



Bokslutskommuniké
januari-december 2024

Nyckeltal	2
Vd har ordet	3
Det här är Swedavia.....	5
Nytt från flygplatsen.....	6
Väsentliga händelser.....	7
Passagerarutveckling.....	8
Ekonomisk översikt, koncernen.....	9
Koncernens räkenskaper	12
Moderbolagets räkenskaper	15
Noter	17
Nyckeltal och definitioner.....	23

Bokslutskommuniké januari–december 2024

Oktober – december

- Under det fjärde kvartalet hade Swedavias flygplatser 7,6 miljoner (7,5) ¹ passagerare, vilket var en ökning med 1,4 procent
- Nettoomsättningen uppgick till 1 579 MSEK (1 489)
- Rörelseresultatet uppgick till –153 MSEK (–266)
- Periodens resultat uppgick till –216 MSEK (–252)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 293 MSEK (286)
- Koncernens investeringar uppgick till 455 MSEK (488)

Januari – december

- Under året hade Swedavias flygplatser 32,5 miljoner (32,1) passagerare, vilket var en ökning med 1,2 procent
- Nettoomsättningen uppgick till 6 393 MSEK (5 931)
- Rörelseresultatet uppgick till 26 MSEK (–318)
- Periodens resultat uppgick till –227 MSEK (–353)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 071 MSEK (766)
- Koncernens investeringar uppgick till 1 790 MSEK (2 010)
- Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för året

NYCKELTAL KONCERNEN ³

MSEK, om ej annat anges	2024 okt-dec	2023 okt-dec	2024 jan-dec	2023 jan-dec
Nettoomsättning	1 579	1 489	6 393	5 931
Rörelseresultat	-153	-266	26	-318
Rörelseresultat exkl. omstrukturering, realisationsvinst, nedskrivningar och utrangeringar	-118	-247	74	-182
Rörelsemarginal, %	-9,7	-17,9	0,4	-5,4
Rörelsemarginal, % exkl. omstrukturering, realisationsvinst, nedskrivningar och utrangeringar	-7,5	-16,6	1,2	-3,1
Periodens resultat	-216	-252	-227	-353
Avkastning på operativt kapital, %	0,3	-1,2	0,3	-1,2
Avkastning på operativt kapital, % exkl. omstrukturering, realisationsvinst, nedskrivningar och utrangeringar	0,5	-0,6	0,5	-0,6
Skuldsättningsgrad, ggr	1,3	1,0	1,3	1,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	293	286	1 071	766
Investeringar	455	488	1 790	2 010
Medelantal anställda	2 769	2 603	2 769	2 603
Antal passagerare, miljoner	7,6	7,5	32,5	32,1
Driftkostnader per avresande passagerare, SEK ²	349,1	368,7	301,4	299,8
Kommersiella intäkter per avresande passagerare, SEK	101,8	98,6	101,1	95,2

¹ Belopp inom parentes i rapporten avser utfall för motsvarande period föregående år, förutom vad det gäller likviditet, finansiell ställning samt ställda säkerheter och eventalförpliktelser där jämförelse är mot årets ingående balans

² Nyckeltalet är beräknat exklusive omstrukturingskostnader

³ För definition av nyckeltal se sidan 23–24

Positivt rörelseresultat, nöjda resenärer och ökat utrikesresande

Utrikestrafiken har drivit en ökning i resandet, men den svaga inrikesmarknaden är utmanande.

Swedavias flygplatser är en självklar del av Sveriges infrastruktur, en förutsättning för svensk välfärd och spelar en livsviktig roll för näringslivet. Det har accentuerats ytterligare under ett år då vikten av svensk flygtillgänglighet stått i större fokus än på länge.

Under 2024 reste drygt 32 miljoner passagerare till och från Swedavias flygplatser. Det är en ökning med en procent jämfört med 2023. Ökningen drevs av ett fortsatt ökat utrikesresande, fem procent, medan inrikesresandet minskade med nio procent under året.

Vårt rörelseresultat för 2024 förbättrades med 344 MSEK jämfört med föregående år och för första gången sedan pandemin redovisar Swedavia ett positivt rörelseresultat för helåret. Flygmarknadens återhämtning har fortsatt efter pandemin och vi har successivt förbättrat vårt resultat. Samtidigt har vi möjliggjort fortsatt passagerartillväxt och nettoomsättningen ökade med 462 MSEK jämfört med föregående år och uppgick till 6 393 MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 071 MSEK, en ökning med 305 MSEK.

Resenärsnöjdheten har ökat kontinuerligt under året och är nu högre än på många år, bland annat på Stockholm Arlanda Airport. Det är också positivt att vi ser nya flygbolag som etablerar sig på våra flygplatser och befintliga kunder som breddar sitt utbud. 2024 har vi inte bara invigt Air Canadas linjer till Toronto och Montreal utan också haft flera flygbolag som annonserat satsningar för 2025. Nu i januari invigde Japans största flygbolag ANA linjen Arlanda-Tokyo Haneda. Senare i år välkomnar vi Norse Atlantic Airways med en ny direktlinje till Bangkok. Satsningarna stärker både tillgängligheten och svensk konkurrenskraft långsiktigt. En fortsatt positiv utveckling av utbudet av långlinjer är avgörande och förutsättningarna för det förbättras väsentligt när regeringen avskaffar flygskatten vid halvårsskiftet 2025. Vi har sedan beskedet kom i höstas redan sett positiva effekter för svenskt flygs konkurrenskraft och har anledning att tro på ytterligare flygbolagssatsningar framåt.

Svag inrikesmarknad

En av de mest påtagliga utmaningarna är utvecklingen på inrikesmarknaden. Den skiljer sig åt i vårt avlånga land, men trenden är totalt sett negativ och drivs av flera faktorer.



Det handlar bland annat om förändrade resvanor, ökad användning av digitala möteslösningar och företagspolicyer som i allt högre grad begränsar affärsresandet med flyg. Som en följd av den svaga inrikes-

marknaden kom i september beskedet att flygbolaget BRA från och med årsskiftet flyger på uppdrag av SAS, från Arlanda. Att Stockholms inrikesflyg samlas på Arlanda skapar på sikt förutsättningar för ett starkare

Vd har ordet

inrikesflyg med en mer kostnadseffektiv infrastruktur och bättre transfermöjligheter för resenärerna. Det stärker även Arlandas konkurrenskraft ytterligare.

På kort sikt för dock beskedet med sig betydande utmaningar för Swedavia. Bromma Stockholm Airport står nu nästintill utan linjetrafik. Det har ändrat förutsättningarna för driften och inneburit att vi har behövt anpassa vår verksamhet på flygplatsen utifrån den nya trafikstrukturen och säga upp närmare 50 uppskattade medarbetare.

På längre sikt är det inte hållbart eller bra för svensk flygtillgänglighet att driva en anläggning av Brommas dignitet med ett så stort kapacitetsöverskott, samtidigt som Arlanda ligger bara några mil norrut. Därmed har marknadsutvecklingen och kommersiella realiteter aktualiserat den politiska frågan om Brommas framtid.

Mot bakgrund av en förväntad långsiktig passagerartillväxt inom främst utrikesresandet med cirka två procent årligen under den kommande femtonårsperioden, är det av stor betydelse för svensk flygtillgänglighet att kraftsamla kring Arlandas fortsatta utveckling.

Förbättrad infrastruktur avgörande

I november kom Arlandasamordnarens delrapport med fokus på järnvägen till och från Arlanda. Vi delar bilden av att de transporterna behöver förbättras. Det skulle vidga upptagningsområdet och underlätta resan från dörr till dörr för våra resenärer och för de 20 000 människor som arbetar på flygplatsen.

Tidigare i år signerade Swedavia och andra parter en avsiktsförklaring om sträckning och finansiering av den framtida järnväg som ska knyta samman Göteborg och Borås med Landvetter. Även här skapar smidiga transporter till och från flygplatsen tillväxtmöjligheter för hela regionen, stärker flygplatsens konkurrenskraft och utökar upptagningsområdet.

Även vår egen infrastruktur behöver moderniseras för att framtidssäkras. Sommarens banunderhåll på flera av våra flygplatser är ett exempel och på Arlanda inledde vi höstas en viktig upprustning av markområdet utanför SkyCity där flygplanen står uppställda vid gate. När första etappen är klar, om cirka två år, har flygplatsen en modern infrastruktur för nutida och framtida flygtrafik.

Den nya Marknadsplatsen på Arlanda har fortsatt växa fram och under första kvartalet 2025 kommer den att stå helt färdig. Sedan invigningen har Marknadsplatsen bidragit till såväl ett bredare utbud som en förbättrad resenärsupplevelse och ökade intäkter. Dessa intäkter är viktiga, då de stärker våra möjligheter att fortsätta hålla konkurrenskraftiga flygplatsavgifter och möjliggör utvecklingen av våra flygplatser.

För att möta morgondagens kapacitetsbehov behöver våra flygplatser fortsätta utvecklas. Med en stark efterfrågan på utrikesresor, både här och nu och på längre sikt, återupptar vi förberedelsearbetet för den nya terminalbyggnaden Pir G i Terminal 5 på Arlanda som pausades under pandemin. Just nu genomförs ett förberedande arbete och ett slutligt investeringsbeslut kan tidigast tas 2027. Investeringen innebär bland

annat att 14 nya brygganslutna, flexibla gater tillförs, att infrastrukturen för gränskontrollen utökas samt en expansion av bagagesystemet.

I höstas meddelade vi att vi utvecklar Nordens största flygplatshotell, i direkt anslutning till SkyCity, tillsammans med Strawberry. Byggstart är planerad till 2027.

Framtiden är fossilfri

Flyget är en framtidsbransch. Därför behöver vi satsa på våra flygplatser, tillsammans med andra. Vårt nya samarbetsavtal med Changi Airport Group i Singapore är glädjande och vi ser fram emot att stärka samarbetet och kunskapsutbytet för att påskynda utvecklingen av framtidens flygplatser. Fokus i samarbetet ligger på kundupplevelse, teknikutveckling och hållbarhet.

Under året har Stockholm Arlanda Airport och Ronneby Airport nått den högsta internationella certifieringen, nivå 5, inom ramverket för flygplatsers klimatomställningsarbete, Airport Carbon Accreditation. Av 19 nivå 5-flygplatser i världen har Swedavia fyra. Göteborg Landvetter Airport och Malmö Airport certifierades på nivå 5 2023. Resterande Swedaviaflygplatser arbetar för att nå den högsta certifieringen senast 2026.

2025 ska all markverksamhet vid Swedavias flygplatser som bedrivs av andra aktörer bli fossilfri genom den partnerskapsplan som tagits fram, där samtliga aktörer på flygplatserna tecknar avtal med Swedavia med fokus på att fasa ut fossila bränslen ur sin verksamhet.

Under 2025 genomför Swedavia också, för sjätte året i rad, vårt incitamentsprogram för

förnybart bioflygbränsle. Vi bekostar tankningen av förnybart bränsle med upp till 50 procent för de flygbolag som deltar. Potten är på 40 miljoner SEK och i år är intresset större än någonsin. Sedan starten kommer vi att ha betalat ut cirka 135 miljoner SEK.

Avslutningsvis vill jag tacka alla våra medarbetare, kunder och partners för ett fantastiskt samarbete under 2024. Tillsammans kan vi åstadkomma nästan vad som helst. Tillsammans gör vi det möjligt för människor att mötas.

Jonas Abrahamsson

Verkställande direktör och koncernchef

Swedavias uppdrag är att äga*, driva och utveckla ett nätverk av tio flygplatser från Kiruna i norr till Malmö i söder. Bolaget bildades 2010 och är helägt av svenska staten.

Swedavias strategiska målsättning ska säkerställa att verksamheten är konkurrenskraftig och hållbar idag och under en lång tid framöver. Hyresgäster och flygbolag är viktiga partners i strävan att erbjuda resenären – den gemensamma slutkunden – en smidig, hållbar och inspirerande reseupplevelse.

Verksamheten ska vara en långsiktigt hållbar affär samtidigt som bolaget är helägt av svenska staten och aktivt ska medverka till att de av riksdagen beslutade transportpolitiska målen uppnås. Genom tre fokusområden formuleras målbilden för år 2030.

Framtidssäkra flyget

Swedavia driver på utvecklingen inom hållbart flygbränsle, elflyg, vätgas och andra nya tekniker. Framtidens flygande ska vara hållbart – fossilfritt, smidigt och effektivt till, från och inom Sverige. Swedavia är världsledande i utvecklingen av klimatsmarta flygplatser där den egna flygplatsverksamheten är fossilfri sedan 2020.

Förenkla resan från dörr till dörr

Swedavias flygplatser ska vara nav i ett sömlöst transportsystem. De digitala och fysiska anslutningarna mellan trafikslag ska förbättras för att göra det lätt att boka resan från dörr till dörr. Flygplatsernas flöden är smidiga och förutsägbara.

Skapa magiska mötesplatser

Swedavias flygplatser ska vara magiska mötesplatser för människor, idéer och företag.

De är en mötesplats för marknadens främsta kompetens och samarbeten. Flygplatsen är en självklar arbetsplats i en samhällsbärande verksamhet, med attraktiva arbetsvillkor och en trygg, inkluderande och utvecklande arbetsmiljö.

10 FLYGPLATSER



*Swedavias verksamhet vid Luleå Airport och Ronneby Airport drivs på Försvarmaktens flygplatser. Övriga åtta flygplatser ägs i sin helhet av Swedavia.

VÅRA STRATEGISKA MÅL FÖR HÅLLBART VÄRDESKAPANDE

	Utfall 2024-12-31	Utfall 2023-12-31	Delmål 2025	Mål 2030
Kundupplevelse, index	74,0	69,0	77,0	85,0
Engagerade ledare & medarbetare, % ⁶	n/a	64,0	75,0	75,0
Avkastning på operativt kapital, % ⁴	0,3	-1,2	6,0	6,0
Inblandning av förnybart flygbränsle, % ⁵	2,0	1,8	5,0	27,0

SYFTE

Tillsammans möjliggör vi för människor att mötas

MÅLBILD 2030



Framtidssäkra flyget



Förenkla resan från dörr till dörr



Skapa magiska mötesplatser

TRE STRATEGISKA INITIATIV FÖR ATT NÅ MÅLBILDEN

Flygets
klimatomställning

Flygplatsen som
multimodalt nav

Digital
transformation

SÄKERHET OCH HÅLLBARHET I ALLT VI GÖR

85 kundupplevelse (index)

6 avkastning på operativt kapital (%)



75 engagerade ledare och medarbetare (index)

0 fossila koldioxidutsläpp från inrikesflyget (%)

SWEDAVIAS VÄRDERINGAR

Pålitliga

Engagerade

Nytänkande

Välkomnande

⁴ Utfall avser rullande 12 månader.

⁵ Utfallet avser ackumulerade värden och perioden januari-november. Målet är att inrikesflyget inte ska några fossila koldioxidutsläpp från 2030, vilket i nuläget mäts via inblandning av förnybart flygbränsle. Jämförelsetalet har justerats.

⁶ Ingen mätning genomfördes under året. Senaste mätning gjordes under tredje kvartalet 2023 och utfallet uppgick till 64. Nästa mätning genomförs under 2025.

Nytt från flygplatsen

Swedavias syfte är att möjliggöra för människor att mötas och flygplatsen ska vara en plats för magiska möten. Inte minst utgör den en spännande och stimulerande miljö och är en viktig del av resenärsupplevelsen. Swedavias kommersiella utbud ska tilltala flygplatsens alla besökare och omfattar bland andra produkterna Retail, Food and Beverage samt Bilparkering och Angöring.

Förenklar resan dörr till dörr

I höstas lanserade Swedavia en ny digital lösning för att förenkla resan från dörr till dörr för resenärerna. Genom en reseplanerare med bokningssystem och biljettförsäljning på Swedavias webbplats, kan resenärer nu enkelt hitta och boka olika kollektivtrafikresor till och från Stockholm Arlanda Airport.

Reseplaneraren, som är tillgänglig både via Swedavias webbplats och som länk i appen, gör det möjligt att söka efter buss- och tågalternativ baserat på resmål, datum och antal passagerare. Tjänsten visar priser och tillgång i realtid, och gör det möjligt att köpa biljetter direkt i mobilen – allt för att ge en smidig och effektiv reseupplevelse.



KORT REFLEKTION

”Ökade kommersiella intäkter bidrar till konkurrenskraftiga flygplatsavgifter ”

Våra kommersiella satsningar på nya restauranger och butiker på flera av våra flygplatser de senaste åren har uppskattats av våra resenärer. Det har bidragit till en ökad resenärsnöjdhet och till att göra våra flygplatser till magiska mötesplatser.

Ett starkt kommersiellt utbud på våra flygplatser är viktigt för våra resenärers upplevelse och bidrar också till ökade intäkter för oss. De kommersiella intäkterna stärker våra möjligheter att fortsätta utveckla våra flygplatser och bidrar till vår förmåga att bibehålla konkurrenskraftiga flygplatsavgifter.

Charlotte Ljunggren, Direktör Marknad och försäljning



Marknadsplatsen växer fram

Marknadsplatsen är Arlandas största satsning någonsin på shopping, mat och dryck. När allt står klart våren 2025 kommer Marknadsplatsen erbjuda ett 40-tal nya restauranger och butiker på en yta som är cirka 11 000 kvadratmeter. Designen är präglad av det skandinaviska och bland annat träpaneler med mjuka former skapar en trivsamt atmosfär.

Marknadsplatsen erbjuder något för alla, oavsett om det handlar om shopping eller mat. Vi vill erbjuda en bredd, både gällande utbud och pris. Utbudet kommer också förnyas och förändras över tid.



Fyrbenta vänner parkerade gratis

Årets alla dagar finns våra flygplatser till för de som vill ut och upptäcka världen – men det finns en dag då vissa av oss bara vill krypa så långt in under sängen som möjligt. Det handlar förstås om våra fyrbenta vänner som blir vettskrämda under nyårsnatten och behöver komma bort till en plats där inga fyrverkerier är tillåtna.

Därför öppnade Swedavia upp långtidsparkeringar på Stockholm Arlanda Airport, Göteborg Landvetter Airport och Malmö Airport för kostnadsfri parkering för hundar och deras ägare under nyårsnatten.

Väsentliga händelser

Januari – december

ULRIKA FRANCKE NY STYRELSEORDFÖRANDE FÖR SWEDAVIA AB

Vid årsstämman den 29 april 2024 valdes Ulrika Francke till ny styrelseordförande när Åke Svensson lämnade uppdraget efter åtta år. Ulrika Francke har en gedigen bakgrund som företagsledare och styrelseledamot i såväl privata som offentliga verksamheter. Lottie Svedenstedt lämnade styrelsen på egen begäran. Övriga ledamöter omvaldes.

BRA OCH SAS INGÅR AVTAL

Den 17 september 2024 meddelade flygbolagen BRA och SAS att man ingått ett långsiktigt avtal som innebär att BRA kommer att upphöra med sin egen reguljära inrikestrafik för att i stället bli en underleverantör till SAS.

Det innebär att BRA:s nuvarande inrikestrafik upphörde vid årsskiftet och att bolaget därefter kommer att flyga på uppdrag av SAS i SAS linjenät. SAS har i sin tur aviserat att man avser att utöka sin inrikestrafik från årsskiftet.

För Swedavias del innebär detta en väsentlig påverkan på verksamheten vid Bromma Stockholm Airport men även flera andra av Swedavias flygplatser kommer att påverkas. Swedavia har påbörjat arbetet med att anpassa verksamheten utifrån den nya trafikstrukturen.

FLYGSKATT

Riksdagen fattade 27 november beslut om budgetpropositionen för 2025 där en del avser beslut om avskaffande av den nationella flygskatten från 1 juli 2025. Flygskatten har kritiserats för att ha mycket små hållbarhets effekter och Swedavias bedömning är att ett avskaffande gagnar svensk konkurrenskraft och tillgänglighet.

SWEDAVIA LÄGGER VARSEL

Den 3 oktober lade Swedavia ett varsel som omfattade 90 tjänster på Bromma Stockholm Airport. Varslet var en följd av de nya marknadsförutsättningarna efter beskedet att BRA från årsskiftet inte längre kommer trafikera Bromma. Ett tjugotal medarbetare kunde omplaceras till andra befattningar i bolaget och drygt 50 blev uppsagda.

FLYGPLATSAVGIFTER 2025

Den 31 oktober beslutade Swedavia efter samråd med flyg- och marktjänstbolag att justera flygplatsavgifter 2025. Avgifterna ökar i genomsnitt med 14,4 SEK per avresande passagerare, vilket gör att den genomsnittliga avgiften ökar från 159 SEK 2024 till 173,4 SEK per avresande passagerare 2025. Åtgärden följer en marknadsmässig bedömning och är tillämplig från 1 januari 2025.

Händelser efter balansdagen

Inga händelser finns att rapportera efter periodens utgång

Passagerarutveckling

Oktober – december

Under det fjärde kvartalet 2024 reste 7,6 miljoner passagerare via Swedavias flygplatser, vilket är en ökning med 1,4 procent jämfört med föregående år.

Antalet utrikespassagerare uppgick till 5,7 miljoner vilket är en ökning med 0,3 miljoner passagerare eller 4,8 procent.

Antalet inrikespassagerare uppgick till 1,9 miljoner vilket är en minskning med 0,2 miljoner passagerare eller -7,5 procent.

Januari – december

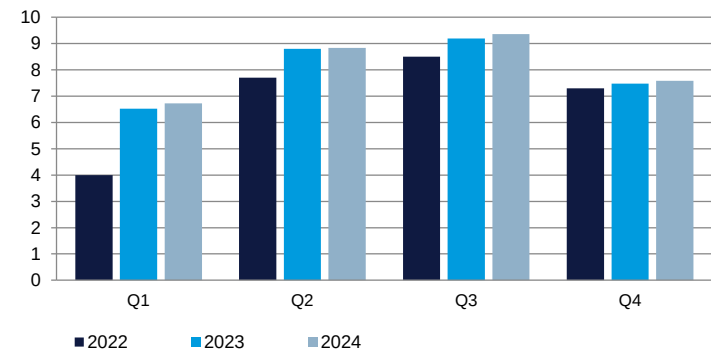
Under 2024 reste 32,5 miljoner passagerare via Swedavias flygplatser, vilket är en ökning med 1,2 procent jämfört med föregående år.

Antalet utrikespassagerare uppgick till 25,0 miljoner vilket är en ökning med 1,2 miljoner passagerare eller 5,0 procent.

Antalet inrikespassagerare uppgick till 7,5 miljoner passagerare vilket är en minskning med 0,8 miljoner passagerare eller -9,5 procent.

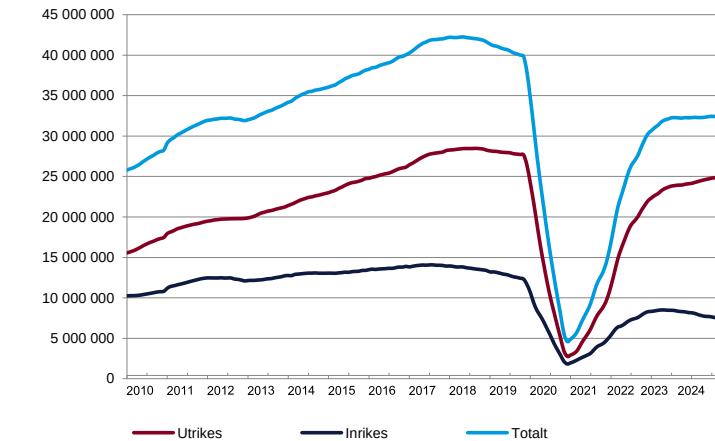
ANTAL PASSAGERARE – SWEDAVIA

Antal passagerare per kvartal, 2022–2024 (i miljoner)



PASSAGERARUTVECKLING – SWEDAVIA

Antal passagerare rullande tolv månadersutveckling april 2010 – december 2024



PASSAGERARVOLYMER

Passagerare	Antal passagerare okt-dec			Antal passagerare jan-dec		
	2024	2023	Procentuell förändring	2024	2023	Procentuell förändring
Utrikes	5 685 000	5 426 000	4,8%	24 951 000	23 770 000	5,0%
Inrikes	1 899 000	2 053 000	-7,5%	7 543 000	8 331 000	-9,5%
Totalt	7 584 000	7 479 000	1,4%	32 494 000	32 101 000	1,2%



Ekonomisk översikt, koncernen

RÖRELSERESULTAT

Oktober – december

Nettoomsättningen uppgick till 1 579 MSEK (1 489), vilket var en ökning med 89 MSEK eller 6,0 procent jämfört med föregående år. Inom segmentet Flygplatsverksamhet var nettoomsättningen 94 MSEK högre och uppgick till 1 561 MSEK (1 467). Nettoomsättningen inom Real Estate segmentet uppgick till 11 MSEK (11).

Intäkter från Aviation Business uppgick till 982 MSEK (897), vilket var 9,5 procent högre. Intäkterna från Aviation Business ökade främst till följd av högre intäkter från externt reglerade avgifter, avgiftsjusteringar samt uppgången i passagerarvolym. Intäkter från Ground Handling blev lägre, främst med anledning av minskad efterfrågan på avisningsuppdrag.

Intäkter från Commercial Services ökade med 2 MSEK och uppgick till 571 MSEK (569). Intäkterna ökade till följd av passagerarvolymuppgången, högre snittintäkter per avresande passagerare inom Retail, Food & Beverage samt avgiftsjusteringar inom Bilparkering och angöring. Fastighetsintäkterna blev lägre med anledning av lägre intäkter från försäljning av el till hyresgäster.

Övriga rörelseintäkter uppgick till 21 MSEK (22), där föregående år påverkades positivt av erhållet elstöd om 4 MSEK.

Externa kostnader och personalkostnader, inklusive aktiverat arbete för egen räkning, uppgick till –1 312 MSEK (–1 372) och var 60 MSEK lägre där kostnader för främst IT, el och vinterhållning var lägre. Kostnader för personal blev högre, främst till följd av ökad bemanning.

Av- och nedskrivningar var 23 MSEK högre och uppgick till –419 MSEK (–396), där ökningen berodde på att flera stora investeringsprojekt avslutats och nya anläggningar tagits i drift.

Övriga rörelsekostnader uppgick till –22 MSEK (–10) och blev 12 MSEK högre till följd av utrangeringar.

Rörelseresultatet för koncernen uppgick till –153 MSEK (–266) och koncernens rörelsemarginal till –9,7 procent (–17,8).

Exklusive omstruktureringarkostnader, nedskrivningar, utrangeringar och realisationsvinster uppgick rörelseresultatet till –118 MSEK (–247).

Rörelseresultatet inom segmentet Flygplatsverksamhet blev 108 MSEK högre och uppgick till –164 MSEK (–272). Inom Real Estate segmentet uppgick rörelseresultatet till –11 MSEK (–18).

Januari – december

Nettoomsättningen uppgick till 6 393 MSEK (5 931), vilket var en ökning med 7,8 procent eller 462 MSEK. Inom segmentet Flygplatsverksamhet var nettoomsättningen 465 MSEK högre och uppgick till 6 367 MSEK (5 901). Nettoomsättningen inom Real Estate segmentet uppgick till 42 MSEK (37).

Intäkter från Aviation Business uppgick till 4 007 MSEK (3 681), vilket var 8,9 procent högre. Intäkterna från Aviation Business ökade mer än uppgången i

passagerarvolym, främst till följd av avgiftsjusteringar samt högre intäkter från externt reglerade avgifter. Intäkter från Ground Handling och Övriga tilläggstjänster var lägre, främst beroende på lägre efterfrågan på avisningstjänster.

Intäkter från Commercial Services ökade med 129 MSEK eller 5,8 procent och uppgick till 2 341 MSEK (2 212). Intäkterna ökade mer än passagerarvolymuppgången till följd av ökade snittintäkter per avresande passagerare inom Retail, Food & Beverage. Högre intäkter från reklam, taxiangöringsaffären inom Bilparkering & Angöring samt ökade hyresintäkter bidrog vidare positivt. Intäkter från vidareförsäljning av el till hyresgäster var lägre.

Övriga rörelseintäkter uppgick till 32 MSEK (45). Föregående år påverkades positivt av erhållet elstöd om 14 MSEK.

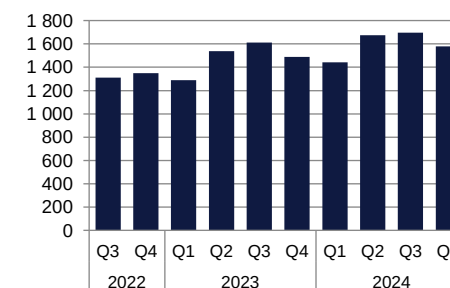
Externa kostnader och personalkostnader, inklusive aktiverat arbete för egen räkning, uppgick till –4 805 MSEK (–4 713) och blev 91 MSEK högre, främst beroende på ökad bemanning samt högre kostnader för underhåll och säkerhetskontroll. Kostnader för IT, el och vinterhållning var lägre jämfört med föregående år.

Av- och nedskrivningar uppgick till –1 571 MSEK (–1 458), vilket var en ökning med 112 MSEK som ett led i att flera investeringsprojekt avslutats och nya anläggningar tagits i drift.

Övriga rörelsekostnader blev 99 MSEK lägre, –23 MSEK (–122), hänförligt till utrangeringar föregående år.

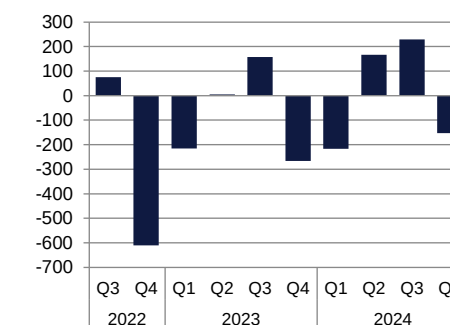
Rörelseresultatet för koncernen uppgick till 26 MSEK (–318) och koncernens rörelsemarginal till 0,4 procent (–5,4).

NETTOOMSÄTTNING, MSEK



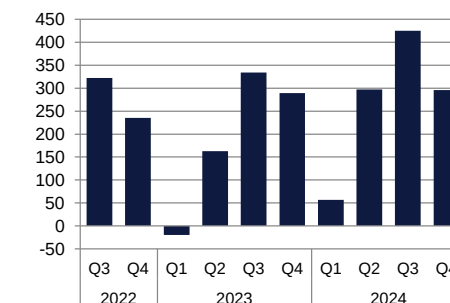
RÖRELSERESULTAT¹, MSEK

(Inklusive realisationsvinster)



¹ Rörelseresultatet för fjärde kvartalet 2022 har belastats av reservering för befordrad återbetalning av omställningsstöd om 441 MSEK

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN, MSEK



Exklusive omstruktureringarkostnader, nedskrivningar, utrangeringar och realisationsvinster uppgick rörelseresultatet till 74 MSEK (-182).

Rörelseresultatet inom segmentet Flygplats-verksamhet blev 351 MSEK högre och uppgick till 39 MSEK (-312). Inom Real Estate segmentet uppgick rörelseresultatet till -50 MSEK (-46).

FINANSIELLA POSTER

Finansnettot för helåret uppgick till -279 MSEK (-191), vilket innebar 88 MSEK högre kostnader jämfört med föregående år. Skillnaden förklaras av högre kostnader för upplåning, -337 MSEK (-319), främst till följd av högre lånevolym samt lägre ränteintäkter, 40 MSEK (53), med anledning av mindre likvida medel. Finansnettot påverkades också negativt med 42 MSEK avseende reservering av ränta på det omställningsstöd som ska återbetalas med anledning av EU-kommissionens beslut under det fjärde kvartalet. Lägre aktiverad ränta påverkade vidare övrigt finansnetto negativt. Finansnettot för fjärde kvartalet uppgick till -102 MSEK (-60).

PERIODENS RESULTAT

Resultat före skatt för perioden uppgick till -253 MSEK (-509) och periodens resultat uppgick till -227 MSEK (-353). Resultat före skatt för fjärde kvartalet uppgick till -255 MSEK (-326) och resultatet för fjärde kvartalet uppgick till -216 MSEK (-252).

INVESTERINGAR

Investeringarna för helåret uppgick till 1 790 MSEK (2 010), varav investeringar inom flygplatssegmentet uppgick till 1 770 MSEK (1 974). Huvuddelen av investeringarna

gjordes inom utvecklingsprogrammet på Stockholm Arlanda Airport för utökad kapacitet och förbättrat utbud. Betydande underhåll- och fordonsinvesteringar gjordes även under perioden. Investeringar inom Real Estate uppgick till 21 MSEK (36). Under fjärde kvartalet uppgick investeringarna i koncernen till 455 MSEK (488).

KASSAFLÖDE

Kassaflöde för året uppgick till -166 MSEK (-242).

Kassaflödet från den löpande verksamheten för perioden blev positivt och uppgick till 1 071 MSEK (766), vilket var 305 MSEK bättre. Det förbättrade kassaflödet från den löpande verksamheten var främst hänförligt till kassaflöde från förändringar av rörelsekapital som uppgick till 3 MSEK (-237), en förbättring med 240 MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital blev positivt och uppgick till 1 068 MSEK (1 003).

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -1 508 MSEK (-1 824). Utbetalningar hänförligt till investeringar uppgick till 1 790 MSEK (2 010). Under perioden gav kortfristiga placeringar ett positivt kassaflöde netto om 197 MSEK (96).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 271 MSEK (817). Betalning av räntor hänförliga till hybridobligationer, 270 MSEK (187), återbetalning av hybridobligation om 108 MSEK (892) samt återbetalning av leasingkulder med 110 MSEK (106) medförde negativ påverkan på kassaflödet.

Uptagna lån netto om 759 MSEK (0) påverkade kassaflödet positivt.

LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Eget kapital vid utgången av det fjärde kvartalet uppgick till 10 282 MSEK (11 212). Minskningen av det egna kapitalet förklaras av återköp av hybridobligation om 108 MSEK, reservering för kommande återbetalning av kapitaltillskott jämte ränta om 224 MSEK, årets totalresultat om -329 MSEK samt betalda räntor för hybridobligationer om -270 MSEK.

Swedavias låneskulder uppgick vid utgången av året till 11 900 MSEK (11 143). Låneskulderna fördelas på banklån, 4 800 MSEK (4 800), obligationslån, 6 598 MSEK (6 000), företagscertifikat, 498 MSEK (344), samt checkräkningskredit 4 MSEK (-). Vid årets utgång var den genomsnittliga kapitalbindningen, som inkluderar effekt av

räntederivat, 3,2 år (3,7) och den genomsnittliga räntebindningstiden 3,6 år (4,1). Den genomsnittliga räntan uppgick per den 31 december till 2,8 procent (2,8). Per den 31 december uppgick räntederivaten nominellt till 7 300 MSEK (6 850).

Likvida medel minskade med 166 MSEK och uppgick vid periodens slut till 852 MSEK (1 018). Kortfristiga placeringar minskade under året med 197 MSEK, från 297 MSEK till 99 MSEK.

Nettoskulden ökade med 1 335 MSEK från 11 630 MSEK till 12 965 MSEK. Skuldsättningsgraden uppgick till 1,3 (1,0). Per den 31 december hade Swedavia outnyttjade kreditlöften om totalt 4 061 MSEK (4 050).

Avkastning på operativt kapital, exklusive omstruktureringarkostnader, realisationsvinst samt nedskrivningar och utrangeringar var vid periodens utgång 0,5 procent (-0,6).

SWEDAVIAS FINANSIELLA MÅL

	Utfall 2024-12-31	Mål
Avkastning på operativt kapital, %	0,3	6,0
Skuldsättningsgrad, ggr	1,3	0,7-1,5
Utdelningsandel, %	-	10-50

FINANSIELLA NYCKELTAL

	Utfall 2024-12-31	Utfall 2023-12-31	Policy
Genomsnittlig ränta, %	2,8	2,8	n/a
Räntebindningstid, år	3,6	4,1	1-5
Kapitalbindningstid, år	3,2	3,7	2-5

MEDARBETARE

Medelantal anställda för perioden 1 januari 2024 – 31 december 2024 uppgick till 2 769 (2 603). Medeltalet anställda ökade i perioden som ett led i dimensionering av den operativa verksamheten.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Risker definieras som en händelse som påverkar koncernens möjlighet att uppnå beslutade verksamhetsmål och genomföra fastlagda strategier. Swedavia arbetar ständigt med att kartlägga, följa upp och hantera risker i verksamheten. Riskrapport upprättas och rapporteras till styrelsen kvartalsvis. Swedavias väsentliga risker beskrivs i års- och hållbarhetsredovisningen för 2023 på sidorna 31–36, 83 samt i not 43.

Swedavias största risker är kopplade till utvecklingen av flygtrafiken. Under 2024 uppgick antalet passagerare till 81 procent av volymen före pandemin. De risker som kan påverka verksamheten negativt är ett försämrat omvärldsläge, hög inflation och högt ränteläge samt ökade priser på energi, drivmedel och råvaror. Detta påverkar tillväxten i världsekonomin negativt, vilket i sin tur påverkar utvecklingen i flygbranschen. Swedavia arbetar löpande med olika scenarier över möjlig framtida passagerarutveckling på både kort och lång sikt och tar fram handlingsplaner utifrån dessa. Swedavia har ett flertal större kunder, vilket kan medföra stor påverkan på Swedavias verksamhet i händelse av att någon av dessa skulle få ekonomiska problem.

Eventuella ekonomiska utmaningar för flygbolagen kommer att kunna påverka Swedavia negativt i form av omedelbara kundförluster samt försämrad tillgänglighet i form av

minskad flygtrafik och mindre utbud av flyglinjer och kapacitet.

Om passagerarvolymen minskar finns risk att Swedavias kommersiella affär påverkas negativt. Många hyresgäster och partners på flygplatserna påverkas av en lägre passagerarvolym som innebär minskade intäkter, vilket i sin tur medför lägre omsättningshyror för Swedavia.

Om efterfrågan på flygresande ökar innebär det risk för kapacitetsutmaningar vid tidpunkter med mycket trafik, vilket påverkar kvalitet och kundnöjdhet negativt.

Det finns även risk för störningar eller driftavbrott i flygplatsens operativa och kommersiella verksamhet, till följd av påverkan utifrån såsom cyberattacker eller andra yttre händelser. Risk finns vidare i att inte tillräckligt snabbt kunna omsätta insikter och kundbehov till nya affärsmöjligheter.

Pågående investeringar på flygplatserna kan komma att påverka hyresgäster som kan bli föremål för omlokalisering.

EU-kommissionen har under fjärde kvartalet 2024 meddelat slutgiltigt beslut avseende den klagan som gjorts avseende det kapitaltillskott om 2 500 MSEK som Swedavia erhöll 2020. Beslutet innebär att 1 418 MSEK av de ursprungliga 2 500 MSEK kan behållas av bolaget medan 1 082 MSEK ska återbetalas jämte ränta. Swedavia har redan 2022 återbetalat 879 MSEK jämte ränta varför ytterligare återbetalning om 204 MSEK jämte ränta har reserverats i årsbokslutet 2024. Kommissionens beslut innebär dessutom att 441 MSEK av tidigare erhållit omställningsstöd ska återbetalas, vilket

Swedavia har reserverat för i årsbokslutet 2022. Swedavia har därutöver i årsbokslutet för 2024 även reserverat för ränta på de 441 MSEK, detta i enlighet med EU:s regler om återbetalning av statsstöd.

Klimatrelaterade risker bedöms av bolaget utifrån analys enligt TCFD samt bedömning av förändrad klimatrelaterad lagstiftning och förändrade kundbeteenden. Dessa kan komma att påverka Swedavias verksamhet både på kort och lång sikt, dels i form av värdering av materiella anläggningstillgångar, goodwill och avsättningar samt dels i form av framtida intjäningsförmåga. Klimatrelaterade risker bedöms för närvarande inte få någon väsentlig påverkan på värderingen av de redovisade tillgångarna på kort sikt. Vidare kan andra omvärldsfaktorer komma att påverka Swedavias utveckling.

UTDELNING

Trots fortsatt passagerarökning under 2024 har passagerarvolymerna och intjäningsförmågan ännu inte återhämtat sig till en balanserad nivå. Det osäkra omvärldsläget innebär vidare att det är svårt att bedöma den framtida finansiella utvecklingen för bolaget både på kort och lång sikt. Bolaget står även inför omfattande kapacitetsinvesteringar på Stockholm Arlanda Airport. Mot bakgrund av detta föreslår styrelsen, i enlighet med utdelningspolicyn, att ingen utdelning lämnas vid årsstämman den 25 april 2025 och att disponibla medel inklusive årets resultat, 7 977 MSEK, balanseras i ny räkning.

Moderbolaget

RESULTATUTVECKLING

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 6 367 MSEK (5 901), en ökning med 465 MSEK främst till följd av avgiftsjusteringar, ökad kostnadsbas för säkerhetskontroll som medförde högre intäkter från externt reglerade avgifter samt högre snittintäkter per avresande passagerare inom den kommersiella affären. Rörelseresultatet för året uppgick till –34 MSEK (–129) och rörelsemarginalen uppgick till –0,5 procent (–2,2). Resultat före skatt för året uppgick till –66 MSEK (–190). Periodens resultat uppgick till –47 MSEK (–87). Resultat före skatt uppgick för det fjärde kvartalet till –65 MSEK (–97) och kvartalets resultat uppgick till –56 MSEK (–67).

Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2024 okt-dec	2023 okt-dec	2024 jan-dec	2023 jan-dec
Nettoomsättning	2, 3	1 579	1 489	6 393	5 931
Övriga rörelseintäkter		21	22	32	45
Summa intäkter		1 600	1 512	6 425	5 975
Aktiverat arbete för egen räkning		40	45	136	133
Externa kostnader		-790	-894	-2 843	-2 943
Personalkostnader		-562	-523	-2 097	-1 903
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-419	-396	-1 571	-1 458
Övriga rörelsekostnader		-22	-10	-23	-122
Rörelseresultat		-153	-266	26	-318
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures		13	16	51	52
Finansiella intäkter		10	4	41	53
Finansiella kostnader		-125	-81	-370	-296
Resultat före skatt		-255	-326	-253	-509
Skatt		39	74	27	156
Periodens resultat	2	-216	-252	-227	-353
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK		-0,21	-0,22	-0,34	-0,37

Antal aktier uppgår till 1 441 403 026 för samtliga perioder

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	2024 okt-dec	2023 okt-dec	2024 jan-dec	2023 jan-dec
Periodens resultat		-216	-252	-227	-353
Övrigt totalresultat:					
Poster som kan omklassificeras till resultaträkningen					
Kassaflödessäkringar:					
Omklassificerats till resultaträkningen		7	47	8	49
Periodens värdeförändring		107	-390	-61	-480
Skatt		-23	71	11	89
Övrigt totalresultat joint ventures, netto		5	-14	-11	-16
Poster som inte omklassificeras till resultaträkningen					
Omvärderingar av förmånsbestämda pensioner		28	-94	-62	-104
Skatt		-6	19	13	21
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt		118	-362	-102	-441
Periodens totalresultat		-98	-613	-329	-794

Koncernens balansräkning i sammandrag

Belopp i MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR	2		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		693	649
Materiella anläggningstillgångar		20 844	20 485
Nyttjanderättstillgångar		987	1 034
Uppskjuten skattefordran		463	408
Derivatinstrument		205	244
Finansiella anläggningstillgångar		3 044	1 514
Summa anläggningstillgångar		26 236	24 334
Omsättningstillgångar			
Material och förråd		115	90
Kundfordringar	5	462	492
Fordringar hos intresseföretag och joint ventures		11	8
Övriga fordringar		240	272
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		192	206
Derivatinstrument		-	-
Kortfristiga placeringar		99	297
Likvida medel		852	1 018
Summa omsättningstillgångar		1 972	2 383
SUMMA TILLGÅNGAR		28 208	26 717

Belopp i MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER	2		
Eget kapital			
Aktiekapital		1 441	1 441
Övrigt tillskjutet kapital		3 783	3 783
Säkringsreserv		149	191
Hybridobligationer		4 500	4 608
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		409	1 190
Summa eget kapital		10 282	11 212
Långfristiga skulder			
Avsättningar		2 730	1 157
Räntebärande skulder		9 249	9 950
Derivatinstrument	4	17	2
Leasingskulder		919	968
Övriga långfristiga skulder		13	14
Summa långfristiga skulder		12 927	12 090
Kortfristiga skulder			
Avsättningar		134	77
Räntebärande skulder		2 874	1 193
Derivatinstrument	4	6	7
Leasingskulder		138	133
Leverantörsskulder		506	621
Skulder hos intresseföretag och joint ventures		30	0
Övriga skulder		633	591
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		677	792
Summa kortfristiga skulder		4 998	3 414
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		28 208	26 717

Koncernens förändring i eget kapital

Belopp i MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital vid årets ingång		11 212	11 084
Reservering för återbetalning ovillkorat kapitaltillskott ¹		-224	-
Emission av hybridobligationer		-	2 000
Återköp av hybridobligationer		-108	-892
Transaktionskostnader, hybridobligationer		-	-2
Uppskjuten skatt, med anledning av transaktionskostnader		-	1
Räntekostnader, hybridobligationer		-270	-184
Summa transaktioner med ägare, m.fl.		-602	923
Årets resultat		-227	-353
Årets övrigt totalresultat		-102	-441
Summa årets totalresultat		-329	-794
Eget kapital vid årets utgång		10 282	11 212

¹ Reservering för återbetalning av ovillkorat kapitaltillskott 204 MSEK jämte ränta 20 MSEK

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2024 okt-dec	2023 okt-dec	2024 jan-dec	2023 jan-dec
Den löpande verksamheten					
Resultat före skatt		-255	-326	-253	-509
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		392	498	1 337	1 510
Betald skatt		47	31	-16	2
		184	203	1 068	1 003
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Ökning(-)/Minskning(+) av material och förråd		-1	-2	-25	-12
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		57	-155	109	-389
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		54	241	-81	164
Kassaflöde från den löpande verksamheten		293	286	1 071	766
Investeringsverksamheten					
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-86	-28	-113	-53
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-368	-460	-1 677	-1 957
Förvärv av kortfristiga placeringar		-99	-198	-594	-1 220
Avyttring av kortfristiga placeringar		99	74	792	1 316
Utdelning från intresseföretag		85	90	85	90
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-368	-522	-1 508	-1 824
Finansieringsverksamheten					
Emission hybridobligationer		-	2 000	-	2 000
Återköp hybridobligationer		-108	-892	-108	-892
Ränte- och transaktionskostnader, hybridobligationer		-93	-64	-270	-187
Upptagna lån		1 102	148	2 844	4 681
Amortering av lån		-545	-755	-2 086	-4 679
Återbetalda leasingskulder		-28	-28	-110	-106
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		328	408	271	817
Periodens kassaflöde		251	173	-166	-242
Likvida medel vid periodens början		601	845	1 018	1 260
Likvida medel vid periodens slut		852	1 018	852	1 018

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2024 okt-dec	2023 okt-dec	2024 jan-dec	2023 jan-dec
Nettoomsättning		1 561	1 467	6 367	5 901
Övriga rörelseintäkter		21	22	32	45
Summa intäkter		1 582	1 489	6 399	5 946
Aktiverat arbete för egen räkning		40	45	136	133
Externa kostnader		-820	-914	-2 949	-3 047
Personalkostnader		-568	-420	-2 145	-1 695
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-388	-366	-1 451	-1 343
Övriga rörelsekostnader		-22	-10	-23	-122
Rörelseresultat		-176	-176	-34	-129
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag		-	-	60	25
Ränteintäkter och liknande resultatposter		17	10	69	83
Räntekostnader och liknande resultatposter		-130	-84	-384	-322
Resultat efter finansiella poster		-289	-250	-289	-343
Bokslutsdispositioner		224	153	224	153
Resultat före skatt		-65	-97	-66	-190
Skatt		9	30	19	102
Periodens resultat		-56	-67	-47	-87

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	2024 okt-dec	2023 okt-dec	2024 jan-dec	2023 jan-dec
Periodens resultat		-56	-67	-47	-87
Övrigt totalresultat		-	-	-	-
Periodens totalresultat		-56	-67	-47	-87

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Belopp i MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		471	452
Materiella anläggningstillgångar		19 738	19 458
Finansiella anläggningstillgångar		3 849	2 255
Summa anläggningstillgångar		24 058	22 165
Omsättningstillgångar			
Material och förråd		115	90
Kortfristiga fordringar		2 006	2 033
Kortfristiga placeringar		99	297
Kassa och bank		852	1 018
Summa omsättningstillgångar		3 072	3 438
SUMMA TILLGÅNGAR		27 130	25 603

Belopp i MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (1 441 403 026 aktier)		1 441	1 441
Fond för utvecklingsutgifter		18	6
Fritt eget kapital			
Överkursfond		2 161	2 161
Hybridobligationer		4 500	4 608
Balanserade vinstmedel		1 362	1 955
Årets resultat		-47	-87
Summa eget kapital		9 437	10 085
Obeskattade reserver		679	858
Avsättningar		3 014	1 424
Långfristiga skulder		9 249	9 951
Kortfristiga skulder		4 751	3 286
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		27 130	25 603

Noter

NOT 1 Redovisningsprinciper

ALLMÄNT

Bokslutskommunikén har upprättats i enlighet med IAS 34 samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Upplysningskrav enligt IAS 34 samt årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport har tillämpats i såväl noter som på annan plats i bokslutskommunikén. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen med undantag av nedan beskrivna ändrade redovisningsprinciper.

Koncernens rapportering sker i miljoner svenska kronor, MSEK, om ej annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

NYA REDOVISNINGSPRINCIPER 2024

Av de nya och omarbetade standarder och tolkningsuttalanden som tillämpas från 1 januari 2024 har ingen av dessa haft en väsentlig påverkan på Swedavias finansiella rapporter.

NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM TRÄDER I KRAFT 2025 ELLER SENARE

Ändrade standarder som är obligatoriska för räkenskapsåret 2025 bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens kommande finansiella rapporter och ställning. För nya och reviderade standarder som träder i kraft 2026 eller senare kvarstår att utvärdera effekten av dessa på koncernens finansiella rapporter.

STATLIGA STÖD

Swedavia erhåller stöd från såväl svenska staten som EU, främst avseende följande:

- Bidrag från EU:s forsknings- och utvecklingsverksamhet. Swedavia deltar i forskning och utvecklingsprogram, som bygger på tillhandahållandet av flygtrafiktjänster (ANS) som stöd för genomförandet av af-färs- eller uppdragstrafiken inom EU. Erhållna statliga bidrag i projekt relaterade till omkostnadsprojekt redovisas som minskning av motsvarande kostnad i resultaträkningen. Erhållna statliga bidrag relaterade till investeringar i pågående projekt redovisas som minskning av tillgångens redovisade värde

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med närstående omfattar transaktioner med statligt ägda bolag, myndigheter eller affärsdrivande verk där staten har ett bestämmande inflytande. Med närstående avses också de företag där Swedavia kan utöva bestämmande eller betydande inflytande. Kostnaderna utgörs i huvudsak av inköp av meteorologtjänster, myndighetsavgifter samt flygtrafikledningstjänster, vilka till stor del ingår i det kostnadsunderlag som täcks via ersättning från Transportstyrelsen. Transaktionerna sker till marknadsmässiga priser och på kommersiella villkor.

AVSÄTTNINGAR FÖR HISTORISK MILJÖSKULD

Swedavia har sedan tidigare år avsättningar för återställande av miljökador som beskrivits i Not 36 i Års- och

hållbarhetsredovisningen för 2023. Under 2024 har Swedavias avsättning och fordran mot Trafikverket ökat väsentligt till följd av identifierade åtgärder avseende PFAS.

NOT 2 Segmentsredovisning

Swedavias verksamhet är organiserad och styrs utifrån två rörelsesegment, Flygplatsverksamhet och Real Estate. I Swedavia har högste verkställande beslutsfattare identifierats som verkställande direktören i moderbolaget. Utgångspunkten för segmentsredovisningen är den interna rapporteringen.

- Flygplatsverksamhet – äger, driver och utvecklar Swedavias flygplatser. Merparten av intäkterna utgörs av passagerarrelaterade intäkter
- Real Estate – äger, utvecklar och förvaltar fastigheter och exploaterbar mark på och omkring Swedavias flygplatser. Merparten av intäkterna utgörs av fastighetsintäkter
- Elimineringar och justeringar – aktivering av låneräntor enligt IAS 23, IFRS 16 leasing, omvärdering av biologiska tillgångar samt finansiella instrument till verkligt värde följs inte upp på segmentnivå utan hanteras på koncernnivå och ingår tillsammans med eliminering av koncerninterna poster i kolumnen Elimineringar/justeringar. Redovisningsprinciperna i övrigt överensstämmer med de som tillämpas i koncernredovisningen.

Resultaträkning okt-dec	Flygplatsverksamhet		Real Estate		Elimineringar/justeringar		Koncernen	
Belopp i MSEK	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning	1 561	1 467	11	11	7	11	1 579	1 489
Övriga rörelseintäkter	21	22	-	-	-	-	21	22
Summa intäkter	1 582	1 489	11	11	7	11	1 600	1 512
Aktiverat arbete för egen räkning	40	45	-	-	-	-	40	45
Rörelsens kostnader	-1 382	-1 437	-15	-22	45	42	-1 352	-1 417
Avskrivningar och nedskrivningar	-382	-360	-6	-7	-30	-29	-419	-396
Övriga rörelsekostnader	-22	-10	-0	-	-	-	-22	-10
Rörelseresultat	-164	-272	-11	-18	22	24	-153	-266
Finansiella intäkter	17	10	13	16	-7	-6	23	20
Finansiella kostnader	-136	-90	-8	-5	19	15	-125	-81
Koncernbidrag	45	23	-45	-23	-	-	-	-
Resultat före skatt	-239	-329	-50	-30	33	33	-255	-326
Skatt	44	78	1	4	-7	-7	39	74
Periodens resultat	-194	-252	-48	-26	26	26	-216	-252
Övrig segmentsinformation								
Resultat från andelar i intresseföretag	-	-	13	16	-	-	13	16
Investeringar	449	477	6	11	-	-	455	488
Omstruktureringskostnader	6	4	-	-	-	-	6	4
Nedskrivningar och utrangeringar	29	18	0	-	-	-	29	18

Resultaträkning jan-dec	Flygplatsverksamhet		Real Estate		Elimineringar/justeringar		Koncernen	
Belopp i MSEK	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning	6 367	5 901	42	37	-16	-8	6 393	5 931
Övriga rörelseintäkter	32	45	-	-	-	-	32	45
Summa intäkter	6 399	5 946	42	37	-16	-8	6 425	5 975
Aktiverat arbete för egen räkning	136	133	-	-	-	-	136	133
Rörelsens kostnader	-5 046	-4 950	-68	-59	174	164	-4 941	-4 846
Avskrivningar och nedskrivningar	-1 426	-1 318	-23	-24	-121	-116	-1 571	-1 458
Övriga rörelsekostnader	-23	-122	-0	-	0	-	-23	-122
Rörelseresultat	39	-312	-50	-46	37	40	26	-318
Utdelning från dotterföretag	60	25	-	-	-60	-25	-	-
Finansiella intäkter	69	83	51	52	-29	-30	91	105
Finansiella kostnader	-410	-347	-29	-21	69	71	-370	-296
Koncernbidrag	45	23	-45	-23	-	-	-	-
Resultat före skatt	-198	-528	-73	-38	17	56	-253	-509
Skatt	46	172	-4	1	-16	-17	27	156
Årets resultat	-151	-356	-77	-37	1	39	-227	-353
Övrig segmentsinformation								
Resultat från andelar i intresseföretag	-	-	51	52	-	-	51	52
Investeringar	1 770	1 974	21	36	-	-	1 790	2 010
Omstruktureringskostnader	12	6	-	-	-	-	12	6
Nedskrivningar och utrangeringar	36	130	0	-	-	-	36	130

Balansräkning per den 31 december	Flygplatsverksamhet		Real Estate		Elimineringar/justeringar		Koncernen	
Belopp i MSEK	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Anläggningstillgångar	23 935	21 978	1 518	1 565	782	791	26 236	24 334
Omsättningstillgångar	3 072	3 438	52	121	-1 152	-1 176	1 972	2 383
Summa tillgångar	27 008	25 416	1 570	1 686	-370	-385	28 208	26 717
Eget kapital	10 144	10 945	459	607	-321	-340	10 282	11 212
Skulder	16 864	14 470	1 111	1 079	-49	-45	17 926	15 505
Summa Eget kapital och skulder	27 008	25 416	1 570	1 686	-370	-385	28 208	26 717

NOT 3 Nettoomsättning

Swedavias geografiska marknad är Sverige. Swedavias flygplatser drivs, konsolideras och rapporteras internt som ett sammanhållet flygplatssystem.

För helåret uppgick intäkter från avtal med kunder enligt IFRS 15 till 5 362 MSEK (4 991), vilket avser total nettoomsättning förutom intäkter från Retail, Food & Beverage om 747 MSEK (674) samt hyresintäkter enligt IFRS 16 om 284 MSEK (266).

Intäktsfördelning Belopp i MSEK	Flygplatsverksamhet		Real Estate		Elimineringar/justeringar		Koncernen	
	okt-dec 2024	okt-dec 2023	okt-dec 2024	okt-dec 2023	okt-dec 2024	okt-dec 2023	okt-dec 2024	okt-dec 2023
Aviation Business								
Passagerarrelaterade intäkter	360	372	-	-	-	-	360	372
Flygplansrelaterade intäkter	211	151	-	-	-	-	211	151
Externt reglerade avgifter	305	244	-	-	-	-	305	244
Ground handling	63	84	-	-	-	-	63	84
Övriga tilläggstjänster	43	45	-	-	-	-	43	45
Summa Aviation Business	982	897	-	-	-	-	982	897
Commercial Services								
Bilparkering och angöring	220	211	-	-	-	-	220	211
Retail, Food & Beverage	169	160	-	-	-	-	169	160
Fastighetsintäkter	129	133	7	9	-3	-3	133	140
Reklam	29	27	-	-	-	-	29	27
Övriga Commercial-produkter	21	32	3	1	-4	-2	20	31
Summa Commercial Services	568	564	10	10	-7	-5	571	569
Övrig nettoomsättning	11	6	1	0	14	17	26	23
Summa	1 561	1 467	11	11	7	11	1 579	1 489

Intäktsfördelning Belopp i MSEK	Flygplatsverksamhet		Real Estate		Elimineringar/justeringar		Koncernen	
	jan-dec 2024	jan-dec 2023	jan-dec 2024	jan-dec 2023	jan-dec 2024	jan-dec 2023	jan-dec 2024	jan-dec 2023
Aviation Business								
Passagerarrelaterade intäkter	1 521	1 543	-	-	-	-	1 521	1 543
Flygplansrelaterade intäkter	978	714	-	-	-	-	978	714
Externt reglerade avgifter	1 110	984	-	-	-	-	1 110	984
Ground handling	230	257	-	-	-	-	230	257
Övriga tilläggstjänster	169	183	-	-	-	-	169	183
Summa Aviation Business	4 007	3 681	-	-	-	-	4 007	3 681
Commercial Services								
Bilparkering och angöring	895	854	-	-	-	-	895	854
Retail, Food & Beverage	747	674	-	-	-	-	747	674
Fastighetsintäkter	495	488	34	35	-13	-12	515	511
Reklam	109	95	-	-	-	-	109	95
Övriga Commercial-produkter	79	82	6	2	-10	-5	75	79
Summa Commercial Services	2 324	2 192	40	37	-24	-17	2 341	2 212
Övrig nettoomsättning	35	29	2	0	8	9	45	38
Summa	6 367	5 901	42	37	-16	-8	6 393	5 931

NOT 4 Finansiella instrument, verkligt värde

VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE

För kortfristiga fordringar och skulder, som kundfordringar och leverantörsskulder, med en kvarvarande livslängd på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

Verkligt värde för räntebärande skulder beräknas genom en diskontering av framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta. Samtliga derivat per balansdagen omfattas av klassificering utifrån nivå 2, vilket innebär att derivaten går att härleda från direkta eller indirekta prisnoteringar baserade på observerbara marknadsdata.

För derivat har koncernen ISDA-avtal som möjliggör kvittning vid till exempel betalningsinställelse. Ingen nettoredovisning sker.

2024-12-31								
Redovisat värde och verkligt värde på finansiella instrument, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Derivat i säkringsredovisning	Redovisat värde	Verkligt värde	
Tillgångar	-	1 868	-	-	205	2 072	2 072	
varav derivat	-	-	-	-	205	205	205	
Skulder	-	-	-23	-12 847	-	-12 870	-13 020	
varav låneskulder	-	-	-	-11 900	-	-11 900	-12 050	
varav derivat	-	-	-23	-	-	-23	-23	
Totala tillgångar och skulder per kategori	-	1 868	-23	-12 847	205	-10 798	-10 948	

2023-12-31								
Redovisat värde och verkligt värde på finansiella instrument, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Derivat i säkringsredovisning	Redovisat värde	Verkligt värde	
Tillgångar	-	2 324	-	-	244	2 567	2 567	
varav derivat	-	-	-	-	244	244	244	
Skulder	-	-	-9	-12 040	-	-12 049	-12 032	
varav låneskulder	-	-	-	-11 143	-	-11 143	-11 126	
varav derivat	-	-	-9	-	-	-9	-9	
Totala tillgångar och skulder per kategori	-	2 324	-9	-12 040	244	-9 481	-9 464	

NOT 5 Kundfordringar

I enlighet med IFRS 9, Finansiella instrument, utvärderar Swedavia vid varje balansdagstillfälle om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning redan vid första redovisningstillfället. Nedskrivningar beräknas och redovisas för de finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde och för de finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Reserv för kreditförluster beräknas och redovisas initialt utifrån tolv månaders förväntade kreditförluster. Om kreditrisken ökat väsentligt sedan den finansiella tillgången först redovisades, beräknas och redovisas reserv utifrån förväntade kreditförluster. Swedavia tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Beräkningen av förväntade kreditförluster baseras på en kombination av historiska data, baserat på typ av kund samt förfallodagar, som ställs i relation till framtida ekonomiska utsikter. Bedömningen av framtida ekonomiska utsikter baseras på marknadsdata, kreditrating och övrig finansiell information.

NOT 6 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Swedavias ställda säkerheter bestod av aktier och andelar i joint venturebolagen Swedish Airport Infrastructure KB och Swedish Airport Infrastructure AB, 827 MSEK (872), samt pensionsåtaganden i företagsägda kapitalförsäkringar om 11 MSEK (10).

Swedavia har även åtaganden kopplat till miljökrav. Swedavia hanterar i sin verksamhet kemiska ämnen och produkter och ansvarar för avfall, utsläpp, förorening eller annan omgivningspåverkan på Swedavias flygplatser. Swedavias förpliktelser gäller handlingar efter det att bolaget bildades.

NOT 7 Kompletterande information till nyckeltal

SKULDSÄTTNINGSGRAD

Skuldsättningsgraden påverkas av pensionsskuldens utveckling. Pensionsskulden uppgick per den 31 december 2024 till 736 MSEK och per den 31 december 2023 till 702 MSEK.

NOT 8 Avkastning på operativt kapital exklusive realisationsvinst, nedskrivningar, utrangeringar och omstrukturering

Vid beräkning av nyckeltalet per den 31 december 2024 har rörelseresultatet för rullande 12-månader justerats med omstrukturingskostnader om 12 MSEK samt nedskrivningar och utrangeringar om 36 MSEK. Rörelseresultatet per den 31 december 2023 för rullande 12-månader justerades avseende omstrukturingskostnader om 6 MSEK samt nedskrivningar och utrangeringar om 130 MSEK.

NOT 9 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser finns att rapportera.

Nyckeltal

Finansiella nyckeltal

AVKASTNING PÅ OPERATIVT KAPITAL*

Rörelseresultat plus resultat från andelar i intresseföretag för rullande 12-månaders period delat med genomsnittligt operativt kapital. Nyckeltalet är ägarens lönsamhetsmått på Swedavia och ett av koncernens strategiska mål för hållbart värdeskapande. Måttet speglar koncernens kostnad för kapital.

AVKASTNING PÅ OPERATIVT KAPITAL EXKLUSIVE OMSTRUKTURERINGSKOSTNADER REALISATIONSVINST, NEDSKRIVNINGAR OCH UTRANGERINGAR*

Rörelseresultat exklusive omstruktureringsskostnader (i huvudsak hänförligt till personalomställning) realisationsvinst, nedskrivningar och utrangeringar plus resultat från andelar i intresseföretag för rullande 12-månaders period delat med genomsnittligt operativt kapital. Lönsamhetsmåttet bedöms ge en bättre förståelse för koncernens kostnad för kapital utifrån operationellt rörelseresultat.

DRIFTKOSTNADER PER AVRESANDE PASSAGERARE*

Summan av Flygplatsverksamhetens externa kostnader och personalkostnader reducerat med omstruktureringsskostnader (i huvudsak hänförligt till personalomställning) och posten aktiverat arbete för egen räkning delat med antalet avresande passagerare för samma period. Ett mått som Swedavia betraktar som centralt för att följa utvecklingen av kostnadseffektiviteten.

INVESTERINGAR*

Swedavias investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar inklusive pågående investeringsprojekt.

KAPITALBINDNINGSTID

Volymviktad genomsnittlig återstående löptid vid periodens utgång för räntebärande skulder. Måttet belyser koncernens finansieringsrisk.

KOMMERSIELLA INTÄKTER PER AVRESANDE PASSAGERARE*

Intäkter från Retail, Food & Beverage samt Bilparkering och angöring delat med antalet avresande passagerare för samma period. Ett mått som koncernen betraktar som centralt för att följa den kommersiella intäktsutvecklingen.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda beräknas utifrån arbetade timmar omräknat till medeltal anställda som summan av antalet arbetade timmar dividerat med normal årsarbetstid i enlighet med BFN:s definition. Beräknas utifrån rullande 12-månader.

PASSAGERARE

Med passagerare avses den statistiska händelse där en person med flyg har avrest från eller ankommit till en av Swedavias flygplatser. Med avresande passagerare avses således den statistiska händelse där en person med flyg har avrest från en av Swedavias flygplatser. Avresande passagerare

approximeras utifrån antalet passagerare dividerat med två.

RESULTAT PER AKTIE

Periodens resultat per aktie är beräknat som periodens resultat efter avdrag för kostnader hänförliga till hybridobligationer dividerat med antal aktier.

RÄNTEBINDNINGSTID

Volymviktad genomsnittlig räntebindningstid vid periodens utgång för räntebärande skulder med hänsyn till räntederivat. Måttet belyser koncernens ränterisk.

RÖRELSEMARGINAL*

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning. Rörelsemarginal exklusive realisationsresultat se beräkning av Rörelseresultat exkl. realisationsvinst.

RÖRELSERESULTAT EXKLUSIVE REALISATIONSVINST*

Rörelseresultat exklusive realisationsvinster från väsentliga transaktioner. Ett mått som är centralt då Swedavias ledning följer rörelseresultat exklusive realisationsresultat.

RÖRELSERESULTAT EXKLUSIVE OMSTRUKTURERINGSKOSTNADER REALISATIONSVINST, NEDSKRIVNINGAR OCH UTRANGERINGAR*

Rörelseresultat exklusive omstruktureringsskostnader (i huvudsak hänförligt till personalomställning), realisationsvinster samt nedskrivningar och utrangeringar. Ett mått som är centralt då det bedöms ge en bättre

förståelse för utvecklingen av det operationella rörelseresultatet.

SKULDSÄTTNINGSGRAD*

Nettoskuld delat med eget kapital. Nyckeltalet är det nyckeltal som ägaren använder som kapitalstrukturmål för koncernen. Måttet bedöms vara direkt kopplat till koncernens faktiska finansiering och finansiella risk.

UTDELNINGSANDEL

Ordinarie utdelning ska uppgå till mellan 10 och 50 procent av resultatet efter skatt. De årliga besluten om utdelning ska beakta bolagets verksamhet, genomförandet av bolagets strategi samt den finansiella ställningen. Vid utvärdering ska särskilt beaktas bolagets bedömda förmåga att framgent uppnå kapitalstrukturmålet (skuldsättningsgrad 0,7 – 1,5 gånger).

Alternativa nyckeltal enligt riktlinjer från European Securities and Markets Authority (ESMA) är markerade med

Övriga nyckeltal

ENGAGERADE LEDARE OCH MEDARBETARE

Engagerade ledare och medarbetare (ELM) är ett samlingsindex för samtliga frågeområden som ingår i Swedavias stora medarbetarundersökning. Indexet är beräknat som ett medelvärde av samtliga svar på frågorna.

Medelvärdet har indexerats till en skala 0–100. Swedavia har sedan 2022 ett nytt

Övriga nyckeltal, forts

verktyg för genomförande av medarbetarundersökningar.

FÖRNYBART FLYGBRÄNSLE

Swedavia har ändrat metod för att samla in data om förnybart flygbränsle. Från 2020 till 2022 samlades data in direkt från flygbranschens aktörer, men från 2023 använder Swedavia Statistiska Centralbyrån (SCB) för mer tillförlitliga uppgifter om levererade bränslevolymer. Därför kan data från 2020 till 2022 inte jämföras med siffror från 2023 och framåt, då den tidigare metoden inte exakt återspeglar de totala levererade volymerna. Tidigare siffror bör ses som en mininivå av levererat förnybart flygbränsle i Sverige för de åren.

KUNDUPPLEVELSE

2021 infördes en ny mätmetod, Swedavia CX (SCX), för att mäta Swedavias mål kundupplevelse. Målet innefattar resenär, flygbolag och hyresgäster. Mätningar genomförs löpande. För kundgruppen resenär sammanställs utfallet månatligen och presenteras som ett index. Tidigare presenterades utfallet i procent.

Definitioner

AVIATION BUSINESS

Infrastruktur tjänster riktade till flygbolag och marktjänstbolag, exempelvis start- och landningstjänst samt säkerhetskontroll.

BALANSOMSLUTNING

Totala tillgångar.

COMMERCIAL SERVICES

Tjänster med anknytning till flygplatserna såsom uthyrning av lokaler för handel, kontor, lager, logistik samt arrenden, parkeringsverksamhet och uthyrning av reklamplatser.

EBITDA

Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar samt utrangeringar avseende materiella och immateriella anläggningstillgångar.

FLYGPLATSVERKSAMHET

Flygplatsverksamheten är ett av Swedavias två rörelsesegment. Äger, driver och utvecklar Swedavias flygplatser.

GENOMSNITTLIGT OPERATIVT KAPITAL

Utgående operativt kapital per balansdagen plus utgående operativt kapital per balansdagen föregående år dividerat med två.

NETTOSKULD

Räntebärande skulder plus pensionsskuld minskat med likvida medel samt kortfristiga placeringar.

NETTOOMSÄTTNING

Swedavias nettoomsättning avser intäkter från Aviation Business och Commercial Services.

RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Räntebärande skulder i balansräkningen består av skulder till kreditinstitut, obligationslån, certifikat, skulder till leasingföretag samt övriga räntebärande skulder.

OPERATIVT KAPITAL

Eget kapital plus nettoskuld.

PERIODENS RESULTAT

Resultat efter skatt.

REAL ESTATE

Real Estate är det andra av Swedavias två segment. Äger, utvecklar och förvaltar fastigheter och exploaterbar mark på och omkring Swedavias flygplatser.

Kalendarium

Års- och hållbarhetsredovisning 2024	2025-03-19
Delårsrapport jan-mar 2025	2025-04-25
Halvårsrapport jan-jun 2025	2025-07-17
Delårsrapport jan-sep 2025	2025-10-29
Bokslutskommuniké jan-dec 2025	2026-02-13

Swedavias finansiella rapporter publiceras på Swedavias hemsida www.swedavia.se.

Informationen i denna bokslutskommuniké är sådan som Swedavia AB (publ) ska offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 13 februari 2025 kl. 14.00.

Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för granskning av Swedavias revisorer.

Kontaktpersoner

JONAS ABRAHAMSSON

Verkställande direktör och koncernchef
Telefon 010 -109 01 00

KRISTINA FERENIUS

CFO
Telefon 010 -109 01 00

På uppdrag av styrelsen avger härmed verkställande direktör bokslutskommuniké för perioden januari–december 2024

Stockholm-Arlanda 13 februari 2025

Jonas Abrahamsson

Verkställande direktör och koncernchef

Swedavia AB (publ)
190 45 Stockholm-Arlanda
Besöksadress: Flygvägen 1
Org.nr 556797-0818
Säte: Sigtuna kommun

Tel: +46 10 109 00 00
Fax: +46 10 109 05 00
E-post: info@swedavia.se
Koordinater: 59°39'14.06"N 17°56'21.51"O
www.swedavia.se

