

# 2022 2023

Års- och hållbarhetsredovisning  
1 maj 2022 – 30 april 2023

# Innehåll

01	Året i korthet	42	Bolagsstyrning
02	Vd har ordet	52	Förvaltningsberättelse
04	Produkter och lösningar	58	Finansiella rapporter
06	Strategi och värdeskapande	98	Revisionsberättelse
14	Marknadsöversikt	101	Nyckeltal och definitioner
18	Produktion och logistik	103	Hållbarhetsredovisning
20	Produktutveckling	114	GRI-index
22	Produktionsanläggningar	116	EU:s taxonomi
24	Hållbarhet	122	Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten
38	Aktien	123	Årsstämman
40	Riskhantering		

## Ren och hälsosam inomhusluft – med lägre energiförbrukning

Systemair utvecklar, tillverkar och marknadsför energieffektiva och högkvalitativa ventilationsprodukter. Koncernen har verksamhet i fler än 50 länder i Europa, Nordamerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika.

Företaget grundades 1974 av styrelseordföranden Gerald Engström och noterades på börsen 2007. Sedan januari 2022 tillhör bolaget Large Cap-segmentet på Nasdaq Stockholm. Bolaget har sitt säte och huvudkontor i Skinnskatteberg i Sverige.

### Vad vi gör

Systemair erbjuder marknads bredaste sortiment av energieffektiva fläktar, ventilationsaggregat, produkter för luft-distribution, luftkonditionering och luftridåer för alla typer av lokaler. Vi hjälper våra kunder att kombinera dessa till lösningar anpassade efter de behov som finns. Våra produkter är energi-effektiva, robusta, enkla att välja, installera och använda.

Koncernen omfattar ett 90-tal rörelsedrivande bolag med 6 600 medarbetare som tillsammans arbetar för att Systemair ska vara den ledande aktören inom den globala ventilations-industrin. Systemair har 26 moderna och välinvesterade produktionsanläggningar som alla präglas av effektiv, förbättringsriktad och hållbar produktion.

Koncernens produkter och lösningar marknadsförs under varumärkena Systemair, Frico, Fantech och Menerga.

### Syftet med ventilation

Systemairs produkter är utformade för att förbättra människors välbefinnande genom att skapa hälsosamma inomhusmiljöer med hög luftkvalitet. Produkterna fyller flera viktiga funktioner.

- **Hälsa** Effektiva ventilationssystem skapar ett hälsosamt inomhusklimat genom att ventilera ut oren luft och ersätta den med frisk och ren luft. Detta är särskilt viktigt eftersom vi tillbringar en större del av vår tid inomhus – hemma, på arbetet eller i skolan.
- **Miljö** Energieffektiva ventilationssystem har lägre energi-behov och det ger mindre koldioxidutsläpp.
- **Ekonomi** Ventilationssystem med smart teknik som energi-återvinning ger lägre kostnader för uppvärmning och kylning.
- **Produktivitet** Effektiva ventilationssystem hjälper oss att prestera bättre. Fördelarna för hälsa och produktivitet med ett bra inomhusklimat är numera väl etablerade.
- **Säkerhet** I många tillämpningar är effektiva ventilationssystem en säkerhetsfråga. I vägtunnlar och garage behövs till exempel effektiv ventilation för att filtrera föroreningar från fordon. Lika viktigt är det att suga ut rök från byggnader i händelse av brand.



Omslagsbilden visar delar av ett kolfilter till luftbehandlingsaggregatet Geniox VOClean, avsett för köksmiljöer.

# Det bästa året hittills

När vi summerar året kan vi konstatera att vi skapat Systemairs bästa år hittills ur ett finansiellt perspektiv. Detta är framför allt drivet av god tillväxt och genomförda effektiviseringsåtgärder.

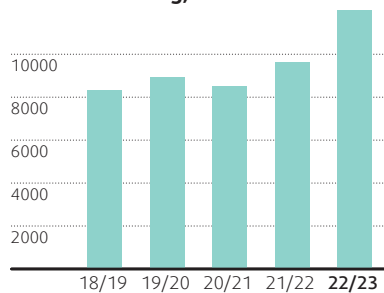
Nyckeltal	2022/23	2021/22 <sup>2)</sup>	2020/21 <sup>2)</sup>	2019/20 <sup>2)</sup>	2018/19 <sup>2)</sup>
Nettoomsättning, Mkr	12 057,9	9 634,5	8 519,2	8 914,9	8 326,5
Tillväxt, %	25,2	13,1	-4,4	7,1	14
Rörelseresultat, Mkr	1 401,4	769,8	676,7	625,7	528,1
Rörelsemarginal, %	11,6	8,0	7,9	7,0	6,3
Justerad rörelsemarginal, %	9,2	8,5	8,5	7,4	6,3
Vinstmarginal, %	10,7	7,7	6,6	6,1	5,5
Justerad vinstmarginal, %	8,3	8,2	7,2	6,4	5,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	20,1	14,5	13,1	11,6	11,3
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, %	16,2	15,4	13,2	11,6	11,3
Resultat per aktie, Kr	5,00	2,61	1,95	1,84	1,55
Justerat resultat per aktie, Kr	3,58	2,86	2,18	1,99	1,55
Eget kapital per aktie, Kr	25,32	18,34	15,89	14,83	13,65
Soliditet, %	54,7	45,5	47,9	43,4	41,7
Utdelning per aktie, Kr	1,10	0,90	0,75	-	0,50
Antal anställda vid periodens utgång	6 587	6 660	6 380	6 197	6 016

<sup>1)</sup> Styrelsen föreslår en utdelning om 1,10 kronor (0,90) per aktie vid årsstämman den 31 augusti 2023 i Skinnskatteberg.

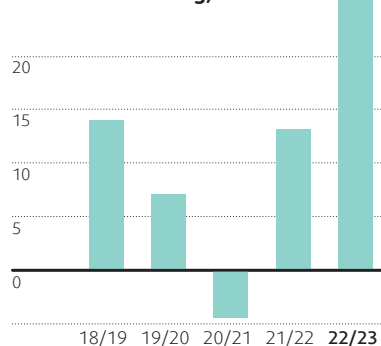
<sup>2)</sup> Under räkenskapsåret 2021/22 har en aktiesplit med relationen 4:1 genomförts. Jämförelsesiffrorna för föregående år har justerats.

Justerade värden om 291,5 Mkr beror främst på avyttringen av den kommersiella luftkonditioneringsverksamheten till Panasonic och situationen i Ryssland.

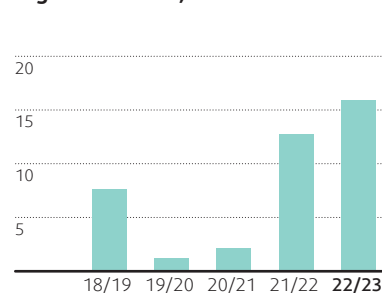
### Nettoomsättning, Mkr



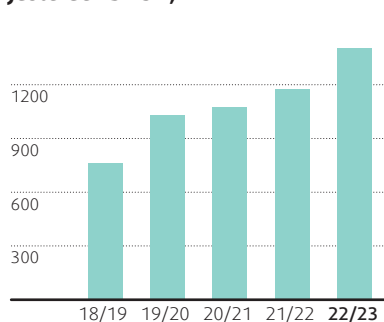
### Tillväxt omsättning, %



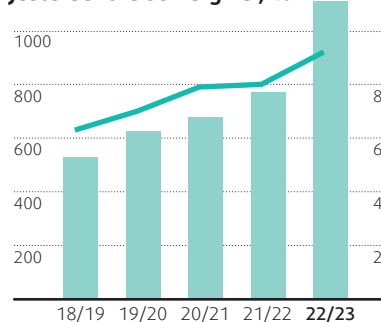
### Organisk tillväxt, %



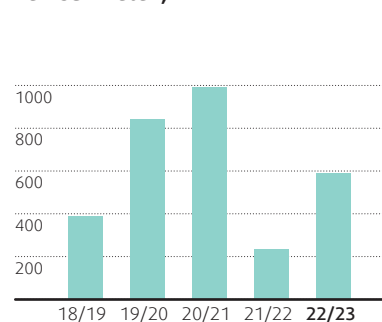
### Justerad EBITDA, Mkr



### Justerat rörelseresultat Mkr/ Justerad rörelsemarginal, %



### Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr



# Fortsatt tillväxt

Det har varit ett historiskt år på mer än ett sätt. Oro har på flera håll satt agendan, men världen har också öppnat upp igen efter pandemin. För vår del har det inneburit att vi äntligen kunnat träffa våra kunder igen, och även knyta nya kontakter. Något som syns i resultatet – trots komponentbrist och det ryska angreppet på Ukraina har vi lyckats öka såväl vår försäljning som vår vinst.



## **Fokus på kunden**

Att få återse våra kunder och stifta bekantskap med nya är en av de saker som präglar vårt år allra mest. Här sticker förstas återkomsten av ISH-mässan i Tyskland ut lite extra, med sina drygt 150 000 besökare. Parallellt har vi jobbat hårt med vårt serviceerbjudande och har numera åtta aktiva länder med egna serviceorganisationer.

## **Strategiska beslut**

Under det gångna året har vi också uppdaterat vår affärsstrategi. Som ett led i strategin har vi valt att avyttra våra luftkonditioneringsfabriker med tillhörande säljorganisationer, i Frankrike och Italien. Men vi kommer fortfarande att erbjuda våra kunder samma produktutbud med bland annat värmepumpar, även om vi inte längre tillverkar alla produkter själva. Sammantaget är det här strategiska val som gjort det möjligt för oss att fokusera mer på vår kärnverksamhet – ventilation.

God luftkvalitet och hållbara ventilationslösningar är idag självklara krav i såväl nya som befintliga byggnader. I större utsträckning än någonsin tidigare ser man sambanden mellan välmående och effektivitet – och balanserad ventilation. Och tunga drivkrafter som EU:s Green Deal och diverse nord-amerikanska investeringsprogram är ytterligare indikationer på hur viktig del ventilationen är av energiomställningen. Vi ser även en stark utveckling inom vården, där lärdomar från pandemin permanent förändrat vikten av god ventilation.

## **Ett starkare och bredare erbjudande**

Som ett steg mot våra strategiska målsättningar, slutförde vi förvärvet av det internationella filtrerings- och luftdistributionsföretaget SagiCofim under året. Förvärvet är en viktig pusselbit för vårt erbjudande mot hälsovårds- och läkemedelsbranschen.

Under våren förvärvade vi även Group SCS i Storbritannien, en produktleverantör inom brandgasevakivering för bostäder och kommersiella byggnader. Det här är ett segment styrt av lagar och teknikkrav, varför Group SCS produkter ger oss en viktig fot in i de systemlösningar och styrsystem för rökgaskontroll som finns i flerfamiljshusen på de brittiska och europeiska marknaderna.

#### Hållbarhet från grunden

Vi kan inte sammanfatta ett år utan att nämna hållbarhet. För oss är hållbarhet inte bara någonting att sträva efter, det är en av själva grundpelarna i vårt företag. Det betyder att vi utvecklar, producerar och säljer hållbara produkter, men det innebär också att vi tar ansvar i varje steg av värdekedjan. Som att helhjärtat stödja FN:s initiativ Global Compact.

#### Ukraina

Den ryska invasionen av Ukraina är oerhört tragisk, med konsekvenser som fortfarande är svåra att både förstå och överblicka. För oss på Systemair har kriget inneburit att vi valt att avsluta våra leveranser till Ryssland.

#### Framtidstro

Trots utmaningar i form av viss fortsatt komponentbrist och en hög inflation, ser vi en långsiktigt stark marknad i framtiden.

Högre krav och lagförslag om snabbare energiomställning på flera av de globala marknaderna gör att efterfrågan på våra produkter kommer att öka, även om den kortsiktigt rör sig alltmer från nybyggnationer till renoveringar.

Efterdyningarna från pandemin har också bidragit till att driva efterfrågan på ett mer hälsosamt inomhusklimat, och de tilltagande elpriserna har flyttat behoven av energieffektiva och smarta ventilationslösningar högre upp på agendan. Under året har vi haft en fortsatt stark tillväxt med en ökad försäljning på 25,2 procent till 12 058 miljoner kronor, samt ett rörelseresultat som gått från 770 miljoner kronor till 1 401 miljoner kronor.

Även om det fortfarande finns pågående störningar i leveranskedjan, har vi tillförsikt i att det finns en god efterfrågan på marknaden och att vi kan förse våra kunder med högkvalitativa och energieffektiva produkter.

Vi är väl positionerade och hoppfulla inför framtiden och ser fram emot att fortsätta vårt uppdrag att förbättra inomhusklimatet och bidra till en mer hållbar framtid.

#### Roland Kasper

Vd och koncernchef

---

» I grund och botten handlar vårt  
arbete om att skapa bättre luftkvalitet  
med lägre energianvändning «

---

# Bättre luft – överallt

Systemair bidrar till ett hälsosamt, komfortabelt och säkert inomhusklimat på de flesta platser där människor befinner sig dagligen – i bostäder, kontor, industrier, sjukhus, simhallar, parkeringshus och flygplatser med mera. Vi gör det med kunskap om att bra luftkvalitet bidrar till god hälsa och ökad livskvalitet. Vi gör det baserat på vår kunskap och våra produkter för att bidra till lägre energianvändning och därigenom lägre koldioxidutsläpp.

### Kontor och offentliga miljöer

Ren luft och behaglig temperatur är viktigt för att må bra och kunna prestera. Våra luftbehandlingsaggregat skapar ett bekvämt och energieffektivt inomhusklimat i mindre och större kontor, shoppingcenter och andra offentliga miljöer. För specifika kundkrav och önskemål har vi även brandklassade fläktar, frånluftsfläktar och andra anpassade systemlösningar.

### Industri- och verkstadslokaler

Då våra luftbehandlingsaggregat är tillförlitliga och högeffektiva fungerar de väl i tuffa förhållanden. En god luftkvalitet och korrekt temperaturkontroll för olika arbetsområden och produktionsprocesser bidrar till en god och hälsosam arbetsmiljö i industrilokaler. Vilket i sin tur ökar säkerheten, trivseln och produktiviteten.

### Infrastruktur och transport

I dessa miljöer gäller det att ha en bra ventilation för att få bort avgaser och andra föroreningar. Effektiv röksugning är grundläggande säkerhetskrav i tunnlar. Systemairs tunnelfläktar är pålitliga och säkra att underhålla och uppfyller alla brandsäkerhets- och energikrav. I parkeringshus uppfyller våra brandgasfläktar strikta krav på kontroll av koldioxid och suger ut farliga rökgaser under en brand, samtidigt som de ger energibesparingar i den dagliga driften.

### Bostäder

Systemair erbjuder kompletta lösningar för bostadsventilation, oavsett om det gäller villor, flerfamiljshus eller större lägenhetskomplex. Våra luftbehandlingsaggregat med balanserad ventilation och värmeväxlare är idealiska för bostäder då de tar upp liten yta och är tysta och effektiva. Alla aggregat

levereras som standard med avancerade och uppkopplingsbara styrenheter för att kontrollera luftfuktighet och temperatur i olika rum.

### Sjukhus

Sjukhus utgör miljöer med extra höga krav på luftkvalitet, temperatur och hygien. Med hjälp av våra produkter och lösningar kan en optimal luftkvalitet inomhus säkerställas genom en kombination av rätt ventilationssystem, hygien-certifierade enheter och högeffektiva filter.

### Skolor

I offentliga lokaler, som exempelvis skolor, har vikten av effektiva och pålitliga ventilationssystem blivit allt viktigare. Här hjälper vårt omfattande produktsortiment till att skapa optimala lösningar för ett hälsosamt inomhusklimat som bidrar till elevers och lärares prestationsförmåga och välbefinnande.

### Hotell- och nöjesbranschen

Frisk luft och ett perfekt tempererat klimat förstärker upplevelsen för era gäster. Tysta, väldesignade och energieffektiva ventilationslösningar ska inte synas eller höras, utan bara ge gästerna en så bra upplevelse av sin vistelse som möjligt.

### Datacenter

Datacenters driftskostnader består till stor del av kostnader för kontinuerlig kylning och ventilation. Därför blir det avgörande med en energi- och kostnadseffektiv kylning, vilket är just vad våra driftsäkra luftbehandlingsaggregat och precisionskylningssystem levererar. God produktkännedom, brett produktutbud och god kundförståelse bidrar till att vi kan ge varje kund sin optimala och energieffektiva lösning.



# Trender och drivkrafter ger vår verksamhet stark medvind ...

Megatrender som förändrad demografi, hållbarhet, digital omvandling och geopolitiska förändringar skapar starka drivkrafter för att uppnå energieffektivitet och förbättrad luftkvalitet inomhus genom effektiva ventilationslösningar.

## DRIVKRAFTER



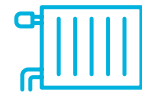
**Statliga klimatincitament**



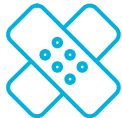
**Fokus på luftkvalitet inomhus**



**Växande efterfrågan på datalagring**



**Konvertering av uppvärmningskällor som drivs med fossila bränslen**



**Efterfrågan på modern hälso- och sjukvård**



**Smarta byggnader**

# ... och formar framtiden för vår bransch.

Megatrenderna påverkar ventilationsbranschen och resulterar i branschspecifika trender som Systemair tar hänsyn till i strategiska val och som vägleder oss i våra strategiska prioriteringar.

## INDUSTRI TRENDER



### Cirkulär ekonomi

Industriaktörerna förväntas ta ett större ansvar för sina erbjudanden och sin verksamhet, vilket gör cirkularitet till både en förutsättning för och en möjlighet till att göra affärer.



### Automatisering

Avancerade styrsystem med driftskompatibilitet i större systemlandskap ger ytterligare effektivitetsvinster och förlänger produkternas livslängd.



### Transparens i försörjningskedjan

Att agera ärligt och öppet och möjliggöra fullständig spårbarhet i hela leveranskedjan blir en nödvändighet för att uppfylla både kundernas krav och lagstiftningen.



### Regionalisering

Kundernas varierande behov kräver regionalt anpassade erbjudanden med global närvaro för support och leverans.



### Konsolidering av branschen

Smarta produktlösningar för att uppnå maximal energieffektivitet, enkel installation och tillförlitlig drift driver på konsolideringen av ventilationsbranschen.



Systemairs uppdrag är att skapa bättre luft varje dag världen över. Genom energieffektiva och hållbara produkter minskar vi energibehovet och därmed även koldioxidutsläppen.

## Strategiska prioriteringar

### Utveckla medarbetare och starka relationer

Vi ska tillhandahålla en attraktiv arbetsplats med en inkluderande kultur där medarbetarutveckling och entreprenörsanda främjas. Den här styrkan ger oss förutsättningar att bygga starka relationer internt och externt med expertis och tillit som grund.

### Attraktivt erbjudande som bygger på standardiserade plattformar

Vi tillhandahåller ett brett utbud av kvalitetsprodukter, baserade på standardiserade plattformar med energi-effektivitet och förbättrad inomhusluftkvalitet som ledstjärnor. Våra produkter ska möjliggöra uppkopplade och smarta lösningar.

### Effektivt verksamhetsupplägg med ständiga förbättringar

Vi ska förbättra vår lönsamhet genom att dra nytta av stordriftsfördelar samt en effektiv produktutveckling som har standardisering i fokus. Vi har stark lokal närvaro där beslutsfattandet är decentraliserat för agilitet och samtidigt stärkt av gemensamma processer.

### Hållbar och framtidssäker verksamhet

Vi är framåtblickande för att kunna möta morgondagens krav. Hållbara produkter är en del av det, där vi tittar på produktens hela livscykel för att förbättra resurseffektiviteten och klimatavtrycket. Vår serviceverksamhet ska förstärkas då den spelar en viktig roll i att optimera produkten i drift. Överlag står Systemair för långsiktighet och ska verka för det genom hållbara och ansvarsfulla beslut.

### Stark position som drar nytta av strukturell tillväxt

Vi ska fortsatt upprätthålla en global och diversifierad kundbas. Det ger oss en stabil grund för lönsam tillväxt genom organiska investeringar och en aktiv förvärvsagenda. Systemair är vårt huvudvarumärke och andra varumärken används endast när det finns en tydlig affärsfördel.

# Finansiella mål

	Mål	Måluppfyllelse 2022/23	Kommentar												
<b>Tillväxt</b>	<p><b>10 %</b></p> <p>Den genomsnittliga årliga omsättnings-tillväxten över en konjunkturcykel ska uppgå till minst 10 procent.</p>	<p><b>Tillväxt, %</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Tillväxt, %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>18/19</td> <td>14,0</td> </tr> <tr> <td>19/20</td> <td>7,1</td> </tr> <tr> <td>20/21</td> <td>-4,4</td> </tr> <tr> <td>21/22</td> <td>13,1</td> </tr> <tr> <td>22/23</td> <td>25,2</td> </tr> </tbody> </table> <p>25,2 %</p>	År	Tillväxt, %	18/19	14,0	19/20	7,1	20/21	-4,4	21/22	13,1	22/23	25,2	<p>Målet inkluderar både organisk tillväxt och förvärv. Den genomsnittliga omsättningstillväxten de senaste tio åren har varit 10,5 procent per år. Tillväxten ska uppnås genom produktutveckling och ökade marknadsandelar samt breddat produktsortiment genom förvärv eller nystartade bolag.</p>
År	Tillväxt, %														
18/19	14,0														
19/20	7,1														
20/21	-4,4														
21/22	13,1														
22/23	25,2														
<b>Lönsamhet</b>	<p><b>10 %</b></p> <p>Den genomsnittliga rörelsemarginalen över en konjunkturcykel ska uppgå till minst 10 procent.</p>	<p><b>Rörelsemarginal, %</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Rörelsemarginal, %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>18/19</td> <td>6,3</td> </tr> <tr> <td>19/20</td> <td>7,0</td> </tr> <tr> <td>20/21</td> <td>7,9</td> </tr> <tr> <td>21/22</td> <td>8,0</td> </tr> <tr> <td>22/23</td> <td>9,2</td> </tr> </tbody> </table> <p>9,2 %</p>	År	Rörelsemarginal, %	18/19	6,3	19/20	7,0	20/21	7,9	21/22	8,0	22/23	9,2	<p>De senaste tio åren har rörelsemarginalen i genomsnitt uppgått till 7,0 procent, och till 8,2 procent under de fem senaste åren. Bolagets bedömning är att pågående omstruktureringsåtgärder, befintlig struktur och produktprogram i övrigt ger goda förutsättningar att uppnå målet.</p>
År	Rörelsemarginal, %														
18/19	6,3														
19/20	7,0														
20/21	7,9														
21/22	8,0														
22/23	9,2														
<b>Finansiell ställning</b>	<p><b>30 %</b></p> <p>Soliditeten ska inte understiga 30 procent.</p>	<p><b>Soliditet, %</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Soliditet, %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>18/19</td> <td>41,7</td> </tr> <tr> <td>19/20</td> <td>43,4</td> </tr> <tr> <td>20/21</td> <td>47,9</td> </tr> <tr> <td>21/22</td> <td>45,5</td> </tr> <tr> <td>22/23</td> <td>54,7</td> </tr> </tbody> </table> <p>54,7 %</p>	År	Soliditet, %	18/19	41,7	19/20	43,4	20/21	47,9	21/22	45,5	22/23	54,7	<p>Den finansiella ställningen är god och soliditeten uppgick till 54,7 procent per den 30 april 2023. Bolaget utvärderar kontinuerligt möjligheter till strategiska förvärv och vår finansiella ställning ger utrymme till fortsatta förvärv och investeringar.</p>
År	Soliditet, %														
18/19	41,7														
19/20	43,4														
20/21	47,9														
21/22	45,5														
22/23	54,7														
<b>Aktie-utdelning</b>	<p><b>40 %</b></p> <p>Med hänsyn till Systemairs tillväxtambitioner är målet för utdelningen cirka 40 procent av resultatet efter skatt.</p>	<p>Styrelsen föreslår en utdelning om 1,10 kronor (0,90) per aktie vid årsstämman den 31 augusti 2023 i Skinnskatteberg. Detta motsvarar 38 (34) procent av koncernens nettoresultat, justerat för realisationsvinster från försäljningen av luftkonditioneringsverksamheten om +445,5 Mkr.</p>													

# Hållbarhetsmål

Mål	Måluppfyllelse 2022/23	Kommentar												
<p><b>100 %</b></p> <p>av våra största leverantörer följer vår leverantörskod</p>	<p>93 (94) procent av Systemairs största leverantörer har bekräftat att de följer Systemairs uppförandekod för leverantörer. Varje år granskas och justeras vilka som är största leverantörer.</p>	<p>Systemair strävar efter långsiktiga och goda relationer med leverantörerna. Att säkra att våra leverantörer följer Systemairs leverantörskod är en del av våra rutiner vid ingång av avtal. I förekommande fall utför Systemair även granskningar på plats hos leverantörer.</p>												
<p><b>0</b></p> <p>incidenter av mutor eller korruption</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Korruptionsincidenter (antal)</th> <th>2022/23</th> <th>2021/22</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Antal korruptionsincidenter</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Antal incidenter där anställda avskedats eller utsatts för annan disciplinär åtgärd på grund av korruption</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Antal fall där kontrakt med samarbetspartners inte förnyats på grund av korruptionsöverträdelser</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>	Korruptionsincidenter (antal)	2022/23	2021/22	Antal korruptionsincidenter	0	0	Antal incidenter där anställda avskedats eller utsatts för annan disciplinär åtgärd på grund av korruption	0	0	Antal fall där kontrakt med samarbetspartners inte förnyats på grund av korruptionsöverträdelser	0	0	<p>Systemair har nolltolerans mot korruption och våra medarbetare får inte kräva, erbjuda eller acceptera mutor eller andra otillättna förmåner. För år 2022/23 rapporterades inga korruptionsincidenter. Samtliga tjänstemän ska genomgå en obligatorisk utbildning på ämnet.</p>
Korruptionsincidenter (antal)	2022/23	2021/22												
Antal korruptionsincidenter	0	0												
Antal incidenter där anställda avskedats eller utsatts för annan disciplinär åtgärd på grund av korruption	0	0												
Antal fall där kontrakt med samarbetspartners inte förnyats på grund av korruptionsöverträdelser	0	0												
<p><b>-15 %</b></p> <p>arbetsrelaterade skador som leder till sjukfrånvaro</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Arbetsrelaterade skador med sjukfrånvaro</th> <th>2022/23</th> <th>2021/22</th> <th>2020/21</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>LTIFR</td> <td>14,8</td> <td>17,2</td> <td>23,9</td> </tr> <tr> <td>Minskning gentemot föregående år (%)</td> <td>-14,2</td> <td>-27,9</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Arbetsrelaterade skador med sjukfrånvaro	2022/23	2021/22	2020/21	LTIFR	14,8	17,2	23,9	Minskning gentemot föregående år (%)	-14,2	-27,9		<p>Systemair har fortsatt nollvision för skador och har under året satt ett tydligare mål för just arbetsrelaterade skador som leder till sjukfrånvaro. Målet är att minska dessa mer allvarliga skador med 15 procent varje år, mätt enligt LTIFR (Lost time injury frequency rate).</p>
Arbetsrelaterade skador med sjukfrånvaro	2022/23	2021/22	2020/21											
LTIFR	14,8	17,2	23,9											
Minskning gentemot föregående år (%)	-14,2	-27,9												
<p><b>25 %</b></p> <p>kvinnliga ledare till 2025/26</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Kvinnliga ledare (%)</th> <th>2022/23</th> <th>2021/22</th> <th>2020/21</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Totalt</td> <td>24,4</td> <td>23,5</td> <td>20,8</td> </tr> <tr> <td>Skilnad gentemot föregående år</td> <td>0,9</td> <td>2,7</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Kvinnliga ledare (%)	2022/23	2021/22	2020/21	Totalt	24,4	23,5	20,8	Skilnad gentemot föregående år	0,9	2,7		<p>Mångfald och jämlikhet bidrar till att göra företag mer framgångsrika och ger en mer dynamisk och utvecklande arbetsmiljö. Systemair har under året fortsatt att förbättra andelen kvinnliga ledare.</p>
Kvinnliga ledare (%)	2022/23	2021/22	2020/21											
Totalt	24,4	23,5	20,8											
Skilnad gentemot föregående år	0,9	2,7												
<p><b>50 %</b></p> <p>Minskade utsläpp inom scope 1 och 2 till 2030/31</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Utsläppsintensitet</th> <th>2022/23</th> <th>2021/22</th> <th>2020/21</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Totala utsläpp/KSV<sup>1)</sup> (Ton CO<sub>2</sub>e/MKr)</td> <td>2,70</td> <td>2,81</td> <td>3,16</td> </tr> <tr> <td>Skilnad gentemot basår (%)</td> <td>-33</td> <td>-13</td> <td>-3</td> </tr> </tbody> </table> <p><sup>1)</sup> Kostnad för sålda varor</p>	Utsläppsintensitet	2022/23	2021/22	2020/21	Totala utsläpp/KSV <sup>1)</sup> (Ton CO <sub>2</sub> e/MKr)	2,70	2,81	3,16	Skilnad gentemot basår (%)	-33	-13	-3	<p>Systemair har satt målet att minska utsläpp inom scope 1 och 2 med 50 procent till 2030, med vårt verksamhetsår 2019/2020 som bas. Målet baseras på utsläppsintensitet, totala utsläpp delat på kostnad för sålda varor (KSV).</p>
Utsläppsintensitet	2022/23	2021/22	2020/21											
Totala utsläpp/KSV <sup>1)</sup> (Ton CO <sub>2</sub> e/MKr)	2,70	2,81	3,16											
Skilnad gentemot basår (%)	-33	-13	-3											
<p><b>25</b></p> <p>TWh på 10 år</p> <p>Minskad energianvändning från byggnader till 2030/31</p>	<p>Våra sålda produkter och lösningar i år minskade energianvändningen från byggnader med 1,9 TWh, vilket motsvarar cirka 500 000 ton undvikna CO<sub>2</sub>-utsläpp. Tillsammans med förra året ger det 3,8 TWh i minskad energianvändning från byggnader.</p>	<p>För Systemair är det viktigt att tillhandahålla lösningar som bidrar till minskad energianvändning och växthusgasutsläpp från världens byggnadsbestånd, för att bidra till en mer hållbar framtid. Vårt mål är att år 2030/31 ha bidragit med 25 TWh, ackumulerat under en 10-årsperiod.</p>												

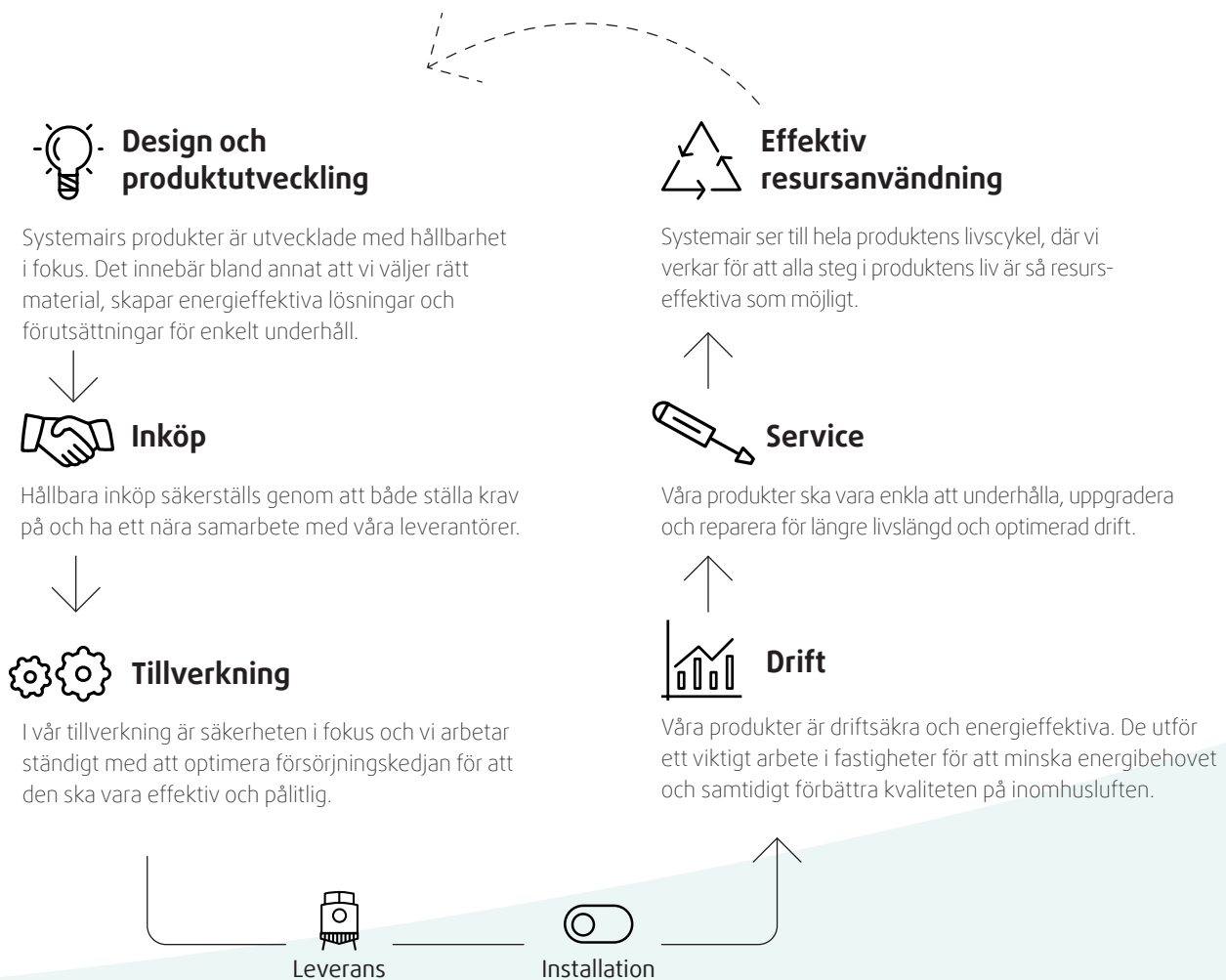
# Vårt värdeskapande

Systemair har en affärsmodell som bygger på ett helhetserbjudande inom ventilation där hållbara produkter och lösningar med hög kvalitet står i centrum, med ett extra fokus på standardisering, leveranssäkerhet och tillgänglighet. Vi sätter kundens behov först och verkar för att vara ett långsiktigt hållbart och ansvarsfullt företag i hela värdekedjan.



Fastighetssektorn står för nästan 40 procent av de globala koldioxidutsläppen. Till största del kommer dessa från fastighetens drift. Samtidigt visar flertalet studier att kvaliteten på inomhusluften påverkar vår hälsa och vårt välmående, inte minst med tanke på att vi i snitt spenderar 90 procent av

vår tid inomhus. Systemair lägger därför stor vikt vid att tillhandahålla energieffektiva produkter som sänker fastigheters energibehov (kWh) och samtidigt höjer inomhusluftkvaliteten (IAQ) – det skapar värde för både människan och vår planet!



## Resurser

### Finansiella resurser

- Tillgångar om 10 Mdkr
- Produktionsrelaterade investeringar om 325,7 Mkr under året
- Utvecklingskostnader om 240 Mkr under året

### Sociala resurser

- Kunder i >135 länder
- 6 600 medarbetare
- 6 000 leverantörer och underleverantörer

### Fysiska resurser

- 26 produktionsanläggningar
- 13 tekniska center
- Egna bolag i 51 länder
- Energianvändning, 78,3 GWh
- Inköpt metall, 37 659 ton

## Skapat värde

### För ägare

- Årets resultat med nettomarginal 8,7 procent

### För kunder

- Energieffektiva och högkvalitativa produkter och lösningar
- Hög tillgänglighet och leveranssäkerhet
- Etisk och ansvarsfull partner

### För medarbetare

- Goda arbetsförhållanden och säker arbetsmiljö
- 59 000 utbildningstimmar inom produktkunskap, hälsa och säkerhet, IT samt vår uppförandekod

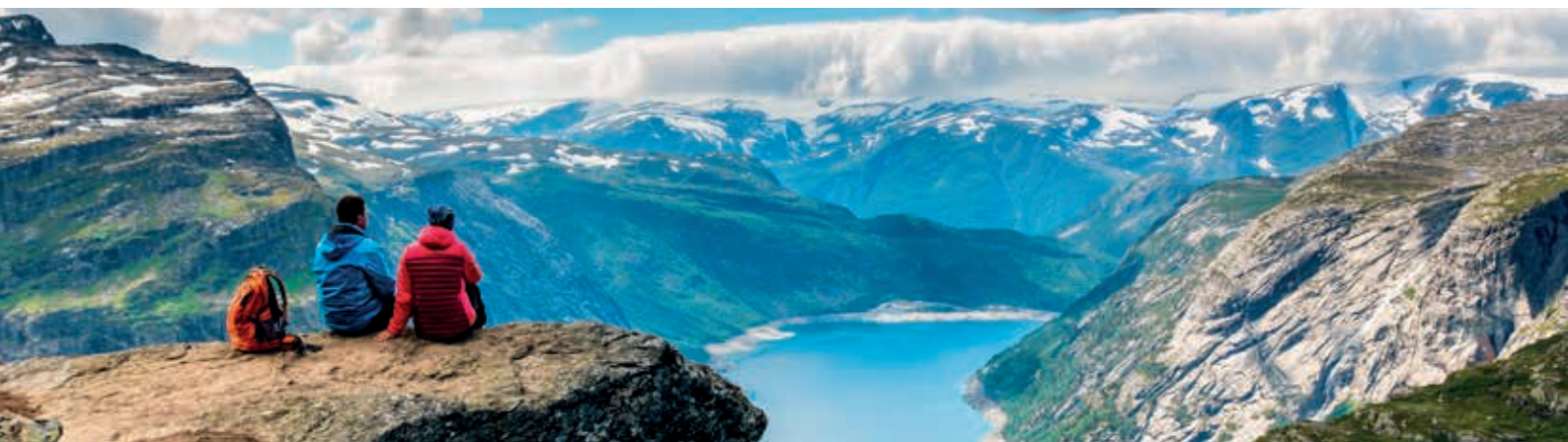
### För leverantörer och finansiärer

- Punktliga leverantörsbetalningar
- Stabil affärsmodell med växande volymer

### För samhället

- Skatteintäkter och arbetstillfällen
- Energieffektiva produkter som bidrar till lägre energianvändning och därigenom minskade koldioxidutsläpp motsvarande cirka 500 000 ton
- Produkter som bidrar till ett förbättrat välmående genom ett hälsosamt inomhusklimat

# Välpositionerad på marknaden



Som Europas ledande leverantör av ventilationsprodukter med marknadens bredaste produktprogram och med en stark lokal närvaro har Systemair en gynnsam position på marknaden. Under året har vi haft en fortsatt hög efterfrågan på våra produkter på de flesta marknader. Förvärv och avyttringar har genomförts för att skapa ett större fokus på kärnverksamheten ventilation, samtidigt som produktprogrammet utökats med filter och brandgasevakueringssystem.

Den mesta produktförsäljningen fördelar sig mellan kommersiella byggnader och bostadshus, liksom mellan nybyggnationer och renoveringar av befintliga byggnader. Framöver ser vi tecken på en inbromsning av nybyggnationsmarknaden, främst i Europa. Däremot tror vi på och är förberedda inför en tydlig ökning av renoveringsmarknaden, som drivs starkt av högre krav på energieffektivitet och hållbarhet.

## Brett erbjudande och lokal närvaro

Genom att ha en stark regional och lokal närvaro på viktiga marknader kan vi hjälpa kunderna oavsett var i världen de befinner sig. Vi ska vara kundernas främsta produktleverantör. Hög tillgänglighet och leveranssäkerhet för våra produkter har alltid prioriterats. Så även framöver, då vi har en hög leveranssäkerhet trots en begränsad global komponentbrist och ökade transportkostnader.

## Förvärv och avyttringar

Under verksamhetsåret slutfördes förvärvet av SagiCofim S.p.A. som bland annat producerar luftfilter och don. SagiCofims produktion av luftfilter utökar Systemairs produktprogram.

Vidare avyttrades bolagets luftkonditioneringsverksamhet till Panasonic. Systemair har sedan 2019 samarbetat med Panasonic inom kommersiell luftkonditionering och beslutat om en avyttring grundar sig i viljan att fokusera på kärnverksamheten ventilation. De italienska bolagen Systemair S.r.l. och Tecnaïr LV S.p.A. arbetar inom området kylprodukter – precisionskyla såldes i affären med Panasonic. Även luftkonditioneringsverksamheten (försäljning) i Systemair GmbH i Tyskland samt luftkonditioneringsverksamheten (tillverkning) i Systemair AC SAS i Frankrike ingick i affären.

I mars offentliggjordes förvärvet av brittiska Group SCS, som är en leverantör av produkter för brandgasevakuering för bostäder och kommersiella byggnader i Storbritannien. Förvärvet är ett bra komplement till bolagets brandsäkerhetserbjudande och ger Systemair tillgång till system för rökgaskontroll för flerbostadshus. Det kommer att ytterligare stärka positionen inom bostadssegmentet, som är ett av Systemairs strategiska tillväxtområden.

# Fem skäl att investera i Systemair

Du som väljer att investera i Systemairs aktie investerar i Europas största leverantör av ventilationsprodukter med marknadens mest kompletta produktprogram. Vi har en historia av stark tillväxt, och fortsätter att kontinuerligt investera för framtiden. Marknaden är god och drivs av trender som energieffektivisering, hållbarhet, digitalisering och urbanisering.

1

## Bransch i stark tillväxt

Behovet av bostäder och fastigheter växer globalt och därmed också behovet av god ventilation. Vikten av energieffektivitet och frisk luft blir allt större. I Europa behöver 30 miljoner fastigheter renoveras för att de globala klimatmålen ska kunna uppnås till 2030. EU, USA och även Asien lanserar omfattande program för att förbättra ventilations- och uppvärmningseffektiviteten på ett miljöeffektivt sätt (läs: nya ventilationsaggregat och värmepumpar) i bostäder och offentliga byggnader.

4

## Hållbarhet driver utvecklingen

God ventilation förbättrar inomhusluften, vilket är positivt för hälsa och produktivitet, samtidigt som det är energi- och kostnadseffektivt och minskar utsläppen av koldioxid. Utöver den viktiga skillnad våra produkter gör driver vi ett ansvarsfullt och heltäckande hållbarhetsarbete. Systemair stödjer Agenda 2030 och bidrar aktivt till 10 av FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling. Bolaget har även åtagit sig att sätta vetenskapligt baserade utsläppsmål genom Science Based Targets initiative (SBTi).

2

## Stigande omsättning och vinst

Systemair har en välbeprövad affärsidé och affärsmodell, vilket visar sig i en stadigt ökande omsättning och vinst. En stor del av vinsten investeras framåt i produktionsutveckling, hållbarhetsåtgärder och strategiska förvärv.

5

## Spridd risk











Systemair är ett globalt företag med egna säljbolag i 51 länder, 26 produktionsanläggningar och export till fler än 135 länder. Det gör bolaget mindre utsatt för risker som kan uppstå på specifika platser eller marknader. Koncernens styrning och kontroll bidrar till att identifiera och hantera både risker och möjligheter.

3

## Marknadsledande i Europa

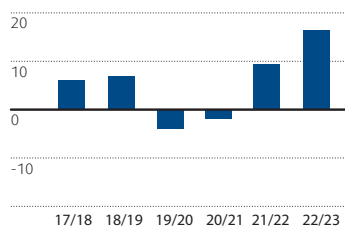
Systemair är Europas största leverantör av ventilationsprodukter. Denna position har nåtts både genom organisk tillväxt och en stark produktutveckling, men även genom förvärv. Marknaden konsoliderar sig och Systemair arbetar efter en uttalad investerings- och förvärvsstrategi för fortsatt tillväxt.

# Systemairs marknadsområden

Område		Andel av omsättning	Tillväxt	Organisk tillväxt
Norden		18 % 	16,5 %	13,1 %
Västeuropa		46 % 	36,3 %	19,7 %
Östeuropa & OSS		12 % 	-3,1 %	-11,6 %
Nordamerika		11 % 	27,9 %	12,5 %
Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika		13 % 	31,8 %	42,6 %



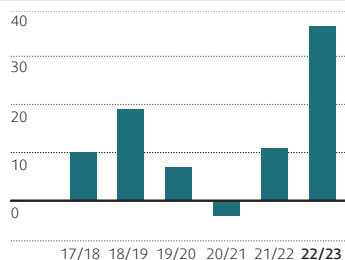
## Nettoomsättning, tillväxt %



## Kommentar

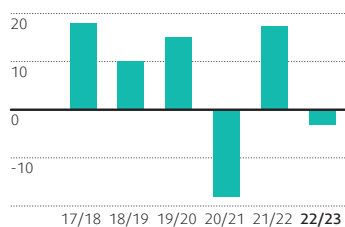
Länderna i Norden har även under detta år gått starkt med stabila marknadsförutsättningar inom Systemairs områden. I samtliga länder – Danmark, Norge, Finland och Sverige – har Systemair mött en god efterfrågan. Precis som i övriga världen har även de nordiska

länderna påverkats av en oro över ekonomin, och den finska marknaden har påverkats mest av Rysslands krig i Ukraina.



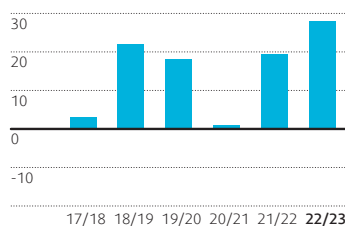
Länderna i Västeuropa har presterat bra under året, men påverkats olika hårt av en ansträngd ekonomi med höga energipriser, räntor och inflation. Marknaden är segmenterad där södra Europa påverkats av ekonomisk oro, medan de stora marknaderna Tyskland och Frankrike har haft

fortsatt god efterfrågan. Irland har visat mycket god tillväxt och Storbritannien har gått bra trots Brexit. Nederländerna har haft en svagare utveckling i jämförelse med sina grannländer, med en ökad oro på fastighetsmarknaden.



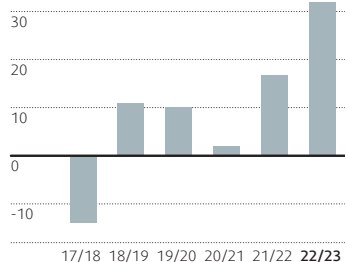
Östeuropa och OSS var naturligtvis den region där försäljningen drabbades hårdast av Rysslands invasion av Ukraina. Alla leveranser till Ryssland och Belarus stoppades redan i mars 2022. Även om närliggande

länder inte drabbats direkt av kriget så påverkades ekonomin och investerarnas vilja att satsa på nya byggprojekt.



Utvecklingen i Nordamerika har varit fortsatt väldigt positiv. Marknaderna i USA och i Kanada har gått för högtryck inom samtliga våra produktsegment, delvis tack vare statliga satsningar på infrastruktur.

Inte minst har försäljningen av ventilationsaggregat för bostäder och skolor utvecklats väl. Marknaderna i Centralamerika, där Mexiko är störst, har klarat sig förhållandevis bra.



Trots den superhög inflationen i Turkiet har Systemair kunnat leverera bland annat kylning till datacenter till ett stort antal länder. I Asien har marknaden överlag varit stabil, och Indien har utmärkt sig med flera stora

ordrar, och där satsar man nu på ytterligare en fabrik. I Sydafrika är Systemair marknadsledande inom kylning av datacenter, vilket gjort att vi där klarat oss bättre.

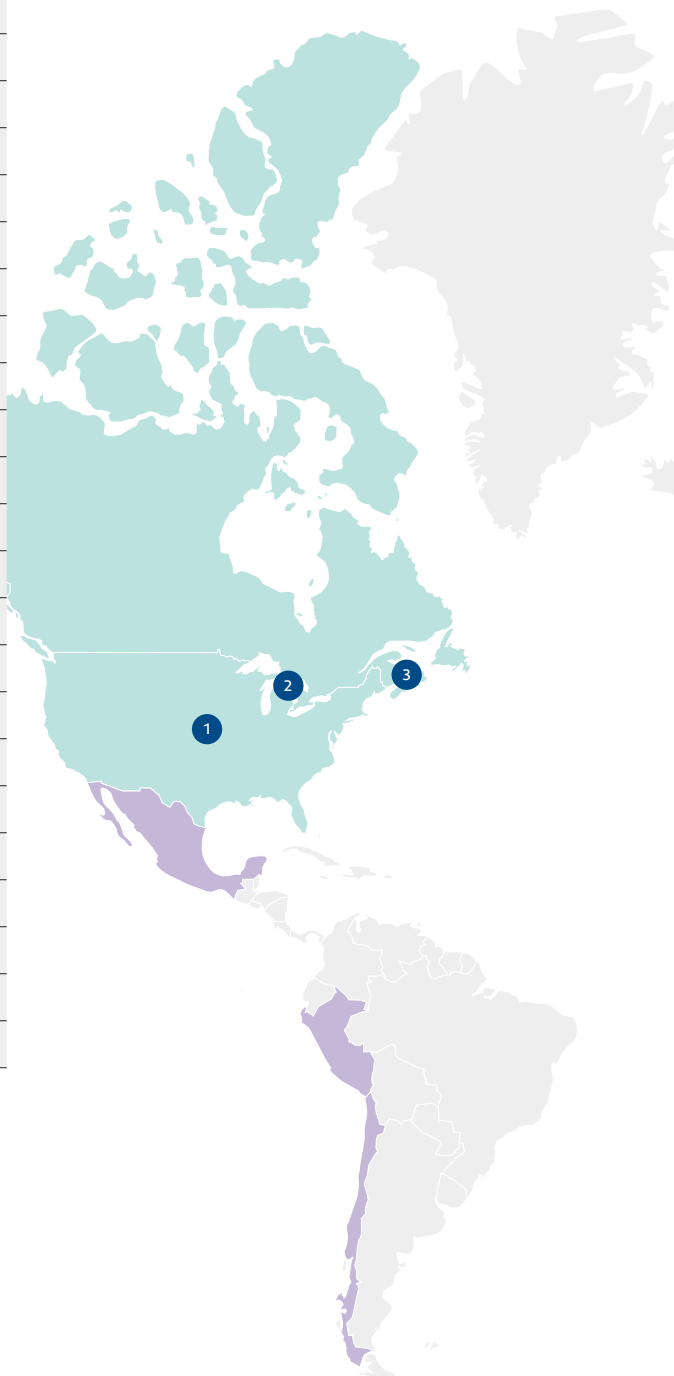
# Ett globalt företag

## Produktionsanläggningar

1	Kansas City, USA	●	●					●
2	Tillsonburg, Kanada		●					
3	Bouctouche, Kanada		●					
4	Eidsvoll, Norge		●					
5	Skinnskatteberg, Sverige	●	●	●				
6	Hässleholm, Sverige				●			
7	Århus, Danmark		●					
8	Waalwijk, Nederländerna		●					
9	Mülheim An Der Ruhr, Tyskland		●					
10	Langenfeld, Tyskland				●			
11	Windischbuch, Tyskland	●			●	●	●	
12	Milano, Italien (2 fabriker)					●		●
13	Fuenlabrada, Spanien	●	●					
14	Móstoles, Spanien					●	●	
15	Ukmerge, Litauen		●	●				
16	Pardubice, Tjeckien (2 fabriker)		●	●	●			
17	Bratislava, Slovakien					●	●	
18	Maribor, Slovenien			●			●	
19	Dilovasi, Turkiet			●	●			
20	Johannesburg, Sydafrika	●	●	●			●	
21	New Delhi, Indien	●	●			●	●	●
22	Hyderabad, Indien		●			●	●	
23	Kuala Lumpur, Malaysia	●					●	●
24	Moskva, Ryssland		●					

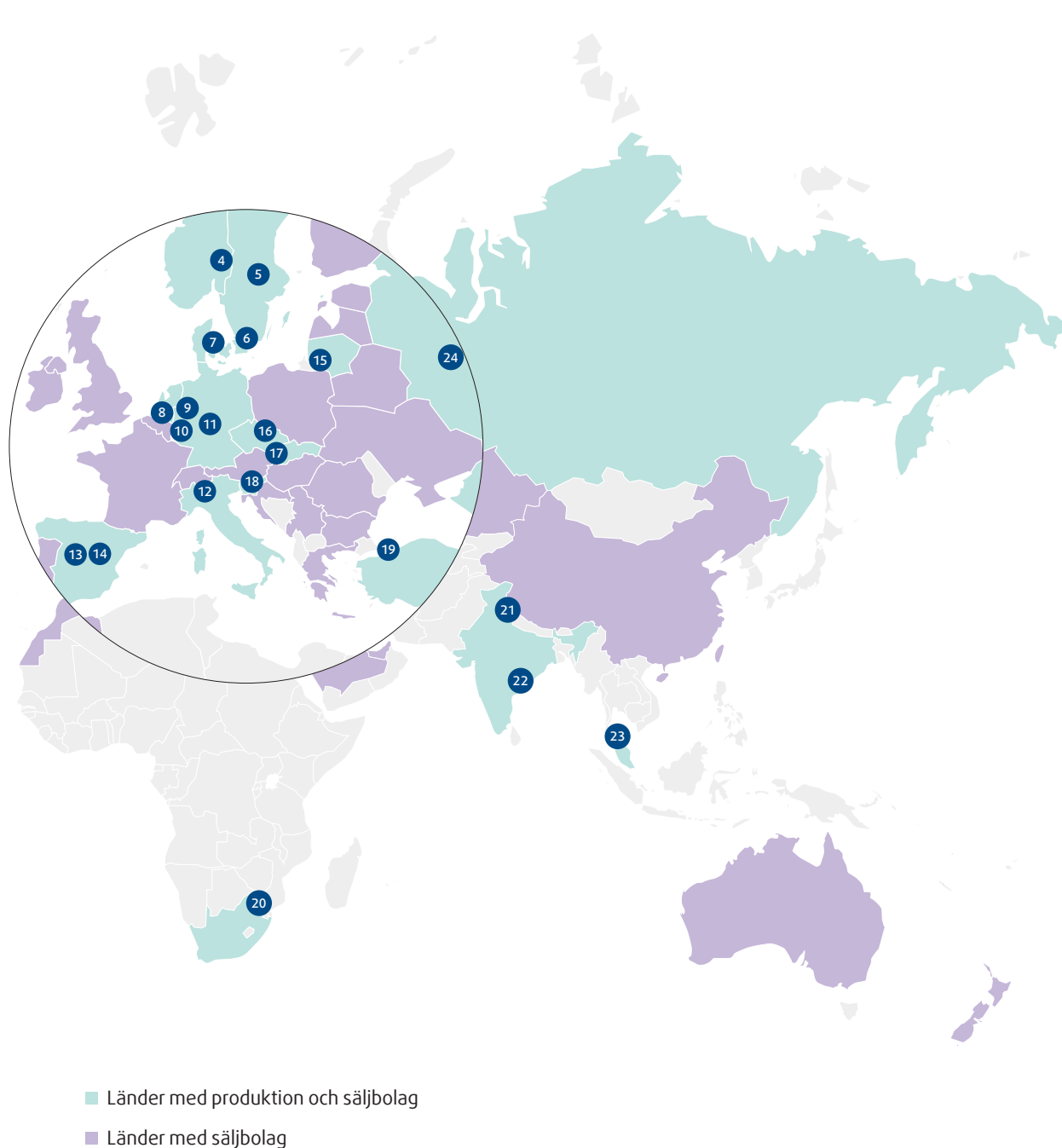
## Produktområden

Fläktar  
 Bostadsventilation  
 Ventilationsaggregat  
 Luftkonditionering  
 Luftridåer och värmeprodukter  
 Produkter för luftdistribution  
 Garage- och tunnelventilation  
 Brandskydd  
 Filter



26 Produktionsanläggningar  
13 Tekniska center i 10 länder  
3 Distributionscentraler  
51 länder med egen säljorganisation  
Export till fler än 135 länder

---



# Hög produkttillgänglighet trots utmaningar

Ett av Systemairs viktigaste kundlöften är den höga produkttillgängligheten. Under året har denna konkurrensfördel utmanats av höjda leveranskostnader, komponentbrist och förlängda leveranstider, men vi har ändå kunnat producera och leverera fler produkter än någonsin tidigare.

Systemair är ett globalt företag med kunder i fler än 130 länder, samtidigt som vi också är ett decentraliserat företag med fokus på närhet till kunder både geografiskt och tillgänglighetsmässigt. För att kunna möta de olika marknadernas specifika behov och förutsättningar på bästa sätt har vi inte bara lokala säljbolag, utan även ett stort antal egenägda produktionsanläggningar runt om i världen. Kundnära produktion innebär att vi kan erbjuda rätt produkter till respektive marknad, med snabba leveranser och med minsta möjliga miljöpåverkan.

## **Goda relationer**

Pandemin, Rysslands attack på Ukraina och en allmän komponentbrist har bidragit till att flera av våra leverantörer inte kunnat leverera vissa produkter och komponenter till oss som tidigare. Men tack vare en ökad produktionseffektivitet, flexibla arbetssätt och inte minst goda samarbeten i hela leveranskedjan med utvalda leverantörer, installatörer, distributörer och konsulter, har vi kunnat lösa leveransproblemen på bästa sätt. Utmaningarna har drivit på effektivitetsförbättringar, vilket gjort att kundernas efterfrågan på våra produkter har kunnat tillgodosetts. Under året har vi producerat och levererat fler produkter än någonsin tidigare.

## **Standardisering, automation och utveckling av våra medarbetare**

Nyckelorden för produktionseffektivisering är standardisering och automation, där vi arbetar efter vårt produktionssystem Systemair Production Model (SPM). Modellen utgår från det välkända Lean-konceptet med ordning och reda, standardiserat arbete, daglig styrning och ständiga förbättringar.

Produktionen i våra anläggningar handlar främst om plåtbearbetning och montering, och att klippa, skära, stansa och bocka plåtar är något som kan automatiseras i hög grad. De bearbetade plåt detaljerna monteras bland annat i fläktar och aggregat, och under året har ett flertal investeringar och projekt för utökad kapacitet och effektivitet genomförts. Viktigast i arbetet är dock att utveckla våra medarbetare i hela organisationen. Vi har stort fokus på rekrytering, utbildning och att ge både ledare och medarbetare stort ansvar och befogenheter.

## **Digitalt är effektivare**

Även monteringen arbetar efter produktionsmodellen SPM, med gemensamma, standardiserade, modulbaserade enheter som tillverkas i flera olika produktionsanläggningar. De moderna plåtbearbetningsmaskinerna och robotcellerna styrs digitalt så att en ritning kan överföras till maskinen, som i sin tur tillverkar en färdig detalj.

I produktionen används även digitala verktyg så som appar för bland annat scanning, produktions- och kvalitetsuppföljning och digitala arbetsinstruktioner. I vår fabrik i Skinnskatteberg används digitala anslagstavlor som kan visualisera exempelvis produktionsdata i realtid. Visualiseringen ger en bild av läget som inbjuder till förbättringar och uppföljningar. Det aktuella läget i utvecklingsprojekt, KPI:er, avvikelser med mera, visualiseras. Något som skapar delaktighet och engagemang hos hela personalen.

## **Hållbar produktion och logistik**

Som tidigare nämnts har komponentbrist och leveranser varit en utmaning under året, men det har också varit en drivkraft för förbättringar. Investeringar för högre kapacitet och



»Komponentbrist och sena leveranser har varit en utmaning, men också en drivkraft för förbättringar«

effektivitet i våra 26 produktionsanläggningar går hand i hand med vårt hållbarhetsarbete. Investeringar i nya maskiner ska vara energieffektiva, ge lågt materialspill, vara säkra och ergonomiska för de som handhar dem.

Detsamma gäller logistiken. Förändringsarbetet för optimerade logistikflöden från leverantörer till fabriker samt ut från fabriker till lager och kund, har handlat om utökad planering och kontroll. Närmare samarbeten med alla intressenter i leverantörskedjan har gett kortare och färre transporter som minskar kostnader, blir säkrare och ger lägre utsläpp.

# Fler och bättre produkter

Sedan en tid tillbaka arbetar Systemair efter en standardiserad och koncerngemensam produktutvecklingsprocess. Under året har vi fortsatt implementera och optimera vår gemensamma projektmodell SPMM (Systemair Project Management Model) i våra gruppgemensamma utvecklingsprojekt. Med denna produktutvecklingsmodell har organisationen och kompetensen stärkts så att fler och förbättrade produkter kunnat komma ut på marknaden snabbare.

Systemair har utvecklat en gruppgemensam policy för hållbara produkter där vi tydliggör vår transition mot ett mer cirkulärt synsätt i vår produktutvecklingsprocess och vidare under hela produktens livstid, inklusive slutfasen. Det handlar om att gå mot att använda en mindre mängd material, mer återanvända material, fortsätta vårt stora fokus på energieffektivitet, förbättra möjligheterna till service och reparation samt förlänga livstiden för produkterna.

Produktutveckling handlar om att ta fram produkter efter marknadens behov. Men det är inte alltid enbart marknaden som styr, eftersom ventilationsbranschen är reglerad. Vilka krav, värden och mått gäller för energieffektivitet, CO<sub>2</sub>-avtryck, och liknande – och vad gäller för olika marknader? Som tillverkare och leverantör till en global marknad har Systemair valt att ta en aktiv roll i certifierings-, standardiserings- och branschorganisationer. Under året har bolaget bland annat varit med och återstartat intresseorganisationerna AMCA International och Eurovent Asia. Systemair tar också ett stort ansvar för standardiseringen när det kommer till Environmental Product Declarations (EPDs), viktiga dokument kring produktens totala CO<sub>2</sub>-utsläpp och som många kunder efterfrågar alltmer.

Systemair har även goda kontakter med nationella och internationella forskningsinstitut och myndigheter, och under verksamhetsåret har vi börjat certifiera Systemairs laboratorier enligt ISO 17025.

## Ny teknik ger bättre lösningar

Ny teknik möjliggör smartare, mer anpassningsbara och energieffektiva lösningar, vilket också är vad marknaden efterfrågar. Det krävs en produktutvecklingsprocess på tårna för att fånga in de drivkrafter som påverkar och driver marknaden, såsom insikter om kundbehov, trender, myndighetskrav och de möjligheter som skapas genom ny teknik.

Produktutvecklingsmodellen som Systemair arbetar med har bidragit till att förstärka samarbetet runt plattformarna Geniox, Topvex och Controls. Accessprojektet i Controls möjliggör uppkopplade produkter, fjärrövervakning och -kontroll. Systemair Fusion är en produktserie där vi integrerar olika produkter med hjälp av styrenheten för att kunna erbjuda verifierade applikationer till våra kunder med kort tid till marknad.

---

»Vi har börjat certifiera våra laboratorier enligt ISO 17025 för att stärka vårt sätt att arbeta«

---

### Smart med moduler

Det moduluppbyggda Geniox-aggregatet är ett bra exempel på Systemairs produktutveckling. Geniox är en standardiserad produkt, men samtidigt moduluppbyggd så att kunden kan få sin bästa lösning beroende på vilka moduler som plockas in i aggregatet. Plattformen gör att man exempelvis kan sätta in större värmepumpar som ger bättre effekt, utan att man behöver välja en större storlek på hela enheten.

Rikard Lindbom är produktområdeschef för energi-återvinning på Systemair: "Som svar på marknadens krav har vi utvecklat nya Geniox-modeller med större ECO-värmepumpenhet."

"I stället för att välja en större Geniox-enhet kan ventilationsentreprenörer och konsulter helt enkelt välja en större värmepumpsektion", förklarar Rikard. "Värmepumpsdelen är enhetens mitt och en ökning av storleken har endast en marginell effekt på enhetens totala mått och fotavtryck. Alla andra komponenter, såsom fläktar och filter, förblir desamma."



### Balanserad ventilation med RAVcontrol

Ett annat utvecklingsexempel och även en "smart home"-lösning är den balanserade ventilationen med RAVcontrol (Room Air Volume control) som är ett samarbete mellan Systemair Tyskland och företaget eQ-3. Här använder man en metod för bostadsventilation där varje rum har individuella frånluftsventiler med givare och spjäll kopplade till ett aggregat och kontrollsystem. Tilluften leds in i bostaden via ett centralt beläget rum (till exempel hall, trapp eller entré).

Ett spjäll med flera olika sensorer (till exempel CO<sub>2</sub>, temperatur, fuktighet) i varje rum reglerar luftflödet enligt

behovet för stunden. När någon duschar i badrummet ökar luftfuktigheten, spjället öppnas upp och luftflödet ökar i just badrummet för att hålla luftfuktigheten enligt det fördefinierade värdet. När det nås, går spjället åter igen. Om flera personer samlas i vardagsrummet och CO<sub>2</sub>-halten stiger ökar luftflödet och den "begagnade" luften ventileras ut. När CO<sub>2</sub>-halten sjunkit till fördefinierad nivå, minskar luftflödet automatiskt igen.

Detta ger en bättre luftkvalitet samtidigt som energi, koldioxidutsläpp och pengar kan sparas. Denna ventilations-teknik kan appliceras på alla slags fastigheter, men är i sitt första steg anpassat till bostäder.

# Egna produktionsanläggningar

Systemair äger gärna sina produktionsanläggningar. Totalt uppgår de ägda anläggningarna till 330 000 kvadratmeter och har ett sammanlagt bokfört värde om 1,5 miljarder kronor. Ägandet innebär att man kan säkerställa en hållbar och effektiv produktion. Här följer exempel från fyra länder.

## Skinnskatteberg, Sverige

I Skinnskatteberg finns två produktionsanläggningar, ett distributionscenter samt koncernens huvudkontor. Totalt rör det sig om 52 000 kvadratmeter. Här produceras fläktar, luftridåer och värmeprodukter samt luftbehandlingsaggregat, och produktionen täcker hela förädlingskedjan – plåtbearbetning, lackering, komponenthantering och montering. Anläggningarna är välinvesterade och ligger långt fram gällande automatisering och arbetsmiljö för medarbetarna. Produktionen präglas av en utvecklingsorienterad miljö med skickliga medarbetare. Byggnaden i Långviken på 30 000 kvadratmeter uppvärms helt av sjövärme med hjälp av värmepumpar och anläggningen i Klockargården värms upp av restprodukter från det närbelagda sågverket. Systemair Sverige har totalt 469 anställda.



## Århus, Danmark

Århus har tillverkat luftbehandlingsaggregat sedan mitten av 1960-talet. I fabriken finns en högt automatiserad plåttillverkning samt monterings- och värmepumps-tillverkning. År 2022 uppgraderades plåttillverkningen med en ny toppmodern produktionslinje, vilket ökade dess effektivitet samtidigt som elförbrukningen minskade med 30 procent. Hela produktionsanläggningen omfattar 23 000 kvadratmeter. Systemair Danmark har totalt 196 anställda.



## New Delhi, Indien

I Indien tillverkar Systemair luftbehandlingsaggregat, luftdistributionsprodukter, fläktar och brandsäkerhetsprodukter. En produktionsanläggning ligger i Hyderabad, och idag två i Greater Noida nära New Delhi, vilka tillsammans omfattar cirka 25 000 kvadratmeter. De är moderna, välinvesterade anläggningar med stort fokus på kvalitet och flexibilitet. Huvudanläggningen i Greater Noida är LEED Platinum-certifierad och har ett avancerat ventilationssystem som avsevärt minskar energiförbrukningen. Erfaren och högkvalificerad personal, inklusive en lokal forsknings- och utvecklingsenhet, säkerställer en hög nivå i organisationen. Systemair Indien har totalt 591 anställda.



## Maribor, Slovenien

I Maribor finns produktionsanläggning, distributionscenter och kontor med en total yta på 16 700 kvadratmeter. Här produceras rökgasfläktar, industriella luftridåer och luftbehandlingsaggregat. Anläggningen har hög automatiseringsgrad och är välutvecklad vad gäller arbetsmiljön för de anställda. Produktionen är certifierad enligt ISO 9001:2015 med välutbildad personal som är engagerad i att säkerställa högsta kvalitetsstandard. Systemair Slovenien har totalt 191 anställda.

## Fastigheter, yta m<sup>2</sup>

### Nordamerika

Boutouche, Kanada (ägd)	12 500
Tillsonburg, Kanada (ägd)	11 800
Kansas City, USA (ägd)	16 300

### Norden

Århus, Danmark (ägd)	23 000
Eidsvoll, Norge (ägd)	5 800
Hässleholm, Sverige (ägd)	10 000
Skinnskatteberg, Sverige (ägd)	52 000

### Västeuropa

Milano, Italien (ägd)	19 400
Waalwijk, Nederländerna (ägd)	10 000
Fuenlabrada, Madrid, Spanien (hyrd)	7 000
Móstoles, Madrid, Spanien (hyrd)	22 000
Langenfeld, Tyskland (hyrd)	4 300
Mülheim An Der Ruhr, Tyskland (ägd)	17 400
Windischbuch, Tyskland (ägd)	23 600

### Östeuropa & OSS

Ukmerge, Litauen (ägd)	15 000
Bratislava, Slovakien (ägd)	14 200
Maribor, Slovenien (ägd)	16 700
Pardubice, Tjeckien (hyrd)	13 500
Pardubice, Tjeckien (ägd)	18 000
Dilovasi, Turkiet (ägd)	28 000

### Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika

Hyderabad, Indien (hyrd)	3 200
New Delhi, Indien (ägd)	24 800
Kuala Lumpur, Malaysia (ägd)	16 000
Johannesburg, Sydafrika (hyrd)	7 200

# Hållbarhet på Systemair

Systemairs hållbarhetsåtagande inkluderar miljömässiga, sociala och affärsetiska frågor. Hållbarhetsarbetet är en alltmer integrerad del av vårt företag, vi tror på att verkliga framsteg inom hållbarhet nås genom att varje funktion bygger kunskap och förståelse för sina viktigaste hållbarhetsfrågor. Vi är stolta över att flera av våra energieffektiva produkter och lösningar gör verklig skillnad i att minska fastigheters energianvändning och därmed bidrar till minskade växthusgasutsläpp.



Våra ventilationslösningar gör även en viktig skillnad för inomhusluften. En person spenderar i snitt 90 procent av sin tid inomhus och andas mellan 10 och 20 kubikmeter luft per dag. Det är därför viktigt att inomhusluften är bra för vår hälsa och vårt välbefinnande. Det här visas genom alltmer ökande krav, som understöds av forskning om hur viktig kvaliteten på inomhusluften är för oss. Ventilationslösningar behöver alltså uppfylla kraven för att uppnå god luftkvalitet samtidigt som de måste vara energieffektiva.

Systemair lägger även stor vikt vid att arbeta med miljö- och klimatfrågor i den egna verksamheten. Till exempel har vi under året investerat i tre solcellsanläggningar för att minska utsläppen från elproduktion samt lokalt minska belastningen på elnätet. Systemair har även åtagit sig att sätta vetenskapligt baserade utsläppsmål (SBTi).

För de affärsetiska och sociala frågorna innefattar vårt arbete både ett ansvarstagande inom vår egen verksamhet samt gentemot våra kunder, leverantörer och samhället i stort. Till exempel har vi flertalet lokala samhällsengagemang och arbetar aktivt med att stärka våra arbetssätt för att minska risken att vi på något sätt är inblandade i kränkning av mänskliga rättigheter. En hållbar och attraktiv arbetsplats ser vi också som en framgångsfaktor och vi satsar därför på våra medarbetare och verkar för en arbetsplats byggd på mångfald, lika möjligheter och inkludering.

## Vi tänker på hela värdekedjan

På samma sätt som att våra ventilationslösningar är en del av en fastighet så är vårt företag en del av en värdekedja där vi verkar för att generera värde på ett hållbart sätt. Vi arbetar ständigt på två horisonter – en kort och en lång. Kortsiktigt är vi kundfokuserade för att kunna tillhandahålla det som kunden efterfrågar på ett effektivt och hållbart sätt. Långsiktigt stärker vi vår verksamhet och utvecklar våra produkter för att möta morgondagens krav och kundbehov.

I det här arbetet är resurseffektivitet en viktig del där vi utmanar allt ifrån materialval, produktionsmetoder och transportsätt till hur produkten ska användas, underhållas och optimeras i drift för att minimera de resurser som belastar miljön och klimatet. Under året har vi till exempel tagit fram tydligare riktlinjer för hur design och produktutveckling ska bidra till detta ändamål. Hållbar produktutveckling och hur en produkt designas kan påverka upp till 80 procent av produktens totala klimatavtryck.

Det är samtidigt viktigt att påpeka att våra produkters egna klimatavtryck i sammanhanget ofta är små i relation till den skillnad de gör för fastighetens totala energianvändning, bland annat genom återvinning av värme och kyla.

# 10 globala mål

Systemair stödjer Agenda 2030 och bidrar till 10 av FN:s totalt 17 globala mål för hållbar utveckling. Hållbar utveckling är en drivkraft för oss och vi bidrar till den genom att fokusera på vår kärnverksamhet och att engagera oss i initiativ som ger en mer hållbar framtid. Målen återfinns i vår hållbarhetsstrategi och stärker den breda hållbarhetsagenda som Systemair har.

Läs mer om varje mål och hur Systemair bidrar på <https://group.systemair.com/>



# 28 %

av vår omsättning klassas som hållbar enligt EU:s taxonomi

WE SUPPORT



**Systemair stödjer UN Global Compact**

Systemair har åtagit sig att aktivt främja och respektera de 10 principerna om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion.

# Hållbarhetsstrategi

Systemairs hållbarhetsarbete utvecklas ständigt. Som grund finns vårt hållbarhetsramverk som definierar vår hållbarhetsstrategi för att driva utveckling och förändring. Där är även styrning, uppföljning och rapportering viktiga delar. Hållbarhetsramverket består av fyra fokusområden med utvalda kärnfrågor som baserats på en väsentlighetsanalys.

För styrning och uppföljning har varje kärnfråga en utvecklingsplan och nyckeltal som rapporteras direkt till ansvarig funktion i ledningen. En viktig bas för vårt hållbarhetsarbete är vår uppförandekod som fastställer Systemairs ställning i frågor som rör socialt ansvar, affärsetik, miljö samt hälsa och säkerhet. Denna finns tillgänglig för alla medarbetare. Varje år ska alla medarbetare även genomgå en utbildning i uppförandekoden.

#### Omvärldsförändringar som påverkar Systemair

Under senare år har kraven på hållbarhet ökat för företag. Kommande år väntas även ökade krav inom sociala frågor samt på vilket ansvar företag behöver ta i sin värdekedja.

Från rapporteringsår 2024/25 kommer Systemair att behöva rapportera enligt EU:s uppdaterade hållbarhetsrapporteringsramverk, CSRD. Systemair följer noggrant utvecklingen för att kunna möta de nya kraven. Vi är även med och bidrar i dialogen om hur de ökade kraven ska fungera och efterlevas, bland annat genom medverkan i branschorganisationer. Inom Systemair pågår ett kontinuerligt arbete med att medvetandegöra och sprida information om vilka krav och förväntningar som finns för att på bästa sätt kunna möta dem från alla delar av verksamheten.



## Ansvarsfullt företagande

#### Mål

- Noll incidenter av korruption.
- Alla våra största leverantörer har åtagit sig att följa vår leverantörskod senast år 2025/26.

#### Kärnfrågor

- Systemair ser till att affärsbeslut överensstämmer med gällande lagar och alltid tas på ett etiskt och ansvarsfullt sätt.
- Systemair har nolltolerans mot mutor och korruption.
- Systemair tillämpar hållbarhetskrav på leverantörer för en ansvarsfull leverantörskedja med låg risk.



## Hållbar arbetsplats

#### Mål

- Allvarliga skador som leder till sjukfrånvaro ska minska med minst 15 procent per år.
- Personalomsättning i nivå med branschsnitt.
- Minst 25 procent kvinnliga ledare senast år 2025/26.

#### Kärnfrågor

- Systemair har en vision om noll skador och arbetar systematiskt med att minska antalet arbetsrelaterade skador.
- Systemair erbjuder anställda möjlighet att växa genom kompetensutveckling, kompletterande utbildning och årliga utvecklingssamtal.
- Systemair arbetar för en arbetsplats som är fri från trakasserier, som har en inkluderande kultur och som aktivt främjar lika möjligheter och mångfald.

# Verklig skillnad för minskade utsläpp

Produkter levererade under året uppskattas bidra till **1,9 TWh lägre energianvändning.**

Det här motsvarar årligen minskade koldioxidutsläpp på cirka **500 000 ton**, vilket är jämförbart med utsläpp från **275 000 bilar.**



Beräknat på sålda ventilationsaggregat med energiåtervinning samt snittutsläpp av CO<sub>2</sub> för elproduktion i de regioner som produkterna sålts. Utsläppsfaktorer hämtade från Carbon Footprint (februari 2023). Utsläpp från bil beräknat på årlig körsträcka om 15 000 km och 120g CO<sub>2</sub>/km.



Hållbar verksamhet



Hållbara produkter

## Mål

- Halverad utsläppsintensitet inom scope 1 och 2 år 2030/31, med 2019/20 som basår.
- Alla våra produktionsanläggningar ska vara ISO-14001 certifierade senast 2030/31.<sup>1</sup>

## Kärnfrågor

- Systemair strävar efter att minska utsläppen av växthusgaser från den egna verksamheten samt i värdekedjan.
- Systemair strävar efter att förbättra energieffektiviteten i våra anläggningar och verksamheter.
- Systemair värnar om miljön och arbetar för att minimera vår påverkan.

<sup>1</sup>Gäller ej de förvärv som görs från 2027

## Mål

- 25 TWh minskad energianvändning från byggnader, ackumulerat under en 10-årsperiod.

## Kärnfrågor

- Systemair tillhandahåller energieffektiva lösningar som bidrar till lägre energibehov och minskade växthusgasutsläpp från fastigheter.
- Systemair bidrar till en bättre allmänhälsa genom att tillhandahålla lösningar som förbättrar luftkvaliteten inomhus.
- Systemair strävar efter att minska produkternas negativa miljöpåverkan genom att använda hållbara material och designa med ett livscykelperspektiv.



# Ansvarsfullt företagande

Systemair har en lång historik av ansvarsfullt företagande och tar samhällsansvar på de orter vi är verksamma. Som beställare och inköpare av material och komponenter har vi ett ansvar att följa upp vår försörjningskedja såväl som att agera ansvarsfullt i våra egna affärer gentemot våra kunder och partners.

## Våra värderingar

Systemairs grundläggande värderingar – att prioritera, förenkla och skapa tillit – formar vårt företagsklimat och vägleder oss när vi fattar beslut, oavsett var i världen vi jobbar. De vägleder oss i hur vi som medarbetare ska uppträda i vårt dagliga arbete, såväl mot varandra och våra kunder som mot våra intressenter.

## Ansvarsfulla affärer

På Systemair driver vi vår verksamhet på ett etiskt och ansvarsfullt sätt. Systemair ska alltid följa respektive lands lagar och våra affärsbeslut ska alltid fattas med företagets och våra anställdas bästa i åtanke. I de fall internationella rättigheter har högre krav än lokala ska de internationella rättigheterna följas. Vi ser årligen över vår uppförandekod och uppdaterar den.

I år förtydligade vi bland annat kopplingen till OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt ILO:s åtta kärnkonventioner.

Så kallad due diligence på mänskliga rättigheter har förstärkts på vår egna verksamhet för att minska risken att en rättighet kränks. Framåt i värdekedjan har arbetet förstärkts med en policy på sanktioner och affärer med kunder som befinner sig i länder som av EU klassats som högriskländer.

Systemair har en specifik policy gällande antikorrup­tion med nolltolerans mot korrup­tion och våra medarbetare får inte kräva, erbjuda eller acceptera mutor eller andra otillåtna förmåner för att behålla en kund eller säkra en affär.

## Framtidens ingenjörer

Ansvarsfullt företagande kan ta sig många olika uttryck. Och det behöver inte enbart handla om kunder, leverantörer och de anställda. Det kan även handla om framtidens ventilationsexperter. Systemair tar ett samhällsansvar genom att delta i två lokala initiativ, Teknisksprånget och det lokala samarbetet med Klockarbergsskolan i Skinnskatteberg.

### Praktik genom Teknisksprånget

Systemair har ett par samarbeten med skolan på olika nivåer. Teknisksprånget är ett praktikprogram där ungdomar mellan 18 och 21 år som tagit examen från gymnasiet med en naturvetenskaplig eller teknisk utbildning, kan prova på ingenjörsvärdet genom en fyramånaders betald praktikperiod på ett teknikföretag. Många stora välkända teknikföretag såsom ABB, Volvo, Sandvik är med – liksom Systemair.

Sofia Rask, VD för Systemair Sverige, konstaterar att vi har haft många praktikanter hos oss genom åren varav några har stannat medan några har fortsatt sina studier. Exempel på specifika praktikplatser är som testlabassistens och assistent till vår designavdelning.

– De praktikanter vi haft har varit duktiga och uppskattade, säger Sofia. För oss är det bra att få kontakt med teknikintresserade ungdomar, samtidigt som vi får bra hjälp av våra praktikanter. Arbetet som praktikanterna gör betyder något för oss och vi försöker alltid ge praktikanterna meningsfulla uppgifter så att de får chansen att verkligen testa teknikyrket.

### Nyfikenhet hos årskurs 8

Systemair har även ett samarbete med Klockarbergsskolan i Skinnskatteberg och dess elever i årskurs 8.

– Vi har två klasser per termin som en dag i veckan förlägger sina lektioner i teknik och fysik till våra lokaler, berättar Sofia. Ibland har de vanliga teoretiska lektioner hos oss, men eleverna brukar också få prova på att modellera i datorerna, och skriva ut på vår 3D-skrivare, vilket brukar vara populärt. Det handlar om att väcka nyfikenhet, menar Sofia. Vi vill visa vilka yrken som finns hos oss, vad vi gör, och även vad många av elevernas föräldrar gör. Systemair betyder mycket för Skinnskatteberg, men jag brukar också säga att Skinnskatteberg betyder mycket för Systemair. Där vi verkar vill vi ta ett samhällsansvar, och vårt engagemang bidrar till en mentalitet och lojalitet som bygger och utvecklar både företaget och samhället.



På bilden ser vi Elmin Ljeskovicica, Ida Andersson, Sól Lija Aronsdottir och Atle Tougaard Benzler.

## Medarbetarinitiativ för stöd till krigs- och jordbävningsoffer

Rysslands anfallskrig mot Ukraina är inne på sitt andra år, och i februari 2023 drabbades södra Turkiet och delar av Syrien av kraftiga jordbävningar. Dessa tragiska händelser har skapat stora hjälpbehov, och fått många medarbetare inom Systemair att engagera sig.

I februari 2022 attackerade Ryssland Ukraina, vilket snabbt skapade stora flyktingströmmar och ett stort behov av humanitär hjälp. Många ukrainare flydde till grannlandet Polen utan att kunna få med sig några ägodelar.

– Hjälpbehovet blev snabbt akut, säger Marcin Moczydlowski, VD för Systemair Polen. Många kollegor inom Systemair hörde av sig till oss och ville hjälpa till. Det dröjde inte länge förrän det också kom hjälpsändningar med förnödenheter, mat och kläder, från många länder. De första två lastbilarna kom från Sverige, organiserat av Systemairs medarbetare.

På kort tid mottog Systemair Polen fler än 140 pallar med donationer till ukrainska flyktingar från kollegor i Sverige, England, Belgien, Tyskland, Frankrike, Irland, Portugal, med flera länder.

### Jordbävningen i Turkiet

I februari 2023 drabbades södra Turkiet och delar av norra Syrien av två kraftiga jordbävningar. Ett stort antal människor omkom och många blev också hemlösa när husen rasade ihop. Även här blev hjälpbehovet snabbt akut. Och även här har insamlingar gjorts bland Systemairs medarbetare i olika länder för att hjälpa till.



Bild från uppsamling Systemair Polen.

### Leverantörsansvar

Systemair använder cirka 6 000 leverantörer. Majoriteten av dessa är europeiska eller nordamerikanska, vilket innebär att de omfattas av nationella lagar och förordningar som tillser acceptabla arbetsvillkor. Systemairs leverantörer utvärderas och väljs utifrån förmågan att leverera på affärsmässiga grunder samt att de behöver leva upp till Systemairs leverantörskod innehållande riktlinjer om arbetarrättigheter, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, miljökrav samt affäretik.

Såväl våra största leverantörer som våra nya leverantörer ska alla fylla i ett självskattningsformulär för att vara kvalificerade att arbeta med Systemair. Formuläret omfattar frågor om uppfyllelse av Systemairs leverantörskod, finansiell stabilitet, produktförsäkringar och miljökrav på material. Systemair genomför också kontroller på plats hos leverantörerna, i första hand vid uppstart av ett nytt samarbete, hos leverantörer av kritisk utrustning eller material, samt hos leverantörer där vi ser ett behov av förbättring. Under året har nya processer och system börjat implementeras för att arbeta mer systematiskt

med leverantörskontroll och uppföljning. En del av detta innefattar så kallad due diligence av mänskliga rättigheter, där varje leverantör kategoriseras utifrån risk för kränkning, beroende på vilket land de verkar i, samt storleken på våra inköpskostnader gentemot dem.

### Vi är med och påverkar

Som en ledande aktör i ventilationsbranschen tar vi vårt ansvar och är med och driver viktiga frågor i flera kanaler. Vi är engagerade och väl positionerade inom branschorganisationer runt om i världen. Vi är även med på nationell nivå i flera länder och bidrar till utvecklingen.

### Samhällsansvar

Goda relationer med omvärlden är avgörande för långsiktig framgång, var i världen vi än är verksamma. Vi strävar efter att förstå de samhällen och den kultur vi lever och verkar i och är engagerade i samhällsaktiviteter som bidrar till ortens utveckling, gynnar det lokala näringslivet och stödjer skolor och utbildningar.

# 95 %

av nya leverantörer har genomgått vår kvalificeringsprocess för ett ansvarfullt inköp

# 93 %

av våra största leverantörer har bekräftat att de uppfyller vår leverantörskod



# Hållbar arbetsplats

För Systemairs långsiktiga framgång är det avgörande att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare. Vi arbetar ständigt med att vara en attraktiv arbetsgivare. Säkerhet har högsta prioritet på våra arbetsplatser och vi främjar aktivt vikten av mångfald och en inkluderande kultur.

Goda arbetsförhållanden och säkra arbetsplatser är viktigt, både för våra anställda och för att vara en attraktiv arbetsgivare. Ingen ska behöva gå till sin arbetsplats och vara orolig för sin hälsa, varken fysiskt eller psykiskt. Våld, hot, trakasserier, mobbning eller liknande kränkningar av medarbetare tolereras inte.

Som en del i arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare har vi satt mål att hålla personalomsättningen i nivå med branschsnittet. Utfallet förra året (15,3 procent) var något över branschsnittet och utfallet för i år (16,0 procent) visar att vi fortsatt ligger över till följd av att vi har en geografisk etablering på flera marknader med en högre personalomsättning under 2022/23.

## Ett modernt säkerhetsarbete

För att kunna förebygga risker i arbetsmiljön krävs kunskap. Genom att dela med oss av kunskap om inträffade olycksfall, tillbud och risker kan vi förhindra att nya skador inträffar på andra arbetsplatser. Systemair använder därför TiA, ett web-baserat informationssystem för rapportering och analys av riskobservationer, tillbud och arbetsolyckor. Systemet bygger på ett flöde för hela processen, från inrapporterat ärende via utredning med riskbedömning och analys om orsak, till åtgärder och uppföljning.

## Introduktion och utbildning

I takt med att Systemair växer med fler anställda och fler företag, så ökar också behovet för de anställda att enkelt hitta och lära sig om företagets kultur, utvecklingsmöjligheter, utbildningsprogram, regler och policyer.

Då Systemair består av många företag, är det viktigt att snabbt hitta information, dokument och personer inom koncernen. Vissa av våra lokala företag har sina egna introduktionsprogram för nya medarbetare, vilket är bra, men det är också nödvändigt att inkludera viktiga delar som är gemensamma för hela koncernen.

Därför har Systemair under det senaste året börjat utveckla en central introduktionsprocess för nya medarbetare och för anställda i förvärvade företag. Processen omfattar utbildning i företagets företagsprofil, kultur, verktyg, processer och grundläggande teknisk kunskap. Processen kommer också att ge dem som är nya hos Systemair en förståelse för företagets produkter och lösningar, tillverkningsanläggningar och de marknader där vi är verksamma. Det som tidigare gjordes på olika sätt på olika ställen har nu en gemensam och strukturerad process.

– Vi vill att nya medarbetare på Systemair ska känna sig välkomna och få bra information för en bra start, säger Kirsten Vreede, processledare för onboarding. Vi som arbetar med detta har utvecklat en process som "tar de nyanställda i handen" under deras första dagar och veckor.

Processen tjänar även som en röd tråd som kompletteras av funktionsrelaterad utbildning. För detta ändamål använder Systemair en plattform för utbildning, Systemair Academy.

– Detta kommer att underlätta för respektive HR-avdelning eller chef, och i slutändan kommer befintliga anställda att dra nytta av detta, tillägger Kirsten Vreede.

Katja Klein är ansvarig för e-lärande och Systemair Academy.

– En onboardingprocess för nya medarbetare på grupp-nivå är en stor fördel för Systemair. Att utnyttja stordrifts-fördelar ligger i vårt DNA, och det är precis vad vi gör här. Det gläder mig också att detta ytterligare kommer att främja användningen och acceptansen av vår digitala lärplattform – Systemair Academy – som alla har arbetat med, så att säga, från den allra första Systemair-timmen.



**Kirsten Vreede,**  
Process Leader Onboarding



**Katja Klein,** Process Leader  
Academy and e-learning



### Medarbetarutveckling

Att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare är viktigt för Systemairs långsiktiga framgång. Kompetensutveckling är ett fokusområde för att ständigt förbättra verksamheten och produkterna, öka medarbetarnas kompetens inför mötet med kunden och behålla försprånget mot konkurrenterna. Genom ett brett utbud på vår onlineplattform Systemair Academy blir det enklare att ta till sig ny kunskap var man än befinner sig inom Systemair. Vi arbetar löpande med att förstå vilka värden som medarbetare värdesätter som extra viktiga idag och i framtiden. Det arbetet ser vi som en viktig del i att utveckla den starka grund som finns och bidrar till ett attraktivt och välmående företag. Vi har som mål att alla medarbetare ska ha ett utvecklings- samtal om året. Det är alltid närmaste chef tillsammans med medarbetaren som ansvarar för att kompetensutveckling sker i samklang med bolagets långsiktiga strategi. Det finns till exempel goda karriärmöjligheter för medarbetare som vill få internationell erfarenhet och ansvar inom Systemairkoncernen.

### Mångfald och jämlikhet

Forskning visar att mångfald och jämlikhet på arbetsplatsen bidrar till att göra företag mer framgångsrika. Det ger också en mer dynamisk och utvecklande arbetsmiljö. Vi ser rekryteringen som en viktig del och arbetar med att öka chanserna för ökad mångfald och jämlikhet i den processen. På Systemair vill vi att alla ska känna sig välkomna, oavsett bakgrund. Det är kunskap, erfarenhet och prestation i rollen som är avgörande och ingen särbehandling får ske vad gäller sexuell läggning, kön, ålder, etnicitet eller religion. Alla medarbetare ska behandlas med respekt och ingen ska utsättas för mobbning eller kränkande behandling. För att höja medvetenheten bland våra medarbetare planeras utbildningar om bland annat så kallade omedvetna fördomar. Systemair strävar efter att samma utvecklingsmöjligheter ska finnas oavsett kön eller etnisk tillhörighet. Vi är ett globalt företag där mångfald är en tillgång i våra affärer och projekt runt om i världen.

### Det ska vara tryggt och säkert att arbeta på Systemair

På Systemair ser vi ständigt över hur vi kan förbättra vårt säkerhetsarbete. Vi arbetar systematiskt med ett gemensamt rapporteringssystem för att stärka vårt fokus på säkerhet. Alla tillverkningsanläggningar har tagit fram en plan för arbetssäkerhet 2023/24 med målsättningar och aktiviteter. Vi arbetar också med ett antal fokusområden som "Critical 6" där vi identifierar de farligaste riskerna, personlig säkerhetsutrustning, systemet 5S, riskobservationer och kulturförändringar. Allt med

målet att uppnå noll olyckor. Som exempel har vi tagit fram en ny guide för besökare i vår danska tillverkningsanläggning i Århus. Den bidrar till en mer säker och lyckad visning på vår anläggning.



# -14 %

minskning av antal skador som leder till sjukfrånvaro



# 59 000 h

utbildnings- och träningstimmar genomfördes förra året



# 24,4 %

av våra ledare är kvinnor



# Hållbar verksamhet

Hållbarhetsarbetet är alltmer integrerat i vår dagliga verksamhet, vi arbetar med ständiga förbättringar för att hela tiden utmana oss själva och bli ännu bättre.

Vi har som mål att äga våra produktionsanläggningar eftersom det ger oss större möjligheter att långsiktigt påverka både arbetsmiljö och miljöprestanda.

Vi minskar stegvis vår egen användning av energi, vatten och material, exempelvis genom högeffektiv ventilation och luftkonditionering med egna produkter, investeringar i effektiv produktionsutrustning samt investeringar i tillverkningsteknik som minskar materialanvändning.

Totalt är 43 procent av våra anläggningar certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001 och ambitionen är att fortsätta öka detta där vi ser att det gör störst nytta. Senast 2030 ska alla våra tillverkningsanläggningar vara certifierade, med undantag för dem vi köper från år 2027 då implementeringen tar tid. Flera av våra tillverkningsanläggningar är toppmoderna, till exempel är vår anläggning i Indien certifierad enligt LEED Platinum och den i Turkiet certifierad enligt LEED Gold. LEED är det globalt mest använda klassificeringssystemet för gröna byggnader. Anläggningarna har planerats och byggts för att minimera miljöpåverkan genom hela produktionskedjan. Några exempel på lösningar är högeffektiv luftkonditionering med Systemairs egna produkter, uppsamling och användning av vatten samt regnvatten och energieffektiva produktionsutrustningar.

## Arbete med att minska utsläpp

Systemair fortsätter minska sina utsläpp från den egna verksamheten (scope 1 och 2) och kommer att arbeta för fortsatta minskningar. Investeringar i solceller under året har bidragit till detta, såväl som energieffektiviseringar. Arbetet utökas allteftersom med att kartlägga och förstå de utsläpp som finns utanför vår verksamhet i andra delar av värdekedjan (scope 3), för att kunna sätta vetenskapligt baserade mål på både kort (cirka 2030) och lång sikt (så kallat nettonoll-mål).

Scope 3 innehåller totalt 15 kategorier, varav 8 uppåt och 7 nedåt i värdekedjan. Alla är inte relevanta för Systemair. I den översyn som gjorts har det identifierats att kategorierna *inköpt material* och *användning av sålda produkter* är de två kategorier som står för en övervägande majoritet av scope 3-utsläppen och där kommer vi också att arbeta mest med att förstå våra utsläpp bättre. Totalt sett är våra scope 3-utsläpp mycket större än scope 1 och 2 tillsammans. Att sätta mål för scope 3 kommer till exempel leda till att vi kravställer på *inköpt material*, och därmed också på våra leverantörer, för ett lägre koldioxidavtryck. I vår spanska tillverkningsanläggning har det här redan börjat genom att vi bytt ut en del av det stål vi köper till ett stål som har ett koldioxidavtryck som är cirka 70 procent lägre.

Den andra scope 3-kategorin är *användning av sålda produkter* och står ständigt i centrum i vår produktutveckling för att minska energianvändningen från våra produkter. Energianvändningen från våra sålda produkter är stor, då många används dygnet runt, men det måttet ska dock alltid jämföras med den totala energi-användningen som fastigheten har. Energiåtervinningen i våra produkter gör en stor skillnad och det syns tydligt när fastighetens totala uppvärmning, kylning och ventilation studeras och syns därför inte på ventilationsprodukternas egna energi-användning. Utsläpp från elanvändning är högst, beroende på hur elen produceras, vilket också påverkar utsläppen från *användning av sålda produkter*, beroende på var i världen de säljs och vilken typ av elproduktion som finns tillgänglig.

## Vetenskapligt baserade utsläppsmål

Systemair har höjt sin ambition i det pågående arbetet att minska koldioxidutsläppen från den egna verksamheten såväl som i värdekedjan. Det innebär ett åtagande att sätta vetenskapligt baserade mål genom Science Based Targets initiative (SBTi).

”För att kunna sätta mål enligt science-based targets krävs det att vi har förståelse och underlag för utsläpp inom scope 1, 2 och 3, om scope 3 står för minst 40 procent av de totala utsläppen. För vår del innebär det att scope 3 behöver vara med. Vi har bra koll på våra scope 1- och 2-utsläpp, men största delen av våra utsläpp ligger i scope 3 och därför har vi arbetat mer med dessa och kommer fortsatt att göra så för att förstå

utsläppen tillräckligt väl för att kunna sätta mål och såklart även minska dem. Det är en ambitiös uppgift för ett bolag med ett av de bredaste sortimenten inom ventilation då utsläppen från inköpta varor och material är en av våra allra största kategorier inom scope 3. Vi ser fram emot att förstå denna data än bättre tillsammans med de andra mest relevanta kategorierna inom scope 3.”

**Lee Morgan**  
Global Hållbarhetschef



33 %

minskning av utsläppsintensitet inom scope 1 och 2, jämfört med basår 2019/20

5,4 %

lägre absolut energianvändning inom scope 1 och 2 jämfört med året innan

## Solcellsinvesteringar minskar både koldioxidutsläpp och kostnader

Att investera i solpaneler visar inte bara att Systemair satsar på hållbarhet, utan de stigande energipriserna har också gjort det alltmer ekonomiskt fördelaktigt. Systemairs företag i bland annat Turkiet, Tyskland och Slovakien har nyligen investerat i solenergi.

### 2 200 solpaneler i Turkiet

Systemair i Turkiet har nyligen färdigställt installationen av 2 200 solpaneler på taket till den turkiska fabriken i Dilovasi.

– Vi är mycket stolta och glada över denna investering, säger Ayşegül Eroğlu, vice vd på Systemair i Turkiet. Det är en investering i hållbarhet, men också en investering för att sänka kostnaderna. Enligt den ackrediterade programvaran och meteorologiska data i den region där fabriken är belägen kommer solkraftverket att producera hela 1 400–1 500 MWh per år.

– Eftersom fabriken elförbrukning uppgick till cirka 1 000 MWh förra året kommer investeringen inte bara att minska elräkningarna, utan Systemair kommer också att få betalt för den extra el som produceras och överförs till elnätet. Beroende på elkostnaderna kommer det att ta cirka 2–3 år att få avkastning på investeringen.

### 628 000 kWh/år i Tyskland

På Systemair Windischbuchs anläggning har ett nytt solcellssystem installerats. Solpanelerna täcker en yta på 3 163 m<sup>2</sup> och beräknas producera 628 000 kWh per år.

– Av dessa kommer cirka 414 000 att användas för eget bruk och resten kommer att säljas till elnätet, säger Peter Dörzbacher, Senior Technical Advisor på Systemair i Tyskland. Den totala årliga elförbrukningen i Windischbuch är 1 200 000 kWh, vilket innebär att solpanelerna kommer att stå för cirka en tredjedel av förbrukningen.

Ett viktigt skäl till att installera solpaneler är att solenergi minskar CO<sub>2</sub>-utsläppen. Installationen beräknas minska utsläppen med nästan 377 ton.

– Vi uppskattar också de ekonomiska besparingar som investeringen medför, säger Peter Dörzbacher. Vi har beräknat att investeringen betalar sig på cirka fem år. Solpanelerna är inte bara positiva för miljön, de kommer också att påverka vår ekonomi positivt och minska våra kostnader.

### 1 110 solpaneler i Slovakien

Även i Slovakien har solpaneler installerats på taket till produktionsanläggningen i Kalinkovo utanför Bratislava.

Taket har fått 1 110 solpaneler, 555 optimerare och 4 växelriktare. Den årliga kapaciteten är cirka 486 MWh, vilket motsvarar 26 procent av produktionsanläggningens elförbrukning. Det motsvarar också 54 ton minskade koldioxidutsläpp (eller 2 950 planterade träd). Det förväntas gå snabbt att få avkastning på investeringen.

– Vi har gjort den här investeringen av flera skäl, säger Maroš Chlebo på Systemair i Kalinkovo. Först och främst visar det tydligt att vi värnar om hållbarhet. Vi planerar att presentera en översikt över hela systemet i receptionen till vår kontorsbyggnad, så att besökarna kan se att vi gör något för att minska CO<sub>2</sub>-avtrycket. Om det faktiska energipriset inte sjunker för mycket återbetalar sig hela investeringen på mindre än tre år. Det innebär att vi på kort tid kommer att kunna göra betydande besparingar.





# Hållbara produkter

Vi är stolta över att våra energieffektiva produkter bidrar till att minska koldioxidutsläpp från världens fastigheter och därmed mildrar klimatförändringarna. Produkterna bidrar även till en bättre allmänhälsa genom att vara en del av ett ventilationssystem som verkar för bra inomhusklimat. Systemair arbetar även aktivt med att minska den belastning som våra produkter har på miljön.

## Hälsosam inomhusluft

Med ett brett produktsortiment skapar vi en optimal lösning som bidrar till ett bra inomhusklimat i alla miljöer. Filtrerad luft inomhus är viktigt för att vi ska må bra. Bra luft och behaglig temperatur på kontoret och i skolan gör att vi mår och presterar bättre. På industrier ska stora ytor både ventileras och värmas upp eller kylas ner. Våra aggregat evakuerar förorenad luft och ser till att arbetsytorna och produktionsprocesserna blir rätt tempererade. I parkeringshus är bra ventilation en säkerhetsfråga. Vårt system med brandgasfläktar möter höga krav på

koldioxidstyrning och på evakuering av farliga rökgaser i händelse av brand.

## Energieffektiva produkter

Systemair investerar i vår produktutveckling för att nya produkter ska bidra till bättre inomhusluft samtidigt som energibehovet hålls så låg som möjligt. Det är flera faktorer som påverkar energieffektiviteten av produkten och viktigast är hur produkten fungerar i samspel med annan utrustning för ventilation, värme och kyla.

## Energiåtervinning

En betydande del av de totala CO<sub>2</sub>-utsläppen kommer från fastigheter samt den el- och värmeproduktion som förser dem. Beräkningar visar att hela 40 procent av de totala utsläppen kan kopplas direkt eller indirekt till fastigheter. Det innebär att om energibehovet i byggnader kan minskas så minskas också de globala CO<sub>2</sub>-utsläppen, samtidigt som det blir mer kostnadseffektivt.

I Europa finns det fler än 30 miljoner fastigheter som behöver renoveras för att bli mer energieffektiva och på så sätt bidra till att uppfylla de globala klimatmålen. Systemairs ingenjörer arbetar dagligen med att utveckla alltmer energieffektiva ventilationsprodukter och -lösningar. Många av dessa har en energiåtervinningsfunktion, där energi i form av värme (eller kyla) tas till vara och återanvänds i ett kretslopp. Detta minskar drastiskt behovet av extra värme eller kyla, som ofta är det som står för den största delen av fastighetens energianvändning.

## Så här fungerar det

I en ventilationsanläggning tas frisk luft utifrån in i en byggnad samtidigt som man ventilerar ut byggnadens uppvärmda frånluft. Principen är att ta till vara eller återvinna värmen i en byggnads frånluft innan den släpps ut. Med en värmeåtervinnare värmer man den kalla tilluften med värmen från byggnadens frånluft när den ventileras ut. På vintern återvinner man värmen i byggnaden för att värma tilluften, på sommaren kan man använda värmeåtervinnaren för att kyla tilluften och byggnaden på ett energieffektivt sätt.

Systemairs luftbehandlingsaggregat kan fås med roterande värmeväxlare, motströms- eller korsströmsväxlare och även vätskekopplad värmeåtervinning. För efterbehandling av tilluft finns vattenvärmebatterier eller elvärme och/eller kylbatterier. Med ett avancerat styrsystem kan man snabbt och enkelt övervaka och ytterligare optimera inomhusklimatet. Styrsystemet kan användas för så kallad behovsstyrd ventilation, vilket innebär att ventilationen automatiskt anpassas efter behovet, luftflödet minskas när ingen är i bostaden eller på kontoret, och ökar när det behövs. All energi i en ventilationsanläggning kan inte återvinnas, men Systemair har produkter som kan återvinna ända upp till 92 procent av energin från ventilationen.

På så sätt kan ett energieffektivt, modernt ventilationssystem med energiåtervinning och behovsstyrd ventilation drastiskt minska energibehovet och därmed också koldioxidutsläppen från världens fastigheter.



Exempelvis lägger vi ett extra fokus på regler- och styrteknik för att våra produkter ska fungera så optimalt som möjligt i en behovsstyrd ventilation. I flera av våra produkter finns även högeffektiv energiåtervinning som bidrar till ett kraftigt minskat behov av annan uppvärmning eller kylning, vilket gör att den totala energianvändningen för fastigheten minskar.

Nya krav innebär allt större fokus på energianvändningen i ventilationsprodukter. Vi söker hela tiden nya lösningar för att minska energianvändningen i komponenter och produkter och anpassar produkterna till de regler som gäller på respektive marknad.

### Produktveckling med hållbarhet i fokus

Systemair strävar efter att designa produkter ur ett livscykelperspektiv och vi följer noga utvecklingen av de olika krav och rekommendationer som växer fram på området för hållbara

produkter. Ett livscykelperspektiv innebär att ta hänsyn till produktens hela liv genom dess värdekedja med miljö- och klimataspekter i beaktande. Exempelvis genom att förenkla underhåll av produkten för att möjliggöra en ökad livslängd. Under året har vi utvecklat en specifik policy för hållbar produktutveckling för att förstärka de riktlinjer som gäller för att uppnå en högre resurseffektivitet under hela produktens liv.

Ett viktigt styrmedel i vår produktutveckling är förväntningarna som marknaden har såväl som att möta de krav som ställs i direktiv och förordningar. Vi har ett stort engagemang i Ecodesign och arbetar med kompetensutveckling kring frågor som cirkularitet och kommande krav om en produkts miljö- och klimatavtryck ur ett livscykelperspektiv. I utvecklingen av våra produkter ser vi till att uppfylla krav inom Ecodesign samt relevanta direktiv om materialkrav som REACH och RoHS.

## >100 000 000 m<sup>3</sup>/h

hälsosam luft från våra levererade ventilationsaggregat i år

## 1,9 TWh

minskat energibehov från fastigheter tack vare våra levererade ventilationsaggregat i år

### Koldioxidstål i Geniox

Systemair i Spanien har kommit överens med sin stålleverantör om att köpa "grönare" stål. Stålet har 70 procent lägre koldioxidavtryck än "vanligt" stål, och som ett första steg har Systemair i Spanien börjat beställa Magnelis-belagt stål för vår produktion av Geniox-enheter. Systemair i Spanien är redan starkt engagerade i klimatarbetet och vi vill positionera oss som en tillverkare som ligger i framkant av utvecklingen. Stålet i våra produkter utgör en stor del av den färdiga produktens vikt, och därför har stål med ett lägre koldioxidavtryck en relativt stor inverkan på minskningen av produktens totala koldioxidavtryck.

– Vi tror att det här är framtiden, säger produktionschefen Alberto Solar. Förr eller senare kommer alla att vilja ha det här stålet, och vi vill gärna vara först och skapa en bra relation med vår leverantör och på vår marknad. Vår första beställning av stål i en viss tjocklek är bara första steget. Det "grönare" stålet är dyrare än vanligt stål, men vi anser att den här typen av initiativ inte bara ligger i linje med våra hållbarhetsmål när det gäller att minska koldioxidutsläppen, utan också behövs för att uppfylla kraven i EU-direktivet de kommande åren. I princip säljer stålproducenterna slut på hela sina lager av detta stål, så det är viktigt att vi hoppar på tåget nu.





Under året har vi tillsatt ny kompetens och satsat mer på utvecklingen av LCA och EPD för våra produkter. LCA är en metod för att räkna fram produktens miljöpåverkan under dess olika livscykelstadier, och EPD är en externt verifierad deklARATION för dessa beräkningar. Vi verkar för att det här ska göra verklig skillnad i längden och är därför aktivt engagerade i utvecklingen av hur framtida marknadskrav ska se ut för att ge önskad effekt.

Vår verksamhet i Turkiet har ett extra fokus på utveckling av aggregat för datacenter och där har vi ett samarbete med ett universitet i Istanbul. Det har bland annat lett till att vi kan beräkna miljöavtrycket och genomföra en LCA för våra kylaggregat som används i datacenter. Samarbetet med universitetet har under året fördjupats och det har exempelvis lett till en publicerad vetenskaplig artikel i Elsevier på ämnet som studerar vilken skillnad olika produktionssätt har för påverkan på produktens miljöavtryck.

En produkts miljöavtryck påverkas även av spill från produktion. I flera av våra fabriker har vi investerat i coil-anläggningar, där vi gått från formatplåt till plåt på rulle, materialanvändningen minskade med i snitt 12 procent. Förutom att minska spillet ser vi också till att sortera och återvinna avfall i produktionen.

Systemair verkar för att reducera klimatpåverkan från produkter med värmepumpsteknik genom att välja köldmedel med lägre klimatpåverkan. Vissa köldmedier bidrar betydande till den globala uppvärmningen. Detta gäller de köldmedier som har ett högt GWP-värde (global warming potential). Målet är att kunna tillhandahålla köldmedier med så lågt GWP som möjligt, utifrån vad marknaden är mogen för.

# Driva på förändring och göra skillnad

Politik, lagstiftning, certifieringar och standarder påverkar i allt högre grad vår bransch, våra företag och vår globala verksamhet. På Systemair har vi en särskild avdelning för Public Affairs. Den fungerar som en pålitlig partner för beslutsfattare och branschorganisationer, och driver på utvecklingen av regelverk och viktiga frågor.

Pandemin och de pågående geopolitiska händelserna har påskyndat initiativen för hållbarhet och luftkvalitet i hela världen, särskilt i EU. Det har resulterat i att lagstiftningen utvecklas snabbare än någonsin, vilket innebär både möjligheter och utmaningar.

Möjligheter tack vare striktare byggnormer, strängare minimi-standarder för energieffektivitet och kvalitet på inomhusluften samt ökade krav på miljöprestanda för produkter – vilket i slutändan ökar efterfrågan på ventilationslösningar av hög kvalitet. EU:s ekodesigndirektiv kommer till exempel att övergå till förordningen om ekodesign för hållbara produkter. Den nuvarande lagstiftningen har främst fokuserat på energieffektivitet, men i den kommande lagen läggs ytterligare fokus på produkternas livscykel och omfattar frågor som materialeffektivitet, återvinningsbarhet och digital styrning. Liknande åtgärder pågår på Systemairs marknader i andra delar av världen, dock i något mindre utsträckning.

Även om sådana initiativ i slutändan syftar till att minska byggnaders koldioxidavtryck och energiförbrukning samt bidra till hälsosammare inomhusmiljöer, innebär de också flera utmaningar. För oss tillverkare ökar den byråkratiska bördan, ibland ställs orealistiska krav och de nationella systemen kan vara motsägelsefulla. Att säkerställa harmoniserade standarder, lagstiftning och certifieringskrav runt om i världen och minska handelshinder är därför grundläggande för vår Public Affairs-verksamhet. Detsamma gäller arbetet med att se till att den industriella verkligheten återspeglas i alla politiska åtgärder.

Många hållbarhetsåtgärder kräver också att våra slutanvändare investerar i ny teknik, vilket ökar deras finansiella åtaganden. För att underlätta omställningen lanserar myndigheter över hela världen därför omfattande subventionsprogram. Ett av många initiativ är Inflation Reduction Act i USA som avsatt 50 miljarder US-dollar enbart till byggsektorn för projekt som syftar till att förbättra energiförbrukningen och kvaliteten på inomhusluften, och som använder byggmaterial eller byggprocesser med låga utsläpp<sup>1</sup>. Tyskland, som är en annan av Systemairs huvudmarknader, har ett starkt stöd för energieffektiva renoveringar av byggnader. I Tyskland kom det under 2021 in fler än 330 000 finansieringsansökningar,

varav finansiering på 5,3 miljarder euro beviljades, och under 2022 ökade denna siffra till 776 000 ansökningar om sammanlagt 10,3 miljarder euro<sup>2</sup>. Ur ett totalekonomiskt perspektiv har renovering av byggnader därför en betydande ekonomisk potential. Varje euro i stöd gav i själva verket upphov till ytterligare 30 euro i investeringar.<sup>3</sup>

Vårt globala Public Affairs-nätverk samarbetar med intressenter för att säkerställa att samma krav på ventilation och kvalitet på inomhusluft ställs i alla subventionssystem. Det gör vi genom att aktivt delta i mer än 50 branschorganisationer samt certifierings- och forskningsorganisationer världen över. I många av dessa har Systemairkollegor tagit på sig ledarroller, till exempel ordförandeskapet för Eurovent, Europas största branschorganisation för HVACR, Home Ventilating Institute of North America (HVI) och Air Movement and Controls Association (AMCA), en av de mest välrenommerade internationella organisationerna inom industrin för luftrörelser och luftreglering. Det är några exempel på vad vi gör för att driva på en förändring och göra skillnad.

**Morten Schmelzer**  
Head of Group Public Affairs



<sup>1</sup> U.S. Green Building Council, 2022

<sup>2</sup> Federal Office for Economic Affairs and Export Control, 2022

<sup>3</sup> Adler, Mertz, & Sperber, 2022

# Aktien och aktieägare

## Systemairs aktie

Bolagets aktier är noterade under förkortningen "SYSR" på Nasdaq OMX Nordiska börs i Stockholm sedan 12 oktober 2007. Från och med den 3 januari 2022 flyttades Systemair från listan för medelstora bolag till storbolagslistan (Large Cap). Introduktionspriset 2007 var 78 kronor per aktie, vilket motsvarade ett börsvärde om cirka 4,1 mdr kronor. Börsvärdet den 30 april 2023 var cirka 18,5 (13,0) mdr kronor. Den 17 januari 2023 höll Systemair kapitalmarknadsdag i Skinnskatteberg. Där presenterades Systemair och strategin framåt med fokus på hållbarhet, finansiell utveckling, tillväxt och lönsamhet.

## Aktiekapital och rösträtt

Aktiekapitalet uppgår till 52,0 Mkr fördelat på 208 000 000 aktier med samma rösträtt. Kvotvärde är 0,25 krona per aktie.

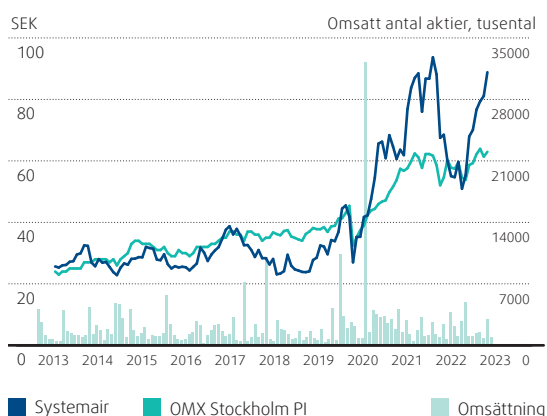
## Kursutveckling

Vid utgången av räkenskapsåret 2022/23 var slutkursen 88,90 kronor, en uppgång med 42,5 procent jämfört med vid räkenskapsårets början. Under nämnda period ökade OMX Stockholm\_PI index med 1,5 procent. Antalet omsatta Systemair-aktier på NASDAQ OMX Stockholm uppgick till 24 172 634 (14 750 312), vilket motsvarar en omsättningshastighet på 11,6 (7,1) procent under räkenskapsåret.

## Årsstämmans bemyndigande

Årsstämman 2022 beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om att öka bolagets aktiekapital genom nyemission av aktier. Med stöd av bemyndigandet får bolaget emittera upp till högst 10 procent av antalet aktier i bolaget, vid tidpunkten för årsstämman 2022. Emission ska ske på marknadsmässiga villkor med förbehåll för marknadsmässig emissionsrabatt i förekommande fall.

## Kursutveckling 10 år



## Aktieägare

De två största delägarna, Färna Invest AB med en ägarandel om 42,8 procent respektive ebm-papst AB med 10,7 procent, har inte förändrat sina innehav under räkenskapsåret. Övriga större aktieägare är Swedbank Robur Fonder vars innehav var 9,4 (9,8) procent, Alecta Tjänstepension, Ömsesidig med 6,8 (5,5) procent samt Nordea Investment Funds med 5,0 (4,5) procent. Antalet aktieägare per bokslutsdagen den 30 april 2023 uppgick till 6 887 (5 487).

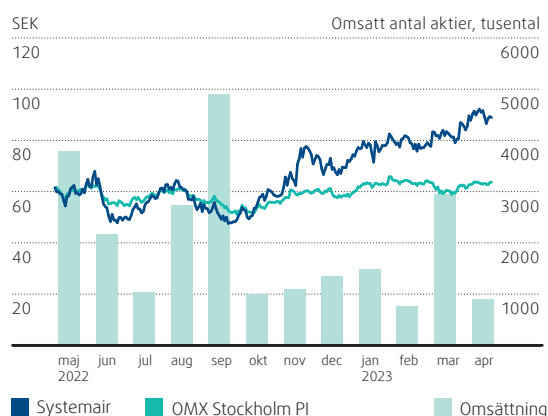
## Teckningsoptioner

Den 25 augusti 2022 beslutade årsstämman i Systemair AB om utställande av teckningsoptioner inom ramen för incitamentsprogrammet LTIP 2022. Under räkenskapsåret utfärdade Systemair AB totalt 520 740 teckningsoptioner avseende Systemair-aktier till ledande befattningar inom bolaget. Överlåtelse av teckningsoptionerna till deltagarna görs till ett pris motsvarande deras marknadsvärde enligt extern oberoende värdering med tillämpning av vedertagen värderingsmodell (Black-Scholes). Programmet löper över fyra år från och med 24 september 2022 och sista dag för teckning är 30 september 2026. Under 2021 ställdes även 591 000 teckningsoptioner ut till ledande befattningshavare inom ramen för LTIP 2021 och sista dag för teckning i detta program är 30 september 2025.

## Utdelningspolicy och utdelning

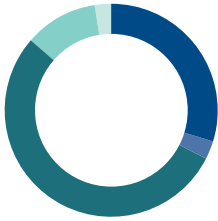
Styrelsen föreslår att årsstämman den 31 augusti 2023 beslutar om en utdelning på 1,10 kr (0,90) per aktie. Totalt ger det en utdelning om 228,8 Mkr (187,2). Den föreslagna utdelningen motsvarar 38 procent (34) av koncernens nettoresultat justerat för realisationsvinster från försäljningen av luftkonditioneringsverksamheten om +445,5 Mkr.

## Kursutveckling 12 månader





## Ägarkategorier



Finansiella företag	29,97 %
Socialförsäkringsfonder	2,58 %
Offentlig sektor	0,09 %
Intresseorganisationer	0,09 %
Övriga svenska juridiska personer	53,84 %
Ej kategoriserade juridiska personer	0,01 %
Utlandsboende ägare	11,09 %
Svenska fysiska personer	2,33 %

## Aktieägarinformation

Ledningen deltar aktivt vid träffar med analytiker, investerare, övriga aktiesparare och media. Detta är viktigt för att öka intresset för Systemair-aktien och för att ge både nuvarande och nya aktieägare goda möjligheter att värdera koncernen så rättvist som möjligt. Pressmeddelanden publiceras omgående när en för verksamheten väsentlig händelse inträffat. Dessa arkiveras också på hemsidan sedan börsnoteringen 2007. Delårsrapporter publiceras också som pressmeddelanden och arkiveras sedan 2007 på hemsidan. Årsbokslut publiceras på hemsidan och är arkiverade där sedan 2010. På hemsidan finns även finansiella data sedan 2007. Likaså finns där aktiedata sedan börsnoteringen 2007.

## Analytiker

De analytiker som under räkenskapsåret kontinuerligt följt Systemair är följande:

## Handelsbanken Capital Markets

Anna L. Widström, 08-701 13 01

## Nordea Markets

Carl Ragnerstam, 010-156 28 17

## DNB Banks ASA

Douglas Lindahl, 08-597 91 202

## Redeye

Henrik Alvskog, 08-545 013 45

## Erik Penser Bank

Hjalmar Jernström, 08-463 80 95

## Jefferies

Adela Dashian, +46 (0)8 505 246 24

## Aktiespararna

Philip Wendt, +46 (0)769 42 22 77

## Kepler Cheuvreux

Anders Jafs, +46 (0)8 723 51 71

## Aktieägarstruktur

Innehav antal aktier	Antal ägare	Antal aktier	Andel ägare, %	Marknadsvärde, KSEK
1-500	5 054	678 530	0,33 %	60 321
501-1 000	711	554 216	0,27 %	49 270
1 001- 5000	810	1 793 105	0,86 %	159 407
5 001-20 000	181	1 723 439	0,83 %	153 214
20 001-	131	203 250 710	97,72 %	18 068 988
<b>Summa</b>	<b>6 887</b>	<b>208 000 000</b>	<b>100,00 %</b>	<b>18 491 200</b>

## De tio största ägarna

	Andel, %	Antal aktier
Färna Invest AB <sup>1)</sup>	42,82 %	89 056 648
ebm-papst AB	10,69 %	22 239 080
Swedbank Robur Fonder	9,44 %	19 627 650
Alecta Pensionsförsäkring, Ömsesidig	6,85 %	14 255 048
Nordea Investment Funds	4,98 %	10 348 348
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	4,26 %	8 870 977
Tredje AP-Fonden	2,58 %	5 371 736
The Bank of New York Mellon SA/NV, W8IMY	2,19 %	4 546 128
Handelsbanken Fonder	1,93 %	4 016 652
SEB Investment Management	1,52 %	3 162 571
	<b>87,26 %</b>	<b>181 494 838</b>
Övriga	12,74 %	26 505 162
<b>TOTALT</b>	<b>100 %</b>	<b>208 000 000</b>

Ägargrupperat enligt Euroclear.

<sup>1)</sup> Styrelseordförande Gerald Engströms helägda privata bolag.

Källa: Euroclear AB Aktiebok den 29 april 2023.

## Aktiedata

	2022/23	2021/22	2020/21 <sup>1)</sup>	2019/20 <sup>1)</sup>	2018/19 <sup>1)</sup>
Antal aktier per 30/4	208 000 000	208 000 000	52 000 000	52 000 000	52 000 000
Vinst efter skatt per aktie, SEK	5,00	2,61	1,95	1,84	1,55
Kassaflöde per aktie, SEK	2,83	1,13	4,78	4,06	1,86
Eget kapital per aktie, SEK	25,32	18,34	15,89	14,83	13,65
Aktiekurs, bokslutsdagen	88,90	62,40	63,50	34,55	28,75
Högst betalt under året, SEK)	93,20	105,50	73,63	47,50	30,20
Lägst betalt under året, SEK)	46,35	59,63	31,95	25,13	21,03
Utdelning per aktie, föreslagen, SEK	1,10	0,90	0,75	-	0,50
P/E-tal efter skatt	17,78	23,91	32,52	18,83	18,61
Direktavkastning, %	1,24	1,44	1,18	-	1,74
Utdelningsandel, %	18,00	34,48	38,41	-	32,36
Antal omsatta aktier	24 172 634	14 750 312	15 388 069	7 331 989	3 771 714
Omsättningshastighet, %	11,62	7,09	7,40	3,52	1,81

<sup>1)</sup> Den 7 september 2021 genomförde Systemair en aktiesplit, 4:1. Efter aktiespliten har det totala antalet aktier i

Systemair ökat från 52 000 000 aktier till 208 000 000 aktier. Jämförelsesiffrorna för tidigare perioder har justerats.

<sup>2)</sup> Styrelsen föreslår en utdelning om 1,10 kronor (0,90) per aktie vid årsstämman i Skinnskatteberg den 31 augusti 2023.

## Aktiekapital

År	Händelse	Kvotvärde	Ökning av aktiekapital	Totalt aktier	Totalt antal aktier
1993/94	Fondemission A-aktier	100	7 000 000	10 000 000	100 000
1994/95	Nyemission A-aktier	100	14 000 000	24 000 000	240 000
1995/96	Fondemission A-aktier	100	26 000 000	50 000 000	500 000
2005/06	Nyemission B-aktier	100	2 000 000	52 000 000	520 000
2006/07	Split 100:1	1	-	52 000 000	52 000 000
2007/08	Omstämpling till aktieslag	1	-	52 000 000	52 000 000
2021/22	Split 4:1	0,25	-	52 000 000	208 000 000

# Riskhantering

Systemairs verksamhet medför risker som i varierande omfattning kan påverka koncernen negativt. Riskerna kan på kort och lång sikt påverka möjligheterna att uppnå fastställda mål enligt bolagets affärsplan. Systemair arbetar med en process för riskhantering där nyckelfunktioner samt koncernledningen involveras för att säkerställa att risker hanteras på rätt sätt.

Nedan presenteras en sammanfattning av Systemairs risker, tillsammans med de riskkontrollåtgärder som görs för att minska riskerna. Trenden för varje risk är en bedömning av om risknivån för Systemair ökar, minskar eller är oförändrad. Mer information om våra risker och vårt riskarbete finns på

sidan 73–75 under not 2. Systemair redovisar även sina fysiska klimatrelaterade risker i hållbarhetsredovisningen på sidan 121, som en del av att vårt pågående arbete att rapportera enligt TCFD (Taskforce on Climate-related Financial Disclosure).

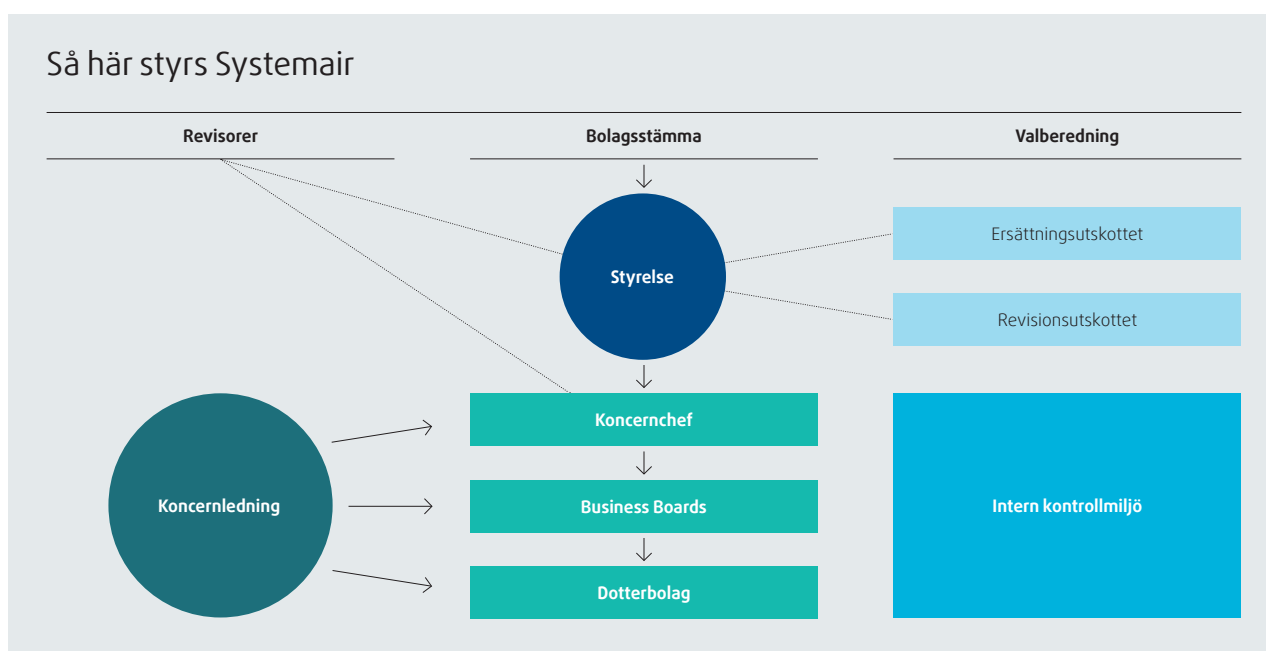
Riskområde/Risk	Beskrivning	Risktrend	Riskkontrollåtgärder
<b>Strategiska risker och marknadsrisker</b>			
<b>Marknad och makroekonomisk utveckling</b>	Risken för minskad kundefterfrågan och negativ makroekonomisk utveckling och försämrat konjunkturläge. Till exempel minskad nybyggnation till följd av höjd räntenivå, aktiemarknadens utveckling, politiska beslut och liknande.		Systemair har en global positionering som ger en bred riskspridning som minimerar påverkan av enskilda händelser. Givet det makroekonomiska läget har risken bedömts öka under senaste och kommande år. Traditionellt har renoveringsmarknaden ökat vid ett försämrat konjunkturläge. Dessutom finns det stora satsningar för att energieffektivera byggnader i flera delar av världen, vilket minskar risken för en stor påverkan av ett ytterligare försämrat makroekonomiskt läge. Processer finns på plats för att minimera risken till följd av förändringar i försörjningskedjan, såsom prisjusteringar på grund av ökande inköps- och tillverkningskostnader.
<b>Handels- och geopolitik</b>	Risken för negativa handelspolitiska beslut, tullar eller sanktioner. Systemair verkar på en global marknad där det finns geopolitiska risker som kan påverka verksamheten negativt.		Befintliga sanktioner, tullar och liknande är under kontinuerlig bevakning för att de ska hanteras på rätt sätt. Specifikt för sanktioner finns en policy för att säkerställa att Systemair agerar ansvarsfullt. Eventuell påverkan från ytterligare handelsrestriktioner på grund av geopolitisk utveckling bedöms som låg. Mer långsiktigt är Systemair aktiv inom de flesta branschorganisationer där man är etablerad för att få tidig information och påverka framtida beslut.
<b>Konkurrens</b>	Risken för minskad försäljning och marginal på grund av till exempel ökad priskonkurrens.		Systemair har en försäljnings- och produktstrategi som bygger på en marknadsposition i det övre mellansegmentet, där både produkter, lösningar och lokal marknadssupport tillför mervärde i den totala kundprocessen. Produkter och lösningar utvecklas ständigt för att skapa värde där de gör skillnad. Som en del av att utveckla våra säljorganisationer implementeras även en värdebaserad försäljningsstrategi.
<b>Hållbarhet</b>	Risken att Systemairs hållbarhetsarbete inte lever upp till externa förväntningar samt nuvarande och framtida lagkrav.		Systemairs hållbarhetsstrategi och prioriteringar har tagits fram utifrån intressenternas högst rangordnade hållbarhetsfrågor och framtida förväntningar. En kontinuerlig dialog tillsammans med omvärldsbevakning håller även prioriteringar uppdaterade. Varje kärnfråga inom hållbarhetsarbetet är förankrad i ledningsgruppen för att minska risken av att inte nå önskad framdrift.
<b>Produktansvar</b>	Risken för att befintliga och nyutvecklade produkter inte lever upp till krav och specificerad kvalitet, prestanda och säkerhetsnivå.		Systemair testar och kvalitetsäkrar samtliga produkter. Bolaget har en global produktansvarsförsäkring om 200 Mkr. För inköpt material görs kontinuerligt kvalitetskontroller för att säkra att vi har rätt ingående material. Med gemensamma informationssystem underlättas informationsdelningen mellan bolag och funktioner inom koncernen för att senaste information ska finnas tillgänglig där den behövs.
<b>Kommunikation och varumärke</b>	Risken för varumärkesskada orsakad av att produkter inte lever upp till varumärkeslöftet eller annan kommunikation som kan skada Systemairs varumärken.		Majoriteten av Systemairs produkter bygger på välbeprövad teknik som kontinuerligt förfinas, vilket minskar risken att produkter inte lever upp till varumärkeslöftet. Under året har riktlinjer för kommunikation uppdaterats för att minska risken att kommunicera budskap som inte går i linje med företaget och våra varumärken. Medarbetare utbildas kontinuerligt om produkter och kommunikation av dem, samt att nya medarbetare får utbildning kring Systemair som bolag och våra värderingar. I övrigt arbetar Systemair ständigt med att upprätthålla en ansvarsfull verksamhet både internt gentemot medarbetare och externt ut mot kunder och andra nyckelintressenter såsom samhället i stort.
<b>Operationella risker</b>			
<b>Produkt-tillgänglighet</b>	Risken för material- och komponentbrist med minskad produktillgänglighet som följd.		Överlag minskar risken då både effekter från pandemin och utmaningar i försörjningskedjan minskat betydligt. Systemair har visat sig ha en robust struktur för att hantera risken och den har förstärkts under senaste år genom att se över kritiska material, komponenter och produkter för att säkra upp tillgänglighet av dem, till exempel genom att ha avtal med två leverantörer på samma kritiska vara. Från ett försäljningsperspektiv arbetar Systemair aktivt med att sprida information om produktillgänglighet och eventuella leveransproblem till våra säljorganisationer för att proaktivt kunna erbjuda de produkter som finns tillgängliga i tid och samtidigt uppfyller kundernas behov.

Risikområde/Risk	Beskrivning	Risiktrend	Riskkontrollåtgärder
<b>Operationella risker</b>			
<b>Produktionsanläggningar</b>	Risken för allvarlig produktionsstörning på Systemairs produktionsanläggningar.	➡	Det finns flera aspekter som kan påverka produktionen, såsom IT-system, medarbetarrelaterade eller sådant som är utanför vår kontroll, som naturkatastrofer. För att minska risken för produktionsstörning arbetas det aktivt med alla tre aspekter. Utöver det har Systemair ett försäkringskydd och katastrofplaner, såsom krisplan, övningar och kommunikationsplaner, som uppdateras årligen. Brandskyddet utvärderas och uppdateras löpande.
<b>IT-infrastruktur</b>	Risken för allvarliga störningar i koncernens IT-system. Störningar i viktiga system kan ha stor inverkan på den dagliga verksamheten.	➡	Kontinuerlig förbättring av processer och system för ökad driftsäkerhet. Systemair ser till att göra nödvändiga investeringar i uppgradering av IT-system för att det ska vara säkert. Regelbundna revisioner av IT-system genomförs av egen personal samt av externa revisorer och konsulter. Under året har även flertalet e-learning-utbildningar genomförts inom relevanta områden för att minska risken att medarbetare blir offer för attacker som, nätfiske (phishing).
<b>Kompetensförsörjning</b>	Risken för att inte ha tillgång till rätt kompetens på plats och den effekt som det har på hela verksamheten.	➡	Flertalet tillverkningsanläggningar inom Systemair ligger en bit utanför de större städerna där den största delen av arbetskraften finns. Systemair har under senaste året investerat och kommer framöver att investera än mer i HR-relaterade aktiviteter för att fortsatt vara en attraktiv arbetsgivare såväl som att genomföra utbildning och träning inom ledarskap som en del av att även i framtiden kunna tillhandahålla en arbetsplats där medarbetare trivs, kan utvecklas och vill stanna kvar.
<b>Arbetsmiljö</b>	Risken för allvarlig arbetsrelaterad skada i Systemairs verksamhet.	➡	I Systemairs tillverkningsanläggningar och lager inträffar olyckor som leder till skador, där vi självklart verkar för en noll-vision. I den dagliga verksamheten arbetar vi systematiskt med säkerhet och hälsa för att proaktivt kunna undvika att en skada sker.
<b>Finansiella risker</b>			
<b>Valutarisk – transaktions-exponering</b>	Betydande handel finns i valutor som bland andra EUR, vilket innebär en valutaexponering.	➡	Valutasäkring sker periodvis av cirka 50 procent av EUR/SEK-exponeringen. En intern kvartalsvis process finns etablerad för att analysera behovet av prisförändringar mot kunder baserat på förändrade komponentpriser och valuta. I samband med de senaste årens leveransstörningar på komponenter samt inflationsutveckling har löptiderna för lämnade offerter samt prisjusteringsmöjligheter i ingångna avtal setts över och kortats ned.
<b>Valutarisk – omräknings-exponering</b>	Utländska tillgångar och skulder omräknas till svenska kronor vid konsolidering.	➡	Finansiering av större investeringar görs normalt genom upplåning i motsvarande valuta.
<b>Belänings- och ränterisk</b>	Risken att kraftigt förändrade omständigheter på bolagsmarknader leder till problem att teckna nya lån. Kraftigt försämrat ränteläge kan leda till försämrat resultat för koncernen.	➡	Finansiell riskhantering diskuteras löpande inom revisionsutskottet och styrelsen. Koncernens finansiering har till största delen centraliserats till moderbolaget. Skuldsättningsgraden har under senare delen av året reducerats till följd av förbättrat kassaflöde samt avyttring av A/C-verksamheten, vilket lett till att flera utestående lån amorterats ned.
<b>Kredit- och likviditetsrisk</b>	Risken att en kund inte kan fullfölja sitt betalningsåtagande.	➡	Strikta kreditpolicyer tillämpas och det förekommer ingen större koncentration av kreditrisk. Systemair arbetar aktivt med att förbättra rutiner och processer för kreditprövning och betalning. Försäljningen av Systemairs A/C-division minskade risken under året då verksamheten var koncentrerad till större projekt i södra Europa med längre kredittider.
<b>Företagsförvärv</b>	Vid förvärv finns det en risk relaterad till värderingen av målen gentemot urvalet. Att integrera förvärvade verksamheter kan vara en komplex och krävande process.	➡	Det finns ingen garanti för att ett förvärv blir framgångsrikt, även om Systemair har lång erfarenhet inom området. Årliga nedskrivningsprövningar görs på förvärvad goodwill. Om de redovisade värdena inte bedöms vara motiverade i sådana tester kan det resultera i en nedskrivning som påverkar koncernens resultat. Ytterligare aktiviteter för att minska risken har införts under året, diskonterat kassaflöde i utvärderingsmodellen samt en jämförelseanalys gentemot tidigare förvärv av liknande bolag. Förvärvsprocessen har även förstärkts med en bredare kontroll av förvärvsobjektets hållbarhetsarbete.
<b>Regulatoriska och affäretiska risker</b>			
<b>Korruption</b>	Risken för korruption eller mutor. Systemair verkar i bygnadsbranschen i en global kontext där risken för korruption är bedömd som hög i vissa länder.	➡	Systemair arbetar aktivt med sitt etiska affärsansvar genom att bland annat utbilda och kommunicera uppförandekoden. De finns en specifik policy för antikorrupktion och en specifik e-learning på antikorrupktion som är obligatorisk för alla tjänstemän.
<b>Arbetsrättigheter och mänskliga rättigheter</b>	Risken för kränkning av arbetsrättigheter eller mänskliga rättigheter. I vissa länder där Systemair har verksamhet finns det en generellt högre risk för kränkning av dessa rättigheter.	➡	Systemair arbetar aktivt med sitt etiska affärsansvar genom att bland annat utbilda och kommunicera uppförandekoden. I de länder där det finns en generellt högre risk för kränkning av rättigheterna har Systemair utvecklat en process för att djupare genomlysna förhållanden för att minska risken att bryta mot rättigheterna.
<b>Efterlevnad av produktkrav</b>	Risken för att Systemair tappar viktiga certifieringar eller avsaknaden av korrekt dokumentation som leder till minskad försäljning.	➡	Systemair har sedan flera år tillbaka en funktion för offentliga angelägenheter (Public Affairs) som arbetar med att informera organisationen i tid för kommande lagar och regler som påverkar våra produkter. Funktionen arbetar även aktivt med att påverka kommande lagar och regler för att gynna hela branschen och aktörerna i värdekedjan, som baseras på vår långa erfarenhet och expertis. Under året har nya processer och verktyg implementerats för att hantera krav på dokumentation på produkter och den information som behövs för det.

# Bolagsstyrnings rapport

Bolagsstyrningen i Systemair AB (publ) sker via årsstämman, bolagsordningen, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, NASDAQ OMX Stockholm regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning.

## Så här styrs Systemair



### Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden")

Det är god sed på aktiemarknaden för svenska bolag vars aktie är upptagen till handel på en reglerad marknad, att tillämpa Koden. Systemair tillämpar Koden utan undantag. Valberedningen i Systemair utgörs av representanter för tre av de röstmässigt största aktieägarna. Inför årsstämman 2023 har ebm-papst AB valt att avstå sin plats i valberedningen. Den fjärde största ägaren Alecta har därför kontaktats. Valberedningen har utsetts att bestå av nedanstående personer:

- Gerald Engström, Färna Invest AB
- Lennart Francke, Swedbank Robur Fonder
- William McKechnie, Alecta

Ordförande i valberedningen är Lennart Francke som representerar Swedbank Robur Fonder som äger 9,4 procent av kapital och röster. Gerald Engström, även styrelseordförande, representerar det helägda bolaget Färna Invest som äger 42,8 procent av aktiekapital och röster. Alecta Pensionsförsäkring ömsesidigt

äger 6,8 procent av kapital och röster och representeras av William McKechnie.

### Aktieägare och aktiekapital

Systemair AB (org.nr. 556160-4108) har sitt säte i Skinnskatteberg, Västmanlands län, och är sedan 12 oktober 2007 noterade under förkortningen "SYSR" på Nasdaq OMX Nordiska börs i Stockholm, listan för stora bolag (Large cap). Kortnamnet är SYSR. Systemair AB hade per bokslutsdagen 6 887 aktieägare. Största enskilda ägare är Färna Invest AB, som äger 42,8 procent av kapital och röster och kontrolleras till 100 procent av styrelseordförande Gerald Engström. Övriga större aktieägare är ebm-papst AB, Järfälla, helägt dotterbolag till ebm-papst GmbH, Mulfingen, Tyskland, med 10,7 procent av kapital och röster samt Swedbank Robur Fonder med 9,4 procent av kapital och röster. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 0,25 kr. Per bokslutsdagen 30 april 2023 uppgick totalt antal utestående aktier till 208 000 000 av ett och samma aktieslag. Se i övrigt avsnittet om Aktien, sidan 38.

## Styrelsens arbete under året

### Återkommande punkter på styrelsens agenda:

- Affärläget och väsentliga händelser
- Intern ekonomisk uppföljning – resultat, likviditet, valutaläget och finansiering
- Extern finansiell rapportering (kvartalsrapporter)
- Investeringar över 10 Mkr
- Förvärv
- Organisation och personal
- Policyer
- Vd:s redogörelse av affärläget



### Bolagsordningen

Systemair är ett publikt bolag, vars verksamhet bland annat är att bedriva tillverkning och försäljning av ventilations-, kyl- och värme produkter. Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter med högst tre suppleanter. Därutöver har de fackliga organisationerna, enligt svensk lag, rätt att utse två ledamöter och två suppleanter. Styrelsen ska ha sitt säte i Skinnskattebergs kommun, Västmanlands län. Granskningen av bolagets årsredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning ska utföras av ett registrerat revisionsbolag eller en revisor, med eller utan revisorssuppleant. Bolagets räkenskapsår ska vara 1 maj–30 april. För den kompletta bolagsordningen hänvisas till Systemairs webbplats: <https://group.systemair.com/sv/investerare/bolagsstyrning/>

### Valberedningen

Årsstämman 2022 beslutade att valberedningen ska utgöras av representanter för de tre största aktieägarna. Avstämningsdag för fastställande av de största aktieägarna är den 31 januari 2023. Efter samråd mellan bolagets tre största aktieägare har ebm-papst AB valt att avstå sin plats i valberedningen. Den fjärde största ägaren Alecta tillfrågades därför om att ingå i

valberedningen. Valberedningen ska lämna förslag till val av ordförande vid stämman, styrelse och styrelseordförande, val av revisorer i samråd med revisionsutskottet, förslag till arvode till styrelseordföranden och övriga styrelseledamöter, förslag till ersättning för utskottsarbete samt förslag till revisionsarvode. Förslagen ska beslutas av årsstämman. Valberedningen har under 2022/23 haft två protokollförda möten. Ingen ersättning har utgått för medverkan i valberedningen. Valberedningens förslag inför årsstämman 2023 framgår av kallelsen till stämman publicerad på Systemairs webbplats [group.systemair.com](http://group.systemair.com). Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till någon av valberedningens ledamöter.

### Styrelsen

#### Mångfaldhetspolicy avseende styrelsens storlek och sammansättning

Systemairs mångfaldhetspolicy avseende styrelsens storlek och sammansättning anger att Systemairs styrelse ska ha en storlek och sammansättning som säkerställer dess förmåga att förvalta bolagets angelägenheter med integritet och effektivitet. Sammansättningen ska präglas av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn köns-

### Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2023

Ledamot	Representant för	Kontakt (e-post)
Gerald Engström	Färna Invest AB, samt styrelseordförande	<a href="mailto:gerald.engstrom@systemair.se">gerald.engstrom@systemair.se</a>
Lennart Francke, ordförande valberedningen	Swedbank Robur Fonder	<a href="mailto:lennart.francke@swedbankrobur.se">lennart.francke@swedbankrobur.se</a>
William McKechnie	Alecta	<a href="mailto:william.mckechnie@alecta.se">william.mckechnie@alecta.se</a>

### Styrelseledamöternas närvaro och beroendeställning

	Styrelse	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Invald år	Beroende/Oberoende	
					Bolag	Ägare
Antal möten	9	1	5			
Gerald Engström	9	1	-	1974	Ber.	Ber.
Patrik Nollåker	9	1	-	2016	Ober.	Ober.
Carina Andersson	9	1	5	2015	Ober.	Ober.
Niklas Engström	9	-	-	2021	Ber.	Ber.
Svein Nilsen <sup>2)</sup>	4	-	-	2016	Ober.	Ober.
Gunilla Spongh	8	-	5	2019	Ober.	Ober.
Åke Henningsson <sup>1)</sup>	9	-	-	2015	-	-
Ricky Sten <sup>1)</sup>	9	-	-	2014	-	-

<sup>1)</sup> Arbetstagarrepresentant.

<sup>2)</sup> Svein Nilsen avgick som styrelseledamot den 25 augusti 2022. Mandatperioden omfattar 4 styrelsemöten.

fördelning ska också eftersträvas. Majoriteten av de bolagsstämموvalda styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Styrelseledamot ska inte utses för längre tid än till slutet av nästa årsstämma.

**Styrelsens sammansättning under räkenskapsåret**

Systemairs styrelse bestod fram till årsstämman 2022 av sex stämموvalda ledamöter; Carina Andersson, Gerald Engström (ordförande), Niklas Engström, Patrik Nolåker, Svein Nilsen och Gunilla Spongh. Vid årsstämman 2022 omvaldes Carina Andersson, Gerald Engström, Niklas Engström, Patrik Nolåker och Gunilla Spongh. Svein Nilsen avböjde omval. Gerald Engström valdes till styrelsens ordförande och Patrik Nolåker valdes till styrelsens vice ordförande. De anställda har utsett två representanter, Åke Henningsson, Unionen och Ricky Sten, IF Metall. En närmare presentation av styrelsens ledamöter återfinns på sidorna 48–49 i årsredovisningen. Som styrelsens sekreterare fungerar CFO, Anders Ulf. Som framgår av tabellen är samtliga av stämman valda styrelseledamöter, utom Gerald Engström och Niklas Engström, oberoende i förhållande till bolaget. Ledande befattningshavare deltar vid behov i styrelsesammanträden som föredragande.

**Styrelsens arbete**

Under verksamhetsåret 2022/23 hade styrelsen åtta sammanträden samt ett konstituerande möte. Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen sammanträda vid minst sex tillfällen under verksamhetsåret. Samtliga beslut som styrelsen fattat har varit enhälliga och är protokollförda. Styrelsens arbete styrs av en årligen fastställd skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning, inklusive utskottsarbete, beslutsordningen inom styrelsen och styrelsens mötesordning. Vidare har verkställande direktören regelbunden kontakt med styrelsens ordförande. Styrelsen har under året utvärderat

sitt arbete och samtliga ledamöter har deltagit i utvärderingen och framfört synpunkter. Styrelsens ordförande är ansvarig för utvärderingen.

**Ersättningsutskott**

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av Carina Andersson (utskottets ordförande), Gerald Engström och Patrik Nolåker. Utskottets uppgift är

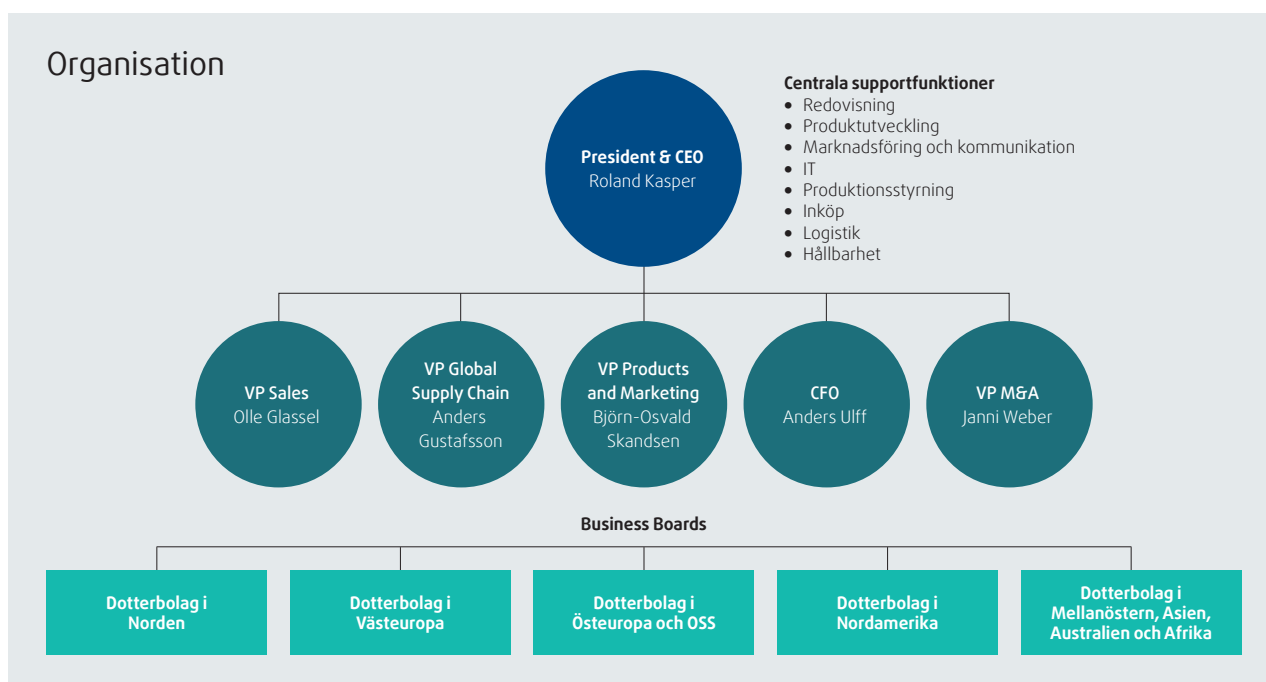
- att för styrelsen bereda frågor rörande ersättning i form av fast och rörlig lön, pension, avgångsvederlag samt eventuella övriga ersättningsformer för ledande befattningshavare
- att följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare
- att följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

Utskottets ledamöter utses årligen av styrelsen vid det första ordinarie styrelsemötet och ska bestå av tre ledamöter. Ingen ledamot ska delta i frågor som gäller hans eller hennes egen ersättning. Utskottet har haft ett protokollfört möte under verksamhetsåret där samtliga ledamöter var närvarande.

**Revisionsutskott**

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som består av styrelseledamöterna Carina Andersson och Gunilla Spongh (utskottets ordförande). Utskottet har bland annat i uppgift att

- övervaka bolagets interna kontroll och riskhantering



- hålla sig informerad om den externa revisionen
- granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet
- biträda vid upprättandet av förslag till beslut om revisorsval
- övervaka den finansiella rapporteringen
- diskutera värderingsfrågor som prövning av nedskrivningsbehov.

Utskottet har haft fem protokollförda möten där även bolagets CFO, en koncerncontroller samt revisor deltagit. Vid dessa möten har bland annat behandlats riskbedömning av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen, upphandling av revisionstjänster och IT-säkerhet. Rapportering från utförda internkontroller har lämnats. Mötena har protokollförts och avrapporterats på nästkommande styrelsemöte.

### Koncernledning

Koncernchefen Roland Kasper, som också är verkställande direktör i moderbolaget, ansvarar för den löpande kontrollen av koncernen. Till honom rapporterar koncernens ledningsgrupp som vid räkenskapsårets utgång bestod av Vice President Sales Olle Glassel, Vice President Global Supply Chain Anders Gustafsson, Vice President Products and Marketing Björn-Osvald Skandsen, CFO Anders Ulff samt Vice President M&A Janni Weber. Koncernchefen Roland Kasper leder arbetet i koncernens ledningsgrupp.

Koncernledningen har löpande möten under året för att gå igenom resultatet för koncernen och för enskilda dotterbolag, marknads- och affärsläge samt besluta i strategiska och operativa frågor inom ramar som styrelsen fastställt. Ett möte per år är mer omfattande och då planeras och diskuteras verksamheten mer ingående och målsättningar på koncernnivå och bolagsnivå formuleras. Eftersom organisationen inom Systemair präglas av en rak och enkel kommunikation så är även de informella löpande kontakterna mellan ledningspersoner en viktig del i styrningen. Kortare avstämningsmöten hålls normalt sett veckovis. För att stödja ledningsgruppen på koncernnivå finns redovisning samt en operationell ledningsgrupp med funktionerna produktutveckling, inköp, produktion, IT, logistik, sälj, produktledning, affärsutveckling, hållbarhet och kommunikation.

### Business boards och dotterbolagens styrning

Systemairkoncernen omfattar 86 rörelsedrivande bolag. Moderbolag är Systemair AB (org.nr. 556160-4108) som äger flertalet dotterbolag direkt. Samtliga dotterbolag ägs till 100 procent, förutom Divid AB i Jönköping Sverige som ägs till 60 procent, Systemair HSK i Turkiet som ägs till 90 procent och Frico A/S i Danmark som ägs till 60 procent.

Verksamheten i dotterbolagen styrs övergripande via så kallade business boards, som närmast kan beskrivas som

dotterbolagens operativa styrelse. I denna ingår en till två personer från koncernledningen och/eller annan nyckelperson från moderbolaget samt dotterbolagets verkställande direktör. Varje business board formulerar mål och följer upp ekonomiskt utfall, beslutar i viktigare marknads- och produktfrågor samt är länken mellan moderbolaget och respektive dotterbolag i olika organisatoriska frågor. Business board träffas två till fyra gånger per år. Varje dotterbolag har, om lagen så kräver i respektive land, även en formell styrelse.

### Ersättning till ledande befattningshavare

#### Riktlinjer

Årsstämman 2022 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningen till ledande befattningshavare ska – utifrån den marknad där bolaget är verksamt och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i bolaget. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen. Ersättningsystemet ska bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner, som till exempel förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram, beslutade av årsstämman, förekomma. Fast lön och förmåner ska fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens. Rörlig lön baseras på resultat i förhållande till individuellt tydligt fastställda och mätbara kvalitativa och kvantitativa mål med syfte att främja bolagets strategi, långsiktiga värdeskapande och hållbarhet. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och kan maximalt uppgå till 40 procent av årslönen för koncernchefen, 25 procent för övriga ledande befattningshavare och 15 procent för övriga nyckelpersoner. Ersättning till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare redovisas i not 11.

#### Uppsägningstid och avgångsvederlag

För verkställande direktör gäller en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från Bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställde. Inga avgångsvederlag har avtalats för verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare.

#### Pensioner

Styrelsens ordförande och styrelsens ledamöter har inga pensionsförmåner för sina styrelseuppdrag. Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år. Pensionen ska som huvudregel vara premiebestämd och inte överstiga 35 procent av den fasta lönen. Omfattningen av pensionen ska baseras på samma kriterier som ovan och grundas på den fasta lönen. Styrelsen ska äga rätt att frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta. Under 2022/23 uppgick pensionskostnaderna för ledande befattningshavare till totalt 3,9 Mkr.

## Årsstämman 2022

- Vid årsstämman den 25 augusti 2022 i Skinnskatteberg var 104 röstberättigade aktieägare närvarande, alternativt insänt giltiga poströster, vilket motsvarade 90 procent av antalet aktier och röster i bolaget. Gerald Engström, ordförande i Systemair, valdes till stämmans ordförande. Styrelseordföranden Gerald Engström informerade om styrelsens arbete, redogjorde för riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och för arbetet i styrelsens utskott. Vidare höll koncernchefen Roland Kasper ett anförande om Systemairs verksamhet under räkenskapsåret 2021/22. Ansvarige revisorn Johan Holmberg föredrog delar ur revisionsberättelsen. Beslut som fattades vid årsstämman:
- Att bevilja styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet för det gångna räkenskapsåret.
- Att till styrelseledamöter omvälja Gerald Engström, Carina Andersson, Niklas Engström, Patrik Nolåker och Gunilla Spongh. Svein Nilsen avböjde omval.
- Att välja Gerald Engström till styrelsens ordförande och Patrik Nolåker till styrelsens vice ordförande.
- Att styrelsearvodet ska utgå med 800 000 kronor till ordföranden, 525 000 kronor till vice ordföranden samt 330 000 kronor till var och en av övriga bolagsstämmvalda ledamöter. Ersättningen till revisionsutskottet utgå med sammanlagt 150 000 kronor, varav 100 000 kronor till utskottets ordförande och 50 000 kronor till övrig ledamot. Därutöver ska ersättning till ersättningsutskottet utgå med sammanlagt 50 000 kronor, varav 30 000 kronor till utskottets ordförande och 20 000 kronor till övrig ledamot.
- Att aktieutdelning ska utgå med 0,90 kronor per aktie.
- Att valberedningen ska utgöras av de tre största aktieägarna baserat på ägaruppgifterna per den 31 januari 2023.
- Att ställa ut teckningsoptioner inom ramen för incitamentsprogrammet LTIP 2022 till ett antal personer med ledande befattningar inom bolaget.
- Att fram till årsstämman 2023 ge styrelsen bemyndigande att fatta beslut om nyemission upp till högst tio procent av antalet aktier i bolaget.

Protokollet från årsstämman 2021 finns publicerat på webbplatsen: <https://group.systemair.com/sv/investerare/bolagsstyrning/arsstamma/>

## Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

### Styrelsens rapport över intern kontroll för räkenskapsåret 2022/23

Styrelsen ansvarar enligt Aktiebolagslagen och Svensk kod för Bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna redogörelse har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och beskriver hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad. Revisionsutskottet har en väsentlig uppgift i att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen, vilket omfattar frågor om internkontroll och efterlevnad av regler, kontroll av rapporterade värden och bedömningar samt övrigt som kan påverka de finansiella rapporternas kvalitet. Den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i ramverket för intern kontroll, den så kallade COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) modellen.

### Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för en god intern kontroll. Kontrollmiljön i Systemair kännetecknas av korta avstånd mellan koncernledning och de operativa enheterna.

Styrelsen har fastställt ett antal grundläggande dokument för att skapa och vidmakthålla en väl fungerande kontrollmiljö av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland kan nämnas styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, finanspolicy och ekonomimanualer. Instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av moderbolagets controllerorganisation. Inom styrelsen finns ett revisionsutskott inrättat. Det har till uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterföljs och vidareutvecklas. Vidare upprätthåller utskottet löpande relationer med bolagets revisor. Revisionsutskottet och styrelsen har redovisnings- och revisionsfrågor som återkommande punkt på agendan vid de fyra möten då kvartalsrapporterna behandlas.

### Riskbedömning

Systemairs styrelse ansvarar för att väsentliga finansiella risker samt att risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras. Beträffande den finansiella rapporteringen



bedöms riskerna främst ligga i att materiella fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets resultat och ställning. Styrelse och revisionsutskott samt ledning bedömer löpande rapporteringen från ett riskperspektiv, där jämförelser av resultat- och balansposter mot tidigare rapportering och budget är ett viktigt stöd. Vidare sker fortlöpande riskbedömningar i samband med strategisk planering, budgetering, prognostisering och förvävsaktiviteter.

### Kontrollaktiviteter

Väsentliga instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av koncernens centrala controllerorganisation och finns lätt åtkomliga på koncernens intranät.

Samtliga bolag i koncernen rapporterar fem arbetsdagar efter månadens slut i ett gemensamt koncernkonsoliderings- och rapporteringssystem, vilket bland annat innebär att avvikelser och eventuella fel snabbt kan fångas upp och rättas till.

Koncernen omfattade på bokslutsdagen ett 90-tal dotterbolag som till största delen ägs direkt av moderbolaget Systemair AB. Dotterbolagen är juridiska enheter med egna fullständiga resultat- och balansräkningar. Varje enskilt dotterbolag rapporterar månadsvis till moderbolaget där koncernkonsolidering sker.

Centrala controllers har ett direkt uppföljningsansvar för ett antal bolag, som de löpande följer och analyserar. Genomgång av utfall mot planer och mål sker kontinuerligt tillsammans med representanter för dotterbolagen, business boards och koncernledningen.

Koncernen har för flertalet dotterbolag ett gemensamt helintegrerat affärssystem som innebär ett mycket effektivt verktyg för styrning, kontroll och uppföljning. För större beslut såsom vid förvärv, investeringar och väsentligare avtal så finns tydliga beslutsordningar och beslutsprocesser.

Varje enhet besöks också normalt regelbundet av representanter från business boards och koncernledningen, varvid den interna kontrollen och finansiella rapporteringen utvärderas löpande.

### Information och kommunikation

Verkställande Direktör tillsammans med CFO ansvarar för att all information som publiceras externt, som till exempel kvartalsrapporter, pressmeddelanden och presentationsmaterial i samband med analytikermöten, är korrekta och av god kvalitet. Bolagets revisor har bland annat till uppgift att granska redovisningsfrågor som är väsentliga för den finansiella rapporteringen samt redovisa sina iakttagelser för styrelsen.

Styrelsen erhåller månadsvis ett rapportpaket som bland annat omfattar fullständiga bokslut för varje väsentligt dotterbolag samt konsoliderat för koncernen. Vidare ingår ett antal nyckeltal och jämförande parametrar, där periodens utfall ställs mot budget och utfall föregående år.

Styrelsens arbetsordning reglerar vilka rapporter och vilken information av finansiell karaktär som löpande och till varje styrelsemöte ska presenteras.

För att skapa en medvetenhet hos koncernens medarbetare om policyer och manualer finns information tillgänglig för alla berörda på koncernens intranät. För att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig har styrelsen därtill fastställt en informationspolicy.

### Uppföljning

Systemair präglas av enkelhet i den juridiska och operativa strukturen samt av väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem. Styrelsen och revisionsutskottet samt koncernledningen följer upp efterlevnaden av antagna policyer och riktlinjer. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation och inför publiceringen av kvartalsrapporter och årsredovisning går styrelsen igenom den finansiella rapporteringen. Koncernledning och business board går månadsvis igenom resultatet för varje dotterbolag och diskuterar avvikelser mot plan med respektive dotterbolags verkställande direktör.

I de externa revisorernas uppgift ingår att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernföretagen. Revisorerna har löpande kontakt och rapporterar direkt till styrelsen. Under året har ett antal interna granskningar av dotterbolagen genomförts av controllerorganisationen. Detta arbete följer en standardiserad modell, där bland annat olika betydelsefulla frågeställningar kopplade till interna riktlinjer och policyer följs upp.

Arbetsformerna runt den interna granskningen vidareutvecklas kontinuerligt och en årsplan för granskningsinsatserna finns fastlagd och behandlas av styrelsen.

### Intern revision

Systemair har en enkel operativ struktur med goda förutsättningar för intern kontroll. Efterlevnaden av bolagets utarbetade styr- och internkontrollsystem följs regelbundet upp av koncernens controllers. Till detta kommer också business boards och koncernledningens löpande uppföljning. Vidare finns även styrelsens kontroll och uppföljning.

Den löpande dialogen mellan bolaget och de externa revisorerna samt de kontroller som utförs av ovan nämnda instanser, bedöms för närvarande vara tillräckliga för att säkerställa att den interna kontrollen håller en god nivå. Styrelsen utvärderar årligen behovet av internrevision och har för närvarande kommit till slutsatsen att en särskild intern granskningsfunktion inte skulle medföra någon väsentlig fördel. Bedömningen utvärderas löpande och en omprövning sker på nytt under räkenskapsåret 2023/24.



Övre raden

**Ricky Sten**

*Arbetsagarrepresentant*

Nuvarande tjänst: Materialhanterare  
Innehav: -  
Född: 1968  
Invald: 2014

**Åke Henningsson**

*Arbetsagarrepresentant*

Nuvarande tjänst: Teknisk rådgivare  
Innehav: 1 600 aktier  
Född: 1957  
Invald: 2015

Nedre raden

**Niklas Engström**

*Styrelseledamot*

Koncernchef och styrelseledamot  
RVM Systems  
Utbildning: Civilekonom IBA  
(International Business Academy)  
Stockholms universitet  
Tidigare: Dotterbolagschef samt  
Affärsutvecklingsdirektör Systemair  
Innehav: 6 484  
Född: 1978  
Invald: 2021  
Oberoende: Nej

**Gunilla Spongh**

*Styrelseledamot*

Styrelseordförande i Bluefish  
Pharmaceuticals. Styrelseledamot i  
AQ group, Byggmax group, Consivo  
group, Meds Apotek, Momentum  
group, Lernia, ViaCon och OptiGroup  
Utbildning: Civilingenjör Industriell  
ekonomi, Linköpings Tekniska  
Högskola  
Tidigare: CFO Preem,  
Chef Internationella Affärer och  
CFO Mekonomen Group  
Innehav: 2 616  
Född: 1966  
Invald i styrelsen: 2019  
Oberoende: Ja



Övre raden

**Carina Andersson***Styrelseledamot*

Styrelseordförande Returpack AB och Carbomax AB. Styrelseledamot i Papershell AB och Detection Technology Oyj  
 Utbildning: Bergsingenjör från KTH  
 Tidigare: Ledande befattning på Sandvik AB, VD för Ramnäs Bruk AB och Scana Ramnäs AB  
 Innehav: 4 000  
 Född: 1964  
 Invald: 2015  
 Oberoende: Ja

**Gerald Engström***Styrelseordförande*

Styrelseledamot i Hanza Holding och Bluefish Pharmaceuticals  
 Utbildning: Gymnasieingenjör, ekonomistudier Stockholms universitet  
 Tidigare: Bland annat VD och Koncernchef i Systemair AB och VD i Ziehl-ebm AB  
 Innehav: 89 056 648 (aktierna ägs av Färna Invest AB)  
 Född: 1948  
 Invald: 1974  
 Oberoende: Nej

Nedre raden

**Patrik Nolåker***Vice Styrelseordförande*

Styrelseordförande i Saferoad AS, ViaCon AB och Fibo AS.  
 Styrelseledamot i iMPREG och OptiGroup  
 Utbildning: Gymnasieingenjör, Civilekonom, MBA från Maastricht School of Management  
 Tidigare: Koncernchef på Dywidag Systems International S.a.r.l. och Alimak Hek Group samt ledande befattningar inom Atlas Copco och ABB  
 Innehav: 16 000  
 Född: 1963  
 Invald: 2016  
 Oberoende: Ja

# Ledningsgrupp



## **Bjørn-Osvold Skandsen**

*Vice President Products and Marketing, Director Frico and MD Systemair AS, Norway*

Utbildning: Civilingenjör i maskinteknik, Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet och en MBA i varumärkeshantering, Norges Handelshögskola  
Tidigare: Direktör för Teknik och Marknad på GK Inneklima, Chef för Teknisk support på Systemair-koncernen och säljchef för Systemair i Sverige  
Innehav: 3 301 aktier och 40 000 teckningsoptioner  
Född: 1973  
Anställd sedan: 2018, 2000–2006

## **Janni Weber**

*Vice President M&A*

Utbildning: Civilingenjör, Farkostteknik, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm  
Tidigare: Vice President M&A, Chef för affärsutveckling och företagsförvärv, Global produktchef, Projektledare på AB Sandvik Coromant and Sandvik Machining Solutions  
Innehav: 6 000 teckningsoptioner  
Född: 1983  
Anställd sedan: 2022

## **Olle Glassel**

*Vice President Sales*

Utbildning: Ventilationsingenjör, diplomerad marknadsekonom  
Tidigare: VD Systemair Ltd, Storbritannien, säljchef för Systemair i Sverige  
Innehav: 52 800 aktier och 28 000 teckningsoptioner  
Född: 1966  
Anställd sedan: 2002



### **Roland Kasper**

*VD och Koncernchef*

Utbildning: Dipl. Ing. Energi och Värmeteknik, Fachhochschule Giessen, Tyskland  
 Tidigare: Marknads- och säljchef Systemair AB, Produkt och Marknads ansvar på FläktWoods AB och ABB Ventilation Products GmbH  
 Innehav: 92 800 aktier och 40 000 teckningsoptioner  
 Född: 1969  
 Anställd sedan: 2007

### **Anders Ulf**

*CFO*

Utbildning: Ekonomie Magister-examen Uppsala universitet  
 Tidigare: Revisor och konsult Ernst & Young, koncernekonomichef Systemair  
 Innehav: 158 000 aktier och 28 000 teckningsoptioner  
 Född: 1967  
 Anställd sedan: 1999

### **Anders Gustafsson**

*Vice President Global Supply Chain*

Utbildning: Civilingenjör Maskinteknik, Linköpings Tekniska Högskola  
 Tidigare: Produktionsdirektör, Atlas Copco, Secoroc Division, SVP Supply Operations Konecranes PLC  
 Innehav: 970 aktier och 15 000 teckningsoptioner  
 Född: 1964  
 Anställd sedan: 2022

# Förvaltningsberättelse

## VERKSAMHETSBEKRIVNING OCH EKONOMISK INFORMATION

### Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för Systemair AB (publ) organisationsnummer 556160-4108, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2022/23, bolagets femtionde verksamhetsår. Systemair AB (publ) har sitt säte och huvudkontor i Skinnkatteberg.

Systemair, Frico, Fantech och Menerga är koncernens varumärken. Systemair står för ett standardiserat energieffektivt sortiment av ventilationsprodukter som fläktar, luftdon, ventilations- och kylaggregat med fokus på att förenkla för installatören.

Frico är specialiserade på luftburna uppvärmningssystem av typen lufttridåer, värmefläktar samt strålningsvärmare.

Fantech är ett varumärke som används i Nordamerika. Produkterna omfattar fläktar och andra ventilationsprodukter samt värmeåtervinningsaggregat för enfamiljshus.

Menergas verksamhet omfattar luftbehandlingsaggregat för simhallar samt komfort- och processventilation med extra hög verkningsgrad. Med produktionsanläggningar i 18 länder (Sverige, Danmark, Norge, Italien, Nederländerna, Spanien, Tyskland, Litauen, Ryssland, Slovakien, Slovenien, Tjeckien, Kanada, USA, Indien, Malaysia, Sydafrika och Turkiet) och totalt över 350 000 m<sup>2</sup> produktions- och lageryta är Systemair en betydande internationell aktör inom sina produktområden. Via egna säljbolag marknadsförs Systemairs produkter i 51 länder samt via agenter och distributörer i ytterligare cirka 80 länder. Koncernens kunder är i huvudsak ventilationsinstallatörer och distributörer av ventilations- och elprodukter.

### Aktien

Vid räkenskapsårets utgång uppgick aktiekapitalet till 52,0 Mkr fördelat på 208 000 000 aktier med samma rösträtt. Kvotvärde är 0,25 kr per aktie. Bolagets aktier är sedan 12 oktober 2007 noterade under förkortningen "SYSR" på Nasdaq OMX Nordiska börs i Stockholm. Från och med den 3 januari 2022 flyttades Systemair från listan för medelstora bolag till Large Cap-segment. Revideringen baserades på att det genomsnittliga börsvärdet i november 2021 översteg 1 miljard euro. Antalet aktieägare uppgick på bokslutsdagen till 6 887 stycken.

### Ändringar av styrelse

Systemairs styrelse bestod fram till årsstämman 2022 av sex stämmevalda ledamöter; Carina Andersson, Gerald Engström

(ordförande), Niklas Engström, Patrik Nolåker, Svein Nilsen och Gunilla Spongh. Vid årsstämman 2022 omvaldes Carina Andersson, Gerald Engström (ordförande), Niklas Engström, Patrik Nolåker och Gunilla Spongh. Svein Nilsen avböjde omval. Gerald Engström omvaldes till styrelsens ordförande och Patrik Nolåker omvaldes till vice ordförande.

### Koncernen

#### Omsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick till 12 058 Mkr (9 634), vilket är en ökning med 25,2 procent jämfört med föregående verksamhetsår. Den organiska tillväxten uppgick till 15,9 procent. Förvärvade bolag bidrog med 4,1 procent eller 395 Mkr. Valutakurseffekten vid omräkning av utländska dotterbolag påverkade omsättningsutvecklingen positivt med 5,2 procent.

Försäljningen i Norden ökade under året med 16,5 procent. Justerat för valutaeffekter och förvärv ökade försäljningen med 13,1 procent. Den norska marknaden är den största inom regionen med en försäljning om 826 Mkr. Försäljningen i Norge ökade under året med 7,1 procent. Även Finland, Danmark och Sverige ökade under året, Finland med 21,8 procent, Danmark med 20,9 procent och Sverige med 17,4 procent.

I Väst Europa ökade försäljningen med 36,3 procent. Justerat för förvärv och valutapåverkan ökade försäljningen med 19,7 procent. Den största marknaden inom regionen, och också totalt sett för hela koncernen, är Tyskland som ökade med 32,3 procent. Samtliga större marknader inom Väst Europa visade god tillväxt under året, främst Frankrike, Italien, Storbritannien, Nederländerna och Spanien.

Marknaden i Östeuropa & OSS visade en minskning med 3,1 procent under året. Försäljningen inom regionen uppgick till 1 368,0 Mkr (1 411,6). Justerat för valutakurseffekter och förvärv minskade försäljningen inom regionen med 11,6 procent under året. Anledningen är främst stoppade leveranser till Ryssland. Försäljningen i Ryssland under året utgjorde 1,4 procent (4,3) av koncernens totala försäljning. Tillväxten exklusive Ryssland uppgick till 20,1 procent. Andra större marknader inom regionen visade god tillväxt som Tjeckien, Polen och Slovenien.

Omsättningen på den nordamerikanska marknaden ökade med 27,9 procent jämfört med föregående år. Försäljningen uppgick till 1 341,8 Mkr (1 049,5) och både den kanadensiska och den amerikanska försäljningen ökade. Justerat för valutakurseffekter och förvärv ökade försäljningen med 12,5 procent.

Försäljningen i Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika ökade med 31,8 procent under året. Justerat för valutakurseffekter och förvärv ökade omsättningen med 42,6 procent. Större marknader för Systemair inom regionen utgörs av Turkiet, Indien och Marocko.

### Resultat

Rörelseresultatet för räkenskapsåret från maj 2022 till och med april 2023 uppgick till 1 401,4 Mkr (769,8). Rörelsemarginalen uppgick till 11,6 procent (8,0). Justerat rörelseresultat uppgick till 1 109,9 Mkr (821,1). Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 9,2 procent (8,5). Rörelseresultatet har påverkats av realisationsvinst vid försäljning av luftkonditioneringsverksamheten om +445,5 Mkr, justeringar efter hyperinflationsberäkning i Turkiet om totalt -24,4 Mkr, nedskrivning av främst den ryska verksamheten om -155,4 Mkr samt intäkt från förändrad pensionsredovisning i Norge om +25,8 Mkr. Försäljnings- och administrationskostnaderna uppgick till 3 035,2 Mkr (2 515,1), en ökning med 520,1 Mkr. Förvärvade och avytttrade företag ingår med 137,7 Mkr av kostnaderna för året varför försäljnings- och administrationskostnaderna i jämförbara enheter har ökat med 382,4 Mkr eller 15,2 procent. Försäljningskostnaderna har belastats med 14,8 Mkr (21,6) avseende bedömda kundförluster. De finansiella intäkterna uppgår till 2,4 Mkr (3,7) och utgörs av ränteintäkter. Finansiella kostnader för året uppgår till -108,9 Mkr (-31,8). Räntekostnader utgör -66,1 Mkr (-28,3). Årets skattekostnad uppgår till -250,2 Mkr (-197,4), vilket motsvarar en skattebelastning på 25,0 procent (24,9) beräknat på justerat resultat efter finansiella poster.

### Investeringar

Räkenskapsårets totala investeringar, exklusive avyttringar, uppgick till 812,1 Mkr (540,1). Bruttoinvesteringar, exklusive avyttringar, i nybyggnationer och maskiner uppgick till 325,7 Mkr (326,4). Förvärv och tidigare innehållna köpeskillningar uppgick till 449,6 (197,5). Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar uppgick till 568,3 Mkr (408,4) varav 155,4 Mkr avser nedskrivningar.

### Förvärv, avyttringar och etableringar

Den 14 juni 2022 förvärvade Systemair samtliga aktier i det italienska bolaget SagiCofim S.p.A. Bolaget är en betydande leverantör med lång erfarenhet inom filtrering och luftdistribution. I bolagets helägda produktionsanläggning i Cernusco sul Naviglio i Milano, tillverkas högeffektiva luftfilter av HEPA och ULPA klass. I Sondrio äger bolaget 50 procent av EFFEBI SRL som tillverkar produkter för luftdistribution. Den italienska marknaden utgör cirka 75 procent av bolagens omsättning, resterande går på export främst inom Europa. Bolagens konsoliderade omsättning under 2021 uppgick till cirka 36 miljoner euro med ett EBITDA resultat på 4,0 miljoner euro. Bolagen har cirka 200 anställda. Den överenskomna köpeskillningen uppgår till 33,6 miljoner euro på skuldfri bas.

Den 28 februari 2023 slutförde Systemair avyttringen av luftkonditioneringsverksamheten till ett bolagsvärde om 100 miljoner euro på kassa- och skuldfri bas. Avtalet omfattar samtliga aktier i Systemair S.r.l. och Tecnair S.p.A. i Italien, Systemair AC SAS i Frankrike samt anställda inom luftkonditioneringsverksamheten i Systemair GmbH i Tyskland. Luftkonditioneringsverksamhetens omsättning för rullande tolv månader, 1 augusti 2021–31 juli 2022, uppgick till 69 miljoner euro med en vinstmarginal som ligger under Systemairs ABs genomsnittliga vinstmarginal. Luftkonditioneringsverksamheten inom Systemair sysselsätter cirka 400 heltidsanställda. Försäljningen har medfört en realisationsvinst om 445,5 Mkr i koncernen. Realisationsvinsten redovisas under Övriga rörelseintäkter i koncernens resultatrapport.

Den 15 mars 2023 förvärvade Systemair UK-baserade SCS Engineering Ltd, och dess dotterbolag Smoke Control Services Ltd, tillsammans Group SCS. Group SCS är en ledande leverantör inom produkter för brandgasevakuering för bostäder och kommersiella byggnader i Storbritannien. Med huvudkontor i Cardiff, monteringsfabrik i Dorset och kontor i London och Portsmouth, sysselsätter koncernen 57 heltidstjänster och hade intäkter på cirka 12 MGBP under 2022.

Omsättning – geografisk fördelning	2022/23				2021/22	
	maj-apr	% av total	förändring	Varav organiskt	maj-apr	% av total
Norden	2 199,6	18 %	16,5 %	13,1 %	1 888,8	20 %
Västeuropa	5 552,1	46 %	36,3 %	19,7 %	4 073,8	42 %
Östeuropa & OSS	1 368,0	12 %	-3,1 %	-11,6 %	1 411,6	15 %
Nordamerika	1 341,8	11 %	27,9 %	12,5 %	1 049,5	11 %
Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	1 596,4	13 %	31,8 %	42,6 %	1 210,8	12 %
<b>Totalt</b>	<b>12 057,9</b>	<b>100 %</b>	<b>25,2 %</b>	<b>15,9 %</b>	<b>9 634,5</b>	<b>100 %</b>

Om de förvärvade bolagen hade konsoliderats samt de avyttrade bolagen avyttrats från och med den 1 maj 2022 skulle nettoomsättningen för räkenskapsåret maj 2022 till och med april 2023 ha uppgått till cirka 11 707,6 Mkr. Rörelseresultatet för samma period skulle ha uppgått till cirka 1 403,6 Mkr inklusive engångsposter. Mer information avseende förvärv och deras påverkan på koncernens likvida medel framgår av not 33.

### Personal

Medeltalet anställda i koncernen uppgick till 6 296 (6 358). Vid periodens utgång uppgick antalet anställda till 6 587 (6 660), en minskning med 73 anställda jämfört med föregående år. Förvärvade bolag har tillfört totalt 228 anställda och avyttrade företag har reducerat antal anställda med 364. Nyanställningar har skett i Tjeckien (61), Indien (45), Slovenien (29), Malaysia (25), Kanada (21), USA (20) och Litauen (14). Neddragningar av personal har skett i Ryssland (-73) och Menerga i Tyskland (-26).

### Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital under perioden uppgick till 1 222,6 Mkr (949,3) där ökningen jämfört med året före främst beror på ett högre rörelseresultat. Främst ökade varulager, till följd av problem i försörjningskedjan, och kundfordringar gör att rörelsekapitalet påverkar kassaflödet negativt med 634,9 Mkr (-714,1). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till netto -959,5 Mkr (+274,9) till följd av amortering av lån. Räntebärande skulder uppgick på balansdagen omräknat till SEK till totalt 1 842,3 Mkr (2 378,8) och nettoskuldsättningen vid årets utgång uppgick till 1 523,2 Mkr (2 378,8). Köpeskillingen från försäljningen av luftkonditioneringsverksamheten har gått till att amortera ner skulder. Koncernens soliditet uppgick till 54,7 procent (45,5) vid utgången av verksamhetsåret. Det av styrelsen antagna soliditetsmålet om minst 30 procent uppfylls därmed med god marginal.

### Koncernens finanspolicy

Systemair har etablerat dotterföretag med verksamhet i 51 länder och i 18 av dessa länder har vi också egen produktion. Systemairs produkter säljs i cirka 135 länder över världen. Koncernens finansiella risktagande styrs av mandat godkända av Systemair ABs styrelse. Finansiell förvaltning på övergripande nivå sker i moderbolaget, som också ansvarar för övervakningen av överensstämmelse med koncernens finanspolicy. Funktionen för finansiell förvaltning ska säkerställa att tillgången på kapital och likviditet är säkrad. Exponeringar mot finansiell risk hålls inom mandat som styrelsen godkänt.

Syftet med koncernens finanspolicy är att ge tydlig ansvarsfördelning och att fastställa riktlinjer och regler för vilka finansiella risker som kan accepteras inom koncernen och hur dessa risker ska hanteras.

All finansieringsverksamhet för koncernen i form av risk och valutahantering samt upplåning sköts centralt av moderbolaget i Skinnskatteberg. Koncernens finanspolicy utgör ramverket för såväl hantering av finansiella risker som för finansiella aktiviteter i allmänhet. För hantering av betalningar och likvida flöden finns centrala koncernkontosystem. Systemair AB har beviljat kort- och långfristiga lån till sina dotterbolag. Värdet av dessa omräknat till svenska kronor var på balansdagen 2 105,8 Mkr (1 886,0).

### Exponering mot Ryssland, Ukraina och Belarus

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet anställda i Ryssland, Ukraina och Belarus till 198 personer. Systemairs omsättning i regionen utgör 1,4 procent av koncernens totala omsättning för räkenskapsåret.

Under räkenskapsåret har en nedskrivning av goodwill och materiella anläggningstillgångar avseende den ryska verksamheten gjorts om totalt 153,1 Mkr. I Ryssland har vi vid årets utgång 12 lokala säljkontor med tillhörande lager. I Moskva finns en produktionsanläggning med tillhörande mark som efter nedskrivning är bokförd till 55,0 Mkr. Goodwill och övriga anläggningstillgångar är fullt nedskrivna. Rörelsekapital främst i varulager samt kassa uppgår till 94,3 Mkr. För närvarande är det inte möjligt att föra ut dessa pengar ur Ryssland. Bolagets kostnader har löpande anpassats efter den vikande försäljningsvolymen.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Systemair utsätts för strategiska, operativa, finansiella och regelefterlevnadsrisker i sin verksamhet. De strategiska riskerna är framförallt kopplade minskad omsättning till följd av makroekonomisk och geopolitisk utveckling. Operativa riskfaktorer är till exempel störningar i försörjningskedjan och IT relaterade risker. De finansiella risker som Systemair identifierat i sin verksamhet omfattar valutarisk, belånings- och ränterisk samt kredit- och likviditetsrisk. Inom regelefterlevnad förekommer risker med lägre sannolikhet men med högre påverkan som t ex korruption och brott mot mänskliga rättigheter och arbetsrätt. Systemairs väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs närmare i not 2.



### Finansiell översikt

Under de senaste tio åren har koncernens omsättningstillväxt i genomsnitt uppgått till 10,5 procent per år. Den genomsnittliga årliga rörelsemarginalen (EBIT) under samma period har uppgått till 7,0 procent men med en positiv utvecklingskurva. Den genomsnittliga soliditeten för de senaste tio åren har uppgått till 45,6 procent. Av koncernens totala omsättning är 94 procent (94) till kunder utanför Sverige. Ytterligare information om koncernens finansiella utveckling finns i den nyckeltalssammansättning som finns efter noterna till resultat- och balansrapporterna. För fler nyckeltal och beräkning av dessa hänvisas till sidorna 101–102 och till Systemairs hemsida: <https://group.systemair.com/sv/investerare/finansiell-information/finansiella-data/>

### Framtidsutsikter

Systemair har uttalade finansiella mål med en omsättningstillväxt och ett rörelseresultat om minst 10 procent. Trots de senaste årens pandemi, utmaningar inom försörjningskedjan samt stoppade leveranser till Ryssland kan Systemair visa en stark omsättningsökning. Resultatet har kontinuerligt förbättrats genom riktade åtgärder och överstiger för första gången milstolpen 1 miljard efter skatt. Systemair har en tydlig strategi inom energieffektiv ventilation som talar för långsiktig god tillväxt och lönsamhet.

Orderingången är något avtagande men Systemair ser fortsatt goda möjligheter till tillväxt på flera marknader. Med 26 välinvesterade produktionsanläggningar i 18 länder och marknadens mest kompletta produktprogram är Systemair väl rustade för fortsatt tillväxt.

### Säsongs effekter

Verksamheten inom Systemair påverkas av säsongsmässiga svängningar. En högre aktivitet råder normalt under hösten till följd av att många byggnationer slutförs innan vintern. Under årets kallare perioder ökar också efterfrågan på värmeprodukter samtidigt som mönstret är tvärtom för

luftkonditioneringsprodukter. Normalt är det andra kvartalet, augusti till oktober, det försäljningsmässigt starkaste för Systemair.

### Finansiella mål

Systemair har följande finansiella mål:

- Den genomsnittliga årliga omsättningstillväxten över en konjunkturcykel ska uppgå till minst 10 procent.
- Den genomsnittliga rörelsemarginalen över en konjunkturcykel ska uppgå till minst 10 procent.
- Soliditeten ska inte understiga 30 procent.
- Utdelningen ska uppgå till cirka 40 procent av resultatet efter skatt.

### Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare att gälla för tiden från och med årsstämman 2023 föreslås utformas enligt nedan, vilket också överensstämmer med de riktlinjer som gällt från föregående årsstämma.

Ersättningen till ledande befattningshavare skall – utifrån den marknad där bolaget är verksam och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i bolaget. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen.

Ersättningssystemet skall bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner som till exempel förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram, beslutade av årsstämman, förekomma. Fast lön och förmåner skall fastställas individuellt utifrån

Femårsöversikt	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
Nettoomsättning	12 058	9 634	8 519	8 915	8 326
EBIT	1 401	770	677	626	528
Rörelsemarginal	11,6 %	8,0 %	7,9 %	7,0 %	6,3 %
Soliditet	55 %	46 %	48 %	43 %	42 %
Avkastning på sysselsatt kapital	20 %	15 %	13 %	12 %	11 %
Medeltalet anställda	6 299	6 358	5 864	5 965	5 672

ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens.

Rörlig lön baseras på företagets resultat med syfte att främja bolagets strategi, långsiktiga värdeskapande och hållbarhet. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och kan maximalt uppgå till 40 procent av årslönen för koncernchefen, 25 procent för övriga ledande befattningshavare och 15 procent för övriga nyckelpersoner.

Pensionen ska som huvudregel vara premiebestämd och inte överstiga 35 procent av den fasta lönen. Omfattningen av pensionen ska baseras på samma kriterier som ovan och grundas på den fasta lönen. Styrelsen ska äga rätt att frånga riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

#### **Uppsägningstid och avgångsvederlag**

För verkställande direktör gäller en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställde. Inga avgångsvederlag har avtalats för verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare.

#### **Aktie- och aktiekursbaserade incitamentsprogram**

Den 25 augusti 2022 beslutade årsstämman i Systemair AB om utställande av teckningsoptioner inom ramen för incitamentsprogrammet LTIP 2022. Under räkenskapsåret utfärdade Systemair AB totalt 520 740 teckningsoptioner avseende Systemairaktier till ledande befattningar inom bolaget. Överlåtelse av teckningsoptionerna till deltagarna görs till ett pris motsvarande deras marknadsvärde enligt extern oberoende värdering med tillämpning av vedertagen värderingsmodell (Black-Scholes). Programmet löper över fyra år och sista dag för teckning är 30 september 2026. Under 2021 ställdes även 591 000 teckningsoptioner ut till ledande befattningshavare inom ramen för LTIP 2021. Även detta program löper över fyra år och sista dag för teckning är 30 september 2025.

#### **Produktutveckling**

I Systemair's affärsidé har produktutveckling en framträdande roll. Koncernen ska utveckla högkvalitativa och pålitliga produkter med lång livslängd.

För Systemair är det avgörande att kontinuerligt utveckla energieffektiva och långsiktigt hållbara ventilationsprodukter och lösningar som uppfyller marknadens framtida behov på förbättrat inomhusklimat och ökad säkerhet. Det gäller att förstå marknadens möjligheter och kundens behov. För Systemair är det viktigt att utveckla "rätt" produkt vid "rätt" tid på ett effektivt sätt. För att klara detta, har Systemair tagit fram och implementerat en produktutvecklingsprocess till stöd för teknikorganisationen som utgörs av 250 tekniker med spetskompetens inom olika områden. Under det gångna året har vi fortsatt att vidareutveckla gemensamma arbetssätt och ytterligare stärkt vår förmåga att utveckla produkter genom att samla rätt kompetens, på färre geografiska platser, i bolagsöverskridande team för ökad effektivitet. Årligen investerar Systemair, genom 22 utvecklingsgrupper i 18 länder varav 15 har tekniska center för avancerad testning, cirka 455 000 timmar på att utveckla nya eller förbättrade produkter och tjänster.

Kostnaden för produktutveckling uppgår till cirka 240 Mkr (220) under 2022/23. Den största delen av kostnaderna avser personalkostnader redovisade under funktionen Kostnad sålda varor.

#### **Hållbarhetsarbete**

Hållbarhetsfrågor har länge varit en central och naturlig del inom Systemair. Vikten av bra inomhusluft ökar i betydelse och samhället är beroende av hälsosam och bra luft genom energi- och resurseffektiva lösningar för ventilation, värme och kyla. Våra lösningar spelar en viktig roll i vårt engagemang för att bidra till en mer hållbar planet. Hållbarhet är en del av vår strategi och alltmer integrerad i vår verksamhet. Vårt hållbarhetsramverk fokuserar på fyra områden som bidrar till tio av de globala hållbarhetsmålen.

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Systemair upprättat en separat hållbarhetsrapport för moderbolaget och koncernen som återfinns på sidorna 24–37, 40–41 samt 103–122 i denna årsredovisning och på <https://group.systemair.com/sv/investerare/rapporter-och-presentationer/>. Omfattningen av den fullständiga hållbarhetsredovisningen framgår av GRI-index på sidorna 114–116.

#### **Kvalitetsledningssystem**

Av koncernens samtliga 26 fabriker är 24 stycken certifierade enligt ISO 9001. Endast fabriken i Ryssland samt en av fabrikererna i Kanada saknar certifiering.

### Miljöledningssystem

Systemair lägger stor vikt vid att strikt följa lagkraven på miljöområdet. Miljöfrågorna och miljöarbetet är ett prioriterat område och vi har fokus på att ständigt förbättra metoder och arbetssätt för att minska miljöbelastningen. Se mer i Systemairs hållbarhetsrapport på sidorna 24–37. Systemairs bolag Systemair Sverige AB, VEAB Heat Tech AB i Hässleholm, Systemair GmbH i Tyskland, Systemair HVAC i Spanien, Systemair Production a.s. i Slovakien, Recutech s.r.o i Tjeckien, Systemair UAB i Litauen, Poly-REK i Kroatien, 2VV i Tjeckien, Systemair HSK i Turkiet, Sagicofim S.p.A. i Italien och Systemair Pvt Ltd i Indien är certifierade enligt ISO 14001. Systemair anser att bolagets tillverkningsanläggningar och verksamheter uppfyller kraven i alla väsentliga miljölagar och miljöbestämmelser som bolaget omfattas av.

### Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för räkenskapsåret var 181,9 Mkr (149,1). Rörelseresultatet uppgick till -170,3 Mkr (-118,1). Moderbolagets finansnetto påverkas av en nedskrivning av aktier i dotterföretag om totalt 95,9 Mkr relaterat till aktierna i Systemair i Ryssland. Därutöver har även en återläggning av tidigare nedskrivningar gjorts avseende aktierna i Systemair AC SAS i Frankrike och Systemair S.r.l. i Italien om totalt 424,9 Mkr tillsammans med beräknat realisationsresultat om +82,3 Mkr. Antalet anställda i Moderbolaget uppgick till 63 personer (68). Moderbolagets huvudsakliga verksamhet består av koncern-interna tjänster.

### Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

### Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står:

Överkursfond	35 206 751 kr
Fond för verkligt värde	- 5 167 245 kr
Balanserad vinst	1 274 938 256
Årets vinst	686 755 351
	<b>1 991 733 113</b>

Styrelsen föreslår att årsstämman den 31 augusti 2023 beslutar om en utdelning på 1,10 kr (0,90) per aktie. Totalt ger det en utdelning om 228,8 Mkr (187,2). Den föreslagna utdelningen motsvarar 38 procent (34) av koncernens nettoresultat justerat för realisationsvinsten från försäljningen av luftkonditioneringsverksamheten om +445,5 Mkr.

# Finansiella rapporter

## Innehåll

Koncernens resultatrapport	59	<b>Not 17</b> Andra långfristiga fordringar	84
Koncernens rapport över totalresultatet	59	<b>Not 18</b> Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	84
Koncernens balansrapport	60	<b>Not 19</b> Varulager	84
Koncernens förändring av eget kapital	62	<b>Not 20</b> Kundfordringar	84
Koncernens kassaflödesanalys	63	<b>Not 21</b> Aktiekapital och förslag på utdelning	85
Moderbolagets resultaträkning	64	<b>Not 22</b> Upplåning och finansiella instrument	85
Moderbolagets rapport över totalresultatet	64	<b>Not 23</b> Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	88
Moderbolagets balansräkning	65	<b>Not 24</b> Bokslutsdispositioner, övriga	88
Moderbolagets förändring av eget kapital	67	<b>Not 25</b> Obeskattade reserver	88
Moderbolagets kassaflödesanalys	68	<b>Not 26</b> Avsättningar för pensioner	89
<b>Not 1</b> Redogörelse för redovisnings- och värderingsprinciper	69	<b>Not 27</b> Övriga avsättningar	91
<b>Not 2</b> Risker och riskhantering	73	<b>Not 28</b> Resultat från andelar i koncernföretag	91
<b>Not 3</b> Rapportering per segment	75	<b>Not 29</b> Andelar i koncernföretag	91
<b>Not 4</b> Upplysning för geografiska områden	75	<b>Not 30</b> Andelar i intresseföretag	93
<b>Not 5</b> Intäkternas fördelning	76	<b>Not 31</b> Jämförelsestörande poster – justerat rörelseresultat	93
<b>Not 6</b> Kostnadsslagsindelning	76	<b>Not 32</b> Inflationsjustering Turkiet	93
<b>Not 7</b> Arvoden till revisorer	76	<b>Not 33</b> Förändringar i koncernens sammansättning – rörelseförvärv, etableringar och avyttringar	94
<b>Not 8</b> Leasing	76	<b>Not 34</b> Fordringar hos koncernföretag	96
<b>Not 9</b> Övriga rörelseintäkter	77	<b>Not 35</b> Ställda säkerheter	96
<b>Not 10</b> Övriga rörelsekostnader	77	<b>Not 36</b> Eventualförpliktelser	96
<b>Not 11</b> Anställda och personalkostnader	78	<b>Not 37</b> Tilläggsinformation till kassaflödesanalys	96
<b>Not 12</b> Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	79	<b>Not 38</b> Uppgifter om moderbolaget	96
<b>Not 13</b> Finansiella intäkter	79	<b>Not 39</b> Resultat per aktie	96
<b>Not 14</b> Finansiella kostnader	79	<b>Not 40</b> Transaktioner med närstående	97
<b>Not 15</b> Skatt på årets resultat	80	<b>Not 41</b> Händelser efter bokslutsårets utgång	97
<b>Not 16</b> Immateriella och materiella anläggningstillgångar	81	Revisionsberättelse	98
		Nyckeltal och definitioner	101

# Koncernens resultatrapport

Mkr, 1 maj – 30 april	Not	2022/23	2021/22
Nettoomsättning	4, 5	12 057,9	9 634,5
Kostnad för sålda varor	6	-7 948,5	-6 315,6
<b>Bruttoresultat</b>		<b>4 109,4</b>	<b>3 318,9</b>
Övriga rörelseintäkter	9	704,8	233,5
Försäljningskostnader	6	-2 459,8	-2 077,5
Administrationskostnader	6, 7	-575,4	-437,6
Övriga rörelsekostnader	10	-419,1	-267,5
Nettovinst på monetära poster	32	41,5	-
<b>Rörelseresultat</b>	6, 8, 11, 12	<b>1 401,4</b>	<b>769,8</b>
Finansiella intäkter	13	2,4	3,7
Finansiella kostnader	14	-108,9	-31,8
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>1 294,9</b>	<b>741,7</b>
Skatt	15	-250,2	-197,4
<b>Årets resultat</b>		<b>1 044,7</b>	<b>544,3</b>
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		1 039,6	543,9
Innehav utan bestämmande inflytande		5,1	0,4
Resultat per aktie före utspädning <sup>1)</sup>	39	5,00	2,61
Resultat per aktie efter utspädning <sup>1)</sup>		5,00	2,61
Genomsnittligt antal aktier under räkenskapsåret före utspädning <sup>1)</sup>		208 000 000	208 000 000
Genomsnittligt antal aktier under räkenskapsåret efter utspädning <sup>1)</sup>		208 063 000	208 000 000

<sup>1)</sup> Systemair AB har ställt ut 1 111 740 teckningsoptioner till personer med ledande befattningar inom bolaget.

# Koncernens rapport över totalresultatet

Mkr, 1 maj – 30 april	2022/23	2021/22
<b>Årets resultat</b>	<b>1 044,7</b>	<b>544,3</b>
<b>Övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>		
<i>Poster som har omförts eller senare kan omföras till årets resultat</i>		
Omräkningsdifferenser, utlandsverksamheter	606,0	119,1
<i>Poster som inte kan omföras till årets resultat</i>		
Förändring av förmånsbaserade pensioner, brutto före skatt	0,8	7,1
Skatt på förändring förmånsbeskattade pensioner	-0,5	-1,1
<b>Övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>	<b>606,3</b>	<b>125,1</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>1 651,0</b>	<b>669,4</b>
<i>Hänförligt till:</i>		
Moderbolagets aktieägare	1 645,9	669,0
Innehav utan bestämmande inflytande	5,1	0,4

## Koncernens balansrapport

Mkr	Not	2023-04-30	2022-04-30
<b>TILLGÅNGAR</b>	22		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	4, 16		
Goodwill		988,6	888,9
Aktiverade utvecklingskostnader		0,3	2,1
Varumärken, kundrelationer		232,3	139,2
Övriga immateriella tillgångar		58,7	74,8
		<b>1 279,9</b>	<b>1 105,0</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	4, 16		
Byggnader och mark		1 472,4	1 297,9
Maskiner och andra tekniska anläggningar		473,0	440,0
Inventarier och verktyg		190,4	194,2
Pågående nyanläggningar		136,1	125,6
		<b>2 271,9</b>	<b>2 057,7</b>
Nyttjanderättstillgångar	8	254,1	267,9
<i>Finansiella och övriga anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav		1,4	1,4
Andelar i intresseföretag	30	17,3	7,1
Uppskjuten skattefordran	15	146,8	172,0
Andra långfristiga fordringar	17	14,4	13,1
		<b>179,9</b>	<b>193,6</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 985,8</b>	<b>3 624,2</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>	19		
Råvaror och förnödenheter		1 224,4	1 219,5
Varor under tillverkning		188,3	167,0
Färdiga varor		1 046,5	838,4
		<b>2 459,2</b>	<b>2 224,9</b>
Kundfordringar	20	2 417,0	1 975,4
Skattefordringar		75,8	81,2
Övriga fordringar		244,8	131,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	106,7	95,5
Övriga kortfristiga placeringar		3,9	3,4
		<b>2 848,2</b>	<b>2 287,4</b>
Kassa och bank		339,9	335,9
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>5 647,3</b>	<b>4 848,2</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>9 633,1</b>	<b>8 472,4</b>

## Koncernens balansrapport, forts.

Mkr	Not	2023-04-30	2022-04-30
<b>EGET KAPITAL &amp; SKULDER</b>	22		
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	21	52,0	52,0
Övrigt tillskjutet kapital		10,4	7,0
Omräkningsreserv		668,7	62,7
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		4 534,6	3 693,4
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>5 265,7</b>	<b>3 815,1</b>
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		6,8	38,4
<b>Totalt eget kapital</b>		<b>5 272,5</b>	<b>3 853,5</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	22	516,6	1 066,0
Leasingskuld	22	155,0	164,8
Avsättningar för pensioner	26	24,7	78,7
Avsättningar för uppskjuten skatteskuld	15	104,5	76,9
Övriga avsättningar	27	83,3	77,6
Övriga långfristiga skulder	22	46,0	42,5
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>930,1</b>	<b>1 506,5</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	22	1 066,3	1 039,6
Leasingskuld	22	104,4	108,4
Leverantörsskulder		1 024,8	983,4
Skatteskulder		161,3	144,6
Övriga skulder		580,7	445,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	493,0	390,5
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>3 430,5</b>	<b>3 112,4</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>4 360,6</b>	<b>4 618,9</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>9 633,1</b>	<b>8 472,4</b>
Ställda säkerheter	35		

## Koncernens förändring av eget kapital

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	
<b>Eget kapital 30 april 2021</b>	<b>52,0</b>	<b>2,2</b>	<b>-56,4</b>	<b>3 307,2</b>	<b>25,1</b>	<b>3 330,1</b>
Utdelningar				-156,0	-1,8	-157,8
Årets resultat				543,9	0,4	544,3
Andel av förvärv hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande					12,3	12,3
Emmission av teckningsoptioner		4,8				4,8
Omvärdering förvärvsoption				-7,7	2,4	-5,3
Övrigt totalresultat			119,1	6,0		125,1
<b>Eget kapital 30 april 2022</b>	<b>52,0</b>	<b>7,0</b>	<b>62,7</b>	<b>3 693,4</b>	<b>38,4</b>	<b>3 853,5</b>
Utdelningar				-187,2	-1,5	-188,7
Årets resultat				1 039,6	5,1	1 044,7
Andel av förvärv hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande					-33,7	-33,7
Emmission av teckningsoptioner		3,4				3,4
Omvärdering förvärvsoption				-11,5	-1,5	-13,0
Övrigt totalresultat			606,0	0,3		606,3
<b>Eget kapital 30 april 2023</b>	<b>52,0</b>	<b>10,4</b>	<b>668,7</b>	<b>4 534,6</b>	<b>6,8</b>	<b>5 272,5</b>



## Koncernens kassaflödesanalys

Mkr, 1 maj–30 april	Not	2022/23	2021/22
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		1 401,4	769,8
Erhållen ränta		2,4	3,1
Erlagd ränta		-80,1	-30,7
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	37	113,4	354,5
Betald skatt		-214,5	-147,4
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>1 222,6</b>	<b>949,3</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>			
Varulager		-308,4	-695,8
Kortfristiga fordringar		-481,8	-251,7
Leverantörsskulder		94,7	238,0
Kortfristiga skulder		60,6	-4,6
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>587,7</b>	<b>235,2</b>
<b>Investeringsverksamhet</b>			
Förvärv av dotterföretag	33	-449,6	-197,5
Avyttringar av dotterföretag	33	1 001,1	-1,5
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-36,8	-16,3
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-325,7	-326,4
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		129,6	25,8
<b>Kassaflöde från investeringsverksamhet</b>		<b>318,6</b>	<b>-515,9</b>
<b>Finansieringsverksamhet</b>			
Upptagna lån	22	511,4	731,2
Amortering av lån	22	-1 166,7	-188,1
Amortering leasingskuld	22	-118,9	-115,2
Utdelning till aktieägare		-188,7	-157,8
Likvid för teckningsoptioner		3,4	4,8
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamhet</b>		<b>-959,5</b>	<b>274,9</b>
<b>Ökning/Minskning av likvida medel</b>		<b>-53,2</b>	<b>-5,8</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>335,9</b>	<b>319,1</b>
<b>Kursdifferens i likvida medel</b>		<b>57,2</b>	<b>22,6</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>339,9</b>	<b>335,9</b>

## Moderbolagets resultaträkning

Mkr, 1 maj – 30 april	Not	2022/23	2021/22
Nettoomsättning	4	181,9	149,1
Kostnad för sålda varor		-	-
<b>Bruttoresultat</b>		<b>181,9</b>	<b>149,1</b>
Övriga rörelseintäkter	9	7,4	11,0
Försäljningskostnader		-95,0	-88,2
Administrationskostnader	7, 8	-159,1	-109,2
Övriga rörelsekostnader	10	-105,5	-80,8
<b>Rörelseresultat</b>	11, 12	<b>-170,3</b>	<b>-118,1</b>
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>			
Resultat från andelar i koncernföretag	28	648,9	-35,9
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	13	95,7	59,3
Räntekostnader och liknande resultatposter	14	-57,9	-11,3
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>516,4</b>	<b>-106,0</b>
Bokslutsdispositioner	24	182,5	65,9
<b>Resultat före skatt</b>		<b>698,9</b>	<b>-40,1</b>
Skatt på årets resultat	15	-12,1	-1,0
<b>Årets resultat</b>		<b>686,8</b>	<b>-41,1</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultatet

Mkr, 1 maj – 30 april	2022/23	2021/22
<b>Årets resultat</b>	<b>686,8</b>	<b>-41,1</b>
<b>Övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>686,8</b>	<b>-41,1</b>

# Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2023-04-30	2022-04-30
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
	16		
Aktiverade utvecklingskostnader		0,3	2,1
Licenser och övriga immateriella anläggningstillgångar		23,8	33,4
		<b>24,1</b>	<b>35,5</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
	16		
Maskiner och andra tekniska anläggningar		0,6	2,9
Inventarier och verktyg		3,5	2,1
Pågående nyanläggningar		14,7	8,4
		<b>18,8</b>	<b>13,4</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	29	2 412,8	2 194,4
Andelar i intresseföretag	30	5,9	5,9
Fordringar hos koncernföretag	34	543,4	531,9
Uppskjuten skattefordran	15	15,0	26,8
Andra långfristiga fordringar	17	8,1	7,8
		<b>2 985,2</b>	<b>2 766,8</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 028,1</b>	<b>2 815,7</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	20	-	4,3
Fordringar hos koncernföretag		1 562,4	1 354,1
Skattefordringar		10,2	8,4
Övriga fordringar		62,8	6,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	20,1	19,9
		<b>1 655,5</b>	<b>1 392,9</b>
<i>Kassa och bank</i>		-	-
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 655,5</b>	<b>1 392,9</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>4 683,6</b>	<b>4 208,6</b>

## Moderbolagets balansräkning, forts.

Mkr	Not	2023-04-30	2022-04-30
<b>EGET KAPITAL &amp; SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	21	52,0	52,0
Reservfond		10,0	10,0
Fond för utvecklingsutgifter		0,3	1,7
		<b>62,3</b>	<b>63,7</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		35,2	35,2
Fond för verkligt värde		-5,2	-5,2
Balanserat resultat		1 275,0	1 501,9
Årets resultat		686,8	-41,1
		<b>1 991,8</b>	<b>1 490,8</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 054,1</b>	<b>1 554,5</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	25	<b>0,7</b>	-
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	22	339,7	857,2
Uppskjuten skatteskuld	15	-	1,0
Skulder till koncernföretag		1 240,5	845,7
		<b>1 580,2</b>	<b>1 703,9</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskrediter	22	910,9	904,3
Leverantörsskulder		6,5	7,5
Skatteskulder		5,7	3,5
Skulder till koncernföretag		21,3	13,8
Övriga skulder		60,8	1,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	43,4	19,3
		<b>1 048,6</b>	<b>950,2</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL &amp; SKULDER</b>		<b>4 683,6</b>	<b>4 208,6</b>

## Moderbolagets förändring av eget kapital

Mkr	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fond för utvecklings- utgifter	Fritt eget kapital			Summa eget kapital
				Överkurs- fond	Fond för verkligt värde	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	
<b>Eget kapital 30 april 2021</b>	52,0	10,0	3,1	35,2	-5,2	1 656,5	1 751,6
Utdelning						-156,0	-156,0
Årets resultat						-41,1	-41,1
Fond för utvecklingsutgifter			-1,4			1,4	-
<b>Eget kapital 30 april 2022</b>	52,0	10,0	1,7	35,2	-5,2	1 460,8	1 554,5
Utdelning						-187,2	-187,2
Årets resultat						686,8	686,8
Fond för utvecklingsutgifter			-1,4			1,4	-
<b>Eget kapital 30 april 2023</b>	52,0	10,0	0,3	35,2	-5,2	1 961,8	2 054,1

Utbetald utdelning 2022 uppgick till 187,2 Mkr motsvarande 0,90 kr per aktie.

# Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr, 1 maj – 30 april	Not	2022/23	2021/22
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-170,3	-118,1
Erhållen ränta		69,0	30,5
Erlagd ränta		-57,9	-11,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m	37	111,0	22,6
Betald inkomstskatt		1,0	-1,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-47,2</b>	<b>-77,3</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>			
Kortfristiga fordringar		-477,5	-414,1
Leverantörsskulder		6,4	0,1
Kortfristiga skulder		24,5	-4,7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-493,8</b>	<b>-496,0</b>
<b>Investeringsverksamhet</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-3,6	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-9,8	-8,0
Förvärv/kapitaltillskott i dotterföretag		-467,2	-194,7
Försäljning av koncernföretag		956,9	-
Utdelning på aktier i dotterföretag		311,5	299,2
Erhållna koncernbidrag		65,0	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamhet</b>		<b>852,8</b>	<b>96,5</b>
<b>Finansieringsverksamhet</b>			
Utdelning till aktieägare		-187,2	-156,0
Upptagna lån		467,7	581,7
Amortering av lån		-639,5	-26,2
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamhet</b>		<b>-359,0</b>	<b>399,5</b>
<b>Ökning/Minskning av likvida medel</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>-</b>	<b>-</b>

# Noter

## Not 1 Redogörelse för redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernredovisningen för Systemair AB för det räkenskapsår som slutar den 30 april 2023 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören den 4 juli 2023 för publicering och kommer att föreläggas årsstämman 2023 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ) med säte i Skinnskatteberg, Sverige.

### Grunder för upprättandet av redovisningen

Systemairs koncernredovisning baseras på historiska anskaffningsvärden, med undantag för Finansiella derivatinstrument och Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Dessa tillgångar och skulder redovisas till verkligt värde. Alla belopp anges, om inget annat sägs, i miljoner svenska kronor (Mkr). Med resultaträkning menas antingen koncernens resultatrapport eller moderbolagets resultaträkning.

### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Det innebär att moderbolaget följer IFRS så långt det är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. På balansdagen omräknas monetära fordringar och skulder som är uttryckta i annan valuta än SEK till den kurs som då gäller. Uppkomna kursdifferenser påförs resultaträkningen. I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatt. I koncernredovisningen klassificeras denna post som uppskjuten skatt respektive eget kapital. Bokslutsdispositioner redovisas med bruttobelopp i resultaträkningen i moderbolaget. Samtliga erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen. Moderbolaget har tidigare tillämpat fem års avskrivning på goodwill. För närvarande finns ingen goodwill i moderbolaget. Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 Leasing-avtal där alla leasingavtal ska redovisas via balansräkningen. Istället redovisas leasingavgifterna i resultaträkning med påverkan på rörelseresultatet.

### Ändrade och nya redovisningsprinciper för året

Inga av de nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som antagits av EU under 2022 har haft någon väsentlig effekt på koncernen.

### IAS 29 "Finansiell rapportering i hyperinflationsekonomier"

Sedan den 30 juni 2022 har Turkiets ekonomi ansetts befinna sig i hyperinflation. Som ett resultat av det har de finansiella rapporterna för Systemairs dotterbolag i Turkiet justerats för effekterna av inflationen, i enlighet med IAS 29 "Finansiell rapportering i hyperinflationsekonomier" med retroaktiv tillämpning från den 1 maj 2022. Detta innebär att:

- Den historiska kostnaden för ickemonetära tillgångar och skulder har justerats för att spegla förändringar i valutans köpkraft. Omräkningen har gjorts med hjälp av konsumentprisindex som publicerats av Turkish Statistical Institute.
- Resultaträkningens olika poster har justerats med inflationsindex.
- Alla komponenter i dotterbolagets finansiella rapporter i koncernredovisningen har omräknats till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenserna till SEK har förts mot Övrigt totalresultat i enlighet med IAS 21.
- Siffrorna för räkenskapsår påbörjade före 1 maj 2022 har inte ändrats.

De sammanlagda effekterna i koncernens finansiella rapporter framgår av not 32.

### Nya eller ändrade standarder och nya tolkningar vilka ännu inte trätt ikraft

Inga nya eller ändrade standarder samt tolkningar som har givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) samt IFRS Interpretations Committee (IFRIC) och som träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2023 har tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Nya eller ändrade standarder och nya tolkningar, som ännu inte trätt i kraft per sista december 2022, bedöms utifrån känd information inte ha väsentlig effekt på koncernens finansiella redovisning.

### Uttalande om överensstämmelse med tillämpade regelverk

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de är antagna inom EU. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med svensk lag genom tillämpning av Redovisningsrådets rekommendation RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner).

Vid upprättandet av moderbolagets finansiella rapporter har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation, RFR 2 (Redovisning för juridiska personer) tillämpats.

### Koncernredovisning

#### Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för Moderföretaget och dotterföretagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen.

Alla koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får det bestämmande inflytandet, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Normalt erhålls det bestämmande inflytandet över ett dotterföretag genom innehav av mer än 50 procent av röstberättigande aktier men kan även erhållas på annat sätt till exempel genom avtal.

Dotterföretag som förvärvats redovisas i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden. Detta gäller även direkt förvärvade rörelser. Förvärvsmetoden innebär bland annat att anskaffningsvärdet för aktierna, eller för den direkt förvärvade rörelsen, fördelas på förvärvade tillgångar, övertagna åtaganden och skulder vid förvärvstidpunkten på basis av dessas verkliga värden vid denna tidpunkt. Eventuella tilläggsköpeskillningar värderas till verkligt värde. Om anskaffningsvärdet överstiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar utgör skillnaden goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Transaktionskostnader i samband med förvärv redovisas direkt i årets resultat som övrig rörelsekostnad. I de fall där en omvärdering sker till verkligt värde av villkorad köpeskillning redovisas denna i rörelseresultatet. Innehav utan bestämmande inflytande är den del av resultatet och nettotillgångarna i ett delägt företag som tillkommer andra ägare.

Innehav utan bestämmande inflytandes andel av resultatet ingår i koncernresultaträkningens resultat efter skatt. Andelen av nettotillgångarna ingår i eget kapital i koncernbalansräkningen men särredovisas skilt från eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare.

### Investeringar i intresseföretag

Ett intressebolag är en enhet i vilken koncernen har betydande inflytande och som inte är ett joint venture. Ett betydande inflytande föreligger normalt vid ett aktieinnehav som representerar mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Innehav i intressebolag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. Det innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värdejusteringar vid förvärvet. Goodwill och andra värdejusteringar vid förvärvet beräknas på samma sätt som vid rörelseförvärv vilket beskrivs ovan. I koncernens resultaträkning, i finansnettot, redovisas som "Andelar av intresseföretags resultat" koncernens andel av intresseföretagets redovisade resultat efter skatt, i förekommande fall justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av värdejusteringar. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Innehav i intresseföretag redovisas i moderbolagets balansräkning enligt anskaffningsvärdemetoden.

### Omräkning av utländska verksamheter

En utländsk verksamhet är en verksamhet som bedrivs i en ekonomisk miljö som har en annan valuta (den funktionella valutan) än koncernens rapportvaluta, som är SEK. Tillgångar, inklusive goodwill och andra övertäckningar, och skulder i sådana verksamheter omräknas till rapportvalutan till balansdagens kurs. De utländska verksamheternas resultaträkningar omräknas med ett vägt genomsnitt av årets valutakurser. De valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas direkt i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utländsk självständig verksamhet redovisas de ackumulerade kursdifferenserna i resultaträkningen tillsammans med vinsten eller förlusten vid avyttringen.

**>> Not 1, forts.****Omräkning av fordringar och skulder i utländsk valuta**

Transaktioner i utländsk valuta värderas till den kurs som gäller på transaktionsdagen. På balansdagen omräknas monetära fordringar och skulder som är uttryckta i utländska valutor till den kurs som då gäller. Alla kursdifferenser påförs resultaträkningen med undantag för kursdifferenser på lån i utländsk valuta som tagits för att skydda nettoinvesteringar i utländska verksamheter samt fordringar på dotterbolag för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid. Kursdifferenser på sådana lån respektive fordringar redovisas i övrigt totalresultat under rubrikerna säkring av nettotillgångar i utlandsverksamhet respektive omräkningsdifferenser och omförs till resultaträkningen i samband med en eventuell framtida avyttring av den utländska verksamheten. Inga valutakurseffekter avseende lån som ses som nettoinvestering i dotterbolag har redovisats i räkenskapsårets totalresultat.

**Nettoomsättning**

Nettoomsättning redovisas till verkligt värde av erhållen ersättning eller den ersättning som kommer att erhållas för sålda varor och tjänster inom koncernens ordinarie verksamhet. Intäkten redovisas vid den tidpunkt när kontroll över de produkter och tjänster som levererats övergått till motpart i enlighet med avtal. Redovisade intäkter avspeglar då förväntad ersättning i samband med fullgörandet av kontraktuella åtaganden mot kund och motsvarar den ersättning som koncernen bedöms vara berättigad till.

**Intäktsströmmar**

Intäktsströmmarna som finns representerade inom koncernen är relaterade till att försäljning av ventilations- och värme produkter och till mindre del tjänster av typen installationsarbete och service. Försäljning av produkt (enskild eller integrerad) bedöms vara ett prestationsåtagande och intäkten redovisas när prestationsåtagandet har uppfyllts samt kunden fått kontroll över produkten, det vill säga vid en viss tidpunkt (vanligtvis i samband med fysisk leverans till motpart).

Försäljning sker också i vissa fall i projektorienterad verksamhet. Intäktsredovisningen sker då i huvudsak över tid, vid respektive delleverans i enlighet med vad som regleras i kontraktet och då kunden fått kontroll över produkten. Eventuella tjänster såsom installation och service intäktsförs vanligen när åtagandet slutförts.

**Garantier**

Vid försäljning av produkter lämnas garantier beroende på produktens karaktär, beskaffenhet och användningsområde. Lämnade garantivillkor täcker i huvudsak endast ursprungligt produktfel. Långa garantitider kan förekomma inom enskilda produktgrupper, men med utgångspunkt i vad garantin täcker samt med krav på hur produkten ska användas/underhållas ses inte lämnade garantier som utökade servicegarantier. Därmed redovisas inte lämnade garantier som separata prestationsåtaganden enligt IFRS 15, utan redovisas i enlighet med IAS 37 Avsättningar, eventualefterpliktelser och eventualtillgångar.

**Segmentsrapportering**

Koncernen tillverkar och säljer ventilationsprodukter. Systemairs högste verkställande beslutsfattare, det vill säga VD i moderbolaget tillika koncernchef, styr och leder verksamheten per legalt bolag. Antalet legala bolag inom Systemair uppgår till cirka 90 stycken och koncernen har därför, enligt IFRS 8 lika många segment. Eftersom det blir alltför detaljerad information att presentera 90 segment föreslår standarden att aggregering sker om de ekonomiska egenskaperna är likartade och segmenten liknar varandra även gällande andra faktorer såsom typen av produkter och typen av kunder. Systemair aggregerar i de geografiska områdena Europa samt Amerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika. Marknadssegmentet Europa står för den största delen av Systemairs verksamhet. Totalt består Europa av ett stort antal marknader. De legala enheterna inom Europa samverkar med varandra vad gäller tillverkning och försäljning. I allt väsentligt bedömer bolaget också att det föreligger likartade ekonomiska förhållanden inom området varför sammanslagning av de legala enheterna inom området skett. Systemair anser att en redovisning för de sammanslagna segmenten Europa samt Amerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika dessutom blir mer överskådlig. Nettoomsättning, Rörelseresultat, Resultat efter finansnetto, Tillgångar, Investeringar och Avskrivningar redovisas per sammanslaget segment. Basen för sammanslagningen är dotterbolagens legala hemvist och konsolidering sker enligt samma principer som för koncernen totalt.

**Materiella och immateriella anläggningstillgångar**

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över nyttjandeperioden till bedömt restvärde. Mark och goodwill skrivs inte av.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Egenutvecklade tillgångar	3 – 5 år
Varumärken, kundrelationer m.m.	3 – 10 år
Byggnader	25 – 50 år
Maskiner och tekniska anläggningar	5 – 15 år
Inventarier och verktyg	3 – 5 år

I de fall beslut inte har fattats om utfasning av varumärken väntas de ha en obestämbar livslängd.

**Forskning och utveckling**

Utvecklingsutgifter tas upp som en immateriell anläggningstillgång endast om följande kriterier är uppfyllda: Det finns ett väl avgränsat utvecklingsprojekt med konkreta planer för hur och när tillgången skall användas i verksamheten, utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och tillgången bedöms ge upphov till framtida ekonomiska fördelar, det bedöms tekniskt möjligt att genomföra projektet och koncernen bedöms ha de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen. I anskaffningsvärdet för den immateriella tillgången ingår förutom medarbetarkostnader och direkta inköp även andel av indirekta kostnader som kan hänföras till tillgången. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppstår. Avskrivningstiden bedöms till 3-5 år.

**Nedskrivningar**

Löpande under året bedöms om det finns tillgångar som kan ha minskat i värde. Vid en sådan bedömning beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill, varumärken med obestämbar nyttjandeperiod samt för immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet även årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentliga oberoende kassaflöden (en kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgång eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

**Beräkning av återvinningsvärdet**

Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nyttjandevärdet är nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med räntesats som baseras på riskfri ränta justerad för den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

**Återföring av nedskrivningar**

Nedskrivningar återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes. Nedskrivningar på goodwill återförs inte. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts.

**Varulager**

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet för råvaror och inköpta färdigvaror samt till tillverkningskostnad för producerade varor. Anskaffningsvärdet beräknas enligt senaste inköpspris och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförbara indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Nettoförsäljningsvärdet motsvarar det uppskattade försäljningspriset vid normala förhållanden, med avdrag för kostnader som krävs för att genomföra försäljningen. Avdrag har gjorts för inkurans med erforderligt belopp. Prissättningen vid leveranser mellan koncernföretagen sker till marknadspriser. Internvinster i koncernföretagens varulager elimineras i koncernredovisningen. Dessa elimineringar påverkar rörelseresultatet.

**Finansiella instrument**

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, finansiella placeringar, långfristiga fordringar, derivat samt övriga fordringar. I Systemairs fall är derivaten inte klassificerade som säkringsinstrument. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, övriga skulder



**>> Not 1, forts.**

samt förvävsoption för resterande 10 procent av aktierna i Systemair HSK, Turkiet och resterande 40 procent av aktierna i Frico A/S, Danmark.

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapporten över finansiell ställning när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Den finansiella tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från tillgången löper ut eller överförs till annan part genom att alla risker och förmåner förknippade med tillgången har överförts till den andra parten. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när åtagandet uppfyllts, upphävs eller löpt ut. Vad gäller kundfordringar specifikt tas dessa upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

Finansiella instrument redovisas initialt till ett anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde vid tidpunkten för anskaffning med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de finansiella instrument som tillhör kategorin finansiell tillgång vilka redovisas till verkligt värde via resultatet där transaktionskostnader redovisas direkt i resultaträkningen. Efterföljande värdering av instrumentet är beroende på dess karaktär och klassificering.

**Klassificering av finansiella tillgångar och skulder**

Klassificering av finansiella tillgångar beror på syftet med innehavet av den finansiella tillgången samt den finansiella tillgångens kontraktssenliga kassaflöden. Finansiella tillgångar klassificeras utifrån följande kategorier:

- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet.

**Upplupet anskaffningsvärde**

Upplupet anskaffningsvärde innebär det belopp som tillgången eller skulden ursprungligen redovisades till med avdrag för amorteringar och nedskrivningar samt tillägg för periodisering av den initiala skillnaden mellan anskaffningsvärde och förväntat belopp att erhålla på förfallodagen.

**Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde**

Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde är instrument som innehas med syfte att inkassera/reglera avtalsenliga kassaflöden, att de avtalade villkoren delger tidpunkt för förväntat kassaflöde från underliggande instrument och betalningarna endast består av kapitalbelopp samt eventuell räntekomponent. Tillgångarna uppstår som ett led i att likvida medel erlaggs till motpart eller som en följd av att koncernen i sin operativa verksamhet förser kund med avtalade varor eller tjänster. Fastställda eller fastställbara betalningsströmmar föreligger för fordringarna, de är inte föremål för handel på en aktiv marknad och syftet med dem är att inneha för att insamla kassaflöden.

**Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen**

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde över resultaträkningen. För Systemair är det huvudsakligen derivattillgångar som inte används i säkringsredovisning och därmed redovisas via resultaträkningen till verkligt värde.

**Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen**

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen omfattar i huvudsak optionsskulder för köp av resterande 10 procent av aktierna i Systemair HSK, Turkiet samt resterande 40 procent av aktierna i Frico A/S, Danmark. Förändringen i verkligt värde för förvävsoptionerna redovisas över eget kapital medan förändringen i övriga finansiella skulder inom denna kategori redovisas över resultaträkningen. Skuld för förvävsoptionerna redovisas som Övriga långfristiga skulder i balansräkningen.

**Nedskrivning av finansiella tillgångar**

För redovisade finansiella tillgångar finns förväntade förlustreserver, vilka reducerar respektive tillgångs värde. Förlustreserverna värderas vid varje balansdag och då till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för tillgångarnas återstående löptid. För värdering av kundfordringar, se vidare not 20.

Värdering av förväntade kreditförluster har till syfte att återspegla ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp, pengars tidsvärde, rimliga och verifierbara uppgifter för tidigare händelser, nuvarande förhållande och prognoser för framtida ekonomiska

förutsättningar. I enlighet med IFRS 9 tillämpar Systemair en värderingsmetodik vad gäller beräkning av kreditförlustreserv för kundfordringar som innebär att förväntad kreditförlust under kundfordringens hela löptid beaktas i beräkningen av kreditförlustreserv. Individuell värdering av utestående kundfordringar sker dock alltid när så är mer lämpligt. Modellen med att beräkna förväntade kreditförluster baseras på fem olika nivåer av förfallodagar, allt från ej förfallna kundfordringar till fordringar med mer än 360 dagars förfall. Respektive nivå har en förväntad kreditförlustgrad, utifrån vilka redovisningsmässiga förlustreserveringar sker om inte en individuell bedömning indikerar annat. Graderingen av kreditförlust per nivå baseras på historiska förlustmönster under en femårsperiod justerat för förlustreserveringar som en individuell framåtblickande bedömning av förändrade betalningsstrukturer utifrån konjunkturläge, kännedom om kund och kännedom om marknad.

**Andra finansiella skulder**

I denna kategori redovisas räntebärande och ej räntebärande finansiella skulder som inte innehas för handelsändamål. Värdering görs till upplupet anskaffningsvärde.

Långfristiga skulder har en återstående löptid överstigande ett år, medan skulder med kortare löptid redovisas som kortfristiga. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas därför till nominellt belopp utan diskontering.

**Likvida medel**

I likvida medel ingår kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med hög likviditet vilka snabbt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer.

**Avsättningar**

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en förpliktelse (legal eller informell) på grund av en inträffad händelse och då det är sannolikt att ett utflöde av resurser som är förknippade med ekonomiska fördelar kommer att krävas för att uppfylla förpliktelsen och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Om koncernen räknar med att erhålla en gottgörelse motsvarande en avsättning som gjorts, till exempel genom ett försäkringsavtal, redovisas gottgörelsen som en tillgång i balansräkningen när det är i det närmaste säkert att gottgörelsen kommer att erhållas. Om effekten av tidsvärdet för den framtida betalningen bedöms som väsentlig fastställs avsättningens värde genom att den förväntade framtida utbetalningen nuvärdesberäknas med en diskonteringsfaktor före skatt som avspeglar marknadens aktuella värdering av tidsvärdet och de eventuella risker som hänförs till förpliktelsen. Den successiva ökningen av det avsatta beloppet som nuvärdesberäkningen medför redovisas som en räntekostnad i resultaträkningen.

**Ersättningar till anställda****Pensioner och övriga utfästelser om förmåner efter avslutad anställning**

Systemair har flera olika planer för ersättning efter avslutad anställning. Planerna är antingen förmåns- eller avgiftsbestämda. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period när de anställda utför tjänsten ersättningen avser. De förmånsbestämda planerna värderas separat för respektive plan utifrån de förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Den skuld som redovisas under rubriken Avsättningar för pensioner avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna.

Koncernens förpliktelser avseende övriga förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Den innebär att förpliktelsen beräknas som nuvärdet av de beräknade framtida pensionsutbetalningarna. Den på så sätt beräknade förpliktelsen jämförs med verkligt värde på förvaltningstillgångar som tryggar utfästelsen. Skillnadsbeloppet redovisas som skuld/tillgång. Beräkningen av de framtida utbetalningarna baseras på aktuariella antaganden som innefattar bland annat antaganden om livslängd, framtida lönehöjningar, personalomsättning och faktorer som har betydelse för val av diskonteringsränta.

Aktuariella vinster och förluster som uppstår från erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas direkt i övrigt totalresultat med beaktande av löneskatt och uppskjuten skatt.

Pensionskostnader avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Resultatet belastas i takt med att förmånerna intjänas.

**>> Not 1, forts.****Aktierelaterade ersättningar**

Avtal om aktierelaterade ersättningar finns ej inom koncernen.

**Leasing**

Systemair utvärderar alla nya avtal för att se om de innehåller leasingkomponenter. Avgörande för om det föreligger ett avtal är rätten till de huvudsakliga ekonomiska värdena vid användningen av tillgången och rätten att kontrollera användningen av tillgången samt att leverantören inte har en substansiell utbytesrätt.

Systemair har beslutat att separera icke-leasing komponenter och leasingkomponenter i avtal hänförliga till byggnader. Utgifter hänförliga till icke-leasingkomponenter ska kostnadsföras. För övriga tillgångslag skall icke-leasingkomponenter ingå i beräkningsunderlaget för nyttjanderätt och leasingkund.

Vid ingången av ett nytt leasingavtal bedöms om Systemair kommer att välja att förlänga avtalet, köpa de underliggande tillgångarna, eller utnyttja förtidsuppsägning. I de fall avtalen är öppna, utan definierat slutdatum, kan lokala lagar och regler ge besittningsskydd för leasetagaren. Det medför att Systemair som leasetagare själv måste fastställa vilken kontraktslängd som anses rimlig istället för att ta hänsyn till uppsägningsklausulen i avtalen. Leasetagaren fastställer kontraktperioden genom att bedöma faktorer som till exempel fastighetens betydelse för affärsverksamheten, egna planerade eller genomförda investeringar i den hyrda fastigheten och marknadsläget för fastigheten.

När leasingkulden och nyttjanderättens storlek beräknas tillämpas i första hand den implicita räntan i avtalet. I de fall den inte går att fastställa används istället den marginella låneräntan, vilken motsvarar den ränta bolaget skulle erbjudits om anskaffningen finansierats med lån från ett finansiellt institut. Systemair börjar skriva av sina nyttjanderätter från kontraktets startdatum och väljer den avskrivningstid som är kortast av den ekonomiska livslängden eller hyresperioden.

Systemair tillämpar lätttnadsregler i samband med leasingredovisning, vilken innebär att balansräkningen inte kommer återge korttidsleasingavtal (kortare än 12 månader) och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde (5 000 USD). Korttidsavtal och lågvärdesavtal kostnadsföras.

**Lånekostnader**

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs. Kostnad som uppkommer vid upptagande av lån fördelas över lånets löptid på basis av den redovisade skulden.

**Inkomstskatt**

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen då den avser resultaträkningens poster och i övrigt totalresultat då den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Häri inkluderas även eventuella justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas i enlighet med balansräkningsmetoden, innebärande att uppskjuten skatt beräknas för på balansdagens samtliga identifierade temporära skillnader, det vill säga mellan å ena sidan tillgångarnas eller skuldernas skattemässiga värden och å andra sidan deras redovisade värden. Uppskjuten skattefordran redovisas i balansräkningen även för ej utnyttjade underskottsavdrag.

Uppskjuten skatteskuld redovisas dock inte i balansräkningen för skattepliktiga temporära skillnader avseende goodwill. Uppskjuten skatt redovisas inte heller då den temporära skillnaden hänförs till investeringar i dotterbolag och intresseföretag då koncernen har ett bestämmande inflytande över när återföringen av den temporära skillnaden skall ske och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras under överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattepliktiga vinster kommer att finnas tillgängliga och mot vilka de temporära skillnaderna eller utnyttjade underskottsavdragen kan komma att utnyttjas. De uppskjutna skattefordringarnas redovisade värden prövas vid varje balansdag och minskas i den utsträckning som det inte längre är sannolikt att tillräckligt stor beskattningsbar vinst kommer att finnas tillgänglig för att utnyttja hela eller delar av de uppskjutna skattefordringarna.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder beräknas med hjälp av de skattesatser som förväntas gälla för den period då fordringarna avräknas eller skulderna

regleras, baserat på den skattesatsen (och den skattelagstiftning) som föreligger eller i praktiken föreligger på balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder nettoredo visas i balansräkningen under förutsättning att skattebetalningen kommer att ske med nettobeloppet.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen har obeskattade reserver uppdelats i två delar, dels uppskjuten skatteskuld vilken redovisas som avsättning, dels en eget kapitalandel.

**Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen visar in- och utbetalningar. Indirekt metod har använts för den löpande verksamheten. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga likvida placeringar med en ursprunglig löptid understigande tre månader.

**Statliga stöd**

Statliga stöd redovisas när det föreligger rimlig säkerhet att företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget och att bidraget kommer att erhållas. Koncernen har tidigare erhållit tre typer av statliga stöd; statliga bidrag, lån som kan efterskänkas samt bidrag relaterade till tillgångar.

Systemair har erhållit statligt stöd i Australien relaterat till Covid-19, uppgående till 0,3 Mkr. Bidraget är redovisat som övriga rörelseintäkter.

Systemair har erhållit bidrag för produktutveckling i Nederländerna om 0,8 Mkr (0,8) och i Tjeckien om 0,4 Mkr (0,4). Bidragen är redovisade som övriga rörelseintäkter.

I Slovakien har man erhållit energistöd om 0,8 Mkr. Stödet är redovisat som övriga rörelseintäkter.

Systemair har erhållit stöd för utbildning och övriga personalsatsningar i Singapore, 0,1 Mkr, Tjeckien, 0,1 Mkr, och Hong Kong, 0,1 Mkr. Stöden är rapporterade som övriga rörelse intäkter.

I Litauen har man erhållit investeringsbidrag. Bidraget innebär en skattereduktion på totalt 0,1 Mkr.

**Väsentliga uppskattningar och antaganden**

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att kvalificerade uppskattningar och bedömningar görs för redovisningsändamål. Dessutom gör ledningen bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Uppskattningar och bedömningar kan påverka såväl resultaträkning och balansräkning som tilläggsinformation som lämnas i de finansiella rapporterna. De uppskattningar och antaganden som skulle innebära en risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

**Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill**

Koncernledningen genomför varje år en nedskrivningsprövning för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som redogjorts för ovan. Ett antal uppskattningar måste genomföras i denna prövning. För mer detaljerad information angående nedskrivningsprövning av goodwill se not 16.

**Avsättningar för pensioner**

Uppskattningar och bedömningar spelar en viktig roll bland annat vid värderingen av avsättningar för pensioner. Nuvärdesberäkningen av posten bygger på aktuariella antaganden. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden. Beträffande pensionsförpliktelser baseras nuvärdesberäkningen på antaganden som redovisas i not 26.

**Uppskjuten skattefordran**

Systemair har skattemässiga underskottsavdrag, vilka främst tillkommit genom förvärv av bolag där underskott har funnits från bedriven verksamhet, men även i löpande verksamhet i främst nystartade bolag. Koncernledningen har gjort antaganden och bedömningar om dessa dotterföretags framtida intjäningsförmåga och utifrån detta bedömt möjligheterna till framtida kvittning av vinster mot dessa förluster. Om Systemairs verksamhet framledes inte skulle lyckas generera tillräckliga skattepliktiga överskott kan bolagets redovisade uppskjutna skattefordringar bli föremål för nedskrivning. Skattefordringar kan också komma att bli föremål för nedskrivningar för de fall skattemyndigheterna anser att underskotten inte kan utnyttjas helt eller delvis. Om inte bolaget kan utnyttja de skattemässiga underskottsavdragen fullt ut kan detta komma att påverka bolagets resultat och finansiella ställning negativt.

### Tvister

Systemair är involverat i tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen rådgör med juridisk expertis i frågor rörande rättstvister och med andra experter såväl inom som utanför bolaget i frågor rörande den löpande affärsverksamheten.

Den 11 januari 2021 blev Systemair anmälda till svenska nationella kontaktpunkten (NKP) av ett turkiskt fack som ansåg att Systemairs turkiska dotterbolag bryter mot arbetarrättigheten facklig frihet. NKP är inte ett rättsligt organ och kan därför inte utdöma åtgärder, de kan enbart medla och ge rekommendationer. Systemair har naturligtvis deltagit i medlingen och samarbetat fullständigt i NKP:s process. Efter att NKP i slutet av 2022 avlämnade rekommendationer har Systemair vidtagit riktade åtgärder. Bland annat har en due diligence genomförts av en oberoende part och interna policys och processer för att upprätthålla ett ansvarfullt företagande har förstärkts. Systemair stödjer UN Global Compact och dess 10 principer och har alltid verkat för att ta mänskliga rättigheter och arbetarrättigheter på största allvar, friheten att ansluta sig fackligt är en utav dem. Efter rekommendationen från NKP har Systemairs uppförandekod förtydligats med bland annat en hänvisning till OECDs riktlinjer för multinationella företag samt att Systemairs interna due diligence process förstärkts.

Enligt bästa bedömning är i övrigt varken moderbolaget eller något dotterföretag för närvarande involverat i något rättsligt förfarande eller skiljeförfarande som bedöms komma att ha någon väsentlig negativ effekt på verksamheten, den finansiella ställningen eller resultatet av verksamheten.

### Befarade kreditförluster

Bedömningen av befarade kreditförluster hanteras lokalt i varje bolag enligt en lokal kreditpolicy upprättad enligt en central mall. Utestående kundfordringar bevakas och rapporteras regelbundet inom varje bolag och inom koncernen. För mer information om kundfordringar och befarade kreditförluster hänvisas till not 20 Kundfordringar.

## Not 2 Risker och riskhantering

Systemairs verksamhet medför risker som i varierande omfattning kan påverka koncernen negativt. Dessa risker kan på kort och lång sikt påverka möjligheterna att uppnå fastställda mål enligt bolagets affärsplan. Systemair arbetar med en process för riskhantering där företagsledningen och nyckelfunktioner är involverade för att säkerställa att risker hanteras på rätt sätt genom att identifiera, utvärdera, minimera och följa upp risker. Koncernens risksituation uppdateras löpande. Prioritet läggs på de risker som bedöms kunna ge mest negativ effekt utifrån sannolikhet för inträffande samt tänkbar påverkan på verksamheten.

Nedanstående tabell beskriver de hypotetiska effekterna på Systemairs rörelse-resultat 2022/23 då vissa faktorer förändras. Beräkningarna nedan är hypotetiska och skall inte tolkas som en indikator på att vissa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras eller, om de förändras, storleken på deras förändring. Verkliga förändringar och deras påverkan kan bli större eller mindre än vad som anges i nedanstående tabell. Dessutom är det troligt att faktiska förändringar kommer att påverka flera poster. Försiktighet bör därför iakttagas i tolkningen av känslighetsanalysen då förändringar i de olika posterna kan komma att ha motverkande effekt.

### Känslighetsanalys avseende effekter på rörelseresultatet 2022/23

Mkr	2023-04-30	2022-04-30
+/- 5 % i försäljningspriser	+/- 603	+/- 482
+/- 5 % i materialkostnader	+/- 266	+/- 201
+/- 5 % i försäljnings- och administrationskostnader	+/- 152	+/- 126
+/- 5 % i balanskurser, effekt på nettotillgångar	+/- 130	+/- 98
+/- 5 % i valutakurs mellan SEK/EUR	+/- 33	+/- 48
+/- 5 % i valutakurs mellan SEK/NOK	+/- 6	+/- 4
+/- 5 % i valutakurs mellan SEK/RUB	+/- 1	+/- 3
+/- 5 % i valutakurs mellan SEK/USD	+/- 1	+/- 0

Av Systemairs totala försäljning sker 92 procent (92) i annan valuta än SEK, vilket innebär att fluktuationer i SEK påverkar koncernens bruttoresultat. Viktiga valutor för Systemair är EUR, USD, RUB och NOK, vilka redovisas ovan. Av tabellen framgår att en förändring av kursen på euro med +/- 5 procent skulle påverka rörelseresultatet med cirka 33 Mkr (48) för 2022/23. Denna effekt motverkas till stor del av effekter på finansnettot genom kursvinster och kursförluster på upplåning i EUR.

Systemairs nettotillgångar i utländsk valuta uppgår till 3 825 Mkr (2 943), där de största tillgångarna återfinns i EUR, CZK och CAD. En förändring om 5 procent skulle påverka nettotillgångarna med 130 Mkr (98).

### Strategiska risker och marknadsrisker

#### Marknad och makroekonomisk utveckling

Systemairs produkter används såväl inom nybyggnation som i renovation och uppgradering av byggnader. Byggbranschen har normalt uppvisat ett cykliskt mönster, främst inom nybyggnation, medan renovation och uppgradering ofta minskat de cykliska mönstren. Branschens utveckling är i stor utsträckning påverkad av det allmänna ekonomiska läget, vilket i sin tur påverkas av exempelvis räntenivå, arbetslöshet, inflation, politiska beslut, skatter, aktiemarknadens utveckling och andra faktorer. Systemairs försäljning är också utsatt för säsongsvariationer, då det oftast är lägre försäljning under juli och december. Förändrade förutsättningar för byggbranschen kan vara svåra att förutsäga och en avmattning inom byggbranschen på Systemairs marknader skulle kunna leda till att efterfrågan på bolagets produkter minskar och/eller till att priset på bolagets produkter faller, vilket kan få negativa effekter på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

#### Handels- och geopolitik

Risken för negativa handelspolitiska beslut, tullar eller sanktioner. Systemair verkar på en global marknad där det finns geopolitiska risker som kan påverka verksamheten negativt. Systemair bedriver via dotterbolag eller representationskontor egen verksamhet i 50-talet länder, varav flera länder är under stark utveckling och omvandling mot marknadsekonomi. Bolaget är därmed utsatt för sådana risker som följer av internationell affärsverksamhet såsom handelspolitiska beslut i form av införande eller utökande av tullar på bolagets marknader, vilket skulle väsentligt kunna störa bolaget. Därutöver finns det skillnader i regelverk mellan olika länder, begränsat rättsligt skydd för immateriella rättigheter i vissa länder, olika redovisningsstandarder och skattesystem, skiftande betalningsvillkor mellan olika länder och risk för politisk instabilitet. Var och en av ovanstående risker skulle kunna få negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

#### Konkurrens

Risken för minskad försäljning och marginal på grund av ökad priskonkurrens från tillverkare i lågkostnadsländer som rör sig närmare Systemairs huvudmarknad. Marknaden är fragmenterad och konkurrensutsatt, innebärande att det finns ett större antal små, lokala företag och ett mindre antal större internationella företag som är aktiva på Systemairs marknader. I det fall en snabb internationell konsolidering sker inom ventilationsbranschen och Systemair inte är del av den konsolideringen finns risk för utslagning. Vissa av Systemairs nuvarande eller framtida konkurrenser kan ha större resurser än Systemair och kan komma att använda sig av dessa för att öka sina marknadsandelar genom aggressiva prissättningsstrategier. Detta kan leda till att Systemair tvingas sänka sina priser för att kunna konkurrera och inte förlora marknadsandelar. Om Systemair utsätts för ökad priskonkurrens eller förlorar marknadsandelar kan det få negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

#### Hållbarhet

Hållbarhet är ett område som ökar allt mer i betydelse. Företag förväntas och kravsätts genom både lagar och mer specifika marknadskrav inom allt fler hållbarhetsdimensioner. Det innefattar både sociala och miljömässiga frågor såväl som övergripande styrning för säkerställandet av en ansvarsfull verksamhet. Det finns flertalet viktiga intressenter för Systemair i sitt hållbarhetsarbete som påverkas av och kan påverka viktiga frågor. Eftersom hållbarhet är ett område med stort allmänfokus samtidigt som det är under stark utveckling finns det risk att Systemairs hållbarhetsarbete inte lever upp till interna såväl som externa krav och förväntningar vilket kan få en negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

#### Produktansvar

Systemairs kunder förväntar sig normalt ingående information om ventilationsprodukternas prestanda. Vid marknadsföring och försäljning tillhandahåller därför Systemair detaljerade produktspecifikationer och bolaget genomför kontinuerliga tester i egna testanläggningar för att försäkra sig om att produkterna möter specifikationerna. Det kan dock inte uteslutas att produkter som bolaget sålt inte motsvarar produktspecifikationerna, vilket kan få till följd att ersättningskrav riktas mot bolaget. Vidare är bolaget underkastat lagregler om produktansvar som kan, i händelse av person- eller sakskada, berättiga en skadelidande till ersättning från bolaget. Bolaget har tecknat en global produktansvarsförsäkring, vilken bedöms av bolaget kunna täcka eventuella skadeståndsanspråk. Detta kan dock inte garanteras. För de fall ersättningskrav med framgång riktas mot bolaget som inte täcks av bolagets försäkring, kan det komma att få negativ inverkan på bolagets resultat, verksamhet och finansiella ställning.

**>> Not 2, forts.****Varumärke och kommunikation**

Systemair har flera varumärken, varav det huvudsakliga varumärket är Systemair. Varje varumärke har en varumärkesstrategi och kommunikationsriktlinjer för att minimera risken av varumärkesskada. Det kan inte uteslutas att varumärkesskada inträffar, till exempel orsakad av att produkter inte lever upp till varumärkeslöftet eller annan kommunikation relaterad till Systemairs varumärken och rykte. Eventuell skada på Systemairs varumärken och rykte kan få negativ inverkan på bolagets resultat, verksamhet och finansiella ställning.

**Operationella risker****Produkttillgänglighet**

Risken för material- och komponentbrist till produkter har haft en förhöjd risk senaste två åren. Pandemin och geopolitiska händelser har satt spår i den globala försörjningskedjan och vissa komponenter och material har förlängda leveranstider. Fläktmotorer är betydande komponenter, vars leverantörer är strategiskt viktiga för Systemair. Vissa av Systemairs produkter är utvecklade tillsammans med dessa leverantörer varför Systemair till viss del är beroende av att dessa tillverkare även fortsättningsvis kan leverera motorer till bolaget. Leveransproblem från dessa leverantörer skulle därför kunna störa Systemairs produktion och leda till en negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

En annan viktig komponent i Systemairs produkter är stål i form av plåt, varför bolagets verksamhet i viss mån påverkas av fluktuationer i stålpriset och eventuella störningar i stålleveranser. Historiskt har prisökningar kunnat fördelas mellan de olika aktörerna, men det finns inga garantier för att så kommer att ske även framledes. Om inte eventuella framtida prisökningar kan fördelas mellan marknadsaktörerna kan det få en negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

**Produktionsanläggningar och distributionscentraler**

Systemairs verksamhet är beroende av dess produktionsanläggningar och distributionscentraler. Om någon av dessa förstörs, stängs eller om utrustningen i anläggningarna blir allvarligt skadad, kan produktion och distribution av Systemairs produkter komma att försäras eller avbrytas under en viss tid. Ett omfattande och långvarigt driftstopp kan ha stor påverkan på bolagets förmåga att producera eller distribuera de aktuella produkterna. Systemair har tecknat försäkringar mot egendomsskada och driftavbrott till de belopp som bolaget anser vara tillräckliga, trots detta kan det inte garanteras att hela bolagets förlust kommer att ersättas vid eventuella skador. Skador på produktions- eller distributionsanläggningar kan därför få negativa effekter på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

**IT-infrastruktur**

Systemair har en väl utbyggd IT-infrastruktur, där affärssystemet utgör den mest centrala delen, som är viktig för Systemairs förmåga att leverera produkter till sina kunder vid utsatt tid och för att hantera kundfördringar och lagernivåer. Svårigheter att underhålla, skydda, uppdatera och integrera dessa system kan leda till ett försämrat renommé bland kunder, öka rörelsens kostnader och minska lönsamheten. Dessutom är dessa system sårbara för bland annat elbrist, systemfel, dataintrång, datavirus och för fel på nätverken. Om IT-infrastrukturen fallerar kan det komma att få negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

**Kompetensförsörjning**

Systemair är som andra företag beroende av tillgång till rätt och tillräcklig kompetens för att uppfylla de kort- och långsiktiga förväntningar såväl som att uppfylla företagets strategi. Konkurrensen för viss kompetens är hård och det påverkar Systemairs utvecklingshastighet. Systemair arbetar aktivt med att vara en attraktiv arbetsgivare för att kunna anställa och behålla rätt och tillräcklig kompetens. Det kan inte uteslutas att rätt och tillräcklig kompetens alltid finns tillgänglig och det kan få negativ inverkan på bolagets resultat, verksamhet och finansiella ställning.

**Finansiella risker**

Systemairkoncernen utsätts för finansiella risker genom sin internationella verksamhet och genom sin lånefinansiering. Finansiell risk uppkommer vid förändringar i valutakurser och räntor som resulterar i variationer i koncernens kassaflöden och när krediter skall omförhandlas. Finansiell risk inbegriper även risken att en motpart inte infriar sina åtaganden. Riskhanteringen inom koncernen syftar till att begränsa de negativa effekterna som kan uppkomma på koncernens resultat och kassaflöde. Kontroll och uppföljning sker löpande av den centrala finansfunktionen men återfinns även i de större dotterbolagen.

**Valutarisk – transaktionsexponering**

Vid handel mellan koncernföretag, leverantörer och kunder uppstår en transaktionsrisk om betalning sker i en annan valuta än koncernföretagets lokala valuta. Systemairs betydande internationella verksamhet innebär en omfattande försäljning i olika valutor och därmed valutariskexponering. Valutarisken är främst

gentemot EUR och USD, vilka delvis säkras enligt Systemairs valutapolitik. Systemair tillämpar inte säkringsredovisning.

Den främsta valutaexponeringen inom koncernen finns hos de svenska koncernbolagen. Svenska koncernbolags fakturering har under 2022/23 skett till 46 procent (46) i SEK, till 53 procent (53) i EUR och till 1 procent (1) i övriga valutor. Utöver det finns valutaexponering även i Systemair HSK i Turkiet där 74 procent (76) av faktureringen skett i EUR och 24 procent (20) skett i USD.

Årligen görs en uppskattning av det framtida nettoinflödet av EUR som kan valutasäkras upp till 50 procent. Kontrakten sträcker sig maximalt 18 månader framåt. På balansdagen fanns terminskontrakt i EUR/SEK inom koncernen.

**Valutarisk – omräkningsexponering**

Omräkningsexponering uppstår vid konsolideringen då de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder räknas om till svenska kronor. Systemair omräknar tillgångar, skulder och eget kapital till vid balansdagen gällande valutakurser samt resultaträkningarna till räkenskapsårets medelkurser. Kursdifferenser som uppkommer genom denna metod förs direkt till övrigt totalresultat. Systemair har valt att delvis valutakurssäkra omräkningsexponeringen. Detta kan få till följd att valutakurseffekter uppkommer som påverkar koncernens egna kapital.

Värdet av utländska nettotillgångar på balansdagen uppgick till 3 825 Mkr (2 943). Större nettotillgångar utgörs av 2 128 Mkr (1 538) i EUR, 320 Mkr (220) i CZK, 221 Mkr (170) i CAD, 189 Mkr (187) i USD, 138 Mkr (173) i RUB, 188 Mkr (164) i DKK, 138 Mkr (127) i NOK, 118 Mkr (98) i INR, 103 Mkr (90) i MYR, 152 Mkr (83) i GBP och 49 Mkr (23) i TRY. Valutaeffekten på eget kapital redovisas som omräkningsdifferens, vilken uppgick till +606,0 Mkr (+119,1).

**Belånings- och ränterisk**

Systemair avser att även fortsättningsvis finansiera viss del av verksamheten genom att ta upp lån från kreditinstitut. Låneavtal innehåller villkor med sedvanliga restriktioner, så kallade covenants. Denna belåning innebär vissa risker för bolagets aktieägare. Bland annat kan Systemair, vid kraftigt förändrade omständigheter på bolagets marknader, få problem att teckna nya kreditfaciliteter och därmed behöva använda en större del av kassaflödet för räntebetaling och amortering.

Ränterisk är risken för att förändringar i gällande ränteläge påverkar koncernen negativt. Systemair är nettolåntagare, nettoskuldssättningen uppgick vid räkenskapsårets utgång till 1 523,2 Mkr (2 118,4), vilket innebär att koncernen drabbas negativt av stigande räntor. Räntebärande skulder uppgick på balansdagen omräknat till SEK till totalt 1 842,3 Mkr (2 378,8). Enligt Systemairs finanspolicy ska räntebindningstiden för 2022/23 uppgå till 3–12 månader. En förändring av upplåningsräntan med +/- 1 procentenhet skulle påverka koncernens finansnetto med cirka 15 Mkr (21) för den kommande 12 månaders perioden.

**Kredit- och likviditetsrisk**

Kreditrisk avser risken att motpart till Systemair inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden, vilket kan leda till en förlust för bolaget. Kreditbedömningen görs med stöd av den kunskap som bolagets ledning har om kunden samt vid behov med hjälp av kreditprövningsföretag. Varje kund har också en kreditgräns och för överskridande av denna fordras att en ny kreditprövning görs. Likviditetsrisk avser risken för att bolaget på grund av brist på likvida medel inte kan fullgöra sina ekonomiska åtaganden eller har minskad möjlighet att bedriva verksamheten på ett effektivt sätt. Likviditeten påverkas i stor grad av krediter till kunder och krediter från leverantörer. I takt med att Systemairs verksamhet expanderat på nya marknader med varierande betalningskultur har kreditiderna ökat något. Detta har medfört en ökad kostnad för kapitalbindning samt en större risk för kreditförluster och därmed en större risk för negativ inverkan på bolagets likviditet och resultat. Systemair har de senaste åren haft en medveten strategi för att öka andelen långfristiga lån för att därigenom säkerställa den långfristiga likviditeten i koncernen.

**Företagsförvärv**

Förvärv av företag kan medföra flera finansiella och operationella risker. Systemair har under en följd av år genomfört ett betydande antal företagsförvärv. De förvärvade företagen har integrerats med Systemairs övriga verksamhet. De förvärv som skett har i vissa fall varit bolag som har haft operativa och finansiella problem. Systemair har en fortsatt ambition att expandera genom förvärv och i framtiden kan ytterligare företag, som kompletterar eller utökar bolagets verksamhet, komma att förvärvas. Det finns även risk för att integrationen av förvärvade bolag blir mer kostsam eller tar längre tid än förväntat och att beräknade synergieffekter inte uppnås som förväntat eller inte uppnås överhuvudtaget. Dessa risker och andra förvärvsrelaterade risker kan komma att ha negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

**Regulatoriska och affärsetiska risker****Korruption**

Risken för korruption eller mutor i strid med internationella lagar är ett problem för flera framför allt internationella företag, där vetskapen om vad korruption är kan vara bristfällig bland alla parter involverade beroende på kunskap samt även lokal kultur och kutym. Systemair verkar i byggnadsbranschen i en global kontext där risken för korruption är bedömd som hög i vissa länder. Denna risk kan komma att ha negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

**Arbetsrättigheter och mänskliga rättigheter**

Risken för kränkning av internationella arbetsrättigheter eller mänskliga rättigheter varierar generellt bland företag beroende på bransch och geografisk placering. I vissa länder där Systemair har verksamhet finns det en generellt högre risk för kränkning av dessa rättigheter hänförligt riskindex som indikerar till exempel landets demokratiska tillstånd och andra faktorer som visar på hur välutvecklat ett land är i fråga om dessa rättigheter. Dessa risker kan komma att ha negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

**Efterlevnad av produktkrav**

Systemair har ett brett produktutbud inom ventilation och tillhörande produkter som tillhandahålls på flera marknader världen över. Det finns ett flertal förordningar, direktiv och certifieringar där Systemair löpande övervakar vad respektive produkt har för efterlevnadskrav. Det kan ändå inte uteslutas att Systemair har risk för att tappa viktiga certifieringar eller att det saknas annan nödvändig dokumentation, vilket kan leda till minskad försäljning. Denna risk kan komma att ha negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

**Not 3 Rapportering per segment**

Koncernens verksamhet består i huvudsak av tillverkning och försäljning av ventilationsprodukter. Den interna uppföljningen av verksamheten sker per legalt bolag av Systemairs högsta verkställande beslutsfattare. Varje legalt bolag är därmed ett rörelsesegment. Om flera länder och marknader har likartade ekonomiska egenskaper kan dessa slås samman i segmentsredovisningen. Systemair gör sammanslagningar till segmenten Europa samt till Amerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika. Marknadssegmentet Europa står för den största delen av Systemairs verksamhet. Totalt består Europa av ett stort antal marknader. De legala enheterna inom Europa samverkar med varandra vad gäller tillverkning och försäljning. I allt väsentligt bedömer bolaget också att det föreligger likartade ekonomiska förhållanden inom området varför sammanslagning av de legala enheterna inom området är motiverat. Systemair anser att en redovisning för de sammanslagna segmenten dessutom blir mer överskådlig. Moderbolaget redovisas i ett separat segment, Koncerngemensamt. Basen för sammanslagningen är dotterbolagens legala hemvist och konsolidering sker enligt samma principer som för koncernen totalt.

Koncernen	Europa	Amerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	Koncern- gemen- samt	Elimine- ringar	Totalt
<b>2022/23</b>					
Nettoomsättning, extern	9 163,2	2 894,7	-	-	<b>12 057,9</b>
Nettoomsättning, intern	225,4	36,8	181,9	-444,1	-
Rörelseresultat	1 384,7	186,0	-169,3	-	<b>1 401,4</b>
Rörelsemarginal, %	15,1	6,4	-	-	<b>11,6</b>
Resultat e. fin. netto	986,2	102,9	205,8	-	<b>1 294,9</b>
Vinstmarginal, %	10,8	3,6	-	-	<b>10,7</b>
Tillgångar	6 049,5	2 328,2	4 688,4	3 433,0	<b>9 633,1</b>
Investeringar	-146,7	-76,3	541,6	-	<b>318,6</b>
Av- och nedskrivningar	479,3	58,3	30,7	-	<b>568,3</b>
<b>2021/22</b>					
Nettoomsättning, extern	7 385,0	2 249,5	-	-	<b>9 634,5</b>
Nettoomsättning, intern	209,3	13,7	149,1	-372,1	-
Rörelseresultat	773,9	114,2	-118,3	-	<b>769,8</b>
Rörelsemarginal, %	10,5	5,1	-	-	<b>8,0</b>
Resultat e. fin. netto	905,2	241,9	-405,4	-	<b>741,7</b>
Vinstmarginal, %	12,3	10,8	-	-	<b>7,7</b>
Tillgångar	5 387,1	1 694,6	4 218,8	-2 828,1	<b>8 472,4</b>
Investeringar	-294,5	-48,9	-172,5	-	<b>-515,9</b>
Av- och nedskrivningar	335,4	52,3	20,7	-	<b>408,4</b>

**Not 4 Uppllysning för geografiska områden**

Koncernens verksamhet indelas geografiskt huvudsakligen i Norden, Västeuropa (exkluderat Norden), Östeuropa och OSS, Nord- och Sydamerika samt Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika.

Region Norden omfattar länderna Danmark, Finland, Färöarna, Grönland, Island, Norge, Sverige och Åland. I region Västeuropa ingår Andorra, Belgien, Cypern, Frankrike, Grekland, Irland, Italien, Liechtenstein, Luxemburg, Malta, Monaco, Nederländerna, Portugal, San Marino, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Tyskland och Österrike.

Region Östeuropa inklusive OSS består av Albanien, Armenien, Azerbajdzjan, Belarus, Bosnien och Hercegovina, Bulgarien, Estland, Georgien, Kazakstan, Kosovo, Kroatien, Kyrgyzstan, Lettland, Litauen, Makedonien, Moldavien, Montenegro, Polen, Rumänien, Ryssland, Serbien, Slovakien, Slovenien, Tadjikistan, Tjeckien, Turkmenistan, Ukraina, Ungern och Uzbekistan.

Nord- och Sydamerika avser Brasilien, Chile, Colombia, Costa Rica, Guatemala, Honduras, Jamaica, Kanada, Kuba, Mexiko, Panama, Paraguay, Peru, Puerto Rico, Surinam och USA.

Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika avser Afghanistan, Algeriet, Angola, Australien, Bahrain, Bangladesh, Benin, Botswana, Brunei, Burma, Egypten, Elfenbenskusten, Etiopien, Filippinerna, Förenade Arabemiraten, Gabon, Ghana, Indien, Indonesien, Irak, Iran, Israel, Japan, Jordanien, Kambodja, Kamerun, Kap Verde, Kenya, Kina, Kongo, Kuwait, Libanon, Madagaskar, Malaysia, Mali, Marocko, Mauritius, Mongoliet, Mocambique, Namibia, Nigeria, Nya Zeeland, Oman, Pakistan, Qatar, Rwanda, Saudiarabien, Senegal, Singapore, Somalia, Sudan, Swaziland, Sydafrika, Sydkorea, Taiwan, Tanzania, Thailand, Tunisien, Turkiet, Vietnam, Yemen, Zambia och Zimbabwe.

Fördelning av försäljningsintäkter nedan baseras på den geografiska marknad där kunden finns. Tillgångar och investeringar rapporteras där tillgången finns.

I tabellen nedan redovisas extern nettoomsättning på Systemairs tio största marknader baserad på kundens hemvist. Systemair har en väldigt bred kundbas med nära 100 000 kunder och ingen enskild kund utgör normalt mer än cirka 1 procent av företagets totala omsättning, vilket innebär att Systemair har ett begränsat beroende av enskilda kunder.

Geografisk fördelning	Nettoomsättning		Anläggningstillgångar <sup>1)</sup>	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
<b>Koncernen</b>				
Norge	825,8	770,8	66,8	73,4
Sverige	727,2	616,1	285,1	295,8
Övriga Norden	646,6	501,9	416,4	135,4
<b>Totalt Norden</b>	<b>2 199,6</b>	<b>1 888,8</b>	<b>768,3</b>	<b>504,6</b>
Tyskland	1 592,0	1 206,4	415,3	401,8
Frankrike	835,4	666,1	31,3	125,7
Italien	707,3	310,2	366,7	280,6
Storbritannien	510,2	427,1	131,3	43,8
Nederländerna	438,2	369,7	102,5	122,9
Spanien	407,8	319,9	218,8	204,3
Övriga Västeuropa	1 061,2	874,4	175,8	165,8
<b>Totalt Västeuropa</b>	<b>5 552,1</b>	<b>4 073,8</b>	<b>1 441,7</b>	<b>1 344,9</b>
Övriga Östeuropa inkl. OSS	1 368,0	1 411,6	889,6	925,2
<b>Totalt Östeuropa inkl. OSS</b>	<b>1 368,0</b>	<b>1 411,6</b>	<b>889,6</b>	<b>925,2</b>
USA	785,8	570,8	113,2	82,2
Kanada	495,4	400,0	197,1	207,0
Övriga Nord- och Sydamerika	60,6	78,7	0,5	1,6
<b>Totalt Nord- och Sydamerika</b>	<b>1 341,8</b>	<b>1 049,5</b>	<b>310,8</b>	<b>290,8</b>
Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	1 596,4	1 210,8	395,5	364,9
	<b>12 057,9</b>	<b>9 634,5</b>	<b>3 805,9</b>	<b>3 430,6</b>

<sup>1)</sup> Anläggningstillgångar avser immateriella och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

## &gt;&gt; Not 4, forts.

Moderbolagets försäljning omfattar uteslutande koncerninterna tjänster till andra koncernföretag.

Fördelning per marknad	Moderbolaget	
	2022/23	2021/22
<b>Nettoomsättning</b>		
Norden	49,5	42,1
Västeuropa	69,1	58,4
Östeuropa inkl. OSS	30,4	23,6
Nordamerika	13,8	11,1
Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	19,1	13,9
	<b>181,9</b>	<b>149,1</b>

## Not 5 Intäkternas fördelning

Koncernens intäkter genereras i huvudsak av tillverkning och försäljning av ventilationsprodukter samt service av ventilationsprodukter. Totala intäkter för räkenskapsåret uppgick till 12 057,9 Mkr (9 634,5) varav service av ventilationsprodukter utgjorde 475,2 Mkr (362,9). Tabellen nedan visar intäkternas fördelning per segment.

Koncernen	Europa	Amerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	Totalt
<b>2022/23</b>			
Försäljning av ventilations- och värmeprodukter, redovisade vid en viss tidpunkt	8 594,0	2 664,2	11 258,2
Försäljning av ventilations- och värmeprodukter, redovisade över tid	124,2	200,3	324,5
Service redovisad vid en viss tidpunkt	238,8	5,5	244,3
Service redovisad över tid	206,2	24,7	230,9
	<b>9 163,2</b>	<b>2 894,7</b>	<b>12 057,9</b>
<b>2021/22</b>			
Försäljning av ventilations- och värmeprodukter, redovisade vid en viss tidpunkt	6 883,8	2 024,2	8 908,0
Försäljning av ventilations- och värmeprodukter, redovisade över tid	158,4	205,2	363,6
Service redovisad vid en viss tidpunkt	179,2	3,1	182,3
Service redovisad över tid	163,6	17,0	180,6
	<b>7 385,0</b>	<b>2 249,5</b>	<b>9 634,5</b>

Kontraktbalanser	Koncernen	
	2022/23	2021/22
Avtalstillgångar	11,3	3,0
Avtalsskulder	0,1	0,8

Merparten av koncernens försäljning sker med 30 till 60 dagars betalningsvillkor.

## Not 6 Kostnadsslagsindelning

	Kostnad sålda varor	Försäljningskostnader	Administrationskostnader	Totalt
<b>2022/23</b>				
Materialkostnader	-5 316,3			-5 316,3
Personalkostnader	-1 801,1	-1 349,3	-343,0	-3 493,4
Avskrivningskostnader	-200,5	-163,7	-35,0	-399,2
Övriga kostnader	-630,6	-946,8	-197,4	-1 774,8
	<b>-7 948,5</b>	<b>-2 459,8</b>	<b>-575,4</b>	<b>-10 983,7</b>
<b>2021/22</b>				
Materialkostnader	-4 028,5	-	-	-4 028,5
Personalkostnader	-1 500,4	-1 196,1	-272,8	-2 969,3
Avskrivningskostnader	-176,5	-150,0	-32,2	-358,7
Övriga kostnader	-610,2	-731,4	-132,6	-1 474,2
	<b>-6 315,6</b>	<b>-2 077,5</b>	<b>-437,6</b>	<b>-8 830,7</b>

Kostnaden för produktutveckling uppgår till cirka 240 Mkr (220) under 2022/23. Den största delen av kostnaderna avser personalkostnader redovisade under funktionen Kostnad sålda varor.

## Not 7 Arvodet till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
<b>EY</b>				
Revisionsuppdraget	-9,6	-7,4	-3,3	-2,0
Revision utöver revisionsuppdraget	-0,3	-0,1	-0,3	-
<b>Totalt EY</b>	<b>-9,9</b>	<b>-7,5</b>	<b>-3,6</b>	<b>-2,0</b>
<b>Övriga</b>				
Revisionsuppdraget	-3,8	-3,9	-	-
Revision utöver revisionsuppdraget	-0,4	-0,4	-	-
Skatterådgivning	-3,0	-2,7	-	-
Övriga tjänster	-3,1	-1,9	-1,2	-
<b>Totalt Övriga</b>	<b>-10,3</b>	<b>-8,9</b>	<b>-1,2</b>	<b>-</b>
<b>Totalt</b>	<b>-20,2</b>	<b>-16,4</b>	<b>-4,8</b>	<b>-2,0</b>

## Not 8 Leasing

Koncernens leasingavtal består främst av lagerlokaler, maskiner, inventarier, fordon respektive kontorsbyggnader. Som tillägg till ovan leasar Systemair totalt fem av sina fabriker varav dessa, specifikt, inhyser fyra enskilda produktionsanläggningar. Generellt är leasingavtalen stipulerade med en fast hyresperiod. Med tillägg till detta innehåller vissa specifika leasingavtal en option med möjligheten att förlänga en, tidigare avtalad, leasingperiod. Respektive leasingavtal förhandlas separat och inbegriper olika former av villkor vilka även innehåller särskilda kovenanter. Leasingavtalens utformning inkluderar såväl en rörlig som fast del (avgift) vilket baseras på kontraktets avtalade nyttjanderätt samt i kombination med tillägg för värdering av leasingskulden. Med tillägg till ovan inbegriper leasingavalen komponenter som är definerade som rent leasingrelaterade, samt kan i särskilda fall, innehålla komponenter som är definerade som icke leasingrelaterade. Beräkningen av kontraktets avtalade nyttjanderätt respektive leasingskulda tar endast hänsyn till delar vilka är definerade som leasingrelaterade komponenter.

Årets totala räntekostnader, vilka finns redovisade under avsnittet finansiella kostnader, uppgår till -7,8 Mkr (-7,9). På helårsbasis redovisades leasingrelaterade av- och nedskrivningar om totalt -118,6 Mkr (-114,6). Kortfristiga respektive leasingrelaterade tillgångar samt de med ett fördefinierat lågt värde har kostnadsförts med 9,8 Mkr (7,2).

## Nyttjanderättstillgångar

Koncernen 2022/23	Byggnader och mark	Personbilar och andra fordon	Övriga nyttjanderätts- tillgångar
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>			
Vid årets början	359,5	124,3	21,3
Nyupptagen leasing	60,8	39,4	1,4
Lösen av leasing/förfallna och avslutade kontrakt	-33,0	-49,3	-7,2
Omräkningsdifferens	27,8	8,6	1,4
	<b>415,1</b>	<b>123,0</b>	<b>16,9</b>
<b>Ackumulerad avskrivning</b>			
Vid årets början	-170,0	-58,8	-8,4
Lösen av leasing	29,8	43,8	4,9
Omräkningsdifferens	-17,9	-5,2	-0,5
Årets avskrivning	-79,8	-32,8	-6,0
	<b>-237,9</b>	<b>-53,0</b>	<b>-10,0</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>177,2</b>	<b>70,0</b>	<b>6,9</b>

Koncernen 2021/22	Byggnader och mark	Personbilar och andra fordon	Övriga nyttjanderätts- tillgångar
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>			
Vid årets början	342,5	117,2	13,5
Nyupptagen leasing	42,8	35,6	10,7
Lösen av leasing/förfallna och avslutade kontrakt	-39,3	-29,8	-3,3
Omräkningsdifferens	13,5	1,3	0,4
	<b>359,5</b>	<b>124,3</b>	<b>21,3</b>
<b>Ackumulerad avskrivning</b>			
Vid årets början	-113,7	-47,4	-4,8
Lösen av leasing	26,9	23,0	1,3
Omräkningsdifferens	-6,9	-0,7	-0,3
Årets avskrivning	-76,3	-33,7	-4,6
	<b>-170,0</b>	<b>-58,8</b>	<b>-8,4</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>189,5</b>	<b>65,5</b>	<b>12,9</b>

Avtalade framtida leasingavgifter avseende kontrakt som förfaller till betalning	Koncernen	
	2022/23	2021/22
Inom ett år	106,7	108,5
Inom 1 – 2 år	74,3	75,5
Inom 2 – 5 år	86,8	97,6
Längre än 5 år	10,9	4,7
<b>Totalt</b>	<b>278,7</b>	<b>286,3</b>

Leasingskuldens förfallostruktur	Koncernen	
	2022/23	2021/22
Inom ett år	106,2	108,2
Inom 1 – 2 år	69,7	73,1
Inom 2 – 5 år	75,4	87,7
Längre än 5 år	8,1	4,2
<b>Totalt</b>	<b>259,4</b>	<b>273,2</b>

## Operationell leasing i enlighet med RFR 2

Bokförda leasingkostnader	Moderbolaget	
	2022/23	2021/22
Inom ett år	2,1	2,9
Inom 1 – 2 år	1,1	0,9
Inom 2 – 5 år	1,0	0,8
<b>Totalt</b>	<b>4,2</b>	<b>4,6</b>

Operationell leasing avser främst hyresavtal för kontorsfastigheter samt leasing av förmånsbilar för anställda.

## Not 9 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Kursvinster av rörelsekaraktär	109,1	149,7	3,6	7,1
Vinst vid försäljning av dotterföretag	445,5	-	-	-
Vinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	9,5	3,2	-	-
Erhållna statliga stöd	1,7	7,5	-	-
Förändrad pensionsredovisning Norge	25,8	-	-	-
Diverse övriga intäkter	113,2	73,1	3,8	3,9
	<b>704,8</b>	<b>233,5</b>	<b>7,4</b>	<b>11,0</b>

## Not 10 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Kursförluster av rörelsekaraktär	-153,0	-127,8	-12,0	-1,6
Koncerninterna kostnader	-	-	-58,7	-49,1
Förlust vid försäljning av dotterföretag	-	-22,5	-	-
Förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-0,4	-4,9	-	-
Nedskrivningar av anläggningstillgångar	-155,4	-38,6	-	-
Diverse övriga kostnader	-110,3	-73,7	-34,8	-30,1
	<b>-419,1</b>	<b>-267,5</b>	<b>-105,5</b>	<b>-80,8</b>

## Not 11 Anställda och personalkostnader

	2022/23		2021/22	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
Moderbolaget	59	40	64	42
Dotterbolag i:				
<b>Norden</b>	<b>966</b>	<b>783</b>	<b>945</b>	<b>786</b>
Sverige	588	467	568	467
Danmark	195	174	195	177
Finland	19	12	19	11
Norge	164	130	163	131
<b>Västeuropa</b>	<b>2 062</b>	<b>1 510</b>	<b>2 246</b>	<b>1 785</b>
Belgien	43	34	40	30
England	102	110	84	65
Grekland	12	7	11	4
Frankrike	50	37	252	188
Nederländerna	196	164	196	176
Irland	13	12	11	10
Italien	212	136	171	124
Portugal	22	15	23	16
Spanien	519	271	522	409
Tyskland	814	658	858	698
Österrike	25	22	25	22
<b>Östeuropa inkl. OSS</b>	<b>1 502</b>	<b>1 017</b>	<b>1 517</b>	<b>1 042</b>
Azerbajdzjan	8	7	8	7
Belarus	4	-	6	1
Bulgarien	3	-	-	-
Estland	40	8	52	41
Georgien	2	2	2	2
Kazakstan	5	3	6	3
Kroatien	18	16	19	15
Lettland	8	7	8	7
Litauen	294	188	303	190
Polen	56	43	56	43
Rumänien	8	8	8	7
Ryssland	212	120	289	177
Serbien	9	5	9	5
Slovakien	268	172	269	168
Slovenien	196	170	173	151
Tjeckien	362	262	300	219
Ukraina	3	1	3	1
Ungern	6	5	6	5
<b>Nord- och Sydamerika</b>	<b>526</b>	<b>339</b>	<b>487</b>	<b>315</b>
Chile	-	-	4	3
Kanada	352	230	324	201
Mexiko	9	4	4	2
Peru	6	6	6	6
USA	159	99	149	103
<b>Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika</b>	<b>1 184</b>	<b>1 084</b>	<b>1 099</b>	<b>1 041</b>
Australien	58	55	55	47
Förenade Arabemiraten	13	11	13	12
Indien	563	567	486	525
Kina	4	3	4	3
Marocko	32	29	30	31
Malaysia	136	106	107	83
Saudiarabien	26	25	22	22
Singapore	11	6	11	6
Sydafrika	94	84	119	98
Turkiet	236	187	240	203
Qatar	11	11	12	11
	<b>6 299</b>	<b>4 773</b>	<b>6 358</b>	<b>5 011</b>

Andelen kvinnor i styrelse och ledning, %	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Styrelse exklusive arbetstagarrepresentanter			40 %	33 %
Koncernledning			0 %	0 %
Företagsledning	9 %	10 %		

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
<b>Styrelse och VD</b>				
Moderbolaget	8,0	8,4	3,2	3,4
Dotterbolag i Norden	17,3	14,4	5,8	5,5
Västeuropa	56,1	46,1	11,6	9,2
Östeuropa inkl. OSS	24,6	20,3	6,4	4,9
Nord- och Sydamerika	9,4	4,9	0,7	0,9
Övriga värden	14,5	11,9	1,0	1,9
<b>Summa styrelse och VD</b>	<b>129,9</b>	<b>106,0</b>	<b>28,7</b>	<b>25,8</b>

Koncernens ersättningar till ledande befattningshavare under året	Grundlön/Arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
<b>2022/23</b>					
Gerald Engström – Styrelsens ordförande	0,8				0,8
Patrik Nolåker – Styrelsens vice ordförande	0,5				0,5
Carina Andersson – Ledamot	0,4				0,4
Niklas Engström – Ledamot	0,3				0,3
Svein Nilsen – Ledamot	0,1				0,1
Gunilla Spongh – Ledamot	0,4				0,4
Roland Kasper – Koncernchef	4,5	1,5	0,1	0,8	6,9
Andra ledande befattningshavare <sup>1)</sup>	10,4	2,0	0,4	3,1	15,9
<b>Summa</b>	<b>17,4</b>	<b>3,5</b>	<b>0,5</b>	<b>3,9</b>	<b>25,3</b>

<sup>1)</sup> Avser totalt 5 personer

Koncernens ersättningar till ledande befattningshavare under året	Grundlön/Arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
<b>2021/22</b>					
Gerald Engström – Styrelsens ordförande	0,8	-	-	-	0,8
Patrik Nolåker – Styrelsens vice ordförande	0,5	-	-	-	0,5
Carina Andersson – Ledamot	0,4	-	-	-	0,4
Niklas Engström – Ledamot	0,3	-	-	-	0,3
Svein Nilsen – Ledamot	0,3	-	-	-	0,3
Gunilla Spongh – Ledamot	0,4	-	-	-	0,4
Roland Kasper – Koncernchef	4,3	0,7	-	0,8	5,8
Andra ledande befattningshavare <sup>1)</sup>	12,7	1,2	0,7	3,7	18,3
<b>Summa</b>	<b>19,7</b>	<b>1,9</b>	<b>0,7</b>	<b>4,5</b>	<b>26,8</b>

<sup>1)</sup> Avser totalt 9 personer

Arvodet till styrelsen är sammanlagt 2 515 tkr (2 710) och fördelas med 800 tkr (750) till ordföranden, 525 tkr (500) till vice ordföranden, 330 tkr (315) till var och en av övriga bolagsstämмоvalda ledamöter. Därutöver har ersättning utgått till revisionsutskottet med sammanlagt 150 tkr (150) varav 100 tkr (100) till utskottets ordförande och 50 tkr (50) till övrig ledamot. Ersättning har även utgått till ersättningsutskottet med 30 tkr (30) till utskottets ordförande och 20 tkr (20) till övrig ledamot.



## &gt;&gt; Not 11, forts.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
<b>Övriga anställda</b>				
Moderbolaget	49,3	47,9	27,4	26,6
Dotterbolag i Norden	528,0	479,7	145,8	138,5
Västeuropa	1 046,2	880,3	304,7	256,9
Östeuropa inkl. OSS	353,2	282,4	79,8	64,2
Nord- och Sydamerika	249,1	166,2	38,5	40,8
Övriga världen	166,2	131,6	16,6	10,0
<b>Summa övriga anställda</b>	<b>2 392,0</b>	<b>1 988,1</b>	<b>612,8</b>	<b>537,0</b>

Av de sociala kostnaderna i moderbolaget avsåg 12,1 Mkr (11,7) pensionskostnader, varav pensionskostnader för styrelse och VD utgjorde 0,8 Mkr (0,8). I övriga koncernföretag var pensionskostnaderna 66,6 Mkr (62,7), varav till styrelser och VD 6,9 Mkr (7,1).

**Ersättningspolicy**

Styrelsens ordförande och ledamöter erhåller ersättning enligt årsstämmans beslut. Arvode till arbetstagarrepresentanter utgår med 30 tkr (30) per år.

Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen efter förslag från ersättningskommittén bestående av Carina Andersson, Gerald Engström samt Patrik Nolläker. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av koncernchefen efter samråd med ersättningskommittén.

Ledande befattningshavare utgörs förutom Koncernchef och Verkställande Direktör Roland Kasper av Vice President Sales Olle Glassel, Vice President Global Supply Chain Anders Gustafsson, Vice President Products and Marketing Björn-Osvald Skandsen, CFO Anders Ullf samt Vice President M&A Janni Weber.

Ersättningen till ledande befattningshavare skall – utifrån den marknad där bolaget är verksamt och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i bolaget. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen.

Ersättningssystemet skall bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner som till exempel förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram, beslutade av årsstämman, förekomma. Fast lön och förmåner skall fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens.

Rörlig lön baseras på företagets resultat med syfte att främja bolagets strategi, långsiktiga värdeskapande och hållbarhet. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och kan maximalt uppgå till 40 procent av årslönen för koncernchefen, 25 procent för övriga ledande befattningshavare och 15 procent för övriga nyckelpersoner.

Pensionen ska som huvudregel vara premiebestämd och inte överstiga 35 procent av den fasta lönen. Omfattningen av pensionen ska baseras på samma kriterier som ovan och grundas på den fasta lönen. Styrelsen ska äga rätt att frånga riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

**Uppsägningsstid och avgångsvederlag**

För verkställande direktör gäller en uppsägningsstid om tolv månader vid uppsägning från bolagets sida och en uppsägningsstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningsstid enligt kollektivavtal eller som mest tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställde. Inga avgångsvederlag har avtalats för verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare.

**Aktie- och aktiekursbaserade incitamentsprogram**

Den 25 augusti 2022 beslutade årsstämman i Systemair AB om utställande av teckningsoptioner inom ramen för incitamentsprogrammet LTIP 2022. Under delårsperioden utfärdade Systemair AB totalt 520 740 teckningsoptioner avseende Systemairaktier till ledande befattningar inom bolaget. Överlåtelse av teckningsoptionerna till deltagarna görs till ett pris motsvarande deras marknadsvärde enligt extern oberoende värdering med tillämpning av vedertagen värderingsmodell (Black-Scholes). I programmets första del ger varje teckningsoption rätt till nyteckning av en aktie i bolaget till en kurs om 58,30 kr. Programmet löper över fyra år från och med 24 september 2022 och sista dag för teckning är 30 september 2026. Under 2021 ställdes även 591 000 teckningsoptioner ut till ledande befattningshavare inom ramen för LTIP 2021.

**Not 12 Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Aktiverade utvecklingskostnader	1,8	1,9	1,8	1,9
Varumärken, kundrelationer	43,1	37,8	-	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar	30,1	22,8	14,1	11,9
Byggnader och markanläggningar	60,7	50,5	-	-
Maskiner och tekniska anläggningar	98,7	89,9	2,3	2,4
Inventarier och verktyg	59,9	52,2	1,2	1,8
Nyttjanderättstillgångar	118,6	114,6	-	-
	<b>412,9</b>	<b>369,7</b>	<b>19,4</b>	<b>18,0</b>
<b>Avskrivningar fördelade per funktion</b>				
Kostnad för sålda varor	203,8	179,1	-	-
Försäljningskostnader	168,8	154,7	11,9	11,4
Administrationskostnader	35,9	32,9	7,2	6,3
Övriga rörelsekostnader	4,4	3,0	0,3	0,3
	<b>412,9</b>	<b>369,7</b>	<b>19,4</b>	<b>18,0</b>

**Not 13 Finansiella intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Ränteintäkter externa	2,4	3,7	0,9	-
Ränteintäkter närstående företag	-	-	68,1	30,5
Netto valutakursförändring finansiella instrument	-	-	26,7	28,8
	<b>2,4</b>	<b>3,7</b>	<b>95,7</b>	<b>59,3</b>

**Not 14 Finansiella kostnader**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Räntekostnader externa	-66,1	-20,4	-51,2	-11,3
Räntekostnader närstående företag	-	-	-6,7	-
Räntekostnad leasing	-7,8	-7,9	-	-
Netto valutakursförändring finansiella instrument	-30,8	-0,9	-	-
Övriga finansiella kostnader	-4,2	-2,6	-	-
	<b>-108,9</b>	<b>-31,8</b>	<b>-57,9</b>	<b>-11,3</b>

## Not 15 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Aktuell skatt	-238,0	-180,2	-13,7	-1,9
Uppskjuten skatt	-12,2	-17,2	1,6	0,9
	<b>-250,2</b>	<b>-197,4</b>	<b>-12,1</b>	<b>-1,0</b>

Koncernens skattekostnad utgör 19,3 procent (26,6) av koncernens resultat före skatt. Den lägre skattebelastningen är en följd av utnyttjade förlustavdrag i enheter som tidigare varit förlustbringande. Skattesatsen för moderbolaget har för räkenskapsåret varit 20,6 procent (20,6).

Vid utgången av räkenskapsåret hade Systemairkoncernen uppskjutna skattefordringar om 70,7 Mkr (112,0) avseende underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas under förutsättning att det är sannolikt att underskottsavdrag kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott baserat på bedömning i varje enskilt bolag. Inga tidsbegränsningar i livslängd förekommer för de underskottsavdrag motsvarande de uppskjutna skattefordringar som aktiverats. Motsvarande gäller även för de uppskjutna skattefordringar som ej beaktats på 230,0 Mkr.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Resultat före skatt	1 294,9	741,7	698,9	-40,1
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-266,0	-152,8	-106,4	8,3
Effekt utländska skattesatser	-	-1,1	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	-93,4	-24,3	-0,5	-0,6
Ej skattepliktiga intäkter	110,8	8,5	17,0	-
Skatteeffekt ej aktiverade underskottsavdrag	-31,1	-32,0	-	-
Utdelningar från dotterbolag	-	-	64,2	61,6
Justeringar för skatter tidigare år	2,8	6,7	-	-
Skatteeffekt nedskrivning av fordan i dotterbolag	-	-	-	-69,0
Övrigt	26,7	-2,4	13,6	-1,3
	<b>-250,2</b>	<b>-197,4</b>	<b>-12,1</b>	<b>-1,0</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>				
Materiella anläggningstillgångar	5,4	3,0	-	-
Varulager	34,5	26,6	-	-
Kortfristiga fordringar	8,3	3,2	-	-
Pensionsavsättningar	17,3	14,2	-	-
Underskottsavdrag	70,7	111,9	15,0	26,8
Övrigt	10,6	13,1	-	-
	<b>146,8</b>	<b>172,0</b>	<b>15,0</b>	<b>26,8</b>
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	24,0	26,4	-	-
Materiella anläggningstillgångar	28,0	26,1	-	-
Obeskattade reserver	46,1	19,8	-	-
Övrigt	6,4	4,6	-	1,0
	<b>104,5</b>	<b>76,9</b>	<b>-</b>	<b>1,0</b>

## Förändring av uppskjuten skatt, temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen 2022/23	Ingående balans 1 maj	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/avyttring av rörelse	Omräkningsdifferens	Utgående balans 30 april
Anläggningstillgångar	-49,5	2,8	-	2,2	-2,1	-46,6
Kortfristiga fordringar och skulder	29,8	9,7	-	3,0	0,3	42,8
Avsättningar och långfristiga skulder	14,2	3,2	-0,5	-0,2	0,6	17,3
Obeskattade reserver	-19,8	-26,3	-	-	-	-46,1
Underskottsavdrag	111,9	-44,7	-	-	3,5	70,7
Övrigt	8,5	-1,1	-	-2,0	-1,2	4,2
	<b>95,1</b>	<b>-56,4</b>	<b>-0,5</b>	<b>3,0</b>	<b>1,1</b>	<b>42,3</b>

Koncernen 2021/22	Ingående balans 1 maj	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/avyttring av rörelse	Omräkningsdifferens	Utgående balans 30 april
Anläggningstillgångar	-43,1	-3,4	-	-0,7	-2,3	-49,5
Kortfristiga fordringar och skulder	25,6	3,5	-	-	0,7	29,8
Avsättningar och långfristiga skulder	13,2	1,2	-1,1	-	0,9	14,2
Obeskattade reserver	-23,3	4,2	-	-	-0,7	-19,8
Underskottsavdrag	145,0	-34,5	-	-	1,4	111,9
Övrigt	1,4	8,1	-	-	-1,0	8,5
	<b>118,8</b>	<b>-20,9</b>	<b>-1,1</b>	<b>-0,7</b>	<b>-1,0</b>	<b>95,1</b>

## Not 16 Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen 2022/23	Goodwill	Aktiverade utvecklingskostnader	Varumärken, kundrelationer	Övriga immateriella tillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>								
Vid årets början	1 021,3	13,0	492,2	249,2	2 005,1	1 278,9	669,3	125,6
Anskaffning via företagsförvärv	133,2	-	140,4	-	66,6	7,2	3,7	-
Årets anskaffning	-	-	-	23,5	32,2	66,0	77,2	150,3
Försäljning/Utrangering	-169,1	-	-32,2	-26,9	-147,7	-109,8	-141,0	-13,4
Omklassificering	-	-	-	1,2	77,0	53,9	17,8	-149,9
Omräkningsdifferens	160,3	-	37,3	14,6	272,6	89,2	44,3	23,5
	<b>1 145,7</b>	<b>13,0</b>	<b>637,7</b>	<b>261,6</b>	<b>2 305,8</b>	<b>1 385,4</b>	<b>671,3</b>	<b>136,1</b>
<b>Ackumulerad avskrivning</b>								
Vid årets början	-	-7,0	-353,0	-174,4	-702,5	-838,9	-475,1	-
Försäljning/Utrangering	-	-	15,8	12,9	28,9	94,6	82,5	-
Omklassificering	-	-	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	-25,1	-11,2	-37,8	-47,6	-24,9	-
Årets avskrivning	-	-1,8	-43,1	-30,1	-60,7	-98,7	-59,9	-
	-	<b>-8,8</b>	<b>-405,4</b>	<b>-202,8</b>	<b>-772,1</b>	<b>-890,6</b>	<b>-477,4</b>	-
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>								
Vid årets början	-132,4	-3,9	-	-	-4,7	-	-	-
Omräkningsdifferens	-0,3	-	-	-	15,7	6,1	0,8	-
Försäljning/Utrangering	26,4	-	-	-	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-50,8	-	-	-0,1	-72,3	-27,9	-4,3	-
	<b>-157,1</b>	<b>-3,9</b>	-	<b>-0,1</b>	<b>-61,3</b>	<b>-21,8</b>	<b>-3,5</b>	-
<b>Bokfört värde</b>	<b>988,6</b>	<b>0,3</b>	<b>232,3</b>	<b>58,7</b>	<b>1 472,4</b>	<b>473,0</b>	<b>190,4</b>	-

Koncernen 2021/22	Goodwill	Aktiverade utvecklingskostnader	Varumärken, kundrelationer	Övriga immateriella tillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>								
Vid årets början	837,6	13,0	439,1	228,1	1 777,3	1 125,7	586,8	159,6
Anskaffning via företagsförvärv	160,2	-	37,1	-	40,1	21,8	68,0	-
Årets anskaffning	-	-	-	16,3	7,5	84,0	0,7	234,2
Försäljning/Utrangering	-12,2	-	-	-8,2	-17,6	-38,6	-27,5	-1,0
Omklassificering	-	-	-	11,3	145,2	62,2	29,1	-247,8
Omräkningsdifferens	35,7	-	16,0	1,7	52,6	23,8	12,2	-19,4
	<b>1 021,3</b>	<b>13,0</b>	<b>492,2</b>	<b>249,2</b>	<b>2 005,1</b>	<b>1 278,9</b>	<b>669,3</b>	<b>125,6</b>
<b>Ackumulerad avskrivning</b>								
Vid årets början	-	-5,1	-302,4	-158,1	-640,4	-755,1	-438,8	-
Försäljning/Utrangering	-	-	-	7,7	2,3	31,6	26,1	-
Omklassificering	-	-	-	0,6	-	-0,4	-0,2	-
Omräkningsdifferens	-	-	-12,8	-1,8	-13,9	-25,1	-10,0	-
Årets avskrivning	-	-1,9	-37,8	-22,8	-50,5	-89,9	-52,2	-
	-	<b>-7,0</b>	<b>-353,0</b>	<b>-174,4</b>	<b>-702,5</b>	<b>-838,9</b>	<b>-475,1</b>	-
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>								
Vid årets början	-102,0	-3,9	-	-	-4,3	-	-	-
Omräkningsdifferens	-4,5	-	-	-	-0,4	-	-	-
Försäljning/utrangering	12,7	-	-	-	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-38,6	-	-	-	-	-	-	-
	<b>-132,4</b>	<b>-3,9</b>	-	-	<b>-4,7</b>	-	-	-
<b>Bokfört värde</b>	<b>888,9</b>	<b>2,1</b>	<b>139,2</b>	<b>74,8</b>	<b>1 297,9</b>	<b>440,0</b>	<b>194,2</b>	<b>125,6</b>

## &gt;&gt; Not 16, forts.

**Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill samt varumärken med obestämbar livslängd**

Goodwill har fördelats på kassagenererande enheter, legala enheter, och prövats för nedskrivningsbehov. De kassagenererande enheternas återvinningsvärde baseras på nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade kassaflöden baserade på finansiella planer som godkänts av ledningen och täcker en fem-årsperiod. Ledningen har fastställt de finansiella planerna baserat på tidigare resultat, erfarenheter och förväntningar på marknadsutvecklingen. Planerna inkluderar bland annat antaganden om produktlanseringar, prisutveckling, försäljningsvolym, konkurrerande produkter och kostnadsutveckling. Kassaflödet bortom femårsperioden har antagits ha en årlig tillväxt motsvarande 2–4 procent per år. Diskonteringsräntan före skatt varierar mellan de olika kassagenererande enheterna från 13 till 22 procent (9–30).

I tabellen nedan framgår fördelning av goodwill per kassagenererande enhet för de 10 enskilt största goodwillposterna samt varumärke med obestämbar livslängd, genomsnittligt estimerad tillväxt och bruttomarginal under prognosperioden samt diskonteringsränta före skatt för respektive enhet vilka använts vid beräkningar av nyttjandevärden. Värdet för Systemair HSK i Turkiet är justerat för hyperinflation enligt IAS 29.

		2022/23				
Kassagenererande enhet	Land	Goodwill 30 april	Varumärke som omfattas av nedskrivningsprövning	Genomsnittligt estimerad tillväxt	Genomsnittligt estimerad bruttomarginal	Diskonteringsränta före skatt
Systemair HSK	Turkiet	104,2	-	15 %	21 %	22 %
Sagicofim Group	Italien	86,7	32,4	11 %	30 %	18 %
Systemair B.V	Nederländerna	68,3	-	3 %	22 %	13 %
Koolair Group	Spanien	64,6	67,8	0 %	25 %	16 %
Systemair India Pvt LTD	Indien	55,1	-	9 %	18 %	18 %
Group SCS	Storbritannien	42,1	-	10 %	25 %	14 %
Burda WTG	Tyskland	35,9	-	9 %	45 %	14 %
Recutech	Tjeckien	35,5	-	9 %	25 %	13 %
Systemair Italy s.r.l	Italien	33,4	-	10 %	31 %	18 %
Systemair Schweiz AG	Schweiz	32,6	-	5 %	46 %	13 %
Övriga bolag		430,2				
		<b>988,6</b>	<b>100,2</b>			

		2021/22				
Kassagenererande enhet	Land	Goodwill 30 april	Varumärke som omfattas av nedskrivningsprövning	Genomsnittligt estimerad tillväxt	Genomsnittligt estimerad bruttomarginal	Diskonteringsränta före skatt
Tecnair S.p.A	Italien	113,2	-	10 %	30 %	13 %
Systemair B.V	Nederländerna	62,2	-	5 %	22 %	9 %
Koolair Group	Spanien	58,8	59,9	0 %	25 %	12 %
Systemair India Pvt LTD	Indien	56,0	-	9 %	17 %	13 %
LLC Systemair	Ryssland	40,5	-	6 %	34 %	30 %
Burda WTG	Tyskland	32,7	-	7 %	36 %	10 %
Recutech	Tjeckien	30,9	-	14 %	25 %	10 %
Systemair Italy s.r.l	Italien	30,4	-	6 %	31 %	13 %
Systemair Schweiz AG	Schweiz	28,6	-	5 %	45 %	10 %
Systemair Inc.	Kanada	27,2	-	9 %	22 %	11 %
Övriga bolag		408,4				
		<b>888,9</b>	<b>59,9</b>			

Återvinningsvärdet för de testade enheterna överstiger deras redovisade värden och därmed har inga nedskrivningar redovisats. Men givet den nuvarande makroekonomiska situationen i Turkiet föreligger dock vissa svårigheter i att bedöma diskonteringsräntan. En förändring av diskonteringsränta med cirka 2,5 procentenheter skulle indikera ett nedskrivningsbehov. Återvinningsvärdet för övriga testade enheterna överstiger deras redovisade värden och därmed har inga

ytterligare nedskrivningar redovisats. Känslighetsanalyser har gjorts avseende estimerad bruttomarginal, tillväxttakt och diskonteringsränta. Känslighetsanalyserna baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. Systemair har konstaterat att det finns marginal i beräkningarna för samtliga enheter.

## &gt;&gt; Not 16, forts.

Moderbolaget 2022/23	Goodwill	Aktiverade utvecklingskostnader	Licenser m.m.	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>						
Vid årets början	0,7	13,0	87,7	11,6	16,1	8,4
Årets anskaffning	-	-	3,6	-	0,3	9,5
Omklassificering	-	-	0,9	-	2,3	-3,2
	<b>0,7</b>	<b>13,0</b>	<b>92,2</b>	<b>11,6</b>	<b>18,7</b>	<b>14,7</b>
<b>Akkumulerad avskrivning</b>						
Vid årets början	-0,7	-7,0	-54,3	-8,7	-14,0	-
Årets avskrivning	-	-1,8	-14,1	-2,3	-1,2	-
	<b>-0,7</b>	<b>-8,8</b>	<b>-68,4</b>	<b>-11,0</b>	<b>-15,2</b>	<b>-</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>						
Vid årets början	-	-3,9	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-
	<b>-</b>	<b>-3,9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>-</b>	<b>0,3</b>	<b>23,8</b>	<b>0,6</b>	<b>3,5</b>	<b>14,7</b>

Moderbolaget 2021/22	Goodwill	Aktiverade utvecklingskostnader	Licenser m.m.	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>						
Vid årets början	0,7	13,0	76,5	11,6	16,1	11,6
Årets anskaffning	-	-	-	-	-	8,0
Omklassificering	-	-	11,2	-	-	-11,2
	<b>0,7</b>	<b>13,0</b>	<b>87,7</b>	<b>11,6</b>	<b>16,1</b>	<b>8,4</b>
<b>Akkumulerad avskrivning</b>						
Vid årets början	-0,7	-5,1	-42,4	-6,3	-12,2	-
Årets avskrivning	-	-1,9	-11,9	-2,4	-1,8	-
	<b>-0,7</b>	<b>-7,0</b>	<b>-54,3</b>	<b>-8,7</b>	<b>-14,0</b>	<b>-</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>						
Vid årets början	-	-3,9	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-
	<b>-</b>	<b>-3,9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>-</b>	<b>2,1</b>	<b>33,4</b>	<b>2,9</b>	<b>2,1</b>	<b>8,4</b>

## Not 17 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Ingående balans	13,1	15,1	7,8	8,1
Tillkommande fordran	4,9	2,1	-	-
Reglerade fordringar	-3,7	-0,8	-	-0,8
Nedskrivningar	1,6	-2,4	-	0,5
Omklassificering	-1,9	-1,1	0,3	-
Omräkningsdifferenser	0,4	0,2	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>14,4</b>	<b>13,1</b>	<b>8,1</b>	<b>7,8</b>

## Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Förutbetald hyra	11,3	8,1	-	-
Förutbetalda försäkringspremier	11,2	8,5	-	-
Serviceavtal och programlicenser	21,5	17,5	14,2	12,4
Övrigt	62,7	61,4	5,9	7,5
	<b>106,7</b>	<b>95,5</b>	<b>20,1</b>	<b>19,9</b>

## Not 19 Varulager

Direkt materialkostnad under året uppgick till 5 579,3 Mkr (4 028,4). Inkuransreserven har ökat med 14,3 Mkr. Total inkuransreserv uppgår till 106,7 Mkr (92,4), vilket motsvarar 4,0 procent (3,8) av lagervärdet före avdrag för inkurans.

## Not 20 Kundfordringar

Åldersanalys av kundfordringar, inklusive reserv	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Ej förfallna	1 921,9	1 596,3	-	4,3
< 90 dagar	383,1	286,6	-	-
90-180 dagar	55,1	48,8	-	-
181-360 dagar	28,3	25,0	-	-
> 360 dagar	28,6	18,7	-	-
<b>Totalt</b>	<b>2 417,0</b>	<b>1 975,4</b>	<b>-</b>	<b>4,3</b>

I enlighet med IFRS 9 tillämpar Systemair en värderingsmetodik vad gäller beräkning av kreditförlustreserv för kundfordringar som innebär att förväntad kreditförlust under kundfordringens hela löptid beaktas i beräkningen av kreditförlustreserv. Individuell värdering av utestående kundfordringar sker dock alltid när så är mer lämpligt.

Modellen med att beräkna förväntade kreditförluster baseras på fem olika nivåer av förfalldagar, allt från ej förfallna kundfordringar till fordringar med mer än 360 dagars förfall, enligt tabellen ovan. Respektive nivå har en förväntad kreditförlustgrad, utifrån vilka redovisningsmässiga förlustreserveringar sker om inte en individuell bedömning indikerar annat. Graderingen av kreditförlust per nivå baseras på historiska förlustmönster under en femårsperiod justerat för förlustreserveringar som en individuell framåtblickande bedömning av förändrade betalningsstrukturer utifrån konjunkturläge, kännedom om kund och marknad till exempel. Kreditförlustgraderna för de olika kategorierna är per 30 april 2023 i intervallet 0,1-71,2 procent (0,0-85,5). Systemair tillämpar som regel inte kreditförsäkring, men om så är fallet undantagsvis, så accepteras en reservering reducerad med försäkrat belopp. En enskild kundfordring skrivs bort vid den tidpunkt då det inte finns någon rimlig förväntan om reglering av motparten.

Under räkenskapsåret 2022/23 har resultatet belastats med 14,8 Mkr (21,6) avseende befarade kundförluster. Avsättning för osäkra kundfordringar i koncernen uppgår till 3,7 procent (5,9) av totala kundfordringar.

Kundkreditrisk hanteras i varje dotterbolag som har upprättad en kreditpolicy enligt en central mall. Utestående kundfordringar bevakas och rapporteras regelbundet inom varje bolag och inom koncernen. Systemair har en väldigt bred kundbas med nära 100 000 kunder och ingen enskild kund utgör normalt mer än cirka 1 procent av företagets totala omsättning, vilket innebär att Systemair har ett begränsat beroende av enskilda kunder. Kostnaden för förväntade och konstaterade kundförluster belastar försäljningsomkostnaderna.

Reserv för förväntade kreditförluster	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Ingående balans	124,7	109,4	0,8	-
Avsättning för befarade förluster	30,7	26,1	-	0,8
Återfört utnyttjat belopp	-34,7	-8,0	-	-
Konstaterade förluster	-48,6	-10,8	-	-
Förvärvade avsättningar	11,7	3,3	-	-
Omräkningsdifferens	7,9	4,7	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>91,7</b>	<b>124,7</b>	<b>0,8</b>	<b>0,8</b>

Avsatt reserv för förväntade kreditförluster fördelar sig enligt följande per ålderskategori.

Reserv för förväntade kreditförluster	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Ej förfallna	1,3	0,4	-	-
Förfallna < 90 dagar	7,3	2,4	-	-
Förfallna 90-180 dagar	3,5	3,2	-	-
Förfallna 181-360 dagar	8,7	8,5	-	-
Förfallna > 360 dagar	70,9	110,2	0,8	0,8
<b>Reserv för förväntade kreditförluster, totalt</b>	<b>91,7</b>	<b>124,7</b>	<b>0,8</b>	<b>0,8</b>

Koncernen 2022/23	Bruttobelopp kundfordringar		Förlustreserv	Förväntad förlustrisk, %
Ej förfallna	1 923,2		1,3	0,1 %
Förfallna < 90 dagar	390,4		7,3	1,9 %
Förfallna 90 - 180 dagar	58,6		3,5	6,0 %
Förfallna 181 - 360 dagar	37,0		8,7	23,5 %
Förfallna > 360 dagar	99,6		70,9	71,2 %
	<b>2 508,8</b>		<b>91,7</b>	<b>3,7 %</b>

Koncernen 2021/22	Bruttobelopp kundfordringar		Förlustreserv	Förväntad förlustrisk, %
Ej förfallna	1 596,7		0,4	0,0 %
Förfallna < 90 dagar	289,0		2,4	0,8 %
Förfallna 90-180 dagar	52,0		3,2	6,2 %
Förfallna 181-360 dagar	33,5		8,5	25,3 %
Förfallna > 360 dagar	128,9		110,2	85,5 %
	<b>2 100,1</b>		<b>124,7</b>	<b>5,9 %</b>

## Not 21 Aktiekapital och förslag på utdelning

År	Åtgärd	Kvotvärde	Förändring av aktiekapital, Mkr	Aktiekapital, Mkr	Förändring A-aktier	Förändring B-aktier	Totalt antal aktier
Öppningsbalanser maj 2007		-	-	52,0	500 000	20 000	520 000
2007/08	Split 100:1	1	-	52,0	50 000 000	2 000 000	52 000 000
2007/08	Omstämpling av aktier till ett aktieslag <sup>1)</sup>	1	-	52,0	-50 000 000	-2 000 000	52 000 000
2021/22	Split 4:1	0,25	-	52,0	-	-	208 000 000
<b>Vid årets slut april 2022</b>		<b>0,25</b>	<b>-</b>	<b>52,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>208 000 000</b>

<sup>1)</sup> Årsstämman den 25 juni 2007 beslutade att Bolaget endast skall ha ett aktieslag.

Per den 30 april 2023 omfattade det registrerade aktiekapitalet 52 000 000 kronor uppdelade på 208 000 000 aktier av en och samma serie med en röst per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda.

### Kapitalhantering

Styrelsen för Systemair har fastställt en målsättning att soliditeten lägst ska uppgå till 30 procent. Den 30 april 2023 uppnåddes en soliditet om 54,7 procent (45,5).

Övriga finansiella covenantar som mäts med anledning av befintliga finansieringsavtal med Nordea Bank AB och Svenska Handelsbanken AB är räntetäckningsgrad och nettoskuldåtgångsgrad. Målet för räntetäckningsgraden är lägst 3,50 och under räkenskapsåret mättes räntetäckningsgraden till 18,51 (41,89). Målet för nettoskuldåtgångsgraden är högst 3,50 och under räkenskapsåret 2022/23 mättes nettoskuldåtgångsgraden till 0,76 (1,73). Det kan därmed konstateras att samtliga covenantar uppnåddes under räkenskapsåret.

### Omräkningsreserv

Valutaeffekten på eget kapital redovisas som omräkningsdifferens. Omräkningsdifferensen uppstår i konsolideringen när de utländska dotterbolagens nettotillgångar räknas om till svenska kronor. Systemair omräknar tillgångar, skulder och eget kapital efter vid balansdagen gällande valutakurser samt att omräkna resultaträkningarna till räkenskapsårets medelkurser. Kursdifferenser som uppkommer genom denna metod förs direkt till övrigt totalresultat. Omräkningsdifferensen i eget kapital var för räkenskapsåret 2022/23 +606,0 Mkr (+119,1).

### Fond för utvecklingsutgifter – moderbolaget

Vid aktivering av utvecklingsutgifter ska motsvarande belopp som aktiveras föras över från balanserade vinstmedel till en särskild bunden fond i eget kapital, fond för utvecklingsutgifter. Fonden ska minskas vid avskrivning, nedskrivning eller avyttring. Moderbolaget redovisar en fond för utvecklingsutgifter om 0,3 Mkr (2,1) för räkenskapsåret 2022/23.

### Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står:

Överkursfond	35 206 751 kr
Fond för verkligt värde	- 5 167 245 kr
Balanserad vinst	1 274 938 256
Årets vinst	686 755 351
	<b>1 991 733 113</b>

Styrelsen föreslår att årsstämman den 31 augusti 2023 beslutar om en utdelning på 1,10 kronor (0,90) per aktie. Totalt ger det en utdelning om 228,8 Mkr (187,2). Den föreslagna utdelningen motsvarar 38 procent (34) av koncernens nettoresultat justerat för realisationsvinsten från försäljningen av luftkonditioneringsverksamheten om +445,5 Mkr. Antalet utdelningsberättigade aktier uppgår till 208 000 000 stycken.

### Ägarförteckning

Systemairs 10 största ägares aktier enligt Euroclear den 30 april 2023.

Ägare	Antal aktier	Andel i % av kapital och röster
Färna Invest AB <sup>1)</sup>	89 056 648	42,82 %
ebm-papst AB	22 239 080	10,69 %
Swedbank Robur Fonder	19 627 650	9,44 %
Alecta Tjänstepension Omsesidigt	14 255 048	6,85 %
Nordea Investment Funds	10 348 348	4,98 %
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	8 870 977	4,26 %
Tredje AP-Fonden	5 371 736	2,58 %
The Bank of New York Mellon SA/NV, W8IMY	4 546 128	2,19 %
Handelsbanken Fonder	4 016 652	1,93 %
SEB Investment Management	3 162 571	1,52 %
Övriga	26 505 162	12,74 %
<b>Totalt</b>	<b>208 000 000</b>	<b>100,00 %</b>

<sup>1)</sup> Färna Invest AB är ett bolag som ägs av Systemairs styrelseordförande Gerald Engström.

## Not 22 Upplåning och finansiella instrument

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
<b>Långfristiga skulder</b>				
Banklån mellan ett och fem år	450,8	974,3	339,7	857,2
Banklån mer än fem år	65,8	91,7	-	-
	<b>516,6</b>	<b>1 066,0</b>	<b>339,7</b>	<b>857,2</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Checkräkningskredit	952,7	961,7	910,9	904,3
Kortfristig del av banklån	113,6	77,9	-	-
	<b>1 066,3</b>	<b>1 039,6</b>	<b>910,9</b>	<b>904,3</b>
<b>Total upplåning</b>	<b>1 582,9</b>	<b>2 105,6</b>	<b>1 250,6</b>	<b>1 761,5</b>
<b>Fördelning mellan banker</b>				
Nordea Bank AB	840,7	866,4	818,3	841,4
Svenska Handelsbanken AB	432,3	920,1	432,3	920,1
Övriga banker	309,9	319,1	-	-
	<b>1 582,9</b>	<b>2 105,6</b>	<b>1 250,6</b>	<b>1 761,5</b>

## &gt;&gt; Not 22, forts.

Lån per valuta	SHB		Nordea		Övriga		Totalt	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
EUR	-16,7	452,0	433,6	297,2	97,7	116,3	514,6	865,5
SEK	436,3	474,8	28,2	339,9	-	-	464,5	814,7
USD	-	-	123,0	67,9	-	-	123,0	67,9
NOK	-	-	-43,5	-80,8	-	-	-43,5	-80,8
DKK	-	-	40,7	35,7	-	-	40,7	35,7
Övriga valutor	12,7	-6,7	258,7	206,5	212,2	202,8	483,6	402,6
<b>Totalt</b>	<b>432,3</b>	<b>920,1</b>	<b>840,7</b>	<b>866,4</b>	<b>309,9</b>	<b>319,1</b>	<b>1 582,9</b>	<b>2 105,6</b>

	2022/23		2021/22	
	Låne- belopp	Viktad räntesats	Låne- belopp	Viktad räntesats
<b>Långfristiga lån</b>				
Koncernen	516,6	3,13 %	1 066,0	1,03 %
Moderbolag	339,7	3,74 %	857,2	0,76 %
<b>Kortfristiga lån</b>				
Koncernen	1 066,3	4,93 %	1 039,6	1,56 %
Moderbolag	910,9	4,75 %	904,3	1,11 %

Beviljade externa limiter på checkräkningskrediter uppgick i koncernen till 1 499,3 Mkr (1 301,3) och i moderbolaget till 1 320,0 Mkr (1 170,0). Outnyttjad checkräkningskredit i koncernen uppgick till 546,6 Mkr (339,6). Checkräkningskrediten löper med rörlig ränta. Beviljade RCF-facilitet uppgår i moderbolaget till 1 039,7 Mkr (1 009,3). Outnyttjad RCF i moderbolaget uppgick till 1 039,7 Mkr (461,4).

I koncernens finansieringsavtal med Nordea Bank AB och Svenska Handelsbanken AB så finns finansiella covenant. Under året finns även nya finansiella covenant med EBRD för upplåning hos dotterbolag, Systemair HSK i Turkiet. De nyckeltal som mäts är räntetäckningsgrad, nettoskuldssättningsgrad samt soliditet, vilka mäts kvartalsvis som ett rullande 12-månaders värde. Löpande under året uppfyllde koncernen alla gällande covenantvillkor.

## Förändring av skulder i finansieringsverksamheten

	2022-04-30	Kassaflöde	Förvärv/ Avyttringar	Nyupptagen leasing	Omräknings- differenser	2023-04-30
<b>Långfristiga finansiella skulder</b>	1 066,0	-562,0	-4,6	-	17,2	516,6
Skuld för leasing	273,2	-118,9	10,2	86,9	8,0	259,4
Kortfristiga finansiella skulder	77,9	42,4	-6,2	-	-0,5	113,6
Checkräkningskredit	961,7	-80,5	-	-	71,5	952,7
<b>Totala finansiella skulder</b>	<b>2 378,8</b>	<b>-719,0</b>	<b>-0,6</b>	<b>86,9</b>	<b>96,2</b>	<b>1 842,3</b>
<b>Moderbolaget</b>						
Långfristiga finansiella skulder	857,2	-517,5	-	-	-	339,7
Checkräkningskredit	904,3	6,6	-	-	-	910,9
<b>Totala finansiella skulder</b>	<b>1 761,5</b>	<b>-510,9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 250,6</b>

	2021-04-30	Kassaflöde	Nyupptagen leasing	Omräknings- differenser	2022-04-30
<b>Koncernen</b>					
Långfristiga finansiella skulder	847,1	195,6	-	23,3	1 066,0
Skuld för leasing	311,6	-114,6	68,0	8,2	273,2
Kortfristiga finansiella skulder	122,8	-28,4	-	-16,5	77,9
Checkräkningskredit	505,6	404,8	-	51,3	961,7
<b>Totala finansiella skulder</b>	<b>1 787,1</b>	<b>457,4</b>	<b>68,0</b>	<b>66,3</b>	<b>2 378,8</b>
<b>Moderbolaget</b>					
Långfristiga finansiella skulder	693,1	164,1	-	-	857,2
Kortfristiga finansiella skulder	50,8	-50,8	-	-	-
Checkräkningskredit	477,3	427,0	-	-	904,3
<b>Totala finansiella skulder</b>	<b>1 221,2</b>	<b>540,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 761,5</b>

## Förfallostruktur

Förfallostruktur avseende framtida avtalade räntebetalningar baserat på nuvarande räntenivåer, amorteringar och övriga finansiella skulder.

	2023/24	2024/25	2025/26	2026/27	2027/28	Senare
Räntebetalningar lån	19,4	15,7	2,5	2,0	1,3	3,5
Ränta checkräkningskredit	47,0	-	-	-	-	-
<b>Total räntekostnad</b>	<b>66,4</b>	<b>15,7</b>	<b>2,5</b>	<b>2,0</b>	<b>1,3</b>	<b>3,5</b>
<b>Amorteringar</b>						
Lån	113,6	383,9	23,5	23,7	19,6	65,8
Rörelsekredit	952,7	-	-	-	-	-
Leasingskulder	104,4	68,4	44,2	22,5	5,5	14,4
Långfristiga skulder	-	-	39,1	-	-	-
Övriga skulder	1 220,0	-	-	-	-	-
<b>Totalt odiskonterade betalningar</b>	<b>2 390,7</b>	<b>452,3</b>	<b>106,8</b>	<b>46,2</b>	<b>25,1</b>	<b>80,2</b>



## &gt;&gt; Not 22, forts.

**Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder i koncernen**

Värdering till verkligt värde innehåller en värderingshierarki avseende indata till värderingarna. Denna värderingshierarki indelas i tre nivåer, som överensstämmer med de nivåer som introducerades i IFRS 13 Finansiella instrument: Upplysningar. De tre nivåerna utgörs av:

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten. Systemair har för närvarande inga finansiella tillgångar eller skulder som värderas enligt nivå 1.

Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka direkt eller indirekt är observerbara för tillgången eller skulden. Det kan även avse andra indata än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden såsom räntenivåer, avkastningskurvor, volatilitet och multiplar. Termiskontrakt är värderade till marknadsvärde enligt nivå 2, det vill säga verkligt värde fastställt utifrån värderingstekniker med observerbara marknadsdata, antingen direkt eller indirekt som inte inkluderats i nivå 1 (verkligt värde fastställt utifrån noterade priser på en aktiv marknad för samma instrument).

Nivå 3: Icke observerbara indata för tillgången eller skulden. På denna nivå beaktas antaganden som marknadsaktörer skulle använda sig av vid prissättningen av tillgången eller skulden, inkluderat riskantaganden. Beräkningen av optionen att köpa resterande 10 procent av aktierna i Systemair HSK, Turkiet, är beroende av förväntat resultat före avskrivningar och skatt (EBITDA) för räkenskapsåren fram till 2024/25, samt värdeutvecklingen för marken där den turkiska produktionsanläggningen är placerad. En ökning av förväntat resultat efter skatt tillsammans med en värdeökning på marken innebär en högre skuld för optionen. Inget tak för förväntad skuld är reglerad i avtalet. En förändring av beräknad skuld förs över koncernens eget kapital. Under räkenskapsåret har skulden värderats upp med 7,7 Mkr och är nu värderad till 27,5 Mkr. Beräkningen av optionen att köpa resterande

40 procent av aktierna i Frico A/S, Danmark, är beroende av förväntat rörelse-resultat (EBIT) för räkenskapsåren 2023/24 och 2024/25. En ökning av förväntat resultat efter skatt innebär en högre skuld för optionen. Inget tak för förväntad skuld är reglerad i avtalet. En förändring av beräknad skuld förs över koncernens eget kapital. För räkenskapsåret har skulden värderats upp med 5,5 Mkr och den är nu värderad till 11,6 Mkr. Skuld för förvärvsoptionerna redovisas som Långfristiga skulder, ej räntebärande i balansräkningen.

För samtliga poster, med undantag av upplåning, är det bokförda värdet en approximation av det verkliga värdet, varför dessa poster inte indelas i nivåer enligt värderingshierarkin. Lån till kreditinstitut löper till största del med rörlig ränta. Bokfört värde på lån bedöms i allt väsentligt motsvara verkligt värde.

Värdeförändring förvärvsoption 2022/23	Systemair HSK Turkiet	Frico A/S Danmark	Totalt
Ingående balans	24,9	5,6	30,5
Värdeförändring	7,7	5,5	13,2
Omräkningsdifferens	-5,1	0,5	-4,6
<b>Utgående balans</b>	<b>27,5</b>	<b>11,6</b>	<b>39,1</b>

Värdeförändring förvärvsoption 2021/22	Systemair HSK Turkiet	Frico A/S Danmark	Totalt
Ingående balans	35,7	2,0	37,7
Värdeförändring	1,7	3,6	5,3
Omräkningsdifferens	-12,5	-	-12,5
<b>Utgående balans</b>	<b>24,9</b>	<b>5,6</b>	<b>30,5</b>

2022/23 Tillgångar	Derivat	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultatet	Totala finansiella tillgångar	Icke finansiella tillgångar	Summa
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	1 279,9	1 279,9
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	2 271,9	2 271,9
Nyttjanderättstillgångar	-	-	-	-	254,1	254,1
Andelar i intressebolag	-	-	-	-	17,3	17,3
Finansiella placeringar	-	-	1,4	1,4	-	1,4
Långfristiga fordringar	-	8,1	-	8,1	6,3	14,4
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	-	146,8	146,8
Varulager	-	-	-	-	2 459,2	2 459,2
Övriga fordringar	-2,9	2 495,7	-	2 492,8	355,4	2 848,2
Likvida medel	-	339,9	-	339,9	-	339,9
<b>Summa tillgångar</b>	<b>-2,9</b>	<b>2 843,7</b>	<b>1,4</b>	<b>2 842,2</b>	<b>6 790,9</b>	<b>9 633,1</b>

Eget kapital och skulder	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Totala finansiella skulder	Icke finansiella skulder	Summa
Eget kapital	-	-	-	5 272,5	5 272,5
Avsättningar till pensioner	-	-	-	24,7	24,7
Uppskjutna skatteskulder	-	-	-	104,5	104,5
Övriga avsättningar	-	-	-	83,3	83,3
Övriga långfristiga skulder	-	39,1	39,1	6,9	46,0
Räntebärande skulder	1 528,9	-	1 582,9	-	1 582,9
Leasingskulder	259,4	-	259,4	-	259,4
Övriga skulder	1 186,1	-	1 186,1	1 073,7	2 259,8
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>3 028,4</b>	<b>39,1</b>	<b>3 067,5</b>	<b>6 565,6</b>	<b>9 633,1</b>

Förvärvsoption för resterande del i Systemair HSK, Turkiet och i Frico A/S, Danmark är redovisade som långsiktig övrig skuld med totalt 39,1 Mkr.

## &gt;&gt; Not 22, forts.

2021/22 Tillgångar	Derivat	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultatet	Totala finansiella tillgångar	Icke finansiella tillgångar	Summa
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	1 105,0	1 105,0
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	2 057,7	2 057,7
Nyttjanderättstillgångar	-	-	-	-	267,9	267,9
Andelar i intressebolag	-	-	-	-	7,1	7,1
Finansiella placeringar	-	-	1,4	1,4	-	1,4
Långfristiga fordringar	-	7,8	-	7,8	5,3	13,1
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	-	172,0	172,0
Varulager	-	-	-	-	2 224,9	2 224,9
Övriga fordringar	4,2	2 052,4	-	2 056,6	230,8	2 287,4
Likvida medel	-	335,9	-	335,9	-	335,9
<b>Summa tillgångar</b>	<b>4,2</b>	<b>2 396,1</b>	<b>1,4</b>	<b>2 401,7</b>	<b>6 070,7</b>	<b>8 472,4</b>

Eget kapital och skulder	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Totala finansiella skulder	Icke finansiella skulder	Summa
Eget kapital	-	-	-	3 853,5	3 853,5
Avsättningar till pensioner	-	-	-	78,7	78,7
Uppskjutna skatteskulder	-	-	-	76,9	76,9
Övriga avsättningar	-	-	-	77,6	77,6
Övriga långfristiga skulder	-	30,5	30,5	12,0	42,5
Räntebärande skulder	2 105,6	-	2 105,6	-	2 105,6
Leasingskulder	273,2	-	273,2	-	273,2
Övriga skulder	1 128,0	-	1 128,0	836,4	1 964,4
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>3 506,8</b>	<b>30,5</b>	<b>3 537,3</b>	<b>4 935,2</b>	<b>8 472,4</b>

Förvävsoption för resterande del i Systemair HSK, Turkiet och i Frico A/S, Danmark är redovisade som långsiktig övrig skuld med totalt 30,5 Mkr.

På balansdagen fanns utelöpande valutaderivat inom koncernen i EUR. Marknadsvärdet på terminerna uppgår till -2,9 Mkr (4,7) i moder-bolaget. Det sammanlagda säkrade värdet var i MEUR 18,0 (12,0). Omvärderingen av derivaten belastar Övriga rörelsekostnader.

Valutaderivat - säkrade värden	Moderbolaget EUR/SEK MEUR
<b>Förfalldatum</b>	
< 1 år	18,0
> 1 år	-
<b>Totalt utestående MEUR</b>	<b>18,0</b>

Systemair har i sin finanspolicy angivit att upp till 50 procent av det förväntade nettoinflödet av euro kan valutasäkras. För närvarande har styrelsen beslutat att ingen regelbunden terminsäkring ska ske. Växling av överskottseuro sker löpande.

Terminkontrakten fanns, vid räkenskapsåret slut, upptagna till 100 procent i moderbolaget. Terminkontrakten har värderats till verkligt värde. Säkringsredovisning tillämpas ej. Värdeförändringar redovisas över resultaträkningen. Att sälja valuta på termin innebär ett bindande avtal där man på förhand fastställer ett lösenpris (kurs) vid ett visst datum.

## Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Löne- och semesterkund	193,8	168,4	9,8	9,9
Skuld arbetsgivaravgifter	47,5	42,3	6,1	5,0
Provisioner och bonus	38,2	27,3	4,2	1,3
Kundbonus	29,7	17,5	-	-
Garanti och servicearbeten	9,9	7,4	-	-
Revisionsarvodena	6,5	4,1	-	-
Övrigt	167,4	123,5	23,3	3,1
	<b>493,0</b>	<b>390,5</b>	<b>43,4</b>	<b>19,3</b>

## Not 24 Bokslutsdispositioner, övriga

	Moderbolaget	
	2022/23	2021/22
Erhållna koncernbidrag	183,3	65,0
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	-0,8	0,9
	<b>182,5</b>	<b>65,9</b>

## Not 25 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2022/23	2021/22
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	0,7	-
	<b>0,7</b>	<b>-</b>

## Not 26 Avsättningar för pensioner

Systemair har flera olika planer för ersättning efter avslutad anställning. Planerna är antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination av de båda. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar en premie till separat juridisk enhet och herefter inte har några ytterligare förpliktelser. Avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period när de anställda utför tjänsten ersättningen avser. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering. De förmånsbestämda planerna värderas separat för respektive plan utifrån de förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Den skuld som redovisas under rubriken Avsättningar för pensioner avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Kostnaden för förmånsbestämd pensionsplan bryts ner i olika kategorier så som kostnad för intjänning, räntekostnad eller intäkt och omvärderingseffekter. Kostnaden för intjänning rapporteras som en operativ kostnad och klassificeras som Kostnad för sålda varor, försäljningskostnader eller administrationskostnader beroende på individens funktion. Räntekostnad eller intäkt redovisas i finansnettot och omvärderingseffekterna redovisas i totalresultatet.

Pensionsförpliktelserna beräknas årligen med hjälp av oberoende aktuarier som använder sig av Projected Unit Credit-metoden. Beräkningen grundar sig på aktuariella, demografiska och finansiella antaganden så som diskonteringsränta, förväntad inflation, förväntad löneökning och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar.

Nedan följer en kort beskrivning av de väsentligaste pensionsplanerna.

### Sverige

En del av tjänstemännen i Sverige har en förmånsbestämd pensionsplan, ITP 2. Planen baseras på slutlön och för full pension krävs 30 års intjänande. ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2022/23 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Årets avgifter för förmånsbestämda pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till cirka 7,5 Mkr (8,0). Avgifterna för 2023/24 bedöms ligga i linje med 2022/23.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkrings-tekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premie-reduktioner. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (172).

### Norge

Bolaget har under verksamhetsåret ändrat sin pensionsplan till en avgiftsbestämd plan. Detta resulterade i en återföring av det tidigare tilldelade åtagandet på 25,8 Mkr, vilket ingår i lönekostnaderna. Det finns ingen ytterligare pensionssskuld kvar i balansräkningen vid räkenskapsårets utgång.

### Schweiz

Förmånsbestämda planer i Schweiz måste finansieras genom en separat juridisk administrativ förvaltd pensionsfond. I detta avseende definierar schweizisk lag endast en obligatorisk lägstanivå.

Försäkringsplan; företaget är anslutet till en kollektiv stiftelse. Enligt IAS 19 klassificeras planen som en förmånsbestämd plan men planen har fastställda avgifter. Enligt schweizisk lag garanterar stiftelsen de intjänade förmånsbelopp som årligen fastställs för den anställda. Ränta kan komma att läggas till balansen. Vid pensions-tillfället har den anställda rätt att ta ut pensionen som en klumpsumma, en livränta eller en del som klumpsumma och få resterande del omvandlad till fast livränta enligt de taxor som fastställs av den kollektiva stiftelsen. Enligt schweizisk lag ska stiftelsen garantera en lägsta nivå avseende investeringen. I övrigt ansvarar stiftelsen för hur förvaltningstillgångarna investeras.

### Italien

Enligt italiensk lag har en anställd, i händelse av uppsägning, rätt till ett avgångs-vederlag, så kallad TFR. I korthet beräknas TFR individuellt genom en del av den anställdes årliga bruttolön och en skälig omvärdering av det belopp som tjänats in fram till tiden för uppsägningen. Genom förändringar i italiensk lagstiftning, 1 januari 2007, är alla företag med mer än 50 anställda skyldiga att betala in den beräknade TRF-skulden till en kompletterande pensionsfond eller till INPS statlig fond. Alla ersättningar efter avslutad anställning som ska betalas i framtiden ska betalas via någon av ovannämnda fonder. Därav klassificeras fonden som en avgiftsbestämd plan i och med lagändringen.

Pensionssskulden per den 30 april 2023 avseende förmånsbestämda pensionsplaner baserar sig på intjänade belopp i TFR per den 31 december 2006. Det motsvarar det belopp som företaget måste betala ut när en anställd uppnår pensionsålder eller i händelse av den anställdes uppsägning.

### Frankrike

I Frankrike betalas pension ut till de anställda vid pensionstillfället i enlighet med gällande kollektivavtal. Planen är förmånsbestämd och baseras på slutlön. Det finns inga minikrav reglerade.

## &gt;&gt; Not 26, forts.

## Information per land, 30 april 2023

Belopp som ingår i balansräkningen – för förmånsbestämda pensionsplaner	Schweiz	Italien	Frankrike	Övriga	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser, inklusive löneskatt	30,6	10,7	5,9	3,3	50,5
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-25,8	-	-	-	-25,8
<b>Pensionsavsättning, netto</b>	<b>4,8</b>	<b>10,7</b>	<b>5,9</b>	<b>3,3</b>	<b>24,7</b>
<b>Kostnad redovisad i resultaträkningen</b>					
Kostnader avseende tjänstgöring	3,0	-	0,1	0,3	3,4
Räntekostnad / (vinst)	0,1	0,1	0,1	-	0,3
<b>Nettokostnad i resultaträkningen</b>	<b>3,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,2</b>	<b>0,3</b>	<b>3,7</b>
Vägda genomsnittliga durationen för förmånsbestämda förpliktelser i år	16	17	9	-	-
<b>Betydande aktuariella antaganden, vägt genomsnitt, %</b>					
Diskonteringsränta	2,20	2,99	3,60	-	-
Förväntad avkastning tillgångar	2,20	-	-	-	-
Förväntad löneökning	1,00	3,00	1,50	-	-
Förväntad inflation	0,50	2,00	2,00	-	-

## Information per land, 30 april 2022

Belopp som ingår i balansräkningen – för förmånsbestämda pensionsplaner	Norge	Schweiz	Italien	Frankrike	Övriga	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser, inklusive löneskatt	159,0	28,8	24,2	19,7	3,1	234,8
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-133,8	-22,3	-	-	-	-156,1
<b>Pensionsavsättning, netto</b>	<b>25,2</b>	<b>6,5</b>	<b>24,2</b>	<b>19,7</b>	<b>3,1</b>	<b>78,7</b>
<b>Kostnad redovisad i resultaträkningen</b>						
Kostnader avseende tjänstgöring	8,5	-1,1	-	1,3	0,4	9,1
Inkomstskatt	1,4	5,2	-	-	-	6,6
Räntekostnad / (vinst)	0,7	-	0,3	0,3	-	1,3
Administrationskostnad	0,3	-	-	-	-	0,3
<b>Nettokostnad i resultaträkningen</b>	<b>10,9</b>	<b>4,1</b>	<b>0,3</b>	<b>1,6</b>	<b>0,4</b>	<b>17,3</b>
Vägda genomsnittliga durationen för förmånsbestämda förpliktelser i år	21	16	17	9	8	
<b>Betydande aktuariella antaganden, vägt genomsnitt, %</b>						
Diskonteringsränta	1,90	1,30	2,02	1,50	0,75	-
Förväntad avkastning tillgångar	1,90	1,30	-	-	-	-
Förväntad löneökning	2,50	0,50	2,00	1,50	0,50	-
Förväntad inflation	2,50	0,50	2,00	1,50	0,50	-

## Pensionskostnadernas påverkan på resultatet

	2022/23	2021/22
Rörelsens kostnader – förmånsbestämda planer	3,4	16,0
Rörelsens kostnader – avgiftsbestämda planer	73,5	69,6
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>76,9</b>	<b>85,6</b>
Räntekostnad – förmånsbestämda planer	0,4	1,3
<b>Kostnad före skatt</b>	<b>77,3</b>	<b>86,9</b>

## Avstämning av förändring i nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser och förvaltningstillgångar

Förmånsbestämda åtaganden	2022/23	2021/22
Förmånsbestämda planer – förpliktelse per den 1 maj	234,8	228,0
Aktuell kostnad	3,5	15,7
Räntekostnad	0,8	3,3
Utbetalda ersättningar	-2,9	-12,8
Aktuariella vinster/förluster (finansiella antaganden)	-3,7	-4,5
Aktuariella vinster/förluster (demografiska antaganden)	0,3	-0,1
Aktuariella vinster/förluster (erfarenhetsmässiga justeringar)	-0,3	-3,7
Avräkning (andra)	-	-6,6
Förändring av pensionsplanen	-146,3	-
Avyttring	-37,6	-
Förvärv	6,0	7,4
Valutakursdifferenser	-4,1	8,1
<b>Förmånsbestämda planer förpliktelser per den 30 april</b>	<b>50,5</b>	<b>234,8</b>

## Förvaltningstillgångarnas förändring

	2022/23	2021/22
Verkligt värde på förvaltningstillgångarna per den 1 maj	156,1	153,1
Medel tillskjutna av arbetsgivare	1,4	11,3
Medel tillskjutna av de anställda	1,4	1,2
Utbetalda ersättningar	-2,2	-9,8
Ränteintäkt	0,3	2,0
Aktuariella vinster/förluster	-0,5	-1,1
Avräkning (andra)	-	-6,6
Förändring av pensionsplanen	-123,1	-
Valutakursdifferenser	-7,6	6,0
<b>Verkligt värde på förvaltningstillgångarna per den 30 april</b>	<b>25,8</b>	<b>156,1</b>

## &gt;&gt; Not 26, forts.

**Känslighetsanalys**

Nedanstående tabell visar effekten på värdet av pensionsförpliktelsen baserat på antagna förändringar.

	Förändring av antagande, %	Effekt, Mkr	Förändring av antagande, %	Effekt, Mkr
Diskonteringsränta	+1,0	-2,8	-1,0	2,7
Inflationstakt	+0,5	-0,8	-0,5	1,1
Framtida löneökning	+0,5	0,3	-0,5	-
Förväntad livslängd	+1,0	1,1	-1,0	-1,2
Personalomsättning	+0,5	-0,2	-0,5	0,5

Känslighetsanalysen utförs genom att ett aktuellt antagande ändras medan de andra antagandena hålls oförändrade. Metoden visar skuldens känslighet för ett enskilt antagande. Detta är en förenklad metod då de aktuella antagandena vanligtvis är korrelerade.

**Verkligt värde på förvaltningstillgångarna**

	2022/23	2021/22
Aktier och liknande finansiella instrument	0,6	22,3
Räntebärande papper, m.m.	17,3	112,7
Fastigheter	7,9	19,4
Övriga	-	1,7
<b>Totalt</b>	<b>25,8</b>	<b>156,1</b>

**Belopp som redovisas i övrigt totalresultat**

	2022/23	2021/22
Aktuariella vinster/förluster, brutto	0,8	7,1
Skatteeffekt	-0,5	-1,1
<b>Netto i eget kapital</b>	<b>0,3</b>	<b>6,0</b>

**Not 29 Andelar i koncernföretag****Specifikation av moderbolagets innehav av aktier i koncernföretag**

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Kapitalandel i %	Antal aktier	Bokfört värde
Systemair Sverige AB	559000-1516	Skinnskatteberg, SE	100	1 000 000	1,0
Divid Holding AB	556714-7581	Jönköping, SE	60	1 000	15,5
Frico AB	556573-3812	Partille, SE	100	50 000	288,5
Kanalflykt Design Alliuq AB	556823-9577	Ångelholm, SE	100	500	164,6
Kanalflykt Industrial Service AB	556063-2530	Skinnskatteberg, SE	100	5 000	1,2
Systemair Home AB	556772-1518	Skinnskatteberg, SE	100	1 000	6,0
Servicebolaget i Sverige AB	556601-0566	Hudiksvall, SE	100	1 000	7,4
VEAB Heat Tech AB	556138-3166	Hässleholm, SE	100	3 000	65,6
Pacific Ventilation Pty. LTD		Australien	100	-	0,0
Systemair AB MMC		Azerbajdzjan	100	-	0,1
Systemair NV		Belgien	100	-	27,7
Menerga NV		Belgien	100	-	8,6
Systemair EOOD		Bulgarien	100	-	0,1
Systemair a/s		Danmark	100	10 101	35,1
Frico A/S		Danmark	60	-	4,3
Systemair Trading LLC		Dubai, FAE	100	-	0,0
Systemair AS		Estland	100	3 128	17,3
Well Technology OÜ		Estland	100	-	20,4
Systemair Oy		Finland	100	20	0,3
Systemair SAS		Frankrike	100	9 994	6,5
Systemair LLC		Georgien	100	-	0,2
Systemair Hellas S.A.		Grekland	100	15 000	8,7
Systemair Hong Kong Ltd		Hong Kong	100	300	0,2
Systemair India Pvt. Ltd		Indien	100	320 000	161,3
Systemair Ltd		Irland	100	1	0,0
Systemair Italy s.r.l		Italien	100	-	55,2
SagiCofim Spa		Italien	100	200 000	387,2
Systemair Inc.		Kanada	100	44 600	29,6
Systemair TOO		Kazakstan	100	-	2,1

**Not 27 Övriga avsättningar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Belopp vid årets ingång	77,6	65,7	-	-
Avsättningar under året	29,0	14,7	-	-
Förvärvade avsättningar	22,5	9,0	-	-
lanspråktagande under året	-14,1	-7,5	-	-
Återförda avsättningar	-25,3	-6,6	-	-
Omräkningsdifferenser	-6,4	2,3	-	-
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>83,3</b>	<b>77,6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Avsättningar om totalt 40,2 Mkr (44,0) avser garantikostnader

**Not 28 Resultat från andelar i koncernföretag**

	Moderbolaget	
	2022/23	2021/22
Utdelning från dotterbolag	311,5	299,2
Nedskrivning aktieägartillskott	-66,7	-185,2
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-103,1	-149,9
Återläggning av tidigare nedskrivningar	424,9	-
Realisationsvinst försäljning av dotterföretag	82,3	-
	<b>648,9</b>	<b>-35,9</b>

## &gt;&gt; Not 29, forts.

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Kapitalandel i %	Antal aktier	Bokfört värde
Systemair (Suzhou) Co.Ltd.		Kina	100	-	0,0
Systemair d.o.o		Kroatien	100	-	0,0
Poly-Rek d.o.o.		Kroatien	100	-	3,2
Systemair SIA		Lettland	100	2 500	1,1
Systemair UAB		Litauen	100	500	10,9
UAB Menerga		Litauen	100	-	25,5
Systemair Sdn Bhd		Malaysia	100	1 500 000	20,6
Systemair Maroc SARL		Marocko	100	-	65,8
Systemair Mexico		Mexiko	100	-	3,3
Systemair B.V.		Nederländerna	100	-	119,2
Frico B.V.		Nederländerna	100	40	11,0
Systemair AS		Norge	100	82 000	21,4
Menerga AS		Norge	100	50	20,8
Systemair Peru SAC.		Peru	100	20 000	3,6
Systemair SA		Polen	100	200	0,9
Systemair SA		Portugal	100	200 000	26,0
Systemair Middle East LLC.		Qatar	100	-	0,4
Systemair Rt		Rumänien	100	1 000	0,0
OOO Systemair		Ryssland	100	-	0,0
LCC Systemair Production		Ryssland	100	-	0,0
Systemair KSA		Saudi Arabien	100	-	2,7
Systemair d.o.o. Beograd		Serbien	100	-	12,4
Systemair Suisse AG		Schweiz	100	250	47,0
Menerga GmbH		Schweiz	100	210	11,7
Systemair (SEA) Pte Ltd		Singapore	100	1 000 000	6,2
Systemair Production a.s.		Slovakien	100	-	68,2
Systemair AS		Slovakien	100	22	0,5
Systemair d.o.o.		Slovenien	100	-	42,9
Systemair HVAC S.L.U.		Spanien	100	-	26,3
Koolair S.L		Spanien	100	-	41,9
Systemair Ltd		Storbritannien	100	1 000 000	32,0
SCS Engineering Ltd		Storbritannien	100	-	85,8
Systemair (Pty) Ltd		Sydafrika	100	1 000	11,0
Systemair SA		Tjeckien	100	-	21,5
ZVV s.r.o		Tjeckien	100	-	110,1
Recutech s.r.l.o		Tjeckien	10	-	4,8
Systemair HSK Hav. Ekip. San.ve Tic. Ltd		Turkiet	90	2 150	82,9
Systemair GmbH		Tyskland	100	-	10,4
Lautner Enegiespartetechnik GmbH		Tyskland	100	-	0,0
LGB GmbH		Tyskland	100	-	38,9
Menerga GmbH		Tyskland	100	-	0,0
Tekadoor GmbH		Tyskland	100	-	30,5
Systemair TOV		Ukraina	100	-	0,0
Systemair Rt		Ungern	100	2 000	4,5
Systemair Mfg. Inc.		USA	100	500	32,1
Systemair GmbH		Österrike	100	-	39,8
					<b>2 412,8</b>

## Specifikation av moderbolagets indirekt ägda dotterföretag

Indirekt ägda	Moderföretag	Säte	Kapitalandel i %	Indirekt ägda	Moderföretag	Säte	Kapitalandel i %
Divid AB	Divid Holding AB	Jönköping, Sverige	100	Frico SAS	Frico AB	Frankrike	100
Divid Promaster AB	Divid Holding AB	Jönköping, Sverige	100	Sagicofim SAS	Sagicofim Spa	Frankrike	69*)
Kanalfläkt Tekniska AB	Kanalfläkt Industrial Service AB	Skinnskatteberg, Sverige	100	ISC Italy	Divid Holding AB	Italien	100
Menerga AB	Kanalfläkt Industrial Service AB	Skinnskatteberg, Sverige	100	Systemair OOO	UAB Menerga	Kaliningrad	100
Smoke Control Service Ltd	SCS Engineering Ltd	England	100	Systemair Commercial AHU	Systemair Inc.	Kanada	100
Systemair WT End. Hav. Coz				Frico AS	Frico AB	Norge	100
San. Ve Tic. A.S	Well Technology OÜ	Estland	30	Menerga Polska	Systemair SA	Polen	100
				Koolair Fabricacion S.L.U.	Koolair S.L.	Spanien	100
				Safeair S.L.	Koolair S.L.	Spanien	100

## &gt;&gt; Not 29, forts.

Indirekt ägda	Moderföretag	Säte	Kapitalandel i %
Metalisteria Medular S.L.	Koolair S.L.	Spanien	100
Recutech s.r.o	2VV s.r.o	Tjeckien	90
Systemair WT End. Hav. Coz San. Ve Tic. A.S	Systemair HSK Hav. Ekip. San.ve Tic. Ltd	Turkiet	70
Frico GmbH	Frico AB	Tyskland	100
Systemair I000	UAB Menerga	Vitryssland	100
Frico GmbH AT	Frico AB	Österrike	100

\*) Intressebolaget Effebi Srl i Italien äger ytterligare 20 procent av Sagicofim SAS i Frankrike.

## Specifikation av förändring av koncernföretag

	Moderbolaget	
	2022/23	2021/22
Vid årets början	2 194,4	2 149,6
Årets anskaffningar	505,8	194,7
Årets avyttringar	-856,7	-
Årets nyemissioner	314,1	185,2
Årets nedskrivningar	-169,7	-335,1
Återläggning tidigare nedskrivningar	424,9	-
	<b>2 412,8</b>	<b>2 194,4</b>

## Not 30 Andelar i intresseföretag

Koncernens andelar i intresseföretag	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Vid årets början	7,1	25,8	5,9	5,9
Förvärvade andelar i intresseföretag	11,8	-	-	-
Årets omklassificering	-	-18,5	-	-
Årets andel i intresseföretags resultat	-1,6	-0,2	-	-
	<b>17,3</b>	<b>7,1</b>	<b>5,9</b>	<b>5,9</b>

Rapportperiodens slut för intresseföretaget MR Studios är den 31 december. Bolaget redovisas med en månads eftersläpning. Bolaget ägs av Systemair AB.

Rapportperiodens slut för intressebolaget Effebi Srl är den 31 december. Bolaget redovisar med en månaders eftersläpning. Bolaget ägs av Sagicofim Spa.

Ingen utdelning har erhållits under räkenskapsåret.

## Specifikation av värden och ägd andel

2022/23	Land	Intäkter	Totalresultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Ägd andel, %
MR Studios	Tjeckien	19,9	1,0	6,7	0,4	6,3	40,0
Effebi Srl	Italien	76,1	-3,2	99,6	42,5	57,1	50,0

2021/22	Land	Intäkter	Totalresultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Ägd andel, %
MR Studios	Tjeckien	9,8	2,1	5,8	0,2	5,6	40,0

## Not 31 Jämförelsestörande poster – justerat rörelseresultat

	Koncernen	
	2022/23	2021/22
Nettoomsättning	-26,5	-
Kostnad för sålda varor	-42,7	-
Övriga rörelseintäkter	468,9	9,8
Försäljningskostnader	2,5	-
Administrationskostnader	0,5	-
Övriga rörelsekostnader	-152,7	-61,1
Nettovinst monetära poster	41,5	-
<b>Totalt</b>	<b>291,5</b>	<b>-51,3</b>
Rörelseresultat	<b>1 401,4</b>	<b>769,8</b>
Justerat rörelseresultat	<b>1 109,9</b>	<b>821,1</b>

Rörelseresultatet för räkenskapsår 2022/23 har påverkats av realisationsvinst vid försäljning av luftkonditioneringsverksamheten om +445,5 Mkr, justeringar efter hyperinflationsberäkning i Turkiet om totalt -24,4 Mkr, nedskrivning av främst den ryska verksamheten om -155,4 Mkr samt intäkt från förändrad pensionsredovisning i Norge om +25,8 Mkr. Realisationsvinsten från försäljningen av luftkonditioneringsverksamheten har påverkat Övriga rörelseintäkter tillsammans med pensionsjusteringen i Norge. Nedskrivningarna av anläggningstillgångarna har påverkat Övriga rörelsekostnader. För detaljer av hur hyperinflationsjusteringen i Turkiet har påverkat resultatet hänvisas till not 32 Inflationsjustering Turkiet.

## Not 32 Inflationsjustering Turkiet

Sedan den 30 juni 2022 har Turkiets ekonomi ansetts befinna sig i hyperinflation. Som ett resultat av det har de finansiella rapporterna för Systemairs dotterbolag i Turkiet justerats för effekterna av inflationen, i enlighet med IAS 29 "Finansiell rapportering i hyperinflationsekonomier" med retroaktiv tillämpning från den 1 maj 2022. Detta innebär att:

- Den historiska kostnaden för icke-monetära tillgångar och skulder har justerats för att spegla förändringar i valutans köpkraft. Omräkningen har gjorts med hjälp av konsumentprisindex som publicerats av Turkish Statistical Institute.

- Resultaträkningens olika poster har justerats med inflationsindex.
- Alla komponenter i dotterbolagets finansiella rapporter i koncernredovisningen har omräknats till balansdagens kurs. Omräknings-differenserna till SEK har förts mot Övrigt totalresultat i enlighet med IAS 21.

- Siffrorna för räkenskapsår påbörjade före 1 maj 2022 har inte ändrats.

De sammanlagda effekterna i koncernens finansiella rapporter framgår enligt tabellen på nästa uppslag:

## &gt;&gt; Not 32, forts.

	2022/23
Nettoomsättning	-26,5
Kostnad för sålda varor	-42,7
<b>Bruttoresultat</b>	<b>-69,2</b>
Övriga rörelseintäkter	-2,4
Försäljningskostnader	2,5
Administrationskostnader	0,5
Övriga rörelsekostnader	2,7
Omräkningsseffekt hyperinflationsberäkning	41,5
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-24,4</b>
Finansnetto	1,9
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-22,5</b>
Skatt på periodens resultat	-0,2
<b>Periodens resultat</b>	<b>-22,7</b>

	2023-04-30
<b>TILLGÅNGAR</b>	
Goodwill	94,3
Övriga immateriella anläggningstillgångar	1,9
Materiella anläggningstillgångar	176,9
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>273,1</b>
Varulager	2,0
Kortfristiga fordringar	0,1
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>2,1</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>275,2</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	
Övrigt totalresultat hyperinflationsberäkning	292,6
Eget kapital	-21,8
Kortfristiga skulder, ej räntebärande	4,4
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>4,4</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>275,2</b>

**Not 33 Förändringar i koncernens sammansättning – rörelseförvärv, etableringar och avyttringar****Förvärvade bolag**

Den 14 juni 2022 förvärvade Systemair samtliga aktier i det italienska bolaget SagiCofim S.p.A. Bolaget är en betydande leverantör med lång erfarenhet inom filtrering och luftdistribution. I bolagets helägda produktionsanläggning i Cernusco sul Naviglio i Milano, tillverkas högeffektiva luftfilter av HEPA och ULPA klass. I Sondrio äger bolaget 50 procent av EFFEBI SRL som tillverkar produkter för luftdistribution. Den italienska marknaden utgör cirka 75 procent av bolagens omsättning, resterande går på export främst inom Europa. Bolagens konsoliderade omsättning under 2021 uppgick till cirka 36 MEUR med ett EBITDA resultat på 4,0 MEUR. Bolagen har cirka 200 anställda. Den överenskomna köpeskillingen uppgår till 33,6 MEUR på skuldfri bas.

Den 28 februari 2023 slutförde Systemair avtalet med Panasonic Corporations Heating & Ventilation A/C Company med avsikt att avyttra Systemairs luftkonditioneringsverksamhet till ett bolagsvärde om 100 miljoner euro på kassa- och skuldfri bas. Avtalet omfattar samtliga aktier i Systemair S.r.l. och Tecnaïr S.p.A. i Italien, Systemair AC SAS i Frankrike samt anställda inom luftkonditioneringsverksamheten i Systemair GmbH i Tyskland. Luftkonditioneringsverksamhetens omsättning för rullande tolv månader, 1 augusti 2021–31 juli 2022, uppgick till 69 MEUR med en vinstmarginal som ligger under Systemairs ABs genomsnittliga

vinstmarginal. Luftkonditioneringsverksamheten inom Systemair sysselsätter cirka 400 heltidsanställda. Försäljningen har medfört en realisationsvinst om 445,5 Mkr i koncernen. Realisationsvinsten redovisas under Övriga rörelseintäkter i koncernens resultatrapport.

Den 15 mars 2023 förvärvade Systemair samtliga aktier i det brittiska bolaget SCS Engineering Ltd, och dess dotterbolag Smoke Control Services Ltd, tillsammans Group SCS. Group SCS är en ledande leverantör inom produkter för brandgas-evakuering för bostäder och kommersiella byggnader i Storbritannien. Med huvudkontor i Cardiff, monteringsfabrik i Dorset och kontor i London och Portsmouth, sysselsätter koncernen 57 heltidstjänster och hade intäkter på cirka 12 MGBP under 2022.

Om de förvärvade bolagen hade konsoliderats samt de avyttrade bolagen avyttrats från och med den 1 maj 2022 skulle nettoomsättningen för räkenskapsåret maj 2022 till och med april 2023 ha uppgått till cirka 11 707,6 Mkr. Rörelseresultatet för samma period skulle ha uppgått till cirka 1 403,6 Mkr inklusive engångsposter.

Köpeskillingen för förvärven kan preliminärt fördelas enligt följande:

2022/23 Mkr	Sagicofim	Group SCS	Övrigt förvärvsrelaterat
Totalt anskaffningsvärde exkl. förvärvskostnader	383,8	84,8	43,2
<b>Förvärvade tillgångar</b>			
Verkligt värde övertagna nettotillgångar	303,8	42,4	38,8
Goodwill	80,0	42,4	4,4
<b>Identifierbara nettotillgångar</b>			
Varumärken och kundrelationer	121,0	10,3	-
Övriga immateriella tillgångar	2,1	-	-
Byggnader och mark	66,6	-	-
Maskiner och inventarier	10,6	0,3	-
Finansiella och övriga anläggningstillgångar	11,8	-	-
Varulager	58,7	5,4	-
Kundfordringar	133,1	59,5	-
Övriga omsättningstillgångar	15,8	2,2	13,6
Likvida medel	28,2	1,5	-
Minoritetsandel	-1,5	-	36,0
Räntefria skulder	-4,3	-1,1	-
Uppskjuten skatteskuld	-33,6	-2,0	-
Räntebärande skulder	-4,3	-	-
Övriga rörelseskulder	-100,4	-33,7	-
Restultateffekt	-	-	10,8
	<b>303,8</b>	<b>42,4</b>	<b>38,8</b>



&gt;&gt; Not 33, forts.

2021/22 Mkr	Ravencroft NZ	Burda WTG	Well Technology	ISC Italy	Tecnair	Totalt
Totalt anskaffningsvärde exkl. förvärvskostnader	1,6	56,6	20,3	15,8	172,2	266,5
<b>Förvärvade tillgångar</b>						
Verkligt värde övertagna nettotillgångar	1,0	24,5	18,6	3,9	55,3	103,6
Goodwill	0,6	32,1	1,7	11,6	116,9	162,9
<b>Identifierbara nettotillgångar</b>						
Varumärken och kundrelationer	-	15,3	-	5,2	17,0	37,5
Övriga immateriella tillgångar	0,2	0,1	-	-	10,3	10,6
Byggnader och mark	-	-	39,5	-	-	39,5
Maskiner och inventarier	0,2	0,1	20,3	0,1	1,7	22,4
Finansiella och övriga anläggningstillgångar	-	-	0,2	-	-	0,2
Uppskjuten skattefordran	-	-	-	-	2,1	2,1
Varulager	0,6	7,8	9,2	0,9	31,6	50,1
Kundfordringar	-	3,3	1,4	1,2	31,4	37,3
Övriga omsättningstillgångar	-	0,7	0,6	0,1	2,4	3,8
Likvida medel	-	9,1	7,5	1,2	23,0	40,8
Minoritetsandel	-	-	-12,4	-	-	-12,4
Räntefria skulder	-	-0,4	-	-	-8,7	-9,1
Uppskjuten skatteskuld	-	-4,3	-	-1,5	-4,1	-9,9
Räntebärande skulder	-	-0,9	-21,7	-	-	-22,6
Övriga rörelseskulder	-	-6,3	-26,0	-3,0	-51,4	-86,7
	<b>1,0</b>	<b>24,5</b>	<b>18,6</b>	<b>3,9</b>	<b>55,3</b>	<b>103,6</b>
Tidigare värdering av 49,9 % Burda	18,5					
Värdförändring	9,8					
Förvärv resterande 50,1 % Burda	28,3					
	<b>56,6</b>					

Förvärvens effekt på kassaflödet	2022/23	2021/22
Köpeskillingar	-511,8	-266,5
Ej utbetalad köpeskillning	38,6	1,6
Omvärderingseffekt Burda	-	28,1
Likvida medel i de förvärvade bolagen	29,7	40,8
Utbetald köpeskillning avseende tidigare års förvärv	-1,6	-
Transaktionskostnader vid förvärv av dotterbolag	-4,5	-1,5
<b>Förändring av koncernens likvida medel efter förvärven</b>	<b>-449,6</b>	<b>-197,5</b>

Avyttrade bolags effekt på kassaflödet	Totalt
Köpeskillning	965,1
Försäljningsomkostnader	-8,1
Likvida medel	-30,4
Övertagna interna fordringar och skulder	129,6
Ej erhållen köpeskillning	-55,1
<b>Förändring av koncernens likvida medel vid försäljning</b>	<b>1 001,1</b>

**2021/22**

Avyttringen av aktierna i Systemair Traydus i Brasilien fördelas enligt följande:

Avyttrade tillgångar och skulder	Totalt
Immateriella tillgångar	0,3
Byggnader och mark	1,2
Maskiner och inventarier	1,6
Uppskjuten skattefordran	0,5
Varulager	13,1
Kundfordringar	6,3
Övriga omsättningstillgångar	4,7
Likvida medel	1,5
Räntebärande skulder	-0,9
Övriga rörelseskulder	-5,8
	<b>22,5</b>

**Avyttrade bolags effekt på kassaflödet**

Köpeskillning	0,0
Likvida medel	-1,5
<b>Förändring av koncernens likvida medel vid försäljning</b>	<b>-1,5</b>

Kundrelationer har värderats till det diskonterade nuvärdet av framtida betalningsströmmar. Nyttjandeperioden har bedömts till 5-10 år. I de fall beslut inte har fattats om utfasning av varumärken väntas de ha en obestämbar livslängd.

Förvärvsgoodwill är hänförlig till de förvärvade bolagens starka marknadspositioner, förväntade synergieffekter som förväntas uppstå efter förvärvet samt bolagens förväntade framtida intjäningsförmåga.

De förvärvade bolagens nettoomsättning från förvärvstidpunkt till räkenskapsårets utgång uppgår till 418,4 Mkr. Rörelseresultatet för motsvarande period uppgår till 22,1 Mkr.

**Avyttrade bolag****2022/23**

Avyttringen av luftkonditioneringsverksamheten fördelas enligt följande:

Avyttrade tillgångar och skulder	Totalt
Goodwill	138,8
Övriga immateriella tillgångar	29,4
Byggnader och mark	115,3
Maskiner och inventarier	66,4
Finansiella tillgångar	15,5
Varulager	229,9
Kundfordringar	196,8
Övriga omsättningstillgångar	78,6
Likvida medel	30,4
Räntefria skulder	-52,6
Räntebärande skulder	-178,6
Övriga rörelseskulder	-166,4
	<b>503,5</b>

## Not 34 Fordringar hos koncernföretag

Specifikation av förändring av fordringar hos koncernföretag	Moderbolaget	
	2022/23	2021/22
Vid årets början	531,9	577,4
Utlåning	63,5	105,7
Återbetalningar	-74,5	-79,7
Nedskrivningar	-7,5	-93,7
Omklassificeringar	-	1,3
Valutajusteringar	30,0	20,9
	<b>543,4</b>	<b>531,9</b>

## Not 35 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
<b>Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut</b>				
Företagsinteckningar	114,6	113,8	-	-
Fastighetsinteckningar	308,7	305,0	-	-
Pantsatta aktier i dotterbolag	187,3	191,2	32,1	32,1
	<b>610,6</b>	<b>610,0</b>	<b>32,1</b>	<b>32,1</b>
<b>Ställda säkerheter fördelade per bank</b>				
Nordea Bank AB	298,3	297,9	32,1	32,1
Svenska Handelsbanken AB	28,1	28,1	-	-
Övriga banker	284,2	284,0	-	-
	<b>610,6</b>	<b>610,0</b>	<b>32,1</b>	<b>32,1</b>

Pantsatta aktier i dotterbolag består av samtliga aktier i Systemair Mfg Inc, USA. Sakrat belopp för moderbolaget består av aktiernas bokförda värde. I koncernen motsvarar värdet eget kapital plus eventuella övervärden. Säkerheterna togs ut i samband med förvärven av bolaget.

## Not 36 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Borgen för dotterföretag	-	-	664,3	588,3
Borgen och övriga ansvarsförbindelser <sup>1)</sup>	251,8	216,9	121,3	119,8
	<b>251,8</b>	<b>216,9</b>	<b>785,6</b>	<b>708,1</b>

<sup>1)</sup> Består till största delen av koncerninterna moderbolagsgarantier samt bankgarantier.

Moderbolaget har ställt ut externa bankgarantier samt interna garantier för dotterbolagens räkning till ett belopp av 121,3 Mkr. Dotterbolagen har ställt ut lokala bankgarantier till ett totalt belopp av 130,5 Mkr.

## Not 37 Tilläggsinformation till kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.</b>				
Avskrivningar anläggningstillgångar	294,3	255,2	19,4	18,0
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	118,6	114,6	-	-
Nedskrivningar	155,4	38,6	-	-
Förändringar i avsättningar	30,0	8,1	-	-
Orealiserade kursvinster och kursförluster	-36,7	-78,9	91,6	4,6
Avsättningar till pensioner	-24,5	0,3	-	-
Resultat från avyttring av anläggningstillgångar	-454,1	24,8	-	-
Övriga poster	30,4	-8,1	-	-
	<b>113,4</b>	<b>354,5</b>	<b>111,0</b>	<b>22,6</b>

## Not 38 Uppgifter om moderbolaget

Systemair AB är ett svenskgregerat publikt aktiebolag med säte i Skinnkatteberg. Adressen till huvudkontoret är Industrivägen 3, 739 30 Skinnkatteberg. Bolagets organisationsnummer är 556160-4108. Koncernredovisningen för 2022/23 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda Koncernen.

## Not 39 Resultat per aktie

Koncern	2022/23	2021/22
Resultat per aktie före utspädning (kr)	5,00	2,61
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	5,00	2,61
Periodens resultat	1 044,7	544,3
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 039,6	543,9
Innehav utan bestämmande inflytande	5,1	0,4
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	208 000 000	208 000 000
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	208 063 000	208 000 000

Systemair AB har ställt ut 1 111 740 teckningsoptioner till personer med ledande befattningar inom bolaget.

**Not 40 Transaktioner med närstående**

Systemair AB (publ) köpte hotell- och konferenstjänster från WG Hotelldrift AB som ägs av Gerald och Wenche Engström för 1,1 Mkr (0,7).

För transaktioner med ledande befattningshavare hänvisas till not 11.

Moderbolagets inköp från andra koncernföretag uppgick till 104,0 Mkr (67,3). Moderbolagets försäljning till koncernbolag framgår av not 4. För moderbolagets fordringar hos koncernföretag hänvisas till not 34. Skulder till koncernföretag uppgår till 1 261,8 Mkr (859,5).

**Not 41 Händelser efter bokslutsårets utgång**

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen samt hållbarhetsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Skinnskatteberg, 4 juli 2023

**Roland Kasper**

VD och Koncernchef

**Gerald Engström**

Styrelseordförande

**Patrik Nolåker**

Vice Styrelseordförande

**Carina Andersson**

Styrelseledamot

**Niklas Engström**

Styrelseledamot

**Gunilla Spongh**

Styrelseledamot

**Ricky Sten**

Arbetstagarrepresentant

**Åke Henningson**

Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har avgivits den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Ernst & Young AB

**Johan Holmberg**

Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

## Till bolagsstämman i Systemair AB (publ), org nr 556160-4108

### RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Systemair AB (publ) för räkenskapsåret 1 maj 2022 – 30 april 2023 med undantag för bolagsstyrnings-rapporten på sidorna 42–51 Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 52–97 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 42–51. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer koncernens balans- och resultatrapport samt moderbolagets resultat- och balansräkning.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

#### Värdering av goodwill och andelar i koncernbolag

##### Beskrivning av området

Goodwill uppgår till 989 MSEK i koncernens balansrapport och andelar i koncernbolag uppgår till 2 413 MSEK i moderbolagets balansräkning per balansdagen. Som framgår av not 1 och stycket avseende nedskrivningar, prövar bolaget minst årligen, och vid eventuell indikation på värdenedgång, att redovisade värden på goodwill inte överstiger återvinningsvärdet. För andelar i koncernbolag bedöms löpande om det finns indikationer på värdenedgång och om så är fallet beräknas tillgångens återvinningsvärde och ställs i relation till det bokförda värdet. Återvinningsvärde fastställs genom en beräkning av nyttjandevärdet för respektive kassagenererande enhet, vilket för bolaget sammanfaller med respektive dotterbolag, genom en nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden. Som framgår av not 16 har kassaflödena för de finansiella planerna godkänts av ledningen och omfattar en femårsperiod. Planerna inkluderar bland annat antaganden om prisutveckling, försäljningsvolym, och kostnadsutveckling. Vidare har antaganden gjorts om diskonteringsränta samt tillväxt bortom femårsperioden. I koncernen har nedskrivning av goodwill gjorts under räkenskapsåret om 51 MSEK vilket framgår av not 16. I moderbolaget har nedskrivning av andelar i koncernbolag gjorts under räkenskapsåret om 170 MSEK vilket framgår av not 29.

Till följd av de betydande värdena på goodwill i koncernen, respektive andelar i koncernbolag i moderbolaget, samt till följd av de väsentliga antaganden och uppskattningar som krävs för att beräkna nyttjandevärdet, har vi bedömt att värdering av goodwill och andelar i koncernbolag är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

##### Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest samt bolagets rutiner för att identifiera indikationer på värdenedgång av goodwill samt i andelar i koncernbolag. Vi har granskat hur kassagenererande enheter identifieras, utvärderat bolagets värderingsmetoder och beräkningsmodeller med stöd från våra värderingsspecialister samt bedömt rimligheten i gjorda antaganden. Vi har utfört känslighetsanalyser för förändringar i väsentliga antaganden och genomfört jämförelser mot historiska utfall samt precision i tidigare gjorda prognoser. Rimligheten i använd diskonteringsränta och långsiktig tillväxt för respektive enhet har vi utvärderat genom jämförelser med andra bolag i samma bransch.

Slutligen har vi bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

#### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–41 och 101–124. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

#### RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Systemair AB (publ) för räkenskapsåret 1 maj 2022 – 30 april 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning

av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

## >> Revisionsberättelse, forts.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

## REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Systemair AB (publ) för räkenskapsåret 1 maj 2022 – 30 april 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Systemair AB (publ) enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 42-51 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB, Hamngatan 26, 111 47, Stockholm, utsågs till Systemair ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 25 augusti 2022 och har varit bolagets revisor sedan räkenskapsåret 2005/2006. Systemair blev ett företag av allmän intresse räkenskapsåret 2007/2008.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Ernst & Young AB

Johan Holmberg

Auktoriserad revisor

# Nyckeltal och definitioner

## Alternativa nyckeltal

Systemair presenterar, i delårsrapporter och årsredovisning, nyckeltal som kompletterar de finansiella mått som definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, APM. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation, trender, förmåga att återbetala skuld, investera i nya affärsmöjligheter och återspeglar koncernens förvärvsintensiva affärsmodell.

Eftersom inte alla företag beräknar finansiella nyckeltal på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. De ska därför inte ses som en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner och beräkningar, varav flertalet är alternativa nyckeltal

## Definitioner av nyckeltal

	2022/23 maj-apr	2021/22 maj-apr	2020/21 maj-apr
<b>Antalet anställda</b>			
Antalet anställda vid slutet av rapportperioden. Nyanställda, avslutade anställningar, deltidsanställda respektive betalt övertidsarbete omräknas till heltidstjänster.	6 587	6 660	6 380
<b>Avkastning på eget kapital</b>			
Resultat efter skatt före minoritetsandel, beräknat på rullande 12-månadersbasis, dividerat med genomsnittligt eget kapital exkl minoritetsandel.			
Resultat efter skatt före minoritetsandel rullande 12, Mkr	1 044,7	544,3	410,6
Genomsnittligt eget kapital, Mkr	4 620,9	3 598,2	3 166,3
Avkastning på eget kapital	22,6 %	15,1 %	13,0 %
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>			
Resultat efter finansiella intäkter, beräknat på rullande 12-månadersbasis, dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.			
Resultat efter finansiella intäkter rullande 12, Mkr	1 479,0	835,6	673,7
Genomsnittlig sysselsatt kapital, Mkr	7 355,1	5 754,5	5 134,9
Avkastning på sysselsatt kapital	20,1 %	14,5 %	13,1 %
<b>EBITDA</b>			
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar			
Rörelseresultat, Mkr	1 401,4	769,8	676,7
Av- och nedskrivningar, Mkr	568,3	408,4	399,8
EBITDA, Mkr	1 969,7	1 178,2	1 076,5
<b>Eget kapital per aktie</b>			
Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut			
Eget kapital exklusive minoritet, Mkr	5 265,6	3 815,1	3 305,0
Antal aktier, millioner st	208,0	208,0	208,0
Eget kapital per aktie, kr	25,32	18,34	15,89
<b>Kassagenerering</b>			
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar rullande 12, Mkr	1 969,7	1 178,2	1 076,5
Ej kassafflödespåverkande avsättningar i rörelsekapitalet rullande 12, Mkr	30,0	8,1	1,2
Förändringar i rörelsekapital rullande 12, Mkr	-634,9	-714,1	135,9
Investeringar i maskiner och inventarier rullande 12, Mkr	-325,7	-326,4	-432,9
<b>Summa</b>	<b>1 039,1</b>	<b>145,8</b>	<b>780,7</b>
Rörelseresultat rullande 12, Mkr	1 401,4	769,8	676,7
Kassagenerering	74,1 %	18,9 %	115,4 %

	2022/23 maj-apr	2021/22 maj-apr	2020/21 maj-apr
<b>Nettoskuldsättning</b>			
Räntebärande skulder + avsättning pensioner reducerat med likvida medel och kortfristiga placeringar			
Räntebärande skulder, Mkr	1 842,2	2 378,9	1 787,1
Avsättningar pensioner, Mkr	24,7	78,7	74,9
Likvidamedel o kortfristiga placeringar, Mkr	343,7	339,3	321,7
Nettoskuldsättning, Mkr	1 523,2	2 118,4	1 540,3
<b>Operativt kassaflöde per aktie</b>			
Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.			
Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	587,7	235,2	993,9
Antal aktier, millioner st	208,0	208,0	208,0
Operativt kassaflöde per aktie, kr	2,83	1,13	4,78
<b>Organisk tillväxt</b>			
Förändring av omsättning i jämförbara enheter efter justering för förvärv och valutakurseffekter.			
Nettoomsättning för jämförbara enheter, Mkr	11 168,8	9 599,8	9 101,0
Föregående års nettoomsättning, Mkr	9 634,5	8 519,2	8 914,9
Organisk tillväxt	15,9 %	12,7 %	2,1 %
<b>Resultat per aktie</b>			
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.			
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, Mkr	1 039,6	543,9	406,2
Antal aktier, millioner st	208,0	208,0	208,0
Resultat per aktie	5,00	2,61	1,95
<b>Rörelsemarginal</b>			
Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.			
Rörelseresultat, Mkr	1 401,4	769,8	676,7
Nettoomsättning, Mkr	12 057,9	9 634,5	8 519,2
Rörelsemarginal	11,6 %	8,0 %	7,9 %
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>			
Resultat före finansiella poster och skatt, Mkr	1 401,4	769,8	676,7
<b>Soliditet</b>			
Justerat eget kapital dividerat med balansomslutningen.			
Justerat eget kapital, Mkr	5 272,5	3 853,5	3 330,1
Balansomslutning, Mkr	9 633,1	8 472,4	6 955,5
Soliditet	54,7 %	45,5 %	47,9 %

## NYCKELTAL OCH DEFINITIONER

	2022/23 maj-apr	2021/22 maj-apr	2020/21 maj-apr
<b>Sysselsatt kapital</b>			
Balansomslutning minus icke räntebärande skulder.			
Balansomslutning, Mkr	9 633,1	8 472,4	6 955,5
Icke räntebärande skulder, Mkr	2 472,3	2 197,5	1 795,6
Sysselsatt kapital	7 160,8	6 274,9	5 159,9
<b>Tillväxt</b>			
Tillväxten är förändringen av nettoomsättningen i förhållande till föregående periods nettoomsättning.			
Nettoomsättning, Mkr	12 057,9	9 634,5	8 519,2
Föregående års nettoomsättning, Mkr	9 634,5	8 519,2	8 914,9
Tillväxt	25,2 %	13,1 %	-4,4 %
<b>Vinstmarginal</b>			
Resultat efter finansiella poster dividerat med nettoomsättning			
Resultat efter finansiella poster, Mkr	1 294,9	741,7	564,0
Nettoomsättning, Mkr	12 057,9	9 634,5	8 519,2
Vinstmarginal	10,7 %	7,7 %	6,6 %



# Hållbarhets- redovisning

## Inledning

Systemairs hållbarhetsredovisning publiceras årligen och är en integrerad del av årsredovisningen. Den visar en sammanställning av företagens räkenskaper och förvaltning samt beskriver hur företaget under året har arbetat med de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna. Vid beslut om hållbarhetsredovisningens innehåll har Systemair utgått från GRI:s principer om väsentlighet, kommunikation med intressenterna, hållbarhetssammanhang samt fullständighet. Systemairs väsentlighetsanalys beskrivs på sid. 105. Hållbarhetsredovisningen utgör också Systemairs lagstadgade hållbarhetsrapport i enlighet med kraven i årsredovisningslagen. Omfattningen av hållbarhetsredovisningen framgår av GRI-indexet på sid. 114-115 samt redogörelsen för EU:s Taxonomi på sid. 116-121.

Hållbarhetsredovisningen har inte granskats av Systemairs revisorer. Vi utvärderar löpande behovet av denna typ av granskning men har i nuläget inte tagit något beslut om att förändra nuvarande metod. På sid. 122 framgår det att revisorerna konstaterat att Systemair upprättat en lagstadgad hållbarhetsrapport. Hållbarhetsredovisningen följer Systemairs räkenskapsår och omfattar därmed perioden 1 maj 2022 – 30 april 2023. Den föregående redovisningen publicerades i augusti 2022.

## Index för hållbarhetsredovisning enligt årsredovisningslagen

I tabellen nedan finns sidhänvisningar till vilka delar som utgör Systemairs hållbarhetsredovisning enligt kraven i årsredovisningslagen.

Område	Övergripande	Miljö	Sociala förhållanden och personal	Mänskliga rättigheter	Antikorruption
Affärsmodell	Omslagets insida, s. 10-13				
Policy och dess resultat	s. 24-27, 104, Uppförandekod	s. 24-26, 32-37, 57 Uppförandekod, Miljö- utsläpp och energipolicy	s. 24-31, 54 Uppförandekod	s. 24-26, 28-31, Uppförandekod	s. 25, 28, Uppförandekod, antikorrupsionspolicy
Risker och dess hantering	s. 13, 30-31, 40-41, 73-75, 121	s. 40-41, 73-75, 121	s. 25, 30-31, 40-41, 73-75	s. 25, 30-31, 40-41, 73-75	s. 25, 30-31, 40-41, 73-75
Mål och resultat	s. 9, 11, 25-27, 29-31, 33, 106-113	s. 9, 25-27, 106-113	s. 9, 25-27, 29-31, 106-113	s. 9, 25-27, 106-113	s. 9, 25-27, 107

För Systemairs uppförandekod samt miljö-, utsläpps- och energipolicy, se: <https://group.systemair.com/sv/hallbarhet/uppforandekod-policys/>

### **Styrning hållbarhetsarbete**

Koncernledningen äger Systemairs hållbarhetsstrategi och ansvarar för dess prioriteringar och framsteg för att säkerställa att insatserna är i linje med Systemairs övergripande strategi samt intressenternas väsentliga intressen. Hållbarhetschefen koordinerar, stödjer och utvecklar koncernens hållbarhetsstrategi, mål och planer.

Hållbarhetsstrategin består av fyra fokusområden med tre kärnfrågor vardera. Kärnfrågorna har alla en ägare i koncernledningen. För utveckling och framdrift finns en tilldelad ansvarig som är den som är närmast knuten till kärnfrågan.

Kärnfrågorna har tillhörande nyckeltal och, i de flesta fall, ett satt mål för att följa upp var vi står. En utvecklingsplan uppdateras årligen för att sammanfatta de nyckelaktiviteter som behövs för framsteg. Detta följs upp regelbundet, där flera mätvärden samlas in kvartalsvis från varje dotterbolag vilket skapar en tydlig och frekvent överblick över framstegen. Den kvartalsvisa och årliga rapporteringen utförs genom en dedikerad mjukvara för korrekt data och enkelhet att analysera och bryta ner specifika mätvärden. De kvartalsvisa och årliga rapporterade uppgifterna återkopplas i en rapport till varje dotterbolags VD. Systemairs framsteg inom våra fokusområden rapporteras till styrelsen minst en gång per år och varje dotterbolags Business Board gör en genomgång av varje företags status och framsteg i kärnfrågorna 2-3 gånger per år.

För varje kärnfråga utvecklas, granskas och uppdateras nödvändiga policyer och riktlinjer minst årligen för att säkerställa att vår ståndpunkt i viktiga hållbarhetsfrågor är tydlig i hela koncernen och sedan kommuniceras genom nödvändiga kanaler samt görs tillgängliga i Systemairs globala ledningssystem.

Vår interna kontrollmiljö för hållbarhet omfattar uppföljning från koncernens hållbarhetsfunktion samt att produktionsrelaterade kärnfrågor följs upp av vår produktionskommitté, koncernens centrala organisation för produktionsutveckling. Revisioner omfattar hälsa och säkerhet, miljöfrågor och energianvändning. Efter varje revision genereras en rapport som sedan följs upp i

företagets ledningsfunktioner. Systemair analyserar sina risker relaterade till hållbarhetsfrågor minst en gång per år och det är en del av Systemairs övergripande riskhanteringsprocess för att säkerställa att risker identifieras, bedöms och sedan hanteras på ett ansvarsfullt sätt.

### **Uppförandekod, policyer och visseblåsning**

Inom Systemair används bland annat policyer som ett styrmedel för att införliva företagets värderingar i verksamheterna runt om i världen. För hållbarhetsarbetet används Systemairs uppförandekod som en övergripande policy, som innefattar bland annat social hållbarhet, miljö och klimat samt affärsetik. Våra medarbetare ska i sin yrkesroll agera i enlighet med uppförandekoden. Uppförandekoden ses över minst 1 gång per år och det är Systemairs styrelse som godkänner den, alla anställda ska genomgå vår online-utbildning och i de fall det inte är möjligt informeras på annat sätt om innehållet i uppförandekoden.

Utöver företagets uppförandekod finns flera ytterligare policyer som tillhandahåller mer detaljerad vägledning inom specifika områden. Dessa policyer är en antikorrupsionspolicy, en skattepolicy, en sanktionspolicy samt en policy för miljö, energi och utsläpp. Dessa syftar till att etablera tydliga riktlinjer och uppförande för att främja ansvarsfullt beteende och efterlevnad av lagar och regler inom respektive område. Genom att ha väldefinierade policyer strävar vi efter att säkerställa att vår verksamhet bedrivs på ett etiskt och hållbart sätt, samtidigt som vi minimerar risken för oegentligheter och bidrar till en positiv påverkan på samhälle och miljö.

Systemair tillhandahåller ett visseblåsningssystem som erbjuder möjligheten att anonymt rapportera avvikelser och otillbörligt beteende. Detta system utgör en kanal för medarbetare att göra anmälningar utan rädsla för repressalier. Anmälningarna tas emot och utreds av en extern part för att säkerställa objektivitet och oberoende. Detta system är avsett att främja en kultur av öppenhet och ansvarsutkrävande inom organisationen.

## Väsentlighetsanalys

Systemair har genomfört en väsentlighetsanalys för att identifiera relevanta hållbarhetsfrågor. Analysen bestod av fyra moment: en benchmarking och konkurrentutblick för att identifiera relevanta hållbarhetsfrågor, ett arbetsmöte för att bedöma Systemairs interna syn på hållbarhetsfrågornas sociala, miljömässiga och ekonomiska påverkan, intervjuer och enkätundersökningar, samt ett avslutande arbetsmöte med ledningsgruppen.

De första två momenten användes för att utveckla ett frågeformulär som distribuerades till Systemairs intressenter. Respondenterna fick ranka de hållbarhetsfrågor som de ansåg ha störst påverkan på beslut och bedömningar som de gör relaterat till Systemair. Totalt deltog 1 154 personer, varav 14 kunder, 1 131 anställda och 10 investerare i enkätundersökningen. Dessutom intervjuades tre investerare. Intressenternas svar viktades för att ge en rättvis bild av resultatet.

I det avslutande arbetsmötet med ledningsgruppen vägdes respondenternas prioritering av hållbarhetsfrågorna mot Systemairs interna bedömning av hållbarhetsfrågornas ekonomiska, miljömässiga och sociala påverkan. Väsentlighetsanalysen genomfördes år 2020 och en översyn har breddat punkt 7. *Utsläpp från transporter* till 7. *Utsläpp överlag* samt att punkt 4 förtydligats till 4. *Energieffektiva och hållbara produkter*.

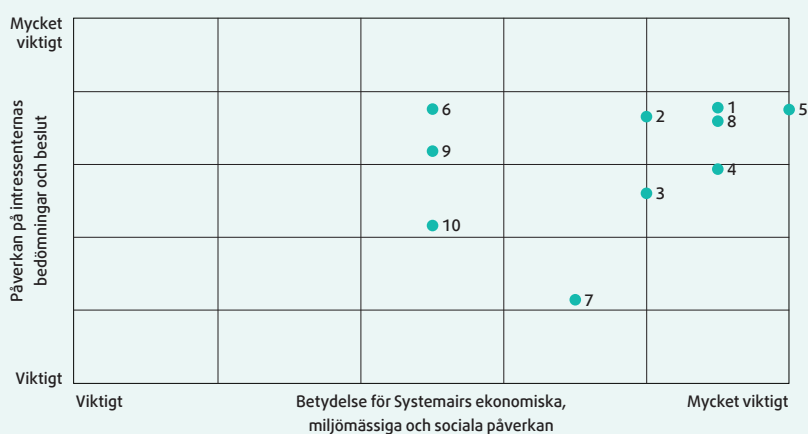
## Intressentdialog

Systemairs intressenter består huvudsakligen av ägare, investerare, kunder, medarbetare, leverantörer och samhället i stort. Vi har en kontinuerlig dialog med våra intressenter om hållbarhetsfrågor i flera forum samt att aktieägare även har möjlighet att uttrycka sina åsikter till ledning och styrelse vid bolagsstämmor. Dialogen leder till utveckling av hållbarhetsarbetet och dess prioriteringar för att säkerställa att hållbarhetsstrategin är utformad att möta de förväntningar och krav som finns från våra intressenter.

## Ledningssystem

Som en del i hållbarhetsstyrningen använder Systemair miljöledningssystemet ISO 14001:2015. 12 av 26 produktionsanläggningar är ISO 14001 certifierade. Vi har som mål att alla våra produktionsanläggningar ska vara certifierade enligt ISO 14001 standarden senast 2030 (med undantag för de tillverkande företag som förvärvas efter 1 januari 2027). Systemair har TiA systemet för att främja vårt arbete med en säker arbetsmiljö i alla våra tillverkande enheter, med undantag för de allra senaste förvärven. 24 av 26 av produktionsanläggningar är även certifierade enligt ISO 9001 standarden för kvalitetsledning.

## Väsentlighetsanalys



1. Affärsetik
2. Mutor och korruption
3. Leverantörskontroller
4. Energieffektiva och hållbara produkter
5. Förbättrat inomhusklimat
6. Energieffektiv verksamhet
7. Utsläpp överlag
8. Hälsa och säkerhet
9. Kompetensutveckling
10. Mångfald och jämlikhet

# GRI-rapportering

Systemair rapporterar enligt GRI (Global Reporting Initiative) dels genom redovisning i detta stycke för specifika data samt genom sidhänvisning i GRI-index på sid. 114-115 i årsredovisningen. Genom att använda GRI-ramverket kan vi mäta och kommunicera våra ekonomiska, miljömässiga och sociala prestationer på ett heltäckande sätt. Det ger oss möjlighet att vara transparenta, följa upp mål och visa på framsteg för en hållbar utveckling. GRI-rapportering ger även ett standardiserat upplägg för att intressenter enkelt ska kunna hitta den information som eftersöks.

GRI-rapportering är länkad till vår hållbarhetsstrategi och de kärnfrågor som prioriterats för att stärka de mätetal som används för att följa upp utveckling.

Det senaste året har GRI ramverket uppdaterats till GRI 2021. Allmänna upplysningar rapporteras nu under GRI 2 istället för GRI 100. Vissa upplysningar har sammanförts till en GRI-upplysning, medan andra upplysningar kan ha blivit uppdelade i flera upplysningar jämfört med tidigare. Avsteg och eventuella kommentarer presenteras i GRI-index på sid. 114-115.

## GENERELLA UPPLYSNINGAR

### GRI 2-7, 2-8: Anställda och inhyrd personal

Antalet anställda och inhyrd personal på Systemair redovisas baserat på det faktiska antalet anställda och inte som heltids-ekvivalenter (FTE), och detta rapporteras som en ögonblicksbild vid slutet av redovisningsperioden.

Antal anställda fördelat på region och anställningsform	Norden		Västeuropa		Nordamerika		Östeuropa och OSS		Övriga	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Fast anställning (tillsvidare-, deltid- och provanställning)	1 057	1 038	2 115	2 290	550	528	1 497	1 482	1 275	839
Tidsbegränsad anställning	39	50	43	77	0	4	31	29	0	322
<b>Totalt</b>	<b>1 096</b>	<b>1 088</b>	<b>2 158</b>	<b>2 367</b>	<b>550</b>	<b>532</b>	<b>1 528</b>	<b>1 511</b>	<b>1 275</b>	<b>1 161</b>

Totalt antal anställda fördelat på kön* och region	Män		Kvinnor		Totalt	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Norden	835	824	261	264	1 096	1 088
Västeuropa	1 692	1 867	465	500	2 158	2 367
Nordamerika	328	321	222	211	550	532
Östeuropa och OSS	1 048	1 021	480	490	1 528	1 511
Övriga	1 107	1 017	168	144	1 275	1 161
<b>Totalt</b>	<b>5 010</b>	<b>5 050</b>	<b>1 596</b>	<b>1 609</b>	<b>6 607</b>	<b>6 659</b>

\*I regionen Västeuropa finns en medarbetare som inte identifierar sig som specifikt man eller kvinna, personen är medräknad i det totala antalet anställda.

Antal anställda fördelat på kön* och anställningsform	Män		Kvinnor		Totalt	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Heltid	4 524	4 522	1 422	1 400	5 947	5 922
Deltid	397	105	150	150	547	255
Tidsbegränsad anställning	89	423	24	59	113	482
<b>Totalt</b>	<b>5 010</b>	<b>5 050</b>	<b>1 596</b>	<b>1 609</b>	<b>6 607</b>	<b>6 659</b>

\*En medarbetare som inte identifierar sig som specifikt man eller kvinna är medräknad i det totala antalet anställda.

**GRI 2-27: Efterlevnad av lagar och förordningar**

Systemair följer aktuell lagstiftning i de länder där vi har verksamhet. Information som samlas in och rapporteras på omfattar både miljömässig och socioekonomisk lagefterlevnad.

Avvikelser mot lagar och förordningar	2022/23	2021/22
Antal fall	0	0
Totalt monetärt värde av böter (SEK)	0	0
Icke-monetära sanktioner	0	0
<b>Totalt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**GRI 2-30: Kollektivavtal**

Systemair står bakom UN Global Compacts tredje princip: Att företag ska värna om föreningsfrihet och rätten till kollektiv förhandling. I de fall där kollektivavtal inte finns så följer Systemair lokal lagstiftning och anställningsvillkoren finns beskrivna i medarbetarnas anställningskontrakt. Siffror har uppdaterats för föregående år på grund av justering i rapportering för ett av våra bolag. De avyttrade A/C verksamheterna hade en hög andel anställda med kollektivavtal varför det totala måtetalet gått ner jämfört föregående år.

Andel anställda med kollektivavtal	2022/23	2021/22
Andel anställda som omfattas av kollektivavtal (%)	38	40

**EKONOMISK, MILJÖMÄSSIG OCH SOCIAL PÅVERKAN****GRI 201-1: Genererat och distribuerat direkt ekonomiskt värde (Mkr)**

För mer detaljerad information, se den finansiella delen av årsredovisningen. Systemair strävar efter att betala rätt skatt i rätt land i enlighet med relevanta lagar och förordningar i det aktuella landet. Alla gränsöverskridande transaktioner mellan enheter inom koncernen ska ske i enlighet med armslängdsprincipen enligt definitionen i OECD:s riktlinjer för internprissättning och i enlighet med lokala regler och bestämmelser om internprissättning. Systemair har en dedikerad policy för skatt.

Genererat och distribuerat direkt ekonomiskt värde (Mkr)	2022/23	2021/22
<b>Direkt skapat ekonomiskt värde</b>		
Intäkter	12 763	9 868
<b>Distribuerat ekonomiskt värde</b>		
Driftskostnader	8 759	6 876
Löner och förmåner till anställda	2 522	2 094
Betalningar till finansierare	187	156
Skatt	250	197
<b>Totalt</b>	<b>1 045</b>	<b>545</b>

**GRI 205-1: Verksamheternas korruptionsrisk**

Systemair har nolltolerans mot korruption och våra medarbetare får inte kräva, erbjuda eller acceptera mutor eller andra otillåtna förmåner för att behålla en kund eller säkra en affär. För att förhindra korruption inom vår verksamhet har vi en utbildning som är obligatorisk för tjänstemän på antikorrupcion, samt att vår uppförandekod och separata antikorrupcionspolicy beskriver och tydliggör vad som är olämpligt beteende. Antikorrupcionspolicyn är godkänd av Systemairs VD och ses årligen över för att upprätthålla uppdaterade och relevanta riktlinjer på ämnet. En riskbedömning görs centralt som en del av Systemairs övergripande riskhanteringsprocess en gång per år där Systemairs verksamheter utvärderas baserat på landstillhörighet tillsammans med en bedömning från ledningen. Risk beroende på landstillhörighet baseras på vedertagna index för korruptionsrisk.

**GRI 205-3: Korruptionsincidenter**

	2022/23	2021/22
Antal korruptionsincidenter	0	0
Antal incidenter där anställda avskedats eller utsatts för annan disciplinär åtgärd på grund av korruption	0	0
Antal fall där kontrakt med samarbetspartners inte förnyats på grund av korruptionsöverträdelser	0	0

**GRI 206-1: Legala fall gällande konkurrensbegränsande praxis, konkurrenslagstiftning och dominerande marknadsställning**

Systemair deltar inte i priskarteller eller liknande och konkurrerar på lika villkor. I Systemairs uppförandekod framgår att varje lands lagar alltid ska följas samt att vi inte deltar i några konkurrensbegränsande aktiviteter.

	2022/23	2021/22
Antal fall	0	0

**GRI 302-1 & 302-4: Energianvändning (MWh) och minskning av energianvändning**

Systemair strävar efter att minska användningen av fossila energikällor och arbetar aktivt för att öka energieffektiviteten hos våra verksamheter. Vi installerar solceller på ett flertal av våra anläggningar och arbetar strategiskt med att köpa utsläppsfri el där det är möjligt.

Energianvändning i MWh	2022/23	2021/22
Naturgas	18 837	21 554
Eldningsolja	323	617
Gasol	985	996
Drivmedel fordon	17 088	16 633
Övrigt	120	124
El	35 607	36 869
Fjärrvärme	4 642	5 195
<b>Totalt</b>	<b>77 602</b>	<b>81 988</b>

**GRI 303-3: Vattenuttag**

Systemairs produktion använder lite vatten i sina processer. Majoriteten av vattnet som används i våra verksamheter är för hygiensyften så som toaletter, duschar, städning och dricksvatten. En kartläggning av vilka bolag som ligger i vattenstressade områden pågår, eftersom informationen är ofullständig rapporterar Systemair inte vattenuttag för vattenstressade områden. Kartläggningen beräknas vara klar inför nästa årsredovisning och Systemair kan då redovisa vattenuttaget separat för vattenstressade områden.

Vattenuttag (m <sup>3</sup> )	2022/23	2021/22
Kommunalt vatten	62 346	56 332
Grundvatten från egen brunn	16 619	N/A*
Insamlat regnvatten	20	N/A*
<b>Totalt</b>	<b>78 985</b>	<b>56 332</b>

\*Data rapporterades ej och är inte känd.

**GRI 304-1: Biologisk mångfald**

Systemair bedöms ha liten påverkan på den biologiska mångfalden på grund av typ av tillverkning och har inga produktionsanläggningar i eller nära områden som är klassade som naturkänsliga enligt till exempel Natura 2000. Systemair tar frågan om bevarandet av den biologiska mångfalden på allvar och arbetar för att vidareutveckla det interna angreppssättet enligt bland annat EU:s strategi för biologisk mångfald 2030. Biologisk mångfald är avgörande för vår planets hälsa och välbefinnande. En av de främsta anledningarna till att biologisk mångfald är viktig är dess roll för att upprätthålla ekosystemens funktioner. Ett varierat ekosystem kan ge oss en mängd ekosystemtjänster, som ren luft och vatten, pollinering av grödor, naturlig bekämpning av skadedjur och reglering av klimatet.

Systemair har en policy för hållbara produkter som innehåller riktlinjer för att minska eventuella skadliga ämnen för naturen. I vår policy för miljö, utsläpp och energi finns riktlinjer om att alla produktionsbolag inom Systemair måste säkerställa att de inte skadar den lokala biologiska mångfalden. Vi uppmanar våra företag att aktivt engagera sig i lokala initiativ som syftar till att främja den biologiska mångfalden. Vid etablering av nya byggnader, områden eller verksamheter krävs en riskbedömning för att bedöma deras potentiella påverkan på miljön och biologiska mångfalden. 46 procent av Systemairs produktionsanläggningar är ISO 14001 klassade med ett satt mål om att alla produktionsanläggningar ska vara ISO 14001 klassade senast 2030 (med undantag för de anläggningar som köps efter år 2027, då implementeringen tar tid).

### GRI 305-1 & 2: Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1), Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2)

Systemair arbetar kontinuerligt för att minska utsläppen, det görs bland annat genom att köpa utsläppsfri el och minska användning av fossila bränslen för uppvärmning samt investeringar i solcellsanläggningar. Våra utsläpp anges i CO<sub>2</sub> ekvivalenter. Under året har vi kompletterat tidigare data för utsläpp orsakade av köpt el, vi rapporterar nu siffror utifrån två olika metoder; location-based och market-based metoden. Metoderna är beskrivna i GHG-protokollet.

Utsläpp av CO <sub>2</sub> e i scope 1 och 2	2022/23		2021/22		2020/21	
	Utsläpp (ton CO <sub>2</sub> e)	Andel av scope (%)	Utsläpp (ton CO <sub>2</sub> e)	Andel av scope (%)	Utsläpp (ton CO <sub>2</sub> e)	Andel av scope (%)
<b>Scope 1</b>						
Naturgas	3 805	47 %	4 564	51 %	4 355	51 %
Eldningsolja	86	1 %	165	2 %	199	2 %
Gasol	223	3 %	224	3 %	152	2 %
Drivmedel fordon	4 016	49 %	3 881	44 %	3 833	45 %
Övrigt	51	1 %	49	1 %	55	1 %
<b>Totalt scope 1</b>	<b>8 181</b>		<b>8 882</b>		<b>8 594</b>	
<b>Scope 2</b>						
El (market-based)	9 177	95 %	9 543	95 %	9 926	93 %
El (location-based)	7 942	95 %	8 199	95 %	7 761	91 %
Fjärrvärme	443	5 % (m); 5 % (l)	452	5 % (m); 5 % (l)	752	7 % (m); 9 % (l)
<b>Totalt scope 2 (market-based)</b>	<b>9 620</b>		<b>9 994</b>		<b>10 677</b>	
<b>Totalt scope 2 (location-based)</b>	<b>8 385</b>		<b>8 651</b>		<b>8 513</b>	
<b>Totalt scope 1 och 2 (market-based)</b>	<b>17 801</b>		<b>18 877</b>		<b>19 271</b>	
<b>Totalt scope 1 och 2 location-based)</b>	<b>16 566</b>		<b>17 534</b>		<b>17 107</b>	

Utsläpp (market-based)	2022/23		2021/22		2020/21	
	Utsläpp (ton CO <sub>2</sub> e)	Andel av totala scope (%)	Utsläpp (ton CO <sub>2</sub> e)	Andel av totala scope (%)	Utsläpp (ton CO <sub>2</sub> e)	Andel av totala scope (%)
Scope 1	8 181	46 %	8 882	47 %	8 594	45 %
Scope 2	9 620	54 %	9 994	53 %	10 677	55 %
<b>Totalt scope 1 och 2</b>	<b>17 801</b>		<b>18 877</b>		<b>19 271</b>	

Utsläpp (location-based)	2022/23		2021/22		2020/21	
	Utsläpp (ton CO <sub>2</sub> e)	Andel av totala scope (%)	Utsläpp (ton CO <sub>2</sub> e)	Andel av totala scope (%)	Utsläpp (ton CO <sub>2</sub> e)	Andel av totala scope (%)
Scope 1	8 181	49 %	8 882	51 %	8 594	50 %
Scope 2	8 385	51 %	8 651	49 %	8 513	50 %
<b>Totalt scope 1 och 2</b>	<b>16 566</b>		<b>17 534</b>		<b>17 107</b>	

Systemair har ett mål att minska sin utsläppsintensitet som är de totala utsläppen i scope 1 och 2 i relation till Kostnad för Sålda Varor (KSV). I detta mätetal tas eventuella avvitrade verksamheter bort både vad gäller utsläpp och KSV. På samma sätt läggs eventuella förvärvade verksamheter till. Detta gäller för alla år som redovisas. Tidigare har målet inte baserats på market-based metoden och därför är siffror uppdaterade för alla redovisade år jämfört föregående års rapportering.

Utsläppsintensitet (market-based)	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
Totala utsläpp/KSV (Ton CO <sub>2</sub> e/Mkr)	2,17	2,81	3,16	3,25
Skillnad gentemot basår (%)	-33 %	-13 %	-3 %	0 %

KSV står för Kostnad Sålda Varor.

#### Källor för utsläppsfaktorer

##### Scope 1

Omfattar utsläpp från inköpt naturgas, eldningsolja, gasol, fordonsbränsle och övrigt (<1 %). Emissionsfaktorer för 2021/22 och 2022/23: DEFRA (2021). Emissionsfaktorer för 2020/21: IPCC (2006).

##### Scope 2

Utsläppsfaktorerna för fjärrvärme (2020/21 och 2021/22) har hämtats från DEFRA (2021), Energiföretagen (2020), Euroheat & Power (2015), Nis Bertelsen & Brian Vad Mathiesen (2020). För 2022/23 har utsläppsfaktorerna för fjärrvärme hämtats från DEFRA (2022/2021).

Utsläppsfaktorerna för el (location-based) för har hämtats från AIB (2020), Climate Transparency (2021), Dubai Electricity & Water Authority (2018), European Commission (2017), Hong Kong Electric Company (2019), IFI Dataset of Default Grid Factors v.2.0., Singapore Energy Market Authority (EMA, 2020), UNFCC (2019, 2021) och US Environmental Protection Agency eGrid (2018). För 2022/23 kommer utsläppsfaktorerna från följande källor: AIB (2021), Climate Transparency (2021), European Commission (2017), Hong Kong Electric Company, Department of Climate Change, Energy, the Environment and Water Australia (2022), IFI v2.0, Singapore Energy Market Authority, UNFCC (2021), US Environmental Protection Agency (2018).

Utsläppsfaktorer för el (market-based): Utsläppsfaktorer enligt certifikat eller annan bevisföring på utsläpp för köpt el från våra energileverantörer om tillgängligt i annat fall har följande källor använts för 2020/21 och 2021/22: AIB (2020), Climate Transparency (2021), IEA (2019), European Commission (2017), Hong Kong Electric Company (2019), IGES (2019), Singapore Energy Market Authority (2020), UNFCC (2021), WECC (2018) och MRO/WECC/NPCC (2018). För 2022/23 har utsläppsfaktorerna hämtats från: AIB (2021), Climate Transparency (2021), Hong Kong Electric Company, Climate Active (2021), IFI v2.0, IGES (2019), Singapore Energy Market Authority, UNFCC (2021) och MRO/WECC/NPCC (2018).

#### GRI 305-3: Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)

Scope 3 utsläpp är nedan redovisade för Systemairs aktiviteter uppströms och nedströms. Beräkningarna är baserade på i första hand aktivitetsbaserad information där information funnits tillgänglig, i andra hand utgiftsbaserad information och i tredje hand estimat med hjälp av benchmark och andra relevanta källor. Utsläppen inom scope 3 är störst för Användning av sålda produkter samt Inköpta varor och tjänster. Systemair kommer fortsatt att arbeta vidare med att få mer detaljerad information för att bättre kunna mäta utsläpp och för att kunna följa upp att implementerade förbättringar åstadkommer önskvärd skillnad.

Utsläpp (scope 3)	2022/23	
	Utsläpp (ton CO <sub>2</sub> e)	Andel av total
<b>Aktiviteter uppströms</b>		
Inköpta varor och tjänster	470 375	34 %
Kapitalvaror	20 952	1 %
Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	3 969	0 %
Transport och distribution	17 250	1 %
Avfallshantering	1 553	0 %
Tjänsteresor	4 331	0 %
Pendling	6 077	0 %
Hyrda tillgångar	Inte relevant*	0 %
<b>Aktiviteter nedströms</b>		
Användning av sålda produkter	858 706	61 %
Andra aktiviteter nedströms	18 493	1 %
<b>Totalt</b>	<b>1 401 706</b>	<b>100 %</b>

\*Utsläpp för hyrda tillgångar rapporteras inom scope 1 och 2.

#### Källor för utsläppsfaktorer

##### Scope 3

Quantis, nShift, DEFRA (2021), AIB (2021), Climate Transparency (2021), European Commission (2017), Hong Kong Electric Company, Department of Climate Change, Energy, the Environment and Water Australia (2022), IFI v2.0, Singapore Energy Market Authority, UNFCC (2021), US Environmental Protection Agency (2018).



**GRI 306-3, 4 & 5 (2020) Avfallshantering**

Systemair har börjat rapportera mängd avfall från detta räkenskapsår. Det innebär att mängd avfall från tidigare år inte finns med i rapporteringen.

Systemair arbetar kontinuerligt för att minska mängden avfall som uppstår inom verksamheten, avfallet består främst av metall, plast, kartong och farligt avfall. Vi arbetar för att minska mängden avfall som skickas till deponi eller förbränning, för att istället skicka avfallet till återanvändning eller återvinning. Samtliga bolag inom koncernen måste säkerställa att det finns både fysiska och administrativa processer på plats för hantering av avfall. Gällande farligt avfall så arbetar Systemair med att minska mängden och användningen av material som kan ge upphov till farligt avfall, genom att istället ersätta materialet med mer hållbara alternativ.

Avfall	2022/23	
	Vikt i ton	Andel av total
Återvinning	9 846	71 %
Återanvändning	60	0 %
<b>Annan avfallshantering</b>		
Andra återvinningsoperationer (inklusive energiåtervinning)	2 322	17 %
Deponi	563	4 %
Incineration utan energiåtervinning	231	2 %
Övrigt	824	6 %
<b>Totalt</b>	<b>13 845</b>	<b>100 %</b>

Farligt avfall	2022/23	
	Vikt i ton	Andel av total
Återvinning	14	6 %
Återanvändning	34	14 %
<b>Annan avfallshantering</b>		
Andra återvinningsoperationer (inklusive energiåtervinning)	38	15 %
Deponi	7	3 %
Incineration utan energiåtervinning	38	15 %
Övrigt	115	47 %
<b>Totalt</b>	<b>245</b>	<b>100 %</b>

**GRI 308-1 & 414-1: Andel nya leverantörer som granskats (%)**

Systemair har som mål att granska alla nya leverantörer för att säkerställa att de lever upp till vår leverantörskod. Leverantörskoden berör bland annat frågor inom miljö, arbetsmiljö och mänskliga rättigheter.

	2022/23	2021/22
Miljökriterier	95 %	93 %
Sociala kriterier	95 %	93 %

**GRI 401-1: Personalrörelse**

För att säkerställa Systemairs framgång på lång sikt är det väsentligt att locka till sig, utveckla och behålla kompetenta medarbetare. Vi strävar kontinuerligt efter att vara en attraktiv arbetsgivare. Säkerhet är vår främsta prioritet på alla våra arbetsplatser, och vi arbetar aktivt med mångfald, likabehandling och en inkluderande arbetskultur på våra arbetsplatser. Systemair har som mål att ha en personalomsättning som ligger i nivå med branschsnittet. Systemair har mål att ha en personalomsättning i nivå med branschsnittet. Utfallet förra året (15,3 %) var något över branschsnittet och utfallet för i år (16,0 %) visar att vi fortsatt ligger över till följd av att vi har en geografisk etablering på flera marknader med en högre personalomsättning under 2022/23.

Nyanställningar och personalomsättning per kön*	Män		Kvinnor		Totalt	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Antal nya medarbetare	845	868	300	385	1 145	1 253
Nyanställningsomsättning	12,8 %	13,0 %	4,5 %	5,8 %	17,3 %	18,8 %
Antal medarbetare som slutat	795	740	261	282	1 056	1 022
Personalomsättning	12,0 %	11,0 %	4,0 %	4,2 %	16,0 %	15,3 %

\* En medarbetare identifierar sig inte som specifikt man eller kvinna, personen är medräknad i det totala antalet anställda.

Nyanställningsomsättning = nya medarbetare / antal anställda  
Personalomsättning = medarbetare som slutat / antal anställda

Nyanställningar och personalomsättning per region	Norden		Västeuropa		Nordamerika		Östeuropa och OSS		Övriga	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Andel nya medarbetare	176	165	192	313	195	143	258	346	324	286
Nyanställningsomsättning	2,7 %	2,5 %	2,9 %	4,7 %	3,0 %	2,1 %	3,9 %	5,2 %	4,9 %	4,3 %
Antal medarbetare som slutat	134	114	219	225	161	139	272	306	270	238
Personalomsättning	2,0 %	1,7 %	3,3 %	3,4 %	2,4 %	2,1 %	4,1 %	4,6 %	4,1 %	3,6 %

Nyanställningsomsättning = nya medarbetare / antal anställda  
Personalomsättning = medarbetare som slutat / antal anställda

**GRI 403-9 & 10: Arbetsrelaterade skador och ohälsa**

För Systemair är det högsta prioritet att upprätthålla goda arbetsförhållanden och säkra arbetsplatser. Ingen ska behöva känna oro för sin hälsa, varken fysiskt eller psykiskt, när de går till sin arbetsplats. Vi strävar efter att förebygga olycksfall och minimera sjukfrånvaron. Våld, hot, trakasserier, mobbning eller någon form av kränkning mot medarbetare tolereras inte. Systemair har en nollvision för arbetsrelaterade skador och har tillsvidare satt som mål att minska antal arbetsrelaterade skador som leder till sjukfrånvaro med 15 % år till år beräknat utifrån LTIFR, utfallet för i år blev -14 %. LTIFR står för Lost time injury frequency rate och Systemair använder en normaliseringsfaktor på 1 000 000 timmar.

Anställda	2022/23		2021/22	
	Antal	Frekvens (LTIFR)	Antal	Frekvens (LTIFR)
Arbetsrelaterade skador	182	14,8	197	17,2
Arbetade timmar	12 300 000		11 423 000	
Dödsfall på grund av arbetsrelaterad ohälsa eller skada	0		0	
Antal fall av arbetsrelaterad ohälsa	5	0,4	8	0,7

Icke-anställda	2022/23		2021/22	
	Antal	Frekvens (LTIFR)	Antal	Frekvens (LTIFR)
Arbetsrelaterade skador	6	18,4	7	23,8
Arbetade timmar	326 000		294 000	
Dödsfall på grund av arbetsrelaterad ohälsa eller skada	0		0	
Antal fall av arbetsrelaterad ohälsa	0	0,0	0	0,0

Systemair har börjat rapportera på genomsnittlig sjukfrånvaro från detta räkenskapsår för att få en bättre indikation på anställdas hälsostatus och välbefinnande. Sjukfrånvaron beräknas genom att ta antalet sjukdagar delat med antalet tillgängliga arbetsdagar.

Sjukfrånvaro i procent	2022/23
Norden	5,2 %
Västeuropa	6,1 %
Nordamerika	4,4 %
Östeuropa och OSS	5,3 %
Övriga	1,0 %
<b>Totalt</b>	<b>4,6 %</b>

**GRI 404: Träning och utbildning**

Systemair har medarbetarutveckling och kompetensutveckling som ett viktigt fokusområde för mer inspirerade, motiverade och kunskapsrika medarbetare. Vi har bland annat en utbildningsplattform som heter Systemair Academy för att tillhandahålla utbildningar inom ett flertal områden.

**GRI 404-1: Genomsnittlig utbildning i timmar per år och anställd**

Utbildning uppdelat per kön*	Män		Kvinnor		Totalt	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Totalt antal timmar	45 039	38 710	14 009	14 659	59 064	53 369
Antal anställda	5 010	5 050	1 596	1 609	6 607	6 659
Antal timmar i genomsnitt	9,0	7,7	8,8	9,1	8,9	8,0

\*En medarbetare identifierar sig inte som specifikt man eller kvinna, personen är medräknad i det totala antalet anställda.

**GRI 404-3: Anställda som får regelbunden utvärdering av sin prestation och karriärutveckling**

Vår ambition är att erbjuda alla medarbetare minst ett utvecklingssamtal om året för att ytterligare främja våra anställdas möjlighet till utveckling.

Andel i procent	2022/23	2021/22
Kvinnor	52 %	51 %
Män	53 %	52 %
<b>Samtliga anställda</b>	<b>52 %</b>	<b>52 %</b>

**GRI 405-1: Anställda, åldersfördelning och kön**

Vid Systemairs rekryteringsprocesser strävar vi aktivt efter att främja ökad mångfald och jämlikhet. På Systemair är det viktigt för oss att alla oavsett bakgrund ska känna sig välkomna. Vid rekryteringar fokuserar vi på kunskap, erfarenhet och egenskaper som avgörande faktorer, och ingen form av särbehandling får förekomma baserat på sexuell läggning, kön, ålder, etnicitet eller religion. Styrelsen har även en mångfaldhetspolicy beskriven på sid. 43.

Anställda	2022/23		2021/22	
	Antal	Andel kvinnor	Antal	Andel kvinnor
<b>Styrelse*</b>				
30-50 år	1	0 %	1	0 %
Över 50 år	4	50 %	5	40 %
<b>Koncernledning</b>				
30-50 år	2	0 %	2	0 %
Över 50 år	4	0 %	4	0 %
<b>Operationell ledningsgrupp</b>				
30-50 år	8	25 %	7	29 %
Över 50 år	8	25 %	7	43 %
<b>Alla medarbetare</b>				
Under 30 år	1 206	22 %	1 239	21 %
30-50 år	3 459	24 %	3 386	25 %
Över 50 år	1 942	26 %	2 034	25 %

\*Systemairs stämvalda styrelse består av 5 personer, 3 män och 2 kvinnor. Arbetstagarrepresentanterna är 2 män.

**GRI 406-1: Diskrimineringsincidenter**

Systemair har nolltolerans mot diskriminering inom vår verksamhet. Alla ska känna sig välkomna och ha samma möjligheter oavsett bakgrund. Ingen kränkande särbehandling utifrån de sju diskrimineringsgrunderna – kön, könsidentitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion/trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning och ålder – får förekomma.

	2022/23	2021/22
Antal diskrimineringsfall	3	1

Under året har tre fall av diskriminering rapporterats. Två av fallen har behandlats och är avklarade. Det tredje fallet är pågående och under utredning.

# GRI-index

Systemair rapporterar enligt GRI och 2021 års standard enligt nedan index.

GRI Standard / Upplysning	Avsnitt, sida	Avsteg och kommentarer	
<b>GRI 2: GENERELLA UPPLYSNINGAR 2021</b>			
2-1	Information om organisationen	14-17, 22-23, 38-39, 52, 69, 78, Not 30 – s.93	
2-2	Områden som ingår i organisationens hållbarhetsrapportering	69	
2-3	Rapporteringsperiod, frekvens och kontakt	103-104	Lee Morgan, Group Sustainability Director: lee.morgan@systemair.com
2-4	Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar	107, 109-110	Utsläpp från elanvändning har vidareutvecklats med data uppdelad på insamlingsmetod (location-based och market-based). Data för energianvändning har justerats föregående år för Naturgas. Data för anställda har justerats samt procent för kollektivanslutna medarbetare.
2-5	Extern försäkrans	103	Systemairs hållbarhetsredovisning är inte externt granskad.
2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	Ren och hälsosam inomhusluft - insida omslag, 2-5, 10-11, 14-17, 26-29, 52-57, 75, 78, 93, 106, Våra varumärken – baksida	
2-7	Anställda	106	
2-8	Medarbetare som inte är anställda / inhyrd personal	106	
2-9	Sammansättning och struktur för styrning	42-49	
2-10	Nominering och val av det högsta styrande organet	42-49	
2-11	Ordförande för det högsta styrande organet	48-49	
2-12	Det högsta styrande organets roll i arbetet med översyn och hantering av påverkan	42-49, 104-105	
2-13	Delegering av ansvar för att hantera påverkan	104-105	
2-14	Det högsta styrande organets roll i hållbarhetsredovisningen	42-49, 97, 104	
2-15	Intressekonflikter	42-49	
2-16	Kommunikation av kritiska frågor	42-49	
2-17	Samlad kunskap hos det högsta styrande organet	42-49	
2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets prestation	42-49	
2-19	Ersättningspolicyer	Not 11 s. 79	
2-20	Process för att fastställa ersättningar	43-46	
2-21	Total årlig ersättningskvot	78-79	Systemair har inte fullt ut kartlagt kompensationsförhållandet i koncernen.
2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling	2-3	
2-23	Policyåtaganden	104	Se även Systemairs Uppförandekod som finns tillgänglig på <a href="https://group.systemair.com/sustainability/code-of-conduct-and-policies/">https://group.systemair.com/sustainability/code-of-conduct-and-policies/</a>
2-24	Integrering av policyåtaganden	30, 104	
2-25	Processer för att åtgärda negativ påverkan	103-105, 26-29	
2-26	Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter för organisationen	104	En visselblåsarfunktion finns upprättad där ärenden kan anmälas anonymt och hanteras av en tredje part.
2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	107	
2-28	Medlemskap i organisationer	20	
2-29	Tillvägagångssätt/metod för involvering av intressenter	103-105	Systemair har identifierat kunder, ägare och investerare samt medarbetare som de viktigaste intressenterna baserat på hur mycket de påverkas av eller påverkar Systemair.
2-30	Kollektivavtal	107	
<b>GRI 3: VÄSENTLIGA FRÅGOR 2021</b>			
3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	26, 103-105	
3-2	Lista över väsentliga frågor	26-27, 104-105	
3-3	Hantering av väsentliga frågor	26-27, 103-105	
<b>SPECIFIKA UPPLYSNINGAR – GRI 200: EKONOMI</b>			
<b>GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016</b>			
201-1	Genererat och distribuerat direkt ekonomiskt värde	107	
201-2	Ekonomiska konsekvenser och andra risker och möjligheter som en följd av klimatförändringar	41, 121	Endast risker presenterade. Systemair planerar för att redovisa risker och möjligheter enligt TCFD.
201-3	Fastställda förmånsplaner och andra pensionsplaner	55-56, Not 1 s. 71-72, Not 11 s. 78-79, Not 26 s. 89-91	

GRI Standard / Uppllysning		Avsnitt, sida	Avsteg och kommentarer
201-4	Ekonomiskt stöd mottaget från regeringen	72	
<b>GRI 205: Anti-korruption 2016</b>			
205-1	Verksamheternas korruptionsrisk	107	
205-3	Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	107	
<b>GRI 206: Konkurrensbegränsande beteende 2016</b>			
206-1	Legala fall gällande konkurrensbegränsande praxis, konkurrenslagstiftning och dominerande marknadsställning	107	
<b>SPECIFIKA UPPLYSNINGAR – GRI 300: MILJÖ</b>			
<b>GRI 302: Energi 2016</b>			
302-1	Energianvändning inom den egna organisationen	107	
302-4	Minskning av energianvändning	107	
<b>GRI 303: Vatten och utloppsvatten 2018</b>			
303-3	Vattenuttag	108	Data gällande vattenuttag i områden med vattenstress är otillgänglig, kartläggning av vattenstressade områden pågår.
<b>GRI 304: Biologisk mångfald 2016</b>			
304-1	Verksamheternas geografiska placering i eller nära skyddade områden för biologisk mångfald	108	Ingen av Systemairs produktionsanläggningar ligger i eller nära områden som är skyddade i fråga om biologisk mångfald. Därför redovisas inte specifik geografisk plats för alla Systemairs verksamheter samt annan platspecifik information.
<b>GRI 305: Utsläpp 2016</b>			
305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)	109-110	
305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2)	109-110	
305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)	110	
<b>GRI 306: Avfall 2020</b>			
306-3	Genererat avfall	111	Systemair samlar inte in data gällande avfallets komposition.
306-4	Avfall till återanvändning eller återvinning	111	Systemair samlar inte in data gällande avfallets komposition.
306-5	Annan avfallshantering	111	Systemair samlar inte in data gällande avfallets komposition.
<b>GRI 308: Bedömning av leverantörer utifrån miljökriterier 2016</b>			
308-1	Nya leverantörer som granskats enligt miljökriterier	111	
<b>SPECIFIKA UPPLYSNINGAR – GRI 400: SOCIALT</b>			
<b>GRI 401: Anställning 2016</b>			
401-1	Nyanställningar och personalomsättning	112	Systemair samlar inte in data för nyanställda uppdelat på åldersgrupp.
<b>GRI 403: Hälsa och säkerhet 2018</b>			
403-9	Arbetsrelaterade skador	112	
403-10	Arbetsrelaterad ohälsa	112	
<b>GRI 404: Träning och utbildning 2016</b>			
404-1	Genomsnittlig utbildning i timmar per år och anställd	113	Systemair samlar inte in data uppdelat på yrkesroll.
404-3	Andel av anställda som får regelbunden utvärdering av sin prestation och karriärutveckling	113	Systemair samlar inte in data uppdelat på yrkesroll.
<b>GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016</b>			
405-1	Mångfald i ledningar och bland medarbetare	113	Systemair samlar inte in data uppdelat på yrkesroll.
<b>GRI 406: Icke-diskriminering 2016</b>			
406-1	Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	113	
<b>GRI 414: Bedömning av leverantörer utifrån sociala kriterier 2016</b>			
414-1	Nya leverantörer som granskats enligt sociala kriterier	111	

## EU:s Taxonomi

EU:s Taxonomiförordning består hittills av två miljömål. Det första miljömålet har syftet att begränsa klimatförändringarna, och det andra syftar till anpassningar på grund av klimatförändringarna. Systemair rapporterar all sin taxonomiomfattade verksamhet inom första miljömålet, eventuell taxonomiomfattade del i andra miljömålet skulle innefatta samma produkter och därför ett överlapp i rapporteringen som inte är tillåtet. Taxonomin ska spela en viktig roll för att hjälpa EU att skala upp hållbara investeringar som en del av att förverkliga EU:s Green Deal. På så sätt ska det skapas en tydlighet för investerare att flytta kapital dit det behövs som mest.

Rapporteringen består av ett antal nyckeltal som visar hur stor del av företagets verksamhet som både omfattas av taxonomin samt uppfyller taxonomins krav, så kallad taxonomiförenlig. Dessa två nyckeltal ska redovisas på omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter. Nyckeltalen baseras på ett klassificeringssystem innehållande en lista över miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter. För Systemair är detta främst förknippat med den ekonomiska verksamheten 3.5. Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader. I varje ekonomisk verksamhet finns tekniska kriterier som anger vad som är miljömässigt hållbart och inte.

Hur effektiv ventilation, värme och kyla är spelar en viktig roll för en fastighets energibehov. Fossila källor används ofta för att fylla detta energibehov världen över och därför är det angeläget att få ner energibehovet. EU:s taxonomi brister i dagsläget på att specificera kriterier på taxonomiförenlig teknik eller liknande för framförallt större och kommersiella fastigheter, det finns endast för mindre ventilationsenheter som är avsedda för bostäder samt för aggregat med värmepumpsteknik. Likt andra branscher och rapporterande företag görs därför tolkningar av taxonomins tekniska kriterier för att få en rättvis bild av vilka, i Systemairs fall, produkter som gör viktigast skillnad i att minska energibehovet för fastigheter och därmed bidrar till att mildra klimatförändringarna.

För att identifiera omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter har en kartläggning genomförts för att på artikelnivå avgöra vilka produkter som både omfattas och i vissa fall även är förenliga, beroende på taxonomins tekniska kriterier och gjorda tolkningar. De tolkningar som gjorts är följande:

- För ventilationsaggregat som inte går under EU:s energimärkning används Eurovent Certita Certification. Eurovents certifiering är en vedertagen branschstandard och den innehåller ett liknande energiklassificeringssystem som EU:s energimärkning. Energiklass A+ och A har tolkats uppfylla de tekniska kriterierna.
- För specifikt den nordamerikanska marknaden där Eurovent certifiering inte har någon tyngd eller större marknadsrelevans har tekniken energiåtervinning använts som tolkning för om ventilationsaggregatet uppfyller de tekniska kriterierna. Energiåtervinning är en utav de viktigaste teknikerna inom ventilation för att kraftigt minska den totala energianvändningen för värme och kyla i fastigheter.
- Övriga delar i ett ventilationssystem som har en täthetsklass, t.ex. ventilationskanaler. De tekniska kriterierna tolkas uppfyllas om täthetsklassen uppfyller klass C eller D enligt standard EN 1751.

Systemair säljer även energiåtervinningsutrustning som separata produkter och för de som har en EPD (Environmental Product Declaration) har det rapporterats under den ekonomiska verksamheten 3.6. Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik. Inom den ekonomiska verksamheten 7.3. Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning har Systemair rapporterat den del av sin serviceverksamhet som omfattas av taxonomin samt är relevanta kriterier.

För att vara förenlig enligt taxonomin krävs förutom uppfyllande av de tekniska kriterierna även uppfyllande av kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH) och minimiskyddsåtgärder.

### Redovisningsprinciper

Redovisningen omfattar alla Systemairs bolag som är hel- eller majoritetsägda. För mer information om Systemairs finansiella redovisning se not 1 Redogörelse för redovisnings- och värderingsprinciper på sid. 69-73.

## Omsättning

Omsättningen som rapporterats baseras på den externa nettoomsättningen. För omsättning i de ekonomiska verksamheterna 3.5. och 3.6. har enbart omsättning från produkter använts som rapporteringsunderlag innebärande att reservdelar och tillbehör, utöver de som har en täthetsklass, inte inkluderats.

Produkter som omfattas av taxonomin och de som uppfyller de tekniska kriterierna har kartlagts på artikelnivå i Systemairs

centrala affärssystem som används av merparten av Systemairs bolag, motsvarande cirka 70 procent av den totala externa omsättningen. I resterande bolag har produkter identifierats av expertis inom varje bolag samt baserat på internförsäljning registrerad i det centrala affärssystemet. Verksamhet inom 7.3. utgör en mindre andel av den totala omsättningen, i brist på tillräckligt detaljerade data har den taxonomiomfattade andelen och den taxonomiförenliga estimerats baserad på extern nettoomsättningen för serviceverksamhet i relation till andel omfattad och förenlig extern nettoomsättning i 3.5. för respektive bolag.

## Omsättning

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
				Begränsningar av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2022/23 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)	Kategori (omställningsverksamhet) (21)	
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	Möjliggörande	Omställning	
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																				
<b>A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																				
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader och tillverkning av annan koldioxidsnål teknik samt Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning.	3.5. 3.6. 7.3.	3 346	28	28	-						-	Ja	Ja*	Ja*	Ja	Ja*	Ja	28	Möjliggörande	N/A
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		3 346	28	28	-												28			
<b>A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																				
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader och tillverkning av annan koldioxidsnål teknik samt Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning.	3.5. 3.6. 7.3.	1 865	15																	
Omsättningen för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		1 865	15																	
<b>Totalt (A.1+A.2)</b>		<b>5 211</b>	<b>43</b>														<b>28</b>			
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																				
Omsättningen för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		6 846	57																	
<b>Totalt (A+B)</b>		<b>12 057</b>	<b>100</b>																	

\*För 7.3. är (13), (14) och (16) ej applicerbara för den ekonomiska verksamheten.

## Kapitalutgifter

Systemair redovisar sina kapitalutgifter enligt IFRS, bestående av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt leasing. För att bedöma taxonomiomfattade och taxonomiförenliga kapitalutgifter ska investeringar genomförda under verksamhetsåret bedömas utifrån ifall de kan relateras till taxonomiomfattade samt taxonomiförenliga produkter eller ifall de omfattas av de ekonomiska verksamheterna 7.3., 7.4., 7.5. eller 7.6.1.

Varje bolag har utifrån denna definition och anpassade instruktioner först identifierat investeringar genomförda under året som hör till 7.3., 7.4., 7.5. och 7.6. eftersom de inte är relaterade till vilka produkter som säljs. Efter att dessa kapitalutgifter har särredovisats

har resterande investeringar bedömts till hur stor grad de kan relateras till dels taxonomiomfattade produkter och dels till taxonomiförenliga produkter. För leasing har av förenklings skull varje bolags taxonomiomfattade omsättningsfördelning använts som beräkningsnyckel. Hänsyn har även tagits för eventuella taxonomiomfattade tillägg i materiella och immateriella tillgångar som härrör från rörelseförvärv. Systemair har gjort förvärv under året som inneburit ett tillskott av kapitalutgifter motsvarande 29 % av de kapitalutgifter som är inkluderade i denna redovisning, dessa har ej bedömts i taxonomirapporteringen, vilket sänker andelen redovisade taxonomiomfattade och taxonomiförenliga kapitalutgifter. Goodwill har ej inkluderats då det inte omfattas av IAS 38 som sätter definitionen för taxonomins immateriella tillgångar.

## Kapitalutgifter

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Kriterier för väsentligt bidrag								Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
		Absoluta kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter (4)	Begränsningar av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsgräder (17)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifter, år 2022/23 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)	Kategori (omställningsverksamhet) (21)
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	Möjliggörande	Omställning
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
<b>A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader och tillverkning av annan koldioxid snål teknik	3.5. 3.6.	76	13	13	-					-	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	13	Möjliggörande	N/A
Kapitalutgifter relaterade till ekonomiska verksamheter 7.3., 7.4., 7.5., 7.6.	7.3. 7.4. 7.5. 7.6.	20	3	3	-					-	Ja	N/A	N/A	Ja**	N/A	Ja	3	Möjliggörande	N/A
<b>De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)</b>		96	16	16	-												16		
<b>A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader och tillverkning av annan koldioxid snål teknik	3.5. 3.6.	26	5																
Kapitalutgifter relaterade till ekonomiska verksamheter 7.3., 7.4., 7.5., 7.6.	7.3. 7.4. 7.5. 7.6.	7	1																
<b>Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>		33	6																
<b>Totalt (A.1+A.2)</b>		129	22														16		
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
<b>Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)</b>		467	78	**Endast aktuell för 7.3. som är bedömd som "Ja" då ingen investering i den ekonomiska verksamheten varit relaterad till byggnadsisolering.															
<b>Totalt (A+B)</b>		596	100																

1) Enligt Annex 1 i Taxonomiförordningen: 7.3. Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning;  
7.4. Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser kopplade till byggnader);  
7.5. Installation, underhåll och reparation av instrument och utrustning för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda;  
7.6. Installation, underhåll och reparation av förnybar energiteknik.



## Driftsutgifter

Enligt taxonomins definition av driftsutgifter inkluderas direkta utgifter som relateras till forskning och utveckling, byggnadsrenovering, kortsiktiga leasingavtal, underhåll och reparation samt alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar som utförs av företaget eller en för detta ändamål anlitad tredje part och som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion. Denna definition utgör den totala basen för att beräkna

de taxonomiomfattade och taxonomiförenliga driftsutgifterna. Varje bolag har utifrån taxonomins definition och anpassade instruktioner identifierat och rapporterat dess totala bas för driftsutgifter. På grund av brist på tillräckligt detaljerad information, för att i detalj avgöra taxonomiomfattade och taxonomiförenliga driftsutgifter, har varje bolags taxonomiomfattade och taxonomiförenliga omsättningsfördelning använts som beräkningsnyckel.

## Driftsutgifter

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absoluta driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifter (4)	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)										
				Begränsningar av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifter, år 2022/23 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)	Kategori (omställningsverksamhet) (21)	
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	Möjliggörande	Omställning

### A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

#### A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter

Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader och tillverkning av annan koldioxidsnål teknik samt Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning.	3.5. 3.6. 7.3.	49	34	33	-																
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas driftsutgifter (A.1)		49	34	33	-													34	Möjliggörande	N/A	

#### A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)

Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader och tillverkning av annan koldioxidsnål teknik samt Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning.	3.5. 3.6. 7.3.	18	13																		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		18	13																		
<b>Totalt (A.1+A.2)</b>		67	47															34			

### B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

Omsättningen för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		77	53
<b>Totalt (A+B)</b>		144	100

\*För 7.3. är (13), (14) och (16) ej applicerbara för den ekonomiska verksamheten.

**Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)**

För att klassas som taxonomiförenlig krävs utöver uppfyllande av de tekniska kriterierna att den ekonomiska verksamheten inte orsakar något betydande skada inom de andra miljöområden som finns i taxonomin. Eftersom Systemair enbart rapporterar inom miljöområde 1 är det område 2 till 6 som presenteras nedan.

**2. Anpassning till klimatförändringar (12)**

För att inte orsaka någon betydande skada krävs att en utvärdering av fysiska klimatrisker genomförs på berörd verksamhet. Systemair har genomfört en analys på klimatrelaterade risker på berörda verksamheter. Se sid. 121, för Klimatrelaterade risker.

**3. Vatten och marina resurser (13)**

Systemairs tillverkning använder oftast inget vatten och när det används är det mycket begränsat, den har därmed ingen betydande påverkan. I de områden där det råder en högre risk för vattenbrist som Systemair verkar i har det genom analysen av klimatrelaterade risker identifierats var vår verksamhet behöver implementera åtgärder för att minska risken.

**4. Cirkulär ekonomi (14)**

För att leva upp till kraven inom cirkulär ekonomi har taxonomin brutit ner det i fyra delar.

- Den första syftar till att där möjligt återanvända material eller material bestående av återvunnet material. Systemair har en policy inom vår design och produktutveckling för att stegvis göra våra produkter mer hållbara. Den innehåller bland annat att materialval ska utmanas för en högre resurseffektivitet och ett lägre koldioxidavtryck.
- Den andra syftar till att där möjligt designa för en längre livslängd, enkelhet att återvinna och enkel att underhålla. Systemairs policy inom design och produktutveckling innehåller bland annat att design ska ske med hela produktens livscykel i beaktande, ökad livslängd och enkelhet att underhålla såväl som att produkten ska kunna tas om hand på bästa sätt när den är uttjänt.
- Den tredje syftar till att där möjligt hantera avfall på ett hållbart sätt under tillverkningsprocessen. Systemair har en policy för miljö, energi och utsläpp som alla tillverkningsanläggningar ska följa och den innehåller att avfall ska hanteras på ett ansvarsfullt sätt och att det som kan återvinnas ska återvinnas.
- Den fjärde syftar till att där möjligt ha information och spårbarhet på skadliga ämnen i de tillverkade produkternas livscykel. Systemair arbetar kontinuerligt med uppföljning för att minimera risken att något skadligt ämne finns i våra produkter.

**5. Föroreningar (15)**

Systemair har processer på plats och arbetar löpande med att följa upp de ämnen som är skadliga enligt de EU direktiv och förordningar som finns. Systemair bedömer inte att någon ekonomisk verksamhet som tolkats som taxonomiförenlig orsakar någon betydande skada.

**6. Biologisk mångfald och ekosystem (16)**

Systemair följer de lokala miljölagar och bestämmelser som finns för att nyttja ny mark och få godkänt av myndigheter att etablera på marken. Ingen av våra tillverkande anläggningar befinner sig i eller nära ett naturskyddsområde.

**Minimiskyddsåtgärder (17)**

För att klassas som taxonomiförenlig krävs utöver uppfyllande av de tekniska kriterierna att den ekonomiska verksamheten överensstämmer med minimiskyddsåtgärderna. De är tillsvidare uppdelade inom fyra områden som redogörs för nedan:

- Mänskliga rättigheter – Systemair stödjer UN Global Compacts 10 principer om mänskliga rättigheter, arbetsrättigheter, miljö och antikorrupktion. Dessa 10 principer tillsammans med OECD:s riktlinjer för multinationella företag (MNE), FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt ILO:s åtta grundläggande konventioner utgör en viktig grund för vad Systemair åtar sig att upprätthålla med ett ansvarsfullt företagande. Det här är en del av Systemairs uppförandekod.
- Korrupktion – Systemair har nolltolerans mot korrupktion. Det finns även en dedikerad policy på antikorrupktion. Läs mer om vårt antikorrupktionsarbete på sid. 107.
- Skatt – Systemair strävar efter att betala rätt skatt i rätt land i enlighet med relevanta lagar och förordningar i det aktuella landet. Alla gränsöverskridande transaktioner mellan enheter inom koncernen ska ske i enlighet med armslängdsprincipen enligt definitionen i OECD:s riktlinjer för internprissättning och i enlighet med lokala regler och bestämmelser om internprissättning. Systemair har en dedikerad policy för skatt.
- Konkurrensbegränsande aktiviteter – Systemair följer varje lands lagstiftning om karteller och konkurrens. Systemair deltar inte i konkurrensbegränsande aktiviteter. Det här är en del av vår uppförandekod.

### Klimatrelaterade risker

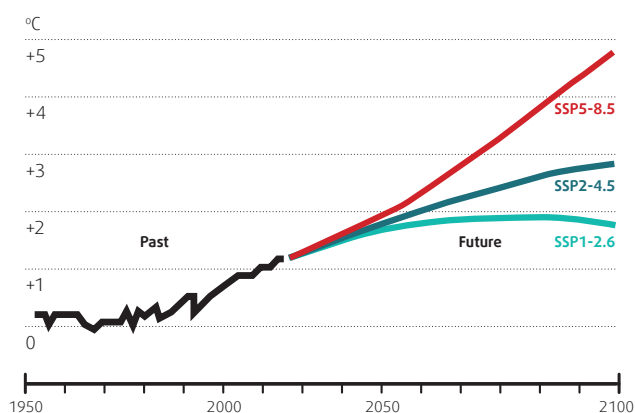
Klimatförändringar är en pågående global utmaning som har en djupgående påverkan på vår planet och mänskligheten som helhet. Genom ökningen av växthusgaser i atmosfären, framför allt koldioxidutsläpp från mänskliga aktiviteter, förstärks växthuseffekten och leder till en uppvärmning av jordens klimat. Denna uppvärmning resulterar i en rad förändringar, såsom smältande polarisar, stigande havsnivåer, extrema väderhändelser och förändringar i ekosystemen. Dessutom ökar risken för naturkatastrofer.

För att vara förberedda inför framtiden har Systemair gjort en analys av de klimatrelaterade risker som vår verksamhet kommer ställas inför i framtiden. Klimatriskanalysen är för närvarande begränsad till de tillverkande företag som omfattas av EU-Taxonomi, som en del i att uppfylla kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH). I framtiden kommer en mer utförlig klimatriskanalys göras för alla verksamheter inom ramen för Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD).

Den genomförda analysen har baserats på IPCC:s "Shared Socioeconomic Pathway" (SSP). Två olika scenarier har använts för att projicera framtida utveckling, ett optimistisk scenario, SSP 1-2.6, och ett pessimistisk scenario, SSP 5-8.5. SSP 1-2.6 utgår från antagandet att mänskligheten övergår till en mer hållbar utveckling som tar hänsyn till planetens gränser, vilket resulterar i minskade koldioxidutsläpp från 2020-talet och når nettollutsläpp av koldioxid fram till 2100.

SSP 5-8.5 förutsätter att mänskligheten fortsätter att använda fossila bränslen för att främja ekonomisk tillväxt och upprätthålla en resurs- och energiintensiv livsstil. I detta scenario förväntas koldioxidutsläppen öka under århundradet. Den riskanalys vi har genomfört sträcker sig fram till år 2060 och tar hänsyn till dessa olika scenarier.

### Global Surface Temperature Change



<https://climatedata.ca/resource/understanding-shared-socio-economic-pathways-ssps/>

Vi har genomfört en omfattande kartläggning av hur klimatförändringarna kommer att påverka de utvalda företagen. För att genomföra denna analys har vi använt oss av IPCC:s verktyg "IPCC WGI Interactive Atlas". Med hjälp av detta verktyg har vi först kartlagt den förväntade klimatutvecklingen på kort sikt (2020-2040) och medellång sikt (2040-2060). Därefter har vi använt samma verktyg för att bedöma hur risken för olika fysiska klimatrisker kommer att påverkas. Exempel på fysiska risker som har undersökts inkluderar torka, översvämningar och stormar.

För att komplettera IPCC:s data har vi även utnyttjat World Resources Institutes (WRI) verktyg Aqueduct. Genom att använda Aqueduct har vi fått en mer detaljerad kartläggning av de vattenrelaterade risker som våra verksamheter kan möta i framtiden. Verktyget möjliggör identifiering av specifika vattenstressrisker för olika grundvattenmagasin samt översvämningrisker för floder och havsområden.

Därefter har en riskmatris utarbetats för att kategorisera riskerna baserat på en skala från väldigt låg till väldigt hög. Vid kategoriseringen av riskerna har Systemair beaktat både sannolikheten för händelsernas inträffande samt deras påverkan på verksamheten om de skulle inträffa. Riskanalysen har varit inriktad på att bedöma konsekvenserna för vår egen verksamhet och inte inkluderat bedömningen av hur klimatförändringar kan påverka vår värdekedja. Detta kommer att fortsatt undersökas och analyseras framöver.

De främsta identifierade riskerna för Systemair är extrema temperaturer och översvämningar. För de verksamheter som innefattar risker som har klassificerats som höga har vi börjat utveckla planer för att minska sannolikheten att dessa risker ska inträffa samt för att minska den potentiella påverkan de kan ha på verksamheten. I enlighet med DNSH-kriterierna strävar vi efter att säkerställa att våra anpassningsplaner inte får negativa effekter på andra intressenter i närområdet.

# Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

## Till bolagsstämman i Systemair AB, org.nr 556160-4108

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 1 maj 2022 – 30 april 2023 på sidorna 24-37, 40-41, 103-105 och 116-121 för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Ernst & Young AB

**Johan Holmberg**

Auktoriserad revisor

# Årsstämmen

Årsstämma i Systemair hålls torsdagen den 31 augusti 2023, klockan 15.00 i Aulan, Systemair Expo, i Skinnskatteberg.

Fabriksvisning för dem som så önskar, äger rum i anslutning till stämman med samling kl. 13.00 vid Systemair Expo på Näsvägen 3, Skinnskatteberg.

## Rätt att delta samt anmälan

Rätt att delta i stämman har den som är registrerad som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken på avstämningsdagen onsdagen den 23 augusti 2023 och har anmält sitt deltagande i stämman till bolaget senast onsdagen den 25 augusti 2023 kl. 15.00.

Anmälan ska ske antingen via formulär på: [group.systemair.com/sv/registration/](http://group.systemair.com/sv/registration/), per telefon 0222-440 00 eller via post till Systemair AB, Receptionen, 739 30 Skinnskatteberg. Vid anmälan ska namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefon, eventuella biträden (högst två) och antal aktier uppges. Observera även att eventuellt deltagande i fabriksvisningen bör anmälas samtidigt. Aktieägare, som företräds genom ombud, ska utfärda daterad fullmakt för ombudet. Fullmaktens giltighetstid får anges till längst fem år från utfärdandet. Fullmaktens formulär finns tillgängligt på bolagets webbsida [group.systemair.com/sv/](http://group.systemair.com/sv/) och kan även beställas genom att kontakta receptionen. Den som företräder juridisk person ska uppvisa registreringsbevis eller motsvarande handling som styrker firmateckning. Fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar måste vara tillgängliga vid årsstämman, och bör, för att underlätta inpasseringen vid stämman, vara bolaget tillhanda senast onsdagen den 23 augusti 2023. Fullmakt måste uppvisas i original.

Den som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att ha rätt att delta i stämman, genom förvaltarens försorg låta inregistrera aktierna i sitt eget namn, så att vederbörande är registrerad i aktieboken på avstämningsdagen onsdagen den 23 augusti 2023. Sådan registrering kan vara tillfällig. Det innebär att aktieägaren måste underrätta sin förvaltare i god tid före nämnda datum.

## Fullständig kallelse

Fullständig kallelse till årsstämma, ekonomisk och övrig information finns på Systemairs webbplats [group.systemair.com/sv](http://group.systemair.com/sv).

## Kalender

31 augusti 2023	Delårsrapport Q1 (maj-juli 2023/24)
7 december 2023	Delårsrapport Q2 (augusti-oktober 2023/24)
5 mars 2024	Delårsrapport Q3 (november-januari 2023/24)
4 juni 2024	Delårsrapport Q4 (februari-april 2023/24)
29 augusti 2024	Årsstämma, samtidigt publiceras Q1 2024/25



Varumärket **Systemair** omfattar ett brett sortiment av högkvalitativa ventilationsprodukter som fläktar, produkter för luftdistribution, produkter för luftkonditionering och ventilationsaggregat för både komfort- och säkerhetsventilation. Systemair har en stark position som en ledande tillverkare av energieffektiva ventilationsprodukter.



Med varumärket **Frico** erbjuder Systemair helhetslösningar med produkter för luftburen uppvärmning och vi är marknadsledande inom luftfridåer och luftburen värme i Europa. Frico finns representerat i 70 länder via dotterbolag eller distributörer. Varumärket står för 80 års samlad erfarenhet av att utveckla produkter som ger kunderna behagligt inomhusklimat.



Under vårt varumärke **Fantech** utvecklar, konstruerar och marknadsför vi ventilationslösningar i Nordamerika. Produkterna säljs till återförsäljare i USA och Kanada av egna säljare och agenter. Varumärket Fantech använder vi för bostadsmarknaden medan varumärket Systemair används för kommersiella projekt där behovet av energieffektiva lösningar är stort.



**Menerga** är ett marknadsledande varumärke i Europa för ventilationsaggregat inom segmenten simhallar, precisionsventilation och datacenterkyla. Bolaget grundades 1980 och produkterna marknadsförs i hela Europa med Tyskland som största marknad.