

A blue truck is shown from the front, pushing a large pile of material. A massive splash of dust and debris is being thrown into the air, creating a large cloud. The truck has a large pile of material on its front, and the word "MÄHL" is visible on the side. The background shows industrial structures.

# Delårsrapport

januari – juni 2025  
Terranor Group

## Noteringen på NASDAQ First North Growth Market

Terranor Group AB (publ) noterades på Nasdaq First North Growth Market den 30 juni 2025. Erbjudandet i samband med noteringen väckte stort intresse hos svenska och internationella investerare samt hos allmänheten i Sverige och erbjudandet övertecknades flera gånger. Bolagets aktier handlas under tickern TERNOR.

Noteringen är en viktig milstolpe i koncernens utveckling och möjliggör fortsatt tillväxt på en stabil och samhällskritisk marknad.

Att Terranor Group nu är noterat är resultatet av en stark gemensam insats där vi tillsammans med koncernen byggt en solid grund för detta steg. Vi ser nu fram emot att fortsätta växa och utvecklas i en börsnoterad miljö som den ledande aktören inom vägunderhåll i Norden.

Mer information finns på [www.terrangroup.com](http://www.terrangroup.com).



## Nyckeltal Q2

**849**

(759)  
Omsättning, MKr

**12%**

(17)  
Omsättningstillväxt

**17**

(7)  
Just. EBITA, MKr<sup>1</sup>

**2%**

(1)  
Just. EBITA marginal

| Belopp i TKr                                                       | apr-jun |         |         | jan-juni  |           |          | juli-juni |           |
|--------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|-----------|-----------|----------|-----------|-----------|
|                                                                    | 2025    | 2024    | %       | 2025      | 2024      | %        | 24/25     | 23/24     |
| Nettoomsättning                                                    | 848 969 | 755 795 | 12%     | 1 584 980 | 1 477 059 | 7%       | 3 254 849 | 2 968 172 |
| Omsättningstillväxt (%)                                            | 12      | 17      | -5 p.p. | 7         | 17        | -10 p.p. | 10        | 18        |
| Jämförelsestörandeposter                                           | 31 551  | 2 004   | 1 474%  | 36 033    | 3 794     | 850%     | 45 240    | 7 531     |
| Justerad EBITA                                                     | 16 931  | 7 422   | 128%    | 29 141    | 14 839    | 96%      | 103 802   | 57 261    |
| Justerad EBITA marginal, %                                         | 2%      | 1%      | 1 p.p.  | 2%        | 1%        | 1 p.p.   | 3%        | 2%        |
| Resultat före skatt                                                | -21 523 | -791    | -2 620% | -20 453   | -987      | -1 972%  | 27 791    | 24 198    |
| Resultat per stamaktie före och efter utspädning <sup>2</sup> (Kr) | -0,95   | -0,17   | -449%   | -0,97     | -0,17     | -455%    | 2,31      | 1,66      |
| Justerat operativt kassaflöde                                      | 3 548   | -23 959 | 115%    | 92 111    | 31 361    | 194%     | 209 142   | 223 981   |
| Nettoskuld/RTM just. EBITDA                                        | -1,51x  | -1,56x  | 0,05x   | -         | -         | -        | -         | -         |

<sup>1</sup>Mäts som lönsamheten från den operativa verksamheten, exklusive avskrivningar och nedskrivningar från förvävsrelaterade immateriella tillgångar utan inverkan av poster som påverkar jämförbarheten mellan perioderna. <sup>2</sup>Resultat per aktie (EPS) har beräknats baserat på 20 000 000 aktier, motsvarande antalet aktier i moderbolaget Terranor Group AB. Samma antal aktier har använts för jämförelseperioderna för att säkerställa konsekvens.

## Väsentliga händelser under perioden

- Terranor Group AB (publ) noterades på Nasdaq First North Growth Market den 30 juni 2025.
- Förnyelse av fyra statliga kontrakt i Danmark till ett värde av 790 MKr under fyra år.
- Den 27 juni tecknade Terranor Danmark ett ettårigt kontrakt med Ikast Brande kommun till ett värde av 57 MKr med möjlighet till förlängning upp till totalt 2 år.

## Andra kvartalet 2025

- Omsättningen ökade till 849,0 MKr (755,8)
- EBITA minskade till -14,6 MKr (5,4)
- Justerad EBITA ökade till 16,9 MKr (7,4)
- Rörelseresultatet (EBIT) minskade till -17,2 MKr (2,8)
- Periodens resultat minskade till -19,1 MKr (-3,5)
- Resultat per aktie uppgick till -0,95 Kr (-0,17)
- Justerat operativt kassaflöde ökade till 3,5 MKr (-24,0)

## Första sex månaderna 2025

- Omsättningen ökade till 1 585,0 MKr (1 477,1)
- EBITA minskade till -6,9 MKr (11,0)
- Justerad EBITA ökade till 29,1 MKr (14,8)
- Rörelseresultatet (EBIT) minskade till -12,0 MKr (5,8)
- Periodens resultat minskade till -19,3 MKr (-3,5)
- Resultat per aktie uppgick till -0,97 Kr (-0,17)
- Justerat operativt kassaflöde ökade till 92,1 MKr (31,4)

## Väsentliga händelser efter perioden

- Stabiliseringsåtgärder vidtogs avseende aktierna i Terranor Group AB (publ). Stabiliseringsperioden löpte ut den 30 juli 2025 och överteckningsoptionen utnyttjades delvis. Totalt utnyttjades 285 357 aktier av överteckningsoptionen.

# VD-kommentar

## Stabil tillväxt och förbättrat underliggande resultat

Terranor fortsätter att växa och stärka den underliggande lönsamheten. Det andra kvartalet visade ökad aktivitet med intäkter på 849 MKr (756), främst drivet av nya kontrakt i Sverige och Finland som påbörjades under andra halvåret 2024. Det underliggande resultatet ökade till 16,9 MKr från 7,4 MKr föregående år, motsvarande en marginal på 2% (1), vilket speglar vår disciplinerade anbudsstrategi, med nya kontrakt vunna på förbättrade villkor samt framgångsrik mobilisering och leverans i nya uppdrag.

## Kontinuerliga förbättringar och stärkt konkurrenskraft

Verksamheten fortsätter att utvecklas positivt. Sverige fungerar som tillväxtmotor, där vi ser att specialisering och effektivisering stärker konkurrenskraften och lönsamheten. Genom strukturerat och uthålligt arbete har Danmark skapat förutsättningar för långsiktig lönsam tillväxt, stödd av nya kontraktvinster. I Finland bygger vi stabilitet med ett nytt ledarskap och ett ökat fokus på kommuner för en bredare kundbas. Efter en framgångsrik anbudssäsong i Sverige under första kvartalet följde vi upp med att under andra kvartalet vinna fyra statliga kontrakt i Danmark med ett minimivärde på 790 MKr över fyra år. Vi vann också ett kommunalt kontrakt i Danmark på 57 MKr, tack vare vår beredskap och förmåga att agera snabbt på kundernas behov.

**“Sverige fungerar som tillväxtmotor, där vi ser att specialisering och effektivisering stärker konkurrenskraften och lönsamheten”**

## Fokuserat erbjudande på en växande marknad

Vi ser en växande efterfrågan från våra kunder på säkra, smidiga och hållbara vägar, vilket förväntas driva marknadstillväxt genom 2025 och framåt. Detta gör att Terranor kan dra nytta av sin position som specialist med fokus på drift och underhåll av vägar. Att underhålla öppna och säkra vägar året runt, samtidigt som behoven för återinvestering hanteras, kräver nya samarbetsformer och ett innovativt arbetssätt. Vi kommer att förstärka våra insatser för att leverera kompletta lösningar med hög kvalitet och lyhördhet för kundernas behov.

## Börsnotering

Den 30 juni inleddes en ny era för Terranor Group när bolaget framgångsrikt noterades på Nasdaq First North Growth Market. Detta möjliggjordes av alla medarbetares insatser, som varje dag levererar våra tjänster och strävar efter högsta kvalitet i verksamheten. Intresset från marknaden var stort och stödet för ett bolag och en bransch som är samhällskritisk och i behov av en fokuserad och specialiserad utmanare.

## Framtidsutsikter

Framöver kommer vi att fortsätta vårt specialiseringsarbete och fokusera på kärnverksamheten inom alla tre segmenten. Statliga och kommunala kunder fortsätter att vara våra viktigaste partners. Med 686 medarbetare i Sverige, Finland och Danmark kombinerar vi lokal marknadskännedom med professionalism, säkerhet och operativ excellens. Tillsammans med vår konkurrenskraft, entreprenörsanda och unika marknadsposition säkerställer dessa styrkor att Terranor förblir en ledande aktör inom den nordiska vägunderhållsbranschen.

VD Terranor Group  
Michael Berglin



**“Att underhålla öppna och säkra vägar året runt, samtidigt som behoven för återinvestering hanteras, kräver nya samarbetsformer och ett innovativt arbetssätt”**



# Terranor i korthet

## Finansiella mål

### Tillväxt >8%

Omsättningstillväxt i genomsnitt minst 8 procent per år på medellång sikt.

### Lönsamhet >5%

Uppnä en justerad EBITA-marginal på över 5 % på medellång sikt

### Skuldsättning <2.5x

Nettoskuld/justerad EBITDA ska vara under 2,5x

### Utdelning ≥50%

Target to distribute at least 50% of consolidated net income

Terranor är en av de främsta aktörerna inom vägunderhåll i Norden. Bolagets affärsidé är att erbjuda ett brett utbud av kvalificerade tjänster inom drift och underhåll av vägar för att säkerställa att vägar förblir tillgängliga och funktionella året om.

Verksamheten omfattar såväl vinterväghållning, med snöröjning och halkbekämpning, som sommarunderhåll, såsom reparationer och asfaltarbeten. Därtill erbjuder Terranor tjänster inom grönområdesskötsel, trafiksäkerhet och lättare infrastrukturprojekt.

Terranor är den enda stora privata aktören specialiserad på väghållning i Norden, vilket ger tydliga konkurrensfördelar i upphandlingar. Terranor verkar idag på den svenska, finska och danska marknaden vilka kännetecknas av hög stabilitet, betydande tillväxt drivare och höga inträdesbarriärer. Marknaden för väginfrastruktur tjänster är stabil och stöds i allmänhet av långsiktiga strukturella trender.

## Terranors marknad

Marknaden som Terranor verkar på kan delas in i två huvudsakliga områden: drift och underhåll av vägar tillsammans med lättare vägarbeten, samt andra avgränsande områden som anläggning och underhåll av grönområden, och fristående tillfällig trafiksäkerhet. Terranor har implementerat en strategi som är skräddarsydd för förhållandena i respektive geografisk marknad och lokalt område, för att bättre kunna anpassa sig till de specifika marknadsförhållandena i varje land och region där de är verksamma.

Drift och underhåll av vägar

Lättare vägarbeten

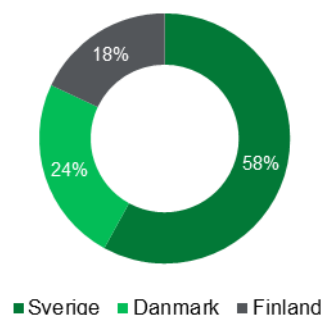
Anläggning och underhåll av grönområden

Fristående tillfällig trafiksäkerhet

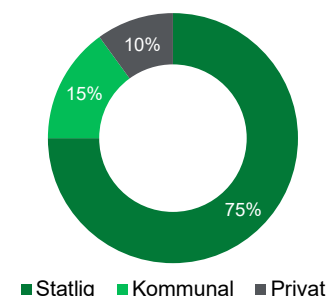
## Terranors kundbas

Terranors kunder finns både i offentlig och privat sektor men den stora majoriteten av Terranors intäkter kommer från statliga och kommunala uppdragsgivare. Bolaget arbetar med långsiktiga kontrakt, ofta mellan fyra till åtta år, vilket skapar stabila intäktsflöden med låg risk och god visibilitet. Terranors noggranna anbudsstrategi har bidragit till en omsättningstillväxt som vida överstiger marknaden, med fokus på lönsamma kontrakt.

### Omsättning per land år 2024



### Omsättning per kundgrupp år 2024



# Koncernens resultat

## Omsättning

Omsättningen för kvartalet uppgick till 849,0 MKr (755,8 MKr), vilket motsvarar en ökning med 12 procent jämfört med samma period föregående år. För de första sex månaderna 2025 uppgick omsättningen till 1 585,0 MKr (1 477,1 MKr), en ökning med 7 procent. Ökningen under både kvartalet och perioden är huvudsakligen hänförlig till nya statliga och kommunala avtal som erhöles under 2024 och som påbörjades under andra halvåret 2024.

## Justerad EBITA

Den justerade EBITA för kvartalet uppgick till 16,9 MKr (7,4), en ökning med 128 procent jämfört med samma kvartal föregående år. För de första sex månaderna uppgick den justerade EBITA till 29,1 (14,8), en ökning med 96 procent. Den justerade EBITA-marginalen var 2 % (1) för både kvartalet och perioden. Ökningen av justerad EBITA och marginalen under kvartalet och perioden förklaras främst av starten av nya lönsamma kontrakt. Poster som påverkar jämförbarheten inkluderar främst börsintroduktionskostnader, vilka förväntas bli något högre än vad som angavs i noteringsprospektet, samt IPO-relaterade bonusar och andra ytterligare engångskostnader kopplade till förberedelserna för att verka som ett noterat bolag. Liknande engångskostnader förväntas påverka tredje kvartalet avsevärt, varefter inga ytterligare kostnader relaterade till börsintroduktionen förväntas.

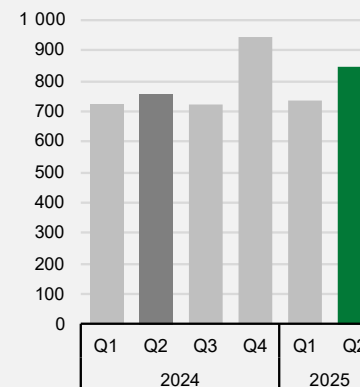
## Rörelseresultat

Rörelseresultatet för kvartalet uppgick till -17,1 MKr (2,8 MKr). För de första sex månaderna uppgick rörelseresultatet till -12,0 MKr (5,8 MKr). Rörelseresultatet förbättrades i samtliga segment under både kvartalet och perioden, främst drivet av operativa förbättringar. Resultatet påverkades dock av engångskostnader relaterade till börsintroduktionen under det andra kvartalet.

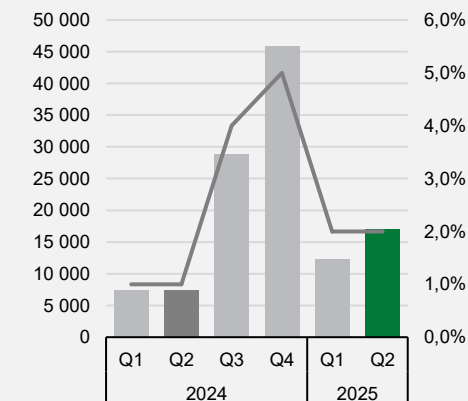
## Resultat

Resultatet för kvartalet uppgick till -19,1 MKr (-3,5), en minskning med 15,6 MKr jämfört med samma period föregående år. Utöver rörelseresultatet, som var den huvudsakliga drivkraften under både kvartalet och perioden, påverkades resultatet främst positivt av omvärderingen av uppskjutna skattefordringar i Sverige.

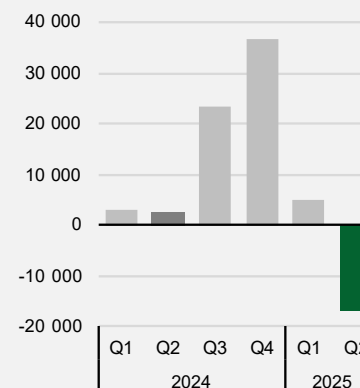
Omsättning per kvartal  
MKr



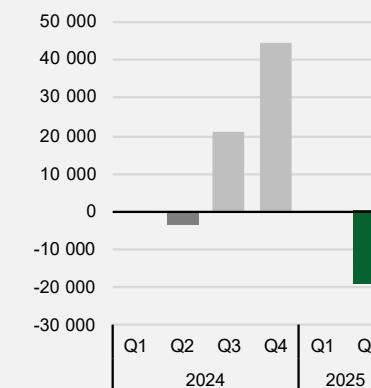
Justerad EBITA per kvartal  
TKr/%



Rörelseresultat per kvartal  
TKr



Resultat per kvartal  
TKr



# Finansiering och kassaflöde

## Skuldsättning

Skuldsättningen, mätt som nettoskuld dividerad med LTM justerad EBITDA, uppgick till 1,51x (1,56), vilket är stabilt och klart under målnivån på mindre än 2,5x. Detta uppnåddes genom förbättrad justerad EBITDA, vilket motverkade effekten av en högre nettoskuldsättning.

## Kassaflöde

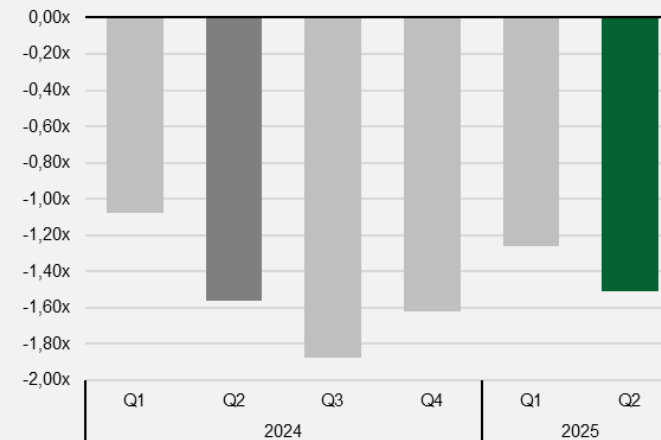
Det operativa kassaflödet efter förändringar i rörelsekapital (NWC) för kvartalet uppgick till -30,2 MKr (-42,3). Under de första sex månaderna 2025 uppgick det operativa kassaflödet efter förändringar i NWC till 42,6 MKr (-7,5). Det operativa kassaflödet efter förändringar i NWC ökade under både kvartalet och perioden till följd av högre lönsamhet och förbättrat rörelsekapital, även om engångskostnader hade en negativ kassapåverkan under perioden.

Kassaflödet från investeringsverksamheten för kvartalet uppgick till -5,6 MKr (-0,1). För perioden uppgick kassaflödet från investeringsverksamheten till -7,1 MKr (-1,7). Ökningen av investeringsverksamheten under både kvartalet och perioden beror främst på inköp av ny utrustning i samband med de nya statliga kontrakten.

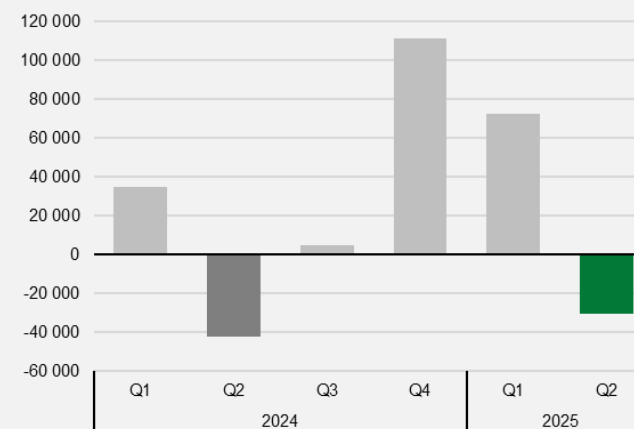
Kassaflödet från finansieringsverksamheten för kvartalet uppgick till -2,0 MKr (13,3). För perioden uppgick kassaflödet från finansieringsverksamheten till -58,0 MKr (4,6). Förändringen i kassaflödet från finansieringsverksamheten under kvartalet och perioden förklaras främst av en avsevärt lägre nivå av ytterligare skuldsättning.



## Skuldsättning per kvartal



## Kassaflöde från den löpande verksamheten per kvartal TKr



# Segment

## Sverige

### Omsättning 506,9 MKr (426,4)

Ökningen av omsättning drevs av nya volymbaserade statliga och kommunala avtal. Den befintliga avtalsportföljen utvecklas i linje med förväntningarna.

### Justerad EBITA 11,2 MKr (7,7)

Det justerade EBITA ökade till följd av den förbättrade lönsamheten i de nya avtal som erhöles under 2024. Kostnadsnivåerna är genomgående högre, vilket drivs av tillkomsten av de nya avtalen.

| Belopp i TKr               | apr-juni |         | %      |
|----------------------------|----------|---------|--------|
|                            | 2025     | 2024    |        |
| Nettoomsättning            | 506 907  | 426 398 | 19%    |
| Justerad EBITA             | 11 232   | 7 682   | 46%    |
| Justerad EBITA-marginal, % | 2%       | 2%      | 0 p.p. |

## Finland

### Omsättning 154,4 MKr (131,1).

Omsättningen ökade väsentligt under rapportperioden, huvudsakligen till följd av nya avtal som trädde i kraft under andra halvåret 2024.

### Justerad EBITA 0,8 MKr (-3,3.)

Justerat EBITA ökade till följd av den förbättrade lönsamheten i de nya avtal som erhöles under 2024. Kostnadsnivåerna är genomgående högre, drivet av tillkomsten av de nya avtalen.

| Belopp i TKr               | apr-juni |         | %      |
|----------------------------|----------|---------|--------|
|                            | 2025     | 2024    |        |
| Nettoomsättning            | 154 376  | 131 138 | 18%    |
| Justerad EBITA             | 831      | -3 285  | 125%   |
| Justerad EBITA-marginal, % | 1%       | -3%     | 3 p.p. |

## Danmark

### Omsättning 188,3 MKr (198,3).

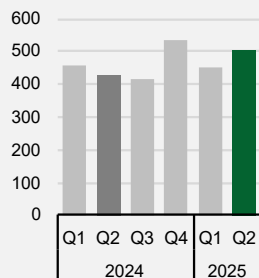
Intäkterna har minskat något, främst till följd av tidpunkten för beställningar i statliga avtal.

### Justerad EBITA 5,1 MKr (3,1)

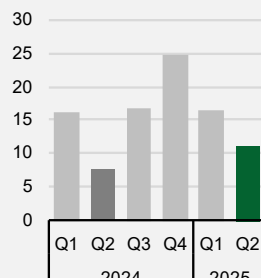
Ökningen av EBITA berodde huvudsakligen på förbättrad operationell effektivitet under perioden jämfört med föregående år.

| Belopp i TKr               | apr-juni |         | %      |
|----------------------------|----------|---------|--------|
|                            | 2025     | 2024    |        |
| Nettoomsättning            | 188 333  | 198 259 | -5%    |
| Justerad EBITA             | 5 068    | 3 082   | 64%    |
| Justerad EBITA-marginal, % | 3%       | 2%      | 1 p.p. |

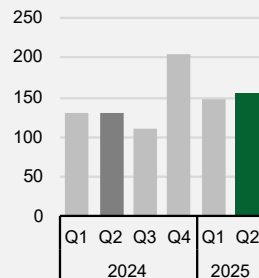
Omsättning per kvartal  
MKr



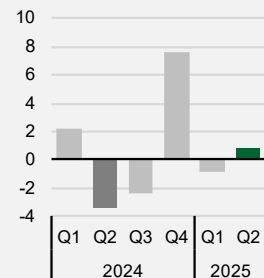
Just. EBITA per kvartal  
MKr



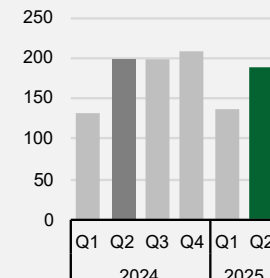
Omsättning per kvartal  
MKr



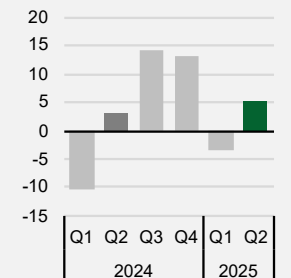
Just. EBITA per kvartal  
MKr



Omsättning per kvartal  
MKr



Just. EBITA per kvartal  
MKr



# Övrig information

## Terranors aktie

Terranors aktie har varit noterad på Nasdaq First North Premier-segmentet sedan den 30 juni 2025. Aktien handlas under kortnamnet eller tickern TERNOR. Stängningskursen för Terranors aktie på den sista handelsdagen under perioden var 20,00 SEK. Det genomsnittliga antalet utestående aktier uppgick till 20 000 000 (0) för kvartalet och 10 250 000 (0) för januari–juni.

## Närstående

Koncernen har haft 2,6 MKr (3,8) kostnader relaterat till Mutares SE & Co. KGaA ("Mutares"). Koncernen har inköpt tjänster från Mutares i form av management fee och övriga rådgivningstjänster. Det har inte förekommit några transaktioner med styrelsen.

## Miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning

Terranor säkerställer etiskt uppträdande, rättvisa arbetsvillkor och regelefterlevnad genom sin uppförandekod, som innehåller riktlinjer för affärsetik, mänskliga rättigheter, antikorruption, hälsa och säkerhet, miljöansvar samt mot diskriminering och trakasserier. Vid brott mot uppförandekoden kan leda till disciplinära åtgärder. Ärliga lönekartläggningar säkerställer rättvis ersättning, och koncernen följer gällande arbetsrättsliga lagar. Ingen under 16 år är anställd, och underentreprenörer måste ha avtal med fackförbund eller godkännande via blankett UE 2021. Under projekt bär alla på byggarbetsplatser ID06 och är elektroniskt registrerade.

Efterlevnads- och etikkommittén, bestående av arbetsledare och representanter från HR, Compliance och Juridik, sammanträder kvartalsvis för att upprätthålla höga etiska

standarder och snabbt hantera incidenter som rör efterlevnad. Terranors leverantörspolicy ställer krav på hållbarhet och etik inom leverantörskedjan. Företaget främjar en inkluderande och säker arbetsplats som vilar på ärlighet, respekt, förtroende och utveckling. Målet är långsiktig miljömässig hållbarhet genom att följa lagar och regler, vidta förebyggande åtgärder och kontinuerligt förbättra verksamheten. Höga etiska standarder vägleder medarbetarnas beslut och skapar tydlighet när frågor lyfts.

Arbetsmiljö och säkerhet är en prioritet, med målsättningen noll olyckor genom att eliminera risker, minska faror och erbjuda kontinuerlig utbildning. Regelbundna revisioner och inspektioner övervakar säkerhetsarbetet. Terranors uppförandekod beskriver förväntningarna på etiskt beteende och socialt ansvar, vilket stöds av riskanalyser inom hälsa och säkerhet.

## Moderbolaget

Moderbolaget bedriver ingen egen affärsverksamhet. Vidare äger och förvaltar moderbolaget de dotterbolag som ingår i koncernen.

## Anställda

Vid periodens slut hade koncernen 686 (559) anställda, varav 135 kvinnor och 551 män. Företagets verksamhet bygger på framgångsrika anbud, effektiv etablering av arbetsplatser och lönsam kontraktshantering. Det används strukturerade ramverk för att säkerställa kontinuerlig kompetensutveckling och operativ excellens i hela organisationen.

## Säsongseffekter

Terranor påverkas av säsongsvariationer till följd av

väderförhållanden. Resultatet under det första kvartalet är normalt svagare än under resten av året.

## Väsentliga risker och osäkerheter

Terranors resultat, finansiella ställning och kassaflöde påverkas både av externa förändringar och av koncernens egna åtgärder. Syftet med riskhantering är att identifiera och analysera de risker som företaget står inför och, så långt det är möjligt, förebygga och begränsa eventuella negativa effekter. Terranors verksamhet påverkas av makroekonomiska faktorer såsom lågkonjunkturer, inflation och politisk osäkerhet, vilket kan minska efterfrågan och påverka intäkterna. Materialkostnader och externa störningar påverkar också lönsamhet och verksamhet. Terranor är beroende av en stark leverantörskedja; förseningar eller prisökningar på material och logistik innebär risker för projektgenomförande och kostnadsstruktur. Väder och säsongsvariationer har stor inverkan på den operativa planeringen och det finansiella utfallet. Med verksamhet i Sverige, Danmark och Finland måste Terranor följa olika regelverk. Felaktig tillämpning kan leda till rättsliga tvister, böter och förlorade kontrakt. Regelförändringar kan påverka konkurrenskraft och driftskostnader. Terranor står inför skatterisker i flera jurisdiktioner, inklusive skattetillägg, internprissättningsfrågor och skattegranskningar. Avtalsförpliktelser innebär potentiella juridiska risker, där underlåtenhet att uppfylla villkoren kan leda till tvister och uppsägning av kontrakt. Genom sin verksamhet exponeras Terranor för olika typer av finansiella risker: kreditrisk, marknadsrisker (ränterisk, valutarisk och andra prISRISKEr) samt likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Dessa risker kan negativt påverka Terranors finansiella stabilitet och långsiktiga tillväxtutsikter.

# Finansiella rapporter

## Koncernens rapport över resultatet i sammandrag

| Belopp i TKr                                                                 | Not | apr-jun        |               | jan-juni       |               | juli-juni     |               |
|------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                                              |     | 2025           | 2024          | 2025           | 2024          | 24/25         | 23/24         |
| Nettoomsättning                                                              | 5   | 848 969        | 755 795       | 1 584 980      | 1 477 059     | 3 254 849     | 2 968 172     |
| Övriga rörelseintäkter                                                       |     | 2 696          | 2 791         | 5 357          | 2 747         | 8 575         | 5 186         |
| Råvaror och förnödenheter                                                    |     | -593 628       | -540 921      | -1 090 110     | -1 092 436    | -2 257 188    | -2 193 264    |
| Personalkostnader                                                            |     | -173 633       | -131 290      | -306 076       | -240 504      | -583 104      | -473 904      |
| Av- och nedskrivningar                                                       |     | -37 633        | -28 533       | -74 580        | -56 742       | -143 845      | -111 390      |
| Övriga rörelsekostnader                                                      |     | -63 921        | -55 080       | -131 588       | -84 341       | -231 151      | -155 698      |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>                                                |     | <b>-17 150</b> | <b>2 762</b>  | <b>-12 017</b> | <b>5 783</b>  | <b>48 136</b> | <b>39 102</b> |
| Finansiella intäkter                                                         |     | 27             | -0            | 124            | 8             | 438           | -530          |
| Finansiella kostnader                                                        |     | -4 401         | -3 553        | -8 560         | -6 778        | -20 783       | -14 374       |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                                     |     | <b>-21 523</b> | <b>-791</b>   | <b>-20 453</b> | <b>-987</b>   | <b>27 791</b> | <b>24 198</b> |
| Skatt på periodens resultat                                                  |     | 2 445          | -2 687        | 1 128          | -2 492        | 18 416        | 9 033         |
| <b>Periodens resultat</b>                                                    |     | <b>-19 079</b> | <b>-3 478</b> | <b>-19 325</b> | <b>-3 479</b> | <b>46 207</b> | <b>33 231</b> |
| Periodens resultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare. |     |                |               |                |               |               |               |
| <b>Resultat per aktie</b>                                                    |     |                |               |                |               |               |               |
| Resultat per stamaktie före och efter utspädning <sup>1</sup> (Kr)           |     | -0,95          | -0,17         | -0,97          | -0,17         | 2,31          | 1,66          |

## Koncernens rapport över totalresultatet i sammandrag

| Belopp i TKr                                                                      | Not | apr-jun        |               | jan-juni       |               | juli-juni     |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                                                   |     | 2025           | 2024          | 2025           | 2024          | 24/25         | 23/24         |
| <b>Periodens resultat</b>                                                         |     | <b>-19 079</b> | <b>-3 478</b> | <b>-19 325</b> | <b>-3 479</b> | <b>46 207</b> | <b>33 231</b> |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                                       |     |                |               |                |               |               |               |
| Poster som kommer att omklassificeras till resultatet (efter skatt)               |     |                |               |                |               |               |               |
| Omräkningsdifferens                                                               |     | 2 370          | -937          | -2 910         | 2 054         | -2 145        | -3 741        |
| <b>Summa övrigt totalresultat för perioden, efter skatt</b>                       |     | <b>2 370</b>   | <b>-937</b>   | <b>-2 910</b>  | <b>2 054</b>  | <b>-2 145</b> | <b>-3 741</b> |
| <b>Periodens totalresultat, efter skatt</b>                                       |     | <b>-16 709</b> | <b>-4 415</b> | <b>-22 235</b> | <b>-1 425</b> | <b>44 062</b> | <b>29 491</b> |
| Periodens totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare. |     |                |               |                |               |               |               |

<sup>1</sup>Resultat per aktie (EPS) har beräknats baserat på 20 000 000 aktier, motsvarande antalet aktier i moderbolaget Terranor Group AB. Samma antal aktier har använts för jämförelseperioderna för att säkerställa konsekvens.

## Koncernens rapport över balansräkning i sammandrag

| Belopp i TKr                               | Not | 30 juni   | 31 dec  |           |
|--------------------------------------------|-----|-----------|---------|-----------|
|                                            |     | 2025      | 2024    | 2024      |
| TILLGÅNGAR                                 |     |           |         |           |
| Anläggningstillgångar                      |     |           |         |           |
| Goodwill                                   |     | 18 626    | -       | 18 626    |
| Övriga immateriella tillgångar             |     | 25 666    | 35 525  | 30 539    |
| Materiella anläggningstillgångar           |     | 115 358   | 63 295  | 117 538   |
| Nyttjanderättstillgångar                   |     | 282 363   | 221 300 | 288 166   |
| Uppskjutna skattefordringar                |     | 26 851    | 456     | 20 620    |
| Övriga långfristiga finansiella tillgångar |     | 4 163     | 5 810   | 12 278    |
| Summa anläggningstillgångar                |     | 473 027   | 326 385 | 487 768   |
| Omsättningstillgångar                      |     |           |         |           |
| Varulager                                  |     | 21 781    | 7 429   | 21 380    |
| Kundfordringar                             |     | 293 445   | 293 714 | 369 393   |
| Övriga kortfristiga fordringar             |     | 283 181   | 228 263 | 166 161   |
| Likvida medel                              |     | 22 797    | 24 829  | 45 292    |
| Summa omsättningstillgångar                |     | 621 204   | 554 236 | 602 226   |
| SUMMA TILLGÅNGAR                           |     | 1 094 232 | 880 621 | 1 089 994 |

| Belopp i TKr                                                 | 30 juni          |                | 31 dec           |
|--------------------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|
|                                                              | 2025             | 2024           | 2024             |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                              |                  |                |                  |
| <b>Eget kapital</b>                                          |                  |                |                  |
| Aktiekapital                                                 | 500              | 50             | 50               |
| Övrigt tillskjutet kapital                                   | 67 400           | 67 400         | 67 400           |
| Reserver                                                     | 118 803          | 73 046         | 10 177           |
| Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat              | 7 267            | 9 413          | 138 578          |
| <b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b> | <b>193 971</b>   | <b>149 909</b> | <b>216 206</b>   |
| <b>Summa eget kapital</b>                                    | <b>193 971</b>   | <b>149 909</b> | <b>216 206</b>   |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                  |                  |                |                  |
| Skulder till kreditinstitut                                  | 20 308           | -              | 20 685           |
| Leasingskulder                                               | 187 785          | 147 990        | 189 302          |
| Uppskjutna skatteskulder                                     | 9 357            | 13 160         | 6 383            |
| Övriga långfristiga skulder                                  | 5 205            | 6 586          | 5 494            |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                            | <b>222 655</b>   | <b>167 735</b> | <b>221 863</b>   |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                  |                  |                |                  |
| Skulder till kreditinstitut                                  | 69 365           | 44 197         | 61 544           |
| Leverantörsskulder                                           | 204 117          | 177 371        | 232 328          |
| Aktuella skatteskulder                                       | 6 284            | 1 586          | 21 953           |
| Leasingskulder                                               | 102 749          | 79 597         | 105 668          |
| Övriga kortfristiga skulder                                  | 291 330          | 254 142        | 211 280          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                 | 3 009            | 6 084          | 18 399           |
| Kortfristiga avsättningar                                    | 754              | -              | 754              |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                            | <b>677 608</b>   | <b>562 977</b> | <b>651 925</b>   |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                        | <b>1 094 232</b> | <b>880 621</b> | <b>1 089 994</b> |

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

| Belopp i TKr                              | Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare |                            |               |                                                     | Summa eget kapital |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|-----------------------------------------------------|--------------------|
|                                           | Aktiekapital                                          | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver      | Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat |                    |
| <b>Ingående eget kapital 2025-04-01</b>   | <b>50</b>                                             | <b>67 400</b>              | <b>4 898</b>  | <b>138 332</b>                                      | <b>210 680</b>     |
| Periodens resultat                        | -                                                     | -                          | -             | -19 079                                             | -19 079            |
| Omklassificering                          | 19 950                                                | -19 500                    | -             | -450                                                | -                  |
| Periodens övrigt totalresultat            | -                                                     | -                          | 2 370         | -                                                   | 2 370              |
| <b>Periodens totalresultat</b>            | <b>19 950</b>                                         | <b>-19 500</b>             | <b>2 370</b>  | <b>-19 529</b>                                      | <b>-16 709</b>     |
| <i>Transaktioner med koncernens ägare</i> |                                                       |                            |               |                                                     |                    |
| Utdelning                                 | -                                                     | -                          | -             | -                                                   | -                  |
| <b>Summa</b>                              | <b>-</b>                                              | <b>-</b>                   | <b>-</b>      | <b>-</b>                                            | <b>-</b>           |
| <b>Utgående eget kapital 2025-06-30</b>   | <b>20 000</b>                                         | <b>47 900</b>              | <b>7 269</b>  | <b>118 803</b>                                      | <b>193 971</b>     |
| <b>Ingående eget kapital 2024-04-01</b>   | <b>50</b>                                             | <b>67 400</b>              | <b>10 350</b> | <b>76 524</b>                                       | <b>154 323</b>     |
| Periodens resultat                        | -                                                     | -                          | -             | -3 478                                              | -3 478             |
| Periodens övrigt totalresultat            | -                                                     | -                          | -937          | -                                                   | -937               |
| <b>Periodens totalresultat</b>            | <b>-</b>                                              | <b>-</b>                   | <b>-937</b>   | <b>-3 478</b>                                       | <b>-4 415</b>      |
| <i>Transaktioner med koncernens ägare</i> |                                                       |                            |               |                                                     |                    |
| Utdelning                                 | -                                                     | -                          | -             | -                                                   | -                  |
| <b>Summa</b>                              | <b>-</b>                                              | <b>-</b>                   | <b>-</b>      | <b>-</b>                                            | <b>-</b>           |
| <b>Utgående eget kapital 2024-06-30</b>   | <b>50</b>                                             | <b>67 400</b>              | <b>9 413</b>  | <b>73 046</b>                                       | <b>149 909</b>     |

| Belopp i TKr                              | Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare |                            |               |                                                     | Summa eget kapital |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|-----------------------------------------------------|--------------------|
|                                           | Aktiekapital                                          | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver      | Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat |                    |
| <b>Ingående eget kapital 2025-01-01</b>   | <b>50</b>                                             | <b>67 400</b>              | <b>10 177</b> | <b>138 578</b>                                      | <b>216 206</b>     |
| Periodens resultat                        | -                                                     | -                          | -             | -19 325                                             | -19 325            |
| Omklassificering                          | 19 950                                                | -19 500                    | -             | -450                                                | -                  |
| Periodens övrigt totalresultat            | -                                                     | -                          | -2 910        | -                                                   | -2 910             |
| <b>Periodens totalresultat</b>            | <b>19 950</b>                                         | <b>-19 500</b>             | <b>-2 910</b> | <b>-19 775</b>                                      | <b>-22 235</b>     |
| <i>Transaktioner med koncernens ägare</i> |                                                       |                            |               |                                                     |                    |
| Utdelning                                 | -                                                     | -                          | -             | -                                                   | -                  |
| <b>Summa</b>                              | <b>-</b>                                              | <b>-</b>                   | <b>-</b>      | <b>-</b>                                            | <b>-</b>           |
| <b>Utgående eget kapital 2025-06-30</b>   | <b>20 000</b>                                         | <b>47 900</b>              | <b>7 267</b>  | <b>118 803</b>                                      | <b>193 971</b>     |
| <b>Ingående eget kapital 2024-01-01</b>   | <b>50</b>                                             | <b>67 400</b>              | <b>7 359</b>  | <b>76 525</b>                                       | <b>151 334</b>     |
| Periodens resultat                        | -                                                     | -                          | -             | -3 479                                              | -3 479             |
| Periodens övrigt totalresultat            | -                                                     | -                          | 2 054         | -                                                   | 2 054              |
| <b>Periodens totalresultat</b>            | <b>-</b>                                              | <b>-</b>                   | <b>2 054</b>  | <b>-3 479</b>                                       | <b>-1 425</b>      |
| <i>Transaktioner med koncernens ägare</i> |                                                       |                            |               |                                                     |                    |
| Utdelning                                 | -                                                     | -                          | -             | -                                                   | -                  |
| <b>Summa</b>                              | <b>-</b>                                              | <b>-</b>                   | <b>-</b>      | <b>-</b>                                            | <b>-</b>           |
| <b>Utgående eget kapital 2024-06-30</b>   | <b>50</b>                                             | <b>67 400</b>              | <b>9 413</b>  | <b>73 046</b>                                       | <b>149 909</b>     |

## Koncernens rapport över kassaflöden i sammandrag

| Belopp i TKr                                                                        | apr-jun        |                | jan-juni      |                | juli-juni      |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                                     | 2025           | 2024           | 2025          | 2024           | 24/25          | 23/24          |
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                     |                |                |               |                |                |                |
| Rörelseresultat (EBIT)                                                              | -17 150        | 2 762          | -12 017       | 5 783          | 48 136         | 39 102         |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                                   | 2 663          | 56 494         | 33 322        | 10 631         | 136 238        | 155 569        |
| Erhållen ränta m.m                                                                  | 27             | -              | 124           | 8              | 438            | -530           |
| Erlagd ränta                                                                        | -1 371         | -1 134         | -2 538        | -1 974         | -9 006         | -5 301         |
| Betalda inkomstskatt                                                                | -6 336         | -8 109         | -23 608       | -7 253         | -22 923        | -17 243        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> | <b>-22 166</b> | <b>50 013</b>  | <b>-4 718</b> | <b>7 195</b>   | <b>152 882</b> | <b>171 597</b> |
| <b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>                               |                |                |               |                |                |                |
| Förändring av varulager                                                             | 17 189         | 1 684          | -400          | 18 781         | -14 351        | 18 678         |
| Förändring av rörelsefordringar                                                     | -55 539        | -45 380        | 75 948        | 104 635        | 5 896          | -64 419        |
| Förändring av rörelseskulder                                                        | 30 315         | -48 610        | -28 212       | -138 065       | 14 543         | 43 781         |
| <b>Förändring i rörelsekapital</b>                                                  | <b>-8 035</b>  | <b>-92 307</b> | <b>47 336</b> | <b>-14 649</b> | <b>6 088</b>   | <b>-1 960</b>  |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     | <b>-30 201</b> | <b>-42 292</b> | <b>42 618</b> | <b>-7 454</b>  | <b>158 970</b> | <b>169 636</b> |

| Belopp i TKr                                       | apr-jun        |                | jan-juni       |               | juli-juni       |                 |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|-----------------|-----------------|
|                                                    | 2025           | 2024           | 2025           | 2024          | 24/25           | 23/24           |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                    |                |                |                |               |                 |                 |
| Förvärv av immateriella tillgångar                 | -1 796         | 524            | -252           | -697          | -568            | 1 717           |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar        | -3 801         | -664           | -6 839         | -994          | -28 567         | -2 440          |
| Förvärv av dotterbolag                             | -              | -              | -              | -             | -5 000          | -               |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>    | <b>-5 597</b>  | <b>-140</b>    | <b>-7 091</b>  | <b>-1 691</b> | <b>-34 135</b>  | <b>-723</b>     |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                   |                |                |                |               |                 |                 |
| Amortering av lån                                  | 26 716         | 36 757         | 7 356          | 47 401        | -4 362          | -48 435         |
| Betalning avseende amorteringsdel av leasingkulder | -28 051        | -20 137        | -56 445        | -40 011       | -108 583        | -77 267         |
| Betalning avseende räntedel av leasingkulder       | -3 030         | -2 419         | -6 022         | -4 804        | -11 777         | -9 072          |
| Förändringar i eget kapital                        | 2 370          | -937           | -2 910         | 2 054         | -2 145          | -39 741         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>   | <b>-1 995</b>  | <b>13 264</b>  | <b>-58 021</b> | <b>4 641</b>  | <b>-126 867</b> | <b>-174 515</b> |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                        | <b>-37 793</b> | <b>-29 168</b> | <b>-22 494</b> | <b>-4 504</b> | <b>-2 032</b>   | <b>-5 602</b>   |
| Likvida medel vid periodens början                 | 60 590         | 53 998         | 45 292         | 29 334        | 24 829          | 30 432          |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>            | <b>22 797</b>  | <b>24 829</b>  | <b>22 797</b>  | <b>24 829</b> | <b>22 797</b>   | <b>24 829</b>   |

## Not 1 Allmän information

Denna delårsrapport omfattar det svenska moderbolaget Terranor Group AB (publ.), organisationsnummer 559525-3732 och dess dotterbolag. Huvudkontoret är på Björnstigen 85, 179 73, Solna, Sverige. Terranor är en ledande leverantör av drift- och underhållstjänster för väginfrastruktur i Norden.

## Not 2 Redovisningsprinciper

Koncernens delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga delar i den svenska årsredovisningslagen (1995:1554). Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, kapitel 9 Delårsrapportering, samt rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering.

De redovisningsprinciper som tillämpats i denna delårsrapport överensstämmer med de redovisningsprinciper som presenteras i not 2 till den historiska finansiella informationen för räkenskapsåren 2024, 2023 och 2022, vilka utgör en integrerad del av prospektet. Alla belopp anges i miljoner ("MKr") eller tusental ("TKr") svenska kronor om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma. Upplysningar enligt kraven i IAS 34.16A presenteras i de finansiella rapporterna och tillhörande noter i delårsinformationen på sidorna 16–18, vilka utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

## Not 3 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättningen av finansiella rapporter enligt IFRS kräver att bolagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar de redovisade beloppen för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader, samt tillhörande upplysningar. Vid tillämpningen av Koncernens redovisningsprinciper gör bolagsledningen olika bedömningar, som i betydande utsträckning kan påverka de belopp som redovisas i de finansiella rapporterna. Osäkerheterna i uppskattningar och antaganden om framtida perioder innebära en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under det kommande räkenskapsåret.

Bedömningar och uppskattningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser, som anses rimliga utifrån aktuella omständigheter. Ändringar av uppskattningar och bedömningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Samma uppskattningar och bedömningar har gjorts i denna rapport som presenteras i not 3 i de historiska finansiella rapporterna för räkenskapsåren 2024, 2023 och 2022 som är en integrerad del av prospektet.

## Not 4 Rörelsessegment

Terranor arbetar i en decentraliserad modell där varje land är en egen komponent som följs upp separat, således utgörs koncernens segment av de tre länderna; Sverige, Finland och Danmark, vilket är detsamma som där Koncernen bedriver sin verksamhet i, inga sammanslagningar av segment har därför varit aktuella. Den högste verkställande beslutsfattaren (HVB) vilket i Terranor utgörs av koncernens VD, granskar och fördelar resurser baserat på resultatmättet justerad EBITA. Detta resultatmätt är tillika segmentsmättet för Koncernen.

| april-juni 2025                                                               | Sverige        | Finland        | Danmark        | Summa segment  | Koncern-gemensamma poster | Elimineringar | Koncernen totalt |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------------|---------------|------------------|
| Intäkter från externa kunder                                                  | 506 907        | 153 729        | 188 333        | 848 969        | -                         | -             | 848 969          |
| Intäkter mellan segmenten                                                     | -              | 647            | -              | 647            | -                         | -647          | -                |
| <b>Summa intäkter</b>                                                         | <b>506 907</b> | <b>154 376</b> | <b>188 333</b> | <b>849 616</b> | <b>-</b>                  | <b>-647</b>   | <b>848 969</b>   |
| Övriga rörelseintäkter                                                        | 4 704          | -              | -              | 4 704          | -                         | -2 008        | 2 696            |
| Råvaror och förnödenheter                                                     | -370 116       | -123 323       | -100 189       | -593 628       | -                         | -             | -593 628         |
| Personalkostnader                                                             | -93 639        | -22 916        | -57 078        | -173 633       | -                         | -             | -173 633         |
| Av- och nedskrivningar för materiella tillgångar och nyttjanderättstillgångar | -19 391        | -4 716         | -10 995        | -35 102        | -                         | -             | -35 102          |
| Övriga rörelsekostnader                                                       | -42 617        | -8 148         | -15 611        | -66 376        | -                         | 2 455         | -63 921          |
| <b>EBITA</b>                                                                  | <b>-14 151</b> | <b>-4 727</b>  | <b>4 460</b>   | <b>-14 419</b> | <b>-</b>                  | <b>-200</b>   | <b>-14 619</b>   |
| Jämförelsestörande poster 1                                                   | 25 384         | 5 558          | 609            | 31 551         | -                         | -             | 31 551           |
| <b>Justerad EBITA</b>                                                         | <b>11 232</b>  | <b>831</b>     | <b>5 068</b>   | <b>17 132</b>  | <b>-</b>                  | <b>-200</b>   | <b>16 931</b>    |
| <i>1. Specifikation av jämförelsestörande poster</i>                          |                |                |                |                |                           |               |                  |
| Omstruktureringskostnader och övriga jämförelsestörande poster                | 25 384         | 5 558          | 609            | 31 551         | -                         | -             | 31 551           |
| <b>Summa jämförelsestörande poster</b>                                        | <b>25 384</b>  | <b>5 558</b>   | <b>609</b>     | <b>31 551</b>  | <b>-</b>                  | <b>-</b>      | <b>31 551</b>    |

## Not 4 Rörelsessegment (forts.)

| apr-juni 2024                                                                 | Sverige        | Finland        | Danmark        | Summa segment  | Koncern-gemensamma poster | Elimineringar | Koncernen totalt |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------------|---------------|------------------|
| Intäkter från externa kunder                                                  | 426 398        | 131 138        | 198 259        | 755 795        | -                         | -             | 755 795          |
| Intäkter mellan segmenten                                                     | -              | -              | -              | -              | -                         | -             | -                |
| <b>Summa intäkter</b>                                                         | <b>426 398</b> | <b>131 138</b> | <b>198 259</b> | <b>755 794</b> | <b>-</b>                  | <b>-</b>      | <b>755 794</b>   |
| Övriga rörelseintäkter                                                        | 3 299          | -              | 312            | 3 611          | -                         | -820          | 2 791            |
| Råvaror och förnödenheter                                                     | -324 559       | -110 046       | -106 316       | -540 921       | -                         | -             | -540 921         |
| Personalkostnader                                                             | -57 525        | -13 944        | -59 822        | -131 290       | -                         | -             | -131 290         |
| Av- och nedskrivningar för materiella tillgångar och nyttjanderättstillgångar | -12 381        | -2 791         | -10 705        | -25 877        | -                         | -             | -25 877          |
| Övriga rörelsekostnader                                                       | -29 329        | -7 667         | -18 847        | -55 844        | -                         | 764           | -55 080          |
| <b>EBITA</b>                                                                  | <b>5 903</b>   | <b>-3 310</b>  | <b>2 881</b>   | <b>5 474</b>   | <b>-</b>                  | <b>-57</b>    | <b>5 417</b>     |
| Jämförelsestörande poster 1                                                   | 1 779          | 25             | 200            | 2 004          | -                         | -             | 2 004            |
| <b>Justerad EBITA</b>                                                         | <b>7 682</b>   | <b>-3 285</b>  | <b>3 082</b>   | <b>7 479</b>   | <b>-</b>                  | <b>-57</b>    | <b>7 422</b>     |
| <i>1. Specifikation av jämförelsestörande poster</i>                          |                |                |                |                |                           |               |                  |
| Omstruktureringskostnader och övriga jämförelsestörande poster                | 1 779          | 25             | 200            | 2 004          | -                         | -             | 2 004            |
| <b>Summa jämförelsestörande poster</b>                                        | <b>1 779</b>   | <b>25</b>      | <b>200</b>     | <b>2 004</b>   | <b>-</b>                  | <b>-</b>      | <b>2 004</b>     |

| apr-juni                               |                |
|----------------------------------------|----------------|
| 2025                                   | 2024           |
| <b>Justerad EBITA</b>                  | <b>16 931</b>  |
| Avskrivning på immateriella tillgångar | -2 531         |
| Jämförelsestörande poster              | -31 551        |
| Finansiella intäkter                   | 27             |
| Finansiella kostnader                  | -4 401         |
| <b>Resultat före skatt</b>             | <b>-21 523</b> |

### Justerad EBITA

Avskrivning på immateriella tillgångar

Jämförelsestörande poster

Finansiella intäkter

Finansiella kostnader

Resultat före skatt

## Not 5 Nettoomsättning

Nedan presenteras Koncernens nettoomsättning som motsvarar Koncernens intäkter från avtal med kunder. Koncernen delar upp sina intäkter på kategorin typ av kund, utöver segmenten (per land), vilket motsvarar hur Koncernen följer sina intäkter.

| apr-juni 2025                         | Sverige        | Finland        | Danmark        | Koncernen<br>totalt |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| <b>Typ av kund</b>                    |                |                |                |                     |
| Statliga myndigheter                  | 357 300        | 133 136        | 100 320        | 590 756             |
| Kommuner                              | 85 296         | 12 683         | 54 780         | 152 759             |
| Privata kunder                        | 64 311         | 7 910          | 33 232         | 105 453             |
| <b>Intäkter från avtal med kunder</b> | <b>506 907</b> | <b>153 729</b> | <b>188 333</b> | <b>848 969</b>      |

| apr-juni 2024                         | Sverige        | Finland        | Danmark        | Koncernen<br>totalt |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| <b>Typ av kund</b>                    |                |                |                |                     |
| Statliga myndigheter                  | 304 285        | 122 033        | 111 417        | 537 735             |
| Kommuner                              | 59 394         | 7 188          | 34 032         | 100 615             |
| Privata kunder                        | 62 719         | 1 916          | 52 810         | 117 445             |
| <b>Intäkter från avtal med kunder</b> | <b>426 397</b> | <b>131 138</b> | <b>198 259</b> | <b>755 795</b>      |

## Not 6 Finansiella instrument

Koncernens räntebärande skulder löper till rörlig ränta varvid det redovisade värdet utgör en god approximation av det verkliga värdet. För koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder utgör det redovisade värdet en god approximation av det verkliga värdet.

## Not 7 Transaktioner med närstående

Koncernen hade 2,6 MKr (3,8) kostnader relaterat till Mutares.

Koncernen har inköpt tjänster från Mutares i form av management fee och övriga rådgivningstjänster. Mutare har även lämnat ägarlån som belöpt med ränta och Koncernen har även under viss tid även lånat ut pengar till Mutares som belöpt med ränta. Vidare har vinstutdelning lämnats till Mutares.

|                                 | apr-juni    |             |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Mutares SE &amp; Co.KGaA</b> | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
| Försäljning av varor/ tjänster  | 2 612       | 3 788       |
| Räntekostnader                  | -           | 662         |
| Skuld på balansdagen            | 1 293       | 3 591       |

|                                     | apr-juni    |             |
|-------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Asteri Facility Solutions AB</b> | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
| Försäljning av varor/ tjänster      | -           | 210         |
| Skuld på balansdagen                | -           | 64          |

|                                | apr-juni    |             |
|--------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Fricosandia AB</b>          | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
| Försäljning av varor/ tjänster | -           | -189        |
| Skuld på balansdagen           | -           | -           |

## Not 8 Signifikanta händelser efter rapporteringsdagen

Stabiliseringsåtgärder har genomförts i Terranor Group AB (publ):s aktier. Stabiliseringsperioden avslutades den 30 juli 2025 och övertilldelningsoptionen utnyttjades delvis. Totalt utnyttjades 285 357 aktier av övertilldelningsoptionen.

## Resultaträkning, moderbolaget

| Belopp i TKr                                                   | Not | apr-juni |      | jan-juni |      | juli-juni |       |
|----------------------------------------------------------------|-----|----------|------|----------|------|-----------|-------|
|                                                                |     | 2025     | 2024 | 2025     | 2024 | 24/25     | 23/24 |
| Nettoomsättning                                                |     | -        | -    | -        | -    | -         | -     |
| Övriga rörelseintäkter                                         |     | -        | -    | -        | -    | -         | -     |
| Råvaror och förnödenheter                                      |     | -        | -    | -        | -    | -         | -     |
| Personalkostnader                                              |     | -        | -    | -        | -    | -         | -     |
| Av- och nedskrivningar                                         |     | -        | -    | -        | -    | -         | -     |
| Övriga rörelsekostnader                                        |     | -        | -    | -        | -    | -         | -     |
| <b>Rörelseresultat</b>                                         |     | -        | -    | -        | -    | -         | -     |
| Finansiella intäkter                                           |     | -        | -    | -        | -    | -         | -     |
| Finansiella kostnader                                          |     | -        | -    | -        | -    | -         | -     |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                       |     | -        | -    | -        | -    | -         | -     |
| Skatt på periodens resultat                                    |     | -        | -    | -        | -    | -         | -     |
| <b>Periodens resultat</b>                                      |     | -        | -    | -        | -    | -         | -     |
| Periodens resultat överensstämmer med periodens totalresultat. |     |          |      |          |      |           |       |

Periodens resultat överensstämmer med periodens totalresultat.

Redovisningen för moderbolaget, Terranor Group AB (publ) upprättas i enlighet med Årsredovisningslagen samt RFR 2, Redovisning för juridiska personer, utfärdad av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering. Moderbolagets räkenskapsår påbörjades 2025-03-28 varför det enda som hunnit ske är en registrering av aktiekapital i moderbolaget och en nyemission genom apportemission, fram till och med rapportperiodens slut.

## Balansräkning, moderbolaget

| Belopp i TKr                               | Not | 30 juni        |          | 31 dec   |
|--------------------------------------------|-----|----------------|----------|----------|
|                                            |     | 2025           | 2024     | 2024     |
| <b>Tillgångar</b>                          |     |                |          |          |
| <b>Anläggningstillgångar</b>               |     |                |          |          |
| Immateriella tillgångar                    |     | -              | -        | -        |
| Materiella anläggningstillgångar           |     | -              | -        | -        |
| Uppskjutna skattefordringar                |     | -              | -        | -        |
| Aktier i dotterbolag                       |     | 156 480        | -        | -        |
| Övriga långfristiga finansiella tillgångar |     | -              | -        | -        |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>         |     | <b>156 480</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>               |     |                |          |          |
| Varulager                                  |     | -              | -        | -        |
| Kundfordringar                             |     | -              | -        | -        |
| Övriga kortfristiga fordringar             |     | -              | -        | -        |
| Kassa och bank                             |     | 500            | -        | -        |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>         |     | <b>500</b>     | <b>-</b> | <b>-</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                    |     | <b>156 980</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |

| Belopp i TKr                                    | 30 juni        |          | 31 dec   |
|-------------------------------------------------|----------------|----------|----------|
|                                                 | 2025           | 2024     | 2024     |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                 |                |          |          |
| <b>Eget kapital</b>                             |                |          |          |
| Aktiekapital                                    | 20 000         | -        | -        |
| <b>Summa bundet eget kapital</b>                | <b>20 000</b>  |          |          |
| Överkursfond                                    | 136 980        | -        | -        |
| Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat | -              | -        | -        |
| <b>Summa fritt eget kapital</b>                 | <b>136 980</b> |          |          |
| <b>Summa eget kapital</b>                       | <b>156 980</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>                     |                |          |          |
| Skulder till kreditinstitut                     | -              | -        | -        |
| Uppskjutna skatteskulder                        | -              | -        | -        |
| Övriga långfristiga skulder                     | -              | -        | -        |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>               | <b>-</b>       | <b>-</b> | <b>-</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                     |                |          |          |
| Skulder till kreditinstitut                     | -              | -        | -        |
| Leverantörsskulder                              | -              | -        | -        |
| Aktuella skatteskulder                          | -              | -        | -        |
| Övriga kortfristiga skulder                     | -              | -        | -        |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter    | -              | -        | -        |
| Kortfristiga avsättningar                       | -              | -        | -        |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>               | <b>-</b>       | <b>-</b> | <b>-</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>           | <b>156 980</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |

## Rapport över förändringar i eget kapital, moderbolaget

| Belopp i TKr                            | Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare |                |                                                     |                    |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------|--------------------|
|                                         | Bundet eget kapital                                     |                | Fritt eget kapital                                  |                    |
|                                         | Aktiekapital                                            | Överkursfond   | Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat | Summa eget kapital |
| <b>Ingående eget kapital 2025-04-01</b> | <b>500</b>                                              | -              | -                                                   | <b>500</b>         |
| Periodens resultat                      | -                                                       | -              | -                                                   | -                  |
| Periodens övrigt totalresultat          | -                                                       | -              | -                                                   | -                  |
| <b>Periodens totalresultat</b>          | <b>-</b>                                                | <b>-</b>       | <b>-</b>                                            | <b>-</b>           |
| <i>Transaktioner med bolagets ägare</i> |                                                         |                |                                                     |                    |
| Nyemission                              | 19 500                                                  | 136 980        | -                                                   | 156 480            |
| <b>Summa</b>                            | <b>19 500</b>                                           | <b>136 980</b> | <b>-</b>                                            | <b>156 480</b>     |
| <b>Utgående eget kapital 2025-06-30</b> | <b>20 000</b>                                           | <b>136 980</b> | <b>-</b>                                            | <b>156 980</b>     |
| <b>Ingående eget kapital 2024-01-01</b> | <b>-</b>                                                | <b>-</b>       | <b>-</b>                                            | <b>-</b>           |
| Periodens resultat                      | -                                                       | -              | -                                                   | -                  |
| Periodens övrigt totalresultat          | -                                                       | -              | -                                                   | -                  |
| <b>Periodens totalresultat</b>          | <b>-</b>                                                | <b>-</b>       | <b>-</b>                                            | <b>-</b>           |
| <i>Transaktioner med bolagets ägare</i> |                                                         |                |                                                     |                    |
| Nyemission                              | -                                                       | -              | -                                                   | -                  |
| <b>Summa</b>                            | <b>-</b>                                                | <b>-</b>       | <b>-</b>                                            | <b>-</b>           |
| <b>Utgående eget kapital 2024-06-30</b> | <b>-</b>                                                | <b>-</b>       | <b>-</b>                                            | <b>-</b>           |

## Moderbolagets rapport över kassaflöden i sammandrag

| Belopp i TKr                                                                        | apr-juni   |      | jan-juni |      | juli-juni |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------|------|----------|------|-----------|-------|
|                                                                                     | 2025       | 2024 | 2025     | 2024 | 24/25     | 23/24 |
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                     |            |      |          |      |           |       |
| Rörelseresultat                                                                     | -          | -    | -        | -    | -         | -     |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                                   | -          | -    | -        | -    | -         | -     |
| Erhållen ränta m.m                                                                  | -          | -    | -        | -    | -         | -     |
| Erlagd ränta                                                                        | -          | -    | -        | -    | -         | -     |
| Betalda inkomstskatt                                                                | -          | -    | -        | -    | -         | -     |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> | -          | -    | -        | -    | -         | -     |
| <b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>                               |            |      |          |      |           |       |
| Förändring av varulager                                                             | -          | -    | -        | -    | -         | -     |
| Förändring av rörelsefordringar                                                     | 500        | -    | -        | -    | -         | -     |
| Förändring av rörelseskulder                                                        | -          | -    | -        | -    | -         | -     |
| <b>Förändring i rörelsekapital</b>                                                  | <b>500</b> | -    | -        | -    | -         | -     |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     | <b>500</b> | -    | -        | -    | -         | -     |

| Belopp i TKr                                     | apr-juni   |      | jan-juni   |      | juli-juni |       |
|--------------------------------------------------|------------|------|------------|------|-----------|-------|
|                                                  | 2025       | 2024 | 2025       | 2024 | 24/25     | 23/24 |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                  |            |      |            |      |           |       |
| Förvärv av immateriella tillgångar               | -          | -    | -          | -    | -         | -     |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar      | -          | -    | -          | -    | -         | -     |
| Förvärv av dotterföretag                         | -          | -    | -          | -    | -         | -     |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>  | -          | -    | -          | -    | -         | -     |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                 |            |      |            |      |           |       |
| Amortering av lån                                | -          | -    | -          | -    | -         | -     |
| Nyemission                                       | -          | -    | 500        | -    | -         | -     |
| Betald utdelning                                 | -          | -    | -          | -    | -         | -     |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b> | -          | -    | <b>500</b> | -    | -         | -     |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                      | <b>500</b> | -    | <b>500</b> | -    | -         | -     |
| Likvida medel vid periodens början               | -          | -    | -          | -    | -         | -     |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>          | <b>500</b> | -    | <b>500</b> | -    | -         | -     |

## Alternativa nyckeltal

| Alternativa nyckeltal                                       | Enhet | Q1 24    | Q2 24    | Q3 24    | Q4 24    | Q1 25     | Q2 25    |
|-------------------------------------------------------------|-------|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|
| Omsättningstillväxt (%)                                     | %     | 16%      | 17%      | 16%      | 9%       | 2%        | 12%      |
| EBITDA                                                      | TKr   | 31 231   | 31 295   | 56 451   | 72 967   | 42 080    | 20 483   |
| EBITDA marginal (%)                                         | %     | 4%       | 4%       | 8%       | 8%       | 6%        | 2%       |
| Justerad EBITDA                                             | TKr   | 33 020   | 33 299   | 59 000   | 79 626   | 46 562    | 52 034   |
| Justerad EBITDA-marginal (%)                                | %     | 5%       | 4%       | 8%       | 8%       | 6%        | 6%       |
| EBITA                                                       | TKr   | 5 628    | 5 417    | 26 206   | 39 247   | 7 728     | -14 619  |
| EBITA-marginal (%)                                          | %     | 1%       | 1%       | 4%       | 4%       | 1%        | -2%      |
| Justerad EBITA                                              | TKr   | 7 418    | 7 422    | 28 755   | 45 906   | 12 210    | 16 931   |
| Justerad EBITA-marginal (%)                                 | %     | 1%       | 1%       | 4%       | 5%       | 2%        | 2%       |
| Rörelseresultat (EBIT)                                      | TKr   | 3 021    | 2 762    | 23 561   | 36 591   | 5 133     | -17 150  |
| Rörelsemarginal (%)                                         | %     | 0%       | 0%       | 3%       | 4%       | 1%        | -2%      |
| Justerad EBIT                                               | TKr   | 4 811    | 4 766    | 26 110   | 43 250   | 9 615     | 14 401   |
| Justerad EBIT-marginal (%)                                  | %     | 1%       | 1%       | 4%       | 5%       | 1%        | 2%       |
| Jämförelsestörande poster                                   | TKr   | 1 789    | 2 004    | 2 549    | 6 659    | 4 482     | 31 551   |
| Nettokassa (+) / Nettoskuld (-)                             | TKr   | -187 879 | -246 955 | -349 705 | -331 907 | -275 465  | -357 409 |
| Nettoskuld/ justerad EBITDA-kvot, rullande tolv månader     | x     | -1,08    | -1,56    | -1,88    | -1,62    | -1,26     | -1,51    |
| Rörelsekapital                                              | TKr   | 28 884   | 86 001   | 148 881  | 85 553   | 42 058    | 84 946   |
| Rörelsekapital / nettoomsättning, rullande tolv månader (%) | %     | 1%       | 3%       | 5%       | 3%       | 1%        | 3%       |
| Investeringar i materiella och immateriella tillgångar      | TKr   | -1 551   | -140     | -3 345   | -18 698  | -1 494    | -5 597   |
| Justerat operativt kassaflöde                               | TKr   | 55319    | -23959   | -7225    | 124255   | 88563     | 3548     |
| Kassagenerering (%)                                         | %     | 168%     | -72%     | -12%     | 156%     | 190%      | 7%       |
| Sysselsatt kapital                                          | TKr   | 583 477  | 563 539  | 690 235  | 776 566  | 675 509   | 734 000  |
| Avkastning på sysselsatt kapital (%)                        | %     | 1%       | 1%       | 5%       | 7%       | 2%        | 2%       |
| Avkastning på eget kapital (%)                              | %     | 0%       | -2%      | 13%      | 27%      | 0%        | -10%     |
| Skuldsättningsgrad (%)                                      | %     | -122%    | -165%    | -205%    | -154%    | -131%     | -184%    |
| Orderingång                                                 | TKr   | 844 952  | 790 002  | 5 094    | 39 981   | 1 239 414 | 952 956  |

## Beräkningsformler för finansiella resultat

| Alternativa nyckeltal                                           | Definition                                                                                                                                                                          | Skäl till att nyckeltalen används                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Omsättningstillväxt (%)</b>                                  | Periodens nettoomsättning i jämförelse med nettoomsättning för jämförande period.                                                                                                   | Används för att visa förändringen av nettoomsättningen mellan perioderna.                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>EBITDA</b>                                                   | Rörelseresultatet (EBIT) efter återläggning av avskrivningar och nedskrivningar avseende materiella och immateriella tillgångar samt nyttjanderättstillgångar.                      | Används för att mäta den operativa lönsamheten exklusive avskrivningar och nedskrivningar. Är ett komplement till att bedöma verksamhetens rörelseresultat.                                                                                                                                                    |
| <b>EBITDA-marginal (%)</b>                                      | EBITDA i procent av nettoomsättning.                                                                                                                                                | Används för att mäta utvecklingen av lönsamhetsgraden från den operativa verksamheten exklusive avskrivningar och nedskrivningar.                                                                                                                                                                              |
| <b>Justerad EBITDA</b>                                          | EBITDA justerat för jämförelsestörande poster.                                                                                                                                      | Används för att mäta lönsamheten från den operativa verksamheten (exklusive avskrivningar och nedskrivningar) utan inverkan av poster som påverkar jämförbarheten mellan perioderna. Är ett komplement till att bedöma verksamhetens justerade rörelseresultat.                                                |
| <b>Justerad EBITDA-marginal (%)</b>                             | Justerad EBITDA i procent av nettoomsättning.                                                                                                                                       | Används för att mäta utvecklingen av lönsamhetsgraden från den operativa verksamheten exklusive avskrivningar och nedskrivningar utan inverkan av poster som påverkar jämförbarheten mellan perioderna.                                                                                                        |
| <b>EBITA</b>                                                    | Rörelseresultatet (EBIT) efter återläggning av avskrivningar och nedskrivningar avseende immateriella tillgångar relaterade till rörelseförvärv.                                    | Används för att mäta den operativa lönsamheten exklusive avskrivningar och nedskrivningar från förvärvsrelaterade immateriella tillgångar. Är ett komplement till att bedöma verksamhetens rörelseresultat.                                                                                                    |
| <b>EBITA-marginal (%)</b>                                       | EBITA i procent av nettoomsättning.                                                                                                                                                 | Används för att mäta utvecklingen av lönsamhetsgraden från den operativa verksamheten exklusive avskrivningar och nedskrivningar från förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.                                                                                                                              |
| <b>Justerad EBITA</b>                                           | EBITA justerat för jämförelsestörande poster.                                                                                                                                       | Används för att mäta lönsamheten från den operativa verksamheten, exklusive avskrivningar och nedskrivningar från förvärvsrelaterade immateriella tillgångar utan inverkan av poster som påverkar jämförbarheten mellan perioderna. Är ett komplement till att bedöma verksamhetens justerade rörelseresultat. |
| <b>Justerad EBITA-marginal (%)</b>                              | Justerad EBITA i procent av nettoomsättning.                                                                                                                                        | Används för att mäta utvecklingen av lönsamhetsgraden från den operativa verksamheten, exklusive avskrivningar och nedskrivningar från förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, utan inverkan av poster som påverkar jämförbarheten mellan perioderna.                                                      |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>                                   | Periodens resultat efter återläggning av skatt på periodens resultat och finansiella kostnader samt avdrag av finansiella intäkter.                                                 | Används för att mäta den operativa lönsamheten.                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Rörelsemarginal (%)</b>                                      | Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.                                                                                                                                       | Används för att visa den operativa lönsamhetsgraden.                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Justerad EBIT</b>                                            | EBIT justerat för jämförelsestörande poster.                                                                                                                                        | Används för att mäta den operativa lönsamheten utan inverkan av poster som påverkar jämförbarheten mellan perioderna.                                                                                                                                                                                          |
| <b>Justerad EBIT-marginal (%)</b>                               | Justerad EBIT i procent av nettoomsättning.                                                                                                                                         | Används för att visa den operativa lönsamhetsgraden utan inverkan av poster som påverkar jämförbarheten mellan perioderna.                                                                                                                                                                                     |
| <b>Jämförelsestörande poster</b>                                | Avser händelser som är av väsentlig karaktär och bedöms viktiga att specificera eftersom de anses kunna påverka jämförbarheten mellan perioderna.                                   | Används för att ge användarna av de finansiella rapporterna en förståelse av Bolagets utveckling mellan perioderna utan påverkan av poster som anses inverka på jämförbarheten mellan perioderna.                                                                                                              |
| <b>Nettokassa (+) / Nettoskuld (-)</b>                          | Avser långfristiga och kortfristiga skulder till kreditinstitut, långfristiga övriga räntebärande skulder, långfristiga och kortfristiga leasingsskulder minskat med likvida medel. | Används för att följa utvecklingen av skulder och storleken på refinansieringsbehovet. Eftersom likvida medel kan användas för att betala av skulder med kort varsel används nettoskulden som ett mått på den totala lånefinansieringen.                                                                       |
| <b>Nettoskuld / justerad EBITDA-kvot, rullande tolv månader</b> | Nettoskulden dividerat med justerad EBITDA rullande tolv månader.                                                                                                                   | Används för att visa Koncernens förmåga att återbetala dess finansiella skulder relaterade till den operativa verksamheten.                                                                                                                                                                                    |
| <b>Rörelsekapital</b>                                           | Består omsättningstillgångar exklusive aktuella skattefordringar (inkluderat i posten övriga kortfristiga fordringar) och likvida medel minskat med kortfristiga                    | Används för att mäta Koncernens kortsiktiga finansiella status.                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                    | skulder exklusive aktuella skatteskulder, kortfristiga skulder till kreditinstitutet, kortfristiga leasingskulder och kortfristiga avsättningar.                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                    |
| <b>Rörelsekapital / nettoomsättning, rullande tolv månader (%)</b> | Rörelsekapitalet i procent av nettoomsättning rullande tolv månader.                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Används för att visa Koncernens rörelsekapital över tid.                                                                                                                           |
| <b>Investeringar i materiella och immateriella tillgångar</b>      | Utgifter för förvärv och investeringar i koncernens materiella och immateriella tillgångar.                                                                                                                                                                                                                                                                             | Används som ett mått på Koncernens historiska investeringar och används som input för att beräkna Justerat operativt kassaflöde samt Kassagenerering.                              |
| <b>Justerat operativt kassaflöde</b>                               | Justerad EBITDA minskat med investeringar i materiella och immateriella tillgångar justerat för förändringar i varulager, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar (exklusive aktuella skattefordringar), leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.                                                       | Används för att visa det underliggande kassaflödet som genereras från den justerade operativa verksamheten.                                                                        |
| <b>Kassagenerering (%)</b>                                         | Justerat operativt kassaflöde i förhållande till justerad EBITDA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Används för att indikera förhållandet mellan operativ lönsamhet från verksamheten utan påverkan från poster som påverkar jämförbarheten mellan perioder, omräknat till kassaflöde. |
| <b>Sysselsatt kapital</b>                                          | Totala tillgångar exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar relaterade till rörelseförväv, minskat med icke-räntebärande skulder och uppskjutna skatteskulder.<br><br>Icke-räntebärande skulder utgörs av övriga långfristiga skulder, aktuella skatteskulder, övriga kortfristiga skulder, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter samt avsättningar. | Används som ett mått för att visa Koncernens kapitalbindning i verksamheten som används för att generera intäkter.                                                                 |
| <b>Genomsnittligt sysselsatt kapital</b>                           | Genomsnittligt sysselsatt kapital avser snittet av det sysselsatta kapitalet för innevarande kvartal och sysselsatt kapital för de fyra föregående kvartalen.                                                                                                                                                                                                           | Används för att förstå Koncernens avkastning på sysselsatt kapital som beaktar ett snitt av det sysselsatta kapitalet.                                                             |
| <b>Avkastning på sysselsatt kapital (%)</b>                        | Justerad EBITA i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Används för att förstå hur väl bolaget använder sitt kapital för att generera avkastning.                                                                                          |
| <b>Genomsnittligt eget kapital</b>                                 | Genomsnittligt eget kapital avser snittet av utgående eget kapital för innevarande kvartal och utgående eget kapital för de fyra föregående kvartalen.                                                                                                                                                                                                                  | Används för att förstå Koncernens avkastning på eget kapital som beaktar ett snitt av det egna kapitalet.                                                                          |
| <b>Avkastning på eget kapital (%)</b>                              | Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Används för att mäta hur effektivt aktieägarnas investerade kapital genererar avkastning.                                                                                          |
| <b>Skuldsättningsgrad (%)</b>                                      | Utgörs av nettoskulden i procent av eget kapital.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Används för att visa relationen mellan skulder och eget kapital.                                                                                                                   |
| <b>Orderingång</b>                                                 | Värdet av erhållna projekt exklusive förändringar i befintliga projekt under den aktuella perioden.                                                                                                                                                                                                                                                                     | Orderingång ger en indikation om nettoomsättningens utveckling på kort till medellång sikt.                                                                                        |
| <b>Orderstock</b>                                                  | Värdet vid periodens utgång av återstående ej upparbetade projektintäkter i ineliggande uppdrag, inklusive ej avslutade projekt i egen regi för försäljning.                                                                                                                                                                                                            | Orderstocken ger ytterligare en indikation om nettoomsättningens utveckling på kort till medellång sikt.                                                                           |

## Avstämning av alternativa nyckeltal

| Avstämning av alternativa nyckeltal                                                                           | Enhet      | Q1 24         | Q2 24         | Q3 24         | Q4 24         | Q1 25         | Q2 25          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>Omsättningstillväxt</b>                                                                                    |            |               |               |               |               |               |                |
| Nettoomsättning nuvarande år                                                                                  | TKr        | 721 264       | 755 795       | 722 689       | 947 180       | 736 012       | 848 969        |
| Nettoomsättning föregående år                                                                                 | TKr        | 621 698       | 645 204       | 620 890       | 870 222       | 721 264       | 755 795        |
| <b>Omsättningstillväxt (%)</b>                                                                                | <b>%</b>   | <b>16%</b>    | <b>17%</b>    | <b>16%</b>    | <b>9%</b>     | <b>2%</b>     | <b>12%</b>     |
| <b>EBITDA</b>                                                                                                 |            |               |               |               |               |               |                |
| Rörelseresultat (EBIT)                                                                                        | TKr        | 3 021         | 2 762         | 23 561        | 36 591        | 5 133         | -17 150        |
| Avskrivningar och amorteringar av immateriella tillgångar, materiella tillgångar och nyttjanderättstillgångar | TKr        | 28 209        | 28 533        | 32 890        | 36 376        | 36 947        | 37 633         |
| Nedsättning av immateriella tillgångar, materiella tillgångar och nyttjanderättstillgångar                    | TKr        | -             | -             | -             | -             | -             | -              |
| <b>EBITDA</b>                                                                                                 | <b>TKr</b> | <b>31 231</b> | <b>31 295</b> | <b>56 451</b> | <b>72 967</b> | <b>42 080</b> | <b>20 483</b>  |
| <b>EBITDA-marginal</b>                                                                                        |            |               |               |               |               |               |                |
| EBITDA                                                                                                        | TKr        | 31 231        | 31 295        | 56 451        | 72 967        | 42 080        | 20 483         |
| Nettoomsättning                                                                                               | TKr        | 721 264       | 755 795       | 722 689       | 947 180       | 736 012       | 848 969        |
| <b>EBITDA-marginal (%)</b>                                                                                    | <b>%</b>   | <b>4%</b>     | <b>4%</b>     | <b>8%</b>     | <b>8%</b>     | <b>6%</b>     | <b>2%</b>      |
| <b>Justerad EBITDA</b>                                                                                        |            |               |               |               |               |               |                |
| EBITDA                                                                                                        | TKr        | 31 231        | 31 295        | 56 451        | 72 967        | 42 080        | 20 483         |
| Jämförelsestörande poster                                                                                     | TKr        | 1 789         | 2 004         | 2 549         | 6 659         | 4 482         | 31 551         |
| <b>Justerad EBITDA</b>                                                                                        | <b>TKr</b> | <b>33 020</b> | <b>33 299</b> | <b>59 000</b> | <b>79 626</b> | <b>46 562</b> | <b>52 034</b>  |
| <b>Justerad EBITDA-marginal</b>                                                                               |            |               |               |               |               |               |                |
| Justerad EBITDA                                                                                               | TKr        | 33 020        | 33 299        | 59 000        | 79 626        | 46 562        | 52 034         |
| Nettoomsättning                                                                                               | TKr        | 721 264       | 755 795       | 722 689       | 947 180       | 736 012       | 848 969        |
| <b>Justerad EBITDA-marginal (%)</b>                                                                           | <b>%</b>   | <b>5%</b>     | <b>4%</b>     | <b>8%</b>     | <b>8%</b>     | <b>6%</b>     | <b>6%</b>      |
| <b>EBITA</b>                                                                                                  |            |               |               |               |               |               |                |
| Rörelseresultat (EBIT)                                                                                        | TKr        | 3 021         | 2 762         | 23 561        | 36 591        | 5 133         | -17 150        |
| Avskrivning av immateriella tillgångar relaterade till rörelseförvärv                                         | TKr        | 2 607         | 2 655         | 2 645         | 2 656         | 2 595         | 2 531          |
| Nedsättning av immateriella tillgångar relaterade till rörelseförvärv                                         | TKr        | -             | -             | -             | -             | -             | -              |
| <b>EBITA</b>                                                                                                  | <b>TKr</b> | <b>5 628</b>  | <b>5 417</b>  | <b>26 206</b> | <b>39 247</b> | <b>7 728</b>  | <b>-14 619</b> |

| Avstämning av alternativa nyckeltal | Enhet      | Q1 24        | Q2 24        | Q3 24         | Q4 24         | Q1 25         | Q2 25          |
|-------------------------------------|------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>EBITA-marginal %</b>             |            |              |              |               |               |               |                |
| EBITA                               | TKr        | 5 628        | 5 417        | 26 206        | 39 247        | 7 728         | -14 619        |
| Nettoomsättning                     | TKr        | 721 264      | 755 795      | 722 689       | 947 180       | 736 012       | 848 969        |
| <b>EBITA-marginal %</b>             | <b>%</b>   | <b>1%</b>    | <b>1%</b>    | <b>4%</b>     | <b>4%</b>     | <b>1%</b>     | <b>-2%</b>     |
| <b>Justerad EBITA</b>               |            |              |              |               |               |               |                |
| EBITA                               | TKr        | 5 628        | 5 417        | 26 206        | 39 247        | 7 728         | -14 619        |
| Jämförelsestörande poster           | TKr        | 1 789        | 2 004        | 2 549         | 6 659         | 4 482         | 31 551         |
| <b>Justerad EBITA</b>               | <b>TKr</b> | <b>7 418</b> | <b>7 422</b> | <b>28 755</b> | <b>45 906</b> | <b>12 210</b> | <b>16 931</b>  |
| <b>Justerad EBITA-marginal</b>      |            |              |              |               |               |               |                |
| Justerad EBITA                      | TKr        | 7 418        | 7 422        | 28 755        | 45 906        | 12 210        | 16 931         |
| Nettoomsättning                     | TKr        | 721 264      | 755 795      | 722 689       | 947 180       | 736 012       | 848 969        |
| <b>Justerad EBITA-marginal (%)</b>  | <b>%</b>   | <b>1%</b>    | <b>1%</b>    | <b>4%</b>     | <b>5%</b>     | <b>2%</b>     | <b>2%</b>      |
| <b>EBIT</b>                         |            |              |              |               |               |               |                |
| Periodens resultat                  | TKr        | -1           | -3 478       | 20 819        | 44 714        | -246          | -19 079        |
| Skatt på periodens resultat         | TKr        | -195         | 2 687        | -2 151        | -15 138       | 1 317         | -2 445         |
| Finansiella kostnader               | TKr        | 3 225        | 3 553        | 5 118         | 7 106         | 4 159         | 4 401          |
| Finansiella intäkter                | TKr        | -8           | 0            | -224          | -91           | -96           | -27            |
| <b>EBIT</b>                         | <b>TKr</b> | <b>3 021</b> | <b>2 762</b> | <b>23 561</b> | <b>36 591</b> | <b>5 133</b>  | <b>-17 150</b> |
| <b>Rörelsemarginal</b>              |            |              |              |               |               |               |                |
| EBIT                                | TKr        | 3 021        | 2 762        | 23 561        | 36 591        | 5 133         | -17 150        |
| Nettoomsättning                     | TKr        | 721 264      | 755 795      | 722 689       | 947 180       | 736 012       | 848 969        |
| <b>Rörelsemarginal (%)</b>          | <b>%</b>   | <b>0%</b>    | <b>0%</b>    | <b>3%</b>     | <b>4%</b>     | <b>1%</b>     | <b>-2%</b>     |
| <b>Justerad EBIT</b>                |            |              |              |               |               |               |                |
| EBIT                                | TKr        | 3 021        | 2 762        | 23 561        | 36 591        | 5 133         | -17 150        |
| Jämförelsestörande poster           | TKr        | 1 789        | 2 004        | 2 549         | 6 659         | 4 482         | 31 551         |
| <b>Justerad EBIT</b>                | <b>TKr</b> | <b>4 811</b> | <b>4 766</b> | <b>26 110</b> | <b>43 250</b> | <b>9 615</b>  | <b>14 401</b>  |

| Avstämning av alternativa nyckeltal                               | Enhet      | Q1 24           | Q2 24           | Q3 24           | Q4 24           | Q1 25           | Q2 25           |
|-------------------------------------------------------------------|------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Justerad EBIT-marginal</b>                                     |            |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| Justerad EBIT                                                     | TKr        | 4 811           | 4 766           | 26 110          | 43 250          | 9 615           | 14 401          |
| Nettoomsättning                                                   | TKr        | 721 264         | 755 795         | 722 689         | 947 180         | 736 012         | 848 969         |
| <b>Justerad EBIT-marginal (%)</b>                                 | <b>%</b>   | <b>1%</b>       | <b>1%</b>       | <b>4%</b>       | <b>5%</b>       | <b>1%</b>       | <b>2%</b>       |
| <b>Jämförelsestörande poster</b>                                  |            |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| Omstruktureringskostnader och andra jämförelsestörande poster     | TKr        | 1 789           | 2 004           | 2 549           | 6 659           | 4 482           | 31 551          |
| <b>Jämförelsestörande poster</b>                                  | <b>TKr</b> | <b>1 789</b>    | <b>2 004</b>    | <b>2 549</b>    | <b>6 659</b>    | <b>4 482</b>    | <b>31 551</b>   |
| <b>Nettokassa (+) / Nettoskuld (-)</b>                            |            |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| Långfristiga skulder till kreditinstitut                          | TKr        | -               | -               | 6 177           | 20 685          | 20 411          | 20 308          |
| Kortfristiga skulder till kreditinstitut                          | TKr        | 13 149          | 44 197          | 104 101         | 61 544          | 42 545          | 69 365          |
| Leasingskulder – långfristiga                                     | TKr        | 151 035         | 147 990         | 158 252         | 189 302         | 172 331         | 187 785         |
| Leasingskulder – kortfristiga                                     | TKr        | 77 693          | 79 597          | 90 175          | 105 668         | 100 769         | 102 749         |
| Likvida medel                                                     | TKr        | -53 998         | -24 829         | -9 000          | -45 292         | -60 590         | -22 797         |
| <b>Nettokassa (+) / Nettoskuld (-)</b>                            | <b>TKr</b> | <b>-187 879</b> | <b>-246 955</b> | <b>-349 705</b> | <b>-331 907</b> | <b>-275 465</b> | <b>-357 409</b> |
| <b>Nettoskuld/ justerad EBITDA-kvot, rullande tolv månader</b>    |            |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| Nettoskuld                                                        | TKr        | -187 879        | -246 955        | -349 705        | -331 907        | -275 465        | -357 409        |
| Justerad EBITDA rullande tolv månader                             | TKr        | 174 706         | 158 023         | 185 853         | 204 945         | 218 487         | 237 221         |
| <b>Nettoskuld/ justerad EBITA-kvot, rullande tolv månader</b>     | <b>x</b>   | <b>-1,08</b>    | <b>-1,56</b>    | <b>-1,88</b>    | <b>-1,62</b>    | <b>-1,26</b>    | <b>-1,51</b>    |
| <b>Rörelsekapital</b>                                             |            |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| Omsättningstillgångar                                             | TKr        | 521 588         | 554 236         | 595 234         | 602 226         | 545 954         | 621 204         |
| (-) Likvida medel                                                 | TKr        | -53 998         | -24 829         | -9 000          | -45 292         | -60 590         | -22 797         |
| (-) Aktuella skattefordringar                                     | TKr        | -1 438          | -5 809          | -8 376          | -9 375          | -10 537         | -15 005         |
| Kortfristiga skulder                                              | TKr        | -529 720        | -562 977        | -630 411        | -651 925        | -583 009        | -677 607        |
| (-) Aktuella skatteskulder                                        | TKr        | 1 609           | 1 586           | 7 159           | 21 953          | 6 172           | 6 284           |
| (-) Skulder till kreditinstitut – kortfristiga                    | TKr        | 13 149          | 44 197          | 104 101         | 61 544          | 42 545          | 69 365          |
| (-) Leasingskulder – kortfristiga                                 | TKr        | 77 693          | 79 597          | 90 175          | 105 668         | 100 769         | 102 749         |
| (-) Avsättningar – kortfristiga                                   | TKr        | -               | -               | -               | 754             | 754             | 754             |
| <b>Rörelsekapital</b>                                             | <b>TKr</b> | <b>28 884</b>   | <b>86 001</b>   | <b>148 881</b>  | <b>85 553</b>   | <b>42 058</b>   | <b>84 946</b>   |
| <b>Rörelsekapital / nettoomsättning rullande tolv månader</b>     |            |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| Rörelsekapital                                                    | TKr        | 28 884          | 86 001          | 148 881         | 85 553          | 42 058          | 84 946          |
| Nettoomsättning rullande tolv månader                             | TKr        | 2 857 581       | 2 968 172       | 3 069 970       | 3 146 928       | 3 161 676       | 3 254 849       |
| <b>Rörelsekapital / nettoomsättning rullande tolv månader (%)</b> | <b>%</b>   | <b>1%</b>       | <b>3%</b>       | <b>5%</b>       | <b>3%</b>       | <b>1%</b>       | <b>3%</b>       |

| Avstämning av alternativa nyckeltal                           | Enhet      | Q1 24          | Q2 24          | Q3 24          | Q4 24          | Q1 25          | Q2 25          |
|---------------------------------------------------------------|------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Investeringar i materiella och immateriella tillgångar</b> |            |                |                |                |                |                |                |
| Investeringar i materiella tillgångar                         | TKr        | -330           | -664           | -3 494         | -18 234        | -3 038         | -3 801         |
| Investeringar i immateriella tillgångar                       | TKr        | -1 221         | 524            | 149            | -464           | 1 544          | -1 796         |
| <b>Investeringar i materiella och immateriella tillgångar</b> | <b>TKr</b> | <b>-1 551</b>  | <b>-140</b>    | <b>-3 345</b>  | <b>-18 698</b> | <b>-1 494</b>  | <b>-5 597</b>  |
| <b>Justerat operativt kassaflöde</b>                          |            |                |                |                |                |                |                |
| Justerad EBITDA                                               | TKr        | 33 020         | 33 299         | 59 000         | 79 626         | 46 562         | 52 034         |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                   | TKr        | -330           | -664           | -3 494         | -18 234        | -3 038         | -3 801         |
| Förvärv av immateriella tillgångar                            | TKr        | -1 221         | 524            | 149            | -464           | 1 544          | -1 796         |
| Förändring i rörelsekapital                                   | TKr        | 23 850         | -57 118        | -62 880        | 63 328         | 43 496         | -42 889        |
| <b>Justerat operativt kassaflöde</b>                          | <b>TKr</b> | <b>55 319</b>  | <b>-23 959</b> | <b>-7 225</b>  | <b>124 255</b> | <b>88 563</b>  | <b>3 548</b>   |
| <b>Kassagenerering</b>                                        |            |                |                |                |                |                |                |
| Justerat operativt kassaflöde                                 | TKr        | 55 319         | -23 959        | -7 225         | 124 255        | 88 563         | 3 548          |
| Justerad EBITDA                                               | TKr        | 33 020         | 33 299         | 59 000         | 79 626         | 46 562         | 52 034         |
| <b>Kassagenerering (%)</b>                                    | <b>%</b>   | <b>168%</b>    | <b>-72%</b>    | <b>-12%</b>    | <b>156%</b>    | <b>190%</b>    | <b>7%</b>      |
| <b>Sysselsatt kapital</b>                                     |            |                |                |                |                |                |                |
| Totala tillgångar                                             | TKr        | 855 565        | 880 621        | 984 024        | 1 089 994      | 1 000 716      | 1 094 232      |
| (-) Goodw ill                                                 | TKr        | -              | -              | -              | 18 626         | 18 626         | 18 626         |
| (-) Övriga immateriella tillgångar                            | TKr        | 38 704         | 35 525         | 32 731         | 30 539         | 26 401         | 25 666         |
| (-) Icke-räntebärande skulder                                 | TKr        | 219 523        | 268 398        | 248 505        | 257 880        | 270 443        | 306 582        |
| (-) Uppskjutna skatteskulder                                  | TKr        | 13 861         | 13 160         | 12 552         | 6 383          | 9 736          | 9 357          |
| <b>Sysselsatt kapital</b>                                     | <b>TKr</b> | <b>583 477</b> | <b>563 539</b> | <b>690 235</b> | <b>776 566</b> | <b>675 509</b> | <b>734 000</b> |
| <b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>                       |            |                |                |                |                |                |                |
| Justerad EBITA                                                | TKr        | 7 418          | 7 422          | 28 755         | 45 906         | 12 210         | 16 931         |
| Genomsnittligt sysselsatt kapital                             | TKr        | 571 896        | 599 012        | 624 676        | 656 284        | 657 865        | 687 970        |
| <b>Avkastning på sysselsatt kapital (%)</b>                   | <b>%</b>   | <b>1%</b>      | <b>1%</b>      | <b>5%</b>      | <b>7%</b>      | <b>2%</b>      | <b>2%</b>      |
| <b>Avkastning på eget kapital</b>                             |            |                |                |                |                |                |                |
| Periodens resultat                                            | TKr        | -1             | -3 478         | 20 819         | 44 714         | -246           | -19 079        |
| Genomsnittligt eget kapital                                   | TKr        | 151 208        | 153 662        | 156 451        | 168 426        | 180 296        | 188 225        |
| <b>Avkastning på eget kapital (%)</b>                         | <b>%</b>   | <b>0%</b>      | <b>-2%</b>     | <b>13%</b>     | <b>27%</b>     | <b>0%</b>      | <b>-10%</b>    |
| <b>Skuldsättningsgrad</b>                                     |            |                |                |                |                |                |                |
| Nettokassa (+) / Nettoskuld (-)                               | TKr        | -187 879       | -246 955       | -349 705       | -331 907       | -275 465       | -357 409       |
| Eget kapital                                                  | TKr        | 154 323        | 149 909        | 170 360        | 216 206        | 210 680        | 193 971        |
| <b>Skuldsättningsgrad (%)</b>                                 | <b>%</b>   | <b>-122%</b>   | <b>-165%</b>   | <b>-205%</b>   | <b>-154%</b>   | <b>-131%</b>   | <b>-184%</b>   |

# Terranor Group

Styrelsen intygar att delårsrapporten ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Stockholm, 25 augusti, 2025  
Terranor Group AB (publ.)

Anders Gustafsson  
Styrelseordförande

Håkan Broman  
Styrelseledamot

Åse Lagerqvist von Uthmann  
Styrelseledamot

Johannes Laumann  
Styrelseledamot

Michael Berglin  
VD

Carl Kistenmacher  
Styrelseledamot

## Finansiell kalender

|                                                           |                  |
|-----------------------------------------------------------|------------------|
| Kvartalsrapport för perioden januari – september 2025, Q3 | 11 november 2025 |
| Bokslutskommuniké 2025                                    | 17 februari 2026 |
| Årsredovisning 2025                                       | 21 april 2026    |
| Kvartalsrapport för perioden januari – mars 2026, Q1      | 12 maj 2026      |
| Årsstämma 2026                                            | 25 maj 2026      |

## Kontakt

Inka Kontturi  
Investor relations  
[ir@terranor.se](mailto:ir@terranor.se)

Informationen är sådan som Terranor Group är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och värdepappersmarknadslagen. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 26 augusti 2025 kl. 08.00 (CEST).

Björnstigen 85  
170 73 Solna  
Sweden  
[info@terranor.se](mailto:info@terranor.se)

