

Delårsrapport

januari – september 2025
Terranor Group



Nyckeltal Q3

794

(723)
Omsättning, Mkr

10%

(16)
Omsättningstillväxt

21

(29)
Just. EBITA, Mkr¹
3%

(4)
Just. EBITA marginal

Belopp i tkr	juli-sep			jan-sep			okt-sep	
	2025	2024	Δ	2025	2024	Δ	24/25	23/24
Nettoomsättning	794 425	722 689	10%	2 379 406	2 199 748	8%	3 326 585	3 069 970
Omsättningstillväxt (%)	10%	16%	-6 p.p.	8%	17%	-9 p.p.	8%	16%
Jämförelsestörandeposter	27 188	2 549	967%	63 221	6 342	897%	69 879	7 437
Justerad EBITA	20 696	28 755	-28%	49 838	43 594	14%	95 743	79 330
Justerad EBITA marginal, %	3%	4%	-1 p.p.	2%	2%	0 p.p.	3%	3%
Resultat före skatt	-14 223	18 668	-176%	-34 676	17 680	-296%	-5 100	45 770
Resultat per stamaktie före och efter utspädning ² (Kr)	-0.57	1.04	-155%	-1.54	0.87	-277%	0.70	2.59
Justerat operativt kassaflöde	1 793	-7 225	125%	93 905	24 135	289%	218 160	200 446
Nettoskuld/RTM just. EBITDA	-1,86x	-1,88x	0.02x	-	-	-	-	-

¹Mäts som lönsamheten från den operativa verksamheten, exklusive avskrivningar och nedskrivningar från förvävsrelaterade immateriella tillgångar utan inverkan av poster som påverkar jämförbarheten mellan perioderna. ²Resultat per aktie (EPS) har beräknats baserat på 20 000 000 aktier, motsvarande antalet aktier i moderbolaget Terranor Group AB. Samma antal aktier har använts för jämförelseperioderna för att säkerställa konsekvens.

Väsentliga händelser under perioden

- Framgångsrik start av fem nya statliga kontrakt i Sverige som stödjer att vägdrift och underhåll i Sverige fortsätter att stärka intäkterna och lönsamheten.
- Omstrukturering av dotterbolaget Norvia AB, främst för att sänka kostnaderna och anpassa verksamheten.

Tredje kvartalet 2025

- Omsättningen ökade till 794,4 Mkr (722,7)
- EBITA minskade till -6,5 Mkr (26,2)
- Justerad EBITA minskade till 20,7 Mkr (28,8)
- Rörelseresultatet (EBIT) minskade till -9,0 Mkr (23,6)
- Periodens resultat minskade till -11,4 Mkr (20,8)
- Resultat per aktie uppgick till -0,57 Kr (-1,04)
- Justerat operativt kassaflöde ökade till 1,8 Mkr (-7,2)

Första nio månaderna 2025

- Omsättningen ökade till 2 379,4 Mkr (2 199,7)
- EBITA minskade till -13,4 Mkr (37,3)
- Justerad EBITA ökade till 49,8 Mkr (43,6)
- Rörelseresultatet (EBIT) minskade till -21,1 Mkr (29,3)
- Periodens resultat minskade till -30,7 Mkr (17,3)
- Resultat per aktie uppgick till -1,54 Kr (0,87)
- Justerat operativt kassaflöde ökade till 93,9 Mkr (24,1)

Väsentliga händelser efter perioden

- I oktober 2025 vann Terranor en offentlig upphandling med Tønder kommun i Danmark värd 270 miljoner svenska kronor över fyra år.

VD-kommentar

Fortsatt tillväxt och stabil operationell grund

Terranor fortsätter att växa enligt plan. Under det tredje kvartalet ökade intäkterna till 794 Mkr (723), främst tack vare nya statliga kontrakt i Sverige. Justerad EBITA uppgick till 21 Mkr (29), vilket motsvarar en marginal på 3 % (4). Resultatet återspeglar säsongeffekter, pågående omstruktureringar i vissa dotterbolag och en framgångsrik uppstart av nya kontrakt.

Sverige är fortsatt den viktigaste tillväxtmotorn

Terranors kärnverksamhet är att hålla vägar öppna och vår svenska kärnverksamhet fortsätter att utvecklas starkt, drivet av stabilt genomförande och god lönsamhet i både statliga och kommunala kontrakt. Sverige är fortsatt ryggraden i koncernen och ger den finansiella och operativa styrkan för fortsatt utveckling i Norden.

Under kvartalet inledde vi en omstrukturering av vårt åkeridotterbolag Norvia. Verksamheten har minskats avsevärt och tillsammans med anpassningar i vår mindre infrastrukturverksamhet kommer dessa åtgärder att förbättra fokus och effektivitet i den svenska verksamheten med full effekt från januari 2026. Exklusive dotterbolagen Norvia och Infra uppvisar det svenska segmentet stark lönsamhet och resultat som ligger väl i linje med och över planen.

Vi har också påbörjat nya kontrakt, inklusive fem nya driftställen, där mobiliseringen och uppstarten har fortlöpt enligt eller bättre än plan. Dessutom stärker nya kontrakt på totalt 59 Mkr i Norrköping vår orderstock och position på den svenska marknaden ytterligare.

Stabilisering i Finland för att driva förbättring på längre sikt

I Finland fortsätter arbetet med att stabilisera verksamheten och stärka organisationen. Verksamheten påverkas av en majoritet av kontrakt tagna 2022 och 2023 där kostnader även påverkats av kriget i Ukraina. Mitigerande interna och externa åtgärder är sedan tidigare initierade och bolaget analyserar noggrant utvecklingen av dessa. Utsikterna på kort sikt är

fortsatt utmanande och koncernledningen arbetar nära lokal ledningsgrupp för att säkerställa effekten av pågående åtgärder i syfte att skapa stabilitet och förutsättningar för långsiktig lönsamhet.

Danmark går in i en ny tillväxtfas

Vår danska verksamhet befinner sig i en övergångsfas mellan att avsluta alla statliga kontrakt som löper ut vid årsskiftet för att sedan återuppta fyra av fem kontrakt på nya villkor i januari 2026. Dessutom vann vi i oktober ett kommunalt kontrakt till ett totalt värde av 270 Mkr över fyra år, vilket ytterligare stärker vår ställning och positiva utveckling. Även om det fortfarande råder viss osäkerhet kring avslutningsfasen under fjärde kvartalet är vi övertygade om att en mer balanserad kontraktportfölj och en väl förberedd organisation skapar en solid grund för Danmark att bidra positivt under det kommande året.

Blick framåt

När vi nu går in i årets mest intensiva och avslutande kvartal ligger vårt fulla fokus på genomförande, säkerhet och effektivitet. Med stöd av en stark orderstock och en stabil finansiell ställning fortsätter vi att utvecklas enligt plan. Kassaflödet för kvartalet påverkades av återstående kostnader relaterade till börsintroduktionen, som nu i stort sett är avslutade och förväntas ha minimal inverkan framöver. Vi ser en fortsatt efterfrågan på säkra, smidiga och hållbara vägar, vilket stödjer långsiktig tillväxt på våra marknader. Vårt fokus ligger fortsatt på specialisering, kvalitet och operativ disciplin i allt vi gör.

Inget av detta skulle vara möjligt utan engagemanget från våra medarbetare i Sverige, Finland och Danmark. Jag vill tacka alla våra medarbetare för deras engagemang och professionalism. Deras dagliga insatser säkerställer säkra och öppna vägar året runt i Norden och utgör grunden för Terranors fortsatta framgång.

VD Terranor Group
Michael Berglin



“Sverige är fortsatt ryggraden i koncernen och ger den finansiella och operativa styrkan för fortsatt utveckling i Norden.”



Terranor i korthet

Finansiella mål

Tillväxt >8%

Omsättningstillväxt i genomsnitt minst 8 procent per år på medellång sikt.

Lönsamhet >5%

Uppnä en justerad EBITA-marginal på över 5 % på medellång sikt

Skuldsättning <2.5x

Nettoskuld/justerad EBITDA ska vara under 2,5x

Utdelning ≥50%

Mål att dela ut minst 50 % av koncernens nettoresultat

Terranor är en av de främsta aktörerna inom vägunderhåll i Norden. Bolagets affärsidé är att erbjuda ett brett utbud av kvalificerade tjänster inom drift och underhåll av vägar för att säkerställa att vägar förblir tillgängliga och funktionella året om.

Verksamheten omfattar såväl vinterväghållning, med snöröjning och halkbekämpning, som sommarunderhåll, såsom reparationer och asfaltarbeten. Därtill erbjuder Terranor tjänster inom grönområdesskötsel, trafiksäkerhet och lättare infrastrukturprojekt.

Terranor är den enda stora privata aktören specialiserad på väghållning i Norden, vilket ger tydliga konkurrensfördelar i upphandlingar. Terranor verkar idag på den svenska, finska och danska marknaden vilka kännetecknas av hög stabilitet, betydande tillväxt drivare och höga inträdesbarriärer. Marknaden för väginfrastruktur tjänster är stabil och stöds i allmänhet av långsiktiga strukturella trender.

Terranors marknad

Marknaden som Terranor verkar på kan delas in i två huvudsakliga områden: drift och underhåll av vägar tillsammans med lättare vägarbeten, samt andra avgränsande områden som anläggning och underhåll av grönområden, och fristående tillfällig trafiksäkerhet. Terranor har implementerat en strategi som är skräddarsydd för förhållandena i respektive geografisk marknad och lokalt område, för att bättre kunna anpassa sig till de specifika marknadsförhållandena i varje land och region där de är verksamma.

Drift och underhåll av vägar

Lättare vägarbeten

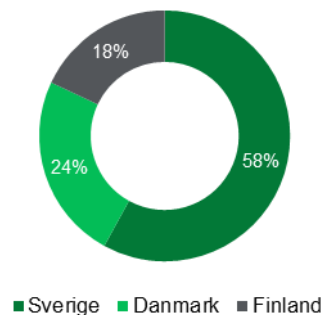
Anläggning och underhåll av grönområden

Fristående tillfällig trafiksäkerhet

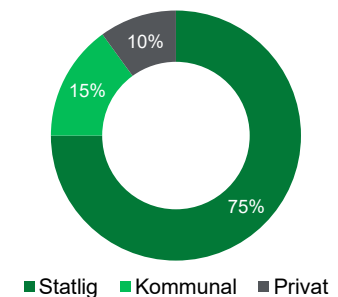
Terranors kundbas

Terranors kunder finns både i offentlig och privat sektor men den stora majoriteten av Terranors intäkter kommer från statliga och kommunala uppdragsgivare. Bolaget arbetar med långsiktiga kontrakt, ofta mellan fyra till åtta år, vilket skapar stabila intäktsflöden med låg risk och god visibilitet. Terranors noggranna anbudsstrategi har bidragit till en omsättningstillväxt som vida överstiger marknaden, med fokus på lönsamma kontrakt.

Omsättning per land år 2024



Omsättning per kundgrupp år 2024



Koncernens resultat

Omsättning

Omsättningen för kvartalet uppgick till 794,4 Mkr (722,7 Mkr), vilket motsvarar en ökning med 10 procent jämfört med samma period föregående år. För de första nio månaderna 2025 uppgick omsättningen till 2 379,4 Mkr (2 199,7 Mkr), en ökning med 8 procent, vilket ligger i linje med vårt mål för årlig omsättningstillväxt på medellång sikt. Ökningen under kvartalet beror främst på nya statliga kontrakt i Sverige som erhöles i september 2025. Ökningen under både kvartalet och för de första nio månaderna 2025 beror främst på nya statliga och kommunala kontrakt som erhöles under 2024.

Justerad EBITA

Justerat EBITA för kvartalet uppgick till 20,7 Mkr (28,8), en minskning med 28 procent jämfört med samma kvartal föregående år. För de första nio månaderna uppgick den justerade EBITA till 49,8 Mkr (43,6), en ökning med 14 procent. Den justerade EBITA-marginalen var 3 % (4) för kvartalet och 2 % (2) för de första nio månaderna, vilket understiger vårt finansiella mål om 5 % på medellång sikt. För de första nio månaderna är koncernens justerade EBITA stabil. Poster som påverkar jämförbarheten för kvartalet på 27,2 Mkr (2,5) och för de första nio månaderna 63,2 Mkr (6,3) avser främst börsintroduktionskostnader, som överstiger den nivå som angavs i noteringsprospektet.

För segmentet Sverige ökade justerad EBITA. Förbättringen är hänförlig till verksamheten inom drift och underhåll av väg, även om dotterbolaget Norvia AB stod inför utmaningar. För segmentet Finland ökade justerad EBITA. Förbättringen är hänförlig till dotterbolagens verksamhet, även om det under kvartalet gjordes ett tillägg till riskreserven. För segmentet Danmark minskade justerad EBITA. Minskningen är hänförlig till minskad volym på statliga kontrakt.

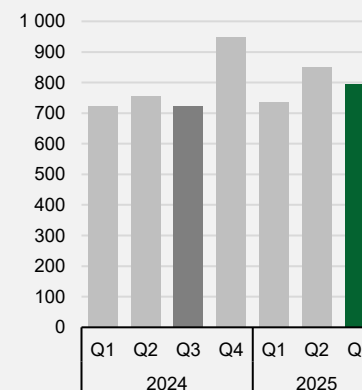
Rörelseresultat

Rörelseresultatet för kvartalet uppgick till -9,0 Mkr (23,6 Mkr). För de första nio månaderna uppgick rörelseresultatet till -21,1 Mkr (29,3 Mkr). Minskningen av rörelseresultatet för kvartalet och perioden beror främst på poster som påverkar jämförbarheten, som i huvudsak inkluderar kostnader relaterade till börsintroduktionen. Minskningen i rörelseresultatet för kvartalet är hänförlig till segmentet Danmark.

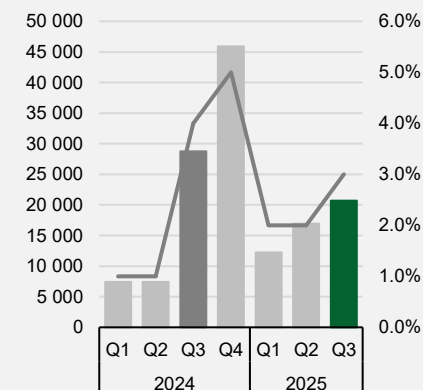
Resultat

Resultatet för kvartalet uppgick till -11,4 Mkr (20,8), en minskning med 32,2 Mkr jämfört med samma period föregående år. För de första nio månaderna uppgick resultatet till -30,7 Mkr (17,3). Bortsett från rörelsekostnader var övriga kostnader stabila. Den främsta negativa drivkraften under de nio första månaderna var rörelsekostnader, vilket motverkades av omvärderingen av uppskjutna skattefordringar i Sverige.

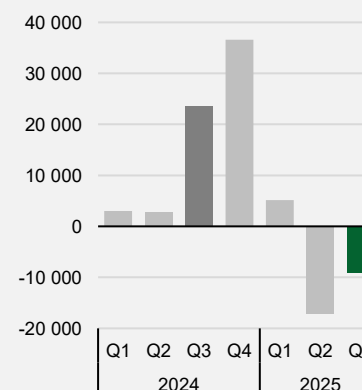
Omsättning per kvartal
Mkr



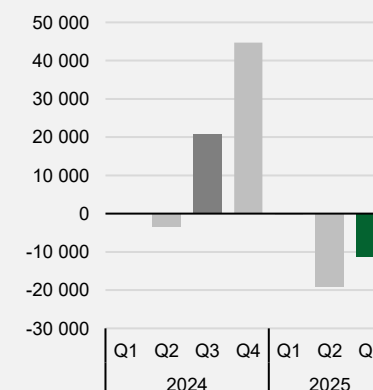
Justerad EBITA per kvartal
tkr/%



Rörelseresultat per kvartal
tkr



Resultat per kvartal
tkr



Finansiering och kassaflöde

Skuldsättning

Skuldsättningsgraden, mätt som nettoskuld dividerad med justerad EBITDA för de senaste tolv månaderna, uppgick till -1,86x (-1,88), vilket är stabilt och klart under målnivån på mindre än 2,5x. Detta uppnåddes genom förbättrad justerad EBITDA, som kompenserade effekten av en högre nettoskuld.

Kassaflöde

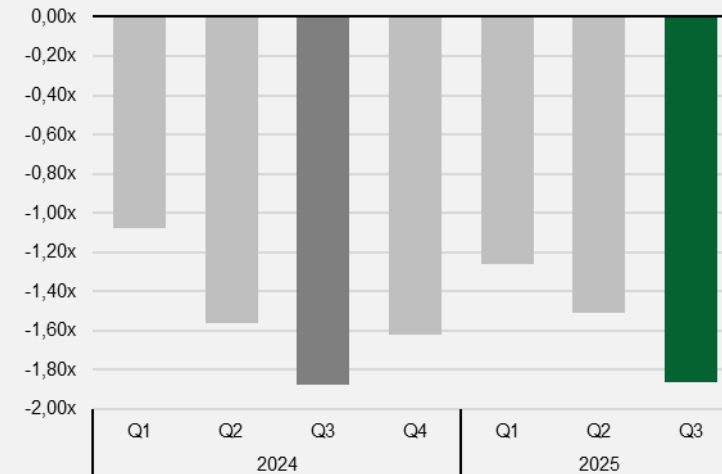
Det operativa kassaflödet efter förändringar i rörelsekapital för kvartalet uppgick till -28,0 Mkr (4,7). Under de första nio månaderna 2025 uppgick det operativa kassaflödet efter förändringar i rörelsekapital till 14,6 Mkr (-2,7). Det operativa kassaflödet efter förändringar i rörelsekapital för kvartalet minskade på grund av lägre rörelseresultat, främst drivet av engångsposter som inkluderar primära borsintroduktionsrelaterade kostnader.

Kassaflödet från investeringsverksamheten för kvartalet uppgick till -1,9 Mkr (-33,5). För de första nio månaderna 2025 uppgick kassaflödet från investeringsverksamheten till -9,0 Mkr (-35,1).

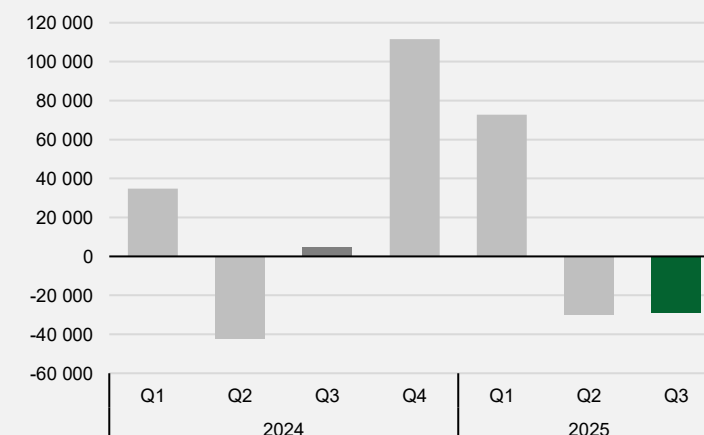
Kassaflödet från finansieringsverksamheten för kvartalet uppgick till 24,9 Mkr (12,9). Under de första nio månaderna 2025 uppgick kassaflödet från finansieringsverksamheten till -33,1 Mkr (17,5). Förändringen i kassaflödet från finansieringsverksamheten för kvartalet och perioden beror främst på en högre nettoskuld och en ökad nivå av leasingförpliktelser, båda relaterade till operativ tillväxt.



Skuldsättningsgrad per kvartal



Kassaflöde från den löpande verksamheten per kvartal



Segment

Sverige

Omsättning 484,1 Mkr (413,6)

Ökningen av omsättning drevs främst av en ökning av statliga och kommunala projekt (Drift och underhåll av vägar) och tillskottet av dotterbolag bidrog också till intäktsökningen jämfört med föregående år.

Justerad EBITA 18,8 Mkr (16,7)

Justerad EBITA ökade tack vare hög lönsamhet och en ökning av statliga kontrakt jämfört med föregående år. I Sverige fortsätter verksamheten inom drift och underhåll av väg att visa tillväxt både vad gäller intäkter och lönsamhet. Dotterbolaget Norvia AB har dock inte presterat på förväntad nivå. Terrano Norvia AB genomgår en omstrukturering, med flera förändringar som genomfördes under tredje kvartalet – främst inriktade på att minska företagets storlek och dess tjänsteutbud.

Belopp i tkr	juli-sep		Δ
	2025	2024	
Nettoomsättning	484 145	413 593	17%
Justerad EBITA	18 817	16 670	13%
Justerad EBITA-marginal, %	4%	4%	0 p.p.

Finland

Omsättning 124,3 Mkr (111,7).

Omsättningen ökade under rapportperioden, främst tack vare tre nya kontrakt som startade under andra halvåret 2024.

Justerad EBITA -0,9 Mkr (-2,3)

Justerad EBITA ökade främst tack vare volymen på kontrakten inom vägunderhåll och drift. Det fanns dock riskreserveringar för statlig drift och underhåll kopplade till osäkerheter i projekt påbörjade 2022 och 2023 där kostnader påverkats av kriget i Ukraina och påföljande sanktioner. Dotterbolaget Terrano Verde förbättrade lönsamheten. Finland genomgår för närvarande en omstrukturingsfas med målet att förbättra lönsamheten och minska omkostnaderna. Det har skett en förändring i ledningen och verksamheten i Finland leds nu på koncernnivå med stöd från den lokala ledningsgruppen.

Belopp i tkr	juli-sep		Δ
	2025	2024	
Nettoomsättning	124 320	111 721	11%
Justerad EBITA	-921	-2 313	60%
Justerad EBITA-marginal, %	-1%	-2%	1 p.p.

Danmark

Omsättning 186,6 Mkr (197,8).

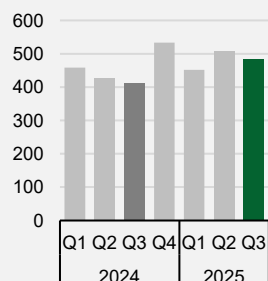
Omsättningen har minskat något, främst på grund av lägre nivå på kontrakterade arbeten, eftersom statlig efterfrågan i de fem utgående statliga kontrakten inte har materialiserats som förväntat.

Justerad EBITA 3,0 Mkr (14,2)

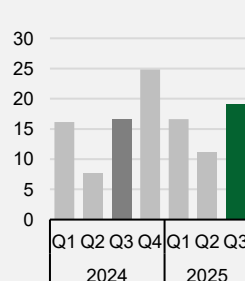
Minskningen i justerad EBITA beror främst på lägre lönsamhet, särskilt för statliga uppdrag. I Danmark råder osäkerhet kring volymen beställda arbeten i samband med att fem av fem statliga kontrakt löper ut. Med start av fyra nya statliga kontrakt och ett nytt kommunalt kontrakt förväntas dock lönsamheten förbättras under 2026.

Belopp i tkr	juli-sep		Δ
	2025	2024	
Nettoomsättning	186 617	197 825	-6%
Justerad EBITA	3 025	14 179	-79%
Justerad EBITA-marginal, %	2%	7%	-5 p.p.

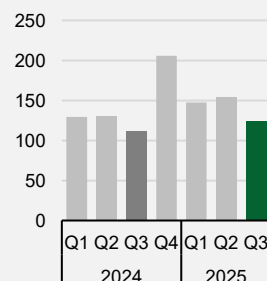
Omsättning per kvartal
Mkr



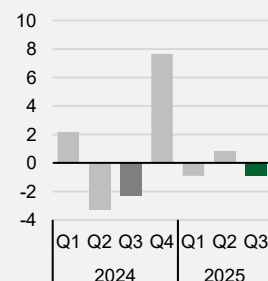
Just. EBITA per kvartal
Mkr



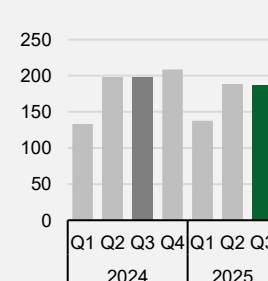
Omsättning per kvartal
Mkr



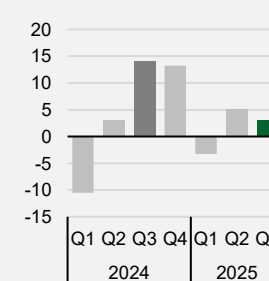
Just. EBITA per kvartal
Mkr



Omsättning per kvartal
Mkr



Just. EBITA per kvartal
Mkr



Övrig information

Terranors aktie

Terranors aktie har varit noterad på Nasdaq First North Premier-segmentet sedan den 30 juni 2025. Aktien handlas under kortnamnet eller tickern TERNOR. Stängningskursen för Terranors aktie på den sista handelsdagen under perioden var 29,30 SEK. Det genomsnittliga antalet utestående aktier uppgick till 20 000 000 (0) för kvartalet och 13 500 000 (0) för januari–juni.

Närstående

Koncernen har haft kostnader uppgående till 2,8 Mkr (4,0) relaterat till Mutares SE & Co. KGaA ("Mutares"). Koncernen har inköpt tjänster från Mutares i form av management fee och övriga rådgivningstjänster. Det har i övrigt inte förekommit några transaktioner med närstående.

Miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning

Terranor säkerställer etiskt uppträdande, rättvisa arbetsvillkor och regelefterlevnad genom sin uppförandekod, som innehåller riktlinjer för affärsetik, mänskliga rättigheter, antikorruption, hälsa och säkerhet, miljöansvar samt mot diskriminering och trakassier. Vid brott mot uppförandekoden kan leda till disciplinära åtgärder. Årliga lönekartläggningar säkerställer rättvis ersättning, och koncernen följer gällande arbetsrättsliga lagar. Ingen under 16 år är anställd, och underentreprenörer måste ha avtal med fackförbund eller godkännande via blankett UE 2021. Under projekt bär alla på byggarbetsplatser ID06 och är elektroniskt registrerade.

Efterlevnads- och etikkommittén, bestående av arbetsledare och representanter från HR, Compliance och Juridik, sammanträder kvartalsvis för att upprätthålla höga etiska standarder och snabbt hantera incidenter som rör efterlevnad. Terranors leverantörspolicy ställer krav på hållbarhet och etik inom leverantörskedjan. Företaget främjar en inkluderande och säker arbetsplats som vilar på ärlighet, respekt, förtroende och utveckling. Målet är långsiktig miljömässig hållbarhet genom att följa lagar och regler, vidta förebyggande åtgärder och kontinuerligt förbättra verksamheten. Höga etiska

standarder vägleder medarbetarnas beslut och skapar tydlighet när frågor lyfts.

Arbetsmiljö och säkerhet är en prioritet, med målsättningen noll olyckor genom att eliminera risker, minska faror och erbjuda kontinuerlig utbildning. Regelbundna revisioner och inspektioner övervakar säkerhetsarbetet. Terranors uppförandekod beskriver förväntningarna på etiskt beteende och socialt ansvar, vilket stöds av riskanalyser inom hälsa och säkerhet.

Moderbolaget

Moderbolaget bedriver ingen egen affärsverksamhet. Vidare äger och förvaltar moderbolaget de dotterbolag som ingår i koncernen.

Anställda

Vid periodens slut hade koncernen 693 (615) anställda, varav 132 kvinnor och 561 män. Företagets verksamhet bygger på framgångsrika anbud, effektiv etablering av arbetsplatser och lönsam kontraktshantering. Det används strukturerade ramverk för att säkerställa kontinuerlig kompetensutveckling och operativ excellens i hela organisationen.

Säsongeffekter

Terranor påverkas av säsongvariationer till följd av väderförhållanden. Resultatet under det första kvartalet är normalt svagare än under resten av året.

Väsentliga risker och osäkerheter

Terranors resultat, finansiella ställning och kassaflöde påverkas både av externa förändringar och av koncernens egna åtgärder. Syftet med riskhantering är att identifiera och analysera de risker som företaget står inför och, så långt det är möjligt, förebygga och begränsa eventuella negativa effekter. Terranors verksamhet påverkas av makroekonomiska faktorer såsom lågkonjunkturer, inflation och politisk osäkerhet, vilket kan minska efterfrågan och påverka intäkterna. Materialkostnader och externa störningar påverkar också lönsamhet och verksamhet. Terranor är beroende av en stark leverantörskedja; förseningar eller prisökningar på material

och logistik innebär risker för projektgenomförande och kostnadsstruktur. Väder och säsongvariationer har stor inverkan på den operativa planeringen och det finansiella utfallet. Med verksamhet i Sverige, Danmark och Finland måste Terranor följa olika regelverk. Felaktig tillämpning kan leda till rättsliga tvister, böter och förlorade kontrakt. Regelförändringar kan påverka konkurrenskraft och driftskostnader. Terranor står inför skatterisker i flera jurisdiktioner, inklusive skattetillegg, internprissättningsfrågor och skattegranskningar. Avtalsförpliktelser innebär potentiella juridiska risker, där underlåtenhet att uppfylla villkoren kan leda till tvister och uppsägning av kontrakt. Genom sin verksamhet exponeras Terranor för olika typer av finansiella risker: kreditrisk, marknadsrisker (ränterisk, valutarisk och andra prisrisker) samt likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Dessa risker kan negativt påverka Terranors finansiella stabilitet och långsiktiga tillväxtutsikter.

Kontrakt med takpriser: I Finland finns långsiktiga kontrakt med takpriser. Statliga kontrakt som inleddes 2021–2023 har en mekanism där överskridanden av takpriset kan skjutas upp till slutet av kontraktperioden. Takpriser kan utgöra en betydande finansiell risk om kostnaderna stiger och inte kan överföras till kunden. Terranor har kontrakt med takpriser, och flera av dessa har redan överskridits. Om kostnaderna fortsätter att stiga och inte kan kompenseras kan Terranor drabbas av finansiella förluster och i vissa fall bli tvungna att återbetala överskottet till kunden i slutet av kontraktperioden. Redovisningen av dessa avtal i denna rapport har skett i enlighet med not 2 – Redovisningsprinciper, som beskriver de uppskattningar och antaganden som påverkar de redovisade intäktsbeloppen.

Vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper gör ledningen bedömningar inom områden som kan ha väsentlig inverkan på de siffror som presenteras i årsredovisningen. På grund av dessa avtals komplexitet finns det utrymme för olika tolkningar, vilket kan påverka tidpunkten för och värderingen av intäktsredovisningen.

Lönsamhetspress: Koncernen har upplevt minskad lönsamhet hos vissa dotterbolag i Sverige. Denna trend kan fortsätta om omstruktureringsåtgärderna inte ger förväntade resultat.

Omstruktureringsrisker: Finland och Terranor Norvia AB i Sverige genomgår omstruktureringar. Dessa förändringar syftar till att minska omkostnaderna och förbättra lönsamheten, men kan medföra tillfällig ineffektivitet eller påverka företagets anseende.

Osäkerhet kring kontraktsvolym: I Danmark råder osäkerhet kring volymen av beställda arbeten och avslutandet av fem statliga kontrakt. Detta kan påverka intäkterna och EBITA negativt.

Koncernens rapport över resultatet i sammandrag

¹Resultat per aktie (EPS) har beräknats baserat på 20 000 000 aktier, motsvarande antalet aktier i moderbolaget Terranor Group AB. Samma antal aktier har använts för jämförelseperioderna för att säkerställa konsekvens.

		juli-sep		jan-sep		okt-sep	
Belopp i tkr	Not	2025	2024	2025	2024	24/25	23/24
Periodens resultat		-11 422	20 819	-30 747	17 340	13 967	51 763
Övrigt totalresultat							
Poster som kommer att omklassificeras till resultatet (efter skatt)							
Omräkningsdifferens		-737	-367	-3 647	1 687	-2 515	-1 731
Summa övrigt totalresultat för perioden, efter skatt		-737	-367	-3 647	1 687	-2 515	-1 731
Periodens totalresultat, efter skatt		-12 159	20 452	-34 394	19 027	11 452	50 032
Periodens totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.							

Periodens totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Koncernens rapport över balansräkning i sammandrag

Belopp i tkr	Not	30 sep		31 dec
		2025	2024	2024
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodw ill		18 626	-	18 626
Övriga immateriella tillgångar		23 971	32 731	30 539
Materiella anläggningstillgångar		112 092	109 241	117 538
Nyttjanderättstillgångar		298 261	241 496	288 166
Uppskjutna skattefordringar		27 681	-	20 620
Övriga långfristiga finansiella tillgångar		3 545	5 322	12 278
Summa anläggningstillgångar		484 176	388 790	487 768
Omsättningstillgångar				
Varulager		32 510	19 159	21 380
Kundfordringar		301 858	290 190	369 393
Övriga kortfristiga fordringar		326 717	276 885	166 161
Likvida medel		17 779	9 000	45 292
Summa omsättningstillgångar		678 863	595 234	602 226
SUMMA TILLGÅNGAR		1 163 040	984 024	1 089 994

Belopp i tkr	30 sep		31 dec
	2025	2024	2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	20 000	50	50
Övrigt tillskjutet kapital	47 900	67 400	67 400
Reserver	6 530	9 046	10 177
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	107 382	93 865	138 578
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	181 812	170 360	216 206
Summa eget kapital	181 812	170 360	216 206
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	16 091	6 177	20 685
Leasingskulder	199 861	158 252	189 302
Uppskjutna skatteskulder	8 760	12 552	6 383
Övriga långfristiga skulder	4 442	6 271	5 494
Summa långfristiga skulder	229 154	183 252	221 863
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	132 196	104 101	61 544
Leverantörsskulder	228 730	193 901	232 328
Aktuella skatteskulder	6 162	7 159	21 953
Leasingskulder	107 306	90 175	105 668
Övriga kortfristiga skulder	260 005	225 992	211 280
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16 169	9 084	18 399
Kortfristiga avsättningar	1 504	-	754
Summa kortfristiga skulder	752 073	630 411	651 925
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 163 040	984 024	1 089 994

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

Belopp i tkr	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat	
Ingående eget kapital 2025-07-01	20 000	47 900	7 267	118 803	193 971
Periodens resultat	-	-	-	-11 422	-11 422
Periodens övrigt totalresultat	-	-	-737	-	-737
Periodens totalresultat	-	-	-737	-11 422	-12 159
<i>Transaktioner med koncernens ägare</i>					
Utdelning	-	-	-	-	-
Summa	-	-	-	-	-
Utgående eget kapital 2025-09-30	20 000	47 900	6 530	107 382	181 812
Ingående eget kapital 2024-07-01	50	67 400	9 413	73 046	149 909
Periodens resultat	-	-	-	20 819	20 819
Periodens övrigt totalresultat	-	-	-367	-	-367
Periodens totalresultat	-	-	-367	20 819	20 452
<i>Transaktioner med koncernens ägare</i>					
Utdelning	-	-	-	-	-
Summa	-	-	-	-	-
Utgående eget kapital 2024-09-30	50	67 400	9 046	93 865	170 360

Belopp i tkr	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat	
Ingående eget kapital 2025-01-01	50	67 400	10 177	138 578	216 206
Periodens resultat	-	-	-	-30 747	-30 747
Omklassificering	19 950	-19 500	-	-450	-
Periodens övrigt totalresultat	-	-	-3 647	-	-3 647
Periodens totalresultat			-3 647	-31 197	-34 393
<i>Transaktioner med koncernens ägare</i>					
Utdelning	-	-	-	-	-
Summa	-	-	-	-	-
Utgående eget kapital 2025-09-30	20 000	47 900	6 530	107 381	181 812
Ingående eget kapital 2024-01-01	50	67 400	7 359	76 525	151 334
Periodens resultat	-	-	-	17 340	17 340
Periodens övrigt totalresultat	-	-	1 687	-	1 687
Periodens totalresultat	-	-	1 687	17 340	19 027
<i>Transaktioner med koncernens ägare</i>					
Utdelning	-	-	-	-	-
Summa	-	-	-	-	-
Utgående eget kapital 2024-09-30	50	67 400	9 046	93 865	170 360

Koncernens rapport över kassaflöden i sammandrag

Belopp i tkr	juli-sep		jan-sep		okt-sep	
	2025	2024	2025	2024	24/25	23/24
Den löpande verksamheten						
Rörelseresultat (EBIT)	-9 060	23 561	-21 077	29 345	15 515	61 336
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	-20 421	-22 994	12 901	-12 363	138 811	138 559
Erhållen ränta m.m	55	224	179	232	269	259
Erlagd ränta	-1 884	-2 419	-4 422	-4 393	-8 472	-6 077
Betalda inkomstskatt	-2 194	-1 383	-25 802	-8 636	-23 734	-17 242
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-33 504	-3 010	-38 221	4 184	122 389	176 835
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital						
Förändring av varulager	-10 729	-11 729	-11 129	7 052	-13 351	1 364
Förändring av rörelsefordringar	-8 413	15 159	67 535	119 794	-17 676	-15 529
Förändring av rörelseskulder	24 614	4 329	-3 597	-133 736	34 829	-7 273
Förändring i rörelsekapital	5 473	7 759	52 809	-6 890	3 802	-21 438
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-28 031	4 748	14 588	-2 706	126 191	155 396

Belopp i tkr	juli-sep		jan-sep		okt-sep	
	2025	2024	2025	2024	24/25	23/24
Investeringsverksamheten						
Förvärv av immateriella tillgångar	-873	149	-1 125	-548	-1 590	774
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-993	-3 494	-7 832	-4 488	-26 066	-5 461
Intäkter från finansiella tillgångar	-	-11 300	-	-11 300	11 300	-11 300
Förvärv av dotterbolag	-	-18 811	-	-18 811	13 811	-18 811
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 866	-33 456	-8 958	-35 147	-2 545	-34 797
Finansieringsverksamheten						
Amortering av lån	58 615	40 030	65 971	87 431	14 223	-4 336
Betalning avseende amorteringsdel av leasingsskulder	-30 165	-24 085	-86 611	-64 096	-114 663	-83 194
Betalning avseende räntedel av leasingsskulder	-3 334	-2 699	-9 356	-7 504	-12 412	-9 748
Förändringar i eget kapital	-237	-367	-3 147	1 687	-2 015	-37 731
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	24 878	12 878	-33 143	17 519	-114 867	-135 009
Periodens kassaflöde	-5 019	-15 830	-27 513	-20 334	8 779	-14 410
Likvida medel vid periodens början	22 797	24 829	45 292	29 334	9 000	23 409
Likvida medel vid periodens slut	17 779	9 000	17 779	9 000	17 779	9 000

Not 1 Allmän information

Denna delårsrapport omfattar det svenska moderbolaget Terranor Group AB (publ.), organisationsnummer 559525-3732 och dess dotterbolag. Huvudkontoret är på Björnstigen 85, 179 73, Solna, Sverige. Terranor är en ledande leverantör av drift- och underhållstjänster för väginfrastruktur i Norden.

Not 2 Redovisningsprinciper

Koncernens delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga delar i den svenska årsredovisningslagen (1995:1554). Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, kapitel 9 Delårsrapportering, samt rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering.

De redovisningsprinciper som tillämpats i denna delårsrapport överensstämmer med de redovisningsprinciper som presenteras i not 2 till den historiska finansiella informationen för räkenskapsåren 2024, 2023 och 2022, vilka utgör en integrerad del av prospektet. Alla belopp anges i miljoner ("Mkr") eller tusental ("tkr") svenska kronor om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma. Upplysningar enligt kraven i IAS 34.16A presenteras i de finansiella rapporterna och tillhörande noter i delårsinformationen på sidorna 14–17, vilka utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

Not 3 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättningen av finansiella rapporter enligt IFRS kräver att bolagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar de redovisade beloppen för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader, samt tillhörande upplysningar. Vid tillämpningen av Koncernens redovisningsprinciper gör bolagsledningen olika bedömningar, som i betydande utsträckning kan påverka de belopp som redovisas i de finansiella rapporterna. Osäkerheterna i uppskattningar och antaganden om framtida perioder innebära en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under det kommande räkenskapsåret.

Bedömningar och uppskattningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser, som anses rimliga utifrån aktuella omständigheter. Ändringar av uppskattningar och bedömningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Samma uppskattningar och bedömningar har gjorts i denna rapport som presenteras i not 3 i de historiska finansiella rapporterna för räkenskapsåren 2024, 2023 och 2022 som är en integrerad del av prospektet.

Not 4 Rörelsessegment

Terranor arbetar i en decentraliserad modell där varje land är en egen komponent som följs upp separat, således utgörs koncernens segment av de tre länderna; Sverige, Finland och Danmark, vilket är detsamma som där Koncernen bedriver sin verksamhet i, inga sammanslagningar av segment har därför varit aktuella. Den högste verkställande beslutsfattaren (HVB) vilket i Terranor utgörs av koncernens VD, granskar och fördelar resurser baserat på resultatmättet justerad EBITA. Detta resultatmätt är tillika segmentsmättet för Koncernen.

juli-sep 2025	Sverige	Finland	Danmark	Summa segment	Koncern-gemensamma poster	Elimineringsar	Koncernen totalt
Intäkter från externa kunder	484 145	123 663	186 617	794 425	-	-	794 425
Intäkter mellan segmenten	-	657	-	657	-	-657	-
Summa intäkter	484 145	124 320	186 617	795 082	-	-657	794 425
Övriga rörelseintäkter	1 427	-	-	1 427	-	-1 456	-29
Råvaror och förnödenheter	-344 243	-97 440	-107 526	-549 210	-	-	-549 210
Personalkostnader	-78 653	-15 381	-54 714	-148 748	-	-	-148 748
Av- och nedskrivningar för materiella tillgångar och nyttjanderättstillgångar	-21 569	-4 790	-9 456	-35 815	-	-	-35 815
Övriga rörelsekostnader	-48 117	-7 195	-11 896	-67 208	-2 359	2 451	-67 116
EBITA	-7 009	-487	3 025	-4 470	-2 359	338	-6 492
Jämförelsestörande poster 1	25 826	-434	-	25 392	1 796	-	27 188
Justerad EBITA	18 817	-921	3 025	20 922	-563	338	20 696
<i>1. Specifikation av jämförelsestörande poster</i>							
Omstruktureringskostnader och övriga jämförelsestörande poster	25 826	-434	-	25 392	1 796	-	27 188
Summa jämförelsestörande poster	25 826	-434	-	25 392	1 796	-	27 188

Not 4 Rörelsesegment (forts.)

juli-sep 2024	Sverige	Finland	Danmark	Summa segment	Koncern-gemensamma poster	Elimineringar	Koncernen totalt
Intäkter från externa kunder	413 593	111 272	197 825	722 689	-	-	722 689
Intäkter mellan segmenten	-	450	-	450	-	-450	-
Summa intäkter	413 593	111 722	197 825	723 139	-	-450	722 689
Övriga rörelseintäkter	3 797	-	1	3 798	-	-1 162	2 636
Råvaror och förnödenheter	-300 844	-89 465	-102 405	-492 714	-	-	-492 714
Personalkostnader	-57 697	-13 854	-56 875	-128 425	-	-	-128 425
Av- och nedskrivningar för materiella tillgångar och nyttjanderättstillgångar	-16 200	-3 531	-10 514	-30 245	-	-	-30 245
Övriga rörelsekostnader	-28 348	-7 209	-14 007	-49 564	-	1 830	-47 734
EBITA	14 300	-2 337	14 025	25 988	-	218	26 206
Jämförelsestörande poster 1	2 370	25	154	2 549	-	-	2 549
Justerad EBITA	16 670	-2 312	14 179	28 537	-	218	28 755

1. Specifikation av jämförelsestörande poster

Omstruktureringskostnader och övriga jämförelsestörande poster	2 370	25	154	2 549	-	-	2 549
Summa jämförelsestörande poster	2 370	25	154	2 549	-	-	2 549

	juli-sep	
	2025	2024
Justerad EBITA	20 696	28 755
Avskrivning på immateriella tillgångar	-2 568	-2 645
Jämförelsestörande poster	-27 188	-2 549
Finansiella intäkter	55	224
Finansiella kostnader	-5 219	-5 118
Resultat före skatt	-14 223	18 668

Not 5 Nettoomsättning

Nedan presenteras Koncernens nettoomsättning som motsvarar Koncernens intäkter från avtal med kunder. Koncernen delar upp sina intäkter på kategorin typ av kund, utöver segmenten (per land), vilket motsvarar hur Koncernen följer sina intäkter.

juli-sep 2025	Sverige	Finland	Danmark	Koncernen totalt
Typ av kund				
Statliga myndigheter	300 603	105 043	88 934	494 580
Kommuner	97 763	6 111	42 668	146 542
Privata kunder	85 778	12 509	55 015	153 303
Intäkter från avtal med kunder	484 145	123 663	186 617	794 425

juli-sep 2024	Sverige	Finland	Danmark	Koncernen totalt
Typ av kund				
Statliga myndigheter	252 314	93 890	114 644	460 847
Kommuner	89 708	8 780	30 602	129 089
Privata kunder	71 571	8 603	52 579	132 753
Intäkter från avtal med kunder	413 593	111 272	197 825	722 689

Not 6 Finansiella instrument

Koncernens räntebärande skulder löper till rörlig ränta varvid det redovisade värdet utgör en god approximation av det verkliga värdet. För koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder utgör det redovisade värdet en god approximation av det verkliga värdet.

Not 7 Transaktioner med närstående

Koncernen hade 2,8 Mkr (4,0) kostnader relaterat till Mutares.

Koncernen har inköpt tjänster från Mutares i form av management fee och övriga rådgivningstjänster. Inga transaktioner har ägt rum med styrelsemedlemmar.

	juli-sep	
Mutares SE & Co. KGaA	2025	2024
Försäljning av varor/ tjänster	2 804	3 974
Räntekostnader	-	500
Skuld på balansdagen	-	13 535

	juli-sep	
Asteri Facility Solutions AB	2025	2024
Försäljning av varor/ tjänster	-	113
Skuld på balansdagen	-	79

Not 8 Signifikanta händelser efter rapporteringsdagen

I oktober 2025 vann Terranor en offentlig upphandling med Tønder kommun i Danmark värd 270 miljoner svenska kronor.

Resultaträkning, moderbolaget

Belopp i tkr	Not	juli-sep		jan-sep		okt-sep	
		2025	2024	2025	2024	24/25	23/24
Nettoomsättning		-	-	-	-	-	-
Övriga rörelseintäkter		-	-	-	-	-	-
Råvaror och förnödenheter		-	-	-	-	-	-
Personalkostnader		-	-	-	-	-	-
Av- och nedskrivningar		-	-	-	-	-	-
Övriga rörelsekostnader		-2 359	-	-2 359	-	-2 359	-
Rörelseresultat		-2 359	-	-2 359	-	-2 359	-
Finansiella intäkter		-	-	-	-	-	-
Finansiella kostnader		-	-	-	-	-	-
Resultat efter finansiella poster		-2 359	-	-2 359	-	-2 359	-
Skatt på periodens resultat		486	-	486	-	486	-
Periodens resultat		-1 873	-	-1 873	-	-1 873	-
Periodens resultat överensstämmer med periodens totalresultat.							

Periodens vinst är i sin helhet hänförlig till moderbolagets aktieägare.

Balansräkning, moderbolaget

Belopp i tkr	Not	30 sep		31 dec
		2025	2024	2024
Tillgångar				
Anläggningstillgångar				
Immateriella tillgångar		-	-	-
Materiella anläggningstillgångar		-	-	-
Uppskjutna skattefordringar		486	-	-
Aktier i dotterbolag		156 480	-	-
Övriga långfristiga finansiella tillgångar		-	-	-
Summa anläggningstillgångar		156 966	-	-
Omsättningstillgångar				
Varulager		-	-	-
Kundfordringar		-	-	-
Övriga kortfristiga fordringar		1 141	-	-
Kassa och bank		1 467	-	-
Summa omsättningstillgångar		2 609	-	-
SUMMA TILLGÅNGAR		159 575	-	-

Belopp i tkr	30 sep		31 dec
	2025	2024	2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	20 000	-	-
Summa bundet eget kapital	20 000		
Överkursfond	136 980	-	-
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	-1 873	-	-
Summa fritt eget kapital	135 107	-	-
Summa eget kapital	155 107		
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	-	-	-
Uppskjutna skatteskulder	-	-	-
Övriga långfristiga skulder	-	-	-
Summa långfristiga skulder	-	-	-
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	-	-	-
Leverantörsskulder	468	-	-
Aktuella skatteskulder	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder koncernintern	4 000	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	-	-
Kortfristiga avsättningar	-	-	-
Andra kortfristiga icke-finansiella skulder	-	-	-
Summa kortfristiga skulder	4 468	-	-
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	159 575	-	-

Rapport över förändringar i eget kapital, moderbolaget

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare				
Belopp i tkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2025-07-01	20 000	136 980	-	156 980
Periodens resultat	-	-	-1 873	-1 873
Periodens övrigt totalresultat	-	-	-	-
Periodens totalresultat	-	-	-1 873	-1 873
<i>Transaktioner med bolagets ägare</i>				
Nyemission	-	-	-	-
Summa	-	-	-	-
Utgående eget kapital 2025-09-30	20 000	136 980	-1 873	155 107
Ingående eget kapital 2024-07-01	-	-	-	-
Periodens resultat	-	-	-	-
Periodens övrigt totalresultat	-	-	-	-
Periodens totalresultat	-	-	-	-
<i>Transaktioner med bolagets ägare</i>				
Nyemission	-	-	-	-
Summa	-	-	-	-
Utgående eget kapital 2024-09-30	-	-	-	-

Moderbolagets rapport över kassaflöden i sammandrag

Belopp i tkr	juli-sep		jan-sep		okt-sep	
	2025	2024	2025	2024	24/25	23/24
Den löpande verksamheten						
Rörelseresultat	-2 359	-	-2 359	-	-	-
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	-1 142	-	-1 142	-	-	-
Erhållen ränta m.m	-	-	-	-	-	-
Erlagd ränta	-	-	-	-	-	-
Betalda inkomstskatt	-	-	-	-	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-3 501	-	-3 501	-	-	-
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital						
Förändring av varulager	-	-	-	-	-	-
Förändring av rörelsefordringar	-	-	-	-	-	-
Förändring av rörelseskulder	468	-	468	-	-	-
Förändring i rörelsekapital	468	-	468	-	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-3 033	-	-3 033	-	-	-

Belopp i tkr	juli-sep		jan-sep		okt-sep	
	2025	2024	2025	2024	24/25	23/24
Investeringsverksamheten						
Förvärv av immateriella tillgångar	-	-	-	-	-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-	-
Förvärv av dotterföretag	-	-	-	-	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-	-	-	-	-	-
Finansieringsverksamheten						
Utökat lån	4 000	-	4 000	-	-	-
Amortering av lån	-	-	-	-	-	-
Nyemission	-	-	500	-	-	-
Betald utdelning	-	-	-	-	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	4 000	-	4 500	-	-	-
Periodens kassaflöde	967	-	1 467	-	-	-
Likvida medel vid periodens början	500	-	-	-	-	-
Likvida medel vid periodens slut	1 467	-	1 467	-	-	-

Alternativa nyckeltal

Alternativa nyckeltal	Enhet	Q1 24	Q2 24	Q3 24	Q4 24	Q1 25	Q2 25	Q3 25
Omsättningstillväxt (%)	%	16%	17%	16%	9%	2%	12%	10%
EBITDA	tkr	31 231	31 295	56 451	72 967	42 080	20 483	29 323
EBITDA marginal (%)	%	4%	4%	8%	8%	6%	2%	4%
Justerad EBITDA	tkr	33 020	33 299	59 000	79 626	46 562	52 034	56 511
Justerad EBITDA-marginal (%)	%	5%	4%	8%	8%	6%	6%	7%
EBITA	tkr	5 628	5 417	26 206	39 247	7 728	-14 619	-6 492
EBITA-marginal (%)	%	1%	1%	4%	4%	1%	-2%	-1%
Justerad EBITA	tkr	7 418	7 422	28 755	45 906	12 210	16 931	20 696
Justerad EBITA-marginal (%)	%	1%	1%	4%	5%	2%	2%	3%
Rörelseresultat (EBIT)	tkr	3 021	2 762	23 561	36 591	5 133	-17 150	-9 060
Rörelsemarginal (%)	%	0%	0%	3%	4%	1%	-2%	-1%
Justerad EBIT	tkr	4 811	4 766	26 110	43 250	9 615	14 401	18 128
Justerad EBIT-marginal (%)	%	1%	1%	4%	5%	1%	2%	2%
Jämförelsestörande poster	tkr	1 789	2 004	2 549	6 659	4 482	31 551	27 188
Nettokassa (+) / Nettoskuld (-)	tkr	-187 879	-246 955	-349 705	-331 907	-275 465	-357 409	-437 676
Nettoskuld/ justerad EBITDA-kvot, rullande tolv månader	x	-1,08	-1,56	-1,88	-1,62	-1,26	-1,51	-1,86
Rörelsekapital	tkr	28 884	86 001	148 881	85 553	42 058	84 946	137 798
Rörelsekapital / nettoomsättning, rullande tolv månader (%)	%	1%	3%	5%	3%	1%	3%	4%
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	tkr	-1 551	-140	-3 345	-18 698	-1 494	-5 597	-1 866
Justerat operativt kassaflöde	tkr	55319	-23959	-7225	124255	88563	3548	1793
Kassagenerering (%)	%	168%	-72%	-12%	156%	190%	7%	3%
Sysselsatt kapital	tkr	583 477	563 539	690 235	776 566	675 509	734 000	823 400
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	%	1%	1%	5%	7%	2%	2%	3%
Avkastning på eget kapital (%)	%	0%	-2%	13%	27%	0%	-10%	-6%
Skuldsättningsgrad (%)	%	-122%	-165%	-205%	-154%	-131%	-184%	-241%
Orderingång	tkr	844 952	790 002	5 094	39 981	1 239 414	952 956	209 214

Beräkningsformler för finansiella resultat

Alternativa nyckeltal	Definition	Skäl till att nyckeltalen används
Omsättningstillväxt (%)	Periodens nettoomsättning i jämförelse med nettoomsättning för jämförande period.	Används för att visa förändringen av nettoomsättningen mellan perioderna.
EBITDA	Rörelseresultatet (EBIT) efter återläggning av avskrivningar och nedskrivningar avseende materiella och immateriella tillgångar samt nyttjanderättstillgångar.	Används för att mäta den operativa lönsamheten exklusive avskrivningar och nedskrivningar. Är ett komplement till att bedöma verksamhetens rörelseresultat.
EBITDA-marginal (%)	EBITDA i procent av nettoomsättning.	Används för att mäta utvecklingen av lönsamhetsgraden från den operativa verksamheten exklusive avskrivningar och nedskrivningar.
Justerad EBITDA	EBITDA justerat för jämförelsestörande poster.	Används för att mäta lönsamheten från den operativa verksamheten (exklusive avskrivningar och nedskrivningar) utan inverkan av poster som påverkar jämförbarheten mellan perioderna. Är ett komplement till att bedöma verksamhetens justerade rörelseresultat.
Justerad EBITDA-marginal (%)	Justerad EBITDA i procent av nettoomsättning.	Används för att mäta utvecklingen av lönsamhetsgraden från den operativa verksamheten exklusive avskrivningar och nedskrivningar utan inverkan av poster som påverkar jämförbarheten mellan perioderna.
EBITA	Rörelseresultatet (EBIT) efter återläggning av avskrivningar och nedskrivningar avseende immateriella tillgångar relaterade till rörelseförvärv.	Används för att mäta den operativa lönsamheten exklusive avskrivningar och nedskrivningar från förvärvsrelaterade immateriella tillgångar. Är ett komplement till att bedöma verksamhetens rörelseresultat.
EBITA-marginal (%)	EBITA i procent av nettoomsättning.	Används för att mäta utvecklingen av lönsamhetsgraden från den operativa verksamheten exklusive avskrivningar och nedskrivningar från förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.
Justerad EBITA	EBITA justerat för jämförelsestörande poster.	Används för att mäta lönsamheten från den operativa verksamheten, exklusive avskrivningar och nedskrivningar från förvärvsrelaterade immateriella tillgångar utan inverkan av poster som påverkar jämförbarheten mellan perioderna. Är ett komplement till att bedöma verksamhetens justerade rörelseresultat.
Justerad EBITA-marginal (%)	Justerad EBITA i procent av nettoomsättning.	Används för att mäta utvecklingen av lönsamhetsgraden från den operativa verksamheten, exklusive avskrivningar och nedskrivningar från förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, utan inverkan av poster som påverkar jämförbarheten mellan perioderna.
Rörelseresultat (EBIT)	Periodens resultat efter återläggning av skatt på periodens resultat och finansiella kostnader samt avdrag av finansiella intäkter.	Används för att mäta den operativa lönsamheten.
Rörelsemarginal (%)	Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.	Används för att visa den operativa lönsamhetsgraden.
Justerad EBIT	EBIT justerat för jämförelsestörande poster.	Används för att mäta den operativa lönsamheten utan inverkan av poster som påverkar jämförbarheten mellan perioderna.
Justerad EBIT-marginal (%)	Justerad EBIT i procent av nettoomsättning.	Används för att visa den operativa lönsamhetsgraden utan inverkan av poster som påverkar jämförbarheten mellan perioderna.
Jämförelsestörande poster	Avser händelser som är av väsentlig karaktär och bedöms viktiga att specificera eftersom de anses kunna påverka jämförbarheten mellan perioderna.	Används för att ge användarna av de finansiella rapporterna en förståelse av Bolagets utveckling mellan perioderna utan påverkan av poster som anses inverka på jämförbarheten mellan perioderna.
Nettokassa (+) / Nettoskuld (-)	Avser långfristiga och kortfristiga skulder till kreditinstitut, långfristiga övriga räntebärande skulder, långfristiga och kortfristiga leasingsskulder minskat med likvida medel.	Används för att följa utvecklingen av skulder och storleken på refinansieringsbehovet. Eftersom likvida medel kan användas för att betala av skulder med kort varsel används nettoskulden som ett mått på den totala lånefinansieringen.
Nettoskuld / justerad EBITDA-kvot, rullande tolv månader	Nettoskulden dividerat med justerad EBITDA rullande tolv månader.	Används för att visa Koncernens förmåga att återbetala dess finansiella skulder relaterade till den operativa verksamheten.
Rörelsekapital	Består omsättningstillgångar exklusive aktuella skattefordringar (inkluderat i posten övriga kortfristiga fordringar) och likvida medel minskat med kortfristiga	Används för att mäta Koncernens kortsiktiga finansiella status.

	skulder exklusive aktuella skatteskulder, kortfristiga skulder till kreditinstitutet, kortfristiga leasingskulder och kortfristiga avsättningar.	
Rörelsekapital / nettoomsättning, rullande tolv månader (%)	Rörelsekapitalet i procent av nettoomsättning rullande tolv månader.	Används för att visa Koncernens rörelsekapital över tid.
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	Utgifter för förvärv och investeringar i koncernens materiella och immateriella tillgångar.	Används som ett mått på Koncernens historiska investeringar och används som input för att beräkna Justerat operativt kassaflöde samt Kassagenerering.
Justerat operativt kassaflöde	Justerad EBITDA minskat med investeringar i materiella och immateriella tillgångar justerat för förändringar i varulager, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar (exklusive aktuella skattefordringar), leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.	Används för att visa det underliggande kassaflödet som genereras från den justerade operativa verksamheten.
Kassagenerering (%)	Justerat operativt kassaflöde i förhållande till justerad EBITDA.	Används för att indikera förhållandet mellan operativ lönsamhet från verksamheten utan påverkan från poster som påverkar jämförbarheten mellan perioder, omräknat till kassaflöde.
Sysselsatt kapital	Totala tillgångar exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar relaterade till rörelseförväv, minskat med icke-räntebärande skulder och uppskjutna skatteskulder. Icke-räntebärande skulder utgörs av övriga långfristiga skulder, aktuella skatteskulder, övriga kortfristiga skulder, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter samt avsättningar.	Används som ett mått för att visa Koncernens kapitalbindning i verksamheten som används för att generera intäkter.
Genomsnittligt sysselsatt kapital	Genomsnittligt sysselsatt kapital avser snittet av det sysselsatta kapitalet för innevarande kvartal och sysselsatt kapital för de fyra föregående kvartalen.	Används för att förstå Koncernens avkastning på sysselsatt kapital som beaktar ett snitt av det sysselsatta kapitalet.
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	Justerad EBITA i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.	Används för att förstå hur väl bolaget använder sitt kapital för att generera avkastning.
Genomsnittligt eget kapital	Genomsnittligt eget kapital avser snittet av utgående eget kapital för innevarande kvartal och utgående eget kapital för de fyra föregående kvartalen.	Används för att förstå Koncernens avkastning på eget kapital som beaktar ett snitt av det egna kapitalet.
Avkastning på eget kapital (%)	Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.	Används för att mäta hur effektivt aktieägarnas investerade kapital genererar avkastning.
Skuldsättningsgrad (%)	Utgörs av nettoskulden i procent av eget kapital.	Används för att visa relationen mellan skulder och eget kapital.
Orderingång	Värdet av erhållna projekt exklusive förändringar i befintliga projekt under den aktuella perioden.	Orderingång ger en indikation om nettoomsättningens utveckling på kort till medellång sikt.
Orderstock	Värdet vid periodens utgång av återstående ej upparbetade projektintäkter i ineliggande uppdrag, inklusive ej avslutade projekt i egen regi för försäljning.	Orderstocken ger ytterligare en indikation om nettoomsättningens utveckling på kort till medellång sikt.

Avstämning av alternativa nyckeltal

Avstämning av alternativa nyckeltal	Enhet	Q1 24	Q2 24	Q3 24	Q4 24	Q1 25	Q2 25	Q3 25
Omsättningstillväxt								
Nettoomsättning nuvarande år	tkr	721 264	755 795	722 689	947 180	736 012	848 969	794 425
Nettoomsättning föregående år	tkr	621 698	645 204	620 890	870 222	721 264	755 795	722 689
Omsättningstillväxt (%)	%	16%	17%	16%	9%	2%	12%	10%
EBITDA								
Rörelseresultat (EBIT)	tkr	3 021	2 762	23 561	36 591	5 133	-17 150	-9 060
Avskrivningar och amorteringar av immateriella tillgångar, materiella tillgångar och nyttjanderättstillgångar	tkr	28 209	28 533	32 890	36 376	36 947	37 633	38 383
Nedsättning av immateriella tillgångar, materiella tillgångar och nyttjanderättstillgångar	tkr	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA	tkr	31 231	31 295	56 451	72 967	42 080	20 483	29 323
EBITDA-marginal								
EBITDA	tkr	31 231	31 295	56 451	72 967	42 080	20 483	29 323
Nettoomsättning	tkr	721 264	755 795	722 689	947 180	736 012	848 969	794 425
EBITDA-marginal (%)	%	4%	4%	8%	8%	6%	2%	4%
Justerad EBITDA								
EBITDA	tkr	31 231	31 295	56 451	72 967	42 080	20 483	29 323
Jämförelsestörande poster	tkr	1 789	2 004	2 549	6 659	4 482	31 551	27 188
Justerad EBITDA	tkr	33 020	33 299	59 000	79 626	46 562	52 034	56 511
Justerad EBITDA-marginal								
Justerad EBITDA	tkr	33 020	33 299	59 000	79 626	46 562	52 034	56 511
Nettoomsättning	tkr	721 264	755 795	722 689	947 180	736 012	848 969	794 425
Justerad EBITDA-marginal (%)	%	5%	4%	8%	8%	6%	6%	7%
EBITA								
Rörelseresultat (EBIT)	tkr	3 021	2 762	23 561	36 591	5 133	-17 150	-9 060
Avskrivning av immateriella tillgångar relaterade till rörelseförvärv	tkr	2 607	2 655	2 645	2 656	2 595	2 531	2 568
Nedsättning av immateriella tillgångar relaterade till rörelseförvärv	tkr	-	-	-	-	-	-	-
EBITA	tkr	5 628	5 417	26 206	39 247	7 728	-14 619	-6 492

Avstämning av alternativa nyckeltal	Enhet	Q1 24	Q2 24	Q3 24	Q4 24	Q1 25	Q2 25	Q3 25
EBITA-marginal %								
EBITA	TKr	5 628	5 417	26 206	39 247	7 728	-14 619	-6 492
Nettoomsättning	TKr	721 264	755 795	722 689	947 180	736 012	848 969	794 425
EBITA-marginal %	%	1%	1%	4%	4%	1%	-2%	-1%
Justerad EBITA								
EBITA	TKr	5 628	5 417	26 206	39 247	7 728	-14 619	-6 492
Jämförelsestörande poster	TKr	1 789	2 004	2 549	6 659	4 482	31 551	27 188
Justerad EBITA	TKr	7 418	7 422	28 755	45 906	12 210	16 931	20 696
Justerad EBITA-marginal								
Justerad EBITA	TKr	7 418	7 422	28 755	45 906	12 210	16 931	20 696
Nettoomsättning	TKr	721 264	755 795	722 689	947 180	736 012	848 969	794 425
Justerad EBITA-marginal (%)	%	1%	1%	4%	5%	2%	2%	3%
EBIT								
Periodens resultat	TKr	-1	-3 478	20 819	44 714	-246	-19 079	-11 422
Skatt på periodens resultat	TKr	-195	2 687	-2 151	-15 138	1 317	-2 445	-2 802
Finansiella kostnader	TKr	3 225	3 553	5 118	7 106	4 159	4 401	5 219
Finansiella intäkter	TKr	-8	0	-224	-91	-96	-27	-55
EBIT	TKr	3 021	2 762	23 561	36 591	5 133	-17 150	-9 060
Rörelsemarginal								
EBIT	TKr	3 021	2 762	23 561	36 591	5 133	-17 150	-9 060
Nettoomsättning	TKr	721 264	755 795	722 689	947 180	736 012	848 969	794 425
Rörelsemarginal (%)	%	0%	0%	3%	4%	1%	-2%	-1%
Justerad EBIT								
EBIT	TKr	3 021	2 762	23 561	36 591	5 133	-17 150	-9 060
Jämförelsestörande poster	TKr	1 789	2 004	2 549	6 659	4 482	31 551	27 188
Justerad EBIT	TKr	4 811	4 766	26 110	43 250	9 615	14 401	18 128

Avstämning av alternativa nyckeltal	Enhet	Q1 24	Q2 24	Q3 24	Q4 24	Q1 25	Q2 25	Q3 25
Justerad EBIT-marginal								
Justerad EBIT	tkr	4 811	4 766	26 110	43 250	9 615	14 401	18 128
Nettoomsättning	tkr	721 264	755 795	722 689	947 180	736 012	848 969	794 425
Justerad EBIT-marginal (%)	%	1%	1%	4%	5%	1%	2%	2%
Jämförelsestörande poster								
Omstruktureringskostnader och andra jämförelsestörande poster	tkr	1 789	2 004	2 549	6 659	4 482	31 551	27 188
Jämförelsestörande poster	tkr	1 789	2 004	2 549	6 659	4 482	31 551	27 188
Nettokassa (+) / Nettoskuld (-)								
Långfristiga skulder till kreditinstitut	tkr	-	-	6 177	20 685	20 411	20 308	16 091
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	tkr	13 149	44 197	104 101	61 544	42 545	69 365	132 196
Leasingskulder – långfristiga	tkr	151 035	147 990	158 252	189 302	172 331	187 785	199 861
Leasingskulder – kortfristiga	tkr	77 693	79 597	90 175	105 668	100 769	102 749	107 306
Likvida medel	tkr	-53 998	-24 829	-9 000	-45 292	-60 590	-22 797	-17 779
Nettokassa (+) / Nettoskuld (-)	tkr	-187 879	-246 955	-349 705	-331 907	-275 465	-357 409	-437 676
Nettoskuld/ justerad EBITDA-kvot, rullande tolv månader								
Nettoskuld	tkr	-187 879	-246 955	-349 705	-331 907	-275 465	-357 409	-437 676
Justerad EBITDA rullande tolv månader	tkr	174 706	158 023	185 853	204 945	218 487	237 221	234 732
Nettoskuld/ justerad EBITA-kvot, rullande tolv månader	x	-1,08	-1,56	-1,88	-1,62	-1,26	-1,51	-1,86
Rörelsekapital								
Omsättningstillgångar	tkr	521 588	554 236	595 234	602 226	545 954	621 204	678 863
(-) Likvida medel	tkr	-53 998	-24 829	-9 000	-45 292	-60 590	-22 797	-17 779
(-) Aktuella skattefordringar	tkr	-1 438	-5 809	-8 376	-9 375	-10 537	-15 005	-18 382
Kortfristiga skulder	tkr	-529 720	-562 977	-630 411	-651 925	-583 009	-677 607	-752 073
(-) Aktuella skatteskulder	tkr	1 609	1 586	7 159	21 953	6 172	6 284	6 162
(-) Skulder till kreditinstitut – kortfristiga	tkr	13 149	44 197	104 101	61 544	42 545	69 365	132 196
(-) Leasingskulder – kortfristiga	tkr	77 693	79 597	90 175	105 668	100 769	102 749	107 306
(-) Avsättningar – kortfristiga	tkr	-	-	-	754	754	754	1 504
Rörelsekapital	tkr	28 884	86 001	148 881	85 553	42 058	84 946	137 798
Rörelsekapital / nettoomsättning rullande tolv månader								
Rörelsekapital	tkr	28 884	86 001	148 881	85 553	42 058	84 946	137 798
Nettoomsättning rullande tolv månader	tkr	2 857 581	2 968 172	3 069 970	3 146 928	3 161 676	3 254 849	3 326 585
Rörelsekapital / nettoomsättning rullande tolv månader (%)	%	1%	3%	5%	3%	1%	3%	4%

Avstämning av alternativa nyckeltal	Enhet	Q1 24	Q2 24	Q3 24	Q4 24	Q1 25	Q2 25	Q3 25
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar								
Investeringar i materiella tillgångar	tkr	-330	-664	-3 494	-18 234	-3 038	-3 801	-993
Investeringar i immateriella tillgångar	tkr	-1 221	524	149	-464	1 544	-1 796	-873
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	tkr	-1 551	-140	-3 345	-18 698	-1 494	-5 597	-1 866
Justerat operativt kassaflöde								
Justerad EBITDA	tkr	33 020	33 299	59 000	79 626	46 562	52 034	56 511
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	tkr	-330	-664	-3 494	-18 234	-3 038	-3 801	-993
Förvärv av immateriella tillgångar	tkr	-1 221	524	149	-464	1 544	-1 796	-873
Förändring i rörelsekapital	tkr	23 850	-57 118	-62 880	63 328	43 496	-42 889	-52 851
Justerat operativt kassaflöde	tkr	55 319	-23 959	-7 225	124 255	88 563	3 548	1 793
Kassagenerering								
Justerat operativt kassaflöde	tkr	55 319	-23 959	-7 225	124 255	88 563	3 548	1 793
Justerad EBITDA	tkr	33 020	33 299	59 000	79 626	46 562	52 034	56 511
Kassagenerering (%)	%	168%	-72%	-12%	156%	190%	7%	3%
Sysselsatt kapital								
Totala tillgångar	tkr	855 565	880 621	984 024	1 089 994	1 000 716	1 094 232	1 163 040
(-) Goodwill	tkr	-	-	-	18 626	18 626	18 626	18 626
(-) Övriga immateriella tillgångar	tkr	38 704	35 525	32 731	30 539	26 401	25 666	23 971
(-) Icke-räntebärande skulder	tkr	219 523	268 398	248 505	257 880	270 443	306 582	288 282
(-) Uppskjutna skatteskulder	tkr	13 861	13 160	12 552	6 383	9 736	9 357	8 760
Sysselsatt kapital	tkr	583 477	563 539	690 235	776 566	675 509	734 000	823 400
Avkastning på sysselsatt kapital								
Justerad EBITA	tkr	7 418	7 422	28 755	45 906	12 210	16 931	20 696
Genomsnittligt sysselsatt kapital	tkr	571 896	599 012	624 676	656 284	657 865	687 970	740 042
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	%	1%	1%	5%	7%	2%	2%	3%
Avkastning på eget kapital								
Periodens resultat	tkr	-1	-3 478	20 819	44 714	-246	-19 079	-11 422
Genomsnittligt eget kapital	tkr	151 208	153 662	156 451	168 426	180 296	188 225	194 606
Avkastning på eget kapital (%)	%	0%	-2%	13%	27%	0%	-10%	-6%
Skuldsättningsgrad								
Nettokassa (+) / Nettoskuld (-)	tkr	-187 879	-246 955	-349 705	-331 907	-275 465	-357 409	-437 676
Eget kapital	tkr	154 323	149 909	170 360	216 206	210 680	193 971	181 812
Skuldsättningsgrad (%)	%	-122%	-165%	-205%	-154%	-131%	-184%	-241%

Terranor Group

Styrelsen och VD:n intygar att delårsrapporten ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm, 11 november, 2025
Terranor Group AB (publ.)

Anders Gustafsson
Styrelseordförande

Håkan Broman
Styrelseledamot

Åse Lagerqvist von Uthmann
Styrelseledamot

Johannes Laumann
Styrelseledamot

Michael Berglin
VD

Carl Kistenmacher
Styrelseledamot

Revisorns granskningsrapport

Terranor Group AB (publ) org nr 559525-3732

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Terranor Group AB (publ) per 30 september 2025 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 11 november 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Kroon

Auktoriserad revisor

Finansiell kalender

Bokslutskommuniké 2025	17 februari 2026
Årsredovisning 2025	21 april 2026
Kvartalsrapport för perioden januari – mars 2026, Q1	12 maj 2026
Årsstämma 2026	25 maj 2026

Kontakt

Inka Kontturi
Investor relations
ir@terranor.se

Informationen är sådan som Terranor Group är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 11 november 2025 kl. 08.00 (CET).

Bolagets Certified Adviser är DNB Carnegie Investment Bank AB.
www.dnbcarnegie.se

Björnstigen 85
170 73 Solna
Sweden
info@terranor.se

