



BOKSLUTSKOMMUNIKÉ

Q4

2025

eLON GROUP

Innehållsförteckning

Innehållsförteckning	2
Fjärde kvartalet 2025	3
Januari-december 2025	4
Finansiell utveckling	6
VD-ordet	7
Elon i korthet	8
Finansiella mål	9
Finansiell översikt	10
Redovisning av affärssegmenten	14
Övriga upplysningar	16
Koncernens resultaträkningar i sammandrag	17
Koncernens balansräkningar i sammandrag	18
Förändring eget kapital i sammandrag	19
Koncernens kassaflödesanalyser i sammandrag	20
Moderbolagets resultat- och balansräkningar i sammandrag	21
Noter	22
Definitioner och alternativa nyckeltal	33
Bolagskalender	38

Fjärde kvartalet 2025

- Koncernens nettoomsättning har under kvartalet minskat med -2,0 procent till 1 388 MSEK (1 416). Fördelat på segment är nedgången inom B2C -0,5 procent, Elon Business -8,7 procent och Solutions -4,5 procent.
- Bruttoresultatet uppgick till 235 MSEK (201) motsvarande en bruttomarginal om 16,9 procent (14,2). Justerat för förvärvade enheter uppgår kvartalets bruttoresultat till 225 MSEK (201).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 25 MSEK (22) motsvarande en rörelsemarginal om 1,8 procent (1,5).
- Resultat före skatt uppgick till 20 MSEK (21).
- Totalt operativt kassaflöde under kvartalet uppgick till 220 MSEK (143).
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till 0,35 SEK (1,26) och efter utspädning till 0,35 SEK (1,21).

Styrelsen föreslår att ingen utdelning sker för 2025 års räkenskapsår (1,25 SEK/aktie).

Viktiga händelser under kvartalet

Kedjeavtal med två handlare sägs upp

Den 16 oktober beslutade styrelsen i Elon att säga upp kedjeavtalen med Kökscentrum Södra AB och Belab Elbutik AB. För Elon kommer detta innebära en minskad omsättning på cirka 3 % på helårsbasis. Beslutet innebär att medlemmarna senast 16 april 2026 ska ha avlägsnat all Elon-profilering i sin kommunikation och butiksprofil.

Elon initierar extern och oberoende utredning

Styrelsen i Elon har beslutat att inleda en extern oberoende utredning av bolagets interna processer. Utredningen syftar till att säkerställa transparens och objektivitet. Bolaget har utsett advokat Björn Riese till oberoende utredare. Resultatet av utredningen kommer att rapporteras till styrelsen och en sammanfattning offentliggörs efter slutfört arbete.

Besparingsprogram uppgående till 50 MSEK initierat

Styrelsen i Elon har beslutat att genomföra ett besparingsprogram för att öka koncernens lönsamhet och minska de centrala omkostnaderna.

Besparingsprogrammet kommer att genomföras successivt och bedöms ge full effekt under 2026. Uppskattad årlig effekt av besparingsprogrammet uppgår till cirka 50 MSEK.

Januari – december 2025

- Koncernens nettoomsättning har under året minskat med -1,2 procent till 4 671 MSEK (4728). Fördelat på segment noterades en uppgång inom B2C med 5,0 procent, en uppgång med 0,1 procent inom Elon Business och en nedgång med -70,5 procent inom Solutions. Justerat för nedläggningen av den fysiska logistikhanteringen inom Solutions i Kalmar och förvärvade enheter var årets tillväxt 2,2 procent.

Bruttoresultatet uppgick till 790 MSEK (678) motsvarande en bruttomarginal om 16,9 procent (14,3). Justerat för förvärvade enheter uppgår årets bruttoresultat till 733 MSEK (678).
- Bruttoresultatet har påverkats positivt av återläggning av tidigare genomförda garantiavsättningar med 17 MSEK och av nya förvärvade enheter vilka har tillfört 57 MSEK, samt påverkats negativt av nedskrivning varulager klassat som jämförelsestörande post med -8 MSEK. Justerat för posterna ovan uppgick bruttoresultatet till 724 MSEK (678).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -41 MSEK (23) motsvarande en rörelsemarginal om -0,9 procent (-0,5). Justerat för jämförelsestörande poster uppgick rörelseresultat till -3 MSEK (23) med en rörelsemarginal om -0,0 procent.
- Resultat före skatt uppgick till -95 MSEK (-32).
- Totalt operativt kassaflöde uppgick till 158 MSEK (4).
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till -6,69 SEK (-1,55) och efter utspädning till -6,69 SEK (-1,55). Justerat för jämförelsestörande poster uppgick resultat per aktie före och efter utspädning till -2,22 SEK (-1,55).

Viktiga händelser under perioden

Förändringar i företagsledningen

Den 22 januari sade Elons VD Stefan Lebroth upp sin anställning. Stefan Lebroth avslutade sin anställning den 28 februari. Under perioden från 1 mars till 1 september,

då Henrik Aronsson tillträdde som VD och koncernchef, har Fredrik Johansson verkat som tillförordnad VD och koncernchef. Under perioden då Fredrik Johansson verkade som tillförordnad VD och koncernchef har styrelseledamoten Alexander Oker-Blom verkat som tillförordnad styrelseordförande.

Den 1 september tillträdde Henrik Aronsson befattningen som VD och koncernchef. Samtidigt tillträdde Philip Klingspor som ny CFO.

I samband med att Henrik Aronsson tillträdde som VD och koncernchef har Fredrik Johansson återgått till sin tidigare roll som styrelseordförande och Alexander Oker-Blom återgått till sin tidigare roll som ordinarie styrelseledamot.

Avveckling av koncernens tredjepartslogistik

Styrelse och ledning har som tidigare meddelats beslutat att fokusera på koncernens kärnverksamhet inom försäljning av vitvaror och hemelektronik till konsument och företag. Som en följd av detta har koncernen avvecklat den fysiska logistikverksamheten i Kalmar (3PL-verksamheten) under 2025.

Elon förvärvar en butik i Skellefteå

Under första kvartalet förvärvades ND Norr AB som driver butik i Skellefteå under varumärket Elon för 3,9 MSEK. ND Norr omsatte cirka 48 MSEK under helåret 2024.

Rättelse av kemikalieskatt

Under året identifierade Elon att ett systematiskt fel har förekommit kopplat till hur kemikalieskatt gentemot Skatteverket har redovisats, vilket inneburit att bolaget historiskt redovisat felaktiga värden i sin kemikalieskattredovisning gentemot Skatteverket. Vid den själv rättelse som har ingivits till Skatteverket beräknas att Elon inte har erlagt 89 MSEK i kemikalieskatt till Skatteverket. Effekten på koncernens egna kapital uppgår till totalt -70 MSEK varav -26 MSEK kommer att belasta jämförelsesiffrorna under perioden.

Översyn av affärer

Styrelsen och ledningen för Elon har genomfört en analys av koncernens affärer och marknader. Som en följd av detta har beslutats att omstrukturera och avveckla de olönsamma delarna av koncernens norska verksamhet. I samband med den planerade avvecklingen har nedskrivningar skett av tillgångar med totalt 60 MSEK. Vidare har det beslutats om nedläggning av dotterbolaget Din Elons egna administrativa funktioner för att i stället hantera dessa inom koncernens gemensamma funktioner. Avsättning

*) Justering av jämförelsesiffror 2024 har skett på grund av rättelse av kemikalieskatt. För mer information, se not 3.

för avveckling av personal och nedskrivning av tillgångar bedöms uppgå till 6 MSEK.
Båda posterna redovisades under tredje kvartalet som jämförelsestörande poster.

Kedjeavtal med två handlare sägs upp

Den 16 oktober beslutade styrelsen i Elon att säga upp kedjeavtalen med Kökscentrum Södra AB och Belab Elbutik AB. För Elon kommer detta innebära en minskad omsättning på cirka 3 % på helårsbasis. Beslutet innebär att medlemmarna senast 16 april 2026 ska ha avlägsnat all Elon-profilering i sin kommunikation och butiksprofil.

Elon initierar extern och oberoende utredning

Styrelsen i Elon har beslutat att inleda en extern oberoende utredning av bolagets interna processer. Utredningen syftar till att säkerställa transparens och objektivitet. Bolaget har utsett advokat Björn Riese till oberoende utredare. Resultatet av utredningen kommer att rapporteras till styrelsen och en sammanfattning offentliggörs efter slutfört arbete.

Besparingsprogram uppgående till 50 MSEK initierat

Styrelsen i Elon har beslutat att genomföra ett besparingsprogram för att öka koncernens lönsamhet och minska de centrala omkostnaderna.

Besparingsprogrammet kommer att genomföras successivt och bedöms ge full effekt under 2026. Uppskattad årlig effekt av besparingsprogrammet uppgå till cirka 50 MSEK.

*) Justering av jämförelsesiffror 2024 har skett på grund av rättelse av kemikalieskatt. För mer information, se not 3.

Finansiell utveckling

I miljoner kronor om inget annat anges	Q4 2025	Q4 2024*	% / %pts	Q1-Q4 2025	Q1-Q4 2024*	% / %pts	R12 mån*	Helår 2024*	% / %pts
Nettoomsättning	1 387,8	1 415,5	-2,0%	4 671,1	4 728,1	-1,2%	4 671,1	4 728,1	-1,2%
Organisk omsättningstillväxt, %	-2,0%	-1,4%	-0,6%	-1,2%	-3,3%	2,1%	-1,2%	-3,3%	2,1%
Bruttomarginal, %	16,9%	14,2%	2,7%	16,9%	14,3%	2,6%	16,9%	14,3%	2,6%
Rörelseresultat (EBIT)	25,0	21,5		-41,0	-23,2		-41,0	-23,2	
Rörelseresultat (EBIT) justerat för jämförelsestörande poster	25,0	21,5		-3,1	-23,2		-3,1	-23,2	
Periodens resultat	5,2	18,8		-99,3	-23,1		-99,3	-23,1	
Periodens resultat justerat för jämförelsestörande poster	5,2	18,8		-33,0	-23,1		-33,0	-23,1	
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)	0,35	1,26		-6,69	-1,55		-6,69	-1,55	
Resultat per aktie före och efter utspädning justerat för jämförelsestörande poster (SEK)	0,35	1,26		-2,22	-1,55		-2,22	-1,55	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	220,0	142,6		157,5	3,7		157,5	3,7	
Nettoskuld/justerad EBITDA (exkl. IFRS 16)	-1,4	-2,2		-1,4	-2,2		-1,4	-2,2	
Avkastning på eget kapital, %	5,3%	4,3%		-25,9%	-6,5%		-25,9%	-6,5%	
Soliditet, %	20,4%	23,0%		20,4%	23,0%		20,4%	23,0%	
Nettoskuldsättning	167,0	199,6		167,0	199,6		167,0	199,6	
Eget kapital per aktie (SEK)	24,8	33,1		24,8	33,1		24,8	33,1	

För information om finansiella nyckeltal, dess definitioner och uppbyggnad se definitioner och nyckeltalsdefinitioner på sidan 29.

*) Justering av jämförelsesiffror 2024 har skett på grund av rättelse av kemikalieskatt. För mer information, se not 3.

VD-ord

Ett år av förändring och ansvarstagande

2025 har varit ett år av förändring och ansvarstagande med tydliga vägval för Elon. Det var också året då jag tillträdde som VD. Uppdraget har varit tydligt; att skapa struktur, stärka styrning och framför allt lägga grunden för en långsiktigt hållbar och lönsam affär.

En stor del av året har präglats av nödvändiga strukturella åtgärder. Vårt resultat har belastats av insatser för att hantera obalanser som byggts upp över tid. Vi har genomfört en tydlig renodling av affären och säkerställt att bolagets förutsättningar framåt är robusta. Detta arbete har varit avgörande för att möjliggöra två övergripande mål: en hållbar affärsmodell och en tydlig återgång till lönsamhet.

Fjärde kvartalet visar tydlig förbättring

Trots att helåret påverkats av genomförda åtgärder kan vi konstatera att vi avslutar 2025 med ett starkare fjärde kvartal än 2024, både avseende rörelseresultat och operativt kassaflöde, ett tydligt tecken på att arbetet börjar ge effekt. Kvartalet har utvecklats bättre än året som helhet och våra svenska butiker visar nu en stabil återhämtning med stigande volymer och stabila bruttomarginaler. Koncernens omsättning fortsätter att öka avseende jämförbara enheter och rörelseresultatet för kvartalet uppgick till 25,0 MSEK vilket innebär en förbättring mot föregående år med 17%.

Black Friday-perioden var i år framgångsrik med betydligt starkare marginaler än föregående år. Samtidigt fortsätter vår e-handel att växa med cirka 9 procent i kvartalet och med 30 procent för helåret, vilket stärker vår totala affär.

Finansiell disciplin och starkt kassaposition

Kostnadsanpassning har varit i fokus under året. Vi har initierat ett besparingsprogram om cirka 50 MSEK inför 2026, vilket ska ses som en anpassning till en långsiktigt hållbar kostnadsnivå. Parallellt har vi arbetat strukturerat för att stärka bolagets likviditet och kassaflöde.

Detta sker genom aktiv styrning av kapitalbindning och lager samt genom effektivare logistikhantering och en optimering av egen produktlagerhållning utan att kompromissa med kvalitet eller erbjudande. Vi går in i 2026 med finansiell

handlingskraft och en stabil grund för fortsatt utveckling, med stark likviditet, uppgående till 220 MSEK, inklusive outnyttjad checkkredit.

Ett annat viktigt skifte under året har varit vår ambition att gå från granskning till riktning. Under 2025 har vi färdigställt en tydlig affärsriktning för Elon, med gemensamma mål och klar prioritetsordning. Samtidigt har styrning och kontroll förstärkts för att skapa stabilitet, förutsägbarhet och förtroende – såväl internt som externt.

Starkare butiker och en tydligare kedja

Under året har flera initiativ påbörjats för att stärka våra butiker och de gemensamma funktionerna. Elons modell bygger på lokal entreprenörskraft och närhet till kunden i kombination med en stark central struktur – en balans vi både värnar och vidareutvecklar. Samtidigt ökar vi kedjans synlighet, enhetlighet och styrning för att skapa en mer sammanhållen och konkurrenskraftig helhet. Målet är starkare butiker, ett tydligare Elon och bättre förutsättningar för lönsam tillväxt.

Starkt position och förutsättningar framåt

Vi går nu in i 2026 med en tydligare riktning, en mer kostnadseffektiv struktur och ett starkt fokus på genomförande. Med medarbetarnas engagemang, våra handlares entreprenörskap och den finansiella disciplin vi etablerat är jag övertygad att Elon kommer att stå starkare för varje kvartal som går.

Avslutningsvis vill jag framföra tack till aktieägare, medarbetare och kunder.

Henrik Aronsson
verkställande direktör

Elon i korthet

Elon är en ledande frivillig fackhandelskedja bestående av fler än 800 egna företagare som driver egna butiker i Sverige, Norge, Island, Finland och Danmark. Med styrkan hos ett storbolag och engagemanget från lokala entreprenörer med lång erfarenhet av sina marknader och kunder erbjuder Elon vitvaror, kök, belysning och konsumentelektronik samt tjänster och distribution till företag, organisationer och konsumenter.

Vision

Elon ska vara förstahandsvalet och en förebild när det gäller varuförsörjning av kök, belysning och konsumentelektronik samt tjänster och distribution till företag, organisationer och konsumenter i Norden.

Affärsidé

Elon ska tillgodose den nordiska marknadens krav och behov av produkter samt närliggande tjänster till företag, organisationer och konsumenter. Genom effektiv logistik, stark lokal marknadsnärvaro samt ett brett utbud av produkter från utvalda leverantörer och tjänster ska vi överträffa våra kunders förväntningar.

Styrkor och konkurrensfördelar

Elon har en stark marknadsposition med etablerade och välkända varumärken och är marknadsledande på den svenska MDA-marknaden (eng. "major domestic appliances"). Inom produktsegmentet CE (eng. "consumer electronics") är Elon en av de större aktörerna.

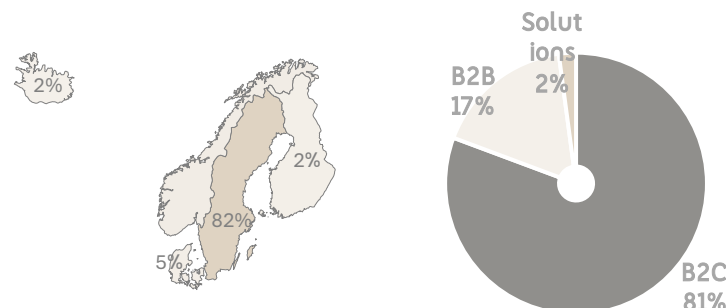
En väldiversifierad koncern med stordriftsfördelar

Elon har en god diversifiering i termer av exempelvis geografi, kundgrupper, erbjudande och leverantörsberoende. Elons stora skala medför stordriftsfördelar vid exempelvis inköp av varor vilket skapar en god förhandlingsposition gentemot leverantörer av

vitvaror, kök, belysning och konsumentelektronik. Detta resulterar i fördelaktiga priser mot slutkonsument vilket möjliggör konkurrenskraft.

Omfattande lokal närvaro kombinerat med god kundservice

Elon samarbetar med fler än 800 butiker utspridda i hela Norden. Samtliga butiker är anslutna till koncernens kedjekoncept eller via samarbetsavtal. Den omfattande lokala närvaron kombinerat med god kundservice skapar ett fördelaktigt kunderbjudande vilket bidrar till ökad konkurrenskraft och ökad varumärkeskännetecken. De lokala butikerna fungerar även som lokala lager nära slutkonsument vilket möjliggör korta ledtider. Butiksägarnas självständighet bidrar till ett starkt driv och en hög grad av entreprenörskap vilket ytterligare stärker erbjudandet gentemot kunderna.



Brett och kundanpassat produkt- och tjänsteerbjudande

Elon erbjuder företag, organisationer och konsumenter ett brett och kundanpassat tjänsteerbjudande inom områden som exempelvis inköp, logistik, IT-lösningar, marknadsföring och installation. Därtill erbjuds ett brett och noga utvalt sortiment av produkter inom vitvaror, kök, belysning och konsumentelektronik. Elon driver tillväxt genom expansion i befintliga marknader. Dessutom förbättras och utvecklas befintliga kedjekoncept genom både sortimentsfokus och -bredd vilket förväntas generera merförsäljning samt attrahera nya kundgrupper.

Finansiella mål



Tillväxt

Årlig organisk nettoomsättningstillväxt
om
5 procent.



Marginal

Justerad EBIT-marginal om
3 procent
på medellång sikt.



Kapitalstruktur

Nettoskuld (exklusive IFRS 16) i
förhållande till justerad EBITDA
(exklusive IFRS 16)
understigande
1,5 gånger.



Utdelningspolicy

Utdelning om minst
50 procent
av årets resultat med beaktande av
finansiell ställning, kassaflöde och
framtidsutsikter.

Finansiell översikt

Fjärde kvartalet 2025

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning minskade i kvartalet till 1 387,8 MSEK (1 415,5) vilket innebär negativ tillväxt jämfört med samma kvartal föregående år med -2,0 procent. Under kvartalet har B2C minskat omsättningen med -5,3 MSEK motsvarande -0,5 procent, varav förvärvade enheter påverkar omsättningen positivt i kvartalet med 24,0 MSEK. B2B är ned mot föregående år med -20,5 MSEK motsvarande -8,7 procent medan segmentet Solutions är ned med -1,9 MSEK.

Bruttoresultat

Under kvartalet uppgick bruttoresultatet till 234,5 MSEK (201,2). Bruttoresultatet har påverkats positivt under kvartalet med 9,9 MSEK av under året förvärvade enheter. Koncernens bruttomarginal har förbättrats från 14,3 procent till 16,9 procent vilket främst är kopplat till förändrad försäljningsmix i kvartalet jämfört med föregående år.

Rörelseresultat EBIT

Rörelseresultatet uppgick under kvartalet till 25,0 MSEK (21,5) vilket ger en rörelsemarginal om 1,8 procent (1,5).

Övriga externa kostnader uppgick i kvartalet till -108,7 MSEK (-94,0). Ökningen beror främst på lägre kundavsättningar föregående år samt högre marknadskostnader. Tillkommande verksamheter i koncernen under slutet av 2024 och början av 2025 har påverkat omkostnaderna negativt med -5,2 MSEK.

Personalkostnader uppgick i kvartalet till -74,7 MSEK (-62,1). Ökningen är i huvudsak relaterad till tillkommande verksamheter, totalt -9,6 MSEK.

Finansiella poster

Under kvartalet uppgick de finansiella kostnaderna till -7,1 MSEK (-4,4). Omräkningseffekter av monetära tillgångar och skulder till bokslutskurs påverkade negativt under perioden med -3,5 MSEK (-1,0). Justerat för detta har upplåningskostnaden för kvartalet ökat med -0,2 MSEK jämfört med föregående år. Finansiella intäkter uppgick till 1,6 MSEK (4,0).

Kvartalets resultat

Kvartalets nettoresultat uppgick till 5,2 MSEK (18,8). Resultat per aktie före utspädning uppgick till 0,35 SEK (1,26) och efter utspädning till 0,35 SEK (1,21).

Investeringar

Under kvartalet har fortsatta investeringar främst skett i digitaliseringsprojekt relaterade till kundupplevelse, e-handel och inom Solutions. Totalt uppgår dessa investeringar till 4,6 MSEK (5,1).

Kassaflöde

Under kvartalet uppgick koncernens kassaflöde till 5,8 MSEK (-5,8).

Kassaflödet från rörelsen uppgick i kvartalet till 220,0 MSEK (142,6). Förändringen förklaras främst av det kassaflödesmässiga resultatet på 42,8 MSEK (58,8), högre rörelseskulder i kvartalet med 123,2 MSEK (111,5) och en minskning av rörelsefordringar med 31,6 MSEK (-66,1). Koncernens varulager minskade också i kvartalet med 22,3 MSEK (-93,8).

Kvartalets investeringar, inklusive ökning av långfristiga finansiella fordringar, uppgick till -9,5 MSEK (-32,5) där de största posterna utgjordes av investeringar i IT-utveckling och butiksmiljöer. Under kvartalet har också kassaflödespåverkande avyttring av fastighet och erhållna amorteringar på långfristiga fordringar uppgått till 6,8 MSEK (0,7).

*) Justering av jämförelsesiffror 2024 har skett på grund av rättelse av kemikalieskatt. För mer information, se not 3.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten bestod främst av amortering av leasingskuld -13,7 MSEK (-10,8) samt minskning av nyttjad checkkredit med -203,0 MSEK (-104,2).

Nettoskuld och likvida medel

Nettoskulden uppgick vid kvartalets slut till 167,0 MSEK (199,6). Vid kvartalets utgång uppgick likvida medel inklusive outnyttjade kreditfaciliteter till 220,0 MSEK (168,7).

Rörelsekapital

Under kvartalet har varulagret minskat med -22,3 MSEK (120,5). Förändringen förklaras av minskat centralt varulager på -20,3 MSEK samtidigt som butikslager har minskat med -2,0 MSEK.

Varulagrets värde vid kvartalets slut var 582,7 MSEK (658,1) varav centrallager 464,5 MSEK (558,3) och centralt ägda butikslager 118,2 MSEK (92,7).

Under kvartalet har kundfordringarna minskat med -49,1 MSEK (-49,6). Kundfordringar uppgick vid kvartalets utgång till 488,6 MSEK (571,5).

Leverantörsskulderna har under kvartalet ökat med 131,8 MSEK (134,9) och uppgick vid kvartalets utgång till 833,1 MSEK (901,3).

Koncernens totala rörelsekapitalbindning uppgick vid kvartalets utgång till 125,7 MSEK (217,3) vilket är en minskning med -176,9 MSEK (-101,8) under kvartalet.

*) Justering av jämförelsesiffror 2024 har skett på grund av rättelse av kemikalieskatt. För mer information, se not 3.



Perioden januari 2025 – december 2025

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning minskade under perioden till 4 671,1 MSEK (4 728,1) vilket motsvarar en negativ tillväxt jämfört med samma period föregående år med -1,2 procent. Minskningen är främst hänförligt till segmentet Solutions med -235,7 MSEK som en effekt av nedläggningen av den fysiska logistikhanteringen. B2C segmentet har under perioden genererat en tillväxt med 178,0 MSEK motsvarande 5,0 procent varav förvärvade enheter påverkat positivt med 76,0 MSEK.

Bruttoresultat

Bruttoresultatet ökade under perioden till 790,3 MSEK (677,7), Bruttoresultatet har påverkats positivt av återläggning av tidigare genomförda garantiavsättningar med 17,1 MSEK samt av jämförelsestörande post med -8,2 MSEK. Försättningsvis har de nya förvärvade enheterna tillfört 56,5 MSEK. Justerat för detta uppgår bruttoresultatet till 724,9 MSEK (677,7).

Rörelseresultat EBIT

Rörelseresultatet uppgick under perioden till -41,0 MSEK (-23,2) vilket ger en negativ rörelsemarginal om -0,9 procent (-0,5).

Övriga externa kostnader uppgick till -420,2 MSEK (-385,6) under perioden. De ökade externa kostnaderna förklaras främst av kundrelaterade kostnader såsom kundavsättningar samt kund/- och marknadsstöd, resultatförda IT-investeringar inom Solutions samt något högre marknadsinvesteringar.

Personalkostnader uppgick till -275,4 MSEK (-216,9) i perioden. Förvärvade enheter påverkar personalkostnaderna med -41,0 MSEK (0,0).

Jämförelsestörande poster påverkar periodens rörelseresultat med -38,0 MSEK,

*) Justering av jämförelsesiffror 2024 har skett på grund av rättelse av kemikalieskatt. För mer information, se not 3.

justerat för detta uppgår rörelseresultatet till -3,0 MSEK med en rörelsemarginal på -0,0 procent.

Finansiella poster

Under perioden uppgick de finansiella kostnaderna till -32,9 MSEK (-19,4). I beloppet ingår omklassificeringar från externa kostnader med -15,3 MSEK avseende nedskrivningar av kundrelaterade lån. Omräkningseffekter av monetära tillgångar och skulder till bokslutskurs påverkade negativt i perioden med -3,4 MSEK (-3,4). Justerat för detta uppgår koncernens upplåningskostnad för perioden till -14,2 MSEK (-16,0). Finansiella intäkter uppgick till 7,0 MSEK (10,9) i perioden. Jämförelsestörande poster påverkar negativt med -28,3 MSEK avseende nedskrivning av lån till norska butiker.

Periodens resultat

Periodens resultat uppgick till -99,3 MSEK (-23,1). Resultat per aktie före utspädning uppgick till -6,69 SEK (-1,55) och efter utspädning till -6,69 SEK (-1,55). Justerat för jämförelsestörande poster uppgick resultatet för perioden till -33,0 MSEK (-23,1)

Investeringar

Under perioden har investeringar främst skett i digitaliseringsprojekt relaterade till kundupplevelse, e-handel och inom Solutions. Totalt uppgår dessa investeringar till 20,6 MSEK (16,9). Utöver detta har förvärv av dotterbolag genomförts med 3,9 MSEK varav kassaflödespåverkande var -2,8 MSEK.

Kassaflöde

Under perioden uppgick koncernens kassaflöde till -27,1 MSEK (-77,1).

Kassaflöde från rörelsen uppgick i perioden till 157,5 MSEK (3,7) Förändringen förklaras främst av ett lägre varulager med 70,4 MSEK (-30,2) och av kassapåverkande rörelseresultat 96,8 MSEK (91,4) samt lägre rörelsefordringar med 84,3 MSEK (116,5).

Periodens investeringar inklusive ökning av finansiella anläggningstillgångar uppgick till -36,5 MSEK (-60,1). Kassaflödespåverkande avyttringar och erhållna amorteringar

på långfristiga fordringar uppgick till 13,8 MSEK (4,7).

Kassaflöde från finansieringsverksamheten bestod främst av amortering av leasingskuld -54,8 MSEK (-44,2) och minskning av nyttjad checkkredit med -78,3 MSEK (63,7).

Nettoskuld och likvida medel

Nettoskulden uppgick vid periodens slut till 167,0 MSEK (199,6). Vid periodens utgång uppgick likvida medel inklusive outnyttjade kreditfaciliteter till 220,0 MSEK (168,7).

Rörelsekapital

Varulagret har under perioden minskat med -75,4 MSEK (53,7). Minskningen är primärt relaterad till lagerfokusering samt genomförda utförsäljningar av äldre produkter.

Kundfordringarna har minskat sedan årsskiftet med -83,0 MSEK (-121,4), vilket är i linje med försäljningsutvecklingen.

Leverantörsskulder har minskat med -68,2 MSEK (-146,8) mot föregående år, främst relaterat till lageranpassning och produktsortimentsförändring av produkter med kortare kredittider.

Koncernens totala rörelsekapitalbindning uppgick vid årets utgång till 125,7 MSEK (217,3).

Anställda

Antalet anställda i koncernen vid utgången av kvartalet uppgick till 325 (255). Justerat för förvärvade butiksbolag under slutet av 2024 och 2025 uppgick antalet anställda vid utgången av kvartalet till 253 (255).

Aktien

Moderbolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan den 1 september 2009 och tillhör segmentet Small Cap.

Aktiekursen per den 31 december 2025 var 16,85 SEK per aktie (23,1), motsvarande ett totalt marknadsvärde om 250,4 MSEK (343,3). Per den 31 december 2025 hade bolaget totalt 3 687 aktieägare (3 767). Bolagets tre största aktieägare var Elon Group Holding AB med 54,7 procent, Håkan Lissinger med 7,3 procent och Avanza pension med 2,7 procent.

*) Justering av jämförelsesiffror 2024 har skett på grund av rättelse av kemikalieskatt. För mer information, se not 3.

Redovisning av affärssegmenten

Elon bedriver sin verksamhet i tre affärssegment: B2C (Business to Consumer), B2B (Business to Business) och Solutions (vilket tidigare kallades Logistics & Services men som från och med 2025 har namnändrats till Solutions).

Inom segmentet B2C betjänas kunderna både via webplattform samt via det nordiska butiksnätet. Inom segmentet B2B betjänas kunderna framför allt via relationsbaserad försäljning genom butik men även genom Elon centralt. Segmentet Solutions erbjuder kundintegrerade lösningar inom IT, hårdvara och kommunikationslösningar för företag.

Business to Consumer (B2C)

Business to Consumer I miljoner kronor	Q4 2025	Q4 2024*	% / %pts	Q1-Q4 2025	Q1-Q4 2024*	% / %pts	R12 mån*	Helår 2024*	% / %pts
Nettoomsättning	1 134,4	1 139,7	-0,5%	3 769,0	3 591,0	5,0%	3 769,0	3 591,0	5,0%
Segmentsresultat	112,1	84,7	32,3%	307,2	302,4	1,6%	307,2	302,4	1,6%
Segmentsmarginal, %	9,9%	7,4%	2,4%	8,2%	8,4%	-0,3%	8,2%	8,4%	-0,3%

Nettoomsättning

Nettoomsättningen var i kvartalet i linje med föregående år och uppgick till 1 134,4 MSEK (1 139,7). Vi ser en fortsatt stabil utveckling bland de svenska butikerna med en ökad omsättning som bär upp minskningen i Finland på -25 MSEK där avtal varit föremål för omförhandling.

Segmentsresultat

I kvartalet har resultatet ökat med 27,4 MSEK jämfört med samma period föregående år. Det som främst påverkar är ett förbättrat bruttoresultat som uppgick till 197,1 MSEK (165,4).

*) Justering av jämförelsesiffror 2024 har skett på grund av rättelse av kemikalieskatt. För mer information, se not 3.

Business to Business (B2B)

Elon Business I miljoner kronor	Q4 2025	Q4 2024*	% / %pts	Q1-Q4 2025	Q1-Q4 2024*	% / %pts	R12 mån*	Helår 2024*	% / %pts
Nettoomsättning	213,5	234,0	-8,7%	803,4	802,6	0,1%	803,4	802,6	0,1%
Segmentsresultat	18,0	9,8	83,0%	84,2	64,0	31,6%	84,2	64,0	31,6%
Segmentsmarginal, %	8,4%	4,2%	4,2%	10,5%	8,0%	2,5%	10,5%	8,0%	2,5%

Nettoomsättning

Nettoomsättningen var i kvartalet ner mot föregående år och uppgick till 213,5 MSEK (234,0). Fortsatt svag utveckling inom byggsektorn har påverkat omsättningen negativt i kvartalet.

Kvartalets och årets jämförelsesiffror har också justerats i och med att affärsområdet RingUp flyttats till Solutions från 2025. I samband med detta har även jämförelsesiffrorna justerats för att spegla förändringen.

Segmentsresultat

Segmentets bruttoresultat har stärkts med 18,6 MSEK i kvartalet jämfört mot föregående år och är anledningen till att segmentsresultatet ökade i kvartalet till 18,0 MSEK (9,8).

Solutions

Solutions I miljoner kronor	Q4 2025	Q4 2024*	% / %pts	Q1-Q4 2025	Q1-Q4 2024*	% / %pts	R12 mån*	Helår 2024*	% / %pts
Nettoomsättning	39,9	41,8	-4,5%	98,8	334,5	-70,5%	98,8	334,5	-70,5%
Segmentsresultat	0,5	-1,4	134,8%	-2,6	1,0	-353,9%	-2,6	1,0	-353,9%
Segmentsmarginal, %	1,2%	-3,3%	4,5%	-2,6%	0,3%	-2,9%	-2,6%	0,3%	-2,9%

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick i kvartalet till 39,9 MSEK (41,8). Minskningen i kvartalet är relaterad till den tidigare kommunicerade avvecklingen av den fysiska logistikverksamheten i Kalmar. Samtidigt har affärsområdet RingUp haft en stark



tillväxt under kvartalet vilket förklarar den relativt låga minskningen. Kvartalets jämförelsesiffror har vidare justerats i och med att affärsområdet RingUp flyttats till Solutions från 2025. I samband med detta har även jämförelsesiffrorna justerats för att spegla förändringen.

Segmentsresultat

Segmentsresultatet uppgick till 0,5 MSEK (-1,4) i kvartalet motsvarande en segmentsmarginal på 1,2 procent (-3,3). Segmentsresultat och marginal har i samband med omorganisationen av RingUp till Solutions inneburit att en del engångskostnader och resultatpåverkande investeringar har belastat segmentsresultatet.

Centrala funktioner

Elons centrala funktioner är nyckeln till att koncernen effektivt skall kunna leverera på samtliga marknader och generera skalfördelar.

Centrala funktioner I miljoner kronor	Q4 2025	Q4 2024	% / %pts	Q1-Q4 2025	Q1-Q4 2024	% / %pts	R12 mån	Helår 2024	% / %pts
Kostnad för centrala funktioner *	-105,6	-71,6	-47,5%	-430,0	-390,6	-10,1%	-430,0	-390,6	-10,1%
Kostnad i relation till omsättningen, %	-7,6%	-5,1%	-2,6%	-9,2%	-8,3%	-0,9%	-9,2%	-8,3%	-0,9%

* exklusive jämförelsestörande poster

Kvartalets kostnader för centrala funktioner inklusive avskrivningar uppgick till motsvarande 7,6 procent (5,1) i relation till nettoomsättningen. I kvartalet uppgick centrala kostnader till -105,6 MSEK (-71,6). Kostnader för avskrivningar fortsätter att vara högre än tidigare år beroende på tillkommande omkostnader och avskrivningar från de förvärvade enheterna medan ändrad allokering av kostnader också skett till främst B2C-segmentet.

Segmentsresultatet avser affärssegmentets nettoomsättning med avdrag för segmentets direkta kostnader. I posten direkta kostnader ingår inte centrala funktioner och jämförelsestörande poster. För ytterligare finansiella data avseende segmenten hänvisas till not 4 segmentsrapportering och nettoomsättning på sidan 25.

Övriga upplysningar

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet är främst inriktad på koncerngemensam förvaltning. Moderbolaget har en anställd. Under kvartalet uppgick intäkterna till 7,6 MSEK (3,4) och resultat efter finansiella poster till -1,8 MSEK (-1,7).

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Kvartalet har präglats av fortsatt makroekonomisk osäkerhet. Områden där det kan uppstå ökad osäkerhet är bland annat förändrade inköpskostnader till följd av eventuella tulltariffer, fraktkostnadsökningar, snabba valutakursförändringar och andra ekonomiska effekter.

För att möta dessa och andra utmaningar har Elon en strukturerad och koncernövergripande process för att identifiera, klassificera, hantera och följa upp strategiska, operativa och externa risker.

Risker och riskhantering i övrigt finns beskrivet under not 3 i årsredovisningen 2024 för Elon AB.

Delårsrapporten har ej varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Denna information är sådan som Elon AB är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades för offentliggörande fredagen den 20 februari kl. 08.00.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att rapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 2026-02-19

Anette Fransson
Styrelseledamot

Fredrik Johansson
Styrelseordförande

Lisa Karlsson Bruzelius
Styrelseledamot

Pierre Mayr
Styrelseledamot

Alexander Oker-Blom
Styrelseledamot

Ulrika Persson
Styrelseledamot

Jacob Wall
Styrelseledamot

Henrik Aronsson
VD

*) Justering av jämförelsesiffror 2024 har skett på grund av rättelse av kemikalieskatt. För mer information, se not 3.

Koncernens resultaträkningar i sammandrag

I miljoner kronor	Not	Q4 2025	Q4 2024*	Q1-Q4 2025	Q1-Q4 2024*	R12 mån*	Helår 2024*
Bruttoomsättning		1 498,6	1 548,7	5 106,1	5 201,4	5 106,1	5 201,4
Ersättning till kund		-110,8	-133,2	-435,0	-473,3	-435,0	-473,3
Nettoomsättning	4	1 387,8	1 415,5	4 671,1	4 728,1	4 671,1	4 728,1
Övriga rörelseintäkter		5,9	8,6	16,4	28,4	16,4	28,4
Summa rörelseintäkter		1 393,7	1 424,1	4 687,6	4 756,5	4 687,6	4 756,5
Handelsvaror		-1 159,3	-1 222,9	-3 889,0	-4 078,8	-3 889,0	-4 078,8
Jämförelsestörande poster lager	5	0,0	0,0	-8,2	0,0	-8,2	0,0
Bruttoresultat		234,5	201,2	790,3	677,7	790,3	677,7
Övriga externa kostnader		-108,7	-94,0	-420,2	-385,6	-420,2	-385,6
Personalkostnader		-74,7	-62,1	-275,4	-216,9	-275,4	-216,9
Av- och nedskrivningar materiella och immateriella tillgångar		-26,0	-23,6	-106,0	-98,3	-106,0	-98,3
Jämförelsestörande poster rörelsen	5	0,0	0,0	-29,8	0,0	-29,8	0,0
Rörelseresultat (EBIT)		25,0	21,5	-41,0	-23,2	-41,0	-23,2
Finansiella intäkter		1,6	4,0	7,0	10,9	7,0	10,9
Finansiella kostnader		-7,1	-4,4	-32,9	-19,4	-32,9	-19,4
Jämförelsestörande poster finans	5	0,0	0,0	-28,3	0,0	-28,3	0,0
Resultat före skatt		19,6	21,1	-95,3	-31,7	-95,3	-31,7
Skatt på periodens resultat		-14,4	-2,3	-4,0	8,7	-4,0	8,7
Periodens resultat		5,2	18,8	-99,3	-23,1	-99,3	-23,1
Periodens resultat hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare		5,2	18,8	-99,3	-23,1	-99,3	-23,1
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)		0,35	1,26	-6,69	-1,55	-6,69	-1,55
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)		0,35	1,21	-6,69	-1,55	-6,69	-1,55

Rapport över totalresultat i sammandrag						
I miljoner kronor	Q4 2025	Q4 2024*	Q1-Q4 2025	Q1-Q4 2024*	R12 mån*	Helår 2024*
Periodens resultat	5,2	18,8	-99,3	-23,1	-99,3	-23,1
Poster som kommer att omklassificeras till nettoresultatet	-2,1	0,6	-5,2	17,9	-5,2	17,9
Totalresultat	3,1	19,4	-104,5	-5,2	-104,5	-5,2
Totalresultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	3,1	19,4	-104,5	-5,2	-104,5	-5,2

*) Justering av jämförelsesiffror 2024 har skett på grund av rättelse av kemikalieskatt. För mer information, se not 3.

Koncernens balansräkningar i sammandrag

I miljoner kronor	25-12-31	24-12-31*
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Nyttjanderättstillgångar	235,4	273,6
Immateriella anläggningstillgångar	171,9	172,8
Materiella anläggningstillgångar	37,4	63,0
Uppskjuten skattefordran	27,6	26,8
Finansiella anläggningstillgångar	49,7	109,8
Summa anläggningstillgångar	522,0	646,0
Omsättningstillgångar		
Varulager	582,7	658,1
Kundfordringar	488,6	571,5
Fordran derivatinstrument	0,0	3,9
Kortfristiga finansiella fordringar	26,9	28,1
Övriga kortfristiga fordringar	158,7	177,9
Kortfristiga fordringar	674,2	781,4
Likvida medel	26,0	53,1
Summa omsättningstillgångar	1 282,9	1 492,6
Summa tillgångar	1 804,9	2 138,6
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	368,1	491,5
Långfristiga skulder	253,1	292,3
Leverantörsskulder	833,1	901,3
Skuld derivatinstrument	5,7	0,0
Kortfristiga finansiella skulder	73,8	164,6
Övriga kortfristiga skulder	271,2	289,0
Kortfristiga skulder	1 183,7	1 354,8
Summa skulder och eget kapital	1 804,9	2 138,6

*) Justering av jämförelsesiffror 2024 har skett på grund av rättelse av kemikalieskatt. För mer information, se not 3.

Förändring eget kapital i sammandrag

	Q4	Q1-Q4	Helår
I miljoner kronor	2025	2025*	2024*
Eget kapital vid periodens början	365,0	491,5	555,7
<i>Justering av rättelse av kemikalieskatt</i>	-	-	-44,4
Justerat Eget kapital vid periodens början	365,0	491,5	511,3
Utdelning	0,0	-18,6	-18,6
Omräkningseffekter	2,4	2,0	0,0
Kassaflödesreserv	-2,4	-2,4	4,0
Periodens totalresultat	3,1	-104,5	-5,2
Eget kapital vid periodens slut	368,1	368,1	491,5

*) Justering av jämförelsesiffror 2024 har skett på grund av rättelse av kemikalieskatt. För mer information, se not 3.



Koncernens kassaflödesanalyser i sammandrag

	Q4 2025	Q4 2024*	Q1-Q4 2025	Q1-Q4 2024*	R12 mån*	Helår 2024*
I miljoner kronor						
Rörelseresultat	25,0	21,5	-41,1	-23,2	-41,1	-23,2
Ej kassaflödespåverkande poster	29,3	28,2	132,2	139,7	132,2	139,7
Netto erlagd och erhållen ränta	-4,4	-2,7	-9,4	-8,5	-9,4	-8,5
Betald skatt	-7,2	11,8	15,2	-16,6	15,2	-16,6
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	42,8	58,8	96,8	91,4	96,8	91,4
Förändring varulager	22,3	-93,8	70,4	-30,2	70,4	-30,2
Förändring rörelsefordringar	31,6	66,1	84,3	116,5	84,3	116,5
Förändring rörelseskulder	123,2	111,5	-94,0	-174,0	-94,0	-174,0
Kassaflöde från förändringar rörelsekapital	177,1	83,8	60,7	-87,7	60,7	-87,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	220,0	142,6	157,5	3,7	157,5	3,7
Förvärv av anläggningstillgångar	-8,1	-6,2	-27,0	-26,0	-27,0	-26,0
Avyttring av anläggningstillgångar	3,0	0,0	3,0	0,0	3,0	0,0
Förändring finansiella anläggningstillgångar	3,4	-26,3	1,6	-34,1	1,6	-34,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1,7	-32,5	-22,4	-60,1	-22,4	-60,1
Förändring finansiella skulder	-198,7	-104,9	-88,9	42,2	-88,9	42,2
Amortering leasingsskuld	-13,7	-10,7	-54,8	-44,2	-54,8	-44,2
Inbetalda teckningsoptioner	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Aktieutdelning	0,0	0,0	-18,6	-18,6	-18,6	-18,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-212,4	-115,6	-162,2	-20,6	-162,2	-20,6
Förändring likvida medel	5,8	-5,8	-27,1	-77,1	-27,1	-77,1
Likvida medel vid periodens ingång	20,1	58,9	53,1	130,2	53,1	130,2
Likvida medel vid periodens slut	26,0	53,1	26,0	53,1	26,0	53,1

*) Justering av jämförelsesiffror 2024 har skett på grund av rättelse av kemikalieskatt. För mer information, se not 3.

Moderbolagets resultaträkningar i sammandrag

	Q4	Q4	Q1-Q4	Q1-Q4	Helår
I miljoner kronor	2025	2024	2025	2024	2024
Nettoomsättning	7,6	3,4	17,0	12,5	12,5
Summa rörelseintäkter	7,6	3,4	17,0	12,5	12,5
Övriga externa kostnader	-6,4	-2,4	-11,6	-7,8	-7,8
Personalkostnader	-1,9	-2,8	-4,0	-8,4	-8,4
Rörelseresultat (EBIT)	-0,6	-1,8	1,4	-3,7	-3,7
Finansiella intäkter	100,0	-0,3	100,1	0,1	0,1
Finansiella kostnader	-101,2	0,4	-101,4	-0,1	-0,1
Resultat efter finansiella poster	-1,8	-1,7	0,1	-3,6	-3,6
Bokslutsdispositioner	0,0	3,7	0,0	3,7	3,7
Skatt på periodens resultat	0,1	-0,4	-0,3	0,0	0,0
Periodens resultat	-1,7	1,6	-0,2	0,0	0,0

Rapport över totalresultat i sammandrag	Q4	Q4	Q1-Q4	Q1-Q4	Helår
I miljoner kronor om inget annat anges	2025	2024	2025	2024	2024
Periodens resultat	-1,7	1,6	-0,2	0,0	0,0
Övrigt totalresultat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalresultat	-1,7	1,6	-0,2	0,0	0,0

Moderbolagets balansräkningar i sammandrag

	25-12-31	24-12-31
I miljoner kronor		
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Finansiella anläggningstillgångar	591,0	591,0
Summa anläggningstillgångar	591,0	591,0
Omsättningstillgångar		
Kortfristiga fordringar	47,3	55,0
Kassa och bank	0,0	5,4
Summa omsättningstillgångar	47,3	60,4
Summa tillgångar	638,2	651,4
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	577,1	595,9
Obeskattade reserver	3,0	3,0
Kortfristiga skulder	58,1	52,5
Summa skulder och eget kapital	638,2	651,4

Not 1 Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person.

Rapporten har upprättats i miljoner kronor om inte annat anges.
Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har använts i delårsrapporten som i årsredovisningen för 2024.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

För väsentliga uppskattningar och bedömningar hänvisas till not 4 i årsredovisningen för 2024.

Not 2 Närståendetransaktioner

Elonkoncernen har haft dagliga transaktioner med de styrelseledamöter som är Elon-handlare. Transaktionerna är en naturlig del i deras roll som Elon-handlare och transaktionerna sker på likartade villkor som för andra Elon-handlare.

Under tiden då koncernen hade en intermistisk lösning gällande verkställande direktör fakturerades koncernen ersättning för detta arbete från ett av verkställande direktören, som tillika är styrelseledamot, närstående bolag.

Dotterbolaget Elon Group AB hyr delar av sina verksamhetslokaler av ett dotterbolag till huvudägaren Elon Aktieägare AB. Hyra utgår på marknadsmässiga grunder och har under 2025 utgått med 2 998 TSEK per månad. Avtalet gäller till och med 2031 med indexuppräknings enligt KPI.

Dotterbolaget Elon Group AB innehar långfristiga fordringar hos huvudägaren Elon Aktieägare AB. Tillgångarna har förvärvats från butiker som betalning för kundfordringar. Totalt uppgår dessa fordringar per balansdagen till 15,6 MSEK.

Not 3 Rättelse av kemikalieskatt

Rättelse av kemikalieskatt	Q4	Korr Q4	Justerat Q4	Q1-Q4	Korr Q1-Q4	Justerat Q1-Q4	Helår	Korr helår	Justerat helår
I miljoner kronor	2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024
Nettoomsättning	1 415,5	0,0	1 415,5	4 728,1	0,0	4 728,1	4 728,1	0,0	4 728,1
Övriga rörelseintäkter	8,6		8,6	28,4		28,4	28,4		28,4
Summa rörelseintäkter	1 424,1	0,0	1 424,1	4 756,5	0,0	4 756,5	4 756,5	0,0	4 756,5
Handelsvaror	-1 221,4	-1,5	-1 222,9	-4 045,5	-33,3	-4 078,8	-4 045,5	-33,3	-4 078,8
Bruttoresultat	202,7	-1,5	201,2	710,9	-33,3	677,7	710,9	-33,3	677,7
Övriga externa kostnader	-94,0		-94,0	-385,6		-385,6	-385,6		-385,6
Personalkostnader	-62,1		-62,1	-216,9		-216,9	-216,9		-216,9
Av- och nedskrivningar materiella och immateriella tillgångar	-23,6		-23,6	-98,3		-98,3	-98,3		-98,3
Rörelseresultat (EBIT)	23,0	-1,5	21,5	10,1	-33,3	-23,2	10,1	-33,3	-23,2
Finansiella intäkter	4,0		4,0	10,9		10,9	10,9		10,9
Finansiella kostnader	-4,4		-4,4	-19,4		-19,4	-19,4		-19,4
Resultat före skatt	22,6	-1,5	21,1	1,5	-33,3	-31,7	1,5	-33,3	-31,7
Skatt på periodens resultat	-2,7	0,3	-2,3	1,8	6,8	8,7	1,8	6,8	8,7
Periodens resultat	19,9	-1,1	18,8	3,3	-26,4	-23,1	3,3	-26,4	-23,1
Periodens resultat hänförligt till:									
Moderbolagets aktieägare	19,9	-1,1	18,8	3,3	-26,4	-23,1	3,3	-26,4	-23,1
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)	1,34	-0,08	1,26	0,22	-1,78	-1,56	0,22	-1,78	-1,56
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	1,29	-0,08	1,21	0,22	-1,70	-1,48	0,22	-1,70	-1,48

Rättelse av kemikalieskatt						
	23-12-31	Justering	Justerad ingående balans 2024	24-12-31	Justering helår 2024	Justerad utgående balans 24-12-31
I miljoner kronor						
TILLGÅNGAR						
Anläggningstillgångar						
Nyttjanderättstillgångar	277,4		277,4	273,6		273,6
Immateriella anläggningstillgångar	135,2		135,2	172,8		172,8
Materiella anläggningstillgångar	69,0		69,0	63,0		63,0
Uppskjuten skattefordran	5,4	11,5	16,9	8,4	18,4	26,7
Finansiella anläggningstillgångar	80,9		80,9	109,8		109,8
Summa anläggningstillgångar	567,8	11,5	579,4	627,6	18,4	646,0
Omsättningstillgångar						
Varulager	604,4		604,4	658,1		658,1
Kundfordringar	692,9		692,9	571,5		571,5
Kortfristiga finansiella fordringar	47,7		47,7	28,1		28,1
Fordran derivatinstrument	0,0		0,0	3,9		3,9
Övriga kortfristiga fordringar	129,3		129,3	177,9		177,9
Likvida medel	130,2		130,2	53,1		53,1
Summa omsättningstillgångar	1 604,5	0,0	1 604,5	1 492,6	0,0	1 492,6
Summa tillgångar	2 172,4	11,5	2 183,9	2 120,2	18,4	2 138,6
EGET KAPITAL OCH SKULDER						
Aktiekapital	37,2		37,2	37,2		37,2
Övrigt tillskjutet kapital	280,0		280,0	280,0		280,0
Reserver	-20,0		-20,0	1,8		1,8
Periodens resultat	-16,7		-16,7	3,3	-26,4	-23,1
Balanserade vinstmedel	275,2	-44,4	230,8	240,0	-44,4	195,6
Övrigt eget kapital	258,5	-44,4	214,1	243,3	-70,8	172,5
Summa Eget kapital	555,7	-44,4	511,3	562,3	-70,8	491,5
Långfristiga skulder	297,3		297,3	292,3		292,3
Leverantörskulder	1 048,1		1 048,1	901,3		901,3
Skuld derivatinstrument	24,1		24,1	0,0		0,0
Kortfristiga finansiella skulder	77,5		77,5	164,6		164,6
Övriga kortfristiga skulder	169,8	55,9	225,7	199,8	89,2	289,0
Summa kortfristiga skulder	1 319,4	55,9	1 375,3	1 265,7	89,2	1 354,8
Summa skulder och eget kapital	2 172,4	11,5	2 183,9	2 120,2	18,4	2 138,6

Not 4 Segmentsrapportering och nettoomsättning

I styrningssyfte är koncernen organiserad i affärsenheter baserade på de branscher vari koncernen är verksam med följande tre rapporterande rörelsesegment: Business to Consumer (B2C), Elon Business (B2B) och Solutions.

Inom segmentet B2C betjänas kunderna både via webplattform och via det nordiska butiksnätet.

Inom segmentet Elon Business betjänas kunderna framför allt via relationsbaserad försäljning genom butik men även genom Elon centralt.

Segmentet Solutions erbjuder kundintegrerade lösningar med kundrelationer inom flera delar av värdekedjan som till exempel distribution, IT-stöd och/eller support.

Utöver ovan nämnda segment redovisas centrala funktionskostnader i ett separat segment som benämns Centrala funktioner. Elons centrala funktioner är nyckeln till att koncernen effektivt skall kunna leverera på samtliga marknader och generera skalfördelar i övriga segment. I segmentet inkluderas samtliga intäkter och kostnader som inte har direkt anslutning till något annat segment och är nödvändiga för koncernens verksamhet. Då koncernens ledning endast följer upp segmenten resultatmässigt redovisas endast detta fördelat på segment.

Koncernens balansposter särredovisas inte utan ingår i Centrala Funktioner. Det förekommer inga transaktioner mellan de olika segmenten.



Segmentsrapportering

I miljoner kronor	Q4 2025	Q4 2024*	% / %pts	Q1-Q4 2025	Q1-Q4 2024*	% / %pts	R12 mån*	Helår 2024*	% / %pts
Nettoomsättning									
B2C	1 134,4	1 139,7	-0,5%	3 769,0	3 591,0	5,0%	3 769,0	3 591,0	5,0%
B2B	213,5	234,0	-8,7%	803,4	802,6	0,1%	803,4	802,6	0,1%
Solutions	39,9	41,8	-4,5%	98,8	334,5	-70,5%	98,8	334,5	-70,5%
Summa	1 387,8	1 415,5	-2,0%	4 671,1	4 728,1	-1,2%	4 671,1	4 728,1	-1,2%
Segmentsresultat									
B2C	112,1	84,7	32,3%	307,2	302,4	1,6%	307,2	302,4	1,6%
B2B	18,0	9,8	83,0%	84,2	64,0	31,6%	84,2	64,0	31,6%
Solutions	0,5	-1,4	134,8%	-2,6	1,0	-353,9%	-2,6	1,0	-353,9%
Summa	130,6	93,2	40,2%	388,9	367,4	5,9%	388,9	367,4	5,9%
Centrala funktioner	-105,6	-71,6	-47,5%	-430,0	-390,6	-10,1%	-430,0	-390,5	-10,1%
Avstämning mot resultat									
Finansnetto	-5,5	-0,4		-54,2	-8,5		-54,2	-8,5	
Periodens skatt	-14,4	-2,4		-4,0	8,7		-4,0	8,7	
Periodens resultat	5,2	18,8		-99,3	-23,1		-99,3	-23,1	

Nettoomsättning per geografi

I miljoner kronor	Q4 2025	Q4 2024	% / %pts	Q1-Q4 2025	Q1-Q4 2024	% / %pts	R12 mån	Helår 2024	% / %pts
Nettoomsättning									
Sverige	1 145,1	1 133,7	1,0%	3 804,4	3 750,7	1,4%	3 804,4	3 750,7	1,4%
Norge	114,7	127,2	-9,8%	412,7	412,0	0,2%	412,7	412,0	0,2%
Finland	25,1	51,0	-50,8%	99,4	195,4	-49,1%	99,4	195,4	-49,1%
Danmark	66,2	67,9	-2,6%	246,9	266,9	-7,5%	246,9	266,9	-7,5%
Island	36,8	35,7	3,1%	107,8	103,1	4,5%	107,9	103,1	4,6%
Summa	1 387,8	1 415,5	-2,0%	4 671,1	4 728,1	-1,2%	4 671,2	4 728,1	-1,2%



Not 5 Jämförelsestörande poster

Styrelsen och ledningen för Elon har genomfört en analys av koncernens affärer och marknader. Som en följd av detta har beslutats att omstrukturera och avveckla de olönsamma delarna av koncernens norska verksamhet. I samband med den planerade avvecklingen har nedskrivningar skett av tillgångar med totalt 60,4 MSEK.

Vidare har beslutats om nedläggning av dotterbolaget Din Elons egna administrativa funktioner för att istället hantera dessa inom koncernens gemensamma funktioner. Avsättning för avveckling av personal och nedskrivning av tillgångar bedöms uppgå till 6,0 MSEK.

Jämförelsestörande poster			
I miljoner kronor	Omstrukturering Norge	Nedläggning centralfunktion Din Elon	Summa jämförelsestörande poster
Nedskrivning Varulager	8,2	-	8,2
Jämförelsestörande poster lager	8,2	0,0	8,2
Nedskrivning kundfordringar	16,0	-	16,0
Nedskrivning butksinredningar	7,9	-	7,9
Nedskrivning fastighet	-	1,3	1,3
Avsättning personalkostnader	-	4,7	4,7
Jämförelsestörande poster rörelsen	23,9	6,0	29,8
Nedskrivning lån till butik	28,3	-	28,3
Jämförelsestörande poster finans	28,3	0,0	28,3
Summa jämförelsestörande poster	60,4	6,0	66,4

Not 6 Rörelseförvärv

Den 3 februari 2025 förvärvade Elon ND Norr AB som driver butiksverksamhet i Skellefteå under varumärke Elon.

Köpeskillingen för ND Norr AB uppgick till 3,9 MSEK. Förvärvade tillgångar består främst av butiksenhet, varulager och rörelserelaterade fordringar.

Redovisad goodwill i samband med förvärvet uppgår till 5,2 MSEK.

Koncernen har inte belastats med några väsentliga kostnader hänförliga till förvärvet.

Utifrån detta har förvärvsanalys upprättats enligt nedan.

Förvärvade tillgångar värderade till verkligt värde, ND Norr AB I miljoner kronor		2025-02-03
Anläggningstillgångar		
Materiella anläggningstillgångar		4,3
Finansiella anläggningstillgångar		1,2
Uppskjuten skatt		0,0
Summa anläggningstillgångar		5,5
Omsättningstillgångar		
Varulager m m		3,2
Kortfristiga fordringar		2,3
Kassa och bank		1,1
Summa omsättningstillgångar		6,6
Summa tillgångar		12,1
Långfristiga skulder		-5,9
Kortfristiga skulder		-7,5
Netto identifierbara tillgångar och skulder		-1,3
Goodwill		5,2
Förvärvade nettotillgångar		3,9

Not 7 Goodwill

Goodwill är främst hänförlig till det omvända förvärvet av Electra Gruppen AB under 2022, förvärvet av Euronics AB och Din Elon Butik AB under 2024 samt förvärvet av ND Norr AB under 2025. Samtliga goodwillvärden provas för varje kassagenererad enhet utifrån nyttjandevärdet. Goodwillvärdet provas minst årligen samt vid indikationer att nedskrivning erfordras. Redovisade segment har bedömts som koncernens minsta kassagenererad enhet.

Nyttjandevärdet bygger på de kassaflöden efter skatt som bedöms genereras under enhetens återstående livslängd. Vid beräkning av framtida kassaflöden för varje enhet har bolagets budget och upprättade prognoser använts. Budget och prognos utgår från faktiska resultat i rörelsen och bolagets affärsplan, i vilken antas en omsättningstillväxt på 2 procent. Budget och prognos täcker i normalfallet 1–5 år av nyttjandeperioden, resterande tid extrapoleras fram utifrån en tillväxt baserad på en antagen långsiktig inflationstakt motsvarande 2,0 procent.

Vid senast genomförd goodwillprövning vid bokslutet 2025 beräknades nyttjandevärdena med en diskonteringsränta uppgående till 10,1 procent efter skatt, framräknad som en genomsnittligt vägd kapitalkostnad. Vid nedskrivningsprövningen översteg det beräknade värdet det bokförda värdet för samtliga enheter. Någon indikation på nedskrivningsbehov har ej bedömts föreligga.

Goodwill	Q4	Q4	Q1-Q4	Q1-Q4	Helår
I miljoner kronor	2025	2024	2025	2024	2024
Ingående anskaffningsvärde	92,3	44,5	87,1	43,8	43,8
Förvärv	-	42,6	5,2	43,4	43,4
Avttryck	-	-	-	-	-
Utgående anskaffningsvärde	92,3	87,1	92,3	87,1	87,1
Ingående nedskrivningar		-		-	-
årets nedskrivningar	-	-	-	-	-
Utgående nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	92,3	87,1	92,3	87,1	87,1

Not 8 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernens goodwill avser identifierade övervärden i samband med samman-
slagningen 2022 mellan Elon och Electra Gruppen AB samt under 2024 och 2025
genomförda förvärv.

Övriga immateriella tillgångar avser huvudsakligen identifierade värden i kundkontrakt
vilka skrivs av under bedömd nyttjandeperiod.

Immateriella anläggningstillgångar I miljoner kronor	Q4 2025	Q4 2024	Helår 2024
Goodwill	92,3	87,1	87,1
Varumärke	6,4	8,0	8,0
Utveckling IT	49,0	47,8	47,8
Övriga immateriella tillgångar	24,1	29,9	29,9
Summa	171,9	172,8	172,8

Not 9 Finansiella anläggningstillgångar

Andra långfristiga fordringar avser främst kommersiellt betingade lån till
kedjeanslutna butiker samt fordringar på moderbolaget Elon Aktieägare AB.

Finansiella anläggningstillgångar I miljoner kronor	Q4 2025	Q4 2024	Helår 2024
Andra långfristiga värdepappersinnehav	3,1	3,1	3,1
Andra långfristiga fordringar	46,7	106,7	106,7
Summa	49,7	109,8	109,8

Not 10 Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer avser huvudsakligen butiksinredningar samt
kontors- och IT-utrustning.

Materiella anläggningstillgångar I miljoner kronor	Q4 2025	Q4 2024	Helår 2024
Byggnader och mark	3,1	6,1	6,1
Inventarier, verktyg och installationer	34,3	57,0	57,0
Summa	37,4	63,0	63,0

Not 11 Finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar och skulder utgörs av posterna långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, skulder till kreditinstitut, leasingskulder, leverantörsskulder, övriga skulder och derivatinstrument. För de finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde anses det redovisade värdet utgöra en rimlig uppskattning av det verkliga värdet. Koncernen har finansiella derivatinstrument genom valutaterminer vilka används för att begränsa kortfristiga valutasvängningar. Resultateffekten av dessa instrument redovisas under övrigt totalresultat i koncernens rapport över totalresultat. Derivat-instrumenten värderas till verkligt värde och redovisas under övriga kortfristiga fordringar alternativt kortfristiga finansiella skulder.

Värdering till verkligt värde

Verkligt värde är det pris som vid värderings-tidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts.

De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1 - Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder

Nivå 2 - Andra observerbara indata för tillgångar eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar)

Nivå 3 - Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (det vill säga icke observerbara indata)

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde

I miljoner kronor	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
-------------------	--------	--------	--------	-------

2025-12-31

Derivatinstrument		-5,7		-5,7
-------------------	--	------	--	------

2024-12-31

Derivatinstrument		3,9		3,9
-------------------	--	-----	--	-----

Derivatinstrument värderas till verkligt värde enligt nivå 2 i värderingshierarkin.

IB/UB analys derivat	25-12-31	24-12-31
IB	3,9	-24,1
Förändring	-9,6	28,0
UB	-5,7	3,9

Not 12 Aktiekapital

Bolagets aktiekapital uppgick vid periodens slut till 14 860 343 aktier med kvotvärde 2,50 SEK per aktie.

Under 2022 utfärdade koncernen ett optionsprogram riktat till ett begränsat antal nyckelpersoner i koncernen. Totalt tecknades 630 000 teckningsoptioner vilka vid maximalt utnyttjande kan medföra att antalet aktier ökar med 630 000. Om samtliga teckningsoptioner utnyttjas för aktieteckning kommer bolagets registrerade aktiekapital öka med 1,6 MSEK. Vid fullt nyttjande av optionerna kommer bolagets egna kapital öka med 47,9 MSEK. Vid optionsprogrammets förfall 2025-12-31 hade inga optioner utnyttjats.

För mer information avseende optionsprogrammet, se not 21 i koncernens årsredovisning för 2024.

Not 13 Händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser har skett efter periodens utgång.

Definitioner och alternativa nyckeltal



IFRS-mått

Definition / Beräkning

Resultat per aktie före utspädning (kr)	Periodens resultat delat på genomsnittliga antalet aktier
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	Periodens resultat delat på genomsnittliga antalet aktier efter justering för emitterade optioner och andra finansiella instrument vilket kan konverteras till aktier. Justering för emitterade optioner och andra finansiella instrument görs ej om resultatet är negativt.

För att presentera koncernens verksamhet på ett mer rättvisande sätt använder sig Elon AB av alternativa nyckeltal (APM). Upplysning av alternativa nyckeltal innebär upplysningar om finansiella mått som inte definieras av IFRS. I nedanstående tabell följer definitioner och en beskrivning av syftet med samtliga nyckeltal.

Alternativa nyckeltal	Definition / Beräkning	Syfte
Avkastning på eget kapital, %	Resultat efter finansiella poster dividerat med koncernens eget kapital	Elon anser att nyckeltalet mäter hur lönsamt bolaget är för dess aktieägare.
Bruttoresultat	Rörelseintäkter minus anskaffningsvärde för handelsvaror.	Används för att mäta produkt- och tjänstelönsamheten.
Bruttomarginal, %	Bruttoresultat i relation till Nettoomsättning.	Används för att mäta produkt- och tjänstelönsamheten.
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar.	Elon anser att nyckeltalet mäter rörelsens intjänandeförmåga och underlättar jämförelse mellan perioderna.

Ersättning till kund	Annan ersättning till kund än prisavdrag till exempel volym- eller prestationsrelaterad bonus.	Används för att mäta total ersättning till kund och är ett vedertaget begrepp inom branschen.
Justerad EBIT	Rörelseresultat (EBIT) enligt resultaträkning före jämförelsestörande poster.	Elon anser att nyckeltalet mäter rörelsens underliggande intjänandeförmåga och underlättar jämförelse mellan perioderna.
Justerad EBITDA (exklusive IFRS 16)	Rörelseresultat före avskrivningar exklusive IFRS 16 justeringar.	Elon anser att nyckeltalet mäter rörelsens underliggande intjänandeförmåga och underlättar jämförelse mellan perioderna.
Justerad EBIT-marginal, %	Justerad EBIT-marginal i relation till Nettoomsättning	Nyckeltalet syftar till att mäta rörelsens lönsamhetsgrad.
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster avser direkt hänförliga förvärvskostnader och inkluderar ersättning till legala och finansiella rådgivare samt poster av engångskaraktär som inte förväntas uppkomma regelbundet i verksamheten. De redovisas separat för att ge en mer rättvisande bild av företagets underliggande lönsamhet och verksamhetsresultat över tid.	Elon anser att sårredovisning av jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten av resultatet över tid.
Nettoskuld (exklusive IFRS 16)	Lång- och kortfristiga räntebärande skulder, exklusive förvärvsrelaterade skulder samt förvärvsrelaterade skulder och leasingskulder, minus likvida medel och räntebärande tillgångar vid periodens slut.	Detta visar Elons totala räntebärande skuld exklusive leasingskulder reducerat med likvida medel.
Nettoskuld/justerad EBITDA ggr (exkl. IFRS 16)	Nettoskuld (exklusive IFRS 16) i förhållande till Justerad EBITDA (exklusive IFRS 16) rullande 12 månader	Detta mått syftar till att visa på förmågan att betala sina skulder.
Omsättningstillväxt, %	Förändring Nettoomsättning	Syftar till att visa nettoomsättningens utveckling.
Organisk omsättningstillväxt, %	Förändring Nettoomsättning inklusive jämförelseeffekt från förvärvade enheter.	Ger ett mått på den tillväxt som åstadkommit i jämförbar verksamhet.

Rörelsemarginal, %	Rörelseresultat (EBIT) dividerat med Nettoomsättning.	Detta mått visar på Elons lönsamhet från rörelsen.
Segmentsmarginal, %	Segmentsresultat i relation till Nettoomsättning för segmentet	Elon anser att nyckeltalet mäter segmentets intjänandeförmåga.
Segmentsresultat	Segmentets rörelseintäkter med avdrag för segmentets direkta kostnader. I posten direkta kostnader ingår inte centrala funktioner och jämförelsestörande poster.	Elon anser att nyckeltalet mäter segmentets intjänandeförmåga.
Soliditet, %	Eget kapital inklusive minoritetsintresse (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen per balansdagen.	Elon anser att detta mått ger en bild av bolagets betalningsförmåga på sikt.
Eget kapital per aktie (kr)	Koncernens totala eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare per balansdagen i relation till antal utestående aktier i bolaget per balansdagen.	Visar Elons egna kapital per aktie.

Beräkning av alternativa nyckeltal

Nyckeltalsberäkning I miljoner kronor om inget annat anges	Q4 2025	Q4 2024*	Q1-Q4 2025	Q1-Q4 2024*	R12 mån*	Helår 2024*
Justerad EBIT-marginal, %						
Rörelseresultat (EBIT)	25,0	21,5	-41,0	-23,2	-41,0	-23,2
Avgår jämförelsestörande poster	0,0	0,0	38,0	0,0	38,0	0,0
<i>Summa justerat EBIT</i>	25,0	21,5	-3,0	-23,2	-3,0	-23,2
Dividerat med nettoomsättning	1 387,8	1 415,5	4 671,1	4 728,1	4 671,1	4 728,1
Justerad EBIT-marginal, %	1,8%	1,5%	-0,1%	-0,5%	-0,1%	-0,5%
Nettoskuld/ Justerad EBITDA ggr (exkl IFRS 16)						
Nettoskuldsättning	167,0	199,6				199,6
Justering för Leasingskuld enl IFRS 16	-235,3	-273,2				-273,2
<i>Summa Justerad nettoskuld</i>	-68,3	-73,6				-73,6
Dividerat på justerat EBITDA (exkl IFRS 16 och 12 månader rullande):						
Justerat EBIT	-3,0	-23,2				-23,2
Återlägges avskrivningar	106,0	98,3				98,3
Återlägges IFRS 16-effekt	-55,1	-46,6				-46,6
<i>Summa Justerat EBITDA</i>	47,9	28,5				28,5
Nettoskuld/ Justerad EBITDA ggr (exkl IFRS 16)	-1,4	-2,6				-2,6
Soliditet, %						
Koncernens eget kapital	368,1	491,5				491,5
Delat på koncernens balansomslutning	1 804,9	2 138,6				2 138,6
Soliditet, %	20,4%	23,0%				23,0%
Bruttoresultat och bruttomarginal, %						
Nettoomsättning	1 387,8	1 415,5	4 671,1	4 728,1	4 671,1	4 728,1
Övriga rörelseintäkter	5,9	8,6	16,4	28,4	16,4	28,4
<i>Summa rörelseintäkter</i>	1 393,7	1 424,1	4 687,6	4 756,5	4 687,6	4 756,5
Avgår Handelsvaror	-1 159,3	-1 222,9	-3 897,2	-4 078,8	-3 897,2	-4 078,8
Bruttoresultat	234,5	201,2	790,3	677,7	790,3	677,7
Dividerat på koncernens nettoomsättning	1 387,8	1 415,5	4 671,1	4 728,1	4 671,1	4 728,1
Bruttomarginal, %	16,9%	14,2%	16,9%	14,3%	16,9%	14,3%

Bolagskalender

Räkenskapsår är 1 januari - 31 december

Avlämnande av årsredovisning 2025	2 april 2026
Årsstämma	12 maj 2026
Delårsrapport kvartal 1 2026	12 maj 2026

För mer information vänligen kontakta:

Henrik Aronsson, CEO	henrik.aronsson@elongroup.se
Philip Klingspor, CFO	philip.klingspor@elongroup.se

Elon AB (publ), org.nr. 556065-4054

Hammarby kaj 14

120 30 Stockholm

Telefon: 010-220 43 00

E-post: information@elon.se

www.elongroup.se

