

### Höghus

Fönstertvätt  
Radiostyrd

### Pool

Pump  
utrustning  
Radiostyrd

### Garagebyggnad

Port  
Radiostyrd

### Lastbil

Bakgavellyft  
Radiostyrd

### Sopbil

Lyftarm  
Radiostyrd

### Byggarbetsplats

Byggkran  
Radiostyrd

### Byggarbetsplats

Flodljus  
Radiostyrd

### Museum

Presentationsutrustning  
Radiostyrd

### Lagerbyggnad

Traverskran  
Radiostyrd

### Nöjespark

Scenbelysning  
Radiostyrd

# ALLGON™

## 2019

ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING









# Innehållsförteckning

## **Innehåll**

|                        |    |
|------------------------|----|
| Om Allgon              | 4  |
| VD har ordet           | 8  |
| Bolagsöversikt         | 16 |
| Hållbarhetsredovisning | 24 |
| Bolagsstyrning         | 34 |
| Koncernledning         | 38 |
| Styrelse               | 40 |

## **Finansiella rapporter**

|                         |    |
|-------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse  | 42 |
| Koncernens rapporter    | 46 |
| Koncernens noter        | 50 |
| Moderbolagets rapporter | 77 |
| Moderbolagets noter     | 81 |
| Femårsöversikt          | 87 |
| Aktiedata               | 89 |
| Årsstämma               | 91 |
| Revisionsberättelse     | 92 |

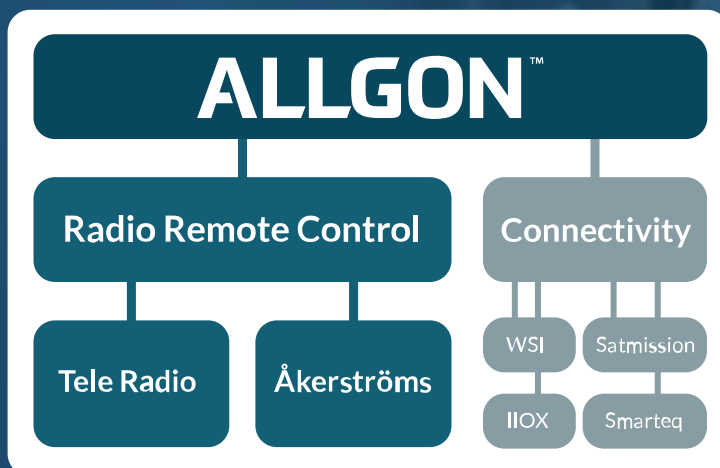


# Om Allgon

Allgon är en världsledande aktör inom industriell radiostyrning. Vi utvecklar, tillverkar och levererar lösningar till industrikunder runt om i världen.

Allgon har en lång historia av att arbeta med trådlös kommunikation. De senaste åren har verksamheten fokuserats mot industriell radiostyrning, där vi nu är en av de fem största aktörerna globalt. Industriell radiostyrning har en mängd olika tillämpningsområden i såväl industrin som i bygg- och transportsektorn. Våra lösningar har ofta en central och affärskritisk roll i våra kunders produktion och för deras medarbetares säkerhet. Världsmarknaden för industriell radiostyrning drivs av en stark efterfrågan inom samtliga delmarknader. De senaste åren har marknaden haft en genomsnittlig tillväxt på cirka 12 procent.

System för radiostyrning står för merparten av Allgons omsättning genom våra helägda dotterbolag Tele Radio och Åkerströms. Allgon investerar även i ny angränsande teknologi inom affärsområdet Connectivity. Allgon har över 380 anställda i 18 länder.



Allgon AB:s aktie (ALLG B) handlas på Nasdaq First North Growth Market. Certifierad rådgivare är FNCA Sweden AB.

| TSEK                    | 2019    | 2018    | 2017    | 2016    | 2015    |
|-------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning         | 574 162 | 322 169 | 198 639 | 139 704 | 115 180 |
| Försäljningstillväxt, % | 78%     | 62%     | 42%     | 21%     | 34%     |
| Bruttoresultat          | 416 910 | 226 805 | 114 776 | 66 687  | 45 543  |
| Bruttomarginal, %       | 72,6%   | 70,4%   | 57,8%   | 47,7%   | 39,5%   |
| EBITDA                  | 96 318  | 20 332  | 9 147   | -17 811 | 21 448  |
| Rörelseresultat (EBIT)  | 64 622  | 8 073   | 2 304   | -23 976 | 9 251   |
| Rörelsemarginal, %      | 11,3%   | 2,5%    | 1,2%    | -17,2%  | 8,0%    |

För en mer utförlig femårsöversikt över koncernens nyckeltal, se sid 87.

# 96

Allgonkoncernens  
EBITDA 2019 i MSEK

# 18

länder med  
verksamhet

# 383

Antal anställda i  
koncernen

# 14%

Omsättningstillväxt  
(pro forma)

# 42.5

resultat efter  
skatt i MSEK

# 8000

kunder globalt

# 574 MSEK

Nettoomsättning 2019

# Allgonkoncernen

En global aktör inom industriell  
radiostyrning

---

## **VÅR VISION**

Vi skall bli den globala marknadsledaren inom industriell radiostyrning.

## **MISSION**

Vi ska tillhandahålla de säkraste och mest tillförlitliga lösningarna för industriell radiostyrning.

## **VÅR AFFÄRSIDÉ**

Vi skapar en säker och användarvänlig arbetsmiljö för kunder inom industrin genom våra lösningar för industriell radiostyrning. Samtidigt kostnadseffektiviserar vi deras produktion och logistik. Vi utvecklar hela tiden våra lösningar med avancerad teknologi för att möta kundernas ökande krav på certifiering, ergonomi och användarvänliga lösningar.





## Fokus på radiostyrning bär frukt

Sedan förvärvet av Tele Radio 2018 har VD Johan Hårdén arbetat målmedvetet med Allgons nya strategiska inriktning mot industriell radiostyrning. Vid en summering av 2019 blir det tydligt att denna inriktning varit framgångsrik.





## **År 2018 förvärvade ni Tele Radio som var större än gamla Allgon. Blev det som du hade hoppats?**

Det var ett offensivt drag men utfallet blev faktiskt bättre än vad vi räknade med. Vi fick på kort tid ihop verksamheterna inom radiostyrningen och har bevarat styrkan i Tele Radio. Under 2019 fortsatte vi att växa med lönsamhet. Vi har samtidigt gått från att vara ett konglomerat till att bli en allt mer renodlad aktör fokuserad på industriell radiostyrning och detta är jag väldigt stolt över. Allgon är nu en av de större aktörerna globalt och vi växer snabbare än marknaden.

## **Vilka har varit de största utmaningarna under denna transformation?**

Vid alla större förvärv så ställs man inför vägvalet full integration eller att bevara dotterbolagens särarter. Självklart har vi övervägt detta noga och landat i att bevara Tele Radios och Åkerströms som två självständiga enheter. Det är två riktigt fina bolag med starka affärsmodeller och unika kulturer som möter marknaden på olika sätt. Den modell vi nu landat i känns därför helt rätt.

## **Vad skiljer Tele Radio och Åkerströms åt?**

Tele Radio jobbar brett med ett globalt distributionsnät och en väldigt stark modell för tillväxt och global expansion. Åkerströms har ett fokus på OEM-affärer i nära samverkan med ledande nordiska industriella aktörer och når genom dem ut med sina lösningar globalt. Detta innebär att bolagen kompletterar varandra i hur de möter marknaden. Tillsammans ger de Allgon global räckvidd och gör oss mindre känsliga för lokala konjunkturvariationer på enskilda marknader.

## **Vad är du mest respektive minst nöjd med under 2019?**

Jag är mest nöjd med att vi lyckats kombinera tillväxt med lönsamhet. Detta samtidigt som vi etablerat oss i tre nya länder, genomdrivit viktiga utvecklingsprojekt och lanserat Tele Radios Puma-serie där vi nu ger oss på marknaden för hydrauliska system. Jag är mindre nöjd med utvecklingen inom Industriell IoT. Här har det åtgärdsprogram vi initierade för att vända IoT-bolagen mot lönsamhet inte gett avsedd effekt.

## **Hur var marknadsläget under 2019 för Allgon?**

Vi hade ett starkt år med en organisk

tillväxt på 14 procent. Våra viktigaste marknader i Sverige, Tyskland, USA, Nederländerna och Storbritannien var starka under året där vi lyckades öka försäljningen tack vare vår höga marknadsnärvaro.

## **Vad har hänt i organisationen under 2019?**

Vi har investerat i nya talanger och utvecklat organisationerna i våra radiostyrningsbolag. Tele Radio rekryterade under året flera nya medarbetare, inklusive en ny CTO. Tele Radios nystartade dotterbolag i Brasilien, Frankrike och Ryssland är igång och nu pågår planering för nyetablering av minst ett nytt dotterbolag under 2020. För Åkerströms var 2019 ett år där de genomförde viktiga förstärkningar och de har nu lagt grunden för att klara en ökad tillväxttakt. De har rekryterat flera nyckelpersoner och utvecklat ett ambitiöst koncept kring eftermarknad, något som vi bedömer kommer skapa värdefulla merförsäljningsmöjligheter.

## **Mycket fokus är på radiostyrning som står för över 80 procent av försäljningen. Vad händer med bolagen inom Connectivity?**

Vår strategi innebär ett tydligt fokus mot radiostyrning och vi har därför inlett en strategisk översyn av affärsområdet Connectivity där vi utvärderar olika åtgärder, inklusive möjligheten till avyttringar för att ytterligare renodla Allgon mot radiostyrning.

## **Ni har en väldigt diversifierad portfölj av trogna kunder. Kan du ge några exempel på nya affärer?**

Om vi börjar med Åkerströms har de vunnit viktiga ordrar från exporterande nordiska bolag som Husqvarna och SSAB. Husqvarna är ett exempel på hur vi i utvecklingsprojekt jobbar långsiktigt tillsammans med våra kunder, något som i detta fall resulterade i en större order som vi kommunicerade i januari 2020. Tele Radio fortsatte att ta många ordrar globalt och ska jag nämna en så är det ordern från amerikanska Buffalo Turbine som tillverkar turbinblåsutrustning.

## **Du nämnde Tele Radios nya produktfamilj Puma. Vad är det?**

Puma är ett fullvärdigt system för att styra hydraulik, något vi tidigare saknat. Systemet är särskilt utvecklat för applikationer som används inom industrin och i mobila applikationer som mobila lyftkranar eller cementbilar med

betongpumpar. Det har en avancerad mjukvara där plattformen är byggd för att kunna specialanpassas efter kundernas olika behov. Systemet har mottagits positivt från marknaden och öppnar upp för nya intressanta affärer.

## **Under 2019 arbetade ni med gruvbolaget Boliden i ett större utvecklingsprojekt. Vad handlar det om?**

Det stämmer att Åkerströms genomfört ett större projekt tillsammans med Vinnova, Högskolan Dalarna och Boliden. Det handlar om behörighetsstyrning och dataloggning. Lösningen lanseras under andra kvartalet 2020 och gör att vi kan erbjuda kunderna ökad säkerhet och kostnadsbesparingar med ett skalbart och modulärt system som är lätt att anpassa.

## **Vad är visionen framåt?**

Allgon har idag en position som den femte största aktören inom industriell radiostyrning globalt och vår långsiktiga vision är att bli den globala marknadsledaren. För att nå detta krävs hårt och fokuserat arbete. Vi måste fortsätta att jobba nära våra kunder och utveckla anpassade lösningar som förbättrar och effektiviserar deras verksamhet med våra flexibla plattformar.

## **Hur påverkas Allgon av den globala turbulensen i Coronavirusets spår?**

Ingen går opåverkad ur detta och läget är i skrivande stund svårtolkat. När industriell verksamhet globalt bromsar in påverkar det beslutsfattande och investeringsbeslut hos många företag, däribland Allgons kunder. Vi bedömer att COVID-19 kommer att ha negativ påverkan på Allgons försäljning under större delen av 2020. Hur stor denna negativa påverkan kommer att ha på efterfrågan på våra produkter och tjänster under resten av 2020 är för närvarande inte möjligt att bedöma. Vi ser nu att industriproduktionen i Kina kommer igång i allt högre grad. Vi hoppas självklart på ett liknande scenario i Europa. Samtidigt som vi hanterar rådande läge behöver vi vara välpositionerade och beredda när marknaderna återhämtar sig för att tillvarata framtida tillväxtmöjligheter. Det finns en underliggande stor efterfrågan globalt där radiostyrningen som vi levererar blir en allt viktigare del i kundernas effektiviseringsprocesser.



# Marknaden för radiostyrning

Den globala marknaden för industriell radiostyrning är fortfarande väldigt fragmenterad med en mängd mindre lokala aktörer runt om i världen och uppskattas av externa bedömare vara värd minst 6–8 miljarder kronor per år. Radiostyrningslösningar har ofta en central och affärskritisk roll i kundens produktion.

## Radiostyrning kritisk i industriella processer

| Säkerhet                                                                                                                                                                    | Effektivitet                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>Förbättrar säkerheten i produktionen</li><li>Ökad medvetenhet om säkerhet som drivs av regler, standards och certifieringar</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Radiostyrning viktig komponent för att öka effektiviteten i industriella processer</li><li>Optimerar flöden och utnyttjande av resurser, ex loggning</li></ul> |
| Ergonomi                                                                                                                                                                    | Automation                                                                                                                                                                                           |
| <ul style="list-style-type: none"><li>Strävan att förbättra arbetsmiljön för operatörer</li><li>Innovation förbättrar användarvänligheten</li></ul>                         | <ul style="list-style-type: none"><li>Ny teknologi, Industri 4.0</li><li>Drivs av data och informationsflöde</li></ul>                                                                               |

Företagen efterfrågar anpassade skräddarsydda radiostyrningslösningar som är unika för respektive kund. Samtidigt finns en stor marknad för enklare prisvärda standardprodukter. Eftersom kunderna värdesätter tillförlitlighet, säkerhet och kvalitet skapas höga trösklar att byta system och leverantör. Trenderna i industrin i stort rör sig mer och mer mot datadriven tillämpning där man inte bara nöjer sig med att styra utrustningen utan man vill även veta på vilket sätt utrustningen används. Industri 4.0 påverkar främst större industriella aktörer. En tydlig trend är koppling mot molntjänster där användaren kan analysera driftstimmar, lastvikter, personloggning etc, något som bedöms att bli standard i framtiden och leverantörer av radiostyrning behöver skapa lösningar som möter allt högre tekniska krav.





## Marknadssegment

### Industri

Inom industrin används radiostyrning ofta för att hantera material i produktionen. Det kan handla om att styra kranar, hissanordningar, vinschar och transportband. Styrningen av denna typ av utrustning måste klara mycket högt ställda kvalitets- och säkerhetskrav och samtidigt vara användarvänlig och fungera tillsammans med avancerade utrustning i kundernas produktionsmiljö.



### Mobilt

Radiostyrning för mobila och rörliga installationer är ett stort och växande segment. Det handlar ofta om lösningar för materialhantering och utrustning för lastbilar, anläggningsmaskiner, tåg, fartyg eller mindre marina miljöer. Höga krav ställs på användarvänlighet och ergonomi där radiostyrning gör operatörens jobb säkrare och mer effektivt.



### Gruvor

Arbete under jord ställer särskilt höga krav på trådlös kommunikation. I denna krävande och farliga miljö innebär radiostyrning att operatörer kan styra gruvutrustning som borrhägar, transportband samt fordon på ett säkert och effektivt sätt.



### Dörr & Port

Radiostyrning har ett brett användningsområde för att styra dörrar, portar, grindar, andra barriärer och säkerhetslösningar. Detta marknadssegment är stort i volym samtidigt som det inte kräver lika komplexa tekniska lösningar som i de övriga marknadssegmenten inom radiostyrning.





# Hur fungerar

Remotus Mercury  
från Åkerströms

Två miljoner människor förolyckas varje år inom industrin globalt. Många dödsfall hade kunnat undvikas om fler applikationer kontrollerades via radiostyrning istället för manöverpaneler eller kabelbundna kontroller där operatören befinner sig nära maskiner och rörliga delar.



# radiostyrning?

**Enkelt beskrivet är radiostyrning ett sätt att göra styrning av en maskin trådlös** istället för traditionell sladdstyrning eller fast manöverpanel. En radiomottagare monteras på applikationen som skall styras. Mottagaren kommunicerar med en handsändare som skickar de kommandon som den gamla fasta eller kabelbaserade styrningen hade gjort. Handsändare kan variera i storlek från små sändare till stora joystickplattformar. Radiostyrning existerar inom alla plan i samhället, inom tillverkningsindustri, transportsektorn, gruvsdrift, jordbruk, portar och grindar med mera.



**Tiger** från Tele Radio

## Bekvämt och säkert

Med trådlös kontroll är säkerhet och ergonomi i fokus. En uppenbar fördel är att du inte behöver gå fram till maskinen för att manövrera den. Användaren kan befinna sig på lagom avstånd, istället för att begränsas av en kontrollpanel eller trådbunden kontroll. En trådlös styrning är inte heller i vägen för användaren. Kabeln är både ett hinder i arbetet och en säkerhetsrisk. En kabel kan innebära snubbelrisk och den är känslig för slag och frätskador. Att behöva reparera en kabelstyrning mitt under ett arbetspass kan bli både kostsamt och tidskrävande, inte minst om det händer utanför de vanliga arbetstiderna.

## Rörelsefrihet och trygghet

Med trådlös radiostyrning har du total rörelsefrihet när du styr en kran, flistugg, högtryckspump, lift- eller hissanordning. En trådlös fjärrstyrning bidrar avsevärt till att begränsa risker på arbetsplatsen. Våra produkter är certifierade enligt högsta möjliga industristandard för att säkerställa att allt fortsätter att fungera även i de tuffaste miljöerna. De mer avancerade systemen har dubbla säkerhetsreläer vilket gör att du behåller kontrollen över din maskin, även om radiostyrningssystemet skulle ha dragit på sig en skada.

Mottagare monterad på kranbil gör att utrustningen kan styras via radiostyrning på distans.

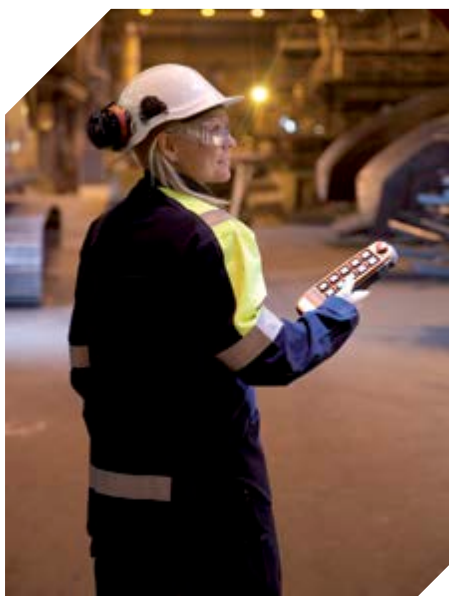






## Åkerströms utvecklar, tillverkar och marknadsför robusta produkter för radiostyrning av industrikranar, portar och mobila tillämpningar.

Åkerströms har en stark marknadsposition inom den tunga svenska basindustrin. Den starka positionen är byggd på långa kundrelationer där Åkerströms väluvecklade serviceerbjudande är en viktig komponent. Försäljningen sker direkt till slutkund samt genom utvalda distributörer och partners, vilka erbjuder både lokal och global service och support. Verksamhetens kunder finns i huvudsak runt Östersjön.



### Remotus

Remotus är Åkerströms högteknologiska system för användning inom tillverknings-, stålverks-, gruvdrifts- och processindustrin. Remotusfamiljen är uppdelad i klasserna Jupiter och Mercury. Jupiter består av förprogrammerade funktioner och generella frekvensband för kunder som vill komma igång snabbt och enkelt. Mercury består av produkter som är till för kundanpassning där kunden själv väljer funktion, frekvens, design och layout på handenheter.



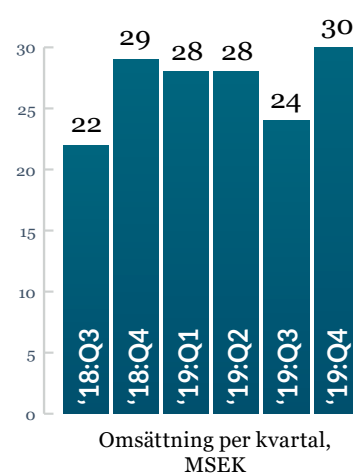
### Sesam

Sesam är en serie produkter för radiostyrning av industriella och enklare mobila applikationer såsom öppning och stängning av portar, bommar och grindar, vinschar till fyrhjulingar och skogsmaskiner, bakgavellyftar, transportband, vattenpumpar etc. Systemet är flexibelt och okomplicerat och bygger på modern digital teknik.





## Bolagsöversikt

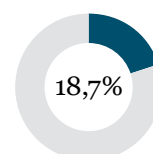


# 14%

EBITDA-marginal 2019

# 7%

Försäljningsökning 2019



Procent av  
gruppens  
nettoomsättning





## Tele Radio utvecklar, tillverkar och marknadsför slag- och stöttålig radiostyrning för industriellt bruk.

Tele Radios produktutbud omfattar avancerade radiosystem som är speciellt anpassade för situationer där kraven på säkerhet och tillförlitlighet är höga, exempelvis inom tung industri samt enklare system för att öppna och stänga portar. Tele Radio har verksamhet i 18 länder där de lokala dotterbolagen erbjuder försäljning, viss produktanpassning och service. Tele Radio arbetar även genom auktoriserade återförsäljare.



### Puma

Puma är ett nytt, högteknologiskt system framtaget för att möta de krävande mobila och industriella marknaderna med inriktning på hydraulisk styrning. Systemet är certifierat för att uppfylla de mest krävande standarderna.

Produkterna är anpassningsbara i design och layout på handenheter efter kundens unika behov. Läs mer om Puma på sidorna 18-19.



### Tiger

Tiger är ett avancerat och robust radiostyrningssystem som används till både standardmässiga och komplexa applikationer för lyft och annat tungt arbete i tuffa miljöer. Produkterna är anpassningsbara i mjukvara och funktionalitet efter kundens unika behov.



### Panther

Panther är ett flexibelt system som är enkelt att anpassa till kundens applikation. En stor variation av sändare ger kunden möjlighet att välja rätt storlek för användningsområdet.



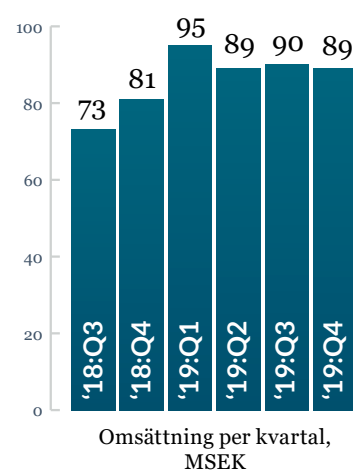
### T60/T20

T60 och T20 är ett enklare system anpassat för mindre krävande applikationer som industriportar, bommar, transportband, pumpar och baggavellyftar.





## Bolagsöversikt

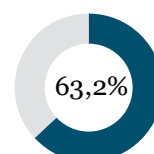


# 25%

EBITDA-marginal 2019

# 16%

Försäljningsökning 2019



Procent av  
gruppens  
nettoomsättning

# Puma

## radiostyrningsfamilj i högteknologisk framkant

Tele Radios produktfamilj Puma utgör en ny plattform som utvecklats för hydrauliska och mobila industriapplikationer som exempelvis mobila lyftkranar eller lastbilar med betongpump. Plattformen är byggd för att kunna specialanpassas efter kunders unika behov.

Puma är resultatet av flera års utveckling med målet att kunna erbjuda kunderna ett fullvärdigt system för styrning av hydrauliksystem. I produktutvecklingen har bolaget lyssnat på kundernas behov och noggrant utvecklat ett system som är ett av de mest avancerade på marknaden. Puma kan appliceras på ett antal för Tele Radio nya områden, och stort intresse har bland annat visats av lastbilstillverkare för styrning av fordon med operatören utanför fordonet. En annan målgrupp är cementindustrin där Puma används för styrningen av hur cement appliceras.



### Kontinuerliga uppdateringar av funktionalitet för att möta kundernas behov

Puma är utvecklat för så kallade fältbussystem; ett sätt att förenkla digital kommunikation i en maskin via färre kablar som ersätter kablar med analoga signaler. Systemet använder fältbustyperna CAN eller RS485 och kan även kommunicera via Bluetooth.



– Det här systemet är vår mest avancerade produkt någonsin. Vi har lyssnat på våra kunders behov och noggrant utvecklat ett system som är något av det mest avancerade du kan finna på marknaden just nu.

*Ola Samelius, VD Tele Radio*

Sändarna erbjuds i tre storlekar, inklusive ett system med extra stor display, för att möta olika marknadens behov globalt. Alla storlekar erbjuds med joystickar, paddlar och brytare som kunden

kan specificera efter behov. Funktioner som RFID och LED-belyst arbetsyta finns som tillval. Avancerad mjukvara ger kunden möjlighet att finjustera funktion efter leverans via fjärruppdatering utan att tekniker behöver besöka kunden. Systemet uppdateras med ny funktionalitet löpande för att säkerställa att radiostyrningssystemen möter kundernas efterfrågan som kan förändras över tid.





PUMA-sändare kommer  
i tre olika storlekar och  
kan anpassas exakt till  
kundens önskemål.



# Access\_Ctrl

## tjänst för behörighetsstyrning och loggning för industrin

Åkerströms har utvecklat en tjänst inom behörighetsstyrning och loggning av produktionsdata med syftet att öka både kontroll och säkerhet vid hanteringen av kranar och maskiner inom industrin.

Access\_Ctrl är resultatet av ett samarbete mellan Åkerströms, innovationsmyndigheten Vinnovas program Smartare Elektroniksystem, Högskolan Dalarna och Boliden AB. Tjänsten gör kontrollen och analysen av systemen smidigare för kunderna och är en del av Åkerströms satsning på säkerhet i kritiska industriprocesser där industriell radiostyrning spelar en central roll.

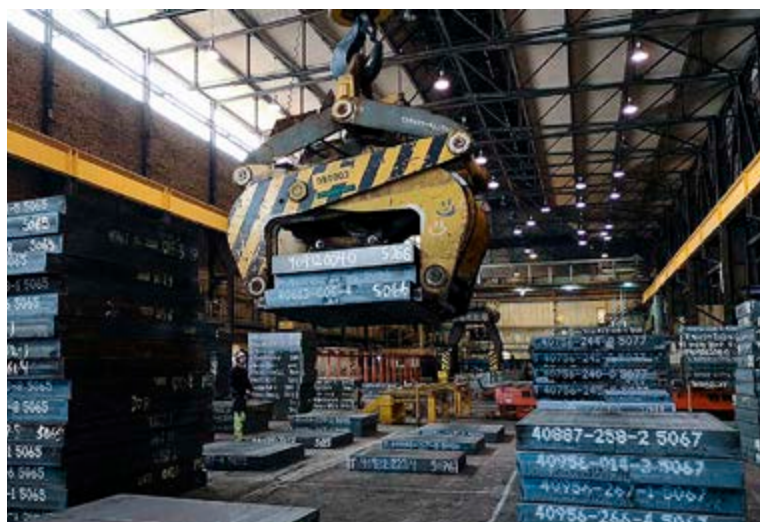
### Ökar säkerhet och kontroll

Access\_Ctrl består av två olika funktioner, behörighetsstyrning och loggning av produktionsdata, som både kan kombineras och användas var för sig. Med hjälp av behörighetsstyrning kan ansvariga kontrollera vilka operatörer som via radiostyrning får hantera kranar och övriga maskiner. På så vis säkerställs att endast de som har rätt kunskap och utbildning kan styra kranar och maskiner, vilket leder till en säkrare och tryggare arbetsmiljö med färre arbetsplatsolyckor. Administrationen av behörigheter sker via ett enkelt webbgränssnitt och användare kan smidigt både läggas till och tas bort ur systemet. Tillstånden kan även tidsregleras, vilket är praktiskt för projektarbeten och entreprenörer som tillfälligt behöver behörighet.

– Med systemet möjliggör vi också kostnadsbesparingar eftersom våra kunder får kontroll över körmönster och kördata som används för att optimera serviceintervall.

*Anna Stiwné, VD Åkerströms*

Produktionsdataloggen samlar samtidigt ihop all data som går igenom systemet, av vilken största delen är kördata från radiostyrningen. Det går även att läsa in annan önskad data genom att lägga till externa sensorer och därmed utöka möjligheterna till en mer komplett analys. Datan kan sedan analyseras för att bland annat optimera serviceintervall eller utreda incidenter och minska risken för skador. Andra användningsområden är långsiktig underhållsplanering, effektivare felsökning och anpassade inspektionsrapporter.





Med behörighetssyrning kan företaget styra vem som skall kunna använda utrustningen och även se hur den används.





## CONNECTIVITY

Affärsområdet indelas i två segment, där verksamheten för segmentet Antenner bedrivs i de helägda dotterbolagen Smarteq Wireless AB (Smarteq) och Satmission AB (Satmission) och verksamheten för segmentet Industriell IoT bedrivs i de helägda dotterbolagen Wireless System Integration Sweden AB (WSI) och Industrial Internet of X AB (IIOX).

### SMARTEQ™

■ ■ ■ ■ ■ W I R E L E S S

**Smarteq utvecklar och levererar antenner och antennlösningar med fokus på hög prestanda, robusthet och tillförlitlighet.**

Produkterna tas fram i nära samarbete med de globala kunderna, främst inom områdena fordon, energi och industri. Företaget har en bred produktportfölj av avancerade multifunktionsantennerna med hög prestanda. Smarteq är en marknadsledande leverantör av antenner för smarta elmätare och laddstolpar i Norden och en utvecklingspartner av kundanpassade och inbyggda antennlösningar till fordonsindustrin.



**Satmission är en Europealedande konstruktör och tillverkare av mobila satellitkommunikationssystem för broadcasting.**

Satmissions parabolantennerna är särskilt utvecklade för mediehus och TV-bolag som behöver höga dataöverföringshastigheter för livesändning även under de mest extrema väder- och temperaturförhållanden. Antennerna är designade för att kunna sända innehåll till eller från platser där infrastrukturen är begränsad. Vid sidan av antennprodukter har Satmission också kunderbjudanden som streamingtjänster över LTE<sup>1</sup> och satellit.



**WSI är ett etablerat designhus och är baserat på ett nyckelfärdigt kunderbjudande inom IoT för industriella applikationer.**

WSI har en global kundbas där kunderna erbjuds helhetslösningar inom utveckling och industrialisering av IoT applikationer och avancerade radiolösningar. WSI erbjuder också tjänster inom Business Creation för att hjälpa kunderna att säkerställa att de affärsidéer man utvärderar inom IoT blir kommersiellt hållbara.



**IIOX utvecklar och säljer en molnbaserad Internet of Things-plattform för företagstillämpningar inom industri- och energisektorn.**

IIOX-lösningen innehåller en kraftfull uppsättning teknik för säkerhetskritiska system som gör det kostnadseffektivt och enkelt att koppla upp det växande antalet sensorer och system inom storindustrin. Tjänsten samlar in, analyserar och förvandlar i realtid maskindata (Big Data) till kommersiellt användbara lösningar. WSI och IIOX samarbetar i allt högre utsträckning där bolagen kombinerar sina erbjudanden till att omfatta utveckling av nya produkter och tjänster, med databearbetning via cloud som en viktig komponent.

<sup>1</sup>LTE är en trådlös bredbandsteknologi som erbjuder ökad nätverkskapacitet och hastighet för användare av mobila enheter.









# Hållbarhetsredovisning

Denna hållbarhetsredovisning avser kalender- och räkenskapsåret 2019 och Allgon ämnar att publicera hållbarhetsredovisningar på årlig basis framgent. Eftersom 2019 utgör det första året då Allgon publicerar en hållbarhetsredovisning saknas jämförelser av resultat för tidigare perioder. Hållbarhetsredovisningen publiceras separat men är även en del i Allgons årsredovisning. Båda rapporterna finns tillgängliga på [allgon.se](http://allgon.se) och omfattar verksamheten i moderbolaget Allgon AB (publ) och samtliga dotterbolag fram till och med 31 december respektive räkenskapsår.





## Ansvar & styrning

Inom Allgon finns ett tydligt ansvar för hållbarhet och områdets styrning är förankrat på högsta nivå. Ytterst ansvarig för koncernens strategiska hållbarhetsarbete är Allgons styrelse. Operativt ansvarig att ta fram rapporten är koncernens kommunikationschef, i övrigt ses hållbarhet som en del av affären och drivs av respektive dotterbolag som till sitt stöd har sakkunniga inom koncernens dotterbolag, vilka tillsammans utgör Allgons hållbarhetsgrupp. Allgons styrelse inkluderar hållbarhetsfrågorna i den övergripande beslutsprocessen och är ansvariga för den strategiska inriktningen på området. Koncernens hållbarhetsgrupp avrapporterar, genom kommunikationschef, kontinuerligt hur arbetet fortlöper till styrelsen samt är ansvariga för att driva arbetet inom sina respektive organisationer.

## Analys & arbetssätt

Tillsammans med FN:s globala mål för hållbar utveckling utgör Allgons väsentlighetsanalys grunden för stora delar av koncernens hållbarhetsarbete. En intressentundersökning genomfördes under 2019 för att identifiera vilka områden som är av största vikt för våra intressenter och därmed vilka områden som Allgon strategiskt skall arbeta mot samt redovisa. Analysprocessen har drivits av Allgons hållbarhetsgrupp. Denna representerar olika verksamhetsområden och bolag inom koncernen. Väsentlighetsanalysens resultat har sedan granskats och fastställts av Allgons styrelse och ledning. Resultatet av analysen presenteras i diagram 1.1. där intressenternas rankning av påverkansområden kombinerat med Allgons prioritering redovisas. Sammansättning av svaranden kan utläsas i diagrammet 1.2. Bolagets intressenter är sådana som, av arbetsgruppen för hållbarhetsfrågor, bedömts vara av särskild betydelse för Allgons verksamhet. Väsentlighetsanalysen hösten 2019 genomfördes genom en webbaserad undersökning med följande intressenter:

**Kunder**, valda av dotterbolagen för att motsvara ett representativt urval.

**Medarbetare**, samtliga medarbetare i koncernen har getts möjligheten att svara.

**Styrelsen**, Allgons styrelse har deltagit i undersökningen.

**Leverantörer**, dotterbolagen har skickat ut till representativa leverantörer.

**Aktieägare**, ett antal aktieägare har bjudits in till undersökningen.



## ÅTGÄRDSOMRÅDEN FÖR ALLGON

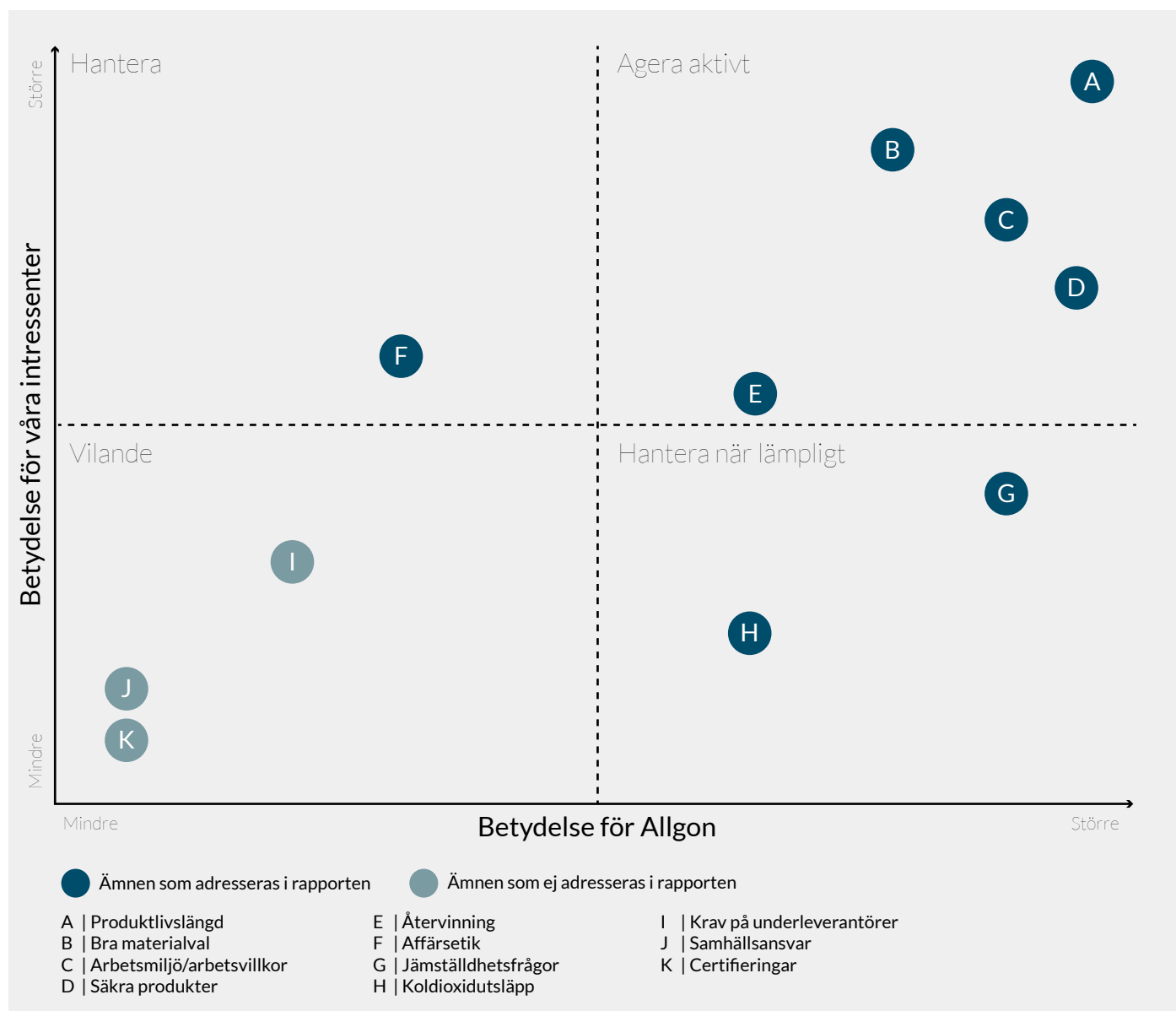


Diagram 1.1

### Prioritering av insatsområden

Betydelsen av alternativen i intressentdialogen har tilldelats ett värde från respondenterna. Det som intressenterna bedömt ha störst betydelse för dem har fått högre poäng och lyfts på Y-axeln. Allgons hållbarhetsgrupp har sedan prioriterat alternativen i deras betydelse utefter X-axeln. Genom denna metodik blir det tydligt för Allgon vilka av områdena som bör adresseras först och med vilken prioritet. Områdena A-E utgör de områden som Allgon kommer fokusera på under 2020 års hållbarhetsarbete. De övriga områdena kommer adresseras i mån av tid och möjlighet.

### Fördelning av intressenter

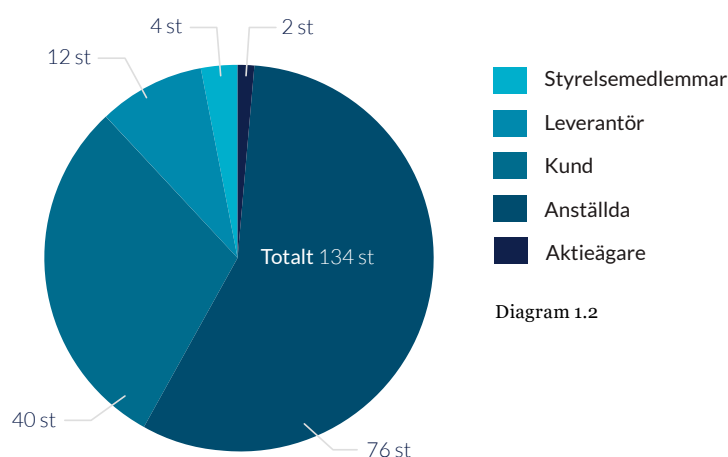


Diagram 1.2





## FN:S GLOBALA MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

År 2015 enades världens ledare om 17 påverkansområden och sedermera mål för social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet inom ramarna för Agenda 2030. De identifierade områdena inkluderar exempelvis fattigdomsbekämpning, utbildning för alla, jämställdhet samt klimatåtgärder. De globala målen balanserar de tre dimensionerna av hållbar utveckling: den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga. För mer information om FN:s globala mål för hållbar utveckling, se [globalamalen.se](http://globalamalen.se). Utifrån intressentdialogen har åtta prioriteringsområden valts ut för Allgonkoncernen. Dessa områden kan härledas till fem av FN:s huvudmål.

De globala målen utgör tillsammans med koncernens väsentlighetsanalys grunden för Allgons hållbarhetsarbete och är vägledande i arbetet att identifiera hållbarhetsaspekterna i verksamheten samt hur vi kan bemöta de förväntningar som ställs på koncernen ur ett sådant perspektiv. Allgons hållbarhetsgrupp, bestående av personer från koncernens verksamheter, har analyserat målen och utifrån dem identifierat relevanta påverkansområden samt hur Allgon kan bidra till att skapa långsiktiga värden för bolagets intressenter och vår omvärld. Detta utgör ett led i arbetet att förverkliga Allgons vision om att bli den globala marknadsledaren inom industriell radiostyrning.

### 12 ANSVARSFULL KONSUMTION



## ANSVARSFULL KONSUMTION

Inom ramarna för Allgons väsentlighetsanalys identifierades tre områden som faller under FN:s delmål nummer 12 - Ansvarsfull konsumtion. Allgon skall sträva efter att producera och erbjuda produkter med lång livslängd för att därmed bidra till ett mer ansvarsfullt konsumentbeteende. Vi ska därtill sträva efter att, i den mån det är möjligt, konstruera våra produkter av klimatsmarta material för att optimera användning av naturresurser. Koncernen ska även sträva efter att återvinna material i så stor utsträckning som möjligt inom såväl produktion som övrig verksamhet. Hur respektive bolag inom koncernen uppfyller dessa kriterier redovisas på följande sidor.



## 10 MINSKAD OJÄMLIKHET



## MINSKAD OJÄMLIKHET

För att tydliggöra koncernens förhållningssätt avseende jämställdhets- och jämlikhetsfrågor har Allgon som mål att under 2020 implementera och harmonisera en koncerngemensam jämställdhetspolicy. Samtliga medarbetare skall ha lika rättigheter, möjligheter och skyldigheter oavsett könstillhörighet, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, sexuell läggning eller funktionshinder. Vårt jämställdhets- och mångfaldsarbete syftar till att skapa en tolerant arbetsmiljö fri från diskriminering, kränkande beteenden och trakasserier. För jämställdhetspolicyn i sin helhet, besök <https://allgon.se>

## 8 GODA ARBETEN OCH EKONOMISK TILLVÄXT



## GODA ARBETEN OCH EKONOMISK TILLVÄXT

Av intressentdialogen framgick att områdena arbetsvillkor samt säkra produkter är högt prioriterade för koncernens verksamhet. Med teknisk innovation och uppgradering av applikationer ökar vi med hjälp av industriell radiostyrning säkerheten på många arbetsplatser, något vi är stolta över. På sida 13 kan du läsa mer om hur industriell radiostyrning bidrar till säkrare arbetsplatser. Vi skall även fortsättningsvis se till att vi tillverkar säkra radiostyrningsprodukter till våra kunder.

För att säkerställa bästa möjliga förutsättningar för goda arbetsvillkor samt arbetsmiljö kommer Allgon under 2020 implementera en gemensam uppförandekod som bland annat skall inkludera riktlinjer för personalens rättigheter. Denna kod skall ha ett globalt förhållningssätt och särskilt prioritera personal i länder där personliga rättigheter ibland åtnjuter en mindre framträdande roll. I de fall det redan existerar en kod i bolagen skall vi tillse att dessa harmoniseras till Allgons version.

## 13 KLIMATÅTGÄRDER



## KLIMATÅTGÄRDER

Allgon är en koncern med tillverkningsverksamhet där fyra av sex dotterbolag tillverkar fysiska produkter. Majoriteten av tillverkningsverksamheten sker inom affärsområdet industriell radiostyrning genom bolagen Tele Radio samt Åkerströms, men inkluderar även antennprodukter från bolaget Smarteq samt mobil sändarutrustning genom Satmission. Bolagen WSI samt IIOX bedriver främst konsultverksamhet. För att skapa större förståelse för Allgons miljömässiga påverkan, framför allt avseende koldioxidutsläpp, har koncernen undersökt vad som utgör de största utsläppskällorna för bolagen. Det har då konstaterats att dessa främst utgörs av transporter från tillverkningsanläggningarna i Kina till koncernens dotterbolag. Att minska koldioxidutsläppen bedöms vara av stor vikt men innebär också en utmaning då flera av verksamheterna verkar i en global marknad där flyg ofta utgör den mest effektiva fraktmetoden.

## 16 FRED OCH RÄTTVISA



## FRED OCH RÄTTVISA

För att säkerställa att Allgon och dess bolag inte deltar i beteenden så som mutor eller korruption, att vi följer ingångna avtal och inte använder vår ställning till personliga förmåner etcetera kommer riktlinjer om affärsetik att inrättas som en del av uppförandekoden. Denna informerar och reglerar hur koncernens personal skall agera i professionella sammanhang för att säkerställa att vi verkar i enlighet med god affärsetik.





## REDOVISNING OCH MÅL FÖR PÅVERKANSOMRÅDEN.



### Produktlivslängd

För att förlänga produkternas livslängd erbjuder både Tele Radio samt Åkerströms service av sina applikationer. Åkerströms har ett etablerat förhållningssätt till service och eftermarknad och tecknar serviceavtal med sina kunder. För bolagen gäller att produkter i de mer kostsamma segmenten repareras om möjligt, medan produkter i det lägre kostnadsskiktet skrotas och återvinns i större utsträckning. De produkter som ej repareras plockas isär och materialen återvinns genom SIMS recycling solutions för Tele Radio och El-Kretsen för Åkerströms. Resterande bolag inom koncernen bedriver ingen serviceverksamhet. Inom affärsområdet Connectivity bedriver Smarteq samt Satmission produktion av fysiska produkter. Bolagen WSI samt IIOX ägnar sig huvudsakligen åt kompetensuthyrning samt digitala tjänster.

Vad gäller produktkvalitet bedömer Allgon att det krävs mer omfattande NKI-undersökningar för att skapa en komplett bild. De bolag som genomfört NKI-undersökningar i närtid är Åkerströms och Smarteq vilka båda uppmätt goda resultat, 4,2 respektive 4,6 (där skalan är 1-5, 1 är sämst och 5 är bäst), avseende kvalitet. Samtliga bolag kommer uppmanas att utföra NKI-undersökningar mer regelbundet för att koncernen ska få en komplett bild.

### Bra materialval

För att säkerställa att de produkter vi tillverkar minimerar miljömässig påverkan görs följande insatser i bolagen. Alla bolag med produkttillverkning följer gängse regelverk, inklusive REACH och RoHS, avseende förbjudna material. Komponenter återanvänds i den grad det är möjligt för att ge största flexibilitet i tillverkningen.

Alla bolag som förpackar sina produkter strävar efter att dessa skall innehålla så mycket återvunnet material som möjligt, men bolagens individuella resultat skiljer sig. Smarteq utmärker sig som enda bolag där emballaget består av 100 procent återvunnet material. Allgon kommer sätta upp mål för de resterande bolagen för att övergå till 100 procent återvunnet material i alla förpackningar.

### Återvinning

Samtliga bolag med verksamhet i Sverige återvinner kontorsavfall samt källsorterar. I den internationella

verksamheten är rutinerna för återvinning mer otydliga och direktiv kring detta kommer därför att utgå till samtliga bolag för att eventuella brister skall åtgärdas. I avsnittet "Produktlivslängd" beskrivs hur bolagen hantlar sitt elektronikavfall.

Då Tele Radio och Åkerströms producerar produkter som innehåller batterier är bolagen medlemmar i det nationella insamlingssystemet El-Kretsen för batteriåtervinning. Övriga bolag tillverkar inte produkter som innehåller batterier.

### Åtgärder för FNs mål #12

För att förbättra Allgons position i förhållande till ansvarfull konsumtion skall följande åtgärder vidtas.

#### Åtgärd 1

Alla bolag inom koncernen skall genomföra en NKI, Nöjd-Kund-Index, minst vartannat år. Med undersökningen skall man bland annat ta reda på kundernas nöjdhet med produkternas kvalitet. Resultatet skall presenteras i form av ett index så att bolagens resultat kan jämföras med andra bolag inom liknande verksamhetsområden.

#### Åtgärd 2

Alla bolag inom koncernen skall ha källsortering inom den dagliga verksamheten för att ta hand om kontorsavfall. Detta är särskilt viktigt inom den internationella verksamheten där rutiner idag är otydliga.

#### Åtgärd 3

Bolag som använder förpackningar i sin verksamhet skall tillse att förpackningen består av minst 50 procent återvunnet material under verksamhetsåret 2021 och 100 procent under verksamhetsåret 2022.



### För slutkonsumenten säkra produkter

Allgons kärnverksamhet utgörs av affärsområdet industriell radiostyrning. Ett av de främsta incitamenten för företag att använda radiostyrning för sina maskiner och applikationer är säkerhetsfaktorn. Genom att styra applikationer på avstånd kan operatören utföra sina arbetsuppgifter på säkert avstånd från rörliga delar eller för verksamheten andra farliga moment. Detta leder även till förbättrad ergonomi med färre förslitningsskador som följd.

Genom verksamheten bidrar Allgon aktivt till att förbättra och säkra människors arbetsplatser och därmed färre arbetsplatsolyckor.

## Arbetsmiljö & arbetsvillkor

För att tillse att Allgon är en attraktiv arbetsgivare är det viktigt se över arbetsmiljö och arbetsvillkor för bolagens viktigaste resurser – de anställda. För att säkerställa att personalen blir rättvist behandlad görs flera insatser och utvärderingar, inklusive NMI, Nöjd- Medarbetar-Index. Vid inventering har det framkommit att bolagen Åkerströms, Smarteq samt Tele Radios huvudkontor genomfört en eller flera medarbetarundersökningar under 2019. WSI, IIOX samt Satmission har ej genomfört någon medarbetarundersökning under perioden. Från och med 2020 kommer genomförande av medarbetarundersökningar införas som ett krav för samtliga bolag med fler än fem anställda.

Moderbolaget skall dessutom inrätta en uppförandekod, vilken ska gälla för samtliga av koncernens bolag. Uppförandekoden ska bland annat beskriva hur koncernen skall förhålla sig till humanitära rättigheter, barnarbete, anställdas rättigheter, arbetsplatssäkerhet, miljö och affärsetik. Som en del av koden ska även ett visuellblåsningssystem upprättas. Detta gäller för hela koncernen och ämnar till att säkerställa att eventuella missförhållanden rapporteras och ageras på. För att förbättra Allgons position i förhållande till målet om goda arbeten och tillväxt har nedan åtgärder identifierats.

### Åtgärder för FNs mål #8

För att förbättra Allgons position i förhållande till goda arbeten och tillväxt sätter vi upp följande målbilder för koncernen.

#### Åtgärd 1

Att under 2020 inrätta en koncernövergripande uppförandekod som reglerar humanitära rättigheter, barnarbete, anställdas rättigheter, arbetsplatssäkerhet, miljö och affärsetik. Koden kan antas som den är av samtliga dotterbolag eller harmoniseras med befintlig kod där moderbolagets version är den som minst skall uppfyllas.

#### Åtgärd 2

Alla bolag inom koncernen med fem eller fler anställda skall genomföra en NMI-undersökning, Nöjd-Medarbetar-Index, minst en gång per år. Resultatet skall presenteras i form av ett index så att bolagen kan jämföras med andra bolag inom liknande verksamhetsområden.

#### Åtgärd 3

NKI-undersökningen, som även beskrivs under klimatmål #12, skall även appliceras på mål #8 för att tillse att vi bygger säkra produkter som möter våra kunders förväntningar på säkra produkter.

#### Åtgärd 4

Att under 2020 införa ett koncernomspännande visuellblåsningssystem som möjliggör att anställda anonymt kan rapportera in upplevda brott mot uppförandekoden eller andra missförhållanden.



## Jämställdhet & jämlikhet

Jämställdhet är en utmaning för många företag, inte minst inom teknikbranschen som traditionellt attraherat en majoritet manliga anställda, och så även för Allgon. Trots att bolagen vid nyrekrytering av personal framhåller att de gärna ser sökande av båda könen, är det en utmaning att leva upp till en jämställd fördelning.

Det bolag inom koncernen som noterar det mest jämställda förhållandet av anställda är Smarteq som består av sex kvinnliga och fem manliga anställda. Smarteqs ledningsgrupp består av en majoritet kvinnor, inklusive VD. Även Åkerströms leds av en kvinnlig VD. Övriga bolag består av en majoritet manliga anställda. Vid en utvärdering av bolagen framgår att ytterligare åtgärder kan vidtas för att förhindra strukturella svårigheter för kvinnors möjligheter att erbjudas arbete, lika rättigheter samt lika lön för lika arbete. Flera bolag saknar idag en jämställdhetspolicy. Även moderbolagets styrelse har en ojämn könsfördelning. Moderbolaget kommer därför att inrätta en jämställdhetspolicy under 2020 som en första åtgärd i strävan mot ett 60/40-förhållande.

### Åtgärder för FNs mål #10

#### Åtgärd 1

Att under 2020 inrätta en jämställdhets- och mångfaldspolicy. Denna skall appliceras på samtliga bolag i det fall det saknas en sådan. Om en jämställdhetspolicy redan är etablerad ska den harmoniseras till att minst uppfylla moderbolagets version.

#### Åtgärd 2

Moderbolagets styrelse skall sträva efter ett 60/40-förhållande i könsfördelningen som ett långsiktigt mål. Det är alltså acceptabelt med en viss övervikt av kvinnor eller män.





## Koldioxidutsläpp

Världen står inför stora utmaningar inom många områden, inte minst vad gäller klimatförändringar. Bolagen inom koncernen påverkar direkt eller indirekt miljön genom sina verksamheter. Av intressentdialogen framgick att åtgärder mot koldioxidutsläpp är relativt lågt prioriterat inom ramarna för Allgons hållbarhetsarbete, men koncernen finner det ändå vara en skyldighet att undersöka de största utsläppskällorna samt om det finns andra områden där det med små medel går att föra påverkan i positiv riktning. Efter en inre inventering framgår det med relativ tydlighet att det största påverkansområdet är bolagens transporter. Detta märks främst inom de större bolagen, Tele Radio samt Åkerströms, vilka står för den största volymen av transporter och har globala transportkedjor bestående av främst flyg. Försök att ställa om till båtfrakt har genomförts, men kundernas krav på snabba leveranser ställer bolaget i en svår konkurrensposition. Det förekommer även resor i tjänsten både med bil och flyg. För att verka i enlighet med målet om minskad miljömässig påverkan har Allgon identifierat flera åtgärder.

### Åtgärder för FNs mål #13

#### Åtgärd 1

Identifiering av de största koldioxidkällorna.

#### Åtgärd 2

Övergång till förnyelsebar el på samtliga kontor där detta erbjuds inom infrastrukturen. Utvärderas kontinuerligt.



## Affärsetik

För att säkerställa att Allgon och dess bolag inte deltar i beteenden så som mutor eller korruption, att vi följer ingångna avtal och inte använder vår ställning till personliga förmåner etcetera kommer riktlinjer för affärsetik att införas i uppförandekoden. Dessa ska ämna till att informera och reglera hur koncernens personal skall agera i professionella sammanhang och därmed säkerställa att vi verkar i enlighet med god affärsetik.

### Åtgärd för FNs mål #16

#### Åtgärd 1

Införande av riktlinjer för affärsetik i uppförandekoden.



BATT.

FLAK  
UT  
FLAK  
UPP  
NER  
FLAK  
IN

VNSCH  
UT

1

2

start

stopp

ROM+

shift

ÅKERSTRÖMS



## BOLAGSSTYRNING

Allgon AB (publ) lyder under den svenska aktiebolagslagen samt First Norths regelverk. Allgon tillämpar inte svensk kod för bolagsstyrning eller årsredovisningslagens regler om bolagsstyrningsrapport, eftersom First North inte definieras som en reglerad marknad och dessa regler därmed inte är tillämpningsbara. Allgons arbete med bolagsstyrning är dock i stora delar inspirerad av koden.

### Styrning och kontroll

Ansvar för ledning och kontroll av verksamheten i Allgon AB med dotterbolag fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen, verkställande direktören och den av årsstämman valda externa revisorn. Ansvar tar sin utgångspunkt i aktiebolagslagen, bolagsordningen, First Norths regelverk, andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler samt interna arbetsordningar och instruktioner. Dessa tillämpas och följs upp med hjälp av gemensamma rapporteringsrutiner och standarder. Bolagets aktie är upptagen till handel på First North Growth Market Stockholm, med kortnamnet ALLG B och har FNCA AB som certifierad rådgivare. Sedan den 1 augusti 2018 är bolagets företagsobligation upptagen till handel på Företagsobligationslistan vid NASDAQ Stockholm.

### Aktieägare

Allgons aktiebok förs av Euroclear Sweden AB. Antalet aktieägare i Allgon uppgick per den 31 december 2019 till 3 304 (2 531) enligt aktieboken och det totala antalet aktier uppgick till 56 222 597. Av dessa hade 214 aktieägare fler än 10 000 aktier. De 10 största aktieägarna äger cirka 65 procent av aktiekapital och röster. Varje aktie är en röst. För mer information om aktien och ägare se sidan 89.

### Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och hålls i Stockholm. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse skett ska annonseras i Svenska Dagbladet. Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där en fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Aktieägare som vill delta på bolagsstämman, ska dels vara upptagen i aktieboken senast den dag som anges i kallelsen till bolagsstämman, dels anmäla sig till bolaget senast klockan 16:00 den dag som anges i kallelsen till stämman. Aktieägare som inte kan delta personligen får företrädas av ombud med fullmakt. Bolaget tillämpar inte några särskilda arrangemang i fråga om bolagsstämmans funktion, varken på grund av bestämmelser eller, såvitt är känt för bolaget, aktieägaravtal. Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om val av styrelse och revisorer, principer för valberedningens arbete samt om ansvarsfrihet

för styrelsen och verkställande direktören för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av de finansiella rapporterna, disposition av vinstmedel samt arvode för styrelsen och revisorerna.

### Årsstämma 2019

Årsstämman hölls den 13 maj 2019 på Scandic Haymarket i Stockholm. På årsstämman deltog ägare representerande 53 procent av rösterna.

På årsstämman fastställdes den framlagda balans- och resultaträkningen samt koncernbalansräkningen och koncernresultaträkningen för 2018 samt disposition av bolagets resultat. Vidare fattades beslut om beviljande av ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelse och fastställande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i Allgonkoncernen. Det fattades även beslut om emissionsbemyndigade till styrelsen.

### Emissionsbemyndigande

Styrelsen bemyndigades under årsstämman att vid ett eller flera tillfällen fram till nästa årsstämma fatta beslut om: nyemission av B-aktier, emission av konvertibler och/eller emission av teckningsoptioner med rätt till nyteckning av B-aktier mot kontant betalning och/eller med bestämmelse om apport eller kvittning eller eljest med villkor som avses i 2 kap. 5§ andra stycket 1-3 och 5 aktiebolagslagen.

Styrelsen ska med stöd av detta bemyndigande kunna fatta beslut om avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt för att möjliggöra ytterligare förvärv och för att möjliggöra en ökad diversifiering av ägandet i bolaget.

Beslut med stöd av bemyndigandet får medföra en ökning av högst 6 250 000 B-aktier i bolaget, vilket motsvarar en utspädning med cirka 10 procent. Teckningskursen för aktierna ska motsvara ett marknadsvärde på bolagets aktie. Teckningskursen ska fastställas av styrelsen innan teckningstiden börjar löpa.

Styrelsen, eller den styrelsen utser, ska ha rätt att besluta om de mindre ändringar i bolagsstämmans beslut som kan erfordras i samband med registrering av beslutet vid Bolagsverket.

Styrelsen har under året inte använt stämmans bemyndigande.

### Valberedning

Valberedningen är bolagsstämmans organ med enda uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning. Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata samtliga aktieägares intresse.

Allgons styrelseordförande har i uppdrag att årligen under tredje kvartalet sammankalla en valberedning som skall bestå av en representant vardera för minst två (2) av bolagets största ägare per den 31 augusti och den största aktieägare som är oberoende av ovan nämnda huvudägare. Om någon av dessa aktieägare skulle väja att avstå från rätten att utse en representant eller om någon ledamot skulle lämna valberedningen innan dess arbete är slutfört skall rätten övergå till den aktieägare som, efter dessa aktieägare, har

det största aktieinnehavet.

Valberedningens ledamöter skall bestå av maximalt en styrelseledamot eller styrelsens ordförande. Verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen skall inte vara ledamot av valberedningen. Valberedningens sammansättning skall meddelas bolaget i sådan tid att den kan offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Valberedningen skall inom sig utse en ordförande. Valberedningen skall utföra de uppgifter som från tid till annan följer av svensk kod för bolagsstyrning.

Valberedning inför 2020 års stämma:

- Hans Karlsson (Ordförande) representerande Tibia Konsult AB
- Bertil Görling, större oberoende ägare
- Hampus Frisén representerande Verdane Capital IV AB

Valberedningen kommer att förelägga förslag till årsstämman 2020 för beslut om;

- ersättning och arvode till styrelse och revisor
- antalet styrelseledamöter och suppleanter
- val av styrelse och styrelseordförande
- val av revisor

Ledamöterna har inte av Allgon erhållit något arvode eller ersättning för sitt arbete i valberedningen. Vid tre genomförda möten i valberedningen har samtliga ledamöter vart närvarande.

## Styrelsen

Enligt beslut av bolagsstämman ska styrelsen bestå av fem ordinarie styrelseledamöter utan styrelsesuppleanter. Årsstämman den 13 maj 2019 beslutade att för tiden intill nästa årsstämma omvälja Anders Björkman, Per Nordlander, Sven von Holst, Björn Lindblom och Ingall Östman. Sven von Holst valdes till styrelsens ordförande. För det fall Sven von Holsts uppdrag som styrelseordförande upphör i förtid, skall styrelsen inom sig utse ny styrelseordförande. Styrelsen har fastställt en arbetsordning, en instruktion för ekonomisk rapportering och en instruktion till verkställande direktören. Arbetsordningen reglerar bland annat ordförandens uppgifter, de ärenden som ska behandlas vid varje styrelsemöte samt ärenden som behandlas vid särskilt tillfälle under året.

## Styrelsens arbete under 2019

Antalet styrelsemöten under 2019 uppgick till 10 varav 1 var per capsulam. Utöver den löpande verksamheten har frågor avseende eventuellt uppköp av Allgon diskuterats. Verkställande direktören, Johan Hårdén, var inte ledamot av styrelsen utan agerade som föredragande. Johan Hårdén

deltog på 10 av 10 styrelsemöten. Ordföranden har lett styrelsens arbete och har haft en kontinuerlig kontakt och dialog med verkställande direktören. Vid styrelsens sammanträden under 2019 har protokoll förts av bolagets ekonomi- och finansdirektör. Protokollen justeras av ordföranden samt en av styrelsens ledamöter.

## Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet beslutar om anställningsvillkor och ersättning till ledande befattningshavare inom koncernledningen. Allgonkoncernens styrelseordförande, Sven von Holst, är ordförande i ersättningsutskottet och sammankallande. Styrelseledamöterna Per Nordlander\* och Anders Björkman ingår som övriga ledamöter. Ersättningsutskottet har under 2019 haft fem ordinarie möten.

## Utskott

Under 2019 har styrelsen inte arbetat i några övriga utskott utan hanterat de frågor som skulle hanterats av till exempel ett revisions- eller risk- och regelefterlevnadsutskott i samband med ordinarie styrelsearbete.

## Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens ordförande har ansvarat för utvärdering av styrelsens arbete genom kontakt med de individuella ledamöterna och har tillsett att valberedningen fått ta del av bedömningarna. Under räkenskapsåret har en utvärdering av styrelsens arbete gjorts av en extern part, specialiserad på denna typ av utvärderingar, som valberedningen har tagit del av.

## Ersättning till styrelsen

På årsstämman den 13 maj 2019 beslutades att arvode till styrelseledamöterna ska utgå med totalt 820 000 kronor varav styrelsens ordförande ska erhålla 300 000 kronor och övriga ledamöter ska erhålla 130 000 kronor vardera samt att ersättningsutskottets ledamöter ska vara berättigade till arvode uppgående till 15 000 kronor per år och ledamot. Styrelseledamot Per Nordlander meddelade att han avstår från styrelsearvode vilket innebär att styrelsearvode maximalt kommer att uppgå till 690 000 kr. Ledamöter ska även ha rätt till ersättning för nedlagd tid avseende arbete utöver styrelsearbete fram till årsstämma 2020 med upp till 200 000 kronor. Sådana uppdrag ska utgå från styrelsen och rapporteras till denna innan utbetalning av arvode. För utbetalt styrelsearvode under räkenskapsåret 2019, se not M4.

| Ledamot         | Funktion   | Invald | Född | Oberoende | Ersättningsutskott | Styrelsemöten | Utskottsmöten |
|-----------------|------------|--------|------|-----------|--------------------|---------------|---------------|
| Sven von Holst  | Ordförande | 2016   | 1948 | Ja        | Ja                 | 10 av 10      | 5 av 5        |
| Anders Björkman | Ledamot    | 2015   | 1959 | Ja        | Ja                 | 10 av 10      | 5 av 5        |
| Ingall Östman   | Ledamot    | 2016   | 1956 | Ja        | -                  | 10 av 10      | -             |
| Björn Lindblom  | Ledamot    | 2017   | 1966 | Ja        | -                  | 10 av 10      | -             |
| Per Nordlander  | Ledamot    | 2016   | 1967 | Nej       | Ja*                | 10 av 10      | 3 av 5        |

\* Per Nordlander var med i ersättningsutskottet under perioden 1 januari till 13 maj. Ingen ersättare utsågs efter Per.



## Koncernledningen

Koncernledningen har det övergripande ansvaret för verksamheten inom Allgonkoncernen i enlighet med den strategi och de långsiktiga målsättningar som fastställts av styrelsen för Allgon AB. Koncernledningen består förutom av Allgons VD (tillika koncernchef) av Vice VD Allgon och VD i Tele Radio-koncernen, VD i Åkerströms Björbo AB och Allgons ekonomi- och finansdirektör. Koncernledningen har regelbundna avstämningsmöten.

Verkställande direktören har regelbundna möten med dotterbolagscheferna för att diskutera affärsläget och andra operativa frågor.

## Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Ersättningsutskottet beslutar om anställningsvillkor och ersättning till ledande befattningshavare inom koncernledningen. Syftet med utskottet är att utifrån marknadsmässiga villkor se över årliga incitament och ersättningar gällande såväl den fasta lönen som den rörliga lönen i form av bonus vid uppnådda resultat. Vidare har utskottet till uppgift att säkerställa långsiktighet genom att löpande följa upp lämpliga incitament såsom optioner eller andra former av belöningssystem i syfte att säkerställa nyckelpersoner.

Årsstämman beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebär i huvudsak att löner och övriga ersättningsvillkor till ledande befattningshavare skall vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga. Utöver fast grundlön skall ledande befattningshavare även kunna erhålla rörlig ersättning, vilken skall ha ett förutbestämt tak och vara relaterad till resultatet på koncernnivå och inom det individuella ansvarsområdet, samt andra förmåner. För närvarande föreligger överenskommelse om rörlig ersättning med verkställande direktören i Allgon AB och de verkställande direktörerna i dotterbolagen.

Utöver nämnda rörliga ersättning kan tillkomma, från tid till annan, beslutade aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. För närvarande föreligger inga sådana incitamentsprogram.

Styrelsen skall ha rätt att frånga riktlinjerna, om det i ett enskilt fall, finns särskilda skäl för detta.

## Utvärdering av verkställande direktör

Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete. Denna fråga behandlas särskilt på ett styrelsemöte per år, där ingen från koncernledningen närvarar. Under räkenskapsårets har en utvärdering av verkställande direktörens arbete gjorts av en extern part specialiserad på denna typ av utvärderingar.

## Revision

Revisorn utses av årsstämman för en mandatperiod på ett år. Allgon AB ska enligt bolagsordningen ha lägst en och högst två revisorer med eller utan suppleanter. Till revisor och, i förekommande fall, revisorssuppleant ska utses auktoriserad revisor eller registrerat revisionsbolag. Årsstämman 2019 valde revisionsbolaget Grant Thornton Sweden AB med auktoriserad revisor Erik Uhlén som huvudansvarig revisor. Bolagets externa revisorer var närvarande vid två styrelsesammanträden. Arvode till

revisorn ska enligt stämmobeslut utgå enligt godkänd räkning. Den ersättning som utgick till revisorerna för räkenskapsåret 2019 framgår av not K6.

Den 11 september 2019 avgick Erik Uhlén som huvudansvarig revisor och Carl-Johan Regell registrerades som ny huvudansvarig revisor.

Grant Thornton avger revisionsberättelse avseende Allgon AB (publ) samt koncernen. Grant Thornton utför även tjänster för bolag inom Allgonkoncernen utöver revisionsarbetet.

## Uppföljning och intern kontroll

Styrelsen har det yttersta ansvaret för bolagets uppföljning och interna kontroll och har delegerat den löpande förvaltningen av bolagets angelägenheter till den verkställande direktören i en instruktion till denne. Firman tecknas av styrelsen eller två i förening av styrelsens ledamöter. Verkställande direktören tecknar ensam, i enlighet med aktiebolagslagen, bolagets firma i löpande förvaltningsärenden. Basen för intern kontroll utgörs av kontrollmiljön, riskbedömningar och kontrollaktiviteter.

## Kontrollmiljön

Intern kontroll inom Allgon baseras på en kontrollmiljö innefattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Detta dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policyer, riktlinjer och instruktioner. Exempelvis gäller detta arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören och instruktioner för attesträtt, redovisning och rapportering.

## Riskmiljön

Det är styrelsen som har det yttersta ansvaret för riskhanteringen. Genom en tydlig organisation och beslutsordning innefattande stor medvetenhet om risker hos medarbetarna med gemensamma definitioner och principer inom fastställda ramar uppnås ett kontrollerat risktagande. Riskområden är verksamhets- och branschrelaterade risker samt risker i samband med bokslutsprocessen kopplad till den finansiella rapporteringen, operationella risker och legal risk. Se även sidorna 43-45 beträffande risker och riskhantering.

## Kontrollaktiviteter

I koncernens affärsprocesser ingår finansiella kontroller avseende godkännande och redovisning av affärstransaktioner. I boksluts- och rapporteringsprocessen finns kontroller, bland annat vad gäller redovisning, värdering och upplysningskrav samt beträffande tillämpningen av väsentliga redovisningsprinciper och uppskattningar såväl i enskilda dotterbolag som på koncernnivå. Ekonomi- och finansfunktionen i Allgon AB är ansvarig för bokslut, kvartalsrapporter, kontroll och analyser. Samtliga större dotterbolag med underkoncerner har egna ekonomifunktioner. Den regelbundna analysen av respektive verksamheters månatliga finansiella rapportering omfattar betydande poster som tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och kassaflöde. Tillsammans med den analys som görs på koncernnivå bidrar denna viktiga del av den

interna kontrollen till att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga fel eller avviker från upprättade rapporteringsrutiner.

Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad åtgärder och rutiner. Förutom revision av räkenskaper och årsbokslut gör även revisorn en översiktlig granskning av bokslutskommunikén. Samtliga finansiella rapporter och övriga pressmeddelanden publiceras samtidigt med offentliggörandet på Allgons hemsida.

### Information till marknaden

Bolaget kommunicerar med marknaden dels genom publicering av kvartalsrapporter och via pressreleaser vid speciella händelser. Allgon har en kommunikationsplan som innehåller planerade åtgärder för att öka kunskapen om Allgon och vad bolaget står för. Bolaget arbetar med synligheten bland annat genom att delta i offentliga presentationer, telekonferenser samt aktivt arbete med tryckt och digital/social media.

### Uppföljning

Styrelsen har inte inrättat en funktion för internrevision. Det huvudsakliga arbetet avseende internrevision sköts av bolagets ekonomi- och finansdirektör tillsammans med ekonomiansvariga i respektive bolag och underkoncern. Styrelsens bedömning är att detta arbetssätt tillsammans med de månatliga ekonomiska rapporter som styrelsen tar del av för närvarande är tillfredsställande och uppfyller de krav på rapportering och intern kontroll som kan ställas. Vid varje styrelsesammanträde behandlas koncernens ekonomiska situation. Styrelsen granskar alla delårsrapporter och årsredovisningen före publicering. Styrelsen får två gånger per år rapporter från revisorerna. Styrelsen följer upp alla åtgärder som vidtas för att förbättra eller ändra kontrollerna.



## KONCERNLEDNING

**Johan Hårdén***VD och koncernchef Allgon AB*

Född 1976

Aktieinnehav i Allgon AB: 128 609, under tiden 1/1-31/3 2020 har ytterligare 7803 aktier införskaffats.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Töre Service Center AB, styrelseledamot Smarteq Wireless AB, Åkerströms Intressenter AB, Åkerströms Björbo AB, Allgon Supply AB, Wireless System Integration Sweden Intressenter AB, Wireless System Integration Sweden AB, Industrial Internet of X AB, suppleant i Hotelpocket AB

**Ola Samelius***Vice VD Allgon AB*

Född 1955

Aktieinnehav i Allgon AB: 1 401 248

Övriga uppdrag: VD Tele Radio i Lysekil AB (VD Tele Radio Group), styrelseledamot i Tele-Radio International Holding AB, Akei AB, JOBTech (HK) Co., Ltd., samt Ondico Co., Ltd., styrelseordförande alternativt ledamot i samtliga Tele-Radio bolag (20st), styrelsesuppleant i Onvako AB.

**Sten Hildemar***Ekonomi- och finansdirektör Allgon AB*

Född 1962. Konsult sedan 2014

Aktieinnehav i Allgon AB: 0

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Recapital AB och Tenkob Invest AB

**Anna Stiwne***VD Åkerströms Björbo AB*

Född 1974. Anställd 2018

Aktieinnehav: 1500, under tiden 1/1-31/3 2020 har ytterligare 14 000 aktier införskaffats.

Övriga uppdrag: Ledamot Dalarna Business

## DOTTERBOLAGSCHEFER



**Ola Samelius**

*Vice VD Allgon AB*

Född 1955. Aktieinnehav i Allgon AB: 1 401 248  
Övriga uppdrag: VD Tele Radio i Lysekil AB (VD Tele Radio Group), styrelseledamot i Tele-Radio International Holding AB, Akei AB, JOBTech (HK) Co., Ltd., samt Ondico Co., Ltd., styrelseordförande alternativt ledamot i samtliga Tele-Radio bolag (20st), styrelsesuppleant i Onvako AB.



**Anna Stiwne**

*VD Åkerströms Björbo AB*

Född 1974. Anställd 2018  
Aktieinnehav: 1500, under tiden 1/1-31/3 2020 har ytterligare 14 000 aktier införskaffats.  
Övriga uppdrag: Ledamot Dalarna Business



**Yasemin Heper Mårtensson**

*VD Smarteq Wireless AB*

Född 1973. Anställd 2016  
Aktieinnehav i Allgon AB: 0  
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i SAB-Plast AB, AB Underphone, Inspirico AB, suppleant i SAB-Plast Holding AB, styrelseledamot i ChaseOn och GHz Centre vid Chalmers



**Jan-Åke Lindqvist**

*VD Wireless System Integration Sweden AB*

Född 1971. Anställd 2016  
Aktieinnehav: 166 486  
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Wireless System Integration Sweden Intressenter AB, JXJ Invest AB och Communications of Carl





## STYRELSE

1



2



3



4



5



1

**Sven von Holst**

Styrelsens ordförande

Född 1948. Invald 2016.

Sven von Holst är pol.mag med tidigare ledande befattningar i STORA och Stora Enso. Har arbetat med ekonomi, kommunikation, marknadsföring och försäljning, organisationsutveckling, företagsförvärv, förändringsprocesser och internationella styrelseuppdrag. Styrelseordförande i Destination Sälenfjällen/Året Runt i Sälenfjällen AB.

**Aktieinnehav i Allgon AB:**

22 000

2

**Anders Björkman**

Styrelseledamot

Född 1959. Invald 2015.

Anders Björkman är utbildad på Chalmers och Styrelseordförande för Ovzon AB, styrelseordförande Vinnergi Holding AB, styrelseordförande i Maven Wireless AB samt styrelseledamot i Tele2 AB.

Tidigare VD på OnePhone, Argnor Wireless Ventures, SEC och Tele2.

**Aktieinnehav i Allgon AB:**

6 600

3

**Ingall Östman**

Styrelseledamot

Född 1956. Invald 2016.

Ingall Östman är civilingenjör med erfarenhet från en rad ledande roller i globala koncerner. Senast som kommunikationsdirektör på Castellum, med tidigare tunga befattningar inom SKF samt ABB. Hon sitter även i Bellman Groups styrelse, är styrelseledamot och medlem av revisionsutskottet i Länsförsäkringar Göteborg och Bohuslän samt styrelseledamot i StyrelseAkademien Västsverige. Har tidigare även varit styrelseledamot i Ovako Group.

**Aktieinnehav i Allgon AB:**

6 816

4

**Björn Lindblom**

Styrelseledamot

Född 1966. Invald 2016.

Björn Lindblom är entreprenör med tidigare befattning som VD för Connode AB samt ledande befattningar på telekomföretag så som Ericsson och MCI Worldcom. Styrelseledamot i Luvly AB.

**Aktieinnehav i Allgon AB:**

79 192 via B Lindblom AB

5

**Per Nordlander**

Styrelseledamot

Född 1967. Invald 2016.

Per Nordlander är partner på Verdane Capital. Styrelseledamot i Livförsäkringsbolaget Skandia, BEWI Group, Estate Group, Bellman Group samt Nordic Finance.

**Aktieinnehav i Allgon AB:**

0

## REVISORSYTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Allgon AB (publ), org.nr 556387-9955

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2019 på sidorna 34-40 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 20 april 2020

Grant Thornton Sweden

Carl-Johan Regell  
Auktoriserad revisor



## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

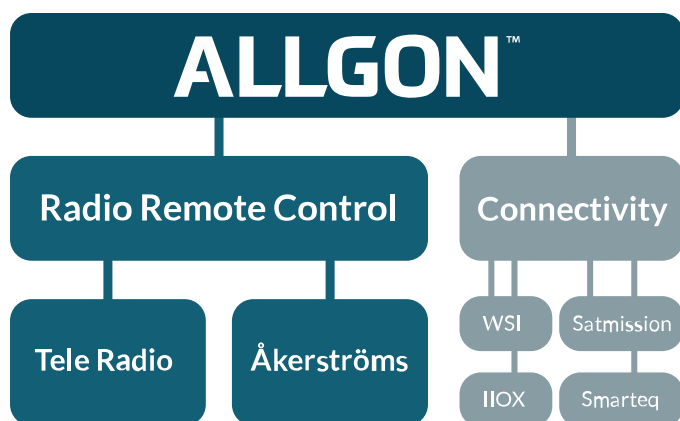
Styrelsen och verkställande direktören för Allgon AB (publ), med organisationsnummer 556387-9955 och säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2019.

### Verksamhet och struktur

Allgon är en världsledande aktör inom industriell radiostyrning som utvecklar, tillverkar och levererar lösningar inom industriell radiostyrning till kunder runt om i världen. Allgon har en lång historia av att arbeta med trådlös kommunikation. Sedan 2018 har verksamheten fokuserats mot industriell radiostyrning där vi är en av de fem största aktörerna globalt. Industriell radiostyrning har en mängd olika tillämpningsområden i såväl industrin som i bygg- och transportsektorn. Våra lösningar har ofta en central och affärskritisk roll i våra kunders produktion och för deras medarbetares säkerhet. Radiostyrda system står för 82 procent av Allgons omsättning genom våra helägda dotterbolag Tele Radio och Åkerströms.

Allgon investerar även i ny angränsande teknologi inom affärsområdet Connectivity genom våra helägda dotterbolag Smarteq, Satmission, WSI och IIOX.

Schematiskt är verksamheten organiserad enligt nedan:



Underkoncernen Tele Radio består av 23 bolag med verksamhet i 18 länder. Connectivity bolagen och Åkerströms är helägda dotterbolag till Allgon AB. Moderbolaget Allgon AB bedriver koncerngemensam verksamhet.

### Marknad

De senaste åren har marknaden för industriell radiostyrning haft en genomsnittlig tillväxt på cirka 12 procent. Affärsområdet Industriell radiostyrnings fem viktigaste marknader Sverige, Tyskland, USA, Nederländerna och Storbritannien har utvecklats väl under 2019. Tillväxten drivs av en god global konjunktur, marknadsanpassad produktportfölj och hög marknadsnärvaro. Samtliga delmarknader inom EU visar tillväxt under perioden jämfört med föregående år. Ingen marknad rapporterar under perioden vikande orderingång. Åkerströms motto under året viktiga ordrar från bland annat den världsledande tillverkaren av höghållfast stål, SSAB. Tele

Radio utvecklades fortsatt positivt med nya viktiga ordrar från exempelvis amerikanska Buffalo Turbine.

Tele Radios nystartade dotterbolag i Brasilien och Ryssland är igång enligt plan och förväntas bidra från och med första halvåret 2020. Det nystartade dotterbolaget i Frankrike har en större verksamhet som bedrivs i samarbete med befintlig distributör.

### Viktiga händelser under 2019

- Smarteq Wireless AB ökar sin närvaro i Frankrike genom att öppna Smarteq France under januari.
- Tele Radio har öppnat två nya dotterbolag i Ryssland och Brasilien under september.
- Tele Radio har öppnat ett nytt dotterbolag i Frankrike under oktober.
- Tele Radio erhåller under oktober en order från Buffalo Turbine i USA uppgående till 4 MSEK.
- Smarteq meddelar i december att de har vunnit en order från italienska Enel värd 7 MSEK.

### Ändrade redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar IFRS 16 Leasingavtal från och med den 1 januari 2019. Den modifierade retroaktiva metoden har tillämpats vid övergången, vilket innebär att jämförelsetalen inte omräknats. I öppningsbalansen för 2019 ökar anläggningstillgångar och räntebärande skulder med cirka 20,2 MSEK. Förändringar hänförliga till IFRS 16 medför förskjutning mellan övriga externa kostnader och avskrivningar. Det innebär en positiv effekt på EBITDA medan rörelseresultatet EBIT i princip förblir oförändrat. Se vidare not K7.

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen för perioden ökade med 252,0 MSEK till 574,2 (322,2) MSEK jämfört med föregående år. Ökningen är främst hänförlig till förvärvet av Tele Radio, som konsolideras från och med 1 augusti 2018. Affärsområdet Industriell radiostyrning stod för 472,2 MSEK av periodens omsättning, vilket motsvarar 82,2 procent av koncernens totala omsättning.

Utvecklingen av de olika segmenten framgår av not K5.

### Brutto- och rörelseresultat

Bruttoresultatet uppgick till 416,9 (226,8) MSEK, vilket motsvarar en bruttomarginal om 72,6 (70,4) procent. Rörelseresultatet uppgick till 64,6 (8,1) MSEK vilket ger en rörelsemarginal på 11,3 (2,5) procent.

Implementationen av IFRS 16 innebär att övriga externa kostnader minskar med 12,9 MSEK, avskrivningar ökar med 12,2 MSEK och räntekostnader ökar med 1,3 MSEK.

### Finansnetto

Periodens finansnetto uppgick till -23,9 (-12,1) MSEK. Allgons obligationslån löper till en ränta om Stibor 3M plus 6,75 procent. Obligationsränta som belastar perioden uppgick till -19,1 (-8,0) MSEK. Övriga obligationsrelaterade kostnader som redovisas i posten räntekostnader och liknande resultatposter uppgick till -2,6 (-1,5) MSEK. Räntekostnader för externa lån och checkräkningskrediter uppgick till -1,3 (-2,9) MSEK. Kursförluster uppgick till

-0,8 (-0,2) MSEK. Övriga finansiella intäkter uppgick till 1,2 (0,2) MSEK och består i huvudsak av valutakursvinster. Räntekomponenten i IFRS 16 justeringen uppgår till -1,3 (0,0) MSEK.

Den andra av två tilläggsköpeskillningar som skulle ha utbetalats till säljarna av Satmission kommer inte att utbetalas då villkoren för tilläggsköpeskillningen inte uppnåtts. Detta medför att 3,1 MSEK intäktsförs som en finansiell intäkt samtidigt som aktierna i Satmission skrivs ner med motsvarande belopp vilket redovisas som en finansiell kostnad (se not K11).

## Årets resultat

Periodens resultat före skatt och minoritetens andel av resultatet uppgick till 40,8 (-4,0) MSEK. Periodens resultat efter skatt och minoritetens andel av resultatet uppgick till 42,5 (-8,5) MSEK. Skatt för perioden uppgick till 6,1 (-3,5) MSEK.

Kriterierna för aktivering av moderbolagets historiska underskottsavdrag har uppfyllts enligt IFRS reglerna, vilket påverkar periodens skattekostnad positivt med 17,9 MSEK. Moderbolagets inrullade underskott uppgick till 85,2 MSEK. Skattekostnaderna härrör sig primärt från Tele Radios utländska dotterbolag, framför allt Kina, Tyskland och USA. Minoritetens andel av periodens resultat uppgick till 4,4 (1,0) MSEK. Minoriteten utgörs av lokala dotterbolagschefers ägarandelar i Tele Radios och Smarteqs utländska dotterbolag. Periodens resultat motsvarar ett resultat per aktie om 0,76 (-0,21) SEK. Skillnaden mellan periodens resultat och periodens totalresultat uppgick till 2,8 (2,1) MSEK och beror på omräkningsdifferenser hänförliga till Tele Radio koncernen.

## Periodens kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital uppgick till 64,9 (6,5) MSEK. Ökningen jämfört med föregående år beror främst av förvärvet av Tele Radio. Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändringar i rörelsekapital uppgick till 54,7 (-13,9) MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -34,5 (-205,1) MSEK och utgörs i huvudsak av tilläggsköpeskillning om 25 MSEK avseende förvärvet av Tele Radio.

Kassaflödet från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten uppgick till 20,1 (-219,0) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -5,6 (292,4) MSEK och utgörs i huvudsak av förändringar i utnyttjade checkräkningskrediter och transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande.

## Finansiell ställning per 2019-12-31

Kassalikviditeten, omsättningstillgångarna exklusive lager i förhållande till korta skulder, var 124 (124) procent vid periodens slut. Likvida medel vid periodens slut uppgick till 98,4 (83,8) MSEK. Per rapportdatum uppgick utnyttjade checkräkningskrediter till 26,7 (25,0) MSEK. Tillgängliga checkräkningslimiter uppgick till 33,8 MSEK.

Koncernens egna kapital uppgick per den 31 december 2019 till 327,6 (282,7) MSEK, vilket motsvarar 5,83 (5,03) SEK per aktie.

## Medarbetare

Den 31 december 2019 hade Allgonkoncernen 383 anställda (361) fördelade på 18 länder, varav 121 var kvinnor och 262 var män. Medelantal anställda i organisationen uppgick under perioden till 371 (361), varv 115 kvinnor och 256 män.

## Myndighetstillstånd

Allgons verksamhet är inte tillstånds- eller anmälningspliktig.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Om någon av nedan beskrivna risker skulle materialiseras kan det innebära omfattande negativa effekter på koncernens verksamhet, resultat, finansiella ställning och utsikter.

### Risker relaterade till koncernens partners

Allgonkoncernen är beroende av, och kommer fortsätta att vara beroende av, samarbeten med olika samarbetspartners för att producera, marknadsföra och sälja sina nuvarande produkter och utveckla framtida produkter. Koncernens affär är därmed till stor del beroende av utomstående partners, framför allt våra produktionspartners i Asien och Tyskland. Om dessa partners inte fullföljer sina skyldigheter enligt avtal eller om kvaliteten i levererade produkter är otillräcklig kan omsättning och vinst påverkas negativt.

### Risker relaterade till utveckling av nya produkter

För att upprätthålla konkurrenskraft och kunna erbjuda kunderna ett relevant produktsortiment utvecklar Allgon ständigt nya produkter. Om Allgon misslyckas med att skapa relevanta produkter som möter den snabba utvecklingen inom trådlös kommunikation och radiostyrning kommer koncernen snabbt att tappa marknadsandelar och intäkter. Det finns dock ingen garanti för att koncernen kommer att vara framgångsrik i utvecklingen av nya produkter, eller att en ny produkt marknads lanseras som förväntat, eller över huvud taget. Ett misslyckande med att utveckla nya produkter kan orsakas av flera faktorer. En faktor är att den relevanta produkten inte innehåller de önskade kvaliteterna eller egenskaperna. En annan faktor är att den relevanta produkten är för dyr att producera och sälja. Följaktligen finns det en risk att koncernen allokera signifikanta resurser i tidskrävande och dyra utvecklingsprojekt utan att få en fördel av det.

### Försäljningsrelaterad risk

Det är svårt att förutse marknadens mottagande av en ny produkt. Även om kvaliteten hos en ny produkt är bra och den säljs till ett konkurrensmässigt pris finns det ingen garanti för att det blir en framgångsrik lansering.

### Produktionsstörningar

Produktionen av koncernens produkter utförs dels av utomstående partners i Asien och Tyskland och dels i egna sammansättningsfabriker. Koncernens framgång är beroende av pålitlig och effektiv produktion. Störningar i produktionen eller hos underleverantörer i form av strejker, naturkatastrofer, sabotage, social oro eller brand kan göra det svårt, eller omöjligt, för koncernen att uppfylla sina åtaganden mot kunder och att leverera överenskommen kvantitet och kvalitet inom utsatt tid, vilket kan öka risken



att kunden byter leverantör. Kunden kan också ha rätt till kompensation om koncernen är oförmögen att leverera utifrån sina åtaganden.

### Risk relaterad till immateriella rättigheter

Koncernens framgång är till stor del beroende av dess förmåga att uppnå och behålla skydd för sina immateriella rättigheter, inklusive patent, för nuvarande och framtida produkter. Det finns en risk att koncernen inte erhåller patent eller andra immateriella rättigheter för sina framtida innovationer. Därtill är patent endast giltiga under en begränsad tidsperiod och det finns en risk att koncernens nuvarande och framtida immateriella rättigheter inte utgör ett fullgott skydd. De produkter som koncernen utvecklar kan utgöra intrång i patent som ägs och kontrolleras av utomstående parter. Om koncernen tvingas in i rättsliga förfaranden beträffande rätten till ett patent kan kostnaderna för sådana förfaranden bli betydande och koncernen kan även förlora saken, vilket skulle kunna resultera i att skyddet för en eller flera av koncernens produkter upphör eller innebära en förpliktelse att betala betydande skadestånd. Koncernen är även beroende av know-how och affärshemligheter och försöker skydda sådan information genom sekretessavtal med sina anställda, konsulter och andra partners. Det är dock inte möjligt att fullt ut skydda koncernen mot otillåtet avslöjande av information och det finns en risk att konkurrenter får tillgång till och använder know-how och att affärshemligheter utvecklade av koncernen skadas.

### Konkurrens

Koncernen verkar på en konkurrensutsatt marknad. Koncernens framtida möjligheter att konkurrera är, bland annat, beroende av bolagets och dess konkurrenters finansiella resurser, marknadsföring och produktutveckling. Dessutom har flera av koncernens konkurrenter större finansiella resurser än koncernen vilket skulle kunna resultera i konkurrensfördelar för dessa aktörer. Det finns även en risk att koncernen inte kan reagera tillräckligt snabbt på ägerandens från konkurrenter och på existerande och framtida marknadsbehov. Ökad konkurrens från befintliga och nya marknadsaktörer, liksom försämrade konkurrensmöjligheter kan resultera i minskad försäljning och mindre marknadsandelar.

### Finansiella risker

Allgonkoncernen utsätts genom sin verksamhet för ett antal olika finansiella risker däribland kreditrisk, marknadsrisker såsom valutarisk, ränterisk, och likviditetsrisk. Koncernens ledning och styrelse arbetar aktivt för att minimera dessa risker.

### Kreditrisk

Kreditrisk definieras som risken att koncernens motparter inte kan uppfylla sina finansiella åtaganden mot koncernen. Koncernens största kreditrisk är kundfordringar. Historiskt har koncernen haft väldigt lite kundförluster och ekonomiavdelningen lägger stort fokus på indrivning av förfallna kundfordringar. Koncernen har även fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund.

### Valutarisk

De senaste årens kraftiga valutafluktuationer är en av de risker som koncernen har att hantera. Koncernens valutapolitik innebär att man inte arbetar med valutasäkring. Koncernen har idag försäljning i SEK, USD, CNY och EUR och kostnader i samma valutor, vilket i sig delvis balanserar valutarisken.

### Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen får svårigheter att fullgöra sina förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder. Koncernens verksamhet innefattar också en likviditetsrisk då mycket kapital binds i lager och kundfordringar. Koncernen jobbar kontinuerligt med att förbättra lageromsättningshastigheten i syfte att minimera både lagret av färdigvaror och kundfordringar.

Då det ligger i koncernens strategi att genomföra kompletterande förvärv kan koncernens skuldsättning förändras över tid. Styrelsen gör alltid en samlad bedömning av vilken risk upptagande av förvärvslån innebär för koncernen. För ytterligare information om koncernens finansiella risker se not K4 Finansiella risker.

### Marknads- och verksamhetsrelaterade risker

Allgonkoncernen är beroende av den allmänna konjunkturen. Vid en nedgång i konjunkturen i Sverige eller på andra platser i världen där Allgon verkar, finns det risk att de tjänster och produkter som Allgon tillhandahåller drabbas av en minskad efterfrågan. Koncernens verksamhet, finansiella ställning och rörelseresultat kan påverkas negativt genom en rad olika faktorer. Exempel på sådana faktorer är en minskad konsumtion, att antalet eller volymen av investeringar minskar, ökad volatilitet i kapitalmarknaden samt valuta, inflations- och ränteförändringar. Dessa faktorer, tillsammans med ökad försiktighet hos såväl företag som konsumenter, vilka står utom koncernens kontroll, kan leda till ytterligare ekonomisk avmattning och recession, vilket påverkar det affärsmässiga och ekonomiska läget, som i slutändan får en negativ påverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och rörelseresultat.

### Allgons anseende

Allgons anseende är viktigt för dess affär. Koncernens affär baseras på att konsumenter och andra affärspartners associerar koncernen med positiva värderingar och hög kvalitet. Om Allgon eller någon i företagsledningen skulle agera på ett sätt som står i konflikt med koncernens värderingar, eller om någon av koncernens produkter inte möter de förväntningar marknaden ställer, föreligger en risk att anseendet skadas. Om det visar sig att en eller flera av koncernens produkter är skadlig för miljön finns det risk att koncernens miljöprofil skadas, oavsett om det beror på ett misslyckande från koncernen eller någon av dess produktionspartners.

### Nyckelpersoner

Koncernen är beroende av ett antal nyckelpersoner, inklusive företagsledningen och andra anställda med specialistkompetens. Koncernens framtida utveckling och framgång är beroende av dess förmåga att rekrytera och behålla sådana nyckelpersoner.

### Operationell risk

Operationell risk definieras som risken att åsamkas förluster på grund av bristfälliga rutiner och/eller oegentligheter. God internkontroll, ändamålsenliga administrativa system, kompetensutveckling och tillgång till pålitliga värderings- och riskmodeller är en god grund för att garantera operationell säkerhet. De anställdas kunskap, erfarenhet och engagemang är viktiga för Allgons framtida utveckling. Allgon skulle kunna påverkas negativt om ett flertal av koncernens anställda samtidigt lämnade Allgon eller för det fall att det skulle uppkomma brister i koncernens operationella säkerhet.

### Tvister

Rättsliga tvister innebär i sig risker för såväl förlust av målen som kostnader för ombud och, vid skiljeförfarande, skiljenämnden. Det finns alltid risk att tvister uppkommer kring avtal eller att uppkomna tvister inte kan lösas på ett för koncernen fördelaktigt sätt. Rättsliga förfaranden kan därför få en negativ effekt på Allgons verksamhet, finansiella ställning och resultat.

### Ändrad lagstiftning

Nya lagar eller regler, eller förändringar avseende tillämpningen av befintliga lagar, kan påverka koncernens verksamhet negativt. I dagsläget är inga sådana förändringar kända.

### Händelser efter balansdagen

Se not K34.

### Bolagsstyrningsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 8§ har Allgon valt att upprätta den lagstadgade bolagsstyrningsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidorna 34-37 samt på bolagets hemsida och behandlar även riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare.

### Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 8§ resp. 11§ har Allgon valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 24-32 samt på bolagets hemsida.

### Produktutveckling och teknikstöd

Allgons verksamhet är beroende av kontinuerlig teknikutveckling för att upprätthålla ett attraktivt produktutbud. Det innebär att produktbolagen Tele Radio, Åkerströms och Smarteq lägger betydande resurser på att utveckla nya produkter och underhålla befintlig produktportfölj. Stora utvecklingsprojekt innebär att nya plattformar för radiostyrning eller antenner utvecklas. Detta sker när befintliga plattformar närmar sig slutet av sin livscykel av tekniska eller kommersiella skäl. Under 2019 har utvecklingsarbetet främst varit inriktat på anpassningar av befintliga produktfamiljer och lanseringen av Tele Radios Puma familj. Inga större nyutvecklingsprojekt planeras under 2020.

Under 2019 har Åkerströms tillsammans med Högskolan i Dalarna, Vinnova och Boliden drivit ett projekt för att ta

fram en produkt för behörighetsstyrning och dataloggning. Dessa produkter börjar säljas under 2020. Allgonkoncernen har cirka 45 medarbetare som arbetar med produktutveckling och teknikstöd.

### Utsikter för 2020

I en marknad som visat god tillväxt under ett antal år har affärsområdet Industriell radiostyrning under slutet av 2019 investerat i fler medarbetare och expanderat till nya marknader genom att starta nya dotterbolag i Frankrike, Brasilien och Ryssland. Syftet med dessa investeringar är att kunna fortsätta expansionen. Både Åkerströms och Tele Radio uppvisar goda tillväxttall under 2019 och bolagen är nu redo att ta nästa steg. Målet är att bibehålla tillväxttakten med samma lönsamhet. Under det kommande året är det ett uttalat mål att renodla koncernens verksamhet, vilket innebär att ägandet i Connectivity bolagen ses över. Allgonkoncernen strategi innebär att verksamheten skall fokusera på radiostyrning.

Allgon bedömer att covid-19 kommer att ha en negativ påverkan på koncernens försäljning under större delen av 2020 då industrin påverkas i allt högre grad av de åtgärder som vidtas runt om i världen för att begränsa pandemins spridning. När industriell verksamhet globalt bromsar in, påverkar det beslutsfattande och investeringsbeslut hos många företag, däribland Allgons kunder. Allgon följer noga utvecklingen och har under det första kvartalet vidtagit ett flertal åtgärder för att skydda personal och säkra verksamhetens kontinuitet. Allgon hanterar rådande osäkerhet och planerar samtidigt för en återgång till normaliserad verksamhet när marknaderna återhämtar sig, med ambitionen att då vara väl positionerade för att tillvarata framtida tillväxtpotentialer.

### Moderbolagets resultat och ställning

Allgon AB (publ) bedriver verksamhet i form av koncernledning. Moderbolaget har under året fakturerat 6,0 (6,7) MSEK för utförda tjänster. Likvida medel vid periodens slut uppgick till 0,4 (29,1) MSEK. Det egna kapitalet uppgick till 298,4 (316,5) MSEK.

### Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget (alla belopp i SEK):

|                        |                   |
|------------------------|-------------------|
| Överkursfond           | 56 161 164        |
| Balanserade vinstmedel | -20 770 369       |
| Årets resultat         | -18 077 103       |
| <b>Totalt</b>          | <b>17 313 692</b> |

Styrelsen föreslår att ovanstående belopp disponeras enligt följande:

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2019-01-01--2019-12-31 och att årets resultat avräknas mot överkursfonden och 17 313 692 SEK balanseras i ny räkning.



## Koncernens rapport över totalresultat

| TSEK                                           | Not    | 2019           | 2018           |
|------------------------------------------------|--------|----------------|----------------|
| Nettoomsättning                                | K5     | 574 162        | 322 169        |
| Aktiverat arbete för egen räkning              |        | 1 282          | 4              |
|                                                |        | <b>575 444</b> | <b>322 173</b> |
| Råvaror och förnödenheter                      |        | -157 252       | -95 363        |
| Övriga externa kostnader                       | K6, K7 | -114 464       | -79 585        |
| Personalkostnader                              | K8, K9 | -209 288       | -127 610       |
| Avskrivningar                                  |        | -31 696        | -12 259        |
| Övriga rörelseintäkter/kostnader               | K10    | 1 878          | 718            |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>                  |        | <b>64 622</b>  | <b>8 073</b>   |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>        |        |                |                |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter      | K11    | 4 271          | 3 712          |
| Räntekostnader och liknande resultatposter     | K11    | -28 132        | -15 831        |
| <b>Finansnetto</b>                             |        | <b>-23 861</b> | <b>-12 119</b> |
| <b>Resultat före skatt (EBT)</b>               |        | <b>40 761</b>  | <b>-4 046</b>  |
| Skatt på årets resultat                        | K12    | 6 115          | -3 455         |
| <b>Periodens resultat</b>                      |        | <b>46 876</b>  | <b>-7 500</b>  |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                    |        |                |                |
| Omräkningsdifferens                            |        | 2 838          | 2 098          |
| <b>Periodens totalresultat</b>                 |        | <b>49 714</b>  | <b>-5 402</b>  |
| <b>Periodens resultat hänförligt till</b>      |        |                |                |
| Moderföretagets aktieägare                     |        | 42 479         | -8 527         |
| Innehav utan bestämmande inflytande            |        | 4 397          | 1 027          |
|                                                |        | <b>46 876</b>  | <b>-7 500</b>  |
| <b>Periodens totalresultat hänförligt till</b> |        |                |                |
| Moderföretagets aktieägare                     |        | 44 800         | -6 605         |
| Innehav utan bestämmande inflytande            |        | 4 914          | 1 202          |
|                                                |        | <b>49 714</b>  | <b>-5 402</b>  |
| Resultat per aktie före utspädning, kronor     | K13    | 0,76           | -0,21          |
| Resultat per aktie efter utspädning, kronor    | K13    | 0,76           | -0,21          |

## Koncernen rapport över finansiell ställning i sammandrag

| TSEK                                                         | Not      | 2019-12-31     | 2018-12-31     |
|--------------------------------------------------------------|----------|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                            |          |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                                 |          |                |                |
| <u>Immateriella anläggningstillgångar</u>                    |          |                |                |
| Goodwill                                                     | K14      | 366 253        | 371 000        |
| Varumärken                                                   | K14      | 25 004         | 25 011         |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar                    | K14      | 35 214         | 44 023         |
| <b>Summa immateriala anläggningstillgångar</b>               |          | <b>426 471</b> | <b>440 034</b> |
| <u>Materiella anläggningstillgångar</u>                      |          |                |                |
| Byggnader & ombyggnation på annans fastighet                 | K15      | 32 891         | 2 929          |
| Maskiner och verktyg                                         | K15      | 9 231          | 11 307         |
| Inventarier                                                  | K15      | 10 192         | 1 289          |
| <b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>                |          | <b>52 314</b>  | <b>15 527</b>  |
| <u>Finansiella anläggningstillgångar</u>                     |          |                |                |
| Aktier och andelar                                           | K16      | 6              | 6              |
| Övriga långfristiga tillgångar                               | K17      | 880            | 694            |
| Uppskjuten skattefordran                                     | K12      | 31 294         | 13 229         |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>               |          | <b>32 180</b>  | <b>13 929</b>  |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                           |          | <b>510 965</b> | <b>469 490</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                                 |          |                |                |
| Varulager                                                    | K18      | 97 633         | 96 192         |
| Kundfordringar                                               | K19      | 71 943         | 65 309         |
| Skattefordringar                                             |          | 2 205          | 3 015          |
| Övriga kortfristiga fordringar                               | K20      | 7 753          | 12 952         |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                 | K21      | 7 841          | 6 057          |
| Likvida medel                                                | K22      | 98 428         | 83 847         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                           |          | <b>285 803</b> | <b>267 373</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                                      |          | <b>796 768</b> | <b>736 863</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                              |          |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                                          |          |                |                |
| Aktiekapital                                                 | K23      | 281 113        | 281 113        |
| Övrigt tillskjutet kapital                                   | K23      | 332 345        | 332 345        |
| Reserver                                                     |          | 4 553          | 2 232          |
| Balanserade vinstemedel inklusive årets resultat             |          | -290 460       | -332 953       |
| <b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b> |          | <b>327 552</b> | <b>282 738</b> |
| Innehav utan bestämmande inflytande                          |          | 10 142         | 8 070          |
| <b>Summa eget kapital</b>                                    |          | <b>337 694</b> | <b>290 808</b> |
| <u>Långfristiga skulder</u>                                  |          |                |                |
| Avsättningar                                                 | K24      | 1 331          | 1 224          |
| Övriga långfristiga skulder                                  | K25      | 295 469        | 307 874        |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                            |          | <b>296 800</b> | <b>309 098</b> |
| <u>Kortfristiga skulder</u>                                  |          |                |                |
| Checkräkningskredit                                          | K25      | 7 118          | 9 841          |
| Skulder till kreditinstitut                                  | K25      | 2 499          | 2 500          |
| Leverantörsskulder                                           |          | 35 164         | 37 046         |
| Uppskjuten skatteskuld                                       | K12      | 7 662          | 9 460          |
| Övriga kortfristiga skulder                                  | K25, K27 | 73 562         | 43 884         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                 | K28      | 36 269         | 34 226         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                            |          | <b>162 274</b> | <b>136 957</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                        |          | <b>796 768</b> | <b>736 863</b> |



## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

| TSEK                                                  | Aktie-<br>kapital | Övrigt<br>tillskjutet<br>kapital | Reserver     | Balanserad<br>vinst<br>inklusive<br>årets<br>resultat | Summa          | Innehav utan<br>bestämmande<br>inflytande | Totalt eget<br>kapital |
|-------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------|------------------------|
| <b>Ingående eget kapital per 1 januari 2018</b>       | <b>105 540</b>    | <b>340 595</b>                   | <b>134</b>   | <b>-324 426</b>                                       | <b>121 843</b> | <b>-</b>                                  | <b>121 843</b>         |
| <b>Årets totalresultat</b>                            |                   |                                  |              |                                                       |                |                                           |                        |
| Årets resultat                                        | -                 | -                                | -            | -8 527                                                | -8 527         | 1 027                                     | -7 500                 |
| Övrigt totalresultat                                  | -                 | -                                | 2 098        | -                                                     | 2 098          | 175                                       | 2 273                  |
| <b>Summa totalresultat</b>                            | <b>-</b>          | <b>-</b>                         | <b>2 098</b> | <b>-8 527</b>                                         | <b>-6 429</b>  | <b>1 202</b>                              | <b>-5 227</b>          |
| Transaktioner med aktieägare                          |                   |                                  |              |                                                       |                |                                           |                        |
| Apportemission                                        | 48 914            | 6 658                            | -            | -                                                     | 55 571         | -                                         | 55 571                 |
| Företrädes emission                                   | 126 660           | -                                | -            | -                                                     | 126 660        | -                                         | 126 660                |
| Emissionskostnader                                    | -                 | -14 907                          | -            | -                                                     | -14 907        | -                                         | -14 907                |
| Förvärvat under året                                  |                   |                                  |              |                                                       |                | 6 868                                     | 6 868                  |
| <b>Utgående eget kapital per 31 december 2018</b>     | <b>281 113</b>    | <b>332 345</b>                   | <b>2 232</b> | <b>-332 953</b>                                       | <b>282 737</b> | <b>8 070</b>                              | <b>290 808</b>         |
| <b>Ingående eget kapital per 1 januari 2019</b>       | <b>281 113</b>    | <b>332 345</b>                   | <b>2 232</b> | <b>-332 953</b>                                       | <b>282 738</b> | <b>8 070</b>                              | <b>290 808</b>         |
| Effekt av ändrade redovisningsprinciper               |                   |                                  |              | 14                                                    | 14             | -                                         | 14                     |
| <b>Årets totalresultat</b>                            |                   |                                  |              |                                                       |                |                                           |                        |
| Årets resultat                                        | -                 | -                                | -            | 42 479                                                | 42 479         | 4 397                                     | 46 876                 |
| Övrigt totalresultat                                  | -                 | -                                | 2 321        | -                                                     | 2 321          | 517                                       | 2 838                  |
| <b>Summa totalresultat</b>                            | <b>-</b>          | <b>-</b>                         | <b>2 321</b> | <b>42 479</b>                                         | <b>44 800</b>  | <b>4 914</b>                              | <b>49 714</b>          |
| Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande | -                 | -                                | -            | -                                                     | -              | -2 842                                    | -2 842                 |
| <b>Utgående eget kapital per 31 december 2019</b>     | <b>281 113</b>    | <b>332 345</b>                   | <b>4 553</b> | <b>-290 460</b>                                       | <b>327 552</b> | <b>10 142</b>                             | <b>337 694</b>         |

## Koncernens rapport över kassaflöden

| TSEK                                                     | Not | 2019           | 2018            |
|----------------------------------------------------------|-----|----------------|-----------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                          |     |                |                 |
| Resultat efter finansiella poster                        |     | 40 761         | -4 046          |
| <i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i> |     |                |                 |
| Avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar  |     | 31 696         | 12 259          |
| Förändringar i avsättningar                              |     | 107            | -3 201          |
| Kapitaliserade räntor                                    |     | 3 367          | 4 000           |
| Övriga poster som inte ingår i kassaflödet               |     | -1 081         | -755            |
| Betald skatt                                             |     | -9 964         | -1 734          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>          |     | <b>64 886</b>  | <b>6 524</b>    |
| <b>före förändring i rörelsekapitalet</b>                |     |                |                 |
| <b>Förändringar i rörelsekapitalet</b>                   |     |                |                 |
| Förändring av varulager                                  |     | -1 442         | -1 231          |
| Förändring av kundfordringar                             |     | -6 634         | -34 825         |
| Förändring av kortfristiga fordringar                    |     | -3 972         | 37 862          |
| Förändring av kortfristiga skulder                       |     | 1 851          | -22 224         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>          |     | <b>54 689</b>  | <b>-13 894</b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                          |     |                |                 |
| Investeringar i immateriella tillgångar                  | K14 | -3 454         | -4              |
| Investeringar i dotterbolag                              |     | -25 000        | -203 829        |
| Investeringar i materiella tillgångar                    | K15 | -6 088         | -1 288          |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>          |     | <b>-34 542</b> | <b>-205 121</b> |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                         |     |                |                 |
| Nyemission                                               |     | -              | 126 660         |
| Emissionsutgifter                                        |     | -              | -14 907         |
| Nettoförändring checkräkning                             | K30 | -2 723         | -20 556         |
| Upptagna lån                                             | K30 | -              | 279 626         |
| Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande    |     | -2 842         | -               |
| Amortering av räntebärande lån                           | K30 | -1             | -78 447         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>         |     | <b>-5 566</b>  | <b>292 376</b>  |
| <b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>                              |     | <b>14 581</b>  | <b>73 361</b>   |
| <b>Likvida medel vid periodens början</b>                | K30 | <b>83 847</b>  | <b>10 486</b>   |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                  | K30 | <b>98 428</b>  | <b>83 847</b>   |



## KONCERNENS NOTER

### NOT K1 Allmän information

Allgon AB (publ), organisationsnummer 556387-9955, är ett svenskt publikt bolag med säte i Stockholm, Sverige. I denna rapport benämns Allgon AB (publ) antingen med sitt fulla namn eller som moderbolaget och Allgonkoncernen benämns som Allgon, Allgonkoncernen eller koncernen. Huvudkontoret har utdelningsadress Kronborgsgränd 7, 164 46 Kista.

Alla belopp uttrycks i tusen svenska kronor (TSEK) om ej annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

Allgon AB (publ) är noterat på Nasdaq First North Growth Market, en alternativ marknadsplats, och inte en reglerad marknad för handel med aktier och andra värdepapper som drivs av Nasdaq Stockholm.

### NOT K2 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet om moderbolagets redovisningsprinciper (sid 81).

Årsredovisningen och koncernredovisning har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 21 april 2020. Koncernens rapport över resultatet, övrigt totalresultat och rapporter över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 13 maj 2020.

### Värderingsgrunder

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella skulder som värderas till verkligt värde består av obligationen och villkorad köpeskilling. En förmånsbestämd pensionsskuld/tillgång redovisas till nettot av verkligt värde på förvaltningstillgångar och nuvärdet av den förmånsbestämda skulden, justerat för eventuella tillgångsbegränsningar.

### Redovisningsvaluta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets redovisningsvaluta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen. Finansiella rapporter presenteras därmed i svenska kronor. Samtliga belopp är avrundade till närmaste tusentals kronor (TSEK), om ej annat anges. I texter och tabeller redovisas siffror mellan 0 till 0,5 med 0.

### Bedömningar och uppskattningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att styrelsen och företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar koncernens resultat och ställning samt lämnad information i övrigt. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer

som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS, som har inverkan på de finansiella rapporterna, och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs i bl.a. not K3.

### Ändrade redovisningsprinciper

#### IFRS 16 Leases

Koncernen tillämpar IFRS 16 Leasingavtal från och med 1 januari 2019. Till följd av detta har koncernen ändrat sina redovisningsprinciper för leasingavtal enligt nedan. Koncernen har valt att tillämpa den modifierade retroaktiva metoden vid övergången, vilket bland annat innebär att jämförelseåret inte räknats om i enlighet med IFRS 16.

Nedan uppställningen är en avstämning mellan den totala förpliktelsen för operationella leasingavtal per 2018-12-31 och den leasingskuld som redovisas per 2019-01-01

|                                                                       |               |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Åtaganden för operationell leasing den 31 december 2018</b>        | <b>28 496</b> |
| Justering ingående balanser operationella leasingavtal*               | -7 657        |
| Diskontering med tillämpning av koncernens marginella låneränta       | -339          |
| Avtal avseende leasing av tillgångar till lågt värde som kostnadsförs | -345          |
| <b>Total leasingskuld enligt IFRS 16 per 2019-01-01</b>               | <b>20 155</b> |

\* Justering efter genomgång av avtalen i Tele Radios internationella verksamheter

### Definition av leasing

Vid övergången till IFRS 16 valde koncernen att tillämpa lätttnadsregeln, vilket innebär att startdatum för leasingavtalen är 1 januari 2019.

#### Leasingavtal där koncernen är leasetagare

#### Leasingavtal som tidigare klassificerats som operationella leasingavtal enligt IAS 17

Vid övergången värderas leasingskulder till nuvärdet av de återstående leasingavgifterna, diskonterade med koncernens marginella upplåningsränta på den första tillämpningsdagen (1 januari 2019). Nyttjanderättstillgångar värderas till det redovisade värdet som om IFRS 16 hade tillämpats från leasingavtalets inledningsdatum baserat på den marginella upplåningsränta som gällde vid första redovisningstillfället. Koncernen har valt att tillämpa följande lätttnadsregler för tidigare operationella leasingavtal vid övergången till IFRS 16.

- Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder har inte redovisats för leasingavtal för vilka leasingperioden avslutas inom 12 månader eller tidigare (korttidsleasingavtal).

- Tillämpat samma marginella upplåningsränta på alla leasingavtal, då merparten av leasingavtalen avser hyreskontrakt.

#### *Leasingavtal som tidigare klassificerats som finansiella leasingavtal*

Övergången till IFRS 16 har inte inneburit någon väsentlig skillnad för koncernens tidigare finansiella leasingavtal.

#### *Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas*

Nya och ändrade IFRS med framtida tillämpningar förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

#### *Klassificering av långfristiga och kortfristiga poster*

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

#### *Segmentrapportering*

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs upp av företagets högsta verkställande beslutsorgan för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Allgon AB (publ) har identifierat koncernledningen som högsta verkställande beslutsorgan. Koncernen har tre segment: Industriell radiostyrning, Antenner och Industriell IoT.

#### *Konsolideringsprinciper*

##### *Dotterbolag*

Dotterbolag är samtliga företag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav som överstiger 50 procent av aktiernas eller andelarnas röstvärde eller där koncernen genom avtal ensam utövar ett bestämmande inflytande. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas som goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

#### *Transaktioner som elimineras vid konsolidering*

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, men eventuella förluster betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

#### *IFRS 15 - Redovisning av intäkter*

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet.

Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, returer och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Koncernen redovisar en intäkt vid den tidpunkt när prestationsåtagandet är uppfyllt och då kunden erhållit kontroll över den sålda varan. Detta kan ske vid en tidpunkt eller succesivt över en tidsperiod.

Allgonkoncernen har gjort en analys över de kontraktsmodeller som finns inom koncernen, enligt nedanstående femstegsmodell.

##### *Steg 1: Identifiera avtalet med kunden*

Ett avtal är en överenskommelse mellan två eller flera parter som skapar verkställbara rättigheter och skyldigheter. Kraven i IFRS 15 ska tillämpas på varje enskilt kundavtal som parterna har kommit överens om och som uppfyller följande kriterier:

- Avtalet är godkänt av parterna och parterna avser att fullfölja sina åtaganden
- Respektive parts rättigheter kan identifieras
- Betalningsvillkoren kan identifieras för de varor och tjänster som ska överföras
- Avtalet har en affärsmässig innebörd (dvs risken, tidpunkten och beloppet för företagets framtida kassaflöden förväntas förändras som en följd av avtalet)
- Det är sannolikt att företaget kommer att erhålla den betalning de har rätt till i utbyte mot de varor och tjänster som ska överföras till kunden.

Kundavtalen inom Allgonkoncernen uppfyller de fem kriterierna som anges i steg 1.

##### *Steg 2: Identifiera de olika prestationsåtagandena*

Ett kundavtal innehåller ett löfte att överföra varor eller tjänster till kunden. Om ett löfte avseende en vara eller tjänst uppfyller kriterierna för att vara "distinkt", är detta ett prestationsåtagande som ska redovisas åtskilt från övriga varor och tjänster i avtalet. Distinkta prestationsåtaganden är löften om varor och tjänster i ett avtal som uppfyller båda följande kriterier:

- Kunden kan använda varan eller tjänsten enskilt som den är eller tillsammans med andra lättillgängliga resurser (distinkt till sin karaktär) och
- Företagets löfte om att överföra varan eller tjänsten till kunden är separat identifierbar från övriga löften i avtalet (distinkt i avtalet).

Inom Allgonkoncernen existerar kundavtal som inkluderar en eller flera prestationsåtaganden. Avtalen kan inkludera enbart försäljning av produkter, enbart försäljning



av tjänster och en kombination av dessa. Koncernens åtaganden för garantier omfattar en försäkran om att produkten uppfyller överenskomna specifikationer, det vill säga normala garantiregler. Dessa redovisas som en avsättning, enligt IAS 37.

#### Steg 3: Fastställa transaktionspriset

Transaktionspriset är den ersättning som företaget förväntar sig ha rätt att erhålla i utbyte mot att det överför utlovade varor eller tjänster till en kund, exklusive mervärdesskatt. Transaktionspriset kan vara ett fast belopp eller rörligt till följd av rabatter, krediteringar eller liknande. Vad gäller avtal som innehåller en rörlig ersättning, ställer detta krav på att uppskattningar och bedömningar görs, vilka kan påverka så väl storleken på som tidpunkten för när en intäkt redovisas. Rörlig ersättning ska redovisas endast i sådan utsträckning att det är stor sannolikhet att en väsentlig del av intäkten inte kommer behöva återföras i framtiden när osäkerheten angående den rörliga ersättningen är löst. Transaktionspriset inom koncernen är satt i enlighet med IFRS 15 och periodisering av rörliga ersättningar görs löpande.

#### Steg 4: Fördela transaktionspriset

När transaktionspriset är fastställt ska detta fördelas på de distinkta prestationsåtagandena som har identifierats. När ett avtal innehåller mer än ett prestationsåtagande, fördelar företaget transaktionspriset till varje distinkt prestationsåtagande på basis av dess fristående försäljningspris. Med fristående försäljningspris menas det belopp prestationsåtagandet skulle kunna prissättas till separat. Inom Allgonkoncernen fördelas transaktionspriset till de olika prestationsåtaganden i proportion till deras fristående försäljningspris.

#### Steg 5: Redovisa intäkten

En intäkt redovisas när företaget har uppfyllt ett prestationsåtagande, vilket är när kontrollen av underliggande varor och tjänster har övergått till kunden. Beloppet som redovisas som intäkt motsvarar beloppet som allokerats till de uppfyllda prestationsåtagandena. Ett prestationsåtagande kan uppfyllas över tid eller vid en viss tidpunkt. Intäkten redovisas över tid när kunden erhåller och konsumerar nyttan i takt med att företaget presterar, företags prestation skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar eller företags prestationer inte skapar en tillgång som har en alternativ användning för företaget och företaget har en nuvarande rätt till betalning för hittills utförda prestationer. Om ett prestationsåtagande inte uppfyller något av ovan kriterier för att redovisas över tid, sker intäktsredovisningen vid en viss tidpunkt. Detta sker vid den tidpunkt när kontrollen av varan eller tjänsten överförs till kunden. Indikatorer för att bedöma vid vilken tidpunkt kontrollen överförs till kunden, kan vara att företaget överfört fysisk besittning, företaget har en nuvarande rätt till betalning, kunden har godkänt varan eller tjänsten, kunden har de väsentliga riskerna och förmånerna och kunden har en legal äganderätt. De specifika grunderna för intäktsredovisning för var och en av koncernens verksamheter beskrivs nedan.

#### Försäljning av radiostyrning och antenner

Intäkter från försäljning av radiostyrning och antenner redovisas efter att kontrollen överförts till köparen, vilket inträffar när de sålda varorna levereras till kunden och ingen dispositionsrätt eller möjlighet till faktisk kontroll över varorna kvarstår för koncernen, samt när det inte finns några ouppfyllda åtaganden som kan påverka kundens godkännande av varorna. I de flesta fall innebär detta att försäljningen redovisas vid leverans av varorna till kunden i enlighet med avtalade leveransvillkor.

#### Försäljning av tjänster

Intäkter från försäljning av tjänster redovisas i den period då tjänsterna utförs.

#### Intäktsredovisning av projekt

Intäkter från projekt faktureras löpande utifrån nedlagd tid och intäktsförs i den period som tjänsterna utförs.

#### Leasing

##### Principer tillämpade från och med 1 januari 2019

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot en ersättning.

Vid leasingavtalets början eller vid omprövning av ett leasingavtal som innehåller flera komponenter – leasing- och icke leasingkomponenter – fördelar koncernen ersättningen enligt avtalet till varje komponent eller baserat på det fristående priset. I de fall där det inte går att skilja på komponenterna redovisas de som en enda leasingkomponent.

##### Leasingavtal där koncernen är leasetagare

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut. I de fall då anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leasingskulder – som delas upp i långfristiga och kortfristiga, delvärderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägningsbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras med koncernens marginella upplåningsränta, vilken återspeglar koncernens kreditrisk. Den marginella upplåningsräntan har bedömts att vara samma för alla operativa leasingavtal, medan de finansiella leasingavtalen, som främst avser bilar, har olika.

Leasingskulden omfattar nuvärdet av följande avgifter

under bedömd leasingperiod:

- Fasta avgifter
- Variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris, initialt värderade med hjälp av det index eller pris som gällde vid inledningsdatumet.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med amorteringar. Räntekostnader beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan. För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 TSEK, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingkund. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden. Detta gäller även variabla leasingavgifter.

#### Principer tillämpade till och med 31 december 2018

##### Operationella leasingavtal

Kostnad avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

##### Finansiell leasetagare

Leasingavtal av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet, klassificeras som finansiell leasing. Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i balansräkningen och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

#### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av räntointäkter på investerade medel, utdelningar, nedskrivning av finansiella skulder och vinst vid avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekter av upplösningar av nuvärdesberäknade avsättningar, nedskrivning av finansiella tillgångar som kan säljas och förlust vid avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas.

#### Valutaomräkning

##### Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan, till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Valutakursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet samtidigt som valutakursdifferenser hänförlig till finansiella poster redovisas i finansnettot.

#### Omräkning av utlandsverksamhet

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. När bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

#### Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterbolag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

#### Immateriella tillgångar

##### Varumärke

Varumärke, som förvärvats av koncernen, bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar.

##### Installerad kundbas

Enligt bedömning i samband med förvärvet av Åkerströms finns närmare 25 000 installationer i drift hos kunder.



Dessa system har ett värde genom att kundrelationerna redan är upparbetade och Åkerströms har en långsiktig kundrelation och kundregister som täcker stor del av den potentiella marknaden. Denna kundbas skrivs av på 5 år. Motsvarande värdering har gjorts i samband med förvärvet av Tele-Radio. Även denna post skrivs av på 5 år.

#### Teknologi

Åkerströms har under de senaste åren utvecklat en produktfamilj kallad Remotus. Utvecklingsarbetet är utfört och produkterna säljs nu. Detta utvecklingsarbete bedöms ha ett värde för Åkerströms och skrivs av på 5 år.

#### Goodwill

Vid rörelseförvärv redovisas goodwill i rapport över finansiell ställning i de fall summan av överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter, den skrivs inte av utan testas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov.

#### Förvärvade produkträttigheter

Under 2015 förvärvades produkträttigheter avseende Kathreins eftermarknadsprodukter. Rättigheterna innebär att Allgon koncernen har rätt att tillverka, marknadsföra och exklusivt sälja ett antal av Kathreins produkter så länge det finns en marknad för produkterna. Dessa rättigheter skrivs av på 5 år.

I förvärvet av Tele-Radio-koncernen har ett mönsterskydd för speciell design av den handhållna sändaren identifierats. Denna rättighet skrivs av på 5 år.

#### Balanserade utvecklingsutgifter

Kostnader under utvecklingsfasen av produkter aktiveras som immateriella tillgångar när det enligt ledningens bedömning är sannolikt att de kommer resultera i framtida ekonomiska fördelar för koncernen och kostnaderna under utvecklingsfasen kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Kriterierna som behöver vara uppfyllda för att aktivering ska ske inkluderar förmågan att avsluta projektet, bevis för att projektet är tekniskt genomförbart och att en marknad existerar samt att avsikt och möjlighet att använda eller sälja tillgången föreligger. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter. För att hantera detta på ett effektivt sätt tillämpar bolaget projektredovisning, vilket innebär att alla utvecklingsutgifter allokeras till projekt. Alla andra forskningskostnader och utvecklingskostnader som inte uppfyller kriterierna för aktivering belastar resultatet när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

I balansräkningen är redovisade utvecklingsutgifter upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

#### Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över

immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Avskrivningarna påbörjas när tillgången är färdig att användas, det vill säga vid respektive produkts marknadsintroduktion.

Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde.

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Balanserade utvecklingsutgifter, 5 år
- Installerad kundbas, 5 år
- Teknologi, 5 år
- Varumärke, obestämbar
- Goodwill, obestämbar
- Förvärvade produkträttigheter, 5 år

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Det redovisade värdet för en tillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

#### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Reparationer kostnadsförs löpande. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Maskiner, 5 år
- Inventarier, 5 år
- Byggnader, 25-50 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

### Nedskrivning av immateriella och materiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, varumärke eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart.

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

### Finansiella tillgångar och skulder

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar redovisas när faktura har skickats. Skuld redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder redovisas när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

### IFRS9

IFRS 9 Financial Instruments trädde i kraft den 1 januari 2018 och ersatte då IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Den nya standarden har omarbetats i olika delar, en del avser redovisning och värdering av finansiella tillgångar samt finansiella skulder.

IFRS 9 klassificerar finansiella tillgångar i tre olika kategorier. Klassificering fastställs vid första redovisningstillfället utifrån egenskaper i tillgången och företagets affärsmodell. Den andra delen avser säkringsredovisning. Till stora delar innebär de nya principerna bättre förutsättningar för en redovisning som ger en rättvis bild av ett företags hantering av finansiella risker med finansiella instrument. Slutligen har nya principer introducerats avseende nedskrivningar av finansiella tillgångar, där modellen baseras på förväntade förluster. Syftet med den nya nedskrivningsmodellen är bland annat att reserveringar för kreditförluster ska göras i ett tidigare skede.

Allgonkoncernens primära riskområde som berörs i IFRS9 är kundfordringar. Koncernen gör redan avsättningar för de kundfordringar där risk för nedskrivningsbehov finns. Historiskt har koncernen haft låga kundförluster. Effekterna av IFRS 9 har beräknats och bedömts som försumbara för koncernens redovisning.

### Klassificering och värdering

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång/skuld som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader.

Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället. Inbäddade derivat separeras som huvudregel från värdekontraktet och redovisas på motsvarande sätt som övriga derivat som inte ingår i säkringsförhållanden. Inbäddade derivat separeras inte om dess ekonomiska egenskaper och risker är nära förknippade med värdekontraktets ekonomiska egenskaper och risker eller om det finansiella instrumentet i sin helhet värderas till verkligt värde.

### *Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet*

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori (fair value option).

Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. Allgonkoncernen har inga finansiella instrument i denna kategori.

### *Lånefordringar och kundfordringar*

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Kundfordringar



redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för osäkra fordringar. En nedskrivning av kundfordringar redovisas i resultaträkningen.

#### *Finansiella tillgångar som kan säljas*

Allgonkoncernen har inga finansiella instrument i denna kategori.

#### *Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet*

Se beskrivning ovan under tillgångskategorin avseende vilka underkategorier som finns och hur innehav i denna kategori redovisas.

#### *Andra finansiella skulder*

Lån samt övriga finansiella skulder ingår i denna kategori. Övriga finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Leverantörsskulder klassificeras som övriga finansiella skulder.

#### *Nedskrivning av finansiella tillgångar*

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången (en "förlusthändelse") och att denna händelse (eller händelser) har en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Till de kriterier som koncernen använder för att fastställa om det föreligger objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger hör betydande finansiella svårigheter hos emittenten eller gäldenären, ett avtalsbrott, såsom uteblivna eller försenade betalningar av räntor eller kapitalbelopp eller att det är sannolikt att låntagaren kommer att gå i konkurs eller annan finansiell rekonstruktion. För kategorin lånefordringar och kundfordringar beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden (exklusive framtida kreditförluster som inte har inträffat), diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet redovisas i koncernens resultat. Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period och minskningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades, redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultat.

#### *Varulager*

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärde beräknas enligt den så kallade först-in först-ut-principen (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris reducerat för kostnader för färdigställande samt försäljningskostnader.

#### *Kundfordringar*

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikhet för att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion och uteblivna eller försenade betalningar (förfallna sedan mer än 30 dagar) betraktas som indikatorer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kan föreligga. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med den ursprungliga effektiva räntan. Såväl förluster avseende kundfordringar som återvunna tidigare nedskrivna kundfordringar redovisas i resultaträkningen. Redovisat värde för kundfordringar, efter eventuella nedskrivningar, förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig i sin natur.

#### *Likvida medel*

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden samt övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

#### *Aktiekapital*

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Eventuella transaktionsutgifter som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

#### *Utdelningar*

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns.

#### *Avsättningar*

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

#### *Leverantörsskulder*

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

## Ersättningar till anställda

### Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

## Ersättningar efter avslutad anställning

### Pensionsplaner

Inom Allgonkoncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där Allgons förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. Pensionskostnaderna för de avgiftsbestämda planerna belastar resultatet i takt med att de anställda utför sina tjänster. Förpliktelserna beräknas utan diskontering då betalningarna för samtliga dessa planer förfaller till betalning inom 12 månader.

De förmånsbestämda pensionsplanerna avser kapitalförsäkring och belastar resultatet i takt med att de faktureras samtidigt som det bokas upp en fordran/skuld i balansräkningen.

### Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas delvis genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Koncernen har inte tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

## Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

### Vinstandels- och bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus löpande enligt beslutade bonusavtal. Avsättningen stäms av löpande och slutregleras mot verkligt utfall i samband med årsbokslutet. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse.

## IAS 20 Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statliga stöd

Koncernen har kostnader för utveckling av nya produkter och koncernen har även verksamhet på geografiska områden som omfattas av bidragsmöjligheter. De bidrag som koncernen beviljas redovisas enligt samma princip som den motsvarande kostnaden, d v s bidrag till personalutveckling redovisas som en minskad personalkostnad.

Erhållna statliga stöd för forsknings- och utvecklingsprojekt redovisas till verkligt värde när det föreligger rimlig säkerhet

att bidraget kommer att erhållas och de villkor som är förknippade med bidraget kommer att uppfyllas. Statliga stöd som gäller kostnader redovisas i resultaträkningen. Intäkten redovisas i samma period som de kostnader bidragen avser att täcka. I de fall ett statligt stöd hänförs sig till utvecklingsprojekt som har aktiverats som tillgång reducerar det statliga stödet anskaffningsvärdet för tillgången. Det statliga stödet påverkar det redovisade resultatet under tillgångens nyttjandeperiod genom lägre avskrivningar.

## Eventualförpliktelser

Upplysning om en eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

## Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalyserna upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar. Allgons likvida medel omfattar kassa- och banktillgodohavanden.

## NOT K3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

### Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererade enheters återvinningsvärde för bolagets bedömning av eventuell nedskrivningsbehov på goodwill har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Dessa antaganden och bedömningar hänför sig till förväntade framtida diskonterade kassaflöden. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömning av framtida intäkter och rörelsekostnader. Antaganden framtas av koncernledning och granskas av styrelsen. Koncernens goodwill uppgår till 366,3 MSEK.

## Aktivering av utvecklingsutgifter

Immateriell tillgång som uppstår genom utveckling, eller i utvecklingsfasen av ett internt projekt, ska tas upp som en tillgång i balansräkningen endast om bolaget kan påvisa att samtliga punkter enligt IAS 38:57 är uppfyllda. Det är framför allt tre kriterier som analyserats för att bedöma historiska utgifter och huruvida de uppfyller kriterierna för aktivering.

- 1) Sannolikhet för framtida ekonomiska fördelar
  - 2) om finansieringen varit ordnad vid tidpunkten för då utgiften inträffat samt
  - 3) de utgifter som är hänförliga till produkten under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt
- Samtliga kriterier är uppfyllda för koncernens aktiverade utvecklingsutgifter.

### Prövning av nedskrivningsbehov för aktiverade utvecklingsutgifter

Koncernen genomförde nedskrivningstester för att fastställa återvinningsvärdet för de projekt som aktiverats per den 31 december 2019 och som ännu inte tagits i bruk. Nyttjandevärdet, nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden för de produkter som omfattas av



de aktiverade utvecklingsutgifterna, indikerade inte att det föreligger något nedskrivningsbehov. Dessa tillgångar förväntas alltså med rimlig säkerhet generera tillräckliga inbetalningsöverskott under kommande år.

### Värdering av underskottsavdrag

Koncernen undersöker varje år möjligheten att aktivera nya uppskjutna skattefordringar avseende årets skattemässiga underskottsavdrag ifall det är tillämpligt. Uppskjuten skattefordran är endast upptagen i de fall det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka den temporära skillnaden kan utnyttjas. Per den 31 december 2019 hade koncernen förlustavdrag uppgående till 307 (276) MSEK av vilka 105,0 (23,6) MSEK beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran. Av de 105 MSEK avser 84 MSEK moderbolaget Allgon AB och 21 MSEK Åkerströms Björbo AB. Dessa underskott förväntas kunna förbrukas under perioden 2020-2022. För övriga skattemässiga underskott, 202 MSEK, tas ingen uppskjuten skattefordran upp i balansräkningen då de inte förväntas förbrukas under de närmaste åren. Årets uppbokning av underskott i Allgon AB baseras på en analys av moderbolagets resultat och resultatutjämning i koncernen under beaktande av de ränteavdragsbegränsningar avseende obligationens ränta som trädde i kraft den 1 januari 2019. Analysen omfattar perioden 2020-2022.

### Övriga områden av bedömningskaraktär

Bland övriga områden av bedömningskaraktär märks främst inkuransbedömning på varulager, reservering för osäkra kundfordringar, avsättning för garantiåtaganden samt avsättning för omstrukturering.

## NOT K4 Finansiella risker

### Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk i verkligt värde, ränterisk i kassaflödet och prISRISK), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Riskhanteringen sköts av verkställande direktören i samråd med finanschef, enligt riktlinjer som fastställts av styrelsen.

### Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende kinesiska yen, euro och dollar. Den främsta exponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Dessa valutarisker består dels av risk för fluktuationer i värdet av kundfordringar eller leverantörsskulder, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden.

En förändring av valutan med 10 procent skulle påverka resultatet på årsbasis enligt nedan:

| Valuta | +/- 10% |
|--------|---------|
| CNY    | 14,5    |
| EUR    | 8,7     |
| USD    | 4,0     |

Under 2019 har inköpen i kinesiska yen varit större än försäljningen i samma valuta, medan försäljningen i euro och i dollar har varit större än inköpen i samma valuta. Allgon jobbar kontinuerligt med att få en bättre matchning av valutaflödena för att på så sätt minska valutarisken. Koncernen arbetar inte med säkring av valutaflödena. Valutarisk återfinns också i omräkningen av de utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering.

### Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Koncernen har inga räntebärande fordringar men däremot räntebärande skulder. En höjning av marknadsräntan med 1 procent skulle innebära en resultatförsämring om 3,0 MSEK på årsbasis.

Koncernens ränterisk uppstår genom eventuell framtida långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde.

### Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot koncernens kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Den maximala kreditriskexponeringen utgörs av det bokförda värdet på de exponerade tillgångarna. Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, d.v.s. att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Utifrån historisk data gör koncernen bedömningen att ingen nedskrivning av kundfordringar som ännu inte är förfallna är nödvändig per balansdag och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från dessa motparter. Per den 31 december 2019 var kundfordringar om 22 946 (23 045) TSEK förfallna inom koncernen utan att något nedskrivningsbehov bedömts föreligga. För en åldersanalys över förfallna men ej nedskrivna kundfordringar se not K19. Koncernen arbetar rutinmässigt med kreditkontroller, inkasso och förskott för kunder med dålig betalningsmoral.

### Likviditetsrisk

Koncernens likviditetsrisk består i att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden. Per den 31 december 2019 har koncernen likvida medel om 98 428 (83 847) TSEK. Likviditetsutvecklingen följs upp löpande via likviditetsprognoser.

### Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och

nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Soliditeten för koncernen per den 31 december 2019 uppgår till 42 (39) procent.

#### *Verkligt värde*

Koncernen har finansiella skulder vilka värderas till verkligt värde och även finansiella tillgångar och skulder vilka värderas till upplupet anskaffningsvärde. De skuldposter som värderas till verkligt värde är klassificerade enligt nivå 2 i värderingshierarkin. De tillgångs- och skuldposter vilka redovisas enligt upplupet anskaffningsvärde är indelade i nivå 3 enligt värderingshierarkin. För ytterligare upplysning, se not K25.

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska instrument.

Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1.

Nivå 3: Icke observerbar indata för tillgången eller skulden. Koncernen tillämpar inte netto-redovisning för några av sina tillgångar eller skulder.



## Not K5 Segmentsredovisning

Allgons segmentsinformation presenteras utifrån koncernledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till koncernledningen. Allgon har tre rörelsesegment: Industriell radiostyrning, Antenner och Industriell IoT. Indelningen speglar företagets interna organisation och

rapportsystem. Segmentet Antenner och Industriell IoT utgör tillsammans affärsområdet Connectivity, men i styrnings- och uppföljningshänseende delas affärsområdet upp i två delar. Internprissättning sker på marknadsmässiga grunder. Koncernintern vinst elimineras.

|                                                                                 | Industriell radiostyrning |         | Antenner |        | Industriell IoT |        | Centrala funktioner |         | Koncernen |         |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------|----------|--------|-----------------|--------|---------------------|---------|-----------|---------|
| Per rörelsesegment                                                              | 2019                      | 2018    | 2019     | 2018   | 2019            | 2018   | 2019                | 2018    | 2019      | 2018    |
| Extern nettoomsättning                                                          | 472 234                   | 232 161 | 66 379   | 50 561 | 35 549          | 39 447 | -                   | -       | 574 162   | 322 169 |
| Rörelseresultat före avskrivningar (exkl. koncerngemensamma intäkter/kostnader) | 111 113                   | 38 766  | 5 624    | -2 430 | -4 873          | 1 862  | -15 546             | -17 866 | 96 318    | 20 332  |
| Avskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar                 | -22 568                   | -5 760  | -4 905   | -3 988 | -1 979          | -496   | -2 244              | -2 015  | -31 696   | -12 259 |
| Rörelseresultat                                                                 | 88 545                    | 33 006  | 719      | -6 418 | -6 852          | 1 366  | -17 790             | -19 881 | 64 622    | 8 073   |
| Rörelseresultat exkl. IFRS 16                                                   | 79 333                    | -       | -478     | -      | -8 405          | -      | -18 018             | -       | 52 432    | -       |
| Finansiella poster                                                              |                           |         |          |        |                 |        |                     |         | -23 861   | -12 119 |
| Koncernens resultat före skatt                                                  |                           |         |          |        |                 |        |                     |         | 40 761    | -4 046  |

## Externa intäkter fördelade per geografisk marknad

|                        | Industriell radiostyrning |         | Antenner |        | Industriell IoT |        | Koncernen |         |
|------------------------|---------------------------|---------|----------|--------|-----------------|--------|-----------|---------|
| Per rörelsesegment     | 2019                      | 2018    | 2019     | 2018   | 2019            | 2018   | 2019      | 2018    |
| Sverige                | 113 477                   | 75 790  | 11 993   | 11 456 | 27 752          | 32 301 | 153 222   | 119 547 |
| Europa exkl. Sverige   | 220 503                   | 99 352  | 37 553   | 24 514 | 2 832           | 2 577  | 260 888   | 126 443 |
| Europa exkl. EU        | 35 941                    | 17 369  | 2 106    | 6 332  | 3 703           | 3 517  | 41 750    | 27 218  |
| Asien                  | 31 791                    | 12 613  | 11 842   | 466    | 753             | 187    | 44 386    | 13 266  |
| USA                    | 51 190                    | 17 720  | 2 731    | 1 564  | 509             | 865    | 54 430    | 20 148  |
| Australien             | 14 877                    | 6 224   | 26       | 7      | -               | -      | 14 903    | 6 231   |
| Övriga                 | 4 455                     | 3 094   | 128      | 6 222  | -               | -      | 4 583     | 9 316   |
| Summa externa intäkter | 472 234                   | 232 161 | 66 379   | 50 561 | 35 549          | 39 447 | 574 162   | 322 169 |

## Not K6 Ersättningar till revisorer

|                                               | 2019  |    |     |        | 2018  |       |     |        |
|-----------------------------------------------|-------|----|-----|--------|-------|-------|-----|--------|
|                                               | GT*)  | EY | PwC | Övriga | GT*)  | EY    | PwC | Övriga |
| Revisionsuppdrag                              | 1 298 | -  | -   | 442    | 980   | 399   | -   | 135    |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 4     | -  | -   | 82     | 119   | 461   | -   | 70     |
| Skatterådgivning                              | 50    | -  | 110 | 149    | 41    | -     | -   | 183    |
| Övriga tjänster                               | 140   | -  | -   | 255    | 1 616 | 267   | 310 | 164    |
| Summa                                         | 1 492 | -  | 110 | 928    | 2 756 | 1 127 | 310 | 552    |

\*) Grant Thornton Sweden AB

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Övriga tjänster avser revisionstjänster utöver revisions uppdrag, skatterådgivning samt övriga konsultationer.

## Not K7 Leasingavtal

Effekten av övergången till IFRS 16 på koncernens leasingavtal beskrivs i Not K2 Väsentliga redovisningsprinciper. Den övergångsmetod som koncernen har valt att tillämpa vid övergången till IFRS 16 innebär att den jämförande informationen inte räknats om för att återspegla de nya kraven.

### Leastagare

Koncernen leasar flera typer av tillgångar inklusive lokaler, fordon och IT-utrustning.

### Nyttjanderättstillgångar

|                                                                 | Lokaler       | Fordon       | Övrigt     |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|--------------|------------|
| Avskrivningar under året                                        | -9 610        | -2 448       | -132       |
| <b>Utgående balans nyttjanderättstillgångar per 31 december</b> | <b>30 352</b> | <b>8 496</b> | <b>249</b> |

### Belopp redovisade i resultaträkningen

| <b>TSEK</b>                                                             | <b>2019</b> |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Avskrivningsbelopp för nyttjanderätter                                  | -12 190     |
| Räntekostnader för leasingskuld                                         | -1 268      |
| Leasingkostnader hänförliga till kortfristiga leasingskulder            | -288        |
| Leasingkostnader hänförliga till leasingavtal med lågt värde            | -195        |
| Variabla leasingavgifter som inte ingår i värderingen av leasingskulden | -           |

### Belopp redovisade i rapport över kassaflöden

| <b>TSEK</b>                                    | <b>2019</b> |
|------------------------------------------------|-------------|
| Summa kassaflöden hänförliga till leasingavtal | -13 023     |

Ovanstående kassautflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld, som belopp som betalas för variabla leasingavgifter, korttidsleasing och leasar av lågt värde.

### Leasing av lokaler

Koncernen leasar lokaler för kontor. Leasingavtalen har normalt en löptid på tre år. Befintliga avtal per 2019-12-31 är 26 stycken med en kvarvarande genomsnittligt leasetid på 2 år. De flesta hyresavtal har en förlängningsoption och i normalfallet utnyttjas den.

Fastighetsskatt som debiteras av fastighetsägaren utgör en variabel avgift. Det finns åtaganden om variabla leasingavgifter framåt, som följer leasingavtalens leasingperiod.

### Förlängnings- och uppsägningsoptioner

Vissa leasingavtal innehåller förlängningsoptioner respektive uppsägningsoptioner som koncernen kan utnyttja respektive inte utnyttja upp till ett år innan utgången av den icke- uppsägningsbara leasingperioden. Hurvida det är rimligt säkert att en option kommer att utnyttjas fastställs på leasingavtalets inledningsdatum. Koncernen omprövar hurvida det är rimligt säkert att en option kommer att utnyttjas om det sker en viktig händelse eller betydande förändring i omständigheter som ligger inom koncernens kontroll. Som senast sker förlängning av leasingavtal vid optionens förfall. Det finns inga köpoptioner.

### Leasing av fordon och övriga leasingavtal

Koncernen leasar fordon med leasingperioder på tre år i de flesta fall. Förlängningsoptioner förekommer endast i oväsentlig omfattning. Befintliga avtal per 2019-12-31 är 39 stycken med en kvarvarande genomsnittlig leasetid på 1,5 år. Därutöver finns övriga leasingavtal så som IT-utrustning med leasingperioder mellan ett och fem år. Befintliga avtal per 2019-12-31 är 2 stycken.



## Not K7 Leasingavtal, fortsatt

| Leasingskulder, TSEK              | 2019          |
|-----------------------------------|---------------|
| Mindre än ett år                  | 14 143        |
| Senare än ett år, men inom fem år | 26 988        |
| Senare än fem år                  | -             |
| <b>Totalt</b>                     | <b>41 131</b> |

| Leasingskulder, TSEK | 2019          |
|----------------------|---------------|
| Kortfristig del      | 13 536        |
| Långfristig del      | 25 979        |
| <b>Total skuld</b>   | <b>39 515</b> |

Koncernen står inte inför någon betydande likviditetsrisk med avseende på sina leasingskulder.

## Not K8 Erhållna bidrag

| TSEK                                                  | 2019         | 2018         |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Bidragsgivare</b>                                  |              |              |
| Vinnova                                               | 2 284        | 1 030        |
| Arbetsförmedlingen                                    | 285          | 138          |
| Tillväxtverket                                        | -            | 9            |
| Regionalstöd                                          | 85           | 84           |
| Avdrag forskning & utveckling                         | 548          | -            |
| Avdrag natinell försäkring                            | 35           | -            |
| Skattesubventioner Allgon Communication (Tianjin) Ltd | -            | 115          |
| <b>Summa</b>                                          | <b>3 237</b> | <b>1 376</b> |

## Not K9 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelseledamöter

|                                  | 2019 | Varav män | 2018 | Varav män |
|----------------------------------|------|-----------|------|-----------|
| Medeltalet anställda             | 371  | 256       | 361  | 248       |
| Styrelsen                        | 5    | 4         | 5    | 4         |
| Övriga ledande befattningshavare | 3    | 2         | 1    | 1         |

|                                     | 2019                   |                         |                   |                         | 2018                   |                         |                   |                         |
|-------------------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|
| TSEK                                | Löner och ersättningar | Varav rörlig ersättning | Sociala kostnader | Varav pensionskostnader | Löner och ersättningar | Varav rörlig ersättning | Sociala kostnader | Varav pensionskostnader |
| Styrelse & VD                       | 3 690                  | 911                     | 2 152             | 709                     | 2 787                  | 540                     | 1 430             | 446                     |
| Övriga ledande befattningshavare *  | 3 489                  | 516                     | 2 153             | 877                     | 797                    | 125                     | 633               | 308                     |
| Övriga anställda                    | 144 536                | 5 811                   | 46 060            | 13 087                  | 86 875                 | 3 501                   | 32 315            | 8 407                   |
| <b>Summa löner och ersättningar</b> | <b>151 715</b>         | <b>7 238</b>            | <b>50 365</b>     | <b>14 673</b>           | <b>90 459</b>          | <b>4 166</b>            | <b>34 378</b>     | <b>9 161</b>            |

\*) Koncernens ekonomi- och finansdirektör är kontrakterad via konsultbolag. Kostnaden uppgår till 1 800 (1 095) TSEK och redovisas under övriga externa kostnader.

Ledande befattningshavare utgörs av koncernledningen. För koncernledningens sammansättning se sid 38.

## Not K10 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

| TSEK                                                 | 2019          | 2018          |
|------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Övriga rörelseintäkter</b>                        |               |               |
| Valutakursvinster                                    | 3 224         | 1 011         |
| Erhållna bidrag                                      | 181           | 138           |
| Hysesintäkter                                        | 282           | -             |
| Försäkringsersättning                                | 312           | -             |
| Övriga poster                                        | 770           | 1 275         |
|                                                      | <b>4 769</b>  | <b>2 424</b>  |
| <b>Övriga rörelsekostnader</b>                       |               |               |
| Valutakursförluster                                  | -2 891        | -1 706        |
|                                                      | <b>-2 891</b> | <b>-1 706</b> |
| <b>Summa övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader</b> | <b>1 878</b>  | <b>718</b>    |

## Not K11 Resultat från finansiella poster

| TSEK                                                    | 2019           | 2018           |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Ränteintäkter</b>                                    | 536            | 57             |
| Kursvinst                                               | 623            | 380            |
| Övriga intäkter                                         | -              | 39             |
| Ej utbetald köpeskilling Satmission                     | 3 112          | 3 236          |
|                                                         | <b>4 271</b>   | <b>3 712</b>   |
| <b>Räntekostnader</b>                                   | -1 062         | -2 437         |
| Kursförlust                                             | -724           | -274           |
| Ränta checkräkningskredit                               | -213           | -280           |
| Kostnad obligationen                                    | -2 613         | -1 487         |
| Ränta obligationen                                      | -19 056        | -8 021         |
| Justering värde Satmission för ej utbetald köpeskilling | -3 112         | -3 236         |
| Ränta leasingavtal (IFRS 16)                            | -1 268         | -              |
| Övriga kostnader                                        | -84            | -96            |
|                                                         | <b>-28 132</b> | <b>-15 831</b> |
| <b>Summa finansnetto</b>                                | <b>-23 861</b> | <b>-12 119</b> |

Samtliga ränteintäkter och räntekostnader hänför sig till poster som inte värderas till verkligt värde via resultatet. Räntekostnaderna inkluderar redan erlagda kostnadsräntor vilka periodiseras över obligationslånets löptid.



## Not K12 Skatter

| TSEK                                       | 2019         | 2018          |
|--------------------------------------------|--------------|---------------|
| Skatt på årets resultat                    | 5 593        | -3 731        |
| Justering aktuell skatt från tidigare år   | -57          | -             |
| Utnyttjade skattemässiga underskottsavdrag | 579          | 276           |
| <b>Redovisad skatt i resultaträkningen</b> | <b>6 115</b> | <b>-3 455</b> |

## Koncernen, avstämning mellan gällande skattesats och effektiv skattesats

| TSEK                                                                                          | 2019         | 2018          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| Resultat före skatt                                                                           | 40 761       | -4 046        |
| Skatt enligt gällande skattesats                                                              | -8 723       | 890           |
| Effekt av ej avdragsgilla kostnader/ ej skattepliktiga intäkter                               | 1 624        | -1 069        |
| Justering för skillnader i skattesats i utlandet                                              | -724         | -286          |
| Skatt från tidigare år                                                                        | -57          | -             |
| Utnyttjande av underskottsavdrag som inte tidigare redovisats som tillgång                    | -3 938       | -2 991        |
| Uppbokning av uppskjuten skatt på underskottsavdrag som tidigare inte redovisats som tillgång | 17 933       | -             |
| <b>Redovisad skatt i resultaträkningen</b>                                                    | <b>6 115</b> | <b>-3 455</b> |

## Redovisade uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

| TSEK                      | 2019                     |                        | 2018                     |                        |
|---------------------------|--------------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|
|                           | Uppskjuten skattefordran | Uppskjuten skatteskuld | Uppskjuten skattefordran | Uppskjuten skatteskuld |
| Immateriella tillgångar   | -                        | 5 524                  | -                        | 7 679                  |
| Obeskattade reserver      | -                        | 561                    | -                        | 512                    |
| Varulager                 | 5 599                    | 1 577                  | 5 156                    | 1 269                  |
| Underskottsavdrag         | 25 647                   | -                      | 8 073                    | -                      |
| Övriga fordringar/skulder | 48                       | -                      | -                        | -                      |
| <b>Summa</b>              | <b>31 294</b>            | <b>7 662</b>           | <b>13 229</b>            | <b>9 460</b>           |

## Not K13 Resultat per aktie

| TSEK                                                    | 2019           | 2018           |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Resultat per aktie före utspädning, kr                  | 0,76           | -0,21          |
| Resultat per aktie efter utspädning, kr                 | 0,76           | -0,21          |
| <br>Antal utestående aktier vid periodens slut          | <br>56 222 597 | <br>56 222 597 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning  | 56 222 597     | 39 961 548     |
| Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning | 56 222 597     | 39 961 548     |

Resultat per aktie är desamma före och efter utspädning eftersom det inte finns några utestående optioner eller konvertibler som kan medföra utspädning.

## Not K14 Immateriella anläggningstillgångar

|                                                 | 2019-12-31     | 2018-12-31     | 2019-12-31    | 2018-12-31    | 2019-12-31                                | 2018-12-31                                |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
|                                                 |                |                |               |               | Övriga immateriella anläggningstillgångar | Övriga immateriella anläggningstillgångar |
|                                                 | Goodwill       | Goodwill       | Varumärken    | Varumärken    |                                           |                                           |
| <b>Ingående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>371 000</b> | <b>118 406</b> | <b>25 011</b> | <b>5 000</b>  | <b>66 592</b>                             | <b>31 671</b>                             |
| Omklassificeringar                              | -82            | -              | 86            | -             | -2 446                                    | -                                         |
| Årets investeringar                             | -              | 185 701        | -             | 20 000        | 3 454                                     | 36 304                                    |
| Årets utrangeringar                             | -4 665         | -3 236         | -             | -             | -                                         | -1 383                                    |
| Övertag genom förvärv                           | -              | 70 129         | -             | 11            | -                                         | -                                         |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>366 253</b> | <b>371 000</b> | <b>25 097</b> | <b>25 011</b> | <b>67 600</b>                             | <b>66 592</b>                             |
| <b>Ingående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-22 568</b>                            | <b>-15 760</b>                            |
| Omklassificeringar                              | -              | -              | -86           | -             | 2 446                                     | -                                         |
| Årets avskrivningar                             | -              | -              | -7            | -             | -12 264                                   | -8 191                                    |
| Årets utrangeringar                             | -              | -              | -             | -             | -                                         | 1 383                                     |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-93</b>    | <b>-</b>      | <b>-32 386</b>                            | <b>-22 568</b>                            |
| <b>Utgående planenligt restvärde</b>            | <b>366 253</b> | <b>371 000</b> | <b>25 004</b> | <b>25 011</b> | <b>35 214</b>                             | <b>44 024</b>                             |

## Fördelning av goodwill per segment

| TSEK                      | 2019-12-31     | 2018-12-31     |
|---------------------------|----------------|----------------|
| Industriell Radiostyrning | 302 581        | 304 134        |
| Antenner                  | 17 160         | 20 354         |
| Industriell IOT           | 46 512         | 46 512         |
| <b>Summa</b>              | <b>366 253</b> | <b>371 000</b> |

## Nedskrivningsprövning

Goodwill nedskrivningsprövas varje år. Använd diskonteringsränta är 11,5 procent och motsvarar den WACC som de finansiella institut som följer koncernen eller har gjort värderingar av koncernen använder. Beräkningen av återvinningsvärdet görs baserat på framtida prognostiserat kassaflöde under 10 år, där år 6-10 och den antagna eviga tillväxttakten efter prognosperiodens slut är 2 procent. Ej utbetald tilläggsköpeskilling avseende förvärvet av Satmission minskar goodwillvärdet med 3,1 MSEK för segmentet antenner. Nedskrivningsbehov om 1,5 MSEK har identifierats i ett utländskt dotterbolag inom industriell radiostyrning, därutöver har inga nedskrivningsbehov identifierats.

## Känslighetsanalys

En känslighetsanalys har genomförts avseende de väsentliga antaganden som tillämpats vid nedskrivningsprövningen. Nedanstående antaganden har prövats för att testa känsligheten. Antaganden om bruttovinstmarginalen för respektive kassagenererande enhet har baserats på fastställda budgetar.

- Den organiska tillväxttakten blir 2 procentenheter lägre år 2-5 ( A )
- Bruttovinstmarginalen blir 2 procentenheter lägre ( B )
- WACC blir 2 procentenheter högre ( C )

| Kassagenererande enhet    | ( A )                               | ( B )                               | ( C )                               |
|---------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Industriell Radiostyrning | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Antenner                  | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Industriell IOT           | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |

Vid test av ovanstående antaganden har ingenting framkommit som skulle indikera ett nedskrivningsbehov av koncernens kassagenererande enheter.



## Not K15 Materiella anläggningstillgångar

|                                                 | 2019-12-31                                            | 2018-12-31                                            | 2019-12-31              | 2018-12-31              | 2019-12-31     | 2018-12-31     |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------|----------------|
|                                                 | Byggnader &<br>ombyggnation<br>på annans<br>fastighet | Byggnader &<br>ombyggnation<br>på annans<br>fastighet | Maskiner och<br>verktyg | Maskiner och<br>verktyg | Inventarier    | Inventarier    |
| <b>Ingående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>8 305</b>                                          | <b>7 985</b>                                          | <b>49 974</b>           | <b>17 702</b>           | <b>12 242</b>  | <b>12 965</b>  |
| Nyttjanderättstillgångar (IFRS 16)              | 55 230                                                | -                                                     | -                       | -                       | 10 721         | -              |
| Årets investeringar                             | 123                                                   | 320                                                   | 5 576                   | 457                     | 571            | 511            |
| Årets utrangeringar                             | -224                                                  | -                                                     | -560                    | -3 224                  | -34            | -1 735         |
| Omklassificeringar                              | -250                                                  | -                                                     | -4 104                  | -304                    | 4 070          | 477            |
| Övertag genom förvärv                           | -                                                     | -                                                     | -                       | 35 343                  | -              | 24             |
| Kursdifferenser                                 | 13                                                    | -                                                     | 137                     | -                       | 11             | -              |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>63 197</b>                                         | <b>8 305</b>                                          | <b>51 023</b>           | <b>49 974</b>           | <b>27 581</b>  | <b>12 242</b>  |
| <b>Ingående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-5 376</b>                                         | <b>-4 953</b>                                         | <b>-38 667</b>          | <b>-14 363</b>          | <b>-10 953</b> | <b>-11 635</b> |
| Nyttjanderättstillgångar (IFRS 16)              | -15 268                                               | -                                                     | -                       | -                       | -2 201         | -              |
| Årets avskrivningar                             | -9 912                                                | -225                                                  | -4 528                  | -3 118                  | -3 352         | -724           |
| Årets utrangeringar                             | -                                                     | -198                                                  | 560                     | 3 222                   | 34             | 1 735          |
| Omklassificeringar                              | 250                                                   | -                                                     | 949                     | 338                     | -914           | -329           |
| Övertag genom förvärv                           | -                                                     | -                                                     | -                       | -24 745                 | -              | -              |
| Kursdifferenser                                 | -                                                     | -                                                     | -106                    | -                       | -3             | -              |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-30 306</b>                                        | <b>-5 376</b>                                         | <b>-41 792</b>          | <b>-38 667</b>          | <b>-17 389</b> | <b>-10 953</b> |
| <b>Utgående planenligt restvärde</b>            | <b>32 891</b>                                         | <b>2 929</b>                                          | <b>9 231</b>            | <b>11 307</b>           | <b>10 192</b>  | <b>1 289</b>   |
| <b>Varav nyttjanderättstillgångar</b>           | <b>30 352</b>                                         | <b>-</b>                                              | <b>-</b>                | <b>-</b>                | <b>8 745</b>   | <b>-</b>       |

## Not K16 Aktier och andelar

| TSEK                              | 2019-12-31 | 2018-12-31 |
|-----------------------------------|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärde        | 6          | 6          |
| Årets investeringar               | -          | -          |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b> | <b>6</b>   | <b>6</b>   |

## Specifikation av koncernens innehav av aktier och andelar

| Intresseföretag      | Org.nr      | Säte   | Andelar i<br>antal | Andelar i<br>% | Bokfört<br>värde |
|----------------------|-------------|--------|--------------------|----------------|------------------|
| Björbo Fastighets AB | 556726-7355 | Björbo | 10                 | 0,8%           | 6                |

Andelarna är värderade till anskaffningsvärde.

## Not K17 Övriga långfristiga tillgångar

| TSEK                           | 2019-12-31 | 2018-12-31 |
|--------------------------------|------------|------------|
| Depositioner                   | 41         | 131        |
| Återförsäkrat pensionsåtagande | 839        | 563        |
| <b>Summa</b>                   | <b>880</b> | <b>694</b> |

## Not K18 Varulager

| TSEK                      | 2019-12-31    | 2018-12-31    |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Råvaror och förnödenheter | 50 724        | 44 279        |
| Färdiga varor             | 43 044        | 50 216        |
| Varor på väg              | 5 451         | 5 083         |
| Inkuransreserv            | -1 586        | -3 386        |
| <b>Summa</b>              | <b>97 633</b> | <b>96 192</b> |

## Not K19 Kundfordringar

| TSEK                             | 2019-12-31    | 2018-12-31    |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Kundfordringar                   | 72 283        | 65 679        |
| Reserv för osäkra kundfordringar | -340          | -370          |
| <b>Summa</b>                     | <b>71 943</b> | <b>65 309</b> |

| Förfallna sedan | 2019-12-31    | 2018-12-31    |
|-----------------|---------------|---------------|
| Ej förfallna    | 48 997        | 42 264        |
| 1-30 dagar      | 16 864        | 15 131        |
| 31-60 dagar     | 2 325         | 3 696         |
| 61-90 dagar     | 1 099         | 1 114         |
| Mer än 90 dagar | 2 668         | 3 104         |
| Generell reserv | -10           | -             |
| <b>Summa</b>    | <b>71 943</b> | <b>65 309</b> |

Kundfordringar bevakas löpande och trots en relativt stor andel förfallna kundfordringar bedöms inte risken för kreditförluster överstiga den avsättning för osäkra kundfordringar som reserverats.

## Kunder med omsättning som överstiger 10 procent av årsomsättningen

Ingen enskild kund i koncernen motsvarar 10 procent eller mer av årsomsättningen, varken för 2019 eller 2018.

## Not K20 Övriga kortfristiga fordringar

| TSEK                           | 2019-12-31   | 2018-12-31    |
|--------------------------------|--------------|---------------|
| Momsfordran                    | 5 434        | 6 619         |
| Förskott till leverantörer     | 58           | 4 023         |
| Skattefordringar               | -            | 202           |
| Övriga kortfristiga fordringar | 2 261        | 2 108         |
| <b>Summa</b>                   | <b>7 753</b> | <b>12 952</b> |

## Not K21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| TSEK                                         | 2019-12-31   | 2018-12-31   |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|
| Försäkringsavgifter                          | 1 008        | 833          |
| Lokalhyra och fastighetsrelaterade kostnader | 2 041        | 2 267        |
| Kvalitetsrevision                            | -            | 61           |
| Leasingkostnader                             | 612          | 207          |
| Förutbetalda mässkostnader                   | 517          | 404          |
| IT-kostnader                                 | 1 526        | 925          |
| Konsultkostnader                             | 206          | -            |
| Upplupna intäkter                            | 811          | 367          |
| Övriga poster                                | 1 120        | 993          |
| <b>Summa</b>                                 | <b>7 841</b> | <b>6 057</b> |



## Not K22 Likvida medel

|              | 2019-12-31                      |               | 2018-12-31                      |               |
|--------------|---------------------------------|---------------|---------------------------------|---------------|
|              | Tusental,<br>utländsk<br>valuta | TSEK          | Tusental,<br>utländsk<br>valuta | TSEK          |
| AUD          | 199                             | 1 294         | 33                              | 208           |
| CHF          | 84                              | 808           | 30                              | 273           |
| CNY          | 5 211                           | 6 936         | 2 419                           | 3 162         |
| EUR          | 2 604                           | 27 157        | 1 138                           | 12 001        |
| GBP          | 796                             | 9 720         | 96                              | 1 086         |
| HRK          | 19                              | 26            | 25                              | 29            |
| NOK          | 2 801                           | 2 963         | 2 772                           | 2 840         |
| PLN          | 708                             | 1 728         | 6                               | 13            |
| SEK          | 17 489                          | 17 489        | 40 576                          | 40 576        |
| TRY          | 1 770                           | 2 778         | 402                             | 685           |
| USD          | 2 932                           | 27 326        | 2 561                           | 22 973        |
| RUB          | 1 346                           | 203           | -                               | -             |
| <b>Summa</b> |                                 | <b>98 428</b> |                                 | <b>83 847</b> |

## Not K23 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

| TSEK                     | Antal aktier | Aktie-<br>kapital | Övrigt<br>tillskjutet<br>kapital |
|--------------------------|--------------|-------------------|----------------------------------|
| Per den 1 januari 2018   | 21 108       | 105 540           | 340 595                          |
| Förändringar 2018        | 35 115       | 175 573           | -8 250                           |
| Per den 31 december 2018 | 56 223       | 281 113           | 332 345                          |
| Förändringar 2019        | -            | -                 | -                                |
| Per den 31 december 2019 | 56 223       | 281 113           | 332 345                          |

Ingen utdelning har lämnats under 2018 och 2019.

Inga förändringar har skett under 2019. Förändringen under 2018 är kopplad till förvärvet av Tele Radio. Se not M10.

**Aktiekapital:** Samtliga aktier är av samma aktieslag, är fullt betalda och berättigar till en röst. Inga aktier är reserverade för överlåtelse enligt optionsavtal eller andra avtal. Inga aktier innehas av Allgon AB (publ) själv eller dess dotterbolag. Kvotvärdet uppgår till 5 SEK.

**Övrigt tillskjutet kapital:** Övrigt tillskjutet kapital utgörs av kapital tillskjutet av Allgons ägare.

**Reserver:** Reserver i eget kapital består i sin helhet av omräkningsreserv, vilken innefattar de valutakurseffekter som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Ackumulerad omräkningsdifferens redovisas i resultatet vid avyttring av den utländska verksamheten. För mer information, se Koncernens rapport över förändringar i eget kapital, sid 48.

## Not K24 Avsättningar

| TSEK              | 2019-12-31   | 2018-12-31   |
|-------------------|--------------|--------------|
| Garantiavsättning | 445          | 748          |
| Pensionsåtaganden | 886          | 476          |
| <b>Summa</b>      | <b>1 331</b> | <b>1 224</b> |

## Förmånsbestämda förpliktelser

|                                                                                       | Nuvarande värde<br>av förpliktelsen | Verkligt värde på för-<br>valtningstillgångar | Summa      |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|
| <b>Per 1 januari 2018</b>                                                             | <b>2 137</b>                        | <b>-1 809</b>                                 | <b>328</b> |
| Ränteintäkter                                                                         | 90                                  | -                                             | 90         |
| <b>Summa ränteintäkter</b>                                                            | <b>90</b>                           | <b>-</b>                                      | <b>90</b>  |
| Omvärderingar                                                                         |                                     |                                               |            |
| - Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive de belopp som ingår i räntekostnader | -                                   | -187                                          | -187       |
| - Erfarenhetsbaserade vinster                                                         | 230                                 | -                                             | 230        |
| - Valutakursdifferenser                                                               | 93                                  | -78                                           | 15         |
| <b>Summa omvärderingar</b>                                                            | <b>323</b>                          | <b>-265</b>                                   | <b>58</b>  |
| <b>Per 31 december 2018</b>                                                           | <b>2 550</b>                        | <b>-2 074</b>                                 | <b>476</b> |
| <b>Per 1 januari 2019</b>                                                             | <b>2 550</b>                        | <b>-2 074</b>                                 | <b>476</b> |
| Ränteintäkter                                                                         | 94                                  | -                                             | 94         |
| <b>Summa ränteintäkter</b>                                                            | <b>94</b>                           | <b>-</b>                                      | <b>94</b>  |
| Omvärderingar                                                                         |                                     |                                               |            |
| - Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive de belopp som ingår i räntekostnader | -                                   | -213                                          | -213       |
| - Erfarenhetsbaserade vinster                                                         | 525                                 | -                                             | 525        |
| - Valutakursdifferenser                                                               | 33                                  | -29                                           | 4          |
| <b>Summa omvärderingar</b>                                                            | <b>558</b>                          | <b>-242</b>                                   | <b>316</b> |
| <b>Per 31 december 2019</b>                                                           | <b>3 202</b>                        | <b>-2 316</b>                                 | <b>886</b> |

| TSEK                                           | 2019       | 2018       |
|------------------------------------------------|------------|------------|
| Nuvärdet av fonderade förpliktelser            | 3 202      | 2 550      |
| Förvaltningstillgångarnas verkliga värde       | -2 316     | -2 074     |
| <b>Överskott underskott i fonderade planer</b> | <b>886</b> | <b>476</b> |

Avser pensionsåtagande avseende VDn i Tele Radios tyska dotterbolag Tele Radio Funkfernsteuerungen GmbH samt en kapitalförsäkring avseende VDn i Allgon AB.

## Not K25 Räntebärande skulder

### Långfristiga räntebärande skulder

| TSEK                        | 2019-12-31     | 2018-12-31     |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| Långfristig leasingskuld    | 25 979         | -              |
| Tilläggsköpeskillingar      | -              | 38 845         |
| Obligationslån              | 269 254        | 266 510        |
| Övriga långfristiga skulder | 236            | 2 519          |
| <b>Summa</b>                | <b>295 469</b> | <b>307 874</b> |

### Kortfristiga räntebärande skulder

| TSEK                   | 2019-12-31    | 2018-12-31    |
|------------------------|---------------|---------------|
| Utnyttjad checkkredit  | 7 118         | 9 841         |
| Fakturabelåning        | 2 499         | 2 500         |
| Tilläggsköpeskillingar | 24 030        | 13 297        |
| Säljarrevers WSI       | 12 325        | 11 703        |
| <b>Summa</b>           | <b>45 972</b> | <b>37 341</b> |

| Långgivare                                             | Belopp i löptid |         |
|--------------------------------------------------------|-----------------|---------|
|                                                        | 0-1 år          | 1-5 år  |
| Swedbank                                               | 5 118           | -       |
| Villkor: STIV ränta 3,857% + 0,5% kreditavgift         |                 |         |
| Handelsbanken                                          | 2 000           | -       |
| Villkor: Dispositionsränta 3,5% + 0,75% kontraktsränta |                 |         |
| Swedbank                                               | 2 499           | -       |
| Villkor: 2,2% + 1% kreditavgift                        |                 |         |
| Säljarrevers WSI                                       | 12 235          | -       |
| Villkor: 6%                                            |                 |         |
| Obligationslån                                         | -               | 269 254 |
| Villkor: STIBOR (3mån) + 6,75%                         |                 |         |

Koncernen har inga räntebärande skulder med löptid längre än 5 år. Koncernens beviljade checkkredit är 33,8 (34,8) MSEK och beviljad fakturabelåningskredit är 2,5 (2,5) MSEK. Tilläggsköpeskillingen avseende Tele Radio har diskonterats till 2 procents ränta.



## Not K26 Finansiella tillgångar och skulder

|                                              | 2019                                                 |                                                                              |                                                   |                                                     |                 |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------|
|                                              | Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde | Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | Finansiella skulder värderade till verkligt värde | Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde | Redovisat värde |
| Kundfordringar                               | -                                                    | 71 943                                                                       | -                                                 | -                                                   | 71 943          |
| Övriga kortfristiga fordringar               | -                                                    | 7 753                                                                        | -                                                 | -                                                   | 7 753           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | -                                                    | 7 841                                                                        | -                                                 | -                                                   | 7 841           |
| Likvida medel                                | -                                                    | 98 428                                                                       | -                                                 | -                                                   | 98 428          |
| Avsättningar                                 | -                                                    | -                                                                            | -                                                 | -1 331                                              | -1 331          |
| Långfristiga skulder                         | -                                                    | -                                                                            | -269 254                                          | -26 215                                             | -295 469        |
| Checkräkningskredit                          | -                                                    | -7 118                                                                       | -                                                 | -                                                   | -7 118          |
| Skulder till kreditinstitut                  | -                                                    | -2 499                                                                       | -                                                 | -                                                   | -2 499          |
| Leverantörsskulder                           | -                                                    | -                                                                            | -                                                 | -35 164                                             | -35 164         |
| Övriga kortfristiga skulder                  | -                                                    | -                                                                            | -                                                 | -73 562                                             | -73 562         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | -                                                    | -                                                                            | -                                                 | -36 269                                             | -36 269         |
| <b>Summa</b>                                 | <b>-</b>                                             | <b>176 348</b>                                                               | <b>-269 254</b>                                   | <b>-172 541</b>                                     | <b>-265 447</b> |

Koncernens finansiella långfristiga skulder förfaller senare än 12 månader och maximalt inom 5 år. Övriga finansiella tillgångar och skulder förfaller till största delen inom 6 månader. Bolaget bedömer att redovisat värde motsvarar verkligt värde av samtliga poster.

De skulder som värderats till verkligt värde har värderats enligt nivå 2. För definitioner av nivåindelning, se not K4.

|                                              | 2018                                                 |                                                                              |                                                   |                                                     |                 |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------|
|                                              | Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde | Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | Finansiella skulder värderade till verkligt värde | Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde | Redovisat värde |
| Kundfordringar                               | -                                                    | 65 309                                                                       | -                                                 | -                                                   | 65 309          |
| Övriga kortfristiga fordringar               | -                                                    | 12 952                                                                       | -                                                 | -                                                   | 12 952          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | -                                                    | 6 057                                                                        | -                                                 | -                                                   | 6 057           |
| Likvida medel                                | -                                                    | 83 847                                                                       | -                                                 | -                                                   | 83 847          |
| Avsättningar                                 | -                                                    | -                                                                            | -                                                 | -1 224                                              | -1 224          |
| Långfristiga skulder                         | -                                                    | -                                                                            | -305 355                                          | -2 519                                              | -307 874        |
| Checkräkningskredit                          | -                                                    | -9 841                                                                       | -                                                 | -                                                   | -9 841          |
| Skulder till kreditinstitut                  | -                                                    | -2 500                                                                       | -                                                 | -                                                   | -2 500          |
| Leverantörsskulder                           | -                                                    | -                                                                            | -                                                 | -37 046                                             | -37 046         |
| Övriga kortfristiga skulder                  | -                                                    | -                                                                            | -                                                 | -43 884                                             | -43 884         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | -                                                    | -                                                                            | -                                                 | -34 226                                             | -34 226         |
| <b>Summa</b>                                 | <b>-</b>                                             | <b>155 824</b>                                                               | <b>-305 355</b>                                   | <b>-118 899</b>                                     | <b>-268 430</b> |

## Not K27 Övriga kortfristiga skulder

| TSEK                        | 2019-12-31    | 2018-12-31    |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Skatteskulder               | 8 930         | 6 107         |
| Förskott från kunder        | 885           | 1 008         |
| Momsskuld                   | 4 692         | 4 044         |
| Skulder avseende personal   | 5 579         | 2 291         |
| Tilläggsköpeskilling        | 24 030        | 25 000        |
| Säljarrevers WSI            | 12 325        | -             |
| Pensionsskulder             | 2 316         | 1 842         |
| Kortfristig leasingskuld    | 13 536        | -             |
| Övriga kortfristiga skulder | 1 269         | 3 592         |
| <b>Summa</b>                | <b>73 562</b> | <b>43 884</b> |

## Not K28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| TSEK                         | 2019          | 2018          |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Personalrelaterade kostnader | 30 241        | 28 327        |
| Underkonsulter               | 1 115         | 272           |
| Revisionskostnader           | 1 180         | 1 399         |
| Upplupen ränta               | 1 127         | 1 242         |
| Övriga upplupna kostnader    | 2 606         | 2 986         |
| <b>Summa</b>                 | <b>36 269</b> | <b>34 226</b> |

## Not K29 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter för checkräkningskrediter och garantier gentemot kreditinstitut utgörs av företagsinteckningar om 88 500 (88 500) TSEK, eventalförpliktelser om 50 (815) TSEK samt fakturabelåning om 2 499 (2 500) TSEK.

## Not K30 Kassaflödesanalys

| TSEK           | 2019           | 2018           |
|----------------|----------------|----------------|
| Erhållen ränta | 536            | 476            |
| Erlagd ränta   | -20 332        | -12 594        |
| <b>Summa</b>   | <b>-19 796</b> | <b>-12 118</b> |

## Förändringar i kassaflödet från finansieringsverksamheten

|                             | 2018-12-31     | Förändringar 2019          |                             |               | 2019-12-31     |
|-----------------------------|----------------|----------------------------|-----------------------------|---------------|----------------|
|                             |                | Kassa-<br>flödespåverkande | Ej kassaflödespåverkande    |               |                |
|                             |                |                            | Tilläggs-<br>köpeskillingar | Övrigt        |                |
| Övriga långfristiga skulder | 307 874        | -                          | -27 142                     | 14 737        | 295 469        |
| Checkräkningskredit         | 9 841          | -2 723                     | -                           | -             | 7 118          |
| Skulder till kreditinstitut | 2 500          | -1                         | -                           | -             | 2 499          |
| Utdelning minoritet         | -              | -2 842                     | -                           | -             | -2 842         |
| Övriga kortfristiga skulder | 25 000         | -25 000                    | 24 030                      | 12 325        | 36 355         |
| <b>Totalt</b>               | <b>345 215</b> | <b>-30 566</b>             | <b>-3 112</b>               | <b>27 062</b> | <b>338 599</b> |

## Likvida medel består av

| TSEK           | 2019-12-31    | 2018-12-31    |
|----------------|---------------|---------------|
| Kassa och bank | 98 428        | 83 847        |
| <b>Summa</b>   | <b>98 428</b> | <b>83 847</b> |



## Not K31 Förändringar i koncernens rörelseförvärv

### Förvärv innevarande år

Under 2019 har Allgon inte gjort några förvärv. Den första delen av den villkorade köpeskillingen på 25 MSEK betalades ut till säljarna den 15 maj 2019.

### Förvärv föregående år

Under 2018 förvärvade Allgon Tele Radio International Holding AB.

Förvärvsanalyserna är slutgiltiga. Inga väsentliga förändringar har skett mot tidigare presenterade förvärvsanalyser.

### Följande tillgångar och skulder har förvärvats under 2018

|                                                               | Verkligt värde  |
|---------------------------------------------------------------|-----------------|
| Balanserade utvecklingskostnader                              | 21 000          |
| Varumärke och varumärkesskydd                                 | 22 019          |
| Kundstock                                                     | 13 300          |
| Maskiner, inventarier och verktyg                             | 10 599          |
| Lager                                                         | 60 342          |
| Finansiella tillgångar                                        | 7 298           |
| Övriga kortfristiga fordringar                                | 52 047          |
| Likvida medel                                                 | 47 416          |
| <b>Summa identifierade nettotillgångar</b>                    | <b>234 021</b>  |
| Minoritetens andel av Eget kapital                            | -8 204          |
| Långfristiga finansiella skulder                              | -30 578         |
| Checkräkningskredit                                           | -11 191         |
| Uppskjuten skatt                                              | -6 365          |
| Övriga kortfristiga skulder                                   | -77 666         |
| <b>Totala skulder</b>                                         | <b>-134 004</b> |
| <b>Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar</b>           | <b>100 017</b>  |
| <b>Effekt på koncernens likvida medel</b>                     |                 |
| Köpeskillning exklusive förvärvskostnad                       | 355 693         |
| Del av köpeskillning som erlagts via apportemission           | -55 554         |
| Villkorad köpeskillning                                       | -49 030         |
| <b>Kontantdel</b>                                             | <b>251 109</b>  |
| Likvida medel i de förvärvade bolagen                         | 47 417          |
| Kontant del av köpeskillningen                                | -251 109        |
| <b>Investering i dotterbolag</b>                              | <b>-203 692</b> |
| Kostnad för förvärv och emissioner betalda 2018               | -30 593         |
| <b>Förändring av koncernens likvida medel efter förvärvet</b> | <b>-234 285</b> |

## Not K32 Valutakurser som använts i de finansiella rapporterna

| Valutakod | Genomsnittlig kurs |        | Balansdagskurs |        |
|-----------|--------------------|--------|----------------|--------|
|           | 2019               | 2018   | 2019           | 2018   |
| AUD       | 6,572              | 6,493  | 6,513          | 6,325  |
| CHF       | 9,519              | 8,883  | 9,573          | 9,099  |
| CNY       | 1,369              | 1,314  | 1,333          | 1,307  |
| EUR       | 10,589             | 10,257 | 10,434         | 10,275 |
| GBP       | 12,066             | 11,593 | 12,215         | 11,348 |
| HRK       | 1,400              | 1,380  | 1,400          | 1,320  |
| NOK       | 1,075              | 1,069  | 1,058          | 1,024  |
| PLN       | 2,463              | 2,408  | 2,445          | 2,390  |
| TRY       | 1,667              | 1,837  | 1,566          | 1,703  |
| USD       | 9,460              | 8,692  | 9,317          | 8,971  |

Tabellen visar de valutakurser som använts vid omräkning av finansiella rapporter från de utländska dotterbolagen, som upprättar sina finansiella rapporter i annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras (SEK). Valutakurserna har inhämtats från Riksbanken.

## Not K33 Transaktioner med närstående

Allgon-koncernens transaktioner med närstående, utöver det som omfattas av koncernredovisningen, utgörs av följande transaktioner;

- Dotterföretaget WSI Sweden Intressenter AB har en skuld till WSI Sweden ABs VD Jan-Åke Lindqvist om 5,6 (4,6) MSEK inklusive upplupen ränta och till CTO Jonas Strandell om 5,6 (4,6) MSEK inklusive upplupen ränta. Vidare har bolaget en skuld till styrelseledamoten i Allgon AB, Björn Lindblom, om 1,2 (1,1) MSEK inklusive upplupen ränta. Säljarlånen inklusive kapitaliserad ränta avseende Allgons förvärv av WSI förfaller i januari 2020.
- Koncernens ekonomi- och finansdirektör, Sten Hildemar, är kontrakterad via konsultbolag. Kostnaden för året uppgår till 1,8 (1,1) MSEK och redovisas under övriga externa kostnader.
- Tele Radio har, enligt en överenskommelse, ett utvecklingssamarbete med Jobtech, där Tele Radios VD Ola Samelius, CTO Jesper Ribbe och chefen för den kinesiska verksamheten, Bill Sun är delägare. Allgonkoncernen har under året sålt för 4,1 (0,9) MSEK till Jobtech samt gjort inköp med 10,3 (2,2) MSEK från Jobtech. Koncernen har per rapportdatum fordringar om 0,9 (0,2) MSEK och skulder om 0,1 (0,7) MSEK till Jobtech.
- Det kinesiska dotterbolaget Tele Radio Electronics Co. Ltd har en skuld till bolagets VD om 1,2 (2,4) MSEK. Reglering av lånet beräknas ske före utgången av 2021.

## Not K34 Händelser efter balansdagen

- Åkerströms erhåller under januari en första order från Huskvarna Construction Products värd 1,5 MSEK. Åkerströms uppskattar ett totalt ordervärde under 2020 till minst 7 MSEK.
- I januari kommenterade styrelsen i Allgon AB (publ) medieuppgifter, som då förekom, om att ett bud på bolaget skulle vara förestående. Genom ett pressmeddelande som publicerades den 31 januari 2020 gav styrelsen då följande uttalande: "Det har förekommit diskussioner med Allgons styrelse angående ett möjligt uppköpserbjudande av bolaget. Dessa är avslutade och det föreligger för närvarande inga sådana diskussioner mellan bolaget och någon potentiell budgivare".
- Allgon bedömer att covid-19 kommer att ha en negativ påverkan på Allgons försäljning under större delen av 2020. Hur stor negativ påverkan covid-19 kommer att ha på efterfrågan på koncernens produkter och tjänster under resten av 2020 är för närvarande inte möjligt att bedöma. Vi ser nu att industriproduktionen i Kina kommer igång i allt högre grad och hoppas självklart på ett liknande scenario i Europa inom överskådlig framtid.

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

| TSEK                                       | Not | 2019           | 2018           |
|--------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| Nettoomsättning                            | M2  | 6 000          | 6 710          |
| <b>Summa omsättning</b>                    |     | <b>6 000</b>   | <b>6 710</b>   |
| Övriga externa kostnader                   | M3  | -11 015        | -8 323         |
| Personalkostnader                          | M4  | -7 407         | -4 202         |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>              |     | <b>-12 422</b> | <b>-5 815</b>  |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>    |     |                |                |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter  | M5  | 1 242          | 1 152          |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | M5  | -21 987        | -11 253        |
| Resultat från andelar i koncernbolag       | M5  | -15 696        | -3 236         |
| <b>Finansnetto</b>                         |     | <b>-36 441</b> | <b>-13 337</b> |
| Bokslutsdispositioner                      | M6  | 12 852         | 10 919         |
| <b>Resultat före skatt (EBT)</b>           |     | <b>-36 011</b> | <b>-8 233</b>  |
| Uppskjuten skatt                           | M7  | 17 933         | -              |
| <b>Årets resultat</b>                      |     | <b>-18 078</b> | <b>-8 233</b>  |

Årets resultat överensstämmer med summa totalresultat.



## Moderbolagets balansräkning

| TSEK                                           | Not | 2019           | 2018           |
|------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                              |     |                |                |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>       |     |                |                |
| Andelar i koncernföretag                       | M8  | 513 882        | 529 578        |
| Fordringar hos koncernföretag                  |     | 26 765         | 77 689         |
| Uppskjuten skattefordran                       |     | 17 933         | -              |
| Övriga finansiella tillgångar                  |     | 177            | -              |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b> |     | <b>558 757</b> | <b>607 267</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                   |     |                |                |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>                 |     |                |                |
| Fordringar hos koncernföretag                  |     | 44 421         | 5 065          |
| Skattefordringar                               |     | -              | 132            |
| Övriga kortfristiga fordringar                 |     | 396            | 2 635          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter   | M9  | 585            | 194            |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>           |     | <b>45 402</b>  | <b>8 026</b>   |
| <i>Likvida medel</i>                           |     |                |                |
| Kassa och bank                                 |     | 395            | 29 080         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>             |     | <b>45 796</b>  | <b>37 106</b>  |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                        |     | <b>604 553</b> | <b>644 373</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                |     |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                            |     |                |                |
| <i>Bundet eget kapital</i>                     |     |                |                |
| Aktiekapital                                   | M10 | 281 113        | 281 113        |
| <b>Summa bundet eget kapital</b>               |     | <b>281 113</b> | <b>281 113</b> |
| <i>Fritt eget kapital</i>                      |     |                |                |
| Överskursfond                                  |     | 56 161         | 56 162         |
| Balanserade vinstmedel                         |     | -20 769        | -12 537        |
| Årets resultat                                 |     | -18 078        | -8 233         |
| <b>Summa fritt eget kapital</b>                |     | <b>17 314</b>  | <b>35 392</b>  |
| <b>Summa eget kapital</b>                      |     | <b>298 427</b> | <b>316 505</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>                    |     |                |                |
| Avsättningar                                   |     | 220            | -              |
| Obligationslån                                 |     | 269 254        | 266 510        |
| Skulder till koncernföretag                    |     | 5 840          | 6 356          |
| Övriga långfristiga skulder                    |     | -              | 24 030         |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>              |     | <b>275 314</b> | <b>296 896</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                    |     |                |                |
| Skulder hos koncernföretag                     |     | 1 313          | 1 010          |
| Leverantörsskulder                             |     | 1 217          | 1 825          |
| Skatteskulder                                  |     | 97             | -              |
| Övriga kortfristiga skulder                    | M11 | 24 333         | 25 224         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter   | M12 | 3 852          | 2 913          |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>              |     | <b>30 812</b>  | <b>30 972</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>          |     | <b>604 553</b> | <b>644 373</b> |

## Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

| TSEK                                        | Bundet eget kapital | Fritt eget kapital |                                           | Totalt eget kapital |
|---------------------------------------------|---------------------|--------------------|-------------------------------------------|---------------------|
|                                             | Aktiekapital        | Överkursfond       | Balanserad vinst inklusive årets resultat | Summa               |
| <b>Ingående balans per 1 januari 2018</b>   | <b>105 540</b>      | <b>64 411</b>      | <b>-12 537</b>                            | <b>157 413</b>      |
| <i>Totalresultat</i>                        |                     |                    |                                           |                     |
| Årets resultat                              | -                   | -                  | -8 233                                    | -8 233              |
| <b>Summa totalresultat</b>                  | <b>-</b>            | <b>-</b>           | <b>-8 233</b>                             | <b>-8 233</b>       |
| <i>Transaktioner med ägare</i>              |                     |                    |                                           |                     |
| Apportemission                              | 48 914              | 6 658              | -                                         | 55 572              |
| Företrädesemission                          | 126 660             | -                  | -                                         | 126 660             |
| Emissionskostnader                          | -                   | -14 907            | -                                         | -14 907             |
| <b>Utgående balans per 31 december 2018</b> | <b>281 113</b>      | <b>56 162</b>      | <b>-20 770</b>                            | <b>316 505</b>      |
| <i>Justeringspost</i>                       |                     |                    |                                           |                     |
|                                             |                     | -1                 | 1                                         | -                   |
| <i>Totalresultat</i>                        |                     |                    |                                           |                     |
| Årets resultat                              | -                   | -                  | -18 078                                   | -18 078             |
| <b>Summa totalresultat</b>                  | <b>-</b>            | <b>-</b>           | <b>-18 078</b>                            | <b>-18 078</b>      |
| <b>Utgående balans per 31 december 2019</b> | <b>281 113</b>      | <b>56 161</b>      | <b>-38 847</b>                            | <b>298 427</b>      |

Årets resultat överensstämmer med summa totalresultat.

## Moderbolagets rapport över kassaflöden

| TSEK                                                                               | Not | 2019           | 2018            |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------|-----------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                    |     |                |                 |
| Resultat efter finansiella poster                                                  |     | -48 863        | -19 152         |
| <i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>                           |     |                |                 |
| Nedskrivning aktier i koncernföretag                                               |     | 15 696         | 3 236           |
| Kapitaliserad räntedel                                                             |     | 2 744          | 2 257           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b> |     | <b>-30 423</b> | <b>-13 659</b>  |
| <b>Förändringar i rörelsekapital</b>                                               |     |                |                 |
| Förändring av kortfristiga fordringar                                              |     | 1 992          | -4 554          |
| Förändring av kortfristiga skulder                                                 |     | -160           | 1 701           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                    |     | <b>-28 591</b> | <b>-16 512</b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                    |     |                |                 |
| Investeringar i koncernföretag                                                     |     | -              | -251 370        |
| Utlåning till koncernföretag                                                       |     | -10 420        | -70 161         |
| Amortering på lån till koncernföretag                                              |     | 35 325         | 9 724           |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                    |     | <b>24 905</b>  | <b>-311 807</b> |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                   |     |                |                 |
| Nyemission                                                                         |     | -              | 126 660         |
| Emissionsutgifter                                                                  |     | -              | -14 907         |
| Amortering av lån                                                                  |     | -25 000        | -21 500         |
| Upptagna lån                                                                       |     | -              | 266 968         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                   |     | <b>-25 000</b> | <b>357 221</b>  |
| <b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>                                                        |     | <b>-28 685</b> | <b>28 902</b>   |
| Likvida medel vid periodens början                                                 | M13 | 29 080         | 178             |
| Likvida medel vid periodens slut                                                   | M13 | 395            | 29 080          |



## MODERBOLAGETS NOTER

### NOT M1 Väsentliga redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Detta innebär att moderbolaget i sina finansiella rapporter som huvudregel ska tillämpa de IFRS som tillämpas i koncernredovisningen. Från denna regel görs i RFR 2 vissa undantag och tillägg, beroende på att tillämningen av IFRS strider mot svensk lag, att tillämningen leder till en beskattningssituation som avviker från det som gäller för andra svenska företag eller att det finns andra tungt vägande skäl.

Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

#### Uppställningsform för resultat- och balansräkning

Moderbolaget använder de uppställningsformer som anges i årsredovisningslagen, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas. I övrigt presenteras resultat och balansräkning på samma sätt som i koncernen. Vissa benämningar i resultaträkningen

avviker mellan koncernen och moderbolaget, vilket har koppling till de begrepp som används i årsredovisningslagen respektive i IFRS standarder. Eventuella avsättningar redovisas i moderbolaget under separat rubrik.

#### Aktier i dotterföretag

Anskaffningsutgifterna för aktier i dotterföretag aktiveras som tillgång och redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som intäkter när rätten att erhålla betalning har fastställts. Därefter sker en nedskrivningsprövning av andelarna till vilka utdelningen hänförs. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i poster "Resultat från andelar i koncernbolag".

### NOT M2 Nettoomsättning

Moderbolagets nettoomsättning avser i sin helhet fakturering till dotterbolagen

| TSEK         | 2019         | 2018         |
|--------------|--------------|--------------|
| Sverige      | 6 000        | 6 710        |
| <b>Summa</b> | <b>6 000</b> | <b>6 710</b> |

### NOT M3 Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning

Ersättning för revisionsuppdrag enligt tabellen nedan avser den lagstadgade revisionen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser tillkommande så kallad kvalitetssäkringstjänster. Skatterådgivning avser moms. Övriga tjänster omfattar bland annat IFRS rådgivning

| TSEK                                          | 2019       | EY       | 2018         | EY         |
|-----------------------------------------------|------------|----------|--------------|------------|
|                                               | GT *)      |          | GT *)        |            |
| Revisionsuppdrag                              | 425        | -        | 235          | 88         |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | -          | -        | 119          | 461        |
| Skatterådgivning                              | 54         | -        | 41           | -          |
| Övriga tjänster                               | 11         | -        | 1 616        | 267        |
| <b>Summa</b>                                  | <b>490</b> | <b>-</b> | <b>2 011</b> | <b>816</b> |

\*) Grant Thornton Sweden AB.

## NOT M4 Anställda och personalkostnader

|                                     | 2019 | Varav män | 2018 | Varav män |
|-------------------------------------|------|-----------|------|-----------|
| Medeltalet anställda                | 3    | 2         | 1    | 1         |
| Styrelsen                           | 5    | 4         | 5    | 4         |
| Övriga ledande befattningshavare *) | 1    | 1         | 1    | 1         |

|                                  | 2019                   |                         |                   |                         | 2018                   |                         |                   |                         |
|----------------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|
| TSEK                             | Löner och ersättningar | Varav rörlig ersättning | Sociala kostnader | Varav pensionskostnader | Löner och ersättningar | Varav rörlig ersättning | Sociala kostnader | Varav pensionskostnader |
| Styrelse                         | 663                    | -                       | 164               | -                       | 575                    | -                       | 181               | -                       |
| VD                               | 3 027                  | 911                     | 1 988             | 709                     | 2 212                  | 540                     | 1 249             | 446                     |
| Övriga ledande befattningshavare | -                      | -                       | -                 | -                       | -                      | -                       | -                 | -                       |
| Övriga anställda                 | 1 277                  | -                       | 613               | 219                     | -                      | -                       | -                 | -                       |
| <b>Summa</b>                     | <b>4 967</b>           | <b>911</b>              | <b>2 765</b>      | <b>928</b>              | <b>2 787</b>           | <b>540</b>              | <b>1 430</b>      | <b>446</b>              |

|                 |          | 2019           |                      |            | 2018           |                      |            |
|-----------------|----------|----------------|----------------------|------------|----------------|----------------------|------------|
| TSEK            | Funktion | Styrelsearvode | Kostnadsersättningar | Summa      | Styrelsearvode | Kostnadsersättningar | Summa      |
| Sven von Holst  | Ordf.    | 280            | 111                  | 391        | 230            | 14                   | 244        |
| Anders Björkman | Led.     | 137            | -                    | 137        | 115            | 20                   | 135        |
| Ingalill Östman | Led.     | 123            | 74                   | 197        | 115            | 20                   | 135        |
| Björn Lindblom  | Led.     | 123            | -                    | 123        | 115            | -                    | 115        |
| Per Nordlander  | Led.     | -              | -                    | -          | -              | -                    | -          |
| <b>Summa</b>    |          | <b>663</b>     | <b>185</b>           | <b>848</b> | <b>575</b>     | <b>54</b>            | <b>629</b> |

**Övriga ledande befattningshavare**

Övriga ledande befattningshavare utgörs av koncernledningen. För koncernledningens sammansättning se sid 38.

**Verkställande Direktören**

Verkställande direktörens rörliga ersättning är baserad på verksamhetens resultat och utveckling. Den rörliga ersättningen för verkställande direktören kan maximalt uppgå till sex månadslöner. Verkställande direktören har därutöver skattepliktig bilförmån samt sjukvårdsförsäkring. Verkställande direktören är berättigad till ålderspension från 65 års ålder och en rätt till avsättningar motsvarande 30 procent av den fasta månadslönen. Vid uppsägning från Allgons sida har verkställande direktören rätt till en uppsägningstid om sex månader samt ett avgångsvederlag motsvarande tolv månadslöner mot avräkning. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida är uppsägningstiden sex månader.

**Styrelsen**

Styrelseordförande skall enligt bolagsstämmbeslut erhålla arvode om 300 TSEK (230). Övriga ledamöter skall enligt bolagsstämmbeslut erhålla vardera 130 TSEK (115). Styrelseledamoten Per Nordlander har valt att avstå från styrelsearvode. Sven von Holst, styrelsens ordförande, har, utöver ordinarie styrelsearvode, erhållit 95 TSEK i arvode avseende utfört konsultuppdrag samt 16 Tkr i ersättning för utlagda resekostnader. Ingalill Östman, ledamot i styrelsen, har utöver ordinarie styrelsearvode, erhållit 74 TSEK i arvode avseende utfört konsultuppdrag. Sven von Holst och Anders Björkman har även erhållit ersättning om 15 TKR vardera för deras arbete med ersättningsutskottet.

**Valberedningen**

Valberedningen uppbär ingen ersättning.

## NOT M5 Finansiella intäkter och kostnader

| TSEK                              | 2019           | 2018           |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Ränteintäkter                     | 1 242          | 1 152          |
|                                   | <b>1 242</b>   | <b>1 152</b>   |
| Räntekostnader                    | -318           | -1 714         |
| Checkräkningskredit               | -              | -31            |
| Kostnad obligationen              | -2 613         | -1 487         |
| Ränta obligationen                | -19 056        | -8 021         |
| Nedskrivning aktier i dotterbolag | -15 696        | -3 236         |
|                                   | <b>-37 683</b> | <b>-14 489</b> |
| <b>Summa finansnetto</b>          | <b>-36 441</b> | <b>-13 337</b> |

Räntekostnaderna inkluderar redan erlagda kostnadsräntor vilka periodiseras över obligationslånets löptid.  
Ränteintäkter från koncernföretag uppgår till 1 216 (1 152) TSEK. Räntekostnader till koncernföretag uppgår till 318 (429) TSEK.

## NOT M6 Bokslutsdispositioner

| TSEK                               | 2019          | 2018          |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Erhållet koncernbidrag             | 22 057        | 12 069        |
| Lämnat koncernbidrag               | -9 205        | -1 150        |
| <b>Summa bokslutsdispositioner</b> | <b>12 852</b> | <b>10 919</b> |

## NOT M7 Skatter - Skatt på årets resultat

| TSEK                                                     | 2019           | 2018          |
|----------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| Aktuell skattekostnad                                    |                |               |
| Årets skattekostnad                                      | -              | -             |
| <b>Uppskjuten skatt</b>                                  | <b>17 933</b>  | -             |
| <b>Redovisad skatt</b>                                   | <b>17 933</b>  | -             |
| <b>Redovisat resultat före skatt</b>                     | <b>-36 011</b> | <b>-8 233</b> |
| Skatt enligt gällande skattesats                         | 7 706          | 1 811         |
| Effekt av ej avdragsgilla kostnader                      | -4 086         | -750          |
| Utnyttjande av underskottsavdrag                         | -              | -1 061        |
| Skatt på ej utnyttjade underskottsavdrag                 | 14 313         | -             |
| <b>Redovisad skatt</b>                                   | <b>17 933</b>  | -             |
| <b>Uppskjuten skattefordran hänför sig till följande</b> |                | -             |
| Ackumulerade underskottsavdrag                           | 17 933         |               |
| <b>Summa</b>                                             | <b>17 933</b>  | -             |

Moderbolagets underskottsavdrag har aktiverats per 2019-12-31.



## NOT M8 Andelar i koncernföretagen

| TSEK                                   | 2019            | 2018            |
|----------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b> |                 |                 |
| Vid årets början                       | 723 985         | 360 615         |
| <i>Nyanskaffningar</i>                 |                 |                 |
| IIOX                                   | -               | 72              |
| Satmission                             | -               | -               |
| Tele Radio                             | -               | 363 298         |
| <b>Ackumulerade anskaffningar</b>      | <b>723 985</b>  | <b>723 985</b>  |
| <b>Ackumulerade nedskrivningar</b>     |                 |                 |
| Vid årets början                       | -194 407        | -191 171        |
| <i>Nedskrivningar</i>                  |                 |                 |
| IIOX                                   | -12 584         | -               |
| Satmission                             | -3 112          | -3 236          |
| <b>Ackumulerade nedskrivningar</b>     | <b>-210 103</b> | <b>-194 407</b> |
| <b>Bokfört värde</b>                   | <b>513 882</b>  | <b>529 578</b>  |

## Moderbolagets innehav av aktier i koncernföretag

| Koncernföretag                                     | Org.nr      | Säte                            | Kapitalandel | Bokfört värde  |
|----------------------------------------------------|-------------|---------------------------------|--------------|----------------|
| Smarteq Wireless AB                                | 556128-5437 | Stockholm, Sverige              | 100%         | 41 800         |
| SAS Smarteq France                                 |             | Cernay-la-ville, Frankrike      | 80%          | -              |
| Åkerströms Intressenter AB,                        | 556751-6546 | Björbo, Sverige                 | 100%         | 73 641         |
| Åkerströms Björbo AB                               | 556153-9825 | Björbo, Sverige                 | 100%         | -              |
| Allgon Supply AB                                   | 559085-7081 | Stockholm, Sverige              | 100%         | 50             |
| WSI Intressenter AB                                | 559077-5960 | Stockholm, Sverige              | 100%         | 17 073         |
| Satmission AB                                      | 556666-8793 | Kalix, Sverige                  | 100%         | 18 020         |
| Industrial Internet of X AB                        | 556989-1467 | Malmö, Sverige                  | 99,90%       | -              |
| Tele-Radio International Holding AB                | 559001-1697 | Göteborg, Sverige               | 100%         | 363 298        |
| Tele-Radio i Lysekil AB                            | 556344-0196 | Göteborg, Sverige               | 100%         | -              |
| Tele Radio Sverige AB                              | 556674-5336 | Göteborg, Sverige               | 100%         | -              |
| Tele Radio Export NSG AB                           | 556949-9568 | Göteborg, Sverige               | 100%         | -              |
| Tele Radio America LLC                             |             | Miami, USA                      | 80%          | -              |
| Tele Radio BV                                      |             | Haag, Holland                   | 80%          | -              |
| Tele Radio Funkfernsteuerungen GmbH                |             | Schierling, Tyskland            | 100%         | -              |
| Tele Radio Norge AS                                |             | Dal, Norge                      | 80%          | -              |
| Tele Radio UK Ltd                                  |             | Macclesfield, England           | 85%          | -              |
| Tele Radio Asia HK Co Ltd                          |             | Hong Kong, Hong Kong            | 100%         | -              |
| Tele Radio Electronics Co Ltd                      |             | Xiamen, Kina                    | 100%         | -              |
| Tramoy Industrial Technology Co, Limited           |             | Xiamen, Kina                    | 100%         | -              |
| Tele Radio Elektronik TR Ltd                       |             | Istanbul, Turkiet               | 100%         | -              |
| Tele Radio Spain Radio Controles, S L              |             | Barcelona, Spanien              | 70%          | -              |
| Tele Radio Balkan d o o                            |             | Blato, Kroatien                 | 60%          | -              |
| Tele Radio Nord GmbH                               |             | Norderstedt, Tyskland           | 80%          | -              |
| Tele Radio Australia Pty Ltd                       |             | Perth, Australien               | 70%          | -              |
| Tele Radio Schweiz GmbH                            |             | Rotkreuz, Schweiz               | 75%          | -              |
| Tele Radio Finland Oy                              |             | Vaasa, Finland                  | 70%          | -              |
| Tele Radio Poland Sp soo                           |             | Kielce, Polen                   | 80%          | -              |
| Tele Radio Brasil Sistemas De Controle Remoto Ltda |             | Sao Paulo, Brasilien            | 100%         | -              |
| Tele Radio Professional Remote Control LLC         |             | Moskva, Ryssland                | 80%          | -              |
| Tele Radio France S.a.s                            |             | Saint-Martin-d'Hères, Frankrike | 70%          | -              |
| <b>Bokfört värde</b>                               |             |                                 |              | <b>513 882</b> |

## NOT M9 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| TSEK                      | 2019       | 2018       |
|---------------------------|------------|------------|
| Försäkringsavgifter       | 23         | 2          |
| Pension                   | 59         | 31         |
| Licensierade programvaror | 231        | 38         |
| Konsultkostnader          | 156        | -          |
| Övriga poster             | 116        | 123        |
| <b>Summa</b>              | <b>585</b> | <b>194</b> |

## NOT M10 Eget kapital

Under 2018 emitterades 35 112 647 aktier genom kvittnings- och apportemissioner i samband med förvärvet av Tele Radio International Holding AB samt 1 985 aktier genom en apportemission för inlösen av delposter i Industrial Internet of X AB.

Aktiekapitalet per 2019-12-31 uppgick till 281 112 988 (281 112 988) kr och består av 56 222 597 (56 222 597) B-aktier. Inga aktier i serie A finns utgivna. Varje aktie berättigar till en röst. Kvotvärdet uppgår till 5 (5) kr per aktie.

## Not M11 Övriga kortfristiga skulder

| TSEK                         | 2019-12-31    | 2018-12-31    |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Personalrelaterade kostnader | 303           | 224           |
| Tilläggsköpeskilling         | 24 030        | 25 000        |
| <b>Summa</b>                 | <b>24 333</b> | <b>25 224</b> |

## NOT M12 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| TSEK                         | 2019         | 2018         |
|------------------------------|--------------|--------------|
| Personalrelaterade kostnader | 2 106        | 1 080        |
| Upplupet konsultarvode       | 269          | -            |
| Revisionskostnader           | 350          | 440          |
| Upplupen ränta               | 1 127        | 1 242        |
| Övriga upplupna kostnader    | -            | 151          |
| <b>Summa</b>                 | <b>3 852</b> | <b>2 913</b> |

## Not M13 Kassaflödesanalys

| TSEK           | 2019           | 2018          |
|----------------|----------------|---------------|
| Erhållen ränta | 1 242          | 1 152         |
| Erlagd ränta   | -19 375        | -8 996        |
| <b>Summa</b>   | <b>-18 133</b> | <b>-7 844</b> |

Ränteintäkter från koncernföregat uppgår till 1 216 (1 152) TSEK. Räntekostnader till koncernföretag uppgår till 318 (429) TSEK.

| TSEK                           | 2019-12-31 | 2018-12-31    |
|--------------------------------|------------|---------------|
| Kassa och banktillgodohavanden | 395        | 29 080        |
| <b>Summa</b>                   | <b>395</b> | <b>29 080</b> |

## NOT M14 Transaktioner med närstående

Moderbolaget har närstående transaktioner med sin största aktieägare, koncernföretag samt med styrelseledamöter och koncernledning. Moderbolagets största aktieägare, Verdane Capital, kontrollerar 32,7 procent av rösterna i Allgon AB. Moderbolagets direktägda dotterbolag redovisas i not M8. Information om styrelseledamöter och koncernledning presenteras på sidorna 38-40.

I tabellen nedan redovisas moderbolagets transaktioner med koncernföretag:

### Moderbolaget har följande intäkter från dotterbolagen

| TSEK                   | 2019          | 2018          |
|------------------------|---------------|---------------|
| <b>Intäkter</b>        |               |               |
| Management Fee         | 6 000         | 6 710         |
| Ränteintäkter          | 1 216         | 1 152         |
| Erhållna koncernbidrag | 22 057        | 12 069        |
| <b>Summa intäkter</b>  | <b>29 273</b> | <b>19 931</b> |
| <b>Kostnader</b>       |               |               |
| Räntekostnad           | -318          | -429          |
| Lämnade koncernbidrag  | -9 205        | -1 150        |
| <b>Summa kostnader</b> | <b>-9 523</b> | <b>-1 579</b> |
| <b>Fordringar</b>      | <b>71 185</b> | <b>82 754</b> |
| <b>Skulder</b>         | <b>7 153</b>  | <b>7 366</b>  |

## NOT M15 Händelser efter balansdagen

I februari meddelade Sten Hildemar, att han kommer att lämna sin tjänst som ekonomi- och finansdirektör för bolaget efter bolagsstämman i maj 2020.

## NOT M16 Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel.

|                        |                   |
|------------------------|-------------------|
| Överkursfond           | 56 161 164        |
| Balanserade vinstmedel | -20 770 369       |
| Årets resultat         | -18 077 103       |
| <b>Totalt</b>          | <b>17 313 692</b> |

Styrelsen föreslår att ovanstående belopp disponeras enligt följande:

Årets resultat avräknas mot överkursfonden och 17 313 692 kr balanseras i ny räkning.



## Femårsöversikt

| TSEK                                                           | 2019    | 2018    | 2017    | 2016    | 2015    |
|----------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Resultat</b>                                                |         |         |         |         |         |
| Nettoomsättning                                                | 574 162 | 322 169 | 198 639 | 139 704 | 115 180 |
| Försäljningstillväxt, %                                        | 78%     | 62%     | 42%     | 21%     | 34%     |
| Bruttoresultat                                                 | 416 910 | 226 805 | 114 776 | 66 687  | 45 543  |
| Bruttomarginal, %                                              | 72,6%   | 70,4%   | 57,8%   | 47,7%   | 39,5%   |
| EBITDA                                                         | 96 318  | 20 332  | 9 147   | -17 811 | 21 448  |
| Rörelseresultat (EBIT)                                         | 64 622  | 8 073   | 2 304   | -23 976 | 9 251   |
| Rörelsemarginal, %                                             | 11,3%   | 2,5%    | 1,2%    | -17,2%  | 8,0%    |
| Resultat efter finansiella poster                              | 40 761  | -4 046  | -1 238  | -24 781 | 8 959   |
| Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare | 42 479  | -8 527  | -713    | -24 503 | 8 959   |
| Resultat efter skatt                                           | 46 876  | -7 500  | -713    | -24 503 | 8 959   |
| Resultat per aktie före utspädning                             | 0,76    | -0,21   | -0,04   | -1,43   | 1,02    |
| Resultat per aktie efter utspädning                            | 0,76    | -0,21   | -0,04   | -1,43   | 1,02    |
| <b>Finansiell ställning</b>                                    |         |         |         |         |         |
| Eget kapital exklusive minoritet                               | 327 551 | 282 738 | 121 843 | 92 812  | 29 785  |
| Soliditet, %                                                   | 42%     | 39%     | 51%     | 48%     | 51%     |
| Nettoskuld                                                     | 232 282 | 209 225 | 49 023  | 29 365  | -       |
| Balanslikviditet, %                                            | 186%    | 208%    | 87%     | 88%     | 178%    |
| Räntabilitet på sysselsatt kapital, %                          | 13,0%   | 3,0%    | 1,6%    | Neg     | 37,0%   |
| Räntabilitet på eget kapital, %                                | 13,9%   | Neg     | Neg     | Neg     | 35,0%   |
| <b>Aktiedata<sup>1</sup></b>                                   |         |         |         |         |         |
| Omsättning per aktie, kronor                                   | 10,21   | 8,06    | 10,24   | 8,14    | 13,07   |
| Eget kapital per aktie, kronor                                 | 5,83    | 5,03    | 6,28    | 5,40    | 3,38    |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kronor     | 0,97    | -0,35   | -0,34   | -1,03   | 3,03    |
| Aktiekurs vid periodens slut, kronor                           | 11,15   | 5,10    | 8,75    | 13,30   | 0,21    |
| Genomsnittligt antal aktier vid periodens slut, tusental       | 56 223  | 39 962  | 19 390  | 17 173  | 8 815   |
| Utdelning per aktie, kronor                                    | -       | -       | -       | -       | -       |
| <b>Personalinformation</b>                                     |         |         |         |         |         |
| Omsättning per anställd                                        | 1 548   | 894     | 2 027   | 1 455   | 7 679   |
| Genomsnittligt antal anställda                                 | 371     | 361     | 98      | 96      | 15      |

<sup>1</sup> Resultat per aktie är detsamma före och efter utspädning eftersom det inte finns några utestående optioner eller konvertibler som kan medföra utspädning.

## Finansiella nyckeltalsdefinitioner

| Nyckeltal                          | Definition/beräkning                                                                                                                                                               | Syfte                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Bruttomarginal                     | Nettoomsättning minus kostnader för sålda varor (bruttoresultat) i procent av nettoomsättningen.                                                                                   | Bruttomarginalen används för att mäta produktionslönsamheten.                                                                                                                                                                                                                   |
| Rörelsemarginal                    | Rörelseresultat (EBIT) efter av- och nedskrivningar i procent av nettoomsättningen.                                                                                                | Rörelsemarginalen används för att mäta operativ lönsamhet.                                                                                                                                                                                                                      |
| EBITDA                             | Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar.                                                                                                                                | EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.                                                                                                                                                                               |
| Soliditet                          | Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.                                                                                                                  | Nyckeltalet anger hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. De tillgångar som inte är finansierade med eget kapital finansieras med lån.                                                                                                             |
| Skuldsättningsgrad                 | Räntebärande skulder dividerat med eget kapital                                                                                                                                    | Nyckeltalet talar om hur stora företagets skulder är i förhållande till det egna kapitalet och anger på så sätt företagets finansiella styrka.                                                                                                                                  |
| Balanslikviditet                   | Omsättningstillgångar dividerat med summan av kortfristiga skulder exklusive uppskjuten skatteskuld.                                                                               | Balanslikviditeten används för att mäta betalningsberedskapen.                                                                                                                                                                                                                  |
| Räntabilitet på sysselsatt kapital | Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Minoritetens andelar i resultat och eget kapital inkluderas.                             | Nyckeltalet visar företagets räntabilitet oberoende av finansieringen, det vill säga hur företaget förräntat det kapital som aktieägare och långivare tillsammans ställt till förfogande.                                                                                       |
| Genomsnittligt sysselsatt kapital  | Summa tillgångar minskat med icke räntebärande avsättningar och skulder, baserat på beloppen vid årets början och årets slut.                                                      | Nyckeltalet används i andra beräkningar.                                                                                                                                                                                                                                        |
| Räntabilitet på eget kapital       | Årets resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt eget kapital. I det egna kapitalet inkluderas ej minoritetsandelar i dotterbolag. | Nyckeltalet visar avkastningen ägarna får på sitt satsade kapital.                                                                                                                                                                                                              |
| Genomsnittligt eget kapital        | Genomsnittligt eget kapital beräknas som genomsnittet av in- och utgående balans.                                                                                                  | Nyckeltalet används i andra beräkningar.                                                                                                                                                                                                                                        |
| Genomsnittligt antal anställda     | Totalen av antal anställda per månad dividerat med periodens antal månader.                                                                                                        | Nyckeltalet används i andra beräkningar.                                                                                                                                                                                                                                        |
| Omsättning per anställd            | Omsättning dividerat med genomsnittligt antal anställda.                                                                                                                           | Nyckeltalet används för att bedöma ett företags effektivitet.                                                                                                                                                                                                                   |
| Resultat per aktie, kr             | Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.                                                                           | Resultat per aktie används för att fastställa värdet på företagets utestående aktier.                                                                                                                                                                                           |
| Eget kapital per aktie, kr         | Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.                                                                                   | Nyckeltalet används för att beräkna eget kapital per aktie.                                                                                                                                                                                                                     |
| Genomsnittligt antal aktier        | Vägt genomsnitt av antalet aktier vid varje månads utgång.                                                                                                                         | Nyckeltalet används i andra beräkningar.                                                                                                                                                                                                                                        |
| Nettoskuld                         | Bokförda räntebärande skulder minus likvida medel.                                                                                                                                 | Nyckeltalet används för att följa bolagets skuldsättning.                                                                                                                                                                                                                       |
| Nettoskuld/EBITDA                  | Nettoskuld vid periodens slut dividerat med EBITDA, justerad för rullande tolv månader.                                                                                            | Nettoskuld/EBITDA ger en uppskattning av företagets förmåga att minska sin skuld. Den representerar det antal år det skulle ta att betala tillbaka skulden om nettoskuld och EBITDA hålls konstant, utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar. |
| Investeringar                      | Investeringar i materiella anläggningstillgångar inklusive och exklusive effekten av IFRS 16.                                                                                      | Redovisade skillnaden mellan verkliga investeringar och balanserade leasingkostnader.                                                                                                                                                                                           |

## ALLGONS AKTIE OCH ÄGARE

Allgons B-aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market, en alternativ marknadsplats, och inte en reglerad marknad för handel med aktier och andra värdepapper som drivs av Nasdaq Stockholm.

### Aktieägare

Antalet aktieägare har ökat under 2019 och uppgick per den 31 december 2019 till 3 304 (2 531). Antalet privatpersoner som var aktieägare i Allgon uppgick vid årets slut till 3 122 och antalet juridiska personer som var aktieägare i Allgon uppgick vid årets slut till 182.

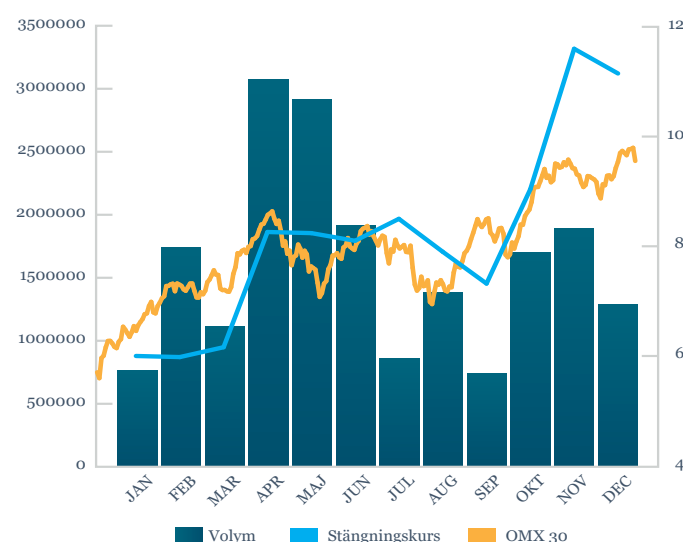
Huvudägare är Verdane capital med ett ägande om 32,7 procent av aktierna (röster och kapital).

### Aktien

Allgons B-aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market Sweden. Aktiekapitalet uppgår till 281,1 MSEK och består av 56 222 597 B-aktier, vilket ger ett kvotvärde om 5 SEK. Inga aktier i serie A finns utgivna. Varje aktie berättigar till en röst.

Koncernens eget kapital, exklusive minoritetens andel, uppgick per den 31 december 2019 till 327,6 (282,7) MSEK, vilket motsvarar 5,83 (5,03) SEK per aktie.

| Allgons tio största ägare per 2019-12-31 | B-Aktier<br>Röstetal 1 | Procent av<br>kapital<br>& röster |
|------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------|
| Verdane Capital VI                       | 14 392 620             | 25,60%                            |
| Tibia Konsult AB                         | 5 742 103              | 10,21%                            |
| Försäkringsbolaget Avanza Pension        | 2 390 776              | 4,25%                             |
| Verdane Capital VI B                     | 3 974 739              | 7,07%                             |
| Bertil Görling                           | 2 333 278              | 4,15%                             |
| Danica Pension                           | 2 327 766              | 4,14%                             |
| Jan Robert Pärsson                       | 1 838 000              | 3,27%                             |
| Ola Samelius med bolag                   | 1 401 248              | 2,49%                             |
| Nordnet Pensionsförsäkring AB            | 1 180 249              | 2,10%                             |
| Clearstream Bankning                     | 934 170                | 1,66%                             |
|                                          | 36 514 949             | 64,95%                            |
| Övriga                                   | 19 707 648             | 35,05%                            |
| <b>Summa aktier</b>                      | <b>56 222 597</b>      | <b>100,00%</b>                    |



Kortnamn: ALLG B  
 ISIN: SE0008374003  
 Marknad: First North Growth Market Sweden  
 Sektor: Teknologi

### Utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas.

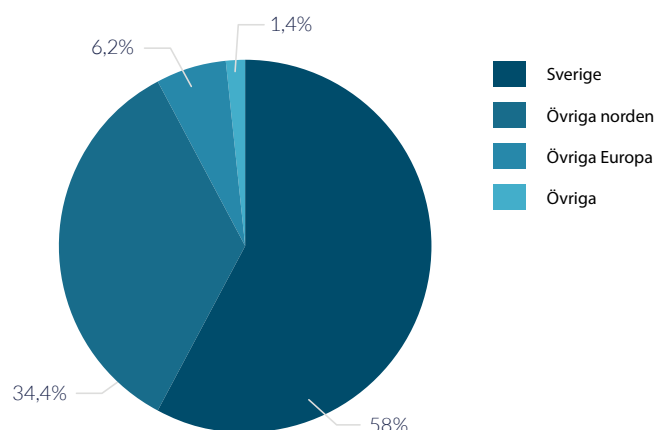
### Obligationslån

Allgon har den 7 juni 2018 emitterat ett säkerställt obligationslån om 276 MSEK inom en ram om 500 MSEK. Obligationslånet har en löptid på fyra år och förfaller den 7 juni 2022. Obligationslånet löper med en ränta om STIBOR 3M + 6,75 procent.

Obligationslånet har noterats på Företagsobligationslistan vid Nasdaq Stockholm med första handelsdag den 1 augusti 2018.

Ticker: ALLG 101  
 ISIN: SE0011282649  
 CCY: SEK  
 Ränta: STIBOR 3M + 6,75% (Ref.Floor)  
 Betalning: Kvartalsvis  
 Slutdatum: 7 juni 2022

| Innehav         | Antal<br>aktieägare | Innehav &<br>röster<br>i % | Marknads-<br>värde<br>MSEK |
|-----------------|---------------------|----------------------------|----------------------------|
| 501 - 1 000     | 412                 | 0,62%                      | 4                          |
| 1 001 - 5 000   | 722                 | 3,24%                      | 20                         |
| 5 001 - 10 000  | 164                 | 2,23%                      | 14                         |
| 10 001 - 15 000 | 53                  | 1,20%                      | 7                          |
| 15 001 - 20 000 | 37                  | 1,21%                      | 8                          |
| 20 001 -        | 124                 | 91,04%                     | 571                        |
| <b>Totalt</b>   | <b>3 304</b>        | <b>100,00%</b>             | <b>627</b>                 |





Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 21 april 2020. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 13 maj 2020.

Stockholm, 17 april 2020

Sven von Holst  
Styrelseordförande

Ingalill Östman  
Styrelseledamot

Per Nordlander  
Styrelseledamot

Björn Lindblom  
Styrelseledamot

Anders Björkman  
Styrelseledamot

Johan Hårdén  
VD och Koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 20 april 2020  
Grant Thornton AB

Carl-Johan Regell  
Auktoriserad revisor

## Datum för årsstämma och ekonomisk information

Allgons årsstämma äger rum måndagen den 13 maj 2020 klockan 15.30 i Middlepoints lokaler på Kistagången 6 i Kista. Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast tisdagen den 7 maj, dels anmäla sig samt eventuellt antal biträden, hos bolaget senast tisdagen den 7 maj klockan 16.00, under adress:

Post: Allgon AB (publ), Kronborgsgränd 7, 164 46 Kista

E-post: [anmalanordinariestamma@allgon.se](mailto:anmalanordinariestamma@allgon.se)

Vid anmälan ska namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer uppges. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt låta omregistrera aktierna i eget namn för att äga rätt att delta i årsstämman. Aktieägare måste underrätta förvaltaren härom i god tid före den 7 maj 2012 då sådan registrering ska vara verkställd hos Euroclear Sweden AB.

### **Kommande rapporttillfällen**

Delårsrapport första kvartalet 2020  
13 maj 2020

Delårsrapport andra kvartalet 2020  
27 augusti 2020

Delårsrapport tredje kvartalet 2020  
12 november 2020

Bokslutskommuniké 2021  
25 februari 2021

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Allgon AB (publ)  
Org.nr. 556387-9955

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Allgon AB (publ) för år 2019. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 42-90 i detta dokument. Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden, och innefattar bland annat de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

#### Värdering av goodwill

Koncernens redovisade värde för immateriella anläggningstillgångar i form av goodwill uppgår per 2019-12-31 till 366 MSEK, vilket är en väsentlig post i koncernens balansräkning. Immateriella tillgångar med en obestämd nyttjandeperiod ska årligen vara föremål för nedskrivningsprövning. Vid en nedskrivningsprövning görs beräkningar som baseras på antaganden och bedömningar bland annat avseende diskonteringsräntor, tillväxtfaktorer och prognosticerade kassaflöden. Motsvarande nedskrivningsprövning görs av moderbolaget avseende värdet på aktier i dotterföretag.

För ytterligare information hänvisas till koncernens redovisnings- och värderingsprinciper på sidorna 53, 54, 55 och 57 samt not K14.

En nedskrivningsprövning är komplex och innehåller betydande inslag av bedömningar och antaganden om framtida rörelseresultat och om lämplig diskonteringsränta, varmed detta bedömts vara ett särskilt betydelsefullt område.

Vår revision har omfattat att bedöma koncernens nedskrivningsprövningar för att säkerställa att dessa är genomförda i enlighet med vad som föreskrivs i regelverket för IFRS.

Våra granskningsåtgärder inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- En granskning av rimligheten i framtida kassaflöden och antagen diskonteringsränta genom en utvärdering av koncernledningens antaganden och prognoser samt av tidigare års bedömningar i relation till faktiskt utfall.
- En granskning av metodik och diskonteringsräntor samt makroekonomiska aspekter med hjälp av värderingsspecialister. I granskningen ingick också att bedöma koncernens känslighetsanalys utifrån rimligt möjliga förändringar av koncernens antaganden.
- En granskning av att erforderliga notupplysningar har lämnats.

#### Intäktsredovisning

Nettoomsättningen utgör en väsentlig post i koncernens resultaträkning och uppgick till 574 MSEK för räkenskapsåret 2019. I vår revision bedöms fullständighet samt förekomst av nettoomsättning som ett särskilt betydelsefullt område. Majoriteten av koncernens nettoomsättning utgörs av försäljning av produkter varvid intäkten redovisas när de väsentliga risker och förmåner som medföljer äganderätten till varan har övergått till köparen.

För ytterligare information hänvisas till koncernens redovisnings- och värderingsprinciper på sidorna 51 och 52 i årsredovisningen.

Intäktsredovisningen är transaktionsintensiv varmed det finns risk för felaktigheter om inte kontrollåtgärder finns på plats för att hantera riskerna. Dessa risker kopplade till fullständighet och förekomst i intäktsredovisningen har stor påverkan på den finansiella rapporteringen, varför vi har bedömt det som särskilt betydelsefullt område.

Våra granskningsåtgärder inkluderade, men var inte begränsade till följande:



- En granskning av redovisningsprinciper, kartläggning av väsentliga transaktionsflöden och kritiska affärssystem samt granskning av att bolagets interna kontrollmiljö fungerar ändamålsenligt
- En analytisk granskning av intäkter och marginaler för att identifiera väsentliga fluktuationer.
- En granskning av ett urval av ordrar mot leveransbevis och bokföring för att säkerställa fullständig intäktsredovisning.
- En granskning av att erforderliga notupplysningar har lämnats.

### Redovisning av leasingavtal

Koncernen tillämpar IFRS 16 Leasingavtal från och med den 1 januari 2019 vilket medför att en tillgångspost avseende leasingavtal uppgående till 39 MSEK redovisas under posten Byggnader & ombyggnation på annans fastighet samt Maskiner och verktyg i koncernens balansräkning. Koncernen har valt att tillämpa den modifierade retroaktiva metoden vid övergången, vilket bland annat innebär att jämförelseåret inte räknats om i enlighet med IFRS 16. I öppningsbalansen för 2019 ökar anläggningstillgångar och räntebärande skulder med cirka 20,2 MSEK.

För ytterligare information hänvisas till koncernens redovisnings- och värderingsprinciper på sida 50, 52 & 53 årsredovisningen samt not K7.

Implementering av IFRS 16 i alla koncernbolag är omfattande och komplext varmed detta bedömts som ett särskilt betydelsefullt område. Vår revision har omfattat att bedöma koncernens redovisningsprinciper för att säkerställa korrekt redovisning i enlighet med vad som föreskrivs i regelverket för IFRS 16.

Våra granskningsåtgärder inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- En granskning av koncernens beräkningar av effekter av implementering av IFRS 16 om leasingavtal som ersätter IAS 17. Granskningen har omfattat en utvärdering av tillämpad marginell upplåningsränta, att samtliga hyresavtal har inkluderats i beräkningen, att hyresavtal har inkluderats på ett korrekt sätt avseende bedömd nyttjandeperiod, eventuella återställningskostnader enligt avtal samt att bolagets modell beräknar korrekt.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-33 samt 91. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna

genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga,
- modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat. Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och

koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Allgon AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 20 april 2020

Grant Thornton Sweden AB

Carl-Johan Regell  
Auktoriserad revisor



## KONTAKTUPPGIFTER

Allgon AB  
Kronborgsgränd 7  
164 46 KISTA

Johan Hårdén, CEO  
Mobil 0733-85 92 19  
[johan.harden@allgon.se](mailto:johan.harden@allgon.se)

Sten Hildemar, CFO  
Mobil 0708-79 05 03  
[sten.hildemar@allgon.se](mailto:sten.hildemar@allgon.se)

[www.allgon.se](http://www.allgon.se)  
[www.teleradio.com](http://www.teleradio.com)  
[www.akerstroms.se](http://www.akerstroms.se)  
[www.smarteq.com](http://www.smarteq.com)  
[www.wsisweden.com](http://www.wsisweden.com)  
[www.satmission.com](http://www.satmission.com)  
[www.iiox.io](http://www.iiox.io)