

Uudistamme arkea

Vuosikertomus 2025



Tästä raportista

Tämä vuosikertomus kertoo kattavasti toiminnastamme vuonna 2025. Kaikki olennaiset tiedot on integroitu tähän yhteen kokonaisuuteen mukaan lukien tilinpäätös, selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemisraportti.

EU:n kestävyysraportointidirektiivi (CSRD)

EU:n kestävyysraportointidirektiivi (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) edellyttää, että yritykset raportoivat kattavasti ja määrämuotoisesti ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hyvään hallintotapaan liittyvistä toimistaan. Näitä ovat esimerkiksi toimet, joilla yritys hillitsee ilmastonmuutosta, ottaa huomioon ihmisoikeudet ja edistää hyvää hallintotapaa.

Kestävyysraportointidirektiivin osana olevat eurooppalaiset kestävän kehityksen raportointistandardit (European Sustainability Reporting Standards, ESRS) määrittävät EU-tason vaatimukset ja indikaattorit sekä ohjeistavat yksityiskohtaisesti, mitä ja miten yritysten tulee raportoida toimintansa vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista.

Olemme sisällyttäneet kestävyysraporttiimme (sivut 133–249) liike-toimintamme kannalta olennaiset eurooppalaiset kestävän kehityksen raportointistandardit (ESRS) sekä kaksoisolennaisuusarvioinnin avulla tunnistetut vastuullisuusteemat.

UPM:n vastuullisuusraportointi on GRI-standardien mukaista

UPM:n vastuullisuusraportointi ajalta 1.1.–31.12.2025 on laadittu Global Reporting Initiativen GRI-standardien raportointiohjeistoa noudattaen. GRI-sisältöindeksi osoittaa, missä olennaiset aiheet ja muut sisällöt on raportoitu vuosikertomuksessa, yhtiön verkkosivuilla ja GRI-sisältöindeksissä ja missä on tietoja poikkeamista, lisäselvityksistä ja johtamistavan kuvauksesta. Asiakirja on saatavilla englanniksi yhtiön verkkosivuilla osoitteessa upm.com/vastuullisuus

Seuraavat raportit löytyvät verkkosivuiltamme

Kaikki raportit löytyvät osoitteesta upm.com/vuosikertomus

Vuosiraportin ladattava PDF-versio

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti 2025

Taloudelliset tiedot 2025 XBRL-muodossa

UPM GRI Content Index 2025 (eng)

UPM Material Balance 2025 (eng)

Interaktiivinen analyysityökalu talouden ja vastuullisuuden tunnusluville.

Lisää vastuullisuudesta upm.fi/vastuullisuus

Muutoksia raportoitavien segmenttien kokoonpanossa ja nimissä vuonna 2026

UPM Fibres

UPM Fibres -liiketoiminta-alueen merkittävyyden sekä sen Fibres South- ja Fibres North -osien erityispiirteiden vuoksi alamme antaa taloudellista lisätietoa näistä kahdesta UPM Fibres -raportointisegmentin osasta vuoden 2026 ensimmäisestä neljänneksestä lähtien.

Olemme myös siirtäneet Suomen metsäliiketoiminnan UPM Fibres -raportointisegmenttiin 1.1.2026 alkaen. Valtaosa UPM:n käyttämästä puusta Suomessa kulutetaan UPM Fibres -liiketoiminta-alueella, ja näemme Suomen metsäliiketoiminnan olennaisena ja strategisena osana UPM Fibres North -liiketoimintaa. Muutos tekee raportoinnista johdonmukaisempaa, sillä Uruguayssa metsäliiketoiminta on jo aiemmin ollut osa UPM Fibres South -liiketoimintaa. Vuoden 2025 loppuun saakka metsäliiketoiminta oli osa Muuta toimintaa.

UPM Biorefining

UPM Biorefining, joka sisältää UPM Biochemicalsin ja UPM Biofuelsin ja raportoidaan osana Muuta toimintaa, on nimetty UPM Next Generation Renewables -liiketoiminnaksi 1.1.2026 alkaen. Muutoksen jälkeen Muuhun toimintaan kuuluvat UPM Next Generation Renewables, puunhankinta, UPM Innovation -funktio (ent. teknologia), konsernipalvelut ja metsävarat Yhdysvalloissa.

UPM Specialty Papers

UPM Specialty Papers on nimetty UPM Specialty Materials -liiketoiminta-alueeksi 1.1.2026 alkaen.

Tässä vuosikertomuksessa olemme käyttäneet vuonna 2025 käytössä olleita nimiä, pois lukien sivulla 8–9 esiteltävät UPM:n liiketoiminnot.



Sisältö

Tämä on UPM

UPM lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Tämä on UPM

Liiketoimintomme

Avainluvut 2025

Tapahtumia 2025

Ratkaisumme arkeen

Strategiamme

Terävöitämme kasvufokustamme ja liiketoimintaportfoliotamme

Kolme painopistealuetta

Strategia käytännössä

Taloudellinen tulos ja tavoitteet

Edistämme pitkän aikavälin arvonluontia

Merkittävät strategiset hankkeet 2025

Innovaatiolla vaikutusta

Vauhditamme innovaatiota tekoälyn avulla

Luomme omistaja-arvoa

Riskit ja mahdollisuudet

Liiketoiminnot

UPM Biorefining

UPM Energy

UPM Adhesive Materials

UPM Specialty Papers

UPM Fibres

UPM Plywood

UPM Communication Papers

Vastuullisuus

Arvoa vastuullisuudesta

2030-vastuullisuustavoitteemme

Toimintaa ympäristön hyväksi

Kestävä metsänhoito

Edistämme luonnon monimuotoisuutta

Olemme sitoutuneet ilmastotekoihin

Kohti CO₂-vapaata energiaa

Vastuullista vedenkäytön hallintaa

Edistämme biokiertoa

Luomme arvoa ihmisille ja yhteiskunnalle

Aktiivista sidosryhmätystä

Henkilöstö ja kulttuuri

Monimuotoinen ja inklusiivinen työyhteisö

Turvallisuus ja hyvinvointi

Yhteistyötä ihmisoikeuskysymyksissä

Sitoudumme vaatimustenmukaisuuteen

Varmistamme toimitusketjun vastuullisuuden

Yhteiskunnallista hyvinvointia veroilla

Toimintamme vaikutukset yhteiskuntaan ja ympäristöön

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Hallitus

Johtoryhmä

Palkitsemisraportti

Taloudelliset ja vastuullisuustiedot

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

ESRS 2 Yleiset tiedot

ESRS E1 Ilmastonmuutos

ESRS E2 Pilaantuminen

ESRS E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

ESRS E4 Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit

ESRS E5 Resurssien käyttö ja kierto

ESRS S1 Oma työvoima

ESRS S2 Arvoketjun työntekijät

ESRS S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus

Vastuullisuuden varmennusraportit

Muu taloudellinen tieto

Lisätietoa vastuullisuudesta

Ota yhteyttä

Päättäväisesti kohti tulevaisuutta

UPM osoitti sitkeyttä ja päättäväisyyttä vuonna 2025. Poikkeuksellisen turbulentissa ympäristössä keskityimme kilpailukykyymme ja strategiaan valintoihimme.

Vuonna 2025 jatkoimme strategista uudistumistamme geopolitiittisten ja kauppapolitiittisten jännitteiden kärjistymisen painamassa liiketoimintaympäristössä. Vuoden lopulla markkinatilanne alkoi vakautua ja toimet kilpailukykyymme vahvistamiseksi näkyivät parannuksina useimmissa liiketoiminnoissa. Päätimme haastavan vuoden positiivisesti vahvalla rahavirralla ja parantuneella tuloksella.

Haastavissa markkinaolosuhteissa vertailukelpoinen liikevoittomme laski 25 % edellisvuodesta 921 miljoonaan euroon eli 9,5 %:iin liikevaihdosta. Liiketoiminnan rahavirta ja rahoitusasema pysyivät vahvoina.

Transformatiivisia portfoliovalintoja
Jatkoimme strategista uudistumistamme merkittäväillä portfoliopäätöksillä. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla vahvistimme asemaamme graafisissa ratkaisuissa Meta-mark-yhtiön hankinnalla, terävöitimme biopolttoaineiden kasvustrategiaa ja lopetimme biojalostamon kehittämisen Rotterdamissa. Syyskuussa aloitimme vaneriliiketoiminnan strategisen arvioinnin. Liiketoiminta on tehnyt vahvaa tulosta ja osoittanut joustavuutta talouden suhdannevaihteluissa. Arvioinnin tavoitteena on määrittää parhaat vaihtoehdot liiketoiminnalle ja UPM:n osakkeenomistajille.

Joulukuussa ilmoitimme suunnitelmasta muodostaa graafisten paperien yhteisyritys, joka käsittäisi UPM Communication Papers -liiketoiminnan ja Sappin graafisen paperin liiketoiminnan Euroopassa.

Olemme ylpeitä vahvasta perimästämme painopapereissa. Vuosien saatossa olemme muuttuneet yhtiöksi, joka on johtavissa asemissa useilla liiketoiminta-alueilla globaalisti. Suunniteltu yhteisyritys merkitsisi uuden aikakauden alkua muutoksessamme ja tarjoaisi painopaperiliiketoiminnalle ja sen asiakkaille parhaat edellytykset tulevaisuuteen.

Nämä liiketoimintavalintoihin liittyvät aloitteet muuttaisivat yhtiön profiilia kasvuhakuisemmaksi ja vaikuttaisivat myönteisesti katteisiin ja velkaantumiseen. Tulevaisuuden UPM:llä olisi houkutteleva portfolio liiketoimintoja kasvavilla markkinoilla, ja UPM on jatkuvasti yltänyt niissä BKT:n kasvua nopeampaan kasvuun.

Hiilidioksidipäästöjä vähentävissä ratkaisuissa on kasvupotentiaalia
UPM Energyn hiilidioksidivapaa sähkön-tuotanto tarjoaa luotettavaa perusvoimaa ydinvoimalla ja joustavaa säätövoimaa vesivoimalla. Suomen toiseksi suurimpana sähköntuottajana liiketoiminta on hyvässä asemassa vastaamaan kasvavaan luotettavan, hiilidioksidivapaan sähkön tarpeeseen. Next Generation Renewables -liiketoimintomme tarjoavat tulevaisuuden kasvua:

UPM Biofuelsilla on vankka asema Euroopan kehittyneiden uusiutuvien polttoaineiden markkinoilla. Liiketoiminnalla on hyvät mahdollisuudet kohdennettuun kasvuun pullonkaulojen poistamisen ja vastuullisten lentopolttoaineiden mahdollisen markkinoille tulon myötä. Vuonna 2025 liiketoiminta paransi tulostaan ja liiketulos kääntyi jälleen positiiviseksi erinomaisen tuotantotehokkuuden ja parantuneiden markkinaolosuhteiden ansiosta.

UPM Biochemicals on jännittävä uusi liiketoiminta, jossa olemme edistyneet merkittävästi. Olemme onnistuneesti käynnistäneet Leunan biojalostamon ensimmäiset ydinprosessit ja kaupallisen toiminnan. Asiakkaiden ja testiasiakkaiden kiinnostus ylittää edelleen vuotuisen kapasiteettimme. Liiketoiminnan odotetaan saavuttavan täyden tuotannon ja positiivisen liikevoiton vuoden 2027 aikana.

Kehittyneissä materiaaleissa kohdennettua kasvua
Kehittyneiden materiaalien liiketoimintomme tarjoavat teknisesti vaativia materiaaleja kasvaviin loppukäyttöihin. Liiketoiminnat vaativat vähemmän pääomaa kuin muut UPM:n liiketoiminnat ja voivat tavoitella kohdennettua kasvua tulevina vuosina.

UPM Adhesive Materials kasvoi markkinointa nopeammin, ja käynnissä olevat tehostamistoimet parantavat sen suorituskykyä ja mahdollisuuksia hyödyntää kasvua. Liiketoiminta on vahvistanut läsnäoloaan Yhdysvalloissa ja Kaakkois-Aasiassa ja saavuttanut vankan aseman houkuttelevissa graafisissa ratkaisuissa.

UPM Specialty Materialsilla on vahva globaali asema joustopakkausten, tarrojen ja teollisten irrokemateriaalien erikoismateriaaleissa sekä hienopapereissa Aasian ja Tyynenmeren alueella. Vahvalla asiakaskeksyydellä ja teknisellä osaamisella liiketoiminta hakee kasvua erikoissovelluksissa ja niihin liittyvissä mahdollisuuksissa.

Maksimoimme arvonluonnin uusiutuviissa kuiduissa
Erittäin kilpailukykyiseen Fibres South -tuotantoalustaan tehtyjen merkittävien investointien ansiosta meillä on nyt maailmanluokan selluliiketoiminta, vastuulliset ja tuottavat puuviljelmät sekä tehokas logistiikkainfrastruktuuri. Vuonna 2025 Fibres Southin tulos oli vahva epäsuotuisista markkinaolosuhteista huolimatta.

Fibres North täydentää sellutarjontaamme korkealaatuisella havupuusellulla, hyvin hoidetuilla tehtailla ja joustavalla toimintamallilla, joka tukee kilpailukykyä. Strateginen kumppanuutemme Suomen suurimman yksityisen sahatarjontaan tuottajan Versowoodin kanssa vahvistaa asemaamme tiukoilla puumarkkinoilla.



Kestävä kehitys säilyy painopisteenä
Uskomme, että kestävä kehitys on paitsi välttämätöntä myös hyvää liiketoimintaa. Siksi kestävä kehitys on erottamaton osa strategiaamme ja toimintaamme.

Liiketoimintomme vastaavat uusiutuvien materiaalien kasvavaan kysyntään ja mahdollistavat houkuttelevat tuotot ja uusia kasvumahdollisuuksia.

Käytämme uusiutuvia raaka-aineita vastuullisesti, pienennämme ympäristöjalanjälkeämme ja vahvistamme positiivisia yhteiskunnallisia vaikutuksiamme. Uskomme tieteeseen perustuviin toimiin ja jatkuvaan kehittämiseen. Pitkäaikainen sitoutumisemme kestäväan kehitykseen on saanut laajaa tunnustusta. Vuonna 2025 saimme EcoVadiselta platinatason luokituksen, joka sijoittaa UPM:n maailmanlaajuisesti kestäväan kehityksen parhaan yhden prosentin joukkoon.

Luomme arvoa osakkeenomistajille
Lähdemme vuoteen 2026 varovaisen optimistisina, sillä liiketoimintaympäristössä on nähtävissä vakiintumisen merkkejä. Keskitymme edelleen tuloksentekokykyyn, rahavirtaan, taseen vahvistamiseen ja strategisten portfoliohankkeiden onnistuneeseen toteutukseen.

Merkittävän investointisyklin jälkeen jatkamme kurinalaista pääoman kohdentamista, kohdennettuja kasvuinvestointeja, ylläpidämme vahvan taseen ja tarjoamme houkuttelevaa tuottoa osakkeenomistajille. Vuonna 2025 toteutimme osakkeiden takaisinosto-ohjelman ja hankimme kuusi miljoonaa osaketta yhteensä 160 miljoonalla eurolla, mikä vastaa noin 1,1 % osakkeiden kokonaismäärästä.

UPM:n strategiaan ja arvonluontikykyyn luottava hallitus on ehdottanut vakaata 1,50 euron osakekohtaista osinkoa. Se vastaa 113 % UPM:n vertailukelpoisesta osakekohtaisesta tuloksesta vuodelta 2025.

Olemme todistaneet poikkeuksellisia olosuhteita mutta myös resilienssin voiman ja luottamuksen arvon. Kiitän koko UPM:n tiimiä heidän sitoutumisestaan sekä asiakkaitamme, osakkeenomistajiamme ja muita sidosryhmiämme jatkuvasta luottamuksesta. Odotan innolla yhteistä matkaamme ja tulevaa menestystä!

Massimo Reynaudo
Toimitusjohtaja

Tämä on UPM

Kumppanisi materiaalien ja arvoketjujen uudistamisessa

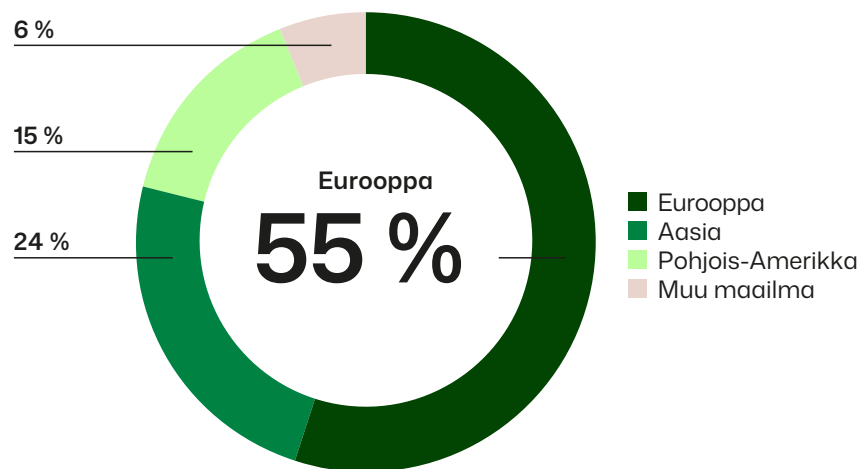
Edistämme yhteiskunnan kestävää muutosta uusiutuvia raaka-aineita hyödyntävillä materiaaliratkaisuilla. Luomme pitkän aikavälin arvoa kattavalla portfoliollamme uusiutuvia kuituja, kehittyneitä materiaaleja, hiilidioksidipäästöjä vähentäviä ratkaisuja ja painopapereita. Teemme yhteistyötä teollisuudenalojen ja tuotemerkkien kanssa maailmanlaajuisesti.

🔗 upm.fi

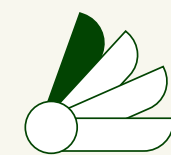
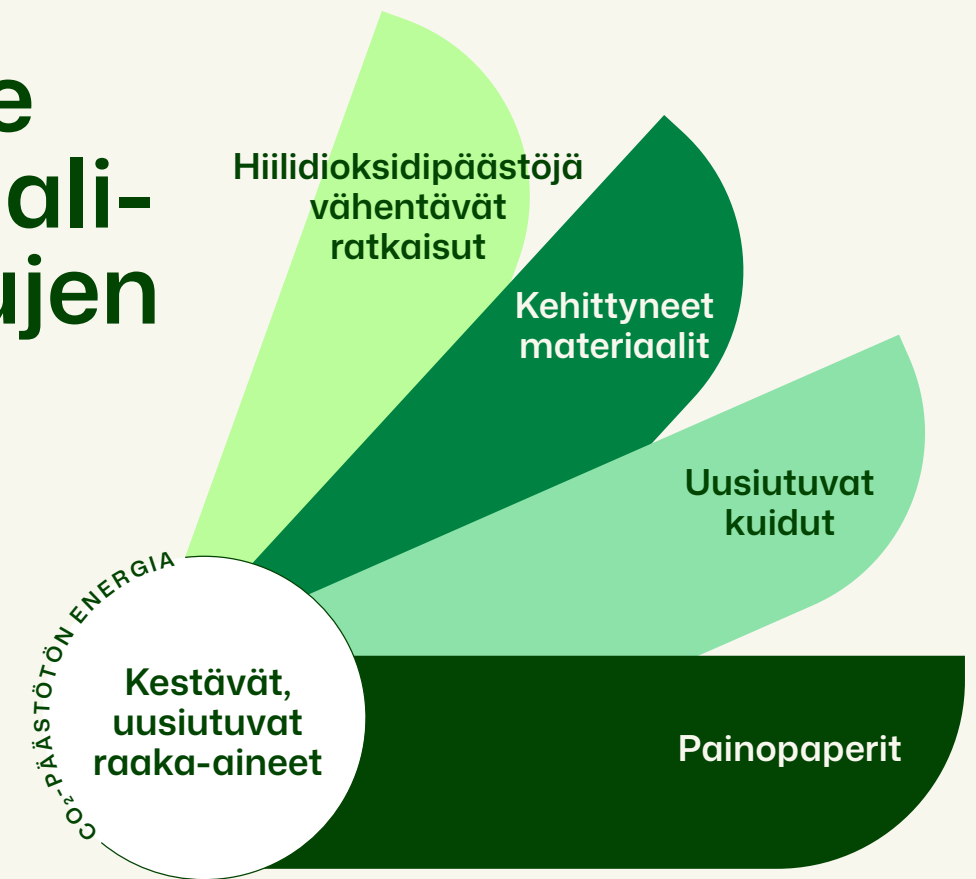
Tutustu liiketoimintaamme tarkemmin seuraavalla sivulla.

“
Olemme käynnistäneet merkittäviä strategisia, yhtiötä uudistavia hankkeita vuonna 2025.

Liikevaihto markkina-alueittain

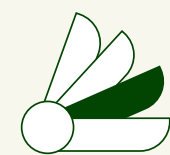


Olemme materiaali-ratkaisujen yhtiö



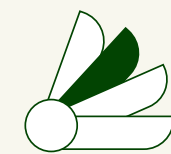
Hiilidioksidipäästöjä vähentävät ratkaisut

Puupohjaiset uusiutuvat biokemikaalit korvaavat fossiilisia materiaaleja pakkauksissa, PET-pulloissa, kosmetiikassa, lääkkeissä, tekstiileissä, pesuaineissa, kumissa ja hartseissa. UPM:n uusiutuva diesel soveltuu kaikkiin dieselmootoreihin, ja uusiutuva nafta toimii bensiinin biokomponenttina. Hiilidioksidivapaa sähkö tukee energiajärjestelmän hiilidioksidipäästöjen vähentämistä. Tutkimme myös yhteiskunnan sähköistymisen mahdollisuuksia.



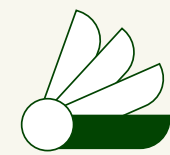
Uusiutuvat kuidut

UPM:n uusiutuvat kuidut kattavat monipuolisen selluvalikoiman erilaisiin käyttökohteisiin, kuten pehmo- ja erikoispapereihin, pakkauspapereihin, painopapereihin ja pakkauskartonkiin. Tarjoamme myös sahatavaraa mm. rakentamiseen, huonekaluihin sekä pakkaus- ja puusepänteollisuuteen.



Kehittyneet materiaalit

UPM:n kehittyneet materiaalit tarjoavat lisäarvoa tuottavia teknisiä ratkaisuja useisiin kasvaviin sovelluksiin, kuten paperi- ja filmitarroihiin, graafiseen markkinointiin ja viestintään, joustopakkauksiin ja etiketointiin. Vanerimme sopii erinomaisesti rakentamiseen, ajoneuvojen lattioihin ja LNG-laivanrakennukseen.



Painopaperit

UPM tarjoaa alan laajimman valikoiman sanoma- ja aikakauslehtipapereita sekä hienopapereita. Tuotteet sopivat mainontaan ja kustantamiseen sekä koti- ja toimistokäyttöön.

Globaali läsnäolo

Vahva ja tasapainoinen liiketoimintaportfoliomme uusiutuviissa kuiduissa, kehittyneissä materiaaleissa sekä hiilidioksidipäästöjä vähentävissä ratkaisuissa antaa hyvät mahdollisuudet vahvaan kasvuun. Palvelemme globaaleja markkinoita, ja pääkonttorimme sijaitsee Suomessa.

Hiilidioksidipäästöjä vähentävät ratkaisut

UPM Next Generation Renewables
UPM Biochemicals tarjoaa puupohjaisia uusiutuvia biokemikaaleja korvaamaan fossiilipohjaisia raaka-aineita erilaisissa sovelluksissa kuten pakkauksissa, PET-pulloissa, kosmetiikassa, lääkkeissä, tekstiileissä, pesuaineissa, kumeissa ja hartseissa.
UPM Biofuels tuottaa kaikkiin dieselmoottoreihin soveltuvaa puupohjaista uusiutuvaa dieseliä sekä naftaa, jota voidaan käyttää bensiinin biokomponenttina tai korvaamaan fossiilisia raaka-aineita petrokemianteollisuudessa.

- UPM Leunan biojalostamo: Biokemikaalien tuotantokapasiteetti 220 000 tonnia puuperäisiä uusiutuvia glykoleita, uusiutuvia toiminnallisia täyteaineita (RFF) ja teollisia sokereita vuodessa (odotetaan saavuttavan täyden tuotannon 2027)
- UPM Lappeenrannan biojalostamo: Biopolttoainesten tuotantokapasiteetti 130 000 tonnia puupohjaista uusiutuvaa dieseliä ja naftaa vuodessa

Biojalostamot
Saksa: UPM Leunan biojalostamo
Suomi: UPM Lappeenrannan biojalostamo

UPM Energy
UPM Energy tuottaa hiilidioksidivapaata sähköä omissa ja yhteisomistuksessa olevissa voimalaitoksissa. Tarjontaan kuuluu myös fyysisen sähkön ja sen johdannaisten kauppa. Suomen toiseksi suurimpana sähköntuottajana UPM Energy tutkii aktiivisesti energiamurroksen tuomia mahdollisuuksia.

- Sähköntuotannon kokonaiskapasiteetti on 1 943 MW. Luku sisältää UPM:n omien vesivoimalaitosten tuotantokapasiteetin sekä osuuden muista energiayhtiöistä
- Noin 33 %:n osuus OL1- ja OL2-ydinvoimalaitos-yksiköiden tuotannosta ja 31 %:n osuus OL3-ydinvoimalaitosyksikön tuotannosta Pohjolan Voima Oyj:n (PVO) omistuksen kautta.
- Suurimmat osakkuudet:
 - 54,3 %:n osuus Pohjolan Voima Oyj:stä (PVO), joka on enemmistöosakas (58,5 %) Teollisuuden Voima Oyj:ssä (TVO)
 - 19 %:n osuus Kemijoki Oy:n vesivoimaosakkeista

Vesivoimalaitokset:
Suomi: Kallioinen (Sotkamo), Kaltimo (Joensuu), Katerma (Kuhmo), Keltti (Kouvola), Kuusankoski (Kouvola), Tyrvää (Sastamala), Voikkaa (Kouvola) ja Äetsä

Kehittyneet materiaalit

UPM Adhesive Materials
UPM Adhesive Materials tarjoaa korkealaatuisia, innovatiivisia itseliimautuvia tuotteita, kuten tarramateriaaleja etiketointiin ja graafiseen markkinointiin ja erikoisteippejä sekä luotettavaa palvelua lähellä asiakkaita.

- 12 tehdasta ja 21 leikkuu- ja jakeluterminaalia kaikeilla mantereilla

Tarralaminaattitehtaat
Belgia: Houthalen
Iso-Britannia: Scarborough ja Lancaster
Kiina: Changshu
Malesia: Johor Bahru
Puola: Biskupice Podgórze (Wroclaw) ja Nowa Wieś (Wroclaw)
Saksa: Hagenow
Suomi: Tampere
Yhdysvallat: Mills River, NC; Fletcher, NC ja Dixon, IL

Leikkuu- ja jakeluterminaalit
Argentiina: Buenos Aires
Australia: Melbourne
Chile: Santiago
Espanja: Barcelona
Etelä-Afrikka: Johannesburg
Indonesia: Jakarta
Intia: Navi Mumbai
Italia: Osnago
Kanada: Toronto
Kiina: Guangzhou
Meksiko: Mexico City, Guadalajara ja Rosarito
Ranska: Nancy
Thaimaa: Bangkok
Turkki: Istanbul
Ukraina: Kiova
Uusi-Seelanti: Auckland
Vietnam: Ho Chi Minh City ja Hung Yen (avataan 2026)
Yhdysvallat: Vancouver, WA

UPM Specialty Materials
UPM Specialty Materials tarjoaa erikoispakkaus-materiaaleja joustopakkauksiin, etiketteihin ja teollisiin irrokepapereihin sekä toimisto- ja graafisia papereita Aasian ja Tyynenmeren alueella.

- Tuotantokapasiteetti on 2,0 miljoonaa tonnia vuodessa

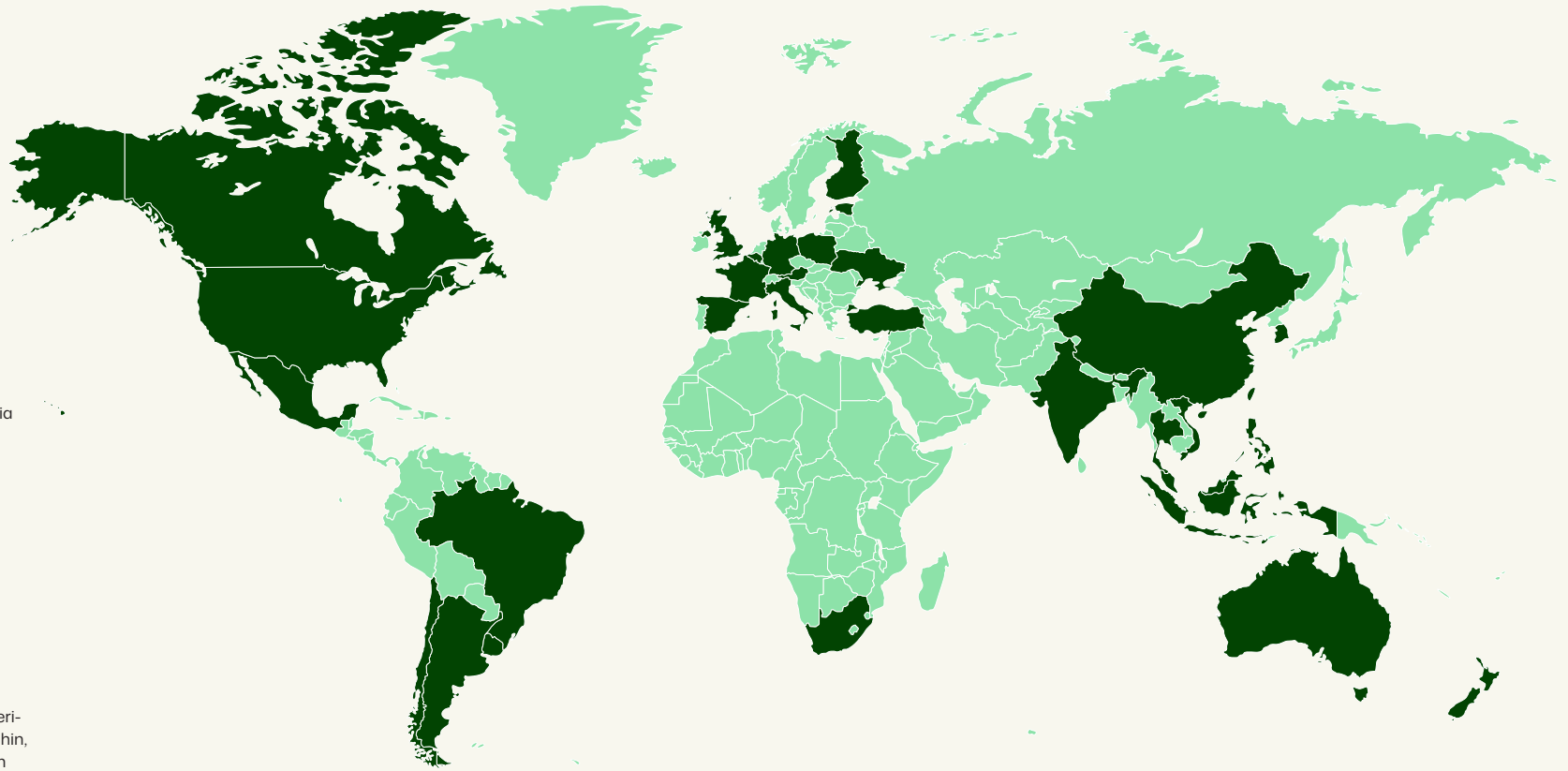
Paperitehtaat
Kiina: UPM Changshu
Saksa: UPM Nordland Papier (Dörpen)
Suomi: UPM Jämsänkoski (Jämsä) ja UPM Tervasaari (Valkeakoski)

UPM Plywood
UPM Plywood tarjoaa korkealaatuisia WISA®-vaneri- ja viilutuotteita rakentamiseen, ajoneuvojen lattioihin, LNG-laivanrakentamiseen, parketinvalmistukseen sekä muihin teollisiin sovelluksiin.

- Tuotantokapasiteetti 785 000 kuutiometriä vuodessa

Vaneritehtaat
Suomi: UPM Joensuu, UPM Pello 1, 2, 3 (Mikkeli) ja UPM Savonlinna
Viro: UPM Otepää

Viilutehdas
Suomi: UPM Kalso (Kouvola)



Uusiutuvat kuidut

UPM Fibres
UPM Fibres muodostuu sellu- ja sahaliiketoiminnoista sekä Suomen metsäliiketoiminnasta. UPM Pulp tarjoaa monipuolisen selluvalikoiman erilaisiin käyttökohteisiin, kuten pehmo- ja erikoispapereihin, pakkauispapereihin, graafisiin papereihin ja pakkauskartonkiin.
UPM Timber tarjoaa sertifioitua sahatarvaa mm. rakentamiseen, huonekaluihin sekä pakkaus- ja puusepänteollisuuteen.
UPM Metsä turvaa kilpailukykyisen puun ja metsäbiomassan saannin yhtiön liiketoiminnoille ja hoitaa yhtiön omia ja yksityisomistuksessa olevia metsiä Pohjois-Euroopassa. UPM tarjoaa myös puukauppa- ja metsäpalveluja metsänomistajille ja metsäsijoittajille.

- Selluntuotantokapasiteetti 5,8 miljoonaa tonnia vuodessa, kolme sellutehdasta Suomessa ja kaksi Uruguayssa
- Selluntuotantokapasiteetit tehtaittain: UPM Paso de los Toros 2,1 miljoonaa tonnia, UPM Fray Bentos 1,3 miljoonaa tonnia, UPM Kymi 870 000 tonnia, UPM Pietarsaari 800 000 tonnia ja UPM Kaukas 700 000 tonnia vuodessa

- 495 000 hehtaaria omia tai vuokrattuja puuviljelmiä Uruguayssa
- Sertifioituja sahatarvatuotteita, kapasiteetti 1,0 miljoonaa kuutiometriä vuodessa, valmistusta kolmella sahalla Suomessa
- Puun ja metsäbiomassan hankintaa 12 maassa, 522 000 hehtaaria omia metsiä Suomessa ja puukauppa- ja metsäpalveluita metsänomistajille Suomessa
- UPM RaumaCell, kapasiteetti 100 000 tonnia revinnäissellua vuodessa

Sellutehtaat
Suomi: UPM Kaukas (Lappeenranta), UPM Kymi (Kouvola) ja UPM Pietarsaari, UPM RaumaCell
Uruguay: UPM Fray Bentos, UPM Paso de los Toros ja sertifioidut eukalyptuspuuviljelmät

Sahat
Suomi: UPM Alholma (Pietarsaari), UPM Kaukas (Lappeenranta) ja UPM Seikku (Pori)

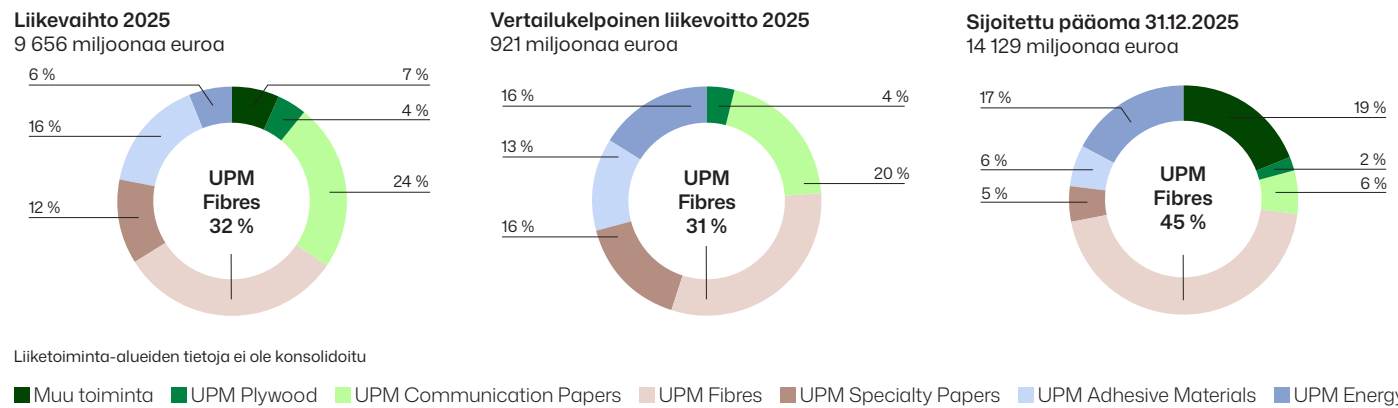
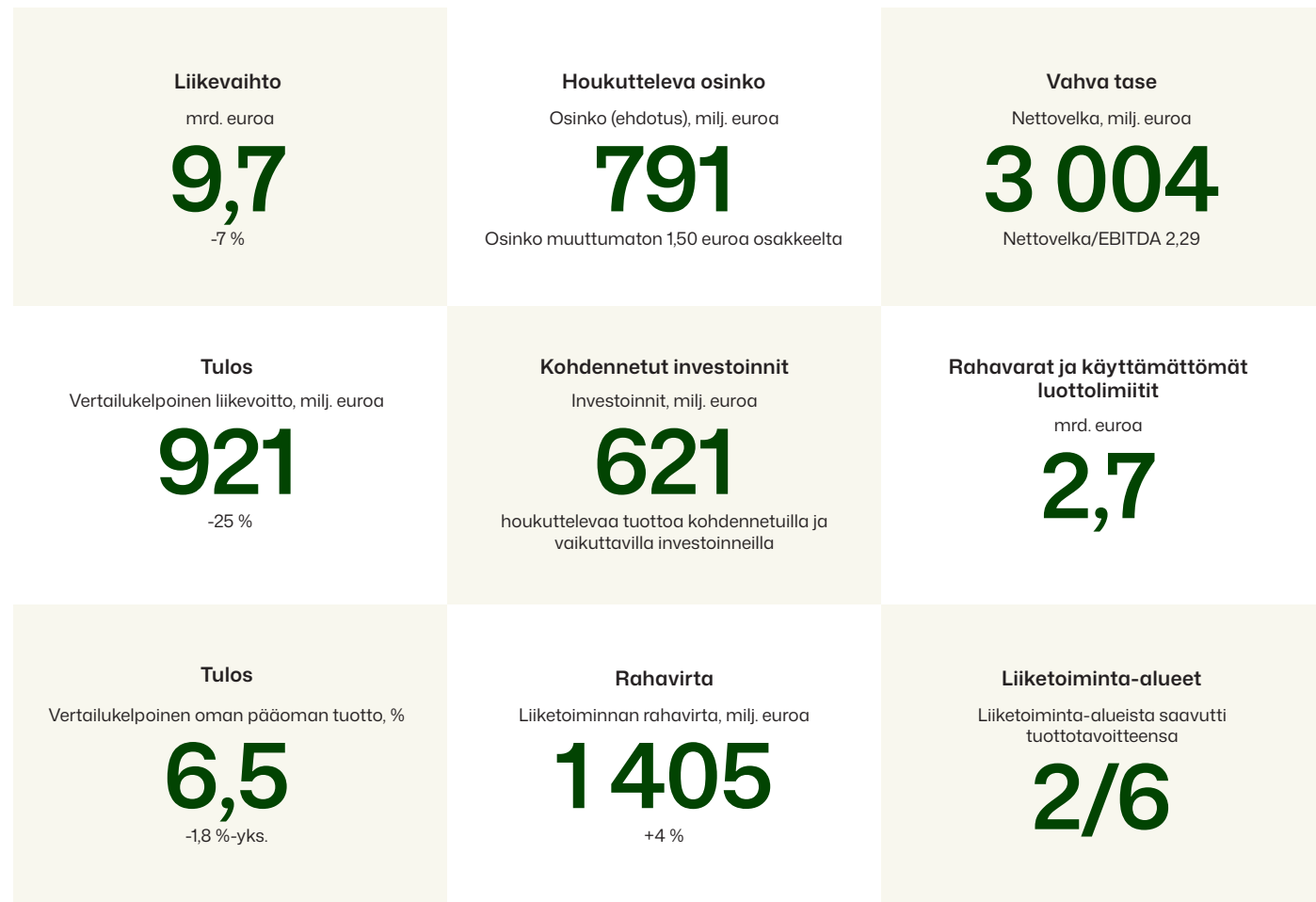
Painopaperit

UPM Communication Papers
UPM Communication Papers tarjoaa alan laajimman valikoiman sanoma- ja aikakauslehtipapereita sekä hienopapereita mainontaan, kustantamiseen sekä koti- ja toimistokäyttöön. Sillä on 8 paperitehdasta Euroopassa ja Yhdysvalloissa, globaali myyntiverkosto sekä tehokas logistiikkajärjestelmä. Asiakkaita ovat pääasiassa kustantajat, luettelokustantajat, vähittäiskauppa, painotalot ja tukkurit.

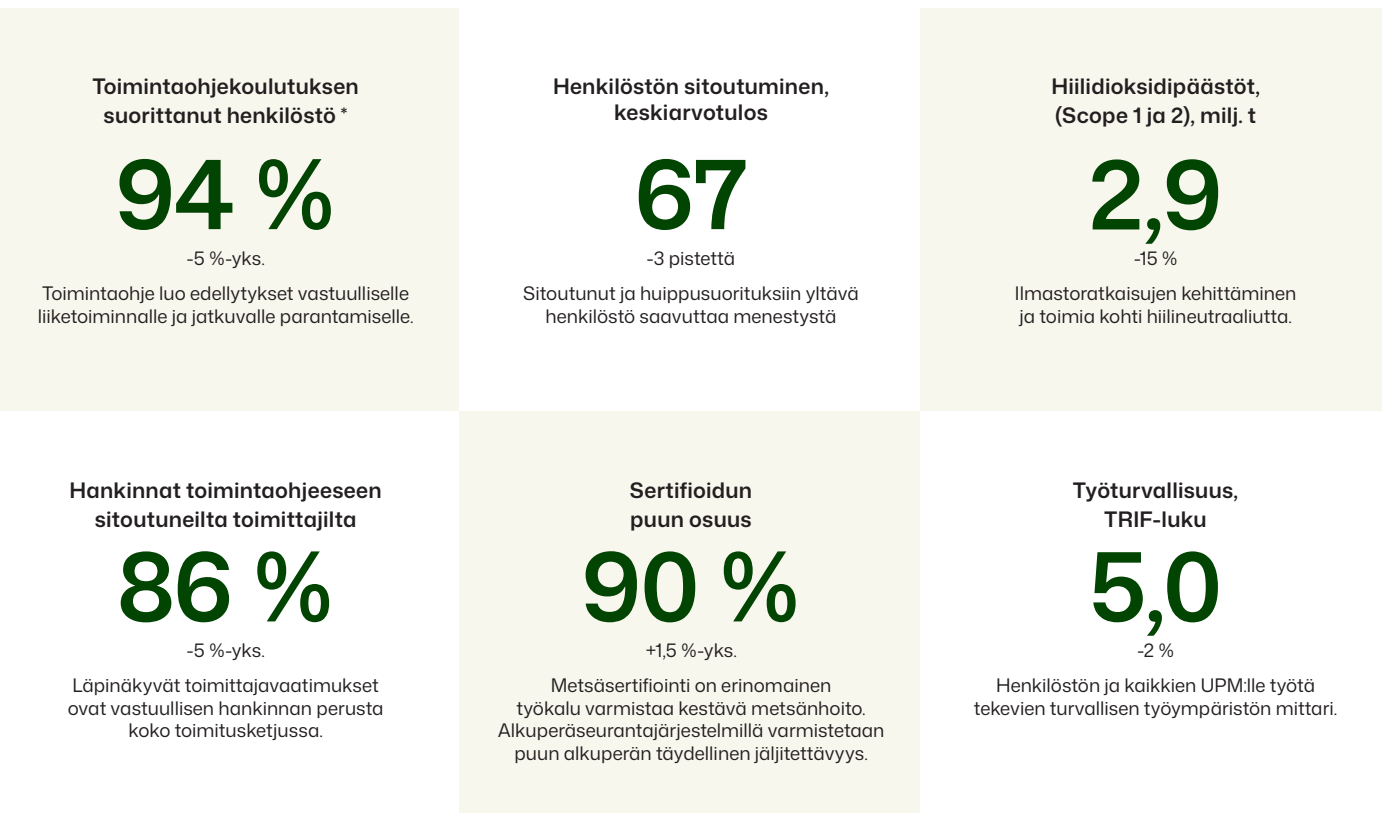
- Paperin tuotantokapasiteetti 3,7 miljoonaa tonnia vuodessa
- Vuosittaiset kapasiteetit: 1,4 miljoonaa tonnia päällystettyjä painopapereita, 0,8 miljoonaa tonnia päällystämättömiä painopapereita ja 1,5 miljoonaa tonnia hienopapereita
- Paperitehtaiden yhteydessä toimivat lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitokset (CHP) kuuluvat liiketoiminta-alueeseen
- Omistaa 76 000 hehtaaria metsää Yhdysvalloissa

Paperitehtaat
Iso-Britannia: UPM Caledonian Paper (Irvine)
Saksa: UPM Augsburg, UPM Nordland Papier (Dörpen) ja UPM Schongau
Suomi: UPM Jämsänkoski (Jämsä), UPM Kymi (Kouvola) ja UPM Rauma
Yhdysvallat: UPM Blandin (Grand Rapids, MN)

Avainluvut 2025



Tavoitteena jatkuva parantaminen vastuullisuudessa



* Prosenttiosuus aktiivisista työntekijöistä, jotka ovat suorittaneet uuden, syyskuussa 2025 alkaneen UPM:n Toimintaohjekoulutuksen, pois lukien UPM Adhesive Materialsin vuonna 2025 hankkima yritys.

Tunnustuksia

Dow Jones Sustainability Index: Metsä- ja paperiteollisuussektorin ainoa yritys Dow Jonesin globaalissa ja eurooppalaisessa kestävän kehityksen indekseissä (DJSI) 2024–2025.

MSCI ESG -listaus: Korkein mahdollinen eli AAA-luokka MSCI:n ESG-arvioinnissa. Luokitus perustuu teollisuuskohtaisiin ESG-riskeihin ja yritysten kykyyn hallita niitä kilpailijoihin verrattuna.

CDP-ohjelmat: Arvosana A yhtiön merkittävistä toimista ilmastomuutoksen hillitsemiseksi. Arvosana A- kestävästä metsänhoidosta ja vesivarojen hallinnasta. Arvosana A vuoden 2024 Supplier Engagement Assessment (SEA) -arvioinnissa, jossa tarkastellaan yritysten kykyä sitouttaa toimitusketjuna ilmastokysymyksiin.

S&P Globalin Kestävän kehityksen vuosikirja: Top 10 % S&P CSA Score -maininta S&P Globalin kestävän kehityksen vuosikirjassa 2025 yhtenä teollisuuden johtavista yrityksistä.

EcoVadis: Vastuullisuusarvioinnissa korkein mahdollinen Platinum-taso, johon yltää vain noin yksi prosentti kaikista yli 100 000 arvioitusta yrityksestä. Arvioinnissa neljä näkökulmaa: ympäristövastuu, työelämän käytännöt ja ihmisoikeudet, toiminnan eettisyys sekä kestävä kehityksen mukainen hankintaketju. UPM:n kokonaispistemäärä oli 90/100, viisi pistettä enemmän kuin edellisvuonna.

MSCI ESG RATINGS AAA

ecovadis Top 10% JUL 2025

CDP A List 2025

WE SUPPORT UN GLOBAL COMPACT

Osallistumme YK:n Global Compact -aloitteeseen.

10 UPM Vuosikertomus 2025

UPM Vuosikertomus 2025 11

Tapahtumia 2025

Tammikuu

- 2
- UPM listataan ainoana metsä- ja paperiteollisuusyrityksenä Dow Jonesin globaaliin ja Euroopan kestävän kehityksen indekseihin 2024–2025.

Helmikuu



- 5
- UPM Adhesive Materials ostaa brittiläisen Metamarkin vahdittaakseen kasvuun graafisissa tarramateriaaleissa.
- 5
- UPM päivittää tiedonantopolitiikkaansa ja muuttaa tulosenrusteen ja tulevaisuudennäkymien antotapaa.
- 5
- UPM aloittaa omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman, jossa ostetaan enintään 6 miljoonaa osaketta tai käytetään enintään 160 miljoonaa euroa.
- 5
- UPM:n hallitus perustaa uuden henkilöstön osakesäästöjärjestelyn niissä maissa, joissa se on lainsäädännöllisesti ja hallinnollisesti mahdollista. Ensimmäinen ohjelma, MyShare, vuosille 2025–2028 alkaa.
- 11
- CDP ja S&P Global nimeävät UPM:n yhdeksi maailman vastuullisimmista yrityksistä.

Maaliskuu

- 11
- UPM Communication Papers ilmoittaa suunnitelmasta sulkea Ettringenin paperitehdas Saksassa pysyvästi sekä yksinkertaistaa organisaatorakennetta suorituskyvyn varmistamiseksi. Tehtaan toiminta päättyy joulukuussa.
- 27
- UPM pitää varsinaisen yhtiökokouksensa.

Huhtikuu

- 8
- UPM:n helmikuussa aloittama takaisinosto-ohjelma saadaan päätökseen.
- 10
- UPM Adhesive Materials alkaa ensimmäisenä teollisuudenalan yrityksenä sisällyttää tuotteiden hiilijalanjälkitiedot asiakkaille tekemiinsä tarjouksiin.
- 16
- UPM Specialty Papers investoi yli 10 miljoonaa euroa UPM Tervasaaren tehtaan modernisointiin.
- 17
- Tuija Suur-Hamari nimitetään UPM Plywood -liiketoiminta-alueen johtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.9.2025 alkaen.



- 28
- UPM Biofuels juhlii 10 vuoden menestyksestä toimintaa Lappeenrannan biojalostamollaan, joka on maailman ensimmäinen kaupallisessa mittakaavassa puupohjaisia kehittyneitä biopolttoaineita tuottava laitos.

Toukokuu

- 5
- UPM mitätöi omien osakkeiden osto-ohjelmassa hankitut 6 miljoonaa osaketta.
- 27
- UPM ilmoittaa luopuvansa mahdollisen toisen biopolttoainejalostamon suunnittelusta Rotterdamiin.

Kesäkuu

- 10
- UPM laajentaa yli 15 vuotta jatkunutta Itämeri-yhteistyötään Baltic Sea Action Groupin (BSAG) kanssa metsien vesiensuojelun kehittämiseen.
- 12
- UPM Raflatac muuttaa nimensä UPM Adhesive Materials -liiketoiminta-alueeksi.



- 17
- UPM:n Leunan biojalostamo saa ISCC PLUS-, PEFC- ja FSC™-alkuperäketjun kestävyyssertifikaatit.
- 25
- UPM:n vuonna 2016 alkanut virtavesiohjelma laajenee koskemaan myös valuma-alueita UPM:n omistamilla maa-alueilla.

Heinäkuu

- 24
- UPM ilmoittaa suunnitelmasta lopettaa paperintuotanto UPM Kaukaan tehtaallla vuoden 2025 loppuun mennessä. Tuotanto päättyy marraskuussa.
- 24
- UPM Adhesive Materials ilmoittaa investoinneista Mills Riverin tehtaaseen Pohjois-Carolinassa tuotantokapasiteetin lisäämiseksi.
- 28
- Sami Pauni nimitetään UPM:n lakiasiaintojohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 26.1. 2026 alkaen.
- 30
- UPM saa EcoVadisilta platinaluokituksen, millä yhtiö sijoittuu vastuullisuudessa maailman parhaan yhden prosentin joukkoon.

Elokuu

- 7
- UPM Adhesive Materials ilmoittaa investoinnista uuteen huippu-moderniin pinnoituslinjaan Johor Bahrun tehtaallla Malesiassa.

Syyskuu

- 4
- UPM Adhesive Materials ilmoittaa suunnitelmista lopettaa etikettimateriaalituotanto Nancyn tehtaallla Ranskassa.
- 23
- UPM käynnistää UPM Plywood -liiketoiminta-alueen strategisen arvioinnin tavoitteena tarkastella vaihtoehtoja vaneriliiketoiminnan pitkän aikavälin mahdollisuuksien maksimoimiseksi kehittyvässä markkinaympäristössä.
- 29
- UPM ja Versowood sopivat pitkäaikaisesta kumppanuudesta, jolla UPM vahvistaa kustannustehokasta puunhankintaansa Suomessa. Osana sopimusta UPM myy Juupajoella sijaitsevan Korkeakosken sahan Versowoodille ja saa vastineeksi vähemmistöosakkuuden yhtiöstä.

Lokakuu

- 9
- UPM Adhesive Materials ilmoittaa suunnitelmasta avata uusi leikkuu- ja jakeluterminaali Hanoi lähelle Vietnamiin vuonna 2026.

Marraskuu

- 4
- UPM Energy ottaa käyttöön sähköverkkoa tasapainottavan ultrakondensaattorin Kuusankosken vesivoimalaitoksella.
- 19
- UPM Plywood tuo markkinoille uuden WISA®-LNG Spruce -kuusivanerin käytettäväksi LNG-rahtisäiliöiden eriste-elementtien valmistamiseen.

Joulukuu



- 4
- UPM ja Sappi allekirjoittavat ei-sitovan aiesopimuksen perustaakseen graafisten paperien yhteisyrityksen.
- 11
- UPM tuo markkinoille UPM Circular Renewable Black™ -pigmentin, joka on ensimmäinen biopohjainen, NIR-tunnistettava musta väri vastuullisiin premium-pakkauksiin.
- 16
- UPM allekirjoittaa uuden 1 250 miljoonan euron luottolimiittisopimuksen.
- 19
- UPM ilmoittaa Leunan biojalostamon aloittaneen ensimmäisen kaupallisen tuotteen, teollisten sokerien tuotannon ja kaupallistamisen.
- 31
- UPM:n ja Versowoodin strateginen kumppanuussopimus vahvistetaan.

Ratkaisumme arkeen

Tarjoamme vastuullisia materiaaliratkaisuja jokapäiväisiin tuotteisiin, joista hyötyvät sekä asiakkaat että kuluttajat.

Mahdollistamme vastuulliset valinnat

Luomme arvoa asiakkaillemme mahdollistamalla vastuulliset valinnat koko arvoketjussa. Uusiutuvat ratkaisumme tarjoavat vaihtoehtoja fossiilipohjaisille tuotteille ja hillitsevät ilmastonmuutosta.

Painopisteemme asiakkaillemme

Asiakkaidemme menestys

Keskitymme pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin ja luomaan arvoa asiakkaillemme. Sitoutumisemme innovointiin takaa, että asiakkaamme löytävät räätälöityjä ratkaisuja erityistarpeisiinsa nyt ja tulevaisuudessa.

Syvä asiakastuntemus ja yhteistyö

Asiakassuhteet perustuvat markkinoiden syvälliseen ymmärtämiseen sekä loppukäyttökohteiden ja asiakkaiden tarpeiden tuntemukseen. Käymme jatkuvaa vuoropuhelua asiakkaidemme kanssa ja teemme heidän kanssaan yhteistyötä erilaisissa tuotekehitysprojekteissa.

Kestävä tuotesuunnittelu

Kestävä kehitys on osa tuotekehitystämme alusta alkaen. Otamme huomioon ympäristö- ja sosiaaliset vaikutukset tuotteen koko elinkaaren ajalta aina materiaalien valinnasta tuotantoon, käyttöön ja kierrätykseen.

Läpinäkyvyys

Tarjoamme tuotteillemme tuoteselosteet ja ympäristötiedot. Tuotteillemme on myönnetty yleisesti tunnettuja kansainvälisiä ympäristömerkkejä. Tarjoamme tuoteturvallisuusprofiileja ja vaatimustenmukaisuusselosteet kemiallisista aineista, joita tuotteissamme ei käytetä.

🕒 [Tutustu tuotteisiimme verkkosivuillamme](#)

Vaatetus ja tekstiilit



Ajoneuvot ja kuljetus



Sähköistyminen



Graafiset ratkaisut



Etiketöinti



Pakkaaminen



Hygienia- ja pehmopaperit



Rakentaminen



Paino- ja julkaisutuotteet



Strategiamme

Terävöitämme kasvufokustamme ja liiketoimintaportfoliotamme	18
Kolme painopistealuetta	19
Strategia käytännössä	20
Taloudellinen tulos ja tavoitteet	24
Pitkän aikavälin arvonluontia	25
Merkittävät strategiset hankkeet 2025	26
Innovaatiolla vaikutusta	28
Vauhditamme innovaatiota tekoälyn avulla	29
Luomme omistaja-arvoa	30
Riskit ja mahdollisuudet	31



Terävöitämme kasvufokustamme ja liiketoimintaportfoliotamme

Vuoden 2025 lopulla UPM ilmoitti kahdesta strategisesta portfoliohankkeesta: UPM:n ja Sappin välisestä graafisten paperien yhteisyrityksestä sekä UPM Plywoodin strategisesta arvioinnista (sivu 27).

Jos yhteisyritys perustetaan, UPM:llä on vahvempi kasvuprofiili, kannattavuusmarginaalit paranevat ja velkaantuneisuus vähenee. Yhtiöllä ei olisi enää suoraa myyntiä graafisten paperien kutistuville Euroopan ja Pohjois-Amerikan markkinoille. Tämä merkitsisi uuden aikakauden alkua muutokssamme.

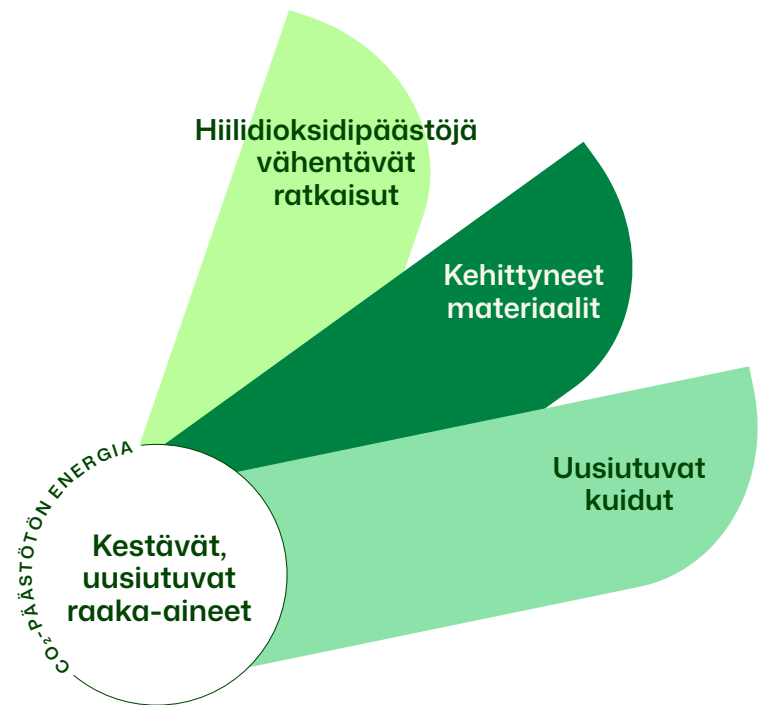
Fokusoitunut materiaaliratkaisuyritys, jolla on vahva kasvuhistoria

Mikäli yhteisyritys perustetaan, tulevaisuuden UPM:llä olisi houkutteleva liiketoimintaportfolio, joka keskittyisi uusiutuviin kuituihin, kehittyneisiin materiaaleihin ja hiilidioksidipäästöjä vähentäviin ratkaisuihin. Kaikki nämä liiketoiminnot toimivat kasvavilla markkinoilla, ja UPM on jatkuvasti yltänyt niissä BKT:n kasvua nopeampaan kasvuun viimeisen vuosikymmenen aikana.

Strategisten portfoliohankkeiden odotetaan toteutuvan vuoden 2026 loppuun mennessä

Graafisten paperien yhteisyrityksellä UPM pyrkii asemoimaan UPM Communication Papers -liiketoiminnan siten, että se edelleen luo arvoa asiakkaille omistaja-arvoa edistävällä tavalla. Suunnitellun yhteisyrityksen odotetaan toteutuvan vuoden 2026 loppuun mennessä edellyttäen, että viranomaiset hyväksyvät järjestelyn ja muut ehdot täyttyvät.

UPM Plywoodissa on käynnissä strateginen arviointi liiketoiminnan pitkän aikavälin potentiaalin ja arvonluonnin maksimimiseksi. Arvioinnin odotetaan valmistuvan vuoden 2026 loppuun mennessä.



UPM:n liiketoiminnot	Markkinakasvu
Hiilidioksidipäästöjä vähentävät ratkaisut: Suuri pitkän aikavälin kasvupotentiaali ainutlaatuisilla ratkaisuilla	+++
Kehittyneet materiaalit: Kohdennettu pääomatehokas kasvu	++
Uusiutuvat kuidut: Arvonluonnin maksimointi nykyisellä tuotannolla	+
Painopaperit: Keskittyminen tuloksiin ja rahavirtaan	-

Kolme painopistealuetta

Strategisten portfoliohankkeiden lisäksi keskitymme kilpailukyvyyn parantamiseen entisestään, pääomatehokkuuden parantamiseen ja taseen vahvistamiseen. Aiomme hyödyntää kasvumahdollisuuksia kohdennetusti. Viimeaikaisten investointien jälkeen UPM:llä on modernit tehtaات, mikä mahdollistaa markkinoiden kasvumahdollisuudet pääomatehokkaasti. Tavoittemme on kehittää maailmanluokan liiketoiminnoista koostuva portfolio.

1

Kilpailukyvyyn parantaminen

- Tulosten parantaminen kustannustehokkuuden, tehostamisen ja kaupallisen huippuosaamisen avulla
- Pääomatehokkuden ja rahavirran parantaminen viimeaikaisten investointien jälkeen
- Taseen vahvistaminen

2

Kohdennettu kasvu

- Vahvat liiketoiminnot mahdollistavat kasvun vähäisin investoinnein
- Kasvavat markkinat ja nopeammin kasvavat maantieteelliset alueet
- Kilpailukykyiset tuotantolaitokset

3

Maailmanluokan liiketoiminnot

- Kasvavilla markkinoilla toimivien johtavien liiketoimintojen portfolio
- Maailmanluokan tulokset kaikissa liiketoiminnoissa
- Suunniteltu graafisten paperien yhteisyritys
- UPM Plywoodin strateginen arviointi

Mahdollistajat

Henkilöstö
Keskitymme tuloksiin, sitoutumiseen, turvallisuuteen sekä oikein toimimiseen. Monimuotoisuus ja inklusiivisuus, oppiminen, vastuullinen johtaminen ja ihmisten kunnioittaminen ovat työmme keskiössä. Tavoittemme on varmistaa huippusuoritukset ja jatkuva ammatillinen kehittyminen.

Tuottavuus
Hyödynnämme kehittyneitä teknologioita, vastuullisia toimintatapoja ja strategisia aloitteita tehokkuuden ja tuottavuuden parantamiseksi. Tämä varmistaa liiketoimintojemme kilpailukyvyyn ja tukee kasvutavoitteitamme.

Kaupallinen huippuosaaminen
Optimoimme kaupalliset rajapinnat ja prosessit, jotta voimme turvata toimitusvarmuutemme ja parantaa asiakaskokemusta. Tämä tukee jatkuvaa pyrkimystämme ylläpitää ja kasvattaa tulosta.

Vastuullisuus
UPM:n Toimintaohje korostaa sitoutumistamme oikein toimimiseen ja vastuulliseen liiketoimintaan. Luomme arvoa uusiutuvilla ja kierrätettävillä materiaaleilla, pienennämme ympäristöjalanjälkeämme ja vahvistamme positiivisia yhteiskunnallisia vaikutuksiamme.

Innovaatiot
Kestävä kehitys, kiertotalous ja asiakkaiden tarpeet ovat innovoinnin keskiössä. Kehitämme uusia materiaaleja ja ratkaisuja, jotka tukevat asiakkaiden vastuullisuustavoitteita. Innovaatioilla tehostamme myös prosessejamme ja parannamme henkilöstön tuottavuutta.

Strategia käytännössä

UPM on materiaaliratkaisujen yhtiö, jolla on maailmanluokan liiketoimintaa kasvavilla markkinoilla. Nämä liiketoiminnot ovat johtavia omilla aloillaan ja tähtäävät maailmanluokan suorituskykyyn. UPM toimii globaalisti, minkä ansiosta liiketoiminnot voivat tarttua mahdollisuuksiin nopeammin kasvavilla markkinoilla kilpailukykyistä tuotantoa hyödyntäen.

Hiilidioksidipäästöjä vähentävät ratkaisut

Hiilidioksidipäästöjä vähentävät ratkaisut vastaavat kasvavaan tarpeeseen vähentää hiilidioksidipäästöjä ja tarjoavat ratkaisuja yhteiskunnan sähköistämisestä vähäpäästöiseen liikenteeseen ja biopohjaisiin kemikaaleihin.

Markkinakasvu: +++

	Kilpailukyvyyn parantaminen	Kohdennettu kasvu	Maailmanluokan liiketoiminnot
Biochemicals 	- Ensimmäiset teollisuusso-kerin toimitukset asiakkaille vuonna 2025 - Lisää tuotteita tuodaan markkinoille vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla	- Uuden liiketoiminnan aloitus - Kaupallinen kiinnostus varmistettu - Opit seuraavia askelia varten	220 000 tonnia urauurtavia uusiutuvia kemikaaleja - Täyستوتanto ja positiivinen liikevoitto vuoden 2027 aikana
Biofuels 	- Muuttuvien kustannusten lasku - Parantunut tehokkuus - Rotterdamin biojalostamon kehittämisen lopettaminen	- Pääomatehokkaat hankkeet pullonkaulojen avaamiseksi - SAF-hyväksymisprosessi - Omien raaka-aineteknologioiden kehittäminen	130 000 tonnia kehittyneitä uusiutuvia polttoaineita - Kannattavuuden parantaminen ja toipuvat markkinat
Energy 	Arvon maksimointi epävakail-la sähkömarkkinoilla	Kyky toimittaa CO₂-vapaata sähköä ja valmiita teollisia toi-mipaikkoja sähköistymiseen, datakeskuksille ja vihreään siirtymään	12 TWh CO₂-vapaata sähköä, peruskuorma ja joustavuus - Vahvat näytöt arvonluonnista

Kehittyneet materiaalit

Kehittyneiden materiaalien liiketoiminnot tarjoavat teknisesti vaativia materiaaleja kasvaviin loppukäyttöihin. Liiketoiminnot vaativat vähemmän pääomaa kuin muut UPM:n liiketoiminnot ja ovat hyvissä asemissa tavoittelemaan kohdennettua kasvua tulevina vuosina.

Markkinakasvu: ++	Kilpailukyvn parantaminen	Kohdennettu kasvu	Maailmanluokan liiketoiminnot
Adhesive Materials			
	- Kilpailukykyä terävöittäviä toimia ja tuotannon uudelleenjärjestelyjä - Tuotanto lopetettu kahdella tehtaalla Nancyssa Ranskassa ja Kaltenkirchenissä Saksassa	- Kasvu nopeampaa kuin markkinat vuonna 2025 - Investoinnit kehittyneiden etikettimateriaalien kasvuun Yhdysvalloissa ja Kaakois-Aasiassa - Metamarkin hankinta	- Globaalisti vahva asema kasvavilla etikettimateriaalien markkinoilla - Vankan aseman rakentaminen houkuttelevilla graafisten ratkaisujen markkinoilla
Specialty Papers			
	Muuttuvien kustannusten lasku, tehokkuustoimia	- Kuitupohjaisten joustopakkausten kehitys - Kyky kasvaa kevyillä investoinneilla	- Vahva asema kasvavilla tarra- ja irrokemateriaalien markkinoilla maailmanlaajuisesti - Vankka asema lupaavilla uusiutuvien joustopakkausmateriaalien markkinoilla

Plywood			
	Vahva tuotantotehokkuus vuoden toisella puoliskolla	- Strateginen arviointi aloitettu - Tuotu markkinoille uusi ratkaisu vastaamaan LNG-kuljetusten voimakkaaseen kysyntään	Vahva asema Euroopassa ja maailmanlaajuisesti LNG-laivanrakennuksessa

Uusiutuvat kuidut

UPM Fibres tarjoaa maailmanlaajuisesti vastuullista, korkealaatuista lyhyt- ja pitkäkuitusellua sekä sahatavaraa. Vahvat tuotantoalustat ja kyvykkyydet tarjoavat mahdollisuuksia parantaa pääomatehokkuutta ja tuottaa tehokasta rahavirtaa.

Markkinakasvu: +	Kilpailukyvn parantaminen	Kohdennettu kasvu	Maailmanluokan liiketoiminnot
Fibres South			
	Puunhankinnan ja puukuljetusten optimointi, kun puuviljelmät tulevat kasvavassa määrin hakkuukypsiksi 2027 mennessä	Pääomatehokkaat hankkeet pullonkaulojen avaamiseksi, täyden potentiaalin hyödyntäminen	3,4 milj. tonnia eukalyptyssellua - Maailmanluokan edullinen liiketoiminta-alusta, mukaan lukien erittäin tuottavat puuviljelmät
Fibres North			
	- Strateginen kumppanuus Versowoodin kanssa vahvistaa puunhankintaa Suomessa - Joustava toimintamalli tehtailla, tehokkuustoimia		2,4 milj. tonnia pääasiassa havusellua - Suomen metsäliiketoiminta siirtyy Fibres North -liiketoimintaan vuoden 2026 alusta

Painopaperit

Keskittyminen tuloksiin ja rahavirtaan..

Markkinakasvu: -	Kilpailukyvn parantaminen	Maailmanluokan liiketoiminnot
Communication Papers		
	- Suunnitelma perustaa graafisten paperien yhteisyritys Sappin kanssa - Paperituotanto päättynyt UPM Kaukaan (300 000 t) ja UPM Ettringenin tehtaalla Saksassa (270 000 t) vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä - Vaikutukset: 13 % kapasiteetista, 70 milj. euroa kiinteiden kustannusten säästöjä vuodessa - Aiemmin Saksassa suljetun Plattlingin paperitehtaan alue myyty	- Vastuullisten painopaperien luotettava toimittaja, kustannustehokas tuotanto - Vahva vapaa rahavirta 362 milj. euroa vuonna 2025

Taloudellinen tulos ja tavoitteet

Tavoittelemme tulosten kasvua ja houkuttelevaa pääoman tuottoa. Vuonna 2025 vertailukelpoinen liikevoittomme laski 25 % edellisvuodesta haastavilla markkinoilla.

Kaikkien liiketoiminta-alueiden markkinaympäristö oli haastava vuonna 2025, mikä johtui muutoksista ja suuresta epävarmuudesta globaaleissa kauppasuhteissa. Vuoden aikana teimme päättäväisiä toimia kilpailukyvyyn vahvistamiseksi edelleen.

Merkittävä investointivaihe UPM:ssä on päättynyt. Alhaisista sellun markkinahinnoista huolimatta kilpailukykyinen liiketoiminta-alustamme Uruguayssa

menestyi hyvin. Leunan biojalostamo aloitti teollisuussokerien toimitukset asiakkaille joulukuussa ja jatkaa uusien liiketoimintojen käynnistämistä vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla.

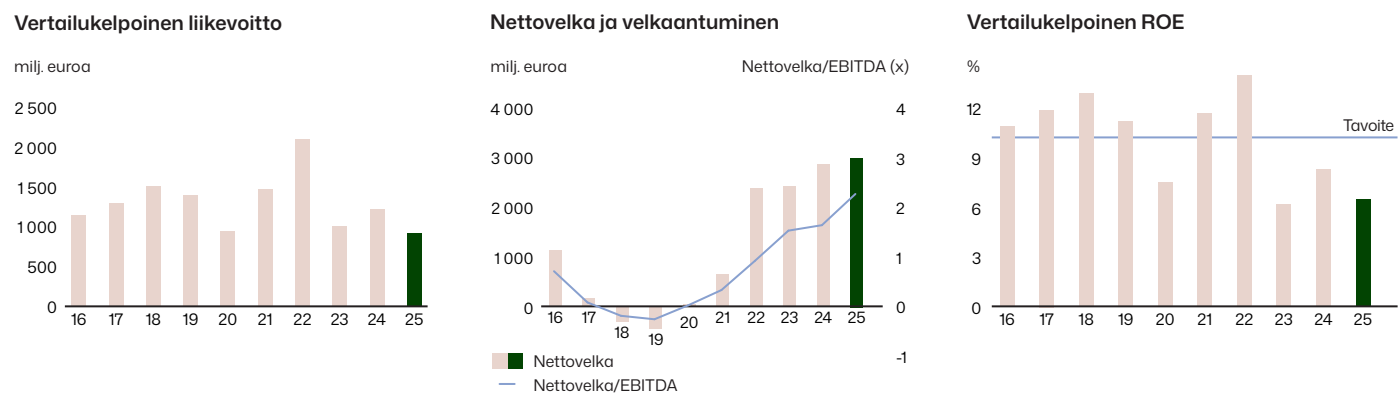
Keskitymme tuloksen ja rahavirran parantamiseen sekä taseen vahvistamiseen. Vahvat liiketoimintomme mahdollistavat kasvumahdollisuuksien hyödyntämisen alhaisin pääomainvestoinnein.

Taloudelliset tavoitteet

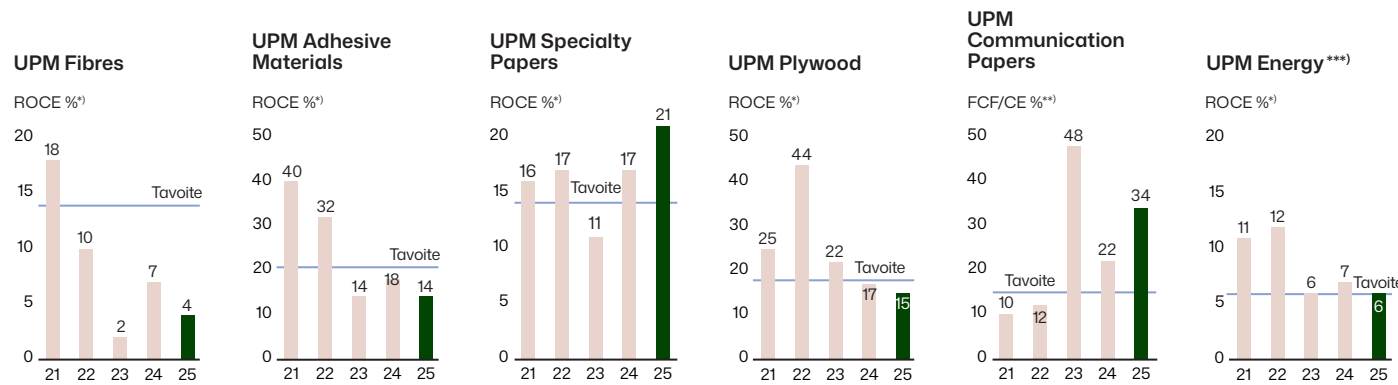
Liiketoimintatasolla pyrimme maailmanluokan tuloksiin ja houkuttelevaan tuottoon (sijoitetun pääoman tuotto prosentti).

Konsernitasolla tavoittelemme vertailukelpoisen liikevoiton kasvua sekä yli 10 %:n vertailukelpoista oman pääoman tuottoa (ROE). Pyrimme myös säilyttämään vahvan taseen, jossa nettovelan ja EBITDAn suhde on korkeintaan kaksi.

Konsernin taloudellinen tulos ja tavoitteet



Liiketoiminta-alueiden pitkän aikavälin tuottotavoitteiden toteutuminen



^{*)} Sijoitetun pääoman tuotto (%) = Sijoitetun pääoman tuotto (%) ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

^{**)} Vapaa rahavirta investointien ja uudelleenjärjestelykulojen vähentämisen jälkeen

^{***)} UPM Energyn osakeomistukset on arvostettu käypään arvoon

Pitkän aikavälin arvonluontia

Luomme kestävää kasvua ja houkuttelevia tuottoja pitkällä aikavälillä yhdistämällä ketterät liiketoiminnot, tehokkaan pääoman kohdentamisen ja konsernisynergiat.

Houkutteleva liiketoimintaportfolio

- Johtavat liiketoiminnot kasvavilla markkinoilla
- Maaailmanluokan tulokset

Ketterä liiketoimintamalli:

Liiketoimintomme toimivat erillisinä markkinalähtöisinä yrityksinä

- Parempi tehokkuus ja ketteryyys
- Erilliset kaupalliset strategiat
- Optimaalinen hankinta
- Laajemat tuotekehitysmahdollisuudet

Konsernietuja liiketoiminnoille

- Kilpailukykyinen ja kestävä puunhankinta, metsänhoito ja puuviljelmät
- Tehokkaat globaalit funktiot
- Teknologiakehitys ja immateriaalioikeudet
- Globaali liiketoimintamalli
- Hallittu ja tehokas pääoman allokointi
- Vaativien mukaisuus, UPM:n Toiminta-ohje ja vahva UPM-brändi

Vaikuttava pääoman kohdentaminen

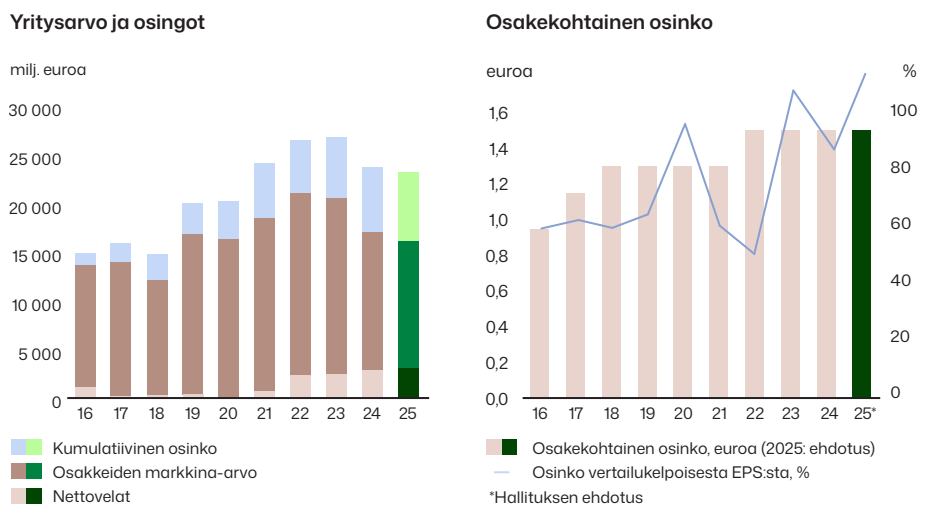
Pyrimme allokoimaan pääomaa tasapainoisesti kehittämällä yritystä kohdennetuilla investoinneilla, houkuttelevilla osingoilla ja

vahvalla taseella. Pääoman kohdentaminen on keskeistä houkuttelevan pitkän aikavälin tuoton luomisessa ja maailmanluokan liiketoimintaportfolion kehittämisessä. UPM:n pääoman allokoituspäätökset tehdään konsernitasolla:

- Kohdennetut investoinnit yhtiön ja sen tuloksen kasvattamiseksi
- Houkutteleva osinko, joka on vähintään puolet vertailukelpoisesta voitosta osaketta kohti yli ajan

- Vahvan taseen säilyttäminen. Yhtiön velkaantuneisuuspolitiikan mukainen nettovelan ja EBITDAn suhde on korkeintaan kaksi. Investment grade -luottoluokitus on olennainen osa yhtiön rahoitusstrategiaa.
- Osakkeiden takaisinostot ovat täydentävä työkalu, jota voidaan käyttää suhteessa investointimahdollisuuksiin ja yhtiön arvostukseen

[Tilinpäätös sivu 258](#)



-6,7 %

Osakkeen hinta 2025

Osinkoehdotus

1,50

euroa osakkeelta

160 M€

Omien osakkeiden osto-ohjelma, 6 milj. osaketta, jotka mitätöity toukokuussa

Osakkeen kehitys ja arvostuskertoimet 5 vuoden ajanjaksolla					
	2025	2024	2023	2022	2021
Osakekurssi kauden lopussa, euroa	24,79	26,56	34,06	34,93	33,46
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa	1,33	1,74	1,40	3,09	2,22
Osakekohtainen osinko, euroa	1,50 ¹⁾	1,50	1,50	1,50	1,30
Osinko vertailukelpoisesta EPS:sta, %	113	86	107	49	59
Efekttiivinen osinkotuotto, %	6,1	5,6	4,4	4,3	3,9
P/E-luku	27,3	32,5	46,8	12,2	13,9
P/BV-luku ¹⁾	1,31	1,27	1,63	1,49	1,65
EV/EBITDA-luku ²⁾	12,3	9,8	13,1	8,3	10,2
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	13 072	14 165	18 165	18 629	17 845

¹⁾ 2025: Hallituksen ehdotus

¹⁾ P/BV-luku = Osakekurssi 31.12./osakekohtainen oma pääoma

²⁾ EV/EBITDA-luku = (markkina-arvo + nettovelat)/EBITDA

Merkittävät strategiset hankkeet 2025

Uraauurtavan biokemikaalijalostamon käynnistäminen etenee

Tuotteemme tarjoavat ainutlaatuisen mahdollisuuden auttaa asiakkaitamme ja suuria globaaleja brändejä vähentämään raaka-aineiden hiilidioksidipäästöjä.

Biojalostamo tuottaa sataprosenttisesti puu-pohjaisia biokemikaaleja, jotka mahdollistavat siirtymän fossiilisista raaka-aineista kestävämpiin vaihtoehtoihin useissa loppukäytöissä.

Tuotteiden arvostus perustuu niiden vastuullisuuteen, joka auttaa kuluttajabrändejä erottautumaan markkinoilla, sekä erinomaiseen tekniseen suorituskyykyyn. Investointi avaa UPM:lle kokonaan uudet markkinat sekä huomattavia kasvomahdollisuuksia.

Teollisen mittakaavan biojalostamo hyödyntää puuta uuden sukupolven biokemikaalien eli biomonoetyleeniglykolin (BioMEG) ja uusiutuvien, toiminnallisten täyteaineiden (RFF) valmistuksessa. Lisäksi biojalostamo tuottaa biomonopropyleeniglykolia (BioMPG) ja teollisia sokereita.

Uusiutuvien glykolin loppukäyttösegmenttejä ovat esimerkiksi tekstiilit, PET-pulot, pakkaukset, jäähdytysaineet, komposiitit,



lääketeollisuus, kosmetiikka ja pesuaineet. Ligniinipohjaiset uusiutuvat toiminnalliset täyteaineet ovat kestävä vaihtoehto hiilimustalle ja saostetulle silikalle erilaisissa kumi- ja muovisovelluksissa.

Tuotanto ja myynti ovat alkaneet
Puun ligniiniksi ja sokereiksi jalostava prosessi käynnistyi onnistuneesti, ja ensimmäiset kaupalliset teollisuussokeritoimitukset tehtiin neljännellä vuosineljänneksellä. Prosessin kriittisessä ensimmäisessä osassa saavutetun edistyksen ja seuraavien ydinprosessien korjaustöiden hyvän etenemisen ansiosta ligniinin, uusiutuvien toiminallisten täyteaineiden (RFF) ja lopulta glykolin tuotannon ja myynnin odotetaan alkavan vuonna 2026.

Lyhyesti

- Tuotantokapasiteetti 220 000 tonnia sataprosenttisesti puupohjaisia biokemikaaleja vuodessa
- Laitoksen investoinniksi arvioidaan 1 335 miljoonaa euroa
- Biojalostamon odotetaan saavuttavan täyden tuotannon ja positiivisen liikevoiton vuoden 2027 aikana
- Arvoketjun korkeat turvallisuus- ja kestävyysstandardit
- ISCC PLUS-, PEFC- ja FSC™-alkuperäketjun sertifikaatit
- Laaja kumppaniverkosto useissa arvoketuissa

UPM ja Sappi ei-sitovaan aiesopimukseen graafisten paperien yhteisyrityksestä

Ehdotettu yhteisyritys edustaa määrätietoista vastausta Euroopan graafisten paperien markkinoiden rakenteellisiin muutoksiin.

Yhteisyritykseen sisältyisi koko UPM Communication Papers -liiketoiminta, mukaan lukien kahdeksan paperitehdasta, sekä Sappin graafisten paperien liiketoiminnan neljä tehdasta Euroopassa. UPM ja Sappi omistaisivat yhteisyrityksen 50/50 suhteessa. Yhteisyritys toimisi itsenäisenä yhtiönä.

Järjestelyn edut

Suunniteltu yhteisyritys tarjoaisi parhaan tulevaisuuden UPM Communication Papers -liiketoiminnalle. Järjestely loisi rakenteellisesti kilpailukykyisen kustannuspohjan ja toimitusvarmuutta eurooppalaisille ja globaaleille asiakkaille.

Kohdentamalla tuotantovolyymeja tehokkaimmille paperikoneille yhteisyritys saavuttaisi kestävämmän kapasiteetin käytön ja vahvemman operatiivisen suorituskyyvyn jatkaen asiakkaiden palvelemista laajalla graafisten paperien tuotevalikoimalla.

Yhteisyrityksen odotetaan luovan arviolta noin 100 miljoonan euron vuosittaiset syner-

giahyödyt tehtaiden ja logistiikan optimoinnin, tuoteportfolion rationalisoinnin ja hankintatehokkuuden parantamisen avulla.

Yhteisyritys järkeistäisi tarjontaa toimialalla, jota kuormittavat laskeva kysyntä, rakenteellinen ylikapasiteetti ja korkeat energiakustannukset. Se edistäisi tasapainoisempaa ja sopeutumiskykyisempää eurooppalaista graafisen paperien markkinaa ja parantaisi teollisuudenalan kykyä kestää markkinahaasteita ja kasvavaa tuontia Eurooppaan.

Järjestelyn odotetaan vaikuttavan myönteisesti UPM:n kannattavuusmarginaaleihin, taseeseen ja velkaantumiseen. UPM saavuttaisi fokusoidumman liiketoimintaportfolion kasvavilla markkinoilla, eikä sillä enää olisi suoraa myyntiä laskeville Euroopan ja Pohjois-Amerikan graafisten papereiden markkinoille.

Neuvottelut käynnissä

Neuvottelut yhteisyrityksen yksityiskohdista ovat käynnissä, ja lopulliset sopimukset odotetaan allekirjoitettavan vuoden 2026

ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Lopulliset sopimukset edellyttävät ulkoisten rahoitus-sopimusten solmimista, Sappin osakkeenomistajien hyväksyntää ja muiden ehtojen täyttymistä.

Ehdotetun järjestelyn toteuttaminen vaatii yrityskauppavalvontaa koskevan hyväksynnän Euroopan komissiolta, sekä eräiden muiden maiden, kuten Yhdysvaltojen, Ison-Britannian ja Kiinan, viranomais-hyväksynnät. Osapuolet ovat sitoutuneet työskentelemään viranomaisten kanssa koko lupaprosessien ajan.

Tällä hetkellä järjestelyn odotetaan toteutuvan vuoden 2026 loppuun mennessä, edellyttäen viranomaishyväksyntöjen saantia ja muiden ehtojen toteutumista. Yhteisyritys aloittaisi toimintansa järjestelyn toteuttamisen jälkeen.

🔗 [UPM Communication Papers sivu 43](#)
🔗 [Ehdotetun yhteisyrityksen taloudelliset yksityiskohdat sivu 120](#)

UPM arvioi vaneriliiketoiminnan strategisia vaihtoehtoja

UPM on käynnistänyt UPM Plywood -liiketoiminta-alueen strategisen arvioinnin. Tavoitteena on arvioida vaihtoehtoja vaneriliiketoiminnan pitkän aikavälin mahdollisuuksien maksimoimiseksi kehittyvässä markkinaympäristössä.

Arvioinnissa tarkastellaan useita vaihtoehtoja, mukaan lukien liiketoiminnan irtaantuminen UPM:stä esimerkiksi myynnin, osittaisjakautumisen tai pörssi-listautumisen kautta.

Pää tavoitteena on tunnistaa paras mahdollinen suunta vaneriliiketoiminnalle sekä luoda arvoa UPM:n osakkeenomistajille.

Arvioinnin odotetaan valmistuvan vuoden 2026 loppuun mennessä. UPM:n sitoutuminen

vaneriliiketoimintaan ja sen asiakkaisiin säilyy vahvana koko prosessin ajan.

Vahva, asiakaslähtöinen liiketoiminta

UPM Plywood on johtava toimija Euroopan markkinoilla, erityisesti vaativissa loppukäyttö-segmenteissä, ja maailmanlaajuisesti tunnettu markkinajohtaja LNG-laivanrakentamisen vanerisovelluksissa.

Liiketoiminta koostuu kolmesta kuusiväneritehtaasta, yhdestä kuusiviilutehtaasta ja kolmesta koivuvaneritehtaasta, joiden yhteenlaskettu tuotantokapasiteetti on 785 000 kuutiometriä vuodessa. Laaja varasto- ja

myyntiverkosto takaa tehokkaan jakelun ja asiakaspalvelun.

UPM Plywood tarjoaa ainutlaatuisen valikoiman korkealaatuisia tuotteita luotettavan WISA®-tuotemerkin alla. Kattavaa tarjontaa tukevat vahvat asiakaskumppanuudet sekä sitoutuminen korkealaatuiseen palveluun.

Liiketoiminnalla on todistetusti kyky menestyä vaihtelevissa markkinaolosuhteissa tuottaen vakaan tuloksen sekä kassavirtaa. Liiketoiminnan menestys perustuu vahvaan kaupalliseen ja operatiiviseen osaamiseen sekä kokeneeseen johtoryhmään ja henkilöstöön.



Innovaatioilla vaikutusta

Innovaatiot ovat avainasemassa, kun varmistamme pitkän aikavälin kasvun ja vahvat marginaalit kaikissa liiketoiminnoissa.

Keskitymme nykyisten liiketoimintojen suorituskyvyn parantamiseen ja uusien mahdollisuuksien luomiseen sekä synergisesti täyden-
täydessä että täysin uusissa liiketoiminnoissa.

Hyödynnämme systemaattista innovaatiomallia, joka tukee liiketoiminnan prioriteetteja ja tulevaa kasvua. Olemme ottaneet käyttöön yhtenäisen strategisen innovoinnin johtamismallin. Tavoitteemme on parantaa priorisointia, nopeuttaa innovaatioiden käyttöönottoa ja varmistaa innovaatioiden mitattava vaikutus koko portfolioissa.

Vuonna 2025 käytimme tutkimukseen ja kehitykseen 404 (488) miljoonaa euroa, mikä on 28,8 (36,1) % liiketoiminnan rahavirrasta. Lukuun sisältyvät tutkimuksen ja kehityksen suorat kustannukset 60 (70) miljoonaa euroa, sekä kehittyvien liiketoimintojen negatiiviset rahavirrat sekä investoinnit, liiketoimintojen merkittävät kasvuhankkeet ja digitalisaatiohankkeet.

Painopisteemme

Korkea suorituskyky

- Prosessien optimointi ja tuotantokustannusten hallinta
- Vahva globaali tutkimus- ja kehitysinfrastruktuuri

Vastuullisuus kilpailuetuna

- Päästöjen, materiaalien käytön ja raaka-aineiden jalanjäljen pienentäminen
- Kestävän tuotesuunnittelun konsepti kaikissa tuotekehityshankkeissa

Strateginen uudistuminen

- Alustojen ja prosessien kehittäminen ja uudistaminen
- Laaja yhteistyöverkosto ja uudet valmiudet

Soveltuvuus markkinoilla

- Tuotekehitys ja yhteiset kehityshankkeet asiakkaiden kanssa
- Tuotevalikoiman kasvu, kuten muovin ja alumiinin korvaaminen kuitupohjaisilla pakkausmateriaaleilla elintarvikepakkauksissa sekä kehittyneiden biopolttokaiteiden kehittäminen

Tuleva kasvu

- Innovaatiot uusien markkinoiden rakentamiseksi ja niille pääsemiseksi
- Hiilidioksidipäästöjä vähentävät ratkaisut, kuten uusiutuvat kemikaalit ja materiaalit

🕒 **Tutkimus ja kehitys hallituksen toimintakertomuksessa sivu 250**

Vauhditamme innovaatioita tekoälyn avulla

Tekoälyn odotetaan muuttavan maailmantaloutta, lisäävän tuottavuutta ja nopeuttavan uusien ideoiden kehittämistä. UPM:llä on kattava tekoälystrategia ja konserninlaajuinen AI-ohjelma, jonka avulla toteutamme valittuja muutoshankkeita.

Strategia määrittää suunnan ja suunnitelman tekoälyn käyttöönotolle ja hyödyntämiselle alueilla, joilla sen odotetaan tuovan eniten arvoa, kuten myynnin lisäämisessä, toimitusketjujen optimoinnissa ja toiminnan tehokkuuden parantamisessa.

UPM:n tekoälyohjelman tarkoituksena on nopeuttaa tekoälyn hyödyntämistä konsernissa, ja vuonna 2025 etenimme merkittävästi. Ohjelma perustuu neljään arvoon – kasvu, tehokkuus, työntekijäkokemus ja datan laatu – ja se edistää kahtatoista vaikuttavaa muutoshanketta, jotka tukevat strategisia painopisteitämme. Näiden muutosten avulla parannamme asiakastukea, optimoimme toimintaa ja tehostamme päätöksentekoa.

Keskeisiin saavutuksiin kuuluu UPM AI Center of Excellence -yksikön perustaminen tekoälyvalmiuksien laajentamiseksi ja juurruttamiseksi. Kesäkuussa otettiin käyttöön uudet tekoälyohjeet, joilla varmistetaan tekoälyn turvallinen ja eettinen käyttö. Ohjeita tukee viisi periaatetta: ihmiskeskeisyys, avoimuus, vastuunjako, tiedonhallinta ja jatkuva kehitys.

Vuoden kohokohtia oli oman, tiedonsaantia parantavan Griffy-tekoälyapurin julkaisu. Lisäksi käynnissä oli pilottihankkeita esimerkiksi automaattisessa tilausten vastaanotossa, laskujen käsittelyssä, toimittajakyselyissä ja huollon optimoinnissa. Aloitteet parantavat tuottavuutta, uudistavat prosesseja ja tuovat lisäarvoa asiakkaille ja henkilöstölle.

Tekoälylukutaidon kehittämiseksi UPM aloitti konserninlaajuisen verkkokoulutuksen tekoälyn perusteista ja tekoälyyn liittyvää sisältöä lisättiin pakollisiin vaatimustenmukaisuuskoulutuksiin. Esihenkilöitä kannustettiin ja ohjeistettiin keskustelemaan tekoälystä tiimeissään. Ohjeita täydennetään erityisellä portaalilla ja käytännöllisillä koulutuksilla.

Tekoälyohjelma on yksi esimerkki UPM:n sitoutumisesta innovointiin ja uudistumiseen. Yhdistämällä teknologiaa ja inhimillistä osaamista UPM kehittää järjestelmällisiä valmiuksia, jotka tukevat kestäväää kasvua ja kilpailukykyä kehittyvässä digitaalisessa ympäristössä.

Luomme omistaja-arvoa

Tavoittemme on kasvattaa yhtiön tulosta ja arvostusta samalla, kun tarjoamme omistajillemme houkuttelevaa osinkoa. Vastuulliset valinnat vahvistavat tuotteidemme kysyntää.

Strategiset portfoliohankkeet
UPM:n julkistama graafisten paperien yhteisyritys tähtää UPM Communication Papers -liiketoiminnan asemoimiseen siten, että se luo arvoa asiakkaille ja hyödyttää UPM:n osakkeenomistajia. UPM Plywood -liiketoiminta-alueen strategisessa arvioinnissa tarkastellaan vaihtoehtoja vaneriliiketoiminnan pitkän aikavälin mahdollisuuksien ja arvonluonnin maksimoimiseksi.

Houkutteleva liiketoimintaportfolio vahvistaa kasvua sekä parantaa kannattavuutta ja arvoa
Tulevaisuudessa UPM:n liiketoimintaportfolio koostuisi korkeakatteisista liiketoiminnoista, jotka toimivat kasvavilla markkinoilla ja joilla on vahvaa näyttöä liikevaihdon kasvusta. Pyrimme terveeseen kasvuun ja parantamaan pitkän aikavälin kannattavuutta, mikä nostaisi myös osakkeidemme arvoa.

Vahva tase
Vahva taseemme auttaa vähentämään riskejä ja luo edellytykset toteuttaa strategiaamme myös epävarmoina aikoina.

Houkutteleva osinko
Tavoittemme on maksaa houkuttelevaa osinkoa, joka on vähintään puolet vertailukelpoisesta osakekohtaisesta tuloksesta yli ajan.

Kasvua kevyillä investoinneilla
Liiketoimintomme palvelevat kasvavia markkinoita, ja globaalin läsnäolomme ansiosta pystymme tarttumaan kasvumahdollisuuksiin nopeammin kasvavilla maantieteellisillä alueilla. Vahvat liiketoimintomme tukevat kohdennettua kasvua alhaisin pääomainvestoinnein. Näin voimme tarjota houkuttelevaa sijoitetun pääoman tuottoa.

Vastuullisuus ytimessä
Kestävä kehitys on tärkeä kasvun ja kilpailukyvn ajuri. Hyödynnämme mahdollisuuksia, joita kuluttajien vastuulliset valinnat ja tiukkeneva sääntely asettavat esimerkiksi ilmastonmuutoksen hillitsemisessä ja muovihaasteeseen vastaamisessa. Vastuullinen toiminta koko arvoketjussa vähentää riskejä.

Innovaatioita arkeen
Innovoimme uusia ratkaisuja luodaksemme arvokkaita liiketoimintamahdollisuuksia esimerkiksi biokemikaaleissa, biopoltto-aineissa ja erikoispakkauksmateriaaleissa. Vahvuuksiamme on liiketoimintojen onnistunut kaupallistaminen ja innovaatioiden kasvattaminen merkittävän kokoisiksi. Suojamme immateriaaliomaisuuttamme.

Riskit ja mahdollisuudet

Toimintaympäristö luo UPM:lle erilaisia riskejä ja mahdollisuuksia. Monet niistä syntyvät yleisen talous- ja poliittisen kehityksen sekä globaalien megatrendien vaikutuksesta.

[Herkkyyks sellun ja sähkön hinnoille sivu 123](#)
[Riskit hallituksen toimintakertomuksessa sivu 128](#)
[UPM:n kustannusrakenne sivu 276](#)
[Suurimmat valuuttariskit sivu 314](#)

Geopoliittinen ja taloudellinen epävarmuus

Tällä hetkellä huomattava epävarmuus liittyy suurten talouksien välisiin geo- ja kauppapoliittisiin jännitteisiin, erityisesti Yhdysvaltojen lähes kaikkiin maihin kohdistamiin tuontitulleihin sekä muiden maiden mahdollisiin vastatoimiin. Venäjän käynnissä oleva sota Ukrainassa, Lähi-idän konfliktit sekä viimeaikaiset Grönlantia koskevat jännitteet aiheuttavat edelleen suurta epävarmuutta toimintaympäristössä ja voivat vaikuttaa talouskasvuun, inflaatioon ja kauppaan. Nämä tekijät haastavat kansainvälisten arvoketjujen ja useissa maissa toimivien yritysten kilpailukyvn ja ennustettavuuden. Yritysten, hallitusten ja yhteiskunnan välisten suhteiden koetteleminen sekä kasvava kansainvälinen keskittyminen puolustukseen ja protektionis-tisiin kauppapolitiikkoihin voivat rasittaa taloudellista ja poliittista ympäristöä, aiheuttaa paikallisia haasteita toiminnallemme tai vaikuttaa tuotteidemme kysyntään, myyntihintoihin tai tuotantokustannuksiin.

Hallinta: Seuranta kansainvälisten kauppajärjestöjen kautta. Vaatimustenmukaisuus. Kilpailukyvn jatkuva parantaminen. Järjestelmällinen investointien suunnittelu ja valinta. Liiketoimintaportfolion kehittäminen. Geopoliittisen tilanteen jatkuva seuranta.

Mahdollisuus: Monipuolinen liiketoimintaportfolio, maantieteellinen kattavuus ja vastuulliset liiketoimintakäytännöt voivat tarjota mahdollisuuksia hankintaketjun optimoinnille tai strategis-ia tilaisuuksia (kuten yritysjärjestelyt) taloudellisesti vaikeina aikoina.

Suhdanneherkkä ja kilpailtu liiketoimintaympäristö

Tuotevalikoimamme kilpailee markkinoilla, jotka tarjoavat asiakkaille vaihtoehtoja ja joilla tuotannon ja kysynnän liikkeet vaikuttavat hintoihin jatkuvasti. Tuotantokapasiteetin ja toimitusketjujen muutokset, tuote- ja raaka-aineiden kehitys sekä muutokset kilpailijoiden ja asiakkaiden käyttäytymisessä voivat vaikuttaa tuotteiden ja raaka-aineiden hintatasoon ja aiheuttaa väliaikaisia tai pysyviä kysynnän muu-toksia. Digitalisaation ja verkkokaupan kiihtyminen voi nopeuttaa graafisten paperien kysynnän laskua ja samalla lisätä kestävien pakkausten kysyntää.

Hallinta: Toimialan johtava tase. Kilpailukyvn, resurssitehokkuuden ja asiakastarjonnan jatkuva paran-taminen. Vastuullinen toiminta. Liiketoimintaportfolion kehitys.

Mahdollisuus: Uusiutuvien ja kierrätettävien ratkaisujen kasvava tarve sekä kuluttajien mieltymykset niihin luovat liiketoimintamahdollisuuksia ja lisää kysyntää.

Ilmastonmuutos

Siirtyminen vähähiiliseen talouteen voi muuttaa sääntelyä ja markkinakäyttäytymistä, vaatimuksia ja teknologioita. Muutokset voivat vaikuttaa kustannusrakenteisiin tai biomassan talouskäytön mahdolli-suuksiin ja muuttaa tuotteiden, raaka-aineiden, toimialojen ja maiden kilpailukykyä. Ilmastonmuutoksen fyysisiä vaikutuksia ovat mm. poikkeuksellisten sääilmiöiden lisääntyminen ja voimistuminen, jotka voivat lisätä tulvia, kuivuutta ja metsäpaloja ja aiheuttaa häiriöitä liiketoiminnassa tai vahingoittaa UPM:n tai sen toimittajien tuotantovälineitä. Myös hyönteisten ja puutautien aiheuttamat vahingot voivat yleistyä.

Hallinta: Ilmaston lämpenemisen rajoittaminen pitkän aikavälin tavoitteilla ja tieteeseen pohjautuvilla menetelmillä, kuten kestävä metsätalous, päästövähennykset ja uusien tuotteiden innovointi. Luonnon monimuotoisuuden lisääminen.

Mahdollisuus: Esimerkiksi resurssitehokkuuden, uusien teknologioiden, CO₂-vapaan energian sekä tuot-teiden ja palveluiden tuomat siirtymämahdollisuudet voivat avata meille uusia markkinoita ja tuoda uu-sia asiakkaita, rahoituslähteitä ja kilpailuetuja. Metsän kasvukausi pitenee pohjoisella pallonpuoliskolla.

Tämä on UPM	Hallinnointi	Taloudelliset ja vastuullisuustiedot	
UPM lyhyesti	Strategiamme	Liiketoiminnot	Vastuullisuus
Muutokset sääntelyssä, lainsäädännössä ja sidosryhmien odotuksissa 	Luonnon ekosysteemiin kohdistuvan rasituksen myötä yritysten odotetaan tuottavan entistä enemmän hyötyjä taloudelle, ihmisille ja ympäristölle ja täydentävän valtioiden toimia. Sääntelyn, verotuksen tai tukien muutokset voivat vaikuttaa UPM:n tulokseen, kilpailukykyyn ja raaka-aineiden kustannuksiin ja saatavuuteen. Yhdysvaltojen ja EU:n politiikat tai paikalliset lait saattavat muuttua ennakoimattomasti ja nopeasti. Ympäristömääräykset voivat tiukentua entisestään. Kun sidosryhmien odotukset, sääntely, lainsäädäntö tai niiden soveltaminen muuttuvat, uusien ja tiukempien säädösten noudattamisesta voi aiheutua lisäkustannuksia tai sakkoja vaatimusten noudattamatta jättämisestä. Hallinta: Vastuullinen toiminta arvoketjussa, esimerkiksi ympäristöjohtamisjärjestelmät, kestävä metsätalous ja vaatimustenmukaisuus, mahdollistavat liiketoiminnan pitkän aikavälin menestyksen. Mahdollisuus: Arvon luominen yhteiskunnalle sekä yrityksenä että uusiutuvilla ja vastuullisilla materiaali- ja energiaratkaisuilla on UPM:n strategian perusta. Biotalous tarjoaa meille uusia mahdollisuuksia arvonluontiin ja kasvuun.		
Strategisten investointihankkeiden toteuttaminen 	Investoimme kohdennettuihin strategisiin hankkeisiin tavoitteena kannattava kasvu. Investointihankkeet ovat usein laajoja, ja niiden valmistuminen voi kestää useita vuosia. Niihin voi liittyä strategiaa, teknisiä ja liiketoimintaan kohdistuvia riskejä. Saksan biokemikaalijalostamohankkeessa on käytetty uutta teknologiaa, ja hanke avaa uusia markkinoita. Viimeaikainen korkea inflaatio- ja korkotaso, rakennusmateriaalien hintojen epävarmuus, osaavan työvoiman saatavuus sekä globaalien logistiikka- ja toimitusketjujen pullonkaulat ovat aiheuttaneet uusia haasteita suurille investointihankkeille. Hallinta: Tinkimätön ja jatkuva toiminnan suunnittelu, ohjaus ja valvonta, laadunhallinta, materiaalihankinta, aikataulutus ja resurssien- ja kustannustenhallinta. Ympäristö-, terveys-, turvallisuus- ja sosiaalisten vaikutusten arviointi ja menettelytavat. Sidosryhmäyhteistyö. Mahdollisuus: Tarkoin valikoidut ja toteutetut kasvuhankkeet kasvattavat yhtiön tuloksentekokykyä, tuottoja ja parantavat yhtiön asemaa.		
Tärkeimpien raaka-aineiden ja palveluiden hintavaihtelut 	UPM:n tuotteiden valmistuksessa tärkeimmät tuotantopanokset ovat puu, kuitu, kemikaalit, energia ja vesi. Näiden tuotantopanosten hinnat ovat vaihdelleet suuresti viime vuosina, ja niiden odotetaan vaihtelevan myös tulevaisuudessa. Käynnissä olevat aseelliset konfliktit, protektionismi, geoeconomien kilpailu, ilmastonmuutos, toimitusketjun häiriöt, ympäristösääntely ja muut valtiolliset toimet tai rajoitukset voivat myös lisätä epävarmuutta raaka-aineiden sekä logististen palvelujen hinnassa ja saatavuudessa. Hallinta: Resurssitehokkuuden ja hankintaketjun optimoinnin ja hajauttamisen jatkuva parantaminen. Uudet teknologiat. Pitkäaikaiset hankintasopimukset ja turvautuminen vaihtoehtoihin toimittajiin. Metsäalueiden valikoitu omistus ja pitkäaikaiset metsänhoitosopimukset. Mahdollisuus: Resurssitehokkuuden ja -turvallisuuden jatkuva parantaminen, kyky kestää hintojen muutoksia sekä kiertotalous luovat kilpailuetua.		
		Tietoteknologian saatavuus ja lisääntyvä verkkorikollisuus 	UPM:n liiketoiminta on riippuvainen liiketoimintaprosesseja tukevista tietojärjestelmistä ja verkkopalveluista. Suunnittelemattomat palvelukatkot kriittisissä tietojärjestelmissä voivat häiritä toiminnan jatkuvuutta. Tietojärjestelmiin kohdistuva kyberhyökkäys voisi johtaa arkaluontoisten tietojen vuotamiseen, tietosuojasäännösrikkomuksiin, immateriaalioikeusvarkauksiin, tekoälyn tahattomasti tai tahallisesti tuottamaan virheelliseen tietoon, tuotantokatkoksiin ja yhtiön maineen vahingoittumiseen. Hallinta: Kyberturvallisuuden järjestelmällinen ylläpitäminen ja kehittäminen. Mahdollisuus: Kehittyneet IT-järjestelmät mahdollistavat tehokkaan toiminnan, optimaalisen suorituskyvyn, tietoturvan ja uudet palvelut asiakkaille.
		Operatiiviset riskit, terveys ja työturvallisuus ja liiketoiminnan keskeytyminen 	Toimintomme altistuvat ympäristöön, tulipaloihin, konerikkoihin, luonnonmullistuksiin, yritysturvallisuuden sekä työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyville riskeille. Vakava tuotannon tai toimitusketjun häiriö voi johtaa tuotannon keskeytymiseen. Työturvallisuustason pettäminen voisi johtaa vammoihin, sairastumisiin tai UPM:n korvausvastuuseen työntekijöiden, urakoitsijoiden tai kolmansien osapuolten vahingoista ja aiheuttaa liiketoiminnan keskeytymistä. Hallinta: Johtamisen, terveyden, turvallisuuden ja vahinkojen ennaltaehkäisyn ohjelmien sekä vakuumusten ja jatkuvuussuunnittelun ylläpito ja kehitys. Prosessiturvallisuuden kehittäminen. Mahdollisuus: Johtava ympäristösuorituskyky luo kilpailuetua. Hyvä työsuojelun taso ja hyvät työturvallisuustulokset vahvistavat sitoutumista, tehokkuutta ja tuottavuutta.
		Rahoitusriskit 	Rahoitusriskit liittyvät valuuttakurssien ja korkotason muutoksiin, jälleenrahoitukseen, vastapuoli- tai luottoriskeihin tai muutoksiin verotuksessa. Suurten keskuspankkien rahapolitiikan muutokset voivat vaikuttaa merkittävästi korkotasoon. Maailmankaupan jännitteiden kärjistyminen voi vaikuttaa valuuttakursseihin. Nämä muutokset voivat puolestaan vaikuttaa UPM:n rahavirtaan, tulokseen tai taseeseen ja myös eri valuutta-alueiden väliseen kilpailukykyyn. Valuuttariskimme liittyvät pääasiassa Yhdysvaltain dollariin, Englannin puntaan ja Japanin jeniin. Hallinta: Nettovaluuttavirran jatkuva suojaaminen. Taseen suojaaminen. Kilpailukyvyn jatkuva parantaminen. Järjestelmällinen investointien suunnittelu ja valinta. Liiketoimintaportfolion kehitys. Mahdollisuus: Monipuolinen liiketoimintaportfolio ja maantieteellinen kattavuus, keskittyminen kilpailukykyyn ja vahva tase voivat luoda strategiaa mahdollisuuksia muuttuvassa valuuttaympäristössä.
		Kehittymässä olevia riskejä	
		Geostrategiset muutokset viittaavat geopolittisen vallan lähteiden ja keskittymisen muutoksiin. Sääntöpohjainen maailmanjärjestys on yhä enemmän koetuksella. Vastakkainasettelut voivat johtaa nopeisiin suunnittelemattomiin muutoksiin hankinnan tai myyntimarkkinoiden kannattavuudessa tai toteuttamiskelpoisuudessa. Monet liiketoimintomme toimivat globaaleilla markkinoilla, ja perustavanlaatuiset liiketoimintaympäristön muutokset voivat johtaa asiakkaiden tai toimittajien menettämiseen jossakin maassa tai maantieteellisellä alueella. Hallinta ja mahdollisuus: Vahva tase. Monipuolinen liiketoimintaportfolio ja maantieteellinen läsnäolo, resilientti tuotantoverkosto.	
		YK:n mukaan biodiversiteetti heikkenee maailmanlaajuisesti jatkuvista ponnisteluista huolimatta. Toimintamme on laajasti yhteydessä luonnon monimuotoisuuteen, ja merkittävimmät vaikutuksemme johtuvat puunhankintatoiminnasta. Monimuotoisuuden heikkeneminen voi johtaa metsien kasvun hidastumiseen, mikä voi vaikuttaa puun saatavuuteen ja lisätä UPM:n kustannuksia pitkällä aikavälillä. Puun hankinnasta johtuva monimuotoisuuden väheneminen voisi johtaa UPM:lle esitettäviin korvausvaatimuksiin tai puun käytön rajoittamiseen. Hallinta ja mahdollisuus: Globaali 2030 Forest Action -metsävastuullisuusohjelma yhdistää toimenpiteitä eri osa-alueilla: ilmasto, luonnon monimuotoisuus, maaperä, vesi ja yhteiskunnallinen vaikutus. Luonnon monimuotoisuus on olennaista terveen metsän kasvun ylläpitämisessä.	

Liiketoiminnot

UPM Biorefining	36
UPM Energy	37
UPM Adhesive Materials.....	38
UPM Specialty Papers	39
UPM Fibres	40
UPM Plywood	42
UPM Communication Papers	43



UPM Biorefining

UPM Biorefining edistää uusiutuvien, korkean lisäarvon materiaalien käyttöä polttoaineissa ja kemikaaleissa. Biojalostamomme tuottavat vastuullisia ja teknisiltä ominaisuuksiltaan ylivoimaisia kehittyneitä biopolttoaineita ja biokemikaaleja.

Avainluvut 2025

Henkilöstö

3112.

504

UPM Leunan biojalostamo

Täydessä tuotannossa vuonna 2027

220 000

Kapasiteetti vuodessa, tonnia

UPM Lappeenrannan biojalostamo

Toiminnassa vuodesta 2015

130 000

Kapasiteetti vuodessa, tonnia

Lappeenrannan jalostamo käyttää raakamäntööljyä (CTO) uusiutuvan UPM BioVerno™ -dieselin ja -naftan tuotantoon. Puupohjainen biomassa ei kilpaile elintarviketuotannon kanssa eikä aiheuta maankäytön muutoksia. Vuonna 2025 lopetimme toisen, Rotterdamiin aiotun biomassasta polttoaineita

tuottavan jalostamon suunnittelun. Haemme kasvua biopolttoaineissa kehittämällä omaa teknologiaa, joka mahdollistaa muiden hyödyllisten biopohjaisten raaka-aineiden käytön. Lisäksi pyrimme muille arvokkaiden polttoaineiden markkinoille. Leunassa, Saksassa olemme rakentaneet maailman ensimmäisen teollisen biojalostamon, joka tuottaa puupohjaisia glykoleja, teollisia sokereita ja uusiutuvia toiminnallisia täyteaineita (RFF) kestävästi hankitusta lehti-puusta ja sahausjätteistä (sivu 26). Jalostamon käynnistäminen eteni vuonna 2025. Ensimmäiset kaupalliset teollisuusso-kerit toimitettiin neljännellä vuosineljännek-sellä. Ligniinin, uusiutuvien toiminnallisten täyteaineiden (RFF) ja lopulta glykolien tuotannon ja myynnin odotetaan alkavan vuonna 2026. Biojalostamon odotetaan saavuttavan täyden tuotannon ja positiivisen liikevoiton vuoden 2027 aikana. Biopohjaiset monoetyleeniglykolimme ovat sataprosenttisesti uusiutuva, sellaisenaan käyttövalmis vaihtoehto fossiilille glykoleille. Niitä käytetään mm. PET-pakkauksissa, polyes-teriteksstiileissä ja jalkineiden vaahtomuoveis-sa. Tulemme markkinoille suoraan ja asiakas-

kumppanuuksien kautta, mikä mahdollistaa arvoketjun integroinnin täysin biopohjaiseen PET-muoviin ja lisää UPM:n arvonluontia. UPM:n uusiutuvat toiminnalliset täyteai-neet korvaavat fossiilisen hiilimustan ren-kaissa, kumituotteissa ja mustissa muoveissa. Hiilidioksidipäästöjen merkittävän vähene-misen lisäksi materiaali tarjoaa teknisiä etuja, kuten kevyemmän painon ja paremman joh-tavuuden. Nämä edut parantavat kumipoh-jaisten tuotteiden suorituskykyä ja lisäävät kuluttajien kiinnostusta. Uusiutuvan tuotevalikoimamme ky-syntä näkyy selvästi kaupallistamisessa ja strategisissa kumppanuuksissa pakkaus-, tekstiili-, auto- ja kuluttajatuoteteollisuudes-sa. Kaupallinen kiinnostus ylittää selvästi Leunan jalostamon kapasiteetin. Teknologian ja turvallisten, vastuullisten raaka-aineiden edelläkävijänä UPM Biorefiningilla on vahva asema johtaa siirtymää pois fossiilisesta hiilestä ja hyödyntää nopeasti kehittyvien globaalien markkinoiden kasvua.

- 📄 Lisätietoja sivu 122
- 🌐 [upmbiochemicals.com \(en\)](https://upmbiochemicals.com/en)
- 🌐 upmbiopolttoaineet.fi

UPM Energy

UPM Energy edistää kestävää tulevaisuutta fossiilivapaalla ydinvoimalla ja vesivoimalla. Portfoliomme sopii erinomaisesti kehittyville sähkömarkkinoille ja tarjoaa arvonluontimahdollisuuksia fyysisillä markkinoilla.

Avainluvut 2025

Liikevaihto

milj. euroa

615

-2 %

Vertailukelpoinen liikevoitto

milj. euroa

151

-17 %

Henkilöstö

3112.

86

Vertailukelpoinen ROCE

%

5,8

-1,7 %-yks.

UPM Energy on Suomen toiseksi suurin sähköntuottaja ja merkittävä toimija Pohjoismaiden sähkömarkkinoilla. Tuotantomme on 99-prosenttisesti fossiilivapaata ja koostuu omista ja yhteisomistetuista ydin- ja vesivoimalaitoksista. Olemme luoneet mer-kittävää lisäarvoa optimoimalla vesivoiman tuotantoa vaihtelevilla markkinoilla ja

hyödyttäneet näin yhteiskuntaa sähkömarkkinoiden tasapainottajana. Ydinvoimalai-tokset tuottavat luotettavan peruskuorman sähköjärjestelmään. UPM on myös merkittävä sähkönku-luttaja, joka tarjoaa huomattavaa sähkön kysynnän joustoa erityisesti paperitehtailaan. Näiden joustojen hyödyt kanavoidaan sähkömarkkinoille UPM Energyn valvomon kautta. Fossiilivapaan sähkön kysynnän odo-tetaan kasvavan merkittävästi tulevina vuosina hiilidioksidipäästöjen vähentämi-sen ja digitalisaation edistymisen myötä. Alueellisen ja teollisuuden lämmityksen sähköistäminen on lisännyt huomattavasti sähkökattilainvestointeja. Pilvipalvelut ja generatiivinen tekoäly luovat kysyntää data-keskuksille. Sähkön kysynnän kasvunäkymät ovat houkuttelevat, kun vakaan ja joustavan energian tarve kasvaa. Vuonna 2025 UPM Energyn vesivoimatuo-tanto oli lähellä normaalia tasoa. Kesäkuussa OL3-ydinvoimalaitosyksikkö hyväksyttiin lopullisesti vastaanotetuksi, ja laitos toimi tasaisesti toisena täytenä tuotantovuonnaan.

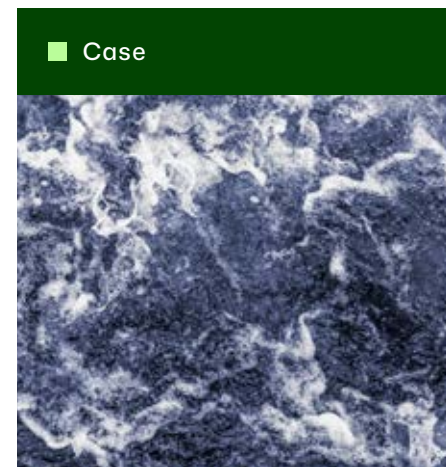
Asensimme toisen ultrakondensaatto-rin Kuusankosken vesivoimalaitokselle, sillä kokemukset ensimmäisestä Ontojoelle investoidusta kondensaattorista ovat olleet erinomaiset. Ultrakondensaattori lisää vesi-voiman kykyä tasapainottaa sähköverkkoa ja mahdollistaa erittäin nopean reser-vien tarjoamisen lyhytaikaisen energian varastoinnin avulla. Nopean ja joustavan säätösähkön tarve kasvaa nopeasti säästä riippuvien energiamuotojen käytön lisään-tyessä. Kuusankosken ultrakondensaattori hyödyntää moderneja digitaalisia ratkaisuja ja automaatiota ultrakondensaattorin ja vesivoimajärjestelmän suorituskyvyn opti-moinnissa. Merkittävin kehitysnäkymä energiatuo-tannossamme on OL1- ja OL2 -ydinvoimalai-tosyksiköiden käyttöluvan ja -iän mahdolli-nen jatkaminen vuoden 2038 jälkeen. UPM Energy kehittää myös tuuli- ja aurinkovoima-hankkeita yhtiön omistamilla maa-alueilla.

- 📄 Lisää avainlukuja sivu 124
- 🌐 upmenergy.fi



Kymmenen vuotta edelläkävijänä uusiutuvien polttoaineiden tuotannossa

UPM Biofuels juhli 10 vuoden menestyksestä toimintaa Lappeenrannan biojalostamollaan, joka on maailman ensimmäinen puupohjaisia kehittyneitä biopolttoaineita kaupallisessa mittakaavassa tuottava laitos. Vuodesta 2015 lähtien jalostamo on edistänyt liikenteen ja petrokemianteollisuuden hiilidioksidipäästöjen vähentämistä. Kaikilla tuotteilla on globaalit vastuullisuussertifiikaatit. Teknologioiden kehittämisen lisäksi etenemme myös mäntyöljypohjaisten polttoaineiden teknisessä hyväksynnässä ilmailukäyttöön. Testaamme niitä ASTM-standardoimisjärjes-tön kanssa, mikä on välttämätön askel vastuullisten lentopolttoaineiden tuotannon aloit-tamiselle. Rekisteröintiprosessi ja keskustelut ilmailualan teknisten yhteistyökumppaneiden kanssa ovat meneillään.



Energiasiirtymä edellyttää lisää joustavuutta

Säästä riippuvaisen sähköntuotannon kasvaessa tulevaisuuden sähköjärjestelmä vaatii enem-män joustavuutta. Tarjonnan vaihtelut lisäävät tasapainottamistoimien tarvetta koko verkossa. Tätä hallitaan useiden markkinapaikkojen kautta, joissa markkinaosapuolet voivat tehdä tarjouksia tuotannon tai kulutuksen muutoksista. Toimivat sähkömarkkinat yhdis-tettynä selkeisiin hintasignaaleihin kannustavat tasapainottaviin toimiin. Suomen toiseksi suurimpana energiantuottajana UPM Energy on kehittänyt valmiuk-siaan osallistua aktiivisesti tasapainottamaan markkinoita vesivoiman ja sähkön varas-tointiratkaisujen avulla. Tässä mallissa vesivoimalaitokset ja jokien virtaama optimoidaan yhdessä ultrakondensaattoreiden eli uuden sähkönvarastointiteknologian kanssa.

UPM Adhesive Materials

UPM Adhesive Materials edistää kannattavaa kasvua lisäarvoa tuottavilla tuotteilla, luotettavalla palvelulla ja optimoiduilla toiminnoilla. Tuottavuuden ja kustannustehokkuuden parantaminen vauhdittaa muutosta.

Avainluvut 2025

Liikevaihto	Vertailukelpoinen liikevoitto
milj. euroa	milj. euroa
1 655	124
+6 %	-7 %
Henkilöstö	Vertailukelpoinen ROCE
31.12.	%
3 287	14,4
	-4,0 %-yks.



Yhtenä UPM:n globaalina kasvumoottorina ja arvonluoja UPM Adhesive Materials (entinen UPM Raflatac) pyrkii kannattavaan kasvuun tarjoamalla lisäarvoa tuottavia, kestäviä ratkaisuja ja luotettavia palveluita, jotka parantavat asiakaskokemusta. Lisäksi toteutamme kohdennettuja toimia tuottavuuden ja kustannustehokkuuden kohentamiseksi sekä toimintaympäristön optimoimiseksi. Näillä vahvistamme suorituskykyä sekä vauh-

ditamme kasvua kehittyvillä markkinoilla ja korkean lisäarvon tuotesegmenteissä. Kesäkuussa 2025 muutimme liiketoiminta-alueen nimeksi UPM Adhesive Materials, mikä tukee strategista tavoitettamme laajentua graafisiin tarramateriaaleihin ja erikoisteippeihin. UPM Raflatac säilyi johtavana globaalina brändinä etikettimateriaaleissa. Yksi esimerkki etikettimateriaalien ulkopuolisen kasvun vauhdittamisesta oli Metamark-yrityskaup-

pa, joka toi meidät lähemmäksi merkittävää globaalia asemaa korkean lisäarvon graafisissa tarramateriaaleissa.

Euroopassa konsolidoimme ja uudistimme toimintoja skaalautuvuuden ja kannattavuuden parantamiseksi. Suljimme Kaltenkirchenin tehtaan Saksassa ja siirsimme tuotantoa muille Euroopan tehtailla. Nancyn tehdas Ranskassa muutetaan leikkuu- ja jakeluterminaaliksi ja etikettimateriaalien päällystys lopetetaan. Lisäksi paransimme kilpailukykyä vähentämällä kiinteitä ja muuttuvia kustannuksia sekä parantamalla materiaalitehokkuutta.

Kasvaaksemme kannattavasti nopeasti kasvavilla markkinoilla ja tuotesegmenteissä investoimme:

- uuteen päällystyslinjaan Mills Riverin tehtaalla Pohjois-Carolinassa, Yhdysvalloissa erikoisetikettimateriaalien tuotantokapasiteetin lisäämiseksi
- uuteen, huippumoderniin päällystyslinjaan ja muihin parannuksiin Johor Bahrnin tehtaalla Malesiassa
- uuteen leikkuu- ja jakeluterminaalin Hanoin lähellä Vietnamin Tutkimme myös laajentumismahdollisuuksia Intiassa.

Kestävä kehitys on avain asiakasarvon luomiseen. Tarjoamme vastuullisia korkean suorituskyvyn ratkaisuja pakkausten kierrätettävyyden parantamiseksi ja hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi. Vuonna 2025 integroimme etikettituotteiden hiilijalanjälkitiedot tarjouksiin alan ensimmäisenä, mikä auttaa asiakkaita tekemään tietoon perustuvia valintoja ja vähentämään Scope 3 -päästöjä.

Kovasta kilpailusta ja talouden hidastumisesta huolimatta olemme optimistisia tulevaisuuden suhteen. Olemme edistyneet merkittävästi muutoksessamme ja odotamme tuloksia lähitulevaisuudessa.

🔗 [Lisää avainlukuja sivu 125](#)
🔗 [upmadhesivematerials.com \(en\)](#)

UPM Specialty Papers

UPM Specialty Papers on johtava toimija tarrapapereissa ja kasvava joustopakkauspaperien toimittaja. Liiketoimintaamme ohjaavat globaalit megatrendit. Meillä on hyvät kasvuedellytykset.

Avainluvut 2025

Liikevaihto	Vertailukelpoinen liikevoitto
milj. euroa	milj. euroa
1 315	147
-10 %	+9 %
Henkilöstö	Vertailukelpoinen ROCE
31.12.	%
1 820	20,9
	+3,8 %-yks.

UPM Specialty Papersilla on pitkä kokemus asiakkaiden palvelemisesta globaaleilla tarramarkkinoilla ja Aasian ja Tyynenmeren alueen hienopaperimarkkinoilla. Globaalina toimijana voimme vastata kansainvälisten asiakkaiden tarpeisiin ja samalla tarjota paikallista palvelua ja asiantuntemusta. Asiakkaamme arvostavat luotettavuutta, tasaista laatua sekä palvelualtista ja ammattitaitoista

tiimiämme. Keräämme jatkuvasti palautetta asiakassuhteiden vahvistamiseksi, ja vuoden 2025 asiakastytytvyisyyskyselyn tulos oli kaikkien aikojen korkein.

Meillä on vahva asema Euroopassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueen (APAC) kasvavilla markkinoilla ja vahvistamme läsnäoloamme Amerikassa. Tarrapaperimarkkinoilla olemme johtava toimija ja tavoitteemme on jatkaa kasvua. APAC-alueen hienopaperimarkkinoilla keskitymme kannattaviin segmentteihin, joissa vastuullisuus luo lisäarvoa.

Näemme merkittäviä kasvumahdollisuuksia joustopakkauksissa. Osaamisemme vaativien pakkauspaperien tuottajana sekä vahva tutkimus- ja kehitystyö ovat vakiinnuttaneet asemamme luotettavana kumppanina kierrätettävien, kuitupohjaisten pakkausratkaisujen kehittämisessä. Näille markkinoille pääsy on haastavaa ja vie aikaa, mutta ne tarjoavat merkittäviä kasvumahdollisuuksia. Meillä on käynnissä lupaavia hankkeita asiakkaidemme kanssa, ja vuonna 2025 esittelimme useita innovatiivisia ratkaisuja yhteistyössä kumppaneiden ja brändien kanssa.

Vaikka pitkän aikavälin megatrendit, kuten verkkokauppa, vastuullisuus ja kaupungistuminen, vauhdittavat tarrojen ja pakkausten kysynnän kasvua, vuonna 2025 markkinat olivat haastavat Yhdysvaltain tullien aiheuttaman epävarmuuden ja heikon kuluttajaluottamuksen vuoksi. Tämä heikensi kysyntää. Monilla markkinoilla oli ylikapasiteettia, mikä painoi käyttöasteita ja myyntihintoja.

Huolellisella katteiden hallinnalla ja kustannussäästöillä pystyimme turvaamaan kannattavuuden ja hyödyntämään epätasapainoisten markkinoiden mahdollisuudet. Vuonna 2025 ilmoitimme investoinnista UPM Tervasaaren PK5-projektiin, joka parantaa tuotannon tehokkuutta ja turvallisuutta sekä kykyämme palvella asiakkaita vaativilla erikoistuotteilla.

Siirtymä uusiutuviin ja kierrätettäviin pakkauksiin jatkuu, ja voimme auttaa asiakkaitamme täyttämään pakkaus- ja pakkausjäteasetuksen sekä Euroopan unionin metsäkatoasetuksen vaatimukset.

🔗 [Lisää avainlukuja sivu 125](#)
🔗 [upmspecialtymaterials.com \(en\)](#)

■ Case

Segmentti- ja markkinakasvun vauhdittamista

Uudistamme toimintojamme kasvun vauhdittamiseksi nopeasti kasvavilla alueilla ja tuotesegmenteissä. Vuonna 2025 laajensimme erikoisetikettimateriaalien tuotantoa ja kapasiteettia Pohjois-Amerikassa investoimalla uuteen päällystyslinjaan Mills Riverin tehtaalle. Korkealaatuiset erikoisetikettimateriaalimme on suunniteltu vaativiin loppukäyttöihin kuten lääkepakkauksiin.

Investoimme Malesiaan ja Vietnamiin vauhdittavat kasvuamme Kaakkois-Aasian markkinoilla, joka on tällä hetkellä yksi maailman nopeimmin kehittyvistä itseliimautuvien etikettimateriaalien markkinoista. Tutkimme myös kasvumahdollisuuksia Intiassa, jossa kuluttajien kysyntä pakatuille tuotteille lisääntyy.

■ Case



Kierrätettävä pakkaus arjen herkuille

Walkers Chocolates on korvannut muovikääreet kierrätettävillä paperipakkauksilla. Uuden pakkauskääreen ovat yhteistyössä kehittäneet UPM Specialty Papers, Walkers ja EvoPak. Uusi pakkaus tukee Walkers Chocolates -yhtiön tavoitteita vastuullisessa pakkaamisessa ja muovin käytön vähentämisessä.

Uudessa kääreessä yhdistyvät UPM:n barrier-pohjapaperi ja EvoPakin erityinen pinnoite, mikä tekee siitä sopivan suklaalle ja muille vaativaa suojaa tarvitseville tuotteille. Se pitää suklaan tuoreena ja täyttää vaativat laatuvaatimukset. Pakkaus sopii hyvin olemassa oleviin kuitujen kierrätysjärjestelmiin ja tukee kiertotaloutta.

Paperipakkaukseen pakatut Walkers Chocolates -tuotteet ovat jo saatavilla useissa vähittäiskaupoissa Isossa-Britanniassa ja kansainvälisillä markkinoilla.

UPM Fibres

UPM Fibres on maailman johtava lehtipuu- ja havupuusellun tuottaja. Vahva kilpailuetumme perustuu kestävään metsänhoitoon, tehokkaisiin sahoihin, huippumoderneihin sellutehtaisiin, hyvin toimivaan logistiikkaan ja asiakaslähtöisyyteen.

Avainluvut 2025

Liikevaihto	Vertailukelpoinen liikevoitto
milj. euroa	milj. euroa
3 407	283
-9 %	-47 %
Henkilöstö	Vertailukelpoinen ROCE
3112.	%
2 653	4,2
	-3,3 %-yks.

Strategiamme perustuu kahteen vastuulliseen selluntuotantokokonaisuuteen. Etelässä (Fibres South) käytetään puuviljelmiltä peräisin olevaa eukalyptusta lehtipuusellun tuotantoon, ja pohjoisessa (Fibres North) hyödynnämme havupuuta havusellun tuotantoon sekä koivua lehtipuusellun tuotantoon. Pohjoiseen liiketoiminta-alustaan kuuluvat myös sahat olennaisena osana arvoketjuamme.

Fibres South koostuu kahdesta suuresta nykyaikaisesta sellutehtaasta, eukalyptus-puuviljelmistä, taimitarhoista ja tehokkaasta logistiikasta Uruguayssa. Historiallinen investointimme, UPM Paso de los Torosin tehdas, toimi vuonna 2025 ensimmäisen täyden vuoden nimelliskapasiteetilla. Toinen merkittävä askel oli Paso de los Torosista

Montevideon satamaan kulkevan rautatien käyttöönotto täysimääräisesti, mikä alensi kustannuksia ja päästöjä.

Tuotannon ja kustannusten optimointi Paso de los Torosissa on edennyt suunnitelmien mukaisesti. Etelän toimintojemme kilpailukyky paranee edelleen poistamalla tehtaiden pullonkauloja ja optimoimalla puun hankintaa uusimpien puuviljelmien tullessa hakkuuikään.

Fibres North koostuu kolmesta sellutehtaasta, kolmesta sahasta sekä puunhankinta- ja metsätoiminnoista Suomessa. Vuonna 2025 keskityimme kannattavuuden varmistamiseen erittäin haastavilla sellumarkkinoilla, joilla puun hinta oli korkea. Huolellisesti kohdennettujen investointien ansiosta pohjoiset tehtaamme ovat hyvässä kunnossa ja tehokkaita. Joustava toimintamalli ja kustannustehokkuustoimet auttoivat hallitsemaan katteita.

Strateginen kohokohta oli pitkäaikaisen kumppanuuden solmiminen Versowoodin kanssa (vasemmalla). Kumppanuus Suomen suurimman yksityisen sahatavaran tuottajan ja jalostajan kanssa vahvistaa sellutehtaiden puunhankinnan kustannustehokkuutta tiukoilla pohjoismaisilla markkinoilla. Sopimuksen jälkeen UPM on edelleen yksi Suomen suurimmista sahatavaran tuottajista.

UPM Fibresilla on kaikilla keskeisillä markkinoilla suora sellutuotteiden ja sahatavaran myynti, jota tukevat omistautuneet asiakaspalvelutiimit, alueelliset tuotekehityskeskukset sekä tekninen tuki. Vuonna 2025 terävöitimme kaupallista strategiaamme ja toteutimme lisätoimia asiakaskeksisyyden vahvistamiseksi selluliiketoiminnassamme.

Marraskuussa teetimme puolueettoman asiakaskyselyn asiakkaille, jotka edustavat 64 % UPM Pulpin myynnistä. Tulokset kertovat asiakkaiden erinomaisesta luotamuksesta, asiakassuhteiden laadusta ja UPM:n vahvasta uskottavuudesta sääntelyyn liittyvissä aiheissa. Asiakkaidemme mukaan



UPM on vastuullinen ja laatuun keskittyvä premium-toimittaja, jonka vahvuudet liittyvät ihmisiin, osaamiseen ja toiminnan luotettavuuteen. Asiakkaista 98 %:lla on positiivinen tai erittäin positiivinen käsitys UPM Pulpista.

Kilpailu markkinoilla kiristyy, ja UPM Pulp vahvistaa asemaansa johtavana globaalina selluntoimittajana parantamalla asiakassuhteitaan muun muassa uuden avainasiakashallintaprosessin, kohdennetun markkinointistrategian sekä markkinoiden johtavan digitaalisen asiakaskokemuksen avulla.

Vuoden yksi tärkeä virstanpylväs oli UPM Pulpin nousu Pohjois-Amerikan toiseksi suurimmaksi eukalyptussellun toimittajaksi erittäin kilpaillulla ja merkittävää kasvupotentiaalia omaavalla markkina-alueella.

Sellun kysynnän keskipitkän ja pitkän aikavälin kasvua vauhdittavat erityisesti kaupungistumisen ja kasvavan keskiluokan megatrendit, joiden ennustetaan lisäävän pehmapaperin kulutusta maailmanlaajuisesti. Kasvua tukee myös muovin korvaaminen kuitupohjaisilla ratkaisuilla pakkauksissa.

Puupohjaisten tuotteiden globaalin kysynnän kasvaessa voimme luoda lisäarvoa myymällä ylijäämäistä biopohjaista energiaa ja sellunvalmistuksen sivutuotteita, kuten ligniiniä ja raakamäntyöljyä, uuden puupohjaisen teollisuuden raaka-aineiksi.

Edelläkävijsyys vastuullisuudessa antaa UPM Fibresille kilpailuetua ja auttaa asiakkaita saavuttamaan kunnianhimoiset kestävyystavoitteensa. Valmistaudumme aktiivisesti EU:n metsäkatoasetuksen toimeenpanoon, parannamme tuotteidemme jäljitettävyyttä ja varmistamme, että asiakkaamme ovat valmiita noudattamaan lainsäädäntöä sen tullessa voimaan.

Vuonna 2025 laskimme viiden sellutehtaan ja seitsemän tuotteemme hiilijalanjäljen tarjoten asiakkaille läpinäkyvää ja relevanttia tietoa päästöistämme.

🔗 Lisää avainlukuja sivu 124
🔗 [upmpulp.fi](#)
🔗 [upmtimber.fi](#)

Metsät ja puuviljelmät vahvistavat kestävää kasvua

Vuoden 2025 lopussa omistimme 917 000 hehtaaria metsäalueita Suomessa, Uruguayssa ja Yhdysvalloissa. Suurin osa alueista sijaitsee Suomessa, yhteensä noin 522 000 hehtaaria. Uruguayssa on noin 319 000 hehtaaria eukalyptusviljelmiä, ruohomaata ja suojelualueita. Yhdysvalloissa metsää on 76 000 hehtaaria. Lisäksi vuokraamme noin 177 000 hehtaaria puuviljelmiä Uruguayssa ja hoidamme lähes 1,7 miljoonaa hehtaaria yksityismetsiä Suomessa. Neljästä nykyaikaisesta taimitarhastamme kolme on Uruguayssa ja yksi Suomessa.

Omat talousmetsät ja puuviljelmät ovat meille strateginen valinta. Metsien ja puuviljelmien arvo, mukaan lukien maa-alueet oli yli 3,5 miljardia euroa vuonna 2025.

Hankimme puuta UPM:n vastuullisten ja kierrätettävien tuotteiden raaka-aineeksi 12 maasta. Noin 30 % vuotuisesta puun kokonaiskulutuksestamme tulee omista ja vuokratuista metsistä ja puuviljelmiltä. Tämä vastaa 7,8 miljoonaa kuutiometriä 27,7 miljoonan kuutiometrin kokonaiskulutuksestamme. Ostamme puuta Suomessa noin 13 000 yksityiseltä metsänomistajalta.

Keski-Euroopassa hankimme puuta paperitehtaille sekä Leunan uudelle biokemikaalijalostamolle. Paperitehtaat käyttävät pääasiassa raaka-aineenaan kuusta. Biojalostamon pääraaka-aine on yksityismetsänomistajilta hankittava pyökki.

Liiketoimintamme perustuu metsäbiomassan käyttöön. Noudatamme samoja tiukkoja vastuullisuusvaatimuksia kaikilla toiminta-alueillamme. Hyvän metsänhoidon ansiosta metsien käyttöä voidaan lisätä samalla vahvistaen niiden hiilivarastoa sekä metsäluonnon monimuotoisuutta.

🔗 [Kestävä metsänhoito sivu 50](#)
🔗 [UPM Metsä](#)

UPM Plywood

UPM Plywood on sitoutunut tarjoamaan korkealaatuisia tuotteita ja erinomaista asiakaspalvelua. Keskitymme toimintojemme kyvykkyysien optimointiin ja etsimme uusia kasvumahdollisuuksia.

Avainluvut 2025

Liikevaihto	Vertailukelpoinen liikevoitto
milj. euroa	milj. euroa
409	35
-5 %	-15 %
Henkilöstö	Vertailukelpoinen ROCE
31.12.	%
1 542	15,4
	-1,8 %-yks.

Lojaaleja pitkäaikaisia asiakkaitamme ovat markkinoiden johtavat jakelijat ja teolliset käyttäjät, jotka arvostavat korkealaatuisia tuotteita, luotettavia vaneri- ja viilutoimituksia sekä ammattimaista asiakaspalvelua. UPM Plywood on Euroopan suurin vanerinvalmistaja. Vaikka markkinatilanne parani hieman edellisvuodesta, emme voineet hyödyntää sitä täysimääräisesti Suomen

tehtaiden keväisten lakkojen vuoksi. Toisella vuosipuoliskolla käyttöasteemme kuitenkin ylittivät vuoden 2024 tason. Kaikkien keskeisten loppukäyttökohteiden kasvu jatkuu keskipitkällä aikavälillä. Laajentaaksemme tuotevalikoimaamme tutkimme uusia maantieteellisiä alueita, tuoteryhmiä ja puulajeja kuusen ja koivun ohella. WISA®-Birch-koivuvanerimme on markkinajohtaja LNG-rahtisäiliöjärjestelmissä, joissa sen osuus nykyisestä laivastosta on yli puolet. Vahvistimme asemaamme entisestään esittelemällä uuden WISA®-LNG Spruce -kuusivanerin. Kehitimme ja testasimme tätä innovaatiota laajasti yhteistyössä Gaztransport & Technigazin (GTT) kanssa, joka on nestekaasujen kuljetusten ja varastoinnin globaali johtaja. Syyskuussa UPM aloitti vaneriliiketoiminnan strategisen arvioinnin pitkän aikavälin potentiaalin maksimoimiseksi (sivu 27). Tarastelussa on useita mahdollisuuksia, myös irrottaminen UPM:stä myynnillä, osittaisjakautumisella tai listautumisannilla. Hyvä kannattavuus tarjoaa vahvan perustan toimia itsenäisenä liiketoimintana, jos tämä todetaan

parhaaksi ratkaisuksi ja osakkeenomistajien edun mukaiseksi. Vuonna 2025 jatkoimme tehtaiden toiminnan kehittämistä hyödyntämällä dataa ja tekoälyä tuotannon optimointiin ja parantamiseen. Arvioimme myös uusien digitaalisten työkalujen laajempaa käyttöä prosesseissamme aina tuotannosta asiakasrajapintaan. Digitaaliset työkalut parantavat laatua ja tuottavuutta entisestään. Tutkimus- ja kehitysorganisaatiomme on yksi alan suurimmista ja merkittävä kilpailuetu asiakkaiden lisääntyviin vastuullisuussodotuksiin vastaamisessa. Patentoidussa WISA BioBond -liimausteknologiassamme puolet fossiilisesta fenolista on korvattu puusta peräisin olevalla ligniinillä. WISA-vanerituotteet varastoivat elinkaarensa aikana yli viisi kertaa enemmän biogeenistä hiilidioksidia kuin toimintamme tuottaa fossiilisia hiilidioksidipäästöjä.

📍 Lisää avainlukuja sivu 126
📍 wisaplywood.fi

UPM Communication Papers

UPM Communication Papers tunnetaan monipuolisesta tuotevalikoimasta, korkeasta laadusta, vastuullisuudesta sekä siitä, että yritys toimii globaalisti. Tarjoamme asiakaslähtöisiä ratkaisuja ja sopeudumme ennakoivasti muuttuviin markkinatilanteisiin.

Avainluvut 2025

Liikevaihto	Vertailukelpoinen liikevoitto
milj. euroa	milj. euroa
2 493	181
-16 %	-34 %
Henkilöstö	Vertailukelpoinen ROCE
31.12.	%
4 728	17,8
	-5,9 %-yks.

UPM Communication Papers on maailman johtavia graafisten paperien valmistajia. Globaali toiminta, monipuolinen tuotevalikoima ja kyky toimittaa suuria määriä ovat tuoneet meille pitkäaikaisia asiakassuhteita. Kilpailuetumme perustuu tähän vahvaan pohjaan. Ennakoiva tuotannonhallinta ja globaalin tehdasverkoston joustava käyttö varmistavat kilpailukykyämme dynaamisilla markkinoilla. Vuonna 2025 suljimme Ettringenin ja Kaukaan tehtaat Saksassa ja Suomessa sopeuttaaksemme kapasiteettiamme kannattavaan kysyntään. Toteutimme myös muita tuottavuustoimia organisaatiossamme. Vuosi 2025 oli ennennäkemättömän epävakaata ja erityisesti tullikiistat häiritsivät maailmankauppaa. Euroopan markkinat heikkenivät merkittävästi ja Pohjois-Amerikan markkinoilla odotuksemme eivät toteutuneet tullien ja epäsuotuisten valuuttakurssien vuoksi. Kohdennettu strategiamme edistää arvонуontia kaikissa paperilaaduissa ja avainmarkkinoilla. Painotamme kategorioita ja markkinoita, joissa on houkuttelevat marginaalit ja kasvupotentiaalia. Laaja tuotevalikoimamme ja sitoutumisemme graafisen paperin markkinaan ovat keskeisiä vahvuuk-



tyvät luotettavuus, tehokkuus ja vastuullisuus. Rail Cargo Groupin kanssa toteutussa konseptissa kuljetukset Etelä-Saksan tehtaillemme optimoidaan käyttämällä blokkijunia yksittäisten vaunujen sijaan. Tuloksena on nopeammat kuljetukset, parempi ennustettavuus ja toimitusketjun suurempi joustavuus. Pohjois-Amerikassa uusimme sopimuksen pääkuljetuspartnerimme kanssa ja solmimme myös uusia satamasopimuksia. Näin vahvistimme sitoutumistamme Pohjois-Amerikan markkinoihin pitkälle tulevaisuuteen. Nämä toimet osoittavat sitoutumisemme auttaa asiakkaita vähentämään päästöjään ja vastaamaan kuluttajien kasvavaan vastuullisten tuotteiden kysyntään. Ylimääräisten CO₂-sertifikaattien myynti on ollut tärkeä tulonlähde. Vastuullisuus, keskittyminen korkean arvon segmentteihin ja vahva läsnäolo markkinoilla antavat meille hyvät edellytykset luoda arvoa haastavilla paperimarkkinoilla tulevina vuosina.

📍 Lisää avainlukuja sivu 126
📍 upmpaper.com/fi



Kuva: GTT - Roland Mouron

Vastaamme LNG-kuljetusten kysyntään uudella kuusivanerilla

Toimme markkinoille kuusivanerin, joka vastaa LNG-säiliöaluksissa käytettävien materiaalien kasvavaan globaaliin kysyntään. Uusi tuote täydentää WISA®-LNG-koivuvanerivalikoimaamme ja mahdollistaa kevyemmän kuusivanerin käytön tinkimättä rahtisäiliöiden eriste-elementeille asetetuista tiukoista vaatimuksista nesteytetyn maakaasun kuljetuksessa. Kuusivaneri on kehitetty ja testattu yhteistyössä nesteytettyjen kaasujen kuljetuksen ja varastoinnin globaalin teknologiajohtajan GTT:n kanssa. Se tarjoaa erinomaiset eristysominaisuudet, kestävyys, mittapysyvyyden ja keveyden, jotka kaikki ovat kriittisiä ominaisuuksia erittäin alhaisen lämpötilan ylläpitämiseksi kuljetuksen aikana. Tuote hyödyntää WISA® BioBond -liimausteknologiaa, jossa vähintään 50 % fossiilisesta fenolista korvataan ligniinillä, mikä pienentää tuotteen hiilijalanjälkeä.

Case

Uusi ilmastotavoite hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi

Ilmastosuunnitelman ytimessä on selkeästi määritelty ilmastotavoite. Vuoteen 2030 mennessä Euroopan tehtaiden liiketoiminnasta ja ulkoisesti hankitusta energiasta aiheutuvat keskimääräiset fossiiliset CO₂-päästöt pienenevät alle 100 kiloon paperitonnia kohti, mikä on yli 70 % vähemmän kuin vertailuvuonna 2023. Nopeutamme siirtymää uusiutuvaan energiaan pitkäaikaisilla tuulivoiman ostosopimuksilla ja power-to-heat-ratkaisuilla. Jokaiselle tehtaalle on laadittu räätälöity suunnitelma, joka tukee kokonaistavoitetta. Tuotamme myös sähköä höyrygeneraattoreilla ja biogeenisillä puu- tai kuoritähteillä.

Vastuullisuus

Arvoa vastuullisuudesta.....46

2030-vastuullisuustavoitteemme.....47

Toimintaa ympäristön hyväksi

- Kestävä metsänhoito 50
- Edistämme luonnon monimuotoisuutta 52
- Olemme sitoutuneet ilmastotekoihin 54
- Kohti CO₂-vapaata energiaa 56
- Vastuullista vedenkäytön hallintaa 59
- Edistämme biokiertoa 60

Luomme arvoa ihmisille ja yhteiskunnalle

- Aktiivista sidosryhmätyötä 62
- Henkilöstö ja kulttuuri 66
- Monimuotoinen ja inklusiivinen työyhteisö 70
- Turvallisuus ja hyvinvointi 72
- Yhteistyötä ihmisoikeuskysymyksissä 74
- Sitoudumme vaatimustenmukaisuuteen 76
- Varmistamme toimitusketjun vastuullisuuden 80
- Yhteiskunnallista hyvinvointia veroilla 82

Toimintamme vaikutukset yhteiskuntaan ja ympäristöön 84



Arvoa vastuullisuudesta

Strategiamme perustuu uusiutuvan metsäbiomassan monipuoliseen käyttöön innovatiivisella ja vastuullisella tavalla.



Liiketoimintamme vastaa joihinkin maailman suurimpiin haasteisiin, kuten resurssien niukkuuteen, ilmastonmuutokseen, luonnon monimuotoisuuden heikkenemiseen sekä kasvavaan eriarvoisuuteen. Vastuullisuusasioiden johtamisessa keskeisiä elementtejä ovat kunnianhimoiset pitkän ja lyhyen aikavälin tavoitteet, konkreettiset toimenpiteet ja läpinäkyvä raportointi.

Sitoumuksemme

Kunnioitamme kansainvälisiä sopimuksia, kuten YK:n ihmisoikeuksien julistusta, ILO:n sopimusta työelämän perusoikeuksista sekä OECD:n toimintaohjeita monikansallisille yrityksille. Olemme sitoutuneet luomaan arvoa uusiutuvista ja kiertettävistä materiaaleista, pienentämään ympäristöjalanjälkeämme ja vahvistamaan positiivisia yhteiskunnallisia vaikutuksiamme.

Painopisteesemme

Edistämme luonnon monimuotoisuutta ja ilmastotoimia

Luonnon monimuotoisuuden edistäminen on osa kaikkea toimintaamme. Metsät ja puuviljelmät, virtavedet ja tehtaat ovat toimiemme keskiössä.

Ilmastonmuutoksen hillintä näkyy strategias-
siassa, liiketoimintasuunnitelmissa, investointien suunnittelussa, päivittäisessä toiminnassa, rahoituksessa ja johdon palkitsemisessa. Fossiilisten polttoaineiden ja raaka-aineiden käytön minimointi on tärkein keino hillitä ilmastonmuutosta.

Edistämme sosiaalista vastuuta ja ihmisoikeustyötä

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen on toimintamme perusta. Jatkuva vuoropuhelu sidosryhmien kanssa, hyvien suhteiden rakentaminen ja ylläpitäminen sekä toimintamme lähellä olevien paikallisyhteisöjen elinvoimaisuuden tukeminen ovat olennaisia menestyksellemme. Liiketoimintamme perustuu elinvoimaisiin yhteisöihin.

Luomme arvoa asiakkaille

Luomme arvoa asiakkaillemme käyttämällä vastuullisia, uusiutuvia raaka-aineita. Useimmat tuotteemme auttavat hillitsemään ilmastonmuutosta korvaamalla fossiilipohjaisia tuotteita ja materiaaleja uusiutuvilla vaihtoehtoilla.

Läpinäkyvä hallinnointi

UPM:n Toimintaohje, vastuullisuussitumus sekä arvot luovat vankan perustan päätöksenteolle, johtamiselle ja toiminnalle. Vastuul-

lisuussitoumuksessa määritellään vastuullisuuteen liittyvien asioiden hallinnointi sekä se, miten ympäristö- ja yhteiskuntavaikutuksiamme arvioidaan, hallitaan ja parannetaan jatkuvasti.

UPM:n Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille määrittelee vähimmäissuoritus-
tason, jota vaadimme toimittajiltamme ja kolmansilta osapuolilta, esimerkiksi edustajat, konsultit, neuvonantajat, yhteisyrityskumppanit, paikalliset kumppanit tai puolestamme toimivat jakelijat.

Johtaminen

Konsernin johtoryhmä vastaa vastuullisuuden hallinnoinnista sekä toiminnan ja kehittämisen ohjaamisesta. Hallitus valvoo UPM:n keskeisiä vastuullisuuden painopistealueita ja tavoitteita. Liiketoiminnot ja funktiot vastaavat konkreettisista toimistaan.

- 📍 2030-vastuullisuustavoitteemme ja saavutuksemme vuonna 2025 seuraavilla sivuilla
- 📍 Sitoudumme vaatimustenmukaisuuteen sivu 76
- 📍 Kestävyyssraportti sivut 133–249
- 📍 Siirtymäsuunnitelma sivu 156

2030-vastuullisuustavoitteemme

Strategiamme toteuttamiseksi ja vastuullisuutemme ohjaamiseksi olemme asettaneet useita vastuullisuuden painopistealueita, tavoitteita ja KPI-mittareita vuodelle 2030. Näitä painopistealueita tarkastellaan vuosittain strategian ja kaksoisolennaisuusarvioinnin (DMA) tulosten perusteella. Arvioinnissa selvitetään, miten toimintamme vaikuttaa ihmisiin ja ympäristöön ja miten vastuullisuuden osa-alueet vaikuttavat taloudelliseen tulokseemme. Olennaisuusarvioinnissa tunnistetaan myös vastuullisuuteen liittyvät riskit ja mahdollisuudet. Konsernin johtoryhmä hyväksyy painopistealueet, ja hallituksen tarkastusvaliokun-

ta arvioi ne. Kaikki liiketoiminnot, funktiot, tuotantolaitokset ja metsäyksiköt asettavat omat tavoitteensa, jotka ovat linjassa konsernitason tavoitteiden kanssa, ja kehittävät ja toteuttavat toimia niiden saavuttamiseksi. Vastuullisuustavoitteemme edistävät YK:n kestäväen kehityksen tavoitteiden saavuttamista. Olemme valinneet meille olennaimmat kuusi tavoitetta ja 12 alatavoitetta, joiden toteuttamiseen voimme eniten vaikuttaa joko minimoimalla negatiivisia vaikutuksiamme tai lisäämällä positiivisia vaikutuksiamme ihmisiin, yhteiskuntaan ja ympäristöön. Myös muut tavoitteet ovat meille tärkeitä mutta eivät samassa määrin.

Hillitsemme ilmastonmuutosta
Keskitymme erityisesti ilmastonmuutoksen hillitsemiseen. SBTi on hyväksynyt tavoitteemme, jotka koskevat oman energiantuotannon (Scope 1), ostosähkön ja -lämmön (Scope 2) ja raaka-aineiden ja kuljetusten (Scope 3) fossiilisten hiilidioksidipäästöjen vähentämistä. Scope 1 -tavoitetta tuetaan tavoitteilla, joilla pyritään lisäämään energiatehokkuutta ja biomassapohjaisten polttoaineiden käyttöä sekä lopettamaan hiilen ja turpeen käyttö. Olemme myös asettaneet ilmastopositiivista maankäyttöä ja tuotevalikoimaa koskevat tavoitteet.

**Tavoite 6:**
Puhdas vesi ja sanitaatio
(Tavoitteet: 6.3)

**Tavoite 8:**
Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua
(Tavoitteet: 8.2, 8.5 ja 8.8)

**Tavoite 13:**
Climate action
(Tavoite: 13.1)

**Tavoite 7:**
Edullista ja puhdasta energiaa
(Tavoitteet: 7.2 ja 7.3)

**Tavoite 12:**
Vastuullista kuluttamista ja tuotantoa
(Tavoitteet: 12.2, 12.4 ja 12.5)

**Tavoite 15:**
Maanpäällinen elämä
(Tavoitteet: 15.2 ja 15.5)

Taloudellinen

Painopistealue	KPI-mittari	2030 Tavoite	Osallistuminen YK:n kestäväen kehityksen tavoitteisiin	2025 Tulos
Tulos Omistaja-arvon kasvattaminen	Vertailukelpoinen liikevoitto	Vertailukelpoisen liikevoiton kasvu myynnin kasvun ja kannattavuuden kautta (jatkuva)		25 %:n lasku 921 (1 224) miljoonaan euroon
	Vertailukelpoinen oman pääoman tuotto	10 % (jatkuva))		6,5 % (8,3 %)
	Nettovelka/EBITDA	2x tai alle (jatkuva)		2,29 (1,66)
Hallinnointi Selkeät vastuut ja ohjeiden noudattaminen	UPM:n toimintaohjekoulutuksen suorittaminen	100 % (jatkuva)	   	94 % (99 %) aktiivisessa työsuhteessa olevasta henkilöstöstä suorittanut Toimintaohjeen koulutuksen ¹⁾
Vastuullinen hankinta Lisäarvon luominen vastuullisilla toimintatavoilla	Hankintojen arvo toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille	80 % (jatkuva)	   	86 % (91 %)
	UPM:n strategisista, kriittisistä ja korkean vastuullisuusriskin toimittajista on saanut EcoVadis-arvioinnista matalasta riskistä kertovan kokonaisarvosanan	100 %	   	89 % (86 %)
	CO ₂ -päästöjen vähentäminen raaka-aineista ja kuljetuksista (Scope 3), vertailuvuosi 2018	-30 %		-22 % (-22 %) verrattuna vuoteen 2018

¹⁾ Prosenttiosuus aktiivisista työntekijöistä, jotka ovat suorittaneet uuden, syyskuussa 2025 alkaneen UPM:n Toimintaohjekoulutuksen, pois lukien UPM Adhesive Materialsin vuonna 2025 hankkima yritys

Ympäristö

Painopistealue	KPI-mittari	2030 Tavoite	Osallistuminen YK:n kestävä ­ n kehityksen tavoitteisiin	2025 Tulos
Metsä Kestävä maankäyttö	Ilmastoposiitiivin maankäyttö UPM:n omissa ja vuokratuissa metsissä	Metsien hiilinielu (jatkuva)	 	Viiden vuoden keskimääräinen omien ja vuokrattujen metsien hiilinielu oli noin -1,9 milj. t CO ₂ -ekv.
	Sertifioidun kuidun osuus ¹⁾	100 %		90 % (88,5 %)
Luonnon monimuotoisuus Monimuotoisuuden edistäminen	Nettoposiitiivinen vaikutus metsien monimuotoisuuteen ja valvontajärjestelmän kehittäminen ²⁾	Positiivinen kehitys (jatkuva)	 	Kokonaisuudessaan mitattiin positiivista kehitystä
	Esteistä vapaat virtavedet ³⁾	500 km		323 km (287 km) saavutettu
Ilmasto Ilmastoratkaisujen kehittäminen ja toimet kohti hiilineutraaliutta	Energiantuotannon ja ostoenergian (Scope 1 ja 2) fossiiliset hiilidioksidipäästöt, vertailuvuosi 2015	-65 %		-58 % (-50 %) vähennys verrattuna vuoteen 2015 ja -15 % verrattuna vuoteen 2024
	Hiilen ja turpeen käyttö omassa energiantuotannossa	0		-5 % verrattuna vuoteen 2024
	Vuosittainen energiatehokkuuden parantaminen	1% (jatkuva)		Ei saavutettu
	Uusiutuvien polttoaineiden osuus	70 % (jatkuva)		81 % (80 %)
	Happamoittavien savukaasupäästöjen (NO _x /SO _x) määrä keskimäära ­ istä UPM:n tuotetta kohti, vertailuvuosi 2015	-20 %		-20 % (-19 %)
Vesi Vastuullinen vedenkäyttö	Kemiallinen hapenkulutus (COD) keskimäära ­ istä UPM:n tuotetta kohti, vertailuvuosi 2008 ⁴⁾	-40 %		-43 % (-44 %)
	Jäteveden määrä keskimäära ­ istä UPM:n tuotetta kohti, vertailuvuosi 2008 ⁴⁾	-30 %		-17 % (-16 %)
	Kierrätettyjen ravinteiden osuus jäteveden puhdistuksessa ⁴⁾	100 %		41 % (33 %)
Jätteet Materiaalitehokkuuden ja biokierto ­ talouden edistäminen	Kaatopaikkajätteen määrä tai jätteen poltto ilman energian talteenottoa	0		4 % lisäys verrattuna vuoteen 2024, 82 % (83 %) kaikesta UPM:n prosessijätteestä kierrätetty tai uudelleenkäytetty
Tuotevastuu Koko elinkaaren huomioon ottaminen	Ilmastoposiitiiviset tuotteet	Jatkuva		Hiilidioksidipäästöjä vähentävien ratkaisujen 7 %:n osuus liikevaihdosta
	SDG-tavoitteisiin vaikuttavien tuotteiden ja palveluiden kehittäminen	Jatkuva	 	UPM Circular Renewable Black™ -materiaalin kehittäminen ja yhteistyö paperipohjaisissa pakkaussovelluksissa
	Ympäristömerkittävissä olevien soveltuvien tuotteiden osuus	100 %		89 % (89 %)

¹⁾ Metsänhoidon sertifiointi
²⁾ Kattaa UPM:n omat metsät Suomessa ja UPM:n maa-alueet Uruguayssa
³⁾ Olennaista Suomessa, vertailuvuosi 2015
⁴⁾ Olennaista sellun ja paperin tuotannossa

Sosiaalinen

Painopistealue	KPI-mittari	2030 Tavoite	Osallistuminen YK:n kestävä ­ n kehityksen tavoitteisiin	2025 Tulos
Jatkuva oppiminen ja kehittyminen Jatkuvan ammatillisen kehittymisen mahdollistaminen henkilöstön työn tulokellisuus ­ den, kasvun ja tulevaisuuden työ ­ llistymisen varmistamiseksi	Keskustelut tavoitteiden asettamisesta pidetty ja henkilöstön kehityssuunnitelmat laadittu	100 % toteutumisaste		86 (85) %:lla henkilöstöstä oli henkilökohtaiset tavoitteet tai vuosittainen keskustelu niistä. 81 (78) %:lla oli dokumentoitu kehityssuunnitelma
	Henkilöstö pitää oppimis- ja kasvumahdollisuuksia hyvinä	Selvästi yli vertailuarvon		Henkilöstökyselyssä keskiarvotulos 65 (65), 8 pistettä alle globaalin vertailukeskiarvon
Vastuullinen johtaminen Painopiste arvopohjaisessa ja innostavassa johtamisessa sekä hyvissä liiketoimintatavoissa	Henkilöstön sitoutuminen	Selvästi yli vertailuarvon		Henkilöstökyselyssä keskiarvotulos 67 (70), 8 pistettä alle globaalin vertailukeskiarvon
Monimuotoinen ja inklusiivinen työympäristö Monimuotoisen ja inklusiivisen yrityskulttuurin ja työympäristön kehittäminen liiketoiminnan menestyksen varmistamiseksi	Henkilöstön yhteenkuuluvuus	UPM on yritysten parhaan 10 %:n vertailuryhmässä		Henkilöstökyselyssä keskiarvotulos 67 (68), 13 pistettä alle yritysten parhaan 10 %:n vertailuryhmän
	Naisten osuus asiantuntija- ja johtotehtävissä kehitty jatkuvasti. Johtamista ja päätöksentekokykyä kehitetään lisäämällä monimuotoisuutta	Naisten osuus 40 %		35,4 % (34,5 %)
	Monimuotoisuushanke	Jatkuva		Vuoropuhelu inklusiivisen johtamisen ja kulttuurin kehittämiseksi jatkui. BeU Safe Contact -konsepti otettiin käyttöön. Palkkojen yhdenvertaisuustarkastelu tehty.
Oikeudenmukainen palkitseminen Henkilöstön oikeudenmukainen, yhdenvertainen ja kilpailukykyinen palkitseminen	Elämiseen riittävän palkan varmistaminen koko henkilöstölle perustuen vuosittaiseen arviointiin	Jatkuva		Konserninlaajuinen selvitys suhteessa tyypillisen perhe ­ koon paikalliseen elämiseen riittävän palkan tasoon, ja havaitut palkkaerot suhteessa viitearvon tasoon korjattu.
	Sukupuolten välisen palkkatasaarvon varmistaminen perustuen vuosittaiseen yhdenvertaisuusselvitykseen, jonka avulla tunnistetaan ja poistetaan selittämättömät palkkaerot	Jatkuva		Konserninlaajuinen selvitys tehty ja tilastollisesti merkitsevät sukupuolten väliset selittämättömät palkkaerot on korjattu.
Turvallinen ja terveellinen työympäristö Henkilöstön, urakoitsijoiden ja paikallisyhteisö ­ jemme turvallisuuden ja terveyden varmistaminen	Kuolemaan johtaneet tai vakavat tapaturmat	0 (Jatkuva)		0 (0) kuolemaan johtanutta tapaturmaa, 2 (3) vakavaa tapaturmaa
	TRIF-luku, mukaan lukien urakoitsijat	alle 2		TRIF-luku omilla työntekijöillä oli 6,4 (6,1) ja urakoitsijat mukaan lukien 5,0 (5,1)
	Prosessiturvallisuus integroitu turvallisuusjohtamiseen	Kaikki yksiköt ja liiketoiminnot		Prosessiturvallisuuteen liittyvän toimintasuunnitelman käyttöönotto ja osaamisen kehittäminen jatkui kaikilla liiketoiminta-alueilla.
	Henkilöstön työ- ja vapaa-ajan yhteensovittaminen	UPM on yritysten parhaan 10 %:n vertailuryhmässä		Henkilöstökyselyssä keskiarvotulos 73 (72), 7 pistettä alle yritysten parhaan 10 %:n vertailuryhmän
	Poissaolojen määrä	alle 2 % työajasta		4,2 % (4,2 %)
Paikallinen sitoutuminen Paikallisen sitoutumisen ja positiivisen vaikutuksen varmistaminen ympäröivissä paikallisyhteisöissä	Tehdaspaikkakuntien sidosryhmäsuhteiden arviointi ja toimenpiteiden määrittely	Jatkuva		Uusi konsernitasoinen paikallisyhteistyötä koskeva standardi otettiin käyttöön ja määriteltiin ohjeet yksikkökohtaiselle sidosryhmäyhteistyön arvioinnille. Standardin käyttöönottoa ja siihen liittyvää viestintää jatketaan vuonna 2026.
	Paikallisyhteisöjä koskevat pitkän aikavälin hankkeet UPM:n Share and Care -ohjelman mukaisesti	Kaikki liiketoiminnot (jatkuva)		Paikallisia hankkeita tuettiin erityisesti nuoriin, koulutukseen sekä ilmastoon ja luonnon monimuotoisuuteen liittyen, pääasiassa UPM:n keskeisissä toimintamaissa. Lisäksi jatkettiin tukea globaaleille humanitaarisille ja lasten hyvinvointia edistävälle järjestöille, erityisesti konflikteista kärsivien lasten ja perheiden hyväksi.

Toimintaa ympäristön hyväksi

Kestävä metsänhoito

Liiketoimintamme perustuu kestävään metsänhoitoon ja käyttöön. Kasvatamme ja korjaamme puuta ja valmistamme siitä uusiutuvia materiaaleja ja tuotteita.

Metsillä ja puupohjaisilla tuotteilla on erityinen rooli ilmastomuutoksen hillitsemisessä ja luonnon monimuotoisuuden säilyttämisessä. Hyvin hoidetut metsät ja puuviljelmät ovat kestävä ja tehokas tapa vastata kasvavaan maailmanlaajuiseen kuidun kysyntään. Metsätalous luo vaurautta ja hyvinvointia myös paikallisyhteisöille.

- 📄 Kestävyyseraportti ESRS E4 Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit sivu 188
- 📄 Toimitusketjun vastuullisuus sivu 80

Faktoja ja lukuja

Yhtiön omistamista metsämaista noin 141 000 hehtaaria (15 %) on globaalisti suojeltu tai käytöltään rajoitettu. Suojeltuihin alueisiin kuuluu arvokkaita elinympäristöjä, luonnonvaraisia metsiä ja muita arvokkaita alueita, kuten kosteikkoja ja tärkeitä kulttuurikohteita.

Kaikki omat metsämme ja puuviljelmämme on sertifioitu, tai niissä on sertifiointi meneillään, mikäli kyseessä on uusi kohde. Vuonna 2025 UPM:n omista metsistä 91 % oli FSC™- ja PEFC-kaksoissertifioituja ja 8 % ainoastaan PEFC (SFI) -sertifioituja.

Suomessa ja Uruguayssa toimivat FSC™-ryhmäsertifiointimme tukevat yksityismetsänomistajien mahdollisuuksia saada sertifiointi. Vuonna 2025 UPM:n FSC™-ryhmäsertifioinnin piirissä oleva metsäpinta-ala oli Suomessa noin 582 000 hehtaaria ja Uruguayssa 9 000 hehtaaria.

UPM:n metsät ja puuviljelmät		
	2008	2025
Metsät ja puuviljelmät, omat ja vuokratut (1 000 ha)	1 012	1 094
Puuston kasvu (milj. m³)	4,3	9,9
Hakkuut omista metsistä ja puuviljelmiltä (milj. m³)	2,2	8,5
Metsien ja puuviljelmien arvo, mukaan lukien maa-alueet (milj. euroa)	1 270	3 552

Toimenpiteitä vuonna 2025

- Uudessa Itämeren sitoumuksessa vuosille 2025–2030 keskitymme vesien suojeluun, kestävän metsätalouden tutkimukseen ja uusiin kestävän metsänhoidon käytäntöihin (oikealla)
- SBTN:n pilotti saatiin päätökseen, mutta standardien kehittäminen jatkui. Osallistuminen SBTN:n toiseen pilottiin tavoitteena asettaa omat mahdolliset metsänhoitoa koskevat tavoitteet Suomessa
- UPM:n elinympäristöohjelmaa koskeva työ aloitettiin UPM:n metsissä Suomessa
- UPM Uruguay sai ekosysteemipalvelujen sertifikaatin (FSC) suojelualueiden verkoston ylläpidosta

Sitoumuksemme

Kestävä metsänhoito

Varmistamme täydellisen jäljitettävyyden kolmannen osapuolen sertifioimilla puun alkuperän seurantajärjestelmillä. Emme aiheuta metsäkattoa emmekä hanki puuta trooppisista sademetsistä. Emme muuta luonnonmetsiä puuviljelmiksi tai perusta puuviljelmiä alueille, joilla on pulaa vedestä. Emme käytä geenimuunneltua puuta. Edellytämme toimittajiltamme ja urakoitsijoiltaamme vastuullisia käytäntöjä, jotka vastaavat UPM:n Toimintaohjetta toimittajille ja kolmansille osapuolille, yhtiön politiikkoja ja sääntöjä sekä metsäsertifioinnin alkuperäketjustandardeja.

Ilmastoposiitiivinen metsänhoito

Varmistamme, että metsissämme ja puuviljelmillämme kasvaa enemmän puuta kuin korjaamme ja että ne pysyvät hiilinieluinä. Varmistamme metsien uudistumisen. Huolelli-

Painopisteemme

Forest Action -ohjelma

Globaalissa Forest Action -metsävastuullisuusohjelmassa määritellään kunnianhimoiset tavoitteet maksimoida metsätaloutemme myönteiset vaikutukset. Ohjelma yhdistää tavoitteita ja toimenpiteitä eri osa-alueilla: ilmasto, biodiversiteetti, maaperä, vesi ja yhteiskunnallinen vaikutus.

Ilmasto

UPM:n Suomessa ja Yhdysvalloissa sijaitsevien omien metsien ja Uruguayssa sijaitsevien omien ja vuokrattujen puuviljelmien viideltä viime vuodelta laskettu hiilinielu on ollut keskimäärin -1,9 milj. hiilidioksidiekvivalenttitonnia. Luonnonvarakeskus laskee hiilinielun vuosittain, ja laskentatapoja päivitetään viimeisimmän tieteellisen tiedon pohjalta.

Luonnon monimuotoisuus

Seuraamme ja edistämme luonnon monimuotoisuutta omistamillamme suojelualueilla ja talousmetsissä Suomessa ja Yhdysvalloissa. Uruguayssa monimuotoisuutta seurataan ja edistetään puuviljelmien läheisillä suojelualueilla. Uruguayssa maa-alastamme 40 % on istutttamatonta. Siihen sisältyy suojelualueita ja perinteisessä käytössä olevia alueita, kuten karjalaitumia.

sesti valitut taimet ovat tärkeitä puuraaka-aineen tuottamiseksi sekä hiilen sitomiseksi ja ilmastomuutokseen sopeutumiseksi.

Edistämme luonnon monimuotoisuutta

Metsien monimuotoisuus on ratkaisevan tärkeää, jotta ilmastomuutoksen vaikutuksia voidaan hillitä sekä lajeja ja elinympäristöjä suojella. Olemme sitoutuneet edistämään luonnon monimuotoisuutta omistamissamme metsissä ja puuviljelmillä Suomessa, Uruguayssa ja Yhdysvalloissa. Varmistamme, että metsämme pysyvät sopeutumiskykyisinä ja monimuotoisina muuttuvissa ilmasto-olosuhteissa ja kasvavat hyvin tulevia sukupolvia varten.

Kunnioitamme ihmisoikeuksia ja alkuperäiskansojen oikeuksia

Kunnioitamme ihmisoikeuksia ja alkuperäiskansojen oikeuksia kaikilla toiminta-alueillamme.

Vesi ja maaperä

Puunkorjuussa jätämme koskemattomia puskurivyöhykkeitä vesistöjen äärelle. Päivitämme metsävarajärjestelmiämme Suomessa vuosittain arvokkaiden elinympäristöjen ja vesistöjen sijainnin osalta suhteessa puunkorjuuseen. Seuraamme veden laatua puuviljelmiemme läheisyydessä Uruguayssa. Niitä ei kastella lukuun ottamatta taimitarhoja. Minimoidemme metsien maaperään ja vesistöihin kohdistuvia vaikutuksia boreaalisella ja lauhkealla vyöhykkeellä lisäämällä jatkuvapeliteisen metsätalouden osuutta turvemilla ja seuraamalla maaperän vaurioitumista.

Yhteiskunnallinen vaikutus ja yhteistyö

Tarjoamme maaseudulla metsiin ja metsätalouteen liittyviä työpaikkoja ja työssä oppimista sekä oppimismahdollisuuksia lapsille ja nuorille. Olemme tehneet pitkään yhteistyötä yliopistojen ja kansalaisjärjestöjen kanssa kestävän metsänhoidon edistämiseksi.

Teemme yhteistyötä sidosryhmien ja kansalaisjärjestöjen kanssa Uruguayssa sekä paikallisten alkuperäiskansojen yhteisöjen kanssa Yhdysvalloissa. Kehitämme myös yhdessä FSC™:n ja PEFC:n kanssa sertifiointijärjestelmiä ja edistämme sertifioitujen puun käyttöä globaalisti.

■ Case

Metsänhoidon vesiensuojelu osaksi Itämeri-yhteistyötä

➤ Haaste

Selkeän, tutkimustietoon perustuvan tiedon puute tietyillä metsätalouden vesiensuojelun osa-alueilla hidastaa edelleen tehokkaiden käytäntöjen kehittämistä.

➤ Toiminta

Uusi sitoumuksemme Baltic Sea Action Groupin (BSAG) kanssa keskittyy kestävän metsätalouden tutkimukseen ja uusien käytäntöjen kehittämiseen esimerkiksi turvemilla. Tarjoamme tutkimukselle koaloja, joilla voidaan selvittää veden laatua, hiilitasapainoa ja pohjavesiin liittyvän sääntelyn vaikutuksia. Koalat liitetään osaksi Helsingin yliopiston koordinoimaa koalaverkostoa, joka on avoin kaikille tutkijoille.

Yhteistyössä kehitetään myös uusia toimintamalleja ja metsänhoidon ohjeistuksia vesien suojelemiseksi niin UPM:n omissa metsissä kuin yksityisten metsänomistajien metsissä.

➤ Vaikutus

Tutkimusten perusteella metsätalouden vaikutukset vesistökuormitukseen ja hiilitaseeseen ovat merkittävät. Tutkimusyhteistyön avulla on mahdollisuus selvittää mm. pohjaveden pinnankorkeuden säätelyyn ja hiilen kiertoon sekä vesistövaikutuksiin liittyviä avoimia kysymyksiä. Tämä auttaa meitä tunnistamaan tehokkaita tapoja vähentää metsätalouden vesistövaikutuksia.

Pienillä toimintatapojen muutoksilla voidaan mahdollistaa haittojen ennaltaehkäisy, vesien parempi tila ja myös palautuminen kohti luonnollista tilaa. Olemme myös sitoutuneet viestimään uusista ohjeista metsänomistaja-asiakkaille.

Toimintaa ympäristön hyväksi

Edistämme luonnon monimuotoisuutta

Keskeiset vaikutuksemme luonnon monimuotoisuuteen liittyvät metsiin ja maankäyttöön, puunhankintaan, virtavesien patoihin sekä tehtaiden ympäristökuormitukseen.

Huolehtimalla biodiversiteetistä varmistamme metsien terveen kasvun ja niiden sopeutumisen muuttuvaan ilmastoon. Ymmärrämme luonnon monimuotoisuuden elintärkeän merkityksen metsiemme ja puuviljelmiemme terveydelle ja kestävyydelle.

UPM:n tehtaat vaikuttavat myös paikallisesti ympäristöön ja vesistöihin. Siksi olemme sitoutuneet edistämään luonnon monimuotoisuutta kokonaisvaltaisesti kaikessa toiminnassamme.

Toimenpiteitä vuonna 2025

- UPM:n metsiä ja puuviljelmiä koskevien uusien ja päivitettyjen indikaattoreiden toteutusta ja seuranta jatkettiin Suomessa, Uruguayssa ja Yhdysvalloissa. Ensimmäinen lahopuututkimus Minnesotassa. (oikealla)
- Osallistuminen FSC:n™ johtamaan hankkeeseen, tavoitteena ymmärtää paremmin metsäsertifiointin positiivisia vaikutuksia luonnon monimuotoisuuteen.
- Toteutettiin kolme virtavesiesteiden purkamiseen liittyvää hanketta.
- eDNA-tutkimukset jatkuivat Suomessa ja Uruguayssa.



Sitoumuksemme

Biodiversiteettiohjelmat

Käynnistimme ensimmäisen metsien monimuotoisuusohjelman vuonna 1998. Tällä hetkellä meillä on kaksi ohjelmaa: biodiversiteetti osana globaalia Forest Action -metsävaellisuusohjelmaa (vuodesta 2022 alkaen) ja virtavesiohjelma (vuodesta 2016).

Painopisteemme

Terveet ja sopeutuvat metsät

Huolehdimme metsiemme, puuviljelmiemme ja muiden maa-alueidemme terveydestä. Terveet metsät sopeutuvat ilmastomuutokseen ja tukevat monimuotoisia elinympäristöjä, eläinlajeja ja hyvinvoivia ekosysteemejä. Metsäsertifiointilla on keskeinen rooli biodiversiteetin edistämisessä yhtiön omissa metsissä ja maa-alueilla sekä muilla puunhankinta-alueilla.

Elinympäristöjen ennallistaminen ja seuranta

Ennallistamme elinympäristöjä, kehitämme ekologisesti kestäviä käytäntöjä metsänhoitoon ja vesivoiman tuotantoon sekä parannamme monimuotoisuutta koskevien vaikutustemme seuranta ja mittaamista. Toimimme näin omissa metsissämme ja vesivoiman tuotannossa sekä yhteistyössä eri asiantuntijaorganisaatioiden, kuten Luonnonvarakeskuksen,

Nettoposiitiivinen vaikutus metsien monimuotoisuuteen

Olemme sitoutuneet edistämään luonnon monimuotoisuutta omissa metsissämme Suomessa ja Yhdysvalloissa sekä omilla maa-alueilla Uruguayssa. NPI-tavoitteen (Net Positive Impact) edistymistä mitataan määrätyillä indikaattoreilla.

kanssa. Puramme aktiivisesti virtavesien vaellusesteitä ja testaamme uusia menetelmiä kalakantojen elvyttämiseksi eri puolilla Suomea.

Vähennämme tuotantomme negatiivisia vaikutuksia

Käytämme parhaita käytettävissä olevia tekniikoita, joilla pyrimme vähentämään tehtaiden ympäristökuormitusta, parantamaan veden ja maaperän laatua sekä edistämään paikallista luonnon monimuotoisuutta.

Biodiversiteetti osana johdon palkitsemista

Luonnon monimuotoisuus on yksi johdon palkitsemisen mittari. Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) -viitekehys on integroitu raportointiimme.

- 📄 [Kestävyysraportti ESRS E4 Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit sivu 188](#)
- 📄 [Kestävä metsänhoito sivu 50](#)

■ Case

Biodiversiteetti-indikaattorit kaikissa omissa metsissä

Tavoitteemme on saavuttaa positiivinen nettovaikutus metsien monimuotoisuuteen kaikissa UPM:n metsissä ja mitata edistymistä tunnuslukujen avulla. Nämä indikaattorit määritettiin Suomessa vuonna 2018, Uruguayssa vuonna 2022 ja Yhdysvalloissa vuonna 2025. Biodiversiteetin seurantaan tarkoitettuja tieteellisiä menetelmiä kehitetään jatkuvasti.

Minnesotassa, jossa UPM omistaa 76 000 hehtaaria talousmetsää, parannamme luonnon ominaispiirteitä kuuden indikaattorin avulla, jotka on jaoteltu kolmeen ryhmään: metsänhoito, suojelu sekä projektit ja yhteistyö. Indikaattorit ohjaavat toimiamme, joilla lisätään sekametsien ja eri-ikäisten puulajien määrää sekä parannetaan metsien monikerroksellisuutta.

Suojelemme myös arvokkaimmat elinympäristöt, kuten vanhat metsät, kosteikot ja ranta-alueet, ja teimme Yhdysvalloissa ensimmäisen lahopuututkimuksen ulkoisen yhteistyökumppanin kanssa. Tutkimuksen perusteella voidaan selvittää nykyisen lahopuun määrä ja sen jakautuminen eri puulajien, puiden läpimitan ja lahoamistas-teen välillä.

Yhteistyöllä tutkimusorganisaatioiden kanssa kehitämme käytäntöjämme edelleen ja integroimme parhaat käytännöt päivittäiseen metsänhoitoon.

📄 [Biodiversiteetti-indikaattorit verkkosivuillamme](#)

Toimintaa ympäristön hyväksi

Olemme sitoutuneet ilmastotekoihin

Strategiamme ohjaa siirtymistä vähähiiliseen talouteen.

Metsillä, puupohjaisilla tuotteilla, vähähiilisellä energialla ja fossiilisten hiilidioksidipäästöjen vähentämisellä on keskeinen rooli ilmastomuutoksen vaikutusten hillitsemisessä. Olemme asettaneet kunnianhimoiset tavoitteet kaikille näille osa-alueille osana konsernin 2030-vastuullisuustavoitteita.

Sitoumuksemme

Lämpötilan globaalin nousun rajoittaminen

Olemme sitoutuneet ilmastotoimiin toimintamme suorien ja epäsuorien ilmastovaikutusten hillitsemiseksi sekä tieteeseen perustuvien päästövähennystavoitteiden edistämiseksi Pariisin ilmastositoumuksessa esitetyn 1,5 asteen tavoitteen mukaisesti.

Painopistemme

Vaikutuskeinoina metsät

Metsät ja metsäluonnon monimuotoisuus ovat ratkaisevan tärkeitä ilmastomuutoksen vaikutusten hillitsemiseksi. Varmistamme, että metsämme ja puuviljelmämme toimivat hiilinieluina, pysyvät vastustuskykyisinä ja monimuotoisina muuttuvissa ilmasto-olosuhteissa ja kasvavat hyvin tulevia sukupolvia varten.

Jotta metsiemme hiilinielut säilyisivät, kasvun on ylitettävä korjatun puun määrä. UPM:n Suomessa ja Uruguayssa sijaitsevien omien metsien ja Uruguayssa sijaitsevien omien ja vuokrattujen puuviljelmien viideltä viime vuodelta laskettu hiilinielu on ollut keskimäärin -1,9 miljoonaa hiilidioksidiekvivalenttitonnia. Luonnonvarakeskus laskee hiilinielun vuosittain, ja laskentatapoja päivitetään viimeisimmän tieteellisen tiedon pohjalta.

Vaikutuskeinoina päästövähennykset

Fossiilisten polttoaineiden ja raaka-aineiden käytön vähentäminen on tärkein keino hillitä



Toimenpiteitä vuonna 2025

- UPM Communication Papers julkaisi ilmastotiekartan, jonka tavoitteena on vähentää tuotteiden päästöjä merkittävästi vuoteen 2030 mennessä (sivu 43).
- Yhteistyö Luonnonvarakeskuksen (Luke) kanssa vuodesta 2022 lähtien Uruguayssa maaperän hiilensidontamallin kehittämiseksi. Kenttätutkimus jatkui eukalyptuspuuviljelmillä.
- UPM liittyi varustamokumppaninsa Bore Oy Ab:n kanssa FuelEU Maritimen poolauspalveluun kolmella modernilla kaksoispolttoainealuksella, jotka käyttävät polttoaineena biokaasua.
- Testattiin harmonisoitua varmennusprosessia toimittajien hiilijalanjälkitiedoista. Kategorikohtaiset suunnitelmat 30 %:n CO₂-päästövähennyksen saavuttamiseksi tehtiin kaikille liiketoiminta-alueille.

ilmastonmuutosta. Suosimme uusiutuvia ja muita hiilineutraaleja energianlähteitä ja tuotamme hiilidioksidivapaata vesi- ja ydinvoimaa Suomessa. Olemme sitoutuneet myös vähentämään toimitusketjumme päästöjä.

Tavoitteemme on vähentää vuoteen 2030 mennessä 65 % fossiilisia CO₂-päästöjä (Scope 1 ja 2) vuoden 2015 tasosta sekä 30 % raaka-aineiden ja kuljetusten aiheuttamia fossiilisia CO₂-päästöjä (Scope 3) vuoden 2018 tasosta. Fossiilisten hiilidioksidipäästöjen vähennystavoitteemme on Science Based Target (SBTi) -aloitteen vahvistama ja linjassa Pariisin sopimuksen 1,5 asteen tavoitteen kanssa.

Olemme arvioineet asemamme ja toimintavarmuutemme erilaisissa ilmastoskenarioissa liiketoimintojen ja funktioiden osalta sekä fyysisestä että siirtymävaiheen näkökulmasta. Arviossa on hyödynnetty tiedeyhteisön asiantuntemusta.

Vaikutuskeinoina tuotteet

Strategiamme ytimessä on innovoida uusia tuotteita, jotka eivät pohjautu fossiilisiin raaka-aineisiin. Kehitämme turvallisia ja vastuullisia tuotteita, jotka tarjoavat vaihtoehtoja fossiilille raaka-aineille. Monet tuotteistamme ovat todistettavasti ilmastoposiitiivisia.

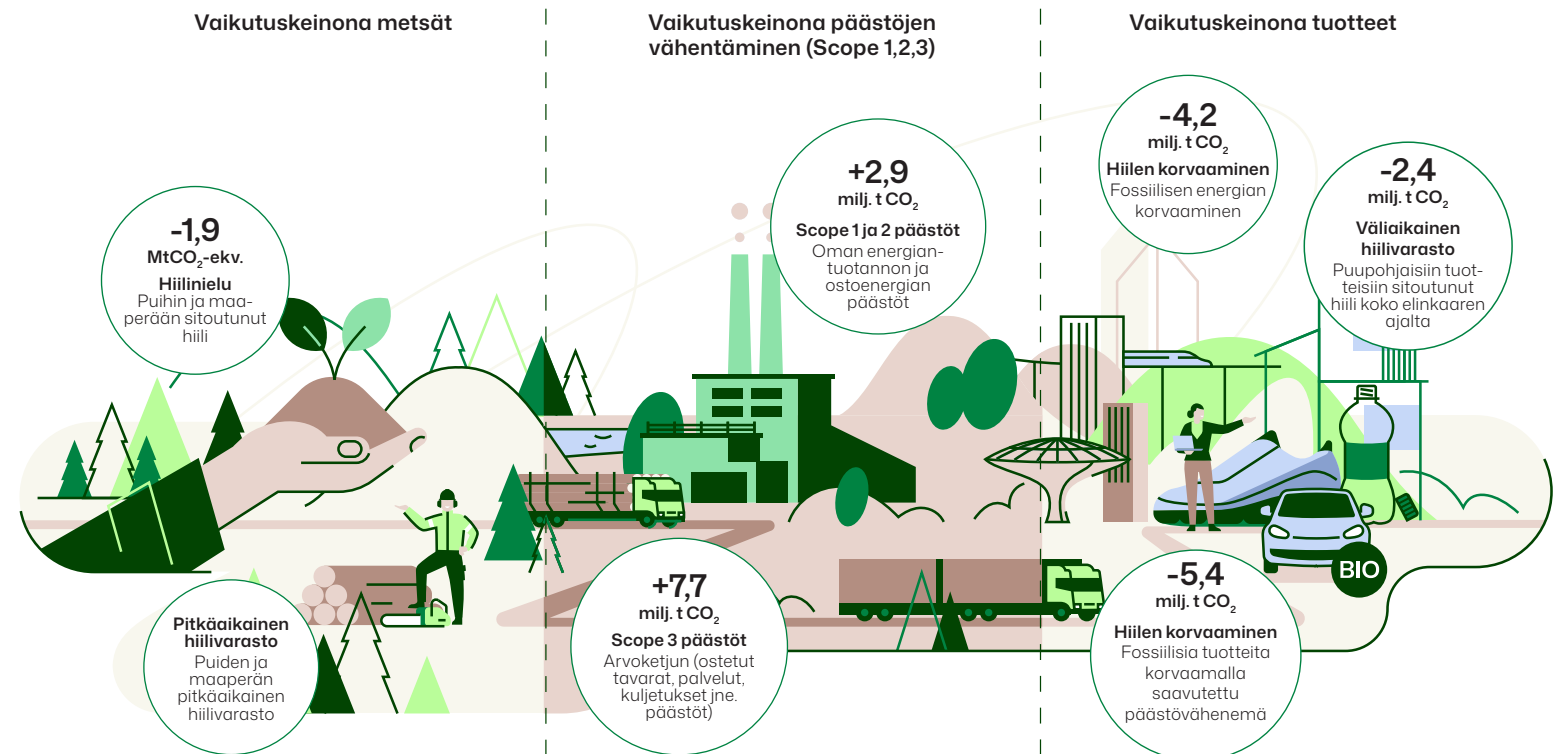
Merkittävin askel on investointimme maailman ensimmäiseen puupohjaisa biokemikaaleja valmistavaan teollisen mittakaavan biojalostamoon Leunassa, Saksassa. Esittelimme myös useita pakkausratkaisuja yhteistyössä kumppaneiden ja brändien kanssa, kuten EvoPak, Walkers Chocolates, Orkla Suomi ja Walki Westpak. Hankkeiden tuloksena syntyneet ratkaisut tarjoavat kierrätettävän vaihtoehdon perinteisille muovipakkauksille.

📄 Kestävyyssraportti ESRS E1

Ilmastomuutos sivu 155

📄 2030-vastuullisuustavoitteemme sivu 47

Kohti nettonollapäästöjä (2025)



Vaikutuskeinona metsät: Puut ja maaperä sitovat hiiltä ja toimivat pitkäaikaisena hiilivarastona. Ne sitovat hiilidioksidia ilmakehästä ja merkitään siksi miinusmerkkinä hiililaskelmassa.

Vaikutuskeinona päästöjen vähentäminen: Omien toimintojen ja toimitusketjun päästöt lisäävät hiilidioksidin määrää ilmakehässä ja merkitään siksi plusmerkkinä hiililaskelmassa.

Vaikutuskeinona tuotteet: Korvaamalla fossiilipohjaisia tuotteita ja energiaa vähennämme päästöjä ja siksi ne merkitään miinusmerkkinä. Tuotteemme sitovat hiilidioksidia ilmakehästä ja toimivat elinkaarensa aikana väliaikaisena hiilivarastona. Myytyjen tuotteiden vuotuinen hiilivarasto kasvoi vuonna 2025 edellisvuodesta ja se näkyy miinusmerkkinä hiililaskellassamme. Yhdenmukaistamme nettonollapäästö-lähestymistapamme tunnustettujen kansainvälisten hiililaskenta- ja varmennusstandardien kanssa, kun ne valmistuvat.

■ Case



UPM:n biokemikaalit auttavat hillitsemään ilmastomuutosta

UPM:n biokemikaaleista valmistettujen tuotteiden hiilijalanjälki on merkittävästi pienempi kuin fossiilisista raaka-aineista valmistettujen tuotteiden. Olemme arvioineet biokemikaalitemme ympäristövaikutuksia raaka-aineiden hankinnasta valmistukseen kattavan elinkaariarvioinnin (LCA) avulla.

Uusiutuvat toiminnalliset täyteaineet tarjoavat kevyitä tuotteita, jotka sopivat erinomaisesti erilaisiin kumi- ja muovituotteisiin, kuten renkaisiin ja muihin autoteollisuuden tuotteisiin.

UPM:n uusiutuvat glykolit toimivat samalla tavoin kuin öljypohjaiset vastineensa ja ne

voidaan integroida olemassa oleviin valmistus- ja kierrätysprosesseihin. Ne sopivat hyvin pulloihin, pakkauksiin, tekstiileihin, jäänpoistoaineisiin, komposiitteihin ja pesuaineisiin.

Fossiilisten raaka-aineiden korvaaminen ligniinillä auttaa teollisuutta vähentämään ympäristövaikutuksiaan. Tarjoamme ligniini-ratkaisuja fenolihartsien, liimojen, muovien ja polyuretaanien tuotantoon.

Jalostamo aloitti teollisten sokerien tuotannon joulukuussa. Tuomme lisää tuotteita markkinoille vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla.



Toimintaa ympäristön hyväksi

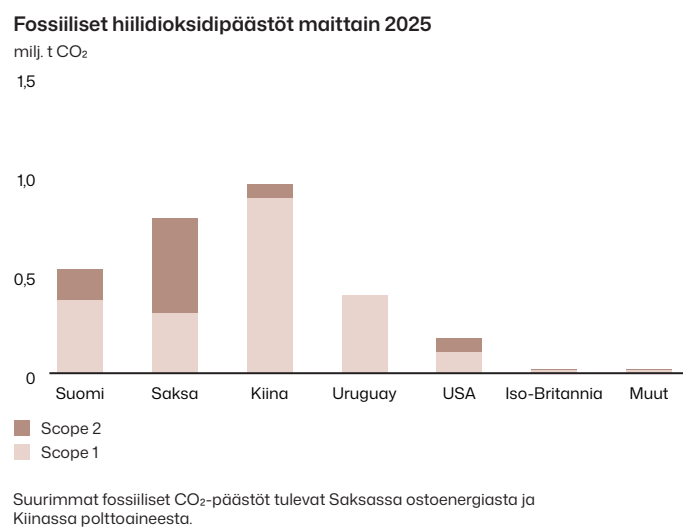
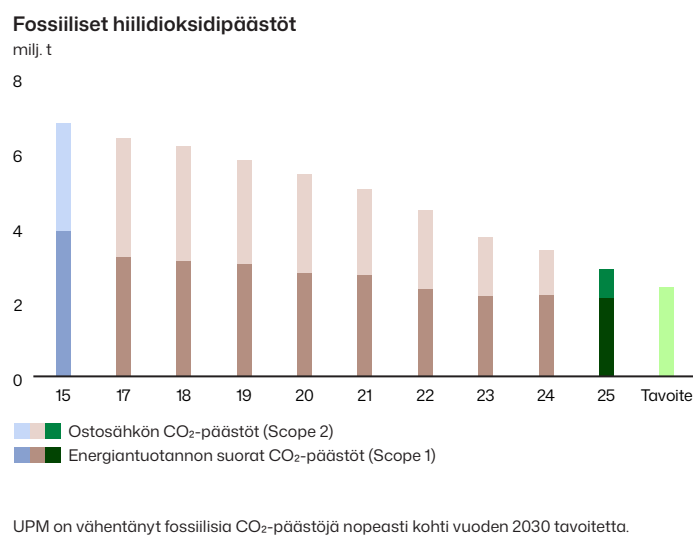
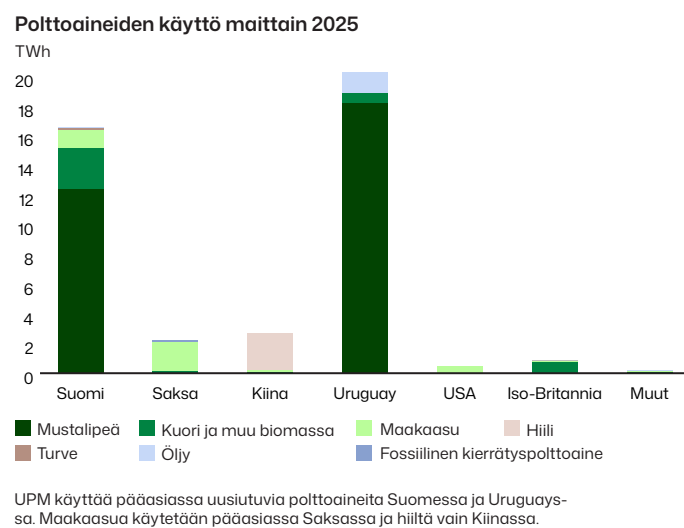
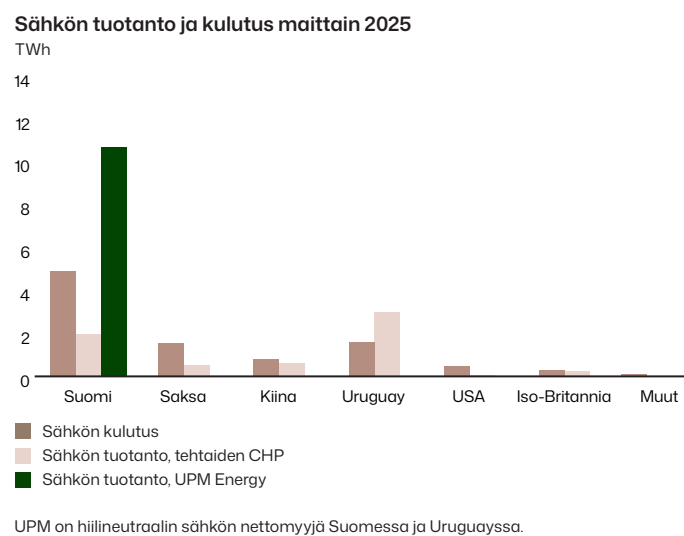
Kohti CO₂-vapaata energiaa

Energiaportfoliomme koostuu pääasiassa energianlähteistä, joista ei aiheudu fossiilisia hiilidioksidipäästöjä. Vihreän siirtymän edetessä tarvitaan yhä enemmän fossiilivapaata sähköä ja energiankäytön optimoinnin asiantuntemusta.

Seuraamme päästövähennys-tavoitteidemme toteutumista
Vuonna 2025 vähensimme oman energian-tuotantomme (Scope 1) ja ostosähkön (Scope 2) fossiilisia hiilidioksidipäästöjä 15 % edellisvuoteen verrattuna. Päästövähennyk-set etenevät vuoteen 2030 asetetun 65 %-n tavoitteen mukaisesti.
Kivihiilen ja turpeen käyttö laski 5 %

vuodesta 2024. Tavoitteemme on lopettaa niiden käyttö omassa energiantuotannos-sa vuoteen 2030 mennessä. Tällä hetkellä UPM Changshun paperitehdas Kiinassa käyttää polttoaineena pääasiassa hiiltä, koska muita vaihtoehtoja ei ole ollut saatavilla. Turvetta käytetään Suomessa. Happamoittavien savukaasupäästöjen (NO_x ja SO₂) osalta päästövähennykset

etenevät 2030-tavoitteen mukaisesti. Emme saavuttaneet vuosittaista yhden prosentin energiatehokkuuden parannustavoitetta.
Toimia tuotantolaitoksilla
Paperi- ja sellutehtaiden sähköä ja lämpöä käyttävät tuotantoprosessit muodostavat suurimman osan energiankulutuksestamme. Energiaa kuluu esimerkiksi mekaanisen



Roolimme sähkön tuottajana ja kuluttajana

UPM on Suomen toiseksi suurin sähköntuottaja ja suurin sähkön kuluttaja. Tämä asema on tuonut arvokasta osaamista tilanteessa, jossa hintojen ja tarjonnan vaihteluista on tullut sähkömarkkinoiden uusi normaali. Sähköpulan uhatessa autamme tasapainottamaan sähköjärjestelmää vähentämällä paperitehtaiden sähkönkulutusta tai lisäämällä vesivoimalaitosten tuotantoa. UPM Energy on merkittävä sähköntuottaja Suomessa. Se omistaa tai sillä on osuutuksia vesi- ja ydinvoimalaitoksissa sekä vähenevissä määrin lämpövoimalaitoksissa. Vesivoima on tehokkain ja kestävin tapa tuottaa sähköjärjestelmää tasapainottavaa säätövoimaa. Ydinvoima tarjoaa luotettavaa perussähköntuotantoa, ja Suomella

on ainutlaatuinen ja turvallinen loppusijoitusratkaisu käytetyille polttoaineelle. UPM Energyn sähköstä 99 % on hiilidioksidivapaata. OL3-ydinvoimalaitosyksikön käynnistyminen lisäsi UPM Energyn hiilidioksidivapaata sähköntuotantoa lähes 50 %. Kehitämme jatkuvasti energiaportfoliotamme, ylläpidämme UPM Energyn hiilidioksidivapaata sähköntuotantoa ja käytämme vähäpäästöisempiä energialähteitä energiaintensiivisissä liiketoiminnoissamme. Tuotamme huomattavasti enemmän sähköä kuin kulutamme. Asemamme nettomyyjänä kasvoi yli 7 terawattituntiin, kun OL3 Suomessa ja UPM Paso de los Torosin sellutehdas Uruguayssa otettiin käyttöön.

massan valmistukseen, prosesseissa tapah-
tuvaan pumppaamiseen ja kuivattamiseen.
Tuotamme höyryä ja sähköä lämmön ja
sähkön yhteistuotantolaitoksissa.

Tehtaiden käyttämistä polttoaineista 81
(80) % on biomassapohjaisia. Joillakin tehtail-
la ulkopuoliset tai osaomisteiset voimalaitos-
yhtiöt tuottavat kaiken tai osan energiasta.

Pyrimme parantamaan toimintojemme
energiatehokkuutta auditoitien, innovaa-
tioiden ja investointien avulla. Parannukset
vähentävät yleensä hiilidioksidipäästöjä ja
muuta ilmapäästöjä.

**Yhteistyötä toimittajien kanssa
hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi**

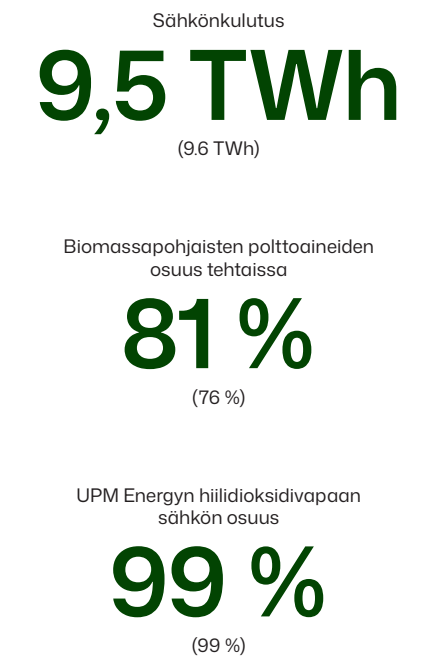
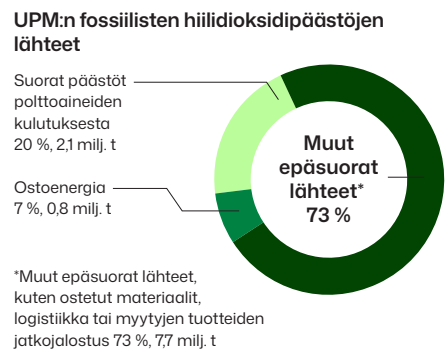
Arvioimme myös muiden epäsuoria päästö-
lähteitä (Scope 3), kuten ostettuja materi-
aaleja, kuljetuksia ja myytyjen tuotteiden
jalostusta. Tavoitteemme on vähentää

materiaaleista ja logistiikasta aiheutuvia
fossiilisia hiilidioksidipäästöjä 30 % vuo-
teen 2030 mennessä (vuoden 2018 tasosta).
Näiden osuus Scope 3 -kokonaispäästöistä
on merkittävä.

Tavoitteen saavuttamista tukee -30 by
30 -ohjelma. Uudet ja nykyiset toimittajat
ilmoittavat toimittamiensa tuotteiden ja
palveluiden hiilijalanjälkitiedot, mukaan
lukien toimittajan omasta toiminnasta ja
logistiikasta syntyneet merkittävimmät
päästöt.

Vuonna 2025 päästöt vähenivät 22 %
vertailuvuodesta 2018. Scope 3 -päästöt
olivat yhteensä 7,7 miljoonaa tonnia, mikä
tarkoittaa 6 %:n laskua edellisvuodesta.
Noin 80 % pigmentti-, sellu- ja kemikaalitoi-
mitustemme ja 67 % kuljetustemme hiilija-
lanjäljestä lasketaan toimittajien antamien
tietojen perusteella.

Sähköntuotantokapasiteetti omista voimalaitoksista ja osakkuudet	
Nimelliskapasiteetti MW	
Vesivoima	729
Ydinvoima	1 081
Lämpövoima	133
UPM Energy yhteensä	1 943
Tehtaiden lämmön ja sähkön yhteistuotanto (CHP)	1 560
Tehtaiden vesivoima	7
Tehtaiden sähköntuotanto yhteensä	1 567
UPM yhteensä	3 510



■ Case

WISA®-vanerin kuljetuksissa Suomessa käytetään uusiutuvaa dieseliä

Haaste

➤ WISA-vanereita kuljetetaan rakennus- ja kuljetusteollisuuden tarpeisiin sekä maanteitse että rautateitse. On kuitenkin selvää, että kuljetusten päästöjä pitää vähentää kaikissa toiminnoissamme.

➤ Toiminta

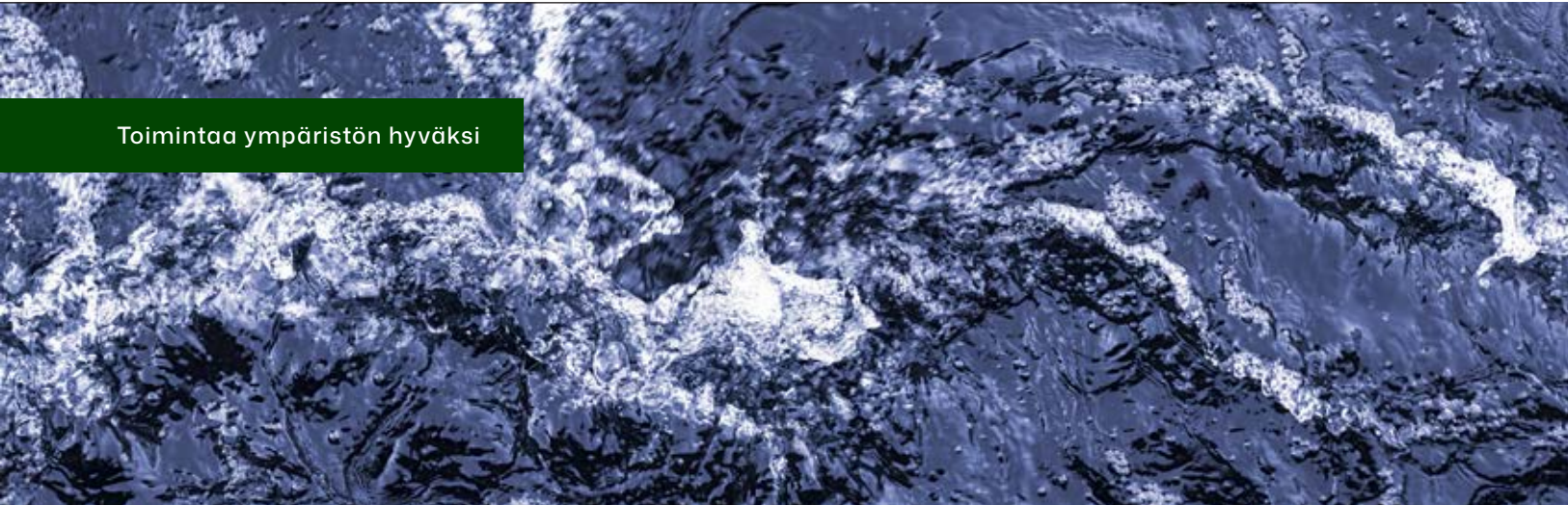
Kaikki WISA®-vanerien maantie-kuljetukset Suomessa hoidetaan nyt uusiutuvalla dieselillä. Muutos pienentää UPM Plywoodin Suomen maantiekuljetusten hiilidioksi-
dipäästöjä jopa 90 % vuodesta 2023. Polttoaineena käytetään HVO:ta (Hydrotreated vegetable oil), joka on uusiutuvista raaka-aineista valmis-
tettua dieseliä.

Junakuljetukset UPM Pelloksen tehtaalta siirtyivät uusiutuvaan dieseliin jo vuoden 2024 alussa, ja nyt fossiilinen diesel on korvattu kaikissa UPM Plywoodin kotimaan kuljetuksissa.

Päästövähennykset perustuvat massatasemenetelmään, jossa kuljetuskumppani sitoutuu hank-
kimaan ja käyttämään uusiutuvaa dieseliä yhtä paljon kuin UPM:n kuljetukset sitä kuluttavat. Muu-
tos on osa UPM:n pitkäjänteistä ilmastotyötä, jonka tavoitteena on vähentää Scope 3 -päästöjä 30 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2018 tasoon verrattuna.

➤ Vaikutus

Kotimaan tiekuljetusten muutos tukee liiketoiminnan päästötavoittei-
ta, jonka tarkoituksena on pienentää tuotteiden, tuotannon ja toimitus-
ketjujen ilmastovaikutuksia.



Toimintaa ympäristön hyväksi

Vastuullista vedenkäytön hallintaa

Vesi on olennainen osa liiketoimintaamme kestävästä metsänhoidosta tuotantoon ja logistiikkaan. Virtaava vesi on myös tärkeä uusiutuvan energian lähde.

Kaikesta toiminnastamme sellu- ja pa-
perituotanto kuluttaa eniten vettä, joten
keskitymme vedenhallinnan kehittämisessä
niihin. Jokainen otettu vesilitra hyödyn-
netään keskimäärin noin 20 kertaa. Kun
vedenkulutusta vähennetään, myös ener-
gian ja joskus myös kemikaalien kulutus
vähenee.

Puhdistamme kaikkien sellu- ja paperi-
tehtaidemme jätevedet sekä mekaanisesti
että biologisesti. Puhdistettu vesi palaute-
taan yleensä samalle vesialueelle, josta se
on otettu.

CDP on listannut UPM:n A– -luokkaan
tunnustuksena vastuullisen vedenkäytön
edistämisestä.

Toimenpiteitä vuonna 2025

- UPM laajensi Itämeri-yhteistyötään Baltic Sea Action Groupin (BSAG) kanssa met-
sien vesiensuojelun kehittämiseen (sivu 51)
- Virtavesiohjelma laajeni koskemaan
myös valuma-alueita UPM:n omistamilla
maa-alueilla
- San Franciscon taimitarha Uruguayssa
paransi veden kierrätysjärjestelmäänsä

- karaisukentän alueella
- UPM käytti WWF:n vesiriskityökalua
paikallisten vesiriskien ja niihin liittyvien
hallintatoimien arvioinnissa ja dokumen-
toinnissa
- Vedensäästötoimet jatkuivat sellu- ja
paperitehtailla

Sitoumuksemme

**Minimoimme vedenkäytön ja
jätevesikuormituksen**

Vähennämme toiminnastamme aiheutuvaa
jätevesikuormitusta ja jäteveden määrää.

Suojelemme vesiekosysteemejä

Parannamme vesistöjen laatua ja niissä elävien
lajien luontaista elinympäristöä suojelemalla ja
ennallistamalla vesiekosysteemejä.

Käytämme vettä vastuullisesti

YK:n Global Compactin CEO Water Mandate
-aloitteen allekirjoittajana noudatamme vastuul-
lisen, sosiaalisesti hyväksyttävän ja taloudellisen
vedenkäytön periaatteita.

Painopistemme

Tehokas vedenkäyttö

Käytämme kierrätystekniikoita tehokkaasti ja
hyödynnämme prosesseissa parhaita käytettä-
vissä olevia tekniikoita (BAT).

**Jatkuva parantaminen kohti
2030-tavoitteita**

Jokaisella sellu- ja paperitehtaalla on oma
suunnitelma jätevesimäärien ja -kuormituk-
sen vähennystavoitteiden saavuttamiseksi
vuoteen 2030 mennessä. Jäteveden puhdistus
optimoidaan kehittyneillä prosessinohjauksen
työkaluilla ja ennakoivilla malleilla.

Hallitsemme vesiriskejä

Vesi-intensiiviset toimintomme sijaitsevat alueil-
la, joilla on riittävät vesivarat.

Yhteistyö

Teemme yhteistyötä paikallisten sidosryhmien
kanssa ja osallistumme hankkeisiin paikallisten
vesistöjen laadun parantamiseksi.

🕒 **Kestävyyseraportti ESRS E3 Vesivarat
ja merten luonnonvarat sivu 183**

Toimintaa ympäristön hyväksi

Edistämme biokiertoa

Käytämme raaka-aineitamme tehokkaasti. Otamme tuotteidemme kierrätettävyyden huomioon jo suunnitteluvaiheessa ja pyrimme hyödyntämään kaikki prosessiemme sivuvirrat.

Resurssitehokkuus ja biokierto vastavat luonnonvarojen niukkuuteen, auttavat hillitsemään ilmastomuutosta ja tarjoavat kestäviä ratkaisuja asiakkaille ja kuluttajille.

Toimenpiteitä vuonna 2025

- UPM:n tuotevastuustandardi otettiin käyttöön kaikissa relevanteissa liiketoiminnoissa
- Useita innovatiivisia, yhdessä yhteistyökumppaneiden ja brändinomitajien kanssa luotuja ratkaisuja kierrätettäville paperipohjaisille pakkauksille
- Uusi UPM Circular Renewable Black™-pigmentti, joka on ensimmäinen biopohjainen, NIR-tunnistettava musta väri tukee näin muovin kierrätysprosessia
- Useat tehtaat testasivat uusia kierrätysravinnelähteitä ja laajensivat niiden käyttöä tai aloittivat niiden käytön
- Suomen ja Uruguay sellutehtailla työ viherlipeäsakan hyödyntämiseksi jatkui edelleen

© Kestävyysraportti ESRS E5 Resurssien käyttö ja kierto sivu 199

Sitoumuksemme

Vastuulliset raaka-aineet
Pääraaka-aineemme on uusiutuva puu kestävästi hoidetuista metsistä. Käytämme joissakin tuotteissamme myös uusioraaka-aineita ja tähteitä.

Tuotevastuu
Varmistamme, että tuotteemme ovat turvallisia käyttötarkoituksessaan, vaatimustenmukaisia ja vastuullisia koko elinkaarensa ajan. Kestävä tuotesuunnittelukonsepttimme edistää kiertoa tuotteen koko elinkaaren ajan. Pyrimme saamaan ympäristömerkin kaikille soveltuville tuotteillemme, laajentamaan ilmastoposiitiivis-

Painopisteemme

Kiertotalouden mukaiset raaka-aineet
Uusiutuvien raaka-aineiden lisäksi käytämme uusioraaka-aineita, kuten keräyspaperia graafisten papereiden tuotannossa. Hyödynnämme myös tähteitä, kuten raakamäntöjyviä, uusiutuvan dieselin ja naftan tuotannossa. Olemme kehittäneet innovatiivisia ratkaisuja ja tuotteita ligniinistä, joka on selluntuotannon sivuvirta.

Kestävä tuotesuunnittelu
Otamme ympäristö- ja sosiaaliset vaikutukset huomioon tuotteidemme koko elinkaaren ajalta aina raaka-aineiden valinnasta tuotantoon, käyttöön ja kierrätykseen. Kestävän tuotesuunnittelun konsepttimme ohjaa tuotekehitystä ja varmistaa, että uusilla tuotteillamme ja palveluillamme on todennettu kestävyysarvolupaus. Suurin osa tuotteistamme on kierrätettävissä riippuen niiden käsittelytavasta.

Hyödynnämme tähteitä, sivuvirtoja ja jätteitä
Kehitämme kierrätys- ja hyödyntämisratkaisuja tuotantomme sivuvirroille ja jaamme konsernissa parhaita käytäntöjä, tutkimustuloksia ja ideoita.

ten tuotteidemme valikoimaa ja kehittämään uusia tuotteita ja palveluita, jotka edistävät YK:n kestävä kehityksen tavoitteita.

Resurssien tehokas käyttö
Käytämme raaka-aineita, vettä ja energiaa tehokkaasti ja minimoimme jätteiden määrän. Teemme johdonmukaisesti töitä löytääksemme hyödyntämismahdollisuuksia kaikille tuotantomme sivuvirroille. Tavoitteemme on, ettei vuoteen 2030 mennessä yhtään prosessijätettä päädy kaatopaikalle tai poltettavaksi ilman energian talteenottoa. Lisäksi pyrimme käyttämään vain kierrätysravinteita omilla jätevedenpuhdistamoillamme vuoteen 2030 mennessä.

Hyödynnämme tuotannossamme syntyvät orgaaniset tähteet energiantuotannossa, maanparannuksessa, tiiliteollisuudessa tai kartonginvalmistuksen raaka-aineena. Tuhkalla on monia eri hyötykäyttökohteita, esimerkiksi maarakentamisessa, sementtiteollisuudessa, lannoitteena, paperintuotannossa tarvittavan täyteaineen raaka-aineena tai omassa toiminnassa korvaamaan natriumhydroksidia. Kalkkia käytetään maataloudessa kalkitusaineena tai pH:n säätelyssä. Pyrimme löytämään kestävä kehityksen mukaisia hyötykäyttöratkaisuja viherlipeäsakalle, joka on hyötykäytön kannalta haastavimpia prosessijätteitämme.

Etsimme ja testaamme aktiivisesti kierrätyslähteistä peräisin olevia ravinteita, jotta voimme korvata kaiken jätevedenpuhdistamoillamme käytetyn typen ja fosforin kierrätetyillä vaihtoehdoilla vuoteen 2030 mennessä.

Yhteistyötä kiertoa edistämiseksi
Teemme yhteistyötä ja jaamme tietoa toimialajärjestöjen ja kumppaneiden kanssa kiertoa edistämiseksi koko arvoketjussa. Etsimme yhteistyökumppaneita, joiden kanssa voimme kehittää uusia kiertoa edistämisen innovaatioita.



Kestävä tuotesuunnittelu

Kestävän tuotesuunnittelun konsepttimme etenee kahdessa vaiheessa. Ensimmäisessä vaiheessa selvitämme asiakkaan tai kuluttajan tarpeen ja määritämme tavoittelemamme arvoluokan parhaan ratkaisun löytämiseksi. Tuotteen elinkaaren aikaisten (suunnittelu, materiaalit, tuotanto, jakelu, käyttö ja kierrätettävyys) haasteiden ratkaisemisen edellyttää vastuullisuuden huomioon ottamista alusta alkaen. Toisessa vaiheessa keskitymme ratkaisun kehittämiseen ja toimeenpannukseen. Päätöksenteon tueksi ja ympäristövääntämien perustelemiseksi käytämme useita työkaluja. Eräs kehittämämme työkalu mahdollistaa tuotteiden arvioinnin suhteessa YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin. Hyödynnämme myös elinkaariarviointia (LCA) ja hiilijalanjälkilaskentaa uusien materiaalien ja tuotteiden mahdollisten ympäristövaikutusten todentamiseksi. Teemme myös laboratorio- ja pilottitestejä esimerkiksi biohajautuvuuden ja kierrätettävyyden arvioimiseksi. Työkalujen avulla varmistamme, että kestävä kehitys on tuotteidemme mitattavissa ja todennettavissa oleva ominaisuus.

Case

Lisäämme ravinteiden kierrätystä

Haaste
Typpi ja fosfori ovat välttämättömiä kasvien kasvuun ja ruoantuotannolle. Typen teollinen tuotanto on kuitenkin energiantenssiivistä, ja fosfori on ehtyvä luonnonvara.

Toiminta
UPM:n tavoite on, että käytämme jätevedenpuhdistamoillamme vain kierrätettyjä ravinteita ja hyödynnämme kaikki tuotantoprosessiemme sivuvirrat vuoteen 2030 mennessä. Vuonna 2025 useat tehtaat testasivat uusia kierrätysravinteita jätevedenpuhdistuksessa, laajensivat niiden käyttöä tai aloittivat niiden käytön. Esimerkiksi UPM Changshu aloitti kierrätetyn fosforin käytön ja UPM Nordland siirtyi kierrätettyyn tyyppiin. Laajensimme tuotantomme sivuvirtojen hyötykäyttöä maataloudessa, ja yhteistyökumppani alkoi käyttää osaa Rauman ja Kaukaan käsitellyistä jätevedenpuhdistamolietteilistä maanparannuskuituina. Uruguayssa Paso de los Torosin sellutehdas kaupallisti Microcal-kalkitusaineen, joka on valmistettu meesauunin sähkösuodintuhkasta, ja sen käyttö maataloudessa alkoi.

Vaikutus
Voimme vähentää neitseellisten materiaaleista peräisin olevien ravinteiden tarvetta tehostamalla ravinteiden kierrätystä jätevedenpuhdistamoillamme ja tuotantoprosessiemme sivuvirtojen avulla. Kalkitus säätelee maaperän pH-tasoa parantaen ravinteiden liukoisuutta ja saatavuutta kasveille. Maanparannuskuitu lisää maaperän hiilipitoisuutta ja parantaa sen ravinteiden- ja vedenpidätuskykyä, mikä vähentää ravinteiden huuhtoutumista vesistöihin.



Luomme arvoa ihmisille ja yhteiskunnalle

Aktiivista sidosryhmätyötä

Sidosryhmien näkemysten ja odotusten ymmärtäminen on ratkaisevaa menestyksellemme ja toimintamme hyväksyttävyydelle.

Toimintamme vaikutukset ulottuvat paikalliselta tasolta laajasti koko yhteiskuntaan. Pyrimme tarjoamaan tasapainoista ja tosi-asioihin perustuvaa tietoa liiketoimintamme talouteen, ympäristöön ja sosiaaliseen vastuuseen liittyvistä näkökulmista. Yhteistyöllä varmistamme, että ylläpidämme avoimia, reagoivia ja proaktiivisia suhteita sidosryhmiimme ja edistämme keskinäistä ymmärrystä.

Selkeä näkymä tulevaisuuteen

Kerromme tulevaisuuden suunnastamme sidosryhmille selkeästi ja tuomme esiin, miten luomme arvoa pitkällä aikavälillä.

Tärkeimmät sidosryhmämme

Strategiamme muodostaa perustan sidosryhmäyhteistyölle. Painopistealueet ja toimenpiteet vaihtelevat alueittain ja sidosryhmien tarpeiden mukaan. Määrittelemme keskeiset sidosryhmät olennaisuuden perusteella: UPM:n toiminnalla on merkittävä vaikutus sidosryhmiin ja/ tai päinvastoin.

- Sijoittajat
- Asiakkaat
- Nykyinen ja tuleva henkilöstö
- Toimittajat
- Paikallisyhteisöt
- Media
- Viranomaiset ja päättäjät
- Kansalaisjärjestöt
- Tutkijat

Toimenpiteitä vuonna 2025

- Asiakastyytyväisyyskyselyjen perusteella asiakkaiden keskimääräinen kokonaistyytyväisyys UPM:ään toimittajana on 87 % (85 %)
- UPM liittyi Ceficiin vahvistaakseen uusiutuvan kemian roolia Euroopassa
- Uusi paikallisyhteistyötä ja Share and Care -ohjelmaa koskeva standardi
- UPM Share and Care -ohjelman painopistealueet tarkistettiin ja päivitettiin
- Uruguayssa UPM Säätiön hankkeilla vaikutettiin positiivisesti yli 70 yhteisöön
- Tuettiin tunnettuja humanitaarisia ja lastensuojelujärjestöjä, kuten Suomen UNICEF ry
- Uudistunut Unescon maailmanperintökohde Verla avattiin yleisölle

Tarjoamme merkityksellistä ja täsmällistä tietoa markkinasäädösten mukaisesti.

Koska monet sidosryhmät näkevät UPM:n ensisijaisesti taloudellisenä toimijana, keskustelut painottuvat taloudelliseen menestykseen, vakauteen, hyvään hallintotapaan, tulevaisuuden näkymiin ja kasvuun. Monissa keskusteluissa käsitellään myös metsiä ja metsien käyttöä.

Sidosryhmien kartoituksella, aktiivisella vuoropuhelulla ja järjestelmällisellä palautteen keräämisellä on tärkeä rooli sidosryhmätyössä. Analysoimme palautteen ymmärtääksemme sidosryhmien odotuksia. Otamme nämä odotukset huomioon kehitystyössä ja päätöksenteossa. Vuonna 2025 saimme 460 kyselyä tai yhteydenottoa kansalaisilta.

Useita vastuullisuushankkeita

Olemme edelleen mukana YK:n Global Compact -aloitteessa ja Global Compact Forward Faster -aloitteessa, jonka tavoitteena on vauhdittaa YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden toteutumista. UPM:n sitoumus koskee sukupuolten välistä tasa-arvoa, elämiseen riittävää palkkaa ja nettonollapäästötavoitetta.

Teemme yhteistyötä eri sidosryhmien kanssa vapaaehtoisissa hankkeissa, jotka liit-

tyvät muun muassa ympäristömerkkeihin, vaelluskaloihin, elämiseen riittävään palkkaan, lasten oikeuksiin ja luonnonsuojeluun. Forest Action -ohjelmassa teemme yhteistyötä Baltic Sea Action Groupin ja Sääksisäätiön kanssa Suomessa sekä Vida Silvestren kanssa Uruguayssa.

Osallistumme aktiivisesti kansainvälisten metsäsertifiointijärjestelmien kehittämiseen (Program for the Endorsement of Forest Certification, PEFC/02-44-41 ja FSC™ (Forest Stewardship Council, FSC-N003385) kansainvälisenä sidosryhmänä edistääksemme kestävää metsänhoitoa maailmanlaajuisesti.

Vastuullisuusaiheet ovat esillä myös asiakaskyselyissä, joiden keskeisiä teemoja ovat tuoteturvallisuus, kestävä metsänhoito ja ilmastonmuutos.

Vihreä siirtymä ja biotalous keskeisiä politiikkatekijöitä

Edistämme UPM:n toimintaedellytyksiä yhteiskuntasuhteilla ja edunvalvonnalla erityisesti päätoimintamaissamme Suomessa, Uruguayssa, Saksassa ja Kiinassa. Myös aktiivinen vaikuttaminen EU-tasolla on tärkeää.

Yhteiskuntasuhdetoiminta perustuu strategiaamme. UPM:llä on myös aihekohtaisia ohjausryhmiä yhteiskuntasuhteiden toimille, ja aiheet käydään säännöllisesti läpi konsernin johtoryhmässä.

Teemme yhteistyötä useiden toimialajärjestöjen kanssa, joista merkittävimmät ovat Metsäteollisuus ry ja Euroopan paperi- ja selluteollisuuden keskusjärjestö (Confederation of European Paper Industries, Cepi).

Kun laajennamme uusiin liiketoimintoihin, meidän on löydettävä yhteistyölle uusia tapoja ja väyliä. Olemme esimerkiksi Euroopan kemianteollisuuden järjestön (Cefic) jäsen. Olemme myös näiden toimialajärjestöjen päättävissä elimissä, joten voimme seurata ja vaikuttaa järjestöjen linjausten yhteensopivuuteen strategiamme kanssa. Jokaisen toimialajärjestön jäsenyyden edellytys on, että järjestön politiikka vastaa UPM:n strategisia linjauksia.

Aktiivisena toimijana energiamarkkinoilla energiaintensiivisenä kuluttajana ja energiantuottajana muistutamme säännöllisesti päätöksentekijöitä toimivien energiamarkkinoiden tärkeydestä.

Ilmastonmuutos ja sitoutumisemme YK:n 1,5 asteen ilmastotavoitteeseen herättävät laajaa kiinnostusta sidosryhmissä. Käymme

■ Case

Paikallisyhteistyö on strateginen voimavara

Vahva sosiaalinen hyväksyntä on välttämätön pitkän aikavälin liiketoiminnan menestykselle. Uusi paikallisyhteistyötä koskeva standardimme kuvaa, miten olemme vuorovaikutuksessa paikallisyhteisöjen kanssa, vahvistamme sidosryhmien luottamusta ja keskitymme pitkän aikavälin vaikutuksiin.

Tämä yhtenäinen standardi koskee valittuja UPM:n toimipaikkoja ja metsätoimintoja, joilla voi olla merkittäviä sosiaalisia tai ympäristövaikutuksia paikallisyhteisöihin. Standardi koskee myös paikallisia tukihankkeita, yleishyödyllisiä lahjoituksia ja työntekijöiden vapaaehtoistyötä osana Share and Care -ohjelmaa.

Standardi edellyttää, että vaikutuksiin merkitsevät toimipaikat ja metsätoiminnot kartoittavat sidosryhmänsä, laativat yhteistyötä koskevat suunnitelmat sekä tunnistavat ja priorisoivat sosiaaliset vaikutukset huomioiden erityisesti mahdolliset haavoittuvassa asemassa olevat ryhmät. Se korostaa vuoropuhelua, läpinäkyvyyttä ja laajasti saatavilla olevia ilmoitusmekanismeja. Sidosryhmäyhteistyö muotoutuu liiketoiminnan luonteen mukaan ja voi sisältää esimerkiksi tehdasvierailuja, sidosryhmäfoorumeita tai koulutustapahtumia. Toimipaikkojen tulee seurata yhteistyön tehokkuutta KPI-mittareiden avulla ja raportoida tuloksista läpinäkyvästi.

Tuemme paikallisia hankkeita ja teemme lahjoituksia ja vapaaehtoistyötä, joilla luodaan positiivisia yhteiskunnallisia vaikutuksia ja jotka tukevat paikallisyhteisöjen elinvoimaisuutta. Uuden standardin käyttöönottoa koskeva viestintä ja koulutus aloitetaan vuonna 2026.

keskusteluja ympäristöjärjestöjen, sertifiointiorganisaatioiden, viranomaisten ja päättäjien kanssa. Metsien ilmastovaikutukset liittyvät maankäyttöä, maankäytön muutosta ja metsätaloutta koskevaan politiikkaan (LULUCF). Olemme korostaneet, että kestävä metsänhoito ja fossiilisten polttoaineiden korvaaminen puupohjaisilla tuotteilla ovat tehokkaita keinoja ilmastomuutoksen hillitsemiseksi.

Edistämme aktiivisesti metsiä ja ilmastoa koskevan politiikan johdonmukaista ja kustannuskilpailukyistä toteuttamista. Korostamme, että EU-lainsäädännön tulee olla ennustettavaa sekä edesauttaa investointeja biokiertoalouteen. Siksi EU:n politiikan on varmistettava metsien kestävä käyttö sekä puun saatavuus vihreän kasvun keskeisenä resurssina.

Paikallinen yhteistyö

Hyvien suhteiden rakentaminen ja ylläpitäminen UPM:n toimipaikkojen lähialueiden yhteisöihin sekä niiden elinvoimaisuuden tukeminen ovat keskeisiä toimintamme hyväksyttävyydelle. Ne auttavat ymmärtämään toimintaympäristön haasteita, riskejä ja mahdollisuuksia.

Pyrimme edistämään paikallisyhteisöjen taloudellista, ympäristöllistä ja yhteiskunnallista kehitystä sekä minimoimaan toimintamme negatiiviset vaikutukset.

Tehtaamme Euroopassa, Yhdysvalloissa ja Uruguayssa voivat olla merkittäviä paikall-



isia yhteiskunnallisia toimijoita. Ne voivat esimerkiksi olla paikkakuntiansa suurimpia työllistäjiä ja verotulojen tuojia.

Vaikutamme positiivisesti paikallisyhteisöihin esimerkiksi kehittämällä infrastruktuuria. Suomessa ja Saksassa tarjoamme oppisopimusohjelmia ja teemme aktiivista yhteistyötä oppilaitosten kanssa tieteen ja tutkimuksen edistämiseksi. Uruguayssa UPM-säätiö tukee koulutusta ja yrittäjyyttä yhteistyössä paikallisten organisaatioiden kanssa.

Tunnistamme ja vähennämme paikallisyhteisöihin kohdistuvia ympäristö- ja yhteiskunnallisia vaikutuksiamme. Arvioimme toimintaamme, osallistumme yhteistyö-

foorumeihin ja teemme yhteistyötä koulujen ja opetusverkostojen kanssa. Käymme vuoropuhelua myös metsänomistajien, hakualueiden naapureiden ja muiden metsänhoitoon liittyvien tahojen kanssa.

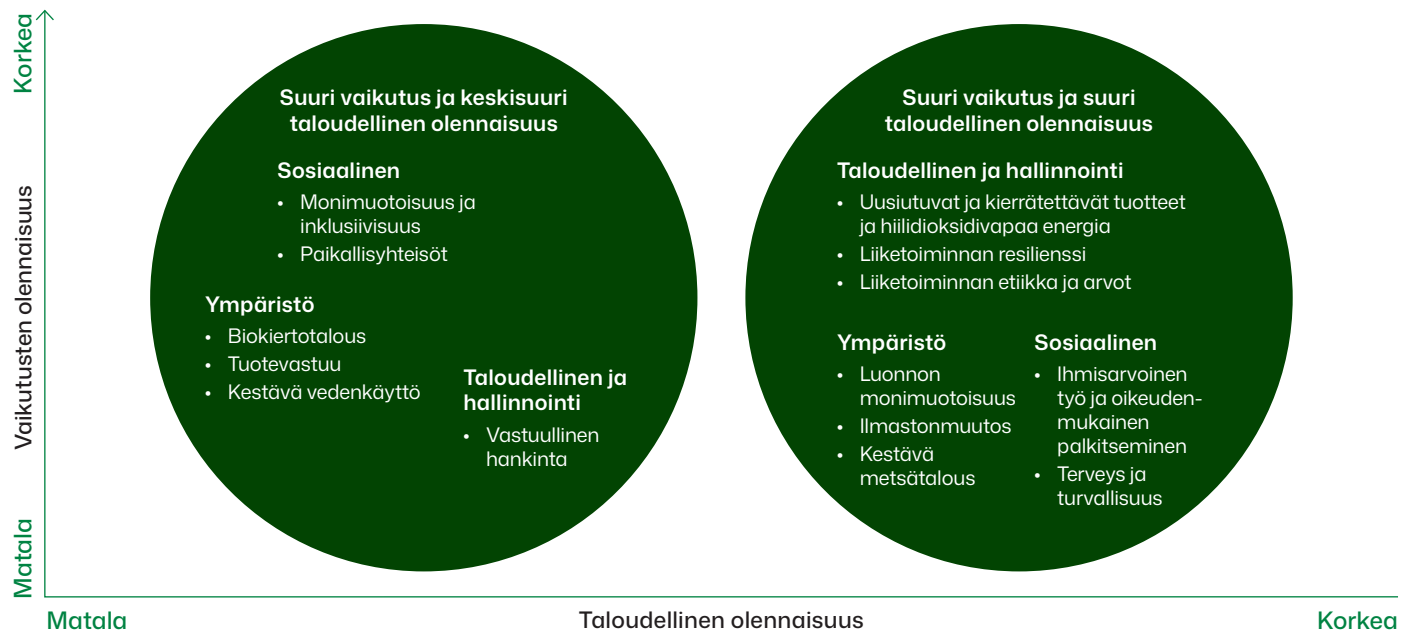
Sellu- ja paperitehtaidemme yhteiskunnalliset ja ympäristövaikutukset sekä yhteistyö sidosryhmien kanssa kuvataan EMAS-raportissa. Tehdaskohtaiset raportit julkaistaan vuosittain verkkosivuillamme upm.fi/vastuullisuus.

- 🕒 [Kestävyyysraportti ESRS 2](#)
[Yleiset tiedot sivu 137](#)
- 🕒 [Kestävyyysraportti ESRS S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt sivu 229](#)

UPM:n olennaisimmat vastuullisuusteemat 2025

Vuosittaisessa kaksoisolennaisuusarvioinnissa tunnistamme aiheet, joihin UPM:llä on merkittävä vaikutus tai joilla on merkittävä vaikutus yhtiöön. Arvio kootaan sisäisten analyysien sekä sidosryhmien mielenkiinnon ja huolenaiheiden pohjalta. Vuosittaisessa arvioinnissa otetaan huomioon eri sidosryhmien, kuten UPM:n työntekijöiden, arvoketjun työntekijöiden ja vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen edut, näkemykset ja oikeudet.

Hyödynnämme sidosryhmien kanssa käydystä vuoropuhelusta saatuja näkökulmia ja havaintoja eri tavoin liiketoimintapäätöksissä ja strategiassa. Teemme esimerkiksi säännöllisiä haastatteluja ja kyselyitä, käymme avointa vuoropuhelua ja järjestämme tapahtumia.



Teemme yhteistyötä sidosryhmien kanssa monin tavoin

➤ Aktiivinen vuoropuhelu ja palaute

Järjestämme säännöllisesti tapaamisia ja keskustelutilaisuuksia, jotka käsittelevät taloudellista menestystä, hallintotapaa ja ympäristöasioita. Keräämme ja analysoimme palautetta systemaattisesti, jotta ymmärrämme paremmin sidosryhmien odotuksia ja voimme vastata niihin.

➤ Vastuullisuushankkeet

Olemme mukana YK:n Global Compact -aloitteessa ja muissa vastuullisuusohjelmissa. Teemme yhteistyötä useiden ympäristöjärjestöjen ja sertifiointiorganisaatioiden kanssa sekä keskustelemme vastuullisuusy-symyksistä paikallisten ja kansainvälisten sidosryhmien kanssa.

➤ Yhteiskuntasuhteet ja edunvalvonta

Teemme yhteistyötä useiden teollisuusjärjestöjen, toimialan aloitteiden ja päätöksentekielinten kanssa. Osallistumme aktiivisesti keskusteluihin tuotteista, ilmastomuutoksesta, kestävästä metsänhoidosta ja energia-markkinoista keskeisissä toimintamaissa ja EU:n tasolla.

➤ Paikallinen yhteistyö

Yhteistyötapojamme ovat mm. tehdasvierailut, sidosryhmäfoorumit ja koulutustapahtumat. Arvioimme säännöllisesti ja kehitämme käytäntöjä, jotka tukevat yhteisön osallistumista.

➤ Paikallisyhteisöjen tukeminen ja vapaaehtoistyö

Koordinoimme paikallisia tukihankkeita, lahjoituksia ja työntekijöiden vapaaehtoistyötä UPM:n Share and Care -ohjelman kautta. Ohjelma keskittyy hankkeisiin, jotka ovat liiketoimintamme kannalta merkityksellisiä, tukevat innovointia ja kestävää kehitystä tai edistävät paikallista elinvoimaisuutta ja hyvinvointia.

UPM:n Share and Care -ohjelma

UPM:n Share and Care -ohjelma tukee aloitteita, joilla luodaan myönteisiä vaikutuksia yhteisöihin. Hyväntekeväisyyttä ja paikallisten hankkeiden tukea sekä henkilöstön vapaaehtoistyötä koskeva ohjelma kertoo sitoutumisestamme vastuullisuuteen ja paikallisyhteistyöhön.

Tukemme keskittyy nuoriin, koulutukseen ja tieteeseen perustuviin toimiin luonnon monimuotoisuuden edistämiseksi ja ilmastomuutoksen hillitsemiseksi. UPM ei tue poliittisia puolueita tai ehdokkaita.

Vuonna 2025 käytimme paikallisten hankkeiden tukeen noin 0,6 miljoonaa euroa. Lukuun sisältyi 400 000 US-dollarin tuki uruguaylaiselle UPM-säätiölle, joka edistää koulutusta, yrittäjyyttä, työllistymistä, terveitä elintapoja ja virkistystoimintaa Uruguayn maaseudun paikallisyhteisöissä.

Lahjoitimme yhteensä 1,1 miljoonaa euroa hyväntekeväisyysjärjestöille tai muille voittoa tavoittelemattomille organisaatioille. Lahjoituksia saivat mm. Helsingin yliopisto, Suomen UNICEF ry, Lasten ja nuorten säätiö,

Stiftung Lesen ja Redoblando Esfuerzos Asociación Civil. Lahjoituksista noin 44 % kohdistui nuorille suunnattuihin hankkeisiin, 30 % koulutuksen edistämiseen ja 26 % ilmaston ja luonnon monimuotoisuuden tukemiseen. Hankkeita tuettiin pääasiassa UPM:n keskeisimmissä toimintamaissa Suomessa, Saksassa, Uruguayssa, Kiinassa, Puolassa ja Yhdysvalloissa.

Työntekijöidemme vapaaehtoistyö korostaa paikallista sitoutumista ja vaikutusta. UPM:läiset voivat käyttää vuosittain enintään kahdeksan tuntia työaikaan vapaaehtoistyöhön. Vuonna 2025 noin 300 työntekijää osallistui vapaaehtoistoimintaan mm. Suomessa, Puolassa, Saksassa, Kiinassa, Malesiassa ja Yhdysvalloissa. Toiminta sisälsi esimerkiksi puron kunnostusta, puiden istutusta ja lasten ja nuorten tukemista. Useilla UPM:n toimipaikoilla järjestettiin ympäristön siivoustalkoita.



Luomme arvoa ihmisille ja yhteiskunnalle

Henkilöstö ja kulttuuri

Aiming Higher -kulttuurimme kannustaa henkilöstöä kehittymään yksilöinä ja kehittämään yhtiötä. Toimintamme perustuu arvoihimme: luota ja ole luotettava, tuloksia yhdessä sekä uudistu rohkeasti.

Arvomme ovat toiminnan perusta. Olemme vastuullisia, yhteistyökykyisiä, tuloshakuisia ja tulevaisuuteen suuntautuneita. Tarjoamme turvallisen ja terveen työympäristön, mielekästä ja merkityksellistä työtä, hyvää johtamista sekä monipuolisia uramahdollisuuksia. Olemme sitoutuneet olemaan vastuullinen ja vetovoimainen työnantaja nyt ja tulevaisuudessa. Työnantajan vetovoimaisuus on erityisen tärkeää uusille nuorille ammattilaisille. Työympäristön järjestelmällinen kehittäminen on tuonut meille tunnustusta opiskelijoilta ja ammattilaisilta Suomessa ja Kiinassa.

Kehitämme työntekijäkokemusta Muuttuvassa ja entistä monimutkaisemmassa liiketoimintaympäristössä henkilöstön osaaminen ja hyvinvointi on tärkeää yrityksen menestymiselle sekä henkilöstön työllistymiselle. Kannustamme kaikkia työntekijöitä laatimaan ja päivittämään henkilökohtaisen kehityssuunnitelman. Prosessimme ja työkalujemme avulla työntekijät voivat laatia henkilökohtaisia kehityssuunnitelmia vähintään kerran vuodessa – ja joustavasti tarpeen mukaan. Esihenkilöt varmistavat, että suunnitelmat tukevat liiketoiminnan

tavoitteita. Jatkuvan kehittämisen tavoitteena on tukea työntekijöitä ylläpitämään intonsa ja asiantuntemuksensa nykyisissä ja tulevaisuudessa tehtävissä. Panostamme henkilöstön kasvuun ja odotamme työntekijöiden haluavan oppia ja kehittyä työssään. Koulutusmallimme korostaa mahdollisuuksia oppia ja kehittyä työssä, jakaa tietoa toisten kanssa sekä oppia muilta uutta. Keikat ovat yksi tapa oppia työssä. Ne ovat lyhytaikaisia lisäarvoa tuottavia projekteja, joihin voi käyttää 10–20 % työajasta. Keikat tukevat työntekijöiden kehittymistä

Toimenpiteitä vuonna 2025

- Uudet liiketoimintaan ja vaikuttavaan viestintään liittyvät ohjelmat globaalisessa johtamisen kehittämisportfoliossa.
- Tekoälyosaamisen kehittäminen ja "Let's talk AI" -tiimikeskustelut.
- Otettiin käyttöön mikro-oppimisen työkalut.
- Konserninlaajuinen turvallisuusprojekti saatiin päätökseen.
- Prosessiturvallisuuteen liittyvää osaamista kehitettiin.
- Terveiden ja hyvinvoinnin konseptin toteutusta jatkettiin.
- Monimuotoisuutta ja inklusiota koskevat keskustelut jatkuivat.
- Safe Contact -konsepti otettiin käyttöön.

ja mahdollistavat joustavan resursoinnin pienemmissä liiketoimintaprojekteissa.

Kannustamme ammatilliseen kehitykseen

Asiantuntijayhteisöt tukevat tietojen jakamista ja oppimista konsernissa. Kannustamme työntekijöitä liittymään asiantuntijayhteisöihin ja perustamaan uusia. Yhteisöissä voimme lisätä ja jakaa yhtiön sisäistä



tietämystä esimerkiksi vastuullisuudesta, tekoälystä ja projektinhallinnasta.

Olemme järjestäneet viime vuosina useita onnistuneita graduate-ohjelmia. Oppisopimushajauttamamme varmistamme nyt ja jatkossa uusien työntekijöiden osaamisen eritehtävissä. Pääosin tuotannon ja kunnossapidon töihin suunnatut ohjelmat toteutetaan yhdessä koulutusyhteistyökumppaneiden kanssa.

Digitaalinen oppimissisältö ja verkko-ohjelmat kannustavat työntekijöitä vahvistamaan itsensä johtamista ja tukevat esihenkilöitä tiimien suoriutumisessa ja kehittämisessä. Tarjoamme sisältöjä mm. kaupallisuudesta, hankinnasta, rahoituksesta, vaatimustenmukaisuudesta, turvallisuudesta, johtamisesta, viestinnästä ja muotoiluajattelusta sekä uusia ohjelmia AI-taitojen ja liiketoimintaosaamisen kehittämiseen.

■ Case



MyShare – UPM:n henkilöstön osakesäästöohjelma

Uskomme, että menestyksemme perustuu työntekijöiden omistautumiseen ja sitoutumiseen. Siksi käynnistimme kolmivuotisen MyShare-osakesäästöohjelman, joka tarjoaa henkilöstölle mahdollisuuden säästää osuus palkastaan ja sijoittaa se UPM:n osakkeisiin. Osallistuminen on vapaaehtoista. MyShare pyrkii sitouttamaan yhtiön henkilöstöä, lisäämään heidän kiinnostustaan yhtiön menestykseen ja pitkän aikavälin arvovuonoon sekä lähentämään työntekijöiden ja osakkeenomistajien intressejä. Ilmoittautuminen ensimmäiseen henkilöstön osakesäästöohjelmaan kaudelle 2025–2028 päättyi kesäkuussa. Ohjelmaan ilmoittautui yhteensä noin 20 % henkilöstöstä 29 maassa.

MyShare koostuu 12 kuukauden säästöjaksosta, jota seuraa 24 kuukauden omistusjakso. Ilmoittautumisen yhteydessä työntekijät vahvistivat säästettävän palkan määrän. Säästöjakson aikana säästettävä summa vähennetään palkasta ja sijoitetaan UPM:n osakkeisiin neljännesvuosittain. Kannustimena työntekijöiden sijoittamiselle UPM antaa osallistujille vastaavan palkkion omistusjakson päättyessä. Lisäksi ensimmäiseen ohjelmaan osallistuneet ja koko 12 kuukauden säästöajan säästäneet työntekijät saavat yhteensä kymmenen ilmaisosaketta bruttona. Alkuperäinen idea osakesäästöohjelmasta tuli UPM:n työntekijöiltä, jotka kertoivat kiinnostuksestaan säästää työnantajansa osakkeisiin.



Asetamme tulevaisuuteen tähtääviä tavoitteita

Haluamme vahvistaa työntekijöiden yhteenkuuluvuutta ja tunnetta siitä, että he tekevät merkityksellistä työtä. Tämä tukee henkilöstön tuottavuutta, sitoutumista ja hyvinvointia.

Asetamme kaikille työntekijöille yksilöllisiä strategiaan liittyviä tavoitteita. Säännölliset kahdenkeskiset keskustelut esihenkilön kanssa ovat hyvä tilaisuus pyytää, antaa ja saada palautetta suoriutumisesta ja henkilökohtaisesta kehitymisestä.

Vahvistamme johtamiskulttuuria
Pyrimme vahvistamaan arvoihimme perus-

tuvaa johtamiskulttuuria ja Aiming Higher -ajattelutapaa, mikä antaa kaikille mahdollisuuden kasvaa, suoriutua ja menestyä. Panostamme johtamisen kehittämiseen. Näin pyrimme varmistamaan, että esihenkilöillä on tarvittavat valmiudet johtaa itseään, tiimejään ja liiketoimintaa.

Johtamisen kehittämisohjelmat on suunniteltu saavuttamaan nämä pitkän aikavälin tavoitteet. Johtamisen erityisiä kehityskohteita ovat huippusuorituksiin yltävien tiimien rakentaminen ja ihmiskeskeisen johtamisen vahvistaminen. Ohjelmilla haluamme myös varmistaa, että esihenkilöt pystyvät johtamaan tehokkaasti kaikissa tilanteissa.

Palkitsemme ja annamme tunnustusta hyvästä suorituksesta

Palkitsemisen tavoitteena on houkutella, sitouttaa ja motivoida henkilöstöä. Palkitsemismallimme on suunniteltu tarjoamaan oikeudenmukaisia, tasa-arvoisia ja kilpailukykyisiä palkkioita kaikille työntekijillemme. Ne perustuvat liiketoiminnan tarpeisiin ja arvoihimme ja kohdennetaan suoritusten ja vaikuttavuuden perusteella.

Palkitseminen koostuu rahallisista ja ei-rahallisista elementeistä. Rahallinen palkitseminen koostuu peruspalkasta, luontaiseduista ja kannustepalkkioista. Ne määräytyvät UPM:n globaalien sääntöjen, paikallisen lainsäädännön, työehtosopimusten, paikallisten markkinakäytäntöjen sekä työntekijän aseman ja suoriutumisen mukaan. Sukupuoli, ikä, etninen tausta tai kansallisuus eivät vaikuta palkkioihin.

Koko henkilöstö kuuluu yhtenäisen, vuosittain arvioitavan lyhyen aikavälin kannustepalkkiojärjestelmään (STD). Sen tavoitteena on kannustaa huipputason suoriutuksiin, lisätä motivaatiota ja sitoutumista, antaa tunnustusta sekä palkita työntekijöitä tavoitteiden saavuttamisesta. Järjestelmä kattaa konserni- ja liiketoimintatason tavoitteet sekä henkilökohtaiset ja tiimitavoitteet, ja palkitsemista kohdennetaan suoritusperusteisesti.

Poikkeuksellisen hyvistä henkilökohtaisista tai tiimin saavutuksista voidaan palkita

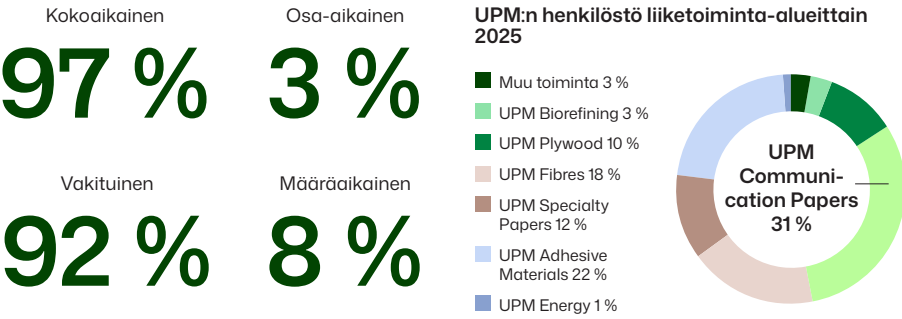
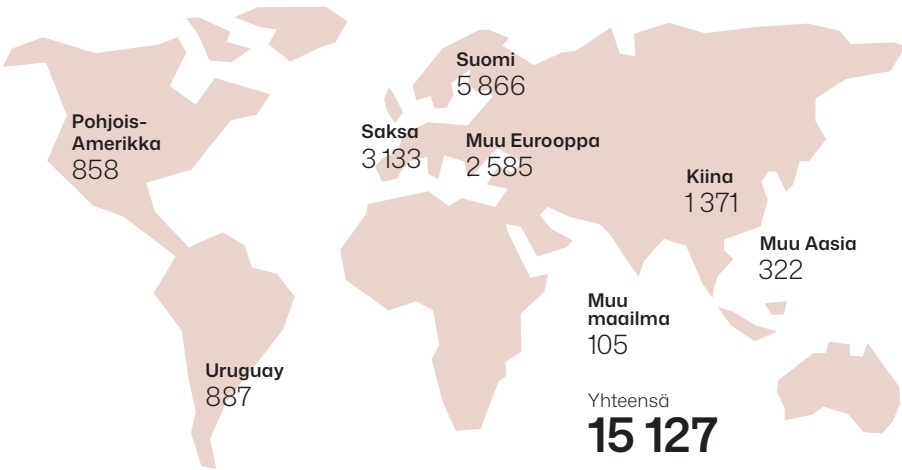
myös erillisellä kertapalkkiolla. Kertapalkkio tukee UPM:n hyviin suoriutuksiin perustuvaa kulttuuria ja antaa tunnustusta yksittäisille työntekijöille ja tiimeille erinomaisesta työstä, merkittävistä saavutuksista ja poikkeuksellisista suoriutuksista.

Lisäksi meillä on kaksi pitkän aikavälin kannustepalkkiojärjestelmää: tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä ylimmälle

johdolle (PSP) ja viivästetty osakepohjainen kannustepalkkiojärjestelmä muille avainhenkilöille (DBP).

- 📄 Kestävyyysraportti ESRS S1
Oma työvoima sivu 208
- 📄 Monimuotoinen ja inklusiivinen työyhteisö sivu 70
- 📄 Turvallisuus ja hyvinvointi sivu 72

Henkilöstö alueittain



Henkilöstö lukuina	2025	2024	2023
Henkilöstö	15 127	15 827	16 573
Henkilöstön vaihtuvuus,, %	13,1	13,6	11,1
Henkilöstön vaihtuvuus, % (vapaaehtoinen)	4,6	4,8	5,1
Henkilöstön keski-ikä	44,7	44,4	44,3

Case

Turvallisuus digitaaliseen arkeen

Haaste
Nykymaailmassa kyberuhat ja tietovuodot ovat todellisia ja voivat aiheuttaa välitöntä vaaraa. Uhat ovat yrityksille vakavia riskejä. Pahimmillaan ne voivat vahingoittaa yritystä ja sen toimintaa perusteellisesti. Haluamme, että henkilöstömme on turvassa työssä ja vapaa-ajalla.

Toiminta
Suhtaudumme digitaaliseen turvallisuuteen vakavasti, ja kyberturvallisuus on integroitu päivittäiseen toimintaan. Vuonna 2025 hyväksytyt digitaalisen turvallisuuden säännöt sisältävät ohjeita mm. henkilötietojen suojaamisesta ja tekoälyn käytöstä. Digitaalinen turvallisuus on myös mukana päivitetystä Toimintaohjeesta. Kaikki säännöt, ohjeet ja parhaat käytännöt löytyvät intranetissä ja paikallisissa johtamisjärjestelmissä. Henkilöstöllä on tärkeä rooli tietojen ja järjestelmien suojaamisessa, sillä parhaatkkaan tekniset varoitustenpiteet eivät välttämättä riitä. Jokainen voi omalta osaltaan luoda digitaalisesti turvallisen työympäristön. Koulutamme ja kannustamme henkilöstöä ymmärtämään mahdollisia riskejä, olemaan valppaina ja toimimaan kyberturvallisesti. Tämä suojaa asiakkaitamme, toimintaamme ja työntekijöitämme.

Vaikutus
Digitaaliset palvelut ja liiketoimintatiedot, kuten henkilötiedot ja tuotannon automaatiojärjestelmät, ovat yhtiölle tärkeitä, ja niiden suojaaminen on UPM:n edun mukaista ja vastuulla. Palveluiden ja tietojen suojaaminen on välttämätöntä, jotta voimme harjoittaa liiketoimintaansa menestyksekkäästi ja keskeytyksettä sekä noudattaa lakisäätöisiä vaatimuksia.

Luomme arvoa ihmisille ja yhteiskunnalle

Monimuotoinen ja inklusiivinen työyhteisö

Kehitämme organisaatiokulttuuria ja paikallisia olosuhteita, jotka varmistavat monimuotoisen ja inklusiivisen työympäristön.

Monimuotoisuus ja inklusiivisuus työpäikällä on oikea tapa toimia ja liiketoiminnan menestymisen ja hyvinvoivan työympäristön edellytys. Erilaiset näkökulmat parantavat päätöksentekoa ja liiketoiminnan tuloksia. Kaikkia UPM:n työntekijöitä kohdellaan yksilöinä riippumatta sukupuolesta, iästä, seksuaalisesta suuntautumisesta, etnisestä alkuperästä tai kansallisuudesta. Globaaliin tiimiimme ovat tervetulleita erilaista osaa-mista ja taustaa edustavat henkilöt.

Kunnioitamme työntekijöidemme yksityi-syyttä ja edistämme kaikille tasapuolisia mahdollisuuksia työtehtävien ja uran kehit-tämiseen. Monimuotoisuus ja inklusiivisuus ovat osa Aiming Higher -ajattelutapaa ja kulttuurin kehittämistä.

Kolme osa-aluetta

Monimuotoisen ja inklusiivisen työym-päristön kehittäminen koostuu kolmesta osa-alueesta:

1. sitoutuminen aiheeseen
2. inklusiivisen yrityskulttuurin luominen ja johtaminen
3. datan ja prosessien säännöllinen tarkastelu.

Sitoutumisemme monimuotoisuuteen ja inklusiivisuuteen

Olemme sitoutuneet kehittämään yri-tyskulttuurimme ja työympäristömme inklusiivisuutta. Allekirjoitimme EU:n monimuotoisuussitoumuksen vuonna 2016. Monimuotoisuutta ja inklusiivisuutta koskevat sitoumuksemme ja odotuksemme kuvataan UPM:n Toimintaohjeessa, muissa yhtiön politiikoissa sekä läpinäkyvissä rekry-tointikäytännöissä.

Viime vuosina olemme pyrkineet edistä-mään monimuotoisuutta ja inklusiivisuutta järjestelmällisesti. Työympäristöön liittyvät sosiaalisen vastuun tavoitteet keskittyvät henkilöstön yhteenkuuluvuuden tunteen vahvistamiseen ja naisten osuuden lisää-miseen asiantuntija- ja johtotehtävissä. Tavoitteemme on, että naisten osuus näissä tehtävissä on 40 % vuoteen 2030 mennessä.

Hyödynnämme monimuotoista osaa-mista johtamisen kehittämisessä. Jokainen organisaatio on erilainen ja siksi liiketoi-minnoilla ja funktioilla on omat tavoitteen-sa ja suunnitelmansa naisten edustuksen lisäämiseksi. Analyysimme mukaan miehillä ja naisilla on UPM:ssä yhtäläiset mahdolli-suudet edetä urallaan.

Olemme toteuttaneet vuodesta 2021 läh-tien joka vuosi palkkatasa-arvoselvityksen voidaksemme poistaa sukupuolten väliset palkkaerot, joiden ei voida katsoa johtuvan henkilön palkkaa ja palkkakehitystä tyypil-lisesti määrittävistä tekijöistä. Seuraamme kehitystä vuosittain, ja teemme korjauksia tarvittaessa. Vuonna 2023 sitouduimme YK:n Forward Faster -aloitteeseen sukupuol-ten tasavertaisuuden edistämiseksi.

Inklusiivinen yrityskulttuuri

Jatkoimme vuonna 2025 vuoropuhelua liiketoimintojen ja funktioiden johtoryhmien kanssa inklusiivisen johtamisen ja kulttuurin vahvistamiseksi. Vuodesta 2019 lähtien tähän vuoropuheluun on osallistunut noin 3 500 henkilöä. Olemme viime vuosina laajentaneet ymmärrystä monimuotoisten tiimien johtami-sesta sekä lisänneet tietoisuutta LGBTQ+-mo-nimuotoisuudesta ja -inklusiivisuudesta työ-paikoilla. UPM on Workplace Pride -yhteisön

jäsen ja tarjoaa aiheeseen liittyvää koulutusta kaikille UPM:n työntekijöille. Koulutukseen on osallistunut yli 1 000 henkilöä.

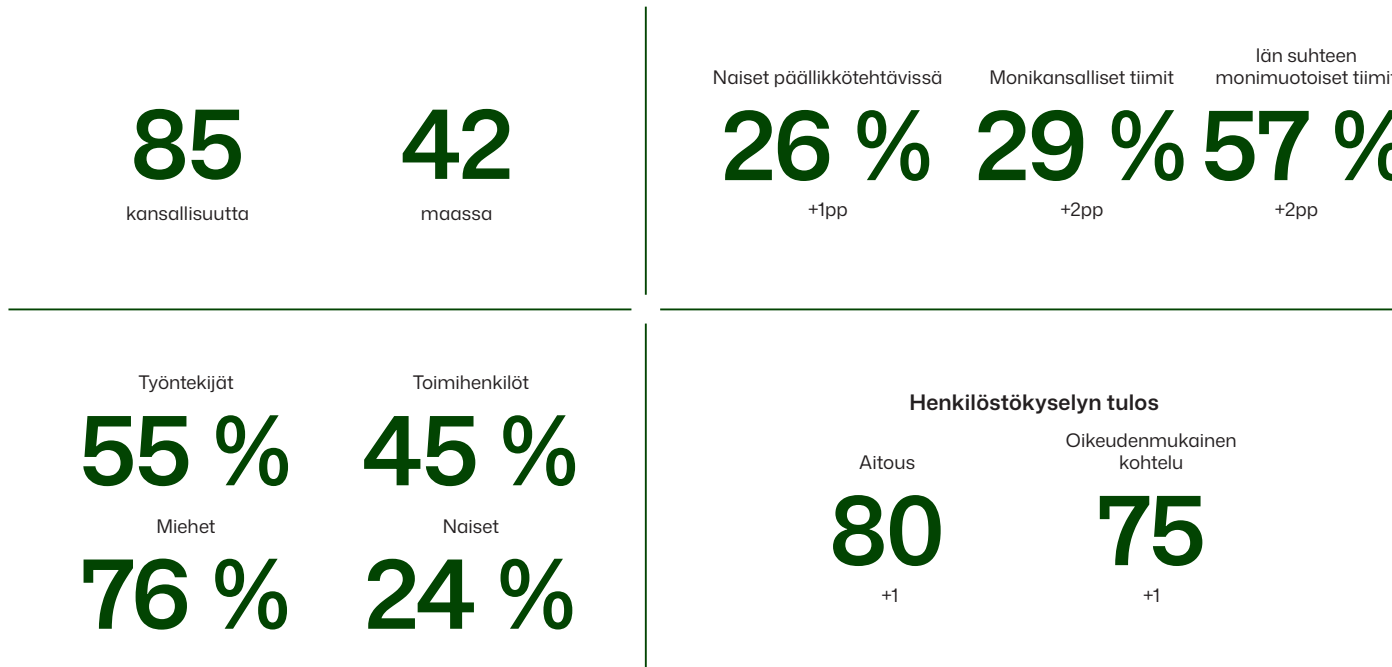
Vuonna 2024 osallistuimme Workplace Priden vuosittaiseen arviointiin yritysten LGBTQ+-käytännöistä. Verkoston jäsenet ja ydintiimi suunnittelevat aktiviteetteja yhteisön tukemiseksi ja tietoisuuden lisää-miseksi UPM:ssä. Vuonna 2025 verkoston BeU-työntekijäryhmä jatkoi aktiivista toimintaansa ja osallistui Safe Contacts -konseptin toteuttamiseen.

Inklusiivisuus sisältyy johtamisen kehi-tysohjelmiin ja UPM:n Toimintaohjetta käsit-televiin koulutuksiin. Vuodesta 2022 lähtien olemme mitanneet inklusiivista johtamista eli sitä, miten UPM:n johtajat arvostavat eri-laisia näkökulmia. Vuoden 2025 henkilöstö-kyselyn tulokset pysyivät ennallaan vuoteen 2024 verrattuna. Inklusiivinen johtaminen on jatkossakin kehittämiskohteemme.

Olemme asettaneet yhteenkuuluvuuden tunteelle tavoitteen ja vertaamme tulok-siamme parhaan 10 %:n vertailuryhmän yrityksiin. Henkilöstökysely mittaa myös oikeudenmukaista kohtelua ja aitoutta eli tunnetta siitä, että työyhteisössä voi olla oma itsensä. Nämä ovat tärkeitä vahvuuk-sia, ja seuraamme niitä jatkuvasti.

Säännöllinen seuranta

Seuraamme monimuotoisuuden tilaa ja dataa säännöllisesti. Monimuotoisuus ja inklusiivi-suus sisältävät johtoryhmien itsearviointeihin. Esihenkilöillä ja HR:llä on näkymä monimu-toisuutta koskevaan dataan. Tarkastelemme säännöllisesti prosesseja kuten palkitsemista ja rekrytointia. Raportoimme edistymisestä säännöllisesti useille ulkoisille indekseille.



Luomme arvoa ihmisille ja yhteiskunnalle

Turvallisuus ja hyvinvointi

Turvallisuustyömme perustuu pitkäjänteiseen suunnitteluun, tehokkaaseen viestintään ja johtamiseen. Turvallisuus on integroitu kaikkeen päivittäiseen toimintaamme.

Työntekijöiden hyvinvointiin panostaminen on strateginen liiketoimintapäätös, joka tukee pitkän aikavälin menestystä. Hyvinvointi ja turvallisuus luovat myönteisen työympäristön ja parantavat tiimien yhteistyötä ja voivat johtaa innovatiivisempiin ratkaisuihin ja parempiin tuloksiin.

UPM:n työvoima ja urakoitsijat	2025	2024	2023
Tapaturmien kokonaismäärä milj. työtuntia kohden	5,0	5,1	5,2
Poissaoloon johtaneet tapaturmat milj. työtuntia kohden	3,2	3,2	3,4
Vakavat tapaturmat	2	3	5
Kuolemaan johtaneet tapaturmat	0	0	0

Sitoumuksemme ja -painopistealueemme

Työntekijöiden hyvinvointi
Panostamme työntekijöiden kokonaisvaltaiseen terveyteen ja hyvinvointiin. Kokonaisvaltaisessa lähestymistavassamme on neljä teemaa (oikealla). Sitoutumisemme turvalliseen työympäristöön perustuu turvallisuusvisioomme ja -sääntöihimme sekä turvallisuusperiaatteisiimme. Tavoitteemme on tapaturmaton työpaikka.

Rakennamme turvallisuuskulttuuria
Kehitämme välittävää turvallisuuskulttuuria osallistamisen sekä avoimen ja myönteisen viestinnän avulla. Turvallisuus on arvo, joka ohjaa meitä tekemään oikeita päätöksiä ja valintoja. Käyttäytymiseen pohjautuva turvallisuusjohtamisen koulutus auttaa esihenkilöitä integroimaan turvallisuuden päivittäiseen toimintaan ja työskentelytapoihin. Tähän kuuluu mm. säännölliset turvallisuushavainnot ja parannusehdotukset sekä osallistuminen riskiarviointeihin, vaaratilanteiden tutkintaan ja turvallisuuskoulutuksiin.

Painopisteenä prosessiturvallisuus
Prosessiturvallisuusstandardi määrittää vähimmäisvaatimukset kaikissa liiketoiminnoissa, projekteissa ja funktioissa. Kehitämme järjestelmällisesti prosessiturvallisuuteen liittyvää

osaamista. Globaali verkkokoulutus on lisännyt koko organisaation turvallisuustietoisuutta. Prosessiturvallisuuden riskiarvioinnit sisältyvät investointiprojektien valmisteluun.

Johtamisjärjestelmät ja auditoinnit
Kaikilla tehtailla on terveyden ja turvallisuuden johtamisjärjestelmä. ISO 45001 -sertifikaatti kattaa 93 % tehtaista eli 74 % työntekijöistä kuuluu sertifioinnin piiriin. Vuotuiset turvallisuusauditoinnit ovat olennainen osa terveyden ja turvallisuuden johtamisjärjestelmää. Auditoinneissa keskitytään riskienhallintaan ja käyttöölupiin.

Jatkuva parantaminen ja tunnustukset
Turvallisuus on mukana päivittäisessä toiminnassa, käytännöissä sekä kaikissa käynnissä olevissa ja uusissa hankkeissa. Tapaturmien perusteellinen tutkinta ja tehokas riskienhallinta ovat tärkeä osa turvallisuuden parantamista. Jaamme turvallisuushavaintoja ja parhaita käytäntöjä liiketoimintayksiköiden välillä turvallisuuden parantamiseksi.
Palkitsemme esimerkilliset saavutukset konsernin turvallisuuspalkinnoilla. Tunnustusta saavat yksiköt, jotka ovat merkittävästi parantaneet henkilöstön terveyttä, turvallisuutta ja hyvinvointia.

Näin edistämme hyvinvointia

Lähestymistapamme perustuu neljään teemaan:

Keho: Kannustamme työntekijöitä omannäköiseen aktiiviseen elämään. Hyvä fyysinen kunto lisää energisyyttä, parantaa elämänlaatua ja tukee työssä jaksamista.

Mieli: Tasapainoinen mieli edistää hyvää työpanosta, oivalluksia ja oppimista. Lämmin ilmapiiri antaa tilaa luovuudelle ja ideoille.

Sydän: Yhteenkuuluvuuden ja arvostuksen tunne lisäävät työmotivaatiota. Sitoutunut tiimi lisää työssä viihtymistä ja lojaalisuutta.

Merkityksellisyys: Työ merkityksellisen tarkoituksen eteen inspiroi ja luo ylpeyden tunnetta työstä UPM:llä. Sitoutunut henkilöstö toimii luonnollisena UPM:n puolestapuhujana.



Faktoja ja lukuja

Vuonna 2025 jatkoimme UPM:n terveys- ja hyvinvointikonseptin toteuttamista. Huolimatta jatkuvista toimenpiteistä tapaturmien ehkäisemiseksi vuonna 2025 sattui kaksi vakavaa tapaturmaa. Yksi tapaturmista sattui urakoitsijalle ja toinen UPM:n työntekijälle.

Tutkimme tapaturmat perusteellisesti tiiviissä yhteistyössä viranomaisien ja urakoitsijoiden kanssa. Toteutimme korjaavia ja ehkäiseviä toimenpiteitä sekä jaoimme opit kaikille liiketoiminnoille, jotta vastaavat tapaturmat vältetään jatkossa.

Vuonna 2025 raportoimme 42 000 läheltä piti -tilannetta ja turvallisuushavaintoa sekä 35 000 turvallisuuskävelyä ja -keskustelua.

Vuoden 2025 terveys- ja hyvinvointikysely toteutettiin toukokuussa. Tulokset olivat samat tai hieman paremmat kuin vuonna 2024.

Lappeenrannan biojalostamo sai vuoden 2025 turvallisuuspalkinnon parhaasta kehityksestä. Yksikkö on kymmenen toimintavuotensa aikana parantanut turvallisuutta järjestelmällisesti painottaen turvallisuusjohtamista, jatkuvaa parantamista ja turvallisuuskoulutusta. UPM Adhesive Materialsin Scarboroughin tehdas palkittiin vakaasta suorituskyvystä ja erinomaisesta turvallisuuskulttuurista.

Luomme arvoa ihmisille ja yhteiskunnalle

Yhteistyötä ihmisoikeuskysymyksissä

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen on UPM:n sosiaalisen vastuun perusta ja olennainen osa 2030-tavoitteitamme.

Pitkään jatkunut epävakaus, sosioekonomiset paineet sekä tarve nopeuttaa ratkaisuja ilmastomuutokseen ja luontokatoon edellyttävät entistä tiiviimpää yhteistyötä. Olemme sitoutuneet kunnioittamaan ihmisoikeuksia kaikessa toiminnassamme koskien työntekijöitämme, tavarantoimittajiamme, urakoitsijoitamme ja paikallisyhteisöjä.

- 📄 [Kestävyysraportti ESRS S1 Oma työvoima sivu 208](#)
- 📄 [Kestävyysraportti ESRS S2 Arvoketjun työntekijät sivu 222](#)
- 📄 [Kestävyysraportti ESRS S3 Vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt sivu 229](#)

Toimenpiteitä vuonna 2025

- Päivitettyä Toimintaohjetta toimittajille ja kolmansille osapuolille koskevaan koulutukseen osallistui yli 600 UPM:n työntekijää
- Uusi paikallisyhteistyötä ja Share and Care -ohjelmaa koskeva standardi, joka tarjoaa ohjeita paikalliseen vuoropuheluun, sosiaalisten vaikutusten hallintaan ja paikallisyhteisöjen tukemiseen
- Asetettiin rajoituksia alihankintaketjujen pituudelle
- Toteutettiin yli 100 aliurakoitsijan työntekijähaastattelua sellutehtaiden kunnossapitoseisokkien yhteydessä Suomessa
- Järjestettiin sisäisiä koulutuksia sosiaalisen vastuun riskien tunnistamiseksi alihankintaketjuissa

Sitoumuksemme

Kansainväliset periaatteet ohjaavat toimintaamme

Toimimme YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien periaatteiden (UNGP) mukaisesti. Toimintaohjeemme sekä siihen liittyvät politiikat, säännöt ja ohjeet ohjaavat toimintaamme. Edellytämme vastaavaa sitoutumista myös toimittajilta, kolmansilta osapuolilta ja yhteis-yrityskumppaneilta, kuten UPM:n Toimintaohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille on määritetty.

Turvallinen työympäristö

Varmistamme työntekijöidemme ja muiden toimipaikoissamme ja tiloissamme työskentelevien ihmisten sekä vierailijoiden ja muiden toimintamme vaikutusten alaisten ihmisten

Painopisteenme

Keskitymme olennaisimpiin vaikutuksiin

Tunnistamme keskeisimmät ihmisoikeuskysymykset konsernin olennaisuusarvioinnin ja sidosryhmien palautteen avulla. UPM:n olennaisimmat ihmisoikeusvaikutukset liittyvät terveyteen ja turvallisuuteen, maa- ja metsämaailmaan ja yhteistyöhön paikallisyhteisöjen kanssa, työehtoihin ja -oloihin, pakkotyöhön sekä lasten oikeuksiin. Priorisoimme toimeamme arvioinnin perusteella ja ymmärrämme, että vaikutuksemme ihmisiin muuttuvat liiketoiminnan ja huolellisuusvelvoitekäytäntöjen kehittyessä.

Huolellisuusvelvoite on jatkuva prosessi

Arvioimme säännöllisesti ihmisoikeusriskejä liiketoiminta-alue-, funktio- ja konsernitason tasolla. Tähän sisältyy olemassa olevien ja mahdollisten riskien ja vaikutusten tunnistaminen, niiden vakavuuden ja todennäköisyyden arviointi sekä merkittävimpien asioiden priorisointi jatkotoimia varten.

Edistämme sosiaalista vastuuta toimitusketjussa

Urakoitsijat vastaavat merkittävästä osasta toimintaamme, kuten kunnossapidosta, rakennustöistä ja metsäurakoinnista. Varmistamme vastuullisen alihankinnan selkeillä vaatimuksilla. Asetamme alihankintaketjujen pituudelle rajoituksia, edellytämme sitoutumista sosiaaliseseen vastuuseen ja työntekijöiden oikeuksien kunnioittamiseen, käymme dialogia aliurakoitsijoiden työntekijöiden kanssa sekä sovellamme

terveyden ja turvallisuuden.

Ihmisarvoinen työ

Edistämme ihmisarvoista työtä arvoketjuissamme ja pyrimme vaikuttamaan osaltamme tasa-arvoisempaan yhteiskuntaan. Edistämme aktiivisesti oikeudenmukaista palkkaa. Sitoutumisemme sukupuolten väliseen palkkatasa-arvoon ja elämiseen riittävään palkkaan on linjassa YK:n kestävä kehityksen tavoitteiden kanssa.

Olennaisten ihmisoikeuskysymysten tunnistaminen ja priorisointi

Keskitymme vakavimpiin ihmisoikeusriskeihin ja -vaikutuksiin ja puutummme niihin.

Nollatoleranssi ihmisoikeusrikkomuksiin

Emme salli pakkotyötä, modernia orjuutta tai lapsityövoimaa. Syrjintä tai minkäänlainen epäinhimillinen kohtelu ei ole hyväksyttyä toiminnassamme tai arvoketjuissamme.

aliurakoitsijoiden hyväksyntä- ja due diligence -prosesseja. Koulutamme myös henkilöstöämme tunnistamaan ja hallitsemaan sosiaalisen vastuun riskejä alihankintaketjuissa.

Koulutus ja tietoisuuden lisääminen

Kaikkien UPM:n työntekijöiden on tehtävä paikallinen Toimintaohjetta koskeva koulutus, joka kattaa ihmisoikeudet ja eettiset liiketoimintakäytännöt. Tarjoamme lisäksi koulutusta liittyen toimittajavaatimuksiin, kuten UPM:n Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille, ja korruption torjuntaan vastuullisen hankinnan varmistamiseksi. UPM:n toimipaikoissa työskentelevät urakoitsijat saavat kattavan turvallisuusperhdytyksen sekä koulutuksen koskien kyseisen työympäristön riskejä.

Yhteistyö ja vuoropuhelu sidosryhmien kanssa

Ihmisoikeuksien edistäminen edellyttää sisäistä koulutusta ja yhteistyötä arvoketjussa. Käymme jatkuvaa vuoropuhelua sidosryhmiemme, kuten toimittajien, urakoitsijoiden ja metsänomistajien kanssa tavoitteenamme yhteinen ymmärrys ja jatkuva kehitys. Järjestämme myös sisäisiä työpajoja, joilla lisätään liiketoimintojen tietoisuutta ja tuetaan paikallisten toimien tehokasta toteutusta. Osallistumme yhteistyöfoorumeihin, kuten Together for Sustainability (TfS) ja YK:n Global Compactin (UNGC) Labour and Decent Work -ohjelmaan, joissa jaamme tietoa ja parhaita käytäntöjä, ja osallistumme osaamisen ja ihmisoikeustyön edistämiseen eri toimialoilla.



■ Case

Edistämme urakoitsijayhteistyötä

Yli 50 000 urakoitsijan työntekijää tekee vuosittain töitä UPM:n tehtailla ja metsätoiminnoissa. Alihankkijat ja usein myös ulkomaalaiset työntekijät hoitavat monet tehtävistä. Pitkät alihankintaketjut voivat tehdä oikeudenmukaisten työehtojen varmistamisesta ja työperäisen hyväksikäytön ehkäisemisestä haastavaa.

Vuonna 2025 pilotoimme uudistettua urakoitsijahallintamalliamme kahdella Suomen sellutehtaalla kunnossapitoseisokin aikana. Malli rajoittaa alihankintaketjut pääura-koitsijaan ja maksimissaan kahteen aliurakoitsijaan, täydentää sosiaalisen vastuun vaatimuksia, parantaa UPM:n alihankkijoita koskevia hyväksyntä- ja taustaselvityskäytäntöjä sekä sisältää kasvokkain toteutettavia työntekijähaastatteluja.

Teimme seisokkien aikana yli sata urakoitsijoiden työntekijähaastattelua. Niissä nousi esiin huolia muun muassa ylityökäytännöistä, palkkauksesta ja suojavarusteista. Korjaaviin toimenpiteisiin on ryhdytty ja kehitystyö jatkuu. Tämä tukee nollatoleranssia työperäistä hyväksikäyttöä kohtaan ja vahvistaa sitoutumistamme turvallisiin ja reiluihin työolosuhteisiin.



Luomme arvoa ihmisille ja yhteiskunnalle

Sitoudumme vaatimustenmukaisuuteen

Olemme sitoutuneet noudattamaan kaikkia soveltuvia lakeja ja säännöksiä sekä Toimintaohjettamme paikasta, tilanteesta tai henkilöistä riippumatta.

Olemme jokainen vastuussa oikein toimimisen kulttuurin rakentamisesta omilla teoillamme ja valinnoillamme. Toimintaohjeemme ja arvomme auttavat meitä tekemään oikeita valintoja ja näyttävät suuntaa muutuvassa liiketoimintaympäristössä. Tämä luo perustan pitkän aikavälin menestykselle.

Seuraamme tämän yrityskulttuurin kehittymistä vuosittaisessa henkilöstökyselyssä. UPM:n henkilöstön eettistä käyttäytymistä koskevan kysymyksen keskiarvotulos oli 75 (74), kun ulkoinen vertailuluku on 79 (79).

🔗 [Kestävyyssraportti ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen sivu 236](#)

Toimenpiteitä vuonna 2025

- 94 (99) % aktiivisessa työsuhteessa olevasta henkilöstöstä suoritti uuden, syyskuussa alkaneen Toimintaohjekoulutuksen, pois lukien UPM Adhesive Materialsin vuonna 2025 hankkima yritys.
- Toimintaohje päivitettiin.
- Toimintaohjekoulutus henkilöstölle uudistettiin.
- Vaatimustenmukaisuustarkastuksia tehtiin yhdeksässä paikallisyksikössä tai toiminnossa Pohjois- ja Etelä-Amerikassa, Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä Euroopassa.

Sitoumuksemme

Vaatimustenmukaisuus

Olemme sitoutuneet noudattamaan soveltuvia lakeja, säännöksiä, Toimintaohjettamme sekä arvojamme: luota ja ole luotettava, tuloksia yhdessä sekä uudistu rohkeasti. Toimintaohjeemme heijastaa kunnioitustamme ihmisiä, maapalloa ja eettisiä liiketoimintatapoja kohtaan.

Oikein toimimisen kulttuuri

Emme tingi oikein toimimisesta missään olosuhteissa. Kehitämme työskentelytapojamme jatkuvasti ja edistämme oikein toimimisen kulttuuria kaikessa liiketoiminnassa.

Vastuunkanto

Vastuu vaatimustenmukaisuudesta ulottuu hallituksesta ja ylimmästä johdosta kaikkiin työntekijöihin.

Huolenaiheista ilmoittaminen

Pyrimme luomaan ympäristön, jossa työntekijät kokevat voivansa nostaa huolenaiheensa esiin ilman pelkoa kostotoimista.

Painopisteemme

Riskien arviointi vaatimustenmukaisuusohjelman perustana

Kukin liiketoiminta-alue, yksikkö ja funktio vastaa omien vaatimustenmukaisuusriskiensä tunnistamisesta ja hallinnasta. Vuosittaiset ja tapauskohtaiset riskiarvioinnit ohjaavat vaatimustenmukaisuutta tukevia toimia ja riskienhallintaa. Niitä päivitetään vuoden mittaan riskiympäristön muutosten mukaan.

Vaatimukset kirjattu politiikoissa ja käytännöissä

Vaatimustenmukaisuusjärjestelmä sisältyy hallinnointimalliimme, ja se on suunniteltu tukemaan oikein toimimisen kulttuuria kaikilla tasoilla. Politiikat ja käytännöt arvioidaan vuosittain osana konsernisääntöjen hallinta-prosessia, jotta ne pysyvät relevantteina.

Jatkuva koulutus ja viestintä oikeiden valintojen pohjana

Politiikkoja ja käytäntöjä käsittelevät verkkokoulutukset ovat helposti työntekijöiden saatavilla globaalilla koulutusalueella. Pakollisten verkkokurssien suorittaminen on edellytys lyhyen aikavälin kannustepalkkioille. Tarjoamme koulutuksia myös liikekumppanien työntekijöille heidän työskennellessään UPM:lle. Verkkokoulutuksia tuetaan räätälöidyillä ohjelmilla ja aktiivisella viestinnällä.

Kattava valvonta tukee toimenpiteitä

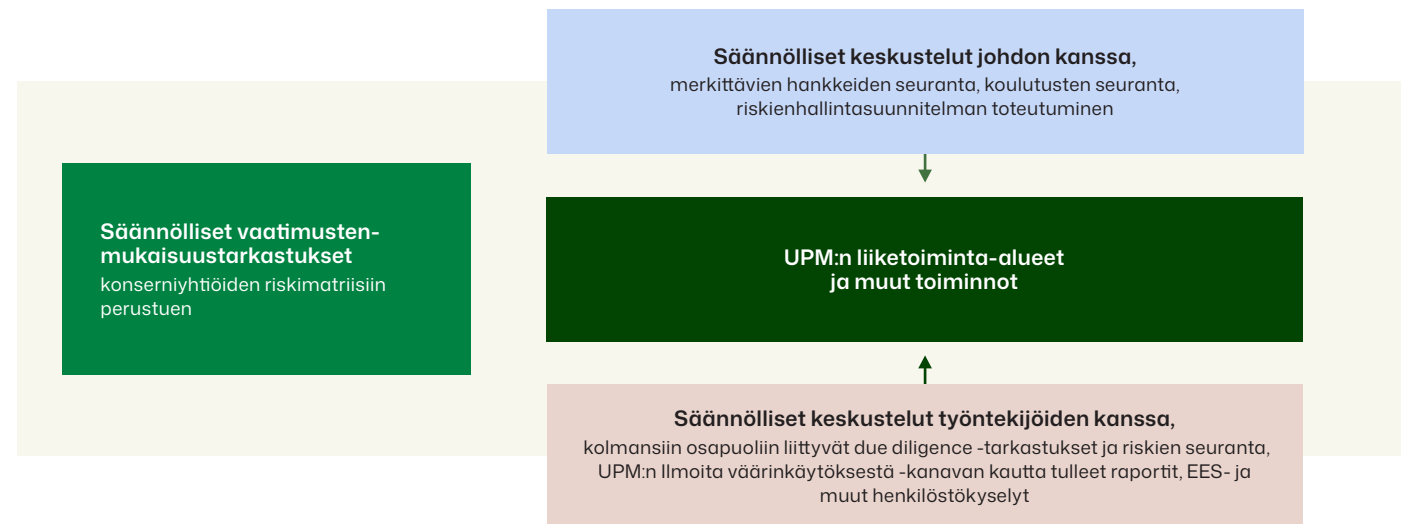
Valvonta perustuu riskimatriisiin, jossa otetaan huomioon maariski, toimintojen kompleksisuus ja laajuus kussakin toimintamaassa.

Toteutamme myös jatkuvaa vastapuoliriskien hallintaa ja riskipohjaisia arvioita esimerkiksi kilpailulainsäädännön noudattamisesta sekä korruptionvastaisesta toiminnasta. Tarkastusten keskeiset havainnot ja suositukset raportoidaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja liiketoiminnoille. Asianomainen liiketoimintayksikkö ryhtyy tarvittaviin jatkotoimiin.

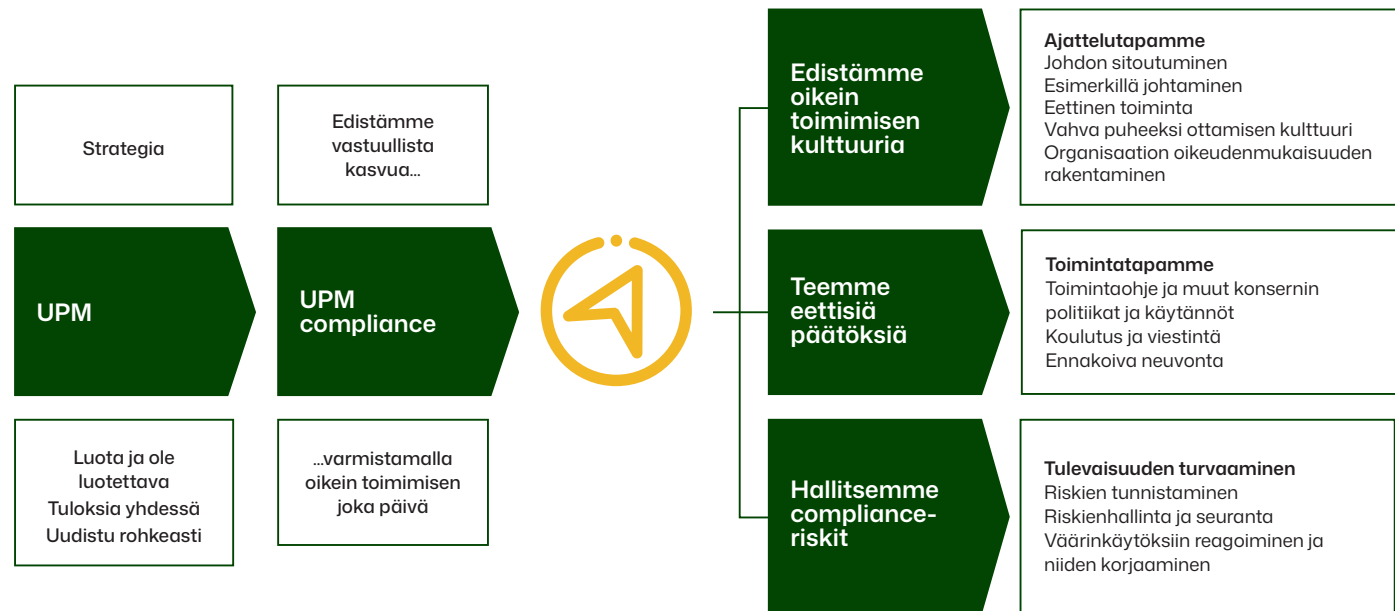
Reagointi ja korjaustoimet vahvistavat organisaation oikeudenmukaisuutta

Kannustamme työntekijöitä ilmoittamaan kaikista väärinkäytöksistä tai epäeettisestä toiminnasta ilman pelkoa kostotoimista. Meillä on asianmukaiset menettelyt liiketoimintatapaan liittyvien tapausten tutkimiseen. Tapaukset ratkaistaan viipymättä, riippumattomasti ja puolueettomasti. UPM:n Ilmoita väärinkäytöksestä -kanava on avoinna henkilöstölle ja ulkoisille sidosryhmille, kuten urakoitsijoille, toimittajille ja liiketoimintamme vaikutusten piirissä oleville yhteisöille.

Vaatimustenmukaisuuden seuranta



Näin rakennamme oikein toimimisen kulttuuria



Toimintaohje kuvastaa kunnioitustamme ihmisiä, maapalloa ja eettisiä liiketoimintatapoja kohtaan. Osoitamme tätä kunnioitusta toiminnallamme.

Työntekijä toimitti väärennetyn laskun salatakseen UPM:n sääntöjen vastaisen lahjan. Varoitus.

Työntekijä hyväksyi maksun taholle, johon hänellä oli henkilökohtainen yhteys, mikä johti eturistiriitaan UPM:n sääntöjen vastaisesti. Varoitus.

Työntekijä käytti väärin UPM:n omaisuutta hakemalla korvausta yhtiöltä henkilökohtaisista menoista UPM:n sääntöjen vastaisesti. Työsuhteen päättyminen.

Epäillyt väärinkäytöstopaukset			
UPM:n Toimintaohjeen osio		2025	2024
Sitoutumisemme			
01. Sitoudumme toimimaan oikein		1	10
Henkilöstö ja toiminta			
02. Kunnioitamme ihmisiä ja ihmisoikeuksia		47	57
03. Huolehdimme ympäristövaikutuksista ja tuotteiden vastuullisuudesta		4	3
Lainmukaisuus ja eettisyys liiketoiminnassa			
04. Nollatoleranssi korruptiolle ja lahjonnalle		6	2
05. Eturistiriitojen välttäminen		10	8
06. Kilpailulakien noudattaminen		0	1
07. Omaisuuden ja tiedon suojeleminen		18	13
Sidosryhmämme			
08. Tunnumme liikekumppanimme		11	5
09. Yhteistyömme sidosryhmien ja yhteisöjen kanssa		0	0
Huolenaiheiden esiin tuominen			
10. Lakien ja sääntöjen noudattaminen kuuluu kaikille		0	0
Muut		6	0
Yhteensä		103	99



Rakennamme oikein toimimista joka päivä

Tarjoamme vaatimustenmukaisuuskoulutuksia myös liikekumppaneidemme työntekijöille, jotka työskentelevät UPM:n tiloissa tai joilla on pääsy IT-järjestelmiimme ja -työkaluihimme. Näin varmistamme, että he noudattavat samoja korkeita oikein toimimisen periaatteita kuin UPM:n tiimit, joiden kanssa he tekevät tiivistä yhteistyötä.

Pakollinen verkkokoulutus uudesta UPM:n Toimintaohjeesta, oikein toimimisen kulttuurista ja odotuksistamme on nyt saatavilla

liikekumppaneidemme työntekijöille. Myös kyberturvallisuus on jaettu vastuu. Näin ollen kumppanien työntekijöiden tulee tehdä myös kyberturvallisuutta koskeva verkko-koulutus vuosittain.

Olemme alkaneet tarjota myös näille kumppaneille koulutuksen Toimintaohjeesta toimittajille ja kolmansille osapuolille, mikä vahvistaa sitoutumistamme vastuullisiin liiketoimintakäytäntöihin koko arvoketjussa.



Varmistamme toimitusketjun vastuullisuuden

Tehokas toimitusketju varmistaa materiaalien ja palveluiden luotettavat ja kustannuskilpailukykyiset toimitukset ympäri maailmaa kaikissa markkinatilanteissa.

Teemme tiivistä yhteistyötä toimittajien ja urakoitsijoiden kanssa parantaaksemme jatkuvasti toimitusketjumme tehokkuutta, läpinäkyvyyttä ja vastuullisuutta.

Ostamme tuotteita, materiaaleja ja palveluita noin 17 000 B2B-toimittajalta maailmanlaajuisesti. Hankintaverkostomme ulottuu kasvuyrityksistä kansainvälisiin suuryrityksiin. Lisäksi ostamme puuta noin 13 000 yksityiseltä metsänomistajalta.

Merkittävimmät hankintakategoriat ovat kuitu, kemikaalit, muut raaka-aineet, logistiikka, energia ja epäsuorat hankinnat kuten palvelut. Toimittajien valinnassa otetaan huomioon toimitusten luotettavuus pitkällä aikavälillä, kustannuskilpailukyky, tuotteiden ja palvelujen laatu, toimittajien taloudellinen vakaus, yhteiskunta- ja ympäristövastuu, tuoteturvallisuus sekä tuotteiden hiilijalanjälki.

Toimittajahallinta ja digitalisaatio tukevat tuotekehitystä ja uusien tuotteiden kaupallistamista.

Toimitusketjun vastuullisuusohjelmamme määrittelee vastuulliset hankintakäytäntömme ja prioriteettimme. Ohjelma kattaa ympäristö- ja yhteiskuntavastuun sekä hyvän hallintotavan osa-alueet, jotka vahvistavat toimitusketjun vastuullisuutta ja resilienssiä.

Jokainen osa-alue sisältää ohjeet hankintakäytännöistä ja niiden vaikutuksista UPM:ään sekä vaatimukset toimittajille. Seuraamme ohjelman toteutumista 2030-vastuullisuustavoitteiden ja tulosindikaattorien avulla.

Säännösten ja UPM:n vaatimusten noudattaminen

Olemme sitoutuneet toimimaan vastuullisesti ja eettisesti koko toimitusketjussa Toimintaohjeemme mukaisesti. UPM:n Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille määrittelee toimittajia, edustajia, yhteisyrityskumppaneita ja jakelijoita koskevat vähimmäisvaatimukset.

Odotamme toimittajien edistävän samoja vaatimuksia myös omissa toimitusketjuissaan.

Sovellamme myös aihealuekohtaisia vaatimuksia esimerkiksi puunhankinnan, kemikaalien, sellun, pakkausmateriaalien ja logistiikan osalta. Vaatimukset koskevat ympäristönsuojelun tasoa, sosiaalista vastuuta ja raportointia. Tehtailla työskentelevien urakoitsijoiden on noudatettava UPM:n turvallisuusvaatimuksia.

Riskien vähentäminen

Tunnistamme liiketoimintamme kannalta merkittävimmät toimittajat ja toimitusketjut, joihin liittyy suuri riski mahdollisista kielteisistä yhteiskunnallisista ja ympäristövaikutuksista.

Olemme laatineet riskienhallintasuunnitelmat tunnistetuille korkean vastuullisuusriskin toimittajille. Arviointi perustuu alkuperämaahan, hankittuun materiaaliin tai palveluun sekä UPM:n toimitusketjun ESG-riskirekisteriin, joka sisältää maa-,

Toimitusketjun vastuullisuusohjelma

Strategia							
Aihealue Strategiataso	Ympäristövastuu			Sosiaalinen vastuu		Hallintotapa	
	Ilmastotyö	Luonnon monimuotoisuus	Resurssit ja kiertotalous	Työ- ja ihmisoikeudet	Terveys ja turvallisuus	Liiketoimintaetiikka ja arvot	Varojen vastuullinen käyttö
Tahtotila	Ilmastonmuutoksen hillintä toimitusketjussa	Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen toimitusketjussa	Resurssien vastuullinen käyttö toimitusketjussa	Ihmisarvoinen työ toimitusketjussa	Terveys ja turvallisuus toimitusketjussa	Eettinen käytös ja toimintakulttuuri toimitusketjussa	Varojen vastuullinen käyttö ja hallinta toimitusketjussa
Riskienhallinta	Toimitusketjun vastuullisuusriskien tunnistaminen, arviointi ja hallinta Luotettavan vastuullisuustiedon läpinäkyvä jakaminen toimitusketjussa						
Vaatimustenmukaisuus	Lainsäädännön ja UPM:n vaatimusten noudattaminen toimitusketjussa						

hyödyke- ja toimialakohtaisia vastuullisuusriskitietoja.

Jaamme luotettavaa vastuullisuuteen liittyvää tietoa yhteistyökumppaneiden kuten Together for Sustainability (TfS) kanssa.

Hyödynnämme myös EcoVadis- ja muita toimittaja-arviointeja ja auditointeja sekä yhteisiä kehityssuunnitelmia toimittajien toiminnan tarkemmassa arvioinnissa. Kaikki toimittajat käydään säännöllisesti läpi vastuullisuusriskien hallintatyökalun avulla.

Jos vaatimustenvastaisuuksia havaitaan, toimittajan on ryhdyttävä korjaaviin

toimenpiteisiin. Seuraamme toimenpiteiden toteutumista ja tuemme tarvittaessa toimittajia parannusten toteuttamisessa. Sopimuksia saatetaan joutua päättämään, jos toimenpiteet ovat riittämättömiä tai havaittu rikkomus on vakava.

- 🔗 [Konserninlaajuinen -30 by 30 -ohjelma toimitusketjun hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi sivu 58](#)
- 🔗 [Kestävyyysraportti ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen sivu 236](#)
- 🔗 [Lisätietoja verkkosivuiltamme: Toimittajille](#)

Toimenpiteitä vuonna 2025

- 86 (91) % hankintojen arvo toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille.
- Omat koulutetut ja ulkopuoliset auditoidut tekivät globaalisti 80 (97) tunnistettuihin riskeihin perustuvaa auditointia. Auditoinnit keskittyivät ympäristö- ja sosiaaliseen vastuuseen liittyviin riskeihin, kuten

ihmisoikeuksiin. Näissä kirjattiin yhteensä 347 vastuullisuuteen liittyvää havaintoa. Yhtään löydöstä ei katsottu kriittiseksi sen perusteella, että niillä olisi ollut todellisia tai mahdollisesti vakavia ympäristö- tai sosiaalisia vaikutuksia.

- Uruguayssa tehtiin 2 000 (3 200) työoloihin liittyvää urakoitsija-arviointia.

Tiukat vaatimukset puunhankinnalle

Kaikki käyttämämme puu on laillisesti hankittua ja peräisin kestävästi hoide-tuista metsistä. Varmistamme myös, että tehtaalle toimitettava puu täyttää voimassa olevat puutavaraa ja metsäkattoa koskevat lait sekä muut alueelliset vaatimukset.

Arvioimme jatkuvasti puun, sellun ja keräyspaperin toimittajiamme liittyen ympäristö- ja sosiaaliseen vastuuseen ja paikallisyhteisön huomioon ottami-seen. Raaka-aineet ovat joko FSC™- tai PEFC-sertifioituja (N003385 ja PEFC/02-44- 41) tai täyttävät FSC™ Controlled Wood-standardin tai PEFC-puun alku-perän seurantajärjestelmän due diligence -vaatimukset. Hankimme kattavasti eri puolajaja varmistaaksemme arvokkaan raaka-aineen optimaalisen käytön. Vuon-na 2025 ostimme 27,7 (28,0) miljoonaa kuutiometriä puuta eri puolilta maailmaa.

Luomme arvoa ihmisille ja yhteiskunnalle

Yhteiskunnallista hyvinvointia veroilla

Liiketoiminnoillamme on merkittävä rooli ympäröivien yhteisöjen kehityksessä toiminnastamme saatavien verotulojen kautta.

OECD, G20-foorumi ja EU ovat kehittäneet ratkaisuja globaalien taloudellisten muutosten aiheuttamiin verohaasteisiin. Näillä ratkaisuilla pyritään varmistamaan, että yritykset maksaisivat toimintamaissaan veroa vähintään 15 % (OECD:n Pilari 2) ja että julkista veroraportointia yhdenmukais-tetaan.

Olemme toteuttaneet läpinäkyvää ja vastuullista verostrategiaamme jo vuosia. Suhtaudumme positiivisesti aloitteisiin, joilla pyritään yhdenmukaistamaan maailmanlaa-juista veroraportointia sekä varmistamaan oikeudenmukaista ja vastuullista verotusta. Seuraamme maailmanlaajuista verotuk-sen kehitystä, arvioimme sen vaikutuksia UPM:ään ja muutamme veroraportointiam-me sen pohjalta.

UPM:n efektiivinen verokanta vuon-na 2025 oli 28,9 % (7,4 %) ja verokanta maksetuista veroista laskettuna 14,1 % (29,0 %). Vastaavat vuonna 2025 raportoidut yh-

Energiaverotus arvoketjun eri vaiheissa

Energiaverotus on meille olennaista; merkittävänä sähköntuottajana, valmistustoiminnassa, lopputuotteiden verotuksen osalta sekä toimitusketjun eri vaiheissa.

Tuottamamme sähkö on sähköverotuksen alaista riippumatta siitä, mitä energianlähteitä sen tuottamiseen on käytetty. Sähköntuotannostamme valtaosa on hiilidioksidivapaata vesi- ja ydinvoimaa.

Lisäksi uusiutuvista tuotteistamme (UPM BioVerno -diesel ja -nafta) kannetaan energiaveroa. UPM BioVernon kaltaisten uusiutuvista ja kestävästä raaka-aineista tuotettujen liikenteen poltto-aineiden energiaverotus on kuitenkin kevyempää kuin fossiilisten polttoaineiden.

Pääosasta tuotantoprosesseissamme käytettävästä energiasta kannetaan energiaveroja. Verokanta vaihtelee käyttötarkoituksen mukaan, ja tietyissä tapauksissa polttoaineet ovat ve-rottomia. Polttoaineista maksamamme energiavero on merkittävä osa logistiikkakustannuksia erityisesti maantiekuljetuksissa.

EU:ssa energiaverolainsäädäntö antaa jäsenmaille mahdollisuuden kompensoida teollisuus-tuotannosta maksettuja energiaveroja tai soveltaa teollisuustuotannossa käytettyyn energiaan alempia verokantoja. Tällaisia verohuojennuksia sovelletaan monissa keskeisissä tuotantolaitos-temme sijaintimaissa, kuten Suomessa ja Saksassa.

Sitoumuksemme

Lainsäädännön noudattaminen
Maksamme veroja paikallisten lakien ja määräysten mukaisesti. Noudatamme UPM:n verostrategiassa esitettyjä periaatteita ja ohjeita, jotka perustuvat UPM:n Toimintaohjee-seen (Code of Conduct).

Eettiset verokäytännöt
Yhtiöidemme sijaintivaltio valitaan liiketoimin-nallisin perustein. Emme siirrä luotua arvoa emmekä investoi tuotanto- tai palvelutoimin-

Painopisteemme

Hyvä hallinnointitapa
Hallituksen tarkastusvaliokunta vastaa veroriskien hallinnasta osana UPM:n riskien-hallintaprosesseja. UPM:n sisäinen valvonta ja riskinhallinta arvioivat veroriskejä säännölli-sesti ja päivittävät valvontaohjeistoa yhdessä verofunktion kanssa. Asiakkaiden ja toimittajien verokäytäntöjen tarkastelu kuuluu UPM:n vasta-puoliriskien hallintaprosesseihin.

teisöverot olivat 200 (37) miljoonaa euroa ja vuonna 2025 maksetut yhteisöverot 97 (145) miljoonaa euroa.

Tuloksen lisäksi myös useista tuotanto-panoksistamme ja tuotteistamme kannetaan veroja, jotka joko maksamme itse (kuten energiaverot ja kiinteistöverot) tai kerääm-me ja tilitämme edelleen (kuten ALV, enna-konpidätykset ja sosiaaliturvamaksut). Eri maissa maksamamme verot kiinteistöistä, pääomasta tai muusta omaisuudesta olivat yhteensä 39 (31) miljoonaa euroa.

Taulukossa oikealla näkyvät UPM:n maksamat yhteisöverot ja kiinteistöistä, pää-omasta tai muusta omaisuudesta maksamat verot toimintamaittain. Yhtiö- ja liiketoimin-tarakenteeseemme perustuen maksamme yhteisöveroja pääosin maissa, joissa meillä on tuotannollista toimintaa ja joissa innovaa-tioitamme kehitetään.

Yhteisöverot vaihtelevat maittain
Suomessa UPM:llä on merkittävää tuotannol-lista toimintaa kaikilla kuudella liiketoimin-ta-alueella sekä tutkimus- ja kehitystoimintaa. UPM on näin ollen Suomessa merkittävä veronmaksaja. UPM:n vuoden 2025 yhteisö-verokertymän arvioidaan olevan Suomessa

taan alueilla, jotka Euroopan unionin neuvosto on määritellyt yhteistyöhaluttomiksi lainkäyt-töalueiksi, tai vastaavilla salassapitokäytäntöä noudattavilla alueilla.

Läpinäkyvä raportointi
Olemme sitoutuneet läpinäkyvään ja vastuulli-seen veroraportointiin. Maksamme yhteisöveroa maissa, joissa luodaan lisäarvoa ja tehdään tulosta.

UPM:n verostrategiaa tukevat sisäiset ohjeet, sisäinen valvonta ja parhaiden käytäntöjen vertailu. UPM:n veroasioista vastaa yhtiön oma verofunktio, jota täydennetään ulkopuolisilla veropalveluilla mm. paikallisten veroraportoin-ti- ja veroilmoituskäytäntöjen noudattamisen varmistamiseksi.

66 (84) miljoonaa euroa, joka sisältää sekä UPM-Kymmene Oyj:n että suomalaisten tytär-yhtiöiden ilmoittamat ja maksamat verot.

Uruguayn hallitus on myöntänyt monille kotimaisille ja ulkomaisille investointeja tekeville yrityksille luvan erityistalousalu-eella toimimiseen. Sellutehtaillemme on myönnetty lupa toimia erityistalousalueella. Näin ollen Uruguayssa maksamamme verot koostuvat pääasiassa kiinteistö- ja pääoma-veroista sekä vuotuisista veronluonteisista maksuista valtiolle erityistalousalueen kehittämiseksi.

Kiinassa UPM on luokiteltu hienopaperin-tuotantonsa takia hightech-yritykseksi, johon sovelletaan alempaa 15 %:n yhteisöverokan-taa. UPM maksaa Kiinassa lisäksi osinkojen lähdeveroja.

Maksamme yhteisöveroja vain rajallisesti Saksan kaltaisissa maissa, joissa yhtiömme käyttävät kuluvan vuoden verovelan kat-tamiseen edellisten vuosien verotuksellisia tappioita.

Lue lisää
UPM:n tärkeimmät tytäryritykset ja yhteiset toiminnot sekä niiden rekisteröintimaat on lueteltu sivulla 323.

Edistämme yhteiskunnallista kehitystä
Tehtamme tukevat paikallista työllisyyttä, verotuloja ja ostovoimaa sekä osallistuvat paikallisyhteisöjen hankkeisiin.

Yhteistyö viranomaisten kanssa
Pyrimme tekemään läpinäkyvää ja ennakoaivaa yhteistyötä veroviranomaisten kanssa. Arvos-tamme myös verotukseen liittyvää vuoropu-helua muiden tärkeiden sidosryhmien kanssa. Suomessa UPM on mukana Verohallinnon syvennetyssä asiakasyhteistyössä.

Maksetut yhteisöverot ja omaisuusverot ¹ maittain		
milj. euroa	2025	2024
Suomi	74	96
Uruguay	27	25
Kiina	16	20
Puola	6	4
Iso-Britannia	3	1
Yhdysvallat	2	21
Viro	2	2
Saksa	2	1
Ranska	0	2
Muut maat	5	3
Yhteensä	136	176

¹ Omaisuusverot sisältää kiinteistöistä, pääomasta tai muusta omaisuudesta maksetut verot maittain

Sellu- ja paperitehtaiden ympäristö- ja yhteiskuntavastuuseen liittyvät kolmannen osapuolen varmentamat EMAS-raportit ovat saatavilla sivustolla upm.fi/vastuullisuus.

Toimintamme vaikutukset yhteiskuntaan ja ympäristöön

Tuotteillamme ja palveluillamme on yhteiskunnallisia vaikutuksia ja vaikutuksia ympäristöön. Näiden vaikutusten ymmärtäminen on edellytys toimintamme kehittämislle. Suorat ja epäsuorat panokset ja tuotokset antavat kattavan kuvan arvoketjusta ja muodostavat pohjan vaikutusten arvioinnille.

Epäsuora sisääntuleva	Suora sisääntuleva	Suora poislähtevä	Suora poislähtevä	Epäsuora poislähtevä	Vaikutukset
	Raaka-aineet	Tuotteet	Päästöt ilmaan		
Toimittajien määrä, b2b17 000	Puu28 milj. m³	Paperi4,3 milj. t	Typen oksidit8 800 t	Asiakkaiden lukumäärä10 000110 maassa	Tiedon lisääntyminen ja elämänlaadun paraneminen tuotteidemme avulla
UPM:lle puuta toimittavien metsänomistajien määrä13 000	Markkinasellu1,3 milj. t	Sellu5,2 milj. t	Rikkidioksidi760 t		Vaurauden lisääntyminen vaikutusalueella
Istutettujen taimien lukumäärä55 milj.	Keräyspaperi0,5 milj. t	Jalostusmateriaalit0,5 milj. t	Hiukkaspäästöt780 t	UPM:n tuotteiden loppukäyttäjien määräyli300 milj.	Työntekijöiden sosiaalisen pääoman ja osaamisen lisääntyminen
Hankintojen arvosta UPM:n Toimintaohjeen hyväksyneiltä toimittajilta86 %	Mineraalit1,7 milj. t	Vaneri ja viilu0,5 milj. m³	VOC1 000 t		Työntekijöiden ja urakoitsijoiden hyvinvointi ja turvallisuus
Sertifioitu puu90 %	Kemikaalit0,9 milj. t	Sahatavara1,1 milj. m³	Hiilidioksidi (fossiilinen, Scope 1)2,1 milj. t	UPM Share and Care -ohjelman paikallinen tuki ja lahjoitukset1,7 milj. euroa noin 210 kohderyhmälle	Luonnon monimuotoisuuden edistäminen erilaisten hankkeiden avulla ³⁾
Puun alkuperä tiedossa100 %	Paperi jatkojalostettavaksi0,3 milj. t	Sähkö ja lämpö14 100 GWh	Biogeeninen hiilidioksidi12,1 milj. t		Ekosysteemipalveluiden turvaaminen kestäväällä metsänhoidolla
Fossiiliset CO ₂ -päästöt toimitusketjussa (Scope 2)0,8 milj. t	Muovit, sideaineet, hartsit, filmit0,2 milj. t	Liikevaihto9 656 milj. euroa	Päästöt veteen		Ilmastomuutoksen hillintä ilmastotoimien avulla ⁴⁾
Fossiiliset CO ₂ -päästöt toimitusketjussa (Scope 3 sisääntuleva)4,0 milj. t	Raaka-ainekustannukset4,1 mrd. euroa	Vertailukelpoinen liikevoitto921 milj. euroa	Jäteveden määrä190 milj. m³	Ympäristömerkittävässä olevien tuotteiden arvo7,9 mrd. euroa	Arvonlisä 2,2 mrd. euroa
Vesi-intensiivisten tuotantolaitosten sijoittuminen alueille, joilla vettä on riittävästi100 %	Pintavesi395 milj. m³	Patentti- ja tavaramerkkiportfolio5 044	Jäähdytysvesi190 milj. m³		UPM:n omien ja vuokrattujen metsien hiilinielun yhteiskunnallinen arvo 190 milj. euroa ⁵⁾
Uudet työsuhteet1 700	Pohjavesi10 milj. m³	Ihmiset ja yhteiskunta	Biologinen hapenkulutus (7 päivää)5 300 t	Virkistyskäytössä olevat UPM:n metsät599 000 ha	Kasvihuonekaasupäästöjen (Scope 1-3) yhteiskunnalliset kustannukset -1 060 milj. euroa ⁶⁾
Metsät ja puuviljelmät (UPM:n omat sekä vuokratut maat)1 094 000 ha	Kunnallinen vesi4 milj. m³	Työntekijät15 100	Kemiallinen hapenkulutus57 600 t		Muiden ilmapäästöjen yhteiskunnalliset kustannukset -149 milj. euroa ⁷⁾
	Energia	Osakkeenomistajat154 424	Halogenoidut orgaaniset yhdisteet300 t	CO ₂ -päästöt tuotannon jälkeen (Scope 3, poislähtevä)3,7 milj. t	UPM:n metsien virkistyskäytön arvo 80 milj. euroa ⁸⁾
	Uusiutuvat polttoaineet35 100 GWh	Koulutustunnit/työntekijä9	Prosessijätteet ja sivutuotteet	UPM:n tuotteisiin elinkaaren ajalta sitoutunut väliaikainen hiilivarasto-2,4 milj. t	
	Fossiiliset polttoaineet8 100 GWh	TRIF-luku ml. urakoitsijat5.0	Kierrätys323 000 kuivatonna		Maksettujen verojen yhteiskunnallinen vaikutus 165 milj. euroa ⁹⁾
	Ostosähkö ja -lämpö ¹⁾ 14 400 GWh	Maksettu osinko792 milj. euroa	Energiahyötykäyttö215 000 kuivatonna		
		Henkilöstön palkat ja edut1 155 milj. euroa	Kompostointi7 800 kuivatonna		
		Maksetut yhteisöverot ja kiinteistöverot136 milj. euroa	Kaatopaikat97 000 kuivatonna		
			Välivarastointi17 000 kuivatonna		
			Jätteenpoltto ilman energian talteenottoa4 600 kuivatonna		
			Vaarallisen jätteen käsittelylaitos7 000 kuivatonna		

¹⁾ Sisältää UPM:n osuudet vesi-, ydin- ja lauhdevoimassa sekä ostot markkinoilta. ²⁾ Perustuu Luken laskelmiin: 5 vuoden keskiarvo hiilinieluista ja -lähteistä UPM:n omista ja vuokratuissa metsissä Suomessa, Uruguayssa ja Yhdysvalloissa. ³⁾ Lue lisää sivuilta 50–53. ⁴⁾ Lue lisää sivuilta 54–58. ⁵⁾ Laskettu käyttäen kasvihuonekaasupäästöjen yhteiskunnallista kustannusta 100 euroa/tCO₂ (haittakustannus per CO₂-tonni). Lähde: EEA. EU:n päästöoikeuden hinnan käyttäminen johtaisi 166 milj. euroon.

⁶⁾ Laskettu käyttäen kasvihuonekaasupäästöjen yhteiskunnallista kustannusta 100 euroa/tCO₂ (haittakustannus per CO₂ t). Lähde: EEA. EU:n päästöoikeuden hinnan käyttäminen johtaisi -926 milj. euroon. ⁷⁾ Laskettu käyttäen kunkin päästön (NOx, SO2 ja VOC) yhteiskunnallista kustannusta. Lähde: EEA. ⁸⁾ Perustuu Gaian selvitykseen. Lue lisää upm.fi/vastuullisuus.

⁹⁾ Laskettu käyttäen yhteisö- ja kiinteistöveroja, ja otettu huomioon korkeampi rahan yhteiskunnallinen arvo matalampituloisissa maissa. Lähde: Value Balancing Alliance

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 88

Hallitus 90

Johtoryhmä 101

Palkitsemisraportti.....108





Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

UPM-Kymmene Oyj (UPM tai yhtiö) noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n antamaa Hallinnointikoodia (CG-koodi) ja kaikkia sen suosituksia mukaan lukien vaatimusta, jonka mukaan vähintään 40 % hallituksen jäsenistä tulee olla aliedustettua sukupuolta. CG-koodi on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen internetsivuilla osoitteessa cgfinland.fi.

UPM:n selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (CG-selvitys) tilikaudelta 2025 on laadittu CG-koodin hallinnointia koskevan raportointiosion mukaisesti. UPM esittää CG-selvityksen hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä raporttina. CG-selvitys on saatavilla yhtiön internetsivuilla Sijoittajat-osion kohdassa Hallinnointi (upm.fi/sijoittajat/hallinnointi).

Hallituksen toimintakertomus esitetään UPM:n vuoden 2025 vuosikertomuksen sivuilla 116–257. Myös vuosikertomus on saatavilla yhtiön internetsivuilla.

UPM:n hallinnointirakenne

UPM on suomalainen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Emoyhtiö UPM-Kymmene Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat UPM-konsernin, jolla on noin 15 100 työntekijää 42 maassa. UPM-konsernin liiketoimintot on jaettu kuuteen liiketoiminta-alueeseen ja muihin toimintoihin, mukaan lukien UPM Biorefining -liiketoimintayksikkö ja globaalit funktiot. UPM:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä.

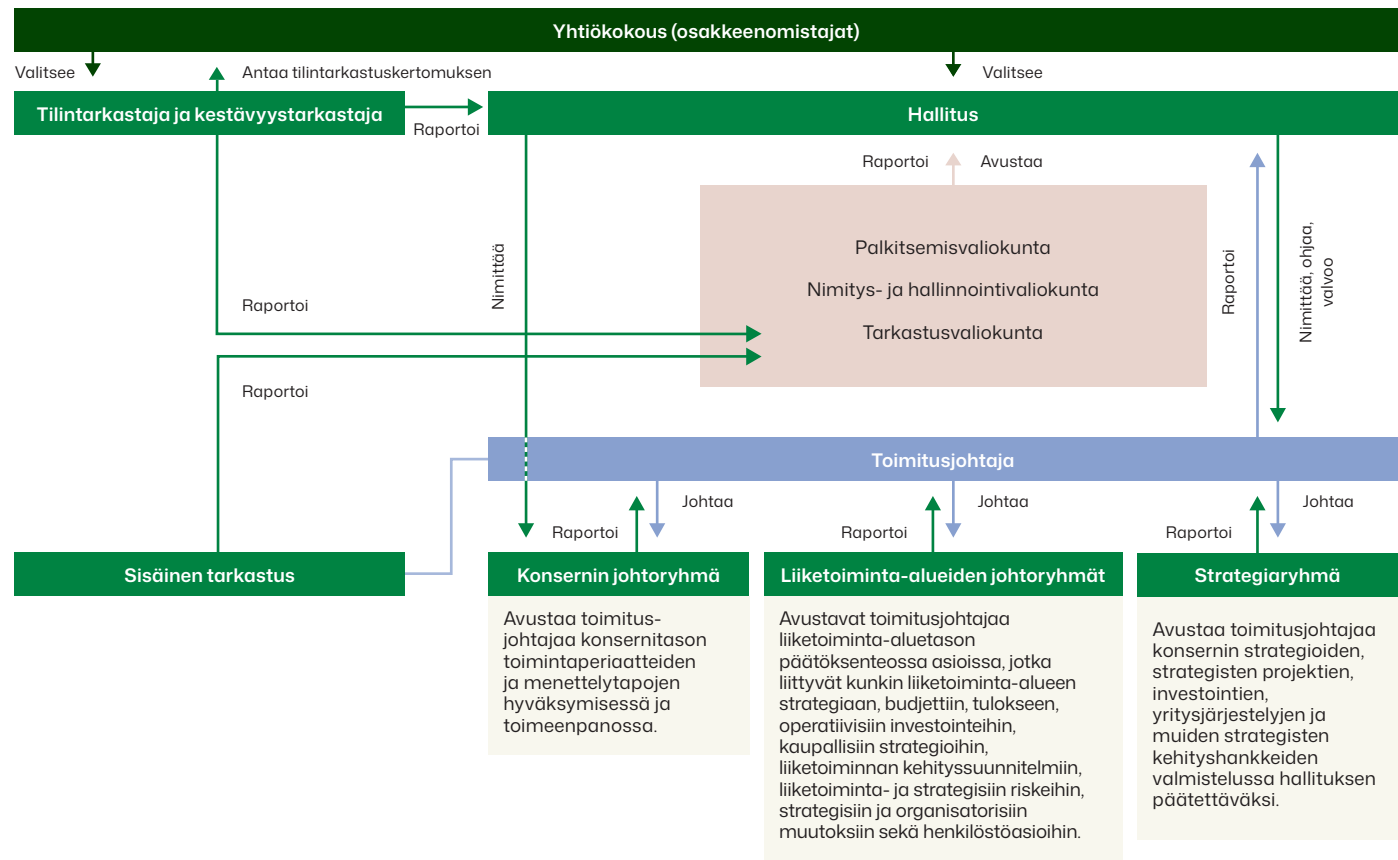
UPM:n hallinnointimalli on yksiportainen ja koostuu yhtiökokouksen lisäksi hallituk-

sesta ja toimitusjohtajasta oikealla esitetyn kuvan mukaisesti. Yhtiön operatiivisessa johtamisessa toimitusjohtajaa avustavat konsernin johtoryhmä, liiketoiminta-alueiden johtoryhmät ja strategiaryhmä.

Hallinnoinnin viitekehys

UPM:n päätöksentekoa, johtamista ja toimintaa ohjaavat UPM:n arvot ja UPM:n Toimintaohjeen (Code of Conduct) periaatteet. UPM:n arvot ja Toimintaohje muodostavat perustan yhtiön kaikelle toiminnalle ja määrittävät UPM:n työntekijöiden, hallituksen jäsenten

UPM-Kymmene Oyj:n hallinnointirakenne



ja ylimpien johtajien tavan toimia. Vaatimustenmukaisuus sekä vastuullinen ja eettinen toiminta ovat UPM:n liiketoimintojen perusta. CG-koodin lisäksi yhtiö noudattaa Suomen osakeyhtiölakia ja muita Suomesa julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia lakeja ja säännöksiä, yhtiön yhtiöjärjestystä, hallituksen ja valiokuntien työjärjestyksiä, yhtiön politiikkoja ja ohjeita sekä Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen, Finanssivalvonnan sekä Nasdaq Helsingin sääntöjä ja ohjeita.

Varsinainen yhtiökokous 2025

Yhtiön vuoden 2025 varsinainen yhtiökokous pidettiin 27.3.2025 Helsingissä. Yhtiökokouskutsu ja hallituksen sekä nimitys- ja hallinnointivaliokunnan ehdotukset yhtiökokoukselle julkaistiin helmikuussa. Kokouksessa oli edustettuna yhteensä 3 031 (3 167) osakkeenomistajaa. Kokoukseen osal-

listuneet osakkeenomistajat edustivat 55 % (60 %) yhtiön rekisteröidyistä osakkeista ja äänimäärästä kokoushetkellä. Varsinainen yhtiökokous hyväksyi kaikki hallituksen tai hallituksen nimitys- ja hallinnointivaliokunnan ehdotukset. Kaikki vuoden 2025 varsinaisessa yhtiökokouksessa tehty päätökset tehtiin ehdotusten mukaisesti.

Hallitus

Varsinainen yhtiökokous valitsi UPM:n hallitukseen yhdeksän jäsentä yhden vuoden toimikaudeksi. Pia Aaltonen-Forsell, Henrik Ehrnrooth, Jari Gustafsson, Piia-Noora Kauppi, Melanie Maas-Brunner, Topi Manner, Marjan Oudeman, Martin à Porta ja Kim Wahl valittiin uudelleen hallitukseen. Kaikki hallituksen jäsenet ovat yhtiöön nähden ulkopuolisia, ja heidän toimikautensa päättyy vuoden 2026 varsinaiseen yhtiökokoukseen.

55 %

osakkeista ja äänistä edustettuna vuoden 2025 yhtiökokouksessa

3 031

osakkeenomistajaa edustettuna vuoden 2025 yhtiökokouksessa

Hallituksen kokoonpano 31.12.2025

	Hallituksen puheenjohtaja ja nimitys- ja hallinnointivaliokunnan puheenjohtaja <table><tr><td>Hallituksen jäsen vuodesta</td><td>2015</td></tr><tr><td>Riippumattomuus</td><td>Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista</td></tr><tr><td>Koulutus</td><td>KTM</td></tr><tr><td>Kansalaisuus</td><td>Suomi</td></tr><tr><td>Syntymävuosi</td><td>1969</td></tr><tr><td>Sukupuoli</td><td>mies</td></tr><tr><td>Päätoimi</td><td>CVC:n Senior Industrial Partner</td></tr><tr><td>UPM:n osakkeita¹⁾</td><td>34 474</td></tr></table>	Hallituksen jäsen vuodesta	2015	Riippumattomuus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Koulutus	KTM	Kansalaisuus	Suomi	Syntymävuosi	1969	Sukupuoli	mies	Päätoimi	CVC:n Senior Industrial Partner	UPM:n osakkeita ¹⁾	34 474
Hallituksen jäsen vuodesta	2015																
Riippumattomuus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista																
Koulutus	KTM																
Kansalaisuus	Suomi																
Syntymävuosi	1969																
Sukupuoli	mies																
Päätoimi	CVC:n Senior Industrial Partner																
UPM:n osakkeita ¹⁾	34 474																
	Varapuheenjohtaja <table><tr><td>Hallituksen jäsen vuodesta</td><td>2012²⁾</td></tr><tr><td>Riippumattomuus</td><td>Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista</td></tr><tr><td>Koulutus</td><td>MBA (Harvard), BA (liiketaloustiede)</td></tr><tr><td>Kansalaisuus</td><td>Norja</td></tr><tr><td>Syntymävuosi</td><td>1960</td></tr><tr><td>Sukupuoli</td><td>mies</td></tr><tr><td>Päätoimi</td><td>Strømstangen AS:n hallituksen puheenjohtaja</td></tr><tr><td>UPM:n osakkeita¹⁾</td><td>32 335</td></tr></table>	Hallituksen jäsen vuodesta	2012 ²⁾	Riippumattomuus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Koulutus	MBA (Harvard), BA (liiketaloustiede)	Kansalaisuus	Norja	Syntymävuosi	1960	Sukupuoli	mies	Päätoimi	Strømstangen AS:n hallituksen puheenjohtaja	UPM:n osakkeita ¹⁾	32 335
Hallituksen jäsen vuodesta	2012 ²⁾																
Riippumattomuus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista																
Koulutus	MBA (Harvard), BA (liiketaloustiede)																
Kansalaisuus	Norja																
Syntymävuosi	1960																
Sukupuoli	mies																
Päätoimi	Strømstangen AS:n hallituksen puheenjohtaja																
UPM:n osakkeita ¹⁾	32 335																
	Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja <table><tr><td>Hallituksen jäsen vuodesta</td><td>2023</td></tr><tr><td>Riippumattomuus</td><td>Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista</td></tr><tr><td>Koulutus</td><td>VTM, MBA</td></tr><tr><td>Kansalaisuus</td><td>Suomi</td></tr><tr><td>Syntymävuosi</td><td>1974</td></tr><tr><td>Sukupuoli</td><td>nainen</td></tr><tr><td>Päätoimi</td><td>Finnair Oyj:n talousjohtaja</td></tr><tr><td>UPM:n osakkeita¹⁾</td><td>5 213</td></tr></table>	Hallituksen jäsen vuodesta	2023	Riippumattomuus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Koulutus	VTM, MBA	Kansalaisuus	Suomi	Syntymävuosi	1974	Sukupuoli	nainen	Päätoimi	Finnair Oyj:n talousjohtaja	UPM:n osakkeita ¹⁾	5 213
Hallituksen jäsen vuodesta	2023																
Riippumattomuus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista																
Koulutus	VTM, MBA																
Kansalaisuus	Suomi																
Syntymävuosi	1974																
Sukupuoli	nainen																
Päätoimi	Finnair Oyj:n talousjohtaja																
UPM:n osakkeita ¹⁾	5 213																
	<table><tr><td>Hallituksen jäsen vuodesta</td><td>2021</td></tr><tr><td>Riippumattomuus</td><td>Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista</td></tr><tr><td>Koulutus</td><td>VTM</td></tr><tr><td>Kansalaisuus</td><td>Suomi</td></tr><tr><td>Syntymävuosi</td><td>1958</td></tr><tr><td>Sukupuoli</td><td>mies</td></tr><tr><td>Päätoimi</td><td>AlterInvest Oy:n osakas</td></tr><tr><td>UPM:n osakkeita¹⁾</td><td>8 049</td></tr></table>	Hallituksen jäsen vuodesta	2021	Riippumattomuus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Koulutus	VTM	Kansalaisuus	Suomi	Syntymävuosi	1958	Sukupuoli	mies	Päätoimi	AlterInvest Oy:n osakas	UPM:n osakkeita ¹⁾	8 049
Hallituksen jäsen vuodesta	2021																
Riippumattomuus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista																
Koulutus	VTM																
Kansalaisuus	Suomi																
Syntymävuosi	1958																
Sukupuoli	mies																
Päätoimi	AlterInvest Oy:n osakas																
UPM:n osakkeita ¹⁾	8 049																
	<table><tr><td>Hallituksen jäsen vuodesta</td><td>2013²⁾</td></tr><tr><td>Riippumattomuus</td><td>Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista</td></tr><tr><td>Koulutus</td><td>OTK</td></tr><tr><td>Kansalaisuus</td><td>Suomi</td></tr><tr><td>Syntymävuosi</td><td>1975</td></tr><tr><td>Sukupuoli</td><td>nainen</td></tr><tr><td>Päätoimi</td><td>Odgers Finland Oy:n osakas</td></tr><tr><td>UPM:n osakkeita¹⁾</td><td>29 248</td></tr></table>	Hallituksen jäsen vuodesta	2013 ²⁾	Riippumattomuus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Koulutus	OTK	Kansalaisuus	Suomi	Syntymävuosi	1975	Sukupuoli	nainen	Päätoimi	Odgers Finland Oy:n osakas	UPM:n osakkeita ¹⁾	29 248
Hallituksen jäsen vuodesta	2013 ²⁾																
Riippumattomuus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista																
Koulutus	OTK																
Kansalaisuus	Suomi																
Syntymävuosi	1975																
Sukupuoli	nainen																
Päätoimi	Odgers Finland Oy:n osakas																
UPM:n osakkeita ¹⁾	29 248																

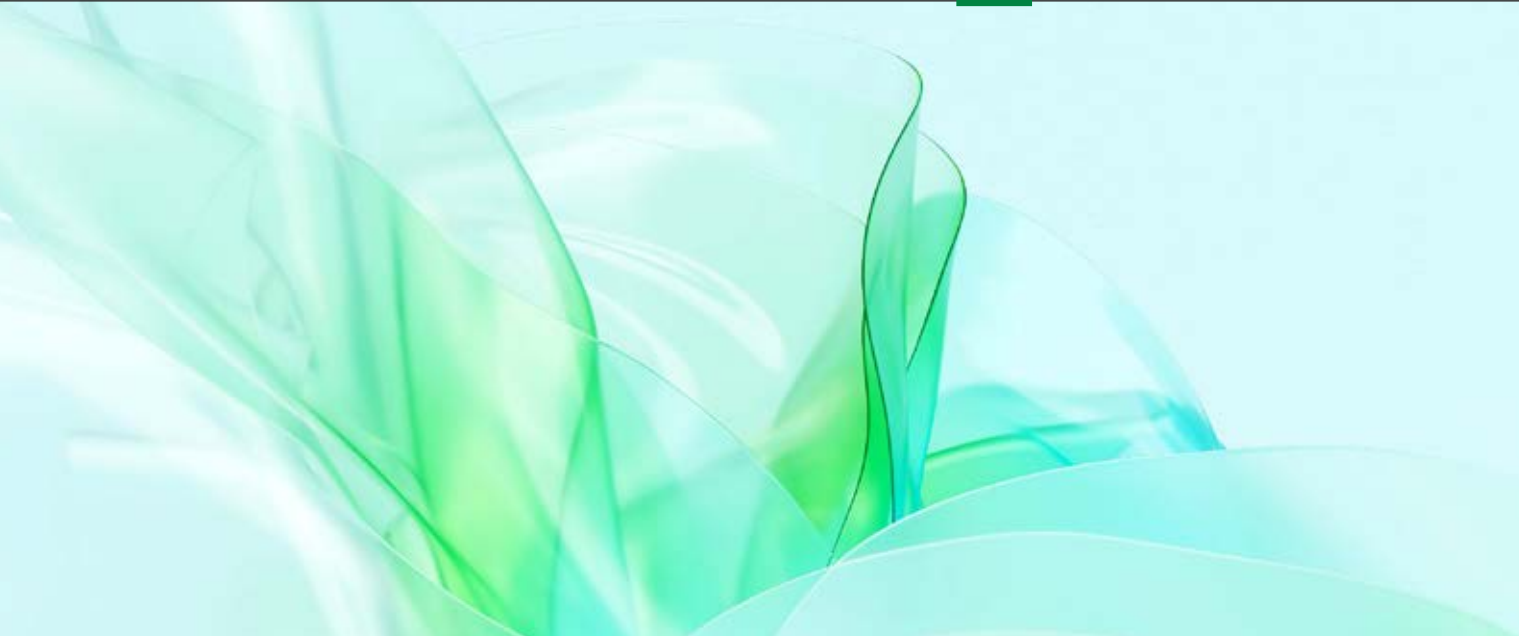
	Hallituksen jäsen vuodesta <table><tr><td>Riippumattomuus</td><td>2024</td></tr><tr><td>Koulutus</td><td>Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista</td></tr><tr><td>Kansalaisuus</td><td>FT (kemia)</td></tr><tr><td>Syntymävuosi</td><td>Saksa</td></tr><tr><td>Sukupuoli</td><td>1968</td></tr><tr><td>Päätoimi</td><td>nainen</td></tr><tr><td>UPM:n osakkeita¹⁾</td><td>Hallituksen jäsen</td></tr><tr><td></td><td>3 547</td></tr></table>	Riippumattomuus	2024	Koulutus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Kansalaisuus	FT (kemia)	Syntymävuosi	Saksa	Sukupuoli	1968	Päätoimi	nainen	UPM:n osakkeita ¹⁾	Hallituksen jäsen		3 547
Riippumattomuus	2024																
Koulutus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista																
Kansalaisuus	FT (kemia)																
Syntymävuosi	Saksa																
Sukupuoli	1968																
Päätoimi	nainen																
UPM:n osakkeita ¹⁾	Hallituksen jäsen																
	3 547																
	<table><tr><td>Hallituksen jäsen vuodesta</td><td>2022</td></tr><tr><td>Riippumattomuus</td><td>Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista</td></tr><tr><td>Koulutus</td><td>KTM</td></tr><tr><td>Kansalaisuus</td><td>Suomi</td></tr><tr><td>Syntymävuosi</td><td>1974</td></tr><tr><td>Sukupuoli</td><td>mies</td></tr><tr><td>Päätoimi</td><td>Elisa Oyj:n toimitusjohtaja</td></tr><tr><td>UPM:n osakkeita¹⁾</td><td>10 014</td></tr></table>	Hallituksen jäsen vuodesta	2022	Riippumattomuus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Koulutus	KTM	Kansalaisuus	Suomi	Syntymävuosi	1974	Sukupuoli	mies	Päätoimi	Elisa Oyj:n toimitusjohtaja	UPM:n osakkeita ¹⁾	10 014
Hallituksen jäsen vuodesta	2022																
Riippumattomuus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista																
Koulutus	KTM																
Kansalaisuus	Suomi																
Syntymävuosi	1974																
Sukupuoli	mies																
Päätoimi	Elisa Oyj:n toimitusjohtaja																
UPM:n osakkeita ¹⁾	10 014																
	<table><tr><td>Hallituksen jäsen vuodesta</td><td>2018</td></tr><tr><td>Riippumattomuus</td><td>Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista</td></tr><tr><td>Koulutus</td><td>Oikeustieteen maisteri, MBA</td></tr><tr><td>Kansalaisuus</td><td>Hollanti</td></tr><tr><td>Syntymävuosi</td><td>1958</td></tr><tr><td>Sukupuoli</td><td>nainen</td></tr><tr><td>Päätoimi</td><td>Hallituksen jäsen</td></tr><tr><td>UPM:n osakkeita¹⁾</td><td>14 807</td></tr></table>	Hallituksen jäsen vuodesta	2018	Riippumattomuus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Koulutus	Oikeustieteen maisteri, MBA	Kansalaisuus	Hollanti	Syntymävuosi	1958	Sukupuoli	nainen	Päätoimi	Hallituksen jäsen	UPM:n osakkeita ¹⁾	14 807
Hallituksen jäsen vuodesta	2018																
Riippumattomuus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista																
Koulutus	Oikeustieteen maisteri, MBA																
Kansalaisuus	Hollanti																
Syntymävuosi	1958																
Sukupuoli	nainen																
Päätoimi	Hallituksen jäsen																
UPM:n osakkeita ¹⁾	14 807																
	Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja <table><tr><td>Hallituksen jäsen vuodesta</td><td>2020</td></tr><tr><td>Riippumattomuus</td><td>Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista</td></tr><tr><td>Koulutus</td><td>Diplomi-insinööri</td></tr><tr><td>Kansalaisuus</td><td>Sveitsi</td></tr><tr><td>Syntymävuosi</td><td>1970</td></tr><tr><td>Sukupuoli</td><td>mies</td></tr><tr><td>Päätoimi</td><td>Hallituksen jäsen</td></tr><tr><td>UPM:n osakkeita¹⁾</td><td>30 057</td></tr></table>	Hallituksen jäsen vuodesta	2020	Riippumattomuus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Koulutus	Diplomi-insinööri	Kansalaisuus	Sveitsi	Syntymävuosi	1970	Sukupuoli	mies	Päätoimi	Hallituksen jäsen	UPM:n osakkeita ¹⁾	30 057
Hallituksen jäsen vuodesta	2020																
Riippumattomuus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista																
Koulutus	Diplomi-insinööri																
Kansalaisuus	Sveitsi																
Syntymävuosi	1970																
Sukupuoli	mies																
Päätoimi	Hallituksen jäsen																
UPM:n osakkeita ¹⁾	30 057																

¹⁾ 31.12.2025 ja sisältäen hallituksen jäsenten määräysvaltayhteisöjen mahdollisesti omistamat osakkeet.

²⁾ ei käytettävissä uudelleenvalintaan vuoden 2026 yhtiökokouksessa.

¹⁾ 31.12.2025 ja sisältäen hallituksen jäsenten määräysvalta-yhteisöjen mahdollisesti omistamat osakkeet.

²⁾ ei käytettävissä uudelleenvallintaan vuoden 2026 yhtiökokouksessa.



Hallituksen jäsenen riippumattomuus

Riippumattomuuden arviointiprosessi
Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuutta sekä vuosittain että jatkuvasti hallituksen nimitys- ja hallinnointivaliokunnan avustuksella. Hallituksen jäsen on velvollinen toimittamaan riippumattomuuden arviointia varten tarpeelliset tiedot ja esittämään oman arvionsa riippumattomuudestaan.

Riippumattomuuskriteerit
Hallituksen jäsenen riippumattomuutta arvioidaan CG-koodin mukaisten riippumattomuuskriteerien ja kokonaisarvioinnissa huomioon otettavien muiden seikkojen ja olosuhteiden pohjalta sekä yhtiön että hallituksen näkökulmasta. Nimitys- ja hallinnointivaliokunta harkitsee hallituksen jäsenten riippumattomuutta myös vahvistamiensa lisäkriteerien perusteella. Nämä kriteerit ovat nähtävillä osoitteessa upm.com/fi/sijoittajat/hallinnointi.

Jäsenen riippumattomuutta arvioidaan suhteessa UPM:ään ja sen konserniyhtiöihin sekä yhtiön merkittäviin osakkeenomistajiin. Osakkeenomistaja on merkittävä, jos tämä omistaa vähintään 10 % yhtiön osakkeista tai äänistä tai jos tällä on oikeus tai velvollisuus hankkia vastaava määrä jo liikkeeseen laskettuja osakkeita. Hallituksen jäsenen enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä, ja tähän enemmistöön

kuuluvista vähintään kahden on oltava riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Jäsenen katsotaan olevan riippumaton yhtiöstä, jos hänellä ei hallituksen jäsenyyden lisäksi ole muuta olennaista suhdetta yhtiöön. Jäsenen riippumattomuuden kokonaisarvioinnissa huomioidaan myös tämän perheenjäsenten ja lähipiiriin kuuluvien henkilöiden tai yhteisöjen mahdolliset olennaiset suhteet yhtiöön sekä muut seikat, jotka voivat vaikuttaa jäsenen riippumattomuuteen tai kykyyn edustaa kaikkia osakkeenomistajia.

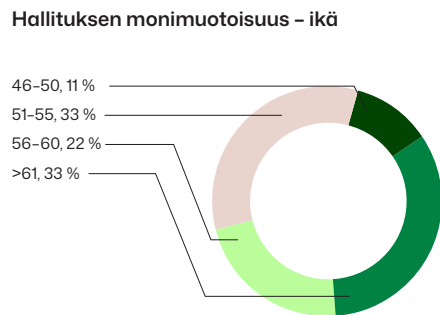
UPM:n hallituksen jäsenten riippumattomuus
Hallitus on tehnyt arvion nimitys- ja hallinnointivaliokunnan avustuksella, ja hallituksen arvion mukaan kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista, koska yhdelläkään yhtiön osakkeenomistajalla ei ole määräysvaltaa yhtiössä eikä kukaan yhtiön osakkeenomistajista ole ilmoittanut omistavansa vähintään 10 % yhtiön osakkeista tai niiden tuottamista äänistä.
Kaikki hallituksen jäsenet ovat yhtiöön nähden ulkopuolisia, ja hallituksen arvion mukaan kaikki ovat myös riippumattomia yhtiöstä, mukaan lukien Henrik Ehrnrooth, Piia-Noora Kauppi ja Kim Wahl, vaikka he ovat toimineet yhtiön hallituksen jäseninä yhtäjaksoisesti kymmenen vuotta tai kauemmin. Hallituksen tekemän kokonaisarvioin-

nin perusteella heidän riippumattomuutensa ei ole vaarantunut pitkän hallitusjäsenyyden vuoksi, eikä ole havaittu muita seikkoja tai tekijöitä, jotka heikentäisivät heidän riippumattomuuttaan.

Hallituksen monimuotoisuus

Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet sisältyvät hallituksen ja valiokuntien työjärjestyksiin ja erityisesti hallituksen monimuotoisuuspolitiikkaan. Hallituksen nimitys- ja hallinnointivaliokunta avustaa hallitusta politiikan täytäntöönpanossa ja valmistelee hallituksen kokoonpanoa koskevan ehdotuksen varsinaiselle yhtiökokoukselle politiikassa määrittelyn jäsenten arviointi- ja nimitysprosessin mukaisesti. Hallituksen monimuotoisuuspolitiikan tarkoituksena on määrittellä tavoitteet ja menetelmät, joilla saavutetaan hallituksen tarkoituksenmukainen monimuotoisuus, mikä puolestaan edistää hallituksen tehokasta toimintaa ryhmänä. Hallitus päivitti monimuotoisuuspolitiikkaansa joulukuussa 2024 ja se on nähtävillä osoitteessa upm.com/fi/sijoittajat/hallinnointi.

Monimuotoisuutta koskevat seikat ja tavoitteet
Monimuotoisuudella pyritään yleensä siihen, että hallituksessa on kokonaisuutena katsottuna laaja-alaista osaamista, kokemus-

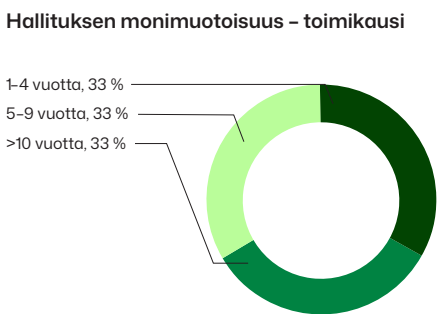


ta ja näkökulmia sekä tietämystä UPM:stä ja relevanteista toimialoista, jotta hallitus pystyy hoitamaan erityisesti strategiaan ja riskienhallintaan liittyvät tehtävänsä tehokkaasti.
Hallitus pitää tärkeänä, että kaikilla hallituksen jäsenillä on korkea moraali ja kyky käyttää tervettä harkintaa monenlaisissa ja laajoissa asiakysymyksissä. Jotta hallituksessa on sopivassa suhteessa merkityksellistä tietämystä ja kokemusta sekä riippumatonta päätöksentekokykyä ja erilaisia näkökulmia, hallitus on asettanut tavoitteeksi, että hallituksessa on oltava edustettuna riittävä määrä tiettyä merkityksellistä osaamista.

Riittävän monella hallituksen jäsenellä odotetaan olevan sellaista merkityksellistä työkokemusta ja sellainen koulutus, että he voivat käsitellä asiantuntevasti asioita, jotka liittyvät laajuudeltaan ja kooltaan UPM:ää vastaaviin julkisiin osakeyhtiöihin, mukaan lukien:

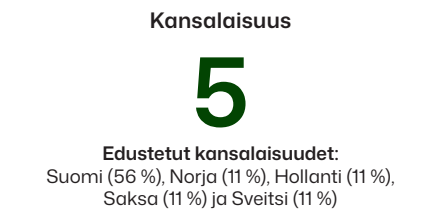
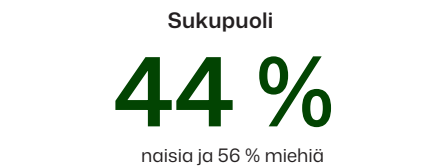
- merkityksellistä teollista, markkina- ja toimialaosaaamista
- talous- ja riskienhallintaosaamista
- kestävyys- ja hallinnointiosaamista
- kyberturvaosaamista
- yritysstrategioiden suunnitteluun ja toteutukseen liittyvää kokemusta
- kansainvälistä kokemusta.

Koskien muita hallituksen monimuotoisuuden kannalta olennaisia tekijöitä hallituksen tavoitteena on, että hallituksessa on sopiva määrä jäseniä, jotka edustavat eri kansallisuuksia, ikää, sukupuolta ja toimikausien pituutta. Hallitus on asettanut seuraavan mitattavissa olevan tavoitteen: eri sukupuolten tulee olla hallituksessa tasapuolisesti edustettuna. Yhtiö noudattaa osakeyhtiölain



mukaista tavoitetta siitä, että vähintään 40 % (huomioiden soveltuvat pyörityssäänöt) hallituksen jäsenistä on aliedustettua sukupuolta. Jos kaksi jäsen ehdokasta on yhtä päteviä, aliedustetun sukupuolen edustaja asetetaan etusijalle.
Hallituksen jäsenille ei ole määritelty eläkeikää, mutta kuten hallituksen monimuotoisuuspolitiikassa on todettu, UPM:n strateginen agenda, riskit ja toimintaan liittyvät tarpeet kehittyvät ajan myötä. Kehittääkseen ja uudistaakseen osaamistaan ja muita olennaisia kykyjään hallitus arvioi sen jäsenten taitoja ja kokemusta tarpeen mukaan.

Toimeenpano ja saavutetut tulokset
Hallituksessa on yhdeksän jäsentä. Kaikilla hallituksen jäsenillä on korkeakoulututkinto, ja yksi heistä on väitellyt tohtoriksi. Tutkinnot ovat eri aloilta pääpainon ollessa rahoituksen ja taloustieteen sekä liikkeenjohdon tutkimisissa. Kaikilla hallituksen jäsenillä on kansainvälistä ammatillista kokemusta erityyppisistä tehtävistä, ja he ovat toimineet tai toimivat sekä listattujen että listaamattomien yhtiöiden johto- ja hallitustehtävissä. Hallitus on myös kulttuuritaustaltaan monimuotoinen. Jäsenet tulevat viidestä eri maasta ja puhuvat äidinkielenään kuutta eri kieltä. Ikänsä puolesta hallituksen jäsenet jakautuvat tasaisesti 50–67 ikävuoden välille. Hallituksen jäsenten toimikauden pituus jakautuu niin ikään tasaisesti: kolmasosa hallituksen jäsenistä on kuulunut UPM:n hallitukseen kymmenen vuotta tai kauemmin, kolmasosa viidestä yhdeksään vuotta ja kolmasosa alle viisi vuotta. Hallituksessa on molempia sukupuolia edustettuna ja UPM:n hallituksen jäsenistä naisten osuus on 44 % (4/9).



Hallituksen tehtävät

Hallitus vastaa koko UPM-konsernin ohjauksesta ja valvonnasta sekä siitä, että yhtiön hallinto, toiminta sekä kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Hallitus hyväksyy yhtiön tilinpäätöksen, muut taloudelliset raportit sekä hallituksen toimintakertomuksen ja sen sisältämän lakisäateisen kestävyysraportin sekä päättää yhtiön osinkopolitiikasta ja tekee yhtiökokoukselle ehdotuksen voittorojen käytöstä ja osingonmaksusta. Hallitus kokoontui alkuperäisen kokousaikataulun mukaisesti ja piti tarvittaessa ylimääräisiä kokouksia.
Hallitus on laatinut toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen, jossa määrittellään hallituksen tärkeimmät tehtävät ja toimintaperiaatteet. Hallituksen työjärjestyksessä määritellyt tehtävät on esitelty seuraavalla sivulla olevassa taulukossa. Työjärjestys on nähtävillä osoitteessa upm.com/fi/sijoittajat/hallinnointi.

Hallituksen tehtävät ja vastuut	
Strategia	- Käsitellä ja hyväksyä yhtiön strategiset tavoitteet - Käsitellä ja hyväksyä vuosittain yhtiön ja sen liiketoiminta-alueiden strategiset suunnitelmat - Valvoa strategisten suunnitelmien täytäntöönpanoa
Taloudellinen tulos	- Käsitellä ja hyväksyä yhtiön taloudelliset tavoitteet - Seurata yhtiön taloudellista tulosta
Taloudellinen raportointi ja lakisääteinen kestävyysraportointi	- Seurata ja arvioida yhtiön taloudellista raportointiprosessia - Valvoa taloudellisen raportoinnin luotettavuutta - Hyväksyä yhtiön taloudelliset raportit
Kestävyys	- Valvoa yhtiön keskeisiä kestävyiden painopistealueita ja tavoitteita - Valvoa yhtiön kaksoisolennaisuusarviointiprosessia - Valvoa olennaisten kestävyysvaikutusten, -riskien ja -mahdollisuuksien hallinnointia
Uudelleenjärjestelyt, investoinnit, rahoitus, yrityskaupat	- Käsitellä ja hyväksyä tärkeimmät konsernitason suunnitelmat ja liiketoimet - Asettaa rajat pääomasijoituksille, investoinneille ja divestoinneille sekä taloudellisille sitoumuksille, joita ei saa ylittää ilman hallituksen hyväksyntää - Käsitellä ja hyväksyä yhtiön vuosittainen investointikehys
Sisäinen valvonta	- Varmistaa, että yhtiö on määritellyt sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet - Seurata ja arvioida sisäisen valvonnan tehokkuutta
Riskienhallinta	- Seurata ja arvioida yhtiön riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta - Valvoa yhtiön strategiaan ja toimintoihin liittyvien riskien arviointia ja hallintaa
Tilintarkastus ja lakisääteisen kestävyysraportoinnin varmennus	- Seurata yhtiön tilintarkastusta ja kestävyysraportoinnin varmentamista - Seurata ja arvioida tilintarkastajan ja kestävyystarkastajan toimintaa ja riippumattomuutta - Seurata ja arvioida tilintarkastajan ja kestävyystarkastusyhteisön tarjoamia muita kuin tilintarkastus- ja kestävyystarkastuspalveluita - Valmistella ehdotus tilintarkastajan ja kestävyystarkastajan valinnasta sekä heidän palkkioistaan - Tavata säännöllisesti tilintarkastaja ja kestävyystarkastaja ilman, että yhtiön toimivaan johtoon kuuluvia on paikalla
Nimitykset	- Nimittää ja erottaa toimitusjohtaja - Nimittää suoraan toimitusjohtajalle raportoivat ylimmän johdon jäsenet - Nimittää puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja keskuudestaan vuosittain - Nimittää hallituksen valiokuntien puheenjohtajat ja jäsenet vuosittain
Johdon palkitseminen	- Hyväksyä toimitusjohtajan ja muiden ylimpien johtajien palvelusopimukset - Hyväksyä toimitusjohtajan ja muiden ylimpien johtajien palkitseminen mukaan lukien palkat, kannustepalkkiot ja muut taloudelliset etuudet
Seuraajasuunnittelu	Valvoa toimitusjohtajan ja muiden ylimpien johtajien seuraajasuunnittelua
Hallinnointiperaatteet	- Hyväksyä yhtiön Toimintaohje ja muut yhtiön politiikat - Huolehtia, että yhtiö vahvistaa toiminnassaan noudatettavat arvot - Käsitellä ja arvioida säännöllisesti hallituksen ja valiokuntien työjärjestysten asianmukaisuutta
Vaatumusten-mukaisuus	- Valvoa sovellettavien lakien ja viranomaisvaatimusten noudattamista - Valvoa hallituksen hyväksymien yhtiön politiikoiden noudattamista
Eturistiriidat	Määritellä yhtiön lähipiiritoimien seurannan ja arvioinnin periaatteet ja käsitellä mahdolliset eturistiriidat niiden mukaisesti
Valiokunnat	- Perustaa erityisiä valiokuntia avustamaan hallitusta - Päättää valiokuntien koosta ja kokoonpanosta - Hyväksyä valiokuntien työjärjestykset
Hallituksen jäsenten riippumattomuus	- Arvioida hallituksen jäsenten riippumattomuutta ja pätevyyttä vuosittain - Seurata, että hallituksen jäsenet täyttävät riippumattomuusvaatimukset
Arviointi	- Arvioida vuosittain toimintaansa ja työskentelytapojaan - Arvioida vuosittain valiokuntien toimintaa ja työskentelytapoja
Muuta	- Kokoontua säännöllisesti ilman, että yhtiön toimivaan johtoon kuuluvia on paikalla - Käsitellä asiat, joita osakkeenomistajat ehdottavat yhtiökokouksen käsiteltäväksi

Osallistuminen kokouksiin

Hallituksen jäsenten läsnäololle kokouksissa ei ole asetettu minimivaatimusta, mutta heidän odotetaan osallistuvan kaikkiin kokouksiin, ellei pois-saololle ole pätevää syytä. Hallitus kokoontui vuoden 2025 aikana 14 kertaa. Kokousten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 100 % (100 %).

Osallistuminen kokouksiin 2025

Hallituksen jäsen	Hallitus	Tarkastusvaliokunta	Nimitys- ja hallinnointi- valiokunta	Palkitsemis- valiokunta	Kokonais- osallistumis- prosentti
Vuoden 2025 kokoukset	14	6	5	5	
Henrik Ehrnrooth, puheenjohtaja	14 (puheenjohtajana) (100 %)		5 (puheenjohtajana) (100 %)		100 %
Kim Wahl, varapuheenjohtaja	14 (100 %)		5 (100 %)		100 %
Pia Aaltonen-Forsell	14 (100 %)	6 (puheenjohtajana) (100 %)			100 %
Jari Gustafsson	14 (100 %)	6 (100 %)			100 %
Piia-Noora Kauppi	14 (100 %)		5 (100 %)		100 %
Melanie Maas-Brunner	14 (100 %)			5 (100 %)	100 %
Topi Manner	14 (100 %)			5 (100 %)	100 %
Marjan Oudeman	14 (100 %)	6 (100 %)			100 %
Martin à Porta	14 (100 %)			5 (puheenjohtajana) (100 %)	100 %

Hallituksen toiminnan arviointi

Hallitus arvioi vuosittain toimintaansa ja työskentelytapojaan samoin kuin valiokuntien toimintaa ja työskentelytapoja. Vuonna 2025 arviointi toteutettiin itsearviointina. Viimeisin ulkopuolisen arvioijan tekemä toiminnan arviointi tehtiin vuonna 2023. Tuloksia analy-soitiin huolellisesti ja keskusteltiin hallituksen kokouksen yhteydessä. Hallituksen jäsenet arvioivat hallituksen ja sen valiokuntien toiminnan ja arvioivat niiden suoriutumista tehtävistään ja vastuistaan, hallituksen ja valiokuntien kokoonpanoa ja rakennetta, hallituksen työskentelykulttuuria, hallituksen ja valiokuntien kokousten tehokkuutta, yksit-täisten hallituksen jäsenten suoriutumista ja hallituksen puheenjohtajan suoriutumista.

Vuoden 2025 itsearviointin kokonaistu-lokset olivat erittäin myönteisiä ja osoittivat, että hallitus, hallituksen puheenjohtaja ja valiokunnat toimivat tehokkaasti ja halli-tuksen jäsenet ovat sitoutuneita hallitus-työhön. Tunnistetut kehityskohteet otetaan huomioon hallitustyötä suunniteltaessa,

ja nimitys- ja hallinnointivaliokunta ottaa tulokset huomioon valmistellessaan halli-tuksen kokoonpanoa koskevia ehdotuksiaan varsinaiselle yhtiökokoukselle.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus on perustanut kolme valiokuntaa, jotka avustavat sitä hallituksen päätösval-taan kuuluvien asioiden valmistelussa:

- tarkastusvaliokunta
- palkitsemisvaliokunta
- nimitys- ja hallinnointivaliokunta

Hallitus nimittää kunkin valiokunnan jäse-net ja niiden puheenjohtajat keskuudestaan vuosittain varsinaista yhtiökokousta seuraa-vassa hallituksen järjestäytymiskokouksessa. Jokaiseen valiokuntaan kuuluu vähintään kolme jäsentä.

Vastuu valiokunnille osoitettujen tehtä-vien hoitamisesta säilyy hallituksella. Valio-kunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan

hallitus tekee päätökset asioista valiokuntien valmistelun ja päätösehdotusten pohjalta. Lisäksi valiokunnat avustavat hallitusta sen seuranta- ja valvontatehtävissä.

Valiokuntien kaikki jäsenet ovat riippu-mattomia sekä yhtiöstä että sen merkittävis-tä osakkeenomistajista, joten valiokunnat täyttävät CG-koodin valiokunnille asettamat riippumattomuusvaatimukset. Valiokuntien jäsenten nimityksessä on myös otettu huo-mioon heitä koskevat pätevyysvaatimukset. Valiokuntien kaikkien jäsenten osallistu-misaste valiokuntien kokouksiin on kuvattu yllä olevassa taulukossa.

Valiokuntien työjärjestykset

Hallitus on vahvistanut valiokuntien kirjal-liset työjärjestykset, joista käy ilmi kunkin valiokunnan tarkoitus, toiminta ja tehtävät sekä valiokuntien jäsenyyden edellytykset. Jokainen valiokunta vastaa työjärjestyksensä mukaisten tehtävien hoitamisesta. Valiokun-tien työjärjestykset ovat nähtävillä osoittees-sa upm.com/fi/sijoittajat/hallinnointi.



Valiokuntien toiminta

Valiokunnat kokoontuvat ennen hallituksen kokouksia valmistelemaan asioita hallituksen käsiteltäväksi ja päätettäväksi. Valiokuntien puheenjohtajat raportoivat valiokuntien käsittelemistä asioista ja tekemistä toimenpiteistä hallituksen kokouksissa. Valiokuntien kokospöytäkirjat ovat myös kaikkien hallituksen jäsenten saatavilla.

Valiokunnat arvioivat työjärjestyksiensä

asianmukaisuutta säännöllisin väliajoin ja ehdottavat tarpeellisia pitämiään muutoksia hallituksen hyväksyttäväksi.

Valiokunnat arvioivat vuosittaisessa itsearvioinnissa toimintaansa vastuullaan olevien asioiden hoitamisessa, työskentelytapojaan, valiokunnan kokoonpanoa ja valiokunnan kokousten tehokkuutta. Kunkin valiokunnan puheenjohtaja raportoii arviointitulokset nimitys- ja hallinnointivaliokun-

nan puheenjohtajalle. Vuoden 2025 itsearviointi toteutettiin marraskuussa ja arvioinnin tulokset analysoitiin ja niistä keskusteltiin joulukuussa. Vuonna 2023 kaikkien valio-kuntien toiminnan arvioinneissa avusti ulkopuolinen arvioija, ja ne tehtiin hallituksen toiminnan arvioinnin yhteydessä.

Lisätietoa kunkin valiokunnan työjärjestyksien mukaisista tehtävistä ja vastuista on seuraavilla sivuilla.

Tarkastusvaliokunta	Nimitys- ja hallinnointivaliokunta	Palkitsemisvaliokunta
Pia Aaltonen-Forsell, puheenjohtaja	Henrik Ehrnrooth, puheenjohtaja	Martin à Porta, puheenjohtaja
Jari Gustafsson	Piia-Noora Kauppi	Melanie Maas-Brunner
Marjan Oudeman	Kim Wahl	Topi Manner
Kaikki jäsenet ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että sen merkittävistä osakkeenomistajista	Kaikki jäsenet ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että sen merkittävistä osakkeenomistajista	Kaikki jäsenet ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että sen merkittävistä osakkeenomistajista
6 kokousta vuonna 2025	5 kokousta vuonna 2025	5 kokousta vuonna 2025
Valiokuntien jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti 100 %	Valiokuntien jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti 100 %	Valiokuntien jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti 100 %

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta vastaa yhtiön taloudellisen raportoinnin ja lakisääteisen kestävyysraportoinnin prosessien ja sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan valvonnasta sekä tilintarkastus- ja vaatimustenmukaisuusprosessien sekä lakisääteisen kestävyysraportin seurannasta.

Tarkastusvaliokunnan tehtävät ja vastuut	
Taloudellinen ja kestävyysraportointi	- Seurata ja arvioida taloudellisia raportointiprosesseja ja kestävyysraportointiprosesseja - Tehdä suosituksia tai ehdotuksia taloudellisten ja kestävyysraportointiprosessien luotettavuuden varmistamiseksi - Seurata tilinpäätöksen, muiden taloudellisten raporttien sekä kestävyysraporttien laatua ja luotettavuutta - Käsitellä hallituksen toimintakertomus mukaan lukien kestävyysraportti
Taloudellinen tulos	- Seurata yhtiön taloudellista tulosta - Käsitellä yhtiön vuosittaiset tilinpäätökset ja puolivuositaiset ja neljännesvuositaiset taloudelliset raportit - Keskustella yleisesti johdon kanssa markkinoille annettavan taloudellisen tiedon ja tulosestimoitusten luonteesta
Sisäinen valvonta	Seurata ja arvioida yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuutta
Sisäinen tarkastus	- Seurata ja arvioida yhtiön sisäisen tarkastuksen tehokkuutta - Arvioida yhtiön sisäisen tarkastustoiminnon menettelytapa - Käsitellä sisäisen tarkastuksen raportit - Hyväksyä sisäisen tarkastuksen vuosittainen tarkastussuunnitelma ja budjetti - Arvioida sisäisen tarkastustoiminnon organisaatiota, tehtäviä ja henkilöresursseja säännöllisin väliajoin - Kokoontua erikseen sisäisen tarkastajan kanssa vähintään kahdesti vuodessa
Kestävyys	- Valvoo yhtiön keskeisiä kestävyiden painopistealueita ja tavoitteita - Valvoo kaksoisolenaisuusarviointiprosessia - Valvoo olennaisen kestävyysvaikutusten, -riskien ja -mahdollisuuksien hallinnointia
Riskienhallinta	- Seurata ja arvioida yhtiön riskienhallintaprosessia - Seurata ja arvioida yhtiön riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta - Arvioida yhtiön riskien arviointia ja riskienhallintaa koskevia ohjeita - Valvoo, että riskienhallintatoimenpiteet ovat näiden ohjeiden mukaisia - Arvioida riskienhallintatoiminnon organisaatiota, tehtäviä ja henkilöresursseja säännöllisin väliajoin
Tilintarkastus ja lakisääteisen kestävyysraportoinnin varmennus	- Seurata tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteistä tilintarkastusta sekä kestävyysraportoinnin varmennusta, mukaan lukien raportoitavien tietojen tunnistaminen ja digitaalinen raportointi - Ilmoittaa hallitukselle seurannan tuloksista ja antaa selvitys siitä, miten lakisääteinen tilintarkastus ja kestävyystarkastus edistävät taloudellisen raportoinnin ja kestävyysraportoinnin luotettavuutta - Valvoo tilintarkastus- ja kestävyystarkastuspalvelujen kilpailuttamisen järjestämistä - Hyväksyä tilintarkastajan ja kestävyystarkastajan vuosittaiset palkkiot varsinaisen yhtiökokouksen antamien ohjeistusten mukaisesti - Arvioida vuosittaisen tilintarkastussuunnitelman ja kestävyysraportoinnin varmentamissuunnitelman laajuutta, suunnitelmaa ja henkilöresursseja - Arvioida tilintarkastajan ja kestävyystarkastajan tarjoamien tilintarkastus-, kestävyystarkastus- ja muiden palvelujen asianmukaisuutta ja hyväksyä niihin liittyvät palkkiot
Tilintarkastaja ja kestävyystarkastaja	- Vastata sekä tilintarkastajan että kestävyystarkastajan valintamenettelystä - Valmistella tilintarkastajan ja kestävyystarkastajan palkitsemista koskeva ehdotus - Valmistella tilintarkastajan ja kestävyystarkastajan valintaa ja uudelleenvalintaa koskeva ehdotus - Arvioida tilintarkastajan ja kestävyystarkastajan pätevyyttä ja toimintaa - Seurata ja arvioida tilintarkastajan ja kestävyystarkastajan riippumattomuutta - Arvioida tilintarkastajan tarkastusryhmiin kuuluvien tarkastusvastuullisten tilintarkastajien kokemusta, pätevyyttä ja toimintaa - Varmistaa, että päävastuullinen tilintarkastaja vaihdetaan vähintään seitsemän vuoden välein - Kokoontua erikseen tilintarkastajan ja kestävyystarkastajan kanssa vähintään kahdesti vuodessa
Vaativuuden mukaisuus	- Seurata ja arvioida yhtiön vaatimustenmukaisuusjärjestelmän tehokkuutta - Käsitellä vaatimustenmukaisuusraportit - Arvioida vaatimustenmukaisuustoiminnon organisaatiota, tehtäviä ja henkilöresursseja säännöllisin väliajoin - Seurata oikeudellisia asioita, joilla voi olla merkittävä vaikutus yhtiön taloudelliseen asemaan - Käsitellä olennaiset viranomaisraportit ja -tiedustelut - Arvioida yhtiön Toimintaohjetta - Arvioida Toimintaohjeen ja muiden hallituksen hyväksymien yhtiön ohjeiden noudattamista - Valvoo yhtiölle nimettömänä tai muulla tavoin toimitettujen valitusten ja ilmoitusten käsittelyprosesseja - Käsitellä yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuosittain annettu selvitys
Eturistiriidat	- Avustaa hallitusta lähipiiritoimien seurantaa ja arviointia koskevien periaatteiden määrittelyssä - Seurata ja arvioida, miten yhtiön ja sen lähipiirin kesken tehtävät sopimukset ja muut oikeustoimet täyttävät vaatimukset yhtiön tavanomaiseen toimintaan kuulumisesta ja markkinaehtoista - Arvioida mahdollisia eturistiritäksymyksiä yhtiön lähipiiriin kuuluvien tahojen kanssa tehtävissä liiketoimissa, jotka vaativat hallituksen hyväksyntää - Tehdä hallitukselle suosituksia asianmukaisista toimenpiteistä koskien yhtiön lähipiiriin kuuluvien tahojen kanssa suunniteltuja liiketoimia, jotka vaativat hallituksen hyväksyntää
Muuta	- Kokoontua erikseen johdon edustajien kanssa vähintään kahdesti vuodessa - Kokoontua säännöllisesti ilman, että yhtiön toimivaan johtoon kuuluvia on paikalla - Suorittaa muita hallituksen sille osoittamia tai valiokunnan valvontatoimintonsa suorittamisen kannalta tarpeellisia tai tarkoituksenmukaisina pidettäviä tehtäviä tai toimintoja

Edellä luettelujen tarkastusvaliokunnalle osoitettujen asioiden ja raporttien lisäksi valiokunta käsittelee ESG-asioita (ympäristö- ja yhteiskuntavastuuta sekä hyvää hallintotapaa) ja kyberturvallisuutta.

Nimitys- ja hallinnointivaliokunta

Nimitys- ja hallinnointivaliokunta vastaa hallituksen kokoonpanosta ja monimuotoisuudesta ja hallituksen jäsenten palkitsemisesta, toimitusjohtajan seuraajasuunnittelusta sekä yhtiön hallinnoinnista. Valiokunta antaa tarvittaessa hallitukselle myös suosituksia toimitusjohtajan toimitusopimuksen ehdoista sekä mahdollisten erojärjestelyjen, sitouttamissuunnitelmien tai -sopimusten ehdoista sekä näiden sopimusten lisäksi tai tilalle laadittujen mahdollisten sopimusten ehdoista.

Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan tehtävät ja vastuut	
Hallituksen kokoonpano	- Laatia ja suositella hallitukselle hallituksen monimuotoisuutta ja yhtiön hallinnointia koskevat periaatteet - Arvioida vuosittain hallituksen rakennetta, kokoa, kokoonpanoa, monimuotoisuutta ja seuraajatarpeita - Valmistella ehdotus hallituksen uusiksi tai uudelleen valittaviksi jäseniksi ja esitellä kyseinen ehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle - Etsiä ehdokkaita hallituksen uusiksi tai uudelleen valittaviksi jäseniksi - Arvioida osakkeenomistajien mahdollisesti tekemiä ehdotuksia hallituksen jäseniksi
Hallituksen palkitseminen	- Avustaa hallitusta palkitsemispolitiikan ja vuosittaisten palkitsemisraporttien valmistelussa yhdessä palkitsemisvaliokunnan kanssa - Arvioida vuosittain hallituksen jäsenten palkitsemista - Valmistella yhtiökokoukselle ehdotus hallituksen jäsenten vuosittaisesta palkitsemisesta palkitsemispolitiikan mukaisesti - Esitellä hallituksen jäsenten palkitsemista koskeva ehdotus yhtiökokoukselle
Hallituksen jäsenten riippumattomuus	- Avustaa hallitusta hallituksen jäsenten ja jäsen ehdokkaiden riippumattomuuden arvioinnissa - Avustaa hallitusta seuraamaan jatkuvasti, että hallituksen jäsenet täyttävät suomalaisten listayhtiöiden hallituksen jäseniin sovellettavat riippumattomuusvaatimukset - Avustaa hallitusta arvioimaan hallituksen jäsenten mahdollisuutta paneutua ja käyttää riittävästi aikaa yhtiön asioihin
Hallituksen arviointi	- Asettaa perusteet hallituksen toiminnan ja työskentelytapojen arvioinnille - Avustaa hallitusta sen toiminnan ja työskentelytapojen vuosittaisen arvioinnin toteuttamisessa
Seuraajasuunnittelu	Arvioida toimitusjohtajan seuraajasuunnitelmaa vähintään vuosittain ja raportoida hallitukselle seuraajasuunnitelmasta
Nimitykset	- Suosittelaa hallitukselle hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan valintaa - Etsiä päteviä henkilöitä toimimaan yhtiön toimitusjohtajana - Valmistella toimitusjohtajan nimittämistä - Suosittelaa hallitukselle toimitusjohtajan nimittämistä
Toimitusopimus ja erojärjestely	- Tehdä suosituksia hallitukselle koskien toimitusjohtajan toimitusopimuksen ehtoja - Tehdä tarvittaessa suosituksia hallitukselle koskien erojärjestelyä tai sitouttamissuunnitelmaa tai -sopimusta tai näiden sopimusten lisäksi tai tilalle laadittua sopimusta
Valiokunnat	- Arvioida valiokuntien tehtävät ja kokoonpano vuosittain - Suosittelaa hallitukselle vuosittain valiokuntien jäsen- ja puheenjohtajaehdokkaita - Asettaa perusteet valiokuntien toiminnan ja työskentelytapojen vuosittaiselle arvioinnille - Avustaa valiokuntia niiden toiminnan ja työskentelytapojen vuosittaisen arvioinnin toteuttamisessa
Työjärjestykset	Käsitellä ja arvioida säännöllisesti hallituksen ja valiokuntien työjärjestyksiä
Muuta	- Valvoa kestävyytteen ja liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvää osaamista ja asiantuntemusta - Avustaa hallitusta merkittävien johdon uudelleenjärjestelyjen yhteydessä - Kokoontua tarpeen mukaan ilman, että yhtiön toimivaan johtoon kuuluvia on läsnä - Suorittaa hallituksen valiokunnalle aika ajoin siirtämät tehtävät

Edellä lueteltujen nimitys- ja hallinnointivaliokunnalle osoitettujen asioiden ja raporttien lisäksi vuonna 2025 valiokunta käsitteli yhtiön strategiaan liittyen hallituksessa tarvittavaa osaamista ja kokemusta keskittyen hallituksen kokoonpanoon ja hallituksen seuraajasuunnitelmaan.

Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunta vastaa yhtiön palkitsemisperiaatteiden ja -käytäntöjen valmistelusta, yhtiön toimitusjohtajan palkitsemisen suunnittelusta sekä ylimpään johtoon kuuluvien johtajien palkitsemisen suunnittelusta ja seuraajasuunnittelusta.

Palkitsemisvaliokunnan tehtävät ja vastuut	
Palkitsemisen periaatteet	- Tarkastella yhtiön palkitsemisjärjestelmiä ja vuosittain alkavia ohjelmia ja antaa hallitukselle niitä koskevia suosituksia - Valmistella palkitsemispolitiikka hallituksen hyväksyttäväksi ja arvioida sen asianmukaisuus vähintään vuosittain - Esitellä toimielinten palkitsemispolitiikka osakkeenomistajille varsinaisessa yhtiökokouksessa
Palvelusopimukset	- Suosittelaa hallitukselle ylimpien johtajien toimitusopimusten ehtoja - Suosittelaa hallitukselle ylimpien johtajien mahdollisten erojärjestelyjen, sitouttamissuunnitelmien tai -sopimusten ehtoja sekä näiden sopimusten lisäksi tai tilalle laadittuja mahdollisia sopimuksia
Johdon palkitseminen	- Suosittelaa hallitukselle toimitusjohtajan ja muiden ylimpien johtajien palkkoja ja muita taloudellisia etuuksia - Suosittelaa hallitukselle toimitusjohtajalle ja muille ylimmille johtajille maksettavia lyhyen ja pitkän aikavälin kannustepalkkioita - Valmistella vuosittainen palkitsemisraportti hallituksen hyväksyttäväksi - Esitellä palkitsemisraportti osakkeenomistajille varsinaisessa yhtiökokouksessa
Kannustejärjestelmät	- Arvioida ja suositella hallitukselle yhtiön palkitsemisjärjestelmiä ja vuosittain alkavia ohjelmia, mukaan lukien lyhyen ja pitkän aikavälin kannustepalkkio-ohjelmat ja eläkejärjestelyt - Arvioida ja suositella hallitukselle yhtiön toimitusjohtajan ja muiden ylimpien johtajien palkitsemisen kannalta olennaisia lyhyen ja pitkän aikavälin suoritusmittareita ja niihin liittyviä tavoitteita ja painotuksia - Arvioida toimitusjohtajan ja muiden ylimpien johtajien suoriutumista asetettujen tavoitteiden valossa vähintään kerran vuodessa - Valvoa hallituksen hyväksymien kannustepalkkio-ohjelmien hallintoa
Kestävyys	- Arvioida palkitsemiseen liittyviä olennaisia kestävyysaiheita - Arvioida valikoituja olennaisia sosiaalisen kestävyiden aiheita yhtiön oman työvoiman osalta
Seuraajasuunnittelu	- Arvioida vähintään kerran vuodessa johtotason tehtäviin liittyviä menetelmiä ja kehitysstrategioita - Arvioida vähintään kerran vuodessa ylimpien johtajien seuraajasuunnitelmia sekä raportoida hallitukselle kyseisistä asioista
Vaatimusten-mukaisuus	- Valvoa palkitsemisasioiden vaatimustenmukaisuutta - Arvioida yhtiön osakeomistussuosituksia ja niiden noudattamista
Muuta	- Kokoontua vähintään kerran vuodessa ilman, että yhtiön toimivaan johtoon kuuluvia on läsnä - Kokoontua sisäisen tarkastajan kanssa tarpeen mukaan - Kokoontua tilintarkastajan kanssa tarpeen mukaan - Kokoontua yhtiön toimivan johdon kanssa tarpeen mukaan - Suorittaa hallituksen valiokunnalle aika ajoin siirtämät tehtävät

Edellä lueteltujen, valiokunnalle osoitettujen asioiden ja raporttien lisäksi palkitsemisvaliokunta keskittyi vuonna 2025 kokouksissaan kannustepalkkioihin liittyviin suoritusmittareihin. Valiokunta antoi hallitukselle suosituksia toimitusjohtajan ja muiden ylimpien johtajien palkitsemises-ta sekä uusien, vuonna 2025 nimitettyjen johtoryhmän jäsenten, UPM Plywood -liiketoiminta-alueen johtajan ja lakiasiainjohtajan toimitusopimus-ten ehdoista.



Toimitusjohtaja

Massimo Reynaudo on toiminut UPM-Kymmene Oyj:n toimitusjohtajana 1.1.2024 lähtien. Hän on syntynyt vuonna 1969, ja hänellä on maisterin tutkinto tekniikan alalta, pääaineinaan liiketalous ja johtaminen, Politecnico di Torinosta. Hän on Italian kansalainen.

Toimitusjohtaja johtaa ja valvoo yhtiön päivittäistä liiketoimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Yhtiön liiketoimintojen operatiivisessa johtamisessa toimitusjohtajaa avustavat liiketoiminta-alueiden ja globaalien funktioiden

johtajista muodostuva johtoryhmä, liiketoiminta-alueiden johtoryhmät ja strategiaryhmä. Toimitusjohtaja päättää yhtiön päivittäisen liiketoiminnan kannalta olennaisista asioista. Toimitusjohtaja toimii johtoryhmän puheenjohtajana.

Hän vastaa myös yhtiön juoksevan hallinnon järjestämisestä ja varmistaa, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavasti järjestetty.

Toimitusjohtaja varmistaa, että hallitus saa riittävät tiedot yhtiön liiketoiminnasta, toimintaympäristöstä ja taloudellisesta asemasta päätöksensä tueksi. Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle yhtiön liiketoiminnan ja

taloudellisen tilanteen kehityksestä ja huolehtii hallituksen päätösten täytäntöönpanosta.

Muu johto

Yhtiön operatiivisessa johtamisessa toimitusjohtajaa avustavat konsernin johtoryhmä, liiketoiminta-alueiden johtoryhmät ja strategiaryhmä. Näiden johtoryhmien tehtävät on esitelty tämän selvityksen ensimmäisellä sivulla yhtiön hallinnointirakennetta kuvaavan kuvan yhteydessä. Johtoryhmien toimivalta ei perustu osakeyhtiölakiin tai yhtiön yhtiöjärjestykseen vaan niiden asemaan yhtiön johtamisjärjestelmässä.

Johtoryhmän kokoonpano 31.12.2025

 Massimo Reynaudo	Toimitusjohtaja Johtoryhmän jäsen vuodesta 2021 Koulutus Diplomi-insinööri Kansalaisuus Italia Syntymävuosi 1969 Sukupuoli mies UPM:n osakkeita ¹⁾ 23 321	 Tapio Korpeinen	Talous- ja rahoitusjohtaja, UPM Energy -liiketoiminta-alueen johtaja Johtoryhmän jäsen vuodesta 2008 Koulutus Diplomi-insinööri, MBA Kansalaisuus Suomi Syntymävuosi 1963 Sukupuoli mies UPM:n osakkeita ¹⁾ 242 540
 Harald Dialer	Teknologijaohhtaja ja UPM Biorefining -liiketoimintayksikön johtaja* Johtoryhmän jäsen vuodesta 2025 Koulutus FT (kemia) Kansalaisuus Saksa ja Itävalta Syntymävuosi 1970 Sukupuoli mies UPM:n osakkeita ¹⁾ 0	 Gunnar Eberhardt	UPM Communication Papers -liiketoiminta-alueen johtaja Johtoryhmän jäsen vuodesta 2024 Koulutus Diplomi-insinööri, Executive Master's -tutkinto (innovaatio- ja teknologiajohtaminen) Kansalaisuus Saksa Syntymävuosi 1977 Sukupuoli mies UPM:n osakkeita ¹⁾ 2 681
 Mika Kekki	UPM Specialty Papers* -liiketoiminta-alueen johtaja Johtoryhmän jäsen vuodesta 2021 Koulutus Insinööri Kansalaisuus Suomi Syntymävuosi 1969 Sukupuoli mies UPM:n osakkeita ¹⁾ 15 458	 Tim Kirchen	UPM Adhesive Materials -liiketoiminta-alueen johtaja Johtoryhmän jäsen vuodesta 2024 Koulutus Liiketalouden tutkinto (FH), MBA ja johdon koulutusohjelma (Harvard Business School) Kansalaisuus Yhdysvallat ja Saksa Syntymävuosi 1980 Sukupuoli mies UPM:n osakkeita ¹⁾ 20 433
 Juha Mäkelä	Lakiasiainhohtaja (31.12.2025 asti) Johtoryhmän jäsen vuodesta 2008–2025 Koulutus OTK Kansalaisuus Suomi Syntymävuosi 1962 Sukupuoli mies UPM:n osakkeita ¹⁾ 110 851	 Riitta Savonlahti	Henkilöstöjohtaja Johtoryhmän jäsen vuodesta 2004 Koulutus KTM Kansalaisuus Suomi Syntymävuosi 1964 Sukupuoli nainen UPM:n osakkeita ¹⁾ 30 691

¹⁾ Strategiajohtaja, Teknologijaohhtaja, Henkilöstöjohtaja sekä Johtaja, Markkinointi, vastuullisuus ja viestintä

Johtoryhmän jäsenillä on päävastuu johtamastaan liiketoiminta-alueesta tai globaalista funktiosta. Johtoryhmän jäsenet raportoivat suoraan toimitusjohtajalle.



UPM Plywood -liiketoiminta-alueen johtaja
Johtoryhmän jäsen alkaen syyskuu 2025
Koulutus Diplomi-insinööri
Kansalaisuus Suomi
Syntymävuosi 1969
Sukupuoli nainen
UPM:n osakkeita¹⁾ 0

Tuija Suur-Hamari



Strategiajohtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2013
Koulutus Diplomi-insinööri
Kansalaisuus Suomi
Syntymävuosi 1971
Sukupuoli mies
UPM:n osakkeita¹⁾ 84 970

Kari Ståhlberg



Johtaja, Markkinointi, vastuullisuus ja viestintä
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2024
Koulutus VTM
Kansalaisuus Suomi
Syntymävuosi 1974
Sukupuoli nainen
UPM:n osakkeita¹⁾ 1 000

Saara Tahvanainen



UPM Fibres -liiketoiminta-alueen johtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2023
Koulutus KTM, Executive MBA
Kansalaisuus Suomi
Syntymävuosi 1977
Sukupuoli mies
UPM:n osakkeita¹⁾ 8 602

Aki Temmes

¹⁾ 31.12.2025 ja mukaan lukien johtoryhmän jäsenten määräysvaltayhteisöjen mahdollisesti omistamat osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet.

Johtoryhmän uusi jäsen 26.1.2026 alkaen



Lakiasiaintohtaja
Johtoryhmän jäsen alkaen 26.1.2026
Koulutus OTK, EMBA
Kansalaisuus Suomi
Syntymävuosi 1974
Sukupuoli mies

Sami Pauni

Sisäinen valvonta, riskienhallinta ja muut valvontamenettelyt

Yhtiön sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan avulla varmistetaan, että yhtiön toiminta on tehokasta, taloudelliset ja muut tiedot ovat luotettavia ja yhtiö noudattaa asiaankuuluvia säädöksiä ja toimintaperiaatteita. Yhtiön hallitus vastaa tarkastusvaliokunnan avustuksella yhtiön sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuuden seurannasta ja arvioinnista. Sisäinen tarkastus avustaa hallitusta sen seurantavelvollisuuden täyttämisessä varmistamalla, että konsernin valvontatoimenpiteet on suunniteltu ja otettu käyttöön asianmukaisesti.

Riskienhallinta
UPM:ssä riskienhallinnalla tarkoitetaan systemaattisia ja ennakkoivia toimia, joilla analysoidaan ja hallitaan liiketoimintoihin liittyviä mahdollisuuksia ja uhkia.

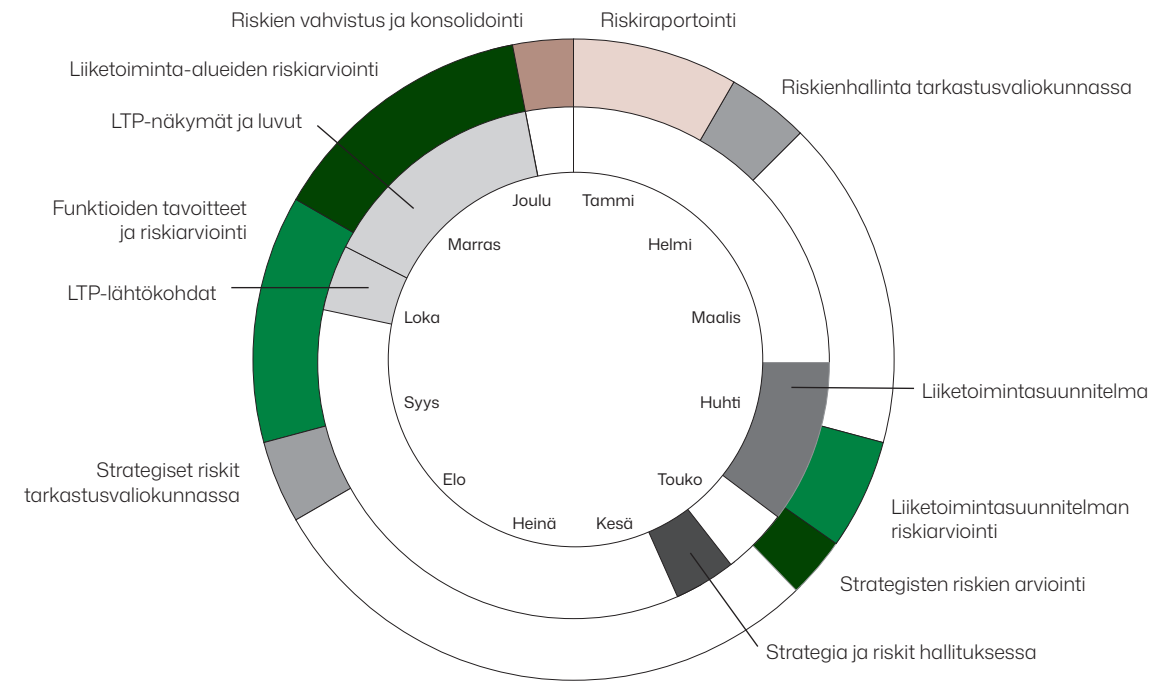
Riskienhallintaan sisältyy myös tulevien hankkeiden ja liiketoimintaympäristöjen huolellista arviointia ja suunnittelua, jotta niihin liittyviä riskejä voidaan vähentää ja mahdollisuuksia hyödyntää. Hallitus on hyväksynyt yhtiön riskienhallintapolitiikan, jossa määritellään riskienhallintaa koskevat toimintaperiaatteet, roolit ja vastuut sekä yhtiön riskienhallinnan tavoitteet ja riskienhallintaprosessi.

Riskienhallinta on erottamaton osa UPM:n johtamisjärjestelmää samalla tavoin kuin riskinotto on osa normaalia liiketoimintaa. Toteuttaessaan strategioitaan UPM ja sen liiketoiminta-alueet, funktiot ja tuotantoyksiköt altistuvat erilaisille epävarmuuksille. Jokainen liiketoiminta-alue, funktio ja tuotantoyksikkö vastaa omaan toimintaansa liittyvien riskien tunnistamisesta, mittamisesta ja hallinnasta, ja raportoi riskeistä, riskienhallintatoimenpiteistä ja toimenpiteiden tuloksista omalle johtoryhmälleen ja riskienhallintafunktiolle.

Talous- ja rahoitusjohtajan johtama riskienhallintatyöryhmä on vastuussa riskitoleranssien ja riskiprofiilin suosittamisesta toimitusjohtajalle ja strategiaryhmälle. Strategiaryhmä on vastuussa riskienhallinnan prioriteettien ja liiketoiminnan ja riskienhallinnan strategioiden ja politiikkojen yhteensovittamisesta. Hallitus seuraa ja arvioi tarkastusvaliokunnan avustamana yhtiön riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta ja valvoo yhtiön strategiaan ja toimintoihin liittyvien riskien arviointia ja hallintaa. Tarkastusvaliokunta valvoo, että riskienhallintatoimenpiteet ovat riskienhallintapolitiikan mukaiset ja että riskiarviointoja käytetään sisäisen tarkastuksen ja vaatimustenmukaisuustoimintojen kohdentamiseen.

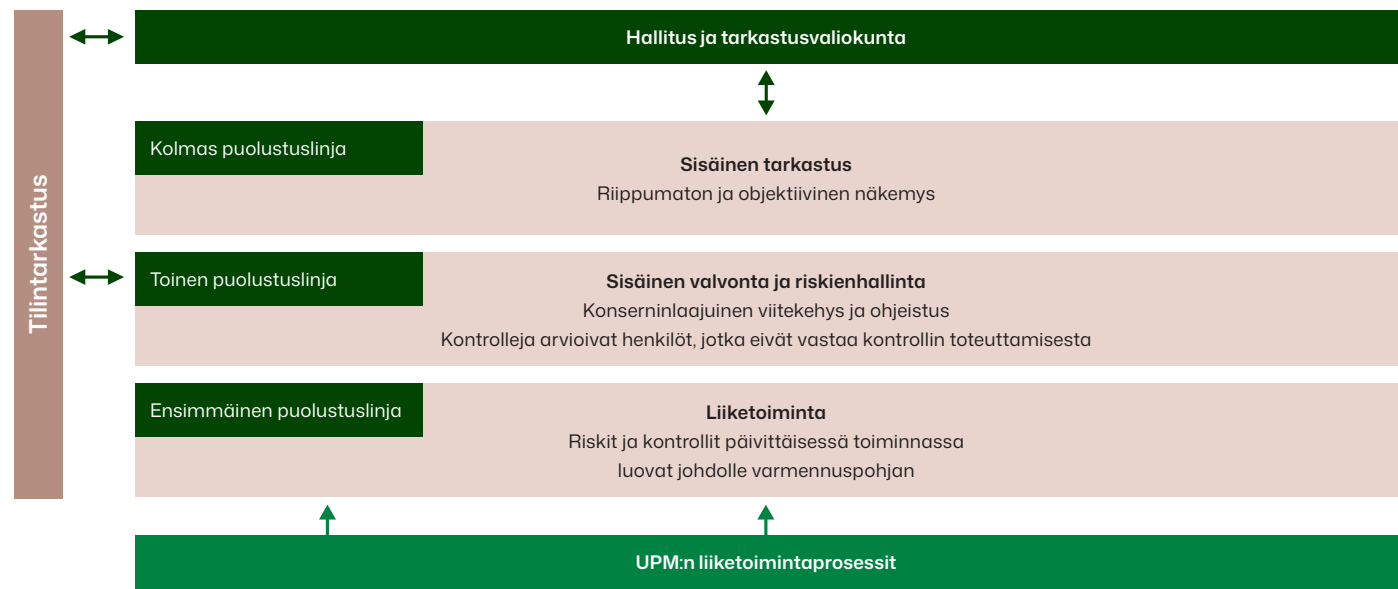
Riskienhallinnan vuosikello
Yhtiön vuosittainen riskienhallintaprosessi on kytköksissä yhtiön pitkän aikavälin suunnitteluprosessiin (LTP) kuten alla olevassa kuvassa on esitetty.

Riskienhallinnan vuosikello



Sisäinen valvonta Sisäinen valvonta on osa UPM:n johtamisjärjestelmää, ja se tukee konsernistrategian suunnitelmallista toteuttamista. Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että yhtiön toiminta on tehokasta, luotettavaa ja säännöstenmukaista ja että yhtiön taloudellinen raportointi on täsmällistä, luotettavaa ja vastaa yhtiön operatiivista tulosta. Yhtiön hallituksen vastuulla on varmistaa, että yhtiö on määritellyt sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet, ja seurata ja arvioida valvonnan tehokkuutta.	Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sisäisen valvonnan järjestelmien tehokkuuden seurannassa. Sisäinen valvontajärjestelmä Yhtiö on kehittänyt ja ottanut käyttöön kattavan sisäisen valvonnan järjestelmän, joka käsittää liiketoiminnan ja taloudellisen raportoinnin prosessit. UPM:n sisäisen valvonnan viitekehys perustuu COSO:n (Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission) julkaisemaan sisäisen valvonnan viitekehykseen.	UPM:n sisäisen valvontajärjestelmän viisi osatekijää ovat 1. Valvontaympäristö 2. Riskien arviointi 3. Valvontatoiminta 4. Viestintä 5. Seurantatoimenpiteet UPM:n sisäistä valvontajärjestelmää voidaan kuvata puolustuslinjamallilla, jota noudatetaan yhtiön riskienhallinnassa ja valvontaprosesseissa.
--	---	---

UPM:n sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan puolustuslinjat



Taloudelliseen raportointiin liittyvä sisäinen valvonta

UPM:n sisäisen valvonnan viitekehys rakenne on määritelty käyttäen ylhäältä alaspäin etenevää (topdown) riskiperusteista lähestymistapaa. Taloudellista raportointia koskeva sisäinen valvontajärjestelmä on osa UPM:n sisäisen valvonnan kokonaisviitekehystä ja sisäisen valvonnan tehokkuus varmistetaan myös käytettäessä ulkopuolisia palveluntoimittajia. UPM:n sisäisten kontrollien kehittymisastetta arvioidaan joka toinen vuosi, ja arvioinnin tulokset raportoidaan tarkastusvaliokunnalle.

UPM:n sisäisen valvontajärjestelmän viisi osatekijää taloudellista raportointia koskien on kuvattu yllä.

Valvontaympäristö

UPM:n arvot ja UPM:n Toimintaohje sekä konsernin politiikat ja menettelytapaohjeet muodostavat sisäisen valvonnan viitekehys perustan ja määrittävät sisäisen valvonnan luonteen UPM:ssä. Viitekehys osat alueita ovat:

- konsernitason rakenne
- konsernitason prosessit
- konsernitason kontrollit
- liiketoiminnan ja tukitoimintojen kontrollit.

Sisäinen valvonta on osa yrityskulttuuria ja kattaa konsernin kaikki tasot ja prosessit. Yhtiön johtamisjärjestelmä mahdollistaa konsernin eri osien tehokkaan seurannan. Ensisijainen ja laajamittaisin sisäinen valvonta toteutetaan operatiivisissa liiketoiminoissa, joissa sisäinen valvonta on jatkuvaa ja osa päivittäistä johtamista.

Olenellinen osa sisäistä valvontaympäristöä on UPM:n tietoteknologiasovellusten ja -infrastruktuurin valvonta. Erityisten sisäisten kontrollien tavoitteena on taata UPM:n tietoteknologiaratkaisujen luotettavuus ja tehtävien eriyttäminen IT-ympäristössä.

Riskien arviointi

UPM:n riskien arviointi taloudellisen raportoinnin osalta pyrkii tunnistamaan ja arvioimaan merkittävimmät riskit, jotka vaikuttavat taloudellisen raportoinnin sisäiseen valvontaan konserniyhtiöissä, liiketoiminta-alueilla ja prosesseissa. Riskien arvioinnin tuloksena syntyneitä kontrollitavoitteita käytetään sen varmistamiseen, että taloudelliselle raportoinnille asetetut keskeiset vaatimukset täyttyvät, ja ne muodostavat perustan riskien hallintatavalle eri kontrollirakenteissa. Riskien arviointi sekä siihen perustuvat suunnitellut kontrollitoimet ja -tavoitteet päivitetään vuosittain.

Valvontatoiminta

Yhtiön talousfunktio johtaa keskitetysti taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvää sisäistä valvontaa valvontaprosessin vuosittaisen aikataulun sekä määritettyjen roolien ja vastuiden mukaisesti. Kunkin yksikön tai funktion johtaja järjestää oman yksikkönsä tai organisaationsa sisäisen valvonnan. Yhtiön talousfunktio vastaa liiketoiminta-, funktio- ja yksikkötason valvontaprosessien seurannasta. Kontrollien perustamisella ja yhtenäisillä testaus- ja seurantaprosesseilla pyritään varmistamaan, että mahdolliset virheet ja poikkeamat estetään tai havaitaan ja korjataan.

UPM:n hallinnoimien yhteisten toimintojen kontrollit suoritetaan ja testataan samaan tapaan kuin UPM:n muissa yhtiöissä. Muihin kuin UPM:n hallinnoimiin yhteisiin toimintoihin ei sovelleta UPM:n sisäisiä valvontaprosesseja. Kaikilta yhteisiltä toiminoilta pyydetään vuosittain johdon vahvistuksen varmistamiseksi, että laskentaperiaatteet ovat yhdenmukaiset ja että taloudelliseen raportointiin liittyvät valvontaprosessit ovat asianmukaiset.

Konsernin laskentaohjeet asettavat vaatimukset taloudelliselle raportoinnille konsernitilinpäätöksen laatimista varten. Yhtiön talousfunktio määrittelee liiketoimintaprosessien kontrollipisteet, ja sisäiset kontrollit toteutetaan taloudellisen rapor-

tointiprosessin yhteydessä. Säännölliset kontrollitoimenpiteet ovat olennainen osa kuukausittaista ja neljännesvuosittaista raportointiprosessia. Kontrollitoimenpiteet sisältävät tarvittavat täsmäytyslaskelmat ja analyttiset tarkistukset, joilla varmistutaan raportoinnin oikeellisuudesta.

Kontrollien riskien arvioinnista ja prosessitason kontrollitestauksista saadut tulokset analysoidaan ja raportoidaan tarkastusvaliokunnalle.

Viestintä

Taloudelliseen raportointiin liittyvät sisäiset kontrollit dokumentoidaan ja arkistoidaan sisäisen valvonnan tietokantaan. Sisäistä valvontaprosessia tarkastellaan säännöllisesti, ja sisäisiin kontrolleihin tehdään tarvittaessa prosessi- ja organisaatiomuutosten edellyttämiä muutoksia. Säännöllinen viestintä sisäisten valvontaprosessien vastuuhenkilöiltä varmistaa, että kontrollit määrittellään selkeästi ja että asianomaisten kontrollien minimivaatimukset viestitään tehokkaasti.

Seurantatoimenpiteet

Hallitus, tarkastusvaliokunta, toimitusjohtaja, johtoryhmä, talousfunktio ja liiketoiminta-alueet vastaavat seurannasta ja varmistavat siten sisäisten kontrollien tehokkuuden. Riskienarviointiprosessin ja kontrollitoimenpiteiden toteuttamisen tehokkuutta arvioidaan jatkuvasti eri tasoilla. Seurantaan ja arviointiin sisältyy kuukausittaisten ja neljännesvuosittaisten talousraporttien tarkistaminen ja niiden vertaaminen budjettiin ja tavoitteisiin, tunnuslukuihin ja muihin analyttisiin menetelmiin.

Sisäinen tarkastus seuraa ja hyödyntää riskien arviointia ja johdon valvontatyön testituloksia.

Sisäisen valvonnan suunnitelma ja tulokset dokumentoidaan, ja ne ovat sisäisen tarkastuksen ja tilintarkastajien sekä johdon käytettävissä vuosittaisen prosessin aikana. Tulokset raportoidaan tarkastusvaliokunnalle, liiketoiminnan johdolle sekä kontrolleista vastuussa oleville henkilöille.

Liiketoiminta-alueet ja globaalit funktiot vastaavat vastuullaan olevien sisäisten kontrollien tehokkuuden arvioinnista.

Itsearviointi on UPM:ssä yleinen käytäntö. Myös riippumattomat testaajat testaavat säännöllisesti keskeisiä kontrolleja. Sisäinen tarkastus vertaa tarkastustyötään valvonnan

testituloksiin. Tilintarkastajat arvioivat ja testaavat UPM:n sisäisiä kontrolleja osana tilintarkastustyötään. Tilintarkastajien havainnot ja suositukset otetaan huomioon sisäisen valvonnan ylläpito- ja kehitystyössä.

Sisäinen tarkastus

UPM:n sisäinen tarkastus tukee yhtiön tavoitteiden saavuttamista käyttämällä suunnitelmallista ja järjestelmällistä tapaa arvioida ja parantaa yhtiön riskienhallintaa, sisäistä valvontaa ja hallinnointiprosesseja.

Sisäinen tarkastus noudattaa työssään sisäisen tarkastuksen kansainvälisiä ammatistandardeja. Sisäisen tarkastuksen toimintaperiaatteet on määritelty tarkastusvaliokunnan vahvistamassa sisäisen tarkastuksen työjärjestyksessä, ja hallitus seuraa ja arvioi sisäisen tarkastuksen tehokkuutta yhdessä tarkastusvaliokunnan kanssa. Sisäisen tarkastuksen toiminta perustuu tarkastusvaliokunnan vuosittain hyväksymään tarkastussuunnitelmaan ja -budjettiin.

Sisäinen tarkastustyö on riippumatonta ja objektiivista. Tarkastustoimeksiannot pohjautuvat UPM:n liiketoimintojen ja funktioiden keskeisiin strategisiin painopistealueisiin ja niihin liittyviin riskeihin. Sisäinen tarkastus edistää synergioiden tunnistamista ja parhaiden käytäntöjen jakamista ja antaa suosituksia toiminnan tehokkuuden parantamiseksi. Sisäisen tarkastuksen toiminta kattaa kaikki UPM-konsernin liiketoiminnot, funktiot, yksiköt ja prosessit.

Lisäksi sisäinen tarkastus hallinnoi väärinkäytösten ilmoituskanavaa ja oletettujen väärinkäytösten tutkintaprosessia ja raportoi kanavan kautta toimitetuista ilmoituksista tarkastusvaliokunnalle neljä kertaa vuodessa. Vahvistaakseen puheeksi ottamisen kulttuuria ja yhdenmukaistaakseen väärinkäytösten ja muiden huolenaiheiden raportointiin ja tutkintaan liittyviä menettelytapoja, periaatteita, rooleja ja vastuita yhtiö päivitti väärinkäytösten tutkintaprotokollaa vuonna 2018.

Sisäinen tarkastus toimii hallinnollisesti toimitusjohtajan ja toiminnallisesti tarkastusvaliokunnan alaisuudessa. Se raportoi suorittamistaan tarkastuksista ja niihin liittyvistä havainnoista ja suosituksista tarkastusvaliokunnalle, toimitusjohtajalle, talous- ja rahoitusjohtajalle, tarkastuskohteen johdolle ja tilintarkastajalle. Sisäisen tarkastuksen johtaja osallistuu kaikkiin tarkastusvaliokun-

nan kokouksiin ja tapaa valiokunnan jäsenet neljä kertaa vuodessa ilman, että muita yhtiön johtoon kuuluvia on läsnä.

Lähipiiriliiketoimet
Yhtiö on määritellyt lähipiiriinsä kuuluvat tahot ja tekee joidenkin näiden tahojen kanssa säännöllisesti liiketoimia. Nämä liiketoimet liittyvät yhtiön tavanomaiseen liiketoimintaan ja ovat yhtiön toiminnan tarkoituksen mukaisia ja toteutetaan tavanomaisin tai kyseisellä toimialalla yleisesti noudatettavien ja hyväksyttyjen markkinaehtojen tai -käytäntöjen mukaisesti (esimerkiksi Mankala-yhtiöt energiatoimialalla). Yhtiön hallitus on määritellyt ja hyväksynyt yhtiön lähipiiritoimien seurannan ja arvioinnin periaatteet. Nämä periaatteet on kirjattu yhtiön hyväksymispolitiikkaan.

Tarkastusvaliokunta seuraa ja arvioi, miten yhtiön ja sen lähipiirin kesken tehtävät sopimukset ja muut oikeustoimet täyttävät vaatimukset yhtiön tavanomaiseen toimintaan kuulumisesta ja markkinaehdoista.

Tarkastusvaliokunta myös arvioi mahdollisia eturistiriitakysymyksiä yhtiön lähipiiriin kuuluvien tahojen kanssa mahdollisesti tehtävissä liiketoimissa ja tekee hallitukselle suosituksia asianmukaisista toimenpiteistä näitä mahdollisia liiketoimia koskien. Mikäli mahdollinen liiketoimi poikkeaa yhtiön tavanomaisesta liiketoiminnasta tai sitä ei toteutettaisi markkina- tai markkinakäytäntöjä vastaavien ehtojen mukaisesti, liiketoimi on peruttava tai esitettävä hallituksen hyväksyttäväksi.

Yhtiön talous- ja lakifunktiot sekä vaatimustenmukaisuustiimi seuraavat lähipiiritoimia osana yhtiön normaaleja raportointi- ja valvontakäytäntöjä. Yhtiön ja sen lähipiirin välisistä olennaisista liiketoimista raportoidaan vuosittain yhtiön konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa. Sovellettavien lakien ja sääntöjen niin vaatiessa olennaiset lähipiiritoimet julkaistaan myös pörssitiedotteena.

Sisäpiirihallinto
UPM noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n julkaisemaa pörssin sisäpiiriohjetta. Yhtiön hallituksen hyväksymä UPM:n sisäpiiripolitiikka ja sen alaiset säännöt ja ohjeet täydentävät soveltuvaa sisäpiirisääntelyä ja määrittelevät yhtiön sisäpiirihallintoa sekä sisäpiirihankkeissa mukana olevia henkilöitä koskevat toimintatavat.

Sisäpiirihallinnon organisaatio
Yhtiön sisäpiirihallinnon kokonaisvaltaisesta organisoinnista vastaa yhtiön vaatimustenmukaisuusjohtaja (Chief Compliance Officer). UPM:n sisäpiirihallintoon kuuluvat lakiasiaintohtaja, vaatimustenmukaisuusjohtaja, konsernin lakiasioista vastaava johtaja ja sisäpiiriasioiden hoitaja. UPM:n sisäpiirihallinto vastaa markkinoiden väärinkäytöasetuksen (MAR), UPM:n sisäpiiriohjeen ja muiden soveltuvien sisäpiirisäännösten ja ohjeiden noudattamisen seurannasta. UPM:n sisäpiirihallinto vastaa myös sisäpiiri- ja muiden MAR-liitännäisten asioiden päivittäisestä hoitamisesta, valvonnasta ja hallinnoinnista mukaan lukien sisäpiiriluetteloiden ylläpito, johtohenkilöiden liiketoimet, ilmoitukset johtohenkilöille, Finanssivalvonnalle ja muille asiaankuuluville tahoille sekä koulutus ja neuvonta.

Luettelo johtohenkilöistä ja lähipiiriin kuuluvista henkilöistä

MAR:n vaatimusten mukaisesti UPM:n sisäpiirihallinto ylläpitää luetteloa johtotehtävissä toimivista henkilöistä (MAR-johtohenkilöt) ja heidän lähipiiriinsä kuuluvista henkilöistä. Jokaiselle MAR-johtohenkilölle ja hänen lähipiiriinsä kuuluvalle henkilölle ilmoitetaan kirjallisesti hänen asemastaan ja velvollisuuksistaan tällaisena henkilönä.

UPM:n MAR-johtohenkilöitä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja ja liiketoiminta-alueiden johtajat. UPM:n hallinnointirakenteen perusteella edellä mainittujen johtajien on katsottu olevan yhtiön ylempään tason johtajia, joilla on säännöllinen pääsy yhtiötä koskevaan sisäpiiritietoon. Heillä on myös valtuudet tehdä johdolle kuuluvia päätöksiä, jotka vaikuttavat yhtiön tulevaan kehitykseen ja liiketoimintanäkymiin.

Luettelo taloudellisen tiedon saajista
Yhtiö ylläpitää luetteloa myös yhtiön työntekijöistä ja muista henkilöistä, joilla on säännöllinen pääsy yhtiön julkistamattomiin konsolidoituihin taloudellisiin tietoihin asemansa, tehtäviensä tai käyttöoikeuksiensa perusteella. Tähän luetteloon merkittyjä henkilöitä kutsutaan taloudellisen tiedon saajiksi. Jokaiselle taloudellisen tiedon saajalle ilmoitetaan kirjallisesti hänen asemastaan ja velvollisuuksistaan tällaisena henkilönä.

Kaupankäyntirajoitus
Yhtiön MAR-johtohenkilöt ja taloudellisen tiedon saajat eivät saa käydä kauppaa yhtiöön liittyvillä rahoitusvälineillä (omaan lukuunsa tai toisen lukuun), suoraan tai välillisesti, 30 kalenteripäivän suljetun ikkunan aikana ennen UPM:n taloudellisten vuosi-, puolivuosi- tai neljännesvuosiraporttien julkistamista eivätkä raporttien varsinaisena julkistamispäivänä (30 + 1).

Sisäpiiriluettelot
UPM ei ylläpidä luetteloa pysyvistä sisäpiiriläisistä. Sisäpiiritietoa saavat henkilöt merkitään hankekohtaisiin sisäpiiriluetteloihin. UPM:n sisäpiirihallinto vastaa sisäpiiriluettelojen perustamisesta, ylläpidosta ja päivittämisestä, kun päätös tiedon julkistamisen lykkäämisestä ja sisäpiirihankkeen perustamisesta on tehty. Kullekin sisäpiiriluetteloon merkitylle henkilölle ilmoitetaan kirjallisesti hänen merkitsemisestään luetteloon ja siihen liittyvistä velvollisuuksista ja seuraamuksista. Henkilöt, joilla on sisäpiiritietoa, eivät saa käydä kauppaa yhtiöön liittyvillä rahoitusvälineillä. Hankekohtaiseen sisäpiiriluetteloon merkityille henkilöille ilmoitetaan kirjallisesti myös sisäpiirihankkeen ja siihen liittyvien velvollisuuksien päättymisestä.

Rikkomuksista ilmoittaminen
Mahdollisista UPM:n sisäpiiripolitiikan vastaisista toimista tai epäilyistä rahoitusmarkkinoita koskevien säännösten, kuten MAR:n tai arvopaperimarkkinalain, rikkomuksista voi ilmoittaa UPM:n Ilmoita väärinkäytöksestä -kanavan kautta. Kanava on saatavilla yhtiön internetsivuilla ja UPM:n intranetissä.

Tilintarkastaja ja kestävyystarkastaja

Vuonna 2025 yhtiön tilintarkastajana toimi Ernst & Young Oy (valittiin vuoden 2024 varsinaisessa yhtiökokouksessa). Ernst & Young Oy valittiin uudelleen tilintarkastajaksi myös tilikaudelle 2026 (valittiin vuoden 2025 varsinaisessa yhtiökokouksessa), ja KHT-tilintarkastaja Heikki Ilkka toimi päävastuullisena tilintarkastajana tilikaudella 2025. Kestävyystarkastusyhteisö Ernst & Young Oy valittiin yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi tilikaudelle 2025. Kestävyysraportointitarkastaja (KRT) Heikki Ilkka



toimi päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana tilikaudella 2025.

Lakisääteisen kestävyysraportoinnin varmentajalle maksetut palkkiot on esitetty oikealla olevassa taulukossa.

Tilitarkastajan palkkiot
Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaan tilintarkastajan palkkiot tilikaudelta maksetaan hallituksen tarkastusvaliokunnan hyväksymien laskujen perusteella. Tilintarkastajalle maksetut ja tarkastusvaliokunnan hyväksymät summat on esitetty taulukossa oikealla.

Tilintarkastajan ja kestävyystarkastajan palkkiot		
Milj. euroa	2025	2024
Tilintarkastuspalkkio	4,7	4,5
Tilintarkastukseen liittyvät palvelut		
Kestävyysraportoinnin varmennus	0,4	0,3
Muut tilintarkastukseen liittyvät palvelut	0,1	0,3
Veropalvelut	0,6	0,6
Muut palvelut	0,4	0,1
Yhteensä	6,2	5,8

Vuonna 2025 tilintarkastajan palkkiot sisältävät Ernst & Young Oy:lle maksettuja tilintarkastukseen liittyviä palveluja 0,5 miljoonaa euroa (0,6), veropalveluita 0,6 miljoonaa euroa (0,4) ja muita palveluita 0,4 miljoonaa euroa (0,0).

[🔗 Hallinnointi verkkosivuillamme](#)

Palkitsemisraportti 2025

1. UPM:n palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajan esipuhe

Hyvät osakkeenomistajat,

minulla on ilo esitellä teille UPM:n palkitsemisraportti 2025. Tässä raportissa esittelemme UPM:n hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemisen vuonna 2025 sekä sen, miten palkitseminen on linjassa palkitsemispolitiikkamme ja UPM:n strategian kanssa.

Arvostamme suuresti osakkeenomistajiemme näkemyksiä ja olemme sitoutuneita rakentavaan vuoropuheluun. Palautetta tarkastellaan aktiivisesti, ja se otetaan huomioon palkitsemiskäytännössämme silloin, kun se on tarkoituksenmukaista ja sopusuunnassa hallinnointiperiaatteidemme, sääntelyvaatimusten ja strategisten prioriteettien kanssa. Lisäksi teemme säännöllisesti markkina-vertailuja palkitsemisen osalta varmistaaksemme, että palkitsemisjärjestelmämme on kilpailukykyinen kansainvälisillä markkinoilla, oikeudenmukainen ja linjassa yhtiön strategisten tavoitteiden kanssa. Tämä tukee yhtiön pitkän aikavälin taloudellista menestystä ja kestävää omistaja-arvon luomista.

UPM:n tulos vuonna 2025

Vuosi 2025 alkoi positiivisissa tunnelmissa, kun markkinat elpyivät useimmilla UPM:n liiketoiminta-alueilla. Maailmankaupan epävarmuus kuitenkin kasvoi merkittävästi, kun Yhdysvalloissa ja lähes kaikilla muilla alueilla otettiin käyttöön korotettuja ja muuttuvia tulleja. Poikkeuksellinen epävarmuus vaikutti asiakkaiden päätöksentekoon ja heikensi kulluttajien luottamusta vuoden edetessä. UPM:n tuotteiden kysyntä pysyi heikkona ja useimmat markkinahinnat laskivat. Epävarmuus vaikutti eniten UPM Fibres- ja UPM Communication Papers -liiketoimintoihin, kun taas muut liiketoiminnot olivat kestävämpiä ja jopa paransivat tulostaan vuoden toisella puoliskolla edellisvuoteen verrattuna.

UPM jatkoi kilpailukyvyn ja tehokkuuden parantamiseen tähtäävien toimenpiteiden toteuttamista kannattavuuden turvaamiseksi, markkinoiden elpymiseen varautumiseksi

ja tulevan kasvun hyödyntämiseksi. Fibres North -liiketoiminnassa tuotantoa supistettiin Suomen sellutehtailla korkeiden puun hintojen ja alhaisten sellun hintojen vuoksi. UPM Communication Papers jatkoi kapasiteetin supistamista. UPM Adhesive Materials siirsi tuotantoa edullisempiin yksiköihin ja teki samalla kasvuivestointeja Yhdysvalloissa ja Kaakkois-Aasiassa.

Fibres South -liiketoiminta osoitti kilpailukykynsä ja saavutti vahvan kannattavuuden jopa sellun alhaisten hintojen aikana. Merkittävä investointimme, UPM Paso de los Torosin sellutehdas, suoriutui hyvin. Tehtaalla oli ensimmäisen kokonaisen vuoden nimelliskapasiteetti käytettävissä, ja tehokas rautatieyhteys Montevideoon oli täysin toiminnassa.

Leunassa, Saksassa, sijaitseva biojalostamomme aloitti teollisuussokerin toimitukset asiakkaille neljännellä vuosineljänneksellä, ja uusia tuotteita tuodaan markkinalle vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla. Biojalostamon odotetaan saavuttavan täyden tuotannon ja positiivisen liikevoiton vuoden 2027 aikana.

Vuonna 2025 UPM aloitti kaksi merkittävää portfoliohanketta. Syyskuussa aloitimme vaneriliiketoiminnan strategisen tarkastelun, jonka tavoitteena on löytää keinoja maksimoida pitkän aikavälin potentiaali ja omistaja-arvo. Tarkastelun odotetaan valmistuvan vuoden 2026 loppuun mennessä. Joulukuussa allekirjoitimme aiesopimuksen perustettavasta yhteisyrityksestä, johon siirtyisi UPM:n koko painopaperiliiketoiminta. Tavoitteena on asemoida painopaperiliiketoiminta siten, että se luo jatkuvasti arvoa asiakkaille ja hyödyttää UPM:n osakkeenomistajia.

Palkitsemispolitiikan soveltaminen vuonna 2025

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkitseminen tilikaudella 2025 toteutettiin palkitsemispolitiikan mukaisesti. Palkitsemispolitiikasta ei poikettu tilapäisesti, eikä toimitusjohtajan tai hallituksen jäsenten



palkkioita peritty takaisin tai oikaistu vuoden 2025 aikana.

Vuonna 2025 toimitusjohtajalle maksettu ja vahvistettu palkkio oli yhtiön palkitsemispolitiikan mukainen perustuen suoritusperusteiseen palkitsemiseen, joka perustui yhtiön tulokseen, saavutuksiin ja edistymiseen kunnianhimoisten strategisten tavoitteiden ja prioriteettien saavuttamisessa.

Näkymät vuodelle 2026

Mainittujen strategisten portfoliohankkeiden lisäksi UPM keskittyy kilpailukyvyyn parantamiseen, pääoman tehokkuuden lisäämiseen ja taseen vahvistamiseen. Viimeaikaisten investointien jälkeen yhtiöllä on erinomaiset tuotantolaitokset, jonka avulla se voi hyödyntää markkinoiden kasvumahdollisuuksia pääomatehokkaasti.

Hallitus on sitoutunut varmistamaan, että palkitsemisjärjestelmä kannustaa ja palkitsee strategisten prioriteettien saavuttamisesta, edistää UPM:n pitkän aikavälin taloudellista menestystä, kilpailukykyä ja omistaja-arvon suotuisaa kehitystä. Osakkeenomistajiemme etujen ja palkitsemisen yhteensovittaminen on erittäin tärkeää, joten tavoitteemme on tarkastella osakeomistussuositusta varmistaaksemme, että ne ovat edelleen linjassa vallitsevan markkinakäytännön kanssa.

Lopuksi haluan ilmaista kiitollisuutemme kaikille osakkeenomistajille heidän jatkuvasta luottamuksestaan ja tuestaan.

Martin à Porta
Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

2. Johdanto

Tässä vuoden 2025 Palkitsemisraportissa (Palkitsemisraportti) on kuvattu UPM-Kymmene Oyj:n (yhtiö tai UPM) hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkitseminen tilikaudella 2025.

Palkitsemisraportti on laadittu osakeyhtiölain, arvopaperimarkkinalain, osakkeen liikkeeseenlaskijan palkitsemispolitiikasta ja palkitsemisraportista annetun valtionvarainministeriön asetuksen ja vuoden 2025 hallinnointikoodin vaatimusten mukaisesti.

Hallituksen palkitsemisvaliokunta ja nimitys- ja hallinnointivaliokunta ovat valmisteleet Palkitsemisraportin ja hallitus on

hyväksynyt Palkitsemisraportin esitettäväksi ja vahvistettavaksi vuoden 2026 varsinaisessa yhtiökokouksessa. Palkitsemisraporttia koskeva yhtiökokouksen päätös on neuvoa-antava.

Vuoden 2025 varsinainen yhtiökokous vahvisti ilman äänestystä tilikauden 2024 Palkitsemisraportin. Äänestystä ei suoriteta fyysisissä yhtiökokouksissa, ellei yhtiökokouksessa sitä erikseen vaadita.

Yhtiön tilintarkastaja on vahvistanut, että tässä Palkitsemisraportissa on annettu edellä mainitussa valtionvarainministeriön asetuksessa vaaditut tiedot.

Osakeyhtiölain mukaan palkitsemispolitiikka esitetään yhtiökokoukselle joka neljäs vuosi, ellei yhtiökokoukselle sitä ennen esitetä muutettua palkitsemispolitiikkaa. UPM:n palkitsemispolitiikka esitettiin varsinaiselle yhtiökokoukselle vuonna 2020 ja uudelleen vuonna 2024. Varsinainen yhtiökokous vahvisti politiikan ilman äänestystä. Yhtiökokouksen päätös on neuvoa-antava.

Hallituksen palkitsemisvaliokunta ja nimitys- ja hallinnointivaliokunta arvioivat palkitsemispolitiikan asianmukaisuuden vuosittain.

Palkitseminen ja yhtiön tulos edelliseltä viideltä tilikaudelta

Tehtävä /yhtiön mittari	2021 ¹⁾	2022 ¹⁾	2023 ¹⁾	2024 ¹⁾	2025 ¹⁾
Hallituksen puheenjohtaja (€)	195 000	200 000	218 000	231 000	240 000
Hallituksen varapuheenjohtaja (€)	140 000	140 000	145 000	145 000	150 000
Hallituksen muu jäsen (€)	115 000	115 000	120 000	120 000	120 000
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja ²⁾ (€)	35 000	35 000	35 000	45 000	50 000
Tarkastusvaliokunnan jäsen ²⁾ (€)	15 000	15 000	15 000	25 000	30 000
Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan puheenjohtaja ²⁾ (€)	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000
Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja ²⁾ (€)	20 000	27 500	27 500	27 500	27 500
Palkitsemisvaliokunnan tai nimitys- ja hallinnointivaliokunnan jäsen ²⁾ (€)	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
Toimitusjohtaja Jussi Pesonen (31.12.2023 asti) (€1,000)	3 734	5 486	5 561		
Toimitusjohtaja Massimo Reynaudo (1.1.2024 alkaen) (€1,000)				1 418	1 387
UPM:n keskivertotyöntekijä ³⁾ (€)	52 235	52 940	63 266	60 128	62 119
Osakkeen kokonaistuotto (%) ⁴⁾	+75	+29	+28	-9	-17
Vertailukelpoinen oman pääoman tuotto (ROE), %	11,7	14,0	6,2	8,3	6,5
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) (€ milj. euroa)	1 471	2 096	1 013	1 224	921

¹⁾ Hallituksen ja valiokuntien jäsenten osalta raportointikausi on varsinaisesta yhtiökokouksesta seuraavan vuoden varsinaiseen yhtiökokoukseen, kun taas toimitusjohtajan, UPM keskivertotyöntekijän ja yhtiön tuloksen osalta raportointikausi on tilikausi.

²⁾ Vuosittainen valiokuntapalkkio maksetaan hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan tai muiden jäsenten perusvuosipalkkion lisäksi.

³⁾ UPM:n keskivertotyöntekijän palkitseminen on laskettu jakamalla tilinpäätöksen henkilöstökulut kyseisen tilikauden lopun henkilöstömäärällä (pois lukien toimitusjohtaja ja toimitusjohtajalle tilikaudella maksettu toimitusjohtajan palkitseminen). UPM:n keskivertotyöntekijän palkitseminen sisältää seuraavat henkilöstökulujen osat: palkat ja palkkiot sekä osakeperusteiset maksut.

⁴⁾ Osakkeen absoluuttinen kumulatiivinen kokonaistuotto kolmen kalenterivuoden jaksolla (osingot sijoitettu uudelleen).

3. Hallituksen jäsenten palkitseminen

Hallituksen palkkiot varsinaisen yhtiökokouksen 2025 päätöksen mukaisesti:

Vuotuinen hallituspalkkio (€)		2025	Maksutapa		
Puheenjohtaja		240 000	• Noin 40 % yhtiön osakkeina, loput rahana verojen kattamiseksi. Yhtiö vastasi osakkeiden hankinnasta aiheutuvista kuluista ja varainsiirtoverosta. • Osakkeita ei voi luovuttaa ennen kuin ostopäivästä on kulunut kaksi vuotta tai henkilön jäsenyys hallituksessa on päättynyt riippuen siitä, kumpi ajankohdista on aiempi.		
Varapuheenjohtaja		150 000			
Jäsen		120 000			

Vuotuinen valiokuntapalkkio (€)		Puheenjohtaja	Jäsen	Maksutapa	
Tarkastusvaliokunta		50 000	30 000	Rahana	
Palkitsemisvaliokunta		27 500	10 000		
Nimitys- ja hallinnointivaliokunta		20 000	10 000		

Hallituksen jäsen	Vuotuinen peruspalkkio (€), josta		Vuotuinen valiokunta-palkkio (€)	Kokonaispalkkio (€)	Vuotuisen peruspalkkion osana ostettujen osakkeiden määrä ¹⁾
	40 % osakkeina (€)	60 % rahana (€)			
Henrik Ehrnrooth	240 000		20 000	260 000	4 170
	96 000	144 000			
Kim Wahl	150 000		10 000	160 000	2 606
	60 000	90 000			
Pia Aaltonen-Forsell	120 000		50 000	170 000	2 085
	48 000	72 000			
Jari Gustafsson	120 000		30 000	150 000	2 085
	48 000	72 000			
Piia-Noora Kauppi	120 000		10 000	130 000	2 085
	48 000	72 000			
Melanie Maas-Brunner	120 000		10 000	130 000	2 085
	48 000	72 000			
Topi Manner	120 000		10 000	130 000	2 085
	48 000	72 000			
Marjan Oudeman	120 000		30 000	150 000	2 085
	48 000	72 000			
Martin à Porta	120 000		27 500	147 500	2 085
	48 000	72 000			
Yhteensä	1 230 000		197 500	1 427 500	21 371
	492,000	738,000			

¹⁾ Ostopäivä 25.4.2025.

Varsinainen yhtiökokous 2025 päätti hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista. Hallituksen jäsenille osana hallituksen palkkioita vuonna 2025 ostettuja osakkeita ei voi luovuttaa ennen kuin ostopäivästä (25.4.2025) on kulunut kaksi vuotta tai henkilön jäsenyys hallituksessa on päättynyt riippuen siitä, kumpi ajankohdista on aiempi. Hallituksen jäseniä kannustetaan

yhtiön osakkeiden pitkäaikaiseen omistukseen, ja useimmilla heistä onkin hallussaan merkittävä määrä osakkeita, mikä viittaa siihen, että hallituksen jäsenten edut ovat yhteneväiset osakkeenomistajien etujen kanssa. Hallitus- ja valiokuntatyöhön liittyvät todelliset matka- ja majoituskulot korvattiin laskua vastaan.

Hallituksen jäsenet eivät saaneet hallitus- tai valiokuntajäsenyytensä perusteella tässä Palkitsemisraportissa mainittujen palkkioiden lisäksi kokouspalkkioita tai muita taloudellisia etuuksia yhtiöltä.

4. Toimitusjohtajan palkitseminen

Toimitusjohtajan palkitsemisen tavoitteena on ohjata yhtiön strategisten tavoitteiden toteuttamista ja palkita tavoitteiden saavuttamisesta, ja sitä kautta edistää yhtiön pitkän aikavälin taloudellista menestystä, kilpailukykyä ja omistaja-arvon suotuisaa kehitystä. Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu kiinteistä osatekijöistä, kuten peruspalkasta

ja luontoisetuuksista, muuttuvista osatekijöistä, kuten lyhyen ja pitkän aikavälin kannustepalkkioista, eläkkeestä ja muista taloudellisista etuuksista. Merkittävä osuus toimitusjohtajan kokonaispalkitsemisen teoreettisesta enimmäismäärästä perustuu muuttuviin osatekijöihin, ja niiden perusteella mahdollisesti maksettavat palkkiot ovat riippuvaisia ennalta määriteltyjen

suoritusmittarien saavuttamisesta. Nämä mittarit tukevat yhtiön strategisten tavoitteiden täytäntöönpanoa ja edistävät yhtiön pitkän aikavälin arvonluontia ja taloudellista kasvua. Osakeomistusta koskeva suositus vahvistaa ja yhtenäistää entisestään yhtiön, toimitusjohtajan ja yhtiön osakkeenomistajien etujen yhteensovittamista.

Toimitusjohtajan palkitseminen:

Toimitusjohtaja (€ 1 000)	Tilikaudella 2025 maksettu palkka, palkkiot ja etuudet	Palkkiot ohjelmista STI 2025 ja PSP 2023-2025 (maksettu tilikaudella 2026)
Kiinteä peruspalkka	927	
Lyhyen aikavälin kannustepalkkio	261 (STI 2024 ¹⁾)	21 (STI 2025 ²⁾)
Pitkän aikavälin kannustepalkkio	169 (PSP 2022-2024 ³⁾)	157 (PSP 2023-2025 ⁴⁾)
Muut taloudelliset etuudet ⁵⁾	30	
Yhteensä	1 387	
Kiinteiden ja muuttuvien osatekijöiden suhteellinen osuus ⁶⁾	69 % / 31 %	
Eläke-etuus ⁷⁾	190	

¹⁾ STI 2024 -ohjelman palkkio perustuu tilikauden 2024 suoriutumiseen suhteessa ennalta asetettuihin tavoitteisiin. STI 2024 -ohjelman palkkio maksettiin helmikuussa 2025.

²⁾ STI 2025 -ohjelman palkkio perustuu tilikauden 2025 suoriutumiseen suhteessa ennalta asetettuihin tavoitteisiin. Hallituksen hyväksymä 4.2.2026. STI 2025 -ohjelman palkkio maksettiin helmikuussa 2026.

³⁾ Laskettu käyttämällä kaupankäyntivolyymilla painotettua keskimurssia 28,11€ osakkeiden luovutuspäivänä 28.2.2025. PSP 2022-2024 -ohjelman allokoitujen osakkeiden enimmäismäärä perustui toimitusjohtajan aiempaan tehtävään yhtiössä UPM Communication Papers liiketoiminta-alueen johtajana.

⁴⁾ Laskettu käyttämällä kaupankäyntivolyymilla painotettua keskimurssia 27,02€ osakkeiden luovutuspäivänä 27.2.2026. PSP 2023-2025 -ohjelman allokoitujen osakkeiden enimmäismäärä perustui toimitusjohtajan aiempaan tehtävään yhtiössä UPM Communication Papers liiketoiminta-alueen johtajana. Hallituksen hyväksymä 17.2.2026.

⁵⁾ Muihin taloudellisiin etuuksiin sisältyvät luontoisetuudet eli auto-, polkupyörä-, puhelin- ja asuntoetujen verotusarvot, verotusarvo koskien verovelvotteiden noudattamista varten tarjottua palvelua sekä sairauskuluvakuutuksen verotusarvo. Näiden luontoisetuuksien lisäksi toimitusjohtajalla oli tilikaudella 2025 voimassa seuraavat muut lisävuakuutukset: henki-, työkyvyttömyys-, matka- ja tapaturmavakuutus. Lisäksi yhtiö oli sitoutunut maksamaan toimitusjohtajalle vuoden täysimääräisen peruspalkan, mikäli tämä sairastuu vakavasti ja joutuu sen vuoksi olemaan pois töistä. Tämä sitoumus oli järjestetty vakuutuksen kautta. Toimitusjohtaja oli myös oikeutettu osallistumaan muihin yhtiön henkilöstölle tilikauden aikana tarjottuihin etuusjärjestelyihin.

⁶⁾ Tilikaudella 2025 muuttuvien osatekijöiden perusteella maksettu palkitseminen perustui osittain toimitusjohtajan aiempiin tehtäviin yhtiössä ennen nimitystä toimitusjohtajaksi.

⁷⁾ Toimitusjohtajalla on lakisääteisen työeläkkeen lisäksi vapaaehtoinen lisäeläke. Toimitusjohtajan vapaaehtoinen lisäeläke on järjestetty maksuperusteisena lisäeläkkeenä. Maksu on 20 % peruspalkasta. Toimitusjohtajan eläkeikä on 65 vuotta.

Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustepalkkio vuonna 2025

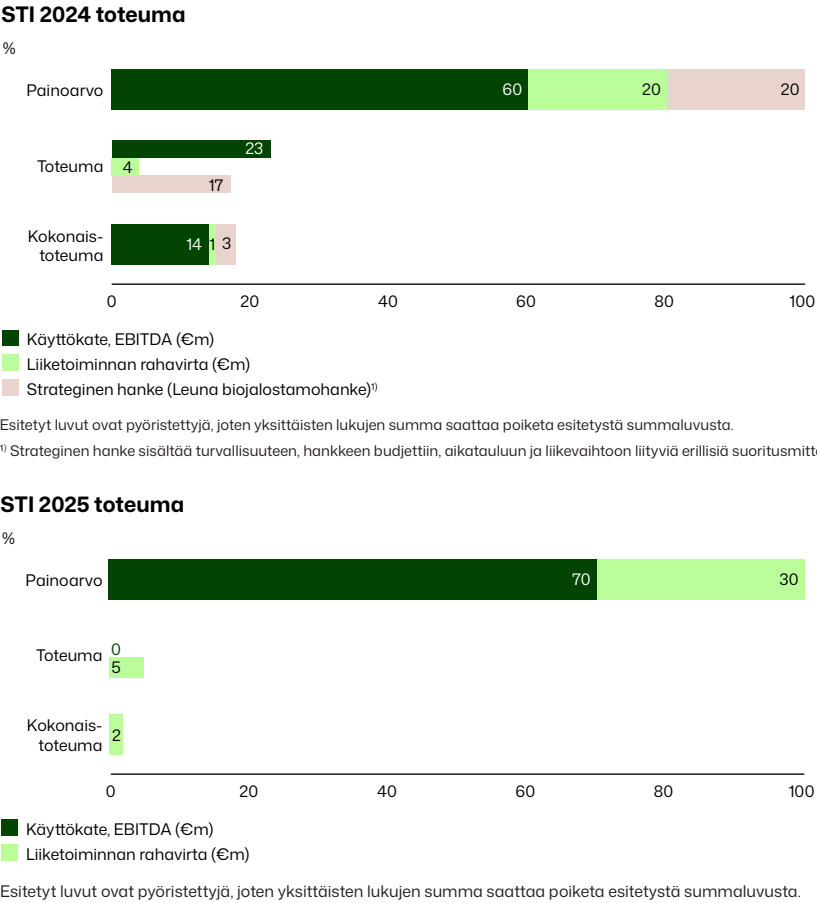
Hallitus asettaa vuosittain toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustepalkkioon liittyvät suoritusmittarit sekä niihin liittyvät tavoitteet ja painoarvot yhden vuoden ansaintajaksolle. Mittarit voivat vaihdella vuosittain, jotta ne ovat linjassa yhtiön strategisten tavoitteiden kanssa. Yleensä mittarit koostu-

vat tarkoituksenmukaisesta yhdistelmästä taloudellisia, strategiaa, operatiivisia, henkilökohtaisia, vastuullisuutta, turvallisuutta koskevia tai muita mittareita edellyttäen, että joka vuosi enemmistö mittareista perustuu kuitenkin taloudellisiin kriteereihin. Hallitus asetti kaksi taloudellista suoritusmittaria toimitusjohtajalle osana vuoden 2024 lyhyen aikavälin kannustepalkkio-ohjelmaa (STI 2024). Nämä taloudelliset suoritusmittarit olivat käyttökate (EBITDA)

60 % painoarvolla sekä liiketoiminnan rahavirta 20 % painoarvolla. Lisäksi hallitus asetti toimitusjohtajalle yhden strategiseen hankkeeseen liittyvän suoritusmittarin (Leunan biojalostamohanke) 20 % painoarvolla. Asetetut suoritusmittarit ja tavoitteet pysyivät muuttumattomina koko tilikauden 2024. Hallitus arvioi suoriutumista suhteessa lyhyen aikavälin kannustepalkkiolle asetettuihin suoritusmittareihin ja tavoitteisiin eikä käyttänyt oikeuttaan tarkistaa

ohjelman perusteella maksettavaa palkkiota. Lyhyen aikavälin kannustepalkkion suuruus määrittyi laskentakaavan kautta tuloksen perusteella. Lyhyen aikavälin kannustepalkkion toteutunut ansainta oli 18,3 % lyhyen aikavälin kannustepalkkion vuosittaisesta enimmäismäärästä, joka on rajoitettu 150 %:iin vuosittaisesta peruspalkasta. Vuoden 2024 suoritukseen perustuva STI 2024 -ohjelman palkkio maksettiin helmikuussa 2025.

Hallitus asetti kaksi taloudellista suoritussmittaria toimitusjohtajalle osana vuoden 2025 lyhyen aikavälin kannustepalkkio-ohjelmaa (STI 2025). Nämä taloudelliset mittarit olivat käyttökate (EBITDA) 70% painoarvolla sekä liiketoiminnan rahavirta 30% painoarvolla. Asetetut suoritusmittarit ja tavoitteet pysyivät muuttumattomina koko tilikauden 2025. Hallitus arvioi suoriutumista suhteessa lyhyen aikavälin kannustepalkkiolle asetettuihin suoritusmittareihin ja tavoitteisiin eikä käyttänyt oikeuttaan tarkistaa ohjelman perusteella maksettavaa palkkiota. Lyhyen aikavälin kannustepalkkion suuruus määrittyi laskentakaavan kautta tuloksen perusteella. Lyhyen aikavälin kannustepalkkion toteutunut ansainta oli 1,5 % lyhyen aikavälien kannustepalkkion vuosittaisesta enimmäismäärästä, joka on rajoitettu 150 %:iin vuosittaisesta peruspalkasta STI 2025 -ohjelman palkkio maksettiin helmikuussa 2026.



Tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä	PSP 2022–2024	PSP 2023–2025	PSP 2024–2026	PSP 2025–2027
Toimitusjohtajalle allokoitujen osakkeiden enimmäismäärä	30 000 ¹⁾	29 000 ¹⁾	72 952	75 530
Suoritusmittari (painoarvo)	Osakkeen kokonaistuotto (80 %) ESG-kokonaisuus ²⁾ (20 %)	Osakkeen kokonaistuotto (80 %) ESG-kokonaisuus ³⁾ (20 %)	Osakkeen kokonaistuotto (80 %) ESG-kokonaisuus ³⁾ (20 %)	Osakkeen kokonaistuotto (80 %) ESG-kokonaisuus ³⁾ (20 %)
Toteutunut ansainta (0–100)	20,00 %	20,00 %	N/A	N/A
Ansaittujen osakkeiden määrä	6 000	5 800	N/A	N/A
Osakkeiden luovutusvuosi	2025	2026	2027	2028

¹⁾ Toimitusjohtajalle allokoitujen osakkeiden enimmäismäärä perustuen toimitusjohtajan aiempaan tehtävään yhtiössä, kun hän toimi UPM Communication Papers -liiketoiminta-alueen johtajana.

²⁾ Hallitus asetti PSP 2022–2024 -ohjelman suoritusmittariksi osakkeen absoluuttisen kokonaistuoton kehityksen kolmen vuoden ansaintajakson aikana 80 % painoarvolla. Osakkeen kokonaistuotossa huomioidaan osakekurssin kehitys ja maksetut osingot. Hallitus asetti myös kolme erillistä vastuullisuuteen liittyvää suoritusmittaria ja näiden yhteenlaskettu painoarvo on 20 %. Kaksi näistä vastuullisuuteen liittyvistä suoritusmittareista on ympäristöön liittyviä: Fossiilisten hiilidioksidipäästöjen vähentäminen yhtiön käyttämien polttoaineiden ja ostosähkön osalta 65 % vuoden 2015 tasosta vuoteen 2030 mennessä (10 % painoarvo) ja positiivinen vaikutus metsäluonnon monimuotoisuuteen yhtiön omista metsissä Suomessa (5 % painoarvo). Kolmas suoritusmittari on sosiaaliseen vastuullisuuteen liittyvä: Sukupuolten välisen palkkatasa-arvon varmistaminen (5 % painoarvo). Vastuullisuuteen liittyvät suoritusmittarit PSP 2022–2024 -ohjelmassa pohjautuvat yhtiön 2030 Vastuullisuustavoitteisiin.

³⁾ Hallitus asetti PSP 2023–2025, PSP 2024–2026 ja PSP 2025–2027 -ohjelmien suoritusmittariksi osakkeen absoluuttisen kokonaistuoton kehityksen kolmen vuoden ansaintajakson aikana 80 % painoarvolla. Osakkeen kokonaistuotossa huomioidaan osakekurssin kehitys ja maksetut osingot. Hallitus asetti myös kolme erillistä vastuullisuuteen liittyvää suoritusmittaria ja näiden yhteenlaskettu painoarvo on 20 %. Kaksi näistä vastuullisuuteen liittyvistä suoritusmittareista on ympäristöön liittyviä: Fossiilisten hiilidioksidipäästöjen vähentäminen energiantuotannon ja ostoenergian osalta 65 % vuoden 2015 tasosta vuoteen 2030 mennessä (10 % painoarvo) ja positiivinen vaikutus metsäluonnon monimuotoisuuteen yhtiön omista metsissä Suomessa (5 % painoarvo). Kolmas suoritusmittari on sosiaaliseen vastuullisuuteen liittyvä: Sukupuolten välisen palkkatasa-arvon varmistaminen (5 % painoarvo). Vastuullisuuteen liittyvät suoritusmittarit PSP 2023–2025, PSP 2024–2026 ja PSP 2025–2027 -ohjelmissa pohjautuvat yhtiön 2030 Vastuullisuustavoitteisiin.

Toimitusjohtajan pitkän aikavälin kannustepalkkio vuonna 2025

Pitkän aikavälin kannustepalkkio perustuu yhtiön tulosperusteiseen osakepalkkiojärjestelmään (PSP), joka koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä, hallituksen hyväksymistä ohjelmista, joiden ansaintajakso on vähintään kolme vuotta. Hallitus asettaa vuosittain suoritusmittarit sekä niihin liittyvät tavoitteet ja painoarvot jokaiselle alkavalle ohjelmalle. Suoritusmittarit voivat vaihdella ohjelmasta toiseen, ja ne on laadittu edistämään yhtiön pitkän aika välin arvonluontia ja taloudellista kasvua rohkaisematta liialliseen riskinottoon. Suoritusmittareihin voi kuulua muun muassa taloudellisia, osakekurssiliitännäisiä ja vastuullisuusmittareita.

Edellisen sivun taulukossa esitetyt osakepalkkioiden enimmäis- ja toteutuneet arvot on ilmaistu osakkeiden bruttoarvona, josta vähennetään asianomaiset verot ennen kuin osakkeet luovutetaan toimitusjohtajalle.

Suoritusmittarit pitkän aikavälin kannustepalkkio-ohjelmalle 2022–2024

Hallitus asetti PSP 2022–2024 -ohjelman suoritusmittareiksi osakkeen absoluuttisen kokonaistuoton kehityksen sekä valitut vastuullisuustavoitteet. Osakkeen kokonaistuoton painoarvo oli 80 % kaikista mittareista ja valittujen vastuullisuustavoitteiden yhteenlaskettu painoarvo 20 % kaikista mittareista.

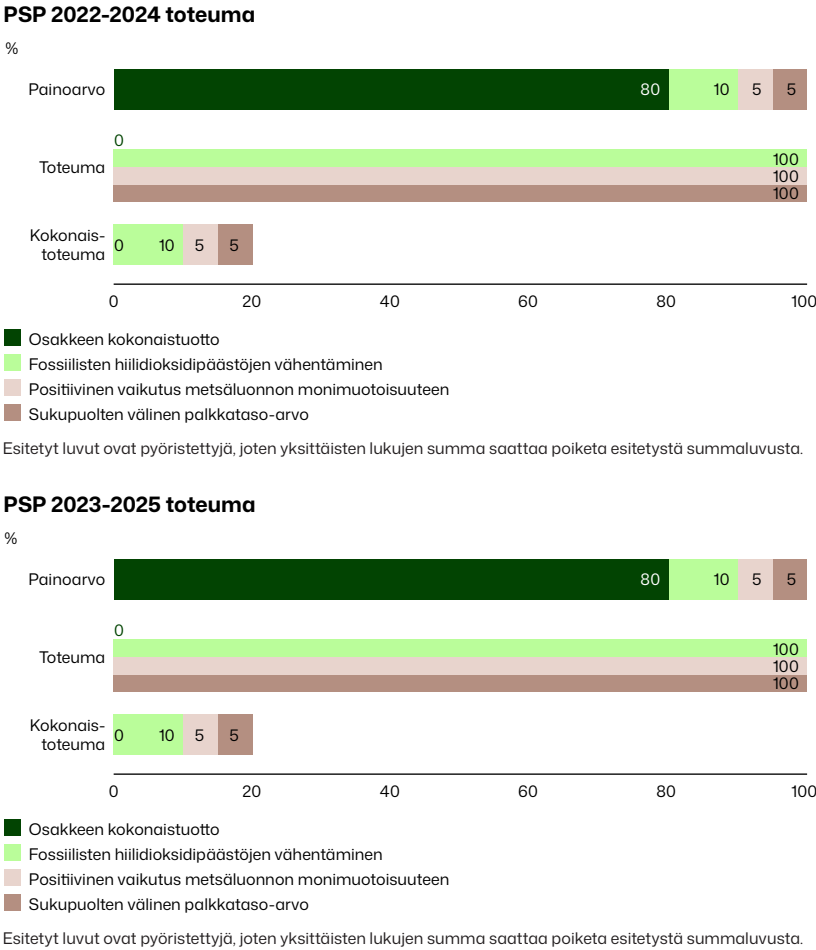
Osakkeen kokonaistuotossa huomioidaan osakekurssin kehitys ja maksetut osingot.

Vastuullistavoitteisiin kuului fossiilisten hiilidioksidipäästöjen vähentäminen yhtiön käyttämien polttoaineiden ja ostosähkön osalta (10 % painoarvo), positiivinen vaikutus metsäluonnon monimuotoisuuteen yhtiön omista metsissä Suomessa (5 % painoarvo) sekä sukupuolten välisen palkkatasa-arvon varmistaminen (5 % painoarvo).

Asetetut suoritusmittarit ja tavoitteet pysyivät muuttumattomina koko kolmivuotisen ansaintajakson ajan.

Hallitus arvioi suoriutumista suhteessa pitkän aikavälin kannustepalkkiolle asetettuihin suoritusmittareihin ja tavoitteisiin eikä käyttänyt oikeuttaan tarkistaa ohjelman perusteella maksettavaa palkkiota.

Pitkän aikavälin kannustepalkkion suuruus määrittyi laskentakaavan kautta toteuman perusteella. Toteutunut ansainta



oli 20,00 % ennalta määritetystä enimmäistavoitteesta. PSP 2022–2024 -ohjelmasta ansaitut osakkeet luovutettiin toimitusjohtajalle helmikuussa 2025.

Suoritusmittarit pitkän aikavälin kannustepalkkio-ohjelmalle 2023–2025

Hallitus asetti PSP 2023–2025 -ohjelman suoritusmittareiksi osakkeen absoluuttisen kokonaistuoton kehityksen sekä valitut vastuullisuustavoitteet. Osakkeen kokonaistuoton painoarvo oli 80 % kaikista mittareista ja valittujen vastuullisuustavoitteiden yhteenlaskettu painoarvo 20 % kaikista mittareista.

Osakkeen kokonaistuotossa huomioidaan osakekurssin kehitys ja maksetut osingot.

Vastuullistavoitteisiin kuului fossiilisten hiilidioksidipäästöjen vähentäminen energiantuotannon ja ostoenergian osalta

(10 % painoarvo), positiivinen vaikutus metsäluonnon monimuotoisuuteen yhtiön omista metsissä Suomessa (5 % painoarvo) sekä sukupuolten välisen palkkatasa-arvon varmistaminen (5 % painoarvo).

Asetetut suoritusmittarit ja tavoitteet pysyivät muuttumattomina koko kolmivuotisen ansaintajakson ajan.

Hallitus arvioi suoriutumista suhteessa pitkän aikavälin kannustepalkkiolle asetettuihin suoritusmittareihin ja tavoitteisiin eikä käyttänyt oikeuttaan tarkistaa ohjelman perusteella maksettavaa palkkiota. Pitkän aikavälin kannustepalkkion suuruus määrittyi laskentakaavan kautta toteuman perusteella. Toteutunut ansainta oli 20,00 % ennalta määritetystä enimmäistavoitteesta. PSP 2023–2025 -ohjelmasta ansaitut osakkeet luovutettiin toimitusjohtajalle helmikuussa 2026.

Taloudelliset ja vastuullisuus- tiedot

Hallituksen toimintakertomus.....116

 Kestävyyseraportti.....133

Tilinpäätös.....258

Tilintarkastuskertomus.....343

Vastuullisuuden varmennusraportit.....350

Muu taloudellinen tieto.....355

Lisätietoa vastuullisuudesta.....360

Ota yhteyttä.....362



Hallituksen toimintakertomus

Markkinaympäristö vuonna 2025	118
Tulos	119
Näkymät vuodelle 2026	123
Toiminta	124
Kestävyysraportti 2025	133
Tutkimus ja kehitys	250
Osakkeita koskevat tiedot	254

UPM ja yhtiön liiketoimintamalli

Olemme materiaaliratkaisujen yhtiö. Tavoitteemme on tarjota uusiutuvia vaihtoehtoja arjessa käytettäville fossiilipohjaisille materiaaleille. Vahva portfolioimme uusiutuvissa kuiduissa, kehittyneissä materiaaleissa ja hiilidioksidipäästöjä vähentävissä ratkaisuissa tarjoaa meille useita houkuttelevia kasvumahdollisuuksia.

Keskitymme kilpailukyvyn parantamiseen entisestään, pääomatehokkuuden parantamiseen ja taseen vahvistamiseen. Aiomme hyödyntää kasvumahdollisuuksia kohdennetusti.. Viimeaikaisten investointien jälkeen yhtiöllä on vahva omaisuuspohja, mikä mahdollistaa kohdennetut kasvuhankkeet pääomatehokkaalla tavalla. Tavoitteemme on kehittää Tavoitteemme on kehittää maailmanluokan liiketoiminnoista koostuva portfolio..

Innovatiiviset tuotteemme mahdollistavat asiakkaiden ja kuluttajien vastuullisemmat valinnat. Olemme sitoutuneet luomaan arvoa

asiakkaillemme hyödyntäen kestäviä, uusiutuvia raaka-aineita, pienentäen ympäristöjalanjälkeämme ja vahvistaen positiivisia yhteiskunnallisia vaikutuksiamme. Johtava asemamme vastuullisuudessa perustuu johtaviin globaaleihin standardeihin, arvostettuihin globaaleihin aloitteisiin ja ulkopuoliseen varmennukseen.

Hyödynnämme konsernietuja ja synergioita sekä luomme lisäarvoa liiketoiminnalle ja sidosryhmille:

- Kilpailukykyinen ja kestävä puunhankinta, metsänhoito ja puuviljelmät
- Tehokkaat globaalit funktiot
- Teknologiakehitys ja immateriaalioikeudet
- Globaali liiketoimintamalli
- Hallittu ja tehokas pääoman allokointi
- Vaatimustenmukaisuus, UPM:n Toimintaohje (UPM Code of Conduct) ja vahva UPM-brändi

Selkeät roolit ja vastuualueet



Bio- ja metsäteollisuuden arvoketjun eri osiin sijoittuvat liiketoimintomme toimivat kuten erilliset markkinalähtöiset yritykset suhteessa asiakkaisiin ja toimittajiin. Tämä mahdollistaa ketterän toiminnan nopeasti muuttuvassa liiketoimintaympäristössä, paremman tehokkuuden, erilliset kaupalliset strategiat, optimaalisen hankinnan, oikeat kannustimet, laajemmat tuotekehitysmahdollisuudet sekä tehokkaan pääoman käytön.

UPM:n Toimintaohje korostaa sitoutumistamme toimimaan oikein sekä vastuulliseen liiketoimintaan. Se myös kuvastaa yhtiön toimintaperiaatteita. Edistämme vastuullisia toimintatapoja koko arvoketjussa ja pyrimme aktiivisesti löytämään kestäviä ratkaisuja yhdessä asiakkaiden, toimittajien ja kumppaneiden kanssa.

Markkinaympäristö vuonna 2025

Maailmantalouden arvioidaan kasvaneen hieman yli 3 % vuonna 2025. WTO:n mukaan maailmankauppa kasvoi 2,5 %. Maailmanlaajuinen inflaatio jatkoi laskuaan pandemian jälkeisistä huippulukemista ja vakiintui hieman yli 4 %:iin.

Yhdysvallat ilmoitti huhtikuussa 2025 uudesta tullijärjestelmästä, jossa tuontituotteille asetettiin laajat, kaksinumeroiset tullit, jotka nousivat entisestään Kiinan, EU:n ja Intian osalta. Jyrkät korotukset aiheuttivat tarjontashokin Yhdysvalloissa ja kysyntäshokkeja muualla, mikä hidasti kaupan kasvua ja häiritsi toimitusketjuja. Epävarmuus hillitsi investointeja, vaimensi kulutusta ja viivästytti liiketoimintapäätöksiä.

Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa jatkui neljättä vuotta ilman kestävää ratkaisua, mikä piti yllä energia- ja elintarvikkeiden hintapaineita sekä huolta Euroopan energiaturvallisuudesta. Lähi-idän konfliktit aiheuttivat alueellista epävakautta, öljyn hinnan volatiiliteettia ja huolta merikuljetusreiteistä. Näiden vastatuulien keskellä tekoölyyn liittyvät investoinnit kasvoivat voimakkaasti, mikä vaikutti merkittävästi talouskasvuun ja esti pahimpien ennusteiden toteutumisen.

EU:n talous osoitti joustavuutta ja saavutti 1,4 %:n reaalian BKT:n kasvun vuoden alun hyvän kehityksen, etupainotteisen viennin ja investointien ansiosta. Espanja ja Puola ylittivät keskimääräisen kasvun, mikä kompensoi Saksan ja Italian hitaampaa kasvua. Inflaatio hidastui 2,5 %:iin ja työttömyys pysyi vakaana 6 %:ssa.

Yhdysvaltain talous selvisi vakavista kauppa- ja sisäpoliittisista jännitteistä ja kasvoi yli 2 % vahvan kulutuksen, investointien, viennin ja julkisten menojen tukemana. Inflaatio pysyi vakaana ja oli vuoden lopussa maltillinen 2,7 %.

Aasian ja Tyynenmeren alue (APAC) osoitti huomattavaa joustavuutta maailman nopeimmin kasvavana alueena ja vastasi noin 60 %:sta globaalista kasvusta huolimatta tullien aiheuttamasta epävarmuudesta ja kysynnän heikkenemisestä alueella. Koko APAC-alueen kasvu pysyi vakaana noin 4,5 %:ssa.

Marraskuussa 2025 Belémissä Brasiliassa pidetty COP30-ilmastokokous merkitsi Pariisin sopimuksen kymmenvuotispäivää. Geopoliittisten jännitteiden, Yhdysvaltojen tullien ja energian kysynnän kasvun keskellä painopiste siirtyi kunnianhimoisista tavoitteista niiden toteuttamiseen, sitoumusten ja toimien välisen kuilun kaventamiseen sekä energiaturvallisuuden, kohtuuhintaisuuden ja vastuullisuuden tasapainottamiseen. Belémin paketti keskittyi sopeutumiseen, rahoitukseen, monenväliseen yhteistyöhön ja ihmiskeskeisiin tuloksiin 29 konsensuspäätöksessä.

Sähkönkulutuksen kasvuennusteet ovat vahvat, mikä johtuu datakeskuksista, sähköistymisestä, jäähdytyksestä ja teollistumisesta. Vuonna 2025 puhtaan energian investoinnit ohittivat fossiilisten energialähteiden investoinnit, ja aurinko- ja tuulienergia johtivat kasvua. IEA:n World Energy Outlook -raportti korosti tätä merkittävänä muutoksena, sillä uusiutuvat energialähteiden määrä kasvoi riittävän nopeasti vastaamaan uuteen kysyntään joillakin ajanjaksoilla, mutta kokonaispäästöt kuitenkin kasvoivat edelleen.

Vuosi alkoi positiivisissa tunnelmissa, kun markkinat elpyivät useimmissa UPM:n liiketoiminnoissa. Kun epävarmuus maailman-kaupassa kasvoi tullien käyttöönoton myötä, tuotteidemme kysyntä hidastui ja useimmat markkinahinnat, etenkin sellu- ja paperihinnat, laskivat. Sellun, tarramateriaalien ja biopolttoaineiden toimitukset

kasvoivat edellisvuodesta, mutta paperin, vanerin, sahatavaran ja sähkön toimitukset laskivat. Tullien suora vaikutus oli suhteellisen vähäinen vuonna 2025 ja kohdistui pääasiassa UPM Communication Papers -liiketoimintaan.

Yhdysvaltain dollari heikkeni nopeasti vuoden 2025 toisella neljänneksellä ja pysyi yleisesti ottaen vakaana alemmalla tasolla suhteessa euroon vuoden 2025 toisella puoliskolla. Tämä vaikutti negatiivisesti UPM:n liiketoimintaan, erityisesti UPM Fibres- ja UPM Communication Papers -liiketoimintoihin.

BHKP-sellun maailmanmarkkinoiden toimitukset kasvoivat 6 % edellisvuodesta ja NBSK-sellun toimitukset laskivat hieman ensimmäisen 11 kuukauden aikana edellisvuodesta. Koko vuonna 2025 Euroopan NBSK-sellun keskimääräinen markkinahinta euroina oli 2,5 % alempi ja BHKP-sellun 14 % alempi verrattuna vuoteen 2024. Kiinassa NBSK-sellun keskimääräinen markkinahinta dollareina oli 7 % alempi ja BHKP-sellun 15 % alempi edellisvuoteen verrattuna.

Graafisten paperien kysyntä Euroopassa laski 8 % vuonna 2025 verrattuna vuoteen 2024. Markkinahinnat laskivat kaikissa laaduissa. Lokakuussa paperin tuotanto lopetettiin pysyvästi UPM:n Kaukaan tehtaalla Suomessa ja joulukuussa UPM:n Ettringenin tehtaalla Saksassa. Muutokset vähensivät UPM:n graafisten paperien tuotantokapasiteettia 13 %.

Tarramateriaalien maailmanmarkkinat olivat vakaita Euroopassa, missä markkinatoimitukset kasvoivat 2 % edellisvuodesta, mutta kasvu hidastui Pohjois-Amerikassa 1 %:iin ja oli haastavaa Aasian ja Tyynenmeren alueella. UPM:n toimitukset ylittivät markkinoiden kasvun. Tarra-, irrokepaperi- ja pakkauspaperimarkkinoihin vaikuttivat tullien epävarmuus, mikä johti hintojen laskuun ja toimitusten vähenemiseen. Hienopaperimarkkinat olivat hitaat mutta paranivat vuoden loppua kohti.

Kuusivanerin kysyntä Euroopassa oli vakaa mutta suhteellisen alhaisella tasolla rakennusmarkkinoiden pysyessä hiljaisina. Koivuvanerin kysyntä jakelukaupassa ja teollisissa loppukäytöissä oli hyvää ja LNG:n loppukäytössä koivuvanerin kysyntä erittäin hyvää.

Vuonna 2025 Euroopan sähkömarkkinoilla hinnat nousivat hieman vuodesta 2024, ja aurinkosähkön tuotanto oli ennätyksellisen suurta. Pohjoismaissa suuret vesivarannot painoivat hinnat historiallisen alhaisiksi vuoden ensimmäisellä puoliskolla, mutta hinnat elpyivät vuoden loppupuolella. Suomen keskimääräinen spot-hinta oli 40,5 euroa/MWh, mikä oli 11 % alempi kuin vuonna 2024.

Kehittyneiden uusiutuvien biopolttoaineiden markkinat paranivat. Raaka-aineen (CTO) ja lopputuotteiden keskinäinen hintakehitys oli suotuisa. Kiinnostus UPM:n biopohjaisiin uusiutuviin toiminnallisiin täyteaineisiin ja glykoleihin säilyi vahvana, ja kohdemarkkinat jatkoivat vakaata kasvuaan.

Tunnuslukuja

	2025	2024	2023
Liikevaihto, milj. euroa	9 656	10 339	10 460
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	1 311	1 734	1 573
% liikevaihdesta	13,6	16,8	15,0
Liikevoitto, milj. euroa	749	604	608
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa	921	1 224	1 013
% liikevaihdesta	9,5	11,8	9,7
Voitto ennen veroja, milj. euroa	690	500	464
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja, milj. euroa	863	1 123	934
Kauden voitto, milj. euroa	491	463	394
Vertailukelpoinen kauden voitto, milj. euroa	714	953	755
Tulos per osake (EPS), euroa	0,91	0,82	0,73
Vertailukelpoinen EPS, euroa	1,33	1,74	1,40
Oman pääoman tuotto (ROE), %	4,5	4,0	3,2
Vertailukelpoinen ROE, %	6,5	8,3	6,2
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	5,5	4,1	3,5
Vertailukelpoinen ROCE, %	6,7	8,2	6,4
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	1 405	1 352	2 269
Liiketoiminnan rahavirta per osake, euroa	2,66	2,54	4,25
Oma pääoma per osake kauden lopussa, euroa	18,97	20,89	20,93
Sijoitettu pääoma kauden lopussa, milj. euroa	14 129	15 452	14 916
Nettovelka kauden lopussa, milj. euroa	3 004	2 869	2 432
Nettovelka/EBITDA	2,29	1,66	1,55
Henkilöstö kauden lopussa	15 127	15 827	16 573

Lisätietoja tunnuslukujen laskentakaavoista löytyy osioista » *Muu taloudellinen tieto, Vaihtoehtoiset tunnusluvut.*

Tulos

Vuosi 2025 verrattuna vuoteen 2024

Vuoden 2025 liikevaihto oli 9 656 miljoonaa euroa, 7 % vähemmän kuin vuoden 2024 liikevaihto 10 339 miljoonaa euroa. Liikevaihdon lasku johtui myyntihintojen alenemisesta ja valuuttakurssien epäsuotuisista muutoksista, joita toimitusten kasvu kompensoi vain osittain. Liikevaihto laski UPM Communication Papers-, UPM Fibres-, UPM Specialty Papers-, UPM Plywood- ja UPM Energy -liiketoiminta-alueilla. Liikevaihto kasvoi UPM Adhesive Materials -liiketoiminta-alueella ja Muu toiminta -raportointisegmentissä.

Vertailukelpoinen liikevoitto laski 25 % ja oli 921 (1 224) miljoonaa euroa eli 9,5 % (11,8 %) liikevaihdesta. Vertailukelpoisen liikevoiton lasku johtui pääasiassa myyntihintojen laskusta ja valuuttakurssien epäsuotuisasta kehityksestä.

Myyntihinnat laskivat kaikilla liiketoiminta-alueilla, erityisesti UPM Fibres-, UPM Communication Papers- ja UPM Specialty Papers -liiketoiminta-alueilla. Muuttuvat kustannukset laskivat, kun puukustannusten kallistuminen enemmän kuin kompensoitui useimpien muiden tuotantokustannusten laskulla. Myös kiinteät kustannukset pysyivät muuttumattomina konsernitasolla.

Toimitusmäärät kasvoivat UPM Fibres-, UPM Adhesive Materials -liiketoiminta-alueilla sekä Muu toiminta -raportointisegmentissä. Toimitukset vähenivät eniten UPM Communication Papers -

liiketoiminnassa. Konsernitasolla toimitusmäärien muutosten nettovaikutus oli tuloksen kannalta neutraali.

Poistot ja arvonalentumiset ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä olivat 535 (590) miljoonaa euroa. Lukuun sisältyi 90 (85) miljoonaa euroa vuokrattujen käyttöomaisuushyödykkeiden poistoja. Metsävarojen käyvän arvon muutos hakkuilla vähennettynä oli 144 (80) miljoonaa euroa.

Liikevoitto oli 749 (604) miljoonaa euroa. Liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat kaudella -171 (-620) miljoonaa euroa. Vuoden 2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyy 42 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja ja 10 miljoonaa euroa käyttöomaisuuden arvonalentumisia, jotka liittyvät Ettringenin paperitehtaan sulkemiseen Saksassa, 36 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja ja 36 miljoonaa käyttöomaisuuden alaskirjauksia Kaukaan paperikone 1 sulkemiseen liittyen Suomessa, 14 miljoonan euron uudelleenjärjestelykulujen peruutus, joka liittyy Plattlingin paperitehtaan sulkemiseen vuonna 2023, 9 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja UPM Communication Papers -liiketoiminnassa tehtaiden toiminnan tehostamiseksi, 4 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja ja 4 miljoonan euron alaskirjaus myyntioption toteuttamisesta Kraftwerk Plattlingin voimalaitosyhtiöön liittyen UPM Communication Papers -liiketoiminnassa, 28 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja Ranskan Nancyn tehtaan etikettimateriaalituotannon lakkauttamiseen liittyen, 30 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja UPM Adhesive Materials liiketoiminnan

kilpailukyvyyn ja tehokkuuden parantamiseksi, 6 miljoonan euron lisäys arvonalentumiskuluihin ja 2 miljoonan euron uudelleenjärjestelykulujen peruutus Kaltenkirchenin tehtaan sulkemiseen liittyen, 2 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja Rotterdamin jalostamohankkeen päättämisestä, 3 miljoonaa euroa rakennejärjestelykuluja ja 1 miljoonan alaskirjaus UPM Biomedicals -liiketoiminnan lopettamiseen liittyen Muu toiminta - raportointisegmentissä, 10 miljoonaa euroa kuluja UPM Plywoodin liiketoiminta-alueen strategiseen arviointiin sekä Sappin ja UPM:n välillä graafisen paperiliiketoiminnan julkistettuun, ei-sitovaan yhteisyritysjärjestelyyn liittyen, 46 miljoonan myyntivoitto Plattlingin paperitehdasalueen myynnistä Saksassa ja 7 miljoonaa euroa pitkäaikaisten varojen myyntivoittoa. Erä sisältää myös muita uudelleenjärjestelykuluja UPM Communication Papers-, UPM Specialty Papers-, UPM Adhesive Materials-, UPM Plywood-, UPM Fibres - liiketoiminta-alueilla ja Muu toiminta -raportointisegmentissä.

Vuoden 2024 vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyi 373 miljoonan euron arvonalennus Saksan Leunan biokemikaalijalostamon omaisuuseriin. Alaskirjaus johtuu tämän lajissaan ensimmäisen hankkeen kustannusylityksistä ja rakennustöiden viivästymisestä. Lisäksi vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriin sisältyi UPM Biochemicalsin liikearvon 5 miljoonan euron arvonalentuminen ja Suomen selluliiketoiminnan liikearvon 113 miljoonan euron arvonalentuminen korkeiden puukustannusten johdosta. Muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat 10 miljoonan euron rakennejärjestelykulut ja 26 miljoonan euron käyttöomaisuuden arvonalentumiset, jotka liittyvät UPM Adhesive Materials Kaltenkirchenin tehtaan sulkemiseen Saksassa, 40 miljoonaa euroa rakennejärjestelykuluja ja arvonalentumisia liittyen Hürthin sanomalehtipaperitehtaan sulkemiseen Saksassa, 54 miljoonaa euroa rakennejärjestelykuluja ja arvonalentumisia liittyen Nordland Papierin hienopaperikone 3 sulkemiseen Saksassa, 4 miljoonan euron vaihto-omaisuuden arvonalennus Adhesive Materialsin Pohjois-Carolinassa Yhdysvalloissa sijaitsevalla tehtaalla, joka kärsi hirmumyrsky Helenen vaikutuksista, 12 miljoonaa euroa rakennejärjestelykuluja ja arvonalentumisia liittyen UPM Biocomposites- liiketoiminnan lopettamiseen, 21 miljoonan euron myyntivoitto UPM-Kymmene Austria GmbH:n myynnistä HEINZEL GROUPille, 9 miljoonaa euroa muiden pitkäaikaisten varojen myyntivoittoja, 12 miljoonaa euroa muita rakennejärjestelykuluja ja 8 miljoonaa euroa liittyen aikaisempiin kapasiteetin sulkemisiin. .

Korkokulut ja muut rahoituskulut nettona olivat -102 (-97) miljoonaa euroa. Kurssierot ja käypien arvojen muutokset olivat 43 (-7) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä olivat -1 (-3) miljoonaa euroa. Tuloverot olivat -200 (-37) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät veroissa olivat -51 (133) miljoonaa euroa.

Vuoden 2025 voitto oli 491 (463) miljoonaa euroa, ja vertailukelpoinen kauden voitto oli 714 (953) miljoonaa euroa.

Rahavirta ja rahoitus

Vuoden 2025 liiketoiminnan rahavirta ennen investointeja ja rahoitusta oli 1 405 (1 352) miljoonaa euroa. Käyttöpääoma laski 391 (kasvoi 80) miljoonaa euroa.

Nettovelka oli 3 004 (2 869) miljoonaa euroa katsauskauden lopussa. Velkaantumisaste 31.12.2025 oli 29 % (25 %). Viimeisen 12 kuukauden

EBITDAan perustuva nettovelan ja EBITDAn suhde oli kauden lopussa 2,29 (1,66).

UPM:n rahavarat ja käyttämättömät luottolimiitit olivat 31.12.2025 yhteensä 2,7 miljardia euroa. Komitoitujen luottolimiittien kokonaismäärä oli 2 miljardia euroa, josta 259 miljoonaa euroa erääntyy vuonna 2027, ja 1,8 miljardia erääntyy vuonna 2029 tai sen jälkeen.

Konserni hankki yhteensä 6 000 000 omaa osaketta 10.2.–8.4.2025 välisenä aikana ja, sillä oli 160 miljoonan negatiivinen rahavirtavaikutus.

Osinko 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta 1,50 euroa osaketta kohti maksettiin kahdessa yhtä suuressa erässä. Ensimmäinen erä 0,75 euroa osaketta kohti (yhteensä 397 miljoonaa euroa) maksettiin 8.4.2025, ja toinen erä 0,75 euroa osaketta kohti maksettiin 7.11.2025 (yhteensä 396 miljoonaa euroa).

Investoinnit

Vuoden 2025 investoinnit ilman yritys- ja osakeostoja olivat 409 miljoonaa (527) euroa, ja osakkeiden osto mukaan lukien 621 miljoonaa (550) euroa eli 6,4 % (5,3 %) liikevaihdesta. Investoinnit eivät sisällä lisäyksiä vuokrattuihin käyttöomaisuushyödykkeisiin.

UPM:n kokonaisinvestointien, lukuun ottamatta investointeja osakkeisiin, ennakoidaan olevan noin 300 miljoonaa euroa vuonna 2026.

Tammikuussa 2020 UPM ilmoitti investoinnista 220 000 tonnin uuden sukupolven biokemikaalijalostamoon Leunassa, Saksassa. Kokonaisinvestoinnin arvioidaan olevan 1 335 miljoonaa euroa.

Henkilöstö

Vuonna 2025 UPM:n palveluksessa oli keskimäärin 15 802 (16 282) henkilöä. Vuoden 2025 alussa henkilöstön määrä oli 15 827 ja katsauskauden lopussa 15 127.

Lisätietoja henkilöstöstä on julkaistu UPM:n vuoden 2025 *» Kestävyyseraportissa*

Suunniteltu graafisten paperien yhteisyritys

UPM ilmoitti 4.12.2025 allekirjoittaneensa Sappi Limitedin kanssa ei-sitovan aiesopimuksen graafisten paperien yhteisyrityksen perustamiseksi. Yhteisyritykseen sisältyisi koko UPM Communication Papers -liiketoiminta sekä Sappin graafisten paperien liiketoiminta Euroopassa. UPM ja Sappi omistaisivat yhteisyrityksen 50/50 -suhteessa. Yhteisyritys toimisi itsenäisenä yhtiönä, hallinnoiden omaa toimintaansa, resurssiaan ja päätöksentekoaan osakkeenomistajien sopimien rajojen puitteissa.

Pitkäaikaisen sopeutumiskyvyn ja kestävyiden turvaaminen
Järjestely loisi tehokkaamman, joustavamman ja kestävämmän graafisen paperin liiketoiminnan. Se loisi rakenteellisesti kilpailukykyisen kustannusrakenteen ja toimitusvarmuutta eurooppalaisille ja globaaleille asiakkaille.

Kohdentamalla tuotantovolyymejä tehokkaimmille paperikoneille yhteisyritys saavuttaisi kestävämmän kapasiteetin käytön ja vahvemman operatiivisen suorituskyvyn, jatkaen asiakkaiden palvelemista laajalla graafisten paperien tuotevalikoimalla.

Yhteisyritys järkeistäisi tarjontaa toimialalla, jota kuormittavat laskeva kysyntä, rakenteellinen ylikapasiteetti ja korkeat energiakustannukset. Se

edistäisi tasapainoisempaa ja sopeutumiskykyisempää eurooppalaista markkinaa sekä parantaisi teollisuudenalan kykyä kestää markkinahaasteita ja kasvaviin tuontia Eurooppaan.

UPM Communication Papersilla on kunnianhimoinen ilmastotoimien ohjelma, jonka tavoitteena on vähentää tuotekohtaisia päästöjä jopa 70 % vuoteen 2030 mennessä. Tämä tukee asiakkaita heidän ilmastotavoitteidensa saavuttamisessa. Yhteisyritys vahvistaisi näitä mahdollisuuksia entisestään. Optimoimalla kapasiteetin käyttöä, parantamalla operatiivista tehokkuutta ja jatkamalla investointeja hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen yhteisyritys voisi vähentää ilmastovaikutuksiaan, edistäen EU:n Clean Industrial Deal -tavoitteita.

Järjestelyn pääkohdat ja ehdot

Yhteisyritykseen suunnitellaan siirrettäväksi:

- Koko UPM Communication Papers -liiketoiminta, mukaan lukien kahdeksan UPM Communication Papersin paperitehdasta: Kymi, Rauma (mukaan lukien UPM RaumaCell) ja Jämsänkoski (paperilinja 6) Suomessa; Nordland (paperilinjat 1 ja 4), Augsburg ja Schongau Saksassa; UPM Caledonian Isossa-Britanniassa ja UPM Blandin Yhdysvalloissa; ja
- Sappin Euroopan graafisten paperien liiketoimintaan kuuluvat seuraavat neljä graafisten paperien tehdasta: Kirkniemi Suomessa, Ehingen Saksassa, Gratkorn Itävallassa ja Maastricht Alankomaissa. Yhteisyrityksen odotetaan luovan arviolta noin 100 miljoonan euron vuosittaiset synergiahyödyt tuotantolaitosten optimoinnin, tuoteportfolion rationalisoinnin, logistiikan optimoinnin, hankintatehokkuuden parantamisen ja operatiivisten tehokkuuksien avulla.

Aiesopimuksen mukaan

- UPM ja Sappi siirtäisivät edellä mainitut liiketoimintansa ja omaisuuserät, jonka yritysarvo on 1 420 miljoonaa euroa, mikä ei sisällä yllä mainittujen synergiahyötyjen arvoa.
- UPM Communication Papers -liiketoiminta on arvostettu 1 100 miljoonaan euroon (yritysarvo). UPM saisi yhteisyritykseltä 613 miljoonan euron käteismaksun ja 50 %:n yhteisyrityksen osakkeista.
- Sappin Euroopan liiketoiminta on arvostettu 320 miljoonaan euroon (yritysarvo). Sappi saisi yhteisyritykseltä 139 miljoonan euron käteismaksun ja 50 % yhteisyrityksen osakkeista. Järjestelyn toteuttamisen yhteydessä yhteisyritys nostaisi velkaa rahoittaakseen Sappille ja UPM:lle maksettavat kauppahinnat. Yhteisyritys järjestäisi rahoituksensa itsenäisesti, ja siltä osin kuin se tulevaisuudessa tarvitsisi lisärahoitusta, osakkeenomistajille ei olisi velvollisuutta lisärahoittamiseen. Yhteisyritys jakaisi osinkoa taloudellisen tuloksensa ja asemansa perusteella kahdelle osakkeenomistajalleen. Yhteisyrityksen perustaminen loisi kestävän itsenäisen liiketoiminnan, joka tulevaisuudessa tarjoaisi molemmille osakkeenomistajilleen mahdollisuuden divestointiin. Kolme vuotta järjestelyn toteuttamisen jälkeen, kun yhteisyrityksen odotetaan saaneen integraation päätökseen ja saavuttaneen synergiat, kumpikin osakkeenomistajista voisi luopua omistuksestaan yhteisyrityksessä.

Järjestelyn vaikutus UPM:n tunnuslukuihin

UPM:n taloudellinen hyöty kaupan toteutuessa sisältäisi yhteisyrityksen 613 miljoonan euron käteismaksun, 406 miljoonan euron eläkevastuiden

siirtymisen yhteisyritykselle sekä UPM:n osuuden (50 %) yhteisyrityksestä. Järjestelyn arvostukset ja taloudelliset vaikutukset ovat aiesopimuksen solmimisen aikaisia arvioita, joihin sovelletaan tavanomaisia järjestelyn toteuttamiseen liittyviä oikaisuja.

UPM Communication Papers -liiketoiminnan arvostus 1,1 miljardiin euroon vastaa 4,6-kertaista EBITDAa viimeisen raportoidun 12 kuukauden (Q4/2024–Q3/2025) ajalta.

UPM Communication Papers tase-erät, jotka siirrettäisiin yhteisyritykselle, edustavat alle 10 % UPM:n konsernitaseesta.

UPM osuus yhteisyrityksessä kirjattaisiin pääomaosuusmenetelmällä. Järjestelyn odotetaan vaikuttavan myönteisesti UPM:n kannattavuusmarginaaleihin (EBIT-prosentti liikevaihdesta), taseeseen ja velkaantuneisuuteen. UPM saavuttaisi myös kohdennetumman liiketoimintaportfolion kasvavilla markkinoilla, eikä sillä enää olisi suoraa myyntiä laskeville Euroopan ja Pohjois-Amerikan graafisten paperien markkinoille.

Viranomaishyväksynnät ja järjestelyn muut ehdot
Neuvottelut yhteisyrityksen yksityiskohdista ovat käynnissä, ja lopulliset sopimukset odotetaan allekirjoitettavan vuoden 2026 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Lopulliset sopimukset edellyttävät ulkoisten rahoitussopimusten solmimista, Sappin osakkeenomistajien hyväksyntää ja muiden ehtojen täyttymistä.

Ehdotetun järjestelyn toteuttaminen vaatii yrityskauppa-valvontaa koskevan hyväksynnän Euroopan komissiolta, sekä eräiden muiden maiden, kuten Yhdysvaltojen, Ison-Britannian ja Kiinan, viranomaishyväksynnät. Osapuolet ovat sitoutuneet työskentelemään viranomaisten kanssa koko lupaprosessin ajan.

Tällä hetkellä järjestelyn odotetaan toteutuvan vuoden 2026 loppuun mennessä, viranomaishyväksyntöjen saantia ja muiden järjestelyn ehtojen toteutumista. Yhteisyritys aloittaisi toimintansa järjestelyn toteutumisen jälkeen.

UPM Communication Papers ja Sappin Euroopan graafisten paperien liiketoiminnat jatkavat toimintaansa erillisinä ja itsenäisinä liiketoimintoina ja hallinnoivat liiketoimintojaan suunnitellun yhteisyrityksen toteuttamiseen asti soveltuvan sääntelyn ja viranomaisvaatimusten mukaisesti.

UPM Plywoodin strateginen arviointi

UPM:n hallitus päätti 23.9.2025 käynnistää UPM Plywood -liiketoiminta-alueen strategisen arvioinnin, jonka tavoitteena on arvioida vaihtoehtoja vaneriliiketoiminnan pitkän aikavälin mahdollisuuksien maksimoimiseksi kehittyvässä markkinaympäristössä. Strategisen arvioinnin kohteena on useita vaihtoehtoja, mukaan lukien liiketoiminnan irtaantuminen UPM:stä esimerkiksi myynnin, osittaisjakautumisen tai listautumisen kautta. Tavoitteena on tunnistaa paras mahdollinen suunta vaneriliiketoiminnalle sekä edistää arvonluontia UPM:n osakkeenomistajille. Arvioinnin odotetaan valmistuvan vuoden 2026 loppuun mennessä.

UPM sitoutuminen vaneriliiketoimintaan ja sen asiakkaisiin jatkuu vahvana koko arviointiprosessin ajan.

Investointi biokemikaalijalostamoon

Tammikuussa 2020 UPM ilmoitti investoinnista 220 000 tonnin uuden sukupolven biokemikaalijalostamoon Leunassa Saksassa. Laitoksen investoinniksi arvioidaan 1 335 miljoonaa euroa.

Leunan jalostamon käynnistäminen eteni vuonna 2025. Puun ligniiniksi ja sokereiksi jalostava prosessi käynnistyi onnistuneesti, ja ensimmäiset kaupalliset teollisuussokeritoimitukset tehtiin neljännellä vuosineljänneksellä. Prosessin kriittisessä ensimmäisessä osassa saavutetun edistyksen ja seuraavien ydinprosessien korjaustöiden hyvän etenemisen ansiosta ligniinin, uusiutuvien toiminallisten täyteaineiden (RFF) ja lopulta glykolin tuotannon ja myynnin odotetaan alkavan vuonna 2026.

Kaupallinen kiinnostus päätuotteisiin ja sivutuotteisiin on edelleen vahvaa,. Vahvistetut asiakassopimukset sekä myynti- ja testausputkea vastaava tuotanto ylittää useita kertoja vuotuisen kapasiteetin. Biojalostamon odotetaan saavuttavan täyden tuotannon ja positiivisen liikevoiton vuonna 2027.

Biojalostamo tuottaa sataprosenttisesti puupohjaisia biokemikaaleja, jotka mahdollistavat siirtymän fossiilisista raaka-aineista kestävämpiin vaihtoehtoihin useissa loppukäytöissä.. Tuotteiden arvostus perustuu niiden vastuullisuuteen, joka auttaa kuluttajabrändejä erottautumaan markkinoilla, sekä erinomaiseen tekniseen suorituskykyyn. Investointi avaa UPM:lle kokonaan uudet markkinat sekä huomattavia kasvumahdollisuuksia.

Teollisen mittakaavan biojalostamo hyödyntää puuta uuden sukupolven biokemikaalien eli biomonoetyleeniglykolin (BioMEG) ja uusiutuvien toiminnallisten täyteaineiden (RFF) valmistuksessa. Lisäksi biojalostamo tuottaa biomonopropyleeniglykolia (BioMPG) ja teollisia sokereita.

Biokemikaaliliiketoiminnan sijoitetun pääoman tuottotavoite (ROCE) on 14 %.

Vastuullinen puunhankinta, ainutlaatuinen teknologiakonsepti, Leunan valmiin infrastruktuurin hyödyntäminen sekä asiakkaiden läheisyys ovat yhdistelmä, joka takaa hankkeen kilpailukyvn. Koko arvoketjun turvallisuus ja vastuullisuus perustuvat UPM:n tiukkoihin vaatimuksiin, ja vahva keskittyminen alueelliseen hankintaan, erityisesti raaka-aineiden osalta, tukee markkina-arvoa.

InfraLeuna GmbH Saksi-Anhaltin osavaltiossa tarjoaa erittäin kilpailukykyiset olosuhteet biojalostamon rakentamiselle, sillä logistiset järjestelyt sekä useiden palveluiden ja hyödykkeiden infrastruktuuri ovat jo valmiina.

Biopolttoaineliiketoiminnan kehittäminen

UPM ilmoitti 27.5.2025 suunnittelevansa Rotterdamin satamaan suunnitellun toisen biojalostamon kehittämisen lopettamista kattavien teknisten, kaupallisten ja strategisten arviointien jälkeen. Hankkeeseen liittyvä suunnittelu keskeytyy, ja UPM vetäytyy kaikista investoinnin sijoituspaikkaan liittyvistä sitoumuksista.

Uusiutuvat polttoaineet ja kemikaalit ovat keskeisessä asemassa UPM:n pitkän aikavälin kasvussa hiilidioksidipäästöjä vähentävissä ratkaisuissa. Biopolttoaineliiketoiminnassaan UPM keskittyy nyt kolmeen kohdennettuun kasvualueeseen:

- Lappeenrannan biojalostamon tuotannon pullonkaulojen avaamisen arviointi tavoitteena tuotannon lisääminen kevyellä investoinnilla sekä raakamäntöljyistä valmistettujen biopolttoaineiden vahvan suorituskyvyn hyödyntäminen.

- Raakamäntöljypohjaisten biopolttoaineiden hyväksyttäminen vastuulliseksi lentopolttoaineeksi (SAF). Tätä strategista suuntaa tukevat itävaltalaisen lentokonevalmistaja Diamond Aircraftin kanssa tehdyt onnistuneet SAF-kokeet, joissa käytettiin Austro Engine -moottorin käyttövoimaa, sekä edistyminen American Society for Testing and Materials (ASTM) -järjestön teknisen hyväksynnän prosessissa, jossa koetulokset ja käyttäjäarviot ovat olleet jatkuvasti myönteisiä.
- Raaka-aineteknologian kehittämisen jatkaminen muun biomassan kilpailukyisen ja vastuullisen käytön testaamiseksi ja käytön mahdollistamiseksi. Tämä tukee korkealaatuisten biopolttoaineiden kustannustehokasta tuotantoa sekä maantie- että lentoliikenteeseen.

Muutos raportoitavien segmenttien kokoonpanossa

Konserni muuttaa raportoitavien segmenttien kokoonpanoa siirtämällä Suomen metsäliiketoiminnan UPM Fibres -raportointisegmenttiin 1.1.2026 alkaen. Valtaosa yhtiön käyttämästä puusta Suomessa kulutetaan UPM Fibres -liiketoiminta-alueella, ja suomen metsäliiketoiminta nähdään olennaisena ja strategisena osana UPM Fibres North -liiketoimintaa. Lisäksi muutos parantaa johdonmukaisuutta UPM Fibresin toimintojen kanssa Uruguayssa, missä metsäliiketoiminta on jo aiemmin ollut osa UPM Fibres South liiketoimintaa. Vuoden 2025 loppuun saakka UPM Forest oli osa Muuta toimintaa.

UPM Biorefining, joka sisältää UPM Biochemicalsin ja UPM Biofuelsin ja raportoidaan osana Muuta toimintaa, nimitään uudelleen UPM Next Generation Renewables liiketoiminnaksi 1.1.2026 alkaen.

Muutoksen jälkeen Muuhun toimintaan kuuluvat UPM Next Generation Renewables, puunhankinta, konsernipalvelut, teknologia ja metsävarat Yhdysvalloissa.

Muutos vaikuttaa UPM Fibres raportoitavan segmentin ja Muun toiminnan tunnuslukuihin. Vertailukaudet on oikaistu uusien raportointiperiaatteiden mukaisesti. Muutoksella ei ole vaikutusta konsernin tulokseen tai taseeseen. Lisätietoja tilinpäätöksen liitetiedossa **» 10.1 Uudet raportointiperiaatteet, joita ei ole vielä otettu käyttöön.**

UPM Specialty Papers nimitään uudelleen UPM Specialty Materials liiketoiminta-alueeksi 1.1.2026 alkaen.

Merkittävät tapahtumat vuonna 2025

2.1. UPM listattiin ainoana metsä- ja paperiteollisuusyrityksenä Dow Jonesin globaaliin ja Euroopan kestävän kehityksen indekseihin 2024–2025.

5.2. UPM päivitti tiedonantopolitiikkansa ja muutti tulosohjeiden ja -näkymien julkistamistapaa.

5.2. UPM Adhesive Materials ilmoitti ostaneensa brittiläisen Metamarkin vauhdittaakseen liiketoiminnan kasvua.

5.2. UPM ilmoitti aloittavansa omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman, jossa ostetaan enintään 6 miljoonaa osaketta tai käytetään enintään 160 miljoonaa euroa.

11.2. CDP ja S&P Global nimesivät UPM:n yhdeksi maailman vastuullisimmista yrityksistä.

11.3. UPM ilmoitti suunnittelevansa Ettringenin paperitehtaan sulkemista Saksassa pysyvästi.

27.3. UPM piti varsinaisen yhtiökokouksensa.

8.4. UPM ilmoitti omien osakkaiden osto-ohjelman päättymisestä.

5.5. UPM ilmoitti, että omien osakkeiden osto-ohjelmassa hankitut 6 miljoonaa osaketta on mitätöity.

27.5. UPM kertoi suunnitelmasta luopua mahdollisen toisen biopolttoainejalostamon rakentamisesta Rotterdamiin.

12.6. UPM ilmoitti muuttavansa UPM Raflatac -liiketoiminta-alueen ja raportointisegmentin nimeksi UPM Adhesive Materials, ja uusi nimi on käytössä 2025 puolivuositauksesta alkaen.

24.7. UPM ilmoitti suunnitelmasta lopettaa paperin tuotanto UPM Kaukaan tehtaalla vuoden 2025 loppuun mennessä.

24.7. UPM ilmoitti investoinnista UPM Adhesive Materialsin tehtaaseen Mills Riverissä, Pohjois-Carolinassa, tuotanto-kapasiteetin lisäämiseksi kasvavalla kehittyneiden etikettien markkinalla.

30.7. UPM sai EcoVadisilta platinaluokituksen, millä yhtiö sijoittuu vastuullisuudessa maailman parhaan yhden prosentin joukkoon.

7.8. UPM ilmoitti investoivansa huippumoderniin pinnoituslinjaan UPM Adhesive Materialsin tehtaalla Johor Bahrussa, Malesiassa.

4.9. UPM ilmoitti suunnitelmista lopettaa tuotanto UPM Adhesive Materialsin tehtaalla Nancyssa, Ranskassa.

23.9. UPM käynnisti UPM Plywood -liiketoiminta-alueen strategisen tarkastelun, joka voi johtaa liiketoiminnan erottamiseen divestoinnin, osittaisen jakautumisen tai listautumisannin kautta.

29.9. UPM solmi strategisen kumppanuuden Versowoodin kanssa sisältäen Korkeakosken sahan myynnin Versowoodille sekä kuitupuun ja sahan sivutuotteiden toimitukset UPM:lle.

7.10. UPM sopi myyvänsä entisen Plattlingin paperitehtaan tontin logistiikkakeskuksia ja infrastruktuuria tarjoavalle Bayernhafen GmbH & Co. KG -yhtiölle.

9.10. UPM ilmoitti, että Adhesive Materials laajentaa toimintaansa Kaakkois-Aasiassa avaamalla uuden leikkaus- ja jakelukeskuksen Hanoin lähelle Pohjois-Vietnamiin tukemaan kasvua Kaakkois-Aasiassa.

4.12. UPM ilmoitti allekirjoittaneensa Sappin kanssa ei-sitovan aiesopimuksen graafisen paperin yhteisyrityksen perustamisesta.

16.12. UPM allekirjoitti 1 250 miljoonan euron luottolimiittisopimuksen.

Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

2.1. UPM ilmoitti, että UPM:n ja Versowoodin välinen strateginen kumppanuussopimus on saanut tarvittavat viranomaishyväksynnät ja tullut voimaan 31. 12. 2025.

12.1. UPM ilmoitti saaneensa CDP 2025 -arvioinnissa johtavat pisteet ympäristötehokkuudesta ja läpinäkyvästä raportoinnista ilmasto-, metsä- ja vesiasioissa.

Tulosennuste

UPM:n vertailukelpoisen liikevoiton odotetaan olevan arviolta 325–525 miljoonaa euroa vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla (413 miljoonaa euroa vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla ja 508 miljoonaa euroa vuoden 2025 toisella puoliskolla).

Näkymät vuodelle 2026

Liiketoimintaympäristössä on vuoden alkaessa joitain merkkejä vakaudesta, vaikka geopolitiikassa ja kauppasuhteissa on edelleen merkittäviä epävarmuuksia.

Vuoden 2025 jälkimmäiseen puoliskoon verrattuna UPM:n tuloksen arvioidaan vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla hyötyvän hieman korkeammista myyntihinnoista ja toimitusmääristä ja hieman alemmista kiinteistä kustannuksista. Tulosta arvioidaan rasittavan painopaperimarkkinoiden jatkuva heikkous sekä Leunan biojalostamon tuotannon käynnistymisen varhaisessa vaiheessa lisääntyvät kustannukset. Vuoden alussa valuutat olivat samalla tasolla kuin vuoden 2025 toisella puoliskolla. Vuoden 2025 toisen puoliskon vertailukelpoista liikevoittoa hyödyttivät energiakorvausten ajoitus ja metsäomaisuuden käyvän arvon nousu, joita ei odoteta tapahtuvan vastaavassa määrin vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla.

Vuoden 2025 ensimmäiseen puoliskoon verrattuna UPM:n tuloksen arvioidaan vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla hyötyvän alemmista muuttuvista kustannuksista ja hieman korkeammista toimitusmääristä. Kunnossapitotoimintaa odotetaan olevan vertailukautta vähemmän. Tulosta arvioidaan painavan painopaperimarkkinoiden jatkuva heikkous sekä Leunan biojalostamon tuotannon käynnistymisen varhaisessa vaiheessa lisääntyvät kustannukset. Vuoden alussa valuutat vaikuttavat negatiivisesti vertailukelpoiseen liikevoittoon verrattuna vuoden 2025 ensimmäiseen puoliskoon.

Herkkyys sellun ja sähkön hinnoille

UPM:n vertailukelpoinen liikevoitto on herkkä sellun ja sähkön hinnoille. Alla olevat luvut kuvaavat konsernin tuloksen herkkyyttä vuositasolla.

UPM on iso selluntuottaja ja -kuluttaja. 50 euron muutos sellun keskimääräisessä tonnihinnassa vaikuttaisi vuotuisen vertailukelpoiseen liikevoittoon noin 180 miljoonasta eurosta (nettovaikutus olettaen, etteivät sellun ja paperin hinnat korreloi) noin 270 miljoonaan euroon (bruttovaikutus olettaen, että sellukustannuksen muutos vaikuttaa paperin hinnoitteluun).

UPM on iso sähköntuottaja ja -kuluttaja Suomessa ja suojaa erikseen osan myydystä ja ostetusta sähköstä. Perustuen UPM:n arvioituun suojaamattoman sähkönmyynnin nettopositioon Suomessa vuonna 2025, 10 euron muutos sähkömarkkinoiden keskimääräisessä megawattituntihinnassa Suomessa vaikuttaisi vuotuisen vertailukelpoiseen liikevoittoon noin 40 miljoonaa euroa.

Valuuttakurssit

Rahapolitiikan ja taloudellisten olosuhteiden vaihtelut voivat merkittävästi vaikuttaa eri valuuttojen arvoon, mikä puolestaan voi vaikuttaa UPM:ään. Lisäksi globaalien kauppajännitteiden kiristyminen voi vaikuttaa valuuttakursseihin. Valuuttakurssien muutokset voivat vaikuttaa UPM:n rahavirtaan, tulokseen tai taseeseen, ja ne voivat myös vaikuttaa eri valuutta-alueiden väliseen suhteelliseen kilpailukykyyn.

Yhtiön politiikkana on suojata keskimäärin 50 % arvioiduista nettovaluuttarahavirroista rullaavasti seuraavan 12 kuukauden ajalta. Vuoden 2025 lopussa arvioidut nettovaluuttarahavirrat seuraavalle 12 kuukaudelle olivat yhteensä noin 1,5 miljardia euroa. Suurin altistus oli Yhdysvaltain dollari, noin 1,3 miljardia euroa, jota seurasivat Uruguayn peso, Englannin punta ja Kiinan yuan. Lisäksi UPM:n ulkomaisten tytäryhtiöiden tulokset muunnetaan euroiksi raportoinnissa. UPM:llä on merkittäviä ulkomaisia tytäryhtiöitä Uruguayssa, Yhdysvalloissa ja Kiinassa.

UPM Fibres

UPM Fibres muodostuu sellu- ja sahaliiketoiminnoista. UPM Pulp tarjoaa monipuolisen selluvalikoiman erilaisiin käyttökohteisiin ja UPM Timber tarjoaa sertifioitua sahatavaraa. UPM:llä on kaksi sellutehdasta ja puuviljelmät Uruguayssa (Fibres South) sekä kolme sellutehdasta ja kolme sahaa Suomessa (Fibres North).

	2025	2024
Liikevaihto, milj. euroa	3 407	3 728
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	511	844
% liikevaihdesta	15,0	22,6
Metsävarojen käyvän arvon muutos ja hakkuut, milj. euroa	65	11
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista, milj. euroa	2	2
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	-295	-437
Liikevoitto, milj. euroa	282	419
% liikevaihdesta	8,3	11,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa ¹⁾	0	-114
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa	283	533
% liikevaihdesta	8,3	14,3
Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa	6 745	7 153
Vertailukelpoinen ROCE, %	4,2	7,5
Toimitukset, sellu, 1 000 t	5 163	4 945

¹⁾ Vuoden 2025 eriin sisältyy 1 miljoonaa euroa uudelleen järjestelykuluja ja 1 miljoonan euron myyntivoitto Korkeakosken sahasta. Vuoden 2024 eriin sisältyy 113 miljoonan euron arvonalennus Suomen UPM Pulp liiketoiminnan liikearvoon sekä uudelleenjärjestelykuluja.

Vuosi 2025 verrattuna vuoteen 2024

Vertailukelpoinen liikevoitto laski selvästi alempien myyntihintojen vuoksi. Muuttuvat kustannukset olivat samalla tasolla. Toimitusmäärät lisääntyivät.

UPM:n sellutoimitusten keskihinta euroissa laski 15 %.

Markkinaympäristö

- Vuonna 2025 kemiallisen sellun markkinahintojen lasku jatkui neljanteen vuosineljännekseen asti, jolloin Kiinan sellumarkkinat piristyivät hieman.
- Vuonna 2025 NBSK:n keskimääräinen eurooppalainen markkinahinta euroissa oli 2 % alempi ja BHKP:n 15 % alempi kuin vuonna 2024. Kiinassa NBSK:n keskimääräinen markkinahinta Yhdysvaltain dollareissa oli 6 % alempi ja BHKP:n 16 % alempi kuin vuonna 2024.
- Vuonna 2025 sahatavaran kysyntä Euroopassa oli edelleen suhteellisen heikkoa rakentamisen vähäisyyden vuoksi.

Lähteet: FOEX, UPM

UPM Energy

UPM Energy tuottaa kustannuskilpailukyistä, hiilidioksidivapaata sähköä. Tarjontaan kuuluu myös fyysisen sähkön kauppa, toiminta sähkön johdannaismarkkinoilla sekä teollisten sähkön kuluttajien ja tuottajien palvelut. UPM Energy on Suomen toiseksi suurin sähköntuottaja. UPM:n sähköntuotantokapasiteetti koostuu vesi-, ydin- ja lämpövoimasta.

	2025	2024
Liikevaihto, milj. euroa	615	627
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	158	188
% liikevaihdesta	25,6	30,0
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	-7	-7
Liikevoitto, milj. euroa	151	181
% liikevaihdesta	24,5	28,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa ¹⁾	–	–
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa	151	181
% liikevaihdesta	24,5	28,9
Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa	2 603	2 426
Vertailukelpoinen ROCE, %	5,8	7,5
Toimitukset, sähkö, GWh	11 141	11 328

Vuosi 2025 verrattuna vuoteen 2024

Vertailukelpoinen liikevoitto laski myyntihintojen laskun ja korkeampien tuotantokustannusten vuoksi.

UPM:n keskimääräinen sähkön myyntihinta laski 2 % ja oli 50,3 euroa/MWh (51,4 euroa/MWh).

Markkinaympäristö

- Sekä Pohjoismaiden että Suomen vesivarannot olivat joulukuun lopussa lähellä pitkän aikavälin keskiarvoa.
- Suomen keskimääräinen aluehinta pohjoismaisessa sähköpörssissä vuoden 2025 oli 40,5 euroa/MWh eli 11 % alempi kuin vuonna 2024 (45,6 euroa/MWh).
- Suomen alueen sähkön termiinihintana vuodeksi eteenpäin oli joulukuussa 40,6 euroa/MWh eli 16 % alempi kuin vuoden kolmannen neljänneksen lopussa (48,1 euroa/MWh).

Lähteet: The Norwegian Water Resources and Energy Directorate, Svensk Energi, Suomen Ympäristökeskus, Nord Pool, NASDAQ OMX, ICE, UPM

UPM Adhesive Materials

UPM Adhesive Materials tarjoaa korkealaatuisia itseliimautuvia paperi- ja filmituotteita, mukaan lukien tarramateriaalit etiketöintiin, graafiseen markkinointiin ja viestintään sekä irrotettavat itseliimautuvat tuotteet. UPM Adhesive Materials on maailman toiseksi suurin tarramateriaalien valmistaja.

	2025	2024
Liikevaihto, milj. euroa	1 655	1 562
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	176	177
% liikevaihdesta	10,7	11,3
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	-61	-71
Liikevoitto, milj. euroa	53	88
% liikevaihdesta	3,2	5,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa ¹⁾	-70	-44
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa	124	132
% liikevaihdesta	7,5	8,5
Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa	860	722
Vertailukelpoinen ROCE, %	14,4	18,3

¹⁾ Vuoden 2025 eriin sisältyy 30 milj. euroa uudelleenjärjestelykuluja kilpailukyvn ja tehokkuuden parantamiseksi, 28 milj. euroa uudelleenjärjestelykuluja Ranskan Nancyn tehtaan etikettimateriaalituotannon lakkauttamiseen liittyen, 6 milj. euron lisäys alaskirjauskuluihin ja 2 milj. euron uudelleenjärjestelykulujen peruutus Kaltenkirchenin tehtaan sulkemiseen liittyen, 3 milj. euroa Metamarkin hankintaan liittyviä kuluja,yksi miljoona euroa lisäkuluja liittyen Adhesive Materialsin tehtäseen, joka kärsi hirmumyrsky Helenestä ja 3 milj. euroa kuluja aiempiin uudelleenjärjestelyihin liittyen. Vuoden 2024 eriin sisältyy 11 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja ja 26 miljoonaa alaskirjauskuluja liittyen Kaltenkirchenin tehtaan sulkemiseen, 6 miljoonaa euroa vaihto-omaisuuden arvonalennusta ja 3 miljoonaa euroa vakuutuskorvauksia liittyen UPM Adhesive Materialsin vaihto-omaisuuteen Yhdysvalloissa, joka kärsi hirmumyrsky Helenestä sekä 5 miljoonaa euroa liittyen muihin uudelleenjärjestelyihin.

Vuosi 2025 verrattuna vuoteen 2024

Vertailukelpoinen liikevoitto laski. Kasvaneista volyymeistä tullut positiivinen vaikutus jäi pienemmäksi kuin hinnoista, myyntijakaumasta, kiinteistä kustannuksista ja valuutoista tulleet negatiiviset vaikutukset.

Markkinaympäristö

- Vuonna 2025 globaalien tarramarkkinoiden toipuminen vuoden 2023 pohjista jatkui kasvun ollessa reippainta Euroopassa. APAC-markkinoilla kilpailu oli kovaa.

Lähteet: UPM, FINAT, TLMi

UPM Specialty Papers

UPM Specialty Papers tarjoaa tarra- ja pakkausmateriaaleja sekä toimistopapereita ja graafisia papereita etiketöintiin, kaupalliseen siikonointiin, pakkauksiin, toimistokäyttöön ja painatukseen. Tuotantolaitokset sijaitsevat Kiinassa, Suomessa ja Saksassa.

	2025	2024
Liikevaihto, milj. euroa	1 315	1 467
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	204	208
% liikevaihdesta	15,5	14,2
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	-57	-74
Liikevoitto, milj. euroa	144	132
% liikevaihdesta	11,0	9,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa ¹⁾	-3	-3
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa	147	135
% liikevaihdesta	11,2	9,2
Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa	706	789
Vertailukelpoinen ROCE, %	20,9	17,1
Toimitukset, paperi, 1 000 t	1 398	1 429

¹⁾ Vuoden 2025 ja vuoden 2024 erät liittyvät uudelleenjärjestelykuluihin.

Vuosi 2025 verrattuna vuoteen 2024

Vertailukelpoinen liikevoitto nousi lähinnä alentuneiden poistojen takia. Toimitusmäärien ja myyntihintojen negatiivinen vaikutus kompensoitui tuotantokustannusten laskun positiivisella vaikutuksella.

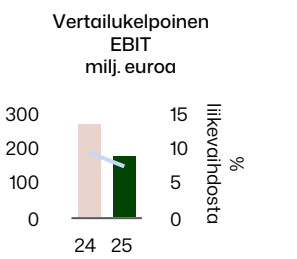
Markkinaympäristö

- Vuonna 2025 erikoispaperien kysyntään vaikutti epävarmuus tulleista. Markkinahinnat laskivat edellisvuoteen verrattuna.

Lähteet: UPM, RISI, AFRY, AWA

UPM Communication Papers

UPM Communication Papers tarjoaa laajan valikoiman graafisia papereita mainontaan, sanoma- ja aikakauslehtiin sekä koti- ja toimistokäyttöön. Sillä on 8 tehokasta paperitehdasta Euroopassa ja Yhdysvalloissa.



	2025	2024
Liikevaihto, milj. euroa	2 493	2 953
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	241	344
% liikevaihdosta	9,7	11,6
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista, milj. euroa	0	0
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	-109	-100
Liikevoitto, milj. euroa	107	190
% liikevaihdosta	4,3	6,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa ¹⁾	-75	-83
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa	181	273
% liikevaihdosta	7,3	9,3
Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa	1 018	1 151
Vertailukelpoinen ROCE, %	17,8	23,8
Toimitukset, paperi, 1 000 t	2 893	3 263

¹⁾ Vuoden 2025 eriin sisältyy 42 milj. rakennejärjestelykuluja ja 10 milj. alaskirjauksia Ettringenin paperitehtaan sulkemiseen liittyen Saksassa, 36 milj. euroa uudelleenjärjestelykuluja ja 36 milj. käyttöomaisuuden alaskirjauksia Kaukaan paperikone 1 sulkemiseen liittyen Suomessa, 14 milj. euron uudelleenjärjestelykulujen peruutus Plattlingin paperitehtaan sulkemiseen vuonna 2023 liittyen, 9 milj. uudelleen järjestelykuluja tehtaiden toiminnan tehostamiseksi, 4 milj. euroa uudelleenjärjestelykuluja ja 4 milj. euron alaskirjaus myyntioption toteuttamisesta Kraftwerk Plattlingin voimalaitosyhtiöön liittyen Saksassa, 46 milj. euron myyntivoitto Plattlingin paperitehdasalueen myynnistä Saksassa, 7 milj. euroa pitkäaikaisten varojen myyntivoittoa ja 2 milj. euron lisäys aiempiin uudelleenjärjestelyihin liittyen. Vuoden 2024 eriin sisältyy 8 milj. euron rakennejärjestelykulujen lisäys liittyen Plattlingin tehtaan sulkemiseen, 40 milj. euroa rakennejärjestelykuluja ja arvonalentumisia liittyen Hürthin sanomalehtipaperitehtaan sulkemiseen Saksassa, 54 milj. euroa rakennejärjestelykuluja ja arvonalentumisia liittyen Nordland Papierin hienopaperikone 3 sulkemiseen Saksassa, 21 milj. euron myyntivoitto UPM-Kymmene Austria GmbH:n myynnistä sekä muita rakennejärjestelykuluja.

Vuosi 2025 verrattuna vuoteen 2024

Vertailukelpoinen liikevoitto laski. Toimitusmäärät ja myyntihinnat laskivat. Muuttuvat ja kiinteät kustannukset laskivat.

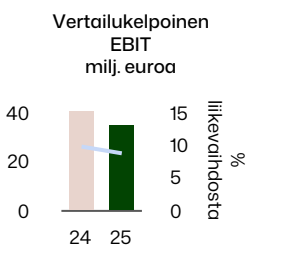
UPM:n paperitoimitusten keskihinta euroissa laski 5 %.

Markkinaympäristö

- Vuonna 2025 graafisten paperien kysyntä Euroopassa laski 8 % vuodesta 2024. Sanomalehtipaperin kysyntä laski 8 %, aikakauslehtipaperien 11 % ja hienopaperien 6 %.
 - Vuonna 2025 aikakauslehtipaperien kysyntä Pohjois-Amerikassa laski 10 % vuodesta 2024. Vuoden neljännellä neljänneksellä kysyntä oli 13 % vähäisempää kuin vuotta aiemmin.
 - Aikakauslehtipaperien keskihinta Pohjois-Amerikassa oli vakaa koko vuoden 2025 ajan.
- Lähteet: PPI/RISI, Euro-Graph, PPPC

UPM Plywood

UPM Plywood tarjoaa korkealaatuisia WISA ®- vaneri- ja viilutuotteita rakentamiseen, ajoneuvojen lattioihin, LNG-laivanrakentamiseen, parketinvalmistukseen sekä muihin teollisuussovelluksiin.



	2025	2024
Liikevaihto, milj. euroa	409	430
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	55	65
% liikevaihdosta	13,6	15,0
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	-20	-23
Liikevoitto, milj. euroa	31	42
% liikevaihdosta	7,6	9,7
Vertailukelpoisuuteen vqikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa ¹⁾	-4	0
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa	35	42
% liikevaihdosta	8,7	9,7
Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa	230	243
Vertailukelpoinen ROCE, %	15,4	17,1
Toimitukset, vaneri, 1000 m3	458	482

¹⁾ Vuoden 2024 erät liittyvät aiempiin uudelleenjärjestelyihin.

Vuosi 2025 verrattuna vuoteen 2024

Vertailukelpoinen liikevoitto laski. Lakot Suomen tehtailla vuoden ensimmäisellä puoliskolla rajoittivat volyymeja, ja puukustannus oli korkeampi.

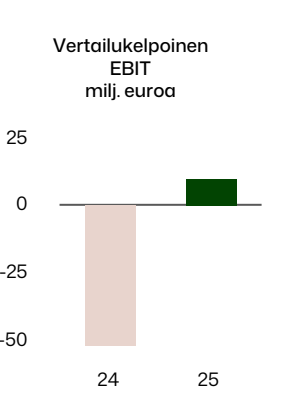
Markkinaympäristö

- Vuonna 2025 kuusivanerin kysyntä Euroopassa oli vakaata mutta suhteellisen vaisua, koska rakennusmarkkinat olivat edelleen pehmeät.
- Vuonna 2025 koivuvanerin kysyntä jakelukaupassa ja teollisuuden loppukäytöissä oli hyvää.
- Vuonna 2025 LNG-koivuvanerin kysyntä jatkui erittäin vahvana.

Lähde: UPM

Muu toiminta

Muuhun toimintaan kuuluvat UPM Metsä-, UPM Biofuels- ja UPM Biochemicals-liiketoimintayksiköt sekä biopolttoaineiden kehitys ja konsernipalvelut. UPM Metsä vastaa kilpailukykyisen puun hankinnasta UPM:n liiketoiminnoille sekä hallinnoi UPM:n omia ja yksityismetsiä Pohjois-Euroopassa. Lisäksi UPM Metsä tarjoaa puukauppa- ja metsäpalveluita metsänomistajille ja metsäsijoittajille. UPM Biofuels tuottaa kaikkiin dieselmootoreihin soveltuva puupohjaista uusiutuvaa dieseliä sekä naftaa, jota voidaan käyttää bensiinin biokomponenttina tai korvaamaan fossiilisia raaka-aineita petrokemianteollisuudessa. UPM:llä on yksi biojalostamo Suomessa.



	2025	2024
Liikevaihto, milj. euroa	693	623
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	-25	-72
Metsävarojen käyvän arvon muutos ja hakkuut, milj. euroa	80	68
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista, milj. euroa	-2	-1
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	-45	-427
Liikevoitto, milj. euroa	-8	-434
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa ¹⁾	-17	-382
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa	9	-52
Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa	3 112	3 129
Vertailukelpoinen ROCE, %	0,3	-1,7

¹⁾ Vuoden 2025 eriin sisältyy 10 milj. kuluja UPM Plywoodin liiketoiminta-alueen strategiseen arviointiin sekä Sappin ja UPM:n välillä graafisen paperiliiketoiminnan julkistettuun, ei-sitovaan yhteisyrityskauppaan liittyen, 3 milj. euroa rakennejärjestelykuluja ja 1 milj. alaskirjaus UPM Biomedicals -liiketoiminnan lopettamiseen liittyen, 1 milj. euron uudelleenjärjestelykulujen peruutus UPM Biocomposites-liiketoiminnan sulkemiseen liittyen, 2 milj. uudelleenjärjestelykuluja Rotterdamin jalostamohankkeen päättämisestä ja 1 milj. euron arvonalentuminen Muun toiminnan jäljellä olevasta liikearvosta. Vuoden 2024 eriin sisältyy 5 miljoonan euron arvonalentuminen UPM Biochemicals liiketoiminnan liikearvoon sekä 373 milj. euron arvonalentuminen biokemikaalijalostamoon Leunassa Saksassa, 12 miljoonaa euroa rakennejärjestelykuluja ja alaskirjauksuluja UPM Biocomposites -liiketoiminnan lopettamiseen liittyen sekä 9 miljoonaa euroa muiden pitkäaikaisten varojen myyntivoittoja.

Vuosi 2025 verrattuna vuoteen 2024

Vertailukelpoinen liikevoitto nousi lähinnä Biofuels-liiketoiminnan parantuneen tuloksen ansiosta. Metsävarojen käyvän arvon muutos hakkuilla vähennettynä oli 80 (68) miljoonaa euroa. Metsävarojen käyvän arvon muutos oli 156 (195) miljoonaa euroa. UPM:n metsistä hakatun puun kustannukset olivat 77 (126) miljoonaa euroa.

Biopolttoainetoimitukset kasvoivat ja muuttuvat kustannukset laskivat selvästi parantaen katteita, mitä tuki hintojen nousu UPM:lle tärkeimmillä markkinoilla.

Markkinaympäristö

- Vuoden 2025 neljännellä neljänneksellä kehittyneiden uusiutuvien polttoaineiden kysyntä Euroopan markkinoilla oli vakaata. RED III -direktiivin täytäntöönpano eteni Saksan suotuisassa sääntely-ympäristössä ja johti markkinahintojen nousuun.
- Vuonna 2025 kiinnostus biopohjaisiin glykoleihin ja uusiutuviin toiminnallisiin täyteaineisiin jatkui vahvana; sitä tukee brändien omistajien ja kuluttajien kiinnostus uusiutuviin materiaaleihin sekä UPM:n vahva vastuullisuus ja tekninen arvolupaus. Lähde: UPM

Hallitus ja konsernin johtoryhmä

27.3.2025 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin yhdeksän, ja hallitukseen valittiin uudelleen Henrik Ehrnrooth, Pia Aaltonen-Forsell, Jari Gustafsson, Piia-Noora Kauppi, Topi Manner, Marjan Oudeman, Martin à Porta ja Kim Wahl. Hallituksen uudeksi jäseneksi valittiin Melanie Maas-Brunner. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Henrik Ehrnrooth valittiin UPM-Kymmene Oyj:n hallituksen puheenjohtajaksi ja Kim Wahl varapuheenjohtajaksi hallituksen järjestäytymiskokouksessa, joka pidettiin varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen.

Lisäksi hallitus valitsi keskuudestaan hallituksen valiokuntien puheenjohtajat ja muut jäsenet. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Pia Aaltonen-Forsell ja muiksi valiokunnan jäseniksi Jari Gustafsson ja Marjan Oudeman. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Martin à Porta ja muiksi valiokunnan jäseniksi Melanie Maas-Brunner ja Topi Manner. Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Henrik Ehrnrooth ja muiksi valiokunnan jäseniksi Kim Wahl ja Piia-Noora Kauppi.

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän osakeomistus

Hallituksen jäsenet omistivat vuoden lopussa 167 744 (146 373) kappaletta UPM-Kymmene Oyj:n osakkeita. Näiden osakkeiden osuus on koko osakekannasta 0,03 (0,03) % ja äänimäärästä 0,03 (0,03) %. Toimitusjohtaja Massimo Reynaudo omisti vuoden lopussa 23 321 osaketta. Vuoden lopussa muut konsernin johtoryhmän jäsenet omistivat yhteensä 517 226 osaketta.

Tiedot hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkkioista ja omistamista osakkeista sekä konsernin johtoryhmän jäsenten palkkioista löytyvät UPM:n 2025 konsernitiilinpäätöksen liitetiedosta [» 3.2 Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt](#).

Oikeudelliset menettelyt

Yhtiön johdolla ei ole tiedossa olennaisia riita-asioita vuoden 2025 lopussa.

Tietoja löytyy UPM:n 2025 konsernitiilinpäätöksen liitetiedosta [» 9.2 Riita-asiat](#).

Riskit

Riskienhallinta

UPM:ssä riskienhallinnalla tarkoitetaan systemaattisia ja ennakoivia toimia, joilla analysoidaan ja hallitaan liiketoimintoihin liittyviä mahdollisuuksia ja uhkia. Siihen sisältyvät myös riskit, jotka voidaan välttää huolellisella suunnittelulla ja tulevaisuuden projektien ja liiketoimintaympäristöjen arvioinnilla.

Riskienhallinta on erottamaton osa UPM:n johtamisjärjestelmää samalla tavoin kuin riskinotto on osa normaalia liiketoimintaa. Toteuttaessaan strategioitaan UPM ja sen liiketoiminta-alueet, funktiot ja tuotantoyksiköt ovat alttiina lukuisille riskeille ja mahdollisuuksille. Jokainen liiketoiminta-alue, funktio ja tuotantoyksikkö vastaa omaan toimintaansa liittyvien riskien tunnistamisesta, mittaamisesta ja hallinnasta, ja raportoi riskeistä, riskienhallintatoimenpiteistä ja toimenpiteiden tuloksista omalle johtoryhmälleen ja riskienhallintatoiminnolle.

Talous- ja rahoitusjohtajan johtama riskienhallintatyöryhmä on vastuussa riskitoleranssien ja riskiprofiilin suositamisesta toimitusjohtajalle ja strategiaryhmälle. Strategiaryhmä vastaa riskienhallinnan prioriteettien ja liiketoiminnan ja riskienhallinnan strategioiden ja politiikkojen yhteensovittamisesta.

Hallitus seuraa ja arvioi tarkastusvaliokunnan avustamana yhtiön riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta ja valvoo yhtiön strategiaan ja toimintoihin liittyvien riskien arviointia ja hallintaa. Tarkastusvaliokunta valvoo, että riskienhallintatoimenpiteet ovat riskienhallintapolitiikan mukaiset ja että riskiarviointeja käytetään sisäisen tarkastuksen ja vaatimustenmukaisuustoimintojen kohdentamiseen.

UPM pyrkii siirtämään riskejä omalta vastuultaan vakuutusjärjestelyillä sellaisten riskien osalta, joiden suuruus ylittää UPM:n riskinsietokyvyn.

UPM pyrkii varmistamaan UPM:n Toimintaohjeen (UPM Code of Conduct) ja muiden yhtiön politiikkojen noudattamisen. UPM tehostaa noudattamista ja vähentää riskejä säännöllisillä riskiarvioinneilla, koulutuksella ja valvonnalla.

UPM on kehittänyt ja ottanut käyttöön kattavan sisäisen valvonnan järjestelmän, joka käsittää liiketoiminnan ja taloudellisen raportoinnin prosessit. Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että yhtiön toiminta on tehokasta, luotettavaa ja säännöstenmukaista ja että yhtiön taloudellinen raportointi on täsmällistä ja luotettavaa ja vastaa yhtiön operatiivista tulosta. Taloudellista raportointia koskevaa sisäistä valvontaa on kuvattu yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä, joka on saatavilla yhtiön internetsivuilla.

Alla on lueteltu merkittävimmät riskit, jotka saattavat heijastua olennaisesti UPM:n liiketoimintaan, taloudelliseen tulokseen sekä ei-taloudelliseen suorituskykyyn. Riskit on luokiteltu strategisiin, operatiivisiin ja rahoitusriskeihin. Oikeudenkäynnit, jotka liittyvät yhtiön toimintaan, voivat myös sisältää riskejä.

Strategiset riskit

Taloudellisen ja poliittisen toimintaympäristön epävarmuudet

Merkittävimmät UPM:n tuloksen epävarmuudet liittyvät sen tuotteiden myyntihintoihin ja toimitusmääriin sekä päätuotantopanosten

kustannuksiin ja valuuttakursseihin. Useimmat epävarmuustekijät liittyvät globaaleihin, alueellisiin ja paikallisiin taloudellisiin ja poliittisiin olosuhteisiin. Poliittiset kehityssuunnat luovat epävarmuutta maailmantalouteen. Epävarmuus vaikuttaa myös UPM:n asiakkaisiin ja UPM:n tuotteiden kysyntään.

Tällä hetkellä huomattava epävarmuus liittyy suurten talouksien välisiin kauppajännitteisiin, erityisesti Yhdysvaltojen lähes kaikkiin maihin kohdistamiin tuontitulleihin sekä muiden maiden mahdollisiin vastatoimiin. Tullitasoihin voi tulla muutoksia.

Kauppakonflikti ja siihen liittyvä epävarmuus voivat vaikuttaa eri alueiden yleiseen talouskehitykseen tai niillä voi olla merkittäviä vaikutuksia inflaatioon, talouskasvuun, korkotasoihin ja valuuttakursseihin monissa UPM:lle merkityksellisissä talouksissa. Tällaiset kehityskulut voivat vaikuttaa UPM:ään epäsuorasti esimerkiksi muuttamalla erilaisten tuotteiden ja raaka-aineiden kysyntää ja tarjontaa tai ohjaamalla kauppavirtoja maiden ja alueiden välillä, mikä voi vaikuttaa UPM:n tuotteiden toimituksiin ja hinnoitteluun sekä UPM:lle relevanttien markkinoiden raaka-ainekustannuksiin.

Geopoliittiset jännitteet, mukaan lukien Venäjän käynnissä oleva sota Ukrainassa, Lähi-idän konfliktit sekä viimeaikaiset Grönlantia koskevat jännitteet, aiheuttavat edelleen suurta epävarmuutta toimintaympäristössä ja voivat vaikuttaa talouskasvuun, inflaatioon ja kauppaan. Geopoliittisten tai kauppajännitteiden mahdollinen kärjistyminen voi johtaa talouspakotteisiin, saartoihin, kohonneisiin tullitasoihin tai muihin vienti- ja/ tai tuontirajoituksiin, jotka rajoittaisivat tai estäisivät UPM:n toimimista tietyssä maassa tai tietyllä alueella tai aiheuttaa haitallisia vaikutuksia energiaan, logistiikkaan tai muihin UPM:n keskeisiin tuotantopanoskustannuseriin, kuten puun hintaan ja saatavuuteen Suomessa, tai tuotteidemme kysyntään ja myyntihintoihin.

UPM:n toimintaan voivat vaikuttaa myös tietyt paikallista teollisuutta suojaavat protektionistiset viranomaistoimenpiteet, kuten rajoitukset koskien suoria ulkomaisia sijoituksia, ja kaupankäynnin rajoitukset, kuten tuontitullit, ja muut kansainväliseen kauppaan liittyvät muutokset. Tuonti- ja vientirajoitukset ja muu kansallisen edun suojaaminen voivat vaikuttaa välttämättömien raaka-aineiden saatavuuteen tai kustannuksiin tai kilpailukyisen lopputuotehinnoittelun ylläpitoon verrattuna muihin tuottajamaihin, UPM:n tuotteiden kysyntään, ja muuttaa kansainvälisiä kauppasopimuksia.

Muutokset finanssi-, raha- ja muussa politiikassa sekä talousolosuhteissa voivat vaikuttaa merkittävästi eri valuuttojen arvoon, mikä puolestaan voi vaikuttaa UPM:ään. Lisäksi globaalien kauppajännitteiden kärjistyminen voi vaikuttaa valuuttakursseihin. Nämä valuuttakurssimuutokset voivat vaikuttaa UPM:n kassavirtaan, tulokseen tai taseeseen ja heijastua myös eri valuutta-alueiden väliseen kilpailukykyyn.

UPM:ään vaikuttaa erityisesti taloudelliset ja poliittiset olosuhteet maissa, joissa yhtiöllä on merkittävää tuotantoa, kuten Suomessa, Uruguayssa ja Saksassa. UPM:llä on merkittävää myyntiä ja tuotantoa myös Kiinassa, jossa poliittisen sekä talous- ja lainsäädäntöjärjestelmän avoimuuden puutteet ja ennakoimattomuus voivat lisätä investointien ja toiminnan epävarmuutta ja riskejä. UPM:n tytäryhtiö ja työntekijät Ukrainassa ovat erityisen alttiita Venäjän hyökkäyssodan aiheuttamille epävarmuustekijöille.

Suhdanneherkät ja erittäin kilpaillut markkinat
Hintataso kaikilla markkinoilla, joilla UPM toimii, määräytyy kysynnän ja tarjonnan yhteisvaikutuksen perusteella. Epätasapaino näiden välillä voi aiheuttaa UPM:n tuotteiden hintojen voimakasta vaihtelua. Kysynnän ja tarjonnan epätasapainoon vaikuttaa esimerkiksi loppukäyttötuotteiden kysynnän nousu tai lasku, asiakasmieltymysten muuttuminen, markkinoiden mukautumistoimet Venäjän hyökkäyssodan tai kauppajännitteiden vuoksi, uuden tuotantokapasiteetin tulo markkinoille tai vanhan kapasiteetin sulkeminen. Kaikki tekijät voivat vaikuttaa UPM:n tuotteiden toimitusmääriin ja hintatasoon.

Myös kilpailijoiden toiminta voi vaikuttaa markkinahintojen kehitykseen. Kilpailijat saattavat ajoittain kohdistaa UPM:ään hintapainetta yhtiön tärkeimmillä liiketoiminta-alueilla ja maantieteellisillä markkina-alueilla. Kilpailuympäristö voi aiheuttaa poikkeuksellisen suuria heilahteluja myyntihintojen katteissa.

Suurin osa UPM:n liikevaihdesta muodostuu graafisen ja erikoispaperin, sellun ja tarramateriaalien myynnistä. UPM kilpailee pääasiassa useiden suurten monikansallisten paperi- ja metsäteollisuusyhtiöiden kanssa sekä lukuisten paikallisten ja erikoistuneiden kilpailijoiden kanssa.

Kuluttajakäyttäytymisen muutokset

UPM:n tuotteiden kysyntään voi vaikuttaa korvaavien tai vaihtoehtoisten tuotteiden tulo markkinoille. Graafisen paperin kysynnän ennustetaan laskevan edelleen kypsillä markkinoilla. Tämä kehitys lisää todennäköisesti UPM:n graafisen paperin toimituksiin ja myyntihintoihin kohdistuvaa painetta sekä heikentää kierrätyskuidun saatavuutta. Kysynnän muutokset voivat aiheuttaa myös ylikapasiteettia joissakin UPM:n tuotteissa, mikä vaikuttaa näiden tuotteiden myyntihintoihin ja toimituksiin.

Eri tuotealueilla kuluttajakysynnän muutokset voivat vaikuttaa joko myönteisesti tai kielteisesti UPM:n tuotteiden kulutukseen. UPM odottaa esimerkiksi uusiutuvien ja kierrätettävien ratkaisujen tarpeen kasvavan entisestään, mikä luo UPM:lle uusia mahdollisuuksia ja lisää useimpien UPM:n tuotteiden kysyntää. Samalla digitalisaatio ja verkkokauppa ovat muuttaneet kuluttajakäyttötymistä ja laskeneet graafisen paperin kysyntää monissa loppukäyttökohteissa.

Lainsäädännön muutokset

UPM:n toimialoilla sovelletaan lukuisia lakeja ja säännöksiä. Moni liiketoiminta, kuten paperi-, energia- ja biopolttoaineliiketoiminta, on suurelta osin riippuvainen voimassa olevasta sääntelykehyksestä. Sääntelyyn, suoraan tai välilliseen verotukseen tai erilaisiin tukiin ja avustuksiin tehtävät muutokset voivat vaikuttaa suoraan UPM:n tulokseen ja yhtiön suhteelliseen kilpailukykyyn. Lisäksi sääntely voi rakenteellisesti rajoittaa tai haitata UPM:n valmiuksia kilpailla raaka-aineista.

UPM toimii myös aloilla, joilla sovelletaan laajaa ympäristölainsäädäntöä ja -säännöksiä, jotka liittyvät muun muassa päästöihin, vedenlaatuun, ja energiatehokkuuteen sekä jätteiden käsittelyyn, kierrättämiseen ja hävittämiseen. Ympäristölait ja -säädökset ovat kiristyneet, ja ne saattavat vielä tiukentua lisää lukuisten globaalien, alueellisten ja kansallisten sääntelyhankkeiden seurauksena. Kun ympäristölainsäädäntöä muutetaan tai sääntelyn soveltamista tai

valvontaa muutetaan, UPM:lle voi aiheutua lisäkustannuksia uusien ja tiukempien säädösten noudattamisesta tai sakkoja sääntörikkomuksista.

UPM:n on toimintaansa varten hankittava lukuisia ympäristölupia ja muita lisenssejä toimivaltaisilta viranomaisilta ja noudatettava niiden ehtoja. Luvan tai lisenssin myöntänyt viranomainen voi muuttaa, uusia tai tietyissä tapauksissa perua tällaisen luvan tai lisenssin. UPM seuraa sääntelymuutoksia tavoitteena sopeutua niiden vaikutuksiin.

Osakeomistus Pohjolan Voima Oyj:ssä

UPM omistaa osuuden Pohjolan Voima Oyj:stä (PVO). PVO on puolestaan Teollisuuden Voima Oyj:n (TVO) suurin omistaja. TVO:lla on kolme ydinvoimalaitosyksikköä Olkiluodossa (OL). PVO toimittaa osakkailleen sähköä omakustannusperiaatteen (”Mankala-periaatteen”) mukaisesti, joka on laajassa käytössä Suomen energiateollisuudessa. Mankala-periaatteen mukaan osakkaille toimitetaan sähköä ja/tai lämpöä omistusosuuksien suhteessa, ja kukin osakas vastaa osuuksiensa mukaisesti sähkön ja lämmön tuotantokustannuksista, kuten yhtiöjärjestyksessä on määritelty. Olkiluodon uusiin Olkiluoto 3 EPR -ydinvoimalaitosyksikkö (OL3) aloitti säännöllisen kaupallisen sähköntuotannon vuonna 2023 ja se on kasvattanut UPM:n sähköntuotannon kapasiteettia merkittävästi.

Suomessa UPM omistaa välillisesti noin 31 % uudesta ydinvoimalaitosyksiköstä (OL3) Pohjolan Voima Oyj:n osakeomistuksensa kautta. Pohjolan Voima Oyj on Teollisuuden Voima Oyj:n (TVO) suurin osakkeenomistaja 58,5 %:n omistusosuudella. TVO tilasi OL3-voimalaitoksen kiinteähintaisena avaimet käteen -periaatteella konsortiolta (laitostoimittaja), jonka muodostavat Areva GmbH, Areva NP SAS ja Siemens AG. Konsortioon kuuluvat yhtiöt ovat laitostoitumissopimuksen mukaisesti yhteisvastuussa sopimusvelvoitteista. TVO:n vuoden 2023 tilinpäätöksen mukaan OL3:n kokonaisinvestointi oli yhteensä noin 5,8 miljardia euroa. Kesäkuu 2025 merkitsi OL3:n lopullista vastaanottoa, ja yksikkö toimi sujuvasti toisen täyden vuoden yhtäjaksoisessa kaupallisessa tuotannossa.

TVO:n ilmoituksen mukaan, vaikka OL3:n sähköntuotannossa on ollut vain vähän häiriöitä koekäyttöohjelman päättymisen jälkeen, OL3:n käytettävyyteen ensimmäisellä käyttäjäksolla liittyy epävarmuuksia mahdollisten odottamattomien tapahtumien vuoksi. Näitä epävarmuuksia hallitaan laitoksen suunnitelmallisella ylläpidolla ja valvonnalla.

Mikäli OL3 ei saavuta suunniteltua käyttökerrointa tai käyttökustannusrakennetta tai Suomen kantaverkko rajoittaa tehotasoa tai järjestelmäsuojasta TVO:lle aiheutuvien kustannusten vuoksi ei ole kannattavaa ajaa laitoksenyksikköä täydellä tehotasolla, TVO:n mukaan on riski, että tuotantokustannukset ylittävät TVO:n tavoitteen.

Ilmastonmuutos

Ilmastonmuutos luo UPM:lle useita erilaisia riskejä. Strategiset riskit liittyvät kilpailukykyyn, markkinoihin, asiakkaisiin, tuotteisiin ja sääntelyyn. Esimerkiksi ennakoimaton sääntely, tuet tai EU:n politiikat ja niistä seuraavat kansalliset lait voivat vääristää raaka-aineiden, energian ja lopputuotteiden markkinoita, ja kasvihuonekaasupäästöjen muuttuvat kustannukset voivat vaikuttaa yhtiön taloudelliseen tulokseen. EU:n politiikat ja sääntely, joilla vastataan Venäjän hyökkäyssotaan sekä venäläisten maakaasutoimitusten vähentymiseen tai Yhdysvaltain nykyisen presidentinhallinnon politiikat, jotka korostavat energian

toimitusvarmuutta ilmastotavoitteiden sijaan, voivat muuttaa ilmastokehitystä tai hidastaa päästövähennystavoitteiden saavuttamista. UPM uskoo, että metsät, puupohjaiset tuotteet ja vähähiilinen energia luo merkittävää arvoa uusiutuvia ja kierrätettäviä tuotteita kehitettäessä.

Muut ilmastonmuutokseen liittyvät riskit koskettavat erityisesti UPM:n hankintaketjua ja tärkeimpien tuotantopanosten, kuten puun ja sähkön, saatavuutta ja hintaa. Ilmastonmuutos voi aiheuttaa poikkeuksellisia sääolosuhteita, kuten rajumyrskyjä, tulvia ja kuivuutta, mistä voi seurata ennakoimattomia haasteita vesivoiman saatavuudelle ja ennakoimattomia hakkuuolosuhteita. Poikkeuksellisen leudot talvet voivat lyhentää aikaa, jolloin maa on Pohjoismaissa roudassa. Se voi vaikuttaa puun korjuuseen ja kuljetuksiin, horjuttaa raaka-aineen tasaista saantia ja nostaa mahdollisesti puun hintaa. Nämä ilmiöt voivat lisätä myös tuotantorajoitusten riskiä.

Biologisen monimuotoisuuden heikentyminen
Biodiversiteetillä viitataan lajien ja ekosysteemien monimuotoisuuteen ja vaihteluun planeetallamme. YK:n mukaan biologinen monimuotoisuus heikkenee maailmanlaajuisesti jatkuvista ponnisteluista huolimatta. Biologisen monimuotoisuuden heikentymisen ennustetaan pahenevan, jos lieventäviä toimia ei toteuteta. Ilmastonmuutoksen hillitseminen on mielestämme tärkein yksittäinen toimi luonnon monimuotoisuuden turvaamiseksi.

UPM:n toiminta kytkeytyy laajasti luonnon monimuotoisuuteen, ja merkittävimmät vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen syntyvät puunhankinnasta. Biologinen monimuotoisuus on keskeisessä asemassa metsien terveen kasvun ylläpitämisessä ja sen varmistamisessa, että metsät sopeutuvat muuttuvaan ilmastoon. Luonnon monimuotoisuuden köyhtymisen hillitseminen on tärkeää myös vesivoimalaitoksissamme ja tuotantoyksiköissämme, joissa pyrimme parantamaan paikallisen eläimistön ja kasviston elinolosuhteita kohdennetuilla toimilla. Luonnon monimuotoisuuden heikkeneminen voi vaikuttaa haitallisesti UPM:n tuotteiden, kuten sellun, paperin, puun ja biopolttoaineiden, valmistuksessa tarvittavan puuraaka-aineen saatavuuteen ja sen käytön hyväksyttävyyteen raaka-aineena.

Pääasiakkaiden menetys ja rakennejärjestelyt
UPM myy tuotteitaan useille pääasiakkaille. Suurimman asiakkaan osuus UPM:n liikevaihdesta vuonna 2025 oli noin 3%. Kymmenen suurimman asiakkaan osuus UPM:n liikevaihdesta oli noin 12%. Vaikka UPM ei ole riippuvainen yksittäisestä asiakkaasta tai asiakasryhmästä, pääasiakkaiden menettämisellä ilman vastaavia korvaavia asiakkaita voisi olla olennainen vaikutus UPM:n liiketoimintaan. Rakennejärjestelytilanteessa UPM:n asiakkaiden koon kasvaessa ja toiminnan keskittyessä asiakkailla voisi olla suurempi neuvotteluvoima suhteessa toimittajiinsa, myös UPM:ään. Myös yhtiön suurimpien asiakasryhmien taloudellisen tilanteen heikkenemisestä aiheutuisi UPM:lle riskejä.

Tuotekehitys, innovaatiot ja immateriaalioikeudet
Tutkimus ja tuotekehitys ovat tärkeä osa UPM:n strategiaa erityisesti uusissa liiketoiminnoissa, kuten puupohjaisissa biopolttoaineissa ja biokemikaaleissa. On mahdollista, että uusien tai paranneltujen tuotteiden ja ratkaisujen sijoitetun pääoman tuotto ei välttämättä täytä odotuksia tai paranna UPM:n kilpailukykyä.

UPM:n laaja patenttisalkku tuottaa arvonluontimahdollisuuksia tulevaisuudessa. Samalla siihen liittyy riskejä, jotka liittyvät immateriaalioikeuksien, kuten patenttien ja tavaramerkkien, suojaamiseen ja hallintaan.

Yritysosotot ja -myynnit
UPM:n strategiana on kasvaa liiketoiminnoissa, joilla on vahvat pitkän aikavälin kysynnän kasvunäkymät ja jotka tarjoavat kestävää kilpailuetua. Tähän saattaa liittyä uusien liiketoimintojen ostoja tai olemassa olevien liiketoimintojen myyntejä. Fuusioihin ja yrityskauppoihin sisältyy riskejä, jotka liittyvät myytävän liiketoiminnan toteutukseen tai hankittujen liiketoimintojen, järjestelmien, yrityskulttuurien ja henkilöstön johtamisen ja integroinnin onnistumiseen. Yritystoston kustannukset voivat osoittautua korkeiksi ja/tai odotetut mittakaavaedut tai synergiat voivat jäädä toteutumatta. Myös ostetun yrityksen piilevät vastuut (esim. kilpailulainsäädäntöön liittyvät vastuut) voivat muodostaa merkittävän riskin.

UPM saattaa myydä strategiaan kuulumattomia toimintoja tai omaisuutta. Tuleviin yritysmyynteihin voivat vaikuttaa lukuisat tekijät, jotka eivät ole UPM:n hallinnassa. Näitä tekijöitä ovat muun muassa mahdollisten ostajien käytettävissä oleva rahoitus, korkotaso ja ostajien kapasiteetti sekä viranomaisten asettamat vaatimukset. Yritysmyynnit voivat altistaa UPM:n myös korvausvaatimuksille. Lisäksi yritysmyyneistä voi seurata lisäkuluja liittyen historiallisiin ja odottamattomiin vastuisiin. Yritystostojen ja -myyntien kannattavuus voi poiketa UPM:n odotuksista.

Liiketoiminnan riskit

Tärkeiden tuotantopanosten hinnan ja saatavuuden vaihtelut
UPM:n tuotteiden valmistuksessa tärkeimmät tuotantopanokset ovat puu, kuitu, kemikaalit, energia ja vesi. Näiden tuotantopanosten hinnat ovat vaihdelleet suuresti viime vuosina. Hintojen odotetaan vaihtelevan myös tulevaisuudessa, millä voi olla haitallinen vaikutus yleiseen kannattavuuteen aloilla, joilla UPM toimii. Ilmastonmuutos voi lisätä UPM:n tärkeiden tuotantopainosten hintavaihteluja. Lisäksi nykyiset metsänhoitokäytännöt voivat muuttua tai hakkuisiin kohdistuva yleinen mielipide tai sääntelystä johtuvat rajoitukset voivat vaikuttaa korjuumääriin ja siten vaikeuttaa raaka-aineen saatavuutta ja nostaa puun hintaa.

Protektionismi ja kaupankäynnin rajoitukset, joiden merkitys on korostunut Venäjän hyökkäyssodan vuoksi Venäjää vastaan asetettujen talouspakotteiden syventämisellä, voivat myös vaikuttaa raaka-aineiden hintaan ja saatavuuteen, kun valtiot saattavat esimerkiksi suojella metsiään tai tukea omaa teollisuuttaan vientirajoituksilla. Näillä toimilla voi olla olennainen vaikutus puun hintaan ja saatavuuteen. On myös epävarmaa, miten EU:n energiapolitiikat voivat vaikuttaa kuidun ja energian saatavuuteen ja hintaan. UPM:n tuotantopanosten hintojen merkittävä nousu voisi lisätä UPM:n liiketoiminnan kustannuksia.

Toimittaja- ja urakoitsijaverkosto ja raaka-aineiden hankinta
UPM:n liiketoiminta on riippuvainen useista toimittajista ja urakoitsijoista. Suurin osa UPM:n tarvitsemasta puusta hankitaan toimittajilta, ja muut tuotantopanokset, kuten kemikaalit, täyteaineet ja keräyspaperi,

hankitaan kokonaan toimittajilta. Merkittävimpien tuotantopanosten saatavuus- tai kuljetusongelmat voisivat vaikuttaa olennaisesti tuotantoon. Seurauksena voisi olla esimerkiksi tuotannon keskeyttäminen tai rajoittaminen, tuotevalikoiman muutokset, kustannusten kasvu olennaisten tuotantopanosten tai logististen palvelujen hintojen nousun seurauksena sekä puun saatavuusongelmat ja hintavaihtelut. Venäjän hyökkäyssodan vuoksi voimaan saatetut talouspakotteet sisältävät myös puun vienti- ja tuontikieltoja sekä kuljetusrajoituksia, ja johtanut puunhankinnan lopettamiseen Venäjältä, mikä on aiheuttanut puun saatavuuteen ja hintaa liittyvää vaihtelua. Toimittajien rakennejärjestelyt voisivat myös rajoittaa niiden toimittajien määrää, joilta UPM pystyisi hankkimaan tuotantopanoksensa, mikä voisi vaikuttaa olennaisesti UPM:n näistä tuotantopanoksista maksamiin hintoihin.

UPM:n Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille määrittää vähimmäisvaatimukset, joita UPM edellyttää toimittajiensa ja kolmansien osapuolien noudattavan toiminnassaan. UPM tekee toimittajien riskiarviointeja liittyen esimerkiksi toimittajien liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, tuotantopanosten laatuun ja toiminnan vastuullisuuteen. Riskiarvioinnin perusteella valittuja toimittajia arvioidaan tarkemmin vuosittaisilla kyselyillä, toimittaja-auditoinneilla ja yhteisillä kehityssuunnitelmilla. Jos poikkeamia havaitaan, UPM edellyttää toimittajalta korjaavia toimenpiteitä, joiden toteuttamista UPM seuraa. Sopimuksia voidaan myös joutua irtisanomaan korjaustoimenpiteiden riittämättömyyden tai havaintojen vakavuuden vuoksi.

Suurten investointiprojektien hallinta ja toteuttaminen
UPM:n liiketoimintojen investointihankkeet ovat usein laajoja ja niiden valmistuminen voi kestää useita vuosia. Hankkeet sisältävät riskejä, jotka voivat liittyä esimerkiksi kustannusten ylittymiseen, työvoiman saatavuuteen, toimittajan talouskuntoon, onnettomuuksiin, hankkeen viivästymiseen tai investoinnin liiketaloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen. Tällä hetkellä UPM:n suurin käynnissä oleva investointihanke on biokemikaaliallostamon rakentaminen Saksaan. Tähän hankkeeseen sisältyy uusien liiketoimintakonseptien ja -teknologioiden kehittämistä.

UPM vastaa jatkuvasti monista hankkeista yhtiön useissa eri toimintamaissa. Kaikkiin hankkeisiin sisältyy teknisiä ja toiminnallisia riskejä, ja ne vaativat jatkuvaa suunnittelua, ohjausta ja valvontaa, laaduntarkkailua, materiaalihankintaa, aikatauluttamista sekä resurssien- ja kustannustenhallintaa. Useiden hankkeiden tehokas hallinta edellyttää riittäviä resursseja ja tehokkaita prosesseja. Jatkuvat ruuhkat satamissa, logistiikan pullonkaulat, onnettomuudet kuljetusketjussa, ja kasvavat kustannukset, jotka voivat seurata ulkoisista tapahtumista tai markkinasuhdanteista UPM:n vaikutuspiirin ulkopuolella, voivat vaikuttaa hankkeiden toteutukseen tai kannattavuuteen. UPM:n biokemikaalihanke Saksassa etenee käyttöönotto- ja käynnistysvaiheessa, mutta ponnisteluista huolimatta, projektin uraauurtavasta luonteesta johtuen sen tuottotavoitteiden saavuttamiseen tai saavuttamisen nopeuteen liitty epävarmuuksia.

Tietojärjestelmien käyttökatkot tai tietoturvaloukkaukset
UPM:n tuotanto ja liiketoiminta ovat riippuvaisia liiketoimintaprosesseja tukevista tietojärjestelmistä ja verkkopalveluista. Suunnittelemattomat palvelukatkot kriittisissä tietojärjestelmissä, kriittisten taloudellisten tai henkilötietojen kadottaminen UPM:stä tai sen toimittajista riippumattomista

syistä voivat aiheuttaa huomattavaa vahinkoa UPM:n liiketoiminnoille ja vaikuttaa liiketoiminnan jatkuvuuteen. Palvelukatkot voivat johtua esimerkiksi sähkökatkoista, geopolittisista vaikutteista aiheutuvista palvelurajoituksista, ohjelmisto- tai tiedonsiirtovirheistä tai merkittävistä onnettomuuksista, kuten tulipaloista tai luonnonkatastrofeista, sekä UPM:n oman henkilöstön tai toimittajien käyttäjävirheistä. UPM:n tai sen toimittajien tietojärjestelmiin voi kohdistua erilaisia tietoturvariskejä. Vihamielinen kyberhyökkäys voisi johtaa luottamuksellisten tietojen vuotamiseen, tietosuoja säännösrikkomuksiin, immateriaalioikeusvarkauksiin, tekoälyn tahattomasti tai tahallisesti tuottamaan virheelliseen tietoon, tuotantokatkoksiin ja UPM:n maineen vahingoittumiseen.

Riita-asiat ja vaatimustenmukaisuus
UPM toimii maailmanlaajuisesti lukuisilla eri oikeustoimialueilla ja monimutkaisissa sääntely-ympäristöissä. UPM voi joutua oikeustoimen tai vastaavan menettelyn kohteeksi ja yhtiöön voidaan kohdistaa erilaisia vaatimuksia ja toimia eri syistä.

Maailmanlaajuisesti valvonta ja alueellinen toimivalta kilpailuvalvonnassa ja lahjonnan vastaisessa toiminnassa ovat lisääntyneet. Saksassa uusiutuvista energialähteistä annetun lain (EEG) tulkintaan liittyvillä viimeaikaisilla oikeudenkäynneillä koskien väitettyä EEG-pohjaisten lisämaksujen maksamatta jättämistä voi olla haitallinen vaikutus UPM:lle, vaikkakaan UPM ei ole kyseisissä oikeudenkäynneissä osapuolena. Venäjän hyökkäyssodan jälkeen voimaan tulleet EU:n sanktiopaketit voivat korostaa todennäköisyyttä joutua tutkinnan, oikeudenkäynnin tai erilaisten vaatimusten kohteeksi väitetyistä sanktiorikkomuksista taikka venäläisen oikeudenkäynnin kohteeksi vastatoimena EU:n pakotelainsäädännön noudattamisesta. UPM:n Toimintaohje (Code of Conduct) luo perustan vastuulliselle käyttäytymiselle ja kattaa monipuolisesti periaatteet vaatimustenmukaisuudesta ja tietojen julkistamisesta, lahjonnan vastaisesta toiminnasta, kilpailulainsäädännöstä, henkilöstöön liittyvistä toimintatapoista, ihmisoikeuksista, vastuullisesta hankinnasta ja toiminnan ympäristövaikutuksista.

UPM:n ympäristösuorituskyky ja sosiaalinen vastuu vaikuttavat keskeisellä tavalla toiminnan hyväksyttävyyteen ja yhtiön liiketoimintojen pitkän aikavälin menestykseen. UPM julkaisee yhteiskuntavastuuta, ympäristövaikutuksia sekä hyvän hallintotavan mittareita, mikä saattaa lisätä todennäköisyyttä joutua tutkinnan tai oikeudenkäynnin kohteeksi väitetyistä virheellisestä tiedon jakamisesta. UPM:llä on merkittävää tuotantoa ja hankintaa useissa kehittyvissä maissa, joista osassa esiintyy Transparency Internationalin arvion mukaan laajamittaista lahjontaa. Kyseisissä maissa lahjonnan riski on tavallista suurempi esimerkiksi viranomaisten kanssa toimittaessa ja viranomaisten hyväksyntää edellyttävissä lupaprosesseissa, joissa käytetään välittäjiä. Jos UPM:n työntekijät rikkovat sovellettavia lakeja ja säädöksiä tai yrityksen toimintatapoja, seurauksena voi olla oikeustoimia, sanktioita ja sakkoja sekä mainevahinkoja.

Työmarkkinahäiriöt
UPM on alttiina työmarkkinakiistoille, jotka voisivat häiritä yhtiön liiketoimintaa (tai sen sidosryhmien liiketoimintaa). Suomen työmarkkinoiden epävarmuus voi lisääntyä, kun Metsäteollisuus ry ilmoitti irtautuvansa työehtosopimusjärjestelmästä syksyllä 2020. Vuoden 2022

alusta Paperiliitto, Sähköliitto ja Ammattiliitto Pro aloittivat lakot UPM:n tehtailla Jämsänkoskella, Kouvolassa, Lappeenrannassa, Pietarsaassa, Raumalla, Tampereella ja Valkeakoskella. Lakot tai mikä tahansa työmarkkinahäiriö UPM:n liiketoiminnoissa tai liiketoimintoihin liittyvillä toimialoilla voi vaikuttaa haitallisesti UPM:n liiketoimintaan. Esimerkiksi kuljetussektorin tai muun UPM:lle tärkeän sidosryhmän työmarkkinahäiriö voi haitata UPM:n toimintaa. Lisäksi julkinen tyytymättömyys UPM:n työvoimapäätöksiin voi ääritapauksissa johtaa odottamattomiin boikotteihin tai häiriöihin yhtiön tuotantolaitoksissa ja rakennustyömailla.

Luonnonkatastrofi, tulipalo tai muu onnettomuus tuotantolaitoksessa
UPM:llä on globaalisti suuri määrä tuotantolaitoksia, joihin voi kohdistua ympäristöön, tulipaloihin, luonnonmullistuksiin, konerikkoihin, yritysturvallisuuteen sekä työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyviä tapahtumia. Jos UPM:n tuotantolaitoksessa tapahtuisi suuronnettomuus tai laitos jouduttaisiin sulkemaan tai tuotantoa rajoittamaan tällaisen odottamattoman tapauksen, kuten toimintahäiriöstä tai inhimillisestä virheestä seuranneen vuodon takia, seurauksena voisi olla UPM:n toiminnan merkittävä häiriintyminen. Tuotantolaitoksen ja ympäristön vahinkojen korjaamisesta ja puhdistamisesta voisi aiheutua merkittävät kustannukset. Korkean työturvallisuustason pettäminen voisi johtaa myös fyysisiin vammoihin, sairastumisiin (kuten pandemioihin liittyviin tartuntoihin) tai UPM:n korvausvastuuseen työntekijöiden, urakoitsijoiden tai kolmansien osapuolten kärsimyksistä tai vahingoista. Näitä riskejä hallitaan ennalta määritellyillä toimintatavoilla, terveys- ja työturvallisuusvarotoimilla ja vahinkojen ennalta ehkäisemisellä. UPM:n vakuutusohjelma kattaa vakuutettavia vahinkoriskejä vakuutusehtojen mukaisesti.

Metsät ja puuviljelmät
UPM:n metsiin ja puuviljelmiin voivat vaikuttaa ilmastonmuutoksesta aiheutuvat yleisemmiksi käyvät äärimmäiset sääolosuhteet, kuten rankkasateet, myrskyt, tulvat ja kuivuudet. Ilmastonmuutoksella odotetaan olevan merkittävä fyysinen vaikutus UPM:n metsiin Suomessa, jossa lämpötilojen odotetaan nousevan enemmän ja nopeammin kuin muissa maissa, joissa UPM omistaa metsää. Vaikka metsänkasvu erityisesti Suomessa todennäköisesti kiihtyy pidentyvän kasvukauden myötä, äärimmäiset sääolosuhteet voimistuvat ja aiheuttavat uusia riskejä. Lisääntyvän kuivuuden ja metsäpalojen arvioidaan aiheuttavan suurimmat riskit UPM:n metsille ja puuviljelmille. Myös hyönteisten ja puutautien aiheuttamat vahingot yleistyvät, millä voi olla haitallinen vaikutus UPM:n metsävarojen arvoon. Toteutuessaan nämä riskit voivat vahingoittaa UPM:n metsiä ja puuviljelmiä ja johtaa tuotantokatkoksiin ja lisäkustannuksiin.

Strategiset kumppanit
UPM tekee yhteistyötä useiden kumppanien kanssa. Esimerkiksi biopolttoaineiden, bioenergian ja biokemikaalien kehityksessä liikeyumppanien merkitys kasvaa, kun kehitetään uusia tuotteita ja liiketoimintaa tai pyritään parempaan tehokkuuteen. Kumppanuudet voivat kuitenkin aiheuttaa kannattavuusriskejä esimerkiksi kumppaniyhtiössä tapahtuvien muutosten vuoksi. Riskiksi voi muodostua myös, jos strategiset kumppanit eivät noudata UPM:n Toimintaohjetta ja lahjonnan vastaisia

sääntöjä, kilpailulainsäädäntöä, henkilöstökäytäntöjä, ihmisoikeuksia, vastuullisen hankinnan periaatteita tai ympäristövaatimuksia. Kumppanuusjärjestelyt voivat olla myös liian joustamattomia, jolloin ne estävät muutosten tekemisen ajoissa esimerkiksi markkinaolosuhteiden tai yleisen taloustilanteen muuttuessa. UPM:n kumppaneilla voi olla myös erilaisia tavoitteita liiketoimintakumppanuuteen liittyen. UPM:llä ei ole yksin määräysvaltaa näiden toimijoiden strategisesta suunnasta ja liiketoiminnasta ja sen kumppaneilla voi olla oikeus tehdä tärkeitä liiketoiminnallisia päätöksiä, joita UPM ei hyväksy. Joissain tapauksissa strategiset kumppanit voivat haluta päättää kumppanuutensa UPM:n kanssa. Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa, geopolittiset jännitteet tai kauppakonfliktit voivat aiheuttaa negatiivisia vaikutuksia talousympäristöön tai toimintaympäristöön, mitkä saattavat aiheuttaa talousvaikeuksia tai toiminnallisia haasteita strategiselle kumppanille ja johtaa uudelleenneuvottelutilanteisiin.

Kolmansien osapuolten immateriaalioikeudet
Molekulaariset biotuotteet ovat yksi UPM:n kolmesta strategisesta kasvualueesta. Liiketoiminnan hankkeet ovat teknologiavaltaisia ja vaativat kasvavia investointeja teknologioihin. Investointeja kohdennetaan joko sisäiseen kehittämiseen, kolmansien osapuolten lisensseihin tai teknologiakumppanuuksiin. Oman IPR-salkkunsu lisäksi UPM hyödyntää lisenssin nojalla tiettyjä kolmansien osapuolten kehittämiä teknologioita. UPM:n käyttämiin tai harkinnassa oleviin teknologioihin liittyvien oikeuksien arviointi on yhä haastavampaa. Kolmannen osapuolen teknologian käyttämisestä voi syntyä UPM:lle riskejä, kuten kasvavia lisenssikustannuksia, neuvotteluvallan menettämistä sekä lisenssisopimusten pätevyyyteen ja mahdollisiin loukkauskanteisiin liittyviä riskejä, jotka voisivat estää tiettyjen teknologioiden käytön tai tuotteiden toimitukset tai jotka voisivat johtaa kalliisiin ja aikaa vieviin oikeudenkäynteihin. Teknologiakumppanuuksiin liittyvien IPR-vaatimusten ja -riitojen riskien on arvioitu kasvavan.

Osaamisen kehittäminen kasvualoilla
UPM:n menestys riippuu pitkälti yhtiön kyvystä kerryttää tulevaisuuden kasvun vaatimaa uutta osaamista. UPM kehittää jatkuvasti työntekijäkokemusta, johtamiskulttuuriaan ja arvioi työhönotto- ja palkkauskäytäntöjään ja urakehitysmahdollisuuksia sekä pyrkii toimenpiteillään palkkaamaan ja pitämään palveluksessaan ammattitaitoisia ihmisiä tavoitteena varmistaa osaava ja monimuotoinen henkilöstö myös tulevaisuudessa.

Rahoitusriskit
Rahoitusriskit on kuvattu 2025 konsernitilinpäätöksessä.

Riskityyppi	Konsernitilinpäätöksen liitetieto
Luottoriski	4.6 Käyttöpääoma
Likviditeetti ja jälleenrahoitusriski	5.1 Pääoman hallinta
Korkoriski	6.1 Rahoitusriskien hallinta
Valuuttariski	6.1 Rahoitusriskien hallinta
Sähkön hintariski	6.1 Rahoitusriskien hallinta
Vastapuoliriski	6.2 Johdannaiset ja suojauslaskenta

Kestävyyssraportti

Sisällysluettelo	Lista ESRS-raoportointivaatimuksista	Sivu
Yleistiedot		
Yleiset tiedot	ESRS 2 – Yleiset tiedot	137
Valmistelun perusta	ESRS 2 BP-1 – Kestävyyssraportin yleiset laatimisperusteet	138
	ESRS 2 BP-2 – Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	138
Vastuullinen hallintotapa	GOV-1 – Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	139
	GOV-2 – Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	142
	GOV-3 – Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	142
	GOV-4 – Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista	143
	GOV-5 – Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	144
Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	SBM-1 – Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	144
Sidosryhmät	SBM-2 – Sidosryhmien edut ja näkemykset	148
Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	SBM-3 – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	148
	IRO-1 – Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	150
ESRS:n sisällön yleiskatsaus	IRO-2 – Yrityksen kestävyysraportissa huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	153
Ympäristötiedot		
Ilmastomuutos	ESRS E1 – Ilmastomuutos	155
Siirtymäsuunnitelma	E1-1 – Ilmastomuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	156
Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	ESRS 2 SBM-3 – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	158
Toimintaperiaatteet	E1-2 – Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	158
Toimenpiteet	E1-3 – Ilmastomuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	159
Tavoitteet	E1-4 – Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	161
Mittarit	E1-5 – Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	164
	E1-6 – Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	165
	E1-7 – Päästöhvytyksillä rahoitettavat kasvihuonekaasujen poistot ja kasvihuonekaasupäästöjen hillintähankkeet	168
	E1-8 – Sisäinen hiilen hinnoittelu	169
	E1-9 – Olennaisten fyysisten ja siirtymäriskien ja mahdollisten ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien ennakoitujen taloudelliset vaikutukset	169
EU Taksonomia	Asetuksen 2020/852 artikla 8 mukaiset tiedot	170
Pilaantuminen	ESRS E2 – Pilaantuminen	176
Toimintaperiaatteet	E2-1 – Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	177
Toimenpiteet	E2-2 – Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit	178
Tavoitteet	E2-3 – Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet	180
Mittarit	E2-4 – Ilman, veden ja maaperän pilaantuminen	181
	E2-5 – Huolta aiheuttavat aineet ja erityistä huolta aiheuttavat aineet	182
	E2-6 – Pilaantumiseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien ennakoitujen taloudelliset vaikutukset	182

Sisällysluettelo	Lista ESRS-raportointivaatimuksista	Sivu
Vesivarat ja merten luonnonvarat	ESRS E3 – Vesivarat ja merten luonnonvarat	183
Toimintaperiaatteet	E3-1 – Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimintaperiaatteet	184
Toimenpiteet	E3-2 – Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimet ja resurssit	184
Tavoitteet	E3-3 – Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät tavoitteet	186
Mittarit	E3-4 – Vedenkulutus	187
Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit	ESRS E4 – Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit	188
Siirtymäsuunnitelma	E4-1 – Siirtymäsuunnitelma sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien huomioiminen strategiassa ja liiketoimintamallissa	189
Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	ESRS 2 SBM 3 – Kuvaus biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	189
Toimintaperiaatteet	E4-2 – Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet	190
Toimenpiteet	E4-3 – Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit	190
Tavoitteet	E4-4 – Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet	193
Mittarit	E4-5 – Biologisessa monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit	194
	E4-6 – Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien riskien ja mahdollisuuksien ennakoitut taloudelliset vaikutukset	198
Resurssien käyttö ja kiertotalous	ESRS E5 – Resurssien käyttö ja kiertotalous	199
Toimintaperiaatteet	E5-1 – Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	200
Toimenpiteet	E5-2 – Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	201
Tavoitteet	E5-3 – Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	203
Mittarit	E5-4 – Resurssien sisäänvirtaukset	204
	E5-5 – Resurssien ulosvirtaukset	206
Yhteiskunnalliset tiedot		
Oma henkilöstö	ESRS S1 – Oma työvoima	208
Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	ESRS 2 SBM-3 – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	209
Toimintaperiaatteet	S1-1 – Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	210
Prosessit	S1-2 – Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa	211
	S1-3 – Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	211
Toimenpiteet	S1-4 – Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	212
Tavoitteet	S1-5 – Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	215
Mittarit	S1-6 – Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	216
	S1-7 – Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	217
	S1-8 – Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu	218
	S1-9 – Monimuotoisuuden mittarit	218
	S1-10 – Riittävä palkka	219
	S1-11 – Sosiaalinen suojelu	219
	S1-12 – Toimintarajoitteiset henkilöt	219
	S1-13 – Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit	219
	S1-14 – Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	219
	S1-16 – Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)	221
	S1-17 – Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	221

Sisällysluettelo	Lista ESRS-raportointivaatimuksista	Sivu
Arvoketjun työntekijät	ESRS S2 – Arvoketjun työntekijät	222
Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	ESRS 2 SBM-3 – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	223
Toimintaperiaatteet	S2-1 – Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	224
Prosessit	S2-2 – Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa	225
	S2-3 – Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	226
Toimenpiteet	S2-4 – Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	226
Tavoitteet	S2-5 – Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	228
Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt	ESRS S3 – Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt	229
Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	ESRS 2 SBM-3 – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	230
Toimintaperiaatteet	S3-1 – Vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät toimintaperiaatteet	231
Prosessit	S3-2 – Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa	232
	S3-3 – Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat vaikutusten kohteena oleville yhteisöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	232
Toimenpiteet	S3-4 – Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	233
Tavoitteet	S3-5 – Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	235
Hallintotapatiedot		
Liiketoiminnan harjoittaminen	ESRS G1 – Liiketoiminnan harjoittaminen	236
Toimintaperiaatteet	G1-1 – Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	237
Vastuullinen hankinta	G1-2 – Suhteet toimittajiin	239
Korruption ja lahjonnanvastainen toiminta	G1-3 – Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen	242
Tavoitteet	G1-4 – Vahvistetut korruptio- tai lahjontatapaukset	244
	G1-5 – Poliittinen vaikuttaminen ja lobbaustoiminta	244
	G1-6 – Maksukäytännöt	245
Muut kestävyysraportoinnin standardit ja viitekehykset		
IFRS S1 ja S2	ISSB:n (International Sustainability Standards Board) kestävyysraportointistandardit	246
TCFD	Raportointivaatimukset TCFD:n (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) mukaisesti	248
TNFD	Raportointivaatimukset TNFD:n (Task Force on Nature-related Financial Disclosures) mukaisesti	249

Yleiset tiedot (ESRS 2)

UPM on sitoutunut luomaan arvoa asiakkailleen hyödyntämällä kestäviä, uusiutuvia raaka-aineita, pienentämällä ympäristöjalanjälkeään ja vahvistamalla positiivisia yhteiskunnallisia vaikutuksiaan.

Toimintaohjeen päivitys kolmen vuoden päivityssuunnitelman mukaisesti

Kaksoisolennaisuus-arvioinnin tarkastelu

Leunan biojalostamon ensimmäiset kaupalliset tuotteet (joulukuu 2025)

Valmistelun perusta

ESRS 2 BP-1

Kestävyystraportti on valmisteltu EU:n kestävyysraportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) sekä siihen sisältyvien eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (European Sustainability Reporting Standards, ESRS) mukaisesti.

Konsolidoinnin laajuus

Kestävyystraportin tiedot on koottu yhdistämällä kaikki UPM:n tytäryhtiöitä sekä yhteis- ja osakkuusyrityksiä koskevat tiedot, jotka on yhdistetty konsernitilinpäätökseen täysimääräisesti tai suhteellisesti. Kaksoisolennaisuusarvioinnissa (DMA) on arvioitu olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia koko arvoketjussa.

UPM:n taloudellisiin tietoihin sisältyvät tärkeimmät tytäryhtiöt ja yhteiset toiminnot on listattu vuosikertomuksessa. Katso konsernitilinpäätöksen liitetieto **» 8.2 Tärkeimmät tytäryritykset ja yhteiset toiminnot**. UPM yhdistää hankitut yhtiöt konsernitilinpäätökseen alkaen hankinta-ajankohdasta, jolloin se saa yhtiöihin määräysvallan.

Sosiaalisten tietojen raportointi koskee samoja tytäryhtiöitä myös määräysvallattomien omistajien osuuksien osalta, ellei kyseisen tiedonannon yhteydessä muuta ilmoiteta. Yritysostojen ja -myyntien yhteydessä sosiaalisten tietojen raportoinnin laajuus voi vaihdella ja tarkkuus määräytyy tiedon oleellisuuden perusteella.

Konsernin ympäristötiedot kattavat kaikki tuotantoyksiköt ja metsänhoitotoiminnot keskeisimmistä tytäryhtiöistä. Kaikki tuotantoyksiköt sisältyvät raportoituihin tietoihin ellei kulloisessa tiedoksiannossa ole erikseen muuta ilmoitettu. Tuotantoyksiköt on esitelty vuosikertomuksen sivuilla 8-9. UPM ilmoittaa yhteistoimintavoimalaitoksia koskevat polttoaine-, ilmapäästö- ja jätetiedot oman energiantuotantonsa osuutta vastaavasti. Ympäristöinvestointien osalta tiedot vastaavat UPM:n omistusosuutta voimalaitoksesta. Yritysostoja ja -myyntejä koskevat ympäristötiedot sisältyvät hankintakuukaudesta alkaen tai luopumiskuukauteen saakka, olettaen, että kyseinen tuotantoyksikkö on ollut osa UPM:ää yli puolen vuoden ajan. Uusia, rakenteilla olevia tuotantolaitoksia koskevat tiedot otetaan huomioon siitä lähtien, kun tuotanto on käynnistynyt. Koska Leunan biokemikaalijalostamon ensimmäisten kaupallisten tuotteiden valmistus ja myynti aloitettiin joulukuun 2025 lopulla, Leuna tullaan sisällyttämään mukaan ympäristötietoihin tammikuusta 2026 lähtien.

Tässä kestävyysraportissa esitetyt luvut on pyöristetty ja siksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa voi poiketa esitetystä kokonaisluvusta.

Vuonna 2025 UPM Communication Papers sulki pysyvästi Kaukaan paperitehtaan Suomessa ja Ettringenin paperitehtaan Saksassa. UPM Adhesive Materials siirsi tuotannon Kaltenkirchenin tehtaalta Saksassa muihin eurooppalaisiin tehtaisiin ja päätti muuttaa Nancyn tehtaan Ranskassa leikkuu- ja jakeluterminaaliksi vuonna 2026. Osana pitkäaikaista strategista kumppanuutta UPM Fibres myi Korkeakosken sahan Suomessa Versowoodille ja sai vastineeksi vähemmistöosuuden yhtiöstä. Vuonna 2025 UPM luopui myös biolääketieteen liiketoiminnasta. Näiden tehtaiden ympäristötiedot sisältyvät konsolidoituihin tietoihin

tuotannon päättymiseen asti. Helmikuussa 2025 UPM Adhesive Materials osti brittiläisen Metamark-yhtiön, jolla on tuotantolaitos Lancasterissa. Tämä tuotantolaitos sisältyy vuoden 2025 ympäristöraportointiin tammikuusta alkaen. Pois jätettävistä sosiaalisista tiedoista kerrotaan kussakin asiaankuuluvassa kohdassa.,

Kestävyystraportin ulkopuolelle ei ole jätetty mitään tietoja, jotka liittyvät immateriaalioikeuksiin, tietotaitoon tai innovoinnin tuloksiin. UPM ei myöskään ole käyttänyt mahdollisuutta jättää pois tietoja koskien käynnissä olevaa kehitystä tai neuvoteltavana olevia asioita.

Arvoketjun laajuus

Raportoitu kestävyystieto perustuu UPM:n kaksoisolennaisuusarviointiin, joka kattaa vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet koko arvoketjussa mukaan lukien tuotantoa edeltävän ja tuotannon jälkeisen arvoketjun. Poliitikat, toimenpiteet ja tavoitteet koskevat myös koko arvoketjua riippuen siitä, miten olennaisia ne ovat arvoketjun eri osissa.

ESRS-standardi S4 ”Kuluttajat ja loppukäyttäjät” ei sisälly UPM:n kestävyysraporttiin. UPM:n asiakkaat jatkojalostavat suuren osan UPM:n tuotteista eikä yhtiöllä ole suoraa seurantaa kuluttajille ja loppukäyttäjille toimitetuista tuotteista. Siksi kaksoisolennaisuus-arvioinnin perusteella UPM:llä ei nähdä olevan olennaista vaikutusta kuluttajiin ja loppukäyttäjiin. Asiakasnäkökulmasta olennaisia tietoja, kuten tuoteturvallisuutta, tuotteiden ympäristömerkkejä ja tuotteiden sitomaa hiiltä, raportoidaan soveltuvin osin muissa standardeissa.

ESRS 2 BP-2

Aikahorisontti, arviot ja aiempien jaksojen raportointivirheet

Kestävyystraportissa käytetään samaa raportointikautta kuin tilinpäätöksessä.

Aikahorisontteihin liittyvät tiedot. Katso **» ESRS 2, SBM–3, Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet**

Arvoketjuarvioon liittyvä tiedot. Katso **» E1–6, Laskentaperiaatteet, Scope 3**

Mikäli on käytetty arvioita, esitettyihin tunnuslukuihin liittyy epävarmuustekijöitä tai edellisvuoden raportoinnissa on ilmennyt virheitä, tämä ilmoitetaan asianomaisen tiedon yhteydessä.

Muutokset kestävyystietojen valmistelussa

Raportointivuonna 2025 UPM raportoi kestävyystietonsa toista kertaa eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (ESRS) vaatimusten mukaisesti. Raportin sisältö on varmennettu rajoitetun varmennuksen mukaisesti. Scope 1- ja Scope 2 -päästöt on varmennettu kohtuullisen varmennuksen mukaisesti. Varmennusraportit löytyvät vuosikertomuksen sivulta 343 eteenpäin.

Tämän kestävyysraportin varmennuksen piiriin kuuluvat TCFD:n (the Task Force on Climate-related Financial Disclosure), TNFD:n (the Task Force on Nature-related Financial Disclosure) sekä ISSB:n (The International Sustainability Standards Board) kahden standardin edellyttämät tiedot. Nämä kaksi ISSB:n standardia ovat IFRS S1

(Vastuullisuuteen liittyvien taloudellisten tietojen julkistamista koskevat yleiset vaatimukset) ja S2 (Ilmastoon liittyvä raportointi). Vastaavat yhdenmukaistamisindeksit on julkaistu tämän kestävyysraportin lopussa.

UPM:n verkkosivuilta löytyy lisää tietoa siitä, miten UPM raportoi GRI:n (The Global Reporting Initiative) edellyttämiä vastuullisuusraportoinnin standardin tietoja.

Viittauksin esitettävät tiedot

Seuraavat tiedot esitetään viittauksin:

- ESRS 2 SBM-1: Työntekijät maantieteellisin alueittain
- E1-9: Ennakoidut taloudelliset vaikutukset fyysisistä riskeistä ja siirtymäriskeistä sekä mahdollisista ilmastoon liittyvistä mahdollisuuksista
- E4–6: Ennakoidut taloudelliset vaikutukset luonnon monimuotoisuutta koskevista olennaisista riskeistä ja mahdollisuuksista

Vastuullinen hallintotapa

GOV-1

UPM:llä on yksiportainen hallintomalli, joka koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta ja yhtiökokouksesta. Hallituksen yhdeksästä jäsenestä yksikään ei kuulu yhtiön toimivaan johtoon.

Päätöksenteon tehostamiseksi hallitus on perustanut kolme jäsenistään koostuvaa valiokuntaa: tarkastusvaliokunta, palkitsemisvaliokunta sekä nimitys- ja hallinnointivaliokunta.

UPM-Kymmene Oyj:n toimitusjohtaja johtaa yhtiön päivittäistä liiketoimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Yhtiön operatiivisessa johtamisessa toimitusjohtajaa avustavat liiketoiminta-alueiden ja globaalien funktioiden johtajista muodostuva johtoryhmä (GET), liiketoiminta-alueiden johtoryhmät sekä strategiarhmä. Toimitusjohtaja on johtoryhmän, liiketoiminta-alueiden johtoryhmien ja strategiarhmän puheenjohtaja.

UPM:n hallituksessa ei ole työntekijöiden edustajia.

Kokemus ja osaaminen kestävyYTEEN liittyvissä asioissa

Hallituksen jäsenillä ja toimitusjohtajalla on monipuolista kokemusta ja osaamista kestävydestä, esimerkiksi ilmastonmuutoksesta, luonnon monimuotoisuudesta, ihmisoikeuksista, toimitusketjun hallinnasta, sidosryhmien osallistamisesta ja ESG-asioista yleensä. Lisäksi toimitusjohtajalla on käytettävissään UPM:n yllä mainittujen asioiden asiantuntijat.

Hallituksen jäsenillä ja toimitusjohtajalla on kokemusta kaikista UPM:lle olennaisista sektoreista ja tuotteista, kuten sellu ja paperi, pakkaus, tarramateriaalit (itseliimautuvat tuotteet, filmituotteet ja graafiset ratkaisut), metsänhoito, energia, kemikaalit, biopolttoaineet, tutkimus ja kehitys sekä rahoitus ja kirjanpito. Lisäksi UPM:n hallituksen jäsenillä ja toimitusjohtajalla on kokemusta kaikista UPM:lle olennaisista maantieteellisistä alueista, esimerkkeinä Eurooppa, Lähi-itä, Aasia sekä Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka. Heillä on kokemusta myös UPM:n kannalta olennaisista liiketoimintatavoista.

Yllä kuvatun hallituksen jäsenten kokemuksen sekä toimitusjohtajan UPM:llä aiemmista tehtävistään saadun kokemuksen perusteella heillä kaikilla on vaadittavat taidot ja asiantuntemus UPM:n liiketoiminnasta, liiketoimintamallista sekä niihin liittyvistä vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista. Lisäksi hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja saavat säännöllisesti ja tarvittaessa tietoa olennaisista ja ajankohtaisista kestävyysasioista.

Hallituksen monimuotoisuus

UPM:n hallituksessa on edustettuna viisi kansallisuutta (suomi, norja, hollanti, saksa, sveitsi). Hallituksen jäsenten ikä vaihtelee 50 ja 67 vuoden välillä. Hallituksen jäsenistä 33 % on ollut hallituksen jäsenenä 1–4 vuotta, 33 % 5–9 vuotta ja 33 % 10 vuotta tai kauemmin. Kaikilla hallituksen jäsenillä on korkeakoulututkinto. 44 % (4/9) hallituksen jäsenistä on naisia ja 56 % miehiä. Toimitusjohtaja on Italian kansalainen, syntynyt vuonna 1969, hänellä on diplomi-insinöörin tutkinto ja hän on sukupuoleltaan mies.

Monimuotoisuudella pyritään yleisesti siihen, että hallituksessa on laaja-alaista osaamista, kokemusta ja näkemystä sekä osaamista UPM:stä ja yhtiölle olennaisista muista toimialoista. Näin hallitus pystyy tekemään työnsä tehokkaasti, erityisesti strategiaan ja riskienhallintaan liittyvissä aiheissa. Tavoitteena on, että hallituksessa on sopiva määrä jäseniä, jotka edustavat eri kansallisuuksia, ikää, sukupuolta ja toimikausien pituutta.

Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet on kirjattu hallituksen ja valiokuntien työjärjestyksiin ja erityisesti hallituksen monimuotoisuuspolitiikkaan. Katso **» *upm.fi/hallinnointi***.

Lisätietoja UPM:n hallituksen monimuotoisuudesta sekä siihen liittyvistä tavoitteista ja tuloksista löytyy vuoden 2025 hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevasta selvityksestä. Katso **» *upm.fi/hallinnointi***.

Hallituksen riippumattomuus

100 % hallituksen jäsenistä on riippumattomia yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Hallitus on tehnyt riippumattomuusarvioinnin nimitys- ja hallinnointivaliokunnan avustuksella.

Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Yhdelläkään osakkeenomistajalla ei ole määräysvaltaa yhtiössä, eikä kukaan yhtiön osakkeenomistajista ole ilmoittanut omistavansa vähintään kymmentä prosenttia yhtiön osakkeista tai niiden tuottamista äänistä. Hallituksen arvion mukaan kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä, mukaan lukien Henrik Ehrnrooth, Piia-Noora Kauppi ja Kim Wahl, jotka ovat toimineet yhtiön hallituksen jäseninä yhtäjaksoisesti kymmenen vuotta tai kauemmin. Hallituksen tekemän kokonaisarvioinnin perusteella heidän riippumattomuutensa ei ole vaarantunut hallitusjäsenyyden keston vuoksi, eikä ole havaittu muita seikkoja tai tekijöitä, jotka heikentäisivät heidän riippumattomuuttaan.

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien valvonta ja hallinnointi

Hallitus
Hallitus hyväksyy yhtiön strategian vuosittaisessa strategiakokouksessaan, valvoo vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintaa hallituksen valiokuntien avustuksella sekä valvoo kaksoisolennaisuusarviointiprosessin toteutumista tarkastusvaliokunnan avustuksella. Hallitus tekee ehdotuksen palkitsemispolitiikasta, joka esitetään yhtiökokoukselle. Hallitus hyväksyy politiikkojen hallinnointirakenteen mukaisesti UPM:n Toimintaohjeen ja UPM:n konsernitason politiikat. Hallitus hyväksyy myös johtoryhmän sekä eräiden ylimmän johdon edustajien nimitykset ja palkitsemisen sekä johtoryhmän ja eräiden ylimmän johdon edustajien palkitsemiseen sidotut konsernitason vastuullisuustavoitteet. Hallitus valvoo myös strategian toteutukseen liittyviä konsernitason toimenpiteitä, konsernitason tärkeimpien vastuullisuustavoitteiden edistymistä ja hallituksen riippumattomuutta.

Nimitys- ja hallinnointivaliokunta
Nimitys- ja hallinnointivaliokunta seuraa ja arvioi säännöllisesti hallintoitiin liittyviä asioita ja niiden vaikutuksia strategiaan ja liiketoimintamalliin. Se valmistelee hallituksen monimuotoisuuspolitiikan hallituksen hyväksyttäväksi ja valvoo sen toteutusta, tarkastelee hallituksen rakennetta, kokoa, kokoonpanoa, monimuotoisuutta ja seuraajakysymyksiä sekä valmistelee yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten nimityksistä ja palkkioista. Valiokunta myös valmistelee toimitusjohtajan seuraajasuunnitelman ja nimityksen sekä valvoo hallituksen liiketoimintatapaan ja kestävyYTEEN liittyvää osaamista.

Tarkastusvaliokunta
Tarkastusvaliokunta seuraa säännöllisesti olennaisia kestävyYTEEN liittyviä tekijöitä (vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet) ja arvioi niiden vaikutuksia strategiaan ja liiketoimintamalliin. Se avustaa hallitusta kaksoisolennaisuusarviointiprosessin valvonnassa, valvoo sovellettavien lakien ja säädösten, UPM:n Toimintaohjeen ja muiden yhtiön politiikkojen noudattamista. Tarkastusvaliokunta seuraa ja arvioi myös sisäisen valvontajärjestelmän ja sisäisen tarkastuksen sekä riskienhallinnan tehokkuutta. Valiokunta tarkastelee säännöllisesti varmennuskysymyksiä, kuten riskienhallintaa, sisäistä valvontaa, vaatimustenmukaisuutta, sisäisiä ja ulkoisia auditointeja ja tilintarkastusta. Se myös arvioi säännöllisesti kestävyYTEEN liittyviä kysymyksiä sekä hallituksen toimintakertomuksessa esitettyä tietoa, mukaan lukien Kestävyysraportti. Edellä mainittujen asioiden ja säännöllisten raporttien lisäksi tarkastusvaliokunta käsitteli myös ESG:tä ja kyberturvallisuutta koskevia raportteja ja keskusteli niistä. Valiokunta käsitteli tiedonantopolitiikan muutosta ja vuonna 2025 toteutettua osakkeiden takaisinosto-ohjelmaa. Hallitukselle ilmoitetaan osana tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan säännöllistä hallitusraportointia, jos valiokunta saa sidosryhmillä tietoa, joilla on olennainen vaikutus talouteen, ympäristöön tai ihmisiin.

Palkitsemisvaliokunta
Palkitsemisvaliokunta arvioi säännöllisesti olennaisia henkilöstöä koskevia sosiaaliseen vastuuseen liittyviä aiheita (vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet) ja niiden vaikutuksia strategiaan ja liiketoimintatapaan. Se arvioi säännöllisesti, miten palkitseminen linkittyy olennaisiin kestävyysaiheisiin (vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet), valmistelee palkitsemispolitiikasta ehdotuksen yhtiökokoukselle, valvoo ylimmän johdon palkitsemiseen liittyviä menettelyjä ja arvioi ja suosittelee johdon palkitsemiseen liittyviä vastuullisuustavoitteita hallituksen hyväksyttäväksi. Palkitsemisvaliokunta myös arvioi säännöllisesti johdon suoriutumista liittyen palkitsemisen perusteena oleviin vastuullisuustavoitteisiin ja valmistelee niihin liittyvät palkkioehdotukset.

Työjärjestykset ja politiikat

Hallituksen työjärjestys
Hallituksen työjärjestyksessä kuvatut hallituksen vastuut käsittävät strategisen arvioinnin, riskienhallinnan, vaatimustenmukaisuuden ja hallinnoinnin. Lisäksi hallitus valvoo ja arvioi yhtiön talousraportointi- ja lakisäateistä kestävyysraportointiprosesseja ja varmistaa, että ne täyttävät niille asetetut vaatimukset. Hallitus valvoo myös yhtiön strategiaan ja toimintoihin sekä vastuullisuuteen liittyvien olennaisten riskien arviointia ja käsittelyä. Se valvoo yhtiön lakisäateiseen kestävyysraportointiin liittyviä tarkastusta ja varmennusta sekä arvioi kestävyysraportin varmentajan suoriutumista ja riippumattomuutta.

Tarkastusvaliokunnan työjärjestys
Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta talousraportoinnin ja lakisäateisen kestävyysraportoinnin, sisäisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen sekä riskienhallinnan valvonnassa. Valiokunnan vastuut on kuvattu tarkemmin tarkastusvaliokunnan työjärjestyksessä.

Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan työjärjestys
Nimitys- ja hallinnointivaliokunta vastaa toimitusjohtajan tehtäviin sopivien henkilöiden löytämisestä ja etsii päteviä henkilöitä hallituksen uusiksi tai uudelleen valittaviksi jäseniksi. Valiokunta myös laatii ja suosittelee hallitukselle yhtiön hallinnointia koskevia periaatteita sekä tarkastaa yhtiön yleistä hallinnointia. Nämä vastuut on kuvattu nimitys- ja hallinnointivaliokunnan työjärjestyksessä.

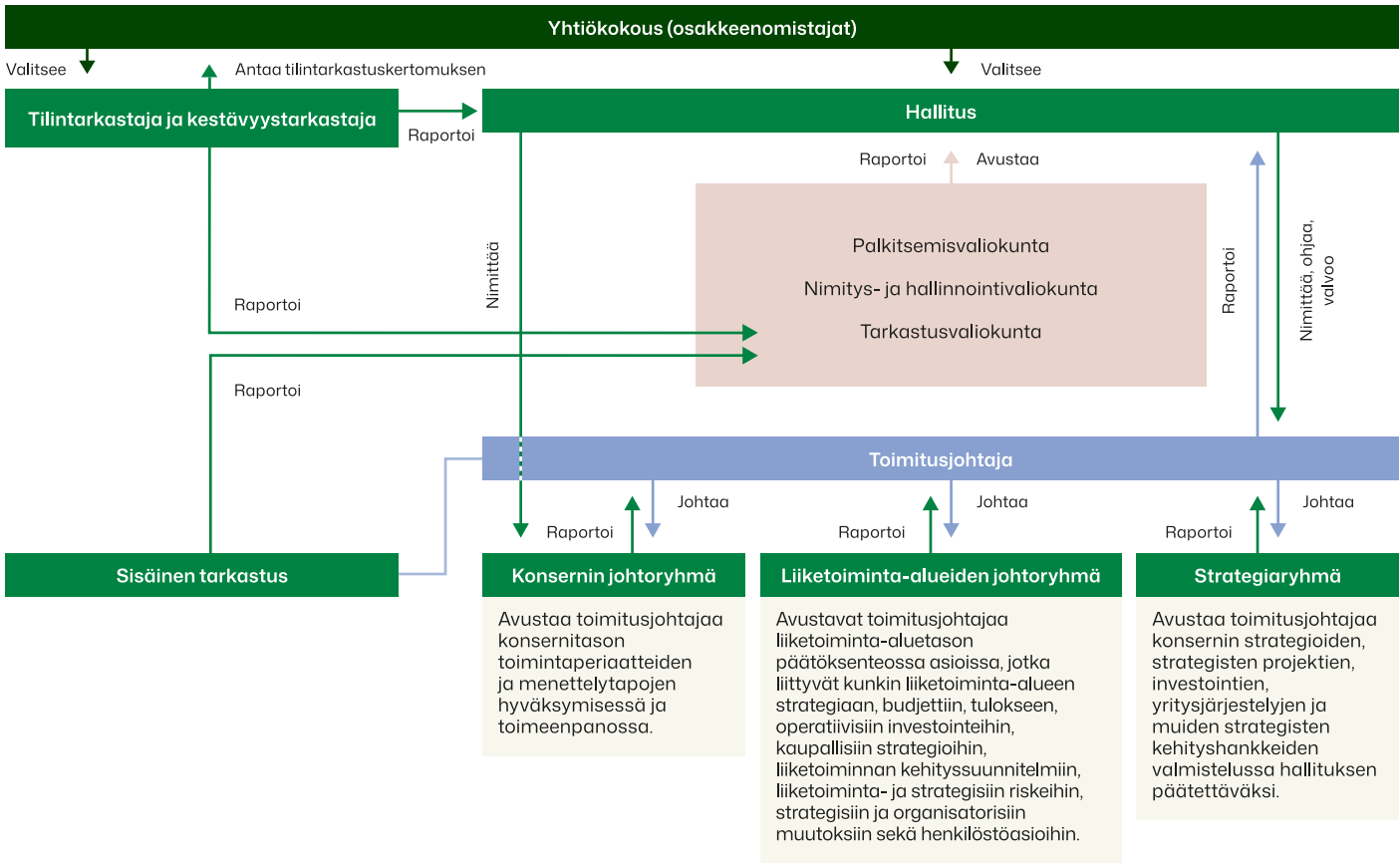
Palkitsemisvaliokunnan työjärjestys
Palkitsemisvaliokunta auttaa hallitusta yhtiön palkitsemisperiaatteiden ja palkitsemiskäytäntöjen ja niihin sisältyvien palkitsemisjärjestelmien ja -ohjelmien valmisteluun liittyvissä asioissa. Valiokunnan vastuut on kuvattu tarkemmin palkitsemisvaliokunnan työjärjestyksessä.

Politiikat
UPM:n Toimintaohjeessa määritellään periaatteet, jotka auttavat yhtiön työntekijöitä tekemään eettisesti oikeita päätöksiä ja pitämään yllä oikein toimimisen standardeja jokapäiväisessä toiminnassaan. Toimintaohje koskee kaikkia UPM:n työntekijöitä globaalisti ja luo perustan yhtiön yritysvastuu- ja vaatimustenmukaisuusohjelmille, politiikoille ja menettelyille. Lisäksi monissa konsernitason politiikoissa määritetään täsmälliset vastuut ja käytännöt riskien hallinnoimiseksi ja lakeihin ja

säädöksiin perustuvien vaatimusten noudattamiseksi. Nämä politiikat sisältävät ohjeita esimerkiksi korruption torjuntaan, riskien hallintaan ja sidosryhmätYöhön. Noudattamalla UPM:n vastuullisuussitoumusta varmistetaan, että ihmisii ja ympäristöä koskevat riskit ja vaikutukset otetaan huomioon UPM:n kaikissa toiminnoissa. Sitoumus edellyttää UPM:n liiketoiminnoilta ja funktioilta vastuullisuutta koskevia due diligence

Johdon rooli vastuullisuudessa

UPM:n hallinnointirakenne



Konsernin johtoryhmä
Konsernin johtoryhmä vastaa toimitusjohtajan johdolla vastuullisuudesta määrittämällä toiminnan suuntaviivat ja ohjaamalla vastuullisuustyötä. Konsernin johtoryhmän vastuulla on hallinnoida konsernitason vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia sekä hyväksyä konsernin kaksoisolennaisuusarviointi, vastuullisuuteen liittyvät painopistealueet, tavoitteet ja suoritusmittarit sekä niihin liittyvät toimet, politiikat ja säännöt. Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle olennaisista päätöksistä ja edistymisestä.

Strategiaryhmä
Strategiaryhmä auttaa muiden tehtäviensä ohella toimitusjohtajaa sisällyttämään vastuullisuus osaksi konsernin strategiaa ja esittämään

-menettelyjä, säännöllisiä vaikutusten arviointeja sekä vakavimpien asioiden priorisointia tarkempaa tarkastelua ja toimenpiteitä varten. Siinä määritellään myös säännöllisesti toteutettava kaksoisolennaisuusarviointiprosessi, jonka avulla selvitetään UPM:n vastuullisuuteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Katso » **G1-1 Politiikat**

Liiketoiminta-alueet ja funktiot
Liiketoiminta-alueiden johtoryhmät tekevät liiketoiminta-alueita koskevat päätökset muun muassa koskien vastuullisuutta. Ne valvovat konsernitason politiikkojen, sääntöjen, ohjeiden ja käytäntöjen täytäntöönpanoa liiketoiminta-alueella. Liiketoiminnot ja funktiot vastaavat käytännössä omista kestävyystoimistaan, kuten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arvioinnista, tavoitteiden ja toimenpiteiden

toteutuksesta sekä raportoinnista koskien edistymistä ja vaatimustenmukaisuutta. Ne osallistuvat myös kaksoisolennaisuusarviointiin.

Vaatimustenmukaisuuden valvonta ja menettelyt
Osana tarkastusvaliokunnan vaatimustenmukaisuusarviointia, yhtiön vaatimustenmukaisuudesta vastaava johtaja raportoi tarkastus-valiokunnalle neljännesvuosittain. Sen lisäksi yhtiön sisäisestä tarkastuksesta vastaava johtaja raportoi UPM:n Ilmoita väärin-käytöksestä -kanavan kautta tulleet ilmoitukset. Jokainen liiketoiminta-alue, funktio ja yksikkö vastaa omaan toimintaansa liittyvien vaatimustenmukaisuusriskien tunnistamisesta ja hallinnasta. UPM:n Compliance-tiimi tukee heitä tässä työssä. Vuosittaisten riskiarviointien tulokset ohjaavat vaatimustenmukaisuutta tukevia toimia ja riskienhallintaa liiketoiminnoissa ja funktioissa. Compliance-tiimi ja liiketoiminnot yhdessä päivittävät vaatimustenmukaisuuteen liittyviä riskiarviointoja ja riskienhallinnan käytännön toimenpiteitä vuoden mittaan huomioon ottaen riskiympäristössä tapahtuvat muutokset. Tulokset raportoidaan tarkastusvaliokunnalle ja liiketoiminnoille neljännesvuosittain.

Johtaminen osana vastuullista liiketoimintaa

UPM:n Toimintaohje korostaa UPM:n sitoutumista eettiseen ja vastuulliseen liiketoimintaan. Se myös heijastaa yhtiön toimintaa ohjaavia periaatteita. UPM:n hallitus yhtiön korkeimpana päättävänä elimenä hyväksyy UPM:n Toimintaohjeen. Toimintaohjetta täydentävät hallituksen hyväksymät yksityiskohtaisemmat politiikat sekä johtoryhmän, liiketoiminta-alueiden ja globaalien funktioiden hyväksymät sitoumukset, politiikat ja säännöt.

UPM:n Toimintaohje ja arvot auttavat UPM:n työntekijöitä tekemään oikeita valintoja ja ohjaavat yhtiötä muuttuvassa liiketoimintaympäristössä. Tämä luo perustan pitkän aikavälin menestykselle. Vaatimusten-mukaisuusohjelmansa ja -järjestelmänsä avulla UPM pyrkii varmistamaan Toimintaohjeen, politiikkojen ja sääntöjen noudattamisen. Järjestelmä on integroitu yhtiön hallintomalliin ja suunniteltu tukemaan yhtiön toimintaa ja oikein toimimisen kulttuuria kaikilla tasoilla. Yhtiön vaatimustenmukaisuudesta vastaava johtaja raportoi tarkastusvaliokunnalle neljännesvuosittain.

Hallitukselle ja toimitusjohtajalle toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysasiat

GOV-2

Toimitusjohtaja tai muut ylimmän johdon edustajat raportoivat hallitukselle tai sen valiokunnille vähintään kerran vuodessa riskeihin, vaikutuksiin ja mahdollisuuksiin liittyvistä päätöksistä, tuloksista ja niiden hallinnasta sekä tavoitteista ja niihin liittyvistä toimenpiteistä. Lisäksi tarkastusvaliokunnalle annetaan neljännesvuosittainen vaatimustenmukaisuusraportti. Katso kappale *» "Vaatimustenmukaisuuden valvonta ja menettelyt".*

Toimitusjohtaja on konsernin johtoryhmän, strategiaryhmän ja liiketoiminta-alueiden johtoryhmien puheenjohtaja ja saa näissä kokouksissa säännöllisesti yksityiskohtaista tietoa olennaisista vastuullisuusasioista. Vastuullisuus on integroitu UPM:n strategiaan, ja yhtiö pyrkii varmistamaan, että siihen liittyvät tekijät otetaan huomioon strategisessa päätöksenteossa. UPM:n strategiaryhmä valmistelee ehdotukset UPM:n strategian ja strategisten suunnitelmien päivityksistä sekä vastaa UPM:n merkittävimpien strategisten riskien tunnistamisesta ja hallinnasta.

Vuonna 2025 hallitus ja tarkastusvaliokunta valvoivat yhtiön keskeisiä kestävyiden painopistealueita ja tavoitteita, kaksoisolennaisuus-arviointiprosessia sekä olennaisten kestävyysvaikutusten, -riskien ja -mahdollisuuksien hallinnointia. Osana kestävyysraporttiluonnoksen arviointia hallitus keskusteli raportin sisältöön liittyvistä olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista.

Palkitsemisvaliokunta käsitteli joulukuun kokouksessaan vuosittaisen arvioinnin valikoitujen olennaisten sosiaalisen kestävyiden aiheista yhtiön oman työvoiman osalta.

Konsernin johtoryhmä hyväksyi joulukuun kokouksessaan muun muassa kaksoisolennaisuusarvioinnin tulokset sekä tarkasteli yhtiön keskeisiä kestävyiden painopistealueita ja tavoitteita.

Vastuullisuustavoitteiden integrointi kannustejärjestelmään

GOV-3

Vuodesta 2022 lähtien hallitus on sisällyttänyt ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hyvään hallinnointitapaan (ESG) liittyviä tavoitteita yhtiön tulosperusteiseen osakepalkkiojärjestelmään (Performance Share Plan, PSP), joka on yksi UPM:n pitkän aikavälin kannustejärjestelmistä. Tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä on suunnattu toimitusjohtajalle, johtoryhmän jäsenille sekä muille valikoiduille ylimmän johdon edustajille. Yhtiökokous päättää hallituksen ja sen valiokuntien palkitsemisesta. Hallituksen jäsenet eivät ole yhtiön lyhyen tai pitkän aikavälin kannustejärjestelmien piirissä, eivätkä vastuullisuuteen liittyvät ansaintakriteerit ole osa hallituksen palkitsemista.

Tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä, hallituksen hyväksymistä ohjelmista, joiden ansaintajakso on vähintään kolme vuotta. Hallitus asettaa vuosittain suoritusmittarit sekä niihin liittyvät tavoitteet ja painoarvot jokaiselle alkavalle ohjelmalle. Ne voivat vaihdella ohjelmasta toiseen ja ne on laadittu edistämään yhtiön pitkän aikavälin arvонуontia ja taloudellista kasvua rohkaisematta liialliseen riskinottoon. Suoritusmittareihin voi kuulua muun muassa taloudellisia, osakekurssiliitännäisiä ja vastuullisuustavoitteita.

Hallitus on asettanut vuosien 2023–2025, 2024–2026 ja 2025–2027 tulosperusteisille osakepalkkio-ohjelmille (PSP) suoritusmittariksi osakkeen absoluuttisen kokonaistuoton. Tämän mittarin painoarvo kokonaisuudesta on 80 %. Hallitus on asettanut myös kolme erillistä ESG-suoritusmittaria, joiden painoarvo kokonaisuudesta on 20 %. Kaksi ESG-suoritusmittaria koskee ympäristöä: fossiilisten hiilidioksidipäästöjen vähentäminen 65 % vuoden 2015 tasosta vuoteen 2030 mennessä UPM:n oman energiantuotannon ja ostoenergian osalta (10 %:n painotus) sekä positiivinen nettovaikutus luonnon monimuotoisuuteen UPM:n omissa metsissä Suomessa (5 %:n painotus). Kolmas ESG-mittari liittyy

sosiaaliseen vastuuseen: sukupuolten välisen palkkatasa-arvon varmistaminen globaalisti (5 %:n painotus). ESG-suoritusmittarit pohjautuvat yhtiön 2030 vastuullisuustavoitteisiin.

Nämä vastuullisuutta koskevat suoritusmittarit on toimitusjohtajan osalta katettu palkitsemispolitiikassa.

Hallitus hyväksyy vuosittain alkavat ohjelmat pitkän aikavälin kannustejärjestelmän alla, sisältäen järjestelmän ehdot, suoritusmittarit, tavoitteet ja painoarvot.

Vastuullisuutta koskeva due diligence -menettely

GOV-4

Tämä taulukko kattaa due diligence -menettelyn peruselementit YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden sekä OECD:n monikansallisia yhtiöitä koskevien sääntöjen mukaisesti.

Taulukko kattaa myös UPM:n vastuullisuutta koskevan due diligence -menettelyn keskeiset prosessit ja toimenpiteet. Tiedot esitetään tarkemmin tämän kestävyysraportin asiaankuuluvissa osissa.

Due diligence -Ydinelementit	UPM:n keskeiset due diligence -prosessit ja -toimenpiteet	Tämän kestävyysraportin kappaleet
Due diligence -menettelyjen sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	Politiikkadokumentit, joilla varmistetaan integraatio kaikkiin UPM:n toimintoihin ja koko yhtiön arvoketjuun, jalkauttaminen.	G1-1 Politiikat S1-1 Politiikat E2-1 Politiikat
Vaikutuksen kohteena olevien sidosryhmien osallistaminen kaikissa olennaisissa due diligence -prosessin vaiheissa	Vuoropuhelu sidosryhmien kanssa	ESRS2-SBM2 Sidosryhmien edut ja näkemykset S1-2 Henkilöstön sitouttaminen S2-2 Arvoketjun työntekijöitä koskevat yhteistyöprosessit S3-2 Prosessit sidosryhmätyölle vaikutuksen kohteena olevien yhteisöjen kanssa
Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi	- Liiketoiminta-alueiden ihmisoikeusriskien arviointi ja integrointi johtamisjärjestelmiin mahdollisuuksien mukaan - Korkean vastuullisuusriskin toimittajien riskiarviointiprosessi ja tehostettu due diligence -arviointi - Jatkuva vastapuoliriskien seuranta - Ympäristövaikutusten sekä sosiaalisten ja ihmisoikeusvaikutusten arviointi - Olennaisten ihmisoikeusvaikutusten arviointi	ESRS2-SBM3 Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet S2-SBM3 Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet S3-SBM3 Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet G1-3 Korruption- ja lahjonnanvastainen toiminta
Toimet haitallisten vaikutusten ehkäisemiseksi	- UPM:n Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille ja sopimusvaatimukset - Hyödykekohtaiset toimittajavaatimukset - Metsäsertifioinnit - EcoVadis-arviointi, urakoitsija-arvioinnit sekä toimittaja-auditoinnit - ISO-sertifioidut johtamisjärjestelmät - UPM:n Clean Run -prosessi - Mahdolliset korjaavat toimenpiteet	G1-2 Vastuullinen hankinta E2-2 Toimenpiteet - UPM:n Clean Run -konsepti S2-4 Toimenpiteet
Näiden toimenpiteiden tulosten ja tehokkuuden seuranta	- UPM:n vaatimustenmukaisuusjärjestelmä - Ihmisoikeustyöpajat liiketoiminta-alueittain - UPM:n Ilmoita väärinkäytöksestä -kanava ja muut paikalliset ilmoituskanavat	G1-1 Huolenaiheista ilmoittaminen ja niiden tunnistaminen, Huolenaiheiden tutkiminen ja poikkeamien käsittely G1-3 Riskien arviointi, Valvonta, Tutkinta S1-1 UPM ja ihmisoikeudet
Toimenpiteistä viestiminen	- UPM:n vuosikertomus - UPM:n sellu- ja paperitehtaita koskevat EMAS-raportit - UPM:n ihmisoikeusraportti - UPM Forestal Orientalin vuosiraportti	Katso UPM:n vuosikertomuksen pdf-versio Katso <i>» upm.com</i> muiden raporttien osalta

Vastuullisuusraportointia koskeva riskienhallinta

GOV-5

UPM:n konsernitason vastuullisuuteen liittyvät tiedot raportoidaan sitä koskevien ohjeistuksien ja ESRS-standardien mukaisesti. Parantaakseen vastuullisuustietojensa luotettavuutta UPM käyttää sisäisiä kontrolleja ja keskittyy olennaisiksi todettuihin vastuullisuusriskeihin. Vastuullisuuteen liittyvien sisäisten kontrollien kehittäminen eteni yhteistyössä Finance & Control -funktiossa toimivan Internal Control -tiimin kanssa. Aluksi työ keskittyi toimintatapojen ja dokumentaation yhtenäistämiseen talousraportointia koskevien sisäisten kontrollien kanssa, keskeisten riskien tunnistamiseen ja niitä koskevien kontrollien kehittämiseen. UPM jatkaa sisäisten kontrollien parantamista potentiaalisten riskien minimoimiseksi.

UPM raportoi konsernitason vastuullisuustietonsa keskitetysti. Se mahdollistaa tiedon määrällisen ja laadullisen arvioinnin sekä epäjohtonmukaisuuksien ja virheiden tunnistamisen funktioiden, tuotanto- ja metsäyksiköiden toimittamien tietojen osalta.

UPM integroi kestävyysraporttinsa yhtiön taloushallinnon käyttämään raportointityökaluun, mikä sujuvoittaa tietojen hallintaa. Vaaditut tiedot kerätään eri lähteistä, esimerkiksi ympäristötietokannasta, työterveyden ja -turvallisuuden raportointityökalusta ja henkilöstöhallinnon työkalusta. UPM on sitoutunut jatkuvaan vastuullisuusraportoinnin prosessien kehittämiseen. Sidosryhmiltä, sisäisistä tarkastuksista ja ulkoisilta varmentajilta saadun palautteen avulla tunnistetaan kehityskohteet, jotka sisällytetään osaksi yhtiön riskienhallintaa ja raportointia. Priorisointi perustuu tunnistettujen riskien vakavuuteen ja todennäköisyyteen, ja näihin liittyviin vaadittavien toimenpiteiden toteutukseen.

Vastuullisuusraportointia koskevat merkittävimmät riskit liittyvät tietojen epätarkkuuteen, kehittymättömiin mittausten menetelmiin sekä puuttuvien tietojen tapauksessa käytettävien arvioiden luotettavuuteen.

Vuosittaisen varmennusprosessin ja sisäisen valvonnan avulla tehdyistä löydöksistä ja havainnoista ilmoitetaan eri liiketoimintoja ja funktioita edustaville, vastuullisuusraportointiin osallistuville henkilöille. He osallistuvat tarpeen mukaan riskien arviointiin, mahdollisten toimenpiteiden suunnitteluun ja priorisointiin.

Hallituksen tarkastusvaliokunta saa neljännesvuosittain vaatimustenmukaisuusraportin, joka sisältää tietoja konsernitason vastuullisuusraportoinnista. UPM:n hallintorakenne varmistaa tarkoituksenmukaisen vastuullisuusraportoinnin valvonnan kaikilla organisaation tasoilla. Tarkastusvaliokunta seuraa kestävyysraporttien oikeellisuutta sekä niiden laatimiseen liittyvää valvontaa, prosesseja ja varmennusta.

Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju

SBM-1

Tämä on UPM

UPM tarjoaa biopohjaisia vaihtoehtoja fossiilisille materiaaleille jokapäiväiseen arkeen. UPM:n laajaan tuotevalikoimaan kuuluu sellu, graafiset paperit ja erikoispaperit, tarrat, puupohjainen uusiutuvat biokemikaalit sekä diesel ja nafta, hiilidioksidivapaa sähkö sekä vaneri- ja sahatavaratuotteet. Monet UPM:n tuotteet ovat kestäväen kehityksen mukaisia vaihtoehtoja fossiilisille raaka-aineille ja energialle. Niillä voi korvata esimerkiksi fossiilipohjaista muovia kuluttajatuotteissa, terästä ja sementtiä rakentamisessa tai fossiilisia polttoaineita liikenteessä ja lentoliikenteessä ja sähkömarkkinoilla.

UPM:n tuotteita käytetään pakkauksissa, viestinnässä, tarroissa, liikenteessä, rakentamisessa, biomuovien valmistuksessa sekä pehmopaperi- ja hygieniatuotteissa.

UPM on investoinut puupohjaisia biokemikaaleja valmistavaan biojalostamoon Leunassa, Saksassa. Teollisen mittakaavan biojalostamossa puusta valmistetaan seuraavan sukupolven biokemikaaleja: biomonoetyleeniglykolia (BioMEG) ja uusiutuvia toiminnallisia täyteaineita. Lisäksi biojalostamossa tuotetaan biomonopropyleeniglykolia (BioMPG) ja teollisuussokereita. Leunan jalostamon käynnistäminen eteni vuonna 2025, ja ensimmäiset kaupalliset teollisuussokeritoimitukset tehtiin neljännellä vuosineljänneksellä. Ligniinin, uusiutuvien toiminnallisten täyteaineiden (RFF) ja lopulta glykolien tuotannon ja myynnin odotetaan alkavan vuonna 2026.

Vuonna 2025 UPM Communication Papers sulkii pysyvästi Kaukaan paperitehtaan Suomessa ja Ettringenin paperitehtaan Saksassa. UPM Adhesive Materials siirsi tuotannon Kaltenkirchenin tehtaalta Saksassa muihin eurooppalaisiin tehtaisiin ja päätti muuttaa Nancy tehtaan Ranskassa leikkuu- ja jakeluterminaaliksi vuonna 2026 Osana pitkäaikaista strategista kumppanuutta UPM Fibres myi Korkeakosken sahan Suomessa Versowoodille. Vuonna 2025 UPM luopui myös biolääketieteen liiketoiminnasta. Helmikuussa 2025 UPM Adhesive Materials osti brittiläisen Metamark-yhtiön, jolla on tuotantolaitos Lancasterissa.

Vuoden 2025 lopussa UPM:n henkilöstön määrä oli 15 127, suurin osa heistä oli Euroopassa. Lisätietoa henkilöstöstä maittain ja alueittain. Katso » **S7-6**.

Yhtäkään UPM:n tuotetta tai palvelua ei ole asetettu käyttökieltoon vuonna 2025.

UPM:llä ei ole merkittäviä tuloja fossiiliin polttoaineisiin perustuvasta energiantuotannosta. Yhteiseen energiantuotantoon liittyy kuitenkin pieni määrä fossiilisia polttoaineita. UPM Energyn energiantuotannosta 99 % on hiilidioksidivapaata.

Katso » **Hallituksen toimintakertomus** sivulta 124 alkaen, lisätietoja UPM:n liiketoiminta-alueista ja muista toiminnoista.

UPM:n strategia

UPM suunnittelee keskittyvänsä kasvuun fokusoidummalla liiketoimintaportfoliolla. Vuoden 2025 lopulla UPM ilmoitti kahdesta strategisesta portfoliohankkeesta: UPM:n ja Sappin välisestä graafisten paperien yhteisyrityksestä sekä UPM Plywoodin strategisesta arvioinnista.

Jos yhteisyritys perustetaan, UPM:n kasvuprofiili vahvistuu, kannattavuusmarginaalit paranevat ja velkaantuneisuus vähenee. Tämä merkitsisi uuden aikakauden alkua yhtiön muutoksessa.

Jos yhteisyritys perustetaan, tulevilla UPM:llä olisi houkutteleva liiketoimintaportfolio, joka keskittyisi uusiutuviin kuituihin, kehittyneisiin materiaaleihin ja hiilidioksidipäästöjä vähentäviin ratkaisuihin.

Strategisten portfoliohankkeiden odotetaan toteutuvan vuoden 2026 loppuun mennessä

Graafisten paperien yhteisyrityksellä UPM pyrkii asemoimaan Communication Papers -liiketoiminnan siten, että se edelleen luo arvoa asiakkaille UPM:n omistaja-arvoa edistävällä tavalla. Suunnitellun yhteisyrityksen odotetaan toteutuvan vuoden 2026 loppuun mennessä, edellyttäen viranomaishyväksymisiä sekä muiden ehtojen täyttymistä.

UPM Plywoodissa on käynnissä strateginen arviointi liiketoiminnan pitkäaikaisen potentiaalın ja arvonluonnon maksimoimiseksi. Arvioinnin odotetaan valmistuvan vuoden 2026 loppuun mennessä.

Kolme painopistealuetta

Edellä mainittujen strategisten portfoliohankkeiden lisäksi UPM keskittyy kilpailukyvyyn parantamiseen entisestään, pääomatehokkuuden parantamiseen ja taseen vahvistamiseen. Yhtiö aikoo hyödyntää kohdennettuja kasvumahdollisuuksia. Viimeaikaisten investointien jälkeen UPM:llä on vahva omaisuuspohja, mikä mahdollistaa kohdennetut kasvuhankkeet pääomatehokkaalla tavalla. Tavoitteena on kehittää portfolio maailmanluokan liiketoiminnoista.

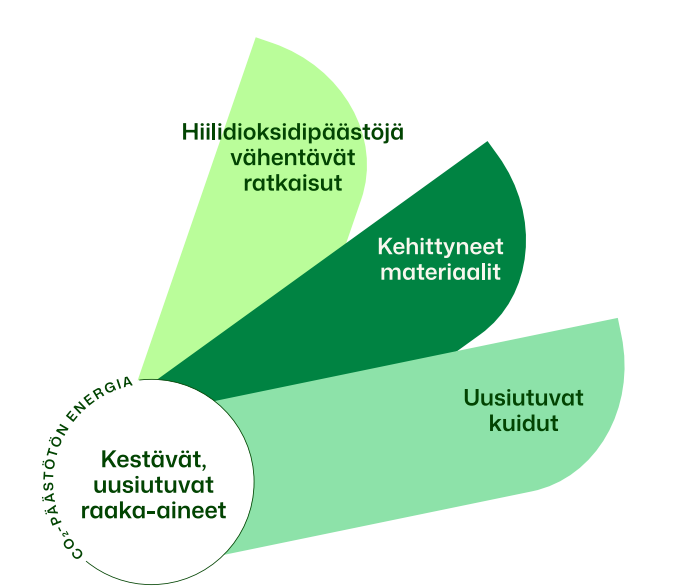
- 1) Kilpailukyvyyn parantaminen
 - Tulosten parantaminen kustannustehokkuuden, tehostamisen ja kaupallisen huippuosaamisen avulla
 - Pääomatehokkuuden ja rahavirran parantaminen viimeaikaisten investointien jälkeen
 - Taseen vahvistaminen

- 2) Kohdennettu kasvu
 - Vahvat liiketoiminnot mahdollistavat kasvun vähäisin investoinnein
 - Kasvavat markkinat ja nopeammin kasvavat maantieteelliset alueet
 - Kilpailukykyiset tuotantolaitokset

- 3) Maailmanluokan liiketoiminnot
 - Kasvavilla markkinoilla toimivien johtavien liiketoimintojen portfolio
 - Maailmanluokan tulokset kaikissa liiketoiminnoissa
 - Suunniteltu graafisten paperien yhteisyritys
 - UPM Plywoodin strateginen arviointi

Katso lisää hallituksen toimintakertomuksesta osiosta » **Tutkimus ja kehitys**, kuinka vastuullisuus on osa UPM:n tutkimus- ja kehitystyötä.

UPM:n strategia käytännössä



Mahdollistajat

Henkilöstö

UPM keskittyy tuloksiin, sitoutumiseen, turvallisuuteen sekä oikein toimimiseen. Monimuotoisuus ja inklusiivisuus, oppiminen, vastuullinen johtaminen ja ihmisten kunnioittaminen ovat työn keskiössä. Tavoitteena on varmistaa huippusuoritukset ja jatkuva ammatillinen kehittyminen.

Tuottavuus

UPM hyödyntää kehittyneitä teknologioita, vastuullisia toimintatapoja ja strategisia aloitteita tehokkuuden ja tuottavuuden parantamiseksi. Näin yhtiö vahvistaa liiketoimintojen kilpailukykyä ja tukee kasvutavoitteita.

Kaupallinen huippuosaaminen

UPM optimoi kaupalliset rajapinnat ja prosessit, jotta yhtiö voi turvata toimitusvarmuuden ja parantaa asiakaskokemusta. Tämä tukee jatkuvaa pyrkimystä ylläpitää ja kasvattaa tulosta. .

Vastuullisuus

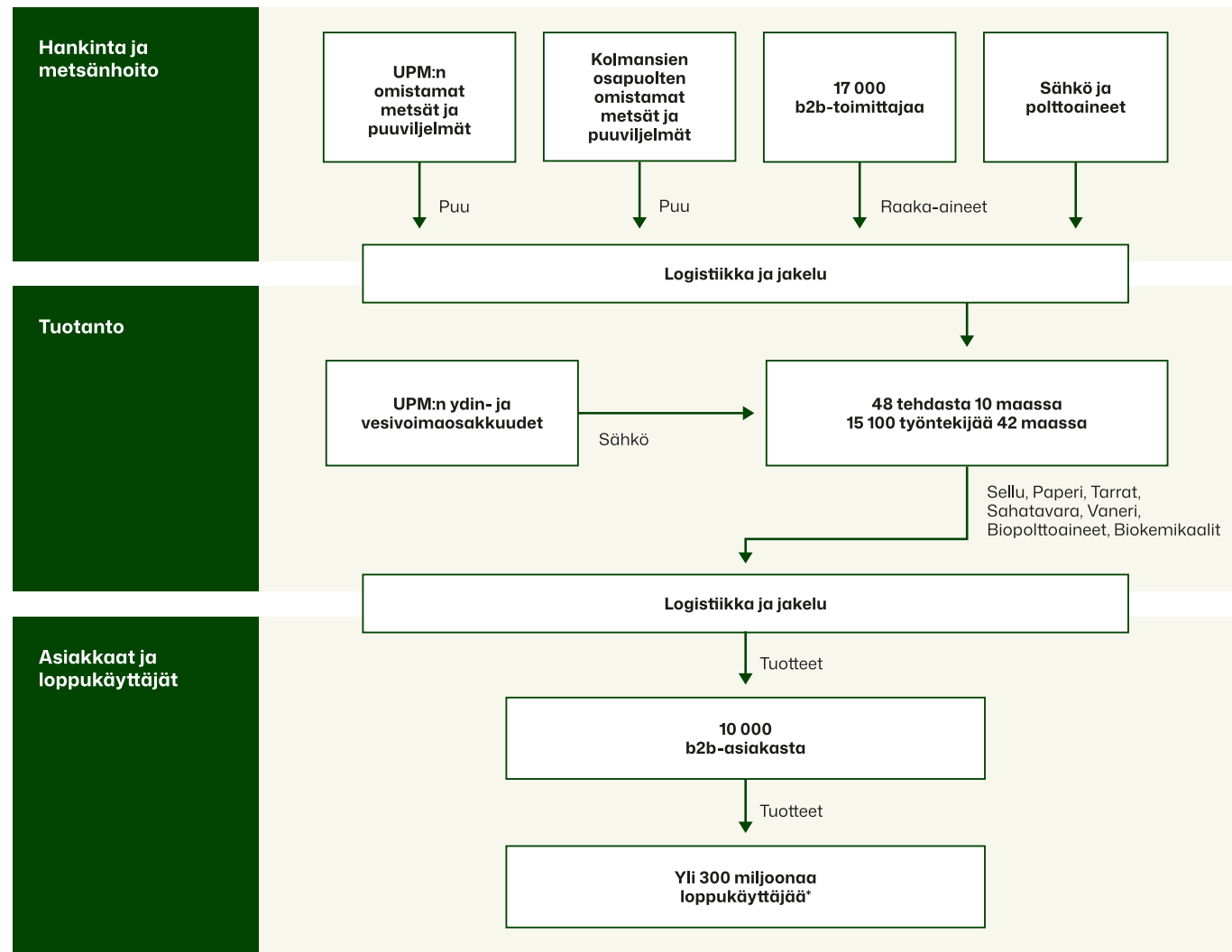
UPM:n Toimintaohje korostaa yhtiön sitoutumista oikein toimimiseen ja vastuulliseen liiketoimintaan. UPM luo arvoa uusiutuvilla ja kierrätettävillä materiaaleilla, pienentää ympäristöjalanjälkeään ja vahvistaa positiivisia yhteiskunnallisia vaikutuksiaan.

Innovaatiot

Kestävä kehitys, kiertotalous ja asiakkaiden tarpeet ovat innovoinnin keskiössä. UPM kehittää uusia materiaaleja ja ratkaisuja, jotka tukevat asiakkaiden vastuullisuustavoitteita. Innovaatioilla tehostetaan myös omia prosesseja ja parannetaan henkilöstön tuottavuutta.

Liiketoimintamalli ja arvoketju

Liiketoimintamalli ja arvoketju



*Arvio sisältää paperin, vanerin, sahatavaran ja osan sellusta.

Toimittajat
UPM hankkii ensisijaiset raaka-aineensa, eli puun ja puupohjaiset materiaalit, kestävästi hoidetuista metsistä ja valmistaa niistä uusiutuvia tuotteita, jotka auttavat asiakkaita saavuttamaan omat vastuullisuustavoitteensa. Vastuulliset ja eettiset käytännöt luovat pitkän aikavälin arvoa yhtiölle ja sen sidosryhmille. UPM ei missään tilanteissa vaaranna oikein toimimisen periaatteitaan ja odottaa samaa toimittajiltaan ja kolmansilta osapuolilta.

Toimittajat ovat olennainen osa UPM:n arvoketjua. Tärkeimmät hankintakategoriat ovat kuitu, kemikaalit, muut raaka-aineet, logistiikka,

energia ja epäsuorat hankinnat kuten palvelut. Sellun ja energian toimittajat muodostavat suurimmat kustannuserän.

Toimittajien valinnassa priorisoidaan tärkeimpinä toimitusten luotettavuutta pitkällä aikavälillä, kustannuskilpailukykyä, tuotteiden ja palvelujen laatua, toimittajien taloudellista vakautta, sosiaalista ja ympäristövastuuta, tuoteturvallisuutta sekä tuotteen hiilijalanjälkeä.

Toimittajilla on myös tärkeä rooli UPM:n liiketoimintakohtaisissa kasvuhankkeissa. Tarvittava osaaminen ja digitalisaatio osana toimittajien hallintaa edistävät tuotekehitystä ja uusien tuotteiden kaupallistamista.

UPM ostaa tuotteita, materiaaleja ja palveluita noin 17 000 b2b-toimittajalta maailmanlaajuisesti. Yhtiön hankintaverkostossa on toimijoita kasvuyrityksistä kansainvälisiin suuryrityksiin. Lisäksi UPM ostaa puuta noin 13 000 yksityiseltä metsänomistajalta.

Tuotevastuu
UPM kehittää aktiivisesti ratkaisuja, jotka ottavat huomioon kestävän kehityksen tuotteen koko elinkaaren osalta raaka-aineiden hankinnasta kierrätettävyyteen. UPM:n olennaisuusarvioinnin perusteella tuotevastuu ja siihen liittyvät koko yhtiötä koskevat 2030-vastuullisuustavoitteet ja tunnusluvut on valittu yhdeksi painopistealueeksi.

*Katso » **E5–3 Resurssien käyttö ja kiertotalous, Tavoitteet***

UPM varmistaa, että sen tuotteet ovat turvallisia käyttää niille suunnitelluissa käyttötarkoituksissa. Useimmille UPM:n tuotteille on myönnetty yleisesti tunnettuja kansainvälisiä ja alueellisia ympäristömerkkejä, kuten EU-ympäristömerkki. Kaikilla UPM:n puuta raaka-aineena käyttävillä liiketoiminnoilla on FSC™:n ja/tai PEFC:n puun alkuperäketjun sertifiointi. Niillä varmistetaan puun alkuperä ja taataan, että kaikki UPM:n tuotteissa käytetty puu on hankittu laillisesti ja peräisin vastuullisesti hoidetuista metsistä eikä ole peräisin kiistanalaisista lähteistä.

UPM Biofuelsilla on ISCC EU- sekä ISCC PLUS -sertifikaatit (International Sustainability and Carbon Certification). UPM Biochemicalsilla sekä neljällä UPM Adhesive Materialsin tehtaalla on ISCC PLUS -sertifiointi.

Nämä vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet ja sitoumukset kattavat kaikki UPM:n tuotteet, markkinat ja asiakasryhmät. Niiden täytäntöönpano perustuu lain asettamiin vaatimuksiin sekä asiakkaiden ja muiden sidosryhmien odotuksiin.

Tuotteet ja asiakkaat
UPM:n tuotteita myydään suoraan ja jakelijoiden kautta noin 10 000 b2b-asiakkaalle maailmanlaajuisesti. Suurin osa tuotteista on välituotteita, joita UPM:n asiakkaat tai heidän asiakkaansa jalostavat edelleen lopputuotteiksi. UPM tarttuu mahdollisuuksiin, joita esimerkiksi kuluttajien kestävien valintojen kasvava kysyntä, ilmastonmuutoksen hillintään ja muovinkäyttöön liittyvä tiukentunut lainsäädäntö tarjoavat.

Elintason noustessa ja väestön ikääntyessä yhä useammat kaupunkilaiset ja keskiluokka kuluttavat enemmän ja pidempään. Samaan aikaan maailma on edelleen vahvasti riippuvainen ilmastonmuutosta aiheuttavista fossiilipohjaisista raaka-aineista ja energialähteistä. Kuluttajat, yritykset ja lainsäätäjät etsivätkin ratkaisuja, jotka mahdollistavat vastuullisemman elämäntavan. UPM:n tuotetarjonta vastaa näihin haasteisiin ja mahdollisuuksiin tänään ja tulevaisuudessa.

Vuonna 2025 UPM:n myynnin tärkeimmät kohdemaat olivat Suomi, Saksa, Yhdysvallat ja Kiina. Suurin osa UPM:n liikevaihdosta tuli graafisten ja erikoispapereiden myynnistä kustantamoille, vähittäis- ja

tukkukaupoille, painotaloille, jakelijoille, jatkojalostajille sekä tarramateriaalien valmistajille. Valtaosa tarramateriaaleista myytiin painoille ja brändiomistajille. Sellutuotteiden liikevaihdosta suurin osa tuli pehmapaperien, kartongin, erikoispapereiden ja painopapereiden valmistajilta. Katso konsernitilinpäätöksen liitetieto » **2.1 Liiketoiminta-alueet** tiedot myynnistä kohdemaittain ja liitetieto » **2.2 Liikevaihto** tiedot päätuotteiden myynnistä konsernin ulkopuolelle.

- UPM:n tuotteita eri toimialoille**
- Pakkaukset ja etiketöinti: biokemikaalit muovipakkauksiin, pakkauspaperit, paperit etikettimateriaaleihin, etikettimateriaalit, sellu pakkauksiin ja etiketöintiin
 - Hygieniatuotteet ja pehmapaperit: sellu pehmapapereihin, revinnäissellu hygieniatuotteisiin
 - Ajoneuvot ja kuljetus: uusiutuvat polttoaineet, uusiutuva nafta, uusiutuvat toiminnalliset täyteaineet kumeihin, uusiutuvat glykolit, itsekiinnittyvät ajoneuvokalvot, LNG-laivanrakentaminen, ajoneuvojen lattiaratkaisut
 - Paino- ja kopiopaperit: lehdet ja kirjat, mainonta ja luettelot, kirjekuoret, paperit koti- ja toimistokäyttöön, sellu painamiseen
 - Vähäpäästöinen energia ja polttoaineet: hiilioksiidivapaa sähkö, uusiutuva energia
 - Rakentaminen: vaneri ja sahatavara rakentamiseen, betonointi, puiset ratkaisut sisä- ja ulkotiloihin, huonekalut
 - Vaatetus ja tekstiilit: uusiutuva nafta, biomonoetyleeniglykoli (BioMEG)
 - Graafiset ratkaisut: suurikokoiset tulostusmateriaalit, suojalaminointi, silkkipaino- ja UV-offsetkalvot, teippikalvot mainontaan, ajoneuvojen teippauskalvot, koristekalvot, PVC-vapaat graafiset materiaalit, CCK taustapaperit

Yhteistyö asiakkaiden kanssa
UPM:n liiketoiminnot tarjoavat suuren määrän erilaisia tuotteita ja palveluita. Kullakin liiketoiminnoilla on omat tapansa ja prosessinsa hoitaa asiakassuhteita. Työ perustuu markkinoiden syvälliseen ymmärtämiseen sekä loppukäyttökohteiden ja asiakkaiden tarpeiden tuntemukseen.

UPM käy jatkuvaa vuoropuhelua ja osallistuu yhteisiin tuotekehityshankkeisiin asiakkaidensa kanssa. UPM:n liiketoiminnot tekevät säännöllisesti asiakastytyväisyyskyselyitä, joiden perusteella tunnistetaan mahdolliset kehityskohteet. Vuonna 2025 UPM:n asiakkaat asettivat edelleen korkealle ilmastonmuutoksen hillitsemiseen edistämiseen liittyvät toimet. He arvostavat korkealle myös tuoteturvallisuuden, kestävän metsänhoidon, luonnon monimuotoisuuden, kierrätettävyyden ja ympäristömerkit.

Katso » **SBM–2 Sidosryhmien edut ja näkemykset**

Sidosryhmien edut ja näkemykset

SBM-2

Sidosryhmien näkemysten ja odotusten ymmärtäminen on ratkaisevan tärkeää UPM:n menestyksen ja toiminnan hyväksyttävyyden kannalta. UPM pyrkii antamaan sidosryhmille selkeän kuvan tulevaisuuden suunnasta ja UPM:n strategian toteutuksesta sekä siitä, miten sidosryhmille luodaan arvoa pitkällä aikavälillä. UPM julkaisee merkityksellistä ja täsmällistä tietoa arvopaperimarkkinasääntelyn mukaisesti. Monet sidosryhmät näkevät UPM:n ensisijaisesti taloudellisena toimijana, joten taloudellinen menestys, vakaus, hyvä hallintotapa, tulevaisuudennäkymät ja kasvu ovat nousseet keskusteluissa keskeisimmiksi aiheiksi. Monissa keskusteluissa on käsitelty lisäksi metsiä ja metsien käyttöä.

UPM:n sidosryhmätyössä on erityisen tärkeää sidosryhmien kartoittaminen, aktiivinen vuoropuhelu ja järjestelmällinen palautteen kerääminen. Palaute arvioidaan huolellisesti sidosryhmien odotusten ymmärtämiseksi. Nämä odotukset otetaan huomioon kehitystyössä ja päätöksenteossa. UPM:n strategia luo perustan yhtiön sidosryhmä-vuoropuhelulle. Painopistealueet ja toimet vaihtelevat paikallisesti ja sidosryhmien tarpeiden mukaan. Tärkeimmät sidosryhmät määritellään olennaisuuden perusteella: UPM:n toiminnalla on merkittävä vaikutus sidosryhmiin ja päinvastoin.

Sidosryhmäsuhteita johtaa ja koordinoi globaalisti UPM:n markkinointi-, vastuullisuus- ja viestintäfunktio. Funktion johtajalla on kokonaisvastuu sidosryhmien sitouttamisen prosesseista ja toiminnan kehittämisestä. Konsernin vastuullisuustiimi tukee häntä tässä työssä. Kyseisellä funktiolla on vastaava johtaja liiketoiminnoittain. He vastaavat sidosryhmäyhteistyöstä ja jatkuvasta vuoropuhelusta asiakkaiden ja liikekumppaneiden ja paikallisyhteisöjen kanssa omalla liiketoiminta-alueellaan. Näin varmistetaan ennakoiva ja asiaankuuluva yhteistyö kaikessa liiketoiminnassa ja kaikilla maantieteellisillä alueilla.

UPM:n tärkeimmät sidosryhmät ovat sijoittajat, asiakkaat, nykyinen ja tuleva henkilöstö, toimittajat, paikallisyhteisöt, media, viranomaiset ja päättäjät, kansalaisjärjestöt sekä tutkijat.

Yhtiö hyödyntää liiketoimintapäätöksissään ja strategiassaan monin tavoin sidosryhmäyhteistyöstä saatuja näkemyksiä ja mielipiteitä. Näitä saadaan esimerkiksi säännöllisillä haastatteluilla ja kyselyillä, mutta myös avoimella vuoropuhelulla ja erilaisissa tapahtumissa. Funktion edustajien vastuulla on kehittää liiketoimintaa, tuloksia ja tulevaisuuden strategiaa tekemiensä havaintojen pohjalta.

Kaksoisolennaisuusarvioinnissa sidosryhmiltä saadut näkemykset ja palautteet otetaan huomioon olennaisia vastuullisuusaiheita määriteltäessä. Olennaisuusarviointi perustuu sisäisiin arviointeihin sekä sidosryhmien kiinnostuksen kohteisiin ja huolenaiheisiin. Siinä otetaan huomioon myös UPM:n ja sen arvoketjun työntekijöiden sekä vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen edut, näkemykset ja oikeudet. Konsernin johtoryhmä arvioi tunnistetut olennaiset aiheet ja ryhtyy tarvittaessa jatkotoimenpiteisiin.

Esimerkki UPM:n omaa henkilöstöä koskevista toimenpiteistä on vuosittainen UPM:n henkilöstökysely, jossa kaikkia yhtiön työntekijöitä pyydetään arvioimaan työympäristönsä eri tekijöitä. Katso lisätietoja henkilöstökyselystä kohdasta **» S1-2 Prosessit**.

Esimerkiksi UPM:llä ja kansalaisjärjestöillä voi olla erilaiset näkemykset siitä, miten ilmastonmuutosta ja luonnon monimuotoisuuden vähenemistä voidaan hillitää, mutta molemmilla on samat tavoitteet. UPM uskoo, että aktiivinen ja oikea-aikainen metsänhoito ylläpitää hiilinieluja ja edistää luonnon monimuotoisuutta. Samaan aikaan yhteiskunnan täytyy vähentää riippuvuuttaan fossiilisista polttoaineista ja raaka-aineista. UPM vastaa sidosryhmien huolenaiheisiin paikallisesti sekä kansallisella ja kansainvälisellä tasolla. Yhtiö osallistuu myös julkiseen keskusteluun ja tapaa kansalaisjärjestöjen edustajia. Ihmisoikeusasiat ja huolellisuus-velvoitevaatimukset integroidaan yleisesti UPM:n globaaleihin prosesseihin ja ne ovat UPM:n liiketoimintamallin perusta.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja ilmoittaa hallitukselle säännöllisissä raporteissaan, mikäli tarkastusvaliokunta on saanut sidosryhmien näkemyksistä ja eduista sellaista tietoa, jolla on olennainen tai mahdollisesti olennainen vaikutus vastuullisuuteen.

Tarkastusvaliokunta valvoo riskien hallintaa ja vaatimusten-mukaisuutta ja saa säännöllisesti uutta tietoa näistä asioista.

Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

SBM-3

UPM:n vastuullisuuteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen perustuu jatkuviin liiketoimintaprosesseihin ja vuoropuheluun sidosryhmien kanssa. UPM arvioi jatkuvasti uusia mahdollisuuksia, riskejä ja vaikutuksia saavuttaakseen strategiset liiketoimintatavoitteensa. UPM tunnistaa kaksoisolennaisuusarvioinnin yhteydessä vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ESRS-vaatimusten mukaisesti. ESRS-tiedonantovaatimukset kattaa kaikki tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet.

ESRS S4 "Kuluttajat ja loppukäyttäjät" ei katsota olevan olennainen UPM:lle, koska yhtiö ei myy tuotteitaan suoraan kuluttajille. UPM:n tuotteita käytetään pääosin raaka-aineina ja välillisinä tuotteina eikä yhtiöllä ole näkyvyyttä valmiiden tuotteiden loppukäyttäjiin. Vaikka UPM:llä on lopputuotteita valmistavia liiketoimintoja, näitä liiketoimintoja ei katsota koko konsernin näkökulmasta olennaisiksi. Katso **» ESRS 2 BP-1 Arvoketjun laajuus**

Seuraava taulukko kuvaa yleisellä tasolla tunnistetut olennaiset aiheet.

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien yleiskatsaus

➤ Positiivinen vaikutus tai mahdollisuus ➤ Negatiivinen vaikutus tai riski ➤ Toimitusketju ● Omat ▼ Tuotannon jälkeinen ● Lyhyt (1 vuosi) ● Keskipitkä (2-5 vuotta) ● Pitkä (yli 5 vuotta)

Olennaiset aiheet	ESRS	UPM:n painopistealueet	Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet lyhyesti	Sijainti arvoketjussa	Aika-horisontti
Talous ja hallinto					
Uusiutuvat ja kierrätettävät tuotteet ja CO2-vapaa energia	ESRS 2, E1, E5	Tuotevastuu	➤ Positiivinen vaikutus: Biopohjaiset tuotteet vaihtoehtoina fossiilipohjaisille tuotteille ja väliaikaisena hiilivarastona.	▼	● ●
			➤ Mahdollisuus: Kasvava markkinakysyntä biopohjaisille tuotteille	▼	● ● ●
Liiketoiminnan resilienssi	ESRS 2	Tuotto	➤ Mahdollinen negatiivinen vaikutus: Uhka raaka-ainepulasta tai markkinatilanteesta johtuvista tilapäisistä seisokeista tai tehtaiden sulkemisista, jotka vaikuttavat negatiivisesti työntekijöihin	●	● ● ●
			➤ Riski: Riippuvuus tietyistä pääraaka-aineista, kuten puusta, energiasta ja vedestä. Vastuullisuussääntelyn ennakoimattomuus	▼	● ●
			➤ Mahdollisuus: Kilpailuetua pääraaka-aineiden riippuvuuden ratkaisemiseksi	▼	● ●
Liiketoiminnan eettisyys ja arvot	G1, S2	Hallinto	➤ Positiivinen vaikutus: Eettisen toiminnan varmistaminen ja edistäminen toiminnoissa ja arvoketjussa	▲ ● ▼	● ● ●
			➤ Riski: Lakien tai sovitujen käytäntöjen vastainen toiminta	▲ ● ▼	● ● ●
Vastuullinen hankinta	G1, S2	Vastuullinen hankinta	➤ Mahdollinen negatiivinen vaikutus: Ihmisoikeusrikkomukset, jotka vaikuttavat toimitusketjussa oleviin henkilöihin	▲	● ● ●
			➤ Riski: Häiriöt UPM:n toimitusketjussa	▲	● ● ●
			➤ Mahdollisuus: Liiketoiminnan arvon luominen toimittajien kehittämisen ja yhteistyön kautta	▲ ●	● ●
Ympäristö					
Luonnon monimuotoisuus	E4	Luonnon monimuotoisuus	➤ Positiivinen vaikutus: Luonnon monimuotoisuuden nettoposiitiivisen vaikutuksen varmistaminen ja edistäminen UPM:n metsänhoidossa	●	● ●
			➤ Negatiivinen vaikutus: Luonnon monimuotoisuuden heikkeneminen UPM:n moniportaisissa toimitusketjuissa	▲	● ●
			➤ Riski: Riippuvuus puusta tuotannon pääraaka-aineena	▲ ●	● ●
			➤ Mahdollisuus: Luonnon monimuotoisuus varmistaa metsien terveen kasvun	▲ ●	● ●
Biokiertotalous	E5	Jäte Tuotevastuu	➤ Positiivinen vaikutus: UPM:n kiertotalouden mukaiset tuotantoprosessit ja tuotteiden kierrätettävyyys vähentävät neitseellisten materiaalien käyttöä.	▲ ● ▼	● ●
			➤ Mahdollisuus: Jättekustannusten ja neitseellisten materiaalien käytöstä syntyvien kustannusten välttäminen	●	● ● ●
Ilmastonmuutos	E1	Ilmasto	➤ Positiivinen vaikutus: Ilmastonmuutoksen hillitseminen ilmastoon liittyvien metsävaikutusten ja biopohjaisten tuotteiden kautta	▲ ● ▼	● ● ●
			➤ Negatiivinen vaikutus: Fossiiliset hiilidioksidipäästöt UPM:n omasta energiantuotannosta (Scope 1), ostoenergiasta (Scope 2) ja arvoketjusta (Scope 3)	▲ ● ▼	● ● ●
			➤ Riski: Lainsäädäntömuutoksista ja äärimmäisistä sääoloista aiheutuvat ilmastonmuutokseen liittyvät siirtymäriskit ja fyysiset riskit	▲ ● ▼	● ● ●
			➤ Mahdollisuus: UPM:n liiketoimintamallin tarjoamat siirtymämahdollisuudet liittyen biopohjaisiin tuotteisiin ja hiilidioksidivapaaseen energiaan	▲ ● ▼	● ● ●
Kestävä metsänhoito	E4	Metsänhoito	➤ Mahdollinen negatiivinen vaikutus: Metsäkato UPM:n moniportaisessa toimitusketjussa	▲	● ● ●
			➤ Riski: Ilmastonmuutoksen fyysiset riskit metsille	▲	● ●
			➤ Mahdollisuus: Nopeampi metsien kasvu ilmastonmuutoksen seurauksena	▲	● ●
Vastuullinen vedenkäyttö	E2, E3	Vesi	➤ Mahdollinen negatiivinen vaikutus: UPM:n vedenkäytön ja ympäristövahinkojen mahdolliset vaikutukset ympäristöön	▲ ●	● ● ●
			➤ Riski: Mahdolliset toiminnalliset vahingot, jotka keskeyttävät tai rajoittavat tuotantoa	▲ ●	● ● ●
Sosiaalinen					
Ihmisarvoinen työ ja oikeudenmukainen palkitseminen	S1	Vastuullinen johtaminen, jatkuva oppiminen ja kehittyminen sekä oikeudenmukainen palkitseminen	➤ Positiivinen vaikutus: Yhdenvertainen ja riittävä palkka kaikille sekä koulutuksen ja kehittymisen tukeminen	●	● ●
			➤ Mahdollinen negatiivinen vaikutus: Sulkemisten ja toiminnan uudelleenjärjestelyjen aiheuttamat työpaikkojen menetykset	▲ ●	● ●
			➤ Riski: Puute osaavasta työvoimasta	●	● ●
			➤ Mahdollisuus: Asema vetovoimaisena työnantajana	●	● ● ●
Monimuotoisuus ja osallistava työympäristö	S1	Monimuotoisuus ja osallistava työympäristö	➤ Positiivinen vaikutus: Monimuotoisen ja osallistavan työympäristön positiivinen vaikutus työntekijöihin	●	● ● ●
Terveys ja turvallisuus	S1, S2	Turvallinen ja terveellinen työympäristö	➤ Positiivinen vaikutus: Vahva terveys- ja turvallisuustyö kaikissa UPM:n yksiköissä	▲ ●	● ● ●
			➤ Negatiivinen vaikutus: Terveysten ja turvallisuuteen liittyvät tapaturmat mukaan lukien vakavat onnettomuudet ja kuolemantapaukset UPM:n yksiköissä tai toimitusketjussa	▲ ●	● ● ●
			➤ Riski: UPM:n työntekijöiden, urakoitsijoiden tai kolmansien osapuolten edustajien mahdollinen loukkaantuminen	▲ ●	
Paikallisyhteisöt	S3	Yhteisön osallistaminen	➤ Positiivinen vaikutus: UPM:n tuotantolaitosten ja investointien vaikutus paikalliseen kehitykseen	▲ ●	● ● ●
			➤ Mahdollinen negatiivinen vaikutus: Ympäristöä tai turvallisuutta koskevat onnettomuudet voivat vaikuttaa ihmisiin ja ympäristöön UPM:n tehtaita ympäröivissä paikallisyhteisöissä.	▲ ●	● ● ●

Nykyiset ja odotettavissa olevat vaikutukset UPM:lle

Mahdollisuuksien näkökulmasta katsottuna yhteiskuntien globaali vihreä ja vastuullinen siirtymä tukee UPM:n strategiaa ja liiketoimintatavoitteita. Se lisää fossiilivapaiden, uusiutuvien ja kiertotalouteen perustuvien tuotteiden ja materiaalien kysyntää. Nämä mahdollisuudet ovat strategisia UPM:n liiketoiminnan ja taloudellisen tuloksen kannalta katsottuna lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä.

UPM:n ensisijaiset vastuullisuusriskit liittyvät ilmastonmuutokseen, luonnon monimuotoisuuden heikkenemiseen, lisääntyneeseen vastuullisuutta koskevaan sääntelyyn, metsäbiomassan käytön hyväksyttävyyteen, ihmisoikeusrikkomuksiin arvoketjussa sekä mahdollisten operatiivisten vaaratekijöiden aiheuttamiin riskeihin ympäristölle ja ihmisille.

Ilmastonmuutoksesta ja luonnon monimuotoisuuden heikkenemisestä on aiheutumassa merkittäviä suoria taloudellisia ja operatiivisia riskejä UPM:n toiminnalle ja raaka-ainehankinnalle. Näitä riskejä ovat lisääntyvä kuivuus, helleaallot, vesipula ja tuholaiden aiheuttamat vahingot. Mahdolliset tulvat, trooppiset syklonit, voimakkaat myrskyt ja metsäpalot voivat myös vaikuttaa UPM:n toimintoihin tai toimittajiin, ja niiden aiheuttamien vaikutusten odotetaan mahdollisesti lisääntyvän pitkällä aikavälillä. Lisäksi ilmastonmuutoksella on ja odotetaan olevan myös jatkossa suora vaikutus globaaliin logistiikkaan ja toimitusketjuihin. Näillä taas on suora vaikutus UPM:n omiin ja sen toimittajien toimintoihin.

UPM investoi entistä enemmän metsien ja toimitusketjun hallinnan ja toiminnan resilienssin kehittämiseen mahdollisten negatiivisten vaikutusten lieventämiseksi. UPM näkee vastuullisen hankinnan avaintekijänä tunnistettujen ja mahdollisten vastuullisuusriskien hillitsemiseksi. UPM:n metsät ja puuviljelmät sijaitsevat alueilla, joiden vesistressi- ja metsäpaloriski on vähäinen. Metsänhoidon sertifiointiohjelmat varmistavat vastuullisen puun hankinnan.

Vastuullisuusriskit arvioidaan osana konsernitason ja liiketoiminta-alueiden jatkuvaa riskinhallintaprosessia. UPM osallistuu aktiivisesti vastuullisuutta koskevan sääntelyn kehittämiseen paikallisesti ja EU:n tasolla tukeakseen toimialan vastuullista siirtymää. UPM tukee täysin EU:n vastuullisuusaloitteita, mutta tunnistaa myös tiettyjä sääntely-muutoksia, joilla voi olla suora vaikutus toimintoihin raaka-aineiden saatavuuden kautta. Nämä sääntelymuutokset voivat vaikuttaa raaka-ainekustannuksiin, mutta vahvistavat samalla UPM:n asemaa biopohjaisten tuotteiden ja materiaalien valmistajana.

UPM on tunnistanut ihmisoikeuksiin ja vastuulliseen hankintaan liittyvät riskit ja vaikutukset globaaleissa toimitusketjuissaan. UPM noudattaa globaaleja ihmisoikeus- ja vastuullisuuspuitekehyksiä tavoitteena edistää vastuullisia hankintakäytäntöjä toimitusketjuissa. UPM on kuitenkin tunnistanut myös mahdollisia haitallisia vaikutuksia toimitusketjuissa, missä ei mahdollisesti yletä UPM:n vastuullisuus-standardien tasolle. UPM kehittää jatkuvasti menetelmiä ja työkaluja, joilla se tunnistaa, arvioi ja vähentää toimitusketjuihin liittyviä vastuullisuus-riskejä ja -vaikutuksia. Vaikutusten näkökulmasta UPM:n toimintoista ja arvoketjusta (Scope 1–3) aiheutuvat kasvihuonekaasupäästöt vaikuttavat ilmastonmuutokseen. Vaikka puun hankinnalla voi olla lyhyen aikavälin vaikutus metsien hiilivarastoihin, kestävä metsänhoito varmistaa hiiliinelujen säilymisen keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Nämä

vaikutukset liittyvät suoraan ilmastonmuutokseen ja aiheuttavat riskejä UPM:n liiketoiminnalle. Samaan aikaan metsänhoitokäytännöillä on suora vaikutus metsien monimuotoisuuteen. UPM tunnistaa metsänhoidon ja luonnon monimuotoisuuden välisen yhteyden ja lisää jatkuvasti toimia luonnon monimuotoisuuden edistämiseksi.

UPM:n liiketoimintamallin resilienssi

UPM:n strategia ja liiketoimintojen johtaminen perustuvat toiminta-ympäristön ja markkinadynamiikan mahdollisten muutosten jatkuvaan arviointiin. Liiketoimintojen resilienssiä arvioiva analyysi perustuu erilaisiin skenaarioanalyysiin, jotka ottavat huomioon myös tärkeimmät vastuullisuuteen liittyvät riskit, vaikutukset ja mahdollisuudet. Vastuulli-suuteen liittyvät merkittävimmät riskit ja vaikutukset otetaan huomioon raaka-aineiden ja toiminnan kustannuksissa. Näitä kustannuksia seurataan ja ennustetaan osana säännöllistä liiketoiminnan ohjausta.

Osana ympäristöriskien arviointia on tehty erilliset ilmastonmuutoksen resilienssiä ja vesipulan riskejä koskevat analyysit. Katso kohdasta **» ESRS 2 IRO-1 Ilmastoon liittyvät riskit, » E1 SBM-3 Ilmastoriskit ja liiketoiminnan resilienssi, » E3- 2 Toimenpiteet, Vesiriskien arviointi**.

Vertailu vuoden 2024 raportointiin

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien luettelo ei muuttunut olennaisesti edellisvuoden raportista, lukuun ottamatta uutta riskiä, joka liittyy vastuullisuuteen liittyvän lainsäädännön ennustamattomuuteen. Muut muutokset koskivat lähinnä selkeyttämistä. Esimerkiksi kaksi aiempaa tuotetietoon liittyvää olennaista aihetta yhdistettiin aiheeksi ”Uusiutuvat ja kiertotaloustuotteet sekä hiiliidioksidivapaa energia”.

Vuoden 2025 kaksoisolennaisuusanalyysin perusteella UPM jätti pois E2-5-kohdan ”Huolta aiheuttavat aineet ja erityistä huolta aiheuttavat aineet” kvantitatiivisen tiedon.

IRO-1

Olennaisuusarviointi

Prosessi yleisesti

UPM:n on toteuttanut olennaisuusarviointin vuosittain vuodesta 2011 lähtien. Vuodesta 2023 UPM:n vuosittainen olennaisuusarviointi on toteutettu kaksoisolennaisuusarviointia koskevien EFRAGin ohjeiden mukaisesti. Kaksoisolennaisuudessa otetaan huomioon UPM:n toiminnan vaikutukset ihmisiin ja ympäristöön sekä yhtiöön taloudellisesti vaikuttavat vastuullisuusriskit ja mahdollisuudet. Arviointi kattaa negatiiviset ja positiiviset sekä todelliset että mahdolliset vaikutukset talouteen, ympäristöön ja ihmisiin, mukaan lukien ihmisoikeudet.

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen perustuu sisäisten asiantuntijoiden arvioihin sekä lukuisiin sisäisiin lähteisiin, joita ovat esimerkiksi:

- olennaisten ihmisoikeusvaikutusten arviointi
- toimittajien ja urakoitsijoiden auditoinnit sekä toimitusketjun ESG-riskien arvioinnit
- työterveyteen ja -turvallisuuteen sekä ympäristöön liittyvän työn tulokset

- valitusmenettelyt
 - yhtiön riskiarviointi ja vaatimustenmukaisuus
 - sääntelyn seuranta
 - vastuullisuuteen liittyvät tiedot (esim. päästöt, resurssien käyttö sekä työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvät tiedot)
 - vastuullisuutta koskevat huolellisuusvelvoitteet.
- Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa on otettu huomioon myös eri sidosryhmien mielenkiinnon kohteet ja huolenaiheet. Eri asioiden olennaisuuden arvioinnissa hyödynnetään asiakkaille ja paikallisyhteisöille tehtyjä kyselyitä, vastapuoliriskien hallintaa ja mediaseurantaa, kansalaisjärjestöjen huolenaiheita, sijoittajien, viranomaisten ja päättäjien näkökulmia sekä UPM:n henkilöstökyselyä.
- Vuonna 2023 tehdyssä ensimmäisessä kaksoisolennaisuus-arvioinnissa hyödynnettiin myös sisäisille ja ulkoisille sidosryhmille suunnattuja haastatteluja, kyselyitä ja työpajoja.
- Olennaiset tunnistetut aiheet otetaan huomioon UPM:n vastuullisuuden painopistealueiden arvioinnissa, ja ne määrittävät tämän kestävyysraportin kattavuuden. Katso kohdan **» SBM-3** taulukosta yleiskatsaus olennaisista aiheista ja niiden yhteydestä UPM:n vastuullisuuden painopistealueisiin sekä tämän kestävyysraportin kannalta olennaisiin ESRS-standardeihin. Lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin vaikutukset arvioidaan koko arvoketjun osalta.
- Vaikutusten merkittävyys arvioidaan niiden vakavuuden perusteella. Vakavuus määritellään painoarvon, laajuuden ja negatiivisten vaikutusten osalta myös peruuttamattomuuden mukaan. Mahdollisten vaikutusten todennäköisyys otetaan myös huomioon.
- UPM:n raja-arvot painoarvon, laajuuden ja peruuttamattomuuden arvioinnille perustuvat sellaisten globaalien puitekehysten periaatteisiin, joihin UPM on sitoutunut toimintoissaan. Raja-arvot ovat esimerkiksi erilaiset ympäristövaikutuksille ja sosiaalisille vaikutuksille. Raja-arvot voivat olla sekä määrällisiä että laadullisia. Olennaisuuden raja-arvoissa otetaan huomioon esimerkiksi vaikutukset UPM:n taloudelliseen tulokseen, vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien määrään ja maantieteelliseen edustukseen.
- UPM:n konsernitason riskiarviointiprosessiin sisältyy yhtiöön kohdistuvien vastuullisuuteen liittyvien riskien ja mahdollisuuksien taloudellisten vaikutusten arviointi. Joistain yhtiön toimintojen ja liiketoimintasuhteiden vaikutuksista talouteen, ympäristöön ja ihmisiin voi lopulta tulla taloudellisesti olennaisia. Taloudellinen olennaisuus arvioidaan analysoimalla tapahtumien todennäköistä toistuvuutta sekä erilaisia mahdollisia taloudellisia seuraamuksia. Näin määritellään, millainen vaikutus niillä on yhtiön tavoitteisiin. Riskien arviointi perustuu niiden välittömiin ja suoriin vaikutuksiin (esim. tuotantolaitoksiin vaikuttaviin fyysisiin ilmastoriskeihin), toissijaisiin vaikutuksiin (esim. mahdollisuuteen jatkaa toimintoja ja tehdä tulosta) sekä kysynnän ja säädösten muutoksista johtuviin pitkän aikavälin muutוסvaikutuksiin (esim. yhteiskunnan siirtyminen uusiutuviin ja fossiilivapaisiin materiaaleihin).
- UPM:n asiantuntijatiimit arvioivat tunnistetuista riippuvuuksista aiheutuvat riskit aihekohtaisten tekijöiden perusteella (esim. ilmastonmuutos, luonnon monimuotoisuus ja ihmisoikeudet). Arvioinnin perusteella tunnistetaan merkittävimmät UPM:lle olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ja ne jaotellaan aiheittain. Ne myös priorisoidaan ja ryhmitellään sisäisten asiantuntijoiden tekemän arvion perusteella.

Hallituksen tarkastusvaliokunta tarkistaa vuosittain luettelon olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista, ja konsernin johtoryhmä hyväksyy sen. Ympäristöön, yhteiskuntaan ja hyvään hallinnointitapaan (ESG) liittyvien riskien hallinta on integroitu UPM:n riskienhallintakäytäntöihin läpi koko yhtiön.

Aihekohtaiset arvioinnit

Vaikutus ilmastonmuutokseen

Kaksoisolennaisuusarviointin perusteella UPM näkee, että sen fossiilisilla hiiliidioksidipäästöillä voi olla merkittäviä negatiivisia vaikutuksia ilmastonmuutokseen. Ilmastonmuutoksen fyysisiä vaikutuksia ovat esimerkiksi tiheämmin ilmenevät vakavat sääolosuhteet, jotka voivat johtaa yhteiskunnallisiin muutoksiin, kuten sosiaaliseen epätasa-arvoon ja työssä käyvien köyhyyteen. UPM voi lieventää negatiivisia vaikutuksia ilmastoa koskevilla vastuullisuustavoitteillaan ja kehitystyöllään.

Katso kohdasta **» E1–4** ilmastoa koskevat vastuullisuustavoitteet ja seurantatoimenpiteet sekä kohdasta **» E1–6** tietoja UPM:n kasvihuonekaasupäästöistä.

Ilmastoon liittyvät riskit

Riskienhallinnassa, ml. ilmastonmuutokseen liittyvät riskit, hyödynnetään sekä ylhäältä alas -lähestymistapaa (makrotrendit ja asiantuntija-haastattelut) että alhaalta ylös -lähestymistapaa (liiketoiminta-alueiden ja -yksiköiden vaikutus). Osana tätä prosessia arvioidaan strategiset riskit (esim. sääntely ja markkinat), operatiiviset riskit (esim. tärkeimpien tuotantopanosten saatavuus ja hinta) sekä onnettomuusriskit (esim. luonnonkatastrofit). Monilla siirtymäriskeillä ja osalla fyysisistä riskeistä sekä erityisesti niiden yhdistelmillä katsotaan olevan mahdollinen strateginen ja merkittävä taloudellinen vaikutus UPM:n toimintoihin.

UPM:n asemaa ja resilienssiä eri ilmastoskenaarioissa on arvioitu liiketoimintojen ja funktioiden osalta sekä fyysisen vaikutusten että siirtymävaikutusten näkökulmasta. Arviointiin on osallistunut myös tiedeyhteisön asiantuntijoita. UPM:n Ilmatieteen laitokselta tilaama raportti arvioi ilmastonmuutoksen fyysisiä vaikutuksia yhtiön päätoiminta-alueilla Suomessa, Saksassa, Uruguayssa ja Kiinassa. Tulevia muutoksia arvioidaan erikseen kolmen kasvihuonekaasuskenaarion pohjalta, joista SSP1-2.6 -skenaario kuvaa pieniä, SSP2-4.5 keskitasoisia ja SSP5-8.5 hyvin suuria päästöjä tulevaisuudessa. Raportti julkaistiin joulukuussa 2024 ja se tarkastelee havaittuja ilmasto-olosuhteiden muutoksia vuosina 1961–2023 sekä niiden arvioituja tulevia muutoksia ilmastoon edellä mainituilla alueilla. Raportti on päivitys vuonna 2019 Ilmatieteen laitoksen tekemään laajempaan raporttiin.

Havaintoanalyysien mukaan keskilämpötilat ovat jo nousseet tilastollisesti merkittävästi kaikkina vuodenaikoina. Keskilämpötilojen odotetaan nousevan kaikilla neljällä maantieteellisellä alueella, joskin eri mallien ennustamat muutokset poikkeavat toisistaan huomattavasti. Ilmaston lämmetessä helteet yleistyvät ja ankaroituvat. Sademäärät todennäköisesti kasvavat Suomessa talvisin ja vähenevät Saksassa kesäisin. Kovimmat sateet ilmeisesti voimistuvat kaikilla neljällä alueella. Kuluvan vuosisadan jälkipuoliskon aikana koettava ilmastonmuutos riippuu merkittävästi tulevista kasvihuonekaasupäästöistä. Jos päästöjä onnistutaan vähentämään tehokkaasti, muutokset jäänevät heikommiksi.

Ilmatieteen laitoksen raportti on julkisesti saatavilla Helsingin yliopiston avoimessa kirjastossa (helda.helsinki.fi) nimellä: 2024-3; Climate change

Luettelo raportointivaatimuksista

Luettelo raportointivaatimuksista löytyy tämän kestävyysraportin sisällysluettelon alkuosasta.

Alla olevassa taulukossa on yleiskatsaus ESRS-datapisteistä, jotka ovat peräisin muusta EU-lainsäädännöstä. Taulukko myös kertoo, mistä kyseiset tiedot löytyvät, jos ne katsotaan olennaisiksi. Vaatimusten viitteet sisältävät SFDR:n (Sustainable Finance Disclosures Regulation) tai Muut

(Pillar 3, Benchmark regulation, and/or EU Climate Law) ESRS 1:n liitteen B mukaisesti. Katso kohdan » **SBM-3 Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet** taulukosta tietoa olennaisten vaikutusten ja ESRS-standardien kartoittamisesta

Katso kohdasta » **IRO-1 Olennaisuusarviointi** yksityiskohtainen kuvaus UPM:n kaksoisolennaisuusarviointiprosessista.

Luettelo muusta EU-lainsäädännöstä johdetuista datapisteistä

Datapiste	Sivunumero	Säännös
ESRS 2 GOV-1 Hallituksen monimuotoisuutta (käsittelevä kappale 21 (d))	139	SFDR
ESRS 2 GOV-1 Hallituksen riippumattomien jäsenten osuutta (käsittelevä kappale 21 (e))	139	SFDR
ESRS 2 GOV-4 Huoellisuusvelvoitetta (käsittelevä kappale 30)	143	SFDR
ESRS 2 SBM-1 Fossiilisen polttoaineiden käyttöön liittyviä toimintoja (käsittelevä kappale 40 (d) i)	144	SFDR
ESRS 2 SBM-1 Kemialliseen tuotantoon liittyviä toimintoja (käsittelevä kappale 40 (d) ii)	144	SFDR
ESRS 2 SBM-1 Kiistanalaisiin aineisiin liittyviä toimintoja (käsittelevä kappale 40 (d) iii)	Ei olennainen	SFDR
ESRS 2 SBM-1 Tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyviä toimintoja (käsittelevä kappale 40 (d) iv)	Ei olennainen	SFDR
ESRS E1-1 Ilmastoneutraaliuteen vuoteen 2050 mennessä liittyvää siirtymäsuunnitelmaa (käsittelevä kappale 14)	156	Muut
ESRS E1-1 Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle jääneitä hankkeita (käsittelevä kappale 16 (g))	156	Muut
ESRS E1-4 Kasvihuonepäästöjen vähennystavoitteita (käsittelevä kappale 34)	161	SFDR, Muut
ESRS E1-5 Fossiilisten polttoaineiden energiankulutusta lähteittäin eriteltynä (vain suuren ilmastovaikutuksen sektorit) (käsittelevä kappale 38)	164	SFDR
ESRS E1-5 Energiankulutusta ja -yhdistelmää (käsittelevä kappale 37)	164	SFDR
ESRS E1-5 Energiaintensiteettiä ilmastovaikutuksiltaan suurten sektorien toiminnassa (käsittelevät kappaleet 40–43)	164	SFDR
ESRS E1-6 Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -bruttopäästöt ja kaikkia kasvihuonekaasupäästöjä (käsittelevä kappale 44)	165	SFDR, Muut
ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteettiä (käsittelevät kappaleet 53–55)	165	SFDR, Muut
ESRS E1-7 Kasvihuonekaasujen poistoja ja päästöhyvityksiä (käsittelevä kappale 56)	168	Muut
ESRS E1-9 Vertailuportfolioon perustuva, ilmastoon liittyville fyysisille riskeille altistumista (käsittelevä kappale 66)	169	Muut
ESRS E1-9 Rahalliseen arvoon perustuvaa erittelyä akuutteihin ja kroonisiin fyysisiin riskeihin käsittelevä (kappale 66 (a))	Myöhemmin	Muut
ESRS E1-9 Olennaisten fyysisten riskien näkökulmasta merkittävän omaisuuden/merkittävien varojen sijaintia käsittelevä (kappale 66 c))	Myöhemmin	Muut
ESRS E1-9 Kiinteistöomaisuuden energiatehokkuusluokkien mukaan eriteltyä kirjanpitoarvoa (käsittelevä kappale 67 c))	Myöhemmin	Muut
ESRS E1-9 Portfolion ilmastoon liittyviä mahdollisuuksia (käsittelevä kappale 69)	Myöhemmin	Muut
ESRS E2-4 Kunkin EPTR-asetuksen (European Pollutant Release and Transfer Register) liitteessä II listatun saastuttavan aineen ilma-, vesi- ja maaperäsaasteiden määrää (käsittelevä kappale 28)	181	SFDR
ESRS E3-1 Vesi- ja meriresurssija (käsittelevä kappale 9)	184	SFDR
ESRS E3-1 Erillinen politiikkaa (käsittelevä kappale 13)	Ei olennainen	SFDR
ESRS E3-1 Kestävän kehityksen mukaisia valtameriä ja meriä (käsittelevä kappale 14)	Ei olennainen	SFDR
ESRS E3-4 Kierrätetyn ja uudelleen käytetyn veden kokonaismäärää (käsittelevä kappale 28 (c))	187	SFDR
ESRS E3-4 Veden kokonaiskulutusta omista toiminnoista (m3 nettoliikvaihtoon verrattuna) (käsittelevä kappale 29)	187	SFDR

in Finland, Germany, Uruguay and China: observed changes and future projections derived from CMIP6 global climate models.

Siirtymävaikutusten merkitys on yleisesti suurempi vähäisissä ja keskittason päästöskenaarioissa. UPM:n asema on hyvä, sillä yhtiön liiketoimintaportfolio joustaa tunnistettujen riskien ja mahdollisuuksien mukaisesti. Ilmastonmuutokseen liittyvät ensisijaiset riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu siirtymäriskeiksi. Niitä ovat kilpailu, markkina, asiakkaita, tuotteet ja sääntely. Korkeiden päästöjen skenaariossa fyysiset vaikutukset ovat hallitsevia, ja niillä on vakavat seuraukset niin UPM:lle kuin ekosysteemeille ja yhteiskunnalle kaikkialla maailmassa.

Esimerkiksi ilmastonmuutoksen fyysisistä vaikutuksista tai ennakoimattomista säädöksistä, tuista tai EU-politiikoista ja siitä johtuvista EU-maiden kansallisesta lainsäädännöstä johtuvat raaka-aineen (puun) markkinahäiriöt voivat vaikuttaa merkittävästi UPM:n taloudelliseen tulokseen. Puun käyttö uusiutuvana raaka-aineena avaa mahdollisuuksia UPM:n tuotteille, jotka ovat usein vaihtoehto fossiilipohjaisille materiaaleille. Katso konsernitilinpäätöksen liitetieto [» 1.2 Laatumisperusta, Ilmastoön liittyvät riskit](#)

**Pilaantumiseen, veteen, kiertotalouteen ja resurssien käyttöön
liittyvät vaikutukset ja riskit**

Mahdollisia vaikutuksia ja riskejä arvioidaan kaikissa tuotantolaitoksissa ja metsänhoitoyksiköissä lupa-arvopoikkeamien ja UPM:n sisäisen Clean Run -standardin pohjalta tehtävien tarkastusten perusteella. Clean Run -arviointi auttavat myös tunnistamaan parhaita käytäntöjä ja mahdollisuuksia. Katso **» E2-2 Toimenpiteet, UPM:n Clean Run -konsepti**

UPM on tarkastellut sellu- ja paperitehtaidensa toimintaa vuosittain tehtävillä tehtaiden välisillä vertailuselvityksillä ja suhteessa parhaisiin saatavilla oleviin tekniikoihin. Sellu- ja paperitehtaat nähdään olennaisimmiksi niiden mahdollisten veden, ilman ja maaperän pilaantumisen sekä vedenkäytön takia. Resurssien käyttö ja kiertotalous ovat olennaisia aiheita UPM:lle yhtiönä.

Uusien tuotteiden ja tuotekehityksen osalta mahdolliset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet tuotteen koko elinkaaren ajalta tunnistetaan osana UPM:n vastuullisen tuotesuunnittelun konseptia. Katso » **E5-2 Toimenpiteet, UPM:n vastuullisen tuotesuunnittelun konsepti**

UPM:n tuotantoa edeltävästä arvoketjusta tunnistetaan ympäristöön liittyvät vaikutukset ja riskit säännöllisissä olennaisten vastuullisuusriskien arvioinneissa. Lisäksi UPM:n hankintakategoriat hyödyntävät yhtiön toimitusketjun vastuullisuusohjelmaa ja siihen liittyvää erillistä ohjeistusta tunnistakseen kunkin kategorian tärkeimmät vastuullisuusaiheet. Katso » *G1-2 Vastuullinen hankinta, UPM:n toimitusketjun vastuullisuusohjelma*

UPM:n tuotantolaitoksilla kartoitetaan ja analysoidaan myös vesiriskejä. Katso » [E3-2 Vesiriskien arviointi](#)

UPM ei käytä meriresursseja. UPM:n toiminnan yhteys meriin liittyy puhdistetun jäteveden purkuun kahdessa rannikolla sijaitsevassa tuotantolaitoksessa, resurssien ja tuotteiden merikuljetuksiin sekä välillisesti puhdistetun jäteveden laskemiseen jokein ja järviin ja lopulta meriin. Kaikki nämä tekijät on arvioitu, mutta niillä ei katsota olevan olennaista negatiivista vaikutusta tai aiheuttavan olennaista riskiä.

Vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen konsultointi on yleensä osa ympäristölupaprosesseja. Lisäksi ISO 14001- ja EMAS-vaatimuksissa painotetaan yhteistyötä ja viestintää vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa.

Luonnon monimuotoisuuteen liittyvät vaikutukset ja riskit

UPM arvioi jatkuvasti luonnon monimuotoisuuteen liittyviä toteutuneita ja mahdollisia vaikutuksia, riskejä, mahdollisuuksia ja riippuvuuksia osana vuotuista kaksoisolennaisuusarviointiaan sekä muita säännöllisiä tai tapauskohtaisia arviointejaan. Esimerkiksi metsäsertifiointilla on olennainen rooli luonnon monimuotoisuuteen liittyvien vaikutusten ja riskien tunnistamisessa sekä UPM:n omista missiosta että muissa puunhankinnan kohteissa. UPM on mukana FSC™:n johtamassa hankkeessa, jossa selvitetään ja mitataan metsäsertifiointin positiivisia vaikutuksia luonnon monimuotoisuuteen.

UPM:n tuotantoa edeltävästä arvoketjusta tunnistetaan luonnon monimuotoisuuteen liittyvät riskit osana vastuullisuusriskien arviointia. Lisäksi UPM:n hankintakategoriat hyödyntävät yhtiön toimitusketjun vastuullisuusohjelmaa ja siihen liittyvää erillistä ohjeistusta tunnistaaakseen kunkin kategorian tärkeimmät vastuullisuusaiheet. Luonnon monimuotoisuuden osalta painopiste on toimitusketjuissa, joissa elinympäristöjen tuhoutumisen, liikkäkytön tai pilaantumisen riski on suuri. UPM:n metsien mahdollistamat ekosysteempipalvelut liittyvät esimerkiksi veteen ja virkistysarvoon. Sidosryhmiä ja niihin liittyviä tietoja arvioidaan tarpeen mukaan.

UPM:n ensisijainen raaka-aine on puu, joten UPM on riippuvainen metsäekosysteemeistä ja niiden tarjoamista ekosysteemipalveluista sekä metsäluonnon monimuotoisuudesta. Luonnon monimuotoisuuteen vaikuttavat myös teolliset toiminnot, kuten sellun, paperin ja vesivoiman tuotanto. UPM:ään vaikuttavia systeemisistä riskejä ei ole tunnistettu.

UPM tunnistaa vuoropuhelun ja avointen viestintäkanavien tärkeyden. Tämä koskee kaikkia sisäisiä ja ulkoisia sidosryhmiä, joihin yhtiön toiminta vaikuttaa tai saattaa vaikuttaa. UPM:n metsänhoitotoiminnoissa tämä toteutuu esimerkiksi FSC™- ja PEFC-vaatimusten kautta. FSC™ edellyttää esimerkiksi sidosryhmien tunnistamista ja analysointia, vuoropuhelua sidosryhmien kanssa tapaamisissa tai palautemekanismien kautta sekä sidosryhmien ottamista mukaan metsänhoitotoimintojen suunnitteluun, toteutukseen ja seurantaan. UPM:n metsätoiminnoissa tämä prosessi on jatkuva. UPM on yhteydessä sidosryhmiin myös osallistumalla asiaankuuluvien verkostojen ja organisaatioiden toimintaan.

UPM:n toiminnoista puunhankinnalla on merkittävin vaikutus luonnon monimuotoisuuteen. Siksi UPM on sitoutunut vastuulliseen metsänhoitoon, joka tarjoaa korkealaatuista puuta, ylläpitää ja edistää luonnon monimuotoisuutta ja vesien suojelua sekä turvaa metsien virkistyskäytön ja ekosysteemiäpalvelut. Luonnon monimuotoisuuden kannalta herkäät alueet tunnistetaan, ja niihin kohdistuvat negatiiviset vaikutukset pyritään välttämään kansallisen tai kansainvälisen lainsäädännön mukaisilla toimenpiteillä.

Vaatimustenmukaisuuteen liittyvät vaikutukset ja riskit

Katso » *G1-1 Politiikat, Huolenaiheista ilmoittaminen ja niiden tunnistaminen sekä Huolenaiheiden tutkiminen ja poikkeamien käsittely*

Toimittajiin liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Katso » **G1-2 Vastuullinen hankinta, Riskien vähentäminen**

Korruptioon ja lahjontaan liittyvät riskit ja mahdollisuudet

Katso » *G1-3 Korruption ja lahjonnan vastainen toiminta, UPM:n vaatimustenmukaisuusjärjestelmä*

Datapiste	Sivunumero	Säännös
ESRS 2 IRO 1 E4 Luonnon monimuotoisuuteen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia (käsiteltävä kappale 16 a-c)	189	SFDR
ESRS E4-2 Vastuullisia maa- ja maatalouskäytäntöjä tai -politiikkoja (käsittelevä kappale 24 (b))	190	SFDR
ESRS E4-2 Vastuullisia valtameri-/merikäytäntöjä tai -politiikkoja (käsittelevä kappale 24 (c))	Ei olennainen	SFDR
ESRS E4-2 Metsäkatoa estäviä politiikkoja (käsittelevä kappale 24 (d))	190	SFDR
ESRS E5-5 Kierrättämätöntä jätettä (käsittelevä kappale 37 (d))	206	SFDR
ESRS E5-5 Vaarallista ja radioaktiivista jätettä (käsittelevä kappale 39)	206	SFDR
ESRS 2- SBM3 – S1 Pakkotyön riskiä (käsittelevä kappale 14 (f))	209	SFDR
ESRS 2- SBM3 – S1 Lapsityön riskiä (käsittelevä kappale 14 (g))	209	Muut
ESRS S1-1 Ihmisoikeuspolitiikkaan liittyviä sitoumuksia (käsittelevä kappale 20)	210	SFDR, Muut
ESRS S1-1 Kansainvälisen työjärjestö ILO:n konventioissa 1–8 kuvattuja asioita koskevia huolellisuusvelvoitepolitiikkoja (käsittelevä kappale 21)	210	SFDR
ESRS S1-1 Ihmiskaupan estämistä koskevia prosesseja ja toimenpiteitä (käsittelevä kappale 22)	210	SFDR
ESRS S1-1 Työtapaturmien estämiseen liittyvää politiikkaa tai hallinta-/johtamisjärjestelmää (käsittelevä kappale 23)	210	SFDR
ESRS S1-3 Palautteiden/huolenaiheiden käsittelymekanismia (käsittelevä kappale 32 (c))	237	SFDR, Muut
ESRS S1-14 Kuolemantapausten määrää sekä työtapaturmien määrää ja osuutta/taajuutta (käsittelevä kappale 88 (b) ja (c))	219	SFDR, Muut
ESRS S1-14 Loukkaantumisten, tapaturmien, kuolemantapausten tai sairauksien seurauksena menetettyjä työpäiviä (käsittelevä kappale 88 (e))	219	Muut
ESRS S1-16 Sukupuolten korjaamatonta palkkaeroa (käsittelevä kappale 97 (a))	221	Muut
ESRS S1-16 Kokonaispalkkasuhdetta (käsittelevä kappale 97 (b))	221	Muut
ESRS S1-17 Syrjintää (käsittelevä kappale 103 (a))	221	Muut
ESRS S1-17 Liiketoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien UNGP-periaatteiden ja OECD-sääntöjen rikkomista (käsittelevä kappale 104 (a))	221	Muut
ESRS 2- SBM3 – S2 Lapsi- ja pakkotyön merkittäviä riskejä arvoketjussa (käsittelevä kappale 11 (b))	223	SFDR, Muut
ESRS S2-1 Ihmisoikeuspolitiikan sitoumuksia (käsittelevä kappale 17)	224	SFDR
ESRS S2-1 Arvoketjun työntekijöitä koskevaa politiikkaa (käsittelevä kappale 18)	224	SFDR
ESRS S2-1 Liiketoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien UNGP-periaatteiden ja OECD-sääntöjen rikkomista (käsittelevä kappale 19 (a))	224	SFDR
ESRS S2-1 Kansainvälisen työjärjestö ILO:n konventioissa 1–8 kuvattuja asioita koskevia huolellisuusvelvoitepolitiikkoja (käsittelevä kappale 19)	224	SFDR, Muut
ESRS S2-4 Tuotantoa edeltävän ja sen jälkeisen arvoketjun ihmisoikeusongelmia ja -rikkomuksia (käsittelevä kappale 36)	226	SFDR, Muut
ESRS S3-1 Ihmisoikeuspolitiikan sitoumuksia (käsittelevä kappale 16)	231	Muut
ESRS S3-1 Liiketoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien UNGP-periaatteiden, ILO-periaatteiden ja/tai OECD-sääntöjen rikkomista (käsittelevä kappale 17)	231	Muut
ESRS S3-4 Ihmisoikeusasioita ja -rikkomuksia (käsittelevä kappale 36)	233	Muut
ESRS S4-1 Kuluttajia ja loppukäyttäjiä koskevia politiikkoja (käsittelevä kappale 16)	Ei olennainen	Muut
ESRS S4-1 Liiketoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien UNGP-periaatteiden ja OECD-sääntöjen rikkomista (käsittelevä kappale 17)	Ei olennainen	SFDR, Muut
ESRS S4-4 Ihmisoikeusasioita ja -rikkomuksia (käsittelevä kappale 35)	Ei olennainen	SFDR
ESRS G1-1 Yhdistyneiden kansakuntien korruptionvastaisuutta (käsittelevä kappale 10 (b))	237	SFDR
ESRS G1-1 Väärinkäytöksistä raportoituiden henkilöiden suojelua (käsittelevä kappale 10 (d))	238	SFDR
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan vastaisten lakien rikkomuksista annettuja sakkoja (käsittelevä kappale 24 (a))	244	SFDR, Muut
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan vastaisia standardeja (käsittelevä kappale 24 (b))	244	SFDR, Muut

Ilmastonmuutos (ESRS E1)

UPM on sitoutunut osaltaan rajoittamaan globaalin lämpötilan nousua sekä sitoutunut tieteeseen perustuviin tavoitteisiin ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi.

UPM:n tehtaiden oman energiantuotannon ja ostosähkön (Scope 1 ja 2) hiilidioksidipäästöjen vähentäminen

-58 %

Verrattuna vuoteen 2015
(Vuoden 2030 tavoite: -65 %)

Raaka-aineiden ja kuljetusten hiilidioksidipäästöjen vähentäminen (Scope 3)

-22 %

Verrattuna vuoteen 2018
(Vuoden 2030 tavoite -30 %)

Vuotuisten hiilinielujen viiden vuoden keskiarvo arviolta

-1,9

miljoonaa hiilidioksidiekvivalenttitonnia

Siirtymäsuunnitelma

E1-1

UPM:n nettonollatavoite

UPM vastaa kasvavaan globaaliin kuluttajakysyntään tarjoamalla uusiutuvia vaihtoehtoja fossiilipohjaisille materiaaleille. UPM:n strategia ohjaa uudistumista biotalouden edelläkävijänä. Yhtiö investoi kestävään kasvuun.

Metsillä, puupohjaisilla tuotteilla ja vähähiisellä energialla on erityinen rooli ilmastonmuutoksen vaikutusten hillitsemisessä ja UPM:n strategiassa. UPM on asettanut näille kaikille painopistealueille kunnianhimoiset tavoitteet osana konsernitason 2030-vastuullisuustavoitteita.

UPM on sitoutunut YK:n 1,5 °C:n ilmastotavoitteeseen ja ilmastonmuutoksen hillitsemistä koskeviin tieteeseen perustuviin toimenpiteisiin. The Climate Pledge -ilmastositoumuksen allekirjoittajana UPM on sitoutunut hiilineutraaliuteen vuoteen 2040 mennessä eli 10 vuotta aiemmin kuin Pariisin ilmastosopimus edellyttää. Osana YK:n Global Compactin Forward Faster -aloitetta UPM on myös sitoutunut asettamaan Science-Based Targets -aloitteen (SBTi) määrittelemän nettonollapäästötavoitteen. SBTi on kuitenkin ottanut väliaikaisesti pois käytöstä metsä- ja maankäyttösektorin tavoitteenasetantatyökälun sahatavaraa ja puukuitua koskevat osiot. UPM:n pitkän tähtäimen nettonollatavoite voidaan viimeistellä, kun ohjeet ja työkalut koskien maankäytön päästöjen ja hiilensidonnan laskentaa ovat käytettävissä. Tämän odotetaan tapahtuvan vuonna 2026.

UPM on osallistunut SBTi:n nettonollastandardia sekä metsä- ja maankäyttösektorin ohjeistuksia koskeviin konsultointeihin. SBTi on vahvistanut yhtiön Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -fossiilisia hiilidioksidipäästöjä koskevien vähennystavoitteiden olevan Pariisin ilmastosopimuksessa esitetyn 1,5 °C:n tavoitteen mukaisia.

Katso » *E1–3 Toimenpiteet* ja » *E1–4 Tavoitteet*

Investoinnit ja rahoitus

Ilmastonmuutoksen hillitsemistä koskevat toimenpiteet sisältyvät UPM:n investointisuunnitelmiin. Tärkeimpiä investointikohteita ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi ovat:

Ilmastoposiitiivinen metsänhoito

UPM on sekä merkittävä metsänomistaja että puun ostaja. Yhtiön metsävarat eli kasvavien puustojen käypä arvo oli vuoden 2025 lopulla 2 605 (2 517) miljoonaa euroa. Katso konsernitilinpäätöksen liitetieto » *4.2 Metsävarat*. Vuonna 2025 UPM:n metsän uudistamiseen liittyvät pääomakustannukset olivat 64 (53) miljoonaa euroa. Tämä sisältää maaperän käsittelystä, viljelystä ja lannoituksesta, vuokratuista puuviljelmistä sekä taimitarhoista syntyvät kustannukset. Vastaavat toimintamenot olivat 26 (27) miljoonaa euroa, mihin sisältyvät metsätalouden infrastruktuurin kunnossapito, metsäpalojen torjunta, metsänsuojelu sekä ympäristötoimenpiteet.

Katso » *EU-taksonomian toiminta ”1.3 Metsänhoito”*.

Päästöjen vähentäminen

UPM investoi toimintojensa energiatehokkuuden parantamiseen osana yhtiön 2030-tavoitteisiin liittyviä toimia ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi. Vuonna 2025 UPM investoi energiatehokkuuden parantamiseen ja hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen 4 (9) miljoonaa euroa, joista suurimmat investoinnit liittyivät lämmöntalteenoton parantamiseen sekä logistiikan kehittämiseen. Hiilidioksidivapaaseen ydinvoimaan liittyvät toimintamenot olivat 54 (34) miljoonaa euroa). Tämä kattaa UPM:n osuuden Olkiluoto 1-, Olkiluoto 2- ja Olkiluoto 3 - ydinvoimalaitosyksiköiden uusien ja käytössä olevien yksiköiden kustannuksista, jotka ovat aiheutuneet kiinteistöjen, voimaloiden ja laitteiden jatkuvasta ylläpidosta. Lisäksi UPM allokoi varoja vuosittain vesivoimatoimintoihinsa sekä investoinneilla että kunnossapitotoimenpiteillä.

Katso » *EU-taksonomian toiminnot "4.27. Uusien ydinvoimaloiden rakentaminen ja turvallinen käyttö sähkön tai lämmön tuottamiseksi sisältäen vedyn tuotannon käyttämällä parhaita saatavilla olevia tekniikoita"* sekä »*"4.28. Ydinenergialla tuotettu sähkö olemassa olevissa laitoksissa"*.

Tuoteinnovaatiot

UPM kehittää kestävän kehityksen mukaisia tuotteita vaihtoehdoiksi fossiilisille materiaaleille. UPM investoi uuden sukupolven biojalostamoon Leunassa, Saksassa. Uuden jalostamon teknologiat ja tuotteet vähentävät kasvihuonekaasupäästöjä. Kokonaisinvestoinnin arvioidaan olevan 1 335 miljoonaa euroa. Vuonna 2025 UPM investoi biokemikaalliliiketoimintoihinsa 259 (309) miljoonaa euroa. Biojalostamossa tuotetaan erilaisia täysin puupohjaisia biokemikaaleja, joilla voidaan korvata fossiilisia raaka-aineita kestävän kehityksen mukaisilla vaihtoehdoilla monissa kuluttajalähtöisissä lopputuotteissa. Ensimmäisten kaupallisten tuotteiden, teollisuussokerien, tuotteiden tuotanto ja myynti alkoi vuoden 2025 lopulla. Lligniinin, uusiutuvien toiminallisten täyteaineiden (RFF) ja lopulta glykolien tuotannon ja myynnin odotetaan alkavan vuonna 2026. Biojalostamon käynnistys on merkittävä virstanpylväs UPM:lle.

Katso » *EU-taksonomian toiminta ”3.6 Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus”*.

Leunaan ja metsänhoitoon tehtävät investoinnit kuuluvat myös UPM:n vihreillä joukkovelkakirjoilla rahoitettaviin kohteisiin.

Katso konsernin rahavirtalaskelman erät » *Käyttöomaisuusinvestoinnit ja Metsävarojen lisäykset*
Katso konsernin tuloslaskelma erä » *Liiketoiminnan kulut*
Katso konsernitilinpäätöksen liitetieto » *2.3 Liiketoiminnan kulut ja liiketoiminnan muut tuotot*.
Katso » *EU-taksonomia, pääomamenoja ja toimintamenoja käsittelevät osiot, sekä pääomamenoja ja toimintamenoja esittelevät taulukot*
Katso keskeiset toteutuneet ja suunnitellut toimenpiteet kohdasta » *E1–3 Toimenpiteet*

Muita ilmastonmuutoksen hillintään liittyviä näkökohtia
UPM:n omaisuuserät ja myydyt tuotteet eivät aiheuta lukittuneita fossiilisia kasvihuonepäästöjä. Lukittuneilla kasvihuonepäästöillä tarkoitetaan päästöjä, jotka aiheutuvat pitkäaikaisista investoinneista tai sitoumuksista omaisuuseriin tai tuotteisiin, jotka aiheuttavat päästöjä vielä pitkälle tulevaisuuteen.

Kaikki UPM:n EU-taksonomiasäädösten perusteella raportoimat taloudelliset toiminnot edistävät ilmastonmuutoksen hillintää. Lukuun ottamatta toimintoja 1.1. Metsitys ja 1.3 Metsänhoito, kaikki toiminnot raportoidaan taksonomian eli luokitusjärjestelmän mukaisina. UPM katsoo, että edellä mainitut toiminnot täyttävät taksonomian mukaisuuskriteerit lukuun ottamatta kolmannen osapuolen suorittamaa varmennuspalvelua. UPM pyrkii hankkimaan tarvittavan ulkoisen varmennuksen ja sen valmistuttua aikoo raportoida myös toiminnot 1.1. Metsitys ja 1.3 Metsänhoito taksonomian mukaisina. Katso » *EU-taksonomia, Taksonomia- eli luokitusjärjestelmäkelpoisuuden ja mukaisuuden arviointi*

UPM:llä ei ollut vuonna 2025 merkittäviä pääomamenoja hiileen, öljyyn tai kaasuun liittyviin toimintoihin.

UPM:n toimitintoja ei ole suljettu pois EU:n Pariisin sopimuksen mukaisista vertailuarvoista. Tämä pohjautuu poissulkemisperusteisiin, jotka on kuvattu komission delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12.1 artiklan kohdissa (d)–(g) ja 12.2 artiklassa (ilmastovertailuarvojen vähimmäisvaatimukset).

Ilmastotoimet osa UPM:n strategiaa

Metsillä, puupohjaisilla tuotteilla ja vähähiisellä energialla on erityinen rooli UPM:n strategiassa ja ilmastonmuutoksen vaikutusten hillitsemisessä. Nämä yhdessä Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 - päästövähennystavoitteiden kanssa ovat UPM:n siirtymäsuunnitelman perusta.

UPM:n rahoitus on linkitetty vastuullisuuteen liittyviin tavoitteisiin ja tuloksiin. Vuodesta 2020 lähtien liikkeelle lasketut neljä vihreää joukkovelkakirjaa keskittyvät vahvasti ilmastotoimiin. Lisäksi UPM:llä on biodiversiteetti- ja ilmastotavoitteisiin linkitettyjä valmiusluottoja.

UPM:n hallitus on osana olennaisia tehtäviään ja vastuitaan tarkistanut ja hyväksynyt yhtiön ja sen liiketoiminta-alueiden strategiset

tavoitteet ja suunnitelmat. UPM:n strategian mahdollistajia ovat ihmiset, tuottavuus, kaupallinen menestys, vastuullisuus ja innovaatiot.

UPM pyrkii vauhdittamaan kasvuaan tulevina vuosina. Yhtiön liiketoimintaportfolio antaa hyvät mahdollisuudet vahvaan kasvuun uusiutuissa kuiduissa eli sellussa, kehittyneissä materiaaleissa, kuten itseliimautuvissa materiaaleissa ja erikoispapereissa, sekä hiilidioksidipäästöjä vähentävissä ratkaisuissa, kuten biokemikaaleissa, biopolttoaineissa ja hiilidioksidivapaassa energiassa.

Hiilidioksidipäästöjä vähentävät ratkaisut tarjoavat innovatiivisia vaihtoehtoja yhteiskunnan nopeaan tarpeeseen vähentää hiilidioksidipäästöjä. Uusiutuvat polttoaineet ja kemikaalit ovat keskeisessä asemassa UPM:n pitkän aikavälin kasvussa hiilidioksidipäästöjä vähentävissä ratkaisuissa. UPM keskittyy hiilidioksidipäästöjen vähentämisen kannalta keskeisiin aloihin käynnistämällä biokemikaalliliiketoiminnan, kehittämällä biopoltto-aineliiketoimintaasa ja hyödyntämällä energiamarkkinoiden murroksen tuomia mahdollisuuksia. Fossiilisten polttoaineiden käytön minimointi on tärkein keino ilmastonmuutoksen hillitsemiseen.

UPM osallistuu sähköjärjestelmän hiilidioksidipäästöjen vähentä-miseen kasvattamalla luotettavan ja uusiutuvan päästöttömän sähkön tuotantoon. Biokemikaaleissa Leunan biojalostamon käynnistys on merkittävä virstanpylväs. Biopolttoaineissa UPM ilmoitti lopettavansa Rotterdamin satamaan suunnitellun toisen biojalostamon kehittämisen kattavien teknisten, kaupallisten ja strategisten arviointien jälkeen. Uusiutuvat polttoaineet ja kemikaalit ovat keskeisessä asemassa UPM:n pitkän aikavälin kasvussa hiilidioksidipäästöjä vähentävissä ratkaisuissa. Biopolttoaineliiketoiminnassaan UPM keskittyy nyt kolmeen kohdennettuun kasvualueeseen:

- Lappeenrannan biojalostamon tuotannon pullonkaulojen avaamisen arviointi tavoitteena tuotannon lisääminen kevyellä investoinnilla sekä raakamäntyöljystä valmistettujen biopolttoaineiden vahvan suorituskyvyn hyödyntäminen kaupallisesti.
- Raakamäntyöljypohjaisten biopolttoaineiden hyväksyttäminen vastuulliseksi lentopolttoaineeksi (SAF). Tätä strategista suuntaa tukevat itävaltalaisen lentokonevalmistaja Diamond Aircraftin kanssa tehdyt onnistuneet SAF-kokeet, joissa käytettiin Austro Engine -moottorin käyttövoimaa, sekä edistyminen American Society for Testing and Materials (ASTM) -järjestön teknisen hyväksynnän prosessissa, jossa koetulokset ja käyttäjäarviot ovat olleet jatkuvasti myönteisiä.
- Raaka-aineteknologian kehittämisen jatkaminen muun biomassan kilpailukykyisen ja vastuullisen käytön testaamiseksi ja käytön mahdollistamiseksi. Tämä tukee korkealaatuisten biopolttoaineiden kustannustehokasta tuotantoa sekä maantie- että lentoliikenteeseen.

Lisäksi keskeisistä ilmastoon liittyvistä kysymyksistä raportoidaan suoraan UPM:n toimitusjohtajan johtamille johtoryhmille. Näitä ovat esimerkiksi skenaarioanalyysit, sitoumukset, UPM:n yleiset toimintaperiaatteet koskien metsien käyttöä, tuotannon ja hankintaketjun päästövähennyksiä sekä ilmastoposiitiivisia tuotteita.

Katso kohdasta » *E1–4 Tavoitteet* ilmastoa koskevat 2030-vastuullisuustavoitteet sekä kohdasta » *E1–3 Toimenpiteet* toteutetut ja suunnitellut keskeiset toimenpiteet.

156

UPM Vuosikertomus 2025

UPM Vuosikertomus 2025

157

Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

ESRS 2 SBM-3

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Kuvaus
Positiivinen vaikutus: Ilmastomuutoksen hillitseminen metsien ja biopohjaisten tuotteiden ilmastovaikutusten avulla	Kestävällä metsänhoidolla UPM varmistaa, että yhtiön omistamat metsät Suomessa ja Yhdysvalloissa sekä sen maa-alueet Uruguayssa toimivat hiiliinieluna. UPM:n biopohjaiset tuotteet sitovat hiiltä tilapäisesti ja korvaavat fossiilisia materiaaleja.
Negatiivinen vaikutus: UPM:n oman energiatuotannon (Scope 1) ostoenergian (Scope 2) ja toimitusketjun (Scope 3) aiheuttamat fossiiliset hiilidioksidipäästöt	Vaikka UPM pyrkii jatkuvasti vähentämään fossiilisia hiilidioksidipäästöjään 1,5 °C:n tavoitteen mukaisesti, yhtiön toiminnasta aiheutuu edelleen merkittäviä määriä hiilidioksidipäästöjä tuotantolaitosten ja arvoketjun kautta. Näitä päästöjä vähennetään edelleen UPM:n nettonollasiirtymäsuunnitelman mukaisesti.
Riski: Ilmastomuutokseen liittyvät siirtymä- ja fyysiset riskit lainsäädäntömuutosten ja äärimmäisten sääolojen takia	Ilmastomuutos aiheuttaa UPM:lle useita erilaisia riskejä. Siirtymäriskit liittyvät esimerkiksi raaka-aineiden ja energian sääntelyyn, hintaan ja saatavuuteen. Fyysiset riskit koskevat esimerkiksi poikkeuksellisia sääoloja, joiden takia vesivoiman saatavuutta, hakkuuolosuhteita tai toimintaan liittyviä häiriöitä ei voida ennakoida.
Mahdollisuus: UPM:n liiketoimintamallin siirtymämahdollisuudet liittyvät biopohjaisiin tuotteisiin ja hiilidioksidivapaaseen energiaan	Resurssitehokkuuden, uusien teknologioiden, hiilidioksidivapaan sähkön ja biopohjaisten tuotteiden tuomat mahdollisuudet voivat avata uusia markkinoita ja rahoituslähteitä sekä tuoda uutta kilpailuetua ja mahdollisesti lisätä metsän kasvua UPM:n toiminta-alueilla.

Katso hallituksen toimintakertomuksen kohta [» Riskit ja sen kappale Ilmastomuutos](#)

Ilmastoriskit ja liiketoiminnan resilienssi

UPM:n asemaa ja resilienssiä on arvioitu erilaisissa ilmastoskenaarioissa. Yhtiön liiketoimintojen ja funktioiden arvioinnissa otetaan huomioon sekä fyysiset että siirtymää koskevat näkökulmat.

Konserninlaajuinen siirtymäriskien ja -mahdollisuuksien arviointi on toteutettu kaikilla UPM:n liiketoiminta-alueilla hyödyntämällä kansainvälisen energiajärjestön (IEA) eri skenaarioita tulevaisuuden energiatrendeistä ja niiden mahdollisista vaikutuksista. Skenaariot ovat: New Policies Scenario (NPS), Current Policies Scenario (CPS) ja 2 °C Scenario (2DS).

Konserninlaajuiset fyysiset skenaarioanalyysit on tehty kolmen sosioekonomisen kehityspolun pohjalta (SSP 1-2.6, SSP 2-4.5 ja SSP 5-8.5) ja ne keskittyvät ennustettuihin muutoksiin UPM:n toiminnan neljällä päätoimintaalueella: Suomessa, Saksassa, Uruguayssa ja Kiinassa. Analyysissa käsiteltiin ilmastomuutoksesta aiheutuvien häiriötekijöiden vaikutusta metsien kasvuun, tuottavuuteen ja veden saatavuuteen. Tällaisia häiriötekijöitä ovat esimerkiksi sateen määrä, haihtuminen, kuivuus ja tulvat. Ilmatieteen laitos teki tutkimuksen Suomessa vuonna 2024. Katso [» ESRS 2, IRO-1 Ilmastoön liittyvät riskit](#) lisätietoja raporttia koskien.

Siirtymävaikutusten merkitys on yleisesti suurempi vähäisten ja keskitason päästöjen skenaarioissa. UPM:n asema on hyvä, sillä yhtiön liiketoimintaportfolio joustaa havaittujen riskien ja mahdollisuuksien mukaisesti. Suurten päästöjen skenaariossa fyysiset vaikutukset ovat yleensä hallitsevia, ja niillä on vakavat seuraukset niin UPM:n kuin ekosysteemien ja yhteisöjen kannalta kaikkialla maailmassa.

Politiikat

E1-2

UPM:n Toimintaohje painottaa kunnioitusta ihmisiä, ympäristöä ja eettisiä liiketoimintatapoja kohtaan. Sitoutuminen ilmastomuutoksen hillitsemiseen ja siihen sopeutumiseen on osa tätä ohjetta. Toimintaohjetta täydentää UPM:n vastuullisuussitumus, jossa aihetta käsitellään tarkemmin. UPM:n Toimintaohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille asetetaan vähimmäisvaatimukset koko hankintaketjulle. Katso näistä politiikkadokumenteista kohdasta [» G1–1 Politiikat](#)

UPM:n yleinen sitoumus ilmastomuutoksen hillitsemiseen ja siihen sopeutumiseen sisältyy UPM:n Toimintaohjeeseen: UPM on sitoutunut tieteeseen perustuviin toimiin, joilla pyritään vähentämään yhtiön toiminnan vaikutusta ilmastoon ja luonnon monimuotoisuuteen sekä sopeutumaan ilmastomuutokseen. Mittaamme ja arvioimme toimintamme suoria ja epäsuoria ympäristöriskejä ja vaikutuksia jatkuvasti ja edistämme parhaiden käytettävissä olevien tekniikoiden käyttöä. Odotamme toimittajiltamme ja liikekumppaneiltamme samanlaista sitoutumista tekoihin ympäristön hyväksi.”

UPM:n vastuullisuussitoumuksessa tämä sitoumus koskee toimintojemme ja toimitusketjumme hiilidioksidipäästöjen tieteeseen perustuvaa vähennystavoitetta. Se esittelee UPM:n kolme ilmastoa edistävää pilaria: ilmastoposiitiivinen metsänhoito, hiilidioksidipäästöjen vähentäminen ja ilmastoposiitiiviset tuotteet.

UPM:n toimitusketjun vastuullisuusohjelmassa todetaan myös, että UPM:n toimittajien on raportoitava hiilijalanjalkensä vuosittain, sitouduttava sovittuihin kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteisiin sekä ryhdyttävä asianmukaisiin toimenpiteisiin.

UPM korostaa vastuullisuussitoumuksessaan myös tavoitettaan parantaa energiatehokkuutta jatkuvasti ja painottaa energianhallinta-järjestelmiä ensisijaisena mittaamiskeinona. Uusiutuvan energian tavoitteet sekä hiilestä ja turpeesta luopuminen tukevat ja tarkentavat näitä UPM:n sitoumuksia.

Toimenpiteet

E1-3

Perustuen tunnistettuihin olennaisiin aiheisiin, UPM on asettanut seuraavat vastuullisuuden painopistealueet ilmastomuutoksen hillitsemiseksi ja siihen sopeutumiseksi:

- Ilmasto (energiatehokkuus ja uusiutuva energia ja Scope 1- ja Scope 2 -päästövähennystavoitteet)
- Metsänhoito (metsien hiiliinielutavoite)
- Tuotevastuu (ilmastoposiitiivisen tuoteportfolion tavoite)
- Vastuullinen hankinta (sisältäen Scope 3 -päästövähennystavoitteen)
- Luonnon monimuotoisuus (metsiin liittyvät biodiversiteettitavoitteet), Katso [» E4–3 Toimenpiteet](#)

Kullekin näistä painopistealueista on määritetty keskeiset toimenpiteet. Konsernitason tavoitteiden saavuttamiseksi on laadittu erillinen toimintasuunnitelma. Katso [» E1–4 Ilmastomuutokseen liittyvät tavoitteet](#)

Alla on kuvattu toteutetut, käynnissä olevat sekä suunnitellut keskeiset toimenpiteet.

Ilmasto – energiaan liittyvät toimenpiteet

Keskeiset toimenpiteet

UPM suosii uusiutuvien ja muiden hiilineutraalien energialähteiden käyttöä ja pyrkii jatkuvasti parantamaan kaikkien toimintojensa energiatehokkuutta. Yhtiö kehittää jatkuvasti energiaportfoliotaan ja hallinnoi hiilidioksidivapaata sähköntuotantoaan UPM Energy -liiketoiminta-alueen kautta.

Lisäämällä luotettavan hiilidioksidivapaan sähkön tuotantoa UPM edesauttaa sähköjärjestelmien irtautumista hiilestä. UPM Energy on Suomen toiseksi suurin sähköntuottaja, ja sillä on osuuksia Suomessa ydinvoiman ja vesivoiman tuotannossa ja vähemmässä määrin myös lämpövoimassa.

Suurin osa UPM:n energiankulutuksesta syntyy paperi- ja sellutehtaiden tuotantoprosesseissa, joissa sähköä ja lämpöä tarvitaan mekaanisen massan valmistukseen, pumppaukseen ja kuivatuksen. Höyryä ja sähköä tuotetaan lämmön ja sähkön yhteistuotanto-laitoksissa (CHP). Joillakin tehtailla osa tarvittavasta energiasta on ulkoisten tai osaomisteisten voimalaitosyhtiöiden tuottamaa.

Toimintojen energiatehokkuutta parannetaan myös auditoineilla, innovaatioilla ja investoinneilla. Yleensä parannukset johtavat myös hiilidioksidi- ja muiden ilmapäästöjen vähenemiseen.

Vuoden 2025 toimenpiteet

- UPM Energyn uusi ultrakondensaattori Kuusankosken vesivoimalaitoksen yhteydessä käynnistyi marraskuussa 2025. Elokuussa 2024 ilmoitettu investointi kolminkertaistaa UPM:n ultrakondensaattorikapasiteetin ja vahvistaa vesivoiman merkitystä sähköverkon tasapainottajana.
- Aurinkovoiman mahdollisuuksia tutkittiin Kouvolan Utissa ja tuulivoimaa Länsi- ja Itä-Suomessa. Ympäristövaikutusarviointeja tehtiin vuonna 2025.

Suunnitellut toimenpiteet

- UPM jatkaa energiatehokkuutta edistävien toimenpiteiden toteutusta sekä energiaportfolionsa kehittämistä saavuttaakseen vuodelle 2030 asetetut tavoitteet.
- UPM asentaa uudentyypisen lämpöpumpun Augsburgin paperi-tehtaalle Saksassa. Pumppu käyttää aiemmin hyödyntämätöntä hukkalämpöä prosessihöyryn tuottamiseen paperinvalmistuksessa. UPM odottaa tämän innovaation vähentävän höyryn tuotanto-prosessin hiilidioksidipäästöjä 15 %. Projekti on tarkoitus saada valmiiksi vuonna 2027.
- UPM Communication Papers julkaisi tiekartan ilmastotoimien vauhdittamiseksi. Suunnitelmaan sisältyy esimerkiksi pitkäaikaisia tuulivoimasopimuksia, power-to-heat-ratkaisuja ja tehtaalle räätälöityjä toimintasuunnitelmia.

Metsänhoito – metsät hiiliinieluina

Keskeiset toimenpiteet

UPM varmistaa, että sen metsät ja puuviljelmät pysyvät jatkossakin hiiliinieluina, vastustuskykyisinä ja monimuotoisina muuttuvissa ilmasto-olosuhteissa sekä kasvavat hyvin tulevia sukupolvia varten. Metsä säilyy hiiliinieluna, kun kasvu ylittää käytön. UPM:n Suomessa ja Yhdysvalloissa omistamien metsien sekä Uruguayssa omistamien ja vuokraamien puuviljelmien hiiliinielujen vaikutus vastaa -1,9 miljoonan tonnin hiilidioksidiekvivalenttia (CO₂eq) laskettuna viiden edellisen vuoden keskiarvona.

Vuoden 2025 toimenpiteet

- UPM:n Suomessa, Yhdysvalloissa ja Uruguayssa sijaitsevien omien ja vuokrattujen metsien sekä puuviljelmien vuosittain toteutettava hiiliinielulaskenta.
- UPM on tehnyt yhteistyötä Luonnonvarakeskuksen (Luke) kanssa vuodesta 2022 lähtien Uruguayssa maaperän hiilensidontamallin kehittämiseksi kenttätutkimusten avulla. Kenttätutkimus jatkui eukalyptuspuuviljelmillä.
- Uruguayn laskennassa siirryttiin samaan kasvu-poistuma -laskentamenetelmään kuin Suomessa. Luonnonvarakeskuksen mukaan se on toistaiseksi luotettavin menetelmä metsien hiilenlaskentaan, mutta kehitystyö jatkuu.

Suunnitellut toimenpiteet

- UPM:n Suomessa, Yhdysvalloissa ja Uruguayssa sijaitsevien omien ja vuokrattujen metsien sekä puuviljelmien vuosittainen hiiliinielulaskenta jatkuu.

Vastuullinen hankinta ja -30 by 30 -ohjelma

Keskeiset toimenpiteet

UPM käynnisti vuonna 2022 -30 by 30 -ohjelman, jonka tavoitteena on vähentää hankittujen materiaalien ja logistiikan hiilidioksidipäästöjä (Scope 3) 30 %. Osana ohjelmaa toimittajat ovat velvoitettuja ilmoittamaan UPM:lle tiedot myymiensä tuotteiden ja palveluiden hiilijalanjäljistä. Tässä huomioidaan myös kaikki olennaiset päästöt, jotka ovat peräisin toimittajien arvoketjun alkupään toiminnoista.

Vuoden 2025 toimenpiteet

- Kerättävän tiedon piiriin otettiin mukaan 56 toimittajaa. Primääridatan osuus olennaisista raaka-aineista on sellun osalta 99 %, pigmenteistä 89 % ja kemikaaleista 51 %.
- Kategoriakohtaiset suunnitelmat 30 %:n hiilidioksidipäästö-vähennyksen saavuttamiseksi tehtiin kaikille liiketoiminta-alueille.
- Osana -30 by 30 -ohjelmaa toteutettiin ja testattiin konsernilaajuista, harmonisoitua varmennus- ja vertailuprosessia toimittajien hiilijalanjälkitiedoista. Sen avulla varmistettiin arvoketjun päästölaskemien vertailtavuus ja laatu sekä opittiin ja kehitettiin yhdessä toimittajien kanssa.
- Toukokuussa UPM liittyi yhdessä varustamokumppaninsa Bore Oy Ab:n kanssa FuelEU Maritimen Ahti Pool -palveluun kolmella modernilla kaksoispolttoainealuksella. Alukset käyttävät polttoaineena biokaasua ja edistävät näin UPM:n toimitusketjun hiilidioksidipäästövähennystavoitteita. UPM Plywood käyttää nyt uusiutuvaa dieselä kaikessa kotimaisessa vanerin maantiekuljetuksessa Suomessa.

Suunnitellut toimenpiteet

- Toimittajilta kerättävien hiilijalanjälkitietojen keräämistä jatketaan ja laajennetaan kehityksen arvioimiseksi.
- Painopisteenä on edelleen toteuttaa kategoriakohtaiset toimintasuunnitelmat hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi.
- Hiileen liittyviä sisäisiä hintamekanismeja tutkitaan, jotta materiaalien ja toimittajien hiilijalanjälkiä voidaan verrata ja luokitella entistä paremmin.

Tuotevastuu – ilmastoposiitiiviset tuotteet

Keskeiset toimenpiteet

Tällä osa-alueella tärkein toimenpide on investointi maailman ensimmäiseen puupohjaisia biokemikaaleja valmistavaan teollisen mittakaavan biojalostamoon Leunassa, Saksassa. Uusiutuvien kemikaalien hiilijalanjälki on huomattavasti fossiilipohjaisia kemiallisia tuotteita pienempi, ja se on vahvistettu kolmannen osapuolen vahvistamalla elinkaariarvioinnilla (LCA). Lisäksi ilmastoposiitiivisen tuoteportfolion kehitystyö jatkuu useilla alueilla vuoden 2030 tavoitteiden saavuttamiseksi. Katso *» E5–2 UPM:n kestävän tuotesuunnittelun konsepti*

Vuoden 2025 toimenpiteet

- Uuden biojalostamon rakennustyöt saatiin päätökseen Leunassa Saksassa. UPM aloitti jalostamon ensimmäisen kaupallisen tuotteen, teollisten sokerien tuotannon ja myynnin joulukuussa.

- UPM Specialty Papers ja Orkla Suomi pilotoivat uutta Panda Milk - suklaapaperikäärettä . Uusi kääre on todettu kierrätettäväksi nykyisissä kuitukierrätysvirroissa. Lisää esimerkkejä asiakasyhteistyöstä kohdassa *» E5-2 Toimenpiteet*.
- Vuoden alussa UPM Caledonianin paperitehtaalla testattiin hiilen talteenottoa osana Flue2Chem-bisneskonsortion hanketta. Hanke pyrkii havainnollistamaan koko arvoketjua biogeenisen hiilidioksidin talteenotosta valmiiseen kuluttajatuotteeseen. Hiili otettiin talteen tehtaan lämmön ja sähköntuotannon biomassakattilan tuottamista savukaasuista.

Suunnitellut toimenpiteet

- Tuotannon käynnistämistä ja ylösajoa jatketaan Saksan Leunassa sijaitsevalla uudella biojalostamolla. Biojalostamon odotetaan saavuttavan täyden tuotantokapasiteetin vuonna 2027.
- Uusiutuvien biomateriaalien käyttöä uusissa kohteissa, kuten tekstiileissä, kuitukankaissa, hygieniatuotteissa ja tarramateriaaleissa arvioidaan.
- Vihreän vedyn ja biogeenisen hiilidioksidin mahdollisuuksia arvioidaan synteettisten polttoaineiden ja kemikaalien tuottamiseksi.

Resurssit

Yleisesti ilmastoon liittyvät toimenpiteet sisältyvät UPM:n kokonaisinvestointi- ja resurssisuunnitelmaan. Lisäksi vuodesta 2020 lähtien liikkeeseen lasketut neljä vihreää joukkovelkakirjaa, joista viimeisin vuonna 2024, painottuvat vahvasti ilmastoon liittyviin toimenpiteisiin. Vihreiden joukkovelkakirjojen arvo on 2 350 miljoonaa euroa, ja ne keskittyvät ehdot täyttäviin omaisuuseriin ja projekteihin seuraavissa UPM:n vihreän rahoituksen viitekehysten kategorioissa:

- kestävä metsien ja puuviljelmien hoito
- ilmastoposiitiiviset ja biokiertotaloutta edistävät tuotteet ja ratkaisut
- uusiutuva tai hiilidioksidivapaa energia.

Vihreän rahoituksen viitekehys on luotu vuoden 2021 vihreiden joukkovelkakirjojen periaatteiden (kesäkuun 2022 liitteen I) sekä APLMA:n, LMA:n ja LSTA:n vuoden 2023 vihreiden lainojen periaatteiden mukaisesti. Projektien arvioinnilla ja valinnalla on keskeinen merkitys, jotta vihreillä rahoitusinstrumenteilla rahoitetut hankkeet ja resurssit täyttävät varojen hyödyntämistä koskevassa osiossa esitetyt kelpoisuusvaatimukset. UPM on perustanut koko konsernin kattavan vihreän rahoituksen työryhmän, joka koordinoi, vahvistaa, panee täytäntöön ja arvioi ehdot täyttävien vihreiden hankkeiden ja investointikohteiden valinnat. Lisäksi UPM:llä on biodiversiteetti- ja ilmastotavoitteisiin linkitettyjä valmiusluottoja. UPM:n merkittävimmät ilmastoon liittyvät investoinnit ja operatiiviset kulut: katso kohdasta *» E1–1 Sijoitukset ja rahoitus* sekä kestävyysraportin kohdasta *» EU-taksonomia*. Vuonna 2025 ei ilmoitettu merkittävistä investoinneista uusiin ympäristöhankkeisiin vuodelle 2026.

Tavoitteet

E1-4

Ilmastonmuutokseen liittyvät tavoitteet

UPM on asettanut useita tavoitteita ja tunnuslukuja ohjaamaan vastuullisuustoimintansa painopistealueita. Ne perustuvat UPM:n ilmastotoimien kolmeen peruspilariin: metsiin, päästövähennyksiin ja

tuotteisiin. UPM ottaa huomioon vastuullisuustavoitteissaan ulkoisten sidosryhmien näkemykset, toiveet ja näkökulmat osana jatkuvaa vuoropuhelua.

Vastuullisuuden painopistealue ja tunnusluku	Vertailuvuosi	Arvo vertailuvuonna	Vuoden 2030 tavoite	Tavoitteen tilanne 2025 (2024)
Vastuullinen hankinta				
Fossiiliset hiilidioksidipäästöt raaka-aineista ja kuljetuksista (Scope 3)	2018	6,08 milj.t	-30 %	-22 % (-22 %)
Metsänhoito				
Ilmastoposiitiivin maankäyttö UPM:n omissa ja vuokratuissa metsissä *	Vuodesta 2019	–	Metsät hiilinieluina (jatkuva)	-1,9 (-2,1) milj.t CO ₂ eq (5 vuoden keskiarvo)
Luonnon monimuotoisuus				
Positiivinen vaikutus metsien luonnon monimuotoisuuteen ja valvontajärjestelmän kehittäminen *	Vuodesta 2018 (Suomi), 2022 (Uruguay)	Yleensä edellinen vuosi	Jatkuva parantaminen	Kokonaisuudessaan mitattiin positiivista kehitystä
Ilmasto				
Fossiiliset Scope 1- ja Scope 2 -hiilidioksidipäästöt	2015	6,80 milj.t	-65 %	-58 % (-50 %)
Hiilen ja turpeen käyttö	Vuodesta 2020	3,3 TWh	0 TWh	2,6 (2,8) TWh
Vuotuinen energiatehokkuuden parantaminen	Vuodesta 2016	–	+1% (jatkuva)	Ei saavutettu
Uusiutuvien polttoaineiden osuus	2015	67 %	yli 70 % (jatkuva)	81 % (80 %)
Tuotevastuu				
Ilmastoposiitiiviset tuotteet	Vuodesta 2019	–	Jatkuva parantaminen	7 % (6 %), hiilidioksidipäästöjä vähentävien ratkaisujen %-osuus liikevaihdosta ***

* Arvio hiilinieluista viiden vuoden keskiarvona

*** Vuoden 2024 prosenttiluku (8%) korjattu

** Kattaa UPM:n omat metsät Suomessa sekä UPM:n maa-alueet Uruguayssa

Ilmastonpositiiviseen metsänhoitoon ja tuoteinnovaatioihin liittyvät tavoitteet tukevat UPM:n pyrkimystä saavuttaa nettonollataso. GHG Protocol ja Science-Based Target initiative (SBTi) kehittävät edelleen menetelmiä tavoitteiden tarkkaa laskemista ja määrittämistä varten. Science-Based Targets initiative (SBTi) on vahvistanut UPM:n fossiilisia Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -hiilidioksidipäästöjä koskevat vähennystavoitteet vuodelle 2030 ja todennut niiden olevan Pariisin ilmastosopimuksessa esitetyn 1,5 °C:n tavoitteen mukaisia. Nämä tavoitteet perustuvat SBTi:n absoluuttisen vähenemisen lähestymistapaan, joten niihin sisältyvät päästöjen absoluuttiset vähennysmäärät ovat linjassa globaalien hiilestä irtautumispolkujen kanssa. Määritellyt lähtötasovuodet Scope 1-, 2- ja 3 -päästöille katsotaan edustavan UPM:n pitkän aikavälin hiilidioksidivähennystavoitteita. Ne heijastavat pitkän aikavälin muutosta paperiyhtiöstä materiaali-ratkaisujen tarjoajaksi, jolla on laajempi tuotevalikoima.

UPM:n Scope 1- ja 2 -päästötavoite vähentää 65 % fossiilisia hiilidioksidipäästöjä edistyi vuonna 2025. Fossiiliset hiilidioksidipäästöt olivat -15 % alemmat verrattuna vuoteen 2024 sekä -58 % alemmat verrattuna lähtövuoteen 2015. Scope 3 -tavoitteena on vähentää hankittujen materiaalien ja palveluiden fossiilisia hiilidioksidipäästöjä 30 % vuoteen 2030 mennessä. Nämä päästöt ovat laskeneet yhteensä -22 % verrattuna lähtövuoteen 2018. Katso lisää *» E1-3 Vastuullinen hankinta ja – 30 by 30 -ohjelma* Ilmastotavoitteisiin liittyy myös täsmällisiä tavoitteita, jotka koskevat energiatehokkuuden parantamista, uusiutuvien polttoaineiden osuutta sekä hiilen ja turpeen käytön lopettamista UPM:n voimalaitoksissa. Katso kohdasta *» E5–3 Tavoitteet* sertifioitua kuitua koskevat tavoitteet, Katso kohdasta *» E4–4 Tavoitteet* biodiversiteettiä koskevat tavoitteet, Katso kohdasta *» G1–2 Vastuullinen hankinta* hankintaa koskevat tavoitteet, ja katso kohdasta *» E1-5 Mittarit*, uusiutuvan polttoaineen osuutta koskevat tiedot

Raportointiperiaatteen

Kasvihuonekaasupäästöjen tarkemmat vähennystavoitteet (Scope 1, 2 ja 3)

UPM:n tavoite on vähentää Scope 1- ja Scope 2 -päästöjään yhteensä 65 % vuoden 2015 tasoon verrattuna. Scope 1-päästöt sisältävät UPM:n omien tehtaiden tuotantoprosesseissa syntyvät fossiiliset hiilidioksidipäästöt. Laskelmat perustuvat EU:n päästökauppajärjestelmään, muihin kansallisiin vaatimuksiin tai virallisiin laskentakertoiimiin. Scope 2 -päästöt kattavat ostosähkön ja -höyryyn liittyvät fossiiliset hiilidioksidipäästöt. Sähkö- ja höyryostot lasketaan toimittajilta saatujen tietojen perusteella (markkinapohjainen menetelmä). Jos markkinaperusteista tietoa ei ole saatavilla, käytetään alkuperäistakuun ulkopuolisen sähkön osuutta koskevia tietoja. Jos tietoja alkuperäistakuun ulkopuolisesta sähköstä ei ole saatavilla, käytetään alueellisen tai kansallisen sähköverkon kertoimia. Jos UPM on myynyt käyttämänsä energiaan liittyviä alkuperäväättimiä (kuten alkuperätakuut), vastaava summa on laskettu käyttämällä kansallista alkuperätakuun ulkopuolista sähkön osuutta koskevaa arvoa. Kasvihuonekaasupäästöistä ainoastaan hiilidioksidi on olennainen, ja siksi muita ei oteta huomioon tavoitteessa. Vertailuvuoden arvo 6,8 miljoonaa tonnia hiilidioksidia (Scope 1: 57 %, Scope 2: 43 %) vuodelta 2015 on valittu tavoitteen seurantaan varten UPM:n siirtymävaiheen aikana.

UPM:n Scope 3 -tavoite kattaa raaka-aineet ja kuljetukset, joiden osuus kaikista Scope 3 -päästöistä oli 67 % vertailuvuonna 2018. Vertailuvuoden arvo 6,08 miljoonaa tonnia CO₂ ekv. lasketaan päästökertoimia koskevien toissijaisten tietojen perusteella. Viime vuosina arvot on laskettu saatavilla olevien tietojen perusteella käyttäen joko toissijaisia päästökertoimia tai edellisen vuoden ensisijaisia päästökertoimia. Päästöjen raportointiyksikkö on CO₂ ekv. (sisältäen CH₄:n ja N₂O:n), ja ne lasketaan IPCC:ltä (International Panel on Climate Change) saatujen ilmaston lämpenemispotentiaalin (GWP) arvojen perusteella.

Katso » *E1-6 Mittarit, Raportointiperiaatteen* koskien Scope 1, 2 ja 3 laskennan lisätietoja

Ilmastoposiitiivinen maankäyttö UPM:n omissa ja vuokratuissa metsissä

UPM määrittelee ilmastoposiitiivisen metsätalouden seuraavasti: metsiä tai puuviljelmiä hoidetaan siten, että puut kasvavat enemmän kuin niitä käytetään. Lisäksi niiden kasvua ja kykyä sitoa enemmän hiiltä sekä sopeutumista muuttuvaan ilmastoon pyritään parantamaan. Ilmastoposiitiivisessa metsätaloudessa ei ole kyse vain hiilinieluista vaan myös luonnon monimuotoisuuden edistämisestä sopeuttamiskeinona. Myönteinen vaikutus on osoitettava seuraamalla ja mittaamalla hiilitasetta ja ylläpitämällä hiilinieluja. Luonnonvarakeskus (Luke) laskee UPM:n hiilinielun viimeisimmän tieteellisen tiedon ja menetelmien perusteella. Ne vastaavat kansainvälisen ilmastopaneelin (IPCC) sektorille asettamia kansallisia laskentaperustevaatimuksia koskien maankäyttöä, maankäytön muutoksia ja metsätaloutta (LULUCF). Niissä otetaan huomioon sekä puiden että maaperän hiili. Metsänhoitotoimien (esim. taimitarhat, istutukset, puunkorjuu) aiheuttamien fossiilisten hiilidioksidipäästöjen on oltava nielua pienemmät.

UPM:n hiilinielun viiden vuoden keskiarvon eli hiilen poistuman on oltava negatiivinen, jotta UPM:n ilmastoposiitiivisen metsätalouden tavoite voidaan saavuttaa.

Ilmastoposiitiivinen metsätalous on UPM:n määrittelemä termi, koska käytettävissä ei ole kansainväliseen standardiin perustuvaa hyväksyttyä määritelmää.

Ilmastoposiitiiviset tuotteet

Vuodesta 2024 lähtien tähän tavoitteeseen liittyvä raportointi perustuu hiilidioksidipäästöjä vähentävien ratkaisujen eli biopolttoaineiden, biokemikaalien ja hiilidioksidivapaan energian, liikevaihdon osuuteen UPM:n kokonaisliikevaihdesta.

Kaiken kaikkiaan UPM katsoo, että seuraavat sen nykyisistä tuotteista vaikuttavat myönteisesti ilmastoon:

- Tuotteet, joiden hiilijalanjälki on pienempi verrattuna fossiilisiin vaihtoehtoihin, kuten biopolttoaineet ja biokemikaalit,
- Tuotteet, jotka korvaavat fossiilipohjaista energiaa, kuten hiilidioksidivapaa ydin- ja vesivoima,
- Tuotteet, joilla fossiilisia korvaamalla välitetään kasvihuonekaasu-päästöjä, kuten biokemikaalit ja sahatavara tai
- Tuotteet, jotka toimivat elinkaarensa aikana väliaikaisena hiilivarastona, kuten sellu, paperi, vaneri ja sahatavara.

Positiivinen vaikutus on osoitettava esimerkiksi elinkaariarvioinnilla, alkuperätakuilla sekä korvaavien ja varastointivaikutusten laskennalla. Laskenta perustuu UPM:n käynnistämään ja Syken ja IFEU-instituutin toteuttamaan tutkimukseen (”Puupohjaisten tuotteiden fossiilisten hiilidioksidipäästöjen substituutio- ja hiilivarastovaikutukset”, Suomen ympäristökeskuksen raportteja, 22/2022). Varastointivaikutuksen hyväksyttävyyden edellytyksenä on, että puu on hankittu kestävästi hoidetuista metsistä, mikä takaa kestävän biogeenisen hiilen kierron maan ja tuotteiden hiilivarastojen välillä.

Ilmastoposiitiiviset tuotteet on UPM:n määrittelemä termi, koska kansainvälisessä standardissa ei ole yleisesti hyväksyttyä määritelmää.

Odotettavissa olevat hiilidioksidipäästövähennystasot

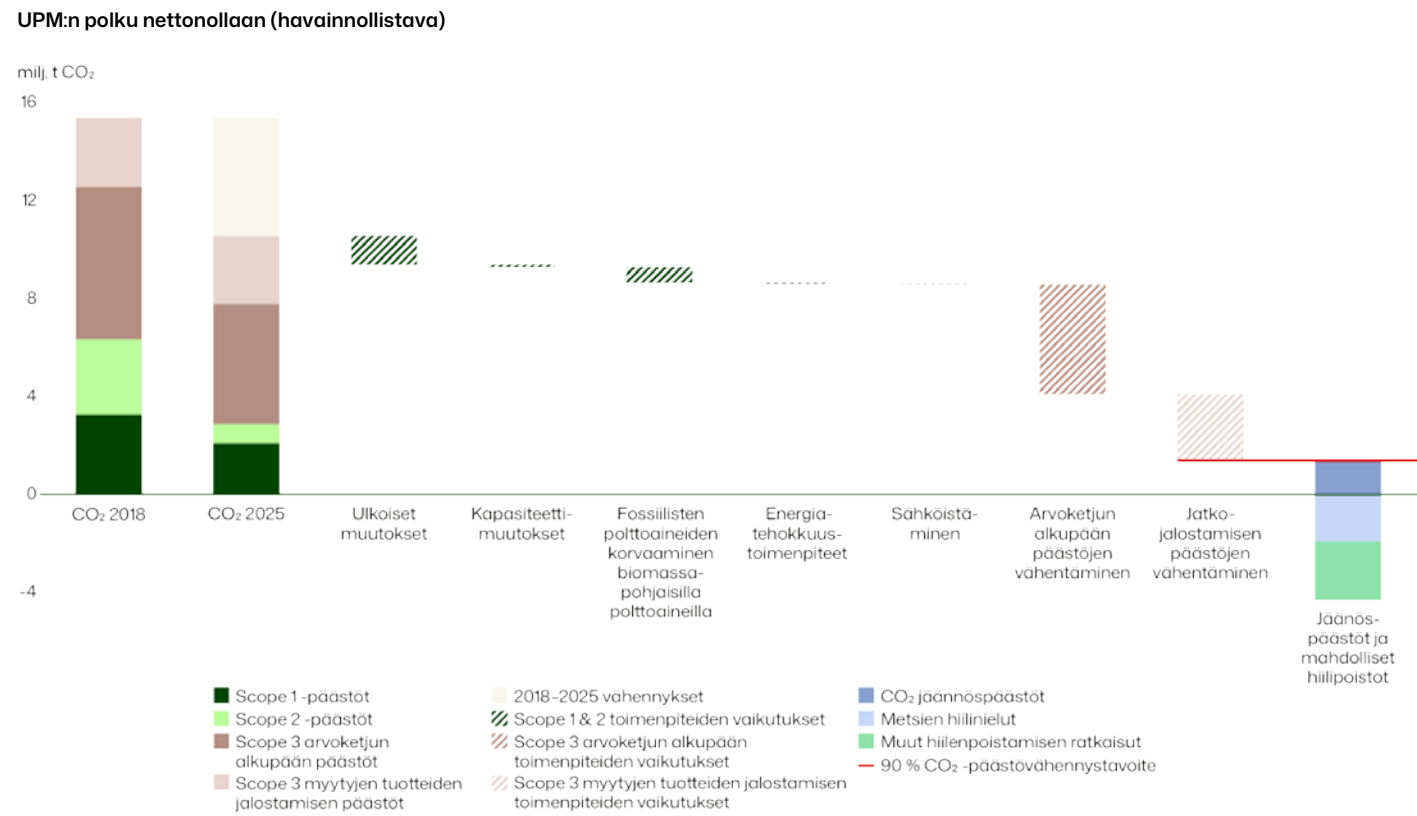
UPM:n polku nettonollaan perustuu oheisessa kaaviossa esitettyihin havainnollistaviin päästövähennyksiin, jotka yhdessä toimivat suuntaa-antavana tiekarttana. UPM:n pitkän aikavälin tavoitteenasetannan lähtövuosi on 2018.

UPM:n fossiilisten hiilidioksidipäästöjen ennustetaan vähenevän pääasiassa energiatehokkuutta parantavilla toimilla, siirtymällä fossiilisista polttoaineista biomassapohjaisiin polttoaineisiin tai vetyyn, sähköistämällä lämmöntuotantoa ja muita tuotantoprosesseja, strategisilla investoinneilla ja toimilla sekä toimenpiteillä arvoketjujen hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi. Ulkoisilla vaikutuksilla, kuten

sähköverkon ja koko yhteiskunnan hiilidioksidivähennyksillä sekä yleisellä markkinakehityksellä, nähdään olevan myös tärkeä rooli.

Jäljelle jäävät päästöt voidaan balansoida mahdollisilla UPM:n metsien hiilinieluilla, tuoteperusteisilla vaikutuksilla, kuten väliaikaisilla hiilivarastoilla sekä muilla hiilen poistoratkaisuilla.

SBT:n mukaan nettonolla tarkoittaa kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä vähintään 90 % lähtövuodesta ja jäljelle jäävien päästöjen neutralisointia jatkuvilla hiilipoistumilla. UPM:n lähestymistapa nettonollatavoitteen osalta tullaan yhdenmukaistamaan kansainvälisten hiililaskenta- ja varmennusstandardien kanssa, kun nämä on viimeistely.



Mittarit

Energiankulutus ja jakauma

E1-5

UPM:n kuluttaa valtaosan sähkö- ja lämpöenergiastaan paperin ja sellun tuotannossa. Sellutehtaat tuottavat kuitenkin enemmän energiaa kuin kuluttavat. UPM tuottaa höyryä ja sähköä lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitoksissa (CHP). Uusiutuvien polttoaineiden osuus kaikesta tuotantolaitoksissa käytetystä polttoaineesta oli 81 % (80 %).

UPM pyrkii lopettamaan hiilen ja turpeen käytön tehtaidensa energiantuotannossa vuoteen 2030 mennessä. Tällä hetkellä hiiltä käytetään pääasiallisena polttoaineena UPM Changshun paperitehtaalla Kiinassa, jossa ei ole ollut aiemmin saatavilla vaihtoehtoisia polttoaineita. Turvetta käytetään Suomessa.

Energiankulutus ja energiyhdistelmä

MWh	2025	2024
Maakaasu	3 900 000	4 200 000
Öljy	1 400 000	1 500 000
Hiili	2 500 000	2 500 000
Turve	100 000	260 000
Fossiilinen kierrätyspolttoaine	100 000	130 000
Fossiiliset polttoaineet yhteensä	8 100 000	8 600 000
Ydinvoimalla tuotettu sähkö*	3 100 000	3 400 000
Muu ostettu sähkö ja lämpö (uusiutumaton)	1 100 000	1 300 000
Uusiutumattoman energian kulutus yhteensä	12 300 000	13 200 000
Uusiutuvat polttoaineet	35 100 000	34 000 000
Ostettu sähkö ja lämpö (uusiutuva)	1 700 000	1 600 000
Itse tuotettu muu uusiutuva energia kuin polttoaine (vesivoima)	10 000	10 000
Uusiutuvan energian kulutus yhteensä	36 800 000	35 600 000
Energiankulutus yhteensä	49 100 000	48 800 000
Uusiutumattomien energianlähteiden osuus kaikesta energiankulutuksesta (%)	25 %	27 %
Uusiutuvien energianlähteiden osuus kaikesta energiankulutuksesta (%)	75 %	73 %

*UPM:n osakkuudet ydinvoiman tuotannossa ovat mukana UPM:n tuotantolaitosten käyttämissä määrisä

Huom: Sähkön ja lämmön myyntiä ei ole vähennetty luvuista, vaan se raportoidaan tuotteina kohdassa E5-5 Tuotteet ja tuotannossa syntyvät sivuvirrat.

Vuonna 2025, UPM:n uusiutuvasta sähköstä 84 % ostettiin suoraan toimitussopimukseen liittyen ja 16 % erikseen hankituilla instrumenteilla kuten alkuperätakuilla tai uusiutuvan energian sertifikaateilla. Lisäksi UPM:n käyttämästä ydinsähköstä 1 % oli peräisin suorista toimitussopimuksista ja 99 % erikseen hankituista alkuperätakuista..

Sähköntuotanto omissa voimalaitoksissa ja osakkuuksien kautta

MWh	2025	2024
CHP tuotantolaitoksilla, uusiutuva	5 000 000	4 600 000
CHP tuotantolaitoksilla, uusiutumaton	1 200 000	1 200 000
Vesivoima	800 000	1 000 000
Vesivoima, osakkuudet	2 200 000	2 200 000
Ydinvoima, osakkuudet	7 600 000	7 600 000
Lämpövoima, uusiutuva, osakkuudet	70 000	90 000
Lämpövoima, uusiutumaton, osakkuudet	10 000	10 000
Yhteensä	16 900 000	16 700 000

UPM:n tuotantolaitosten energiantuotannon lisäksi yhtiö on merkittävä toimija pohjoismaisella sähkömarkkinalla ydin- ja vesivoima-omistuksillaan ja vähemmässä määrin lämpövoiman osalta.

Energiaintensiteetti ilmastovaikutuksiltaan suurien sektorien toiminnassa

MWh per milj. euroa	2025	2024	% 2025/2024
Energiankulutus yhteensä (MWh) liikevaihtoon verrattuna (per miljoona euroa)	5 080	4 720	8 %

NACE-luokituksen mukaan kaikki UPM:n liiketoiminnot ovat ilmastovaikutukseltaan suuria sektoreita joko valmistuksen tai metsänhoidon näkökulmasta.

Liikevaihto vastaa konsernitason tilinpäätöksessä ilmoitettua kokonaisliikevaihtoa. Lue lisää laskentaperiaatteista konsernitilinpäätöksen liitetiedosta [» 2.2. Liikevaihto](#)

Kasvihuonekaasupäästöt

E1-6

Kasvihuonekaasupäästöt ja vuoden 2030 tavoite

Vuoden 2030 tavoite	Takautuvat tiedot					Merkkipaalut ja tavoitevuodet		
	2015	2018	2024	2025	% 2025 / 2024	2025	2030	2025%/Vertailu-vuosi
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt *								
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt, brutto (tCO ₂)	3 880 000	3 250 000	2 180 000	2 080 000	-5 %	2 200 000	1 360 000	-46 %
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt säännellyistä päästökauppajärjestelmistä (%)	2 970 000	2 730 000	1 660 000	1 550 000	-7 %	–	–	–
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt *								
Sijaintiperusteiset Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt, brutto (tCO ₂)	–	3 020 000	1 640 000	1 540 000	-6 %	–	–	–
Markkinaperusteiset Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt, brutto (tCO ₂)	2 920 000	3 100 000	1 200 000	790 000	-34 %	1 650 000	1 020 000	-73 %
Scope 1- ja Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt *								
Markkinaperusteiset Scope 1- ja Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt, brutto (tCO ₂)	6 800 000	6 120 000	3 380 000	2 870 000	-15 %	3 850 000	2 380 000	-58 %
Merkittävät Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt **								
Epäsuorat bruttopäästöt yhteensä (Scope 3) Kasvihuonekaasupäästöt (tCO ₂ ekv.)	–	9 040 000	8 170 000	7 680 000	-6 %	–	–	–
1 Ostetut tuotteet ja palvelut	–	4 230 000	2 970 000	2 920 000	-2 %	3 490 000	2 960 000	-31 %
2 Pääomahyödykkeet	–	50 000	160 000	110 000	-28 %	–	–	–
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot	–	670 000	520 000	460 000	-11 %	550 000	470 000	-31 %
4 Tuotantoa edeltävä kuljetus ja jakelu***	–	1 180 000	1 250 000	1 340 000	8 %	970 000	830 000	13 %
5 Toiminnoissa syntyvä jäte	–	50 000	54 000	53 000	-1 %	–	–	–
6 Liikematkat	–	12 000	14 000	11 000	-20 %	–	–	–
7 Työmatkaliikenne	–	13 000	10 000	10 000	-4 %	–	–	–
10 Myytyjen tuotteiden jatkojalostus	–	2 830 000	3 200 000	2 780 000	-13 %	–	–	–
Kasvihuonekaasupäästöt yhteensä								
Kasvihuonekaasupäästöt yhteensä (sijaintiperusteiset) (tCO ₂ /tCO ₂ ekv.)	–	15 300 000	11 980 000	11 300 000	-6 %	–	–	–
Kasvihuonekaasupäästöt yhteensä (markkinaperusteiset) (tCO ₂ /tCO _{2e} ekv.)	–	15 390 000	11 550 000	10 560 000	-9 %	–	–	–

* Scope 1- ja Scope 2 -päästöjen vertailuvuosi on 2015 ja tavoitevuosi 2030

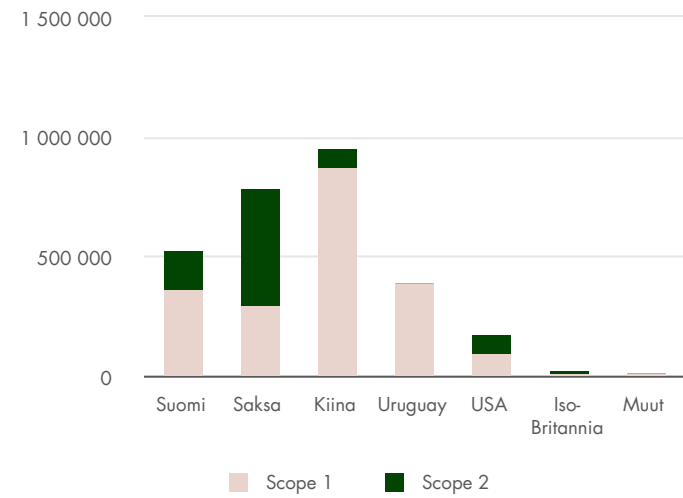
** Scope 3 -päästöjen vertailuvuosi on 2018 ja tavoitevuosi 2030

Huom: SBTi-hakemusta UPM:n pitkän aikavälin ilmastotavoitteiden asettamiseksi jatketaan vuonna 2026, kun ohjeistus ja työkalut ovat saatavilla FLAG-sektorin osalta

Biogeeniset hiilidioksidipäästöt

Biogeeniset hiilidioksidipäästöt (tonnia)	2025	2024
Scope 1	12 140 000	11 740 000
Scope 2 sijaintiperusteiset	150 000	170 000
Scope 3 (11 Myytyjen tuotteiden käyttö)	390 000	300 000

Fossiiliset hiilidioksidipäästöt maittain 2025



Kasvihuonekaasupäästöjen intensiteetti

tCO ₂ ekv. per milj. euroa	2025	2024	% 2025/2024
Kasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) yhteensä liikevaihtoon verrattuna (tCO ₂ ekv. per miljoona euroa)	1 170	1 160	1 %
Kasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) yhteensä liikevaihtoon verrattuna (tCO ₂ per miljoona euroa)	1 090	1 120	-2 %

Liikevaihto vastaa konsernitason tilinpäätöksissä ilmoitettua kokonaisymyyntiä. Lue lisää laskentaperiaatteista konsernitilinpäätöksen liitetiedosta **» 2.2. Liikevaihto**

§ Raportointiperiaatteet

UPM raportoi tiedot konsernitasolla. Katso kohdasta **» ESRS 2, BP-1** tarkempia tietoja.

Yhteisyritysten osuus ei ole merkittävä.

Scope 1

UPM:n Scope 1 -päästöt ovat peräisin UPM:n omista voimalaitoksista, tuotantoprosesseissa käytetystä polttoaineesta sekä UPM:n osakkuusvoimalaitoksissa tuotetusta energiasta. UPM ei raportoi kuljetuksissa syntyviä kasvihuonekaasupäästöjä eikä muiden laitosten kuin tuotanto- ja voimalaitosten kasvihuonekaasupäästöjä. Fossiiliset ja biogeeniset Scope 1 -hiilidioksidipäästöt lasketaan polttoaineen kulutuksen perusteella. Laskelma perustuu eurooppalaiseen päästökauppajärjestelmään, muihin kansallisiin vaatimuksiin tai virallisiin laskentakertoimiin. UPM raportoi Scope 1 -päästöistä vain hiilidioksidipäästöt. Muut kasvihuonekaasupäästöt, kuten CH₄ ja N₂O, eivät ole olennaisia.

EU:n päästökauppajärjestelmä ja muut kansalliset järjestelmät edellyttävät akkreditoiduilta tarkastajilta kolmannen osapuolen suorittamaa lisävarmennusta Scope 1 -päästöjen osalta. Varmennus saattaa tapahtua tämän kestävyysraportin julkaisun jälkeen. Jos eroavaisuudet ovat merkittäviä, päästöt on ilmoitettava uudelleen ensi vuoden raportoinnissa.

Scope 2

UPM laskee Scope 2 -päästöt GHG-protokollan Scope 2 -ohjeistuksen periaatteiden ja vaatimusten mukaisesti.

Ostetusta sähköstä peräisin olevat UPM:n Scope 2 -päästöt lasketaan sekä markkina- että sijaintiperusteisesti. Markkinaperusteinen lähestymistapa on ensisijainen, ja tavoite on asetettu sen perusteella. Jos markkinaperusteista tietoa ei ole saatavilla, käytetään alkuperätakuun ulkopuolisen sähkön osuutta koskevia tietoja. Jos tietoja alkuperätakuun ulkopuolisesta sähköstä ei ole saatavilla, käytetään alueellisen tai kansallisen sähköverkon kertoimia. Sijaintiperusteiset laskelmat perustuvat MLC-kertoiimiin (entinen GaBi).

Jos UPM on myynyt käyttämänsä energiaan liittyviä alkuperäväättimiä (kuten alkuperätakuut), vastaava summa on laskettu käyttämällä kansallista alkuperätakuun ulkopuolista sähkön osuutta koskevaa arvoa. Ostetusta lämmöstä peräisin olevat Scope 2 -päästöt lasketaan markkinaperusteisesti eli toimittajilta saatujen tietojen perusteella.

Scope 2 -kasvihuonekaasupäästötiedot koskevat vain fossiilisia hiilidioksidipäästöjä, sillä toimittajilta ei ole saatavilla tietoa muista kasvihuonekaasupäästöistä. Muiden kasvihuonekaasupäästöjen osuus markkinaperusteisen sähkön päästöistä on myös pieni.

Scope 2 -biogeeniset päästöt arvioidaan MLC:stä (entinen GaBi) saatavien sijaintiperusteisten kertomien mukaan, pois lukien pelkästään ydinvoimaa käyttävät tehtaat.

UPM:n Euroopan, Kiinan ja Uruguayn sellu- ja paperitehtaiden osalta Scope 1- ja 2 -päästöt raportoidaan EU:n EMAS-raportointijärjestelmän mukaisesti, ja EMAS-varmentajat varmentavat tiedot.

Scope 3

UPM:n Scope 3 -päästöjen laskennassa huomioidaan GHG-protokollan (Scope 3) -laskenta- ja raportointistandardin periaatteet ja vaatimukset.

Scope 3 -päästöistä ei ole saatavilla tietoa biogeenisistä hiilidioksidipäästöistä lukuun ottamatta kategoriaa 11 (Myytyjen tuotteiden käyttö). Tässä kategoriassa UPM raportoi myymänsä uusiutuvan dieselin polttamisesta syntyvät biogeeniset hiilidioksidipäästöt. Muiden polttamisessa syntyvien kasvihuonekaasupäästöjen osuus ei ole arvioiden mukaan merkittävä.

Poissuljetut kategoriat

Seuraavat kategoriat suljetaan pois UPM:n inventaariosta:

- 8 Tuotantoa edeltävät vuokratut käyttöomaisuushyödykkeet:** Tämä ei ole olennainen kategoria. Useiden paperiteollisuudessa tehtyjen elinkaariarviointien (LCA) mukaan infrastruktuurin osuus paperiteollisuuden yksiköiden/paperitehtaiden hiilidioksidipäästöistä on alle 1 %.
- 9 Tuotannon jälkeinen kuljetus ja jakelu:** UPM:n tuotteet ovat pääasiassa puolivalmisteita. Koska luotettavaa ja riittävää tietoa on saatavilla niukasti, eikä UPM pysty vaikuttamaan loppukäyttäjille suuntautuvaan kuljetukseen, UPM raportoi vain päästöt, jotka syntyvät omien tuotteiden kuljetuksesta asiakkaille. Koska UPM ostaa nämä kuljetukset, niistä syntyvät päästöt sisältyvät kategoriaan 4 (Tuotantoa edeltävä kuljetus ja jakelu).
- 11 Myytyjen tuotteiden käyttö:** Tämä ei ole olennainen kategoria. UPM:n tuotteiden käytöstä ei synny fossiilisia hiilidioksidipäästöjä. UPM raportoi lisätietona uusiutuvan dieselin polttamisesta syntyvät biogeeniset hiilidioksidipäästöt. Polttamisessa syntyvien muiden kasvihuonekaasupäästöjen ei arvioida olevan merkittäviä.
- 12 Myytyjen tuotteiden käsittely elinkaaren lopussa:** Koska UPM valmistaa pääasiassa puolivalmisteita, luotettavaa ja riittävää tietoa on niukasti saatavilla ja yhtiö voi vaikuttaa tämän kategorian päästöihin vain rajallisesti. Siksi nämä päästöt on suljettu inventaarion ulkopuolelle.
- 13 Tuotannon jälkeiset vuokratut käyttöomaisuushyödykkeet:** Ei olennainen, koska sisältyy muihin kategorioihin.
- 14 Franchising-toiminta:** Ei olennainen, koska UPM:llä ei ole franchising-toimintaa.
- 15 Sijoitukset:** Ei olennainen, koska kaikki sijoituksista syntyvät päästöt sisältyvät Scope 1- ja Scope 2 -päästöihin.

Sisältyvät merkittävät kategoriat

Seuraavat merkittävät kategoriat sisältyvät UPM:n hiilipäästöinventaarioon:

- 1 Ostetut tuotteet ja palvelut:** Jos toimittajilta ei ole saatavilla toteutuneita päästötietoja, päästöt lasketaan Ecoinventin päästökertoimien perusteella. Poikkeus: IT:hen liittyvät päästöt arvioidaan euromääräisen kulutuksen pohjalta DEFRA-kertoimilla. Inventaarioon sisältyvät olennaiset kategoriat ovat ostosellu, puu, keräyspaperi, pigmentit ja täyteaineet, kemikaalit (sellun, paperin ja tarramateriaalien tuotantoon), ulkopuolelta ostettu paperi ja filmit. Toimittajilta saatujen tietojen arvioitu osuus päästölaskelmista on 40 %. UPM:n -30 by 30 -ohjelman tavoitteena on vähentää logistiikan ja hankittujen materiaalien hiilidioksidipäästöjä ja saada tarkempaa tietoa toimittajien päästöistä.
- 3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly Scope 1- tai Scope 2 -päästöihin):** Tämä kategoria sisältää tuotantolaitoksissa käytettävien ostettujen polttoaineiden kaivamisesta, jalostamisesta ja kuljetuksesta syntyvät päästöt. Luku saadaan kertomalla polttoainetyypin mukainen kulutus Ecoinventin tai MLC:n (ent. GaBi) CO₂ ekv.-kertoimilla tai ostetun sähkön osalta. Bioperäisten polttoaineiden tuotantoon liittyvät päästöt eivät sisälly tähän kategoriaan, sillä ne kuuluvat jo muihin Scope 3 -päästökategorioihin. Esimerkiksi energiapuu sisältyy kategorian 1 puuta koskeviin lukuihin. Toimittajilta saatujen tietojen osuus päästölaskelmista on nolla prosenttia.

- 4 Tuotantoa edeltävä kuljetus ja jakelu:** Tämä kategoria sisältää kategoriassa 1 ja raportoitujen, UPM:n vastuulla olevien raaka-aineiden kuljetuksen sekä tuotetoimitukset UPM:n toimipaikoilta ja varastoista asiakkaille. Laskelmat perustuvat tonnikilometreihin sekä toimittajilta saatuihin ensisijaisiin päästötietoihin tai tietokannoista saatuihin toissijaisiin päästökertoiimiin (GLEC, lukuun ottamatta UPM Adhesive Materialsia, joka käyttää GaBi-kertoimia). Raaka-aineiden kuljetuksessa laskelmat perustuvat toteutuneisiin vastaanotettuihin määriin sekä kullekin kuljetustavalle mitattuun etäisyyteen. Kuljetusetäisyyksien päivitykset vaihtelevat raaka-ainekategorian ja liiketoiminta-alueen mukaan. Tuotekuljetuksissa sekä tonnit kuljetustapaa kohti että etäisyydet ovat todellisia lukuja. Ainoastaan kemikaalikuljetuksia ei lasketa todellisten etäisyyksien perusteella, vaan ne arvioidaan toteutuneiden vastaanotettujen määrien sekä määräperusteisen CO₂ ekv.-kertoimen perusteella. Laskelmat perustuvat pigmenttitoimitusten arvoihin. Toimittajilta saatujen tietojen osuus päästölaskelmista on arviolta 40 %. UPM:n -30 by 30 -ohjelman tavoitteena on vähentää logistiikan ja materiaalien hiilidioksidipäästöjä ja saada tarkempaa tietoa toimittajien päästöistä.
- 10 Myytyjen tuotteiden käsittely:** Tämä kategoria kattaa kaikki UPM:n tuotteet. Päästöt lasketaan tuotantolukujen sekä jatkokäsittelyyn liittyvien päästölähteiden perusteella. Sellusta valmistettavien pehmo- ja pakkauspaperien sekä teollisen tulostuksen CO₂ ekv.-lukema lasketaan hyödyntämällä Ecoinventin tietoja näissä prosesseissa kulutetusta sähköstä sekä sähköntuotannon aluekohtaisia kertoimia. Koti- tai toimistotulostuksessa syntyvä CO₂ ekv. arvioidaan laser- ja mustesuihkutulostimien keskimääräisen sähkönkulutuksen perusteella, ja laskelmassa huomioidaan myös Ecoinventin aluekohtaiset sähköntuotannon kertoimet. Ulkoisen käsittelyn arvioinnissa hyödynnetään tietoja UPM:n graafisen paperin ja tarramateriaalien tuotannossa syntyvistä keskimääräisistä CO₂ ekv.-päästöistä. Keskiarvo edustaa eri alueita. Myytyjen tarramateriaalien käsittelyn päästölaskenta perustuu UPM Adhesive Materialsin elinkaariarviointiin vuodelta 2021. CO₂ ekv.-päästöt perustuvat varmennetuista sahatavaran ja vanerin ympäristötuoteselosteista saatuihin oletuksiin ja laskelmiin. Asiakkailta saatujen tietojen osuus päästölaskelmista on nolla prosenttia.

Sisältyvät vähäiset kategoriat

Seuraavat vähäiset kategoriat sisältyvät UPM:n kasvihuonekaasu-inventaarioon ylimääräisinä tietoina:

- 2 Pääomahyödykkeet
- 5 Toiminnoissa syntyvä jäte
- 6 Liikematkat
- 7 Työmatkaliikenne

Hiilenpoisto ja päästöhyvitykset

E1-7

Hiilinielu
Vuonna 2025 UPM:n Suomessa ja Yhdysvalloissa omistamien metsien sekä Uruguayssa omien ja vuokrattujen puuviljelmien vuotuisten hiilinielujen vaikutus vastaa keskimäärin -1,9 miljoonan tonnin hiilidioksidiekvivalenttia laskettuna viideltä edelliseltä vuodelta. UPM:n nettonollasuunnitelmassa näiden poistojen avulla voidaan balansoida jäljelle jäävät päästöt olettaen, että luotettavat kansainväliset laskenta- ja varmennusstandardit hyväksyvät hiilinielujen käytön. Katso **» E1-4 Odotettavissa olevat hiilidioksidipäästövähennystasot**

Väliaikainen hiilivarasto
UPM:n puupohjaiset tuotteet varastoivat hiiltä elinkaarensa aikana. UPM laskee myytyjen puupohjaisten tuotteidensa, kuten paperin, sellun, sahatavaran ja vanerin hiilivaraston vuotuisen muutoksen. Vuonna 2025 UPM:n myytyjen puupohjaisten tuotteiden vuotuisen hiilivaraston muutos vastasi -2,4 miljoonan poistumaa.
UPM arvioi väliaikaisen hiilivaraston Suomen ympäristökeskuksen (SYKE) ja saksalaisen IFEU-instituutin tieteellisen raportin perusteella. Katso **» Mittareihin liittyvät raportointiperiaatteet** jäljempänä. Riippuen uskottavien kansainvälisten hiilidioksidipäästöjen laskenta- ja varmistusstandardien kehittymisestä, väliaikainen hiilivarasto saatetaan ottaa huomioon UPM:n nettonollalaskennassa.

Päästöjen kompensointi
Mikäli UPM tarjoaa asiakkailleen hiilineutraaleja tuotteita, ne kompensoidaan vapaaehtoisten kompensatio-ohjelmien, kuten Gold Standardin tarjoamilla päästöhyvityksillä. Kokonaismäärä vuodelle 2025 on alle 10 000 tonnia CO₂ ekv.. Päästöhyvityksiä käytetään yksinomaan hiilineutraalien tuotteiden tarjoamiseksi asiakkaille, ei UPM:n hiilidioksidipäästöjen vähennystavoitteiden edistämiseksi.

Mittareihin liittyvät raportointiperiaatteet

Hiilinielu
Luonnonvarakeskus (Luke) laskee hiilinielutiedot UPM:n Suomessa, Yhdysvalloissa ja Uruguayssa omistamille ja vuokraamille metsille ja puuviljelmille. Tulokset raportoidaan vuosittain viiden vuoden keskiarvona, ja laskelmia tarkennetaan parhaiden käytäntöjen kehittyessä. Käynnissä on hankkeita metodologioiden yhdenmukaistamiseksi ja laskelmien tarkentamiseksi. Siksi edeltävien vuosien luvut eivät välttämättä ole täysin vertailukelpoisia. UPM pyrkii jatkuvasti lisäämään ymmärrystään hiilitaseen laskennasta. Vuonna 2022 Luonnonvarakeskuksen (Luke) kanssa käynnistetystä hankkeesta kehitetään Uruguayn maaperää koskevia hiilimalleja, jotka perustuvat todellisiin maaperämittauksiin. Mittaukset eukalyptusviljelmillä alkoivat vuonna 2023. Parannettua mallia on käytetty UPM:n hiilitaseen laskennassa vuodesta 2024 lähtien.

Suomi
Metsien hiilivarastojen muutosten seuranta kattaa puuston ja maaperän. Laskelmissa on hyödynnetty pitkän aikavälin mittauksista saatuja tietoja ja Luken matemaattista mallinnusta. Kasvavan metsän hiilivaraston muutokset lasketaan vuosittaisen kasvun ja vähennyksen erotuksena. Tämä laskelma on tehty erikseen kivennäis- ja turvemaille. Metsien kasvua koskevat arviot perustuvat Valtakunnan metsien inventoinnin (VMI) tietoihin viiden vuoden inventaariosyklin perusteella. Maaperän hiilivaraston muutos on laskettu dynaamisella Yasso07-maaperämallilla.

Uruguay
Metsien hiilivarastojen muutosten seuranta kattaa puuston ja maaperän. Laskelmissa on hyödynnetty mittauksista saatuja tietoja ja Luken matemaattista mallinnusta. Kasvavan metsän hiilivaraston muutokset lasketaan vuosittaisen kasvun ja vähennyksen erotuksena, perustuen UPM:n tietoihin vuosittaisesta metsien kasvun lisäyksen ja puunkorjuun tietoihin. Maaperän hiilivaraston muutos on laskettu dynaamisen Yasso07-maaperämallin avulla.

Yhdysvallat
UPM:n Yhdysvalloissa omistamien metsien hiilinielu on laskettu vertaamalla kasvavien metsien hiilimäärää kahtena ajankohtana viiden vuoden ajanjaksolla. Laskelmat ovat IPCC:n ohjeistuksen mukaisia ja perustuvat saatavilla oleviin tietoihin puunrunkojen vuosittaisista määristä ikäryhmittäin. Hiilivaraston muutos koko biomassassa perustuu lajikohtaiseen puun tiheyteen sekä lajiryhmäkohtaisiin biomassan laajentumisen kertoiimiin. Puuston maanalainen biomassa lasketaan käyttämällä puuston maanpäällisen ja maanalaisen biomassan lajiryhmäkohtaisia suhteita IPCC:n ohjeistuksen mukaisesti. Katso lisätietoja osoitteesta **» upm.com**.

Väliaikainen hiilivarasto
UPM:n puupohjaisten tuotteiden väliaikainen hiilivarasto on arvioitu Suomen ympäristökeskuksen (SYKE) ja saksalaisen IFEU-instituutin vuoden 2022 alussa julkaiseman tieteellisen raportin perusteella. Raportti koskee UPM:n tuotteiden ilmasto- ja hiilivarastovaikutuksia. UPM käynnisti ja rahoitti tutkimuksen.

Yleiseen menetelmään, jolla arvioidaan puupohjaisten tuotteiden hiilivaraston (C) suuruus ja sen nettomuutokset, liittyy niin sanottu ”HWP in use” -menetelmä (IPCC 2019). UPM:n vuotuinen hiilivaraston muutoslaskelma perustuu yhtiön sahatavaran, puupohjaisten paneelien sekä sellun ja paperin vuosittaiseen tuotantoon (hiilisisällön perusteella). Lisäksi laskennassa otetaan huomioon arvio puoliintumisajan kertoimesta (kuinka monta vuotta kuluu, ennen kuin puolet tuotteiden hiilivarastosta on vapautunut). IPCC-kertoimia käytetään puoliintumisajan ja hajoamisvakion arvioimiseksi.

Kun kaadettujen puutuotteiden hiilivarastot kasvavat, hiili kirjataan poistumana (negatiivinen päästö). Päinvastaisessa tilanteessa vastaavat hiilivarastot kirjataan hiilipäästöinä.

Hiilidioksidipäästöjen sisäinen hinnoittelu

E1-8

Sisäistä hiilidioksidipäästöjen hintaa käytetään tekijänä pitkän aikavälin sähkön hinnan ennustamisessa. Pitkän aikavälin sähkön hinnan ja hiilidioksidipäästöjen sisäisen hinnan perusteella lasketaan UPM:n nykyisten omaisuuserien arvo, ja niitä hyödynnetään investointisuunnitelmissa.
Järjestelmä perustuu implisiittiseen hiilidioksidipäästöjen hintaan, ja se on määritetty vastaamaan EU:n päästökaupan päästöoikeuden hintaa. Järjestelmää hyödynnetään pääomakustannusten sekä riskien ja mahdollisuuksien hallintaan vähähiilisten sijoitusten edistämiseksi. Sen avulla pyritään myös tunnistamaan ja hyödyntämään vähähiilisiä mahdollisuuksia sekä tekemään stressitestejä sijoituksille.
UPM:llä on kehittyneet sähkömarkkinamallit Pohjoismaiden ja Keski-Euroopan markkinoille. Mallien avulla sähkön hintoja ennustetaan kymmeniksi vuosiksi eteenpäin. Malleissa otetaan huomioon energiasektorin siirtyä ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi. Tuloksina saatujen sähkön ja hyödykkeiden (polttoaineen ja hiilidioksidin) hintojen avulla arvioidaan UPM:n omaisuuden arvo, ja tietoja käytetään myös sijoituspäätöksissä. Numeeristen sähkön hintaennusteiden lisäksi UPM Energy hyödyntää skenaarioanalyysijä strategisessa päätöksenteossa.
Tällä hetkellä nämä analyysit ulottuvat vuoteen 2045. Niitä käytetään myös UPM:n muissa liiketoiminnoissa, kuten paperiliiketoiminnoissa, sillä tulevilla hiilidioksidipäästöjen hinnoilla voi olla merkittävä vaikutus nykyisten ja/tai suunniteltujen laitosten kannattavuudelle. Sisäisen hiilidioksidipäästöjen hinnan on tarkoitus vastata EU:n päästökaupan hintaa.

Odotetut taloudelliset vaikutukset

E1-9

Laadullista tietoa riskien ja mahdollisuuksien taloudellisista vaikutuksista: Katso hallituksen toimintakertomuksen osio **» ”Ilmastonmuutos” kappaleessa Riskit**. Katso konsernitilinpäätöksen liitetieto **» 1.2 Laatimisperusta, Ilmastoön liittyvät riskit**. Lisätietoja mahdollisuuksista on UPM:n vuosikertomuksen strategiaosuudessa.

EU-taksonomia

EU-taksonomia on kestävän rahoituksen luokitusjärjestelmä, joka perustuu asetukseen (EU) 2020/852. Se määrittelee kriteerit ympäristön kannalta kestäville taloudelliselle toiminnalle. Taksonomia edustaa merkittävää askelta kohti EU:n ympäristötavoitteiden mukaista hiilineutraaliuden saavuttamista vuoteen 2050 mennessä.

Raportointikaudelle 2025 EU-taksonomian raportointivaatimuksia on päivitetty siten, että ne sisältävät taloudellisten toimintojen olennaisuutta koskevan määrällisen kynnysarvon ja yksinkertaistetut raportointitaulukot käsittäen myös uuden yhteenvetotaulukon. Taloudelliset toiminnot, jotka edustavat alle 10 % liikevaihdosta, pääomamenoista tai käyttömenoista, voidaan raportoida ei-olennaisina. Muutosten tavoitteena on yksinkertaistaa raportointia samalla säilyttäen läpinäkyvyys taksonomiakelpoisten ja taksonomian mukaisten toimintojen osalta.

Taksonomia- eli luokitusjärjestelmäkelpoisuuden ja mukaisuuden arviointi

UPM suorittaa vuosittain perusteellisen arvioinnin taksonomiakelpoisista ja taksonomian mukaisista eli ympäristön kannalta kestäivistä toiminnoista sääntelyssä määriteltujen kestävyysvaatimusten perusteella. Arviointia koordinoivat UPM:n talous- ja vastuullisuustiimit, ja se toteutetaan yhteistyössä useiden UPM:n funktioiden ja liiketoimintojen kanssa. Toimintojen tunnistamisessa käytetään EU:n NACE-luokitusta (EU:n tilastollinen toimialaluokitus).

UPM tunnisti vuonna 2025 seitsemän olennaista luokitusjärjestelmäkelpoista toimintoa, joista viisi oli myös luokitusjärjestelmän mukaisia. Kaikki nämä toiminnot tavoittelevat merkittävää edistystä ilmastomuutoksen hillinnässä ja täyttävät toiminnoille asetetut tekniset arviointikriteerit mukaan lukien delegoidun asetuksen liitteissä esitetyt "Ei merkittävää haittaa"-vaatimusta koskevat tekniset arviointikriteerit. Kaikkien ilmastomuutoksen hillintää edistävien toimintojen osalta vaaditaan delegoidun asetuksen liitteessä A fyysisten ilmatoriskien arviointia. Merkittävän edistämisen ja "Ei merkittävää haittaa" -arviointikriteerit käytiin läpi asiaankuuluvien liiketoiminta-alueiden kestävyysasiantuntijoiden kanssa.

UPM raportoi edelleen toiminnot 1.1 "Metsitys" ja 1.3 "Metsänhoito" luokitusjärjestelmäkelpoisena, mutta ei luokitusjärjestelmän mukaisina vuoden 2025 raportointikaudella. Nämä toiminnot käsittävät metsitystoiminnot Uruguayssa sekä metsänhoidon ja -uudistamisen Suomessa, Uruguayssa ja Yhdysvalloissa. UPM katsoo, että edellä mainitut aktiviteetit täyttävät luokitusjärjestelmän mukaisuuskriteerit lukuun ottamatta kolmannen osapuolen suorittamaa varmennuspalvelua (kohta 4. Tarkastukset). UPM on etsinyt markkinoilta metsänhoidon taksonomiavaatimukset täyttävää varmennuspalvelujen tuottajaa, joka pystyisi suorittamaan varmennuspalvelun. Koska vaatimukset täyttävää palveluntuottajaa ei ole ollut saatavilla, UPM raportoi edellä mainitut metsiin liittyvät toiminnot ei-luokitusjärjestelmän mukaisina.

Vuonna 2025 UPM:n luokitusjärjestelmän mukaiset taloudelliset toiminnot olivat seuraavat:

3.6 "Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus" liittyy teknologioihin ja tuotteisiin, joiden tavoitteena on kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen, ja se sisältää pääasiassa UPM:n uuden biokemikaalijalostamon rakennuskustannuksia Saksan Leunassa.

4.5 "Sähköntuotanto vesivoimalla" liittyy vesivoimasta sähköä tuottaviin sähköntuotantolaitoksiin ja se sisältää UPM:n omat ja yhteisomisteiset voimalaitosyhtiöt.

4.13 "Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus" liittyy metsäbiomassasta valmistettujen biopolttoaineiden valmistukseen ja se sisältää UPM:n biojalostamotoiminnan Lappeenrannassa.

4.27 "Uusien ydinvoimaloiden rakentaminen ja turvallinen käyttö" liittyy Olkiluoto 3 -ydinvoimalaitokseen UPM:n Pohjolan Voima Oyj:n (PVO) omistususuuksien kautta.

4.28 "Sähköntuotanto ydinenergian avulla olemassa olevissa laitoksissa" liittyy Olkiluoto 1- ja 2-ydinvoimalaitoksiin UPM:n Pohjolan Voima Oyj:n (PVO) omistususuuksien kautta.

UPM tunnistaa toiminnot 4.27 "Uusien ydinvoimaloiden rakentaminen ja turvallinen käyttö" sekä 4.28 "Sähköntuotanto ydinenergian avulla olemassa olevissa laitoksissa" osakeomistustensa kautta Pohjolan Voima Oyj:ssä (PVO), jolla on suora osakeomistus Teollisuuden Voima Oyj:ssä (TVO). Katso konsernitilinpäätöksen liitetieto **» 4.3 Rahoitusvarat käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta**. TVO käyttää Suomessa kolmea ydinvoimalaitosta Olkiluoto 3:n siirrettyä tuotantovaiheeseen vuonna 2023. Teollisuuden Voima Oyj:n tekemän laajan selvityksen perusteella, molemmat toiminnot 4.27 ja 4.28 ovat taksonomian mukaisia.

Vuoden 2024 raportointiin asti ydinenergiaan ja fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot on raportoitu erillisinä komission täydentävän delegoidun säädöksen mukaisesti. Vuoden 2025 EU-taksonomian raportointivaatimusten muutosten myötä erillisiä raportointimalleja ydinenergiaan ja fossiiliseen kaasuun liittyville toiminnoille ei enää käytetä, vaan nämä toiminnot raportoidaan osana yleisiä raportointitaulukoita.

Vuonna 2025 UPM luokitteli aiemmin raportoidut taloudelliset toiminnot 4.20 "Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön yhteistuotanto bioenergialla", joka liittyy biomassan, biokaasun ja bionesteiden avulla lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten käyttöön ja 6.10 "Meri- ja rannikkovesiliikenteen rahtialukset sekä satama- ja aputoimintoihin tarkoitetut alukset" joka liittyy logistiikkapalveluiden myyntiin leasing-aluksilta ei-olennaisiksi uuden olennaisuuskynnyksen perusteella. Lisäksi UPM tunnisti ei-olennaiset toiminnot 1.2. "Lääkkeiden valmistus" liittyen lakkautettuun Biomedicals-liiketoimintaan sekä 4.29 "Sähköntuotanto fossiilisilla kaasumaisilla polttoaineilla" liittyen lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitokseen (CHP) UPM:n Nordlandin paperitehtaalla Saksassa. Jälkimmäiset kaksi toimintoa on raportoitu ei-olennaisina myös aiempina vuosina, koska niillä ei ole ollut vaikutusta raportoitaviin suorituskykymittareihin ("KPI").

Vähimmäistason suojatoimet

Vähimmäistason suojatoimien vaatimusten on tarkoitus varmistaa, että ympäristötavoitteiden tukemisen lisäksi yritys noudattaa kansainvälisiä sosiaalisia standardeja ja ohjeistuksia. UPM:n arvioi, että UPM:n Toimintaohje ja siihen liittyvät liiketoimintakäytännöt, toimenpiteet ja sitoumukset täyttävät kyseiset vaatimukset. UPM:n due diligence - prosessi ja korjaavat toimenpiteet ottavat huomioon sosiaaliset ja työntekijöitä koskevat tekijät, ihmisoikeuksien kunnioittamisen sekä korruption ja lahjonnan torjunnan. UPM:n raportoinnissa käsitellään tarvittaessa pääasiallisia haitallisia vaikutuksia kestävyystekijöihin (PAI-indikaattorit, principal adverse impacts), sellaisina kuin ne on määritelty

EU:n SFDR:ssä. UPM:n käytäntöjen ja arviointien dokumentaatio olennaisilla aihealueilla on esitetty tarkemmin vuosikertomuksen osioissa:

- Sitoumukset kansainvälisiin viitekehyksiin: katso **» *S1-1***
- UPM:n Toimintaohje (UPM Code of Conduct) ja muut yhtiön politiikat: katso **» *G1-1***
- Vastuullinen hallintotapa: katso **» *ESRS 2 GOV-1***
- Korruption- ja lahjonnanvastainen toiminta: katso **» *G1-3***
- UPM ja ihmisoikeudet: katso **» *S1-1*, » *S2-1*, » *S3-1***
- Verotus: katso UPM vuosikertomus, luku "Yhteiskunnallista hyvinvointia veroilla"

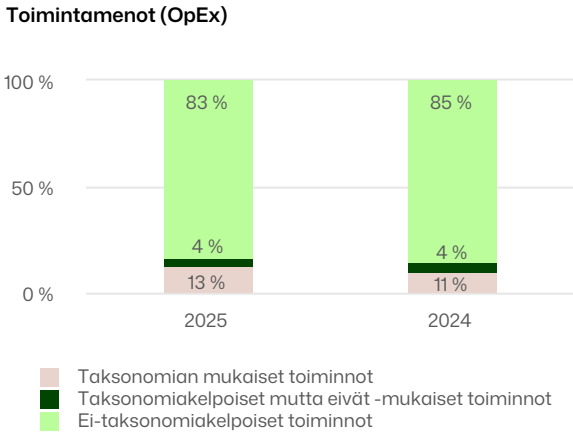
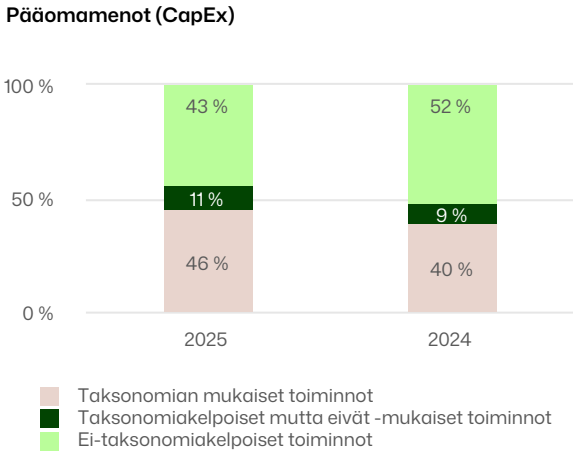
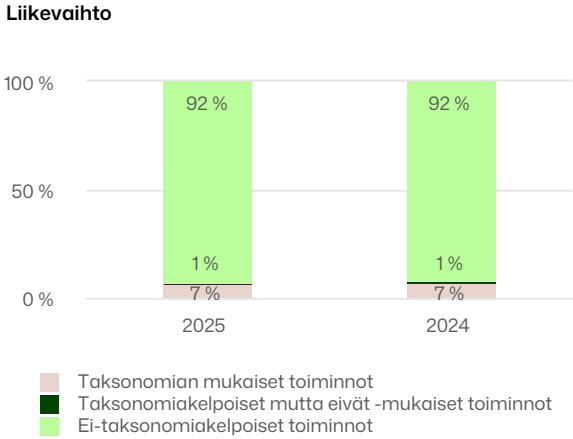
UPM:n taksonomian eli luokitusjärjestelmän mukaisuus vuonna 2025 ja sen kehitys edelliseen vuoteen verrattuna

Vuonna 2025 UPM:n luokitusjärjestelmän mukainen eli ympäristön kannalta kestävä liikevaihto oli yhteensä 689 (774) miljoonaa euroa eli 7 % (7 %) kokonaisliikevaihdosta, ympäristön kannalta kestävät pääomamenot olivat 284 (324) miljoonaa euroa eli 46 % (40 %) kokonaispääomamenoista ja ympäristön kannalta kestävät toimintamenot 88 (71) miljoonaa euroa eli 13 % (11 %) kokonaistoimintamenoista, kuten ne ovat määritelty komission delegoidussa asetuksessa. Luokitusjärjestelmän mukaisen liikevaihdon suorituskykymittari ("KPI") pysyi prosentuaalisesti muuttumattomana edellisvuoteen verrattuna. Luokitusjärjestelmän mukaisten pääomamenojen (CapEx) suhteellinen osuus kasvoi 6 prosenttiyksikköä, johtuen pääosin Leunan biokemikaalijalostamoon liittyvän investoinnin suuremmasta suhteellisesta osuudesta kokonaisinvestoinneissa. Toimintamenojen (OpEx) suorituskykymittari kasvoi 2 prosenttiyksikköä, mihin vaikutti erityisesti Leunaan liittyvien toimintamenojen kasvu sekä Olkiluoto 1 ja Olkiluoto 2 ydinvoimalaitosten kasvaneet toimintamenot (toiminta 4.28).

Taksonomiaan liittyvä sääntely on edelleen kehityksen alla eikä vielä kata kaikkia ympäristön kannalta kestäviä taloudellisia toimintoja. Valtaosa UPM:n liikevaihtoa tuottavista tuotteista ja palveluista – kuten sellu, paperi, puutavara, vaneri ja tarramateriaalit – ei kuulu EU-taksonomian piiriin, minkä vuoksi ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen osuus on korkea.

Suorituskykymittarit ("KPI") ja laskentaperiaatteet

Taksonomia-asetuksen artikla 8 mukaiset luokitusjärjestelmäkelpoisuuteen ja luokitusjärjestelmän mukaisuuteen liittyvät taloudelliset tiedot on esitetty seuraavilla sivuilla taulukoissa Lomake 1: Luokitusjärjestelmäkelpoiisiin tai luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus liikevaihdosta, pääomamenoista ja toimintamenoista – vuoden 2025 tiedot (yhteenvetävät keskeiset tulosindikaattorit) ja Lomake 2: Luokitusjärjestelmäkelpoiisiin tai luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus liikevaihdosta, pääomamenoista ja toimintamenoista – vuoden 2025 tiedot (toimintojen erittely), joista jälkimmäinen raportoidaan erikseen sekä liikevaihdolle, pääomamenoille että toimintamenoille.



Lomake 1: Luokitusjärjestelmäkelpoiisiin tai luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus liikevaihdosta, pääomamenoista ja toimintamenoista – vuoden 2025 tiedot (yhteenvetävät keskeiset tulosindikaattorit)

Tilikausi	2025														
Keskeinen tulosindikaattori	Yhteensä	Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen osuus	Luokitusjärjestelmän mukaiset toiminnot	Luokitusjärjestelmän mukaisten toimintojen osuus	Luokitusjärjestelmän mukaisten toimintojen erittely ympäristötavoitteiden mukaan						Mahdollistavien toimintojen osuus	Siirtymätoimintojen osuus	Arvioimatta jäävät toiminnot, joita pidetään ei-olennaisina	Luokitusjärjestelmän mukaiset toiminnot edeltävällä tilikaudella 2024	Luokitusjärjestelmän mukaisten toimintojen osuus edeltävällä tilikaudella 2024
					Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Kiertotalous	Ympäristön pilaantumisen hillintä	Biologinen monimuotoisuus					
	milj. euroa	%	milj. euroa	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	milj. euroa	%
Liikevaihto	9 656	8%	689	7%	7 %						4 %	3 %	92 %	774	7 %
Pääomamenot	621	57%	284	46%	46 %						46 %		43 %	324	40 %
Toimintamenot	668	17%	88	13%	13 %						5 %	8 %	83 %	71	11 %

Lomake 2: Luokitusjärjestelmäkelpoiisiin tai luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus liikevaihdosta, pääomamenoista ja toimintamenoista – vuoden 2025 tiedot (toimintojen erittely)

Raportoitu keskeinen tulosindikaattori		Liikevaihto											
Tilikausi		2025											
Taloudelliset toiminnot	Koodi	Luokitusjärjestelmäkelpoinen keskeinen tulosindikaattori (luokitusjärjestelmäkelpoisen liikevaihdon osuus)	Luokitusjärjestelmän mukainen tulosindikaattori (liikevaihdon rahallinen arvo)	Luokitusjärjestelmän keskeinen tulosindikaattori (luokitusjärjestelmän mukaisen liikevaihdon osuus)	Luokitusjärjestelmän mukaisten toimintojen ympäristötavoite						Mahdollistava toiminta	Siirtymätoiminta	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus luokitusjärjestelmäkelpoisesta toiminnasta
					Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutoksen sopeutuminen	Vesi	Kiertotalous	Ympäristön pilaantumisen hillintä	Biologinen monimuotoisuus			
		%	milj. euroa	%	%	%	%	%	%	%	E	T	%
Metsänhoito	CCM 1.3	1 %											
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	CCM 3.6	0%	18	0 %	0 %						E		100 %
Sähköntuotanto vesivoimalla	CCM 4.5	1%	115	1 %	1%						E		100 %
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus	CCM 4.13	3 %	267	3 %	3 %						E		100 %
Uusien ydinvoimaloiden rakentaminen ja turvallinen käyttö sähkön tai lämmön tuottamiseksi, vedyn tuotanto mukaan luettuna, parhaiden käytettävissä olevien teknikoiden avulla	CCM 4.27	1 %	125	1 %	1%							T	100 %
Sähköntuotanto ydinenergian avulla olemassa olevissa laitoksissa	CCM 4.28	2 %	164	2 %	2 %							T	100 %
Luokitusjärjestelmän mukaisuuden summa tavoitteen mukaan					7 %								
Yhteenlaskettu keskeinen tulosindikaattori (Liikevaihto)		8 %	689	7 %	7 %						4 %	3 %	92 %

Pääomamenot													
Raportoitu keskeinen tulosindikaattori		Pääomamenot											
Tilikausi		2025											
Taloudelliset toiminnot	Koodi	Luokitusjärjestelmäkelpoinen keskeinen tulosindikaattori (luokitusjärjestelmäkelpoisten pääomamenojen osuus)	Luokitusjärjestelmän mukainen keskeinen tulosindikaattori (pääomamenojen rahallinen arvo)	Luokitusjärjestelmän mukainen keskeinen tulosindikaattori (luokitusjärjestelmän mukaisten pääomamenojen osuus)	Taksonomian mukaisten toimintojen ympäristötavoitte						Mahdollistava toiminta	Siirtymätoiminta	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus luokitusjärjestelmäkelpoisesta toiminnasta
					Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Kiertotalous	Ympäristön pilaantumisen hillintä	Biologinen monimuotoisuus			
		%	milj. euroa	%	%	%	%	%	%	%	E	T	%
Metsitys	CCM 1.1	1 %											
Metsänhoito	CCM 1.3	10%											
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	CCM 3.6	42 %	259	42 %	42 %						E		100 %
Sähköntuotanto vesivoimalla	CCM 4.5	2 %	11	2 %	2 %						E		100 %
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus	CCM 4.13	2 %	14	2 %	2 %						E		100 %
Luokitusjärjestelmän mukaisuuden summa tavoitteen mukaan					46 %								
Yhteenlaskettu keskeinen tulosindikaattori (Pääomamenot)		57 %	284	46 %	46 %						46 %		81 %

Toimintamenot													
Raportoitu keskeinen tulosindikaattori		Toimintamenot											
Tilikausi		2025											
Taloudelliset toiminnot	Koodi	Luokitusjärjestelmäkelpoinen keskeinen tulosindikaattori (luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintamenojen osuus)	Luokitusjärjestelmän mukainen keskeinen tulosindikaattori (toimintamenojen rahallinen arvo)	Luokitusjärjestelmän mukainen keskeinen tulosindikaattori (luokitusjärjestelmän mukaisten toimintamenojen osuus)	Taksonomian mukaisten toimintojen ympäristötavoitteet						Mahdollistava toiminta	Siirtymätoiminta	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus luokitusjärjestelmäkelpoisesta toiminnasta
					Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Kiertotalous	Ympäristön pilaantumisen hillintä	Biologinen monimuotoisuus			
		%	milj. euroa	%	%	%	%	%	%	%	E	T	%
Metsänhoito	CCM 1.3	4 %											
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	CCM 3.6	3%	21	3 %	3 %						E		100 %
Sähköntuotanto vesivoimalla	CCM 4.5	1%	4	1%	1%						E		100 %
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus	CCM 4.13	1%	9	1%	1%						E		100 %
Uusien ydinvoimaloiden rakentaminen ja turvallinen käyttö sähkön tai lämmön tuottamiseksi, vedyn tuotanto mukaan luettuna, parhaiden käytettävissä olevien teknikoiden avulla	CCM 4.27	5 %	34	5 %	5 %							T	100 %
Sähköntuotanto ydinenergian avulla olemassa olevissa laitoksissa	CCM 4.28	3 %	20	3 %	3 %							T	100 %
Luokitusjärjestelmän mukaisuuden summa tavoitteen mukaan					13 %								
Yhteenlaskettu keskeinen tulosindikaattori (Toimintamenot)		17 %	88	13 %	13 %						5 %	8 %	77 %

Laskentaperiaatteet
UPM:n konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) ja IFRIC-tulkintojen mukaisesti. UPM on laskenut suorituskykymittarit ("KPI") käyttäen konsernitilinpäätöksellä 2025 esitettyjä taloudellisia tietoja. Taksonomiakelpoista ja taksonomian mukaista liikevaihtoa laskiessa tiettyjä osia tuotantopanoksista, kuten kestävän raaka-aineen tai energian käyttöä, ei ole sisällytetty taksonomiakelpoiseen liikevaihtoon, mikäli pääasiallinen toiminta ei ole taksonomian piirissä. Mikäli taloudellisia toimintoja käytetään sekä sisäisesti, että myös jossain määrin ulkoisen liikevaihdon tuottamiseen, pääomamenoja tai toimintamenoja ei ole jaettu näiden suhteessa vaan ne ovat huomioitu kokonaisuudessaan liikevaihtoa tuottavassa toiminnossa. Investointien ja toimintamenojen suorituskykymittareiden määritelmät perustuvat komission delegoidun asetuksen määritelmiin. Selkeä raportointirakenne estää kaksinkertaisen huomioon ottamisen ja varmistaa, että taloudellisiin toimintoihin liittyvät liikevaihto sekä pääoma- ja toimintamenot huomioidaan vain kerran. Mikäli yksittäisen investoinnin voidaan katsoa olevan taksonomian mukainen, sitä ei allokoida edelleen taloudelliselle aktiviteetille, jotta se ei tule mukaan suorituskykymittareiden laskentaan kahdesti. Vastaavasti, hankittuja suoritteita, jotka huomioidaan jo taksonomian mukaisen toiminnon alla, ei lasketa uudelleen mukaan toimintamenoihin. Konsernilla ei ole taloudellisia aktiviteetteja, jotka edistäisivät merkittävästi useampaa kuin yhtä ilmasto- tai ympäristötavoitetta.

Liikevaihto
UPM on laskenut komission delegoidun asetuksen mukaisesti määritetyn liikevaihdon noudattaen samoja laskentaperiaatteita, joita sovelletaan liikevaihtoon IFRS-tilinpäätösstandardeissa, eli se sisältää kaikki tavanomaiseen liiketoimintaan liittyvät tuotteiden ja palvelujen myynnistä saadut tuotot. Kokonaisliikevaihto vastaa konsernitilinpäätöksellä esitettyä liikevaihtoa. Lisätietoja laskentaperiaatteista konsernitilinpäätöksen liitetiedossa [» 2.2. Liikevaihto](#). Taksonomiakelpoinen sekä taksonomian mukainen eli ympäristön kannalta kestävä liikevaihto sisältää vain sellaisen liikevaihdon, joka tulee taksonomian piirissä olevista toiminnoista.
Vuonna 2025, liikevaihdon suorituskykymittarin osoittaja koostuu tuotteista ja palveluista liittyen seuraaviin taksonomian mukaisiin taloudellisiin aktiviteetteihin:
3.6 "Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus" tuottaa liikevaihtoa Saksan Launassa sijaitsevan uuden biokemikaalijalostamon tuotteiden myynnistä, sen aloitettua ensimmäiset asiakastoimituksensa loppuvuonna 2025.
4.5 "Sähköntuotanto vesivoimalla" tuottaa liikevaihtoa vesivoimalla tuotetun sähkön myynnistä UPM:n omista sekä yhteisomistuksessa olevista vesivoimaloista.
4.13 "Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus" tuottaa liikevaihtoa puupohjaisista uusiutuvista dieselpolttoaineista ja naftan myynnistä liikennekäyttöön ja petrokemikaaleihin.
4.27 "Uusien ydinvoimaloiden rakentaminen ja turvallinen käyttö sähkön tai lämmön tuottamiseksi, vedyn tuotanto mukaan luettuna, parhaiden käytettävissä olevien tekniikoiden avulla" tuottaa liikevaihtoa

UPM:n sähkönmyynnistä ulkoisille asiakkaille Olkiluoto 3 - ydinvoimalaitokseen liittyen.
4.28 "Sähköntuotanto ydinenergian avulla olemassa olevissa laitoksissa" tuottaa liikevaihtoa UPM:n sähkönmyynnistä ulkoisille asiakkaille Olkiluoto 1 ja 2 -ydinvoimalaitoksiin liittyen.
Liikevaihto puun ja puupohjaisen biomassan kuten tukkien, kuitupuuhakkeen ja hakkuutähteiden myynnistä UPM:n omistamista ja vuokraamista metsistä kolmansille osapuolille sekä metsänhoitopalvelujen myynti yksityisille metsänomistajille (1.3 "Metsänhoito") on taksonomiakelpoista, mutta ei taksonomian mukaista.
Pääomamenot (CapEx)
UPM on komission delegoidun asetuksen mukaisesti sisällyttänyt pääomamenoihin lisäykset aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin ennen poistoja, arvonalentumisia tai käyvän arvon muutoksia tilikauden aikana. Nämä erät on käsitelty IAS 16 Aineelliset hyödykkeet, IAS 38 Aineettomat hyödykkeet, IAS 41 Maatalous sekä IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardien mukaisesti. Pääomamenot vastaavat konsernin rahavirtalaskelmassa esitettyjä käyttöomaisuuden ja metsäomaisuuden hankinnasta maksettuja rahavaroja, oikaistuna raportointikauden lopussa jaksetetuilla mutta maksamattomilla erillä. Pääomamenoihin sisältyvät myös liiketoimintojen ja tytäryritysten hankinnat, pois lukien liikearvo, sekä lisäykset vuokrattuihin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Katso [» Käyttöomaisuusinvestoinnit-, Metsävarojen lisäykset- ja Liiketoimintojen ja tytäryritysten hankinnat vähennettynä hankituilla rahavaroilla -rivinimikkeet](#) Konsernin rahavirtalaskelmassa sekä [Vuokrasopimukset konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.2. Nettovelka](#). UPM:n vuosikertomuksen osiossa [Muu taloudellinen tieto](#) esitetty tunnusluku Investoinnit eroaa taksonomian mukaisista pääomamenoista, koska se ei sisällä lisäyksiä metsävaroihin eikä vuokrattuihin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sisältää osakehankinnat sekä liiketoimintojen yhdistämisestä syntyneen liikearvon.
Vuonna 2025, suorituskykymittarin osoittaja koostuu seuraavista taksonomian mukaisten pääomamenojen eristä:
3.6 "Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus" pääomamenot sisältävät investoinnit uuteen biokemikaalijalostamoon Saksan Leunassa. UPM raportoi uuden sukupolven biojalostamoon liittyvät pääomamenot kokonaisuudessaan luokitusjärjestelmän mukaisina. Raportointivuonna 2024 UPM tulkitsi Leunan biokemikaalijalostamon investoinnin CapEx-suunnitelmaksi (Liite I, kohta 1.1.2.2. (b)) luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin omaisuuseriin tai prosesseihin kuuluvan pääomamenojen sijaan, koska Leunan biokemikaalijalostamo ei ollut vielä tuotantovaiheessa. Vuonna 2025 Leunan biokemikaalijalostamo valmisti ensimmäiset kaupalliset tuotteensa ja siten liikevaihdon taksonomiaraportointi aloitettiin. Näin ollen vuonna 2025 UPM raportoi Leunan biokemikaalijalostamon investoinnin pääomamenoina Capex-suunnitelman sijaan. Leunan biokemikaalijalostamon odotetaan saavuttavan täyden tuotannon vuonna 2027, ja sen kokonaisinvestoinnin arvioidaan olevan 1 335 miljoonaa euroa.
4.5 "Sähköntuotanto vesivoimalla" pääomamenot sisältävät aktivoidut kulut investoinneista vesivoimalaitoksiin.
4.13 " Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus" pääomamenot sisältävät aktivoidut kulut investoinneista biojalostamoon.

Pääomamenot liittyen metsittämistä varten ostettuihin ja vuokrattuihin maa-alueisiin (1.1 "Metsitys"), kasvuajalta aktivoituihin metsänuudistamiskustannuksiin kuten istutus,taimikoiden kasvatus sekä taimitarhojen operointi (1.3 "Metsänhoito") ovat taksonomiakelpoisia mutta eivät taksonomian mukaisia.
UPM ei raportoi pääomamenoja ydinvoimatoiminnoistaan (4.27 "Uusien ydinvoimalaitosten rakentaminen ja turvallinen käyttö" ja 4.28 "Sähkön tuotanto ydinenergialla olemassa olevissa laitoksissa"), sillä johtuen osakeomistustensa luonteesta PVO:ssa ydinvoimaan liittyvät investoinnit eivät ole mukana UPM:n vuosikertomuksella esitetyissä investoinneissa, katso konsernin tilinpäätöksen liitetieto [» 4.3 Rahoisuvarat käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta](#).
Toimintamenot (OpEx)
UPM on komission delegoidun asetuksen mukaisesti sisällyttänyt toimintamenoihin IAS 38 Aineettomat hyödykkeet -standardin mukaisesti kirjatut tutkimus- ja kehitysmenot, IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin mukaisesti kirjatut kulut lyhytaikaisista vuokrasopimuksista sekä IAS 16 Aineelliset hyödykkeet -standardin mukaisesti kirjatut käyttöomaisuuden huoltomenot (eli korjaus- ja kunnossapitomenot). Käyttöomaisuuden huoltomenoihin sisältyy huoltohenkilöstön suorita palkkoja, huoltomateriaaleja sekä ulkoistettuja huoltopalvelumenoja. Lisäksi UPM omistaa huomattavan määrän metsävaroja ja pitää metsänkunnossapitokustannuksia sekä tukipalveluja sellaisina varojen huoltomenoina, jotka EU:n komission delegoidussa asetuksessa on määritelty. Toimintamenot sisältyvät konsernin tuloslaskelman riville Liiketoiminnan kulut. Lisätietoja konsernitilinpäätöksen liitetieto [» 2.3. Liiketoiminnan kulut ja liiketoiminnan muut tuotot](#).
Vuonna 2025, suorituskykymittarin osoittaja koostuu seuraavista taksonomian mukaisten toimintamenojen eristä:
3.6 "Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus" toimintamenot sisältävät uuteen biokemikaalijalostamoon liittyviä kunnossapito- ja T&K kuluja.
4.5 "Sähköntuotanto vesivoimalla" toimintamenot sisältävät vesivoiman tuotantolaitosten kunnossapitomenoja.
4.13 " Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus" toimintamenot sisältävät Lappeenrannan biopolttoaineiden tuotantolaitoksen kunnossapitomenoja sekä seuraavan sukupolven biojalostamoon liittyviä T&K-kuluja.
4.27 "Uusien ydinvoimaloiden rakentaminen ja turvallinen käyttö sähkön tai lämmön tuottamiseksi, vedyn tuotanto mukaan luettuna, parhaiden käytettävissä olevien tekniikoiden avulla" sisältää UPM:n omistusosuuden mukaisen osuuden käyttöomaisuuden huoltomenoista Olkiluoto 3 -ydinvoimalaitokseen liittyen.
4.28 "Sähköntuotanto ydinenergian avulla olemassa olevissa laitoksissa" sisältää UPM:n omistusosuuden mukaisen osuuden käyttöomaisuuden huoltomenoista Olkiluoto 1 ja 2 -ydinvoimalaitoksiin liittyen.
Toimintamenot liittyen metsätalouden infrastruktuurin kunnossapitoon, metsäpalojen torjumiseen, metsänsuojeluun sekä ympäristötoimenpiteisiin (1.3 "Metsänhoito") ovat taksonomiakelpoisia mutta eivät taksonomian mukaisia.

Pilaantuminen (ESRS E2)

UPM kiinnittää erityistä huomiota toimintansa vaikutuksiin ilmaan, ilmastoon, veteen ja maaperään ja pyrkii minimoimaan kaikki haitalliset vaikutukset. Tämä tarkoittaa ilma- ja vesipäästöjen vähentämistä, maaperään joutuvien päästöjen välttämistä sekä vaarallisen ja vaarattoman jätteen minimoimista.



Politiikat

E2-1

UPM:n Toimintaohjeessa tuodaan esiin yhtiön kunnioitus ihmisiä kohtaan sekä ympäristöä koskevat ja eettiset liiketoimintatavat. Sitoumus negatiivisten ympäristövaikutusten minimoimiseksi on osa tätä ohjetta. Toimintaohjetta täydentää UPM:n vastuullisuussitoumus, jossa aihetta käsitellään tarkemmin. UPM:n Toimintaohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille asetetaan vähimmäisvaatimukset koko arvoketjulle. Katso kohdasta **» G1-1 Politiikat** lisätietoja näistä politiikkadokumenteista.

Lisäksi tiettyjä näkökohtia käsitellään seuraavissa politiikkadokumenteissa.

- UPM:n toimitusketjun vastuullisuusohjelma Katso **» G1-2 Vastuullinen hankinta**
- UPM:n Clean Run -standardi
- UPM:n kemikaalinkäsittelystandardi
- UPM:n riskienhallintastandardi
- UPM:n poikkeamien raportointi ja tutkinta -standardi

UPM:n sitoutuminen pilaantumisesta aiheutuvien negatiivisten vaikutusten hillitsemiseen, ehkäisemiseen ja hallintaan on kuvattu UPM:n Toimintaohjeessa: "Pyrimme minimoimaan suorat ja epäsuorat negatiiviset vaikutukset ympäristöön tai ihmisiin vaikutuspiirissämme. Miitaamme ja arvioimme toimintamme suoria ja epäsuoria ympäristöriskejä ja -vaikutuksia jatkuvasti ja edistämme parhaiden käytettävissä olevien teknikoiden käyttöä. Odotamme toimittajiltamme ja liikekumppaneiltamme samanlaista sitoutumista tekoihin ympäristön hyväksi." Vaatimuksia täydentää UPM:n vastuullisuussitoumus: "UPM kiinnittää erityistä huomiota omien toimintojen vaikutuksiin ilmaan, ilmastoon, veteen ja maaperään minimoidakseen kaikki haitalliset vaikutukset. Tämä tarkoittaa ilmaan ja veteen kohdistuvien päästöjen vähentämistä, maaperään kohdistuvan pilaantumisen ennaltaehkäisemistä sekä vaarattoman ja vaarallisen jätteen määrän minimoimista.

Kaikki UPM:n liiketoimintaan liittyvät olennaiset pilaantumista aiheuttavat aineet käsitellään UPM:n politiikoissa.

UPM:n vuodelle 2030 asettamat vastuullisuustavoitteet sisältävät konsernitason vähennystavoitteet olennaisimmille pilaantumista aiheuttaville tekijöille. Niitä ovat NO_x, SO₂, COD ja kaatopaikkajäte.

UPM:n sitoumus ympäristövaikutusten jatkuvaan parantamiseen on määritetty UPM:n vastuullisuussitoumuksessa.

UPM:n Clean Run -standardi

UPM Clean Run -standardi pyrkii varmistamaan, että UPM:n kaikissa liike- ja muissa toiminnoissa toimitaan Clean Run -prosessien ja UPM:n vastuullisuussitoumuksen mukaisesti. UPM pyrkii ympäristösuorituskyvyn jatkuvaan parantamiseen ja noudattaa kaikkia sovellettavia lakeja ja muita säädöksiä. Katso **» E2-2 UPM:n Clean Run -konsepti**

UPM:n kemikaalinkäsittelystandardi

UPM:n kemikaalinkäsittelystandardissa kuvataan minimitason vaatimukset koskien kemikaalien riskiarviointia, hyväksymistä ja turvallista käsittelyä. UPM noudattaa kaikkia olennaisia kansainvälisiä ja kansallisia tuotantolaitoksia ja tuotteita koskevia lakeja. Lisäksi käyttöön hyväksyttäviltä kemikaaleilta edellytetään pienimpiä mahdollisia haittavaikutuksia ihmisten terveyteen, ympäristöön ja UPM:n tuotteiden turvallisuuteen. Saatavilla olevista vaihtoehtoista tulee valita vähiten haitallinen. Jos teknisesti toimivia turvallisempia vaihtoehtoja on saatavilla, ei tule käyttää kemikaaleja, jotka ovat luokittelultaan tai sisältämänsä komponentin vuoksi tappavia ihmisille, karsinogeenisia, mutageenisia, haitallisia lisääntymiselle, myrkyllisiä jollekin tietylle elimelle, ihoa tai hengitystie-elimiä herkistäviä, myrkyllisiä vesieliöille aiheuttaen kroonisia vaikutuksia, vaarallisia otsonikerrokselle, pysyviä hormoni-toimintaa häiritseviä tai jotka Euroopan kemikaalivirasto (ECHA) on luokitellut erityistä huolta aiheuttaviksi aineiksi (SVHC).

UPM:n riskienhallintastandardi

Riskienhallintastandardissa määritellään yksityiskohtaisesti UPM:n työterveyttä, -turvallisuutta ja ympäristöä koskevat riskienhallinta-prosessit. Standardi mahdollistaa systemaattisen ja yhdenmukaisen tavan arvioida UPM:n One Safety -työkaluun kirjattuja riskejä.

Standardi määrittelee, että kaikkien UPM:n yksiköiden (toimipaikkojen, tehtaiden, toimistojen jne.) johdon odotetaan 1) tunnistavan kaikki ennakoitavissa olevat vaarat ja arvioida niiden riskitasot terveyden, turvallisuuden, ympäristön, tuotteiden ja yhtiön maineen kannalta, 2) hallitsevan riskejä tehokkaasti ja minimoivan ne niin alhaiselle tasolle kuin on kohtuullisesti mahdollista, 3) viestivän riskinarvioinnin tulokset tehokkaasti kaikille asiaankuuluville työntekijöille turvallisen ja ympäristön kannalta vastuullisen työn mahdollistamiseksi sekä 4) arvioivan ja priorisoivan riskit vastuualueellaan.

Muissa standardeissa, kuten UPM:n prosessiturvallisuusstandardissa ja UPM:n muutoksenhallintastandardissa, käsitellään myös ympäristösuorituskyvyn hallintaa koskevia kysymyksiä.

UPM:n poikkeamien raportointi ja tutkinta -standardi

UPM:n poikkeamien raportointi ja tutkinta -standardi koskee terveyttä ja -turvallisuutta sekä ympäristöä. Siinä määritellään tehokkaat prosessit UPM:n poikkeamien tutkinalle. Prosessit koskevat poikkeamien ilmoittamista, tutkintaa, ehkäisevien ja korjaavien toimenpiteiden toteuttamista, löydöksistä ilmoittamista sekä opittujen asioiden jakamista muissa UPM:n organisaatioissa. UPM:n poikkeamien tutkintaprosessi alkaa tapahtumahetkestä tai sen havaitsemisesta ja noudattaa poikkeaman vakavuuden perusteella standardissa määriteltyjä käytäntöjä. Linjaorganisaation pitää välittömästi tapahtuman jälkeen vakauttaa tilanne, ehkäistä lisäseuraukset sekä varmistaa, että paikka on turvallinen.

Toimenpiteet

E2-2

UPM on määrittänyt tunnistamiensa olennaisten aiheiden pohjalta seuraavat pilaantumista koskevat painopistealueet ja konsernitavoitteet:

- Ilmasto (ilmapäästötavoite – NO_x ja SO₂)
- Vesi (vesipäästötavoite – COD)
- Tuotevastuu (ympäristömerkittyjen tuotteiden osuuden tavoite)

Katso *» E5–2 Toimenpiteet* ja *E5–3 Tavoitteet*

- Jäte (tavoite kaatopaikkajätteelle) Katso *» E5–2 Toimenpiteet* ja *» E5–3 Tavoitteet*
- Vastuullinen hankinta (tavoitteena hankintojen arvo toimittajilta, jotka ovat sitoutuneet UPM:n Toimintaohjeeseen toimittajille ja kolmansille osapuolille) Katso *» G1–2 Toimenpiteet*

Toimintasuunnitelmat on laadittu konsernitavoitteiden saavuttamiseksi sekä muille jatkuvan parantamisen osa-alueille. Alla on kuvattu toteutetut, käynnissä olevat ja suunnitellut keskeiset toimenpiteet ja niitä koskevat konseptit.

UPM:n Clean Run -konsepti

Konsernitason Clean Run -konsepti otettiin käyttöön vuonna 2012, ja myöhemmin se on laajentunut kattamaan kaikki liiketoiminnot. Tämän kokonaisvaltaisen hallintajärjestelmän tavoitteena on parantaa UPM:n ympäristösuorituskykyä nostamalla ympäristöasiat keskiöön päivittäisessä toiminnassa sekä mahdollistaa yhdenmukaiset toimintatavat kaikessa toiminnassa.

Kaikilla tuotantolaitoksillamme on sertifioitu ISO 14 001 -ympäristö-johtamisjärjestelmä, paitsi kahdella UPM Adhesive Materials -liiketoiminta-alueen tehtaalla, joista toinen valmistautuu sertifiointiin ja toisen sulkemisesta on ilmoitettu. Konsepti perustuu ISO 14 001 -ympäristöjohtamisjärjestelmän vaatimuksiin, mutta sitä täydentävät UPM:n yleisiä käytäntöjä koskevat, ISO-standardia tarkemmat vaatimukset. Näiden vaatimusten mukaisesti kaikissa toimipaikoissa seurataan systemaattisesti poikkeamia, raportoidaan proaktiivisesti havainnoista ja läheltä piti -tilanteista, toteutetaan turvallisuuskierroksia ja –keskusteluja, jaetaan parhaita käytäntöjä sekä valmistellaan yksityiskohtaisia riskiarviointeja.

Konserni tekee säännöllisesti Clean Run -konseptin ja pitkän aikavälin ympäristötavoitteisiin liittyviä arviointeja tukeakseen ja varmistakseen standardin asianmukaisen toteutuksen. Tehtaissa ja liiketoiminta-alueilla kehitetään suunnitelmat konsernin vuoden 2030 ympäristötavoitteiden saavuttamiseksi ja tehdään toimenpiteitä niiden pohjalta.

Vuonna 2025 tehtiin noin 1 700 (1 900) ympäristökävelyä ja raportoitiiin noin 2 100 (2 200) ennakoivaa ympäristöhavaintoa ja läheltä piti -tilannetta. Vuonna 2025 ympäristöpoikkeamien määrä kasvoi, ja vuoden aikana sattui 41 (35) tilapäistä poikkeamaa lupaehdoista, sopimuksista tai muista lakisäätöisistä vaatimuksista. 9 poikkeamaa liittyi ilmaan, 27 veteen, 3 maaperään ja veteen, ja 2 puuviljelmiin. Kaikista ympäristölupapoikkeamista ilmoitettiin välittömästi viranomaisille ja tarvittaessa paikallisille sidosryhmille. Kaikissa tapauksissa ryhdyttiin

asianmukaisiin toimenpiteisiin tilanteen normalisoimiseksi ja vastaavien tapahtumien ehkäisemiseksi.

Merkittäviä ympäristöönnettomuuksia ei tapahtunut vuonna 2025.

Vesipäästöjen vähentäminen

Keskeiset toimenpiteet

Vesi on sellu- ja paperitehtaiden olennainen resurssi. Kaikki UPM:n sellun- ja paperintuotannossa syntyvä jätevesi puhdistetaan mekaanisesti ja biologisesti joko ulkoisessa tai omassa jätevedenpuhdistamossa. Puhdistettu vesi palautetaan yleensä samalle vesialueelle, mistä se on otettu.

UPM on valinnut kemiallisen hapenkulutuksen (COD) soveltuvimmaksi indikaattoriksi sellun- ja paperintuotannon vesipäästöjen seurantaan. Konsernin vähennystavoite on asetettu vuodelle 2030. Sellu- ja paperitehtailla on vastaavasti omat suunnitelmansa COD-vähennys-tavoitteiden saavuttamiseksi vuoteen 2030 mennessä.

Vuonna 2025 päästöt kemiallisena hapenkulutuksena mitattuna paperitonnia kohti kasvoivat 5 % edellisvuoteen verrattuna mutta laskivat -30 % tavoitteen vertailuvuoteen 2008 verrattuna. Päästöt mitattuna kemiallisena hapenkulutuksena sellutonnia kohti kasvoivat hieman, 1 % edellisvuoteen verrattuna mutta laskivat -53 % tavoitteen vertailuvuoteen 2008 verrattuna. Katso kohdasta *» E2–3 Tavoitteet* konsernin seuranta ja COD:n kuvaus.

UPM sitoutui vuonna 2022 ensimmäisenä suomalaisista merirahdin kuljettajista Baltic Sea Action Groupin Ship Waste Action -aloitteeseen. Sen mukaisesti yhtiö purkaa laivojensa jätevedet maihin, missä niistä saatavat ravinteet voidaan hyödyntää .

Vuoden 2025 toimenpiteet

- Useat toimenpiteet keskittyivät vähentämään maaperän ja pohjaveden saastumiseen kohdistuvia riskejä. UPM Jämsänkosken tehtaalla uusittiin yli 500 metriä jätevesiputkistoja. Kemikaalikuljetusten purkualueiden parannukset jatkuivat useilla tehtailla (esim. vaneritehtailla ja UPM Kaukaan tehtaalla).
- UPM Nordlandin paperitehtaalla Saksassa käynnistettiin projekti bio- ja kuitulietteiden poistovesien erottelemiseksi tehtaan jätevedenpuh-distamolla vuonna 2024. Toimenpiteellä odotetaan saavutettavan 20 % vähennys kemiallisessa hapenkulutuksessa (COD) parantaen samalla lietteen kierrätysmahdollisuuksia ja vähentäen kuljetustarvetta. Projekti valmistui vuonna 2025.
- UPM Plywoodin Pelloksen vaneritehtaalla lisättiin jätevedenkäsittely-laitoksen kapasiteettia ja luotettavuutta ja päivitettiin laitoksen ilmastimet. Näillä toimenpiteillä saatiin vähennettyä kolme tonnia kemiallista hapenkulutusta päivää kohti.
- UPM Jämsänkosken paperitehtaan jätevedenpuhdistamon esiselkeytin uusittiin ja otettiin käyttöön. Uudistus oli keskeinen koko jäteveden-puhdistusprosessin tehokkuuden näkökulmasta .
- UPM Rauman tehtaalla investointiin kemimekaanisen massan tuotannossa investoitiin paineflotaatioyksikköön. Investoinnilla parannetaan materiaalihokkuutta pienentämällä kuituhäviöitä sekä vähennetään COD-kuormitusta jätevedenpuhdistamolle.

Suunnitellut toimenpiteet

- UPM jatkaa kehitystyötä ja toimenpiteitä saavuttaakseen vuodelle 2030 asetetut tavoitteet.

Ilmapäästöjen vähentäminen

Keskeiset toimenpiteet

UPM:n päästöt ilmaan syntyvät pääasiassa energiantuotannossa. Ilmapäästöjen määrä ja laatu riippuvat voimalaitoksissa tai kattiloissa tuotetun energian määrästä, poltto-olosuhteista ja käytetyistä polttoaineista. Päästöjä on mahdollista vähentää polttoaineiden valinnalla, polttoteknologioilla ja savukaasujen puhdistuksella. Biomassapohjaisia polttoaineita, öljyä ja hiiltä käyttävissä kattiloissa on suodatusjärjestelmät. Happamoittavat savukaasut (NO_x ja SO₂) on tunnistettu merkitykseltään olennaisimmiksi, ja niitä koskevat vähennystavoitteet on asetettu vuodelle 2030.

Vuonna 2025 happamoittavien savukaasujen päästöt mitattuna paperitonnia kohti kasvoivat 7 % edellisvuoteen verrattuna, mutta vähenivät edelleen -28 % tavoitteen vertailuvuoteen 2015 verrattuna. Happamoittavien savukaasujen päästöt mitattuna sellutonnia kohti vähenivät -2 % edellisvuoteen verrattuna ja laskivat -10 % tavoitteen vertailuvuoteen 2015 verrattuna.

Katso kohdasta *» E2–3 Tavoitteet* konsernin seuranta tavoitteen saavuttamiseksi.

Kuljetuksessa ilmapäästöjä syntyy pienemmässä määrin. Viime vuosina UPM on investoinut seitsemään kaksoispolttoainealukseen, jotka voivat käyttää perinteistä meriliikenteen polttoainetta sekä nesteytettyä maakaasua (LNG). Alusten hiilidioksidipäästöt ovat LNG:tä käytettäessä 25 % pienemmät kuin yleisesti meriliikenteessä käytetyllä polttoaineella. Samalla typpioksideja (NO_x) syntyy noin 85 % vähemmän ja rikkioksideja (SO_x) noin 99 % vähemmän. Lisäksi nokihiukkaspäästöt ovat 99 % pienemmät.

Vuoden 2025 toimenpiteet

- UPM liittyi viisivuotiseen VTT:n ja RISEn (Research Institutes of Sweden) johtamaan tutkimusohjelmaan koskien päästötöntä selluntuotantoa vuonna 2024. Ohjelman tavoitteena on vähentää merkittävästi biomassan polttoa ja lisätä puusta saatavan materiaalin osuutta noin 50 prosentista 70 prosenttiin. Vuonna 2025 UPM osallistui tutkimukseen, jonka tavoitteena oli ymmärtää paremmin kuitusoluseinän rakennetta ja kehittää uusia tapoja vapauttaa kuitu puumatriisista.
- UPM Kaukaan sellutehtaalla kolmas neljästä soodakattilan sähkösuotimesta uudistettiin ja otettiin käyttöön lokakuussa 2025. Kaksi ensimmäistä yksikköä uusittiin vuonna 2023. Tämä parantaa ilmanlaatua entisestään etenkin vähentämällä hiukkaspäästöjä.

Suunnitellut toimenpiteet

- UPM jatkaa kehitystyötä ja toimenpiteitä saavuttaakseen vuodelle 2030 asetetut tavoitteet.

Katso kohdasta *» E5–2 Toimenpiteet* lisätietoja jätteisiin ja kemikaaleihin liittyvistä toimenpiteistä.

Resurssit

Vuonna 2025 UPM:n ympäristöinvestointien kokonaisarvo oli 12 (20) miljoonaa euroa. Vuonna 2025 suurimmat investoinnit tehtiin energiatehokkuuden parantamiseen, hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen ja ympäristömääräysten noudattamisen varmistamiseen. UPM:n ympäristötoiminnan menot, jotka pääasiallisesti johtuivat jätevesien ja jätteiden käsittelystä, olivat yhteensä 106 (111) miljoonaa euroa sisältäen poistot.

Vuonna 2025 ei ilmoitettu merkittävistä pääomamenoista uusiin ympäristöliitännäisiin hankkeisiin.

Katso kohdasta *» Konsernin rahavirtalaskelma, Käyttöomaisuusinvestoinnit*

Katso kohdasta *» Konsernin tuloslaskelma, Liiketoiminnan kulut*

Katso konsernitilinpäätöksen liitetieto *» 2.3 Liiketoiminnan kulut ja liiketoiminnan muut tuotot*

Tavoitteet

E2-3

Päästöihin liittyvät tavoitteet

UPM on asettanut useita tavoitteita ja tunnuslukuja ohjaamaan vastuullisuustoimintaansa. Niihin liittyvät vastuullisuuden painopistealueet koskevat tuotantolaitoksissa (käsitellään kohdissa Ilmasto, Vesi ja Jäte) sekä toimitusketjussa syntyviä päästöjä. Tavoitteet tukevat UPM:n

politiikassa määriteltyä pyrkimystä hillitä, ehkäistä ja hallita pilaantumisen aiheuttamia negatiivisia vaikutuksia (UPM:n Toimintaohje). UPM ottaa huomioon vastuullisuustavoitteissaan ulkoisilta sidosryhmiltä saadut mielipiteet, toiveet ja näkökulmat osana jatkuvaa vuoropuhelua.

Vastuullisuuden painopistealue ja tunnusluku	Vertailu- vuosi	Vertailu- vuoden arvo	Vuoden 2030 tavoite	Tavoitteen seuranta 2025 (2024)
Ilmasto sis. päästöt ilmaan				
Happamoittavat savukaasut (NO _x /SO ₂) keskimääristä UPM:n tuotetta kohti	2015	100 % **	-20 %	-20 % (-19 %)
Vesi				
Kemiallinen hapenkulutus (COD) keskimääristä UPM:n tuotetta kohti *	2008	100 % ***	-40 %	-43 % (-44 %)
Jäte				
Kaatopaikalle tai poltettavaksi ilman energian talteenottoa toimitettu prosessijäte	2015	122 000 kuivatonna	0 tonnia	101 000 (97 000) tonnia, 82 % (83 %) UPM:n prosessijätteestä käytetään uudelleen tai kierrätetään
Vastuullinen hankinta				
UPM:n hankintojen arvo toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille	2015	79 %	>80 % (jatkuva)	86 % (91 %)

*Olennainen sellun- ja paperintuotannossa
**Laskutapa: 20 %:n tavoite painotetun keskiarvon vähennyksessä saavutetaan tietyissä sellu-, paperi-, vaneri-, biopolttoaine- ja sahatavaraliiketoimintojen päästöissä vertailuvuoden ollessa 100 %
***Laskutapa: 40 %:n tavoite painotetun keskiarvon vähennyksessä saavutetaan tietyissä sellu- ja paperiliiketoimintojen päästöissä vertailuvuoden ollessa 100 %

UPM:n 2030-vastuullisuustavoitteita seurataan ja niistä raportoidaan konsernitasolla vähintään vuosittain.

Ilma-, vesi- ja maaperäpäästöille valitut tavoiteparametrit ovat seurannalle olennaisimpia UPM:n päätuotantoalueilla. Ne arvioidaan ja määritetään historiallisen kehityksen, tiedossa olevien investointi-hankkeiden ja teknologiakehityskohteiden sekä mahdollisten paikallisten vaikutusten perusteella. Tavoitteena on saavuttaa paremmat tulokset kuin viranomaisten asettamissa raja-arvoissa on osoitettu huomioiden paikalliset olosuhteet. Tavoitteiden asettamisessa huomioidaan mahdollisuuksien mukaan myös EU-ympäristömerkin kriteerit tai parhaisiin saatavilla oleviin tekniikoihin (BAT) perustuvat viitearvot.

Konsernitavoitteet eritellään liiketoiminta-alueittain ja tehtaittain. Erittely perustuu kemiallisen hapenkulutuksen yksityiskohtaiseen jakaumaan ja kaikkien liiketoiminta-alueiden suuntaa antavaan tavoitteeseen koskien happamoittavia savukaasuja tai UPM:n kaikkia tehtaita koskevaan tavoitteeseen lopettaa prosessijätteen vieminen kaatopaikoille vuoteen 2030 mennessä.

UPM on valinnut kemiallisen hapenkulutuksen (COD) soveltuvimmaksi indikaattoriksi sellun- ja paperintuotannon jätevesille. Muissa yksiköissä ei synny vesipäästöjä merkittävässä määrin. Sellu- ja paperitehtaiden jätevedessä on orgaanisia yhdisteitä, jotka kuluttavat happea hajoamisen yhteydessä. Vähähappisella vedellä voi olla haitallisia vaikutuksia

kasveihin ja eläimiin. Kemiallinen hapenkulutus viittaa orgaanisten yhdisteiden täydellisessä hapettumisessa kulutettuun hapen määrään.

UPM:n happamoittavia savukaasuja koskeva tavoite on vähentää energiatuotannossa ja tuotantoprosesseissa syntyviä NO_x- ja SO₂-päästöjä.

Kemiallista hapenkulutusta (COD) ja happamoittavia savukaasuja (SO₂ ja NO_x) koskevat konsernitavoitteet etenivät aikataulua nopeammin. Vuoden 2030 tavoite kemialliselle hapenkulutukselle (COD) saavutettiin vuonna 2024, ja vuoden 2030 tavoite happamoittaville savukaasuille saavutettiin vuonna 2025.

Katso kohdasta **» E5–3 Tavoitteet** jätettä koskevat tavoitteet ja kohdasta **» G1-2 Tavoitteet** hankinnan tavoitteet.

Kaatopaikka-alueisiin voi liittyä maaperän pilaantumisen riski. UPM:n tavoite on, ettei vuoteen 2030 mennessä prosessijätettä päädy kaatopaikalle. Tämä on kaikkia UPM:n liiketoiminta-alueita koskeva absoluuttinen tavoite. Katso kohdasta **» E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous** lisätietoja jätemääristä ja jätteen käsittelystä.

UPM noudattaa EU:n REACH-asetuksen vaatimuksia kemikaalien käytölle, ja tämä koskee etenkin huolta ja erityistä huolta aiheuttavia aineita. Yhtiö noudattaa myös muiden toimintamaidensa vastaavaa lainsäädäntöä.

Asetetut tavoitteet ovat vapaaehtoisia ja täydentävät lain vaatimuksia.

Mittarit

E2-4

Päästöt ilmaan, veteen ja maaperään

Alla olevassa taulukossa kuvataan pilaantumista aiheuttavien aineiden määrät tuotantolaitoksilta, joissa E-PRTR-asetuksessa määritetty sovellettava kynnyсарvo ylittyy. Kaaviossa luetellut aineet perustuvat European Pollutant and Transfer Register -rekisteriin (E-PRTR, Euroopan parlamentin ja neuvoston asetus (EY) N:o 166/2006 liite II). Tämä tarkoittaa, että määrät koskevat vain näitä tuotantolaitoksia ja niiden päästöjä.

UPM raportoi myös olennaisten parametrien osalta UPM:n kannalta merkittävimpien päästöjen kokonaismäärät sekä sellu- ja paperiteollisuuden yleiset jätevesien laatuparametrit, joita ei ole lueteltu E-PRTR-rekisterissä.

Päästöt ilmaan (E-PRTR:n mukaisesti)

t, kg tai g	2025
Hiilimonoksidi (CO), t	5 500
Kloori ja epäorgaaniset yhdisteet (HCl), t	20
PCDD + PCDF (dioksiinit + furaanit), g	10
Kromi ja yhdisteet (Cr)	–
Polysykliset aromaattiset hiilivedyt (PAH)	–
Pienhiukkaset (PM10)	–
Arseeni ja yhdisteet (As)	–
Kadmium ja yhdisteet (Cd)	–
Kupari ja yhdisteet (Cu)	–
Elohopea ja yhdisteet (Hg)	–
Nikkeli ja yhdisteet (Ni)	–
Lyijy ja yhdisteet (Pb)	–
Sinkki ja yhdisteet (Zn)	–
Polyklooratut bifenyylit (PCB)	–
Fluoriini ja epäorgaaniset yhdisteet (HF)	–

* Laajuus kattaa vain E-PRTR-raja-arvon ylittävät UPM:n yksiköt

Päästöt ilmaan (kokonaismäärät)

Tonnia	2025	2024
Typpioksidit (NO _x)	8 800	8 700
Rikkioksidit (SO ₂)	760	780
Pienhiukkaset (yhteensä)	780	680
Haihtuvat orgaaniset yhdisteet (NMVOC)	1 000	400

Päästöt veteen (E-PRTR:n mukaisesti*)

t, kg tai g	2025
Kloridit (Cl yhteensä), t	14 600
Sinkki ja yhdisteet (Zn), kg	5 600
Kupari ja yhdisteet (Cu), kg	1 600
Nikkeli ja yhdisteet (Ni), kg	570
Arseeni ja yhdisteet (As), kg	280
Lyijy ja yhdisteet (Pb), kg	130
Kromi ja yhdisteet (Cr), kg	110
Kadmium ja yhdisteet (Cd), kg	50
Elohopea ja yhdisteet (Hg), kg	2
PCDD + PCDF (dioksiinit + furaanit), g	20
Typpi yhteensä	–
Fosfori yhteensä	–
Nonyylifenoli ja nonyylifenolietoksylaatit (NP/NPE)	–
Naftaleeni	–
Polysykliset aromaattiset hiilivedyt (PAH)	–
Fluoridit (F yhteensä)	–
Oktyylifenolit ja oktyylifenolietoksylaatit	–
Bentso(ghi)peryleeni	–

* Laajuus kattaa vain ne UPM:n yksiköiden päästöt, mitkä ylittävät E-PRTR-raja-arvot

Päästöt veteen (kokonaismäärät)

Tonnia	2025	2024
Biologinen hapenkulutus (BOD7)	5 300	5 200
Kemiallinen hapenkulutus (COD)	57 600	56 600
Orgaaninen hiili yhteensä (TOC) (COD/3)	19 200	18 900
Halogenoidut orgaaniset yhdisteet (as AOX)	300	280

Päästöt maaperään

Katso kohdan **» E5–5 taulukosta Sivutuotteet ja jäte** lisätietoja vaarallisesta jätteestä. Muista maaperän pilaantumista aiheuttavista aineista ei raportoida.

Mikromuovit

Mikromuoveja tutkitaan aktiivisesti. Tutkimus ja yhteistyö keskittyy sekä prosessiin tuleviin raaka-aineisiin että mikromuovin tahattomaan vapautumiseen esineistä ja laiteista. UPM osallistui vuosina 2021–2023 Circular economy of water in industrial processes -hankkeeseen. Sen tuloksena UPM:n Lappeenrannan tutkimuskeskus kehitti yhteistyössä yliopistojen kanssa menetelmän metsäteollisuuden vesissä olevien mikromuovien mittaamiseksi. Tämä menetelmä on kuitenkin vielä puutteellinen samoin kuin muut kehitteillä olevat standardit ja

menetelmät. Luotettavien ja johdonmukaisten tulosten saamiseksi tarvitaan lisää testausta, kehitystä ja validointia. UPM jatkaa tämän aiheen tutkimusta tekemällä omaa kehitystyötä ja yhteistyössä esimerkiksi ulkopuolisten laboratorioden kanssa.

Muutokset ajan mittaan
UPM on tunnistanut COD:n olennaisimmaksi parametriksi jäteveden laadulle sekä happamoittavat savukaasut (NOX and SO2) olennaisimmaksi parametriksi päästöille ilmaan. Kummallekin parametrille on asetettu tavoitteet vuodelle 2030 vertailuvuosien ollessa 2008 ja 2015 tässä järjestyksessä. Tuloksia seurataan konsernitasolla.

Katso kohdasta **» E2–2 Toimenpiteet** lisätietoja olennaisten parametrien seurannasta.

Laskentaperiaatteet

Päästöt ilmaan
UPM raportoi ilmapäästöjen kokonaismäärät NO_x-, SO₂- ja pienhiukkasmääränä olennaisina suorituskykyindikaattoreina. Määrät lasketaan tehdastasolla näytteenotolla tai jatkuvalla seurannalla saatujen tietojen perusteella. Nämä indikaattorit sisältävät päästöt, jotka ovat peräisin UPM:n omista voimalaitoksista sekä yhteisvoimalaitoksissa tuotetun energian osuudesta. Ulkoiset voimalaitokset tai kattilat lasketaan mukaan lämmöntuotannossa. Energiaan liittyvien ilmapäästöjen lisäksi UPM raportoi UPM Adhesive Materialsin, UPM Biofuelsin ja UPM Plywoodin tuotantoon liittyvien haihtuvien orgaanisten yhdisteiden (NMVOC) päästöt. Ne lasketaan päästökertoimien ja/tai massabalanssimetodien avulla.
UPM raportoi myös ESRS 2–4 -vaatimusten mukaisesti yhdistetyt päästöt, joihin sisältyy vain kynnysarvot ylittävät tuotantolaitokset. Kynnysarvot perustuvat Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EY) N:o 166/2006 liitteeseen II (E-PRTR). EU:n ulkopuolisille tuotantolaitoksille sovelletaan samaa raportointiperiaatetta, mutta vain mitatuille päästöparametreille.
Kukin UPM:n tuotantolaitos lisää itseään koskevat tiedot yhteiseen tietokantaan, jossa tiedot tarkastetaan ja yhdistetään.

Päästöt veteen
UPM raportoi sellu- ja paperitehtaiden COD-, BOD- ja AOX -kokonaismäärät ensisijaisina suorituskykyindikaattoreina. Määrät lasketaan tehdastasolla näytteenoton tai jatkuvalla seurannalla saatujen tietojen perusteella. Jos jätevesi käsitellään kunnallisella tai ulkoisella puhdistamolla, kokonaismääriin sisältyvät arvot vastaavat määrää ennen käsittelyä. Näitä tehtaita ei oteta huomioon tuotekohtaisten päästöjen keskiarvojen laskennassa. Jos mittauksilla on eri laajuuksia, tietoja muunnetaan: BOD7 ja BOD5 (oikaisut päivien määrän mukaan, joko 5 tai 7), COD ja TOC (TOC COD/3-lukuna ESRS E2-4 -vaatimusten mukaisesti).
UPM raportoi myös ESRS 2–4 -vaatimusten mukaisesti yhdistetyt päästöt, joihin sisältyy vain kynnysarvot ylittävät tuotantolaitokset. Kynnysarvot perustuvat Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EY) N:o 166/2006 liitteeseen II (E-PRTR). EU:n ulkopuolisille tuotanto-

laitoksille sovelletaan samaa raportointiperiaatetta mutta vain mitatuille päästöparametreille.
Kukin UPM:n tuotantolaitos lisää itseään koskevat tiedot yhteiseen tietokantaan, jossa tiedot tarkastetaan ja yhdistetään.
Päästöt raportoidaan paikallisille viranomaisille ympäristölupien mukaisesti. EMAS-akkreditoitut tarkastajat ovat vahvistaneet ja raportoineet UPM:n Euroopassa, Kiinassa ja Uruguayssa sijaitsevien sellu- ja paperitehtaiden olennaiset päästöt EU:n ympäristöasioiden hallinta- ja auditointijärjestelmän (EMAS) mukaisesti.

E2-5

Huolta ja erityistä huolta aiheuttavat aineet

UPM:n tuotteita tai pääraaka-aineita ei luokitella huolta tai erityistä huolta aiheuttaviksi aineiksi. Joissain tapauksissa huolta aiheuttavia aineita voi olla tuotannon apuaineina, tehtaiden kunnossapidossa tai laboratorioissa reagensseina käytettyjen kemikaalien komponentteina tai epäpuh-tauksina. Tuotannossa käytettävät aineet reagoivat valmistusprosessissa eivätkä ole sellaisinaan läsnä lopputuotteissa. Tämä johtuu siitä, että UPM:n tuotteet ovat tyypillisesti kiinteitä materiaaleja, esimerkiksi paperia tai vaneria. UPM:n tuotteissa voi kuitenkin olla epäpuhtauksina pieniä määriä huolta aiheuttavia aineita. Pieniä määriä voi myös vapautua tuotanto-laitoksilta päästöinä veteen tai ilmaan.
Kaikkien UPM:n sellutehtaiden ja Eurooppalaisten paperitehtaiden tuotteet täyttävät EU:n ympäristömerkkikriteerit esimerkiksi graafisille papereille mukaan lukien tiukat vaatimukset kemikaalien käytölle. Katso kohdasta **» E2–1 Poliitikat** lisätietoja UPM:n politiikoista, jotka koskevat huolta aiheuttavien aineiden käyttöä.
UPM teki selvityksen huolta aiheuttavista aineista vuonna 2025. Selvitys perustui huolta aiheuttavia aineita koskevaan tietoon ja niihin liittyvien tuotantokemikaalien määrään vuonna 2024 sekä mahdollisiin vaikutuksiin ympäristöön ja tuotteisiin. Selvitys vahvisti, että huolta aiheuttaviin aineisiin ei liity olennaisia vaikutuksia tai riskejä. Sen vuoksi yhtiö ei julkaise huolta aiheuttavia aineita koskevaa määrällistä tietoa.

E2-6

Pilaantumiseen liittyvien olennaisten riskien ja mahdollisuuksien ennakoidut taloudelliset vaikutukset

Vuonna 2025 UPM:n toiminnoissa ei tapahtunut merkittäviä poikkeamia, eikä merkittäviä varauksia ole tehty. Erillisiä kuluja tai käyttö pääoma-menoja ei syntynyt johtuen merkittävistä poikkeamista tai varauksista.

Vesivarat ja merten luonnonvarat (ESRS E3)

Vedellä on keskeinen merkitys UPM:n toiminnoissa, vastuullisesta metsänhoidosta aina logistiikkaan ja tuotantoon. Vesi on myös tärkeä uusiutuvan energian lähde.



Politiikat

E3-1

UPM:n Toimintaohje painottaa kunnioitusta ihmisiä, ympäristöä ja eettisiä liiketoimintatapoja kohtaan. Sitoumus minimoida ympäristövaikutuksia on osa Toimintaohjetta. Toimintaohjetta täydentää UPM:n vastuullisuussitoumus, jossa aihetta käsitellään yksityiskohtaisemmin. UPM:n Toimintaohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille asetetaan vähimmäisvaatimukset koko arvoketjulle. Katso kohdasta **» G1-1 Politiikat** lisätietoja näistä politiikkadokumenteista.

Lisäksi tietytjäs asioita käsitellään seuraavissa politiikkadokumenteissa ja ohjelmissa:

- UPM:n Clean Run -standardi. Katso **» E2-1 Politiikat**
- UPM:n kestävän tuotesuunnittelun konsepti
- UPM:n toimitusketjun vastuullisuusohjelma

UPM:n vastuullisuussitoumuksessa käsitellään veden hallintaa omassa osiossaan. Vedenkäyttöä ja jäteveden kuormitusta tulee minimoida UPM:n tuotantolaitoksissa. Erityistä huomiota on kiinnitettävä vesistöalueilla, joilla makean veden riittävyys on vähäinen tai sen ennustetaan vähenevän, tai joilla veden laadun on arvioitu olevan heikko. Uusia vesi-intensiivisiä tuotantolaitoksia ei saa sijoittaa alueille, joilla on suuri vesiriski ilman, että tarvittavat toimenpiteet riskien vähentämiseksi on tehty ja tulevaisuuden vesiriskiskenaariot sekä ympäröivän yhteiskunnan ja luonnon tarpeet on otettu huomioon. Lisäksi UPM:n liiketoimintojen odotetaan kehittävän prosessejaan resurssitehokkuuden optimoimiseksi hyödyntäen parhaita saatavilla olevia tekniikoita. Katso kohdasta **» E2-1 Politiikat** lisätietoja vesien pilaantumisen ehkäisemisestä ja vähentämisestä.

UPM huomioi metsänhoidon vaikutukset vesistöihin. Yhtiö pyrkii kestävän metsänhoidon käytännöillään minimoimaan negatiiviset vaikutuksensa ja tukemaan metsien roolia osana veden kiertoa.

Vastuullisuussitoumuksessa otetaan huomioon myös UPM:n lähestymistapa vastuulliseen tuotesuunnitteluun, elinkaariajatteluun ja elinkaariarviointiin koskien veteen liittyviä asioita. Katso lisätietoja kohdasta **» E5-2 Kestävän tuotesuunnittelun konsepti**.

YK:n Global Compact CEO Water Mandate -aloitteen allekirjoittajana UPM noudattaa vastuullisen vedenkäytön periaatteita.

UPM:n toimitusketjun vastuullisuusohjelma edistää toimitusketjun vaatimustenmukaisuutta ja vähentää riskejä. Resurssitehokkuutta pidetään yhtenä olennaisena ympäristötekijänä. UPM hankkii useita hyödykkeitä, joiden tuottamiseen vaaditaan paljon materiaaleja, energiaa tai vettä. UPM:n hankinta-asiantuntijoiden on tunnistettava omien hankintakategorioidensa osalta tällaiset ympäristötekijät ja otettava ne huomioon omissa strategioissaan ja toimittajahallinnassaan. Katso kohdasta **» G1-2 Toimitusketjun vastuullisuusohjelma** lisätietoja tästä aiheesta.

UPM ei käytä merien luonnonvaroja. Yhteydet meriin liittyvät puhdistetun jäteveden johtamiseen mereen UPM:n kahdelta rannikolla sijaitsevalta tuotantolaitokselta sekä raaka-aineiden ja tuotteiden merikuljetukseen. Lisäksi toiminnoista peräisin oleva puhdistettu jätevesi johdetaan jokiin ja järviin ja päätty lopulta meriin. UPM on arvioinut kaikki

nämä vaikutukset eikä katso niillä olevan olennaista negatiivista vaikutusta tai niiden aiheuttavan merkittävää riskiä.

Toimenpiteet

E3-2

UPM on määriteltyt seuraavat vettä koskevat painopistealueet ja konsernitavoitteet perustuen olennaisuusarvioinnissa tunnistettuihin teemoihin:

- Vesi (jäteveden määrää koskeva tavoite)
- Vastuullinen hankinta (hankintojen arvo toimittajilta, jotka ovat sitoutuneet UPM:n Toimintaohjeeseen toimittajille ja kolmansille osapuolille), katso **» G1-2 Vastuullinen hankinta**

Toimintasuunnitelmat on laadittu konsernitavoitteiden saavuttamiseksi sekä muille olennaisille jatkuvan parantamisen alueille. Alla on kuvattu toteutetut, käynnissä olevat sekä suunnitellut keskeiset toimenpiteet.

UPM:n Clean Run -standardi

Katso kohdasta **» E2-2 Clean Run -standardi** kuvaus UPM:n keinoista ympäristösuorituskyvyn parantamiseksi.

Vedenkäytön hallinta

Keskeiset toimenpiteet

Kaikista UPM:n toiminnoista sellu- ja paperituotanto vaatii eniten vettä. Sellu- ja paperitehtaiden käyttämä vesi otetaan joista, järvistä ja pohjavesistä. Vettä käytetään laimennukseen tuotannossa, kuljetuskeinona sekä jäähdytykseen energiantuotannossa. Jäähdytysvesi ei liikaannu, ja sen voi palauttaa suoraan vesistöön tai käyttää tuotannossa. Tuotannossa käytetty vesi kierrätetään prosesseissa uudelleen, ja vain pieni osa poistuu jätevetenä ja korvataan puhtaalla vedellä. Kaikki jätevesi käsitellään sekä mekaanisesti että biologisesti puhdistamoilla ennen vesistöön palauttamista. Katso kohdasta **» E2-2 Vesipäästöjen vähentäminen** lisätietoja jäteveden puhdistamisesta.

Konsernin tavoite veden käytön vähentämisestä (prosessijäteveden määrä valittuna indikaattorina) keskittyy UPM:n sellu- ja paperitehtaisiin. Kullakin sellu- ja paperitehtaalla on suunnitelma veden vähennys-tavoitteen saavuttamiseksi vuoteen 2030 mennessä. Myös muut UPM:n liiketoiminnot vähentävät vedenkäyttöään erillisillä toimenpiteillä.

Vuonna 2025 prosessijäteveden määrä paperitonna kohti nousi 2 % edellisvuoteen verrattuna ja 6 % tavoitteen vertailuvuoteen 2008 verrattuna. Jäteveden määrä sellutonna kohti väheni -3 % edellisvuoteen verrattuna ja -37 % tavoitteen vertailuvuoteen 2008 verrattuna. Katso kohdasta **» E3-3 Tavoitteet** konsernin seurantatavoitteen saavuttamiseksi.

Vuoden 2025 toimenpiteet

- Systemaattiset vedensäästötoimenpiteet jatkuivat sellu- ja paperitehtailla. Esimerkiksi UPM Tervasaaren paperitehtaalla tuotannon investointien odotetaan vähentävän ominaisvedenkulutusta ja -jäteveden määrää. UPM Nordlandin paperitehtaalla aloitettiin monivuotinen hanke vaihtaa tiivistevettä runsaasti kuluttavia pumppuja sellaisiin, joiden vedenkulutus on erittäin alhainen. Näitä vaihtamiseen soveltuvia pumppuja on tunnistettu monta, ja vedensäästöpotentiaali yhteensä koko projektin valmistuttua voi olla jopa 20 m³/h .
- UPM:n San Franciscon taimitarha Uruguayssa paransi veden kierrätysjärjestelmäänsä karaisukentän alueella. Parannus mahdollistaa ylimääräisen kasteluveden keräämisen ja hyödyntämisen. Tavoitteena on saavuttaa 100 %:n veden kierrätysaste koko taimitarhassa.
- UPM Caledonianin hiilidioksidin talteenottokeilun aikana havaittiin mahdollisuus veden talteenottoon, kun kuumasta kaasusta tiivistyy kosteutta. Tämä on esimerkki parhaista käytännöistä, joita on jaettu sisäisesti säännöllisesti järjestettävissä Clean Run- ja 2030-ympäristötavoitteita käsittelevissä tilaisuuksissa.
- UPM laajensi yli 15 vuotta jatkunutta Itämeri-yhteistyötään Baltic Sea Action Groupin (BSAG) kanssa metsien vesiensuojelun kehittämiseen. .
- UPM:n vuonna 2016 alkanut virtavesiohjelma laajeni koskemaan myös valuma-alueita UPM:n omistamilla maa-alueilla.

Suunnitellut toimenpiteet

- UPM jatkaa myös kehitystyötä ja tekee toimenpiteitä saavuttaakseen vuodelle 2030 asetetut tavoitteet.
- UPM San Franciscon taimitarhalla Uruguayssa jatketaan vedenkierrätysjärjestelmän parannuksia ja keskitytään myös lietteen käsittelyyn.
- UPM Tervasaaren paperitehtaalla käynnistetään tuotantoon kohdistuvat investoinnit, joilla vähennetään ominaisjäteveden määrää.

Vesiriskien arviointi

Keskeiset toimenpiteet

UPM päivittää säännöllisesti vesiriskiarvioitaan. Tuorein arvio tehtiin vuonna 2025 WWF:n Water Risk Filter -työkalun 2.0. versiolla. Arvioinnin perusteella yksikään UPM:n paljon vettä käyttävä tehdas ei sijaitse alueilla, joissa on tällä hetkellä korkea fyysinen vesiriski. Enemminkin ne sijaitsevat erittäin matalan tai keskisuuren fyysisen riskin alueilla.

Työkalu mahdollistaa myös ilmastonmuutokseen liittyvät ennusteet vesiriskeistä vuosille 2030 ja 2050. Skenaariot osoittavat, että UPM:n tehtaat sijaitsevat yhtä poikkeusta lukuun ottamatta pääasiallisesti matalan tai keskisuuren fyysisen vesiriskin alueilla. Kiinassa Shanghain lähellä sijaitsevan UPM Changshun paperitehtaan vesimuodostuman fyysisen riskin odotetaan kasvavan korkeimmaksi vuoteen 2050 mennessä.

Tehdas on kuitenkin tehostanut vedenkäyttöään ja -käsittelyään merkittävästi viime vuosina. Jäteveden talteenottoa ja uudelleenkäyttöä on parannettu. Lisäksi paikalliset viranomaiset valvovat joen virtaamaa minimoidakseen kuivuuden ja tulvimisen kaltaisia riskejä alueella. Työkalu antaa myös monille maa- tai valuma-aluekohtaisille yksittäisille indikaattoreille riskiarvioita, joista korkeimmat UPM sisäisesti tarkistaa verrattuna paikallisiin olosuhteisiin tehtaiden sijainnissa.

Vuoden 2025 toimenpiteet

- UPM:n vuosittainen vesiriskiarvio tehtiin WWF:n Water Risk Filter -työkalulla yhtiön vettä eniten käyttävillä tehtailla (sellu- ja paperitehaat sekä biojalostamot). Tulokset on tiivistetty tässä kappaleessa.
- UPM alkoi pilotoida uutta sisäistä systemaattista käsittelytapaa tarkastaa, lieventää ja dokumentoida WWF:n työkalun osoittamia korkeita fyysisiä vesiriskejä paikallistasolla.

Suunnitellut toimenpiteet

- UPM syventää ja laajentaa vesiriskien arviointia WWF:n Water Risk Filter 2.0 -työkalun antamien tulosten pohjalta.
- Uudemman vesiriskityökaluversion hyödyntämistä harkitaan myös hankinnan prosesseissa.
- Mukanaolo Science Based Targets Networkin (SBTN) Corporate Engagement Programme -ohjelmassa jatkuu vuonna 2026.

Resurssit

Vedenkäytön hallintaan liittyvät toimenpiteet sisältyvät UPM:n toimintaa koskeviin toimintakuluihin, investointeihin ja resurssisuunnitteluun. Katso lisätietoja ympäristökustannuksista ja -investoinneista kohdasta **» E2-2 Resurssit**.

Tavoitteet

E3-3

Veteen liittyvät tavoitteet

Vastuullisuustoimiensa johtamiseksi UPM on asettanut useita vastuullisuuteen liittyviä painopistealueita, tavoitteita ja mittareita tuotantoon ja toimitusketjuun liittyen. Tavoitteet tukevat UPM:n politiikassa määritettyä tavoitetta minimoida veden käyttö kaikilla UPM:n tuotantolaitoksilla (UPM:n vastuullisuussitoumus) sekä esimerkiksi

toimittajien tehokasta vedenkäyttöä (UPM:n Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille). UPM ottaa huomioon vastuullisuustavoitteissaan ulkoisilta sidosryhmiltä saadut mielipiteet, toiveet ja näkökulmat osana jatkuvaa vuoropuhelua.

Vastuullisuuden painopistealue ja tunnusluku	Vertailu-vuosi	Vertailu-vuoden arvo	Vuoden 2030 tavoite	Tavoitteen seuranta 2025 (2024)
Vesi				
Jäteveden määrä keskimääraistä UPM:n tuotetta kohti *	2008	100 % "	-30 %	-17 % (-16 %)
Vastuullinen hankinta				
UPM:n hankintojen arvo toimittajilta, jotka ovat sitoutuneet UPM:n Toimintaohjeeseen toimittajille ja kolmansille osapuolille	2015	79 %	>80 % (jatkuva)	86 % (91 %)

*Olennaista sellun- ja paperintuotannossa

**Laskutapa: 30 %:n tavoite painotetun keskiarvon vähennyksessä saavutetaan tietyissä sellu- ja paperiliiketoiminnan päästöissä vertailuvuoden ollessa 100 %.

UPM:n 2030-vastuullisuustavoitteita seurataan ja ne raportoidaan konsernitasolla vähintään vuosittain.

Vedenkäytön hallinnalle valittu tavoiteparametri on jäteveden määrä UPM:n sellu- ja paperitehtailla, sillä ne kuluttavat eniten vettä. Tavoite on arvioitu ja määritelty historiallisen kehityksen, tiedossa olevien investointihankkeiden ja teknologisten kehityskohteiden sekä mahdollisten paikallisten vaikutusten perusteella. Tavoitteena on saavuttaa paremmat tulokset kuin viranomaisten asettamissa raja-arvoissa ja ottaa paikalliset olosuhteet huomioon. Tavoitteissa on otettu huomioon myös EU-ympäristömerkin kriteerit ja parhaisiin käytössä oleviin tekniikoihin perustuvat viitearvot. Konsernitavoitteet allokoidaan liiketoiminta-alueille ja tuotantolaitoksille.

Jäteveden määrää koskeva konsernitavoite vuodelle 2030 ei ole edennyt suunnitellusti sitten vuoden 2022, mikä pääasiassa johtuu erityisesti paperitehtaiden muuttuneista toimintaolosuhteista.

Katso kohdasta » *E3-2 Vedenkäytön hallinta, toimenpiteet*

Katso kohdasta » *G1–2 Vastuullinen hankinta* hankintaa koskeva tavoite.

Mittarit

E3-4

Vedenkäyttö

Vedenotto sekä veden palauttaminen ja kulutus

m ³	2025	2024
Vedenotto		
Pintavedet	395 000 000	391 000 000
Pohjavedet	10 000 000	12 000 000
Kunnallinen vesi	4 000 000	4 000 000
Vedenotto yhteensä	410 000 000	407 000 000
Vesipäästöt		
Käsitelty jätevesi	195 000 000	198 000 000
Jäähdytysvesi	186 000 000	184 000 000
Vesipäästöt yhteensä	381 000 000	382 000 000
Vedenkulutus		
Vedenkulutus yhteensä	29 000 000	25 000 000
Vedenkulutus vesiriskin alueilla yhteensä	0	0

Vesi-intensiteetti

m ³ /milj. euroa	2025	2024
Veden kokonaiskulutus omissa toiminnoissa (m3) nettoliikevaihtoon suhteutettuna	2 960	2 430

Liikevaihto vastaa konsernin tilinpäätöksessä ilmoitettua kokonaisliikevaihtoa. Lue lisää laskentaperiaatteista konsernitiilinpäätöksen liitetiedosta » *2.2. Liikevaihto*.

Veden uudelleenkäyttö

UPM:n toiminnoista sellun- ja paperintuotanto vaatii eniten vettä. Vain noin 5 % tuotannossa käytetystä vedestä on katettu ottamalla makeaa vettä. Tämä vesi kierrätetään sisäisissä prosesseissa lukuisia kertoja. Toisin sanottuna ISO 59020 -liitteen A mukainen keskimääräinen veden uudelleenkäytön ja kierrätyksen suhde R(WRR) on 20. Kiertoaste suhteessa vedenottoon vastaa arviolta 8 miljardia kierrätettyä ja uudelleenkäytettyä kuutiota vettä.

Veden varastointi

Veden varastointi ei ole olennaista UPM:lle.

Veden laatu ja määrä vesimuodostumissa

Viranomaiset ottavat huomioon veden laadun ja määrän lupia koskevilla raja-arvoissa. UPM seuraa veden laatua ja määrää vesimuodostumissa kansallisten käytäntöjen mukaisesti.



Vedenkulutus

Kukin relevantti tuotantolaitos lisää vedenottoa ja vesipäästöjä koskevat tiedot yhteiseen tietokantaan, jossa tiedot tarkastetaan ja yhdistetään. Jos otetun veden ja jäähdytysveden määriä ei ole mitattu, ne arvioidaan. Arvioinnit perustuvat esimerkiksi vesipumppujen ja tuotannon käyttötunteihin. Jäteveden määrä mitataan aina. Kulutus lasketaan otetun veden ja vesipäästöjen erotuksena.

Veden tulo- ja ulosvirtaus ilmoitetaan paikallisille viranomaisille paikkakohtaisten lupien mukaisesti. EMAS-akkreditoidut auditoidut varmentavat ja raportoivat UPM:n Euroopassa, Kiinassa ja Uruguayssa sijaitsevien sellu- ja paperitehtaiden tiedot EU:n ympäristöasioiden hallinta- ja auditointijärjestelmän (EMAS) mukaisesti.

Kierrätetty ja uudelleenkäytetty vesi

Kierrätetyn veden määrää ei ole varsinaisesti mitattu. Sisäisesti prosesseissa uudelleen kierrätetyn veden määrä lasketaan arvioimalla, kuinka paljon vettä tarvittaisiin kussakin prosessin vaiheessa, jos käyttö olisi täysin lineaarista. Vedenkäytön tehokkuutta seurataan erillisillä vedenkäytön mittareilla.

Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit (ESRS E4)

Kaikki luontoa muuttavat toimenpiteet vaikuttavat paikallisten kasvi- ja eläinlajien elinolosuhteisiin. UPM pyrkii minimoimaan haitallisia vaikutuksia sekä ylläpitämään tai parantamaan luonnon monimuotoisuutta..

Luonnon monimuotoisuutta mittaavien indikaattorien perusteella kehitys on ollut kokonaisuudessa positiivista Suomessa, Uruguayssa ja Yhdysvalloissa.

Sertifioidun kuidun osuus

90 %

(vuoden 2030 tavoite: 100 %)

Esteettömien virtavesien pituus

323

(vuoden 2030 tavoite: 500 km)

Siirtymäsuunnitelma

E4-1

Resilienssin arvioiminen

Luonnon monimuotoisuudella tarkoitetaan eliölajien ja elinympäristöjen runsautta ja vaihtelua. YK:n mukaan luonnon monimuotoisuus heikkenee kaikkialla maailmassa jatkuvista ponnisteluista huolimatta. Luonnon monimuotoisuuden ennustetaan heikkenevän, mikäli hillitsemistoimiin ei ryhdytä.

Luonnon monimuotoisuudella on merkittävä vaikutus UPM:n liiketoimintaan. Sen edistäminen luo mahdollisuuksia ja vähentää riskejä. UPM:n toiminta on läheisesti kytköksissä luonnon monimuotoisuuteen, ja UPM:n puunhankinnalla ja maankäytöllä voi olla merkittäviä negatiivisia vaikutuksia. Mahdollisia negatiivisia vaikutuksia pyritään välttämään esimerkiksi käyttämällä sertifioitua puuta.

UPM on riippuvainen puusta tuotannon pääraaka-aineena. Luonnon monimuotoisuuden heikkenemisellä voi olla merkittäviä negatiivisia vaikutuksia puun saatavuuteen ja hyväksyttävyyteen raaka-aineena lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Myös UPM:n vesivoima- ja tuotantolaitokset voivat vaikuttaa olennaisesti luonnon monimuotoisuuteen. Tuotantolaitosten ympäristössä parannetaan paikallisten eläin- ja kasvilajien elinoloja vähentämällä ilma- ja vesipäästöjä sekä poistamalla esteitä virtavesistä.

Vaikutus liiketoimintamalliin ja strategiaan

Luonnon monimuotoisuus on olennaisen tärkeää metsien terveen kasvun ylläpitämiseksi ja se auttaa ekosysteemejä sopeutumaan muuttuvaan ilmastoon. UPM ylläpitää ja parantaa järjestelmällisesti metsiensä sekä istuttamattomien ja suojeltujen alueidensa monimuotoisuutta.

Ilmastomuutoksen hillitseminen on yksi tärkeimmistä keinoista luonnon monimuotoisuuden turvaamiseksi.

UPM:n globaalissa Forest Action -metsävastuullisuusohjelmassa yhdistyvät luonnon monimuotoisuutta, ilmastoa, vettä, maaperää ja sosiaalisia vaikutuksia koskevat toimenpiteet, joilla varmistetaan positiivinen nettovaikutus luonnon monimuotoisuuteen UPM:n omissa metsissä ja maa-alueilla. UPM:n toimitusketjun vastuullisuusohjelma tukee luonnon monimuotoisuuden suojelemista ja edistämistä myös toimitusketjussa.

Luonnon monimuotoisuuden suojeleminen on tunnistettu yhdeksi UPM:n toimitusketjun vastuullisuusohjelman keskeisistä päämääristä. Sitä edistetään etenkin hankintakategorioissa, joissa hyödykkeet ovat peräisin metsistä, puuviljelmiltä tai maanviljelystä.

Osana vastuullisuuden johtamista UPM on asettanut useita painopistealueita, mukaan lukien metsät, luonnon monimuotoisuus, ilmasto, vesi ja vastuullinen hankinta. Tavoitteet ja avaintunnusluvut on asetettu vuodelle 2030, tai ne ovat jatkuvia tavoitteita. Ne arvioidaan joka vuosi tehtävän olennaisuusarvioinnin perusteella.

UPM:n toimenpiteillä minimoidaan riskejä ja negatiivisia vaikutuksia, joita luonnon monimuotoisuuden heikkenemisellä voi olla puuraaka-aineen saatavuuteen ja hyväksyttävyyteen UPM:n tuotteissa, kuten sellussa, paperissa, sahatavarassa, biopolttoaineissa ja biokemikaaleissa.

Sidosryhmäyhteistyö

UPM tunnistaa vuoropuhelun ja avointen viestintäkanavien tärkeyden. Tämä koskee yhtä lailla sisäisiä kuin ulkoisia sidosryhmiä riippumatta siitä, vaikuttaako yhtiön toiminta heihin. Sidosryhmäyhteistyötä tehdään esimerkiksi FSC- ja PEFC-sertifiointivaatimusten mukaisissa metsänhoitokäytännöissä sekä osallistumalla asiaankuuluviin verkostoihin ja organisaatioihin. UPM on ollut mukana esimerkiksi SBTN:n (Science Based Targets for Network) kehitystyössä vuodesta 2023 ja liittyy SBTN:n maankäytön menetelmiä koskevaan pilottiin marraskuussa 2025.

Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

SBM-3

Yleistä

Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Kuvaus
<u>Positiivinen vaikutus:</u> Luonnon monimuotoisuuden nettopositiivisen vaikutuksen varmistaminen ja edistäminen UPM:n metsänhoitotoimenpiteillä	UPM:n globaali Forest Action - metsävastuullisuus-ohjelmassa yhdistyvät luonnon monimuotoisuutta, ilmastoa, vettä, maaperää ja sosiaalisia vaikutuksia koskevat toimenpiteet, joilla varmistetaan positiivinen nettovaikutus luonnon monimuotoisuuteen UPM:n omissa metsissä ja maa-alueilla sekä luonnon monimuotoisuuden suojelu toimitusketjussa.
<u>Mahdollinen negatiivinen vaikutus:</u> Luonnon monimuotoisuuden väheneminen UPM:n moniportaisessa toimitusketjussa	UPM:n toiminnot ovat laajasti yhteydessä luonnon monimuotoisuuteen, ja UPM:n puunhankinnalla ja maankäytöllä voi mahdollisesti olla merkittäviä negatiivisia vaikutuksia, kuten mahdollinen metsäkato. Negatiivisia vaikutuksia ehkäistään esimerkiksi käyttämällä sertifioitua puuta.
<u>Riski:</u> Riippuvuus puusta tuotannon ensisijaisena raaka-aineena	Luonnon monimuotoisuuden heikkenemisellä voi olla merkittäviä haittavaikutuksia puun saatavuudelle ja hyväksyttävyydelle raaka-aineena. Puuta tarvitaan UPM:n tuotteiden kuten sellun, paperin, sahatavaran ja biokemikaalien valmistamiseen.
<u>Mahdollisuus:</u> Luonnon monimuotoisuudella varmistetaan metsien terve kasvu	Luonnon monimuotoisuus ylläpitää ja edistää metsien tervettä kasvua ja sopeutumista ilmastomuutokseen.

Katso hallituksen toimintakertomuksen kohta *» "Riskit" ja sen kappale Luonnon monimuotoisuuden heikkeneminen*

Tunnistetut luonnon monimuotoisuuteen negatiivisesti vaikuttavat toimet

UPM on tunnistanut seuraavat toiminnot ja alueet, joilla voi mahdollisia olennaisia vaikutuksia luonnon monimuotoisuuteen:

- UPM:n metsänhoito Suomessa ja Yhdysvalloissa sekä UPM:n maankäyttö Uruguayssa
- UPM:n vesivoimalaitokset sekä padot ja muut esteet Suomen virtavesissä
- UPM:n sellu- ja paperitehtaiden vesi- ja ilmapäästöt
- Tietyt hankintakategoriat, joissa hyödykkeet ovat peräisin metsistä, puuviljelmiltä tai maanviljelystä saatavista luonnonvaroista, on tunnistettu erityisen olennaisiksi luonnon monimuotoisuudelle

Tähän mennessä UPM ei ole tunnistanut olennaisia negatiivisia vaikutuksia liittyen maaperän heikkenemiseen, aavikoitumiseen tai maaperän tiivistymiseen. UPM:n toimenpiteillä varmistetaan, että herkimmat ympäristöt suojellaan eikä metsien tila heikkene laajemmassa mittakaavassa.

UPM:n metsänhoidolla ja maankäytöllä voi olla vaikutusta uhanalaisiin lajeihin. Negatiivisia vaikutuksia minimoidaan useilla toimenpiteillä, omilla ja yhteistyöhankkeilla, sekä aiheeseen liittyvällä tutkimuksella. Katso kohta *» E4–3 Toimenpiteet*

Politiikat

E4-2

UPM:n Toimintaohje painottaa, että yhtiö kunnioittaa ihmisiä, ympäristöä ja eettisiä liiketoimintatapoja mukaan lukien sitoutuminen luonnon monimuotoisuuteen. UPM:n vastuullisuussitumus täydentää Toimintaohjetta ja käsittelee luonnon monimuotoisuuteen liittyviä aiheita yksityiskohtaisemmin. UPM:n Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille asettaa vähimmäisvaatimukset toimitusketjulle. Katso kohdasta *» G1-1 Politiikat* lisätietoja näistä politiikkadokumenteista

Lisäksi tiettyjä luonnon monimuotoisuuteen liittyviä aiheita käsitellään seuraavissa politiikkadokumenteissa ja ohjelmissa:

- UPM:n vaatimukset puun toimittajille Katso *» E5–1 Politiikat*
- UPM:n vaatimukset sellun toimittajille Katso *» E5–1 Politiikat*
- UPM:n toimitusketjun vastuullisuusohjelma Katso *» G1-2 Vastuullinen hankinta*
- UPM Forest Action -metsävastuullisuusohjelma Katso *» E4–3 Toimenpiteet*

Luonnon monimuotoisuutta olennaisesti heikentävät tekijät kuvataan UPM:n vastuullisuussitoumuksessa. Yhtiö on sitoutunut hillitsemään ilmastonmuutosta ja sopeutumaan siihen. Se on sitoutunut myös kestävään metsänhoitoon ja estämään metsäkatoa sekä eliminoimaan haitallisia vieraslajeja toimintaympäristöstään. Lisäksi yhtiö on sitoutunut vähentämään ilma- ja vesipäästöjään sekä välttämään maaperään kohdistuvat päästöt.

Vastuullisuussitoumuksessa kuvataan myös UPM:n toiminnan vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen. Ne koskevat metsänhoitoa, maankäyttöä, virtavesien patoja ja tuotantolaitoksia.

Eläinten ja kasvien elinolosuhteiden ja luonnon monimuotoisuuden väliset riippuvuudet otetaan huomioon. Luonnon monimuotoisuutta koskevat riskit ja mahdollisuudet arvioidaan ja dokumentoidaan osana UPM:n riskienhallintaprosessia, joka painottaa luonnon monimuotoisuuden tärkeyttä terveiden metsien kasvun ylläpitäjänä. Puun ja kuidun hankinnassa hyödynnetään metsäsertifiointia luonnon monimuotoisuuteen liittyvien vaikutusten hallitsemiseksi. Vastaavasti toimitusketjusertifiointia käytetään varmistamaan materiaalien jäljitettävyyys.

Kaikki UPM:n omistamat metsät ja puuviljelmät on sertifioitu tai niissä on sertifiointi meneillään, mikäli kyseessä on uusi kohde. UPM tuntee sen tuotteissa käytetyn puun ja kuidun alkuperän, sillä niiden alkuperä on varmennettu riippumattoman kolmannen osapuolen FSC™ (FSC N003385)- ja PEFC (PEFC/02-44-41) -sertifioinneilla.

UPM tunnistaa vastuullisen maanomistuksen tärkeyden ja kunnioittaa maaaoikeuksiin liittyviä asioita. UPM:llä on nollatoleranssi maakaappauksia kohtaan, ja yhtiö ylläpitää kunnioittavia ja kaikkia osapuolia hyödyttäviä suhteita paikallisyhteisöihin, joihin sen toiminta vaikuttaa.

UPM:n metsäyksiköt ja puunhankintayksiköt edistävät luonnon monimuotoisuutta osana UPM:n globaalia Forest Action - metsävastuullisuusohjelmaa. Tämä koskee UPM:n omistamia, vuokraamia ja hallinnoimia metsiä ja maa-alueita. Luonnon monimuotoisuuden kannalta herkäät alueet tunnistetaan ja monimuotoisuutta ylläpitävät tai parantavat toimenpiteet integroidaan tarvittaessa UPM:n päivittäisiin toimintoihin sekä ylimmän johdon päätöksentekoon. Luonnon monimuotoisuutta ylläpitäviä ja edistäviä toimenpiteitä kehitettäessä ja toteutettaessa on tärkeää ymmärtää ja mitata niiden mahdolliset negatiiviset ja positiiviset vaikutukset.

Lisäksi UPM:n vastuullisuussitumus painottaa luonnon monimuotoisuuteen kohdistuvien negatiivisten vaikutusten hillitsemisen tärkeyttä UPM:n tuotantolaitoksilla.

UPM:n toiminnoilla ei ole tunnistettu olevan olennaisia vaikutuksia merten biodiversiteettiin. Yhtiö tekee kuitenkin toimia vähentääkseen Itämeren ravinnekuormaa.

UPM tekee yhteistyötä Baltic Sea Action Groupin kanssa. UPM:n vastuullisuussitumus kieltää metsien muuntamisen puuviljelmiksi tai muuhun kuin metsäkäyttöön. Lisäksi UPM:n toimittajien odotetaan kartoittavan ja ymmärtävän omien toimiensä ja toimitusketjunsä vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen sekä sitoutuvan vaadittaviin toimenpiteisiin luonnon monimuotoisuuden suojelemiseksi.

Toimenpiteet

E4-3

Tunnistettujen olennaisten asioiden perusteella UPM on määrittänyt seuraavat painopistealueet luonnon monimuotoisuuteen liittyen:

- Metsänhoito (tavoitteena 100 % sertifioitua kuitua)

- Luonnon monimuotoisuus (tavoitteina nettopositiivinen vaikutus metsäluonnon monimuotoisuuteen ja esteistä vapaat virtavedet)
- Ilmasto (Scope 1- ja Scope 2 -hiilidioksidipäästöjen ja happamoittavien savukaasujen tavoite), katso *» E1–4 Tavoitteet* ja *» E2–3 Tavoitteet*
- Vesi (vesipäästöihin liittyvä tavoite), katso *» E3–3 Tavoitteet*
- Vastuullinen hankinta (Scope 3 -kasvihuonekaasupäästötavoite ja UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille hyväksyneiden toimittajien osuus hankintojen arvosta), katso *» G1–2 Vastuullinen hankinta*

Kullekin näistä painopistealueista määritellään keskeiset toimenpiteet. Alla on kuvattu toteutetut, käynnissä olevat sekä suunnitellut keskeiset toimenpiteet.

UPM Forest Action - metsävastuullisuusohjelma

UPM:n globaali Forest Action -metsävastuullisuusohjelma käynnistyi vuonna 2022. Siinä määritellään kunnianhimoinen suunnitelma metsänhoidon toimenpiteiden positiivisten vaikutusten maksimoimiseksi vuoden 2030 loppuun mennessä. Ohjelma lähestyy metsänhoidon vaikutuksia kokonaisvaltaisesti viiden osa-alueen näkökulmasta: ilmasto, luonnon monimuotoisuus, maaperä, vesi ja sosiaalinen vastuu. Se ottaa huomioon nettopositiivisen vaikutuksen luonnon monimuotoisuuteen, metsien roolin 1,5 °C:n ilmastositoumuksessa, vesijärjestelmien suojelemisen, terveen maaperän tärkeyden, yhteistyön paikallisyhteisöjen kanssa sekä turvalliset työolosuhteet.

Metsät ja luonnon monimuotoisuus

Keskeiset toimenpiteet

UPM turvaa luonnon monimuotoisuuden omissa metsissään ja maa-alueillaan ja jatkaa monimuotoisuutta edistäviä toimenpiteitä osana Forest Action -metsävastuullisuusohjelmaansa.

Metsäsertifiointilla on tärkeä rooli luonnon monimuotoisuuden edistämisessä sekä UPM:n omissa metsissä ja puuviljelmillä että ulkoisissa puunhankintalähteissä. Esimerkkejä toimenpiteistä ovat UPM:n omien metsien ja puuviljelmien FSC- ja PEFC-sertifioinnit, puun alkuperän seurantajärjestelmä, Controlled Wood -standardi sekä muut toimitusketjua koskevat kuidunhankinnan standardit.

UPM:n on asettanut luonnon monimuotoisuuteen liittyvän nettopositiivisuustavoitteen ja sen kehittymistä seuraavat indikaattorit. Suomea koskevat avaintunnusluvut määritettiin vuonna 2018, Uruguayta koskevat vuonna 2022 ja Yhdysvaltoja koskevat vuonna 2025. Luonnon monimuotoisuuden mittaamista kehitetään jatkuvasti. UPM on asettanut myös tavoitteen, että sen käyttämän sertifioidun kuidun osuus on 100 % vuoteen 2030 mennessä.

Yhdysvalloissa UPM pyrkii parantamaan vuoropuhelua ja yhteistyötä paikallisten alkuperäiskansojen kanssa integroidakseen paremmin niiden tiedot ja toiveet metsänhoitostrategioihinsa sekä luonnon monimuotoisuutta edistäviin toimiin. UPM hyödyntää olemassa olevia metsäteollisuuden sidosryhmiä ja käy suoraa vuoropuhelua heidän edustajiensa kanssa tietojen vaihtamiseksi.

Vuoden 2025 toimenpiteet

- UPM oli edelleen mukana FSC:n™ johtamassa hankkeessa, jonka tavoitteena on ymmärtää paremmin metsäsertifiointin positiivisia vaikutuksia luonnon monimuotoisuuteen. Projektin toisessa vaiheessa vuonna 2025 tehtiin kenttätutkimusta valituissa UPM:n kohteissa Suomessa.
- UPM:n metsiä ja puuviljelmiä koskevien uusien ja päivitettyjen avainindikaattoreiden toteutusta ja seurantaa jatkettiin Suomessa, Uruguayssa ja Yhdysvalloissa. UPM:n metsissä Minnesotassa tehtiin laatuaan ensimmäinen lahopuututkimus, jonka perusteella voidaan määrittää tulevaisuudessa asetettavien tavoitteiden lähtötaso.
- Science Based Targets Networkin (SBTN) pilotti saatiin päätökseen, mutta standardien kehittäminen jatkui. SBTN aloitti toisen pilotin koskien maankäyttöön liittyviä tavoitteita. UPM on mukana pilotissa voidakseen asettaa omat mahdolliset metsänhoitoa koskevat tavoitteensa Suomessa.
- UPM:n elinympäristöohjelmaa koskeva työ aloitettiin. Ohjelman tavoitteena on ennallistaa vähintään 3 000 hehtaaria suoelinympäristöjä sekä toteuttaa hoitotoimenpiteitä vähintään sadassa muussa kohteessa UPM:n metsissä Suomessa vuoteen 2030 mennessä. Myös lehdoissa ja harjuilla on tunnistettu merkittäviä mahdollisuuksia tukea tai edistää luonnon monimuotoisuutta.
- Uruguayssa saatiin kesäkuussa päätökseen hanke, jossa arvioitiin ympäristö-DNA:n (eDNA) ja DNA metabar -koodaukseen perustuvan strategian soveltuvuutta lajitunnistukseen ja sitä kautta luonnon monimuotoisuuden arvioimiseen. Tutkimusalueen koko oli noin 500 hehtaaria.
- Uruguayssa UPM Säätiön projekteilla vaikutettiin positiivisesti yli 70 paikallisyhteisöön.
- UPM Uruguay sai ekosysteemipalvelujen sertifikaatin (FSC®) suojelualueiden verkoston ylläpidosta.

Suunnitellut toimenpiteet

- UPM:n globaali Forest Action -metsävastuullisuusohjelma jatkuu uusilla tavoitteilla ja nykyisten tavoitteiden kehityksen seurannalla kaikilla puuntuotannon alueilla Suomessa, Uruguayssa ja Yhdysvalloissa.
- Smart Forestry™ -menetelmän toteutus jatkuu Yhdysvalloissa uusilla toimenpiteillä ja mittareilla.
- Kehitystyö luonnon monimuotoisuuden mittaamiseksi jatkuu yhteistyössä FSC:n ja eri yhteistyökumppaneiden kanssa.
- Osallistuminen SBTN:n pilottiin, jonka tavoitteena on määrittää maankäyttöön liittyviä tavoitteita.
- Aktiivinen yhteistyö sertifiointitahojen kanssa standardien edelleen kehittämiseksi.

Virtavedet ja luonnon monimuotoisuus

Keskeiset toimenpiteet

UPM:n virtavesiohjelman tavoitteena on purkaa vaellusesteitä, elvyttää kalakantoja eri puolella Suomea ja parantaa virtavesilajiston elinolosuhteita. Tavoitteena on avata 500 kilometriä esteettömiä virtavesiä Suomessa vuoteen 2030 mennessä. Tämä tavoite ohjaa luonnonmonimuotoisuuteen liittyviä toimenpiteitä ja seuraa niiden vaikutuksia.

Vuoden 2025 toimenpiteet

- Toteutettiin kolme virtavesiesteiden purkamiseen liittyvää hanketta, joihin UPM osallistui: Sysmä Virtaankoski (0.4 km), Kuusamo Kuusinkijoki (12.1 km) ja Rautjärvi Kurunkoski (19.7 km)
- Toteutettiin neljä ennallistamishanketta, joissa UPM mukana: Savonlinna Linnanvirta (0.25 km), Karkkila Rapuoja ja Kaupinoja (2.0 km), Jämsä Arvajankoski (0.1 km) sekä Kitee Nivunki (1.4 km)
- eDNA-tutkimukset jatkuivat Suomessa ja Uruguayssa. Suomessa UPM on mukana kolmessa käynnistetyssä tutkimushankkeessa: Luonnonvarakeskuksen (Luke) EU-rahoitteinen NorthDiVeRSITY-hanke, Kajaanin ammattikorkeakoulun vetämä Oulujoen vesistövisio ARVOVESI3, sekä Luken vetämä Sateenvarjo IV -hanke vaelluskalojen kehityksestä rakennetussa vesiympäristössä
- UPM osallistui SBTN:n kehityshankkeisiin. Katso edeltä kappale *» E4-3 Metsät ja luonnon monimuotoisuus*

Suunnitellut toimenpiteet

- Suomessa on käynnissä useita eri vaiheissa olevia patojen purkuhankkeita. UPM:n virtavesiohjelman tavoitteena on osallistua vuosittain vähintään yhteen padon poistamiseen tai ennallistamiseen liittyvään hankkeeseen.
- eDNA-testejä jatketaan (katso yllä).

Tuotantolaitokset ja luonnon monimuotoisuus

Keskeiset toimenpiteet

UPM seuraa jatkuvasti ilma- ja vesipäästöjään sekä vesistövaikutuksiaan. Lisäksi tuotantolaitoksilla tehdään paikallisia toimia luonnon monimuotoisuuden edistämiseksi.

Vuoden 2025 toimenpiteet

- UPM vähensi edelleen ilma- ja vesipäästöjään 2030-ympäristötavoitteidensa mukaisesti ja edisti näin paikallisen eläimistön ja kasviston elinolosuhteita. Katso *» E2-2 Toimenpiteet*
- Tuotantolaitoksilla jatkettiin haitallisten vieraslajien torjumista paikallisten suunnitelmien mukaan.
- UPM osallistui SBTN:n kehityshankkeisiin. Katso *» E4-3 Metsät ja luonnon monimuotoisuus*

Suunnitellut toimenpiteet

- Päästöjen vähentäminen edelleen UPM:n 2030-ympäristötavoitteiden mukaisesti.
- Tutkimus jatkuu yhteisen mittauskäytännön luomiseksi koskien tuotantolaitosten vaikutuksia vesistöjen monimuotoisuuteen.

Toimitusketju ja luonnon monimuotoisuus

Keskeiset toimenpiteet

Luonnon monimuotoisuuden suojeleminen on tunnistettu yhdeksi UPM:n toimitusketjun vastuullisuusohjelman keskeisistä päämääristä. Asiaan keskitytään etenkin niissä hankintakategorioissa, missä se on tunnistettu erityisen olennaiseksi. Tämä koskee hyödykkeitä, jotka ovat peräisin metsistä, puuviljelmiltä tai maanviljelystä saatavista luonnonvaroista.

Vuoden 2025 toimenpiteet

- UPM:n ja sen suorien täkkelystoimittajien välisessä toimitusketjun yhteistyöohjelmassa, joka keskittyy thaimaalaisille maatalous-työntekijöille (UPM:n 2–3-tason toimittajat) tarjottavien työolojen parantamiseen, saavutettiin lisää edistystä. Ohjelman aiemmissa vaiheissa auditoitiin maatilat, tunnistettiin parannuskohteet, asetettiin tavoitteet ja laadittiin toimintasuunnitelma. Nyt ohjelmassa otettiin käyttöön Sustainable Agriculture Initiative (SAI) -aloitteen mautilojen vastuullisuuden arviointi (FSA), jossa käsitellään myös luonnon monimuotoisuutta.

Suunnitellut toimenpiteet

- UPM jatkaa toimia sertifioidun kuidun osuuden kasvattamiseksi puunhankinnassaan.

Resurssit

Yleisesti, metsiin liittyvät toimenpiteet sisältyvät UPM:n investointi- ja resurssisuunnitteluun. Lisäksi vuodesta 2020 lähtien liikkeeseen lasketut neljä vihreää joukkovelkakirjaa, viimeisin vuonna 2024, painottuvat vahvasti ilmastoon ja metsiin liittyviin toimenpiteisiin. 2 350 miljoonan euron arvoisten vihreiden joukkovelkakirjalainojen varat on kohdennettu projekteihin, jotka kuuluvat seuraaviin UPM:n vihreän rahoituksen viitekehyksen kategorioihin:

- Kestävä metsien ja puuviljelmien hoito
- Ilmastoposiitiiviset ja biokiertotaloutta edistävät tuotteet ja ratkaisut
- Uusiutuva tai hiilidioksidivapaa energia

Luonnon monimuotoisuuden edistämiseen tähtäävät toimenpiteet on luokiteltu eri kategorioihin. Katso kohdasta *» E1-3 Resurssit* lisätietoja UPM:n vihreän rahoituksen viitekehyksestä.

Lisäksi UPM:llä on biodiversiteetti- ja ilmastotavoitteisiin linkitettyjä valmiusluottoja.

Katso lisätietoja kohdasta *» E1-1 Investoinnit ja rahoitus, Ilmastoposiitiivinen metsänhoito*, keskeisistä indikaattoreista koskien operatiivisia ja käyttöpääomakustannuksia EU-taksonomian mukaisesti sekä huomiot tilinpäätökseen.

Vuonna 2025 ei ilmoitettu merkittävistä käyttöpääomakustannuksista koskien uusia metsiin liittyviä projekteja.

Luonnon monimuotoisuutta koskevat kompensatiot

UPM ei kompensoi luonnon monimuotoisuuteen liittyviä toimiaan.

Tavoitteet

E4-4

Luonnon monimuotoisuuteen liittyvät tavoitteet

UPM:llä on useita vastuullisuustoimia ohjaavia tavoitteita ja avaintunnuslukuja liittyen luonnon monimuotoisuuteen olennaisesti vaikuttaviin tekijöihin, kuten metsänhoitoon, virtavesiin, tuotantolaitosten päästöihin ja toimitusketjuun. Nämä tavoitteet tukevat UPM:n politiikoissa määritettyjä pyrkimyksiä hillitä UPM:n toimintojen vaikutuksia luonnon

monimuotoisuuteen (UPM:n Toimintaohje) ja jopa sen parantamiseen (UPM:n vastuullisuussitoumus). UPM:n kehittämät vastuullisuustavoitteet ottavat huomioon ulkoisilta sidosryhmiltä saadut mielipiteet, toiveet ja näkökulmat osana jatkuvaa vuoropuhelua.

Vastuullisuuden painopistealue ja tunnusluvut	Vertailuvuosi	Arvo vertailu-vuonna	Vuoden 2030 tavoite	Tavoitteen seuranta 2025 (2024)
Luonnon monimuotoisuus				
Positiivinen vaikutus metsäluonnon monimuotoisuuteen ja valvontajärjestelmän kehittäminen *	Suomi 2018 / Uruguay 2022	Aina edellinen vuosi	Jatkuva parantaminen	Mitattu yleinen positiivinen kehitys
Esteettömät virtavedet **	2015	0 km	500 km	323 km (287 km)
Metsänhoito				
Sertifioidun kuidun osuus ***	2015	84 %	100 %	90 % (88,5 %)
Ilmasto				
Fossiiliset hiilidioksidipäästöt UPM:n energiantuotannosta ja ostoenergiasta (Scope 1 ja 2)	2015	6,80 milj.t	-65 %	-58 % (-50 %)
Happamoittavien savukaasujen määrä (NO _x /SO ₂) keskimääraistä UPM:n tuotetta kohti	2008	100 %	-20 %	-20 % (-19 %)
Vesi				
Kemiallinen hapenkulutus (COD) keskimääraistä UPM:n tuotetta kohti ****	2008	100 %	-40 %	-43 % (-44 %)
Vastuullinen hankinta				
UPM:n hankintojen arvo toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille	2015	79 %	>80 % (jatkuva)	86 % (91 %)
Materiaaleihin ja logistiikkaan liittyvät hiilidioksidipäästöt (Scope 3)	2018	6,08 milj.t	-35 %	-22 % (-22 %)

* Kattaa UPM:n omat metsät Suomessa vuodesta 2018 ja UPM:n puuviljelmät Uruguayssa vuodesta 2022

** Olennainen Suomessa

*** Metsäsertifiointi

**** Olennainen sellu- ja paperitehtaille

Tavoitteita seurataan ja niistä raportoidaan vähintään vuosittain sekä asiaankuuluvissa yksiköissä että konsernitasolla.

UPM:llä on ollut tavoite koskien nettoposiitiivista vaikutusta luonnon monimuotoisuuteen omissa metsissään Suomessa vuodesta 2018 lähtien ja koskien omia puuviljelmiä Uruguayssa vuodesta 2022 lähtien. Edistymistä seurataan määritetyillä avaintunnusluvuilla.

Uruguayssa useimmat puuviljelmät perustetaan aiemmin karjan laiduntamiseen käytetyille ruohomaille. Ennen puuviljelmien perustamista alueen luonnon monimuotoisuuteen liittyvät arvot arvioidaan, minkä pohjalta arvokkaat alueet ja luonnonmetsät suojellaan. UPM keskittyy suojeltujen elinympäristöjen aktiiviseen hoitoon sekä haitallisten vieraslajien kontrollointiin.

Suomessa UPM:n vesivoimalaitokset ja muut esteet, kuten padot, vaikuttavat ympäristöön muuttamalla jokien virtaamia ja ekosysteemejä. UPM:n virtavesiohjelman tavoitteena on purkaa vaellusesteitä, elvyttää

kalakantoja eri puolella Suomea ja parantaa virtavesilajiston elinolosuhteita.

UPM ei ole asettanut tavoitteitaan ekologisten raja-arvojen tai vaikutusten allokoinnin perusteella.

UPM:n tavoitteet perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja lainsäädäntöön, ja niitä kehitetään kansainvälisten kehysten, kuten metsäsertifiointistandardien, mukaisesti.

Puhuttaessa nettoposiitiivisesta vaikutuksesta luonnon monimuotoisuuteen UPM:n niihin liittyvät tavoitteet ja mahdolliset alaindikaattorit keskittyvät vaikutusten välttämiseen, minimointiin, ennallistamiseen ja kunnostukseen.

Katso ilmastotavoite kohdasta *» E1-4*
Katso ilmapäästöjä ja vesiä koskevat tavoitteet kohdasta *» E2-3*
Katso hankintatavoitteet kohdasta *» G1-2*

Laskentaperiaatteet

Nettoposiitiiviset vaikutukset metsien monimuotoisuuteen

UPM:n lähestymistapa sisältää joukon biologisen monimuotoisuuden indikaattoreita, jotka edistävät kasviston ja eläimistön elinolojen myönteistä kehitystä tietyillä maa-alueilla. Nykyiset ja kehitteillä olevat uudet indikaattorit on laadittu yhteistyössä tutkimuslaitosten ja muiden sidosryhmien kanssa.

Tällä hetkellä ei ole tieteellistä tapaa arvioida, onko kokonaisvaikutus luonnon monimuotoisuuteen positiivinen vai negatiivinen. Näin ollen UPM seuraa etenemistään kohti "nettoposiitiivisuutta", mittaamalla yksittäisten indikaattorien positiivista tai negatiivista kehitystä verrattuna edellisvuoteen. Vuosittainen positiivinen kehitystavoite saavutetaan, kun suurin osa monimuotoisuusindikaattoreista osoittaa positiivista kehitystä edellisvuoteen verrattuna.

Tavoitetta seurataan erikseen UPM:n Suomen metsien ja UPM:n maa-alueiden osalta Uruguayssa.

Katso käytössä olevien indikaattoreiden tiedot ja seuranta kohdasta » *E4-5, Mittarit, Luonnon monimuotoisuuden indikaattorit.*

Esteettömät virtavedet

UPM:n tavoitteena on vapauttaa tai ennallistaa 500 kilometriä purovesiä ja vesiväyliä vuoteen 2030 mennessä. Vapautuneiden ja kunnostettujen virtavesien todentaminen ja seuranta perustuu Suomen ympäristökeskuksen geospatiaaliseen tietoon eli jokiverkostotietoihin (uomaverkosto).

Mittarit

E4-5

UPM:n vaikutuksia arvioivat mittarit keskittyvät luonnon monimuotoisuuteen. Yhtiön metsätoiminnot eivät liity maankäytön muutokseen.

Metsät ja maa-alueet

UPM:n omistamat ja vuokraamat metsät ja maa-alueet

Pinta-ala (hehtaaria)	2025	2024
Suomi	522 000	522 000
Uruguay	319 000	318 000
Yhdysvallat	76 000	76 000
Omat yhteensä	917 000	916 000
Uruguay, vuokrattu	177 000	174 000
Omat ja vuokratut yhteensä	1 094 000	1 090 000

Tämä koskee metsämaata Suomessa ja Yhdysvalloissa sekä eukalyptusviljelmiä, ruohomaita ja suojelualueita Uruguayssa. Lisäksi UPM hoitaa Suomessa noin 1 660 000 hehtaaria yksityismetsiä.

Katso konsernitiilinpäätöksen liitetieto » *4.2 Metsävarat* lisätietoja tuottavan metsämaan ja metsäalueiden koosta.

Metsäsertifiointi

UPM:n omien metsien sertifiointi

%	2025	2024
FSC™- ja PEFC-kaksoissertifiointi	91,0 %	90,2 %
PEFC-sertifiointi	8,0 %	8,3 %
Sertifiointi meneillään	1,0 %	1,5 %
Yhteensä	100 %	100,0 %

Kaikki UPM:n omat metsät on sertifioitu tai niissä on sertifiointi meneillään mikäli kyseessä on uusi kohde.

UPM:n FSC™-ryhmäsertifioinnin piirissä oleva metsäpinta-ala Suomessa on noin 582 000 hehtaaria ja Uruguayssa yli 9 000 hehtaaria. UPM noudattaa samoja tiukkoja vastuullisuusstandardeja kaikkialla. Yhtiö edistää metsäsertifiointia myös yksityismetsänomistajille ja muille asiakkailleen. UPM on perustanut Suomeen ja Uruguayhin FSC-ryhmäsertifioinnit, jotka auttavat pieniä metsänomistajia pääsemään sertifioinnin piiriin.

UPM:n omat suojellut maa-alueet

Maailmanlaajuisesti UPM:n omista metsistä noin 141 000 hehtaaria (15 %) on suojeltu tai rajoitetussa käytössä. Suojeltuihin alueisiin kuuluu arvokkaita elinympäristöjä, luonnonmetsiä ja muita luontoarvoiltaan merkittäviä alueita, kuten kosteikkoja tai tärkeitä kulttuurikohteita.

UPM tunnistaa ja suojelee arvokkaita elinympäristöjä omissa metsissään ja puuviljelmillään. Suojellut alueet ovat kaupallisten hakkuiden ulkopuolella. Tämä tarkoittaa, että kaikki metsänhoidolliset toimenpiteet tehdään näiden suojeltujen tai luonnon monimuotoisuuden kannalta herkkien alueiden lähistöllä. UPM ei toimi maailmanlaajuisesti monimuotoisuuskeskuksiksi tunnistetuilla alueilla.

Luonnon monimuotoisuuden indikaattorit – Suomi

Suomessa tavoitetta koskien nettoposiitiivisia vaikutuksia luonnon monimuotoisuuteen mitataan UPM:n omissa metsissä yhdeksän eri indikaattorin avulla, jotka on jaettu kolmeen kategoriaan: metsänhoito, suojelu ja projektit ja yhteistyöt. Indikaattoreita kehitetään yhteistyössä

Puuntoimitukset

Puuntoimitukset UPM:n tehtaille

milj. m³	2025	2024
Suomi	15.8	16.4
Uruguay	10.7	10.4
Saksa	0.5	0,5
Yhdysvallat	0.3	0,3
Viro	0.2	0,2
Iso-Britannia	0.2	0,2
Yhteensä	27,7	28,0

tutkimuslaitosten ja muiden sidosryhmien kanssa. Vertailuvuosi on 2019, ja kunkin indikaattorin osalta tämänhetkistä tilannetta verrataan edellisvuoden lukuihin. Vuonna 2025 kehitys oli yleisesti positiivista kaikkien indikaattoreiden osalta.

Luonnon monimuotoisuuden indikaattorit – Suomi

Indikaattori	Tavoite	Yksikkö	2025	2024
Puulajit	Lisätä lehtipuiden osuutta tilavuudesta	Osuus puuston tilavuudesta (%)	12,3 %	11,8 %
Lahopuu *	Lisätä lahopuun tilavuutta/määrää talousmetsissä	Lahopuuston tilavuus per hehtaari (m³/ha)	7.4	7.4
Säilytetyt haapapuut *	Lisätä suurten haapojen määrää	Haapojen määrä (>30 cm) per hehtaari (m³/ha)	0.74	0.74
Jatkuvapeitteinen metsätalous	Lisätä jatkuvapeitteisten metsien osuutta	Osuus talousmetsistä (%)	1,8 %	1,4 %
Suojellut alueet **	Parantaa suojelualueverkostoa	Suojelualueiden osuus koko maa-alueesta (%)	17,4 %	17,2 %
Arvokkaat luontokohteet	Kehittää monipuolista arvokkaiden elinympäristöjen verkostoa	Arvoikkaiden elinympäristöjen lukumäärä (#)	62 069	55 327
Ennallistaminen	Parantaa luonnon monimuotoisuutta ennallistamalla soveltuvia kohteita	Ennallistetut suoalueet (ha)	228	10
		Muut ennallistetut kohteet (lkm)	11	6
Indikaattorien kehitys	Täydentää indikaattorikokonaisuutta ja kehittää seurantaa	Luonnon monimuotoisuusindeksi ja -indikaattorikehitys	+	+
Tutkimus ja yhteistyö	Kehittää edelleen luonnonmonimuotoisuus-ohjelmaa aktiivisella sidosryhmäyhteistyöllä.	Käynnissä olevat projektit	+	+

*Tiedot perustuvat UPM:n omistamilla mailla sijaitsevilta näytealoilta kerättyihin ja Luonnonvarakeskuksen (Luke) laskemiin Valtakunnan Metsien Inventoinnin tietoihin. Päivitetyн tiedon saatavuus riippuu VMI-kierrosta (~5 vuotta).

**Suojeluprosentti sisältää tiukasti suojellun metsämaan ja suojelualueet joita voidaan hoitaa ja käyttää viranomaisohjein.

Indikaattorien kehittäminen

Biologisen monimuotoisuuden mittaaminen ja seuranta edellyttää indikaattorien kehittämistä. Osana kehitystyötä UPM tarkisti ja päivitti indikaattorikokonaisuutta parannetuilla ja konkreettisilla tavoitteilla vuoden 2024 aikana. Päivityksillä varmistetaan myös parempi yhdenmukaisuus muiden UPM Metsän asettamien indikaattoreiden ja tavoitteiden, kuten elinympäristöjen ennallistamisohjelman, kanssa.

Metsien rakenteellisiin ominaisuuksiin liittyviin indikaattoreihin on tehty kaksi muutosta, jotka on otettu käyttöön vuodesta 2025 alkaen:

- "Metsän ikä" -indikaattori on korvattu "Säilytetyt haapapuut" - indikaattorilla, joka mittaa halkaisijaltaan yli 30 cm:n haapapuiden määrää hehtaaria kohti (m3/ha).
- "Metsän rakenne" -indikaattori nimetään uudelleen "Jatkuvapeitteinen metsätalous" -indikaattoriksi ja soveltamisalaa muutetaan siten, että seurataan jatkuvapeitteisen metsätalouden osuutta UPM:n mailla.

Luonnon monimuotoisuuden indikaattorit – Uruguay

Uruguayssa suojelutoimien vaikutuksia luonnon monimuotoisuuteen mitataan viidellä indikaattorilla alla esitetyn taulukon mukaisesti. Kullekin indikaattorille on asetettu tavoitteet ja mittarit.

UPM toteuttaa suojelutoimia jossain muodossa kaikkiaan 66 000 hehtaarin laajuisella alueella. Tähän sisältyy verkosto, johon kuuluu 34

Kaupallisen käytön ulkopuolisiin elinympäristöihin liittyvien indikaattoreiden osalta on kaksi uutta mittaria "Elinympäristöjen ennallistaminen" -indikaattorille:

- Ennallistetut turvemaat: tavoitteena on 3 000 hehtaaria vuoteen 2030 mennessä.
- Luonnon monimuotoisuuden edistämiseksi ennallistettujen tai hoidettujen alueiden määrä: tavoitteena on vähintään 100 aluetta vuoteen 2030 mennessä.

Lisäksi otettiin käyttöön indikaattori "Tutkimus ja yhteistyö", joka koskee hankkeita ja yhteistyötä tutkimuskumppaneiden ja muiden kansalaisjärjestöjen kanssa luonnon monimuotoisuutta edistävien kestävien metsänhoitokäytäntöjen kehittämiseksi.

luonnon monimuotoisuuden suojelemiseen tarkoitettua aluetta, ja se kattaa yli 13 400 hehtaaria. Kullakin alueella on omat hoitoa ja seurantaa koskevat suunnitelmansa.

Luonnon monimuotoisuuden indikaattorit – Uruguay

Indikaattori	Tavoite	Yksikkö	2025	2024
Biodiversiteettisuojelualueet UPM:n mailla	Varmistaa, että suojelualueet kattavat vähintään 20 % osuuden yhtiön maista	Suojelualueen osuus yhtiön maista (%)	20,7 %	19,6 %
Suojelualueiden kattavuus	Kattaa vähintään 85 % alueista, joissa yhtiöllä on maata	Kuinka isolla osalla alueista, joissa UPM omistaa maata, on suojelualueita (%)	75 %	75 %
Suojelualueiden laatu *	Korkean suojeluarvon alueilla laatuindeksin tulee olla vähintään 0,75	Suojelualueen lajistollista laatua kuvaava indeksi	0,76	0,77
Vierasperäisten puuvartisten lajien torjunta **	Vähentää pinta-alaa vuosittain ainakin 8 %	Prosentuaalinen vähennys vierasperäisten lajien valloittamien alueiden määrässä vuoden alussa ja lopussa	23,7 %	*
Kotoperäisten ja uhanalaisten lajien määrä UPM:n mailla	Säilyttää ja kasvattaa kotoperäisten ja uhanalaisten lajien populaatioita	Havaittujen kotoperäisten ja uhanalaisten lajien määrä viimeisen 5 vuoden aikana / Havaittujen kotoperäisten ja uhanalaisten lajien kumulatiivinen määrä vertailuajankohtana	-5,5 %	2,8 %

* Vuoden 2024 luku (0,82) korjattu

** Tämän indikaattorin raportointi alkoi vuonna 2025. Vierasperäisten puuvartisten lajien valtaama alue vuonna 2024 oli 9 400 hehtaaria. Tämä luku on lähtökohta vuonna 2025 raportoitaville laskelmille.

Luonnon monimuotoisuuden indikaattorit – Yhdysvallat

Yhdysvalloissa nettoposiitiivista vaikutusta luonnon monimuotoisuuteen UPM:n omissa metsissä mitataan kuudella indikaattorilla, jotka on jaettu kolmeen kategoriaan: metsänhoito, suoje lu ja projektit ja yhteistyöt.

Luonnon monimuotoisuuden indikaattorit – Yhdysvallat

Indikaattori	Tavoite	Yksikkö	2025	2024
Monipuulajinen metsänhoito	Monipuolistaa talousmetsien puulajistoa	Kuinka suurella alalla UPM harjoittaa monipuulajista metsänhoitoa (ha)	13 260	13 006
Eri-ikäisrakenteisen metsänhoito	Kasvattaa eri-ikäisrakenteisesti uudistettavien metsien alaa	Kuinka suuri osuus metsän uudesta-misesta tehdään eri-ikäisrakenteisen metsänhoidon menetelmin (%)	11 %	10 %
Lahopuu	Ylläpitää tai kasvattaa lahopuun määrää talousmetsissä	Lahopuun määrä per hehtaari (m³/ha)	22,9	*
Kosteikkoelinympäristöjen pinta-ala	Määrittää kosteikkoelinympäristöjen pinta-ala ja sijainti	Elinympäristöjen määrän varmistus ja merkitseminen kartalle	24 504	*
Vanhojen metsien pinta-ala	Määrittää vanhojen metsien pinta-ala ja sijainti	Vanhojen metsien määrän varmistus ja merkitseminen kartalle	**	*
Monipuulajisen metsänhoidon tutkimusyhteistyö	Kehittää metsänhoidon menetelmiä tutkimusyhteistyö avulla	Käynnissä oleva tutkimusyhteistyö	+	+

* Tämän indikaattorin raportointi alkoi vuonna 2025. **Kartoitus meneillään

Laskentaperiaatteet

Alueet (yhteensä, sertifioitu ja suojeltu) ja puutoimitukset

Luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemien merkityksellisyyden vuoksi UPM raportoi metsä- ja maa-alueiden osalta metsäsertifioinnin kattavuuden ja suojelualueet. Lisäksi UPM raportoi puun toimitusmäärät UPM:n tuotantolaitoksiin alkuperämaittain.

Tiedot perustuvat puutoimitusten laskuihin tai mittausjärjestelmiin tai metsäsertifiointiin liittyviin kolmansien osapuolten auditointeihin. Alueet dokumentoidaan metsätietokantoihin.

Kaikki UPM:n metsä- ja puunhankintayksiköt toimittavat tietonsa yhteiseen tietokantaan, jossa tiedot tarkistetaan ja yhdistetään.

Luonnon monimuotoisuuden indikaattorit – Suomi

Suomessa UPM:n omistamat talousmetsät voidaan luokitella puoliluonnontilaisiksi metsiksi, jotka säilyttävät monia luonnonmetsien ominaisuuksia koko uudistumissyklin ajan. Biodiversiteetti-indikaattorit kuvaavat, miten UPM edistää luonnon monimuotoisuutta, suojelee arvokkaita elinympäristöjä ja pyrkii parantamaan käytäntöjään.

Indikaattorit koskien puulajeja, lahopuun ja haapapuun määriä sekä jatkuvaa kasvatusta kuvaavat sitä, kuinka UPM säilyttää metsätoiminnassaan monille metsälajeille välttämättömät metsän piirteet. Lahopuun ja säilytetyn järeän haapapuun määrät inventoi Luonnonvarakeskus. Tämä inventointi on osa laajempaa kansallista metsäinventariota, joka perustuu otantoihin ja tehdään noin viiden vuoden välein. Muiden tunnuslukujen kehitys perustuu UPM:n omaan

metsäomaisuustietojärjestelmään, joka näiden tunnuslukujen osalta toimii osittain arvioitujen tietojen pohjalta.

Indikaattorit koskien suojelualueita ja arvokkaita elinympäristöjä kuvaavat, mitä on jätetty tavanomaisen metsätaloudellisen toiminnan ulkopuolelle. Suojelualueet ovat alueita, joilla UPM ei toimi ollenkaan tai toimii vain viranomaisten antamien ohjeiden mukaisesti. Arvokkaat elinympäristöt, kuten pienet metsäpurot tai pesimäpaikat ovat ainutlaatuisia kohteita, jotka suojellaan UPM:n toimintojen ajaksi. Näiden tunnuslukujen kehitys perustuu UPM:n omaan metsäomaisuus-tietojärjestelmään.

Indikaattorit koskien elinympäristön ennallistamista, laji- ja elinympäristöhankkeita ja indikaattorien kehittämistä kuvastavat kokonaisuutena UPM:n pyrkimystä edistää metsien monimuotoisuutta tavoilla, jotka eivät vielä ole osa sen tavanomaista metsänhoitokäytäntöä. Näissä hankkeissa UPM kehittää uusia käytäntöjä luonnon monimuotoisuuden mittaamiseen, hallintaan ja palauttamiseen, usein yhteistyössä eri sidosryhmien, kuten luonnonsuojeluasiantuntijoiden ja tutkijoiden kanssa. Luettelo näistä projekteista on julkisesti saatavilla osoitteessa [» upm.com](https://www.upm.com).

Luonnon monimuotoisuuden indikaattorit – Uruguay

Uruguayssa suurin osa viljelmistä on perustettu muunnelluille luonnollisille niityille, joita käytettiin aiemmin karjan laiduntamiseen. Alueen monimuotoisuusarvot arvioidaan ennen istutusten perustamista, ja arvokkaat monimuotoisuuskohteet ja luonnonmetsät suojellaan. UPM:n

työ keskittyy suojeltujen luontotyyppien aktiiviseen hoitoon ja haitallisten lajien torjuntaan.

Suojelutarkoituksessa käytettävät alueet on tunnistettu erityisten biologisten monimuotoisuusominaisuuksien perusteella ja luokiteltu seuraaviin luokkiin: luonnon monimuotoisuuden suojelualueet, jotka ovat korkean suojeluarvon alueita (HCVA) ja luonnonsuojelualueet (CA), sekä muut suojelutarkoituksiin liittyvät alueet, jotka ovat edustavia näytealueita ja biologisia käytäviä tai yhteysalueita.

Suojelualueen hehtaarien ja kattavuuden indikaattorit on laskettu FO:n metsätietokannan (FO, Forestal Oriental, on UPM:n kuitupuun hankintaa ja metsäistutuksia Uruguayssa hoitava yhtiö), maantieteellisen tietojärjestelmän (GIS) ja Uruguayn julkisen kartografian perusteella.

HCVA:n laatua arvioidaan suojelun tasoindeksillä, joka perustuu useiden luontaisten niittyjen, kotoperäisen metsän, kasviston ja eläimistön tilan vuosittaiseen seurantaan.

Eksoottisten lajien leviäminen on tärkeä syy biodiversiteettikadolle ja siksi niiden esiintymistä pitää kontrolloida. Eksoottisten puulajien esiintymät tunnistetaan ja kartoitetaan. Aktiivisina esiintyminä pidetään niitä, joilta vieraslajeja ei ole vielä poistettu. Vieraslajien poistamisen jälkeen alueet tarkistetaan kolmen vuoden jälkeen toimenpiteen onnistumisen varmistamiseksi.

FO:n biologisen monimuotoisuuden suojelualueilla löydettyjen kotoperäisten ja uhanalaisten lajien määrän ylläpitäminen tai lisääminen osoittaa, että FO:n tekemät suojelutoimet vähentävät riskiä herkkien lajien vähentymiselle alueilla, joilla UPM toimii. Uruguayn ympäristöministeriö määrittelee kotoperäiset ja uhanalaiset lajit, ja luetteloa päivitetään säännöllisesti. Tällaisten lajien määrää seurataan UPM:n suojelualueilla monimuotoisuuden seurantaohjelman avulla. Vuodesta 1992 lähtien tulokset on säilytetty FO:n monimuotoisuustietokannassa. Tämän indikaattorin vaihtelua on odotettavissa esimerkiksi silloin, kun uusia biodiversiteettireservejä lisätään vertailukohteeseen.

Luonnon monimuotoisuuden indikaattorit – Yhdysvallat

UPM:n omistama 76 000 hehtaarin metsäalue sijaitsee Minnesotan osavaltiossa. Metsää voidaan pitää pääasiassa puoliluonnollisena sekametsänä, missä kasvaa muun muassa haapaa, mäntyä, kuusta ja pihtaa. Suurin osa alueesta on talousmetsäkäytössä, mutta siellä on monia luonnonmetsän ominaispiirteitä. Seuraamalla valittua kuutta avainindikaattoria yhtiö pyrkii vahvistamaan luonnonmetsän ominaispiirteitä entisestään.

Sekametsillä ja eri-ikäisrakenteisella metsänhoidolla pyritään lisäämään eri puulajien määrää ja metsän monikerroksisuutta. Nämä auttavat kehittämään yhtiön metsiä vastaamaan niiden alkuperäistä tilaa.

UPM suojelee omistamiensa metsien arvokkaimmat alueet. Vanhoja metsiä sekä kosteikko- ja ranta-alueita koskevien indikaattoreiden avulla yhtiö vahvistaa tämäntyyppisten ekosysteemien sijainnit ja määrät omilla maillaan.

Lahopuu on elintärkeää monille eläimille, kuten hyönteisille, nisäkkäille ja linnuille. Yhdysvalloissa yhtiö teki ensimmäisen lahopuututkimuksen ulkoisen yhteistyökumppanin kanssa selvittääkseen nykyisen lahopuun määrän ja sen jakautumisen eri puulajien, puiden läpimitan ja lahoamisasteen välillä.

UPM tekee yhteistyötä tutkimusorganisaatioiden kanssa kehittääkseen käytäntöjään edelleen.

Oletetut taloudelliset vaikutukset

E4-6

Laadullista tietoa luonnon monimuotoisuuteen liittyvien riskien taloudellisista vaikutuksista. Katso hallituksen toimintakertomuksen kohta » *"Riskit" kappaleesta Biologisen monimuotoisuuden heikentyminen*

Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5)

Resurssitehokkuudella ja biokiertotaloudella vastataan resurssien niukkuuteen, edistetään ilmastonmuutoksen hillitsemistä ja tarjotaan kestäviä uusia ratkaisuja asiakkaille ja kuluttajille.



Politiikat

E5-1

UPM:n Toimintaohje painottaa kunnioitusta ihmisiä, ympäristöä ja eettisiä liiketoimintatapoja kohtaan. Sitoutuminen negatiivisten ympäristövaikutusten minimoimiseen on osa tätä ohjetta. Toimintaohjetta täydentää UPM:n vastuullisuussitoumus, jossa resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyviä aiheita käsitellään tarkemmin. UPM:n Toimintaohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille asetetaan vähimmäisvaatimukset koko arvoketjulle. Katso kohdasta *» G1-1 Politiikat* lisätietoja näistä politiikkadokumenteista.

- Lisäksi tiettyjä asioita käsitellään seuraavissa politiikkadokumenteissa, ohjelmissa ja vaatimuksissa:
- UPM:n tuotevastuustandardi
 - UPM:n Clean Run -standardi. Katso *» E2-1 Politiikat*
 - UPM:n kestävän tuotesuunnittelun konsepti. Katso *» E5-2 Toimenpiteet*
 - UPM:n toimitusketjun vastuullisuusohjelma. Katso *» G1-2 Vastuullinen hankinta*
 - UPM Forest Action -vastuullisuusohjelma. Katso *» E4-3 Toimenpiteet*
 - UPM:n vaatimukset puun toimittajille
 - UPM:n vaatimukset sellun toimittajille
 - UPM:n vaatimukset kemikaalien ja pigmenttien toimittajille

UPM tuotevastuustandardi

UPM:n tuotevastuustandardin tavoitteena on varmistaa, että kaikki UPM:n tuotteet, jotka valmistetaan ja tuodaan markkinoille missä tahansa maassa, ovat käyttötarkoitukseensa turvallisia, vaatimustenmukaisia ja kestävän kehityksen mukaisia koko elinkaarensa ajan. Standardi luo tuotehallinnan puitteet, jotka korostavat perusteellista riskinarviointia, hyvien valmistustapojen noudattamista ja lainsäädännön noudattamista sisältäen tarkat dokumentointivaatimukset.

UPM:n liiketoiminntat ja funktiot vastaavat tämän standardin edellyttämien toimenpiteiden ja prosessien jalkauttamisesta. Erilaisia johtamisjärjestelmiä, kuten laadunhallinnan ISO 9001 ja elintarviketurvallisuuden ISO 22000 hyödynnetään näiden käytäntöjen jalkauttamiseksi.

Tämä standardi ja sen prosessit koskevat kaikkia UPM:n tuotteita. Standardi keskittyy tuoteturvallisuuteen, asiaankuuluvan lainsäädännön noudattamiseen, kestävään tuotesuunnitteluun ja tuotteen elinkaaren hallintaan sekä selkeisiin ja täsmällisiin vaatimustenmukaisuus- ja kestävyysväittämiin.

Standardi kehitettiin vuonna 2024, ja sen hyväksyi UPM:n markkinointi-, vastuullisuus- ja viestintä -funktio joulukuussa 2024. Tuotehallinnan, tuotekehityksen ja teknisten asiakaspalvelutehtävien parissa työskentelevät henkilöt koulutettiin asiaankuuluvissa UPM:n liiketoiminnoissa standardin jalkauttamiseksi vuonna 2025.

UPM:n vaatimukset puun, sellun, kemikaalien ja pigmenttien toimittajille

Tiettyjen toimittajaryhmien erityisvaatimukset on kuvattu lisädokumenteissa, jotka ovat saatavilla UPM:n verkkosivuilta.

UPM:n vaatimukset puun toimittajille käsittelevät lakien noudattamista ja yksityiskohtaisia vaatimuksia puun alkuperälle. Toimittajan pitää esimerkiksi taata, että kaikki puu tulee hyväksyttävistä lähteistä ja ettei toimitetun puun joukossa ole FSC™:n kontrolloidun puun vaatimuksissa (FSC–STD–40–005 V3-1) hyväksymättömäksi luokiteltua puuta. Puu ei myöskään saa olla peräisin PEFC CoC -vaatimusten (PEFC ST 2002:2020) mukaisesti laittomista tai kiistanalaisista lähteistä.

Sellun toimittajien vaatimukset koskevat ympäristösuorituskykyä, metsänhoitoa ja puun hankintaa, ympäristömerkkejä sekä raportointia ja auditointeja. UPM vaatii esimerkiksi, että kaikki toimittajan sellutoimitukset täyttävät FSC:n kontrolloitua puuta ja PEFC:n due diligence -menettelyä koskevat uusimmat voimassa olevat vaatimukset.

Kemikaaleille ja pigmenteille asetetut vaatimukset koskevat esimerkiksi lakien noudattamista, ympäristömerkkien vaatimuksia ja olennaisen tiedon raportointia UPM:lle. UPM edellyttää paikallisen kemikaalilainsäädännön noudattamista täysimääräisesti. Tällaista lainsäädäntöä ovat muun muassa EU:n REACH (Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals)- ja CLP (Classification, Labelling and Packaging) -asetukset.

Uusiutuvien resurssien käyttö ja vastuullinen hankinta

UPM tarjoaa biopohjaisia vaihtoehtoja fossiilipohjaisille materiaaleille. Katso *» ESRS 2 SBM-1, Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju*. UPM:n pääraaka-aineet ovat puu ja puupohjaiset materiaalit. Metsänhoitoa, puun ja kuidun hankintaa sekä eri vaikutuksia ja riskejä käsitellään tarkemmin UPM:n vastuullisuussitoumuksessa, vaatimuksissa puun ja sellun toimittajille sekä UPM:n Forest Action -vastuullisuusohjelmassa.

UPM:n Toimintaohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille määritellään vähimmäisvaatimukset, joita UPM edellyttää kaikilta toimittajiltaan ja kolmansilta osapuolilta. Tämä koskee esimerkiksi edustajia, neuvonantajia, yhteistyökumppaneita, paikallisia kumppaneita ja UPM:n puolesta toimivia jakelijoita. UPM vaatii myös kaikkia toimittajiaan edistämään samoja vaatimuksia omissa toimitusketjuissaan. Katso *» G1-1 Politiikat*

UPM:n toimitusketjun vastuullisuusohjelmassa edistetään vaatimustenmukaisuutta ja vähennetään toimitusketjun riskejä. Se tukee myös ympäristöä, sosiaalista vastuuta ja hyvää hallinnointitapaa koskevien UPM:n tavoitteiden saavuttamista toimitusketjussa. Katso *» G1-2 Vastuullinen hankinta*

Kiertotalous

UPM:n vastuullisuussitoumuksessa todetaan: ”UPM on sitoutunut biokiertotalouteen, jossa käytetään tuotantoprosesseista kerättyjä materiaaleja ja jossa kehitetään sivuvirtojen ja tähteiden kierrätys- ja uudelleenkäyttömahdollisuuksia. UPM edistää kiertotaloutta koko arvoketjussaan ja kierrätettyjen materiaalien käyttöä tuotteissaan.”

Toimenpiteet

E5-2

Perustuen olennaisuusarvioinnissa tunnistettuihin aiheisiin UPM on määrittänyt seuraavat kiertotaloutta ja resurssien käyttöä koskevat painopistealueet ja konsernitason tavoitteet:

- Metsä (sertifioidun kuidun osuuden tavoite)
- Jäte (kaatopaikalle päätyvän prosessijätteen tavoite)
- Vesi (kierrätetyistä lähteistä peräisin olevien ravinteiden käyttötavoite UPM:n omilla jätevedenpuhdistamoilla)
- Tuotevastuu (kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamista edistävien tuotteiden kehittäminen ja ympäristömerkittävässä olevien soveltuvien tuotteiden osuus)
- Vastuullinen hankinta (tavoite hankinnan arvolle toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille). Katso *» G1-2 Vastuullinen hankinta*

Toimintasuunnitelmia on laadittu konsernitason tavoitteiden saavuttamiseksi sekä muille jatkuvan parantamisen alueille. Alla on kuvattu keskeiset tehdyt, käynnissä olevat ja suunnitellut toimenpiteet.

UPM:n Clean Run -konsepti

Katso kohdasta *» E2-2 Clean Run -konsepti* kuvaus UPM:n konseptista ympäristösuorituskyvyn parantamiseksi. Se koskee myös jätteen vähentämistä ja resurssitehokkuutta.

UPM:n kestävän tuotesuunnittelun konsepti

UPM:n kestävän tuotesuunnittelun konsepti tukee ja ohjaa tuotesuunnitteluhankkeita, edistää tuotteiden kestävää elinkaarta ja varmistaa, että kullakin uudella tuotteella ja palvelulla on vahvistettu kestävyysarvolupaus. Konsepti myös tukee UPM:n tavoitetta kehittää YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamista tukevia uusia tuotteita ja palveluja sekä ilmastoposiitivista tuotevalikoimaa.

Tässä lähestymistavassa elinkaari on jaettu kuuteen vaiheeseen: suunnitteluun, materiaaleihin, tuotantoon, jakeluun, käyttöön ja kierrätykseen. Kussakin vaiheessa vastuullisuustekijöitä arvioidaan eri työkaluilla, joita ovat esimerkiksi elinkaariarviointi, biohajoavuus- ja kierrätettävyytestit sekä ympäristövaikutuksia, sosiaalisia vaikutuksia ja kestävän kehityksen tavoitteita kartoittava seurantatyökalu. Jokainen vaihe sisältää eri osatekijöitä, jotka ohjaavat tuotekehitysprosessia. UPM:n tuotteilla on erilaisia käyttökohteita, ja asiakkaat ovat mukana eri osissa arvoketjua. Siksi elinkaaren eri vaiheiden ja elementtien merkitys voi vaihdella liiketoiminta-alueittain.

Tuotevastuuseen liittyvät toimenpiteet

Keskeiset toimenpiteet

UPM:n tuotevastuu koostuu eri alueista, kuten elinkaariajattelu, kemikaalien hallinta, tuoteturvallisuus sekä tuotteisiin liittyvät lausunnot ja vaatimustenmukaisuustiedot. Myös ympäristömerkit, kuten EU-

ympäristömerkki ja FSC™ (FSC N003385)- tai PEFC (PEFC/02-44-41) -metsäsertifioinnit, ovat osa tuotevastuuta. UPM:n kestävä tuotesuunnittelu kattaa kokonaisvaltaisesti tuotteiden ja palveluiden kehityksen.

Uusien raaka-aineiden tai tuotteiden mahdolliset ympäristö-vaikutukset lasketaan elinkaariarvioinneilla. Elinkaariarviointi tukee tuotekehitykseen liittyvää päätöksentekoa ja todentaa markkinoille tuotavien tai jo tarjolla olevien tuotteiden ympäristöväittämä.

ISO 9001 -laatujärjestelmä ja ISO 22000 -elintarviketurvallisuus-järjestelmä luovat edellytykset UPM:n toiminnan jatkuvalle parantamiselle. Kaikki UPM:n tuotantolaitokset ovat ISO 9001 -sertifioituja. Lisäksi ISO 22000 -sertifiointi on tuotantolaitoksilla, joille se on olennainen. Näin UPM voi tarjota useita tuotteita, jotka on suunniteltu ja valmistettu elintarvikepakkausvaatimusten mukaisesti.

UPM:n sisäisen kemikaalienhallintastandardin mukaan kemikaalien vaaraominaisuudet pitää arvioida huolellisesti. Kaikilta käyttöön valittavilta kemikaaleilta edellytetään pienimpiä mahdollisia haittavaikutuksia ihmisten terveyteen, ympäristöön ja UPM:n tuotteiden turvallisuuteen. Rajoitettujen kemikaalien luettelo sisältää aineita, joilla on tietyt vaaraluokitukset. Tuoteturvallisuusvaatimuksista viestitään asiakkaille sekä kemikaalien ja raaka-aineiden toimittajille. Työn tuloksena käyttöön otetun harmonisoidun kyselyn ja työkalun (PP VIS) ansiosta UPM voi varmistaa, että sen hankkimat kemikaalit ovat lakien ja vaatimusten mukaisia ja täyttävät esimerkiksi EU-ympäristömerkin kriteerit. UPM tarjoaa asiakasviestinnän tueksi tuoteturvallisuusprofiileja ja selosteita koskien kemiallisia aineita, joita ei käytetä tuotteissa.

Useimmille UPM:n tuotteille on myönnetty yleisesti tunnettuja kansainvälisiä ja kansallisia ympäristömerkkejä, kuten EU-ympäristömerkki. UPM Biofuelsilla on ISCC EU- sekä ISCC PLUS -sertifikaatit, ja UPM Biochemicalsilla sekä neljällä UPM Adhesive Materialsin tehtaalla on ISCC PLUS -sertifiointi. Kaikilla UPM:n puuta raaka-aineena käytävillä liiketoiminnoilla on FSC™:n ja/tai PEFC:n puun alkuperäketjun sertifiointi. Niillä varmistetaan puun alkuperä ja taataan, että kaikki UPM:n tuotteissa käytetty puu on hankittu laillisesti kestävästi hoidetuista metsistä eikä ole peräisin kiistanalaisista lähteistä.

Vuoden 2025 toimenpiteet

- UPM:n uusi tuotevastuustandardi otettiin käyttöön kaikilla relevanteilla liiketoiminta-alueilla. Katso kohdasta *» E5-1 Politiikat* lisätietoa standardista.
- Viime vuosina UPM on parantanut ja sujuvoittanut kemikaalivarastojen hallintaa ja hyväksyntäprosesseja tuotantoyksiköissään sekä ottanut käyttöön niitä tukevan IT-järjestelmän. Järjestelmää laajennettiin vaiheittain kattamaan myös UPM Adhesive Materialsin tehtaat.
- UPM Specialty Papers on yhteistyössä mm. EvoPakin kanssa tukenut Walkers Chocolatesin siirtymää muovisista kääreistä kierrätettäviin, paperipohjaisiin pakkauksiin. Yhtiö on tehnyt myös yhteistyötä Royal Vaassenin kanssa usean kierrätettävän ja elintarvikekäyttöön turvallisen barrier-paperin kehittämisessä erilaisiin muovia ja alumiinia korvaaviin loppukäyttösovelluksiin.
- UPM toi markkinoille UPM Circular Renewable Black™ -pigmentin, joka on ensimmäinen biopohjainen, NIR-tunnistettava musta väri vastuullisiin premium-pakkauksiin.
- UPM:n uusi Leunan biojalostamo sai ISCC PLUS-, PEFC- ja FSC™-alkuperäketjun kestävyyssertifikaatit.

Suunnitellut toimenpiteet

- UPM tekee toimenpiteitä varmistaakseen, että sen tuotteet ja pakkaukset noudattavat EU:n pakkaus- ja pakkausjätettä koskevaa asetusta (PPWR), jonka toteutus alkaa elokuussa 2026.
- Kestävän tuotesuunnittelun konseptin toteutus ja niihin liittyvät elinkaariarvioinnit jatkuvat UPM:n liiketoiminnoissa

Tähteiden, sivuvirtojen ja kierrätysmateriaalien hyödyntäminen

Keskeiset toimenpiteet

UPM:n tavoitteena on kaikkien materiaalivirtojen tehokas käyttö ja biokiertotalousratkaisujen toteutus. Tähän pyritään uudistamalla, vähentämällä, käyttämällä uudelleen, kierrättämällä ja ottamalla talteen. UPM:n tavoitteena on lopettaa prosessijätteen vieminen kaatopaikalle ja sen polttaminen ilman energian talteenottoa vuoteen 2030 mennessä. UPM:n toinen kiertotaloustavoite on käyttää yhtiön omilla jäteveden-puhdistamoilla ainoastaan kierrätysravinteita vuoteen 2030 mennessä. Katso kohdasta **» E5–3 Tavoitteet**

Parhaita käytäntöjä, tutkimustuloksia ja ideoita jaetaan konsernissa aktiivisesti. Sisäiset työryhmät keskittyvät esimerkiksi sivuvirtojen hyötykäyttöön ja ravinteiden kierrätykseen. Jotkut UPM:n tuotteet on tehty kierrätysmateriaaleista, tähteistä ja sivuvirroista ja tukevat näin kiertotalousajattelua. Tehtaiden omassa energiantuotannossa hyödynnetään suurin osa UPM:n tuotannossa syntyvistä orgaanisista tähteistä, kuten kuoresta ja muista puuperäisistä tähteistä sekä siistauksessa ja jätevesien puhdistuksessa syntyvistä kuitupitoisista lietteistä. Joitakin kuitupitoisia sivuvirtoja hyödynnetään myös tiilensvalmistuksessa, maanparannuksessa tai kartongin valmistuksen raaka-aineena. Suuri osa jätteistä ja sivutuotteista on biomassapohjaisessa energiatuotannossa syntyvää tuhkaa. Vuonna 2025 85 % (83 %) tuhkasta hyödynnettiin eri käyttökohteissa, kuten maan stabiloinnissa, lannoitteena, sementtiteollisuudessa, paperin valmistuksessa käytettävän täyteaineen raaka-aineena tai sisäisesti korvaamaan natriumhydroksidia.

Meesokalkki on selluntuotannon sivutuote, jota käytetään esimerkiksi maataloudessa kalkitusaineena tai pH:n säätämiseen. Viherlipeäsakka, joka on toinen selluntuotannon sivuvirta, on yksi UPM:n haastavimmista prosessijätteistä hyötykäyttää. UPM pyrkii aktiivisesti löytämään hyödyntämismahdollisuuksia viherlipeäsakalle.

Uusiutuvat UPM BioVerno -diesel ja -nafta valmistetaan kemiallisen selluntuotannon tähteenä syntyvästä raakamäntyöljystä. Selluntuotannon sivuvirtana syntyvälle ligniiniinle UPM on kehittänyt uusia innovatiivisia käyttötapoja. Esimerkkejä ovat WISA BioBond -liimaus-teknologia, jossa ligniiniä hyödynnetään vanerin valmistuksessa korvaamaan osa fossiilisesta fenolista sekä UPM Solargo -tuoteperhe, joka sisältää ligniinipohjaisia biostimulantteja, jotka parantavat sadon laatua ja maaperän tuottavuutta. UPM on myös kehittänyt joukon ligniinipohjaisia uusiutuvia toiminnallisia täyteaineita, joita tullaan valmistamaan UPM:n biojalostamolla Leunassa, Saksassa.

UPM edistää myös aktiivisesti materiaalien kiertoa tuotteen koko elinkaaren osalta. UPM Adhesive Materials kerää tarrajätettä yli 350 kumppanilta maailmanlaajuisesti ja kierrättää sen RafCycle®-palvelussaan. Palvelun ansiosta tarrajätettä hyödynnetään sellun,

paperintuotannon sekä muiden kuitupohjaisten tuotteiden tuotannossa ja PET-tuotteiden raaka-aineena. UPM on myös pitkään käyttänyt keräyspaperia graafisen paperin valmistuksessa.

Vuoden 2025 toimenpiteet

- UPM jatkoi kiertotalouden ISO- ja CEN-standardisointityön seuraamista.
- Useat tehtaat testasivat uusia kierrätysravinnelähteitä ja laajensivat tai aloittivat niiden käytön. Esimerkiksi UPM Changshun paperitehdas Kiinassa alkoi käyttää kierrätettyä fosforia ja UPM Nordlandin paperitehdas Saksassa otti käyttöön kierrätyslähteestä peräisin olevan typen.
- Useat tehtaat toteuttivat uusia konsepteja lietteen hyödyntämiseksi. UPM Nordlandin paperitehdas aloitti vedenpoiston bio- ja kuitulietteestä erikseen, mikä mahdollistaa biolietteen hyötykäytön biokaasun tuotannossa ja kuitulietteen käytön kartongin valmistuksessa. UPM Kaukas alkoi yhteistyökumppaninsa kanssa kompostoimaan osan tehtaan jätevedenpuhdistuksessa syntyvästä lietteestä. Syntyvä materiaali hyödynnetään maataloudessa maanparannusaineena. Samoin UPM Rauman tehdas aloitti hyötykäytön, jossa yhteistyökumppani kalkkistabiloi osan tehtaan jätevedenpuhdistamolla syntyvästä lietteestä ja hyödyntää sen maataloudessa.
- Uruguayssa kalkitusaine ”Microcal” tuotteistettiin ja sen käyttö maataloudessa aloitettiin. Ympäristölupa myönnettiin pilottiprojektille, jossa käytetään tuhkaa tukkikentän rakennusmateriaalina, ja projekti on käynnistynyt. Paikallisen yliopiston kanssa on käynnistetty yhteistyöprojekti, jossa tutkitaan tuhkan ja viherlipeäsakan hyödyntämismahdollisuuksia sementin tuotannossa.
- UPM:n sellutehtailla Suomessa työ viherlipeäsakan hyödyntämiseksi jatkui edelleen.

Suunnitellut toimenpiteet

- UPM osallistuu edelleen yhdessä Pohjolan Voiman kanssa suomalaiseen UUMA5-ohjelmaan, jonka tavoitteena on uusiomateriaalien hyötykäytön lisääminen maarakentamisessa.
- Uruguayn sellutehtailla jatketaan 2030 kaatopaikalle menevän prosessijätteen nollatasoon liittyvässä suunnitelmassa tunnistettujen jätteiden hyödyntämismahdollisuuksien tutkimista ja testaamista.
- Kierrätysravinteita ja kaatopaikalle päätyvien kiinteiden prosessijätteiden nollatavoitetta koskevaa kehitystyötä jatketaan edelleen useilla tehtailla.

Katso kohdasta **» E3–2 Toimenpiteet** tiedot veteen liittyvästä tehokkuudesta; kohdasta **» G1–2 Vastuullinen hankinta** tiedot resurssien käyttöä käsittelevästä UPM:n toimitusketjun vastuullisuusohjelmasta.

Resurssit

Yleisesti ottaen tuotevastuuseen, kiertotalouteen ja jätteenkäsittelyyn liittyvät toiminnot on sisällytetty UPM:n kokonaistoimintamenoihin sekä investointi- ja resurssisuunnitteluun. Katso kohdasta **» E1–1 Investoinnit ja rahoitus, Tuoteinnovaatiot** tiedot merkittävistä toimenpiteistä ja resursseista koskien tuotteita. Katso kohdasta **» E2-2 Resurssit** tiedot UPM:n ympäristöön liittyvistä kustannuksista ja investoinneista.

Tavoitteet

E5-3

UPM on asettanut useita tavoitteita ja tunnuslukuja vastuullisuustoimintansa painopistealueille, jotka kattavat omat toiminnot (käsitellään kohdissa Metsä, Vesi, Jäte, Tuotevastuu) sekä

toimitusketjun. Nämä tavoitteet tukevat UPM:n vastuullisuus-sitoumukseen sisällytettyjä resurssien vastuullista käyttöä ja biokiertotaloutta koskevia tavoitteita. UPM:n vastuullisuustavoitteet ottavat huomioon ulkoisten sidosryhmien toiveet ja näkökulmat, jotka ovat tulleet esiin osana sidosryhmien kanssa käytävää jatkuvaa vuoropuhelua.

Kiertotalouteen ja resurssien käyttöön liittyvät tavoitteet

Vastuullisuuden painopistealue ja tunnusluku	Vertailuvuosi	Arvo vertailu- vuonna	Vuoden 2030 tavoite	Tavoitteen tilanne 2025 (2024)
Metsä				
Sertifioidun kuidun osuus	2015	84 %	100 %	90 % (88,5 %)
Vesi				
Jätevedenpuhdistuksessa hyödynnettävät kierrätetyistä lähteistä peräisin olevat ravinteet *	2017	17 %	100 %	41 % (33 %)
Jäte				
Kaatopaikalle tai poltettavaksi ilman energian talteenottoa toimitettu prosessijäte	2015	122 000 tonnia	0 tonnia	101 000 (97 000) tonnia, 82 % (83 %) UPM:n prosessijätteestä käytetään uudelleen tai kierrätetään
Tuotevastuu				
Ilmastoposiitiiviset tuotteet	Vuodesta 2019	-	jatkuva	7 % (6 %), hiilidioksidipäästöjä vähentävien ratkaisujen %-osuus liikevaihdesta **
Kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamista edistävien uusien tuotteiden ja palvelujen kehitys	Vuodesta 2019	-	jatkuva	UPM Circular Renewable Black™ -materiaalin kehittäminen ja yhteistyö paperipohjaisissa pakkaussovelluksissa
Ympäristömerkittävässä olevien soveltuvien tuotteiden osuus	2015	77 %	100 %	89 % (89 %)
Vastuullinen hankinta				
UPM:n hankintojen arvo toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeet toimittajille ja kolmansille osapuolille	2015	79 %	>80 % (jatkuva)	86 % (91 %)

*Olennainen sellun- ja paperintuotannossa

** Vuoden 2024 vertailuluku (8%) korjattu

UPM:n 2030-vastuullisuustavoitteita seurataan ja niistä raportoidaan konsernitasolla vähintään vuosittain. Valitut tavoiteparametrit kattavat resurssien käytön ja kiertotalouden eri osa-alueet (ks. alla). Tavoitteet arvioidaan ja asetetaan mahdollisten positiivisten vaikutusten vahvistamisen ja negatiivisten vaikutusten minimoimisen perusteella. Suurin osa resurssien käytön ja kiertotalouteen asetetuista tavoitteista edistyvät suunnitellusti. Kaatopaikalle päätyvän prosessijätteen kokonaismäärä kuitenkin kasvoi, koska esimerkiksi osa aikaisemmista kierrätysvaihtoehdoista menetettiin. UPM:n tavoitteena on prosessijätteen kaatopaikalle päätyvän määrän vähentäminen nollaan, ja tämän tavoitteen saavuttamiseksi on ryhdytty toimenpiteisiin. Katso kohdasta **» E5-2 Toimenpiteet, Tähteiden, sivuvirtojen ja kierrätysmateriaalien hyödyntäminen**

Katso kohdasta **» G1–2 Vastuullinen hankinta** lisätietoja hankintatavoitteista.

UPM:n tuotantoprosesseissa käytettäviin raaka-aineisiin ja tuotettaviin tuotteisiin sekä tuotannossa syntyviin sivuvirtoihin liittyvät tavoitteet koskevat erityisesti alla mainittuja näkökulmia.

Tavoitteisiin liittyvät raportointiperiaatteet

Ympäristömerkittyjen tuotteiden osuus UPM:n kokonaisliikevaihdesta

Osuus lasketaan UPM:n paperin, kemiallisen sellun, vanerin, etikettimateriaalien ja sahatuotteiden kokonaismyynnin perusteella, sekä FSC-, PEFC-, EU-ympäristömerkin tai kansallisten ympäristömerkkien, kuten Saksan Blauer Engel -merkin saaneiden tuotteiden myynnin perusteella. Useita ympäristömerkkejä saaneet tuotteet lasketaan vain kerran.

Kiertotalouden mukainen tuotesuunnittelu

- Tuotevastuu on yksi UPM:n vastuullisuuden painopistealueista. Siihen sisältyy kolme tuotteisiin liittyvää tavoitetta, jotka liittyvät myös kierrätykseen ja kiertotalouteen:
- Kierrätettävät ratkaisut edistävät UPM:n ilmastoposiitiivisen tuotevalikoiman tavoitetta, etenkin, jos käytetään vähemmän materiaaleja, joilla on suuri hiilijalanjälki.
 - Kiertotalous on osa UPM:n vastuullisen tuotesuunnittelun konseptia ja edistää YK:n kestävän kehityksen tavoitteen 12 ”Vastuullinen kulutus ja tuotanto” saavuttamista.
 - Graafisia papereita koskevassa EU-ympäristömerkissä on erillinen kriteeri kierrätettävyydelle.

Uusiutuvien raaka-aineiden käyttö

Puu on uusiutuva luonnonvara ja UPM:n tärkein raaka-aine. UPM:n tavoitteena on käyttää vuoteen 2030 mennessä sataprosenttisesti sertifioitua kuitua. Se korostaa metsäsertifioinnin merkitystä puupohjaisille raaka-aineille, vaikka puun alkuperäketjun sertifiointi varmistaakin jo puun alkuperän sekä hakkuiden ja lähteen laillisuuden. Metsäsertifiointi on lisäksi keskeisessä roolissa luonnon monimuotoisuuden säilyttämisessä ja edistämisessä. Katso [» E4-3 Toimenpiteet, Metsät ja biologinen monimuotoisuus](#)

Kiertotalouden mukainen materiaalien käyttö ja primääriraaka-aineen minimointi

UPM:n on sitoutunut resurssitehokkuuden jatkuvaan parantamiseen ja biokiertotalouteen. Vastuullisuussitoumuksensa mukaisesti yhtiö hyödyntää tuotantoprosesseista syntyneitä materiaaleja sekä kehittää kierrätys- ja hyötykäyttömahdollisuuksia tuotantoprosessin sivuvirroille ja tähteille. UPM:llä on myös erilliset tavoitteet koskien kaatopaikalle menevän prosessijätteen nollatasoa ja sataprosenttisesti kierrätetyistä lähteistä peräisin olevien ravinteiden käyttöä yhtiön omilla jätevedenpuhdistamoilla.

Vastuullinen hankinta

Vastuullinen hankinta on yksi UPM:n vastuullisuuden painopistealueista, ja siihen sisältyy tavoitteita ja KPI-mittareita. Resurssit ja kierrätettävyys ovat myös UPM:n toimitusketjun vastuullisuusohjelmassa käsiteltäviä ympäristöaiheita. Katso [» G1-2 Vastuullinen hankinta](#)

Jätteen käsittely

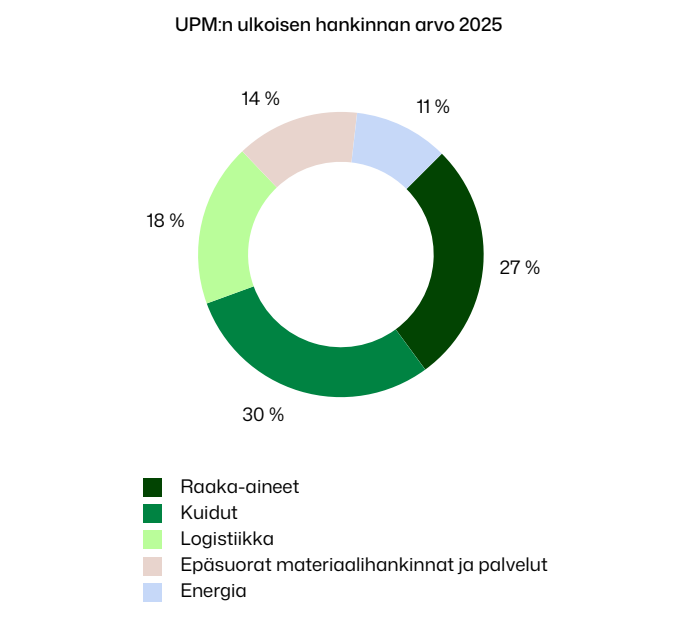
- Vuoteen 2030 mennessä prosessijätettä ei päädy lainkaan kaatopaikalle tai poltettavaksi ilman energian talteenottoa. Kaikki UPM:n prosessijätteet tulee kierrättää tai hyödyntää muulla tavalla. Jätteenhallinta tukee tämän tavoitteen saavuttamista esimerkiksi asianmukaisella lajittelulla ja kierrätysmahdollisuuksien tutkimisella.
- UPM:n tavoitteet voivat edistää jätteen määrän vähentämistä, jätteen kierrätystä tai jätteen energiahyötykäyttöä.
- Tavoitteet ovat vapaaehtoisia ja täydentävät lain vaatimuksia.

Mittarit

Tuotannossa käytettävät raaka-aineet



Puu ja kuitupohjaiset tuotteet ovat UPM:n toiminnan perusta. Sertifioiduilla alkuperäketjujärjestelmillä ja metsäsertifioinneilla varmistetaan, että puuta ja muita kuitupohjaisia raaka-aineita hankitaan kestävästi hoidetuista metsistä. UPM:n merkittävimmät hankintakategoriat ovat kuitu (puu ja kuitupohjaiset raaka-aineet), muut raaka-aineet (ml. pigmentit ja kemikaalit), epäsuorat materiaalit sekä palvelut, logistiikka ja energia.



Toimittajat ovat olennainen osa UPM:n arvoketjua. Materiaaleja ja palveluita ostetaan arviolta 17 000 b2b-toimittajalta eri puolilta maailmaa. Yhtiön hankintaverkostossa on toimijoita kasvuyrityksistä kansainvälisiin suuryrityksiin. Lisäksi puuta ostetaan noin 13 000 yksityiseltä metsänomistajalta.

Katso energiaa koskevat tiedot kohdasta [» E1](#) ja vesiä koskevat tiedot kohdasta [» E3](#)

Raaka-aineet

Tonnia (sis. kosteuden)	2025	2024
Puu	24 200 000	23 300 000
Markkinasellu	1 300 000	1 300 000
Keräyspaperi	470 000	700 000
Paperi jatkojalostettavaksi	350 000	310 000
Mineraalit	1 700 000	1 800 000
Kemikaalit	940 000	930 000
Muovit, liimat, hartsit ja filmit	170 000	160 000
Yhteensä	29 200 000	28 600 000

Biologisten materiaalien osuus

%	2025	2024
Puun osuus kaikista raaka-aineista	83 %	81 %

- Puu on UPM:lle ainoa biologinen materiaali. Sen osuus on laskettu raaka-ainetaulukon tietojen mukaan. Muut puupohjaiset raaka-aineet, kuten sellu, paperi ja keräyspaperi, luokitellaan teknisten tuotantoprosessien tuloksiksi.
- Sekä puuta että puupohjaisia sivuvirtoja ja tähteitä käytetään eniten arvoa tuottavalla tavalla.

Puun sertifioinnit

%	2025	2024
FSC-sertifioitu	16,4 %	18,3 %
PEFC-sertifioitu	39,2 %	38,3 %
PEFC ja FSC-sertifioitu	34,2 %	32,0 %
Sertifioitu puu yhteensä	89,8 %	88,5 %
Puun osuus mikä täyttää FSC Controlled Wood- ja PEFC Due Diligence -vaatimukset	10,2 %	11,5 %
Biologisen materiaalin osuus yhteensä	100,0 %	100,0 %

Kaikki puupohjaiset raaka-aineet ovat joko FSC™ (FSC N003385) ja PEFC (PEFC/02-44-41) sertifioituja tai vähintään FSC Controlled Wood-standardin tai PEFC:n puun alkuperän seurantajärjestelmän mukaisia. Sertifioinnilla varmistetaan, että UPM:n kaikkien puun, sellun, paperin ja keräyspaperin toimittajien ympäristö- ja sosiaalista vastuuta sekä osallistumista paikallisyhteisöjen toimintaan arvioidaan jatkuvasti.

Uusiomateriaali

Keräyspaperi	2025	2024
Tonnia (sis. kosteuden)	470 000	700 000
Osuus kaikista raaka-aineista	2 %	2 %

Paperin tehokas kierrätys riippuu kansallisia keräys- ja talteenottojärjestelmiä varten luodusta paikallisesta infrastruktuurista. Graafinen keräyspaperi hankitaan Euroopasta, jossa merkittävimmät toimittajat ovat jäteyhtiöt, painotalot ja paikalliset jäteviranomaiset. Keräyspaperia käytetään UPM:n graafisen paperin tuotannon raaka-aineena, ja sen osuus kaikesta UPM:n paperintuotannon kuitumateriaaleista vuonna 2025 oli 12 % (15 %).



- ### Raaka-aineet
- Puun määrää mitataan tavallisesti kuutiometreinä. Katso [» E4-5 Puutoimitukset](#). Muunnos tonneiksi lasketaan mittauksiin ja/tai kirjallisuuteen perustuvien kertoimien avulla. Puun keskimääräinen kosteuspitoisuus on arviolta 50 %. Markkinasellu ja keräyspaperi hankitaan ilmakeivinä tonneina, ja kuiva-ainepitoisuudet ovat noin 90 % ja 94 %. Muissa materiaaleissa kosteus vaihtelee, mutta UPM:n hankintajärjestelmistä on saatavilla oleelliset toimitustiedot sekä kuivista että märistä määräistä. UPM keskittyy konserniraportoinnissaan käyttämiinsä kuituihin ja muihin raaka-aineisiin. Raaka-aineiden käyttötiedot kootaan UPM:n hankintayksiköiltä saaduista tiedoista.

- ### Biologisen materiaalin osuus
- Laskelmissa biologiseksi materiaaliksi katsotaan ainoastaan puu. UPM pitää muita puupohjaisia raaka-aineita, kuten sellua, teknisen tuotantoprosessin tuloksina. ESRS E5-4 -vaatimusten mukaisesti prosenttiosuuden laskennassa käytetään raaka-aineiden kokonaispainoa niiden alkuperäisessä tilassaan, mihin sisältyy kosteus.

- ### Uusiomateriaali
- Ulkoisista lähteistä saatu keräyspaperi sisältyy laskelmiin uusiomateriaalina. Sisäinen paperinkeräys ei sisälly lukuihin. ESRS E5-4 -vaatimusten mukaisesti prosenttiosuuden laskennassa käytetään raaka-aineiden kokonaispainoa niiden alkuperäisessä tilassaan, mihin sisältyy kosteus.

Tuotteet ja tuotannossa syntyvät sivuvirrat

E5-5

Tuotteet

	Yksikkö	2025	2024
Paperi	Tonni	4 300 000	4 600 000
Sellu	Tonni	5 200 000	5 000 000
Jalostusmateriaalit	Tonni	500 000	460 000
Vaneri ja viilu	m3	470 000	480 000
Sahatavara	m3	1 100 000	1 200 000
Lämpö	GWh	800	900
Sähkö	GWh	13 200	13 400

Kiertotalouden periaatteiden mukainen suunnittelu
Osa UPM:n tuotteista valmistetaan sivuvirroista, tähteistä tai kierrätysmateriaaleista, mikä tukee kiertotaloutta.

Katso muita sivuvirtoja ja tuotannon tähteitä koskevat tiedot kohdasta » *E5–2 Tähteiden, sivuvirtojen ja kierrätysmateriaalien hyödyntäminen*.

Katso keräyspaperin käyttöä paperintuotannossa koskevat tiedot kohdasta » *E5–4 Uusiomateriaali*.

Kestävyys

Suurin osa UPM:n tuotteista on b2b-massatuotteita, kuten sellu, paperi, tarramateriaalit, sahatavara, vaneri, biopolttoaineet ja nafta. Kestävyys ei yleensä ole niille olennainen vaatimus, mutta kierrätettävyyys ja biohajoavuus sen sijaan ovat. Kestävyys on kuitenkin olennaista esimerkiksi rakentamisessa tai ajoneuvoissa käytettävälle vanerille sekä hirsimökeissä tai muissa rakennuksissa käytettävälle sahatavaralle. UPM:n vaneri voi kestää jopa sata vuotta. CE-merkintä osoittaa sahatavaran ja vanerin kestävyden ja suorituskyvyn rakennustarkoituksissa. Kestävyyttä vaaditaan myös arkistointiin tai muihin pidempiaikaisiin käyttötarkoituksiin käytettävältä paperilta sekä tiettyihin käyttötarkoituksiin suunnatuilta tarroilta.

Korjattavuus

Korjattavuus ei ole olennainen vaatimus UPM:n tuotteille.

Kierrätettävissä olevan materiaalin osuus

Suurin osa UPM:n tuotteista on kierrätettäviä riippuen siitä, miten niitä jatkojalostetaan.

Paperi: UPM:n pääasiassa painatukseen tai pakkauksiin käytetyistä papereista ovat täysin kierrätettäviä, ellei jatkojalostus vaikuta kierrätettävyyteen. Useimmissa maissa on vakiintuneet paperinkierrätysjärjestelmät. Paperin tehokas kierrätys riippuu kansallisia keräys- ja talteenottojärjestelmiä varten luodusta paikallisesta infrastruktuurista. PE-laminoitua kraft-käärepaperia käytetään pääasiassa pakkaamiseen. Se voidaan kierrättää, kun asianmukainen keräys ja lajittelu on järjestetty.

Sellu: Sellu on täysin kierrätettävää ja biohajoavaa. Sellua käytetään kuitenkin tuotantoketjun alkupäässä, ja se voidaan jatkojalostaa erilaisiksi paperilaaduiksi (kuten hygieniapapereiksi) ja muiksi sellupohjaisiksi tuotteiksi. Luotettavaa arviota lopputuotteiden kierrätettävyydestä ei ole mahdollista tehdä. Sellupaalit pakataan teräslangoilla ja kääritään joskus selluarkkeihin, jotka molemmat ovat kierrätettäviä.

Jalostusmateriaalit: Tarramateriaalin liimapinnan suojana on usein ohut paperinen tai muovinen irroke, joka heitetään pois käytön jälkeen. Tätä varten UPM Adhesive Materials on kehittänyt RafCycle™-kierrätysratkaisun. Kierrätyspalvelun avulla asiakkaat voivat muuntaa kerätyn etikettijätteensä uusiksi raaka-aineiksi. Myös tuotteissa käytetty tarraosa voidaan teoriassa kierrättää, mutta se riippuu pakkauksen suunnittelusta. Luotettavaa arviota lopputuotteiden kierrätettävyydestä ei ole mahdollista tehdä. Yleensä tarra-arkit ja -rullat asetetaan kuormalavoille ja kääritään monomateriaaliseen muovikalvoon tai rullat pakataan PE-laminoidulla kraft-käärepaperilla.

Vaneri ja viilu: Vaneri on sataprosenttisesti kierrätettävä materiaali, kun se käytetään uudelleen uusiotuotteiden raaka-aineena tai sellaisenaan uudelleenkäyttynä esimerkiksi rakentamisessa. Vaneria voidaan käyttää myös polttoaineena energiantuotannossa sen ensimmäisen elinkaaren jälkeen.

Sahatavara: Sahatavara on sataprosenttisesti kierrätettävää. Se on jalostamisasteeltaan aikaisen vaiheen tuote ja voidaan jalostaa useiksi loppukäyttötuotteiksi. Tästä syystä ei ole mahdollista arvioida lopputuotteiden uudelleenkäyttö- ja kierrätysmahdollisuuksia. Tyypillisesti sahatavaraa käytetään fossiilisia korvaavana polttoaineena energiantuotannossa sen elinkaaren lopussa.

Vanerin, viulun ja sahatavaran pakkaamiseen käytetään aaltopahvia, monomuovia ja puuta, ja kaikki nämä materiaalit ovat kierrätettäviä.

Sivutuotteet ja jäte

Tonnia (kuivapaino), lukuun ottamatta vaarallista jätettä	Sivutuotteet	Prosessijäte	Muu vaaraton jäte	Vaarallinen jäte	Yhteensä	Yhteensä
	2025	2025	2025	2025	2025	2024
Kierrätys	65 000	258 400	7 800	1 900	333 100	352 000
Kompostointi	80	7 700	0	0	7 800	9 100
Energian hyötykäyttö	5 700	209 100	1 200	500	216 400	235 000
Välivarastointi	1 400	15 800	9 200	0	26 500	25 000
Kaatopaikkajäte	0	96 800	2 100	0	98 900	95 000
Jätteenpoltto ilman energian talteenottoa	0	4 600	0	2 700	7 400	5 800
Muu hävittäminen	0	0	0	1 900	1 900	400
Yhteensä	72 000	592 000	20 000	7 000	692 000	723 000
Kierrättämätön jäte yhteensä *					135 000	127 000
Kierrättämättömän jätteen osuus					19 %	18 %

* Sisältää kaatopaikalle sekä poltettavaksi ilman energian talteenottoa toimitetut jätteet sekä väliaikaiseen varastoon viedyt jätteet ja sivutuotteet

Pääasialliset jätteet ja sivutuotteet

%	2025	2024
Tuhka	47 %	50 %
Kuitupitoiset tähteet	28 %	26 %
Viherlipeäsakka	8 %	8 %

Tuhkaa syntyy UPM:n oman ja osaomisteisen energiatuotannon sivuvirtana. Kuitupitoisia tähteitä ovat esimerkiksi kuoret, muu puujäte sekä keräyspaperin käsittelyssä ja jäteveden puhdistuksessa syntyvä liete. Viherlipeäsakkaa syntyy kemiallisen sellun tuotannon tähteenä. Katso kohdasta » *E5-2 Tähteiden, sivuvirtojen ja kierrätysmateriaalien hyödyntäminen*

Jätteen ja sivutuotevirtojen lisäksi tuotannon tähteitä käytetään sisäisesti polttoaineena. Pääasiassa yhtiö käyttää selluntuotannossa syntyvää mustalipeää, mutta myös kuorta, muuta puujätettä tai keräyspaperin käsittelyssä ja jäteveden puhdistuksessa syntyvää lietettä. Näiden määrä ilmoitetaan polttoaineena.

§ Laskentaperiaatteet

Tuotteet

Pakkaukset ja kosteus sisältyvät paperin, sellun ja jalostusmateriaalien lukuihin. Vaneri, viilu ja sahatavara myydään ja raportoidaan kuutiometreinä, sähkö ja lämpö gigawattitunteina. Paperin ja kemiallisen sellun kokonaistuotantoon ja sähkön kokonaismyyntiin sisällytetään myös paperin, sellun ja sähkön sisäinen myynti.

Jätteet ja sivutuotteet

UPM raportoi vaarattoman prosessijätteen ja sivutuotteiden kokonaismäärän. Eriteltyjä tietoja on saatavilla kierrätyksestä, energiahyötykäytöstä, kaatopaikkajätteestä, kompostoinnista, polttamisesta ilman energian talteenottoa sekä välivarastoinnista. Vaarallisen jätteen kokonaismäärä ilmoitetaan erikseen kierrätykselle, energian talteenotolle, polttamiselle ilman energian talteenottoa sekä muulle hävittämiselle. Hävittämistapa määritellään suoraan toimipaikoilta saadun tiedon sekä jätehuollon palvelutoimittajilta saadun tiedon perusteella.

Paikallisista olosuhteista riippuen tietty jätetyyppi, kuten tuhka, voi olla joko sivutuote tai jäte. UPM on päättänyt sisällyttää myös nämä sivutuotteet jäteraportointiin.

Jätteet ja sivutuotteet ilmoitetaan kuivina tonneina lukuun ottamatta vaarallista jätettä. Tiedot perustuvat punnittuihin tuloksiin tai laskutustietoihin. Toimipaikkatason tietoja kerätään säännöllisesti, ja ne raportoidaan viranomaisille lakien edellyttämällä tavalla. Tiedot yhdistetään konsernitasolla vuosittain UPM:n yhteiseen tietokantaan.

Sivuvirtojen ja tähteiden sisäinen hyötykäyttö energiantuotannossa raportoidaan polttoaineena. Katso » *E1-5 Energiankulutus ja jakauma*
Jätetiedot raportoidaan paikallisille viranomaisille ympäristölupien mukaisesti. UPM:n sellu- ja paperitehtailla Euroopassa, Kiinassa ja Uruguayssa EMAS-akkreditoidut raportoijat tarkistavat ja raportoivat jäte- ja sivutuotetiedot EU:n ympäristöasioiden hallintajärjestelmään (EMAS)- auditointiohjeistusten mukaisesti.

Oma työvoima (ESRS S1)

UPM on sitoutunut olemaan vastuullinen ja vetovoimainen työnantaja nyt ja tulevaisuudessa. Monimuotoisuuden ja inklusion edistäminen on UPM:n liiketoiminnan onnistumisen ja terveellisen työympäristön edellytys. UPM:n turvallisuustyö perustuu pitkän aikavälin suunnitteluun sekä tehokkaaseen viestintään ja johtamiseen.



Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

ESRS 2 SBM-3

UPM on sitoutunut olemaan vastuullinen ja vetovoimainen työnantaja nyt ja tulevaisuudessa. Yhtiö haluaa vahvistaa työntekijöidensä yhteenkuuluvuutta ja tunnetta siitä, että he tekevät merkityksellistä työtä. Tämä parantaa henkilöstön tuottavuutta, sitoutumista ja hyvinvointia. UPM:n toiminta perustuu yhtiön arvoihin. Jatkuvasti muuttuvassa maailmassa Aiming Higher -kulttuurin rakentaminen on yhtiön menestyksen kannalta tärkeää. UPM:n työntekijät ovat vastuullisia, tuloshakuisia ja ihmiskeskeisiä sekä innokkaita oppimaan ja kasvamaan. UPM:n tavoite on lisätä työntekijöidensä motivaatiota entisestään ja tehdä kasvumahdollisuuksista näkyvämpiä ja saavutettavampia. Yhä monimutkaistuvassa liiketoimintaympäristössä henkilöstön osaaminen ja hyvinvointi ovat keskeisiä yrityksen menestykselle ja pitkäaikaiselle työllistettävyydelle. UPM:n pitkän aikavälin tavoitteena on varmistaa korkea suorituskyky ja jatkuva ammatillinen kehittyminen.

Yleiskatsaus olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin

Olennaiset aiheet	Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Kuvaus
Ihmisarvoinen työ ja oikeudenmukainen palkitseminen	Positiivinen vaikutus: Kaikilla on mahdollisuus yhdenvertaiseen ja elämiseen riittävään palkkaan, koulutukseen ja kehittymiseen	UPM varmistaa yhdenvertaiset ja riittävät palkat vuosittaisessa kolmannen osapuolen varmentamassa arvioinnissa ja korjaa siinä havaitut erot. UPM kehittää jatkuvasti työntekijäkokemustaan ja johtamiskulttuuriaan sekä arvioi rekrytointiaan, palkitsemiskäytäntöjään ja urakehitykseen liittyviä mahdollisuuksia.
	Mahdolliset negatiiviset vaikutukset*: Sulkemisten ja toiminnan uudelleenjärjestelyjen aiheuttamat työpaikkojen menetykset	Liiketoimintaympäristön ja markkinakysynnän muutokset voivat johtaa uudelleenjärjestelyihin, joilla pyritään varmistamaan UPM:n kustannuskilpailukyky. Vaikutuksia työntekijöihin pyritään lieventämään aktiivisesti, esimerkiksi tukemalla työllistymistä ja uudelleenkoulutusta.
	Riski: Pula osaavasta työvoimasta	UPM:n liiketoimintojen menestys riippuu pitkälti kyvystä rakentaa ja ylläpitää tulevaisuuden kasvun vaatimia uusia kyvykkyyskiä.
	Mahdollisuus: Asema työntekijöiden valitsemana työnantajana	UPM kehittää jatkuvasti työntekijäkokemustaan ja johtamiskulttuuriaan sekä arvioi rekrytointiprosessiaan, palkitsemiskäytäntöjään ja urakehitykseen liittyviä mahdollisuuksia. Yhtiö pyrkii myös houkuttelemaan ja pitämään palveluksessaan osaamiseltaan erilaista henkilöstöä sekä ihmisiä, joilla on harvinaisempaa ja kriittistä erikoisosaamista nykyisillä tai tulevilla kasvualueilla.
Monimuotoinen ja inklusiivinen työympäristö	Positiivinen vaikutus: UPM edistää monimuotoista ja inklusiivista työympäristöä ja vaikuttaa sitä kautta henkilöstöön positiivisesti	UPM:n tavoitteena on kasvattaa naisten osuutta johtotehtävissä ja varmistaa sukupuolten välinen palkkatasa-arvo. Lisäksi yhtiön sitoumusta inklusiiviseen työympäristöön edistetään aktiivisella koulutuksella, vuoropuhelulla ja yhteistyöllä. Tästä viimeisin esimerkki on UPM:n maailmanlaajuinen, työntekijävetoinen BeU-verkosto.
Terveys ja turvallisuus	Positiivinen vaikutus: Painopiste terveys- ja turvallisuustyöhön kaikissa UPM:n yksiköissä	UPM parantaa jatkuvasti terveys- ja turvallisuuskäytäntöjä kaikilla liiketoiminta-alueilla ja toimipaikoilla esimerkiksi järjestelmällisten riskien arviointien, auditoientien, koulutusten, kehityshankkeiden ja parhaiden käytäntöjen jakamisen avulla sekä varmistaa edistymisen seuraamalla ennakkoivia KPI-mittareita, toteutuneita turvallisuustuloksia ja henkilöstökyselyjä.
	Negatiiviset vaikutukset*: Terveysteen ja turvallisuuteen liittyvät tapaturmat, mukaan lukien UPM:n työntekijöiden vakavat onnettomuudet ja kuolemantapaukset	Vaikka UPM:n tuotantolaitoksilla tehdään paljon toimenpiteitä työntekijöiden ja urakoitsijoiden vammojen ja onnettomuuksien ehkäisemiseksi, niihin liittyviä riskejä ei voida täysin poistaa. Negatiiviset vaikutukset ovat mahdollisia, vaikka terveys- ja turvallisuustyön tärkeydestä keskustellaan myös toimittajien kanssa, ja asiaa seurataan. Nämä vaikutukset liittyvät yksittäisiin tapaturmiin.
	Riski: UPM:n työtekijöiden mahdolliset vammat	Mikäli korkeaa työturvallisuustasoa ei onnistuta ylläpitämään, se voi johtaa vammoihin ja sairastumisiin tai saattaa UPM:n korvausvastuuseen työntekijöiden, urakoitsijoiden tai kolmansien osapuolten vahingoista. Näitä riskejä hallitaan erilaisilla johtamismenettelyillä, ennakkoivilla terveys- ja turvallisuustoimilla sekä menetysten ehkäisyyn tähtäävillä ohjelmilla.

*UPM:n tunnistetut olennaiset negatiiviset vaikutukset eivät ole laajamittaisia tai systeemisiä vaan liittyvät mahdollisiin yksittäisiin tapahtumiin.

Yhteistyö ja vastuullisuus

UPM:n omissa toiminnoissa ei ole tunnistettu pakkotyön tai lapsityön riskiä.

UPM on osana jatkuvaa ihmisoikeuksia koskevaa huolellisuusvelvoite-menettelyään tunnistanut ryhmät, joita mahdolliset haitalliset ihmisoikeusvaikutukset voisivat todennäköisemmin koskea. Siirtotyöläiset, naiset, nuoret työntekijät sekä määräaikaiset ja urakoitsijoiden työntekijät on tunnistettu omien arviointien ja sidosryhmien kanssa käydyn vuoropuhelun perusteella ryhmiksi, joilla on suurempi riski joutua ihmisoikeusrikkomusten kohteeksi UPM:n arvoketjussa.

Politiikat

S1-1

UPM:n päätöksentekoa, johtamista ja toimintaa ohjaavat yhtiön arvot ja UPM:n Toimintaohje. Toiminta perustuu lakien noudattamiseen ja vastuullisiin käytäntöihin, joilla luodaan myös pitkän aikavälin arvoa sekä UPM:lle että sen sidosryhmille. UPM:n Toimintaohje painottaa yhtiön sitoutumista oikein toimimisen kulttuuriin ja vastuulliseen liiketoimintaan ja heijastaa näin yhtiön ohjaavia toimintaperiaatteita.

UPM pyrkii varmistamaan, että kaikki yhtiön työntekijät kunnioittavat ihmisoikeuksia kaikessa toiminnassa ja liiketoimintasuhteissa. UPM odottaa samaa myös toimittajiltaan ja liiketoimintakumppaneiltaan. Yhtiö pyrkii varmistamaan, että se hankkii kaikki raaka-aineet ja palvelut vastuullisista lähteistä. Katso ***» G1-1 Politiikat***

UPM:n henkilöstö- ja turvallisuussäännöt

UPM:n henkilöstöhallintoa johdetaan yhtiön arvojen mukaisesti, ja se on tärkeä osa UPM:n sosiaalista vastuuta. UPM:n henkilöstösäännöt täydentävät UPM:n Toimintaohjetta. Niissä on kuvattu tarkemmin työolosuhteiden, työsuhdekäytäntöjen ja ihmisarvoisen työn periaatteet Kansainvälisen työjärjestön (ILO) määrittämällä tavalla. UPM on sitoutunut näihin periaatteisiin ja odottaa samaa työntekijöiltään. HR-funktio vastaa UPM:n henkilöstösäännöistä, ja konsernin johtoryhmä hyväksyy ne. Henkilöstösäännöt koskevat kaikkia UPM:n omia työntekijöitä ja johdon edustajia. UPM:n henkilöstösäännöt eivät suoraan koske toimittajia ja muita kolmansia osapuolia tai heidän edustajiaan. Heihin kuitenkin sovelletaan vastaavia periaatteita, jotka on kuvattu UPM:n Toimintaohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille.

UPM noudattaa kansainvälisiä, kansallisia ja paikallisia turvallisuuslakeja, -säädöksiä ja -sääntöjä. Näiden vaatimusten mukainen toiminta varmistetaan UPM:n omilla turvallisuusstandardeilla ja paikallisilla menettelyillä.

UPM edistää reiluja työehtoja ja kunnioittaa työntekijöiden oikeutta muodostaa ammattiliittoja ja liittyä niiden jäseneksi, käydä neuvotteluja työehtosopimuksesta sekä kokoontua vapaasti. UPM ei hyväksy nykyajan orjuutta, lapsityötä, pakkotyötä tai ihmiskauppaa missään muodossa omissa toiminnoissaan tai osana arvoketjuaan.

UPM:n turvallisuussäännöissä kuvataan selkeästi organisaation kaikkia tasoja koskevat turvallisuusodotukset ja -tavoitteet. UPM:n HR-funktio vastaa turvallisuussäännöistä, ja konsernin johtoryhmä hyväksyy ne. UPM:n terveys- ja turvallisuusjohtamisjärjestelmien avulla

varmistetaan, että tavoitteet saavutetaan. UPM:n turvallisuusstandardit, ja niistä erityisesti rooleja ja vastuita kuvaavat standardit, edistävät näitä tavoitteita määrittämällä linjaorganisaation vastuun turvallisuus-standardien täytäntöönpanossa.

Kaikkien UPM:n työntekijöiden tulee noudattaa UPM:n turvallisuussääntöjä. UPM:n tuotantolaitoksilla työskentelevien liiketoimintakumppaneiden ja heidän työntekijöidensä edellytetään myös toimivan turvallisten työkäytäntöjen mukaisesti sekä noudattavan UPM:n turvallisuussääntöjä ja -standardeja. Jos turvallisuusrikkomus havaitaan, UPM puuttuu asiaan ja ryhtyy korjaaviin toimenpiteisiin viipymättä.

UPM:llä on sisäinen terveyttä ja turvallisuutta koskeva auditointiohjelma, jonka avulla jokainen liiketoiminta-alue valvoo ja varmistaa UPM:n turvallisuusstandardien noudattamisen. Ohjelma painottaa hyviä käytäntöjä sekä tarvittavia korjaavia toimenpiteitä, joilla voidaan vastata UPM:n terveyttä ja turvallisuutta koskeviin odotuksiin.

UPM:n Toimintaohje sekä yhtiön henkilöstö- ja turvallisuussäännöt koskevat koko UPM:n omaa henkilöstöä.

UPM ja ihmisoikeudet

Sitoumukset

UPM on sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia YK:n liiketoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukaisesti. UPM kunnioittaa toiminnassaan YK:n ihmisoikeusjulistusta, kansainvälisen työjärjestön ILO:n yleissopimusta sekä OECD:n sääntöjä monikansallisille yhtiöille. Yhtiö edistää myös YK:n Global Compact -aloitteen ihmisoikeuksiin liittyviä periaatteita.

UPM:n Toimintaohje, UPM:n vastuullisuussitoumus sekä UPM:n Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille perustuu näihin kansainvälisiin standardeihin.

Vaatimustenmukaisuusjärjestelmä

UPM:n vaatimustenmukaisuusjärjestelmä on riskienhallintajärjestelmä, jonka avulla hallitaan UPM:n ihmisoikeus- ja ympäristöriskejä. Järjestelmä on osa UPM:n hallinnointimallia ja suunniteltu vahvistamaan koko yhtiön tulosta ja oikein toimimisen kulttuuria.

Riskianalyysit

UPM arvioi säännöllisesti ihmisoikeusriskejä liiketoiminta-alue-, funktio- ja konsernitasolla. Tähän sisältyy olemassa olevien ja mahdollisten riskien ja vaikutusten tunnistaminen, niiden vakavuuden ja todennäköisyyden arviointi sekä merkittävimpien asioiden priorisointi jatkotoimia varten. Katso ***» G1-2 Vastuullinen hankinta***

Liiketoiminta-alueet ja funktiot ovat vastuussa oman toiminta-alueensa riskien tunnistamisesta. Riskien priorisointi ja olennaisuus-arviointi toteutetaan konsernin olennaisten ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin yhteydessä. Menettely on integroitu olemassa oleviin johtamisjärjestelmiin siinä määrin kuin mahdollista ja sitä sovelletaan myös investointihankkeissa.

Koulutus ja sitouttaminen

UPM:n Toimintaohjetta koskeva koulutus on pakollinen kaikille yhtiön työntekijöille. Siihen osallistumista mitataan ja tulokset raportoidaan vuosittain. Koulutuksessa käsitellään ihmisoikeuksien ja ympäristön

Yhteistyö ja vastuullisuus

suojelua sekä niihin liittyvien riskien tunnistamista. Lisäksi toimittajien kanssa asioiville henkilöille on tarjolla erillinen verkkokurssi, joka käsittelee UPM:n Toimintaohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille määriteltyjä vaatimuksia. Ihmisoikeusrikkomusten ja korruption välistä yhteyttä käsitellään myös UPM:n korruptionvastaisessa koulutuksessa. Se on pakollinen kaikille toimihenkilöille.

UPM:n hankintafunktio järjestää omille työntekijöilleen vastuullisuuteen ja toimittajavaatimuksiin liittyvää lisäkoulutusta.

Korjaavat toimenpiteet

UPM seuraa ja pyrkii korjaamaan ihmisoikeuksiin kohdistuvia haitallisia vaikutuksia, joista se on tietoinen ja jotka johtuvat UPM:n toiminnasta tai joihin UPM on toiminnallaan vaikuttanut. Jos ihmisoikeuksia tai ympäristövelvollisuuksia rikotaan, UPM määrittelee vaadittavat ja asianmukaiset korjaavat toimenpiteet tapauskohtaisesti perustuen todennettuihin vaikutuksiin. Katso lisätietoja huolenaiheiden käsittelystä kohdasta ***» G1-1 Politiikat***.

Monimuotoinen ja inklusiivinen työympäristö

Monimuotoisen ja inklusiivisen työympäristön luominen on UPM:n jokaisen työntekijän vastuulla. On tärkeää palkata työntekijöitä, joilla on erilaista osaamista ja kokemusta ja jotka edustavat erilaisia taustoja, sukupuolia, ikäryhmiä ja kansallisuuksia. Näin erilaisia näkökulmia voidaan hyödyntää päätöksenteossa, mikä edistää yhtiön menestystä.

Kaikkien UPM:n työntekijöiden odotetaan tukevan ja edistävän kulttuuria, joka sallii erilaiset näkökulmat ja jossa jokaisella on vaikutusmahdollisuuksia. UPM:n on sitoutunut kehittämään monimuotoista ja inklusiivista työympäristöä osana Euroopan laajuista Diversity Charter -hanketta.

UPM tarjoaa yhdenvertaisia mahdollisuuksia eikä suvaitse suoraan tai välillistä syrjintää ketään kohtaan sukupuolen, iän, etnisen taustan, rodun, kansallisuuden, perhesiteiden, uskonnon, seksuaalisen suuntautumisen, toimintarajoitteiden, poliittisen mielipiteen, ammattiliiton jäsenyyden tai muun vastaavan henkilökohtaisen ominaisuuden perusteella.

Rekrytointivalintoja ei saa tehdä minkäänlaisten suoraan tai välillisesti syrjivien kriteerien perusteella. Henkilöstösuunnittelun ja rekrytoinnin pitää perustua yksittäisten henkilöiden osaamiseen ja asiantuntemukseen. Haku- ja rekrytointiprosessien pitää olla niin avoimia ja läpinäkyviä kuin mahdollista. Työympäristöä ja toimiloja pitää kehittää siten, etteivät ne heikennä työntekijöiden välistä yhdenvertaisuutta. Kaikilla työntekijöillä pitää olla mahdollisuus kehittyä työssään. Työntekijät saavat yhtäläiset uramahdollisuudet pätevyytensä ja liiketoimintatarpeiden perusteella.

UPM ei suvaitse seksuaalista tai mitään muuta häirintää, oli kyse sitten verbaalisesta, fyysisestä tai visuaalisesta häirinnästä. Myöskään karkeaa tai epäinhimillistä kohtelua ei suvaita. UPM ei osallistu mihinkään toimintaan, jota voisi kuvata loukkaavaksi, pelottavaksi, uhkaavaksi, pahantahtoiseksi tai solvaavaksi.

Näitä aiheita käsitellään UPM:n Toimintaohjeessa, UPM:n arvoissa ja UPM:n henkilöstösäännöissä.

Yhteistyö ja vastuullisuus

Prosessit

Henkilöstön sitouttaminen

S1-2

UPM:n vuosittainen, konserninlaajuinen henkilöstökysely on avoin kaikille työntekijöille. Siinä arvioidaan erilaisia työympäristöön liittyviä tekijöitä. Se on työkalu, jolla mitataan yhtiön kehittymistä työnantajana. Sen avulla voidaan myös mitata kehittymistä UPM:n sosiaalisen vastuun tavoitteiden saavuttamisessa. Tavoitteet liittyvät esimerkiksi turvallisuuteen, monimuotoisuuteen ja inklusiivisuuteen, oppimiseen ja kasvuun sekä johtamiseen. Henkilöstökyselyn avulla voidaan seurata vuosittain pitkän aikavälin trendejä sekä edistymistä sovituissa kehitystoimissa. Edistymistä seurataan ja arvioidaan, jotta työympäristöä voidaan jatkuvasti kehittää sekä organisaation että tiimien tasolla.

Henkilöstökyselyä täydentää terveyttä ja hyvinvointia käsittelevä kysely, joka on toteutettu neljänä viime vuotena. Kysely keskittyy UPM:n terveys- ja hyvinvointityön painopistealueisiin.

UPM pyrkii vastuullisen johtamisen kautta sitouttamaan työntekijöitä kaikilla tasoilla ja tarjoamaan heille vaikutusmahdollisuuksia. Jatkuvaa vuoropuhelua pidetään yllä esimerkiksi työntekijöiden ja liiketoiminta-johdon välillä.

UPM osallistuu sekä muodollisiin että epämuodollisiin neuvotteluihin ammattiliittojen kanssa. UPM myös edistää aktiivisesti työntekijöiden osallistumista ja neuvotteluja kansainvälisten ja kansallisten sääntöjen ja säädösten mukaisesti. UPM:n toimintamaissa on yhteistyöelimiä, jotka toimivat maakohtaisten sääntöjen, säädösten ja UPM:n omien käytäntöjen mukaisesti. Näiden elimien kautta UPM pyrkii edistämään työntekijöiden osallisuutta, kuulemista ja työntekijöiden vuoropuhelua UPM:n liiketoiminta-alueiden ja maajohdon sekä työntekijöiden edustajien ja työntekijöiden välillä kansallisella tasolla. Tämän lisäksi UPM:llä on erillinen yhteistyöelin UPM European Forum, jonka käsittelemät aiheet liittyvät yhtiötä ja yleisemmin liiketoimintaympäristöä koskeviin muutoksiin. Se kokoa säännöllisesti yhteen Euroopassa toimivien liiketoimintayksiköiden henkilöstön edustajia.

HR-funktiolla ja henkilöstöjohtajalla on operatiivinen vastuu työntekijöiden sitouttamista koskevasta toiminnasta.

UPM:n sitouttamistyön tehokkuutta arvioidaan henkilöstökyselyn, henkilökohtaisten tavoiteasetannan sekä jatkokeskustelujen avulla.

Huolenaiheiden esiin tuominen ja käsittely

S1-3

UPM:llä on käytössään prosesseja huolenaiheista ilmoittamiseen ja niiden tunnistamiseen sekä tutkintaan ja seurantaan. Tämä koskee myös korjaavia toimenpiteitä sekä suojelua kostotoimilta. Prosessit kattavat kaikki sidosryhmät, myös UPM:n oman työvoiman. Katso tarkempia tietoja kohdasta ***» G1-1 Huolenaiheista ilmoittaminen ja niiden tunnistaminen, Huolenaiheiden tutkiminen ja poikkeamien käsittely***.

UPM ei kerää järjestelmällisesti työntekijöiltä palautetta yhtiön ilmoituskanavien luotettavuudesta tai siitä, kuinka kanava tunnetaan. Johdon näkemyksiä näistä aiheista kartoitetaan kuitenkin vuosittain. Lisäksi yhtiö kerää säännöllisesti palautetta Code of Conduct -koulutuksesta, ja käytössä on erillinen Code of Conduct -neuvontakanava, joka tukee työntekijöitä ja vastaa toimintaohjeisiin liittyviin kysymyksiin, mukaan lukien ilmoituskanavien käyttö. UPM:n vuosittainen henkilöstökysely sisältää myös yhtiön eettisyyttä koskevia kysymyksiä, jotka tarjoavat lisänäkemystä työntekijöiden käsityksistä toimintakulttuurista.

Toimenpiteet

S1-4

UPM:n kannalta olennaiset aiheet koskien omaan henkilöstöön liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia on tunnistettu ja määritelty kaksoisolennaisuusarvioinnissa. Arvioinnin tulosten perusteella on kehitetty seuraavat UPM:n omaa henkilöstöä koskevat painopistealueet:

- Vastuullinen johtaminen
- Jatkuva oppiminen ja kehittyminen
- Monimuotoinen ja inklusiivinen työympäristö
- Oikeudenmukainen palkitseminen
- Turvallinen ja terveellinen työympäristö.

Alla on kuvattu toteutuneet, käynnissä olevat sekä suunnitellut keskeiset toimenpiteet kullekin painopistealueelle. UPM valvoo toimiansa vaikutusta olennaisiin aiheisiin ja raportoi edistymisestään 2030-vastuullisuus-tavoitteissaan. Katso tarkempia tietoja kohdasta *» S1–5 UPM:n henkilöstöön liittyvät tavoitteet*.

Vastuullinen johtaminen

Keskeiset toimenpiteet

UPM kehittää jatkuvasti esihenkilöiden ja johtoryhmien johtamistaitoja sekä työympäristöä. UPM tarjoaa esihenkilöille työkaluja palautteen hakemiseen, ja siten omaan johtamiseen ja tiimien kehittämiseen. He saavat myös olennaista ja ajankohtaista tietoa tiimiensä ja organisaationsa työntekijöiden sitoutuneisuudesta.

UPM:llä on myös erilaisia johtamisen kehittämisohjelmia. Ne tukevat UPM:n kolmea johtamisen kulmakiveä, jotka ovat itsensä, ihmisten ja liiketoiminnan johtaminen.

Johtamistaitojen kehittämisalueita ja ratkaisuja arvioidaan ja päivitetään jatkuvasti. UPM pyrkii mahdollistamaan hyvän suorituskyvyn ja motivaation ketterällä tavoitteenasetannalla ja palautteella. Yhtiö kannustaa työntekijöitä laatimaan henkilökohtaisen kehityssuunnitelman ja käymään säännöllisesti kahdenkeskisiä keskusteluita esihenkilön kanssa.

Vuoden 2025 toimenpiteet

- Uudet liiketoimintaan ja vaikuttavaan viestintään liittyvät ohjelmat UPM:n globaalissa johtamisen kehittämisportfoliossa
- Tekoälyosaamisen kehittäminen ja “Let’s talk AI” -tiimikeskustelut
- Uusi johdon 360-arviointityökalu otettiin käyttöön

Suunnitellut toimenpiteet

- Kehitetään ohjelmakokonaisuutta jatkuvasti, jotta varmistetaan muuttuvan liiketoimintaympäristön edellyttämät johtamistaidot.
- Vahvistetaan johtamista ihmisten johtamiseen liittyvien ratkaisujen avulla, mahdollistaen kaikkien kasvun, onnistumisen työssään ja liiketoimintatulosten saavuttamisen.
- Kannustetaan kokeiluihin luovuuden edistämiseksi, uusien ideoiden testaamiseksi ja tietoon perustuvien päätösten tekemiseksi.
- Jatketaan tekoälyosaamisen kehittämistä.

Oppiminen ja kehittyminen

Keskeiset toimenpiteet

UPM kannustaa työntekijöitään kehittymään ammatillisesti ja tukee heitä oppimisessa ja osaamisen kehittämisessä. Pitkällä aikavälillä UPM pyrkii varmistamaan, että työntekijöiden suoriutuminen tukee menestyksellistä liiketoimintaa ja että työntekijät voivat jatkuvasti kehittää osaamistaan. Tämä on myös tärkeä sosiaalisen vastuun painopistealue.

UPM investoi työntekijöidensä kehittymiseen ja odottaa heidän haluavan oppia ja kehittyä. Yhtiö kannustaa kaikkia työntekijöitä laatimaan henkilökohtaisen kehityssuunnitelman ja pitämään sen ajan tasalla. UPM soveltaa oppimiseen ja kehittymiseen 70-20-10-mallia: oppimisesta 70 % tapahtuu päivittäisessä työssä, 20 % toisilta oppimalla ja 10 % koulutuksissa. Asiantuntijayhteisöillä on tärkeä rooli tietojen jakamisessa ja oppimisessa. Koulutusten vaikutusta arvioidaan selvittämällä, missä määrin osallistujat soveltavat oppimaansa käytännön työssä.

UPM luo jatkuvasti uutta digitaalista oppimissisältöä ja verkko-ohjelmia. Oppimissisältöjä tarjotaan muuan muassa kaupallisuudesta, hankinnasta, rahoituksesta, vaatimustenmukaisuudesta, turvallisuudesta, johtamisesta sekä muotoiluajattelusta. Tuotantotyöntekijöiden työntekijäkokemuksen parantamiseksi UPM on luonut ja testannut digitaalisia ratkaisuja onnistuneesti joillakin tuotantolaitoksilla, minkä jälkeen niitä alettiin edistää myös muilla tuotantolaitoksilla. Pitkällä aikavälillä tuotantotehtävissä työskenteleville tarjotaan olennaista digitaalista oppimissisältöä, jota on helpompi hyödyntää työtehtävissä.

UPM kannustaa ja mahdollistaa työntekijöidensä osallistumisen keikkojen kaltaisiin projekteihin ja asiantuntijayhteisöihin. Keikat ja yhteisöt ovat hyvä tapa tarjota omaa osaamista, oppia itse uusia taitoja ja verkostoitua. UPM on kehittänyt projektimallia, joka tukee projektinomaista työskentelyä ja pyrkii varmistamaan onnistumiset erilaisissa kehitysprojekteissa.

Vuoden 2025 toimenpiteet

- Jatkettiin tuotantotyöntekijöiden digitaalisten ratkaisujen edistämistä
- Luotiin kehityskonsepti tuotantotyöntekijöille
- Otettiin käyttöön mikro-oppimisen työkalut
- Otettiin käyttöön tekoälyavusteinen yrityskohtainen chatbot, jonka avulla voidaan etsiä tietoa ja oppia yrityksen sisällöstä
- Luotiin henkilöstön käyttöön uusia digitaalisia oppimisohjelmia liiketoimintaymmärryksen kehittämiseksi kaikille työntekijöille
- Arviointiin nykyinen tilanne ja luotiin visio oppimisen kokonaisprosessille
- Luotiin tekoälyoppimiskeskus ja aloitettiin tekoälyosaamisen kehittäminen koko konsernissa

Suunnitellut toimenpiteet

- Tehdään kasvun tukeminen näkyväksi osaksi johtamiskäytäntöjä palautteen annon, kehityssuunnittelun, uusittujen tuotanto-työntekijöiden kanssa käytävien keskustelujen ja työkierron edistämisen kautta.
- Tarjotaan tuotantotyöntekijöille olennaista digitaalista oppimista sekä ohjelmia liiketoimintaosaamisen vahvistamiseksi.
- Hyödynnetään tekoälyä perehdytyksen parantamiseen, henkilökohtaisen tuottavuuden tukemiseen ja oppimiskokemusten kehittämiseen.
- Pilotoidaan tekoälyavusteisia työkaluja ja chatbotteja oppimissisällön luomisen ja jakelun tehostamiseksi.
- Ylläpidetään ja laajennetaan oppimissisältöä tekoälyoppimis-keskuksessa.

Monimuotoinen ja inklusiivinen työympäristö

Keskeiset toimenpiteet

Monimuotoisen ja inklusiivisen työympäristön kehittäminen perustuu seuraavaan kolmeen osa-alueeseen: asiaan sitoutuminen, tietojen ja prosessien säännöllinen seuranta sekä johtamisen ja työkulttuurin kehittäminen. UPM:n lähestymistapaa monimuotoisuuden ja inklusiivisuuden edistämiseen painotetaan myös yhtiön Toimintaohjeessa ja muissa politiikoissa, sosiaalisen vastuun tavoitteissa, inklusiivisessa johtamisessa ja läpinäkyvässä rekrytoinnissa.

UPM arvioi säännöllisesti monimuotoisuuden toteutumista ja siihen liittyvää dataa. Monimuotoisuus ja inklusio sisältyvät yhtiön johtoryhmien itsearviointeihin. Esihenkilöillä ja HR:llä on näkymä monimuotoisuutta koskevaan dataan.

Palkitsemista, rekrytointia ja muita prosesseja seurataan säännöllisesti. UPM myös raportoi edistymisestä säännöllisesti useissa ulkoisissa indekseissä. UPM:n analyysit vahvistavat, että miehillä ja naisilla on yhdenvertaiset mahdollisuudet ammatilliseen kehittymiseen yhtiössä. UPM on asettanut tavoitteen koskien naisten osuutta asiantuntija- ja johtotehtävissä.

Vuoden 2025 toimenpiteet

- Monimuotoisuutta ja inklusiota koskevat keskustelut jatkuivat liiketoiminnoissa ja funktioissa.
- BeU-työntekijäverkosto LGBTQ+-yhteisölle jatkoi aktiivista toimintaansa ja edisti turvallisia kontakteja koskevan BeU Safe Contacts -konseptin toteuttamista.
- Selittämättömät palkkaerot sukupuolten välillä korjattiin.

Suunnitellut toimenpiteet

- Jatketaan vertailuanalyysejä ja opitaan muilta yrityksiltä, jotka ovat onnistuneesti toteuttaneet LGBTQ+-aloitteita.
- Otetaan käyttöön BeU Safe Contacts -konsepti ja luodaan verkosto turvallisista yhteyshenkilöistä, joiden kanssa työntekijät voivat keskustella työpaikan inklusiosta ja LGBTQ+-aiheista.
- Jatketaan toimintasuunnitelmien kehittämistä naisten osuuden kasvattamiseksi asiantuntijarooleissa ja johtotehtävissä.

- Tarkistetaan HR:n monimuotoisuutta ja inklusiivisuutta koskevat ohjeet.

Oikeudenmukainen palkitseminen

Keskeiset toimenpiteet

UPM on asettanut sosiaaliseen vastuuseen liittyvälle toiminnalleen YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaiset selkeät painopistealueet ja tavoitteet. UPM haluaa varmistaa työntekijöidensä oikeudenmukaisen, yhdenvertaisen ja kilpailukykyisen palkitsemisen kaikkialla maailmassa. UPM on sitoutunut sukupuolten väliseen palkkatasa-arvoon sekä maksamaan vähintään elämiseen riittävää palkkaa. UPM:n sitoumus oikeudenmukaiseen palkitsemiseen on määritetty UPM:n Toimintaohjeessa, ja sitä käsitellään tarkemmin palkitsemista koskevissa politiikoissa ja säännöissä. UPM:n sitoumus oikeudenmukaiseen palkitsemiseen sisältyy myös UPM:n vuoden 2030 sosiaalisen vastuun tavoitteisiin. Tätä varten UPM:llä on kaksi erillistä hanketta: vähintään elämiseen riittävän palkan maksaminen kaikille UPM:n työntekijöille sekä koko henkilöstön kattava sukupuolten välinen palkkatasa-arvo. UPM on kummassakin hankkeessa sitoutunut vuosittaiseen arviointiin sekä korjaamaan tunnistetut palkkaerot.

UPM on tarkastanut ja varmentanut vuodesta 2019 lähtien, että sen kaikille työntekijöille maksetaan elämiseen riittävää palkkaa. Sitoumus koskee yhtiön kaikkien toimintamaiden toimihenkilöitä ja työntekijöitä. Elämiseen riittävän palkan taso arvioidaan vuosittain ulkoisen yhteistyökumppanin kanssa. Arvioinnissa käytetään todennettuja ja vakiintuneita menetelmiä, prosesseja ja vertailuarvoja. UPM:n yhteistyökumppani määrittää elämiseen riittävän palkan tason kaikille maille ja paikkakunnille, missä UPM toimii.

UPM on myös vuodesta 2021 lähtien toteuttanut vuosittain sukupuolten välisten palkkojen yhdenvertaisuustarkastelun ja korjannut tunnistetut selittämättömät palkkaerot. UPM:n sukupuolten välistä palkkatasa-arvoa koskeva sitoumus koskee kaikkia sen toimintamaiden toimihenkilöitä ja työntekijöitä. UPM pyrkii tarkastelussaan tunnistamaan mahdolliset sukupuolten väliset selittämättömät palkkaerot, joiden ei voida katsoa johtuvan esimerkiksi eroista henkilöiden suorituksessa, työkokemuksessa, tehtävän vaativuudessa tai sijainnissa, tai jostakin muusta perustellusta tekijästä, joka tyypillisesti määrittää henkilön palkkaa ja palkkakehitystä.

Vuonna 2023 UPM liittyi YK:n Global Compactin Forward Faster -aloitteeseen 138 muun yhtiön kanssa. Aloitteen tavoitteena on vauhdittaa vuodelle 2030 asetettuja kestävän kehityksen tavoitteita (SDG).

UPM liittyi aloitteen sukupuolten välistä tasa-arvoa edistävään toiminta-alueeseen, jonka myötä se sitoutui edistämään tasa-arvoista edustusta, osallistumista ja johtamista kaikilla johtamisen tasoilla sekä samapalkkaisuutta samanarvoisesta työstä.

UPM:n sitoumus kohdistuu erityisesti kahteen painopistealueeseen: sukupuolten välisen tasa-arvon edistäminen ja elämiseen riittävän palkan varmistaminen.

Vuoden 2025 toimenpiteet

- Tehtiin sekä sukupuolten palkkatasa-arvoa että elämiseen riittävää palkkaa koskeva arviointi ja korjattiin tunnistetut palkkaerot.
- Esihenkilöille ja HR-henkilöstölle järjestettiin jatkuvaa ja ennakoivaa palkanmäärittykseen liittyvää tukea ja valmennusta. Lisäksi HR-

- henkilöstölle tarjotaan työkalu, joka tukee palkkatasa-arvon varmistamisessa palkanmääritystilanteissa.
- Keskityttiin henkilöstöprosesseihin sekä luotettaviin ja kattaviin tietoihin.

- Suunnitellut toimenpiteet
- Kehitetään sukupuolten palkkatasa-arvon ja elämiseen riittävän palkan arviointien menetelmiä ja prosesseja yhteistyössä ulkoisten kumppanien kanssa, jotta lisäpotentiaali voidaan hyödyntää ja oikeudenmukaisen palkitsemisen periaatteita edistää.

Jatketaan näiden aiheiden käsittelyä eri sidosryhmien kanssa organisaation sisällä ja jatketaan koulutuksia.

Valmistellaan EU:n palkka-avoimuusdirektiivin täytäntöönpanoa, jotta uusien vuonna 2026 voimaan tulevien vaatimusten noudattaminen varmistetaan.

Turvallinen ja terveellinen työympäristö

- Keskeiset toimenpiteet
- UPM:n vastuullisuustyö perustuu pitkäjänteiseen suunnitteluun sekä tehokkaaseen viestintään ja johtamiseen. Turvallisuus on mukana UPM:n päivittäisessä toiminnassa sekä kaikissa käynnissä olevissa ja uusissa hankkeissa. Ennakoiva vastuullisuustyö sisältyy hankesuunnitelmiin ja toimipaikkojen käytäntöihin.

UPM:n terveyttä ja turvallisuutta koskevat johtamisjärjestelmät perustuvat jatkuvan parantamisen periaatteeseen. Niiden osana tehdään kattavia sisäisiä ja ulkoisia auditointeja sekä johdon arviointeja. Johtamisjärjestelmät ovat käytössä kaikilla UPM:n tuotantolaitoksilla. Ne koskevat kaikkia työntekijöitä sekä työmailla työskenteleviä urakoitsijoita. Vuosittaiset työturvallisuusauditoinnit ovat olennainen osa UPM:n terveys- ja turvallisuusjärjestelmää. Organisaatorajat ylittävä auditointi antaa arvokasta palautetta valituista terveyden ja turvallisuuden prosesseista ja jokapäiväisestä toiminnasta. UPM:n turvallisuus-standardeihin sisältyviä menetelmiä ovat esimerkiksi riskiarviointi, työluvut, turvallinen urakoitsijatyö ja turvallisuusraportointi.

Kaikki tapaturmat, läheltä piti -tilanteet ja muut vaaratilanteet dokumentoidaan ja arvioidaan UPM:n globaalissa vastuullisuustyökalussa. Myös urakoitsijoiden työntekijöitä koskevat tapaturmat dokumentoidaan. Työkalu on kaikkien työntekijöiden ja urakoitsijoiden käytössä, ja UPM kannustaa heitä ilmoittamaan poikkeamista sekä positiivisista turvallisuushavainnoista. UPM:n tavoitteena on olla tapaturmavapaa työpaikka. Kaikki tapaturmat tutkitaan huolellisesti viranomaisten ja urakoitsijoiden kanssa. Korjaavat ja ennakoivat toimenpiteet käynnistetään ja keskeiset oppimiskokemukset jaetaan kaikissa toiminnoissa vastaavanlaisten tapaturmien ehkäisemiseksi. Huolellinen tapaturmien tutkiminen ja riskienhallinta ovat UPM:n turvallisuuden kehittämisen keskiössä. Parhaat turvallisuussuoritukset palkitaan erikseen yhtiötasolla.

UPM:n työntekijöiden turvallisuuskoulutustarpeet arvioidaan työtehtävittäin ja esimerkiksi tarvittavien turvallisuustaitojen ja osaamisen perusteella. Arviossa otetaan huomioon myös työsuojelutoimikunnan palaute, työntekijöiden tai johdon suositukset, auditointien ja tapaturmatutkintojen tulokset sekä lainsäädännön ja prosessien muutokset. Näiden pohjalta tehdään alustava koulutussuunnitelma ja tunnistetaan koulutettavat henkilöt. Kouluttajina voivat toimia omat tai ulkopuoliset asiantuntijat. Turvallisuuskoulutuksia voidaan järjestää

digitaalisena tai luokahuonekoulutuksena, käytännön harjoituksina tai yhdistelemällä yllä mainittuja.

- Vuoden 2025 toimenpiteet
- Konserninlaajuinen turvallisuusprojekti, jonka tavoitteena oli parantaa turvallisuuteen liittyviä prosesseja ja työkaluja työntekijöiden näkökulmasta, saatiin päätökseen. Projektin painopistealueet kattoivat monia teemoja aina turvallisuuteen liittyvän perehdytyksen ja koulutuksen parantamisesta käyttäjäystävällisempien digitaalisten työkalujen ja järjestelmien kehittämiseen, turvallisuusauditointien tehokkuuden lisäämiseen sekä turvallisuuskulttuurin ja johtamisen vahvistamiseen.

UPM jatkoi prosessiturvallisuuteen liittyvän osaamisen järjestelmällistä kehittämistä, ja suoritettujen prosessiturvallisuuskoulutusten määrä kasvoi noin 70 % edellisvuoteen verrattuna. Prosessiturvallisuuden nykytilan arviointi jatkui ja tulevien vuosien liiketoiminta-aluekohtaiset kehityssuunnitelmat tehtiin. Prosessiturvallisuuden kehittämistoimet toteutettiin liiketoiminta-alueiden tai tehtaiden erityissuunnitelmien mukaisesti. Prosessiturvallisuuden näkökulmia tarkasteltiin osana ulkoisen kumppanin tehtailla toteuttamaa vahinkojen ehkäisyä koskevaa selvitystä.

UPM:n terveyden ja hyvinvoinnin konseptin toteutusta jatkettiin. Terveys- ja hyvinvointikysely toteutettiin toukokuussa. Yleisesti ottaen kyselyn tulokset olivat samat tai hieman paremmat kuin vuoden 2024 kyselyssä.

- Suunnitellut toimenpiteet
- Jatketaan parannettujen turvallisuusprosessien käyttöönottoa, jotka kehitettiin konserninlaajuisessa turvallisuusprojektissa.

Keskitytään turvallisuuden kehittämishankkeissa digitaalisiin työkaluihin ja järjestelmiin.

Jatketaan prosessiturvallisuuteen liittyviä kohdennettuja koulutuksia ja liiketoiminta-alueiden omien prosessiturvallisuussuunnitelmien toteuttamista.

Jatketaan globaalin työterveyskonseptin kehittämistä.

Resurssit

Yleisesti henkilöstöön liittyvät toimenpiteet sisältyvät UPM:n kokonaisinvestointi- ja resurssisuunnitelmaan.

Tavoitteet

S1-5

UPM:n henkilöstöön liittyvät tavoitteet

UPM on luonut vastuullisuustoimintaansa ohjaamaan useita tavoitteita ja tunnuslukuja, joihin liittyvät vastuullisuuden painopisteet koskevat sen henkilöstöä. UPM ottaa sisäisesti kehityissä vastuullisuustavoitteissaan huomioon ulkoisten sidosryhmien näkemykset, toiveet ja näkökulmat osana jatkuvaa vuoropuhelua. Konsernin johtoryhmä hyväksyy nämä tavoitteet. Katso lisätietoja kohdasta **» ESRS 2 GOV–1 Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien valvonta ja hallinnointi.**

Vastuullisuuden painopistealue ja tunnusluku	Vertailuvuosi	Arvo vertailuvuonna	Vuoden 2030 tavoite	Tavoitteen tilanne 2025 (2024)
Jatkuva oppiminen ja kehitys				
Keskustelut tavoitteiden asettamisesta pidetty ja henkilöstön kehityssuunnitelmat laadittu	2021	88 % ja 70 %	100 %:n toteutumisaste	86 (85) %lla henkilöstöstä oli henkilökohtaiset tavoitteet tai vuosittainen keskustelu niistä. 81 (78) %lla oli dokumentoitu kehityssuunnitelma.
Henkilöstö pitää oppimis- ja kasvumahdollisuuksia hyvinä	2021	Alle vertailuarvon	Selvästi yli vertailuarvon	Keskimääräinen tulos 65 (65) on 8 pistettä alle globaalin vertailuarvon.
Vastuullinen johtaminen				
Henkilöstön sitoutuminen	2021	Alle vertailuarvon	Selvästi yli vertailuarvon	Keskimääräinen tulos 67 (70) on 8 pistettä alle globaalin vertailuarvon.
Monimuotoinen ja inklusiivinen työympäristö				
Henkilöstön yhteenkuuluvuus	2021	Alle vertailuarvon	UPM on yritysten parhaan 10 %:n vertailuryhmässä	Henkilöstökyselyssä keskiarvotulos 67 (68), 13 pistettä alle yritysten parhaan 10 %:n vertailuryhmän.
Naisten osuus asiantuntija- ja johtotehtävissä kehitty jatkuvasti. Johtamista ja päätöksentekokykyä kehitetään lisäämällä monimuotoisuutta	2022	30,7 %	40 % naisten osuus	35,4 % (34,5 %)
Monimuotoisuushanke	Vuodesta 2021	-	Jatkuva	Vuoropuhelu inklusiivisen johtamisen ja kulttuurin kehittämiseksi jatkui. BeU Safe Contact -konsepti otettiin käyttöön. Palkkojen yhdenvertaisuustarkastelu tehty.
Oikeudenmukainen palkitseminen				
Elämiseen riittävän palkan varmistaminen koko henkilöstölle perustuen vuosittaiseen arviointiin	Vuodesta 2021	-	Jatkuva	Konserninlaajuinen selvitys tehty suhteessa tyypillisen perhekoon paikalliseen elämiseen riittävän palkan tasoon, ja havaitut palkkaerot suhteessa viitearvon tasoon korjattu.
Sukupuolten välisen palkkatasa-arvon varmistaminen perustuen vuosittaiseen yhdenvertaisuustarkasteluun, jonka avulla tunnistetaan ja korjataan selittämättömät palkkaerot	Vuodesta 2021	-	Jatkuva	Konserninlaajuinen selvitys tehty ja tilastollisesti merkitsevät sukupuolten väliset selittämättömät palkkaerot on korjattu.
Turvallinen ja terveellinen työympäristö				
Kuolemantapaukset tai vakavat tapaturmat UPM:n toiminnoissa	Vuodesta 2015	-	0 (jatkuva)	0 (0) kuolemantapausta ja 2 (3) vakavaa onnettomuutta
TRIF-luku, mukaan lukien urakoitsijat	2017	8,5	<2	TRIF-luku omilla työntekijöillä oli 6,4 (6,1) ja urakoitsijat mukaan lukien 5,0 (5,1)
Prosessiturvallisuus integroitu turvallisuusjohtamiseen	Vuodesta 2021	-	Kaikki yksiköt ja liiketoiminnot	Prosessiturvallisuuteen liittyvän toimintasuunnitelman käyttöönotto ja osaamisen kehittäminen jatkui kaikilla liiketoiminta-alueilla.
Henkilöstön työ- ja vapaa-ajan yhteensovittaminen	2022	Alle vertailuarvon	UPM on yritysten parhaan 10 %:n vertailuryhmässä	Henkilöstökyselyssä keskiarvotulos 73 (72), 7 pistettä alle yritysten parhaan 10 %:n vertailuryhmän
Poissaolojen määrä, UPM:n työntekijät	2015	3,7 %	<2 %	4,2 % (4,2 %)

UPM mittaa edistymistä säännöllisesti. Esimerkiksi vuosittaisen henkilöstötutkimuksen tuloksia käytetään tunnuslukuina useissa eri tavoitteissa. Korkea osallistumisprosentti 78 % (76 %) osoittaa, että UPM:n työntekijät ovat kiinnostuneita kehittämään työpaikkaansa. Muiden tavoitteiden tunnuslukuja seurataan myös vähintään vuosittain konsernitasolla. Työterveys- ja työturvallisuusindikaattoreita, kuten TRIF-lukua, seurataan tarkemmin. Vertailuarvoja käytetään tietyille indikaattoreille viitaten kyselypalveluntarjoajan Global Benchmark -vertailuun, joka perustuu kaikkien palveluntarjoajan asiakkaiden kyselyaineistosta koottuun dataan. Tavoite parhaan 10 %:n joukkoon vertailuryhmässä sijoittumisesta tarkoittaa, että UPM kuuluu kyselypalveluntarjoajan Global High Performing Benchmark -vertailun ylimpään 10 %:iin.

Mittarit

UPM:n työntekijöiden ominaisuudet

S1-6

Lukumäärä sukupuolen mukaan

Sukupuoli	Työntekijöiden määrä 2025	Työntekijöiden määrä 2024
Miehet*	11 441	11 989
Naiset*	3 673	3 835
Ei ilmoitettu*	2	3
Ei raportoitu**	11	0
Työntekijät yhteensä	15 127	15 827

* Sukupuoli perustuu työntekijöiden ilmoittamiin tietoihin. UPM:llä työntekijät voivat valikoida raportointiansa sukupuolen. UPM:llä ei ole näkyvyyttä työntekijöidensä viralliseen sukupuoleen.

** Työntekijöitä koskevia tietoja ei vielä ylläpidetä UPM:n järjestelmissä.

Työntekijöiden määrä sukupuolen ja sopimustyypin mukaan

	Naiset*	Miehet*	Ei ilmoitettu*	Ei raportoitu	Yhteensä
Työntekijöiden määrä	3 673	11 441	2	11	15 127
Vakinaisten työntekijöiden määrä	3 338	10 612	2	–	13 952
Määräaikaistyöntekijöiden määrä	335	829	0	–	1 164
Tarvittaessa töihin kutsuttavien työntekijöiden määrä**	9	29	0	–	38
Kokopäiväisten työntekijöiden määrä	3 429	11 182	2	–	14 613
Osa-aikaisten työntekijöiden määrä	244	259	0	–	503

*Sukupuoli perustuu työntekijöiden ilmoittamiin tietoihin. UPM:llä työntekijät voivat valikoida raportointiansa sukupuolen. UPM:llä ei ole näkyvyyttä työntekijöidensä viralliseen sukupuoleen.
**Kaikista UPM:n toimintamaista termiä "tarvittaessa töihin kutsuttava" käytetään vain Suomessa. UPM kerää parhaillaan tietoa siitä, onko tarvittaessa töihin kutsuttavia työntekijöitä myös muissa UPM:n toimintamaissa. Suomessa tällaisia työntekijöitä on hyvin vähän, ja siksi heidän lukumääränsä ilmoittamista ei katsota olennaiseksi.

Työntekijöiden määrä maittain (maat, joissa vähintään 50 työntekijää)

Maa	Työntekijöiden määrä 2025	Työntekijöiden määrä 2024
Suomi	5 866	6 222
Saksa	3 134	3 390
Iso-Britannia	582	445
Puola	1 268	1 270
Ranska	165	197
Itävalta	6	7
Viro	260	263
Espanja	64	64
Kiina	1 371	1 513
Yhdysvallat	719	745
Uruguay	887	874
Malesia	163	162
Etelä-Afrikka	30	39
Meksiko	124	133

Katso hallituksen toimintakertomus, [» Tunnusluvut, henkilöstö kauden lopussa](#)

Työntekijöiden määrä alueittain

	Pohjois- ja Etelä-Amerikka	Aasia	Eurooppa	Muu maailma	Yhteensä
Työntekijöiden määrä	1 775	1 697	11 578	77	15 127
Vakinaisten työntekijöiden määrä	1 754	1 384	10 739	75	13 952
Määräaikaistyöntekijöiden määrä	18	309	835	2	1 164
Tarvittaessa töihin kutsuttavien työntekijöiden määrä*	0	0	38	0	38
Kokopäiväisten työntekijöiden määrä	1 742	1 692	11 104	75	14 613
Osa-aikaisten työntekijöiden määrä	30	1	470	2	503

*Kaikista UPM:n toimintamaista termiä "tarvittaessa töihin kutsuttava" käytetään vain Suomessa. UPM kerää parhaillaan tietoa siitä, onko tarvittaessa töihin kutsuttavia työntekijöitä myös muissa UPM:n toimintamaissa. Suomessa tällaisia työntekijöitä on hyvin vähän, ja siksi heidän lukumääränsä ilmoittamista ei katsota olennaiseksi.

Työntekijöiden vaihtuvuus

	2025	2024
UPM:ltä poistuneiden työntekijöiden kokonaismäärä	1 980	2 148
Työntekijöiden vaihtuvuusaste	13,1 %	13,6 %

Laskentaperiaatteet

Työntekijätilastot perustuvat UPM:n globaalin työntekijämäärän määritelmään. Lukuihin sisältyy aktiivisiksi ja ei-aktiivisiksi luokitellut työntekijät, ja ne raportoidaan henkilötasolla, ellei toisin mainita. Työntekijämäärät lasketaan raportointijakson lopussa. Sopimustyyppit jaetaan toistaiseksi voimassa oleviin ja määräaikaisiin. Vakinaiset sopimukset sisältävät toistaiseksi voimassa olevat sopimukset sekä sopimussuhteen ulkopuolella työskentelevät työntekijät, kuten Yhdysvalloissa Employment at Will -luokituksella työskentelevät. Vaihtuvuus lasketaan kaiken tyyppisten työsuhteiden lopettamisten perusteella ja esimerkiksi irtisanoutumiset ja irtisanomiset huomioidaan yhtäläisesti. Vaihtuvuusaste saadaan jakamalla kaikkien poistuneiden henkilöiden määrä ajalta 1.1.–31.12. työntekijöiden kokonaismäärällä 31.12.

Kontekstuaaliset tiedot

Vuonna 2025 UPM Communication Papers sulki Kaukaan paperitehtaan Suomessa ja Ettringenin paperitehtaan Saksassa. UPM Adhesive Materials siirsi tuotannon Kaltenkirchenin tehtaalta Saksassa muihin eurooppalaisiin tehtaisiin ja päätti muuttaa Nancyn tehtaan Ranskassa leikkuu- ja jakeluterminaaliksi vuonna 2026. Osana pitkäaikaista strategista kumppanuutta UPM Fibres myi Korkeakosken sahan Suomessa Versowoodille. Vuonna 2025 UPM luopui myös biolääketieteen liiketoiminnasta. Helmikuussa 2025 UPM Adhesive Materials osti brittiläisen Metamark-yhtiön, jolla on tuotantolaitos Lancasterissa. UPM:n työntekijöiden kokonaismäärä sisältää 11 työntekijää, joiden työntekijäkohtaisia tietoja ei vielä ylläpidetä UPM:n järjestelmissä. Nämä työntekijät sisältyvät työntekijöiden kokonaismäärään ja alueittaiseen työntekijämäärään, mutta on muilta osin määritely "ei raportoitu" -kategoriaan.

UPM:n työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet

S1-7

Muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden lukumäärä

	2025	2024
Muita kuin työsuhteisia työntekijöitä (vuokratyöntekijät) yhteensä UPM:n omassa henkilöstössä	409	344

Vuokratyöntekijöiden määrä on pysynyt melko vakaana kuluneen vuoden ja edellisten vuosien aikana.

Laskentaperiaatteet

UPM:n muiksi kuin työsuhteisiksi työntekijöiksi lasketaan itsenäiset urakoitsijat ja vuokratyöntekijät. Itsenäiset urakoitsijat ovat itsenäisiä elinkeinonharjoittajia, jotka tarjoavat palveluita tai työtä UPM:lle suorassa sopimussuhteessa, joka ei ole työsuhde. UPM arvioi itsenäisten urakoitsijoiden määrän hyvin vähäiseksi eikä heitä koskeva raportointi ole siksi UPM:lle olennaista. Vuokratyöntekijät ovat henkilöstövuokraus-yritysten palkkaamia, ja he työskentelevät UPM:n tuotantolaitoksissa yhtiön suorassa valvonnassa. Vuokratyöntekijät eivät ole suorassa työsuhteessa UPM:ään.

Suurin osa muista kuin työsuhteisista työntekijöistä on vuokra-työntekijöitä, joita työntekijöiden välitykseen keskittyvät yritykset välittävät UPM:lle. Vuokratyöntekijöillä ei ole työsuhdetta UPM:n kanssa, eivätkä he sisälly UPM:n virallisiin työntekijälukumääriin. Vuokratyöntekijät työskentelevät esimerkiksi tuotannossa koneidenkäyttäjinä, mekaniikka-suunnittelijoina, automaatioteknikkoina, trukkipuskeina, laatu-operaattoreina, operaattoreina muunto-, viimeistely- tai pinnoitus-osastoilla sekä hallinnon ja taloushallinnon asiantuntijoina. UPM:n toteuttamassa sisäisessä kyselyssä selvitettiin eri tuotantolaitoksiin palkattujen itsenäisten urakoitsijoiden määrää. Tulosten perusteella itsenäisten urakoitsijoiden määrä on hyvin vähäinen, eikä heidän raportointisensa siksi ole olennaista.

Työehtosopimusten kattavuus ja yhteiskunnallinen vuoropuhelu

S1-8

Työehtosopimusten piiriin kuuluvien työntekijöiden osuus oli 48 % (49 %) vuonna 2025.

Kattavuus-aste	Työehtosopimusten kattavuus		Yhteiskunnallinen vuoropuhelu
	Työntekijät – ETA* (maat, joissa yli 50 työntekijää edustaa yli 10 %:a kaikista työntekijöistä**)	Työntekijät – muu kuin ETA* (arvio alueilla, joissa yli 50 työntekijää edustaa yli 10 %:a kaikista työntekijöistä)	Työntekijöiden edustus (vain ETA*) (maat, joissa yli 50 työntekijää edustaa yli 10 %:a kaikista työntekijöistä)
0–19 %	–	Aasia	–
20–39 %	–	–	–
40–59 %	Suomi	Pohjois- ja Etelä-Amerikka	–
60–79 %	Saksa	–	–
80–100 %	–	–	Suomi, Saksa

*Euroopan talousalue
**UPM:n toimintamaista vain Suomi ja Saksa täyttävät nämä kriteerit

UPM:llä on vuodesta 2010 lähtien ollut oma Euroopan foorumin sopimus, joka on Euroopan yritysneuvostoa (EWC) koskevan direktiivin mukainen ja koskee UPM:n työntekijöitä ETA-alueella.

Monimuotoisuusmittarit

S1-9

Ylimmän johdon sukupuolijakauma

Sukupuoli	Ylin johto*	
	Määrä	Osuus
Naiset	30	36 %
Miehet	54	64 %

* Kaksi tasoa toimitusjohtajan alapuolella assistentit pois lukien

Työntekijät ikäryhmän mukaan

Ikäryhmä	Työntekijöiden määrä 2025	Työntekijöiden määrä 2024
Alle 30	1 875	2 071
30–50	7 844	8 188
Yli 50	5 397	5 568
Ei raportoitu	11	0
Yhteensä	15 127	15 827

Riittävä palkka

S1-10

Kaikille UPM:n omille työntekijöille maksetaan vähintään riittävä palkka raportointivaatimuksissa sovellettavien vertailuarvojen mukaisesti. UPM käyttää elämiseen riittävän palkan määritelmää vuosiarvioinnissaan. Elämiseen riittävän palkan määritelmä on vastaava konsepti riittävälle palkalle, mutta valittu menetelmä on tarkempi ja ottaa huomioon elämisen kustannukset paikallisesti. UPM tekee vuosittain elämiseen riittävää palkkaa koskevan arvioinnin yhteistyössä ulkoisen kumppanin kanssa käyttämällä todennettuja ja varmennettuja menetelmiä, prosesseja ja vertailuarvoja. Arvioinnissa huomioidaan tyypillisen perhekoon elämiseen riittävän palkan paikalliset raja-arvot kaikissa UPM:n toimintamaissa ja paikkakunnilla. Tunnistetut palkkaerot korjataan vuosittain. UPM:n elämiseen riittävän palkan arviointi tehdään globaalisti. Se koskee toimihenkilöitä ja työntekijöitä UPM:n kaikissa toimintamaissa ja niissä työntekijäryhmissä, joissa palkkoja voi oikaista kohtuullisesti ja oikeudenmukaisesti. Maailmanlaajuisessa arvioinnissa tunnistetut odottamattomat palkkaerot korjataan.

Työntekijöiden kokonaisvuosipalkkaa verrataan elämiseen riittävään paikalliseen kokonaispalkan raja-arvoon. Kokonaisvuosipalkkaan sisällytetään palkanosat, jotka maksetaan henkilölle säännöllisesti eli esimerkiksi kiinteä peruspalkka, tavalliset vuorolisät sekä kiinteät rahakorvaukset. Nimetyt HR-asiantuntijat vahvistavat ja varmentavat kaikki löydetyt palkkaerot elämiseen riittävän palkan osalta. Ehdotetut korjaukset vahvistetaan paikallisten tietojen perusteella, jotta kaikki tilannekohtaiset tekijät tulevat huomioon otetuiksi. Näillä toimenpiteillä varmistetaan, että palkankorjaukset ovat paikallisesti perusteltuja ja niiden toteutus mahdollistetaan.

Sosiaalinen suoje lu

S1-11

Vuonna 2025 UPM:n raportointi kattaa yhtiön kymmenen suurinta toimintamaata, jotka ovat Suomi, Saksa, Uruguay, Kiina, Puola, Yhdysvallat, Iso-Britannia, Viro, Ranska ja Malesia. Näin katetaan noin 95 % UPM:n koko henkilöstöstä. Näissä kymmenessä maassa työntekijöillä on turva sairauden, työttömyyden, tapaturmien ja työkyvyttömyyden varalta sekä oikeus vanhempainvapaaseen ja eläkkeeseen. Yhdysvalloissa vanhempainvapaaseen sisältyy vain äitiysvapaa. Isossa-Britanniassa tapaturma- ja työkyvyttömyysturva astuu voimaan viiden vuoden palveluksen jälkeen.

Toimintarajoitteiset henkilöt

S1-12

Lain asettamien rajoitusten vuoksi UPM ei voi velvoittaa työntekijöitään ilmoittamaan toimintarajoitteisuudestaan. Tietoja voi kerätä vain

vapaaehtoisesti annettujen vastausten perusteella, eikä UPM kerää tällä hetkellä tällaisia tietoja.

Koulutus ja osaamisen kehittäminen

S1-13

Vuonna 2025 81 %:lle (78 %) työntekijöistä oli dokumentoitu kehityssuunnitelma ja 86 %:lle (85 %) oli asetettu henkilökohtainen tavoite tai kehityskeskustelu oli käyty.

Osallistuminen säännöllisiin tulosarviointeihin ja urakehitysarviointeihin

	Dokumentoitu kehityssuunnitelma	Henkilökohtainen tavoite luotu tai kehityskeskustelu käyty
Naiset	74 %	82 %
Miehet	83 %	87 %
Ei ilmoitettu	–	–
Yhteensä	81 %	86 %

Keskimääräiset koulutustunnit työntekijää kohti

	2025	2024
Naiset	8	8
Miehet	9	9
Ei ilmoitettu	–	–
Yhteensä	9	9

Terveys ja turvallisuus

S1-14

Työterveyttä ja -turvallisuutta koskevan UPM:n johtamisjärjestelmän piirissä olevien työntekijöiden osuus

	2025	2024
Työterveyttä ja -turvallisuutta koskeva UPM:n johtamisjärjestelmä	100 %	100 %
Työterveyttä ja -turvallisuutta koskeva kolmannen osapuolen sertifioima johtamisjärjestelmä	74 %	74 %

UPM:n terveyttä ja turvallisuutta koskeva järjestelmä kattaa kaikki työntekijät. Suurimmalla osalla UPM:n tuotantolaitoksista on ISO 45001 -sertifikaatin mukainen työterveyden ja -turvallisuuden johtamisjärjestelmäsertifiointi. Vuonna 2025 sertifioidut järjestelmät olivat

käytössä 43 yksikössä. Se kattaa UPM:n 11 200 työntekijää eli 74 % kaikista UPM:n työntekijöistä.

Muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden (vuokratyöntekijöiden) osuus UPM:n omasta henkilöstöstä on niin pieni, ettei se vaikuttaisi kokonaisosuuteen. Siksi tietoja ei ole eritelty tarkemmin.

Työterveyden ja -turvallisuuden mittarit UPM:n henkilöstölle

UPM:n henkilöstö	2025	2024
Tapaturmien kokonaismäärä milj. työtuntia kohden, TRIF	6,4	6,1
Poissaoloon johtaneet tapaturmat milj. työtuntia kohden, LTAF	4,0	3,4
Tapaturmien määrä*	164	166
Vakavien tapaturmien määrä	1	2
Kuolemaan johtaneiden tapaturmien määrä**	0	0
Työhön liittyvien loukkaantumisten takia menetettyjen päivien määrä*	4300	3 200
Poissaolo-%	4,2	4,2
Ammattitautien lukumäärä**	12	4

* Muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden (vuokratyöläisten) määrä UPM:n henkilöstössä on niin pieni, ettei tarkempi erittely ole olennaista.

** Muihin kuin työsuhteisiin työntekijöihin ei ole kohdistunut kuolemantapauksia, ja siksi tietoja ei eritellä.

*** Muihin kuin työsuhteisiin työntekijöihin ei ole kohdistunut ammattitauteja, ja siksi tietoja ei eritellä.

Työterveyden ja -turvallisuuden mittarit UPM:n henkilöstölle ja urakoitsijoille

UPM:n henkilöstö sisältäen urakoitsijat	2025	2024
Tapaturmien kokonaismäärä milj. työtuntia kohden, TRIF	5,0	5,1
Poissaoloon johtaneet tapaturmat milj. työtuntia kohden, LTAF	3,2	3,2
Tapaturmien määrä	225	253
Vakavien tapaturmien määrä	2	3
Kuolemaan johtaneiden tapaturmien määrä	0	0

Laskentaperiaatteet

LTAF-luku (Tapaturmataajuus)

Poissaoloon johtaneet tapaturmat miljoonaa työtuntia kohden. LTAF-luku lasketaan seuraavasti: (poissaoloon johtaneet tapaturmat + vakavat tapaturmat + kuolemantapaukset) / (toteutunut työtuntimäärä) * 1 000 000. Poissaoloon johtanut tapaturma on sellainen, josta seuraa vähintään yhden päivän poissaolo tai vammautuminen. Poissaoloon johtaneissa tapaturmissa ei oteta huomioon muokattuja työjärjestelyjä eikä lääkinällistä hoitoa tai ensiapua. Vakavat tapaturmat ja kuolemantapaukset kuitenkin huomioidaan. UPM ilmoittaa erikseen

työvoimaa (UPM:n työntekijät ja valvonnassa olevat henkilöt) ja urakoitsijoita koskevat tiedot. Raportointi perustuu vuosittaiseen tietoon, joka koskee tammikuun ja joulukuun välillä sattuneita tapaturmia sekä joulukuun ja marraskuun väliltä mitattuja toteutuneita työtuntimääriä.

TRIF-luku

Tapaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohden. TRIF-luku lasketaan seuraavasti: (poissaoloon johtaneet tapaturmat + vakavat tapaturmat + kuolemantapaukset + muokatut työjärjestelyt + lääkinnällinen hoito) / toteutunut työtuntimäärä (UPM) * 1 000 000. TRIF-lukuun ei huomioida annettua ensiapua. UPM ilmoittaa erikseen työvoimaa (UPM:n työntekijät ja valvonnassa olevat henkilöt) ja urakoitsijoita koskevat tiedot. Raportointi perustuu vuosittaiseen tietoon, joka koskee tammikuun ja joulukuun välillä sattuneita tapaturmia sekä joulukuun ja marraskuun väliltä mitattuja toteutuneita työtuntimääriä.

Urakoitsijat ja heidän työtuntinsa

Urakoitsija on UPM:ile sopimukseen perustuvia palveluita tarjoava henkilö tai organisaatio. Urakoitsijoiden työntekijät eivät ole suorassa työsuhteessa UPM:ään.

Urakoitsijoiden toteutunut työaika koostuu kaikista tunneista, jotka he ovat työskennelleet UPM:n toimitiloissa tai UPM:n valvonnassa. Urakoitsijoiden työtunnit huomioidaan LTAF- ja TRIF-lukujen laskennassa. Jos työtunteja ei kerätä työajanseurantajärjestelmällä, käytetään arviota. UPM on määrittänyt ja julkistanut menetelmän, jonka perusteella urakoitsijoiden työtunnit lasketaan ellei tarkkoja lukuja ole tiedossa. Arviot perustuvat henkilömäärään tai urakan rahalliseen arvoon.

Poissaoloaste

Sairauksista tai työtapaturmista johtuva poissaoloaste. Sairauksiin huomioidaan sairauksiin perustuvat poissaolotunnit, työmatkalla sattuneista tapaturmista aiheutuvat poissaolot sekä työajan ulkopuolella sattuneista tapaturmista aiheutuvat poissaolot. Työtapaturmiin lasketaan työtapaturmista aiheutuvat poissaolot sekä työhön liittyvistä taudeista tai sairauksista aiheutuvat poissaolot. Nämä luvut lisätään yhteen, jaetaan teoreettisella työajalla ja kerrotaan sadalla. Tähän huomioidaan kaikki poissaolotunnit, jotka johtuvat työtapaturmista (sisältäen tapaturmapäivän työtunnit).

Työhön liittyvien tautien määrä

Raportointivuonna virallisesti diagnosoitujen ja työhön liittyväksi ilmoitettujen uusien tautitapausten määrä. Raportointivuosi on edellinen vuosi lukuun ottamatta Saksaa, jossa tapaukset raportoidaan viimeistä edeltävän vuoden osalta.

Vakavat työtapaturmat

Työtapaturmat, joista aiheutuu hengenvaarallinen vamma, joka edellyttää hätäapua ja elintoimintoja ylläpitävää hoitoa; peruuttamaton loukkaantuminen / pysyvä vamma, josta seuraa pysyvä tai pitkäkestoinen sisäelimen, ruumiintoiminnon tai ruumiinosan heikkeneminen tai menettäminen.

Palkitsemismittarit

S1-16

Sukupuolten välinen palkkaero

UPM on vuodesta 2021 lähtien vapaaehtoisesti arvioinut konsernin laajuisesti sukupuolten välistä palkkatasa-arvoa. Mahdolliset tunnistetut ja selittämättömät palkkaerot on korjattu. Arviointi koskee kaikkia UPM:n toimintamaiden toimihenkilöitä ja työntekijöitä. Tämä sitoumus on osa oikeudenmukaisen palkitsemisen painopistealuetta, joka sisältyy yhtiön sosiaalisen vastuun 2030-tavoitteisiin. UPM käyttää vuosittaisessa arvioinnissa oikaistun palkkaeron käsitettä. Se ottaa huomioon tyypillisesti yksilön palkkaan ja palkkakehitykseen vaikuttavat tekijät, kuten tehtävän sisällön ja vaativuustason, tehtävän maantieteellisen sijainnin, henkilökohtaisen suorituksen ja työkokemuksen.

Nämä tekijät sisällytetään arviointiin tilastollisen menetelmän avulla. Jos vastaavaa ja samanarvoista työtä tekevien miesten ja naisten väliltä löydetään selittämättömiä palkkaeroja, yhtiö on sitoutunut korjaamaan ne vuosittain. Vuonna 2025 UPM jatkoi vuosittaista sukupuolten välisten palkkojen yhdenvertaisuustarkastelua vakiintuneen prosessin mukaisesti ja palkkaerot tasattiin sukupuolten välisten selittämättömien palkkaerojen korjaamiseksi. UPM:n aloite on poikkeuksellinen vertailukelpoisten yhtiöiden joukossa. Lisätietoja tilastollisesta menetelmästä on UPM GRI -sisältöindeksissä.

S1-16-standardissa ja sen raportointivaatimuksissa kuvattu oikaisematon palkkaero lasketaan yksinkertaisesti jakamalla koko henkilöstön osalta miesten ja naisten keskimääräinen bruttotuttipalkka kaikkien miesten keskimääräisellä bruttotuntipalkalla. Toisin kuin oikaistussa sukupuolten välisessä palkkaerotarkastelussa, tässä lähestymistavassa ja laskennassa ei huomioida esimerkiksi yhtiön palveluksessa olevien miesten ja naisten määrää ja heidän suhteellista osuutta eri maissa tai heidän tehtäviensä sisältöä ja vaativuustasoa. Myöskään työntekijöiden kokemusta ja suoritusta tai vaihtelevia työmarkkinaolosuhteita ei oteta huomioon. Kaikkia näitä pidetään perusteltuina tekijöinä, jotka tyypillisesti määrittävät yksilön palkkaa ja palkkakehitystä. Koska todellisia palkkaa määrittäviä perusteltuja tekijöitä ei huomioida laskennassa, tuloksena saatu palkkaero on puhtaasti keinotekoinen eikä se edusta yhtiön toimintamaissa käytössä olevia todellisia tasavertaisia palkkakäytäntöjä. Yhtiön vapaaehtoinen vuosittainen sukupuolten välistä palkkatasa-arvoa koskeva ja oikaistuun palkkaeroon perustuva tarkastelu ottaa huomioon perustellut palkkaa ja sen kehitystä määrittävät tyypilliset tekijät.

Vuonna 2025 UPM:n koko yhtiön laajuinen oikaisematon palkkaero raportointivaatimusten mukaisesti laskettuna 31.12.2025, oli 9,7 %.

Kokonaispalkkasuhde

UPM:n vuosittainen kokonaispalkkasuhde korkeimmin palkatun henkilön ja mediaanipalkkaa saavan työntekijän välillä on 24,9. Kokonaisvuosi-palkkioon sisältyvät seuraavat osatekijät: palkat, lisät, bonukset sekä osakeperusteiset maksut. Palkkasuhde lasketaan jakamalla korkeimmin palkatun henkilön kokonaispalkkio UPM:n mediaanipalkkaa saavan työntekijän kokonaispalkkiolla.

Tapaturmat, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset

S1-17

Raportointijaksolla ei ilmoitettu yhdestäkään UPM:n henkilöstöön kohdistuneesta vakavasta ihmisoikeusrikkomuksesta. Vakavuuden arviointi perustuu YK:n liiketoimintaa ja ihmisoikeuksia koskeviin ohjaaviin periaatteisiin.

Vuonna 2025 UPM:n Ilmoita väärinkäytöksistä -kanavan kautta ilmoitettiin yhteensä 47 (57) tapausta, jotka kuuluivat luokkaan ”Kunnioitamme ihmisiä ja ihmisoikeuksia”. Tapaukset koskivat esimerkiksi väitettyä syrjintää tai häirintää, sopimatonta käytöstä, turvallisuussääntöjen rikkomista ja väitettyjä työläinsäädännön rikkomuksia rekrytoinnin tai työsuhteen päättymisen yhteydessä. Väitettyjen syrjintää tai häirintää koskevien tapausten määrä vuonna 2025 oli 7. Vain pieni osa koski sukupuoleen perustuvaa syrjintää, ja näitä tapauksia on ilmoitettu vuosittain vain muutamia.

UPM:n työntekijöillä on useita tapoja ilmaista huolenaiheitaan. He voivat keskustella niistä esihenkilönsä kanssa, tuoda asian UPM:n compliance-tiimin, HR-funktion tai sisäisen tarkastuksen edustajan tietoon tai ilmoittaa asiasta (halutessaan anonymisti) UPM:n Ilmoita väärinkäytöksistä -kanavan kautta. Katso kohta [» G1-1 Huolenaiheista ilmoittaminen ja niiden tunnistaminen](#).

Arvoketjun työntekijät (ESRS S2)

UPM:n ihmisoikeuksia koskeva huoletellisuusvelvoiteprosessi sisältää erilaisia toimenpiteitä, joiden avulla saadaan lisätietoa työntekijöiden näkemyksistä. Prosessiin sisältyy metsäsertifiointijärjestelmät ja niihin kuuluvat auditoinnit ja työntekijöiden sitouttaminen, toimittaja-auditoinnit ja urakoitsija-arvioinnit, mukaan lukien niihin liittyvät työntekijähaastattelut sekä jatkuva vuoropuhelu toimittajien kanssa.



Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

ESRS 2 SBM-3

Yleiskatsaus olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin

Olennaiset aiheet	Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Kuvaus
Hankinta	Mahdolliset negatiiviset vaikutukset* : Ihmisoikeusrikkomukset, jotka vaikuttavat toimitusketjussa oleviin ihmisiin	UPM:n moniportaisessa toimitusketjussa on tunnistettu riskejä, jotka liittyvät esimerkiksi työvoiman hyväksikäyttöön, pakkotyöhön, työterveyteen ja -turvallisuuteen ja ympäristöpoikkeamiin. UPM:n hankintakäytännöillä pyritään minimoimaan riskit sekä mahdolliset ihmisin tai ympäristöön kohdistuvat negatiiviset vaikutukset.
	Mahdollisuudet : Liiketoiminta-arvon luominen toimittajayhteistyötä kehittämällä	UPM tarttuu vastuullisuuteen liittyviin, liiketoiminta-arvoa tuoviin mahdollisuuksiin toimittajayhteistyötä kehittämällä. UPM:n hankinnan tavoitteet keskittyvät valittuihin ympäristöä, sosiaalista vastuuta ja hyvää hallintotapaa koskeviin kysymyksiin. UPM edistää vastuullisuutta valituilla osa-alueilla toimittajiensa kanssa toteutettavilla yhteisillä kehitys- ja innovaatiohankkeilla sekä moninaisilla vastuullisuusaloitteilla.
	Riski : Häiriöt UPM:n toimitusketjussa	Ammattitaitoisen työvoiman puute on riski UPM:n toimitusketjuille ja hankinnalle. Esimerkiksi perinteiset tuotannon ja metsänkorjuun työtehtävät eivät välttämättä houkuttele uusia ammattitaitoisia työntekijöitä.
Työterveys ja -turvallisuus UPM:n tuotanto-laitoksilla ja metsänhoidossa	Positiivinen vaikutus : Enemmän huomiota UPM:n toiminnoissa työskentelevien urakoitsijoiden työterveys- ja turvallisuuskäytäntöihin	Urakoitsijaturvallisuus on konserninlaajuinen painopistealue. Kaikki urakoitsijoiden työntekijät suorittavat yleisen turvallisuusperehdytyksen sekä saavat yksityiskohtaista, toimipaikka-kohtaiset riskit huomioon ottavaa turvallisuuskoulutusta
	Negatiivinen vaikutus* : Työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvät tapaturmat ja vaaratilanteet, mukaan lukien mahdolliset vakavat onnettomuudet ja kuolemantapaukset UPM:n toiminnoissa työskenteleville urakoitsijoille	Vaikka UPM:n tuotantolaitoksilla ja metsänhoidossa pyritään monin eri tavoin ehkäisemään työntekijöille ja urakoitsijoille mahdollisesti koituvia vammoja ja onnettomuuksia, riskiä ei voida kuitenkaan täysin poistaa. Työterveyden ja -turvallisuuden tärkeydestä keskustellaan myös urakoitsijoiden kanssa, ja asiaa seurataan. Negatiivisia vaikutuksia voi kuitenkin aiheutua. Nämä vaikutukset liittyvät yksittäisiin tapaturmiin.
	Riski : UPM:n toiminnoissa työskentelevien urakoitsijoiden tai kolmansien osapuolten mahdolliset loukkaantumiset	Mahdolliset heikennykset työturvallisuudessa voisivat johtaa työntekijöiden fyysisiin vammoihin tai sairastumisiin tai asettaa UPM:n korvausvastuuseen urakoitsijoille tai kolmansille osapuolille tapahtuneista vahingoista. Näitä riskejä hallitaan erilaisilla johtamismenettelyillä, ennakkoilla terveys- ja turvallisuustoimilla sekä loukkaantumisten ehkäisyyn tähtäävillä ohjelmilla.

* UPM:n tunnistetut olennaiset negatiiviset vaikutukset eivät ole laajamittaisia tai järjestelmällisiä vaan liittyvät mahdollisiin yksittäisiin tapaturmiin.

Vaikutus UPM:n liiketoimintamalliin ja strategiaan

Toimittajat ovat olennainen osa UPM:n arvoketjua. Heillä on myös tärkeä rooli UPM:n liiketoimintojen kasvuhankkeissa. Toimittajahallinta sekä tarvittava osaaminen ja digitalisaatio edistävät tuotekehitystä ja uusien tuotteiden kaupallistamista. Katso kohta » *ESRS 2 SBM-1, Toimittajat*. UPM ostaa tuotteita, materiaaleja ja palveluita noin 17 000 b2b-toimittajalta maailmanlaajuisesti. Arviolta 51 000 urakoitsijoiden työntekijää tarjosi esimerkiksi kunnossapito-, rakennus- ja puunkorjuupalveluita UPM:n tuotantolaitoksilla ja metsänhoitotehtävissä vuonna 2025.

Arvoketjun työntekijöiden kuvaus UPM:n raportointilaaajuudessa

UPM:n raportoinnissa otetaan huomioon seuraavat arvoketjun työntekijät, joihin UPM:n toiminta voi mahdollisesti vaikuttaa:

- UPM:n toimipaikoilla työskentelevät henkilöt, jotka eivät ole UPM:n omaa henkilöstöä: Tämä koskee UPM:n tuotantolaitoksilla ja metsänhoitotehtävissä työskenteleviä urakoitsijoita ja heidän työntekijöitään tai aliurakoitsijoitaan. Tällaiset työntekijät ovat urakoitsijan ohjauksessa, ja heidän tehtävänsä liittyvät esimerkiksi teknisiin ja kunnossapitopalveluihin, rakennus- ja metsänhoito-palveluihin, IT-palveluihin tai esimerkiksi siivouksen, ateriapalvelun ja vartiointin kaltaisiin toimitilapalveluihin.
- Toimipaikan tuotantoa edeltävässä arvoketjussa mukana olevien tahojen työntekijät: Tämä koskee esimerkiksi raaka-aineiden tai palveluntarjoajien tai muiden UPM:n toimittajien työntekijöitä ja urakoitsijoita.
- Toimipaikan tuotannon jälkeisessä arvoketjussa mukana olevien tahojen työntekijät: Tämä koskee esimerkiksi lähtevien

logistiikkapalvelujen tarjoajien tai muiden UPM:n palveluntarjoajien työntekijöitä ja urakoitsijoita.

- Erityisen haavoittuvassa asemassa olevat työntekijät: UPM on tunnistanut nuoret työntekijät, siirtotyöläiset, naiset, alkuperäiskansojen edustajat sekä määräaikaiset työntekijät ja urakoitsijoiden työntekijät ryhmiksi, joilla on suurempi riski kohdata haitallisia ihmisoikeusvaikutuksia.

Maa-, hyödyke- ja toimialakohtaiset riskit arvioidaan ja niitä ehkäistään osana UPM:n korkean vastuullisuusriskin toimittajariskiarviointia. Näitä riskejä voi esiintyä yhtiön toimitusketjujen toista porrasta pidemmällä. Tavallisesti ne liittyvät perustuotantoon, kuten maatalouteen, metsänhoitoon ja kaivostoimintaan sekä maihin, joissa lainsäädäntö on vähemmän rajoittavaa.

UPM:n ihmisoikeusarviointia koskevat tulokset

Osana jatkuvaa ihmisoikeuksia koskevaa due diligence -arviointiaan eli ihmisoikeuksia koskevaa huolellisuusvelvoitetta, UPM on tunnistanut ryhmät, joita mahdolliset haitalliset ihmisoikeusvaikutukset voivat todennäköisemmin koskea. UPM on tunnistanut omissa arvioinneissaan ja eri sidosryhmien kanssa käydyn vuoropuhelun perusteella arvoketjustaan ryhmät, joilla on suurempi riski kohdata haitallisia ihmisoikeusvaikutuksia. Yhtiö on tunnistanut siirtotyöläiset, naiset, nuoret työntekijät sekä määräaikaiset ja urakoitsijoiden työntekijät erityisen haavoittuviksi ryhmiksi. UPM tunnistaa myös alkuperäiskansat yhdeksi eniten marginalisoiduiksi ja haavoittuvimmassa asemassa olevista ryhmistä.

UPM on tunnistanut olennaisimmat ihmisoikeusvaikutukset, joihin UPM:n toiminta tai liiketoimintasuhteet voivat vaikuttaa. UPM arvioi säännöllisesti ihmisoikeusvaikutustensa olennaisuuden. Arvioinnissa otetaan huomioon vaikutusten vakavuus ja todennäköisyys. Yhtiö myös tiedostaa, että vaikutukset muuttuvat jatkuvasti liiketoiminnan muuttuessa ja huolellisuusvelvoitekäytäntöjen kehittyessä. Viimeisimmässä olennaisia ihmisoikeusvaikutuksia koskevassa arvioinnissa päivitettiin tiettyjen tehtailla ja metsänhoidossa käytettyjen urakoisijapalvelujen riskiluokitusta. Erityistä huomiota kiinnitettiin erilaisiin liiketoiminnan kehittämishankkeisiin ja niiden ihmisoikeusriskien arviointiin.

UPM on tunnistanut pakkotyön ja työvoiman hyväksikäytön olennaiseksi ihmisoikeusriskiksi joissakin urakoitsijaketjuissaan ja globaaleissa toimitusketjuissaan. Siirtotyöläiset on tunnistettu erityisen haavoittuvassa asemassa olevaksi työntekijäryhmäksi. UPM ei hyväksy pakkotyötä missään muodossa omissa toiminnoissaan tai toimitusketjuissaan.

Ihmisoikeuksia koskevat huolellisuusvelvoitearviointit ovat osa UPM:n yleisiä vastuullisuutta koskevia riskiarviointiprosesseja. Katso **» ESRS 2 GOV–4 Vastuullisuutta koskevat due diligence -menettelyt**.

Politiikat

S2-1

UPM:n Toimintaohje osoittaa yhtiön sitoutumisen ihmisten ja ihmisoikeuksien, ympäristön sekä eettisten liiketoimintatapojen kunnioittamiseen. Toimintaohjetta täydentää UPM:n vastuullisuussitoumus, jossa vastuullisuutta ja siihen liittyviä prosesseja käsitellään tarkemmin.

UPM:n Toimintaohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille asetetaan vähimmäisvaatimukset koko hankintaketjulle. Katso **» *G1-1 Politiikat***

- Lisäksi tarkempia käytäntöjä käsitellään seuraavissa politiikkadokumenteissa, ohjelmissa ja toimittajavaatimuksissa:
- Toimittajien arviointikriteerit
 - UPM:n toimitusketjun vastuullisuusohjelma. Katso **» *G1-2 Toimitusketjun vastuullisuusohjelma***
 - Aihealuekohtaiset toimittajavaatimukset esim. puuntoimittajille, sellulle, kemikaaleille, toimipaikoissa työskenteleville urakoitsijoille ja logistiikalle
 - UPM:n Forest Action -vastuullisuusohjelma
 - UPM:n turvallisuussäännöt. Katso **» *S1-1 UPM:n henkilöstö- ja turvallisuussäännöt***
 - UPM:n turvallisuusvaatimukset urakoitsijoille
 - UPM:n paikallisyhteistyötä ja Share and Care -ohjelmaa koskeva standardi

UPM:n Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille koskee kaikkia UPM:n toimittajia ja kolmansia osapuolia esimerkiksi agentteja, neuvonantajia, edustajia, yhteisyrityksiä, yhteisyrityskumppaneita, paikallisia kumppaneita ja jakelijoita. UPM:n toimitusketjun vastuullisuusohjelma, jossa käsitellään sosiaalista ja ympäristövastuuta sekä hyvää hallintotapaa, asettaa vaatimuksia myös UPM:n toimittajille. Puuntoimittajien ja metsänhoidosta vastaavien urakoitsijoiden odotetaan myös noudattavan UPM:n vaatimuksia puuntoimittajille sekä UPM:n Forest Action -vastuullisuusohjelman edellyttämiä toimenpiteitä. UPM:n turvallisuussäännöt kattavat koko oman henkilöstön sekä yhtiön liiketoimintakumppanit ja heidän työntekijänsä. Tämä koskee esimerkiksi UPM:n tuotantolaitoksissa ja metsänhoitotehtävissä työskenteleviä urakoitsijoita ja heidän työntekijöitään. Nämä säännöt on tarkemmin määriteltty UPM:n urakoitsijoiden työturvallisuusvaatimuksissa.

UPM:n ihmisoikeuspolitiikan sitoumukset

UPM on sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien periaatteiden mukaisesti. UPM kunnioittaa YK:n ihmisoikeusjulistusta, ILO:n sopimusta työelämän perusoikeuksista sekä OECD:n toimintaohjeita monikansallisille yrityksille. UPM myös edistää YK:n Global Compact -aloitteen ihmisoikeuksiin liittyviä periaatteita. UPM edellyttää vastaavaa sitoumusta myös toimittajiltaan, kolmansilta osapuolilta ja yhteisyrityskumppaneilta, kuten on kuvattu UPM:n Toimintaohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille.

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

UPM:n Toimintaohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille esitetään seuraavat vaatimukset:

- Ihmisiä, esimerkiksi omia työntekijöitä, urakoitsijoiden ja muiden toimittajien työntekijöitä sekä sidosryhmiä, pitää kohdella heidän ihmisarvoaan kunnioittaen.
- Yleismaailmallisten ihmisoikeuksien kunnioittaminen, kuten oikeus puhtaaseen ja terveelliseen ympäristöön, oikeus ajattelun, mielipiteen ja uskonnon vapauteen sekä oikeus olla joutumatta syrjityksi esimerkiksi rodun, iän, kansallisuuden, sukupuolen, seksuaalisen suuntautumisen, poliittisen mielipiteen tai ammattiliittajäsenyyden perusteella sekä vapautta kaikenlaisesta häirinnästä.
- Haitalliset ihmisoikeusvaikutukset tulee tunnistaa toiminnassa ja niitä pitää ehkäistä ja lieventää.
- Palkan tulee olla riittävä ja noudattaa paikallisia lakeja ja toimialastandardeja koskien työaikaa ja palkitsemista, järjestäytymisvapautta ja oikeutta työehtosopimusneuvotteluihin.
- Lasten oikeuksia tulee kunnioittaa, eikä lapsityötä saa käyttää tai hyväksyä. Kansainvälisen työjärjestön (ILO) määrittämää 15 vuoden vähimmäisikärajaa tai paikallisen lainsäädännön määrittämää vähimmäisikärajaa tulee noudattaa sen mukaan, kumpi on korkeampi. Nuoria työntekijöitä pitää suojella erityisillä toimenpiteillä. Tämä koskee alle 18-vuotiaita ja oikeudellista vähimmäisikää vanhempia.
- Minkäänlaista pakkotyötä ei sallita eikä hyväksytä missään toiminnoissa suoraan tai välillisesti. Tämä koskee myös modernia orjuutta ja ihmiskauppaa.
- Työntekijöiden, muiden toimipaikoissa ja toimitiloissa työskentelevien (esimerkiksi urakoitsijoiden työntekijöiden), vierailijoiden ja muiden toiminnan vaikutuspiirissä olevien ihmisten terveydestä ja turvallisuudesta tulee huolehtia.
- UPM:n turvallisuusvaatimuksia tulee noudattaa työskenneltäessä tai vierailtaessa UPM:n tuotantolaitoksilla, ja näihin vaatimuksiin liittyvät turvallisuuskoulutukset tulee suorittaa.
- Lisäksi yksityishenkilöiden, alkuperäiskansojen edustajien ja paikallisyhteisöjen oikeuksia ja omistusoikeuksia kiinteistöihin ja maahan tulee kunnioittaa.

UPM pyrkii varmistamaan arvojensa ja sitoumustensa noudattamisen vaatimustenmukaisuusohjelman ja sitä tukevan järjestelmän avulla. Järjestelmä on osa UPM:n hallinnointimallia, ja se on suunniteltu tukemaan yhtiön toimintaa ja oikein toimimisen kulttuuria yhtiön kaikilla tasoilla. Riskiarviointikäytännöt mukaan lukien ihmisoikeuksiin liittyvät riskiarviointit ovat osa UPM:n vaatimustenmukaisuusjärjestelmää. Katso **» *G1-3 UPM:n vaatimustenmukaisuusjärjestelmä***.

UPM:llä on jatkuvat huolellisuusvelvoiteprosessit, joiden osana se tunnistaa, ehkäisee, lieventää ja käsittelee toimintaansa liittyviä haittavaikutuksia ihmisiin ja ympäristöön. UPM hyödyntää toimitusketjunsa ihmisoikeuksia ja ympäristövaikutuksia koskevassa huolellisuusvelvoiteprosessissa riskiperusteista lähestymistapaa. Se sisältää useita elementtejä, joita sovelletaan ennen uusien toimittajien perehdyttämistä ja perehdytyksen aikana sekä osana liiketoimintakumppanien valvontaa. Esimerkkejä ovat vastapuoliriskien seuranta, tehostetut huolellisuusvelvoite- ja toimittaja-arviointit, metsäsertifiointit ja muut sertifiointit, EcoVadisin toteuttamat kolmannen osapuolen vastuullisuusarviointit sekä korkean

vastuullisuusriskin toimittajien riskiarviointi ja johtamismalli. Teemme myös säännöllisiä toimittaja-auditointeja ja urakoitsijatarkastuksia. Vuonna 2025 UPM teki globaalisti 80 (97) toimittaja-auditointia ja -arviointia. Lisäksi aliurakoitsijoiden työntekijöitä haastateltiin heidän työehdoistaan ja -oloistaan sellutehtaiden kunnossapitoseisokkien aikana Suomessa. Uruguayssa UPM toteutti noin 2000 työoloihin liittyvää urakoitsija-arviointia. Katso **» *G1-2 Toimittaja-arviointit ja auditoinnit***

Lisätietoja arvoketjun työntekijöitä koskevista yhteistyöprosesseista sekä haitallisia ihmisoikeusvaikutuksia koskevista korjaavista toimenpiteistä tai niiden mahdollistamisesta, katso **» *S2-2* ja *S2-3***.

Prosessit

Arvoketjun työntekijöitä koskevat yhteistyöprosessit

S2-2

Yhteistyö sidosryhmien kanssa on olennainen osa UPM:n liiketoimintaa ja toimintoja ja sitä tehdään toiminnan laajuuden, luonteen ja asiasyhteyden mukaisesti.

Työterveys ja -turvallisuus on yksi UPM:n toimitusketjun olennaisimmista ihmisoikeuskysymyksistä. Yhteistyö urakoitsijoiden työntekijöiden kanssa sisältyy UPM:n sisäiseen työterveyttä ja -turvallisuutta koskevaan auditointiohjelmaan. UPM:n tuotantolaitoksilla työskenteleviä urakoitsijoita ja heidän työntekijöitään vaaditaan toimimaan UPM:n työturvallisuuskäytäntöjen mukaisesti sekä noudattamaan UPM:n sääntöjä ja standardeja. UPM odottaa heidän myös tunnistavan vaaratilanteita ja osallistuvan ennakoivaan turvallisuusraportointiin. Ennen UPM:n tuotantolaitokselle saapumista urakoitsijoiden tulee osallistua UPM:n turvallisuusperehdytykseen ja yhtiön turvallisuusvaatimuksia käsittelevään koulutukseen.

Jatkuva vuoropuhelu sidosryhmien kanssa on ensisijaisen tärkeää myös UPM:n puunhankinnassa ja metsänhoitotehtävissä. FSC:n Controlled Wood -vaatimukset asettavat vähimmäisvaatimukset, joita UPM soveltaa kaikelle hankkimalleen puulle (100 %:n kattavuus). Vaatimuksiin sisältyy monia kriteereitä koskien puun laillisuutta, perinteisten oikeuksien ja kansalaisoikeuksien (myös alkuperäiskansojen ja heimojen oikeuksien) kunnioittamista, suojeluarvoltaan merkittävien alueiden suojelua, työntekijöiden sosiaalistaloudellisen hyvinvoinnin ylläpitämistä ja parantamista sekä yhteistyötä ja vuoropuhelua sidosryhmien kanssa. UPM:llä on omat prosessinsa palautteen antamiseen ja huolenaiheiden esiin tuomiseen. Katso **»*S2-3 Huolenaiheiden esiin tuominen ja käsittely***. Palaute ja huolenaiheet käsitellään viipymättä puun alkuperätödy -järjestelmän, metsäsertifiointin ja ISO 14001 - ympäristöhallintajärjestelmien mukaisesti. Sidosryhmille ilmoitetaan, millaisiin toimenpiteisiin UPM ryhtyy heiltä saadun palautteen perusteella.

UPM:n FSC-sertifiointeihin kuuluu myös vuosittainen sidosryhmien konsultointiprosessi. Konsultoinnin päätarkoitus on tunnistaa metsät, joilla on merkittävä suojeluarvo, ja määrittää niihin liittyvät

ylläpitotoimenpiteet. Konsultoinnin aikana sidosryhmiä kehotetaan ilmaisemaan näkemyksiään metsäsertifioinnista.

UPM:n ihmisoikeuksia koskeva huolellisuusvelvoiteprosessi sisältää toimenpiteitä, joilla pyritään ymmärtämään paremmin työntekijöiden näkemyksiä. Näitä ovat metsäsertifiointijärjestelmät ja niihin liittyvät auditoinnit ja vuoropuhelu työntekijöiden kanssa, toimittaja-auditoinnit sekä urakoitsijataркastukset, ml. näihin liittyvät työntekijähaastattelut. UPM:n hankinta-asiantuntijat käyvät jatkuvaa vuoropuhelua toimittajien kanssa. Vuoropuhelua käydään myös yhteistyöfoorumeilla kuten Together for Sustainability (TfS) -aloite tai YK:n Global Compact -aloite. Uruguayssa UPM tekee sosiaalisen vastuun alueella urakoitsijoiden työntekijöiden seurantaa. UPM edistää myös paikallisten ja globaalien ilmoitusmekanismien käyttöä.

Hankintafunktion johtajalla ja liiketoiminta-alueiden johtajilla on operatiivinen vastuu arvoketjun työntekijöiden kanssa toimimisesta.

Huolenaiheiden esiin tuominen ja käsittely

S2-3

UPM seuraa ja pyrkii korjaamaan tietoon tulleita ihmisoikeuksiin liittyviä haittavaikutuksia, joita yhtiön toiminta on aiheuttanut tai joihin se on vaikuttanut. Korjaavat toimenpiteet määritellään tapauskohtaisesti perustuen todennettuihin vaikutuksiin.

Huolenaiheista ilmoittamiseen on käytössä niihin soveltuvat kanavat. UPM arvioi ilmoitukset huolellisesti, käsittelee henkilökohtaisia tietoja asianmukaisesti, suojelee ilmoittajia kostotoimilta ja käsittelee kaikkia ilmoituksia ehdottoman luottamuksellisesti.

Huolenaiheiden käsittelijöillä on asiaankuuluva osaaminen. Jos ilmoitus todetaan perustelluksi, yhtiö ryhtyy asianmukaisiin kurinpidollisiin ja/tai oikeudellisiin toimiin ja virheistä otetaan opiksi. Katso **» *G1–1 Huolenaiheista ilmoittaminen ja niiden tunnistaminen.***

Paikalliset sidosryhmät voivat ilmoittaa huolenaiheistaan suoraan UPM:n tehdas- ja muiden toimipaikkojen edustajille paikallisesti käytössä olevien kanavien kautta, esimerkiksi sähköpostitse tai puhelimella. UPM:llä on lisäksi muita paikallisia ilmoituskanavia erilaisiin liiketoimintatilanteisiin ja paikallisin tarpeisiin. Tästä on esimerkkinä Uruguayssa käytössä oleva maantieturvallisuuteen keskittyvä ”How am I driving” -sovellus.

SpeakUp® on UPM:n Ilmoita väärinkäytöksistä -kanava, ja sen toimintaperiaatteista kerrotaan UPM:n Toimintaohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille.

Toimittajat saavat myös tietoa UPM:llä käytössä olevista ilmoitusmekanismeista esimerkiksi toimittaja-auditoinneissa ja urakoitsijoiden turvallisuusperehdytyksessä. Metsäsertifiointijärjestelmät sisältävät myös omat ilmoituskanavansa.

Toimenpiteet

S2-4

UPM:n olennaiset aiheet on tunnistettu kaksoisolennaisuusarvioinnissa sekä osana yhtiön olennaisten ihmisoikeusvaikutusten arviointia, joissa huomioidaan vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet arvoketjun työntekijöille. Seuraavat UPM:n painopistealueet ovat olennaisia arvoketjun työntekijöille:

- vastuullinen hankinta (tavoitteena hankintojen arvo toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille)
- metsänhoito (tavoite koskien sertifioidun kuidun osuutta)
- turvallinen ja terveellinen työympäristö (sisältäen kuolemantapausten, vakavien tapaturmien ja tapaturmien kokonaismäärää koskevat tavoitteet).

Toimintasuunnitelmat on laadittu konsernitavoitteiden saavuttamiseksi sekä muille jatkuvan parantamisen alueille. Alla on kuvattu toteutetut, käynnissä olevat ja suunnitellut keskeiset toimenpiteet ja konseptit.

UPM valvoo toimintojensa olennaisia vaikutuksia ja raportoi edistymisestään osana 2030-vastuullisuustavoiteraportointia. Katso **» *S2–5 Tavoitteet***. Lisäksi UPM arvioi riskienhallintamenettelyjensä tehokkuutta neljännesvuosittain osana vaatimustenmukaisuus-järjestelmäänsä. Katso **» *G1–3 UPM:n vaatimustenmukaisuusjärjestelmä***

Vastuullinen hankinta

Keskeiset toimenpiteet

UPM:n vastuullisen hankinnan käytännöt ja prioriteetit määritellään laajasti toimitusketjun vastuullisuusohjelmassa. Katso lisätietoja kohdasta **» *G1–2 Toimitusketjun vastuullisuusohjelma yleinen kuvaus ohjelmasta ja keinoista riskien vähentämiseksi.***

Ohjelmassa määritellään merkittävimmät ESG-teemat. Sosiaalisen vastuun alueella painotetaan työ- ja ihmisoikeuksia sekä työterveyttä ja turvallisuutta. UPM vähentää riskejä systemaattisesta riskiarvioinnista saatuihin tietoihin perustuvilla toimenpiteillä. UPM:n hankinnan asiantuntijat edistävät ihmisten ja ihmisoikeuksien kunnioittamista toimitusketjussa. Siksi heidän on ymmärrettävä hankintakategorioihin liittyvät riskit, sisällytettävä havainnot kategoriaperusteisiin strategioihin sekä suunniteltava ja otettava asianmukaiset johtamistoimet käyttöön. Näitä toimenpiteitä voidaan täydentää kattavammilla toimittaja-arvioinneilla ja -auditoinneilla sekä asianmukaisilla korjaavilla toimenpiteillä.

Vuoden 2025 toimenpiteet

- Katso **» *G1–2 Toimittaja-arvioinnit ja auditoinnit***
- UPM jatkoi urakoitsijahallinnan kehittämistä keskittyen tuotantolaitoksissa ja metsätaloudessa toimiviin urakoitsijoihin. Aliurakoitsijoiden käytölle asetettiin ketjutusrajoituksia ja vahvistettiin sosiaaliseen vastuuseen ja työntekijöiden oikeuksiin liittyviä sopimusvaatimuksia. Myös alihankkijoiden hyväksymis- ja due diligence -prosesseja kehitettiin, ja UPM järjesti sisäisiä koulutuksia

- alihankintaketjujen sosiaalisen vastuun riskien tunnistamiseen ja hallinnointiin.
- Suomen sellutehtaiden kunnossapitoseisokkien aikana UPM haastatteli alihankkijoidensa työntekijöitä heidän työehdoistaan. Haastattelujen jälkeen järjestettiin palautekeskusteluja ja sovittiin korjaavista toimenpiteistä.
- UPM aloitti työntekijöiden ja toimittajien koulutukset uudistetusta Toimintaohjeesta toimittajille ja kolmansille osapuolille.
- Yhteistyö UPM:n ja tarkkelystoimittajien kanssa edistyi. Yhteistyössä pyritään parantamaan maataloustyöntekijöiden työoloja Thaimaassa (UPM:n 2–3-tason toimittajat). Aiemmissa vaiheissa on auditoitu maatiloja, tunnistettu parannuskohteita, asetettu tavoitteita ja suunniteltu toimenpiteitä. Yhteistyöhankkeessa otettiin käyttöön Sustainable Agriculture Initiative -aloitteen maatilojen vastuullisuuden arviointi (Farm Sustainability Assessment, FSA) asianmukaisten työolojen varmistamiseksi ja todentamiseksi maatiloilla.
- UPM:n olennaisten ihmisoikeusvaikutusten arviointi toteutettiin.
- Toimitusketjun vastuullisuusohjelman toteuttamista jatkettiin.

Suunnitellut toimenpiteet

- Jatketaan kehitystyötä ja toimenpiteitä vuodelle 2030 asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi.
- Jatketaan urakoitsijoiden hallintaan keskittyvää hanketta vuonna 2026. Katso **» *S2-4 Vastuullinen hankinta, Vuoden 2025 toimenpiteet***
- Edistetään toimitusketjun vastuullisuusohjelman toteuttamista eri hankintakategorioissa siten, että kunkin kategorian kannalta merkityksellisimmät teemat tunnistetaan ja integroidaan kategoriasuunnitelmiin ja -strategioihin ohjaamaan päivittäistä toimittajahallintaa.

UPM:n tuotantolaitoksissa ja metsänhoitotehtävissä työskentelevien urakoitsijoiden työterveys ja turvallisuus

UPM:n työturvallisuustyö perustuu pitkäjänteiseen suunnitteluun sekä tehokkaaseen viestintään ja johtamiseen. Turvallisuus on integroitu kaikkiin päivittäisiin työtehtäviin, ja toimenpiteet ja standardit koskevat koko UPM:n omaa henkilöstöä sekä UPM:n tuotantolaitoksissa ja metsänhoitotehtävissä työskenteleviä urakoitsijoita. Lisätietoja vuoden 2025 tärkeimmistä toimenpiteistä sekä suunnitelluista toimenpiteistä on kohdassa **» *S1–4 Turvallinen ja terveellinen työympäristö.***

UPM:n toimenpiteissä katso **» *S2–4 Toimenpiteet*** ja tavoitteissa katso **» *S2–5 Tavoitteet*** osoitetaan olennaiset UPM:n tunnistamat riskit, jotka koskevat arvoketjun työntekijöitä. Katso **» *S2–1 Yleistä.*** Toimenpiteiden tehokkuutta seurataan säännöllisesti osana tavoiteseurantaa.

Toimenpiteet tukevat olennaisiksi tunnistettuja mahdollisuuksia ja luovat liiketoiminta-arvoa kehittämällä toimittajayhteistyötä. Katso **» *S2–1 Yleistä***

Poikkeamat ja korjaavat toimenpiteet

Vuonna 2025 UPM:n arvoketjussa ei raportoitu vakavia ihmisoikeus-rikkomuksia, jotka olisivat aiheutuneet UPM:n toiminnasta tai joihin UPM olisi toiminnallaan vaikuttanut.

UPM seuraa ja pyrkii korjaamaan ihmisoikeuksiin kohdistuvia haitallisia vaikutuksia, joista se on tietoinen ja jotka johtuvat UPM:n toiminnasta tai joihin UPM on toiminnallaan vaikuttanut. Korjaavat toimenpiteet määritellään tapauskohtaisesti perustuen todennettuihin vaikutuksiin. UPM:n vaatimustenmukaisuusjärjestelmä sisältää käytännöt korjaaville toimenpiteille prosessin kattavuuden varmistamiseksi.

Resurssit

Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimenpiteet sisältyvät UPM:n investointi- ja resurssoinnin suunnitelmiin.

Tavoitteet

S2-5

UPM:n arvoketjun työntekijöihin liittyvät tavoitteet

UPM on asettanut vastuullisuustoimintansa hallintaan useita tavoitteita ja tunnuslukuja. Näitä sovelletaan painopistealueisiin, jotka kattavat toimitusketjun (metsänhoito ja vastuullinen hankinta) sekä UPM:n toimitiloissa työskentelevät toimittajat (terveys ja -turvallisuus). UPM ottaa sisäisesti kehitetyissä vastuullisuustavoitteissaan huomioon

ulkoisten sidosryhmien näkemykset, toiveet ja näkökulmat osana jatkuvaa vuoropuhelua. Konsernin johtoryhmä hyväksyy nämä tavoitteet. Katso » *ESRS 2 GOV-1 Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien valvonta ja hallinnointi*

Vastuullisuuden painopistealue ja tunnusluku	Vertailuvuosi	Vertailu- vuoden arvo	Vuoden 2030 tavoite	Tavoitteen seuranta 2025 (2024)
Metsänhoito				
Sertifioidun kuidun osuus *	2015	84 %	100 %	90 % (88,5 %)
Vastuullinen hankinta				
UPM:n hankintojen arvo toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille	2015	79 %	>80 % (jatkuva)	86 % (91 %)
Turvallinen ja terveellinen työympäristö				
Kuolemaan johtaneet tai vakavat tapaturmat UPM:n toiminnoissa	Vuodesta 2015	-	0 (jatkuva)	0 (0) kuolemaa johtanutta tapaturmaa, 2 (3) vakavaa tapaturmaa
TRIF-luku urakoitsijat mukaan lukien	2017	8,5	<2	TRIF-luku 5,0 (5,1) urakoitsijat mukaan lukien

*Metsänhoidon sertifiointi

UPM:n vastuullisuustavoitteet perustuvat vuosittaiseen kaksoisolennaisuusarviointiin, jossa eri sidosryhmien kiinnostuksen kohteet ja huolenaiheet otetaan huomioon. Katso » *ESRS 2 IRO-1 Olennaisuusarviointi*

UPM:n vastuullisuustavoitteita seurataan konsernitasolla vähintään vuosittain.

Asetettujen tavoitteiden lisäksi UPM pyrkii jatkuvasti parantamaan arvoketjunsa työntekijöitä koskevia prosesseja ja suorituskkyä. Kehittämiskohteet perustuvat useissa toimittaja-arvioinneissa tehtyihin havaintoihin. Toimittajia koskeva kehitystyö ja yhteistoiminta perustuu

toimittaja-auditointeihin ja -tarkastuksiin, joilla edistetään toimittajien suorituskkyä. Korjaavien toimintasuunnitelmien sekä jatkoarviointien ja -auditointien avulla vahvistetaan, että tunnistetut kehitysalueet käsitellään. Esimerkiksi UPM:n työterveyttä ja -turvallisuutta koskevat hallintajärjestelmät perustuvat jatkuvan parantamisen periaatteelle. Katso kohdasta » *S1-4 Turvallinen ja terveellinen työympäristö* lisätietoja UPM:n keskeisistä toimenpiteistä tällä alueella. Katso kohdasta » *S1-14 Terveys ja turvallisuus* lisätietoja eri mittareiden raportointiperiaatteista, kuten TRIF.

Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3)

UPM pyrkii olemaan hyvä naapuri ja luotettava kumppani, joka huomioi taloudelliset, yhteiskunnalliset ja ympäristövaikutukset niissä yhteisöissä, joihin sen toiminta vaikuttaa suoraan tai epäsuorasti. Tämä tarkoittaa aktiivista vuoropuhelua ja yhteistyötä paikallisyhteisöjen kanssa.

Uusi, paikallisyhteistyötä ja UPM Share and Care -ohjelmaa koskeva UPM-standardi otettiin käyttöön

Tehdasyhteisöissä tuettiin paikallisia nuoriin, koulutukseen ja ympäristöön keskittyviä hankkeita, ja tuettiin globaaleja humanitaarisia järjestöjä, jotka auttavat konflikteista kärsiviä lapsia

Tuki paikallishankkeisiin ja hyväntekeväisyyskohteisiin osana Share and Care -ohjelmaa noin

1,7

miljoonaa euroa

Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

ESRS 2 SBM-3

Yleiskuva olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista

Olennaiset aiheet	Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Kuvaus
Paikallinen sitoutuminen	<u>Positiivinen vaikutus:</u> UPM:n tuotantolaitosten ja investointien vaikutus alueen paikalliseen kehitykseen	UPM edistää myönteisiä vaikutuksia paikallisyhteisöihin esimerkiksi kehittämällä infrastruktuuria. Paikallisyhteisöt hyötывät myös verotuloista ja työllistymismahdollisuuksista. UPM tarjoaa oppisopimusohjelmia Suomessa, Saksassa ja Uruguayssa ja edistää yhteistyössä oppilaitosten kanssa tiedettä ja tutkimusta sekä kasvattaa sosiaalista pääomaa ja osaamista. UPM:n Share and Care -ohjelma keskittyy hankkeisiin, jotka tukevat paikallisyhteisöjen elinvoimaisuutta ja hyvinvointia. UPM-säätiö Uruguayssa tukee koulutusta ja yrittäjyyttä tekemällä yhteistyötä yhteiskunnallisten järjestöjen ja paikallisten edustajien kanssa.
Paikallinen sitoutuminen	<u>Mahdolliset negatiiviset vaikutukset:</u> Ympäristöpoikkeamat ja tapaturmat sekä uudelleenjärjestelyt voivat vaikuttaa ihmisiin ja ympäristöön lähellä UPM:n tuotantolaitoksia ja metsänhoitoalueita	Mahdollisia olennaisia negatiivisia vaikutuksia voi syntyä esimerkiksi kuljetuksiin liittyvistä turvallisuuspoikkeamista, jotka koskevat UPM:n paperi- ja sellutehtaita, biojalostamoja sekä metsänhoidon ja puunhankinnan toimintoja, ympäristöönnettomuuksista UPM:n toiminnassa tai työllisyyden ja verotulojen vähenemisestä esimerkiksi UPM:n liiketoiminnan uudelleenjärjestelyjen seurauksena. UPM hallitsee näitä riskejä sertifioitujen ympäristö- ja turvallisuusjohtamis-järjestelmien avulla, sisäisillä standardeilla ja muilla paikallisesti määritellyillä toimenpiteillä.

* UPM:n tunnistetut olennaiset negatiiviset vaikutukset eivät ole laajamittaisia tai järjestelmällisiä vaan liittyvät mahdollisiin yksittäisiin poikkeamiin.

Vaikutus UPM:n liiketoimintamalliin ja strategiaan

Hyvien sidosryhmäsuhteiden rakentaminen ja ylläpitäminen UPM:n toimintojen lähellä olevissa paikallisyhteisöissä sekä niiden elinvoimaisuuden tukeminen on olennaista toiminnan hyväksyttävyydelle sekä toimintaympäristön haasteiden, keskeisten riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi. Aktiivinen ja avoin vuoropuhelu paikallisyhteisöjen kanssa auttaa hallitsemaan UPM:n toiminnan vaikutuksia ja antaa samalla mahdollisuuden tukea paikallisyhteisöjen pitkän aikavälin kehitystä. Ihmisoikeuksiin liittyvät kysymykset sekä huolellisuusvelvoitevaatimukset sisältyvät UPM:n globaaleihin prosesseihin, jotka luovat perustan UPM:n liiketoimintamallille. Kaksoisolennaisuusarvioinnissa ja UPM:n ihmisoikeusvaikutuksia koskevassa arvioinnissa on tunnistettu olennaiset positiiviset ja negatiiviset vaikutukset, joita UPM:n toiminnalla voi olla yhteisöihin. Mitkään näistä tunnistetuista olennaisista vaikutuksista eivät kuitenkaan arvioinnin mukaan aiheuta olennaisia taloudellisia riskejä tai mahdollisuuksia. Katso **» ESRS 2 IRO–1 Olennaisuusarviointi**

Kuvaus yhteisöistä, joihin UPM:n toiminta vaikuttaa

UPM:n raportoinnissa otetaan huomioon seuraavat yhteisöt, joihin UPM:n toiminta voi mahdollisesti vaikuttaa:

- Yhtiön toimipaikkojen lähellä elävät tai työskentelevät paikallisyhteisöt: UPM:n arvion mukaan sen toiminta voi olennaisesti vaikuttaa paikallisyhteisöihin lähellä yhtiön sellu- ja paperitehtaita, biojalostamoja ja metsänhoitoalueita. UPM:n suurimmat tuotantoyksiköt ovat sellutehtaat, paperitehtaat ja biojalostamot Kiinassa, Suomessa, Saksassa, Isossa-Britanniassa, Uruguayssa ja Yhdysvalloissa. UPM:n

- omistamat metsät sijaitsevat Suomessa, Uruguayssa ja Yhdysvalloissa, ja ne katsotaan erityisen merkittäviksi, koska ne ovat tärkeitä paikallisyhteisöille. UPM:n raportoinnin painopiste on toimintamaissa, joissa yhtiöllä on merkittäviä maaomistuksia, kuten metsätalousalueita tai puuviljelmiä.
- Esimerkiksi UPM Forestal Oriental toimii Uruguayssa viidellä alueella seuraavissa maakunnissa: Cerro Largo, Colonia, Durazno, Flores, Florida, Lavalleja, Paysandú, Río Negro, Rivera, Rocha, Salto, Soriano, Tacuarembó sekä Treinta y Tres. UPM tunnistaa jokaisella alueella yhteisöt, joihin yhtiön toiminta vaikuttaa ja tekee heidän kanssaan yhteistyötä. UPM tarkastelee toimintojensa suunnittelua vuosittain (mukaan lukien istutus ja korjuu sekä kuormien lastaus ja kuljetus) ja yksilöi alueet, joihin vaikutukset kohdistuvat. Samalla määritetään toimet, joilla yhteisöihin kohdistuvia vaikutuksia voidaan ehkäistä, lieventää ja mukauttaa.
 - Yhtiön arvoketjun vaikutuspiirissä olevat yhteisöt: UPM:n puun ja muiden puupohjaisten raaka-aineiden hankinnassa noudatetaan metsäsertifioinnin vaatimuksia vastuulliselle maankäytölle ja turvataan alkuperäiskansojen maankäyttöoikeudet.
 - Alkuperäiskansojen yhteisöt: UPM tunnistaa, että kaikkein marginaalisimmat ja haavoittuvimmassa asemassa olevat väestöryhmät, kuten alkuperäiskansat ja heimokansat, voivat olla erityisen alttiita maanhankinnan tai puun sekä muiden luonnonvarojen käytön vaikutuksille. Tästä syystä heidän suojelemiseen tarvitaan erityisiä toimia. UPM tunnistaa, että sen maanomistus ja puunhankinta Yhdysvalloissa voivat vaikuttaa alkuperäiskansojen yhteisöihin. Metsäsertifiointijärjestelmiä ja muita suoja-toimivia käytetään estämään mahdollisia negatiivisia vaikutuksia ja siksi tätä ei pidetä mahdollisena merkittävänä negatiivisena vaikutuksena.

Yhteisöihin mahdollisesti kohdistuvien vaikutusten ymmärtäminen

Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu UPM:n kaksoisolennaisuus-arvioinnissa ja UPM:n olennaisia ihmisoikeusvaikutuksia koskevassa arvioinnissa.

YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden (UNGP) mukaisesti UPM kiinnittää erityistä huomiota haavoittuvimmassa asemassa oleviin yksilöihin tai ryhmiin, joilla on korkeampi riski kohdata haitallisia ihmisoikeusvaikutuksia. Näitä ovat esimerkiksi naiset, nuoret työntekijät, siirtotyöläiset ja alkuperäiskansat. Aktiivinen ja avoin vuoropuhelu paikallisyhteisöjen kanssa on avainasemassa, jotta eri toimintoihin liittyviä mahdollisia ja olemassa olevia vaikutuksia voidaan ymmärtää.

Kaikki UPM:n toimipaikat, joilla voi olla merkittävä vaikutus paikallisiin yhteisöihin, tunnistavat ja kartoittavat sidosryhmänsä ja toimivat niiden kanssa ennalta laatimansa suunnitelman mukaisesti. Tämä auttaa toimipaikkoja tunnistamaan ja ymmärtämään mahdolliset vaikutuksensa paikallisyhteisöihin, rakentamaan vuoropuhelua ja suunnittelemaan pitkän aikavälin aloitteita.

Uruguayssa UPM tekee säännöllisiä sosiaalisen vastuun seurantakyselyitä liittyen puuviljelmiin, taimitarhoihin ja sellutehtaisiin. Ulkoinen palveluntarjoaja toteuttaa kyselyt haastattelemalla vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen jäseniä ja urakoitsijoiden työntekijöitä. Kyselyiden avulla selvitetään vastaajien käsityksiä, tietoa ja tulevaisuuden odotuksia UPM:n toiminnasta liittyen esimerkiksi puuviljelmiin, tehtaiden toimintaan, ympäristönsuojeluun, sertifiointiin, suojelualueisiin, työtyytyväisyyteen, tuloihin, turvallisuuteen ja koulutusmahdollisuuksiin.

UPM:n sellutehtailla, paperitehtailla, biojalostamoilla sekä metsänhoitotoiminnoilla ja puunhankinnalla katsotaan kokonsa ja luonteensa vuoksi olevan sekä olemassa olevia että mahdollisia olennaisia vaikutuksia paikallisyhteisöihin. Tämä koskee esimerkiksi yhteisöjen turvallisuutta ja maa-oikeuksia. Viime vuosina selluntuotantoon ja puuviljelmiin Uruguayssa on kiinnitetty erityistä huomiota johtuen sinne rakennetusta ja toimintansa aloittaneesta uudesta sellutehtaasta.

Politiikat

S3-1

UPM:n Toimintaohje osoittaa yhtiön sitoutumisen ihmisten ja ihmisoikeuksien, ympäristön sekä eettisten liiketoimintatapojen kunnioittamiseen. UPM:n vastuullisuussitoumus täydentää yhtiön Toimintaohjetta ja käsittelee tarkemmin yhtiön sitoutumista sidosryhmäyhteistyöhön ja yhteiskuntaan sekä yrityksen prosesseja, kuten vastuullisuuden huolellisuusvelvoitemenettelyä. UPM:n Toimintaohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille asetetaan vähimmäisvaatimukset toimittajille ja muille kolmansille osapuolille. Katso **» G1–1 Politiikat**

Lisäksi tiettyjä teemoja käsitellään seuraavissa politiikkadokumenteissa, ohjelmissa ja vaatimuksissa:

- UPM:n paikallisyhteistyötä ja Share and Care -ohjelmaa koskeva standardi
- UPM:n toimitusketjun vastuullisuusohjelma, katso **» G1–2 Toimitusketjun vastuullisuusohjelma**
- UPM:n vaatimukset puun toimittajille
- UPM:n Forest Action -metsävastuullisuusohjelma

Politiikkadokumentit koskevat UPM:n ja/tai toimittajien vaikutusalueella olevia yhteisöjä. UPM:n vaatimuksissa puun toimittajille ja UPM:n Forest Action -metsävastuullisuusohjelmassa kiinnitetään erityistä huomiota yhteisöihin, joihin metsänhoito ja hakkuut voivat vaikuttaa.

Ihmisoikeudet vaikutusten kohteena olevissa yhteisöissä

UPM on sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia kaikissa toiminnoissaan ja koko arvoketjussaan YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukaisesti. UPM kunnioittaa YK:n ihmisoikeusjulistusta, ILO:n sopimusta työelämän perusoikeuksista sekä OECD:n toimintaohjeita monikansallisille yrityksille. UPM myös edistää YK:n Global Compact -aloitteen ihmisoikeuksiin liittyviä periaatteita.

UPM:n Toimintaohje, UPM:n vastuullisuussitoumus sekä UPM:n Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille ovat linjassa näiden kansainvälisesti tunnustettujen standardien kanssa.

UPM:n vastuullisuussitoumuksessa otetaan huomioon esimerkiksi maankäyttö ja paikallisyhteistyö sekä ilmoitusmekanismit, poikkeamien käsittely ja korjaavat toimenpiteet:

- UPM tunnistaa vastuullisen maankäytön ja maa-oikeuksien kunnioittamisen tärkeyden liiketoiminnassaan. UPM on sitoutunut varmistamaan, että yksityishenkilöiden ja yhteisöjen, mukaan lukien alkuperäiskansojen, maankäyttö- ja resurssioikeuksia kunnioitetaan ja edistetään. UPM noudattaa metsäsertifiointistandardien asettamia vaatimuksia paikallisyhteisöjä koskevissa käytännöissä, mukaan lukien ennakkosuostumuksen periaatteen (FPIC) soveltaminen tapauskohtaisesti.
- UPM:llä on nollatoleranssi maakaappausta kohtaan, ja yhtiö ylläpitää kunnioittavia ja kaikkia osapuolia hyödyttäviä suhteita sellaisiin paikallisyhteisöihin, joihin UPM:n toiminta vaikuttaa.
- UPM tunnistaa vuoropuhelun ja avointen viestintäkanavien tärkeyden niiden sisäisten ja ulkoisten sidosryhmien kanssa, joihin UPM:n toiminta vaikuttaa tai voi vaikuttaa. UPM tiedostaa, että paikallisyhteisöjen kuulemiseen ja sosiaalisten vaikutusten seurantaan tarvitaan selkeä ja johdonmukainen lähestymistapa. UPM kiinnittää erityistä huomiota henkilöihin ja ryhmiin, joilla on haavoittuvaisen asemansa vuoksi suurempi riski kohdata haitallisia ihmisoikeusvaikutuksia. Tällaisia ryhmiä ovat esimerkiksi naiset, nuoret työntekijät, siirtotyöläiset ja alkuperäiskansat.
- UPM seuraa ja pyrkii korjaamaan tietoonsa tulleet ihmisoikeuksiin liittyvät haittavaikutukset, joita yhtiön toiminta on aiheuttanut tai joihin se on vaikuttanut. Kaikille sidosryhmille varmistetaan pääsy yhtiön ilmoita väärinkäytöksistä -kanavaan.

Vuonna 2025 ei raportoitu vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyviä vakavia ihmisoikeusrikkomuksia, jotka olisivat johtuneet UPM:n toiminnasta tai joihin UPM olisi toiminnallaan vaikuttanut.

Prosessit

Prosessit vaikutusten käsittelyyn vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa

S3-2

UPM tekee laajaa sidosryhmätyötä mm. asiakkaiden, sijoittajien, henkilöstön, toimittajien, viranomaisten, kansalaisjärjestöjen ja paikallisyhteisöjen kanssa. Kullakin sidosryhmällä on erilaiset tarpeet ja odotukset, jotka UPM ottaa huomioon liiketoiminnan painopistealueissa, maantieteellisellä alueella sekä yksittäisissä tilanteissa. UPM:n markkinointi-, vastuullisuus- ja viestintäfunktion johtajalla on operatiivinen vastuu paikallisesta sidosryhmätyöstä. Funktio koordinoi sidosryhmäyhteistyötä konsernitasolla, ja liiketoiminnot huolehtivat jatkuvasta vuoropuhelusta paikallisyhteisöjen kanssa. Esimerkiksi Suomessa UPM Kaukaan ja UPM Kymin tehtaiden omien paikallisten keskustelufoorumien välityksellä yksiköt käyvät suoraa vuoropuhelua paikallisten sidosryhmien kanssa. Uruguayssa paikallisesta yhteistyöstä vastaa erillinen tiimi. Yhteistyötä tehdään suoraan paikallisväestön kanssa ja vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä konsultoidaan. Yhteisöissä vierailaan, heidät pidetään ajan tasalla yhtiön toiminnan mahdollisista vaikutuksista, huolenaiheita ja kyselyjä käsitellään ja hankkeita toteutetaan keskeisten sidosryhmien kanssa. Sidosryhmien kartoituksella, aktiivisella vuoropuhelulla ja systemaattisella palautteen keräämisellä on tärkeä rooli UPM:n sidosryhmätyössä. Yhtiö myös pyrkii useilla toimenpiteillä tunnistamaan ja lieventämään paikallisyhteisöihin kohdistuvia ympäristö- ja sosiaalisia vaikutuksia. Esimerkkejä toimenpiteistä:

- Ympäristö- ja sosiaalisten vaikutusten arvioinnit
- Ihmisoikeuksia koskevat jatkuvat huolellisuusvelvoitemenettelyt UPM:n omassa toiminnassa ja toimitusketjussa
- Tuotantolaitosten kolmannen osapuolen sertifioimat hallintajärjestelmät, kuten ISO 14001 (ympäristöhallinta) ja 45001 (työterveyden ja -turvallisuuden hallinta)
- Kestävän metsänhoidon sertifiointi (FSC ja/tai PEFC) UPM:n omassa metsänhoidossa ja puunhankinnassa ja toimittajien toiminnoissa
- Uudelleenjärjestelyjä koskevat prosessit, jotka suunnitellaan yhteistyössä työntekijöiden ja heitä edustavien organisaatioiden, paikallisviranomaisten sekä muiden asiaankuuluvien sidosryhmien kanssa

UPM:n prosessit vaihtelevat toimintaympäristön ja sidosryhmien odotusten pohjalta. UPM jatkoi vuonna 2025 prosessiensa, politiikkojensa ja raportointikäytäntöjensä arvioimista. Yhtiössä otettiin käyttöön uusi paikallisyhteistyötä koskeva standardi. Katso *» **S3–4 Painopiste paikallisyhteisöissä ja vaikutuksissa, Vuoden 2025 toimenpiteet***

UPM analysoi tarkkaan sidosryhmiltä saadun palautteen, jotta yhtiö ymmärtää paremmin heidän odotuksiaan ja jotta sidosryhmien näkemykset voidaan ottaa huomioon kehitystyössä ja päätöksenteossa. UPM sai vuonna 2025 noin 460 (350) kyselyä tai yhteydenottoa kansalaisilta.

UPM:n työ paikallisyhteisöjen kanssa perustuu historiallisesti vuosikymmeniä kestäneeseen läheiseen yhteistyöhön. Monet yhteisöt ovat ajan kuluessa kasvaneet UPM:n tehtaiden ympärille etenkin Suomessa, Saksassa ja Uruguayssa. UPM teettää Uruguayssa säännöllisesti sosiaalisen vastuun seurantakyselyitä liittyen puuviljelmiin, taimitarhoihin ja sellutehtaisiin. Kyselyt toteuttaa ulkoinen palveluntarjoaja.

Kaikki UPM:n omat metsät on sertifioitu, tai niissä sertifiointi on meneillään, mikäli kohde on uusi. Suomessa UPM:n omilla metsillä on PEFC- ja FSC™-sertifiointi. Yhdysvalloissa (Minnesotassa) metsillä on PEFC:n hyväksymä Sustainable Forestry Initiative (SFI) -sertifiointi. UPM:n eukalyptusviljelmillä Uruguayssa on sekä FSC- että PEFC-sertifiointi.

Sertifiointijärjestelmissä määritetään kansainväliset vastuullisen metsänhoidon standardit. Esimerkiksi yhteisöjä ja alkuperäiskansoja koskevat periaatteet ja kriteerit kuvataan selkeästi.

Yhdysvalloissa UPM Blandinin omistamat maa-alueet sijaitsevat Minnesotan osavaltiossa alkuperäiskansojen ja heidän esi-isiensä mailla. UPM tiedostaa, että alueella on kulttuurisesti, historiallisesti ja henkilökohtaisesti suuri merkitys alkuperäiskansojen edustajille. Alkuperäiskansat ovat perinteisesti hoitaneet näitä maita, ja yhtiö tunnistaa heidän toimintansa arvon.

UPM Blandin tunnistaa alkuperäiskansojen lailliset, tavanomaiset ja perinteiset oikeudet ja kunnioittaa niitä. Nämä oikeudet on suojattu laeilla, sopimuksilla ja kansainvälisillä julistuksilla. UPM Blandin pyrkii tasapainottamaan metsänhoidon tavoitteet alkuperäiskansojen oikeuksien, kulttuuriperinnön säilyttämisen ja perinteisen ekologisen tietämyksen kanssa. Tämä vaatii jatkuvaa kehittämistä. UPM Blandin on sitoutunut edistämään työntekijöidensä tietämystä aiheesta ja parantamaan yhteistyötä alkuperäiskansojen kanssa.

Huolenaiheiden esiin tuominen ja käsittely

S3-3

UPM seuraa ja pyrkii korjaamaan tietoonsa tulleita ihmisoikeuksiin liittyviä haittavaikutuksia, joita yhtiön toiminta on aiheuttanut tai joihin se on vaikuttanut. Korjaavat toimenpiteet määritellään tapauskohtaisesti perustuen todennettuihin vaikutuksiin.

UPM:llä on vakiintuneet ilmoituskanavat väärinkäytöksistä raportoitmiseen. Yhtiö tutkii ilmoitukset huolellisesti, käsittelee henkilökohtaisia tietoja asianmukaisesti, suojelee ilmoittajia kostotoimilta ja käsittelee kaikki ilmoitukset ehdottoman luottamuksellisesti. Ilmoitettujen huolenaiheiden käsittelijöillä on tähän vaadittava osaaminen. Jos ilmoitus on perusteltu, UPM ryhtyy asianmukasiin kurinpidollisiin ja/tai oikeudellisiin toimiin ja virheistä otetaan opiksi. Katso *» **G1-1 Huolenaiheista ilmoittaminen ja niiden tunnistaminen***

Kaikki vaikutusten kohteena olevat yhteisöt voivat ilmoittaa huolenaiheistaan nimettömästi verkossa UPM:n Ilmoita väärinkäytöksistä (SpeakUp®) -kanavan kautta. Katso *» **G1-1 Huolenaiheista ilmoittaminen ja niiden tunnistaminen***

Paikalliset sidosryhmät voivat ilmoittaa huolenaiheistaan myös suoraan UPM:n edustajille tehtailla ja muissa toimipaikoissa paikallisesti käytössä olevien kanavien kautta, esimerkiksi sähköpostitse tai puhelimella. Tyypillisesti huolenaiheet liittyvät hajuihin, liikenteeseen ja meluun. Kaikki valitukset käsitellään UPM:n hallintajärjestelmien mukaisesti. Palautetta ja huolenaiheita käsitellään PEFC:n ja/tai FSC:n puun alkuperäketjun vaatimusten, metsäsertifiointistandardien, ISO 14001 -ympäristöhallintajärjestelmien sekä muiden asiaankuuluvien standardien mukaisesti. Sidosryhmille ilmoitetaan, millaisiin toimenpiteisiin UPM ryhtyy heiltä saadun palautteen perusteella. Katso *» **S2–3: Huolenaiheiden esiin tuominen ja käsittely***

UPM:n Ilmoita väärinkäytöksistä -kanava on saatavilla UPM:n verkkosivulla, ja sen käyttöä edistetään UPM:n Toimintaohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille sekä esimerkiksi urakoitsijoiden turvallisuusperehdytyksessä.

UPM arvioi sidosryhmille suunnattujen kyselyjen ja palautemekanismien avulla toimintansa vaikutuspiirissä olevien yhteisöjen tietoisuutta ja luottamusta ISO-hallintajärjestelmiin ja -prosesseihin. Ulkopuolinen palveluntarjoaja tekee esimerkiksi UPM:n Uruguayn puuviljelmillä ja taimitarhoilla säännöllisesti sosiaalisen vastuun seurantakyselyitä haastattelemalla vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen jäseniä ja urakoitsijoiden työntekijöitä.

UPM:n liiketoiminta-alueiden vastuulla on arvioida, miten hyvin paikallisyhteisöt tuntevat UPM:n tehtaat ja metsätoiminnan ja luottavat niihin. Ne arvioivat paikallisyhteisöjensä tietoisuutta ja luottamusta metsäsertifiointijärjestelmien, säännöllisten palautekyselyjen ja yhteisötapaamisten sekä tehtaiden avoimien ovien päivien avulla. Näin varmistetaan, että paikallisyhteisöt tietävät, miten huolenaiheista ja tarpeista voi ilmoittaa ja luottavat siihen, että yhteydenotot käsitellään tehokkaasti.

UPM on sitoutunut edistämään avointa viestintää ja varmistamaan huolenaiheita yhtiön toiminnasta esittävien henkilöiden suojelun. Paikallisyhteisöjen jäsenet voivat ilmoittaa huolenaiheistaan nimettömästi verkkosivuilla UPM:n Ilmoita väärinkäytöksistä -kanavan kautta. Tämän turvallisen ja nimettömän kanavan avulla UPM pyrkii edistämään avoimuutta ja luottamusta sekä varmistamaan, että kaikki huolenaiheet käsitellään nopeasti ja tehokkaasti. Yhtiön ilmoituskanavien tehokkuus arvioidaan osana UPM:n vaatimustenmukaisuusohjelmaa.

Toimenpiteet

S3-4

UPM:lle olennaiset aiheet on tunnistettu kaksoisolennaisuusarvioinnissa sekä UPM:n olennaisia ihmisoikeusvaikutuksia koskevassa arvioinnissa. Vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä koskevat vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ovat osa näitä arviointeja. Seuraavat UPM:n painopistealueet ovat olennaisia yhteisöille:

- Paikallinen sitoutuminen (tavoitteina sidosryhmäsuhteiden laatu ja pitkän aikavälin hankkeet, joilla on myönteisiä vaikutuksia yhteisöihin)
- Kestävä metsänhoito (tavoitteena sertifioidun kuidun osuus)

- Vastuullinen hankinta (tavoitteena hankintojen arvo toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille). Katso *» **G1–2 Toimitusketjun vastuullisuusohjelma***
- Toimintasuunnitelmat on laadittu konsernitavoitteiden saavuttamiseksi sekä muille jatkuvan parantamisen alueille. Alla on kuvattu toteutetut, käynnissä olevat ja suunnitellut keskeiset toimenpiteet ja prosessit.

UPM seuraa toimintansa tehokkuutta ja hallinnoi olennaisia vaikutuksia seuraamalla ja raportoimalla 2030- vastuullisuustavoitteistaan. Katso *» **S3–5 Tavoitteet***. UPM arvioi lisäksi riskienhallinnan tehokkuutta neljännesvuosittain osana vaatimustenmukaisuusjärjestelmäänsä. Katso *» **G1–3 UPM:n vaatimustenmukaisuusjärjestelmä***

Painopiste paikallisyhteisöissä ja vaikutuksissa

Keskeiset toimenpiteet

UPM pyrkii olemaan hyvä naapuri ja luotettava taloudellinen, yhteiskunnallinen ja ympäristön huomioon ottava kumppani niissä yhteisöissä, joihin sen toiminta vaikuttaa suoraan tai epäsuorasti. UPM:n liiketoiminnoissa ja metsänhoidossa tämä tarkoittaa aktiivista sitoutumista ja vuoropuhelua paikallisyhteisöjen kanssa. Tähän sisältyy sosiaalisten ja ihmisoikeusvaikutusten arviointi, yhteistyöfoorumit sekä yhteistyö paikallisten koulujen ja koulutusverkostojen kanssa. Vuoropuhelua käydään myös paikallisten metsänomistajien, hakuualueiden lähellä asuvien naapureiden sekä muiden metsänhoidon vaikutuspiirissä olevien henkilöiden kanssa.

UPM:n tehtailla Euroopassa, Yhdysvalloissa ja Uruguayssa voi olla merkittäviä yhteiskunnallisia vaikutuksia. Ne tarjoavat esimerkiksi työpaikkoja ja kasvattavat verokertymää toiminta-alueillaan. Tarkempia tietoja UPM:n sellu- ja paperitehtaiden paikallisista vaikutuksista on EMAS-raporteissa (EU:n Eco-Management and Audit Scheme), jotka kattavat ympäristöasioiden lisäksi myös yhteiskunnalliset vaikutukset. Toimitusketjun osalta UPM:n toimitusketjun vastuullisuusohjelma sekä Forest Action -metsävastuullisuusohjelma käsittelevät mm. paikallista sitoutumista ja yhteiskunnallisia vaikutuksia.

Vuoden 2025 toimenpiteet

- Uruguayn ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin tulosten ohjaamana tarkistettiin konserninlaajuisia käytäntöjä paikallisyhteisöjen osallistamiseen. Lisäksi kehitettiin edelleen sisäistä ymmärrystä liittyen ihmisoikeuksiin liiketoiminnassa. UPM osallistui myös YK:n Global Compact -aloitteen Business and Human Rights Accelerator -ohjelmaan ja järjesti sisäisiä ihmisoikeustyöpajoja erityisesti korkean riskin asiayhteyksissä.
- Paikallisyhteistyötä koskeva konserninlaajuinen standardi otettiin käyttöön. Standardi määrittää ohjeet paikallisyhteistyölle, mukaan lukien paikallinen vuoropuhelu, vaikutusten hallinta sekä tuki paikallisyhteisön kehitykselle. Se koskee niitä UPM:n toimipaikkoja ja metsätoimintoja, jotka on standardissa määritelty vaikutuksiltaan merkittäviksi sosiaalisten tai ympäristövaikutusten perusteella. Näiden toimipaikkojen tulee kehittää ja toteuttaa toiminnalleen sopivia sidosryhmäyhteistyön suunnitelmia. Muita toimipaikkoja kannustetaan kehittämään vastaavia prosesseja, jos se katsotaan tarpeelliseksi.

- Yhteistyö paikallisten alkuperäiskansojen kanssa Yhdysvalloissa jatkui tavoitteena parantaa ymmärrystä heidän metsänhoitokäytännöistään ja näkemyksistään, sekä tasapainottaa UPM Blandinin metsänhoito-tavoitteet alkuperäiskansojen tarpeiden kanssa. Yhteistyö tapahtui pääasiassa sidosryhmäfoorumeissa, joihin kuuluu luonnonvaroihin ja metsätalouteen keskittyviä alkuperäiskansojen edustajia.
- Forest Action - metsävastuullisuusohjelman päivitetyt tavoitteet otettiin onnistuneesti käyttöön UPM:n puuntuotantoalueilla Suomessa, Uruguayssa ja Yhdysvalloissa. Positiivisia vaikutuksia paikallisyhteisöihin tunnistettiin KPI-mittareiden avulla.

Suunnitellut toimenpiteet

- Kehitetään paikallisyhteistyötä koskevaa standardia sekä siihen liittyviä toimia, kuten koulutusta ja osaamista. Näiden toimien avulla pyritään kehittämään suhteita paikallisyhteisöihin, ymmärtämään heidän tarpeitaan ja seuraamaan vuorovaikutustyön kehitystä.
- Toteutetaan Uruguayssa puuviljelmia ja taimitarhoja koskeva sosiaalisen vastuun seurantakysely. Lisäksi toteutetaan kyselytutkimus Uruguayssa toimivan UPM-säätiön toiminnasta tavoitteena arvioida säätiön vaikutusta koulutukseen Uruguayn sisämaassa sekä selvittää asukkaiden tietoisuutta ja käsityksiä säätiöstä.
- Jatketaan arviointia UPM Blandinin mahdollisista vaikutuksista alkuperäiskansoihin toiminta-alueellaan sekä tunnistetaan keinoja vahvistaa suhteita alkuperäiskansojen edustajiin, ja parantaa koordinointia ja viestintää.
- Tarkennetaan Forest Action -metsävastuullisuusohjelman KPI-mittareita ja seurataan positiivisia vaikutuksia paikallisyhteisöihin.

UPM:n Share and Care -ohjelma

Keskeiset toimenpiteet

UPM:n Share and Care -ohjelma keskittyy edistämään positiivisia vaikutuksia yhteisöille erilaisilla hankkeilla. Ohjelma on osoitus UPM:n sitoutumisesta vastuullisuuteen ja yhteistyöhön paikallisyhteisöjen kanssa yleishyödyllisten lahjoitusten, paikallisten tukihankkeiden ja henkilöstön vapaaehtoistyön kautta. Lisäksi UPM on sitoutunut tukemaan humanitaarisia järjestöjä kriisitalanteissa keskittyen erityisesti lapsiin ja perheisiin, jotka ovat usein kaikkein haavoittuvimmassa asemassa.

Vuoden 2025 toimenpiteet

- Uusi paikallisyhteistyötä koskeva standardi otettiin käyttöön sisältäen myös UPM:n Share and Care -ohjelman. Standardi määrittää periaatteet yhtiön yleishyödyllisille lahjoituksille, paikallisten hankkeiden tukemiselle sekä työntekijöiden vapaaehtoistyölle.
- UPM Share and Care -ohjelman painopistealueet tarkistettiin ja päivitettiin. Tuki keskittyy nuoriin, koulutukseen sekä ilmastotyötä ja luonnon monimuotoisuutta edistäviin hankkeisiin. Lahjoituksista noin 44 % ohjattiin nuorille suunnattuihin hankkeisiin, 30 % koulutusta edistäviin hankkeisiin ja 26 % ilmaston ja luonnon monimuotoisuuden tukemiseen. Hankkeita tuettiin pääasiassa UPM:n keskeisissä toimintamaissa Suomessa, Saksassa, Uruguayssa, Kiinassa, Puolassa ja Yhdysvalloissa.
- Yhteensä noin 1 100 000 (920 000) euroa lahjoitettiin 31 hyväntekeväisyysjärjestöille ja muille voittoa tavoittelemattomille organisaatioille,

- kuten Helsingin yliopistolle, Suomen UNICEF ry:lle, Lasten ja nuorten säätiölle, Stiftung Lesenille ja Redoblando Esfuerzos Asociación Civilille. Lahjoitukset tukivat hankkeita UPM:n keskeisissä toimintamaissa sekä globaaleja humanitaarisia avustusjärjestöjä.
- Paikallisiin hankkeisiin Share and Care -ohjelman kautta käytettiin noin 610 000 (800 000) euroa. Tuki kohdistui paikallisiin lasten ja nuorten tapahtumiin, koulutukseen, kulttuuri- ja urheilutoimintaan sekä ympäristö- ja hyvinvointihankkeisiin.
 - Henkilöstön vapaaehtoistyöhön osallistui noin 300 UPM:n työntekijää eri toimintamaissa. Toiminta sisälsi esimerkiksi lasten ympäristökasvatusta, paikallisia siivous- ja ympäristötalkoita sekä tukea apua tarvitseville yhteisön jäsenille.
 - UPM-säätiö Uruguayssa jatkoi koulutuksen ja yrittäjyyden tukemista eri hankkeissa Uruguayn maaseudulla.

Suunnitellut toimenpiteet

- Otetaan käyttöön uusi standardi sekä kehitetään siihen liittyviä prosesseja ja toimenpiteitä. Järjestetään sisäistä koulutusta paikallisyhteisöjen osallistamiseen muun muassa yleishyödyllisten lahjoitusten, paikallisten hankkeiden ja henkilöstön vapaaehtoistyön avulla.
- Arvioidaan olemassa olevat UPM:n Share and Care -ohjelman tavoitteet ja vaikuttavuusmittarit.
- Jatketaan UPM:n Share and Care -ohjelman mukaista tukea ja yhteistyötä paikallisyhteisöjen kanssa yhtiön toimipaikkojen yhteydessä.

Poikkeamat ja korjaavat toimenpiteet

Vuonna 2025 ei raportoitu vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyviä vakavia ihmisoikeusrikkomuksia, jotka olisivat johtuneet UPM:n toiminnasta tai joihin UPM olisi toiminnallaan vaikuttanut. Katso [» S3-1 Ihmisoikeudet vaikutusten kohteena olevissa yhteisöissä](#)

UPM seuraa ja pyrkii korjaamaan ihmisoikeuksiin kohdistuvia haitallisia vaikutuksia, joista se on tietoinen ja jotka johtuvat UPM:n toiminnasta tai joihin UPM on toiminnallaan vaikuttanut. Korjaavat toimenpiteet määritellään tapauskohtaisesti perustuen todennettuihin vaikutuksiin. UPM:n vaatimustenmukaisuusjärjestelmä kattaa käytännöt korjaaville toimenpiteille ja varmistaa niiden riittävyyden.

Resurssit

Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät toimenpiteet sisältävät UPM:n investointi- ja resurssisuunnitteluun.

Tavoitteet

S3-5

Paikallisyhteisöihin liittyvät tavoitteet

UPM on asettanut useita tavoitteita ja tunnuslukuja ohjaamaan vastuullisuustoimintaansa. Niihin liittyvät vastuullisuuden painopisteet kattavat UPM:n toimitusketjun (metsänhoito, vastuullinen hankinta) ja oman toiminnan (paikallinen sitoutuminen). UPM ottaa sisäisesti kehitytyissä vastuullisuustavoitteissaan huomioon ulkoisten sidosryhmien

näkemykset, toiveet ja näkökulmat osana jatkuvaa vuoropuhelua. Paikallisyhteisöjä osallistetaan paikallisten käytäntöjen mukaisesti. Konsernin johtoryhmä hyväksyy tavoitteet. Katso [» ESRS 2 GOV-1 Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien valvonta ja hallinnointi](#)

Vastuullisuuden painopistealue ja tunnusluku	Vertailuvuosi	Vertailu- vuoden arvo	Vuoden 2030 tavoite	Tavoitteen seuranta 2025 (2024)
Paikallinen sitoutuminen				
Tehdaspaikkakuntien sidosryhmäsuhteiden arviointi ja toimenpiteiden määrittely	Vuodesta 2021	-	Jatkuva	Uusi konsernitasoinen paikallisyhteistyötä koskeva standardi otettiin käyttöön, ja määriteltiin ohjeet yksikkökohtaiselle sidosryhmäyhteistyön arvioinnille. Standardin käyttöönottoa ja siihen liittyvää viestintää jatketaan vuonna 2026.
Paikallisyhteisöjä koskevat pitkän aikavälin hankkeet Share and Care -ohjelman mukaisesti	Vuodesta 2021	-	Kaikki liiketoiminnot (Jatkuva)	Paikallisia hankkeita tuettiin erityisesti nuoriin, koulutukseen sekä ilmastoon ja luonnon monimuotoisuuteen liittyen, pääasiassa UPM:n keskeisissä toimintamaissa. Lisäksi jatkettiin tukea globaaleille humanitaarisille ja lasten hyvinvointia edistäville järjestöille, erityisesti konflikteista kärsivien lasten ja perheiden hyväksi.
Metsänhoito				
Sertifioidun kuidun osuus *	2015	84 %	100 %	90 % (88,5 %)
Vastuullinen hankinta				
UPM:n hankintojen arvo toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille	2015	79 %	>80 % (Jatkuva)	86 % (91 %)

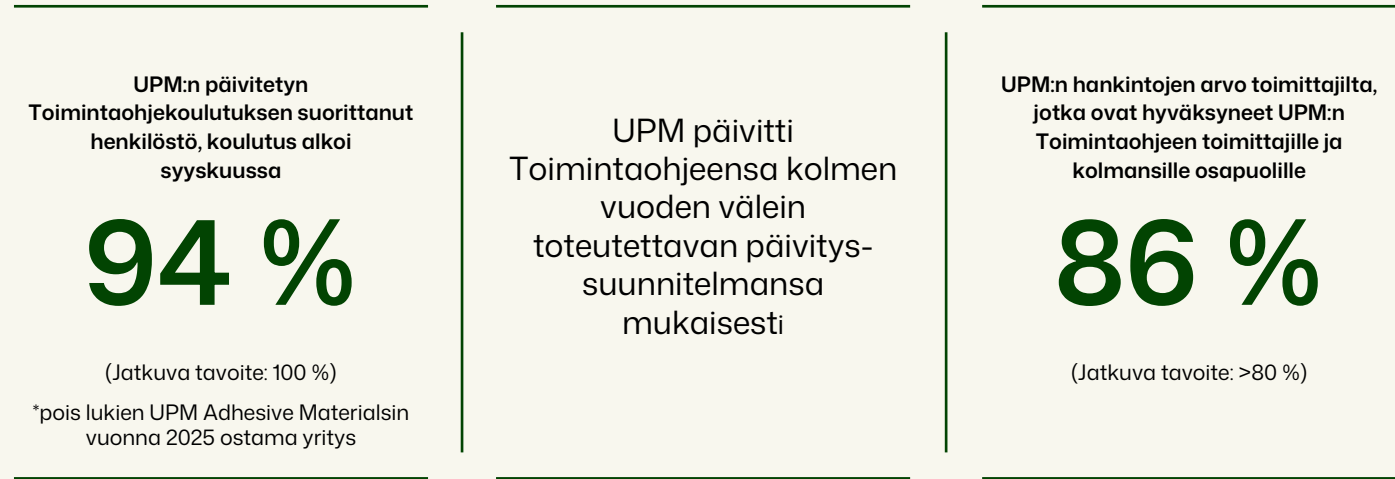
* Metsänhoidon sertifiointi

UPM:n vastuullisuustavoitteiden asettaminen perustuu vuosittain päivitettävään kaksoisolennaisuusarviointiin, joka huomioi eri sidosryhmien näkemykset ja huolenaiheet. Katso [» ESRS 2 IRO-1 Olennaisuusarviointi](#)

UPM:n vastuullisuustavoitteita seurataan konsernitasolla vähintään vuosittain.

Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1)

UPM on sitoutunut noudattamaan soveltuvia lakeja ja säädöksiä sekä Toimintaohjettaan paikasta, tilanteesta tai henkilöstä riippumatta.



Politiikat

G1-1

UPM:n Toimintaohje

UPM:n päätöksentekoa, hallintoa ja toimintaa ohjaavat UPM:n arvot ja UPM:n Toimintaohje. Lakien noudattaminen ja vastuulliset käytännöt ovat kaiken UPM:n toiminnan perusta. Tämä luo pitkän aikavälin arvoa UPM:lle ja yhtiön sidosryhmille. UPM:n Toimintaohje korostaa UPM:n sitoutumista toimimaan oikein sekä vastuulliseen liiketoimintaan. Se myös kuvastaa yhtiön toimintaperiaatteita.

Toimintaohjeessa käsitellään UPM:n olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Siihen sisältyy UPM:n sitoumus toimia oikein, mikä luo pohjan menestykselle ja kasvulle: ”Oikein toimiminen on liiketoimintamme ydin. Se muodostaa perustan yhtiön jatkuvalle menestykselle ja kasvulle.” Lisäksi Toimintaohje neuvoa, miten UPM:n olennaisiin vastuullisuus-aiheisiin kohdistuvat negatiiviset vaikutukset ja mahdolliset riskit voi minimoida. Ne on kuvattu kappaleissa: ”Kunnioitamme ihmisiä ja ihmisoikeuksia”, ”Huolehdimme ympäristövaikutuksista ja tuotteiden vastuullisuudesta”, ”Nollatoleranssi korruptiolle ja lahjonnalle”, ”Tunnetta liikumme” ja ”Yhteistyömme sidosryhmien ja yhteisöjen kanssa”. Toimintaohje käsittelee myös hyvää hallinnointitapaa koskevia aiheita kappaleissa: ”Eturistiriitojen välttäminen”, ”Kilpailulakein noudattaminen” sekä ”Omaisuuksien ja tiedon suojeleminen”. Viimeisessä kappaleessa ”Lakien ja sääntöjen noudattaminen kuuluu kaikilla” kuvataan UPM:n henkilöstölle ja muille sidosryhmille erilaisia tapoja, joilla huolenaiheista voi kertoa.

UPM:llä on sitoumustensa käytännön toteuttamista varten konserninlaajuinen vaatimustenmukaisuusjärjestelmä. Katso [» G1-3 UPM:n vaatimustenmukaisuusjärjestelmä](#)

Hallitus hyväksyy ylimpänä hallintoelimenä UPM:n Toimintaohjeen. Toimitusjohtajan johtama konsernin johtoryhmä vastaa yritysvastuun johtamisesta mukaan lukien Toimintaohjeen käytännön jalkauttamisesta. Dokumentti löytyy sisäisesti intranetistä ja tarjolla on myös painettua tukimateriaalia. Se on myös saatavilla sidosryhmille yhtiön verkkosivuilla.

Toimintaohjetta täydentää hallituksen, konsernin johtoryhmän, liiketoiminta-alueiden ja globaalien funktioiden hyväksymät yksityiskohtaisemmat sitoumukset, politiikat, ja säännöt. Ne käsittelevät esimerkiksi rahoitusta, veroja, tietojen julkistamista, sisäpiiriasioita, korruption kieltoa, kilpailulainsäädännön noudattamista, luottamuksellisuutta, henkilöstöä, vastuullisuutta, metsänhoitoa, digitaalista turvallisuutta, ympäristöä, turvallisuutta, kansainvälisiä pakotteita sekä liikekumppaniriskien hallintaa.

UPM:n Toimintaohje päivitettiin viimeksi vuonna 2025 vastaamaan sääntelyn ja liiketoimintaympäristön muutoksia. Päivitykset sisältävät UPM:n uuden turvallisuusvision ja tarkennuksia useisiin osioihin, jotta ne heijastavat meneillään olevaa sääntelykehitystä liittyen ihmisoikeuksien ja ympäristövaikutusten käsittelyyn ja raportointiin omassa toiminnassa sekä arvoketjuissa. Kyberturvallisuutta ja tietosuojaa koskevaa osiota on myös selkeytetty entisestään.

UPM:n Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille

UPM edellyttää, että sen toimittajat sekä kolmannet osapuolet (kuten agentit, neuvonantajat, edustajat, yhteisyritykset, yhteisyrityskumppanit, paikalliset kumppanit ja jakelijat) noudattavat yhtiön Toimintaohjeessa määriteltyjä periaatteita sekä täyttävät sosiaalista ja ympäristövastuuta koskevat vaatimukset. Vaatimukset on määritelty UPM:n Toiminta-ohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille, joka päivitettiin viimeksi vuoden 2024 lopulla. Toimittajien toimintaohjeen soveltamista ja UPM:n kantoja käsitellään vuonna 2025 päivityksessä käytännön oppaassa, josta löytyy myös esimerkkejä ja hyviä käytäntöjä. Päivitetty UPM:n Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille sekä käytännön opas tulivat saataville vuonna 2025 kattaen UPM:n laajan toimittajakannan. Myös toimittajien toimintaohjetta koskevat koulutukset UPM:n henkilöstölle alkoivat.

UPM:n vastuullisuussitoumus

Vastuullisuussitoumus täydentää UPM:n Toimintaohjetta. Sitoumuksessa keskitytään erityisesti kappaleisiin ”Kunnioitamme ihmisiä ja ihmisoikeuksia”, ”Huolehdimme ympäristövaikutuksista ja tuotteiden vastuullisuudesta” sekä ”Yhteistyömme sidosryhmien ja yhteisöjen kanssa”. Sitoumuksen tarkoitus on kuvata tarkemmin UPM:n vastuullisen liiketoimintatavan edellä mainittuja teemoja sekä määritellä esimerkiksi seuraavat periaatteet ja sitoumukset:

- UPM on sitoutunut edistämään tieteeeseen perustuvia ilmasto-tavoitteita, jotka ovat linjassa 1,5 asteen ilmastotavoitteen kanssa.
- ISO 14001 -ympäristöhallintajärjestelmää koskeva sertifiointi vaaditaan kaikilta UPM:n tuotantolaitoksilta.
- Kaikki UPM:n omat metsät ja puuviljelmät ovat 100 % sertifioituja tai sertifiointi on meneillään, mikäli kohde on uusi.

Vastuullisuussitoumus koskee kaikkea UPM:n toimintaa. Kunkin liiketoiminnon ja funktion johto vastaa näiden periaatteiden ja sitoumusten noudattamisesta. Vastuullisuussitoumuksessa on osana UPM:n jatkuva vuoropuhelua otettu huomioon ulkoisten sidosryhmien näkemykset ja näkökulmat.

Konsernin johtoryhmä hyväksyi vastuullisuussitoumuksen vuoden 2024 lopulla. Vuonna 2025 vastuullisuussitoumus otettiin käyttöön UPM:n liiketoiminta-alueilla ja funktioissa, jotka vastaavat sen täytäntöön-panosta ja koulutuksesta.

UPM:n arvot

UPM pyrkii olemaan vastuullinen ja vetovoimainen työnantaja nyt ja tulevaisuudessa. Yhtiö haluaa vahvistaa työntekijöidensä yhteenkuuluvuutta ja tunnetta siitä, että he tekevät merkityksellistä työtä. Tämä edistää henkilöstön tuottavuutta, sitoutumista ja hyvinvointia. UPM:n arvot ”Luota ja ole luotettava”, ”Saavutuksia yhdessä” ja ”Uudistu rohkeasti”, toimivat ohjaavina periaatteina. Katso kohdasta [» S1-4 Toimenpiteet](#) lisätietoja UPM:n arvojen luomisesta, kehittämisestä ja edistämisestä. Edistymistä seurataan säännöllisesti vuosittaisella henkilöstökyselyllä (EES). Vuodesta 2007 lähtien toteutetussa kyselyssä kaikilla työntekijöillä on mahdollisuus arvioida työnsä eri osa-alueita.

Huolenaiheista ilmoittaminen ja niiden tunnistaminen

Kaikilla UPM:n työntekijöillä on yhteinen velvollisuus ylläpitää yhtiön arvopohjaa ja eettisiä toimintatapoja. Jos väärinkäytöstä epäillään, jokaisen velvollisuus on kertoa siitä ja tehdä siitä ilmoitus sekä kuunnella muiden esittämiä huolenaiheita. Huolenaiheista ilmoittamista ei saa yrittää estää millään tavalla, ja tällainen toiminta on itsessään väärinkäytös. UPM:n työntekijöitä kannustetaan ilmoittamaan huolenaiheistaan esihenkilölle, lakiosaston Compliance-tiimille, HR:lle tai sisäiseen tarkastukseen. Ilmoituksen voi tehdä myös Ilmoita väärinkäytöksestä -kanavaan.

Sidosryhmillä on tärkeä rooli UPM:n oikein toimimisen periaatteiden toteutumisessa. Yksi tärkeimmistä tavoista vaikuttaa on ilmoittaa epäilystä tai havaitusta epäeettisestä toiminnasta. Kun asioita nostetaan esiin, UPM voi käsitellä ja ratkaista ne viipymättä ja estää niiden toistumisen samassa paikassa tai muualla organisaatiossa. Tämä myös vahvistaa kulttuuria, jossa jokainen voi matalalla kynnyksellä kertoa huolenaiheistaan tietäen, että asia käsitellään oikeudenmukaisesti.

Ulkoisia sidosryhmiä kannustetaan ilmoittamaan huolenaiheistaan omalle UPM:n yhteyshenkilölleen tai UPM:n Ilmoita väärinkäytöksestä -kanavaan tai käyttäen paikallisia kanavia. Ulkoisiksi sidosryhmiksi luetaan UPM:n liiketoimintakumppaneiden sekä heidän toimittajiensa ja alihankkijoidensa työntekijät ja edustajat. Myös ihmiset UPM:n toiminnan vaikutusten kohteena olevissa yhteisöissä, samoin kuin työnhakijat, katsotaan sidosryhmiksi.

Ulkoinen palveluntarjoaja vastaa UPM:n SpeakUp®- Ilmoita väärinkäytöksestä -kanavan toiminnasta. Sen kautta kuka tahansa voi ilmoittaa huolenaiheista luottamuksellisesti ja halutessaan myös nimettömänä. Ilmoituksen voi tehdä yli 40 kielellä ja myös puhelimitse. Lainvastaista käytöstä tai UPM:n Toimintaohjeen tai yhtiön muiden politiikkojen vastaista toimintaa voidaan tunnistaa myös UPM:n vaatimustenmukaisuuden valvonnassa (esim. tarkastuksissa, auditoinneissa ja vastapuoliriskien hallintaprosessin kautta).

Huolenaiheiden tutkiminen ja poikkeamien käsittely

UPM:llä on erilliset menettelyt liiketoimintatapaa koskevien poikkeamien kuten korruptio- ja lahjontaepäilyjen tutkimiseen. Poikkeamat ratkaistaan viipymättä, riippumattomasti ja objektiivisesti.

UPM:n sisäisen tarkastuksen johtaja ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava johtaja varmistavat, että kaikki UPM:n Ilmoita väärin-käytöksestä -kanavan kautta tehdyt ilmoitukset tutkitaan ja dokumentoidaan asianmukaisesti. Sisäisen tarkastuksen johtaja vastaa UPM:n Ilmoita väärinkäytöksestä -kanavasta ja sen asianmukaisesta toiminnasta. Sisäisen tarkastuksen ja Compliance-tiimin jäsenet, sisäisen tarkastuksen johtaja ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava johtaja sekä nimetyt paikalliset henkilöt vastaavat, että ilmoitettuja tapauksia käsitellään väärinkäytöksistä ilmoittavien henkilöiden suojelua koskevaan EU:n direktiiviin (EU) 2019/1937 (EU:n Whistleblowing-direktiivi) mukaisesti siten kuin se on viety kansalliseen lainsäädäntöön kussakin maassa. Sisäisen tarkastuksen johtaja ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava johtaja päättävät tapauskohtaisesti, kuka vastaa kunkin ilmoitetun

tapauksen tutkinnasta. Tapauksia käsittelevät henkilöt saavat asianmukaisen koulutuksen.

Ilmoitusten käsittelystä vastaava henkilö tai henkilöt suorittavat asianmukaiset toimenpiteet. He esimerkiksi tarkistavat ilmoituksen paikkansapitävyyden, ohjaavat tapauksen toimivaltaiselle viranomaiselle, tutkivat itse tai valvovat tutkintaa sekä ilmoittavat ilmoituksen tehneelle henkilölle toteutetuista toimista.

Kaikkia ilmoituksia ja niihin liittyviä tietoja käsitellään ehdottoman luottamuksellisesti. Ketään ei pidetä vastuussa väitetystä väärinkäytöksestä ennen kuin ilmoitettu asia on tutkittu huolellisesti.

Suoja kostotoimia vastaan

Kaikkia ilmoituksia ja niihin liittyviä tietoja käsitellään ehdottoman luottamuksellisesti. Tämä koskee myös ilmoituksen tekijän ja ilmoituksessa mainittujen henkilöllisyyttä. Tutkinnan aikana kaikkien asianosaisten mainetta tulee suojella, mikä koskee yhtä lailla ilmoituksen tekijää kuin ilmoituksessa mainittuja henkilöitä. Ilmoitusta ja tutkintaa koskeviin tietoihin on pääsy vain henkilöillä, joilla on siihen perusteltu syy. UPM suhtautuu erittäin vakavasti kostotoimilta suojaamiseen. UPM ei suvaitse kostotoimia niitä kohtaan, jotka vilpittömin aikein ilmoittavat epäilyistä rikkomuksista tai osallistuvat niitä koskeviin tutkimuksiin. Kostotoimet tai niiden hyväksyntä ovat itsessään väärinkäytöksiä, joista on ilmoitettava viipymättä.

UPM:n Toimintaohjetta koskeva verkkokurssi käsittelee mm. huolenaiheista ilmoittamista ja UPM:n kostotoimien vastaista politiikkaa. Kurssi on pakollinen kaikille työntekijöille. Aiheesta myös viestitään henkilöstölle säännöllisesti.

UPM on velvollinen noudattamaan kansallista lainsäädäntöä, joka perustuu EU:n Whistleblowing-direktiiviin väärinkäytöksistä ilmoittavien henkilöiden suojelusta.

Koulutukset liiketoimintatapaa koskevista politiikoista

Politiikat ja käytännöt viedään käytäntöön koulutusten ja viestinnän avulla. Vaatimustenmukaisuutta käsitellään verkkokursseissa, joiden kohderyhmät ja suorittamisasteet on kuvattu alla:

Vaatimustenmukaisuus-koulutus määritellyille kohderyhmille	Suorittamis-aste 31.12.2025	Kohde-ryhmän koko
Toimintaohje-verkkokoulutus	94 %	14 200
Henkilötietojen suojaaminen - verkkokoulutus	99 %	6 300
Korruptionvastainen toiminta - verkkokoulutus	99 %	6 300
Salassapito-verkkokoulutus	99 %	6 300
Kilpailulainsäädäntö-verkkokoulutus	99 %	2 800
Sisäpiiripolitiikka-verkkokoulutus	99 %	140
Toimialajärjestöihin osallistuminen - verkkokoulutus	100 %	1 000
Kyberturvallisuus-verkkokoulutus	97 %	6 300

UPM:n verkkokoulutusmoduulit ovat helposti työntekijöiden saatavilla yhdellä globaalilla alustalla. Pakollisten verkkokoulutusten suorittaminen on ehtona lyhyen aikavälin kannustepalkkioiden maksamiselle. Verkkokoulutukset ovat voimassa kolmen vuoden ajan lukuun ottamatta vuoden ajan voimassa olevaa kyberturvallisuuskoulutusta.

UPM:n konsernitavoite on 100 %:n osallistuminen UPM:n Toimintaohjetta koskevaan koulutukseen. Syyskuusta 2025 lähtien ja vuoden 2025 loppuun mennessä 94 % (99 %) aktiivisista työntekijöistä oli suorittanut uuden koulutuksen, pois lukien UPM Adhesive Materialsin vuonna 2025 ostaman yrityksen henkilöstö.

UPM tarjoaa vaatimustenmukaisuutta koskevia verkkokursseja myös UPM:lle työskentelevien liikekumppanien työntekijöille. Näin voidaan varmistaa, että he sitoutuvat samoihin oikein toimimisen periaatteisiin.

UPM täydentää verkkokoulutuksia henkilökohtaisella ja virtuaalisella vaatimustenmukaisuuskoulutuksella määritellyille kohderyhmille. Kohderyhmät määritetään riskiarviointien perusteella. Vaatimustenmukaisuuskoulutusten lisäksi henkilöstölle viestitään säännöllisesti ja pidetään yllä tietoisuutta.

UPM on tunnistanut toimihenkilönsä eniten alttiiksi korruptiolle ja lahjonnalle. Heillä on taloudellista ja muuta päätöksentekovaltaa, minkä takia heihin voi kohdistua korruptio- ja lahjontayrityksiä tuotanto-henkilöstöä todennäköisemmin. Korruptionvastaista koulutusta järjestetään kaikille toimihenkilöille.

UPM:n vastuullisen hankinnan 2030-tavoitteet

Vastuullinen hankinta on tunnistettu yhdeksi UPM:n painopistealueista. Seuraavat tavoitteet on asetettu vuodelle 2030, ja niitä seurataan säännöllisesti. Tavoitteet tukevat UPM:n vastuullisen hankinnan

Vastuullisuuden painopistealue ja tunnusluku	Vertailuvuosi	Vertailu- vuoden arvo	Vuoden 2030 tavoite	Tavoitteen seuranta 2025 (2024)
Vastuullinen hankinta				
UPM:n hankintojen arvo toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille	2015	79 %	>80 % (Jatkuva)	86 % (91 %)
UPM:n strategisista, kriittisistä ja korkean vastuullisuusriskin toimittajista on saanut EcoVadis-arvioinnista matalasta riskistä kertovan kokonaisarvosanan.	2025	86 %	100 %	89 % (86 %)
Hiilidioksidipäästöt materiaaleista ja logistiikasta (Scope 3)	2018	6.08 milj. t CO ₂ ekv.	-30 %	-22 % (-22 %)

UPM:n konsernitasolla julkaisemat vuoden 2030 vastuulliseen hankintaan liittyvät tavoitteet ovat yhdenmukaiset UPM:n toimitusketjun vastuullisuusohjelman kanssa. UPM on tunnistanut noin 183 Tier 1 -tason toimittajaa, jotka kuuluvat strategiseen, kriittiseen ja korkean vastuullisuusriskin toimittajiin ja joiden keskimääräinen hankintojen arvo on 1,7 miljardia euroa.

Vuonna 2025 UPM keskittyi näiden merkittävien toimittajien vastuullisuuden hallintaan. Tällä pyrittiin saavuttamaan riskien vähentämistavoite. Vuoden 2024 tavoiteperusta laskettiin siten, että 86 % (hankintojen arvon perusteella) merkittävistä toimittajista sai EcoVadis-arvioinnista matalasta riskistä kertovan kokonaisarvosanan. Vuonna 2025 toimittajat, jotka eivät täyttäneet vaadittua tasoa, osallistuivat

Vastuullinen hankinta

G1-2

Toimittajat ovat olennainen osa UPM:n arvoketjua. UPM ostaa tuotteita, materiaaleja ja palveluita noin 17 000 b2b-toimittajalta maailmanlaajuisesti. Yhtiön hankintaverkostossa on toimijoita kasvuyrityksistä kansainvälisiin suuryrityksiin. Lisäksi UPM ostaa puuta noin 13 000 yksityiseltä metsänomistajalta.

Merkittävimpiä hankintakategorioita ovat kuitu, kemikaalit, muut raaka-aineet, logistiikka, energia sekä epäsuorat hankinnat kuten palvelut. Toimittajien valinnassa UPM ottaa huomioon toimitusten luotettavuuden pitkällä aikavälillä, kustannuskilpailukyvyyn, tuotteiden ja palvelujen laadun, toimittajien taloudellisen vakauden, sosiaalisen ja ympäristövastuun, tuoteturvallisuuden sekä tuotteen hiilijalanjäljen.

Toimittajilla on myös tärkeä rooli UPM:n liiketoimintojen kasvuhankkeissa. Toimittajien hallinta sekä tarvittava osaaminen ja digitalisaatio edistävät tuotekehitystä ja uusien tuotteiden kaupallistamista.

tavoitteita (UPM:n Toimintaohje). UPM ottaa huomioon vastuullisuustavoitteissaan ulkoisten sidosryhmien näkemykset, toiveet ja näkökulmat osana jatkuvaa vuoropuhelua.

aktiivisesti vastuullisuusarviointeihin ja parannuksiin. Vuoden 2025 lopussa 89 % strategisista, kriittisistä ja korkean vastuullisuusriskin toimittajista (hankintojen arvon perusteella) sai arvioinnista matalasta riskistä kertovan kokonaisarvosanan.

Hankinnan muiden konsernitason tavoitteiden osalta edistyminen on linjassa tehtyjen suunnitelmien kanssa.

Katso kohdasta » *E1-4 Scope 3 -hiilidioksidipäästötavoitteet*

Sopimukselliset maksuehdot

Katso kohdasta » *G1-6 Maksukäytännöt*

Toimitusketjun vastuullisuusohjelma

UPM on koonnut vastuullista hankintaa koskevat käytännöt ja painopistealueet yhtenäiseksi toimitusketjun vastuullisuusohjelmaksi. Jokainen osa-alue sisältää selkeät ohjeet hankintakäytännöistä ja vaikutuksista UPM:ssä sekä konkreettisia ohjeita, vaatimuksia ja odotuksia UPM:n toimittajille.

Ohjelman tehokasta toteutusta hallinnoidaan ja seurataan UPM:n 2030-vastuullisuustavoitteiden ja KPI-mittareiden avulla. Seurannassa otetaan huomioon myös osaamisen kehittäminen.

Toimitusketjun vastuullisuusohjelma

Strategia							
Aihealue Strategia-taso	YMPÄRISTÖVASTUU			SOSIAALINEN VASTUU		HALLINTOTAPA	
	Ilmastotyö	Luonnon monimuotoisuus	Resurssit ja kiertotalous	Työ- ja ihmisoikeudet	Terveys ja turvallisuus	Liiketoiminta-etiikka ja arvot	Varojen vastuullinen käyttö
Tahtotila	Ilmastomuutoksen hillintä toimitusketjussa	Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen toimitusketjussa	Resurssien vastuullinen käyttö toimitusketjussa	Ihmisarvoinen työ toimitusketjussa	Terveys ja turvallisuus toimitusketjussa	Eettinen käytös ja toiminta-kulttuuri toimitusketjussa	Varojen vastuullinen käyttö ja hallinta toimitusketjussa
Riskienhallinta	Toimitusketjun vastuullisuusriskien tunnistaminen, arviointi ja hallinta Luotettavan vastuullisuustiedon läpinäkyvä jakaminen toimitusketjussa						
Vaatimustenmukaisuus	Lainsäädännön ja UPM:n vaatimusten noudattaminen toimitusketjussa						

Riskien vähentäminen

UPM tunnistaa toimittajat, joilla on suurin merkitys yhtiön liiketoiminnalle sekä toimitusketjut, joihin liittyy merkittävä riski mahdollisista negatiivisista ympäristö- ja sosiaalisista vaikutuksista. UPM on luonut riskienhallintasuunnitelmat tunnistetuille korkean vastuullisuusriskin toimittajille. Arviointi perustuu alkuperämaahan, hankittuun materiaaliin tai palveluun sekä UPM:n toimitusketjun ESG-riskirekisteriin, joka sisältää maa-, hyödyke- ja toimialakohtaisia vastuullisuusriskitietoja. UPM:n hankinnan riskienhallinnan ohjausryhmä arvioi koko hankinnan kehitystä ja toimitusketjun riskejä sekä valvoo riskienhallintastrategioiden ja -toimenpiteiden toteutusta.

Toimittajien toimintaa arvioidaan tarkemmin EcoVadis-arvioinneilla ja muilla arvioinneilla, toimittaja-auditoinneilla ja -tarkastuksilla sekä yhteisillä kehityssuunnitelmillä. Kaikkien toimittajien vastapuoliriskejä arvioidaan säännöllisesti siihen tarkoitettulla hallintatyökalulla.

Jos vaatimustenvastaisuuksia havaitaan, toimittajan on ryhdyttävä korjaaviin toimenpiteisiin. UPM seuraa näiden toimenpiteiden toteutumista ja antaa tarvittaessa tukea toimittajien toiminnan parantamiseksi. Joskus sopimuksia joudutaan irtisanomaan riittämättömien toimenpiteiden tai UPM:n havaintojen vakavuuden vuoksi.

matalan vastuullisuusriskin toimittajiin. Kaikkia toimittajia, jotka eivät vastaa matalan vastuullisuusriskin toimittajille asettuja vaatimuksia, autetaan kehittämään toimintatapojaan. EcoVadiksen kautta toimittajat ja UPM voivat seurata ja vertailla toimittajien vastuullisia käytäntöjä teollisuuden muita toimijoita vasten.

Toimittajien vaatimustenmukaisuus

UPM on sitoutunut vastuullisiin hankintakäytäntöihin UPM:n Toimintaohjeen mukaisesti. UPM:n Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille määrittelee toimittajia koskevat vähimmäisvaatimukset. UPM edellyttää toimittajiensa varmistavan, että niiden omat toimittajat ja alihankkijat, jotka toimittavat toimittajan ja UPM:n väliseen sopimukseen liittyviä tuotteita tai palveluita, noudattavat UPM:n Toimintaohjetta toimittajille ja kolmansille osapuolille tai vastaavia sitoumuksia. Vuonna 2025 86 % (91 %) UPM:n hankintojen arvosta tuli toimittajilta, jotka olivat sitoutuneet UPM:n Toimintaohjeeseen toimittajille ja kolmansille osapuolille.

Lisäksi aihealuekohtaisia vaatimuksia sovelletaan esimerkiksi puun, kemikaalien, sellun, pakkausmateriaalien ja logistiikan osalta. Vaatimukset koskevat ympäristö ja sosiaalista vastuuta sekä raportointia. Tehtailla työskentelevien urakoitsijoiden on noudatettava UPM:n turvallisuusvaatimuksia.

UPM tarttuu vastuullisuuteen liittyviin mahdollisuuksiin luoda liiketoiminta-arvoa toimittajayhteistyötä kehittämällä. UPM osallistuu aktiivisesti erilaisiin kehitys- ja innovaatiohankkeisiin toimittajiensa kanssa. Yhtiö liittyy mukaan vastuullisuusaloitteisiin mahdollisuuksien mukaan. Hankintatavoitteet keskittyvät valittuihin ympäristöä, sosiaalista vastuuta ja hyvää hallinnointia koskeviin aiheisiin (kuvattu edellisellä sivulla).

Vuonna 2025 UPM jatkoi läheistä yhteistyötä Together for Sustainability -aloitteen kanssa toimitusketjun vaatimustenmukaisuutta ja vastuullisuutta koskevista teemoista.

Hiilidioksidipäästöjen vähennystä koskeva -30 by 30 -ohjelma

Konserninlaajuinen -30 by 30 -ohjelma toimitusketjun hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi keskittyy ilmastoyhteistyöhön. Katso lisätietoja kohdasta [» E1–3 Vastuullinen hankinta ja -30 by 30 -ohjelma](#)

Viestintä ja koulutus

UPM tarjoaa työntekijöilleen ja toimittajilleen valmiuksien kehittämiseen tärkeitä koulutuksia, jotka käsittelevät toimitusketjun vaatimustenmukaisuutta ja vastuullisuutta. Vuonna 2025 järjestettiin sisäistä koulutusta ja infoja koskien toimittajien sitoutumista ja nykytilannetta. Vuonna 2025 UPM valmisti sisäisille sidosryhmille ja toimittajille koulutuksen, joka koski päivitettyä UPM:n Toimintaohjetta toimittajille ja kolmansille osapuolille. Yhteensä 597 UPM:n työntekijää teki sisäisen koulutuksen, samalla kun ulkoisille sidosryhmille suunnattu koulutus vuonna 2025 kehitettiin ja käynnistettiin.

Toistaiseksi 248 UPM:n työntekijää on tehnyt toimitusketjun vastuullisohjelmaan liittyvän verkkokoulutuksen sen käyttöönoton jälkeen. Vuoden aikana järjestettiin yksittäisiä toimittajatapaamisia, joissa lisättiin tietoisuutta ohjelman odotuksista ja tavoista edistää yhteistyötä toimittajien kanssa. Vuonna 2026 jatketaan sisäisiä ja ulkoisia, valmiuksia kehittäviä tilaisuuksia ja niissä keskitytään entistä enemmän ulkoisten sidosryhmien sitouttamiseen.

Toimitusketjun hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen tärkeävän -30 by 30 -ohjelman yhteydessä UPM tarjoaa työntekijöilleen ja toimittajilleen valmiuksien kehittämisohjelmia. Toimittajatapaamisilla haluttiin lisätä tietoisuutta UPM:n Scope 3 -hiilidioksidipäästöihin liittyvistä ilmastotoimista, tukea toimittajia tuotteiden hiilijalanjäljen laskennassa ja edistää yhteistyötä hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä. Toistaiseksi 110 työntekijää on tehnyt sisäisen toimitusketjun hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen keskittyvän verkkokoulutuksen. Koulutus antaa lisätietoa muun muassa -30 by 30 -ohjelmasta ja tuotteiden hiilijalanjalki-laskennasta.

Korruption- ja lahjonnanvastainen toiminta

G1-3

Osa UPM:n vaatimustenmukaisuusjärjestelmää

UPM:n Toimintaohje korostaa yhtiön nollatoleranssia kaikkien korruption ja lahjonnan muotojen suhteen. UPM:n korruptionvastaisissa säännöissä (päivitetty viimeksi vuonna 2024) kerrotaan tarkemmin kielletyistä toimintatavoista ja eettisen toiminnan odotuksista.

UPM pyrkii varmistamaan Toimintaohjeen, politiikkojen ja sääntöjen noudattamisen yhtiön vaatimustenmukaisuusjärjestelmän avulla. Se koskee myös korruption- ja lahjonnanvastaista toimintaa. Järjestelmä sisältyy UPM:n hallinnointimalliin, ja se on suunniteltu tukemaan yhtiön toimintaa ja oikein toimimisen kulttuuria yhtiön kaikilla tasoilla.

UPM:n vaatimustenmukaisuusjärjestelmä



Riskien arviointi

UPM arvioi korruptionriskejään säännöllisesti. Vuoden 2025 riskien arviointiprosessiin sisältyi jokaisen liiketoiminta-alueen johdon kanssa käydyt riskejä koskevat keskustelut (mukaan lukien korruptio). Kaikkia UPM:n yksiköitä arvioitiin myös maariskin ja toiminnan kompleksisuuden pohjalta. UPM toimii maailmanlaajuisesti, ja yhtiöllä on merkittävää tuotantoa monissa kehittyvien markkinoiden maissa. Yhtiön toiminta edellyttää monia erilaisia toimivaltaisten viranomaisten myöntämiä lupia. Transparency International on luokitellut osan UPM:n toimintamaista

korruptoituneiksi tai erittäin korruptoituneiksi. Tällaisia maita ovat esimerkiksi Meksiko, Turkki, Indonesia, Thaimaa, Argentiina, Intia, Etelä-Afrikka ja Vietnam. Kyseisissä maissa korruption riski on tavallista suurempi. Tämä koskee esimerkiksi toimintaa viranomaisten kanssa ja tilanteita, joissa välittäjiä käytetään viranomaisten hyväksyntää edellyttävissä lupaprosesseissa.

Toimittajille ja kolmansille osapuolille tehtävä due diligence -selvitys on olennainen osa UPM:n korruptionvastaista ohjelmaa. UPM edellyttää due

diligence -selvityksen tekemistä ennen sopimusten solmimista tai uusimista tietyt ehdot täyttävien kolmansien osapuolten kanssa. UPM edellyttää, että tällaisten kolmansien osapuolten kanssa tehtäviin sopimuksiin sisällytetään lahjonnanvastaiset sopimusehdot, jotka velvoittavat kolmatta osapuolta noudattamaan lahjonnanvastaisia lakeja ja antavat UPM:lle oikeuden tarkastaa, että kolmas osapuoli noudattaa kyseisiä sopimusehtoja. Lisäksi UPM:llä on vastaava due diligence -menettely yhteisyrityksiä ja yrityskauppoja varten.

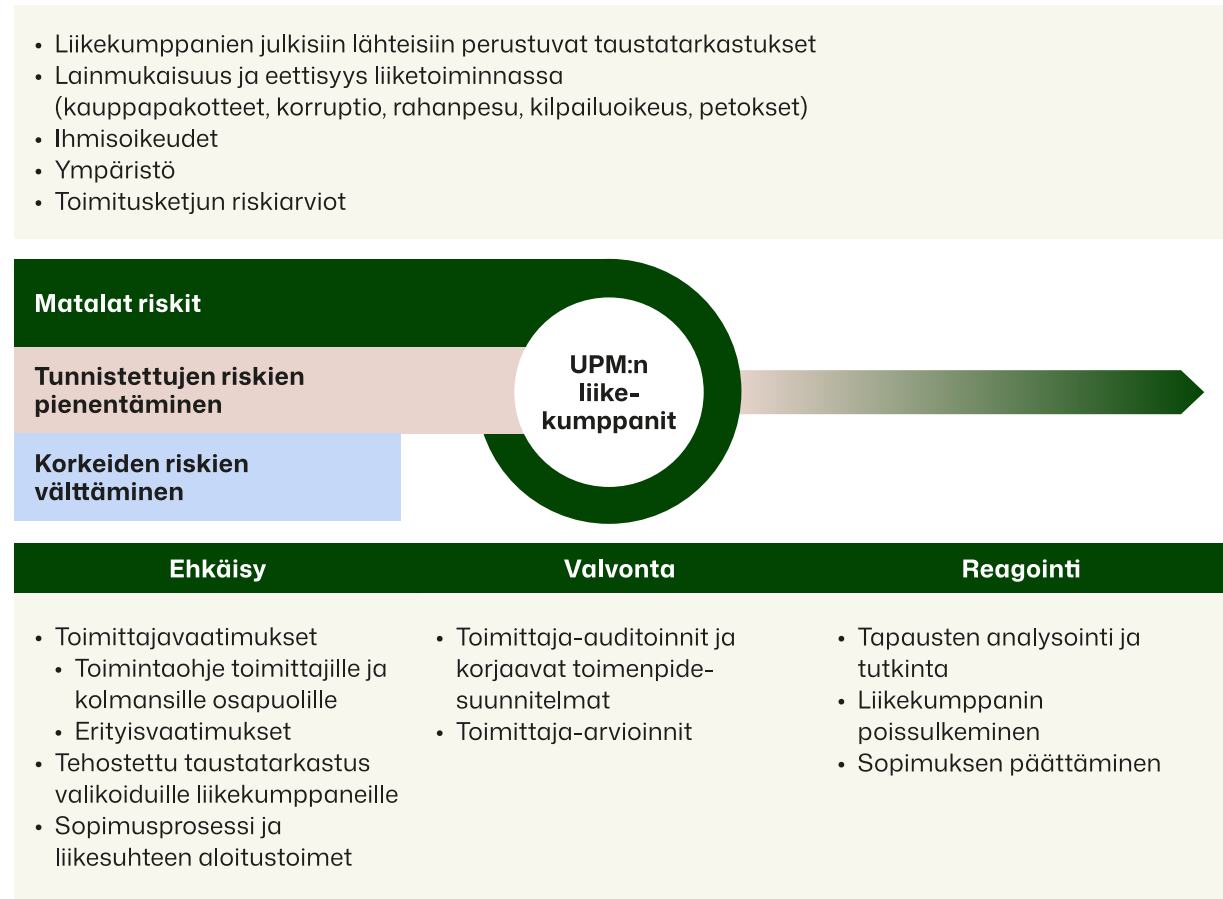
Valvonta

UPM:n tavoitteena on varmistaa vaatimustenmukaisuus organisaation kaikilla tasoilla valvonnan avulla. Valvonta perustuu konserniyhtiöiden riskimatriisiin, jossa on otettu huomioon UPM:n toimintojen maariski sekä

toimintojen kompleksisuus ja laajuus kussakin toimintamaassa. UPM:n Compliance-tiimillä on matriisiin perustuva kolmivuotinen tarkastussuunnitelma yksikkökohtaisia vaatimustenmukaisuustarkastuksia varten. Kaikki liiketoiminnan lainmukaisuuteen ja eettisyyteen liittyvät riskit kattavien yleisten tarkastusten lisäksi tehdään riskeihin perustuvia tarkastuksia, jotka kohdistuvat rajatuimpiin asiakysymyksiin, esimerkiksi korruption vastaiseen toimintaan.

Vaatimustenmukaisuustarkastusten keskeiset havainnot ja suositukset raportoidaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja liiketoiminnoille. Suositukset toteutetaan yhdessä asianomaisten liiketoimintojen kanssa. Toinen esimerkki UPM:n valvontatoimista on vastapuoliriskien hallintaprosessi, joka kattaa myös korruption ja lahjonnan torjunnan.

Vastapuoliriskien hallintaprosessi



Tutkinta

Työntekijät tai ulkoiset sidosryhmät voivat ilmoittaa epäilyistä tai havaitusta korruptiosta tai lahjonnasta UPM:n Ilmoita väärinkäytöksestä -kanavan kautta. Ilmoitetut epäilykset tai havainnot tutkitaan UPM:n väärinkäytösten tutkintaprotokollan ja -prosessin mukaisesti.

Katso » *G1–1 Politiikat*

Ilmoitetut korruptio- tai lahjontaepäilyt ja -havainnot tutkitaan UPM:n sisäisen tarkastuksen tai lakiosaston Compliance-tiimin valvonnassa. Tapauksen käsittelijät ovat riippumattomia asiaan liittyvästä hallintoketjusta.

Vaatimustenmukaisuudesta vastaava johtaja ja sisäisen tarkastuksen johtaja raportoivat tutkinnan tuloksista eettiselle neuvoo-antavalle työryhmälle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle neljännesvuosittain.

Viestintä ja koulutus

Korruptionvastainen toiminta on yksi aihealue UPM:n Toimintaohjeessa. Toimintaohje jaetaan kaikille työntekijöille. UPM:llä on lisäksi yksityiskohtaisempia sisäisiä sääntöjä lahjonnan- ja korruptionvastaiselle toiminnalle. Politiikat ja käytännöt viedään käytäntöön koulutusten ja viestinnän avulla.

94 % UPM:n aktiivisista työntekijöistä* suoritti vuoden 2025 loppuun mennessä UPM:n uuden Toimintaohjekoulutuksen mukaan lukien korruptionvastaista toimintaa koskevan osion. Koulutus alkoi syyskuussa 2025. Katso taulukko kohdasta » *G1–1 Koulutukset liiketoimintatapaa koskevista politiikoista*.

*pois lukien UPM Adhesive Materialsin vuonna 2025 ostama yritys

Lisäksi kaikkien toimihenkilöiden tulee suorittaa UPM:n korruptionvastaista toimintaa koskeva verkkokurssi ja sitoutua sen yhteydessä UPM:n korruptionvastaisiin sääntöihin. UPM on tunnistanut toimihenkilönsä eniten alttiiksi korruptiolle ja lahjonnalle. Heillä on taloudellista ja muuta päätöksentekovaltaa, minkä takia heihin voi kohdistua korruptio- ja lahjontayrityksiä tuotantohenkilöstöä todennäköisemmin. Vuonna 2024 päivitetyn UPM:n korruptionvastaisen verkkokurssin suorittamisaste oli vuoden 2025 lopussa 99 %. Katso taulukko kohdasta » *G1–1 Koulutukset liiketoimintatapaa koskevista politiikoista*.

UPM täydentää verkkokoulutuksia henkilökohtaisella ja virtuaalisella vaatimustenmukaisuuskoulutuksella määritellyille kohderyhmille. Kohderyhmät määritetään riskiarviointien perusteella. Vuonna 2025 yhtiö järjesti räätälöityjä korruptionvastaiseen toimintaan keskittyviä koulutuksia valituille sisäisille kohderyhmille.

Vaatimustenmukaisuuskoulutusten lisäksi työntekijöiden tietoisuutta pidetään yllä säännöllisellä viestinnällä.

Konsernin johtoryhmä ja hallituksen jäsenet kuuluvat korruptionvastaisten koulutusten kohderyhmään. Lisäksi kaikille hallituksen uusille jäsenille järjestetään perehdytyksen yhteydessä UPM:n Toimintaohjetta ja muita konsernin politiikkoja käsittelevää koulutusta, mukaan lukien korruptionvastainen toiminta.

UPM on rakentanut alustan, jossa koulutuksia tarjotaan UPM:lle työskentelevien liikeympyröiden työntekijöille. Näin voidaan varmistaa, että he sitoutuvat samoihin oikein toimimisen periaatteisiin.

UPM:n Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille päivitettiin vuonna 2024. Toimintaohje viestitään toimittajille osana toimitussopimusta. Vuonna 2025 hankintojen arvosta 86 % tuli toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille. UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille kattamista olennaisista liiketoimintakumppaneista suurin osa on toimittajia. Katso » *G2–1 Vastuullinen hankinta*

Mittarit

G1-4

Korruptio- tai lahjontatapaukset

	2025	2024
Tuomioiden määrä	0	0
Sakkosumma (euroa)	0	0

Vastauksena UPM:n korruptionvastaisten politiikkojen ja menettelytapojen rikkomuksiin UPM teki tutkimuksia ja seurantatoimia sekä ryhtyi toimiin valvontaympäristönsä parantamiseksi. Kurinpidollisia toimia kohdistettiin rikkomuksiin syyllistyneisiin työntekijöihin, ja koulutusta järjestettiin tunnistetuille riskiryhmille.

Vuonna 2025 tutkittiin 4 UPM:n korruption vastaisten politiikkojen ja menettelyjen väitettyä rikkomusta, sisältäen rikkomukset koskien lahjoja ja vieraanvaraisuutta. Yksi tapaus todettiin UPM:n ohjeistusten vastaiseksi ja rikkomuksen tapahtuneen, ja kyseinen työntekijä sai kurinpitoseuraamuksen. Kaksi tapausta osoittautui perusteettomiksi, ja yhden tapauksen tutkinta oli vielä kesken vuoden 2025 lopussa.

Tiedossa ei ole yhtään vahvistettua tapausta, jossa liikeympyröiden olisi lopetettu tai jätetty uusimatta vuonna 2025 havaittujen korruptio- tai lahjontarikkomusten takia.

Yhtään korruptio- tai lahjontatapausta ei nostettu yhtiötä tai sen omia työntekijöitä vastaan raportointiajanjaksolla.

G1-5

Poliittinen vaikutusvalta ja lobbaustoiminta

UPM pyrkii edistämään yhtiölle välttämättömiä toimintaedellytyksiä yhteiskuntasuhteilla ja edunvalvonnalla erityisesti yhtiön pääliiketoiminta-alueilla Suomessa, Uruguayssa, Saksassa ja Kiinassa. Myös aktiivinen vaikuttaminen EU-tasolla on tärkeää.

Yhteiskuntasuhdetoiminta perustuu UPM:n strategiaan. Toiminta tukee myös Pariisin ilmastositomuksen tavoitteita. UPM:llä on myös aihekohtaisia ohjausryhmiä, jotka ohjaavat yhteiskuntasuhteiden hoitoa. Konsernin johtoryhmä arvioi säännöllisesti näitä aiheita.

Edunvalvonnassa UPM tekee yhteistyötä useiden toimialajärjestöjen kanssa, joista merkittävimmät ovat Metsäteollisuus ry ja Euroopan paperi- ja selluteollisuuden keskusjärjestö (Confederation of European

Paper Industries, Cepi). Uuteen liiketoimintaan siirryttäessä on tarpeen löytää uusia tapoja sekä foorumeita yhteistyölle.

UPM on esimerkiksi Euroopan kemianteollisuuden järjestön (CEFIC) jäsen. UPM on myös edustettuna näiden toimialajärjestöjen päätöksentekoeleimissä, jotta se voi vaikuttaa ja seurata niiden kantoja ja varmistaa, että ne ovat UPM:n strategian mukaisia. Perusedellytys minkä tahansa järjestön jäsenyydelle on periaatteellinen yhteneväisyys UPM:n strategisten kantojen kanssa.

Koska UPM on aktiivinen toimija energiamarkkinoilla energiainten-siivisenä kuluttajana sekä energiantuottajana, yhtiö muistutti päätöksentekijöitä toimivien energiamarkkinoiden tärkeydestä.

Ilmastomuutos ja UPM:n sitoutuminen YK:n 1,5 °C:n tavoitteeseen oli edelleen sidosryhmille tärkeää. Keskusteluja käytiin ympäristöjärjestöjen, sertifiointiorganisaatioiden, viranomaisten ja päättäjien kanssa. Metsien ilmastovaikutus liittyy maankäyttöä, maankäytön muutosta ja metsätaloutta koskevaan politiikkaan (LULUCF). UPM korosti kestäväen metsänhoidon tärkeyttä ja fossiilipohjaisten tuotteiden korvaamista puupohjaisilla tehokkaina keinoina hillitää ilmastomuutosta. Vuonna 2025 kauppapolitiikka, erityisesti muutokset Yhdysvaltojen tuontitulleissa, edellyttivät aktiivista seurantaa, arviointia ja vaikuttamista. UPM tukee vahvasti vapaakauppaa ja avoimia markkinoita ja on ollut tällä kannalla jo vuosien ajan useilla markkinoilla.

UPM edistää aktiivisesti ilmastopolitiikan johdonmukaista ja kustannuskilpailukykyistä toteuttamista. Yhtiö korostaa, että sääntelyn tulisi olla ennustettavaa sekä edesauttaa biokiertoalouden investointeja. Siksi EU:n politiikalla on varmistettava metsien kestävä käyttö sekä puun saatavuus vihreän kasvun keskeisenä resurssina. UPM:n ensisijaiset edunvalvonta-aiheet on kuvattu julkisesti yhtiön verkkosivustolla.

Yhteiskuntasuhteiden tiimiä johtaa yhteiskuntasuhteiden johtaja, joka raportoi markkinoinnista, vastuullisuudesta ja viestinnästä vastaavalle, konsernin johtoryhmään kuuluvalle johtajalle.

UPM:n Toimintaohjeen mukaisesti yhtiö ei tue poliittisia puolueita tai ehdokkaita taloudellisesti eikä muulla tavoin. UPM:n vuoropuhelu ja toiminta hallitusten ja lainsäätäjien kanssa on läpinäkyvää. UPM:n tunnistenumero EU:n avoimuusrekisterissä on 861194311863-31. UPM on rekisteröitynyt myös Saksan lobbausrekisteriin ja vuodesta 2024 lähtien Suomen avoimuusrekisteriin.

Yksi hallituksen jäsen on toiminut julkishallinnon tehtävissä hänen hallitukseen nimittämistään edeltävän kahden vuoden aikana. Jari Gustafsson toimi Suomen Kreikan ja Albanian suurlähettiläänä 31.8.2024 saakka. Toimitusjohtaja ei ole toiminut julkishallinnon tehtävissä kahteen vuoteen ennen nimitystä nykyiseen tehtäväänsä.

G1-6

Maksukäytännöt

UPM noudattaa joko UPM:n tai joissakin tapauksissa toimittajan määrittelemiä sopimusperusteisia maksuehtoja. UPM ei sovelle erityisiä menettelyjä pk-yrityksiin.

UPM pyrkii maksamaan kaikki toimittajien laskut eräpäivään mennessä. Maksut suoritetaan laskun eräpäivän ja UPM:n globaalisti määritellyn maksustrategian mukaisesti. Yksittäiset sopimukset, maksuehdot ja maksutavat voivat kuitenkin vaihdella maittain ja liiketoiminnoittain.

Vuonna 2025 UPM:n keskimääräinen maksuaika toimittajilleen oli 43 päivää maksuajan alkamisesta.

UPM noudattaa toimittajasopimuksissaan keskimäärin 14–60 päivän maksuaikaa. Yksittäiset sopimukset ja sopimuskohtaiset maksuehdot voivat vaihdella maittain ja liiketoiminnoittain heijastellen eri liiketoimintakäytäntöjä. Laskun eräpäivä määrittää maksupäivän. UPM:n globaalia maksustrategiaa ja -ohjeita sovelletaan kaikissa UPM:n yksiköissä. Globaalin UPM Source to Pay -prosessimallin perusteella maksuehtoja sovelletaan yhdenmukaisesti kaikissa toimittajaluokissa ja maantieteellisillä alueilla, ellei erityisissä sopimusjärjestelyissä ole toisin sovittu.

Vuonna 2025 keskimäärin 76 % UPM:n saamista laskuista oli 60 päivän tai sitä lyhyemmän nettomaksuehdon mukaisia.

UPM ei ole ollut osallisena maksuviivästyksiä koskevissa oikeudenkäynneissä vuonna 2025.

Muut kestävyysraportoinnin standardit ja viitekehykset

IFRS S1 & S2

IFRS Foundation perusti ISSB:n vuonna 2021 YK:n ilmastokokouksen (COP26) yhteydessä. IFRS Foundation on voittoa tavoittelematon yleishyödyllinen organisaatio, joka on perustettu kehittämään korkealaatuisia, ymmärrettäviä, käytettäviä ja maailmanlaajuisesti hyväksyttyjä kirjanpito- ja kestävän kehityksen tiedonantostandardeja. ISSB:n ensisijainen tavoite on luoda kestävää kehitystä koskevien tietojen globaali perusta, joka vastaa pääomamarkkinoiden tarpeita.

Vuonna 2023 ISSB julkaisi kaksi ensimmäistä kestävän kehityksen tiedonantostandardiaan: IFRS S1 (Yleiset vaatimukset kestävään kehitykseen liittyvien taloudellisten tietojen raportoimiseksi) ja S2 (Ilmastoön liittyvät tiedot).

ISSB ja Euroopan komissio yhdessä EFRAG:n kanssa ovat työskennelleet yhteistyössä eurooppalaisten kestävän kehityksen raportointistandardien (ESRS) ja IFRS:n kestävän kehityksen tiedonantostandardien (ISSB-standardien) suhteen tavoitteena saavuttaa standardien yhdenmukaisuus kiinnittäen erityistä huomiota ilmastoon liittyvään raportointiin. Standardien yhteentoimivuusohjeistus julkaistiin vuonna 2024, ja se muodostaa perustan UPM:n IFRS S1:n ja S2:n vastaavuustaulukolle UPM:n ESRS-raportin kanssa. UPM on ottanut huomioon IFRS S1- ja IFRS S2 -standardien tiedonantovaatimukset parantaakseen raportoinnin yhteentoimivuutta ja läpinäkyvyyttä. Vaikka raportin tiedot ovat monilta osin yhdenmukaisia IFRS S1- ja S2 -standardien vaatimusten kanssa, UPM ei kuitenkaan noudata näitä standardeja täysimääräisesti. Erityisesti IFRS S1- ja S2 -standardien edellyttämät taloudellisten vaikutusten määrälliset tiedot eivät tällä hetkellä sisälly raportointiin.

Katso seuraavilta sivuilta UPM:n ISSB-ESRS Vastaavuustaulukko.

IFRS S1 & S2 vaatimukset	Aihe-alue	IFRS:n raportointi-vaatimukset	ESRS:n raportointi-vaatimukset	Lisätiedot
Yleiset vaatimukset	Olennaisuuden arviointi	IFRS S1.17-19	ESRS 2 SBM-2, SBM-3	
	Tietojen sijainnit raportissa	IFRS S1.60-63	Kestävyysraportti osana toimintakertomusta	
	Yhtiön hallinnon prosessit, kontrollit ja toimintatavat, joilla valvotaan, arvioidaan ja ennakoidaan ilmatoriskejä ja -mahdollisuuksia	IFRS S1.27(a)-(b)	ESRS 2 GOV-1	
	Kuvaus strategiasta vastuullisuusriskien ja mahdollisuuksien johtamiseksi	IFRS S1.29(a)-(e)	ESRS 2 SBM-1, SBM-2, SBM-3	
	Olennaiset tiedot koskien vastuullisuuteen liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia sisältäen tiedot mittareista ja tavoitteista	IFRS S1.30(a)-(c); IFRS S1.32(a)-(b); IFRS S1 45-53	Kestävyysraportti kokonaisuutena	
	Taloudellinen asema, tulos ja kassavirrat	IFRS S1.34-40	ESRS IRO-1 prosessikuvaus, ilmatoriskien arviointi	
	Riskienhallinta	IFRS S1.44(a)-(c)	ESRS IRO-1	
IFRS S2 - Hallinto				
Hallinnon ja johdon roolit	Kuvaus hallintoelimistä ja henkilöistä joiden tehtävänä on ilmatoriskien ja -mahdollisuuksien ennakointi	IFRS S2.6 (a)	ESRS 2 GOV-1, GOV-2, GOV-3	
Hallinnon prosessit, kontrollit ja toimintatavat	Johdon rooli osana hallinnon prosesseja, kontrolleja ja toimintatapoja koskien ilmatoriskien ja -mahdollisuuksien monitorointia, hallinnointia ja ennakointia	IFRS S2.6 (b)	ESRS 2 GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	
IFRS S2 - Strategia				
Ilmastoön liittyvät riskit ja mahdollisuudet	Tunnistetut olennaiset ilmastonmuutoksesta johtuvat fyysiset ja transitoriskit sekä mahdollisuudet, jotka vaikuttavan UPM:n toimintaan.	IFRS S2.10	ESRS 2 SBM-3, E1 SBM-3	
Liiketoimintamalli ja arvoketjut	Nykyisten ja odotettavien ilmatoriskien ja -mahdollisuuksien vaikutukset	IFRS S2.13	ESRS 2 SBM-3, Toimintakertomus, riskienhallinta	

IFRS S1 & S2 vaatimukset	Aihe-alue	IFRS:n raportointi-vaatimukset	ESRS:n raportointi-vaatimukset	Lisätiedot
Strategia ja päätöksenteko	Tiedot, kuinka UPM on reagoinut ja aikoo reagoida strategiassaan ja päätöksenteossaan tunnistettuihin ilmatoriskeihin ja -mahdollisuuksiin	IFRS S2.14 (a)	ESRS 2 SBM-3; ESRS 2 IRO-1; ESRS E1-1; E1-2; E1-3	
	UPM:n resurssit ja suunnitelmat toteuttaa raportoidut toimenpiteet	IFRS S2.14 (b)	ESRS E1-3	
	Aikaisemmin raportoitujen suunnitelmien edistyminen	IFRS S2.14 (c)	ESRS E1-1; E1-3	
Taloudellinen asema, tulos ja kassavirat	Ilmatoriskien ja -mahdollisuuksien vaikutukset taloudelliseen tulokseen	IFRS S2.15	ESRS 2 SBM-3	
	Vaikutukset UPM taloudelliseen tulokseen koskien nykyistä ja tulevia raportointikausia	IFRS S2.16 , IFRS S2.17	ESRS 2 SBM-3	Katso lisätieto taulukon alapuolelta
Ilmastosilienssi	Resilienssianalyysin tulokset ja johtopäätökset	IFRS S2.22 (a)	ESRS 2 SBM-3; ESRS E1-1	
	Tiedot kuinka ja milloin resilienssianalyysi on toteutettu, sekä kuvaukset analyysin lähtötiedoista ja oletuksista	IFRS S2.22 (b), IFRS S1.23; IFRS S1.B42 (c), IFRS S2.23	ESRS E1-1; ESRS 2 SBM-2; ESRS 2 IRO-1	
IFRS S2 - Riskienhallinta				
Ilmastonmuutoksesta johtuvien riskien hallitseminen	Prosessit, joilla tunnistetaan, arvioidaan, priorisoidaan ja valvotaan ilmastoön liittyviä riskejä sekä kuvaukset keskeisistä oletuksista	IFRS S2.25(a)	ESRS 2 SBM-3; ESRS 2 IRO-1; ESRS E1-1; E1-2; E1-7; E1-9	
Ilmastoön liittyvien mahdollisuuksien hallinta	Prosessit, joilla tunnistetaan, arvioidaan, priorisoidaan ja valvotaan ilmastoön liittyviä mahdollisuuksia sekä kuvaukset keskeisistä oletuksista	IFRS S2.25 (b)	ESRS 2 GOV-1; ESRS 2 IRO-1; ESRS 2 SMB-3, ESRS E1-2; E1-9	
Yleinen riskienhallinta	Kuvaus ilmastoön liittyvien riskien ja mahdollisuuksien huomioimisesta osana yleistä riskienhallintaa	IFRS S2.25 (c)	ESRS 2 IRO-1	
IFRS S2 - Mittarit				
Ilmasto- ja kasvihuone-kaasupäästöihin liittyvät mittarit	UPM:n Scope 1,2 ja 3 -kasvihuonekaasupäästöt ja tiedot mittausmenetelmistä	IFRS S2.29(a), IFRS S2.B30, IFRS S2.B31, IFRS S2.B56 (a), (b), IFRS S2.B34	ESRS E1-1; E1-4; E1-6	
	Ilmastoön liittyvät riskit– määrä ja osuus omaisuuseristä ja liiketoiminnoista, jotka alttiita ilmastonmuutoksen transitoriskeille	IFRS S2.29 (b)	ESRS 2 SBM-3; ESRS E1-9	Katso lisätieto taulukon alapuolelta
	Ilmastoön liittyvät riskit– määrä ja osuus omaisuuseristä ja liiketoiminnoista, jotka alttiita ilmastonmuutoksen fyysisille riskeille	IFRS S2.29 (c)	ESRS 2 SBM-3; ESRS E1-9	Katso lisätieto taulukon alapuolelta
	Ilmastoön liittyvät mahdollisuudet - määrä ja osuus ilmastomukaisista omaisuuseristä tai liiketoiminnoista	IFRS S2.29 (d)	ESRS 2 SBM-3; ESRS 1-9	Katso lisätieto taulukon alapuolelta
	Pääoman käyttö – käyttöpääomamenojen, rahoituksen tai investointien kokonaismäärät liittyen ilmatoriskeihin ja -mahdollisuuksiin	IFRS S2.29 (e)	ESRS 2 SBM-3; ESRS E1-1	Katso lisätieto taulukon alapuolelta
	Sisäinen hiilen hinnoittelu	IFRS S2.29 (f)	ESRS E1-8	
	Ilmastoasioiden huomioiminen johdon palkitsemisessa	IFRS S2.29 (g)	ESRS 2 GOV-3	
	Olennaiset tiedot koskien monitoimialaisia mittareita	IFRS S2.31; IFRS S2.B65 (e); IFRS S1.21 (b), IFRS S1.50 (c)	ESRS 2 SBM-3; ESRS E1-9	Katso lisätieto taulukon alapuolelta
IFRS S2 - Tavoitteet				
Ilmastotavoitteet	Tiedot UPM:n asettamista laadullisista jmäärällisistä ilmastotavoitteista strategisten ja lainvaatimien tavoitteiden saavuttamiseksi	IFRS S2.33, IFRS S2.B67	ESRS E1-4	
	Tiedot UPM:n lähestymistavasta asettaa ja seurata tavoitteita sekä toimintatavoista seurata yhtiön suoriutumista	IFRS S2.34	ESRS E1-1; E1-4	
	Tiedot UPM:n suoriutumisesta suhteessa asetettuihin ilmastotavoitteisiin	IFRS S2.35	ESRS E1-1; E1-4	
	Ilmastotavoitteiden laskentarajaukset	IFRS S2.36 (a), (b), (d)	ESRS E1-1; E1-4	
	Tiedot päästöhvyitysten käytöstä	IFRS S2.36 (e)	ESRS E1-7	

*Lisätieto: Tietoja taloudellisista vaikutuksista ei raportoida tilikaudelta 2025 hyödyntäen ESRS:n siirtymäsäntöä vaiheittain käyttöön otettaville tiedonantovaatimuksille

TCFD

UPM:n raportointi TCFD:n (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) mukaisesti on sisällytetty UPM:n kestävyysraporttiin seuraavasti:

Vaatimukset	Sivut
Hallinnointi	
a) Hallituksen tehtävät ilmastoasioiden johtamisessa	ESRS 2 GOV-1 Johdon rooli vastuullisuudessa IRO-1 Olennaisuusarviointi
b) Johdon tehtävät ilmastoasioiden arvioinnissa ja johtamisessa	ESRS 2 GOV-1 Johdon rooli vastuullisuudessa ESRS 2 IRO-1 Olennaisuusarviointi
Strategia	
a) Ilmastoon liittyvät riskit ja mahdollisuudet lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä	ESRS 2 IRO-1 Olennaisuusarviointi ESRS 2 SBM-3 Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet E1-4 Tavoitteet
b) Ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien vaikutukset liiketoimintaan, strategiaan ja taloudelliseen suunnitteluun	ESRS 2 IRO-1 Olennaisuusarviointi E1-1 Siirtymäsuunnitelma - Investoinnit ja rahoitus ESRS 2 SBM-3 Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet E1-4 Tavoitteet
c) Strategian joustavuus eri ilmastoskenaarioissa	ESRS 2 SBM-3 UPM:n iiketoimintamallin resilienssi E1-1 Siirtymäsuunnitelma E1 SBM-3 Ilmastoon liittyvät riskit ja UPM:n iiketoimintamallin resilienssi
Riskienhallinta	
a) Ilmastoriskien tunnistamisprosessi	ESRS 2 IRO-1 Olennaisuusarviointi - Ilmastoon liittyvät riskit
b) Ilmastoriskien hallintamenetelmät	ESRS 2 GOV-1 Vastuullinen hallintotapa E1-1 Siirtymäsuunnitelma
c) Miten ilmastoriskien tunnistaminen, arviointi ja hallinta on integroitu yleiseen riskienhallintaan	ESRS 2 IRO-1 Olennaisuusarviointi - Prosessi yleisestil
Mittarit ja tavoitteet	
a) Ilmastoriskien ja -mahdollisuuksien arvioinnissa käytetyt mittarit	Mittarit (E1-5 Energiankulutus ja jakauma, E1-6 Kasvihuonekaasupäästöt, E1-7 Hiilenpoisto ja päästöhyvityset, E1-8 Hiildioksidipäästöjen sisäinen hinnoittelu)
b) Ilmasto: Scope 1, Scope 2 ja Scope 3 -päästöt ja niihin liittyvät riskit	Päästöt: E1-6 Kasvihuonekaasupäästöt Riskit: ESRS 2 SBM-3 Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet
c) Ilmastoriskien ja -mahdollisuuksien hallintaan käytetyt tavoitteet ja tulokset	E1-4 Tavoitteet

TNFD

UPM:n raportointi TNFD:n (Task Force on Nature-related Financial Disclosures) mukaisesti on sisällytetty UPM:n kestävyysraporttiin seuraavasti:

Vaatimukset	Sivut
Hallinnointi	
a) Hallituksen tehtävät luontoon liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien valvomisessa	ESRS 2 GOV-1 Johdon rooli vastuullisuudessa ESRS 2 IRO-1 Olennaisuusarviointi
b) Johdon tehtävät luontoon liittyvien riippuvuuksien, vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arvioimisessa ja hallinnoinnissa	ESRS 2 GOV-1 Johdon rooli vastuullisuudessa ESRS 2 IRO-1 Olennaisuusarviointi
c) Toimintaperiaatteet ja toimenpiteet koskien ihmisoikeuksia, sekä johdon valvonta ja johtaminen suhteessa alkuperäiskansoihin, paikallisiin yhteisöihin, vaikutusten alaisena oleviin ja muihin sidosryhmiin liittyvissä kysymyksissä ja näiden arvioimisessa koskien luontoon liittyviä riippuvuuksia, vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia	ESRS 2 GOV-1 Vastuullinen hallintotapa ESRS 2 GOV-4Vastuullisuutta koskeva due diligence -menettely S1-1 UPM ja ihmisoikeudet
Strategia	
a) Luontoon liittyvät riippuvuudet, vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä	ESRS 2 IRO-1 Olennaisuusarviointi E4 SBM-3 Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet
b) Luontoon liittyvien riippuvuuksien, vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien vaikutukset liiketoimintaan, arvoketjuihin, strategiaan ja talouden suunnitteluun, sekä myös transitiosuunnitelmiin ja toteutettuihin muihin arviointeihin	ESRS 2 IRO-1 Olennaisuusarviointi E4 SBM-3 IVaikutukset, riskit ja mahdollisuudet
c) Strategian resilienssianalyysi ottaen huomioon luontoon liittyvät skenaariot	ESRS 2 IRO-1 Olennaisuusarviointi E4 SBM-3 Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet E4-1 Siirtymäsuunnitelma
Riskienhallinta	
a) Prosessit luontoon liittyvien riippuvuuksien, vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi, arvioimiseksi ja priorisoimiseksi	ESRS 2 IRO-1 Olennaisuusarviointi E4 SBM-3 Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet
b) Prosessit luontoon liittyvien riippuvuuksien, vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien seuraamiseksi	ESRS 2 IRO-1 Olennaisuusarviointi E4 SBM-3 Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet
c) Kuvaus kuinka luontoon liittyvien riippuvuuksien, vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis-, arviointi-, ja priorisointiprosessit on yhdistetty muihin riskienhallinnan prosesseihin	ESRS 2 IRO-1 Olennaisuusarviointi E4 SBM-3 Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet
Mittarit ja tavoitteet	
a) Valitut mittarit luontoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien arvioimiseksi	E4-5 Mittarit
b) Positiiviset vaikutukset metsien monimuotoisuuteen sekä seurantajärjestelmän kehittäminen sekä virtavapaat vedet sekä näihin liittyvät riskit	E4-3 Toimenpiteet E4 SBM-3 Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet
c) Tavoitteet luontoon liittyvien riippuvuuksien, vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinnoimiseksi sekä tavoitteiden seuraaminen	E4-4 Tavoitteet



Tutkimus ja kehitys

Innovaatioilla on keskeinen rooli UPM:n pitkän aikavälin kasvun ja vahvan kannattavuuden varmistamisessa kaikissa liiketoiminnoissa. Yhtiö keskittyy nykyisten liiketoimintojen suorituskyvyn parantamiseen ja uusien mahdollisuuksien luomiseen sekä synergisesti täydentävissä että täysin uusissa liiketoiminnoissa.

UPM hyödyntää systemaattista innovaatiomallia, joka tukee liiketoiminnan prioriteetteja ja tulevaa kasvua. UPM on ottanut käyttöön yhtenäisen strategisen innovoinnin johtamismallin. Tavoitteena on parantaa priorisointia, nopeuttaa innovaatioiden käyttöönottoa ja varmistaa innovaatioiden mitattava vaikutus koko portfolioissa.

Osana muutosta UPM Adhesive Materials pilotoi vuonna 2025 globaalin tuotekehityksen mallin, joka yhtenäistää prosessit eri funktioiden ja maantieteellisten alueiden välillä ja korvaa hajanaiset käytännöt yhdellä standardilla. Tämä parantaa yhteistyötä, datan hyödyntämistä ja nopeuttaa toteutusta ja osoittaa, kuinka systemaattinen innovaatioiden hallinta lisää yhdenmukaisuutta ja arvonluontia.

Vuonna 2025 käytimme tutkimukseen ja kehitykseen 404 (488) miljoonaa euroa, mikä on 28,8 (36,1) % liiketoiminnan rahavirrasta. Lukuun sisältyvät tutkimuksen ja kehityksen suorat kustannukset 60 (70) miljoonaa euroa sekä kehittyvien liiketoimintojen negatiiviset rahavirrat sekä investoinnit, liiketoimintojen merkittävät kasvuhankkeet ja digitalisaatiohankkeet. UPM:n biolääketieteen liiketoiminta päättyi syyskuussa 2025.

Patentit, tavaramerkit ja muut immateriaalioikeudet suojaavat innovaatioita ja tukevat niiden muuttamista liiketoiminnaksi. UPM:llä on globaalisti yli 5 000 patenttia ja patenttihakemusta sekä yli 2 000 tavaramerkkiä. Innovaatioiden ja teknologioiden lisensointi antaa hyvän pohjan tulevalle arvonluonnille asiakkaiden ja teknologiakumppaneiden kanssa.

Laaja yhteistyöverkosto

UPM:n tiiviiseen yhteistyöverkostoon kuuluu asiakkaita, yliopistoja, tutkimuslaitoksia, toimittajia ja kasvuyrityksiä. Yhteistyö nopeuttaa uusien liiketoimintaratkaisujen kehittämistä ja markkinoille pääsyä.

Verkostoon kuuluvat muun muassa CLIC Innovation -klusteri, Circular Bio-based Europe Joint Undertaking (CBE JU), European Chemical Industry Council (Cefic) sekä Renewable Carbon Initiative (RCI). UPM on mukana Euroopan paperi- ja selluteollisuuden keskusjärjestö Cebin 4evergreen-hankkeessa, joka pyrkii kuitupohjaisten pakkausten 90 %:n kierrätysasteeseen vuoteen 2030 mennessä. UPM on myös eurooppalaisen EUROOPEN-järjestön jäsen. Järjestön tavoitteena on hiilineutraali pakkausten arvoketju.

UPM pyrkii edistämään aloitteita, jotka vähentävät kasvihuonekaasujen hiilidioksidipäästöjä. Vuonna 2025 UPM toimi Suomen Vetyklusterissa (Hydrogen Cluster Finland) tavoitteena luoda uusia teknologioita, liiketoimintamahdollisuuksia ja ilmastohyötyjä koko verkostolle. UPM jatkoi myös VTT:n ja RISEn (Research Institutes of Sweden) johtamaa viisivuotista päästöttömään selluntuotantoon pyrkivää tutkimusohjelmaa. Ohjelman tavoitteena on vähentää merkittävästi biomassan polttamista ja lisätä puun saantoa noin 50 prosentista noin 70 prosenttiin.

Vahva tutkimus- ja kehitysinfrastruktuuri

UPM:n kolme tutkimuskeskusta Suomessa, Kiinassa ja Saksassa nopeuttavat biopohjaisten tuotteiden kehittämistä. Keskukset keskittyvät tutkimukseen, pilotointiin ja analysointiin, mikä mahdollistaa saumattoman yhteistyön asiakkaiden, arvoketjun kumppaneiden ja tutkimuslaitosten, kuten yliopistojen, kanssa. Keskukset tekevät tiivistä yhteistyötä UPM:n tehtaiden, liiketoimintojen ja liiketoimintakohtaisten tutkimuskeskusten kanssa eri maissa.

Saksassa UPM on lisännyt biokemikaalien tutkimus- ja kehitystyötä sekä pilotointia useissa, Leunan biojalostamoon kytkeytyvissä laboratorioissa. Vuonna 2025 uusi tutkimuskeskus Hallessa, Saksassa aloitti toimintansa. Bioteknologiaan ja kehittyneisiin analyysityökaluihin keskittyvä laitos vahvistaa UPM:n kykyä kehittää olemassa olevia prosesseja, tukea biokemikaalijalostamon toimintaa, varmistaa tuotteiden laatu asiakassovelluksissa ja laajentaa tuotevalikoimaa.

Suomessa Lappeenrannan tutkimuskeskus keskittyy uusiutuvien kuitujen, kehittyneiden materiaalien ja hiilidioksidipäästöjä vähentävien ratkaisujen kehittämiseen. UPM:n Aasian tutkimuskeskus Changshussa Kiinassa keskittyy kehittyneiden materiaalien kilpailukyvyn varmistamiseen. Uruguayssa keskitytään pilotoimaan sellun tulevaisuuden loppukäyttökohteita tiiviissä yhteistyössä eukalyptusviljelmiin erikoistuneen metsätalouden tutkimuskeskuksen kanssa.

Painopisteet vuonna 2025

UPM Biochemicals – uusi liiketoiminta vauhtiin

Hiilidioksidipäästöjä vähentävät ratkaisut tarjoavat innovatiivisia ja kestäviä vaihtoehtoja yhteiskunnan tarpeeseen vähentää nopeasti hiilidioksidipäästöjä. Biokemikaaliliiketoiminnan käynnistämisen myötä UPM mahdollistaa asiakkailleen siirtymisen fossiilisista raaka-aineista puupohjaisiin vaihtoehtoihin pakkauksissa, muoveissa, PET-pulloissa, tekstiileissä ja lääkkeissä. Näiden kemikaalien hiilijalanjälki on merkittävästi pienempi kuin fossilipohjaisten kemikaalien, mikä on dokumentoitu kolmannen osapuolen tarkastamassa elinkaariarvioinnissa (LCA).

UPM mahdollistaa päästöjen vähentämisen kriittisillä toimialoilla tänä vuonna käynnistyvällä biokemikaaliliiketoiminnalla, valmistautumalla laajentamaan biopolttaineliiketoimintaansa sekä luomalla arvoa energiamarkkinoiden murroksessa.

Tammikuussa 2020 UPM ilmoitti investoinnista 220 000 tonnin uuden sukupolven biokemikaalijalostamoon Leunassa Saksassa. Laitoksen investoinniksi arvioidaan 1 335 miljoonaa euroa. Leunan jalostamon käynnistäminen eteni vuonna 2025. Puun ligniiniksi ja sokereiksi jalostava prosessi käynnistyi onnistuneesti, ja ensimmäiset kaupalliset teollisuussokeritoimitukset tehtiin neljännellä vuosineljänneksellä. Prosessin kriittisessä ensimmäisessä osassa saavutetun edistyksen ja seuraavien ydinprosessien korjaustöiden hyvän etenemisen ansiosta ligniinin, uusiutuvien toiminnallisten täyteaineiden (RFF) ja lopulta glykolien tuotannon ja myynnin odotetaan alkavan vuonna 2026.

Biojalostamo sai ISCC PLUS-, PEFC- ja FSC™-alkuperäketjun sertifikaatit, mikä korostaa UPM:n sitoutumista kestävään hankintaan, täydelliseen jäljitettävyyteen ja läpinäkyvään toimitusketjuun.

Biojalostamo on ensimmäinen laatuaan, ja sen prosessisuunnittelu ja osa sen teknologioista ovat maailmanlaajuisesti uusia. Biojalostamo

tuottaa sataprosenttisesti puupohjaisia biokemikaaleja, jotka mahdollistavat siirtymän fossiilisista raaka-aineista vastuullisiin vaihtoehtoihin useissa kuluttajavetoisissa loppukäytöissä. Investointi avaa UPM:lle kokonaan uudet markkinat sekä huomattavia kasvumahdollisuuksia.

Teollisen mittakaavan biojalostamo hyödyntää puuta uuden sukupolven biokemikaalien eli biomonoetyleeniglykolin (BioMEG) ja uusiutuvien, toiminnallisten täyteaineiden (RFF) valmistuksessa. Lisäksi biojalostamo tuottaa biomonopropyleeniglykolia (BioMPG) ja teollisia sokereita.

Vastuullinen puunhankinta, ainutlaatuinen teknologiakonsepti, Leunan valmiin infrastruktuurin hyödyntäminen sekä asiakkaiden läheisyys ovat yhdistelmä, joka takaa hankkeen kilpailukyvyn. Koko arvoketjun turvallisuus ja vastuullisuus perustuvat UPM:n tiukkoihin vaatimuksiin, ja vahva keskittyminen alueelliseen hankintaan, erityisesti raaka-aineiden osalta, tukee markkina-arvoa.

Kaupallinen kiinnostus päätuotteisiin ja sivutuotteisiin on jatkunut vahvana. Vahvistetut asiakassopimukset sekä myynti- ja testausputkea vastaava tuotanto ylittää useita kertoja vuotuisen kapasiteetin. Vuoden 2026 volyymien myyntiallokaatio on alkanut. Biojalostamon odotetaan saavuttavan täyden tuotannon ja positiivisen liikevoiton vuonna 2027. Biokemikaaliliiketoiminnan sijoitetun pääoman tuottotavoite (ROCE) on 14 %.

Vuonna 2025 UPM Biochemicals ja Nokian Renkaat, johtava premium-renkaiden kehittäjä ja valmistaja, kehittivät alan ensimmäisen konseptirenkaan, joka perustuu osittain UPM BioMotion™ -uusiutuviin toiminnallisiin täyteaineisiin (RFF). Toiminnallisten täyteaineiden, jotka sisältävät pääasiassa hiilimustaa ja saostettua silikaa, osuus renkaasta on noin 30 %. Alustavat testit osoittavat, että renkaiden ympäristöjalanjälkeä on mahdollista pienentää merkittävästi ilman, että renkaiden suorituskyky heikkenee. Tämä on tärkeä askel kohti vastuullisempia autoteollisuuden ratkaisuja.

UPM toi vuonna 2025 myös markkinoille UPM Circular Renewable Black™ -pigmentin. Se on maailman ensimmäinen biopohjainen ja hiilinegatiivinen pigmentti, joka voidaan tunnistaa lähi-infrapunasäteilyllä (NIR). Se mahdollistaa premium-pakkaukset, joissa yhdistyvät huipputason design, täysi kierrätettävyys ja vahva, vastuullinen suorituskyky. Pigmentti on valmistettu uusiutuvasta ligniinistä, ja se on riippumattomien sertifiointijärjestelmien mukaisesti sertifioitu (FSC™, PEFC ja ISCC Plus). Pigmentti tarjoaa ikonisen syvän mustan sävyn, täydellisen NIR-tunnistettavuuden sekä hiilinegatiivisen jalanjäljen mahdollistaen brändeille kiertotaloutta tukevat ja ilmastoposiitiviset pakkausratkaisut.

UPM Biofuels – kasvua kehittyneillä biopolttaineilla

Uusiutuvat ja kestäväen kehityksen mukaiset UPM:n biopolttaineet auttavat hillitsemään ilmastonmuutosta. Kehittyneet biopolttaineet vähentävät kasvihuonekaasupäästöjä yli 80 % fossiiliisin polttaineisiin verrattuna.

UPM:n puupohjaiset kehittyneet biopolttaineet vähentävät maantiekuljetuksissa syntyviä hiilidioksidipäästöjä, ja ne auttavat myös muita teollisuudenaloja irtautumaan fossiilisista raaka-aineista. Nafta on pääraaka-aine useissa eri kemikaaleissa ja muoveissa. UPM BioVerno™-nafta sopii sellaisenaan korvaamaan fossiilipohjaista naftaa, joten sen avulla voidaan tuottaa kestäväen kehityksen mukaisia kemikaaleja ja

muoveja. UPM:n strategia perustuu omaan teknologiaan ja yhtiön integroituihin raaka-aineisiin. UPM Lappeenrannan biojalostamo on 130 000 tonnin vuosikapasiteetillaan EU:n suurin yksinomaan kehittyneitä biopolttaineita tuottava jalostamo.

UPM ilmoitti toukokuussa suunnittelevansa Rotterdamin satamaan suunnitellun toisen biojalostamon kehittämisen lopettamista kattavien teknisten, kaupallisten ja strategisten arviointien jälkeen. Hankkeeseen liittyvä suunnittelu keskeytyi, ja UPM vetäytyi kaikista investoinnin sijoituspaikkaan liittyvistä sitoumuksista.

Uusiutuvat polttoaineet ja kemikaalit ovat keskeisessä asemassa UPM:n pitkän aikavälin kasvussa hiilidioksidipäästöjä vähentävissä ratkaisuisa. Biopolttaineliiketoiminnassaan UPM keskittyy nyt kolmeen kohdennettuun kasvualueeseen:

- Lappeenrannan biojalostamon tuotannon pullonkaulojen avaamisen arviointi tavoitteena tuotannon lisääminen kevyellä investoinnilla sekä raakamäntyöljystä valmistettujen biopolttaineiden vahvan suorituskyvyn hyödyntäminen.
- Raakamäntyöljypohjaisten biopolttaineiden hyväksyttäminen vastuulliseksi lentopolttaineeksi (SAF). Tätä strategista suuntaa tukevat itävaltalaisen lentokonevalmistaja Diamond Aircraftin kanssa tehdyt onnistuneet SAF-kokeet, joissa käytettiin Austro Engine -moottorin käyttövoimaa, sekä edistyminen American Society for Testing and Materials (ASTM) -järjestön teknisen hyväksynnän prosessissa, jossa koetulokset ja käyttäjäarviot ovat olleet jatkuvasti myönteisiä.
- Raaka-aineteknologian kehittämisen jatkaminen muun biomassan kilpailukykyisen ja vastuullisen käytön testaamiseksi ja käytön mahdollistamiseksi. Tämä tukee korkealaatuisten biopolttaineiden kustannustehokasta tuotantoa sekä maantie- että lentoliikenteeseen.

Markkinat jatkavat kasvuaan ilmastotavoitteiden ohjaamina. Arvioiden mukaan noin 30 % EU-alueen kuljetuksissa käytetyistä fossiilisista polttaineista voidaan korvata kehittyneillä biopolttaineilla vuoteen 2050 mennessä.

UPM:n kehittyneet biopolttaineet kuuluvat uusiutuvan energian direktiivin (RED II ja RED III) vaativampaan kestävyysluokkaan, johon sisältyvät maa- ja metsätalouden tähteet. EU-tason direktiivin (RED III) odotetaan tukevan uusiutuvien kehittyneiden polttaineiden kysyntää ja arvostusta, kunhan se on saatettu osaksi kansallista lainsäädäntöä.

AI-ohjelma ja saavutukset vuonna 2025

Tekoälyn odotetaan muuttavan maailmantaloutta, lisäävän tuottavuutta ja nopeuttavan uusien ideoiden kehittämistä. UPM:llä on kattava tekoälystrategia ja konserninlaajuinen AI-ohjelma, jonka avulla toteutamme valittuja muutoshankkeita.

Strategia määrittää suunnan ja suunnitelman tekoälyn käyttöönotolle ja hyödyntämiselle alueilla, joilla sen odotetaan tuovan eniten arvoa, kuten myynnin lisäämisessä, toimitusketjujen optimoinnissa ja toiminnan tehokkuuden parantamisessa.

UPM:n tekoälyohjelman tarkoituksena on nopeuttaa tekoälyn hyödyntämistä konsernissa, ja vuonna 2025 etenimme merkittävästi. Ohjelma perustuu neljään arvoon – kasvu, tehokkuus, työntekijäkokemus ja datan laatu – ja se edistää kahtatoista vaikuttavaa muutoshanketta, jotka tukevat strategisia painopisteitämme. Näiden muutosten avulla

parannetaan asiakastukea, optimoidaan toimintaa ja tehostetaan päätöksentekoa.

Keskeisiin saavutuksiin kuuluu UPM AI Center of Excellence -yksikön perustaminen tekoälyvalmiuksien laajentamiseksi ja juurruttamiseksi. Kesäkuussa otettiin käyttöön uudet tekoälyohjeet, joilla varmistetaan tekoälyn turvallinen ja eettinen käyttö. Ohjeita tukee viisi periaatetta: ihmiskeskeysys, avoimuus, vastuunjako, tiedonhallinta ja jatkuva kehitys.

Vuoden kohokohtia oli oman, tiedonsaantia parantavan Griffy-tekoälyapurin julkaisu. Lisäksi käynnissä oli pilottihankkeita esimerkiksi automaattisessa tilausten vastaanotossa, laskujen käsittelyssä, toimittajakyselyissä ja huollon optimoinnissa. Aloitteet parantavat tuottavuutta, uudistavat prosesseja ja tuovat lisäarvoa asiakkaille ja henkilöstölle.

Tekoälylukutaidon kehittämiseksi UPM aloitti konserninlaajuisen verkkokoulutuksen tekoälyn perusteista ja tekoälyyn liittyvää sisältöä lisättiin pakollisiin vaatimustenmukaisuuskoulutuksiin. Esihenkilöitä kannustettiin ja ohjeistettiin keskustelemaan tekoälystä tiimeissään. Ohjeita täydennetään erityisellä portaalilla ja käytännöllisillä koulutuksilla.

Tekoälyohjelma on yksi esimerkki UPM:n sitoutumisesta innovointiin ja uudistumiseen. Yhdistämällä teknologiaa ja inhimillistä osaamista UPM kehittää järjestelmällisiä valmiuksia, jotka tukevat kestävää kasvua ja kilpailukykyä kehittyvässä digitaalisessa ympäristössä.

Vastuullinen pakkaaminen

Elintarvikepakkauksissa on ensisijaista varmistaa, että tuote päätyy asiakkaalle moitteettomassa kunnossa. Perinteisesti muov-, lasi- ja metallipakkauksia on käytetty laajalti tämän suojan tarjoamiseen.

Pakkausvaatimukset vaihtelevat suuresti, ja niihin vaikuttavat monet tekijät, kuten elintarvikkeen ominaisuudet, ympäröivät olosuhteet, pakkauksen koko ja muoto sekä kuljetusreitti. Esimerkiksi sokeripölyllysteiset makeiset, tumma suklaa ja murot eivät tarvitse vahvaa barrier-suojausta. Nykyiset UPM:n barrier-paperituotteet sopivat hyvin näihin käyttötarkoituksiin.

Suurin osa pakkausten loppukäyttökohteista vaatii kuitenkin vahvempaa suojaa. UPM Specialty Papers pyrkii yhteistyössä pakkausarvoketjussa toimivien kumppaneidensa kanssa parantamaan kuitupohjausten pakkausten suorituskykyä sekä tukemaan brändinomistajien ja jalostajien siirtymää kuitupohjaisiin pakkauksiin.

Vuonna 2025 UPM Specialty Papers esitteli kuitupohjaisen vaihtoehdon muov- ja alumiinipakkausratkaisuille. Nämä kierrätettävät, elintarviketurvalliset barrier-paperit on kehitetty yhteistyössä hollantilaisen Royal Vaassenin kanssa.

UPM Specialty Papers, Orkla Suomi ja Walki Westpak pilotoivat myös uutta paperikäärettä Panda Maitosuklaaleville. Uudenlainen kääre on todettu kierrätettäväksi nykyisissä kuitukierrätysvirroissa, ja se on läpikäynyt kattavat testit, mukaan lukien säilyvyystestit. Kuuden kuukauden pilottijakson aikana uudet kääreet korvasivat perinteisesti käytetyt PP-muovikääreet.

Yhteistyöhankkeissa on kehitetty innovatiivisia pakkausratkaisuja, joissa yhdistyvät vahva suojaus, saumautuvuus sekä soveltuvuus nopeakäyntisille pakkauslinjoille. Tällaiset ratkaisut on tyypillisesti suunniteltu vaativiin loppukäyttöihin, kuten kahvin, suklaan ja makeisten elintarvikepakkauksiin. Ne tarjoavat kierrätettäviä vaihtoehtoja perinteisille muovipakkauksille.

Kestävän tuotesuunnittelun konseptin toteuttaminen

UPM:n kestävän tuotesuunnittelun konsepti tukee ja ohjaa tuotekehityshankkeita, edistää kestävää tuotteen elinkaariajattelua ja varmistaa, että yhtiön suunnittelemilla uusilla tuotteilla ja palveluilla on todistettu kestävyysarvolupaus. Konsepti varmistaa myös, että tuemme YK:n kestävän kehityksen tavoitteita (SDG). Konseptin avulla UPM asettaa asiakkaiden ja kuluttajien tarpeet etusijalle yrityksen kehitystyössä. Näin UPM voi luoda ratkaisuja, jotka vastaavat markkinoiden kestävyysodotuksia.

Konsepti on keskeinen osa tammikuussa 2025 käyttöön otettua globaalia UPM:n tuotevastuustandardia. Sen toteutus on edennyt kaikilla liiketoiminta-alueilla, ja sitä tuetaan yhteistyötä ja tiedon jakamista edistävillä yhteisillä työpajoilla. Konseptia sovelletaan useissa tuotekehitysprojekteissa eri liiketoiminta-alueilla.

Yksi merkittävä esimerkki on UPM Adhesive Materialsin Carbon Action -etikettivalikoma. Se osoittaa, miten konsepti muuttuu konkreettisiksi, kestävän kehityksen tavoitteita edistäviksi ratkaisuiksi.

T&K:n rooli eri liiketoiminnoissa

Liiketoiminta-alue	Toimintatapa
UPM Fibres	UPM Fibresin globaali tutkimus- ja kehitystyö tukee asiakkaiden ja kumppaneiden kanssa tehtävää yhteistyötä, jonka tavoitteena on löytää ja toteuttaa tehokkaita, tarkoituksenmukaisia ratkaisuja. Jatkuvan tutkimus- ja kehitystyön ansiosta on kehitetty lukuisia parannuksia sellutehtaiden toimintavarmuuteen, turvallisuuteen ja ympäristösuorituskykyyn sekä eri sellutuotteiden laatuun ja suorituskykyyn. UPM Fibresillä on sellun tutkimukseen ja kehitykseen erikoistunutta osaamista Aasian tutkimuskeskuksessa Changshussa, Kiinassa, Lappeenrannan tutkimus- ja kehityskeskuksessa sekä sellutehtailla. Sitoutuminen kestävien ja laadukkaiden eukalyptusviljelmien kehittämiseen selluntuotantoa varten on edelleen keskeinen osa toimintaa Uruguayssa. Metsätalouden tutkimus- ja kehityskeskus sekä kolme taimitarhaa tuottavat korkealaatuisia taimia uusille istutuksille ja tukevat yhtiön kahden sellutehtaan toimintaa. UPM hyödyntää pitkäaikaista tutkimus- ja tuotekehitystyötä kiertotalouden ratkaisujen löytämiseksi sellutehtaiden jätteille. UPM toimittaa kuivattua bioletteen ja kalkkilietteen seosta säännöllisesti paikalliselle sementtitehtaalle, mikä vähentää kaatopaikkajätteen määrää UPM Fray Bentosin sellutehtaalla ja korvaa sementtitehtaan fossiiliset CO ₂ -energiälähteet uusiutuvalla biopolttoaineella. UPM on myös edistynyt maatalouden kalkitusaineiden valmistamisessa kierrätetyistä emäksisistä jättemateriaaleista. Yhtiö tuotteisti ensimmäisen kalkitusaineen, ja sen kaupallistaminen on käynnissä. UPM tutkii myös uusia tapoja hyödyntää biogeenistä CO ₂ :ta. Tutkittuja vaihtoehtoja ovat negatiivisten päästöjen luominen varastoimalla sellutehtaiden tuottamaa biogeenistä hiilidioksidia sekä sen hyödyntäminen hiilineutraaleissa synteettisissä polttoaineissa ja kemikaaleissa.
UPM Energy	Pääpaino oli vesivoiman tuotannon kustannuskilpailukyyn ja ympäristösuorituskyvyn parantamisessa. Sähkömarkkinoilla tapahtui useita muutoksia, joihin sopeutumiseksi tehtiin merkittäviä kehitystoimia. UPM Energy osallistui useisiin tutkimusohjelmiin ja jatkoi kehitystyötä UPM:n virtavesiohjelmassa, jonka tavoitteena on lieventää vesivoimatuotannon vaikutuksia jokiin ja vaelluskalakantoihin.
UPM Adhesive Materials	Tuotekehitys- ja innovaatio-organisaatiolla on keskeinen rooli UPM Adhesive Materialsin kilpailukyyn ylläpitämisessä nopeasti kehittyvillä markkinoilla. Innovointi on koko organisaation kulmakivi, ja sen avulla yhtiö ylittää asiakkaidensa odotukset ja tukee kestävää kasvua. UPM:n tuotekehitysasiantuntijat ymmärtävät syvällisesti loppukäyttökohteita, ennakoiivat markkinoiden tarpeita ja muuntavat ideat käyttökelpoisiksi innovaatioiksi. Globaali asiantuntijaverkosto tarjoaa markkina-aluekohtaisia ratkaisuja ja hyödyntää kollektiivista, monialaista asiantuntemusta. Kestävä tuotesuunnittelu on olennainen osa toimintaa, ja päätöksentekoa ohjaavat elinkaariarvioinnin kaltaiset keskeiset näkökohdat. UPM Adhesive Materials jatkaa tuotevalikoimansa kehittämistä kohti innovatiivisia, skaalautuvia ratkaisuja, jotka vastaavat asiakkaiden ja sääntelyn kasvaviin tarpeisiin ilmasto- ja kiertotaloushaasteissa.
UPM Specialty Papers	Tutkimus- ja tuotekehityshankkeiden tavoitteena on arvoketjun korkea suorituskyky ja tehokkuus sekä kuitupohjaisten vaihtoehtojen kehittäminen uusiutumattomille materiaaleille. Hankkeet tukevat kasvutavoitteita innovoimalla ratkaisuja uusiin sovelluksiin. T&K-toiminnassa keskitytään myös UPM Specialty Papersin operatiivisen toiminnan erinomaisuuden edistämiseen. UPM jatkaa yhteistyötä pakkausalan arvoverkoston kanssa. Yhteistyön tavoitteena on kehittää erilaisiin loppukäyttöihin kierrätettäviä, paperipohjaisia pakkausratkaisuja, jotka täyttävät pakkaus- ja pakkausjäteasetuksen kaltaiset vaatimukset. Tällä hetkellä käynnissä on useita yhteiskehityshankkeita, joita tukee erinomainen tutkimus- ja kehitysinfrastruktuuri Pohjois-Euroopan ja Aasian tutkimuskeskuksista käsin. UPM Specialty Papers kehittää tarrapapereita arvoketjun tehokkuuden parantamiseksi ja ympäristövaikutusten vähentämiseksi.
UPM Communication Papers	Energia-alan tutkimus- ja kehitystyö keskittyi energiankulutuksen vähentämiseen. Parhaita käytäntöjä jaetaan yksiköiden välisissä säännöllisissä energiakatselmuksissa. Yksi esimerkki tästä on päätös asentaa uudenlainen lämpöpumppu Augsburgin paperitehtaalle. Laitos toimii mallina muille teollisuudenaloille, ja UPM odottaa innovaation vähentävän höyryntuotantoprosessin hiilidioksidipäästöjä 15 %. Kahden viime vuoden aikana toteutettu lämmön- ja höyryntuotannon sähköistäminen on toinen erinomainen esimerkki ekologisista ja taloudellisista hyödyistä. Energia ratkaisujen ansiosta sähköntarve Saksan sähköverkosta on vähentynyt yli 20 %. Fossiilisten polttoaineiden käytöstä syntyvä hiilijalanjälki oli siten vuonna 2025 huomattavasti pienempi kuin vuonna 2024. Suomen sähkömarkkinoiden siirtyminen tunnin taseselvitysjaksosta varttitaseeseen on luonut uusia mahdollisuuksia osallistua markkinoille ja samalla haastanut aiemmat toimintamallit. UPM on vastannut muutoksiin kehittämällä toimintamalleja ja varmistamalla henkilöstön osaamisen. Tutkimus- ja kehityskeskus Lappeenrannassa ja keskieuroppalainen tukitiimi Augsburgissa jatkoivat kuitukonseptien tutkimusta erilaisiin paperilaatuihin. UPM Communication Papers osallistui projekteihin ja yhteishankkeisiin, joiden tavoitteena on säilyttää keräyspaperin kierrätyskelpoisuus. Tutkimus- ja kehitystiimit tukivat siistausprosessin optimointia, jossa pyritään minimoimaan materiaalihävikki ja vähentämään energian- ja vedenkulutusta. Tuotevalikoiman kehittämisessä keskityttiin avoimasiakasryhmien tarpeisiin. Tutkimus- ja kehitystyöllä pyrittiin myös parantamaan useiden tehtaiden tehokkuutta ja tunnistamaan alueita, joilla kustannuksia ja materiaalihävikkiä voitaisiin vähentää sekä UPM:n paperituotteiden turvallisuutta, laatua ja suorituskykyä parantaa. Tutkimus- ja kehitystiimien panos tuki 2030-vastuullisuustavoitteiden saavuttamista energiankäytössä, vedenkulutuksessa, jätevesien puhdistamisessa ja resurssitehokkuudessa.
UPM Plywood	UPM Plywoodin tuotekehitystiimi tarjoaa kilpailukykyisiä tuotteita valituilla loppukäyttöalueilla. Tiimi tekee yhteistyötä asiakkaiden ja loppukäyttäjien kanssa, ja sen tekninen asiantuntemus ja tuki auttavat uusien tuotteiden ja sovellusten kaupallistamisessa. Esimerkki loppukäyttäjien kanssa tehdystä yhteistyöstä on WISA®-TopGripin testaus, jossa uusi materiaali asennettiin kahden kuljetusyrityksen perävaunuihin koekäyttöä varten. Tuote muodostaa ajoneuvojen lattioille kiinteän ja kestävän liukumattoman pinnan ja korvaa näin irtonaiset kitkamatot.
Muu toiminta UPM Biorefining	UPM Biochemicalsin tutkimus- ja kehitystyö on ollut keskeisessä roolissa Leunan biojalostamon käynnistämisessä ja käyttöönotossa. Tuotantoprosessia parannetaan jatkuvasti. UPM BioVerno -naftaan pohjautuvien uusiutuvien muovien uusien sovellusten kehittäminen jatkui. Pilotointi, tutkimus ja prosessikehitys jatkuivat UPM:n biojalostamokehityskeskuksessa (BrDC) ja yhteistyössä ulkoisten kumppanien kanssa. UPM tutki ja testasi myös useita kestävän kehityksen kriteerit täyttäviä uusia raaka-aineita, kuten metsäteollisuuden tähteitä. UPM Biofuels jatkoi rekisteröintiprosessia ASTM:n (American Society for Testing and Materials) kanssa mäntyöljypohjaisen biopolttoaineen lentopolttoainekäytölle. Tämä on tärkeä askel kestävän kehityksen mukaisten lentopolttoaineiden tuotannon aloittamiselle. Lentopolttoaineet ovat UPM Lappeenrannan biojalostamon yksi mahdollinen tuote. Rekisteröintiprosessi ja keskustelut ilmailualan teknisten yhteistyökumppaneiden kanssa ovat meneillään.

Osakkeita koskevat tiedot

Osakkeet

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen UPM:n yhtiökokouksissa.

Kaupparekisteriin merkitty osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2025 oli 527 735 699. Antivaltuutuksen johdosta osakkeiden lukumäärä voi nousta enimmillään 552 735 699 osakkeeseen. 31.12.2025 yhtiön hallussa oli 411 653 omaa osaketta, mikä oli noin 0,08 % yhtiön osakkeista ja äänimäärästä. Yhtiön osakkeisiin ei liity erityisehtoja.

Vuonna 2025 UPM:n osakkeiden vaihto Nasdaq Helsingin pörssissä oli yhteensä 7 462 (7 936) miljoonaa euroa. Tämä on arviolta noin 70 % kaikista UPM:n osakkeilla tehdyistä kaupoista. Osakkeen ylin noteeraus oli 30,07 euroa helmikuussa ja alin 21,72 euroa lokakuussa.

Hallitukselle myönnetyt valtuudet

27.3.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 50 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

27.3.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista, yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta siinä suhteessa kuin osakkeenomistajat ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla. Hallitus voi päättää myös maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Hallitus voi antaa uusia osakkeita ja luovuttaa yhtiön hallussa olevia vanhoja osakkeita yhteensä enintään 25 000 000 kappaletta sisältäen ne osakkeet, jotka voidaan antaa erityisten oikeuksien nojalla. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Edellä mainittujen lisäksi hallituksella ei ole muita voimassa olevia osakeantivaltuuksia eikä vaihtovelkakirjalainan tai optio-oikeuksien liikkeeseenlaskuvaltuuksia.

Osakkeiden määrän muutokset

	2025	2024	2023	2022	2021
Osakkeiden määrä 1.1.	533 735 699	533 735 699	533 735 699	533 735 699	533 735 699
Osakkeiden määrä 31.12.	527 735 699	533 735 699	533 735 699	533 735 699	533 735 699

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2025

	Osakemäärä	Omistususuus %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	15 658 000	2,97
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	15 239 764	2,89
Elo Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö	7 911 000	1,50
Valtion eläkerahasto	3 800 000	0,72
Nordea Bank ABP	2 722 547	0,52
Sijoitusrahasto Seligson & Co	1 883 840	0,36
Svenska Litteratursällskapet i Finland rf (Svenska Kulturfonden)	1 864 271	0,35
Kymin osakeyhtiön 100-vuotissäätiö SR	1 696 360	0,32
OP-Suomi sijoitusrahasto	1 554 759	0,29
OP-Henkivakuutus Oy	1 499 385	0,28
Hallintarekisteröidyt	326 295 245	61,83
Muut	147 610 528	27,97
Yhteensä	527 735 699	100,00

Omistus omistajaryhmittäin 31.12., %

	2025	2024	2023	2022	2021
Yritykset	3,2	2,9	2,6	2,6	2,9
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	4,6	4,4	3,8	3,6	3,7
Julkisyhteisöt	8,7	7,2	5,3	5,3	5,8
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	3,9	4,0	4,4	4,5	4,6
Kotitaloudet	17,7	16,9	16,4	16,0	15,8
Ulkomaiset omistajat	61,8	64,7	67,6	68,1	67,2
Yhteensä	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Osakeomistuksen jakauma 31.12.2025

Osakkeita kpl	Omistajia	%-osuus omistajista	Osakemäärä milj. kpl	%-osuus osakkeista
1 – 100	67 696	43,84	2,9	0,5
101 – 1 000	67 146	43,48	25,2	4,8
1 001 – 10 000	18 110	11,73	47,7	9,0
10 001 – 100 000	1 335	0,86	31,8	6,0
100 001 –	137	0,09	96,6	18,3
Yhteensä	154 424	100,00	204,2	38,7
Hallintarekisteröity			323,5	61,3
Arvo-osuuksiksi rekisteröimättä			–	–
Yhteensä			527,7	100,0

Arvopaperimarkkinalain mukaan osakkeenomistajalla on velvollisuus ilmoittaa omistususuuksiensa muutoksista, jos omistususuus saavuttaa tai ylittää 5, 10, 15, 20, 25, 30, 50 tai 66,7 (2/3) prosenttia yhtiön äänimäärästä tai osakkeiden lukumäärästä taikka vähenee alle 5, 10, 15, 20, 25, 30, 50 tai 66,7 (2/3) prosentin yhtiön äänimäärästä tai osakkeiden lukumäärästä. Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaiset ilmoitukset löytyvät UPM:n internetsivuilta upm.fi/sijoittajat.

Osakekohtaiset osakeantioikaistut tunnusluvut

	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa	0,91	0,82	0,73	2,86	2,41	1,05	1,99	2,80	1,82	1,65
Vertailukelpoinen EPS, euroa	1,33	1,74	1,40	3,09	2,22	1,37	2,07	2,24	1,88	1,65
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	18,97	20,89	20,93	23,44	20,34	17,53	18,87	18,36	16,24	15,43
Osakekohtainen osinko, euroa ¹⁾	1,50	1,50	1,50	1,50	1,30	1,30	1,30	1,30	1,15	0,95
Osinko tuloksesta, %	165,2	183,6	206,2	52,4	53,9	123,7	65,4	46,4	63,0	57,6
Osinko liiketoiminnan rahavirrasta, %	56	59	35	158	55	69	38	52	42	30
Osinko vertailukelpoisesta EPS:sta, %	113	86	107	49	59	95	63	58	61	58
Efektiivinen osinkotuotto, %	6,1	5,6	4,4	4,3	3,9	4,3	4,2	5,9	4,4	4,1
P/E-luku	27,3	32,5	46,8	12,2	13,9	29,0	15,5	7,9	14,2	14,1
Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta, euroa	2,66	2,54	4,25	0,95	2,34	1,89	3,46	2,49	2,74	3,16
Osingonjako, milj. euroa ¹⁾	791	792	800	800	693	693	693	693	613	507
Kurssi kauden lopussa, euroa	24,79	26,56	34,06	34,93	33,46	30,47	30,91	22,15	25,91	23,34
Kurssi alin, euroa	21,72	24,78	26,62	24,85	29,11	20,31	21,10	21,69	20,82	13,71
Kurssi ylin, euroa	30,07	35,77	35,99	37,14	35,37	31,50	31,49	34,70	26,69	23,41
Kauden keskipurssi, euroa	24,63	30,16	31,33	32,50	32,15	26,09	25,73	28,86	23,89	17,51
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	13 072	14 165	18 165	18 629	17 845	16 250	16 485	11 813	13 818	12 452
Osakkeiden vaihto, milj. euroa ²⁾	7 462	7 936	8 752	9 680	8 435	9 921	9 695	9 980	8 460	6 749
Osakkeiden vaihto (1 000)	302 997	263 124	279 371	297 879	262 377	380 237	376 801	345 822	354 053	385 355
Osakkeiden suhteellinen vaihto, % osakemäärästä	57,3	49,3	52,4	55,9	49,2	71,3	70,7	64,8	66,4	72,2
Keskimääräinen osakemäärä (1 000)	528 554	533 324	533 324	533 324	533 324	533 324	533 324	533 324	533 415	533 505
Kauden lopun osakemäärä (1 000)	527 736	533 736	533 736	533 736	533 736	533 736	533 736	533 736	533 736	533 736
joista omia osakkeita (1 000)	412	412	412	412	412	412	412	412	412	231

¹⁾ Ehdotus, vuosi 2025

²⁾ Kaupankäynti Nasdaq Helsingin pörssissä. Omien osakkeiden ostot sisältyvät osakevaihtoihin.

Osakeantioikaistujen tunnuslukujen laskentakaavat

Osakeantioikaistut tunnusluvut	Kuvaus
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto jaettuna tilikauden keskimääräisellä osakeantioikaistulla osakemäärällä ilman omia osakkeita.
Vertailukelpoinen EPS, euroa	IFRS:n mukaisesti laskettu osakekohtainen tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ja niiden verovaiikutuksella.
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma suhteessa tilinpäätöspäivän osakeantioikaistuun osakemäärään.
Osakekohtainen osinko, euroa	Tilikauden osingonjako jaettuna tilinpäätöspäivän osakeantioikaistulla osakemäärällä.
Osinko tuloksesta, %	Osakekohtainen osinko jaettuna osakekohtaisella tuloksella.
Osinko liiketoiminnan rahavirrasta, %	Osakekohtainen osinko prosentteina osakekohtaisesta liiketoiminnan rahavirrasta.
Osinko vertailukelpoisesta EPS:sta, %	Osakekohtainen osinko prosentteina vertailukelpoisesta osakekohtaisesta tuloksesta
Efektiivinen osinkotuotto, %	Oikaistu osakekohtainen osinko jaettuna oikaistulla tilinpäätöspäivän kurssilla.
P/E-luku	Oikaistu tilinpäätöspäivän kurssi jaettuna osakekohtaisella tuloksella.
Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta, euroa	Liiketoiminnan rahavirta suhteessa kauden oikaistuun keskimääräiseen osakemäärään poislukien omat osakkeet.
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	Osakkeiden lukumäärä (poislukien omat osakkeet) kertaa tilinpäätöspäivän kaupantekokurssi.
Osakeantioikaistu kurssi kauden lopussa	Tilinpäätöspäivän kaupantekokurssi jaettuna osakeantikertoimella.
Osakeantioikaistu keskipurssi	Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto jaettuna tilikauden vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistulla lukumäärällä.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Hallitus ehdottaa UPM-Kymmene Oyj:n 9.4.2026 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella jaetaan osinkoa yhteensä 1,50 euroa osakkeelta ja että jäljelle jäävät jakokelpoiset varat jätetään vapaaseen omaan pääomaan. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan kahdessa erässä.

Osingon ensimmäinen erä 0,75 euroa osakkeelta ehdotetaan maksettavaksi osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 13.4.2026 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa ensimmäisen osinkoerän maksupäiväksi 21.4.2026.

Osingon toinen erä 0,75 euroa osakkeelta ehdotetaan maksettavaksi osakkeenomistajalle, joka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 30.10.2026 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa toisen osinkoerän maksupäiväksi 6.11.2026.

Mikäli osingon maksaminen estyy sovellettavan lain, säännösten tai odottamattomien olosuhteiden vuoksi, hallitus päättää mahdollisimman pian uudesta täsmäytyspäivästä ja maksupäivästä.

Osinkoehdotuksen julkistamispäivänä, 4.2.2026, yhtiöllä on 527 735 699 osaketta. Yhtiön hallussa olevat 411 653 omaa osaketta sisältyvät edellä mainittuun osakemäärään. Yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa. Tämän perusteella ehdotetun osingon kokonaismäärä olisi 791 miljoonaa euroa.

	Helsinki, helmikuun 4. päivänä 2026		
	Henrik Ehrnrooth Puheenjohtaja	Kim Wahl	Pia Aaltonen-Forsell
	Jari Gustafsson	Piia-Noora Kauppi	Melanie Maas-Brunner
	Topi Manner	Marjan Oudeman	Martin à Porta
	Massimo Reynaudo Toimitusjohtaja		

Tilinpäätös 2025

Tilinpäätös 2025

Konsernin tuloslaskelma ja konsernin laaja tuloslaskelma	260
Konsernin tase	261
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	262
Konsernin rahavirtalaskelma	263
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	265
1. Esittämisperusta	266
1.1 Tietoja yhtiöstä	266
1.2 Laatomisperusta	266
1.3 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	267
1.4 Ulkomaanrahan määräisten erien muuntaminen	267
1.5 Muutokset laskentaperiaatteissa	268
2. Liiketoiminnan tuloksellisuus	269
2.1 Liiketoiminta-alueet	269
2.2 Liikevaihto	274
2.3 Liiketoiminnan kulut ja liiketoiminnan muut tuotot	276
2.4 Osakekohtainen tulos ja osinko	278
3. Henkilöstön palkitseminen	279
3.1 Henkilöstökulut	279
3.2 Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt	279
3.3 Osakeperusteiset maksut	281
3.4 Työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevat velvoitteet	283
4. Sijoitettu pääoma	286
4.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	287
4.2 Metsävarat	288
4.3 Rahoitusvarat käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	290
4.4 Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet	292
4.5 Varaukset	294
4.6 Käyttöpääoma	296
5. Pääomarakenne	298
5.1 Pääoman hallinta	298
5.2 Nettovelka	301
5.3 Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin	306
5.4 Rahoitustuotot ja -kulut	310
5.5 Osakepääoma ja oman pääoman rahastot	310
6. Riskien hallinta	313
6.1 Rahoitusriskien hallinta	313
6.2 Johdannaiset ja suojauslaskenta	315
7. Tuloverot	319
7.1 Tilikauden voittoon perustuva vero	319
7.2 Laskennallinen vero	320
8. Konsernin rakenne	322
8.1 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset	322
8.2 Tärkeimmät tytäryritykset ja yhteiset toiminnot	323
8.3 Lähipiiriliiketoimet	325
8.4 Myytävänä olevat omaisuuserät	325
9. Taseen ulkopuoliset erät	326
9.1 Vastuusitoumukset	326
9.2 Riita-asiat	326
9.3 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	326
10. Muut liitetiedot	327
10.1 Uudet raportointiperiaatteet, joita ei vielä ole otettu käyttöön	327
10.1 Uudet standardit ja tulkinnat, joita ei vielä ole otettu käyttöön	328
Emoyhtiön tilinpäätös	329

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	2025	2024
Liikevaihto	2.1, 2.2	9 656	10 339
Liiketoiminnan muut tuotot	2.3	174	130
Liiketoiminnan kulut	2.3	-8 630	-8 806
Metsävarojen käyvän arvon muutos ja hakkuut	4.2	144	80
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista		0	1
Poistot ja arvonalentumiset	2.3, 4.1, 4.4, 5.2	-594	-1 139
Liikevoitto		749	604
Kurssivoitot ja -tappiot ja käyvän arvon muutokset	5.4	43	-7
Korko- ja muut rahoituskulut, netto	5.4	-102	-97
Voitto ennen veroja		690	500
Tuloverot	7.1	-200	-37
Kauden voitto		491	463
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		480	436
Määräysvallattomille omistajille	8.1	11	27
		491	463
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	2.4	0,91	0,82
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	2.4	0,91	0,82

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	2025	2024
Kauden voitto		491	463
Kauden muut laajan tuloksen erät, veroilla vähennettynä			
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Etuuspohjaisten veloitteiden vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot		31	4
Rahoitusvarojen (FVOCI) käyvän arvon muutokset		-87	-47
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot		-724	346
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus		37	-13
Rahavirran suojaukset		38	78
Kauden muut laajan tuloksen erät, veroilla vähennettynä	7.2	-705	368
Kauden laaja tulos		-214	831
Laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		-180	781
Määräysvallattomille omistajille		-34	50
		-214	831

Liitetiedot ovat osa tätä tilinpäätöstä.

Konsernin tase

Milj. euroa	Liite	2025	2024
VARAT			
Liikearvo	4.4	264	174
Muut aineettomat hyödykkeet	4.4	554	580
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4.1	6 459	7 085
Vuokratut käyttöomaisuushyödykkeet	5.2	778	847
Metsävarat	4.2	2 605	2 517
Rahoitusvarat käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	4.3	2 193	2 247
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	5.3	24	44
Laskennalliset verosaamiset	7.2	413	526
Etuuspohjaiset eläkevarat, netto	3.4	1	1
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksistä		27	20
Muut pitkäaikaiset varat		22	21
Pitkäaikaiset varat		13 337	14 062
Vaihto-omaisuus	4.6	1 886	2 104
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.6, 5.3	1 481	1 929
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	5.3	78	69
Tuloverosaamiset		35	40
Rahavarat	5.1, 5.3	715	892
Lyhytaikaiset varat		4 194	5 034
Varat		17 532	19 096

Milj. euroa	Liite	2025	2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Osakepääoma	5.5	890	890
Omat osakkeet		-2	-2
Muuntoerorahasto		15	657
Muut rahastot	5.5	1 622	1 678
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	5.5	1 273	1 273
Kertyneet voittovarot		6 205	6 644
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		10 001	11 139
Määräysvallattomien omistajien osuus	8.1	333	401
Oma pääoma		10 335	11 540
Laskennalliset verovelat	7.2	692	673
Etuuspohjaiset eläkevelat, netto	3.4	439	496
Varaukset	4.5	101	89
Pitkäaikaiset korolliset velat	5.2, 5.3	3 638	3 747
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	5.3	90	158
Pitkäaikaiset velat		4 961	5 162
Lyhytaikaiset korolliset velat	5.2, 5.3	156	166
Ostovelat ja muut velat	4.6, 5.3	1 839	1 938
Varaukset	4.5	179	165
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	5.3	37	108
Tuloverovelat		25	18
Lyhytaikaiset velat		2 237	2 395
Velat		7 197	7 556
Oma pääoma ja velat		17 532	19 096

Liitetiedot ovat osa tätä tilinpäätöstä.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

2025	Osake- pääoma	Omat osakkeet	Muunto- ero- rahasto	Muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voitto- varat	Emoyhtiön omistajien osuus	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	890	-2	657	1 678	1 273	6 644	11 139	401	11 540
Kauden voitto	–	–	–	–	–	480	480	11	491
Muuntoerot	–	–	-679	–	–	–	-679	-45	-724
Rahavirran suojaukset - siirretty tulokseen, veroilla vähennettynä	–	–	–	-68	–	–	-68	–	-68
Rahavirran suojaukset - käyvän arvon muutos, veroilla vähennettynä	–	–	–	106	–	–	106	–	106
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus, veroilla vähennettynä	–	–	37	–	–	–	37	–	37
Rahoitusvarat (FVOCI) - käyvän arvon muutos, veroilla vähennettynä	–	–	–	-87	–	–	-87	–	-87
Etuuspohjaisten veloitteiden vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, veroilla vähennettynä	–	–	–	–	–	31	31	–	31
Kauden laaja tulos, yhteensä	–	–	-642	-49	–	511	-180	-34	-214
Osakeperusteiset maksut, veroilla vähennettynä	–	–	–	-7	–	3	-4	–	-4
Omien osakkeiden hankkiminen	–	-160	–	–	–	–	-160	–	-160
Omien osakkeiden mitätöinti	–	160	–	–	–	-160	–	–	–
Osingonjako	–	–	–	–	–	-792	-792	-23	-816
Pääomanpalautus määräysvallattomille omistajille	–	–	–	–	–	–	–	-8	-8
Muut	–	–	–	–	–	-1	-1	–	-1
Osakkeiden hankkiminen määräysvallattomilta omistajilta	–	–	–	–	–	–	–	-2	-2
Liiketoimet omistajien kanssa, yhteensä	–	–	–	-7	–	-950	-957	-34	-991
Oma pääoma 31.12.2025	890	-2	15	1 622	1 273	6 205	10 001	333	10 335
Oma pääoma 1.1.2024	890	-2	347	1 655	1 273	6 998	11 161	370	11 531
Kauden voitto	–	–	–	–	–	436	436	27	463
Muuntoerot	–	–	322	–	–	–	322	23	346
Rahavirran suojaukset - siirretty tulokseen, veroilla vähennettynä	–	–	–	6	–	–	6	–	6
Rahavirran suojaukset - käyvän arvon muutos, veroilla vähennettynä	–	–	–	72	–	–	72	–	72
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus, veroilla vähennettynä	–	–	-13	–	–	–	-13	–	-13
Rahoitusvarat (FVOCI) - käyvän arvon muutos, veroilla vähennettynä	–	–	–	-51	–	4	-47	–	-47
Etuuspohjaisten veloitteiden vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, veroilla vähennettynä	–	–	–	–	–	4	4	–	4
Kauden laaja tulos, yhteensä	–	–	309	27	–	444	781	50	831
Osakeperusteiset maksut, veroilla vähennettynä	–	–	–	-4	–	2	-2	–	-2
Osingonjako	–	–	–	–	–	-800	-800	-19	-819
Muut	–	–	–	–	–	-1	-1	–	-1
Liiketoimet omistajien kanssa, yhteensä	–	–	–	-4	–	-799	-803	-19	-822
Oma pääoma 31.12.2024	890	-2	657	1 678	1 273	6 644	11 139	401	11 540

Lisätietoja löytyy » *liitetiedosta 5.5 Osakepääoma ja oman pääoman rahastot*

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	2025	2024
Liiketoiminnasta kertynyt rahavirta		
Kauden voitto	491	463
Oikaisut ¹⁾	743	1 223
Saadut korot	19	31
Maksetut korot	-126	-133
Saadut osingot	8	4
Muut rahoituserät, netto	-24	-13
Maksetut tuloverot ³⁾	-96	-144
Käyttöpääoman muutos ²⁾	391	-80
Liiketoiminnan rahavirta	1 405	1 352
Investoinneista kertynyt rahavirta		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-364	-543
Metsävarojen lisäykset	-64	-53
Liiketoimintojen ja tytäryritysten hankinnat vähennettynä hankituilla rahavaroilla	-124	-28
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit, veroilla vähennettynä ³⁾	84	10
Metsävarojen myynnit, veroilla vähennettynä ³⁾	20	19
Liiketoimintojen ja tytäryritysten luovutukset ja saadut ennakkomaksut	–	16
Osakkuus- ja yhteisyritysosakkeiden luovutukset	–	1
Rahoitusvarojen (FVOCI) luovutukset	0	5
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksen nettorahavirrat	20	-1
Muiden pitkäaikaisten varojen muutos	0	-10
Investointien rahavirta	-428	-586
Rahoituksesta kertynyt rahavirta		
Pitkäaikaisten velkojen nostot	65	600
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	-148	-23
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-112	-105
Lyhytaikaisten velkojen muutos	32	-182
Rahoitusjohdannaisten nettorahavirrat	14	-5
Omien osakkeiden hankinta	-160	–
Maksetut osingot emoyhtiön omistajille	-792	-801
Maksetut osingot määräysvallattomille omistajille	-23	-19
Pääomanpalautus määräysvallattomille omistajille	-8	–
Muut rahoituksen rahavirrat	-1	-10
Rahoituksen rahavirta	-1 135	-544
Rahavarojen muutos	-158	222
Rahavarat kauden alussa	892	632
Rahavarojen muuntoerot	-19	-2
Rahavarojen muutos	-158	222
Myytävänä oleviksi luokitellut rahavarat (Liite 8.1)	0	39
Rahavarat kauden lopussa	715	892

¹⁾ Oikaisut

Milj. euroa	2025	2024
Metsävarojen käyvän arvon muutos ja hakkuut	-144	-80
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	0	-1
Poistot ja arvonalentumiset	594	1 139
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja -tappiot	-57	-31
Rahoitustuotot ja -kulut	59	104
Tuloverot	200	37
Käytetyt varaukset	-95	-121
Varausten muutokset, joihin ei liity maksutapahtumaa	125	101
Muut oikaisut ²⁾	60	74
Yhteensä	743	1 223

²⁾ Käyttöpääoman muutos

milj. euroa	2025	2024
Vaihto-omaisuus	123	-94
Käyttöpääomaan sisältyvät saamiset	396	-81
Käyttöpääomaan sisältyvät velat	-128	95
Yhteensä	391	-80

³⁾ Maksetut tuloverot yhteensä vuonna 2025 olivat 97 (145) miljoonaa euroa. Investointeihin liittyvät maksetut tuloverot esitetään investointien rahavirrassa.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot on ryhmitelty osioihin niiden luonteen mukaan. Jokaisen osa-alueen liitetiedot sisältävät olennaisen taloudellisen informaation, laatimisperiaatteet sekä keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut. Kaikki luvut ovat miljoonia euroja, ellei muutoin ilmoitettu.



Tällä symbolilla on merkitty UPM:n tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, jotka liittyvät kyseiseen liitetietoon.



Tällä symbolilla on merkitty keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut, jotka liittyvät kyseiseen tilinpäätöksen osa-alueeseen.



Tällä symbolilla on merkitty rahoitusriskeihin, vakuutusmatemaattisiin riskeihin, luottoriskeihin ja vastapuoliriskeihin liittyvät liitetiedot.

1. Esittämisperusta

1.1 Tietoja yhtiöstä

UPM-Kymmene Oyj (emoyhtiö tai yhtiö) yhdessä sen tytäryritysten kanssa (UPM tai konserni) on maailmanlaajuisesti toimiva bio-metsäteollisuuskonserni. UPM:n laajaan tuotevalikoimaan kuuluvat sellu, graafiset paperit ja erikoispaperit, tarralaminaatit, uusiutuva puupohjainen diesel, sähkö sekä vaneri- ja sahatavaratuotteet.

UPM-Kymmene Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Yhtiön rekisteröity osoite on Alvar Aallon katu 1, 00100 Helsinki, mistä jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa.

Emoyhtiön osakkeet noteerataan NASDAQ Helsinki Oy:ssä.

Hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 4. helmikuuta 2026 tämän konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta.

1.2 Laatimisperusta

UPM:n konsernitilinpäätös on laadittu International Accounting Standards Boardin (IASB) julkaisemien ja Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) ja IFRIC-tulkintojen mukaisesti.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta metsävaroja, energiaosakkeita ja tiettyjä muita rahoitusvaroja ja rahoitusvelkoja, etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvia varoja ja veloitteita ja osakeperusteisia maksuja, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Konsernitilinpäätös esitetään miljoonina euroina. Euro on emoyrityksen toiminta- ja esittämism valuutta. Kunkin konserniin kuuluvan yrityksen tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan kyseisen tytäryrityksen pääasiallisen taloudellisen toimintaympäristön valuutassa (toimintavaluutta).

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2024 vastaavaan ajanjaksoon.

Tilinpäätöksessä esitettävät luvut on pyöristetty, ja siksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu määrä voi poiketa kokonaislukuna esitettävästä määrästä.

UPM julkaisee hallituksen virallisen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen European Single Electronic Format (ESEF) -raportointivaatimusten mukaisena XHTML-tiedostona. ESEF-vaatimusten mukaisesti konsernitilinpäätöksen päälaskelmat ja liitetiedot on merkitty XBRL-merkeillä. Konserni on valinnut vapaaehtoisesti julkaista tilinpäätöksen myös PDF-muodossa. Toimintakertomus ja tilinpäätös on laadittu kahdella kielellä, joista suomenkielinen on virallinen ja englanninkielinen käännös on epävirallinen.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tässä osiossa kuvataan konsernitilinpäätöstä kokonaisuutena koskevat laatimisperiaatteet. Muut laatimisperiaatteet esitetään osana liitetietoja, joihin ne liittyvät, koska UPM pyrkii parantamaan tilinpäätöksen eri osaluueiden ymmärrettävyyttä. Myös IFRS-tilinpäätösstandardien sallimien

vaihtoehtojen välillä tehdyt valinnat esitetään kunkin laatimisperiaatteen yhteydessä niiden ymmärtämisen helpottamiseksi.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Johto on tehnyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa useita harkintaan perustuvia ratkaisuja ja tulevia tapahtumia koskevia arvioita, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä esitettävien varojen ja velkojen määriin, tilinpäätöspäivän ehdollisina varoina ja velkoina esitettäviin eriin sekä eri tilikausilta esitettävien tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka nämä arviot perustuvat johdon parhaaseen tietämykseen, toteutuvat tulokset ja tapahtumien ajoittuminen voivat poiketa aiemmin tehdyistä arvioista.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut, jotka ovat olennaisia tilinpäätöksen osoittaman tuloksen ja taloudellisen aseman kannalta, esitetään seuraavissa liitetiedoissa.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut	Liite
Metsävarojen arvonmäärittäminen	4.2 Metsävarat
Rahoitusvarojen käyvän arvon määrittäminen	4.3 Rahoitusvarat
Käyttöomaisuuden arvonalentuminen	4.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet
Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen	4.4 Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet
Eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevat veloitteet	3.4 Työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevat veloitteet
Tuloverot	7. Tuloverot
Ympäristökuluvaukset	4.5 Varaukset
Oikeudelliset vastuut	9.2 Riita-asiat

Rahoitusriskit

UPM altistuu liiketoimintansa seurauksena erilaisille rahoitusriskeille, kuten valuuttariski, korkoriski, hyödykkeiden hintariski, luottoriski, pääomariski ja maksuvalmiusriski. Rahoitustoimintaan liittyvien riskien hallintaa hoidetaan keskitetysti UPM:n rahoitus- ja riskienhallintaosastolla hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti. Rahoitusriskejä kuvataan jäljempänä asiaankuuluvissa liitetiedoissa.

Rahoitusriski	Liite
Luottoriski	4.6 Käyttöpääoma
Likviditeetti ja jälleenrahoitusriski	5.1 Pääoman hallinta
Korkoriski	6.1 Rahoitusriskien hallinta
Valuuttariski	6.1 Rahoitusriskien hallinta
Sähkön hintariski	6.1 Rahoitusriskien hallinta
Vastapuoliriski	6.2 Johdannaiset ja suojauslaskenta

Ilmastoon liittyvät riskit

Ilmastomuutos

Ilmastomuutos luo UPM:lle useita erilaisia riskejä. Strategiset riskit liittyvät kilpailukykyyn, markkinoihin, asiakkaisiin, tuotteisiin ja sääntelyyn. Esimerkiksi ennakoimaton sääntely, tuet tai EU:n politiikat ja niistä seuraavat kansalliset lait voivat vääristää raaka-aineiden, energian ja lopputuotteiden markkinoita, ja kasvihuonekaasupäästöjen muuttuvat kustannukset voivat vaikuttaa yhtiön taloudelliseen tulokseen. Muut ilmastomuutokseen liittyvät riskit koskettavat erityisesti UPM:n hankintaketjua ja tärkeimpien tuotantopanosten, kuten puun ja sähkön, saatavuutta ja hintaa. Lisätietoja ilmastomuutoksen riskeille alttiista eristä löytyy [» liitetiedosta 2.3 Liiketoiminnan kulut ja liiketoiminnan muut tuotot](#) ja [liitetiedosta 4.2 Metsävarat](#)

1.3 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tytäryritykset

UPM:n konsernitilinpäätös sisältää emoyrityksen UPM-Kymmene Oyj:n ja sen määräysvallassa olevien yritysten tilinpäätökset. Kaikki konserniin kuuluvat yritykset noudattavat yhdenmukaisesti UPM:n soveltamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä luovutetun omaisuuserän arvonalentumisesta.

Yhteiset toiminnot

Yhteinen toiminto on yhteisjärjestely, jossa osapuolilla, joilla on yhteinen määräysvalta, on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia veloitteita. Yhteinen määräysvalta on sopimukseen perustuva järjestely, koskien määräysvallan pitämistä yhteisenä, ja se vallitsee vain silloin, kun merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät määräysvallan jakavien osapuolten yksimielistä hyväksymistä.

UPM:n osuus yhteisistä toiminnoista merkitään konsernitaseeseen kirjaamalla järjestelyyn sisältyvät konsernin omat varat, velat, tuotot ja kulut sekä UPM:n suhteellinen osuus yhteisistä varoista, veloista, tuotoista ja kuluista. UPM:n ja sen yhteisten toimintojen välisestä realisoituneista ja realisoitumattomista voitoista ja tappioista eliminoidaan suhteellinen osuus.

Osakkuus- ja yhteisyritykset

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta joissa sillä ei ole määräysvaltaa. Huomattava vaikutusvalta tarkoittaa valtaa osallistua yhtiön taloudelliseen ja operatiiviseen päätöksentekoon ilman määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa kyseiseen päätöksentekoon. Yhteisyritykset ovat yhteisjärjestelyjä, joissa konsernilla on yhdessä toisten osapuolten kanssa yhteinen määräysvalta ja osapuolilla on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen.

Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä käsitellään pääomaosuusmenetelmällä, ja alun perin ne kirjataan hankintamenon määräisinä. Konsernitilinpäätökseen sisällytettävät osakkuus- ja yhteisyritysten tilinpäätökset ovat konsernin noudattamien laatimisperiaatteiden mukaisia.

Määräysvallattomien omistajien osuudet

Tilikauden voiton jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä ja määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana.

Määräysvallattomien omistajien kanssa toteutuneita liiketoimia käsitellään samalla tavalla kuin konsernin omistajien kanssa toteutuneita. Kun määräysvallattomilta omistajilta ostetaan osakkeita, maksetun vastikkeen ja tytäryrityksen nettovarallisuudesta hankitun osuuden kirjanpitoarvon välinen erotus kirjataan omaan pääomaan. Myös voitot tai tappiot osakkeiden myynnistä määräysvallattomille omistajille kirjataan omaan pääomaan transaktiomenoilla vähennettynä.

1.4 Ulkomaanrahan määräisten erien muuntaminen

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluutaksi käyttäen tapahtumapäivinä vallinneita valuuttakursseja. Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat muunnetaan toimintavaluutaksi käyttäen tilinpäätöspäivän kursseja. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen saamisten ja velkojen muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan, paitsi silloin kun realisoitumaton erä täyttää rahavirran tai nettosijoituksen suojauslaskennan kriteerit, se kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

UPM kirjaa tavanomaisesta liiketoiminnasta aiheutuvat valuuttakurssierot tuloslaskelman vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle, ja rahoituseristä johtuvat erot esitetään nettomääräisinä rahoituskuluissa omana eränään.

Tytäryritysten, joiden toimintavaluutta poikkeaa konsernin esittämism valuutasta, tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi kuukausien keskimursseja käyttäen ja taseet tilinpäätöspäivän kursseja käyttäen. Kauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten muuntamisesta ja tällaisten nettosijoitusten suojaukseksi määritetyistä lainoista ja muista valuuttainstrumenteista syntyvät kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan osaksi tai kun se myydään tai lakkautetaan, omaan pääomaan kertyneet muuntoerot merkitään tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

1.5 Muutokset laskentaperiaatteissa

Konserni on tarkistanut IFRS-tilinpäätösstandardien tulkinnat ja niiden muutokset, jotka ovat voimassa 1.1.2025 alkaville tilikausille. 1.1.2025 voimaan tulleilla tulkinnoilla ja muutoksilla olemassa oleviin standardeihin ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Muutokset IAS 21 standardiin - Valuutta ei ole vaihdettavissa
Konserni on 1.1.2025 ottanut käyttöön muutokset IAS 21 Valuuttakurssien muutosten vaikutukset -standardiin. Konserni on arvioinut IAS 21 muutosten vaikutuksia ja todennut, että sillä ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen 1.1.2025.

2. Liiketoiminnan tuloksellisuus

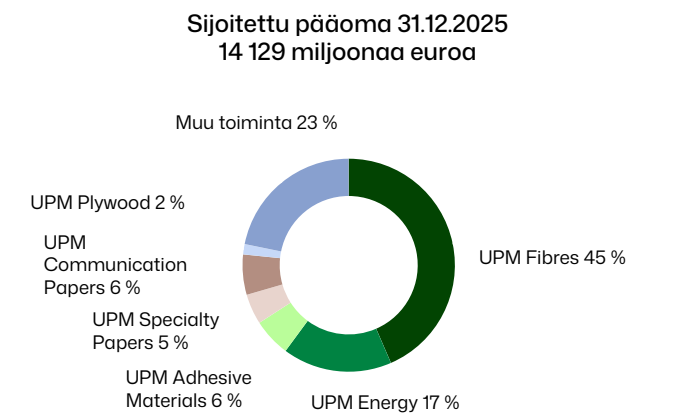
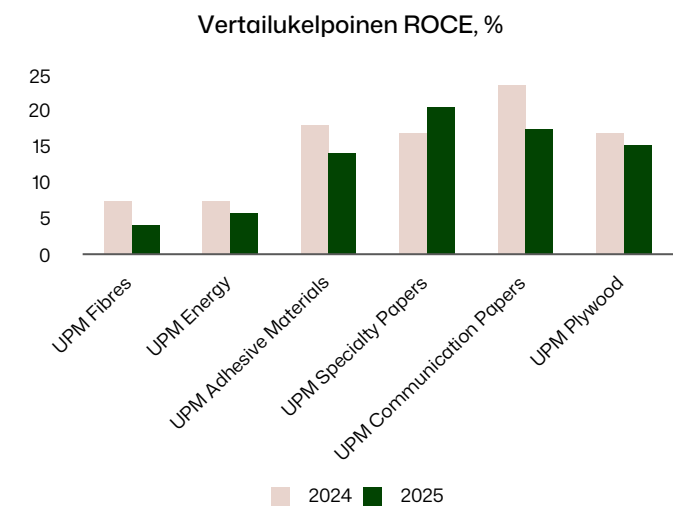
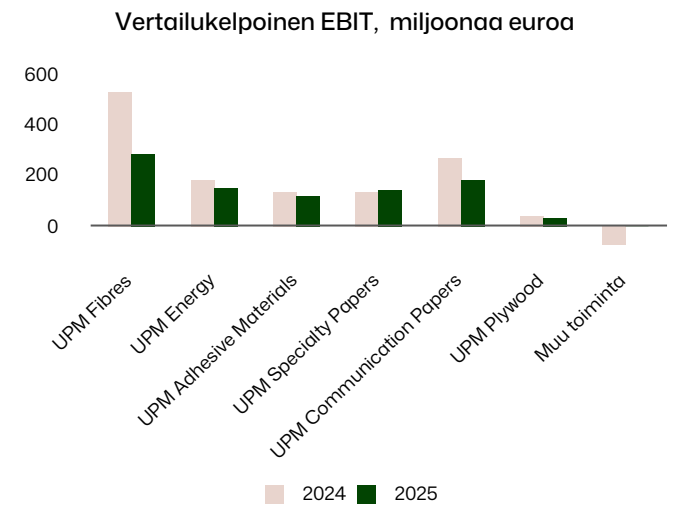
Liikevaihto 9 656 milj. euroa (10 339 milj. euroa)	Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) 921 milj. euroa (1 224 milj. euroa)	Vertailukelpoinen ROE 6,5 % (8,3%)
--	--	--

2.1 Liiketoiminta-alueet

UPM:n liiketoiminnot muodostuvat kuudesta kilpailukykyisestä toiminta-alueesta, joilla on vahva markkina-asema. UPM raportoi taloudelliset tiedot seuraaville liiketoiminta-alueille (segmenteille): UPM Fibres, UPM Energy, UPM Adhesive Materials, UPM Specialty Papers, UPM Communication Papers, UPM Plywood sekä Muu toiminta. UPM:llä on tuotantoa 10 maassa. Tärkeimmät markkina-alueet ovat Eurooppa, Pohjois-Amerikka ja Aasia.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

UPM:n liiketoiminta-alueita koskeva raportointi on yhdenmukaista sen sisäisen raportoinnin kanssa, jota toimitetaan UPM:n toimitusjohtajalle. Toimitusjohtaja vastaa resurssien kohdistamisesta ja liiketoiminta-alueiden tuloksellisuuden arvioimisesta. Sisäisessä raportoinnissa noudatetaan samaa perustetta kuin konsernitilinpäätöksessä. Kulut, tuotot, varat ja velat kohdistetaan liiketoiminta-alueille yhdenmukaisella perusteella. Liiketoiminta-alueiden väliset myynnit perustuvat markkinahintoihin ja eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.



Jokaisen liiketoiminta-alueen myyntiin sisältyvät tavarat ja palvelut esitetään alla olevissa taulukoissa:

Liiketoiminta-alue	Kuvaus ja tuotteet
UPM Fibres	UPM Fibres muodostuu UPM Pulp-, ja UPM Timber- liiketoiminnoista.
	UPM Pulp tarjoaa monipuolisen selluvalikoiman erilaisiin käyttökohteisiin, kuten pehmo- ja erikoispapereihin, graafiin papereihin ja pakkauk kartonkiin.
	UPM Timber tarjoaa sertifioitua sahatavaraa mm. rakentamiseen, huonekaluihin sekä pakkaus- ja puusepänteollisuuteen.
UPM Energy	UPM Energy tuottaa kustannuskilpailukykyistä, hiilidioksidivapaata sähköä. Tarjontaan kuuluu myös fyysisen sähkön kauppa, toiminta sähkön johdannaismarkkinoilla sekä teollisten sähkön kuluttajien ja tuottajien palvelut.
UPM Adhesive Materials	UPM Adhesive Materials tarjoaa innovatiivisia ja kestävän kehityksen mukaisia tarramateriaaleja brändäämiseen ja myynninedistämiseen, tuote- ja informaatioetiketöintiin mm. elintarvike-, juoma-, hygienia- ja lääketeollisuudessa sekä logistiikassa.
UPM Specialty Papers	UPM Specialty Papers tarjoaa tarra- ja pakkausmateriaaleja sekä toimistopapereita ja graafisia papereita etiketöintiin, kaupalliseen silikonointiin, pakkauksiin, toimistokäyttöön ja painatukseen.
UPM Communication Papers	UPM Communication Papers tarjoaa laajan valikoiman graafisia papereita mainontaan, sanoma- ja aikakauslehtiin sekä koti- ja toimistokäyttöön.
UPM Plywood	UPM Plywood tarjoaa korkealaatuisia WISA®- vaneri- ja viilutuotteita rakentamiseen, ajoneuvojen lattioihin, LNG-laivanrakentamiseen, parketinvalmistukseen sekä muihin teollisuussovelluksiin.
Muu toiminta	Muu toiminta sisältää UPM Metsä-, UPM Biofuels- ja UPM Biochemicals -liiketoimintayksiköt sekä biopolttoaineiden kehitys ja konsernipalvelut.
	UPM Metsä turvaa kilpailukykyisen puun ja metsäbiomassan saannin yhtiön liiketoiminnoille ja hoitaa yhtiön ja yksityisomistuksessa olevia metsiä Pohjois-Euroopassa. Lisäksi UPM Metsä tarjoaa puukauppa- ja metsäpalveluja metsänomistajille ja metsäsijoittajille.
	UPM Biofuels tuottaa kaikkiin dieselmootoreihin soveltuvaa puupohjaista uusiutuvaa dieseliä sekä naftaa, jota voidaan käyttää bensiinin biokomponenttina tai korvaamaan fossiilisia raaka-aineita petrokemianteollisuudessa.
	UPM Biochemicals tarjoaa innovatiivisia puupohjaisia biokemikaaleja fossiilipohjaisten raaka-aineiden korvaamiseen erilaisissa sovelluksissa, kuten tekstiileissä, PET-pulloissa, pakkauksissa, kosmetiikassa, lääkkeissä, pesuaineissa, kumeissa ja hartseissa.

Keskeiset tunnusluvut ja taloudelliset tavoitteet

UPM on asettanut konsernitason tavoitteekseen kasvattaa vertailukelpoista liikevoittoaan pitkällä aikavälillä. UPM:n liiketoimintaportfolioon kuuluu viisi, kasvavilla markkinoilla toimivaa liiketoiminta-aluetta ja yksi, jossa kysyntä laskee. Kaikki liiketoiminta-alueet ovat kilpailukykyisiä, ja niillä on vahva markkina-asema. Taloudellisten tavoitteiden asettaminen ja seuranta sekä resurssien kohdistaminen perustuvat konsernin tuloksellisuuden hallinnan prosessissa pääasiassa liiketoiminta-alueiden vertailukelpoiseen liikevoittoon (EBIT) ja vertailukelpoiseen sijoitetun pääoman tuottoon (ROCE).

UPM esittää vertailukelpoisia tunnuslukuja liiketoiminnan tuloksellisuuden esiin tuomiseksi ja tilikausien välisen vertailukelpoisuuden parantamiseksi. Johdon käyttämiä vertailukelpoisia tunnuslukuja ei kuitenkaan pidä tarkastella sellaisenaan IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisia tunnuslukuja korvaavina lukuina. Jäljempänä esitetään liiketoiminta-alueita ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä koskevaa tietoa.

Liiketoiminta-alueiden tiedot 31.12.2025 päättyneelle vuodelle

	UPM Fibres	UPM Energy	UPM Adhesive materials	UPM Specialty papers	UPM Com papers	UPM Plywood	Muu toiminta	Eliminoinnit ja täsmäytykset ²⁾	Konserni
Myynti konsernin ulkopuolelle	2 908	480	1 655	1 108	2 459	389	659	-2	9 656
Konsernin sisäinen myynti	499	136	–	206	34	20	34	-930	–
Myynti yhteensä	3 407	615	1 655	1 315	2 493	409	693	-932	9 656
Vertailukelpoinen EBIT	283	151	124	147	181	35	9	-10	921
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	0	–	-70	-3	-75	-4	-17	-1	-171
Liikevoitto	282	151	53	144	107	31	-8	-11	749
Rahoituskulut, netto									-59
Tuloverot									-200
Kauden voitto									491
Liiketoiminnan varat ¹⁾	6 662	2 486	1 003	891	1 206	265	3 576	-244	15 845
Laskennalliset verosaamiset									413
Muut varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat varat									58
Muut rahoitusvarat									1 216
Varat yhteensä									17 532
Liiketoiminnan velat ¹⁾	315	56	160	219	315	37	380	-230	1 252
Laskennalliset verovelat									692
Muut velat									565
Muut rahoitusvelat									4 688
Velat yhteensä									7 197
Muut erät									
Metsävarojen käyvän arvon muutos ja hakkuut	65	–	–	–	–	–	80	–	144
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	2	–	–	–	0	–	-2	–	0
Poistot	-294	-7	-52	-59	-65	-20	-43	–	-541
Arvon alentumiset	–	–	-9	2	-44	0	-3	–	-53
Sijoitettu pääoma, 31.12.	6 348	2 430	843	672	891	228	3 196	-478	14 129
Sijoitettu pääoma, keskimäärin	6 745	2 603	860	706	1 018	230	3 112	-484	14 791
Investoinnit	93	11	198	24	31	8	257	–	621
Investoinnit ilman yritys- ja osakehankintoja	62	11	27	24	30	8	247	–	409
Vertailukelpoinen ROCE, %	4,2	5,8	14,4	20,9	17,8	15,4	0,3	–	6,7
Henkilöstö vuoden lopussa	2 653	86	3 287	1 820	4 728	1 542	1 011	–	15 127

¹⁾ Liiketoiminta-alueiden operatiiviset varat sisältävät liikearvon, muut aineettomat hyödykkeet, aineelliset ja vuokratut käyttöomaisuushyödykkeet, metsävarat, rahoitusvarat käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin, vaihto-omaisuuden sekä myyntisaamiset. Liiketoiminnan velat sisältävät ostovelat ja saadut ennakot.

²⁾ Eliminoinnit ja täsmäytykset sisältävät sisäisen liikevaihdon ja sisäisen varastokatteen eliminoinnin sekä realisoitumattomien rahavirran suojausten ja hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutokset, joita ei allokoidea liiketoiminta-alueille.

Lisätietoja tunnuslukujen laskentakaavoista sekä täsmäytyslaskelmat IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laadittuun konsernituloslaskelmaan ja -taseeseen nähden löytyvät kohdasta » *Muu taloudellinen tieto Vaihtoehtoiset tunnusluvut.*

Liiketoiminta-alueiden tiedot 31.12.2024 päättyneelle vuodelle

Milj. euroa tai kuten merkitty	UPM Fibres	UPM Energy	UPM Adhesive Materials	UPM Specialty papers	UPM Com papers	UPM Plywood	Muu toi- minta	Eliminoinnit ja täsmäytykset ²⁾	Konserni
Myynti konsernin ulkopuolelle	3 108	487	1 562	1 272	2 920	409	582	-1	10 339
Konsernin sisäinen myynti	621	139	–	195	33	21	40	-1 049	–
Myynti yhteensä	3 728	627	1 562	1 467	2 953	430	623	-1 051	10 339
Vertailukelpoinen EBIT	533	181	132	135	273	42	-52	-20	1 224
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-114	–	-44	-3	-83	0	-382	7	-620
Liikevoitto	419	181	88	132	190	42	-434	-13	604
Rahoituskulut, netto									-104
Tuloverot									-37
Kauden voitto									463
Liiketoiminnan varat ¹⁾	7 772	2 562	862	1 036	1 500	275	3 331	-332	17 005
Laskennalliset verosaamiset									526
Muut varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat varat									62
Muut rahoitusvarat									1 502
Varat yhteensä									19 096
Liiketoiminnan velat ¹⁾	422	34	149	274	376	34	394	-308	1 375
Laskennalliset verovelat									673
Muut velat									603
Muut rahoitusvelat									4 906
Velat yhteensä									7 556
Muut erät									
Metsävarojen käyvän arvon muutos ja hakkuut	11	–	–	–	–	–	68	–	80
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	2	–	–	–	–	–	-1	–	1
Poistot	-316	-7	-45	-71	-68	-23	-47	–	-576
Arvonalentumiset	-121	–	-26	-2	-32	–	-380	–	-562
Sijoitettu pääoma, 31.12.	7 350	2 527	713	762	1 125	241	2 937	-201	15 452
Sijoitettu pääoma, keskimäärin	7 153	2 426	722	789	1 151	243	3 129	-428	15 184
Investoinnit	93	4	46	19	37	16	335	–	550
Investoinnit ilman yritys- ja osakehankintoja	93	4	23	19	37	16	335	–	527
Vertailukelpoinen ROCE, %	7,5	7,5	18,3	17,1	23,8	17,1	-1,7	–	8,2
Henkilöstö vuoden lopussa	2 740	91	3 224	1 945	5 190	1 598	1 039	–	15 827

¹⁾ Liiketoiminta-alueiden operatiiviset varat sisältävät liikearvon, muut aineettomat hyödykkeet, aineelliset ja vuokratut käyttöomaisuushyödykkeet, metsävarat, rahoitusvarat käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin, vaihto-omaisuuden sekä myyntisaamiset. Liiketoiminnan velat sisältävät ostovelat ja saadut ennakot.

²⁾ Eliminoinnit ja täsmäytykset sisältävät sisäisen liikevaihdon ja sisäisen varastokatteen eliminoinnin sekä realisoitumattomien rahavirran suojausten ja hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutokset, joita ei allokoida liiketoiminta-alueille.

Lisätietoja tunnuslukujen laskentakaavoista sekä täsmäytyslaskelmat IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laadittuun konsernituloslaskelmaan ja -taseeseen nähden löytyvät kohdasta [» Muu taloudellinen tieto](#) Vaihtoehtoiset tunnusluvut.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Milj. euroa	2025	2024
Liikevoitossa		
Arvonalentumiset	-59	-549
Rakennejärjestelyt	-151	-103
Realisoitumattomat rahavirran suojausten ja hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutokset	-1	7
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja -tappiot	55	29
Muut erät	-15	-4
Yhteensä	-171	-620
Rahoituskuluissa	-1	-3
Vaikutus voittoon ennen veroja	-173	-623
Tuloveroissa		
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutus	13	133
Verokantojen muutokset	-65	–
Yhteensä	-51	133
Vaikutus tilikauden voittoon	-224	-490

Vuoden 2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyy 52 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja ja käyttöomaisuuden arvonalentumisia, jotka liittyvät Ettringenin paperitehtaan sulkemiseen Saksassa, 72 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja ja käyttöomaisuuden alaskirjauksia Kaukaan paperikone 1 sulkemiseen liittyen Suomessa, 14 miljoonan euron uudelleenjärjestelykulujen peruutus, joka liittyy Plattlingin paperitehtaan sulkemiseen vuonna 2023, 9 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja UPM Communication Papers -liiketoiminnassa tehtaiden toiminnan tehostamiseksi, 8 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja ja alaskirjaus myyntioption toteuttamisesta Kraftwerk Plattlingin voimalaitosyhtiöön liittyen UPM Communication Papers -liiketoiminnassa, 28 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja Ranskan Nancy:n tehtaan etikettimateriaalituotannon lakkauttamiseen liittyen, 30 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja UPM Adhesive Materials liiketoiminnan kilpailukyvyyn ja tehokkuuden parantamiseksi, 6 miljoonan euron lisäys arvonalentumiskuluihin ja 2 miljoonan euron uudelleenjärjestelykulujen peruutus Kaltenkirchenin tehtaan sulkemiseen liittyen, 2 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja Rotterdamin jalostamohankkeen päättämisestä, 4 miljoonaa euroa rakennejärjestelykuluja ja alaskirjaus UPM Biomedicals -liiketoiminnan lopettamiseen liittyen Muu toiminta -raportointisegmentissä, 46 miljoonan myyntivoitto Plattlingin paperitehdasalueen myynnistä Saksassa ja 7 miljoonaa euroa pitkäaikaisten varojen myyntivoittoa. Erä sisältää myös muita uudelleenjärjestelykuluja UPM Communication Papers-, UPM Specialty Papers-, UPM Adhesive Materials-, UPM Plywood-, UPM Fibres -liiketoiminta-alueilla ja Muu toiminta -raportointisegmentissä. Muut erät sisältävät Metamarkin hankintaan liittyviä kuluja ja UPM Plywoodin liiketoiminta-alueen strategiseen arviointiin sekä Sappin ja UPM:n välillä graafisen paperiliiketoiminnan julkistettuun, ei-sitovaan yhteisyritysjärjestelyyn liittyviä kuluja. Verojen vertailukelpoisuuteen vaikuttavaan erään sisältyy 65 miljoonaa euroa tulevan tuloverokannan muutoksesta johtuen Saksassa. Laki on tullut voimaan vuonna 2025.

Vuoden 2024 vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyy 373 miljoonan euron arvonalentuminen UPM Biochemicalsin rakenteilla olevaan biojalostamoon Leunassa Saksassa, 5 miljoonan euron arvonalentuminen UPM Biochemicals liiketoiminnan liikearvoon ja 113

miljoonan euron arvonalentuminen Suomen UPM Pulp liiketoiminnan liikearvoon. Muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat 10 miljoonan euron rakennejärjestelykulut ja 26 miljoonan euron käyttöomaisuuden arvonalentumiset, jotka liittyvät UPM Raflatac Kaltenkirchenin tehtaan sulkemiseen Saksassa, 40 miljoonaa euroa rakennejärjestelykuluja ja arvonalentumisia liittyen Saksassa sijaitsevan Hürthin sanomalehtipaperitehtaan sulkemiseen, 54 miljoonaa euroa rakennejärjestelykuluja ja arvonalentumisia liittyen Saksassa sijaitseva Nordland Paperin hienopaperikone 3 sulkemiseen, 4 miljoonan euron vaihto-omaisuuden arvonalennus Pohjois-Carolinassa Yhdysvalloissa sijaitsevalla Adhesive Materialsin tehtaalla, joka kärsi hirmumyrsky Helenen vaikutuksista, 12 miljoonaa euroa rakennejärjestelykuluja ja arvonalentumisia liittyen UPM Biocomposites- liiketoiminnan lopettamiseen, 21 miljoonan euron myyntivoitto UPM-Kymmene Austria GmbH:n myynnistä HEINZEL GROUPille, 9 miljoonaa euroa muiden pitkäaikaisten varojen myyntivoittoja, 12 miljoonaa euroa muita rakennejärjestelykuluja ja 8 miljoonaa euroa rakennejärjestelykuluja liittyen aikaisempiin kapasiteetin sulkemisiin.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tietyt varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat liiketapahtumat tai rahavirtaan vaikuttamattomat arvostuserät, joilla on merkittävä vaikutus kauden tuloslaskelmaan, esitetään vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä, mikä auttaa kuvaamaan liiketoimintojen taloudellista kehitystä ja parantaa vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Konserni soveltaa asianmukaisia IFRS-tilinpäätösstandardeja näihin tapahtumiin.

Tapahtumat (tulot tai menot) katsotaan merkittäviksi ja siten raportoidaan vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä kaikilla liiketoiminta-alueilla, jos vaikutus ylittää 1 miljoonaa euroa ennen veroja. Lisäksi yritysostojen kustannukset luokitellaan vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi summasta riippumatta. Muutoksella ei ollut vaikutusta vertailukauden lukuihin.

Varat ja investoinnit maittain

	Varat		Investoinnit	
Milj. euroa	2025	2024	2025	2024
Suomi	8 102	8 776	258	100
Saksa	2 158	2 128	242	335
Uruguay	5 437	6 213	24	58
Kiina	453	603	7	6
Yhdysvallat	516	554	8	16
Iso-Britannia	187	111	65	3
Malesia	24	22	3	0
Puola	137	135	2	2
Viro	45	51	1	4
Muut EU-maat	111	113	9	24
Muu Eurooppa	39	36	0	0
Muu maailma	323	355	1	2
Yhteensä	17 532	19 096	621	550

Myynti kohdemaittain

Milj. euroa	2025	2024
Suomi	1 350	1 306
Saksa	899	1 073
Yhdysvallat	1 263	1 408
Iso-Britannia	506	513
Kiina	1 515	1 744
Ranska	356	386
Uruguay	99	100
Puola	288	304
Muut EU maat	1 604	1 577
Muu Eurooppa	346	402
Muu maailma	1 430	1 527
Yhteensä	9 656	10 339

2.2 Liikevaihto

UPM:n liikevaihto kertyy pääasiassa tavaroiden myynnistä, eli erityyppisten tuotteiden myynnistä.

Suurin osa UPM:n liikevaihdosta muodostuu graafisten ja erikoispapereiden myynnistä kustantajille, vähittäismyyjille, painotaloille, jakelijoille ja tukkureille, jalostajille ja tarravalmistajille; tarralaminaattien myynnistä tarrapainoille ja merkkituotteiden valmistajille sekä sellun myynnistä pehmopapereiden, kartongin, erikoispapereiden ja graafisten papereiden tuottajille. Lisäksi liikevaihtoon sisältyy energian, biopolttoaineiden, sahatavaran ja vanerituotteiden myyntiä sekä pieni määrä sellaisten palveluiden myyntiä, jotka eivät liity tavaroiden myyntiin.

UPM myy osan tuotteistaan useille pääasiakkaille. Suurimman asiakkaan osuus UPM:n liikevaihdosta oli noin 3 (2) % ja kymmenen suurimman asiakkaan osuus noin 12 (13) %.

Konserni erittelee ulkoisen liikevaihdon liiketoiminta-alueittain, sillä se kuvastaa kuinka taloudelliset tekijät vaikuttavat liikevaihdon ja rahavirran luonteeseen, määrään, ajoitukseen ja epävarmuuteen. UPM:n liiketoiminta-alueita koskeva raportointi on yhdenmukaista sen sisäisen raportoinnin kanssa, jota toimitetaan UPM:n toimitusjohtajalle. Toimitusjohtaja vastaa resurssien kohdistamisesta ja liiketoiminta-

alueiden tulokellisuuden arvioimisesta. Jokaisen liiketoiminta-alueen myyntiin sisältyvät tavarat ja palvelut esitetään alla olevissa taulukoissa.

Lisätietoja UPM:n tuotteista löytyy liitetiedosta [» 2.1 Liiketoiminta-alueet](#).

Myynti liiketoiminta-alueittain

Milj. euroa	2025	2024	Muutos-%
UPM Fibres	3 407	3 728	-9 %
UPM Energy	615	627	-2 %
UPM Adhesive Materials	1 655	1 562	6 %
UPM Specialty Papers	1 315	1 467	-10 %
UPM Communication Papers	2 493	2 953	-16 %
UPM Plywood	409	430	-5 %
Muu toiminta	693	623	11 %
Eliminoinnit	-932	-1 051	–
Yhteensä	9 656	10 339	-7 %

Päätuotteiden myynti konsernin ulkopuolelle

Liiketoiminta-alue	Liiketoiminta	2025	2024
Milj. euroa			
UPM Fibres	UPM Pulp, UPM Timber	2 908	3 108
UPM Energy	UPM Energy	480	487
UPM Adhesive Materials	UPM Adhesive Materials	1 655	1 562
UPM Specialty Papers	UPM Specialty Papers	1 108	1 272
UPM Communication Papers	UPM Communication Papers	2 459	2 920
UPM Plywood	UPM Plywood	389	409
Muu toiminta	UPM Metsä, UPM Biofuels, UPM Biochemicals	659	582
Eliminoinnit ja täsmäytykset		-2	-1
Yhteensä		9 656	10 339

Liiketoiminta	Tuotevalikoima
UPM Pulp	Havu-, koivu- ja eukalyptussellu
UPM Timber	Vakio- ja erikoissahatavara
UPM Energy	Sähkö ja siihen liittyvät palvelut
UPM Adhesive Materials	Paperi- ja filmipohjaiset tarralaminaatit
UPM Specialty Papers	Tarramateriaalit, irrokepaperit, joustopakkausmateriaalit, toimisto- ja graafiset paperit
UPM Communication Papers	Graafiset paperit lukuisiin loppukäyttökohteisiin
UPM Plywood	Vaneri- ja viilutuotteet
UPM Metsä	Puu ja puupohjainen biomassa (tukit, kuitupuu, hake, hakkuutähteet jne.), kattavat metsäpalvelut
UPM Biofuels	Puupohjainen uusiutuva dieselpolttoaine ja uusiutuva nafta liikennekäyttöön ja petrokemikaaleihin
UPM Biochemicals	Ligniinituotteet teollisuuskäyttöön

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteen

Tavaroiden myynti

UPM:n asiakassopimusten suoriteveloitte on sopimuksilla määriteltyjen tuotteiden toimittaminen asiakkaille. UPM:n tuotteiden myynnistä syntyvät tuotot kirjataan yhtenä ajankohtana, kun suoriteveloitte on täytetty, eli silloin kun määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle. UPM:n asiakassopimuksissa määräysvallan siirtyminen eli tuloutuksen ajankohta on pitkälti riippuvainen tavaran toimituksessa käytetyistä toimitusehdoista. Konsernin käytössä olevat toimitusehdot perustuvat Incoterms 2020 -toimituslausekkeeseen, joka on Kansainvälisen kauppakamarin julkaisema, virallinen toimituslausekokoelma kauppaehtojen tulkitsemiseen. Suurin osa myyntisopimuksista on D -toimituslausekkeiden mukaisia, jolloin kuljetuspalvelu ei ole erillinen suoriteveloitte, koska määräysvalta tuotteeseen ei siirry asiakkaalle ennen kuin kuljetus on suoritettu. Myyntituotto ja vastaava saaminen kirjataan yhtenä ajankohtana, kun tavara on toimitettu sovittuun määränpaikkaan Toimitettuna tullattuna ("DDP") tai Toimitettuna määränpaikalle ("DAP") -lausekkeiden mukaisesti. Vapaasti rahdinkuljettajalla ("FCA") -lausekkeen mukaisissa myynneissä tavaroiden myynti tuloutetaan, kun tavarat on toimitettu ulkopuoliselle kuljettajalle. Kuljetus maksettuna ("CPT") tai Kuljetus ja vakuutus maksettuina ("CIP") -lausekkeiden mukaisissa myynneissä tuotteille allokoitu myyntihinta tuloutetaan lastauksen yhteydessä ja kuljetuspalvelu ajan kuluessa, kun palvelu on suoritettu.

UPM myy energiaa NordPool -sähkömarkkinoille. Myyntituotot kirjataan, kun sähköä toimitetaan ajan kuluessa.

Palveluiden myynti

UPM tarjoaa metsätalouden osaamiseen liittyviä palveluja metsänomistajille sekä myy rahtipalveluita, mikäli konsernin vuokraamissa rahtialuksissa on vapaata tilaa. Myyntituotot palveluista kirjataan ajan kuluessa, kun palvelu on suoritettu. Koska palveluiden myynti on hyvin rajallista, palveluiden myyntiä ei esitetä erikseen.

Myyntin tuloutus

Konserni kirjaa myyntituotot asiakassopimuksessa määriteltyyn hintaan oikaistuna veroilla, valuuttamääräisen myyntin suojaustuloksilla, energian myyntin suojaustuloksilla sekä muuttuvalla vastikkeella siltä osin, kun on soveltuva. Muuttuva vastike on kyseessä, jos sopimuksen lopullinen hinta, johon yhtiö odottaa olevansa oikeutettu, voi vaihdella minkä tahansa muuttuvan tekijän kautta. Muuttuva vastike sisältää pääasiassa käteisalennuksia ja määräalennuksia, jotka kannustavat

asiakasta ostamaan tietyn määrän tuotteita tiettynä ajanjaksona. Lisäksi yhtiö tarjoaa asiakkailleen oikeuden maksetun vastikkeen palautukseen, mikäli tuote ei vastaa sille sopimuksessa määriteltyä laatuvaatimuksia. Muuttuva vastike kirjataan takaisinmaksuvelaksi silloin, kun osa saadusta rahamäärästä odotetaan palautettavan asiakkaalle. Asiakasalennukset, jotka odotetaan annettavan asiakkaille ennen raportointikauden loppua toteutuneesta myynnistä, ja odotettavissa olevat laatuvaatimukset kirjataan käyttäen odotusarvoon perustuvaa menetelmää ja tuottoja kirjataan vain siihen määrään asti kuin on erittäin todennäköistä, ettei merkittävää peruutusta tapahdu. Takaisinmaksuvelka sisältyy ostovelkoihin ja muihin velkoihin.

Saamiset kirjataan, kun tavara on toimitettu, ja vastikkeeseen ei enää liity muita ehtoja kuin ajan kuluminen. Useimmissa UPM:n asiakassopimuksissa tavaroiden tai palvelujen luovuttamisen ja asiakkaan suorittaman maksun välinen aika on alle 12 kuukautta. Näiden sopimuksien osalta konserni on päättänyt soveltaa käytännön apukeinoa, jonka mukaan myyntituottoja ei oikaista rahoituskomponenttien vaikutuksilla.

Saadut ennakkomaksut asiakailta kirjataan sopimukseen perustuvana velkana. UPM:llä ei ole asiakassopimuksiin perustuvia omaisuseriä.

Tietoja UPM:n sopimuksiin perustuvista veloista ja takaisinmaksuveloista löytyy liitetiedosta [» 4.6 Käyttöpääoma](#).

2.3 Liiketoiminnan kulut ja liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan kulut

Seuraavassa esitetään kuvaus liiketoiminnan kuluista lukuun ottamatta metsävarojen käyvän arvon muutoksia ja hakkuita sekä osuutta osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista.

Milj. euroa	2025	2024
Liiketoiminnan kulut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	5 194	5 236
Henkilöstökulut ¹⁾	1 155	1 179
Liiketoiminnan muut kulut ²⁾	1 043	1 083
Jakelukustannukset ja muut ulkopuoliset veloitukset	1 239	1 308
Yhteensä	8 630	8 806

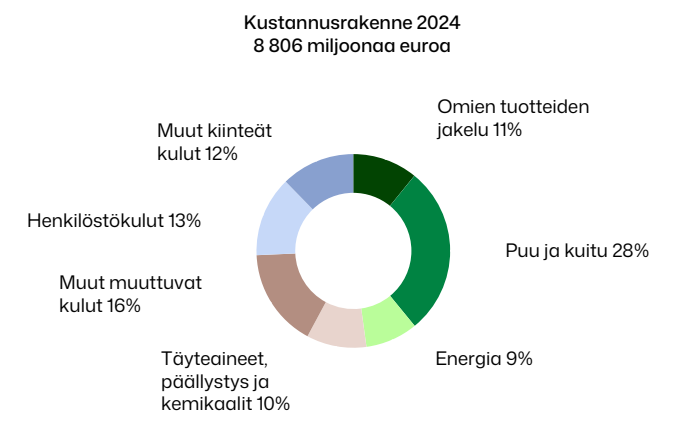
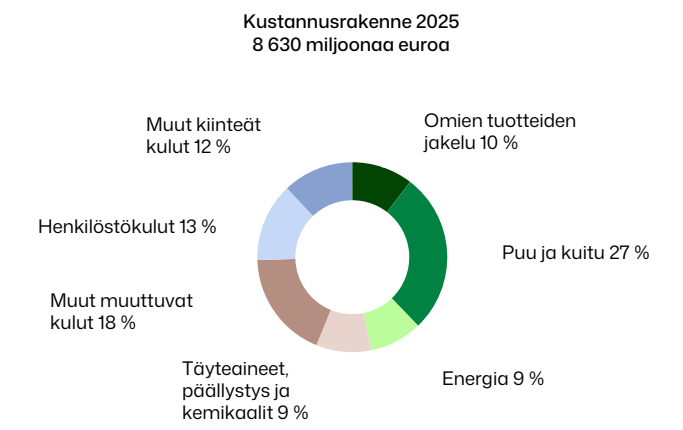
¹⁾ Lisätietoja löytyy liitetiedosta [» 3. Henkilöstön palkitseminen](#).

2) Liiketoiminnan muut kulut

Milj. euroa	2025	2024
Vuokratkulut	19	21
Päästöoikeuskulut ¹⁾	5	64
Pitkäaikaisten varojen luovutustappiot	1	0
Luottotappiot	1	10
Kunnossapito ja liiketoiminnan muut kulut ²⁾	1 016	988
Yhteensä	1 043	1 083

¹⁾ Päästöoikeuskulut sisältävät 48 miljoonaa euroa päästöoikeuksien myyntivoittoja (2 miljoonaa euroa).

²⁾ Liiketoiminnan muut kulut sisältävät mm. palveluja sekä konsernin hallintoon liittyviä kuluja.



Tilintarkastajan palkkiot

Milj. euroa	2025	2024
Tilintarkastuspalkkio	4,7	4,5
Tilintarkastukseen liittyvät palvelut		
Kestävyysraportoinnin varmentaminen	0,4	0,3
Muut tilintarkastukseen liittyvät palvelut	0,1	0,3
Veropalvelut	0,6	0,6
Muut palvelut	0,4	0,1
Yhteensä	6,2	5,8

Vuonna 2025 tilintarkastajan palkkiot sisältävät Ernst & Young Oy:lle maksettuja tilintarkastukseen liittyviä palveluja 0,5 (0,6) miljoonaa euroa, veropalveluita 0,6 (0,4) miljoonaa euroa ja muita palveluita 0,4 (0,1) miljoonaa euroa.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Liiketoiminnan kuluihin sisältyvät tutkimus- ja kehitysmenot olivat 60 (70) miljoonaa euroa vuonna 2025. Painopiste oli uusissa teknologioissa ja liiketoimintojen kehityksessä.

Julkiset avustukset

Vuonna 2025 liiketoiminnan kulujen vähennykseksi kirjattuja julkisia avustuksia oli yhteensä 32 (31) miljoonaa euroa. Näistä Suomen yhtiöiden osuus oli 31 (31) miljoonaa euroa. Lisäksi konserni sai julkisena avustuksena päästöoikeuksia 101 (92) miljoonaa euroa, josta Suomen yhtiöiden osuus oli 61 (40) miljoonaa euroa, Saksan yhtiöiden osuus 33 (40) miljoonaa euroa, Kiinan yhtiöiden osuus 5 (10) miljoonaa euroa ja Ison-Britannian yhtiöiden osuus 2 (2) miljoonaa euroa.

Lisäksi yhtiö saa sähkön hinnan tukea Saksassa sekä Suomessa. Yhtiön näkemyksen mukaan tuen käyttämiseen liittyvät ehdot ovat täyttyneet. Näin ollen kyseiset tuet on kirjattu tuloksi kaudelle, jolloin kyseinen tuki on vastaanotettu. Viranomaiset valvovat tukien käyttöä jälkikäteisesti.

Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. euroa	2025	2024
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot	57	31
Vuokratuotot	10	9
Saadut päästöoikeudet	101	92
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset	18	-25
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot	-37	-9
Muut erät	26	31
Yhteensä	174	130

Päästöoikeudet

Liiketoiminnan muihin tuottoihin on kirjattu 101 (92) miljoonaa euroa tuottoa ja liiketoiminnan muihin kuluihin 5 (64) miljoonaa euroa kuluja liittyen CO₂-päästöihin. Päästöoikeuksien palauttamisveloitteeseen perustuva velka on suuruudeltaan 63 (66) miljoonaa euroa, ja se on kirjattu varauksiin. Alla esitetään erittely aineettomiksi hyödykkeiksi kirjatuiista päästöoikeuksista.

Milj. euroa	2025	2024
Kirjanpitoarvo 1.1.	264	256
Saadut ja ostetut päästöoikeudet	160	96
Palautukset ja myynnit	-230	-84
Arvonalentumiset	8	-5
Muuntoerot	-1	–
Kirjanpitoarvo 31.12.	201	264
Hankintameno	201	272
Kertyneet arvonalentumiset	–	-8
Kirjanpitoarvo 31.12.	201	264

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan kuluiksi toteutumishetkellä lukuun ottamatta tiettyjä kehitysmenoja, jotka aktivoidaan, kun on todennäköistä, että niistä kertyy vastaista taloudellista hyötyä ja menot pystytään määrittämään luotettavasti. Aktivoidut kehitysmenot kirjataan poistoina kuluiksi systemaattisella perusteella niiden odotettavissa olevana taloudellisena vaikutusaikana, joka ei yleensä ylitä viittä vuotta.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset kirjataan käypään arvoon, kun avustuksen saaminen ja kaikkien siihen liittyvien ehtojen täyttyminen on kohtuullisen varmaa. Aineellisen käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät julkiset avustukset vähennetään hyödykkeen hankintamenosta, jolloin ne suoraan pienentävät hyödykkeestä kirjattavia vuosipoistoja. Muut julkiset avustukset merkitään tuloslaskelmaan tuottoina samoille tilikausille kuin

kulut, joita avustukset on tarkoitettu kattamaan. Konserni voi myös saada julkisen avustuksen korvauksena aikaisemmalla kaudella syntyneistä kuluista. Tällainen avustus kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana oikeus sen saamiseen syntyy.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot koostuvat pääasiassa hallituksilta saaduista päästöoikeuksista, pitkäaikaisten omaisuuserien luovutuksesta ja vuokratuotoista. Lisäksi liiketoiminnan muut tuotot sisältävät UPM:n tavanomaiseen liiketoimintaan liittyviä valuuttakurssivoittoja ja -tappioita. Myös suojauslaskennan ulkopuolella olevien johdannaisten voitot ja tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Päästöoikeudet

Konserni osallistuu kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen tähtäävään Euroopan laajuisen päästökauppajärjestelmään (European Emissions Trading Scheme). Konserni osallistuu myös Kiinan kansalliseen päästökauppajärjestelmään. Hallituksilta vastikkeetta saaduista päästöoikeuksista, jotka oikeuttavat tiettyyn tonnimäärään hiilidioksidipäästöjä tiettyinä ajanjaksona, kirjataan päästöoikeuksia koskeva aineeton hyödyke, julkinen avustus sekä tarkastelujaksolla toteutuneita päästöjä vastaavien päästöoikeuksien palautusveloitetta koskeva velka.

Päästöoikeudet kirjataan alun perin aineettomiksi hyödykkeiksi alkuperäisen kirjaamisajankohdan markkina-arvoon. Päästöoikeuksista ei tehdä poistoja. Jos päästöoikeuksien tilinpäätöspäivän markkinahinta on alempi kuin kirjattu hankintameno, kirjanpitoarvo alennetaan vastaamaan markkinahintaa ylimääräisten päästöoikeuksien osalta, joita ei tarvita tilikauden toteutuneiden tai ennakoitujen päästöjen kattamiseen. Julkiset avustukset kirjataan samanaikaisesti päästöoikeuksien kirjaamisen kanssa taseeseen siirtovelaksi ja tuloutetaan systemaattisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin tarkastelujaksolla, johon vastaavat päästöoikeudet liittyvät.

Päästöoikeuksien palauttamiseen liittyvä velka kirjataan toteutuneiden päästöjen perusteella. Toteutuneita päästöjä vastaavat kulut kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin ja esitetään varauksena taseessa. Velka suoritetaan käyttäen hallussa olevia päästöoikeuksia, joiden arvostus perustuu kyseisten päästöoikeuksien kirjanpitoarvoon. Päästöoikeudet ja niihin liittyvät varaukset kirjataan pois taseesta, kun oikeudet on luovutettu. Mahdollinen voitto tai tappio syntyy ylimääräisten päästöjen kattamiseen tarvittavien lisäoikeuksien hankintamenosta, käyttämättömien oikeuksien myynnistä päästöjen alittaessa vastikkeetta saadut päästöoikeudet tai käyttämättömien päästöoikeuksien arvon alentumisesta.

2.4 Osakekohtainen tulos ja osinko

UPM:n osingonjakoperiaatteiden mukaan yhtiö pyrkii maksamaan houkuttelevan osingon, joka on vähintään puolet vertailukelpoisesta voitosta osaketta kohti yli ajan.

Vuonna 2025 maksetut osingot olivat 792 miljoonaa euroa (1,50 euroa osaketta kohden), joka oli 59 % liiketoiminnan rahavirrasta osaketta kohden vuodelta 2024 ja vuonna 2024 maksetut osingot 800 miljoonaa (1,50 euroa osaketta kohti). Vuodelta 2025 hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 1,50 euroa osaketta kohti, jota vastaava kokonaisosinko on 791 miljoonaa euroa. Ehdotettu osinko on 113% UPM:n vuoden 2025 vertailukelpoisesta voitosta osaketta kohti.

Osakekohtainen tulos

	2025	2024
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj. euroa	480	436
Keskimääräinen painotettu osakemäärä (1 000)	528 554	533 324
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	0,91	0,82
Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa	0,91	0,82

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos (EPS) on emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto osaketta kohden. Laimentamattoman osakekohtaisen tuloksen laskennassa käytetään tilikauden painotettua keskimääräistä osakemäärää. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden keskimääräistä lukumäärää oikaistaan optioiden laimennusvaikutuksella. Yhtiöllä ei ollut vuoden 2025 ja 2024 lopussa voimassa olevia optio-ohjelmia.

Osinko

Konsernin tilinpäätöksessä osingonjako emoyhtiön omistajille on kirjattu velaksi sille raportointikaudelle, jonka aikana emoyhtiön osakkeenomistajat ovat hyväksyneet osingon jaettavaksi.

3. Henkilöstön palkitseminen

3.1 Henkilöstökulut

Milj. euroa	2025	2024
Palkat ja palkkiot	930	937
Osakeperusteiset maksut	11	16
Eläke- ja muut työsuhteen jälkeiset etuudet, etuuspohiaiset iäriestelyt	17	19
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	98	101
Muut henkilösivukulut ¹⁾	100	106
Yhteensä	1 155	1 179

¹⁾ Muihin henkilösivukuluihin sisältyy pääasiassa lakisääteisiä sosiaalikuluja lukuunottamatta eläkekuluja.

3.2 Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt

Hallituksen puheenjohtajan palkkiota päätettiin korottaa siten, että hallituksen puheenjohtajalle maksettiin 240 000 euron, hallituksen varapuheenjohtajalle 150 000 euron ja muille hallituksen jäsenille 120 000 euron perusvuosipalkkio.

Perusvuosipalkkio maksettiin yhtiön osakkeina ja rahana siten, että noin 40 %:lla palkkion määrästä hankittiin hallituksen jäsenten nimiin ja lukuun yhtiön osakkeita ja loput maksettiin rahana. Yhtiö vastasi osakkeiden hankinnasta aiheutuvista kuluista ja varainsiirtoveroista.

Tarkastusvaliokunnan jäsenten vuosipalkkioita päätettiin korottaa ja muiden valiokuntien jäsenten vuosipalkkiot pysyivät ennallaan.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja sai 50 000 euron, nimitys- ja hallinnointivaliokunnan puheenjohtaja 20 000 euron ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja 27 500 euron vuosipalkkion. Tarkastusvaliokunnan jäsenet saivat 30 000 euron vuosipalkkion ja muiden valiokuntien jäsenet 10 000 euron vuosipalkkion. Valiokuntien vuosipalkkiot maksettiin rahana.

Vuonna 2025 hallituksen puheenjohtajalle ostettiin 4 170 (2 816) yhtiön osaketta, hallituksen varapuheenjohtajalle 2 606 (1 767) ja muille hallituksen jäsenille 2 085 (1 462) yhtiön osaketta.

Hallituksen jäsenten osakeomistukset (kpl) ja palkkiot

	Osakeomistus 31.12.		Vuosittainen peruspalkkio (1 000 euroa)		Vuosittainen valiokuntapalkkio (1 000 euroa)	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Hallituksen jäsenet						
Henrik Ehrnrooth, puheenjohtaja	34 474	30 304	240	231	20	20
Kim Wahl, varapuheenjohtaja	32 335	29 729	150	145	10	10
Pia Aaltonen-Forsell	5 213	3 128	120	120	50	45
Melanie Maas-Brunner	3 547	1 462	120	120	10	10
Jari Gustafsson	8 049	5 964	120	120	30	25
Piia-Noora Kauppi	29 248	27 163	120	120	10	10
Topi Manner	10 014	7 929	120	120	10	10
Marjan Oudeman	14 807	12 722	120	120	30	25
Martin à Porta	30 057	27 972	120	120	28	28
Yhteensä	167 744	146 373	1 230	1 216	198	183

Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän jäsenille maksetut palkat, palkkiot ja muut etuudet

1 000 euroa	Toimitusjohtaja		Muut johtoryhmän jäsenet ¹⁾	
	2025	2024	2025	2024
Palkat	927	894	3 837	3 736
Lyhyen aikavälin kannustepalkkiot	261	363	969	996
Osakepalkkiot	169	125	2 562	2 871
Etuudet	30	36	143	146
Yhteensä	1 387	1 418	7 511	7 748

¹⁾ Johtoryhmä koostui toimitusjohtajan lisäksi 9-10 jäsenestä vuosina 2025 ja 2024.

Massimo Reynaudo nimitettiin UPM-Kymmene Oy:n toimitusjohtajaksi 1. tammikuuta 2024 alkaen. Jussi Pesonen jatkoi yhtiön toimitusjohtajana 31. joulukuuta 2023 saakka, minkä jälkeen hän toimi yhtiön ja sen johdon neuvonantajana, kunnes jäi eläkkeelle UPM:stä 30. huhtikuuta 2024.

Vuonna 2025 Suomen lakisääteisen eläkejärjestelmän kustannus toimitusjohtajan osalta oli 207 000 (220 000) euroa ja maksut vapaaehtoiseen eläkejärjestelyyn 190 000 (190 000) euroa.

Vuonna 2025 Suomen ja Saksan lakisääteisten eläkejärjestelmien kustannukset johtoryhmän jäsenten (pois lukien toimitusjohtaja) osalta olivat 744 000 (731 000) euroa ja maksut vapaaehtoiseen eläkejärjestelyyn 551 000 (671 000) euroa.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän muiden jäsenten kokonaispalkitseminen koostuu palkan ja etuuksien lisäksi lyhyen aikavälin kannustepalkkiosta ja pitkän aikavälin osakepohjaisesta kannustepalkkiosta.

Vuonna 2025 ja 2024, lyhyen aikavälin kannustepalkkiot perustuivat yhtiön lyhyen aikavälin kannustepalkkiojärjestelmään, ja ne maksetaan vuosittain rahana. Palkkion määrä perustuu johtajan asemaan ja vuosittain asetettavien tavoitteiden saavuttamiseen. Vuotuisen kannustepalkkion enimmäismäärä on 110 % liiketoiminta-alueen johtajan vuosipalkasta ja 90 % muun johtoryhmän jäsenen vuosipalkasta. Toimitusjohtajan vuotuisen kannustepalkkion enimmäismäärä on 150 % vuosipalkasta.

Konsernin johtoryhmän osakeperusteisten maksujen tuloslaskelmaan kirjatut kulut olivat 4,0 (2,8) miljoonaa euroa.

Toimitusjohtaja Massimo Reynaudon eläkeikä on 65 vuotta. Hänellä on lakisääteisen työeläkkeen lisäksi vapaaehtoinen lisäeläke. Toimitusjohtajan vapaaehtoinen lisäeläke on järjestetty maksuperusteisena lisäeläkkeenä. Eläkemaksu vastaa 20% peruspalkasta. Mikäli yhtiö irtisanoo Massimo Reynaudon toimitusjohtajasopimuksen, hänelle maksetaan irtisanomiskorvauksena 12 kuukauden palkka 12 kuukauden irtisanomisajan palkan lisäksi. Toimitusjohtajan irtisanoutuessa hänelle ei makseta muita korvauksia irtisanomisajan palkan lisäksi.

Edellisellä toimitusjohtajalla Jussi Pesosella oli vapaaehtoinen lisäeläke lakisääteisen työeläkkeen lisäksi. Tämä toimitusjohtajan vapaaehtoinen lisäeläke oli järjestetty etuusperusteisena lisäeläkkeenä marraskuun 2020 loppuun asti. Viimeinen maksu etuusperusteiseen eläkejärjestelmään tehtiin vuonna 2020. Edellisen toimitusjohtajan Jussi Pesosen etuuspohjaisen eläkejärjestelyn tuotot vuonna 2024 olivat 0,9 (0,7) miljoonaa euroa. Vuonna 2024 eläkejärjestelyn velvoite täytettiin. Velvoitteen täyttämisen seurauksena yhtiöllä ei ole järjestelyyn liittyviä varoja eikä velkoja (varat 10,4 miljoonaa euroa ja veloitteet 9,7 miljoonaa euroa vuonna 2023). Joulukuusta 2020 alkaen vapaaehtoinen lisäeläke oli järjestetty edelliselle toimitusjohtajalle maksuperusteisena.

Muiden johtoryhmän jäsenten eläkeikä on 65 vuotta tai 63 vuotta johtajilla, jotka ovat tulleet johtoryhmän jäseniksi ennen joulukuuta 2023. Muut johtoryhmän jäsenet ovat asuinmaansa lainsäädännön mukaisen eläkejärjestelmän piirissä. Lakisääteisiä eläkkeitä täydennetään maksuperusteisilla vapaaehtoisilla lisäeläkkeillä. Mikäli yhtiö irtisanoo johtoryhmän jäsenen, johtoryhmän jäsenelle maksettava irtisanomiskorvaus vastaa 12 kuukauden palkkaa, minkä lisäksi irtisanomisajalta maksetaan kuuden kuukauden palkka, jollei irtisanomisilmoitusta anneta yksinomaan johtajasta johtuvista syistä. Johtoryhmän jäsenen irtisanoutuessa hänelle ei makseta muita korvauksia irtisanomisajan palkan lisäksi.

Jos yhtiön määräysvallassa tapahtuu muutos, toimitusjohtaja voi irtisanoa johtajasopimuksensa kolmen kuukauden kuluessa ja muu johtoryhmän jäsen yhden kuukauden kuluessa määräysvallan muutoksesta ja saada 24 kuukauden peruspalkkaansa vastaavan korvauksen.

3.3 Osakeperusteiset maksut

UPM:n palkitsemis- ja kannustejärjestelmissä korostetaan suoriutumisen merkitystä. Koko UPM:n henkilöstö kuuluu yhtenäisen, vuosittain arvioitavan lyhyen aikavälin kannustepalkkiojärjestelmän piiriin. Tämän lisäksi UPM:llä on kolme pitkän aikavälin kannustepalkkiojärjestelmää: tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä ylimmälle johdolle (Performance Share Plan, PSP), viivästetty osakepohjainen kannustepalkkiojärjestelmä muille avainasemassa oleville työntekijöille (Deferred Bonus Plan, DBP) ja rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä (Restricted Share Plan, RSP) erikseen valituille osallistujille erityisissä rekrytointi- ja sitouttamistilanteissa.

Tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä	PSP 2022-2024	PSP 2023-2025	PSP 2024-2026	PSP 2025-2027
Osallistujien lukumäärä (31.12.2025)	17	15	24	26
Toteutunut ansainta	20 %	–	–	–
Luovutettavien osakkeiden enimmäismäärä ¹⁾				
Toimitusjohtaja	6 000	29 000	72 952	75 530
Muut johtoryhmän jäsenet	30 100	146 000	204 000	276 000
Muut keskeiset johtajat	21 100	75 000	144 000	175 000
Luovutettavien osakkeiden enimmäismäärä yhteensä	57 200	250 000	420 952	526 530
Osakkeiden luovutusvuosi	2025	2026	2027	2028
Ansaintakriteeri (painotus)	Osakkeen kokonaistuoton kehitys (80%), ESG kokonaisuus (20%) ²⁾	Osakkeen kokonaistuoton kehitys (80%), ESG kokonaisuus (20%) ³⁾	Osakkeen kokonaistuoton kehitys (80%), ESG kokonaisuus (20%) ⁴⁾	Osakkeen kokonaistuoton kehitys (80%), ESG kokonaisuus (20%) ⁴⁾

¹⁾ Ohjelman PSP 2022–2024 osalta toteutunut ansaittu osakkeiden bruttomäärä.

²⁾ ESG tavoitteet ovat fossiilisten CO₂ -päästöjen vähentäminen yhtiön käyttämien polttoaineiden ja ostosähkön osalta 65% vuoden 2015 tasosta vuoteen 2030 mennessä (10% painotus), positiivinen vaikutus metsäluonnon monimuotoisuuteen yhtiön omissa metsissä Suomessa (5% painotus) ja sukupuolten välisen palkkatasa-arvon varmistaminen (5% painotus).

³⁾ ESG tavoitteet ovat fossiilisten CO₂ -päästöjen vähentäminen energiatuotannon ja ostoenergian osalta 65% vuoden 2015 tasosta vuoteen 2030 mennessä (10% painotus), positiivinen vaikutus metsäluonnon monimuotoisuuteen yhtiön omissa metsissä Suomessa (5% painotus) ja sukupuolten välisen palkkatasa-arvon varmistaminen (5% painotus).

⁴⁾ ESG tavoitteet ovat fossiilisten CO₂-päästöjen vähentäminen energiantuotannon ja ostoenergian osalta, positiivinen vaikutus luonnon monimuotoisuuteen yhtiön omissa metsissä Suomessa sekä sukupuolten välisen palkkatasa-arvon varmistaminen globaalisti.

Viivästetty osakepohjainen kannustepalkkiojärjestelmä

Viivästetty osakepohjainen kannustepalkkiojärjestelmä on suunnattu muille avainhenkilöille ja se koostuu vuosittain alkavista ohjelmista. Kukin ohjelma koostuu yhden vuoden ansaintajaksosta ja kahden vuoden rajoitusjaksosta. Ohjelmien perusteella luovutettavien UPM:n

Tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä

Tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä on suunnattu toimitusjohtajalle ja muille johtoryhmän jäsenille sekä muille keskeisissä tehtävissä toimiville johtajille. Osakepalkkiojärjestelmien 2022–2024, 2023–2025, 2024–2026 ja 2025-2027 ansaintakriteereinä ovat osakkeen kokonaistuoton kehitys (80% painotus) kolmen vuoden ansaintajakson aikana sekä valitut vastuullisuustavoitteet (ESG, 20% painotus). Osakkeen kokonaistuotossa huomioidaan osakekurssin kehitys ja maksetut osingot. Kaikissa osakepalkkiojärjestelmissä ansaitut osakkeet luovutetaan kolmen vuoden ansaintajakson päättymisen jälkeen.

osakkeiden määrän perustana on konsernin tai konsernin ja liiketoiminta-alueen EBITDA-tavoitteiden saavuttaminen. Ansaittujen palkkio-osakkeiden määrää oikaistaan rajoitusjakson aikana kertyneillä mahdollisilla osingoilla sekä muilla kaikille osakkeenomistajille jaetuilla pääomilla ennen osakkeiden luovuttamista.

Viivästetty osakepohjainen kannustepalkkiojärjestelmä	DBP 2022	DBP 2023	DBP 2024	DBP 2025
Osallistujien lukumäärä ohjelman alkaessa	451	446	453	314
Osallistujien lukumäärä (31.12.2025)	361	104	392	305
Luovutettavien osakkeiden enimmäismäärä ohjelman alkaessa	487 130	477 052	571 338	505 078
Arvioitu luovutettavien osakkeiden määrä 31.12.2025 ¹⁾	374 025	50 784	148 663	11 571
Osakkeiden luovutusvuosi	2025	2026	2027	2028
Ansaintakriteeri	Konsernin/ liiketoiminta-alueen EBITDA	Konsernin/ liiketoiminta-alueen EBITDA	Konsernin/ liiketoiminta-alueen EBITDA	Konsernin/ liiketoiminta-alueen EBITDA

¹⁾ Ohjelman DBP 2022 osalta toteutunut ansaittu osakkeiden bruttomäärä.

Rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä
Rajoitettua osakepalkkiojärjestelmää voidaan käyttää sitouttamistarkoituksessa erikseen valituille osallistujille erityisissä rekrytointi- ja sitouttamistilanteissa. Rajoitetun osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluvat toimitusjohtaja, muut johtoryhmän jäsenet sekä muut keskeisissä tehtävissä toimivat johtajat. Toimitusjohtaja ei ole oikeutettu saamaan sitouttamistilanteessa annettavia palkkioita tästä järjestelmästä. Jokainen nelivuotinen ohjelma koostuu yhden vuoden

myöntöjaksosta, jonka aikana osallistujille voidaan myöntää palkkioita, ja sitä seuraavasta kolmen vuoden sitouttamisjaksosta, jonka aikana osakepalkkiot toimitetaan osallistujille erissä. Palkkion ensimmäinen erä toimitetaan aikaisintaan vuoden kuluttua siitä, kun osallistuja on nimetty ohjelmaan. Rajoitettuun osakepalkkiojärjestelmään ei sovelleta ansaintakriteerejä ja osakepalkkion toimittaminen on ehdollinen työsuhteen ja toimisopimuksen jatkumiselle.

Rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä	RSP 2024-2027	RSP 2025-2028
Osallistujien lukumäärä (31.12.2025)	10	3
Arvioitu luovutettavien osakkeiden määrä 31.12.2025 ¹⁾	150 892	130 000
Osakkeiden luovutusvuosi	2025,2026,2027*	2027,2028*

¹⁾ Osakkeiden toimitus vuosittaisissa erissä.

Tulosperusteisen osakepalkkiojärjestelmän, viivästetyn osakepohjaisen kannustepalkkiojärjestelmän ja rajoitetun osakepalkkiojärjestelmän mukaiset toteutuneet ja arvioidut osakemäärät on ilmaistu palkkioiden bruttoarvona, josta vähennetään asianomaiset verot ennen kuin osakkeet luovutetaan järjestelmien piirissä oleville.

Henkilöstön osakesäästöohjelma
Vuonna 2025 UPM käynnisti MyShare-nimisen vapaaehtoisen henkilöstön osakesäästöohjelman kaikille UPM:n työntekijöille maailmanlaajuisesti. Jokainen kolmevuotinen ohjelma koostuu yhden vuoden säästöjaksosta ja sitä seuraavasta kahden vuoden omistusjaksosta. Ohjelmaan osallistuvat työntekijät sijoittavat osan palkkajakson palkastaan UPM:n osakkeisiin yhden vuoden säästöjakson aikana. Osakkeita ostetaan neljännesvuosittain UPM:n osavuositaksauksen julkaisemisen jälkeen.

Säästöjakson päättyessä ensimmäistä kertaa osallistuvat saavat 10 ilmaisosaketta bruttona, edellyttäen että osallistuja ei ole lopettanut säästämistä säästöjakson aikana ja että osallistujan työsuhde on voimassa säästöjakson lopussa. Kahden vuoden omistusjakson jälkeen osallistujille myönnetään yksi lisäosake jokaista kahta ostettua säästöosaketta kohden, edellyttäen että säästöosakkeet on pidetty koko omistusjakson ajan.

Kirjanpidollisesti ohjelma käsitellään oman pääoman ehtoisena osakeperusteisena maksuna ja lisäosakkeiden kulut kirjataan kuluksi ansaintajakson aikana. Uusi kolmivuotinen ohjelma voidaan käynnistää vuosittain, ja jokainen ohjelma edellyttää UPM:n hallituksen hyväksynnän.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernin pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmät kirjataan suoritustavasta riippuen joko omana pääomana tai käteisvaroina maksettavina osakeperusteisina liiketoimina. Verovelvoitteiden kattamiseksi, konserni luokittelee liiketoimet, joissa on ns. "net settlement feature" omana pääomana maksettavaksi liiketoimiksi. Osakkeen käypä arvo on sen markkinahinta myöntöpäivänä. Suoritus tapahtuu osakkeiden ja käteisvarojen yhdistelmänä, johon konserni voi käyttää hallussa olevia omia osakkeita tai ostaa ne markkinoilta. Osakkeet luovutetaan antamalla jo olemassa olevia osakkeita, joten ohjelmilla ei ole laimentavaa vaikutusta.

3.4 Työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevat velvoitteet

Konsernilla on erilaisia työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuusjärjestelyjä, jotka ovat konsernin eri toimintamaiden paikallisten olosuhteiden ja käytäntöjen mukaisia. Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet ovat työsuhde-etuuksia, jotka tulevat maksettaviksi pääsääntöisesti työsuhteen päätyttyä, kuten eläkkeitä ja työsuhteen päättymisen jälkeinen terveydenhoito. Eläkejärjestelyt rahoitetaan maksuilla, jotka suoritetaan

joko eläkevakuutusyhtiöille tai asiamiehen (trustee) hallinnoimaan eläkekassaan tai -säätiöön ja järjestelyt luokitellaan joko maksupohjaisiksi tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Taseen etuuspohjaiset eläkevarat ja eläkevelat on esitetty alla olevassa taulukossa:

Milj. euroa	2025					2024				
	Suomi	Iso-Britannia	Saksa	Muut maat	Yhteensä	Suomi	Iso-Britannia	Saksa	Muut maat	Yhteensä
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	13	283	27	–	323	14	305	–	2	321
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-14	-266	-2	–	-281	-15	-275	-2	-2	-293
Alijäämä (+)/ylijäämä (–)	0	18	24	0	42	0	30	-2	0	28
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	–	–	362	13	375	–	–	431	15	446
Etuuspohjaiset nettovelat (+)/ nettovarat (–)	0	18	387	13	417	0	30	429	15	474
Etuuspohjaiset eläkevarat taseessa, netto	–	–	–	–	–	1	–	–	–	1
Etuuspohjaiset eläkevelat taseessa, netto ¹⁾	0	18	387	13	415	0	30	429	15	475

¹⁾ Taseen etuuspohjainen eläkevelka sisältää muita pitkäaikaisia työsuhde-etuuksia 21 (22) miljoonaa euroa vuonna 2025.

Konsernin merkittävimmät etuuspohjaiset järjestelyt ovat Isossa-Britanniassa ja Saksassa. Konsernilla on etuuspohjaisia velvoitteita myös Suomessa, Hollannissa, Ranskassa, Kanadassa ja Yhdysvalloissa. Vuonna 2025 Hollannin etuuspohjainen eläkejärjestely päättyi paikallisista lakisääteisistä muutoksista johtuen ja etuusperusteisesta eläkejärjestelystä siirryttiin maksupohjaiseen eläkejärjestelyyn. Veloitteen täyttymisen seurauksena yhtiöllä ei ole järjestelyyn liittyviä varoja eikä velkoja (varat 2 miljoonaa euroa ja veloitteet 2 miljoonaa euroa vuonna 2024). Vuonna 2024 yhden Suomen etuuspohjaisen eläkejärjestelyn osalta veloitteet täytettiin kokonaisuudessaan. Veloitteen täyttämisen seurauksena yhtiöllä ei ole järjestelyyn liittyviä varoja eikä velkoja (varat 10,4 miljoonaa euroa ja veloitteet 9,7 miljoonaa euroa vuonna 2023).

Suomi
Suomessa työnantajat ovat velvollisia huolehtimaan työntekijöidensä lakisääteisistä etuuksista, jotka on määritelty työntekijöiden eläkelaisissa (TyEL). TyELin mukaan työntekijä vakuutetaan vanhuuden, työkyvyttömyyden ja kuoleman varalta.

Yhtiön Suomen työntekijät ovat pääsääntöisesti vakuutettu eläkevakuutusyhtiöissä, ja nämä järjestelyt luokitellaan maksupohjaisiksi.

Iso-Britannia
Konsernilla on Isossa-Britanniassa etuuspohjainen eläkejärjestely, jonka mukaiset etuudet on sidottu henkilön palkkatasoon lähellä eläkeikää tai sitä aiempaan työsuhteen päättymispäivään. Järjestely on suljettu uusilta jäseniltä, eikä vanhoille jäsenille kerry lisää etuuksia. Järjestely sisältää myös maksupohjaisen osuuden, joka on avoin kaikille nykyisille työntekijöille. Ison-Britannian eläkejärjestely toimii konsernista erillisen riippumattoman säätiön (trust) alaisena.

Saksa
Saksassa etuuspohjaisten järjestelyjen piiriin kuuluvat työntekijät ovat oikeutettuja eläkkeeseen, joka perustuu palvelusvuosiin ja loppupalkkaan. Kaikki merkittävät etuuspohjaiset järjestelyt on suljettu uusilta työntekijöiltä.

Velvoitteiden nykyarvo ja järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo

Milj. euroa	Eläke-etuudet ja muut työsuhteen jälkeiset etuudet 2025			Eläke-etuudet ja muut työsuhteen jälkeiset etuudet 2024		
	Velvoitteiden nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Etuuspohjaiset nettovelat/ (nettovarot)	Velvoitteiden nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Etuuspohjaiset nettovelat/ (nettovarot)
Kirjanpitoarvo 1.1.	767	-293	474	810	-327	484
Kauden työsuorituksen perustuva meno	4	–	4	4	–	4
Järjestelyn supistaminen	-1	–	-1	–	–	–
Velvoitteen täyttämisestä johtuvat voitot ja tappiot¹)	-1	–	-1	-1	–	-1
Korkokulut (+) korkotuotot (–)	30	-14	16	30	-14	16
Yhteensä sisältyy henkilöstökuluihin (liite 3.1)	31	-14	17	33	-14	19
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot johtuen väestötilastollisten oletusten muutoksesta	1	–	1	-1	–	-1
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot johtuen taloudellisten oletusten muutoksesta	-37	–	-37	-28	–	-28
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot johtuen kokemusperusteisista eristä	-9	–	-9	-12	–	-12
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluihin (+) korkotuottoihin (–) sisältyviä erä	–	-5	-5	–	34	34
Uudelleen määrittämisestä johtuvat voitot (–) ja tappiot (+), jotka sisältyvät muihin laajan tuloksen eriin	-44	-5	-49	-41	34	-7
Maksetut etuudet	-41	36	-5	-52	52	–
Velvoitteiden täyttämiset	-1	1	–	–	–	–
Työnantajan suoritukset järjestelyyn	–	-19	-19	–	-24	-24
Yrityshankinnat	2	–	2	–	–	–
Muuntoerot	-16	14	-3	16	-15	1
Kirjanpitoarvo 31.12.	698	-281	417	767	-293	474

Vakuutusmatemaattiset riskit

Etuuspohjaiset järjestelyt altistavat konsernin tyypillisesti seuraaville vakuutusmatemaattisille riskeille:

Investointiriski (varojen volatiliteetti)
Konserni altistuu järjestelyjen varojen volatiliteetille erityisesti Isossa-Britanniassa toimivan säätien kautta. Säätien varat muodostavat 94 % koko konsernin etuuspohjaisten järjestelyjen varoista.

Korkoriski
Laskelmissa käytettävät diskonttauskorot perustuvat yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen tuottokäyriin siinä valuutassa, jossa etuudet maksetaan. Diskonttauskoron lasku kasvattaa järjestelyjen velkoja. Tuottokäyrän maturiteetit vastaavat velvoitteiden duraatioita. Konsernin etuuspohjaisten velvoitteiden duraatioiden painotettu keskiarvo vuoden 2025 lopussa on 12 (13) vuotta.

Inflaatoriski
Isossa-Britanniassa maksussa olevat eläkkeet on sidottu vähittäismyynti-indeksiin (Retail Price Index) kun taas eläkekertymä on sidottu kuluttajahintaindeksiin (Consumer Price Index). Kyseisten indeksien 0,5 % nousu lisää veloitetta noin 11 miljoonalla eurolla. Saksassa eläke-etuudet on sidottu kuluttajahintaindeksiin.

Palkkariski
Etuuspohjaisten nettovarojen ja -velkojen nykyarvo lasketaan perustuen järjestelyyn osallistuvien henkilöiden odotettavissa oleviin palkkoihin. Järjestelyn velat nousevat, jos järjestelyyn kuuluvien henkilöiden palkka nousee. Isossa-Britanniassa palkkatason muutoksilla ei ole vaikutusta rahoitusasemaan, sillä kaikki etuuspohjaiset järjestelyt on siellä suljettu eikä niistä kerry uutta etuutta. Saksassa 0,5 % nousu odotettavissa oleviin palkkoihin lisää veloitetta noin 4 miljoonalla eurolla.

Odotettavissa oleva elinikä
Kuolevuusodotuksen muutoksella on vaikutus konsernin etuuspohjaisen velvoitteen määrään. Jos odotettavissa oleva elinikä nousee vuodella, velvoitteiden määrä lisääntyy Isossa-Britanniassa 9 miljoonalla eurolla ja Saksassa 14 miljoonalla eurolla.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Etuuspohjaisiin järjestelyihin liittyvää kuluja ja velkaa laskettaessa käytetään useita vakuutusmatemaattisia oletuksia. Käytettävä tilastotieteellinen tieto saattaa poiketa toteutuvista tuloksista olennaisesti

Vakuutusmatemaattiset oletukset
Seuraavassa taulukossa esitetään keskeisimmät painotettuina keskiarvoina lasketut oletukset, joita käytetään etuuspohjaisten velvoitteiden määrittämisessä:

	Suomi		Iso-Britannia		Saksa		Muut maat	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Diskonttauskorko %	3,24	2,85	5,50	5,45	3,78	3,22	4,45	4,30
Inflaatioaste %	1,88	1,90	2,95	3,20	2,00	2,00	2,00	2,02
Tuleva palkankorotus %	1,88	1,89	–	–	2,32	2,31	2,50	2,50
Tuleva eläkkeiden korotus %	–	–	2,90	3,10	2,00	2,31	–	2,50
Arvioitu jäljellä oleva työssäoloaika vuosina	–	–	7,6	8,3	7,0	7,8	8,2	8,6

Milj. euroa	0,5 % Lisäys		0,5 % Vähennys	
	2025	2024	2025	2024
Diskonttauskorko %	-39	-46	42	50
Tuleva palkankorotus %	4	5	-4	-5
Tuleva eläkkeiden korotus %	30	33	-28	-32
Odotettavissa oleva elinikä +1 vuosi	24	28	–	–

Negatiivinen muutos tarkoittaa etuuspohjaisen velvoitteen vähentymistä. Positiivinen muutos tarkoittaa etuuspohjaisen velvoitteen lisäystä.

Järjestelyihin kuuluvien varojen luokittelu 31.12.

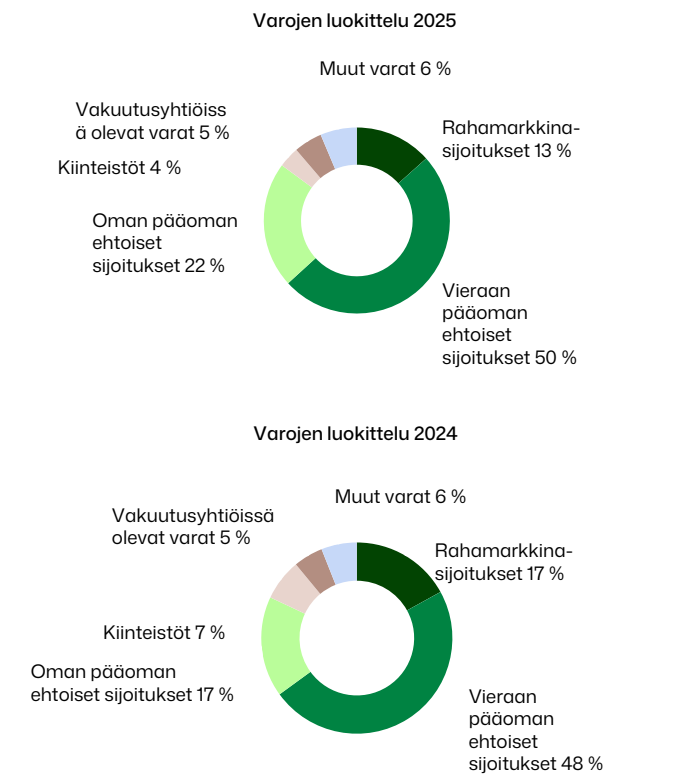
Milj. euroa	2025		2024	
	Noteeratut	Noteeraa-mattomat	Noteeratut	Noteeraa-mattomat
Rahamarkkina-sijoitukset	37	1	49	–
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit	96	44	131	9
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	–	61	50	–
Kiinteistöt	–	10	–	21
Vakuutusyhtiöissä olevat varat	–	14	–	14
Muut varat	–	18	–	19
Yhteensä	133	148	230	63

Vuonna 2025 järjestelyiden varat sisältävät yhtiön osakkeita käyvältä arvoltaan 0 (0) miljoonaa euroa.

Vuonna 2026 maksusuoritukset konsernin etuuspohjaisiin järjestelyihin arvioidaan olevan 25 miljoonaa euroa. Vuoden 2025 maksusuoritukset konsernin etuuspohjaisiin järjestelyihin olivat 19 miljoonaa euroa.

muun muassa muuttuvista markkinaolosuhteista ja taloudellisista olosuhteista tai järjestelyyn osallistuvien henkilöiden työsuhteen kestoajan muutoksista johtuen. Merkittävät erot tosiasiallisessa toteumassa tai merkittävät muutokset oletuksissa voivat vaikuttaa etuuspohjaisen velvoitteen määrään ja kuluihin tulevaisuudessa.

Etuuspohjaisen velvoitteen herkkyyshanalyysi
Herkkyyshanalyysi osoittaa keskeisimpien oletusten muutosten vaikutuksen. Analyysin oletuksena on, että kaikki muut oletukset pysyvät muuttumattomina. Samaa ennakoituun etuus-oikeusyksikköön perustuvaa arvostusmenetelmää (projected unit method) on sovellettu sekä velvoitteiden että herkkyyshanalyysien laskennassa.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

Järjestelyn etuudet riippuvat palkasta ja työsuhteen pituudesta. Riippumattomat vakuutusmatemaatikot tekevät vuosittain laskelmat etuuspohjaisista velvoitteista ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää käyttäen. Etuuspohjaisen veloitteen nykyarvo määritetään diskonttaamalla arvioidut vastaiset rahavirrat käyttäen yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen korkoa. Lainat, joiden korkoa käytetään, ovat sen valuutan määräisiä, jossa etuudet maksetaan, ja erääntyvät samaan aikaan kuin vastaava eläkevelka. Etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä taseeseen kirjattu velka on etuuspohjaisen veloitteen tilinpäätöspäivän nykyarvo vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen käyvällä arvolla. Eläkkeistä johtuvat kulut esitetään tuloslaskelmassa henkilöstökuluina siten, että ne jaksotetaan työntekijöiden palvelusajalle. Vakuutusmatemaattisten oletusten muutokset sekä kokemusperusteisista oikaisuksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin sillä tilikaudella, jolla ne syntyvät. Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot sekä veloitteen täyttämisestä johtuvat voitot tai tappiot kirjataan välittömästi, kun ne ovat toteutuneet.

Maksupohjaiset järjestelyt

Maksupohjaisissa järjestelyissä maksut suoritetaan vakuutusyhtiölle, jonka jälkeen konsernilla ei ole enää muita maksuvelvoitteita. Suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee.

Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

Muutamat konsernin yhtiöt ovat järjestäneet eläkeläisilleen terveydenhuoltoon liittyviä etuuksia sekä muita etuuksia. Terveydenhuoltoon liittyvän etuuden saamisen ehtona on tavallisesti työskentely eläkeikään saakka sekä tietty vähimmäispalvelusaika. Arvioidut järjestelyjen kustannukset jaksotetaan työssäoloajalle käyttäen samaa laskentatapaa, jota sovelletaan etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen laskennassa. Vastuun laskevat yhtiöistä riippumattomat vakuutusmatemaatikot.

4. Sijoitettu pääoma

UPM:n sijoitettu pääoma liittyy lähinnä tuotantolaitoksiin sekä metsä- ja energiavaroihin. UPM investoi kannattaviin kohdennettuihin hankkeisiin hyödyntääkseen liiketoimintaportfolionsa kasvumahdollisuuksia.

Sijoitettu pääoma		
Milj. euroa	2025	2024
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	6 459	7 085
Vuokratut käyttöomaisuushyödykkeet	778	847
Metsävarat	2 605	2 517
Rahoitusvarat (FVOCI)	2 193	2 247
Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet	818	754
Käyttöpääoma	1 714	2 161
Varaukset	-280	-253
Etuuspohjaiset eläkevarat ja -velat, netto	-438	-496
Rahavarat	715	892
Muut varat ja velat	-154	-154
Laskennalliset verosaamiset ja -velat, netto	-279	-146
Myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat	–	–
Yhteensä	14 129	15 452

4.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
2025						
Hankintameno	845	4 152	12 660	760	1 462	19 879
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	–	-2 332	-10 110	-605	-373	-13 420
Kirjanpitoarvo 31.12.	845	1 820	2 550	155	1 089	6 459
Kirjanpitoarvo 1.1.	954	2 098	3 005	178	850	7 085
Lisäykset	4	1	8	0	387	400
Yrityshankinnat ¹⁾	1	0	3	–	–	4
Vähennykset ²⁾	-28	-2	-23	0	0	-53
Poistot	–	-96	-306	-19	–	-421
Arvonalentumiset	–	-5	-32	-3	0	-40
Siirrot erien välillä	0	11	119	14	-146	-2
Muuntoerot ja muut muutokset	-85	-187	-224	-15	-3	-515
Kirjanpitoarvo 31.12.	845	1 820	2 550	155	1 089	6 459
2024						
Hankintameno	954	4 699	14 693	821	1 224	22 390
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	–	-2 601	-11 688	-642	-373	-15 305
Kirjanpitoarvo 31.12.	954	2 098	3 005	178	850	7 085
Kirjanpitoarvo 1.1.	861	2 073	3 019	175	925	7 053
Lisäykset	44	0	3	0	462	508
Yrityshankinnat ¹⁾	7	6	2	1	0	16
Vähennykset	-2	0	-1	–	0	-3
Poistot	–	-101	-339	-21	–	-461
Arvonalentumiset	–	-32	-28	-1	-373	-435
Siirrot erien välillä ³⁾	1	55	230	16	-167	136
Muuntoerot ja muut muutokset	43	98	119	8	4	272
Kirjanpitoarvo 31.12.	954	2 098	3 005	178	850	7 085

¹⁾ Vuonna 2025 yrityshankinnat liittyvät Metamarkin hankintaan ja vuonna 2024 Grafitypin hankintaan. Liitetieto » [8.1 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset](#).

²⁾ Vuonna 2025 vähennykset liittyvät Korkeakosken sahan myyntiin Versowoodille ja Plattlingin paperitehdasalueen myyntiin Saksassa.

³⁾ Siirrot erien välillä vuonna 2024 liittyvät hyödykkeiden lopulliseen luokitteluun Uruguay'n sellutehdasinvestoinnissa. Liitetieto » [4.4 Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet](#).

Investoinnit

Vuoden 2025 investoinnit ilman investointeja osakkeisiin olivat 409 (527) miljoonaa euroa.

Tammikuussa 2020 UPM ilmoitti investoinnista 220 000 tonnin uuden sukupolven biokemikaalijalostamoon Leunassa, Saksassa. Kokonaisinvestoinnin arvioidaan olevan 1 335 miljoonaa euroa.

Aktivoidut vieraan pääoman menot

Vuonna 2025, pitkäaikaiseen omaisuuteen aktivoidut vieraan pääoman menot olivat 33 (29) miljoonaa euroa. Aktivoiduista vieraan pääoman menoista kirjatut poistot olivat 4 (4) miljoonaa euroa, ja käytetty keskimarko oli 2,78 (3,04) %, joka vastaa projektien rahoittamisesta johtuvia keskimääräisiä kustannuksia. Vuonna 2025 ja 2024 aktivoidut vieraan pääoman menot liittyivät biokemikaalijalostamon rakentamiseen Saksassa.

Julkiset avustukset

Vuonna 2025 pitkäaikaisen omaisuuden vähennykseksi kirjattuja julkisia avustuksia oli yhteensä 1 (3) miljoonaa euroa.

Merkittävät investointisitoumukset 31.12.

Milj. euroa	2025	2024
Uusi biojalostamo / Saksa	42	177
Kehittyneiden etikettimateriaalien kapasiteetin kasvattaminen / Mills River, Pohjois-Carolina	8	–
Kyvykkyysien parantaminen ja kapasiteetin kasvattaminen / Malesia	10	–

Arvonalentumistappiot

Vuonna 2025 arvonalentumiset liittyvät pääosin Ettringenin paperitehtaan sulkemiseen Saksassa, Kaukaan paperikone 1:n sulkemiseen ja Kaltenkirchenin tehtaan sulkemiseen Saksassa.

Vuonna 2024 arvonalentumistappiot liittyvät UPM Hürthin tehtaan sulkemiseen, paperikone 3:n sulkemiseen Nordlandissa Saksassa, Kaltenkirchenin tehtaan sulkemiseen Saksassa ja Leunan biojalostamon käyttöomaisuuseriin. Joulukuussa 2024 konserni suoritti UPM Biochemicals rahavirtaa tuottavan yksikön liikearvon arvonalentumistestin, mikä johti koko 5 miljoonan euron liikearvon alaskirjaukseen ja 373 miljoonan euron käyttöomaisuuserien arvonalentumiseen. Lisätietoja löytyy liitetiedosta **» 4.4 Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet**

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen omaisuuserien hankintameno määritetään hankinta-ajankohdan käyvän arvon perusteella. Poistot lasketaan tasapoistoina ja kirjanpitoarvoa oikaistaan mahdollisilla arvonalentumisilla. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvona taseessa on hankintameno vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla.

Vieraan pääoman menot, jotka aiheutuvat ehdot täyttävien hyödykkeiden rakentamisesta, aktivoidaan siltä ajalta, joka tarvitaan omaisuuserän valmiiksi saattamiseen sille aiottua käyttöä varten. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluiksi.

Merkittävistä parannustöistä syntyvät menot aktivoidaan ja kirjataan poistoina kuluiksi asianomaisen kohdeomaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana. Tavanomaiset korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan kuluiksi, kun ne ovat toteutuneet.

Luovutusvoitot ja -tappiot määritetään vertaamalla luovutustuottoa kirjanpitoarvoon, ja ne sisällytetään liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

Arvioitu taloudellinen vaikutusaika	Vuotta
Maa-alueet, ei tehdä poistoja	-
Rakennukset	20-50
Voimlaitokset	20-30
Raskaat koneet	15-20
Kevyet koneet	10-15
Laitteet	5

Arvonalentumistestaus

Yksittäisten aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvoja tarkastellaan jokaisena tilinpäätöspäivänä sen toteamiseksi, onko viitteitä niiden arvon alentumisesta. Kirjanpitoarvo alennetaan omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää vastaavaksi välittömästi, jos kirjanpitoarvo ylittää arvioidun kerrytettävissä olevan rahamäärän. Omaisuuseristä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton, ei tehdä poistoja, ja ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään siten, että se on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvo määritetään diskonttaamalla rahavirrat, jotka omaisuuserän odotetaan kerryttävän tulevaisuudessa. Arvonalentumisen arviointia varten omaisuuserät ryhmitellään alimmille

yksikkötasoille, joiden rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista (rahavirtaa tuottavat yksiköt).

Rahoitusvaroihin kuulumattomia varoja, liikearvoa lukuun ottamatta, joista on aiemmin kirjattu arvonalentumistappiota, tarkastellaan jokaisena tilinpäätöspäivänä sen varalta, olisiko arvonalentuminen mahdollisesti peruutettava. Silloin kun arvonalentuminen myöhemmin peruutetaan, omaisuuserän kirjanpitoarvoa lisätään, niin että se vastaa muuttunutta arviota kerrytettävissä olevasta rahamäärästä, mutta lisääntynyt kirjanpitoarvo ei ole suurempi kuin mitä se olisi ollut, ellei omaisuuserästä olisi aiempina vuosina kirjattu arvonalentumistappioita.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Taloudellista vaikutusaikaa ja jäänösarvoa koskevat arviot ja poistomenetelmien valinta edellyttävät johdolta merkittävää harkintaa, ja ne ovat tarkastelun kohteena vuosittain. Johto arvioi omaisuuserän käytöstä ja luovutuksesta tulevaisuudessa syntyvät rahavirrat. Vaikka johto uskoo vastaisia rahavirtoja koskevien arvioiden olevan perusteltuja, tällaisiin rahavirtoihin liittyvät erilaiset oletukset saattaisivat vaikuttaa arvostuksiin olennaisesti.

Omaisuuserien pitkistä taloudellisista vaikutusajoista, tuotteiden arvioitujen tulevien myyntihintojen muutoksista, tuotteista johtuvien kustannusten muutoksista ja diskonttaukseen käytettävien korkojen muutoksista voisi aiheutua merkittäviä arvonalentumistappioita.

Arvioita tehdään myös yrityshankintojen yhteydessä, kun määritetään hankittujen aineettomien ja aineettomien hyödykkeiden käypiä arvoja ja jäljellä olevia taloudellisia vaikutusaikoja.

4.2 Metsävarat

UPM on merkittävä metsänomistaja ja puun ostaja. Metsävarojen eli kasvavien puustojen käypä arvo oli vuoden 2025 lopussa 2 605 (2 517) miljoonaa euroa.

Milj. euroa	2025	2024
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 517	2 355
Lisäykset	61	54
Vähennykset	-21	-21
Metsien hakkuut	-178	-218
Käyvän arvon nettomuutos	322	299
Muuntoerot	-96	48
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 605	2 517

Metsävarojen käyvän arvon muutos, hakkuusta aiheutuva muutos sekä myyntivoitot ja -tappiot esitetään tuloslaskelmassa nettomääränä, joka oli vuonna 2025 yhteensä 144 (80) miljoonaa euroa. Vuonna 2025 metsävarojen käyvän arvon muutokseen Suomessa vaikuttivat diskonttauskoron lasku sekä korkeammat pitkän aikavälin kantohinta-arviot. Vuonna 2024 metsävarojen käyvän arvon muutokseen Suomessa vaikuttivat korkeammat pitkän aikavälin kantohinta-arviot.

Metsävarat

Milj. euroa	2025	2024
Metsävarat Suomessa	1 777	1 695
Metsävarat Uruguayssa	814	807
Metsävarat Yhdysvalloissa	14	15
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 605	2 517

Metsämaat

Metsämaat esitetään osana aineellista käyttöomaisuutta maa- ja vesialueissa, liitetieto **» 4.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet**.

Metsämaan arvo oli vuoden 2025 lopussa 722 (801) miljoonaa euroa ja vuokratun metsämaan arvo 225 (249) miljoonaa euroa.

UPM:n omat ja vuokratut metsämaat on eritelty alla olevassa taulukossa.

1 000 ha	Metsämaa	Metsä-talousmaa	Metsä-talousmaa, jossa kasvavaa puustoa
Suomi	522	427	415
Uruguay	319	190	177
Uruguay, vuokratut maa-alueet	177	142	136
Yhdysvallat	76	56	56
Yhteensä	1 094	814	784

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Kirjanpitokäsittelyä varten kaikki konsernin metsävarat jaotellaan kasvaviin puustoihin, jotka ovat käypään arvoon arvostettavia metsävaroja, sekä maa-alueisiin. Konserni soveltaa IAS 41 -standardia metsävarojensa kirjanpitokäsittelyyn. Yhtiön omistamat maa-alueet arvostetaan hankintamenuon ja vuokratut metsämaat hankintamenuon vähennettynä poistoilla.

Kasvavien puustojen käyvän arvon muutokset esitetään tuloslaskelmassa liikevoitossa. Käypä arvo määritetään diskontattujen tulevaisuudessa odotettavissa olevien rahavirtojen perusteella ottaen huomioon olemassa olevat kestävät hakkuusuunnitelmat ja arviot kasvusta, puun hinnoista, korjuu- ja metsänhoitokustannuksista sekä myyntikuluista. Metsänuudistuskustannukset aktivoidaan osaksi metsävarojen arvoa kasvukauden aikana. Metsävarojen käypä arvo kuuluu käypien arvojen määrittämisen hierarkiassa tasolle 3.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Käyvän arvon määrittäminen

Metsävarojen arvonmääritysprosessi on monimutkainen ja edellyttää, että johto tekee arvioita ja käyttää harkintaa tehdessään oletuksia, joilla on merkittävä vaikutus konsernin metsävarojen arvostukseen.

Metsävarojen arvostuksessa käytettyjä keskeisiä tekijöitä ovat arviot puuston kasvusta ja hakkuista, kantohinnat sekä käytetyt diskonttauskorot. Kantohintaennusteet perustuvat johdon laskenta-ajankohdan hinnoista tehtyihin arvioihin puuston koko kasvuajalle, 150 vuoteen tai seuraavaan uudistushakkuuseen asti Suomessa ja Yhdysvalloissa, ja 10 vuoteen Uruguayssa. Rahavirtoja oikaistaan myyntiin ja tulevaisuuden riskeihin liittyvillä kustannuksilla. Hakkuutulojen ja metsien kasvatuskustannusten laskenta perustuu ajankohdan vallitsevaan hinta- ja kustannustasoon sekä konsernin näkemykseen tulevasta hinta- ja kustannuskehityksestä. Laskelmissa otetaan huomioon myös puuston tuleva kasvu ja metsien ympäristönsuojelulliset rajoitukset.

Suomen metsien käyvän arvon laskelmissa käytetty diskonttauskorko ennen veroja oli vuonna 2025 9,4 (9,7) % ja Uruguayn puuviljelmien käyvän arvon laskelmissa käytetty diskonttauskorko ennen veroja 10,3 (11,2) %. Yhden prosenttiyksikön lasku (nousu) käytetyssä diskonttauskorossa olisi kasvattanut (pienentänyt) metsävarojen käypää arvoa noin 239 (221) miljoonaa euroa, josta Suomen metsävarojen osuus on 213 miljoonaa euroa ja Uruguayn 25 miljoonaa euroa vuonna 2025.

4.3 Rahoitusvarat käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta

Valtaosa käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta (FVOCI) luokitelluista rahoitusvaroista koostuu energiaosakeomistuksista. UPM on merkittävä energian ostaja ja tuottaja. Valtaosa sähkö- ja lämpöenergiasta kulutetaan yhtiössä sellun ja paperin tuotannossa. Sähkötuotanto on pääasiallisesti energiayhtiöissä, joissa UPM:lla on energiasijoituksia. Energiaosakkeet ovat listaamattomia oman pääoman ehtoisia sijoituksia. Osakassopimusten perusteella UPM:lla ei ole energiayhtiöissä määräysvaltaa, yhteistä määräysvaltaa eikä huomattavaa vaikutusvaltaa.

Energiaosakkeiden arvo vuoden 2025 lopussa oli 2 160 (2 242) miljoonaa euroa. Kyseiset energiayhtiöt toimittavat osakkailleen sähköä tai sekä sähköä että lämpöä omakustannusperiaatteen ("Mankala-

periaatteen") mukaisesti, joka on laajassa käytössä Suomen energiateollisuudessa. Mankala periaatteen mukaan osakkaille toimitetaan sähköä ja/tai lämpöä omistusosuuksien suhteessa, ja kukin osakas vastaa osuuksiensa mukaisesti sähkön ja lämmön tuotantokustannuksista kuten yhtiöjärjestyksessä on määritelty.

Vuonna 2020 UPM antoi PVO:lle 47 miljoonan euron eräpäivättömän osakaslainan, johon liittyy oikeus merkitä uusia PVO B2-sarjan osakkeita jäljellä olevaa lainan pääomaa vastaan vuodesta 2021 alkaen. Annettu laina on kirjattu käypään arvoon ja huomioitu osana PVO B2-sarjan kokonaisarvostusta.

Muut käypää arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta (FVOCI) luokitelluista rahoitusvaroista sisältävät Versowoodin osakkeet, sillä UPM:n ja Versowoodin välinen strateginen yhteistyösopimus tuli voimaan 31.12.2025. Sopimuksen voimaantulo kasvatti FVOCI-rahoitusvarojen arvoa 29 miljoonalla eurolla.

Energiaosakkeiden käyvät arvot kuuluvat käypien arvojen määrittämisen hierarkiassa tasolle 3.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Käyvän arvon määrittäminen ja herkkyys

Energiaosakkeiden arvostus vaatii johdolta useita tekijöitä koskevia oletuksia ja arvioita, jotka saattavat poiketa toteutuvasta tulemasta, ja tästä voi aiheutua merkittävä oikaisu omaisuuserän kirjanpitoarvoon. Käypä arvo määritetään diskontattujen rahavirtojen perusteella, ja keskeisiä vastaisiin rahavirtoihin vaikuttavia tekijöitä ovat sähkön tulevat hinnat, hintojen kehityssuunnat ja diskonttauskorot. Muutoksilla ennustetuissa tuotantovolyyymeissa tai -kustannuksissa, toimintaa koskevassa sääntelyssä tai verotuksessa saattaa myös olla vaikutusta energiaosakkeiden arvoon. UPM Energy toteuttaa arvostusprosessin ja johto tarkastaa sen tulokset.

Konsernin arvio sähkön hinnasta perustuu sähkön tulevaisuuden futuurihintoihin sekä simulointiin Suomen aluehinnasta. Sähkön hinnan 5 %:n nousu tai lasku muuttaisi omaisuuden arvoa noin 330 (250) miljoonaa euroa. Mallissa käytetty 7,23 %:n (8,07 %) diskonttauskorkokanta on määritetty käyttäen painotettua keskimääraistä pääomakustannusta. Diskonttaustekijässä 0,5 prosenttiyksikön nousu tai lasku muuttaisi omaisuuden arvoa noin 190 (180) miljoonaa euroa.

Yksi pääsyistä käyvän arvon laskuun raportointikaudella oli sähkön hintaennusteiden lasku, jota netotti diskonttauskoron lasku.

Rahoitusvarat käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta

	Osakkeiden lukumäärä	Konsernin omistusosuus %	Kirjanpitoarvo, milj. euroa	
			2025	2024
Energiaosakkeet				
Pohjolan Voima Oyj, A-sarja	8 176 191	61,24	571	543
Pohjolan Voima Oyj, B-sarja	4 140 132	58,11	997	1 151
Pohjolan Voima Oyj, B2-sarja	2 869 819	51,22	7	0
Kemijoki Oy	179 189	7,33	447	426
Länsi-Suomen Voima Oy	10 220	51,10	136	123
Energiaosakkeet yhteensä			2 160	2 242
Muut	–	–	33	4
Kirjanpitoarvo 31.12.			2 193	2 247

PVO:n osakepääoma on jaettu osakesarjoihin. Pohjolan Voima Oyj:n B- ja B2-sarjat liittyvät osakeomistuksiin Teollisuuden Voima Oyj:ssä (TVO). UPM:llä ei ole suoria osakeomistuksia TVO:ssa. TVO käyttää kolmea ydinvoimalaa Olkiluodossa (Olkiluoto 1, Olkiluoto 2 ja Olkiluoto 3) Suomessa. Toimintaa säätelevät kansainvälinen, Euroopan unionin sekä paikallinen ydinvoiman käyttöä koskeva lainsäädäntö ja hallinnolliset määräykset. Suomen ydinvastuulain mukaan ydinlaitoksen käyttäjä on ankarassa vastuussa vahingoista, jotka aiheutuvat ydintapahtumasta.

Ydinvoimaloita omistavien ja käyttävien voimayhtiöiden osakkeenomistajat eivät ole vastuussa ydinvastuulain mukaan. Suomessa käytetyn polttoaineen käsittelystä, varastoinnista ja loppusijoituksesta, vähä- ja keskiaktiivisen jätteen käsittelystä ja ydinvoimalan käytöstä poistamisesta tulevaisuudessa aiheutuvat kustannukset katetaan valtion perustamasta ydinjätehuoltorahastosta. Mainittuun rahastoon maksettujen varojen on tarkoitus kattaa arvioidut tulevat kustannukset. Varojen maksut on huomioitu niihin liittyvien energiaosakkeiden käyvässä arvossa.

Konserni on tehnyt peruuttamattoman valinnan luokitella omistamansa energiaosakkeet oman pääoman ehtoiseksi instrumenteiksi, joiden käypien arvojen muutokset kirjataan muuhun laajaan tulokseen. Osakkeita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa, sillä konsernilla on aikomus pitää osakkeita pitkäaikaisessa omistuksessa. Energiaosakkeiden ostot kirjataan alun perin ja siitä eteenpäin käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, soveltuvin osin veroilla vähennettynä. Alkuperäinen käypä arvo on hankintahinta, sisältäen transaktiomenot. Ainoastaan saadut osinkotuotot kirjataan tulosvaikutteisesti. Kun sijoituksista luovutaan, omaan pääomaan kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään käyvän arvon rahastosta kertyneisiin voittavaroihin.

Rahoitusvarojen (FVOCI) muutokset

Milj. euroa	2025	2024
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 247	2 283
Lisäykset	29	–
Vähennykset	–	–4
Käyvän arvon muutos laajassa tuloslaskelmassa	-83	-32
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 193	2 247

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

4.4 Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Liikearvo yrityshankinnoista vuonna 2025 liittyy pääasiassa Metamarkin hankintaan UPM Adhesive Materials liiketoiminta-alueella, liitetieto *» 8.1 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset*. Vuonna 2025 konserni kirjasi koko Muu Toiminta -raportointisegmentin liikearvon arvonalentumisen 1 miljoona euroa.

Liikearvo yrityshankinnoista vuonna 2024 liittyy Grafitypin hankintaan UPM Adhesive Materials liiketoiminta-alueella. Vuonna 2024 konserni kirjasi Suomen sellutoimintojen koko liikearvon arvonalentumisen 113 miljoonaa euroa sekä UPM Biochemicalsin koko liikearvon arvonalentumisen 5 miljoonaa euroa.

Milj. euroa	2025	2024
Uruguayn sellutoiminnot	100	111
UPM Adhesive Materials	151	48
UPM Plywood	13	13
Muu toiminta	–	1
Yhteensä	264	174

Milj. euroa	2025	2024
Kirjanpitoarvo 1.1	174	283
Yrityshankinnat	109	3
Muuntoerot	-18	7
Arvonalentumiset	-1	-118
Kirjanpitoarvo 31.12.	264	174

Muut aineettomat hyödykkeet

milj. euroa	Aineettomat oikeudet	Ohjelmistot ja muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
2025			
Hankintameno	375	624	999
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-159	-488	-646
Kirjanpitoarvo 31.12.	216	136	352
Kirjanpitoarvo 1.1.	212	104	316
Lisäykset	3	6	9
Yrityshankinnat ¹⁾	0	60	60
Poistot	-7	-24	-30
Arvonalentumiset	-1	0	-2
Siirrot erien välillä	9	-8	1
Muuntoerot	0	-2	-2
Kirjanpitoarvo 31.12.	216	136	352
Päästöoikeudet kirjanpitoarvo ²⁾			201
Kirjanpitoarvo sisältäen päästöoikeudet, 31.12.			554
2024			
Hankintameno	434	587	1 021
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-222	-482	-705
Kirjanpitoarvo 31.12.	212	104	316
Kirjanpitoarvo 1.1.	214	245	459
Lisäykset	3	16	18
Yrityshankinnat ¹⁾	–	5	5
Poistot	-5	-26	-30
Arvonalentumiset	0	-5	-5
Siirrot erien välillä ³⁾	0	-136	-135
Muuntoerot	0	4	4
Kirjanpitoarvo 31.12.	212	104	316
Päästöoikeudet, kirjanpitoarvo ²⁾			264
Kirjanpitoarvo sisältäen päästöoikeudet, 31.12.			580

¹⁾ Yrityshankinnat vuonna 2025 liittyvät Metamarkin hankintaan ja vuonna 2024 Grafitypin hankintaan. Liitetieto *» 8.1 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset*.

²⁾ Lisätietoja päästöoikeuksista on liitetiedossa *» 2.3 Liiketoiminnan kulut ja liiketoiminnan muut tuotot*.

³⁾ Siirrot erien välillä vuonna 2024 liittyvät hyödykkeiden lopulliseen luokitteluun Uruguayn sellutehdasinvestoinnissa. Liitetieto *» 4.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet*.

Arvonalentumistestaus
Vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä tehtiin arvonalentumistestaukset liikearvolle ja vedenkäyttöoikeuksille, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton.

Aineettomiin oikeuksiin sisältyy vuosien 2025 ja 2024 lopussa UPM Energy -liiketoiminta-alueeseen kuuluvien vesivoimalaitosten vedenkäyttöoikeuksia 189 miljoonaa euroa. Vedenkäyttöoikeuksien arvot testattiin kunkin erillisen vesivoimalaitoksen odotettavissa olevien rahavirtojen perusteella. Vedenkäyttöoikeuksien

Seuraavassa taulukossa esitetään liikearvon arvonalentumistestauksessa käytetty arvostusperusta ja keskeiset oletukset:

Rahavirtaa tuottava yksikkö	Arviointi-periaate	Ennustejakso	Diskonttauskorko ennen veroja	Keskeiset oletukset
Uruguayn sellutoiminnot	Käyttöarvo	10 vuotta + loppuarvo	8,60 % (2024: 9,12 %)	Sellun myyntihinta, puuraaka-ainekustannukset
UPM Adhesive Materials	Käyttöarvo	10 vuotta + loppuarvo	9,14 % (2024: 10,59 %)	Tuotteiden myyntihinnat, kustannusten kehitys
UPM Plywood	Käyttöarvo	10 vuotta + loppuarvo	10,18 % (2024: 11,12 %)	Tuotteiden myyntihinnat, kustannusten kehitys

Herkkyysanalyysi
Liikearvon arvonalentumistestaukseen liittyvät herkkyysanalyysit osoittavat, ettei mikään keskeisissä oletuksissa tapahtuva kohtuulliseksi katsottava muutos johtaisi arvonalentumiskirjauksen tekemiseen liikearvosta. Tärkein Uruguayn sellutoimintojen kerrytettävissä olevaan rahamäärään vaikuttava herkkyystekijä on sellun myyntihinta.



Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Konsernin liikearvon ja vaikutusajaltaan rajoittamattomien omaisuuserien kirjanpitoarvoa koskevien arvioiden tekeminen edellyttää merkittävää harkintaa.

Vaikka johto uskoo vastaisia rahavirtoja koskevien arvioiden olevan kohtuullisia, erilaiset oletukset voivat muuttua taloudellisten ja liiketoiminnallisten olosuhteiden muuttuessa. Toteutuvat rahavirrat saattavat sen vuoksi poiketa arvioiduista diskontatuista vastaisista rahavirroista, ja tämä voi aiheuttaa muutoksia arvonalentumisten kirjaamiseen tulevilla kausilla.

Vastaiset rahavirrat
Liikearvon ja vaikutusajaltaan rajoittamattomien omaisuuserien kerrytettävissä olevien rahamäärien tarkastelu perustuu käyttöarvolaskelmaan, jossa käytetään johdon ennakoimia vastaisia rahavirtoja. Tärkeimmät laskelmissa tarvittavat oletukset ja arviot koskevat asianomaisen liiketoiminnan tulevaa kasvuvauhtia, tuotteiden hintoja, kustannuskehitystä ja käytettäviä diskonttauskorkoja. Konsernin laskelmissa käytetään pääosin kymmenelle vuodelle tehtyjä ennusteita, sillä sen liiketoiminta on luonteeltaan pitkäaikaista pääomavaltaisuudesta johtuen sekä altistaa suhdannevaihteluille. Tuotteiden hintoja ja kustannuskehitystä koskevissa arvioissa otetaan huomioon johdon seuraaville kolmelle vuodelle tekemät ennusteet ja sita seuraaville seitsemälle vuodelle tehdyt arviot. Lisäksi otetaan huomioon konsernissa tehdyt investointipäätökset ja käyttöön otetut kannattavuusohjelmat sekä kyseistä alaa tuntevien asiantuntijoiden näkemykset pitkän ajan kysyntä- ja hintakehityksestä. Kerrytettävissä

arvonalentumistestaukset eivät johtaneet arvonalentumisten kirjaamiseen vuosina 2025 ja 2024.

Liikearvon arvonalentumistestaukset kohdistuivat Uruguayssa sijaitseviin sellutoimintoihin, jotka kuuluvat UPM Fibres -liiketoiminta-alueeseen, UPM Adhesive Materials -liiketoiminta-alueeseen ja UPM Plywood -liiketoiminta-alueeseen. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioitiin käyttöarvolaskelmien perusteella.

olevan rahamäärän arvioinnissa UPM käyttää EBITDA -lukuja oikaistuna kassaperusteisilla erillä kuten käyttöpääoman muutoksella ja investoinneilla. Oletettu loppuarvo perustuu EBITDA- kertoimeen kertaa kuusi.

Diskonttauskorko
Diskonttauskorko arvioidaan perustuen laskentapäivän painotettuun keskimääräiseen pääomakustannukseen (WACC) oikaistuna kyseiseen liiketoimintaan liittyvillä erityisriskeillä. Oikaistu verojen jälkeen määritetty diskonttauskorko muutetaan ennen veroja määritetyksi koroksi kutakin rahavirtaa tuottavaa yksikköä varten asianomaisen rahavirtaa tuottavan yksikön toiminta-alueella sovellettavan verokannan perusteella.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Liikearvo
Liikearvoa syntyy liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä, kun luovutettu vastike ylittää hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvo kirjataan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumisilla ja esitetään taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomana aineettomana hyödykkeenä. Liikearvo kohdistetaan niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisestä syntyvistä synergioista.

Aineettomat oikeudet
Aineettomiin oikeuksiin sisältyy vesivoimaloiden vedenkäyttöoikeuksia, patentteja, lisenssejä, immateriaalioikeuksia ja muita vastaavia oikeuksia. Vedenkäyttöoikeuksilla katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, koska yhtiöllä on sopimusperusteinen oikeus hyödyntää vesivaroja voimalaitosten energiatuotannossa.

Vedenkäyttöoikeuksien arvot testataan vuosittain arvonalentumisen varalta kunkin vesivoimalaitoksen odotettavissa olevien rahavirtojen perusteella. Muut aineettomat oikeudet kirjataan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Poistot tehdään tasapoistoina 5-10 vuoden pituisen arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Tietokoneohjelmat ja muut aineettomat hyödykkeet
Tutkimusmenot kirjataan kuluiksi toteutuessaan. Tulevilla tilikausilla taloudellista hyötyä tuottavien ohjelmistojen hankkimisesta aiheutuvat menot aktivoidaan ohjelmistoihin ja järjestelmiin. Muut aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Poistot tehdään tasapoistoina 3-5 vuoden pituisen arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Arvonalentumistestaus
Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet, joiden vaikutusajan katsotaan olevan rajoittamaton, testataan arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain. Liikearvon arvonalentumistestausta varten konserni määrittelee rahavirtaa tuottavat yksiköt, joilla tarkoitetaan pienintä yksilöitävissä olevaa omaisuuseräryhmää, joka kerryttää rahavirtoja pitkälti muista omaisuuseristä tai omaisuuseräryhmistä riippumatta.

4.5 Varaukset

Milj. euroa	Rakenne-järjestely-varaukset	Henkilöstö-kuluvaraukset	Ympäristö-kuluvaraukset	Päästöoikeus-varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
2025						
Varaukset 1.1.	55	79	26	66	28	253
Uudet varaukset ja varausten lisäykset	56	73	5	60	21	214
Käytetyt varaukset	-29	-53	-1	-61	-11	-155
Käyttämättömien varausten peruutukset	-12	-9	0	-2	-7	-31
Muuntoerot	0	0	0	-1	0	-1
Varaukset 31.12.	70	89	29	63	30	280
Pitkäaikaiset varaukset						101
Lyhytaikaiset varaukset						179
Yhteensä						280
2024						
Varaukset 1.1.	59	117	27	56	6	266
Uudet varaukset ja varausten lisäykset	27	58	0	78	26	189
Käytetyt varaukset	-29	-90	-1	-68	-1	-189
Käyttämättömien varausten peruutukset	-4	-5	-1	-1	-3	-14
Siirrot erien välillä	1	-1	0	0	0	0
Muuntoerot	0	0	0	0	0	1
Varaukset 31.12.	55	79	26	66	28	253
Pitkäaikaiset varaukset						89
Lyhytaikaiset varaukset						165
Yhteensä						253

UPM on viime vuosina toteuttanut useita rakennejärjestelyjä, joihin on liittynyt tehtaiden sulkemisia ja kannattavuusohjelmia. Rakenne-järjestelyvaraukset koskevat erilaisia rakennejärjestelytoimia, kuten suljettujen tehtaiden purkamisesta johtuvia menoja. Henkilöstökuluvaraukset sisältävät yhtiöstä lähteville työntekijöille maksettavia erorahoja, työttömyyskorvauksia tai muita heitä koskevia järjestelyitä. Suomessa varauksiin sisältyy myös työttömyys- ja työkyvyttömyyseläkejärjestelyjä, joita koskevat varaukset kirjataan 2-3 vuotta ennen eläkkeen myöntämistä ja maksamista. Rakennejärjestely- ja henkilöstökuluvaraukset vuoden 2025 lopussa liittyvät pääasiallisesti UPM Communication Papers ja UPM Adhesive

Mikään rahavirtaa tuottava yksikkö ei ole suurempi kuin liiketoiminta-alue. Rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo sisältää liikearvon, pitkäaikaiset omaisuuserät ja käyttöpääoman. Jos rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo taseessa ylittää sen kerrytettävissä olevan rahamäärän, kirjataan arvonalentumistappio. Arvonalentumistappio kohdistetaan ensiksi kyseiselle yksikölle kohdistettuun liikearvoon ja sen jälkeen yksikön muihin varoihin. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta myöhemmällä tilikaudella. Muut taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet ovat arvoltaan alentuneita, jos omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä on pienempi kuin sen kirjanpitoarvo. Omaisuuserän kirjanpitoarvo pienennetään vastaamaan siitä kerrytettävissä olevaa rahamäärää, joka on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä suurempi käyttöarvo.

Vuonna 2024 lisäykset rakennejärjestely- ja henkilöstökuluvarauksiin sisältävät 71 miljoonaa euroa Hürthin sanomalehtipaperitehtaan ja Nordland Papier:n hienopaperikone 3 sulkemiseen liittyviä kuluja sekä Adhesive Materialsin Kaltenkirchenin tehtaan sulkemiseen liittyviä kuluja. Konsernissa kirjataan varauksia tavanomaisista ympäristön ennalleen palauttamisista, jotka liittyvät pitkäaikaisten omaisuuserien poistamiseen käytöstä ja kaatopaikkojen maisemointiin ja joihin konsernille on syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite. Muut varaukset sisältävät pääasiassa muita päästöoikeuksiin liittyviä lyhytaikaisia velvoitteita. Päästöoikeusvaraukset sisältävät päästöoikeuksien palautusvelvoitetta koskevan velan. Konsernilla on aineettomiin hyödykkeisiin kirjattuja päästöoikeuksia 201 (264) miljoonan euron arvosta.

Lisätietoja päästöoikeuksista on liitetiedossa [» 2.3 Liiketoiminnan kulut ja liiketoiminnan muut tuotot](#).

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassaoleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää varojen siirtymistä pois konsernista ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varauksena kirjattavat määrät jaetaan kahteen ryhmään sen mukaan, odotetaanko maksusuoritusten toteutuvan 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä (lyhytaikaiset) vai myöhemmin (pitkäaikaiset).

Rakennejärjestely- ja henkilöstökuluvaraukset
Rakennejärjestelyvaraus kirjataan, kun toimenpiteiden toteuttamista koskeva suunnitelma on valmis ja suunnitelmasta on ilmoitettu niille, joita se koskee. Työsuhteen päättämiseen liittyvät henkilöstökuluvaraukset kirjataan, kun konsernin suunnitelmasta on tiedotettu työntekijöille.

Ympäristökuluvaraukset
Ympäristömenot, jotka syntyvät aikaisemmista toiminnoista johtuvista olosuhteista ja jotka eivät kerrytä tuloja tulevaisuudessa, kirjataan kuluiksi. Ympäristövaraukset kirjataan perustuen ympäristösäännösten ja -määräysten nykyisiin tulkintoihin. Varaus kirjataan, kun konserni on velvollinen purkamaan ja poistamaan tuotantoyksikön tai laitteiston ja palauttamaan sen sijaintipaikan alkuperäiseen tilaan. Kirjattava määrä on nykyarvo arvioiduista tulevaisuudessa syntyvistä menoista, jotka määritetään paikallisten olosuhteiden ja vaatimusten mukaisesti. Samalla kirjataan varausta vastaava määrä aineelliseen käyttöomaisuuteen ja siitä tehdään poistot osana kyseistä hyödykettä. Varauksiin ei sisälly kolmansien osapuolten korvauksia.

Päästöoikeusvaraukset
Päästöihin liittyvät veloitteet kirjataan varaukseksi toteutuneiden päästöjen perusteella. Varauksen määrä on aineettomiin hyödykkeisiin merkittyjen vastaavien päästöoikeuksien kirjanpitoarvo. Jos toteutuvat päästöt ylittävät päästöoikeudet, ylimenevä osuus arvostetaan tilinpäätöspäivän markkinahintaan.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Ympäristökuluvaraukset
Varausten määrittämiseen käytettävät arviot perustuvat tilikaudella samankaltaisista toiminnosta aiheutuneisiin kuluihin ottaen huomioon inflaation vaikutuksen, kustannuspohjan kehityksen ja diskonttauksen. Koska toteutuvat menot saattavat poiketa arvioiduista menoista säädösten, määräysten, yleisön odotusten, teknologian, hintojen ja olosuhteiden muutoksista johtuen ja voivat toteutua useita vuosia myöhemmin, varausten kirjanpitoarvoja tarkastellaan säännöllisesti ja oikaistaan tällaisten muutosten huomioon ottamiseksi. Käytettävä diskonttauskorko tarkistetaan vuosittain. Konserni pyrkii toimimaan jätevesien, päästöjen ja kaatopaikkajätteiden käsittelyssä määräysten mukaisesti. Odottamattomat tapahtumat tuotantoprosesseissa ja jätteiden käsittelyssä voivat kuitenkin aiheuttaa konsernin liiketoiminnassa merkittäviä tappioita ja lisäkustannuksia.

Oikeudelliset vastuut
Johdon arviointia edellytetään parhaillaan käynnissä oleviin oikeudenkäynteihin liittyvien varausten arvostamisessa ja kirjaamisessa. Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, kun maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on luotettavasti arvioitavissa. Oikeudenkäyntien vaikeasti ennakoitavasta luonteesta johtuen oikeudenkäynnin todellinen kustannus voi poiketa merkittävästi alkuperäisestä arviosta.

Oikeudelliset vastuut on esitetty liitetiedossa [» 9.2 Riita-asiat](#).

4.6 Käyttöpääoma

Konsernin määrittelemä käyttöpääoma sisältää vaihto-omaisuuden, myyntisaamiset, ostovelat ja saadut ennakot, jotka esitetään erikseen jäljempänä. Saatuihin ennakkoihin liittyvät suoritevelvoitteet täytetään tyypillisesti 12 kuukauden kuluessa ennakon saamisesta. UPM painottaa käyttöpääoman tehokkuutta ja tavoitteena on käyttöpääoman kestävä ja pysyvä vähentäminen.

Käyttöpääoma

Milj. euroa	2025	2024
Vaihto-omaisuus	1 886	2 104
Myyntisaamiset	1 081	1 432
Ostovelat	-1 240	-1 369
Saadut ennakot	-12	-6
Yhteensä	1 714	2 161

Vaihto-omaisuus

Milj. euroa	2025	2024
Aineet ja tarvikkeet	1 025	1 149
Keskeneräiset tuotteet	0	6
Valmiit tuotteet ja tavarat	828	915
Ennakkomaksut	32	35
Yhteensä	1 886	2 104

Myyntisaamisten ikäjakauma

2025			2024		
Milj. euroa	Myyntisaamiset	Luottotappio-varaus	Myyntisaamiset luottotappio-varauksella vähennettynä	Myyntisaamiset	Luottotappio-varaus
Erääntymättömät	987	-2	985	1 347	-3
Erääntyneet, alle 31 päivää	68	-1	66	63	-1
Erääntyneet 31-90 päivää	10	-2	8	14	-2
Erääntyneet yli 90 päivää	40	-19	21	34	-21
Yhteensä	1 106	-25	1 081	1 458	-26

Ostovelat ja muut velat

Milj. euroa	2025	2024
Siirtovelat		
Henkilöstökulut	162	186
Korkokulut	30	30
Välilliset verot	15	16
Asiakashyvitykset	99	114
Laatuvalitukset	5	6
Muut siirtovelat	108	109
Siirtovelat yhteensä	419	462
Saadut ennakot	12	6
Ostovelat	1 240	1 369
Muut lyhytaikaiset velat	167	101
Yhteensä	1 839	1 938

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Milj. euroa	2025	2024
Myyntisaamiset		
Myyntisaamiset	1 106	1 458
Luottotappiovaraus	-25	-26
Myyntisaamiset yhteensä	1 081	1 432
Siirtosaamiset		
Henkilöstökulut	3	3
Korkotuotot	0	0
Energia- ja muut valmisteerot	7	8
Muut erät	151	164
Siirtosaamiset yhteensä	161	176
Muut saamiset		
ALV- ja muut välilliset verosaamiset	162	169
Rahoitusvakuudet	35	110
Muut saamiset	43	43
Muut saamiset yhteensä	239	322
Yhteensä	1 481	1 929



Operatiivinen luottoriski

Operatiivinen luottoriski määritellään riskiksi siitä, ettei UPM saa maksua saamisistaan. Operatiiviseen toimintaan liittyvän luottoriskin hallinnan periaatteet on määritelty konsernin luottoriskin hallintapolitiikassa ja luottoriskiä valvotaan systemaattisesti. Avoinna olevia myyntisaamisia, myyntisaamisten keskimääristä maksuaikaa ja erääntyneitä myyntisaamisia seurataan kuukausittain. Konsernin myyntisaamisiin ja muihin saamisiin liittyviä luottoriskikeskittymiä pienentää laaja ja maantieteellisesti jakautunut asiakaskunta. Asiakkaiden luottolimiittejä ja heidän taloudellista tilaansa seurataan jatkuvasti. Konserni käyttää luottovakuutuksia, jotka turvaavat myyntisaamisia merkittävilä luottotappioilta. Tietyillä markkinoilla, kuten Aasiassa ja Pohjois-Afrikassa, luottoriskiä pienennetään käyttämällä rembursseja, ennakkomaksuja ja pankkitakuita. Myyntisaamisiin ja muihin saamisiin liittyvä maksimiluottoriski, ottamatta huomioon luottotappioriskiä pienentäviä eriä, on niiden kirjanpitoarvo.

UPM:llä ei ole merkittävää asiakkaisiin liittyvää luottoriskikeskittymää. Kymmenen suurinta asiakasta kattoivat 31.12.2025 noin 17 (20) % konsernin myyntisaamisista eli noin 188 (288) miljoonaa euroa.

Vuoden 2025 aikana myyntisaamisista tehtiin pysyvä 3 (15) miljoonan euron alaskirjaus muiden kulujen ryhmään. Konsernin laskentaperiaatteiden mukaisesti myyntisaamisista tehdään pysyvä alaskirjaus silloin, kun niistä ei voida kohtuudella odottaa saatavan maksua.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään joko FIFO-menetelmää (first-in, first-out) tai painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen vaihto-omaisuuden luonteesta riippuen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista (normaalitoiminta-asteeseen perustuen) mutta ei vieraan pääoman menoja. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla tuotteen valmiiksi saattamisen kustannuksilla ja myyntikustannuksilla. Mikäli vaihto-omaisuuden tasearvo ylittää sen nettorealisointiarvon, kirjataan vaihto-omaisuuden arvonalentuminen.

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset, jotka syntyvät tavaroiden ja palvelujen myynnistä tavanomaisessa liiketoiminnassa, kirjataan alun perin transaktiohintaan ja sen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon vähennettynä luottotappiovarauksella. Myyntisaamisiin ei sisälly merkittävää rahoituskomponenttia, sillä myyntiin liittyvä maksuaika on noin 14-60 päivää markkinakäytäntöjen mukaisesti.

Konserni soveltaa odotettavissa olevien luottotappioiden kirjaamiseen IFRS 9:n yksinkertaistettua menettelyä, jonka mukaan kaikista

myyntisaamista kirjataan koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat luottotappiot. Konsernissa on kirjattu kahta erityyppistä varausta myyntisaamisiin liittyen – yleisvarausta koko voimassaoloajalta odotetuille luottotappioille, sekä varausta yksittäisistä myyntisaamisista odotetuille luottotappioille. Varaukset kirjataan tulosvaikutteisesti. Konserni arvioi koko voimassaoloajalta odotettujen tappioiden määrää varausmatriisin perusteella, missä myyntisaamiset on eritelty liiketoiminnoittain. Varausmatriisi perustuu historiallisten tappioiden määriin, ja huomioi myös tulevaisuuteen suuntautuvaa informaatiota. Matriisissa huomioidaan luottotappiovakuutukset, asiakkaiden maksuprofiili, sekä tieto siitä, että saamisen vanhentuuessa todennäköisyys siitä, ettei erää pystytä perimään, kasvaa. Lisäksi konserni kirjaa varausta yksittäisistä myyntisaamisista silloin kun tietoa maksuvelvollisista on saatavilla. Tällöin on oltava objektiivista näyttöä siitä, ettei konserni tule saamaan kaikkia saamisiaan täysimääräisinä alkuperäisin ehdoin.

Myyntisaamisista tehdään pysyvä arvonalennus tuloslaskelmaan silloin, kun ei maksua voida kohtuudella odottaa saatavan. Velallisen hakeutuminen konkurssiin tai selvitysmenettelyyn, konkurssin tai purkautumisen loppuunsaattaminen, tai hakeutuminen velkasaneeraukseen ovat viitteitä siitä, ettei maksuja enää odoteta saatavan. Aiemmin kirjatuiista arvonalennustappioista myöhemmin takaisinsaadut määrät kirjataan tulosvaikutteisesti tuloslaskelmaan. Myyntisaamisten kirjanpitoarvon on lähellä käypää arvoa niiden lyhyen maturiteetin johdosta.

Muut saamiset koostuvat koostuvat pääasiassa hyödykesopimuksiin ja korkofutuurisopimuksiin liittyvistä rahoitusvakuuksista. Rahoitusvakuuksien käypä arvo vastaa niistä pantattuja rahoitusvaroja. Rahoitusvakuudet kattavat vastapuolten tappioita, mikäli UPM ei pysty suoriutumaan velvoitteistaan.

Ostovelat ja muut velat

Ostovelat syntyvät hankittaessa tavanomaisessa liiketoiminnassa vaihto-omaisuutta, käyttöomaisuutta sekä tavaroita ja palveluja UPM:n tavarantoimittajilta ja palveluntuottajilta. Ostovelat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, jos ne erääntyvät maksettavaksi liiketoiminnan tavanomaisen toimintasyklin aikana tai 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä. Ostovelat kirjataan alun perin käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon. Ostovelkojen kirjanpitoarvon katsotaan olevan lähellä käypää arvoa niiden lyhyen maturiteetin johdosta.

Konserni kirjaa takaisinmaksuvelkaa odotetuista määrä- ja muista alennuksista, jotka syntyvät myyntisopimuksista asiakkaiden kanssa. Asiakashyvitykset sisältävät pääasiallisesti määräalennuksia ja ne kirjataan sen määräisenä, kuin ne odotetaan maksettavan asiakkaille. Odotettavissa olevien asiakashyvitysten kirjanpitoarvoa päivitetään jokaisena raportointipäivänä, hyödyntäen viimeisintä saatavilla olevaa ennustetta.

Asiakkaiden laatuvalitukset käsitellään myyntiin liittyvänä takaisinmaksuvelkana. Odotettujen laatuvalitusten määrää arvioidaan historiatiedon perusteella ja kirjanpitoarvoa päivitetään jokaisena raportointipäivänä. Asiakashyvitysten ja laatuvalitusten odotetaan tyypillisesti realisoituvan seuraavan 12 kuukauden sisällä.

Saadut ennakot kirjataan sopimuksiin perustuviksi veloiksi siihen asti, kunnes konserni on täyttänyt suoriteveloitteensa.

5. Pääomarakenne

UPM:llä on vahva rahavirta ja toimialalla erinomainen tase, mikä pienentää riskejä ja mahdollistaa yrityksen arvoa kasvattavat strategiset toimenpiteet.

Nettovelka	Vapaa rahavirta
3 004 milj. euroa	977 milj. euroa
(2 869 milj. euroa)	(766 milj. euroa)

5.1 Pääoman hallinta

Nettovelasta ja omasta pääomasta koostuvan pääoman hallinnassa UPM:n tavoitteena on varmistaa joustavan pääomarakenteen ylläpito, mikä mahdollistaa toimimisen pääomamarkkinoilla ja optimaalisen tuoton osakkeenomistajille. Konsernilla on rahoitustoimintojen, velkasalkun ja rahoitusvarojen hallintaa varten erilaisia periaatteita, joiden tarkoituksena on varmistaa parhaat mahdolliset rahoitusjärjestelyt ja minimoida rahoituskulut ja jälleenrahoitusriskit sekä optimoida maksuvalmius. Luotonotto on mahdollisimman pitkälti keskitetty emoyritykseen, ja konsernin rahoitusosasto vastaa rahavarojen jakelusta konsernin sisällä.

UPM:n tavoite on, että nettovelan ja EBITDA:n suhde on noin kaksinkertainen tai pienempi.

UPM:n pääoma

Milj. euroa	2025	2024
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	10 001	11 139
Määräysvallattomien omistajien osuus	333	401
Oma pääoma yhteensä	10 335	11 540
Pitkäaikaiset korolliset velat	3 638	3 747
Lyhytaikaiset korolliset velat	156	166
Korolliset velat yhteensä	3 794	3 913
Oma pääoma ja korolliset velat yhteensä	14 129	15 452
Korolliset velat yhteensä	3 794	3 913
- Korolliset rahoitusvarat ja sijoitusrahastot yhteensä	790	1 044
Nettovelka	3 004	2 869
Velkaantumisaste, % ¹⁾	29	25
Nettovelka/EBITDA ¹⁾	2,29	1,66

¹⁾ Lisätietoja kohdassa » *Muu taloudellinen tieto Vaihtoehtoiset tunnusluvut.*



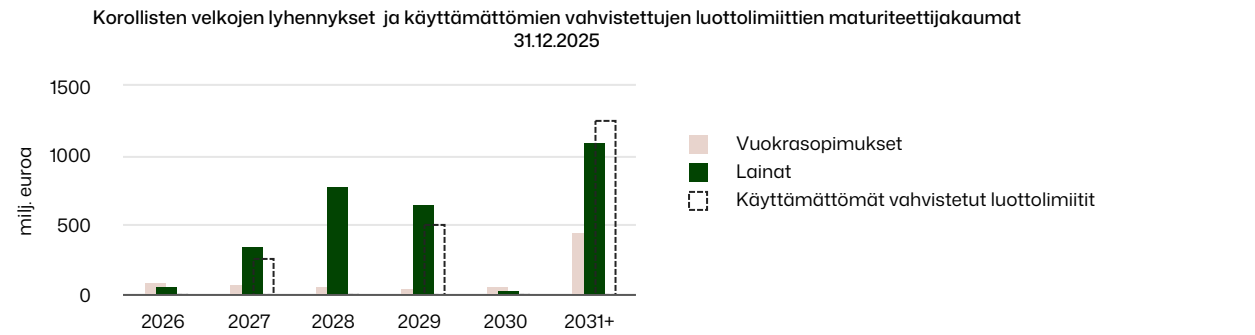
Maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriski

UPM:n tavoitteena on säilyttää kaikissa olosuhteissa hyvä maksuvalmius. Maksuvalmiuteen vaikuttavat lukuisat eri tekijät, kuten liiketoiminnan rahavirta ja lisärahoituksen saatavuus velka- ja pääomamarkkinoilta. UPM pyrkii säilyttämään riittävän maksuvalmiuden tehokkaalla kassanhallinnalla, sijoittamalla vain helposti rahaksi realisoitaviin kohteisiin ja pitämällä varalla riittävän määrän käyttämättömiä sitovia luottolimiittejä ja/tai rahavaroja. Jälleenrahoitusriskit pyritään minimoimaan huolehtimalla lainasalkun tasapainoisesta rahavirtapohjaisesta erääntymisaikataulusta sekä lainojen riittävän pitkstä maturiteetista. Tilinpäätöshetkellä lainojen keskimaturiteetti oli 5,5 (5,5 vuotta).

Maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriski

Milj. euroa	2025	2024
Pankkitilit	715	849
Muut rahavarat	–	42
Sijoitusrahastot	1	1
Vahvistetut luottolimiitit	2 009	2 310
joista käytössä	–	0
Lainalupaukset	–	–
Muut käytössä olevat luottolimiitit	-33	-1
Pitkäaikaisten lainojen lyhennysten rahavirta	-121	-151
Likviditeetti	2 570	3 050

Pankkitilit ja muut rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, joiden alkuperäinen maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Sijoitusrahastot koostuvat rahastosijoituksista, joissa takaisinostoaika on alle 12 kuukautta. Yritystodistukset ja käytössä olevat pankkitililuotot luetaan muihin käytössä oleviin luottolimiitteihin, ja ne esitetään taseessa lyhytaikaisissa veloissa. Rahavaroista tai lainasaamisista ei vuoden 2025 eikä 2024 aikana kirjattu arvonalentumisia eikä odotettavissa olevia luottotappioita.



Korollisten velkojen maturiteettijakauma 31.12.2025

Milj. euroa	2026	2027	2028	2029	2030	2031+	yhteensä
Joukkovelkakirjalainat	–	319	750	500	–	1 100	2 669
Lainat rahoituslaitoksilta	31	31	31	31	31	–	154
Vuokrasopimusvelat	90	72	59	50	55	446	772
Muut lainat	–	–	–	114	–	–	115
Lyhytaikaiset lainat	33	–	–	–	–	–	33
Lyhennykset	154	423	840	695	86	1 546	3 743
Korot	94	88	60	52	33	194	520

Yllä esitettyjen lainojen nimellisarvojen ja niitä vastaavien käypien arvojen välinen ero muodostuu käyvän arvon oikaisuista, jotka pienentävät lainojen taseessa olevaa käypää arvoa 44 miljoonalla eurolla ja muista ei-kassaperusteisista oikaisuista, jotka pienentävät lainojen taseessa olevaa käypää arvoa 19 miljoonalla eurolla.

Korollisten velkojen maturiteettijakauma 31.12.2024

Milj. euroa	2025	2026	2027	2028	2029	2030+	yhteensä
Joukkovelkakirjalainat	–	–	361	750	500	1 100	2 711
Lainat rahoituslaitoksilta	34	31	31	31	31	31	188
Vuokrasopimusvelat	115	81	69	63	55	451	832
Muut lainat	2	–	–	–	129	–	131
Lyhytaikaiset lainat	1	–	–	–	–	–	1
Lyhennykset	152	112	461	844	714	1 581	3 863
Korot	102	93	91	63	56	215	620

Yllä esitettyjen lainojen nimellisarvojen ja niitä vastaavien käypien arvojen välinen ero muodostuu käyvän arvon oikaisuista, jotka pienentävät lainojen taseessa olevaa käypää arvoa 26 miljoonalla eurolla ja muista ei-kassaperusteisista oikaisuista, jotka pienentävät lainojen taseessa olevaa käypää arvoa 23 miljoonalla eurolla.

Johdannaisten maturiteettijakauma nettovelassa ja takaukset 31.12.2025

Milj. euroa	2026	2027	2028	2029	2030	2031+	Yhteensä
Nettoselvitetävät koronvaihtosopimukset							
Nettotulovirta	9	9	–	–	–	–	18
Nettomenovirta	-19	-20	-21	-1	-2	-17	-81
Bruttoselvitetävät johdannaiset							
Valuutanvaihtosopimukset							
Tulovirta	7	7	7	117	–	–	137
Menovirta	-5	-5	-6	-168	–	–	-184
Valuuttatermiinisopimukset							
Tulovirta	811	–	–	–	–	–	811
Menovirta	-809	–	–	–	–	–	-809
Takaukset	–	–	–	–	–	–	–

Johdannaisten maturiteettijakauma nettovelassa ja takaukset 31.12.2024

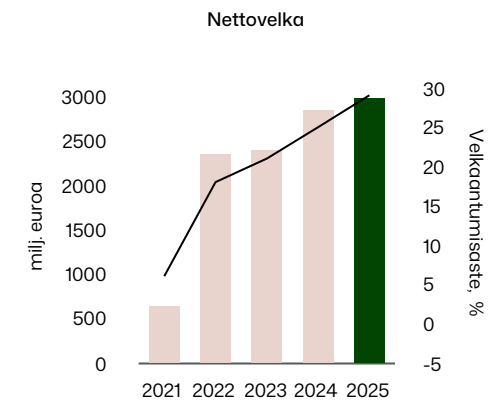
Milj. euroa	2025	2026	2027	2028	2029	2030+	yhteensä
Nettoselvitetävät koronvaihtosopimukset							
Nettotulovirta	5	8	9	1	1	–	25
Nettomenovirta	-23	-17	-18	-19	–	–	-79
Bruttoselvitetävät johdannaiset							
Valuutanvaihtosopimukset							
Tulovirta	8	8	8	8	133	–	163
Menovirta	-5	-5	-5	-5	-168	–	-189
Valuuttatermiinisopimukset							
Tulovirta	741	–	–	–	–	–	741
Menovirta	-750	–	–	–	–	–	-750
Takaukset	–	–	–	–	–	–	–

5.2 Nettovelka

Nettovelka määritellään siten, että korollisista lyhyt- ja pitkäaikaisista veloista vähennetään rahavarat sekä korolliset lyhyt- ja pitkäaikaiset rahoitusvarat. Vuonna 2025 konsernin nettovelka kasvoi 135 miljoonalla eurolla. Nettovelka vuoden 2025 lopussa oli yhteensä 3 004 (2 869) miljoonaa euroa.

UPM:llä on viiden miljardin euron joukkovelkakirjalainaohjelma (Euro Medium Term Note, EMTN-ohjelma) sekä vihreän rahoituksen viitekehys (Green Finance Framework) joka perustuu ICMA:n (International Capital Markets Association) vihreitä joukkolainoja koskeviin periaatteisiin. S&P Global Ratings on antanut viitekehykselle riippumattoman arvion korkeimman tason "Dark Green" -luokituksella. UPM on laskenut liikkeelle neljä vihreää joukkovelkakirjalainaa yhteissummaltaan 2 350 miljoonaa euroa.

Liikkeeseen laskettujen vihreiden joukkovelkakirjalainojen varat on kohdennettu vihreän rahoituksen viitekehysten mukaisesti seuraaviin kategorioihin: Kestävä metsänhoito ja puuviljelmiin perustuva metsätalous, ilmastoposiitiiviset ja kiertotaloutta edistävät biopohjaiset tuotteet ja ratkaisut sekä Uusiutuva ja hiilidioksidivapaa energia. Joukkovelkakirjalainoissa ei ole kovenanteja ja kaikki euromääräiset joukkovelkakirjalainat on listattu Irlannin pörssin viralliselle listalle, Euronext Dubliniin.



Nettovelka

Milj. euroa	2025	2024
Joukkovelkakirjalainat	2 594	2 642
Lainat rahoituslaitoksilta	123	154
Vuokrasopimusvelat	684	717
Johdannaiset	111	84
Muut lainat	126	149
Pitkäaikaiset velat	3 638	3 747
Pitkäaikaisten velkojen lyhytaikainen osuus	31	36
Vuokrasopimusvelkojen lyhytaikainen osuus	88	115
Johdannaiset	3	14
Muut velat	33	1
Lyhytaikaiset velat	156	166
Velat yhteensä	3 794	3 913
Lainasaamiset	2	2
Johdannaiset	14	21
Muut saamiset	16	15
Pitkäaikaiset korolliset varat yhteensä	32	38
Lainasaamiset	1	1
Johdannaiset	5	2
Muut saamiset	35	110
Sijoitusrahastot	1	1
Rahavarat	715	892
Lyhytaikaiset korolliset varat yhteensä	758	1 006
Korolliset varat yhteensä	790	1 044
Nettovelka	3 004	2 869

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Lainat
Joukkovelkakirjalainoista, pankki- ja eläkelainoista, vuokrasopimusveloista ja muista lainoista koostuvat lainat kirjataan alun perin käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä, ja sen jälkeen ne arvostetaan jakotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Nostetun määrän (transaktiomenoilla vähennettynä) ja maksettavan määrän välinen erotus jakotetaan tuloslaskelmaan lainan arvioituna voimassaoloaikana. UPM luokittelee velan pitkäaikaiseksi, ellei se eräänny maksettavaksi vuoden kuluessa. Suurin osa lainoista on suojattu ja määritetty käyvän arvon suojaussuhteeseen, jota kuvataan liitetiedossa » *6.1 Rahoitusriskien hallinta*.

Nettovelan muutos 2025

Raportoitu rahoituksen rahavirrassa										
Milj. euroa	Pitkäaikaiset velat sisältäen lyhytaikaisen osuuden	Vuokra-sopimus-velat	Lyhyt-aikaiset velat	Johdan-naiset, netto	Sijoitus-rahastot	Myytävänä oleviksi luokitellut korolliset velat	Muut rahoitus-varat	Raha-varat	Myytävänä oleviksi luokitellut korolliset varat	Netto-velka
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 981	832	1	76	-1	–	-128	-892	–	2 869
Nettovelan muutokset erissä, joihin liittyy maksutapahtuma										
Pitkäaikaisten velkojen nostot	65	–	–	–	–	–	–	–	–	65
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	-148	–	–	–	–	–	–	–	–	-148
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	–	-112	–	–	–	–	–	–	–	-112
Lyhytaikaisten velkojen muutos	–	–	32	–	–	–	–	–	–	32
Rahoitusjohdannaisten nettorahavirrat	–	–	–	14	–	–	–	–	–	14
Muiden varojen muutos liiketoiminnan rahavirrassa	–	–	–	–	–	–	73	–	–	73
Muiden varojen muutos investointien rahavirrassa	–	–	–	–	–	–	-1	–	–	-1
Rahavarojen muutos	–	–	–	–	–	–	–	158	–	158
	-83	-112	32	14	–	–	72	158	–	80
Nettovelan muutokset erissä, joihin ei liity maksutapahtumaa										
Yrityshankinnat	48	4	–	–	–	–	–	–	–	52
Uudet sopimukset ja lisäykset aiempiin vuokrasopimuksiin	–	84	–	–	–	–	–	–	–	84
Vuokrasopimusvelkojen uudelleenarvioinnit	–	11	–	–	–	–	–	–	–	11
Käyvän arvon muutokset	-18	–	–	6	–	–	–	–	–	-13
Muuntoerot	-56	-47	–	–	–	–	1	19	–	-84
Efektiivisen korkokannan oikaisut	5	–	–	–	–	–	–	–	–	5
	-22	52	–	6	–	–	1	19	–	55
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 875	772	33	95	-1	–	-55	-715	–	3 004

Nettovelan muutos 2024

Raportoitu rahoituksen rahavirrassa										
Milj. euroa	Pitkäaikaiset velat sisältäen lyhytaikaisen osuuden	Vuokra-sopimus-velat	Lyhyt-aikaiset velat	Johdan-naiset, netto	Sijoitus-rahastot	Myytävänä oleviksi luokitellut korolliset velat	Muut rahoitus-varat	Raha-varat	Myytävänä oleviksi luokitellut korolliset varat	Netto-velka
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 371	706	180	63	-1	2	-208	-632	-47	2 432
Nettovelan muutokset erissä, joihin liittyy maksutapahtuma										
Pitkäaikaisten velkojen nostot	600	–	–	–	–	–	–	–	–	600
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	-23	–	–	–	–	–	–	–	–	-23
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	–	-105	–	–	–	–	–	–	–	-105
Lyhytaikaisten velkojen muutos	–	–	-182	–	–	–	–	–	–	-182
Rahoitusjohdannaisten nettorahavirrat	–	–	–	-5	–	–	–	–	–	-5
Transaktiokulut ja alikurssit liiketoiminnan rahavirrassa	-7	–	–	–	–	–	–	–	–	-7
Muiden varojen muutos liiketoiminnan rahavirrassa	–	–	–	–	–	–	79	–	–	79
Muiden varojen muutos investointien rahavirrassa	–	–	–	–	–	–	0	–	–	0
Rahavarojen muutos ¹⁾	–	–	–	–	–	–	–	-261	39	-222
	570	-105	-182	-5	–	–	79	-261	39	135
Nettovelan muutokset erissä, joihin ei liity maksutapahtumaa										
Yrityshankinnat	1	–	3							4
Yhtiöiden luovutukset	–	–	–	–	–	-2	2	–	9	9
Uudet sopimukset ja lisäykset aiempiin vuokrasopimuksiin	–	202	–	–	–	–	–	–	–	202
Vuokrasopimusvelkojen uudelleenarvioinnit	–	5	–	–	–	–	–	–	–	5
Käyvän arvon muutokset	17	–	–	18	–	–	–	–	–	35
Muuntoerot	17	24	–	–	–	–	–	2	–	43
Efektiivisen korkokannan oikaisut	4	–	–	–	–	–	–	–	–	4
	40	231	3	18	–	-2	1	2	9	302
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 981	832	1	76	-1	–	-128	-892	–	2 869

¹⁾ Konsernin rahavirtalaskelmalla esitetyn rahavarojen muutoksen 222 miljoonaa euroa ja tässä esitetyn rahavarojen muutoksen 261 miljoonaa euroa erotus johtuu 39 miljoonan euron rahavaroista, jotka on luokiteltu myytävänä oleviksi 31.12.2023. Nämä rahavarat myytiin vuonna 2024 osana itävaltalaisen tytäryhtiön UPM Kymmene-Austria GmbH:n koko osakekannan myyntiä HEINZEL GROUPille.

Vapaa rahavirta

Vapaa rahavirta on ensisijaisesti maksuvalmiutta kuvaava tunnusluku. Se on UPM:n liiketoiminnan kokonaistuloksellisuuden tärkeä mittari, sillä se kuvaa liiketoiminnasta kertyneitä rahavirtoja investointien jälkeen.

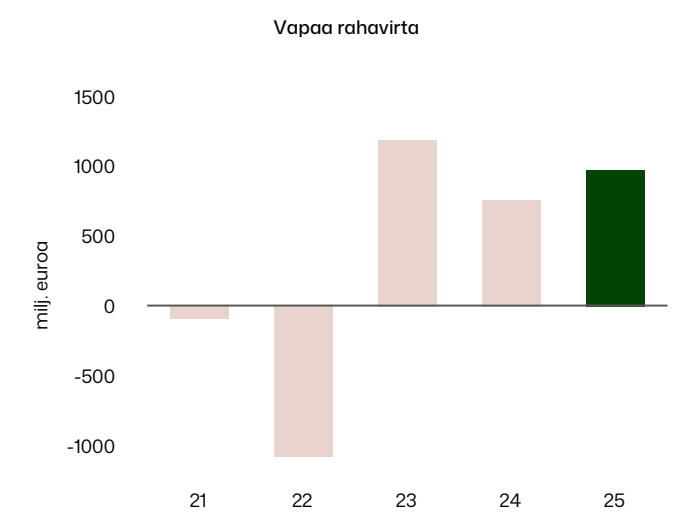
Milj. euroa	2025	2024
Liiketoiminnan rahavirta	1 405	1 352
Investointien rahavirta	-428	-586
Vapaa rahavirta	977	766
Maksetut osingot emoyhtiön omistajille	-792	-801
Omien osakkeiden hankinta	-160	–
Maksetut osingot määräysvallattomille omistajille	-23	-19
Pääomanpalautus määräysvallattomille omistajille	-8	–
Muut rahoituksen rahavirrat	-1	-10
Transaktiokulut ja alikurssit liiketoiminnan rahavirrassa	–	7
Muiden varojen muutos liiketoiminnan rahavirrassa	-73	-79
Muiden varojen muutos investointien rahavirrassa	1	–
Nettovelan rahamääräinen muutos	80	135
Nettovelan ei-rahamääräinen muutos	55	302
Nettovelan muutos	135	437
Nettovelan kirjanpitoarvo kauden alussa	2 869	2 432
Nettovelan kirjanpitoarvo kauden lopussa	3 004	2 869

Joukkovelkakirjalainat

Kiinteäkorkoiset	Korko - %	Valuutta	Nimellisarvo, milj.	KIRJANPITOARVO 2025 MILJ. EUROA	KIRJANPITOARVO 2024 MILJ. EUROA
1997-2027	7,450	USD	375	331	375
2020-2028	0,125	EUR	750	691	675
2021-2031	0,500	EUR	500	496	496
2022-2029	2,250	EUR	500	498	497
2024-2034	3,375	EUR	600	578	599
Yhteensä 31.12.				2 594	2 642
Lyhytaikainen osuus				–	–
Pitkäaikainen osuus				2 594	2 642

Vuokrasopimukset

Käyttöomaisuushyödykkeiden vuokrasopimukset, missä UPM vuokranottajana saa omaisuuserän käytöstä koituvan taloudellisen hyödyn kaikilta olennaisilta osin ja missä UPM:llä on oikeus ohjata omaisuuserän käyttötapaa, määritellään vuokrasopimuksiksi. Noin 29% (29%) vuokratuista käyttöomaisuushyödykkeistä, jotka ovat kirjattuna taseeseen, koostuvat maa-alueista Uruguayssa, joita konserni käyttää eukalyptusviljelyyn. Noin 23% (24%) koostuu rautatiepalvelusopimuksesta Uruguayssa. Noin 8% (8%) vuokratuista käyttöomaisuushyödykkeistä, jotka ovat kirjattuna taseeseen, liittyvät pitkäaikaisiin rahtaussopimuksiin Euroopassa. Noin 3% (6%) vuokratuista käyttöomaisuushyödykkeistä taseella koostuu neljästä voimalaitoksesta. UPM käyttää voimalaitosten tuottamaa energiaa omassa tuotannossa. Lisäksi konserni on vuokrannut kaksi jäteveden käsittelylaitosta sekä useita varastotiloja, terminaaleja, toimistoja sekä junavaunuja. UPM vuokraa myös tuotantolaitteita ja tarvikkeita kuten trukkeja ja kulkuvälineitä, jotka eivät ole merkittäviä UPM:n vuokrattuihin käyttöomaisuushyödykkeisiin nähden kokonaisuudessaan.



Vuokrattujen käyttöomaisuushyödykkeiden muutokset

Milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut vuokratut käyttöomaisuus-hyödykkeet	Ennakkomaksut ¹⁾	Yhteensä
2025						
Kirjanpitoarvo 1.1.	291	144	411	1	–	847
Uudet sopimukset ja lisäykset aiempiin vuokrasopimuksiin	12	19	51	1	–	83
Yrityssostot	–	4	0	–	–	4
Uudelleenarvioinnit ja vähennykset	10	2	0	0	–	12
Poistot	-18	-23	-48	0	–	-90
Arvonalentumiset	–	0	-14	–	–	-15
Muuntoerot	-32	-4	-28	0	–	-64
Kirjanpitoarvo 31.12.	263	142	372	1	–	778
2024						
Kirjanpitoarvo 1.1.	272	161	226	1	24	683
Uudet sopimukset ja lisäykset aiempiin vuokrasopimuksiin	19	3	181	1	9	213
Uudelleenarvioinnit ja vähennykset	1	4	-1	0	–	4
Poistot	-18	-24	-43	0	–	-85
Siirrot erien välillä	–	–	33	–	-33	–
Muuntoerot	16	0	15	0	0	32
Kirjanpitoarvo 31.12.	291	144	411	1	–	847

¹⁾ Ennakkomaksut vuokrasopimuksista, joiden alkamisajankohta on tilinpäätöspäivän 31.12. jälkeen.

 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Vuokrasopimukset

Konserni vuokranottajana

UPM arvioi sopimuksen syntymisajankohtana, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Vuokrasopimus on sopimus tai sopimuksen osa, kun UPM vuokranottajana saa omaisuuserän käytöstä koituvan taloudellisen hyödyn kaikilta olennaisilta osin ja UPM:llä on oikeus ohjata omaisuuserän käyttötapaa.

Konserni kirjaa vuokratun käyttöomaisuushyödykkeen ja vuokra-sopimusvelan sopimuksen alkamisajankohtana, poislukien lyhytaikaiset vuokrasopimukset. UPM soveltaa tätä kaikissa käyttöomaisuus-hyödykkeiden luokissa. Lyhytaikaisia vuokrasopimuksia ovat sopimukset, joiden vuokra-aika on enintään 12 kuukautta. Mikäli sopimukseen sisältyy osto-optio, kyseessä ei ole lyhytaikainen vuokrasopimus.

Vuokrakausi määritellään ajanjaksoksi, jona vuokrasopimus ei ole peruutettavissa, huomioiden jatko-optiot ja päättämisoptiot, mikäli on kohtuullisen varmaa, että konserni aikoo käyttää jatko-option tai jättää päättämisoption käyttämättä. Mikäli sopimus on toistaiseksi voimassa oleva ja kummallakin konsernilla ja vuokranantajalla on oikeus irtisanoa sopimus lyhyellä aikavälillä (enintään 12 kuukauden sisällä) ilman merkittävää sanktiota, sopimus luokitellaan lyhytaikaiseksi ja vuokrat kirjataan vuokra-aikana tulosvaikutteisesti tasaerinä.

Vuokrasopimusvelka kirjataan vuokra-ajan alkamisajankohtana ja arvostetaan vuokra-aikana maksettavien vuokrien nykyarvoon. Konserni käyttää diskonttaus korkona lähtökohtaisesti vuokrasopimuksen sisäistä korkoa, ja mikäli vuokrasopimuksen sisäinen korko ei ole helposti määritettävissä, UPM käyttää lisäluoton korkoa, jonka osatekijät muodostuvat valuutasta ja vuokrakauteen perustuvasta viitekorosta ja lisäluoton luottomarginaalista. Vuokramaksut voivat sisältää kiinteät maksut, muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä tai hintataseista ja jatko-optioiden maksut tai osto-optiot, mikäli on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää kyseiset optiot. Vuokrasopimusvelka arvostetaan myöhemmillä kausilla efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon ja uudelleenarvioidaan (vastaavalla muutoksella vuokrattuun käyttöomaisuushyödykkeeseen) kun tulevaisuuden vuokramaksuissa on muutoksia uudelleenneuvottelun, indeksimuutoksen tai hintatason tai optioiden uudelleenarvioinnin seurauksena.

Vuokrattu käyttöomaisuushyödyke sisältää alkuperäisen vuokrasopi-musvelan, alkuvaiheen välittömät menot, ennallistamismenot vähennet-tynä vuokranantajilta saatavilla kannustimilla. Vuokrattu käyttöomaisuus-hyödyke arvostetaan myöhemmillä kausilla hankintamenuon vähennet-tynä poistoilla ja arvonalentumista koskevilla tappiolla. Uudelleenarviointi tapahtuu, jos vuokrasopimusvelka arvioidaan uudelleen ja rahavirtojen muutos perustuu sopimuskohtiin, jotka ovat sisällyneet jo alkuperäiseen sopimukseen. Vuokrattu käyttöomaisuushyödyke poistetaan joko omaisuuden taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan

kuluessa. Vuokrattu käyttöomaisuushyödyke testataan arvonalentumisen varalta, mikäli on viitteitä arvonalentumisesta.

Konserni on päättänyt erottaa muut kuin vuokrasopimuskomponentit, kuten palvelukomponentit sekä muut muuttuvat komponentit, ja kirjata nämä tulosaikutteisesti, mikäli ne voidaan erotella sopimuksen vuokratusta käyttöomaisuushyödykkeestä. Konserni ei kuitenkaan erota muita vuokrasopimuskomponentteja yritysautojen vuokrasopimuksilta.

Konserni ei sovelleta salkkumenetelmää ominaispiirteiltään samankaltaisiin vuokrasopimuksiin.

Vuokratut käyttöomaisuushyödykkeet esitetään taseella omana tilinpäätöseränä. Vuokrasopimusvelat esitetään osana lyhytaikaista sekä pitkäaikaista korollista velkaa. Vuokrasopimusvelat ovat osa konsernin nettovelkalaskelmaa. Lyhytaikaiset vuokramaksut raportoidaan vuokratukuluina. Muuttuvat vuokramaksut kirjataan liiketoiminnan kuluihin perustuen maksun luonteeseen. Vuokravelan korkokulu kirjataan rahoituskuluihin konsernin tuloslaskelmassa. Kassavirtalaskelmassa

velan takaisinmaksun osuus vuokrista kirjataan rahoituksen rahavirtaan ja koron osuus vuokrista sekä lyhytaikaiset vuokrasopimukset sekä muuttuvat vuokrasopimukset, jotka eivät ole osana vuokrasopimusvelan arvostusta, kirjataan liiketoiminnan rahavirtaan.

Konserni vuokranantajana

Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana konserni arvioi, mikäli vuokrasopimus on rahoitusleasingsopimus tai operatiivinen vuokrasopimus. Mikäli vuokrasopimus siirtää kohdeomaisuuserän omistamiselle ominaiset riskit ja edut kaikilta olennaisilta osin, vuokrasopimus luokitellaan rahoitusleasingsopimukseksi; mikäli ei, vuokrasopimus luokitellaan operatiiviseksi vuokrasopimukseksi. Konsernilla on vain vähäinen määrä operatiivisia vuokrasopimuksia, joissa vuokra-aikana saatavat vuokrat tuloutetaan tasaerinä.

5.3 Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin

Taseeseen merkityt rahoitusvarat ja -velat koostuvat rahavaroista, lainasaamisista ja muista saamisista, arvopaperisijoituksista, myyntisaamisista, ostoveloista, lainoista, käytössä olevista luottolimiiteistä ja johdannaisista.

Rahoitusvarojen luokittelu eri arvostusryhmiin tehdään hankinnan yhteydessä ja riippuu erän sopimukseen perustuvista rahavirtaominaisuuksista sekä konsernin rahoitusvarojen hallinnoinnissa käytettävästä liiketoimintamallista.

Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin 31.12.2025

Milj. euroa	Käypään arvoon tulos-vaikutteisesti kirjattavat	Oman pääoman ehtoiset käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta kirjattavat	Suojaus- laskennassa olevat johdannaiset	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat rahoitusvarat ja -velat	Yhteensä
Rahoitusvarat (FVOCI)	–	2 193	–	–	2 193
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Lainat ja muut saamiset	–	–	–	6	6
Johdannaiset	–	–	18	–	18
	–	–	18	6	24
Myyntisaamiset ja muut saamiset	–	–	–	1 481	1 481
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Lainat ja muut saamiset	–	–	–	1	1
Johdannaiset	8	–	67	–	75
Sijoitusrahastot	1	–	–	–	1
	9	–	67	1	78
Rahavarat	–	–	–	715	715
Rahoitusvarat yhteensä	9	2 193	85	2 203	4 490
Pitkäaikaiset korolliset velat					
Korolliset velat	–	–	–	3 528	3 528
Johdannaiset	–	–	111	–	111
	–	–	111	3 528	3 638
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Muut velat ¹⁾	–	–	–	86	86
Johdannaiset	–	–	4	–	4
	–	–	4	86	90
Lyhytaikaiset korolliset velat					
Korolliset velat	–	–	–	152	152
Johdannaiset	1	–	2	–	3
	1	–	2	152	156
Ostovelat ja muut velat	–	–	–	1 839	1 839
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Johdannaiset	4	–	33	–	37
	4	–	33	–	37
Rahoitusvelat yhteensä	6	–	150	5 605	5 761

¹⁾ Muodostuu pääasiassa saaduista ennakkomaksuista ja lunastusvelvoitteisesta velasta, jonka ei arvioida erääntyvän 12 kuukauden kuluessa.

Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin 31.12.2024

Milj. euroa	Käypään arvoon tulos-vaikutteisesti kirjattavat	Oman pääoman ehtoiset käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta kirjattavat	Suojaus-laskennassa olevat johdannaiset	Jaksotettuun hankintameno on arvostettavat rahoitusvarat ja -velat	Yhteensä
Rahoitusvarat (FVOCI)	–	2 247	–	–	2 247
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Lainat ja muut saamiset	–	–	–	16	16
Johdannaiset	1	–	27	–	28
	1	–	27	16	44
Myyntisaamiset ja muut saamiset	–	–	–	1 929	1 929
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Lainat ja muut saamiset	–	–	–	1	1
Johdannaiset	9	–	58	–	67
Sijoitusrahastot	1	–	–	–	1
	10	–	58	1	69
Rahavarat	–	–	–	892	892
Rahoitusvarat yhteensä	11	2 247	85	2 838	5 181
Pitkäaikaiset korolliset velat					
Korolliset velat	–	–	–	3 662	3 662
Johdannaiset	–	–	84	–	84
	–	–	84	3 662	3 747
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Muut velat ¹⁾	–	–	–	153	153
Johdannaiset	–	–	5	–	5
	–	–	5	153	158
Lyhytaikaiset korolliset velat					
Korolliset velat	–	–	–	152	152
Johdannaiset	10	–	5	–	14
	10	–	5	152	166
Ostovelat ja muut velat	–	–	–	1 938	1 938
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Johdannaiset	7	–	101	–	108
	7	–	101	–	108
Rahoitusvelat yhteensä	17	–	195	5 905	6 116

¹⁾ Muodostuu pääasiassa saaduista ennakkomaksuista ja lunastusvelvoitteisesta velasta, jonka ei arvioida erääntyvän 12 kuukauden kuluessa.

Rahoitusvarojen ja rahoitusvelkojen kirjanpitoarvot ovat lähellä niiden käypiä arvoja lukuun ottamatta pitkäaikaisten korollisten velkojen korollisia velkoja. Niiden käypä arvo oli vuoden 2025 lopussa 2 754 (2,898) miljoonaa euroa. Pörssinoteerattujen joukkovelkakirjojen käypä arvo perustuu noteerattuun markkina-arvoon 31.12.2025. Kaikki vuoden 2025 lopussa omistetut joukkovelkakirjat olivat pörssinoteerattuja.

Muiden pitkäaikaisissa korollisissa veloissa olevien korollisten velkojen käyvät arvot perustuvat arvioitujen tulevien maksujen markkinakorolla diskontattuun nykyarvoon ja ne kuuluvat käypien arvojen määrittämisen hierarkiassa tasolle 2.

Lisätietoja nettovelasta ja joukkovelkakirjalainoista löytyy liitetiedosta [» 5.2 Nettovelka](#).

Rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen määrittämisen hierarkia

Milj. euroa	2025				2024			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Rahoitusvarat								
Sijoitusrahastot	–	1	–	1	–	1	–	1
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset	–	8	–	8	–	10	–	10
Suojauslaskennassa olevat johdannaiset	–	85	–	85	1	85	–	85
Rahoitusvarat (FVOCI)	–	–	2 193	2 193	–	–	2 247	2 247
Yhteensä	–	94	2 193	2 287	1	96	2 247	2 343
Rahoitusvelat								
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset	–	6	–	6	–	17	–	17
Suojauslaskennassa olevat johdannaiset	–	150	–	150	–	195	–	195
Yhteensä	–	155	–	155	–	211	–	211

Tasojen välillä ei ollut siirtoja vuonna 2025 ja 2024.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Käypään arvoon tulosaikutteisesti kirjattavat
Tämä ryhmä sisältää johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä sekä sijoitusrahastot. Ne arvostetaan käypään arvoon, ja alkuperäisen kirjaamisen jälkeisistä käyvän arvon muutoksista johtuvat voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Oman pääoman ehtoiset käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat instrumentit
Ryhmä koostuu lähinnä UPM:n energiaosakkeista. Nämä varat arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Lisätietoja liitetiedossa [» 4.3 Energiaosakkeet](#)

Jaksotettuun hankintameno on arvostettavat rahoitusvarat
Tähän ryhmään kuuluu lainasaamisia, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, myyntisaamisia ja muita saamisia, sekä rahavaroja. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne erääntyvät 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä. Rahavarat ovat aina lyhytaikaisia. Lainasaamiset, joilla on kiinteä eräpäivä, arvostetaan jaksotettuun hankintameno on efektiivisen koron menetelmällä. Lainasaamiset, joilla ei ole kiinteää eräpäivää, arvostetaan jaksotettuun hankintameno on. Kun lainasaamisia tai rahavaroja on hankittu, 12 kuukaudelta odotettavissa olevia luottotappioita koskeva vähennyserä kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Mikäli luottoriski kasvaa merkittävästi, koko voimassaolajalta odotettavissa olevat luottotappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Myyntisaamisiin sovellettava arvonalentumismalli on kuvattu liitetiedossa [» 4.6 Käyttöpääoma](#).

Suojauslaskennassa olevat johdannaiset
Kaikki johdannaiset merkitään taseeseen käypään arvoon sekä alun perin että jatkuvasti. Suojaustarkoitukseen käytettävien johdannaisten käyvän arvon muutoksesta johtuvat voitot ja tappiot kirjataan liitetiedossa [» 6.2 Johdannaiset ja suojauslaskenta kuvattujen periaatteiden mukaisesti](#).

Jaksotettuun hankintameno on arvostettavat rahoitusvelat
Tämä ryhmä sisältää lainat, ostovelat ja muut rahoitusvelat. Lisätietoja on liitetiedossa [» 5.2 Nettovelka](#).

Käypien arvojen arvioimisessa käytetyt hierarkiatasot määritellään seuraavasti:

Tasolle 1 kuuluvat käyvät arvot
Toimivilla markkinoilla täysin samanlaisille varoille tai veloille noteeratut hinnat (oikaisemattomat). Pörssinoteeratut johdannaiset luokitellaan tason 1 instrumenteiksi. Näitä ovat esim. futuurit ja vakioidut hyödyketermiinit.

Tasolle 2 kuuluvat käyvät arvot
Käypää arvoa koskevien laskelmien perustana käytetään havainnoitavissa olevia tietoja joko suoraan (hinnat) tai epäsuorasti (hinnoista johdettuna). Jos kaikki merkittävät tiedot, joita tarvitaan instrumentin arvostamiseen, ovat havainnoitavissa olevia, raportoidaan instrumentti tasolla 2. Sijoitusrahastojen arvostus perustuu noteerattuihin hintoihin (oikaisemattomat) täysin samanlaisille varoille sellaisilla markkinoilla, jotka eivät ole aktiivisia. Johdannaisten osalta tason 2 instrumenteiksi luokitellaan OTC-johdannaiset kuten valuuttatermiini- ja valuuttaoptiosopimukset, valuutan- ja koronvaihtosopimukset sekä hyödykejohdannaiset. Johdannaisten arvostamisessa käytetään seuraavia arvostusmenetelmiä:
Korkoterminisopimusten käypä arvo perustuu tilinpäätöspäivän noteerattuihin markkinakorkoihin. Valuuttatermiinien käypä arvo perustuu tilinpäätöspäivänä voimassa olevien sopimusten mukaisiin termiinikursseihin. Valuuttaoptioiden käypä arvo lasketaan Black&Scholes-menetelmällä, jossa käytetään tilinpäätöspäivänä noteerattuja valuuttakursseja ja valuuttaparien volatiiliteetteja. Koron- ja valuutanvaihtosopimusten käypä arvo on tulevien rahavirtojen nykyarvo, joka on laskettu käyttäen havainnoitavissa olevia markkinakorkoja. Hyödykejohdannaisten käypä arvo perustuu tilinpäätöspäivän noteerattuihin markkinahintoihin.
Kytkeyty johdannainen, joka on luonteeltaan valuuttatermiinisopimus, sisältyy tasolle 2 ja se arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivänä voimassa olevaa sopimuksen mukaista termiinikurssia. Konserni seuraa

tunnistettuja kytkettyjä johdannaisia, ja niiden käyvän arvon muutokset esitetään tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Tasolle 3 kuuluvat käyvät arvot

Rahoitusvarat tai -velat, joiden käyvät arvot eivät perustu havainnoitavissa olevaan markkinatietoon (ts. muut kuin

havainnoitavissa olevat syöttötiedot), luokitellaan tasolle 3. Tässä ryhmässä ovat UPM:n energiaosakkeet ja metsävarat. Konsernin talousjohto arvioi määriteltystä käypiä arvoja neljännesvuosittain hallituksen tarkastusvaliokunnan valvonnassa. Lisätietoja on liitetiedossa » [4.3 Energiaosakkeet](#) ja liitetiedossa » [4.2 Metsävarat](#).

5.4 Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	2025	2024
Kurssivoitot ja -tappiot		
Johdannaiset	12	-31
Kurssierot jaksetettuun hankintameno on kirjat uista veloista	48	-11
Kurssierot jaksetettuun hankintameno on kirjat uista saamisista	-57	37
Muut kurssivoitot ja -tappiot ¹⁾	41	–
	44	-6
Käyvän arvon muutokset		
Käyvän arvon suojauslaskennassa olevien johdannais ten käyvän arvon muutos	-20	16
Käyvän arvon suojauslaskennassa suojattujen lainojen korkoriskistä aiheutuva käyvän arvon muutos	18	-17
	-1	-1
Yhteensä	43	-7
Korko- ja muut rahoitustuotot ja -kulut, netto		
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-26	-24
Korkokulut muista jaksetettuun hankintameno on kirjat uista veloista	-57	-47
Korkotuotot- ja kulut johdannaisista	-21	-40
Korkotuotot lainoista, saamisista ja rahavaroista	19	31
Osinkotuotot rahoitusvaroista (FVOCI)	5	2
Arvonalentumiset osakkuus- ja yhteisyrityksistä	–	-2
Muut rahoitustuotot ja -kulut, netto	-23	-17
	-102	-97
Yhteensä	-59	-104

¹⁾ Muut kurssivoitot ja -tappiot sisältävät 41 miljoonan euron kurssivoiton liittyen pääomanpalautuksiin tytäryhtiöistä vuonna 2025.

Liikevoittoon sisältyvät johdannaissopimusten nettovoitot ja -tappiot

Milj. euroa	2025	2024
Suojausrahastosta siirretyt rahavirran suojauslaskennassa olevat johdannaiset	85	-7
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset	18	-25
Yhteensä	102	-33

Kurssivoitot ja -tappiot liikevoitossa pois lukien suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset

Milj. euroa	2025	2024
Liikevaihto	34	-5
Liiketoiminnan muut tuotot	-37	-9
Yhteensä	-4	-14

5.5 Osakepääoma ja oman pääoman rahastot

Yhtiöllä on yksi osakesarja, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen. Osakkeisiin ei liity muita eritysehtoja. Vuonna 2025 UPM toteutti omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman ja hankki takaisin yhteensä 6 000 000 omaa osaketta, jotka myöhemmin mitätöitiin. 31.12.2025 yhtiön osakkeiden lukumäärä oli 527 735 699. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään.

Osakepääoma

	2025	2024
Osakkeiden määrä (1 000)	527 736	533 736
Osakepääoma, milj. euroa	890	890

Omat osakkeet

31.12.2025 yhtiön hallussa oli 411 653 (411 653) omaa osaketta eli 0,08 (0,08) % osakemäärästä.

Rahastot

Milj. euroa	2025	2024
Käyvän arvon rahasto	1 574	1 661
Suojausrahasto	28	-10
Osakeperusteisten maksujen rahasto	19	26
Muut rahastot yhteensä	1 622	1 678
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	1 273	1 273
Muuntoerorahasto	15	657
Rahastot yhteensä	2 909	3 608

Käyvän arvon rahasto

Rahastoon sisältyy osakesijoitusten käyvän arvon kertynyt nettomuutos, joka koostuu pääasiassa energiaosakkeiden käyvän arvon muutoksista. Rahastoon kirjatut määrät siirretään kertyneisiin voittovaroihin, jos omaisuuseristä luovutaan.

Suojausrahasto

Rahasto sisältää vielä toteutumattomiin suojattuihin liiketapahtumiin liittyvien rahavirran suojausinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon kertyneen nettomuutoksen sekä suojauksen kustannuksen silloin kun se kirjataan laajaan tuloslaskelmaan. Rahastoon sisältyvät määrät kirjataan tulosvaikutteisesti, kun niihin liittyvät suojatut tapahtumat vaikuttavat tulokseen, tai ne sisällytetään aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenoon.

Osakeperusteisten maksujen rahasto

Osakeperusteisten maksujen rahastoon kirjataan tulospohjaiseen osakepalkkiojärjestelmään (Performance Share Plan) perustuvien oikeuksien, viivästettyyn osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään (Deferred Bonus Plan) ja rajoitettuun osakepalkkiojärjestelmään (Restricted Share Plan) perustuvien oikeuksien myöntöpäivän käypä arvo oikeuden ansaitsemisajanjakson kuluessa.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakeyhtiölain mukaisesti osakkeiden merkintähinnan, ellei yhtiö nimenomaisesti ole päättänyt toisin.

Muuntoerorahasto

Rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta aiheutuvat muuntoerot sekä valuuttakurssivoitot ja -tappiot tapahtumista, jotka suojaavat konsernin nettosijoitusta ulkomaisiin yksiköihin. Tilikauden aikana muuntoerorahastosta ei tehty ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojausten tehottomuudesta johtuvia siirtoja tuloslaskelmaan.



Uusien osakkeiden tai optioiden liikkeeseenlaskuun välittömästi liittyvät transaktiomenot kirjataan veroilla vähennettynä saatujen maksujen vähennykseksi omaan pääomaan. Kun joku konserniyhtiöstä hankkii emoyhtiön omia osakkeita, vähennetään emoyhtiön omistajille kuuluvaa omaa pääomaa määrällä, joka muodostuu maksetusta vastikkeesta mukaan lukien välittömät transaktiomenot verojen jälkeen kunnes omat osakkeet mitätöidään tai lasketaan uudelleen liikkeelle. Jos ostetut omat osakkeet lasketaan uudelleen liikkeelle, saatu vastike, vähennettynä transaktiomenoilla verojen jälkeen, merkitään emoyhtiön omistajille kuuluvaan omaan pääomaan.

Suojausrahasto

Milj. euroa	Valuutta-määraisten rahavirtojen suojaukset	Sähkön oston ja myynnin suojaukset	Suojauksen kustannus	Vero	Yhteensä
2025					
Suojausrahasto 1.1.	-40	29	–	2	-10
Tulosvaikutteisiksi siirretyt erät	-37	-51	3	17	-68
Suojaavien johdannaisten muun laajan tuloksen kautta kirjatut käyvän arvon muutokset	99	39	-6	-26	106
Suojausrahasto 31.12.	22	16	-2	-8	28

Milj. euroa	Valuutta-määraisten rahavirtojen suojaukset	Sähkön oston ja myynnin suojaukset	Suojauksen kustannus	Vero	Yhteensä
2024					
Suojausrahasto 1.1.	13	-120	-3	21	-88
Tulosvaikutteisiksi siirretyt erät	2	2	3	-1	6
Suojaavien johdannaisten muun laajan tuloksen kautta kirjatut käyvän arvon muutokset	-55	146	-1	-18	72
Suojausrahasto 31.12.	-40	29	–	2	-10

6. Riskien hallinta

6.1 Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on suojata konsernia rahoitus-markkinoilla tapahtuvilta epäsuotuisilta muutoksilta ja siten auttaa kannattavuuden turvaamisessa. Rahoitustoiminnon tavoitteet ja sitä koskevat rajoitukset on määritelty yhtiön hallituksen hyväksymässä rahoituspolitiikassa. Rahoitusriskien hallinnassa käytetään erilaisia rahoitusinstrumentteja konsernin rahoituspolitiikan asettamissa rajoissa. Tähän tarkoitukseen käytetään vain instrumentteja, joiden markkina-arvoa ja riskiprofiilia pystytään seuraamaan jatkuvasti ja luotettavasti. Rahoituspalvelut ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin rahoitus- ja riskienhallintaosastolle.



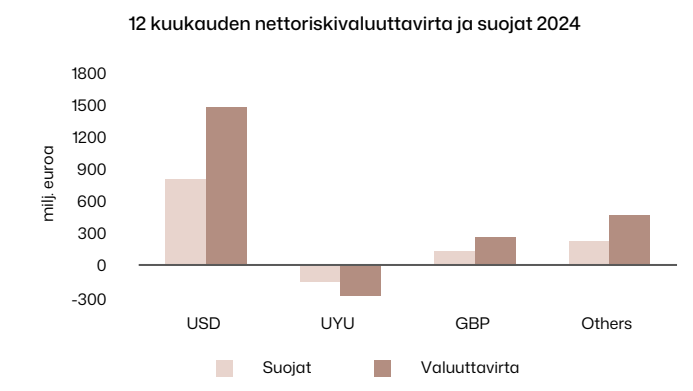
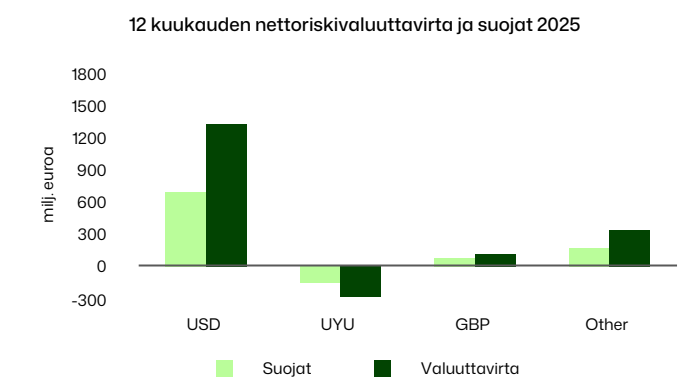
Valuuttariski

Liiketoiminnan globaalin luonteen vuoksi UPM on altis riskeille, jotka liittyvät muutoksiin valuuttakursseissa, erityisesti Yhdysvaltain dollarin, Uruguayn peson, Englannin punnan ja Kiinan Yuanin kurssissa. Valuuttariskiä aiheutuu sopimuksiin perustuvista ja odotettavissa olevista kaupalliseen toimintaan liittyvistä maksuista (transaktioriski), taseeseen merkittyjen ulkomaanrahan määräisten varojen ja velkojen arvojen muutoksesta sekä ulkomaisten tytäryritysten varojen ja velkojen arvojen muutoksesta (translaatoriski). Valuuttariskien hallinnan tavoitteena on rajoittaa rahavirtojen tulevaan arvoon, tulokseen ja konsernin taseeseen liittyvää valuuttakurssimuutoksista johtuvaa epävarmuutta suojautumalla ennakoituihin rahavirtoihin ja taseeseen liittyvältä valuuttariskiltä. Valuuttakurssimuutoksilla voi olla myös epäsuoria vaikutuksia, kuten kilpailukykyyn eri valuutta-alueiden välillä.

Transaktioriski
Konserni suojaa erittäin todennäköiset ulkomaanvaluutan määräiset valuuttavirrat rullaavasti seuraavan 12 kuukauden ajalta liiketoiminta-alueiden ennusteiden perusteella. Transaktioriski aiheutuu sellaisten todennäköisten kaupallisten rahavirtojen valuuttakurssien muutoksista, joiden odotetaan tapahtuvan muussa kuin yhtiön toiminnallisessa valuutassa. Nettoriskivaluuttavirrasta suojataan rahoituspolitiikan mukaisesti keskimäärin 50 %. Yksittäisiä erittäin todennäköisiä ulkomaanvaluuttamääräisiä valuuttavirtoja on suojattu myös yli 12 kuukauden pituisilla sopimuksilla poiketen samalla riskineutraalista suojaustasosta. Ennakoidusta 12 kuukauden valuuttavirrasta oli 31.12.2025 suojattu 52 % (52 %).

Konserni sopii ulkoisia termiinisopimuksia, jotka kohdistetaan tulevaisuudessa toteutuvan valuuttamääräisen virran suojaukseen konsernitasolla. Rahavirran suojauslaskentaa sovelletaan kun se on mahdollista. Jos suojauslaskennan soveltaminen ei ole mahdollista, suojausinstrumentin käyvän arvon muutokset kirjataan heti tulosvaikutteisesti. Vuoden 2025 lopussa UPM:n arvioitu nettoriskivaluuttavirta seuraaville 12 kuukaudelle oli 1 456 (1 815) miljoonaa euroa.

Painotettu keskimääräinen suojauskurssi euroa vastaan oli 1,16 USD, 49,01 UYU sekä 0,87 GBP. Kaupallisen valuuttavirran lisäksi UPM on suojannut investointeihin liittyvää valuuttavirtaa. Suojauksiin sovelletaan rahavirran arvon suojauslaskentaa. Vuoden 2025 lopussa suojattu nettoriskivaluuttavirta oli 8 (2) miljoonaa euroa.



Translaatoriski
Konsernin taseeseen sisältyy useita valuuttamääräisiä varoja ja velkoja kuten joukkovelkakirjalainoja, pankkilainoja ja talletuksia, konsernin sisäisiä lainoja ja rahavaroja, jotka ovat muun valuutan kuin yhtiöiden toimintavaluuttojen määräisiä. Tavoitteena on taseeseen liittyvän riskin suojaaminen kokonaisuudessaan. Konsernilla voi kuitenkin olla suojaamattomia taseriskejä konsernin rahoituspolitiikan määäämissä rajoissa. Korollisiin varoihin ja velkoihin liittyvälle taseriskille alttiina oleva suojaamaton määrä 31.12.2025 oli 10 (7) miljoonaa euroa. Suojauslaskentaa ei sovelleta, ja kaikki suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan heti tulosvaikutteisesti. Lisäksi konsernilla on valuuttamääräisiä myyntisaamiaisia ja ostovelkoja. Tavoitteena on kokonaisuudessaan suojautua tärkeimpiin

valuuttoihin liittyvältä nettoriskiltä. Ostovelkojen ja myyntisaamisten suojaamiseen käytettyjen suojausinstrumenttien nimellisarvo oli 242 (333) miljoonaa euroa. Suojauslaskentaa ei sovelleta, ja kaikki suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan heti tulosvaikutteisesti.

Konsernilla on ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosijoituksia, jotka ovat alttiina valuuttamuutoksista syntyvälle muuntoerolle. Kurssierot, jotka johtuvat ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten muuntamisesta ja jotka kirjataan muihin laajan tuloksen eriin muuntoerorahastoon liittyvät pääasiallisesti USD-, CNY- ja GBP-määräisiin sijoituksiin. Näitä nettosijoituksia ei pääsääntöisesti suojata. Tilinpäätöshetkellä konserni on osittain suojautunut nettosijoituksiin liittyvältä valuuttariskiltä ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauslaskentaa soveltaen. Merkittävimmät suojauskohteet ovat Kiina ja Uruguay, joiden painotettu keskimääräinen suojauskurssi euroa vastaan on 8,32 CNY Kiinalle ja 1,14 USD Uruguaylle.

Translaatoriskiltä suojautumiseen käytettävät johdannaisinstrumentit ovat ulkoisia valuuttatermiinejä, valuutanvaihtosopimuksia sekä valuuttaoptioita.

Herkkyys valuuttariskille

Alla oleva taulukko kuvaa valuuttamääräisten tase-erien vaikutuksia tulokseen ennen veroja, sekä vaikutusta omaan pääomaan, joka muodostuu pääosin valuuttavirtaa suojaavista valuuttatermiineistä.

	Tulos ennen veroja		Oma pääoma	
Milj. euroa	2025	2024	2025	2024
Euro vahvistuu 10 %				
USD	-3	1	94	102
UYU	–	–	-15	-14
CNY	1	1	11	13
GBP	–	–	6	12
Euro heikkenee 10 %				
USD	3	-1	-94	-102
UYU	–	–	15	14
CNY	-1	-1	-11	-13
GBP	–	–	-6	-12

Herkkyys valuuttariskille laskettiin seuraavien oletusten perusteella:

- Suurin osa niistä rahoitusinstrumenteista, jotka eivät ole johdannaisia, kuten rahavarat, myyntisaamiset, korolliset velat ja ostovelat ovat joko suoraan toimintavaluutassa tai ovat käännetty siihen johdannaissopimuksilla. Avoin tasepositio on hyvin pieni ja sen vuoksi kurssimuutoksilla on hyvin pieni vaikutus tai ei lainkaan vaikutusta tuloslaskelmaan.
- Omaan pääomaan vaikuttavat ne kaupallisten tai investointien rahavirtojen tai ulkomaisiin yhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten suojaamiseksi solmitut johdannaiset, ja joiden suojaussuhde on tehokas.
- Tulokseen vaikuttavat ne johdannaiset, joiden suojaussuhde ei ole tehokas tai joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.
- Laskennassa ei ole mukana ennustettuja valuuttamääräisiä tulevia rahavirtoja.

Korkoriski

Konsernin korollinen velka ja korolliset saamiset altistavat konsernin korkoriskille eli korkoliikkeiden aiheuttamalle uudelleenhinnoittelu- ja käyvän arvon korkoriskille. Rahoituspolitiikan mukaan korkoriskiksi määritellään korkoherkkyys velka- ja saamiserien sekä 6 kuukauden duraation omaavan benchmark-salkun välillä. Kokonaiskorkoriski muodostuu nettovelasta, joka sisältää kaikki korolliset erät sekä johdannaiset, joilla näitä korollisia eriä suojataan. Rahoituspolitiikka määrittää nettovelan duraatiolle sallitun poikkeaman 6 kuukauden benchmarkista. UPM on päättänyt poiketa politiikan benchmarkista ja pidentänyt nettovelan duraatiota. 31.12.2025 nettovelan duraatio oli 24 (30) kuukautta. Nettovelan keskimääräisen korkosidonnaisuusajan muuttamiseen konserni käyttää korkojohdannaisia, kuten koronvaihtosopimuksia, korkofutuuereja sekä valuutanvaihtosopimuksia. Seuraava taulukko kuvaa korkoriskin valuuttakohtaista nimellis-arvojakaumaa päävaluutoittain. Luvut sisältävät kaikki rahavarat, sijoitusrahastot, korolliset velat ja saamiset sekä johdannaiset, joilla näitä eriä suojataan. Plusmerkkinen/miinusmerkkinen luku kuvaa nettovelkaa ja -saamista valuutassa, jonka korkoriskille konserni on altistunut joko koron uudelleenhinnoittelun ja/tai käyvän arvon muutoksen kautta. Taulukko ei sisällä leasingisopimuksia.

Konsernin nettovelkojen nimellisarvot valuutoittain johdannaiset mukaan lukien

Mrd. euroa	2025	2024
EUR	2,0	1,7
USD	0,5	0,8
CNY	-0,2	-0,3
Muut	-0,1	-0,2
Yhteensä	2,2	2,1

Useimmat korkojohdannaiset jotka suojaavat pitkäaikaisen velan korkoa täyttävät käyvän arvon suojauslaskennan soveltamisen edellytykset.

Herkkyys korkoriskille

Alla oleva taulukko kuvaa pääosin vaihtuvakorkoisten velkojen korkokulujen muutoksesta tulevaa vaikutusta tulokseen ennen veroja.

Tulos ennen veroja			
Milj. euroa	2025	2024	
Nettovelan korko 1 prosenttiyksikön korkeampi	-11	-12	
Nettovelan korko 1 prosenttiyksikön matalampi	11	12	

Herkkyys korkoriskille laskettiin seuraavien oletusten perusteella:

- Korkomuutoksen oletetaan olevan 1 prosenttiyksikön suuruinen yhdensuuntainen muutos kaikissa korkokäyrän pisteissä.
- Käyvän arvon suojauksessa korkoriskistä aiheutuvat suojauskohteiden käyvän arvon muutokset kumoavat melkein täydellisesti suojattavien

- instrumenttien käypien arvojen muutokset tuloslaskelmassa. Mahdollinen tehoton osuus vaikuttaa tilikauden tulokseen.
- Pankkitilit ja muut rahoitusvarat eivät ole mukana laskelmassa.
- Sijoitusrahastot eivät ole mukana laskelmassa
- Leasing sopimukset eivät ole mukana laskelmassa.
- Kiinteäkorkoiset jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat lainat, jotka eivät ole mukana käyvän arvon suojauksessa eivät altistu tässä tarkoitettule korkoherkkyydelle.
- Korkojohdannaisten käyvän arvon muutokset vaikuttavat omaan pääomaan siltä osin kuin niihin sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa.
- Vaihtuvakorkoiset jaksotettuun hankintamenoön arvostetut lainat, joita ei ole määritelty suojattaviksi instrumenteiksi, ovat mukana herkkyysanalyysissä.
- Markkinakorkojen muutoksista aiheutuvat korkojohdannaisten (korkofutuurit, koronvaihtosopimukset, valuutanvaihtosopimukset) käyvän arvon muutokset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, vaikuttavat rahoitustuottoihin tai -kuluihin ja ovat sen vuoksi mukana herkkyysanalyysissä.

Sähkön hintariski

UPM suojaa sekä sähkön tuotantaan että kulutustaan. Sähkön hinnat riippuvat säästä, fossiilisten polttoaineiden ja päästöoikeuksien hinnoista. UPM:n herkkyys sähkön markkinahinnalle on riippuvainen niin tuotantomäärästä, kulutuksesta kuin suojausasteesta. Hintariskit aiheutuvat sähkön päivittäisestä ostosta ja myynnistä energiamarkkinoilta spot-hinnoin. Suojauksen tavoite on vähentää sähkön hinnoista johtuvaa tuloksen heilahtelua.

UPM pitää sähkön Pohjoismaiden systeemihintatuotteita ja aluehintaerotuotteita (EPAD) täydellisinä suojina vastaaville sähkön hintariskin komponenteille Suomessa. Pohjoismaisen energiamarkkinan sähkön hintariskin komponentteja suojataan sopimalla systeemi- ja aluehintaerojohdannaissopimuksia ulkoisten vastapuolten kanssa. Käytettävät tuotteet ovat pääasiassa pörssin futuuereja ja kahdenvälisiä termiinejä. Tammikuussa 2025 Euronext ja Nasdaq ilmoittivat, että Euronext ostaa Nasdaqin pohjoismaisen sähköjohdannaissiiketoiminnan. Muutoksen odotetaan tapahtuvan vuoden 2026 ensimmäisen puoliskon aikana. Systeemihintaa ja aluehintaeroa pidetään erikseen tunnistettavissa olevina ja luotettavasti mitattavina riskin komponentteina sähkön myynti- ja ostosopimuksissa sekä suojaavissa instrumenteissa noteeratun hinnan ollessa saatavilla. Suojaavien systeemi- ja aluehintaerojohdannaisten käypien arvojen muutokset ovat vastakkaisia sähkön myynnin ja oston hintojen muutosten kanssa. Systeemikomponentin osuus sähkön myynnin ja oston hintojen muutoksista on noin 80-90 % ja vastaavasti EPAD-komponentin osuus on noin 10-20 %.

Keski-Euroopan sähkön hintariskiä suojataan sopimalla EEX-futuuereja. Suojaukseen käytettävät tuotteet suojaavat kohteena olevan hinta-alueen riskiä kokonaisuudessaan.

Suojattava aikajakso on historiallisesti ollut rullaavasti noin viisi vuotta eteenpäin. Suojaustaso on tyypillisesti ollut korkeampi lähivuosille ja matalampi myöhemmille vuosille. Suojaustaso yksittäiselle vuodelle on historiallisesti vaihdellut välillä 0-80 %. UPM päivittää jatkuvasti sähkön

tuotantonsa ja ostojensa ennusteita. Tavoiteltu suojaustaso lasketaan viimeisimpien saatavilla olevien sähkön myynti- ja ostoennusteiden perusteella.

Konserni soveltaa rahavirran suojauslaskentaa suojautuessaan sähkön hintariskiltä. UPM käy vähäistä kauppaa omaan lukuun termineillä ja futuuereilla. Johdannaispositioiden riskejä seurataan päivätasolla. Avoinna oleva maksimiriski on rajoitettu Value-at-Risk -limiitein. Myös kaupankäynnin kumulatiivinen tappio on rajoitettu.

Sähköjohdannaisten herkkyysanalyysi

Herkkyysanalyysi on tehty vuodenvaihteen position mukaisesti. Herkkyys vaihtelee suojaus- ja kaupankäyntipositioden muuttuessa. Hintariski on laskettu ainoastaan johdannaispositiolle. Herkkyysanalyysi on laskettu erikseen suojauslaskennassa olevan ja ei-suojauslaskennassa olevan volyymin osalta. Analysisissä on oletettu, että Nasdaq Commodities-, Euronext-, EEX- ja bilateraalisten sähkötermiinien noteeraus muuttuisi viisi euroa per MWh ajanjaksolla, jolla UPM:llä on johdannaisia.

Milj. euroa	Vaikutus	2025	2024
+/- EUR 5/MWh sähkötermiinien noteerauksessa			
Vaikutus voittoon ennen veroja	+/-	–	–
Vaikutus omaan pääomaan	+/-	27,3	31,0

6.2 Johdannaiset ja suojauslaskenta

Konserni suojautuu valuuttariskiltä, korkoriskiltä ja hyödykkeiden hintariskiltä käyttäen johdannaissopimuksia.

Lisätietoa liitetiedossa » *6.1Rahoitusriskien hallinta.*

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Kaikki johdannaiset kirjataan alun perin ja jatkuvasti käypään arvoon. Käyvän arvon muutoksista johtuva voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan tai muihin laajan tuloksen eriin riippuen siitä, onko johdannainen määritetty suojausinstrumentiksi ja minkä tyyppistä erää se suojaa. Tietyt johdannaiset määritetään sopimushetkellä joko taseeseen merkittyjen varojen tai velkojen käyvän arvon suojausiksi (käyvän arvon suojaus), erittäin todennäköisten ennakoitujen liiketoimien suojausiksi (rahavirran suojaus), tai muuta kuin euroa toimintavaluuttanaan käyttävään ulkomaiseen tytäryritykseen tehdyn nettosijoituksen suojausiksi (nettosijoituksen suojaus). Johdannaisen käypä arvo taseessa luokitellaan pitkäaikaiseksi kun jäljellä oleva maturiteetti on yli 12 kuukautta ja lyhytaikaiseksi kun jäljellä oleva maturiteetti on alle 12 kuukautta.

Suojauslaskentaa varten UPM dokumentoi suojaussuhteen syntyessä suojausinstrumenttien ja suojattavien kohteiden välisen suhteen sekä riskienhallinnan tavoitteen ja strategian, joiden perusteella erilaisiin suojauksiin ryhdytään. Tässä prosessissa kaikki suojaaviksi määritetyt johdannaiset kohdistetaan suojaamaan tiettyjä varoja ja velkoja tai ennakoituja liiketapahtumia. Konserni dokumentoi myös sekä suojausta aloitettaessa että jatkuvasti arvionsa siitä, kumoutuvatko

suojauskohteiden käypien arvojen tai rahavirtojen muutokset suojauksen ansiosta erittäin tehokkaasti.

Tietyt johdannaiset eivät täytä suojauslaskennan soveltamisen kriteerejä, vaikka niiden katsotaan UPM:n rahoitusriskien hallinnan kannalta olevan taloudellisia suojauksia. Tällaiset johdannaiset kirjataan käypään arvoon, ja käyvän arvon muutokset esitetään tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa tai rahoituserissä.

Rahavirran suojaukset

Rahavirran suojauksiksi määritettyjen ja ehdot täyttävien johdannaisten käyvän arvon muutoksen tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Suojauksen kustannus eli rahavirran suojauksessa olevien valuuttatermiinien korkopisteet kirjataan osaksi suojausrahastoa. Omaan pääomaan kertyneet määrät siirretään tuloslaskelmaan tuotoksi tai kuluksi sillä tilikaudella, jolla suojauskohde vaikuttaa tuloslaskelmaan (esimerkiksi kun ennakoitu suojattu ulkoinen myynti toteutuu).

Kun suojattu ennakoitu liiketapahtuma johtaa käyttöomaisuushyödykkeen kirjaamiseen, aiemmin omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot siirretään omasta pääomasta hyödykkeen alkuperäiseen hankintamenoon ja kirjataan poistoina kuluiksi hyödykkeen taloudellisena vaikutusaikana.

Kun suojausinstrumentin voimassaolo lakkaa tai instrumentti myydään tai kun suojaus ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, omaan pääomaan kyseisenä ajankohtana sisältyvä kertynyt voitto tai tappio pidetään omassa pääomassa ja kirjataan tulosvaikutteisesti, kun sovittu tai ennakoitu liiketapahtuma lopulta kirjataan tuloslaskelmaan. Jos ennakoidun liiketapahtuman ei kuitenkaan enää odoteta toteutuvan, omassa pääomassa esitetty kertynyt voitto tai tappio merkitään välittömästi tuloslaskelmaan.

Valuuttamääräisen rahavirran suojauksessa suojaava instrumentti tehdään samassa valuutassa kuin suojattava kohde, jolloin suojaavan instrumentin käyvän arvon muutosten odotetaan olevan tehokkaasti vastakkaisia kuin suojattavista eristä kertyvät käyvän arvon muutokset. Tällöin suojausaste suojaavan instrumentin ja suojattavan rahavirran välillä on 1:1. Suojauslaskenta lopetetaan siinä tilanteessa, että ennustettujen rahavirtojen ei enää odoteta toteutuvan. Konserni ei ole tunnistanut merkittäviä tehottomuuden lähteitä, joiden voitaisiin kohtuullisesti odottaa tapahtuvan.

Myös energian hintariskiltä suojautuessa suojauslaskenta lopetetaan siinä tilanteessa, että ennustettujen rahavirtojen ei enää odoteta toteutuvan.

Ulkomaisiin tytäryrityksiin tehtyjen nettosijoitusten suojaukset

Nettosijoituksen suojaamiseen käytettyjen valuuttatermiinisopimusten käyvän arvon muutokset, jotka johtuvat spot-kurssien muutoksista, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ja ne kertyvät muunto-erorahastoon. Valuuttatermiinisopimuksen korko-osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin tai -kuluihin. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot sisällytetään tuloslaskelmaan, kun ulkomaisesta tytäryrityksestä luovutaan osaksi tai kun se myydään kokonaan.

Suojausinstrumentti tehdään aina samassa valuutassa kuin suojattava sijoitus, jolloin nettosijoitusten suojausaste on 1:1. Suojauslaskenta lopetetaan nettosijoitusten suojaamisessa siinä tilanteessa, että suojauskohteesta luovuttaisiin tai se myytäisiin silloin kun suojaava instrumentti ei ole vielä erääntynyt.

Käyvän arvon suojaukset

Korollisten velkojen kiinteään korkoon liittyvältä korkoriskiltä suojautumiseen sovelletaan käyvän arvon suojauslaskentaa. Käyvän arvon suojauksiksi määritettyjen ehdot täyttävien johdannaisten, jotka ovat jatkuvasti tarkasteltuina erittäin tehokkaita, käyvän arvon muutokset merkitään tuloslaskelmaan rahoituseriin yhdessä suojatusta riskistä aiheutuvien suojatun omaisuuserän tai velan käyvän arvon muutosten kanssa. Suojauskohteiden kirjanpitoarvot ja suojausinstrumenttien käyvät arvot sisältyvät korollisiin varoihin ja velkoihin.

Käyvän arvon suojauksiksi määritetyt ehdot täyttävät johdannaiset erääntyvät samanaikaisesti kuin suojauskohteet. Jos suojaus ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen kriteerejä, efektiivisen koron menetelmällä arvostettavan suojauskohteen kirjanpitoarvoon tehtävä oikaisu jaksotetaan tulosvaikutteisesti eräpäivään jäljellä olevalle ajanjaksolle.

Sovellettaessa käyvän arvon suojausta kiinteäkorkoisen velan korkoriskiin, suojauslaskenta lopetetaan mikäli sellainen velka, johon suojauslaskentaa sovelletaan, maksetaan ennenaikaisesti takaisin. Konserni ei ole tunnistanut sellaisia merkittäviä tehottomuuden lähteitä, joiden voidaan kohtuullisesti odottaa toteutuvan.

!

Vastapuoliriski

Konsernin pankkien ja rahoituslaitosten kanssa tekemiin rahoitus-instrumentteihin sisältyy riski siitä, että vastapuoli ei pysty täyttämään tehdyn sopimuksen mukaisia velvoitteitaan. Rahoituspolitiikan mukaan johdannaisinstrumentteja ja rahavarojen sijoituksia saa tehdä vain tietyn luottokelpoisuuden omaavien vastapuolten kanssa.

Luottokelpoisuusvaatimuksen lisäksi konserni minimoi vastapuoliriskinsä tekemällä sopimuksia useiden johtavien pankkien ja rahoituslaitosten kanssa. Konsernin rahoitus- ja riskienhallintaosasto valvoo jatkuvasti vastapuolten luottokelpoisuutta. Tiukoista vastapuolikriteereistä johtuen luottoriski ei dominoi rahoitusinstrumenttien käypää arvostusta.

	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Nettoarvot	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Nettoarvot
Milj. Euroa	2025			2024		
Valuuttariski						
Valuuttatermiinisopimukset						
Rahavirran suojaukset	26	-5	21	16	-54	-38
Nettosijoitusten suojaukset	9	-1	8	9	-25	-16
Suojauslaskennan ulkopuolella	8	-6	3	10	-17	-7
Valuutanvaihtosisopimukset						
Suojauslaskennan ulkopuolella	–	–	–	–	–	–
Valuuttariskiltä suojaavat johdannaiset	44	-12	32	35	-96	-61
Korkoriski						
Koronvaihtosisopimukset						
Käyvän arvon suojaukset	15	-74	-59	21	-74	-53
Suojauslaskennan ulkopuolella	–	–	–	–	–	–
Valuutanvaihtosisopimukset						
Käyvän arvon suojaukset	–	-39	-39	–	-15	-15
Suojauslaskennan ulkopuolella	–	–	–	–	–	–
Korkoriskiltä suojaavat johdannaiset	15	-113	-98	21	-89	-68
Hyödykkeiden hintariski						
Sähkön myynti						
Rahavirran suojaukset	34	-22	12	18	-26	-8
Suojauslaskennan ulkopuolella	–	–	–	–	–	–
Sähkön osto						
Rahavirran suojaukset	–	–	–	–	–	–
Muut hyödykkeet						
Rahavirran suojaukset	–	-8	-8	21	–	21
Suojauslaskennan ulkopuolella	0	–	–	–	–	–
Hyödykkeiden hintariskiltä suojaavat johdannaiset	34	-30	4	39	-26	13
Yhteensä	93	-155	-62	95	-211	-116

Rahoitusjohdannaisia ei ole netotettu konsernitilinpäätöksessä. Kaikkia rahoitusjohdannaisia koskee ISDA tai vastaava yleinen netotusjärjestely, joita sovelletaan ehdollisissa tilanteissa kuten sopimusrikkomuksen tai konkurssin yhteydessä. Rahoitusjohdannaisten arvot on kirjattu taseeseen bruttona ja johdannaisten jakauma ryhmittäin on esitetty liitetiedossa [» 5.3 Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin](#).

Johdannaisten nimellisarvot

Milj. Euroa	2025	2024
Korkofutuurisopimukset	1 319	1 134
Koronvaihtosisopimukset	1 668	1 711
Valuuttatermiinisopimukset	3 192	3 617
Valuuttaoptiosopimukset	–	–
Valuutanvaihtosisopimukset	114	129
Hyödykejohdannaisopimukset	401	551

Pääasiassa pörssinoteeratuista sopimuksista maksetut rahoitusvakuudet olivat 32 (108) miljoonaa euroa, josta 31 (107) miljoonaa euroa liittyy hyödykesopimuksiin ja 1 (1) miljoonaa euroa korkofutuurisopimuksiin. Pörssinoteerattujen sopimusten avoin markkina-arvo taseessa on vähäinen. Rahoitusvakuudet sisältyvät Muihin saamisiin. Lisätietoja liitetiedossa [» 4.6 Käyttöpääoma](#).

Johdannaisten käyvät nettoarvot vastapuolittain

Milj. Euroa	Positiiviset Käyvät Arvot	Negatiiviset Käyvät Arvot	Käyvät Nettoarvot
2025	63	-125	-62
2024	43	-159	-116

Johdannaisten nimellismäärien aikaprofiili 2025	Alle 1 vuosi	1-5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
Milj. Euroa	2025			
Valuuttariski				
Valuuttatermiinisopimukset				
Rahavirran suojaukset	1 347	1	–	1 348
Nettosijoitusten suojaukset	696	–	–	696
Suojauslaskennan ulkopuolella	1 147	1	–	1 149
Valuutanvaihtosopimukset				
Suojauslaskennan ulkopuolella	–	114	–	114
Korkoriski				
Koronvaihtosopimukset				
Käyvän arvon suojaukset	–	1 068	600	1 668
Valuutanvaihtosopimukset				
Käyvän arvon suojaukset	–	114	–	114
Korkofutuurisopimukset				
Suojauslaskennan ulkopuolella	1 319	–	–	1 319
Hyödykkeiden hintariski				
Sähkön myynti				
Rahavirran suojaukset	207	77	–	284
Sähkön osto				
Rahavirran suojaukset	51	7	–	58
Muut hyödykkeet				
Rahavirran suojaukset	40	15	–	55
Suojauslaskennan ulkopuolella	4	–	–	4

Johdannaisten nimellismäärien aikaprofiili 2024	Alle 1 vuosi	1-5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
Milj. Euroa	2024			
Valuuttariski				
Valuuttatermiinisopimukset				
Rahavirran suojaukset	1 679	11	–	1 690
Nettosijoitusten suojaukset	783	–	–	783
Suojauslaskennan ulkopuolella	1 099	46	–	1 145
Valuutanvaihtosopimukset				
Suojauslaskennan ulkopuolella	–	129	–	129
Korkoriski				
Koronvaihtosopimukset				
Käyvän arvon suojaukset	–	1 111	600	1 711
Valuutanvaihtosopimukset				
Käyvän arvon suojaukset	–	129	–	129
Korkofutuurisopimukset				
Suojauslaskennan ulkopuolella	1 134	–	–	1 134
Hyödykkeiden hintariski				
Sähkön myynti				
Rahavirran suojaukset	285	69	–	354
Sähkön osto				
Rahavirran suojaukset	68	30	–	98
Muut hyödykkeet				
Rahavirran suojaukset	56	17	–	73
Suojauslaskennan ulkopuolella	26	–	–	26

Valuutanvaihtosopimusten nimellisarvot sisältyvät sekä valuutta- että korkoriskeihin.

7. Tuloverot

7.1 Tilikauden voittoon perustuva vero

Tuloverot

Vuonna 2025 tilikauden voittoon perustuva vero oli 200 (37) miljoonaa euroa ja efektiivinen verokanta 28,9 % (7,4 %). Konsernin efektiiviseen verokantaan vaikuttavat verovapaalla alueella toimivien Uruguayn tytäryhtiöiden tulot ja Saksan Suomea korkeampi verokanta. Vuonna 2025 efektiiviseen verokantaan vaikutti Saksan yritysverolainsäädännön muutos, joka astui voimaan vuonna 2025. Muutos sovellettavassa veroasteessa vaikutti pääasiassa laskennallisiin verosaamisiin ja kasvatti verokuluja 65 miljoonalla eurolla. Vuonna 2024 efektiiviseen verokantaan vaikuttivat merkittävästi Saksan Leunan biojalostamon omaisuuseriin kohdistunut arvonalentuminen, sekä uudelleenjärjestelykulut ja arvonalentumiskirjaukset, jotka liittyvät Hürthin sanomalehtipaperitehtaan ja Nordland Papierin hienopaperikone 3 sulkemiseen sekä Kaltenkirchenin tehtaan sulkemiseen Saksassa.

Tuloverot

Milj. Euroa	2025	2024
Verotettavaan tuloon perustuvat verot	108	122
Laskennallisten verojen muutos	92	-85
Yhteensä	200	37

Tuloverojen täsmäytyslaskelma

Milj. Euroa	2025	2024
Voitto ennen veroja	690	500
Suomen lakisääteisen verokannan 20 %:n vero	138	100
Suomen ja ulkomaiden verokantojen välinen ero	10	-6
Verovapaat tuotot	-41	-91
Vähennyskelvottomat kulut	15	37
Lähdeverot	3	2
Verotuksessa vähennyskelvottomat tappiot	18	8
Osakkuusyritysten tulokset	0	0
Verolainsäädännön muutos	65	–
Muutos laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyydessä	-6	–
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-1	-1
Muut erät	0	-13
Tuloverot yhteensä	200	37
Efektiivinen verokanta, %	28,9 %	7,4 %



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernin tuloverokulu sisältää verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot. Verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan perustuen vallitseviin verokantoihin maissa, joissa konserni toimii, ja se sisältää aiempien tilikausien veroja koskevat oikaisut sekä konsernin sisäisiin liiketapahtumiin liittyvät lähdeverot. Verot merkitään tuloslaskelmaan, paitsi jos ne liittyvät omaan pääomaan tai muihin laajan tuloksen eriin kirjattuihin eriin. Tällöin myös vastaava vero kirjataan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloksen eriin.



Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Konserni on verotuksen kohteena useassa eri maassa ja konsernin verokulun ja tuloverovelkojen laskentaan liittyy runsaasti arvioita ja harkintaa. Veroina kirjatut määrät vastaavat tämänhetkistä käsitystä ja nykyisten verolakien tulkintaa. Johto arvioi säännöllisesti veroilmoituksissa tehtyjä kannanottoja tilanteissa, joissa verosäännökset ovat tulkinnanvaraisia, ja oikaisee verovelkoja tarpeen mukaan. UPM on OECD:n pilari 2 sääntöjen piirissä. Pilari 2 lainsäädäntö hyväksyttiin UPM:n rekisteröintimaassa Suomessa vuonna 2023 ja se tuli voimaan 1. tammikuuta 2024 alkaen. Konserni soveltaa IAS 12:n poikkeusta olla kirjaamatta tai raportoimatta laskennallisia verovelkoja tai -saamisia, jotka liittyvät Pilari 2:n perusteella maksettaviin veroihin. Soveltamisalaan kuuluvat yhteisöt ovat velvollisia maksamaan lisäveroa niiden lainkäyttöalueiden GloBE:n efektiivisen verokannan ja 15 %:n vähimmäisverokannan välisestä erosta.

Konserni on arvioinut mahdollisten Pilari 2 tuloverojen vaikutusta vuodelle 2025 perustuen konserniyksiköiden vuoden 2025 taloudellisiin lukuihin. Lainkäyttöalueiden, joilla konserni toimii, arvioidaan olevan joko siirtymäkauden olettamasääntöjen piirissä tai GloBE:n efektiivisen verokannan olevan yli 15%. Pilari 2 lainsäädännöllä ei ollut vaikutusta verotettavan tulon perusteella maksettaviin veroihin päättyneellä tilikaudella. Arvio perustuu tällä hetkellä saatavilla olevaan tietoon ja analyysiin koskien Pilari 2 sääntöjen tulkintaa, joihin liittyvää lisäohjeistusta kehitetään vielä OECD:ssä.

Konserni arvioi, että pääasiallinen lainkäyttöalue, johon mahdolliset Pilari 2 lisäverot kohdistuvat tulevaisuudessa, on Uruguay. Taloudellinen vaikutus riippuu Uruguayssa sijaitsevien tytäryhtiöiden tuloksesta sekä substanssiperusteisen vähennyksen pienenemisestä tulevina vuosina OECD:n Pilari 2 sääntöjen mukaisesti.

7.2 Laskennallinen vero

Milj. Euroa	2025	2024	2023
Laskennalliset verosaamiset			
Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	119	134	66
Vaihto-omaisuus	61	72	77
Eläkevelvoitteet ja varaukset	75	95	94
Muut väliaikaiset erot	154	192	175
Käyttämättömät verotukselliset tappiot ja hyvitykset	224	276	242
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus	-221	-243	-224
Yhteensä	413	526	431
Laskennalliset verovelat			
Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-291	-330	-265
Metsävarat	-461	-440	-412
Eläkevelvoitteet ja varaukset	-1	–	–
Muut väliaikaiset erot	-160	-145	-163
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus	221	243	224
Yhteensä	-692	-673	-616
Laskennallinen verosaaminen (velka), netto	-279	-146	-185

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

	Ennen veroja	Vero	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Vero	Verojen jälkeen
Milj. Euroa	2025			2024		
Etuuspohjaisista eläkevelvoitteista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	50	-18	31	7	-2	4
Rahoitusvarat (FVOCI)	-83	-4	-87	-31	-16	-47
Muuntoerot	-724	–	-724	346	–	346
Rahavirran suojaukset	48	-9	38	98	-20	78
Nettosijoitusten suojaukset	46	-9	37	-16	3	-13
Yhteensä	-664	-41	-705	403	-35	368

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Kirjatut laskennalliset verosaamiset

Laskennallisia verosaamisia kirjattaessa johdoilta vaaditaan harkintaa sen suhteen, pystytäänkö saamiset todennäköisesti hyödyntämään tai käyttämään laskennallisia verovelkoja vastaan ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Konsernilla oli 31.12.2025 verotuksellisia liiketappioita 895 (904 milj. euroa vuonna 2024 ja 841 milj. euroa vuonna 2023) miljoonaa euroa, joista yhtiö on kirjannut laskennallista verosaamista. Verotuksellisista liiketappioista 845 miljoonaa euroa (865 milj. euroa vuonna 2024 ja 772 milj. euroa vuonna 2023) aiheutui Saksan tytäryhtiöistä. Nämä tappiot liittyvät ensisijaisesti uudelleenjärjestelyihin ja tehtaiden sulkemiseen ja tuloksen parannusohjelmiin, joita on toimeenpantu viime vuosina, sekä pitkäaikaisten varojen alaskirjaukseen, mikä lisäsi tappioita viime vuonna. Saksassa liiketappiot eivät vanhene. Konserni arvioi, että tulevaisuudessa kerrytetään riittävää verotettavaa tuloa, jolla saadaan hyödynnettyä laskennallisia verosaamisia. Muissa

Laskennallisen verosaamisen ja -velan muutos

Milj. Euroa	2025	2024
Kirjanpitoarvo 1.1.	-146	-185
Kirjattu tuloslaskelmaan	-92	85
Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	-41	-36
Yrityshankinnat	-15	-4
Muuntoerot	15	-6
Laskennallinen verosaaminen (velka), netto	-279	-146

Laskennalliset verosaamiset vähennetään laskennallisista verovelosta, mikäli on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verovelkoja tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verosaamisia vastaan ja jos laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan.

Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset ja -velat

Ne liiketappiot, joiden käyttöön liittyy epävarmuutta ja joista siksi ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, olivat 946 (873) miljoonaa euroa vuonna 2025. Nämä aiheutuvat etupäässä tietyistä Saksan ja Ranskan tytäryhtiöistä ja eivät vanhene sekä tietyistä Uruguayn tytäryhtiöistä, joissa liiketappiot vanhenevat eri aikoina vuoden 2029 loppuun mennessä. Lisäksi laskennallista verosaamista ei ole kirjattu ja suljettuun Miramichin paperitehtaaseen liittyvistä liiketappioista Kanadassa. Nämä liiketappiot vanhenevat eri aikoina vuoden 2029 loppuun mennessä.

Uruguayssa 143 (151) miljoonan euron käyttämättömiä verotukseen liittyviä hyvityksiä ei ole kirjattu niiden hyödyntämisen epävarmuuden vuoksi.

Konserni ei kirjaa laskennallista verovelkaa muiden kuin suomalaisten tytäryritystensä jakamatta olevista voittovaroista sikäli kuin väliaikainen ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu suomalaisten tytäryhtiöiden ja osakkuusyritysten jakamatta olevista voittovaroista, koska nämä voidaan jakaa ilman veroseuraamuksia.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laskennalliset verot lasketaan varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista siltä osin kun on todennäköistä, että ne pystytään hyödyntämään tulevaisuudessa kertyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Laskennalliset verot määritetään niiden verokantojen (ja -lakien) perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty tilinpäätöspäivään mennessä ja joiden odotetaan olevan voimassa, kun laskennallinen verosaamisen realisoituu tai laskennallinen verovelka suoritetaan.

Väliaikaisista eroista, jotka johtuvat sijoituksista tytär-, osakkuus- ja yhteisyrityksiin, kirjataan laskennallinen vero, paitsi jos konserni pystyy määrittämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennalliset verosaamiset ja -velat esitetään nettomääräisinä, jos niiden vähentämiseen toisistaan on laillinen oikeus ja ne aiotaan suorittaa nettomääräisinä.

8. Konsernin rakenne

8.1 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset

UPM oli sopimuksellisesti velvoitettu hankkimaan Kraftwerk Plattlingin osakekannan myyntioption toteuduttua 1.4.2025. Yhtiö omistaa voimalaitoksen, joka oli UPM:lle vuokrattuna. Hankittu yhtiö on sisällytetty konserniin hankinta-ajankohdasta alkaen. Hankinnalla ei ollut olennaista vaikutusta taseeseen. Hankinta-ajankohdan nettovarar, hankinnan jälkeinen liikevaihto tai voiton tai tappion vaikutukset eivät ole olennaisia liitetiedon kannalta.

UPM Adhesive Materials ilmoitti 5.2.2025 ostaneensa brittiläisen Metamarkin vauhdittaakseen kasvua graafisissa tarramateriaaleissa. UPM Adhesive Materialsin nykyinen Graphics-liiketoiminta täydennettynä Metamarkilla vahvistaa UPM Adhesive Materialsin kilpailukykyä, tuo huomattavia synergiaetuja ja tekee UPM Adhesive Materialsista merkittävän toimijan tässä nopeasti kasvavassa, korkean jalostusarvon tuoteryhmässä. Jos yrityskauppa olisi tapahtunut 1.1.2025, UPM:n tammi-joulukuun 2025 liikevaihto olisi ollut 9 661 miljoonaa euroa, ja kauden voitto 491 miljoonaa euroa. Nämä luvut on laskettu käyttäen konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita ja oikaisemalla tytäryritysten tulosta ottamalla huomioon poistot jotka olisi tehty, jos aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet sekä varastot olisi arvostettu käypään arvoon 1.1.2025 alkaen, sekä näiden poistojen verovaikutukset.

Seuraavissa taulukoissa esitetään yhteenveto luovutetusta vastikkeesta, hankituista nettovaroista sekä liikearvosta:

milj. euroa	
Rahavarat	130
Jaksotettu vastike	0
Luovutettu vastike yhteensä	130
milj. euroa	
Muut aineettomat hyödykkeet	60
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3
Vuokratut käyttöomaisuushyödykkeet	4
Varastot	16
Myyntisaamiset ja muut saamiset	15
Rahavarat	9
Varat	107
Laskennalliset verovelat	15
Pitkäaikaiset korolliset velat	4
Lyhytaikaiset korolliset velat	51
Ostovelat ja muut velat	14
Tuloverovelat	0
Velat	85
Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus yhteensä	22
Hankinnasta johtuva liikearvo	107

Myyntisaamisten ja muiden saamisten käypään arvoon sisältyvien myyntisaamisten käypä arvo hankintahetkellä oli 13 miljoonaa euroa. Myyntisaamisten bruttomäärä oli 13 miljoonaa euroa, josta 0 miljoonaa euroa odotettiin olevan perintäkelvotonta.

Hankintaan liittyvät menot 3 miljoonaa euroa sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin ja ne on raportoitu vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä UPM Adhesive Materials -liiketoiminta-alueella.

Tietoja raportointikauden konsernituloslaskelmaan sisältyvästä hankinnan kohteen hankinta-ajankohdan jälkeisestä voitosta tai tappiosta ei esitetä, koska tiedon esittäminen ei olisi käytännössä mahdollista. Hankitut liiketoiminnot on sisällytetty konserniin hankinta-ajankohdasta alkaen, eivätkä hankinta-ajankohdan jälkeisten liikevaihdon sekä voiton tai tappion vaikutukset ole olennaisia.

Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa

Vuonna 2025 määräysvallattomien omistajien osuudet Uruguayssa vähenivät hieman. Vuonna 2024 määräysvallattomien omistajien osuuksissa ei ollut muutoksia.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

UPM yhdistelee hankitut yhtiöt konsernitiilinpäätökseen hankintamenetelmällä alkaen hankinta-ajankohdasta, jolloin se saa määräysvallan. Luovutettu vastike määritetään siten, että se on luovutettujen varojen, syntyneiden velkojen ja liikkeeseen laskettujen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypä arvo sekä ehdollisen vastikkeen käypä arvo. Hankintaan liittyvät transaktiomenot kirjataan kuluiksi toteutuessaan. Yksilöitävissä olevat hankitut varat ja vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa arvostetaan joko käypään arvoon tai määräysvallattomien omistajien suhteellisenä osuutena hankinnan kohteen nettovarallisuudesta.

Määrä, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistetun osuuden käypä arvo ylittävät hankitun tytäryrityksen yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden, kirjataan liikearvoksi.

Sellaisten tytäryritysten, joissa on määräysvallattomia omistajia, varat, velat, tuotot ja kulut yhdistellään konsernitiilinpäätökseen rivi riviltä. Se osuus tilikauden voitosta sekä kertyneestä omasta pääomasta, joka kuuluu määräysvallattomille omistajille, esitetään erikseen konsernin tuloslaskelmassa ja taseessa.

8.2 Tärkeimmät tytäryritykset ja yhteiset toiminnot

Tytäryritys	Rekisteröintimaa	Omistusosuus % 2025	Omistusosuus % 2024
Blandin Paper Company	US	100,00	100,00
Blanvira S.A.	UY	91,00	91,00
Cuecar S.A.	UY	91,00	91,00
Forestal Oriental S.A.	UY	100,00	100,00
Gebr. Lang GmbH Papierfabrik	DE	100,00	100,00
Grafityp (UK) Limited	GB	100,00	100,00
Grafityp Selfadhesive Products NV	BE	100,00	100,00
LLC UPM Ukraine	UA	100,00	100,00
Magenta Prime Limited ¹⁾	GB	100,00	—
Metamark (UK) Limited ¹⁾	GB	100,00	—
Metamark Group Holdings Limited ¹⁾	GB	100,00	—
Myllykoski Oyj	FI	100,00	100,00
Nordland Papier GmbH	DE	100,00	100,00
NorService GmbH	DE	100,00	100,00
Nortrans Speditionsgesellschaft mbH	DE	100,00	100,00
Print Inform Japan K.K.	JP	80,00	80,00
PT UPM Raflatac Indonesia	ID	100,00	100,00
Rhein Papier GmbH	DE	100,00	100,00
Tebetur S.A.	UY	91,00	91,00
Tile Forestal S.A.	UY	91,00	91,00
Trimwel Limited ¹⁾	IE	100,00	—
UPM (China) Co. Ltd	CN	100,00	100,00
UPM (Vietnam) Limited	VN	100,00	100,00
UPM Asia Pacific Pte. Ltd.	SG	100,00	100,00
UPM Biochemicals GmbH	DE	100,00	100,00
UPM Biochemicals Sales GmbH	DE	100,00	100,00
UPM Communication Papers Oy	FI	100,00	100,00
UPM Energy Oy	FI	100,00	100,00
UPM GmbH	DE	100,00	100,00
UPM OÜ	EE	100,00	100,00
UPM Plywood Oy	FI	100,00	100,00
UPM Pulp Sales Oy	FI	100,00	100,00
UPM Pulp, Inc.	US	100,00	100,00
UPM Raflatac (China) Co., Ltd.	CN	100,00	100,00
UPM Raflatac (S) Pte Ltd	SG	100,00	100,00
UPM Raflatac (UK) Ltd.	GB	100,00	100,00
UPM Raflatac Canada Holdings Inc.	CA	100,00	100,00
UPM Raflatac Chile SpA	CL	100,00	100,00
UPM Raflatac Co. Ltd.	TH	100,00	100,00
UPM Raflatac GmbH	DE	100,00	100,00
UPM Raflatac Iberica S.A.	ES	100,00	100,00
UPM Raflatac Inc.	US	100,00	100,00
UPM Raflatac Mexico S.A. de C.V.	MX	100,00	100,00
UPM Raflatac NZ Limited	NZ	100,00	100,00
UPM Raflatac Oy	FI	100,00	100,00
UPM Raflatac Pty Ltd	AU	100,00	100,00

Tytäryritys	Rekisteröintimaa	Omistusosuus % 2025	Omistusosuus % 2024
UPM Raflatac S.r.l.	AR	100,00	100,00
UPM Raflatac SAS	FR	100,00	100,00
UPM Raflatac Sdn.Bhd.	MY	100,00	100,00
UPM Raflatac South Africa (Pty) Ltd	ZA	100,00	100,00
UPM Raflatac Sp. z o .o.	PL	100,00	100,00
UPM S.A.	UY	91,00	91,00
UPM Sähkönsiirto Oy	FI	100,00	100,00
UPM Sales GmbH	DE	100,00	100,00
UPM Sales Oy	FI	100,00	100,00
UPM Specialty Papers Oy	FI	100,00	100,00
UPM Trading (Shanghai) Co	CN	100,00	100,00
UPM-Kymmene (Korea) Ltd	KO	100,00	100,00
UPM-Kymmene (UK) Ltd	GB	100,00	100,00
UPM-Kymmene Inc.	US	100,00	100,00
UPM-Kymmene India Private Limited	IN	100,00	100,00
UPM-Kymmene Japan K.K.	JP	100,00	100,00
UPM-Kymmene Kagit Urunleri Sanayi ve Ticared Ltd. Sti.	TR	100,00	100,00
UPM-Kymmene Otepää OÜ	EE	100,00	100,00
UPM-Kymmene S.r.l.	IT	100,00	100,00
UPM-Kymmene Seven Seas Oy	FI	100,00	100,00
UPM-Kymmene Sp.z o.o.	PL	100,00	100,00
Uruwood S.A ²⁾	UY	–	93,55
Werla Insurance Company Ltd	MT	100,00	100,00

Ylläoleva listaus sisältää UPM:n tärkeimmät tytäryritykset.

¹⁾ Vuonna 2025, UPM teki Metamarkin yrityshankinnan. Lisätietoja liitetiedossa [» 8.1. Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset](#).

²⁾ Vuonna 2025, Uruwood S.A. fuusioitui yhtiöön Forestal Oriental S.A.

Yhteiset toiminnot	Rekisteröintimaa	Omistusosuus % 2025	Omistusosuus % 2024
Oy Alholmens Kraft Ab (Pohjolan Voima Oy, G series and direct ownership)	FI	50,00	50,00
Järvi-Suomen Voima Oy	FI	50,00	50,00
Kaukaan Voima Oy (Pohjolan Voima Oy, G9 series)	FI	54,00	54,00
Kymin Voima Oy (Pohjolan Voima Oy, G2 series)	FI	76,00	76,00
Rauman Biovoima Oy (Pohjolan Voima Oy, G4 series)	FI	71,95	71,95
Phyla UPM JVCO Limited	GB	50,00	50,00

Määräysvallattomat omistajat

UPM:llä on määräysvallattomia omistajia pääsääntöisesti Uruguayn tytäryhtiöissä. Yhteenvedo näiden tytäryhtiöiden taloudellisista tiedoista on esitetty alla olevassa taulukossa. Luvut on esitetty ennen eliminointeja.

Milj. euroa	2025	2024
Kauden voitto	117	298
Kauden muut laajan tuloksen erät	–	–
Kauden laaja tulos	117	298
Määräysvallattomien omistajien osuus	10	27
Pitkäaikaiset varat	3 034	3 632
Lyhytaikaiset varat	809	965
Pitkäaikaiset velat	189	270
Lyhytaikaiset velat	173	132
Nettovarat	3 481	4 195
Määräysvallattomien omistajien osuus	313	378

8.3 Lähipiiriliiketoimet

Hallitus ja konsernin johtoryhmä

UPM:llä ei ole ollut merkittäviä liiketapahtumia hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenten (johtoon kuuluvat avainhenkilöt), heidän läheisten perheenjäsentensä tai organisaatioiden kanssa, joihin hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenillä tai heidän läheisillä on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta. Hallituksella ja konsernin johtoryhmän jäsenillä ei ollut lainaa konserniyhtiöiltä 31.12.2025 ja 31.12.2024. Hallituksen osakeomistukset sekä hallituksen ja johtoryhmän palkat ja palkkiot on esitetty liitetiedossa [» 3.2 Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt](#).

Osakkuus- ja yhteisyritykset

Liiketoimet osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa on esitetty alla olevassa taulukossa. Konsernilla ei ole yksittäisiä olennaisia osakkuus- tai yhteisyrityksiä.

Milj. euroa	2025	2024
Saadut osingot	2	2
Raaka-aineiden ja palvelujen ostot	36	28
Lainasaamiset	3	13
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0	1
Ostovelat ja muut velat	5	4

Tytäryritykset ja yhteiset toiminnot

Tiedot tytäryrityksistä ja yhteisistä toiminnoista on esitetty liitetiedossa [» 8.2 Tärkeimmät tytäryritykset ja yhteiset toiminnot](#).

Eläkesäätiöt

Isossa-Britanniassa eläkejärjestelyt ovat konsernista erillisen ja riippumattoman säätiön (Trust) hallinnoimia. Säätiön etuusjärjestelyt koostuvat useista etuuspohjaisista järjestelyistä, jotka ovat suljettuja sekä maksupohjaisesta järjestelystä, joka on avoin koko henkilöstölle. Konserni maksoi vuonna 2025 säätiön etuuspohjaisiin järjestelyihin kannatusmaksuina 0 (0) miljoonaa euroa. Säätiön varojen käypä arvo 31.12.2025 oli 266 (274) miljoonaa euroa, josta 23 % oli sijoitettu oman pääoman ehtoiisiin instrumentteihin, 53 % vieraan pääoman ehtoiisiin instrumentteihin, 4 % kiinteistöihin, 14 % rahamarkkinasijoituksiin ja 6 % muihin sijoituksiin.

8.4 Myytävänä olevat omaisuuserät

Vuoden 2025 tai 2024 lopussa yhtiöillä ei ollut myytävänä oleviksi luokiteltuja omaisuus- tai velkaeriä.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) luokitellaan myytävänä oleviksi ja arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään erittäin todennäköisesti omaisuuserän myynnistä. Poistot myytävänä olevista pitkäaikaisista omaisuuseristä tai luovutettavien erien ryhmästä lopetetaan luokitteluhetkellä.

9. Taseen ulkopuoliset erät

9.1 Vastuusitoumukset

UPM tekee tavanomaiseen liiketoimintaansa liittyen erilaisia sopimuksia, joiden perusteella tarjotaan taloudellisia tai suoritustakeita kolmansille osapuolille. Niiden maksujen enimmäismäärät, joista UPM on vastuussa, on sisällytetty alla olevaan taulukkoon kohtaan Muut vastuusitoumukset. Omien sitoumusten vakuudeksi annettuun kiinnitettyyn omaisuuteen kuuluu aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä, teollisuuskiinteistöjä ja metsämaata.

Milj. euroa	2025	2024
Muut vastuusitoumukset		
Leasingvastuut, erääntyminen seuraavien 12 kuukauden aikana IFRS 16 mukaisesti	1	1
Muut vastuusitoumukset	128	106
Yhteensä	129	107

Leasingvastuut vuokrasopimuksista, joiden alkamisajankohta on tilinpäätöspäivän jälkeen, ovat 0 miljoonaa euroa (24 miljoonaa euroa vuonna 2024). Leasingvastuiden lasku kauden aikana johtuu jätevesien käsittelyä koskevan palvelun käyttöönotosta Leunassa, Saksassa.

9.2 Riita-asiat

Vastuusitoumukset
Konserni on vastaajana tai kantajana useissa sen toimintaan liittyvissä oikeusmenettelyissä, joissa on esitetty enimmäkseen kaupallisista asioista johtuvia korvausvaateita.

Konserniyhtiöt
Yhtiön johdolla ei ole tiedossa olennaisia riita-asioita vuoden 2025 lopussa.

9.3 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

2.1. UPM ilmoitti, että UPM:n ja Versowoodin välinen strateginen kumppanuussopimus on saanut tarvittavat viranomaishyväksynät ja tullut voimaan 31. joulukuuta 2025.

12.1. UPM ilmoitti saaneensa CDP 2025 -arvioinnissa johtavat pisteet ympäristötehokkuudesta ja läpinäkyvästä raportoinnista ilmasto-, metsä- ja vesiasioissa.

10. Muut liitetiedot

10.1 Uudet raportointiperiaatteet, joita ei ole vielä otettu käyttöön

Muutos raportoitavien segmenttien kokoonpanossa
Konserni muuttaa raportoitavien segmenttien kokoonpanoa siirtämällä Suomen metsäliiketoiminnan UPM Fibres -raportointisegmenttiin 1.1.2026 alkaen. Valtaosa yhtiön käyttämästä puusta Suomessa kulutetaan UPM Fibres -liiketoiminta-alueella, ja Suomen metsäliiketoiminta nähdään olennaisena ja strategisena osana UPM Fibres North -liiketoimintaa. Lisäksi muutos parantaa johdonmukaisuutta UPM Fibresin toimintojen kanssa Uruguayssa, missä metsäliiketoiminta on jo aiemmin ollut osa UPM Fibres South -liiketoimintaa. Vuoden 2025 loppuun saakka UPM Forest oli osa Muuta toimintaa.

UPM Fibres (1.1.2026)			
2025	Julkaistu	Oikaistu	
Liikevaihto, milj. euroa	3 407	3 531	
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	511	621	
% liikevaihdosta	15,0	17,6	
Metsävarojen käyvän arvon muutos ja hakkuut, milj. euroa	65	144	
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista, milj. euroa	2	2	
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	-295	-295	
Liikevoitto, milj. euroa	282	472	
% liikevaihdosta	8,3	13,4	
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa ¹⁾	0	0	
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa	283	472	
% liikevaihdosta	8,3	13,4	
Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa	6 745	8 556	
Vertailukelpoinen ROCE, %	4,2	5,5	

UPM Biorefining, joka sisältää UPM Biochemicalsin ja UPM Biofuelsin ja raportoidaan osana Muuta toimintaa, nimetään uudelleen UPM Next Generation Renewables liiketoiminnaksi 1.1.2026 alkaen.

Muutoksen jälkeen Muuhun toimintaan kuuluvat UPM Next Generation Renewables, puunhankinta, konsernipalvelut, teknologia ja metsävarat Yhdysvalloissa.

Muutos vaikuttaa UPM Fibres raportoitavan segmentin ja Muun toiminnan tunnuslukuihin. Vertailukaudet on oikaistu uusien raportointiperiaatteiden mukaisesti. Muutoksella ei ole vaikutusta konsernin tulokseen tai taseeseen.

Muu toiminta (1.1.2026)			
2025	Julkaistu	Oikaistu	
Liikevaihto, milj. euroa	693	693	
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	-25	-136	
Metsävarojen käyvän arvon muutos ja hakkuut, milj. euroa	80	0	
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista, milj. euroa	-2	-2	
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	-45	-44	
Liikevoitto, milj. euroa	-8	-197	
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa ¹⁾	-17	-17	
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa	9	-180	
Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa	3 112	1 301	
Vertailukelpoinen ROCE, %	0,3	-13,8	

10.2 Uudet standardit ja tulkinnat, joita ei ole vielä otettu käyttöön

Muutamat uudet julkaistut standardien muutokset ja tulkinnat tulevat voimaan vasta 1.1.2025 alkaneen tilikauden jälkeen. Näillä muutoksilla ja tulkinnoilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta tilikauteen tai myöhempiin tilikausiin eikä myöskään ennakoitavissa oleviin tulevaisuudessa toteutuviin liiketoimiin, eikä niitä ole otettu käyttöön ennenaikaisesti.

IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot

IFRS 18 -tilinpäätösstandardi korvaa olemassaolevan IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin, tuoden uusia vaatimuksia jotka auttavat samankaltaisten yhtiöiden tulosraportoinnin vertailukelpoisuuden saavuttamisessa. Vaatimusten tarkoituksena on tarjota merkityksellisempää informaatiota ja lisää läpinäkyvyyttä tilinpäätöksen käyttäjille. IFRS 18 ei vaikuta erien kirjaamiseen tai arvostamiseen tilinpäätöksessä, mutta sen vaikutuksen tilinpäätöksen esittämiseen ja liitetietoihin odotetaan olevan laaja, erityisesti liittyen tulosraportointiin sekä johdon määrittelemien tunnuslukujen esittämiseen osana tilinpäätöstä.

Johto parhaillaan arvioi uuden standardin soveltamisen vaikutuksia konsernitilinpäätökseen. Vaikka IFRS 18:n käyttöönotolla ei ole vaikutuksia kauden voittoon, konsernin odotus on että tuottojen ja kulujen uudelleenjaottelulla tuloslaskelmassa on vaikutusta siihen, miten liikevoitto lasketaan ja raportoidaan. Konsernin tekemän korkean tason vaikutusarvion perusteella seuraavilla muutoksilla saattaa olla vaikutusta liikevoittoon:

- Konserni kirjaa osan kurssivoitoista ja -tappioista liikevoittoon ja osan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Näiden erien esittämispaikkaan saattaa tulla muutoksia, ja konserni parhaillaan arvio muutosten tarvetta.
- Konserni kirjaa osan johdannaisvoitoista ja -tappioista liikevoittoon ja osan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Näiden erien esittämispaikkaan saattaa tulla muutoksia, ja konserni parhaillaan arvio muutosten tarvetta.

Päälaskelmilla esitettävät rivit saattavat muuttua 'hyödyllinen jäsennetty yhteenveto' -konseptin soveltamisen sekä täsmennettyjen yhdistämis- ja erittelyperiaatteiden johdosta.

Konserni ei odota merkittäviä muutoksia liitetiedoissa esitettyihin tietoihin, sillä vaatimus esittää olennaisen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio pysyy muuttumattomana. Esitettävän tiedon luokitteluun kuitenkin saattaa tulla muutoksia yhdistämis- ja erittelyperiaatteiden seurauksena. Uusia esittämisvaatimuksia tulee lisäksi johdon määrittelemiin tunnuslukuihin liittyen.

Saatujen ja maksettujen korkojen esittämiseen konsernin rahavirtalaskelmalla tulee myös muutoksia. Maksetut korot tullaan esittämään osana rahoituksen rahavirtaa ja saadut korot osana investointien rahavirtaa, mikä poikkeaa erien nykyisestä esityksestä osana liiketoiminnan rahavirtaa.

Konserni soveltaa uutta standardia sen pakollisesta voimassaolopäivästä 1.1.2027 alkaen. Takautuva soveltaminen on pakollista ja 31.12.2026 päättyvän tilikauden vertailutiedot tullaan julkaisemaan uudelleen IFRS 18 mukaisesti. IFRS 18 edellyttää tilinpäätösstandardin käyttöönottovuonna täsmäytyslaskelmaa sen välillä, miten tuloslaskelma oli esitetty vertailukaudelta IAS 1:n mukaisesti ja miten se esitetään kuluvana vuonna IFRS 18:n mukaisesti.

Emoyhtiön tilinpäätös

(suomalainen tilinpäätöskäytäntö)

Tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liikevaihto	1	2 470	2 599
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-9	-10
Valmistus omaan käyttöön		3	3
Liiketoiminnan muut tuotot	2	116	79
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat, ostot tilikauden aikana		-2 007	-1 956
Varastojen muutos		9	26
Ulkopuoliset palvelut		-9	-9
		-2 007	-1 938
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot		-196	-206
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-33	-35
Muut henkilösivukulut		-6	-5
	3	-234	-247
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot		-95	-103
	4	-95	-103
Liiketoiminnan muut kulut	5	-327	-287
Liikevoitto (-tappio)		-82	96
Rahoitustuotot ja -kulut			
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista			
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä		1 052	479
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä		0	8
Muut korko- ja rahoitustuotot			
Muut korkotuotot saman konsernin yrityksiltä		106	144
Muut korkotuotot muilta		13	24
Muut rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä		0	39
Muut rahoitustuotot muilta		194	130
Arvonalentumiset (-) ja -palautumiset (+) pysyvien vastaavien sijoituksista		-60	-226
Korkokulut ja muut rahoituskulut			
Korkokulut saman konsernin yrityksille		-115	-156
Korkokulut muille		-95	-102
Muut rahoituskulut saman konsernin yrityksille		-55	0
Muut rahoituskulut muille		-16	-112
		1 024	228
Voitto (tappio) ennen tilinpäätös-siirtoja ja veroja		942	323
Tilinpäätös-siirrot			
Poistoeron muutos		21	20
Saadut konserniavustukset		227	57
Annetut konserniavustukset		-17	-7
		231	70
Tuloverot	6	-24	-12
Tilikauden voitto (tappio)		1 148	382

Tase

Milj. euroa	Liite	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet		21	5
Muut aineettomat hyödykkeet		41	21
Ennakkomaksut		34	41
	7	96	67
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet		747	747
Rakennukset ja rakennelmat		149	158
Koneet ja kalusto		350	386
Muut aineelliset hyödykkeet		16	18
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		15	17
	8	1277	1326
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä		6 561	6 968
Osuudet omistusyhteisy yrityksissä		15	5
Muut osakkeet ja osuudet		25	3
Saamiset saman konsernin yrityksiltä ¹⁾		847	1051
Saamiset omistusyhteisy yrityksiltä		3	13
	9	7 452	8 040
Pysyvät vastaavat yhteensä		8 824	9 432
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		264	256
Valmiit tuotteet / Tavarat		24	32
Ennakkomaksut		31	33
		319	321
Saamiset			
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset		52	48
Saamiset saman konsernin yrityksiltä ¹⁾		1872	1613
Saamiset omistusyhteisy yrityksiltä		9	12
Muut saamiset		41	112
Siirtosaamiset		16	15
	10	1991	1799
Rahoitusarvopaperit		1	1
Rahat ja pankkisaamiset		594	729
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		2 904	2 851
Vastaavaa yhteensä		11 728	12 283

¹⁾ Vertailuvuoden luku on korjattu arvostuksissa olleen luokitteluvirheen vuoksi. 100,8 miljoonaa euroa on siirretty lyhytaikaisista saamisista saman konsernin yrityksiltä pitkäaikaisiin saamisiin.

Milj. euroa	Liite	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
Osakepääoma		890	890
Arvonkorotusrahasto		140	140
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		1273	1273
Edellisten tilikausien voitto		645	1216
Tilikauden voitto (tappio)		1148	382
Oma pääoma	11	4 095	3 900
Poistoero		322	347
Pakolliset varaukset			
Eläkevaraukset		2	4
Muut pakolliset varaukset		143	196
	12	146	200
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen			
Joukkovelkakirjalainat		2 669	2 711
Lainat rahoituslaitoksilta		123	154
Velat saman konsernin yrityksille ¹⁾		439	325
Muut velat		114	129
	13	3 346	3 319
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		31	31
Saadut ennakot		1	0
Ostovelat		350	357
Velat saman konsernin yrityksille ¹⁾		3 282	3 985
Velat omistusyhteisy yrityksille		3	3
Muut velat		71	50
Siirtovelat		82	91
	14	3 819	4 517
Vieras pääoma		7 165	7 836
Vastattavaa yhteensä		11 728	12 283

¹⁾ Vertailuvuoden luku on korjattu arvostuksissa olleen luokitteluvirheen vuoksi. 4,1 miljoonaa euroa on siirretty lyhytaikaisista veloista saman konsernin yrityksille pitkäaikaisiin velkoihin.

Rahoituslaskelma

Milj. euroa	2025	2024
Liiketoiminnasta kertynyt rahavirta		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	942	323
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 024	-228
Oikaisut liikevoittoon ¹⁾	2	279
Käyttöpääoman muutos ²⁾	-116	291
Saadut korot	123	172
Maksetut korot	-211	-250
Saadut osingot	1 053	479
Muut rahoituserät	88	-128
Maksetut tuloverot	-21	-7
Liiketoiminnan rahavirta	836	931
Investoinneista kertynyt rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-146	-70
Investoinnit osakkeisiin ja osuuksiin	-33	-611
Luovutustulot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	69	13
Luovutustulot osakkeista ja osuuksista	357	4
Muiden sijoitusten muutokset	103	33
Investointien rahavirta	350	-632
Rahoituksesta kertynyt rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	127	650
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-96	-29
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-610	60
Omien osakkeiden osto	-160	0
Maksetut osingot	-792	-800
Saadut ja maksetut konserniavustukset, netto	210	50
Muut erät	0	-1
Rahoituksen rahavirta	-1 321	-70
Rahavarat kauden alussa	729	500
Rahavarojen muutos	-135	230
Rahavarat kauden lopussa	594	729

Rahoituslaskelman liitetiedot

¹⁾ Oikaisut liikevoittoon

Milj. euroa	2025	2024
Poistot ja arvonalentumiset pysyvistä vastaavista	90	102
Pysyvien vastaavien myyntivoitot tai tappiot	21	216
Pakollisten varausten muutos	-108	-39
Yhteensä	2	279

²⁾ Käyttöpääoman muutos

Milj. euroa	2025	2024
Vaihto-omaisuus	0	-19
Lyhytaikaiset saamiset	-94	314
Lyhytaikaiset korottomat velat	-22	-4
Yhteensä	-116	291

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitosäännöstöä noudattaen. Merkittävimmät erot konsernin ja emoyhtiön laatimis-periaatteissa liittyvät rahoitusjohdannaisten ja metsävarojen arvos-tamiseen sekä etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden, osakepalkkioiden, vuokrasopimusten ja laskennallisten verojen merkitsemiseen taseeseen. Tilinpäätös on esitetty miljooniksi euroiksi pyöristettynä, joten yksittäisten lukujen summa voi poiketa kokonaissummasta.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat sekä muut vastuusitoumukset muunnetaan euromääräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Myyntisaamisten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan liikevaihtoon ja ostovelkojen kurssierot ostoihin. Muiden saamisten ja velkojen arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan rahoituseriin.

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalentumisilla. Päästöoikeudet kirjataan ns. nettomenettelyn mukaisesti. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina hyödykkeen odotettavissa olevan taloudellisen pitoajan perusteella seuraavasti:

Maa- ja vesialueet, ei tehdä poistoja		
Aineettomat hyödykkeet	5–10 vuotta	
Rakennukset ja rakennelmat	20–50 vuotta	
Kevyet koneet ja kalusto	5–10 vuotta	
Raskaat koneet	15–20 vuotta	
Voimalaituskoneet	20–30 vuotta	
Muut aineelliset hyödykkeet	5–20 vuotta	

Metsävarat kirjataan aineelliseksi hyödykkeiksi maa- ja vesialueisiin alkuperäiseen hankintamenoon lisättynä tehdyillä arvonorotuksilla. Suunnitelman mukaisia poistoja ja hakkuista johtuvia arvonneuotoksia ei kirjata.

Sijoitukset

Sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenon suuruisina vähennettyinä arvonalentumisilla.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään FIFO -periaatteen mukaisesti hankintamenon tai sitä alemman todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuden hankintamenoön sisällytetään muuttuvien valmistusmenojen lisäksi osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista.

Arvonkorotukset

Maa-alueiden tasearvoon sisältyy arvonorotoksia. Uusia arvonorotoksia ei tehdä ja kohteiden tasearvon katsotaan alittavan niiden käyvän arvon.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimusten vuokrat kirjataan vuokra-aikana tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin kuluihin. Sopimusten mukaiset tulevina vuosina erääntyvät vuokramaksut esitetään taseen ulkopuolisina erinä liitetiedoissa.

Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina esitetään taseessa vastaisia menoja ja menetyksiä, joihin on sitouduttu, joiden toteutuminen on todennäköistä ja määrä on luotettavasti arvioitavissa, mm. eläke- ja ympäristövastuut sekä lopettamis- ja uudelleenjärjestelykulut. Pakollisten varausten muutokset sisältyvät tuloslaskelmassa ao. kulujen ryhmään.

Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista vähennetään välilliset verot, myönnetyt alennukset, reklamaatiohyvitykset sekä kurssierot myyntisaamisten arvostamisesta.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan kuluksi niiden syntymisvuonna.

Eläkekulut

Suomessa työnantajat ovat velvollisia huolehtimaan työntekijöidensä lakisääteisistä etuuksista, jotka on määritelty työntekijöiden eläkelaisia (TyEL). Etuudet on järjestetty vakuutusyhtiöiden kautta. Suoritukset vakuutusyhtiöille kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee.

Osakeperusteiset maksut

Pitkäaikaiseen osakepalkkiojärjestelmään liittyvät kulut jaksotetaan ansaintajakson tai myöntövuoden aikana tuloslaskelmaan ja velaksi taseeseen.

Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirtojen kertymä emoyhtiössä muodostuu poistoeron muutoksesta ja konserniyritysten välisestä konserniavustuksista. Kertynyttä poistoeroa ei emoyhtiössä ole jaettu omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

Laskennalliset verot

Emoyhtiön veroihin kirjataan tilikauden tulokseen perustuvat suoriteperusteiset verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Laskennallisia verosaamisia ja -velkoja ei kirjata taseeseen ja niihin liittyvät tiedot esitetään liitetiedoissa.

Johdannaissopimukset
Johdannaissopimusten realisoituneet tulokset ja tilinpäätöshetkellä avoinna olevien johdannaisten negatiiviset käyvät arvot kirjataan tilikauden tulokseen. Sellaisten avoinna olevien johdannaisten, joiden maksatusta ei ole tehty, negatiiviset käyvät arvot kirjataan pakollisiin varauksiin. Suojauslaskentaa ei sovelleta. Tasesuojauksen ja kaikkien konserniyhtiöiden puolesta tehtyjen kaupallista valuuttavirtaa suojaavien valuuttajohdannaisten tuotto- ja kuluerät kirjataan rahoituseriin. Hyödykejohdannaisten tuotto- ja kuluerät kirjataan liikevoittoon. Muiden konserniyhtiöiden puolesta tehtyjen hyödykejohdannaissopimusten tuotto- ja kuluerät kirjataan rahoituseriin.

Johdannaissopimukset tehdään pääosin emoyhtiön nimiin. Johdannaissopimukset on tehty ulkopuolisten vastapuolien kanssa lukuun ottamatta sisäisiä johdannaissopimuksia, joilla hallinnoidaan valuuttaturssi- ja korkoriskiä.

Lisätietoja ulkoisten johdannaisten taloudellisista riskeistä, käyvistä arvoista ja maturiteeteista löytyy liitetiedossa **» 6.1 Rahoitusriskien hallinta** ja liitetiedossa **» 6.2 Johdannaiset ja suojauslaskenta**.

1. Liikevaihto

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain

Milj. euroa	2025	2024
UPM Fibres	1 861	2 043
Muu toiminta	609	556
Yhteensä	2 470	2 599

Liikevaihto maittain

Milj. euroa	2025	2024
Suomi	2 414	2 545
Muut EU-maat	31	34
Muut maat	25	20
Yhteensä	2 470	2 599

2. Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. euroa	2025	2024
Pysyvien vastaavien myyntivoitot	44	10
Vuokratuotot	7	7
Muut	66	62
Yhteensä	116	79

3. Henkilöstökulut

Milj. euroa	2025	2024
Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot ¹⁾	3	3
Muut palkat ja palkkiot	193	203
Eläkekulut	33	35
Muut henkilösivukulut	6	5
Yhteensä	234	247

¹⁾ Lisätietoja liitetiedossa **» 3.2 Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt**.

Henkilöstö

	2025	2024
Yhteensä keskimäärin	2 775	2 933

4. Poistot ja arvonalentumiset

Milj. euroa	2025	2024
Aineettomat oikeudet	8	2
Muut aineettomat hyödykkeet	12	15
Rakennukset ja rakennelmat	12	14
Koneet ja kalusto	59	70
Muut aineelliset hyödykkeet	2	2
Yhteensä	95	103

5. Liiketoiminnan muut kulut

Milj. euroa	2025	2024
Vuokrakulut	14	14
Kunnossapitokulut	95	91
Muut liiketoiminnan kulut ¹⁾	218	181
Yhteensä	327	287

¹⁾ Muissa liiketoiminnan kuluissa oli tutkimus- ja kehityskuluja 33 (28) miljoonaa euroa ja tilintarkastajan palkkioita 3,3 (2,6) miljoonaa euroa. Henkilöstökuluissa tutkimus- ja kehityskuluja oli 10 (20) miljoonaa euroa.

6. Tuloverot ja laskennalliset verot

Milj. euroa	2025	2024
Tilikauden tuloverot	24	9
Edellisten tilikausien tuloverot	0	3
Yhteensä	24	12

Laskennalliset verosaamiset ja -velat ¹⁾

Milj. euroa	2025	2024
Laskennalliset verosaamiset		
Pakolliset varaukset	29	40
Osakeperusteiset maksut	1	1
Muut väliaikaiset erot	1	2
Yhteensä	32	43

Laskennalliset verovelat		
Poistoero	64	69
Maa-alueiden arvonorotukset	60	60
Yhteensä	124	129

¹⁾ Emoyhtiön laskennallisia verosaamisia ja -velkoja ei ole merkitty taseeseen. Laskennalliset verosaamiset ja -velat on laskettu kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista.

7. Aineettomat hyödykkeet

Milj. euroa	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
2025				
Hankintameno	38	333	34	405
Kertyneet poistot	-17	-292	–	-310
Kirjanpitoarvo 31.12.	21	41	34	96
Kirjanpitoarvo 1.1.	5	21	41	67
Lisäykset	49	13	13	75
Vähennykset	-24	–	–	-24
Poistot	-8	-12	–	-21
Siirrot erien välillä	–	19	-20	-1
Kirjanpitoarvo 31.12.	21	41	34	96
2024				
Hankintameno	23	302	41	367
Kertyneet poistot	-19	-281	–	-300
Kirjanpitoarvo 31.12.	5	21	41	67
Kirjanpitoarvo 1.1.	5	27	26	58
Lisäykset	2	3	21	27
Poistot	-2	-15	–	-17
Siirrot erien välillä	–	7	-7	–
Kirjanpitoarvo 31.12.	5	21	41	67

8. Aineelliset hyödykkeet

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
2025						
Hankintameno	449	569	2 263	135	15	3 430
Kertyneet poistot	–	-420	-1 913	-118	–	-2 451
Arvonkorotukset	298	–	–	–	–	298
Kirjanpitoarvo 31.12.	747	149	350	16	15	1 277
Kirjanpitoarvo 1.1.	747	158	386	18	17	1 326
Lisäykset	1	2	33	–	13	49
Vähennykset	-1	–	–	–	–	-1
Poistot	–	-14	-82	-2	–	-98
Siirrot erien välillä	–	3	12	–	-15	–
Kirjanpitoarvo 31.12.	747	149	350	16	15	1 277
2024						
Hankintameno	449	577	2 299	141	17	3 483
Kertyneet poistot	–	-419	-1 913	-122	–	-2 454
Arvonkorotukset	298	–	–	–	–	298
Kirjanpitoarvo 31.12.	747	158	386	18	17	1 326
Kirjanpitoarvo 1.1.	748	166	414	18	26	1 372
Lisäykset	1	1	24	2	14	43
Vähennykset	-2	–	–	–	–	-3
Poistot	–	-14	-70	-2	–	-86
Siirrot erien välillä	–	5	18	–	-23	–
Kirjanpitoarvo 31.12.	747	158	386	18	17	1 326

9. Sijoitukset

Milj. euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet omistus-yhteys-yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Saamiset saman konsernin yrityksiltä 2)	Saamiset omistus-yhteys-yrityksiltä	Yhteensä
2025						
Hankintameno	8 315	15	25	847	3	9 205
Kertyneet arvonalentumiset	-1 754	–	–	–	–	-1 754
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 561	15	25	847	3	7 452
Kirjanpitoarvo 1.1.	6 968	5	3	1 051	13	8 040
Lisäykset	10	10	23	100		143
Vähennykset	-357	–	–	-304	-10	-670
Arvonalentumiset 1)	-60	–	–	–	–	-60
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 561	15	25	847	3	7 452
2024						
Hankintameno	8 662	5	3	1 051	13	9 733
Kertyneet arvonalentumiset	-1 693	–	–	–	–	-1 693
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 968	5	3	1 051	13	8 040
Kirjanpitoarvo 1.1.	6 587	5	3	993	3	7 590
Lisäykset	611	–	–	102	10	723
Vähennykset	-4	–	–	-44	–	-48
Arvonalentumiset 1)	-226	–	–	–	–	-226
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 968	5	3	1 051	13	8 040

1) Arvonalentumiset on merkitty rahoituseriin

2) Vertailuvuoden luku on korjattu arvostuksissa olleen luokitteluvirheen vuoksi. 100,8 miljoonaa euroa on siirretty lyhytaikaisista saamisista saman konsernin yrityksiltä pitkäaikaisiin saamsiin.

10. Lyhytaikaiset saamiset

Milj. euroa	Saamiset saman konsernin yrityksiltä 3)	Saamiset omistusyhteys-yrityksiltä	Saamiset muilta	Yhteensä
2025				
Myyntisaamiset	385	9	52	446
Lainasaamiset 1)	1 259	–	–	1 260
Siirtosaamiset 2)	–	–	16	17
Muut saamiset	227	–	41	268
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 872	9	109	1 991
2024				
Myyntisaamiset	462	12	48	521
Lainasaamiset 1)	1 094	–	–	1 094
Siirtosaamiset 2)	1	–	15	16
Muut saamiset	57	–	112	168
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 613	12	174	1 799

1) Yhtiön toimitusjohtajalla ja hallituksen jäsenillä ei ollut 31.12.2025 eikä 31.12.2024 lainaa yhtiöltä tai konsernin tytäryrityksiltä.

Siirtosaamiset

Milj. euroa	2025	2024
Korkotuotot	10	12
Tuloverot	–	–
Muut erät	7	4
Kirjanpitoarvo 31.12.	17	16

³⁾ Vertailuvuoden luku on korjattu arvostuksissa olleen luokitteluvirheen vuoksi. 100,8 miljoonaa euroa on siirretty lyhytaikaisista saamisista saman konsernin yrityksiltä pitkäaikaisiin saamisiin.

11. Oma pääoma

Milj. euroa	Osake-pääoma	Arvon-korotus-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voitto-varat	Tilikauden voitto/tappio	Oma pääoma yhteensä
2025						
Kirjanpitoarvo 1.1.	890	140	1 273	1 216	382	3 900
Edellisen tilikauden voiton siirto	–	–	–	382	-382	–
Tilikauden voitto	–	–	–	–	1 148	1 148
Osingonjako	–	–	–	-792	–	-792
Muut muutokset	–	–	–	-161	–	-161
Kirjanpitoarvo 31.12.	890	140	1 273	645	1 148	4 095
2024						
Kirjanpitoarvo 1.1.	890	140	1 273	342	1 675	4 319
Edellisen tilikauden voiton siirto	–	–	–	1 675	-1 675	–
Tilikauden voitto	–	–	–	–	382	382
Osingonjako	–	–	–	-800	–	-800
Muut muutokset	–	–	–	-1	–	-1
Kirjanpitoarvo 31.12.	890	140	1 273	1 216	382	3 900

Milj. euroa	2025	2024
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	1 273	1 273
Kertyneet voittovarar edellisiltä tilikausilta	645	1 216
Tilikauden voitto	1 148	382
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma 31.12.	3 066	2 871

12. Pakolliset varaukset

Milj. euroa	Rakenne-järjestely-varaukset	Henkilöstö-kulu-varaukset	Ympäristö-kulu-varaukset	Muut varaukset ¹⁾	Yhteensä
2025					
Kirjanpitoarvo 1.1.	–	4	8	188	200
Varausten lisäykset	1	3	–	10	14
Käytetyt varaukset	-1	-3	–	-63	-67
Käyttämättömien varausten purku	–	-1	–	–	-2
Kirjanpitoarvo 31.12.	–	2	8	135	146
2024					
Kirjanpitoarvo 1.1.	2	1	9	155	167
Varausten lisäykset	–	3	–	59	63
Käytetyt varaukset	–	-1	–	-23	-24
Käyttämättömien varausten purku	-2	–	-1	-3	-6
Kirjanpitoarvo 31.12.	–	4	8	188	200

¹⁾ Muut varaukset aiheutuvat tappiollisista sopimuksista ja avointen johdannaissopimusten negatiivisista käyvistä arvoista. Vuoden 2025 lopussa muihin varauksiin sisältyy 5 (5) miljoonan euron negatiivinen käypä arvo konsernin sisäisestä koron- ja valuutanvaihtosopimuksesta.

13. Pitkäaikainen vieras pääoma

Milj. euroa	2025	2024
Joukkovelkakirjalainat	2 669	2 711
Lainat rahoituslaitoksilta	123	154
Velat saman konsernin yrityksille ¹⁾	439	325
Muut velat	114	129
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 346	3 319

¹⁾ Vertailuvuoden luku on korjattu arvostuksissa olleen luokitteluvirheen vuoksi. 4,1 miljoonaa euroa on siirretty lyhytaikaisista veloista saman konsernin yrityksille pitkäaikaisiin velkoihin.

Joukkovelkakirjalainat

Kiinteäkorkoiset	Korko-%	Valuutta	Nimellisarvo Milj.	Kirjanpitoarvo 2025	Kirjanpitoarvo 2024
				Milj. Euroa	Milj. Euroa
1997-2027	7,450	USD	375	319	361
2020-2028	0,125	EUR	750	750	750
2021-2031	0,500	EUR	500	500	500
2022-2029	2,250	EUR	500	500	500
2024-2034	3,375	EUR	600	600	600
Kirjanpitoarvo 31.12.				2 669	2 711
Pitkäaikainen osuus				2 669	2 711

Takaisinmaksu vuonna 2031 (2030) tai myöhemmin

Milj. euroa	2025	2024
Joukkovelkakirjalainat	1 100	1 100
Lainat rahoituslaitoksilta	–	31
Muut velat	–	–
Yhteensä	1 100	1 131

14. Lyhytaikainen vieras pääoma

Milj. euroa	Velat saman konsernin yrityksille ²⁾	Velat omistusyhteys-yrityksille	Velat muille	Yhteensä
2025				
Lainat rahoituslaitoksilta	–	–	31	31
Ennakkomaksut	–	–	1	1
Ostovelat	84	3	350	437
Siirtovelat ¹⁾	2	–	82	83
Muut velat	3 197	–	71	3 268
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 282	3	534	3 819
2024				
Lainat rahoituslaitoksilta	–	–	31	31
Ostovelat	81	3	357	440
Siirtovelat ¹⁾	–	–	91	91
Muut velat	3 905	–	50	3 954
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 985	3	529	4 517

¹⁾ Siirtovelat

Milj. euroa	2025	2024
Henkilöstökulut	59	70
Korkokulut	21	20
Tuloverot	3	1
Kirjanpitoarvo 31.12.	83	91

²⁾ Vertailuvuoden luku on korjattu arvostuksissa olleen luokitteluvirheen vuoksi. 4,1 miljoonaa euroa on siirretty lyhytaikaisista veloista saman konsernin yrityksille pitkäaikaisiin velkoihin.

15. Vastuusitoumukset

Milj. euroa	2025	2024
Takaukset		
Muut takaukset konserniyritysten puolesta	15	23
Muut vastuusitoumukset		
Leasingvastuut, erääntyminen seuraavien 12 kuukauden aikana	24	25
Myöhemmin erääntyvät leasingvastuut	79	95
Muut vastuut	80	52
Yhteensä	199	196

Lisäksi emoyhtiö antaa vastuusitoumuksia samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden puolesta. Valtaosa näistä vastuusitoumuksista liittyy merkittäviin investointihankkeisiin ja voivat tulla emoyhtiön maksettavaksi mikäli konserniyhtiö ei kykene suoriutumaan velvoitteistaan. Lisätietoja merkittävistä investointihankkeista on liitetiedossa [» 4.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet](#).

Yhtiön toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten eläkevastuut

Lisätietoja eläkevastuista on liitetiedossa [» 3.2 Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt](#).

Lähipiiriliiketoimet

Lisätietoja lähipiiriliiketoimista on liitetiedossa [» 8.3 Lähipiiriliiketoimet](#).

16. Päästöoikeudet

Tonnia	2025	2024
Päästöoikeudet		
Päästöoikeudet 1.1.	1 090 737	1 132 472
Myönnetyt päästöoikeudet	221 714	52 571
Ostetut päästöoikeudet	50 000	–
Luovutetut päästöoikeudet	-139 197	-94 306
Myydyt päästöoikeudet	-570 000	–
Päästöoikeudet 31.12.	653 254	1 090 737
Toteutuneita päästöjä vastaavat päästöoikeudet	-177 560	-192 689
Päästöoikeusylijäämä 31.12.	475 694	898 048
Päästöoikeuksien markkina-arvo 31.12. milj. euroa	42	59

17. Emoyhtiön omistamat osakkeet ja osuudet

Tytäryritys	Yhtiön kotimaa	Omistusosuus %
Myllykoski Oyj	FI	100,00
Repola Investment Oy	FI	100,00
Suurijärven Huolto Oy	FI	65,44
Unicarta Oy	FI	100,00
UPM (Vietnam) Limited	VN	100,00
UPM AG	CH	100,00
UPM Asia Pacific Pte. Ltd.	SG	100,00
UPM B.V.	NL	100,00
UPM Biochemicals GmbH	DE	100,00
UPM Biorefining Holding Oy	FI	100,00
UPM Communication Papers Oy	FI	100,00
UPM Energy Oy	FI	100,00
UPM Kft.	HU	100,00
UPM Manufatura e Comércio de Produtos Florestais Ltda.	BR	100,00
UPM Netherlands B.V.	NL	100,00
UPM NV	BE	100,00
UPM OÜ	EE	100,00
UPM Plywood Oy	FI	100,00
UPM Pulp Holding Oy	FI	100,00
UPM Pulp Oy	FI	100,00
UPM Pulp Sales Oy	FI	100,00
UPM Raflatrac Canada Holdings Inc.	CA	100,00
UPM Raflatrac NZ Limited	NZ	100,00
UPM Raflatrac Oy	FI	100,00
UPM Raflatrac S.r.l.	AR	27,80
UPM Romania S.R.L.	RO	100,00
UPM Silvesta Oy	FI	100,00
UPM Specialty Papers Oy	FI	100,00
UPM Wood Materials (UK) Ltd	UK	100,00
UPM Wood Materials Austria GmbH	AT	100,00
UPM-Kymmene (HK) Ltd.	CN/HK	100,00
UPM-Kymmene (Korea) Ltd	KR	100,00

Tytäryritys	Yhtiön kotimaa	Omistususuus %
UPM-Kymmene (UK) Holdings Limited	UK	100,00
UPM-Kymmene A/S	DK	100,00
UPM-Kymmene AB	SE	100,00
UPM-Kymmene B.V.	NL	100,00
UPM-Kymmene Beteiligungs GmbH	DE	100,00
UPM-Kymmene d.o.o.	SI	100,00
UPM-Kymmene Groupe S.A.	FR	100,00
UPM-Kymmene Grundstücksverwaltung GmbH	DE	100,00
UPM-Kymmene Hellas Ltd	GR	100,00
UPM-Kymmene India Private Limited	IN	100,00
UPM-Kymmene Investment Inc.	US	100,00
UPM-Kymmene Japan K.K.	JP	100,00
UPM-Kymmene Pty Limited	AU	100,00
UPM-Kymmene S.A.	ES	100,00
UPM-Kymmene S.r.l.	IT	100,00
UPM-Kymmene s.r.o.	CZ	100,00
UPM-Kymmene Seven Seas Oy	FI	100,00
UPM-Kymmene Slovakia s.r.o.	SK	100,00
Werla Insurance Company Ltd	MT	100,00

Omistusyhteysyritys	Yhtiön kotimaa	Omistususuus %
Kiinteistö Oy Joutsan Rantatie 3	FI	25,43
Metsäteho Oy	FI	23,95
Novimus Oy	FI	38,65
Perkaus Oy	FI	33,33
Rönnäsin Kiinteistöhuolto Oy	FI	28,41
Steveco Oy	FI	48,40

Konsernin omistususuudet on esitetty konsernin liitetiedossa » [8.2](#).



TILINTARKASTUSKERTOMUS

UPM-Kymmene Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet UPM-Kymmene Oyj:n (y-tunnus 1041090-0) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

- Lausuntonamme esitämme, että
- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
 - tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.3.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa* kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen



olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnollemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
Metsävarojen arvostus <i>Viittaamme konsernitilinpäätöksen liitetietoon 4.2 Metsävarat</i> Metsävarojen arvo tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 oli 2 605 miljoonaa euroa, joka on 15 % kokonaisvaroista ja 25 % omasta pääomasta. Metsävarojen arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska • arvostusprosessi on monimutkainen, • käyvän arvon määrittely edellyttää johdolta merkittävää harkintaa ja se perustuu markkinoita ja taloutta koskeville oletuksille; ja • metsävarojen arvo on olennainen tilinpäätöksen kannalta. Metsävarojen käypä arvo määritetään diskontattujen tulevaisuudessa odotettavien rahavirtojen perusteella. Käyvän arvon arvostuslaskelmien merkittävimmät osatekijät ovat arviot puuston kasvusta ja hakkuista, kantohinnoista sekä käytetyt diskonttauskorot. Käypään arvoon määritettyjen metsävarojen arvot voivat vaihdella merkittävästi yllä olevien arvioiden muuttuessa. Metsävarojen arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU asetuksen 537/2014 10. artiklan 2c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisyyden riski.	Metsävarojen arvostukseen liittyvän olennaisen virheellisyyden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet: • Hyödynsimme EY:n arvonnääritysasiantuntijoita, jotka avustivat meitä johdon käyttämien menetelmien, käyvän arvon arvostuslaskelmien sekä laskelmiin sisältyvien oletusten asianmukaisuuden arvioinnissa. • Testasimme käyvän arvon laskelmien matemaattista oikeellisuutta. • Vertasimme johdon tekemiä oletuksia ulkoisista tietolähteistä saataviin arvioihin puuston kasvusta, hakkuista ja kantohinnoista; sekä arvioimme käytetyn diskonttauskoron kohtuullisuutta ja johdonmukaisuutta. Tämän lisäksi arvioimme kokonaisuutena johdon tekemien arvioiden asianmukaisuutta. Arvioimme myös tilinpäätöksessä metsävarojen osalta esitettyjen liitetietojen riittävyyttä sekä asianmukaisuutta.
Energiaosakkeiden arvostus <i>Viittaamme konsernitilinpäätöksen liitetietoon 4.3 Energiaosakkeet</i> Energiaosakkeiden arvo tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 oli 2 160 miljoonaa euroa, joka on 12 % kokonaisvaroista ja 21 % omasta pääomasta. Energiaosakkeiden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska • arvostusprosessi on monimutkainen,	Energiaosakkeiden arvostukseen liittyvän olennaisen virheellisyyden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet: • Hyödynsimme EY:n arvonnääritysasiantuntijoita, jotka avustivat meitä johdon käyttämien menetelmien, arvostuslaskelmien sekä laskelmiin sisältyvien oletusten asianmukaisuuden arvioinnissa. • Testasimme käyvän arvon laskelmien matemaattista oikeellisuutta.



• käyvän arvon määrittely edellyttää johdolta merkittävää harkintaa ja se perustuu markkinoita ja taloutta koskeville oletuksille; ja • energiaosakkeiden arvo on olennainen tilinpäätöksen kannalta. Energiaosakkeiden käypä arvo määritetään diskontattujen tulevaisuudessa odotettavien rahavirtojen perusteella. Määritellessään energiaosakkeiden käyvän arvon, johto joutuu laatimaan mm. arvion • sähkön tulevaisuudessa toteutuvista markkinahinnoista • sähkön tulevaisuuden tuotantokustannuksista ja -volyymeistä; ja • rahavirtojen diskonttaamisessa käytettävän diskonttauskoron suuruudesta. Käypään arvoon määritettyjen energiaosakkeiden arvot voivat vaihdella merkittävästi yllä olevien arvioiden muuttuessa. Energiaosakkeiden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU asetuksen 537/2014 10. artiklan 2c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisyyden riski.	• Vertasimme johdon tekemiä oletuksia ulkoisista tietolähteistä saatavaan arvioon sähkön tulevista markkinahinnoista, ulkoisista tietolähteistä saatavaan arvioon sähkön tulevista tuotantokustannuksista ja -volyymeistä; sekä arvioimme käytetyn diskonttauskoron kohtuullisuutta ja johdonmukaisuutta. Tämän lisäksi arvioimme kokonaisuutena johdon tekemien arvioiden asianmukaisuutta. Arvioimme myös tilinpäätöksessä energiaosakkeiden osalta esitettyjen liitetietojen riittävyyttä sekä asianmukaisuutta.
--	---

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:



- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitiilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen 12.4.2023 valitsemana tilintarkastajana tilikaudesta 1.1.–31.12.2024 alkaen yhtäjaksoisesti 2 vuotta.

Muu informaatio



Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntonne eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lakiin perustuvat lausunnot

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto kirjanpitolain 7 b luvun edellyttämän tuloverokertomuksen rekisteröinnistä ja julkistamisesta.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tuloverokertomuksen rekisteröinnistä ja julkistamisesta.

Lausuntonamme esitämme, että yhtiö ei ole ollut velvollinen rekisteröimään ja julkistamaan kirjanpitolain 7 b luvussa tarkoitettua tuloverokertomusta päättynyttä tilikautta välittömästi edeltäneeltä tilikaudelta.

Hallituksen toimeksiannosta annettavat lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 12.2.2026

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Heikki Ilkka
KHT



Riippumattoman tilintarkastajan raportti UPM-Kymmene Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä

UPM-Kymmene Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on UPM-Kymmene Oyj:n (y-tunnus: 1041090-0) komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös 213800EC6PW5VU4J9U64-2025-12-31-fi.zip tilikaudelta 1.1.-31.12.2025.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät komission teknisen sääntelystandardin vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa komission teknisen sääntelystandardin artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvän konsernitilinpäätöksen päälaskelmat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot iXBRL-merkein komission sääntelystandardin artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastusyhteisömme soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on arvopaperimarkkinalain 7:8 § mukaisesti varmentaa komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös. Annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti.

Velvollisuutenamme on ilmoittaa lausunrossamme, missä laajuudessa varmennus on suoritettu. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuvat tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa komission teknisen sääntelystandardin vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

Lausunto

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 8 §:n mukaisena lausuntona esitämme, että UPM-Kymmene Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen 213800EC6PW5VU4J9U64-2025-12-31-fi.zip sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat sekä liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot tilikaudelta 1.1.-31.12.2025 on olennaisilta osin merkitty komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Lausuntomme UPM-Kymmene Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.-31.12.2025 on annettu 12.2.2026 päivättyllä tilintarkastuskertomuksellamme. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä 3.3.2026

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Heikki Ilkka
KHT



KESTÄVYYSRAPORTIN VARMENNUSKERTOMUS

UPM-Kymmene Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on UPM-Kymmene Oyj:n (1041090-0) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti raportointikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyysraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

- 1) kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS); sekä
- 2) kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla UPM-Kymmene Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportoimista varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi). Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 §:n 1 momentin 2 kohdan mukaista konsernikestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyystunnisteilla, koska kestävyysraportointiyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä vaatimusta ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön kestävyystietojen merkitsemistä koskevien vaatimusten puuttumisen vuoksi.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyysraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiantona noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiantostandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”*Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluonteinen tarkastus*”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet*.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Konsernikestävyystarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyystarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyystarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

UPM-Kymmene Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:



- konsernikestävyysraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyysraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten,

- siitä, että konsernikestävyysraportissa on noudatettu kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia, sekä

- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyysraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Luontaiset rajoitteet kestävyysraportin laatimisessa

Konsernikestävyysraportin laatiminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia relevanttien raportoitavien seikkojen tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja valintoja. Konsernikestävyysraportoinnille on myös luonteenomaista, että tämäntyyppisten tietojen raportointiin liittyy estimaatteja ja olettamuksia, sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta. Kasvihuonekaasujen määrittämiseen liittyy luontaista epävarmuutta, koska päästökertoimien ja eri kaasujen päästöjen yhdistämiseen tarvittavien lukuarvojen määrittämisessä käytettävä tieteellinen tieto on epätäydellistä.

Raportoidessaan tulevaisuuteen suuntautuvia tietoja yhtiön on esitettävä mahdollisia tulevaisuuden tapahtumia koskevat oletukset, ja kerrottava yhtiön mahdollisista tulevista toimista näihin tapahtumiin liittyen, sekä laadittava tulevaisuutta koskevat tiedot näiden oletusten perusteella. Todellinen lopputulos on todennäköisesti erilainen, koska ennustetut tapahtumat eivät usein toteudu odotetulla tavalla.

Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyysraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Virheellisyyskiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyysraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernikestävyysraportin olennaisen virheellisyyden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.



Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisyysriskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

- Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:
- Olemme haastatelleet konsernikestävyysraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia avainhenkilöitä.
 - Hankimme haastatteluilla ymmärryksen konsernin kontrolliympäristöstä konsernikestävyysraportointiprosessiin liittyen.
 - Arvioimme yrityksen kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin prosessin toteuttamista suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin, sekä sitä, että kaksoisolennaisuusarvioinnista annetut tiedot ovat olennaisilta osin ESRS-standardien mukaisia.
 - Arvioimme, täyttääkö konsernikestävyysraportti olennaisia kestävyysseikkoja koskevat ESRS-standardien vaatimukset olennaisilta osin:
 - Olemme testanneet konsernikestävyysraportissa esitetyn informaation oikeellisuutta vertaamalla informaatiota otosperusteisesti yhtiön laatimaan dokumentaatioon ja asiakirjoihin ja arvioineet, tukevatko ne konsernikestävyysraporttiin sisältyvää informaatiota.
 - Olemme otosperusteisesti suorittaneet analyyttisiä tarkastustoimenpiteitä ja niihin liittyviä kyselyitä, uudelleenlaskentaa ja aineistotarkastusta, sekä testanneet tietojen yhdistelyä arvioidaksemme konsernikestävyysraportin oikeellisuutta.
 - Suoritimme toimipaikkavierailuja valituilla toimipaikoilla.
 - EU-taksonomiatietojen osalta hankimme ymmärryksen prosessista, joilla yritys on määritellyt taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.

Helsingissä 12.2.2026

Ernst & Young Oy
kestävyystarkastusyhteisö

Heikki Ilkka
KRT



KESTÄVYYSRAPORTIN VARMENNUSKERTOMUS

UPM-Kymmene Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Scope 1 ja Scope 2 kasvihuonekaasupäästöt (jäljempänä "Kasvihuonekaasupäästöt"), jotka sisältyvät UPM-Kymmene Oyj:n (1041090-0) kirjanpitolain 7 luvun mukaiseen konsernikestävyysraporttiin, joka sisältyy toimintakertomukseen raportointikaudelta 1.1-31.12.2025.

Emme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavia varmennustoimenpiteitä muille kuin edellisessä kappaleessa esitetyille ja konsernikestävyysraporttiin sisältyville tiedoille, emmekä näin ollen anna lausuntoa näistä tiedoista.

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että Scope 1 ja Scope 2 kasvihuonekaasupäästöt tilikaudelta 1.1- 31.12.2025, ovat olennaisilta osiltaan esitetty noudattaen kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS).

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 §:n 1 momentin 2 kohdan mukaista konsernikestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyystunnisteilla, koska kestävyysraportointiyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä vaatimusta ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön kestävyystietojen merkitsemistä koskevien vaatimusten puuttumisen vuoksi.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyysraportin varmentamisen kohtuullisen varmuuden antavana toimeksiantona noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiantostandardia ISAE 3000 (uudistettu) "*Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluonteinen tarkastus*".

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet*.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Konsernikestävyystarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyystarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyystarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

UPM-Kymmene Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyysraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyysraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten,



- siitä, että konsernikestävyystraportissa on noudatettu kestäväää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia, sekä
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyystraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Luontaiset rajoitteet kestävyysraportin laatimisessa

Konsernikestävyystraportoinnille on myös luonteenomaista, että tämäntyyppisten tietojen raportointiin liittyy estimaatteja ja olettamuksia, sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta. Kasvihuonekaasujen määrittämiseen liittyy luontaista epävarmuutta, koska päästökertoimien ja eri kaasujen päästöjen yhdistämiseen tarvittavien lukuarvojen määrittämisessä käytettävä tieteellinen tieto on epätäydellistä.

Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa lausunto Kasvihuonekaasupäästöjen esittämisestä hankkimamme evidenssin perusteella. Toimeksianto on suoritettu kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin (ISAE 3000) "Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus (uudistettu)" mukaisesti. ISAE 3000-standardi edellyttää, että suunnittelemme varmennustoimeksiannon siten, että saamme kohtuullisen varmuuden siitä onko Kasvihuonekaasupäästöt esitetty, olennaisin osin, raportointikriteeristön mukaisesti. Valittujen varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisesta virheellisyydestä.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Toimenpiteemme sisälsivät esimerkiksi:

- Haastattelimme asiaankuuluvia henkilöitä ymmärtääksemme liiketoimintaa ja raportointiprosesseja, mukaan lukien kestävyysstrategiaa, -periaatteita ja johtamistapaa,
- Haastattelimme Kasvihuonekaasujen keräämisestä ja yhdistelystä vastuullisia henkilöitä ymmärtääksemme järjestelmiä, prosesseja sekä kontrolleja liittyen tietojen keräämiseen ja yhdistelyyn,
- Tarkastimme, että laskentakriteerejä on sovellettu oikein raportointikriteereissä esitettyjen menetelmien mukaisesti,
- Suoritimme analyttisiä tarkastustoimenpiteitä tietojen kohtuullisuuden tukemiseksi,
- Tunnistimme ja testasimme laskentaa tukevia oletuksia,
- Testasimme otosperusteisesti taustatietoja tarkistaaksemme tietojen oikeellisuuden,
- Tarkastimme relevantteja taustatietoja järjestelmistä ja prosesseista, jotka liittyvät tietojen kokoamiseen, analysoimiseen ja yhdistelyyn raportointikauden aikana, ja testasimme tällaisia taustatietoja otantaperusteisesti,
- Suoritimme toimipaikkavierailuita taustatietojen tarkastamiseksi otosperusteisesti,
- Luimme ja tarkastelimme valittuja olennaisia laadullisia lausuntoja raportin soveltuvissa osioissa uskottavuuden ja johdonmukaisuuden osalta.

Helsingissä 12.2.2026

Ernst & Young Oy
kestävyystarkastusyhteisö

Heikki Ilkka
KRT

Muu taloudellinen tieto

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

UPM esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista, jotka eivät ole European Securities and Markets Authorityn (ESMA) antaman ohjeen "Vaihtoehtoiset tunnusluvut" mukaan IFRS-tilinpäätösstandardeissa määriteltymiä tunnuslukuja, vaan niiden katsotaan olevan vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Vaihtoehtoiset tunnusluvut on kuvattu alla olevassa taulukossa:

Vaihtoehtoinen tunnusluku	Kuvaus
Liikevoitto	IFRS- tuloslaskelmassa esitetty voitto ennen tuloveroja, rahoituskuluja ja -tuottoja sekä energiaosakkeiden myyntivoittoja. Vuodesta 2018 alkaen energiaosakkeiden myyntivoittoja ei kirjata tuloslaskelmaan.
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	Liikevoitto oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.
Vertailukelpoinen EBITDA	Liikevoitto ennen poistoja, arvonalentumisia, metsävarojen käyvän arvon muutoksia ja hakkuita, osuuksia osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja	Voitto ennen tuloveroja oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.
Vertailukelpoinen kauden voitto	Tilikauden voitto oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ja niiden verovaikutuksella.
Vertailukelpoinen EPS, euroa	IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laskettu osakekohtainen tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ja niiden verovaikutuksella.
Nettovelka	Korollisista lyhyt- ja pitkäaikaisista veloista vähennetty korolliset lyhyt- ja pitkäaikaiset rahoitusvarat.
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Tietyt varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat liiketapahtumat tai rahavirtaan vaikuttamattomat arvostuserät, joilla on merkittävä vaikutus kauden tuloslaskelmaan ja jos ne aiheutuvat omaisuuden arvonalentumisista, rakennejärjestelyistä, omaisuuden myynneistä, metsävarojen käyvän arvon muutoksista, jotka johtuvat arvostuksessa käytettävien parametrien tai arvioiden muutoksista tai lainsäädäntömuutoksista tai oikeudenkäynneistä. Lisäksi realisoitumattomat rahavirran suojausten ja hyödyke johdannaisten käyvän arvon muutokset, sekä yritysostojen kustannukset luokitellaan vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi. Lukumäärällinen kynnys, jonka ylittyessä erät katsotaan merkittäviksi, on 1 miljoonaa euroa ennen veroja kaikilla liiketoiminta-alueilla.
Vapaa rahavirta	Liiketoiminnan rahavirta investointien jälkeen.
Oman pääoman tuotto (ROE), %	Tilikauden voitto jaettuna keskimääräisellä omalla pääomalla.
Vertailukelpoinen ROE, %	Oman pääoman tuotto (ROE) oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	Voitto ennen veroja, korkokuluja ja muita rahoituskuluja jaettuna keskimääräisellä sijoitetulla pääomalla.
Vertailukelpoinen ROCE, %	Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.
Sijoitettu pääoma	Konsernin oma pääoma ja korolliset velat.
Liiketoiminta-alueen vertailukelpoinen ROCE, %	Liiketoiminta-alueen liikevoitto oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä jaettuna keskimääräisellä liiketoiminta-alueen sijoitetulla pääomalla.
Liiketoiminta-alueen sijoitettu pääoma	Liiketoiminta-alueen liiketoiminnan varat vähennettynä liiketoiminnan veloilla. Liiketoiminnan varat sisältävät liikearvon, muut aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, metsävarat, energiaosakkeet, sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin, vaihto-omaisuuden sekä myyntisaamiset. Liiketoiminnan velat sisältävät ostovelat ja saadut ennakot.
Investoinnit	Investoinnit sisältävät aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, muut aineettomat hyödykkeet, liiketoimintojen yhdistämisestä syntyneen liikearvon, sijoitukset energiaosakkeisiin ja muihin osakkeisiin sekä sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin.
Investoinnit ilman yritys- ja osakehankintoja	Investoinnit ilman yritys- ja osakehankintoja.
Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta, euroa	Liiketoiminnan rahavirta jaettuna tilikauden keskimääräisellä osakeantioikaistulla osakemäärällä ilman omia osakkeita.
Velkaantumisaste, %	Nettovelka jaettuna omalla pääomalla.
Nettovelka/EBITDA	Nettovelka jaettuna vertailukelpoisella EBITDA:lla.
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma jaettuna taseen loppusummalla, josta on vähennetty saadut ennakot.

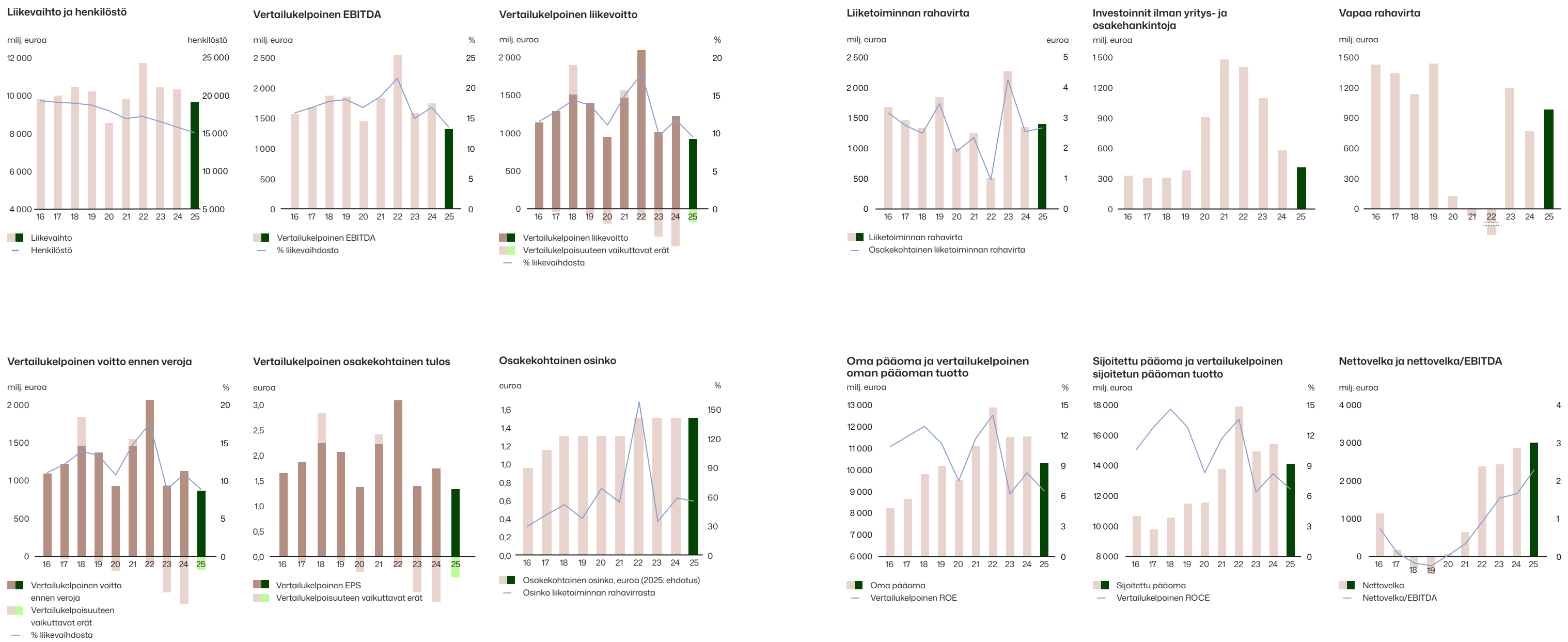
Tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-tilinpäätöslukuihin (Vuosineljännesten tunnusluvut ovat tilintarkastamattomia)

Milj. euroa tai kuten merkitty	Q4/25	Q3/25	Q2/25	Q1/25	Q4/24	Q3/24	Q2/24	Q1/24	Q1–Q4/25	Q1–Q4/24
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät										
Arvonalentumiset	-10	-35	-3	-11	-516	11	-44	–	-59	-549
Rakennejärjestelyt	9	-71	-16	-72	-18	-3	-83	2	-151	-103
Realisoitumattomat rahavirran suojausten ja hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutokset	-1	1	0	-1	8	12	-10	-3	-1	7
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja tappiot	48	7	–	–	1	–	5	22	55	29
Muut erät	-10	–	0	-4	3	-6	–	–	-15	-4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	35	-99	-19	-89	-523	14	-132	21	-171	-620
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	–	–	-1	–	–	0	-3	–	-1	-3
Verovaraukset	-68	–	–	3	–	–	–	–	-65	0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verot	-10	14	3	7	100	-3	37	0	13	133
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät veroissa	-77	14	3	10	100	-3	37	0	-51	133
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-42	-85	-17	-79	-423	11	-98	21	-224	-490
Vertailukelpoinen EBITDA										
Liikevoitto (-tappio)	390	55	107	198	-105	305	50	354	749	604
Poistot ja arvonalentumiset ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	130	126	138	140	147	144	151	147	535	590
Metsävarojen käyvän arvon muutos ja hakkuut ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	-104	-28	-6	-6	-130	16	27	8	-144	-80
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	1	0	0	0	0	-1	-1	1	0	-1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-35	99	19	89	523	-14	132	-21	171	620
Vertailukelpoinen EBITDA	382	251	257	421	436	450	359	489	1311	1734
% liikevaihdsta	16,5	10,9	10,7	15,9	16,5	17,9	14,1	18,5	13,6	16,8
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)										
Liikevoitto (-tappio)	390	55	107	198	-105	305	50	354	749	604
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-35	99	19	89	523	-14	132	-21	171	620
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	355	153	126	287	418	291	182	333	921	1224
% liikevaihdosta	15,3	6,7	5,2	10,8	15,9	11,5	7,2	12,6	9,5	11,8
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja										
Voitto (tappio) ennen veroja	406	26	85	173	-131	271	28	332	690	500
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-35	99	19	89	523	-14	132	-21	171	620
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	–	–	1	–	–	0	3	–	1	3
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja	370	125	105	262	392	257	163	311	863	1123
Vertailukelpoinen ROCE, %										
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja	370	125	105	262	392	257	163	311	863	1123
Korko- ja muut rahoituskulut	33	30	29	34	31	37	29	28	124	126
	403	155	134	296	423	294	192	339	987	1249
Sijoitettu pääoma, keskiarvo	14 210	14 343	14 421	14 951	15 262	14 831	14 809	14 972	14 791	15 184
Vertailukelpoinen ROCE, %	11,3	4,3	3,7	7,9	11,1	7,9	5,2	9,1	6,7	8,2
Vertailukelpoinen kauden voitto										
Kauden voitto (tappio)	258	18	71	143	-95	246	33	279	491	463
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	42	85	17	79	423	-11	98	-21	224	490
Vertailukelpoinen kauden voitto	300	103	89	223	328	236	131	258	714	953
Vertailukelpoinen EPS, euroa										
Vertailukelpoinen kauden voitto	300	103	89	223	328	236	131	258	714	953
Määräysvallattomille omistajille kuuluva tilikauden voitto	-1	-2	-1	-6	-4	-10	-6	-7	-11	-27
	299	101	88	216	324	226	125	251	704	926
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton (1 000)	527 324	527 324	527 391	532 245	533 324	533 324	533 324	533 324	528 554	533 324
Vertailukelpoinen EPS, euroa	0,57	0,19	0,17	0,41	0,61	0,42	0,23	0,47	1,33	1,74
Vertailukelpoinen kauden voitto										
Oma pääoma, keskiarvo	10 362	10 359	10 458	11 064	11 356	11 134	11 451	11 669	10 937	11 535
Vertailukelpoinen ROE, %	11,6	4,0	3,4	8,1	11,5	8,5	4,6	8,9	6,5	8,3

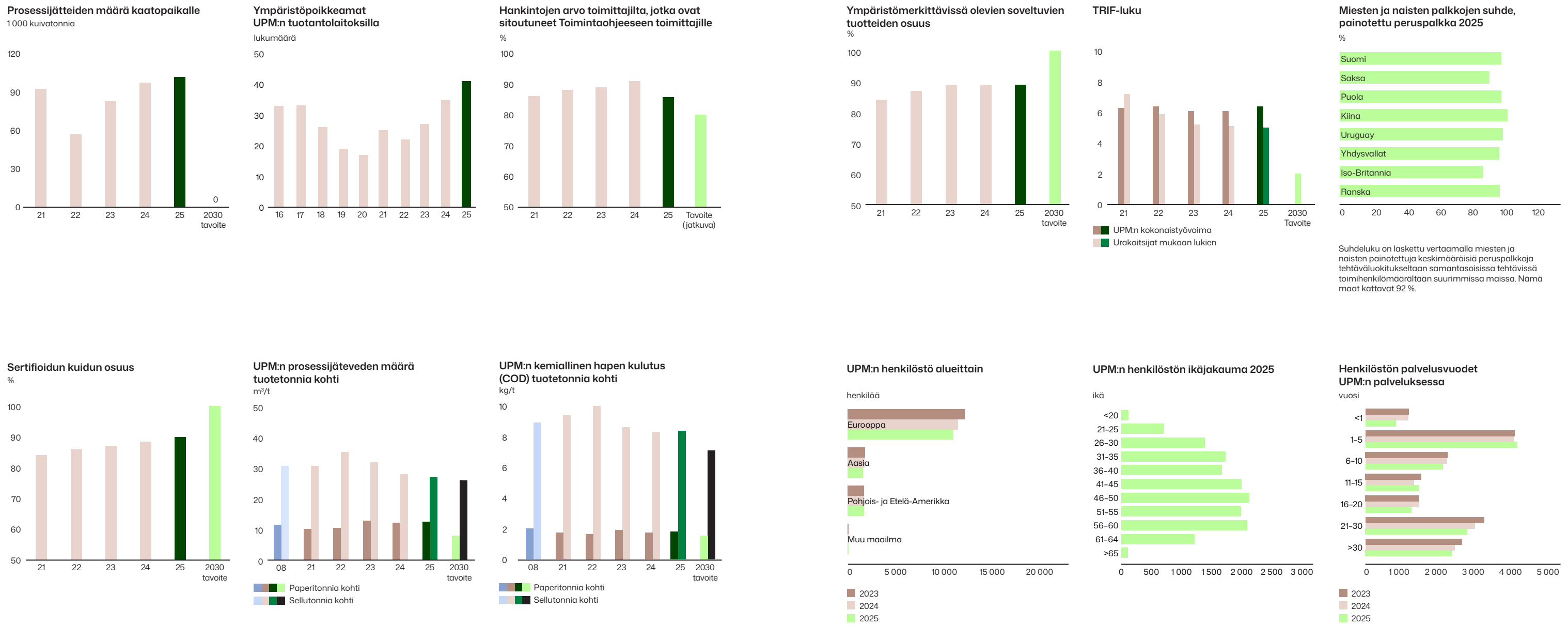
Taloudellista tietoa 2016–2025

Milj. euroa tai kuten merkitty	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Tuloslaskelma										
Liikevaihto	9 656	10 339	10 460	11 720	9 814	8 580	10 238	10 483	10 010	9 812
Vertailukelpoinen EBITDA	1 311	1 734	1 573	2 536	1 821	1 442	1 851	1 868	1 677	1 560
% liikevaihdsta	13,6	16,8	15,0	21,6	18,6	16,8	18,1	17,8	16,8	15,9
Liikevoitto	749	604	608	1 974	1 562	761	1 344	1 895	1 259	1 135
% liikevaihdsta	7,8	5,8	5,8	16,8	15,9	8,9	13,1	18,1	12,6	11,6
Vertailukelpoinen EBIT	921	1 224	1 013	2 096	1 471	948	1 404	1 513	1 292	1 143
% liikevaihdsta	9,5	11,8	9,7	17,9	15,0	11,1	13,7	14,4	12,9	11,6
Voitto ennen veroja	690	500	464	1 944	1 548	737	1 307	1 839	1 186	1 080
% liikevaihdsta	7,1	4,8	4,4	16,6	15,8	8,6	12,8	17,5	11,9	11,0
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja	863	1 123	934	2 066	1 457	924	1 367	1 457	1 218	1 089
% liikevaihdsta	8,9	10,9	8,9	17,6	14,8	10,8	13,4	13,9	12,2	11,1
Kauden voitto	491	463	394	1 556	1 307	568	1 073	1 496	974	880
% liikevaihdosta	5,1	4,5	3,8	13,3	13,3	6,6	10,5	14,3	9,7	9,0
Vertailukelpoinen kauden voitto	714	953	755	1 679	1 204	737	1 119	1 194	1 004	879
% liikevaihdsta	7,4	9,2	7,2	14,3	12,3	8,6	10,9	11,4	10,0	9,0
Tase										
Pitkäaikaiset varat	13 337	14 062	13 913	14 977	12 420	10 149	10 140	9 501	9 144	9 715
Vaihto-omaisuus	1 886	2 104	1 948	2 289	1 594	1 285	1 367	1 642	1 311	1 346
Muut lyhytaikaiset varat	2 309	2 930	2 612	4 941	3 662	3 424	3 215	2 853	2 612	2 850
Varat yhteensä	17 532	19 096	18 473	22 207	17 676	14 858	14 722	13 996	13 067	13 911
Oma pääoma yhteensä	10 335	11 540	11 531	12 879	11 106	9 513	10 175	9 797	8 663	8 237
Pitkäaikaiset velat	4 961	5 162	4 501	5 807	4 102	3 606	2 730	2 194	2 254	3 364
Lyhytaikaiset velat	2 237	2 395	2 441	3 522	2 468	1 740	1 818	2 005	2 150	2 309
Oma pääoma ja velat yhteensä	17 532	19 096	18 473	22 207	17 676	14 858	14 722	13 996	13 067	13 911
Sijoitettu pääoma vuoden lopussa	14 129	15 452	14 916	17 913	13 759	11 555	11 474	10 575	9 777	10 657
Investoinnit	621	550	1 122	1 555	1 483	903	378	303	329	325
% liikevaihdosta	6,4	5,3	10,7	13,3	15,1	10,5	3,7	2,9	3,3	3,3
Investoinnit ilman yritys- ja osakehankintoja	409	527	1 094	1 399	1 477	902	378	303	303	325
% liikevaihdsta	4,2	5,1	10,5	11,9	15,1	10,5	3,7	2,9	3,0	3,3
Rahavirta ja nettovelka										
Liiketoiminnan rahavirta	1 405	1 352	2 269	508	1 250	1 005	1 847	1 330	1 460	1 686
Vapaa rahavirta	977	766	1 193	-1 077	-74	126	1 432	1 131	1 336	1 424
Nettovelka	3 004	2 869	2 432	2 374	647	56	-453	-311	174	1 131
Tunnusluvut										
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	5,5	4,1	3,5	12,8	12,4	6,7	12,3	18,4	12,5	10,5
Vertailukelpoinen ROCE, %	6,7	8,2	6,4	13,6	11,7	8,3	12,8	14,6	12,8	10,6
Oman pääoman tuotto (ROE), %	4,5	4,0	3,2	13,0	12,7	5,8	10,7	16,2	11,5	10,9
Vertailukelpoinen ROE, %	6,5	8,3	6,2	14,0	11,7	7,5	11,2	12,9	11,9	10,9
Velkaantumisaste, %	29	25	21	18	6	1	-4	-3	2	14
Nettovelka/EBITDA	2,29	1,66	1,55	0,94	0,35	0,04	-0,24	-0,17	0,10	0,73
Omavaraisuusaste, %	59,0	60,5	62,5	58,1	62,9	64,1	69,2	70,1	66,6	59,4
Henkilöstö										
Henkilöstö kauden lopussa	15 127	15 827	16 573	17 236	16 966	18 014	18 742	18 978	19 111	19 310
Toimitukset										
Sellu (1 000 t)	5 163	4 945	4 139	2 761	3 724	3 664	3 715	3 468	3 595	3 419
Sähkö (GWh)	11 141	11 328	12 059	9 442	9 300	9 168	8 619	8 608	8 127	8 782
Paperi yhteensä (1 000 t)	4 291	4 692	4 935	6 135	7 486	7 062	8 326	8 996	9 430	9 613
Vaneri (1 000 m3)	458	482	429	616	738	683	739	791	811	764
Sahatavara (1 000 m3)	1 113	1 202	1 524	1 538	1 610	1 604	1 741	1 719	1 728	1 751

Taloudellista tietoa 2016–2025



Lisätietoja vastuullisuudesta



Ota yhteyttä

Konsernihallinto			
UPM Alvar Aallon katu 1 PL 380 00101 Helsinki Puh. 02041 5111 upm.com/fi/yhteystiedot/	Sijoittajasuhteet Puh. 02041 50033 ir@upm.com	Vastuullisuus Puh. 02041 5111 sustainability@upm.com	Innovation Puh. 02041 5111 communicationsinnovation@upm.com
	Viestintä Puh. 02041 5111 upm.com/fi/yhteystiedot/	Mediasuhteet Puh. 040 588 3284 media@upm.com	
Liiketoiminnot			
Hiilidioksidipäästäjä vähentävät ratkaisut	Kehittyneet materiaalit	Uusiutuvat kuidut	Painopaperit
UPM Biochemicals Am Haupttor, Bau 4614 D-06237 Leuna, Germany Puh. +49 3461 5195000 biochemicals@upm.com upmbiochemicals.com (en)	UPM Adhesive Materials Alvar Aallon katu 1 PL 380 00101 Helsinki Puh. 02041 5111 adhesivematerials@upm.com adhesivematerials.upm.com (en)	UPM Fibres UPM Pulp Alvar Aallon katu 1 PL 380 00101 Helsinki Puh. 02041 5111 pulp@upm.com upmpulp.fi	UPM Communication Papers Georg-Haindl-Strasse 5 D-86153 Augsburg, Germany Puh. +49 821 31090 paperinfo@upm.com upmpaperfi
UPM Biofuels Alvar Aallon katu 1 PL 380 00101 Helsinki Puh. 02041 5111 biofuels@upm.com upmbiopolttoaineet.fi	UPM Specialty Materials Alvar Aallon katu 1 PL 380 00101 Helsinki Puh. 02041 5111 specialtymaterials@upm.com upmspecialtymaterials.com (en)	UPM Timber Peltokatu 26 C PL 203 33101 Tampere Puh. 02041 5113 timber@upm.com upmtimber.fi	
UPM Energy Alvar Aallon katu 1 PL 380 00101 Helsinki Puh. 02041 5111 info.energy@upm.com upmenergy.fi	UPM Plywood Askonkatu 9 C PL 203 15100 Lahti Puh. 02041 5113 plywood@upm.com wisaplywood.fi	UPM Metsä Peltokatu 26 C PL 85 33100 Tampere Puh. 02041 6121 metsaviestinta@upm.com metsaymparisto@upm.com upmmetsa.fi	
Muut liiketoiminnan keskukset			
UPM Business Hub Tampere Peltokatu 26 33100 Tampere upm.com/fi/yhteystiedot/	UPM HR Service Center Eximius Business Park ul. Krakowska 280 32-080 Zabierzów (Krakow), Poland contacthr@upm.com	UPM Business Hub Wroclaw CU Office Jaworska 11-13 54-204 Wrocław, Poland wro.bsh@upm.com	

Seuraa meitä verkossa [upm.fi](#)

 Tilaa tiedotteemme: [upm.fi/media](#)

 YouTube: [UPMGlobal](#)

 LinkedIn: [UPM – A material solutions company](#)

 Instagram: [@upmworld](#)



Varsinainen yhtiökokous

UPM-Kymmene Oy:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 9.4.2026 klo 14.00 Helsingin Messukeskuksen Siivessä, Rautatieäisenkatu 3, Helsinki. Yksityiskohtaiset ohjeet osakkeenomistajille ovat yhtiön verkkosivuilla osoitteessa

 [upm.com/yhtiokokous2026](#)

Osinko

Hallitus ehdottaa, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkoa 1,50 euroa osakkeelta. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä 0,75 euroa osakkeelta ehdotetaan maksettavaksi osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 13.4.2026 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa ensimmäisen osinkoerän maksupäiväksi 21.4.2026.

Osingon toinen erä 0,75 euroa osakkeelta ehdotetaan maksettavaksi osakkeenomistajalle, joka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 30.10.2026 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa toisen osinkoerän maksupäiväksi 6.11.2026.

Taloudelliset tiedotteet vuonna 2026

Vuonna 2026 UPM julkaisee taloudellisia tiedotteita seuraavasti:

- Osavuositarkastus tammi-maaliskuulta 2026 julkaistaan 29.4.2026
- Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuulta 2026 julkaistaan 23.7.2026
- Osavuositarkastus tammi-syyskuulta 2026 julkaistaan 28.10.2026



upm.fi