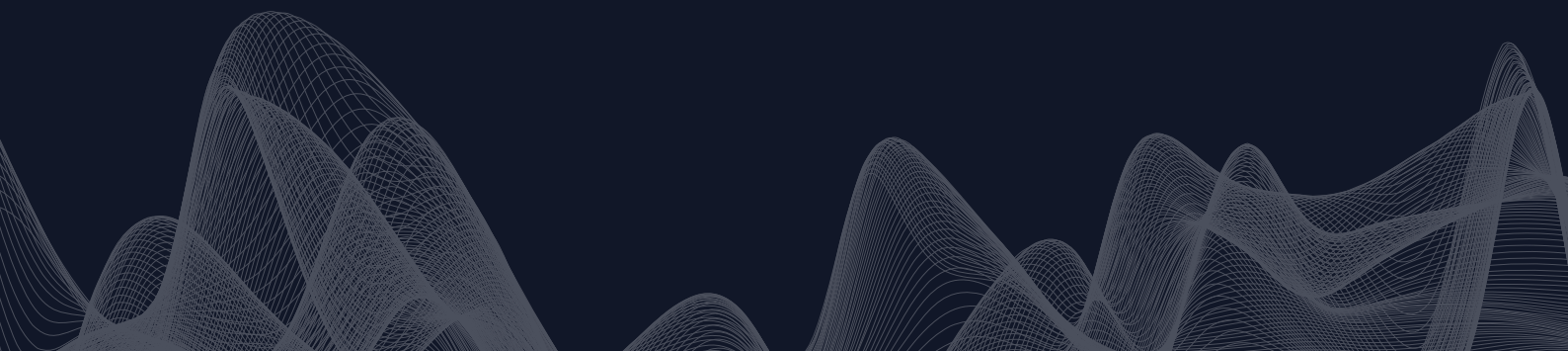


Scandinavian Astor Group

Bokslutskommuniké

2025





Rapporten i sammandrag

- » Nettoomsättningen ökade med 107 % under Q4'25 och 94 % under helåret 2025.
- » Den organiska tillväxten uppgick till 51 % under Q4'25 och 42 % under helåret 2025.
- » Ammunity bidrog med 38 MSEK i omsättning från 1 november 2025.
- » Starkt resultat och kassaflöde under Q4'25 och på årsbasis.

Koncernen oktober – december 2025

Nettoomsättningen ökade till 189 228 (91 264) TSEK
EBITDA uppgick till 44 989 (20 156) TSEK
Justerad EBITDA uppgick till 46 622 (20 240) TSEK
Resultat före skatt uppgick till 30 007 (14 004) TSEK
Periodens kassaflöde från löpande verksamheten uppgick till 34 329 (17 675) TSEK
Resultatet per aktie före utspädning uppgick till 0,51 (0,28) SEK och efter utspädning till 0,51 (0,28) SEK*.
Soliditeten uppgick till 63,7 (53,8) %

Koncernen helår 2025

Nettoomsättningen ökade till 433 248 (222 983) TSEK
EBITDA uppgick till 77 843 (19 656) TSEK
Justerad EBITDA uppgick till 83 118 (28 803) TSEK
Resultat före skatt uppgick till 38 684 (1 715) TSEK
Periodens kassaflöde från löpande verksamheten uppgick till 32 080 (10 529) TSEK
Resultatet per aktie före utspädning uppgick till 0,69 (0,01) SEK och efter utspädning till 0,68 (0,01) SEK**.
Soliditeten uppgick till 63,7 (53,8) %
Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2025.

Nyckeltal koncern

Koncern, TSEK	okt - dec 2025	okt - dec 2024	Helår 2025	Helår 2024
Nettoomsättning	189 228	91 264	433 248	222 983
EBITDA	44 989	20 156	77 843	19 656
EBITDA-marginal, %	23,78	22,09	17,97	8,81
Justerad EBITDA***	46 622	20 240	83 118	28 803
Justerad EBITDA-marginal, %	24,64	22,18	19,18	12,92
Orderingång	59 329	115 098	381 475	234 019
Orderbok	420 369	190 521	420 369	190 521
Operativt kassaflöde	34 329	17 675	32 080	10 529
Periodens resultat	33 127	12 898	39 818	411

* Beräknat på 61 442 732 aktier före utspädning och 62 056 732 aktier efter utspädning för fjärde kvartalet 2025 och 45 314 020 före respektive 45 761 588 efter utspädning för fjärde kvartalet 2024.

** Beräknat på 55 330 786 aktier före utspädning och 55 944 786 aktier efter utspädning för helåret 2025 och 45 314 020 före respektive 45 761 588 efter utspädning för helåret 2024.

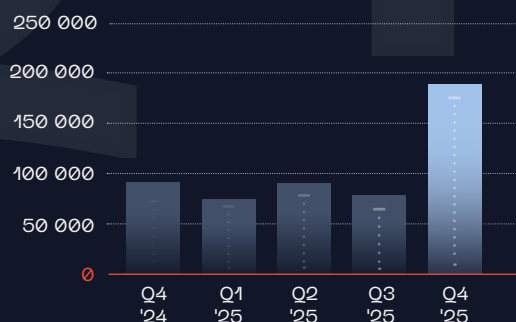
*** För definition och beräkning se definitioner och nyckeltal på sidan 34-35.

Belopp inom parentes: Jämförande period föregående år. För balansposter i de finansiella kommentarerna avser jämförelsetalen utgående balans per den 31 december föregående år.

Läsanvisningar: Med termerna "Bolaget", "Astor Group" eller "Koncernen" hänvisas till Scandinavian Astor Group AB. "Oscilion" syftar till dotterbolagen Oscilion EW Systems AB och Oscilion Naval Systems AB. "Mikroponent" syftar till dotterbolaget Mikroponent Aktiebolag och "Welas" syftar till Welas Oy Ltd, ett dotterbolag till Mikroponent. "Marstrom Composite" eller "Marstrom" hänvisar till dotterbolaget Marstrom Composite AB och "JPC" eller "JPC Composite" syftar till JPC Composite AB. "Carbonia" syftar till Marstroms dotterbolag Carbonia Composites AB, "CDS" samt "IDM" syftar till inkråmsförvärven av och verksamheterna i Composite Design Sweden samt ID Modeller som är del av Marstrom Composite. "Scandiflash" hänvisar till dotterbolaget Scandiflash AB. "Airsafe Sweden" eller "Airsafe" hänvisar till dotterbolaget Airsafe Sweden Aktiebolag. "Ammunity" syftar till dotterbolaget Ammunity SIA. "NSG" syftar till intressebolaget Nordic Shield Group AB.

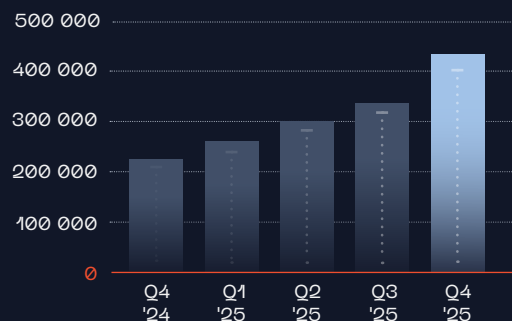
Nettoomsättning per kvartal, TSEK

189 228



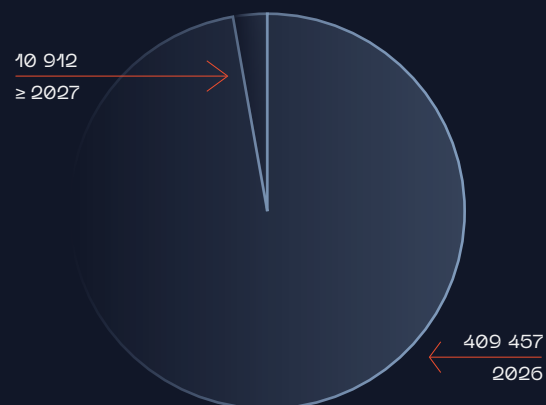
Nettoomsättning RTM, TSEK

433 248



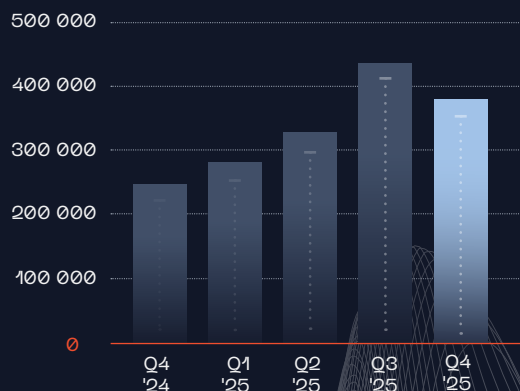
Finansiell utveckling Q4'25

Orderbok förväntad leverans per år, TSEK



Orderingång RTM, TSEK*

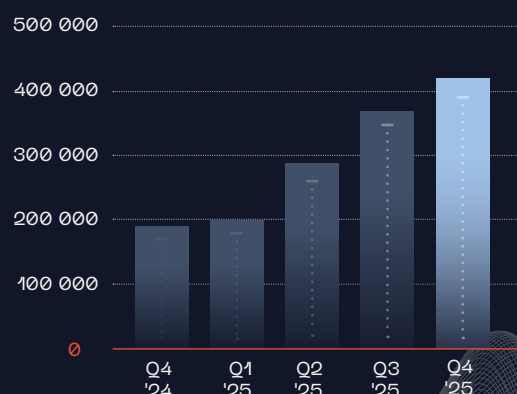
381 474



*Den ackumulerade orderingången inkluderar inte ordrar i intressebolag. Orderingången i intressebolaget NSG uppgick under Q4'25 till cirka 294 MSEK.

Ackumulerad orderbok, TSEK*

420 369



*Den ackumulerade orderboken inkluderar inte ordrar i intressebolag. Orderboken i intressebolaget NSG uppgick vid periodens slut till cirka 412 MSEK.

Väsentliga händelser under perioden jan – dec 2025

Januari	Den 23 januari beslutade styrelsen, med stöd av bemyndigandet från årsstämman 2024 och i enlighet med ingånget åtagande i samband med förvärv av Welas, om en kvittningsemission om 300 000 aktier till säljarna av Welas. Teckningskursen var 11,50 SEK per aktie. I samband med detta tillträdde även Mikroponent förvärvet. Den 23 januari meddelade Astor Group ändrat datum för publicering av bokslutskommuniké 2024. Den 24 januari meddelade Astor Group reviderade siffror för dotterbolaget Airsafe för helåret 2024. Omsättningen för helåret 2024 uppgick till cirka 33,6 MSEK med en EBITDA om cirka 4,9 MSEK. Detta innebar att hela beloppet av tilläggsköpeskillingen om 5 MSEK, som ingick i förvärvsvillkoren för förvärvet av Airsafe, uppfylldes. Den totala köpeskillingen för Airsafe uppgick således till det angivna maxbeloppet om 25 MSEK.	Mars (forts.)	resulterade i teckning om cirka 150 MSEK. Emissionen var villkorad av extra bolagsstämma till vilken styrelsen kallade i samband med emissionen och som sedermera hölls den 11 april där samtliga förslag antogs med erforderlig majoritet. Viktiga institutionella investerare deltog, däribland Finserve Global Security Fund, DNB Nordic Small Cap, och en av Tysklands största fonder.
Februari	Den 3 februari beslutade styrelsen, med stöd av bemyndigandet från årsstämman 2024 och i enlighet med ingånget åtagande i samband med inkråmsförvärv av ID Modeller, om en kvittningsemission om 443 479 aktier till ägarna av ID Modeller. Teckningskursen var 11,50 SEK per aktie. I samband med detta tillträdde även Marstrom tillgångarna i inkråmsförvärvet. Den 4 februari meddelade Astor Group att de preliminära intäkterna och resultatet för helåret 2024 överträffar marknadens förväntningar. Den 21 februari erhöll Astor Group en första order genom Astor Group Deutschland.	April	Den 2 april 2025 offentliggjorde Bolaget att dotterbolaget Oscilion EW Systems erhållit nödvändiga myndighetsgodkännande för att inleda testflygningar med det avancerade radarstörningssystemet, Astor IV. Den 15 april kallade Astor Group till årsstämma 2025. Samtliga beslut fattades med majoritet på årsstämman som hölls den 22 maj.
Mars	Den 7 mars meddelade Astor Group att Koncernen stärker sin satsning på skydd och säkerhet genom att etablera ett nytt affärsområde, Astor Protect. Som en del av satsningen flyttas Airsafe, som tidigare legat under affärsområdet Astor Tech, till Astor Protect för att ytterligare stärka Koncernens säkerhetsfokus. Parallellt har Gabor Nagy, Brigadgeneral (ret.), rekryterats till affärsområdeschef. Förändringarna trädde i kraft från och med 1 april 2025. Den 13 mars erhöll Astor Groups dotterbolag Scandiflash en order om cirka 28,2 MSEK. Den 20 mars meddelade Astor Group att Bolaget och dotterbolaget Oscilion Naval Systems ingått investerings- och licensavtal om 15 MSEK i undervattensteknikbolaget Dolprop Industries AB ("Dolprop"). Den 21 mars meddelade valberedningen sitt förslag på styrelse inför årsstämman 2025. Den 25 mars presenterade Astor Group nya finansiella mål. Koncernen har som mål 2,5 miljarder SEK i omsättning 2028 med en EBITDA-marginal om $\geq 15\%$. Den 25 mars meddelade Bolaget att man avsåg att genomföra en riktad nyemission. Teckningskursen fastställdes till 23 SEK per nyemitterad aktie och	Maj	Den 5 maj meddelade Astor Group att samtliga villkor för investeringen i undervattensteknikbolaget Dolprop som offentliggjordes den 20 mars 2025 uppfyllts och transaktionen slutförts. Den 12 maj meddelade Astor Group att styrelsen beslutat att fusionera Scandinavian Astor Technologies AB in i Astor Group. Fusionen görs som ett led i arbetet med att minska administrationen och ytterligare effektivisera Koncernens struktur. Den 19 maj offentliggjorde Bolaget information om att dotterbolaget Marstrom ingått avtal om förvärv av Carbonia. Den 19 maj offentliggjorde Bolaget information om att Bolaget ingått ett investeringsavtal om 54,5 MSEK i NSG. Samtliga villkor för investeringen uppfylldes den 18 juni 2025. Den 22 maj offentliggjorde Astor Group att Bolagets dotterbolag Oscilion EW Systems erhållit en order om 21 MSEK. Den 23 maj meddelade Astor Group att Emelie Agnedal utsetts till Chief Business Development Officer.
		Juni	Den 12 juni offentliggjorde Bolaget information om att dotterbolaget Marstrom Composite erhållit en order om 21,3 MSEK från försvarsindustrin. Den 16 juni offentliggjorde Bolaget information om att Bolaget ingått avtal om förvärv av den lettiska ammunitionstillverkaren Ammunity. Den 19 juni meddelade Astor Group en uppdatering rörande förvärvsprocessen av Carbonia som inbegrep att ISP-godkännande erhållits samt att styrelsen beslutat om en riktad emission till säljaren av Carbonia inför tillträdet. Den 24 juni offentliggjorde Bolaget en avsikt att genomföra en riktad emission om 300 MSEK genom ett accelererat bookbuilding-förfarande. Den 24 juni offentliggjorde Bolaget utfallet av ett accelererat bookbuilding-förfarande där Bolaget genomfört en riktad nyemission om 320 MSEK.

Väsentliga händelser under perioden jan – dec 2025

Juni (forts.)	Den 27 juni meddelade Astor Group att Bolaget beviljats en kreditfacilitet för förvärv om 127,5 MSEK från Swedbank.	Oktober	Den 2 oktober offentliggjorde Bolaget att Bolaget ingått ett avtal om förvärv av aktier i intressebolaget NSG för ett ägande om totalt 36,49 %. Transaktionen slutfördes 7 oktober.
	Den 27 juni meddelade Astor Group att förvärvet av Carbonia slutförts.		Den 15 oktober meddelade Astor Group att JPC ska fusioneras med Marstrom. Fusionen görs som ett led i arbetet med att minska administrationen och ytterligare effektivisera Koncernens struktur.
Juli	Den 1 juli meddelade Astor Group att Bolagets dotterbolag Oscilion EW Systems erhållit en order om 15 MSEK.	November	Den 17 oktober offentliggjorde Bolaget preliminära siffror för det tredje kvartalet 2025.
	Den 2 juli offentliggjorde Astor Group att Bolagets dotterbolag Airsafe erhållit ordrar om 68 MSEK.		Den 23 oktober offentliggjorde Bolaget att intressebolaget NSG erhållit en order om 256 MSEK.
Augusti	Den 26 augusti ingick Bolaget avtal om förvärv av ytterligare aktier i Nordic Shield Group, vilket ökade ägarandelen från cirka 30 till 36 %. Transaktionen om 23 MSEK slutfördes den 25 september.		Den 31 oktober meddelade Astor Group planerat tillträde av förvärvet Ammunity.
	Den 3 september offentliggjorde Bolaget att fusionen av Astor Group och det helägda dotterbolaget Scandinavian Astor Technologies AB hade slutförts.		Den 3 november meddelade Astor Group att förvärvet av Ammunity hade slutförts.
September			Den 4 november meddelade Astor Group att bolaget ansökt om listbyte till NGM Main Market.
			Den 26 november meddelade Astor Group att bolaget godkänts för upptagande till handel på NGM Main Market. I samband med detta offentliggjordes prospekt den 27 november.
		December	Den 1 december meddelade Astor Group att valberedningen inför årsstämman 2026 utsetts.
			Den 4 december inleddes handeln i Astor Groups aktie på NGM Main Market.
			Den 5 december meddelade Astor Group att bolaget investerar 92 MSEK i Ammunity för att expandera produktionen.

Väsentliga händelser efter periodens utgång

Januari	Den 8 januari meddelade Astor Group utfallet av teckningsoptionsinlösen av serie 2022/2025. Samtliga intjänade teckningsoptioner utnyttjades, till en teckningskurs om 5,1 SEK per aktie. Bolaget tillfördes cirka 4,1 MSEK före transaktionskostnader. Transaktionen registrerades under januari 2026 hos Bolagsverket.
	Den 15 januari meddelade Astor Group en ledningsförändring. CFO Wictor Billström övergår till en konsultroll med inriktning på M&A och till ny interim CFO utses Pål Jernhag med tillträde 1 mars 2026. Rekrytering av permanent ersättare inleds.

VD Mattias Hjorth kommenterar

– Bygger Europas motståndskraft – med tillväxt och precision

I en tid där Europas säkerhet och motståndskraft åter står högt på agendan har 2025 varit ytterligare ett definierande år för Astor Group. Under året har vi fortsatt att bygga en stark försvarskoncern där industriell kapacitet, teknisk spets och långsiktigt ansvarstagande samverkar för att möta både dagens och morgondagens behov.

Vi avslutar året med god lönsamhet, ett stärkt orderläge och en tydligare position som en försvars- och industriteknikkoncern med europeisk relevans. Samtidigt har vi tagit flera avgörande steg i vår utveckling – operativt, strategiskt och bolagsstyrningsmässigt – som sammantaget markerar övergången från uppbyggnadsfas till nästa steg i vår expansion.

Ett år av stark tillväxt, förbättrade marginaler och strategiska investeringar

Det är med stolthet över vårt team jag konstaterar att Astor Group under 2025 fortsatt utvecklas i linje med våra finansiella mål. Omsättningen nära fördubblades till 433 MSEK jämfört med föregående års 223 MSEK, drivet av bidrag från genomförda förvärv samt ökad efterfrågan i alla affärsområden och successivt utökad produktion. Resultatutvecklingen var fortsatt positiv, med lönsamhet i samtliga kvartal och en tydlig förbättring av EBITDA på helåret 2025 om 77,8 MSEK jämfört med 19,6 MSEK för helåret 2024. Justerat för engångsposter uppgår justerat EBITDA till 83,1 (28,8) MSEK och den justerade EBITDA-marginalen i procent till 19,2 (12,9).

Utvecklingen speglar inte bara en stark underliggande marknadstillväxt, utan även styrkan i den plattform vi byggt över tid. Som en relativt ung koncern har vi haft möjlighet att växa utan historiska strukturer och kostnadsnivåer som ofta präglar mer etablerade aktörer. Våra bolag har utvecklats med låg overhead, tydligt kostnadsfokus och en hög grad av operationell disciplin. I kombination med ett ökat internt samarbete, gemensamma stödfunktioner och ett aktivt VD-nätverk som driver affärer och kunskapsutbyte, skapar detta förutsättningar för att skala verksamheten med den ökade lönsamhet och effektivitet som vi ser i vårt resultat. Samtidigt har resultatet under året belastats av kostnader av engångskaraktär relaterade till förvärv och listbytet till reglerad marknad – investeringar som stärker koncernens långsiktiga förutsättningar.

Stark affärsaktivitet och fortsatt operativ leverans

Efterfrågan på koncernens produkter och system har under året varit stor. Vi har erhållit flera betydande ordrar inom samtliga affärsområden – både i helägda dotterbolag och i våra intressebolag – vilket bidragit till ett stärkt orderläge och god visibilitet framåt. Vid periodens utgång uppgick orderboken till drygt 420 MSEK för koncernens

verksamheter, sett till intressebolag så hade NSG en orderbok om cirka 412 MSEK.

Utvecklingen är särskilt tydlig inom Astor Protect, där både Airsafe och Nordic Shield Group uppvisat stark affärsaktivitet, samt inom Astor Tech där vi tagit viktiga steg i både produktutveckling och kommersialisering.

Inom affärsområde Industry ser vi en fortsatt ökning av den försvarsrelaterade efterfrågan, där tidigare investeringar i automation, kapacitet och kortare ledtider nu ger tydlig effekt. Affärsområdet kännetecknas av en bred kundbas och återkommande affärsflöden snarare än enstaka större order, vilket innebär att utvecklingen inte alltid syns i form av pressmeddelanden men tydligt avspeglas i volym och kapacitetsutnyttjande. Under året nådde flera verksamheter historiskt höga omsättningsnivåer – exempelvis noterade Mikroponent återkommande rekordmånader, vilket speglar den strukturellt stärkta efterfrågan och förbättrade leveransförmågan.

Genomförande i fokus – struktur, skala och disciplin

Under 2025 har vi också konsekvent omsatt vår strategi i handling. Koncernen har breddats genom strategiska förvärv och investeringar, samtidigt som vi förenklat och effektiviserat strukturen genom fusioner och organisatoriska anpassningar. Det har stärkt vår operativa effektivitet och ökat vår förmåga att smidigare integrera nya verksamheter i koncernen.

Den tydligare affärsområdesstrukturen – Astor Industry, Astor Tech och Astor Protect – ger en mer skalbar och fokuserad koncern, där varje affärsområde adresserar strukturellt växande behov kopplade till Europas säkerhet, skydd och industriella försörjningsförmåga. Tillsammans skapar de en balanserad portfölj som kombinerar teknologisk innovation med industriell leveranskapacitet.

Sammantaget bekräftar året som helhet att vår affärsmodell är robust: vi kan växa med lönsamhet även under perioder av hög förändringstakt och stark tillväxt.

Finansiell utveckling och vägen mot våra mål

I mars presenterade vi uppdaterade finansiella mål med ambitionen att nå 2 500 MSEK i omsättning med en EBITDA-marginal om 15 % 2028. Vår utveckling med en omsättning på 433 MSEK under 2025 bekräftar att vi följer planen. Med en växande orderbok, förbättrad lönsamhet och en affärsmodell som kombinerar teknologisk spets med industriell kapacitet ser vi goda förutsättningar att nå dessa mål. Det är viktigt att understryka att försvarsindustrin, även i dagens starka marknadsklimat, präglas av långa besluts- och säljcykler. Det innebär att vår utveckling kan uppvisa variationer mellan enskilda kvartal, beroende på tidpunkten för orderläggning, leveranser och kundernas beslutsprocesser. Vår bedömning är dock oförändrad: de strukturella drivkrafterna i marknaden, tillsammans med vår position, operativa modell och genomförandeförmåga, skapar en robust plattform för fortsatt expansion över tid.



Vårt fokus framåt ligger på att fortsätta växa med bibehållen lönsamhet genom smarta och selektiva förvärv, ökad organisk tillväxt i prioriterade marknader samt fortsatt effektivisering, automation och skalbarhet i verksamheterna.

Kapital, ägarbas och listbyte – en ny fas som börsbolag

Under året har vi genomfört flera kapitalmarknads-transaktioner som stärkt både vår finansiella flexibilitet och vår ägarbas. De riktade nyemissionerna och den säkrade kreditfaciliteten ger oss goda förutsättningar att fortsätta investera, genomföra förvärv och utveckla verksamheten i linje med våra långsiktiga mål.

En särskilt viktig milstolpe under året var genomförandet av listbytet till NGM Main Market. Övergången till reglerad marknad markerar ett nytt kapitel i Astors utveckling och är ett tydligt kvitto på den mognad koncernen uppnått. Med listbytet följer högre krav på transparens, struktur och bolagsstyrning – krav vi ser som en styrka och som stärker förtroendet för bolaget på lång sikt. Det skapar också större möjligheter för oss att attrahera nya och större investerare.

Förvärvet av Ammunition – etablering av en ny strategisk vertikal

I Q4 slutförde vi förvärvet av Ammunition och etablerade därmed ammunitionproduktion som en ny strategisk vertikal inom koncernen. Efterfrågan på militärammunition i Europa är hög och bedöms förbli under överskådlig tid. Förvärvet stärker Europas försörjningstrygghet och kompletterar Astors erbjudande inom försvar och säkerhet.

Samtidigt ser vi betydande potential i att vidareutveckla verksamheten genom investeringar i kapacitet, effektivisering och på sikt även produktutveckling. Den investering som kommunicerades i december är ett första steg i denna långsiktiga satsning som bedöms ge effekt mot slutet av 2026.

Efter periodens utgång och med blicken framåt

Efter periodens utgång offentliggjorde bolaget en förändring i koncernledningen. Wictor Billström, som varit med och framgångsrikt byggt Astors sedan 2022, lämnar successivt rollen som CFO för att kunna prioritera familjen i högre grad. Även om vi kommer att sakna Wictor i den operativa rollen är vi glada över att han kvarstår som rådgivare med fokus på M&A och fortsätter att bidra med sin erfarenhet och sitt engagemang. Vi välkomnar därför Pål Jernhag som interim CFO med tillträde den 1 mars 2026 och rekryteringsprocessen för en permanent efterträdare har inletts.

Vi går in i 2026 med en stark plattform. Vår orderbok, vår finansiella ställning och vår M&A-pipeline ger oss goda förutsättningar att fortsätta växa – disciplinerat, lönsamt och med tydlig strategisk riktning. Behovet av europeisk industriell kapacitet, teknologiskt oberoende och robust försörjningsförmåga är större än på mycket länge, och Astors Group är väl positionerat för att bidra i denna utveckling.

Jag vill avsluta med att tacka våra medarbetare, kunder, partners och aktieägare för ert engagemang och förtroende. Tillsammans fortsätter vi att bygga ett starkare Astor – och ett mer motståndskraftigt Europa.

Stockholm i februari 2026
Mattias Hjorth, VD och koncernchef
Scandinavian Astors Group



Vår affärsidé, strategi och finansiella målsättningar

Astor Group ska vara den ledande gruppen inom produktion och utveckling av högteknologiska lösningar för försvarsindustrin samt industriella segment. Koncernen är idag uppdelad i tre affärsområden: Astor Industry, Astor Tech och Astor Protect. Inom Astor Industry fungerar bolagen främst som en underleverantör av komponenter till stora företag inom försvarsindustrin men även andra stora industrier. Astor Tech levererar avancerade system och produkter inriktade enbart mot försvars- och säkerhetsindustrin genom ram- eller agentavtal, främst mot myndigheter. Astor Protect levererar avancerade säkerhets- och överlevnadslösningar för kritiska miljöer, med produkter och tjänster inom personlig skyddsutrustning, räddningsutrustning och taktiska säkerhetssystem för både offentliga och privata aktörer.

Koncernen ligger i framkant inom sina respektive områden och kan växa både i freds- och konfliktfyllda tider.

Produkterna i Koncernens portfölj har en omfattande potential, både för export till flera länder och för expansion inom närliggande marknadssegment. Genom att dra nytta av sin omfattande kunskap från den svenska marknaden kan Astor Group gå in på nya marknader både genom partnerskap och direktförsäljning. Koncernen ligger i framkant inom respektive område och kan växa både i freds- och konfliktfyllda tider. Genom att implementera en affärsmodell som omfattar olika affärsområden diversifierar Astor Group verksamheten för att möta marknadens växande behov. Denna strategi innebär att Koncernen inte bara fokuserar på en enskild verksamhetsgren, vilket minskar risker och öppnar upp för fler tillväxt- och expansionsmöjligheter.

Astor Groups finansiella mål fram till och med 2028 är att omsättningen ska öka till 2 500 MSEK inklusive förvärv, och att rörelsemarginalen (EBITDA) ska uppgå till 15 %. Bolaget har en ambitiös förvärvsstrategi och har identifierat ett stort antal välrenommerade förvärvskandidater inom försvar och säkerhet. Den framtida utvecklingen bygger på en kombination av organisk och förvärvsdriven tillväxt, vilket kontinuerligt genererar en stärkt position inom försvarssektorn. Bolaget planerar att etablera sig på fler prioriterade marknader med en betydande möjlighet att växa inom respektive affärsområde.

Finansiella målsättningar till och med 2028

EBITDA-marginal

≥15 %

Omsättning

2 500 MSEK

Astor Group som investering



Affärsområden med synergieffekter

Med tre huvudsakliga affärssegment - Astor Industry, Astor Tech och Astor Protect - riktar sig Koncernen framför allt till försvarsindustrin men även till andra industriella sektorer. Detta möjliggör korsförsäljningsmöjligheter och utvidgar marknadsräckvidden. Genom att dra nytta av synergier mellan affärsområdena kan Astor Group förbättra den interna effektiviteten och därigenom öka sin konkurrenskraft på marknaderna.

Strategiska tillväxtinitiativ

Astor Group driver tillväxt genom en kombination av organisk utveckling och strategiska förvärv, med fokus på att stärka koncernens position inom försvars- och säkerhetsrelaterade värdekedjor. Förvärvsstrategin omfattar både bolag med etablerad försvarsexponering och industriella bolag med lägre försvarsandel, där Astor Group ser tydlig potential att, genom sina marknadskanaler och branschkunskap, successivt öka andelen försvarsrelaterad affär.

Målbolagen har starka marknadspositioner inom tydliga nischer och långsiktiga kundrelationer. Astor Group fungerar som en långsiktig och industriell ägare för bolag som står inför ett generationsskifte eller nästa fas i sin expansionsresa.

Global närvaro på växande marknader

Astor Group har en global närvaro som främjar framtida tillväxt. De industri- och försvarsmarknader som Astor Group verkar på förväntas visa betydande tillväxt under de kommande åren. Tillväxten på marknaderna som Astor Group verkar på drivs bland annat av det osäkra omvärldsläget, vilket har resulterat i en ökad efterfrågan på industriapplikationer och försvarsprodukter.

Erfaren organisation

Organisationen inom Astor Group har gedigen erfarenhet och långvarig expertis inom försvars- och industribranschen. Koncernens styrelse och ledning har en omfattande bakgrund som ledande befattningshavare inom svenska teknik- och försvarsföretag samt innehar god kompetens om affärsutveckling och identifiering av förvärvsmöjligheter.

Beprövad tillväxtstrategi

Med en beprövad förmåga att leverera högkvalitativa lösningar och en tydlig vision för framtida expansion är Astor Group väl positionerat att dra nytta av den växande efterfrågan inom försvarsindustrin. Sedan Koncernen bildades har Astor Group genomfört flera framgångsrika förvärv och visat betydande tillväxt.



Freedom and safety
should be a shared
reality for **all.**

FINANSIELL ÖVERSIKT

Kommentarer till den finansiella utvecklingen
Q4 och helåret 2025

Inledande kommentarer

Koncernen har under fjärde kvartalet 2025 fortsatt att öka omsättningen kraftigt jämfört med samma period föregående år, även organiskt rensat för förvärv. Resultatet under sista kvartalet är större än de tidigare kvartalen tillsammans. En starkt bidragande orsak till såväl omsättningsökning som resultatförbättring är de förvärv som genomförts under 2024 och 2025. Under kvartalet noterades en stark utveckling inom affärsområdena Tech och Protect, kompletterad av fortsatt stabil leveransförmåga inom Industry.

Fjärde kvartalet, oktober – december 2025

Nettoomsättning och resultatutveckling

Nettoomsättningen under fjärde kvartalet uppgick till 189 228 (91 264) TSEK vilket motsvarar en omsättningsökning på cirka 107 %, av vilken cirka 51 % var organisk. Förvärvsdriven tillväxt av nettoomsättningen uppgick till 52 564 TSEK under kvartalet. Den ökade organiska nettoomsättningen i perioden är i huvudsak hänförlig till tillväxt inom kompositverksamheten och telekrigsverksamheten.

Rörelseresultat (EBIT)

På koncernnivå har kostnaderna under fjärde kvartalet för råvaror och förnödenheter ökat till -71 973 (-36 081) TSEK, övriga externa kostnader har ökat till -34 815 (-11 872) TSEK och personalkostnader har ökat till -47 846 (-26 543) TSEK. Jämförelsen påverkas av förvärvet av Carbonia som Marstrom gjort, Welas som Mikroponent gjort samt förvärvet av Ammunity som ingår i koncernen med två månader fjärde kvartalet 2025 som inte ingick under fjärde kvartalet 2024.

Rörelseresultatet på EBITDA-nivå uppgick under perioden till 44 989 (20 156) TSEK. Rensat för jämförelsestörande poster under kvartalet om 1 633 (84) TSEK uppgick justerad EBITDA för perioden till 46 622 (20 240) TSEK.

Avskrivningarna i det fjärde kvartalet uppgick till -11 227 (-5 157) TSEK. De högre avskrivningarna i fjärde kvartalet 2025 jämfört med samma period föregående år förklaras i huvudsak av ökade avskrivningar på nyttjanderättstillgångar samt ytterligare förvärvade immateriella tillgångar som tillkommit vid förvärven av främst Welas, Carbonia och Ammunity.

Finansiella poster, periodens skatt och resultat

Nettot av finansiella poster för fjärde kvartalet uppgick till -3 755 (-995) TSEK. Den ändringen beror delvis på ökade räntekostnader kopplat till en större volym skulder jämfört med samma period föregående år men har även påverkats positivt från en ökning av finansiella intäkter från placering av överlikviditet. Skatt för fjärde kvartalet uppgick till 3 120 (-1 106) TSEK.

Periodens resultat för fjärde kvartalet uppgick till 33 127 (12 898) TSEK.

Helåret 2025

Nettoomsättning och resultatutveckling

Nettoomsättningen uppgick till 433 248 (222 983) TSEK vid periodens utgång vilket motsvarade en omsättningsökning om cirka 94 %, av vilken cirka 42 % var organisk.

Förvärvsdriven tillväxt av nettoomsättningen uppgick till 122 515 TSEK under perioden. Den ökade nettoomsättningen är i huvudsak hänförlig till tillväxt inom affärsområdet Astor Industry och kompositverksamheten, både organisk och genom förvärv, kraftig tillväxt i affärsområdet Tech samt förvärvet av Ammunity.

Rörelseresultat (EBIT)

På koncernnivå har kostnaderna för råvaror och förnödenheter ökat till -155 395 (-93 076) TSEK, övriga externa kostnader har ökat till -94 560 (-45 799) TSEK och personalkostnader ökat till -133 432 (-73 253) TSEK. Jämförelsen påverkas av verksamhetskostnader i Airsafe, Scandiflash, och Welas, samt från årets förvärv av Carbonia och Ammunity.

Rörelseresultatet på EBITDA-nivå uppgick till 77 843 (19 656) TSEK. Rensat för jämförelsestörande poster under perioden om 5 275 (9 147) TSEK uppgick justerad EBITDA för 2025 till 83 118 (28 803) TSEK.

Avskrivningarna ökade till -31 600 (-14 066) TSEK. De högre avskrivningarna jämfört med samma period föregående år förklaras i huvudsak av ökade avskrivningar på nyttjanderättstillgångar samt ytterligare förvärvade immateriella tillgångar som tillkommit vid förvärven av främst Airsafe, Scandiflash, Welas, Carbonia och Ammunity.

Finansiella poster, periodens skatt och resultat

Nettot av finansiella poster uppgick till -7 559 (-3 876) TSEK. Förändringen beror främst på ökade räntekostnader kopplat till en större volym nyttjanderättstillgångar jämfört med samma period föregående år. Skatt för helåret 2025 uppgick till 1 134 (-1 304) TSEK.

Periodens resultat uppgick till 39 818 (411) TSEK.

Finansiell ställning och annan information¹

Koncernens egna kapital har ökat, i huvudsak genom genomförda riktade nyemissioner under första halvåret 2025, och uppgick vid periodens slut till 756 171 (243 461) TSEK. Soliditeten har stärkts jämfört med samma period föregående år till 63,7 (53,8) %. Koncernens kassa vid periodens slut uppgick till 210 931 (53 373) TSEK. Koncernen renodlade lånestrukturen under slutet av 2024 genom att lösa gamla befintliga externa lån i Koncernen och ersätta dessa med lån i Swedbank hos moderbolaget.

Koncernen hade vid periodens utgång nyttjanderättstillgångar om 85 757 (23 515) TSEK och leasingskulder om 85 092 (22 679) TSEK. Tillgångarna består av hyrda lokaler, maskiner och tillgångar i Koncernens löpande verksamhet. Den stora ökningen kommer från förvärvade verksamheter och från nya längre hyresavtal samt leasingavtal för maskiner inom dotterbolagens produktion.

FINANSIELL ÖVERSIKT

Kommentarer till den finansiella utvecklingen Q4 och helåret 2025 (forts.)

Räntebärande skulder (inklusive leasingskulder) har ökat och uppgick vid periodens slut till 175 797 (94 769) TSEK. Ökningen är en följd av både förvärvslån kopplat till Scandiflash och Carbonia och tillkommande leasingskulder från förvärvet av framför allt Carbonia och IDM. Lånet hos Swedbank amorteras kvartalsvis där en första amortering enligt plan erlades i december 2024. Koncernen förfogar över tillgängliga checkkrediter på 84 453 (12 800) TSEK, varav 4 231 TSEK var utnyttjade vid utgången av fjärde kvartalet. Nettoskulden uppgick vid periodens slut till -35 134 (41 396) TSEK.

Investeringar

Den 19 maj 2025 ingick Scandinavian Astor Group ett investeringsavtal om förvärv av ca 30 % av aktierna i den svenska koncernen Nordic Shield Group. Den initiala köpeskillingen uppgick till cirka 54 500 TSEK som erlagts kontant. Astor Groups andel av NSG kan enligt investeringsavtalet komma att stiga med närmare 9 procentenheter, givet en ytterligare investering om 50 MSEK om ingen annan av de nuvarande aktieägare utnyttjar sin möjlighet att delta i en företrädesemission som NSG vid behov kan komma att besluta om inom 15 månader från tillträde av den första investeringen. Den 18 juni 2025 tillträdde Astor Group som aktieägare och NSG togs in i Koncernen som ett intressebolag enligt kapitalandelsmetoden, och i segmentet Astor Protect, från det datumet. Beaktat att NSG anses vara en integrerad del av Astor Group kommer resultatandelen från NSG att ligga med som en del av rörelseresultatet. Den 26 september förvärvades ytterligare ca 6 % av aktierna i intressebolaget NSG. Betalning skedde i form av kontanta medel. Totalt investeringsbelopp är ca 22 640 TSEK. Den 7 oktober förvärvades ytterligare ca 0,49 % av aktierna i intressebolaget NSG. Betalning gjordes i form av kontanta medel. Totalt investeringsbelopp är ca 2 340 TSEK.

Den 16 juni 2025 ingick Astor Group avtal om förvärv av 100 % av aktierna i det lettiska bolaget Ammunity. Tillträde skedde den 3 november 2025 med ekonomiskt tillträde från den 1 november 2025. Ammunity konsolideras in i Astor Group koncernen, och i segmentet Astor Protect, sedan den 1 november 2025. Ammunity, med huvudkontor i Riga, är Lettlands enda tillverkare av militär finkalibrig ammunition och en ledande aktör i Baltikum. Förvärvet utgör ett viktigt steg i koncernens långsiktiga ambition att utvecklas till en heltäckande försvarsleverantör och stärker samtidigt Europas strategiska försörjningsförmåga av ammunition i ett föränderligt säkerhetspolitiskt landskap.

Förvärvspriset för aktierna uppgår till 3 000 TEUR vilket har räknats om till EUR/SEK kursen (10,981) på den finansiella tillträdesdagen 1 november 2025. Betalning har erlagts med Astor Groups befintliga kassa.

Upparbetade balanserade utvecklingskostnader i koncernen uppgick vid periodens utgång till 53 069 (32 237) TSEK. Investeringarna under året har i huvudsak lagts inom affärsområdet Astor Tech och området för telekrig (EW).

Investeringarna inom Astor Industry och framför allt inom kompositverksamheten fortlöpte även under det fjärde kvartalet 2025 för att möta en kraftigt ökad efterfrågan och orderingång. För att hantera det växande produktionsbehovet fastställdes under 2024 en investeringsplan som bland annat omfattade en utökad maskinpark och en ny produktionshall på egen tomt, utformad för att möjliggöra ökad automation. Under året har Marstrom genomfört investeringen i en storskalig CNC-maskin som automatiserar flera delar av tillverkningen och möjliggör egen formtillverkning av kompositdetaljer. Produktionshallen är nu färdigställd och maskinen är i drift. CNC-investeringen uppgick till cirka 16 000 TSEK, varav omkring 10 000 TSEK erlades under 2024 och resterande del under första halvåret 2025.

Utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2025.

¹ Jämförelsetalen för balansposter i avsnittet avser den 31 december föregående år.

ÖVRIG INFORMATION

Anställda

Koncernens medeltal anställda under 2025 var 176 (88). Antal anställda vid utgången av perioden var 219 (129). Ökningen mot föregående år är i huvudsak kopplad till anställda som tillkommit via förvärven av Ammunity, Welas, inkråmsförvärven i Marstrom och förvärvet av Carbonia.

Moderbolaget

Moderbolagets intäkter uppgick under fjärde kvartalet till 3 947 (892) TSEK, och motsvarande 9 972 (3 237) TSEK för helåret 2025, består huvudsakligen av fakturerad så kallad Management fee till dotterbolag samt rörliga ersättningar för handel av bolagets aktie på NGM. Rörelseresultatet under fjärde kvartalet uppgick till -6 854 (-3 563) TSEK och -22 054 (-9 149) TSEK för helåret 2025. Den ökade förlusten är hänförlig till investeringar i sin kapacitet i ledning och finans samt investeringar i förbättrade rutiner och system för att möta kraven på reglerad marknad. Moderbolaget har även haft en väsentlig ökning i förvärvsaktiviteter som belastar moderbolagets resultat. Arbetet med listbytet till NGM Main Market har också inneburit externa engångskostnader under 2025. Moderbolaget har under fjärde kvartalet 2025 lämnat aktieägartillskott genom att kvitta skulder till ett antal dotterbolag i koncernen vilket medfört att motsvarande belopp skrivits ned i moderbolaget. Detta medförde att resultat från andelar i koncernföretag blev -87 598 (13 000) TSEK. Skulderna till moderbolaget uppkom framförallt som ett resultat av förvärv i dotterbolagen.

Medelantalet anställda i moderbolaget under fjärde kvartalet var 8 (2). Antal anställda vid utgången av perioden var 8 (2).

Risikfaktorer

Bolagets verksamhet påverkas av ett antal faktorer, vilka kan innebära en risk för Bolagets verksamhet och resultat. De främsta riskerna som påverkar Bolagets verksamhet och resultat beskrivs i korthet nedan. För mer ingående beskrivning av Bolagets risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till årsredovisningen för räkenskapsåret 2024.

Kundkoncentration

Bolaget har ett antal större kunder som bidrar mycket till Koncernens försäljning. En förlust av en sådan kund skulle kunna påverka ett dotterbolag negativt på flera sätt men även Koncernens omsättning och resultat skulle påverkas negativt. Kundkoncentrationens omfattning skiljer sig även mellan dotterbolagen.

Generellt marknadsläge i Bolagets segment

Bolaget säljer och tillverkar olika produkter som påverkas olika av marknadsläget. Behovet av produkter till försvarsindustrin är för närvarande högt. Om marknadsläget förändras till det sämre kan efterfrågan minska, vilket kan komma att påverka Bolagets verksamhet negativt. Det ska dock nämnas att många av dotterbolagen har ett stort civilt inslag i kundlistan.

Utvecklingsprojekt

Bolaget tillhandahåller teknikintensiva och kundanpassade produkter i en bransch där tekniken ständigt är under snabb utveckling. Det är därför en avgörande faktor för Bolagets fortsatta tillväxt att Bolagets forsknings- och utvecklingsarbete ligger i framkant. Det finns även risk för att Bolagets utvecklingsprojekt blir mer omfattande och/eller mer komplexa än vad som förutsetts, vilket kan leda till försenade produktanseringar och ökade kostnader.

Omvärldsfaktorer

Bolaget är verksamt på en global arena och om handelshinder i form av tullar skulle införas i olika delar av världen så kan det komma att påverka delar av Bolagets verksamhet negativt. Detta då mycket beror på hur sådana handelshinder i så fall skulle komma att utformas.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Med utgångspunkt i de risker som beskrivs ovan föreligger viss osäkerhet i de redovisade värdena i Astor Group. Detta avser främst värdering av immateriella anläggningstillgångar, bedömning av avskrivningstider för anläggningstillgångar samt storleken på avsättningar för eventuella framtida betalningsåtaganden. Bolagets ledning har, baserat på tillgänglig information och den erfarenhet som finns inom koncernen, gjort de uppskattningar och bedömningar som ligger till grund för redovisningen av dessa tillgångar och skulder.

Framtidsinriktad information

Denna rapport kan innehålla framtidsinriktad information som baseras på koncernledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat ändrade marknadsförutsättningar för Astor Groups produkter och mer generella ändrade förutsättningar såsom ekonomi, marknader och konkurrens, förändringar i lagkrav eller andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser.

Aktien

Bolagets aktie noterades den 4 december 2025 på NGM Main Market under kortnamnet ASTOR med ISIN-kod SE0019175274. Aktien är även parallellnoterad på Boerse Stuttgart i Tyskland. Astor Group har inget avtal om likviditetsgarant. Bolaget hade per 31 december 2025 totalt 31 708 aktieägare. Per den 31 december 2025 var aktiekapitalet 16 202 (11 949) TSEK fördelat på 61 442 732 (45 314 020) aktier med ett kvotvärde om ca SEK 0,264. Samtliga aktier har lika röstvärde och andel i kapitalet.



ÖVRIG INFORMATION

(forts.)

Största ägare per 31 december 2025

Ägare	Antal aktier	Kapital %
Anders Danielsson*	6 133 367	9,98 %
Nordnet Pensionsförsäkring**	4 193 175	6,82 %
Avanza Pension	3 385 578	5,51 %
Wictor Billström**	1 728 308	2,81 %
Lennart Sundberg	1 484 817	2,42 %
Mikael Norgren	1 335 000	2,17 %
Finserve Nordic AB	1 176 300	1,91 %
DNB Asset Management AS	1 134 326	1,85 %
Berenberg Funds	934 080	1,52 %
Magnus Kahlin	818 458	1,33 %
Totalt de tio största ägarna	22 323 409	36,33 %
Totalt övriga ägare (31 698 st)	39 119 323	63,67 %
Totalt samtliga ägare	61 442 732	100,00 %

* Anders Danielsson ägande privat och genom bolag.

** Delar av Wictor Billströms innehav i Astor Group ligger i Nordnet Pensionsförsäkring men redovisas separat på honom och har dragits av från totalen i Nordnet Pensionsförsäkring. Wictor Billström har även lånat ut 119 999 aktier för handel på Boerse Stuttgart vilka ingår i ovan summa.

Emissioner

Under 2025 har bolaget genomfört flera emissioner i syfte att finansiera förvärv och stärka den finansiella ställningen. Totalt har Scandinavian Astor Group tillförts cirka 470 MSEK före emissionskostnader genom två kontanta riktade nyemissioner samt tre kvittningsemissioner kopplade till förvärven av Welas och Carbonia samt inkråmsförvärvet av ID Modeller. Sammanlagt har 16 128 712 aktier emitterats under 2025.

Incitamentsprogram 2022/2025

Incitamentsprogram 2022/2025 omfattade 800 000 teckningsoptioner som tidigare tilldelats dåvarande styrelse och ledning. Optionerna överläts till verkligt värde och tjänades in med en tredjedel per år, med full intjäning per den 8 december 2025. Varje teckningsoption berättigade till teckning av en ny aktie i Astor Group till en teckningskurs om 5,10 SEK. Teckningsperioden löpte från och med den 15 december 2025 till och med den 30 december 2025. Teckningsperioden avslutades den 30 december 2025 och samtliga 800 000 intjänade teckningsoptioner utnyttjades, vilket tillförde Bolaget cirka 4,1 MSEK. Genom det fulla utnyttjandet ökade aktiekapitalet med cirka 210 948 SEK. Utspädningen till följd av incitamentsprogrammet uppgick till cirka 1,3 % av antalet aktier i Bolaget.

Incitamentsprogram 2025/2028

Incitamentsprogram 2025/2028 antogs vid årsstämman den 22 maj 2025 och var riktat till styrelsens ledamöter och omfattade maximalt 500 000 teckningsoptioner. Inga optioner tecknades.

Personaloptionsprogram 2024/2028

Det finns per dagen för bokslutskommunikéns avgivande 850 000 teckningsoptioner, varav 614 000 tilldelade, av personaloptionsprogram 2024/2028 till ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Bolaget. Personaloptionsprogrammet antogs vid en extra bolagsstämma den 22 juli 2024 och riktar sig till ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Bolaget och dess dotterbolag. Förutsatt att personaloptioner tilldelats och intjänats berättigar varje personaloption innehavaren att under perioden från och med den 1 januari 2028 till och med den 31 mars 2028 vederlagsfritt erhålla en teckningsoption som berättigar till teckning av en (1) aktie i Bolaget till en teckningskurs om 23,54 SEK vilket motsvarar 175 % av den volymviktade genomsnittskursen på Spotlight Stock Market under perioden tio (10) handelsdagar innan den 23 juli 2024. Den maximala utspädningen för befintliga aktieägare till följd av personaloptionsprogram 2024/2028, inklusive teckningsoptioner som emitteras till följd av säkringsåtgärder, uppgår till cirka 1 % av det totala antalet aktier i Bolaget. Bolagets aktiekapital kan genom personaloptionsprogram 2024/2028 komma att öka med högst cirka 224 132 SEK. Lista på optionsinnehavare finns på Astor Groups hemsida, <https://astorgroup.se/investor-relations/the-share/>.



Finansiella rapporter

Rapport över resultat i sammandrag

Koncern

(TSEK)	Not	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Rörelsens intäkter m.m.					
Nettoomsättning	2,3	189 228	91 264	433 248	222 983
Övriga rörelseintäkter		7 015	2 954	13 169	5 102
		196 243	94 218	446 416	228 085
Rörelsens kostnader m.m.					
Aktiverat arbete för egen räkning		4 278	727	19 256	4 135
Varor		-71 973	-36 081	-155 395	-93 076
Övriga externa kostnader		-34 815	-11 872	-94 560	-45 799
Personalkostnader		-47 846	-26 543	-133 432	-73 253
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-11 227	-5 157	-31 600	-14 066
Övriga rörelsekostnader		-2 156	-294	-6 258	-437
Andel av resultat efter skatt från intresseföretag redovisade enl. kapitalandelsmetoden		1 258	-	1 816	-
		-162 481	-79 220	-400 174	-222 495
Rörelseresultat		33 762	14 999	46 243	5 590
Finansnetto					
Finansiella intäkter		352	757	2 021	859
Finansiella kostnader		-4 107	-1 752	-9 580	-4 734
		-3 755	-995	-7 559	-3 876
Resultat före skatt		30 007	14 004	38 684	1 715
Aktuell skatt		2 583	-3 233	-736	-3 684
Uppskjuten skatt		537	2 127	1 870	2 380
Periodens resultat		33 127	12 898	39 818	411
Övrigt totalresultat: Poster som omförs eller kan komma att omföras till periodens resultat: - Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-1 768	-35	-1 499	-35
Totalresultat för perioden		31 359	12 863	38 319	376
Resultat per aktie före utspädning, SEK		0,51	0,28	0,69	0,01
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		0,51	0,28	0,68	0,01

Rapport över finansiell ställning i sammandrag

Koncern

TILLGÅNGAR (TSEK)	Not	2025-12-31	2024-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	5		
Goodwill		120 213	78 225
Balanserade utvecklingsutgifter		53 069	32 237
Kundrelationer och kundkontrakt		44 794	30 244
Teknologi		16 137	10 349
Varumärke		7 951	7 274
Övriga immateriella tillgångar		407	30
Summa immateriella anläggningstillgångar		242 571	158 358
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark		61 832	27 581
Nyttjanderättstillgångar		85 757	23 515
Inventarier, verktyg, maskiner och installationer		119 366	28 684
Pågående nyanläggningar och förskott avs. materiella anläggningstillgångar		3 717	7 126
Summa materiella anläggningstillgångar		270 671	86 907
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjutna skattefordringar		7 558	-
Innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden		81 296	-
Innehav i andra bolag, minoritetsandel		15 000	-
Övriga långfristiga fordringar		298	298
Summa finansiella anläggningstillgångar		104 152	298
Summa anläggningstillgångar		617 394	245 564
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		101 220	65 266
Varor under tillverkning		21 848	14 556
Färdiga varor och handelsvaror		15 606	3 785
Summa varulager m.m.		138 674	83 607
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		159 705	54 229
Aktuell skattefordran		4 619	-
Övriga fordringar		47 598	5 363
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		7 682	5 333
Summa kortfristiga fordringar		219 604	64 925
Kortfristiga placeringar		541	-
Likvida medel		210 931	53 373
Summa omsättningstillgångar		569 750	201 905
SUMMA TILLGÅNGAR		1 187 145	447 469

Rapport över finansiell ställning i sammandrag

Koncern (forts.)

EGET KAPITAL OCH SKULDER (TSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital	756 171	243 460
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	71 428	54 000
Leasingskulder	66 282	14 707
Avsättningar	3 758	2 399
Uppskjutna skatteskulder	26 849	11 407
Summa långfristiga skulder	168 317	82 513
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	4 231	3 690
Skulder till kreditinstitut	15 046	14 400
Leasingskulder	18 810	7 972
Förskott kunder	119 809	30 200
Leverantörsskulder	32 630	27 080
Skatteskulder	22 181	4 037
Övriga kortfristiga skulder	12 678	13 021
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	39 351	21 096
Summa kortfristiga skulder	262 656	121 496
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 187 145	447 469

Kassaflödesanalys

Koncern

(TSEK)	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Den löpande verksamheten				
Resultat före skatt	30 007	14 004	38 684	1 715
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:				
Avskrivningar av anläggningstillgångar	11 227	5 158	31 600	14 066
Justering för övriga ej kassaflödespåverkande poster	-4 025	856	-1 509	7 747
Betald inkomstskatt	-43	-566	-5 994	-2 532
Kassaflöde från löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	37 167	19 451	62 781	20 996
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital				
Minskning (+)/ökning (-) av varulager/pågående arbete	-4 633	6 369	-10 628	1 235
Minskning (+)/ökning (-) av kundfordringar	-24 069	-21 007	-27 758	-21 035
Minskning (+)/ökning (-) av övriga fordringar	14 178	-660	-2 138	-1 717
Minskning (-)/ökning (+) av leverantörsskulder	-5 665	-1 250	-2 498	11 040
Minskning (-)/ökning (+) av kortfristiga skulder	17 350	14 772	12 321	10
Kassaflöde från löpande verksamheten	34 329	17 675	32 080	10 529
Investeringsverksamheten				
Förvärv av övriga immateriella anläggningstillgångar	-4 282	1 407	-19 256	-6 762
Förvärv av övriga materiella anläggningstillgångar	-51 156	-11 277	-65 672	-22 968
Rörelseförvärv	-33 734	-91 192	-179 133	-110 351
Tilläggslikvid rörelseförvärv	-	-	-5 000	-10 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-89 172	-101 062	-269 061	-150 081
Finansieringsverksamheten				
Upptagande av lån	-	40 000	27 500	74 663
Återbetalning av lån	-53 857	-4 625	-64 657	-37 230
Amortering av leasingskuld	-5 029	-2 602	-16 955	-7 731
Nyemissioner	-	-	470 000	162 267
Emissionskostnader	-43	-224	-25 007	-14 407
Optionsprogram	4 080	-	4 080	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-58 929	32 549	394 961	177 562
Förändring av likvida medel	-109 692	-50 838	157 980	38 010
Likvida medel vid periodens början	321 106	104 212	53 373	15 363
Valutakursdifferens i likvida medel	-483	-	-422	-
Likvida medel vid periodens slut	210 931	53 373	210 931	53 373

Eget kapital

Koncern

Förändring Eget Kapital Koncern (TSEK)	Aktiekapital	Pågående nyemission	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat	Summa Eget kapital
Ingående balans den 1 januari 2024	8 635	-	88 288	-	-11 269	85 654
Periodens resultat	-	-	-	-	411	411
Övrigt totalresultat	-	-	-	-35	-	-35
Summa totalresultat	-	-	-	-35	411	376
Personaloptioner	-	-	71	-	-	71
Nyemissioner	3 314	-	165 604	-	-	168 918
Emissionskostnader	-	-	-14 407	-	-	-11 439
Skatt hänförlig till emissionskostnader	-	-	2 968	-	-	2 968
Övrigt	-	-	-117	-	-	-117
Utgående balans per 31 december 2024	11 949	-	242 405	-35	-10 859	243 460

Förändring Eget Kapital Koncern (TSEK)	Aktiekapital	Pågående nyemission	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat	Summa Eget kapital
Ingående balans den 1 januari 2025	11 949	-	242 405	-35	-10 859	243 460
Periodens resultat	-	-	-	-	39 818	39 818
Övrigt totalresultat	-	-	-	-1 499	-	-1 499
Summa totalresultat	-	-	-	-1 499	39 818	38 318
Personaloptioner	-	-	271	-	-	271
Nyemissioner	4 253	4 080	490 796	-	-	499 129
Emissionskostnader	-	-	-25 007	-	-	-25 007
Övrigt	-	-	-	-	-	-
Utgående balans per 31 december 2025	16 202	4 080	708 465	-1 535	28 960	756 171

Resultaträkning

Moderbolag

(TSEK)	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Rörelsens intäkter m.m.				
Nettoomsättning	678	892	4 886	3 085
Övriga rörelseintäkter	3 269	-	5 086	152
Summa	3 947	892	9 972	3 237
Rörelsens kostnader				
Övriga externa kostnader	-6 171	-2 275	-18 749	-8 249
Personalkostnader	-4 610	-2 180	-13 224	-4 134
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-15	-	-45	-
Övriga rörelsekostnader	-5	-	-9	-4
Summa	-10 801	-4 455	-32 027	-12 386
Rörelseresultat	-6 854	-3 563	-22 054	-9 149
Resultat från finansiella poster				
Resultat från andelar i koncernföretag	-87 598	13 000	-87 598	13 000
Ränteintäkter	747	395	2 373	395
Räntekostnader	-1 104	-1 260	-4 061	-2 373
Summa finansiella poster	-87 956	12 135	-89 286	11 022
Resultat efter finansiella poster	-94 810	8 572	-111 340	1 873
Bokslutsdispositioner	45 200	17 833	45 200	17 833
Skatt på periodens resultat	-	-1 394	-	-1 394
Periodens resultat	-49 610	25 011	-66 140	18 311

Balansräkning

Moderbolag

TILLGÅNGAR (TSEK)	Not	2025-12-31	2024-12-31
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, maskiner och installationer		141	-
Summa materiella anläggningstillgångar		141	-
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	4	434 554	262 423
Andelar i andra företag		94 480	-
Uppskjuten skattefordran		2 970	2 970
Summa finansiella anläggningstillgångar		532 003	265 393
Summa anläggningstillgångar		532 144	265 393
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		175	-
Fordringar hos koncernföretag		61 656	93 423
Aktuell skattefordran		599	-
Övriga fordringar		7 052	557
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 336	634
Summa kortfristiga fordringar		70 817	94 614
Kassa och bank		148 865	9 740
Summa omsättningstillgångar		219 682	104 354
SUMMA TILLGÅNGAR		751 826	369 746

Balansräkning

Moderbolag (forts.)

EGET KAPITAL OCH SKULDER (TSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital		
Aktiekapital	16 202	11 949
Pågående nyemission	4 080	-
Fritt eget kapital		
Fri överkursfond	694 572	266 559
Balanserad vinst och förlust	15 675	-2 637
Periodens resultat	-66 140	18 311
Summa fritt eget kapital	644 106	282 234
Summa eget kapital	664 388	294 182
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	67 100	54 000
Summa långfristiga skulder	67 100	54 000
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	14 400	14 400
Leverantörsskulder	1 581	1 135
Skulder till koncernföretag	1 155	-
Skatteskulder	436	60
Övriga kortfristiga skulder	556	5 215
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 210	753
Summa kortfristiga skulder	20 338	21 563
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	751 826	369 746

Kassaflödesanalys

Moderbolag

(TSEK)	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Resultat före skatt	-94 810	26 405	-111 340	19 706
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:				
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	15	-	45	-
Resultat från dotterföretag	42 398	-30 833	42 398	-30 833
Betald skatt	-163	-	-163	-
Kassaflöde från löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-52 559	-4 428	-69 060	-11 127
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital				
Minskning (+)/ökning (-) av övriga fordringar	45 502	11 736	-32 192	-36 597
Minskning (-)/ökning (+) av kortfristiga skulder	-1 988	-441	1 574	-454
Kassaflöde från löpande verksamheten	-9 046	6 867	-99 678	-48 178
Investeringsverksamheten				
Förvärv av dotterbolagsaktier och investeringar i koncernföretag	-125 981	-121 292	-218 371	-142 809
Tilläggslikvid dotterbolagsaktier	-	-	-5 000	-10 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-125 981	-121 292	-223 371	-152 809
Finansieringsverksamheten				
Upptagande av lån	-	40 000	27 500	72 000
Återbetalning av lån	-3 600	-3 600	-14 400	-18 600
Nyemissioner	-	-	470 000	162 267
Emissionskostnader	-43	-224	-25 007	-14 407
Optionsprogram	4 080	-	4 080	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	437	36 176	462 173	201 260
Förändring av likvida medel	-134 590	-78 249	139 124	273
Likvida medel vid periodens början	283 454	87 990	9 740	9 468
Likvida medel vid periodens slut	148 865	9 740	148 865	9 740

NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

Dessa finansiella rapporter i sammandrag är uppställda i svenska kronor (SEK) som är moderbolagets funktionella valuta. Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (TSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Not 1. Redovisningsprinciper

Denna bokslutskommuniké har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har tillämpats som i den senaste årsredovisningen, om inte annat anges.

Moderbolagets rapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 "Redovisning för juridiska personer".

Not 2. Rörelsesegment

Koncernen hade fram till 31 mars 2025 två rörelsesegment, Industry och Tech, och från 1 april 2025 tillkom affärsområdet Protect. Industry och Protect får intäkter från försäljning av kundanpassade produkter i en roll som underleverantör medan Tech har ett större fokus på standardiserade produkter som säljs och levereras direkt till slutanvändare. Tech bär den största delen av Koncernens utvecklingskostnader relaterade till nya produkter och aktiverar löpande kostnader under pågående utvecklingsfaser. Initial försäljning av en produkt inom området för drönarstörning har påbörjats under 2025 och avskrivning av tillgången har påbörjats.

Koncernens högste verkställande beslutsfattare utgörs av VD som främst använder sig av EBITDA i bedömningen av rörelsesegmentens resultat. VD följer inte upp segmentens tillgångar och skulder för allokering av resurser eller bedömning av utfall.

Redovisningsprinciperna för de segment som redovisas överensstämmer med Koncernens redovisningsprinciper, undantaget leasingkostnader som ingår i övriga kostnader i respektive segment och sedan justeras enligt IFRS 16 i kolumnen Elimineringar. Försäljningen mellan koncerngemensamt och segmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Tabell till Not 2: oktober - december 2025 (TSEK)	Industry	Tech	Protect	Koncern- gemensamt	Elimi- neringar och ofördelade kostnader	Summa koncern
Intäkter från externa kunder	69 414	67 502	52 311	-	-	189 228
Intäkter inom koncern	2 333	-	-	678	-3 011	-
Övriga rörelseintäkter	1 151	219	2 728	2 918	-	7 015
Summa intäkter	72 898	67 721	55 039	3 596	-3 011	196 243
Aktiverat arbete för egen räkning	-	4 278	-	-	-	4 278
Varor	-23 145	-20 030	-31 256	-	2 458	-71 973
Övriga externa kostnader	-19 456	-13 738	-2 287	-6 171	6 838	-34 815
Personalkostnader	-23 386	-12 146	-6 615	-4 610	-1 090	-47 846
Övriga rörelsekostnader	-192	-1 620	-140	-4	-200	-2 156
Andel av resultat enligt kapitalandelsmetoden	-	-	1 258	-	-	1 258
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	6 720	24 465	15 999	-7 189	4 995	44 989
Av- och nedskrivningar	-1 678	-352	-2 736	-15	-6 447	-11 227
Resultat efter avskrivningar (EBIT)	5 042	24 114	13 262	-7 205	-1 452	33 762

NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

Tabell till Not 2: januari - december 2025 (TSEK)	Industry	Tech	Protect	Koncern- gemensamt	Elimi- neringar och ofördelade kostnader	Summa koncern
Intäkter från externa kunder	237 023	126 491	69 733	-	-	433 248
Intäkter inom koncern	11 058	734	-	4 886	-16 678	-
Övriga rörelseintäkter	4 163	1 389	2 882	4 735	-	13 169
Summa intäkter	252 245	128 613	72 616	9 621	-16 678	446 416
Aktiverat arbete för egen räkning	-	19 256	-	-	-	19 256
Varor	-99 027	-33 229	-34 931	0	11 792	-155 395
Övriga externa kostnader	-53 419	-37 274	-6 203	-18 749	21 085	-94 560
Personalkostnader	-71 965	-31 227	-15 665	-13 224	-1 350	-133 432
Övriga rörelsekostnader	-1 979	-3 678	-593	-8	-	-6 258
Andel av resultat enligt kapitalandelsmetoden	-	-	1 816	-	-	1 816
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	25 854	42 461	17 040	-22 360	14 849	77 843
Av- och nedskrivningar	-5 467	-934	-2 808	-45	-22 347	-31 600
Resultat efter avskrivningar (EBIT)	20 388	41 527	14 232	-22 405	-7 499	46 243

Tabell till Not 2: januari - december 2024 (TSEK)*	Industry	Tech	Protect	Koncern- gemensamt	Elimi- neringar och ofördelade kostnader	Summa koncern
Intäkter från externa kunder	166 402	56 581	-	-	-	222 983
Intäkter inom koncern	-	-	-	3 085	-3 085	-
Övriga rörelseintäkter	1 165	3 785	-	152	-	5 102
Summa intäkter	167 567	60 366	-	3 237	-3 085	228 085
Aktiverat arbete för egen räkning	-	4 135	-	-	-	4 135
Varor	-74 349	-18 727	-	-	-	-93 076
Övriga kostnader	-24 330	-15 287	-	-8 655	2 037	-46 235
Personalkostnader	-44 330	-23 161	-	-5 762	-	-73 253
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	24 558	7 326	-	-11 180	-1 048	19 656
Av- och nedskrivningar	-3 409	-516	-	-	-10 141	-14 066
Resultat efter avskrivningar (EBIT)	21 149	6 810	-	-11 180	-11 189	5 590

* Då ingen uppdelning är presenterad per affärsområde i fjärde kvartalet 2024 presenteras istället helåret 2024. Astor Protect tillkom först under 2025 och har därför inte brutits ut för helåret 2024. Koncerngemensamt utgörs av bokförda intäkter och kostnader i moderbolaget Scandinavian Astor Group AB (publ). I segmenten inkluderas i "Övriga kostnader" löpande kostnader för leasing såsom det redovisas och rapporteras lokalt i respektive bolag. Elimineringar utgörs av koncernjusteringar för leasing enligt IFRS 16 och avskrivningar på immateriella tillgångar från förvärv som då inte fördelas ut på respektive segment.

NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

Not 3. Nettoomsättning

Tabellerna nedan visar fördelningen av nettoomsättningen per geografisk region och fördelningen per segment. För regionen EMEA ingår Europa, Afrika samt Mellanöstern. Regionen Amerika omfattar Nord-, Central- och Sydamerika. Asien innefattar Oceanien samt övriga delar av Asien.

Koncern (TSEK)	2025 okt - dec	2024 okt - dec	2025 jan - dec	2024 jan - dec
Sverige	78 659	36 022	191 225	117 309
Övriga EMEA	65 806	24 461	144 779	68 772
Amerika	36 746	23 718	77 633	24 169
Asia Pacific	8 017	7 063	19 610	12 733
Summa	189 228	91 264	433 248	222 983

Astor Industry (TSEK)	2025 okt - dec	2024 okt - dec	2025 jan - dec	2024 jan - dec
Sverige	36 469	31 344	117 248	103 987
Övriga EMEA	23 132	6 675	96 506	49 218
Amerika	1 796	60	3 659	464
Asia Pacific	8 017	8 631	19 610	12 733
Summa	69 414	46 710	237 023	166 402

Astor Tech (TSEK)	2025 okt - dec	2024 okt - dec	2025 jan - dec	2024 jan - dec
Sverige	32 491	15 524	50 985	24 136
Övriga EMEA	60	5 325	1 532	8 740
Amerika	34 950	23 705	73 974	23 705
Asia Pacific	-	-	-	-
Summa	67 502	44 554	126 491	56 581

Astor Protect (TSEK)	2025 okt - dec	2024 okt - dec	2025 jan - dec	2024 jan - dec
Sverige	9 698	-	22 992	-
Övriga EMEA	42 613	-	46 741	-
Amerika	-	-	-	-
Asia Pacific	-	-	-	-
Summa	52 312	-	69 733	-

* Astor Protect tillkom först under 2025 och har därför inte brutits ut för helåret 2024. Astor Protect redovisas i affärsområde Tech under 2024.

NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

Not 4. Rörelseförvärv

Carbonia Composites AB

Den 19 maj 2025 ingick dotterbolaget Marstrom avtal om förvärv av 100 % av aktierna i det svenska bolaget Carbonia. Tillträde skedde den 27 juni 2025 och Carbonia konsolideras in i Koncernen, och i segmentet Astor Industry, från det datumet.

Carbonia utvecklar och serietillverkar komponenter i kolfiber och glasfiber för krävande industriella tillämpningar, där hög hållfasthet, låg vikt och designflexibilitet är avgörande. Den initiala köpeskillingen uppgick till cirka 54 999 TSEK varav 38 500 TSEK erlagts kontant och finansierats genom banklån om 27 500 TSEK och resterande egna likvida medel.

Vidare erlades ca 16 499 TSEK genom skuldebrev som säljaren av Carbonia åtog sig att kvitta mot nya aktier i Scandinavian Astor Group. Styrelsen beslutade om kvittningsemissionen den 27 juni 2025 till en fastställd teckningskurs om 37,29 SEK per aktie. Den 4 september 2025 betalades ytterligare tilläggsköpeskillning om 1 825 TSEK till säljaren av Carbonia och totala köpeskillingen uppgick därefter till 56 823 TSEK.

Köpeskillning (TSEK)

Kontant köpeskillning	38 500
Tilläggsköpeskillning	1 825
Kvittningsemission	16 499
Summa	56 823

En preliminär förvärvsanalys har upprättats enligt nedan där anskaffningsvärdet för aktierna har allokerats till förvärvade nettotillgångar i dotterbolaget samt goodwill.

Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder (TSEK)

Kundrelationer/kundkontrakt	8 947
Teknologi	7 700
Varumärke	1 474
Nyttjanderättstillgångar	37 905
Materiella anläggningstillgångar	5 304
Varulager	11 401
Kundfordringar & övriga fordringar	6 414
Likvida medel	6 708
Leasingskulder	-37 087
Övriga skulder kreditinstitut	-2 409
Leverantörsskulder	-1 722
Övriga skulder	-3 953
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-3 010

Uppskjuten skatteskuld	-5 356
Netto identifierbara tillgångar och skulder	32 315
Övervärde koncerngoodwill	24 509
Överförd ersättning	56 823

Goodwill

Förvärvad teknologi bedöms ha en nyttjandeperiod om 7 år, kundrelationer och kundkontrakt 5 år och varumärke 10 år. Goodwill är i huvudsak hänförligt till framtida kassaflöden från kunder, nya produkter och marknader samt synergier från att ingå i Scandinavian Astor Group. Goodwill ger inte till någon del upphov till framtida skattemässigt avdragsgilla kostnader.

Överförd ersättning – Carbonia Composites	TSEK
Likvida medel	38 500
Tilläggsköpeskillning	1 825
Emitterade aktier (442 442 stamaktier)	16 499
Total överförd köpeskillning	56 823
Utbetald köpeskillning	40 325
Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-6 708
Påverkan likvida medel	33 617

Nettoomsättning proforma helåret 2025	TSEK
Scandinavian Astor Group	433 248
Carbonia Composites 1 jan – 26 jun 2025	34 297
Nettoomsättning proforma helåret 2025	467 544

EBITDA proforma helåret 2025	TSEK
Scandinavian Astor Group	77 843
Carbonia Composites 1 jan – 26 juni 2025	10 476
Carbonia, leasing enligt IFRS 16 1 jan – 26 juni 2025	3 023
EBITDA proforma helåret 2025	91 342

Proformauppgifterna innehåller dotterbolagets egna intäkter och resultat, med tillägg för justeringar till Koncernens principer för leasing.

NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

Welas Oy Ltd

Den 12 december 2024 ingick dotterbolaget Mikroponent avtal om förvärv av 100 % av aktierna i det finska bolaget Welas. Tillträde skedde den 23 januari 2025 och Welas konsolideras in i Koncernen, och i segmentet Astor Industry, från det datumet. Förvärvet innebär en förstärkning av Mikroponents produktionskapacitet och öppnar dörren till nya marknader i Norden och Europa.

Welas som har varit en betrodd kvalitetsleverantör till Mikroponent i över 13 år, är en specialiserad legotillverkare av metallkomponenter, med fokus på laserskärning och lasersvetsning. Företaget arbetar inom samma segment som Mikroponent, med tunna komponenter i tjocklekar från 0,01 millimeter upp till 3,00 millimeter, och har en stark kompetens inom prototyp- och förserieproduktion samt småskaliga beställningar.

Den initiala köpeskillingen uppgick till 1 350 TEUR vilket har räknats om till EUR/SEK kursen (11,4685) på tillträdesdagen 23 januari 2025. 1 050 TEUR, motsvarande 12 042 TSEK erlades kontant och finansierades genom Mikroponents egna likvida medel. Resterande 300 TEUR, motsvarande 3 450 TSEK, har reglerats genom en kvittningsemission där säljarna åtog sig att kvitta fordran mot 300 000 nya aktier i Scandinavian Astor Group till en fastställd teckningskurs om 11,50 SEK per aktie.

Utöver detta finns en potentiell tilläggsköpeskillning på upp till 210 TEUR, eller 2 408 TSEK, där säljarna erhåller 10 % av potentiella försäljningsintäkter från en enskild kund under en femårsperiod. Tilläggsköpeskillningen i förvärvsanalysen har fastställts till 1 134 TSEK. Avsättningen är beräknad utifrån en sannolikhetsbedömning där väntevärdet av den rörliga köpeskillningen har diskonterats med en diskonteringsränta om 6 % och ger då ett nuvärde om 1 134 TSEK.¹

Köpeskillning (TSEK)

Kontant köpeskillning	12 042
Kvittningsemission	3 450
Variabel villkorad del	1 134
Summa	16 626

En förvärvsanalys har upprättats enligt nedan där anskaffningsvärdet för aktierna har allokaterats till förvärvade nettotillgångar i dotterbolaget samt goodwill.

Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder (TSEK)

Materiella anläggningstillgångar	1 198
Finansiella anläggningstillgångar	148
Varulager	1 289
Kundfordringar	415
Övriga fordringar	711

¹ Ytterligare information om värderingen av villkorade tilläggsköpeskillningen hänförlig till bolagsförvärv finns i not 7 Finansiella instrument.

Likvida medel	1 757
Leverantörsskulder	-215
Övriga skulder	-437
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-483
Netto identifierbara tillgångar och skulder	4 384
Övervärde koncerngoodwill	12 242
Överförd ersättning	16 626

Goodwill

Goodwill är i huvudsak hänförligt till framtida kassaflöden från kunder, nya produkter och marknader samt synergier från att ingå i Scandinavian Astor Group. Goodwill ger inte till någon del upphov till framtida skattemässigt avdragsgilla kostnader.

Överförd ersättning – Welas Oy	TSEK
Likvida medel	12 042
Emitterade aktier (300 000 stamaktier)	3 450
Villkorad köpeskillning	1 134
Total överförd köpeskillning	16 626
Utbetald köpeskillning	12 042
Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-1 757
Påverkan likvida medel	10 285

ID Modeller AB

Den 19 december 2024 ingick Scandinavian Astor Groups dotterbolag Marstrom avtal om förvärv av tillgångarna (inkräftsförvärv) med tillhörande verksamhet i ID Modeller. IDM är baserat i Ljungby, specialiserat på att tillverka högkvalitativa modeller och prototyper för industriella behov. Tillträdet skedde den 3 februari 2025. Köpeskillningen uppgick till ca 12 750 TSEK vara ca 7 650 TSEK erlades kontant och finansierades genom befintlig kassa i Astor Group. Vidare erlades ca 5 100 TSEK mot revers som har reglerats genom en kvittningsemission där säljarna tecknade 443 479 nya aktier i Scandinavian Astor Group till en fastställd teckningskurs om 11,50 SEK per aktie. Styrelsen beslutade om kvittningsemissionen i februari 2025.

En förvärvsanalys har upprättats där 12 350 TSEK består av materiella anläggningstillgångar och 400 TSEK utgör varulager. Ingen goodwill uppstod i anslutning till förvärvet.



NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

Airsafe Sweden Aktiebolag

Det nominella förvärvspriset för Airsafe uppgick till 25 000 TSEK där 20 000 TSEK betalades ut på förvärvsdagen 17 maj 2024. Resterande del var villkorad och uppgick till 5 000 TSEK, vilket utbetalades under andra kvartalet 2025. För ytterligare information och fullständiga upplysningar, se Årsredovisning 2024.

Ammunity SIA

Den 16 juni 2025 ingick Astor Group avtal om förvärv av 100 % av aktierna det lettiska bolaget Ammunity SIA. Tillträde skedde efter periodens utgång den 3 november 2025 med ekonomiskt tillträde från den 1 november 2025. Ammunity konsolideras in i Astor Group, och i segmentet Astor Protect, från och med 1 november 2025. Förvärvet utgör ett viktigt steg i Bolagets långsiktiga ambition att utvecklas till en heltäckande försvarsleverantör och stärker samtidigt Europas strategiska försörjningsförmåga av ammunition i ett föränderligt säkerhetspolitiskt landskap.

Förvärvspriset för aktierna uppgår till 3 000 TEUR vilket har räknats om till EUR/SEK kursen (10,981) på den finansiella tillträdesdagen 1 november 2025. Betalning har erlagts med Astor Groups befintliga kassa.

Köpeskilling	TSEK
Kontant köpeskilling	32 943
Summa	32 943

En preliminär förvärvsanalys har upprättats enligt nedan där anskaffningsvärdet för aktierna har allokerats till förvärvade nettotillgångar i dotterbolaget samt goodwill.

Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder (TSEK)

Kundrelationer/kundkontakt	11 439
Nyttjanderättstillgångar	1 101
Patent och licenser	806
Materiella anläggningstillgångar	58 702
Varulager	62 643
Kundfordringar och övriga fordringar	15 410
Likvida medel	75
Summa tillgångar	150 176
Leasingsskulder	1 137
Skulder till kreditinstitut	51 342
Leverantörsskulder	1 005
Övriga skulder	69 280

Summa skulder	122 764
Netto identifierbara tillgångar och skulder	27 412
Övervärde koncerngoodwill	5 531
Överförd ersättning	32 943

Goodwill

Förvärvade kundrelationer och kundkontakt bedöms ha en nyttjandeperiod om 5 år. Goodwill är i huvudsak hänförligt till framtida kassaflöden från kunder, nya produkter och marknader samt synergier från att ingå i Scandinavian Astor Group. Goodwill ger inte till någon del upphov till framtida skattemässigt avdragsgilla kostnader.

Nettoomsättning proforma helåret 2025	TSEK
Scandinavian Astor Group	433 248
Ammunity 1 jan - 31 okt 2025	44 307
Nettoomsättning proforma helåret 2025	477 555

EBITDA proforma helåret 2025	TSEK
Scandinavian Astor Group	77 843
Ammunity 1 jan - 31 okt 2025	7 580
Ammunity leasing enligt IFRS 16, 1 jan - 31 okt 2025	254
EBITDA proforma helåret 2025	85 677

Överförd ersättning – Ammunity	TSEK
Likvida medel	32 943
Total överförd köpeskilling	32 943
Utbetald köpeskilling	32 943
Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-75
Påverkan likvida medel	32 868

NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

Not 5. Förvärv av intressebolag

Nordic Shield Group AB

Den 19 maj 2025 ingick Scandinavian Astor Group ett investeringsavtal om förvärv av 30 % av aktierna i det svenska Nordic Shield Group. Astor Groups andel av NSG kan enligt investeringsavtalet komma att stiga med närmare 9 procentenheter, givet en ytterligare investering om ca 50 MSEK om ingen annan av nuvarande aktieägare utnyttjar sin möjlighet att delta i en företrädesemission som NSG vid behov kan komma att besluta om inom 15 månader från tillträde av den första investeringen. Den initiala köpeskillingen uppgick till cirka 54 500 TSEK som erlades kontant vid tillträdet den 18 juni 2025. NSG togs in i Koncernen som ett intressebolag enligt kapitalandelsmetoden, och i segmentet Astor Protect, från det datumet. Beaktat att NSG anses vara en integrerad del av Astor Group kommer resultatandelen från NSG att ligga med som en del av rörelseresultatet.

Den 26 september förvärvades ytterligare 6 % av aktierna i intressebolaget NSG. Betalning gjordes i form av kontanta medel med 22 640 TSEK.

Den 7 oktober förvärvades ytterligare ca 0,49 % av aktierna i intressebolaget NSG. Betalning gjordes i form av kontanta medel med 2 340 TSEK. Totalt investeringsbelopp i intressebolaget NSG uppgår till 79 480 TSEK.

NSG, inklusive verksamheterna NEZ och Cesium och NSG:s egenutvecklade lösningar, erbjuder särskilt skyddsklassade konstruktioner (SSK) såsom skyddsrum, datacenter och containers. Systemen är utvecklade för att möta moderna hot som intrång, sabotage och elektromagnetisk puls (EMP), med fokus på mobilitet och snabb montering. Bolaget har över tio års erfarenhet från säkra IT-miljöer och samarbetar med aktörer som Alfa Laval och ABB.

Köpeskillning	TSEK
Kontant köpeskillning	54 500
Ökad andel	24 980
Summa	79 480

Immateriella tillgångar

Förvärvad teknologi bedöms ha en nyttjandeperiod om 7 år, kundrelationer och kundkontrakt 5 år och varumärke 10 år.

Den andel av resultatet efter skatt från NSG som uppgick till ca 558 TSEK och inkluderar avskrivningar av immateriella tillgångar har lagts till på förvärvsbeloppet om 79 480 TSEK.

EBITDA proforma helåret 2025	TSEK
Scandinavian Astor Group	77 843
NSG 1 jan – 17 juni 2025	-28
EBITDA proforma helåret 2025	77 815

NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

Not 6. Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen (TSEK)	Internt utv. immateriella tillgångar	Förvärvade immateriella tillgångar			Totalt
	Balanserade utvecklings- utgifter	Goodwill	Teknologi, kundtillgångar och varumärke	Övriga immateriella tillgångar	
Ingående ackumulerat anskaffnings- värde 1 januari 2024	25 475	23 417	13 257	3 881	66 030
Förvärv	-	54 807	38 065	-	92 872
Balanserad utveckling	5 020	-	-	-	5 020
Aktiverade ränteutgifter	1 742	-	-	-	1 742
Utgående ackumulerade anskaffnings- värden 31 december 2024	32 237	78 224	51 322	3 881	165 664
Ingående avskrivningar 1 januari 2024	-	-	-	-3 841	-3 841
Periodens avskrivningar	-	-	-3 455	-10	-3 465
Utgående ackumulerade avskrivningar 31 december 2024	-	-	-3 455	-3 851	-7 306
Redovisat värde 31 december 2024	32 237	78 224	47 867	30	158 359
Ingående ackumulerat anskaffnings- värde 1 januari 2025	32 237	78 224	51 322	3 881	165 664
Förvärv	-	41 487	29 390	387	71 264
Periodens anskaffningar	-	500	-	-	500
Balanserad utveckling	19 250	-	-	-	19 250
Aktiverade ränteutgifter	1 650	-	-	-	1 650
Utgående ackumulerade anskaffnings- värden 31 december 2025	53 137	120 213	80 712	4 268	258 329
Ingående avskrivningar 1 januari 2025	-	-	-3 455	-3 851	-7 306
Periodens avskrivningar	-67	-	-8 375	-10	-8 452
Utgående ackumulerade avskrivningar 31 december 2025	-67	-	-11 830	-3 861	-15 758
Redovisat värde 31 december 2025	53 069	120 213	68 882	407	242 571

Goodwill uppgår per 31 december till 120 213 TSEK. Goodwill har under 2025 ökat med 41 987 KSEK genom förvärven av Welas Oy, Carbonia och Ammunty samt slutbetalning för Airsafe.

NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

Not 7. Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas och värderas till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via resultaträkningen. Värdering till verkligt värde görs genom att dela in värderingarna i tre nivåer:

Nivå 1) verkligt värde fastställs utifrån observerbara (ojusterade) noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder.

Nivå 2) verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller som baseras på andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1.

Nivå 3) verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller där väsentliga indata baseras på icke observerbara data.

Redovisat värde på kundfordringar, långfristiga fordringar, övriga tillgångar, likvida medel, banklån, checkräkningskrediter, leverantörsskulder upplupna kostnader och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde. Denna bedömning baseras på att dessa tillgångar och skulder huvudsakligen har korta löptider samt rörlig ränta.

Värderingen av villkorade tilläggsköpeskillningar av bolagsförvärv som är finansiella skulder baseras på nivå 3 i värderingshierarkin. De väsentliga faktorer som påverkar värderingen är utformningen av avtalen vad gäller resultatutveckling inklusive fastställt tak för tilläggsköpeskillningarna.

Villkorade tilläggsköpeskillningar omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat, varvid diskonteringseffekt redovisas i finansnettot och övrig värdeförändring i rörelseresultatet.

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för villkorade köpeskillningar värderade i nivå 3.

Koncernen (TSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Villkorad köpeskillning		
Ingående balans	4 900	10 000
Total redovisade vinster och förluster i årets resultat	100	400
Anskaffningsvärde förvärv	2 959	4 500
Utbetalning	-6 825	-10 000
Valutakursdifferenser	-66	-
Utgående balans	1 068	4 900

Not 8. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Koncernen har till Swedbank AB lämnat säkerheter i form av panter i dotterbolagsaktierna för Oscilion Naval Systems, Oscilion EW Systems, Marstrom, Airsafe, Mikroponent och Scandiflash för löpande kreditåtaganden i form av långfristiga lån hos Swedbank.

Not 9. Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående omfattar för Astor Group, ersättningar till styrelseledamöter (utöver fastställda styrelsearvoden) och övriga ledande befattningshavare. Ersättningsnivåerna bestäms på marknadsmässig grund.

Koncernen hade inga kostnader under 2025 för konsulttjänster till förmån för Trefyr AB som ägs av Astor Groups tidigare styrelseordförande Lars Granbom (avgick i samband med årsstämman i maj 2025).

Koncernen hade inga kostnader under 2025 för konsulttjänster till förmån för NextForward AB som ägs av Astor Groups tidigare styrelseledamot Per Adamsson (avgick i samband med årsstämman i maj 2025).

Fakturerade tjänster från såväl Trefyr AB och NextForward AB har bedömts vara tjänster som går utanför det ordinarie styrelseuppdraget för de berörda ledamöterna. Fakturerade utlägg för resekostnader i samband med möten anses inte vara transaktioner med närstående och redovisas därav inte här.

Moderbolagets intäkter kommer huvudsakligen från fakturerade så kallade Management fees till dotterbolag. Nivån på den månatliga faktureringen bestäms årligen och baseras på koncerngemensamma fasta kostnader i moderbolaget.

Moderbolaget hade vid utgången av perioden koncerninterna fordringar om 61 656 (93 423) TSEK och koncerninterna skulder om 1 155 (0) TSEK.

NYCKELTALSDEFINITIONER

Namn	Avseende																					
EBIT	Rörelseresultat före finansiella poster och skatt. Visar resultatet för Bolagets löpande verksamhet.																					
EBITDA	Rörelseresultat exklusive avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar. EBITDA ger en bild av verksamhetens förmåga att generera resurser för investeringar och betalningar till finansörer.																					
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster är särskilda väsentliga poster som redovisas separat på grund av sin storlek eller frekvens t ex omstruktureringskostnader, större nedskrivningar, avyttringar och förvärvskostnader. Transaktionerna spelar en viktig roll för att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen.																					
Justerad EBITDA	Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster samt av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar. Justerad EBITDA ger en bild av verksamhetens förmåga att generera resurser för investeringar och betalningar till finansärer.																					
	<table><tr><th>Koncern, TSEK</th><th>2025 okt - dec</th><th>2024 okt - dec</th><th>2025 jan - dec</th><th>2024 jan - dec</th></tr><tr><td>EBITDA</td><td>44 989</td><td>20 156</td><td>77 843</td><td>19 656</td></tr></table>	Koncern, TSEK	2025 okt - dec	2024 okt - dec	2025 jan - dec	2024 jan - dec	EBITDA	44 989	20 156	77 843	19 656											
	Koncern, TSEK	2025 okt - dec	2024 okt - dec	2025 jan - dec	2024 jan - dec																	
	EBITDA	44 989	20 156	77 843	19 656																	
	Poster som påverkar jämförbarheten:																					
	Förvärvskostnader	331	84	2 022	8 779																	
	Dubbla hyror Oscilion vid flytt till nytt kontor	392	-	1 046	-																	
	Listbyte NGM	910	-	2 208	-																	
	Slutlön för tidigare VD	-	-	-	368																	
	Justerad EBITDA	46 622	20 240	83 118	28 803																	
Nettoskuld	Räntebärande skulder minus likvida medel. Ett mått på Bolagets finansiella ställning. Visar hur mycket likvida medel som återstår om alla skulder betalades av. Ett negativt saldo indikerar en positiv nettokassa.																					
	<table><tr><th>Koncern, TSEK</th><th>2025 jan - dec</th><th>2024 jan - dec</th></tr><tr><td>Skulder till kreditinstitut, långfristiga</td><td>71 428</td><td>54 000</td></tr><tr><td>Leasingskulder, långfristiga</td><td>66 282</td><td>14 707</td></tr><tr><td>Skulder till kreditinstitut, kortfristiga</td><td>19 276</td><td>18 090</td></tr><tr><td>Leasingskulder, kortfristiga</td><td>18 810</td><td>7 972</td></tr><tr><td>Likvida medel</td><td>-210 931</td><td>-53 373</td></tr><tr><td>Nettoskuld</td><td>-35 134</td><td>41 396</td></tr></table>	Koncern, TSEK	2025 jan - dec	2024 jan - dec	Skulder till kreditinstitut, långfristiga	71 428	54 000	Leasingskulder, långfristiga	66 282	14 707	Skulder till kreditinstitut, kortfristiga	19 276	18 090	Leasingskulder, kortfristiga	18 810	7 972	Likvida medel	-210 931	-53 373	Nettoskuld	-35 134	41 396
	Koncern, TSEK	2025 jan - dec	2024 jan - dec																			
	Skulder till kreditinstitut, långfristiga	71 428	54 000																			
	Leasingskulder, långfristiga	66 282	14 707																			
	Skulder till kreditinstitut, kortfristiga	19 276	18 090																			
	Leasingskulder, kortfristiga	18 810	7 972																			
	Likvida medel	-210 931	-53 373																			
Nettoskuld	-35 134	41 396																				

NYCKELTALSDEFINITIONER

(forts.)

Orderingång	Det totala värdet på erhållna ordrar under perioden i Koncernen. För bolag som förvärvats inkluderas ordervärden från och med månaden då förvärvet tillträtts.
Orderbok	Det totala värdet på de beställningar i Koncernen, inklusive förvärv, som är kvarvarande att leverera efter periodens utgång.
Organisk tillväxt	Förändring i nettoomsättning för perioden jämfört med motsvarande period föregående år, efter justeringar för förvärv och väsentliga valutakurseffekter.
Resultat per aktie före utspädning	Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till utestående antal aktier på balansdagen.
Resultat per aktie efter utspädning	Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till antal utestående aktier på balansdagen med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående antal konvertibler och optioner.
Soliditet	Justerat eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

ÖVRIGA DEFINITIONER

Namn	Avseende
RTM	Rullande tolv månader, det vill säga de senaste tolv månaderna.
Scandinavian Astor Group	Med termerna "Bolaget", "Astor Group" eller "Koncernen" hänvisas till Scandinavian Astor Group AB med org. nr. 559353-9322.
Oscilion	"Oscilion" syftar till dotterbolagen Oscilion EW Systems AB med org.nr 556705-5552 och Oscilion Naval Systems AB med org.nr. 556705-5701.
Mikroponent	"Mikroponent" syftar till dotterbolaget Mikroponent Aktiebolag med org.nr. 556011-4349.
Marstrom Composite	"Marstrom Composite" eller "Marstrom" hänvisar till dotterbolaget Marstrom Composite AB med org.nr. 556324-3384.
JPC	"JPC" syftar till JPC Composite AB, ett dotterbolag till Marstrom Composite AB, med org.nr. 556848-1203.
CDS	"CDS" syftar till inkråmsförvärvet av och verksamheten i Composite Design Sweden som är del av Marstrom Composite.
Carbonia	"Carbonia" syftar till Carbonia Composites AB, ett dotterbolag till Marstrom Composite AB, med org.nr. 556598-2088.
Airsafe	"Airsafe Sweden" eller "Airsafe" hänvisar till dotterbolaget Airsafe Sweden Aktiebolag med org.nr. 556428-3223.
Scandiflash	"Scandiflash" hänvisar till dotterbolaget Scandiflash AB med org.nr. 556233-2154.
Welas	"Welas" syftar till Welas Oy Ltd, ett dotterbolag till Mikroponent Aktiebolag, med org.nr. 2261734-3.
IDM	"IDM" syftar till inkråmsförvärvet av och verksamheten i ID Modeller som är del av Marstrom Composite.
NSG	"NSG" syftar till intressebolaget Nordic Shield Group AB (publ), med org.nr. 559457-4054.
Ammunity	"Ammunity" hänvisar till Ammunity SIA, ett dotterbolag med org.nr. 41203053232.



STYRELSENS & VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRSÄKRAN

Styrelse och VD försäkrar att denna bokslutskommuniké ger en rättvisande översikt av moderbolagets och Koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de övriga företagen som ingår i Koncernen står inför.

Scandinavian Astor Group AB (publ)
559353– 9322

Stockholm, den 18 februari 2026

Mats R Karlsson
Styrelseordförande

Lars Carlson
Styrelseledamot

Ola Alfredsson
Styrelseledamot

Martin Elovsson
Styrelseledamot

Kristoffer Weywadt
Styrelseledamot

Mattias Hjorth
VD

Denna bokslutskommuniké har inte varit
föremål för granskning av bolagets revisorer.

FINANSIELL KALENDER

Astor Group avser publicera finansiella rapporter enligt tabellen till höger →

Bolagets finansiella rapporter tillgängliggörs via nyhetstjänsten Cision samt Bolagets hemsida www.astorgroup.se

Den 18 februari 2026 kommer Astor Group hålla en livesänd presentation och Q&A av bokslutskommunikén för 2025. Inbjudan och registrering finns på Astor Groups hemsida: <https://astorgroup.se/investor-relations/presentations/>

Frågor kan ställas direkt i chatten eller skickas in i förväg till ir@astorgroup.se.

Astor Group presenterar även vid flera kapitalmarknadsdagar. För kommande evenemang besök vår hemsida: <https://astorgroup.se/investor-relations/presentations/>

Rapport	Datum
Årsredovisning 2025	2026-04-10
Delårsrapport Q1 2026	2026-05-07
Årsstämma	2026-05-13
Halvårsrapport 2026	2026-08-19
Delårsrapport Q3 2026	2026-11-11
Bokslutskommuniké 2026	2027-02-18

Viktig information:

Denna bokslutskommuniké kan innehålla framåtriktad information som återspeglar Astor Groups aktuella syn på framtida händelser samt finansiell och operativ utveckling. Ord som "avser", "ser", "förväntar", "kan", "bedömer", "planerar", "anser", "uppskattar" och andra uttryck som innebär indikationer eller förutsägelser avseende framtida utveckling eller trender, och som inte är grundade på historiska fakta, utgör framåtriktad information. Framåtriktad information är till sin natur förenad med såväl kända som okända risker och osäkerhetsfaktorer eftersom den är avhängig framtida händelser och omständigheter. Framåtriktad information utgör inte någon garanti avseende framtida resultat eller utveckling och verkligt utfall kan komma att väsentligen skilja sig från vad som uttalas i framåtriktad information.

För ytterligare information vänligen kontakta:

Mattias Hjorth
Verkställande direktör för Scandinavian Astor Group AB (publ)
Mail: ir@astorgroup.se
Telefon: +46 8 300 800

Denna information är sådan information som Scandinavian Astor Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande vid den tidpunkt som anges av Astor Groups nyhetsdistributör vid publiceringen av detta pressmeddelande.

Scandinavian Astor Group AB (publ)
org.nr. 559353-9322
Borgarfjordsgatan 18, 164 40 Kista, Sweden
ir@astorgroup.se

