



13.2.2026

Posti Group Oyj Tilinpäätöstiedote Tammi–joulukuu 2025

posti.com



Sisältö

Yhteenveto	3
Toimitusjohtajan katsaus	6
Taloudellinen kehitys	7
Muut tiedot.....	15
Taloudelliset tiedot	21
Tunnusluvut	38

Tämä tilinpäätöstiedote sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia, jotka perustuvat tuleviin tapahtumiin. Nämä lausumat perustuvat johdon arvioihin, odotuksiin ja oletuksiin tämänhetkisten tietojen valossa ja sisältävät siten tunnettuja ja tuntemattomia riskejä, epävarmuustekijöitä ja muita tekijöitä. Postin todellinen liiketoiminnan tulos, taloudellinen suorituskyky ja taloudellinen asema voivat poiketa merkittävästi tulevaisuutta koskevissa lausunnoissa kuvatuista.

Tässä raportissa esitetyt luvut ovat tilintarkastamattomat.

Ellei toisin mainita, luvut suluissa viittaavat vertailukauteen edellisvuonna.



Vahva operatiivinen toiminta sesongissa vauhditti kannattavuuden kasvuun Q4:lla

Keskeiset tunnusluvut loka–joulukuu

- Liikevaihto laski 3,3 prosenttia ja oli 390,4 (403,6) miljoonaa euroa.
- Oikaistu käyttökate kasvoi 62,1 (54,2) miljoonaan euroon eli 15,9 (13,4) prosenttiin liikevaihdosta.
- Käyttökate kasvoi 57,0 (52,8) miljoonaan euroon eli 14,6 (13,1) prosenttiin liikevaihdosta.
- Oikaistu liiketulos kasvoi 30,0 (21,7) miljoonaan euroon eli 7,7 (5,4) prosenttiin liikevaihdosta.
- Liiketulos kasvoi 24,8 (19,2) miljoonaan euroon eli 6,4 (4,8) prosenttiin liikevaihdosta. Tähän vaikutti negatiivisesti 5,2 (2,5) miljoonan euron erityiserät, jotka sisälsivät listautumiseen liittyviä kuluja.

Keskeiset tunnusluvut tammi–joulukuu

- Liikevaihto laski 4,8 prosenttia ja oli 1 447,6 (1 521,4) miljoonaa euroa.
- Oikaistu käyttökate laski 196,4 (207,6) miljoonaan euroon eli 13,6 (13,6) prosenttiin liikevaihdosta.
- Käyttökate laski 180,4 (196,6) miljoonaan euroon eli 12,5 (12,9) prosenttiin liikevaihdosta.
- Oikaistu liiketulos laski 69,3 (80,1) miljoonaan euroon eli 4,8 (5,3) prosenttiin liikevaihdosta.
- Liiketulos laski 52,3 (68,0) miljoonaan euroon eli 3,6 (4,5) prosenttiin liikevaihdosta. Tähän vaikutti negatiivisesti 17,0 (12,2) miljoonan euron erityiserät sisältäen listautumiseen liittyviä kuluja.
- Nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen oli 2,6x (1,2x).

Keskeiset tapahtumat loka–joulukuu

- Kaupankäynti Posti Group Oyj:n osakkeilla Nasdaq Helsingin pörssissä alkoi 14.10.2025.
- Ennätysellisen korkea konsernin oikaistu käyttökatemarginaali ja oikaistu liiketulosmarginaali yli kymmenen vuoden aikana.
- Operatiivisesti onnistunut sesonki, jonka aikana Posti toimitti 7,8 miljoonaa pakettia ja 8,9 miljoonaa joulutervehdystä.
- Postipalveluissa jakelumallien tehokkuus, resurssioptimointi ja korkea lajittelun automaatioaste paransivat segmentin kannattavuutta merkittävästi. Postipalveluiden oikaistu käyttökate oli 23,9 % (20,5 %) liikevaihdosta. Osoitteellisten kirjeiden volyymit laskivat 19,8 % (18,1 %).
- Suomessa kuluttajien secondhand-verkkokauppamarkkinan kasvu kasvatti pakettivolyymeja Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentissä. Pakettivolyyymi kasvoi Suomessa ja Baltian maissa yhteensä 11,1 (-2,0) prosenttia. Muutos tuotemiksissä vaikutti negatiivisesti segmentin liikevaihtoon ja kannattavuuteen.
- Parantunut operatiivinen tehokkuus ja suurempi kysyntä varastointimarkkinoilla vauhdittivat Varastointi- ja logistiikkapalvelut -segmentin liikevaihdon ja kannattavuuden kasvua.

Hallituksen voitonjakoehdotus

- Posti Group Oyj:n hallitus ehdottaa osingonjaoksi vuodelta 2025 34,0 miljoonaa euroa mikä vastaa osinkoa 0,84 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä.

Näkymät vuodelle 2026

Posti arvioi liikevaihtonsa olevan 1 400–1 500 miljoonaa euroa ja oikaistun liikutuloksen 63–79 miljoonaa euroa vuonna 2026. Vuonna 2025, Postin liikevaihto oli 1 447,6 miljoonaa euroa ja oikaistu liikutulos (oikaistu EBIT) 69,3 miljoonaa euroa.

Posti muuttaa tapaa, jolla yhtiö antaa koko vuoden näkymät. Jatkossa Posti ei enää sisällytä oikaistua käyttökatetta ohjeistukseen vaan antaa näkymät koko vuoden liikevaihdon ja oikaistun liikutuloksen (oikaistu EBIT) odotuksille.

Taustaa vuoden 2026 näkymille

Logistiikkasektorin toimintaympäristön odotetaan pysyvän haastavana. Kaupan sekä teollisuuden kasvua rajoittaa edelleen epävarmuus, ja kuluttajien luottamus pysyy vaimeana.

Koska Posti palvelee laajaa asiakaskuntaa, sekä BKT:n kasvu että luottamusmittarit vaikuttavat suoraan alan suorituskykyyn. Suomessa BKT:n kasvuennusteet vuodelle 2026 ovat maltilliset, Ruotsissa ja Baltiassa kasvun odotetaan jatkuvan. Kauppapolitiikan kiristyminen, geopolittiset jännitteet, rahoitusmarkkinoiden epävarmuus ja mahdolliset lisäsopeutustoimet voivat edelleen hidastaa Suomen talouden elpymistä.

Verkkokaupan kasvu sekä kotimaassa että kansainvälisesti tukee edelleen pakettimarkkinoiden laajentumista. Tätä kasvua vauhdittavat lisääntynyt secondhand-verkkokauppa ja pienempien pakettien määrän kasvu. Kilpailun pakettimarkkinoilla sekä Suomessa että Baltiassa odotetaan pysyvän kovana.

Postivolyyymien odotetaan jatkavan laskuaan digitalisaation myötä. Posti on jatkanut paperipostin jakelumallien kehittämistä ja tarjoaa digitaalisia postiratkaisuja tukemaan asiakkaita heidän siirtyessään digitaalisiin palveluihin. Vuonna 2026 voimaan astuva lainsäädäntö muuttaa virallisen valtion lähettämän kirjepostin toimitettavaksi pääosin digitaalisesti, mikä vaikuttaa edelleen kirjepostin määriin laskevasti.

Posti pysyy sitoutuneena asiakaslähtöisyyteen ja kehittää palveluitaan jatkuvasti muuttuvien asiakastarpeiden mukaan. Konsernin keskeiset painopisteet ovat kaupallinen kasvu, vahvemmat verkostosynergiat ja parantunut operatiivinen tehokkuus.

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua, eikä liikevaihto ja oikaistu liikutulos kerry tasaisesti vuoden aikana. Vuoden neljäs neljännes on tyypillisesti muita vuosineljänneksiä vahvempi. Digitalisaation kiihtymisen odotetaan vaikuttavan heikentävästi kirjepostin määrään erityisesti ensimmäisellä neljänneksellä.

Keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Yhtiön hallitus on tarkistanut keskipitkän aikavälin taloudellisia tavoitteet vuodesta 2026 eteenpäin:

- Orgaanisen liikevaihdon keskimääräinen kasvu (3–5 vuoden jaksolla) vähintään 2 prosenttia konsernitasolla ja vähintään 5 prosenttia Postipalveluiden ulkopuolella vuoteen 2025 verrattuna
 - Vuoden 2025 lähtötaso konsernitasolla: 1 447,6 miljoonaa euroa
 - Vuoden 2025 lähtötaso Postipalveluiden ulkopuolella: 917,1 miljoonaa euroa
- Oikaistun liikutuloksen keskimääräinen kasvu (3–5 vuoden jaksolla) yli 5 prosenttia vuoteen 2025 verrattuna
- Nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen alle 2,5x

Posti-konsernin tavoitteena on maksaa jatkuvasti kasvavaa varsinaista osinkoa ja jakaa vähintään 60 prosenttia nettotuloksesta osinkona Postin hallituksen hyväksymän osinkopolitiikan mukaisesti.

Konsernin avainluvut

miljoonaa euroa	10–12 2025	10–12 2024	1–12 2025	1–12 2024
Taloudellinen kehitys ja kannattavuus				
Liikevaihto, milj. euroa	390,4	403,6	1 447,6	1 521,4
Liikevaihdon muutos, %	-3,3 %	-6,1 %	-4,8 %	-4,1 %
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	62,1	54,2	196,4	207,6
Oikaistu käyttökate, %	15,9 %	13,4 %	13,6 %	13,6 %
Käyttökate, milj. euroa	57,0	52,8	180,4	196,6
Käyttökate, %	14,6 %	13,1 %	12,5 %	12,9 %
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	30,0	21,7	69,3	80,1
Oikaistu liiketulos, %	7,7 %	5,4 %	4,8 %	5,3 %
Liiketulos, milj. euroa	24,8	19,2	52,3	68,0
Liiketulos, %	6,4 %	4,8 %	3,6 %	4,5 %
Kauden tulos, milj. euroa	14,7	12,4	23,5	43,8
Rahoitusasema				
Omavaraisuusaste, %			24,6 %	25,2 %
Sidotun pääoman tuotto (12 kk), %			7,8 %	11,2 %
Nettovelka, milj. euroa			517,0	257,5
Nettovelka / oikaistu käyttökate			2,6x	1,2x
Rahoituksen nettovelka / oikaistu käyttökate			1,1x	-0,1x
Muut tunnusluvut				
Operatiivinen vapaa kassavirta, milj. euroa			-37,0	-2,9
Investoinnit, milj. euroa			175,1	183,5
Henkilöstö kauden lopussa			13 751	14 764
Henkilöstö keskimäärin, FTE	11 638	12 777	11 845	13 095
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, euroa	0,37	0,31	0,59	1,10
Osakekohtainen osinko, euroa			0,84*	0,83
Osingot, milj. euroa			34,0*	33,0

* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

Tunnuslukujen laskentakaavat, käyttötarkoitukset ja täsmäytyslaskelmat esitetään osiossa [Tunnusluvut](#).

Toimitusjohtajan katsaus

Vuoden viimeisellä neljänneksellä toteutimme menestyksekkään sesongin, jossa palvelun laatu ja resurssitehokkuus oli erinomaisella tasolla. Toimintamme oli kautta linjan sujuvaa ja tehokasta, mikä kertoo vahvuuksistamme suunnittelussa, asiakaspalvelussa sekä kyvyissämme parantaa toimintaamme jatkuvasti.

Konsernin liikevaihto laski 3,3 prosenttia vuoden viimeisellä neljänneksellä. Lasku johtui ennen kaikkea Postipalveluista, joissa osoitteellisten kirjeiden määrä väheni 19,8 prosenttia. Samaan aikaan pakettivolyymit kasvoivat 11,1 prosenttia. Neljänneksen aikana sekä oikaistu käyttökate että oikaistu liikeulos paranivat selvästi viime vuoteen verrattuna, mitä vauhditti vahva operatiivinen tekeminen. Itse asiassa, suhteellinen kannattavuutemme – oikaistu käyttökate- ja oikaistu liikeulosmarginaali – nousi korkeimmalle tasolle yli kymmeneen vuoteen juuri vuoden viimeisellä neljänneksellä. Olen tyytyväinen kannattavuuden johdonmukaiseen vahvistumiseen jokaisella vuosineljänneksellä. Koko vuoden nettotulokseen vaikuttivat kuitenkin negatiivisesti korkeammat rahoituskulut sekä listautumiseen liittyneet kustannukset.

Vuoden viimeinen neljännes segmenttitasolla. Kuluttajapakettivolyymien kasvu Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentissä jatkui, erityisesti secondhand-verkkokaupan vauhdittamana. Kehitys oli johdonmukaista aiempiin neljänneksiin verrattuna. B2B-pakettimarkkina taas oli heikompi. Tuotemiksin kehityksen seurauksena segmentin liikevaihto kasvoi hieman, kun taas oikaistu käyttökate laski. Varasto- ja logistiikkapalvelut -segmentin liikevaihto kasvoi varastointipalveluiden kasvaneen kysynnän myötä. Hyvä positiivinen kehitys ja parantunut operatiivinen tehokkuus vaikuttivat segmentin oikaistun käyttökateen parantumiseen. Lisäksi, Postipalveluiden oikaistu käyttökate parani merkittävästi, huolimatta osoitteellisten kirjeiden määrän laskusta ja aiemmasta päätöksestämme päättää osoitteettomat markkinointipalvelut. Jakelumallimuutosten onnistunut toteutus, resurssien optimointi ja korkea lajitteluautomaatioaste vahvistivat segmentin tulosta merkittävästi. Tämä korostaa tiimin kykyä sopeutua muuttuvaan markkinatilanteeseen ja saavuttaa hyviä tuloksia.

Toimintaympäristömme pysyi vuonna 2025 haastavana, ja kilpailu kiristyi edelleen. Markkinamuutos jatkuu. Käynnissä oleva julkisen ja yksityisen sektorin digitalisaatio on johtanut selkeään kirjemäärien vähenemiseen - rakenteelliseen muutokseen, jonka odotetaan jatkuvan. Lisäksi yleinen taloustilanne, erityisesti Suomessa, oli odotettua vaimeampaa. Keskityimme asiakaskeskeiseen kaupalliseen

toimintaan, verkostomme optimointiin ja tehokkuuden parantamiseen. Näemme edelleen synergia potentiaalia verkostomme toiminnassa ja jatkamme näiden aloitteiden edistämistä.

Kuluttaja- ja markkinakäyttäytymisen muuttuessa on ratkaisevan tärkeää, että Suomen postilaki mukautuu sen mukaisesti tukemaan kestävästä yleispalvelumallia. Jatkamme yhteistyötämme asianomaisten sidosryhmien ja sääntelijöiden kanssa ja pidämme heidät ajan tasalla markkinoiden kehityksestä. Toimimme täysin voimassa olevan lainsäädännön mukaisesti.

Vuoden viimeinen neljännes oli Posti Groupille historiallinen, kun kaupankäynti Posti osakkeilla alkoi Nasdaq Helsingin pörssissä. Onnistunut listautuminen oli monille postilaisille intensiivinen projekti. Koko organisaatiomme pitkäjänteinen ja vahva työ on tehnyt Postista sen, mitä olemme tänä päivänä.

Vahvan operatiivisen kestävyysimme ansiosta ja osinkopolitiikkamme mukaisesti, joka tähtää jatkuvasti kasvavaan osinkoon, Posti Groupin hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle 0,84 euron osinkoa osakkeelta tilikaudelta 2025. Osinko maksetaan kahdessa erässä.

Olen ylpeä, että ensimmäisessä CDP:n ilmastoarvioinnissamme listayhtiönä Posti sai B-luokituksen, mikä sijoitti meidät toiseksi korkeimpaan kategoriaan. Tämä saavutus heijastaa edistystämme ja järjestelmällistä työtämme ilmatoriskien hallinnassa. Olen myös tyytyväinen siihen, että työntekijätyytyväisyys viimeisimmässä työntekijäkyselyssämme jatkoi nousujohteista kehitystään, vaikka markkinaolosuhteet jatkoivat muuttumistaan.

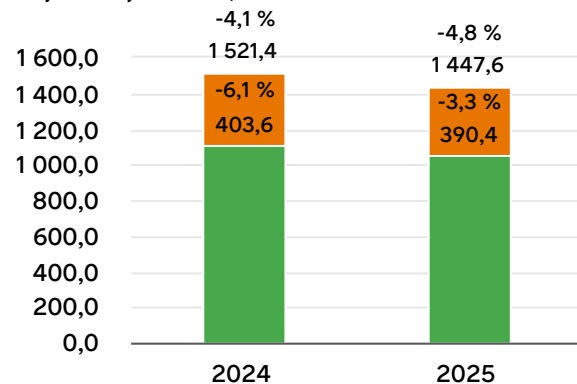
Digitalisaation kiihtyminen jatkuu. Tämä vauhdittaa edelleen kirjepostin määrän laskua, ja sillä on selkeä vaikutus erityisesti ensimmäiseen neljännekseen verrattuna aiempiin vuosiin. Olemme sitoutuneet asiakaslähtöisyyteen ja kehitämme palveluitamme jatkuvasti asiakkaiden muuttuvien tarpeiden muuttuessa. Keskeisiä prioriteettejamme ovat kasvu ja kaupallinen huippuosaaminen, verkostoynergioiden vahvistaminen sekä operatiivisen tehokkuuden edelleen parantaminen. Sydämelliset kiitokseni kaikille työntekijöille erinomaisesta työstä vuoden 2025 aikana sekä asiakkaillemme heidän jatkuvasta luottamuksestaan ja kumppanuudestaan.

Antti Jääskeläinen, toimitusjohtaja

Taloudellinen kehitys

Liikevaihto

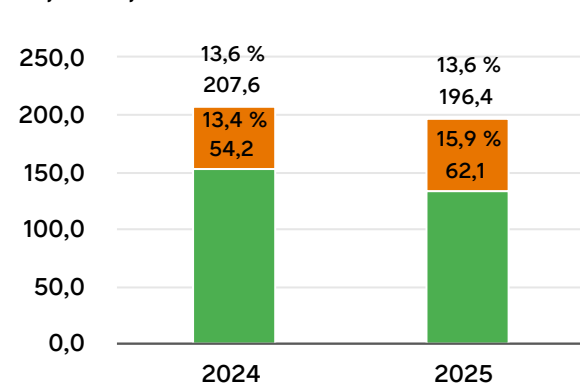
milj. euroa ja muutos, %



Q4

Oikaistu käyttökate

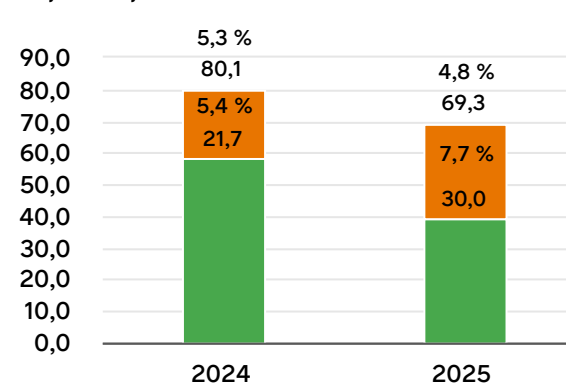
milj. euroa ja % liikevaihdosta



Q4

Oikaistu liike-tulos

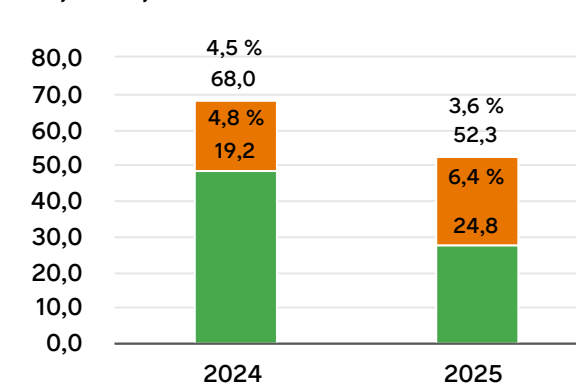
milj. euroa ja % liikevaihdosta



Q4

Liiketulos

milj. euroa ja % liikevaihdosta



Q4

Loka–joulukuu 2025

Liikevaihto

Konsernin liikevaihto laski 3,3 prosenttia 390,4 (403,6) miljoonaan euroon. Liikevaihto laski Suomessa 4,5 prosenttia ja kasvoi muissa maissa 9,2 prosenttia. Suomen ulkopuolisen liiketoiminnan osuus kasvoi 10,4 (9,2) prosenttiin liikevaihdosta. Liikevaihdon lasku johtui pääasiassa Postipalveluista, jonka liikevaihtoon vaikutti osoitteettomien markkinointipalveluiden poistuminen tarjoamasta sekä alhaisemmat volyymit. Kasvanut asiakaskysyntä ja onnistunut sesonki vaikuttivat liikevaihtoon positiivisesti, vaikka varastointimarkkinat jatkuivat haastavina. Ruotsin kruunun kurssin muutos suhteessa raportointivaluuttaan vaikutti kuitenkin positiivisesti liikevaihtoon. Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin liikevaihto kasvoi vuoden takaiseen verrattuna korkeimpien secondhand-verkkokauppavolyymien myötä.

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin liikevaihto kasvoi 1,1 % ja oli 170,2 (168,3) miljoonaa euroa.

Varastointi- ja logistiikkapalvelut -segmentin liikevaihto kasvoi 4,4 prosenttia ja oli 80,9 (77,5) miljoonaa euroa.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden sekä Varastointi- ja logistiikkapalveluiden yhteenlaskettu ulkoinen liikevaihto kasvoi ja muodosti 63,0 (59,6) prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Postipalvelut-segmentin liikevaihto laski 11,3 prosenttia, ja oli 145,8 (164,4) miljoonaa euroa.

Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan osuus laski ja oli 30,2 (32,1) miljoonaa euroa eli 7,7 (7,9) prosenttia konsernin liikevaihdosta ja 11,9 (6,4) prosenttia kirjepostin jakeluvolyymista. Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan suhteellinen osuus kasvoi Postipalveluiden osoitteettomien markkinointipalveluiden lopettamisen vuoksi. Volyymit ovat tyypillisesti suurempia neljännellä neljänneksellä sesongista johtuen.

Kannattavuus

Konsernin oikaistu käyttökate kasvoi 62,1 (54,2) miljoonaan euroon eli 15,9 (13,4) prosenttiin liikevaihdosta. Kasvua vauhditti pääasiassa vahva operatiivinen tehokkuus kaikissa liiketoimintasegmenteissä, ja Postipalveluiden kannattavuus kasvoi merkittävästi. Postipalveluiden kannattavuuden parannus johtui operatiivisen tehokkuuden kehittämisestä, kuten jakelumallin muutoksista, resurssien optimoinnista ja korkeasta lajittelun automaatiotasosta. Segmentin oikaistu käyttökatemarginaali sekä suhteellinen oikaistu käyttökate kasvoivat. Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden oikaistu käyttökate laski palveluiden tuottamisen korkeampien kustannusten vuoksi, mikä johtui tuotemiksin muutoksesta. Varastointi- ja logistiikkapalveluissa oikaistu käyttökate kasvoi hyvän operatiivisen tehokkuuden ansiosta. Varastokonsolidaatiot, resurssioptimointi ja kulukuri alkoivat parantaa segmentin kokonaiskannattavuutta vuoden alkuun verrattuna. Konsernin käyttökate kasvoi 57,0 (52,8) miljoonaan euroon eli 14,6 (13,1) prosenttiin liikevaihdosta.

Oikaistu liikeulos kasvoi ja oli 30,0 (21,7) miljoonaa euroa 7,7 (5,4) prosenttia liikevaihdosta. Postipalveluissa keskittyminen tuotannon tehokkuuteen on johtanut parantuneeseen kannattavuuteen. Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden oikaistu liikeulos laski viime vuoteen verrattuna. Varastointi- ja logistiikkapalveluiden oikaistu liikeulos nousi. Konsernin liikeulos kasvoi ja oli 24,8 (19,2) miljoonaa euroa eli 6,4 (4,8) prosenttia liikevaihdosta. Liiketulokseen yhteensä negatiivisesti vaikuttaneet erityiserät olivat 5,2 (2,5) miljoonaa euroa. Kauden tulos kasvoi 14,7 (12,4) miljoonaan euroon.

Liiketulokseen vaikuttaneet erityiserät

miljoonaa euroa	10–12 2025	10–12 2024
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	0,8	1,0
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstöön liittyvät kulut)	-0,1	-
Muut erityiserät	0,1	0,3
Listautumiskulut	2,4	-
Listautumispalkkio	2,0	-
Arvonalentumiset	-	1,2
Yhteensä	5,2	2,5

Tammi–joulukuu 2025

Liikevaihto

Konsernin liikevaihto laski 4,8 prosenttia 1 447,6 (1 521,4) miljoonaan euroon. Liikevaihto laski Suomessa 5,6 prosenttia ja kasvoi muissa maissa 3,0 prosenttia. Postin Suomen ulkopuolisten liiketoimintojen osuus kasvoi 9,8 (9,1) prosenttiin liikevaihdosta. Liikevaihdon lasku johtui pääasiassa Postipalveluista, jonka liikevaihtoon vaikutti erityisesti osoitteettomien markkinointipalveluiden poistuminen tarjoamasta sekä volyymien pieneneminen. Myös varastointimarkkina pysyi haastavana, ja vähäinen asiakaskysyntä Varastointi- ja logistiikkapalveluissa hidasti tavaroiden kiertonopeutta varastoissa. Asiakaskysyntä Varastointi- ja logistiikkapalveluissa kohentui viimeisellä neljänneksellä. Ruotsalaisen Cargo Support Holding C.S.H. AB:n osto toukokuussa 2024 ja Ruotsin kruunun kurssin muutos suhteessa raportointivaluuttaan vaikuttivat kuitenkin liikevaihtoon positiivisesti.

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin liikevaihto pysyi edellisen tilikauden tasolla ja oli 640,9 (640,9) miljoonaa euroa.

Varastointi- ja logistiikkapalvelut -segmentin liikevaihto laski 0,4 prosenttia ja oli 301,7 (303,0) miljoonaa euroa.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden sekä Varastointi- ja logistiikkapalveluiden yhteenlaskettu ulkoinen liikevaihto kasvoi ja muodosti 63,7 (60,7) prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Postipalvelut-segmentin liikevaihto laski 12,1 prosenttia ja oli 529,6 (602,9) miljoonaa euroa.

Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan osuus laski ja oli 71,7 (80,4) miljoonaa euroa eli 5,0 (5,3) prosenttia konsernin liikevaihdosta ja 6,9 (3,7) prosenttia kirjepostin jakeluvolyymista. Suhteellisen osuuden kasvu johtuu pääosin osoitteettomien markkinointipalveluiden poistumisesta Postipalveluista.

Kannattavuus

Konsernin oikaistu käyttökate laski 196,4 (207,6) miljoonaan euroon eli 13,6 (13,6) prosenttiin liikevaihdosta. Tämä johtui pääasiassa Postipalveluiden liikevaihdon laskusta, jota osittain kompensoi hyvä tuotannon tehokkuus. Postipalveluissa keskittyminen jatkuviin tuotannon tehokkuuden parannuksiin, kuten jakelumallimuutoksiin ja resurssioptimointiin, vaikutti positiivisesti

kannattavuuteen. Segmentin oikaistu käyttökatemarginaali parani. Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden oikaistu käyttökate on laskenut palveluiden tuottamisen korkeampien kustannusten vuoksi, johtuen erityisesti tuotemiksin muuttumisesta. Oikaistu käyttökatemarginaali on kuitenkin parantunut tuotannon tehokkuuden parantamiseksi tehtyjen toimenpiteiden sekä kasvavien volyymien ansiosta. Varastointi- ja logistiikkapalveluiden oikaistun käyttökate aleneminen johtui pääasiassa pienemmästä liikevaihdosta. Konsernin käyttökate laski 180,4 (196,6) miljoonaan euroon eli 12,5 (12,9) prosenttiin liikevaihdosta.

Oikaistu liiketulos laski ja oli 69,3 (80,1) miljoonaa euroa eli 4,8 (5,3) prosenttia liikevaihdosta. Keskittyminen tuotannon toiminnan tehokkuuteen on johtanut parantuneeseen kannattavuuteen joka kvartaalilla vuoden aikana. Konsernin liiketulos laski 52,3 (68,0) miljoonaan euroon eli 3,6 (4,5) prosenttiin liikevaihdosta. Liiketulokseen yhteensä negatiivisesti vaikuttaneet erityiserät olivat 17,0 (12,2) miljoonaa euroa. Ilman listautumiskustannuksia ja -kannustimia erityiserät vähenivät edellisestä vuodesta. Kauden tulos laski 23,5 (43,8) miljoonaan euroon johon vaikutti negatiivisesti kasvaneet rahoituserät.

Liiketulokseen vaikuttaneet erityiserät

miljoonaa euroa	1–12 2025	1–12 2024
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	5,0	11,0
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstöön liittyvät kulut)	1,0	-
Yritysjärjestelyihin liittyvät erät	-	-0,5
Muut erityiserät	2,2	0,4
Listautumiskulut	5,9	-
Listautumispalkkio	2,0	-
Arvon alentumiset	0,9	1,2
Yhteensä	17,0	12,2

Segmentit

Osana listautumisprosessia Posti Group on päivittänyt segmenttiraportointia ja raportoi kolmanneksesta neljänneksestä 2025 alkaen segmenttikohtaisen liiketuloksen ja oikaistun liiketuloksen.

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut

Verkkokauppa ja jakelupalvelut -segmentin tarjoama sisältää pakettien jakelu- ja rahtipalvelut. Pakettien jakelupalvelut palvelevat asiakkaita Suomessa ja Baltian maissa, kun taas pakettirahtipalveluiden ja lisäarvopalveluiden tarjonta on Suomessa.

Avainluvut

miljoonaa euroa	10–12 2025	10–12 2024	1–12 2025	1–12 2024
Liikevaihto, milj. euroa	170,2	168,3	640,9	640,9
<i>Liikevaihdon muutos-%</i>	<i>1,1 %</i>	<i>-4,5 %</i>	<i>- %</i>	<i>-1,7 %</i>
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	19,4	20,5	70,4	77,0
<i>Oikaistu käyttökate, %</i>	<i>11,4 %</i>	<i>12,2 %</i>	<i>11,0 %</i>	<i>12,0 %</i>
Käyttökate, milj. euroa	19,3	20,4	70,5	71,2
<i>Käyttökate, %</i>	<i>11,4 %</i>	<i>12,1 %</i>	<i>11,0 %</i>	<i>11,1 %</i>
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	7,3	8,7	22,0	30,9
<i>Oikaistu liiketulos, %</i>	<i>4,3 %</i>	<i>5,2 %</i>	<i>3,4 %</i>	<i>4,8 %</i>
Liiketulos, milj. euroa	7,2	8,6	22,1	25,1
<i>Liiketulos, %</i>	<i>4,2 %</i>	<i>5,1 %</i>	<i>3,4 %</i>	<i>3,9 %</i>

Loka–joulukuu 2025

Postin toimittamien pakettien määrä yhteensä Suomessa ja Baltian maissa kasvoi 11,1 (-2,0) prosenttia 20,9 (18,8) miljoonaan pakettiin secondhand-verkkokaupan vauhdittamana. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden liikevaihto kasvoi ja oli 170,2 (168,3) miljoonaa euroa. Secondhand-verkkokaupan volyymien kasvu Suomessa oli keskeinen ajuri pakettivolyymien kasvulle, vaikka

makrotaloudellinen ympäristö jatkui haastavana. Kasvanut liikevaihto rahtiliiketoiminnassa vaikutti liikevaihtoon positiivisesti.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden oikaistu käyttökate laski ja oli 19,4 (20,5) miljoonaa euroa eli 11,4 (12,2) prosenttia liikevaihdosta. Oikaistu käyttökate heikkeni palveluiden tuottamiseen liittyvien kulujen kasvaessa tuotemiksin muutoksen vuoksi. Toimet tuotannon toiminnan tehokkuuden eteen ja jatkuvasti kasvaneet pakettivolyymit ovat vaikuttaneet oikaistuun käyttökatemarginaaliin positiivisesti. Käyttökate laski ja oli 19,3 (20,4) miljoonaa euroa.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden oikaistu liiketulos laski ja oli 7,3 (8,7) miljoonaa euroa eli 4,3 (5,2) prosenttia liikevaihdosta. Oikaistun liiketuloksen lasku johtui palveluiden tuottamiseen liittyvien kulujen kasvamisesta tuotemiksin muutoksen vuoksi. Kasvaneet volyymit ja tuotannon toiminnan tehokkuus ovat tukeneet kannattavuutta. Liiketulos laski ja oli 7,2 (8,6) miljoonaa euroa.

Tammi–joulukuu 2025

Secondhand-verkkokaupan vauhdittamana Postin toimittamien pakettien määrä Suomessa ja Baltian maissa kasvoi yhteensä 7,0 % (2,3 %) prosenttia 71,5 (66,8) miljoonaan pakettiin. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden liikevaihto pysyi edellisen tilikauden tasolla ja oli 640,9 (640,9) miljoonaa euroa. Pakettivolyymit kasvoivat, ja erityisesti secondhand-verkkokaupan volyymit kasvoivat Suomessa, mikä vaikutti liikevaihtoon positiivisesti. Yritysassiakaspalveluiden ja rahtiliiketoiminnan nouto- ja jakelupalveluiden heikentynyt kysyntä laski kokonaisliikevaihtoa muuttumattoman makrotaloudellisen ympäristön ja yleisesti alhaisen kuluttajaluottamuksen takia. Tässä näkyi piristymistä kuitenkin loppuvuotta kohden.

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut segmentin oikaistu käyttökate laski ja oli 70,4 (77,0) miljoonaa euroa eli 11,0 % (12,0 %) prosenttia liikevaihdosta. Liikevaihdon lasku ja tuotemiksin muutosten ajama palveluiden toteuttamiseen liittyvien kulujen kasvu vaikuttivat oikaistuun käyttökatteeseen negatiivisesti. Tuotannon tehokkuuden eteen tehdyt toimenpiteet ja kasvaneet pakettivolyymit ovat parantaneet oikaistua käyttökatemarginaalia vuoden 2025 aikana. Käyttökate laski ja oli 70,5 (71,2) miljoonaa euroa.

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -egmentin oikaistu liike-tulos laski ja oli 22,0 (30,9) miljoonaa euroa eli 3,4 (4,8) prosenttia liikevaihdosta. Liike-tulos laski ja oli 22,1 (25,1) miljoonaa euroa. Oikaistun liike-tuloksen lasku johtui liikevaihdon laskusta ja tuotemixin muutoksen ajamasta palveluiden toteuttamiseen liittyvien kulujen kasvusta. Palvelutuotannon toiminnan tehokkuus vaikutti oikaistuun liike-tulokseen positiivisesti.

Varastointi- ja logistiikkapalvelut

Varastointi- ja logistiikkapalvelut tarjoaa sopimus- ja sisälogistiikkaa Suomessa ja Ruotsissa. Segmentillä on yksi varasto myös Norjassa.

Avainluvut

miljoonaa euroa	10–12 2025	10–12 2024	1–12 2025	1–12 2024
Liikevaihto, milj. euroa	80,9	77,5	301,7	303,0
Suomi	50,5	50,0	194,1	201,3
Ruotsi	30,5	27,6	107,7	101,8
<i>Liikevaihdon muutos-% *</i>	4,4 %	-6,2 %	-0,4 %	-7,7 %
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	10,2	8,0	35,2	38,3
<i>Oikaistu käyttökate, %</i>	12,6 %	10,3 %	11,7 %	12,6 %
Käyttökate, milj. euroa	10,2	7,7	31,7	37,8
<i>Käyttökate, %</i>	12,6 %	9,9 %	10,5 %	12,5 %
Oikaistu liike-tulos, milj. euroa	-0,1	-2,6	-5,4	-4,0
<i>Oikaistu liike-tulos, %</i>	-0,1 %	-3,4 %	-1,8 %	-1,3 %
Liike-tulos, milj. euroa	-0,1	-4,1	-9,8	-5,6
<i>Liike-tulos, %</i>	-0,1 %	-5,3 %	-3,2 %	-1,8 %

* Cargo Support Holding C.S.H. AB hankittiin toukokuussa 2024.

Loka–joulukuu 2025

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto kasvoi 4,4 prosenttia ja oli 80,9 (77,5) miljoonaa euroa. Kasvanut asiakaskysyntä vaikutti segmentin liikevaihtoon positiivisesti. Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomen liikevaihto kasvoi 1,0 prosenttia ja oli 50,5 (50,0) miljoonaa euroa. Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsin liikevaihto kasvoi 10,5 prosenttia edellisvuodesta ja oli 30,5 (27,6) miljoonaa euroa. Liikevaihto Ruotsissa kasvoi parantuneen varastointimarkkinoiden kysynnän

ansiosta, vaikka yleinen markkinakysyntä jatkui vaimeana. Myös Ruotsin kruunun kurssin muutos suhteessa raportointivaluuttaan vaikutti Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsin liikevaihtoon positiivisesti.

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden oikaistu käyttökate kasvoi 10,2 (8,0) miljoonaan euroon eli 12,6 (10,3) prosenttiin liikevaihdosta. Oikaistu käyttökate nousi pääasiassa kasvaneen liikevaihdon ansiosta. Varastokonsolidaatiot, resurssioptimointi ja kulukuri ovat parantaneet kannattavuutta loppuvuotta kohden viime vuoteen verrattuna. Käyttökate kasvoi edellisvuodesta ja oli 10,2 (7,7) miljoonaa euroa.

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden oikaistu liike-tulos kasvoi -0,1 (-2,6) miljoonaan euroon eli -0,1 (-3,4) prosenttiin liikevaihdosta. Oikaistun liike-tuloksen kasvu johtui pääasiassa liikevaihdon kasvusta, jota ajoi pääasiallisesti parantunut tuotannon toiminnan tehokkuus, varastokonsolidaatiot, resurssioptimoinnit ja kulukuri. Liike-tulos kasvoi -0,1 (-4,1) miljoonaan euroon.

Tammi–joulukuu 2025

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto laski 0,4 prosenttia ja oli 301,7 (303,0) miljoonaa euroa. Makrotaloudellinen ympäristö on ollut haastava koko vuoden, mikä on johtanut heikkoon asiakaskysyntään. Varastovolyymit ovat olleet alhaiset, mikä puolestaan on vaikuttanut negatiivisesti Varastointi- ja logistiikkapalveluiden liikevaihtoon. Tässä nähtiin kuitenkin piristymistä loppuvuotta kohden. Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomen liikevaihto laski 3,6 prosenttia 194,1 (201,3) miljoonaan euroon.

Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsin liikevaihto kasvoi 5,9 prosenttia ja oli 107,7 (101,8) miljoonaa euroa, mikä johtui sisälogistiikan ja varastoinnin kysynnän kasvusta. Ruotsalaisen Cargo Support Holding C.S.H. AB:n hankinta toukokuussa 2024 vaikutti liikevaihtoon positiivisesti. Myös Ruotsin kruunun kurssin muutos suhteessa raportointivaluuttaan vaikutti liikevaihtoon positiivisesti.

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden oikaistu käyttökate laski 35,2 (38,3) miljoonaan euroon eli 11,7 (12,6) prosenttiin liikevaihdosta. Liikevaihdon lasku vaikutti oikaistuun käyttökatteeseen negatiivisesti. Varastokonsolidaatiot Suomessa ja Ruotsissa, resurssioptimoinnit ja kulukuri vaikuttivat kannattavuuteen positiivisesti. Käyttökate laski edellisvuodesta ja oli 31,7 (37,8) miljoonaa euroa.

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden oikaistu liikeulos laski -5,4 (-4,0) miljoonaan euroon eli -1,8 (-1,3) prosenttiin liikevaihdosta. Oikaistun liike tuloksen lasku johtui pääasiassa liikevaihdon laskusta. Lisääntynyt tuotannon toiminnan tehokkuus varastokonsolidaatioiden, resurssioptimoinnin ja kulukurin ajamana, vaikutti oikaistuun liike tulokseen positiivisesti. Liike tulos laski -9,8 (-5,6) miljoonaan euroon.

Posti on investoinut Järvenpään uuteen moderniin logistiikkavarastoon, joka aloitti toimintansa toukokuussa 2025. Uusi varasto palvelee Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomen asiakkaita.

Postipalvelut

Postipalvelut tarjoaa jakelupalveluita, monikanavapalveluita ja digitaalisia palveluita, jotka kattavat mm. kirjeet (sekä yritysten että kuluttajien kirjelähetykset), monikanavaiset viestintäratkaisut, sanoma- ja aikakauslehtien jakelun sekä osoitteelliset suoramarkkinointipalvelut. Postipalvelut palvelee asiakkaita valtakunnallisesti Suomessa monikanavaisella jakeluverkostollaan.

Avainluvut

miljoonaa euroa	10–12 2025	10–12 2024	1–12 2025	1–12 2024
Liikevaihto, milj. euroa	145,8	164,4	529,6	602,9
Liikevaihdon muutos-%	-11,3 %	-7,4 %	-12,1 %	-4,5 %
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	34,9	33,7	100,2	104,8
Oikaistu käyttökate, %	23,9 %	20,5 %	18,9 %	17,4 %
Käyttökate, milj. euroa	34,1	32,9	96,2	99,8
Käyttökate, %	23,4 %	20,0 %	18,2 %	16,5 %
Oikaistu liike tulos, milj. euroa	26,3	24,5	65,8	69,2
Oikaistu liike tulos, %	18,0 %	14,9 %	12,4 %	11,5 %
Liike tulos, milj. euroa	25,6	23,7	61,7	64,1
Liike tulos, %	17,5 %	14,4 %	11,7 %	10,6 %

Posti poisti 6.5.2024 julkaisemansa ilmoituksen mukaisesti osoitteettomat mainosjakelut, kuten ilmaislehtien jakelun, palvelutarjoamastaan vuoden 2025 alussa.

Loka–joulukuu 2025

Postipalveluiden liikevaihto laski 11,3 prosenttia ja oli 145,8 (164,4) miljoonaa euroa. Osoitteettomien markkinointipalveluiden poistuminen palvelutarjoamasta vuoden alusta sekä 19,8 % (18,1 %) prosentin lasku osoitteellisten kirjeiden määrässä vaikuttivat liikevaihtoon negatiivisesti. Liikevaihdon laskua kompensoivat osittain hinnankorotukset. Yleispalveluvelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyksiä oli 11,9 (6,4) prosenttia kaikista Postin lähetyksistä. Yleispalveluvelvoitteen alaisten lähetysten suhteellinen osuus on kasvanut sesonkivolyymien ja Postipalveluiden osoitteettomien markkinointipalveluiden lopettamisen vuoksi.

Postipalveluiden oikaistu käyttökate kasvoi ja oli 34,9 (33,7) miljoonaa euroa eli 23,9 (20,5) prosenttia liikevaihdosta. Tuotannon toiminnan tehokkuuden jatkuva parantaminen, kuten jakelumallien muutokset, resurssien optimointi ja korkea lajittelun automaatioaste kasvattivat kannattavuutta merkittävästi, myös oikaistu käyttökatemarginaali nousi. Osoitteettomien markkinointipalveluiden loppuminen on mahdollistanut keskittymisen jakelumallien käyttöönoton jatkamiseen Postipalveluissa. Oikaistu käyttökate korosti tuotannon toiminnan tehokkuutta sekä segmentin kykyä sopeutua muutoksiin ja tehdä tulosta. Käyttökate kasvoi edellisvuoteen verrattuna ja oli 34,1 (32,9) miljoonaa euroa.

Postipalveluiden oikaistu liike tulos kasvoi 26,3 (24,5) miljoonaan euroon eli 18,0 (14,9) prosenttiin liikevaihdosta. Oikaistun liike tuloksen kasvu johtui systemaattisista panostuksista tuotannon toiminnan tehokkuuden parantamiseen. Liike tulos kasvoi 25,6 (23,7) miljoonaan euroon.

Tammi–joulukuu 2025

Postipalveluiden liikevaihto laski 12,1 prosenttia ja oli 529,6 (602,9) miljoonaa euroa. Osoitteettomien markkinointipalveluiden poistuminen palvelutarjoamasta vuoden alusta sekä 18,0 (14,3) prosentin lasku osoitteellisten kirjeiden määrässä vaikuttivat liikevaihtoon negatiivisesti. Liikevaihdon laskua kompensoivat osittain hinnankorotukset. Yleispalveluvelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyksiä oli 6,9 (3,7) prosenttia kaikista Postin lähetyksistä. Yleispalveluvelvoitteen alaisten lähetysten suhteellinen osuus kasvoi Postipalveluiden osoitteettomien markkinointipalveluiden lopettamisen vuoksi.

Postipalveluiden oikaistu käyttökate laski ja oli 100,2 (104,8) miljoonaa euroa eli 18,9 (17,4) prosenttia liikevaihdosta. Tuotannon tehokkuuden jatkuva parantaminen, lisääntynyt lajitteluautomaatiikka, jakelumallimuutokset sekä resurssioptimointi vaikuttivat suhteelliseen kannattavuuteen positiivisesti.

Postipalveluiden kyky muokata toimintaansa on tukenut oikaistun käyttökateen parannusta. Käyttökate laski edellisvuoteen verrattuna ja oli 96,2 (99,8) miljoonaa euroa.

Postipalveluiden oikaistu liike-tulos laski ja oli 65,8 (69,2) miljoonaa euroa eli 12,4 (11,5) prosenttia liikevaihdosta. Oikaistun liike-tuloksen lasku johtui liikevaihdon ja volyymien laskusta. Tuotannon toiminnan tehokkuus vaikutti oikaistuun liike-tulokseen positiivisesti. Liike-tulos laski ja oli 61,7 (64,1) miljoonaa euroa.

Kassavirta, rahoitusasema ja merkittävät investoinnit

Kassavirta

Tammi–joulukuussa konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 111,2 (148,6) miljoonaa euroa, investointien rahavirta -55,9 (-77,3) miljoonaa euroa ja rahoituksen rahavirta -76,2 (-73,9) miljoonaa euroa. Operatiivinen vapaa kassavirta oli -37,0 (-2,9) miljoonaa euroa, johon vaikuttivat pääasiassa tilikauden tulos ja nettokäyttöpääoman muutos. Liikevaihto sekä siten myyntisaamiset ja muut saamiset olivat korkeammalla tasolla joulukuussa 2023, mikä vaikutti positiivisesti kassavirtaan vuonna 2024. Vuonna 2025 ei ollut vastaavaa kassavirtavaikutusta. Ensimmäisellä neljänneksellä maksettiin vuoden 2023 tilinpäätökseen perustuva 150,0 miljoonan euron ylimääräinen osinko ja puolet vuoden 2024 tilinpäätökseen perustuvasta 33,0 miljoonan euron osingosta. Osingon toinen puolisko maksettiin kolmannella vuosineljänneksellä. Konserni sai henkilöstöannista 2,5 miljoonan euron nettovarat viimeisellä vuosineljänneksellä.

Rahoitusasema

Likvidit varat olivat joulukuun lopussa 49,4 (103,5) miljoonaa euroa ja käyttämättömät sitovat luottolimiitit 150,0 (180,0) miljoonaa euroa. Konserni allekirjoitti huhtikuussa uuden 150,0 miljoonan euron luottolimiittisopimuksen, joka korvasi vanhan luottolimiitin.

Konsernin korollinen vieras pääoma oli joulukuun lopussa 566,4 (361,1) miljoonaa euroa sisältäen 296,9 miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkoja, 179,8 miljoonaa euroa pankkilainoja ja 89,6 miljoonaa euroa yritystodistuksia. Vuoden 2025 alussa molempia vuonna 2024 allekirjoitettuja kahdenvälisiä lainasopimuksia korotettiin 30,0 miljoonalla eurolla. Lainoista nostettiin ensimmäisen neljänneksen aikana yhteensä 90,0 miljoonaa euroa, mikä kasvatti korollisten lainojen määrää. Lisäksi konserni laski liikkeeseen yritystodistuksia. Neljännellä vuosineljänneksellä konserni neuvotteli muutoksia

useampaan logistiikka- ja jakelukeskuksen vuokrasopimukseen ja pääkonttori muutti uusiin vuokratiloihin Postitaloon. Näiden seurauksena nettovelka oli yhteensä 517,0 (257,5) miljoonaa euroa, mikä vaikutti nettovelan ja oikaistun käyttökateen väliseen suhteeseen, joka oli 2,6x (1,2x) raportointikauden lopussa.

Omavaraisuusaste oli 24,6 (25,2) prosenttia. Lokakuun 2025 suunnattu osakeanti kasvatti Posti-konsernin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoa 3,3 miljoonalla eurolla.

Investoinnit

Posti investoi keskeisiin strategisiin kehittämiskohteisiin, joita ovat esimerkiksi OmaPosti-sovelluksen kaltaiset digipalvelut. OmaPostia kehitetään jatkuvasti kuluttajien jokapäiväiseksi digipalveluksi, ja siihen on lisätty uusia ominaisuuksia, kuten digitaalinen postilaatikko. OmaPosti-sovelluksen avulla Posti pyrkii varmistamaan kilpailukykyä, kun Suomen hallituksen valmisteleva valtionhallinnon viestinnän digitalisaatio etenee. OmaPosti tavoittaa Suomessa jo noin 77 prosenttia työikäisestä väestöstä.

Postin Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomi aloitti toukokuussa toimintansa uudessa ja modernissa logistiikkavarastossa Järvenpäässä. Posti investoi myös uuteen varastohallintajärjestelmään, joka on jo käytössä Järvenpäässä ja Ruotsissa. Käyttöönoton on tarkoitus laajeta Suomen ja Ruotsin muihin varastoihin vaiheittain. Posti avasi maaliskuussa 2025 myös uuden logistiikkakeskuksen Tallinnaan.

Vuonna 2025 Posti on uudistanut vuokrasopimuksiaan ja pidentänyt vuokra-aikoja useissa logistiikka- ja lajittelukeskuksissa. Tampereella, Kuopiossa, Vantaalla ja Pirkkalassa sijaitsevien keskusten sopimusmuutokset johtivat 39,5 miljoonan euron lisäykseen käyttöoikeusomaisuuseriin. Lisäksi Posti-konsernin uusi vuokrasopimus Postitalossa Helsingin keskustassa muodostaa 13,3 miljoonan euron lisäyksen.

Posti haluaa parantaa ydinliiketoimintansa kilpailukykyä sekä reagoida muuttuviin markkinoihin ja asiakastarpeisiin. Postin operatiivisten investointien suunnitellaan lähitulevaisuudessa keskittyvän pakettiautomaattien lisäämiseen, pakettilajittelun suoraviivaistamiseen sekä kaluston uudistamiseen. Vastuullisuus on edelleen Postin strategian ytimessä, ja Posti jatkaa investoimista siihen muun muassa hankkimalla sähköautoja puhtaan kaluston tiekarttansa mukaisesti. Tämä tukee Postin nettonollapäästötavoitteiden saavuttamista vuoteen 2040 mennessä.

Eteläisen Postipuiston maa-alueet ja Posti-konsernin aiempi pääkonttorikiinteistö esitetään sijoituskiinteistönä kehittämistarkoituksia varten. Postin ja Helsingin kaupungin väliset maa-alueiden vaihdot saatiin päätökseen vuonna 2024, ja ympäristövaraus kirjattiin. Lisäksi konsernilla on arviolta 3,9 miljoonan euron arvioitu ehdollinen vastuu, joka liittyy Eteläisen Postipuiston maa-alueiden puhdistukseen. Maa-alueiden puhdistus alkoi vuoden 2024 lopulla, jatkui läpi vuoden 2025 ja arvioidaan valmistuvaksi vuoden 2026 aikana. Myös Keskisen Postipuiston maa-alueen suunnittelu Pohjois-Pasilassa käynnistyi vuonna 2024 asemakaavan muutoksella. Keskisen Postipuiston rakentamisen odotetaan alkavan aikaisintaan 2030-luvulla.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstö

	10–12 2025	10–12 2024	1–12 2025	1–12 2024
Henkilöstö kauden lopussa			13 751	14 764
Suomi			11 841	12 925
Muut toimintamaat			1 910	1 839
Henkilöstö keskimäärin, FTE*	11 638	12 777	11 845	13 095

*Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin

Tammi–joulukuussa konsernin henkilöstökulut olivat 615,6 (644,6) miljoonaa euroa, eli ne laskivat 4,5 prosenttia edellisvuodesta. Henkilöstökuluihin sisältyi 5,0 (11,0) miljoonaa euroa henkilöstön uudelleenjärjestelykuluja. Henkilöstön määrän lasku edellisvuoteen verrattuna johtuu muutosneuvottelujen tuloksista sekä vähäisemmästä kausityöntekijöiden tarpeesta haastavien markkinoiden ja pienempien volyymien vuoksi. Muutosneuvotteluja vuonna 2025 oli muun muassa Verkkokauppa- ja jakelupalvelut liiketoiminnan yrityskuljetuspalveluissa, osoitteettomien markkinointipalveluiden poistuminen Postipalveluiden palvelutarjoamasta sekä Tampereen postikeskuksen uudelleenorganisointi.

Muut tiedot

Osakepääoma ja omistus

Suomen valtio oli Posti Group Oyj:n ainoa osakkeenomistaja ja omisti 100 prosenttisesti Postin osakkeet 10.10.2025 asti, jolloin Posti Group Oyj:n osakepääoma koostui 40 000 000 osakkeesta. Postin osake (POSTI) listattiin Nasdaq Helsingin viralliselle listalle, kaupankäynti alkoi prelistalla 10.10.2025 ja päälistalla 14.10.2025. Listautumisen yhteydessä Suomen valtio myi yhteensä 11 600 000 osaketta institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja kansainvälisesti sekä yksityishenkilöille Suomessa. Lisäksi yhtiön hallitus laski henkilöstölle liikkeeseen 500 000 uutta osaketta ylimääräisen yhtiökokouksen 18.9.2025 antaman valtuutuksen perusteella.

Suomen valtion osakemyynnin, uusien osakkeiden liikkeeseenlaskun ja pörssilistauksen jälkeen Postin osakepääoma on yhteensä 70,0 miljoonaa euroa. Postilla on 40 500 000 osaketta ja Suomen valtion suora omistus Posti Group Oyj:ssä oli 65,83 prosenttia. Posti Group Oyj:n listautumisen osakehinta oli 7,50 euroa osakkeelta.

Posti Group Oyj:n osakkeen päätöskurssi 31.12.2025 oli 8,55 euroa osakkeelta. Posti Group Oyj:n osakkeiden korkein hinta vuonna 2025 oli 8,66 euroa ja alin 7,85 euroa. Osakkeen kaupankäyntivolyyymilla painotettu keskihinta oli 7,66 euroa osakkeen pörssinoteerauksen alusta, 10.10.2025 vuoden loppuun. Osakkeen kokonaisvaihto oli 154,3 miljoonaa euroa ja 20,1 miljoonaa osaketta. Yhtiön markkina-arvo 31.12.2025 oli 346,3 miljoonaa euroa.

31.12.2025 Posti Group Oyj:n osakepääoma oli yhteensä 70,0 miljoonaa euroa ja Posti Group Oyj:n osakkeita oli 40 500 000 kappaletta. Kaikilla osakkeilla on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet. Joulukuun 2025 lopussa Postilla oli 16 099 osakkeenomistajaa, mukaan lukien hallintarekisterit (8). Hallintarekisteröityjen ja ulkomaisten omistajien osuus on 11,01 %. Lista suurimmista osakkeenomistajista löytyy sivustolta posti.com/sijoittajat.

Yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita, eikä yhtiöllä ole pääomalainoja. Lähipiiriin kuuluville ei ole annettu lainoja eikä heidän puolestaan ole annettu vastuusitoumuksia.

Liputusilmoitukset

Posti Groupille ei ole ilmoitettu merkittävistä omistajamuutoksista sen jälkeen, kun yhtiön osake listattiin Nasdaq Helsingin päälistalle.

Muutokset johtoryhmässä

Posti tiedotti 20.11.2025, että Jani Koivu, MSc, on nimitetty Posti-konsernin verkkokauppa- ja jakelupalveluliiketoiminnoista vastaavaksi johtajaksi (SVP, eCommerce and Delivery Services) ja johtoryhmän jäseneksi 1.12.2025 alkaen. Koivu raportoi Posti Groupin toimitusjohtaja Antti Jääskeläiselle. Jani Koivulla on yli 25 vuoden kokemus johtotehtävistä ICT-, logistiikka-, vähittäiskauppa- ja autoalalta, joista 14 vuotta kansainvälisissä rooleissa.

Posti tiedotti 20.11.2025, että Senior Vice President, Legal and M&A, Kaarina Ståhlberg on ilmoittanut siirtyvänsä työurallaan seuraavaan vaiheeseen ja keskittyvänsä jatkossa hallitus- ja muihin tehtäviin. Hän lopettaa Postin palveluksessa 28.2.2026 ja tukee yhtiötä siirtymävaiheessa toimeksiantopohjaisesti. Interim General Counseliksi 1.3.2026 alkaen on nimitetty Senior Legal Counsel Minna Jokinen, ja haku pysyvään tehtävään on käynnissä.

Yhtiökokoukset

Posti Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 24.3.2025 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2024 tilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden tilikauden 2024 hallitukselle, hallintoneuvostolle ja toimitusjohtajana toimineille henkilöille. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että osinkoa jaetaan päättäneeltä tilikaudelta 2024 33,0 miljoonaa euroa ja se maksetaan kahdessa erässä vuoden 2025 aikana.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenmääräksi yhdeksän (9) ja valitsi hallituksen jäseninä jatkamaan seuraavat jäsenet: puheenjohtajaksi Sanna Suvanto-Harsaae, varapuheenjohtajaksi Jukka Leinonen, ja jäseniksi Raija-Leena Hankonen-Nybom, Frank Marthaler, Minna Pajumaa, Stefan Svensson ja henkilöstön edustajana Satu Ollikainen (25.9.2025 jälkeen ei ollut enää hallituksen jäsen). Hallitukseen uusiksi jäseniksi valittiin Mervi Airaksinen ja Tuomas Mäkipeska.

Kari-Pekka Laaksonen, Anni Ronkainen ja Hanna Vuorela olivat ilmoittaneet, että he eivät ole enää käytettävissä Postin hallitukseen.

Yhtiökokous päätti, että hallintoneuvoston jäseninä jatkavat Mia Laiho (kok.) puheenjohtajana, Paula Werning (sd.) varapuheenjohtajana, Tiina Elo (vihr.), Timo Furuholm (vas.), Tomi Immonen (ps.), Aleksi Jäntti (kok.), Milla Lahdenperä (kok.), Anders Norrbäck (rkp.), Jorma Piisinen (ps.), Mika Riipi (kesk.), Timo Suhonen (sd.) ja Sari Tanus (kd.) (31.5.2025 asti). Päivi Räsänen (kd.) valittiin hallintoneuvoston jäseneksi 1.6.2025 alkaen.

Hallituksen ja hallintoneuvoston palkkiot pysyivät muuttumattomina.

Yhtiökokous päätti tarkastus-, riski- ja vastuullisuusvaliokunnan suosituksen mukaisesti, että toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, yhtiön tilintarkastajana jatkaa tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy (PwC), joka valittiin vastaavasti yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi. Päävastuullisena tilintarkastajana sekä kestävyysraportoinnin varmentajana toimii KTM, KHT Samuli Perälä. Palkkiot päätettiin maksaa tarkastus-, riski- ja vastuullisuusvaliokunnan hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Posti järjesti vuonna 2025 kaksi ylimääräistä yhtiökokousta valmistautuessaan osakkeidensa julkiseen listautumiseen. 4.9.2025 pidetty ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi Postin osakkeiden siirtämisen arvo-osuusjärjestelmään. Ylimääräinen yhtiökokous myös hyväksyi Hallintoneuvoston poistamisen yhtiön yhtiöjärjestyksen muutoksen seurauksena yhtiön osakkeen julkisen listautumisen yhteydessä. 18.9.2025 pidetty ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi listalleottohakemuksen jättämisen Helsingin pörssille, listalleottoesitteen sekä henkilöstöannin, ja päivitti Postin yhtiöjärjestyksen vastaamaan listautumista.

Oikeudenkäynnit

Tietosuojaviranomainen antoi marraskuussa 2024 päätöksen koskien yksittäisen kuluttaja-asiakkaan heinäkuussa 2018 tekemää kantelua Postin silloisen Netposti-palvelun sähköisestä postilaatikosta. Viranomaisen päätös koski sähköisen postilaatikon käyttöönottoa ja henkilötietojen käsittelyä. Viranomaisen näkemyksen mukaan kuluttaja-asiakkaiden informointi postilaatikon käyttöönotosta ja toiminnallisuuksista ei ollut riittävää. Päätöksessä Postille määrättiin 2,4 miljoonan euron

seuraamusmaksu. Posti piti viranomaisen päätöstä perusteettomana ja seuraamusmaksua kohtuuttomana. Posti valitti asiasta Helsingin hallinto-oikeuteen. Marraskuun 3, 2025 Helsingin hallinto-oikeus kumosi tietosuojaviranomaisen määräämän seuraamusmaksun kokonaisuudessaan. Hallinto-oikeus piti kuitenkin voimassa informoinnin puutetta koskevan huomautuksen. Tietosuojaviranomainen on valittanut Helsingin hallinto-oikeuden päätöksestä korkeimpaan hallinto-oikeuteen. Tapaukseen liittyen ei ole kirjattu varausta.

Kilpailu- ja kuluttajavirasto KKV on Postin kilpailijoiden aloitteesta tutkinut vuodesta 2017 lähtien Postin epäiltyä määräävän markkina-aseman väärinkäyttöä yrityskirjeiden markkinalla. Joulukuussa 2024 KKV antoi Postille luonnoksen esitykseksi markkinaoikeudelle seuraamusmaksun määräämiseksi. Postin kuuleminen esitysluonnoksesta on vireillä. KKV ei ole tehnyt mitään päätöksiä asiassa eikä esitysluonnos sisältänyt mahdollisesti ehdotettavan seuraamusmaksun määrää, joka lain mukaan voi enimmillään vastata kymmentä prosenttia Posti Groupin liikevaihdosta. Posti tulee puolustautumaan asiassa ja pitää esitettyjä väitteitä perusteettomina ja virheellisinä. Asia on vielä vireillä KKV:ssa. Tapaukseen liittyen ei ole kirjattu varausta.

Konserni ei ole ollut osallisena muissa olennaisissa hallinnollisissa menettelyissä, oikeudenkäynneissä tai välitysmenettelyissä (mukaan lukien vireillä olevat menettelyt ja menettelyt, joiden uhka on konsernin tiedossa), joilla voi olla tai joilla on lähimenneisyydessä ollut merkittävä vaikutus konsernin tai sen tytäryhtiöiden taloudelliseen asemaan tai kannattavuuteen. Johdon tiedossa ei ole tekijöitä tai olosuhteita, joiden voitaisiin kohtuudella olettaa johtavan merkittäviin vaateisiin yhtiötä tai sen tytäryhtiöitä vastaan.

Lyhyen aikavälin riskit ja epävarmuudet

Epäsuotuisat muutokset makrotaloudellisissa, sektorikohtaisissa ja poliittisissa olosuhteissa erityisesti Suomessa, mutta myös kansainvälisesti, sekä lisääntyneet levottomuudet Itämerellä voivat vaikuttaa haitallisesti Postin toimintaympäristöön ja toiminnan tulokseen. Muiden negatiivisten vaikutusten lisäksi epävarma taloudellinen ja geopoliittinen ympäristö voi heikentää kuluttajien luottamusta tai kotitalouksien ja yritysten ostovoimaa, mikä voi vaikuttaa haitallisesti Postin jakelumääriin ja liiketoiminnan tulokseen. Ulkoiset tekijät, kuten Euroopassa meneillään oleva sota, tullien korotukset ja kauppasodan kärjistyminen sekä muut geopoliittiset konfliktit, voivat edelleen aiheuttaa markkinoiden

epävarmuutta, jolla on suoria vaikutuksia kuljetusreitteihin, toimitusketjuihin ja niihin liittyviin kustannuksiin. Tämä voi aiheuttaa haasteita Postin asiakkaille, kumppaneille ja alihankkijoille.

Ei voida taata, että Posti pystyy uudistamaan liiketoimintaansa, luomaan kasvua muissa liiketoiminnoissa, tehostamaan toimintaansa ja vähentämään kuluja sekä säilyttämään kannattavuutensa samalla kun se sopeutuu jatkuvasti laskeviin postivolyymeihin. Myös kiristynyt kilpailu postiliiketoiminnassa voi vaikuttaa negatiivisesti Postin jakelumääriin ja markkinaosuuteen. Pakettiliiketoiminnassa kiristynyt kilpailu yritys- ja kuluttajapaketeissa yhdistettynä kilpailijoiden verkoston laajentumiseen voi aiheuttaa haasteita Postille ja vaikuttaa negatiivisesti markkinahintoihin tai Postin markkinaosuuteen. Suomen ja Ruotsin varastomarkkinoiden ylikapasiteetti voi johtaa hintojen laskuun, kun taas automaation lisäämiseksi tarvitaan investointeja. Kaikki nämä kiristyvän kilpailuympäristön elementit voivat vaikuttaa haitallisesti Postin liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen. Postin liiketoiminta on alttiina tietyille kausiluonteisuudelle, ja myynti- tai toimitushäiriöillä sesonkiaikana voi olla olennainen negatiivinen vaikutus Postin taloudelliseen tulokseen.

Postin liiketoiminta on riippuvainen erilaisista toimitiloista, ja vakava häiriö näissä tiloissa, varastoissa, lajittelukeskuksissa tai kuljetusverkostoissa voisi vaikuttaa haitallisesti Postin liiketoimintaan. Lisäksi Postiin ja sen toimintaan liittyy teknologiaan ja dataan liittyviä riskejä, kuten lajittelukoneiden tai muiden IT-järjestelmien teknisiä virheitä ja tietomurtoja. Posti voi joutua kyberhyökkäysten kohteeksi suoraan tai kolmansien osapuolten, kuten alihankkijan tai palveluntarjoajan, kautta. Kyberhyökkäykset voivat johtaa sähköntoimituksen, IT-palveluiden ja kiinteistöpalveluiden vähenemiseen, mikä kaikki vaikuttaisi negatiivisesti Postin taloudelliseen tulokseen. Lisääntynyt maailmanlaajuinen kyberrikollisuus, kohdennetut uhat ja kehittyneet kyberhyökkäykset ovat osa nopeasti muuttuvaa digitaalista maailmaa, ja Posti on ryhtynyt kumppaneidensa kanssa lisätoimiin onnistuneiden hyökkäysten estämiseksi.

Postin liiketoiminta edellyttää merkittävän henkilötietomäärän käsittelyä tai hallinnointia. Mikä tahansa tietosuojarikkomus tai jopa väite rikkomuksesta voi vaikuttaa negatiivisesti Postin brändiin ja maineeseen sekä taloudelliseen tulokseen. Posti voi ajoittain joutua viranomaistutkimusten kohteeksi tai se voi joutua markkina-asemaansa tai markkinakäyttäytymiseen, mukaan lukien kilpailulainsäädännön noudattamiseen, liittyvien väitteiden ja valitusten kohteeksi. Kilpailulainsäädännön tai muiden sääntelyvaatimusten, kuten pakotesääntelyn, rikkominen tai jopa väitetty rikkominen vaikuttaisi negatiivisesti Postin taloudelliseen tulokseen sekä brändiin ja

maineeseen. Jos postialan sääntely ei kehity nopeasti muuttuvan markkinan mukana vähentämällä velvoitteita, jotka eivät ole kaupallisesti toteutettavissa supistuvilla markkinoilla, saattaa tämä aiheuttaa operatiivisia haasteita, lisäkuluja sekä taloudellisia tappioita Postille.

Postin toimintaan liittyvä negatiivinen julkisuus voi vaikuttaa Postin brändikuvaan. Esimerkiksi minkä tahansa segmentin ongelmat voivat vaikuttaa laajempaan mielikuvaan Postin brändistä. Postiin ja sen tytäryhtiöihin on aika ajoin kohdistunut ja voi tulevaisuudessa kohdistua negatiivista julkisuutta erilaisten tapahtumien, kuten yksittäisten lähetysten toimitusvirheiden tai -viivästysten, toimittajien ja alihankkijoiden virheiden tai laiminlyöntien, asiakkaisiin kohdistuvan tai muissa tilanteissa ilmenevän työntekijöiden huonon käytöksen, ulkoisen rikollisuuden, viranomaisten epäsuotuisien tutkimusten, tiedusteluiden tai toimien sekä lehdistön spekuloinnin seurauksena. Postin maineeseen vaikuttavat myös muut ulkoiset tekijät, jotka koskettavat koko toimialaa.

Vastuullisuustavoitteiden saavuttamiseen ja vastuullisuustyön tunnustamiseen tähtäävän työn tarkoituksena on yhdistää Postin brändi vastuullisuuteen. Postin vastuullisuuteen liittyvä negatiivinen julkisuus tai Postin ympäristö- ja ilmastovaikutuksiin liittyvä epäonnistunut viestintä voivat vahingoittaa Postin mainetta.

Työntekijät ovat Postin arvokkain voimavara, ja heidän turvallisuutensa on erittäin tärkeää. Työntekijät kohtaavat päivittäin työtapaturman riskin tai mahdollisuuden kohdata vaaratilanteita, kuten väkivaltaa jakelutyössä. Tällaiset tapaturmat voivat aiheuttaa lisäkustannuksia ja vaikuttaa negatiivisesti Postin maineeseen työnantajana. Posti voi altistua myös ammattiliittojen toimintaan liittyville riskeille, mukaan lukien työnseisaukset, erityisesti Suomessa, elleivät työmarkkinatoimijat onnistu käymään rakentavia neuvotteluja ja ylläpitämään työrauhaa markkinoilla.

Jos postisääntely ei kehity jatkuvasti nopeasti kehittyvien markkinoiden mukaisesti vähentämällä velvoitteita, jotka eivät ole kaupallisesti kannattavia taantuvilla markkinoilla, tai jos viranomaiset tulkitsevat sitä odottamattomalla tavalla, se voi aiheuttaa Postille toiminnallisia haasteita, lisäkustannuksia ja taloudellisia tappioita. Lisäksi, jos paikallinen digitalisaatiota koskeva sääntely asettaa rajoituksia kaupallisille markkinatoimijoille, se voi vaikuttaa kielteisesti Postin digitaaliseen tarjontaan.

Tietoa listautumismyynnistä ja -annista

Posti Group Oyj ilmoitti 19.9.2025 suunnitelmistaan listautua Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Listautumisen yhteydessä tarkoituksena oli, että yhtiön ainoa osakkeenomistaja, Suomen valtio, valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosaston edustamana, tarjoaisi omistamiaan osakkeita ostettavaksi, ja yhtiö toteuttaisi henkilöstöannin.

Listautumismyynnin ja -annin tavoitteena on laajentaa Postin omistuspohjaa ja mahdollistaa Postin kasvun jatkuminen parantamalla sen taloudellista joustavuutta pörssiyhtiönä sekä vahvistamalla Postin ja sen brändin tunnettuutta sijoittajien, asiakkaiden ja muiden sidosryhmien keskuudessa.

Posti Group ilmoitti 29.9.2025, että listautumismyynnissä osakkeen myyntihinta on 7,50 euroa myyntiosakkeelta. Suomen valtio, valtioneuvoston kanslian edustamana, tarjosi osakkeiden myynnissä ostettavaksi alustavasti enintään 11 600 000 olemassa olevaa osaketta yleisömyynnissä yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa ja instituutiomyynnissä institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja kansainvälisesti. Lisäksi yhtiö tarjosi osakkeita merkittäväksi Postin työntekijöille, ja henkilöstöosakkeen merkintähinta oli 10 prosenttia alhaisempi kuin yleisömyynnin myyntihinta.

Yksityishenkilöt pystyivät merkitsemään yleisömyynnissä myyntiosakkeita ilman oikeutta bonusosakkeeseen tai bonusosakeoikeuksiin, jolloin he saivat jokaista bonusmyynnissä heille allokoitua kymmentä myyntiosaketta kohden yhden osakkeen myyjältä ilman eri veloitusta edellyttäen, että sijoittaja pitää bonusosakkeisiin oikeuttavat myyntiosakkeet arvo-osuustilillään yhtäjaksoisesti 12 kuukauden ajan omistusoikeuden siirtymisestä lukien eli 10.10.2026 saakka.

Johtoryhmän jäsenille maksettiin listautumismyynnin ja -annin yhteydessä rahapohjainen bonus. Listautumispalkkio oli 100 prosenttia vuosipalkasta sekä toimitusjohtajalle että talous- ja rahoitusjohtajalle ja enintään 60 prosenttia vuosipalkasta muille johtoryhmän jäsenille. Listautumispalkkion maksu tapahtui valtion omistajapolitiikan puitteissa ja oli ehdollinen listautumismyynnin ja -annin sekä tätä seuraavan listautumisen toteutumiselle. Johtoryhmän jäsenet sitoutuivat merkitsemään osakkeita henkilöstöannissa määrällä, joka vastaa koko listautumispalkkion nettomäärää. Mikäli osakkeiden merkintöjä olisi leikattu henkilöstöannissa sen ehtojen mukaisesti, ovat johtoryhmän jäsenet sitoutuneet hankkimaan osakkeita julkisessa kaupankäynnissä jäljellä olevalla määrällä.

Finanssivalvonta hyväksyi 29.9.2025 Posti Group Oyj:n suomenkielisen esitteen koskien Postin suunniteltua listautumista Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle, osakemyyntiä, jossa yhtiön ainoa osakkeenomistaja eli Suomen valtio, valtioneuvoston kanslian edustamana, tarjosi omistamiaan osakkeita ostettavaksi, sekä tähän liittyvää henkilöstöantia.

Posti Group Oyj jätti 29.9.2025 Nasdaq Helsinki Oy:lle listalleottohakemuksen Postin osakkeiden listaamiseksi ensin prelistalle ja sitten Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Kaupankäynti Postin osakkeilla alkoi Nasdaq Helsingin prelistalla 10.10.2025 ja Nasdaq Helsingin pörssilistalla 14.10.2025 kaupankäyntitunnuksella ”POSTI”.

Posti Group Oyj tiedotti 6.10.2025 että yleisömyynti on ylimerkitty ja merkintäaika keskeytetty.

Posti Group Oyj tiedotti 7.10.2025, että instituutiomyynti on ylimerkitty ja merkintäaika on keskeytetty.

Posti Group Oyj tiedotti 9.10.2025, että listautumismyynti ja -anti on ylimerkitty ja listautuminen toteutetaan suunnitellusti.

Posti Group Oyj tiedotti 15.10.2025 Postin kymmenen suurinta osakkeenomistajaa listautumismyynnin ja -annin toteuttamisen jälkeen. Lista oli saatavilla yrityksen verkkosivuilla.

Posti Group Oyj tiedotti 20.10.2025, että henkilöstöannissa merkityt 500 000 uutta osaketta on rekisteröity Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin 20.10.2025. Uusien osakkeiden rekisteröinnin seurauksena Postin liikkeeseen laskemien osakkeiden kokonaislukumäärä on 40 500 000.

Posti Group Oyj tiedotti 7.11.2025 lisäosakeoption toteuttamisesta ja vakauttamisajan päättämisestä. Danske Bank ostaa Suomen valtiolta 1 740 000 Yhtiön osaketta ja palauttaa Yhtiön listautumismyynnin ja -annin yhteydessä solmitun osakelainaussopimuksen mukaisesti lainaamansa 1 740 000 osaketta Suomen valtiolle.

Posti Group Oyj tiedotti 20.11.2025, että Posti Groupin osakkeenomistajien nimitystoimikunta vuodelle 2025 on nimitetty. Vuonna 2025 määräpäivä on poikkeuksellisesti 17.11.2025 johtuen yhtiön osakkeen pörssilistauksesta lokakuussa 2025. Jatkossa yhtiön suurimmat osakkeenomistajat määräytyvät kunkin vuoden kesäkuun ensimmäisen pankkipäivän tilanteen mukaisesti.

Nimitystoimikunnan kokoonpano vuonna 2025: Maija Strandberg (KTM), ylijohtaja, osastopäällikkö, Valtioneuvoston Kanslia, Omistajaohjausyksikkö, Annika Ekman (KTM), sijoitusjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, Erkkä Kohonen (KTM), Vanhempi salkunhoitaja, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Posti ilmoitti 7.1.2026 suunnitelmista uudistaa jakelutoimintojaan ja asiakaspalveluaan sopeutuakseen paperipostin määrän jatkuvaan vähenemiseen ja digitalisaation kasvuun. Suunnitellut muutokset sisältävät organisaatiouudistuksia, lajittelun automaation lisäämistä, tiettyjen Postin omien myymälöiden siirtämistä kumppaniverkoston sekä asiakaspalvelun keskittämistä. Toimenpiteiden arvioidaan johtavan noin 172 vakituisen työpaikan vähentämiseen. Posti pyrkii minimoimaan irtisanomiset tarjoamalla vapaaehtoisia ratkaisuja, uudelleensijoittumismahdollisuuksia ja koulutusta. Muutosten tavoitteena on parantaa toiminnan tehokkuutta ja varmistaa palveluiden pitkäjänteinen kestävyys. Posti ilmoitti 4.2.2026, että vähennystarve täsmentyi neuvotteluiden jälkeen 121 henkilöön.

Posti ilmoitti 23.1.2026 Postin osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset vuoden 2026 varsinaiselle yhtiökokoukselle. Toimikunta esittää, että hallituksen jäsenmäärä olisi seitsemän ja että kaikki nykyiset jäsenet jatkaisivat tehtävissään lukuun ottamatta Mervi Airaksista, joka ei ole enää käytettävissä uudelle toimikaudelle. Sanna Suvanto-Harsaa ehdotetaan valittavaksi hallituksen puheenjohtajaksi ja Jukka Leinonen varapuheenjohtajaksi. Lisäksi toimikunta esittää muutoksia hallituksen palkkioihin osana pitkän aikavälin ohjelmaa, jonka tavoitteena on tuoda palkkiot markkinatasolle.

Posti ilmoitti 2.2.2026 että KTM, MBA Kaj Kulp on nimitetty Posti-konsernin strategiasta ja liiketoiminnan kehityksestä vastaavaksi johtajaksi (SVP, Strategy and Business Development) sekä johtoryhmän jäseneksi 1.3.2026 alkaen. Hän raportoi Posti-konsernin toimitusjohtaja Antti Jääskeläiselle. Kulp on työskennellyt Postin palveluksessa vuodesta 2012 lähtien. Kaj on työskennellyt johtotehtävissä Verkkokauppa- ja jakelupalveluissa sekä Postipalveluissa ja nykyroolissaan hän johtaa Postin innovaatioihin ja strategisiin hankkeisiin liittyvää toimintaa.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön jakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat 257 648 047,36 euroa, josta tilikauden 2025 voitto on 21 651 574,51 euroa.

Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia eikä myöskään OYL 13:2 §:ssä tarkoitettu maksukykyisyydesti vaikuta ehdotettuun voitonjaon määrään.

Posti Groupin hallitus ehdottaa osingonjaoksi vuodelta 2025 34,0 miljoonaa euroa mikä vastaa osinkoa 0,84 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä.

Näkymät vuodelle 2026

Posti arvioi liikevaihtonsa olevan 1 400–1 500 miljoonaa euroa ja oikaistun liiketuloksen olevan 63–79 miljoonaa euroa vuonna 2026. Vuonna 2025 Postin liikevaihto oli 1 447,6 miljoonaa euroa ja oikaistu liiketulos (oikaistu EBIT) 69,3 miljoonaa euroa.

Posti Groupin taloudellinen kalenteri 2026

29.4.2026: osavuositarkastus tammi–maaliskuu 2026

14.8.2026: puolivuositarkastus tammi–kesäkuu 2026

29.10.2026: osavuositarkastus tammi–syyskuu 2026

Postin vuosikertomus 2025 julkaistaan viikon 12, 2026 aikana. Vuosikertomuskokonaisuus pitää sisällään Hallituksen toimintakertomuksen, Taloudellisen katsauksen, Selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, Palkitsemisraportin ja Verojalanjäljen ja tuloverokertomuksen. Hallituksen toimintakertomus pitää sisällään myös Kestävyysraportin, joka on laadittu kestävyysraportointidirektiivin mukaisesti. Lisäksi Posti Group julkaisee tilinpäätöksen yhtenäisessä sähköisessä muodossa European Single Electronic Format (ESEF) -raportointivaatimusten mukaisesti.

Varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi Helsingissä 15.4.2026. Postin hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle myöhemmin.

Helsingissä 13.2.2026

Posti Group Oyj

Hallitus

Audiolähetys sijoittajille, analyytikoille ja medialle

Sijoittajille, analyytikoille, medialle suunnattu englanninkielinen audiolähetys 13.2.2026 alkaa klo 11.00.

Linkki lähetykseen löytyy osoitteesta www.posti.com/fi/sijoittajat.

Lähetysten tallenne on saatavilla myöhemmin samana päivänä osoitteessa

www.posti.com/fi/sijoittajat.

Taloudelliset tiedot

Konsernin tuloslaskelma

miljoonaa euroa	Liite	10–12 2025	10–12 2024	1–12 2025	1–12 2024
Liikevaihto	4	390,4	403,6	1 447,6	1 521,4
Liiketoiminnan muut tuotot		3,3	3,9	11,5	15,7
Materiaalit ja palvelut		-107,8	-110,7	-399,2	-412,2
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut		-160,1	-167,2	-615,6	-644,6
Liiketoiminnan muut kulut		-68,7	-76,8	-263,9	-283,7
Poistot		-31,9	-31,8	-126,9	-126,7
Arvon alentumiset		-0,3	-1,8	-1,2	-1,9
Liiketulos		24,8	19,2	52,3	68,0
Rahoitustuotot		0,8	2,3	4,3	6,5
Rahoituskulut		-5,4	-4,9	-21,0	-15,5
Tulos ennen veroja		20,3	16,6	35,7	58,9
Tuloverot	13	-5,5	-4,3	-12,2	-15,1
Tilikauden tulos		14,7	12,4	23,5	43,8
Osakekohtainen tulos (euroa per osake)		0,37	0,31	0,59	1,10

Laimennetut osakekohtaiset tulokset ovat samat kuin normaalit osakekohtaiset tulokset yllä, koska Postilla ei ole ulkona olevia laimentavia instrumentteja.

Konsernin laaja tuloslaskelma

miljoonaa euroa	10–12 2025	10–12 2024	1–12 2025	1–12 2024
Tilikauden tulos	14,7	12,4	23,5	43,8
Muut laajan tuloksen erät				
Erät, jotka siirretään tai saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:				
Rahavirran suojauksen arvomuutos	-	-	-	-1,0
Muuntoero	-0,1	0,1	0,3	0,1
Näihin eriin liittyvät tuloverot	-	-	-	0,2
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:				
Etuuspohjaisten eläkevelvoitteiden uudelleen määrittäminen	0,4	-0,1	0,4	0,3
Näihin eriin liittyvät tuloverot	-0,1	-	-0,1	-0,1
Muut laajan tuloksen erät veroilla vähennettynä	0,2	-	0,6	-0,5
Tilikauden laaja tulos	14,9	12,4	24,1	43,4

Konsernin tase

miljoonaa euroa	Liite	31.12.2025	31.12.2024
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	6	170,2	170,1
Muut aineettomat hyödykkeet	6	61,3	63,3
Aineelliset hyödykkeet	7	267,4	262,2
Käyttöoikeusomaisuuserät	7	283,9	258,8
Sijoituskiinteistöt	8	64,4	41,9
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	12	1,0	0,8
Pitkäaikaiset saamiset		1,8	2,7
Laskennalliset verosaamiset		4,3	5,5
Pitkäaikaiset varat yhteensä		854,3	805,4
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus		4,1	3,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset		226,9	225,4
Tuloverosaamiset		5,1	0,1
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	10, 11	8,0	41,7
Rahavarat	11	41,4	61,9
Lyhytaikaiset varat yhteensä		285,6	332,7
Varat yhteensä		1 140,0	1 138,1

miljoonaa euroa	Liite	31.12.2025	31.12.2024
Oma pääoma ja velat			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	9	70,0	70,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	9	3,3	-
Muut rahastot	9	142,7	142,7
Muuntoerot	9	-6,9	-7,2
Kertyneet voittovarot	9	67,8	76,6
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		276,9	282,1
Oma pääoma yhteensä		276,9	282,1
Pitkäaikaiset velat			
Pitkäaikaiset korolliset lainat	11, 12	179,8	89,8
Pitkäaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat	11, 12	229,4	202,6
Muut pitkäaikaiset velat	13	9,8	17,3
Laskennalliset verovelat		12,4	9,6
Pitkäaikaiset varaukset	10	5,1	8,6
Eläkevelvoitteet		4,9	5,7
Pitkäaikaiset velat yhteensä		441,5	333,7
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset lainat	11, 12	89,6	-
Lyhytaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat	11, 12	67,5	68,6
Ostovelat ja muut velat	12	243,5	422,4
Saadut ennakot		15,8	17,7
Tuloverovelat		0,4	3,0
Lyhytaikaiset varaukset	10	4,8	10,5
Lyhytaikaiset velat yhteensä		421,6	522,2
Velat yhteensä		863,1	856,0
Oma pääoma ja velat yhteensä		1 140,0	1 138,1

Konsernin rahavirtalaskelma

miljoonaa euroa	Liite	1–12 2025	1–12 2024
Tilikauden tulos		23,5	43,8
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset		128,1	128,7
Rahoitustuotot ja -kulut		16,6	9,0
Tuloverot		12,2	15,1
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		-3,2	-6,1
Oikaisut yhteensä		153,7	146,7
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta		177,2	190,5
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		1,0	25,1
Vaihto-omaisuuden muutos		-0,5	0,3
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-34,5	-41,2
Käyttöpääoman muutos		-34,0	-15,8
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		143,2	174,7
Maksetut korot		-18,3	-13,2
Saadut korot		2,6	3,8
Muut rahoituserät		-0,3	-0,1
Maksetut verot		-16,0	-16,6
Rahoituserien ja verojen rahavirta		-32,0	-26,1
Liiketoiminnan rahavirta		111,2	148,6

miljoonaa euroa	Liite	1–12 2025	1–12 2024
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	6	-15,0	-13,0
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	7	-57,8	-66,4
Investoinnit sijoituskiinteistöihin	8	-16,6	-2,4
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	6, 7	0,9	0,7
Hankitut tytäryritykset ja liiketoiminnot vähennettynä hankituilla rahavaroilla	5	-	-1,4
Tytäryritysten ja liiketoimintojen myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla		0,1	-
Rahoitusvarojen rahavirta		33,7	5,1
Muu investointien rahavirta		-1,1	0,2
Investointien rahavirta		-55,9	-77,3
Osakeanti		2,6	-
Osakeannin transaktiokulut		-0,1	-
Pitkäaikaisten lainojen nostot	11, 12	90,0	90,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	11, 12	-	-60,0
Lyhytaikaisten yritystodistusten rahavirta	11	89,6	-
Vuokrasopimusvelkojen maksut	11	-75,3	-72,1
Maksetut osingot		-183,0	-31,8
Rahoituksen rahavirta		-76,2	-73,9
Rahavarojen muutos		-20,9	-2,6
Rahavarat tilikauden alussa		61,9	64,6
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0,4	-0,2
Rahavarat tilikauden lopussa		41,4	61,9

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

miljoonaa euroa	Liite	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
1.1.2025		70,0	-	142,7	-7,2	76,6	282,1
Laaja tulos							
Tilikauden tulos						23,5	23,5
Muut laajan tuloksen erät:							
Muuntoeron muutos					0,3		0,3
Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen- määrittäminen veroilla vähennettynä						0,3	0,3
Tilikauden laaja tulos yhteensä					0,3	23,8	24,1
Liiketoimet omistajien kanssa							
Osingonjako						-33,0	-33,0
Osakeanti, transaktiokuluilla ja veroilla vähennettynä	9		2,5				2,5
Osakeanti, osakeperusteiset maksut	9, 16		0,8			0,4	1,1
31.12.2025		70,0	3,3	142,7	-6,9	67,8	276,9

miljoonaa euroa	Liite	Osake- pääoma	Muut rahastot	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
1.1.2024		70,0	142,7	0,8	-7,2	214,3	420,5
Laaja tulos							
Tilikauden tulos						43,8	43,8
Muut laajan tuloksen erät:							
Rahavirran suojauksen arvomuutos veroilla vähennettynä				-0,8			-0,8
Muuntoeron muutos					0,1		0,1
Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen- määrittäminen veroilla vähennettynä						0,3	0,3
Tilikauden laaja tulos yhteensä				-0,8	0,1	44,1	43,4
Liiketoimet omistajien kanssa							
Osingonjako						-181,8	-181,8
31.12.2024		70,0	142,7	-	-7,2	76,6	282,1

Liitetiedot

1. Laatomisperiaatteet

Konsernin perustiedot

Posti Group Oyj tytäryhtiöineen ("Posti" tai "konserni") on yksi Suomen, Ruotsin ja Baltian johtavista jakelu- ja logistiikkayhtiöistä. Huolehdimme asiakkaidemme arjen sujuvuudesta tarjoamalla laajan valikoiman palveluja, joihin kuuluvat paketit, rahti, postipalvelut sekä varastointi-, käsittely- ja logistiikkapalvelut. Konsernilla on toimintaa kuudessa maassa. Konsernin emoyhtiö on Posti Group Oyj ("Yhtiö"), jonka kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite on Mannerheiminaukio 1 A, 00100 Helsinki. Postin osakkeet on listattu Nasdaq Helsingin pörssilistalla Suomessa.

Konsernin laskentaperiaatteet

Tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardin mukaisesti. Posti-konserni ("Posti" tai "Konserni") on noudattanut katsausta laatiessaan samoja laatomisperiaatteita, laskentamenetelmiä ja esitystapaa kuin tilikauden 2024 konsernin tilinpäätöksessä. 1.1.2025 tai myöhemmin voimaan tulleilla IFRS-tilinpäätösstandardimuutoksilla ei ollut vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen. Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Katsauksen tiedot eivät ole tilintarkastettuja.

Yleinen taloudellinen toimintaympäristö ja geopolittiset riskit

Kuluttajien luottamus ja logistiikkapalvelujen kysynnän jatkuminen alhaisena kaupan ja teollisuuden aloilla vaikuttaa suoraan Postin liiketoimintaan ja tulokseen. Talouden elpyminen on ollut hidasta, ja toimintaympäristön odotetaan pysyvän haastavana. Koska Posti palvelee laajaa asiakaskuntaa, sekä BKT:n kasvu että luottamusmittarit vaikuttavat suoraan alan suorituskykyyn. Keskeisissä logistiikka-ajureissa, verkkokaupan kasvussa ja postivolyyymien digitalisaatiossa, ei odoteta merkittäviä muutoksia. Kaupapolitiikan kiristyminen, geopolittiset jännitteet, rahoitusmarkkinoiden epävarmuus ja mahdolliset lisäsopeutustoimet Suomessa luo kuitenkin epävarmuutta ja volatiliteettia myös Postin toimintaympäristöön. Tästä syystä johdon arvioihin liittyy huomattavia epävarmuustekijöitä. Vaikka Posti ei katso geopolittisillä riskeillä olevan suoraa vaikutusta konsernin tilinpäätökseen, pitkittyneet hitaan kysynnän jaksot tai muut haitalliset vaikutukset liiketoiminnan suorituskykyyn pitkällä aikavälillä voivat vaikuttaa negatiivisesti pitkäaikaisiin varoihin sisältäen liikearvon ja laskennalliset verosaamiset.

Ilmastoliitännäiset seikat

Postin ilmastotavoitteet edellyttävät investointeja puhtaan kalustotiekartan mukaisesti. Kokonaistaloudellisesti nämä eivät kuitenkaan vaadi merkittäviä lisäinvestointeja, sillä kalusto uusiutuu ja korvautuu uudentyyppiseksi olemassa olevan kaluston jäljellä olevan käyttöiän aikana. Keskeisimmät ilmastoliitännäiset seikat ja niihin kytkeytyvät taloudelliset riskit liittyvät vihreiden ajoneuvojen, polttoaineiden, latausinfraan sekä energian saatavuuteen ja saavutettavuuteen. Edellä mainitut seikat on huomioitu ennusteissa ja erityisesti arvonalennustestauksessa parhaan tiedon ja arvion mukaan. Ilmastoliitännäisillä seikoilla voi olla vaikutuksia tulevien vuosien kannattavuuteen ja siten arvonalentumislaskelmiin ilmastotavoitevuosien lähestyessä. Postin tavoitteena on toimia fossiilivapaasti vuoteen 2030 mennessä ja nettonollapäästöjen saavuttaminen vuoteen 2040 mennessä. Postin lainajärjestelyjen marginaalit on sidottu vastuullisuustavoitteisiin. Näiden vaikutus kokonaiskorkokuluihin on kuitenkin vähäinen.

2. Valuuttakurssit

Keskikurssi	1–12 2025	1–12 2024
SEK	11,064	11,427
NOK	11,719	11,621
SDR	0,837	0,816

Päätöskurssi	31.12.2025	31.12.2024
SEK	10,822	11,459
NOK	11,843	11,795
SDR	0,858	0,797

Osa konsernin kansainvälisiin postilähetysiin liittyvistä päätemaksusopimuksista määritellään SDR-korivaluutassa.

3. Segmenttiraportointi

Posti julkaisee kolme raportoitavaa segmenttiä, jotka muodostuvat neljästä toimintasegmentistä. Toimintasegmentit perustuvat niiden palveluihin, tuotteisiin ja markkinoihin, ja niitä johdetaan erillisinä liiketoimintaryhminä.

Raportoitava segmentti	Toimintasegmentti
Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	Verkkokauppa- ja jakelupalvelut
Varastointi- ja logistiikkapalvelut	Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomi
Varastointi- ja logistiikkapalvelut	Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsi
Postipalvelut	Postipalvelut

Toimitusjohtaja on ylin operatiivinen päätöksentekijä, joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista. Vuonna 2025 ylin operatiivinen päätöksentekijä arvioi toimintasegmenttien tuloksellisuutta ensisijaisesti oikaistun käyttökateen perusteella. Osana listautumisprosessia Posti Group on päivittänyt segmenttiraportointiaan. Sekä liikelulos että oikaistu liikelulos esitetään segmenttikohtaisesti. Johto seuraa myös käyttökateä sekä oikaistua käyttökateä.

Posti esittää oikaistun käyttökateen ja oikaistun liikeluloksen, joista se on oikaissut eri kausien välistä vertailukelpoisuutta parantaakseen olennaiset tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat tuotto- ja kuluerät ("erityiserät"). Erityiseriin sisältyvät muun muassa liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut, kuten henkilöstö-, toimitila-, sopimusten irtisanomis- ja asiantuntijapalvelukulut, omaisuususerien arvonalentumistappiot, liikearvon arvonalentumiset ja osakkeiden, kiinteistöjen ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot sekä yritysjärjestelyihin liittyvät transaktiokulut, ja yrityshankintojen ehdollisten kauppahintaerien muutoksista aiheutuvat tuotot ja kulut, sekä Postin listautumisesta aiheutuvat kulut.

Palvelutuotannon kulut ja muut kulut kuvastavat johdon sisäisessä raportoinnissa käytettyä kulujen jakoa. Palvelutuotannon kulut sisältävät välittömät kulut, jotka liittyvät liiketoimintatransaktioihin. Muut kulut sisältävät välilliset kulut, jotka liittyvät yleis- ja hallintokuluihin. Palvelutuotannon kulut ja muut kulut vastaavat yhteenlaskettuna [konsernin tuloslaskelman](#) eriä materiaalit ja palvelut, työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut sekä liiketoiminnan muut kulut. Palvelutuotannon kulut ja muut

kulut kohdistetaan ja allokoidaan segmenteille liiketoimintatransaktioiden määrän ja keskitettyjen palveluiden käytön mukaisesti.

Muu toiminta ja kohdistamattomat sisältää konsernin yhteisiä toimintoja sekä eriä joita ei ole kohdistettu raportoitaville segmenteille. Muu toiminta ja kohdistamattomat sisältää konsernin investoinnit kiinteistöihin ja ICT:hen.

Eliminoinnit sisältävät konsernin sisäisen liikevaihdon ja kustannukset, jotka eliminoidaan segmenttiraportoinnin täsmäyttämiseksi Posti konsernin konsolidoituihin lukuihin.

Segmenteille kohdistetaan pitkä- ja lyhytaikaiset operatiiviset varat ja operatiiviset velat sisältäen korottomat velat ja varaukset. Operatiiviset erät ovat sellaisia eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Investoinnit sisältävät lisäykset aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sisältäen investoinnit niin käyttöoikeusomaisuuseriin kuin liiketoimintahankintoihin ja sijoituskiinteistöihin.

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua, eikä liikevaihto ja oikaistu liikelulos kerry tasaisesti vuoden aikana. Vuoden viimeinen neljännes on tyypillisesti muita vuosineljänneksiä vahvempi.

10–12 2025 miljoonaa euroa	Verkko- kauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto, ulkoinen	169,5	76,3	144,6	-	-	390,4
Liikevaihto, sisäinen	0,8	4,6	1,3	-	-6,6	-
Liikevaihto	170,2	80,9	145,8	-	-6,6	390,4
Liiketoiminnan muut tuotot	0,3	0,4	1,8	25,9	-25,1	3,3
Palvelutuotannon kulut	-118,1	-54,6	-87,6	-1,0	-2,3	-263,6
Muut kulut	-33,1	-16,5	-25,9	-31,7	34,1	-73,1
Käyttökate	19,3	10,2	34,1	-6,7	-	57,0
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	-	-	0,7	4,4	-	5,2
Oikaistu käyttökate	19,4	10,2	34,9	-2,3	-	62,1
Käyttökate	19,3	10,2	34,1	-6,7	-	57,0
Poistot	-12,0	-10,2	-8,6	-1,2	-	-31,9
Arvonalentumiset	-0,1	-0,1	-	-	-	-0,3
Liiketulos	7,2	-0,1	25,6	-7,9	-	24,8
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	-	-	0,7	4,4	-	5,2
Oikaistu liiketulos	7,3	-0,1	26,3	-3,5	-	30,0
Liiketulos						24,8
Rahoitustuotot ja -kulut						-4,5
Tuloverot						-5,5
Tilikauden tulos						14,7
Investoinnit	11,6	1,1	4,4	57,8	-	74,9
Henkilöstö kauden lopussa	3 254	3 565	6 253	679	-	13 751
Sidottu pääoma	259,2	296,9	158,5	82,6	-	797,3

10–12 2024 miljoonaa euroa	Verkko- kauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto, ulkoinen	167,6	72,9	163,2	-	-	403,6
Liikevaihto, sisäinen	0,7	4,7	1,3	-	-6,7	-
Liikevaihto	168,3	77,5	164,4	-	-6,7	403,6
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	1,1	2,3	25,0	-24,6	3,9
Palvelutuotannon kulut	-110,4	-52,7	-103,5	-4,1	-1,1	-271,9
Muut kulut	-37,6	-18,2	-30,3	-29,0	32,5	-82,7
Käyttökate	20,4	7,7	32,9	-8,1	-	52,8
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	0,2	0,3	0,8	-	-	1,3
Oikaistu käyttökate	20,5	8,0	33,7	-8,0	-	54,2
Käyttökate	20,4	7,7	32,9	-8,1	-	52,8
Poistot	-11,5	-10,5	-9,1	-0,6	-	-31,8
Arvonalentumiset	-0,3	-1,2	-0,1	-0,3	-	-1,8
Liiketulos	8,6	-4,1	23,7	-8,9	-	19,2
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	0,2	1,5	0,8	-	-	2,5
Oikaistu liiketulos	8,7	-2,6	24,5	-8,9	-	21,7
Liiketulos						19,2
Rahoitustuotot ja -kulut						-2,6
Tuloverot						-4,3
Tilikauden tulos						12,4
Investoinnit	22,0	3,8	11,3	12,1	-	49,2
Henkilöstö kauden lopussa	3 333	3 750	6 999	682	-	14 764
Sidottu pääoma	236,6	253,3	109,1	-52,5	-	546,6

1–12 2025 miljoonaa euroa	Verkko- kauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto, ulkoinen	638,5	284,2	524,9	-	-	1 447,6
Liikevaihto, sisäinen	2,3	17,6	4,7	0,1	-24,7	-
Liikevaihto	640,9	301,7	529,6	0,1	-24,7	1 447,6
Liiketoiminnan muut tuotot	0,6	1,2	7,1	100,7	-98,1	11,5
Palvelutuotannon kulut	-438,8	-204,0	-334,8	-4,8	-9,0	-991,4
Muut kulut	-132,2	-67,2	-105,7	-113,9	131,8	-287,2
Käyttökate	70,5	31,7	96,2	-18,0	-	180,4
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	-	3,5	4,0	8,6	-	16,0
Oikaistu käyttökate	70,4	35,2	100,2	-9,4	-	196,4
Käyttökate	70,5	31,7	96,2	-18,0	-	180,4
Poistot	-48,3	-40,5	-34,5	-3,7	-	-126,9
Arvonalentumiset	-0,1	-1,0	-	-	-	-1,2
Liiketulos	22,1	-9,8	61,7	-21,7	-	52,3
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	-	4,4	4,0	8,6	-	17,0
Oikaistu liiketulos	22,0	-5,4	65,8	-13,1	-	69,3
Liiketulos						52,3
Rahoitustuotot ja -kulut						-16,6
Tuloverot						-12,2
Tilikauden tulos						23,5
Investoinnit	32,0	17,7	22,3	103,1	-	175,1
Henkilöstö kauden lopussa	3 254	3 565	6 253	679	-	13 751
Sidottu pääoma	259,2	296,9	158,5	82,6	-	797,3

1–12 2024 miljoonaa euroa	Verkko- kauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto, ulkoinen	638,1	285,2	598,1	-	-	1 521,4
Liikevaihto, sisäinen	2,8	17,8	4,8	0,1	-25,5	-
Liikevaihto	640,9	303,0	602,9	0,1	-25,5	1 521,4
Liiketoiminnan muut tuotot	0,4	3,0	8,9	98,0	-94,5	15,7
Palvelutuotannon kulut	-433,0	-202,0	-397,2	-4,9	-4,1	-1 041,2
Muut kulut	-137,2	-66,2	-114,7	-105,3	124,1	-299,3
Käyttökate	71,2	37,8	99,8	-12,1	-	196,6
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	5,8	0,4	5,1	-0,3	-	11,0
Oikaistu käyttökate	77,0	38,3	104,8	-12,5	-	207,6
Käyttökate	71,2	37,8	99,8	-12,1	-	196,6
Poistot	-45,8	-42,2	-35,6	-3,2	-	-126,7
Arvonalentumiset	-0,3	-1,2	-0,1	-0,3	-	-1,9
Liiketulos	25,1	-5,6	64,1	-15,6	-	68,0
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	5,8	1,6	5,1	-0,3	-	12,2
Oikaistu liiketulos	30,9	-4,0	69,2	-16,0	-	80,1
Liiketulos						68,0
Rahoitustuotot ja -kulut						-9,0
Tuloverot						-15,1
Tilikauden tulos						43,8
Investoinnit*	40,0	22,7	21,4	99,5	-	183,5
Henkilöstö kauden lopussa	3 333	3 750	6 999	682	-	14 764
Sidottu pääoma**	236,6	253,3	109,1	-52,5	-	546,6

*Muun toiminnan ja kohdistamattomien investointeja 2024 on oikaistu 8,7 miljoonalla eurolla liittyen Postin ja Helsingin kaupungin väliin maa-alueiden vaihtoihin sekä ympäristövastuun arvion pienennyksellä -1,6 miljoonaa euroa.

**Sidottu pääoma -tunnuslukua on oikaistu. Kohdasta muu toiminta ja kohdistamattomat on allokoitu sidottua pääomaa raportoitaville segmenteille. Konserni yhteensä -tunnusluku ei ole muuttunut.

Erityiserät segmenteittäin

10–12 2025 miljoonaa euroa	Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	-	-	0,7	-	0,8
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstön uudelleenjärjestelykulut)	-	-0,1	-	-	-0,1
Muut erityiserät	-	0,1	-	-	0,1
Listautumiseen liittyvät kulut	-	-	-	2,4	2,4
Listautumispalkkio	-	-	-	2,0	2,0
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	-	-	0,7	4,4	5,2
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	-	-	0,7	4,4	5,2

10–12 2024 miljoonaa euroa	Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	0,2	-	0,8	-	1,0
Muut erityiserät	-	0,3	-	-	0,3
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	0,2	0,3	0,8	-	1,3
Arvonalentumiset	-	1,2	-	-	1,2
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	0,2	1,5	0,8	-	2,5

1–12 2025 miljoonaa euroa	Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	-	2,2	2,1	0,7	5,0
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstön uudelleenjärjestelykulut)	-	1,0	-	-	1,0
Muut erityiserät	-	0,3	2,0	-	2,2
Listautumiseen liittyvät kulut	-	-	-	5,9	5,9
Listautumispalkkio	-	-	-	2,0	2,0
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	-	3,5	4,0	8,6	16,0
Arvonalentumiset	-	0,9	-	-	0,9
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	-	4,4	4,0	8,6	17,0

1–12 2024 miljoonaa euroa	Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	5,8	-	5,1	0,2	11,0
Yritysjärjestelyihin liittyvät erät	-	-	-	-0,5	-0,5
Muut erityiserät	-	0,4	-	-	0,4
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	5,8	0,4	5,1	-0,3	11,0
Arvonalentumiset	-	1,2	-	-	1,2
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	5,8	1,6	5,1	-0,3	12,2

4. Liikevaihto maantieteellisten alueiden mukaan

miljoonaa euroa	10–12 2025	10–12 2024	1–12 2025	1–12 2024
Suomi	305,0	330,7	1 160,3	1 253,3
Ruotsi	40,1	35,9	138,5	132,8
Baltia	16,7	12,1	58,1	41,8
Muut maat	28,6	24,9	90,6	93,4
Yhteensä	390,4	403,6	1 447,6	1 521,4

Maantieteellisten alueiden liikevaihto määritellään konsernin ulkoisen asiakkaan sijaintimaan mukaan.

Myyntituottojen jaottelu on esitetty liitetiedossa [Segmenttiraportointi](#).

5. Hankitut ja myyty liiketoiminnat

Tilikauden 2025 aikana ei ollut yritysostoja, divestointeja eikä lopetettuja toimintoja.

6. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Muutokset liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvoissa:

Liikearvo		
miljoonaa euroa	31.12.2025	31.12.2024
Kirjanpitoarvo, 1.1.	170,1	169,1
Hankitut liiketoiminnat	-	1,0
Kurssierot	0,1	-
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	170,2	170,1

Muut aineettomat hyödykkeet

miljoonaa euroa	31.12.2025	31.12.2024
Kirjanpitoarvo, 1.1.	63,3	69,7
Hankitut liiketoiminnat	-	0,7
Lisäykset	15,0	13,0
Vähennykset ja siirrot	0,3	-
Poistot	-17,6	-20,4
Arvonalentumiset	-	-0,5
Kurssierot	0,4	0,9
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	61,3	63,3

7. Aineelliset hyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät

Muutokset aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvoissa:

miljoonaa euroa	31.12.2025	31.12.2024
Kirjanpitoarvo, 1.1.	262,2	226,5
Lisäykset	52,8	70,2
Siirrot sijoituskiinteistöihin	-13,2	-0,3
Muut vähennykset ja siirrot	0,1	-0,3
Poistot	-34,9	-32,3
Arvonalentumiset	-0,3	-0,3
Kurssierot	0,7	-1,4
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	267,4	262,2

Postin oma uusi moderni logistiikkavarasto Järvenpäässä, Suomessa, aloitti toimintansa toukokuussa 2025. Posti avasi myös uuden logistiikkakeskuksen Tallinnassa, Virossa, maaliskuussa 2025. Näistä rakennushankkeista aktivoitiin taseen rakennuksiin yhteensä noin 45,0 miljoonaa euroa, ja aktivoitavat kustannukset ajoittuivat usealle vuodelle. Hankkeisiin liittyy lisäksi investointeja maa-alueisiin, koneisiin ja kalustoon. Postin aiempi pääkonttorikiinteistö, 13,2 miljoonaa euroa, on siirretty sijoituskiinteistöihin joulukuussa 2025.

Muutokset käyttöoikeusomaisuuserien kirjanpitoarvoissa:

miljoonaa euroa	31.12.2025	31.12.2024
Kirjanpitoarvo, 1.1.	258,8	280,6
Hankitut liiketoiminnot	-	0,5
Lisäykset	98,0	71,4
Vähennykset ja siirrot	-2,2	-15,6
Poistot	-74,4	-73,9
Arvon alentumiset	-0,9	-1,1
Kurssierot	4,6	-3,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	283,9	258,8

Posti on uudistanut vuokrasopimuksiaan ja pidentänyt vuokra-aikoja useissa logistiikka- ja lajittelukeskuksissa. Tampereella, Kuopiossa, Vantaalla ja Pirkkalassa sijaitsevien keskusten sopimusmuutokset johtivat 39,5 miljoonan euron lisäykseen käyttöoikeusomaisuuseriin. Lisäksi Posti Group Oyj:n pääkonttorin uusi vuokrasopimus Postitalossa Helsingin keskustassa muodostaa 13,3 miljoonan euron lisäyksen.

Erittely käyttöoikeusomaisuuseristä:

miljoonaa euroa	31.12.2025	31.12.2024
Rakennukset	215,9	187,9
Ajoneuvot	55,8	58,7
Koneet ja muut	12,2	12,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	283,9	258,8

8. Sijoituskiinteistöt

Muutokset sijoituskiinteistöjen kirjanpitoarvoissa:

miljoonaa euroa	31.12.2025	31.12.2024 oikaistu*
Kirjanpitoarvo, 1.1.	41,9	24,6
Lisäykset	9,4	26,8
Vähennykset	-	-9,7
Tilikauden poisto	-0,1	-
Siirrot erien välillä	13,2	0,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	64,4	41,9

*Sijoituskiinteistöjen lisäyksiä ja vähennyksiä 31.12.2024 on oikaistu netottamalla ympäristövastuun arvion pienennys -1,6 miljoonaa euroa vähennyksistä lisäyksiin.

Sijoituskiinteistöt koostuvat sekä asuin- ja toimisto- tai liikerakentamiseen kehitettävistä maa-alueista ja kiinteistöistä että liiketoiminnan ulkopuolisista kohteista. Postin aiempi pääkonttorikiinteistö, jonka kirjanpitoarvo on 13,2 miljoonaa euroa, on siirretty sijoituskiinteistöihin joulukuussa 2025.

Sijoituskiinteistöjen raportointihetken arvioitu käypä arvo nykyisessä markkinassa on yhteensä 98,4 (96,6) miljoonaa euroa. Markkinanäkymien ja kysynnän muutos erityisesti asuinrakentamisessa ja uudiskohteissa vaikutti vuoden 2025 käypiin arvoihin negatiivisesti. Käypä arvo on puolestaan kasvanut pääosin aiemman pääkonttorikiinteistön uudelleenluokittelun johdosta. Käyvät arvot perustuvat ulkopuolisten kiinteistöarvioitsijoiden arvioihin, mutta niitä on päivitetty uudella markkina- tai muulla tiedolla. Sijoituskiinteistöjen käyvät arvot pohjautuvat lähialueilla toteutuneisiin vertailukauppoihin, jotka on laskettu arvioidun neliöhinnan ja rakennusoikeuden perusteella tontin tuleva käyttö huomioden, sekä rakennusliikkeiden kanssa käytyihin keskusteluihin ja saatujen tarjousten tasoihin. Osaan sijoituskiinteistöistä Posti soveltaa tuottooperusteista menetelmää käyvän arvon määrittämiseksi.

Eteläisen Postipuiston käypä arvo edellyttää Postin investoimista alueen puhdistamiseen, kuten ehdollisissa veloissa on mainittu. Tontteja ei voi myydä ennen kuin puhdistusvelvoite on täytetty. Tämän odotetaan tapahtuvan vuoden 2026 aikana, jolloin tonttimyyntien valmistelut tullaan aloittamaan. Ensimmäiset myynnit ovat riippuvaisia vuoden 2026 ja sen jälkeisestä markkinasta. Myyntien arvioidaan toteutuvan kokonaisuudessaan 5–7 vuoden sisällä. Johdon näkemyksen mukaan korttelikokonaisuuksien myyntien vaiheistus ja ajoitus voivat vaikuttaa käypiin arvoihin positiivisesti.

9. Oma pääoma

miljoonaa euroa	31.12.2025	31.12.2024
Osakepääoma	70,0	70,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	3,3	-
Muut rahastot	142,7	142,7
Muuntoerot	-6,9	-7,2
Kertyneet voittovarot	67,8	76,6
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	276,9	282,1

Osakemäärä ja suunnattu osakeanti

Posti Group Oyj:llä on yksi osakesarja. Yhtiön ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2025 oli 40 500 000 (40 000 000) osaketta.

Emoyhtiön ylimääräinen yhtiökokous päätti 18.9.2025 valtuuttaa yhtiön hallituksen päättämään Postin listautumismyyntiin ja -antiin liittyvästä suunnatusta maksullisesta osakeannista siten, että annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 500 000 henkilöstöosaketta. Yhtiön hallitus päätti 29.9.2025 ylimääräisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella tarjota merkittäväksi henkilöstöannissa enintään 300 000 henkilöstöosaketta Posti-konsernin henkilöstölle. Henkilöstöannin seurauksena osakkeiden lukumäärä saattoi nousta enintään 40 300 000 osakkeeseen olettaen, että kaikki henkilöstöosakkeet merkitään, ja ylimerkintätilanteessa 40 500 000 osakkeeseen olettaen, että myös 200 000 lisähenkilöstöosaketta merkittäisiin.

Henkilöstöosakkeet tarjottiin osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen Suomessa, Ruotsissa, Virossa, Latviassa, Liettuaassa ja Norjassa työskenteleville Postin työntekijöille, yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenille, sekä yhtiön henkilöstörahastolle. Johtoryhmän jäsenet ovat ilmoittaneet merkitsevänsä osakkeita henkilöstöannissa sen rahapohjaisen bonuksen nettomäärällä, joka maksetaan heille osana listautumista. Henkilöstöosakkeiden merkintähinta oli 6,75 euroa henkilöstöosakkeelta. Henkilöstöannin osakekohtaisessa merkintähinnassa oli 10 prosentin alennus verrattuna osakemyyntiin. Henkilöstöannin merkintäaika alkoi 30.9.2025 ja päättyi 7.10.2025. Henkilöstöantiin osallistuneet henkilöt ja henkilöstörahasto merkinnän tehdessään ovat sitoutuneet luovutusrajoitukseen, joka päättyy yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenten osalta 360 päivän kuluttua ensimmäisestä osakkeiden kaupankäyntipäivästä sekä henkilöstörahaston ja muun konsernin henkilöstön osalta 180 päivän kuluttua ensimmäisestä osakkeiden kaupankäyntipäivästä.

Yhtiön hallitus on 8.10.2025 päättänyt henkilöstöannin ehtojen mukaisesti korottaa henkilöstöosakkeiden määrää alustavasta 300 000 enimmäismäärästä edellä mainittuun 500 000 henkilöstöosakkeeseen henkilöstöannin kysynnän johdosta. Henkilöstöosakkeiden 20.10.2025 tapahtuneen kaupparekisteriin rekisteröimisen jälkeen yhtiön osakkeiden kokonaismäärä on 40 500 000 osaketta. Uudet osakkeet tuottavat samat oikeudet kuin muut Postin osakkeet, kun ne ovat tulleet kirjatuksi sijoittajien arvo-osuustileille.

Henkilöstöosakkeiden merkinnöistä yhtiölle suoritettut maksut merkittiin kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Yhtiön osakepääomaa ei näin ollen korotettu henkilöstöannin yhteydessä. Yhtiö kirjasi henkilöstöannista 3,4 miljoonan euron bruttovarat, ja henkilöstöantiin liittyvillä kuluilla vähennettynä konserni noin 3,3 miljoonan euron nettovarot. Konserni sai henkilöstöannista 2,6 miljoonan euron kassavarat, sillä johdon saama listautumispalkkio käytettiin suoraan osakkeiden merkitsemiseen. Henkilöstöannin osakekohtaisen merkintähinnan 10 prosentin alennus verrattuna osakemyyntiin kirjataan henkilöstökuluksi IFRS 2:n mukaisesti, ja siten sillä ei ollut vaikutusta Posti-konsernin kertyneisiin voittovaroihin.

Osingot

Posti Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 24.3.2025 Helsingissä. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että osinkoa vuodelta 2024 jaetaan 33,0 miljoonaa euroa. Osingosta puolet maksettiin maaliskuussa ja puolet heinäkuussa 2025. Lisäksi ensimmäisellä vuosineljänneksellä maksettiin ylimääräisessä yhtiökokouksessa 20.12.2024 päätetty 150,0 miljoonan euron ylimääräinen osinko.

10. Varaukset

miljoonaa euroa	31.12.2025	31.12.2024
Uudelleenjärjestelyvaraus	4,0	5,6
Maankäyttökorvaus ja ympäristövelvoite	3,9	11,0
Muut varaukset	2,0	2,5
Yhteensä	9,9	19,1

Konserni on tarkentanut arviotaan Posti-konsernin entistä pääkonttoria ympäröivän maa-alueen puhdistamiseen liittyvän ympäristövelvoitteen määrästä ja kirjannut varauksiin ja vastaavasti sijoituskiinteistöihin 0,3 miljoonan euron vähennyksen. Puhdistustyöt alkoivat loppusyksystä 2024, jatkui läpi vuoden 2025 ja arvioidaan valmistuvaksi vuoden 2026 aikana.

11. Nettovelka ja likvidit varat

miljoonaa euroa	Korolliset lainat	Korolliset vuokrasopi- musvelat	Korolliset lainat yhteensä	Likvidit varat	Nettovelka yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	89,8	271,2	361,1	103,5	257,5
Rahavirta	179,6	-75,3	104,3	-54,6	158,9
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-	5,0	5,0	0,4	4,6
Muut ei-kassaperusteiset muutokset	-	96,0	96,1	-	96,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	269,5	296,9	566,4	49,4	517,0
Käyvät arvot 31.12.2025	269,7	296,9	566,7		

Korollisten lainojen rahavirta sisältää myös yritystodistukset. Nettovelka ja yllä esitetyt luvut eivät sisällä 7,2 miljoonan euron korollista velkaa Helsingin kaupungille, joka syntyi maa-alueiden vaihtotransaktiossa.

miljoonaa euroa	Korolliset lainat	Korolliset vuokrasopi- musvelat	Korolliset lainat yhteensä	Likvidit varat	Nettovelka yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	60,0	290,7	350,8	110,8	240,0
Rahavirta	29,8	-72,1	-42,4	-7,8	-34,6
Hankitut liiketoiminnot	-	0,5	0,5	0,7	-0,2
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-	-3,4	-3,4	-0,2	-3,2
Muut ei-kassaperusteiset muutokset	0,1	55,4	55,5	-	55,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	89,8	271,2	361,1	103,5	257,5
Käyvät arvot 31.12.2024	90,0	271,2	361,3		

miljoonaa euroa	31.12.2025	31.12.2024
Rahavarat	41,4	61,9
Rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin	8,0	41,6
Likvidit varat	49,4	103,5

12. Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta

Rahoitusvarat ja -velat
31.12.2025

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	1,0		1,0	1,0	3
Pitkäaikaiset saamiset		1,8	1,8	1,8	2
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	1,0	1,8	2,9	2,9	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset		204,9	204,9	204,9	
Noteeratut joukkovelkakirjat		6,2	6,2	6,3	1
Noteeraamattomat joukkovelkakirjat		1,8	1,8	1,8	2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	-	212,8	212,8	213,0	
Rahat ja pankkisaamiset		41,4	41,4	41,4	
Rahavarat	-	41,4	41,4	41,4	
Rahoitusvarat yhteensä	1,0	256,1	257,1	257,2	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta		179,8	179,8	180,1	2
Vuokrasopimusvelat		229,4	229,4	229,4	
Muut pitkäaikaiset velat*		6,3	6,3	6,3	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	-	415,6	415,6	415,8	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Yritystodistukset		89,6	89,6	89,7	2
Vuokrasopimusvelat		67,5	67,5	67,5	
Valuuttajohdannaiset	0,3		0,3	0,3	2
Ostovelat ja muut velat*		89,8	89,8	89,8	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	0,3	246,9	247,3	247,3	
Rahoitusvelat yhteensä	0,3	662,5	662,8	663,1	

*Muut pitkäaikaiset velat sisältävät 6,0 (7,2) miljoonaa euroa ja muut lyhytaikaiset velat 1,2 (-) miljoonaa euroa korollista velkaa Helsingin kaupungille, joka syntyi maa-alueiden vaihtotransaktiossa.

31.12.2024

euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	0,8		0,8	0,8	3
Pitkäaikaiset saamiset		2,7	2,7	2,7	2
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	0,8	2,7	3,5	3,5	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset		204,9	204,9	204,9	
Valuuttajohdannaiset	0,1		0,1	0,1	2
Rahamarkkinasijoitukset		31,9	31,9	31,9	2
Noteeratut joukkovelkakirjat		8,0	8,0	8,1	1
Noteeraamattomat joukkovelkakirjat		1,8	1,8	1,8	2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	0,1	246,5	246,6	246,8	
Rahamarkkinasijoitukset		5,5	5,5	5,5	2
Rahat ja pankkisaamiset		56,4	56,4	56,4	
Rahavarat		61,9	61,9	61,9	
Rahoitusvarat yhteensä	0,9	311,1	312,0	312,2	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta		89,8	89,8	90,0	2
Vuokrasopimusvelat		202,6	202,6	202,6	
Muut pitkäaikaiset velat*		11,0	11,0	11,0	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	-	303,5	303,5	303,7	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Vuokrasopimusvelat		68,6	68,6	68,6	
Valuuttajohdannaiset	0,1		0,1	0,1	
Ostovelat ja muut velat*		258,1	258,1	258,1	2
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	0,1	326,7	326,8	326,8	
Rahoitusvelat yhteensä	0,1	630,1	630,3	630,5	

Rahoitusvarojen ja -velkojen arvostus käypään arvoon

Konserni luokittelee rahoitusvarat ja -velat kolmeen eri hierarkiatasoon arvostuksessa käytettävien tietojen mukaan. Tiedot hierarkia- tasoista ja käyvän arvon arvostuksessa käytetyistä periaatteista löytyvät konsernin tilinpäätöksen 2024 liitetiedosta Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta. Raportointikausien aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkiatasojen välillä.

Rahoitusvelkojen ja johdannaisten sopimusperusteiset rahavirrat, jotka sisältävät korot

miljoonaa euroa	2026	2027	2028	2029	2030–	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	5,4	93,9	91,3			190,6
Yritystodistukset	90,5					90,5
Vuokrasopimusvelat	77,9	65,5	45,2	35,4	112,6	336,7
Muut pitkäaikaiset velat*		1,1	1,1	1,1	3,5	6,7
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat*	89,8					89,8
Johdannaiset:						
Valuuttajohdannaiset, suoritettavat	28,6					28,6
Valuuttajohdannaiset, saatavat	-28,3					-28,3
Yhteensä	264,0	160,5	137,6	36,6	116,1	714,7

*Muut pitkäaikaiset velat sisältävät 6,0 (7,2) miljoonaa euroa ja muut lyhytaikaiset velat 1,2 (-) miljoonaa euroa korollista velkaa Helsingin kaupungille, joka syntyi maa-alueiden vaihtotransaktiossa.

Konserni sopi alkuvuonna 2025 molempiin 2024 allekirjoitettuihin kahdenvälisiin 60,0 miljoonan euron vaihtuvakorkoisiin lainasopimuksiin 30,0 miljoonan euron lainapääoman korotukset muiden ehtojen pysyessä ennallaan. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana lainoista nostettiin yhteensä 90,0 miljoonaa euroa, minkä jälkeen molemmat lainat korotuksineen oli kokonaan nostettu. Toisen lainan maturiteettia pidennettiin yhdellä vuodella toisen vuosineljänneksen aikana. Lainasopimuksiin ei liity suojausinstrumentteja. Lisäksi konsernilla oli omia yritystodistuksia liikkeeseen laskettuna 89,6 miljoonaa euroa 31.12.2025.

Konserni allekirjoitti huhtikuussa uuden 150 miljoonan euron syndikoidun luottolimiittisopimuksen, joka korvasi edellisen 150 miljoonan euron luottolimiitin. Uuden luottolimiitin marginaali on sidottu Postin keskeisiin vastuullisuustavoitteisiin. Luottolimiittisopimus on viisivuotinen ja sopimukseen sisältyy kaksi yhden vuoden jatko-optiota. Luottolimiittiä ei ole nostettu raportointipäivänä.

13. Tuloverot

Konsernin efektiivinen verokanta oli 34,1 (25,6) prosenttia. Efektiiviseen verokantaan vaikuttivat erityisesti Ruotsissa kertyneet tappiot, joista ei kirjattu laskennallista verosaamista.

Konsernilla oli 31.12.2025 yhteensä 59,7 (41,1) miljoonaa euroa käyttämättömiä verotappioita ja 5,7 (4,4) miljoonaa euroa verotuksessa vähentämättömiä nettokorkomenoja. Näistä ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska kyseisten yhtiöiden toiminta on ollut viime vuosina tappiollista.

Konserni on oikaissut tilinpäätöksessään 2024 raportoitujen käyttämättömien verotappioiden määrää. Tilinpäätöksessä 2024 raportoitu määrä oli 65,3 miljoonaa euroa, joka sisälsi myös verotuksessa vähentämättömät nettokorkomenot 4,4 miljoonaa euroa. Oikaisulla ei ollut vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen.

14. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat

miljoonaa euroa	31.12.2025	31.12.2024
Takaukset	8,9	8,8
Yhteensä	8,9	8,8

Takaukset on annettu konsernin yhtiöiden normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi. Takaukset on antanut joko rahoituslaitos tai Posti Group Oyj konserniyhtiöiden puolesta. Takaukset on tyypillisesti annettu konserniyhtiön maksuvelvoitteita tai viranomaisvaateita varten sekä vastatakaukseksi pankeille.

Taseen ulkopuoliset vastuut vuokrasopimuksista

miljoonaa euroa	31.12.2025	31.12.2024
Vähimmäisvuokrien erääntymisajat:		
1 vuoden kuluessa	8,9	10,1
1–5 vuoden kuluessa	1,7	17,3
Yli 5 vuoden kuluessa	-	13,4
Yhteensä	10,6	40,8

Vuokravastuina näkyvät myös jo allekirjoitetut vuokrasopimukset, jotka alkavat vasta tulevaisuudessa. Kun vuokrakohde on luovutettu Postin käyttöön, vuokravastuu muuttuu käyttöoikeusomaisuuseräksi ja vuokrasopimusvelaksi.

Postilla on investointisitoumuksia 9,5 miljoonaa euroa liittyen leasingvastuisiin ja muihin sopimuksiin, joiden alkamisajankohta on tilinpäätöspäivän jälkeen.

Oikeudenkäynnit

Tietosuojaviranomainen antoi marraskuussa 2024 päätöksen koskien yksittäisen kuluttaja-asiakkaan heinäkuussa 2018 tekemää kantelua Postin silloisen Netposti-palvelun sähköisestä postilaatikosta. Viranomaisen päätös koski sähköisen postilaatikon käyttöönottoa ja henkilötietojen käsittelyä. Viranomaisen näkemyksen mukaan kuluttaja-asiakkaiden informointi postilaatikon käyttöönotosta ja toiminnallisuuksista ei ollut riittävää. Päätöksessä Postille määrättiin 2,4 miljoonan euron seuraamusmaksu. Posti piti viranomaisen päätöstä perusteettomana ja seuraamusmaksua kohtuuttomana. Posti valitti asiasta Helsingin hallinto-oikeuteen. Marraskuun 3, 2025 Helsingin

hallinto-oikeus kumosi tietosuojaviranomaisen määräämän seuraamusmaksun kokonaisuudessaan. Hallinto-oikeus piti kuitenkin voimassa informoinnin puutetta koskevan huomautuksen. Tietosuojaviranomainen on valittanut Helsingin hallinto-oikeuden päätöksestä korkeimpaan hallinto-oikeuteen. Tapaukseen liittyen ei ole kirjattu varausta.

Kilpailu- ja kuluttajavirasto KKV on Postin kilpailijoiden aloitteesta tutkinut vuodesta 2017 lähtien Postin epäiltyä määräävän markkina-aseman väärinkäyttöä yrityskirjeiden markkinalla. Joulukuussa 2024 KKV antoi Postille luonnoksen esitykseksi markkinaoikeudelle seuraamusmaksun määräämiseksi. Postin kuuleminen esitysluonnoksesta on vireillä. KKV ei ole tehnyt mitään päätöksiä asiassa eikä esitysluonnos sisältänyt mahdollisesti ehdotettavan seuraamusmaksun määrää, joka lain mukaan voi enimmillään vastata kymmentä prosenttia Posti Groupin liikevaihdosta. Posti tulee puolustautumaan asiassa ja pitää esitettyjä väitteitä perusteettomina ja virheellisinä. Asia on vielä vireillä KKV:ssa. Tapaukseen liittyen ei ole kirjattu varausta.

Konserni ei ole ollut osallisena muissa olennaisissa hallinnollisissa menettelyissä, oikeudenkäynneissä tai välitysmenettelyissä (mukaan lukien vireillä olevat menettelyt ja menettelyt, joiden uhka on konsernin tiedossa), joilla voi olla tai joilla on lähimenneisyydessä ollut merkittävä vaikutus konsernin tai sen tytäryhtiöiden taloudelliseen asemaan tai kannattavuuteen. Johdon tiedossa ei ole tekijöitä tai olosuhteita, joiden voitaisiin kohtuudella olettaa johtavan merkittäviin vaateisiin yhtiötä tai sen tytäryhtiöitä vastaan.

Muut ehdolliset velat

Konsernilla on arviolta 3,9 miljoonan euron ympäristövastuu liittyen Eteläisen Postipuiston maa-alueiden puhdistamiseen alueen tulevaa käyttöä varten. Ympäristövastuu pitää sisällään maanvaihdon sekä maan vastaanoton. Kunnostustoimista ja kustannusjaosta on sovittu tarkemmin Helsingin kaupungin kanssa. Puhdistustyöt alkoivat loppusyksystä 2024, jatkui läpi vuoden 2025 ja arvioidaan valmistuvaksi vuoden 2026 aikana. Kokonaisarviota sekä aikataulua tarkennetaan kvartaaleittain johdon arvion sekä Helsingin kaupungin että urakoitsijan kanssa säännöllisesti käytyjen keskustelujen perusteella. Hankkeen päättymishetken kokonaiskustannukset saattavat vaikuttaa kaupungille maksettavaan maankäyttökorvaukseen. Posti on myös vastuussa pysäköintilaitoksen rakentamisesta alueelle.

Postille on Traficomien päätöksellä myönnetty jakelutukea sanomalehtien jakeluun 1.10.2023 alkaneelle ensimmäiselle, 1.10.2024 alkaneelle toiselle ja 1.10.2025 alkaneelle kolmannelle 12 kuukauden tukikaudelle. Lisäksi Posti on määrätty eräillä alueilla jakamaan sanomalehtiä julkisena palveluvelvoitteena. Posti on tammikuussa 2025 hakenut Traficomilta myönnetyn avustuksen jäännöserää sekä kustannusten korvaamista julkisen palveluvelvoitteen toteuttamisesta. Keskustelut Traficomien kanssa ovat edelleen kesken tukialueilla tehdyn jakelun kustannusten kohdentamisesta valtioavustuksen piiriin kuuluville sanomalehdille. Epävarmuus koskee arviolta yhteensä 2,0 miljoonaa euroa päättäneiltä ja käynnissä olevilta tukikausilta. Tämän määräaikaisen sanomalehtien jakelutuen arvonnäkökohtelu on myös osoittautunut tietyiltä osin epäselväksi. Posti on nyt hakenut ennakkoratkaisua sanomalehtien jakelutuen arvonnäkökohtelusta keskusverolautakunnalta. Nykyisellään Posti on käsitellyt kirjatun liiketoiminnan muun tuoton arvonnäköverottomana.

15. Lähipiiritapahtumat

Postin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö Posti Group Oyj:n tytäryhtiöt sekä enemmistöosakkeenomistaja Suomen valtio, valtioneuvoston kanslian edustamana. Lisäksi Postin lähipiiriin kuuluvat ne yhteisöt, joissa Suomen valtiolla on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta sekä valtion osakkuusyhtiöt. Lähipiiriin kuuluvat myös hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, Posti Groupin johtoryhmän jäsenet sekä edellä mainittujen perheenjäsenet. Myös lähipiiriin kuuluvien henkilöiden määräysvallassa tai yhteisessä määräysvallassa olevat yhteisöt sisältyvät lähipiiriin.

Listautumisen yhteydessä toimitusjohtajalle ja muille johtoryhmän jäsenille annettiin yhteensä 2,0 miljoonan euron suuruinen listautumispalkkio sisältäen sivukulut. Ennakkonäpidätyksen ja muiden vähennysten jälkeen jäljelle jäänyt palkkiosumma 0,8 miljoonaa euroa käytettiin kokonaisuudessaan henkilöstöannissa tarjottujen osakkeiden merkitsemiseen. Henkilöstöannin merkintähinta oli 6,75 euroa osakkeelta ja sisälsi 10 prosentin alennuksen suhteessa osakeannin myyntihintaan. Listautumispalkkiolla merkittiin yhteensä 114 541 osaketta. Lisäksi johtoryhmän jäsenillä oli mahdollisuus merkitä lisäosakkeita henkilöstöannissa. Johtoryhmän lisämerkintöjen jälkeen johtoryhmän jäsenten omistuksessa oli tilikauden päättyessä yhteensä 169 757 osaketta tilikauden päättyessä. Myös hallituksen jäsenillä oli mahdollisuus merkitä osakkeita henkilöstöannissa. Hallituksen jäsenten omistuksessa oli tilikauden päättyessä yhteensä 28 201 osaketta.

Posti on kirjannut raportointikaudella 7,0 (8,0) miljoonaa euroa Traficomilta saatuja julkisia avustuksia liittyen Postipalveluiden saamaan jakelutukeen. Kuluvaan ja aikaisempaan tukikauteen liittyen taseessa on saamia 8,4 (5,2) miljoonaa euroa. 1.10.2025 alkavalle uudelle tukikaudelle saadut ennakot ovat 2,2 (1,6) miljoonaa euroa.

16. Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

Posti ilmoitti 7.1.2026 suunnitelmista uudistaa jakelutoimintojaan ja asiakaspalveluaan sopeutuakseen paperipostin määrän jatkuvaan vähenemiseen ja digitalisaation kasvuun. Suunnitellut muutokset sisältävät organisaatiouudistuksia, lajittelun automaation lisäämistä, tiettyjen Postin omien myymälöiden siirtämistä kumppaniverkostoon sekä asiakaspalvelun keskittämistä. Toimenpiteiden arvioidaan johtavan noin 172 vakituisen työpaikan vähentämiseen. Posti pyrkii minimoimaan irtisanomiset tarjoamalla vapaaehtoisia ratkaisuja, uudelleensijoittumismahdollisuuksia ja koulutusta. Muutosten tavoitteena on parantaa toiminnan tehokkuutta ja varmistaa palveluiden pitkäjänteinen kestävyys. Posti ilmoitti 4.2.2026, että vähennystarve täsmentyi neuvotteluiden jälkeen 121 henkilöön.

Posti ilmoitti 23.1.2026 Postin osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset vuoden 2026 varsinaiselle yhtiökokoukselle. Toimikunta esittää, että hallituksen jäsenmäärä olisi seitsemän ja että kaikki nykyiset jäsenet jatkaisivat tehtävissään lukuun ottamatta Mervi Airaksista, joka ei ole enää käytettävissä uudelle toimikaudelle. Sanna Suvanto-Harsaa ehdotetaan valittavaksi hallituksen puheenjohtajaksi ja Jukka Leinonen varapuheenjohtajaksi. Lisäksi toimikunta esittää muutoksia hallituksen palkkioihin osana pitkän aikavälin ohjelmaa, jonka tavoitteena on tuoda palkkiot markkinatasolle.

Posti ilmoitti 2.2.2026 että KTM, MBA Kaj Kulp on nimitetty Posti-konsernin strategiasta ja liiketoiminnan kehityksestä vastaavaksi johtajaksi (SVP, Strategy and Business Development) sekä johtoryhmän jäseneksi 1.3.2026 alkaen. Hän raportoi Posti-konsernin toimitusjohtaja Antti Jääskeläiselle. Kulp on työskennellyt Postin palveluksessa vuodesta 2012 lähtien. Kaj on työskennellyt johtotehtävissä Verkkokauppa- ja jakelupalveluissa sekä Postipalveluissa ja nykyroolissaan hän johtaa Postin innovaatioihin ja strategiaan hankkeisiin liittyvää toimintaa.

Tunnusluvut

Konserni raportoi vaihtoehtoisia tunnuslukuja IFRS-tunnuslukujen sekä konsernin tuloslaskelmassa, taseessa, rahavirtalaskelmassa ja liitetiedoissa esitettyjen taloudellisten lukujen lisäksi. Johto uskoo, että oikaistut tunnusluvut antavat tarkoituksenmukaista lisätietoa liiketoiminnan tuloksellisuudesta sekä johdolle että sidosryhmille. Oikaistu käyttökate ja oikaistu liike-tulos ovat myös keskeisiä tunnuslukuja konsernin sisäisessä raportoinnissa.

Tunnuslukujen laskentakaavat ja käyttötarkoitukset

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Liiketulos	Konsernin tuloslaskelmassa esitetty liike-tulos.	Liiketulos kuvaa konsernin liiketoiminnan tuottaman tuloksen ilman rahoituseriä ja veroja.
Liiketulos, %	Liiketulos prosentteina liikevaihdosta.	
Käyttökate	Liiketulos ilman poistoja ja arvonalentumisia.	Johto käyttää käyttökattetta seurataksaan konsernin ydinliiketoiminnan kannattavuutta ilman ei-rahavirtavaikutteisia pääomamenoja.
Käyttökate, %	Käyttökate prosentteina liikevaihdosta.	
Erityiserät	Olennaiset tuotto- ja kuluerät, jotka eivät ole osa konsernin tavanomaista liiketoimintaa, on määritelty erityiseriksi. Erityiseriin sisältyvät muun muassa liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut, kuten henkilöstö-, toimitila-, sopimusten irtisanomis- ja asiantuntijapalvelukulut, omaisuuserien arvonalentumistappiot, liikearvon arvonalentumiset ja osakkeiden, kiinteistöjen ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot sekä yritysjärjestelyihin liittyvät transaktiokulut, ja yrityshankintojen ehdollisten kauppahintaerien muutoksista aiheutuvat tuotot ja kulut, sekä Postin listautumisesta aiheutuvat kulut.	Erityiserät, jotka eivät liity suoraan konsernin tavanomaiseen liiketoimintaan, on esitetty erikseen, jotta ydinliiketoiminnan tulosta ja vertailukelpoisuutta eri raportointikausien välillä voidaan arvioida.

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Oikaistu liike-tulos	Liiketulos oikaistuna erityiserillä.	Oikaistu liike-tulos, oikaistun liike-tuloksen kasvu, oikaistu käyttökate ja niihin liittyvät marginaalit esitetään liike-tuloksen ja käyttökatteen lisäksi kuvaamaan liiketoiminnan taustalla olevaa suorituskykyä ja parantamaan vertailukelpoisuutta eri ajanjaksojen välillä. Postin näkemyksen mukaan nämä oikaistut tunnusluvut tarjoavat merkityksellistä lisätietoa, koska niistä on jätetty ulkopuolelle tavanomaisen liiketoiminnan ulkopuolisia eriä, jotka heikentävät ajanjaksojen välistä vertailukelpoisuutta.
Oikaistun liike-tuloksen kasvu, %	Oikaistun liike-tuloksen kasvu verrattuna edelliseen kauteen.	
Oikaistu liike-tulos, %	Oikaistu liike-tulos prosentteina liikevaihdosta.	
Oikaistu käyttökate	Käyttökate oikaistuna erityiserillä.	
Oikaistu käyttökate, %	Oikaistu käyttökate prosentteina liikevaihdosta.	Oikaistun liike-tuloksen kasvu prosentteina on yksi Postin keskipitkän aikavälin taloudellisia tavoitteista.
Sidottu pääoma	Pitkäaikaiset varat lukuun ottamatta laskennallisia verosaamisia sekä vaihto-omaisuus ja myyntisaamiset ja muut saamiset. Taseen varoista vähennetään muut pitkäaikaiset velat, saadut ennakot, varaukset, eläkevelvoitteet, ostovelat ja muut velat.	Sidottu pääoma kuvaa konsernin liiketoimintaan sitoutuneen pääoman määrää ja sitä käytetään sidotun oman pääoman tuoton laskemiseen.
Sidotun pääoman tuotto, %	Liiketulos (12 kk liukuva) Sidottu pääoma (edellisen 12 kk alkusaldon ja loppusaldon keskiarvo)	Sidotun pääoman tuotto on kannattavuusmittari, jota konserni käyttää arvioidakseen, kuinka tehokkaasti se käyttää sijoittamaansa pääomaa voiton tuottamiseen.
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma yhteensä Taseen loppusumma - saadut ennakot	Omavaraisuusaste osoittaa Konsernin varojen rahoittamiseen käytetyn oman pääoman suhteellisen osuuden, mikä auttaa seuraamaan Konsernin velkaantuneisuutta.



Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Korolliset lainat	Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset korolliset lainat (sisältäen lainat rahoituslaitoksilta ja yritystodistukset) ja vuokrasopimusvelat.	Nettovelkamittarin osatekijä.
Likvidit varat	Rahavarat, rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin.	Nettovelkamittarin osatekijä.
Nettovelka	Korolliset lainat - likvidit varat.	Nettovelka on likviditeetin mittari, jota johto käyttää seuratakseen Konsernin velkojen maksukykyä lyhyellä aikavälillä.
Nettovelka / oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)	Nettovelka	Tämä mittari kuvaa konsernin velkaantuneisuutta suhteessa sen operatiiviseen taloudelliseen tulokseen.
	Oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)	Tämä mittari on myös yksi Postin keskipitkän aikavälin taloudellisista tavoitteista.
Rahoituksen nettovelka / oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)	Nettovelka - vuokrasopimusvelat Oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)	Tämä mittari kuvaa konsernin velkaantuneisuutta poislukien vuokrasopimusvelat suhteessa sen operatiiviseen taloudelliseen tulokseen.
Operatiivinen vapaa kassavirta	Konsernin rahavirtalaskelman mukainen liiketoiminnan rahavirta vähennettynä konsernin rahavirtalaskelman mukaisilla investoinneilla aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä vähennettynä vuokrasopimusvelkojen maksuilla.	Operatiivinen vapaa kassavirta tarjoaa tietoa konsernin kyvystä kerryttää liiketoiminnoillaan rahavirtaa investointien jälkeen velkojen takaisinmaksuun tai osingonmaksuun.
Investoinnit	Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden lisäykset sisältäen lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin, liiketoimintahankinnat, jotka koostuvat kauppahinnan kokonaismäärästä, sekä sijoituskiinteistöjen lisäykset.	Investoinnit osoittavat, kuinka paljon investoidaan operatiivisiin, vuokraus- ja strategisiin hankkeisiin, joilla ylläpidetään palvelutuotanto-kapasiteettia sekä tuetaan liiketoiminnan kasvua.

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Henkilöstö keskimäärin, FTE	Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin raportointikaudella.	Henkilöstö keskimäärin antaa tietoa konsernin koko henkilöstömäärästä ja kokoaikaiseksi muutettuna kuvastaa kaikkien työntekijöiden kokonais-työaikaa. Konserni uskoo, että tästä tiedosta voi olla hyötyä analysoitaessa työvoimakustannuksia, tuottavuutta tai henkilöstötarpeita.

Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat

miljoonaa euroa	10–12	10–12	1–12	1–12
	2025	2024	2025	2024
Liiketulos	24,8	19,2	52,3	68,0
Poistot	31,9	31,8	126,9	126,7
Arvonalentumiset	0,3	1,8	1,2	1,9
Käyttökate	57,0	52,8	180,4	196,6
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	0,8	1,0	5,0	11,0
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstön uudelleenjärjestelykulut)	-0,1	-	1,0	-
Yritysjärjestelyihin liittyvät erät	-	-	-	-0,5
Muut erityiserät	0,1	0,3	2,2	0,4
Listautumiseen liittyvät kulut	2,4	-	5,9	-
Listautumispalkkio	2,0	-	2,0	-
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	5,2	1,3	16,0	11,0
Oikaistu käyttökate	62,1	54,2	196,4	207,6

miljoonaa euroa	10–12 2025	10–12 2024	1–12 2025	1–12 2024
Liiketulos	24,8	19,2	52,3	68,0
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	0,8	1,0	5,0	11,0
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstön uudelleenjärjestelykulut)	-0,1	-	1,0	-
Yritysjärjestelyihin liittyvät erät	-	-	-	-0,5
Muut erityiserät	0,1	0,3	2,2	0,4
Listautumiseen liittyvät kulut	2,4	-	5,9	-
Listautumispalkkio	2,0	-	2,0	-
Arvonalentumiset	-	1,2	0,9	1,2
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	5,2	2,5	17,0	12,2
Oikaistu liiketulos	30,0	21,7	69,3	80,1

miljoonaa euroa	1–12 2025	1–12 2024
Liiketulos (12 kk liukuva)	52,3	68,0
Sidottu pääoma, kauden alussa	546,6	668,1
Sidottu pääoma, kauden lopussa	797,3	546,6
Sidotun pääoman tuotto, %	7,8 %	11,2 %

miljoonaa euroa	1–12 2025	1–12 2024
Oma pääoma yhteensä	276,9	282,1
Taseen loppusumma	1 140,0	1 138,1
Saadut ennakot	15,8	17,7
Omavaraisuusaste, %	24,6 %	25,2 %

miljoonaa euroa	1–12 2025	1–12 2024
Korolliset lainat	566,4	361,1
Likvidit varat ja saamistodistukset	-49,4	-103,5
Nettovelka	517,0	257,5

miljoonaa euroa	1–12 2025	1–12 2024
Nettovelka	517,0	257,5
Oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)	196,4	207,6
Nettovelka/oikaistu käyttökate	2,6x	1,2x

miljoonaa euroa	1–12 2025	1–12 2024
Nettovelka	517,0	257,5
Vuokrasopimusvelat	-296,9	-271,2
Oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)	196,4	207,6
Rahoituksen nettovelka/oikaistu käyttökate	1,1x	-0,1x

miljoonaa euroa	1–12 2025	1–12 2024
Liiketoiminnan rahavirta	111,2	148,6
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-15,0	-13,0
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-57,8	-66,4
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-75,3	-72,1
Operatiivinen vapaa kassavirta	-37,0	-2,9

miljoonaa euroa	1–12 2025	1–12 2024
Lisäykset aineettomiin hyödykkeisiin	15,0	13,0
Lisäykset aineellisiin hyödykkeisiin	52,8	70,2
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin	98,0	71,4
Lisäykset sijoituskiinteistöihin	9,4	26,8
Liiketoimintahankinnat	0,0	2,1
Investoinnit	175,1	183,5

posti