

Delårsrapport januari - mars 2026

NGS Group AB (publ)



Tillväxt inom Human Capital ger förbättrat resultat trots en utmanande vårdbemanningsmarknad

Första kvartalet i sammandrag

- Nettoomsättningen uppgick till 65 MSEK (76), vilket är en minskning med 14%.
- Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 1,7 MSEK (-0,1) och rörelsemarginalen till 2,5% (-0,1).
- Rörelseresultat (EBIT) uppgick till 1,7 MSEK (-0,1) och rörelsemarginalen till 2,5% (-0,1).
- Periodens resultat uppgick till 2,0 MSEK (-0,8).
- Resultatet per aktie uppgick till 0,08 SEK (-0,03).
- Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 4,1 MSEK (-10,2).

Händelser under första kvartalet:

Inga väsentliga händelser har inträffat under perioden.

Händelser efter periodens utgång:

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

Denna information är sådan som NGS Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning (EU nr 596/2014). Informationen lämnades, genom angivna kontaktpersoners försorg, för offentliggörande 2026-05-19 kl 13.00

Delårsrapporten finns efter publicering tillgänglig på NGS hemsida www.ngsgroup.se.

För ytterligare information kontakta:

Jan Bengtsson VD,
Telefon 073-600 68 10
Torsgatan 13
111 23 Stockholm
08-505 808 30
www.ngsgroup.se

NGS i korthet	Affärsidé	Vision, Ledstjärna och Strategi	Finansiella mål
NGS är en nischad koncern inom executive search, rekrytering, interimstjänster, assessment och bemanning. Vi har kontor i Stockholm, Göteborg, Karlskrona, Oslo och ramavtal som täcker hela Sverige och Norge. NGS Group är noterat på NGM Growth Market.	NGS Group är en ledande koncern som arbetar med executive search, rekrytering, interimstjänster, assessment och bemanning.	För att uppnå vår vision "att vara den mest pålitliga och framgångsrika rekryteringspartnern" genomsyras vårt dagliga arbete av ledstjärnan "Beat yesterday for a better tomorrow". I vår årliga affärsplan fastställs även strategiska initiativ som syftar till ständiga förbättringar inom områdena "digitalisering, erbjudande, strukturkapital och marknadsföring". Tillsammans med det dagliga arbetet inom försäljning, rekrytering och genomförande av våra uppdrag, ger detta oss goda möjligheter att på sikt nå våra finansiella mål.	* Nettoomsättningstillväxt: 10% organiskt och genom förvärv över tid * Rörelsemarginal EBITA: 4% * Aktieutdelning 40-50% av resultat efter skatt under förutsättning att bolagets finansiella ställning tillåter utdelning * Nettoskuldsettingsgrad: max 50% av eget kapital

VD-kommentar

Nettoomsättningen för det första kvartalet 2026 uppgick till 65 MSEK, jämfört med 76 MSEK under motsvarande period föregående år. En minskning med 14%. EBITA landade på 1,7 MSEK, vilket är en stor förbättring jämfört med -0,1 MSEK samma period förra året. Vi är stolta över att vi för första gången på länge redovisar ett positivt EBITA för det första kvartalet, och det är ett tydligt kvitto på det arbete vi kontinuerligt lägger ned på försäljning, marknadsföring och kostnadskontroll.

Omsättningstappet förklaras av en fortsatt försvagad vårdbemänningsmarknad. Bakgrunden är politiska beslut som lett till att regionerna i ökad utsträckning väljer att anställa vårdpersonal i egen regi i stället för att anlita bemanningsföretag. För att möta denna strukturella förändring breddar vi nu aktivt vår vårdbemänningsverksamhet mot nya kundgrupper såsom mot kommunal verksamhet och privata vårdgivare.

Inom Executive Search, Assessment, Rekrytering och Interimskonsulter fortsätter vi att gå mot strömmen och växer på en marknad som under lång tid präglats av svag konjunktur. Vår positiva trend håller i sig, och vi ser det som ett bevis på styrkan i vår modell och den kompetens som finns i dessa delar av koncernen.

Vi har startat några interna AI-projekt för att öka vår kvalitet och effektivitet, vilket vi redan märkt att vi lyckas med. Arbetet sker delvis ihop med externa leverantörer. Samtidigt fortsätter arbetet med att anpassa vår kostnadsbas till rådande marknadsförutsättningar. Nu i maj 2026 genomför vi en kontorsflytt i Stockholm, till en lokal som är bättre anpassad för vår nuvarande verksamhet. Flytten innebär en årlig hyresbesparing om 1,0 MSEK, vilket stärker våra förutsättningar för lönsamhet framåt.

Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till våra kunder, kandidater, konsulter, medarbetare och aktieägare för ert fortsatta förtroende och engagemang. Det är tillsammans vi skapar förutsättningarna för NGS fortsatta utveckling.

Jan Bengtsson
VD

Första kvartalet

Koncernen

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen under det första kvartalet i år minskade till 65 MSEK jämfört med 76 MSEK samma period föregående år. Det är en nedgång med 14 %. EBITA uppgick till 1,7 MSEK. Samma period föregående år var EBITA -0,1 MSEK.

Minskningen av omsättningen beror framför allt på att vårdbemänningsmarknaden har försvagats. Den främsta orsaken till det är politiska beslut som gör att Regionerna hyr mindre vårdpersonal än tidigare.

De av NGS bolag som arbetar med Executive Search, Assessment, Rekrytering och Interimskonsulter mot andra sektorer än vården, har under våren gått mot strömmen och växer på en marknad som under lång tid präglats av svag konjunktur.

Periodens resultat för det första kvartalet uppgick till 2,0 MSEK (-0,8). Resultatet per aktie uppgick till 0,08 SEK (-0,03).

Investeringar

Koncernens investeringar i materiella anläggnings-tillgångar under första kvartalet uppgick till 0,2 MSEK (0,0).

Finansiering, kassaflöde och likviditet

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under första kvartalet till 4,1 MSEK (-10,2).

Kassaflödet under första kvartalet uppgick till -4,2 MSEK (-10,5).

Outnyttjad checkräkningskredit uppgick till 10,9 MSEK.

Vid periodens slut uppgick likvida medel till 2,7 MSEK (4,5).

Per den 31 mars 2026 uppgick finansieringen via fakturaförsäljning till 8,5 MSEK (14,3).

Leasingskulder har amorterats med 1,2 MSEK (1,2).

Koncernens soliditet uppgick till 52,9% (61,9%).

Moderbolaget

Verksamhet i moderbolaget

I moderbolaget ingår koncerngemensamma funktioner såsom företagsledning, ekonomi, HR och marknad.

Från och med 2026 bruttoredovisas moderbolaget.

Omsättning och resultat

Moderbolagets nettoomsättning under första kvartalet uppgick till 4,7 MSEK (0,2).

Rörelseresultatet (EBITA) för första kvartalet uppgick till 0,0 MSEK (2,3), rörelsemarginal (EBITA) 0,2% (86,7%).

Resultatet för det första kvartalet uppgick till 0,0 MSEK (1,8).

Finansiering, kassaflöde och likviditet

Det egna kapitalet i moderbolaget uppgick per den 31 mars 2026 till 78,7 MSEK (88,9) varav aktiekapitalet utgjorde 62,0 MSEK (62,0).

Vid periodens slut uppgick likvida medel till 0,0 MSEK (0,0). Outnyttjad checkkredit i den totala cashpoolen uppgick till 10,9 MSEK (6,5). Moderbolagets nettofordran på dotterbolag uppgick vid periodens slut till 29,1 MSEK (16,2 MSEK).

Bolaget bedömer att det finns tillräckliga likvida medel för att täcka de löpande driftkostnaderna och för att säkerställa fortsatt verksamhet under kommande 12 månader. Styrelsen och ledningen följer noggrant utvecklingen av bolagets likviditet och vidtar erforderliga åtgärder för att säkerställa en stabil finansiell ställning.

Koncernens rapport över totalresultatet

	2026	2025	2025
	jan-mar	jan-mar	jan-dec
Belopp i TSEK			
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	65 372	75 998
Övriga rörelseintäkter	-	2 496	2 498
	65 372	78 494	285 715
Rörelsens kostnader			
Köpta tjänster från underkonsulter	-45 843	-60 981	-176 716
Kostnader för ersättningar till anställda	-14 454	-9 719	-86 536
Övriga externa kostnader	-2 275	-6 636	-15 765
Nedskrivning Anläggningstillgångar (goodwill)	-	-	-30 000
Avskrivning anläggningstillgångar	-1 137	-1 234	-4 632
Rörelseresultat	1 663	-76	-27 934
Resultat från finansiella poster			
Övriga finansiella kostnader	316	-769	-2 826
Resultat efter finansiella poster	1 979	-845	-30 760
Skatt	5	-2	-41
Periodens resultat	1 984	-847	-30 801
Övrigt totalresultat för perioden:			
<i>Poster som senare kan återföras till resultaträkningen:</i>			
Omräkningsdifferens	26	-166	-1 246
Summa övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	26	-166	-1 246
Summa totalresultat för perioden	2 010	-1 013	-32 047
Resultat per aktie före och efter utspädning (kr)	0,08	-0,03	-1,24
Genomsnittligt antal aktier	24 812 883	24 812 883	24 812 883

Koncernens balansräkning

Belopp i TSEK	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	39 260	69 260	39 260
Summa immateriella anläggningstillgångar	39 260	69 260	39 260
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar 3	10 505	4 735	1 769
Inventarier	238	-	-
Summa materiella anläggningstillgångar	10 743	4 735	1 769
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	10 887	10 783	10 756
Andelar i externt bolag	-	2 122	-
Övrig finansiell anläggningstillgång	-	1 555	-
Summa finansiella anläggningstillgångar	10 887	14 460	10 756
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	18 175	16 819	18 638
Aktuella skattefordringar	-	3 680	646
Övriga fordringar	1 131	470	2 280
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	35 173	33 353	35 775
Summa kortfristiga fordringar	54 479	54 322	57 339
Likvida medel	2 657	4 453	6 481
Summa omsättningstillgångar	57 136	58 775	63 820
SUMMA TILLGÅNGAR	118 026	147 230	115 605
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	62 032	62 032	62 032
Övrigt tillskjutet kapital	66 268	65 922	66 268
Reserver	-1 360	-307	-1 386
Balanserat resultat	-66 447	-35 645	-35 646
Årets resultat	1 984	-847	-30 801
Summa eget kapital	62 477	91 155	60 467
Långfristiga skulder			
Avsättningar	-	1 555	-
Långfristiga leasingskulder	7 313	-	-
Övriga långfristiga skulder 4	9 424	8 729	5 598
Summa långfristiga skulder	16 737	10 284	5 598
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit 5	9 059	13 474	16 065
Leverantörsskulder	11 474	7 942	9 320
Aktuella skatteskulder	201	8 561	970
Kortfristiga leasingskulder	2 842	4 404	1 445
Övriga skulder	6 413	1 813	13 870
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	8 824	9 597	7 870
Summa kortfristiga skulder	38 812	45 791	49 540
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	118 026	147 230	115 605

Förändring av koncernens eget kapital

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings reserver	Balanserat resultat inklusive periodens resultat	Summa eget kapital
Belopp i TSEK					
Ingående balans per 1 januari 2025	62 032	65 922	-141	-35 645	92 168
Totalresultat					
Periodens resultat				-30 801	-30 801
Teckningsoptioner		346			346
Övrigt totalresultat:					
Omräkningsdifferens utländska dotterbolag			-1 246		-1 246
Summa totalresultat	-	346	-1 246	-30 801	-31 701
Utgående balans per 31 december 2025	62 032	66 268	-1 386	-66 446	60 467
Ingående balans per 1 januari 2026	62 032	66 268	-1 386	-66 446	60 467
Totalresultat					
Periodens resultat				1 984	1 984
Övrigt totalresultat:					
Omräkningsdifferens utländska dotterbolag			26		26
Summa totalresultat	0	0	26	1 984	2 010
Utgående balans per 31 mars 2026	62 032	66 268	-1 360	-64 462	62 477

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	2026	2025	2025
	jan-mar	jan-mar	jan-dec
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat inkl avvecklad verksamhet	1 663	-76	-27 934
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar och nedskrivningar	1 138	1 234	34 200
Realisationsresultat	-	-	320
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-	-	-
Finansiella poster	395	-621	-2 844
Betald skatt	-641	778	-1 254
	2 555	1 315	2 488
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Förändring av rörelsefordringar	3 198	-903	-1 244
Förändring av rörelseskulder	-1 617	-10 628	-10 507
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4 136	-10 216	-9 263
Investeringsverksamheten			
Förvärv av finansiella tillgångar	-	-2 122	2 176
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-238	0	-2 246
Erhållen utdelning	-	0	18
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-238	-2 122	-52
Finansieringsverksamheten			
Teckningsoptioner	-	-	346
Förändring checkräkningskredit	-7 006	13 474	16 065
Ökning av långfristiga skulder	29	-	4 000
Amortering låneskuld	-	-10 427	-14 167
Amortering leasingskuld	-1 168	-1 243	-4 203
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-8 145	1 804	2 041
Periodens kassaflöde	-4 247	-10 534	-7 274
Kursdifferens i likvida medel	423	56	-1 175
Likvida medel vid periodens början	6 481	14 931	14 931
Likvida medel vid periodens slut	2 657	4 453	6 481

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i TSEK	2026*	2025*	2025*
	jan-mar	jan-mar	jan-dec
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4 727	4 177	17 791
Övrig intäkt avvecklad verksamhet	-	2 496	2 498
	4 727	6 673	20 289
Rörelsens kostnader			
Köpta tjänster från underkonsulter	-251	-162	-661
Personalkostnader	-1 665	-786	-3 961
Övriga externa kostnader	-2 800	-3 399	-13 328
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar	-	-	-
Rörelseresultat	11	2 326	2 349
Resultat från finansiella poster			
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-	-	-23 000
Resultat från värdepappersinnehav	-	-	-320
Anteciperad utdelning	-	-	16 700
Ränteintäkter	405	359	1 544
Räntekostnader	-405	-384	-1 210
Resultat efter finansiella poster	11	2 301	-3 936
Bokslutsdispositioner			
Lämnade koncernbidrag	-	-	-8 578
Mottagna koncernbidrag	-	-	3 721
Resultat före skatt	11	2 301	-8 793
Skatt	-	-474	112
Periodens resultat och totalresultat	11	1 827	-8 681

* Från och med 2026 bruttoredovisas moderbolaget

Jämförelsetalen är uppdaterade på motsvarande sätt

Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	238	-	-
	238	-	-
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	63 754	86 754	63 754
Andelar i externt företag	-	2 122	0
Övrig finansiell anläggningstillgång	-	1 555	0
Uppskjuten skattefordran	5 338	4 752	5 338
	69 092	95 183	69 092
Summa anläggningstillgångar	69 330	95 183	69 092
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	109	122	109
Fordringar koncernbolag	36 129	16 328	35 884
Aktuella skattefordringar	385	1 381	-
Övriga fordringar	-	4	537
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 975	2 218	2 146
Summa kortfristiga fordringar	38 598	20 053	38 676
Kassa och bank	-	-	-
Summa omsättningstillgångar	38 598	20 053	38 676
SUMMA TILLGÅNGAR	107 928	115 236	107 768
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	62 032	62 032	62 032
Reservfond	10 170	10 170	10 170
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond	62 743	62 397	62 743
Balanserat resultat	-56 283	-47 602	-47 602
Periodens resultat	11	1 827	-8 681
Summa eget kapital	78 673	88 824	78 662
Långfristiga skulder			
Avsättningar	-	1 555	-
Skulder till kreditinstitut	-	-	-
Långfristiga skulder	9 424	8 729	5 598
Summa långfristiga skulder	9 424	10 284	5 598
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	9 059	13 474	16 065
Leverantörsskulder	965	422	628
Skulder till koncernbolag	7 012	44	203
Aktuella skatteskulder	1 087	531	568
Övriga skulder	203	1 066	4 697
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 505	591	1 347
Summa kortfristiga skulder	19 831	16 128	23 508
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	107 928	115 236	107 768

Noter

Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, delårsrapportering samt Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt RFR 2, Redovisning för juridiska personer, avseende moderbolaget. Samma redovisningsprinciper, definitioner avseende nyckeltal och beräkningsmetoder har använts som i den senaste årsredovisningen.

Not 2. Nettoomsättning per land

	2026 jan-mar	2025 jan-mar	2025 jan-dec
Sverige	60 605	70 022	255 431
Norge	4 767	5 976	27 786
TOTAL	65 372	75 998	283 217

Not 3. Nyttjanderättstillgångar

Tillgångarna (Leasing - IFRS 16) består av två hyreskontrakt; Stockholm och Karlskrona.

Materiella anläggningstillgångar	2026-03-31	2025-03-31
Nyttjanderättstillgångar	10 505	4 735

Not 4. Övriga finansiella kostnader

	2026 jan- mars	2025 jan-mars	2025 jan-dec
Räntekostnader	-336	-1059	-1716
Räntekostnader IFRS 16	-3	-49	-63
Valutakursdifferens lån till dotterbolag	655	-46	-727
Kursförlust vid försäljning av andelar i externt bolag	-	-	-320

Not 5. Närståendetransaktioner

Ingen av styrelseledamöterna eller de ledande befattningshavarna haft någon direkt eller indirekt affärstransaktion med Bolaget förutom normal ersättning i form av lön och styrelsearvode under 2025. Transaktioner mellan koncernbolag utgörs främst av s.k. management fees och innebär att koncerngemensamma kostnader (hyra, administration etc.) fördelas ut från moderbolaget till respektive dotterbolag. Dessa fördelas ut på marknadsmässiga villkor. Den 20 juni 2023 upptog bolaget ett ägarlån från storägaren Charlotte Pantzar Huth på 7,5 MSEK. Räntan var initialt på 11%, men omförhandlades till 8% från den 1 augusti 2024 och till 4% från den 1 juni 2025. 1 juni 2025 upptog bolaget ytterligare ett lån från Charlotte Pantzar Huth om 4 MSEK med 4 % ränta. Under fjärde kvartalet amorterades 3,8 MSEK. Total skuld för dessa lån inklusive upplupen ränta uppgår per balansdagen till 9,4 MSEK.

Not 6. Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

I NGS verksamhet finns ett antal risker och osäkerhetsfaktorer, vilka omnämns i årsredovisningen 2025 och är oförändrade till denna delårsrapport. Med början under 2023 har regionernas väsentligt minskade efterfrågan på främst sjukskötersketjänster drabbat NGS och branschen som helhet. Även recessionen med början under 2023 har påverkat rekryterings- och interimibranschen såväl som NGS hårt. Då värdet på koncernens goodwill och moderbolagets aktier i dotterbolag är beroende av ett antal väsentliga antaganden av ledning och styrelse och om de antagna kassaflödena eller besparingarna inte inträffar i den takt som företagsledningen antagit alternativt skjuts längre fram i tiden, eller om andra antagande som legat till grund för det nedskrivningstest som ledningen gjort skulle förändras på ett negativt sätt, skulle detta kunna leda till ytterligare nedskrivningar. Koncernen har en uppbokad skattefordran på 10,9 MSEK. För att denna post ska ha ett värde krävs att koncernen framgent genererar positivt totalresultat.

Not 7. Finansiella instrument

Koncernens finansiella instrument består av kundfordringar, upplupna intäkter, likvida medel, leverantörsskulder och räntebärande skulder. Finansiella tillgångar och skulder har korta löptider. Härav bedöms de verkliga värdena på samtliga finansiella instrument approximativt motsvara upplupet anskaffningsvärde.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att denna delårsrapport ger en rättvisande översikt av koncernens och moderföretagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Stockholm den 19 maj 2026

Fredrik Grevelius – styrelseordförande

Charlotte Pantzar Huth – styrelseledamot

Nils Sjögren – styrelseledamot

Jan Bengtsson – styrelseledamot och verkställande direktör

Kalendarium

NGS avger rapporter vid följande tidpunkter:

6 augusti – Delårsrapport april – juni 2026

6 november – Delårsrapport juli – september 2026

Denna rapport är information som NGS Group AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappers-marknaden.

Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 19 maj 2026 kl 13.00. Delårsrapporten finns efter publicering tillgänglig på NGS hemsida www.ngsgroup.se.

För ytterligare information kontakta:

Jan Bengtsson, VD, telefon 073-600 68 10

Nyckeltal koncernen

	2026	2025	2025
	jan-mars	jan-mars	jan-dec
Nettoomsättningstillväxt	-14,0%	-19,9%	-19,2%
Rörelsemarginal (EBIT)	2,5%	-0,1%	-9,8%
Rörelsemarginal (EBITA)	2,5%	-0,1%	0,7%
Vinstmarginal	3,0%	-1,1%	-10,8%
Soliditet	52,9%	61,9%	52,3%
Nettoskuld MSEK	15,8	17,8	18,9
Nettoskultsättningsgrad	25,3%	19,5%	31,3%
Eget kapital per aktie	2,5	3,7	2,4
Resultat per aktie före och efter utspädning	0,08	-0,03	-1,24
Vägt antal aktier för perioden	24 812 883	24 812 883	24 812 883
Antal aktier vid periodens slut	24 812 883	24 812 883	24 812 883

Nettoskuld:

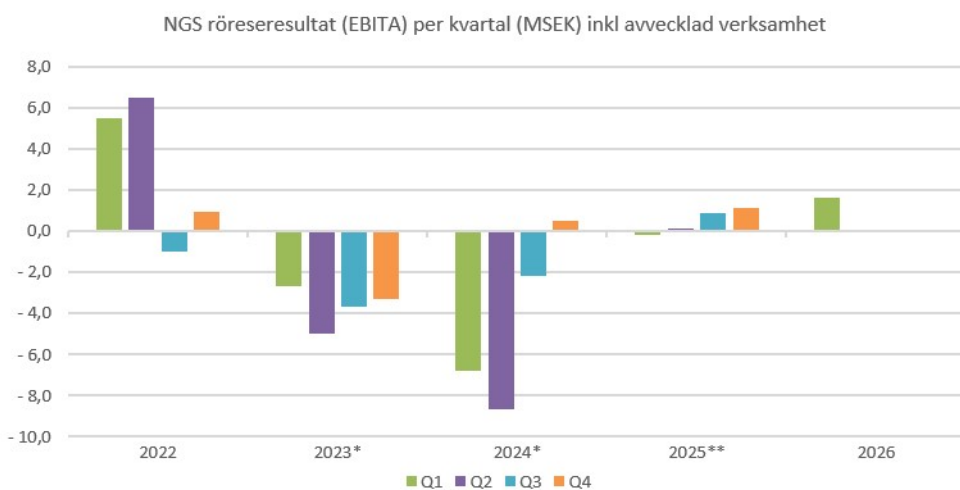
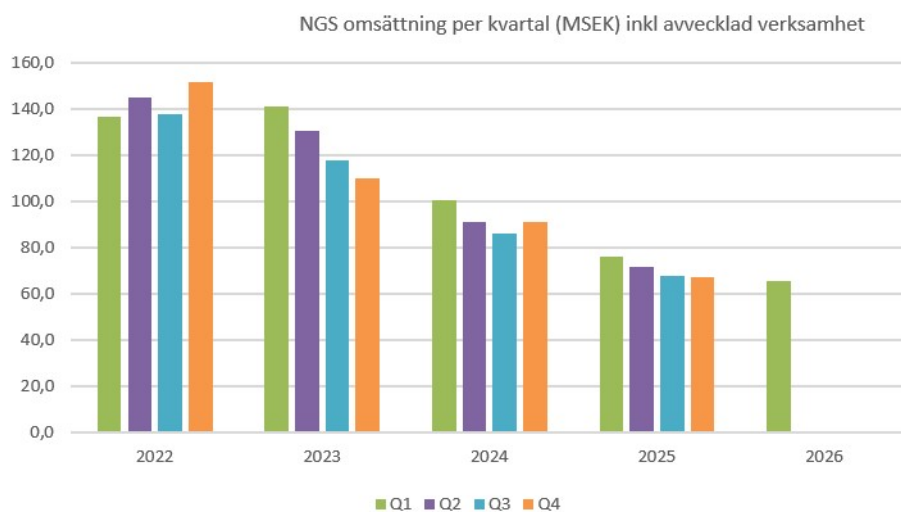
Räntebärande skulder minus likvida medel.

	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
Utnyttjad checkräkningskredit	9 059	13 474	16 065
Räntebärande skulder	9 424	8 729	9 348
Avdrag för likvida medel	-2 657	-4 453	-6 481
Summa Nettoskuld	15 826	17 750	18 932

Nettoskultsättningsgrad:

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
Nettoskuld	15 826	17 750	18 932
Eget kapital	62 477	91 155	60 467
Nettoskultsättningsgrad %	25,3%	19,5%	31,3%



* Rörelseresultatet Q3 2023 och Q2 2024 avser justerat rörelseresultat exklusive goodwillnedskrivning och omställningsprogram.

** Rörelseresultatet Q4 2025 avser justerat rörelseresultat exklusive goodwillnedskrivning.

Definitioner

I delårsrapporten presenteras vissa finansiella nyckeltal som inte definieras av IFRS. Dessa mått förser ledningen och investerare med betydelsefull information för att analysera trender i bolagets affärsverksamhet. Dessa icke-IFRS mått är tänkta att komplettera, inte ersätta, finansiella mått som presenteras i enlighet med IFRS. De flesta nyckeltalen är direkt avstämningsbara mot de finansiella rapporterna. För nyckeltal inklusive alternativa nyckeltal lämnas definitioner nedan:

Typ av mått	Definition/ beräkning	Syfte
Nettoomsättnings-tillväxt	Nettoomsättning jämfört med föregående period i procent.	Nettoomsättningen är intressant både för NGS och investerare för att följa koncernens nettoomsättningsutveckling och prestation mellan perioder. Detta är viktigt för NGS då det är ett av bolagets finansiella mål.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i förhållande till rörelsens nettointäkter.	Rörelsemarginal hjälper investerare att bedöma bolagets möjlighet till utdelning. Rörelsemarginalen är viktig för NGS då det är ett av bolagets finansiella mål.
Vinstmarginal	Periodens resultat i förhållande till rörelsens intäkter.	Vinstmarginal är ett mått som visar verksamhetens vinst per omsatt krona och är intressant både för NGS och investerare.
EBITA	Resultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	EBITA hänvisar till ett företags resultat innan ned- och avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar. Investerare använder EBITA som en indikator för att mäta ett företags lönsamhet och effektivitet och jämföra det med liknande företag.
EBIT	Resultat före finansiella poster och skatt	Resultat före räntor och skatter (EBIT) är en av delsummorna som används för att indikera ett företags lönsamhet. Den kan beräknas som företagets intäkter minus dess utgifter, exklusive skatt och räntor.
Soliditet	Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.	Soliditeten visar bolagets långsiktiga betalningsförmåga samt är ett komplement till andra nyckeltal för investerare att bedöma möjligheten till utdelning.
Nettoskuld	Räntebärande skulder minus likvida medel.	Visar bolagets förmåga att betala av sina skulder. Nettoskuld är ett mått som bolaget betraktar som relevant för kreditgivare och kreditvärderingsinstitut.
Nettoskuldsätt-ningsgrad	Nettoskuld i förhållande till eget kapital.	Skuldsättningsgraden visar bolagets finansiella risk (räntekänslighet) och är intressant för både NGS och investerare. Detta nyckeltal är viktigt för NGS då det är ett av bolagets finansiella mål.
Eget kapital per aktie, kr	Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.	Eget kapital per aktie hjälper investerare att bedöma bolagets möjligheter till utdelning.
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt antal aktier. Ingen utspädningseffekt förekommer.	Definieras enligt IFRS.