voitaisiin kohtuudella olettaa johtavan merkittäviin vaateisiin yhtiötä tai sen tytäryhtiöitä vastaan.

Muut vastuut

Postille on Traficomien päätöksellä myönnetty jakelutukea sanomalehtien jakeluun 1.10.2023 alkaneelle ensimmäiselle, 1.10.2024 alkaneelle toiselle ja 1.10.2025 alkaneelle kolmannelle 12 kuukauden tukikaudelle. Lisäksi Posti on määrätty eräillä alueilla jakamaan sanomalehtiä julkisena palveluvelvoitteena. Posti on tammikuussa 2025 hakenut Traficomilta myönnetyn avustuksen jäänöserää sekä kustannusten korvaamista julkisen palveluvelvoitteen toteuttamisesta. 23.4.2026 Traficom ilmoitti Postille päätöksestä ensimmäisen kauden jakelutuen osalta. Posti ei hyväksy päätösten perusteena olevia laskelmia, ja on käynnistänyt valitusprosessin. Näin ollen Posti ei ole kirjannut oikaisuja. Epävarmuus koskee arviolta yhteensä 2,6 miljoonaa euroa kumulatiivisesti. Määräaikaisen sanomalehtien jakelutuen arvonlisäverokohtelu on myös osoittautunut tietyiltä osin epäselväksi. Posti on saanut keskusverolautakunnalta myönteisen ennakkoratkaisun sanomalehtien jakelutuen arvonlisäverottomuudesta, jollaisena se on myös käsitelty. Veronsaajien oikeudenvalvontayksikkö (Verohallinto) on valittanut osin päätöksestä korkeimpaan hallinto-oikeuteen, jonne Posti on toimittanut oman vastineensa, mutta asian käsittely on kesken.

Lyhyen aikavälin riskit ja epävarmuudet

Epäsuotuisat muutokset makrotaloudellisissa, sektorikohtaisissa ja poliittisissa olosuhteissa erityisesti Suomessa, mutta myös kansainvälisesti, sekä lisääntyneet levottomuudet Itämerellä voivat vaikuttaa haitallisesti Postin toimintaympäristöön ja toiminnan tulokseen. Muiden negatiivisten vaikutusten lisäksi epävarma taloudellinen ja geopoliittinen ympäristö voi heikentää kuluttajien luottamusta tai kotitalouksien ja yritysten ostovoimaa, mikä voi vaikuttaa haitallisesti Postin jakelumääriin ja liiketoiminnan tulokseen. Ulkoiset tekijät, kuten Euroopassa ja Iranissa meneillään oleva sota, tullien korotukset ja kauppasodan kärjistyminen sekä muut geopoliittiset konfliktit, voivat edelleen aiheuttaa markkinoiden epävarmuutta, jolla on suoria vaikutuksia kuljetusreitteihin, toimitusketjuihin ja niihin liittyviin kustannuksiin. Tämä voi aiheuttaa haasteita Postin asiakkaille, kumppaneille ja alihankkijoille.

Ei voida taata, että Posti pystyy uudistamaan liiketoimintaansa, luomaan kasvua muissa liiketoiminnoissa, tehostamaan toimintaansa ja vähentämään kuluja sekä säilyttämään kannattavuutensa samalla kun se sopeutuu jatkuvasti laskeviin postivolyymeihin. Myös kiristynyt kilpailu postiliiketoiminnassa voi vaikuttaa negatiivisesti Postin jakelumääriin ja markkinaosuuteen. Pakettiliiketoiminnassa kiristynyt kilpailu yritys- ja kuluttajapaketeissa yhdistettynä kilpailijoiden

verkoston laajentumiseen voi aiheuttaa haasteita Postille ja vaikuttaa negatiivisesti markkinahintoihin tai Postin markkinaosuuteen. Suomen ja Ruotsin varastomarkkinoiden ylikapasiteetti voi johtaa hintojen laskuun, kun taas automaation lisäämiseksi tarvitaan investointeja. Kaikki nämä kiristyvän kilpailuympäristön elementit voivat vaikuttaa haitallisesti Postin liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen. Postin liiketoiminta on alttiina tietyille kausiluonteisuudelle, ja myynti- tai toimitushäiriöillä sesonkiaikana voi olla olennainen negatiivinen vaikutus Postin taloudelliseen tulokseen.

Postin liiketoiminta on riippuvainen erilaisista toimitiloista, ja vakava häiriö näissä tiloissa, varastoissa, lajittelukeskuksissa tai kuljetusverkostoissa voisi vaikuttaa haitallisesti Postin liiketoimintaan. Lisäksi Postiin ja sen toimintaan liittyy teknologiaan ja dataan liittyviä riskejä, kuten lajittelukoneiden tai muiden IT-järjestelmien teknisiä virheitä ja tietomurtoja. Posti voi joutua kyberhyökkäysten kohteeksi suoraan tai kolmansien osapuolten, kuten alihankkijan tai palveluntarjoajan, kautta. Kyberhyökkäykset voivat johtaa sähköntoimituksen, IT-palveluiden ja kiinteistöpalveluiden vähenemiseen, mikä kaikki vaikuttaisi negatiivisesti Postin taloudelliseen tulokseen. Lisääntynyt maailmanlaajuinen kyberrikollisuus, kohdennetut uhat ja kehittyneet kyberhyökkäykset ovat osa nopeasti muuttuvaa digitaalista maailmaa, ja Posti on ryhtynyt kumppaneidensa kanssa lisätoimiin onnistuneiden hyökkäysten estämiseksi.

Postin liiketoiminta edellyttää merkittävän henkilötietomäärän käsittelyä tai hallinnointia. Mikä tahansa tietosuojarikkomus tai jopa väite rikkomuksesta voi vaikuttaa negatiivisesti Postin brändiin ja maineeseen sekä taloudelliseen tulokseen. Posti voi ajoittain joutua viranomaistutkimusten kohteeksi tai se voi joutua markkina-asemaansa tai markkinakäyttäytymiseen, mukaan lukien kilpailulainsäädännön noudattamiseen, liittyvien väitteiden ja valitusten kohteeksi. Kilpailulainsäädännön tai muiden sääntelyvaatimusten, kuten pakotesäätelyn, rikkominen tai jopa väitetty rikkominen vaikuttaisi negatiivisesti Postin taloudelliseen tulokseen sekä brändiin ja maineeseen.

Postin toimintaan liittyvä negatiivinen julkisuus voi vaikuttaa Postin brändikuvaan. Esimerkiksi minkä tahansa segmentin ongelmat voivat vaikuttaa laajempaan mielikuvaan Postin brändistä. Postiin ja sen tytäryhtiöihin on aika ajoin kohdistunut ja voi tulevaisuudessa kohdistua negatiivista julkisuutta erilaisten tapahtumien, kuten yksittäisten lähetysten toimitusvirheiden tai -viivästysten, toimittajien ja alihankkijoiden virheiden tai laiminlyöntien, asiakkaisiin kohdistuvan tai muissa tilanteissa ilmenevän työntekijöiden huonon käytöksen, ulkoisen rikollisuuden, viranomaisten epäsuotuisien tutkimusten,

tiedusteluiden tai toimien sekä lehdistön spekuloinnin seurauksena. Postin maineeseen vaikuttavat myös muut ulkoiset tekijät, jotka koskettavat koko toimialaa.

Vastuullisuustavoitteiden saavuttamiseen ja vastuullisuustyön tunnustamiseen tähtäävän työn tarkoituksena on yhdistää Postin brändi vastuullisuuteen. Postin vastuullisuuteen liittyvä negatiivinen julkisuus tai Postin ympäristö- ja ilmastovaikutuksiin liittyvä epäonnistunut viestintä voivat vahingoittaa Postin mainetta.

Työntekijät ovat Postin arvokkain voimavara, ja heidän turvallisuutensa on erittäin tärkeää. Työntekijät kohtaavat päivittäin työtapaturman riskin tai mahdollisuuden kohdata vaaratilanteita, kuten väkivaltaa jakelutyössä. Tällaiset tapaturmat voivat aiheuttaa lisäkustannuksia ja vaikuttaa negatiivisesti Postin maineeseen työnantajana. Posti voi altistua myös ammattiliittojen toimintaan liittyville riskeille, mukaan lukien työnseisaukset, erityisesti Suomessa, elleivät työmarkkinatoimijat onnistu käymään rakentavia neuvotteluja ja ylläpitämään työrauhaa markkinoilla.

Jos postisääntely ei kehity jatkuvasti nopeasti kehittyvien markkinoiden mukaisesti vähentämällä velvoitteita, jotka eivät ole kaupallisesti kannattavia taantuvilla markkinoilla, tai jos viranomaiset tulkitsevat sitä odottamattomalla tavalla, se voi aiheuttaa Postille toiminnallisia haasteita, lisäkustannuksia ja taloudellisia tappioita. Lisäksi, jos paikallinen digitalisaatiota koskeva sääntely asettaa rajoituksia kaupallisille markkinatoimijoille, se voi vaikuttaa kielteisesti Postin digitaaliseen tarjontaan.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

Näkymät vuodelle 2026 ennallaan

Posti arvioi liikevaihtonsa olevan 1 400–1 500 miljoonaa euroa ja oikaistun liiketuloksen 63–79 miljoonaa euroa vuonna 2026. Vuonna 2025, Postin liikevaihto oli 1 447,6 miljoonaa euroa ja oikaistu liiketulos 69,3 miljoonaa euroa.

Posti Groupin taloudellinen kalenteri 2026

29.10.2026: osavuositarkastus tammi–syyskuu 2026

Helsingissä 14.8.2026

Posti Group Oyj

Hallitus

Audiolähetys sijoittajille, analyytikoille ja medialle

Sijoittajille, analyytikoille, medialle suunnattu englanninkielinen audiolähetys 14.8.2026 alkaa klo 11.00.

Linkki lähetykseen on <https://posti.events.inderes.com/2026-08-14-2> a se löytyy myös osoitteesta www.posti.com/fi/sijoittajat.

Lähetyksen tallenne on saatavilla myöhemmin samana päivänä osoitteessa www.posti.com/fi/sijoittajat.

Taloudelliset tiedot

Konsernin tuloslaskelma

miljoonaa euroa	Liite	4–6 2026	4–6 2025	1–6 2026	1–6 2025	1–12 2025
Liikevaihto	4	362,0	356,3	714,5	713,4	1 447,6
Liiketoiminnan muut tuotot	8, 15	3,1	2,8	18,8	5,3	11,5
Materiaalit ja palvelut		-101,3	-97,5	-198,6	-192,6	-399,2
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut		-154,6	-154,8	-313,8	-311,4	-615,6
Liiketoiminnan muut kulut		-68,2	-64,5	-134,4	-134,5	-263,9
Poistot		-31,4	-31,8	-62,9	-63,8	-126,9
Arvon alentumiset		-0,1	-	-0,1	-0,9	-1,2
Liiketulos		9,6	10,5	23,6	15,5	52,3
Rahoitustuotot		1,1	0,3	2,2	2,6	4,3
Rahoituskulut		-6,0	-4,7	-11,9	-10,6	-21,0
Tulos ennen veroja		4,7	6,1	13,9	7,5	35,7
Tuloverot	13	-2,3	-2,4	-5,1	-4,0	-12,2
Tilikauden tulos		2,5	3,7	8,8	3,5	23,5
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (euroa per osake)		0,06	0,09	0,22	0,09	0,59
Osakekohtainen tulos, laimennettu (euroa per osake)		0,06	0,09	0,22	0,09	0,59

Konsernin laaja tuloslaskelma

miljoonaa euroa	4–6 2026	4–6 2025	1–6 2026	1–6 2025	1–12 2025
Tilikauden tulos	2,5	3,7	8,8	3,5	23,5
Muut laajan tuloksen erät					
Erät, jotka siirretään tai saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:					
Muuntoero	0,2	0,1	0,2	-0,2	0,3
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:					
Etuuspohjaisten eläkevelvoitteiden uudelleen määrittäminen	-	-	-	-	0,4
Näihin eriin liittyvät tuloverot	-	-	-	-	-0,1
Muut laajan tuloksen erät veroilla vähennettynä	0,2	0,1	0,2	-0,2	0,6
Tilikauden laaja tulos	2,7	3,8	9,0	3,3	24,1

Konsernin tase

miljoonaa euroa	Liite	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Varat				
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	5, 6	170,7	170,1	170,2
Muut aineettomat hyödykkeet	6	60,4	63,6	61,3
Aineelliset hyödykkeet	7	258,8	277,9	267,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	7	271,8	248,4	283,9
Sijoituskiinteistöt	8	64,3	47,2	64,4
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	12	1,0	0,8	1,0
Pitkäaikaiset saamiset		2,0	1,4	1,8
Laskennalliset verosaamiset	13	0,4	8,3	4,3
Pitkäaikaiset varat yhteensä		829,5	817,8	854,3
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus		5,1	3,5	4,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset		235,1	225,4	226,9
Tuloverosaamiset		11,4	6,0	5,1
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	10, 11	8,4	8,4	8,0
Rahavarat	11	55,5	65,6	41,4
Lyhytaikaiset varat yhteensä		315,6	308,9	285,6
Varat yhteensä		1 145,1	1 126,7	1 140,0

miljoonaa euroa	Liite	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Oma pääoma ja velat				
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				
Osakepääoma	9	70,0	70,0	70,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	9	3,3	-	3,3
Muut rahastot	9	142,7	142,7	142,7
Muuntoerot	9	-6,5	-7,4	-6,9
Kertyneet voittovarot	9	43,6	47,1	67,8
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		253,0	252,4	276,9
Oma pääoma yhteensä		253,0	252,4	276,9
Pitkäaikaiset velat				
Pitkäaikaiset korolliset lainat	11, 12	179,8	179,8	179,8
Pitkäaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat	11, 12	220,3	196,2	229,4
Muut pitkäaikaiset velat		9,1	12,8	9,8
Laskennalliset verovelat		8,1	10,2	12,4
Pitkäaikaiset varaukset	10	5,9	7,1	5,1
Eläkevelvoitteet		4,8	5,5	4,9
Pitkäaikaiset velat yhteensä		427,9	411,6	441,5
Lyhytaikaiset velat				
Lyhytaikaiset korolliset lainat	11, 12	97,3	102,4	89,6
Lyhytaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat	11, 12	65,5	66,2	67,5
Ostovelat ja muut velat	12	274,4	262,0	243,5
Saadut ennakot		15,2	16,7	15,8
Tuloverovelat		5,2	6,2	0,4
Lyhytaikaiset varaukset	10	6,4	9,2	4,8
Lyhytaikaiset velat yhteensä		464,1	462,7	421,6
Velat yhteensä		892,1	874,3	863,1
Oma pääoma ja velat yhteensä		1 145,1	1 126,7	1 140,0

Konsernin rahavirtalaskelma

miljoonaa euroa	Liite	1–6 2026	1–6 2025	1–12 2025
Tilikauden tulos		8,8	3,5	23,5
Oikaisut:				
Poistot ja arvonalentumiset		63,0	64,8	128,1
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä sijoituskiinteistöjen myyntivoitot ja -tappiot*	8	-12,6	-0,5	-0,5
Rahoitustuotot ja -kulut		9,7	8,0	16,6
Tuloverot		5,1	4,0	12,2
Muut oikaisut*		2,5	-3,3	-2,7
Oikaisu yhteensä		67,6	72,9	153,7
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta		76,4	76,4	177,2
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		-9,1	2,2	1,0
Vaihto-omaisuuden muutos		-1,0	0,1	-0,5
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		15,6	-32,3	-34,5
Käyttöpääoman muutos		5,6	-30,1	-34,0
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		81,9	46,3	143,2
Maksetut korot		-10,0	-8,8	-18,3
Saadut korot		0,8	1,8	2,6
Muut rahoituserät		-	-0,4	-0,3
Maksetut verot		-6,9	-8,9	-16,0
Rahoituserien ja verojen rahavirta		-16,1	-16,2	-32,0
Liiketoiminnan rahavirta		65,8	30,1	111,2

miljoonaa euroa	Liite	1–6 2026	1–6 2025	1–12 2025
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	6	-7,6	-8,9	-15,0
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	7	-10,4	-34,2	-57,8
Investoinnit sijoituskiinteistöihin	8	-3,7	-5,3	-16,6
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntitulot	6, 7	0,3	0,6	0,9
Sijoituskiinteistöjen myyntitulot	8	15,0	-	-
Hankitut tytäryritykset ja liiketoiminnot vähennettynä hankituilla rahavaroilla		-0,6	-	-
Tytäryritysten ja liiketoimintojen myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla		-	0,1	0,1
Rahoitusvarojen rahavirta		-	33,7	33,7
Muu investointien rahavirta		-0,2	-0,8	-1,1
Investointien rahavirta		-7,2	-14,9	-55,9
Osakeanti		-	-	2,6
Osakeannin transaktiokulut		-	-	-0,1
Pitkäaikaisten lainojen nostot	11, 12	-	90,0	90,0
Lyhytaikaisten yritystodistusten rahavirta	11	7,7	102,4	89,6
Vuokrasopimusvelkojen maksut	11	-35,1	-37,6	-75,3
Maksetut osingot		-17,0	-166,5	-183,0
Rahoituksen rahavirta		-44,5	-11,7	-76,2
Rahavarojen muutos		14,2	3,5	-20,9
Rahavarat tilikauden alussa		41,4	61,9	61,9
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-	0,2	0,4
Rahavarat tilikauden lopussa		55,5	65,6	41,4

* Käyttöomaisuuden ja sijoituskiinteistöjen myyntivoitot ja -tappiot on eritelty omalle rivilleen muista oikaisusta. Vertailukausien luvut on oikaistu vastaavasti.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

miljoonaa euroa	Liite	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
1.1.2026		70,0	3,3	142,7	-6,9	67,8	276,9
Laaja tulos							
Tilikauden tulos						8,8	8,8
Muut laajan tuloksen erät:							
Muuntoeron muutos					0,3		0,3
Tilikauden laaja tulos yhteensä					0,3	8,8	9,1
Liiketoimet omistajien kanssa							
Osingonjako						-34,0	-34,0
Osakeperusteiset maksut veroilla vähennettynä	9					1,1	1,1
30.6.2026		70,0	3,3	142,7	-6,5	43,6	253,0

miljoonaa euroa	Liite	Osake- pääoma	Muut rahastot	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
1.1.2025		70,0	142,7	-7,2	76,6	282,1
Laaja tulos						
Tilikauden tulos					3,5	3,5
Muut laajan tuloksen erät:						
Muuntoeron muutos				-0,2		-0,2
Tilikauden laaja tulos yhteensä				-0,2	3,5	3,3
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako					-33,0	-33,0
30.6.2025		70,0	142,7	-7,4	47,1	252,4

miljoonaa euroa	Liite	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
1.1.2025		70,0	-	142,7	-7,2	76,6	282,1
Laaja tulos							
Tilikauden tulos						23,5	23,5
Muut laajan tuloksen erät:							
Muuntoeron muutos					0,3		0,3
Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen- määrittäminen veroilla vähennettynä						0,3	0,3
Tilikauden laaja tulos yhteensä					0,3	23,8	24,1
Liiketoimet omistajien kanssa							
Osingonjako						-33,0	-33,0
Osakeanti transaktiokuluilla ja veroilla vähennettynä	9		2,5				2,5
Osakeperusteiset maksut osakeantiin liittyen	9, 15		0,8			0,4	1,1
31.12.2025		70,0	3,3	142,7	-6,9	67,8	276,9

Liitetiedot

1. Laatimisperiaatteet

Konsernin perustiedot

Posti Group Oyj tytäryhtiöineen ("Posti" tai "konserni") on yksi Suomen, Ruotsin ja Baltian johtavista jakelu- ja logistiikkayhtiöistä. Huolehdimme asiakkaidemme arjen sujuvuudesta tarjoamalla laajan valikoiman palveluja, joihin kuuluvat paketit, rahti, postipalvelut sekä varastointi-, käsittely- ja logistiikkapalvelut. Konsernilla on toimintaa kuudessa maassa. Konsernin emoyhtiö on Posti Group Oyj ("Yhtiö"), jonka kotipaikka on Helsinki, Suomi ja rekisteröity osoite on Mannerheiminaukio 1 A, 00100 Helsinki. Postin osakkeet on listattu Nasdaq Helsingin pörssilistalla Suomessa.

Konsernin laskentaperiaatteet

Puolivuosikatsaus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Tämän katsauksen laatimisessa Posti Group on osakeperusteisia kannustinjärjestelyitä lukuun ottamatta soveltanut samoja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, laskentamenetelmiä ja esittämistapaa kuin tilikauden 2025 konsernin tilinpäätöksessä. Helmikuussa 2026 hallitus päätti käynnistää osakeperusteiset maksuohjelmat Postin johdolle ja valituille avainhenkilöille. Myöntämispäivä ja osakkeiden allokaatio tapahtuivat toisen vuosineljänneksen aikana.

Konsernilla on osakeperusteisia kannustinjärjestelyjä, mukaan lukien suoriteperusteiset osakepalkkiojärjestelmät (Performance Share Program, PSP), ehdolliset osakepalkkiojärjestelmät (Restricted Share Program, RSP) sekä tietyt aiemmat pitkän aikavälin kannustinjärjestelyt (LTI), jotka on muutettu osakeperusteisiksi palkkiojärjestelyiksi. Kaikki järjestelyt luokitellaan oman pääoman ehtoiseksi osakeperusteisiksi maksujärjestelyiksi. Oman pääoman ehtoisina maksettavien palkkioiden käypä arvo määritetään myöntämispäivänä, ja kirjataan henkilöstökulukuksi vastaeränä oman pääoman lisäys ansaintajakson aikana, jonka kuluessa työntekijät saavat ehdottoman oikeuden palkkioon. Kulu perustuu myöntämispäivän käypään arvoon ja heijastaa parasta arviota siitä palkkioiden määrästä, johon odotetaan syntyvän oikeus. Markkinaehtoiset ansaintakriteerit sisällytetään myöntämisaikakohdan käypään arvoon. Muut kuin markkinaehtoiset ansaintakriteerit sekä työssäoloehdot eivät sisälly käyvän arvon määrittämiseen, vaan ne huomioidaan oikaisemalla niiden palkkioiden määrää, joihin odotetaan syntyvän oikeus. Ehdolliset osakepalkkiojärjestelmät (RSP) sisältävät tyypillisesti ainoastaan työssäoloehdot, kun taas PSP- ja muunnetut LTI-järjestelyt sisältävät

työssäoloehdot lisäksi suoritusperusteisia ehtoja. Aiemmat LTI-järjestelyt, jotka alun perin maksettiin rahana, on muutettu oman pääoman ehtoiseksi järjestelyiksi. Muutokset käsitellään IFRS 2 -standardin muutoksia koskevien ohjeiden mukaisesti siten, että muutetut palkkiot kirjataan oman pääoman ehtoisina järjestelyinä muutospäivästä lähtien. Työntekijöiden verojen kattamiseksi pidettävät määrät eivät vaikuta järjestelyjen luokitteluun oman pääoman ehtoiseksi.

1.1.2026 tai myöhemmin voimaan tulleilla IFRS-tilinpäätösstandardimuutoksilla ei ollut vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen. Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovasta. Katsauksen tiedot eivät ole tilintarkastettuja.

Yleinen taloudellinen toimintaympäristö ja geopoliittiset riskit

Kuluttajien luottamus ja logistiikkapalveluiden kysynnän jatkuminen alhaisena kaupan ja teollisuuden aloilla vaikuttavat suoraan Postin liiketoimintaan ja tulokseen. Logistiikka-alan toimintaympäristön odotetaan pysyvän haastavana jatkuvan taloudellisen epävarmuuden ja lisääntyneiden geopoliittisten jännitteiden takia. Nämä jännitteet ovat nostaneet energia- ja logistiikkakustannuksia ja todennäköisesti ylläpitävät inflaatiota ja hidasta talouskasvua. Posti palvelee laajaa asiakaskuntaa, jossa sekä BKT:n kasvulla että luottamusindikaattoreilla on suora vaikutus konsernin taloudelliseen kehitykseen. Keskeisissä logistiikka-ajureissa, verkkokaupan kasvussa ja postivolyymin digitalisaatiossa, ei kuitenkaan odoteta merkittäviä muutoksia. Huhtikuussa 2026 voimaan astunut lainsäädäntö muutti virallisen valtion lähettämän postin toimitettavaksi ensisijaisesti digitaalisesti, mikä vaikutti edelleen kirjepostin määrään laskevasti. Kiristyvä kauppapolitiikka, geopoliittiset jännitteet, rahoitusmarkkinoiden epävarmuus ja mahdolliset lisäsopeutustoimet voivat hidastaa Suomen talouden elpymistä entisestään sekä vaikuttaa Ruotsin ja Baltian talouskasvuun. Tämän seurauksena johdon arvioihin liittyy edelleen huomattavaa epävarmuutta. Vaikka Posti ei katso geopoliittisilla riskeillä olevan suoraa vaikutusta konsernin tilinpäätökseen, pitkittyneet hitaan kysynnän jaksot tai muut liiketoiminnan haitalliset vaikutukset liiketoiminnan suorituskykyyn pitkällä aikavälillä voivat vaikuttaa negatiivisesti pitkäaikaisten varojen, kuten liikearvon, sijoituskiinteistöjen ja laskennallisten verosaamisten, arvostukseen.

Ilmastoliitännäiset seikat

Postin ilmastotavoitteet edellyttävät investointeja puhtaan kalustotiekartan mukaisesti. Kokonaistaloudellisesti nämä eivät kuitenkaan vaadi merkittäviä lisäinvestointeja, sillä kalusto uusiutuu ja korvautuu uudentyypiseksi olemassa olevan kaluston jäljellä olevan käyttöiän aikana. Keskeisimmät ilmastoliitännäiset seikat ja niihin kytkeytyvät taloudelliset riskit liittyvät vihreiden ajoneuvojen, polttoaineiden, latausinfraan sekä energian saatavuuteen ja saavutettavuuteen. Edellä mainitut seikat on huomioitu ennusteissa ja erityisesti arvonalennustestauksessa parhaan tiedon ja arvion mukaan. Ilmastoliitännäisillä seikoilla voi olla vaikutuksia tulevien vuosien kannattavuuteen ja siten arvonalentumislaskelmiin ilmastotavoitevuosien lähestyessä. Postin tavoitteena on toimia fossiilivapaasti vuoteen 2030 mennessä ja saavuttaa nettonollapäästöt vuoteen 2040 mennessä. Postin lainajärjestelyjen marginaalit on sidottu vastuullisuustavoitteisiin. Näiden vaikutus kokonaiskorkokuluihin on kuitenkin vähäinen.

2. Valuuttakurssit

Keskikurssi	1–6 2026	1–6 2025	1–12 2025
SEK	10,789	11,092	11,064
NOK	11,170	11,663	11,719
SDR	0,853	0,820	0,837

Päätöskurssi	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
SEK	11,094	11,147	10,822
NOK	11,311	11,835	11,843
SDR	0,840	0,853	0,858

Osa konsernin kansainvälisiin postilähetyksiin liittyvistä päätemaksusopimuksista määritellään SDR-korivaluutassa.

3. Segmenttiraportointi

Posti julkaisee kolme raportoitavaa segmenttiä, jotka muodostuvat neljästä toimintasegmentistä. Toimintasegmentit perustuvat niiden palveluihin, tuotteisiin ja markkinoihin, ja niitä johdetaan erillisinä liiketoimintaryhminä.

Raportoitava segmentti	Toimintasegmentti
Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	Verkkokauppa- ja jakelupalvelut
Varastointi- ja logistiikkapalvelut	Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomi
Varastointi- ja logistiikkapalvelut	Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsi
Postipalvelut	Postipalvelut

Toimitusjohtaja on ylin operatiivinen päätöksentekijä, joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista. Sekä liikeulos että oikaistu liikeulos esitetään segmenttikohtaisesti. Johto seuraa myös käyttökatetta sekä oikaistua käyttökatetta.

Kausien välisen vertailukelpoisuuden parantamiseksi Posti raportoi oikaistun käyttökatteen ja oikaistun liike tuloksen, joista on jätetty pois sellaisten merkittävien tuottojen ja kulujen vaikutukset, joiden katsotaan syntyvän tavanomaisen liiketoiminnan ulkopuolella (”erityiserät”). Erityiseriin sisältyvät muun muassa liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut, kuten henkilöstö-, toimitila-, sopimusten irtisanomis- ja asiantuntijapalvelukulut, omaisuuserien arvonalentumistappiot, liikearvon arvonalentumiset ja osakkeiden, kiinteistöjen ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot sekä yritysjärjestelyihin liittyvät transaktiokulut, ja liiketoimintahankintojen ehdollisten kauppahintaerien muutoksista aiheutuvat tuotot ja kulut, sekä Postin listautumisesta aiheutuvat kulut.

Palvelutuotannon kulut ja muut kulut kuvastavat johdon sisäisessä raportoinnissa käytettyä kulujen jakoa. Palvelutuotannon kulut sisältävät välittömät kulut, jotka liittyvät liiketoimintatransaktioihin. Muut kulut sisältävät välilliset kulut, jotka liittyvät yleis- ja hallintokuluihin. Palvelutuotannon kulut ja muut kulut vastaavat yhteenlaskettuna konsernin tuloslaskelman eriä materiaalit ja palvelut, työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut sekä liiketoiminnan muut kulut. Palvelutuotannon kulut ja muut kulut kohdistetaan ja allokoidaan segmenteille liiketoimintatransaktioiden määrän ja keskitettyjen palveluiden käytön mukaisesti.

Sidotussa pääomassa segmenteille kohdistetaan pitkä- ja lyhytaikaiset operatiiviset varat ja velat sisältäen korottomat velat ja varaukset. Operatiiviset varat ja velat ovat sellaisia eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Investoinnit sisältävät lisäykset aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sisältäen investoinnit niin käyttöoikeusomaisuuseriin kuin liiketoimintahankintoihin ja sijoituskiinteistöihin.

Muu toiminta ja kohdistamattomat sisältää konsernin yhteisiä toimintoja sekä eriä, joita ei ole kohdistettu raportoitaville segmenteille. Muu toiminta ja kohdistamattomat sisältävät konsernin ICT:hen, sijoituskiinteistöihin ja pääkonttoriin liittyvät investoinnit. Sidotun pääoman osalta Muu toiminta ja kohdistamattomat sisältävät sijoituskiinteistöihin ja pääkonttoriin liittyvät varat ja varaukset/velat sekä muut konsernitoimintoihin liittyvät erät, mukaan lukien henkilöstöön liittyvät velat ja osinkovelka.

Eliminoinnit sisältävät konsernin sisäisen liikevaihdon ja kustannukset, jotka eliminoidaan segmenttiraportoinnin täsmäyttämiseksi Posti konsernin konsolidoituihin lukuihin.

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua, eikä liikevaihto ja oikaistu liike-tulos kerry tasaisesti vuoden aikana. Vuoden viimeinen neljännes on tyypillisesti muita vuosineljänneksiä vahvempi.

Uudistusohjelma strategian toteuttamisen vauhdittamiseksi

Maaliskuussa 2026 Posti kertoi kiihdyttävänsä strategiansa toteuttamista ja käynnistävänsä uudistusohjelman, jonka tavoitteena on vahvistaa liiketoimintojen välisiä synergioita. Toimeenpanon varmistamiseksi Posti suunnittelee yhdistävänsä Postipalveluiden sekä Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden jakeluverkostot Suomessa samaan yksikköön, kuten myös tuotanto-, hankinta-, kiinteistö-, ja HSEQ toiminnot sekä ICT ja digitalisaatio -organisaation. Uusi organisaatio, Postin Operatiivinen yksikkö, aloitti 1.6.2026. Organisaatiomuutos ei vaikuta Postin liiketoimintaryhmiin ja raportoitaviin segmentteihin, jotka noudattavat konsernin sisäistä johdon raportointia ja johtamismallia. Posti Operatiivisen yksikön kulut, investoinnit, henkilöstö ja sitoutunut pääoma kohdistetaan segmenttiraportoinnissa kolmelle raportoitavalle segmentille. Postin Operatiivinen yksikkö on osa Muu toiminta ja kohdistamattomat -kokonaisuutta.

Astra-uudistusohjelman vaikutus segmenttiraportointiin on vähäinen. Kiinteistöinvestoinneista suurempi osa on kohdistettu liiketoimintaryhmille. Kaikki segmenttitiedot on oikaistu ja ne on tehty noudattaen seuraavia periaatteita:

Konsernin sisäisiin kiinteistövuokrausjärjestelyihin liittyvät tuotot ja kulut raportoidaan uuden organisaation mukaisesti, ja osa näistä eliminoiduu Muu toiminta ja kohdistamattomat -sarakkeessa. Aiemmin näiden sisäisten erien eliminoinnit on esitetty Eliminoinnit -sarakkeessa.

Kunkin raportoitavan segmentin sisällä palvelutuotannon kuluja ja muita kuluja on oikaistu hieman uuden organisaatorakenteen ja tarkennettujen kohdistusten mukaisesti.

Kiinteistöihin liittyvät investoinnit, sekä omistuksessa olevat että vuokratut, on kohdistettu kullekin raportoitavalle segmentille, elleivät ne liity konsernitoimintoihin. Aiemmin kiinteistöinvestoinnit sisältyivät pääosin Muut toiminnot ja kohdistamattomat -kokonaisuuteen.

Raportoitavien segmenttien henkilöstömääriä ja sitoutunutta pääomaa on oikaistu vähäisissä määrin uuden organisaatorakenteen mukaisesti.

Aiemmin raportoiduilla kausilla esitettyjä konsernin kokonaislukuja ei ole muutettu, koska oikaisulle ei ole tarvetta. Raportoitavien segmenttien liikevaihtoa ei ole oikaistu. Raportoitavissa segmenteissä, kannattavuuteen liittyviä tunnuslukuja, kuten käyttökate ja liikevoitto, oikaistu käyttökate ja oikaistu liikevoitto, ei ole myöskään oikaistu.

4–6 2026 miljoonaa euroa	Verkko- kauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto, ulkoinen	173,3	70,7	118,0	-	-	362,0
Liikevaihto, sisäinen	0,6	4,5	1,0	-	-6,2	-
Liikevaihto	173,9	75,2	119,1	-	-6,2	362,0
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	0,2	2,4	22,4	-21,9	3,1
Palvelutuotannon kulut	-117,6	-54,0	-76,7	-13,1	10,4	-250,9
Muut kulut	-33,7	-14,9	-27,7	-14,6	17,8	-73,2
Käyttökate	22,7	6,5	17,1	-5,3	-	41,1
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	0,8	0,4	0,8	0,9	-	2,8
Oikaistu käyttökate	23,5	6,9	17,8	-4,4	-	43,9
Käyttökate	22,7	6,5	17,1	-5,3	-	41,1
Poistot	-12,8	-9,6	-7,9	-1,0	-	-31,4
Arvon alentumiset	-	-	-	-0,1	-	-0,1
Liiketulos	9,9	-3,1	9,2	-6,4	-	9,6
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	0,8	0,4	0,8	0,9	-	2,8
Oikaistu liiketulos	10,7	-2,7	10,0	-5,5	-	12,5
Liiketulos						9,6
Rahoitustuotot ja -kulut						-4,9
Tuloverot						-2,3
Tilikauden tulos						2,5
Investoinnit	6,4	2,3	4,4	6,3	-	19,4
Henkilöstö kauden lopussa	3 165	3 564	6 262	668	-	13 659
Sidottu pääoma	299,6	306,9	132,1	15,0	-	753,6

4–6 2025 miljoonaa euroa	Verkko- kauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut*	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto, ulkoinen	159,7	70,1	126,4	-	-	356,3
Liikevaihto, sisäinen	0,3	4,4	1,1	-	-5,9	-
Liikevaihto	160,1	74,6	127,6	-	-5,9	356,3
Liiketoiminnan muut tuotot***	0,1	0,2	1,8	14,7	-14,0	2,8
Palvelutuotannon kulut***	-108,8	-52,5	-82,2	-5,7	2,5	-246,7
Muut kulut***	-33,4	-15,0	-27,0	-12,1	17,4	-70,1
Käyttökate	18,0	7,3	20,2	-3,1	-	42,3
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	-0,4	0,6	-0,3	1,3	-	1,2
Oikaistu käyttökate	17,5	7,9	19,9	-1,8	-	43,5
Käyttökate	18,0	7,3	20,2	-3,1	-	42,3
Poistot	-12,0	-10,3	-8,7	-0,8	-	-31,8
Arvon alentumiset	-	-	-	-	-	-
Liiketulos	5,9	-3,0	11,4	-3,9	-	10,5
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	-0,4	0,6	-0,3	1,3	-	1,2
Oikaistu liiketulos	5,5	-2,4	11,1	-2,6	-	11,7
Liiketulos						10,5
Rahoitustuotot ja -kulut						-4,4
Tuloverot						-2,4
Tilikauden tulos						3,7
Investoinnit**/***	6,9	10,6	8,3	7,2	-	33,0
Henkilöstö kauden lopussa	3 303	3 724	7 104	690	-	14 820
Sidottu pääoma	269,4	298,2	129,8	27,7	-	725,1

* Varastointi- ja logistiikkapalveluissa on oikaisu 2025 rivien palvelutuotannon kulut ja muut kulut välisesti. Käyttökate ei muuttunut.

** Muu toiminta ja kohdistamattomat investointeja 2025 on oikaistu netottamalla sijoituskiinteistöihin liittyvä vastuun pienennys investointeihin

*** Oikaisu liittyen uuteen organisaatioon, joka aloitti 2026 kesäkuun alusta. Käyttökate ei muuttunut.

1–6 2026 miljoonaa euroa	Verkko- kauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto, ulkoinen	329,4	140,6	244,4	-	-	714,5
Liikevaihto, sisäinen	1,1	8,5	2,0	-	-11,5	-
Liikevaihto	330,5	149,1	246,4	-	-11,5	714,5
Liiketoiminnan muut tuotot	0,2	0,4	5,1	49,7	-36,5	18,8
Palvelutuotannon kulut	-230,4	-106,5	-158,5	-18,4	13,6	-500,0
Muut kulut	-67,6	-31,0	-53,7	-28,8	34,4	-146,7
Käyttökate	32,7	12,0	39,3	2,5	-	86,5
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	2,8	0,4	2,3	-10,1	-	-4,5
Oikaistu käyttökate	35,5	12,4	41,6	-7,6	-	82,0
Käyttökate	32,7	12,0	39,3	2,5	-	86,5
Poistot	-25,4	-19,5	-15,9	-2,1	-	-62,9
Arvon alentumiset	-	-	-	-0,1	-	-0,1
Liiketulos	7,3	-7,5	23,5	0,3	-	23,6
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	2,8	0,4	2,3	-10,1	-	-4,5
Oikaistu liiketulos	10,1	-7,1	25,8	-9,8	-	19,0
Liiketulos						23,6
Rahoitustuotot ja -kulut						-9,7
Tuloverot						-5,1
Tilikauden tulos						8,8
Investoinnit	12,0	20,1	5,0	11,1	-	48,2
Henkilöstö kauden lopussa	3 165	3 564	6 262	668	-	13 659
Sidottu pääoma	299,6	306,9	132,1	15,0	-	753,6

1–6 2025 miljoonaa euroa	Verkko- kauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut*	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto, ulkoinen	311,0	138,6	263,8	-	-	713,4
Liikevaihto, sisäinen	1,0	8,5	2,3	-	-11,8	-
Liikevaihto	312,0	147,1	266,1	-	-11,8	713,4
Liiketoiminnan muut tuotot***	0,2	0,3	3,5	28,5	-27,3	5,3
Palvelutuotannon kulut***	-214,0	-102,7	-169,5	-11,6	5,6	-492,2
Muut kulut***	-66,6	-32,3	-55,7	-25,3	33,5	-146,3
Käyttökate	31,6	12,5	44,5	-8,3	-	80,2
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	-0,1	2,2	1,6	2,2	-	5,8
Oikaistu käyttökate	31,5	14,7	46,1	-6,2	-	86,0
Käyttökate	31,6	12,5	44,5	-8,3	-	80,2
Poistot	-24,3	-20,5	-17,4	-1,6	-	-63,8
Arvon alentumiset	-	-0,9	-	-	-	-0,9
Liiketulos	7,3	-9,0	27,1	-10,0	-	15,5
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	-0,1	3,1	1,6	2,2	-	6,7
Oikaistu liiketulos	7,2	-5,8	28,7	-7,8	-	22,2
Liiketulos						15,5
Rahoitustuotot ja -kulut						-8,0
Tuloverot						-4,0
Tilikauden tulos						3,5
Investoinnit**/***	21,8	24,1	15,2	12,5	-	73,6
Henkilöstö kauden lopussa	3 303	3 724	7 104	690	-	14 820
Sidottu pääoma**	269,4	298,2	129,8	27,7	-	725,1

* Varastointi- ja logistiikkapalveluissa on oikaisu 2025 rivien palvelutuotannon kulut ja muut kulut välisesti. Käyttökate ei muuttunut.

** Muu toiminta ja kohdistamattomat investointeja 2025 on oikaistu netottamalla sijoituskiinteistöihin liittyvä vastuun pienennys investointeihin

*** Oikaisu liittyen uuteen organisaatioon, joka aloitti 2026 kesäkuun alusta. Käyttökate ei muuttunut.

1–12 2025 miljoonaa euroa	Verkko- kauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut*	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto, ulkoinen	638,5	284,2	524,9	-	-	1 447,6
Liikevaihto, sisäinen	2,3	17,6	4,7	0,1	-24,7	-
Liikevaihto	640,9	301,7	529,6	0,1	-24,7	1 447,6
Liiketoiminnan muut tuotot***	0,6	1,2	7,1	59,1	-56,5	11,5
Palvelutuotannon kulut***	-441,4	-209,9	-333,6	-23,4	10,9	-997,3
Muut kulut***	-129,6	-61,3	-106,9	-53,8	70,3	-281,4
Käyttökate	70,5	31,7	96,2	-18,0	-	180,4
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	-	3,5	4,0	8,6	-	16,0
Oikaistu käyttökate	70,4	35,2	100,2	-9,4	-	196,4
Käyttökate	70,5	31,7	96,2	-18,0	-	180,4
Poistot	-48,3	-40,5	-34,5	-3,6	-	-126,9
Arvonalentumiset	-0,1	-1,0	-	-0,1	-	-1,2
Liiketulos	22,1	-9,8	61,7	-21,7	-	52,3
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	-	4,4	4,0	8,6	-	17,0
Oikaistu liiketulos	22,0	-5,4	65,8	-13,1	-	69,3
Liiketulos						52,3
Rahoitustuotot ja -kulut						-16,6
Tuloverot						-12,2
Tilikauden tulos						23,5
Investoinnit***	51,4	33,8	51,4	38,4	-	175,1
Henkilöstö kauden lopussa	3 245	3 561	6 264	683	-	13 752
Sidottu pääoma	260,0	296,9	157,7	82,6	-	797,3

* Varastointi- ja logistiikkapalveluissa on oikaisu 2025 rivien palvelutuotannon kulut ja muut kulut välisesti. Käyttökate ei muuttunut.

*** Oikaisu liittyen uuteen organisaatioon, joka aloitti 2026 kesäkuun alusta. Käyttökate ei muuttunut.

Erityiserät segmenteittäin

4–6 2026 miljoonaa euroa	Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	0,7	0,3	0,5	-1,0	0,6
Muut erityiserät	0,1	0,1	0,2	1,9	2,3
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	0,8	0,4	0,8	0,9	2,8
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	0,8	0,4	0,8	0,9	2,8

4–6 2025 miljoonaa euroa	Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	-0,4	-	-0,7	0,2	-1,0
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstöön liittyvät kulut)	-	0,5	-	-	0,5
Muut erityiserät	-	0,1	0,4	-	0,5
Listautumiseen liittyvät kulut	-	-	-	1,1	1,1
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	-0,4	0,6	-0,3	1,3	1,2
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	-0,4	0,6	-0,3	1,3	1,2

1–6 2026 miljoonaa euroa	Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	2,5	0,3	2,1	0,4	5,4
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstöön liittyvät kulut)	0,2	-0,1	-	-	0,1
Sijoituskiinteistöjen myyntivoitot	-	-	-	-12,4	-12,4
Muut erityiserät	0,1	0,1	0,3	1,9	2,4
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	2,8	0,4	2,3	-10,1	-4,5
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	2,8	0,4	2,3	-10,1	-4,5

1–6 2025 miljoonaa euroa	Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	-0,1	0,9	0,3	0,4	1,6
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstöön liittyvät kulut)	-	1,1	-	-	1,1
Muut erityiserät	-	0,1	1,2	-	1,4
Listautumiseen liittyvät kulut	-	-	-	1,7	1,7
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	-0,1	2,2	1,6	2,2	5,8
Arvon alentumiset	-	0,9	-	-	0,9
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	-0,1	3,1	1,6	2,2	6,7

1–12 2025 miljoonaa euroa	Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	-	2,2	2,1	0,7	5,0
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstöön liittyvät kulut)	-	1,0	-	-	1,0
Muut erityiserät	-	0,3	2,0	-	2,2
Listautumiseen liittyvät kulut	-	-	-	5,9	5,9
Listautumispalkkio	-	-	-	2,0	2,0
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	-	3,5	4,0	8,6	16,0
Arvon alentumiset	-	0,9	-	-	0,9
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	-	4,4	4,0	8,6	17,0

4. Liikevaihto maantieteellisten alueiden mukaan

miljoonaa euroa	4–6 2026	4–6 2025	1–6 2026	1–6 2025	1–12 2025
Suomi	287,7	283,9	570,6	576,2	1 160,3
Ruotsi	33,3	33,6	66,6	67,7	138,5
Baltia	18,5	13,1	36,1	25,1	58,1
Muut maat	22,5	25,8	41,2	44,4	90,6
Yhteensä	362,0	356,3	714,5	713,4	1 447,6

Maantieteellisten alueiden liikevaihto määritellään konsernin ulkoisen asiakkaan sijaintimaan mukaan.

Myyntituottojen jaottelu on esitetty liitetiedossa [Segmenttiraportointi](#).

5. Hankitut, myydyt ja lopetetut liiketoiminnot

Posti tiedotti 30.4.2026 liiketoimintakaupasta, jossa Kivran digitaaliset postipalvelut Suomessa siirrettiin osaksi Postipalvelut-segmenttiä. Kivra on tarjonnut digitaalisia viestintäpalveluita Suomessa sekä kuluttajille että yrityksille. Hankinta tukee Postin pitkäaikaista sitoutumista OmaPostiin perustuvien digitaalisten palveluiden kehittämiseen. Hankinnalla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen. Kaupan yhteydessä kirjattiin 0,6 miljoonan euron liikearvo.

Tilikauden 2026 aikana ei ole ollut muita liiketoimintojen yhdistämisä, myyntejä, eikä lopetettuja toimintoja.

6. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Muutokset liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvoissa

Liikearvo

miljoonaa euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo, 1.1.	170,2	170,1	170,1
Hankitut liiketoiminnot*	0,6	-	-
Kurssierot	0,0	-	0,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	170,7	170,1	170,2

* Lisätietoja katso liite [Hankitut ja myydyt liiketoiminnot](#).

Muut aineettomat hyödykkeet

miljoonaa euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo, 1.1.	61,3	63,3	63,3
Lisäykset	7,6	8,9	15,0
Vähennykset ja siirrot	-0,3	0,3	0,3
Poistot	-8,0	-9,0	-17,6
Kurssierot	-0,2	0,1	0,4
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	60,4	63,6	61,3

7. Aineelliset hyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät

Muutokset aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvoissa

miljoonaa euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo, 1.1.	267,4	262,2	262,2
Lisäykset	9,4	32,4	52,8
Siirrot sijoituskiinteistöihin*	-	-	-13,2
Muut vähennykset ja siirrot	0,1	-0,2	0,1
Poistot	-17,9	-16,8	-34,9
Arvon alentumiset	-0,1	-	-0,3
Kurssierot	-0,2	0,2	0,7
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	258,8	277,9	267,4

* Postin aiempi pääkonttorikiinteistö siirrettiin sijoituskiinteistöihin joulukuussa 2025.

Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin ovat pienentyneet vertailuvuodesta muutamien strategisten investointien valmistuttua vuonna 2025 (esim. Postin oma uusi moderni logistiikkavarasto Järvenpäässä sekä uusi logistiikkakeskus Tallinnassa, Virossa).

Muutokset käyttöoikeusomaisuuserien kirjanpitoarvoissa

miljoonaa euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo, 1.1.	283,9	258,8	258,8
Lisäykset, uudet vuokrasopimukset*	9,7	19,6	53,4
Lisäykset, muutokset vuokramaksuissa ja vuokra-ajassa*	17,9	7,4	44,6
Vähennykset ja siirrot*	-1,2	-0,7	-2,2
Poistot	-36,4	-38,0	-74,4
Arvon alentumiset	-	-0,9	-0,9
Kurssierot	-2,0	2,3	4,6
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	271,8	248,4	283,9

* Käyttöoikeusomaisuuserien lisäyksiä on muokattu havainnollisemmiksi, ja vastaavat vertailuvuosien luvut on oikaistu. Taulukkoon on lisätty rivit lisäykset, uudet vuokrasopimukset sekä lisäykset, muutokset vuokramaksuissa ja vuokra-ajassa. Tähän liittyen vähennykset ja siirrot -vertailuluku on myös oikaistu.

Vertailuvuoden aikana Posti uudisti vuokrasopimuksiaan ja pidensi vuokra-aikoja useissa logistiikka- ja lajittelukeskuksissa sekä allekirjoitti uuden Posti Group Oyj:n pääkonttorin vuokrasopimuksen Postitalossa Helsingin keskustassa.

Erittely käyttöoikeusomaisuuseristä

miljoonaa euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Rakennukset	210,5	180,9	215,9
Ajoneuvot	49,9	54,5	55,8
Koneet ja muut	11,4	13,0	12,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	271,8	248,4	283,9

8. Sijoituskiinteistöt

Muutokset sijoituskiinteistöjen kirjanpitoarvoissa

miljoonaa euroa	30.6.2026	30.6.2025 oikaistu*	31.12.2025
Kirjanpitoarvo, 1.1.	64,4	41,9	41,9
Lisäykset	3,0	5,3	9,4
Vähennykset	-2,6	-	-
Poistot	-0,5	-	-0,1
Siirrot erien välillä	-	-	13,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	64,3	47,2	64,4

* Sijoituskiinteistöjen lisäyksiä ja vähennyksiä 30.6.2025 on oikaistu netottamalla ympäristövastuun arvion pienennys -1,2 miljoonaa euroa vähennyksistä lisäyksiin.

Sijoituskiinteistöt koostuvat sekä asuin- ja toimisto- tai liikerakentamiseen kehitettävistä maa-alueista ja kiinteistöistä, että liiketoiminnan ulkopuolisista kohteista. Postin aiempi pääkonttorikiinteistö siirrettiin sijoituskiinteistöihin joulukuussa 2025.

Vähennykset, 2,6 miljoonaa euroa, liittyvät Postin maaliskuussa 2026 myymään Vantaalla sijaitsevaan sijoituskiinteistöön. Sijoituskiinteistön myynnistä saatu myyntivoitto 12,4 miljoonaa euroa sisältyy liiketoiminnan muihin tuottoihin ja on kirjattu erityiseriin. Myynnistä saatu rahavirta oli 15,0 miljoonaa euroa.

Sijoituskiinteistöjen raportointihetken arvioitu käypä arvo nykyisessä markkinassa on yhteensä 85,3 (85,0) miljoonaa euroa. Käypä arvo on pienentynyt 31.12.2025 raportoidusta 98,4 miljoonasta eurosta sijoituskiinteistön myynnin sekä geopolitiikan ja markkinanäkymien muutoksen johdosta.

Käyvät arvot perustuvat ulkopuolisten kiinteistöarvioitsijoiden arvioihin, mutta niitä on päivitetty uudella markkina- tai muulla tiedolla. Sijoituskiinteistöjen käyvät arvot pohjautuvat lähialueilla toteutuneisiin vertailukauppoihin, jotka on laskettu arvioidun neliöhinnan ja rakennusoikeuden perusteella tontin tuleva käyttö huomioiden, sekä rakennusliikkeiden kanssa käytyihin keskusteluihin ja saatujen tarjousten tasoihin. Osaan sijoituskiinteistöistä Posti soveltaa tuottooperusteista menetelmää käyvän arvon määrittämiseksi.

Eteläisen Postipuiston käypä arvo edellyttää Postin investoimista alueen puhdistamiseen, kuten ehdollisissa veloissa on mainittu. Tontteja ei voi myydä ennen kuin puhdistusvelvoite on täytetty. Tämän odotetaan tapahtuvan kolmannen vuosineljänneksen loppuun mennessä, joten tonttimyyntien valmistelut on aloitettu. Myynnit ovat riippuvaisia vuoden 2026 ja sen jälkeisestä markkinasta. Myyntien arvioidaan toteutuvan kokonaisuudessaan 5 vuoden sisällä. Johdon näkemyksen mukaan korttelikokonaisuuksien myyntien vaiheistus ja ajoitus voivat vaikuttaa käypiin arvoihin positiivisesti.

9. Oma pääoma

miljoonaa euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Osakepääoma	70,0	70,0	70,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	3,3	-	3,3
Muut rahastot	142,7	142,7	142,7
Muuntoerot	-6,5	-7,4	-6,9
Kertyneet voittovarot	43,6	47,1	67,8
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	253,0	252,4	276,9

Osakemäärä ja valtuutukset

Posti Group Oyj:llä on yksi osakesarja. Yhtiön ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärä 30.6.2026 oli 40 500 000 (40 000 000) osaketta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen hankkimaan enintään 735 000 omaa osaketta markkinaehtoisesti sekä päättämään enintään 735 000 oman osakkeen osakeannista vastikkeellisesti tai vastikkeetta, myös suunnattuna painavasta taloudellisesta syystä. Valtuutukset ovat voimassa varsinaisen yhtiökokouksen 2027 päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 15.10.2027 asti. 30.6.2026 yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita.

Osingot

Posti Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 15.4.2026 Helsingissä raportointikauden jälkeen. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikaudelta 2025 vahvistettavan taseen perusteella jaetaan osinkoa yhteensä 0,84 euroa osakkeelta. Tämä vastaa kaikkien rekisteröityjen 40 500 000 osakkeen osalta 34,0 miljoonan euron osinkoa. Osinko maksetaan kahdessa erässä, ensimmäinen puolikas maksettiin 24.4.2026 ja toinen puolikas tullaan maksamaan 26.10.2026.

Osakeperusteiset maksut

Posti Groupin hallitus ("hallitus") päätti 13.2.2026 käynnistää Postin johdolle ja valituille avainhenkilöille (jäljempänä yhdessä "avainhenkilöt") suunnatun suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän (Performance Share Program, "PSP") sekä ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän (Restricted Share Program, "RSP"). PSP:n tarkoituksena on edistää Postissa pitkän aikavälin suorituskykykulttuuria sekä tukea yhtiön pitkän aikavälin arvonluontia sitouttamalla avainhenkilöitä. RSP on tarkoitettu käytettäväksi täydentävänä pitkän aikavälin sitouttamisjärjestelynä erikseen valituille avainhenkilöille erityistilanteissa. Lisäksi hallitus päätti muuttaa LTI 2024–2026 ja LTI 2025–2027 -ohjelmien palkkiot käteisestä osakkeina maksettaviksi niiden osallistujien osalta, jotka osallistuvat myös PSP 2026–2028 -ohjelmaan. Myöntämisajankohta ja osakkeiden allokointi tapahtuivat toisen vuosineljänneksen aikana.

Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä (PSP)

PSP:n tavoitteena on edistää Postissa pitkän aikavälin suorituskykykulttuuria, sitouttaa avainhenkilöt yhtiön pitkän aikavälin strategiaan tavoitteisiin, yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden intressit osakeomistuksen kautta sekä tukea arvonluontia ja avainhenkilöiden pysyvyyttä. PSP koostuu vuosittain alkavista erillisistä kolmen vuoden ansaintajaksoista, joista hallitus päättää vuosittain. Kunkin ohjelman perusteella osallistujilla on mahdollisuus saada palkkio Posti Groupin osakkeina hallituksen asettamien tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Palkkion enimmäisarvo on rajattu hallituksen ennalta määrittämän osakemäärän perusteella riippumatta osakekurssin kehityksestä. Palkkioon käytettävät osakkeet hankitaan markkinoilta tai luovutetaan yhtiön hallussa olevista omista osakkeista. Uusia osakkeita ei lasketa liikkeeseen tämän ohjelman perusteella.

Ensimmäinen ansaintajakso (PSP 2026–2028) alkoi keväällä 2026, ja mahdolliset palkkiot maksetaan keväällä 2029, edellyttäen että hallituksen asettamat ansaintakriteerit täyttyvät. Ansaintakriteerit ansaintajaksolle 2026–2028 perustuvat absoluuttiseen osakkeen kokonaistuottoon (Absolute TSR), kumulatiiviseen osakekohtaiseen tulokseen (Cumulative EPS), kasvihuonekaasupäästöihin sekä henkilöstön sitoutumisindeksiin. Maksettava palkkio on bruttomääräinen, josta pidätetään verot, ja jäljelle jäävä nettomäärä maksetaan saajille osakkeina.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä (RSP)

RSP:tä käytetään valikoidusti erityistilanteissa, kuten uusien avainhenkilöiden rekrytoinnissa, avainhenkilöiden sitouttamisessa sekä yritysjärjestelyjen yhteydessä, kun tarvitaan kohdennettua ja

korostettua sitouttamista ja kannustamista. Ohjelman tavoitteena on sitouttaa valitut avainhenkilöt yhtiöön, yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja johdon intressit sekä tarjota kilpailukykyinen osakepohjainen kannustin osana kokonaispalkitsemista. RSP koostuu vuosittain alkavista erillisistä kolmen vuoden ohjelmista, joihin sisältyy kolmen vuoden sitouttamisjakso. Hallitus päättää osallistujista ja palkkioista ohjelman voimassaoloaikana. Palkkion enimmäisarvo on rajattu hallituksen ennalta määrittämän osakemäärän perusteella riippumatta osakekurssin kehityksestä. Palkkioon käytettävät osakkeet hankitaan markkinoilta tai luovutetaan yhtiön hallussa olevista omista osakkeista. Uusia osakkeita ei lasketa liikkeeseen tämän ohjelman perusteella.

Ensimmäinen RSP-ohjelma (RSP 2026–2028) alkoi keväällä 2026, ja mahdolliset palkkiot maksetaan keväällä 2029, edellyttäen että hallituksen asettamat ehdot täyttyvät. Oikeuden syntymisehdot sisältävät palvelussuhde-ehdon sekä vaatimuksen yhtiöryhmän vähimmäistason taloudellisen suoritustason saavuttamisesta hallituksen määrittämällä tavalla. Palkkio maksetaan bruttomääräisenä, josta pidätetään verot, ja nettomäärä maksetaan osakkeina.

Muunnetut pitkän aikavälin kannustinohjelmat

Postin aiemmat pitkän aikavälin kannustinohjelmat ovat olleet rahana maksettavia, yhtiön suorituskykyyn perustuvia järjestelmiä. PSP:n mukaisesti myös näiden ohjelmien tavoitteena on tukea pitkän aikavälin arvonluontia, yhdenmukaistaa omistajien ja johdon intressit sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiön strategian toteuttamiseen. Listautumisen jälkeen palkkiot voidaan maksaa myös osakkeina. Hallitus päätti muuttaa LTI 2024–2026 ja LTI 2025–2027 -ohjelmien palkkiot osakkeina maksettaviksi niiden osallistujien osalta, jotka osallistuvat PSP 2026–2028 -ohjelmaan. Muutoksesta ei syntynyt ylimääräistä käypää arvoa. Konversiohetkellä omaan pääomaan kirjattiin kumulatiivinen määrä 0,8 miljoonaa euroa, joka vastaa ansaintajaksolla kyseiseen ajankohtaan mennessä kirjattua kuluja.

LTI 2024–2026 -ohjelma käynnistyi alun perin vuoden 2024 alussa ja se muutettiin osakeperusteiseksi keväällä 2026. Mahdolliset palkkiot maksetaan keväällä 2027 edellyttäen, että hallituksen asettamat ansaintakriteerit vuosille 2024–2026 täyttyvät. Ansaintakriteerit ansaintajaksolle 2024–2026 perustuvat johdon osalta absoluuttiseen osakkeen kokonaistuottoon (Absolute TSR), osakekohtaiseen tulokseen (EPS), hiilineutraaliustavoitteeseen, asiakastyytyväisyyteen ja henkilöstön sitoutumiseen sekä avainhenkilöiden osalta osakekohtaiseen tulokseen (EPS), hiilineutraaliustavoitteeseen,

asiakastyytyväisyyteen ja henkilöstön sitoutumiseen. Maksettava palkkio on bruttomääräinen, josta pidätetään verot, ja jäljelle jäävä nettomäärä maksetaan palkkionsaajalle osakkeina.

LTI 2025–2027 -ohjelma käynnistyi alun perin vuoden 2025 alussa ja se muutettiin osakeperusteiseksi keväällä 2026. Mahdolliset palkkiot maksetaan keväällä 2028 edellyttäen, että hallituksen asettamat ansaintakriteerit vuosille 2025–2027 täyttyvät. Ansaintakriteerit ansaintajaksolle 2025–2027 perustuvat johdon osalta absoluuttiseen osakkeen kokonaistuottoon (Absolute TSR), osakekohtaiseen tulokseen (EPS), hiilineutraaliustavoitteeseen, asiakastyytyväisyyteen ja henkilöstön sitoutumiseen sekä avainhenkilöiden osalta osakekohtaiseen tulokseen (EPS), hiilineutraaliustavoitteeseen, asiakastyytyväisyyteen ja henkilöstön sitoutumiseen. Maksettava palkkio on bruttomääräinen, josta pidätetään verot, ja jäljelle jäävä nettomäärä maksetaan palkkionsaajalle osakkeina.

Muut ehdot

Osana ohjelmia Posti soveltaa johtoryhmälle osakeomistussuositusta. Sen mukaan johtoryhmän jäsenten odotetaan pitävän vähintään puolet palkkioiden perusteella saamistaan osakkeista, kunnes osakeomistuksen arvo vastaa vähintään heidän vuosittaista bruttopalkkaansa. Mikäli avainhenkilön työsuhde päättyy ennen palkkion maksamista, hän ei pääsääntöisesti ole oikeutettu palkkioon kyseisestä ohjelmasta.

Postin johtoryhmän jäsenet kuuluvat PSP 2026–2028 -ohjelmaan sekä konvertoituihin pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiin LTI 2025–2027 ja LTI 2024–2026. Näistä ohjelmista ei toimitettu osakkeita toisen vuosineljänneksen aikana.

Lisätietoja myönnettyistä palkkioista esitetään seuraavissa taulukoissa.

Perustiedot ja yleiset ehdot

	Muunnetut pitkän aikavälin kannustinohjelmat		Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä (PSP)	Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä (RSP)
	LTI 2024–2026	LTI 2025–2027	PSP 2026–2028	RSP 2026–2028
Alkuperäinen allokoinnin määrä, osaketta	336 700	389 800	473 000	17 000
Myöntämis-/muuntamispäivä	7.4.2026	7.4.2026	7.4.2026	7.4.2026
Ansaintajakson päättymispäivä	15.4.2027	31.3.2028	31.3.2029	31.3.2029
Ansaintamalli	Lineaarinen	Lineaarinen	Lineaarinen	Lineaarinen
Sopimuksen enimmäiskesto, vuotta	1,0	2,0	3,0	3,0
Jäljellä oleva sopimusaika, vuotta	0,8	1,8	2,8	2,8
Henkilöiden lukumäärä kauden lopussa	34	36	39	8
Maksutapa	Osakkeita ja rahaa (nettomaksu)	Osakkeita ja rahaa (nettomaksu)	Osakkeita ja rahaa (nettomaksu)	Osakkeita ja rahaa (nettomaksu)

Muutokset osakkeiden määrässä

	LTI 2024–2026	LTI 2025–2027	PSP 2026–2028	RSP 2026–2028
Ulkona olevat, 1.1.2026	0	0	0	0
Myönnetty	336 700	389 800	473 000	17 000
Ulkona olevat, 30.6.2026	336 700	389 800	473 000	17 000

Käyvän arvon määrittäminen

Oman pääoman ehtoisesti maksettavan osuuden käypä arvo määritetään myöntämisaikajaksokautena käyttäen Posti Groupin osakkeen käypää arvoa myöntämispäivänä vähennettynä ennen mahdollista osakkeiden luovutusta maksettaviksi odotetuilla osingoilla. Käypä arvo kirjataan kuluksi ansaintajakson aikana. Raportointikauden lopussa osakeperusteisista maksuista syntyvät velat kuvaavat raportointikauden loppuun mennessä kirjattuja työnantajan sosiaalikulua, jotka liittyvät maksettaviin palkkioihin. Velan käypä arvo määritetään uudelleen jokaisena raportointipäivänä siihen saakka, kunnes palkkio maksetaan. Tämän seurauksena velan käypä arvo muuttuu Posti Groupin osakekurssin mukaisesti.

Raportointikaudella myönnettyjen instrumenttien arvostusparametrit

	LTI 2024–2026	LTI 2025–2027	PSP 2026–2028	RSP 2026–2028
Myöntämis-/muuntamispäivä	7.4.2026	7.4.2026	7.4.2026	7.4.2026
Osakkeen kurssi myöntämispäivänä (painotettu ka.), euroa	9,02	9,02	9,02	9,02
Odotettu volatiliteetti (painotettu ka.), %	26,88	29,92	28,89	
Riskitön korko (painotettu ka.), %	2,76	2,87	2,88	
Odotettu osinkotuotto (painotettu ka.), %	9,31	9,31	9,31	9,31
Käypä arvo myöntämishetkellä (painotettu ka.), euroa	7,84	6,80	5,30	6,84
Arvostusmalli	Monte carlo -simulaatio	Monte carlo -simulaatio	Monte carlo -simulaatio	Black-Scholes-Merton

Kaupankäynti Postin osakkeilla aloitettiin lokakuussa 2025. Näin ollen odotettu volatiliteetti arvioitiin vertaiskorjatun, havainnoilla painotetun volatiliteetin perusteella.

Osakeperusteisten kannustinjärjestelmien vaikutus tulokseen ja taloudelliseen asemaan tilikaudella

miljoonaa euroa	1–6 2026
Tilikauden kulut	0,4
josta oman pääoman ehtoiset	0,4

Konversiohetkellä omaan pääomaan kirjattiin kumulatiivinen määrä 0,8 miljoonaa euroa, joka vastaa ansaintajaksolla kyseiseen ajankohtaan mennessä kirjattua kulua.

Raportointikauden lopussa arvioitu tuleva rahasuoritus veroviranomaisille osakeperusteisista maksuista oli 1,7 miljoonaa euroa.

10. Varaukset

miljoonaa euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025*
Uudelleenjärjestelyvaraus	5,2	4,7	4,4
Maankäyttökorvaus ja ympäristövelvoite	5,1	8,6	4,9
Muut varaukset	1,9	3,1	0,6
Yhteensä	12,3	16,3	9,9

* Luvut on täsmäytetty vastaamaan tilinpäätöksen rivitietoja.

Uudelleenjärjestelyvarauksen muutos johtuu pääasiassa postimarkkinoiden kokonaisvaltaisen muutoksen johdosta tehtävistä toiminnan muutoksista: jakeluverkkojen yhdistämisestä Postipalveluissa ja Verkkokauppa- ja jakelupalveluissa, perus- ja varhaisjakelutuotannon organisaatorakenteen uudistamisesta, automaation ja teknologian hyödyntämisestä postikeskuksen lajittelussa, palveluiden siirtämisestä omista myymälöistä kumppaniverkostoon sekä asiakaspalvelun keskittämisestä. Astra-uudistusohjelma ja muut merkittävät henkilöstön uudelleenjärjestelyt raportoidaan kertaluonteisena eränä.

Ympäristövaraus liittyy Posti-konsernin entisen pääkonttorialueen puhdistamiseen. Puhdistustyöt alkoivat vuoden 2024 lopussa, ja niiden arvioidaan valmistuvan kolmannen vuosineljänneksen aikana.

11. Nettovelka ja likvidit varat

miljoonaa euroa	Korolliset lainat	Korolliset vuokrasopi- musvelat	Korolliset lainat yhteensä	Likvidit varat	Nettovelka yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2026	269,5	296,9	566,4	49,4	517,0
Rahavirta	7,7	-35,1	-27,5	14,2	-41,6
Lisäykset, uudet vuokrasopimukset*	-	9,2	9,2	-	9,2
Lisäykset, muutokset vuokramaksuissa ja vuokra-ajassa*	-	17,9	17,9	-	17,9
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-	-2,8	-2,8	-	-2,7
Muut ei-kassaperusteiset muutokset*	-	-0,3	-0,4	-	-0,4
Kirjanpitoarvo 30.6.2026	277,1	285,8	563,0	63,5	499,4
Käyvät arvot 30.6.2026	277,4	285,8	563,2		

miljoonaa euroa	Korolliset lainat	Korolliset vuokrasopi- musvelat	Korolliset lainat yhteensä	Likvidit varat	Nettovelka yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	89,8	271,2	361,1	103,5	257,5
Rahavirta	192,4	-37,6	154,8	-30,1	184,9
Lisäykset, uudet vuokrasopimukset*	-	19,6	19,6	-	19,6
Lisäykset, muutokset vuokramaksuissa ja vuokra-ajassa*	-	7,4	7,4	-	7,4
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-	2,5	2,5	0,2	2,3
Muut ei-kassaperusteiset muutokset*	-	-0,7	-0,7	-	-0,7
Kirjanpitoarvo 30.6.2025	282,2	262,4	544,6	73,6	471,0
Käyvät arvot 30.6.2025	282,4	262,4	544,8		

miljoonaa euroa	Korolliset lainat	Korolliset vuokrasopi- musvelat	Korolliset lainat yhteensä	Likvidit varat	Nettovelka yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	89,8	271,2	361,1	103,5	257,5
Rahavirta	179,6	-75,3	104,3	-54,6	158,9
Lisäykset, uudet vuokrasopimukset*	-	53,4	53,4	-	53,4
Lisäykset, muutokset vuokramaksuissa ja vuokra-ajassa*	-	44,6	44,6	-	44,6
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-	5,0	5,0	0,4	4,6
Muut ei-kassaperusteiset muutokset*	-	-2,0	-2,0	-	-2,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	269,5	296,9	566,4	49,4	517,0
Käyvät arvot 31.12.2025	269,7	296,9	566,7		

* Vuokrasopimusvelkoihin liittyviä rivejä muokattu havainnollisemmiksi ja vastaavat vertailuvuosien taulukoiden tiedot on oikaistu. Taulukkoon on lisätty rivit lisäykset, uudet vuokrasopimukset sekä lisäykset, muutokset vuokramaksuissa ja vuokra-ajassa. Muokkausten myötä, rivin muut ei-kassaperusteiset muutokset merkitys vähentyi.

Korollisten lainojen rahavirta sisältää myös yritystodistukset. Nettovelka ja yllä esitetyt luvut eivät sisällä 7,2 miljoonan euron korollista velkaa Helsingin kaupungille, joka syntyi maa-alueiden vaihtotransaktiossa.

miljoonaa euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Rahavarat	55,5	65,6	41,4
Rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin	8,0	8,0	8,0
Likvidit varat	63,5	73,6	49,4

12. Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta

Rahoitusvarat ja -velat
30.6.2026

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	1,0		1,0	1,0	3
Pitkäaikaiset saamiset		2,0	2,0	2,0	2
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	1,0	2,0	3,0	3,0	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset		212,2	212,2	212,2	
Valuuttajohdannaiset	0,5		0,5	0,5	2
Noteeratut joukkovelkakirjat		6,2	6,2	6,3	1
Noteeraamattomat joukkovelkakirjat		1,8	1,8	1,8	2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	0,5	220,2	220,6	220,7	
Rahat ja pankkisaamiset		55,5	55,5	55,5	
Rahavarat		55,5	55,5	55,5	
Rahoitusvarat yhteensä					
	1,5	277,7	279,2	279,2	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta		179,8	179,8	180,0	2
Vuokrasopimusvelat		220,3	220,3	220,3	
Muut pitkäaikaiset velat*		6,4	6,4	6,4	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		406,4	406,4	406,7	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Yritystodistukset		97,3	97,3	97,3	2
Vuokrasopimusvelat		65,5	65,5	65,5	
Ostovelat ja muut velat*		117,9	117,9	117,9	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat		280,8	280,8	280,8	
Rahoitusvelat yhteensä					
		687,2	687,2	687,5	

* Muut pitkäaikaiset velat sisältävät 6,0 (7,2) miljoonaa euroa ja muut lyhytaikaiset velat 1,2 (-) miljoonaa euroa korollista velkaa Helsingin kaupungille, joka syntyi maa-alueiden vaihtotransaktiossa.

30.6.2025

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	0,8		0,8	0,8	3
Pitkäaikaiset saamiset		1,4	1,4	1,4	2
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	0,8	1,4	2,2	2,2	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset		197,9	197,9	197,9	
Valuuttajohdannaiset	0,5		0,5	0,5	2
Noteeratut joukkovelkakirjat		6,2	6,2	6,3	1
Noteeraamattomat joukkovelkakirjat		1,8	1,8	1,8	2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	0,5	205,8	206,3	206,4	
Rahat ja pankkisaamiset		65,6	65,6	65,6	
Rahavarat		65,6	65,6	65,6	
Rahoitusvarat yhteensä					
	1,2	272,9	274,1	274,2	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta		179,8	179,8	180,0	2
Vuokrasopimusvelat		196,2	196,2	196,2	
Muut pitkäaikaiset velat		7,4	7,4	7,4	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		383,4	383,4	383,6	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Yritystodistukset		102,4	102,4	102,4	2
Vuokrasopimusvelat		66,2	66,2	66,2	
Valuuttajohdannaiset	0,4		0,4	0,4	2
Ostovelat ja muut velat		111,5	111,5	111,5	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	0,4	280,1	280,4	280,5	
Rahoitusvelat yhteensä					
	0,4	663,5	663,8	664,1	

31.12.2025

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintameno arvostettavat	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	1,0		1,0	1,0	3
Pitkäaikaiset saamiset		1,8	1,8	1,8	2
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	1,0	1,8	2,9	2,9	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset		204,9	204,9	204,9	
Noteeratut joukkovelkakirjat		6,2	6,2	6,3	1
Noteeraamattomat joukkovelkakirjat		1,8	1,8	1,8	2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat		212,8	212,8	213,0	
Rahat ja pankkisaamiset		41,4	41,4	41,4	
Rahavarat		41,4	41,4	41,4	
Rahoitusvarat yhteensä					
	1,0	256,1	257,1	257,2	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta		179,8	179,8	180,1	2
Vuokrasopimusvelat		229,4	229,4	229,4	
Muut pitkäaikaiset velat		6,3	6,3	6,3	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		415,6	415,6	415,8	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Yritystodistukset		89,6	89,6	89,7	2
Vuokrasopimusvelat		67,5	67,5	67,5	
Valuuttajohdannaiset	0,3		0,3	0,3	2
Ostovelat ja muut velat		89,8	89,8	89,8	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	0,3	246,9	247,3	247,3	
Rahoitusvelat yhteensä					
	0,3	662,5	662,8	663,1	

Rahoitusvarojen ja -velkojen arvostus käypään arvoon

Konserni luokittelee rahoitusvarat ja -velat kolmeen eri hierarkiatasoon arvostuksessa käytettävien tietojen mukaan. Tiedot hierarkiatastoista ja käyvän arvon arvostuksessa käytetyistä periaatteista löytyvät konsernin tilinpäätöksen 2025 liitetiedosta Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta. Raportointikausien aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkiatasojen välillä.

Rahoitusvelkojen ja johdannaisten sopimusperusteiset rahavirrat, jotka sisältävät korot						
miljoonaa euroa	7–12 2026	2027	2028	2029	2030–	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	3,1	6,2	94,5	91,4		195,3
Yritystodistukset	98,5					98,5
Vuokrasopimusvelat	38,0	67,0	51,0	39,3	132,5	327,8
Muut pitkäaikaiset velat*		1,1	1,1	1,1	3,5	6,7
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat*	117,9					117,9
Johdannaiset:						
Valuuttajohdannaiset, suoritettavat	22,1					22,1
Valuuttajohdannaiset, saatavat	-22,6					-22,6
Yhteensä	257,1	74,2	146,6	131,9	135,9	745,7

* Muut pitkäaikaiset velat sisältävät 6,0 (7,2) miljoonaa euroa ja muut lyhytaikaiset velat 1,2 (-) miljoonaa euroa korollista velkaa Helsingin kaupungille, joka syntyi maa-alueiden vaihtotransaktiossa.

Puolivuosikatsauskauden aikana konserni ei ole nostanut uusia pitkäaikaisia lainoja. Molempien vuonna 2024 allekirjoitettujen 90,0 miljoonan euron lainasopimusten maturiteetteja pidennettiin yhdellä vuodella toisen vuosineljänneksen aikana. Pidennysten jälkeen toinen laina erääntyy kesäkuussa 2028 ja toinen kesäkuussa 2029.

Konsernilla oli 30.6.2026 omia yritystodistuksia liikkeeseen laskettuna 97,3 (102,4) miljoonaa euroa.

2025 allekirjoitetun 150 miljoonan euron syndikoidun luottolimiittisopimuksen maturiteettia pidennettiin ensimmäisen vuosineljänneksen aikana yhdellä vuodella huhtikuusta 2030 huhtikuuhun 2031. Luottolimiittiä ei ole nostettu 30.6.2026.

13. Tuloverot

Konsernin efektiivinen verokanta oli 37,0 (53,0) prosenttia. Efektiiviseen verokantaan vaikuttivat erityisesti Ruotsissa kertyneet tappiot, joista ei kirjattu laskennallista verosaamista.

Konsernilla oli 31.12.2025 yhteensä 59,7 (41,1) miljoonaa euroa käyttämättömiä verotappioita ja 5,7 (4,4) miljoonaa euroa verotuksessa vähentämättömiä nettokorkomenoja. Näistä ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska kyseisten yhtiöiden toiminta on ollut viime vuosina tappiollista.

14. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat

miljoonaa euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Takaukset	7,9	8,8	8,9
Yhteensä	7,9	8,8	8,9

Takaukset on annettu konsernin yhtiöiden normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi. Takaukset on antanut joko rahoituslaitos tai Posti Group Oyj konserniyhtiöiden puolesta. Takaukset on tyypillisesti annettu konserniyhtiön maksuvelvoitteita tai viranomaisvaateita varten sekä vastatakaukseksi pankeille.

Taseen ulkopuoliset vastuut vuokrasopimuksista

miljoonaa euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Vähimmäisvuokrien erääntymisajat:			
1 vuoden kuluessa	7,7	9,7	8,9
1–5 vuoden kuluessa	7,4	9,6	1,7
Yli 5 vuoden kuluttua	0,9	8,0	-
Yhteensä	16,0	27,2	10,6

Taseen ulkopuoliset vastuut vuokrasopimuksista sisältävät vuokrasopimuksia, jotka ovat joko vähäarvoisia tai lyhytaikaisia. Vuokravastuina näkyvät myös jo allekirjoitetut vuokrasopimukset, jotka alkavat vasta tulevaisuudessa. Kun vuokrat kohde on luovutettu Postin käyttöön, vuokravastuu kirjataan käyttöoikeusomaisuuseräksi ja vuokrasopimusvelaksi.

Postilla on investointisitoumuksia 15,0 miljoonaa euroa liittyen leasingvastuisiin ja muihin sopimuksiin, joiden alkamisajankohta on kauden päätöspäivän jälkeen. Investointisitoumukset koskevat ajoneuvoja sekä muuta konetta ja kalustoa.

Oikeudenkäynnit

Tietosuojaviranomainen antoi marraskuussa 2024 päätöksen koskien yksittäisen kuluttaja-asiakkaan heinäkuussa 2018 tekemää kantelua Postin silloisen Netposti-palvelun sähköisestä postilaatikosta. Viranomaisen päätös koski sähköisen postilaatikon käyttöönottoa ja henkilötietojen käsittelyä. Viranomaisen näkemyksen mukaan kuluttaja-asiakkaiden informointi postilaatikon käyttöönotosta ja

toiminnallisuuksista ei ollut riittävää. Päätöksessä Postille määrättiin 2,4 miljoonan euron seuraamusmaksu. Posti piti viranomaisen päätöstä perusteettomana ja seuraamusmaksua kohtuuttomana. Posti valitti asiasta Helsingin hallinto-oikeuteen. Marraskuun 3, 2025 Helsingin hallinto-oikeus kumosi tietosuojaviranomaisen määräämän seuraamusmaksun kokonaisuudessaan. Hallinto-oikeus piti kuitenkin voimassa informoinnin puutetta koskevan huomautuksen. Tietosuojaviranomainen on valittanut Helsingin hallinto-oikeuden päätöksestä korkeimpaan hallinto-oikeuteen. Tapaukseen liittyen ei ole kirjattu varausta.

Kilpailu- ja kuluttajavirasto KKV on joidenkin Postin kilpailijoiden aloitteesta tutkinut vuodesta 2017 lähtien Postin epäiltyä määräävän markkina-aseman väärinkäyttöä yrityskirjeiden markkinalla. Joulukuussa 2024 KKV antoi Postille luonnoksen esitykseksi markkinaoikeudelle seuraamusmaksun määräämiseksi. KKV ei ole tehnyt lopullisia päätöksiä, ja asia on vireillä KKV:ssa. Kilpailurikkomusmaksun laillinen enimmäismäärä on kymmenen prosenttia konsernin liikevaihdosta. Posti puolustautuu väitteitä vastaan, joita se pitää perusteettomina ja virheellisinä. Tästä syystä ei ole kirjattu varausta.

Konserni ei ole ollut osallisena muissa olennaisissa hallinnollisissa menettelyissä, oikeudenkäynneissä tai välitysmenettelyissä (mukaan lukien vireillä olevat menettelyt ja menettelyt, joiden uhka on konsernin tiedossa), joilla voi olla tai joilla on lähimenneisyydessä ollut merkittävä vaikutus konsernin tai sen tytäryhtiöiden taloudelliseen asemaan tai kannattavuuteen. Johdon tiedossa ei ole tekijöitä tai olosuhteita, joiden voitaisiin kohtuudella olettaa johtavan merkittäviin vaateisiin yhtiötä tai sen tytäryhtiöitä vastaan.

Muut ehdolliset velat

Konsernilla on arviolta 2,8 miljoonan euron ympäristövastuu liittyen Eteläisen Postipuiston maa-alueiden puhdistamiseen alueen tulevaa käyttöä varten. Ympäristövastuu pitää sisällään maanvaihdon sekä maan vastaanoton. Kunnostustoimista ja kustannusjaosta on sovittu tarkemmin Helsingin kaupungin kanssa. Puhdistustyöt alkoivat loppusyksystä 2024 ja niiden arvioidaan valmistuvaksi kolmannen vuosineljänneksen aikana. Kokonaisarviota ja aikataulua tarkennetaan kvartaaleittain johdon arvion sekä Helsingin kaupungin ja urakoitsijan kanssa säännöllisesti käytyjen keskustelujen perusteella. Hankkeen päättymishetken kokonaiskustannukset saattavat vaikuttaa kaupungille maksettavaan maankäyttökorvaukseen. Posti on myös vastuussa pysäköintilaitoksen rakentamisesta alueelle.

Postille on Traficomien päätöksellä myönnetty jakelutukea sanomalehtien jakeluun 1.10.2023 alkaneelle ensimmäiselle, 1.10.2024 alkaneelle toiselle ja 1.10.2025 alkaneelle kolmannelle 12 kuukauden tukikaudelle. Lisäksi Posti on määrätty eräillä alueilla jakamaan sanomalehtiä julkisena palveluvelvoitteena. Posti on tammikuussa 2025 hakenut Traficomilta myönnetyn avustuksen jäännöserää sekä kustannusten korvaamista julkisen palveluvelvoitteen toteuttamisesta. 23.4.2026 Traficom ilmoitti Postille päätöksestä ensimmäisen kauden jakelutuen osalta. Posti ei hyväksy päätösten perusteena olevia laskelmia, ja on käynnistänyt valitusprosessin. Näin ollen Posti ei ole kirjannut oikaisuja saamiseen Traficomilta. Epävarmuus koskee arviolta 2,6 miljoonaa euroa päättäneiltä ja käynnissä olevilta tukikausilta. Tämän määräaikaisen sanomalehtien jakelutuen arvonlisäverokohtelu on myös osoittautunut tietyiltä osin epäselväksi. Posti on saanut keskusverolautakunnalta myönteisen ennakkoratkaisun sanomalehtien jakelutuen arvonlisäverottomuudesta, jollaisena se on myös käsitelty. Veronsaajien oikeudenvallontayksikkö (Verohallinto) on valittanut osin päätöksestä korkeimpaan hallinto-oikeuteen, jonne Posti on toimittanut oman vastineensa, mutta asian käsittely on kesken.

15. Lähipiiritapahtumat

Postin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö Posti Group Oyj:n tytäryhtiöt sekä enemmistöosakkeenomistaja Suomen valtio, valtioneuvoston kanslian edustamana. Lisäksi Postin lähipiiriin kuuluvat ne yhteisöt, joissa Suomen valtiolla on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta sekä valtion osakkuusyhtiöt. Lähipiiriin kuuluvat myös hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, Posti Groupin johtoryhmän jäsenet sekä edellä mainittujen perheenjäsenet. Myös lähipiiriin kuuluvien henkilöiden määräysvallassa tai yhteisessä määräysvallassa olevat yhteisöt sisältyvät lähipiiriin.

30.6.2026 hallituksen ja johtoryhmän jäsenet ja heidän määräysvallassa olevat yhtiöt omistivat yhteensä 177 976 osaketta, mikä vastasi 0,44 prosenttia kaikista osakkeista.

Posti on kirjannut raportointikaudella 4,7 (3,1) miljoonaa euroa Traficomilta saatuja julkisia avustuksia liittyen Postipalveluiden saamaan jakelutukeen. Kuluvaan ja aikaisempaan tukikauteen liittyen taseessa on saamisia 10,3 (6,8) miljoonaa euroa. Lisäksi Postille on myönnetty jakelutukea lokakuusta 2026 alkavalle uudelle tukikaudelle.

16. Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

Tunnusluvut

Konserni raportoi vaihtoehtoisia tunnuslukuja IFRS-tunnuslukujen sekä konsernin tuloslaskelmassa, taseessa, rahavirtalaskelmassa ja liitetiedoissa esitettyjen taloudellisten lukujen lisäksi. Johto uskoo, että oikaistut tunnusluvut antavat tarkoituksenmukaista lisätietoa liiketoiminnan tuloksellisuudesta sekä johdolle että sidosryhmille. Oikaistu käyttökate ja oikaistu liike-tulos ovat myös keskeisiä tunnuslukuja konsernin sisäisessä raportoinnissa.

	4–6 2026	1–3 2026	1–6 2026	10–12 2025	7–9 2025	4–6 2025	1–3 2025	1–12 2025
Taloudellinen kehitys ja kannattavuus								
Liikevaihto, milj. euroa	362,0	352,5	714,5	390,4	343,8	356,3	357,1	1 447,6
<i>Liikevaihdon muutos, %</i>	1,6 %	-1,3 %	0,2 %	-3,3 %	-3,9 %	-5,7 %	-6,5 %	-4,8 %
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	43,9	38,08	81,98	62,1	48,3	43,5	42,5	196,4
<i>Oikaistu käyttökate, %</i>	12,1 %	10,8 %	11,5 %	15,9 %	14,0 %	12,2 %	11,9 %	13,6 %
Käyttökate, milj. euroa	41,1	45,5	86,5	57,0	43,2	42,3	37,9	180,4
<i>Käyttökate, %</i>	11,3 %	12,9 %	12,1 %	14,6 %	12,6 %	11,9 %	10,6 %	12,5 %
Oikaistu liike-tulos, milj. euroa	12,5	6,5	19,0	30,0	17,1	11,7	10,5	69,3
<i>Oikaistu liike-tulos, %</i>	3,4 %	1,9 %	2,7 %	7,7 %	5,0 %	3,3 %	3,0 %	4,8 %
Liike-tulos, milj. euroa	9,6	13,9	23,6	24,8	12,0	10,5	5,0	52,3
<i>Liike-tulos, %</i>	2,7 %	3,9 %	3,3 %	6,4 %	3,5 %	2,9 %	1,4 %	3,6 %
Tilikauden tulos	2,5	6,3	8,8	14,7	5,3	3,7	-0,2	23,5
Rahoitusasema								
Omavaraisuusaste, %			22,4 %					24,6 %
Sidotun pääoman tuotto (12 kk), %			8,2 %					7,8 %
Nettovelka, milj. euroa			499,4					517,0
Nettovelka / oikaistu käyttökate			2,6x					2,6x
Rahoituksen nettovelka / oikaistu käyttökate			1,1x					1,1x
Muut tunnusluvut								
Operatiivinen vapaa kassavirta, milj. euroa			12,6					-37,0
Investoinnit, milj. euroa			48,2					175,1
Henkilöstö kauden lopussa			13 659					13 752
Henkilöstö keskimäärin, FTE	11 308	11 017	11 162	11 639	11 771	12 182	11 793	11 846
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,06	0,16	0,22	0,37	0,13	0,09	-0,01	0,59
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,06	0,16	0,22	0,37	0,13	0,09	-0,01	0,59
Osakekohtainen osinko, euroa								0,84
Osingot, milj. euroa								34,0



Tunnuslukujen laskentakaavat ja käyttötarkoitukset

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Liiketulos	Konsernin tuloslaskelmassa esitetty liiketulos.	Liiketulos kuvaa konsernin liiketoiminnan tuottaman tuloksen ilman rahoituseriä ja veroja.
Liiketulos, %	Liiketulos prosentteina liikevaihdosta.	
Käyttökate	Liiketulos ilman poistoja ja arvonalentumisia.	Johto käyttää käyttökatetta seuratakseen konsernin ydinliiketoiminnan kannattavuutta ilman ei-rahavirtavaikuttaisia pääomamenoja.
Käyttökate, %	Käyttökate prosentteina liikevaihdosta.	
Erityiserät	Olennaiset tuotto- ja kuluerät, jotka eivät ole osa konsernin tavanomaista liiketoimintaa, on määritelty erityiseriksi. Erityiseriin sisältyvät muun muassa liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut, kuten henkilöstö-, toimitila-, sopimusten irtisanomis- ja asiantuntijapalvelukulut, omaisuuserien arvonalentumistappiot, liikearvon arvonalentumiset ja osakkeiden, kiinteistöjen ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot sekä yritysjärjestelyihin liittyvät transaktiokulut, ja liiketoimintahankintojen ehdollisten kauppahintaerien muutoksista aiheutuvat tuotot ja kulut, sekä Postin listautumisesta aiheutuvat kulut.	Erityiserät, jotka eivät liity suoraan konsernin tavanomaiseen liiketoimintaan, on esitetty erikseen, jotta ydinliiketoiminnan tulosta ja vertailukelpoisuutta eri raportointikausien välillä voidaan arvioida.

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Oikaistu liiketulos	Liiketulos oikaistuna erityiserillä.	Oikaistu liiketulos, oikaistun liiketuloksen kasvu, oikaistu käyttökate ja niihin liittyvät marginaalit esitetään liiketuloksen ja käyttökatteen lisäksi kuvaamaan liiketoiminnan taustalla olevaa suorituskkyä ja parantamaan vertailukelpoisuutta eri ajanjaksojen välillä. Postin näkemyksen mukaan nämä oikaistut tunnusluvut tarjoavat merkityksellistä lisätietoa, koska niistä on jätetty ulkopuolelle tavanomaisen liiketoiminnan ulkopuolisia eriä, jotka heikentävät ajanjaksojen välistä vertailukelpoisuutta.
Oikaistun liiketuloksen kasvu, %	Oikaistun liiketuloksen kasvu verrattuna edelliseen kauteen.	
Oikaistu liiketulos, %	Oikaistu liiketulos prosentteina liikevaihdosta.	
Oikaistu käyttökate	Käyttökate oikaistuna erityiserillä.	
Oikaistu käyttökate, %	Oikaistu käyttökate prosentteina liikevaihdosta.	Oikaistun liiketuloksen kasvu prosentteina on yksi Postin keskipitkän aikavälin taloudellisia tavoitteista.
Sidottu pääoma	Pitkäaikaiset varat lukuun ottamatta laskennallisia verosaamiaisia sekä vaihto-omaisuus ja myyntisaamiset ja muut saamiset. Taseen varoista vähennetään muut pitkäaikaiset velat, saadut ennakot, varaukset, eläkevelvoitteet, ostovelat ja muut velat.	Sidottu pääoma kuvaa konsernin liiketoimintaan sitoutuneen pääoman määrää ja sitä käytetään sidotun oman pääoman tuoton laskemiseen.
Sidotun pääoman tuotto, %	Liiketulos (12 kk liukuva) Sidottu pääoma (edellisen 12 kk alkusaldon ja loppusaldon keskiarvo)	Sidotun pääoman tuotto on kannattavuusmittari, jota konserni käyttää arvioidakseen, kuinka tehokkaasti se käyttää sijoittamaansa pääomaa voiton tuottamiseen.
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma yhteensä Taseen loppusumma - saadut ennakot	Omavaraisuusaste osoittaa Konsernin varojen rahoittamiseen käytetyn oman pääoman suhteellisen osuuden, mikä auttaa seuraamaan Konsernin velkaantuneisuutta.
Korolliset lainat	Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset korolliset lainat (sisältäen lainat rahoituslaitoksilta ja yritystodistukset) ja vuokrasopimusvelat.	Nettovelkamittarin osatekijä.
Likvidit varat	Rahavarat, rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin.	Nettovelkamittarin osatekijä.

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Nettovelka	Korolliset lainat - likvidit varat.	Nettovelka on likviditeetin mittari, jota johto käyttää seuratakseen Konsernin velkojen maksukykyä lyhyellä aikavälillä.
Nettovelka / oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)	Nettovelka	Tämä mittari kuvaa konsernin velkaantuneisuutta suhteessa sen operatiiviseen taloudelliseen tulokseen. Tämä mittari on myös yksi Postin keskipitkän aikavälin taloudellisista tavoitteista.
	Oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)	
Rahoituksen nettovelka / oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)	Nettovelka - vuokrasopimusvelat	Tämä mittari kuvaa konsernin velkaantuneisuutta pois lukien vuokrasopimusvelat suhteessa sen operatiiviseen taloudelliseen tulokseen.
	Oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)	
Operatiivinen vapaa kassavirta	Konsernin rahavirtalaskelman mukainen liiketoiminnan rahavirta vähennettynä konsernin rahavirtalaskelman mukaisilla investoinneilla aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä vähennettynä vuokrasopimusvelkojen maksuilla.	Operatiivinen vapaa kassavirta tarjoaa tietoa konsernin kyvystä kerryttää liiketoiminnoillaan rahavirtaa investointien jälkeen velkojen takaisinmaksuun tai osingonmaksuun.
Investoinnit	Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden lisäykset sisältäen käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset, liiketoimintahankinnat, jotka koostuvat kauppahinnan kokonaismäärästä, sekä sijoituskiinteistöjen lisäykset.	Investoinnit osoittavat, kuinka paljon investoidaan operatiivisiin, vuokraus- ja strategisiin hankkeisiin, joilla ylläpidetään palvelutuotanto-kapasiteettia sekä tuetaan liiketoiminnan kasvua.
Henkilöstö keskimäärin, FTE	Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin raportointikaudella.	Henkilöstö keskimäärin antaa tietoa konsernin koko henkilöstömäärästä ja kokoaikaiseksi muutettuna kuvastaa kaikkien työntekijöiden kokonais-työaikaa. Konserni uskoo, että tästä tiedosta voi olla hyötyä analysoitaessa työvoimakustannuksia, tuottavuutta tai henkilöstötarpeita.

Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat

miljoonaa euroa	4–6 2026	4–6 2025	1–6 2026	1–6 2025	1–12 2025
Liiketulos	9,6	10,5	23,6	15,5	52,3
Poistot	31,4	31,8	62,9	63,8	126,9
Arvonalentumiset	0,1	-	0,1	0,9	1,2
Käyttökate	41,1	42,3	86,5	80,2	180,4
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	0,6	-1,0	5,4	1,6	5,0
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstön uudelleenjärjestelykulut)	-	0,5	0,1	1,1	1,0
Sijoituskiinteistöjen myyntivoitot	-	-	-12,4	-	-
Muut erityiserät	2,3	0,5	2,4	1,4	2,2
Listautumiseen liittyvät kulut	-	1,1	-	1,7	5,9
Listautumispalkkio	-	-	-	-	2,0
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	2,8	1,2	-4,5	5,8	16,0
Oikaistu käyttökate	43,9	43,5	82,0	86,0	196,4

miljoonaa euroa	4–6 2026	4–6 2025	1–6 2026	1–6 2025	1–12 2025
Liiketulos	9,6	10,5	23,6	15,5	52,3
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	0,6	-1,0	5,4	1,6	5,0
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstön uudelleenjärjestelykulut)	-	0,5	0,1	1,1	1,0
Sijoituskiinteistöjen myyntivoitot	-	-	-12,4	-	-
Muut erityiserät	2,3	0,5	2,4	1,4	2,2
Listautumiseen liittyvät kulut	-	1,1	-	1,7	5,9
Listautumispalkkio	-	-	-	-	2,0
Arvonalentumiset	-	-	-	0,9	0,9
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	2,8	1,2	-4,5	6,7	17,0
Oikaistu liiketulos	12,5	11,7	19,0	22,2	69,3

miljoonaa euroa	1–6 2026	1–6 2025	1–12 2025
Oma pääoma yhteensä	253,0	252,4	276,9
Taseen loppusumma	1 145,1	1 126,7	1 140,0
Saadut ennakot	15,2	16,7	15,8
Omavaraisuusaste, %	22,4 %	22,7 %	24,6 %

miljoonaa euroa	1–6 2026	1–6 2025	1–12 2025
Liiketulos (12 kk liukuva)	60,4	52,9	52,3
Sidottu pääoma, kauden alussa	725,1	669,1	546,6
Sidottu pääoma, kauden lopussa	753,6	725,1	797,3
Sidotun pääoman tuotto, %	8,2 %	7,6 %	7,8 %

miljoonaa euroa	1–6 2026	1–6 2025	1–12 2025
Korolliset lainat	563,0	544,6	566,4
Likvidit varat ja saamistodistukset	-63,5	-73,6	-49,4
Nettovelka	499,4	471,0	517,0

miljoonaa euroa	1–6 2026	1–6 2025	1–12 2025
Nettovelka	499,4	471,0	517,0
Oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)	192,4	191,1	196,4
Nettovelka/oikaistu käyttökate	2,6x	2,5x	2,6x

miljoonaa euroa	1–6 2026	1–6 2025	1–12 2025
Nettovelka	499,4	471,0	517,0
Vuokrasopimusvelat	-285,8	-262,4	-296,9
Oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)	192,4	191,1	196,4
Rahoituksen nettovelka/oikaistu käyttökate	1,1x	1,1x	1,1x

miljoonaa euroa	1–6 2026	1–6 2025	1–12 2025
Liiketoiminnan rahavirta	65,8	30,1	111,2
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-7,6	-8,9	-15,0
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-10,4	-34,2	-57,8
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-35,1	-37,6	-75,3
Operatiivinen vapaa kassavirta	12,6	-50,6	-37,0

miljoonaa euroa	1–6 2026	1–6 2025	1–12 2025
Lisäykset aineettomiin hyödykkeisiin	7,6	8,9	15,0
Lisäykset aineellisiin hyödykkeisiin	9,4	32,4	52,8
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin	27,6	27,0	98,0
Lisäykset sijoituskiinteistöihin	3,0	5,3	9,4
Liiketoimintahankinnat	0,6	-	-
Investoinnit	48,2	73,6	175,1

posti