



29.10.2025 KLO 8.30 (EET)

**Posti Group Oyj
Osavuositatsaus
Tammi–syyskuu 2025**



Posti Group 1–9/2025: Toimenpiteet tuotannon tehokkuuden eteen tuottivat kestävän oikaistun liiketulosmarginaalin markkinan jatkuessa haastavana

Posti Group Oyj:n osavuositarkastus, tammi–syyskuu 2025

Tämä osavuositarkastus sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia, jotka perustuvat tuleviin tapahtumiin. Nämä lausumat perustuvat johdon arvioihin, odotuksiin ja oletuksiin tämänhetkisten tietojen valossa ja sisältävät siten tunnettuja ja tuntemattomia riskejä, epävarmuustekijöitä ja muita tekijöitä. Postin todellinen liiketoiminnan tulos, taloudellinen suorituskyky ja taloudellinen asema voivat poiketa merkittävästi tulevaisuutta koskevista lausunnoista kuvatuista.

Ellei toisin mainita, luvut suluissa viittaavat vertailukauteen edellisvuonna.

Heinä–syyskuu

Keskeiset tunnusluvut

- Liikevaihto laski 3,9 prosenttia ja oli 343,8 (357,9) miljoonaa euroa.
- Oikaistu käyttökate heikkeni 48,3 (50,9) miljoonaan euroon eli 14,0 (14,2) prosenttiin liikevaihdosta.
- Käyttökate heikkeni 43,2 (49,8) miljoonaan euroon eli 12,6 (13,9) prosenttiin liikevaihdosta.
- Oikaistu liiketulos heikkeni 17,1 (19,3) miljoonaan euroon eli 5,0 (5,4) prosenttiin liikevaihdosta.
- Liiketulos heikkeni 12,0 (18,2) miljoonaan euroon eli 3,5 (5,1) prosenttiin liikevaihdosta. Tähän vaikutti negatiivisesti 5,1 (1,1) miljoonan euron erityiserät, jotka sisälsivät listautumiseen liittyviä kuluja 1,7 miljoonaa euroa.

Tammi–syyskuu

Keskeiset tunnusluvut

- Liikevaihto laski 5,4 prosenttia ja oli 1 057,2 (1 117,8) miljoonaa euroa.
- Oikaistu käyttökate heikkeni 134,3 (153,5) miljoonaan euroon eli 12,7 (13,7) prosenttiin liikevaihdosta.
- Käyttökate heikkeni 123,4 (143,8) miljoonaan euroon eli 11,7 (12,9) prosenttiin liikevaihdosta.
- Oikaistu liiketulos heikkeni 39,3 (58,4) miljoonaan euroon eli 3,7 (5,2) prosenttiin liikevaihdosta.
- Liiketulos heikkeni 27,5 (48,7) miljoonaan euroon eli 2,6 (4,4) prosenttiin liikevaihdosta. Tähän vaikutti negatiivisesti 11,8 (9,7) miljoonan euron erityiserät, jotka sisälsivät listautumiseen liittyviä kuluja 3,4 miljoonaa euroa.
- Nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen oli 2,6x (1,2x).

Keskeiset tapahtumat kolmannella neljänneksellä

- Posti ilmoitti 19.9.2025 aikomuksestaan listautua Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Kaupankäynti Posti Group Oyj:n osakkeilla alkoi raportointikauden päättymisen jälkeen 14.10.2025.
- Postipalveluissa jakelumallien tuotannon tehokkuuden parannukset sekä resurssioptimointi paransivat segmentin kannattavuutta. Postipalveluiden oikaistu käyttökate oli 16,4 % (12,4 %) liikevaihdosta. Osoitteellisten kirjeiden volyymit laskivat 18 % (11 %).

- Suomessa kuluttajien secondhand-verkkokauppamarkkinan kasvu kasvatti pakettivolyymeja Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentissä, mutta B2B-pakettivolyymi pysyi vaimeana. Kokonais-pakettivolyymit kasvoivat Suomessa ja Baltian maissa yhteensä 8 (3) prosenttia.
- Varastointi- ja logistiikkapalvelut -segmentin varastokonsolidaatiot ja aktiviteetit tuotannon tehokkuuden parantamiseksi ovat alkaneet parantaneet kannattavuutta.
- Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden sekä Varastointi- ja logistiikkapalveluiden yhteenlaskettu ulkoinen liikevaihto jatkoi kasvuaan ja muodosti 66,1 (63,6) prosenttia konsernin liikevaihdosta. Suomen ulkopuolisen liiketoiminnan osuus oli 9,8 (9,1) prosenttia liikevaihdosta.

Näkymät vuodelle 2025 (muuttumaton)

Posti arvioi liikevaihtonsa vuonna 2025 olevan 1 440–1 500 miljoonaa euroa, oikaistun käyttökateen olevan 192–205 miljoonaa euroa ja oikaistun liikevoiton 65–77 miljoonaa euroa.

Taustaa vuoden 2025 näkymille

Näkymien perustana olevat keskeiset oletukset liittyvät erityisesti yhtiön liiketoimintavolyymien, asiakashintojen, inflaation, operatiivisen suorituskyvyn sekä yleisten taloudellisten olosuhteiden ja logistiikkamarkkinoihin vaikuttavien tekijöiden kehitykseen.

Konsernin liiketoiminnalle on ominaista kausiluonteisuus. Segmenttien liikevaihto, oikaistu käyttökate ja oikaistu liikeulos eivät kerry tasaisesti vuoden aikana. Kuluttajapakettien ja postipalveluiden osalta ensimmäinen ja viimeinen vuosineljännes ovat tyypillisesti vahvoja, kun taas toinen ja kolmas neljännes ovat heikompia. Kirjepostivolyymien laskun odotetaan jatkuvan.

Kotimarkkinoiden talouden parantuminen on ollut hidasta ja toimintaympäristön odotetaan pysyvän haastavana. Kuluttajien luottamuksen odotetaan pysyvän alle pitkän aikavälin keskiarvon koko vuoden 2025. Merkittäviä muutoksia logistiikan avainmarkkina-ajureissa ei odoteta tapahtuvan loppuvuotta kohden. Posti jatkaa palveluidensa kehittämistä ja tuotannon tehokkuutta palveluidensa kilpailukyvyyn säilyttämiseksi. Tekijät, joihin Posti ei pysty vaikuttamaan ja jotka ovat toimineet näkymien laatimisen taustana, liittyvät pääasiassa maailmantalouteen ja Postin kotimarkkinoiden taloudelliseen kehitykseen.

Keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Yhtiön hallitus on tarkistanut keskipitkän aikavälin taloudellisia tavoitteet listautumisen yhteydessä.

- Orgaanisen liikevaihdon keskimääräinen kasvu (3–5 vuoden jaksolla) vähintään 2 prosenttia konsernitasolla ja vähintään 5 prosenttia Postipalveluiden ulkopuolella vuoteen 2025 verrattuna
- Oikaistun liike tuloksen keskimääräinen kasvu (3–5 vuoden jaksolla) yli 5 prosenttia vuoteen 2025 verrattuna
- Nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen alle 2,5x

Postin tavoitteena on maksaa jatkuvasti kasvavaa varsinaista osinkoa ja jakaa vähintään 60 prosenttia nettotuloksesta osinkona Postin hallituksen hyväksymän osinkopolitiikan mukaisesti.

Konsernin avainluvut

	7–9 2025	7–9 2024	1–9 2025	1–9 2024	1–12 2024
Taloudellinen kehitys ja kannattavuus					
Liikevaihto, milj. euroa	343,8	357,9	1 057,2	1 117,8	1 521,4
<i>Liikevaihdon muutos, %</i>	-3,9 %	-3,9 %	-5,4 %	-3,3 %	-4,1 %
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	48,3	50,9	134,3	153,5	207,6
<i>Oikaistu käyttökate, %</i>	14,0 %	14,2 %	12,7 %	13,7 %	13,6 %
Käyttökate, milj. euroa	43,2	49,8	123,4	143,8	196,6
<i>Käyttökate, %</i>	12,6 %	13,9 %	11,7 %	12,9 %	12,9 %
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	17,1	19,3	39,3	58,4	80,1
<i>Oikaistu liiketulos, %</i>	5,0 %	5,4 %	3,7 %	5,2 %	5,3 %
Liiketulos, milj. euroa	12,0	18,2	27,5	48,7	68,0
<i>Liiketulos, %</i>	3,5 %	5,1 %	2,6 %	4,4 %	4,5 %
Kauden tulos, milj. euroa	5,3	11,9	8,8	31,5	43,8
Rahoitusasema					
Omavaraisuusaste, %			24,0 %	38,2 %	25,2 %
Sidotun pääoman tuotto (12 kk), %			6,5 %	11,9 %	11,2 %
Nettovelka, milj. euroa			496,9	258,3	257,5
Nettovelka / oikaistu käyttökate			2,6x	1,2x	1,2x
Muut tunnusluvut					
Operatiivinen vapaa kassavirta, milj. euroa			-64,6	-5,8	-2,9
Investoinnit, milj. euroa			100,1	134,4	183,5
Henkilöstö kauden lopussa			13 757	15 038	14 764
Henkilöstö keskimäärin, FTE	11 770	13 075	11 914	13 201	13 095
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,13	0,30	0,22	0,79	1,10
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,13	0,30	0,22	0,79	1,10
Osakekohtainen osinko, euroa					0,83
Osingot, milj. euroa					33,0

Tunnuslukujen laskentakaavat, käyttötarkoitukset ja täsmäytyslaskelmat esitetään liitteissä.

Toimitusjohtaja Antti Jääskeläinen

Vuoden 2025 kolmas neljännes merkitsi Posti Group Oyj:lle historiallista virstanpylvästä, kun ilmoitimme listautumisesta Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Kaupankäynti alkoi virallisesti 14. lokakuuta. Tämä osavuositarkastus on meille ensimmäinen pörssiyhtiönä. Minulla on ilo kertoa, että saavutimme kolmannella neljänneksellä 5 prosentin oikaistun liikevoittomarginaalin, joka on parannusta vuoden alkupuoliskoon. Olemme tehneet läpi vuoden useita toimenpiteitä haastavan markkinaympäristön vaikutuksen pienentämiseksi. Tämän tuloksena tuotannon tehokkuus on jatkanut vahvistumistaan ja johtanut parempaan tulokseen kolmannella kvartaalilla.

Konsernin liikevaihto laski kolmannella neljänneksellä 3,9 prosenttia 343,8 (357,9) miljoonaan euroon. Lasku johtui pääasiallisesti Postipalveluista, jossa liikevaihto laski pääosin osoitteettomien markkinointipalveluiden lopettamisen vaikutuksesta. Pakettivolyymimme kasvoivat 8 prosenttia. Oikaistu käyttökate heikkeni 48,3 (50,9) miljoonaan euroon, ja oikaistu liiketulos laski odotetusti 17,1 (19,3) miljoonaan euroon. Oikaistun käyttökatteen pieneminen johtui pääasiallisesti liikevaihdon laskusta, jota parantunut tuotannon tehokkuus kuitenkin osittain kompensoi. Tämä on johtanut oikaistujen käyttökate- ja liiketulosmarginaalien paranemiseen peräkkäisinä kvartaaleina.

Segmenttitasolla Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden liikevaihdon kasvuun kolmannella vuosineljänneksellä vaikuttivat kasvaneet kuluttajapakettivolyymit, heikommista B2B-pakettivolyymeista ja rahtipalveluiden liikevaihdosta huolimatta. Volyymien kasvu ja tuotannon tehokkuuden parantamiseksi tehdyt toimet ovat parantaneet oikaistua käyttökatemarginaalia peräkkäisinä kvartaaleina, mikä tukee segmentin arvonaluontipotentiaalia pitkällä aikavälillä. Varastointi- ja logistiikkapalveluissa markkina pysyi haastavana, mikä vaikutti segmentin liikevaihtoon ja oikaistuun käyttökatteeseen. Samaan aikaan segmentin kannattavuus alkoi parantua varastokonsolidaation, resurssioptimoinnin ja kulukurin ansiosta. Postipalveluissa oikaistu käyttökate vahvistui kolmannella vuosineljänneksellä liikevaihdon ja volyymin laskusta huolimatta. Tämä tulos alleviivaa toiminnan tehokkuutta sekä tiimin kykyä sopeutua muutoksiin ja tehdä tulosta.

Kuluneen vuosineljänneksen aikana toimintaympäristöämme ovat muokanneet kuluttajien yleisesti vähäinen kulutus ja heikko liiketoimintaympäristö. Logistiikan kysyntä pysyi vaimeana ja varastojen ylikapasiteetti jatkui erityisesti Ruotsissa. Näistä vastatuulista huolimatta jatkoimme pakettiautomaattiverkostomme laajentamista, investoimista vihreään kalustoon ja toiminnan vahvistamista kaikissa segmenteissämme. Nämä toimenpiteet korostavat sitoutumistamme pitkän aikavälin tehokkuuteen ja kestäväan kasvuun. Kaupallinen kehitys pysyy keskeisenä menestyksellemme ja olemme kuluvan vuoden aikana edistyneet uuden myyntiorganisaation ja myynnin tehokkuuden kanssa. Olemme varmoja, että olemme tulevaisuutta ajatellen hyvissä asemissa strategisten investointiemme ja ketterän toimintamme ansiosta.

Olen ylpeä siitä, että maailman johtavan yritysten vastuullisuusarviointien laatijan EcoVadisin tuoreimmassa arvioinnissa Posti sai jälleen tunnustusta vastuullisuuden huippuosaajana. Tämä on oivallinen vahvistus jatkuvalla sitoutumisellemme vastuulliseen ja kestäväan liiketoimintaan. Olimme myös jälleen kerran mukana YK:n yleiskokousviikolla New Yorkissa osana Suomen virallista delegaatiota edistäen globaalia keskustelua kestävästä kehityksestä.

Näin viimeisen vuosineljänneksen alkaessa keskityimme tarjoamaan asiakkaillemme onnistuneen huippusesongin, edistämään innovaatioita sekä erinomaiseen tuotannon toiminnan tehokkuuteen. Haluan kiittää kaikkia uusia osakkeenomistajia heidän luottamuksestaan meihin. Erityisesti minua ilahdutti, että yli 1 100 postilaista halusi tulla uusiksi osakkeenomistajiksi. Kirjoitamme yhdessä uutta lukua Postin tarinaan.

Verkkolähetys analyytikoille ja medialle

Analyytikoille, medialle ja institutionaalisille sijoittajille suunnattu englanninkielinen verkkolähetys alkaa **klo 11.00 EET 29. lokakuuta**. Linkki verkkolähetykseen löytyy osoitteesta <https://www.posti.com/fi/sijoittajat>. Verkkolähetyksessä Posti Group Oyj:n toimitusjohtaja Antti Jääskeläinen ja talousjohtaja Timo Karppinen käyvät läpi Postin taloudellista tulosta vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä.

Verkkolähetysten tallenne on saatavilla myöhemmin samana päivänä osoitteessa <https://www.posti.com/fi/sijoittajat>.

LIITTEET

Posti Group Oyj:n osavuositiedotuksen tammi–syyskuu 2025 taulukot kokonaisuudessaan (PDF)

LISÄTIETOJA

Antti Jääskeläinen, toimitusjohtaja
Timo Karppinen, talous- ja rahoitusjohtaja
Puh. +358 20 452 3366 (MediaDesk)

JAKELU

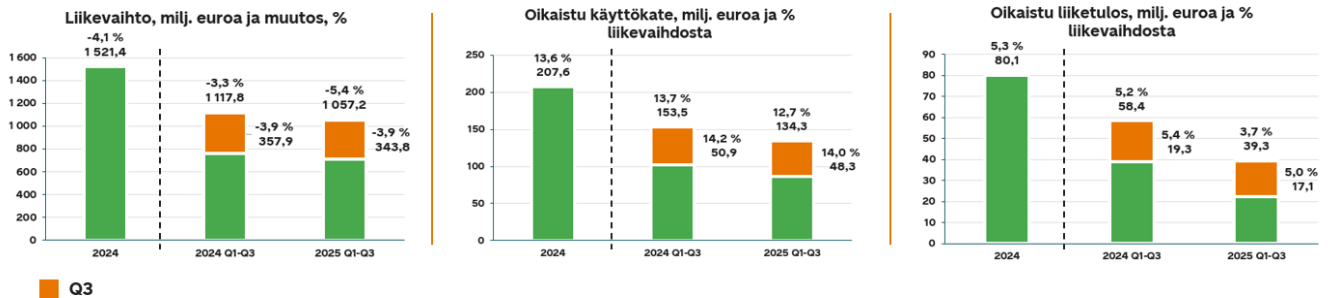
Keskeiset tiedotusvälineet
<https://www.posti.com/sijoittajat>

VALOKUVAT JA LOGOT

<https://www.posti.com/corporate/medialle>

Posti on yksi Suomen, Ruotsin ja Baltian johtavista jakelu- ja logistiikkayrityksistä. Huolehdimme asiakkaidemme arjen sujuvuudesta tarjoamalla laajan valikoiman palveluita, joihin kuuluvat paketit, rahti, postipalvelut sekä varastointi-, käsittely- ja logistiikkapalvelut. Tavoitteenamme on kuljettaa täysin päästöttömästi koko arvoketjun osalta vuoteen 2030 mennessä ja nollata omat päästömme vuoteen 2040 mennessä. Liikevaihtomme vuonna 2024 oli 1 521,4 miljoonaa euroa, ja henkilöstöä meillä on noin 15 000. Posti Groupin osakkeet on listattu Nasdaq Helsingin pörssilistalla Suomessa. www.posti.com.

Taloudelliset tulokset



Heinä–syyskuu 2025

Liikevaihto

Konsernin liikevaihto laski 3,9 prosenttia 343,8 (357,9) miljoonaan euroon. Liikevaihto laski Suomessa 4,6 prosenttia ja kasvoi muissa maissa 3,0 prosenttia. Suomen ulkopuolisen liiketoiminnan osuus oli 9,8 (9,1) prosenttia liikevaihdosta. Liikevaihdon lasku johtui pääasiassa Postipalveluista, jonka liikevaihtoon vaikutti erityisesti osoitteettomien markkinointipalveluiden poistuminen tarjoamasta. Myös varastomarkkina pysyi haastavana, ja vähäinen asiakaskysyntä Varastointi- ja logistiikkapalveluissa hidasti tavaroiden kiertonopeutta varastoissa. Ruotsin kruunun kurssin muutos suhteessa raportointivaluuttaan vaikutti kuitenkin positiivisesti liikevaihtoon. Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin liikevaihto kasvoi.

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin liikevaihto kasvoi 0,2 % ja oli 158,6 (158,2) miljoonaa euroa.

Varastointi- ja logistiikkapalvelut -segmentin liikevaihto laski 1,5 prosenttia ja oli 73,7 (74,8) miljoonaa euroa.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden sekä Varastointi- ja logistiikkapalveluiden yhteenlaskettu ulkoinen liikevaihto kasvoi ja muodosti 66,1 (63,6) prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Postipalvelut-segmentin liikevaihto laski 10,0 prosenttia ja oli 117,7 (130,8) miljoonaa euroa.

Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan osuus laski ja oli 11,0 (14,2) miljoonaa euroa eli 3,2 (4,0) prosenttia konsernin liikevaihdosta ja 4,8 (2,6) prosenttia kirjepostin jakeluvolyymista. Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan suhteellinen osuus kasvoi hieman Postipalveluiden osoitteettomien markkinointipalveluiden lopettamisen vuoksi.

Kannattavuus

Konsernin oikaistu käyttökate heikkeni 48,3 (50,9) miljoonaan euroon eli 14,0 (14,2) prosenttiin liikevaihdosta. Tämä johtui pääasiassa liikevaihdon laskusta, jota osittain kompensoi hyvä tuotannon tehokkuus, erityisesti Postipalveluissa. Postipalveluissa keskittyminen tuotannon tehokkuuteen, kuten jakelumallimuutoksiin ja resurssioptimointiin, vaikutti positiivisesti kannattavuuteen. Segmentin oikaistu käyttökatemarginaali parani. Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden oikaistu käyttökate laski palveluiden tuottamisen korkeampien kustannusten vuoksi, johtuen erityisesti tuotemixin muuttumisesta. Oikaistu käyttökatemarginaali on kuitenkin parantunut kvartaalilta toiselle tuotannon tehokkuuden parantamiseksi tehtyjen toimenpiteiden sekä kasvavien volyymien ansiosta. Varastointi- ja logistiikkapalveluiden oikaistun käyttökate aleneminen johtui pääasiassa pienemmästä liikevaihdosta. Varastokonsolidaatiot, resurssioptimointi ja kulukuri ovat alkanet parantaa kannattavuutta yleisesti alkuvuoteen verrattuna. Konsernin käyttökate heikkeni 43,2 (49,8) miljoonaan euroon eli 12,6 (13,9) prosenttiin liikevaihdosta.

Oikaistu liike-tulos laski ja oli 17,1 (19,3) miljoonaa euroa eli 5,0 (5,4) prosenttia liikevaihdosta. Postipalveluissa keskittyminen tuotannon tehokkuuteen on johtanut parantuneeseen kannattavuuteen. Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden sekä Varastointi- ja logistiikkapalveluiden oikaistu liike-tulos on laskenut viime vuoteen verrattuna. Tuotannon tehokkuuden eteen tehdyt toimet ovat kuitenkin tukeneet kannattavuuden paranemista kvartaali kvartaalilta tämän vuoden aikana. Konsernin liike-tulos laski ja oli 12,0 (18,2) miljoonaa euroa eli 3,5 (5,1) prosenttia liikevaihdosta.

Liike-tulokseen yhteensä negatiivisesti vaikuttaneet erityiserät olivat 5,1 (1,1) miljoonaa euroa.

Liike-tulokseen vaikuttaneet erityiserät

milj. euroa	7–9 2025	7–9 2024
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	2,6	1,1
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstöön liittyvät kulut)	0,0	-
Muut erityiserät	0,8	0,1
Listautumiskulut	1,7	-
Yhteensä	5,1	1,1

Tammi–syyskuu 2025

Liikevaihto

Konsernin liikevaihto laski 5,4 prosenttia 1 057,2 (1 117,8) miljoonaan euroon. Liikevaihto laski Suomessa 6,0 prosenttia ja kasvoi muissa maissa 0,7 prosenttia. Postin Suomen ulkopuolisten liiketoimintojen osuus kasvoi 9,6 (9,0) prosenttiin liikevaihdosta. Liikevaihdon lasku johtui pääasiassa Postipalveluista, jonka liikevaihtoon vaikutti erityisesti osoitteettomien markkinointipalveluiden poistuminen tarjoamasta sekä volyymien pieneneminen. Myös varastomarkkina pysyi haastavana, ja vähäinen asiakaskysyntä Varastointi- ja logistiikkapalveluissa hidasti tavaroiden kiertonopeutta varastoissa. Ruotsalaisen Cargo Support Holding C.S.H. AB:n osto toukokuussa 2024 ja Ruotsin kruunun kurssin muutos suhteessa raportointivaluuttaan vaikuttivat kuitenkin liikevaihtoon positiivisesti. Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin liikevaihto laski.

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin liikevaihto laski 0,4 prosenttia ja oli 470,6 (472,5) miljoonaa euroa.

Varastointi- ja logistiikkapalvelut -segmentin liikevaihto laski 2,1 prosenttia ja oli 220,8 (225,5) miljoonaa euroa.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden sekä Varastointi- ja logistiikkapalveluiden yhteenlaskettu ulkoinen liikevaihto kasvoi ja muodosti 64,0 (61,1) prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Postipalvelut-segmentin liikevaihto laski 12,5 prosenttia ja oli 383,8 (438,4) miljoonaa euroa.

Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan osuus laski ja oli 41,5 (48,3) miljoonaa euroa eli 3,9 (4,3) prosenttia konsernin liikevaihdosta ja 5,1 (2,8) prosenttia kirjepostin jakeluvolyymista. Suhteellisen osuuden kasvu johtuu osoitteettomien markkinointipalveluiden poistumisesta Postipalveluista.

Kannattavuus

Konsernin oikaistu käyttökate heikkeni 134,3 (153,5) miljoonaan euroon eli 12,7 (13,7) prosenttiin liikevaihdosta. Tämä johtui pääasiassa Postipalveluiden liikevaihdon laskusta, jota osittain kompensoi hyvä tuotannon tehokkuus. Postipalveluissa keskittyminen jatkuviin tuotannon tehokkuuden parannuksiin, kuten jakelumallimuutoksiin ja resurssioptimointiin, vaikutti positiivisesti kannattavuuteen. Segmentin oikaistu käyttökatemarginaali parani. Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden oikaistu käyttökate on laskenut palveluiden tuottamisen korkeampien kustannusten vuoksi, johtuen erityisesti tuotemixin muuttumisesta. Oikaistu käyttökatemarginaali on kuitenkin parantunut kvartaali kvartaalilta tuotannon tehokkuuden parantamiseksi tehtyjen toimenpiteiden sekä kasvavien

volyymien ansiosta. Varastointi- ja logistiikkapalveluiden oikaistun käyttökateen aleneminen johtui pääasiassa pienemmästä liikevaihdosta. Varastokonsolidaatiot, resurssioptimointi ja kulukuri ovat alkanet parantaa kannattavuutta. Konsernin käyttökate heikkeni 123,4 (143,8) miljoonaan euroon eli 11,7 (12,9) prosenttiin liikevaihdosta.

Oikaistu liiketulos laski ja oli 39,3 (58,4) miljoonaa euroa eli 3,7 (5,2) prosenttia liikevaihdosta. Postipalveluissa keskittyminen tuotannon tehokkuuteen on johtanut parantuneeseen kannattavuuteen. Verkkokauppa- ja jakelupalveluissa oikaistu liiketulos on laskenut viime vuoteen verrattuna. Tuotannon parantamiseksi tehdyt toimet ovat kuitenkin tukeneet kannattavuuden paranemista kvartaali kvartaalilta tämän vuoden aikana. Konsernin liiketulos laski 27,5 (48,7) miljoonaan euroon eli 2,6 (4,4) prosenttiin liikevaihdosta.

Liiketulokseen yhteensä negatiivisesti vaikuttaneet erityiserät olivat 11,8 (9,7) miljoonaa euroa.

Liiketulokseen vaikuttaneet erityiserät

milj. euroa	1–9 2025	1–9 2024	1–12 2024
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	4,2	10,0	11,0
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstöön liittyvät kulut)	1,1	-	0,2
Yritysjärjestelyihin liittyvät erät	-	-0,5	-0,5
Arvon alentumiset	0,9	-	1,2
Muut erityiserät	2,1	0,2	0,2
Listautumiskulut	3,4	-	-
Yhteensä	11,8	9,7	12,2

Posti on päivittänyt segmenttiraportointiaan osana listautumisprosessia ja raportoi jatkossa segmenttikohtaiset liiketulokset ja oikaistut liiketulokset. Liiketulos ja oikaistu liiketulos segmenteittain esitetään ensimmäistä kertaa tässä osavuosisikatsauksessa.

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut

Verkkokauppa ja jakelupalvelut -segmentin tarjoama sisältää pakettien jakelu- ja rahtipalvelut. Pakettien jakelupalvelut palvelevat asiakkaita Suomessa ja Baltian maissa, kun taas pakettirahtipalveluiden ja lisäarvopalveluiden tarjonta on Suomessa.

Avainluvut

	7–9 2025	7–9 2024	1–9 2025	1–9 2024	1–12 2024
Liikevaihto, milj. euroa	158,6	158,2	470,6	472,5	640,9
<i>Liikevaihdon muutos-%</i>	0,2 %	0,7 %	-0,4 %	-0,7 %	-1,7 %
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	19,6	22,9	51,1	56,5	77,0
<i>Oikaistu käyttökate, %</i>	12,4 %	14,5 %	10,9 %	11,9 %	12,0 %
Käyttökate, milj. euroa	19,5	24,3	51,1	50,8	71,2
<i>Käyttökate, %</i>	12,3 %	15,4 %	10,9 %	10,7 %	11,1 %
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	7,5	11,4	14,7	22,2	30,9
<i>Oikaistu liiketulos, %</i>	4,7 %	7,2 %	3,1 %	4,7 %	4,8 %
Liiketulos, milj. euroa	7,5	12,9	14,8	16,5	25,1
<i>Liiketulos, %</i>	4,7 %	8,1 %	3,1 %	3,5 %	3,9 %

Heinä–syyskuu 2025

Postin toimittamien pakettien määrä yhteensä Suomessa ja Baltian maissa kasvoi 8 (3) prosenttia 17,6 (16,2) miljoonaan pakettiin secondhand-verkkokaupan vauhdittamana. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden liikevaihto kasvoi hieman ja oli 158,6 (158,2) miljoonaa euroa. Secondhand-verkkokaupan volyymien kasvu Suomessa oli keskeinen ajuri pakettivolyymin kasvulle. B2B-pakettivolyymit ja rahtiliiketoiminta pysyivät ennallaan makroympäristön jatkuessa haastavana. Kasvaneet secondhand-volyymit ja laskeneet B2B-volyymit muuttivat segmentin tuotemixiä.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden oikaistu käyttökate heikkeni ja oli 19,6 (22,9) miljoonaa euroa eli 12,4 (14,5) prosenttia liikevaihdosta. Oikaistu käyttökate heikkeni palveluiden tuottamiseen liittyvien kulujen kasvaessa tuotemixin muutoksen vuoksi. Toimet tuotannon tehokkuuden eteen ja kasvavat volyymit ovat parantaneet oikaistua käyttökatemarginaalia kvartaalista toiseen. Käyttökate heikkeni ja oli 19,5 (24,3) miljoonaa euroa.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden oikaistu liiketulos laski ja oli 7,5 (11,4) miljoonaa euroa eli 4,7 (7,2) prosenttia liikevaihdosta. Oikaistun liikutuloksen lasku johtui palveluiden tuottamiseen liittyvien kulujen kasvamisesta tuotemixin muutoksen vuoksi. Kasvaneet volyymit ja tuotannollinen tehokkuus ovat tukeneet kannattavuutta. Liiketulos laski ja oli 7,5 (12,9) miljoonaa euroa.

Tammi–syyskuu 2025

Secondhand-verkkokaupan vauhdittamana Postin toimittamien pakettien määrä Suomessa ja Baltian maissa kasvoi yhteensä 5 (4) prosenttia 50,6 (48,0) miljoonaan pakettiin. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden liikevaihto laski 0,4 prosenttia 470,6 (472,5) miljoonaan euroon. Pakettivolyymit kasvoivat, ja erityisesti secondhand-verkkokaupan volyymit kasvoivat Suomessa, mikä vaikutti liikevaihtoon positiivisesti. Yritysassiakaspalveluiden ja rahtiliiketoiminnan nouto- ja jakelupalveluiden heikentynyt kysyntä laski kokonaisliikevaihtoa muuttumattoman makroympäristön ja yleisesti alhaisen kuluttajaluottamuksen takia.

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin oikaistu käyttökate heikkeni ja oli 51,1 (56,5) miljoonaa euroa eli 10,9 (11,9) prosenttia liikevaihdosta. Liikevaihdon lasku ja tuotemixin muutosten ajama palveluiden toteuttamiseen liittyvien kulujen kasvu vaikuttivat oikaistuun käyttökatteeseen negatiivisesti. Tuotannon tehokkuuden eteen tehdyt toimenpiteet ja kasvaneet pakettivolyymit ovat parantaneet oikaistua käyttökatemarginaalia kvartaalilta toiselle vuoden 2025 aikana. Käyttökate parani ja oli 51,1 (50,8) miljoonaa euroa.

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin oikaistu liiketulos laski ja oli 14,7 (22,2) miljoonaa euroa eli 3,1 (4,7) prosenttia liikevaihdosta. Liiketulos laski ja oli 14,8 (16,5) miljoonaa euroa. Oikaistun liikutuloksen lasku johtui liikevaihdon laskusta ja tuotemixin muutoksen ajamasta palveluiden toteuttamiseen liittyvien kulujen kasvusta. Palvelutuotannon toiminnan tehokkuus vaikutti oikaistuun liikutulokseen positiivisesti.

Varastointi- ja logistiikkapalvelut

Varastointi- ja logistiikkapalvelut tarjoaa sopimus- ja sisälogistiikkaa Suomessa ja Ruotsissa. Segmentillä on yksi varasto myös Norjassa.

Avainluvut

	7–9 2025	7–9 2024	1–9 2025	1–9 2024	1–12 2024
Liikevaihto, milj. euroa	73,7	74,8	220,8	225,5	303,0
Suomi	48,4	50,4	143,6	151,3	201,3
Ruotsi	25,3	24,4	77,2	74,2	101,8
<i>Liikevaihdon muutos-%*</i>	-1,5 %	-5,2 %	-2,1 %	-8,2 %	-7,7 %
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	10,3	12,6	25,0	30,3	38,3
<i>Oikaistu käyttökate, %</i>	14,0 %	16,8 %	11,3 %	13,4 %	12,6 %
Käyttökate, milj. euroa	9,0	12,5	21,5	30,2	37,8
<i>Käyttökate, %</i>	12,2 %	16,7 %	9,7 %	13,4 %	12,5 %
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	0,6	2,0	-5,3	-1,3	-4,0
<i>Oikaistu liiketulos, %</i>	0,8 %	2,7 %	-2,4 %	-0,6 %	-1,3 %
Liiketulos, milj. euroa	-0,8	2,0	-9,7	-1,5	-5,6
<i>Liiketulos, %</i>	-1,1 %	2,7 %	-4,4 %	-0,6 %	-1,8 %

* Cargo Support Holding C.S.H. AB ostettiin toukokuussa 2024.

Heinä–syyskuu 2025

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto laski 1,5 prosenttia ja oli 73,7 (74,8) miljoonaa euroa. Makrotoimintaympäristö pysyi haastavana kolmannella kvartaalilla, mikä johti heikkoon asiakaskysyntään. Varastovolyymit olivat alhaiset, mikä pienensi Varastointi- ja logistiikkapalveluiden liikevaihtoa. Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomen liikevaihto laski 4,0 prosenttia ja oli 48,4 (50,4) miljoonaa euroa.

Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsin liikevaihto kasvoi 3,6 prosenttia edellisvuodesta ja oli 25,3 (24,4) miljoonaa euroa. Ruotsissa liikevaihto kasvoi parantuneen varastomarkkinoiden kysynnän vuoksi jatkuneesta yleisestä heikosta markkinakysynnästä huolimatta. Myös Ruotsin kruunun kurssin muutos suhteessa raportointivaluuttaan vaikutti liikevaihtoon positiivisesti.

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden oikaistu käyttökate heikkeni 10,3 (12,6) miljoonaan euroon eli 14,0 (16,8) prosenttiin liikevaihdesta. Oikaistun käyttökäteen lasku johtui pääasiassa liikevaihdon laskusta. Varastokonsolidaatiot, resurssioptimointi ja kulukuri ovat parantaneet kannattavuutta kvartaalilta toiselle. Käyttökate heikkeni edellisvuodesta ja oli 9,0 (12,5) miljoonaa euroa.

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden oikaistu liiketulos laski 0,6 (2,0) miljoonaan euroon eli 0,8 (2,7) prosenttiin liikevaihdesta. Oikaistun liikelukoksen lasku johtui pääasiassa liikevaihdon laskusta. Oikaistu liiketulos alkoi parantua vuoden alussa. Tämä johtui pääasiallisesti varastokonsolidaatioista, resurssioptimoineista ja kulukurista. Liiketulos laski -0,8 (2,0) miljoonaan euroon.

Tammi–syyskuu 2025

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto laski 2,1 prosenttia ja oli 220,8 (225,5) miljoonaa euroa. Makrotoimintaympäristö on ollut haastava koko vuoden, mikä on johtanut heikkoon asiakaskysyntään. Varastovolyymit ovat olleet alhaiset, mikä puolestaan on vaikuttanut negatiivisesti Varastointi- ja logistiikkapalveluiden liikevaihtoon. Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomen liikevaihto laski 5,1 prosenttia 143,6 (151,3) miljoonaan euroon.

Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsin liikevaihto kasvoi 4,1 prosenttia ja oli 77,2 (74,2) miljoonaa euroa, mikä johtui sisälogistiikan ja varastoinnin kysynnän kasvusta. Ruotsalaisen Cargo Support Holding C.S.H. AB:n hankinta toukokuussa 2024 vaikutti liikevaihtoon positiivisesti. Myös Ruotsin kruunun kurssin muutos suhteessa raportointivaluuttaan vaikutti liikevaihtoon positiivisesti.

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden oikaistu käyttökate heikkeni 25,0 (30,3) miljoonaan euroon eli 11,3 (13,4) prosenttiin liikevaihdosta. Liikevaihdon lasku vaikutti oikaistuun käyttökatteeseen negatiivisesti. Varastokonsolidaatiot Suomessa ja Ruotsissa, resurssioptimoinnit ja kulukuri ovat alkaneet parantaa kannattavuutta kvartaaleittain. Käyttökate heikkeni edellisvuodesta ja oli 21,5 (30,2) miljoonaa euroa.

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden oikaistu liiketulos laski -5,3 (-1,3) miljoonaan euroon eli -2,4 (-0,6) prosenttiin liikevaihdosta. Oikaistun liiketuloksen lasku johtui pääasiassa liikevaihdon laskusta. Lisääntynyt tuotannon tehokkuus varastokonsolidaatioiden, resurssioptimoinnin ja kulukurin ajamana, vaikutti oikaistuun liiketulokseen positiivisesti. Liiketulos laski -9,7 (-1,5) miljoonaan euroon.

Posti on investoinut Järvenpään uuteen moderniin logistiikkavarastoon, joka aloitti toimintansa toukokuussa 2025. Uusi varasto palvelee Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomen asiakkaita.

Postipalvelut

Postipalvelut tarjoaa jakelupalveluita, monikanavapalveluita ja digitaalisia palveluita, jotka kattavat mm. kirjeet (sekä yritysten että kuluttajien kirjelähettykset), monikanavaiset viestintäratkaisut, sanoma- ja aikakauslehtien jakelun sekä osoitteelliset suoramarkkinointipalvelut. Postipalvelut palvelee asiakkaita valtakunnallisesti Suomessa monikanavaisella jakeluverkostollaan.

Avainluvut

	7–9 2025	7–9 2024	1–9 2025	1–9 2024	1–12 2024
Liikevaihto, milj. euroa	117,7	130,8	383,8	438,4	602,9
<i>Liikevaihdon muutos-%</i>	-10,0 %	-7,7 %	-12,5 %	-3,3 %	-4,5 %
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	19,3	16,2	65,4	71,1	104,8
<i>Oikaistu käyttökate, %</i>	16,4 %	12,4 %	17,0 %	16,2 %	17,4 %
Käyttökate, milj. euroa	17,6	13,7	62,1	66,9	99,8
<i>Käyttökate, %</i>	15,0 %	10,5 %	16,2 %	15,3 %	16,5 %
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	10,8	7,3	39,5	44,6	69,2
<i>Oikaistu liiketulos, %</i>	9,2 %	5,6 %	10,3 %	10,2 %	11,5 %
Liiketulos, milj. euroa	9,1	4,9	36,2	40,4	64,1
<i>Liiketulos, %</i>	7,7 %	3,7 %	9,4 %	9,2 %	10,6 %

Posti poisti 6.5.2024 julkaisemansa ilmoituksen mukaisesti osoitteettomat mainosjakelut, kuten ilmaislehtien jakelun, palvelutarjoamastaan vuoden 2025 alussa.

Heinä–syyskuu 2025

Postipalveluiden liikevaihto laski 10,0 prosenttia ja oli 117,7 (130,8) miljoonaa euroa. Osoitteettomien markkinointipalveluiden poistuminen palvelutarjoamasta vuoden alusta sekä 18 (11) prosentin lasku osoitteellisten kirjeiden määrässä vaikuttivat liikevaihtoon negatiivisesti. Liikevaihdon laskua kompensoivat osittain hinnankorotukset. Yleispalveluvelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyskäsittelyä oli 4,8 (2,6) prosenttia kaikista Postin lähetyskäsittelyistä. Yleispalveluvelvoitteen alaisten lähetysten suhteellinen osuus on kasvanut hieman Postipalveluiden osoitteettomien markkinointipalveluiden lopettamisen vuoksi.

Postipalveluiden oikaistu käyttökate kasvoi ja oli 19,3 (16,2) miljoonaa euroa eli 16,4 (12,4) prosenttia liikevaihdosta. Tuotannon toiminnan tehokkuuden jatkuva parantaminen, kuten jakelumallien muutokset ja resurssien optimointi, vaikuttivat kannattavuuteen positiivisesti, ja oikaistu käyttökateprosentti nousi. Osoitteettomien markkinointipalveluiden loppuminen on mahdollistanut keskittymisen jakelumallien käyttöönoton jatkamiseen.

Postipalveluissa. Oikaistu käyttökate korosti tuotannon tehokkuutta sekä segmentin kykyä sopeutua muutoksiin ja tehdä tulosta. Käyttökate parani edellisvuoteen verrattuna ja oli 17,6 (13,7) miljoonaa euroa.

Postipalveluiden oikaistu liiketulos kasvoi 10,8 (7,3) miljoonaan euroon eli 9,2 (5,6) prosenttiin liikevaihdosta. Oikaistun liiketuloksen kasvu johtui systemaattisista panostuksista tuotannon toiminnan tehokkuuden parantamiseen. Liiketulos kasvoi 9,1 (4,9) miljoonaan euroon.

Tammi–syyskuu 2025

Postipalveluiden liikevaihto laski 12,5 prosenttia ja oli 383,8 (438,4) miljoonaa euroa. Osoitteettomien markkinointipalveluiden poistuminen palvelutarjoamasta vuoden alusta sekä 17 (13) prosentin lasku osoitteellisten kirjeiden määrässä vaikuttivat liikevaihtoon negatiivisesti. Liikevaihdon laskua kompensoivat osittain hinnankorotukset. Yleispalveluvelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyksiä oli 5,1 (2,8) prosenttia kaikista Postin lähetyksistä. Yleispalveluvelvoitteen alaisten lähetysten suhteellinen osuus on kasvanut hieman Postipalveluiden osoitteettomien markkinointipalveluiden lopettamisen vuoksi.

Postipalveluiden oikaistu käyttökate heikkeni ja oli 65,4 (71,1) miljoonaa euroa eli 17,0 (16,2) prosenttia liikevaihdosta. Tuotannon tehokkuuden jatkuva parantaminen, lisääntynyt lajitteluautomaatiikka ja jakelumallimuutokset sekä resurssioptimointi vaikuttivat suhteelliseen kannattavuuteen positiivisesti. Postipalveluiden kyky muokata toimintaansa on tukenut oikaistun käyttökateen parannusta. Käyttökate heikkeni edellisvuoteen verrattuna ja oli 62,1 (66,9) miljoonaa euroa.

Postipalveluiden oikaistu liiketulos laski ja oli 39,5 (44,6) miljoonaa euroa eli 10,3 (10,2) prosenttia liikevaihdosta. Oikaistun liiketuloksen lasku johtui liikevaihdon laskusta. Tuotannon toiminnan tehokkuus vaikutti oikaistuun liiketulokseen positiivisesti. Liiketulos laski ja oli 36,2 (40,4) miljoonaa euroa.

Kassavirta, rahoitusasema ja merkittävät investoinnit

Kassavirta

Tammi–syyskuussa konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 50,3 (100,7) miljoonaa euroa, investointien rahavirta -31,5 (-47,0) miljoonaa euroa ja rahoituksen rahavirta -49,9 (-69,7) miljoonaa euroa. Operatiivinen vapaa kassavirta oli -64,6 (-5,8) miljoonaa euroa, johon vaikuttivat pääasiassa nettokäyttöpääoman muutos, johtuen myynti- ja muiden saatavien muutoksesta, ja tilikauden tulos. Nettokäyttöpääoman muutos tasaantuu yleensä kohti loppuvuoden sesonkia. Ensimmäisellä neljänneksellä maksettiin vuoden 2023 tilinpäätökseen perustuva 150,0 miljoonan euron ylimääräinen osinko ja puolet vuoden 2024 tilinpäätökseen perustuvasta 33,0 miljoonan euron osingosta. Osingon toinen puolisko maksettiin kolmannella vuosineljänneksellä.

Likvidit varat olivat syyskuun lopussa 39,0 (86,6) miljoonaa euroa ja käyttämättömät sitovat luottolimiitit olivat 150,0 (210,0) miljoonaa euroa. Konserni allekirjoitti huhtikuussa uuden 150,0 miljoonan euron syndikoidun luottolimiittisopimuksen, joka korvasi vanhan luottolimiitin.

Rahoitusasema

Konsernin korollinen vieras pääoma oli syyskuun lopussa 535,9 (344,8) miljoonaa euroa sisältäen 256,6 miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkoja, 180,0 miljoonaa euroa pankkilainoja ja 99,4 miljoonaa euroa yritystodistuksia. Vuoden 2025 alussa molempia vuonna 2024 allekirjoitettuja kahdenvälisiä lainasopimuksia korotettiin 30,0 miljoonalla eurolla. Lainoista nostettiin ensimmäisen neljänneksen aikana yhteensä 90,0 miljoonaa euroa, mikä kasvatti nettovelan määrää. Lisäksi konserni laski liikkeeseen yritystodistuksia. Tämän seurauksena nettovelka oli yhteensä 496,9 (258,3) miljoonaa euroa, mikä vaikutti nettovelan ja oikaistun käyttökateen väliseen suhteeseen, joka oli

2,6x (1,2x) raportointikauden lopussa. Omavaraisuusaste oli 24,0 (38,2) prosenttia. Omavaraisuusasteen lasku johtui pääasiassa 150,0 miljoonan euron ylimääräisen osingon rahoittamisesta.

Investoinnit

Posti investoi keskeisiin strategiaan kehittämiskohteisiin, joita ovat esimerkiksi OmaPosti-sovelluksen kaltaiset digipalvelut. OmaPostia kehitetään jatkuvasti kuluttajien jokapäiväiseksi digipalveluksi, ja siihen on lisätty uusia ominaisuuksia, kuten digitaalinen postilaatikko. OmaPosti-sovelluksen avulla Posti pyrkii varmistamaan kilpailukykyä, kun Suomen hallituksen valmisteleva valtionhallinnon viestinnän digitalisaatio etenee. OmaPosti tavoittaa Suomessa jo noin 75 prosenttia työikäisestä väestöstä.

Postin Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomi aloitti toukokuussa toimintansa uudessa ja modernissa logistiikkavarastossa Järvenpäässä. Posti investoi myös uuteen varastohallintajärjestelmään, joka otettiin käyttöön ensimmäiseksi Järvenpäässä. Käyttönoton on tarkoitus laajeta Suomen ja Ruotsin muihin varastoihin vaiheittain. Posti avasi maaliskuussa 2025 myös uuden logistiikkakeskuksen Tallinnaan.

Posti haluaa parantaa ydinliiketoimintansa kilpailukykyä sekä reagoida muuttuviin markkinoihin ja asiakastarpeisiin. Postin operatiivisten investointien suunnitellaan lähitulevaisuudessa keskittyvän pakettiautomaattien lisäämiseen, pakettilajittelun suoraviivaistamiseen sekä kaluston uudistamiseen.

Vastuullisuus on edelleen Postin strategian ytimessä, ja Posti jatkaa investoimista siihen muun muassa hankkimalla sähköautoja puhtaan kaluston tiekarttansa mukaisesti. Tämä tukee Postin nettonollapäästötavoitteiden saavuttamista vuoteen 2040 mennessä.

Posti-konsernin pääkonttoria ympäröivä maa-alue eli Eteläinen Postipuisto esitetään sijoituskiinteistönä kehittämistarkoituksia varten. Postin ja Helsingin kaupungin väliset maa-alueiden vaihdot saatiin päätökseen vuonna 2024, ja ympäristövaraus kirjattiin. Lisäksi konsernilla on arviolta 6,6 miljoonan euron arvioitu ehdollinen vastuu, joka liittyy Eteläisen Postipuiston maa-alueiden puhdistukseen. Maa-alueiden puhdistus alkoi vuoden 2024 lopulla, ja sen on tarkoitus edetä vaiheittain vuosina 2025–2026. Myös Keskisen Postipuiston maa-alueen suunnittelu Pohjois-Pasilassa käynnistyi vuonna 2024 asemakaavan muutoksella. Keskisen Postipuiston rakentamisen odotetaan alkavan aikaisintaan 2030-luvulla. Posti Group Oyj:n pääkonttorin suunnitellaan muuttavan takaisin historialliseen Postitaloon Helsingin keskustaan loppuvuodesta 2025.

Osakepääoma ja omistus

Posti Group Oyj:n osakepääoma 30.9.2025 oli 70 miljoonaa euroa ja koostui 40 000 000 osakkeesta. Syyskuun 2025 lopussa Suomen valtion suora omistusosuus oli 100 prosenttia.

Yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita, eikä yhtiöllä ole pääomalainoja. Lähipiiriin kuuluville ei ole annettu lainoja eikä heidän puolestaan ole annettu vastuusitoumuksia. Yhtiö ei ole tehnyt osakeanteja eikä laskenut liikkeelle optioita tai muita osakkeisiin oikeuttavia oikeuksia. Yhtiön hallituksella ei ole valtuuksia osakeanteihin tai optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien liikkeeseen laskemiseen.

Raportointikauden jälkeen Postin osake listattiin Nasdaq Helsingin pörssiin, ja kaupankäynti alkoi prelistalla 10.10.2025 ja pörssilistalla 14.10.2025. Samassa yhteydessä Suomen valtio myi yhteensä 11 600 000 osaketta institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja kansainvälisesti sekä yksityishenkilöille Suomessa. Lisäksi yhtiön hallitus päätti 18.9.2025 pidetyn ylimääräisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella enintään 500 000 uuden henkilöstöosakkeen tarjoamisesta henkilöstöannissa.

Suomen valtion myymien osakkeiden, yhtiön uusien osakkeiden liikkeeseenlaskun ja yhtiön osakkeen listaamisen jälkeen Postin osakepääoma oli yhteensä 70 miljoonaa euroa, joka koostui yhteen osakesarjaan kuuluvasta 40 500 000 osakkeesta, ja Suomen valtion suora omistusosuus Posti Group Oyj:stä oli 65,83 prosenttia.

Muutokset johtoryhmässä

Postin Verkkokauppa- ja jakelupalveluista vastaava johtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen Arttu Holmérus lähti yhtiöstä 30.9.2025. Uuden Verkkokauppa- ja jakelupalveluista vastaavan johtajan rekrytointiprosessi on käynnissä. Kaj Kulp, VP Strategic Initiatives and Innovation, on 14.8.2025 alkaen ottanut väliaikaisesti vastuun Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden johtamisesta. Hän on myös johtoryhmän väliaikainen jäsen.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstö

	7–9 2025	7–9 2024	1–9 2025	1–9 2024	1–12 2024
Henkilöstö kauden lopussa			13 757	15 038	14 764
Suomi			11 945	13 180	12 925
Muut toimintamaat			1 812	1 858	1 839
Henkilöstö keskimäärin, FTE*	11 770	13 075	11 914	13 201	13 095

**Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin*

Tammi–syyskuussa konsernin henkilöstökulut olivat 455,5 (477,4) miljoonaa euroa, eli ne laskivat 4,6 prosenttia edellisvuodesta. Henkilöstökuluihin sisältyi 4,2 (10,0) miljoonaa euroa henkilöstön uudelleenjärjestelykuluja. Henkilöstön määrän lasku alensi kokonaiskustannuksia.

Henkilöstömäärään vaikuttivat henkilöstövähennykset, jotka liittyivät vuonna 2024 sekä vuoden 2025 tammi–syyskuussa ilmoitettuihin ja toteutuneisiin muutosneuvotteluihin. Näitä ovat muun muassa muutosneuvottelut Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -liiketoiminnan yrityskuljetuspalveluissa, osoitteettomien markkinointipalveluiden poistuminen Postipalveluiden palvelutarjoamasta sekä Tampereen postikeskuksen uudelleenorganisointi. Henkilöstön määrän lasku edellisvuoteen verrattuna johtuu muutosneuvottelujen tuloksista sekä vähäisemmästä kausityöntekijöiden tarpeesta haastavien markkinoiden ja pienempien volyymien vuoksi.

Oikeudenkäynnit

Tietosuojaviranomainen antoi marraskuussa 2024 päätöksen koskien yksittäisen kuluttaja-asiakkaan heinäkuussa 2018 tekemää kantelua Postin silloisen Netposti-palvelun sähköisestä postilaatikosta. Viranomaisen päätös koski sähköisen postilaatikon käyttöönottoa ja henkilötietojen käsittelyä. Viranomaisen näkemyksen mukaan kuluttaja-asiakkaiden informointi postilaatikon käyttöönotosta ja toiminnallisuuksista ei ollut riittävää. Päätöksessä Postille määrättiin 2,4 miljoonan euron seuraamusmaksu. Posti pitää viranomaisen päätöstä perusteettomana ja seuraamusmaksua kohtuuttomana. Posti on valittanut asiasta Helsingin hallinto-oikeuteen, joka harkitsee asiaa parhaillaan. Posti on kirjannut kiistaan liittyen IFRS:n mukaisen varauksen.

Kilpailu- ja kuluttajavirasto KKV on Postin kilpailijoiden aloitteesta tutkinut vuodesta 2017 lähtien Postin epäiltyä määräävän markkina-aseman väärinkäyttöä yrityskirjeiden markkinalla. Joulukuussa 2024 KKV antoi Postille luonnoksen esitykseksi markkinaoikeudelle seuraamusmaksun määräämiseksi. Postin kuuleminen esitysluonnoksesta on vireillä. KKV ei ole tehnyt mitään päätöksiä asiassa eikä esitysluonnos sisältänyt mahdollisesti ehdotettavan seuraamusmaksun määrää, joka lain mukaan voi enimmillään vastata kymmentä prosenttia Posti Groupin liikevaihdosta. Posti tulee puolustautumaan asiassa ja pitää esitettyjä väitteitä perusteettomina ja virheellisinä. Asia on vielä vireillä KKV:ssa.

Konserni ei ole ollut osallisena olennaisissa hallinnollisissa menettelyissä, oikeudenkäynneissä tai välitysmenettelyissä (mukaan lukien vireillä olevat menettelyt ja menettelyt, joiden uhka on konsernin tiedossa), joilla voi olla tai joilla on lähimenneisyydessä ollut merkittävä vaikutus konsernin tai sen tytäryhtiöiden

taloudelliseen asemaan tai kannattavuuteen. Johdon tiedossa ei ole tekijöitä tai olosuhteita, joiden voitaisiin kohtuudella olettaa johtavan merkittäviin vaateisiin yhtiötä tai sen tytäryhtiötä vastaan.

Lyhyen aikavälin riskit ja epävarmuudet

Epäsuotuisat muutokset makrotaloudellisissa, sektorikohtaisissa ja poliittisissa olosuhteissa erityisesti Suomessa, mutta myös kansainvälisesti, sekä lisääntyneet levottomuudet Itämerellä voivat vaikuttaa haitallisesti Postin toimintaympäristöön ja toiminnan tulokseen. Muiden negatiivisten vaikutusten lisäksi epävarma taloudellinen ja geopoliittinen ympäristö voi heikentää kuluttajien luottamusta tai kotitalouksien ja yritysten ostovoimaa, mikä voi vaikuttaa haitallisesti Postin jakelumääriin ja liiketoiminnan tulokseen. Ulkoiset tekijät, kuten Euroopassa meneillään oleva sota, tullien korotukset ja kauppasodan kärjistyminen sekä muut geopoliittiset konfliktit, voivat edelleen aiheuttaa markkinoiden epävarmuutta, jolla on suoria vaikutuksia kuljetusreitteihin, toimitusketjuihin ja niihin liittyviin kustannuksiin. Tämä voi aiheuttaa haasteita Postin asiakkaille, kumppaneille ja alihankkijoille.

Ei voida taata, että Posti pystyy uudistamaan liiketoimintaansa, luomaan kasvua muissa liiketoiminnoissa, tehostamaan toimintaansa ja vähentämään kuluja sekä säilyttämään kannattavuutensa samalla kun se sopeutuu jatkuvasti laskeviin postivolyymeihin. Myös kiristynyt kilpailu postiliiketoiminnassa voi vaikuttaa negatiivisesti Postin jakelumääriin ja markkinaosuuteen. Pakettiliiketoiminnassa kiristynyt kilpailu yritys- ja kuluttajapaketeissa yhdistettynä kilpailijoiden verkoston laajentumiseen voi aiheuttaa haasteita Postille ja vaikuttaa negatiivisesti markkinahintoihin tai Postin markkinaosuuteen. Suomen ja Ruotsin varastomarkkinoiden ylikapasiteetti voi johtaa hintojen laskuun, kun taas automaation lisäämiseksi tarvitaan investointeja. Kaikki nämä kiristyvän kilpailuympäristön elementit voivat vaikuttaa haitallisesti Postin liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen. Postin liiketoiminta on alttiina tietyllä kausiluonteisuudelle, ja myynti- tai toimitushäiriöillä sesonkiaikana voi olla olennainen negatiivinen vaikutus Postin taloudelliseen tulokseen.

Postin liiketoiminta on riippuvainen erilaisista toimitiloista, ja vakava häiriö näissä tiloissa, varastoissa, lajittelukeskuksissa tai kuljetusverkostoissa voisi vaikuttaa haitallisesti Postin liiketoimintaan. Lisäksi Postiin ja sen toimintaan liittyy teknologiaan ja dataan liittyviä riskejä, kuten lajittelukoneiden tai muiden IT-järjestelmien teknisiä virheitä ja tietomurtoja. Posti voi joutua kyberhyökkäysten kohteeksi suoraan tai kolmansien osapuolten, kuten alihankkijan tai palveluntarjoajan, kautta. Kyberhyökkäykset voivat johtaa sähköntoimituksen, IT-palveluiden ja kiinteistöpalveluiden vähenemiseen, mikä kaikki vaikuttaisi negatiivisesti Postin taloudelliseen tulokseen. Lisääntynyt maailmanlaajuinen kyberrikollisuus, kohdennetut uhat ja kehittyneet kyberhyökkäykset ovat osa nopeasti muuttuvaa digitaalista maailmaa, ja Posti on ryhtynyt kumppaneidensa kanssa lisätoimiin onnistuneiden hyökkäysten estämiseksi.

Postin liiketoiminta edellyttää merkittävän henkilötietomäärän käsittelyä tai hallinnointia. Mikä tahansa tietosuojarikkomus tai jopa väite rikkomuksesta voi vaikuttaa negatiivisesti Postin brändiin ja maineeseen sekä taloudelliseen tulokseen. Posti voi ajoittain joutua viranomais tutkimusten kohteeksi tai se voi joutua markkina-asemaansa tai markkinakäyttäytymiseen, mukaan lukien kilpailulainsäädännön noudattamiseen, liittyvien väitteiden ja valitusten kohteeksi. Kilpailulainsäädännön tai muiden sääntelyvaatimusten, kuten pakotesäätelyn, rikkominen tai jopa väitetty rikkominen vaikuttaisi negatiivisesti Postin taloudelliseen tulokseen sekä brändiin ja maineeseen. Jos postialan sääntely ei kehity nopeasti muuttuvan markkinan mukana vähentämällä velvoitteita, jotka eivät ole kaupallisesti toteutettavissa supistuvilla markkinoilla, saattaa tämä aiheuttaa operatiivisia haasteita, lisäkuluja sekä taloudellisia tappioita Postille.

Postin toimintaan liittyvä negatiivinen julkisuus voi vaikuttaa Postin brändikuvaan. Esimerkiksi minkä tahansa segmentin ongelmat voivat vaikuttaa laajempaan mielikuvaan Postin brändistä. Postiin ja sen tytäryhtiöihin on aika ajoin kohdistunut ja voi tulevaisuudessa kohdistua negatiivista julkisuutta erilaisten tapahtumien, kuten yksittäisten lähetysten toimitusvirheiden tai -viivästysten, toimittajien ja alihankkijoiden virheiden tai laiminlyöntien, asiakkaisiin kohdistuvan tai muissa tilanteissa ilmenevän työntekijöiden huonon käytöksen, ulkoisen rikollisuuden, viranomaisten epäsuotuisien tutkimusten, tiedusteluiden tai toimien sekä lehdistön spekuloinnin seurauksena. Postin maineeseen vaikuttavat myös muut ulkoiset tekijät, jotka koskettavat koko toimialaa.

Vastuullisuustavoitteiden saavuttamiseen ja vastuullisuustyön tunnustamiseen tähtäävän työn tarkoituksena on yhdistää Postin brändi vastuullisuuteen. Postin vastuullisuuteen liittyvä negatiivinen julkisuus tai Postin ympäristö- ja ilmastovaikutuksiin liittyvä epäonnistunut viestintä voivat vahingoittaa Postin mainetta.

Työntekijät ovat Postin arvokkain voimavara, ja heidän turvallisuutensa koetaan erittäin tärkeäksi. Työntekijät kohtaavat päivittäin työtapaturman riskin tai mahdollisuuden kohdata vaaratilanteita, kuten väkivaltaa jakelutyössä. Tällaiset tapaturmat voivat aiheuttaa lisäkustannuksia ja vaikuttaa negatiivisesti Postin maineeseen työnantajana. Posti voi altistua myös ammattiliittojen toimintaan liittyville riskeille, mukaan lukien työnsesaukset, erityisesti Suomessa, elleivät työmarkkinatoimijat onnistu käymään rakentavia neuvotteluja ja ylläpitämään työrauhaa markkinoilla.

Tietoa listautumismyynnistä ja -annista

Posti Group Oyj ilmoitti 19.9.2025 suunnitelmistaan listautua Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Listautumisen yhteydessä tarkoituksena oli, että yhtiön ainoa osakkeenomistaja, Suomen valtio, valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosaston edustamana, tarjoaisi omistamiaan osakkeita ostettavaksi, ja yhtiö toteuttaisi henkilöstöannin.

Listautumismyynnin ja -annin tavoitteena on laajentaa Postin omistuspohjaa ja mahdollistaa Postin kasvun jatkuminen parantamalla sen taloudellista joustavuutta pörssiyhtiönä sekä vahvistamalla Postin ja sen brändin tunnettuutta sijoittajien, asiakkaiden ja muiden sidosryhmien keskuudessa.

Posti Group ilmoitti 29.9.2025, että listautumismyynnissä osakkeen myyntihinta on 7,50 euroa myyntiosakkeelta. Suomen valtio, valtioneuvoston kanslian edustamana, tarjosi osakkeiden myynnissä ostettavaksi alustavasti enintään 11 600 000 olemassa olevaa osaketta yleisömyynnissä yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa ja instituutiomyynnissä institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja kansainvälisesti. Lisäksi yhtiö tarjosi osakkeita merkittäväksi Postin työntekijöille, ja henkilöstöosakkeen merkintähinta on 10 prosenttia alhaisempi kuin yleisömyynnin myyntihinta.

Yksityishenkilöt pystyivät merkitsemään yleisömyynnissä myyntiosakkeita ilman oikeutta bonusosakkeeseen tai bonusosakeoikeuksiin, jolloin he saavat jokaista bonusmyynnissä heille allokoitua kymmentä myyntiosaketta kohden yhden osakkeen myyjältä ilman eri veloitusta edellyttäen, että sijoittaja pitää bonusosakkeisiin oikeuttavat myyntiosakkeet arvo-osuustilillään yhtäjaksoisesti 12 kuukauden ajan omistusoikeuden siirtymisestä lukien eli arviolta 10.10.2026 saakka.

Johtoryhmän jäsenille maksettiin listautumismyynnin ja -annin yhteydessä rahapohjainen bonus. Listautumispalkkio on 100 prosenttia vuosipalkasta sekä toimitusjohtajalle että talous- ja rahoitusjohtajalle ja enintään 60 prosenttia vuosipalkasta muille johtoryhmän jäsenille. Listautumispalkkion maksu tapahtui valtion omistajapolitiikan puitteissa ja oli ehdollinen listautumismyynnin ja -annin sekä tätä seuraavan listautumisen toteutumiselle. Johtoryhmän jäsenet sitoutuivat merkitsemään osakkeita henkilöstöannissa määrällä, joka vastaa koko listautumispalkkion nettomäärää. Mikäli osakkeiden merkintöjä olisi leikattu henkilöstöannissa sen ehtojen mukaisesti, ovat johtoryhmän jäsenet sitoutuneet hankkimaan osakkeita julkisessa kaupankäynnissä jäljellä olevalla määrällä.

Finanssivalvonta hyväksyi 29.9.2025 Posti Group Oyj:n suomenkielisen esitteen koskien Postin suunniteltua listautumista Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle, osakemyyntiä, jossa yhtiön ainoa osakkeenomistaja eli Suomen valtio, valtioneuvoston kanslian edustamana, tarjosi omistamiaan osakkeita ostettavaksi, sekä tähän liittyvää henkilöstöantia.

Posti Group Oyj jätti 29.9.2025 Nasdaq Helsinki Oy:lle listalleottohakemuksen Postin osakkeiden listaamiseksi ensin prelistalle ja sitten Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Kaupankäynti Postin osakkeilla alkoi Nasdaq Helsingin prelistalla 10.10.2025 ja Nasdaq Helsingin pörssilistalla 14.10.2025 kaupankäyntitunnuksella "POSTI".

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Posti ilmoitti 6.10.2025, että Posti Group Oyj:n yleisömyynti on ylimerkitty ja merkintäaika on keskeytetty.

Posti ilmoitti 7.10.2025, että Posti Group Oyj:n instituutiomyynti on ylimerkitty ja merkintäaika on keskeytetty.

Posti ilmoitti 9.10.2025, että Posti Group Oyj:n listautumismyynti ja -anti on ylimerkitty ja listautuminen toteutetaan suunnitellusti.

Kaupankäynti Postin osakkeilla alkoi Nasdaq Helsingin prelistalla 10.10.2025 ja Nasdaq Helsingin pörssilistalla 14.10.2025 kaupankäyntitunnuksella "POSTI".

Posti ilmoitti 15.10.2025 Posti Group Oyj:n kymmenestä suurimmasta rekisteröidystä osakkeenomistajasta omistuksineen listautumismyynnin ja -annin toteuttamisen jälkeen osakasluettelon 14.10.2025 tietojen perusteella. Tiedot eivät sisällä hallintarekisteröityjä osakkeenomistajia eivätkä henkilöstöannissa merkittyjä osakkeita.

Posti ilmoitti 20.10.2025, että henkilöstöannissa merkityt 500 000 uutta osaketta oli samana päivänä rekisteröity Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin. Uusien osakkeiden rekisteröinnin seurauksena Postin liikkeeseen laskemien osakkeiden kokonaislukumäärä on 40 500 000.

Näkymät vuodelle 2025 (muuttumaton)

Posti arvioi liikevaihtonsa vuonna 2025 olevan 1 440–1 500 miljoonaa euroa, oikaistun käyttökateen olevan 192–205 miljoonaa euroa ja oikaistun liikevoiton 65–77 miljoonaa euroa.

Helsingissä 29.10.2025

Posti Group Oyj
Hallitus

LIITTEET
Tunnuslukujen laskentakaavat ja käyttötarkoitukset
Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat
Osavuositarkastuksen taulukko-osa tammi–syyskuu 2025

Tunnuslukujen laskentakaavat ja käyttötarkoitukset

Konserni raportoi vaihtoehtoisia tunnuslukuja IFRS-tunnuslukujen sekä konsernin tuloslaskelmassa, taseessa, rahavirtalaskelmassa ja liitetiedoissa esitettyjen taloudellisten lukujen lisäksi. Johto uskoo, että oikaistut tunnusluvut antavat tarkoituksenmukaista lisätietoa liiketoiminnan tuloksellisuudesta sekä johdolle että sidosryhmille. Oikaistu käyttökate ja oikaistu liike-tulos ovat myös keskeisiä tunnuslukuja konsernin sisäisessä raportoinnissa.

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Liike-tulos	Konsernin tuloslaskelmassa esitetty liike-tulos.	Liike-tulos kuvaa konsernin liiketoiminnan tuottaman tuloksen ilman rahoituseriä ja veroja.
Liike-tulos, %	Liike-tulos prosentteina liikevaihdosta.	
Käyttökate	Liike-tulos ilman poistoja ja arvonalentumisia.	Johto käyttää käyttökate-tta seuratakseen konsernin ydinliiketoiminnan kannattavuutta ilman ei-rahavirtavaikutteisia pääomamenoja.
Käyttökate, %	Käyttökate prosentteina liikevaihdosta.	
Erityiserät	Olennaiset tuotto- ja kuluerät, jotka eivät ole osa konsernin tavanomaista liiketoimintaa, on määritelty erityiseriksi. Erityiseriin sisältyvät muun muassa liiketoimintojen uudelleenjärjestelystä aiheutuneet kulut, kuten henkilöstö-, toimitila-, sopimusten irtisanomis- ja asiantuntijapalvelukulut, omaisuuserien arvonalentumistappiot, liikearvon arvonalentumiset ja osakkeiden, kiinteistöjen ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot sekä yritys-järjestelyihin liittyvät transaktiokulut, ja yrityshankintojen ehdollisten kauppahintaerien muutoksista aiheutuvat tuotot ja kulut, sekä Postin listautumisesta aiheutuvat kulut.	Erityiserät, jotka eivät liity suoraan konsernin tavanomaiseen liiketoimintaan, on esitetty erikseen, jotta ydinliiketoiminnan tulosta ja vertailukelpoisuutta eri raportointikausien välillä voidaan arvioida.
Oikaistu liike-tulos	Liike-tulos oikaistuna erityiserillä.	Oikaistu liike-tulos, oikaistun liike-tuloksen kasvu, oikaistu käyttökate ja niihin liittyvät marginaalit esitetään liike-tuloksen ja käyttökateen lisäksi kuvaamaan liiketoiminnan taustalla olevaa suorituskykyä ja parantamaan vertailukelpoisuutta eri ajanjaksojen välillä. Postin näkemyksen mukaan nämä oikaistut tunnusluvut tarjoavat merkityksellistä lisätietoa, koska niistä on jätetty ulkopuolelle tavanomaisen liiketoiminnan ulkopuolisia eriä, jotka heikentävät ajanjaksojen välistä vertailukelpoisuutta. Oikaistun liike-tuloksen kasvu prosentteina on yksi Postin keskipitkän aikavälin taloudellisia tavoitteista.
Oikaistun liike-tuloksen kasvu, %	Oikaistun liike-tuloksen kasvu verrattuna edelliseen kauteen.	
Oikaistu liike-tulos, %	Oikaistu liike-tulos prosentteina liikevaihdosta.	
Oikaistu käyttökate	Käyttökate oikaistuna erityiserillä.	
Oikaistu käyttökate, %	Oikaistu käyttökate prosentteina liikevaihdosta.	

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Sidottu pääoma	Pitkäaikaiset varat lukuun ottamatta laskennallisia verosaamisia sekä vaihto-omaisuus ja myyntisaamiset ja muut saamiset. Taseen varoista vähennetään muut pitkäaikaiset velat, saadut ennakot, varaukset, eläkevelvoitteet, ostovelat ja muut velat.	Sidottu pääoma kuvaa konsernin liiketoimintaan sitoutuneen pääoman määrää ja sitä käytetään sidotun oman pääoman tuoton laskemiseen.
Sidotun pääoman tuotto, %	$100 \times \frac{\text{Liiketulos (12 kk liukuva)}}{\text{Sidottu pääoma (edellisen 12 kk alkusaldon ja loppusaldon keskiarvo)}}$	Sidotun pääoman tuotto on kannattavuusmittari, jota konserni käyttää arvioidakseen, kuinka tehokkaasti se käyttää sijoittamaansa pääomaa voiton tuottamiseen.
Omavaraisuusaste, %	$100 \times \frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$	Omavaraisuusaste osoittaa Konsernin varojen rahoittamiseen käytetyn oman pääoman suhteellisen osuuden, mikä auttaa seuraamaan Konsernin velkaantuneisuutta.
Korolliset lainat	Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset korolliset lainat (sisältäen lainat rahoituslaitoksilta ja yritystodistukset) ja vuokrasopimusvelat.	Nettovelkamittarin osatekijä.
Likvidit varat	Rahavarat, rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin.	Nettovelkamittarin osatekijä.
Nettovelka	Korolliset lainat - likvidit varat.	Nettovelka on likviditeetin mittari, jota johto käyttää seurataksaan Konsernin velkojen maksukykyä lyhyellä aikavälillä.
Nettovelka / oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)	$\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)}}$	Tämä mittari kuvaa konsernin velkaantuneisuutta suhteessa sen operatiiviseen taloudelliseen tulokseen. Tämä mittari on myös yksi Postin keskipitkän aikavälin taloudellisista tavoitteista.
Operatiivinen vapaa kassavirta	Konsernin rahavirtalaskelman mukainen liiketoiminnan rahavirta vähennettynä konsernin rahavirtalaskelman mukaisilla investoinneilla aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä vähennettynä vuokrasopimusvelkojen maksuilla.	Operatiivinen vapaa kassavirta tarjoaa tietoa konsernin kyvystä kerryttää liiketoiminnoillaan rahavirtaa investointien jälkeen velkojen takaisinmaksuun tai osingonmaksuun.
Investoinnit	Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden lisäykset sisältäen lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin, liiketoimintahankinnat, jotka koostuvat kauppahinnan kokonaismäärästä, sekä sijoituskiinteistöjen lisäykset.	Investoinnit osoittavat, kuinka paljon investoidaan operatiivisiin, vuokraus- ja strategisiin hankkeisiin, joilla ylläpidetään palvelutuotantokapasiteettia sekä tuetaan liiketoiminnan kasvua.
Henkilöstö keskimäärin, FTE	Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin raportointikaudella.	Henkilöstö keskimäärin antaa tietoa konsernin koko henkilöstömäärästä ja kokoaikaiseksi muutettuna kuvastaa kaikkien työntekijöiden kokonaistyöaikaa. Konserni uskoo, että tästä tiedosta voi olla hyötyä analysoitaessa työvoimakustannuksia, tuottavuutta tai henkilöstötarpeita.

Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat

miljoonaa euroa	7-9 2025	7-9 2024	1-9 2025	1-9 2024	1-12 2024
Liiketulos	12,0	18,2	27,5	48,7	68,0
Poistot	31,2	31,5	95,0	94,9	126,7
Arvonalentumiset	0,0	0,1	0,9	0,1	1,9
Käyttökate	43,2	49,8	123,4	143,8	196,6
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	2,6	1,1	4,2	10,0	11,0
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstön uudelleenjärjestelykulut)	0,0	-	1,1	-	0,2
Yritysjärjestelyihin liittyvät erät	-	-	-	-0,5	-0,5
Muut erityiserät	0,8	0,1	2,1	0,2	0,2
Listautumiseen liittyvät kulut	1,7	-	3,4	-	-
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	5,1	1,1	10,9	9,7	11,0
Oikaistu käyttökate	48,3	50,9	134,3	153,5	207,6

miljoonaa euroa	7-9 2025	7-9 2024	1-9 2025	1-9 2024	1-12 2024
Liiketulos	12,0	18,2	27,5	48,7	68,0
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	2,6	1,1	4,2	10,0	11,0
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstön uudelleenjärjestelykulut)	0,0	-	1,1	-	0,2
Yritysjärjestelyihin liittyvät erät	-	-	-	-0,5	-0,5
Arvonalentumiset	-	-	0,9	-	1,2
Muut erityiserät	0,8	0,1	2,1	0,2	0,2
Listautumiseen liittyvät kulut	1,7	-	3,4	-	-
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	5,1	1,1	11,8	9,7	12,2
Oikaistu liiketulos	17,1	19,3	39,3	58,4	80,1

miljoonaa euroa	1-9 2025	1-9 2024	1-12 2024
Liiketulos (12 kk liukuva)	46,7	79,7	68,0
Sidottu pääoma, kauden alussa	684,4	655,8	668,1
Sidottu pääoma, kauden lopussa	756,4	684,4	546,6
Sidotun pääoman tuotto, %	6,5 %	11,9 %	11,2 %

miljoonaa euroa	1-9 2025	1-9 2024	1-12 2024
Oma pääoma yhteensä	258,4	419,8	282,1
Taseen loppusumma	1 095,7	1 129,6	1 138,1
Saadut ennakot	19,9	29,9	17,7
Omavaraisuusaste, %	24,0 %	38,2 %	25,2 %

miljoonaa euroa	1–9 2025	1–9 2024	1–12 2024
Korolliset lainat	535,9	344,8	361,1
Likvidit varat ja saamistodistukset	-39,0	-86,6	-103,5
Nettovelka	496,9	258,3	257,5

miljoonaa euroa	1–9 2025	1–9 2024	1–12 2024
Nettovelka	496,9	258,3	257,5
Oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)	188,5	217,7	207,6
Nettovelka/oikaistu käyttökate	2,6x	1,2x	1,2x

miljoonaa euroa	1–9 2025	1–9 2024	1–12 2024
Liiketoiminnan rahavirta	50,3	100,7	148,6
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-12,1	-9,0	-13,0
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-46,4	-43,6	-66,4
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-56,4	-53,8	-72,1
Operatiivinen vapaa kassavirta	-64,6	-5,8	-2,9

miljoonaa euroa	1–9 2025	1–9 2024	1–12 2024
Lisäykset aineettomiin hyödykkeisiin	12,1	9,0	13,0
Lisäykset aineellisiin hyödykkeisiin	40,0	45,2	70,2
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin	39,6	51,5	71,4
Lisäykset sijoituskiinteistöihin	8,3	26,5	26,8
Liiketoimintahankinnat	-	2,2	2,1
Investoinnit	100,1	134,4	183,5

Osavuositarkastuksen tammi–syyskuu 2025 taulukko-osa

Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma

Konsernin tuloslaskelma

miljoonaa euroa	Liite	7–9 2025	7–9 2024	1–9 2025	1–9 2024	1–12 2024
Liikevaihto	4	343,8	357,9	1 057,2	1 117,8	1 521,4
Liiketoiminnan muut tuotot		2,9	3,1	8,2	11,8	15,7
Materiaalit ja palvelut		-98,7	-102,2	-291,3	-301,5	-412,2
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut		-144,1	-145,7	-455,5	-477,4	-644,6
Liiketoiminnan muut kulut		-60,7	-63,2	-195,2	-206,9	-283,7
Poistot		-31,2	-31,5	-95,0	-94,9	-126,7
Arvon alentumiset		0,0	-0,1	-0,9	-0,1	-1,9
Liiketulos		12,0	18,2	27,5	48,7	68,0
Rahoitustuotot		0,9	0,7	3,5	4,2	6,5
Rahoituskulut		-5,0	-3,3	-15,6	-10,6	-15,5
Tulos ennen veroja		7,9	15,6	15,4	42,3	58,9
Tuloverot	13	-2,7	-3,7	-6,6	-10,8	-15,1
Tilikauden tulos		5,3	11,9	8,8	31,5	43,8
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (euroa per osake)		0,13	0,30	0,22	0,79	1,10
Osakekohtainen tulos, laimennettu (euroa per osake)		0,13	0,30	0,22	0,79	1,10

Konsernin laaja tuloslaskelma

miljoonaa euroa	7–9 2025	7–9 2024	1–9 2025	1–9 2024	1–12 2024
Tilikauden tulos	5,3	11,9	8,8	31,5	43,8
Muut laajan tuloksen erät					
Erät, jotka siirretään tai saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:					
Rahavirran suojauksen arvonmuutos	-	-	-	-1,0	-1,0
Muuntoero	0,6	-0,1	0,4	0,0	0,1
Näihin eriin liittyvät tuloverot	-	-	-	0,2	0,2
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:					
Etuuspohjaisten eläkevelvoitteiden uudelleen määrittäminen	0,0	0,4	0,0	0,4	0,3
Näihin eriin liittyvät tuloverot	0,0	-0,1	0,0	-0,1	-0,1
Tilikauden laaja tulos	5,9	12,2	9,2	31,0	43,4

Konsernin tase

Varat

miljoonaa euroa	Liite	30.9.2025	30.9.2024, oikaistu*	31.12.2024
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	7	170,1	170,1	170,1
Muut aineettomat hyödykkeet	7	62,7	63,9	63,3
Sijoituskiinteistöt	8	50,3	41,7	41,9
Aineelliset hyödykkeet	6	276,8	246,8	262,2
Käyttöoikeusomaisuuserät	6	243,3	273,6	258,8
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	12	1,0	0,8	0,8
Pitkäaikaiset saamiset		1,6	0,9	2,7
Laskennalliset verosaamiset	13	9,7	7,4	5,5
Pitkäaikaiset varat yhteensä		815,4	805,1	805,4
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus		3,8	4,0	3,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset		228,0	225,5	225,4
Tuloverosaamiset	13	9,3	8,4	0,1
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	11, 12	8,3	38,2	41,7
Rahavarat	11	31,0	48,5	61,9
Lyhytaikaiset varat yhteensä		280,3	324,5	332,7
Varat yhteensä		1 095,7	1 129,6	1 138,1

Oma pääoma ja velat

miljoonaa euroa	Liite	30.9.2025	30.9.2024, oikaistu*	31.12.2024
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				
Osakepääoma	9	70,0	70,0	70,0
Muut rahastot	9	142,7	142,7	142,7
Muuntoerot	9	-6,7	-7,3	-7,2
Kertyneet voittovarot	9	52,4	214,3	76,6
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		258,4	419,8	282,1
Pitkäaikaiset velat				
Pitkäaikaiset korolliset lainat	11, 12	179,8	59,8	89,8
Pitkäaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat	11, 12	190,8	216,7	202,6
Muut pitkäaikaiset velat	12	12,8	18,1	17,3
Saadut ennakot		0,0	2,1	0,0
Laskennalliset verovelat	13	10,8	8,7	9,6
Pitkäaikaiset varaukset	10	6,4	12,3	8,6
Eläkevelvoitteet		5,3	6,2	5,7
Pitkäaikaiset velat yhteensä		405,9	323,8	333,7
Lyhytaikaiset velat				
Lyhytaikaiset korolliset lainat	11, 12	99,4	0,0	0,0
Lyhytaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat	11, 12	65,8	68,4	68,6
Ostovelat ja muut velat	12	227,4	264,8	422,4
Saadut ennakot		19,9	27,8	17,7
Tuloverovelat	13	9,6	13,6	3,0
Lyhytaikaiset varaukset	10	9,3	11,6	10,5
Lyhytaikaiset velat yhteensä		431,5	386,0	522,2
Velat yhteensä		837,3	709,9	856,0
Oma pääoma ja velat yhteensä		1 095,7	1 129,6	1 138,1

*Oikaistu muiden postihallintojen päätemaksujen käsittelyn osalta. Tilinpäätöksessä 2024 päätemaksut on netotettu aikaisemman bruttoesitystavan sijaan. Lisätietoja on esitetty liitetiedossa Laatisperiaatteet.
Posti Group Oyj Osavuosikatsaus Tammi–syyskuu 2025

Konsernin rahavirtalaskelma

miljoonaa euroa	Liite	1–9 2025	1–9 2024 oikaistu*	1–12 2024
Tilikauden tulos		8,8	31,5	43,8
Oikaisut:				
Poistot ja arvonalentumiset		95,9	95,1	128,7
Rahoitustuotot ja -kulut		12,1	6,4	9,0
Tuloverot		6,6	10,8	15,1
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		-1,7	-0,1	-6,1
Oikaisu yhteensä		112,9	112,2	146,7
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta		121,7	143,7	190,5
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		-0,4	27,0	25,1
Vaihto-omaisuuden muutos		-0,1	-0,1	0,3
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-48,5	-50,9	-41,2
Käyttö pääoman muutos		-49,0	-24,0	-15,8
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		72,7	119,7	174,7
Maksetut korot		-12,1	-9,1	-13,2
Saadut korot		2,2	3,0	3,8
Muut rahoituserät		-0,3	-0,1	-0,1
Maksetut verot		-12,3	-12,9	-16,6
Rahoituserien ja verojen rahavirta		-22,4	-19,0	-26,1
Liiketoiminnan rahavirta		50,3	100,7	148,6
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	7	-12,1	-9,0	-13,0
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	6	-46,4	-43,6	-66,4
Investoinnit sijoituskiinteistöihin	8	-6,4	-2,1	-2,4
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	6, 7	0,9	0,6	0,7
Hankitut liiketoiminnot vähennettynä hankituilla rahavaroilla	5	-	-1,4	-1,4
Tytäryritysten ja liiketoimintojen myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla		0,1	-	-
Rahoitusvarojen rahavirta		33,7	8,6	5,1
Muu investointien rahavirta		-1,2	0,0	0,2
Investointien rahavirta		-31,5	-47,0	-77,3
Pitkäaikaisten lainojen nostot	11, 12	90,0	60,0	90,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	11, 12	-	-60,0	-60,0
Lyhytaikaisten yritystodistusten rahavirta	12	99,4	-	-
Vuokrasopimusvelkojen maksut	12	-56,4	-53,8	-72,1
Maksetut osingot		-183,0	-15,9	-31,8
Rahoituksen rahavirta		-49,9	-69,7	-73,9
Rahavarojen muutos		-31,2	-16,0	-2,6
Rahavarat tilikauden alussa		61,9	64,6	64,6
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0,3	-0,1	-0,2
Rahavarat tilikauden lopussa		31,0	48,5	61,9

*Oikaistu muiden postihallintojen päätemaksujen käsittelyn osalta. Vuonna 2024 päätemaksut on netotettu aikaisemman bruttoesitystavan sijaan. Oikaisu vaikuttaa vain käyttö pääoman muutokseen sisältyviin eriin.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

miljoonaa euroa	Osake- pääoma	Muut rahastot	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
1.1.2025	70,0	142,7	-7,2	76,6	282,1
Laaja tulos					
Tilikauden tulos				8,8	8,8
Muut laajan tuloksen erät:					
Muuntoeron muutos			0,4		0,4
Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen veroilla vähennettynä				0,0	0,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä			0,4	8,8	9,2
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osingonjako				-33,0	-33,0
30.9.2025	70,0	142,7	-6,7	52,4	258,4

miljoonaa euroa	Osake- pääoma	Muut rahastot	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
1.1.2024	70,0	142,7	0,8	-7,2	214,3	420,5
Laaja tulos						
Tilikauden tulos					31,5	31,5
Muut laajan tuloksen erät:						
Rahavirran suojauksen arvonmuutos veroilla vähennettynä			-0,8			-0,8
Muuntoeron muutos				0,0		0,0
Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen veroilla vähennettynä					0,4	0,4
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-0,8	0,0	31,8	31,0
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako					-31,8	-31,8
30.9.2024	70,0	142,7	-	-7,3	214,3	419,8

miljoonaa euroa	Osake- pääoma	Muut rahastot	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
1.1.2024	70,0	142,7	0,8	-7,2	214,3	420,5
Laaja tulos						
Tilikauden tulos					43,8	43,8
Muut laajan tuloksen erät:						
Rahavirran suojauksen arvonmuutos veroilla vähennettynä			-0,8			-0,8
Muuntoeron muutos				0,1		0,1
Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen veroilla vähennettynä					0,3	0,3
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-0,8	0,1	44,1	43,4
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako					-181,8	-181,8
31.12.2024	70,0	142,7	-	-7,2	76,6	282,1

Liitetiedot

1. Laatomisperiaatteen

Osavuosikatsaus on laadittu IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardin mukaisesti. Posti-konserni ("Posti" or "Konserni") on noudattanut katsausta laatiessaan samoja laatomisperiaatteita, laskentamenetelmiä ja esitystapaa kuin tilikauden 2024 tilinpäätöksessä. 1.1.2025 tai myöhemmin voimaan tulleilla IFRS-tilinpäätösstandardimuutoksilla ei ollut vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen. Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Katsauksen tiedot eivät ole tilintarkastettuja.

Yleinen taloudellinen toimintaympäristö

Kuluttajien luottamus ja logistiikkapalvelujen kysynnän jatkuminen alhaisena kaupan ja teollisuuden aloilla vaikuttaa suoraan Postin liiketoimintaan ja tulokseen. Talouden elpyminen Suomessa ja Ruotsissa on ollut hidasta, ja toimintaympäristön odotetaan pysyvän haastavana. Lisäksi kuluttajien luottamuksen odotetaan pysyvän pitkän aikavälin keskiarvon alapuolella. Keskeisissä logistiikka-ajureissa ei kuitenkaan odoteta merkittäviä muutoksia. Maailmanlaajuinen taloudellinen ja geopolittinen kehitys luo kuitenkin epävarmuutta ja volatiliiteettia myös Postin toimintaympäristöön. Tästä syystä johdon arvioihin liittyy huomattavia epävarmuustekijöitä.

Ilmastoliitännäiset seikat

Postin ilmastotavoitteet edellyttävät investointeja puhtaan kalustotiekartan mukaisesti. Kokonaistaloudellisesti nämä eivät kuitenkaan vaadi merkittäviä lisäinvestointeja, sillä kalusto uusiutuu ja korvautuu uudentyyppiseksi olemassa olevan kaluston jäljellä olevan käyttöajan aikana. Keskeisimmät ilmastoliitännäiset seikat ja niihin kytkeytyvät taloudelliset riskit liittyvät vihreiden ajoneuvojen, polttoaineiden, latausinfraan sekä energian saatavuuteen ja saavutettavuuteen. Edellä mainitut seikat on huomioitu ennusteissa ja erityisesti arvonalennustestauksessa parhaan tiedon ja arvion mukaan. Ilmastoliitännäisillä seikoilla voi olla vaikutuksia tulevien vuosien kannattavuuteen ja siten arvonalentumislaskelmiin ilmastotavoitevuosien lähestyessä. Postin tavoitteena on toimia fossiilivapaasti vuoteen 2030 mennessä ja nettonollapäästöjen saavuttaminen vuoteen 2040 mennessä. Postin lainajärjestelyjen marginaalit on sidottu vastuullisuustavoitteisiin. Näiden vaikutus kokonaiskorkokuluihin on kuitenkin vähäinen.

Oikaisu päätemaksusaamisten ja -velkojen netottamiseen

Posti muutti tilinpäätöksessä 2024 päätemaksusaamisten ja -velkojen esitystapaa taseessa kuvastamaan paremmin netottamisjärjestelyjään. Päätemaksusaamiset ja -velat on netotettu taseessa, koska nettopositio selvitetään vastapuolen kanssa vuosittain. Vertailukauden tase-erät ja rahavirtalaskelma on oikaistu vastaavasti.

Oikaisun vaikutukset:

30.9.2024

miljoonaa euroa	Raportoitu aikaisemmin	Oikaisu	Oikaistu
Myyntisaamiset ja muut saamiset	259,7	-34,2	225,5
Varat yhteensä	1 163,8	-34,2	1 129,6
Ostovelat ja muut velat	268,1	-3,3	264,8
Saadut ennakot	58,7	-30,9	27,8
Oma pääoma ja velat yhteensä	1 163,8	-34,2	1 129,6

Oikaisu ei vaikuttanut tilikauden tulokseen eikä omaan pääomaan.

2. Valuuttakurssit

Keskikurssi	1-9 2025	1-9 2024	1-12 2024
SEK	11,101	11,404	11,427
NOK	11,708	11,576	11,621
SDR	0,831	0,818	0,816

Päätöskurssi	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
SEK	11,057	11,300	11,459
NOK	11,727	11,765	11,795
SDR	0,856	0,825	0,797

Osa konsernin kansainvälisiin postilähetystyksiin liittyvistä päätemaksusopimuksista määritellään SDR-korivaluutassa.

3. Segmenttiraportointi

Posti julkaisee kolme raportoitavaa segmenttiä, jotka muodostuvat neljästä toimintasegmentistä. Toimintasegmentit perustuvat niiden palveluihin, tuotteisiin ja markkinoihin, ja niitä johdetaan erillisinä liiketoimintaryhminä.

Raportoitava segmentti	Toimintasegmentti
Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	Verkkokauppa- ja jakelupalvelut
Varastointi- ja logistiikkapalvelut	Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomi
Varastointi- ja logistiikkapalvelut	Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsi
Postipalvelut	Postipalvelut

Muu toiminta ja kohdistamattomat sisältää konsernin yhteisiä toimintoja sekä eriä joita ei ole kohdistettu raportoitaville segmenteille. Taseen osalta segmenteille kohdistetaan pitkä- ja lyhytaikaiset operatiiviset varat ja operatiiviset velat sisältäen korottomat velat ja varaukset. Muu toiminta ja kohdistamattomat sisältää konsernin investoinnit kiinteistöihin ja ICT:hen.

Eliminoinnit sisältävät konsernin sisäisen liikevaihdon ja kustannukset, jotka eliminoidaan segmenttiraportoinnin täsmäyttämiseksi Posti konsernin konsolidoituihin lukuihin.

Toimitusjohtaja on ylin operatiivinen päätöksentekijä, joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista. Ylin operatiivinen päätöksentekijä arvioi toimintasegmenttien tuloksellisuutta ensisijaisesti oikaistun käyttökateen perusteella. Sekä käyttökate että oikaistu käyttökate julkaistaan segmentteittäin.

Osana listautumisprosessia Posti Group on päivittänyt segmenttiraportointiaan ja raportoi tästä lähtien segmenttikohtaisen liikeluoksen ja oikaistun liikeluoksen. Segmenttikohtainen liikelulos ja oikaistu liikelulos esitetään ensimmäistä kertaa tässä osavuositarkastuksessa.

Posti esittää oikaistun käyttökateen ja oikaistun liikeluoksen, joista se on oikaissut eri kausien välistä vertailukelpoisuutta parantaakseen olennaiset tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat tuotto- ja kuluerät ("erityiserät"). Erityiseriin sisältyvät muun muassa liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut, kuten henkilöstö-, toimitila-, sopimusten irtisanomis- ja asiantuntijapalvelukulut, omaisuusarvon alentumistappiot, liikearvon arvonalentumiset ja osakkeiden, kiinteistöjen ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot sekä yritysjärjestelyihin liittyvät transaktiokulut, ja yrityshankintojen ehdollisten kauppahintaerien muutoksista aiheutuvat tuotot ja kulut, sekä Postin listautumisesta aiheutuvat kulut.

Palvelutuotannon kulut ja muut kulut kuvastavat johdon sisäisessä raportoinnissa käytettyä kulujen jakoa. Palvelutuotannon kulut sisältävät välittömät kulut, jotka liittyvät liiketoimintatransaktioihin. Muut kulut sisältävät välilliset kulut, jotka liittyvät yleis- ja hallintokuluihin. Palvelutuotannon kulut ja muut kulut vastaavat yhteenlaskettuna tuloslaskelman eriä materiaalit ja palvelut, työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut sekä liiketoiminnan muut kulut. Palvelutuotannon kulut ja muut kulut kohdistetaan ja allokoidaan segmenteille liiketoimintatransaktioiden määrän ja keskitettyjen palveluiden käytön mukaisesti.

Segmenteille kohdistetaan pitkä- ja lyhytaikaiset operatiiviset varat ja operatiiviset velat sisältäen korottomat velat ja varaukset. Operatiiviset erät ovat sellaisia eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Investoinnit sisältävät lisäykset aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sisältäen investoinnit niin käyttöoikeusomaisuuseriin kuin liiketoimintahankintoihin ja sijoituskiinteistöihin.

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Segmenttien liikevaihto ja liikelulos eivät kerro tasaisesti. Yleisesti postipalveluissa ja kuluttajapaketeissa erityisesti ensimmäinen ja viimeinen neljännes ovat tyypillisesti vahvoja toisen ja kolmannen neljänneksen ollessa näitä heikompia.

7–9 2025 miljoonaa euroa	Verkko- kauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto, ulkoinen	158,1	69,2	116,6	0,0	-	343,8
Liikevaihto, sisäinen	0,6	4,5	1,2	0,0	-6,2	0,0
Liikevaihto	158,6	73,7	117,7	0,0	-6,2	343,8
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	0,5	1,7	25,3	-24,7	2,9
Palvelutuotannon kulut	-108,4	-50,0	-76,8	-1,2	-2,5	-238,9
Muut kulut	-30,8	-15,2	-25,1	-27,1	33,4	-64,7
Käyttökate	19,5	9,0	17,6	-2,9	-	43,2
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	0,1	1,3	1,0	0,3	-	2,6
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstön uudelleenjärjestelykulut)	-	0,0	-	-	-	0,0
Muut erityiserät	-	0,1	0,7	-	-	0,8
Listautumiseen liittyvät kulut	-	-	-	1,7	-	1,7
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	0,1	1,3	1,7	2,0	-	5,1
Oikaistu käyttökate	19,6	10,3	19,3	-0,9	-	48,3
Käyttökate	19,5	9,0	17,6	-2,9	-	43,2
Poistot	-12,1	-9,7	-8,5	-0,9	-	-31,2
Arvon alentumiset	0,0	0,0	0,0	0,0	-	0,0
Liiketulos	7,5	-0,8	9,1	-3,8	-	12,0
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	0,1	1,3	1,0	0,3	-	2,6
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstön uudelleenjärjestelykulut)	-	0,0	-	-	-	0,0
Muut erityiserät	-	0,1	0,7	-	-	0,8
Listautumiseen liittyvät kulut	-	-	-	1,7	-	1,7
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	0,1	1,3	1,7	2,0	-	5,1
Oikaistu liiketulos	7,5	0,6	10,8	-1,8	-	17,1
Liiketulos						12,0
Rahoitustuotot ja -kulut						-4,1
Tuloverot						-2,7
Tilikauden tulos						5,3
Investoinnit	9,6	2,8	3,7	10,5	-	26,5
Henkilöstö kauden lopussa	3 142	3 545	6 385	685	-	13 757
Sidottu pääoma	270,2	304,1	129,4	52,7	-	756,4

7-9 2024 miljoonaa euroa	Verkko- kauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto, ulkoinen	157,6	70,1	130,2	0,0	-	357,9
Liikevaihto, sisäinen	0,7	4,7	0,6	0,0	-5,9	0,0
Liikevaihto	158,2	74,8	130,8	0,0	-5,9	357,9
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	0,6	1,6	23,7	-23,0	3,1
Palvelutuotannon kulut	-102,4	-48,6	-92,1	0,4	-2,6	-245,3
Muut kulut	-31,6	-14,3	-26,6	-24,9	31,6	-65,8
Käyttökate	24,3	12,5	13,7	-0,8	-	49,8
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	-1,5	0,0	2,5	0,1	-	1,1
Muut erityiserät	-	0,1	-	-	-	0,1
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	-1,5	0,1	2,5	0,1	-	1,1
Oikaistu käyttökate	22,9	12,6	16,2	-0,7	-	50,9
Käyttökate	24,3	12,5	13,7	-0,8	-	49,8
Poistot	-11,5	-10,5	-8,9	-0,6	-	-31,5
Arvonalentumiset	0,0	0,0	0,0	-0,1	-	-0,1
Liiketulos	12,9	2,0	4,9	-1,5	-	18,2
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	-1,5	-	2,5	0,1	-	1,1
Muut erityiserät	-	0,1	-	-	-	0,1
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	-1,5	0,1	2,5	0,1	-	1,1
Oikaistu liiketulos	11,4	2,0	7,3	-1,4	-	19,3
Liiketulos						18,2
Rahoitustuotot ja -kulut						-2,6
Tuloverot						-3,7
Tilikauden tulos						11,9
Investoinnit	8,1	1,2	4,6	29,8	-	43,7
Henkilöstö kauden lopussa	3 297	3 986	7 062	693	-	15 038
Sidottu pääoma	243,4	286,1	95,1	59,8	-	684,4

1–9 2025 miljoonaa euroa	Verkko- kauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto, ulkoinen	469,1	207,8	380,3	0,0	-	1 057,2
Liikevaihto, sisäinen	1,6	13,0	3,5	0,0	-18,1	0,0
Liikevaihto	470,6	220,8	383,8	0,0	-18,1	1 057,2
Liiketoiminnan muut tuotot	0,4	0,8	5,3	74,7	-72,9	8,2
Palvelutuotannon kulut	-320,7	-149,5	-247,2	-3,8	-6,7	-727,8
Muut kulut	-99,2	-50,7	-79,8	-82,3	97,7	-214,2
Käyttökate	51,1	21,5	62,1	-11,3	-	123,4
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	-0,1	2,2	1,3	0,7	-	4,2
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstön uudelleenjärjestelykulut)	-	1,1	-	-	-	1,1
Muut erityiserät	-	0,2	1,9	-	-	2,1
Listautumiseen liittyvät kulut	-	-	-	3,4	-	3,4
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	-0,1	3,5	3,3	4,2	-	10,9
Oikaistu käyttökate	51,1	25,0	65,4	-7,1	-	134,3
Käyttökate	51,1	21,5	62,1	-11,3	-	123,4
Poistot	-36,3	-30,3	-25,9	-2,5	-	-95,0
Arvonalentumiset	0,0	-0,9	0,0	0,0	-	-0,9
Liiketulos	14,8	-9,7	36,2	-13,8	-	27,5
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	-0,1	2,2	1,3	0,7	-	4,2
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstön uudelleenjärjestelykulut)	-	1,1	-	-	-	1,1
Arvonalentumiset	-	0,9	-	-	-	0,9
Muut erityiserät	-	0,2	1,9	-	-	2,1
Listautumiseen liittyvät kulut	-	-	-	3,4	-	3,4
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	-0,1	4,5	3,3	4,2	-	11,8
Oikaistu liiketulos	14,7	-5,3	39,5	-9,6	-	39,3
Liiketulos						27,5
Rahoitustuotot ja -kulut						-12,1
Tuloverot						-6,6
Tilikauden tulos						8,8
Investoinnit	20,4	16,6	17,8	45,4	-	100,1
Henkilöstö kauden lopussa	3 142	3 545	6 385	685	-	13 757
Sidottu pääoma	270,2	304,1	129,4	52,7	-	756,4

1–9 2024 miljoonaa euroa	Verkko- kauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto, ulkoinen	470,5	212,4	434,9	0,0	-	1 117,8
Liikevaihto, sisäinen	2,1	13,1	3,5	0,1	-18,8	0,0
Liikevaihto	472,5	225,5	438,4	0,1	-18,8	1 117,8
Liiketoiminnan muut tuotot	0,3	1,9	6,6	72,9	-69,9	11,8
Palvelutuotannon kulut	-322,5	-149,2	-293,8	-0,8	-2,9	-769,3
Muut kulut	-99,5	-48,0	-84,4	-76,3	91,6	-216,5
Käyttökate	50,8	30,2	66,9	-4,0	-	143,8
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	5,7	-	4,3	0,1	-	10,0
Yritysjärjestelyihin liittyvät erät	-	-	-	-0,5	-	-0,5
Muut erityiserät	-	0,2	-	-	-	0,2
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	5,7	0,2	4,3	-0,4	-	9,7
Oikaistu käyttökate	56,5	30,3	71,1	-4,4	-	153,5
Käyttökate	50,8	30,2	66,9	-4,0	-	143,8
Poistot	-34,3	-31,6	-26,5	-2,6	-	-94,9
Arvonalentumiset	0,0	-	0,0	-0,1	-	-0,1
Liiketulos	16,5	-1,5	40,4	-6,7	-	48,7
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	5,7	-	4,3	0,1	-	10,0
Yritysjärjestelyihin liittyvät erät	-	-	-	-0,5	-	-0,5
Muut erityiserät	-	0,2	-	-	-	0,2
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	5,7	0,2	4,3	-0,4	-	9,7
Oikaistu liiketulos	22,2	-1,3	44,6	-7,1	-	58,4
Liiketulos						48,7
Rahoitustuotot ja -kulut						-6,4
Tuloverot						-10,8
Tilikauden tulos						31,5
Investoinnit*	18,1	18,9	10,1	87,4	-	134,4
Henkilöstö kauden lopussa	3 297	3 986	7 062	693	-	15 038
Sidottu pääoma	243,4	286,1	95,1	59,8	-	684,4

*Muun toiminnan ja kohdistamattomien investoinnit 1–9 2024 on oikaistu 8,7 miljoonalla eurolla liittyen toukokuussa 2024 tehtyihin Postin ja Helsingin kaupungin väliin maa-alueiden vaihtoihin.

1–12 2024 miljoonaa euroa	Verkko- kauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto, ulkoinen	638,1	285,2	598,1	0,0	-	1 521,4
Liikevaihto, sisäinen	2,8	17,8	4,8	0,1	-25,5	0,0
Liikevaihto	640,9	303,0	602,9	0,1	-25,5	1 521,4
Liiketoiminnan muut tuotot	0,4	3,0	8,9	98,0	-94,5	15,7
Palvelutuotannon kulut	-433,0	-202,0	-397,2	-4,9	-4,1	-1 041,2
Muut kulut	-137,2	-66,2	-114,7	-105,3	124,1	-299,3
Käyttökate	71,2	37,8	99,8	-12,1	-	196,6
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	5,8	0,0	5,1	0,2	-	11,0
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstön uudelleenjärjestelykulut)	-	0,2	-	-	-	0,2
Yritysjärjestelyihin liittyvät erät	-	-	-	-0,5	-	-0,5
Muut erityiserät	-	0,2	-	-	-	0,2
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	5,8	0,4	5,1	-0,3	-	11,0
Oikaistu käyttökate	77,0	38,3	104,8	-12,5	-	207,6
Käyttökate	71,2	37,8	99,8	-12,1	-	196,6
Poistot	-45,8	-42,2	-35,6	-3,2	-	-126,7
Arvonalentumiset	-0,3	-1,2	-0,1	-0,3	-	-1,9
Liiketulos	25,1	-5,6	64,1	-15,6	-	68,0
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	5,8	-	5,1	0,2	-	11,0
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstön uudelleenjärjestelykulut)	-	0,2	-	-	-	0,2
Yritysjärjestelyihin liittyvät erät	-	-	-	-0,5	-	-0,5
Arvonalentumiset	-	1,2	-	-	-	1,2
Muut erityiserät	-	0,2	-	-	-	0,2
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	5,8	1,6	5,1	-0,3	-	12,2
Oikaistu liiketulos	30,9	-4,0	69,2	-16,0	-	80,1
Liiketulos						68,0
Rahoitustuotot ja -kulut						-9,0
Tuloverot						-15,1
Tilikauden tulos						43,8
Investoinnit*	40,0	22,7	21,4	99,5	-	183,5
Henkilöstö kauden lopussa	3 333	3 750	6 999	682	-	14 764
Sidottu pääoma**	236,6	253,3	109,1	-52,5	-	546,6

*Muun toiminnan ja kohdistamattomien investointeja 1–12 2024 on oikaistu 8,7 miljoonalla eurolla liittyen toukokuussa 2024 tehtyihin Postin ja Helsingin kaupungin välisiin maa-alueiden vaihtoihin sekä ympäristövastuun arvion pienennyksellä -1,6 miljoonaa euroa.

**Segmenttikohtaisia sidottu pääoma -tunnuslukuja 31.12.2024 on oikaistu. Kohdasta muu toiminta ja kohdistamattomat on allokoitu sidottua pääomaa raportoitaville segmenteille. Konserni yhteensä -tunnusluku ei ole muuttunut.

4. Liikevaihto maantieteellisten alueiden mukaan

miljoonaa euroa	7-9 2025	7-9 2024	1-9 2025	1-9 2024	1-12 2024
Suomi	279,1	291,9	855,3	922,5	1 253,3
Ruotsi	30,7	33,3	98,4	96,9	132,8
Baltia	16,4	10,5	41,5	29,8	41,8
Muut maat	17,6	22,2	62,0	68,5	93,4
Yhteensä	343,8	357,9	1 057,2	1 117,8	1 521,4

Maantieteellisten alueiden liikevaihto määritellään konsernin ulkoisen asiakkaan sijaintimaan mukaan. Myyntituottojen jaottelu on esitetty liitetiedossa Segmenttiraportointi.

5. Hankitut ja myydyt liiketoiminnat

Tilikauden 2025 aikana ei ole hankittu tai myyty liiketoimintoja.

6. Aineelliset hyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät

Muutokset aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvoissa:

miljoonaa euroa		30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo	1.1.	262,2	226,5	226,5
Hankitut liiketoiminnat		-	0,0	0,0
Lisäykset		40,0	45,2	70,2
Siirrot sijoituskiinteistöihin		-	-0,3	-0,3
Muut vähennykset ja siirrot		-0,2	0,7	-0,3
Poistot		-25,6	-24,1	-32,3
Arvon alentumiset		0,0	0,0	-0,3
Kurssierot		0,3	-1,2	-1,4
Kirjanpitoarvo kauden lopussa		276,8	246,8	262,2

Postin oma uusi moderni logistiikkavarasto Järvenpäässä, Suomessa, aloitti toimintansa toukokuussa 2025. Posti avasi myös uuden logistiikkakeskuksen Tallinnassa, Virossa, maaliskuussa 2025. Näistä rakennushankkeista aktivoitiin taseen rakennuksiin yhteensä noin 45,0 miljoonaa euroa, ja aktivoitavat kustannukset ajoittuivat usealle vuodelle. Hankkeisiin liittyy lisäksi investointeja maa-alueisiin, koneisiin ja kalustoon.

Muutokset käyttöoikeusomaisuuserien kirjanpitoarvoissa:

miljoonaa euroa		30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo	1.1.	258,8	280,6	280,6
Hankitut liiketoiminnat		-	0,5	0,5
Lisäykset		39,6	51,5	71,4
Vähennykset ja siirrot		-1,1	-2,2	-15,6
Poistot		-56,2	-55,4	-73,9
Arvon alentumiset		-0,9	-	-1,1
Kurssierot		3,0	-1,6	-3,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa		243,3	273,6	258,8

Erittely käyttöoikeusomaisuuseristä:

miljoonaa euroa		30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Rakennukset		175,3	209,9	187,9
Ajoneuvot		55,1	51,9	58,7
Koneet ja muut		12,9	11,8	12,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa		243,3	273,6	258,8

7. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Muutokset liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvoissa:

Liikearvo

miljoonaa euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo 1.1.	170,1	169,1	169,1
Hankitut liiketoiminnat	-	1,0	1,0
Kurssierot	0,0	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	170,1	170,1	170,1

Muut aineettomat hyödykkeet

miljoonaa euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo 1.1.	63,3	69,7	69,7
Hankitut liiketoiminnat	-	0,7	0,7
Lisäykset	12,1	9,0	13,0
Vähennykset ja siirrot	0,3	0,2	0,0
Poistot	-13,2	-15,6	-20,4
Arvon alentumiset	-	-0,1	-0,5
Kurssierot	0,2	0,0	0,9
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	62,7	63,9	63,3

8. Sijoituskiinteistöt

Muutokset sijoituskiinteistöjen kirjanpitoarvoissa:

miljoonaa euroa	30.9.2025	30.9.2024 oikaistu*	31.12.2024 oikaistu*
Kirjanpitoarvo 1.1.	41,9	24,6	24,6
Lisäykset	8,3	26,5	26,8
Vähennykset	-	-9,7	-9,7
Siirrot erien välillä	-	0,3	0,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	50,3	41,7	41,9

*Sijoituskiinteistöjen lisäyksiä ja vähennyksiä 30.9.2024 on oikaistu 8,7 miljoonalla eurolla liittyen toukokuussa 2024 tehtyihin Postin ja Helsingin kaupungin välisiin maa-alueiden vaihtoihin. Lisäksi 31.12.2024 arvioidun ympäristövastuun arvion pienennys -1,6 miljoonaa euroa on netotettu vähennyksistä lisäyksiin. Kaudelle 30.6.2024 oikaistut lisäykset olivat 26,1 ja vähennykset 9,7 miljoonaa euroa, kaudelle 31.3.2025 lisäykset 2,2 miljoonaa euroa ja kaudelle 30.6.2025 lisäykset 5,3 miljoonaa euroa.

Sijoituskiinteistöt koostuvat sekä asuinrakentamiseen kehitettävistä maa-alueista että liiketoiminnan ulkopuolella olevista kohteista. Sijoituskiinteistöjen raportointihetken arvioitu käypä arvo nykyisessä markkinassa on yhteensä 85,0 miljoonaa euroa. Markkinanäkymien ja kysynnän muutos erityisesti asuinrakentamisessa ja uudiskohteissa laski tilinpäätöksessä raportoitua 96,6 miljoonan euron käypää arvoa. Tämänhetkiset käyvät arvot on päivitetty vastaamaan ulkopuolisten kiinteistöarvioitsijoiden arvioihin. Sijoituskiinteistöjen käyvät arvot pohjautuvat lähialueilla toteutuneisiin vertailukauppoihin, jotka on laskettu arvioidun neliöhinnan ja rakennusoikeuden perusteella tontin tuleva käyttö huomioiden, sekä rakennusliikkeiden kanssa käytyihin keskusteluihin ja saatujen tarjousten tasoihin.

Eteläisen Postipuiston käypä arvo edellyttää Postin investoimista alueen puhdistamiseen, kuten ehdollisissa veloissa on mainittu. Tontteja ei voi myydä ennen kuin puhdistusvelvoite on täytetty. Myyntien arvioidaan toteutuvan 5–7 vuoden sisällä. Johdon näkemyksen mukaan puhdistuksen valmistumisaikataulu ja korttelikokonaisuuksien myyntien vaiheistus voivat vaikuttaa käypiin arvoihin positiivisesti.

9. Oma pääoma

miljoonaa euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Osakepääoma	70,0	70,0	70,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	-	-	-
Muut rahastot	142,7	142,7	142,7
Muuntoerot	-6,7	-7,3	-7,2
Kertyneet voittovarot	52,4	214,3	76,6
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	258,4	419,8	282,1

Osakemäärä ja suunnattu osakeanti

Posti Group Oyj:n ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärä katsauskauden päättyessä oli yhteensä 40 000 000 osaketta.

Emoyhtiön ylimääräinen yhtiökokous päätti 18.9.2025 valtuuttaa yhtiön hallituksen päättämään Postin listautumismyyntiin ja -antiin liittyvästä suunnatusta maksullisesta osakeannista siten, että annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 500 000 henkilöstöosaketta. Yhtiön hallitus päätti 29.9.2025 ylimääräisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella tarjota merkittäväksi henkilöstöannissa enintään 300 000 henkilöstöosaketta Posti-konsernin henkilöstölle. Henkilöstöannin seurauksena osakkeiden lukumäärä voi nousta enintään 40 300 000 osakkeeseen olettaen, että kaikki henkilöstöosakkeet merkitään, ja ylimerkintätilanteessa 40 500 000 osakkeeseen olettaen, että myös 200 000 lisähenkilöstöosaketta merkitään.

Henkilöstöosakkeet tarjotaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen Suomessa, Ruotsissa, Virossa, Latviassa, Liettuassa ja Norjassa työskenteleville Postin työntekijöille, yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenille, sekä yhtiön henkilöstörahastolle. Johtoryhmän jäsenet ovat ilmoittaneet merkitsevänsä osakkeita henkilöstöannissa sen rahapohjaisen bonuksen nettomäärällä, joka maksetaan heille osana listautumista. Henkilöstöosakkeiden merkintähinta on 6,75 euroa henkilöstöosakkeelta. Henkilöstöannin merkintäaika alkoi 30.9.2025 ja päättyi 7.10.2025. Henkilöstöantiin osallistuneet henkilöt ja henkilöstörahasto merkinnän tehdessään ovat sitoutuneet luovutusrajoitukseen, joka päättyy yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenten osalta 360 päivän kuluttua ensimmäisestä osakkeiden kaupankäyntipäivästä sekä henkilöstörahaston ja muun henkilöstön osalta 180 päivän kuluttua ensimmäisestä osakkeiden kaupankäyntipäivästä.

Yhtiön hallitus on katsauskauden jälkeen 8.10.2025 päättänyt henkilöstöannin ehtojen mukaisesti korottaa henkilöstöosakkeiden määrää alustavasta 300 000 enimmäismäärästä yllä mainittuun 500 000 henkilöstöosakkeeseen henkilöstöannin kysynnän johdosta. Henkilöstöosakkeiden 20.10.2025 tapahtuneen kaupparekisteriin rekisteröimisen jälkeen yhtiön osakkeiden kokonaismäärä on 40 500 000 osaketta. Uudet osakkeet tuottavat samat oikeudet kuin muut Postin osakkeet, kun ne ovat tulleet kirjatuksi sijoittajien arvo-osuustileille.

Henkilöstöosakkeiden merkinnöistä yhtiölle suoritettut maksut merkitään kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon henkilöstöantiin liittyvillä kuluilla vähennettynä. Yhtiön osakepääomaa ei näin ollen koroteta henkilöstöannin yhteydessä. Yhtiö saa 3,4 miljoonan euron bruttovarat henkilöstöannista, ja järjestäjille sekä merkintäpaikkana toimivalle taholle henkilöstöannin yhteydessä maksettavien palkkioiden jälkeen noin 3,3 miljoonan euron nettovarot. Henkilöstöannin osakekohtaisen merkintähinnan 10 prosentin alennus verrattuna osakemyyntiin kirjataan henkilöstökulukuksi, ja siten sillä ei ole vaikutusta Posti-konsernin kertyneisiin voittovaroihin.

Osingot

Posti Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 24.3.2025 Helsingissä. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että osinkoa vuodelta 2024 jaetaan 33,0 miljoonaa euroa. Osingosta puolet maksettiin maaliskuussa ja puolet heinäkuussa 2025. Lisäksi ensimmäisellä vuosineljänneksellä maksettiin ylimääräisessä yhtiökokouksessa 20.12.2024 päätetty 150,0 miljoonan euron ylimääräinen osinko.

10. Varaukset

miljoonaa euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Uudelleenjärjestelyvaraus	5,5	6,3	5,6
Maankäyttökorvaus ja ympäristövelvoite	7,2	14,7	11,0
Muut varaukset	3,1	2,9	2,5
Yhteensä	15,7	23,8	19,1

Konserni on tarkentanut arviotaan Posti-konsernin pääkonttoria ympäröivän maa-alueen puhdistamiseen liittyvän ympäristövelvoitteen määrästä ja kirjannut varauksiin ja vastaavasti sijoituskiinteistöihin 0,3 miljoonan euron vähennyksen. Puhdistustyöt alkoivat loppusyksystä 2024 ja etenevät vaiheittain vuosina 2025–2026.

11. Nettovelka ja likvidit varat

miljoonaa euroa		Korolliset lainat	Korolliset vuokrasopi- musvelat	Korolliset lainat yhteensä	Likvidit varat	Nettovelka yhteensä
Kirjanpitoarvo	1.1.2025	89,8	271,2	361,1	103,5	257,5
Rahavirta		189,4	-56,4	133,1	-64,8	197,9
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-	3,2	3,2	0,3	3,0
Muut ei-kassaperusteiset muutokset		0,0	38,5	38,5	-	38,5
Kirjanpitoarvo	30.9.2025	279,3	256,6	535,9	39,0	496,9
Käyvät arvot	30.9.2025	279,5	256,6	536,1		

Korollisten lainojen rahavirta sisältää myös yritystodistukset. Nettovelka ja yllä esitetyt luvut eivät sisällä 7,2 miljoonan euron korollista velkaa Helsingin kaupungille, joka syntyi maa-alueiden vaihtotransaktiossa.

miljoonaa euroa		Korolliset lainat	Korolliset vuokrasopi- musvelat	Korolliset lainat yhteensä	Likvidit varat	Nettovelka yhteensä
Kirjanpitoarvo	1.1.2024	60,0	290,7	350,8	110,8	240,0
Rahavirta		-0,2	-53,8	-54,0	-24,7	-29,3
Hankitut liiketoiminnot		-	0,5	0,5	0,7	-0,2
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-	-2,0	-2,0	-0,1	-1,8
Muut ei-kassaperusteiset muutokset		0,0	49,5	49,6	0,0	49,6
Kirjanpitoarvo	30.9.2024	59,8	285,0	344,8	86,6	258,3
Käyvät arvot	30.9.2024	60,0	285,0	345,1		

miljoonaa euroa		Korolliset lainat	Korolliset vuokrasopi- musvelat	Korolliset lainat yhteensä	Likvidit varat	Nettovelka yhteensä
Kirjanpitoarvo	1.1.2024	60,0	290,7	350,8	110,8	240,0
Rahavirta		29,8	-72,1	-42,4	-7,8	-34,6
Hankitut liiketoiminnot		-	0,5	0,5	0,7	-0,2
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-	-3,4	-3,4	-0,2	-3,2
Muut ei-kassaperusteiset muutokset		0,1	55,4	55,5	-	55,5
Kirjanpitoarvo	31.12.2024	89,8	271,2	361,1	103,5	257,5
Käyvät arvot	31.12.2024	90,0	271,2	361,3		

miljoonaa euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Rahavarat	31,0	48,5	61,9
Rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin	8,0	38,1	41,6
Likvidit varat	39,0	86,6	103,5

12. Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta

Rahoitusvarat ja -velat

30.9.2025

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikut- teisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankinta- menoon arvostettavat	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	1,0		1,0	1,0	3
Pitkäaikaiset saamiset		1,6	1,6	1,6	2
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	1,0	1,6	2,6	2,6	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset		204,0	204,0	204,0	
Valuuttajohdannaiset	0,3		0,3	0,3	2
Noteeratut joukkovelkakirjat		6,2	6,2	6,3	1
Noteeraamattomat joukkovelkakirjat		1,8	1,8	1,8	2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	0,3	212,0	212,3	212,4	
Rahat ja pankkisaamiset		31,0	31,0	31,0	
Rahavarat		31,0	31,0	31,0	
Rahoitusvarat yhteensä	1,3	244,5	245,9	246,0	

30.9.2025

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikut- teisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankinta- menoon arvostettavat	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta		179,8	179,8	180,0	2
Vuokrasopimusvelat		190,8	190,8	190,8	
Muut pitkäaikaiset velat		7,5	7,5	7,5	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		378,1	378,1	378,3	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Yritystodistukset		99,4	99,4	99,5	2
Vuokrasopimusvelat		65,8	65,8	65,8	
Valuuttajohdannaiset	0,0		0,0	0,0	2
Ostovelat ja muut velat		91,8	91,8	91,8	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	0,0	257,0	257,1	257,1	
Rahoitusvelat yhteensä	0,0	635,1	635,2	635,4	

30.9.2024

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikut- teisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankinta- menoon arvostettavat	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	0,8		0,8	0,8	3
Pitkäaikaiset saamiset		0,9	0,9	0,9	2
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	0,8	0,9	1,7	1,7	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset		201,3	201,3	201,3	
Valuuttajohdannaiset	0,1		0,1	0,1	2
Rahamarkkinasijoitukset		24,5	24,5	24,5	2
Noteeratut joukkovelkakirjat		8,8	8,8	8,9	1
Noteeraamattomat joukkovelkakirjat		4,8	4,8	4,8	2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	0,1	239,4	239,5	239,6	
Rahamarkkinasijoitukset		6,9	6,9	6,9	2
Rahat ja pankkisaamiset		41,6	41,6	41,6	
Rahavarat		48,5	48,5	48,5	
Rahoitusvarat yhteensä	0,9	288,8	289,6	289,8	

30.9.2024

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikut- teisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankinta- menoon arvostettavat	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta		59,8	59,8	60,0	2
Vuokrasopimusvelat		216,7	216,7	216,7	
Muut pitkäaikaiset velat		10,9	10,9	10,9	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		287,3	287,3	287,6	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Vuokrasopimusvelat		68,4	68,4	68,4	
Valuuttajohdannaiset	0,4		0,4	0,4	2
Ostovelat ja muut velat		107,1	107,1	107,1	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	0,4	175,4	175,8	175,8	
Rahoitusvelat yhteensä	0,4	462,8	463,2	463,4	

31.12.2024

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikut- teisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankinta- menoon arvostettavat	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	0,8		0,8	0,8	3
Pitkäaikaiset saamiset		2,7	2,7	2,7	2
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	0,8	2,7	3,5	3,5	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset		204,9	204,9	204,9	
Valuuttajohdannaiset	0,1		0,1	0,1	2
Rahamarkkinasijoitukset		31,9	31,9	31,9	2
Noteeratut joukkovelkakirjat		8,0	8,0	8,1	1
Noteeraamattomat joukkovelkakirjat		1,8	1,8	1,8	2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	0,1	246,5	246,6	246,8	
Rahamarkkinasijoitukset		5,5	5,5	5,5	2
Rahat ja pankkisaamiset		56,4	56,4	56,4	
Rahavarat		61,9	61,9	61,9	
Rahoitusvarat yhteensä	0,9	311,1	312,0	312,2	

31.12.2024

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikut- teisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankinta- menoon arvostettavat	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta		89,8	89,8	90,0	2
Vuokrasopimusvelat		202,6	202,6	202,6	
Muut lainat		0,0	0,0	0,0	2
Muut pitkäaikaiset velat		11,0	11,0	11,0	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		303,4	303,4	303,7	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Vuokrasopimusvelat		68,6	68,6	68,6	
Valuuttajohdannaiset	0,1		0,1	0,1	2
Ostovelat ja muut velat		258,1	258,1	258,1	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	0,1	326,7	326,8	326,8	
Rahoitusvelat yhteensä	0,1	630,1	630,2	630,5	

Rahoitusvarojen ja -velkojen arvostus käypään arvoon

Konserni luokittelee rahoitusvarat ja -velat kolmeen eri hierarkiatasoon arvostuksessa käytettävien tietojen mukaan. Tiedot hierarkia- tasoista ja käyvän arvon arvostuksessa käytetyistä periaatteista löytyvät tilinpäätöksen 2024 liitetiedosta Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta. Raportointikausien aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkiatasojen välillä.

Rahoitusvelkojen ja johdannaisten sopimusperusteiset rahavirrat, jotka sisältävät korot

miljoonaa euroa	10–12 2025	2026	2027	2028	2029–	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	2,6	5,2	93,8	91,2		192,8
Yritystodistukset	74,5	26,0				100,5
Vuokrasopimusvelat	18,6	71,2	56,2	37,7	105,8	289,5
Muut pitkäaikaiset velat		1,3	1,1	1,1	4,6	8,0
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	91,8					91,8
Johdannaiset:						
Valuuttajohdannaiset, suoritettavat	33,5					33,5
Valuuttajohdannaiset, saatavat	-33,8					-33,8
Yhteensä	187,2	103,7	151,1	130,0	110,4	682,3

Konserni sopi alkuvuonna 2025 molempiin 2024 allekirjoitettuihin kahdenvälisiin 60,0 miljoonan euron vaihtuvakorkoisiin lainasopimuksiin 30,0 miljoonan euron lainapääoman korotukset muiden ehtojen pysyessä ennallaan. Q1 aikana lainoista nostettiin yhteensä 90,0 miljoonaa euroa, minkä jälkeen molemmat lainat korotuksineen oli kokonaan nostettu. Toisen lainan maturiteettia pidennettiin yhdellä vuodella Q2 aikana. Lainasopimuksiin ei liity suojausinstrumentteja. Lisäksi konsernilla oli omia yritystodistuksia liikkeeseen laskettuna 99,4 miljoonaa euroa 30.9.2025.

Konserni allekirjoitti huhtikuussa uuden 150 miljoonan euron syndikoidun luottolimiittisopimuksen, joka korvasi edellisen 150 miljoonan euron luottolimiitin. Uuden luottolimiitin marginaali on sidottu Postin keskeisimpiin vastuullisuustavoitteisiin. Luottolimiittisopimus on viisivuotinen ja sopimukseen sisältyy kaksi yhden vuoden jatko-optiota. Luottolimiittiä ei ole nostettu raportointipäivänä.

13. Tuloverot

Konserni on oikaissut tilinpäätöksessä 2024 raportoitujen käyttämättömien verotappioiden määrää. Oikaistu käyttämättömien verotappioiden määrä on 57,7 miljoonaa euroa, kun aikaisemmin raportoitu määrä oli 65,3 miljoonaa euroa. Oikaisulla ei ollut vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen. Laskennallista verosaamista ei ole kirjattu, koska ei pidetä todennäköisenä, että tulevaisuudessa kertyisi verotettavaa tuloa. Nämä tappiot ovat pääosin Suomen ulkopuolisista toiminnoista, ja pääosa niistä ei vanhene.

Konsernin efektiivinen verokanta oli 43,0 (25,6) prosenttia. Efektiiviseen verokantaan vaikuttivat erityisesti Ruotsissa kertyneet tappiot, joista ei kirjattu laskennallista verosaamista.

14. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat

miljoonaa euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Takaukset	8,8	8,9	8,8
Yhteensä	8,8	8,9	8,8

Takaukset on annettu konsernin yhtiöiden normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi. Takaukset on antanut joko rahoituslaitos tai Posti Group Oyj konserniyhtiöiden puolesta. Takaukset on tyypillisesti annettu konserniyhtiön maksuvelvoitteita tai viranomaisvaateita varten sekä vastatakaukseksi pankeille.

Taseen ulkopuoliset vastuut vuokrasopimuksista

miljoonaa euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Vähimmäisvuokrien erääntymisajat:			
1 vuoden kuluessa	8,8	11,3	10,1
1-5 vuoden kuluessa	9,6	1,4	17,3
Yli 5 vuoden kuluessa	7,4	-	13,4
Yhteensä	25,7	12,7	40,8

Vuokravastuina näkyvät myös jo allekirjoitetut vuokrasopimukset, jotka alkavat vasta tulevaisuudessa. Kun vuokrakohde on luovutettu Postin käyttöön, vuokravastuu muuttuu käyttöoikeusomaisuuseräksi ja vuokrasopimusvelaksi.

Oikeudenkäynnit

Tietosuojaviranomainen antoi marraskuussa 2024 päätöksen koskien yksittäisen kuluttaja-asiakkaan heinäkuussa 2018 tekemää kantelua Postin silloisen Netposti-palvelun sähköisestä postilaatikosta. Viranomaisen päätös koski sähköisen postilaatikon käyttöönottoa ja henkilötietojen käsittelyä. Viranomaisen näkemyksen mukaan kuluttaja-asiakkaiden informointi postilaatikon käyttöönotosta ja toiminnallisuuksista ei ollut riittävää. Osana päätöstä Postille määrättiin 2,4 miljoonan euron seuraamusmaksu. Posti pitää viranomaisen päätöstä perusteettomana ja seuraamusmaksua kohtuuttomana. Posti on valittanut asiasta Helsingin hallinto-oikeuteen, joka harkitsee asiaa parhaillaan. Hallinto-oikeudella on toimivalta jättää seuraamusmaksu kokonaan määräämättä tai alentaa tai korottaa Tietosuojavaltuutetun ehdottamaa seuraamusmaksua. Seuraamusmaksun lakisääteinen enimmäismäärä on neljä prosenttia yrityksen liikevaihdosta. Posti on kirjannut kiistaan liittyen IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisen varauksen.

KKV on eräiden Postin kilpailijoiden tekemien valitusten perusteella tutkinut vuodesta 2017 lähtien Postin epäilyä määräävän markkina-aseman väärinkäyttöä yrityskirjeiden markkinalla Suomessa. Joulukuussa 2024 KKV antoi Postille esitysluonnoksen markkinaoikeudelle kilpailunrikkomisesta määrättävän sakon määräämiseksi. Postin kuuleminen esitysluonnoksesta on vireillä. KKV ei ole tehnyt asiassa päätöksiä, eikä esitysluonnos sisältänyt mahdollisesti ehdotettavan seuraamusmaksun määrää, joka lain mukaan voi enimmillään vastata kymmentä prosenttia konsernin liikevaihdosta. Posti tulee puolustautumaan asiassa ja pitää esitettyjä väitteitä perusteettomina ja virheellisinä. Asia on vireillä KKV:ssa.

Konserni ei ole ollut osallisena olennaisissa hallinnollisissa menettelyissä, oikeudenkäynneissä tai välitysmenettelyissä (mukaan lukien vireillä olevat menettelyt ja menettelyt, joiden uhka on konsernin tiedossa), joilla voi olla tai joilla on lähimenneisyydessä ollut merkittävä vaikutus konsernin tai sen tytäryhtiöiden taloudelliseen asemaan tai kannattavuuteen. Johdon tiedossa ei ole tekijöitä tai olosuhteita, joiden voitaisiin kohtuudella olettaa johtavan merkittäviin vaateisiin yhtiötä tai sen tytäryhtiöitä vastaan.

Muut ehdolliset velat

Konsernilla on arviolta 6,6 miljoonan euron ympäristövastuu liittyen Eteläisen Postipuiston maa-alueiden puhdistamiseen alueen tulevaa käyttöä varten. Ympäristövastuu pitää sisällään maanvaihdon sekä maan vastaanoton. Kunnostustoimista ja kustannusjaosta on sovittu tarkemmin Helsingin kaupungin kanssa. Puhdistustyöt alkoivat loppusyksystä 2024 ja etenevät vaihteittain vuosina 2025–2026. Kokonaisarviota sekä aikataulua tarkennetaan kvartaaleittain johdon arvion sekä Helsingin kaupungin että urakoitsijan kanssa säännöllisesti käytyjen keskustelujen perusteella. Hankkeen päättymishetken kokonaiskustannukset saattavat vaikuttaa kaupungille maksettavaan maankäyttökorvaukseen.

15. Lähipiiritapahtumat

Postin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö Posti Group Oyj:n tytäryhtiöt sekä ainoa osakkeenomistaja Suomen valtio, valtioneuvoston kanslian edustamana. Lähipiiriin kuuluvat myös hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, Posti Groupin johtoryhmän jäsenet sekä edellämainittujen perheenjäsenet. Myös lähipiiriin kuuluvien henkilöiden määräysvallassa tai yhteisessä määräysvallassa olevat yhteisöt sisältyvät lähipiiriin. Lisäksi Postin lähipiiriin kuuluvat ne yhteisöt, joissa Suomen valtiolla on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta sekä valtion osakkuusyhtiöt.

Posti on kirjannut raportointikaudella 4,7 (6,0) miljoonaa euroa Traficomilta saatuja julkisia avustuksia liittyen Postipalveluiden saamaan jakelutukeen. Kuluvaan ja aikaisempaan tukikauteen liittyen taseessa on saamisia 8,4 (4,7) miljoonaa euroa. 1.10.2025 alkavalle uudelle tukikaudelle saadut ennakot ovat 4,4 (3,1) miljoonaa euroa.

16. Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

6.10.2025 Posti tiedotti, että Posti Group Oyj:n yleisömyynti on ylimerkitty ja merkintäaika on siten päättynyt.

7.10.2025 Posti tiedotti, että Posti Group Oyj:n instituutiomyynti on ylimerkitty ja merkintäaika on siten päättynyt.

9.10.2025 Posti tiedotti, että Posti Group Oyj:n henkilöstöanti on ylimerkitty ja merkintäaika on siten päättynyt, ja listautuminen toteutuu suunnitellusti.

Kaupankäynti Postin osakkeilla alkoi Nasdaq Helsingin prelistalla 10.10.2025 ja Nasdaq Helsingin pörssilistalla 14.10.2025 kaupankäyntitunnuksella "POSTI".

15.10.2025 tiedotettiin Postin kymmenen suurinta rekisteröityä osakkeenomistajaa omistuksineen listautumismyynnin ja -annin toteuttamisen jälkeen perustuen osakasluettelon 14.10.2025 tietoihin. Nämä tiedot eivät sisällä hallintarekisteröityjä osakkeenomistajia eivätkä henkilöstöannissa merkittyjä osakkeita.

Henkilöstöannissa merkityt 500 000 uutta osaketta on rekisteröity 20.10.2025. Uusien osakkeiden rekisteröinnin seurauksena Postin liikkeeseen laskemien osakkeiden kokonaislukumäärä on 40 500 000. Posti saa 3,4 miljoonan euron bruttovarat henkilöstöannista, ja järjestäjille sekä merkintäpaikkana toimivalle taholle henkilöstöannin yhteydessä maksettavien palkkioiden jälkeen noin 3,3 miljoonan euron nettovarot. Henkilöstöannin jälkeen Suomen valtion, valtioneuvoston kanslian edustamana, omistusosuus oli 65,83 %.