

PRESSEMEDDELELSE

Middelfart, 16. juni 2026

## **Bunker Holding leverer et solidt resultat i et komplekst og krævende marked**

**Bunker Holding leverede et solidt resultat i regnskabsåret 2025/2026 på trods af fortsat usikkerhed på de globale markeder. Året var præget af geopolitiske spændinger, ændrede handelsmønstre, perioder med høj volatilitet og hård konkurrence.**

Udviklingen i Mellemøsten bidrog samtidig til yderligere kompleksitet i de globale energimarkeder og i de internationale skibruter. Derfor har Bunker Holding haft et skærpet fokus på at komme tættere på kunderne og forstå de forskellige udfordringer på tværs af shippingsegmenter. Det har givet hurtigere beslutninger, større handlekraft under pres og gjort det muligt fortsat at understøtte kunderne på en stabil og pålidelig måde.

På den baggrund leverede Bunker Holding en bruttfortjeneste på USD 424 mio. og et resultat før skat på USD 73 mio., hvilket var højere end koncernens egne forventninger. Egenkapitalen steg til USD 342 mio.

Omsætningen udgjorde USD 13,1 mia., hvilket er et fald på 4 % sammenlignet med året før. Tilbagegangen skyldes primært lavere gennemsnitlige oliepriser i regnskabsåret, selv om markedet i perioder var præget af høj volatilitet og stigende priser mod slutningen af perioden.

"Vi har i år taget nogle vigtige skridt for at ruste Bunker Holding til fremtiden. Vi har forenklet dele af organisationen, bragt teams tættere sammen og gennemført de ændringer, der var nødvendige for at gøre os mere fokuserede og effektive. Vores markeder har været præget af stor usikkerhed og uforudsigelighed, men jeg er tilfreds med både resultatet og de fremskridt, vi har gjort," siger Peder Møller, CEO i Bunker Holding.

### **Fit for Future**

Gennem året har Bunker Holding fortsat arbejdet med strategien 'Fit for Future' med fokus på at modernisere organisationen, styrke samarbejdet på tværs af koncernen og skabe et stærkt fundament for langsigtet vækst.

Som led i dette arbejde har Bunker Holding forenklet sin globale struktur, samlet aktiviteter på færre lokationer og bragt teams og kompetencer tættere sammen. Ændringerne har reduceret kompleksiteten, styrket samarbejdet, bragt beslutninger tættere på kunderne og den kommercielle organisation på tværs af koncernen.

"Da vi lancerede Fit for Future, var målet enkelt: Vi ville skabe en enklere, stærkere og mere fokuseret virksomhed. Det har krævet nogle svære valg på tværs af organisationen, men vi ser allerede resultaterne. Vi arbejder tættere

sammen, reagerer hurtigere og er bedre rustet til at tilpasse os, når markederne ændrer sig," siger Peder Møller.

Bunker Holding har samtidig lanceret Founder's Mentality som en del af arbejdet med at styrke virksomhedens kultur og værdier. Initiativet bygger videre på den kultur og de værdier, som Torben Østergaard-Nielsen skabte, da han grundlagde Bunker Holding, med et fornyet fokus på ansvarlighed, lederskab, godt købmandskab og nærhed til kunder og markeder.

I 2026/2027 forventer Bunker Holding fortsat hård konkurrence og vil samtidig fortsætte investeringerne i projekter og partnerskaber inden for lav- og nul-emissionsbrændstoffer.

### **Ændringer i bestyrelsen**

Bunker Holding styrker bestyrelsen med flere nye profiler og en ny bestyrelsesformand.

Nina Østergaard, CEO og medejer af USTC, tiltræder som bestyrelsesformand, mens Henrik Andersen, Group President & CEO i Vestas Wind Systems A/S, bliver næstformand. Tina Revsbech, CEO i Maersk Tankers, og Kenneth Steengaard, bestyrelsesformand i Global Risk Management, indtræder som nye medlemmer af bestyrelsen.

Samtidig udtræder den nuværende bestyrelsesformand Klaus Nyborg og bestyrelsesmedlem Peter Frederiksen af bestyrelsen.

"Jeg ser frem til at overtage posten som bestyrelsesformand i Bunker Holding på et vigtigt tidspunkt i virksomhedens udvikling. Bunker Holding står stærkt i markedet, har en klar strategisk retning med et stærkt udgangspunkt for de kommende år. Jeg er samtidig glad for at kunne byde Henrik Andersen, Tina Revsbech og Kenneth Steengaard velkommen i bestyrelsen. De bringer hver især værdifulde erfaringer og perspektiver med sig, og jeg er særligt glad for, at vi har tiltrukket så stærke internationale profiler som Henrik og Tina, hvis ledelseserfaring fra Vestas og Maersk Tankers vil styrke bestyrelsen yderligere og understøtte virksomhedens fortsatte udvikling," siger Nina Østergaard, tiltrædende bestyrelsesformand.

Med Kenneth Steengaards indtræden styrkes båndene mellem Bunker Holding og søsterselskabet Global Risk Management, samtidig med at bestyrelsen får vigtig erfaring inden for risikostyring.

Bunker Holdings grundlægger og medejer Torben Østergaard-Nielsen takker de afdøde bestyrelsesmedlemmer for deres store bidrag til virksomheden.

"Klaus Nyborg har gennem mange år spillet en central rolle i udviklingen af Bunker Holding. Hans lederskab, engagement og dybe brancheindsigt har været af uvurderlig betydning for virksomheden, og jeg vil gerne takke ham for hans imponerende indsats som bestyrelsesformand. Jeg vil samtidig gerne takke Peter Frederiksen for hans store engagement og værdifulde bidrag til både virksomheden og bestyrelsen," siger Torben Østergaard-Nielsen.

**For yderligere information, kontakt:**

Mads Bernhard Ingemann  
Group Communications  
Mobil +45 2779 6787  
[press@ustc.dk](mailto:press@ustc.dk)

**Om Bunker Holding**

Bunker Holding er den største virksomhed i det danske, familieejede United Shipping & Trading Company (USTC) og er verdensførende inden for bunkerhandel. Siden 1981 har Bunker Holding specialiseret sig i at indkøbe, sælge og forsyne bunker- og smøringsolie til skibssegmentet. Bunker trading, risk management og fysiske operationer (Bunker One) er de tre vigtigste forretningsområder. Bunker Holding har en global tilstedeværelse med 56 kontorer i 33 lande og flere end 1.400 ansatte specialister.