



Årsredovisning
2025

 **AONIC®**



INNEHÅLL

AONIC I DAG	4
AONIC I KORTHET	5
SEGMENTÖVERSIKT	6
URVAL AV VIKTIGA PLATTFORMAR	8
VD-ORD	9
BOLAGSSTYRNING	10
RISKFaktorER OCH RISKHANTERING	16
HÅLLBARHET	20
FINANSIELL RAPPORTERING	57
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER	60
NOT 1 – VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER	64
NOT 2 – UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR	70
NOT 3 – SEGMENTINFORMATION	71
NOT 4 – INTÅKTER	76
NOT 5 – ÖVRIGA RESULTATPOSTER	78
NOT 6 – REVISIONSARVODEN	79
NOT 7 – ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER	80
NOT 8 – FINANSIELLA INTÅKTER OCH KOSTNADER	85
NOT 9 – SKATTER	86
NOT 10 – RESULTAT PER AKTIE	90
NOT 11 – IMMATERIELLA TILLGÅNGAR	91
NOT 12 – MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	95
NOT 13 – FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER	97
NOT 14 – KUNDFORDRINGAR	101
NOT 15 – ÖVRIGA FORDRINGAR	101
NOT 16 – LIKVIDA MEDEL	101
NOT 17 – EGET KAPITAL	102
NOT 18 – LEVERANTÖRSSKULDER OCH ÖVRIGA SKULDER	103
NOT 19 – LEASINGAVTAL	104
NOT 20 – KASSAFLÖDESANALYS	107



INNEHÅLL

NOT 21 – FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING	108
NOT 22 – RÄNTEBÄRANDE SKULDER	113
NOT 23 – RÖRELSEFÖRVÄRV	115
NOT 24 – ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG	117
NOT 25 – KONCERNFÖRETAG OCH INNEHAVDA ANDELAR	118
NOT 26 – TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE	123
NOT 27 – HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODEN	123
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER	124
NOT M1 – MODERBOLAGETS VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER	131
NOT M2 – INTÅKTER	132
NOT M3 – ÖVRIGA RESULTATPOSTER	132
NOT M4 – REVISIONSARVODEN	133
NOT M5 – ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER	134
NOT M6 – FINANSIELLA INTÅKTER OCH KOSTNADER	135
NOT M7 – INKOMSTSKATT	136
NOT M8 – IMMATERIELLA TILLGÅNGAR	137
NOT M9 – ANDELAR I KONCERNFÖRETAG	138
NOT M10 – FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER	140
NOT M11 – AVSÄTTNINGAR	142
NOT M12 – KASSAFLÖDESANALYS	143
NOT M13 – TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE SAMT VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÅKENSKAPSÅRETS SLUT	143
ALTERNATIVA NYCKELTAL	144
DEFINITIONER	145
UNDERSKRIFTER	146
REVISIONSBERÄTTELSE	147
KONTAKTUPPGIFTER	155



AONIC IDAG

Aonic är en teknikgrupp med fokus på plattformar för användar-engagemang inom mobilspel och konsumentinsikter, med en gemensam mission att göra livet mer givande.

Genom ett brett utbud av mobilappar och onlineplattformar, utvecklade och drivna av dotterbolag inom vårt Tech-segment, omdefinierar Aonic hur företag engagerar konsumenter genom att konkret belöna användare för deras engagemang, lojalitet och insikter.

Samtidigt fokuserar bolagen inom vårt Game-segment på att utveckla och publicera ett brett utbud av egna, multiplattformsbaserade spel som engagerar spelare världen över.

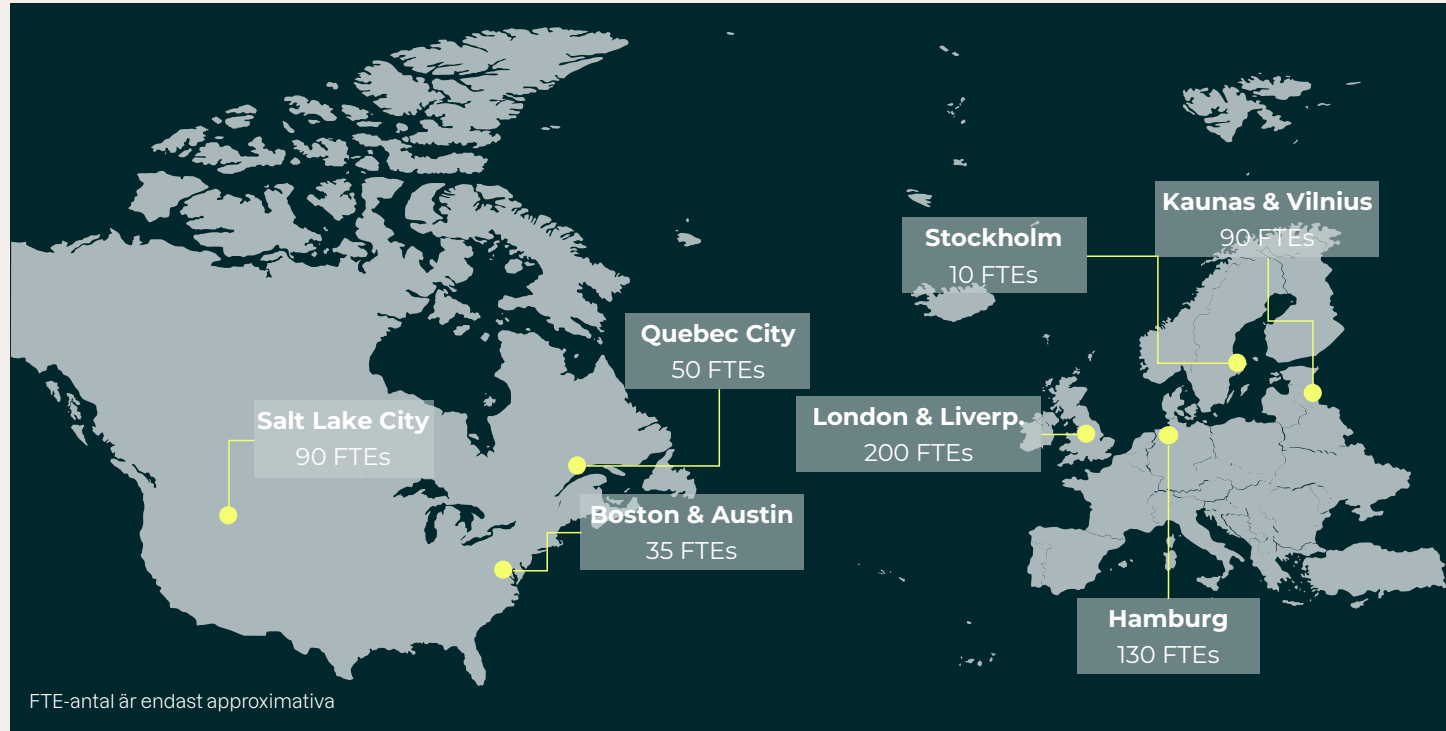
Aonics globala team präglas av mångfald och starka synergier, vilket tillsammans driver ett av de snabbast växande bolagen inom europeisk tech (#8 snabbast växande bolag i Europa 2026 enligt Financial Times och Statista).

Med flera spännande utvecklingar inom koncernen, inklusive det betydelsefulla förvärvet av Prime Insights i september 2025 och en prisbelönt strategi för förstapartsdata, accelererar Aonics transformativa affärsmodell med ambitiösa planer framåt.

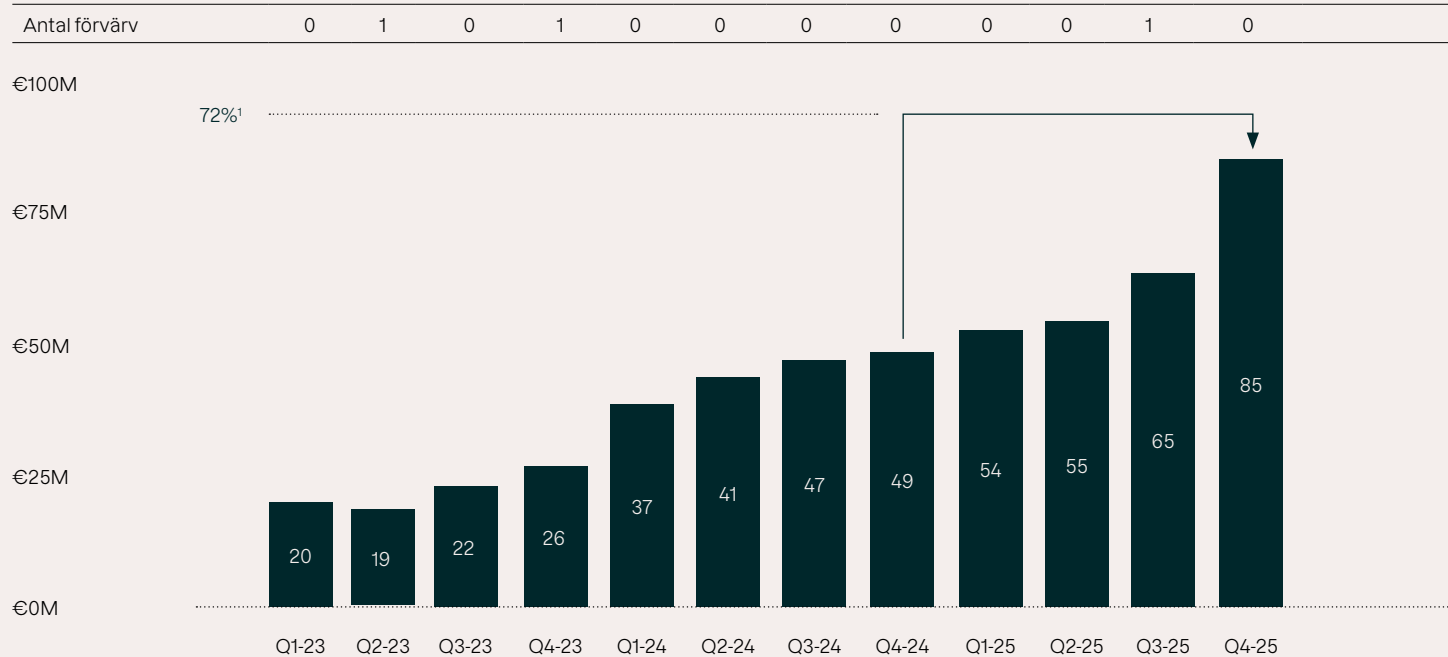


AONIC I KORTHET

- En teknikgrupp som driver utvecklingen av en transformativ modell för användarengagemang inom mobilspel och konsumentinsikter. Våra snabbväxande mobilplattformar omdefinierar spelreglerna för att säkerställa att konsumenters engagemang, lojalitet och insikter belönas.
- Grundat 2021 och med över 650 anställda (FTE) inom Tech- och Games-segmenten, genom en kombination av förvärv och organisk tillväxt. Huvudkontor i Sverige med verksamhet i Europa och Nordamerika.



Aonic-koncernens kvartalsvisa intäkter (EURm, IFRS, konsoliderat)



1. Genomsnittlig årlig tillväxttakt



SEGMENTÖVERSIKT

TECH

Intäkter '25

€225m¹at ~72% tillväxt

87%

Justerad EBITDA '25

€37,9m (17% marginal)

Affärsområde

Tech

Verksamhet

B2B-tekniktjänster med cirka 28 % tillväxt² under räkenskapsåret 2025³, hög marginal och stark kassagenerering

Studior



megafortuna



1. Mått som extern försäljning (intern försäljning exkluderas)
2. Mått som extern försäljning (intern försäljning exkluderas)
3. Mått som årstillväxt i extern försäljning inom Tech-segmentet, exkl. M&A



SEGMENTÖVERSIKT

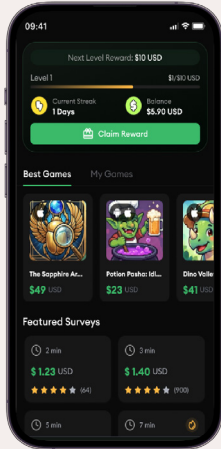
Spel

Intäkter '24	€34m ²	13%
Justerat EBITDA '24	€-7,5m(neg marginal)	
Affärsområde	Mobil	Premiumspel
Verksamhet	Diversifierad portfölj med över 50 mobiltitlar, varav cirka 40 % abonnemangsinträder	"Expansionsportfölj" med 10+ titlar under utveckling (+ kontraktutveckling) – för närvarande i en intensiv investeringsfas
Studior		

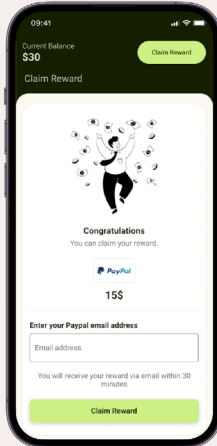
1. Mätt som extern försäljning (intern försäljning exkl.)
2. Mätt som extern försäljning (intern försäljning exkl.)
3. Mätt som årstillväxt i extern försäljning inom Tech-segmentet



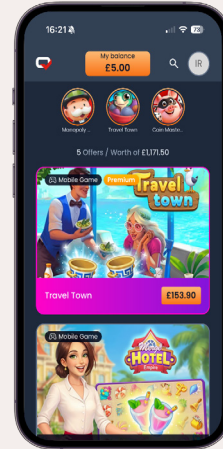
URVAL AV NYCKELPLATTFORMAR



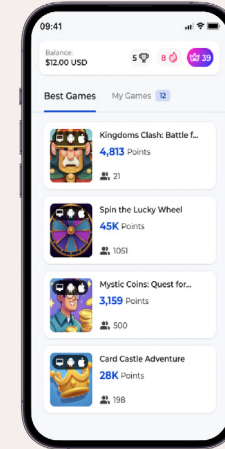
HEYCASH



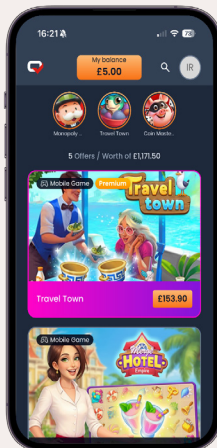
SURVEYS



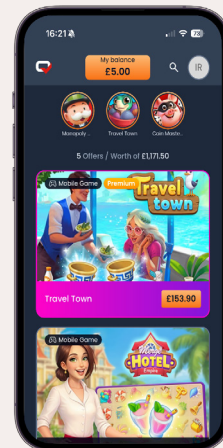
Testerheld



Prime Opinion



empfohlen.de



testerup



VD-ORD

2025 var ytterligare ett mycket betydelsefullt år för Aonic, och ett år som jag förväntar mig att vi i efterhand kommer att se som en avgörande period för att stärka våra grundläggande förutsättningar för framtida framgång. Detta är i stor utsträckning ett resultat av två viktiga utvecklingar inom vårt Tech-segment, vars positiva effekter kommer att bli tydliga under de kommande månaderna och åren.

Det första är slutförandet av en länge planerad migrering till vår nya teknologiplattform inom Tech-segmentet, inklusive en helt ombyggd backend-infrastruktur. Detta arbete, som i huvudsak rör Exmox – Aonics ledande plattform inom belöningsbaserat användarengagemang och en stabil drivkraft för koncernens intäkter – hade en påtaglig negativ påverkan på bolagets intäkter och lönsamhet under det fjärde kvartalet. Slutförandet utgör dock en viktig milstolpe som möjliggör en snabbare utrullning av produktförbättringar, vilka vi förväntar oss kommer att ge resultat från 2026 och framåt.

Det andra är förvärvet av Prime Insights i september 2025, vilket inte bara bidrar till ytterligare diversifiering inom researchteknologi, utan framför allt tillför ett mycket motiverat och lönsamt Tech-team till koncernen. Genom att fördjupa vår specialisering inom plattformar för belöningsbaserat användarengagemang skapar Prime Insights tydliga synergier med Exmox och bidrog redan med intäkter om 41,4 MEUR under det fjärde kvartalet 2025 genom integration av spelerbjudanden i enkätapplikationer. Med många ännu outnyttjade möjligheter ser vi med tillförsikt på att realisera den fulla potentialen i Prime Insights som en del av Aonic under 2026.

Trots dessa framtidsinriktade investeringar är det glädjande att koncernens intäkter ökade med 48 % till 259 MEUR under 2025, med en justerad EBITDA om 26,4 MEUR. Samtidigt är vi inte nöjda med att den finansiella utvecklingen inte nådde våra egna ambitiösa mål, särskilt vad gäller lönsamhet. Detta beror till stor del på nedskrivningar av immateriella tillgångar inom Games-segmentet som påverkade koncernens resultat.

Mot bakgrund av fortsatt utmanande marknadsförutsättningar inom spelindustrin förväntas en större andel av framtida investeringar riktas mot Tech-segmentet. Investeringarna inom Games-segmentet förväntas minska och koncentreras till en smalare portfölj av spel som vi bedömer har en mycket hög potential. Aonic går in i 2026 med en mycket positiv syn, stärkt av det grundläggande arbete som genomfördes under 2025 och som skapar tydliga operativa och strategiska möjligheter. Koncernen står starkare än någonsin för att skapa långsiktigt hållbart värde, och jag ser med stor tillförsikt fram emot vad vi kommer att leverera under året.



Paul Schempp

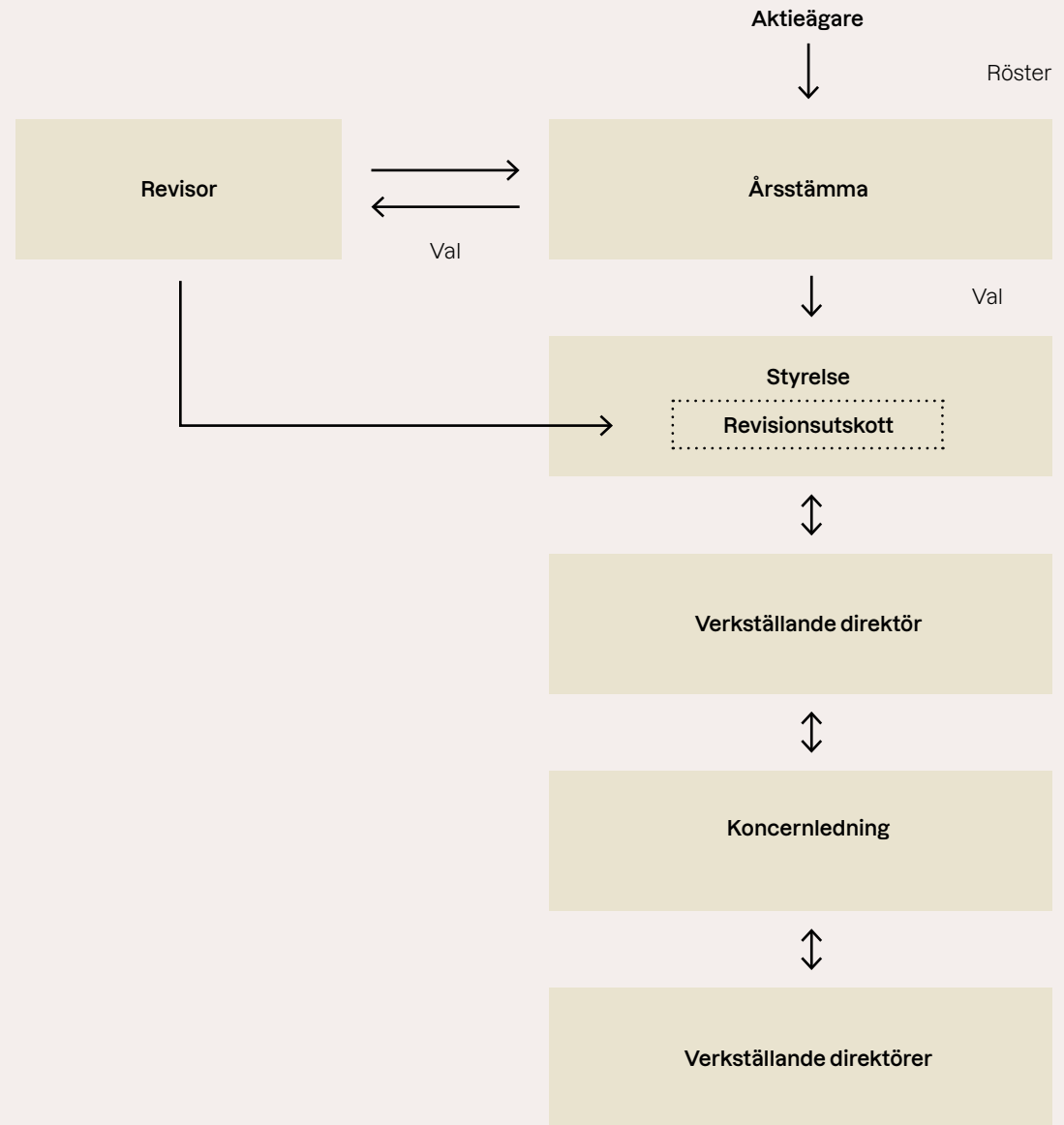
VD



BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningen inom Aonic är förankrad i en filosofi om decentraliserat ansvarstagande som syftar till att främja kreativitet och drivkraft, samtidigt som en gemensam infrastruktur möjliggör samarbete och realisering av synergier. Synen på bolagsstyrning bygger på övertygelsen om att ge individer inom organisationen mandat att fatta beslut och agera självständigt. Detta syftar till att stimulera kreativitet och engagemang bland medarbetarna. Samtidigt eftersträvar Aonic att underlätta samarbete mellan sina team för att tillvarata organisationens samlade kompetens och kapacitet, vilket skapar synergier och ömsesidiga värden. Transparens utgör därmed en grundläggande princip i Aonics styrningsramverk.

Aonic är ett svenskt aktiebolag med privat ägda aktier och en obligation noterad på Nasdaq Stockholm. Bolagsstyrningen inom Aonic baseras på externa regelverk såsom aktiebolagslagen, bokföringslagen, årsredovisningslagen, marknadsmissbruksförordningen (MAR) samt Nasdaq Stockholms regelverk för obligationsutgivare. Därutöver styrs verksamheten av interna styrdokument såsom bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, styrelsens instruktion för verkställande direktören samt övriga koncernpolicer, instruktioner och riktlinjer.





RAMVERK FÖR BOLAGSSTYRNING

Beslutsnivå	Styrande dokument	Kommentar
01 Årsstämma	<ul style="list-style-type: none">Bolagsordning	Det huvudsakliga styrande dokumentet är bolagsordningen, som fastställer de grundläggande reglerna för bolaget. Därutöver fattas beslut vid bolagsstämman, där aktieägarna samlas för att rösta i viktiga frågor rörande bolagets inriktning.
02 Styrelse	<ul style="list-style-type: none">Styrelsens arbetsordningVD-instruktionRapporteringsinstruktionPolicyerFinansmanual	Styrelsens arbetsordning fastställer rutiner och processer för styrelsens arbete och beslutsfattande. VD-instruktionen reglerar verkställande direktörens uppdrag. Rapporteringsinstruktionen beskriver den finansiella rapporteringen till styrelsen. Policyer anger principer som vägleder beslutsfattande och arbetssätt inom olika områden. Finansmanualen innehåller detaljerade riktlinjer och rutiner för hantering av bolagets finansiella frågor.
03 VD	<ul style="list-style-type: none">RiktlinjerInstruktioner	På denna nivå innehåller riktlinjer och instruktioner detaljerade anvisningar för hur specifika aktiviteter och processer ska genomföras inom organisationen. Instruktioner ger konkreta direktiv för hur uppgifter ska utföras i enlighet med respektive dokument.
04 Verkställande direktörer	<ul style="list-style-type: none">Affärsspecifika policyerAffärsspecifika riktlinjerAffärsspecifika instruktioner	På denna nivå är styrdokumenterna anpassade för att möta specifika behov inom respektive verksamhet eller enhet. Affärsspecifika riktlinjer ger vägledning för operativa aktiviteter, medan instruktioner innehåller konkreta direktiv för hur uppgifter ska utföras inom respektive verksamhet.



RAMVERK FÖR BOLAGSSTYRNING

Aktieägare

Aktierna i Aonic ägs till 100 procent av Aonic Midco S.à r.l. (Luxemburg), registrerat i Luxemburgs handels- och bolagsregister (Registre de Commerce et des Sociétés) under nummer B276783.

Aonic och Aonic Midco S.à r.l., som är den enda direkta aktieägaren i emittenten, kontrolleras indirekt av Florian Schuhbauer och Klaus Röhrig genom deras bestämmande inflytande över Active Ownership Fund SCS (Luxemburg). Active Ownership Fund SCS har sedvanliga interna rutiner på plats för att säkerställa att kontrollen över Aonic inte missbrukas. Det finns inget aktieägaravtal som kan leda till en förändring av kontrollen över bolaget.

Årsstämma

Enligt aktiebolagslagen (2005:551) är bolagsstämman koncernens högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i frågor såsom fastställande av resultat- och balansräkning, disposition av koncernens resultat, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktören, val av styrelse och revisorer samt ändringar av bolagsordningen. Utöver årsstämman kan extra bolagsstämma sammankallas vid behov. Kallelse till årsstämma samt till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen ska behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman. Det finns inga begränsningar avseende hur många röster en aktieägare får avge.

Årsstämman 2024 bemyndigade inte styrelsen att besluta om emission av nya aktier eller om återköp av egna aktier.

Styrelse

Styrelsens arbete regleras av aktiebolagslagen (2005:551) samt av bolagets bolagsordning. Styrelseledamöterna ska ägna uppdraget den tid och omsorg som krävs för att tillvarata bolagets och aktieägarnas intressen.

Styrelsens ordförande ansvarar enligt lag för att leda styrelsens arbete. Styrelsen ansvarar för bolagets och koncernens organisation samt förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen ska fortlöpande följa bolagets och koncernens ekonomiska situation genom rapportering från verkställande direktören. Styrelsens arbete ska i huvudsak inriktas på övergripande och långsiktiga frågor samt frågor av ovanlig beskaffenhet eller av stor betydelse för bolaget.

Styrelsen kan delegera det operativa ansvaret för vissa frågor till enskilda styrelseledamöter, men ska i sådana fall vidta nödvändiga åtgärder och utöva kontroll för att säkerställa att delegeringen upprätthålls och fyller sitt syfte.

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter. Styrelsen består för närvarande av tre ledamöter. Ytterligare information om styrelsens ledamöter samt koncernens ledande befattningshavare framgår nedan.



RAMVERK FÖR BOLAGSSTYRNING

Florian Egler

Styrelseordförande
(vald till ordförande 2024-04-01).

Utbildning:

Magisterexamen i företagsekonomi från Saarlands universitet i Saarbrücken (Tyskland)

Övriga väsentliga uppdrag:

RLG Holding GmbH (verkställande direktör), Aonic 2 AB (styrelseledamot), AOC Fox S.à r.l. (styrelseledamot), AOC Alpha S.à r.l. (styrelseledamot), AOC Alpha GmbH (verkställande direktör), AOC Core S.à r.l. (styrelseledamot), AOC Bravo S.à r.l. (styrelseledamot), AOC Bravo GmbH (verkställande direktör)

Paul Schempp

Styrelseledamot och verkställande direktör
(vald 2023-04-26).

Utbildning:

M.Sc. i finans från Handelshögskolan i Stockholm (Sverige)
B.Sc. i företagsekonomi från University of Mannheim (Tyskland)

Övriga väsentliga uppdrag:

Aonic 2 AB (styrelseledamot), Red Games Group Holdings Inc. (styrelseledamot), OtherSide Entertainment Inc. (styrelseledamot), Milky Tea Ltd. (styrelseledamot), 9457-1163 Québec Inc. (Kanada) (styrelseledamot), Aonic UK Ltd. (styrelseledamot), Aonic Publishing Ltd. (styrelseledamot), nDreams Ltd. (styrelseledamot), Aonic Group AB (styrelseledamot), Five Survey AB (styrelseledamot), Hey Cash AB (styrelseledamot), Top Survey AB (styrelseledamot), Prime Opinion AB (styrelseledamot), Earn Star AB (styrelseledamot), Paid Tester AB (styrelseledamot)

Fredrik Iversen

Styrelseledamot
(vald 2023-04-26).

Utbildning:

M.Sc. i finans från Handelshögskolan i Stockholm (Sverige)
B.Sc. i företagsekonomi från Handelshögskolan BI (Norge)

Övriga väsentliga uppdrag:

Aonic 2 AB (styrelseledamot), Aonic Holding UK (styrelseledamot), Aonic Publishing Limited (styrelseledamot), nDreams Ltd. (styrelseledamot), Chronovisor AB (styrelseordförande), Chronovisor AS (styrelseordförande), Chrono Capital AS (styrelseordförande), Abacus Finans AS (styrelseledamot), Abacus Consult AS (styrelseledamot), Aonic Group AB (styrelseordförande), Five Survey AB (styrelseledamot), Hey Cash AB (styrelseledamot), Top Survey AB (styrelseledamot), Prime Opinion AB (styrelseledamot), Earn Star AB (styrelseledamot), Paid Tester AB (styrelseledamot)

Intressekonflikter

Det åligger styrelseledamöterna att omedelbart informera styrelsen om omständigheter som kan innebära en intressekonflikt. En styrelseledamot som har en intressekonflikt i ett ärende som ska behandlas av styrelsen får inte delta i handläggningen eller beslutsfattandet i den aktuella frågan.



RAMVERK FÖR BOLAGSSTYRNING

Revisionsutskott och internrevision

Aonic har inte inrättat något separat revisionsutskott, utan dessa uppgifter hanteras av styrelsen. Med hänsyn till koncernens struktur och de processer som finns för intern kontroll av den finansiella rapporteringen har styrelsen inte bedömt det nödvändigt att inrätta en särskild internrevisionsfunktion.

Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar för att säkerställa att Aonic har en effektiv intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Syftet med dessa kontroller är att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i koncernens finansiella rapportering samt att de finansiella rapporterna upprättas i enlighet med tillämplig lagstiftning, IFRS och övriga krav som gäller för emittenter vars värdepapper är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm. Aonics interna kontroll över den finansiella rapporteringen baseras på COSO:s ramverk Internal Control – Integrated Framework (2013) och omfattar komponenterna kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör grunden för den interna kontrollen och omfattar organisationsstruktur, tydligt definierade ansvar och befogenheter samt styrande dokument som fastställts av styrelsen. Styrelsen har fastställt en arbetsordning för styrelsen, instruktion för verkställande direktören samt rapporteringsinstruktioner avseende finansiell rapportering till styrelsen. Koncernen har även policyer och riktlinjer, inklusive en finansmanual som fastställer redovisningsprinciper och rapporteringsrutiner för dotterbolagen.

Riskbedömning

Risker relaterade till finansiell rapportering bedöms löpande som en del av koncernens processer för finansiell styrning och riskhantering. Väsentliga risker identifieras inom ramen för koncernens övergripande riskhanteringssystem, vilket omfattar identifiering, bedömning, hantering och uppföljning av risker inom strategiska, operativa, finansiella och regelefterlevnadsrelaterade områden. Särskild uppmärksamhet ägnas åt områden som innefattar betydande bedömningar eller komplexitet i den finansiella rapporteringen, såsom intäktsredovisning, värdering av goodwill och andra immateriella tillgångar, redovisning av rörelseförvärv samt konsolidering av dotterbolag.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter är integrerade i koncernens processer för finansiell rapportering i syfte att förebygga, upptäcka och korrigera väsentliga felaktigheter. Dessa omfattar etablerade bokslutsrutiner, avstämningar, analytiska granskningar samt attest- och godkännandeprocesser. Interna kontroller är integrerade i de arbetsflöden och system som används.

Processerna för finansiell rapportering hanteras genom strukturerade arbetsflöden där centrala kontrollaktiviteter, dokumentation och godkännanden registreras digitalt. Detta inkluderar processer för månadsbokslut, konsolidering, intäktsredovisning, internttransaktioner samt redovisning av aktierelaterade ersättningar. Finansiell information från dotterbolag granskas och konsolideras centralt av koncernens finansfunktion innan rapportering till koncernledning och styrelse.

Information och kommunikation

Koncernen har etablerade rapporteringsrutiner och dokumentationsstandarder för att säkerställa att finansiell information kommuniceras effektivt inom organisationen. Redovisningsprinciper, rapporteringsinstruktioner och kontrollrelaterad dokumentation förvaltas centralt och kommuniceras till relevanta finansfunktioner inom koncernen.

Uppföljning

Effektiviteten i den interna kontrollen avseende finansiell rapportering följs upp löpande av koncernledningen och granskas av styrelsen. Finansiell utveckling och rapportering följs regelbundet upp av ledningen och rapporteras till styrelsen.

Därutöver utvärderar den externa revisorn koncernens finansiella rapporter och den interna kontrollmiljön som en del av den årliga revisionen. Styrelsen prövar löpande behovet av en separat internrevisionsfunktion och har bedömt att, med hänsyn till koncernens storlek och organisatoriska struktur, utgör det befintliga kontrollramverket tillsammans med den externa revisionen en tillräcklig nivå av säkerhet.



RAMVERK FÖR BOLAGSSTYRNING

Koncernledning

Verkställande direktören utses av styrelsen och har det övergripande ansvaret för den löpande förvaltningen av Aonic-koncernen samt den dagliga verksamheten. Ansvarsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören regleras i styrelsens arbetsordning och i instruktionen för verkställande direktören samt följer aktiebolagslagen (2005:551). Verkställande direktören ansvarar även för att förbereda underlag och sammanställa information till styrelsemöten samt för att presentera detta material vid mötena.

Revisor

KPMG AB ("KPMG"), Vasagatan 16, 111 20 Stockholm, är och har varit emittentens oberoende revisor sedan bolagets bildande. Mattias Lötbörn är huvudansvarig revisor i bolaget. Han är auktoriserad revisor och medlem i FAR, branschorganisationen för revisorer i Sverige.

Paul Schempp

Koncernens verkställande direktör (CEO)

Utbildning:

M.Sc. i finans från Handelshögskolan i Stockholm (Sverige)
B.Sc. i företagsekonomi från University of Mannheim (Tyskland)

Övriga väsentliga uppdrag:

Aonic 2 AB (styrelseledamot), Red Games Group Holdings Inc. (styrelseledamot), OtherSide Entertainment Inc. (styrelseledamot), Milky Tea Ltd. (styrelseledamot), 9457-1163 Québec Inc. (Kanada) (styrelseledamot), Aonic UK Ltd. (styrelseledamot), Aonic Publishing Ltd. (styrelseledamot), nDreams Ltd. (styrelseledamot), Aonic Group AB (styrelseledamot), Five Survey AB (styrelseledamot), Hey Cash AB (styrelseledamot), Top Survey AB (styrelseledamot), Prime Opinion AB (styrelseledamot), Earn Star AB (styrelseledamot), Paid Tester AB (styrelseledamot)

Fredrik Iversen

Koncernens finanschef (CFO)

Utbildning:

M.Sc. i finans från Handelshögskolan i Stockholm (Sverige)
B.Sc. i företagsekonomi från Handelshögskolan BI (Norge)

Övriga väsentliga uppdrag:

Aonic 2 AB (styrelseledamot), Aonic Holding UK (styrelseledamot), Aonic Publishing Limited (styrelseledamot), nDreams Ltd. (styrelseledamot), Chronovisor AB (styrelseordförande), Chronovisor AS (styrelseordförande), Chrono Capital AS (styrelseordförande), Abacus Finans AS (styrelseledamot), Abacus Consult AS (styrelseledamot), Aonic Group AB (styrelseordförande), Five Survey AB (styrelseledamot), Hey Cash AB (styrelseledamot), Top Survey AB (styrelseledamot), Prime Opinion AB (styrelseledamot), Earn Star AB (styrelseledamot), Paid Tester AB (styrelseledamot)

**RISKFaktorER OCH RISKHANtering**

Konkurrens och marknad		
Risikfaktor	Beskrivning	Åtgärder
Konkurrens och marknadsanpassning	Marknaden vi verkar på är starkt konkurrensutsatt med ett växande antal aktörer. Nya aktörer och samarbeten mellan befintliga konkurrenter kan utgöra hot mot marknadsandelar, prissättning och marginaler. Oförmåga att förutse marknadsförändringar eller att reagera effektivt kan leda till försämrad konkurrenskraft. Konkurrenten sträcker sig dessutom utanför spel till andra digitala underhållningsformer, konsumentengagemang och researchteknologi, vilket kan påverka efterfrågan på koncernens spel och digitala plattformar. Förändringstakten, delvis driven av AI, ökar.	<ul style="list-style-type: none">• Genomföra regelbunden marknadsanalys för att förutse förändringar. Fokusera på innovation, genomförandeförmåga och anpassningsförmåga i utvecklingen.• Stärka strategier för kundlojalitet.• Bygga konkurrensfördelar och arbeta med tydlig strategisk positionering.
Konsumentbeteende	Konsumenters köpmönster och ekonomiska faktorer påverkar försäljningen. Ekonomiska nedgångar, inflation samt förändringar inom detaljhandel och e-handel kan påverka efterfrågan. Framgång förutsätter förmåga att förstå och anpassa sig till förändrade konsumentpreferenser och marknadstrender.	<ul style="list-style-type: none">• Följa konsumenttrender och anpassa strategier därefter.• Anpassa produktportföljen efter förändrade preferenser.
Kommersiellt misslyckande för utvecklade spel eller digitala plattformar	Om koncernens spel eller digitala plattformar inte genererar tillräckliga intäkter kan det leda till låg avkastning på investeringar och minskad lönsamhet.	<ul style="list-style-type: none">• Säkerställa en strukturerad process för spelinvesteringar.• Löpande utvärdera framdrift och kommersiell potential i utvecklingsprojekt.• Diversifiera spelportföljen för att minska beroendet av enskilda titlar.
Risk för borttagning från plattformar eller tjänster	Koncernens spel och tjänster är beroende av tredjepartsplattformar och distributörer, vilka ställer krav på godkännande. Förändringar i plattformarnas policyer eller tolkningar kan leda till att spel eller funktioner begränsas eller tas bort, vilket kan påverka intäkter och verksamhet.	<ul style="list-style-type: none">• Säkerställa efterlevnad av plattformarnas krav och regelverk.• Kontinuerligt övervaka och anpassa sig till förändringar i plattformspolicyer.• Diversifiera kanaler för att minska plattformsberoende.

**RISKFaktorER OCH RISKHANtering**

Konkurrens och marknad		
Risikfaktor	Beskrivning	Åtgärder
Kontinuerlig utveckling av spel, plattformar och teknologier	Framgång är beroende av att utveckla och lansera innovativa spel, produktuppdateringar och teknologier. Utvecklingsprocesser är kostsamma och tidskrävande och innebär inneboende finansiella risker. Misslyckade lanseringar eller bristande produktuppdateringar kan påverka intäktsstillväxt och finansiell utveckling negativt.	<ul style="list-style-type: none">• Säkerställa effektiv projektledning för att minimera utvecklingsförseningar.• Använda beprövade metoder och verktyg för att öka sannolikheten att uppnå önskade resultat.• Genomföra marknadsanalyser för att identifiera trender och preferenser.• Investera i nya spel och tjänster med innovativa inslag.
Leverantörsrisker	Beroende av nyckelleverantörer inom mjukvara och annonsteknologi innebär risk för leveransstörningar eller förändrade villkor. Tvister med leverantörer kan störa verksamheten och leda till ökade kostnader.	<ul style="list-style-type: none">• Diversifiera leverantörsbasen för att minska beroendet.• Upprätthålla en öppen dialog och förhandla rättvisa villkor.• Utveckla beredskapsplaner för störningar i leveranskedjan.
Panelintegritet och datakvalitet i plattformar för konsumentinsikter	Vissa av koncernens plattformar belönar användare för deltagande i undersökningar eller digitala aktiviteter, vilket kan ge upphov till bedrägligt beteende, såsom automatiserade svar, flera konton eller manipulation av identitet eller plats. Låg datakvalitet eller bedrägliga svar kan minska tillförlitligheten i insamlade insikter, påverka kundrelationer negativt och leda till finansiella förluster eller skada bolagets anseende.	<ul style="list-style-type: none">• Implementera system för att upptäcka och övervaka misstänkt användarbeteende.• Tillämpa verifieringsprocesser och avlägsna bedrägliga konton.• Löpande övervaka panelkvalitet och svarsmönster för att säkerställa dataintegritet.
Negativa uppfattningar om digitala plattformar, spel och marknadsföring riktad till unga	Allmänhetens uppfattning om spelindustrin, särskilt avseende våld och beroende, kan innebära risker. Negativa uppfattningar kan leda till ökad reglering och svårigheter att attrahera och behålla användare. Efterlevnad av regelverk avseende marknadsföring riktad till unga är avgörande för att undvika sanktioner och upprätthålla förtroende.	<ul style="list-style-type: none">• Vidta åtgärder för att främja ansvarsfullt spelande.• Föra en transparent dialog för att hantera allmänhetens oro.• Stärka efterlevnaden av relevanta regelverk.
Beroende av nyckelpersoner	Koncernens framgång är beroende av nyckelpersoner, och utmaningar kopplade till rekrytering och personalomsättning kan uppstå i en konkurrensutsatt marknad. Förlust av nyckelpersoner kan påverka verksamheten och tillväxtstrategin negativt.	<ul style="list-style-type: none">• Erbjud konkurrenskraftiga ersättnings- och förmånspaket för att behålla talanger.• Utveckla successionsplanering och talangpipeline för att minska risker kopplade till personalomsättning bland nyckelpersoner.• Främja en positiv företagskultur för att stärka medarbetarnöjdhet och lojalitet.

**RISKFaktorER OCH RISKHANtering**

Regulatorisk efterlevnad		
Risfaktor	Beskrivning	Åtgärder
Hantering av personuppgifter	Hantering av personuppgifter omfattas av komplex dataskyddslagstiftning, med risk för betydande sanktionsavgifter vid bristande efterlevnad. Lagändringar i olika jurisdiktioner kan medföra oväntade kostnader eller begränsningar i verksamheten.	<ul style="list-style-type: none">• Etablera robusta policyer och ramverk för dataskydd och regelefterlevnad.• Tillhandahålla löpande utbildning för att säkerställa medarbetares kunskap om dataskyddsregler.• Regelbundet se över och uppdatera policyer i linje med förändrade legala krav.
Lagändringar och verksamhet i flera jurisdiktioner	Efterlevnad av lagar och regler i flera jurisdiktioner är nödvändig, där bristande efterlevnad kan leda till sanktionsavgifter och anseendeskador. Löpande bevakning och anpassning till regulatoriska förändringar är avgörande för att hantera risker.	<ul style="list-style-type: none">• Säkerställa juridisk kompetens för att följa och tolka regelverksförändringar.• Implementera interna kontroller för att uppfylla olika regulatoriska krav.• Genomföra regelbundna revisioner för att utvärdera efterlevnad och åtgärda brister.
Risker kopplade till att koncernens spel klassificeras som hasardspel	Vissa spel möjliggör köp av virtuell valuta, vilket i vissa jurisdiktioner kan klassificeras som spel om pengar, särskilt där regelverket är otydligt. Myndigheter kan bedöma spelen som hasardspel, vilket kan leda till tvister, förbud eller sanktionsavgifter.	<ul style="list-style-type: none">• Löpande följa rättsutvecklingen och säkerställa efterlevnad av tillämpliga regelverk.
Legala tvister och skiljeförfaranden	Koncernen kan från tid till annan bli involverad i rättsliga tvister som en del av sin normala affärsverksamhet, inklusive tvister relaterade till förvärv, avtalsarrangemang och aktieägaravtal. Sådana tvister kan leda till skiljeförfaranden eller rättsprocesser. Utfallet av sådana förfaranden är i sin natur osäkert och kan medföra finansiella åtaganden, ökade kostnader, ledningens tidsåtgång samt negativ påverkan på anseendet.	<ul style="list-style-type: none">• Anlita erfarna externa juridiska rådgivare för att hantera och försvara pågående processer.• Upprätthålla avsättningar och övervaka potentiell finansiell exponering kopplad till utestående krav.• Implementera robusta avtalsstrukturer och styrningsprocesser för att minska risken för framtida tvister.

**RISKFaktorER OCH RISKHANtering****Risker relaterade till IT och immateriella rättigheter**

Risikfaktor	Beskrivning	Åtgärder
Störningar i IT-infrastruktur	Störningar i IT-system kan leda till intäktsbortfall, kundklagomål och skador på bolagets anseende.	<ul style="list-style-type: none">Säkerställa en robust IT-infrastruktur för kritiska affärsprocesser, med skyddsåtgärder såsom redundans och säkerhetslösningar.Regelbundet uppdatera och testa system för att säkerställa funktionalitet.
Immateriella rättigheter och beroende av varumärkes- och upphovsrättsskydd	Beroende av skydd för varumärken och upphovsrätt innebär risker. Bristande skydd av immateriella rättigheter kan försvaga konkurrenspositionen och leda till rättsliga tvister eller intrångsanspråk.	<ul style="list-style-type: none">Löpande övervaka portföljen av immateriella rättigheter och vid behov säkerställa registrering.Ingå sekretessavtal och säkerställa efterlevnad.
Fel eller brister i spelmekanik, produkter och infrastruktur	Fel eller brister i spel eller användarprodukter kan leda till missnöje bland användare, minskat engagemang, bristande regelefterlevnad och finansiella förluster.	<ul style="list-style-type: none">Implementera rigorösa kvalitetssäkringsprocesser för utveckling av spel och produkter samt förvaltning av infrastruktur.Löpande övervakning och snabb åtgärd av fel efter lansering.



Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) är ett regelverk som har införts av Europeiska unionen i syfte att stärka och standardisera hållbarhetsrapporteringen. Denna hållbarhetsrapport beskriver hur miljörelaterad och social påverkan samt styrningsrelaterade risker och möjligheter hanteras inom Aonic. Hållbarhetsrapporten för 2025 är den första hållbarhetsrapport som har upprättats enligt årsredovisningslagen i dess lydelse före den 1 juli 2024. Rapportens struktur har utformats med utgångspunkt i European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

Hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2025 har upprättats på koncernnivå och avgränsats i enlighet med de finansiella rapporterna. Den omfattar Aonics centrala värdekedja och behandlar den påverkan, de risker och de möjligheter som har identifierats i den egna verksamheten samt i tidigare och senare led i värdekedjan. Hur långt policyer, åtgärder, nyckeltal och mål sträcker sig utanför den egna verksamheten varierar beroende på område. Dessa uppgifter redovisas i respektive tematiska upplysningar. Samtliga upplysningar i de ämnesspecifika standarderna har varit föremål för en dubbel väsentlighetsanalys (DMA).

Ingen information har utelämnats i denna rapport med hänvisning till immateriella rättigheter, företagshemligheter, innovationsresultat eller nationella undantag.

Under 2025 har Aonic omstrukturerat och utökat sina hållbarhetsupplysningar och inspirerats av ESRS.

Dessa förändringar inkluderar:

- Integrering av en hållbarhetsrapport i Aonics årsredovisning, i linje med ESRS-strukturen.
- En DMA i enlighet med ESRS för att identifiera och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter i Aonics verksamhet samt i tidigare och senare led i värdekedjan.
- Inkludering av upplysningar och nyckeltal avseende väsentlig påverkan, risker och möjligheter, samt tillhörande policyer och resultatmått.

Aonics rapporteringstidshorisonter är i linje med definitionerna i ESRS: kort sikt avser upp till ett år, medellång sikt omfattar upp till fem år och lång sikt avser perioder som överstiger fem år. I de fall tillförlitliga uppgifter saknas – särskilt avseende EU:s taxonomi för hållbara investeringar och vissa Scope 3-utsläpp – baseras rapporteringen på bedömningar och uppskattningar, vilket framgår under respektive standard.

HÅLLBARHETSSTYRNING I AONIC

Aonics styrelse består av tre ledamöter: en icke verkställande ledamot (ordförande) och två verkställande ledamöter. Styrelsen består till 100 % av män. Ledamöterna har en bred kompetens som är relevant för Aonics bransch, produkter och geografiska marknader, med omfattande erfarenhet från bland annat spelindustrin, finans och globala marknader.

Styrelsen ansvarar för den övergripande och strategiska ledningen samt för en ändamålsenlig organisation av Aonics verksamhet. Den övervakar den verkställande ledningen i syfte att säkerställa långsiktigt värdeskapande till förmån för bolagets intressenter, inklusive aktieägarna.

Aonics verkställande ledning består av två personer i nyckelpositioner: verkställande direktör (VD) och finanschef (CFO). Per rapportperioden består den verkställande ledningen till 100 % av män. Ytterligare information om styrelsens sammansättning finns i avsnittet Bolagsstyrning i årsredovisningen.

Styrelsen och den verkställande ledningen har en central roll i att främja en kultur präglad av integritet och etiskt agerande i hela organisationen. De ansvarar för att övervaka implementeringen av uppförandepolicyer och säkerställa att dessa är i linje med Aonics övergripande regelverk för regelefterlevnad. Detta innefattar att följa upp efterlevnaden av centrala policyer och verka för en enhetlig etisk standard i hela verksamheten. Ansvaret för tillsynen av hållbarhetsfrågor inom Aonic är delegerat till revisionsutskottet. Utskottet stödjer styrelsen i dess tillsynsroll genom att kvartalsvis ta del av uppdateringar från ESG-chef. Dessa omfattar väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO), utvecklingen inom regelefterlevnad, arbetet med förberedelser inför granskning samt kvaliteten i den rapporterade hållbarhetsinformationen. Styrelsen erhåller årligen en sammanfattande uppdatering av dessa områden.



På ledningsnivå vilar det övergripande ansvaret för hållbarhetsarbetet på den verkställande direktören (CEO), ESG-chefen, som rapporterar direkt till VD, leder bolagets hållbarhetsarbete och samverkar tvärfunktionellt med centrala funktioner – däribland HR, Publishing, Utveckling, Ekonomi och Verksamhet – för att integrera hållbarhetsprinciper i hela verksamheten. Utöver att driva strategiska initiativ har ESG-chefen en central roll i att säkerställa intern samordning, koordinera koncernens hållbarhetsrapportering samt förbereda organisationen inför extern granskning.

På studionivå ansvarar studiochefer och HR-ansvariga för att granska och anpassa dessa policyer utifrån respektive studios operativa och juridiska förutsättningar. Med hänsyn till koncernens decentraliserade struktur ansvarar studios ledning för att säkerställa att samtliga medarbetare är informerade om och följer dessa policyer. Vid behov kan policyer anpassas för att uppfylla lokala lagkrav, samtidigt som de övergripande styrprinciperna inom Aonic upprätthålls.

För att stödja detta ramverk har samtliga medarbetare i koncernen informerats om och utbildats i de policyer som infördes under räkenskapsåret 2024. För nyanställda ingår detta som en del av introduktionsprocessen. Under 2025, i samband med att bolagets Chefsjurist har tillträtt, planeras en översyn av befintliga policyer samt en bedömning av behovet av ytterligare styrdokument.

INTEGRERING AV HÅLLBARHETSMÅL I INCITAMENTSPROGRAM

Per räkenskapsåret 2025 integrerar Aonic för närvarande inte hållbarhetsrelaterade mål i incitamentsprogram för medlemmar i bolagets lednings-, styrnings- eller tillsynsorgan. Även om hållbarhet är en strategisk prioritering är utvecklingen av en strukturerad modell för att koppla incitament till hållbarhetsmål ett område för fortsatt utveckling. Aonic utvärderar för närvarande vilka styrningsmekanismer som krävs för att möjliggöra en sådan integrering i system för prestationsstyrning och ersättning.

RISKHANTERING OCH INTERN KONTROLL I HÅLLBARHETSRAPPORTERINGEN

Aonic befinner sig i ett tidigt skede av att integrera hållbarhetsrelaterade frågor i sina system för riskhantering och intern kontroll. Väsentlig påverkan, risker och möjligheter har införlivats i bolagets centrala riskhanteringsverktyg, vilket utgör ett första steg mot att integrera hållbarhetsaspekter i den övergripande riskstyrningen. En mer omfattande integration – såsom att koppla IRO till strategisk planering, intern kontroll och operativa beslutsprocesser – är dock fortfarande under utveckling. Aonic avser att successivt stärka sin ram för riskstyrning under de kommande åren genom att vidareutveckla interna kontroller och formalisera processer för att säkerställa att hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter systematiskt identifieras, bedöms och hanteras i hela verksamheten.

Ett första steg har tagits genom att etablera ett antal styrande dokument, inklusive policyer, processbeskrivningar och riktlinjer, som utgör grunden för en enhetlig styrning, tydligt ansvar och effektiv uppföljning av hållbarhetsarbetet. På koncernnivå har ESG-chef det övergripande ansvaret för att leda arbetet med hållbarhetsrapportering och upprätta koncernens samlade upplysningar. Rollen omfattar bland annat att utveckla interna kontroller, utöka omfattningen av hållbarhetsrelaterade nyckeltal samt att ansvara för processer för datainsamling. Insamlingen av uppgifter till den årliga hållbarhetsrapporten sker löpande för att säkerställa en aktuell och heltäckande rapportering.

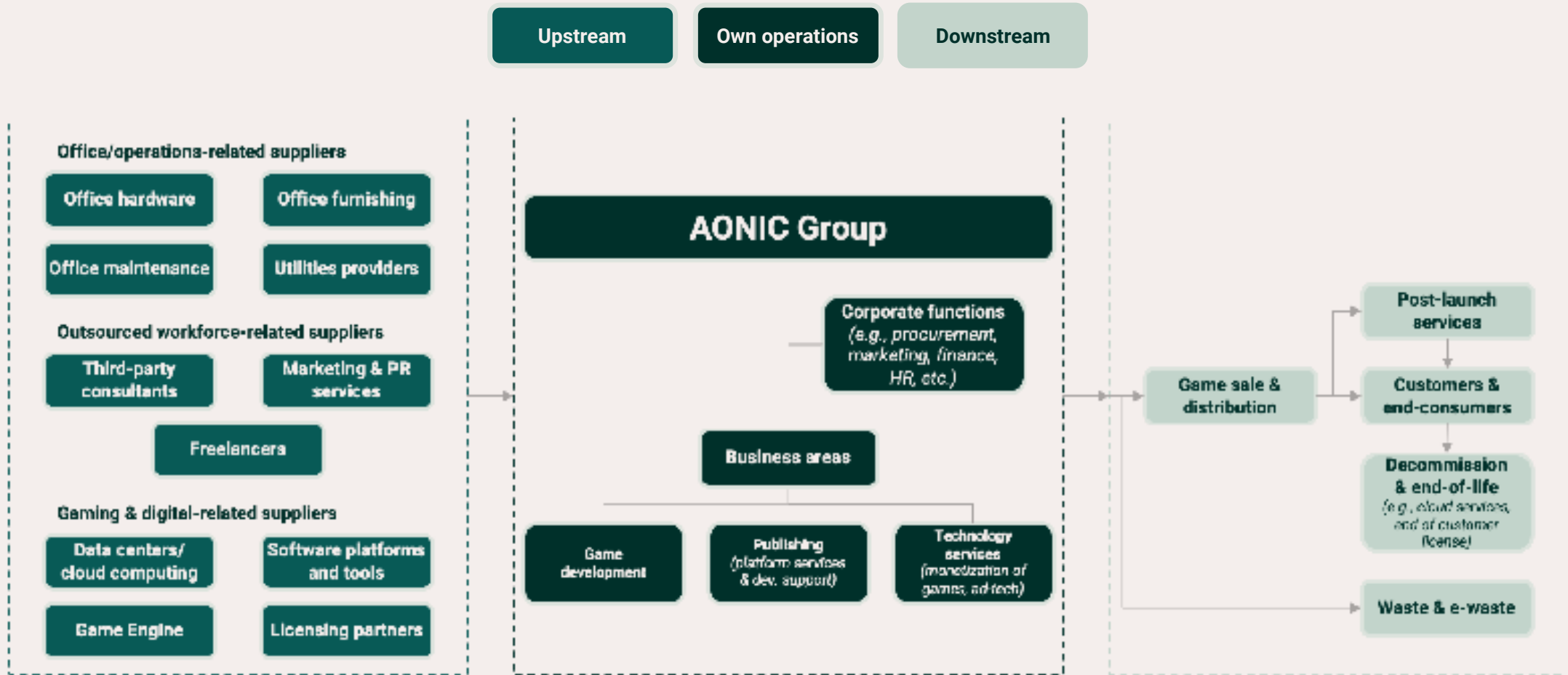
En av de främsta utmaningarna inom detta område är att säkerställa korrekt, enhetlig och regelverksenlig hållbarhetsrapportering i samtliga studios. Med hänsyn till den decentraliserade strukturen för datakällor finns en risk för manuella fel och bristande överensstämmelse i data. För närvarande hanteras risker kopplade till hållbarhetsrapportering från fall till fall. När avvikelser identifieras eskaleras de vid behov till dataansvariga, koncernledning eller revisionsutskottet, beroende på deras allvar och väsentlighet.

Vårt arbete för att säkerställa fullständiga och korrekta uppgifter utgår från väsentlighetsprincipen, vilket innebär att fokus ligger på den mest betydande och relevanta informationen. Aonic redovisar årligen framsteg inom ESG-arbetet och tillhörande nyckeltal till sina intressenter, vilket understryker vårt åtagande om transparens, kontinuerlig förbättring och ansvarstagande i hållbarhetsrapporteringen.

STRATEGI, AFFÄRSMODELL OCH VÄRDESKAPANDE

Aonics övergripande strategi utgår från ambitionen att vara en ledande aktör på den globala spelmarknaden. Bolaget strävar efter att skapa långsiktig, lönsam och ansvarsfull tillväxt genom att kombinera branschexpertis med ett framåtblickande förhållningssätt till innovation och hållbarhet. Kärnan i strategin utgörs av ett tydligt ramverk med tre huvudsakliga fokusområden: att accelerera organisk tillväxt, genomföra strategiska och värdeskapande förvärv samt att utnyttja en synergidrivna plattformmodell som möjliggör samarbete och skalbarhet inom portföljen.

Detta strategiska ramverk definierar inte bara hur verksamheten bedrivs, utan stärker även förmågan att identifiera, förebygga och hantera hållbarhetsrelaterad påverkan, risker och möjligheter (IRO). Ansvarsfull tillväxt innebär för Aonic att affärsmålen är i linje med bredare miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade aspekter, vilket återspeglas i strategin. Bolagets mission och vision utgör en stabil grund för den strategiska inriktningen och förenar koncernens studios kring ett gemensamt syfte, samtidigt som de ges utrymme att bevara sina unika kreativa kulturer. Varje studio har tillgång till gemensamma verktyg, centraliserade funktioner och en effektiv styrningsstruktur, vilket möjliggör ett effektivt arbetssätt och hög innovationsförmåga. Genom att kombinera självständighet med gemensam styrka fortsätter Aonic att utveckla ett dynamiskt, motståndskraftigt och ansvarsfullt spelekosystem med goda förutsättningar för långsiktig framgång.



Figur 1. Aonics värdekedja



Uppströms

Vår leverantörskedja i tidigare led består av en mångfald av leverantörer som alla spelar en viktig roll i att stödja olika delar av verksamheten. För det första omfattar detta leverantörer kopplade till kontor och drift, såsom kontorsmaterial, möbler och utrustning samt tjänster inom fastighetsförvaltning som säkerställer välfungerande och ändamålsenliga arbetsmiljöer. Dessa leverantörer bidrar till effektiva operativa processer och möjliggör för oss att fokusera på våra kärnverksamheter.

Därutöver anlitar vi leverantörer av bemanningstjänster för att tillgodose våra personalbehov. Dessa leverantörer erbjuder specialiserade lösningar och tillhandahåller tillfällig och kontrakterad personal för en rad olika roller, från administrativa funktioner till tekniska specialister. Genom att samarbeta med dessa leverantörer får vi ökad flexibilitet i bemanningen och tillgång till en bred kompetensbas, vilket gör det möjligt att skala upp verksamheten och anpassa oss till förändrade behov.

Slutligen är våra leverantörer inom spel- och digitala tjänster en central del av den tekniska grunden i verksamheten. Dessa leverantörer tillhandahåller kritisk mjukvara, hårdvara och digitalt innehåll som stödjer utveckling, produktion och distribution av våra spel och tjänster. Det omfattar allt från utvecklingsplattformar och spelmotorer till hårdvarukomponenter och digitala tillgångar, vilket säkerställer att vi ligger i framkant i den snabbt föränderliga spel- och teknikbranschen. Tillsammans utgör dessa leverantörer ett dynamiskt och sammanlänkat nätverk som stärker värdekedjan, driver innovation och förbättrar vår förmåga att leverera högkvalitativa produkter och tjänster till våra kunder.

Egen verksamhet

Verksamheten är organiserad kring aktiviteter på koncernnivå, där centrala funktioner såsom finans, hållbarhet och juridik är samlade. Dessa funktioner ger stöd och utövar styrning i hela organisationen samt säkerställer att verksamheten är i linje med strategiska mål och regulatoriska krav. Utöver dessa funktioner har koncernens studios en central roll i verksamheten. De ansvarar för spelutveckling, publicering samt ett brett utbud av tekniktjänster, inklusive intäktsgenerering i spel samt adtech, vilka är avgörande för bolagets digitala erbjudande.

Med hänsyn till koncernens decentraliserade struktur hanterar studios även flera operativa funktioner självständigt. Detta omfattar bland annat HR, juridik och inköp, vilka i mer traditionella organisationer vanligtvis är centraliserade. Denna struktur ger studios större flexibilitet och bättre förutsättningar att anpassa verksamheten efter de specifika behoven i respektive team och projekt. Den möjliggör även snabba och effektiva beslutsprocesser, vilket är avgörande för att möta de höga krav och den snabba utveckling som präglar spel- och teknikbranschen. Genom att balansera centralisering och decentralisering främjas både effektivitet och innovationsförmåga i verksamheten.

Nedströms

De senare leden i värdekedjan inom ett spelbolag omfattar flera centrala steg med fokus på att leverera slutprodukten till kunderna och hantera den löpande kundrelationen. Det inleds med försäljning och distribution av spel, där färdiga spel marknadsförs, säljs och görs tillgängliga för spelare via olika kanaler, såsom digitala plattformar, fysisk detaljhandel och onlinebutiker.

Efter att ett spel har lanserats blir efterlanseringsinsatser avgörande för att upprätthålla spelarengagemang och säkerställa spelets långsiktiga framgång. Dessa omfattar uppdateringar, buggfixar, nedladdningsbart innehåll (DLC), communityhantering och kundsupport, vilka bidrar till att förbättra spelupplevelsen och hålla spelet relevant över tid. När spelet närmar sig slutet av sin livscykel hanteras avvecklingsfasen, där servrar kan stängas ned, innehåll arkiveras och spelare informeras om att spelet avslutas. I denna fas ingår även att hantera kunddata på ett korrekt sätt och att säkerställa en smidig övergång för spelare till nya upplevelser eller produkter, vilket bidrar till fortsatt lojalitet och ett starkt varumärke. Sammantaget säkerställer dessa steg att spelet når sin fulla potential och stöds genom hela sin livscykel.



INTRESSENTERS PERSPEKTIV OCH SYNPUNKTER

En effektiv och kontinuerlig dialog med berörda intressenter är avgörande för att bygga och upprätthålla förtroende och utgör en central del av Aonics hållbarhetsstyrning och strategiska beslutsprocesser.

Aonic ser intressenters perspektiv som centrala för att identifiera och prioritera faktisk och potentiell påverkan, risker och möjligheter i hela värdekedjan. Aonic för en aktiv dialog med en bred grupp av intressenter – däribland investerare, medarbetare, leverantörer, kunder, myndigheter och lokalsamhällen – med målet att främja en öppen, inkluderande och transparent kommunikation. Dialogen utgår från principer om ansvarstagande, lyhördhet och kontinuerlig förbättring och syftar till att säkerställa att bolagets beslut baseras på insikter från dem som påverkas, eller kan komma att påverkas, av verksamheten. Detta arbetssätt stärker Aonics förmåga att förutse hållbarhetsrelaterade risker, hantera intressenters synpunkter på ett effektivt sätt och kontinuerligt utveckla en robust och ansvarsfull affärsmodell.



ÖVERSIKT AV INTRESSENTARBETET

Intressenter	Hur intressentarbetet organiseras	Syftet med intressentarbetet	Resultat av intressentarbetet
Egen arbetsstyrka	Medarbetarundersökningar Kvartalsvisa nyhetsbrev med uppdateringar om verksamheten Sociala aktiviteter, såsom teamluncher, säsongsfester och spelkvällar	Främja samarbete och skapa en arbetsplats med tydligt syfte Involvera medarbetare i beslutsprocesser	Främja en gemensam kultur i koncernen, samtidigt som varje studios unika karaktär värnas Starkare sammanhållning i teamen och förbättrad arbetsmoral, trots geografisk spridning Ökat medarbetarengagemang, vilket bidrar till högre avkastning på genomförda initiativ
Spelare och slutanvändare	Löpande uppdateringar via sociala medier och Steam-forum Direkt dialog via privata meddelanden, e-post och kommentarer Livechattar på våra Discord-servrar	Hålla spelare informerade om nyheter, uppdateringar och evenemang Bygga starka och inkluderande communityn kring spelen Besvara frågor, ge support och samla in feedback Skapa engagemang och upprätthålla intresset över tid Stärka relationen mellan spelare och spel	Ökad spelarnöjdhet och stärkt rekommendationsvilja Starkare och mer aktiva communityn Värdefull spelarfeedback för vidareutveckling av spelen Ökad synlighet och spridning via rekommendationer Starkare relationer mellan spelare, utvecklare och spel
Aktieägare och investerare	Video- och telefonkonferenser Årsredovisning och hållbarhetsrapport Kvartalsrapporter Årsstämma	Säkerställa tydlig och transparent kommunikation på alla nivåer Tillgodose finansiella intressenters behov av hållbarhetsrelaterad information Tillhandahålla heltäckande uppdateringar till investerare om ESG-relaterade frågor	Besvara investerarförfrågningar skyndsamt Löpande utveckla kommunikationen av hållbarhetsstrategin
Koncernledning	Månatliga hållbarhetsuppdateringar	Säkerställa att ESG-strategin är i linje med den övergripande affärsstrategin Främja strategisk styrning och stärka ansvarstagandet	Säkerställa integrering av ESG-faktorer i styrningsramverk Stärka ledningens ansvarstagande i hållbarhetsarbetet
Långgivare och banker	Tillhandahålla regelbundna uppdateringar och transparent rapportering	Dela insikter om finansiell utveckling och hållbarhetsstrategi	Stärka förtroendet och samarbetet med finansiella institutioner
Leverantörer	Leverantörernas uppförandekod	Säkerställa hållbara arbetssätt och regelefterlevnad i leverantörskedjan	Efterlevnad av affärsetiska riktlinjer
Miljön som intressent	Följa upp växthusgasutsläpp	Utvärdera och minska miljöpåverkan i verksamheten och värdekedjan	Hantera potentiell negativ miljöpåverkan



VÄSENTLIG PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER SAMT DERAS KOPPLING TILL STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

Under 2024 genomfördes Aonics första väsentlighetsanalys i syfte att identifiera bolagets väsentliga påverkan, risker och möjligheter. Analysen genomfördes i enlighet med ESRS som publicerades i juli 2023. Bedömningen resulterade i fem hållbarhetsområden som omfattar Aonics värdekedja och olika tidshorisonter (kort, medellång och lång sikt), samt tolv väsentliga delområden. För att bättre återspegla Aonics affärsmodell har två bolagsspecifika områden identifierats: cybersäkerhet och regulatorisk transparens.

Merparten av Aonics väsentliga påverkan, risker och möjligheter (IRO) är nära kopplade till kärnverksamheten och återfinns främst inom den egna verksamheten. Givet Aonics roll som en global spelkoncern är dessa IRO nära förknippade med bolagets förmåga att utveckla, driva och leverera högpresterande digitala plattformar, produkter och tjänster till spelare och samarbetspartners världen över.

Aonics väsentliga påverkan, risker och möjligheter (IRO) påverkar – och påverkas av – centrala intressentgrupper, däribland spelare och slutanvändare, den egna arbetsstyrkan samt bolagets tekniska infrastruktur. Detta omfattar bland annat drift av datacenter, molnmiljöer samt anskaffning och hantering av spelhårdvara och IT-utrustning. Eftersom dessa IRO ligger nära den operativa verksamheten hanteras de i stor utsträckning inom ramen för befintliga interna processer, styrningsmekanismer och operativa kontroller. Detta möjliggör ett effektivt arbete med riskhantering, förbättringsåtgärder och anpassning till förändrade krav och förväntningar. Väsentliga IRO som i dag hanteras inom ramen för detta arbetssätt avser bland annat ansvarsfullt företagande, medarbetares välbefinnande och inkludering samt utvalda miljöområden – särskilt klimatrelaterad påverkan kopplad till energianvändning i datacenter och resursanvändning.

Påverkansväsentlighet

Vatten (E3)
Klimatförändringsbegränsning (E1)

Finansiell väsentlighet

Informationsrelaterad påverkan på konsumenter och slutanvändare (S4)
Regulatorisk transparens (G1)

Dubbel väsentlighet

Likabehandling och lika möjligheter för alla (egen arbetsstyrka) (S1)
Social inkludering av konsumenter och slutanvändare (S4)
Personlig säkerhet för konsumenter och slutanvändare (S4)
Energi (E1)
Skydd av visselblåsare (G1)
Cybersäkerhet (G1)
Företagskultur (G1)

Figur 2. Aonics väsentlighetsmatris



		Plats i värdekedjan			Tidshorisont		
		Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms	Kort sikt	Medellång sikt	Lång sikt
Växthusgasutsläpp inom scope 1, 2 och 3	Faktisk negativ påverkan	■	■		■	■	■
Minskade koldioxidutsläpp genom förnybar energi	Potentiell positiv påverkan	■	■		■	■	
Energiförbrukning i kontor och datacenter	Faktisk negativ påverkan	■	■		■	■	
Energianvändning i slutanvändares enheter	Faktisk negativ påverkan			■		■	
Energianvändning i hyrda molntjänster	Risk	■				■	■
Vattenanvändning i datacenter	Faktisk negativ påverkan	■			■	■	
Könsfördelning i ledande befattningar	Faktisk positiv påverkan		■		■	■	
Utvecklingsmöjligheter för medarbetare	Faktisk positiv påverkan		■		■	■	■
Lika lön oavsett kön	Faktisk negativ påverkan		■		■		
Bristande arbete med lika behandling och lika möjligheter kan få finansiella konsekvenser	Risk		■		■	■	■
Möjligheter till affärstillväxt genom ökad mångfald, jämlikhet och inkludering	Möjligheter		■			■	■
Social isolering vid distansarbete	Faktisk negativ påverkan		■			■	■
Arbetsmöjligheter genom distansarbete	Faktisk positiv påverkan		■		■		
Hybridarbetets påverkan på medarbetares välbefinnande samt finansiella och reputationsrelaterade risker	Risk		■		■	■	■
Beroende av kvalificerad arbetskraft	Risk		■			■	■



		Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms	Kort sikt	Medellång sikt	Lång sikt
Risker kopplade till bristande hantering av konsumentdata	Risk		■		■	■	■
Konsumentssäkerhet (ps- ykisk hälsa och barnsä- kerhet)	Potentiell negativ påverkan			■	■	■	■
Finansiella risker vid bristande hantering av konsumentssäkerhet och psykisk hälsa	Risk		■	■	■	■	
Negativ påverkan av bristande inkludering och representation i speldesign	Potentiell negativ påverkan		■			■	■
Ökad attraktionskraft gen- om positiva communityn	Möjlighet		■	■		■	■
Finansiella och reputa- tionsrisker vid bristande inkludering i speldesign	Risk		■			■	■
Bristande styrning av dotterbolag och risk för negativa lokala kulturer	Faktisk negativ påverkan		■		■		
Svårigheter att bygga före- tagskultur i distansarbete	Risk				■		
Begränsningar i ett kon- cerngemensamt visse- blåsarsystem	Potentiell negativ påverkan		■		■		
Risker kopplade till bri- stande visseblåsarskydd och påverkan på förtroende och regelefterlevnad	Risk		■		■		
Cybersäkerhet och data- skydd	Potentiell negativ påverkan		■		■		
Cybersäkerhetsrisker vid dataintrång och bristande hantering av känslig infor- mation	Risk		■		■	■	
			■		■	■	



FRÅN RISK TILL BEREDSKAP

Under 2025 har vi genomfört en resiliensanalys för att utvärdera hur väl vi är positionerade att hantera väsentliga negativa påverkningar och risker, samtidigt som vi tar tillvara väsentliga positiva påverkningar och möjligheter. Baserat på denna analys har vi identifierat tio hållbarhetsområden och fem fokusområden (markerade med *):

Aonic har utvärderat motståndskraften i sin strategi och affärsmodell i förhållande till väsentliga hållbarhetsrelaterade påverkan, risker och möjligheter. Analysen har genomförts utifrån tre tidshorisonter: kort sikt (upp till ett år), medellång sikt (ett till fem år) och lång sikt (över fem år). Interna intressenter från centrala koncernfunktioner har bidragit med insikter om nuvarande verksamhet, strategiska prioriteringar och framväxande branschtrender. Bedömningen har beaktat hur hållbarhetsfrågor kan påverka Aonics förmåga att skapa värde över tid. Baserat på denna strukturerade analys har varje område tilldelats en kvalitativ bedömning av motståndskraft (låg, medel eller hög), vilket speglar bolagets anpassningsförmåga och strategiska inriktning i förhållande till identifierade hållbarhetsutmaningar och möjligheter. På kort sikt uppvisar Aonic en medelhög till hög motståndskraft, särskilt genom uppföljning av utsläpp inom scope 1 och 2 samt en inledande kartläggning av scope 3, intern uppföljning av energianvändning och arbete med att kartlägga datacenterlokaliseringar och identifiera regional vattenstress, trots begränsad leverantörsdata. Inom sociala områden uppvisar Aonic en medelhög motståndskraft, främst till följd av koncernens decentraliserade struktur och att HR-funktioner är studiospecifika, vilket medför variation i HR-relaterade initiativ.

Miljö	Socialt	Bolagsstyrning
Vår påverkan	Talent management och inkludering*	Företagskultur och bolagsstyrning*
Energihantering	Medarbetares välbefinnande – hälsa och trivsel*	Etiska riktlinjer och visselblåsarskydd
Vattenhantering	Ansvarsfullt innehåll och marknadsföring*	Cybersäkerhet och dataskydd*
		Regelefterlevnad

På medellång och lång sikt uppvisar Aonic en övergripande måttlig motståndskraft. Identifierade förbättringsområden omfattar att fastställa tydliga mål för koncernens koldioxidavtryck, inklusive tidigare led i värdekedjan, samt att stärka medarbetarengagemanget på koncernnivå och vidareutveckla inkluderande ledarskap, karriärutveckling och stöd för psykisk hälsa för att hantera HR-relaterade risker. Inom bolagsstyrning är det centralt att stärka koncernens gemensamma identitet samtidigt som varje studios unika identitet värnas, vilket är avgörande för långsiktig motståndskraft. Det är även viktigt att följa upp cybersäkerhet och dataskydd genom effektiva kontroller och fortsatta investeringar för att hantera växande digitala risker och AI-relaterade risker.



Nuvarande finansiella effekter

De nuvarande finansiella effekterna av identifierade väsentliga risker och möjligheter är begränsade. Resurserna som används för att upprätta hållbarhetsrapporten, inklusive EU-taxonomin, är i stort sett i nivå med föregående år. Kostnaderna för extern rådgivning har dock ökat i syfte att förbereda organisationen för ESRS.

Förändringar i väsentliga IRO

Per rapportperioden har inga väsentliga förändringar skett i Aonics identifierade hållbarhetsrelaterade påverkan, risker eller möjligheter som påverkar motståndskraften i affärsmodellen eller strategin. De befintliga IRO förblir relevanta och återspeglar fortsatt bolagets operativa kontext och den externa hållbarhetsutvecklingen.

Process för att identifiera och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Under 2024 genomförde Aonic en väsentlighetsanalys i syfte att identifiera bolagets väsentliga påverkan, risker och möjligheter. Bedömningen genomfördes med stöd av en oberoende konsult, med utgångspunkt i EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering (CSRD) samt de antagna europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS), publicerade i juli 2023. Väsentlighetsanalysen baserades på principen om dubbel väsentlighet, som omfattar både påverkansväsentlighet och finansiell väsentlighet. Enligt principen om dubbel väsentlighet anses en hållbarhetsfråga vara väsentlig utifrån ett eller båda av följande perspektiv:

- Påverkansväsentlighet – Aonics påverkan på människor och/eller miljö
- Finansiell väsentlighet – hållbarhetsfrågor som påverkar Aonics kassaflöden, utveckling, resultat, ställning, kapitalkostnad eller tillgång till finansiering

Analysen av dubbel väsentlighet genomfördes i fyra steg:

01

Initialisering

Övergripande förståelse av affärsmodell och värdekedja samt inledande identifiering av potentiellt väsentliga hållbarhetsområden.

02

Intressentsikter

Framtagning av en bruttolista över påverkan, risker och möjligheter genom dialog med intressenter (t.ex. intervjuer), dokumentgenomgång och analys.

03

Väsentlighetsbedömning

Genomföra en bottom-up-baserad väsentlighetsbedömning av identifierad påverkan, risker och möjligheter samt kalibrera de preliminära resultaten.

04

Validering av dubbel väsentlighetsanalys (DMA)

Genomgång av resultaten från DMA tillsammans med hållbarhetsteamet, koncernledningen och styrelsen.



PROCESS FÖR IDENTIFIERING OCH BEDÖMNING AV VÄSENTLIG PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Identifiering av bruttolista över ESG-områden

Baserat på en bruttolista över hållbarhetsfrågor genomfördes en inledande bedömning av varje område i relation till Aonic. Bedömningen omfattade bolagets verksamhet, geografiska närvaro, bransch och värdekedja. Även preliminära hållbarhetsområden som inte omfattas av ESRS, men som kan vara väsentliga för Aonic, inkluderades. Den inledande bedömningen resulterade i en preliminär lista över fem hållbarhetsområden som omfattar Aonics värdekedja och olika tidshorisonter.

Process- och intressentgenomgång

För att säkerställa att analysen var i linje med befintliga processer och dialoger med intressenter genomfördes process- och dokumentgenomgångar samt en workshop med representanter från olika studios. Detta möjliggjorde en heltäckande bild av relevanta områden. Workshopen bidrog till en fördjupad förståelse av Aonics verksamhet och den bredare branschkontexten. Identifiering och bedömning av Aonics påverkan, risker och möjligheter (IRO) baserades huvudsakligen på information från dessa genomgångar samt expertinsikter från workshopen. Identifierade IRO kopplades till respektive hållbarhetsområde i bruttolistan. Därutöver inkluderades företagsspecifika hållbarhetsfrågor samt tillhörande påverkan, risker och möjligheter (IRO:er), baserat på resultat från intressentdialoger, kompletterande intern dokumentation och skrivbordsanalys.

Befintliga bedömningsmetoder integrerades med de metoder som anges i de antagna ESRS och tillämpades i analysen av påverkansväsentlighet och finansiell väsentlighet. De identifierade påverkan, riskerna och möjligheterna kartlades över kort, medellång och lång sikt samt utifrån var i värdekedjan de är koncentrerade. Hållbarhetsområdena och tillhörande påverkan, risker och möjligheter bedömdes därefter utifrån kriterierna i ESRS 1 Allmänna krav avseende påverkans- och finansiell väsentlighet.

Bedömning av påverkansväsentlighet

Efter att Aonics faktiska och potentiella, positiva och negativa påverkan på människor och miljö inom respektive hållbarhetsområde kartlagts, bedömdes och prioriterades påverkan. Negativ påverkan bedömdes utifrån allvarlighetsgrad, som omfattar en kombination av skala, omfattning och åtgärdbarhet, samt sannolikhet. För negativ påverkan kopplad till mänskliga rättigheter prioriterades allvarlighetsgrad framför sannolikhet. Positiv påverkan bedömdes utifrån skala, omfattning och sannolikhet.

Skala	Omfattning	Åtgärdbarhet	Sannolikhet
Minimal påverkan på människor och/eller miljö	Begränsad omfattning (få individer / isolerad påverkan)		Mycket låg sannolikhet (<10%)
Låg påverkan på människor och/eller miljö som är hanterbar eller kan begränsas	Begränsad omfattning (grupper / minoritet av kunder / flera platser)	Lätt att åtgärda Låg sannolikhet	Låg sannolikhet (10-25%) Möjlig (25-50%)
Medelhög påverkan (hanterbar inom rimliga resurser)	Måttlig omfattning (avdelningar / större grupper / cirka hälften av kunder / flera platser)	Åtgärdbar med betydande insats eller kostnad Hög sannolikhet	Sannolik (50-75%)
Hög påverkan (betydande störningar, kräver omedelbara åtgärder)	Stor omfattning (flera större områden / affärsenheter / majoriteten / hela regioner)	Permanent	Mycket hög sannolikhet (>75%)
Mycket hög påverkan (långvariga konsekvenser)	Global omfattning (hela populationer / samtliga kunder och slutanvändare)		Faktisk (100%)



Bedömning av finansiell väsentlighet

Efter att finansiella risker och möjligheter kopplade till hållbarhetsfrågor identifierats, bedömdes de finansiella effekterna utifrån storleken på den potentiella påverkan och sannolikheten för att den inträffar. Bedömningen anpassades till bolagets befintliga ramverk för riskhantering (ERM). Lämpliga tröskelvärden fastställdes baserat på den kvantitativa analysen, befintliga processer samt dialog med Aonics hållbarhetsteam.

Storleken på de finansiella effekterna och sannolikheten bedömdes utifrån följande kriterier:

Storlek på finansiell effekt (baserat på EBITA)	Sannolikhet
Mindre	Mycket låg sannolikhet (<10%)
Måttlig	Låg sannolikhet (10-25%)
Hög	Möjlig (25-50%)
Mycket hög	Hög sannolikhet (50-75%)
Betydande	Mycket hög sannolikhet (>75%)

Bedömningsskala och tröskelvärden

Som en del av den dubbla väsentlighetsbedömningen (DMA) tillämpade Aonic en strukturerad poängsättningsmetod för att bedöma både påverkningsväsentlighet och finansiell väsentlighet, med utgångspunkt i kraven enligt ESRS.

För påverkansväsentlighet bedömdes varje hållbarhetsområde utifrån allvarlighetsgrad (fastställd genom skala, omfattning och oåterkallelighet) samt sannolikheten för faktiska eller potentiella påverkan på människor eller miljö. För finansiell väsentlighet tillämpades samma metod för att bedöma sannolikheten och den potentiella storleken på finansiella effekter till följd av hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter. Detta inkluderade tillämpning av tydligt definierade finansiella tröskelvärden för att säkerställa överensstämmelse med Aonics övergripande ramverk för riskhantering och finansiell styrning.

Bedömningen omfattade samtliga ämnen i de sektorsövergripande ESRS-standarderna, samt ytterligare ämnen som identifierats som relevanta baserat på Aonics specifika verksamhet, värdekedjans egenskaper och input från intressenter. Tröskelvärden tillämpades för både påverkans- och den finansiella dimensionen för att avgöra om ett område är väsentligt och därmed ska rapporteras.

Beslutsprocess

Den dubbla väsentlighetsanalysen (DMA) samordnades av Aonics ESG-chef i nära samarbete med interna ämnesexperter och externa hållbarhetsrådgivare. För att möjliggöra välgrundade beslut presenterades metod, tröskelvärden, process och preliminära resultat i detalj för Aonics koncernledning, revisionsutskott och styrelse. Detta gav en samlad och fördjupad förståelse för de identifierade påverkan, riskerna och möjligheterna (IRO) inför det slutliga godkännandet av DMA-resultaten. En kompletterande tabell redogör för vilka hållbarhetsområden enligt ESRS som har bedömts samt de roller som interna och externa parter haft i analysprocessen.

**Deltagare**

Standard	Ansvarig	Redovisningsskyldig	Medverkande	Informerad
Rapportens struktur och övergripande innehåll	Aonic ESG-chef	Finanschef	Aonic ESG-chef Affärs- och bolagsutvecklingschef	VD och revisionsutskottet
ESRS 2 – Allmänna upplysningar	Aonic ESG-chef	Finanschef	Finanschef Aonic ESG-chef Affärs- och bolagsutvecklingschef	VD och revisionsutskottet
E1 Klimatförändringar	Aonic ESG-chef	Finanschef	Studiorepresentanter: Facility Managers eller Office Managers	VD och revisionsutskottet
E3 Vatten	Aonic ESG-chef	Finanschef	Studiorepresentanter: Inköp (leverantörsrelationer kopplade till datacenter)	VD och revisionsutskottet
S1 Egen arbetsstyrka	Aonic ESG-chef	Finanschef	Studio HR Managers Affärs- och bolagsutvecklingschef	VD och revisionsutskottet
S4 Konsumenter och slutanvändare	Aonic ESG-chef	Finanschef	Community managers	VD och revisionsutskottet
G1 Bolagsstyrning	Aonic ESG-chef	Finanschef	Finanschef Aonic ESG-chef Affärs- och bolagsutvecklingschef	VD och revisionsutskottet



Policyöversikt

För varje identifierat väsentligt hållbarhetsområde har Aonic etablerat policys som syftar till att förebygga, begränsa och åtgärda faktisk och potentiell negativ påverkan, hantera relaterade risker samt möjliggöra hållbarhetsrelaterade möjligheter. Det övergripande ansvaret för dessa policys ligger hos vd, medan implementeringsansvaret antingen ligger hos HR-representanter på studionivå eller hos CFO, beroende på policy. CFO ansvarar även för den löpande uppföljningen av policyernas effektivitet. Relevanta åtgärder och framsteg rapporteras i anslutning till respektive upplysning.

Policys kopplade till respektive väsentligt hållbarhetsområde beskrivs i de följande avsnitten.



Policy	Huvudsakligt innehåll	Policyernas omfattning	Ansvarig
Uppförandekod	Fastställer minimikrav för integritet baserat på internationella principer Nolltolerans mot repressalier vid rapportering i god tro Respekterar mänskliga rättigheter och arbetsrätt: förbjuder tvångsarbete, barnarbete och människohandel Främjar principer om icke-diskriminering och motverkar trakasserier Främjar en säker och hälsosam arbetsmiljö i enlighet med arbetsmiljölagstiftning Upprätthåller rättvis konkurrens, förbjuder korruption och följer lagar mot mutor Prioriterar dataskydd och konfidentialitet i enlighet med tillämplig lagstiftning Främjar högsta standard för etiskt beteende Främjar en respektfull, inkluderande och trygg arbetsmiljö	Aonic-koncernen	HR-representanter på studionivå
Policy mot trakasserier	Ramverk för att förebygga och hantera våld och trakasserier på arbetsplatsen Möjliggör anonym rapportering Skyddar utsatta personer och rapporterande parter Ger exempel på vad som kan utgöra olämpligt beteende	Aonic-koncernen	HR-representanter på studionivå
Policy för mångfald, jämlikhet och inkludering	Främjar lika möjligheter för alla Främjar en inkluderande kultur Bidrar positivt till de samhällen där vi är verksamma Respekterar och värdesätter individers identitet	Aonic-koncernen	HR-representanter på studionivå
Medarbetares hälsa	Tillhandahålla goda arbetsförhållanden och ändamålsenliga resurser för att säkerställa personalens hälsa och säkerhet Följa säkra arbetsrutiner, instruktioner och riktlinjer Omedelbart rapportera osäkra arbetsförhållanden eller bristfällig utrustning till arbetsgivaren Inte missbruka, skada, underlåta att använda eller kringgå säkerhetsåtgärder som införts i verksamheten Utföra arbetsuppgifter på ett sätt som säkerställer den egna och andras hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	Aonic-koncernen	HR-representanter på studionivå
Miljöpolicy	Mäta och analysera miljöpåverkan från verksamheten Förebygga föroreningar och minska resursanvändningen Integrera energieffektivitetsåtgärder i verksamhetens lokaler samt främja effektiv energianvändning i hela organisationen Främja och fortsätta investera i lösningar som minskar behovet av affärsresor Tillämpa en inköpsstrategi som beaktar miljöpåverkan och främjar miljöanpassade produkter och tjänster	Aonic-koncernen	HR-representanter på studionivå
Dataskydd och informationssäkerhet	Säkerställer skydd och konfidentialitet av medarbetares uppgifter	Aonic-koncernen	IT-representanter



MÅL

För rapporteringsåret har Aonic inte identifierat några väsentliga mål att rapportera i relation till de identifierade hållbarhetsområdena. Även om inga kvantifierade mål har fastställts i nuläget, är bolagets hållbarhetsrelaterade processer integrerade i de operativa funktioner som ansvarar för den löpande implementeringen och efterlevnaden av relevanta policys. Integrationen av dessa processer möjliggör kontinuerlig uppföljning och förbättring, och utgör en grund för framtida målformulering i takt med att datamognad och strategiska prioriteringar utvecklas.

BORTOM SKÄRMEN: VÅR PÅVERKAN I VERKLIGHETEN

På Aonic är vi medvetna om att digital verksamhet har en faktisk miljöpåverkan. Vi arbetar aktivt för att minska vårt koldioxidavtryck, integrera hållbara arbetssätt och använda vår plattform för att bidra till positiv förändring. Med studios som verkar under olika regulatoriska förutsättningar arbetar vi med att samla hela koncernen inom ett enhetligt rapporteringsramverk för att säkerställa konsekvent, tillförlitlig och transparent utsläppsdata.

Omställningsplan för minskade klimatutsläpp

För närvarande har Aonic ännu inte fastställt någon formell omställningsplan för klimatförändringsbegränsning för att visa hur bolagets strategi och affärsmodell är i linje med målen för en hållbar ekonomi och ambitionen att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C i enlighet med Parisavtalet. Arbetet har dock inletts för att utvärdera den mest ändamålsenliga ansatsen för att utveckla en sådan plan. Detta arbete kommer att baseras på bolagets fullständiga inventering av växthusgasutsläpp (GHG), som tas fram för rapporteringsåret 2025. Ytterligare rapportering planeras under kommande år.

KLIMATRELATERADE RISKER

Som en del av den dubbla väsentlighetsanalysen (DMA) och tillhörande analyser har vi utvärderat identifierade påverkan, risker och möjligheter (IRO), med särskilt fokus på potentiella klimatrelaterade risker och fysiska risker. Baserat på denna bedömning bedöms Aonics affärsmodell – som kännetecknas av digital innehållsutveckling och distribuerad studiostruktur – för närvarande ha låg exponering mot väsentliga klimatrelaterade risker. Med hänsyn till tillgångarnas karaktär och bolagets geografiska närvaro bedöms verksamhetens motståndskraft mot klimatrelaterad påverkan som hög.

Aonic har ännu inte utvecklat en fullständig klimatstrategi och har därmed inte fullt ut adresserat fysiska och omställningsrelaterade risker. Baserat på den resiliensanalys som genomfördes under 2025 bedöms dock motståndskraften vara måttlig på medellång och lång sikt. Denna kan stärkas genom åtgärder såsom att hantera utsläpp kopplade till molntjänster, säkerställa inköp av förnybar energi samt genom strukturella förändringar i den digitala infrastrukturen för att möta ökande energibehov.

Aonic har i nuläget begränsad insyn i potentiella hållbarhetsrelaterade risker i tidigare och senare led i värdekedjan som indirekt kan påverka verksamheten. Baserat på genomförd analys bedöms dock dessa risker generellt sett vara osannolika att ha en väsentlig påverkan på bolagets operativa resultat eller finansiella ställning. De identifierade påverkan, riskerna och möjligheterna förväntas inte ha någon direkt påverkan på Aonics kärnverksamhet eller strategiska inriktning på kort till medellång sikt.



		Plats i värdekedjan			Tidshorisont		
		Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms	Kort sikt	Medellång sikt	Lång sikt
Växthusgasutsläpp (Scope 1, 2 och 3)	Faktisk negativ påverkan	■	■		■	■	■
Användning av förnybar energi för att minska klimatpåverkan	Potentiell positiv påverkan	■	■		■	■	
Energianvändning i kontor och datacenter	Faktisk negativ påverkan	■	■		■	■	
Energianvändning i slutanvändares enheter	Faktisk negativ påverkan			■		■	
Energianvändning i hyrda molntjänster	Risk	■		■	■	■	■



Som en del av vår process för att bedöma påverkan och risker har Aonic kombinerat intern tvärfunktionell samverkan med input från externa rådgivare för att säkerställa en robust utvärdering av vår klimatrelaterade position. Baserat på resultaten från denna analys konstaterar vi att Aonic bidrar till klimatförändringar genom sina växthusgasutsläpp (GHG) inom scope 1, 2 och relevanta scope 3-kategorier.

Ikke-klimatrelaterade miljöområden (E2 Föreningar, E4 Biologisk mångfald, E5 Cirkulär ekonomi) har bedömts som icke väsentliga för denna rapporteringsperiod.

HANTERING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Aonics miljöpolicy speglar vårt åtagande att använda energi ansvarsfullt och minska vår klimatpåverkan, med särskilt fokus på integration av förnybar energi och energieffektivitet i verksamheten. Policyn främjar användning av rena och förnybara energikällor i nätverksinfrastruktur, datacenterdrift och lokalförvaltning där så är möjligt. Den betonar även användning av energieffektiv teknik, inklusive modern hårdvara och infrastruktur med låg energiförbrukning i våra studios och kontor.

För att minska energianvändningen i våra lokaler arbetar vi med att effektivisera fastighetsdriften, bland annat genom optimering av värme- och kylsystem. Åtgärderna genomförs på studionivå med hänsyn till lokala förutsättningar och avtalskrav. I samarbete med externa datacenterleverantörer strävar vi efter att säkerställa att samlokalisering serverkapacitet uppfyller höga miljöprestandakrav. Policyn adresserar även klimatrelaterade reputations- och finansiella risker – särskilt risken att inte möta kunders förväntningar på hållbarhet – genom riktlinjer för att minska utsläpp kopplade till affärsresor. Medarbetare uppmanas att prioritera digitala samarbetsverktyg och, när resor är nödvändiga, välja det mest miljömässigt hållbara transportsättet. Även om viktiga åtgärder redan har initierats befinner sig Aonics bredare arbete med utsläppsminskningar i ett tidigt skede. Under 2025 ligger fokus på att etablera en robust baslinje för koncernens koldioxidavtryck.

Denna kommer att utgöra grunden för framtida initiativ för utsläppsminskning, utöver användning av förnybar energi och hantering av reseutsläpp, och möjliggöra mer riktade och välgrundade åtgärder.

Aonics åtgärder för att minska klimatpåverkan är i dagsläget i huvudsak i linje med målen i bolagets miljöpolicy. Till följd av koncernens decentraliserade struktur hanteras de flesta initiativ på studionivå, anpassade efter respektive studios storlek, geografiska läge och strategiska prioriteringar. Detta ger studios flexibilitet att utforma och genomföra hållbarhetsåtgärder utifrån lokala förutsättningar och möjligheter.

Under det senaste året har flera studios genomfört betydande åtgärder för att minska sin miljöpåverkan. Dessa omfattar både lansering av nya hållbarhetsinitiativ och vidareutveckling av befintliga program. Flera studios har infört eller förstärkt återvinningsprogram för att minska avfall genom ansvarsfull hantering och återanvändning av material. Andra har fokuserat på energieffektivisering genom åtgärder som LED-belysning, rörelsestyrd belysning för att minska onödig energiförbrukning samt koncerngemensamma riktlinjer för energibesparing.

Dessa initiativ bidrar till att minska den totala energianvändningen och skapa mer hållbara arbetsmiljöer.

Utöver energi- och avfallsåtgärder har flera studios även främjat hållbara pendlingsalternativ. Genom att erbjuda subventioner eller incitament för kollektivtrafik uppmanas medarbetare att välja alternativ med lägre klimatpåverkan, vilket bidrar till minskade utsläpp från dagliga resor.

Under 2025 kommer Aonic att genomföra sin första medarbetarundersökning av pendlingsmönster för att få fördjupad insikt i resvanor. Denna information kommer att ligga till grund för riktade åtgärder för att ytterligare minska utsläpp kopplade till medarbetares resor.

Resurser för att hantera klimatrelaterade åtgärder är i dagsläget integrerade i relevanta verksamhetsfunktioner på studionivå. Den övergripande resursallokeringen bedöms som måttlig, och bolaget förväntar sig inte något betydande behov av ytterligare resurser för att genomföra kommande steg i arbetet.



Inga väsentliga mål har identifierats för rapportering i nuläget. Aonics hållbarhetsrelaterade processer är dock integrerade i relevanta operativa funktioner, som har det löpande ansvaret för att säkerställa efterlevnad av fastställda policys och rutiner. Dessa processer möjliggör kontinuerlig uppföljning av prestation och utgör en grund för framtida målformulering i takt med att datamognad och strategisk inriktning utvecklas.

**BRUTTOUTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER (SCOPE 1, 2
OCH 3 SAMT TOTALT)**

Scope	Kategori	2025 (tCO2e)
Scope 1		
	Företagsfordon [exkl. elfordon]	1.59
Totala CO2e-utsläpp, Scope 1		1.59
Scope 2		
	Inköpt el (marknadsbaserad) [inkl. elfordon]	86.81
	Inköpt el (platsbaserad) [inkl. elfordon]	96.04
	Inköpt värme (marknadsbaserad)	191.4
	Inköpt värme (platsbaserad)	191.4
Totala CO2e-utsläpp, Scope 2 (platsbaserad)		287.44
Totala CO2e-utsläpp, Scope 2 (marknadsbaserad)		278.22
Scope 3		
	Totala CO2e-utsläpp, Scope 2 (marknadsbaserad)	18006.35
	Kategori 3: Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (utanför scope 1 och 2)	64.74
	Kategori 4: Transport och distribution (tidigare led)	6.42
	Kategori 6: Tjänsteresor	773.64
	Kategori 7: Medarbetares pendling	377.79
	Kategori 8: Leasade tillgångar (tidigare led)	8.78
	Kategori 15: Investeringar	122.96
Totala CO2e-utsläpp, Scope 3		19363.35
Totala CO2e-utsläpp (platsbaserad)		19652.38
Totala CO2e-utsläpp (marknadsbaserad)		19643.16



AONICS EU-TAXONOMIREDOVISNING 2025

EU:s taxonomi för hållbara verksamheter är en central del av Europeiska unionens gröna giv och syftar till att styra kapitalflöden mot miljömässigt hållbara ekonomiska aktiviteter. Taxonomin utgör ett klassificeringssystem som definierar vilka verksamheter som kan anses vara "hållbara".

Genom rapportering enligt EU-taxonomin redovisar Aonic i vilken utsträckning bolagets omsättning, investeringar (CapEx) och rörelsekostnader (OpEx) är förenliga med och i linje med de verksamheter som omfattas av taxonomiförordningen. Taxonomin omfattar sex miljömål:

1. **Begränsning av klimatförändringar**
2. **Anpassning till klimatförändringar**
3. **Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser**
4. **Övergång till en cirkulär ekonomi**
5. **Förebyggande och begränsning av föroreningar**
6. **Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem**

Aonic har genomfört en analys för att identifiera vilka av de verksamheter som omfattas av taxonomin som kan anses vara relevanta för bolaget. Resultatet visar att inga verksamheter kopplade till Aonics kärnverksamhet för närvarande omfattas av taxonomin. Aktiviteten "Film-, video- och tv-programproduktion, ljudinspelning samt musikförlagsverksamhet" (NACE J.59) har identifierats som potentiellt relevant. Det har dock konstaterats att denna aktivitet inte motsvarar bolagets verksamhet. Därmed uppgår andelen taxonomiberättigad omsättning till noll.

Även om Aonic inte har någon taxonomiberättigad omsättning bedriver bolaget två aktiviteter som är berättigade enligt taxonomin, båda inom miljömålet begränsning av klimatförändringar. Inom den ekonomiska aktiviteten 7.7 Förvärv och ägande av byggnader redovisas leasingrelaterade tillgångar hänförliga till Aonics kontor som investeringar (CapEx). Även den ekonomiska aktiviteten Transport med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon redovisas som investeringar (CapEx) och avser leasingrelaterade tillgångar kopplade till Aonics långfristigt leasade fordon. Eftersom dessa kostnader redovisas som investeringar hänförliga till de berättigade aktiviteterna finns ingen taxonomiberättigad rörelsekostnad (OpEx) för Aonic.

Aonic har vidare konstaterat att även om bolaget omfattas av två berättigade aktiviteter enligt taxonomin uppfylls inte kriterierna för förenlighet (alignment). I nuläget har Aonic inte kunnat samla in tillräcklig information om fastighetsavtal och leasade fordon för att avgöra om kriterierna i taxonomin är uppfyllda. De identifierade aktiviteterna klassificeras därför som berättigade men inte förenliga. För närvarande finns heller ingen CapEx-plan för att uppnå förenlighet med EU-taxonomin kriterier.

Kärnenergirelaterade verksamheter

1	Företaget bedriver, finansierar eller har exponering mot forskning, utveckling, demonstration och implementering av innovativa anläggningar för elproduktion som genererar energi från kärnprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2	Företaget bedriver, finansierar eller har exponering mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inklusive för fjärrvärme eller industriella processer såsom vätgasproduktion, samt tillhörande säkerhetsuppgäraderingar, med användning av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3	Företaget bedriver, finansierar eller har exponering mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inklusive för fjärrvärme eller industriella processer såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt tillhörande säkerhetsuppgäraderingar.	Nej

Fossilrelaterade verksamheter

4	Företaget bedriver, finansierar eller har exponering mot uppförande eller drift av anläggningar för elproduktion som använder fossila gasformiga bränslen.	Nej
5	Företaget bedriver, finansierar eller har exponering mot uppförande, modernisering och drift av anläggningar för kraftvärmeproduktion (el och värme/kyla) som använder fossila gasformiga bränslen.	Nej
6	Företaget bedriver, finansierar eller har exponering mot uppförande, modernisering och drift av anläggningar för värmeproduktion som producerar värme eller kyla med fossila gasformiga bränslen.	Nej



Andel av omsättningen från produkter och tjänster hänförliga till taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter – upplysning för räkenskapsåret 2025

2025	2025		Kriterier för väsentligt bidrag						
	Kod (a) (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättning, 2024 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Förebyggande och kontroll av föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)
Text		k EUR	%	"Y; N; N/EL	"Y; N; N/EL	"Y; N; N/EL	"Y; N; N/EL	"Y; N; N/EL	"Y; N; N/EL
Ekonomiska verksamheter (1)									
A. Taxonomiberättigade verksamheter									
A.1 Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)									
Ej tillämpligt									
Omsättning från miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A.1)		0	0%						
Varav möjliggörande verksamheter		0	0%						
Varav omställningsverksamheter		0	0%						
A.2 Taxonomiberättigade men inte miljömässigt hållbara verksamheter (ej taxonomiförenliga verksamheter) (g)									
				"EL; N/EL"	"EL; N/EL "	"EL; N/EL "	"EL; N/EL "	"EL; N/EL "	"EL; N/EL "
Ej tillämpligt									
Omsättning från verksamheter som är taxonomiberättigade men inte miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga) (A.2)		0							
A. Omsättning från taxonomiberättigade verksamheter (A.1 + A.2)		0	0.0%						
B. EJ TAXONOMIBERÄTTIGADE VERKSAMHETER									
Omsättning från verksamheter som inte är taxonomiberättigade		259,047	100.0%						
TOTALT		259,047	100.0%						



DNSH-kriterier (orsakar inte betydande skada) (h)

"Kategori (omställningsverksamhet) (20)"	O
Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (19)	M
Andel av taxonomiförenlig (A.1) respektive berättigad (A.2) omsättning, 2024 (18)	%
Minimiskyddsåtgärder (17)	Y/N
Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Y/N
Förebyggande och kontroll av föroreningar (14)	Y/N
Vatten och marina resurser (13)	Y/N
Anpassning till klimatförändringar (12)	Y/N
Begränsning av klimatförändringar (11)	Y/N



Andel av CapEx från produkter och tjänster hänförliga till taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter – upplysning för räkenskapsåret 2025

2025	2025		Kriterier för väsentligt bidrag						
	Kod (a) (2)	Omsättning (3) k EUR	Andel av omsättningen, 2024 (4) %	Begränsning av klimatförändringar (5) "Y; N; N/EL"	Anpassning till klimatförändringar (6) "Y; N; N/EL"	Vatten och marina resurser (7) "Y; N; N/EL"	Förebyggande och kontroll av föroreningar (8) "Y; N; N/EL"	Cirkulär ekonomi (9) "Y; N; N/EL"	Biologisk mångfald och ekosystem (10) "Y; N; N/EL"
Ekonomiska verksamheter (1)									
Text									
A. Taxonomiberättigade verksamheter									
A.1 Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)									
Ej tillämpligt									
CapEx avseende miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga (A.1))		0	0%						
Varav möjliggörande		0	0%						
Varav omställningsverksamhet		0	0%						
A.2 Taxonomiberättigade men inte miljömässigt hållbara verksamheter (ej taxonomiförenliga verksamheter) (g)									
				"EL; N/EL"	"EL; N/EL"	"EL; N/EL"	"EL; N/EL"	"EL; N/EL"	"EL; N/EL"
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta kommersiella fordon	CCM 6.5	0	0.0%						
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	579	1.7%						
CapEx avseende taxonomiberättigade men inte miljömässigt hållbara verksamheter (ej taxonomiförenliga verksamheter) (A.2)		579							
A. CapEx av taxonomiberättigade verksamheter (A.1+ A.2)		579							
B. EJ TAXONOMIBERÄTTIGADE VERKSAMHETER									
CapEx avseende ej taxonomiberättigade verksamheter		32,902	98.3%						
TOTALT		33,481	100.0%						



Andel av OpEx från produkter och tjänster hänförliga till taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter – upplysning för räkenskapsåret 2025

2025	2025		Kriterier för väsentligt bidrag							
	Kod (a) (2)	OpEx (3)	Andel av OpEx, 2024 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Förebyggande och kontroll av föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	
Text		k EUR	%	"Y; N; N/EL"	"Y; N; N/EL"	"Y; N; N/EL"	"Y; N; N/EL"	"Y; N; N/EL"	"Y; N; N/EL"	
A. Taxonomiberättigade verksamheter										
A.1 Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)										
Ej tillämpligt										
OpEx avseende miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga (A.1))		0	0%							
Varav möjliggörande		0	0%							
Varav omställningsverksamhet		0	0%							
A.2 Taxonomiberättigade men inte miljömässigt hållbara verksamheter (ej taxonomiförenliga verksamheter) (g)										
Ej tillämpligt										
OpEx avseende taxonomiberättigade men inte miljömässigt hållbara verksamheter (ej taxonomiförenliga verksamheter) (A.2)		0	0.0%							
A. OpEx av taxonomiberättigade verksamheter (A.1 + A.2)		0	0.0%							
B. EJ TAXONOMIBERÄTTIGADE VERKSAMHETER										
OpEx avseende ej taxonomiberättigade verksamheter		-478,954	100.0%							
TOTALT		-478,954	100.0%							



AONICS EU-TAXONOMIREDOVISNING 2025

“(a) Koden utgör en förkortning av det relevanta miljömål som den ekonomiska verksamheten kan bidra väsentligt till, samt avsnittsnumret för verksamheten i relevant bilaga som omfattar målet, det vill säga:

- **Begränsning av klimatförändringar: CCM**
- **Anpassning till klimatförändringar: CCA**
- **Vatten och marina resurser: WTR**
- **Cirkulär ekonomi: CE**
- **Förebyggande och kontroll av föroreningar: PPC**
- **Biologisk mångfald och ekosystem: BIO**

Exempel: Verksamheten ”Skogsplantering” skulle ha koden: CCM 1.1.

Om en verksamhet kan bidra väsentligt till fler än ett miljömål ska koder för samtliga relevanta mål anges. Exempel: Om verksamheten ”Uppförande av nya byggnader” bidrar till både begränsning av klimatförändringar och cirkulär ekonomi, anges koden: CCM 7.1 / CE 3.1.

Samma koder ska användas i avsnitt A.1 och A.2 i denna mall.”

“(b)

Y – Ja, taxonomiberättigad och taxonomiförenlig verksamhet för det aktuella miljömålet

N – Nej, taxonomiberättigad men inte taxonomiförenlig verksamhet för det aktuella miljömålet

N/EL – Ej berättigad, dvs. ej taxonomiberättigad verksamhet för det aktuella miljömålet”

“(c)

När en ekonomisk verksamhet bidrar väsentligt till flera miljömål ska icke-finansiella företag markera det mest relevanta miljömålet med fet stil, i syfte att beräkna nyckeltal för finansiella företag utan dubbelräkning.

Vid beräkning av sina nyckeltal ska finansiella företag – om användningen av finansieringen inte är känd – hänföra finansieringen till det miljömål som markerats i fet stil av det icke-finansiella företaget.

Ett miljömål får endast markeras i fet stil en gång per rad för att undvika dubbelräkning.

Detta gäller inte vid beräkning av taxonomiförenlighet för finansiella produkter enligt artikel 2.12 i förordning (EU) 2019/2088.

Icke-finansiella företag ska även redovisa graden av berättigande och förenlighet per miljömål, inklusive för verksamheter som bidrar till flera mål, enligt mallen nedan.

(d)

Samma verksamhet kan vara förenlig med ett eller flera miljömål som den är berättigad till.

(e)

Samma verksamhet kan vara berättigad men inte förenlig med relevanta miljömål.

(f)

EL – Taxonomiberättigad verksamhet för det aktuella målet
N/EL – Ej taxonomiberättigad verksamhet för det aktuella målet

(g)

Verksamheter ska endast redovisas i avsnitt A.2 om de inte är förenliga med något av de miljömål som de är berättigade till. Verksamheter som är förenliga med minst ett miljömål ska redovisas i avsnitt A.1.

(h)

För att en verksamhet ska redovisas i avsnitt A.1 ska samtliga DNSH-kriterier och minimiskyddsåtgärder vara uppfyllda. För verksamheter i avsnitt A.2 får kolumnerna (5)–(17) fyllas i frivilligt av icke-finansiella företag. Dessa kan ange uppfyllelse av kriterier genom att använda:
(a) för väsentligt bidrag – koderna Y/N och N/EL i stället för EL och N/EL
(b) för DNSH – koderna Y/N

Andel av OpEx/Totalt OpEx

	Taxonomiförenlig andel per mål	Taxonomiberättigad andel per mål
CCM	%	%
CCA	%	%
WTR	%	%
CE	%	%
PPC	%	%
BIO	%	%



NÄSTA STEG: MEDARBETARE OCH VÅR TILLVÄXT

PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Våra medarbetare är drivkraften bakom både vår affärstillväxt och vår hållbarhetsutveckling. Inom spelindustrin är vi medvetna om att innovation, kreativitet och ansvar går hand i hand. Våra team drivs av en passion att skapa engagerande spelupplevelser samtidigt som de strävar efter att bidra positivt till miljön, samhället och branschen i stort. Genom att främja en företagskultur där hållbarhet prioriteras, säkerställer vi att våra medarbetare är motiverade, engagerade och har förutsättningar att driva meningsfull förändring – både inom bolaget och i spelcommunityt i stort. Med Aonics decentraliserade affärsmodell har varje studio fullt mandat att utforma initiativ för sina medarbetare i linje med sin unika kultur och sina affärs mål.

De väsentliga frågor som behandlas i detta avsnitt omfattar arbetsvillkor, särskilt balans mellan arbete och privatliv genom distansarbete, vilket vi har identifierat som både en faktisk negativ och positiv påverkan för våra medarbetare, samt lika behandling och lika möjligheter för alla, med särskilt fokus på utbildning, kompetensutveckling och karriärutveckling. Vi lägger stor vikt vid mångfald, jämställdhet, lika lön och inkludering av personer med funktionsnedsättning, och erkänner deras betydelse för att stödja underrepresenterade grupper och främja inkludering för alla. Som en del av detta åtagande vidtar vi även proaktiva åtgärder för att förebygga våld och trakasserier, och säkerställer en trygg och inkluderande arbetsmiljö.

Med hänsyn till vår affärsmodell, vår geografiska närvaron och vår verksamhet i övrigt har frågor som barnarbete, tvångsarbete och tillgång till adekvat boende (andra arbetsrelaterade rättigheter) inte bedömts vara väsentliga.



		Värdekedjans led			Tidshorisont		
		Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms	Kort sikt	Medellång sikt	Lång sikt
Könsfördelning i ledande befattningar	Faktisk positiv påverkan		■		■	■	
Utvecklingsmöjligheter för medarbetare / kompetensutveckling	Faktisk positiv påverkan		■		■	■	■
Lika lön mellan könen	Faktisk negativ påverkan		■		■		
Bristande hantering av lika behandling och lika möjligheter kan leda till finansiella konsekvenser	Risk		■			■	■
Möjlighet till affärstillväxt genom stärkt mångfald, jämlikhet och inkludering	Möjlighet		■			■	■
Social isolering vid distansarbete	Faktisk negativ påverkan		■		■		
Sysselsättningsmöjligheter genom distansarbete	Faktisk positiv påverkan		■		■	■	
Påverkan av hybridarbete på medarbetares välbefinnande samt relaterade finansiella och anseenderisker	Risk		■			■	■
Beroende av kvalificerade medarbetare	Risk		■			■	■



Under 2025 genomförde Aonic en analys av arbetsstyrkans motståndskraft, vilken visade en övergripande måttlig motståndskraft. Detta speglar ett tidigt skede i globala initiativ samt ett beroende av decentraliserade, lokalt drivna insatser. På kort sikt är motståndskraften måttlig, då bolaget initierar uppföljning av könsfördelning, lönekartläggning och grundläggande HR-åtgärder, även om effekterna i nuläget är begränsade. På medellång sikt stärks motståndskraften genom införandet av verktyg för karriärutveckling, ledarskapsprogram och gemensamma HR-plattformar, trots en ojämn implementering mellan studior. På lång sikt kvarstår en måttlig motståndskraft, där fortsatt investering i inkluderande ledarskap, mobilitet och kompetensutveckling är nödvändig för att möta föränderliga behov i arbetsstyrkan. Aonics hybrid- och distansfokuserade modell möjliggör tillgång till global kompetens och flexibilitet, men medför också risker kopplade till sammanhållning, välbefinnande och personalomsättning, vilka bolaget hanterar genom framväxande styrning, stöd för psykisk hälsa och skalbara system för arbetsstyrkan.

POLICYER

Aonic har ett tydligt åtagande att ta ansvar för sina medarbetare genom att agera korrekt, behandla alla rättvist och skapa en arbetsplats där alla känner sig respekterade och inkluderade. För att stödja detta har vi etablerat ett tydligt ramverk av personalpolicyer som omfattar områden som rättvis ersättning, lika möjligheter, hälsa och säkerhet, balans mellan arbete och privatliv, utbildning och utveckling samt öppen kommunikation. Dessa policyer vägleder det dagliga arbetet, bidrar till att skydda medarbetarnas rättigheter och säkerställer att våra värderingar om respekt, mångfald och integritet genomsyrar verksamheten. Policyerna omfattar hela Aonics egen arbetsstyrka och är centrala för hur vi hanterar de sociala påverkan, risker och möjligheter som vi har identifierat. De bidrar till att skapa en trygg och respektfull arbetsmiljö, skydda medarbetarnas rättigheter samt säkerställa efterlevnad av såväl etiska som legala krav. Genom rättvisa arbetsvillkor, ett starkt fokus på hälsa, säkerhet och välbefinnande samt ett tydligt arbete med mångfald, jämlikhet och inkludering, stödjer de en kultur där transparens,

ansvarstagande och förtroende kan utvecklas – både internt och i relation till våra intressenter.

Med hänsyn till vår decentraliserade affärsmodell ska samtliga studior följa koncernens policyer, men har samtidigt flexibilitet att anpassa dem till sina verksamhetsbehov och lokala förutsättningar, förutsatt att koncernnivån utgör en miniminivå. Policyerna är en integrerad del av introduktionsprogrammet, och uppdateringar kommuniceras till befintliga medarbetare vid förändringar. Lokala HR-funktioner eller kontorsansvariga ansvarar för att policyerna kommuniceras och är tillgängliga för samtliga medarbetare, konsulter och relevanta tredje parter.

Uppförandekoden fastställer de grundläggande principer, normer och värderingar som vägleder organisationen och dess medarbetare i det dagliga arbetet, och stärker en kultur präglad av integritet, respekt och ansvarsfullt företagande. Aonic har även implementerat en **uppförandekod för leverantörer** samt en **policy för närståendetransaktioner**, i syfte att säkerställa förväntningar på etiskt och ansvarsfullt agerande i hela värde- och leverantörskedjan.

Policyn för mångfald, jämlikhet och inkludering tydliggör vårt åtagande att skapa en inkluderande, rättvis och mångfaldig arbetsmiljö. Den säkerställer att alla medarbetare behandlas rättvist, respekteras och ges lika möjligheter.

Policyn mot diskriminering och trakasserier förbjuder all form av diskriminering baserad på ålder, etnicitet, kön, nationellt ursprung, religion, hälsa, funktionsnedsättning, civilstånd, sexuell läggning, politisk eller filosofisk övertygelse, fackligt medlemskap eller andra egenskaper som skyddas enligt tillämplig lagstiftning.

Aonic tolererar inte någon form av våld, trakasserier, verbala kränkningar eller annat beteende som skapar en fientlig arbetsmiljö eller kränker medarbetares rättigheter.

Arbetsmiljöpolicyen visar Aonics åtagande att tillhandahålla och upprätthålla en säker och hälsosam arbetsmiljö för alla medarbetare,

samt för kunder, besökare och konsulter. Risker och faror för hälsa och säkerhet ska elimineras eller minimeras i den mån det är rimligt genomförbart.



VÅR GLOBALA NÄRVARO

Redovisningsprinciper

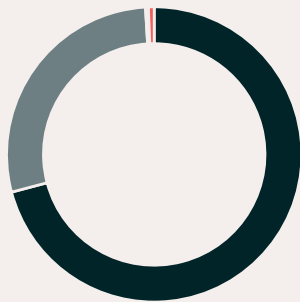
Det totala antalet anställda i Aonic beräknas genom att summera antalet anställda i samtliga länder där koncernen är verksam, med undantag för frilansare och konsulter. Beräkningen baseras på ett genomsnitt för rapporteringsperioden.

*Övrigt: HBTQ+

Redovisningsprinciper

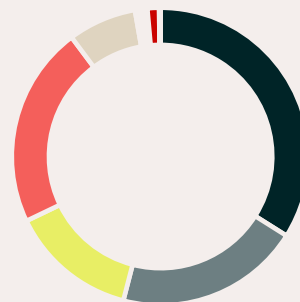
Den geografiska fördelningen av anställda beräknas genom att summera det totala antalet anställda inom respektive geografiskt område där koncernens enheter är verksamma. Beräkningen baseras på ett genomsnitt för rapporteringsperioden.

Anställda – könsfördelning



■ Män ■ Kvinnor ■ Övrigt* ■ Ej uppgivet

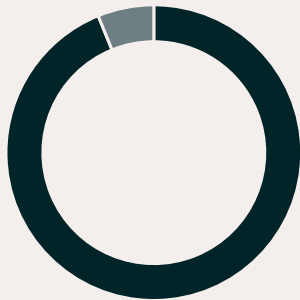
Anställda – geografisk fördelning



■ Storbritannien ■ USA ■ Litauen
 ■ Tyskland ■ Kanada ■
 ■ Frankrike ■ Polen ■ Irland
 ■ Sverige ■ Förenade



Anställda – anställningsform



■ Antal heltidsanställda

■ Antal deltidsanställda

Redovisningsprinciper

Tillsvidareanställda

Tillsvidareanställda definieras som antal anställda med ett anställningsavtal, oavsett om avtalet har ett fast slutdatum eller inte. Antalet tillsvidareanställda i Aonic beräknas genom att summera antalet tillsvidareanställda i samtliga geografiska verksamheter. Beräkningen baseras på ett genomsnitt för rapporteringsperioden.

Visstidsanställda

Visstidsanställda definieras som antal anställda vars anställning är kopplad till avslutandet av ett specifikt projekt eller har en förutbestämd tidsbegränsning, exklusive konsulter och frilansare. Antalet vistidsanställda i Aonic beräknas genom att summera antalet vistidsanställda i samtliga geografiska verksamheter. Beräkningen baseras på ett genomsnitt för rapporteringsperioden.

Anställda utan garanterad arbetstid

Anställda utan garanterad arbetstid definieras som antal anställda vars anställning saknar avtalsmässig garanti om ett minsta eller fast antal arbetstimmar. Antalet anställda utan garanterad arbetstid i Aonic beräknas genom att summera antalet sådana anställda i samtliga geografiska verksamheter. Beräkningen baseras på ett genomsnitt för rapporteringsperioden.



HÄLSA OCH SÄKERHET

Förekomsten av arbetsrelaterade skador inom organisationen är låg, eftersom verksamhetens natur inte innebär någon betydande fysisk belastning för anställda, frilansare eller konsulter. För räkenskapsåret 2025 har inga arbetsrelaterade incidenter rapporterats.

BALANS MELLAN ARBETE OCH PRIVATLIV

Vi säkerställer att våra medarbetare har rätt till familjerelaterad ledighet i enlighet med anställningsvillkor som anges i personalhandböcker och anställningsavtal, med beaktande av lokal lagstiftning. Under räkenskapsåret 2025 tog 45 medarbetare ut familjerelaterad ledighet.

Redovisningsprinciper

Familjerelaterad ledighet omfattar mammaledighet, pappaledighet, föräldraledighet samt ledighet för vård av närstående i enlighet med nationell lagstiftning eller kollektivavtal. Familjerelaterad ledighet beräknas som andelen anställda per kön som har tagit sådan ledighet i förhållande till antalet berättigade anställda per kön (där berättigade anställda definieras på samma sätt som "totalt antal anställda" i S1-6). Beräkningen baseras på rapporteringsperioden och omfattar samtliga anställda i Aonic, exklusive frilansare och konsulter.

ETIK OCH REGELEFTERLEVAD

På Aonic anser vi att god bolagsstyrning är en grundförutsättning för en hållbar framtid. I takt med att vi verkar i en föränderlig spelindustri är vi fast beslutna att upprätthålla högsta standard vad gäller affärsetik, transparens och ansvarstagande. I vårt fortsatta hållbarhetsarbete ser vi över hur hållbarhet i ännu större utsträckning kan integreras i vårt styrningsramverk. Efterlevnad av tillämplig lagstiftning och internationellt erkända standarder är avgörande – inte bara för att minska legala och finansiella risker, utan också för att säkerställa vår förmåga att upprätthålla en effektiv och kompetent arbetsstyrka.

Vi är fast beslutna att främja en företagskultur som respekterar och skyddar mänskliga rättigheter, aktivt motverkar korruption och säkerställer att visselblåsare tryggt kan rapportera missförhållanden

utan risk för repressalier. Dessa åtgärder är mer än regulatoriska krav eller förutsättningar för vår rätt att bedriva verksamhet; de är en integrerad del av vår bredare strategi för socialt ansvarstagande och avgörande för att uppnå våra långsiktiga affärsmål.

Under 2025 stärkte vi vår styrningsstruktur genom att tillsätta en Chefsjurist på koncernnivå med ansvar för att leda och samordna den juridiska funktionen i hela organisationen. Denna roll säkerställer en enhetlig juridisk styrning mellan affärsenheterna, stärker vår förmåga att proaktivt hantera regelefterlevnad och stödjer integreringen av etiskt agerande i strategiska beslut. Chefsjuristen fungerar som en central rådgivare till koncernledningen och styrelsen och bidrar till att juridiska risker identifieras, följs upp och hanteras effektivt samt att våra policyer, processer och arbetssätt är i linje med föränderliga legala krav och förväntningar. Aonics ESG-chef rapporterar direkt till verkställande direktören och har en central roll i att utforma och genomföra bolagets hållbarhetsstrategi samt säkerställa en heltäckande hållbarhetsrapportering, inklusive insamling och analys av relevant data.



		Värdekedjeposition			Tidshorisont		
		Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms	Kort sikt	Medellång sikt	Lång sikt
Begränsad insyn i dotterbolag kan leda till att lokala företagskulturer utvecklas negativt	Faktisk negativ påverkan		■		■		
Utmaningar i att bygga en gemensam företagskultur i en distansarbetsmiljö	Risk		■		■		
Begränsningar i ett centraliserat visseblåsarsystem på koncernnivå	Potentiell negativ påverkan		■		■		
Risker kopplade till otillräckligt skydd för visseblåsare och dess påverkan på förtroende och regelefterlevnad	Risk		■		■		
Cybersäkerhet och data-skydd	Potentiell negativ påverkan		■		■	■	
Cybersäkerhetsrisker till följd av dataintrång och felaktig hantering av känslig information	Risk		■		■	■	



POLICYER FÖR AFFÄRSETIK OCH FÖRETAGSKULTUR

Vår uppförandekod

Vi har utvecklat, implementerat och kommunicerat ett antal policyer som syftar till att främja en kultur av ansvarsfullt företagande i hela organisationen. Centralt i detta ramverk är vår uppförandekod (Code of Conduct, CoC), som fastställer krav på efterlevnad av tillämplig lagstiftning samt beskriver de etiska värderingar och principer som vi åtar oss att upprätthålla. Uppförandekodens samlade struktur speglar vår ambition att integrera policyer på ett effektivt sätt, med fokus på tydlighet, transparens och tillgänglighet.

Våra policyer, inklusive uppförandekoden, är i linje med internationellt erkända standarder och riktlinjer, såsom OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna samt relevanta ILO-konventioner, utöver tillämplig nationell lagstiftning. Dessa dokument introduceras för våra medarbetare i samband med onboarding. Uppförandekoden delas även med viktiga affärspartners för att öka medvetenheten, tydliggöra förväntningar och stödja arbetet med att främja ansvarsfulla och hållbara affärsmetoder i hela värdekedjan.

Samtliga koncerngemensamma policyer fastställs på Aonic-koncernens nivå och tillämpas konsekvent i samtliga enheter. Detta säkerställer en hög grad av enhetlighet samtidigt som det finns flexibilitet att anpassa policyerna till interna förändringar eller externa regulatoriska krav. Ett centraliserat policyägarskap på koncernnivå möjliggör effektiva uppdateringar och säkerställer samordning inom styrning och regelefterlevnad i hela organisationen.

Visselblåsarpolicy

Under 2025 införde Aonic en koncerngemensam visseblåsarpolicy samt en tillhörande intern rapporteringskanal ("visselblåsarkanal") som omfattar samtliga verksamheter. Policyn säkerställer att medarbetare och andra intressenter kan rapportera misstänkta oegentligheter, lagöverträdelser eller andra allvarliga missförhållanden på ett säkert och konfidentiellt sätt, utan risk för repressalier. Policyn är godkänd av verkställande direktören och förvaltas av koncernens General Counsel.

Visselblåsarkanalerna är tillgängliga för alla personer med en arbetsrelaterad koppling till Aonic-koncernen, inklusive anställda, chefer, praktikanter, volontärer, ledande befattningshavare, styrelseledamöter, konsulter, arbetssökande, tidigare anställda och aktieägare. Rapporter kan lämnas via visseblåsarkanalerna och granskas av en visseblåsarkommitté som verkar självständigt och exkluderar medlemmar med intressekonflikt. Vid behov kan utredningar involvera interna specialister eller externa experter, såsom IT-forensik eller juridiska rådgivare. Aonic tillämpar ett strikt förbud mot repressalier och säkerställer att personer som rapporterar i god tro skyddas från negativa konsekvenser, oavsett utgången av utredningen.

Detta skydd omfattar även personer som bistår visseblåsare eller på annat sätt är kopplade till dem. Policyn möjliggör även anonym rapportering, även om identifiering uppmuntras för att underlätta en mer effektiv handläggning av ärenden. Under 2025 rapporterades inga ärenden via visseblåsarkanalerna och inte heller några fall av korruption eller mutor.



FINANSIELL RAPPORTERING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för Aonic AB (publ) (559335-7527) avseende räkenskapsåret 2025. Aonic AB (publ) är ett publikt aktiebolag med säte i Sverige. Bolagets adress är Sveavägen 17, 111 57 Stockholm. De finansiella rapporterna presenteras i EUR (euro), vilket är moderbolagets funktionella valuta.

Per den 31 december 2025 ägdes samtliga aktier i Aonic AB (publ) av Aonic Midco S.à r.l., Luxemburg.

Verksamhet

Aonic är en internationell koncern med fokus på att bygga ett framtidssäkrat ekosystem inom teknik- och spelindustrin. Koncernen kombinerar en portfölj av teknikbolag och högkvalitativa spelstudior, stödd av en skalbar och samarbetsinriktad plattform. Aonics strategi är att stödja starka entreprenörsteam med långsiktigt kapital, operationell expertis och infrastruktur – vilket möjliggör för dem att växa och utvecklas i en alltmer konkurrensutsatt marknad.

Koncernen är verksam inom två affärssegment: Tech och Games.

Tech-segmentet

Tech-segmentet består av en plattform för användarengagemang som bygger på Aonics egna användarbas. Genom denna plattform betjänar koncernen två huvudsakliga B2B-kundkategorier: mobilspelsbolag och aktörer inom marknadsundersökningsbranschen.

Mobilspelsbolag använder Aonics premium- och differentierade nätverk för användarförvärv för att driva högkvalitativ spelartillväxt. Parallellt driver koncernen egna användarpaneler som tillhandahåller data och insikter till kunder inom marknadsundersökningsbranschen.

Games-segmentet

Games-segmentet omfattar både mobilspel och premiumtitlar. Aonic samarbetar med högkvalitativa, medelstora studior som utvecklar och publicerar spel för olika plattformar, inklusive mobilappar, PC och konsol. Koncernen stödjer dessa studior med publiceringsinfrastruktur, marknadsföringskapacitet och möjligheter till samarbete mellan studior. Portföljen omfattar både live-opererade mobilspel och titlar i aktiv utveckling, med en pipeline av kommande lanseringar som syftar till att bygga långsiktigt spelarengagemang och franchisevärde.



FINANSIELL RAPPORTERING

Kommentarer om året

Under 2025 fortsatte Aonic sin utveckling mot en mer teknikdriven koncern, där Tech-segmentet representerade cirka 87 procent av koncernens intäkter för helåret. Året präglades av stark tillväxt i intäkter, förvärvet av Prime Insights, genomförandet av en större migrering av teknikplattformen samt en förändrad kapitalallokering. Koncernens intäkter ökade med 48 procent till €259,0m (€174,1m), främst drivet av fortsatt expansion inom Tech-segmentet samt konsolideringen av Prime Insights från september 2025. Tech-segmentet genererade intäkter om €225,1m (€131,0m), vilket ytterligare stärkte dess roll som koncernens huvudsakliga tillväxt- och resultatdrivande plattform. Under det fjärde kvartalet slutförde koncernen migreringen till en ny teknikplattform inom Tech-segmentet. Migreringen påverkade tillfälligt resultatet under Q4 men utgör en grundläggande investering som förväntas förbättra skalbarhet, produktutvecklingstakt och operativ effektivitet från och med 2026.

Games-segmentet fortsatte att verka i en utmanande extern miljö. Mot bakgrund av reviderade långsiktiga antaganden och uppdaterade prioriteringar för kapitalallokering redovisade koncernen nedskrivningar om €179,4m hänförliga till goodwill och övriga immateriella tillgångar inom Games-segmentet. Framgent förväntas kapitalallokeringen till Games minska i förhållande till tidigare planer, med ett ökat fokus på skalbara aktiviteter inom Tech-segmentet. Sammantaget var 2025 ett år präglat av betydande transformation, vilket har stärkt Aonics position som en skalbar teknikplattform med ett tydligare strategiskt fokus.

Finansiellt

Intäkterna för året uppgick till €259,0m (€174,1m), vilket motsvarar en tillväxt om 48 procent. Justerad EBITDA uppgick till €26,4m (€33,8m), motsvarande en justerad EBITDA-marginal om 10 procent (19 procent). Den lägre marginalen jämfört med föregående år återspeglar effekter relaterade till migreringen inom Tech-segmentet, marknadsrelaterade utmaningar, valutakurseffekter samt fortsatta investeringar inför full monetarisering av vissa aktiviteter.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till €-219,9m (€-21,5m). Nedgången drevs huvudsakligen av den icke kassaflödespåverkande nedskrivningen om €179,4m inom Games-segmentet. Årets resultat uppgick till €-215,8m (€-37,2m).

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till €-2,7m (€12,3m), påverkat av förändringar i rörelsekapital samt tillfälliga effekter relaterade till migreringen av teknikplattformen.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till €-128,6m (€-42,3m), främst drivet av förvärv, inklusive Prime Insights, samt fortsatta investeringar i immateriella tillgångar.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till €126,4m (€28,9m), huvudsakligen hänförligt till kapitaltillskott om €74,4m samt upplåning om €57,4m, inklusive obligationsfinansiering i samband med förvärvet av Prime Insights.

Årets kassaflöde uppgick till €-4,9m (€-1,1m).

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen är exponerad för ett antal strategiska, finansiella, marknadsrelaterade och operativa risker. Dessa inkluderar bland annat risker relaterade till marknadsförhållanden och förändringar i konsumentbeteende, kommersiella osäkerheter såsom lansering av nya produkter, regulatoriska och skatterelaterade risker, samt strategiska och finansiella risker kopplade till förvärv, kredit och finansiering. Operativa risker omfattar bland annat distributionskanaler, teknisk utveckling och cybersäkerhet. En mer utförlig beskrivning av koncernens risker och hur dessa hanteras återfinns i avsnittet Riskfaktorer och riskhantering från sid 16 samt i hållbarhetsavsnittet från sid 26.

Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Koncernen är exponerad för finansiella risker, främst relaterade till likviditet, kreditrisk samt valutakursfluktuationer som

uppstår i den löpande verksamheten. Dessa risker övervakas av koncernledningen som en del av den löpande finansiella styrningen av verksamheten.

Finansiella instrument utgörs huvudsakligen av likvida medel, kundfordringar, upplåning samt leverantörsskulder. Ytterligare information om koncernens finansiella instrument och finansiella riskexponering framgår av not 21 – Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Framtidsutsikter

Koncernen kommer att fortsätta fokusera på att stärka sin plattform inom Tech-segmentet samt att stödja sina portföljbolag. Fortsatt utveckling av plattformskapabiliteter, produktutveckling och operativ skalbarhet förväntas stödja långsiktigt värdeskapande. I en konkurrensutsatt marknad kommer koncernen att upprätthålla ett starkt fokus på genomförandekraft och operativ excellens för att stödja den fortsatta utvecklingen av sin plattform och portfölj.

Moderbolaget

Moderbolaget, Aonic AB (publ), bedrev koncernledningsfunktioner och har under 2025 även bedrivit förlagsverksamhet inom spel.

Årets intäkter uppgick till €0,2m (€0,0m). Rörelseresultatet uppgick till €-4,7m (€-10,8m) och resultat före skatt uppgick till €-143,9m (€-50,0m).

Vid årets slut uppgick moderbolagets egna kapital till €241,6m (€250,3m) och likvida medel till €4,7m (€8,3m).

Föreslagen disposition av balanserade vinstmedel

Styrelsen föreslår att moderbolagets fria egna kapital om €241 536 250, bestående av överkursfond, balanserade vinstmedel och årets resultat, balanseras i ny räkning.

Ingen utdelning föreslås för räkenskapsåret 2025.



FINANSIELL RAPPORTERING

Väsentliga händelser under året

- **Genomförande av kapitaltillskott (Q1 2025)**

Under det första kvartalet 2025 genomfördes den andra tranchen om €74,4m inom ramen för den tidigare avtalade primärkapitaltransaktionen med Metric Capital. Transaktionen ökade eget kapital och likvida medel med motsvarande belopp.

Under kvartalet utbetalades €0,2m i villkorad köpeskilling hänförlig till tidigare förvärv.

- **Förvärv av återstående aktier i Casa Media (Q2 2025)**

Den 30 juni 2025 förvärvade Aonic de återstående 70 procent av aktierna i Casa Media genom utnyttjande av en köpoption. Före transaktionen redovisades innehavet i Casa Media som ett intresseföretag. Kontant köpeskilling uppgick till €2,1m. Den totala köpeskillingen, inklusive aktierelaterade komponenter och villkorad köpeskilling, uppgick till €4,6m. Efter transaktionen blev Casa Media ett helägt dotterbolag till Aonic AB (publ). Det tidigare innehavet i Casa Media omvärderades till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och eventuell vinst eller förlust redovisades i resultaträkningen i enlighet med IFRS 3.

- **Förvärv av Prime Insights (Q3 2025)**

Den 3 september 2025 förvärvade Aonic 100 procent av aktierna i Prime Insights, ett forsknings- och teknikbolag. Den totala köpeskillingen bestod av USD 114m i kontanter och USD 67m i eget kapital (i form av ett aktieägartillskott utan emission av nya aktier) och inkluderar en villkorad köpeskilling om upp till USD 40m.

Transaktionen har redovisats som ett rörelseförvärv i enlighet med IFRS 3. Prime Insights har konsoliderats i koncernens finansiella rapporter från och med den 3 september 2025. Förvärvet resulterade i redovisning av goodwill och identifierbara immateriella tillgångar, där de senare skrivs av.

- **Tilläggsemission av obligation (Q3 2025)**

I samband med förvärvet av Prime Insights emitterade Aonic ytterligare EUR 55m (tilläggsemission) under sitt befintliga ramverk för seniora säkerställda obligationer (ISIN SE0020975449). Efter tilläggsemissionen ökade det totala utestående nominella obligationsbeloppet till EUR 125m. Transaktionen ökade koncernens räntebärande skulder och

- **Migrering av teknikplattform (Q4 2025)**

Under det fjärde kvartalet slutförde koncernen migreringen till en ny teknikplattform inom Tech-segmentet. Övergången påverkade tillfälligt resultatet under kvartalet till följd av operativa justeringar och kortsiktiga effektivitetseffekter. Den nya plattformen ger förbättrad skalbarhet, stärkt datakapacitet och ökad flexibilitet i produktutvecklingen, vilket skapar en starkare grund för långsiktig tillväxt och lönsamhet inom Tech-segmentet.

- **Nedskrivning av goodwill och immateriella tillgångar (Q4 2025)**

Under det fjärde kvartalet 2025, till följd av uppdaterade prognoser och reviderade långsiktiga antaganden inom Games-segmentet, redovisade koncernen nedskrivningar om €179,4m hänförliga till goodwill och övriga immateriella tillgångar. Nedskrivningen redovisades i koncernens resultaträkning i enlighet med IAS 36. Se not 11 – Immateriella tillgångar.

- **Händelser efter rapportperiodens utgång**

Se not 27 – Händelser efter rapportperiodens utgång.



KONCERNENS RÄKENSKAPER

Koncernens resultaträkning		2025	2024
<i>KEUR</i>	Noter	12M	12M
Intäkter	4	259 047	174 104
Övriga rörelseintäkter	5	2 804	2 035
Aktiverat arbete för egen räkning		31 509	28 842
Direkta kostnader för intäkter		-79 974	-27 070
Kostnader för användarförvärv		-96 342	-68 193
Personalkostnader		-55 975	-53 133
Övriga externa kostnader	7	-29 635	-21 783
Övriga rörelsekostnader		-5 048	-1 019
Jämförelsestörande poster	5	-10 061	-12 788
Avskrivning av materiella tillgångar	5	-3 057	-2 587
Av- och nedskrivningar immateriella tillgångar (ej förvärvsrelaterade poster)		-46 230	-8 464
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (förvärvsrelaterade poster)		-186 945	-31 400
Rörelseresultat (EBIT)		-219 907	-21 457
Resultat från intresseföretag		133	293
Finansiella intäkter	8	15 669	4 431
Finansiella kostnader	8	-23 045	-15 423
Resultat före skatt		-227 149	-32 156
Skatt på resultatet	9	11 349	-5 082
Periodens resultat		-215 800	-37 238

Hänförligt till

Moderbolagets ägare		-204 033	-35 057
Innehav utan bestämmande inflytande		-11 767	-2 180

Rapport över totalresultat		2025	2024
<i>KEUR</i>	Noter	12M	12M
Periodens resultat		-215 800	-37 238
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som kan återföras till resultaträkningen under efterföljande perioder (netto efter skatt)</i>			
Omräkningsdifferenser	17	-6 346	8 102
<i>Poster som inte kan återföras till resultaträkningen under efterföljande perioder (netto efter skatt)</i>			
Övrigt totalresultat som kan omklassificeras till resultaträkningen	17	-	-
Summa övrigt totalresultat under året, netto efter skatt		-6 346	8 102
Summa totalresultat under året, netto efter skatt		-222 147	-29 136

Hänförligt till

Totalresultat under året – moderbolaget		-208 699	-28 084
Totalresultat under året – innehav utan bestämmande inflytande		-13 448	-1 052



KONCERNENS RÄKENSKAPER

Koncernens rapport över finansiell ställning

<i>KEUR</i>	Noter	2025-12-31	2024-12-31
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	11	125 932	233 732
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	11	170 160	89 561
Övriga immateriella tillgångar	11	24 794	40 619
Materiella anläggningstillgångar	12	1 754	1 742
Nyttjanderättstillgångar	19	4 331	5 782
Andelar i intresseföretag	24	10 132	11 435
Uppskjutna skattefordringar	9	1 408	1 155
Övriga finansiella anläggningstillgångar	13	442	445
Summa anläggningstillgångar		338 953	384 470
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Pågående arbeten		10	61
Kundfordringar	14	62 390	26 625
Övriga kortfristiga fordringar	15	11 657	14 059
Likvida medel	16	21 591	26 887
Summa omsättningstillgångar		95 648	67 633
Summa tillgångar		434 601	452 103

Koncernens rapport över finansiell ställning

<i>KEUR</i>	Noter	2025-12-31	2024-12-31
Aktiekapital	17	60	60
Överkursfond	17	449 037	315 414
Reserver	17	-2 385	2 281
Balanserade vinstmedel	17	-244 800	-42 322
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		201 912	275 433
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		5 986	19 434
Summa eget kapital		207 898	294 867
<i>Långfristiga skulder</i>			
Obligationslån	13,22	126 902	68 602
Aktieägarlån	13,22	-	-
Villkorad köpeskilling och säljoption på innehav utan bestämmande inflytande	13,22	18 994	10 754
Långfristiga leasingskulder	19	3 162	5 021
Uppskjutna skatteskulder	9	20 854	30 088
Övriga långfristiga skulder	13,22	5 041	785
Summa långfristiga skulder		174 954	115 251
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	13,22	367	320
Kortfristiga leasingskulder	19	2 138	2 131
Leverantörsskulder och övriga skulder	18	30 247	25 891
Villkorad köpeskilling och säljoption på innehav utan bestämmande inflytande, kortfristig	13	12 542	2 775
Skatteskulder	9	4 697	8 391
Förutbetalda intäkter	4	1 759	2 477
Summa kortfristiga skulder		51 749	41 985
Summa skulder		226 703	157 236
Summa eget kapital och skulder		434 601	452 103



KONCERNENS RÄKENSKAPER

Koncernens redovisning av förändringar i eget kapital <i>KEUR</i>	Aktiekapital	Överkursfond	Reserver	Balanserade vinstmedel	Eget kapital moderbolagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2024	60	241 825	-4 692	-16 779	220 414	20 485	240 899
Periodens resultat				-35 057	-35 057	-2 180	-37 238
Övrigt totalresultat under året, netto efter skatt			6 973	-	6 973	1 129	8 102
Årets totalresultat			6 973	-35 057	-28 084	-1 052	-29 136
<i>Transaktioner med ägare</i>							
Nyemission och aktieägartillskott	-	73 589	-	-	73 589	-	73 589
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapital	-	-		9 515	9 515		9 515
Utgående balans 2024-12-31	60	315 414	2 281	-42 322	275 433	19 434	294 867
Ingående balans 2025	60	315 414	2 281	-42 322	275 433	19 434	294 867
Periodens resultat				-204 033	-204 033	-11 767	-215 800
Övrigt totalresultat under året, netto efter skatt			-4 666	-	-4 666	-1 680	-6 346
Årets totalresultat			-4 666	-204 033	-208 699	-13 448	-222 147
<i>Transaktioner med ägare</i>							
Nyemission och aktieägartillskott	-	133 623	-	-	133 623	-	133 623
Förvärv av dotterbolag med innehav utan bestämmande inflytande	-	-		1 555	1 555	-	1 555
Utgående balans 2025-12-31	60	449 037	-2 385	-244 800	201 912	5 986	207 898



KONCERNENS RÄKENSKAPER

Koncernens kassaflöde <i>KEUR</i>	Noter	2025 12M	2024 12M
<i>Den löpande verksamheten</i>			
Resultat före skatt		-227 149	-32 156
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	20	241 922	55 934
Betald skatt		-6 280	-8 973
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		8 493	14 805
<i>Förändring av rörelsekapital</i>			
Förändring av rörelsekapital, fordringar		-3 977	-9 627
Förändring av rörelsekapital, skulder		-7 188	7 119
Förändring av rörelsekapital		-11 165	-2 508
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-2 672	12 297
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Förvärv av dotterbolag	23	-95 470	-75
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	11	-32 448	-30 656
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-1 030	-646
Förvärv av intresseföretag		399	-10 800
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	20	-2	-151
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-128 550	-42 328
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Aktieägartillskott	17	74 400	18 966
Återbetalning av leasingsskuld	19	-2 130	-1 637
Upptagna lån		57 367	20 901
Återbetalning av lån		-3 276	-9 313
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		126 361	28 917
Årets kassaflöde		-4 862	-1 114

Koncernens kassaflöde <i>KEUR</i>	Noter	2025 12M	2024 12M
Likvida medel vid årets början		26 887	27 608
Årets kassaflöde		-4 862	-1 114
Valutakursdifferens i likvida medel		-434	393
Likvida medel vid årets slut	16	21 591	26 887



NOT 1 – VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS-standarder såsom de antagits av EU. Koncernen tillämpar även RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" utgiven av Rådet för finansiell rapportering. Jämförelsetalen i årsredovisningen avser hela kalenderåret 2024. Styrelsen och verkställande direktören godkände de finansiella rapporterna för publicering den 24 april 2026.

Funktionell valuta och rapportvaluta

Koncernredovisningen presenteras i tusentals euro (kEUR), vilket är den valuta som koncernen har valt som rapportvaluta. För varje rapporterad enhet i koncernen fastställs en funktionell valuta. I regel har koncernens dotterbolag sina respektive lokala valutor som funktionell valuta, eftersom den lokala valutan utgör den valuta i vilken respektive bolag huvudsakligen genererar och förbrukar kassaflöden.

Värderingsgrund

Tillgångar och skulder redovisas till anskaffningsvärde, med undantag för vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde utgörs av villkorade köpeskillningar och säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländska valutor omräknas till respektive koncernföretags funktionella valuta till de valutakurser som gäller vid transaktionstillfället. Den funktionella valutan är den valuta i den primära ekonomiska miljö där företaget bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser av rörelsekaraktär redovisas i övriga rörelseintäkter eller rörelsekostnader och i övriga fall i finansiella poster. Icke-monetära tillgångar och skulder som värderas till anskaffningsvärde omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället.

Utländska verksamheter

Tillgångar och skulder i utländska verksamheter, inklusive goodwill och verkligt värde-justeringar som uppstår vid förvärv, omräknas till koncernens rapportvaluta till valutakurserna på balansdagen. Intäkter och kostnader omräknas till euro till genomsnittskurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven, förutom i den utsträckning omräkningsdifferensen hänförs till innehav utan bestämmande inflytande.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte trätt i kraft

Vissa nya redovisningsstandarder och tolkningar har publicerats men träder i kraft först för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2026. Dessa standarder och tolkningar har inte tillämpats i förtid och förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter för nuvarande eller framtida rapporteringsperioder eller på överskådlig framtida transaktioner.

Klassificering

Omsättningstillgångar består i huvudsak av tillgångar som förväntas realiseras eller regleras inom 12 månader från balansdagen. Långfristiga skulder utgörs av skulder där bolaget har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning i mer än 12 månader efter balansdagen.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Aonics koncernredovisning omfattar samtliga dotterföretag, det vill säga företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Aonic har bestämmande inflytande över ett företag när det har kontroll över företaget, exponeras för eller har rätt till rörliga avkastningar från sitt engagemang i företaget samt kan använda sin makt för att påverka dessa avkastningar. Vid bedömning av om bestämmande inflytande föreligger beaktas potentiella rösträtter. Dotterföretagens finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från den tidpunkt då bestämmande inflytande uppstår till den tidpunkt då det upphör. Koncernredovisningen har upprättats med antagandet om fortsatt drift.

Intresseföretag

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte bestämmande inflytande, över de finansiella och operativa styrningsbesluten, vanligtvis genom ett innehav om 20 till 50 procent av rösterna. Från den tidpunkt då det betydande inflytandet uppkommer redovisas innehav i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden. Enligt kapitalandelsmetoden redovisas innehavet initialt till anskaffningsvärde, vilket inkluderar transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället inkluderar koncernredovisningen koncernens andel av resultatet och övrigt totalresultat fram till den tidpunkt då det betydande inflytandet upphör.

Rörelseförvärv

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att ett förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion genom vilken koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. Ersättningen som överförs i ett rörelseförvärv värderas till verkligt värde och fastställs som summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för de tillgångar som överförts av förvärvaren, de skulder som förvärvaren ådragit sig till de tidigare ägarna av det förvärvade företaget samt de egetkapitalinstrument som emitterats av förvärvaren. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs i resultaträkningen när de uppkommer, med undantag för kostnader hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument.



NOT 1 – VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Villkorad köpeskillning

Villkorad köpeskillning utgör en del av ersättningen vid ett förvärv, där förvärvaren åtar sig att erlagga ytterligare köpeskillning i form av kontanter eller egetkapitalinstrument till tidigare ägare (säljare) om vissa framtida händelser inträffar. Villkorade köpeskillningar värderas till verkligt värde.

Den initiala värderingen av verkligt värde baseras på en bedömning av de fakta och omständigheter som föreligger vid förvärvstidpunkten. Efter första redovisningstillfället värderas villkorade köpeskillningar som ska regleras med kontanter till verkligt värde vid varje rapportperiod. Om den villkorade köpeskillningen klassificeras som eget kapital omvärderas den inte och reglering redovisas inom eget kapital. I övriga fall redovisas efterföljande förändringar i verkligt värde i resultaträkningen. Samtliga resultatpåverkande effekter från villkorade köpeskillningar redovisas inom finansiella intäkter eller finansiella kostnader.

Sälj- och köpoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande

I samband med vissa förvärv har Aonic erhållit köpoptioner som ger Aonic rätt att förvärva innehav utan bestämmande inflytande. I vissa fall har Aonic även utfärdat säljoptioner till innehav utan bestämmande inflytande, vilka ger innehavarna rätt att kräva att Aonic förvärvar deras innehav vid en framtida tidpunkt.

En säljoption avseende innehav utan bestämmande inflytande redovisas när innehavaren har en ovillkorlig rätt att utnyttja optionen gentemot Aonic. En sådan säljoption redovisas initialt som en skuld mot eget kapital, värderad till nuvärdet av lösenpriset.

Efterföljande omvärdering till verkligt värde redovisas i resultaträkningen. Skulden redovisas inom posten Villkorad köpeskillning och säljoption på innehav utan bestämmande inflytande.

Intäkter från tekniktjänster

Användarförvärvstjänster – händelsebaserade intäkter

Aonic tillhandahåller användarförvärvstjänster inom Tech-segmentet och agerar som en marknadsföringskanal för att attrahera nya användare till partners spel och applikationer. Intäkter redovisas när en avtalsenligt definierad händelse inträffar, exempelvis när en slutanvändare installerar ett spel eller genomför en specificerad aktivitet. Dessa händelser ligger till grund för den avtalsenliga ersättningen och motsvarar uppfyllelsen av prestationsåtagandet.

Intäkter redovisas vid en viss tidpunkt när den relevanta händelsen inträffar och Aonic erhåller rätt till ersättning enligt avtalet.

Enkätintäkter – händelsebaserade intäkter

Aonic tillhandahåller enkät- och undersökningstjänster inom Tech-segmentet till företagskunder. Intäkter genereras genom leverans av genomförda enkätsvar från användare som uppfyller kunddefinierade målgrupps- och kvalitetskriterier.

Intäkter redovisas när en avtalsenligt definierad händelse inträffar, det vill säga när en enkät har slutförts i enlighet med överenskomna specifikationer. Dessa händelser ligger till grund för den avtalsenliga ersättningen och motsvarar uppfyllelsen av prestationsåtagandet.

Intäkter redovisas vid en viss tidpunkt när en enkät har slutförts och Aonic erhåller rätt till ersättning enligt avtalet. Intäkter värderas baserat på validerade genomförda enkäter i enlighet med avtalsvillkoren.

Tekniktjänster – intäktsdelningsmodeller

Aonic tillhandahåller även andra tekniktjänster inom Tech-segmentet, inklusive verktyg för annonsmonetarisering samt drift av en realtidsbaserad annonsbörss (RTB) (Gravite Marketplace). I dessa arrangemang baseras intäkterna på en andel av förläggarnas annonsintäkter eller på ersättning i form av marginal på annonstransaktioner som förmedlas via plattformen. Intäkter redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt beroende på prestationsåtagandets karaktär och de avtalsvillkoren. I förekommande fall bedömer Aonic om det agerar som huvudman eller agent i enlighet med IFRS 15, för att fastställa om intäkter ska redovisas brutto eller netto.



NOT 1 – VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Spelrelaterade intäkter

Annonserelaterade intäkter

Intäkter från annonsering i spel redovisas när prestationsåtagandet uppfylls det vill säga när en spelare konsumerar en annons i spelet eller produkten. Detta motsvarar vad kunden avtalsmässigt betalar för och utgör uppfyllelse av prestationsåtagandet.

Prenumerationsmodeller

Intäktsredovisning för prenumerationer baseras på prenumerationens karaktär. Månadsabonnemang intäktsförs i takt med den månatliga leveransen, i enlighet med det avtalsförhållande som föreligger med spelaren. Intäkter redovisas således löpande per månad för att återspegla bolagets fortlöpande åtagande gentemot abonnenten. Årsabonnemang intäktsförs linjärt över avtalsperioden, varvid intäkter redovisas över hela prenumerationens löptid.

Köp i appar (in-app purchases)

Aonic erbjuder free-to-play-spel som genererar intäkter genom mikrotransaktioner. För att förbättra spelupplevelsen kan användare köpa virtuell valuta för att förvärva virtuella objekt. Användare betalar vanligtvis för virtuell valuta (in-game currency, IGC), som används för att erhålla virtuella objekt i spelet.

Dessa objekt kan klassificeras som antingen varaktiga eller förbrukningsbara beroende på om de konsumeras över tid eller vid ett enskilt tillfälle.

Om virtuella objekt konsumeras över tid (varaktiga), redovisas intäkter över tid. Intäkter hänförliga till omedelbara och kortsiktiga funktioner, så kallade förbrukningsbara objekt, redovisas vid tidpunkten för nyttjandet.

Försäljning av spelprodukter

Intäkter från försäljning av spel redovisas när prestationsåtagandet uppfylls. För digitala produkter sker detta när produkten görs tillgänglig för nedladdning och användning. För förhandsköp redovisas intäkter när spelet eller innehållet blir tillgängligt för nedladdning av slutkunden.

För försäljning av fysiska produkter anses prestationsåtagandet uppfyllt och intäkter redovisas när kontrollen över produkterna har övergått till kunden samt när de väsentliga riskerna och fördelarna har överförts. Kunden kan utgöras av såväl grossist- som detaljhandelsled.

Försäljning av spel till slutkund sker huvudsakligen via plattformägare såsom Steam, Epic, Sony, Meta och Microsoft. I vissa fall sker försäljning via förlag.

Royaltyintäkter

Aonic erhåller royaltyintäkter från förlag enligt publiceringsavtal, där Aonic agerar som spelutvecklare. Intäkterna baseras på försäljning till slutkund. Intäkter redovisas i enlighet med IFRS 15 när Aonic erhåller rätt till ersättning och när prestationsåtagandena enligt avtalet är uppfyllda. Intäktsredovisningen återspeglar avtalets ekonomiska innebörd.

Om det föreligger en tidsförskjutning mellan försäljning till slutkund och mottagandet av slutliga försäljningsrapporter från förlaget, periodiseras royaltyintäkter baserat på bästa tillgängliga uppskattning av försäljningen under rapportperioden. Dessa uppskattningar baseras på historiska data, marknadstrender samt preliminär rapportering där sådan finns tillgänglig. Rörlig ersättning redovisas endast i den utsträckning det är högst sannolikt att en väsentlig återföring av intäkter inte kommer att ske när osäkerheten senare undanröjs.

Spel/pass

Intäkter genereras genom plattformar som ger användare tillgång till Aonics spel, där Aonic erhåller ersättning från dessa plattformar. Intäkter redovisas i enlighet med IFRS 15 när prestationsåtagandet uppfylls, i enlighet med vad som anges i avtalsvillkoren. Ersättningen baseras på rapportering från plattformarna, som även hanterar självfakturering. Exempel på sådana plattformar inkluderar Apple Arcade och Google Play Pass.

Fastställandet av redovisade intäkter baseras på villkoren i det avtalsmässiga arrangemanget samt de belopp som beräknas av eller överenskomms med plattformarna. Intäkter redovisas över den period som ersättningen avser.

Uppdragsutveckling (Contracting)

Uppdragsutveckling innebär att Aonic utvecklar ett spel för ett förlag eller en annan extern utvecklare. Uppdragen består antingen av så kallade work-for-hire-projekt, där intäkter redovisas löpande baserat på nedlagd tid till avtalad timtaxa, eller av samutvecklingsprojekt (co-development), vilka omfattar två ersättningskomponenter från förlaget till Aonic. Den ena komponenten baseras på arbete som utförs vid utvecklingen av spelet, och den andra utgörs av försäljningsbaserade royaltyintäkter. I vissa fall förekommer även utvecklingsfinansiering, där en extern part finansierar utvecklingen av ett spel i utbyte mot framtida ekonomiska fördelar, såsom en andel av intäkterna.

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i den period då tjänsterna utförs. Intäktsredovisning sker antingen när prestationsåtagandet uppfylls eller, vilket är vanligast för Aonic, över tid baserat på färdigställandegrad.

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag klassificeras som bidrag hänförliga till intäkter. Sådana bidrag redovisas som en reduktion av de kostnader som bidraget avser, men inkluderas inte i beräkningen av aktiverade utgifter. Om ett bidrag inte är direkt hänförligt till någon specifik kostnad redovisas det i posten Övriga rörelseintäkter.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar vid ett rörelseförvärv. Goodwill skrivs inte av utan prövas årligen för nedskrivningsbehov.



NOT 1 – VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Klassificering av tillgångar	Redovisningshändelse	Redovisningsmetod
Aktiverade utvecklingsutgifter	Internt upparbetade	Utgifter för utveckling
Programvara, produkter och teknik	1. Rörelseförvärv (PPA) 2. Separat förvärv	1. Verkligt värde 2. Anskaffningsvärde
Kundrelationer	1. Rörelseförvärv (PPA) 2. Separata förvärv	1. Verkligt värde 2. Anskaffningsvärde
Varumärken, licenser och patent	1. Rörelseförvärv (PPA) 2. Separata förvärv	1. Verkligt värde 2. Anskaffningsvärde

Övriga immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar klassificeras och redovisas i enlighet med ovanstående tabell. Immateriella tillgångar som identifieras i samband med en förvärsanalys vid rörelseförvärv redovisas som förvärsrelaterade immateriella tillgångar i rapporten över finansiell ställning. Dessa skrivs av över sina bedömda nyttjandeperioder, i enlighet med förvärsanalysen, vanligtvis 2–10 år. Nyttjandeperioden för programvara, produkter och teknologi överstiger normalt inte 5 år. Tillhörande avskrivningar redovisas under avskrivningar av förvärsrelaterade immateriella tillgångar.

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Immateriella tillgångar som är under utveckling och ännu inte är tillgängliga för användning prövas minst årligen för nedskrivningsbehov genom att jämföra redovisat värde med återvinningsvärde. Avskrivning påbörjas när tillgången är färdig att tas i bruk eller när en specifik funktion har lanserats. Nyttjandeperioden för färdigutvecklade tillgångar uppgår normalt till 24–36 månader. Konsolspel skrivs normalt av över 24 månader medan mobilspel skrivs av över 36 månader.

Aktiverade utvecklingsutgifter

Aktiverade utvecklingsutgifter avser internt upparbetade immateriella tillgångar, såsom teknologi och spelprodukter. Utgifter för utvecklingsaktiviteter som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen redovisas som immateriella tillgångar när kriterierna i IAS 38 är uppfyllda.

Konsolspel följer vanligtvis en accelererad avskrivningsprofil enligt tabellen nedan:

Månad efter start	Ackumulerad avskrivning
1	20%
3	35%
6	50%
12	71%
24	100%

Kriterierna är följande:

- Tillgången är tekniskt möjlig att färdigställa
- Det finns en avsikt att färdigställa och använda tillgången
- Tillgången förväntas generera framtida ekonomiska fördelar
- Det finns tillräckliga tekniska, finansiella och andra resurser för att färdigställa utvecklingen.
- Utgifterna kan mätas på ett tillförlitligt sätt

För mobilspel och andra projekt med mer linjära kassaflöden tillämpas linjär avskrivning över nyttjandeperioden.



NOT 1 – VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar

En materiell anläggningstillgång redovisas som en tillgång när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att tillfalla koncernen och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas initialt till anskaffningsvärde, vilket inkluderar inköpspris samt direkt hänförliga kostnader för att bringa tillgången till den plats och i det skick som krävs för att den ska kunna användas i enlighet med företagsledningens avsikt.

Efter första redovisningstillfället redovisas materiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Koncernens materiella anläggningstillgångar består huvudsakligen av:

- Nyttjanderättstillgångar
- Hyresgästanspassningar
- Inventarier och verktyg (nyttjandeperiod 2–10 år)
- Datorer och hårdvara (nyttjandeperiod 1–3 år)

Tillgångarna skrivs av linjärt över sina bedömda nyttjandeperioder. Nyttjandeperioderna omprövas årligen. Om det finns indikationer på att en tillgång har minskat i värde prövas tillgången för nedskrivningsbehov.

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal, med undantag för leasingavtal med en löptid kortare än 12 månader samt leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde, redovisas i rapporten över finansiell ställning som nyttjanderättstillgångar och räntebärande leasingkulder. Merparten av koncernens leasingavtal enligt IFRS 16 avser hyresavtal för kontorslokaler och redovisas som nyttjanderättstillgångar hänförliga till byggnader.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Vid varje rapporteringstillfälle prövas Aonic de redovisade värdena för sina icke-finansiella tillgångar för att bedöma om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov. Om en sådan indikation föreligger beräknas tillgångens återvinningsvärde. Goodwill prövas årligen för nedskrivningsbehov.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Nedskrivningen redovisas i resultaträkningen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Reservering för kreditförluster avseende kundfordringar och avtalstillgångar baseras på förväntade kreditförluster över tillgångarnas hela löptid.

Reservering för kreditförluster avseende banktillgodohavanden, där kreditrisken är låg och inte har ökat sedan första redovisningstillfället, baseras på förväntade kreditförluster under de kommande 12 månaderna. Då kreditrisken bedöms vara låg redovisas ingen väsentlig reservering.



NOT 1 – VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Inkomstskatt

Aktuell skatt utgörs av skatt som ska betalas eller erhållas avseende innevarande år, inklusive justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Aktuell skatt baseras på respektive enhets skattepliktiga resultat för perioden. Koncernens vägda genomsnittliga skattesats beräknas baserat på lagstadgade skattesatser i respektive jurisdiktion.

Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden på samtliga temporära skillnader som uppstår mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden. Uppskjuten skatt beräknas med hjälp av skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade på balansdagen och som förväntas gälla när den uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar hänförliga till underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas mot framtida skattemässiga överskott. Det faktiska utfallet kan avvika från dessa bedömningar till följd av förändringar i affärsförhållanden eller skatteregler.

Aktiebaserade ersättningar

Aonic har aktiebaserade incitamentsprogram bestående av virtuella aktieoptionsprogram (VESOP) och aktiekursrelaterade rättigheter (SAR) som erbjuds vissa anställda baserat på position och prestation.

Programmet för aktiekursrelaterade rättigheter (SAR) kommer att lösas kontant, medan VESOP redovisas som en aktiebaserad ersättning som regleras med eget kapital.

För aktiebaserade betalningar, såsom VESOP, redovisas det verkliga värdet vid beviljandetidpunkten som en personalkostnad, med en motsvarande ökning av eget kapital. Utgiften fördelas över intjänandeperioden, och ingen omvärdering av det verkliga värdet görs efter beviljandetidpunkten.

För kontantreglerande aktiebaserade betalningar, såsom SAR, mäts det verkliga värdet av instrumenten vid beviljandetidpunkten och omvärderas vid varje rapporteringstillfälle med hjälp av Black-Scholes-modellen. Det verkliga värdet ackumuleras som en personaltgift under intjänandeperioden, med en motsvarande ökning av skulder. Förändringar i det verkliga värdet redovisas som personalkostnader i resultaträkningen under och efter intjänandeperioden fram till avveckling. Eventuella intjänade instrument vid beviljandetidpunkten redovisas som en kostnad i den aktuella rapporteringsperioden.

Sociala avgifter betalas kontant och redovisas i enlighet med principerna för kontantavvecklade aktiebaserade betalningar, oavsett om de är relaterade till aktiebaserade betalningar som regleras med eget kapital eller kontant. Se NOT 7 – ANSTÄLLDA OCH PERSONALRELATERADE KOSTNADER för ytterligare information.



NOT 2 – REDOVISNINGSUPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättandet av finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att styrelsen och koncernledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciper samt redovisade värden för tillgångar och skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och de tillhörande antagandena baseras på historisk erfarenhet, trender och ett antal andra faktorer som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Resultatet av dessa ligger till grund för bedömningar av redovisade värden på tillgångar och skulder som inte utan vidare framgår av andra källor. Faktiska utfall kan avvika från dessa uppskattningar.

Uppskattningarna och de underliggande antagandena omprövas löpande. Ändringar av redovisningsmässiga uppskattningar redovisas i den period då uppskattningen revideras om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period då ändringen görs samt i framtida perioder om ändringen påverkar både innevarande och framtida perioder.

Väsentliga redovisningsuppskattningar tillämpas för:

- Villkorad köpeskilling (inklusive skulder hänförliga till säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande), se NOT 13 – FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER
- Nedskrivningsprövning av goodwill och immateriella tillgångar, se NOT 11 – IMMATERIELLA TILLGÅNGAR
- Skatter, se NOT 9 – SKATT



NOT 3 – SEGMENT INFORMATION

Ledningen analyserar Aonics operativa resultat genom att klassificera de olika affärsaktiviteterna i två separata segment: Tech och Games. Dessa rapporterbara segment har identifierats baserat på vår organisationsstruktur samt arten av de produkter och tjänster som de omfattar. Varje segment tillämpar unika affärsmodeller och erbjuder distinkta produkt- och tjänsteutbud. Verkställande direktören är den högste operativa beslutsfattaren och utvärderar respektive segments resultat samt beslutar om resursallokering.

Games segment:

Aonics Games-segmentet är specialiserat på utveckling av multiplattformsspel för mobil, PC, konsol och VR, med användning av både egna och tredjeparts immateriella rättigheter. Med stöd av en intern publiceringsplattform och ett omfattande nätverk av vaumärken genererar Games-segmentet intäkter genom flera olika kanaler, inklusive annonsering, köp i appar, prenumerationer, game passes, royalties, kontraktutveckling och spelförsäljning.

Investeringar inom Games-segmentet allokeras strategiskt till en pipeline av spel som är planerade för lansering på olika plattformar. Ett betydande fokus riktas mot PC- och konsolspel inom expansionsportföljen, vilka kommer att publiceras av Megabit, vår interna förläggare för PC- och konsolspel. Lanseringen av dessa spel kommer att introducera en ny intäktström och representerar en betydande uppsida för segmentet.

Viktiga förväntade tillväxt drivare inom Games-segmentet inkluderar:

- 1. Lansering av premiumtitlar från expansionsportföljen:**
Lansering av PC- och konsolspel genom Megabit.
- 2. Kontinuerliga lanseringar och förbättringar i mobilportföljen:**
Löpande arbete med att förbättra och expandera vårt erbjudande av mobilspel.

Tech segment:

Tech-segmentet tillhandahåller mjukvara och tekniktjänster främst till videospels- och konsumentinsiktsindustrin. Segmentet driver en plattform för kundengagemang, genom vilken det erbjuder en vertikalt integrerad kanal för användarförvärv samt en verksamhet inom researchteknologi. Genom egna applikationer interagerar användare med spel och deltar i undersökningar, vilket möjliggör för koncernen att leverera tjänster inom användarförvärv och konsumentinsikter till sina B2B-kunder.

Viktiga förväntade tillväxt drivare inom Tech-segmentet inkluderar:

- 1. Lansering av roadmap för produktförbättringar:** Ett initiativ som syftar till att väsentligt förbättra vårt produkt erbjudande genom en strukturerad uttullning av förbättringar baserade på nyligen etablerad infrastruktur.
- 2. Internationell expansion:** Vi fortsätter att rulla ut vår kanal för användarförvärv globalt.
- 3. Utökad integration med tredjepartspublicister:** Ökad integration av enkät- och spelerbjudandemoduler i tredjepartsapplikationer inom ramen för intäktsdelningsavtal. Denna modell möjliggör tillgång till nya användarbaser via partnerplattformar samtidigt som genererade intäkter delas, vilket minskar beroendet av direkta marknadsföringskostnader.



NOT 3 – SEGMENT INFORMATION

Segment Rörelseresultat <i>KEUR</i>	2025			
	GAMES	TECH	ÖVRIGT	KONCERN
Intäkter	33 927	225 120	-	259 047
<i>Intäkter, segment interna</i>	-	47	-47	-
Övriga rörelseintäkter	82	2 741	-19	2 804
Aktiverat arbete för egen räkning	29 385	2 124	-	31 509
Direkta kostnader för intäkter	-5 404	-74 588	18	-79 974
Kostnader för användarförvärv	-4 677	-91 665	-0	-96 342
Personalkostnader	-43 034	-11 240	-1 700	-55 975
Övriga externa kostnader	-17 729	-9 766	-2 140	-29 635
Övriga rörelsekostnader	-23	-4 870	-155	-5 048
Justerat EBITDA	-7 472	37 902	-4 043	26 386
Jämförelsestörande poster	-1 063	-4 084	-4 914	-10 061
Avskrivning av materiella tillgångar	-1 780	-1 033	-244	-3 057
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (ej förvävsrelaterade poster)	-45 624	-606	-	-46 230
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (förvävsrelaterade poster)	-169 346	-17 599	-	-186 945
Rörelseresultat (EBIT)	-225 285	14 580	-9 201	-219 907
Resultat från intresseföretag	-	133	-	133
Finansiella poster, netto	-2 650	-2 360	-2 365	-7 376
Resultat före skatt	-227 936	12 353	-11 566	-227 149

Kolumnen "Övrigt" representerar huvudsakligen kostnader på huvudkontorsnivå i moderbolaget, såsom transaktionskostnader och kostnader för koncernledning. Den inkluderar även vissa koncernelimineringar.



NOT 3 – SEGMENT INFORMATION

Segment Rörelseresultat <i>KEUR</i>	2024			
	GAMES	TECH	ÖVRIGT	KONCERN
Intäkter	43 142	130 962	-	174 104
<i>Intäkter, segment interna</i>	99	177	-276	-
Övriga rörelseintäkter	175	1 777	83	2 035
Aktiverat arbete för egen räkning	27 207	1 635	-	28 842
Direkta kostnader för intäkter	-6 234	-20 868	31	-27 070
Kostnader för användarförvärv	-6 779	-61 414	-	-68 193
Personalkostnader	-43 620	-8 913	-600	-53 133
Övriga externa kostnader	-16 073	-4 229	-1 482	-21 783
Övriga rörelsekostnader	-8	-744	-268	-1 019
Justerat EBITDA	-2 091	38 384	-2 511	33 783
Jämförelsestörande poster	-1 270	-1 596	327	-2 539
Avskrivning av materiella tillgångar	-1 758	-752	-77	-2 587
Av- och nedskrivningar (ej förvävsrelaterade poster)	-8 134	-330	-	-8 464
Av- och nedskrivningar (förvävsrelaterade poster)	-21 570	-9 831	-	-31 400
Rörelseresultat (EBIT)	-34 823	25 876	-2 261	-11 208
Resultat från intresseföretag	-	293	-	293
Finansiella poster, netto	-2 907	219	-8 304	-10 992
Resultat före skatt	-37 730	26 388	-10 565	-21 907

Kolumnen "Övrigt" representerar huvudsakligen kostnader på huvudkontorsnivå i moderbolaget, såsom transaktionskostnader och kostnader för koncernledningen. Den inkluderar även vissa koncernelimineringar.



NOT 3 – SEGMENT INFORMATION

Segmentintäkter <i>KEUR</i>	2025 GAMES	TECH	ÖVRIGT	KONCERN
Region				
Europa	3 873	37 932	-	41 805
Nordamerika	27 649	68 112	-	95 762
MENA	1 921	76 144	-	78 065
Övrigt	483	42 932	-	43 415
Intäkter, externa	33 927	225 120	-	259 047
Intäkter, segment interna	-	47	-47	-
Summa segmentintäkter	33 927	225 167	-47	259 047

Intäkter från kunder i Aonics hemvistland, Sverige, uppgick till 3 kEUR inom Games och 1 732 kEUR inom Tech under 2025.

Segmentintäkter <i>KEUR</i>	2024 GAMES	TECH	ÖVRIGT	KONCERN
Region				
Europa	7 171	29 374	-	36 545
Nordamerika	32 834	21 284	-	54 119
MENA	2 673	62 943	-	65 615
Övrigt	464	17 361	-	17 826
Intäkter, externa	43 142	130 962	-	174 104
Intäkter, segment interna	99	177	-276	-
Summa segmentintäkter	43 241	131 139	-276	174 104

Intäkter från kunder i Aonics hemvistland, Sverige, uppgick till 7 kEUR inom Games och 11 kEUR inom Tech under 2024.



NOT 3 – SEGMENT INFORMATION

Anläggningstillgångar, segment <i>KEUR</i>	2025 GAMES	TECH	ÖVRIGT	KONCERN
Region				
Sverige	-	152 588	532	153 120
Tyskland	316	113 725	-	114 041
Storbritannien	12 908	-	-	12 908
Litauen	27 807	-	-	27 807
USA	17 720	-	-	17 720
Kanada	1 375	-	-	1 375
Summa anläggningstillgångar	60 125	266 313	532	326 971

Anläggningstillgångar, segment <i>KEUR</i>	2024 GAMES	TECH	ÖVRIGT	KONCERN
Region				
Sverige	4 336	-	42	4 378
Tyskland	1 698	113 734	-	115 432
Storbritannien	120 160	-	-	120 160
Litauen	41 208	-	-	41 208
USA	79 895	-	-	79 895
Kanada	10 225	-	-	10 225
Frankrike	-	138	-	138
Summa anläggningstillgångar	257 521	113 872	42	371 435

Fördelning av anläggningstillgångar (immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar) sker baserat på det land där respektive enhet är etablerad.



NOT 4 - INTÄKTER

Intäkter från kundkontrakt	2025	2024
<i>KEUR</i>	12M	12M
Bokningar	258 328	173 770
Förutbetalda intäkter – köp i app	7	-5
Förutbetalda intäkter – övrigt	712	340
Intäkter	259 047	174 104
- varav:		
<i>Tech</i>		
Intäkter redovisade över tid (tjänster)	225 120	130 962
Intäkter redovisade vid en tidpunkt (digitala varor och licenser)	-	-
<i>Games</i>		
Intäkter redovisade över tid (tjänster)	30 382	37 706
Intäkter redovisade vid en tidpunkt (digitala varor och licenser)	3 545	5 436
Tillgångar och skulder som härrör från avtal med kunder		
<i>KEUR</i>	2025-12-31	2024-12-31
<i>Tillgångar</i>		
Pågående arbeten	10	61
<i>Skulder</i>		
Förutbetalda intäkter, köp inuti app	5	11
Förutbetalda intäkter övriga	1 754	2 466
Förutbetalda intäkter	1 759	2 477

Förutbetalda intäkter förväntas redovisas som intäkter inom ett år eller kortare. Det finns ingen enskild extern kund vars intäkter uppgår till 10 % eller mer av de totala intäkterna.

**NOT4 - INTÄKTER**

Intäkter per land	2025	2024
<i>KEUR</i>	12M	12M
Land		
Israel	76 730	65 263
USA	94 986	53 650
Hongkong	9 451	9 994
Irland	1 825	8 857
Storbritannien	7 550	8 675
Tyskland	10 743	4 584
Cypern	6 189	4 454
Turkiet	24 222	2 949
Spanien	483	2 335
Frankrike	4 565	406
Övriga	22 301	12 938
Intäkter	259 047	174 104

**NOT 5 – ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH KOSTNADER**

Övriga rörelseintäkter och kostnader	2025	2024
<i>KEUR</i>	12M	12M
<i>Övriga rörelseintäkter</i>		
Valutakursdifferenser	2 262	1 434
Övrigt	542	600
Övriga rörelseintäkter	2 804	2 035
<i>Övriga rörelsekostnader</i>		
Valutakursdifferenser	-5 044	-1 021
Övrigt	-4	2
Övriga rörelsekostnader	-5 048	-1 019
Jämförelsestörande poster	2025	2024
<i>KEUR</i>	12M	12M
Försäkring – förvävsrelaterad	-8	-
Juridiska kostnader – förvävsrelaterade	-1 720	-376
Konsult och övrigt – förvävsrelaterat	-115	-1
Övriga externa tjänster – IAC	-92	-455
LTIP och icke återkommande ersättning	-7 841	-11 956
Övrigt	-286	0
Jämförelsestörande poster	-10 061	-12 788

För mer information om LTIP-kostnader, se NOT 7 – ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER.

**NOT 6 - REVISIONSARVODE**

Revisionsarvode	2025	2024
<i>KEUR</i>	12M	12M
Revisionsuppdrag, KPMG	-398	-247
Annat granskningsarbete, KPMG	-18	-
Revisionsuppdrag, övriga	-216	-173
Skatterådgivning, övrig	-32	-26
Revisionsarvoden	-665	-447

Revisionstjänster avser den lagstadgade granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt andra revisioner och undersökningar som avtalats eller fastställts genom kontrakt. Detta inkluderar annat arbete som åligger företagets revisor att utföra, samt rådgivning eller annat stöd som motiveras av iakttagelser under granskningen eller genomförandet av sådant annat arbete.

Revisionsuppdrag, annat, avser lagstadgade revisioner av koncernföretag, som utfördes av revisorer andra än KPMG.



NOT 7 – LÖNER OCH ANDRA FÖRMÅNER

Löner och andra förmåner	2025	2024
<i>kEUR</i>	12M	12M
Löner	-51 154	-48 476
Lagstadgade sociala avgifter	-6 800	-5 878
Pensioner, avgiftsbestämda	-983	-1 071
Statliga bidrag till personal	5 919	5 428
Övriga personalkostnader	-2 956	-3 136
Personalkostnader	-55 975	-53 133
LTIP och engångsersättning	-7 841	-11 956
Summa personalkostnader	-63 815	-65 089

Pensioner är avgiftsbestämda pensionsplaner

Ersättning till styrelsen och andra ledande befattningshavare	2025		Arbetsgivaravgift och pensions- kostnader	Aktierelaterad ersättning (LTIP)	Total
	Grundlön	Rörlig ersättning			
<i>Arvoden till styrelsen</i>					
Styrelse	-	-	-	-	-
<i>Ersättning till ledningsgruppen</i>					
Verkställande direktör (styrelseledamot)	341	-	201	472	1 014
Finansdirektör (styrelseledamot)	212	-	119	126	456
Övriga ledande befattningshavare (2 personer)	417	-	3	-	419

Ersättning till styrelsen och andra ledande befattningshavare	2024		Arbetsgivaravgift och pension- kostnader	Aktierelaterad ersättning (LTIP)	Total
	Grundlön	Rörlig ersättning			
<i>Arvoden till styrelsen</i>					
Styrelse	-	-	-	-	-
<i>Ersättning till ledningsgruppen</i>					
Verkställande direktör	62	-	34	3 147	3 243
Övriga ledande befattningshavare (2 personer)	206	-	94	3 586	3 886



NOT 7 – ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantal anställda	2025	2025	2025	2024	2024
	Män	Kvinnor	Övrigt / ej specificerat	Män	Kvinnor
USA	96	29	2	80	29
Storbritannien	168	43	4	199	63
Tyskland	85	54	-	75	36
Sverige	4	4	-	4	1
Litauen	47	41	-	57	54
Frankrike	1	1	-	2	4
Kanada	41	7	-	60	13
Polen	3	-	-	-	-
Spanien	1	-	-	-	-
Irland	2	1	-	-	-
Förenade Arabemiraten	1	-	-	-	-
Summa	448	178	6	476	197
				2025	2024
Summa medelantal anställda				632	673

Könsfördelning, styrelsen och andra ledande befattningshavare	2025	2025	2024	2024
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Board of directors	3	-	3	-
Senior executives	3	-	3	-



NOT 7 – ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

LTIP – Aktiebaserade ersättningar

Ett långsiktigt incitamentsprogram (LTIP) implementerades i december 2024. Programmet består av 201 497 568 instrument i en virtuell aktieoptionsplan (VESOP) och aktiekursrelaterade rättigheter (SAR). Programmet riktar sig till cirka 300 anställda. Instrumenten tilldelades utan ersättning, och kostnaden redovisas i enlighet med IFRS 2. Utnyttjande och avveckling av instrumenten är beroende av en framtida likviditetshändelse, såsom en börsnotering eller en försäljning av bolaget, och förväntas inte ha någon negativ kassaflödespåverkan för koncernen före avveckling, det vill säga en kvalificerande likviditetshändelse. Instrumenten har varierande startdatum för intjänande och intjänas över fyra år. Den genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden är cirka tre år.

De aktiekursrelaterade rättigheterna, som omfattar 18 449 375 instrument, kommer att avvecklas kontant, medan VESOP redovisas som en aktiebaserad ersättning som regleras med eget kapital enligt IFRS 2. Per rapporteringsdagen föreligger ingen skillnad i verkligt värde mellan instrument som redovisas som kontantavvecklade respektive egetkapitalreglerade.

För aktiebaserade ersättningar som regleras med eget kapital redovisas det verkliga värdet vid beviljandetidpunkten som en personalutgift, med en motsvarande ökning av eget kapital. Utgiften redovisas över intjänandeperioden och någon efterföljande omvärdering av verkligt värde görs inte efter beviljandetidpunkten.

För kontantavvecklade aktiebaserade ersättningar mäts det verkliga värdet på instrumenten vid beviljandetidpunkten och omvärderas vid varje rapporteringstillfälle med hjälp av Black-Scholes-modellen. Det verkliga värdet ackumuleras som en personalutgift över intjänandeperioden, med en motsvarande ökning av skulder. Förändringar i det verkliga värdet redovisas i resultaträkningen som personalkostnader under och efter intjänandeperioden fram till avveckling. En del av instrumenten har intjänats vid beviljandetidpunkten och denna del har redovisats som en kostnad i den aktuella rapporteringsperioden.

173 830 098 av de initiala instrumenten som redovisas som egetkapitalreglerade har en exit-händelse som ett icke intjänandevillkor. För dessa instrument har en sannolikhetsjustering tillämpats på det verkliga värdet för att återspegla risken att en exit-händelse inte inträffar, trots att optionerna är "in-the-money", vilket reducerar det verkliga värdet med 25 %.

För 2025 uppgick kostnaderna relaterade till den egetkapitalreglerade delen till €-5,1m, inklusive sociala avgifter, medan den kontantavvecklade delen uppgick till €-0,7m. Den relaterade skulden för den kontantavvecklade delen uppgick till €1,3m. Totala avsättningar för sociala avgifter uppgick till €3,7m.

**NOT 7 – ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER****Antal och viktat genomsnittligt lösenpris**

Aktivitet	Antal instrument	Viktat genomsnittligt lösenpris
Utestående IB 1 januari 2025	271 856 553	0.22
Beviljade	10 678 401	0.28
Utnyttjade	0	0.00
Frisläppta	0	0.00
Justerade	663 959	0.28
Prestationsvillkorsjusteringar	0	0.00
Modifieringsjusteringar	0	0.00
Förverkade	-56 137 764	0.22
Reglerade	-25 563 581	0.22
Förfallna	0	0.00
Omklassificeringar (in/ut)	0	0.00
Utestående UB 31 december 2025	201 497 568	0.28

Viktat genomsnittligt marknadspris för reglerade instrument under perioden:

0.00

**NOT 7 – ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER****Översikt över utestående instrument**

Lösenpris	Antal instrument	Viktad genomsnittlig återstående kontraktslöptid (år)	Intjänade instrument per 31 december 2025
0.22	0	0.00	0
0.28	201184 068	4.00	119 062 008
0.30	313 500	4.00	0
Summa	201497 568		119 062 008

Beviljade instrument 1 januari- 31 december 2025

Antaganden	Virtuella Optioner/SAR
Lösenpris	4.75
Aktiekurs vid beviljandetidpunkten	0.26
Förväntad löptid (år)	2.0
Volatilitet	36.0%
Risikfri ränta	2.02%
Utdelning	0
Verkligt värde per instrument*	0.08

*Viktade genomsnittliga antaganden vid beviljandetidpunkten

**NOT 8 - FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER**

Finansiella intäkter och kostnader, netto	2025	2024
<i>KEUR</i>	12M	12M
Ränteintäkter	1 741	183
Räntekostnader för obligationer	-11 205	-9 755
Räntekostnad, övrig	-1 450	-1 973
Räntekostnad från diskontering av villkorade köpeskillingar	-1 722	-1 029
Nettoränta	-12 637	-12 573
Valutakursvinster	2 046	2 216
Valutakursförluster	-7 569	-1 785
Valutakursdifferenser, netto	-5 523	431
Förändring i verkligt värde för villkorad köpeskilling/säljoption på innehav utan bestämmande inflytande	9 860	1 150
Vinst från andelar i intresseföretag	936	-
Vinst/förlust från finansiella tillgångar	-11	1
Övriga finansiella poster	10 784	1 151
Finansiella poster, netto	-7 376	-10 992
- av vilka		
Finansiella intäkter	15 669	4 431
Finansiella kostnader	-23 045	-15 423

Räntekostnader avseende obligationer samt övriga räntekostnader och ränteintäkter beräknas enligt effektivräntemetoden. Finansiella kostnader redovisas i den period till vilken de hänförs.

**NOT 9 – SKATT**

Aktuell skatt	2025	2024
<i>KEUR</i>	12M	12M
Aktuell skatt	-2 473	-10 698
Justering avseende tidigare år	94	-71
Övrigt	-	-110
Summa aktuell skatt	-2 379	-10 879
Uppskjuten skatt		
Förändring av temporära skillnader	15 611	3 290
Förändring av underskottsavdrag	-53	-1 832
Uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-1 830	4 339
Summa uppskjuten skatt	13 728	5 797
Skatt på årets resultat	11 349	-5 082

**NOT 9 – SKATT**

Avstämning av effektiv skatt	2025	2024
<i>kEUR</i>	12M	12M
Resultat före skatt	-227 149	-32 156
Skatt enligt gällande skattesats för 20,6 %	45 162	6 624
Effekt av andra utländska skatter	8 992	-1 310
Ej skattepliktiga intäkter	875	43
Ej avdragsgilla kostnader	-30 729	-2 322
Resultat från intressebolag	11	95
Justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare år	94	-71
Justering av uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-1 830	4 339
Ej aktiverade underskottsavdrag	-13 025	-13 092
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	482	450
Effekt av förändrad skattesats	193	184
Övrigt	1 123	-23
Redovisad skatt	11 349	-5 082
Effektiv skattesats i %	-5%	16%

**NOT 9 – SKATT**

Förändring av uppskjuten skatt, netto	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans, netto	28 933	33 897
Redovisat i resultaträkningen	-13 728	-5 797
Från rörelseförvärv	5 223	-
Övrigt/förändring av skattesats	-	-7
Omräkningsdifferenser	-983	840
Utgående balans netto	19 445	28 933

Uppskjuten skattefordran	2025-12-31	2024-12-31
Nyttjanderättstillgångar	1 414	1 900
Materiella anläggningstillgångar	236	202
Underskottsavdrag	229	64
Övriga skulder	720	538
Pensioner	18	18
Summa uppskjutna skattefordringar	2 617	2 722
Kvittade mot uppskjutna skatteskulder	-1 209	-1 567
Redovisat värde	1 408	1 155

**NOT 9 – SKATT**

Uppskjuten skatteskuld	2025-12-31	2024-12-31
Leasingskulder	1157	1544
Immateriella anläggningstillgångar	19108	28349
Materiella anläggningstillgångar	65	51
Övriga skulder	1733	1712
Summa uppskjutna skatteskulder	22 063	31 656
Kvittade mot uppskjutna skattefordringar	-1209	-1567
Redovisat värde	20 854	30 088

Underskottsavdrag	2025-12-31	2024-12-31
Ackumulerade underskottsavdrag	91944	42300
<i>-Varav ej redovisade underskottsavdrag</i>	90791	42039

En väsentlig del av uppskjutna skattefordringar hänförliga till underskottsavdrag har inte redovisats, då det inte bedöms sannolikt att tillräckliga framtida skattemässiga överskott kommer att finnas för att kunna utnyttja dem.

**NOT 10 – RESULTAT PER AKTIE**

Resultat per aktie	2025	2024
<i>kEUR</i>	12M	12M
<i>Genomsnittligt antal aktier (i miljoner)</i>		
Stamaktier, före utspädning	1 820	1 820
Stamaktier, efter utspädning	1 820	1 820
Nettovinst hänförlig till moderbolagets aktieägare	-204 033	-35 057
<i>Resultat per aktie (moderbolagets aktieägare)</i>		
Före utspädning, EUR/aktie, stamaktie	-0.1121	-0.0193
Efter utspädning, EUR/aktie, stamaktie	-0.1121	-0.0193

Per den 31 december 2025 förekom inga instrument med utspädningseffekt. För information om instrument som kan medföra utspädning i framtiden, se Not 7 – ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER (LTIP och aktierelaterade ersättningar).



NOT 11 - IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Immateriella tillgångar <i>KEUR</i>	2025					Goodwill	SUMMA
	Aktiverade utvecklingsutgifter	Programvara, produkter och teknik	Kundrelationer	Varumärken, licenser, patent			
2025-12-31							
Anskaffningskostnad							
Ingående balans	52 111	45 917	73 141	40 372	233 732	445 274	
Investeringar under året	31 509	-	-	939	-	32 448	
Rörelseförvärv	-	151 266	-	1 175	16 698	169 139	
Omklassificering/interna omföringar	250	-	-	-250	-	0	
Omräkningsdifferenser	-3 846	-2 608	-2 863	-1 224	-9 175	-19 716	
Utgående balans	80 024	194 576	70 278	41 012	241 256	627 145	
Avskrivningar och nedskrivningar							
Ingående balans	-11 629	-25 765	-33 140	-10 829	-	-81 362	
Avskrivningar under året	-16 865	-21 098	-10 215	-50	-	-48 227	
Nedskrivningar under året	-29 312	-2 809	-12 490	-22 355	-117 978	-184 944	
Omräkningsdifferenser	1 796	1 709	1 600	515	2 654	8 275	
Utgående balans	-56 009	-47 963	-54 244	-32 718	-115 324	-306 259	
Utgående redovisat värde	24 015	146 612	16 034	8 294	125 932	320 886	



NOT 11 - IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Immateriella tillgångar <i>KEUR</i>	2024						SUMMA
	Aktiverade utvecklingsutgifter	Programvara, produkter och teknik	Kundrelationer	Varumärken, licenser, patent	Goodwill		
2024-12-31							
Anskaffningskostnad							
Ingående balans	20 467	44 421	71 407	39 216	227 876	403 388	
Investeringar under året	28 842	-	-	1 814	-	30 656	
Rörelseförvärv	-	-	-	-	-	-	
Omklassificering/interna omföringar	1 688	-	-	-1 688	-	-	
Omräkningsdifferenser	1 114	1 496	1 734	1 029	5 856	11 230	
Utgående balans	52 111	45 917	73 141	40 372	233 732	445 274	
Avskrivningar och nedskrivningar							
Ingående balans	-2 987	-12 470	-19 487	-5 198	-	-40 141	
Nedskrivningar under året	-8 463	-12 689	-13 151	-5 562	-	-39	
Omräkningsdifferenser	-180	-607	-502	-69	-	-1 357	
Utgående balans	-11 629	-25 765	-33 140	-10 829	-	-81 362	
Utgående redovisat värde	40 482	20 152	40 002	29 544	233 732	363 912	



NOT 11 - IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Tillgångar som förvärvats inom den löpande verksamheten eller utvecklats internt redovisas på raden Investeringar under året. Raden Rörelseförvärv avser tillgångar hänförliga till förvärvade verksamheter.

Goodwill följs upp av ledningen och prövas för nedskrivningsbehov på nivån av kassagenererande enheter (KGE). Inom segmentet Games fördelas goodwill till enskilda mobilspelsverksamheter, vilka prövas separat, samt till en grupp av verksamheter inom PCC (Box titles), vilka prövas tillsammans som en KGE. Återvinningsvärdet baseras på nyttjandevärde, vilket motsvarar nuvärdet av de förväntade framtida kassaflödena utan beaktande av eventuella framtida expansioner av verksamheten eller omstruktureringar. Nedskrivningsprövning av goodwill genomförs minst årligen eller när indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

Under fjärde kvartalet 2025 redovisades nedskrivningar om 179,4 MEUR inom segmentet Games. Nedskrivningen omfattade 118,0 MEUR avseende goodwill, 32,1 MEUR avseende förvärvsrelaterade immateriella tillgångar samt 29,3 MEUR avseende aktiverade utvecklingsutgifter. Nedskrivningen återspeglar reviderade förväntningar avseende framtida kassaflöden och avkastning inom segmentet Games, drivet av fortsatt utmanande marknadsförhållanden, vissa spel med mindre tillfredsställande milstolpsutveckling samt uppdaterade långsiktiga antaganden, inklusive lägre förväntade investeringsnivåer och reviderad tidplan och kommersiell prestation för framtida lanseringar.

Efter nedskrivningen uppgår goodwill hänförlig till segmentet Games till 24,0 MEUR (2024: 148,5 MEUR), varav samtliga avser mobilspelsverksamheter. Vid årets slut hänför sig kvarvarande goodwill inom segmentet Games till två enskilda mobilspels-KGE med redovisade värden om cirka 17 MEUR respektive 7 MEUR. Ingen goodwill är längre hänförlig till KGE PCC (Box titles). Goodwill hänförlig till segmentet Tech uppgår till 101,9 MEUR (2024: 85,2 MEUR). Totalt uppgår goodwill vid årets slut till 125,9 MEUR (2024: 233,7 MEUR).

Viktiga antaganden i nedskrivningsprövningen av goodwill utgörs av uppskattade kassaflöden för de kommande fem åren, en antagen tillväxttakt om 2 procent efter prognosperioden samt en diskonteringsränta före skatt motsvarande den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (WACC) om 14 procent för segmentet Tech och 15 procent för segmentet Games. Ledningen har fastställt antaganden för intäktstillväxt under år 2–5, vilka inkluderar effekter från lansering av nya spel. Prognoserna baseras på en kombination av historisk utveckling, nuvarande expansionsplaner inom Tech samt pipeline av nya spel.

Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna har fastställts baserat på nyttjandevärde, beräknat utifrån kassaflödesprognoser godkända av ledningen. Utfallet är fortsatt känsligt för utvecklingen av nya titlar inom expansionsportföljen som planeras att lanseras under de kommande åren.

Efter den nedskrivning som redovisades under 2025 motsvarar återvinningsvärdena för KGE inom segmentet Games deras redovisade värden per den 31 december 2025. Det föreligger därmed inget utrymme (headroom) i Games-KGE vid årets slut. Negativa förändringar i centrala antaganden, såsom lägre intäktstillväxt eller marginaler eller en högre diskonteringsränta, skulle medföra ytterligare nedskrivningsbehov.

För segmentet Tech överstiger återvinningsvärdet det redovisade värdet, och ledningen har bedömt att rimligt möjliga förändringar i centrala antaganden inte skulle medföra något nedskrivningsbehov.

**NOT 11 - IMMATERIELLA TILLGÅNGAR****Goodwill per segment***KEUR*

	2025-12-31	2024-12-31
Games	23 997	148 495
Tech	101 935	85 237
Summa	125 932	233 732



NOT 12 – MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2025				
Materiella anläggningstillgångar <i>kEUR</i>	Förbättring av leasad fastighet	Möbler och verktyg	Fordon	Datorer och maskinvara	SUMMA
2025-12-31					
Anskaffningskostnad					
Ingående balans	427	572	-	2 971	3 970
Investeringar under året	21	165	-	847	1 034
Rörelseförvärv	-	1	4	5	10
Avyttringar/utrangeringar	-	-61	-	-56	-117
Omräkningsdifferenser	-18	-24	-	-146	-188
Utgående balans	431	653	4	3 621	4 708
Avskrivningar och nedskrivningar					
Ingående balans	-71	-381	-	-1 776	-2 228
Avyttringar/utrangeringar	-	55	-	51	106
Avskrivningar under året	-53	-163	-3	-727	-946
Omräkningsdifferenser	3	22	-	90	115
Utgående balans	-121	-467	-3	-2 363	-2 954
Utgående redovisat värde	309	186	1	1 258	1 754



NOT 12 – MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2024			
Materiella anläggningstillgångar	Förbättring av leasad fastighet	Möbler och verktyg	Datorer och maskinvara	SUMMA
<i>KEUR</i>				
2024-12-31				
Anskaffningskostnad				
Ingående balans	372	548	2 351	3 271
Investeringar under året	40	35	571	646
Rörelseförvärv	-	-	-	-
Avyttringar/utrangeringar	-	-15	-5	-20
Omklassificering/interna omföringar	-	-1	-	-1
Omräkningsdifferenser	15	5	54	75
Utgående balans	427	572	2 971	3 970
Avskrivningar och nedskrivningar				
Ingående balans	-13	-318	-973	-1304
Avyttringar/utrangeringar	-	15	4	19
Omklassificering/interna omföringar	-	1	-	1
Avskrivningar under året	-57	-76	-793	-927
Omräkningsdifferenser	-1	-2	-14	-18
Utgående balans	-71	-381	-1 776	-2 228
Utgående redovisat värde	356	191	1 194	1 742

**NOT 13 - FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER**

Nedanstående tabell visar redovisade värden och verkliga värden för finansiella tillgångar och finansiella skulder, inklusive deras nivåer i verkligt värde-hierarkin. Den inkluderar inte information om verkligt värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde, om det redovisade värdet utgör en rimlig approximation av det verkliga värdet.

		2025			FVTPL			
Värdering av finansiella tillgångar och skulder								
<i>KEUR</i>	Värderingsmetod	FVTPL	Anskaffningsvärde	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella anläggningstillgångar								
Övriga långfristiga finansiella anläggningstillgångar	Upplupet anskaffningsvärde	-	442	442	-	-	-	-
Kundfordringar	Upplupet anskaffningsvärde	-	62 390	62 390	-	-	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	Upplupet anskaffningsvärde	-	6 324	6 324	-	-	-	-
Likvida medel	Upplupet anskaffningsvärde	-	21 591	21 591	-	-	-	-
Finansiella skulder								
Villkorad köpeskillning och sälloption avseende innehav utan bestämmande inflytande	FVTPL	31 536	-	31 536	-	-	31 536	31 536
Obligationslån	Upplupet anskaffningsvärde	-	126 902	126 902	-	-	-	-
Aktieägarlån	Upplupet anskaffningsvärde	-	-	-	-	-	-	-
Leasingskulder	Upplupet anskaffningsvärde	-	5 300	5 300	-	-	-	-
Skulder till kreditinstitut	Upplupet anskaffningsvärde	-	367	367	-	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder	Upplupet anskaffningsvärde	-	19 636	19 636	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	Upplupet anskaffningsvärde	-	2 721	2 721	-	-	-	-



NOT 13 - FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

		2024		FVTPL				
Värdering av finansiella tillgångar och skulder								
<i>KEUR</i>	Värderingsmetod	FVTPL	Anskaffningsvärde	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella anläggningstillgångar								
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	Upplupet anskaffningsvärde	-	445	445	-	-	-	-
Kundfordringar	Upplupet anskaffningsvärde	-	26 625	26 625	-	-	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	Upplupet anskaffningsvärde	-	7 955	7 955	-	-	-	-
Likvida medel	Upplupet anskaffningsvärde	-	26 887	26 887	-	-	-	-
Finansiella skulder								
Villkorad köpeskillning och säljoption avseende innehav utan bestämmande inflytande	FVTPL	13 529	-	13 529	-	-	13 529	13 529
Obligationslån	Upplupet anskaffningsvärde	-	68 602	68 602	-	-	-	-
Aktieägarlån	Upplupet anskaffningsvärde	-	-	-	-	-	-	-
Leasingskulder	Upplupet anskaffningsvärde	-	7 152	7 152	-	-	-	-
Skulder till kreditinstitut	Upplupet anskaffningsvärde	-	320	320	-	-	-	-
Leverantörsskulder och övriga skulder	Upplupet anskaffningsvärde	-	16 563	16 563	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	Upplupet anskaffningsvärde	-	951	951	-	-	-	-



NOT 13 - FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs i allt väsentligt av likvida medel, kundfordringar samt övriga kortfristiga fordringar av rörelsekaraktär. Fordringarna redovisas efter avdrag för förväntade kreditförluster.

Finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, med undantag för följande:

1. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Sådana skulder, inklusive säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande som klassificeras som skulder, värderas efter första redovisningstillfället till verkligt värde
2. Villkorad köpeskillning som redovisas av förvärvaren i ett rörelseförvärv enligt IFRS 3. Sådant villkorad köpeskillning, som baseras på framtida prestation, värderas efter första redovisningstillfället till verkligt värde med förändringar redovisade i resultaträkningen

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället värderas de enligt effektivräntemetoden. Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde utgörs huvudsakligen av leasingskulder samt leverantörsskulder och övriga skulder.

Villkorade köpeskillningar värderas till verkligt värde via resultaträkningen, då de baseras på framtida prestation. Skulden redovisas till nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden, eller, i förekommande fall avseende säljoptioner av innehav utan bestämmande inflytande, till nuvärdet av det förväntade lösenpriset.



NOT 13 - FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella instrument värderade till verkligt värde, nivå 3

KEUR

	2025	2024
Ingående balans per 1 januari	13 529	23 904
Rörelseförvärv	29 891	342
Räntekostnad avseende diskontering	1 722	1 029
Amortering/betalning av skuld	-2 710	-11 323
Omvärdering av verkligt värde	-9 860	-1 150
Valutakursdifferenser redovisade i resultaträkningen	-982	559
Omräkningsdifferenser	-55	168
Utgående redovisat värde per 31 december	31 536	13 529
- Varav villkorad köpeskilling	30 711	6 502
- Varav säljoption avseende innehav utan bestämmande inflytande	825	7 027

Aonic tillämpar en sannolikhetsvägd genomsnittlig utbetalning baserad på varje möjligt utfall (probability-weighted payout approach) vid värdering av verkligt värde för villkorad köpeskilling. Verkligt värde för villkorad köpeskilling uppskattas genom att diskontera förväntade kassaflöden med en lämplig diskonteringsränta. Den diskonteringsränta som tillämpas härleds, när så är lämpligt, från den interna räntan (IRR) som beräknas i samband med förvärvsanalysen (Purchase Price Allocation, PPA) vid förvärvet av den aktuella rörelsen.

Övriga väsentliga indata i värderingsmodellen utgörs av prognoser av den avtalsenligt överenskomna prestationsindikatorn. Per den 31 december 2025 skulle en ökning (minskning) om 5 % i prestationsindikatorn för samtliga villkorade köpeskillingar och säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande medföra en ökning (minskning) om 2 % av det redovisade värdet.

Per den 31 december 2025 uppgår det möjliga intervallet för utfall av utbetalningar hänförliga till villkorad köpeskilling till från 0,2 MEUR (odiskonterat) och uppåt (utan övre gräns).

Verkligt värde för instrument som inte redovisas till verkligt värde

Det redovisade värdet för likvida medel, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, övriga långfristiga skulder, skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder samt övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

Aonic har emitterat obligationer som värderas till upplupet anskaffningsvärde, vilka per den 31 december 2025 har ett verkligt värde om 130,6 MEUR (nominellt belopp: 125 MEUR). Obligationerna är säkerställda genom förstaprioritetspant i aktier i vissa väsentliga koncernbolag samt säkerheter i väsentliga koncerninterna lån.

**NOT 14 -KUNDFORDRINGAR****Kundfordringar***KEUR*

	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar, brutto	62 747	26 995
Nedskrivningar av kundfordringar	-357	-369
Kundfordringar	62 390	26 625

För ytterligare information om kreditrisk, se Not 21 – FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

NOT 15 – ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR**Övriga kortfristiga fordringar***KEUR*

	2025-12-31	2024-12-31
Övriga kortfristiga fordringar	6 498	8 724
Förutbetalda kostnader	3 103	2 518
Upplupna intäkter och inkomster	2 056	2 817
Övriga kortfristiga fordringar	11 657	14 059

NOT 16 – LIKVIDA MEDEL**Likvida medel***KEUR*

	2025-12-31	2024-12-31
Kassa & bank	21 591	26 887
Likvida medel	21 591	26 887

**NOT 17 – EGET KAPITAL**

Utestående aktier	Stamaktier	Preferensaktier	Totalt antal aktier
<i>KEUR</i>			
Antal aktier, 2024-12-31	1 820 045 440	-	1 820 045 440
Nyemission	-	-	-
Antal aktier, 2025-12-31	1 820 045 440	-	1 820 045 440

Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 1 820 045 440 utestående stamaktier. Aktierna är denominerade i euro (EUR) med ett kvotvärde om 0,000033 euro per aktie. Varje stamaktie medför en röst.

Överkursfond

Överkursfonden består av belopp som erhållits utöver aktiernas kvotvärde vid emissioner och återspeglar den premie som investerare betalat för att förvärva aktier. Även lämnade aktieägartillskott redovisas i överkursfonden. Under 2025 ökade överkursfonden med 133,6 MEUR, varav 74,4 MEUR tillskötts kontant och resterande del utgjordes av aktieägartillskott i syfte att reglera skuldebrev.

Reserver

Reserver omfattar ackumulerade resultat eller överskottsmedel som avsatts för specifika ändamål, i detta fall främst omräkningsdifferenser (omräkningsreserv) som redovisas i rapporten över övrigt totalresultat. Omräkningsreserven omfattar samtliga valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska verksamheter.

Reserver	2025		Innehav utan bestämmande		Summa
	Omräkningsdifferens	Summa majoritetsaktieägare	infytande		
<i>KEUR</i>					
Ingående redovisat värde 1 januari 2025	2 281	2 281	-211		2 069
Omräkningsdifferenser under året	-4 669	-4 669	-1 680		-6 349
Omräkningsdifferenser hänförliga till intressebolag	3	3	-		3
Utgående redovisat värde 31 december 2025	-2 385	-2 385	-1 892		-4 277

**NOT 17 – EGET KAPITAL**

Reserver <i>KEUR</i>	2024		Innehav utan bestämmande		Summa
	Omräkningsdifferens	Summa majoritetsaktieägare	inflytande		
Ingående redovisat värde 1 januari 2024	-4 692	-4 692	-1 340		-6 032
Omräkningsdifferenser under året	6 973	6 973	1 129		8 102
Utgående redovisat värde 31 december 2024	2 281	2 281	-211		2 069

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgör ackumulerade nettoresultat som kvarhållits i bolaget efter utdelning till aktieägarna. Initial redovisning av sälloptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande redovisas direkt i balanserade vinstmedel (ingen påverkan under 2025).

NOT 18 – LEVERANTÖRSSKULDER OCH ÖVRIGA SKULDER**Leverantörsskulder och övriga skulder**

<i>KEUR</i>	2025-12-31	2024-12-31
Leverantörsskulder och rörelseskulder	19 636	16 563
Övriga kortfristiga skulder	2 721	951
Upplupna kostnader	7 890	8 377
Leverantörsskulder och övriga skulder	30 247	25 891



NOT 19 – LEASINGAVTAL

Nyttjanderättstillgångar	2025		Summa
	Kontorslokaler	Övriga	
<i>KEUR</i>			
Ingående balans per den 1 januari	5 732	50	5 782
Nya/avslutade leasingavtal	579	80	659
Avskrivningar	-2 034	-77	-2 111
Utgående balans per den 31 december	4 277	54	4 331

Nyttjanderättstillgångar	2024		Summa
	Kontorslokaler	Övriga	
<i>KEUR</i>			
Ingående balans per den 1 januari	6 841	103	6 944
Nya/avslutade leasingavtal	499	-	499
Avskrivningar	-1 608	-53	-1 661
Utgående balans per den 31 december	5 732	50	5 782

Kostnader relaterade till leasingavtal	2025	2024
	12M	12M
<i>KEUR</i>		
Avskrivningar	-2 111	-1 661
Räntekostnader	-609	-595
Omvärdering av leasingavtal	-31	-
Vinst vid uppsägning av leasing	354	-
Summa	-2 396	-2 256

**NOT 19 – LEASINGAVTAL****Löptidsanalys***KEUR*

	2025-12-31	2024-12-31
Inom ett år	3 308	2 189
Ett till fem år	3 816	6 371
Senare än fem år	-	574
Summa odiskonterade leasingskulder per 31 december	7 124	9 134
Leasingskulder redovisat i rapport över finansiell ställning per 31 december	5 300	7 152
Kortfristiga	2 138	2 131
Långfristiga	3 162	5 021

Belopp redovisade i kassaflödesrapporten*KEUR*

	2025	2024
	12M	12M
Återbetalning av leasingskuld	-2 049	-1 592
Betald ränta på leasingavtal	-609	-595
Summa kassautflöde för leasingavtal	-2 657	-2 187



NOT 19 – LEASINGAVTAL

Tabellerna ovan presenterar leasinginformation där koncernen är leasetagare. Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar och leasingskulder för leasingavtal, vilka redovisas i rapporten över finansiell ställning. Leasingskulder värderas till nuvärdet av återstående leasingavgifter, diskonterade med den marginella låneräntan (baserad på tillämplig lokal IBOR-ränta med ett riskpåslag). Kostnader hänförliga till leasingavtal redovisas i resultaträkningen som avskrivningar på nyttjanderättstillgångar samt räntekostnader på leasingskulder.

Nyttjanderättstillgångarna avser huvudsakligen fastigheter (99 %), medan övriga tillgångar främst utgörs av fordonsleasing. Vissa fastighetsleasingavtal innehåller förlängningsoptioner som kan utnyttjas upp till ett år före utgången av den icke uppsägningsbara avtalsperioden. Optionerna innehas av koncernen. Vid leasingperiodens början bedömer koncernen om det är rimligt säkert att optionerna kommer att utnyttjas.

**NOT 20 – SPECIFIKATION AV KASSAFLÖDE**

Icke-kassaflödespåverkande poster	2025	2024
<i>KEUR</i>	12M	12M
Återföring av avskrivningar	236 232	42 451
Kapitalvinst/-förlust från anläggningstillgångar	71	1
Kapitalvinst/-förlust från finansiella anläggningstillgångar	-1 058	111
Omvärderingseffekter för verkligt värde av villkorad köpeskilling och sälloptioner på innehav utan bestämmande inflytande	-9 860	-1 150
Förändringar i upplupen ränta	3 526	3 051
Orealiserade finansiella valutakursvinster/-förluster	3 878	-583
Orealiserade valutakurseffekter som påverkar verksamheten	3 104	475
Orealiserade LTIP-kostnader	6 234	10 249
Övriga icke-kassaflödespåverkande poster	-205	1 328
Icke-kassaflödespåverkande poster	241 922	55 934
Betald ränta	2025	2024
<i>KEUR</i>	12M	12M
Erhållen ränta	1 741	183
Betald ränta	-11 709	-11 331
Förändringar i skulder hänförliga till kassaflödesaktiviteter	2025	2024
<i>KEUR</i>		
Ingående redovisat värde, 1 januari	83 236	123 688
Upptagna lån	57 367	20 901
Amortering av lån	-3 276	-9 313
Rörelseförvärv / förvärv	29 987	342
Ej kassaflödespåverkande poster	-8 138	-54 743
Omräkningsdifferenser	-1 036	727
Övrigt	2 043	1 635
Utgående redovisat värde, 31 december	160 184	83 236

Icke kassaflödespåverkande poster avser främst effekter hänförliga till villkorade köpeskillingar och sälloptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande. Övrigt avser främst räntekostnader på obligationslån som hänförs till den löpande verksamheten.



NOT 21 – FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

Koncernen är exponerad för olika finansiella risker till följd av sin finansiering och verksamhet. Koncernens huvudsakliga finansiella risker övervakas och följs upp löpande. Syftet är att begränsa koncernens finansiella risker samt säkerställa att koncernen har en ändamålsenlig och trygg finansiering för sina nuvarande behov.

Kapitalhantering

Aonic har som mål att optimera sin kapitalstruktur samtidigt som bolaget är föremål för de villkor och kovenanter som anges i obligationsvillkoren. Aonic definierar kapital som räntebärande skulder och eget kapital, vilket per den 31 december uppgick till 340 209 kEUR (364 574 kEUR).

Kapitalstrukturen följs upp genom nyckeltalet skuldsättningsgrad, definierat som nettoskuld/justerad EBITDA, eller motsvarande på proformabasis. Vid allokering av kapital tillämpar koncernen ett disciplinerat investeringsramverk. Kapital fördelas mellan organiska tillväxtinitiativ, förvärv och skuldsanering baserat på förväntad riskjusterad avkastning, likviditetsöverbälganden och kapacitet i skuldsättningen.

Väsentliga investeringar, inklusive utvecklingsprojekt för nya spel och förvärv, omfattas av centraliserade godkännandeprocesser och fastställda avkastningskrav. Investeringsbeslut utvärderas utifrån prognostiserade kassaflöden, kapitalbehov och påverkan på skuldsättningsmått. Investeringar i marknadsföring och användarförvärv följs löpande upp mot definierade avkastningsmått för att säkerställa en effektiv kapitalanvändning.

Valutarisk

Koncernen bedriver verksamhet internationellt och är exponerad för valutarisker hänförliga till olika valutaexponeringar. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Risken uppstår när dessa är denominerade i andra valutor än respektive koncernföretags funktionella valuta.

Risken kan delas upp i transaktionsexponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponering uppstår när in- och utflöden i utländska valutor i de enskilda koncernföretagens finansiella rapporter inte matchas. Koncernen eftersträvar att matcha in- och utflöden i samma valuta samt att utnyttja naturliga säkringar. Till följd av koncernens snabba tillväxt, både organiskt och genom förvärv, kan transaktionsexponeringen variera väsentligt över tid. En känslighetsanalys baserad på en tolv månadersperiod bedöms därför inte ge en representativ bild av koncernens transaktionsexponering eller dess hantering av denna risk vid den aktuella tidpunkten.

2025 kEUR

Nettoexponering (före säkring)

Valuta	Totala tillgångar	Totala skulder	Nettoexponering (tillgångar + / skulder –)
USD	222 755	203 655	19 099
EUR	245	18 853	-18 608
GBP	37 907	6 080	31 827
SEK	4 067	4 155	-88

2024 kEUR

Nettoexponering (före säkring)

Valuta	Totala tillgångar	Totala skulder	Nettoexponering (tillgångar + / skulder –)
USD	44 889	17 202	27 687
EUR	89	112	-23
GBP	27 707	3 781	23 926
SEK	90	206	-116

Omräkningsexponering avser den risk som uppstår vid omräkning av eget kapital i utländska dotterföretag, intresseföretag eller samriskföretag. Inga säkringsåtgärder med derivat tillämpas för att hantera omräkningsexponeringen. Utländska nettotillgångar, inklusive goodwill och andra immateriella tillgångar som uppkommer vid förvärv, fördelas enligt följande:



NOT 21 – FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

Nettotillgångar fördelade per valuta

<i>kEUR</i>	2025-12-31	2024-12-31
USD	24 531	55 091
EUR	231 438	146 364
GBP	-42 281	91 986
Övrigt	-4 418	4 113
Summa	209 270	297 554

En förändring i valutakurser förväntas påverka dessa nettotillgångar proportionellt, under antagande om ett linjärt samband och att övriga variabler hålls konstanta.

Kreditrisk

Kreditrisk definieras som risken att en motpart i en transaktion inte fullgör sina avtalsenliga förpliktelser gentemot koncernen. Koncernens kreditrisk består av finansiell kreditrisk och kundkreditrisk. Finansiell kreditrisk avser den risk som uppstår i koncernens relationer med finansiella motparter.

Kreditrisken hänförlig till koncernens kundfordringar är spridd över ett stort antal kunder, både privatpersoner och företag. Merparten av kreditriskexponeringen är relaterad till B2B-tjänster som tillhandahålls.

Per den 31 december 2025 uppgick koncernens kundfordringar till 62 390 kEUR (26 625 kEUR), inklusive en nedskrivning för osäkra fordringar om 357 kEUR (369 kEUR).



NOT 21 – FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

Åldersanalys kundfordringar

kEUR

	2025-12-31	2024-12-31
Ännu ej förfallna	44 859	23 625
0-30 dagar	1 220	2 842
31-60 dagar	684	444
61-90 dagar	6 693	-176
>90 dagar	7 606	260
Redovisat värde (kundfordringar, brutto)	61 062	26 995

Kreditrisk är främst hänförlig till likvida medel samt kundfordringar. Koncernen har policyer för att hantera kreditrisk relaterad till finansiella institut, inklusive att begränsa exponeringen mot motparter med hög kreditvärdighet eller icke godkända motparter samt att löpande utvärdera kreditvärdigheten.

För kundfordringar följs kreditrisken upp löpande genom analys av kunders betalningshistorik och fastställda exponeringsnivåer, även om något formellt internt kreditratingsystem inte tillämpas. Förväntade kreditförluster beräknas i enlighet med IFRS 9, baserat på historiska förlustdata och framåtblickande information.

Som en integrerad del av kreditriskhanteringen tillämpar koncernen en modell för redovisning av förlustreserv för kundfordringar baserad på förväntade kreditförluster. Detta innebär att en förlustreserv redovisas baserat på historiska förlustnivåer, vilka vid behov justeras för att beakta relevanta framåtblickande faktorer. Individuella fordringar som är mer än 90 dagar förfallna analyseras särskilt.

Koncernen övervakar och uppskattar sina förväntade kreditförluster och har för närvarande inte några specifika policyer för kreditriskhantering på plats.

Vid bedömning av utestående fordringar beaktas faktorer såsom motpartens ekonomiska ställning, historisk betalningsförmåga samt eventuella branschspecifika ekonomiska utmaningar.



NOT 21 – FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

Finansierings- och likviditetsrisk

Likviditetsrisk avser risken att koncernen får svårigheter att fullgöra sina finansiella åtaganden hänförliga till koncernens finansiella skulder. Finansieringsrisk avser risken att koncernen får svårigheter att erhålla finansiering på rimliga villkor. Historiskt har koncernen huvudsakligen finansierat sin verksamhet genom nyemissioner och aktieägarlån.

Koncernen har utestående obligationslån. Dessa omfattas av specifika kovenanter (såsom skuldsättningsgrad), vilka påverkar finansierings- och likviditetsstyrningen. Koncernen arbetar därför aktivt med att anpassa och planera verksamheten för att hantera dessa förutsättningar.

Koncernen finansierar även i vissa fall förvärv genom villkorade köpeskillingar, där en del av betalningen skjuts upp. Dessa uppskjutna betalningar är beroende av den förvärvade enhetens framtida finansiella utveckling.

Följande tabeller analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som återstår till avtalad förfallodag per balansdagen. De belopp som anges i tabellen utgör kontraktuella odiskonterade kassaflöden, baserade på oförändrade valuta- och räntenivåer.



NOT 21 – FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

2025-12-31

Löptider för finansiella skulder

<i>KEUR</i>	0-12 månader	1-3 år	3-5 år	>5 år
Leverantörsskulder och övriga skulder	30 247	-	-	-
Skulder till kreditinstitut	378	-	-	-
Villkorad köpeskillning	11 235	24 287	131	-
Aktieägarlån	-	-	-	-
Obligationslån	13 276	138 276	-	-

2024-12-31

Löptider för finansiella skulder

<i>KEUR</i>	0-12 månader	1-3 år	3-5 år	>5 år
Leverantörsskulder och övriga skulder	25 891	-	-	-
Skulder till kreditinstitut	329	-	-	-
Villkorad köpeskillning	2 763	4 138	15 800	-
Aktieägarlån	-	-	-	-
Obligationslån	8 355	86 573	-	-

För leasingkulder, se noten om leasingavtal. Per den 31 december 2025 uppgick koncernens likvida medel till €21,6m.

Ränterisk

Ränterisk avser risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden påverkas av förändringar i marknadsräntor. Koncernen är exponerad för ränterisk genom räntebärande skulder med rörlig ränta. Inga säkringsstrategier med derivat används för att hantera ränterisken.

Koncernens obligationslån är denominerade i EUR med EURIBOR som bas för kupongräntan. Kupongen baseras på en marginal om 8,5 % med 3-månaders EURIBOR som referensränta. En ökning av EURIBOR med 2 procentenheter, baserat på nivån vid årets slut, skulle påverka resultatet negativt med €2,4m.

**NOT 22 –UPPLÅNING**

Upplåning <i>KEUR</i>	Ränta	Valuta	Redovisat värde	
			2025-12-31	2024-12-31
Obligationslån 23/27 (2027-10-18)	8.5 % + EURIBOR	EUR	126 902	68 602
Övriga lån	Floating	Mix	400	357
Summa lån			127 302	68 960

Obligationen 23/27 omfattas av ett underhållskovenant samt är föremål för incurrence-test. Per den 31 december 2025 uppfyllde koncernen samtliga kovenantkrav med god marginal.

Obligationen har en skuldsättningsgrad om 4,25x som underhållskovenant (justerad EBITDA/nettoskuld, i enlighet med definitionerna i obligationsvillkoren). Ett ej åtgärdat brott mot underhållskovenanten kan medföra krav på förtida återbetalning av obligationen.

Obligationen är säkerställd genom ett säkerhetspaket, inklusive aktiepant i emittenten Aonic AB (publ) samt i andra koncernbolag (se tabell Ställda säkerheter).



NOT 22 – UPPLÅNING

Ställda säkerheter

2025-12-31

Aktiepant

Aonic 2 AB	Ja
Otherside Entertainment inc	Ja
Exmox GmbH	Ja
Red Games Co	Ja
Aestimium GmbH	Ja
Fino Internet GmbH	Ja
UAB Edukacines sistemas	Ja
nDreams Limited	Ja
Aonic UK Ltd	Ja

Nettotillgångar i pantsatta enheter

KEUR

	Redovisat värde	
	2025-12-31	2024-12-31
Nettotillgångar	168 712	321 199

Substansvärdet avser nettotillgångarna i de enheter eller delkoncerner vars aktier har ställts som säkerhet.

Moderbolagets nettotillgångar ingår inte.



NOT 23 – RÖRELSEFÖRVÄRV

Förvärvade verksamheter

Se avsnittet Väsentliga händelser och NOT 25 – KONCERNBOLAG OCH AKTIER SOM INNEHAS för ytterligare information om de specifika förvärv som genomförts. Tabellen nedan visar förvärven under 2025.

Verksamhet	Förvärvat bolag	Syftet med förvärvet	Förvärvsdatum	Segment
Casa Media	Casa Media GmbH	En influencerbyrå som i stor utsträckning används av Aonic för att genomföra marknadsföringskampanjer. Förvärvet av de återstående aktierna efter en minoritetsinvestering.	2025-06-30	Tech
Prime Insights	Prime Insights LLC	Prime Insights är ett forsknings- och teknikbolag som tillhandahåller enkätbaserade lösningar för konsumentinsikter. Transaktionen stärker Aonics samlade erbjudande inom användarförvärv och konsumentinsikter inom segmentet Tech.	2025-09-03	Tech



NOT 23 – RÖRELSEFÖRVÄRV

Aonic förvärvade 100 % av aktierna i Prime Insights, ett forsknings- och teknikbolag, den 3 september 2025. Prime Insights ingår i segmentet Tech. Köpeskillingen uppgick till 97,7 MEUR kontant (på bruttobasis), 57,5 MEUR i eget kapital genom emission av ett skuldebrev (reinvestment note) samt en tilläggsköpeskillning om upp till 40 MUSD, med ett initialt bedömt verkligt värde om 29,2 MEUR.

Ersättningen i eget kapital betalades i form av ett skuldebrev som konverterades till ett indirekt ägande i Aonic och tillskötts som ett aktieägartillskott utan emission av nya aktier. Förvärvet utgör Aonics största transaktion hittills.

Identifierade immateriella tillgångar och goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgilla.

Syftet med transaktionen är att stärka Aonics samlade erbjudande till användare och B2B-kunder samt dess konkurrensposition på marknaden. De förväntade synergierna, som bidrar till goodwill, från Prime Insights är främst hänförliga till Aonics kanal för användarskaffning.

Förvärvsanalys <i>KEUR</i>	Casa Media	Prime Insights
Tillträdesdag	2025/06/30	2025/09/03
Ägarandel, %	100%	100%
Röstandel, %	100%	100%
Identifierade immateriella tillgångar	2 858	149 610
Materiella anläggningstillgångar	10	-
Uppskjuten skattefordran	-	-
Finansiella tillgångar	712	-
Fordringar	859	29 769
Likvida medel	102	4 208
Leverantörsskulder och andra skulder	-981	-5 736
Uppskjuten skatteskuld	-913	-4 310
Summa identifierbara nettotillgångar	2 647	173 541
Innehav utan bestämmande inflytande	-	
Goodwill	3 938	12 761
Avdrag för verkligt värde av tidigare innehav	-1 976	-
Köpeskillning	4 610	186 302
– varav kontant	2 153	97 721
– varav reinvesteringsskuldebrev	1 750	57 490
– varav tilläggsköpeskillning	707	29 184
– varav ytterligare köpeskillning	-	1 907
Nettokassaflödespåverkan	-2 052	-93 513
Transaktionskostnader under förvärvsåret	20	1 637
Bidrag till nettoomsättning sedan förvärvstidpunkten	221	55 170
Bidrag till resultat sedan förvärvstidpunkten	148	15 049
Målföretagets nettoomsättning, som om förvärvet skett 2025-01-01	661	135 673
Målföretagets EBITDA, som om förvärvet skett 2025-01-01	1 468	39 290



NOT 24 – ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Nedan redovisas koncernens intresseföretag. Se NOT 25 – KONCERNBOLAG OCH AKTIER SOM INNEHAS för ytterligare information.

Andelar i intressebolag <i>KEUR</i>	Redovisat värde	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	11 435	-
Förvärv av intresseföretag	-1 040	11 142
Utdelning från intresseföretag	-399	-
Andel i intresseföretags resultat	133	293
Omklassificering till dotterbolag	-	-
Valutakursdifferenser	3	-
Utgående redovisat värde	10 132	11 435

Aonic förvärvade en ägarandel om 30 % i Casa Media den 28 februari 2024 samt en ägarandel om 40 % i Mega Fortuna den 30 december 2024. Resultatandel om 133 kEUR hänför sig till Casa Media. Det redovisade värdet per den 31 december 2025 uppgick till 10,1 MEUR och avser Mega Fortuna.

Aonic har rätt att förvärva de återstående aktierna i Mega Fortuna.

För mer information, se NOT 25 -KONCERNBOLAG OCH AKTIER SOM INNEHAS.



NOT 25 – KONCERNBOLAG OCH INNEHAVDA ANDELAR

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Rapporteringsvaluta	Moderbolag	Antal aktier	Kapitalandel (%)	Röstandel (%)
Dotterbolag							
Aonic 2 AB	559429-7961	Stockholm, Sverige	EUR	Aonic AB (publ)	3000	100 %	100 %
UAB Zaidimu studija	304777309	Vilnius, Litauen	EUR	UAB Edukacines sistemas	100	100 %	100 %
UAB Edukacines sistemas	301846216	Kaunas, Litauen	EUR	Aonic AB (publ)	171	100 %	100 %
TutoTOONS Limited	SC498895	Inverness, Storbritannien	GBP	Aonic AB (publ)	100	100 %	100 %
9457-1163 Québec inc.	Federal: 764249710	Quebec City, Kanada	CAD	Aonic AB (publ)	650 000	95 %	47 %
AddApptr GmbH	HRB 124705	Hamburg, Tyskland	EUR	Aonic AB (publ)	57 634	100 %	100 %
AddApptr France SARL (dissolved 2025)	824485429	Paris, Frankrike	EUR	AddApptr GmbH	500	100 %	100 %
Exmox GmbH	HRB 169317	Hamburg, Tyskland	EUR	Aonic AB (publ)	60 000	100 %	100 %
Aestimium GmbH	HRB 144566	Hamburg, Tyskland	EUR	Exmox GmbH	25 000	100 %	100 %
Fino Internet GmbH	HRB 175888	Hamburg, Tyskland	EUR	Exmox GmbH	25 000	100 %	100 %



NOT 25 – KONCERNBOLAG OCH INNEHAVDA ANDELAR

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Rapporterings- valuta	Moderbolag	Antal aktier	Kapitalandel (%)	Röstandel (%)
Dotterbolag							
Unium GmbH	HRB 190734	Hamburg, Tyskland	EUR	Exmox GmbH	25 000	100 %	100 %
Teststar GmbH	HRB 190020	Hamburg, Tyskland	EUR	Exmox GmbH	25 000	100 %	100 %
Testplus GmbH	HRB 190019	Hamburg, Tyskland	EUR	Exmox GmbH	25 000	100 %	100 %
Red Games Co, LLC	7200180	Salt Lake City, USA	USD	Red Games Acquisition, LLC	1	100 %	100 %
Red Games Group Holdings, Inc.	6948465	USA	USD	Aonic AB (publ)	60	60 %	60 %
Red Games Acquisition, LLC	6948467	USA	USD	Red Games Group Holdings, Inc.	100	100 %	100 %
Red Games Ventures, LLC	7897587	USA	USD	Red Games Co, LLC	1	100 %	100 %



NOT 25 – KONCERNBOLAG OCH INNEHAVDA ANDELAR

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Rapporterings- valuta	Moderbolag	Antal aktier	Kapitalandel (%)	Röstandel (%)
Dotterbolag							
Aonic UK Ltd	14488533	London, Storbritannien	GBP	Aonic AB (publ)	100	100 %	100 %
Aonic Publishing Ltd	14490640	London, Storbritannien	GBP	Aonic UK Ltd	100	100 %	100 %
Milky Tea Limited	05771167	London, Storbritannien	GBP	Aonic UK Ltd	233	70 %	70 %
nDreams Limited	04362105	Farnborough, Storbritannien	GBP	Aonic AB (publ)	597 368	100 %	100 %
Virtual Cyan Limited	12576694	Farnborough, Storbritannien	GBP	nDreams Limited	1	100 %	100 %
Virtual Chroma Limited	13286236	Farnborough, Storbritannien	GBP	nDreams Limited	1	100 %	100%
Near Light Limited	10287794	Farnborough, Storbritannien	GBP	nDreams Limited	15 790	100 %	100%
Virtual Eider Limited	14158858	Farnborough, Storbritannien	GBP	nDreams Limited	1	100 %	100%
Virtual Atlas Limited	14164314	Farnborough, Storbritannien	GBP	nDreams Limited	1	100 %	100%
Virtual Hades Limited	14164331	Farnborough, Storbritannien	GBP	nDreams Limited	1	100 %	100 %
Virtual Zeus Limited	14164302	Farnborough, Storbritannien	GBP	nDreams Limited	1	100 %	100 %
Virtual Green Limited	14165675	Farnborough, Storbritannien	GBP	nDreams Limited	1	100 %	100 %
Virtual Compass Limited	16438870	Farnborough, Storbritannien	GBP	nDreams Limited	1	100%	100%



NOTE 25 – KONCERNBOLAG OCH INNEHAVDA ANDELAR

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Rapporteringsvaluta	Moderbolag	Antal aktier	Kapitalandel (%)	Röstandel (%)
Dotterbolag							
Virtual Futures Limited	16422818	Farnborough, Storbritannien	GBP	nDreams Limited	1	100%	100%
Virtual Yellow Limited	16379270	Farnborough, Storbritannien	GBP	nDreams Limited	1	100%	100%
Casa Media GmbH	HRB 30884 P	Berlin, Tyskland	EUR	Aonic AB (publ)	7 500	100%	100%
Aonic Group AB (publ)	559562-0146	Stockholm, Sverige	EUR	Aonic AB (publ)	50 000	100%	100%
Prime Insights AB	559537-0676	Stockholm, Sverige	EUR	Aonic AB (publ)	3 000	100%	100%
Prime Insights Inc	37-2196996	Wilmington, Delaware, USA	USD	Prime Insights AB	100	100%	100%
Prime Opinion AB	559544-0396	Stockholm, Sverige	EUR	Prime Insights AB	3 000	100%	100%
Top Survey AB	559544-0370	Stockholm, Sverige	EUR	Prime Insights AB	3 000	100%	100%
Hey Cash AB	559544-0354	Stockholm, Sverige	EUR	Prime Insights AB	3 000	100%	100%
Five Survey AB	559544-0321	Stockholm, Sverige	EUR	Prime Insights AB	3 000	100%	100%
Earn Star AB	559544-0503	Stockholm, Sverige	EUR	Prime Insights AB	3 000	100%	100%
Paid Tester AB	559554-4627	Stockholm, Sverige	EUR	Prime Insights AB	3 000	100%	100%



NOT 25 – KONCERNBOLAG OCH INNEHAVDA ANDELAR

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Rapporterings- valuta	Moderbolag	Antal aktier	Kapitalandel (%)	Röstandel (%)
Dotterbolag							
OtherSide Entertainment, Inc.	6263599	Boston, USA	USD	Aonic 2 AB	100	100 %	100 %
Tiny Roar GmbH	HRB 136279	Hamburg, Tyskland	EUR	Aonic AB (publ)	31250	62,5 %	62,5 %
Mega Fortuna HoldCo GmbH	HRB 190853	Hamburg, Tyskland	EUR	Aonic AB (publ)	25 000	100%	100%
Intressebolag							
MEGA FORTUNA TEKNOLOJİ VE YAZILIM ANONİM ŞİRKETİ	101183	Bursa, Turkiet	USD	Exmox GmbH	40 000	40 %	40 %



NOT 25 – KONCERNBOLAG OCH INNEHAVDA ANDELAR

Kapital- och röstandelar avser det direkta moderbolaget. 9457-1163 Québec inc., där koncernen innehar 95 % av kapitalet och 47 % av rösterna, redovisas som dotterbolag och konsolideras, då Aonic har bestämmande inflytande över bolaget. Aonic har kontroll genom rätten att erhålla ytterligare rösträtter. AddAppt France SARL upplöstes den 21 augusti 2025.

NOT 26 – TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Den andra investeringsdelen från Metric Capital Partners om 74 MEUR genomfördes under första kvartalet 2025. Aktieägartillskott om 1,75 MEUR respektive 57 MEUR lämnades i samband med förvärven av Casa Media och Prime Insights från Aonic Midco Sarl. Ersättning till ledande befattningshavare redovisas i NOT 7 – ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER.

Övriga närståendetransaktioner under perioden har avsett GECKO-LAB Sp. z o.o. (som tillhandahållit utvecklingstjänster till AddAppt GmbH till en kostnad om 139 kEUR) samt Lite Games GmbH (kund till AddAppt GmbH som genererat intäkter om 820 kEUR), där ledande befattningshavare i AddAppt GmbH innehar aktier. UAB Edukacinės sistemos har ett hyresavtal avseende kontor med UAB NT ideja, där Mantas Kavaliauskas har ett betydande ägarintresse. Hyreskostnaden uppgick till 118 kEUR för 2025.

NOT 27 – HÄNDELSER EFTER RAPPORTERINGSPERIODEN

- I mars 2026 inledde grundarna till ett delägt bolag ett formellt skiljeförfarande enligt ICC:s regler mot Aonic AB (publ) och ett av dess dotterbolag. Kärandena gör gällande att Aonic blev skyldigt att utnyttja sin köpoption avseende de återstående aktierna i det delägda bolaget efter diskussioner mellan parterna under 2025. Aonic bestrider kategoriskt dessa påståenden. Skiljeförfarandet pågår och en slutlig lösning förväntas inte inom den närmaste tiden. Den finansiella effekten kan i detta skede inte fastställas med tillräcklig säkerhet.
- I april 2026 initierade Aonic AB (publ) ett skriftligt förfarande under sina befintliga säkerställda seniora obligationer (ISIN SE0020975449) i syfte att erhålla obligationsinnehavarnas godkännande för att öka rambeloppet från 125 MEUR till 150 MEUR. Under förutsättning av godkännande avser Aonic att emittera ytterligare 25 MEUR i säkerställda seniora obligationer för att finansiera det planerade förvärvet av ett europeiskt forsknings- och teknikbolag. Pareto Securities AB och Nordea Bank Abp har utsetts till joint bookrunners. Det skriftliga förfarandet pågick per rapportdatumet och utfallet kommer att offentliggöras genom ett pressmeddelande efter dess avslutande.



FINANSIELLA RAPPORTER FÖR MODERBOLAGET

Moderbolagets resultaträkning		2025	2024
<i>kEUR</i>	Noter	12M	12M
Intäkter	M2	209	16
Övriga rörelseintäkter	M3	14 139	724
<i>Övriga rörelsekostnader</i>			
Personalkostnader	M5	-5 123	-4 619
Övriga externa kostnader		-10 040	-6 678
Övriga rörelsekostnader	M3	-155	-279
Avskrivning av materiella tillgångar		-12	-
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar (ej förvävsrelaterade poster)	M8	-3 733	-
Rörelseresultat (EBIT)		-4 714	-10 837
<i>Finansiella kostnader</i>			
Finansiella intäkter	M6	9 932	9 949
Finansiella kostnader	M6	-18 464	-13 072
Nedskrivningar av aktier i dotterbolag	M9	-138 842	-36 002
Resultat före skatt		-152 088	-49 962
<i>Bokslutsdispositioner</i>			
Erhållna koncernbidrag		8 228	-
Resultat före skatt		-143 860	-49 962
Skatt på resultatet	M7	-	-
Periodens resultat		-143 860	-49 962

**FINANSIELLA RAPPORTER FÖR MODERBOLAGET**

Rapport över totalresultat	2025	2024
<i>KEUR</i>	12M	12M
Periodens resultat	-143 860	-49 962
Övrigt totalresultat		
<i>Poster som inte kan omklassificeras till resultaträkningen under efterföljande perioder (netto efter skatt)</i>		
Omräkningsdifferenser till följd av ändrad rapporteringsvaluta	-	-
Summa övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	-	-
Summa totalresultat för perioden, netto efter skatt	-143 860	-49 962



FINANSIELLA RAPPORTER FÖR MODERBOLAGET

Moderbolagets balansräkning

kEUR

	Noter	2025-12-31	2024-12-31
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Övriga immateriella tillgångar	M8	0	4 336
Materiella anläggningstillgångar		60	-
Andelar i koncernbolag	M9, M10	203 827	279 662
Långfristiga fordringar på koncernföretag	M10	173 024	52 668
Övriga finansiella anläggningstillgångar	M10	19	150
Summa anläggningstillgångar		376 930	336 816
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kortfristiga koncerninterna fordringar	M10	39 146	8 752
Övriga kortfristiga fordringar	M10	794	494
Likvida medel	M10	4 650	8 283
Summa omsättningstillgångar		44 588	17 529
Summa tillgångar		421 519	354 345
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		60	60
Summa bundet eget kapital		60	60
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkurs		449 020	315 397
Reserver		-14 269	-14 269
Balanserade vinstmedel		-193 215	-50 910
Summa fritt eget kapital		241 536	250 218
Summa eget kapital		241 596	250 278

**FINANSIELLA RAPPORTER FÖR MODERBOLAGET****Moderbolagets balansräkning***kEUR*

	Noter	2025-12-31	2024-12-31
<i>Långfristiga skulder</i>			
Obligationslån	M10	126 902	68 602
Villkorad köpeskillning och sälloption på innehav utan bestämmande inflytande	M10,M11	1 569	7 027
Långfristiga koncerninterna skulder	M10	7 794	25 802
Övriga långfristiga skulder		4 093	734
Summa långfristiga skulder		140 357	102 166
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder och övriga skulder	M10	337	360
Kortfristiga koncerninterna skulder	M10	38 211	749
Skatteskulder		128	61
Förutbetalda intäkter		888	731
Summa kortfristiga skulder		39 565	1 901
Summa skulder		179 923	104 067
Summa eget kapital och skulder		421 519	354 345

**FINANSIELLA RAPPORTER FÖR MODERBOLAGET****Moderbolagets rapport över kassaflöde***KEUR*

	Noter	2025 12M	2024 12M
<i>Den löpande verksamheten</i>			
Resultat före skatt		-143 860	-49 962
Justering för koncernbidrag		-8 228	-
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	M12	152 267	41 553
Betald inkomstskatt		-2	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		177	-8 408
Förändring av rörelsekapital, rörelsefordringar		-20 211	-673
Förändring av rörelsekapital, rörelsesskulder		-374	771
Förändring av rörelsekapital		-20 585	98
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-20 408	-8 310
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Förvärv av dotterbolag	M9	-3 958	-1
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	M8	-5 559	-2 806
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-73	-
Förvärv av intresseföretag		303	-
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		131	-127
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-9 155	-2 935

**FINANSIELLA RAPPORTER FÖR MODERBOLAGET****Moderbolagets rapport över kassaflöde***kEUR***Noter****2025****12M****2024****12M***Finansieringsverksamheten*

Nyemission

-

-

Aktieägartillskott

74 400

18 950

Upptagna lån

56 490

20 815

Återbetalning av lån

-

-7 369

Upplåning/återbetalning internlån

-104 961

-26 525

Kassaflöde från finansieringsverksamheten**25 929****5 872****Årets kassaflöde****-3 634****-5 373**

Likvida medel vid årets början

8 283

13 656

Årets kassaflöde

-3 634

-5 373

Valutakursdifferens i likvida medel

-

-0

Likvida medel vid årets slut**4 650****8 283**



FINANSIELLA RAPPORTER FÖR MODERBOLAGET

Moderbolagets förändring över eget kapital <i>KEUR</i>	Bundet		Fritt		
	Aktiekapital	Överkursfond	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans 2024	60	241 825	-14 269	-10 463	217 153
Periodens resultat			-	-49 962	-49 962
Övrigt totalresultat under året, netto efter skatt			-	-	-1
Årets totalresultat			-	-49 962	-49 962
Transaktioner med ägare					
Nyemission och aktieägartillskott	-	73 572	-	-	73 572
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapital	-	-	-	9 515	9 515
Utgående balans 2024-12-31	60	315 397	-14 269	-50 910	250 278
Ingående balans 2025	60	315 397	-14 269	-50 910	250 278
Periodens resultat				-143 860	-143 860
Övrigt totalresultat under året, netto efter skatt			-	-	-
Årets totalresultat			-	-143 860	-143 860
Transaktioner med ägare					
Nyemission och aktieägartillskott	-	133 623	-	-	133 623
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapital	-	-	-	1 555	1 555
Utgående balans 2025-12-31	60	449 020	-14 269	-193 215	241 596



NOT M1 – MODERBOLAGETS VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget upprättar sina finansiella rapporter i enlighet med årsredovisningslagen samt RFR 2 "Redovisning för juridiska personer", utgiven av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, med de undantag och tillägg som följer av RFR 2. Detta innebär att IFRS tillämpas med de avvikelser som anges nedan.

Klassificering och uppställningsform

Resultaträkning och balansräkning är upprättade i enlighet med uppställningsformen i årsredovisningslagen. Skillnader jämfört med IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, som tillämpas i koncernredovisningen, avser främst klassificering och presentation av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt särredovisning av avsättningar i balansräkningen.

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Det innebär att andelarna redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet inkluderar utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Om det finns indikation på värdenedgång fastställs tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning, som redovisas i posten Resultat från andelar i koncernföretag.

Aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av andelar i koncernföretag. Mottagna aktieägartillskott redovisas som en ökning av fritt eget kapital.

Leasing

Moderbolaget tillämpar undantaget från att tillämpa IFRS 16 Leasingavtal i enlighet med RFR 2. Leasingavgifter kostnadsförs linjärt över leasingperioden och redovisas i resultaträkningen. Några nyttjanderättstillgångar eller leasingskulder redovisas således inte i balansräkningen.

**NOT M2 – INTÄKTER**

Revenue per region	2025	2024
<i>KEUR</i>	12M	12M
Land		
Europa	48	5
Nordamerika	117	10
Sydamerika	36	-
Övriga	9	-
Intäkter	209	16

NOT M3 – ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH KOSTNADER

Övriga rörelseintäkter och kostnader	2025	2024
<i>KEUR</i>	12M	12M
<i>Övriga rörelseintäkter</i>		
Valutakursdifferenser	61	87
Övrigt	14 079	637
Övriga rörelseintäkter	14 139	724
<i>Övriga rörelsekostnader</i>		
Valutakursdifferenser	-155	-279
Övriga rörelsekostnader	-155	-279

**NOT M4 – REVISIONSARVODEN**

Revisionsarvoden	2025	2024
<i>KEUR</i>	12M	12M
Revisionsuppdrag, KPMG	-366	-213
Annat granskningsarbete, KPMG	-18	-
Revisionsuppdrag, övriga	-	-
Skatterådgivning, övriga	-	-
Revisionsarvoden	-385	-213

**NOT M5 – PERSONAL OCH ÖVRIGA KOSTNADER**

Löner och andra förmåner	2025	2024
<i>KEUR</i>	12M	12M
Löner*	-965	-420
Lagstadgade sociala avgifter	-365	-149
Pensioner, avgiftsbestämda	-240	-49
LTIP och icke återkommande ersättning	-3 414	-4 019
Övriga personalkostnader	-139	19
Personalkostnader	-5 123	-4 619

*För information om styrelsearvoden, se Not 7 i koncernens finansiella rapporter. Samtliga anställda i moderbolaget är baserade i Sverige.

**NOT M6 – FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER**

Finansiella intäkter och kostnader, netto	2025	2024
<i>KEUR</i>	12M	12M
Ränteintäkter	8 892	2 735
Räntekostnader för obligationer	-11 205	-9 755
Räntekostnad, övrig	-1 022	-2 037
Räntekostnad från diskontering av villkorade köpeskillingar	-23	-239
Nettoränta	-3 357	-9 296
Valutakursvinster	194	2 106
Valutakursförluster	-5 672	-1 042
Valutakursdifferenser, netto	-5 478	1 064
Vinst från andelar i intresseföretag	303	-
Utdelning	-	5 106
Vinst/förlust från finansiella tillgångar	-138 842	-36 000
Övriga finansiella poster	-138 539	-30 893
Finansiella poster, netto	-147 375	-39 124
- av vilka		
Finansiella intäkter	9 932	9 949
Finansiella kostnader	-18 464	-13 072
Nedskrivning av andelar i dotterbolag	-138 842	-36 002

**NOT M7 – INKOMSTSKATT**

Avstämning av aktuell skatt	2025	2024
<i>KEUR</i>	12M	12M
Resultat före skatt	-143 860	-49 962
Skatt enligt gällande skattesats för 20,6 %	29 635	10 292
Ej skattepliktiga intäkter	63	1 053
Ej avdragsgilla kostnader	-29 290	-9 336
Ej aktiverade underskottsavdrag	-768	-2 009
Utnyttjande av tidigare ej aktiverat underskottsavdrag (+)	360	-
Redovisad skatt	0	0
Effektiv skattesats i %	0%	0%
Underskottsavdrag	2025	2024
Ackumulerade förlustavdrag		
-Varav ej aktiverade förlustavdrag	13 139	9 380

**NOT M8 – IMMATERIELLA TILLGÅNGAR**

	2025-12-31	
Immateriella tillgångar	Aktiverade	TOTAL
<i>KEUR</i>	utvecklingsutgifter	
2025-12-31		
Cost		
Ingående balans	4 336	4 336
Investeringar under året	5 559	5 559
Sålda/utrangerade	-9 895	-9 895
Utgående balans	-	-
Av- och nedskrivningar		
Ingående balans	-	-
Sålda/utrangerade	3 733	3 733
Årets avskrivningar	-3 203	-3 203
Årets nedskrivningar	-530	-530
Utgående balans	-	-
Utgående redovisat värde	-	-
	2024-12-31	
Immateriella tillgångar	Aktiverade	TOTAL
<i>KEUR</i>	utvecklingsutgifter	
2024-12-31		
Ingående balans	1 529	1 529
Investeringar under året	2 806	2 806
Utgående balans	4 336	4 336
Utgående redovisat värde	4 336	4 336

**NOT M9 – ANDELAR I KONCERNBOLAG****Andelar i dotterbolag***KEUR*

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående redovisat värde	325 550	324 516
Investeringar	63 006	1 033
Utgående redovisat värde	388 556	325 550
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-45 887	-9 885
Nedskrivning	-138 842	-36 002
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-184 729	-45 887
Utgående redovisat värde	203 827	279 662

*Specifikation av koncernbolag och ägarandelar återfinns i Not 25 i koncernens finansiella rapporter.

Icke likvida ersättningar uppgick till €59 048k (€1 032k). Kassautflöde avseende förvärv uppgick till €3 958k (€1k).

**NOT M9 – ANDELAR I KONCERNBOLAG**

Andelar i dotterbolag - redovisat värde per bolag	2025	2024
<i>kEUR</i>		
nDreams Ltd	14 787	99 154
Exmox GmbH	79 304	79 304
UAB Edukacines sistemas	21 191	41 808
Red Games Group Holdings Inc.	17 293	35 257
Aonic 2 AB	3 108	15 900
Tiny Roar	3 127	3 523
AddApptr GmbH	-0	2 500
Aonic UK	389	1 796
TutoToons Ltd	312	312
9457-1163 Quebec inc	108	108
CASA Media GmbH	6 650	-
Aonic Group AB	50	-
Mega Fortuna Holding GmbH	30	-
Prime Insights AB	57 478	-
Utgående restvärde	203 827	279 662



NOT M10 – FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

		2025	FVTPL					
Värdering av finansiella tillgångar och skulder								
<i>KEUR</i>	Värderingsmetod	FVTPL	Anskaffningsvärde	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella anläggningstillgångar								
Långfristiga fordringar på koncernföretag	Anskaffningsvärde	-	173 024	173 024	-	-	-	-
Övriga finansiella anläggningstillgångar	Anskaffningsvärde	-	19	19	-	-	-	-
Kundfordringar	Anskaffningsvärde	-	-	-	-	-	-	-
Kortfristiga koncerninterna fordringar	Anskaffningsvärde	-	39 146	39 146	-	-	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	Anskaffningsvärde	-	585	585	-	-	-	-
Likvida medel	Anskaffningsvärde	-	4 650	4 650	-	-	-	-
Finansiella skulder								
Villkorad köpeskilling och sälloption på innehav utan bestämmande inflytande	FVTPL	1 569	-	1 569	-	-	1 569	1 569
Obligationslån	Anskaffningsvärde	-	126 902	126 902	-	-	-	-
Aktieägarlån	Anskaffningsvärde	-	-	-	-	-	-	-
Långfristiga koncerninterna skulder	Anskaffningsvärde	-	7 794	7 794	-	-	-	-
Skulder till kreditinstitut	Anskaffningsvärde	-	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder och övriga skulder	Anskaffningsvärde	-	337	337	-	-	-	-
Kortfristiga koncerninterna skulder	Anskaffningsvärde	-	38 211	38 211	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	Anskaffningsvärde	-	0	0	-	-	-	-



NOT M10 – FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

		2024			FVTPL			
Värdering av finansiella tillgångar och skulder								
<i>KEUR</i>	Värderingsmetod	FVTPL	Anskaffningsvärde	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella anläggningstillgångar								
Långfristiga fordringar på koncernföretag	Anskaffningsvärde	-	52 668	52 668	-	-	-	-
Övriga finansiella anläggningstillgångar	Anskaffningsvärde	-	150	150	-	-	-	-
Kundfordringar	Anskaffningsvärde	-	-	-	-	-	-	-
Kortfristiga fordringar på koncernföretag	Anskaffningsvärde	-	8 752	8 752	-	-	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	Anskaffningsvärde	-	385	385	-	-	-	-
Likvida medel	Anskaffningsvärde	-	8 283	8 283				
Finansiella skulder								
Villkorad köpeskilling och säljoption på innehav utan bestämmande inflytande	FVTPL	7 027	-	7 027	-	-	7 027	7 027
Obligationslån	Anskaffningsvärde	-	68 602	68 602	-	-	-	-
Aktieägarlån	Anskaffningsvärde	-	-	-	-	-	-	-
Långfristiga koncerninterna skulder	Anskaffningsvärde	-	25 802	25 802	-	-	-	-
Skulder till kreditinstitut	Anskaffningsvärde	-	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder och övriga skulder	Anskaffningsvärde	-	359	359	-	-	-	-
Kortfristiga koncerninterna skulder	Anskaffningsvärde	-	749	749	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	Anskaffningsvärde	-	1	1	-	-	-	-



NOT M11 – VILLKORAD KÖPE SKILLING OCH SÄLJOPTION PÅ INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Avsättningar Villkorade köpeskillingar

KEUR

	2025-12-31	2024-12-31
Villkorade köpeskillingar		
Ingående balans	7 027	15 728
Rörelseförvärv	707	-
Räntekostnader från diskontering	524	619
Återbetalning	-	-9 973
Omvärdering till verkligt värde	-6 263	333
Valutakursdifferenser	-426	320
Utgående balans	1 569	7 027
Varav kortfristig villkorad köpeskilling	744	0

**NOT M12 – SPECIFIKATION AV KASSAFLÖDE**

Icke-kassafödospåverkande poster	2025	2024
<i>KEUR</i>	12M	12M
Återföring av avskrivningar	3 745	-
Realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar	6 162	-
Kapitalvinst/-förlust från finansiella anläggningstillgångar	138 539	36 404
Förändringar i upplupen ränta	-5 248	2 261
Orealiserade finansiella valutakursvinster/-förluster	5 510	-1 131
Orealiserade valutakurseffekter i den löpande verksamheten	145	-
Orealiserade LTIP kostnader	3 414	4 019
Övriga icke likvida poster	-0	-
Poster som inte påverkar kassaflödet	152 267	41 553
Betald ränta	2025	2024
<i>KEUR</i>	12M	12M
Erhållen ränta	296	2 735
Betald ränta	-10 265	-11 407

Icke likviditetspåverkande aktieägartillskott uppgick till €59,2m och avsåg tillskott i form av reverser hänförliga till förvärv.

**NOT M13 – TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE
OCH VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER
BALANSDAGEN**

För information om transaktioner med närstående parter samt händelser efter balansdagen, se not 26 och 27 för Gruppen.

**ALTERNATIVA RESULTATMÅTT**

Alternativa Resultatmått	2025	2024
<i>kEUR</i>	12M	12M
Intäkter	259 047	174 104
Direkta kostnader för intäkter	-79 974	-27 070
Bruttovinst	179 073	147 034
Bruttovinstmarginal, %	69%	84%
Rörelseresultat (EBIT)	-219 907	-21 457
Avskrivning av materiella tillgångar	3 057	2 587
Av- och nedskrivningar (ej förvävsrelaterade poster)	46 230	8 464
Av- och nedskrivningar (förvävsrelaterade poster)	186 945	31 400
EBITDA	16 325	20 994
Rörelseresultat (EBIT)	-219 907	-21 457
Jämförelsestörande poster	10 061	12 788
Av- och nedskrivningar (förvävsrelaterade poster)	186 945	31 400
Justerat EBIT	-22 901	22 732
Avskrivning av materiala tillgångar	3 057	2 587
Av- och nedskrivningar (ej förvävsrelaterade poster)	46 230	8 464
Justerat EBITDA	26 386	33 783
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-2 672	12 297
Maintenance capex	-8 135	-7 244
Fritt kassaflöde	-10 807	5 053
Räntebärande skulder (till kreditinstitut)	127 300	68 958
Likvida medel	-21 591	-26 887
Nettoskuld	105 709	42 071



DEFINITIONER

Bruttoresultat: Resultat efter avdrag för direkta kostnader för intäkter från intäkter. Nyckeltalet visar nettobidraget efter kostnader som är direkt hänförliga till intäkterna.

Bruttomarginal: Bruttoresultat dividerat med intäkter.

EBIT (rörelseresultat): Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

Justerat EBIT: Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster (IAC) samt avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (PPA). Nyckeltalet används för att visa den underliggande operativa lönsamheten.

EBITDA: Rörelseresultat före avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar. Nyckeltalet används som ett mått på bolagets operativa resultat exklusive räntor, skatt samt av- och nedskrivningar.

Jämförelsestörande poster (IAC): Avser poster som inte utgör en integrerad del av den löpande verksamhetens resultat inom EBITDA. Dessa inkluderar exempelvis kostnader relaterade till förvärv och samgåenden (transaktionskostnader), kostnader hänförliga till förändringar i koncernens struktur eller verksamhetsinriktning, realisationsvinster och -förluster, nedskrivningar, förändringar i avsättningar för långsiktiga incitamentsprogram samt andra poster av engångskaraktär som påverkar jämförbarheten mellan perioder. Måttet syftar till att underlätta jämförelser av koncernens resultat över tid.

Justerat EBITDA: EBITDA justerat för jämförelsestörande poster (IAC). Nyckeltalet används för att visa den underliggande operativa lönsamheten och kan vara relevant i samband med analys av finansiering och värdering.

EBITDA-marginal: EBITDA dividerat med intäkter.

Underhållsinvesteringar (maintenance capex): Aktiverade utvecklingsutgifter hänförliga till intäktsgenererande tillgångar (det vill säga tillgångar som är färdiga att tas i bruk, till skillnad från icke intäktsgenererande och ännu ej färdigställda tillgångar som inte har påbörjat avskrivning).

Fritt kassaflöde: Kassaflöde från den löpande verksamheten efter avdrag för investeringar i intäktsgenererande immateriella tillgångar. Nyckeltalet används för att bedöma den underliggande kassagenereringen i kärnverksamheten.

Justerat fritt kassaflöde: Fritt kassaflöde justerat för jämförelsestörande poster (IAC). Nyckeltalet används för att visa den underliggande kassagenereringen justerad för poster som påverkar jämförbarheten, såsom förvärvskostnader.

Kassakonverteringsgrad: Justerat fritt kassaflöde dividerat med justerat EBITDA. Nyckeltalet används för att bedöma i vilken utsträckning justerat EBITDA omvandlas till kassaflöde. Justerade mått används för att exkludera effekter från jämförelsestörande poster (IAC).

Nettoskuld: Räntebärande skulder minus likvida medel. Villkorad köpeskilling, skulder hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande (säljoptioner) samt leasingskulder (kontorsleasing) betraktas i detta sammanhang inte som räntebärande.



SIGNATURER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att denna årsredovisning har upprättats i enlighet med tillämpliga redovisningsstandarder och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget och koncernen ger en rättvisande översikt över moderbolagets och koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de övriga koncernföretagen står inför. Årsredovisningens innehåll blev klart den 21 april 2026

Styrelsen

Vårt undertecknande har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Florian Egler

Styrelseordförande

Paul Schempp

Styrelseledamot

Fredrik Iversen

Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits per det datum som framgår av vår elektroniska underskrift

KPMG AB

Mattias Lötborn

Auktoriserad revisor



REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Aonic AB, org. nr 559335-7527

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Aonic AB för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 57-143 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 10-15. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen. Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill (koncern) och andelar i koncernföretag (moderbolag)

Se not 11 (koncernen) och not 9 (moderbolag) och redovisningsprinciper på sidan 70 (koncernen) och sidan 131 (moderbolag) i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernens redovisade värde av goodwill uppgår per den 31 december 2025 till 125.9 MEUR. Goodwill är hänförlig till koncernens kassagenererande enheter och ska enligt tillämpliga redovisningsprinciper prövas för nedskrivning minst årligen.

Nedskrivningsprövningen är förenad med betydande bedömningar och uppskattningar. Beräkningen av återvinningsvärdet baseras på prognoser över framtida diskonterade kassaflöden, vilka innefattar antaganden om bland annat framtida marknadsutveckling, tillväxt, och lönsamhet. Värderingen påverkas även av bedömningar av diskonteringsränta och långsiktiga tillväxtantaganden.

I moderbolaget görs motsvarande prövning av värdet på aktier i dotterbolag, där värderingen baseras på liknande antaganden och beräkningsmetoder som de som tillämpas vid nedskrivningsprövningen av goodwill i koncernen.



REVISIONSBERÄTTELSE

Hur området har beaktats i revisionen

I vår revision har vi tagit del av och utvärderat koncernens nedskrivningsprövningar för att bedöma om de har upprättats i enlighet med den metodik som tillämpas enligt IFRS. Vi har granskat rimligheten i de prognoser över framtida kassaflöden och antaganden om tillväxtfaktorer som ligger till grund för värderingen vilket inkluderar den långsiktiga tillväxttakten och den antagna diskonteringsräntan. Vi har även utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall. Som en del av revisionen har vi även analyserat koncernens känslighetsanalyser i syfte att utvärdera hur förändringar i centrala antaganden kan påverka värderingen.

Vi har också bedömt upplysningarna i årsredovisningen och huruvida de överensstämmer med de antaganden som har tillämpats i sin värdering och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS Redovisningsstandarder.

Intäktsredovisning

Se not 3 och 4 och redovisningsprinciper på sidorna 65-66 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernens intäkter för 2025 uppgick till 259.0 MEUR. Intäkterna består huvudsakligen av techrelaterade intäkter samt spelrelaterade intäkter. Intäkterna kan i sin tur delas in i flera olika intäktskällor, såsom reklamintäkter från enkäter, prenumerationer, köp inuti app, försäljning av spelprodukter, royalties och spelpass.

Mot bakgrund av att koncernens intäktsströmmar är diversifierade och i vissa delar komplexa krävs en noggrann granskning för att säkerställa att intäkter redovisas i enlighet med gällande redovisningsprinciper och i överensstämmelse med underliggande avtal. Detta innefattar bland annat bedömningar och granskningsåtgärder avseende intäktsallokering samt korrekt periodisering av intäkter. Mot denna bakgrund har intäktsredovisningen bedömts vara ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur området har beaktats i revisionen

I vår revision har vi utvärderat utformningen och införandet av interna kontroller avseende väsentliga intäktsströmmar samt testat effektiviteten i utvalda kontroller.

Vi har vidare granskat ett urval av intäktstransaktioner som redovisats under året genom att spåra dessa till underliggande dokumentation, såsom avtal och annan relevant verifiering. För att bedöma riktigheten i intäktsredovisningen har vi även genomfört analytisk granskning och stickprovsbaserad testning. För att säkerställa att intäkterna har redovisats i rätt period har vi utfört tester av periodisering i samband med bokslutet.

Vidare har vi bedömt om upplysningarna i årsredovisningen är fullständiga och om de på ett adekvat sätt beskriver de redovisningsprinciper som tillämpas.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 4-9, 16-56 och 144-145. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift.

Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.



REVISIONSBERÄTTELSE

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.



REVISIONSBERÄTTELSE

Revisorns ansvar

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Aonic AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- Företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- På något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget



REVISIONSBERÄTTELSE

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Aonic AB för år 2025. Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet. Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Aonic AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning. RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra gransknings-åtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 10-15 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.



REVISIONSBERÄTTELSE

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Aonic ABs revisor av bolagsstämman den 8 april 2025. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2021.

Vår revisionsberättelse har avgivits per det datum som framgår av vår elektroniska underskrift

KPMG AB

Mattias Lötbörn

Auktoriserad revisor



KONTAKTUPPGIFTER

För mer information vänligen kontakta

Paul Schempp
VD
paul.schempp@aonic.co

eller

Fredrik Iversen
Finanschef
fredrik.iversen@aonic.co

www.aonic.co