

posti

29.4.2026

**Posti Group Oyj
Osavuosisikatsaus
Tammi–maaliskuu 2026**

posti.com



Sisältö

Yhteenveto	3
Toimitusjohtajan katsaus	6
Taloudellinen kehitys	7
Muut tiedot.....	14
Taloudelliset tiedot	18
Tunnusluvut	34

Tämä osavuosisikatsaus sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia, jotka ovat riippuvaisia tulevaisuuden tapahtumista. Nämä lausumat perustuvat johdon arvioihin, odotuksiin ja oletuksiin tämänhetkisten tietojen valossa ja sisältävät siten tunnettuja ja tuntemattomia riskejä, epävarmuustekijöitä ja muita tekijöitä. Postin todellinen liiketoiminnan tulos, taloudellinen suorituskyky ja taloudellinen asema voivat poiketa merkittävästi tulevaisuutta koskevissa lausunnoissa kuvatuista.

Tässä raportissa esitetyt luvut ovat tilintarkastamattomat.

Ellei toisin mainita, suluissa olevat luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon.



Markkinamuutos kiihtyi - Posti vauhdittaa muutostoimia

Keskeiset tunnusluvut tammi–maaliskuu 2026

- Liikevaihto laski 1,3 prosenttia ja oli 352,5 (357,1) miljoonaa euroa.
- Oikaistu käyttökate laski 38,1 (42,5) miljoonaan euroon eli 10,8 (11,9) prosenttiin liikevaihdosta.
- Oikaistu liiketulos laski 6,5 (10,5) miljoonaan euroon eli 1,9 (3,0) prosenttiin liikevaihdosta.
- Liiketulos kasvoi 13,9 (5,0) miljoonaan euroon eli 3,9 (1,4) prosenttiin liikevaihdosta. Liiketulokseen vaikutti positiivisesti yhteensä 7,4 (negatiivisesti 5,6) miljoonan euron erityiserät, jotka sisälsivät 12,4 miljoonaa euroa sijoituskiinteistön myyntivoittoja.
- Kauden tulos kasvoi ja oli 6,3 (-0,2) miljoonaa euroa.
- Operatiivinen vapaa kassavirta kasvoi merkittävästi ja oli 11,5 (-21,4) miljoonaa euroa.
- Nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen oli 2,6x (2,3x).
- Osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,16 (-0,01) euroa.

Keskeiset tapahtumat tammi–maaliskuu 2026

- Strategian toteuttamisen vauhdittamiseksi Posti käynnisti synergioiden vahvistamiseen tähtäävän uudistusohjelman. Osana ohjelmaa yhdistetään Suomen jakeluverkostonsa sekä tuotanto-, hankinta-, kiinteistöt- ja HSEQ-toiminnot sekä ICT ja digitalisaatio -organisaation samaan yksikköön. Kolmivuotisen ohjelman tavoitteena on parantaa kustannustehokkuutta 40,0 miljoonalla eurolla.
- Jatkuvat toimenpiteet Postipalveluissa mm. jakelumallien tehostamiseksi, resurssien optimoimiseksi ja lajittelun korkean automaatioasteen parantamiseksi tukevat segmentin vahvaa kannattavuutta huolimatta postivolyyymien ja liikevaihdon kiihtyneestä laskusta. Postipalveluiden oikaistu liiketulos pysyi vakaana, ja oli 12,4 (12,6) prosenttia liikevaihdosta, samalla kun osoitteellisten kirjeiden volyymit laskivat 24,2 (15,7) prosenttia.
- Verkkokauppa ja jakelupalveluiden liikevaihto kasvoi korkeampien pakettivolyyymien ansiosta sekä Suomen kuluttajien secondhand-verkkokauppamarkkinan jatkuvan kasvun tukemana. Pakettivolyymit kasvoi Suomessa ja Baltian maissa 14,4 (1,6) prosenttia. Volyymikasvun positiivista vaikutusta liikevaihtoon ja kannattavuuteen heikensi osin epäedullinen tuotemiksi.
- Posti otti ensimmäisen askeleen sijoituskiinteistöjensä myymiseksi ja myi yhden kiinteistön. Kaupasta syntyi 12,4 miljoonan euron myyntivoitto, joka on kirjattu erityiseriin.

Näkymät vuodelle 2026 ennallaan

Posti arvioi liikevaihtonsa olevan 1 400–1 500 miljoonaa euroa ja oikaistun liiketuloksen 63–79 miljoonaa euroa vuonna 2026. Vuonna 2025, Postin liikevaihto oli 1 447,6 miljoonaa euroa ja oikaistu liiketulos (oikaistu EBIT) 69,3 miljoonaa euroa.

Taustaa vuoden 2026 näkymille

Logistiikkasektorin toimintaympäristön odotetaan pysyvän haastavana vuonna 2026 talouden korkean epävarmuuden vuoksi. Geopoliittiset jännitteet ovat nostaneet energian ja logistiikan kustannuksia, minkä arvioidaan edelleen kiihdyttävän inflaatiota ja heikentävän maailmanlaajuisia talouskasvua. Suomen, Ruotsin ja Baltian maiden talouskasvun odotetaan jatkuvan, mutta näkymät ovat heikentyneet yleisen epävarmuuden vuoksi.

Kaupan ja teollisuuden kasvun odotetaan pysyvän epävarmuuden vuoksi vaimeana, ja kuluttajien luottamuksen arvioidaan säilyvän matalana. Koska Posti palvelee laajaa asiakaskuntaa, sekä BKT:n kasvu että luottamusindikaattorit vaikuttavat suoraan alan suorituskykyyn. Suomen vuoden 2026 BKT-kasvuennusteet ovat maltillisia, ja kiristynyt kauppapolitiikka, geopoliittiset jännitteet, rahoitusmarkkinoiden volatiliiteetti sekä mahdolliset lisäsopeutustoimet julkisessa taloudessa voivat edelleen hidastaa Suomen talouden elpymistä.

Verkkokaupan kasvun, niin kotimaassa kuin kansainvälisesti, odotetaan edelleen tukevan pakettimarkkinan laajentumista. Kasvua vauhdittavat erityisesti lisääntynyt secondhand-verkkokauppa ja pienempien pakettien määrän kasvu. Kilpailun pakettimarkkinalla Suomessa ja Baltiassa odotetaan jatkuvan voimakkaana.

Postivolyyymien odotetaan jatkuvan laskuaan digitalisaation myötä. Posti on jatkanut paperipostin jakelumallien kehittämistä ja tarjoaa digitaalisia ratkaisuja tukemaan asiakkaita heidän siirtyessään digitaalisiin palveluihin. Huhtikuussa 2026 voimaan astunut lainsäädäntö muuttaa virallisen valtion lähettämän postin toimitettavaksi ensisijaisesti digitaalisesti, minkä odotetaan vaikuttavan edelleen kirjepostin määrään laskevasti. Näistä muutoksista huolimatta Posti on edelleen sitoutunut asiakaslähtöisyyteen ja kehittää palveluitaan jatkuvasti muuttuvien asiakastarpeiden mukaan.

Varastointimarkkinoiden kysynnän odotetaan olevan edelleen talouden jatkuvan epävarmuuden vaikutuksen alaisena. Yritysten odotetaan jatkavan keskittymistään varastojen optimointiin ja kustannustehokkuuteen, minkä arvioidaan pitävän kysynnän maltillisella tasolla.

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua, eikä liikevaihto ja oikaistu liiketulos kerry tasaisesti vuoden aikana. Vuoden neljäs neljännes on tyypillisesti muita vuosineljänneksiä vahvempi. Posti jatkaa toiminnan tehokkuuden parantamista kannattavuuden tukemiseksi. Konkreettisia esimerkkejä ovat muun muassa synergioiden vahvistamiseen tähtäävä uudistusohjelma ja itsepalvelupisteiden jatkokehitys.

Keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Yhtiön hallitus on tarkistanut keskipitkän aikavälin taloudellisia tavoitteet vuodesta 2026 eteenpäin:

- Orgaanisen liikevaihdon keskimääräinen kasvu (3–5 vuoden jaksolla) vähintään 2 prosenttia konsernitasolla ja vähintään 5 prosenttia Postipalveluiden ulkopuolella vuoteen 2025 verrattuna
 - Vuoden 2025 lähtötaso konsernitasolla: 1 447,6 miljoonaa euroa
 - Vuoden 2025 lähtötaso Postipalveluiden ulkopuolella: 917,1 miljoonaa euroa
- Oikaistun liiketuloksen keskimääräinen kasvu (3–5 vuoden jaksolla) yli 5 prosenttia vuoteen 2025 verrattuna
- Nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen alle 2,5x

Posti-konsernin tavoitteena on maksaa jatkuvasti kasvavaa varsinaista osinkoa ja jakaa vähintään 60 prosenttia nettotuloksesta osinkona Postin hallituksen hyväksymän osinkopolitiikan mukaisesti.

Konsernin avainluvut

miljoonaa euroa	1–3 2026	1–3 2025	1–12 2025
Taloudellinen kehitys ja kannattavuus			
Liikevaihto, milj. euroa	352,5	357,1	1 447,6
<i>Liikevaihdon muutos, %</i>	-1,3 %	-6,5 %	-4,8 %
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	38,1	42,5	196,4
<i>Oikaistu käyttökate, %</i>	10,8 %	11,9 %	13,6 %
Käyttökate, milj. euroa	45,5	37,9	180,4
<i>Käyttökate, %</i>	12,9 %	10,6 %	12,5 %
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	6,5	10,5	69,3
<i>Oikaistu liiketulos, %</i>	1,9 %	3,0 %	4,8 %
Liiketulos, milj. euroa	13,9	5,0	52,3
<i>Liiketulos, %</i>	3,9 %	1,4 %	3,6 %
Kauden tulos, milj. euroa	6,3	-0,2	23,5
Rahoitusasema			
Omavaraisuusaste, %	25,0 %	21,9 %	24,6 %
Sidotun pääoman tuotto (12 kk), %	8,2 %	8,1 %	7,8 %
Nettovelka, milj. euroa	495,4	454,0	517,0
Nettovelka / oikaistu käyttökate	2,6x	2,3x	2,6x
Rahoituksen nettovelka / oikaistu käyttökate	1,0x	0,9x	1,1x
Muut tunnusluvut			
Operatiivinen vapaa kassavirta, milj. euroa	11,5	-21,4	-37,0
Investoinnit, milj. euroa	28,8	40,6	175,1
Henkilöstö kauden lopussa	13 243	13 905	13 751
Henkilöstö keskimäärin, FTE	11 017	11 792	11 845
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, euroa	0,16	-0,01	0,59
Osakekohtainen osinko, euroa			0,84*
Osingot, milj. euroa			34,0*

* Hallituksen ehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle, joka pidettiin 15.4.2026. Keskeisimmät varsinaisen yhtiökokouksen päätökset on esitetty [Katsauskauden jälkeisissä tapahtumissa](#).

Tunnuslukujen laskentakaavat, käyttötarkoitukset ja täsmäytyslaskelmat esitetään osiossa [Tunnusluvut](#).

Toimitusjohtajan katsaus

Ensimmäisen neljänneksen tulos vastasi suunnitelmiamme ja odotuksiamme. Neljänneksen toimintaympäristöä leimasivat talouden epävarmuus, kiihtynyt digitalisaatio, kuluttajakäyttäytymisen muutos sekä geopoliittisten jännitteiden kiristyminen. Huhtikuussa voimaan tullut valtion Digi ensin -lainsäädäntö vaikutti odotetusti etupainotteisesti monien julkisten toimijoiden toimintaan ja vähensi perinteisten postipalveluiden kysyntää ensimmäisellä neljänneksellä. Toisaalta pakettivolyymien kasvu kiihtyi, kun secondhand-verkkokauppavolyymit jatkoivat kasvuaan. Helmikuussa alkanut Iranin sota sekä energiamarkkinoiden häiriöt aiheuttivat epävarmuutta Suomen talouden näkymiin, millä oli välillisiä vaikutuksia logistiikkaketjuihin ja asiakkaidemme päätöksentekoon.

Konsernin kehitys alkuvuonna heijasteli markkinaympäristöä, mutta samalla hyödynsimme omia vahvuuksiamme ja toteutimme määrätietoisesti kannattavuutta tukevia toimenpiteitä. Postin liikevaihto laski vuoden ensimmäisellä neljänneksellä hieman, 1,3 prosenttia, ja oli 352,5 (357,1) miljoonaa euroa. Liikevaihdon lasku johtui postivolyymien 24 prosentin laskusta lainsäädäntömuutoksen ja kiihtyvän digitalisaation vuoksi. Vertailukaudella postivolyymit sisälsivät vaalimateriaalien postitukset. Molemmat kasvuliiketoimintamme; Verkkokauppa- ja jakelupalvelut ja Varastointi- ja logistiikkapalvelut kasvoivat. Konsernin oikaistu liiketulos oli 6,5 (10,5) miljoonaa euroa.

Yleinen talouden epävarmuus muutti kuluttaja- ja yritysasiakkaiden käyttäytymistä vertailukauteen nähden vaimeammaksi. Öljyn hinnan nousulla, joka näkyi pääasiassa polttoainekustannuksissa, oli katsauskaudella neutraali vaikutus Postin tulokseen. Neljänneksellä kehitys oli odotusten mukainen, ja olemme luottavaisia suunnitelmien toteutumisen osalta loppuvuonna. Ensimmäisellä neljänneksellä operatiivinen kassavirta parani merkittävästi vertailukaudesta. Vahva kassavirta antaa meille liikkumavaraa strategian edistämiseen ja toteuttaa rakenteellisia uudistuksia. Myös ensimmäinen osa sijoituskiinteistöjemme myynnistä saatiin päätökseen.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden pakettivolyymien kasvu kiihtyi vuoden ensimmäisellä neljänneksellä erityisesti nopeasti kasvaneen secondhand-verkkokaupan vauhdittamana. Yritysasiakkaiden pakettimarkkina pysyi vaimeana yleisestä talouden epävarmuudesta johtuen. Nämä tuotemiksin muutokset painoivat segmentin kannattavuutta. Varastointi- ja logistiikkapalveluissa kaupallinen menestyksemme jatkui hyvänä. Postipalveluissa onnistuimme edelleen parantamaan operatiivista tehokkuutta mm. jakelumallimuutoksilla.

Haastavasta markkinasta huolimatta saavutimme useita merkittäviä asiakasvoittoja läpi liiketoimintojemme, jotka vahvistavat asemaamme logistiikkapalvelujen johtavana kumppanina Suomessa. Portfoliomme kehittyy strategiamme mukaisesti, Verkkokauppa- ja jakelupalvelujen sekä Varastointi- ja logistiikkapalvelujen osuus konsernin liikevaihdosta kasvoi jo yli 64 (62) prosenttiin.

Aiemmin aloitettujen synergiahankkeiden ja toiminnan tehokkuuden parantamisen vauhdittamiseksi käynnistimme maaliskuussa merkittävän uudistusohjelman.

Jatkaaksemme suunnitelmiamme toteuttamista synergioiden vahvistamiseksi eri liiketoiminnoissamme, käynnistimme maaliskuussa merkittävän uudistusohjelman. Ohjelman myötä Posti suunnittelee yhdistävänsä Postipalveluiden sekä Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden jakeluverkostot Suomessa yhdeksi kokonaisuudeksi, sekä tuotanto-, hankinta-, kiinteistöt- ja HSEQ-toiminnot sekä ICT ja digitalisaatio -organisaation samaan yksikköön. Ohjelman myötä varmistamme, että Posti on jatkossakin kilpailukykyinen ja asiakaslähtöinen logistiikan ja postipalveluiden johtaja Suomessa. Kolmivuotisen ohjelman tavoitteena on parantaa kustannustehokkuutta 40,0 miljoonalla eurolla. Uudistusohjelma tulee kattamaan useita eri toimia vuosien aikana.

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä edistimme vastuullisuustyötämme suunnitelmallisesti. Työturvallisuus kehittyi myönteisesti, ja tapaturmien määrä laski 13 prosenttia edellisvuodesta. Julkaisimme konsernin laajuiset työturvallisuusstandardit toimintatapojen yhdenmukaistamiseksi ja edelleen tapaturmien ehkäisemiseksi. Käynnistimme SBTi-tavoitteiden päivityksen. Olemme jo aiemmin saavuttanut vuodelle 2023 asettamamme 50 prosentin SBTi-tavoitteen omille päästöille, päivitystyö perustuu tähän nykyiseen tasoon.

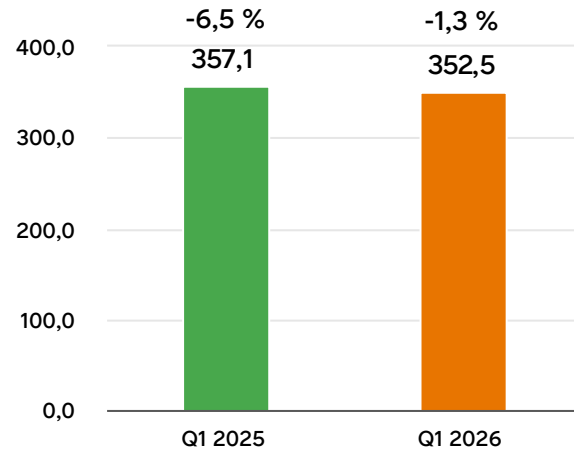
Kehitämme toimintaamme pitkäjänteisesti ja parannamme arjen tekemistä jatkuvasti. Vuoden ensimmäinen henkilöstökysely osoitti myönteistä kehitystä keskeisissä liiketoiminnoissamme, ja johtajuusindeksimme kehittyi positiivisesti. Yhteinen suunta on keskeinen menestystekijä muutosten keskellä, ja sitoutunut, osaava henkilöstömme on tämän kehityksen keskiössä.

Antti Jääskeläinen, toimitusjohtaja

Taloudellinen kehitys

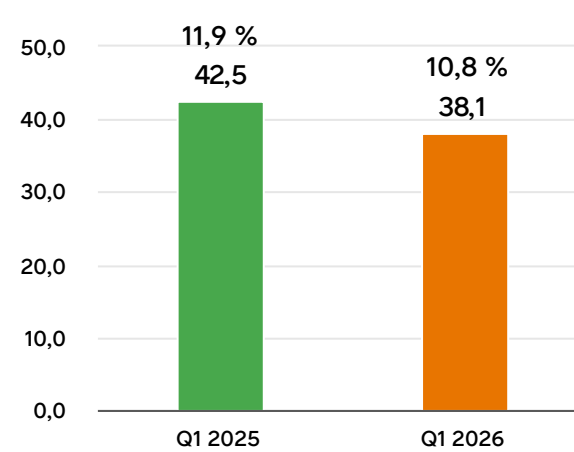
Liikevaihto

milj. euroa ja muutos, %



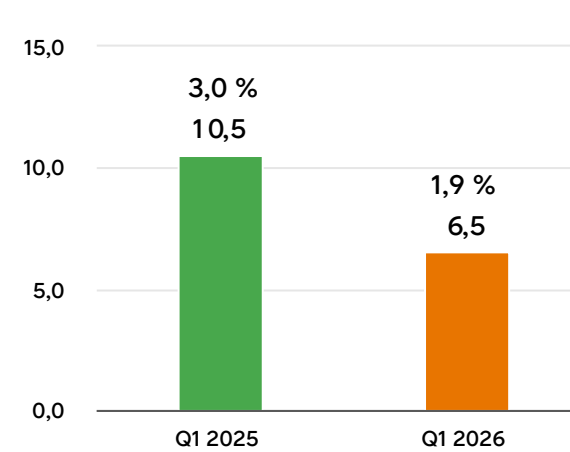
Oikaistu käyttökate

milj. euroa ja % liikevaihdosta



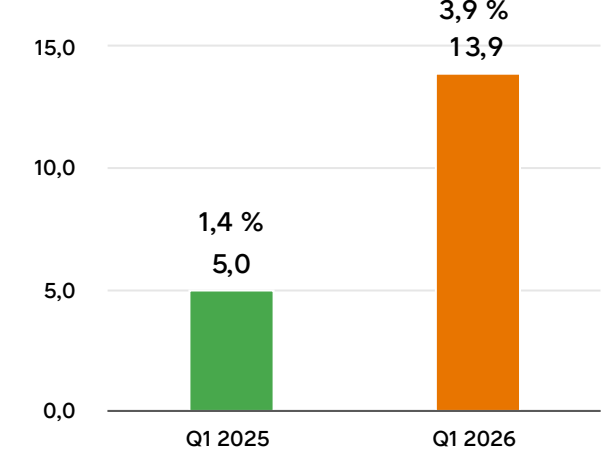
Oikaistu liiketulos

milj. euroa ja % liikevaihdosta



Liiketulos

milj. euroa ja % liikevaihdosta



Tammi–maaliskuu 2026

Liikevaihto

Konsernin liikevaihto laski 1,3 prosenttia 352,5 (357,1) miljoonaan euroon. Liikevaihto laski Suomessa 1,9 prosenttia ja kasvoi muissa maissa 4,7 prosenttia. Suomen ulkopuolisen liiketoiminnan osuus kasvoi 10,1 (9,5) prosenttiin. Liikevaihdon lasku johtui Postipalveluista, jossa volyymit laskivat kiihtyneen digitalisaation seurauksena. Molemmat kasvusegmenttimme, Verkkokauppa- ja jakelupalvelut sekä Varastointi- ja logistiikkapalvelut, kasvoivat ensimmäisellä neljänneksellä. Ruotsin kruunun kurssin muutos suhteessa raportointivaluuttaan vaikutti positiivisesti liikevaihtoon. Pakettimäärät kasvoivat 14,4 prosenttia vertailukaudesta secondhand-verkkokauppavolyymien kasvun ansiosta, kun taas osoitteellisen postin määrä laski 24,2 (15,7) prosenttia.

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin liikevaihto kasvoi 3,0 ja oli 156,6 (151,9) miljoonaa euroa.

Varastointi- ja logistiikkapalvelut -segmentin liikevaihto kasvoi 1,8 prosenttia ja oli 73,9 (72,5) miljoonaa euroa.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden sekä Varastointi- ja logistiikkapalveluiden yhteenlaskettu ulkoinen liikevaihto kasvoi konsernin strategian mukaisesti, ja muodosti 64,1 (61,5) prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Postipalvelut-segmentin liikevaihto laski 8,1 prosenttia, ja oli 127,3 (138,5) miljoonaa euroa.

Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan osuus laski ja oli 14,1 (15,4) miljoonaa euroa eli 4,0 (4,3) prosenttia konsernin liikevaihdosta ja 5,5 (5,1) prosenttia kirjepostin jakeluvolyymista.

Kannattavuus

Konsernin oikaistu käyttökate laski 38,1 (42,5) miljoonaan euroon eli 10,8 (11,9) prosenttiin liikevaihdosta. Lasku johtui pääasiassa postipalveluiden volyymien laskusta. Verkkokaupan ja jakelupalveluiden oikaistu käyttökate laski palveluiden tuottamisen korkeampien kustannusten vuoksi, mikä johtui matalamman katetason tuotemiksistä. Varastointi- ja logistiikkapalveluiden oikaistu käyttökate laski heikosta markkinakysynnästä johtuneen täyttöasteen laskun seurauksena. Ruotsissa kannattavuuteen vaikutti edelleen matalampi toiminnan tehokkuus. Konsernin käyttökate kasvoi 45,5 (37,9) miljoonaan euroon eli 12,9 (10,6) prosenttiin liikevaihdosta.

Konsernin oikaistu liiketulos laski ja oli 6,5 (10,5) miljoonaa euroa eli 1,9 (3,0) prosenttia liikevaihdosta. Postipalveluissa 24,2 (15,7) prosentin volyymin lasku johti 1,7 miljoonan euron oikaistun liikevoiton laskuun vertailuvuodesta. Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden oikaistu liiketulos laski tuotemiksistä johtuen 2,3 miljoonaa euroa, ja Varastointi- ja logistiikkapalveluiden oikaistu liiketulos laski matalammista täyttöasteista johtuen 0,9 miljoonaa euroa vertailukaudesta. Konsernin liiketulos kasvoi ja oli 13,9 (5,0) miljoonaa euroa eli 3,9 (1,4) prosenttia liikevaihdosta. Liiketulokseen positiivisesti vaikuttaneet erityiserät olivat yhteensä -7,4 (5,6) miljoonaa euroa. Erityiseriin sisältyy 12,4 miljoonan euron myyntivoitto Vantaalla sijaitsevan sijoituskiinteistön myynnistä. Kauden tulos kasvoi 6,3 (-0,2) miljoonaan euroon.

Liiketulokseen vaikuttaneet erityiserät

miljoonaa euroa	1–3 2026	1–3 2025	1–12 2025
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	4,8	2,5	5,0
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstöön liittyvät kulut)	0,1	0,6	1,0
Sijoituskiinteistöjen myyntivoitot	-12,4	-	-
Muut erityiserät	0,1	0,9	2,2
Listautumiskulut	-	0,6	5,9
Listautumispalkkio	-	-	2,0
Arvonalentumiset	-	0,9	0,9
Yhteensä	-7,4	5,6	17,0

Segmentit

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut

Verkkokauppa ja jakelupalvelut -segmentin tarjoama sisältää pakettien jakelu- ja rahtipalvelut. Pakettien jakelupalvelut palvelevat asiakkaita Suomessa ja Baltian maissa, kun taas pakettirahtipalveluiden ja lisäarvopalveluiden tarjonta on Suomessa.

Avainluvut

miljoonaa euroa	1-3 2026	1-3 2025	1-12 2025
Liikevaihto, milj. euroa	156,6	151,9	640,9
<i>Liikevaihdon muutos-%</i>	3,0 %	-0,7 %	- %
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	12,0	13,9	70,4
<i>Oikaistu käyttökate, %</i>	7,7 %	9,2 %	11,0 %
Käyttökate, milj. euroa	9,9	13,6	70,5
<i>Käyttökate, %</i>	6,4 %	9,0 %	11,0 %
Oikaistu liikeulos, milj. euroa	-0,5	1,7	22,0
<i>Oikaistu liikeulos, %</i>	-0,3 %	1,1 %	3,4 %
Liikeulos, milj. euroa	-2,6	1,4	22,1
<i>Liikeulos, %</i>	-1,7 %	0,9 %	3,4 %

Tammi–maaliskuu 2026

Secondhand-verkkokaupan vauhdittamana Postin toimittamien pakettien määrä yhteensä Suomessa ja Baltian maissa kasvoi 14,4 (1,6) prosenttia 18,3 (16,0) miljoonaan pakettiin. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden liikevaihto kasvoi ja oli 156,6 (151,9) miljoonaa euroa. Secondhand-verkkokaupan volyyymien kasvu Suomessa oli keskeinen ajuri pakettivolyymien kasvulle, vaikka makrotaloudellinen ympäristö jatkui haastavana. Kasvanut liikevaihto rahtiliiketoiminnassa vaikutti liikevaihtoon positiivisesti.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden oikaistu käyttökate laski ja oli 12,0 (13,9) miljoonaa euroa eli 7,7 (9,2) prosenttia liikevaihdosta. Oikaistu käyttökate heikkeni palveluiden tuotantokustannusten nousun ja tuotemiksin muutoksen vuoksi. Käyttökate laski ja oli 9,9 (13,6) miljoonaa euroa.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden oikaistu liikeulos laski ja oli -0,5 (1,7) miljoonaa euroa eli -0,3 (1,1) prosenttia liikevaihdosta. Liikeulos laski ja oli -2,6 (1,4) miljoonaa euroa.

Varastointi- ja logistiikkapalvelut

Varastointi- ja logistiikkapalvelut tarjoaa sopimus- ja sisälogistiikkaa Suomessa ja Ruotsissa. Segmentillä on yksi varasto myös Norjassa.

Avainluvut

miljoonaa euroa	1–3 2026	1–3 2025	1–12 2025
Liikevaihto, milj. euroa	73,9	72,5	301,7
Suomi	47,4	46,7	194,1
Ruotsi	26,5	25,9	107,7
<i>Liikevaihdon muutos-%</i>	1,8 %	-2,7 %	-0,4 %
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	5,5	6,8	35,2
<i>Oikaistu käyttökate, %</i>	7,4 %	9,4 %	11,7 %
Käyttökate, milj. euroa	5,5	5,2	31,7
<i>Käyttökate, %</i>	7,4 %	7,2 %	10,5 %
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	-4,4	-3,5	-5,4
<i>Oikaistu liiketulos, %</i>	-6,0 %	-4,8 %	-1,8 %
Liiketulos, milj. euroa	-4,4	-6,0	-9,8
<i>Liiketulos, %</i>	-6,0 %	-8,3 %	-3,2 %

Tammi–maaliskuu 2026

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto kasvoi 1,8 prosenttia ja oli 73,9 (72,5) miljoonaa euroa. Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomen liikevaihto kasvoi 1,5 prosenttia ja oli 47,4 (46,7) miljoonaa euroa. Sopimuslogistiikassa Suomessa menetimme merkittävän asiakkaan, mutta sisälogistiikkaan saimme useita uusia asiakkuuksia. Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsin liikevaihto kasvoi 2,5 prosenttia edellisvuodesta ja oli 26,5 (25,9) miljoonaa euroa. Liikevaihto Ruotsissa kasvoi sopimuslogistiikan parantuneen kysynnän ansiosta, vaikka yleinen markkinakysyntä jatkui vaimeana. Myös Ruotsin kruunun kurssin muutos suhteessa raportointivaluuttaan vaikutti Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsin liikevaihtoon positiivisesti.

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden oikaistu käyttökate laski 5,5 (6,8) miljoonaan euroon eli 7,4 (9,4) prosenttiin liikevaihdosta. Oikaistun käyttökateen lasku johtui pääasiassa matalammista käyttöasteista haastavassa markkinaympäristössä. Yhden merkittävän sopimuslogistiikan asiakkaan menetyksen jälkeen asiakasjakauma muuttui ja täyttöaste laski tilapäisesti. Aktiivisia myyntitoimia jatketaan uusien sopimusten turvaamiseksi ja asiakaskunnan vahvistamiseksi. Käyttökate kasvoi edellisvuodesta ja oli 5,5 (5,2) miljoonaa euroa. Kasvu johtui vertailukauden kertaluonteisista eristä.

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden oikaistu liiketulos laski -4,4 (-3,5) miljoonaan euroon eli -6,0 (-4,8) prosenttiin liikevaihdosta. Liiketulos kasvoi -4,4 (-6,0) miljoonaan euroon.

Postipalvelut

Postipalvelut tarjoaa jakelupalveluita, monikanavapalveluita ja digitaalisia palveluita, jotka kattavat mm. kirjeet (sekä yritysten että kuluttajien kirjelähetykset), monikanavaiset viestintäratkaisut, sanoma- ja aikakauslehtien jakelun sekä osoitteelliset suoramarkkinointipalvelut. Postipalvelut palvelee asiakkaita valtakunnallisesti Suomessa monikanavaisella jakeluverkostollaan.

Avainluvut

miljoonaa euroa	1–3 2026	1–3 2025	1–12 2025
Liikevaihto, milj. euroa	127,3	138,5	529,6
<i>Liikevaihdon muutos-%</i>	-8,1 %	-13,9 %	-12,1 %
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	23,8	26,2	100,2
<i>Oikaistu käyttökate, %</i>	18,7 %	18,9 %	18,9 %
Käyttökate, milj. euroa	22,3	24,3	96,2
<i>Käyttökate, %</i>	17,5 %	17,5 %	18,2 %
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	15,8	17,5	65,8
<i>Oikaistu liiketulos, %</i>	12,4 %	12,6 %	12,4 %
Liiketulos, milj. euroa	14,3	15,6	61,7
<i>Liiketulos, %</i>	11,2 %	11,3 %	11,7 %

Tammi–maaliskuu 2026

Postipalveluiden liikevaihto laski 8,1 prosenttia ja oli 127,3 (138,5) miljoonaa euroa. Vuoden alusta kiihtynyt digitalisaatio vaikutti negatiivisesti liikevaihtoon. Digitalisaation seurauksena osoitteellisten kirjeiden määrä laski 24,2 (15,7) prosenttia vertailukaudesta. Vertailukauden postivolyyymeihin sisältyi myös vaalimateriaalien postitukset. Liikevaihdon laskua tasoittivat osittain hinnankorotukset. Yleis palveluvelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyksiä oli 5,5 (5,1) prosenttia kaikista Postin kirjelähetyksistä.

Postipalveluiden oikaistu käyttökate laski ja oli 23,8 (26,2) miljoonaa euroa eli 18,7 (18,9) prosenttia liikevaihdosta. Tuotannon toiminnan tehokkuuden jatkuva parantaminen, kuten jakelumallien muutokset, resurssien optimointi ja korkea lajittelun automaatioaste tasoittivat matalampien volyymien vaikutusta segmentin kannattavuuteen. Osoitteettomien markkinointipalveluiden loppuminen alkuvuodesta 2025 on mahdollistanut keskittymisen uusien jakelumallien käyttöönoton jatkamiseen Postipalveluissa. Oikaistun käyttökateen lievä lasku suhteessa liikevaihdon laskuun korostaa segmentin tuotannon tehokkuutta ja vahvaa tuloksentekeykyä muuttuvassa toimintaympäristössä. Käyttökate laski vertailuvuoteen verrattuna ja oli 22,3 (24,3) miljoonaa euroa.

Postipalveluiden oikaistu liiketulos laski 15,8 (17,5) miljoonaan euroon eli 12,4 (12,6) prosenttiin liikevaihdosta. Liiketulos laski 14,3 (15,6) miljoonaan euroon.

Kassavirta, rahoitusasema ja merkittävät investoinnit

Kassavirta

Tammi–maaliskuussa konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 38,3 (17,9) miljoonaa euroa, investointien rahavirta 2,1 (-0,5) miljoonaa euroa ja rahoituksen rahavirta -30,6 (-1,7) miljoonaa euroa. Operatiivinen vapaa kassavirta oli 11,5 (-21,4) miljoonaa euroa, johon vaikuttivat pääasiassa nettokäyttöpääoman muutos ja investointien pieneneminen vertailuvuodesta strategisten investointien valmistuttua vuonna 2025. Konsernin kassavirtaa paransi yhden sijoituskiinteistön myynnistä saatu 14,5 miljoonan euron kauppasumma, mikä ei sisälly operatiiviseen vapaaseen kassavirtaan. Vertailukaudella maksettiin 166,5 miljoonaa euroa osinkoja ja nostettiin 90,0 miljoonaa euroa pitkäaikaisia lainoja. Liikkeeseen laskettujen yritystodistusten rahavirta oli -12,9 (93,5) miljoonaa euroa.

Rahoitusasema

Likvidit varat olivat maaliskuun lopussa 59,2 (95,7) miljoonaa euroa ja käyttämättömät sitovat luottolimiitit 150,0 (150,0) miljoonaa euroa.

Konsernin korollinen vieras pääoma oli maaliskuun lopussa 554,5 (549,7) miljoonaa euroa sisältäen 298,0 (276,4) miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkoja, 179,9 (179,8) miljoonaa euroa pankkilainoja ja 76,7 (93,5) miljoonaa euroa yritystodistuksia. Nettovelka oli yhteensä 495,4 (454,0) miljoonaa euroa ja nettovelan ja oikaistun käyttökatteen välinen suhde 2,6x (2,3x) raportointikauden lopussa. Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen (EBITDA) kasvoi pääasiassa vuokrasopimusvelkojen kasvun seurauksena, mikä johtui useiden logistiikka- ja varastotilojen vuokrasopimusten muutoksista sekä pääkonttorin muutosta uusiin vuokratiloihin. Ilman vuokrasopimusvelkoja laskettu rahoituksen nettovelan ja oikaistun käyttökatteen suhde oli 1,0x (0,9x).

Omavaraisuusaste oli 25,0 (21,9) prosenttia.

Investoinnit

Postin merkittävät investointihankkeet, Järvenpään logistiikkavarasto ja Tallinnan logistiikkakeskus, valmistuivat vuonna 2025, eikä tällä hetkellä ole käynnissä vastaavia mittavia investointeja.

Posti haluaa parantaa ydinliiketoimintansa kilpailukykyä sekä reagoida muuttuviin markkinoihin ja asiakastarpeisiin. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä Postin investoinnit keskittyivät

pakettiautomaatteihin sekä ICT-projekteihin. Posti myös uudisti vuokrasopimuksiaan ja pidensi vuokra-aikoja muutamissa varastokohteissa.

Eteläisen Postipuiston maa-alueet ja Posti-konsernin aiempi pääkonttorikiinteistö esitetään sijoituskiinteistönä kehittämistarkoituksia varten. Postin ja Helsingin kaupungin väliset maa-alueiden vaihdot saatiin päätökseen vuonna 2024. Eteläisen Postipuiston alueen maa-alueiden puhdistukseen liittyy ympäristövaraus ja ehdollinen velka. Puhdistustöiden arvioidaan valmistuvan vuoden 2026 aikana. Myös Keskisen Postipuiston maa-alueen suunnittelu Pohjois-Pasilassa käynnistyi vuonna 2024 asemakaavan muutoksella. Keskisen Postipuiston rakentamisen odotetaan alkavan aikaisintaan 2030-luvulla.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstö

	1–3 2026	1–3 2025	1–12 2025
Henkilöstö kauden lopussa	13 243	13 905	13 751
Suomi	11 516	12 180	11 841
Muut toimintamaat	1 727	1 725	1 910
Henkilöstö keskimäärin, FTE*	11 017	11 792	11 845

* Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin

Tammi–maaliskuussa konsernin henkilöstökulut kasvoivat 1,6 prosenttia ja olivat 159,2 (156,6) miljoonaa euroa. Henkilöstökuluihin sisältyi 4,8 (2,5) miljoonaa euroa henkilöstön uudelleenjärjestelykuluja.

Tammikuussa Posti ilmoitti seuraavista postimarkkinoiden kokonaisvaltaisen muutoksen johdosta tehtävistä toiminnan muutoksista: Postipalvelut-liiketoiminnan perus- ja varhaisjakelutuotannon organisaatorakenteen uudistamisesta, automaation ja teknologian hyödyntämisestä Helsingin postikeskuksen lajittelussa, palveluiden siirtämisestä viidestä Postin omasta myymälästä kumppaniverkoston sekä asiakaspalvelun keskittämisestä Postin suurimpiin asiakaspalvelukeskuksiin. Muutosneuvottelut saatiin päätökseen helmikuussa, ja vähennystarve oli yhteensä 121 työntekijää.

Vastuullisuus

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä edistimme määrätietoisesti vastuullisuustyötämme. Työturvallisuus kehittyi myönteisesti: tapaturmien määrä laski 13 prosenttia edellisvuodesta. Uudet konsernin laajuiset työturvallisuusstandardit yhdenmukaistivat toimintatapoja ja tukevat tapaturmien ehkäisyä.

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä käynnistimme myös SBTi-tavoitteiden päivityksen osana vastuullisuusohjelmamme päivitystä. Posti on jo aiemmin saavuttanut omille päästöilleen vuodelle 2030 asetetun 50 prosentin SBTi-tavoitteen, ja päivitystyö pohjautuu tähän nykyiseen päästötasoon.

Posti käynnisti uudistusohjelman kiihdyttääkseen strategiansa toteuttamista

Posti kertoi 27.3.2026 kiihdyttävänsä strategiansa toteuttamista ja käynnistävänsä uudistusohjelman, jonka tavoitteena on vahvistaa liiketoimintojen välisiä synergioita. Toimeenpanon varmistamiseksi Posti suunnittelee yhdistävänsä Postipalveluiden sekä Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden jakeluverkostot Suomessa samaan yksikköön, kuten myös tuotanto-, hankinta-, kiinteistöt- ja HSEQ-toiminnot sekä ICT ja digitalisaatio -organisaation. Kolmivuotisen ohjelman tavoitteena on parantaa kustannustehokkuutta 40,0 miljoonalla eurolla vuoden 2029 loppuun mennessä. Uudistusohjelma tulee kattamaan useita eri toimia vuosien aikana. Muutoksia tehdään eri vaiheissa ja niitä käsitellään henkilöstön kanssa hankkeen edetessä. Uudistusohjelma ei vaikuta yhtiön nykyisiin liiketoimintasegmentteihin.

Muut tiedot

Osakepääoma ja omistus

Postin osake (kaupankäyntitunnuksella POSTI) listattiin Nasdaq Helsingin viralliselle listalle, kaupankäynti alkoi 10.10.2025. 31.3.2026 Postin osakepääoma on yhteensä 70,0 miljoonaa euroa ja Postilla on 40 500 000 osaketta. Kaikilla osakkeilla on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet.

Posti Group Oyj:n osakkeen päätöskurssi 31.3.2026 oli 8,81 euroa osakkeelta. Osakkeiden korkein hinta tammi-maaliskuussa 2026 oli 9,64 euroa ja alin 8,25 euroa. Osakkeen kaupankäyntivolyymilla painotettu keskihinta oli 8,89 euroa. Osakkeen vaihto oli 23,8 miljoonaa euroa ja 2,7 miljoonaa osaketta. Yhtiön markkina-arvo ensimmäisen kvartaalin lopussa oli 356,8 miljoonaa euroa.

Maaliskuun lopussa Postilla oli 16 744 osakkeenomistajaa, mukaan lukien 8 hallintarekisteriä. Hallintarekisteröityjen ja ulkomaisten omistajien osuus on 9,87 prosenttia. Lista suurimmista osakkeenomistajista löytyy sivustolta posti.com/sijoittajat.

Yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita, eikä yhtiöllä ole pääomalainoja. Lähipiiriin kuuluville ei ole annettu lainoja eikä heidän puolestaan ole annettu vastuusitoumuksia.

Liputusilmoitukset

Posti Groupille ei ole ilmoitettu merkittävistä omistajamuutoksista sen jälkeen, kun yhtiön osake listattiin Nasdaq Helsingin päälisalle.

Posti Group Oyj:n hallitus päätti pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä

13.2.2026 Postin hallitus päätti käynnistää Postin johdolle ja valituille avainhenkilöille suunnatun suoritusperusteisen osakepalkkiojärjestelmän (Performance Share Program, PSP) sekä rajoitetun osakepalkkiojärjestelmän (Restricted Share Program, RSP).

PSP on tarkoitettu edistämään pitkän aikavälin tuloskulttuuria Postissa ja sitouttamalla avainhenkilöt yhtiön pitkäaikaisiin strategisiin tavoitteisiin tukemaan Postin pitkän aikavälin arvonkehitystä. RSP on tarkoitettu käytettäväksi täydentävänä pitkän aikavälin sitouttamisjärjestelmänä erikseen valittaville

avainhenkilöille erityistilanteissa. Lisäksi hallitus päätti konvertoida LTI 2024–2026 ja LTI 2025–2027 ohjelmissa maksettavan palkkion käteisestä osakkeiksi niille osallistujille, jotka osallistuvat myös suoriteperusteiseen osakepalkkio-ohjelmaan 2026–2028. Samalla yhtiön hallitus päätti Postin johtoryhmää koskevasta osakeomistussuosituksesta.

Lisätietoja PSP:stä ja RSP:stä sekä LTI 2024–2026:sta ja LTI 2025–2027:stä on 13.2.2026 julkaistussa pörssitiedotteessa. Järjestelmien mukaisia osakkeita ei ollut allokoitu maaliskuun lopussa.

Muutokset johtoryhmässä

2.2.2026 Kaj Kulp nimitettiin Posti Groupin strategia- ja liiketoiminnan kehitysjohtajaksi sekä johtoryhmän jäseneksi 1.3.2026 alkaen. Kulp raportoi Posti Groupin toimitusjohtaja Antti Jääskeläiselle.

17.3.2026 Anniina Bergström nimitettiin lakiasiaintohtajaksi ja Posti Groupin johtoryhmän jäseneksi. Bergström aloittaa tehtävässään viimeistään 30.6.2026 ja raportoi Posti Groupin toimitusjohtaja Antti Jääskeläiselle.

Minna Jokinen nimitettiin 1.3.2026 alkaen vt. lakiasiaintohtajaksi. Hän toimii tehtävässä, kunnes Anniina Bergström ottaa vastuun tehtävästä.

27.3.2026 tiedotettuun uudistusohjelmaan liittyen yhtiö ilmoitti, että Yrjö Eskola nimitettiin Posti-konsernin operatiiviseksi johtajaksi 1.4.2026 alkaen. Hän jatkaa Postin johtoryhmän jäsenenä ja toimii myös Postipalveluiden johtajana. Osana uudistusohjelman muutoksia ICT- ja digitalisaatio-organisaatio siirrettiin uuteen yksikköön. Tämän muutoksen jälkeen ICT- ja digitalisaatiojohtaja Petteri Naulapää raportoi Yrjö Eskolalle 1.4.2026 alkaen.

Vuosikertomus 2025

Posti Group Oyj:n vuosikertomus vuodelta 2025 julkaistiin 17.3.2026. Vuosikertomus sisältää hallituksen toimintakertomuksen, mukaan lukien kestävän kehityksen selvityksen, vuoden 2025 tilinpäätöksen, selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, palkitsemisraportin sekä verojalanjälkeä ja tuloveroa koskevan raportin. Vuosikertomus 2025 on saatavilla Posti Groupin sijoittajaverkkosivuilla www.posti.com.

Oikeudenkäynnit

Tietosuojaviranomainen antoi marraskuussa 2024 päätöksen koskien yksittäisen kuluttaja-asiakkaan heinäkuussa 2018 tekemää kantelua Postin silloisen Netposti-palvelun sähköisestä postilaatikosta. Viranomaisen päätös koski sähköisen postilaatikon käyttöönottoa ja henkilötietojen käsittelyä. Viranomaisen näkemyksen mukaan kuluttaja-asiakkaiden informointi postilaatikon käyttöönotosta ja toiminnallisuuksista ei ollut riittävää. Päätöksessä Postille määrättiin 2,4 miljoonan euron seuraamusmaksu. Posti piti viranomaisen päätöstä perusteettomana ja seuraamusmaksua kohtuuttomana. Posti valitti asiasta Helsingin hallinto-oikeuteen. Marraskuun 3, 2025 Helsingin hallinto-oikeus kumosi tietosuojaviranomaisen määräämän seuraamusmaksun kokonaisuudessaan. Hallinto-oikeus piti kuitenkin voimassa informoinnin puutetta koskevan huomautuksen. Tietosuojaviranomainen on valittanut Helsingin hallinto-oikeuden päätöksestä korkeimpaan hallinto-oikeuteen. Tapaukseen liittyen ei ole kirjattu varausta.

Kilpailu- ja kuluttajavirasto KKV on joidenkin Postin kilpailijoiden aloitteesta tutkinut vuodesta 2017 lähtien Postin epäiltyä määräävän markkina-aseman väärinkäyttöä yrityskirjeiden markkinalla. Joulukuussa 2024 KKV antoi Postille luonnoksen esitykseksi markkinaoikeudelle seuraamusmaksun määräämiseksi. KKV ei ole tehnyt lopullisia päätöksiä, ja asia on vireillä KKV:ssa. Kilpailurikkomusmaksun laillinen enimmäismäärä on kymmenen prosenttia konsernin liikevaihdosta. Posti puolustautuu väitteitä vastaan, joita se pitää perusteettomina ja virheellisinä. Tästä syystä ei ole kirjattu varausta.

Konserni ei ole ollut osallisena muissa olennaisissa hallinnollisissa menettelyissä, oikeudenkäynneissä tai välitysmenettelyissä (mukaan lukien vireillä olevat menettelyt ja menettelyt, joiden uhka on konsernin tiedossa), joilla voi olla tai joilla on lähimenneisyydessä ollut merkittävä vaikutus konsernin tai sen tytäryhtiöiden taloudelliseen asemaan tai kannattavuuteen. Johdon tiedossa ei ole tekijöitä tai olosuhteita, joiden voitaisiin kohtuudella olettaa johtavan merkittäviin vaateisiin yhtiötä tai sen tytäryhtiöitä vastaan.

Muut vastuut

Postille on Traficomien päätöksellä myönnetty jakelutukea sanomalehtien jakeluun 1.10.2023 alkaneelle ensimmäiselle, 1.10.2024 alkaneelle toiselle ja 1.10.2025 alkaneelle kolmannelle 12 kuukauden

tukikaudelle. Lisäksi Posti on määrätty eräillä alueilla jakamaan sanomalehtiä julkisena palveluvelvoitteena. Posti on tammikuussa 2025 hakenut Traficomilta myönnetyn avustuksen jäännöserää sekä kustannusten korvaamista julkisen palveluvelvoitteen toteuttamisesta. 23.4.2026 Traficom ilmoitti Postille päätöksestä ensimmäisen kauden jakelutuen osalta. Posti ei hyväksy päätösten perusteena olevia laskelmia ja tekee oikaisuvaatimuksen. Näin ollen Posti ei ole kirjannut oikaisuja. Epävarmuus koskee kumulatiivisesti arviolta 2,4 miljoonaa euroa. Tämän määräaikaisen sanomalehtien jakelutuen arvonlisäverokohtelu on myös osoittautunut tietyiltä osin epäselväksi. Posti on saanut keskusverolautakunnalta myönteisen ennakkoratkaisun sanomalehtien jakelutuen arvonlisäverottomuudesta, jollaisena se on myös käsitelty. Muutoksenhaun valitusaika on käynnissä.

Lyhyen aikavälin riskit ja epävarmuudet

Epäsuotuisat muutokset makrotaloudellisissa, sektorikohtaisissa ja poliittisissa olosuhteissa erityisesti Suomessa, mutta myös kansainvälisesti, sekä lisääntyneet levottomuudet Itämerellä voivat vaikuttaa haitallisesti Postin toimintaympäristöön ja toiminnan tulokseen. Muiden negatiivisten vaikutusten lisäksi epävarma taloudellinen ja geopoliittinen ympäristö voi heikentää kuluttajien luottamusta tai kotitalouksien ja yritysten ostovoimaa, mikä voi vaikuttaa haitallisesti Postin jakelumääriin ja liiketoiminnan tulokseen. Ulkoiset tekijät, kuten Euroopassa ja Iranissa meneillään oleva sota, tullien korotukset ja kauppasodan kärjistyminen sekä muut geopoliittiset konfliktit, voivat edelleen aiheuttaa markkinoiden epävarmuutta, jolla on suoria vaikutuksia kuljetusreitteihin, toimitusketjuihin ja niihin liittyviin kustannuksiin. Tämä voi aiheuttaa haasteita Postin asiakkaille, kumppaneille ja alihankkijoille.

Ei voida taata, että Posti pystyy uudistamaan liiketoimintaansa, luomaan kasvua muissa liiketoiminnoissa, tehostamaan toimintaansa ja vähentämään kuluja sekä säilyttämään kannattavuutensa samalla kun se sopeutuu jatkuvasti laskeviin postivolyyymeihin. Myös kiristynyt kilpailu postiliiketoiminnassa voi vaikuttaa negatiivisesti Postin jakelumääriin ja markkinaosuuteen. Pakettiliiketoiminnassa kiristynyt kilpailu yritys- ja kuluttajapaketeissa yhdistettynä kilpailijoiden verkoston laajentumiseen voi aiheuttaa haasteita Postille ja vaikuttaa negatiivisesti markkinahintoihin tai Postin markkinaosuuteen. Suomen ja Ruotsin varastomarkkinoiden ylikapasiteetti voi johtaa hintojen laskuun, kun taas automaation lisäämiseksi tarvitaan investointeja. Kaikki nämä kiristyvän kilpailuympäristön elementit voivat vaikuttaa haitallisesti Postin liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen. Postin liiketoiminta on alttiina tietyille kausiluonteisuudelle, ja myynti- tai toimitushäiriöillä sesonkiaikana voi olla olennainen negatiivinen vaikutus Postin taloudelliseen tulokseen.

Postin liiketoiminta on riippuvainen erilaisista toimitiloista, ja vakava häiriö näissä tiloissa, varastoissa, lajittelukeskuksissa tai kuljetusverkostoissa voisi vaikuttaa haitallisesti Postin liiketoimintaan. Lisäksi Postiin ja sen toimintaan liittyy teknologiaan ja dataan liittyviä riskejä, kuten lajittelukoneiden tai muiden IT-järjestelmien teknisiä virheitä ja tietomurtoja. Posti voi joutua kyberhyökkäysten kohteeksi suoraan tai kolmansien osapuolten, kuten alihankkijan tai palveluntarjoajan, kautta. Kyberhyökkäykset voivat johtaa sähköntoimituksen, IT-palveluiden ja kiinteistöpalveluiden vähenemiseen, mikä kaikki vaikuttaisi negatiivisesti Postin taloudelliseen tulokseen. Lisääntynyt maailmanlaajuinen kyberrikollisuus, kohdennetut uhat ja kehittyneet kyberhyökkäykset ovat osa nopeasti muuttuvaa digitaalista maailmaa, ja Posti on ryhtynyt kumppaneidensa kanssa lisätoimiin onnistuneiden hyökkäysten estämiseksi.

Postin liiketoiminta edellyttää merkittävän henkilötietomäärän käsittelyä tai hallinnointia. Mikä tahansa tietosuojarikkomus tai jopa väite rikkomuksesta voi vaikuttaa negatiivisesti Postin brändiin ja maineeseen sekä taloudelliseen tulokseen. Posti voi ajoittain joutua viranomaistutkimusten kohteeksi tai se voi joutua markkina-asemaansa tai markkinakäyttäytymiseen, mukaan lukien kilpailulainsäädännön noudattamiseen, liittyvien väitteiden ja valitusten kohteeksi. Kilpailulainsäädännön tai muiden sääntelyvaatimusten, kuten pakotesääntelyn, rikkominen tai jopa väitetty rikkominen vaikuttaisi negatiivisesti Postin taloudelliseen tulokseen sekä brändiin ja maineeseen.

Postin toimintaan liittyvä negatiivinen julkisuus voi vaikuttaa Postin brändikuvaan. Esimerkiksi minkä tahansa segmentin ongelmat voivat vaikuttaa laajempaan mielikuvaan Postin brändistä. Postiin ja sen tytäryhtiöihin on aika ajoin kohdistunut ja voi tulevaisuudessa kohdistua negatiivista julkisuutta erilaisten tapahtumien, kuten yksittäisten lähetysten toimitusvirheiden tai -viivästysten, toimittajien ja alihankkijoiden virheiden tai laiminlyöntien, asiakkaisiin kohdistuvan tai muissa tilanteissa ilmenevän työntekijöiden huonon käytöksen, ulkoisen rikollisuuden, viranomaisten epäsuotuisien tutkimusten, tiedusteluiden tai toimien sekä lehdistön spekuloinnin seurauksena. Postin maineeseen vaikuttavat myös muut ulkoiset tekijät, jotka koskettavat koko toimialaa.

Vastuullisuustavoitteiden saavuttamiseen ja vastuullisuustyön tunnustamiseen tähtäävän työn tarkoituksena on yhdistää Postin brändi vastuullisuuteen. Postin vastuullisuuteen liittyvä negatiivinen julkisuus tai Postin ympäristö- ja ilmastovaikutuksiin liittyvä epäonnistunut viestintä voivat vahingoittaa Postin mainetta.

Työntekijät ovat Postin arvokkain voimavara, ja heidän turvallisuutensa on erittäin tärkeää. Työntekijät kohtaavat päivittäin työtapaturman riskin tai mahdollisuuden kohdata vaaratilanteita, kuten väkivaltaa jakelutyössä. Tällaiset tapaturmat voivat aiheuttaa lisäkustannuksia ja vaikuttaa negatiivisesti Postin maineeseen työnantajana. Posti voi altistua myös ammattiliittojen toimintaan liittyville riskeille, mukaan lukien työnseisaukset, erityisesti Suomessa, elleivät työmarkkinatoimijat onnistu käymään rakentavia neuvotteluja ja ylläpitämään työrauhaa markkinoilla.

Jos postisääntely ei kehity jatkuvasti nopeasti kehittyvien markkinoiden mukaisesti vähentämällä velvoitteita, jotka eivät ole kaupallisesti kannattavia taantuville markkinoilla, tai jos viranomaiset tulkitsevat sitä odottamattomalla tavalla, se voi aiheuttaa Postille toiminnallisia haasteita, lisäkustannuksia ja taloudellisia tappioita. Lisäksi, jos paikallinen digitalisaatiota koskeva sääntely asettaa rajoituksia kaupallisille markkinatoimijoille, se voi vaikuttaa kielteisesti Postin digitaaliseen tarjontaan.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Posti Groupin varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset

Posti Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 15.4.2026 Marina Congress Centerissä, Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti tilikauden 2025 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenille sekä toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle, ja hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin sekä palkitsemispolitiikan.

Yhtiökokous päätti jakaa tilikaudelta 2025 osinkoa 0,84 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa yhtä suuressa erässä, 0,42 euroa osakkeelta 24.4.2026 ja 26.10.2026.

Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Sanna Suvanto-Harsaae ja varapuheenjohtajaksi Jukka Leinonen. Lisäksi hallituksen jäseniksi valittiin Raija-Leena Hankonen-Nybom, Frank Marthaler, Tuomas Mäkipeska, Minna Pajumaa ja Stefan Svensson. Tilintarkastajaksi ja kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin PricewaterhouseCoopers Oy.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen hankkimaan ja luovuttamaan enintään 735 000 yhtiön omaa osaketta, mikä vastaa noin 1,81 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista, sekä päättämään enintään 100 000 euron

lahjoituksista. Kaikki valtuutukset ovat voimassa vuoden 2027 varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 15.10.2027 asti.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi jäsentensä keskuudesta valiokuntien jäsenet ja päätti, että henkilöstön edustaja osallistuu hallituksen kokouksiin.

Yksityiskohtaiset tiedot varsinaisen yhtiökokouksen päätöksistä ja hallituksen kokoonpanosta julkaistiin pörssitiedotteella 15.4.2026. Lisäksi varsinaisen yhtiökokouksen pöytäkirja on saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.posti.com.

Näkymät vuodelle 2026 ennallaan

Posti arvioi liikevaihtonsa olevan 1 400–1 500 miljoonaa euroa ja oikaistun liiketuloksen 63–79 miljoonaa euroa vuonna 2026. Vuonna 2025, Postin liikevaihto oli 1 447,6 miljoonaa euroa ja oikaistu liiketulos (oikaistu EBIT) 69,3 miljoonaa euroa.

Posti Groupin taloudellinen kalenteri 2026

14.8.2026: puolivuosisikatsaus tammi–kesäkuu 2026

29.10.2026: osavuosisikatsaus tammi–syyskuu 2026

Helsingissä 29.4.2026

Posti Group Oyj

Hallitus

Audiolähetys sijoittajille, analyytikoille ja medialle

Sijoittajille, analyytikoille, medialle suunnattu englanninkielinen audiolähetys 29.4.2026 alkaa klo 11.00.

Linkki lähetykseen on <https://posti.events.inderes.com/q1-2026> ja se löytyy myös osoitteesta www.posti.com/fi/sijoittajat.

Lähetyksen tallenne on saatavilla myöhemmin samana päivänä osoitteessa

www.posti.com/fi/sijoittajat.

Taloudelliset tiedot

Konsernin tuloslaskelma

miljoonaa euroa	Liite	1–3 2026	1–3 2025	1–12 2025
Liikevaihto	4	352,5	357,1	1 447,6
Liiketoiminnan muut tuotot	8, 15	15,7	2,5	11,5
Materiaalit ja palvelut		-97,3	-95,1	-399,2
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut		-159,2	-156,6	-615,6
Liiketoiminnan muut kulut		-66,2	-69,9	-263,9
Poistot		-31,5	-32,0	-126,9
Arvonlentumiset		-	-0,9	-1,2
Liiketulos		13,9	5,0	52,3
Rahoitustuotot		1,2	2,3	4,3
Rahoituskulut		-5,9	-5,9	-21,0
Tulos ennen veroja		9,2	1,4	35,7
Tuloverot	13	-2,9	-1,6	-12,2
Tilikauden tulos		6,3	-0,2	23,5
Osakekohtainen tulos (euroa per osake)		0,16	-0,01	0,59

Laimennetut osakekohtaiset tulokset ovat samat kuin normaalit osakekohtaiset tulokset yllä, koska Postilla ei ole ulkona olevia laimentavia instrumentteja.

Konsernin laaja tuloslaskelma

miljoonaa euroa	1–3 2026	1–3 2025	1–12 2025
Tilikauden tulos	6,3	-0,2	23,5
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka siirretään tai saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoero	0,2	-0,3	0,3
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Etuuspohjaisten eläkevelvoitteiden uudelleen määrittäminen	-	-	0,4
Näihin eriin liittyvät tuloverot	-	-	-0,1
Muut laajan tuloksen erät veroilla vähennettynä	0,2	-0,3	0,6
Tilikauden laaja tulos	6,5	-0,5	24,1

Konsernin tase

miljoonaa euroa	Liite	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Varat				
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	6	170,1	170,2	170,2
Muut aineettomat hyödykkeet	6	60,9	62,9	61,3
Aineelliset hyödykkeet	7	261,9	270,3	267,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	7	284,4	262,2	283,9
Sijoituskiinteistöt	8	62,5	44,1	64,4
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	12	1,0	0,8	1,0
Pitkäaikaiset saamiset		1,9	1,4	1,8
Laskennalliset verosaamiset	13	3,1	10,1	4,3
Pitkäaikaiset varat yhteensä		845,9	822,0	854,3
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus		4,4	3,2	4,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset		232,3	228,5	226,9
Tuloverosaamiset		8,3	3,0	5,1
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	10, 11	8,1	18,0	8,0
Rahavarat	11	51,2	77,9	41,4
Lyhytaikaiset varat yhteensä		304,2	330,6	285,6
Varat yhteensä		1 150,1	1 152,6	1 140,0

miljoonaa euroa	Liite	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Oma pääoma ja velat				
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				
Osakepääoma	9	70,0	70,0	70,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	9	3,3	-	3,3
Muut rahastot	9	142,7	142,7	142,7
Muuntoerot	9	-6,6	-7,4	-6,9
Kertyneet voittovarot	9	74,1	43,4	67,8
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		283,4	248,7	276,9
Oma pääoma yhteensä		283,4	248,7	276,9
Pitkäaikaiset velat				
Pitkäaikaiset korolliset lainat	11, 12	179,9	179,8	179,8
Pitkäaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat	11, 12	232,6	207,1	229,4
Muut pitkäaikaiset velat		9,8	16,3	9,8
Laskennalliset verovelat		10,5	9,7	12,4
Pitkäaikaiset varaukset	10	5,3	7,3	5,1
Eläkevelvoitteet		4,8	5,6	4,9
Pitkäaikaiset velat yhteensä		442,9	425,7	441,5
Lyhytaikaiset velat				
Lyhytaikaiset korolliset lainat	11, 12	76,7	93,5	89,6
Lyhytaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat	11, 12	65,4	69,4	67,5
Ostovelat ja muut velat	12	256,1	281,6	243,5
Saadut ennakot		15,8	16,2	15,8
Tuloverovelat		3,5	6,4	0,4
Lyhytaikaiset varaukset	10	6,3	11,2	4,8
Lyhytaikaiset velat yhteensä		423,8	478,2	421,6
Velat yhteensä		866,7	903,9	863,1
Oma pääoma ja velat yhteensä		1 150,1	1 152,6	1 140,0

Konsernin rahavirtalaskelma

miljoonaa euroa	Liite	1–3 2026	1–3 2025	1–12 2025
Tilikauden tulos		6,3	-0,2	23,5
Oikaisut:				
Poistot ja arvonalentumiset		31,5	32,9	128,1
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä sijoituskiinteistöjen myyntivoitot ja -tappiot*	8	-12,5	-0,2	-0,5
Rahoitustuotot ja -kulut		4,8	3,6	16,6
Tuloverot		2,9	1,6	12,2
Muut oikaisut*		1,9	2,0	-2,7
Oikaisut yhteensä		28,6	39,9	153,7
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta		34,9	39,7	177,2
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		-4,5	-0,6	1,0
Vaihto-omaisuuden muutos		-0,2	0,4	-0,5
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		15,0	-14,2	-34,5
Käyttöpääoman muutos		10,2	-14,4	-34,0
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		45,1	25,3	143,2
Maksetut korot		-3,7	-2,9	-18,3
Saadut korot		0,5	1,2	2,6
Muut rahoituserät		0,1	-	-0,3
Maksetut verot		-3,7	-5,8	-16,0
Rahoituserien ja verojen rahavirta		-6,8	-7,4	-32,0
Liiketoiminnan rahavirta		38,3	17,9	111,2

miljoonaa euroa	Liite	1–3 2026	1–3 2025	1–12 2025
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	6	-4,1	-3,9	-15,0
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	7	-5,0	-16,7	-57,8
Investoinnit sijoituskiinteistöihin	8	-3,6	-4,0	-16,6
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntitulot	6, 7	0,3	0,2	0,9
Sijoituskiinteistöjen myyntitulot	8	14,5	-	-
Tytäryritysten ja liiketoimintojen myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla		-	-	0,1
Rahoitusvarojen rahavirta		-	23,8	33,7
Muu investointien rahavirta		-	0,1	-1,1
Investointien rahavirta		2,1	-0,5	-55,9
Osakeanti		-	-	2,6
Osakeannin transaktiokulut		-	-	-0,1
Pitkäaikaisten lainojen nostot	11, 12	-	90,0	90,0
Lyhytaikaisten yritystodistusten rahavirta	11	-12,9	93,5	89,6
Vuokrasopimusvelkojen maksut	11	-17,7	-18,7	-75,3
Maksetut osingot		-	-166,5	-183,0
Rahoituksen rahavirta		-30,6	-1,7	-76,2
Rahavarojen muutos		9,7	15,7	-20,9
Rahavarat tilikauden alussa		41,4	61,9	61,9
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-	0,3	0,4
Rahavarat tilikauden lopussa		51,2	77,9	41,4

* Käyttöomaisuuden ja sijoituskiinteistöjen myyntivoitot ja -tappiot on eritelty omalle rivilleen muista oikaisuista. Vertailukausien luvut on oikaistu vastaavasti.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

miljoonaa euroa	Liite	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Muunto- erot	Kertyneet voittovarajat	Oma pääoma yhteensä
1.1.2026		70,0	3,3	142,7	-6,9	67,8	276,9
Laaja tulos							
Tilikauden tulos						6,3	6,3
Muut laajan tuloksen erät:							
Muuntoeron muutos					0,2		0,2
Tilikauden laaja tulos yhteensä					0,2	6,3	6,5
31.3.2026		70,0	3,3	142,7	-6,6	74,1	283,4
miljoonaa euroa	Liite	Osake- pääoma	Muut rahastot	Muunto- erot	Kertyneet voittovarajat	Oma pääoma yhteensä	
1.1.2025		70,0	142,7	-7,2	76,6	282,1	
Laaja tulos							
Tilikauden tulos					-0,2	-0,2	
Muut laajan tuloksen erät:							
Muuntoeron muutos				-0,3		-0,3	
Tilikauden laaja tulos yhteensä				-0,3	-0,2	-0,5	
Liiketoimet omistajien kanssa							
Osingonjako					-33,0	-33,0	
31.3.2025		70,0	142,7	-7,4	43,4	248,7	

miljoonaa euroa	Liite	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Muunto- erot	Kertyneet voittovarajat	Oma pääoma yhteensä
1.1.2025		70,0	-	142,7	-7,2	76,6	282,1
Laaja tulos							
Tilikauden tulos						23,5	23,5
Muut laajan tuloksen erät:							
Muuntoeron muutos					0,3		0,3
Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen- määrittäminen veroilla vähennettynä						0,3	0,3
Tilikauden laaja tulos yhteensä					0,3	23,8	24,1
Liiketoimet omistajien kanssa							
Osingonjako						-33,0	-33,0
Osakeanti transaktiokuluilla ja veroilla vähennettynä	9		2,5				2,5
Osakeperusteiset maksut osakeantiin liittyen	9,15		0,7			0,4	1,1
31.12.2025		70,0	3,3	142,7	-6,9	67,8	276,9

Liitetiedot

1. Laatumisperiaatteet

Konsernin perustiedot

Posti Group Oyj tytäryhtiöineen ("Posti" tai "konserni") on yksi Suomen, Ruotsin ja Baltian johtavista jakelu- ja logistiikkayhtiöistä. Huolehdimme asiakkaidemme arjen sujuvuudesta tarjoamalla laajan valikoiman palveluja, joihin kuuluvat paketit, rahti, postipalvelut sekä varastointi-, käsittely- ja logistiikkapalvelut. Konsernilla on toimintaa kuudessa maassa. Konsernin emoyhtiö on Posti Group Oyj ("Yhtiö"), jonka kotipaikka on Helsinki, Suomi ja rekisteröity osoite on Mannerheiminaukio 1 A, 00100 Helsinki. Postin osakkeet on listattu Nasdaq Helsingin pörssilistalla Suomessa.

Konsernin laskentaperiaatteet

Osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Posti-konserni on noudattanut katsausta laatiessaan samoja laatumisperiaatteita, laskentamenetelmiä ja esitystapaa kuin tilikauden 2025 konsernin tilinpäätöksessä. 1.1.2026 tai myöhemmin voimaan tulleilla IFRS-tilinpäätösstandardimuutoksilla ei ollut vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen. Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Katsauksen tiedot eivät ole tilintarkastettuja.

Yleinen taloudellinen toimintaympäristö ja geopoliittiset riskit

Kuluttajien luottamus ja logistiikkapalveluiden kysynnän jatkuminen alhaisena kaupan ja teollisuuden aloilla vaikuttavat suoraan Postin liiketoimintaan ja tulokseen. Logistiikka-alan toimintaympäristön odotetaan pysyvän haastavana jatkuvan taloudellisen epävarmuuden ja lisääntyneiden geopoliittisten jännitteiden takia. Nämä jännitteet ovat nostaneet energia- ja logistiikkakustannuksia ja todennäköisesti ylläpitävät inflaatiota ja hidasta talouskasvua. Koska Posti palvelee laajaa asiakaskuntaa, sekä BKT:n kasvulla että luottamusindikaattoreilla on suora vaikutus konsernin taloudelliseen kehitykseen. Keskeisissä logistiikka-ajureissa, verkkokaupan kasvussa ja postivolyymien digitalisaatiossa, ei odoteta merkittäviä muutoksia. Kiristyvä kauppapolitiikka, geopoliittiset jännitteet, rahoitusmarkkinoiden epävarmuus ja mahdolliset lisäsopeutustoimet voivat hidastaa Suomen talouden elpymistä entisestään. Tämän seurauksena johdon arvioihin liittyy edelleen huomattavaa epävarmuutta. Vaikka Posti ei katso geopoliittisilla riskeillä olevan suoraa vaikutusta konsernin tilinpäätökseen, pitkittyneet hitaan kysynnän jaksot tai muut liiketoiminnan haitalliset vaikutukset

liiketoiminnan suorituskykyyn pitkällä aikavälillä voivat vaikuttaa negatiivisesti pitkäaikaisten varojen, kuten liikearvon, sijoituskiinteistöjen ja laskennallisten verosaamisten, arvostukseen.

Ilmastoliitännäiset seikat

Postin ilmastotavoitteet edellyttävät investointeja puhtaan kalustotiekartan mukaisesti. Kokonaistaloudellisesti nämä eivät kuitenkaan vaadi merkittäviä lisäinvestointeja, sillä kalusto uusiutuu ja korvautuu uudentyyppiseksi olemassa olevan kaluston jäljellä olevan käyttöikänsä aikana. Keskeisimmät ilmastoliitännäiset seikat ja niihin kytkeytyvät taloudelliset riskit liittyvät vihreiden ajoneuvojen, polttoaineiden, latausinfraan sekä energian saatavuuteen ja saavutettavuuteen. Edellä mainitut seikat on huomioitu ennusteissa ja erityisesti arvonlennustestauksessa parhaan tiedon ja arvion mukaan. Ilmastoliitännäisillä seikoilla voi olla vaikutuksia tulevien vuosien kannattavuuteen ja siten arvonalentumislaskelmiin ilmastotavoitevuosien lähestyessä. Postin tavoitteena on toimia fossiilivapaasti vuoteen 2030 mennessä ja saavuttaa nettonollapäästöt vuoteen 2040 mennessä. Postin lainajärjestelyjen marginaalit on sidottu vastuullisuustavoitteisiin. Näiden vaikutus kokonaiskorkokuluihin on kuitenkin vähäinen.

2. Valuuttakurssit

Keskikurssi	1–3 2026	1–3 2025	1–12 2025
SEK	10,695	11,232	11,064
NOK	11,387	11,651	11,719
SDR	0,855	0,802	0,837

Päätöskurssi	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
SEK	10,943	10,849	10,822
NOK	11,213	11,413	11,843
SDR	0,848	0,814	0,858

Osa konsernin kansainvälisiin postilähetyksiin liittyvistä päätemaksusopimuksista määritellään SDR-korivaluutassa.

3. Segmenttiraportointi

Posti julkaisee kolme raportoitavaa segmenttiä, jotka muodostuvat neljästä toimintasegmentistä. Toimintasegmentit perustuvat niiden palveluihin, tuotteisiin ja markkinoihin, ja niitä johdetaan erillisinä liiketoimintaryhminä.

Raportoitava segmentti	Toimintasegmentti
Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	Verkkokauppa- ja jakelupalvelut
Varastointi- ja logistiikkapalvelut	Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomi
Varastointi- ja logistiikkapalvelut	Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsi
Postipalvelut	Postipalvelut

Toimitusjohtaja on ylin operatiivinen päätöksentekijä, joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista. Sekä liiketulos että oikaistu liiketulos esitetään segmenttikohtaisesti. Johto seuraa myös käyttökattetta sekä oikaistua käyttökattetta.

Kausien välisen vertailukelpoisuuden parantamiseksi Posti raportoi oikaistun käyttökattteen ja oikaistun liiketuloksen, josta on jätetty pois sellaisten merkittävien tuottojen ja kulujen vaikutukset, joiden katsotaan syntyvän tavanomaisen liiketoiminnan ulkopuolella ("erityiserät"). Erityiseriin sisältyvät muun muassa liiketoimintojen uudelleenjärjestelystä aiheutuneet kulut, kuten henkilöstö-, toimitila-, sopimusten irtisanomis- ja asiantuntijapalvelukulut, omaisuususerien arvonalentumistappiot, liikearvon arvonalentumiset ja osakkeiden, kiinteistöjen ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot sekä yritysjärjestelyihin liittyvät transaktiokulut, ja liiketoimintahankintojen ehdollisten kauppahintaerien muutoksista aiheutuvat tuotot ja kulut, sekä Postin listautumisesta aiheutuvat kulut.

Palvelutuotannon kulut ja muut kulut kuvastavat johdon sisäisessä raportoinnissa käytettyä kulujen jakoa. Palvelutuotannon kulut sisältävät välittömät kulut, jotka liittyvät liiketoimintatransaktioihin. Muut kulut sisältävät välilliset kulut, jotka liittyvät yleis- ja hallintokuluihin. Palvelutuotannon kulut ja muut kulut vastaavat yhteenlaskettuna [konsernin tuloslaskelman](#) eriä materiaalit ja palvelut, työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut sekä liiketoiminnan muut kulut. Palvelutuotannon kulut ja muut kulut kohdistetaan ja allokoidaan segmenteille liiketoimintatransaktioiden määrän ja keskitettyjen palveluiden käytön mukaisesti.

Muu toiminta ja kohdistamattomat sisältää konsernin yhteisiä toimintoja sekä eriä, joita ei ole kohdistettu raportoitaville segmenteille. Muu toiminta ja kohdistamattomat sisältää konsernin investoinnit kiinteistöihin ja ICT:hen.

Eliminoinnit sisältävät konsernin sisäisen liikevaihdon ja kustannukset, jotka eliminoidaan segmenttiraportoinnin täsmäyttämiseksi Posti konsernin konsolidoituihin lukuihin.

Sidotussa pääomassa segmenteille kohdistetaan pitkä- ja lyhytaikaiset operatiiviset varat ja velat sisältäen korottomat velat ja varaukset. Operatiiviset varat ja velat ovat sellaisia eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Investoinnit sisältävät lisäykset aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sisältäen investoinnit niiden käyttöoikeusomaisuuseriin kuin liiketoimintahankintoihin ja sijoituskiinteistöihin.

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua, eikä liikevaihto ja oikaistu liiketulos kerry tasaisesti vuoden aikana. Vuoden viimeinen neljännes on tyypillisesti muita vuosineljänneksiä vahvempi.

1–3 2026 miljoonaa euroa	Verkko- kauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto, ulkoinen	156,1	70,0	126,4	-	-	352,5
Liikevaihto, sisäinen	0,4	3,9	1,0	-	-5,3	-
Liikevaihto	156,6	73,9	127,3	-	-5,3	352,5
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	0,2	2,6	37,0	-24,2	15,7
Palvelutuotannon kulut	-112,6	-52,5	-81,7	-0,6	-1,7	-249,1
Muut kulut	-34,1	-16,1	-26,1	-28,5	31,2	-73,6
Käyttökate	9,9	5,5	22,3	7,8	-	45,5
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	2,1	-	1,5	-11,0	-	-7,4
Oikaistu käyttökate	12,0	5,5	23,8	-3,2	-	38,1
Käyttökate	9,9	5,5	22,3	7,8	-	45,5
Poistot	-12,5	-9,9	-8,0	-1,1	-	-31,5
Arvonalentumiset	-	-	-	-	-	-
Liiketulos	-2,6	-4,4	14,3	6,7	-	13,9
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	2,1	-	1,5	-11,0	-	-7,4
Oikaistu liiketulos	-0,5	-4,4	15,8	-4,3	-	6,5
Liiketulos						13,9
Rahoitustuotot ja -kulut						-4,8
Tuloverot						-2,9
Tilikauden tulos						6,3
Investoinnit	5,5	17,5	0,4	5,4	-	28,8
Henkilöstö kauden lopussa	3 152	3 419	5 984	688	-	13 243
Sidottu pääoma	280,6	270,0	141,3	89,3	-	781,2

1–3 2025 miljoonaa euroa	Verkko- kauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut*	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto, ulkoinen	151,3	68,5	137,4	-	-	357,1
Liikevaihto, sisäinen	0,7	4,1	1,2	-	-5,9	-
Liikevaihto	151,9	72,5	138,5	-	-5,9	357,1
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	0,1	1,7	24,2	-23,7	2,5
Palvelutuotannon kulut	-104,3	-50,1	-87,9	-1,2	-1,9	-245,5
Muut kulut	-34,2	-17,3	-28,0	-28,3	31,6	-76,2
Käyttökate	13,6	5,2	24,3	-5,2	-	37,9
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	0,3	1,6	1,9	0,9	-	4,6
Oikaistu käyttökate	13,9	6,8	26,2	-4,4	-	42,5
Käyttökate	13,6	5,2	24,3	-5,2	-	37,9
Poistot	-12,2	-10,3	-8,7	-0,8	-	-32,0
Arvonalentumiset	-	-0,9	-	-	-	-0,9
Liiketulos	1,4	-6,0	15,6	-6,0	-	5,0
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	0,3	2,5	1,9	0,9	-	5,6
Oikaistu liiketulos	1,7	-3,5	17,5	-5,2	-	10,5
Liiketulos						5,0
Rahoitustuotot ja -kulut						-3,6
Tuloverot						-1,6
Tilikauden tulos						-0,2
Investoinnit**	5,0	9,3	6,2	20,2	-	40,6
Henkilöstö kauden lopussa	3 124	3 473	6 614	694	-	13 905
Sidottu pääoma	251,0	254,3	123,3	76,8	-	705,4

* Varastointi- ja logistiikkapalveluissa on tehty oikaisuja vuodelle 2025 rivien palvelutuotannon kulut ja muut kulut välisesti. Käyttökate ei muuttunut.

** Muun toiminnan ja kohdistamattomien investointeja 1–3 2025 on oikaistu nettamalla sijoituskiinteistöihin liittyvä ympäristövastuun arvion pienennys -1,2 miljoonaa euroa investointeihin.

1–12 2025 miljoonaa euroa	Verkko- kauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut*	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto, ulkoinen	638,5	284,2	524,9	-	-	1 447,6
Liikevaihto, sisäinen	2,3	17,6	4,7	0,1	-24,7	-
Liikevaihto	640,9	301,7	529,6	0,1	-24,7	1 447,6
Liiketoiminnan muut tuotot	0,6	1,2	7,1	100,7	-98,1	11,5
Palvelutuotannon kulut	-438,8	-209,9	-334,8	-4,8	-9,0	-997,3
Muut kulut	-132,2	-61,3	-105,7	-113,9	131,8	-281,4
Käyttökate	70,5	31,7	96,2	-18,0	-	180,4
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	-	3,5	4,0	8,6	-	16,0
Oikaistu käyttökate	70,4	35,2	100,2	-9,4	-	196,4
Käyttökate	70,5	31,7	96,2	-18,0	-	180,4
Poistot	-48,3	-40,5	-34,5	-3,7	-	-126,9
Arvonalentumiset	-0,1	-1,0	-	-	-	-1,2
Liiketulos	22,1	-9,8	61,7	-21,7	-	52,3
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	-	4,4	4,0	8,6	-	17,0
Oikaistu liiketulos	22,0	-5,4	65,8	-13,1	-	69,3
Liiketulos						52,3
Rahoitustuotot ja -kulut						-16,6
Tuloverot						-12,2
Tilikauden tulos						23,5
Investoinnit	32,0	17,7	22,3	103,1	-	175,1
Henkilöstö kauden lopussa	3 254	3 565	6 253	679	-	13 751
Sidottu pääoma	259,2	296,9	158,5	82,6	-	797,3

* Varastointi- ja logistiikkapalveluissa on tehty oikaisuja vuodelle 2025 rivien palvelutuotannon kulut ja muut kulut välisesti. Käyttökate ei muuttunut.

Erityiserät segmenteittäin

1–3 2026 miljoonaa euroa	Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	1,8	-	1,5	1,4	4,8
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstöön liittyvät kulut)	0,2	-0,1	-	-	0,1
Sijoituskiinteistöjen myyntivoitot	-	-	-	-12,4	-12,4
Muut erityiserät	-	0,1	-	-	0,1
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	2,1	-	1,5	-11,0	-7,4
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	2,1	-	1,5	-11,0	-7,4

1–3 2025 miljoonaa euroa	Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	0,3	0,9	1,0	0,3	2,5
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstöön liittyvät kulut)	-	0,6	-	-	0,6
Muut erityiserät	-	0,1	0,8	-	0,9
Listautumiseen liittyvät kulut	-	-	-	0,6	0,6
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	0,3	1,6	1,9	0,9	4,6
Arvonalentumiset	-	0,9	-	-	0,9
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	0,3	2,5	1,9	0,9	5,6

1–12 2025 miljoonaa euroa	Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	-	2,2	2,1	0,7	5,0
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstöön liittyvät kulut)	-	1,0	-	-	1,0
Muut erityiserät	-	0,3	2,0	-	2,2
Listautumiseen liittyvät kulut	-	-	-	5,9	5,9
Listautumispalkkio	-	-	-	2,0	2,0
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	-	3,5	4,0	8,6	16,0
Arvonalentumiset	-	0,9	-	-	0,9
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	-	4,4	4,0	8,6	17,0

4. Liikevaihto maantieteellisten alueiden mukaan

miljoonaa euroa	1–3 2026	1–3 2025	1–12 2025
Suomi	282,8	292,3	1 160,3
Ruotsi	33,3	34,1	138,5
Baltia	17,6	12,0	58,1
Muut maat	18,7	18,7	90,6
Yhteensä	352,5	357,1	1 447,6

Maantieteellisten alueiden liikevaihto määritellään konsernin ulkoisen asiakkaan sijaintimaan mukaan.

Myyntituottojen jaottelu on esitetty liitetiedossa [Segmenttiraportointi](#).

5. Hankitut, myydyt ja lopetetut liiketoiminnot

Tilikauden 2026 aikana ei ole ollut olennaisia liiketoimintojen yhdistämisä, divestointeja, eikä lopetettuja toimintoja.

6. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Muutokset liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvoissa

Liikearvo

miljoonaa euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo, 1.1.	170,2	170,1	170,1
Kurssierot	0,0	0,1	0,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	170,1	170,2	170,2

Muut aineettomat hyödykkeet

miljoonaa euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo, 1.1.	61,3	63,3	63,3
Lisäykset	4,1	3,9	15,0
Vähennykset ja siirrot	-0,4	-	0,3
Poistot	-4,0	-4,6	-17,6
Kurssierot	-0,1	0,3	0,4
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	60,9	62,9	61,3

7. Aineelliset hyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät

Muutokset aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvoissa

miljoonaa euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo, 1.1.	267,4	262,2	262,2
Lisäykset	3,4	15,6	52,8
Siirrot sijoituskiinteistöihin*	-	-	-13,2
Muut vähennykset ja siirrot	0,1	-	0,1
Poistot	-8,9	-8,3	-34,9
Arvon alentumiset	-	-	-0,3
Kurssierot	-	0,7	0,7
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	261,9	270,3	267,4

* Postin aiempi pääkonttorikiinteistö siirrettiin sijoituskiinteistöihin joulukuussa 2025.

Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin ovat pienentyneet vertailuvuodesta muutamien strategisten investointien valmistuttua vuonna 2025 (esim. Postin oma uusi moderni logistiikkavarasto Järvenpäässä, Suomessa sekä uusi logistiikkakeskus Tallinnassa, Virossa).

Muutokset käyttöoikeusomaisuuserien kirjanpitoarvoissa

miljoonaa euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo, 1.1.	283,9	258,8	258,8
Lisäykset, uudet vuokrasopimukset*	3,4	12,0	53,4
Lisäykset, muutokset vuokramaksuissa ja vuokra-ajassa*	17,1	6,9	44,6
Vähennykset ja siirrot*	-0,6	-0,1	-2,2
Poistot	-18,3	-19,3	-74,4
Arvon alentumiset	-	-0,9	-0,9
Kurssierot	-1,0	4,8	4,6
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	284,4	262,2	283,9

* Käyttöoikeusomaisuuserien lisäyksiä on muokattu havainnollisemmiksi, ja vastaavat vertailuvuosien luvut on oikaistu. Taulukkoon on lisätty rivit lisäykset, uudet vuokrasopimukset sekä lisäykset, muutokset vuokramaksuissa ja vuokra-ajassa. Tähän liittyen vähennykset ja siirrot -vertailuluku on myös oikaistu.

Ensimmäisen kvartaalin aikana Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsi on uudistanut vuokrasopimustaan ja pidentänyt vuokra-aikaa Ruotsin Jönköpingissä sijaitsevassa varastossa. Sopimusmuutos johti 15,1 miljoonan euron lisäykseen käyttöoikeusomaisuuseriin.

Vertailuvuoden aikana Posti uudisti vuokrasopimuksiaan ja pidensi vuokra-aikoja useissa logistiikka- ja lajittelukeskuksissa sekä allekirjoitti uuden Posti Group Oyj:n pääkonttorin vuokrasopimuksen Postitalossa Helsingin keskustassa.

Erittely käyttöoikeusomaisuuseristä

miljoonaa euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Rakennukset	220,4	194,4	215,9
Ajoneuvot	52,2	54,4	55,8
Koneet ja muut	11,8	13,4	12,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	284,4	262,2	283,9

8. Sijoituskiinteistöt

Muutokset sijoituskiinteistöjen kirjanpitoarvoissa

miljoonaa euroa	31.3.2026	31.3.2025 oikaistu*	31.12.2025
Kirjanpitoarvo, 1.1.	64,4	41,9	41,9
Lisäykset	0,9	2,2	9,4
Vähennykset	-2,6	-	-
Poistot	-0,3	-	-0,1
Siirrot erien välillä	-	-	13,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	62,5	44,1	64,4

* Sijoituskiinteistöjen lisäyksiä ja vähennyksiä 31.3.2024 on oikaistu nettamalla ympäristövastuun arvion pienennys -1,2 miljoonaa euroa vähennyksistä lisäyksiin.

Sijoituskiinteistöt koostuvat sekä asuin- ja toimisto- tai liikerakentamiseen kehitettävistä maa-alueista ja kiinteistöistä, että liiketoiminnan ulkopuolisista kohteista. Postin aiempi pääkonttorikiinteistö siirrettiin sijoituskiinteistöihin joulukuussa 2025.

Vähennykset, 2,6 miljoonaa euroa, liittyvät Postin maaliskuussa 2026 myymään Vantaalla sijaitsevaan sijoituskiinteistöön. Sijoituskiinteistön myynnistä saatu myyntivoitto 12,4 miljoonaa euroa sisältyy liiketoiminnan muihin tuottoihin ja on kirjattu erityiseisiin. Myynnistä maaliskuussa saatu rahavirta oli 14,5 miljoonaa euroa ja lisäksi 0,5 miljoonaa euroa kauppahinnasta oli lyhytaikaisena saamisena 31.3.2026.

Sijoituskiinteistöjen raportointihetken arvioitu käypä arvo nykyisessä markkinassa on yhteensä 83,9 (96,6) miljoonaa euroa. Käypä arvo on pienentynyt 31.12.2025 raportoidusta 98,4 miljoonasta eurosta sijoituskiinteistön myynnin sekä geopolitiikan ja markkinanäkymien muutoksen johdosta.

Käyvät arvot perustuvat ulkopuolisten kiinteistöarvioitsijoiden arvioihin, mutta niitä on päivitetty uudella markkina- tai muulla tiedolla. Sijoituskiinteistöjen käyvät arvot pohjautuvat lähialueilla toteutuneisiin vertailukauppoihin, jotka on laskettu arvioidun neliöhinnan ja rakennusoikeuden perusteella tontin tuleva käyttö huomioiden, sekä rakennusliikkeiden kanssa käytyihin keskusteluihin ja saatujen tarjousten tasoihin. Osaan sijoituskiinteistöistä Posti soveltaa tuottoperusteista menetelmää käyvän arvon määrittämiseksi.

Eteläisen Postipuiston käypä arvo edellyttää Postin investoimista alueen puhdistamiseen, kuten ehdollisissa veloissa on mainittu. Tontteja ei voi myydä ennen kuin puhdistusvelvoite on täytetty. Tämän odotetaan tapahtuvan vuoden 2026 aikana, joten tonttimyyntien valmistelut aloitetaan. Ensimmäiset myynnit ovat riippuvaisia vuoden 2026 ja sen jälkeisestä markkinasta. Myyntien arvioidaan toteutuvan kokonaisuudessaan 5–7 vuoden sisällä. Johdon näkemyksen mukaan korttelikokonaisuuksien myyntien vaiheistus ja ajoitus voivat vaikuttaa käypiin arvoihin positiivisesti.

9. Oma pääoma

miljoonaa euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Osakepääoma	70,0	70,0	70,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	3,3	-	3,3
Muut rahastot	142,7	142,7	142,7
Muuntoerot	-6,6	-7,4	-6,9
Kertyneet voittovarot	74,1	43,4	67,8
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	283,4	248,7	276,9

Osakemäärä ja suunnattu osakeanti

Posti Group Oyj:llä on yksi osakesarja. Yhtiön ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärä 31.3.2026 oli 40 500 000 (40 000 000) osaketta.

Osingot

Posti Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 15.4.2026 Helsingissä raportointikauden jälkeen. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikaudelta 2025 vahvistettavan taseen perusteella jaetaan osinkoa yhteensä 0,84 euroa osakkeelta. Tämä vastaa kaikkien rekisteröityjen 40 500 000 osakkeen osalta 34.0 miljoonan euron osinkoa. Osinko maksetaan kahdessa erässä, ensimmäinen puolikas 24.4.2026 ja toinen puolikas 26.10.2026.

10. Varaukset

miljoonaa euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025*
Uudelleenjärjestelyvaraus	6,6	7,3	4,4
Maankäyttökorvaus ja ympäristövelvoite	4,5	8,2	4,9
Muut varaukset	0,5	3,1	0,6
Yhteensä	11,6	18,6	9,9

* Luvut on täsmäytetty vastaamaan tilinpäätöksen rivitietoja.

Uudelleenjärjestelyvarauksen muutos johtuu pääasiassa postimarkkinoiden kokonaisvaltaisen muutoksen johdosta tehtävistä toiminnan muutoksista: perus- ja varhaisjakelutuotannon organisaatorakenteen uudistamisesta, automaation ja teknologian hyödyntämisestä postikeskuksen lajittelussa, palveluiden siirtämisestä omista myymälöistä kumppaniverkostoon sekä asiakaspalvelun keskittämisestä. Ympäristövaraus liittyy Posti-konsernin entisen pääkonttorialueen puhdistamiseen. Puhdistustyöt alkoivat vuoden 2024 lopussa, ja niiden arvioidaan valmistuvan vuoden 2026 aikana. Jäljellä olevaa varausta on käytetty osittain ensimmäisellä neljänneksellä.

11. Nettovelka ja likvidit varat

miljoonaa euroa	Korolliset lainat	Korolliset vuokrasopimusvelat	Korolliset lainat yhteensä	Likvidit varat	Nettovelka yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2026	269,5	296,9	566,4	49,4	517,0
Rahavirta	-12,9	-17,7	-30,6	9,7	-40,4
Lisäykset, uudet vuokrasopimukset*	-	3,1	3,1	-	3,1
Lisäykset, muutokset vuokramaksuissa ja vuokra-ajassa*	-	17,1	17,1	-	17,1
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-	-1,1	-1,1	-	-1,1
Muut ei-kassaperusteiset muutokset*	-	-0,3	-0,3	-	-0,3
Kirjanpitoarvo 31.3.2026	256,6	298,0	554,5	59,2	495,4
Käyvät arvot 31.3.2026	256,7	298,0	554,7		

miljoonaa euroa	Korolliset lainat	Korolliset vuokrasopimusvelat	Korolliset lainat yhteensä	Likvidit varat	Nettovelka yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	89,8	271,2	361,1	103,5	257,5
Rahavirta	183,5	-18,7	164,8	-8,1	172,9
Lisäykset, uudet vuokrasopimukset*	-	12,2	12,2	-	12,2
Lisäykset, muutokset vuokramaksuissa ja vuokra-ajassa*	-	6,9	6,9	-	6,9
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-	5,1	5,1	0,3	4,8
Muut ei-kassaperusteiset muutokset*	-	-0,3	-0,3	-	-0,3
Kirjanpitoarvo 31.3.2025	273,3	276,4	549,7	95,7	454,0
Käyvät arvot 31.3.2025	273,6	276,4	550,0		

miljoonaa euroa	Korolliset lainat	Korolliset vuokrasopimusvelat	Korolliset lainat yhteensä	Likvidit varat	Nettovelka yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	89,8	271,2	361,1	103,5	257,5
Rahavirta	179,6	-75,3	104,3	-54,6	158,9
Lisäykset, uudet vuokrasopimukset*	-	53,4	53,4	-	53,4
Lisäykset, muutokset vuokramaksuissa ja vuokra-ajassa*	-	44,6	44,6	-	44,6
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-	5,0	5,0	0,4	4,6
Muut ei-kassaperusteiset muutokset*	-	-2,0	-2,0	-	-2,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	269,5	296,9	566,4	49,4	517,0
Käyvät arvot 31.12.2025	269,7	296,9	566,7		

* Vuokrasopimusvelkoihin liittyviä rivejä muokattu havainnollisemmiksi ja vastaavat vertailuvuosien taulukoiden tiedot on oikaistu. Taulukkoon on lisätty rivit lisäykset, uudet vuokrasopimukset sekä lisäykset, muutokset vuokramaksuissa ja vuokra-ajassa. Muokkausten myötä, rivin muut ei-kassaperusteiset muutokset merkitys vähentyi.

Korollisten lainojen rahavirta sisältää myös yritystodistukset. Nettovelka ja yllä esitetyt luvut eivät sisällä 7,2 miljoonan euron korollista velkaa Helsingin kaupungille, joka syntyi maa-alueiden vaihtotransaktiossa.

miljoonaa euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Rahavarat	51,2	77,9	41,4
Rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin	8,0	17,8	8,0
Likvidit varat	59,2	95,7	49,4

12. Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta

Rahoitusvarat ja -velat

31.3.2026

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	1,0		1,0	1,0	3
Pitkäaikaiset saamiset		1,9	1,9	1,9	2
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	1,0	1,9	2,9	2,9	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset		211,2	211,2	211,2	
Noteeratut joukkovelkakirjat		6,2	6,2	6,2	1
Noteeraamattomat joukkovelkakirjat		1,8	1,8	1,8	2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	0,1	219,2	219,3	219,3	
Rahat ja pankkisaamiset		51,2	51,2	51,2	
Rahavarat		51,2	51,2	51,2	
Rahoitusvarat yhteensä	1,1	272,3	273,4	273,4	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta		179,9	179,9	180,0	2
Vuokrasopimusvelat		232,6	232,6	232,6	
Muut pitkäaikaiset velat*		6,3	6,3	6,3	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		418,8	418,8	418,9	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Yritystodistukset		76,7	76,7	76,7	2
Vuokrasopimusvelat		65,4	65,4	65,4	
Valuuttajohdannaiset	0,1		0,1	0,1	2
Ostovelat ja muut velat*	-	91,5	91,5	91,5	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	0,1	233,6	233,7	233,7	
Rahoitusvelat yhteensä	0,1	652,3	652,5	652,6	

* Muut pitkäaikaiset velat sisältävät 6,0 (7,2) miljoonaa euroa ja muut lyhytaikaiset velat 1,2 (-) miljoonaa euroa korollista velkaa Helsingin kaupungille, joka syntyi maa-alueiden vaihtotransaktiossa.

31.3.2025

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	0,8		0,8	0,8	3
Pitkäaikaiset saamiset		1,4	1,4	1,4	2
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	0,8	1,4	2,2	2,2	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset		203,0	203,0	203,0	
Valuuttajohdannaiset	0,2		0,2	0,2	2
Rahamarkkinasijoitukset		9,8	9,8	9,9	2
Noteeratut joukkovelkakirjat		6,2	6,2	6,3	1
Noteeraamattomat joukkovelkakirjat		1,8	1,8	1,8	2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	0,2	220,8	221,0	221,1	
Rahat ja pankkisaamiset		77,9	77,9	77,9	
Rahavarat		77,9	77,9	77,9	
Rahoitusvarat yhteensä	0,9	300,1	301,0	301,2	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta		179,8	179,8	180,1	2
Vuokrasopimusvelat		207,1	207,1	207,1	
Muut pitkäaikaiset velat		11,1	11,1	11,1	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		397,9	397,9	398,2	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Yritystodistukset		93,5	93,5	93,5	2
Vuokrasopimusvelat		69,4	69,4	69,4	
Valuuttajohdannaiset	1,5		1,5	1,5	2
Ostovelat ja muut velat	-	117,0	117,0	117,0	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	1,5	279,9	281,4	281,4	
Rahoitusvelat yhteensä	1,5	677,8	679,3	679,6	

31.12.2025

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	1,0		1,0	1,0	3
Pitkäaikaiset saamiset		1,8	1,8	1,8	2
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	1,0	1,8	2,9	2,9	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset		204,9	204,9	204,9	
Noteeratut joukkovelkakirjat		6,2	6,2	6,3	1
Noteeraamattomat joukkovelkakirjat		1,8	1,8	1,8	2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat		212,8	212,8	213,0	
Rahat ja pankkisaamiset		41,4	41,4	41,4	
Rahavarat		41,4	41,4	41,4	
Rahoitusvarat yhteensä					
	1,0	256,1	257,1	257,2	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta		179,8	179,8	180,1	2
Vuokrasopimusvelat		229,4	229,4	229,4	
Muut pitkäaikaiset velat		6,3	6,3	6,3	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		415,6	415,6	415,8	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Yritystodistukset		89,6	89,6	89,7	2
Vuokrasopimusvelat		67,5	67,5	67,5	
Valuuttajohdannaiset	0,3		0,3	0,3	2
Ostovelat ja muut velat	-	89,8	89,8	89,8	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	0,3	246,9	247,3	247,3	
Rahoitusvelat yhteensä					
	0,3	662,5	662,8	663,1	

Rahoitusvarojen ja -velkojen arvostus käypään arvoon

Konserni luokittelee rahoitusvarat ja -velat kolmeen eri hierarkiatasoon arvostuksessa käytettävien tietojen mukaan. Tiedot hierarkia- tasoista ja käyvän arvon arvostuksessa käytetyistä periaatteista löytyvät konsernin tilinpäätöksen 2025 liitetiedosta Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta. Raportointikausien aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkiatasojen välillä.

Rahoitusvelkojen ja johdannaisten sopimusperusteiset rahavirrat, jotka sisältävät korot

miljoonaa euroa	4–12 2026	2027	2028	2029	2030–	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	5,4	93,9	91,3			190,6
Yritystodistukset	77,5					77,5
Vuokrasopimusvelat	57,2	65,1	49,6	38,7	131,9	342,5
Muut pitkäaikaiset velat*		1,1	1,1	1,1	3,5	6,7
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat*	91,5					91,5
Johdannaiset:						
Valuuttajohdannaiset, suoritettavat	43,5					43,5
Valuuttajohdannaiset, saatavat	-43,5					-43,5
Yhteensä	231,7	160,1	142,0	39,9	135,3	709,0

* Muut pitkäaikaiset velat sisältävät 6,0 (7,2) miljoonaa euroa ja muut lyhytaikaiset velat 1,2 (-) miljoonaa euroa korollista velkaa Helsingin kaupungille, joka syntyi maa-alueiden vaihtotransaktiossa.

Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana konserni ei ole nostonut uusia pitkäaikaisia lainoja. Konsernilla oli 31.3.2026 omia yritystodistuksia liikkeeseen laskettuna 76,7 (93,5) miljoonaa euroa.

2025 allekirjoitetun 150 miljoonan euron syndikoidun luottolimiittisopimuksen maturiteettia pidennettiin ensimmäisen vuosineljänneksen aikana yhdellä vuodella huhtikuusta 2030 huhtikuuhun 2031. Luottolimiittiä ei ole nostettu 31.3.2026.

13. Tuloverot

Konsernin efektiivinen verokanta oli 31,3 (115,2) prosenttia. Efektiiviseen verokantaan vaikuttivat erityisesti Ruotsissa kertyneet tappiot, joista ei kirjattu laskennallista verosaamista.

Konsernilla oli 31.12.2025 yhteensä 59,7 (41,1) miljoonaa euroa käyttämättömiä verotappioita ja 5,7 (4,4) miljoonaa euroa verotuksessa vähentämättömiä nettokorkomenoja. Näistä ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska kyseisten yhtiöiden toiminta on ollut viime vuosina tappiollista.

14. Vastuositoumukset ja ehdolliset velat

miljoonaa euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Takaukset	8,8	8,8	8,9
Yhteensä	8,8	8,8	8,9

Takaukset on annettu konsernin yhtiöiden normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi. Takaukset on antanut joko rahoituslaitos tai Posti Group Oyj konserniyhtiöiden puolesta. Takaukset on tyypillisesti annettu konserniyhtiön maksuvelvoitteita tai viranomaisvaateita varten sekä vastatakaukseksi pankeille.

Taseen ulkopuoliset vastuut vuokrasopimuksista

miljoonaa euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Vähimmäisvuokrien erääntymisajat:			
1 vuoden kuluessa	8,8	9,3	8,9
1–5 vuoden kuluessa	7,0	9,4	1,7
Yli 5 vuoden kuluttua	1,3	8,6	-
Yhteensä	17,1	27,2	10,6

Vuokravastuina näkyvät myös jo allekirjoitetut vuokrasopimukset, jotka alkavat vasta tulevaisuudessa. Kun vuokrat kohde on luovutettu Postin käyttöön, vuokravastuu muuttuu käyttöoikeusomaisuuseräksi ja vuokrasopimusvelaksi.

Postilla on investointisitoumuksia 19,4 miljoonaa euroa liittyen leasingvastuisiin ja muihin sopimuksiin, joiden alkamisajankohta on kauden päätöspäivän jälkeen.

Oikeudenkäynnit

Tietosuojaviranomainen antoi marraskuussa 2024 päätöksen koskien yksittäisen kuluttaja-asiakkaan heinäkuussa 2018 tekemää kantelua Postin silloisen Netposti-palvelun sähköisestä postilaatikosta. Viranomaisen päätös koski sähköisen postilaatikon käyttöönottoa ja henkilötietojen käsittelyä. Viranomaisen näkemyksen mukaan kuluttaja-asiakkaiden informointi postilaatikon käyttöönotosta ja toiminnallisuuksista ei ollut riittävää. Päätöksessä Postille määrättiin 2,4 miljoonan euron seuraamusmaksu. Posti piti viranomaisen päätöstä perusteettomana ja seuraamusmaksua

kohtuuttomana. Posti valitti asiasta Helsingin hallinto-oikeuteen. Marraskuun 3, 2025 Helsingin hallinto-oikeus kumosi tietosuojaviranomaisen määräämän seuraamusmaksun kokonaisuudessaan. Hallinto-oikeus piti kuitenkin voimassa informoinnin puutetta koskevan huomautuksen. Tietosuojaviranomainen on valittanut Helsingin hallinto-oikeuden päätöksestä korkeimpaan hallinto-oikeuteen. Tapaukseen liittyen ei ole kirjattu varausta.

Kilpailu- ja kuluttajavirasto KKV on joidenkin Postin kilpailijoiden aloitteesta tutkinut vuodesta 2017 lähtien Postin epäiltyä määräävän markkina-aseman väärinkäyttöä yrityskirjeiden markkinalla. Joulukuussa 2024 KKV antoi Postille luonnoksen esitykseksi markkinaoikeudelle seuraamusmaksun määräämiseksi. KKV ei ole tehnyt lopullisia päätöksiä, ja asia on vireillä KKV:ssa. Kilpailurikkomusmaksun laillinen enimmäismäärä on kymmenen prosenttia konsernin liikevaihdosta. Posti puolustautuu väitteitä vastaan, joita se pitää perusteettomina ja virheellisinä. Tästä syystä ei ole kirjattu varausta.

Konserni ei ole ollut osallisena muissa olennaisissa hallinnollisissa menettelyissä, oikeudenkäynneissä tai välitysmenettelyissä (mukaan lukien vireillä olevat menettelyt ja menettelyt, joiden uhka on konsernin tiedossa), joilla voi olla tai joilla on lähimenneisyydessä ollut merkittävä vaikutus konsernin tai sen tytäryhtiöiden taloudelliseen asemaan tai kannattavuuteen. Johdon tiedossa ei ole tekijöitä tai olosuhteita, joiden voitaisiin kohtuudella olettaa johtavan merkittäviin vaateisiin yhtiötä tai sen tytäryhtiötä vastaan.

Muut ehdolliset velat

Konsernilla on arviolta 3,7 miljoonan euron ympäristövastuu liittyen Eteläisen Postipuiston maa-alueiden puhdistamiseen alueen tulevaa käyttöä varten. Ympäristövastuu pitää sisällään maanvaihdon sekä maan vastaanoton. Kunnostustoimista ja kustannusjaosta on sovittu tarkemmin Helsingin kaupungin kanssa. Puhdistustyöt alkoivat loppusyksystä 2024 ja arvioidaan valmistuvaksi vuoden 2026 aikana. Kokonaisarviota sekä aikataulua tarkennetaan kvartaaleittain johdon arvion sekä Helsingin kaupungin, että urakoitsijan kanssa säännöllisesti käytyjen keskustelujen perusteella. Hankkeen päättymishetken kokonaiskustannukset saattavat vaikuttaa kaupungille maksettavaan maankäyttökorvaukseen. Posti on myös vastuussa pysäköintilaitoksen rakentamisesta alueelle.

Postille on Traficomien päätöksellä myönnetty jakelutukea sanomalehtien jakeluun 1.10.2023 alkaneelle ensimmäiselle, 1.10.2024 alkaneelle toiselle ja 1.10.2025 alkaneelle kolmannelle 12 kuukauden

tukikaudelle. Lisäksi Posti on määrätty eräillä alueilla jakamaan sanomalehtiä julkisena palveluvelvoitteena. Posti on tammikuussa 2025 hakenut Traficomilta myönnetyn avustuksen jäännöserää sekä kustannusten korvaamista julkisen palveluvelvoitteen toteuttamisesta. 23.4.2026 Traficom ilmoitti Postille päätöksestä ensimmäisen kauden jakelutuen osalta. Posti ei hyväksy päätösten perusteena olevia laskelmia ja tekee oikaisuvaatimuksen. Näin ollen Posti ei ole kirjannut oikaisuja saamiseen Traficomilta. Epävarmuus koskee arviolta 2,4 miljoonaa euroa päättyneiltä ja käynnissä olevilta tukikausilta. Tämän määräaikaisen sanomalehtien jakelutuen arvonlisäverokohtelu on myös osoittautunut tietyiltä osin epäselväksi. Posti on saanut keskusverolautakunnalta myönteisen ennakkoratkaisun sanomalehtien jakelutuen arvonlisäverottomuudesta, jollaisena se on myös käsitelty. Muutoksenhaun valitusaika on käynnissä.

15. Lähipiiritapahtumat

Postin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö Posti Group Oyj:n tytäryhtiöt sekä enemmistöosakkeenomistaja Suomen valtio, valtioneuvoston kanslian edustamana. Lisäksi Postin lähipiiriin kuuluvat ne yhteisöt, joissa Suomen valtiolla on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta sekä valtion osakkuusyhtiöt. Lähipiiriin kuuluvat myös hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, Posti Groupin johtoryhmän jäsenet sekä edellä mainittujen perheenjäsenet. Myös lähipiiriin kuuluvien henkilöiden määräysvallassa tai yhteisessä määräysvallassa olevat yhteisöt sisältyvät lähipiiriin.

31.3.2026 hallituksen ja johtoryhmän jäsenet ja heidän määräysvallassa olevat yhtiöt omistivat yhteensä 188 676 osaketta, mikä vastasi 0,47 prosenttia kaikista osakkeista.

Posti on kirjannut raportointikaudella 2,3 (1,6) miljoonaa euroa Traficomilta saatuja julkisia avustuksia liittyen Postipalveluiden saamaan jakelutukeen. Kuluvaan ja aikaisempaan tukikauteen liittyen taseessa on saamia 8,5 (5,2) miljoonaa euroa.

16. Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

Posti Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 15.4.2026 Marina Congress Centerissä, Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti tilikauden 2025 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenille sekä toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle, ja hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin sekä palkitsemispolitiikan.

Yhtiökokous päätti jakaa tilikaudelta 2025 osinkoa 0,84 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa yhtä suuressa erässä, 0,42 euroa osakkeelta 24.4.2026 ja 26.10.2026.

Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Sanna Suvanto-Harsaae ja varapuheenjohtajaksi Jukka Leinonen. Lisäksi hallituksen jäseniksi valittiin Raija-Leena Hankonen-Nybm, Frank Marthaler, Tuomas Mäkipeska, Minna Pajumaa ja Stefan Svensson. Tilintarkastajaksi ja kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin PricewaterhouseCoopers Oy.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen hankkimaan ja luovuttamaan enintään 735 000 yhtiön omaa osaketta, mikä vastaa noin 1,81 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista, sekä päättämään enintään 100 000 euron lahjoituksista. Kaikki valtuutukset ovat voimassa vuoden 2027 varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 15.10.2027 asti.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi jäsentensä keskuudesta valiokuntien jäsenet ja päätti, että henkilöstön edustaja osallistuu hallituksen kokouksiin.

Yksityiskohtaiset tiedot varsinaisen yhtiökokouksen päätöksistä ja hallituksen kokoonpanosta julkaistiin pörssitiedotteella 15.4.2026. Lisäksi varsinaisen yhtiökokouksen pöytäkirja on saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.posti.com.

Tunnusluvut

Konserni raportoi vaihtoehtoisia tunnuslukuja IFRS-tunnuslukujen sekä konsernin tuloslaskelmassa, taseessa, rahavirtalaskelmassa ja liitetiedoissa esitettyjen taloudellisten lukujen lisäksi. Johto uskoo, että oikaistut tunnusluvut antavat tarkoituksenmukaista lisätietoa liiketoiminnan tuloksellisuudesta sekä johdolle että sidosryhmille. Oikaistu käyttökate ja oikaistu liikevaihto ovat myös keskeisiä tunnuslukuja konsernin sisäisessä raportoinnissa.

Tunnuslukujen laskentakaavat ja käyttötarkoitukset

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Liiketulos	Konsernin tuloslaskelmassa esitetty liikevaihto.	Liiketulos kuvaa konsernin liiketoiminnan tuottaman tuloksen ilman rahoituseriä ja veroja.
Liiketulos, %	Liiketulos prosentteina liikevaihdosta.	
Käyttökate	Liiketulos ilman poistoja ja arvonalentumisia.	Johto käyttää käyttökate seurata konsernin ydinliiketoiminnan kannattavuutta ilman ei-rahavirtavaikutteisia pääomamenoja.
Käyttökate, %	Käyttökate prosentteina liikevaihdosta.	
Erityiserät	Olennot tuotto- ja kuluerät, jotka eivät ole osa konsernin tavanomaista liiketoimintaa, on määritelty erityiseriksi. Erityisiin sisältyvät muun muassa liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut, kuten henkilöstö-, toimitila-, sopimusten irtisanomis- ja asiantuntijapalvelukulut, omaisuusarvon arvonalentumistappiot, liikearvon arvonalentumiset ja osakkeiden, kiinteistöjen ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot sekä yritysjärjestelyihin liittyvät transaktiokulut, ja liiketoimintahankintojen ehdollisten kauppahintaerien muutoksista aiheutuvat tuotot ja kulut, sekä Postin listautumisesta aiheutuvat kulut.	Erityiserät, jotka eivät liity suoraan konsernin tavanomaiseen liiketoimintaan, on esitetty erikseen, jotta ydinliiketoiminnan tulosta ja vertailukelpoisuutta eri raportointikausien välillä voidaan arvioida.

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Oikaistu liikevaihto	Liiketulos oikaistuna erityiserillä.	Oikaistu liikevaihto, oikaistun liikevaihtokasvu, oikaistu käyttökate ja niihin liittyvät marginaalit esitetään liikevaihtokasvuun ja käyttökateen lisäksi kuvaamaan liiketoiminnan taustalla olevaa suorituskykyä ja parantamaan vertailukelpoisuutta eri ajanjaksojen välillä. Postin näkemyksen mukaan nämä oikaistut tunnusluvut tarjoavat merkityksellistä lisätietoa, koska niistä on jätetty ulkopuolelle tavanomaisen liiketoiminnan ulkopuolisia eriä, jotka heikentävät ajanjaksojen välistä vertailukelpoisuutta.
Oikaistun liikevaihtokasvu, %	Oikaistun liikevaihtokasvu verrattuna edelliseen kauteen.	
Oikaistu liikevaihto, %	Oikaistu liikevaihto prosentteina liikevaihdosta.	
Oikaistu käyttökate	Käyttökate oikaistuna erityiserillä.	
Oikaistu käyttökate, %	Oikaistu käyttökate prosentteina liikevaihdosta.	Oikaistun liikevaihtokasvu prosentteina on yksi Postin keskipitkän aikavälin taloudellisia tavoitteista.
Sidottu pääoma	Pitkäaikaiset varat lukuun ottamatta laskennallisia verosaamiaisia sekä vaihtomaisuus ja myyntisaamiset ja muut saamiset. Taseen varoista vähennetään muut pitkäaikaiset velat, saadut ennakot, varaukset, eläkevelvoitteet, ostovelat ja muut velat.	Sidottu pääoma kuvaa konsernin liiketoimintaan sitoutuneen pääoman määrää ja sitä käytetään sidotun oman pääoman tuoton laskemiseen.
Sidotun pääoman tuotto, %	Liiketulos (12 kk liukuva) Sidottu pääoma (edellisen 12 kk alkusaldon ja loppusaldon keskiarvo)	Sidotun pääoman tuotto on kannattavuusmittari, jota konserni käyttää arvioidakseen, kuinka tehokkaasti se käyttää sijoittamaansa pääomaa voiton tuottamiseen.
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma yhteensä Taseen loppusumma - saadut ennakot	Omavaraisuusaste osoittaa Konsernin varojen rahoittamiseen käytetyn oman pääoman suhteellisen osuuden, mikä auttaa seuraamaan Konsernin velkaantuneisuutta.

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Korolliset lainat	Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset korolliset lainat (sisältäen lainat rahoituslaitoksilta ja yritystodistukset) ja vuokrasopimusvelat.	Nettovelkamittarin osatekijä.
Likvidit varat	Rahavarat, rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin.	Nettovelkamittarin osatekijä.
Nettovelka	Korolliset lainat - likvidit varat.	Nettovelka on likviditeetin mittari, jota johto käyttää seurataksaan konsernin velkojen maksukykyä lyhyellä aikavälillä.
Nettovelka / oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)	<u>Nettovelka</u> Oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)	Tämä mittari kuvaa konsernin velkaantuneisuutta suhteessa sen operatiiviseen taloudelliseen tulokseen. Tämä mittari on myös yksi Postin keskipitkän aikavälin taloudellisista tavoitteista.
Rahoituksen nettovelka / oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)	<u>Nettovelka - vuokrasopimusvelat</u> Oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)	Tämä mittari kuvaa konsernin velkaantuneisuutta pois lukien vuokrasopimusvelat suhteessa sen operatiiviseen taloudelliseen tulokseen.
Operatiivinen vapaa kassavirta	Konsernin rahavirtalaskelman mukainen liiketoiminnan rahavirta vähennettynä konsernin rahavirtalaskelman mukaisilla investoinneilla aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä vähennettynä vuokrasopimusvelkojen maksuilla.	Operatiivinen vapaa kassavirta tarjoaa tietoa konsernin kyvystä kerryttää liiketoiminnoillaan rahavirtaa investointien jälkeen velkojen takaisinmaksuun tai osingonmaksuun.
Investoinnit	Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden lisäykset sisältäen käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset, liiketoimintahankinnat, jotka koostuvat kauppahinnan kokonaismäärästä, sekä sijoituskiinteistöjen lisäykset.	Investoinnit osoittavat, kuinka paljon investoidaan operatiivisiin, vuokraus- ja strategisiin hankkeisiin, joilla ylläpidetään palvelutuotanto-kapasiteettia sekä tuetaan liiketoiminnan kasvua.

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Henkilöstö keskimäärin, FTE	Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin raportointikaudella.	Henkilöstö keskimäärin antaa tietoa konsernin koko henkilöstömäärästä ja kokoaikaiseksi muutettuna kuvastaa kaikkien työntekijöiden kokonaistyöaikaa. Konserni uskoo, että tästä tiedosta voi olla hyötyä analysoitaessa työvoimakustannuksia, tuottavuutta tai henkilöstötarpeita.

Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat

miljoonaa euroa	1–3 2026	1–3 2025	1–12 2025
Liiketulos	13,9	5,0	52,3
Poistot	31,5	32,0	126,9
Arvon alentumiset	-	0,9	1,2
Käyttökate	45,5	37,9	180,4
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	4,8	2,5	5,0
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstön uudelleenjärjestelykulut)	0,1	0,6	1,0
Sijoituskiinteistöjen myyntivoitot	-12,4	-	-
Muut erityiserät	0,1	0,9	2,2
Listautumiseen liittyvät kulut	-	0,6	5,9
Listautumispalkkio	-	-	2,0
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	-7,4	4,6	16,0
Oikaistu käyttökate	38,1	42,5	196,4

miljoonaa euroa	1–3 2026	1–3 2025	1–12 2025
Liiketulos	13,9	5,0	52,3
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	4,8	2,5	5,0
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstön uudelleenjärjestelykulut)	0,1	0,6	1,0
Sijoituskiinteistöjen myyntivoitot	-12,4	-	-
Muut erityiserät	0,1	0,9	2,2
Listautumiseen liittyvät kulut	-	0,6	5,9
Listautumispalkkio	-	-	2,0
Arvon alentumiset	-	0,9	0,9
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	-7,4	5,6	17,0
Oikaistu liiketulos	6,5	10,5	69,3

miljoonaa euroa	1–3 2026	1–3 2025	1–12 2025
Oma pääoma yhteensä	283,4	248,7	276,9
Taseen loppusumma	1 150,1	1 152,6	1 140,0
Saadut ennakot	15,8	16,2	15,8
Omavaraisuusaste, %	25,0 %	21,9 %	24,6 %

miljoonaa euroa	1–3 2026	1–3 2025	1–12 2025
Liiketulos (12 kk liukuva)	61,2	54,9	52,3
Sidottu pääoma, kauden alussa	705,4	650,6	546,6
Sidottu pääoma, kauden lopussa	781,2	705,4	797,3
Sidotun pääoman tuotto, %	8,2 %	8,1 %	7,8 %

miljoonaa euroa	1–3 2026	1–3 2025	1–12 2025
Korolliset lainat	554,5	549,7	566,4
Likvidit varat ja saamistodistukset	-59,2	-95,7	-49,4
Nettovelka	495,4	454,0	517,0

miljoonaa euroa	1–3 2026	1–3 2025	1–12 2025
Nettovelka	495,4	454,0	517,0
Oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)	192,0	197,1	196,4
Nettovelka/oikaistu käyttökate	2,6x	2,3x	2,6x

miljoonaa euroa	1–3 2026	1–3 2025	1–12 2025
Nettovelka	495,4	454,0	517,0
Vuokrasopimusvelat	-298,0	-276,4	-296,9
Oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)	192,0	197,1	196,4
Rahoituksen nettovelka/oikaistu käyttökate	1,0x	0,9x	1,1x

miljoonaa euroa	1–3 2026	1–3 2025	1–12 2025
Liiketoiminnan rahavirta	38,3	17,9	111,2
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-4,1	-3,9	-15,0
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-5,0	-16,7	-57,8
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-17,7	-18,7	-75,3
Operatiivinen vapaa kassavirta	11,5	-21,4	-37,0

miljoonaa euroa	1–3 2026	1–3 2025	1–12 2025
Lisäykset aineettomiin hyödykkeisiin	4,1	3,9	15,0
Lisäykset aineellisiin hyödykkeisiin	3,4	15,6	52,8
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin	20,5	18,9	98,0
Lisäykset sijoituskiinteistöihin	0,9	2,2	9,4
Investoinnit	28,8	40,6	175,1

posti