

FOOTWAY DC01

DC01

FOOTWAY OAAS AB

Årsredovisning
Räkenskapsåret 2025

FOOTWAY



Innehåll

01	Året i korthet	2
02	VD-ord	3
03	Om Footway	4
04	Våra affärsområden	5
05	Förvaltningsberättelse	6
06	Finansiell information	9
07	Resultaträkning	10
08	Balansräkning	11
09	Kassaflödesanalys	12
10	Förändring i eget kapital	13
11	Noter och redovisningsprinciper	14
12	Revisionsberättelse	21

Året i korthet

Footway OaaS har under året fortsatt sin transformation till en oberoende infrastrukturpartner för e-handel. Verksamheten är idag organiserad kring en skalbar plattform där flera handlare och varumärken delar gemensam logistik, teknik och operativ kapacitet.

Strukturell omställning Under året har bolaget accelererat övergången från egen e-handelsverksamhet till en plattformsbaserad modell. E-handelsverksamheter har successivt överlåtits till externa operatörer, vilka fortsatt bedriver verksamheten på plattformen.

Stärkt operativ kapacitet Genom kontroll över central lagerautomation och vidareutveckling av systemstöd har bolaget etablerat en operativ struktur med hög kapacitet, förbättrad leveransprecision och förutsättningar för skalbar tillväxt.

Utveckling av plattformen Plattformen har vidareutvecklats med stöd för fler marknader, förbättrad hantering av tull och moms samt utökad funktionalitet för integration av nya handlare och försäljningskanaler.

Ökat fokus på nätverk och anslutning Antalet anslutna aktörer och produktflöden har ökat, vilket stärker plattformens nätverkseffekter och bidrar till högre resursutnyttjande i infrastrukturen.

Prioriteringar framåt Bolaget fokuserar på att öka aktiveringsgraden bland anslutna handlare, förenkla onboardingprocessen och vidareutveckla plattformens erbjudande med målet att öka andelen återkommande intäkter.

1,8 milj.

produkter lagerförda
(year-end)

14,3 milj.

produkter levererade

61%

internationella
leveranser

VD-ord

2025 har varit ett år präglad av strukturell omställning för Footway. Bolaget har under perioden genomfört en tydlig förflyttning från egen e-handelsverksamhet till en renodlad roll som infrastrukturleverantör för handel. Arbetet har fokuserats på standardisering, operativ kontroll och kapitaleffektivitet i hela verksamheten.

Under året har grunden lagts för en skalbar operativ modell. Genom att säkerställa ägande av central lagerautomation samt vidareutveckla systemstöd och processer har bolaget etablerat en struktur med hög kapacitet och förutsägbara flöden. Den gemensamma infrastrukturen möjliggör hantering av ökade volymer utan motsvarande ökning av kostnadsbasen. Genom att erbjuda en beprövad och standardiserad infrastruktur ger vi våra partners möjlighet att skala upp sin verksamhet med minimal egen risk.

Bolaget har under perioden stärkt sin finansiella ställning och operativa bas. Tillgångssidan omfattar varulager med ett historiskt inköpsvärde om cirka 222 msek, vilket ger en betydande underliggande substans. Den centrala lagerautomation som utgör kärnan i verksamheten är helägd av bolaget, vilket säkerställer långsiktig kontroll över en kritisk del av värdekedjan där vi inte är beroende av externa tredjepartslösningar. Vidare har bolaget etablerat fleråriga avtal, inklusive 5-åriga samarbeten med större kunder, vilket bidrar till stabila och förutsägbara intäktsflöden. Samtidigt präglas balansräkningen av en låg skuldsättning och en robust tillgångsbas. Detta gör bolaget till en finansiellt trygg partner som kan agera med långsiktighet och uthållighet, oavsett konjunkturläge.

Under perioden har även utbudssidan stärkts genom att fler leverantörer anslutits till plattformen. Detta har ökat tillgängligheten av produkter och förbättrat resursutnyttjandet i infrastrukturen. Den operativa modellen stödjer därmed både ett breddat sortiment och en effektiv distribution till flera försäljningskanaler. Bolaget har under året även anpassat infrastrukturen för att hantera både konsument- och företagsflöden inom samma system. Detta inkluderar stöd för större ordervolymer, företagsleveranser samt mer komplex logistikhantering.

Teknologiskt har fokus legat på att ytterligare automatisera och standardisera operativa processer. Implementering av datadrivna arbetssätt och ökad användning av automatiserade beslutsstöd utgör en integrerad del av den löpande verksamhetsutvecklingen.

Inför 2026 står Footway starkare än någonsin. Med en renodlad modell, en solid balansräkning och ett fokus på kapitaleffektivitet är vi den stabila partnern i en digital handel i snabb förändring. Vi ser fram emot att välkomna fler volymer till vår plattform och fortsätta bygga långsiktiga värden tillsammans med våra kunder och partners.

Stockholm i mars 2026

Daniel Mühlbach

Verkställande direktör



Om Footway

Footway OaaS AB tillhandahåller en standardiserad och skalbar infrastruktur för e-handel (Operations as a Service). Bolaget möjliggör för varumärken och återförsäljare att bedriva e-handel utan egen operativ uppbyggnad genom tillgång till en integrerad plattform för lager, logistik, distribution och systemstöd. Verksamheten baseras på en gemensam infrastruktur där flera aktörer delar kapacitet och investeringar, vilket skapar strukturella kostnadsfördelar och hög resurseffektivitet.

Historik Footway OaaS AB har sin bakgrund i en operativ e-handelsverksamhet som etablerades 2010 och som över tid utvecklats till en specialiserad plattform för e-handelsoperationer. Bolaget vilar på lång praktisk erfarenhet av logistik, lagerdrift och kundsupport, där organisationen har genomfört ett flertal större lageretableringar och lagerflyttar samt successivt utvecklat och industrialiserat processer för effektiv orderhantering och leverans. Den nuvarande verksamheten separerades organisatoriskt 2021 och etablerades som en självständig legal entitet 2025. Denna utveckling har skapat en stabil grund av beprövade arbetssätt och systemstöd, vilket präglar bolagets nuvarande erbjudande.

Affärsmodell Bolagets affärsmodell bygger på att tillhandahålla standardiserade tjänster inom e-handelsoperationer. Intäkter genereras genom plattformstjänster kopplade till lager, distribution och transaktionshantering. Genom en enhetlig och centraliserad struktur kan plattformen hantera ökade volymer utan motsvarande ökning av fasta kostnader.

Operativ struktur Kärnan i verksamheten utgörs av bolagets automatiserade lagerlösning (AutoStore), vilken möjliggör hög kapacitet, korta ledtider och förutsägbar leveransprecision. Den operativa modellen är utformad för att stödja flera simultana handlare och försäljningskanaler inom samma infrastruktur.

Kapital- och resurseffektivitet Den gemensamma infrastrukturen medför att investeringar i automation och system kan nyttjas av flera aktörer. Detta reducerar kapitalbindning per ansluten handlare och skapar förutsättningar för skalbar tillväxt med bibehållen kostnadskontroll.

Strategisk utveckling Bolaget utvecklar löpande plattformen genom att ansluta nya handlare och varumärken. Parallellt avyttras e-handelsverksamheter till externa operatörer, vilka fortsätter bedriva verksamheten på plattformen. Detta möjliggör en ökad andel återkommande plattformsintäkter och en tydligare renodling av affärsmodellen.

40

Antal
distributionsländer

48 000

Lagerkapacitet i m²

24/7

Tillgänglig
kundsupport

Våra affärsområden

Bolagets verksamhet är organiserad i två affärsområden: Ecom as a Service och Multi Sales Channel. Tillsammans utgör dessa en integrerad operativ struktur för e-handel, baserad på en gemensam infrastruktur för lager, distribution, systemstöd och transaktionshantering.

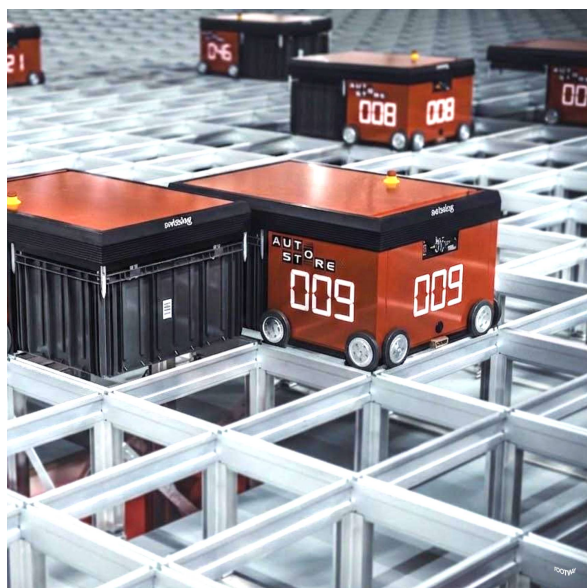
Genom denna struktur kan både drift av e-handel och distribution av produkter hanteras inom samma systemmiljö. Affärsområdena kompletterar varandra och möjliggör ett effektivt utnyttjande av kapacitet, med förutsägbara flöden och skalbarhet i verksamheten.

Multi Sales Channel

Multi Sales Channel är Footways distributionsmodell som möjliggör försäljning av produkter genom flera återförsäljare och kanaler via en och samma integration. Genom plattformen exponeras produkter brett i nätverket, vilket skapar omedelbar räckvidd och ökad försäljningspotential utan behov av egna integrationslösningar. Produktägaren behåller kontroll över prissättning och ägande, medan Footway hanterar exponering, transaktionsflöden och distribution. Den centrala lagerstrukturen möjliggör snabb leverans och eliminerar behovet av egen lagerhållning, vilket minskar kapitalbindning och operativ komplexitet samtidigt som tillgängligheten mot marknaden ökar.



Ecom in a box - Delad infrastruktur



Ecom in a box är Footway OaaS standardiserade helhetslösning för e-handel, där varumärken och återförsäljare snabbt kan starta och driva verksamhet utan egen operativ infrastruktur. Genom en plug & play-modell får användare omedelbar tillgång till ett delat nätverk för lager, logistik, distribution och kundservice. Den gemensamma infrastrukturen skapar betydande skalfördelar och möjliggör lägre kostnader jämfört med traditionella lösningar, samtidigt som komplexiteten minimeras. Footway hanterar operativa processer såsom orderflöden, returer och support, vilket ger kunderna möjlighet att fokusera fullt ut på sitt varumärke, sortiment och försäljning.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Footway OaaS AB ("Bolaget"), org.nr 559492-9365, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2024-08-15 – 2025-12-31. Verksamheten påbörjades den 30 september 2024 och omfattar mer än 12 månader. Bolaget är moderföretag i en koncern men upprättar inte koncernredovisning med stöd av undantagsreglerna i ÅRL 7 kap. 2 §.

Verksamhet och strategi

Verksamhet Footway OaaS AB erbjuder en standardiserad och skalbar infrastruktur för e-handel ("Operations as a Service"). Bolagets plattform möjliggör för varumärken och återförsäljare att bedriva e-handel utan egen operativ uppbyggnad genom tillgång till integrerade tjänster inom lager, logistik, distribution, systemstöd och kundhantering. Verksamheten bygger på en gemensam infrastruktur där flera aktörer delar resurser och investeringar. Detta skapar strukturella kostnadsfördelar, hög resurseffektivitet och möjliggör skalbar tillväxt utan motsvarande ökning av fasta kostnader.

Bolagets affärsmodell omfattar: Plattformstjänster kopplade till lager och distribution, Transaktionsbaserade intäkter, System- och integrationstjänster (SaaS), Produktflöden genom dropshipping (MSC)

Affärsmodell och strategisk inriktning Under räkenskapsåret har Bolaget genomfört en strategisk omställning från egen e-handelsverksamhet till en renodlad plattformmodell. E-handelsverksamheter överlåtits till externa operatörer, vilka fortsatt bedriver verksamheten på Bolagets plattform. Denna omställning syftar till att tydliggöra verksamhetens fokus som tjänsteleverantör. Bolaget positionerar sig som en oberoende infrastrukturpartner, där fokus ligger på att möjliggöra handel snarare än att själv bedriva handel.

Framtida utveckling Bolaget går in i 2026 med fokus på ökad kundanskaffning och internationell expansion, förbättrad aktiveringsgrad hos anslutna handlare, vidareutveckling av plattformen och dess funktionalitet samt ökad automatisering och användning av AI i operativa processer. Målet är att öka andelen återkommande intäkter och stärka lönsamheten genom högre nyttjande av befintlig infrastruktur.

Förändring av intäktsstruktur I samband med förvärven har delar av tidigare externa plattformintäkter övergått till att avse intern användning och därmed ersatts av intäkter från produktförsäljning. Bolagets strategi är att successivt avyttra e-handelsverksamheterna och ersätta produktförsäljning med plattformintäkter genom driftsavtal, vilket innebär att intäktsmixen förändras över tid.

Plattform och erbjudande

Operativ struktur och kapacitet Kärnan i Bolagets operativa modell utgörs av en centraliserad och automatiserad lagerlösning (AutoStore) i Eskilstuna. Genom att äga denna infrastruktur har Bolaget säkerställt kontroll över en kritisk del av värdekedjan.

Den gemensamma infrastrukturen möjliggör: Hantering av flera handlare och försäljningskanaler i samma system, Kortare ledtider och hög leveransprecision, Effektiv resursanvändning genom delad kapacitet, Investeringar i automation och system kan därmed nyttjas av flera aktörer samtidigt, vilket reducerar kostnaden per ansluten handlare.

Utveckling av plattformen Under året har plattformen vidareutvecklats i flera avseenden: Stöd för fler geografiska marknader, Förbättrad hantering av tull och moms, Förenklade integrationsflöden för nya handlare, Utökad funktionalitet för hantering av flera försäljningskanaler, Bolaget har även anpassat plattformen för att stödja B2B-flöden, inklusive hantering av större ordervolymer, företagsleveranser och mer komplex logistik. Detta breddar användningsområdet och möjliggör ytterligare skalning inom samma infrastruktur.

Teknologisk utveckling Den teknologiska utvecklingen inom e-handel och logistik accelererar, inte minst genom framväxten av AI-baserade lösningar. Bolaget ser att AI skapar förutsättningar att automatisera operativa processer ytterligare, förbättra prognoser och beslutsstöd, förenkla integrationer och onboarding samt skala kundsupport och operativ hantering utan motsvarande kostnadsökning. Utvecklingen inom detta område sker löpande och utgör en viktig del av bolagets framtida konkurrenskraft.

Nätverkseffekter och ekosystem Under räkenskapsåret har bolaget stärkt sitt ekosystem genom att ansluta fler leverantörer som lagrar och distribuerar produkter via plattformen. Detta innebär att: E-handlare får tillgång till ett brett sortiment utan egen kapitalbindning, Leverantörer når flera försäljningskanaler genom en integration, Plattformens attraktionskraft ökar i takt med att fler aktörer ansluts. Denna utveckling skapar tydliga nätverkseffekter där utbud och efterfrågan förstärker varandra.

Marknad och händelser

Marknad och kundanskaffning Bolaget verkar på en fragmenterad marknad med ett stort antal e-handlare. Enbart i Sverige finns över 10 000 aktiva e-handelsbolag, varav många saknar skalfördelar inom logistik och teknik. Footway OaaS erbjuder en standardiserad lösning som: Möjliggör snabb anslutning utan komplexa integrationer, Kräver begränsade initiala investeringar, Förbättrar lönsamheten genom delad infrastruktur. Under kommande år avser Bolaget att intensifiera arbetet med kundanskaffning, både i Sverige och internationellt, med fokus på att öka anslutningsgrad och aktivering av befintliga kunder.

Väsentliga händelser under året omfattar förvärvet av eCom Teams, vilket säkerställde volymer och tillgång till varulager, samt avyttring av e-handelsverksamheter till externa operatörer. Vidare genomfördes ett förvärv av en automationsanläggning i Eskilstuna samt en finansiering om cirka 100 000 tkr. Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång har även beaktats.

Väsentliga händelser efter balansdagen Efter balansdagen har Bolaget avyttrat ytterligare e-handelsverksamheter, Nividas, Netlens och Racketnow. Bolagets aktier har även registrerats hos Euroclear Sweden AB.

Styrelse

Daniel Mühlbach (f. 1974), ledamot/VD. Grundare Footway, styrelseledamot Byggmax. Innehav: 61 010 A, 123 011 B, 160 000 optioner. Ej oberoende.

Johan Englund (f. 1963), ordförande. Investerare och styrelseordförande i flera bolag, bl.a. Enjoy Wine & Spirits och Future Ordering. Innehav: 20 000 B, 20 000 optioner. Oberoende.

David Holender (f. 1980), ledamot. VD Vaimo Group, styrelseledamot Vaimo AB. Innehav: 15 000 B, 8 000 optioner. Oberoende.

Tommy Wahlberg (f. 1971), ledamot. Investerare i Solberget Invest, styrelseuppdrag bl.a. Jureskog Invest. Innehav: 20 000 B + indirekt. Ej oberoende.

Andreas Söneby (f. 1973), ledamot. Venture Partner Industrifonden, styrelseledamot bl.a. Avassa. Innehav: – (Industrifonden). Ej oberoende.

Ägande

Ägande Antal stamaktier uppgick per balansdagen till 3 166 556, fördelade på 121 755 A-aktier (ISIN-kod SE0027619271) och 3 044 801 B-aktier (ISIN-kod: SE0027619289).

Ägare	Aktie A	Aktie B	Röster (%)	Kapital (%)
Solberget Invest AB	14 583	682 389	19,43	22,01
Svea Bank AB		742 402	17,42	23,45
Daniel Mühlbach	61 010	123 011	17,20	5,81
Stiftelsen Industrifonden		681 291	15,98	21,52
Altocumulus Investment AB		335 484	7,87	10,59
Louise Liljedahl	14 225	28 275	4,00	1,34
Övriga	31 937	451 949	18,10	15,28
Summa	121 755	3 044 801	100,00	100,00

Finansiell information

Nettoomsättning och resultat Nettoomsättningen för det första räkenskapsåret uppgick till 163 586 tkr (försäljning av produkter 64 855 tkr och försäljning av tjänster 98 731 tkr). Bruttovinsten uppgick till 154 097 tkr.

Övriga externa kostnader uppgick till –139 058 tkr och utgörs huvudsakligen av transportkostnader, leasing av lager- och automation, konsulttjänster samt kostnader för media och licenser. Transportkostnaderna uppgick till –47 726 tkr och var förhöjda till följd av uppstartsfas och varierande volymer. Leasingkostnader uppgick till –46 878 tkr, varav ca –5 000 tkr avser ej återkommande poster. De ej återkommande leasingkostnaderna är hänförliga till att Bolaget under året förvärvat automationsanläggningen, vilket innebär att framtida kostnadsstruktur i motsvarande delar reduceras. Konsultkostnader uppgick till –24 508 tkr.

Personalkostnader för perioden uppgick till –23 292 tkr. Avskrivningar uppgick till –4 932 tkr. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till –14 054 tkr och periodens resultat till –15 424 tkr. Resultatet speglar en period av omställning där investeringar i plattform, organisation och struktur genomförts i syfte att möjliggöra framtida skalbarhet.

Finansnettot uppgick till –1 370 tkr. Inga skattekostnader redovisades under perioden.

Kassaflöde och likviditet Kassaflödet för den löpande verksamheten uppgick till –26 041 tkr. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till –44 555 tkr, främst hänförligt till investeringar i immateriella och materiella tillgångar. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 101 452 tkr. Det totala kassaflödet för perioden uppgick till 30 856 tkr. Tillgänglig likviditet var på balansdagen 30 856 tkr.

Finansiell ställning Bolagets finansiella ställning har stärkts genom genomförd finansiering. På balansdagen uppgick soliditeten till 63,2%. På balansdagen uppgick lagervärdet till 22 523 tkr.

Risker och osäkerhetsfaktorer Bolagets verksamhet är förenad med ett antal risker, däribland operativa risker kopplade till IT-system och automationsanläggning, beroende av nyckelpersoner, makroekonomiska faktorer såsom konsumentsentiment samt valuta- och ränterisker. Bolaget arbetar kontinuerligt med att identifiera och hantera dessa risker.

Till stämman förfogade vinstmedel (tkr)

Fri överkursfond	91 377
Periodens resultat	-15 424
Summa	75 953

Förslag till disposition av resultat Styrelsen föreslår att fritt eget kapital om 75 953 tkr balanseras i ny räkning.

Resultaträkning

Resultaträkning för räkenskapsåret 2024-08-15 - 2025-12-31.

Belopp i tkr	Not	2024-08-15 2025-12-31
Försäljning produkter	2	64 855
Försäljning tjänster	2	98 731
Summa intäkter		163 586
Handelsvaror		-9 489
Övriga externa kostnader	3, 4	-139 058
Personalkostnader	5	-23 292
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-4 932
Övriga rörelsekostnader		-869
Rörelseresultat (EBIT)		-14 054
Finansiella intäkter	6	99
Finansiella kostnader	6	-1469
Resultat före skatt		-15 424
Inkomstskatt		0
Periodens resultat		-15 424



Balansräkning

Tillgångar

Belopp i tkr	Not	2025-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	8	20 979
Materiella anläggningstillgångar	7	18 790
Finansiella anläggningstillgångar	9, 10	526
Summa anläggningstillgångar		40 295
Varulager	11	22 523
Kundfordringar		3 252
Övriga fordringar		16 929
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	6 613
Summa kortfristiga fordringar		26 794
Kassa och bank		30 856
Summa omsättningstillgångar		80 173
SUMMA TILLGÅNGAR		120 468

Eget kapital och skulder

Belopp i tkr	Not	2025-12-31
Aktiekapital (bundet eget kapital)		158
Överkursfond		91 377
Balanserat resultat inkl periodens resultat		-15 424
Summa fritt eget kapital		75 953
Summa eget kapital		76 111
Skulder till kreditinstitut	13, 14	7 917
Summa långfristiga skulder		7 917
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	13, 14	2 000
Leverantörsskulder		14 569
Övriga kortfristiga skulder		3 703
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		16 168
Summa kortfristiga skulder		36 440
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		120 468

Kassaflödesanalys

Belopp i tkr	Not	2024-08-15 2025-12-31
Resultat efter finansiella poster		-15 424
Poster som inte ingår i kassaflödet	15	5 538
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-22 523
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-28 071
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		34 439
Kassaflöde från löpande verksamheten		-26 041
Förvärv av immateriella tillgångar	8	-23 750
Förvärv av materiella anl. tillgångar	7	-20 805
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-44 555
Nyemission		91 535
Lån		9 917
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		101 452
Årets kassaflöde		30 856
Likvida medel vid årets början		0
Likvida medel vid årets slut		30 856



Förändring i eget kapital

Under räkenskapsåret har Bolaget genomfört två riktade nyemissioner av B-aktier, en kontantemission och en kvittningsemission. Totalt har Bolaget tillförts 91 535 tkr (som inkluderar bolagsbildning, teckningsoptioner och nyemission), varav samtliga likvida medel tillförts Bolaget utan avdrag för emissionskostnader.

Belopp i tkr	Aktiekapital	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Bolagsbildning	76	0	0	0	76
Teckningsoptioner	0	483	0	0	483
Nyemission	82	90 894	0	0	90 976
Årets resultat	0	0	0	-15 424	-15 424
Utgående balans	158	91 377	0	-15 424	76 111

Noter och redovisningsprinciper

Not 1 - Allmänna redovisningsprinciper

Allmänna upplysningar Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor och beloppen anges i tkr om inget annat anges. Bolagets första räkenskapsår omfattar perioden 2024-08-15 – 2025-12-31. Då detta är Bolagets första årsredovisning saknas jämförelsetal.

Intäktsredovisning Bolaget har två typer av intäker: Försäljning av tjänster och försäljning av produkter. Intäkter från produktförsäljning redovisas när kontrollen över varan har övergått till kunden, vilket normalt sker vid leverans i enlighet med avtalade leveransvillkor. Bolaget agerar som huvudman i transaktionerna och redovisar därför intäkter brutto. Intäkter från tjänster redovisas i takt med att tjänsterna utförs.

Materiella anläggningstillgångar Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med avskrivningar. Avskrivningar sker systematiskt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod och påbörjas när tillgången tas i bruk. Inventarier skrivs av över 3 år och logistikautomation skrivs av över 10 år.

Immateriella anläggningstillgångar Immateriella anläggningstillgångar avser huvudsakligen förvärvade varumärken. Nyttjandeperioden för dessa tillgångar kan inte fastställas med rimlig säkerhet. I enlighet med K3 skrivs de därför av linjärt över 5 år. Andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Finansiella instrument Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Finansiella tillgångar värderas utifrån anskaffningsvärden. I de fall ett identifierbart marknadsvärde understiger anskaffningsvärdet görs nedskrivning till marknadsvärdet. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats.

Kundfordringar och övriga fordringar Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Leverantörsfordringar och låneskulder Låneskulder och leverantörsskulder redovisas till initialt till anskaffningsvärde. Skiljer det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallodagen periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Varulager Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs enligt vägda genomsnittspriser (snittanskaffningsvärde) och inkluderar utgifter direkt hänförliga till förvärvet av varorna. Nettoförsäljningsvärdet motsvarar beräknat försäljningspris i den löpande verksamheten med avdrag för beräknade försäljningskostnader. Nedskrivning sker när det finns indikationer på att nettoförsäljningsvärdet understiger anskaffningsvärdet.

Leasingavtal Samtliga leasingavtal där Bolaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatter Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Ersättning till anställda Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro samt sociala avgifter kostnadsförs i takt med att de intjänas. Inom Bolaget finns enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar Bolaget fastställda avgifter till externa juridiska enheter. Bolagets resultat belastas i takt med att förmånerna intjänas. När avgifterna är betalda har Bolaget inga ytterligare förpliktelser.

Kassaflödesanalys Indirekt metod tillämpas vid upprättande av kassaflödesanalysen vilket innebär att resultatet efter finansiella poster justeras för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar under perioden, samt för eventuella intäkter och kostnader som hänfört till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöde. I likvida medel ingår kassa och omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos bank.

Not 2 - Nettoomsättning

Nettoomsättning Bolagets nettoomsättning under räkenskapsåret 2024-08-15 – 2025-12-31 uppgår till 163 586 tkr. **Intäktsfördelning** Intäkterna består av plattformstjänster samt produktförsäljning. Plattformstjänster uppgick till 98 731 tkr och produktförsäljning till 64 855 tkr.

Not 3 - Leasingavtal

Leasingavtal har ingåtts på normala marknadsmässiga villkor.

Belopp i tkr	2024-08-15 2025-12-31
Förfall inom ett år	34 437
Förfall mellan ett och fem år	131 899
Förfall senare än fem år	16 448
Summa	182 784

Not 4 - Ersättning till revisor

Belopp i tkr	2024-08-15 2025-12-31
Revisionsarvode	160
Övriga tjänster	0
Summa	160

Not 5 - Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda Under räkenskapsåret uppgick medelantalet anställda till 26,62 personer, varav 10,53 kvinnor och 16,09 män. **Löner och andra ersättningar** Bolagets kostnader för löner och andra ersättningar uppgick till 15 913 tkr. **Sociala kostnader** Sociala kostnader uppgick till 7 016 tkr, varav pensionskostnader uppgick till 1 456 tkr. **Ersättning till styrelse och verkställande direktör** Ersättning till styrelse och verkställande direktör uppgick till 1 030 tkr. Pensionskostnader uppgick till 277 tkr. Verkställande direktören har sedvanliga anställningsvillkor. Vid uppsägning från Bolagets sida utgår avgångsvederlag motsvarande sex månaders lön.

Not 6 - Finansiella poster

Valutakursdifferenser hänförliga till rörelsen redovisas i rörelseresultatet, medan valutakursdifferenser hänförliga till finansiering redovisas som finansiella poster.

Belopp i tkr	2024-08-15 2025-12-31
Ränteintäkter	99
Räntekostnader	-1 468
Summa	-1 370

Not 7 - Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består huvudsakligen av Bolagets lagerautomation (AutoStore-anläggning). **Årets nyanskaffningar** Under räkenskapsåret har Bolaget förvärvat automationsanläggningen till ett anskaffningsvärde om 17 500 tkr. Den ursprungliga investeringen i anläggningen från tidigare ägare uppgick till cirka 108 036 tkr. Under året har ytterligare investeringar gjorts om 3 305 tkr, huvudsakligen avseende lagerinredning. **Avskrivning och nyttjandeperiod** Mot bakgrund av förvärvspriset har Bolaget bedömt att det redovisade värdet i huvudsak avser komponenter med längre ekonomisk livslängd. Avskrivning sker linjärt över en bedömd nyttjandeperiod om tio år.

Belopp i tkr	2025-12-31
Ingående Anskaffningsvärde	0
Årets nyanskaffningar	20 805
Utgående anskaffningsvärde	20 805
Ingående avskrivningar	0
Årets avskrivningar	-2 015
Utgående avskrivningar	-2 015
Utgående redovisat värde	18 790

Not 8 - Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar består huvudsakligen av förvärvade varumärken och relaterade rättigheter (IP). **Förvärv** Under räkenskapsåret har Bolaget genom ett rörelseförvärv förvärvat tillgångar från eCom Teams i konkurs. Den totala köpeskillingen uppgick till 50 000 tkr, varav 25 000 tkr avsåg varulager och 25 000 tkr avsåg immateriella tillgångar (IP). De immateriella tillgångarna avser varumärkena Sportamore, Caliroots, Stayhard, Solestory, Grandshoes, Nividas, Netlens, Blacc, Runforest, Racketnow, Brandosa, Barnskospecialisten och Heppo samt tillhörande kundbaser. **Ersättning och goodwill** Köpeskillingen för de immateriella tillgångarna reglerades genom kvittning av befintliga mellanhavanden. Ingen goodwill uppstod i samband med förvärvet, då samtliga identifierbara tillgångar bedömdes kunna särskiljas och värderas separat. **Avskrivning och nedskrivning** Avskrivning sker linjärt över en bedömd nyttjandeperiod om fem år. Avskrivning påbörjas från tidpunkten då tillgångarna är tillgängliga för användning. Bolaget prövar vid varje balansdag om det föreligger indikationer på värdenedgång.

Belopp i tkr	2025-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0
Årets nyanskaffningar	25 000
Avyttringar	-1 250
Utgående anskaffningsvärde	23 750
Ingående avskrivningar	0
Årets avskrivningar	-2 917
Avyttringar	146
Utgående avskrivningar	-2 771
Utgående redovisat värde	20 979

Not 9 - Finansiella anläggningstillgångar

Belopp i tkr	2025-12-31
Aktier i intressebolag	75
Fordringar hänförliga till avyttringar	451
Summa	526

Not 10 - Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag till ett redovisat värde om 75 tkr. Samtliga koncernföretag har inte bedrivit någon verksamhet som påverkat resultat eller ställning.

Firma	Säte	Org.nummer	Ägarandel
Footway AB	Stockholm	556844-9051	100%
Greenuse AB	Stockholm	559529-7895	100%
Fenix Fashion AB	Stockholm	559530-4774	100%
Sportamore Group AB	Stockholm	559530-4790	100%

Not 11 - Varulager

Redovisningsprincip Varulager redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde.

Förvärv av lager Under räkenskapsåret har Bolaget genom ett rörelseförvärv förvärvat varulager till ett värde om 25 000 tkr. **Affärsmodell och lagerhantering** Bolaget erbjuder delar av lagret till handlare som använder Bolagets plattformstjänster, vilket möjliggör löpande omsättning av lagret. Vid avyttring av e-handelsverksamheter har dessa i huvudsak skett utan lager. **Omsättning och värdering** Intäkter från produktförsäljning uppgick under räkenskapsåret till 64 500 tkr.

Belopp i tkr	2025-12-31
Förvärvat lager (ingående)	25 000
Årets inköp	5 395
Varukostnad (sålda varor)	-7 872
Utgående lagervärde	22 523

Not 12 - Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter avser huvudsakligen förutbetalda hyror, försäkringar samt upplupna intäkter hänförliga till plattformstjänster.

Belopp i tkr	2025-12-31
Förutbetalda hyror	5 878
Övriga poster	735
Summa	6 613

Not 13 - Skulder till kreditinstitut

Belopp i tkr	2025-12-31
Förfallotidpunkt, inom ett år från balansdagen	2 000
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	7 917
Summa	9 917

Not 14 - Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

För Bolagets skulder till kreditinstitut har företagsinteckningar om 20 000 tkr ställts som säkerhet. Därutöver har aktier i GreenUse AB, Fenix Fashion AB och Sportamore Group AB pantsatts. Det redovisade värdet av dessa aktier uppgår till 75 tkr. Bolaget har inga eventalförpliktelser.

Not 15 - Poster som inte ingår i kassaflödet

Belopp i tkr	2024-08-15 2025-12-31
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-4 932
Förlust vid avyttring av anläggningstillgångar	-104
Orealiserade valutakursdifferanser	-502
Summa	-5 538

Not 16 - Väsentliga händelser efter balansdagen

Efter balansdagen har Bolaget avyttrat ytterligare e-handelsverksamheter, Nividas, Netlens och Racketnow. Bolagets aktier har även registrerats hos Euroclear Sweden AB.

Årsredovisningen har beslutats 2026-03-31.

Årsredovisningen har undertecknats digitalt av samtliga styrelseledamöter och verkställande direktör.

Stockholm den dag som framgår av min elektroniska signatur

Johan Englund

Ordförande

Tommy Wahlberg

Styrelseledamot

David Holender

Styrelseledamot

Andreas Söneby

Styrelseledamot

Daniel Mühlbach

Styrelseledamot & VD

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur:

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Tobias Stråhle

Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Footway OaaS AB, org.nr 559492-9365

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Footway OaaS AB för räkenskapsåret 15 augusti 2024 till 31 december 2025. Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Footway OaaS ABs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Footway OaaS AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Footway OaaS AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen. En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Footway OaaS AB för räkenskapsåret 15 augusti 2024 till 31 december 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Footway OaaS AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är

förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Anmärkning

Den 10 mars 2025 beslutade en extra bolagsstämma om nyemission av teckningsoptioner. Styrelsen har inte upprättat särskild redogörelse över väsentliga händelser enligt 14 kap 8§ 3p. aktiebolagslagen som underlag för beslutet.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Tobias Stråhle
Auktoriserad revisor

Footway OaaS AB
Org nr 559492-9365
Victoria Tower, våning 32
Nolsögatan 3 Stockholm, Sverige

Tel: +46 8 400 200 90
Mail: merchant@footway.com

Postadress
Box 6055, 164 06 Kista, Sweden

FOOTWAY OaaS AB — ÅRSREDOVISNING 2025