

Delårsrapport

Januari – Mars 2026
Terranor Group



Nyckeltal Q1

905

(736)
Omsättning, Mkr

23%

(2%)
Omsättningstillväxt

20

(12)
Just. EBITA, Mkr¹

2,2%

(1,7%)
Just. EBITA marginal

Belopp i tkr	jan-mar		Δ
	2026	2025	
Nettoomsättning	904 825	736 012	23%
Omsättningstillväxt (%)	23%	2%	21 p.p
Jämförelsestörande poster	5 294	4 482	18%
Justerad EBITA	19 842	12 210	63%
Justerad EBITA marginal, %	2,2%	1,7%	0,5 p.p
Resultat före skatt	6 704	1 070	527%
Resultat per stamaktie före och efter utspädning ² (Kr)	0,35	-0,01	3 600%
Justerat operativt kassaflöde	-35 362	86 184	-141%
Nettoskuld / RTM just. EBITDA	-1,72x	-1,26x	0,46x
Orderstock	6 302 864	5 293 341	19%

¹Mäts som lönsamheten från den operativa verksamheten, exklusive avskrivningar och nedskrivningar från förvävsrelaterade immateriella tillgångar utan inverkan av poster som påverkar jämförbarheten mellan perioderna. ²Resultat per aktie (EPS) har beräknats baserat på 20 000 000 aktier, motsvarande antalet aktier i moderbolaget Terranor Group AB. Samma antal aktier har använts för jämförelseperioderna för att säkerställa konsekvens.

Väsentliga händelser under perioden

- Terranor AB vann sju stora offentliga upphandlingar av vilka fyra var statliga kontrakt för Trafikverket:
 - Ett statligt kontrakt i Skellefteå värt 224 Mkr under fyra år
 - Två kommunala kontrakt i Helsingborg värda 105 Mkr under tre år
 - Ett samarbetsavtal i två faser i Sundsvall med ett uppskattat värde på 540 Mkr under sex år
 - Ett statligt kontrakt i Vännäs värt 167 Mkr under fyra år
 - Ett statligt kontrakt i Malmö värt 227 Mkr under fyra år
 - Ett kommunalt kontrakt i Norrköping värt 52 Mkr under fyra år
- Terranor Oy vann två stora offentliga upphandlingar för det finska Trafikledsverket:
 - Ett kontrakt i Kemi värt 195 Mkr under fem år
 - Ett kontrakt i Ii värt 83 Mkr under fem år
- I mars 2026 sålde huvudägaren Mutares SE & Co KGaA 2 074 700 aktier, motsvarande 10,4% av kapitalet i Terranor Group

Första kvartalet 2026

- Omsättningstillväxten uppgick till 23 procent (2)
- Justerad EBITA ökade till 19,8 Mkr (12,2)
- Justerat operativt kassaflöde minskade till -35,4 Mkr (86,2)
- Omsättningen ökade till 904,8 Mkr (736,0)
- EBITA ökade till 14,5 Mkr (7,7)
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 12,1 Mkr (5,1)
- Periodens resultat ökade till 7,1 Mkr (-0,2)
- Resultat per aktie uppgick till 0,35 Kr (-0,01)
- Orderstocken ökade till 6 302,9 Mkr (5 293,3)

Väsentliga händelser efter perioden

- Terranor AB vann två stora offentliga upphandlingar och tilldelades en tvåårig option för Trafikverket:
 - Ett statligt kontrakt i Väsby värt 272 Mkr under fyra år
 - Ett statligt kontrakt i Sydöstra Värmland värt 214 Mkr under fyra år
 - En tvåårig option för ett statligt kontrakt i Göteborg värderad till 175 Mkr
- Terranor Oy vann ett kommunalt kontrakt i Järvenpää värt 116 Mkr under fyra år
- Terranor A/S vann ett kommunalt kontrakt i Ikast-Brande värt 206 Mkr under fem år

Förbättrad lönsamhet och rekordstor orderstock

Det första kvartalet präglades av en strängare vintersäsong jämfört med förra året, med ordentliga vinterförhållanden på alla våra marknader, inklusive Danmark och södra Sverige. Detta bidrog till högre aktivitetsnivåer och omsättningstillväxt, medan lönsamheten utvecklades i linje med verksamhetens säsongsmönster, där vinterverksamheten vanligtvis har lägre marginaler än sommarverksamheten. Kassaflödet påverkades också av den höga aktivitetsnivån under vintern, eftersom kostnader för underleverantörer uppstår under perioden medan betalningarna sker med viss fördröjning, vilket är i linje med det normala säsongsmönstret.

Vi verkar på en stabil marknad som stöds av långsiktiga strukturella drivkrafter, däribland ökande trafikvolymer, åldrande infrastruktur samt växande behov av underhåll och klimatanpassning. Den senaste utvecklingen med den nya nationella infrastrukturplanen i Sverige stärker denna utveckling ytterligare, med rekordhöga investeringsnivåer och 354 miljarder kronor avsatta för drift och underhåll av vägar, vilket motsvarar en ökning med 53 procent jämfört med den tidigare nationella planen, vilket bidrar till en fortsatt efterfrågan på våra tjänster.

Sverige – en disciplinerad upphandlingsprocess och starka resultat

Under kvartalet avslutades den svenska upphandlingsomgången för kontrakt gällande drift och underhåll av vägar. Den svenska marknaden kännetecknas av en strukturerad och återkommande upphandlingscykel, där kontrakten vanligtvis löper under fyra år. Detta skapar en förutsägbarhet med kontinuerlig konkurrens. Terranor tilldelades totalt sex kontrakt till ett sammanlagt värde av cirka 1,64 miljarder kronor, motsvarande en förväntad årlig intäkt om minst 366 miljoner kronor. Detta motsvarar 31 procent av den totala ordervolymen som tilldelades i Sverige, vilket är betydligt mer än vår nuvarande marknadsandel. Detta, i kombination med en framgångsrik anbudssäsong i Finland, ledde till att orderstocken ökade till en rekordnivå på 6,302 miljarder kronor, vilket bekräftar vår förmåga att kombinera bred marknadsnärvaro med ett disciplinerat urval av kontrakt.

Vår strategi för upphandling är oförändrad. Vi är verksamma över hela marknaden, vilket möjliggörs av vår flexibla nationella operativa plattform. Samtidigt upprätthåller vi en strikt prisdisciplin och fokuserar på kontrakt där vi kan kombinera operativ kvalitet med hållbar lönsamhet.

En viktig prioritering är att bygga upp kluster av kontrakt i områden med hög trafik längs stora transportkorridorer. Genom att öka den geografiska tätheten och bedriva verksamhet på större, trafiktäta vägnät förbättrar vi den operativa effektiviteten, resursutnyttjandet och responsförmågan. I upphandlingsomgången fortsatte vi att stärka sådana kluster, särskilt längs viktiga trafikkorridorer i norra och mellersta Sverige, vilket skapar en mer sammanhängande verksamhet och förbättrar effektiviteten och resursutnyttjandet. Detta stärker grunden för fortsatt operativ prestation framöver.

Verksamhetsmässigt präglades kvartalet av en strängare vintersäsong. Vi har fortsatt att utveckla vår verksamhetsmodell för att hantera variationer i intervolymer på ett mer effektivt sätt. Detta stärker vår förmåga att hantera perioder med hög aktivitet samtidigt som vi behåller kontrollen över kostnaderna och genomförandet.

Finland – fortsatt selektivitet

I Finland fortsätter vi att agera disciplinerat och selektivt i våra anbud. Jämfört med förra årets upphandlingsomgång, då vi inte tilldelades några kontrakt, har vi i år vunnit två kontrakt. Vi försvarade framgångsrikt ett befintligt kontrakt och vann ett angränsande kontrakt. Även om tillväxten i Finland är mer måttlig, speglar detta ett medvetet val att prioritera lönsamheten på en marknad som fortfarande präglas av hård konkurrens, prispress och begränsad investeringsvilja. Vi fortsätter att vidta åtgärder för att stärka verksamheten och ser att dessa insatser gradvis skapar en stabilare grund över tid. Terranor vidhåller en aktiv inställning till att lösa de berättigade krav vi riktat i avtal som ingåtts under 2022 och 2023. Även om ingen slutlig lösning uppnåtts i perioden är vi fortsatt övertygade om vår starka position och att alla parter ser fördelarna med en uppgörelse i samförstånd.

Danmark – en stabil start med tillfälliga säsongeffekter

I Danmark har vi inlett året med fyra nya kontrakt. Vintervädret har begränsat genomförandet av våra kontraktsaktiviteter, men vi är mycket nöjda med att driften av de nya kontrakten har kommit i gång på ett framgångsrikt sätt, vilket skapar goda förutsättningar inför den kommande sommarsäsongen.

En stabil grund och goda framtidsutsikter

Vi går in i resten av året med en rekordstor orderstock och fortsatt fokus på genomförande, operativ disciplin och lönsamhet. Resultatet av anbudssäsongen i Sverige utgör en solid grund för den framtida verksamheten, samtidigt som vår övergripande strategi förblir oförändrad. Efter kvartalets utgång har vi dessutom vunnit betydande avtal i Väsby, sydöstra Värmland och Göteborg, motsvarande ett totalt avtalsvärde på 661 miljoner kronor.

Vi följer kontinuerligt utvecklingen av insatskostnaderna, inklusive bränsle och material. Utifrån vår analys bedömer vi att koncernen har ett gott skydd genom indexeringsmekanismer i avtalen, och vi bedömer att koncernen är väl rustad för den aktuella kostnadsutvecklingen.

Vårt fokus ligger fortsatt på att leverera högkvalitativ verksamhet och kontinuerligt förbättra effektiviteten i hela verksamheten. I kombination med vårt disciplinerade tillvägagångssätt vid anbudsgivning ger detta oss goda förutsättningar för fortsatt utveckling och gradvis förbättring av lönsamheten.

Jag vill först tacka alla våra medarbetare för deras engagemang och professionalism. Deras insatser säkerställer säkra och tillgängliga vägar i hela Norden och utgör grunden för Terranors fortsatta utveckling. Min tacksamhet och uppskattning även till kunder och aktieägare för deras förtroende och tillit till vår fortsatta resa tillsammans.

VD Terranor Group

Michael Berglin




Terrano i korthet

Finansiella mål

Tillväxt >8%

Omsättningstillväxt i genomsnitt minst 8 procent per år på medellång sikt.

Lönsamhet >5%

Uppnå en justerad EBITA-marginal på över 5 % på medellång sikt

Skuldsättning <2.5x

Nettoskuld/justerad EBITDA ska vara under 2,5x

Utdelning ≥50%

Mål att dela ut minst 50 % av koncernens nettoresultat

Terrano är en av de främsta aktörerna inom vägunderhåll i Norden. Bolagets affärsidé är att erbjuda ett brett utbud av kvalificerade tjänster inom drift och underhåll av vägar för att säkerställa att vägar förblir tillgängliga och funktionella året om.

Verksamheten omfattar såväl vinterväghållning, med snöröjning och halkbekämpning, som sommarunderhåll, såsom reparationer och asfaltarbeten. Därtill erbjuder Terrano tjänster inom grönområdesskötsel, trafiksäkerhet och lättare infrastrukturprojekt.

Terrano är den enda stora privata aktören specialiserad på väghållning i Norden, vilket ger tydliga konkurrensfördelar i upphandlingar. Terrano verkar idag på den svenska, finska och danska marknaden vilka kännetecknas av hög stabilitet, betydande tillväxt drivare och höga inträdesbarriärer. Marknaden för väginfrastruktur tjänster är stabil och stöds i allmänhet av långsiktiga strukturella trender.

Terranos marknad

Marknaden som Terrano verkar på kan delas in i två huvudsakliga områden: drift och underhåll av vägar tillsammans med lättare vägarbeten, samt andra avgränsande områden som anläggning och underhåll av grönområden, och fristående tillfällig trafiksäkerhet. Terrano har implementerat en strategi som är skräddarsydd för förhållandena i respektive geografisk marknad och lokalt område, för att bättre kunna anpassa sig till de specifika marknadsförhållandena i varje land och region där de är verksamma.

Drift och underhåll av vägar

Lättare vägarbeten

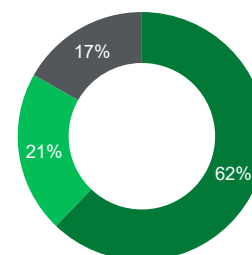
Anläggning och underhåll av grönområden

Fristående tillfällig trafiksäkerhet

Terranos kundbas

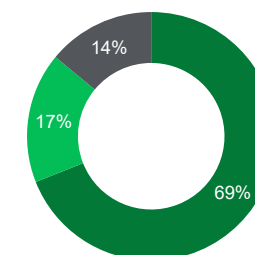
Terranos kunder finns både i offentlig och privat sektor men den stora majoriteten av Terranos intäkter kommer från statliga och kommunala uppdragsgivare. Bolaget arbetar med långsiktiga kontrakt, ofta mellan fyra till åtta år, vilket skapar stabila intäktströmmar med låg risk och god visibilitet. Terranos noggranna anbudsstrategi har bidragit till en omsättningstillväxt som vida överstiger marknaden, med fokus på lönsamma kontrakt.

Omsättning per land år 2025



■ Sverige ■ Danmark ■ Finland

Omsättning per kundgrupp år 2025



■ Statlig ■ Kommunal ■ Privat

Koncernens resultat

Omsättning

Omsättningen för det första kvartalet uppgick till 904,8 Mkr (736), vilket motsvarar en ökning med 23 procent jämfört med samma period föregående år. Den starka tillväxten drevs främst av en exceptionellt aktiv vintersäsong i Sverige och inflöde från kontrakt vunna under anbudssäsongen 2025. Omsättningen i Danmark ökade med 3 procent jämfört med samma period föregående år, främst drivet av fyra nya statliga kontrakt som inleddes i januari 2026. I Finland var omsättningen relativt stabil och minskade med 2 procent.

Justerad EBITA

Justerad EBITA för kvartalet uppgick till 19,8 Mkr (12,2), vilket motsvarar en ökning med 62 procent jämfört med samma kvartal föregående år. Den justerade EBITA-marginalen var 2,2 procent (1,7 procent). Ökningen reflekterar en ökad underliggande lönsamhet i Sverige och ett resultat nära noll i Finland. Danmark är i en tidig fas av sin nya kontraktscykel, där det första kvartalet traditionellt är det kvartal som har lägst aktivitet; segmentets bidrag utvecklas i linje med förväntan. Jämförelsestörande poster för kvartalet uppgick till 5,3 Mkr, huvudsakligen relaterat till juridiska kostnader i Finland.

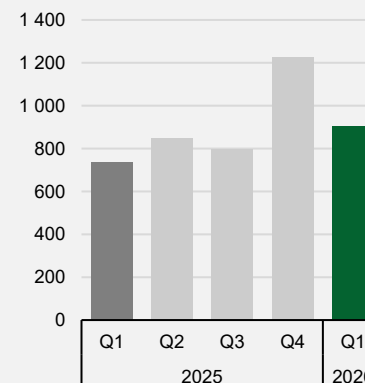
Rörelseresultat

Rörelseresultatet för kvartalet 2026 uppgick till 12,1 Mkr (5,1 Mkr), motsvarande en marginal om 1,3 procent (0,7 procent). Ökningen jämfört med samma period föregående år reflekterar den ökade justerade EBITA och lägre belopp för jämförelsestörande poster jämfört med första kvartalet 2025. Avskrivning av förvävsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till 2,5 Mkr (2,6 Mkr).

Resultat

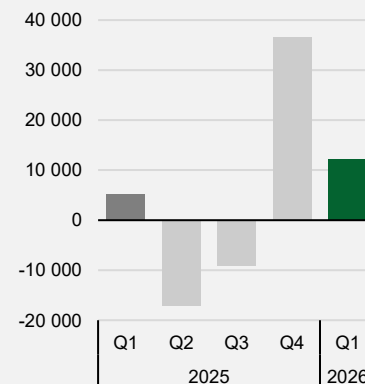
Resultatet för första kvartalet 2026 uppgick till 7,1 Mkr, jämfört med en förlust om 0,2 Mkr under motsvarande period föregående år. Förbättringen drevs av en starkare underliggande operativ utveckling samt en skatteintäkt om 0,4 Mkr, hänförlig till återföring av uppskjutna skatteeffekter som påverkade första kvartalet 2025 negativt.

Omsättning per kvartal
Mkr

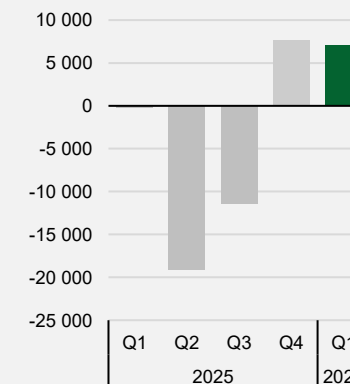


Justerad EBITA per kvartal
tkr/%

Rörelseresultat per kvartal
tkr



Resultat per kvartal
tkr



Finansiering och kassaflöde

Skuldsättning

Skuldsättningsgraden, mätt som nettoskuld dividerad med justerad EBITDA för de senaste tolv månaderna, uppgick till -1,72x (-1,26x), jämfört med -1,50x vid utgången av 2025. Ökningen jämfört med årsskiftet återspeglar den säsongsmässiga uppbyggnaden av rörelsekapital som är typisk för vinterkvartalet samt högre leasingkulder till följd av uppstart av nya kontrakt. Skuldsättningen ligger fortsatt komfortabelt under koncernens finansiella mål om mindre än 2,5x.

Kassaflöde

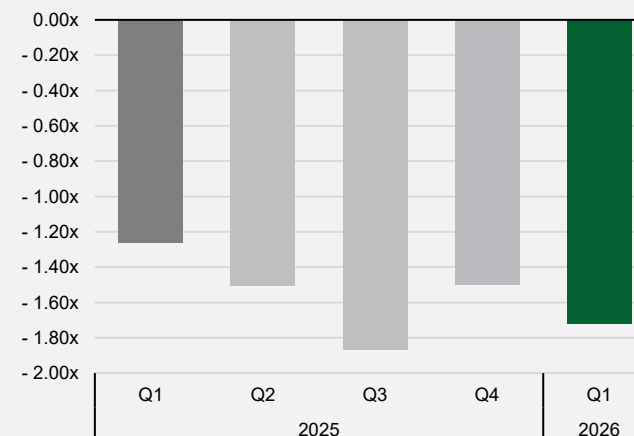
Kassaflödet från den löpande verksamheten för Q1 2026 uppgick till -37,9 Mkr (70,1 Mkr). Förändringen jämfört med föregående år förklaras främst av en tidpunktseffekt i faktureringen. Under fjärde kvartalet 2024 sköts delar av faktureringen över till första kvartalet 2025, vilket stärkte jämförelsetalet för föregående år. Under fjärde kvartalet 2025 slutfördes faktureringen inom kvartalet, utan någon motsvarande överföring till första kvartalet 2026. Sett över den kombinerade perioden Q4/Q1, som bättre speglar verksamhetens säsongsbetonade vintercykel, är kassaflödesutvecklingen i stort sett oförändrad jämfört med föregående år.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 0,8 Mkr (-0,9 Mkr), vilket återspeglar mindre nettointäkter från avyttringar av tillgångar som översteg kvartalets investeringar. Terrano upprätthåller fortsatt en disciplinerad verksamhet med låg kapitalintensitet, i linje med koncernens tillgångslätta affärsmodell.

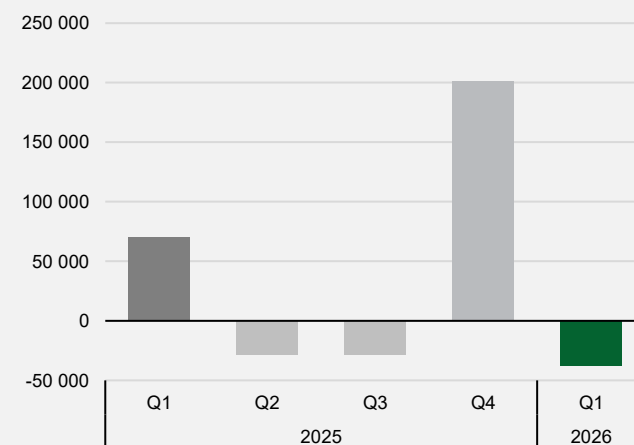
Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -7,0 Mkr (15,3 Mkr), vilket speglar planmässiga betalningar av leasingkulder samt nettoamorteringar av lån under kvartalet. Jämförelsetalet för föregående år påverkades positivt av nettouplåning inom kreditfaciliteter.



Skuldsättningsgrad per kvartal



Kassaflöde från den löpande verksamheten per kvartal tkr



Segment – Sverige

Terrano Sverige fortsatte sin starka anbudssäsong under Q1 2026 och säkrade nya kontrakt till ett totalt värde om 1 291 Mkr under kvartalet. Segmentet säkrade fyra nya eller förnyade statliga kontrakt samt fyra nya kommunala kontrakt, vilket speglar Terranos fortsatta framgång på den svenska anbudsmarknaden. Vid utgången av Q1 2026 uppgick kontraktportföljen till den högsta nivån i bolagets historia, vilket ger god intäktssynlighet fram till 2030. Efter kvartalets slut tilldelades Terrano ytterligare två statliga kontrakt samt säkrade en tvåårig förlängningsoption, vilket innebär att totalt säkrade nya kontrakt för året hittills uppgår till cirka 1 988 Mkr.

Omsättning 619,1 Mkr (451,4)

Omsättningen i Sverige för första kvartalet uppgick till 619,1 Mkr (451,4 Mkr), en ökning med 37 procent jämfört med samma period föregående år. Den starka ökningen av omsättningen drevs av en exceptionellt aktiv vintersäsong med mer snö än normalt både i statliga och kommunala kontrakt, och av uppstart av nya kontrakt vunna under anbudssäsongen 2025.

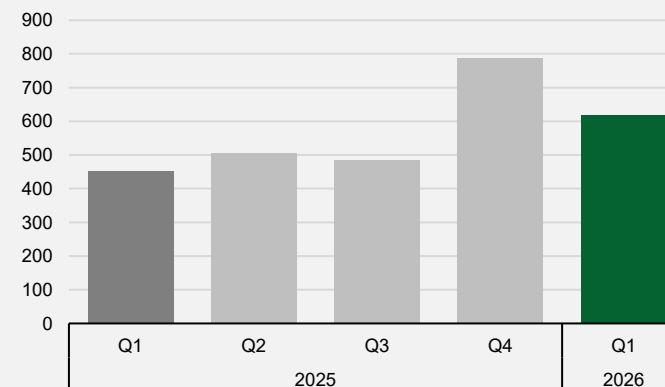
Justerad EBITA 22,8 Mkr (16,6)

Justerad EBITA i Sverige uppgick till 22,8 Mkr (16,6 Mkr), en ökning med 37 procent jämfört med samma period föregående år. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 3,7 procent (3,7 procent) och visar därmed stabilitet mellan åren. Marginalen speglar den höga omsättningstillväxten från en aktiv vintersäsong, vilket motverkar en högre kostnadsbas från nystartade kontrakt.

Belopp i tkr	jan-mar		Δ
	2026	2025	
Nettoomsättning	619 146	451 367	37%
Justerad EBITA	22 775	16 604	37%
Justerad EBITA-marginal, %	3,7%	3,7%	0 p.p

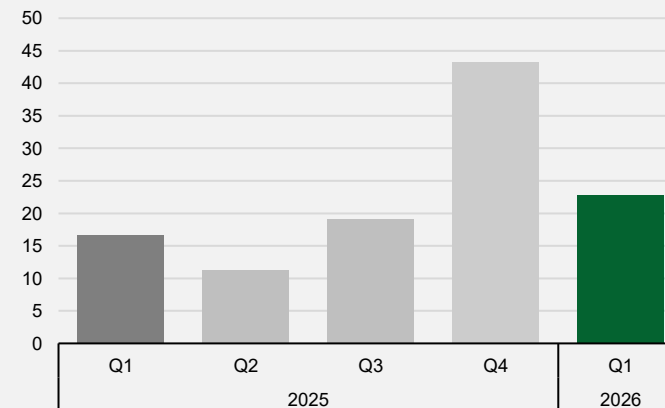
Omsättning per kvartal

Mkr



Just. EBITA per kvartal

Mkr



Segment – Finland

Den statliga anbudssäsongen avslutades under Q1 2026 med att Terrano Oy säkrade två nya statliga kontrakt till ett totalt värde om 278 Mkr, vilket innebär att bolaget bibehåller sin marknadsandel. Den kommunala och infrastrukturella anbudssäsongen pågår fortsatt, med anbud inlämnade för flera kontrakt. Efter kvartalets slut tilldelades Terrano Oy ett nytt kommunalt kontrakt med ett värde om cirka 116 Mkr. Totalt uppgår nya kontrakt säkrade hittills under året till cirka 394 Mkr.

Omsättning 144,6 Mkr (147,5)

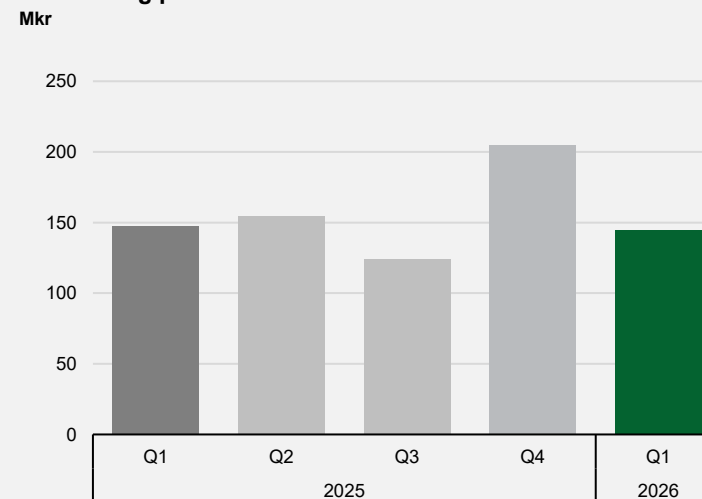
Omsättningen i Finland för första kvartalet uppgick till 144,6 Mkr (147,5 Mkr), relativt stabilt med en tvåprocentig minskning jämfört med samma period föregående år. Verksamheten har fortsatt utsatts för press i statliga kontrakt med höga materialkostnader och takprisbegränsningar. En ökning av kommunala kontraktsvolymer har delvis motverkats av lägre volymer av extraarbeten i statliga kontrakt jämfört med samma period föregående år.

Justerad EBITA 0,4 Mkr (-0,9)

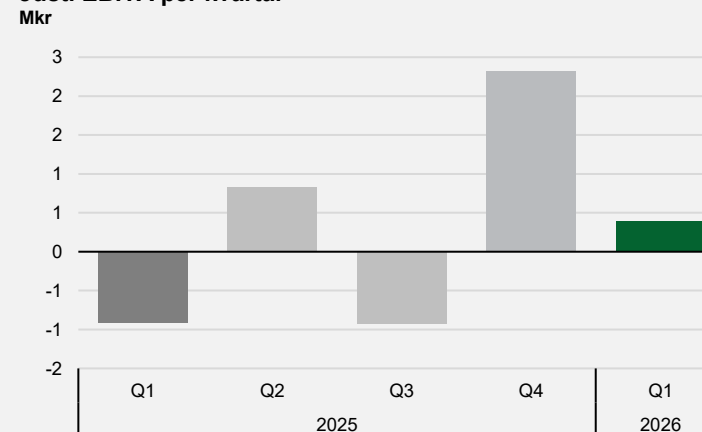
Justerad EBITA i Finland uppgick till 0,4 Mkr (-0,9 Mkr), vilket innebär en utveckling till ett resultat nära noll jämfört med förlusten föregående år. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 0,3 procent (-0,6 procent). Förbättringen reflekterar en förbättrad kostnadskontroll och ett högre bidrag från kommunala kontrakt, delvis motverkat av lägre lönsamhet i statliga kontrakt på grund av takprisbegränsningar. Terrano fortsätter driva på och vidhåller en tydlig inställning i kravet om ytterligare ersättning i äldre statliga kontrakt som beskrivits tidigare. Det har inte skett några väsentliga förändringar i frågan under perioden.

Belopp i tkr	jan-mar		Δ
	2026	2025	
Nettoomsättning	144 561	147 466	-2%
Justerad EBITA	388	-919	142%
Justerad EBITA-marginal, %	0,3%	-0,6%	0,9 p.p

Omsättning per kvartal



Just. EBITA per kvartal



Segment – Danmark

Det första kvartalet markerar det första hela kvartalet med fyra nya statliga kontrakt som startade vid årets början. Efter kvartalets utgång tilldelades Terrano kontraktet Ikast-Brande (206 Mkr), samtidigt som Tønder-kontraktet (270 Mkr, vunnet 2025) blev operativt vid början av andra kvartalet, vilket ytterligare stärker den danska kommunala portföljen. Totalt uppgår nya kontrakt säkrade hittills under året till cirka 206 Mkr.

Omsättning 141,9 Mkr (137,8)

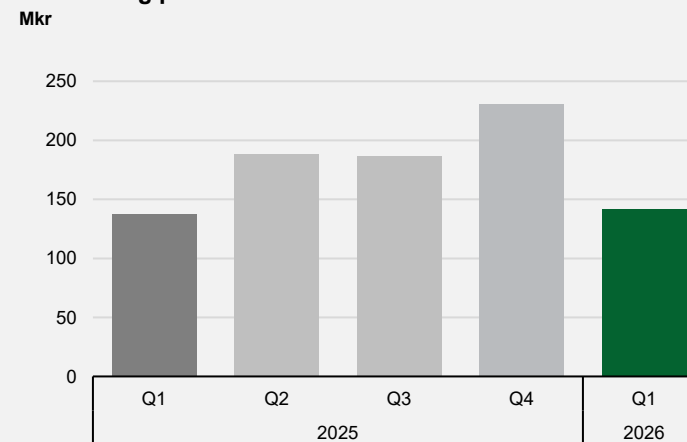
Omsättningen i Danmark för det första kvartalet uppgick till 141,9 Mkr (137,8 Mkr), en ökning med 3 procent jämfört med samma period föregående år. Det första kvartalet 2026 utgör det första hela kvartalet för fyra nya statliga Vejdirektoratet kontrakt som startade den 1 januari 2026. Omsättningen utvecklades i linje med förväntningarna för uppstarten av den nya kontraktscykeln, där vinterkvartalet traditionellt sett representerar den period som har lägst aktivitet.

Justerad EBITA -2,5 Mkr (-3,3)

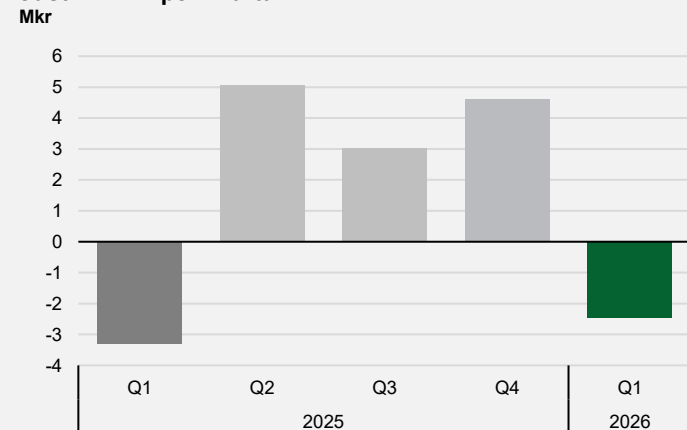
Justerad EBITA i Danmark uppgick till -2,5 Mkr (-3,3 Mkr), en ökning med 0,8 Mkr jämfört med samma period föregående år. Resultatet speglar det första kvartalets säsongsegenskaper, med begränsade volymer av extraarbeten och en kontraktspportfölj som gradvis tar fart under de nya villkoren. Trenden utvecklas enligt förväntan, och lönsamheten förväntas öka i takt med att aktivitetsnivån ökar under året.

Belopp i tkr	jan-mar		Δ
	2026	2025	
Nettoomsättning	141 952	137 843	3%
Justerad EBITA	-2 472	-3 291	25%
Justerad EBITA-marginal, %	-1,7%	-2,4%	0,7 p.p

Omsättning per kvartal



Just. EBITA per kvartal



Övrig information

Terranors aktie

Terranors aktie har varit noterad på Nasdaq First North Premier-segmentet sedan den 30 juni 2025. Aktien handlas under kortnamnet eller tickern TERNOR. Stängningskursen för Terranors aktie på den sista handelsdagen under perioden var 22,10 kronor. Det genomsnittliga antalet utestående aktier uppgick till 20 000 000 (0) för kvartalet och 15 125 000 (0) för januari–december 2025.

Närstående

Koncernen har haft kostnader uppgående till 0,0 Mkr (2,9) relaterat till Mutares SE & Co. KGaA ("Mutares"). Koncernen har inköpt tjänster från Mutares i form av management fee och övriga rådgivningstjänster under 2025. Under 2026 har koncernen köpt juridiska tjänster av styrelseledamot Håkan Broman till ett belopp av 190 Tkr (0).

Miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning

Terranor säkerställer etiskt uppträdande, rättvisa arbetsvillkor och regelefterlevnad genom sin uppförandekod, som innehåller riktlinjer för affärsetik, mänskliga rättigheter, antikorruption, hälsa och säkerhet, miljöansvar samt mot diskriminering och trakasserier. Brott mot uppförandekoden kan leda till disciplinära åtgärder. Årliga lönekartläggningar säkerställer rättvis ersättning, och koncernen följer gällande arbetsrättsliga lagar. Ingen under 16 år är anställd, och underentreprenörer måste ha avtal med fackförbund eller godkännande via blankett UE 2021. Under projekt bär alla på byggarbetsplatser ID06 och är elektroniskt registrerade.

Efterlevnads- och etikkommittén, bestående av arbetsledare och representanter från HR, Compliance och Juridik, sammanträder kvartalsvis för att upprätthålla höga etiska standarder och snabbt hantera incidenter som rör efterlevnad. Terranors leverantörspolicy ställer krav på hållbarhet och etik inom leverantörskedjan. Företaget främjar en inkluderande och säker arbetsplats som vilar på ärlighet, respekt, förtroende och utveckling. Målet är långsiktig miljömässig hållbarhet genom att följa lagar och regler, vidta förebyggande åtgärder och kontinuerligt förbättra verksamheten. Höga etiska

standarder vägleder medarbetarnas beslut och skapar tydlighet när frågor lyfts.

Arbetsmiljö och säkerhet är en prioritet, med målsättningen noll olyckor genom att eliminera risker, minska faror och erbjuda kontinuerlig utbildning. Regelbundna revisioner och inspektioner övervakar säkerhetsarbetet. Terranors uppförandekod beskriver förväntningarna på etiskt beteende och socialt ansvar, vilket stöds av riskanalyser inom hälsa och säkerhet.

Moderbolaget

Moderbolaget bedriver ingen egen affärsverksamhet. Vidare äger och förvaltar moderbolaget de dotterbolag som ingår i koncernen.

Anställda

Vid periodens slut hade koncernen 644 (621) anställda, varav 138 (114) kvinnor och 506 (507) män. Företagets verksamhet bygger på framgångsrika anbud, effektiv etablering av arbetsplatser och lönsam kontraktshantering. Strukturerade ramverk används för att säkerställa kontinuerlig kompetensutveckling och operativ excellens i hela organisationen.

Säsongs effekter

Terranor påverkas av säsongsvariationer till följd av väderförhållanden. Resultatet under det första kvartalet är normalt svagare än under resten av året.

Väsentliga risker och osäkerheter

Terranors resultat, finansiella ställning och kassaflöde påverkas både av externa förändringar och av koncernens egna åtgärder. Syftet med riskhantering är att identifiera och analysera de risker som företaget står inför och, så långt det är möjligt, förebygga och begränsa eventuella negativa effekter. De huvudsakliga riskerna och osäkerheterna som koncernen utsätts för har inte förändrats från vad som beskrevs i not 3 i årsredovisningen för 2025, men en uppdaterad bedömning lämnas nedan.

Terranors verksamhet påverkas av makroekonomiska faktorer såsom lågkonjunkturer, inflation och politisk osäkerhet, förändringar i energipriser och materialkostnader. Den pågående konflikten i Mellanöstern har lett till ökade och volatila energipriser, vilket potentiellt har en effekt på den ekonomiska utvecklingen. Den absolut största majoriteten av Terranors pågående kontrakt innehåller indexjusteringar, och Koncernens nuvarande bedömning är att detta ger fullgott skydd mot väsentliga negativa finansiella effekter under 2026. Koncernen kommer att fortsätta att noga bevaka detta för att styra och begränsa eventuella negativa effekter på verksamheten.

Koncernens finansiella resultat påverkas av väder- och säsongsförhållanden, leveranskedjans tillförlitlighet samt förmågan att genomföra kontrakt enligt plan. Regelefterlevnad i tre jurisdiktioner medför juridiska och administrativa risker. Avtalsförpliktelser innebär potentiellt ansvar om avtalsvillkoren inte uppfylls. Omstruktureringsaktiviteter i vissa svenska dotterbolag samt i Finland medför övergångsrelaterade risker.

Genom sin verksamhet exponeras Terranor för kreditrisk, ränterisk, valutarisk och likviditetsrisk. Koncernens skuldsättningsgrad uppgick till -1,72x per den 31 mars 2026, vilket innebär att det finansiella målet på mindre än 2,5x upprätthålls med god marginal. Koncernen upprätthåller en tillräcklig likviditet för att möta sina verksamhetsmässiga och finansiella åtaganden.

I Finland möter Terranor betydande takprisrisker i flera långsiktiga statliga kontrakt.

Med hänvisning till tidigare rapportering avseende dessa kontrakt har Terranor Oy framställt flera avtalsenligt giltiga krav på ytterligare ersättning avseende statliga kontrakt tilldelade under perioden 2021–2023. Ingen väsentlig utveckling har skett avseende dessa krav under rapporteringsperioden, och frågan är fortfarande olöst, med krav som fortsatt inväntar vänskaplig uppgörelse eller avgörande av domstol.

Terranor verkar enligt en strikt decentraliserad affärsmodell, där varje landsorganisation fungerar som en självständig operativ enhet samt som ett separat juridiskt bolag. Därför anses den potentiella finansiella effekten på Terranor Group vid ett negativt utfall av dessa krav, vilket vi inte förväntar oss, vara begränsad. Utestående exponering inom koncernen är begränsad till sedvanliga fullgörandegarantier relaterade till de aktuella kontrakten. Dessa garantier fördelas över 19 kontrakt med löptider från 2026 till 2030. Garantierna kan inte avropas på begäran och kan endast utnyttjas om den specifika Terranor-enheten inte kan uppfylla sina avtalsenliga skyldigheter och att detta förhållande erkänns av Terranor eller genom ett slutligt domstolsavgörande. Moderbolagets totala exponering kopplad till dessa prestationsgarantier uppgår till cirka 48 MSEK.

Sammantaget är ledningens bedömning avseende de aktuella kraven oförändrad jämfört med föregående rapport. Känslighetsanalyser utförs kontinuerligt för att bedöma den potentiella ekonomiska påverkan på Terranor Oy, vilken — givet den begränsade moderbolagsexponeringen som beskrivs ovan — även bedöms vara begränsad för den bredare Terranor-koncernen.

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning i sammandrag

Belopp i tkr	Not	jan-mar		jan-dec
		2026	2025	2025
Nettoomsättning	5	904 825	736 012	3 602 622
Övriga rörelseintäkter		7 053	2661	7 461
Råvaror och förnödenheter		-636 453	-496 482	-2 528 206
Personalkostnader		-161 673	-132 444	-627 788
Avskrivningar		-44 398	-36 947	-161 180
Övriga rörelsekostnader		-57 274	-67 667	-277 428
Rörelseresultat (EBIT)		12 081	5 133	15 481
Finansiella intäkter		22	96	199
Finansiella kostnader		-5 399	-4 159	-21 272
Resultat efter finansiella poster		6 704	1 070	-5 592
Skatt på periodens resultat		388	-1 317	-17 539
Periodens resultat		7 091	-246	-23 130
Periodens resultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.				
Resultat per aktie				
Resultat per stamaktie före och efter utspädning ¹ (Kr)		0,35	-0,01	-1,16

¹Resultat per aktie (EPS) har beräknats baserat på 20 000 000 aktier, motsvarande antalet aktier i moderbolaget Terranor Group AB. Samma antal aktier har använts för jämförelseperioderna för att säkerställa konsekvens.

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

Belopp i tkr	Not	jan-mar		jan-dec
		2026	2025	2025
Periodens resultat		7 091	-246	-23 130
Övrigt totalresultat				
Poster som kommer att omklassificeras till resultatet (efter skatt)				
<i>Omräkningsdifferens</i>		569	-5 280	-5 191
Summa övrigt totalresultat för perioden, efter skatt		569	-5 280	-5 191
Periodens totalresultat, efter skatt		7 660	-5 526	-28 321
Periodens totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.				

Koncernens balansräkning i sammandrag

Belopp i tkr	31-mar		31 dec
	2026	2025	2025
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	18 626	18 626	18 626
Övriga immateriella tillgångar	17 024	26 401	18 827
Materiella anläggningstillgångar	99 933	117 193	105 441
Nyttjanderättstillgångar	397 106	265 758	393 552
Uppskjutna skattefordringar	13 571	22 616	11 711
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	4 138	4 168	4 167
Summa anläggningstillgångar	550 398	454 762	552 324
Omsättningstillgångar			
Varulager	28 868	38 970	30 613
Kundfordringar	251 037	237 906	407 068
Övriga kortfristiga fordringar	342 729	208 488	246 116
Likvida medel	32 676	60 590	76 734
Summa omsättningstillgångar	655 310	545 954	760 530
SUMMA TILLGÅNGAR	1 205 708	1 000 716	1 312 853

Belopp i tkr	31-mar		31 dec
	2026	2025	2025
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	20 000	50	20 000
Övrigt tillskjutet kapital	47 900	67 400	47 900
Reserver	5 555	4 898	4 986
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	122 590	138 332	115 498
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	196 045	210 680	188 384
Summa eget kapital	196 045	210 680	188 384
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	14 648	20 411	15 561
Leasingskulder	273 546	172 331	270 589
Uppskjutna skatteskulder	10 011	9 736	10 855
Övriga långfristiga skulder	6 462	4 550	7 020
Summa långfristiga skulder	304 667	207 028	304 025
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	67 595	42 545	32 801
Leverantörsskulder	233 349	173 801	338 560
Aktuella skatteskulder	11 550	6 172	5 806
Leasingskulder	132 575	100 769	131 024
Övriga kortfristiga skulder	256 166	258 959	273 018
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 009	9	38 482
Kortfristiga avsättningar	754	754	754
Summa kortfristiga skulder	704 997	583 009	820 444
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 205 708	1 000 716	1 312 853

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

Belopp i tkr	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2026-01-01	20 000	47 900	4 986	115 498	188 384
Periodens resultat	-	-	-	7 091	7 091
Periodens övrigt totalresultat	-	-	569	-	569
Periodens totalresultat	-	-	569	7 091	7 660
Utgående eget kapital 2026-03-31	20 000	47 900	5 555	122 590	196 045
Ingående eget kapital 2025-01-01	50	67 400	10 177	138 578	216 206
Periodens resultat	-	-	-	-246	-246
Periodens övrigt totalresultat	-	-	-5 280	-	-5 280
Periodens totalresultat	-	-	-5 280	-246	-5 526
Utgående eget kapital 2025-03-31	50	67 400	4 898	138 332	210 680

Belopp i tkr	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2025-01-01	50	67 400	10 177	138 578	216 206
Effekt av transaktion under gemensamt bestämmande inflytande	19 950	-19 500	-	50	500
Periodens resultat	-	-	-	-23 130	-23 130
Periodens övrigt totalresultat	-	-	-5 191	-	-5 191
Periodens totalresultat	-	-	-5 191	-23 130	-28 321
Utgående eget kapital 2025-12-31	20 000	47 900	4 986	115 498	188 384

Koncernens rapport över kassaflöden i sammandrag

Belopp i tkr	jan-mar		jan-dec
	2026	2025	2025
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT)	12 081	5 133	15 481
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	43 308	35 030	156 959
Erhållen ränta m.m	22	96,396	199
Erlagd ränta	-1 193	-1 167	-7 190
Betald inkomstskatt	3 521	-14 933	-29 146
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	57 739	24 160	136 303
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändring av varulager	1 858	-18 799	-9 932
Förändring av kundfordringar	156 145	125 942	-45 184
Förändring av övriga rörelsefordringar	-96 707	-39 008	-66 989
Förändring av leverantörsskulder	-105 801	-55 026	111 077
Förändring av övriga rörelseskulder	-51 086	32 867	88 584
Förändring i rörelsekapital	-95 591	45 975	77 556
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-37 852	70 135	213 858

Belopp i tkr	jan-mar		jan-dec
	2026	2025	2025
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar	-504	-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	1 331	-3 873	-6 535
Kassaflöde från investeringsverksamheten	827	-3 873	-6 535
Finansieringsverksamheten			
Förändring av lån	32 728	-17 963	-33 011
Betalning avseende amorteringsdel av leasingskulder	-35 519	-28 155	-127 011
Betalning avseende räntedel av leasingskulder	-4 206	-2 992	-14 082
Nyemission	-	-	500
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-6 997	-49 110	-173 603
Periodens kassaflöde	-44 021	17 152	33 720
Likvida medel vid periodens början	76 734	45 292	45 292
Valutakursdifferens i likvida medel	-36	-1 853	-2 278
Likvida medel vid periodens slut	32 676	60 590	76 734

En mindre justering har gjorts av presentationen av valutakurseffekter i kassaflödet. Jämförelsetalen har räknats om, effekten bedöms vara oväsentlig.

En mindre justering har gjorts av klassificering av förändringar i rörelsekapital. Jämförelsetalen har räknats om, effekten bedöms vara liten.

Not 1 Allmän information

Denna delårsrapport omfattar det svenska moderbolaget Terranor Group AB (publ), organisationsnummer 559525-3732 och dess dotterbolag. Huvudkontoret är på Björnstigen 85, 170 73, Solna, Sverige. Terranor är en ledande leverantör av drift- och underhållstjänster för väginfrastruktur i Norden.

Not 2 Redovisningsprinciper

Koncernens delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga delar i den svenska årsredovisningslagen (1995:1554). Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, kapitel 9 Delårsrapportering, samt rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering.

De redovisningsprinciper som tillämpats i denna delårsrapport överensstämmer med de redovisningsprinciper som presenteras i not 2 i Terranor Group AB (publ) årsredovisning för 2025. Alla belopp anges i tusental svenska kronor ("Tkr") om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Not 3 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättningen av finansiella rapporter enligt IFRS kräver att bolagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar de redovisade beloppen för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader, samt tillhörande upplysningar. Vid tillämpningen av Koncernens redovisningsprinciper gör bolagsledningen olika bedömningar, som i betydande utsträckning kan påverka de belopp som redovisas i de finansiella rapporterna. Osäkerheterna i uppskattningar och antaganden om framtida perioder innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under det kommande räkenskapsåret.

Bedömningar och uppskattningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser, som anses rimliga utifrån aktuella omständigheter. Ändringar av uppskattningar och bedömningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Samma uppskattningar och bedömningar har gjorts i denna rapport som presenteras i not 3 i årsredovisningen för 2025.

Not 4 Rörelsesegment

Terranor arbetar i en decentraliserad modell där varje land är en egen komponent som följs upp separat, således utgörs koncernens segment av de tre länderna; Sverige, Finland och Danmark, vilket är detsamma som där Koncernen bedriver sin verksamhet i, inga sammanslagningar av segment har därför varit aktuella. Den högste verkställande beslutsfattaren (HVB) vilket i Terranor utgörs av koncernens VD, granskar och fördelar resurser baserat på resultatmättet justerad EBITA. Detta resultatmätt är tillika segmentsmättet för Koncernen.

Jan-Mar 2026	Sverige	Finland	Danmark	Summa segment	Koncern-gemensamma poster	Elimineringar	Koncernen totalt
Intäkter från externa kunder	619 146	143 727	141 952	904 825	-	-	904 825
Intäkter mellan segmenten	-	834	-	834	-	-834	-
Summa intäkter	619 146	144 561	141 952	905 659	-	-834	904 825
Övriga rörelseintäkter	9 038	-	31	9 069	-	-2 016	7 053
Råvaror och förnödenheter	-446 112	-114 775	-75 565	-636 452	-	-	-636 452
Personalkostnader	-99 242	-17 126	-45 305	-161 673	-	-	-161 673
Av- och nedskrivningar för materiella tillgångar och nyttjanderättstillgångar	-25 827	-4 981	-11 123	-41 931	-	-	-41 931
Övriga rörelsekostnader	-36 921	-9 892	-12 462	-59 275	-849	2 850	-57 274
EBITA	20 082	-2 213	-2 472	15 397	-849	-	14 548
Jämförelsestörande poster 1	2 693	2 601	-	5 294	-	-	5 294
Justerad EBITA	22 775	388	-2 472	20 691	-849	-	19 842
<i>1. Specifikation av jämförelsestörande poster</i>							
Omstruktureringskostnader och övriga jämförelsestörande poster	2 693	2 601	-	5 294	-	-	5 294
Summa jämförelsestörande poster	2 693	2 601	-	5 294	-	-	5 294

Not 4 Rörelsesegment (forts.)

Jan-Mar 2025	Sverige	Finland	Danmark	Summa segment	Koncern-gemensamma poster	Elimineringar	Koncernen totalt
Intäkter från externa kunder	451 367	146 803	137 843	736 012	-	-	736 012
Intäkter mellan segmenten	-	664	-	664	-	-664	-
Summa intäkter	451 367	147 466	137 843	736 677	-	-664	736 012
Övriga rörelseintäkter	4 392	-	-	4 392	-	-1 731	2 661
Råvaror och förnödenheter	-311 443	-118 666	-66 373	-496 482	-	-	-496 482
Personalkostnader	-66 857	-16 414	-49 172	-132 444	-	-	-132 444
Av- och nedskrivningar för materiella tillgångar och nyttjanderättstillgångar	-18 075	-4 669	-11 608	-34 352	-	-	-34 352
Övriga rörelsekostnader	-47 216	-8 648	-14 015	-69 879	-	2 212	-67 667
EBITA	12 167	-930	-3 326	7 910	-	-183	7 728
Jämförelsestörande poster 1	4 437	11	35	4 482	-	-	4 482
Justerad EBITA	16 604	-919	-3 291	12 393	-	-183	12 210
<i>1. Specifikation av jämförelsestörande poster</i>							
Omstruktureringskostnader och övriga jämförelsestörande poster	4 437	11	35	4 482	-	-	4 482
Summa jämförelsestörande poster	4 437	11	35	4 482	-	-	4 482

	jan-mar		Jan-Dec
	2026	2025	2025
Justerad EBITA	19 843	12 210	98 087
Avskrivning på immateriella tillgångar	-2 468	-2 595	-10 222
Jämförelsestörande poster	-5 294	-4 483	-72 384
Finansiella intäkter	22	96	199
Finansiella kostnader	-5 399	-4 159	-21 272
Resultat före skatt	6 704	1 070	-5 592

Not 4 Rörelsesegment (forts.)

Jan-Dec 2025	Sverige	Finland	Danmark	Summa segment	Koncern-gemensamma poster	Elimineringar	Koncernen totalt
Intäkter från externa kunder	2 231 102	628 375	743 145	3 602 622	-	-	3 602 622
Intäkter mellan segmenten	-	2 616	-	2 616	-	-2 616	-
Summa intäkter	2 231 102	630 991	743 145	3 605 237	-	-2 616	3 602 622
Övriga rörelseintäkter	13 773	89	-	13 862	-	-6 401	7 461
Råvaror och förnödenheter	-1 605 356	-509 895	-412 955	-2 528 206	-	-	-2 528 206
Personalkostnader	-339 213	-73 594	-214 981	-627 788	-	-	-627 788
Av- och nedskrivningar för materiella tillgångar och nyttjanderättstillgångar	-83 766	-20 813	-46 380	-150 958	-	-	-150 958
Övriga rörelsekostnader	-188 560	-31 610	-62 007	-282 177	-4 221	8 970	-277 428
EBITA	27 980	-4 831	6 822	29 971	-4 221	-48	25 703
Jämförelsestörande poster 1	61 862	6 148	2 577	70 587	1 796	-	72 384
Justerad EBITA	89 842	1 316	9 400	100 559	-2 425	-48	98 087
<i>1. Specifikation av jämförelsestörande poster</i>							
Omstruktureringskostnader och övriga jämförelsestörande poster	61 862	6 148	2 577	70 587	1 796	-	72 384
Summa jämförelsestörande poster	61 862	6 148	2 577	70 587	1 796	-	72 384

Not 5 Nettoomsättning

Nedan presenteras Koncernens nettoomsättning som motsvarar Koncernens intäkter från avtal med kunder. Koncernen delar upp sina intäkter på kategorin typ av kund, utöver segmenten (per land), vilket motsvarar hur Koncernen följer sina intäkter.

Jan-Mar 2026	Sverige	Finland	Danmark	Koncernen totalt
Typ av kund				
Statliga myndigheter	480 465	118 352	66 679	665 496
Kommuner	82 756	22 522	39 784	145 062
Privata kunder	55 925	2 859	35 483	94 267
Intäkter från avtal med kunder	619 146	143 733	141 946	904 825

Jan-Mar 2025	Sverige	Finland	Danmark	Koncernen totalt
Typ av kund				
Statliga myndigheter	332 454	134 886	78 286	545 625
Kommuner	55 623	10 404	21 923	87 950
Privata kunder	63 290	1 513	37 634	102 437
Intäkter från avtal med kunder	451 367	146 803	137 843	736 012

Jan-Dec 2025	Sverige	Finland	Danmark	Koncernen totalt
Typ av kund				
Statliga myndigheter	1 578 865	542 777	375 946	2 497 589
Kommuner	347 164	56 427	196 241	599 833
Privata kunder	305 071	29 171	170 957	505 199
Intäkter från avtal med kunder	2 231 102	628 375	743 145	3 602 622

Not 6 Finansiella instrument

Koncernens räntebärande skulder löper till rörlig ränta varvid det redovisade värdet utgör en god approximation av det verkliga värdet. För koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder utgör det redovisade värdet en god approximation av det verkliga värdet.

Not 7 Transaktioner med närstående

Koncernen hade 0,0 Mkr (2,9) kostnader relaterat till Mutares. Koncernen har inköpt tjänster från Mutares i form av management fee och övriga rådgivningstjänster.

Koncernen har köpt juridiska tjänster från styrelseledamot Håkan Broman till ett belopp av 190 tkr (0 tkr).

Mutares SE & Co.KGaA	Jan-Mar		Jan-Dec
	2026	2025	2025
Försäljning av varor/ tjänster	-	2 953	8 968
Räntekostnader	-	-	-
Skuld på balansdagen	-	1 749	-

Not 8 Väsentliga händelser efter perioden

- Terranor AB vann två stora offentliga upphandlingar och tilldelades en tvåårig option för Trafikverket:
 - Ett statligt kontrakt i Väsby värt 272 Mkr under fyra år
 - Ett statligt kontrakt i Sydöstra Värmland värt 214 Mkr under fyra år
 - En tvåårig option för ett statligt kontrakt i Göteborg värderad till 175 Mkr
- Terranor Oy vann ett kommunalt kontrakt i Järvenpää värt 116 Mkr under fyra år
- Terranor A/S vann ett kommunalt kontrakt i Ikast-Brande värt 206 Mkr under fem år

Resultaträkning, moderbolaget

Belopp i tkr	Not	jan-mar		jan-dec
		2026	2025	2025
Nettoomsättning		-	-	-
Övriga rörelsekostnader		-849	-	-4 221
Rörelseresultat		-849	-	-4 221
Finansiella intäkter		-	-	-
Finansiella kostnader		-	-	-
Resultat efter finansiella poster		-849	-	-4 221
Skatt på periodens resultat		-	-	869
Periodens resultat		-849	-	-3 351
Periodens resultat överensstämmer med periodens totalresultat.				

Balansräkning, moderbolaget

Belopp i tkr	31-mar		31 dec
	2026	2025	2025
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Aktier i dotterföretag	156 480	-	156 480
Uppskjutna skattefordringar	869	-	869
Summa anläggningstillgångar	157 349	-	157 349
Omsättningstillgångar			
Övriga kortfristiga fordringar	772	500	674
Kassa och bank	737	-	275
Summa omsättningstillgångar	1 509	500	949
SUMMA TILLGÅNGAR	158 858	500	158 297

Belopp i tkr	31-mar		31 dec
	2026	2025	2025
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	20 000	500	20 000
Summa bundet eget kapital	20 000	500	20 000
Överkursfond	136 980	-	136 980
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	-4 200	-	-3 351
Summa fritt eget kapital	132 780	-	133 629
Summa eget kapital	152 780	500	153 629
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	78	-	221
Övriga kortfristiga skulder koncernintern	6 000	-	4 000
Andra kortfristiga icke-finansiella skulder	-	-	447
Summa kortfristiga skulder	6 078	-	4 668
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	158 858	500	158 297

Rapport över förändringar i eget kapital, moderbolaget

Belopp i tkr	Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat	
Ingående eget kapital 2026-01-01	20 000	136 980	-3 351	153 629
Periodens resultat	-	-	-849	-849
Periodens övrigt totalresultat	-	-	-	-
Periodens totalresultat	-	-	-849	-849
Utgående eget kapital 2026-03-31	20 000	136 980	-4 200	152 780

Belopp i tkr	Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat	
Ingående eget kapital 2025-03-26	500	-	-	500
Periodens resultat	-	-	-	-
Periodens övrigt totalresultat	-	-	-	-
Periodens totalresultat	-	-	-	-
<i>Transaktioner med bolagets ägare</i>				
Nyemission	-	-	-	-
Summa	-	-	-	-
Utgående eget kapital 2025-03-31	500	-	-	500

Moderbolagets rapport över kassaflöden i sammandrag

Belopp i tkr	Jan-Mar		Jan-Dec
	2026	2025	2025
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat	-849	-	-4 221
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	-	-	-226
Erhållen ränta m.m	-	-	-
Erlagd ränta	-	-	-
Betalda inkomstskatt	-	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-849	-	-4 447
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar	-98	-500	-
Förändring av rörelseskulder	-590	-	221
Förändring i rörelsekapital	-688	-500	221
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-1 537	-500	-4 226

Belopp i tkr	Jan-Mar		Jan-Dec
	2026	2025	2025
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	-	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-	-	-
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	2 000	-	4 000
Nyemission	-	500	500
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	2 000	500	4 500
Periodens kassaflöde	463	-	275
Likvida medel vid periodens början	275	-	-
Likvida medel vid periodens slut	737	-	275

Alternativa nyckeltal

Alternativa nyckeltal	Enhet	Q1 25	Q2 25	Q3 25	Q4 25	Q1 26
Omsättningstillväxt (%)	%	2%	12%	10%	29%	23%
EBITDA	TKr	42 080	20 483	29 323	84 775	56 479
EBITDA marginal (%)	%	5,7%	2,4%	3,7%	6,9%	6,2%
Justerad EBITDA	TKr	46 562	52 034	56 511	93 938	61 773
Justerad EBITDA-marginal (%)	%	6,3%	6,1%	7,1%	7,7%	6,6%
EBITA	TKr	7 728	-14 619	-6 492	39 086	14 549
EBITA-marginal (%)	%	1,0%	-1,7%	-0,8%	3,2%	1,6%
Justerad EBITA	TKr	12 210	16 931	20 696	48 249	19 843
Justerad EBITA-marginal (%)	%	1,7%	2,0%	2,6%	3,9%	2,2%
Rörelseresultat (EBIT)	TKr	5 133	-17 150	-9 060	36 558	12 081
Rörelsemarginal (%)	%	0,7%	-2,0%	-1,1%	3,0%	1,3%
Justerad EBIT	TKr	9 615	14 401	18 128	45 721	17 375
Justerad EBIT-marginal (%)	%	1,3%	1,7%	2,3%	3,7%	1,7%
Jämförelsestörande poster	TKr	4 482	31 551	27 188	9 163	5 294
Nettokassa (+) / Nettoskuld (-)	TKr	-275 465	-357 409	-437 676	-373 240	-455 687
Nettoskuld/ justerad EBITDA-kvot, rullande tolv månader	x	-1,26	-1,51	-1,86	-1,50	-1,72
Rörelsekapital	TKr	42 058	84 946	137 798	13 292	111 254
Rörelsekapital / nettoomsättning, rullande tolv månader (%)	%	1,3%	2,6%	4,1%	0,0%	2,9%
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	TKr	-3 873	-4 537	-2 180	4 055	827
Justerat operativt kassaflöde	TKr	86 184	4 608	1 480	222 499	-35 362
Kassagenerering (%)	%	185,1%	8,9%	2,6%	224,1%	-57,0%
Sysselsatt kapital	TKr	675 509	734 000	823 400	939 466	882 106
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	%	1,9%	2,5%	2,8%	6,1%	2,2%
Avkastning på eget kapital (%)	%	-0,1%	-10,1%	-5,9%	3,8%	3,7%
Skuldsättningsgrad (%)	%	-130,8%	-184,3%	-240,7%	-198,1%	-232,4%
Orderingång	TKr	1 239 414	952 956	209 214	399 147	1 124 135
Orderstock	TKr	5 293 341	5 995 430	5 876 239	5 442 542	6 302 864

Beräkningsformler för finansiella resultat

Alternativa nyckeltal	Definition	Skäl till att nyckeltalen används
Omsättningstillväxt (%)	Periodens nettoomsättning i jämförelse med nettoomsättning för jämförande period.	Används för att visa förändringen av nettoomsättningen mellan perioderna.
EBITDA	Rörelseresultatet (EBIT) efter återläggning av avskrivningar och nedskrivningar avseende materiella och immateriella tillgångar samt nyttjanderättstillgångar.	Används för att mäta den operativa lönsamheten exklusive avskrivningar och nedskrivningar. Är ett komplement till att bedöma verksamhetens rörelseresultat.
EBITDA-marginal (%)	EBITDA i procent av nettoomsättning.	Används för att mäta utvecklingen av lönsamhetsgraden från den operativa verksamheten exklusive avskrivningar och nedskrivningar.
Justerad EBITDA	EBITDA justerat för jämförelsestörande poster.	Används för att mäta lönsamheten från den operativa verksamheten (exklusive avskrivningar och nedskrivningar) utan inverkan av poster som påverkar jämförbarheten mellan perioderna. Är ett komplement till att bedöma verksamhetens justerade rörelseresultat.
Justerad EBITDA-marginal (%)	Justerad EBITDA i procent av nettoomsättning.	Används för att mäta utvecklingen av lönsamhetsgraden från den operativa verksamheten exklusive avskrivningar och nedskrivningar utan inverkan av poster som påverkar jämförbarheten mellan perioderna.
EBITA	Rörelseresultatet (EBIT) efter återläggning av avskrivningar och nedskrivningar avseende immateriella tillgångar relaterade till rörelseförvärv.	Används för att mäta den operativa lönsamheten exklusive avskrivningar och nedskrivningar från förvävsrelaterade immateriella tillgångar. Är ett komplement till att bedöma verksamhetens rörelseresultat.
EBITA-marginal (%)	EBITA i procent av nettoomsättning.	Används för att mäta utvecklingen av lönsamhetsgraden från den operativa verksamheten exklusive avskrivningar och nedskrivningar från förvävsrelaterade immateriella tillgångar.
Justerad EBITA	EBITA justerat för jämförelsestörande poster.	Används för att mäta lönsamheten från den operativa verksamheten, exklusive avskrivningar och nedskrivningar från förvävsrelaterade immateriella tillgångar utan inverkan av poster som påverkar jämförbarheten mellan perioderna. Är ett komplement till att bedöma verksamhetens justerade rörelseresultat.
Justerad EBITA-marginal (%)	Justerad EBITA i procent av nettoomsättning.	Används för att mäta utvecklingen av lönsamhetsgraden från den operativa verksamheten, exklusive avskrivningar och nedskrivningar från förvävsrelaterade immateriella tillgångar, utan inverkan av poster som påverkar jämförbarheten mellan perioderna.
Rörelseresultat (EBIT)	Periodens resultat efter återläggning av skatt på periodens resultat och finansiella kostnader samt avdrag av finansiella intäkter.	Används för att mäta den operativa lönsamheten.
Rörelsemarginal (%)	Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.	Används för att visa den operativa lönsamhetsgraden.
Justerad EBIT	EBIT justerat för jämförelsestörande poster.	Används för att mäta den operativa lönsamheten utan inverkan av poster som påverkar jämförbarheten mellan perioderna.
Justerad EBIT-marginal (%)	Justerad EBIT i procent av nettoomsättning.	Används för att visa den operativa lönsamhetsgraden utan inverkan av poster som påverkar jämförbarheten mellan perioderna.
Jämförelsestörande poster	Avser händelser som är av väsentlig karaktär och bedöms viktiga att specificera eftersom de anses kunna påverka jämförbarheten mellan perioderna.	Används för att ge användarna av de finansiella rapporterna en förståelse av Bolagets jämförbarheten mellan perioderna.
Nettokassa (+) / Nettoskuld (-)	Avser långfristiga och kortfristiga skulder till kreditinstitut, långfristiga övriga räntebärande skulder, långfristiga och kortfristiga leasingkulder minskat med likvida medel.	Används för att följa utvecklingen av skulder och storleken på refinansieringsbehovet. Eftersom likvida medel kan användas för att betala av skulder med kort varsel används nettoskulden som ett mått på den totala lånefinansieringen.
Nettoskuld / justerad EBITDA-kvot, rullande tolv månader	Nettoskulden dividerat med justerad EBITDA rullande tolv månader.	Används för att visa Koncernens förmåga att återbetala dess finansiella skulder relaterade till den operativa verksamheten.
Rörelsekapital	Består omsättningstillgångar exklusive aktuella skattefordringar (inkluderat i posten övriga kortfristiga fordringar) och likvida medel minskat med kortfristiga skulder exklusive aktuella skatteskulder, kortfristiga skulder till kreditinstitutet, kortfristiga leasingkulder och kortfristiga avsättningar.	Används för att mäta Koncernens kortsiktiga finansiella status.

Rörelsekapital / nettoomsättning, rullande tolv månader (%)	Rörelsekapitalet i procent av nettoomsättning rullande tolv månader.	Används för att visa Koncernens rörelsekapital över tid.
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	Utgifter för förvärv och investeringar i koncernens materiella och immateriella tillgångar.	Används som ett mått på Koncernens historiska investeringar och används som input för att beräkna Justerat operativt kassaflöde samt Kassagenerering.
Justerat operativt kassaflöde	Justerad EBITDA minskat med investeringar i materiella och immateriella tillgångar justerat för förändringar i varulager, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar (exklusive aktuella skattefordringar), leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.	Används för att visa det underliggande kassaflödet som genereras från den justerade operativa verksamheten.
Kassagenerering (%)	Justerat operativt kassaflöde i förhållande till justerad EBITDA.	Används för att indikera förhållandet mellan operativ lönsamhet från verksamheten utan påverkan från poster som påverkar jämförbarheten mellan perioder, omräknat till kassaflöde.
Sysselsatt kapital	Totala tillgångar exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar relaterade till rörelseförväv, minskat med icke-räntebärande skulder och uppskjutna skatteskulder. Icke-räntebärande skulder utgörs av övriga långfristiga skulder, aktuella skatteskulder, övriga kortfristiga skulder, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter samt avsättningar.	Används som ett mått för att visa Koncernens kapitalbindning i verksamheten som används för att generera intäkter.
Genomsnittligt sysselsatt kapital	Genomsnittligt sysselsatt kapital avser snittet av det sysselsatta kapitalet för innevarande kvartal och sysselsatt kapital för de fyra föregående kvartalen.	Används för att förstå Koncernens avkastning på sysselsatt kapital som beaktar ett snitt av det sysselsatta kapitalet.
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	Justerad EBITA i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.	Används för att förstå hur väl bolaget använder sitt kapital för att generera avkastning.
Genomsnittligt eget kapital	Genomsnittligt eget kapital avser snittet av utgående eget kapital för innevarande kvartal och utgående eget kapital för de fyra föregående kvartalen.	Används för att förstå Koncernens avkastning på eget kapital som beaktar ett snitt av det egna kapitalet.
Avkastning på eget kapital (%)	Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.	Används för att mäta hur effektivt aktieägarnas investerade kapital genererar avkastning.
Skuldsättningsgrad (%)	Utgörs av nettoskulden i procent av eget kapital.	Används för att visa relationen mellan skulder och eget kapital.
Orderingång	Värdet av erhållna projekt exklusive förändringar i befintliga projekt under den aktuella perioden.	Orderingång ger en indikation om nettoomsättningens utveckling på kort till medellång sikt.
Orderstock	Värdet vid periodens utgång av återstående ej upparbetade projektintäkter i ineliggande uppdrag.	Orderstocken ger ytterligare en indikation om nettoomsättningens utveckling på kort till medellång sikt.

Avstämning av alternativa nyckeltal

Avstämning av alternativa nyckeltal	Enhet	Q1 25	Q2 25	Q3 25	Q4 25	Q1 26
Omsättningstillväxt						
Nettoomsättning nuvarande år	TKr	736 012	848 969	794 425	1 223 216	904 825
Nettoomsättning föregående år	TKr	721 264	755 795	722 689	947 180	736 012
Omsättningstillväxt (%)	%	2,0%	12,3%	9,9%	29,1%	22,9%
EBITDA						
Rörelseresultat (EBIT)	TKr	5 133	-17 150	-9 060	36 558	12 081
Avskrivningar och amorteringar av immateriella tillgångar, materiella tillgångar och nyttjanderättstillgångar	TKr	36 947	37 633	38 383	48 217	44 398
Nedskrivning av immateriella tillgångar, materiella tillgångar och nyttjanderättstillgångar	TKr	-	-	-	-	-
EBITDA	TKr	42 080	20 483	29 323	84 775	56 479
EBITDA-marginal						
EBITDA	TKr	42 080	20 483	29 323	84 775	56 479
Nettoomsättning	TKr	736 012	848 969	794 425	1 223 216	904 825
EBITDA-marginal (%)	%	5,7%	2,4%	3,7%	6,9%	6,2%
Justerad EBITDA						
EBITDA	TKr	42 080	20 483	29 323	84 775	56 479
Jämförelsestörande poster	TKr	4 482	31 551	27 188	9 163	5 294
Justerad EBITDA	TKr	46 562	52 034	56 511	93 938	61 773
Justerad EBITDA-marginal						
Justerad EBITDA	TKr	46 562	52 034	56 511	93 938	61 773
Nettoomsättning	TKr	736 012	848 969	794 425	1 223 216	904 825
Justerad EBITDA-marginal (%)	%	6,3%	6,1%	7,1%	7,7%	6,6%
EBITA						
Rörelseresultat (EBIT)	TKr	5 133	-17 150	-9 060	36 558	12 081
Avskrivning av immateriella tillgångar relaterade till rörelseförvärv	TKr	2 595	2 531	2 568	2 528	2 468
Nedskrivning av immateriella tillgångar relaterade till rörelseförvärv	TKr	-	-	-	-	-
EBITA	TKr	7 728	-14 619	-6 492	39 086	14 549

Avstämning av alternativa nyckeltal	Enhet	Q1 25	Q2 25	Q3 25	Q4 25	Q1 26
EBITA-marginal %						
EBITA	TKr	7 728	-14 619	-6 492	39 086	14 549
Nettoomsättning	TKr	736 012	848 969	794 425	1 223 216	904 825
EBITA-marginal %	%	1,0%	-1,7%	-0,8%	3,2%	1,6%
Justerad EBITA						
EBITA	TKr	7 728	-14 619	-6 492	39 086	14 549
Jämförelsestörande poster	TKr	4 482	31 551	27 188	9 163	5 294
Justerad EBITA	TKr	12 210	16 931	20 696	48 249	19 843
Justerad EBITA-marginal						
Justerad EBITA	TKr	12 210	16 931	20 696	48 249	19 843
Nettoomsättning	TKr	736 012	848 969	794 425	1 223 216	904 825
Justerad EBITA-marginal (%)	%	1,7%	2,0%	2,6%	3,9%	2,2%
EBIT						
Periodens resultat	TKr	-246	-19 079	-11 422	7 617	7 091
Skatt på periodens resultat	TKr	1 317	-2 445	-2 802	21 468	-388
Finansiella kostnader	TKr	4 159	4 401	5 219	7 493	5 399
Finansiella intäkter	TKr	-96	-27	-55	-20	-22
EBIT	TKr	5 133	-17 150	-9 060	36 558	12 081
Rörelsemarginal						
EBIT	TKr	5 133	-17 150	-9 060	36 558	12 081
Nettoomsättning	TKr	736 012	848 969	794 425	1 223 216	904 825
Rörelsemarginal (%)	%	0,7%	-2,0%	-1,1%	3,0%	1,3%
Justerad EBIT						
EBIT	TKr	5 133	-17 150	-9 060	36 558	12 081
Jämförelsestörande poster	TKr	4 482	31 551	27 188	9 163	5 294
Justerad EBIT	TKr	9 615	14 401	18 128	45 721	17 375

Avstämning av alternativa nyckeltal	Enhet	Q1 25	Q2 25	Q3 25	Q4 25	Q1 26
Justerad EBIT-marginal						
Justerad EBIT	TKr	9 615	14 401	18 128	45 721	17 375
Nettoomsättning	TKr	736 012	848 969	794 425	1 223 216	904 825
Justerad EBIT-marginal (%)	%	1,3%	1,7%	2,3%	3,7%	1,7%
Jämförelsestörande poster						
Omstruktureringskostnader och andra jämförelsestörande poster	TKr	4 482	31 551	27 188	9 163	5 294
Jämförelsestörande poster	TKr	4 482	31 551	27 188	9 163	5 294
Nettokassa (+) / Nettoskuld (-)						
Långfristiga skulder till kreditinstitut	TKr	20 411	20 308	16 091	15 561	14 648
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	TKr	42 545	69 365	132 196	32 801	67 595
Leasingskulder – långfristiga	TKr	172 331	187 785	199 861	270 589	273 546
Leasingskulder – kortfristiga	TKr	100 769	102 749	107 306	131 024	132 575
Likvida medel	TKr	-60 590	-22 797	-17 779	-76 734	-32 676
Nettokassa (+) / Nettoskuld (-)	TKr	-275 465	-357 409	-437 676	-373 240	-455 687
Nettoskuld/ justerad EBITDA-kvot, rullande tolv månader						
Nettoskuld	TKr	-275 465	-357 409	-437 676	-373 240	-455 687
Justerad EBITDA rullande tolv månader	TKr	218 487	237 221	234 732	249 045	264 256
Nettoskuld/ justerad EBITA-kvot, rullande tolv månader	x	-1,26	-1,51	-1,86	-1,50	-1,72
Rörelsekapital						
Omsättningstillgångar	TKr	545 954	621 204	678 863	760 530	655 310
(-) Likvida medel	TKr	-60 590	-22 797	-17 779	-76 734	-32 676
(-) Aktuella skattefordringar	TKr	-10 537	-15 005	-18 382	-20 444	-18 857
Kortfristiga skulder	TKr	-583 009	-677 607	-752 073	-820 444	-704 997
(-) Aktuella skatteskulder	TKr	6 172	6 284	6 162	5 806	11 550
(-) Skulder till kreditinstitut – kortfristiga	TKr	42 545	69 365	132 196	32 801	67 595
(-) Leasingskulder – kortfristiga	TKr	100 769	102 749	107 306	131 024	132 575
(-) Avsättningar – kortfristiga	TKr	754	754	1 504	754	754
Rörelsekapital	TKr	42 058	84 946	137 798	13 292	111 254
Rörelsekapital / nettoomsättning rullande tolv månader						
Rörelsekapital	TKr	42 058	84 946	137 798	13 292	111 254
Nettoomsättning rullande tolv månader	TKr	3 161 676	3 254 849	3 326 585	3 602 622	3 771 435
Rörelsekapital / nettoomsättning rullande tolv månader (%)	%	1,3%	2,6%	4,1%	0,0%	2,9%

Avstämning av alternativa nyckeltal	Enhet	Q1 25	Q2 25	Q3 25	Q4 25	Q1 26
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar						
Investeringar i materiella tillgångar	TKr	-3 873	-4 537	-2 180	4 055	1 331
Investeringar i immateriella tillgångar	TKr	-	-	-	-	-504
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	TKr	-3 873	-4 537	-2 180	4 055	827
Justerat operativt kassaflöde						
Justerad EBITDA	TKr	46 562	52 034	56 511	93 938	61 773
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	TKr	-3 873	-4 537	-2 180	4 055	1 331
Förvärv av immateriella tillgångar	TKr	-	-	-	-	-504
Förändring i rörelsekapital	TKr	43 496	-42 889	-52 851	124 506	-97 962
Justerat operativt kassaflöde	TKr	86 184	4 608	1 480	222 499	-35 362
Kassagenerering						
Justerat operativt kassaflöde	TKr	86 184	4 608	1 480	222 499	-35 362
Justerad EBITDA	TKr	46 562	52 034	56 511	93 938	61 773
Kassagenerering (%)	%	185,1%	8,9%	2,6%	224,1%	-57,0%
Sysselsatt kapital						
Totala tillgångar	TKr	1 000 716	1 094 232	1 163 040	1 312 853	1 205 708
(-) Goodwill	TKr	18 626	18 626	18 626	18 626	18 626
(-) Övriga immateriella tillgångar	TKr	26 401	25 666	23 971	18 827	17 024
(-) Icke-räntebärande skulder	TKr	270 443	306 582	288 282	325 080	277 941
(-) Uppskjutna skatteskulder	TKr	9 736	9 357	8 760	10 855	10 011
Sysselsatt kapital	TKr	675 509	734 000	823 400	939 466	882 106
Avkastning på sysselsatt kapital						
Justerad EBITA	TKr	12 210	16 931	20 696	48 249	19 843
Genomsnittligt sysselsatt kapital	TKr	657 865	687 970	739 942	789 788	810 896
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	%	1,9%	2,5%	2,8%	6,1%	2,2%
Avkastning på eget kapital						
Periodens resultat	TKr	-246	-19 079	-11 422	7 617	7 091
Genomsnittligt eget kapital	TKr	180 296	188 225	194 606	198 210	194 178
Avkastning på eget kapital (%)	%	-0,1%	-10,1%	-5,9%	3,8%	3,7%
Skuldsättningsgrad						
Nettokassa (+) / Nettoskuld (-)	TKr	-275 465	-357 409	-437 676	-373 240	-455 687
Eget kapital	TKr	210 680	193 971	181 812	188 384	196 045
Skuldsättningsgrad (%)	%	-130,8%	-184,3%	-240,7%	-198,1%	-232,4%

Terranor Group

Styrelsen och VD:n intygar att delårsrapporten ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Stockholm, 12 maj, 2026
Terranor Group AB (publ.)

Anders Gustafsson
Styrelseordförande

Håkan Broman
Styrelseledamot

Åse Lagerqvist von Uthmann
Styrelseledamot

Johannes Laumann
Styrelseledamot

Michael Berglin
VD

Carl Kistenmacher
Styrelseledamot

Finansiell kalender

Årsstämma 2026	25 maj 2026
Terranor Groups kapitalmarknadsdag	26 maj 2026
Kvartalsrapport för perioden april – juni 2026, Q2	25 augusti 2026
Kvartalsrapport för perioden juli – september 2026, Q3	10 november 2026
Kvartalsrapport för perioden oktober – december 2026, Q4	16 februari 2027

Kontakt

Inka Kontturi
 Investor relations
ir@terranor.se

Informationen är sådan som Terranor Group är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 12 maj 2026 kl. 08.00 (CEST).

Bolagets Certified Adviser är DNB Carnegie Investment Bank AB.
www.dnbcarnegie.se

Björnstigen 85
 170 73 Solna
 Sweden
info@terranor.se

