

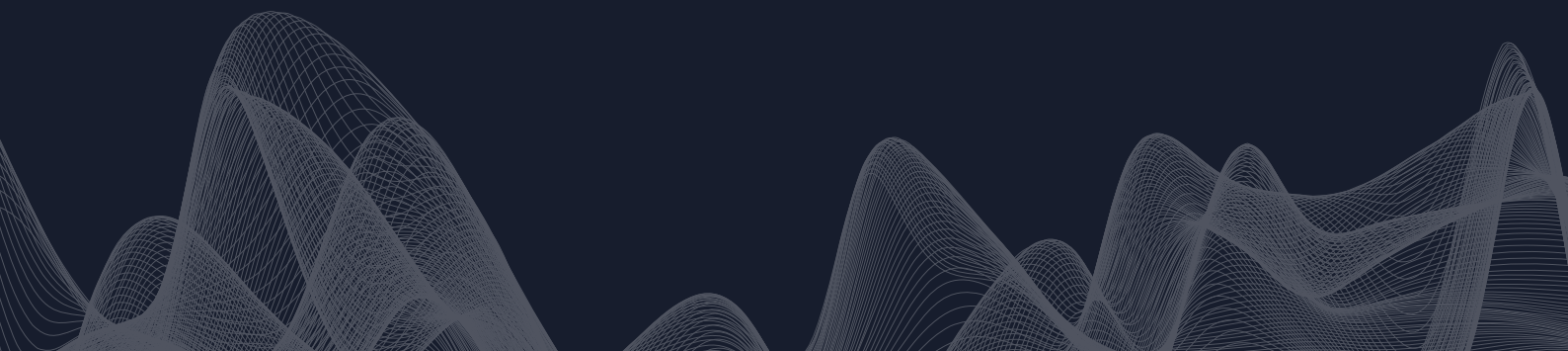
Strength and security
in all elements

Astor

Scandinavian Astor Group

Delårsrapport jan-sep

2025





Rapporten i sammandrag

- » Nettoomsättningen ökade med 78 % under Q3 och 85 % under perioden Q1–Q3.
- » Den organiska tillväxten uppgick till 22 % under Q3 och 32 % under Q1–Q3.
- » Ordergång +140 %
- » Starkt förbättrat resultat på både EBITDA och netto
- » Ökade satsningar och aktiveringar i affärsområde Astor Tech

Koncernen juli – september 2025

Nettoomsättningen ökade till 78 709 (44 126) TSEK
EBITDA uppgick till 15 927 (-3 915) TSEK
Justerad EBITDA uppgick till 17 044 (3 630) TSEK
Resultat före skatt uppgick till 6 043 (-8 315) TSEK
Periodens kassaflöde från löpande verksamheten uppgick till -11 120 (321) TSEK
Resultatet per aktie före utspädning uppgick till 0,06 (-0,19) SEK och efter utspädning till 0,06 (-0,19) SEK*.
Soliditeten uppgick till 70,4 (63,0) %

Koncernen januari – september 2025

Nettoomsättningen ökade till 244 020 (131 719) TSEK
EBITDA uppgick till 32 854 (-973) TSEK
Justerad EBITDA uppgick till 36 496 (8 090) TSEK
Resultat före skatt uppgick till 8 677 (-12 289) TSEK
Periodens kassaflöde från löpande verksamheten uppgick till 416 (-6 271) TSEK
Resultatet per aktie före utspädning uppgick till 0,11 (-0,28) SEK och efter utspädning till 0,11 (-0,28) SEK*.
Soliditeten uppgick till 70,4 (63,0) %

Nyckeltal koncern

Koncern, TSEK	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	RTM	Helår 2024
Nettoomsättning	78 709	44 126	244 020	131 719	335 467	222 983
EBITDA	15 927	-3 915	32 854	-973	53 483	19 656
EBITDA-marginal, %	20,24	-8,87	13,46	-0,74	15,94	8,81
Justerad EBITDA**	17 044	3 630	36 496	8 090	57 209	28 803
Justerad EBITDA-marginal, %	21,65	8,23	14,96	6,14	17,05	12,92
Ordergång	143 988	27 048	255 137	118 921	437 244	234 019
Orderbok	368 307	160 559	368 307	160 559	657 342	190 521
Operativt kassaflöde	-11 120	321	416	-6 271	19 276	10 529
Periodens resultat	3 473	-8 551	6 690	-12 487	19 655	411

* Beräknat på 61 442 732 aktier före utspädning och 62 100 567 aktier efter utspädning för tredje kvartalet 2025 och 45 314 020 före respektive 45 761 588 efter utspädning för helåret 2024.

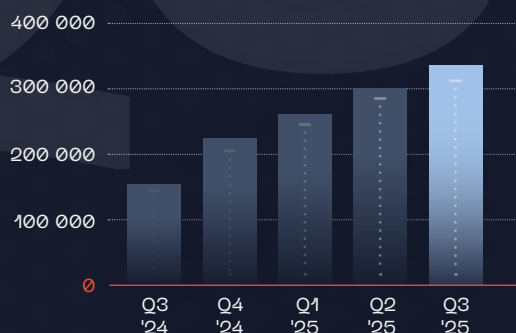
** För definition och beräkning se definitioner och nyckeltal på sidan 34–35.

Belopp inom parentes: Jämförande period föregående år. För balansposter i de finansiella kommentarerna avser jämförelsetalen utgående balans per den 31 december föregående år.

Läsanvisningar: Med termerna "Bolaget", "Astor Group" eller "Koncernen" hänvisas till Scandinavian Astor Group AB. "Oscilion" syftar till dotterbolagen Oscilion EW Systems AB och Oscilion Naval Systems AB. "Mikroponent" syftar till dotterbolaget Mikroponent Aktiebolag och "Welas" syftar till Welas Oy Ltd, ett dotterbolag till Mikroponent. "Marstrom Composite" eller "Marstrom" hänvisar till dotterbolaget Marstrom Composite AB och "JPC" eller "JPC Composite" syftar till JPC Composite AB, "Carbonia" syftar till Marstroms dotterbolag Carbonia Composites AB, "CDS" samt "IDM" syftar till inkrämsförvärven av och verksamheterna i Composite Design Sweden samt ID Modeller som är del av Marstrom Composite. "Scandiflash" hänvisar till dotterbolaget Scandiflash AB. "Airsafe Sweden" eller "Airsafe" hänvisar till dotterbolaget Airsafe Sweden Aktiebolag. "NSG" syftar till intressebolaget Nordic Shield Group AB. "Amnunity" syftar till Amnunity SIA ett bolag som förvärvats efter balansdagen.

Nettoomsättning RTM, TSEK

335 467



Orderbok förväntad leverans per år, TSEK

219 139
≥ 2026

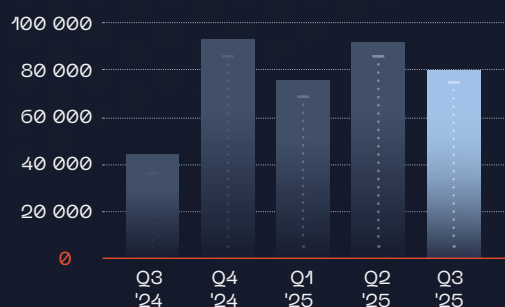


149 168
2025

Finansiell utveckling Q3'25

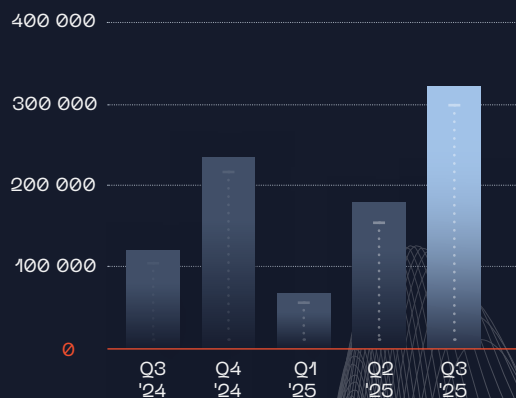
Nettoomsättning per kvartal, TSEK

78 709



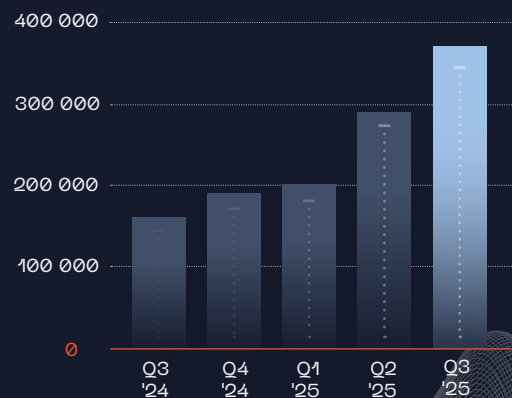
Orderingång RTM, TSEK

322 145



Akkumulerad orderbok, TSEK*

368 307



*Den ackumulerade orderboken inkluderar inte ordrar i intressebolag eller förvärv som tillträtts efter balansdagen.

Väsentliga händelser under perioden jan – sep 2025

Januari	Den 23 januari beslutade styrelsen, med stöd av bemyndigandet från årsstämman 2024 och i enlighet med ingånget åtagande i samband med förvärv av Welas, om en kvittningsemission om 300 000 aktier till säljarna av Welas. Teckningskursen var 11,50 SEK per aktie. I samband med detta tillträdde även Mikroponent förvärvet. Den 23 januari meddelade Astor Group ändrat datum för publicering av bokslutskommuniké 2024. Den 24 januari meddelade Astor Group reviderade siffror för dotterbolaget Airsafe för helåret 2024. Omsättningen för helåret 2024 uppgick till cirka 33,6 MSEK med en EBITDA om cirka 4,9 MSEK. Detta innebar att hela beloppet av tilläggsköpeskillingen om 5 MSEK, som ingick i förvärvsvillkoren för förvärvet av Airsafe, uppfylldes. Den totala köpeskillingen för Airsafe uppgick således till det angivna maxbeloppet om 25 MSEK.	Mars (forts.)	investerings- och licensavtal om 15 MSEK i undervattensteknikbolaget Dolprop Industries AB ("Dolprop"). Den 21 mars meddelade valberedningen sitt förslag på styrelse inför årsstämman 2025. Den 25 mars presenterade Astor Group nya finansiella mål. Koncernen har som mål 2,5 miljarder SEK i omsättning 2028 med en EBITDA-marginal om > 15 %. Den 25 mars meddelade Bolaget att man avsåg att genomföra en riktad nyemission. Teckningskursen fastställdes till 23 SEK per nyemitterad aktie och resulterade i teckning om cirka 150 MSEK. Emissionen var villkorad av extra bolagsstämma till vilken styrelsen kallade i samband med emissionen och som sedermera hölls den 11 april där samtliga förslag antogs med erforderlig majoritet. Viktiga institutionella investerare deltog, däribland Finserve Global Security Fund, DNB Nordic Small Cap, och en av Tysklands största fonder.
Februari	Den 3 februari beslutade styrelsen, med stöd av bemyndigandet från årsstämman 2024 och i enlighet med ingånget åtagande i samband med inkråmsförvärv av ID Modeller, om en kvittningsemission om 443 479 aktier till ägarna av ID Modeller. Teckningskursen var 11,50 SEK per aktie. I samband med detta tillträdde även Marstrom tillgångarna i inkråmsförvärvet. Den 4 februari meddelade Astor Group att de preliminära intäkterna och resultatet för helåret 2024 överträffar marknadens förväntningar. Den 21 februari erhöll Astor Group en första order genom Astor Group Deutschland.	April	Den 2 april 2025 offentliggjorde Bolaget att dotterbolaget Oscilion EW Systems erhållit nödvändiga myndighetsgodkännande för att inleda testflygningar med det avancerade radarstörningssystemet, Astor IV. Den 15 april kallade Astor Group till årsstämma 2025. Samtliga beslut fattades med majoritet på årsstämman som hölls den 22 maj.
Mars	Den 7 mars meddelade Astor Group att Koncernen stärker sin satsning på skydd och säkerhet genom att etablera ett nytt affärsområde, Astor Protect. Som en del av satsningen flyttas Airsafe, som tidigare legat under affärsområdet Astor Tech, till Astor Protect för att ytterligare stärka Koncernens säkerhetsfokus. Parallellt har Gabor Nagy, Brigadgeneral (ret.), rekryterats till affärsområdeschef. Förändringarna trädde i kraft från och med 1 april 2025. Den 13 mars erhöll Astor Groups dotterbolag Scandiflash en order om cirka 28,2 MSEK. Den 20 mars meddelade Astor Group att Bolaget och dotterbolaget Oscilion Naval Systems ingått	Maj	Den 5 maj meddelade Astor Group att samtliga villkor för investeringen i undervattensteknikbolaget Dolprop som offentliggjordes den 20 mars 2025 uppfyllts och transaktionen slutförts. Den 12 maj meddelade Astor Group att styrelsen beslutat att fusionera Scandinavian Astor Technologies AB in i Astor Group. Fusionen görs som ett led i arbetet med att minska administrationen och ytterligare effektivisera Koncernens struktur. Den 19 maj offentliggjorde Bolaget information om att dotterbolaget Marstrom ingått avtal om förvärv av Carbonia. Den 19 maj offentliggjorde Bolaget information om att Bolaget ingått ett investeringsavtal om 54,5 MSEK i NSG. Samtliga villkor för investeringen uppfylldes den 18 juni 2025.

Väsentliga händelser under perioden jan – sep 2025

Maj (forts.)

Den 22 maj offentliggjorde Astor Group att Bolagets dotterbolag Oscilion EW Systems erhållit en order om 21 MSEK.

Den 23 maj meddelade Astor Group att Emelie Agnedal utsetts till Chief Business Development Officer.

Juni

Den 12 juni offentliggjorde Bolaget information om att dotterbolaget Marstrom Composite erhållit en order om 21,3 MSEK från försvarsindustrin.

Den 16 juni offentliggjorde Bolaget information om att Bolaget ingått avtal om förvärv av den lettiska ammunitionstillverkaren Ammunity.

Den 19 juni meddelade Astor Group en uppdatering rörande förvärvsprocessen av Carbonia som inbegrep att ISP-godkännande erhållits samt att styrelsen beslutat om en riktad emission till säljaren av Carbonia inför tillträdet.

Den 24 juni offentliggjorde Bolaget en avsikt att genomföra en riktad emission om 300 MSEK genom ett accelererat bookbuilding-förfarande.

Den 24 juni offentliggjorde Bolaget utfallet av ett accelererat bookbuilding-förfarande där Bolaget genomfört en riktad nyemission om 320 MSEK.

Juni (forts.)

Den 27 juni meddelade Astor Group att Bolaget beviljats en kreditfacilitet för förvärv om 127,5 MSEK från Swedbank.

Den 27 juni meddelade Astor Group att förvärvet av Carbonia slutförts.

Juli

Den 1 juli meddelade Astor Group att Bolagets dotterbolag Oscilion EW Systems erhållit en order om 15 MSEK.

Den 2 juli offentliggjorde Astor Group att Bolagets dotterbolag Airsafe erhållit ordrar om 68 MSEK.

Augusti

Den 26 augusti ingick Bolaget avtal om förvärv av ytterligare aktier i Nordic Shield Group, vilket ökade ägarandelen från cirka 30 till 36 %. Transaktionen om 23 MSEK slutfördes den 25 september.

September

Den 3 september offentliggjorde Bolaget att fusionen av Astor Group och det helägda dotterbolaget Scandinavian Astor Technologies AB hade slutförts.

Väsentliga händelser efter periodens utgång

Oktober

Den 2 oktober offentliggjorde Bolaget att Bolaget ingått ett avtal om förvärv av aktier i intressebolaget NSG för ett ägande om totalt 36,5 %, transaktionen slutfördes 7 oktober.

Den 15 oktober meddelade Astor Group att JPC ska fusioneras med Marstrom. Fusionen görs som ett led i arbetet med att minska administrationen och ytterligare effektivisera Koncernens struktur.

Den 17 oktober offentliggjorde Bolaget preliminära siffror för det tredje kvartalet 2025.

Den 23 oktober offentliggjorde Bolaget att intressebolaget NSG erhållit en order om 256 MSEK.

Den 31 oktober meddelade Astor Group planerat tillträde av förvärvet Ammunity.

November

Den 3 november meddelade Astor Group att förvärvet av Ammunity hade slutförts.

Den 4 november meddelade Astor Group att bolaget ansökt om listbyte till NGM Main Market.

VD Mattias Hjorth kommenterar

– Ett starkt kvartal med fortsatt lönsam tillväxt

Det tredje kvartalet 2025 markerar ännu en milstolpe i Scandinavian Astor Groups utveckling. Vi visar fortsatt lönsam tillväxt och stärker vår position som en nordisk försvarskoncern i framkant för Europas försvar och säkerhet. Vi levererar ett förbättrat resultat med en EBITDA om cirka 16 MSEK jämfört med -3,9 MSEK motsvarande kvartal föregående år. Resultatet före skatt förbättrades till cirka 6 MSEK (-8,3 MSEK), drivet av bidrag från våra förvärv och ökad försäljning. Resultatet före skatt förbättrades till cirka 6 MSEK (-8,3 MSEK), drivet av bidrag från våra förvärv och ökad försäljning. Orderboken fortsatte växa under kvartalet och uppgick vid kvartalets slut till 368 MSEK. Det speglar en fortsatt stark efterfrågan på våra produkter och system – och bekräftar att vår strategiska positionering inom försvar, skydd och nischad industri är rätt. Sammantaget visar kvartalet att Astor Group lyckas kombinera tillväxt med lönsamhet. Vi har byggt en verksamhet som klarar att leverera resultat även under perioder av hög integrationstakt och organisatorisk expansion.

Operativ styrka i samtliga affärsområden

Under kvartalet fortsatte samtliga affärsområden att leverera. Inom Astor Protect stärktes positionen ytterligare genom flera betydande ordrar i vårt intressebolag NSG. Efter periodens utgång stärktes ytterligare NSG med en stororder om 256 MSEK. Det samlade ordervärdet inklusive order efter periodens utgång överstiger 356 MSEK och omfattar skyddsklassade konstruktioner till västerländska försvarsaktörer. Även Airsafe erhöj ordrar på avancerade fallskärmssystem till ett värde om 68 MSEK, med option på ytterligare 22 MSEK. Dessa affärer bekräftar Astor Protects snabbt växande roll som leverantör av system och utrustning för skydd, uthållighet och överlevnad.

Inom Astor Tech tog Oscilion EW Systems viktiga steg framåt. Systemet Eclipse genomgick framgångsrika fälttester med en ny, mer robust och helt digital version av vårt svenskbyggda C-UAS-system. Testerna bekräftade hög prestanda och funktion i operativ miljö – en milstolpe som stärker vår position på den snabbt växande europeiska marknaden för drönarförsvar. Samtidigt erhöj Oscilion EW Systems en order på 15 MSEK för Eclipse. Under kvartalet inleddes även samarbetet med den svenska batteritillverkaren Altris för att utveckla robusta batterier till försvarstillämpningar. Samarbetet inleddes initialt för att Oscilion såg behovet i kundled av batterier till sitt C-UAS system som behövde klara kyla och samtidigt gå att producera även under krigstillstånd med försämrade logistikkedjor.

I kvartalet har Oscilion EW Systems och deras franska samarbetspartner SDTS även gjort skarpa störprov med Astor IV med representanter från försvarsmyndigheter på plats. Störningen fungerade och en uppdatering samt teknisk översyn planeras nu inför fortsatta tester och utvärdering.

Inom Astor Industry märks nu en tydligt ökad efterfrågan från försvarsindustrin. Både Marstrom och Mikroponent rapporterar växande ordervolymer och förfrågningar från försvarskunder som vill säkra lokal produktion av kritiska komponenter. Mikroponent har under de senaste tre åren sett en ökning av försvarsrelaterad efterfrågan med omkring 50 %. Marstrom och ID Modeller har under kvartalet investerat i ny CNC-utrustning och digital produktionskapacitet för att korta ledtider och öka produktionskapaciteten.

Under perioden har fusionen mellan JPC Composite och Marstrom initierats, vilket är ett led i att skapa Nordens ledande totalleverantör av avancerade komposit – från form- och verktygstillverkning till fullskalig serieproduktion. ∞

På väg mot nästa fas

Vi närmar oss nu årets slut med tydlig riktning och fortsatt framdrift. Gruppen fortsätter att växa och genom det nyligen genomförda tillträdet av Ammunity etablerar vi en ny vertikal inom ammunition, ett strategiskt viktigt område där efterfrågan i Europa är hög och väntas öka ytterligare de kommande åren. Hela ammunitionssektorn är eftersatt när det gäller forskning & innovation och här ser jag att vi på Astor group kommer kunna bidra över tid och dessutom skapa våra egna produkter med bättre marginaler. Att civilförsvaret och skyddet av våra samhällen kommer prioriteras framöver stärker även positionen för vårt intressebolag NSG som har kunskapen, förmågan och viljan att leverera skyddsprodukter. Vår pipeline inom M&A är stark och vår finansiella ställning solid, vilket ger oss handlingsutrymme att fortsätta agera när rätt möjligheter uppstår.

Parallellt fortskrider vårt arbete med listbytet till reglerad marknad enligt plan där målsättningen är att listbytet sker i början av december förutsatt börsens godkännande. Det är en tydlig milstolpe i Astor Groups utveckling och en bekräftelse på den mognad

koncernen nu uppnått. Övergången innebär högre krav på transparens och bolagsstyrning, men också ökad synlighet, förbättrad tillgång till kapitalmarknaden och större attraktionskraft hos institutionella investerare, faktorer som stärker vår långsiktiga tillväxt och förtroende på marknaden.

Framåt – med kraft och riktning

Vi går in i årets avslutande kvartal med god fart, finansiell styrka och tydlig riktning. Vår affärsmodell har bevisat sin bärkraft – vi kan kombinera innovation och industriell kapacitet, växa lönsamt och samtidigt bidra till Europas långsiktiga säkerhet.

Jag vill tacka alla medarbetare inom koncernen för ert engagemang och er professionalism. Tillsammans fortsätter vi att bygga ett starkare Astor – och ett säkrare Europa.

Stockholm i november 2025
Mattias Hjorth VD och koncernchef
Scandinavian Astor Group

Vår affärsidé, strategi och finansiella målsättningar

Astor Group ska vara den ledande gruppen inom produktion och utveckling av högteknologiska lösningar för försvarsindustrin samt industriella segment. Koncernen är idag uppdelad i tre affärsområden: Astor Industry, Astor Tech och Astor Protect. Inom Astor Industry fungerar bolagen främst som en underleverantör av komponenter till stora företag inom försvarsindustrin men även andra stora industrier. Astor Tech levererar avancerade system och produkter inriktade enbart mot försvars- och säkerhetsindustrin genom ram- eller agentavtal, främst mot myndigheter. Astor Protect levererar avancerade säkerhets- och överlevnadslösningar för kritiska miljöer, med produkter och tjänster inom personlig skyddsutrustning, räddningsutrustning och taktiska säkerhetssystem för både offentliga och privata aktörer.

Koncernen ligger i framkant inom sina respektive områden och kan växa både i freds- och konfliktfyllda tider.

Produkterna i Koncernens portfölj har en omfattande potential, både för export till flera länder och för expansion inom närliggande marknadssegment. Genom att dra nytta av sin omfattande kunskap från den svenska marknaden kan Astor Group gå

in på nya marknader både genom partnerskap och direktförsäljning. Koncernen ligger i framkant inom respektive område och kan växa både i freds- och konfliktfyllda tider. Genom att implementera en affärsmodell som omfattar olika affärsområden diversifierar Astor Group verksamheten för att möta marknadens växande behov. Denna strategi innebär att Koncernen inte bara fokuserar på en enskild verksamhetsgren, vilket minskar risker och öppnar upp för fler tillväxt- och expansionsmöjligheter.

Astor Groups finansiella mål fram till och med 2028 är att omsättningen ska öka till 2 500 MSEK inklusive förvärv, och att rörelsemarginalen (EBITDA) ska uppgå till 15 %. Bolaget har en ambitiös förvärvsstrategi och har identifierat en stor andel välrenommerade förvärvskandidater inom försvar och säkerhet. Den framtida utvecklingen bygger på en kombination av organisk och förvärvsdriven tillväxt, vilket kontinuerligt genererar en starkt position inom försvarssektorn. Bolaget planerar att etablera sig på fler prioriterade marknader med en betydande möjlighet att växa inom respektive affärsområde.

Finansiella målsättningar till och med 2028

EBITDA-marginal

≥15 %

Omsättning

2 500 MSEK

Astor Group som investering



Affärsområden med synergieffekter

Med tre huvudsakliga affärssegment - Astor Industry, Astor Tech och Astor Protect - riktar sig Koncernen framför allt till försvarsindustrin men även till andra industriella sektorer. Detta möjliggör korsförsäljningsmöjligheter och utvidgar marknadsräckvidden. Genom att dra nytta av synergier mellan affärsområdena kan Astor Group förbättra den interna effektiviteten och därigenom öka sin konkurrenskraft på marknaderna.

Strategiska tillväxtinitiativ

Astor Group strävar efter organisk och förvärvsdriven tillväxt, och nyttjar sin starka ställning och branschkunskap för att stärka sin marknadsnärvaro. Astor Group specialiserar sig på utveckling och förvärv av företag som är framstående leverantörer till både försvars- och civilindustrin. Dessa företag har etablerat en stark och dominerande position inom sina specifika nischmarknader under en betydande tidsperiod. Genom att bli en del av Astor Group öppnas dörrar för företagen att fortsätta sin tillväxtresa. Astor Group fungerar som en attraktiv ägare för industriella företag som överväger att ta nästa steg i sin expansionsstrategi.

Global närvaro på växande marknader

Astor Group har en global närvaro som främjar framtida tillväxt. De industri- och försvarsmarknader som Astor Group verkar på förväntas visa betydande tillväxt under de kommande åren. Tillväxten på marknaderna som Astor Group verkar på drivs bland annat av det osäkra omvärldsläget, vilket har resulterat i en ökad efterfrågan på industriapplikationer och försvarsprodukter.

Erfaren organisation

Organisationen inom Astor Group har gedigen erfarenhet och långvarig expertis inom försvars- och industribranschen. Koncernens styrelse och ledning har en omfattande bakgrund som ledande befattningshavare inom svenska teknik- och försvarsföretag samt innehar god kompetens om affärsutveckling och identifiering av förvärvsmöjligheter.

Beprövad tillväxtstrategi

Med en beprövad förmåga att leverera högkvalitativa lösningar och en tydlig vision för framtida expansion är Astor Group väl positionerat att dra nytta av den växande efterfrågan inom försvarsindustrin. Sedan Koncernen bildades har Astor Group genomfört flera framgångsrika förvärv och visat betydande tillväxt.

Empowering society with strength and security in all elements



FINANSIELL ÖVERSIKT

Kommentarer till den finansiella utvecklingen
Q3 och årets första nio månader 2025

Inledande kommentarer

Koncernen har under tredje kvartalet 2025 ökat omsättningen kraftigt jämfört med samma period föregående år, även organiskt rensat för förvärv. Resultatet efter skatt har förbättrats till ett positivt resultat jämfört med motsvarande period föregående år med ett negativt resultat. En starkt bidragande orsak till såväl omsättningsökning som resultatförbättring är de förvärv som gjorts under 2024 och 2025. Investeringarna inom affärsområdet Industry har legat på en hög nivå och medfört ökad kapitalbindning i anläggningstillgångar, i syfte att möta den fortsatt starka efterfrågan.

Tredje kvartalet, juli – september 2025

Nettoomsättning och resultatutveckling

Nettoomsättningen under tredje kvartalet uppgick till 78 709 (44 126) TSEK vilket motsvarade en omsättningsökning på 78 %, av vilken ca 22 % var organisk. Förvärvsdriven tillväxt av nettoomsättningen uppgick till 25 222 TSEK under kvartalet. Den ökade organiska nettoomsättningen i perioden är i huvudsak hänförlig till tillväxt inom kompositverksamheten och telekrisverksamheten.

Rörelseresultat (EBIT)

På koncernnivå har kostnaderna under tredje kvartalet för råvaror och förnödenheter ökat till -22 594 (-16 687) TSEK, övriga externa kostnader har ökat till -22 734 (-15 894) TSEK och personalkostnader har ökat till -27 786 (-16 973) TSEK. Jämförelsen påverkas av verksamhetskostnader i främst Airsafe, Scandiflash och Welas, samt från förvärv av Carbonia som Marstrom gjort och som ingår i tredje kvartalet 2025 men som inte ingick under tredje kvartalet 2024.

Rörelseresultatet på EBITDA-nivå uppgick under perioden till 15 927 (-3 915) TSEK. Rensat för jämförelsestörande poster under kvartalet om 1 117 (7 545) TSEK uppgick justerad EBITDA för perioden till 17 044 (3 630) TSEK.

Avskrivningarna i det tredje kvartalet uppgick till -8 769 (-3 591) TSEK. De högre avskrivningarna i tredje kvartalet 2025 jämfört med samma period föregående år förklaras i huvudsak av ökade avskrivningar på leasingtillgångar samt ytterligare förvärvade immateriella tillgångar som tillkommit vid förvärven av främst Airsafe, Scandiflash, Welas och Carbonia.

Finansiella poster, periodens skatt och resultat

Nettot av finansiella poster för tredje kvartalet uppgick till -1 116 (-809) TSEK. Den ändringen beror delvis på ökade räntekostnader kopplat till en större volym skulder jämfört med samma period föregående år, delvis från ökning av finansiella intäkter från placering av överlikviditet. Skattekostnaden för tredje kvartalet uppgick till -2 570 (-236) TSEK. Av skattekostnaden för tredje kvartalet uppgick -3 150 (-366) TSEK till aktuell skatt och 580 (130) TSEK till förändringen av uppskjuten skatt.

Perioden resultat för tredje kvartalet uppgick till 3 473 (-8 551) TSEK.

Nio månader, januari – september 2025

Nettoomsättning och resultatutveckling

Nettoomsättningen uppgick till 244 020 (131 719) TSEK vid periodens utgång vilket motsvarade en omsättningsökning på 85 %, av vilken ca 32 % var organisk. Förvärvsdriven tillväxt av nettoomsättningen uppgick till 69 951 TSEK under perioden. Den ökade nettoomsättningen är i huvudsak hänförlig till organisk tillväxt inom affärsområdet Astor Industry och kompositverksamheten.

Rörelseresultat (EBIT)

På koncernnivå har kostnaderna för råvaror och förnödenheter ökat till -83 423 (-56 995) TSEK, övriga externa kostnader har ökat till -59 745 (-33 927) TSEK och personalkostnader ökat till -85 586 (-46 710) TSEK. Jämförelsen påverkas av verksamhetskostnader i Airsafe, Scandiflash och Welas, samt från förvärv av Carbonia som Marstrom gjort och som ingår i tredje kvartalet 2025 men inte i tredje kvartalet 2024.

Rörelseresultatet på EBITDA-nivå uppgick till 32 854 (-973) TSEK. Rensat för jämförelsestörande poster under perioden om 3 642 (9 063) TSEK uppgick justerad EBITDA för perioden till 36 496 (8 090) TSEK.

Avskrivningarna ökade till -20 373 (-8 908) TSEK. De högre avskrivningarna jämfört med samma period föregående år förklaras i huvudsak av ökade avskrivningar på leasingtillgångar samt ytterligare förvärvade immateriella tillgångar som tillkommit vid förvärven av främst Airsafe, Scandiflash, Welas och Carbonia.

FINANSIELL ÖVERSIKT

Kommentarer till den finansiella utvecklingen
Q3 och årets första nio månader 2025 (forts.)

Finansiella poster, periodens skatt och resultat

Nettot av finansiella poster uppgick till -3 804 (-2 408) TSEK. Förändringen beror främst på ökade räntekostnader kopplat till en större volym nyttjanderättstillgångar jämfört med samma period föregående år. Skattekostnaden uppgick till -1 987 (-198) TSEK och av den skattekostnaden avser -3 320 (-451) TSEK till aktuell skatt och 1 333 (253) TSEK till förändring av uppskjuten skatt.

Periodens resultat uppgick till 6 690 (-12 487) TSEK.

Finansiell ställning och annan information¹

Koncernens egna kapital har ökat, i huvudsak genom genomförda riktade nyemissioner under första halvåret 2025, och uppgick vid periodens slut till 720 724 (243 461) TSEK och soliditeten har stärkts jämfört med samma period föregående år till 70,4 (54) %. Koncernens kassa vid periodens slut uppgick till 321 106 (49 683) TSEK. Koncernen renodlade lånestrukturen under slutet av 2024 genom att lösa gamla befintliga externa lån i Koncernen och ersätta dessa med lån i Swedbank hos moderbolaget.

Räntebärande skulder (inklusive leasingkulder) har ökat och uppgick vid periodens slut till 177 727 (91 079) TSEK. Ökningen är en följd av både förvärvslån kopplat till Scandiflash och Carbonia och tillkommande leasingkulder från förvärvet av framför allt Carbonia och IDM. Lånet hos Swedbank amorteras kvartalsvis där en första amortering enligt plan erlades i december 2024. Koncernen förfogar över tillgängliga checkkrediter på 16 300 (12 800) TSEK, varav 0 TSEK var utnyttjade vid utgången av tredje kvartalet. Nettoskulden uppgick vid periodens slut till 143 379 (41 396) TSEK.

Investeringar

Det nominella förvärvspriset för Welas, det helägda finska dotterbolaget till koncernbolaget Mikroponent, uppgick till 12 042 TSEK som betalades ut på förvärvsdagen 23 januari 2025. Resterande 300 TEUR, motsvarande 3 450 TSEK, har reglerats genom en kvittningsemission där säljarna åtog sig att kvitta fordran mot 300 000 nya aktier i Astor Group till en fastställd teckningskurs om 11,50 SEK per aktie. Det finns tilläggsköpeskillingar kopplade till förvärvet. Det finns en potentiell tilläggsköpeskillning på upp till 210 TEUR, eller 2 408 TSEK, där säljarna erhåller 10 % av potentiella försäljningsintäkter från en enskild kund under en femårsperiod. Tilläggsköpeskillningen i förvärsanalysen har fastställts till 1 134 TSEK. Avsättningen är beräknad utifrån en sannolikhetsbedömning där väntevärdet av den rörliga

köpeskillingen har diskonterats med en diskonteringsränta om 6 % och ger då ett nuvärde om 1 134 TSEK.

Det nominella förvärvspriset för Airsafe uppgick till 25 000 TSEK där 20 000 TSEK betalades ut på förvärvsdagen 17 maj 2024. Resterande del var villkorad och uppgick till 5 000 TSEK och utbetalades under andra kvartalet 2025.

Den 19 december 2024 ingick Astor Groups dotterbolag Marstrom avtal om förvärv av tillgångarna (Inkråmsförvärv) med tillhörande verksamhet i ID Modeller. Tillträdet skedde den 3 februari 2025. Köpeskillingen uppgick till ca 12 750 TSEK varav ca 7 650 TSEK erlades kontant och finansierades genom befintlig kassa i Astor Group, vidare erlades ca 5 100 TSEK mot revers som reglerats genom en kvittningsemission där säljarna tecknade 443 479 nya aktier i Astor Group till en fastställd teckningskurs om 11,50 SEK per aktie. Styrelsen beslutade om kvittningsemissionen i februari 2025.

Den 20 mars 2025 ingick Astor Group och dotterbolaget Oscilion Naval Systems ett investerings- och licensavtal om ca 15 000 TSEK i undervattensteknikbolaget Dolprop, vilket ger Astor Group en minoritetsandel om 15 %, med en option att öka sitt ägande i Dolprop till 51 % inom en treårsperiod. Den 5 maj 2025 tillträdde Astor Group som aktieägare i Dolprop. Investeringen är en del av Astor Groups strategi att stärka sin position inom försvars- och säkerhetssektorn. Licensrättigheterna läggs i Astor Groups dotterbolag Oscilion Naval Systems.

Den 19 maj 2025 ingick Scandinavian Astor Group ett investeringsavtal om förvärv av ca 30 % av aktierna i den svenska koncernen Nordic Shield Group. Den initiala köpeskillingen uppgick till cirka 54 500 TSEK som erlagts kontant. Astor Groups andel av NSG kan enligt investeringsavtalet komma att stiga till närmare 39 %, givet en ytterligare investering om 50 MSEK om ingen annan av nuvarande aktieägare utnyttjar sin möjlighet att delta i en företrädesemission som NSG vid behov kan komma att besluta om inom 15 månader från tillträde av den första investeringen. Den 18 juni 2025 tillträdde Astor Group som aktieägare och NSG togs in i Koncernen som ett intressebolag enligt kapitalandelsmetoden, och i segmentet Astor Protect, från det datumet. Beaktat att NSG anses vara en integrerad del av Astor Group kommer resultatandelen från NSG att ligga med som en del av rörelseresultatet. Den 26 september förvärvades ytterligare ca 6 % av aktierna i intressebolaget NSG. Betalning skedde i form av

¹ Jämförelsetalen för balansposter i avsnittet avser den 31 december föregående år.

FINANSIELL ÖVERSIKT

Kommentarer till den finansiella utvecklingen
Q3 och årets första nio månader 2025 (forts.)

kontanta medel. Totalt investeringsbelopp är ca 22 640 TSEK.

Den 19 maj 2025 ingick dotterbolaget Marstrom avtal om förvärv av 100 % av aktierna i det svenska bolaget Carbonia. Tillträde skedde den 27 juni 2025 och Carbonia konsolideras in i Koncernen, och i segmentet Astor Industry, från det datumet. Den initiala köpeskillingen uppgick till cirka 54 999 TSEK varav 38 500 TSEK erlagts kontant och finansierats genom banklån om 27 500 TSEK och resterande egna likvida medel. Vidare erlades ca 16 499 TSEK genom skuldebrev som säljaren av Carbonia åtog sig att kvitta mot nya aktier i Scandinavian Astor Group. Styrelsen beslutade om kvittningsemissionen den 27 juni 2025 till en fastställd teckningskurs om 37,29 SEK per aktie. Den 4 september 2025 betalades ytterligare tilläggsköpeskillning om 1 825 TSEK till säljaren av Carbonia och totala köpeskillingen uppgick därefter till 56 823 TSEK.

Koncernen har under tredje kvartalet fortsatt investera i Astor Tech och området för telekrig (EW). Upparbetade balanserade utvecklingskostnader i affärsområdet Astor Tech uppgick vid periodens utgång till 48 393 (32 228) TSEK. Investeringarna under året har i huvudsak lagts på ett applikationsområde inom drönarstörning.

Investeringarna inom Astor Industry och framför allt inom kompositverksamheten fortsatte även under det tredje kvartalet 2025 för att möta en kraftigt ökad efterfrågan och orderingång. För att hantera det växande produktionsbehovet fastställdes under 2024 en investeringsplan som bland annat omfattade en utökad maskinpark och en ny produktionshall på egen tomt, utformad för att möjliggöra ökad automation. Under året har Marstrom genomfört investeringen i en storskalig CNC-maskin som automatiserar flera delar av tillverkningen och möjliggör egen formtillverkning av kompositdetaljer. Produktionshallen är nu färdigställd och maskinen är i drift. CNC-investeringen uppgick till cirka 16 000 TSEK, varav omkring 10 000 TSEK erlades under 2024 och resterande del under första halvåret 2025.

Koncernen hade vid periodens utgång leasingtillgångar om 91 955 (23 515) TSEK och leasingkulder om 90 541 (22 679) TSEK. Tillgångarna består av hyrda lokaler och maskiner och tillgångar i Koncernens löpande verksamhet. Den stora ökningen kommer från förvärvade verksamheter och från nya längre hyresavtal samt leasingavtal för maskiner inom dotterbolagens produktion.

Koncernen har under tredje kvartalet aktiverat räntekostnader om 461 TSEK, totalt 1 187 TSEK under perioden, i pågående balanserade utvecklingskostnader och pågående investeringar i produktionsanläggning. Av dessa avser 382 TSEK investeringar i pågående balanserade utvecklingskostnader. Totalt har räntekostnader om 4 209 TSEK aktiverats som en del av pågående investeringar.



ÖVRIG INFORMATION

Anställda

Koncernens medeltal anställda under tredje kvartalet 2025 var 176 (106). Antal anställda vid utgången av perioden var 191 (115). Ökningen mot föregående år är i huvudsak kopplad till anställda som tillkommit via förvärven av Scandiflash, Welas, inkråmsförvärven av Marstrom och förvärvet av Carbonia.

Moderbolaget

Moderbolagets intäkter som under tredje kvartalet uppgick till 1 904 (885) TSEK, och motsvarande 6 025 (2 345) TSEK vid periodens slut, består huvudsakligen av fakturerad så kallad Management fee till dotterbolag samt rörliga ersättningar för handel av bolagets aktie vid NGM. Rörelseresultat (EBIT) uppgick till -4 775 (-2 588) TSEK under tredje kvartalet, och motsvarande -15 200 (-5 586) TSEK vid periodens slut. Den högre förlusten beror främst på ökade personalkostnader, men även övriga kostnader då Koncernen har växlat upp koncernfunktioner och sina förvärsaktiviteter. Arbetet med omlistningen till NGM Main Market har också inneburit externa engångskostnader under andra och tredje kvartalet.

Omsättningstillgångar vid periodens utgång uppgick till 456 304 (104 355) TSEK och motsvarande för kortfristiga skulder uppgick till 20 293 (21 565) TSEK. Omsättningstillgångarna har ökat som ett led i de löpande investeringar som dotterbolagen gör i sina verksamheter, där moderbolagets kapitalstöd innebär ökande fordringar på dotterbolagen i Koncernen. Minskning av kortfristiga skulder beror främst på amorteringen av externa lån hos Swedbank.

Medelantalet anställda i moderbolaget under tredje kvartalet var 7 (2). Antal anställda vid utgången av perioden var 8 (2).

Risikfaktorer

Bolagets verksamhet påverkas av ett antal faktorer, vilka kan innebära en risk för Bolagets verksamhet och resultat. De främsta riskerna som påverkar Bolaget verksamhet och resultat beskrivs i korthet nedan, för mer ingående beskrivning av Bolaget risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till årsredovisningen för räkenskapsåret 2024.

Kundkoncentration

Bolaget har ett antal större kunder som bidrar mycket till Koncernens försäljning. En förlust av en sådan kund skulle kunna påverka ett dotterbolag negativt på flera sätt men även Koncernens omsättning och resultat skulle påverkas negativt. Kundkoncentrationens omfattning skiljer sig även mellan dotterbolagen.

Generellt marknadsläge i Bolagets segment

Bolaget säljer och tillverkar olika produkter som påverkas olika av marknadsläget. Behovet av produkter till försvarsindustrin är för närvarande högt. Om marknadsläget förändras till det sämre kan efterfrågan minska, vilket kan komma att påverka Bolagets verksamhet negativt. Det ska dock nämnas att många av dotterbolagen har ett stort civilt inslag i kundlistan.

Utvecklingsprojekt

Bolaget tillhandahåller teknikintensiva och kundanpassade produkter i en bransch där tekniken ständigt är under snabb utveckling. Det är därför en avgörande faktor för Bolagets fortsatta tillväxt att Bolagets forsknings- och utvecklingsarbete ligger i framkant. Det finns även risk att Bolagets utvecklingsprojekt blir mer omfattande och/eller mer komplexa än vad som förutsetts, vilket kan leda till försenade produktlanseringar och ökade kostnader.

Omvärldsfaktorer

Bolaget är verksamt på en global arena och om handelshinder i form av tullar skulle införas i olika delar av världen så kan det komma att påverka delar av Bolagets verksamhet negativt. Detta då mycket beror på hur sådana handelshinder i så fall skulle komma att utformas.

Framtidsinriktad information

Denna rapport kan innehålla framtidsinriktad information som baseras på koncernledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas om att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat ändrade marknadsförutsättningar för Astor Groups produkter och mer generella ändrade förutsättningar såsom ekonomi, marknader och konkurrens, förändringar i lagkrav eller andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser.

Aktien

Bolagets aktie noterades den 12 januari 2023 på Spotlight Stock Market. Sedan 29 augusti 2024 är Bolaget listat på NGM Nordic SME under kortnamnet ASTOR med ISIN-kod SE0019175274. Astor Group har inget avtal om likviditetsgarant. Bolagets aktie parallellnoterades på Boerse Stuttgart i Tyskland den 12 december 2024. Bolaget hade per 30 september 2025 totalt 34 310 aktieägare.



ÖVRIG INFORMATION

(forts.)

Per den 30 september 2025 var aktiekapitalet 16 202 (11 949) TSEK fördelat på 61 442 732 (45 314 020) aktier med ett kvotvärde om ca SEK 0,264. Samtliga aktier har lika röstvärde och andel i kapitalet.

Största ägare per 30 september 2025

Ägare	Antal aktier	Kapital %
Anders Danielsson*	6 030 893	9,82 %
Nordnet Pensionsförsäkring**	3 627 334	5,90 %
Avanza Pension	3 472 864	5,65 %
Wictor Billström**	1 721 308	2,80 %
Lennart Sundberg	1 484 817	2,42 %
Mikael Norgren	1 345 800	2,19 %
DNB Norden	1 233 706	2,01 %
Finserve Nordic AB	1 176 300	1,91 %
Berenberg	1 057 472	1,72 %
Magnus Kahlin	818 458	1,33 %
Totalt de tio största ägarna	21 968 952	35,76 %
Totalt övriga ägare (34 300 st)	39 473 779	64,24 %
Totalt samtliga ägare	61 442 731	100,00 %

* Anders Danielsson ägande privat och genom bolag.

**Delar av Wictor Billströms innehav i Astor Group ligger i Nordnet Pensionsförsäkring men redovisas separat på honom och har dragits av från totalen i Nordnet Pensionsförsäkring. Wictor Billström har även lånat ut 119 999 aktier för handel på Boerse Stuttgart vilka ingår i ovan summa.

Emissioner

Under 2025 har bolaget genomfört flera emissioner i syfte att finansiera förvärv och stärka den finansiella ställningen. Totalt har Scandinavian Astor Group tillförts cirka 470 MSEK före emissionskostnader genom två kontanta riktade nyemissioner samt tre kvittningsemissioner kopplade till förvärvet av Welas och Carbonia samt inkråmsförvärvet av ID Modeller. Sammanlagt har 16 128 712 aktier emitterats under 2025.

Incitamentsprogram 2022/2025

Det finns per dagen för delårsrapporten 800 000 teckningsoptioner av incitamentsprogram 2022/2025 till dåvarande styrelse och ledning i Bolaget. Varje

teckningsoption ska medföra en rätt att teckna en ny aktie i Astor Group till en teckningskurs motsvarande 5,1 SEK. Om samtliga teckningsoptioner utnyttjas kommer Bolaget att tillföras cirka 4 300 TSEK. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna ska ske i enlighet med villkoren för teckningsoptionerna från och med den 15 december 2025 till och med den 30 december 2025. Vid fullt nyttjande av teckningsoptionerna kan aktiekapitalet öka med 110 500 SEK. Optionerna tjänas in med en tredjedel per år med full intjäning av hela det tilldelade antalet, den 8 december 2025. Utspädningen om samtliga teckningsoptioner tecknas uppgår till 1,3 %, givet antal aktier i Bolaget vid rapportens offentliggörande.

Incitamentsprogram 2025/2028

Incitamentsprogram 2025/2028 antogs vid årsstämman den 22 maj 2025 och är riktat till styrelsens ledamöter och omfattade maximalt 500 000 teckningsoptioner.

Personaloptionsprogram 2024/2028

Det finns per dagen för delårsrapportens avgivande 850 000 teckningsoptioner, varav 614 000 tilldelade, av personaloptionsprogram 2024/2028 till ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Bolaget. Personaloptionsprogrammet antogs vid en extra bolagsstämma den 22 juli 2024 och riktar sig till ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Bolaget och dess dotterbolag. Förutsatt att personaloptioner tilldelats och intjänats berättigar varje personaloption innehavaren att under perioden från och med den 1 januari 2028 till och med den 31 mars 2028 vederlagsfritt erhålla en teckningsoption som berättigar till teckning av en (1) aktie i Bolaget till en teckningskurs om cirka 23,5 SEK vilket motsvarar 175 % av den volymviktade genomsnittskursen på Spotlight Stock Market under perioden tio (10) handelsdagar innan den 23 juli 2024. Den maximala utspädningen för befintliga aktieägare till följd av personaloptionsprogram 2024/2028, inklusive teckningsoptioner som emitteras till följd av säkringsåtgärder, uppgår till cirka 1,1 % av det totala antalet aktier i Bolaget. Bolagets aktiekapital kan genom personaloptionsprogram 2024/2028 komma att öka med högst cirka 224 132 SEK. Lista på optionsinnehavare finns på Astor Groups hemsida www.astorgroup.se.



Rapport över resultat i sammandrag

Koncern

(TSEK)	Not	2025 jul-sep	2024 jul-sep	2025 jan-sep	2024 jan-sep	2024 jan-dec
Rörelsens intäkter m.m.						
Nettoomsättning	2,3	78 709	44 126	244 020	131 719	222 983
Övriga rörelseintäkter		1 750	739	6 154	1 675	5 102
		80 459	44 865	250 174	133 394	228 085
Rörelsens kostnader m.m.						
Aktiverat arbete för egen räkning		9 689	780	14 978	3 409	4 135
Förändring av lager, produkter i arbete m.m.		-775	0	34 700	0	-3 015
Varor		-21 819	-16 687	-118 123	-56 995	-90 061
Övriga externa kostnader		-22 734	-15 894	-59 745	-33 927	-45 799
Personalkostnader		-27 786	-16 973	-85 586	-46 710	-73 253
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-8 769	-3 591	-20 373	-8 908	-14 066
Övriga rörelsekostnader		-1 645	-7	-4 102	-144	-437
Andel av resultat efter skatt från intresseföretag redovisade enl. kapitalandelsmetoden		538	0	558	0	0
		-73 300	-52 371	-237 692	-143 275	-222 495
Rörelseresultat		7 158	-7 506	12 481	-9 881	5 590
Finansnetto						
Finansiella intäkter		1 238	203	1 668	574	859
Finansiella kostnader		-2 353	-1 012	-5 472	-2 982	-4 734
		-1 116	-809	-3 804	-2 408	-3 876
Resultat före skatt		6 043	-8 315	8 677	-12 289	1 715
Aktuell skatt		-3 150	-366	-3 320	-451	-3 684
Uppskjuten skatt		580	130	1 333	253	2 380
Periodens resultat		3 473	-8 551	6 690	-12 487	411
Resultat per aktie före utspädning, SEK		0,06	-0,19	0,11	-0,28	0,01
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		0,06	-0,19	0,11	-0,28	0,01

Med beaktande av positiva omräkningsdifferenser om 177 TSEK så uppgår totalresultatet för tredje kvartalet till 3 650 TSEK, och motsvarande 6 959 TSEK för perioden beaktat positiva omräkningsdifferenser om 269 TSEK. 2024 års resultat överensstämmer med årets totalresultat eftersom det inte förekommer något övrigt totalresultat

Rapport över finansiell ställning i sammandrag Koncern

TILLGÅNGAR (TSEK)	Not	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	5			
Goodwill		115 476	29 646	78 225
Balanserade utvecklingsutgifter		48 397	30 830	32 237
Kundrelationer och kundkontrakt		35 218	18 647	30 244
Teknologi		16 612	0	10 349
Varumärke		8 150	0	7 274
Övriga immateriella tillgångar		23	33	30
Summa immateriella anläggningstillgångar		223 876	79 155	158 358
Materiella anläggningstillgångar				
Byggnader och mark		33 543	27 996	27 581
Leasingtillgångar		91 955	17 391	23 515
Inventarier, verktyg, maskiner och installationer		54 506	18 190	28 684
Pågående nyanläggningar och förskott avs. materiella anläggningstillgångar		3 237	4 608	7 126
Summa materiella anläggningstillgångar		183 241	68 186	86 907
Finansiella anläggningstillgångar				
Uppskjutna skattefordringar		7 558	3 003	7 558
Innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden		77 698	0	0
Innehav i andra bolag, minoritetsandel		15 000	0	0
Övriga långfristiga fordringar		440	298	298
Summa finansiella anläggningstillgångar		100 696	3 301	7 856
Summa anläggningstillgångar		507 813	150 642	253 121
Omsättningstillgångar				
Varulager m.m.				
Råvaror och förnödenheter		74 695	51 146	65 266
Varor under tillverkning		12 144	17 566	14 556
Färdiga varor och handelsvaror		14 164	3 919	3 785
Summa varulager m.m.		101 003	72 631	83 607
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar		65 375	24 103	54 229
Aktuell skattefordran		4	440	898
Övriga fordringar		5 837	604	4 043
Förskott till leverantörer		8 949	2 607	1 322
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		12 546	5 917	5 333
Summa kortfristiga fordringar		92 711	33 670	65 825
Kortfristiga placeringar		1 656	0	0
Likvida medel		321 106	104 211	49 683
Summa omsättningstillgångar		516 477	210 513	199 115
SUMMA TILLGÅNGAR		1 024 289	361 155	452 236

Rapport över finansiell ställning i sammandrag

Koncern (forts.)

EGET KAPITAL OCH SKULDER (TSEK)	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
Eget kapital	720 724	227 908	243 461
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	71 898	25 600	54 000
Leasingskulder	70 450	10 413	14 707
Avsättningar	2 960	1 713	2 399
Uppskjutna skatteskulder	25 137	9 734	18 965
Summa långfristiga skulder	170 445	47 459	90 071
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	0	1 025	0
Skulder till kreditinstitut	15 288	6 943	14 400
Leasingskulder	20 090	6 621	7 972
Förskott kunder	27 683	19 116	30 200
Leverantörsskulder	31 969	25 143	27 080
Skatteskulder	3 165	1 691	4 935
Övriga kortfristiga skulder	8 069	9 309	13 021
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26 856	15 940	21 096
Summa kortfristiga skulder	133 120	85 788	118 704
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 024 289	361 155	452 236

Kassaflödesanalys

Koncern

(TSEK)	2025 jul-sep	2024 jul-sep	2025 jan-sep	2024 jan-sep	2024 jan-dec
Den löpande verksamheten					
Resultat före skatt	6 043	-8 315	8 677	-12 289	1 715
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:					
Avskrivningar av anläggningstillgångar	8 769	3 591	20 373	8 908	14 066
Justering för övriga ej kassaflödespåverkande poster	959	6 891	2 516	6 891	7 747
Betald inkomstskatt	-1 324	-643	-5 951	-1 965	-2 532
Kassaflöde från löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	14 447	1 523	25 615	1 545	20 996
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital					
Minskning (+)/ökning (-) av varulager/pågående arbete	-7 880	-5 153	-5 995	-5 134	1 235
Minskning (+)/ökning (-) av kundfordringar	-1 541	549	-3 689	-28	-21 035
Minskning (+)/ökning (-) av övriga fordringar	-16 422	-1 204	-16 316	-1 057	-1 717
Minskning (-)/ökning (+) av leverantörsskulder	9 309	4 874	3 167	12 290	11 040
Minskning (-)/ökning (+) av kortfristiga skulder	-9 033	-268	-2 366	-13 887	10
Kassaflöde från löpande verksamheten	-11 120	321	416	-6 271	10 529
Investeringsverksamheten					
Förvärv av övriga immateriella anläggningstillgångar	-9 567	-1 913	-14 974	-5 355	-6 762
Förvärv av övriga materiella anläggningstillgångar	-3 189	-6 971	-14 516	-16 191	-27 468
Rörelseförvärv	-24 715	0	-144 372	-14 658	-105 850
Tilläggslikvid rörelseförvärv	0	-5 000	-5 000	-10 000	-10 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-37 471	-13 884	-178 862	-46 204	-150 080
Finansieringsverksamheten					
Upptagande av lån	27 500	32 543	27 500	32 543	72 543
Återbetalning av lån	-3 600	-30 439	-10 800	-34 175	-38 800
Amortering av leasingskuld	-5 419	-2 380	-11 926	-5 129	-7 731
Nyemissioner	0	65 000	470 000	162 267	162 267
Emissionskostnader	-138	-5 990	-24 964	-14 183	-14 407
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	18 343	58 735	449 810	141 323	173 872
Förändring av likvida medel	-30 248	45 173	271 362	88 849	34 320
Likvida medel vid periodens början	351 342	59 038	49 683	15 363	15 363
Valutakursdifferens i likvida medel	12	0	61	0	0
Likvida medel vid periodens slut	321 106	104 211	321 106	104 211	49 683

Eget kapital

Koncern

Förändring Eget Kapital Koncern (TSEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat	Summa Eget kapital
Ingående balans den 1 januari 2024	8 635	88 287	0	-11 269	85 654
Periodens resultat				411	411
Övrigt totalresultat			-35		-35
Summa totalresultat	0	0	-35	411	376
Personaloptioner		71			71
Nyemissioner	3 314	165 604			168 918
Emissionskostnader	-	-14 407	-	-	-14 407
Skatt hänförlig till emissionskostnader		2 968			2 968
Övrigt		-117			-117
Utgående balans per 31 december 2024	11 949	242 406	-35	-10 858	243 461

Förändring Eget Kapital Koncern (TSEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat	Summa Eget kapital
Ingående balans den 1 januari 2024	8 635	88 288	0	-11 269	85 654
Periodens resultat				-12 487	-12 487
Summa totalresultat	8 635	88 288	0	-23 756	73 167
Nyemissioner	3 314	151 427			154 741
Emissionskostnader		0			0
Övrigt		0			0
Utgående balans per 30 september 2024	11 949	239 715	0	-23 756	227 908

Förändring Eget Kapital Koncern (TSEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat	Summa Eget kapital
Ingående balans den 1 januari 2025	11 949	242 406	-35	-10 858	243 461
Periodens resultat				6 690	6 690
Övrigt totalresultat			269		269
Summa totalresultat	0	0	269	6 690	6 959
Personaloptioner		233			233
Nyemissioner	4 253	490 796			495 049
Emissionskostnader		-24 964			-24 964
Övrigt		-15			-15
Utgående balans per 30 september 2025	16 202	708 456	234	-4 168	720 724

Resultaträkning

Moderbolag

(TSEK)	2025 jul-sep	2024 jul-sep	2025 jan-sep	2024 jan-sep	2024 jan-dec
Rörelsens intäkter m.m.					
Nettoomsättning	1 472	885	4 208	2 345	3 085
Övriga rörelseintäkter	432	0	1 817	0	152
Summa	1 904	885	6 025	2 345	3 237
Rörelsens kostnader					
Övriga externa kostnader	-4 158	-2 578	-12 577	-5 977	-8 249
Personalkostnader	-2 505	-895	-8 614	-1 954	-4 134
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-12	0	-30	0	0
Övriga rörelsekostnader	-4	0	-4	0	-4
Summa	-6 679	-3 472	-21 225	-7 930	-12 386
Rörelseresultat	-4 775	-2 588	-15 200	-5 586	-9 149
Resultat från finansiella poster					
Intäkter från andelar i koncernföretag	0	0	0	0	13 000
Ränteintäkter	1 242	0	1 627	0	395
Räntekostnader	-1 139	-315	-2 958	-1 113	-2 373
Summa finansiella poster	103	-315	-1 331	-1 113	11 022
Resultat efter finansiella poster	-4 672	-2 903	-16 531	-6 699	1 873
Bokslutsdispositioner	0	0	0	0	17 833
Skatt på periodens resultat	0	0	0	0	-1 394
Periodens resultat	-4 672	-2 903	-16 531	-6 699	18 311

Balansräkning

Moderbolag

TILLGÅNGAR (TSEK)	Not	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
Anläggningstillgångar				
Materiella anläggningstillgångar				
Inventarier, maskiner och installationer		142	0	0
Summa materiella anläggningstillgångar		142	0	0
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i koncernföretag	4	249 398	134 481	262 423
Andelar i andra företag		92 140	0	0
Uppskjuten skattefordran		2 970	1 392	2 970
Summa finansiella anläggningstillgångar		344 508	135 872	265 393
Summa anläggningstillgångar		344 650	135 872	265 393
Omsättningstillgångar				
Kortfristiga fordringar				
Fordringar hos koncernföretag		169 110	74 486	93 423
Övriga fordringar		400	7 089	557
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3 340	368	634
Summa kortfristiga fordringar		172 850	81 943	94 614
Kassa och bank		283 454	87 991	9 741
Summa omsättningstillgångar		456 304	169 934	104 355
SUMMA TILLGÅNGAR		800 954	305 806	369 747

Balansräkning

Moderbolag (forts.)

EGET KAPITAL OCH SKULDER (TSEK)	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
Eget kapital			
Aktiekapital	16 202	11 949	11 949
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond	694 615	263 815	266 558
Balanserad vinst och förlust	15 675	-2 636	-2 636
Periodens resultat	-16 531	-6 699	18 311
Summa fritt eget kapital	693 759	254 480	282 233
Summa eget kapital	709 961	266 429	294 182
Avsättningar			
Övriga avsättningar	0	0	0
Summa avsättningar	0	0	0
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	70 700	25 600	54 000
Summa långfristiga skulder	70 700	25 600	54 000
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	14 400	6 400	14 400
Leverantörsskulder	533	1 055	1 137
Skulder till koncernföretag	3 000	0	0
Skatteskulder	0	14	60
Övriga kortfristiga skulder	871	5 152	5 215
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 489	1 156	753
Summa kortfristiga skulder	20 293	13 777	21 565
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	800 954	305 806	369 747

Kassaflödesanalys

Moderbolag

(TSEK)	2025 jul-sep	2024 jul-sep	2025 jan-sep	2024 jan-sep	2024 jan-dec
Resultat före skatt	-4 672	-2 903	-16 531	-6 699	19 706
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:					
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	12	0	30	0	0
Utdelningar och koncernbidrag från dotterföretag	0	0	0	0	-30 833
Fusion av dotterbolag	0	0	0	0	0
Kassaflöde från löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-4 660	-2 903	-16 501	-6 699	-11 127
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital					
Minskning (+)/ökning (-) av övriga fordringar	-12 794	-27 365	-77 694	-48 333	-36 597
Minskning (-)/ökning (+) av kortfristiga skulder	-6 600	-21	3 563	-13	-454
Kassaflöde från löpande verksamheten	-24 054	-30 289	-90 632	-55 045	-48 178
Investeringsverksamheten					
Förvärv av dotterbolagsaktier och investeringar i koncernföretag	-22 640	0	-92 390	-21 517	-142 809
Tilläggslikvid dotterbolagsaktier	0	-5 000	-5 000	-10 000	-10 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-22 640	-5 000	-97 390	-31 517	-152 809
Finansieringsverksamheten					
Upptagande av lån	27 500	32 000	27 500	32 000	72 000
Återbetalning av lån	-3 600	-15 000	-10 800	-15 000	-18 600
Nyemissioner	0	65 000	470 000	162 267	162 267
Emissionskostnader	-138	-5 990	-24 964	-14 183	-14 407
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	23 762	76 010	461 736	165 084	201 260
Förändring av likvida medel	-22 932	40 722	273 713	78 523	273
Likvida medel vid periodens början	306 386	47 269	9 740	9 468	9 468
Likvida medel vid periodens slut	283 454	87 991	283 453	87 991	9 741

NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

Dessa finansiella rapporter i sammandrag är uppställda i svenska kronor (SEK) som är moderbolagets funktionella valuta. Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (TSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Not 1. Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har tillämpats som i den senaste årsredovisningen, om inte annat anges.

Moderbolagets delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 "Redovisning för juridiska personer".

Not 2. Rörelsesegment

Koncernen hade fram till 31 mars 2025 två rörelsesegment, Industry och Tech, och från 1 april 2025 tillkom affärsområdet Protect. Industry och Protect får intäkter från försäljning av kundanpassade produkter i en roll som underleverantör medan Tech har mer fokus på standardiserade produkter som säljs och levereras direkt till slutanvändare. Tech bär den största delen av Koncernens utvecklingskostnader relaterat till nya produkter och aktiverar löpande kostnader under pågående utvecklingsfaser, något som i väntan på dessa produkters färdigställande har haft en begränsande effekt på segmentets försäljning.

Koncernens högste verkställande beslutsfattare utgörs av VD som främst använder sig av EBITDA i bedömningen av rörelsesegmentens resultat. VD följer inte upp segmentens tillgångar och skulder för allokering av resurser eller bedömning av utfall.

Redovisningsprinciperna för de segment som redovisas överensstämmer med Koncernens redovisningsprinciper, undantaget leasingkostnader som ingår i övriga kostnader i respektive segment och sedan justeras enligt IFRS 16 i kolumnen Elimineringar. Försäljningen mellan koncerngemensamt och segmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Tabell till Not 2: juli - september 2025 (TSEK)	Industry	Tech	Protect	Koncern- gemensamt	Elimi- neringar och ofördelade kostnader	Summa koncern
Intäkter från externa kunder	49 944	23 710	5 054	0	0	78 709
Intäkter inom koncern	3 022	0	0	1 472	-4 494	0
Övriga rörelseintäkter	1 989	169	41	432	-881	1 750
Summa intäkter	54 955	23 879	5 095	1 904	-5 375	80 459
Aktiverat arbete för egen räkning	0	9 689	0	0	0	9 689
Förändring av lager, PIA m.m.	6 287	5 894	1 283	0	0	13 465
Varor	-26 097	-11 270	-1 582	0	2 890	-36 059
Övriga externa kostnader	-13 060	-11 114	-1 486	-3 633	6 559	-22 734
Personalkostnader	-15 979	-6 404	-2 479	-3 035	111	-27 786
Övriga rörelsekostnader	-1 718	-1 019	-131	-3	1 226	-1 645
Andel av resultat enligt kapitalandelsmetoden	0	0	538	0	0	538
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	4 389	9 656	1 239	-4 768	5 410	15 927
Av- och nedskrivningar	-2 064	-265	-24	-12	-6 402	-8 767
Resultat efter avskrivningar (EBIT)	2 325	9 392	1 215	-4 780	-992	7 160

NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

Tabell till Not 2: januari - september 2025 (TSEK)	Industry	Tech	Protect	Koncern- gemensamt	Elimi- neringar och ofördelade kostnader	Summa koncern
Intäkter från externa kunder	167 609	58 989	17 422	0	0	244 020
Intäkter inom koncern	8 725	734	0	4 208	-13 667	0
Övriga rörelseintäkter	3 012	1 170	155	1 817	0	6 154
Summa intäkter	179 347	60 892	17 577	6 025	-13 667	250 174
Aktiverat arbete för egen räkning	0	14 978	0	0	0	14 978
Förändring av lager, PIA m.m.	23 261	9 170	2 269	0	0	34 700
Varor	-99 143	-22 369	-5 944	0	9 334	-118 123
Övriga externa kostnader	-33 963	-23 536	-3 916	-12 578	14 247	-59 745
Personalkostnader	-48 579	-19 081	-9 050	-8 614	-261	-85 586
Övriga rörelsekostnader	-1 788	-2 058	-453	-4	200	-4 102
Andel av resultat enligt kapitalandelsmetoden	0	0	558	0	0	558
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	19 135	17 996	1 041	-15 171	9 854	32 854
Av- och nedskrivningar	-3 789	-582	-71	-30	-15 901	-20 373
Resultat efter avskrivningar (EBIT)	15 346	17 413	970	-15 201	-6 047	12 481

Tabell till Not 2: januari - december 2024 (TSEK)*	Industry	Tech	Protect	Koncern- gemensamt	Elimi- neringar och ofördelade kostnader	Summa koncern
Intäkter från externa kunder	166 402	56 581	-	-	-	222 983
Intäkter inom koncern	0	0	-	3 085	-3 085	0
Övriga rörelseintäkter	1 165	3 785	-	152	0	5 102
Summa intäkter	167 567	60 366	-	3 237	-3 085	228 085
Aktiverat arbete för egen räkning	-	4 135	-	-	-	4 135
Varor	-74 349	-18 727	-	-	-	-93 076
Övriga kostnader	-24 330	-15 287	-	-8 655	2 037	-46 235
Personalkostnader	-44 330	-23 161	-	-5 762	-	-73 253
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	24 558	7 326	-	-11 180	-1 048	19 656
Av- och nedskrivningar	-3 409	-516	-	-	-10 141	-14 066
Resultat efter avskrivningar (EBIT)	21 149	6 810	-	-11 180	-11 189	5 590

* Då ingen uppdelning är presenterad per affärsområde i tredje kvartalet 2024 presenteras istället helåret 2024. Då affärsområde Astor Protect tillkom först under 2025 och har därför inte brutits ut för helåret 2024, Koncerngemensamt utgörs av bokförda intäkter och kostnader i moderbolaget Scandinavian Astor Group AB (publ) och i Scandinavian Astor Technologies AB. I segmenten inkluderas i "Övriga kostnader" löpande kostnader för leasing såsom det redovisas och rapporteras lokalt i respektive bolag. Elimineringar utgörs av koncernjusteringar för leasing enligt IFRS 16 och avskrivningar på immateriella tillgångar från förvärv som då inte fördelas ut på respektive segment.

NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

Not 3. Nettoomsättning

Tabellerna nedan visar fördelningen av nettoomsättningen per geografisk region och fördelningen per segment. För regionen EMEA ingår Europa, Afrika samt Mellanöstern. Regionen Amerika omfattar Nord-, Central- och Sydamerika. Asien innefattar Oceanien samt övriga delar av Asien.

Koncern (TSEK)	2025 jul - sep	2024 jul - sep	2025 jan - sep	2024 jan - sep	2024 jan - dec
Sverige	41 120	24 853	112 322	81 287	124 961
Övriga EMEA	23 535	19 155	79 216	44 310	61 120
Amerika	10 549	88	40 889	451	24 169
Asia Pacific	3 505	30	11 593	5 670	12 733
Summa	78 709	44 126	244 020	131 719	222 983

Astor Industry (TSEK)	2025 jul - sep	2024 jul - sep	2025 jan - sep	2024 jan - sep	2024 jan - dec
Sverige	25 253	20 077	80 534	72 643	103 987
Övriga EMEA	20 490	16 798	73 616	40 896	49 218
Amerika	696	88	1 866	451	464
Asia Pacific	3 505	30	11 593	5 670	12 733
Summa	49 944	36 993	167 609	119 660	166 402

Astor Tech (TSEK)	2025 jul - sep	2024 jul - sep	2025 jan - sep	2024 jan - sep	2024 jan - dec
Sverige	12 449	4 776	18 493	8 644	37 136
Övriga EMEA	1 409	2 357	1 473	3 415	19 554
Amerika	9 852	0	39 023	0	23 705
Asia Pacific	0	0	0	0	0
Summa	23 710	7 133	58 989	12 059	80 395

Astor Protect (TSEK)	2025 jul - sep	2024 jul - sep	2025 jan - sep	2024 jan - sep	2024 jan - dec
Sverige	3 418	-	13 294	-	-
Övriga EMEA	1 636	-	4 128	-	-
Amerika	0	-	0	-	-
Asia Pacific	0	-	0	-	-
Summa	5 055	-	17 422	-	-

* Då affärsområde Astor Protect tillkom först under 2025 och har därför inte brutits ut för helåret 2024. Astor Protect redovisas i affärsområde Tech under 2024.

NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

Not 4. Rörelseförvärv

Carbonia Composites AB

Den 19 maj 2025 ingick dotterbolaget Marstrom avtal om förvärv av 100 % av aktierna i det svenska bolaget Carbonia. Tillträde skedde den 27 juni 2025 och Carbonia konsolideras in i Koncernen, och i segmentet Astor Industry, från det datumet.

Carbonia utvecklar och serietillverkar komponenter i kolfiber och glasfiber för krävande industriella tillämpningar, där hög hållfasthet, låg vikt och designflexibilitet är avgörande. Den initiala köpeskillingen uppgick till cirka 54 999 TSEK varav 38 500 TSEK erlagts kontant och finansierats genom banklån om 27 500 TSEK och resterande egna likvida medel. Vidare erlades ca 16 499 TSEK genom skuldebrev som säljaren av Carbonia åtog sig att kvitta mot nya aktier i Scandinavian Astor Group. Styrelsen beslutade om kvittningsemissionen den 27 juni 2025 till en fastställd teckningskurs om 37,29 SEK per aktie. Den 4 september 2025 betalades ytterligare tilläggsköpeskillning om 1 825 TSEK till säljaren av Carbonia och totala köpeskillingen uppgick därefter till 56 823 TSEK.

Köpeskillning (TSEK)

Kontant köpeskillning	38 500
Tilläggsköpeskillning	1 825
Kvittningsemission	16 499
Summa	56 823

En preliminär förvärvsanalys har upprättats enligt nedan där anskaffningsvärdet för aktierna har allokerats till förvärvade nettotillgångar i dotterbolaget samt goodwill.

Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder (TSEK)

Kundrelationer/kundkontrakt	8 947
Teknologi	7 700
Varumärke	1 474
Nyttjanderättstillgångar	37 905
Materiella anläggningstillgångar	5 304
Varulager	11 401
Kundfordringar & övriga fordringar	6 414
Likvida medel	6 708
Leasingskulder	-37 087
Övriga skulder kreditinstitut	-2 409

Leverantörsskulder	-1 722
Övriga skulder	-3 953
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-3 010
Uppskjuten skatteskuld	-5 356
Netto identifierbara tillgångar och skulder	32 315
Övervärde koncerngoodwill	24 509
Överförd ersättning	56 823

Goodwill

Förvärvad teknologi bedöms ha en nyttjandeperiod om 7 år, kundrelationer och kundkontrakt 5 år och varumärke 10 år. Goodwill är i huvudsak hänförligt till framtida kassaflöden från kunder, nya produkter och marknader samt synergier från att ingå i Scandinavian Astor Group. Goodwill ger inte till någon del upphov till framtida skattemässigt avdragsgilla kostnader.

Överförd ersättning – Carbonia Composites	TSEK
Likvida medel	38 500
Tilläggsköpeskillning	1 825
Emitterade aktier (442 442 stamaktier)	16 499
Total överförd köpeskillning	56 823
Utbetald köpeskillning	40 325
Avgår: likvida medel i den förvärvade verksamheten	6 708
Påverkan likvida medel	33 617

Nettoomsättning proforma jan-sep 2025	TSEK
Scandinavian Astor Group	244 020
Carbonia Composites 1 jan – 26 jun 2025	34 297
Nettoomsättning proforma jan-sep 2025	278 317
EBITDA proforma jan-sep 2025	TSEK
Scandinavian Astor Group	32 854
Carbonia Composites 1 jan – 26 juni 2025	10 476
Carbonia, leasing enligt IFRS 16 1 jan – 26 juni 2025	3 023
EBITDA proforma jan-sep 2025	46 353

NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

Proformauppgifterna innehåller dotterbolagets egna intäkter och resultat, med tillägg för justeringar till Koncernens principer för leasing.

Welas Oy Ltd

Den 12 december 2024 ingick dotterbolaget Mikroponent avtal om förvärv av 100 % av aktierna i det finska bolaget Welas. Tillträde skedde den 23 januari 2025 och Welas konsolideras in i Koncernen, och i segmentet Astor Industry, från det datumet. Förvärvet innebär en förstärkning av Mikroponents produktionskapacitet och öppnar dörren till nya marknader i Norden och Europa.

Welas som har varit en betrodd kvalitetsleverantör till Mikroponent i över 13 år, är en specialiserad legotillverkare av metallkomponenter, med fokus på laserskärning och lasersvetsning. Företaget arbetar inom samma segment som Mikroponent, med tunna komponenter i tjocklekar från 0,01 millimeter upp till 3,00 millimeter, och har en stark kompetens inom prototyp- och förserieproduktion samt småskaliga beställningar.

Den initiala köpeskillingen uppgick till 1 350 TEUR vilket har räknats om till EUR/SEK kursen (11,4685) på tillträdesdagen 23 januari 2025. 1 050 TEUR, motsvarande 12 042 TSEK erlades kontant och finansierades genom Mikroponents egna likvida medel. Resterande 300 TEUR, motsvarande 3 450 TSEK, har reglerats genom en kvittningsemission där säljarna åtog sig att kvitta fordran mot 300 000 nya aktier i Scandinavian Astor Group till en fastställd teckningskurs om 11,50 SEK per aktie.

Utöver detta finns en potentiell tilläggsköpeskillning på upp till 210 TEUR, eller 2 408 TSEK, där säljarna erhåller 10 % av potentiella försäljningsintäkter från en enskild kund under en femårsperiod. Tilläggsköpeskillingen i förvärvsanalysen har fastställts till 1 134 TSEK. Avsättningen är beräknad utifrån en sannolikhetsbedömning där väntevärdet av den rörliga köpeskillingen har diskonterats med en diskonteringsränta om 6% och ger då ett nuvärde om 1 134 TSEK.¹

Köpeskillning (TSEK)	
Kontant köpeskillning	12 042
Kvittningsemission	3 450
Variabel villkorad del	1 134
Summa	16 626

¹ Ytterligare information om värderingen av villkorade tilläggsköpeskillingen hänförlig till bolagsförvärv finns i not 7 Finansiella instrument.

En förvärvsanalys har upprättats enligt nedan där anskaffningsvärdet för aktierna har allokerats till förvärvade nettotillgångar i dotterbolaget samt goodwill.

Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder (TSEK)

Materiella anläggningstillgångar	1 198
Finansiella anläggningstillgångar	148
Varulager	1 289
Kundfordringar	415
Övriga fordringar	711
Likvida medel	1 757
Leverantörsskulder	-215
Övriga skulder	-437
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-483
Netto identifierbara tillgångar och skulder	4 384
Övervärde koncerngoodwill	12 242
Överförd ersättning	16 626

Goodwill

Goodwill är i huvudsak hänförligt till framtida kassaflöden från kunder, nya produkter och marknader samt synergier från att ingå i Scandinavian Astor Group. Goodwill ger inte till någon del upphov till framtida skattemässigt avdragsgilla kostnader.

Överförd ersättning – Welas Oy	TSEK
Likvida medel	12 042
Emitterade aktier (300 000 stamaktier)	3 450
Villkorad köpeskillning	1 134
Total överförd köpeskillning	16 626
Utbetald köpeskillning	12 042
Avgår: likvida medel i den förvärvade verksamheten	-1 757
Påverkan likvida medel	10 285

NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

Nettoomsättning proforma helåret 2024	TSEK
Scandinavian Astor Group	222 983
Welas Oy Ltd	10 193
Nettoomsättning proforma helåret 2024	233 176
EBITDA proforma helåret 2024	TSEK
Scandinavian Astor Group	19 656
Welas Oy Ltd	2 114
EBITDA proforma helåret 2024	21 770

Proformauppgifterna innehåller dotterbolagets egna intäkter och resultat, med tillägg för justeringar till Koncernens principer för leasing.

ID Modeller AB

Den 19 december 2024 ingick Scandinavian Astor Groups dotterbolag Marstrom avtal om förvärv av tillgångarna (inkräftsförvärv) med tillhörande verksamhet i ID Modeller. IDM är baserat i Ljungby, specialiserat på att tillverka högkvalitativa modeller och prototyper för industriella behov. Tillträdet skedde den 3 februari 2025. Köpeskillingen uppgick till ca 12 750 TSEK vara ca 7 650 TSEK erlades kontant och finansierades genom befintlig kassa i Astor Group. Vidare erlades ca 5 100 TSEK mot revers som har reglerats genom en kvittningsemission där säljarna tecknade 443 479 nya aktier i Scandinavian Astor Group till en fastställd teckningskurs om 11,50 SEK per aktie. Styrelsen beslutade om kvittningsemissionen i februari 2025.

En förvärvsanalys har upprättats där 12 350 TSEK består av materiella anläggningstillgångar och 400 TSEK utgör varulager. Ingen goodwill uppstod i anslutning till förvärvet.

Airsafe Sweden Aktiebolag

Det nominella förvärvspriset för Airsafe uppgick till 25 000 TSEK där 20 000 TSEK betalades ut på förvärvsdagen 17 maj 2024. Resterande del var villkorad och uppgick till 5 000 TSEK, vilket utbetalades under andra kvartalet 2025. För ytterligare information och fullständiga uppgifter, se Årsredovisning 2024.

Rörelseförvärv efter balansdagen

Ammunity SIA

Den 16 juni 2025 ingick Astor Group avtal om förvärv av 100 % av aktierna det lettiska bolaget Ammunity SIA. Tillträde skedde efter periodens utgång den 3

november 2025 med ekonomiskt tillträde från den 1 november 2025. Ammunity konsolideras in i Astor Group, och i segmentet Astor Protect, från och med 1 november 2025. Förvärvet utgör ett viktigt steg i Bolagets långsiktiga ambition att utvecklas till en heltäckande försvarsleverantör och stärker samtidigt Europas strategiska försörjningsförmåga av ammunition i ett föränderligt säkerhetspolitiskt landskap.

Förvärvspriset för aktierna uppgår till 3 000 TEUR vilket har räknats om till EUR/SEK kursen (10,9250) på den finansiella tillträdesdagen 1 november 2025. Betalning har erlagts med Astor Groups befintliga kassa.

Köpeskilling	TSEK
Kontant köpeskilling	32 775
Summa	32 775

En preliminär förvärvsanalys har upprättats enligt nedan där anskaffningsvärdet för aktierna har allokaterats till förvärvade nettotillgångar i dotterbolaget samt goodwill.

Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder (TSEK)

Kundrelationer/kundkontakt	11 381
Nyttjanderättstillgångar	1 129
Patent och licenser	828
Materiella anläggningstillgångar	58 494
Varulager	68 429
Kundfordringar och övriga fordringar	654
Likvida medel	215
Summa tillgångar	141 130
Leasingsskulder	1 156
Skulder till kreditinstitut	48 509
Leverantörsskulder	1 528
Övriga skulder	71 841
Summa skulder	123 034
Netto identifierbara tillgångar och skulder	18 096
Övervärde koncerngoodwill	14 679
Överförd ersättning	32 775

NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

Goodwill

Förvärvade kundrelationer och kundkontakt bedöms ha en nyttjandeperiod om 5 år. Goodwill är i huvudsak hänförligt till framtida kassaflöden från kunder, nya produkter och marknader samt synergier från att ingå i Scandinavian Astor Group. Goodwill ger inte till någon del upphov till framtida skattemässigt avdragsgilla kostnader.

Not 5. Förvärv av intressebolag

Nordic Shield Group AB

Den 19 maj 2025 ingick Scandinavian Astor Group ett investeringsavtal om förvärv av ca 30 % av aktierna i det svenska Nordic Shield Group. Astor Groups andel av NSG kan enligt investeringsavtalet komma att stiga till närmare 39 %, givet en ytterligare investering om ca 50 000 TSEK om ingen annan av nuvarande aktieägare utnyttjar sin möjlighet att delta i en företrädesemission som NSG vid behov kan komma att besluta om inom 15 månader från tillträde av den första investeringen. Den initiala köpeskillingen uppgick till cirka 54 500 TSEK som erlades kontant vid tillträdet den 18 juni 2025. NSG tas in i Koncernen som ett intressebolag enligt kapitalandelsmetoden, och i segmentet Astor Protect, från det datumet. Beaktat att NSG anses vara en integrerad del av Astor Group kommer resultatandelen från NSG att ligga med som en del av rörelseresultatet.

Den 26 september förvärvades ytterligare ca 6 % av aktierna i intressebolaget NSG. Betalning gjordes i form av kontanta medel med 22 640 TSEK. Totalt investeringsbelopp är ca 77 140 TSEK.

NSG, inklusive verksamheterna NEZ och NSG:s egenutvecklade lösningar, erbjuder särskilt skyddsklassade konstruktioner (SSK) såsom skyddsrum, datacenter och containers. Systemen är utvecklade för att möta moderna hot som intrång, sabotage och elektromagnetisk puls (EMP), med fokus på mobilitet och snabb montering. Bolaget har över tio års erfarenhet från säkra IT-miljöer och samarbetar med aktörer som Cesium, Alfa Laval och ABB.

Investeringen i NSG kommer läggas inom affärsområdet Astor Protect och Astor Group bedömer att investeringen kommer att ge ett tydligt positivt bidrag till Koncernens rörelseresultat från och med tillträdet och framåt.

Den andel av resultatet efter skatt från NSG som uppgick till ca 558 TSEK har lagts till på förvärvsbeloppet om ca 77 140 TSEK.

Köpeskillning	TSEK
Kontant köpeskillning	54 500
Ökad andel	22 640
Summa	77 140

Immateriella tillgångar

Förvärvad teknologi bedöms ha en nyttjandeperiod om 7 år, kundrelationer och kundkontrakt 5 år och varumärke 10 år.

Den andel av resultatet efter skatt från NSG som uppgick till ca 558 TSEK och inkluderar avskrivningar av immateriella tillgångar har lagts till på förvärvsbeloppet om ca 77 140 TSEK.

EBITDA proforma jan - sep 2025	TSEK
Scandinavian Astor Group	32 854
NSG 1 jan – 17 juni 2025	-28
EBITDA proforma jan - sep 2025	32 826

NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

Not 6. Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen (TSEK)	Internt utv. immateriella tillgångar	Förvärvade immateriella tillgångar			Totalt
	Balanserade utvecklings- utgifter	Goodwill	Teknologi, kundtillgångar och varumärke	Övriga immateriella tillgångar	
Ingående ackumulerat anskaffnings- värde 1 januari 2024	25 475	23 417	13 257	3 881	66 030
Förvärv	-	54 807	38 065	-	92 872
Balanserade utvecklingskostnader	5 020	-	-	-	5 020
Aktiverade ränteutgifter	1 742	-	-	-	1 742
Utgående ackumulerade anskaffnings- värden 31 december 2024	32 237	78 224	51 322	3 881	165 664
Ingående avskrivningar 1 januari 2024	-	-	-	-3 841	-3 841
Periodens avskrivningar	-	-	-3 455	-10	-3 465
Utgående ackumulerade avskrivningar 31 december 2024	-	-	-3 455	-3 851	-7 306
Redovisat värde 31 december 2024	32 237	78 224	47 867	30	158 358
Ingående ackumulerat anskaffnings- värde 1 januari 2025	32 237	78 224	51 322	3 881	165 664
Förvärv	-	36 751	18 121	-	54 872
Periodens anskaffningar	-	500	-	-	500
Balanserade utvecklingskostnader	14 973	-	-	-	14 973
Aktiverade ränteutgifter	1 187	-	-	-	1 187
Utgående ackumulerade anskaffnings- värden 30 september 2025	48 397	115 477	69 443	3 881	237 197
Ingående avskrivningar 1 januari 2025	-	-	-3 455	-3 851	-7 306
Periodens avskrivningar	-	-	-6 008	-8	-6 015
Utgående ackumulerade avskrivningar 30 juni 2025	-	-	-9 463	-3 859	-13 321
Redovisat värde 30 september 2025	48 397	115 477	59 979	23	223 875

Goodwill uppgår per 30 september 2025 till 115 477 TSEK. Goodwill har under perioden ökat med 37 251 TSEK genom förvärven av Welas, Carbonia samt slutbetalning till Airsafe.

NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

Not 7. Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas och värderas till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via resultaträkningen. Värdering till verkligt värde görs genom att dela in värderingarna i tre nivåer:

Nivå 1) verkligt värde fastställs utifrån observerbara (ojusterade) noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder.

Nivå 2) verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller som baseras på andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1.

Nivå 3) verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller där väsentliga indata baseras på icke observerbara data.

Redovisat värde på kundfordringar, långfristiga fordringar, övriga tillgångar, likvida medel, banklån, checkräkningskrediter, leverantörsskulder upplupna kostnader och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde. Denna bedömning baseras på att dessa tillgångar och skulder huvudsakligen har korta löptider samt rörlig ränta.

Värderingen av villkorade tilläggsköpeskillningar av bolagsförvärv som är finansiella skulder baseras på nivå 3 i värderingshierarkin. De väsentliga faktorer som påverkar värderingen är utformningen av avtalen vad gäller resultatutveckling inklusive fastställt tak för tilläggsköpeskillningarna.

Villkorade tilläggsköpeskillningar omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat, varvid diskonteringseffekt redovisas i finansnettot och övrig värdeförändring i rörelseresultatet.

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för villkorade köpeskillningar värderade i nivå 3.

Koncernen (TSEK)	2025-09-30	2024-12-31
Villkorad köpeskillning		
Ingående balans	4 900	10 000
Total redovisade vinster och förluster i årets resultat	200	400
Anskaffningsvärde förvärv	2 959	4 500
Utbetalning	-6 825	-10 000
Utgående balans	1 234	4 900

Not 8. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Koncernen har till Swedbank AB lämnat säkerheter i form av panter i dotterbolagsaktierna för Oscilion Naval Systems och Oscilion EW Systems, Marstrom, Airsafe, Mikroponent och Scandiflash för löpande kreditåtaganden i form av långfristiga lån hos Swedbank.

Not 9. Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående omfattar för Astor Group, ersättningar till styrelseledamöter (utöver fastställda styrelsearvoden) och övriga ledande befattningshavare. Ersättningsnivåerna bestäms på marknadsmässig grund.

Koncernen kostnadsförde inga kostnader under perioderna för konsulttjänster till förmån för Trefyr AB som ägs av Astor Groups tidigare styrelseordförande Lars Granbom (avgick i samband med årsstämman i maj 2025).

Koncernen kostnadsförde inga kostnader under perioderna för konsulttjänster till förmån för NextForward AB som ägs av Astor Groups tidigare styrelseledamot Per Adamsson (avgick i samband med årsstämman i maj 2025).

Fakturerade tjänster från såväl Trefyr AB och NextForward AB har bedömts vara tjänster som går utanför det ordinarie styrelseuppdraget för de berörda ledamöterna. Fakturerade utlägg för resekostnader i samband med möten anses inte vara transaktioner med närstående och redovisas därav inte här.

Moderbolagets intäkter kommer huvudsakligen från fakturerade s k Management fees till dotterbolag. Nivån på den månatliga faktureringen bestäms årligen och baseras på koncerngemensamma fasta kostnader i moderbolaget.

Moderbolaget hade vid utgången av perioden koncerninterna fordringar om 169 110 (93 423) TSEK.

NYCKELTALSDEFINITIONER

Namn	Avseende					
EBIT	Rörelseresultat före finansiella poster och skatt. Visar resultatet för Bolagets löpande verksamhet.					
EBITDA	Rörelseresultat exklusive avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar. EBITDA ger en bild av verksamhetens förmåga att generera resurser för investeringar och betalningar till finansiärer.					
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster är särskilda väsentliga poster som redovisas separat på grund av sin storlek eller frekvens t ex omstruktureringskostnader, större nedskrivningar, avyttringar och förvärvskostnader. Transaktionerna spelar en viktig roll för att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen.					
Justerad EBITDA	Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster samt av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar. Justerad EBITDA ger en bild av verksamhetens förmåga att generera resurser för investeringar och betalningar till finansiärer.					
	Koncern, TSEK	2025 jul - sep	2024 jul - sep	2025 jan - sep	2024 jan - sep	2024 jan - dec
	EBITDA	15 927	-3 915	32 854	-973	19 656
	Poster som påverkar jämförbarheten:					
	Förvärvskostnader	165	7 177	1 691	8 695	8 779
	Dubbla hyror Oscilion vid flytt till nytt kontor	460	-	654	-	-
	Listbyte NGM	492	-	1 298	-	-
	Slutlön för tidigare VD	-	368		368	368
	Justerad EBITDA	17 044	3 630	36 496	8 090	28 803
	Nettoskuld	Räntebärande skulder minus likvida medel. Ett mått på Bolagets finansiella ställning. Visar hur mycket likvida medel som återstår om alla skulder betalades av. Ett negativt saldo indikerar en positiv nettokassa.				
Koncern, TSEK					2025 jul - sep	2024 jan - dec
Skulder till kreditinstitut, långfristiga				71 898	54 000	
Leasingskulder, långfristiga				70 450	14 707	
Skulder till kreditinstitut, kortfristiga				15 288	14 400	
Leasingskulder, kortfristiga				20 090	7 972	
Likvida medel				-321 106	-49 683	
Nettoskuld				143 379	41 396	

NYCKELTALSDEFINITIONER

(forts.)

Orderingång	Det totala värdet på erhållna ordrar under perioden i Koncernen. För bolag som förvärvats inkluderas ordervärden från och med månaden då förvärvet tillträtts.
Orderbok	Det totala värdet på de beställningar i Koncernen, inklusive förvärv, som är kvarvarande att leverera efter periodens utgång.
Organisk tillväxt	Förändring i nettoomsättning för perioden jämfört med motsvarande period föregående år, efter justeringar för förvärv och väsentliga valutakurseffekter.
Resultat per aktie före utspädning	Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till utestående antal aktier på balansdagen.
Resultat per aktie efter utspädning	Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till antal utestående aktier på balansdagen med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående antal konvertibler och optioner.
Soliditet	Justerat eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

ÖVRIGA DEFINITIONER

Namn	Avseende
RTM	Rullande tolv månader, det vill säga de senaste tolv månaderna.
Scandinavian Astor Group	Med termerna "Bolaget", "Astor Group" eller "Koncernen" hänvisas till Scandinavian Astor Group AB med org. nr 559353-9322.
Oscilion	"Oscilion" syftar till dotterbolagen Oscilion EW Systems AB med org.nr 556705-5552 och Oscilion Naval Systems AB med org.nr 556705-5701.
Mikroponent	"Mikroponent" syftar till dotterbolaget Mikroponent Aktiebolag med org.nr 556011-4349.
Marstrom Composite	"Marstrom Composite" eller "Marstrom" hänvisar till dotterbolaget Marstrom Composite AB med org.nr 556324-3384.
JPC	"JPC" syftar till JPC Composite AB, ett dotterbolag till Marstrom Composite AB, med org.nr 556848-1203.
CDS	"CDS" syftar till inkråmsförvärvet av och verksamheten i Composite Design Sweden som är del av Marstrom Composite.
Carbonia	"Carbonia" syftar till Carbonia Composites AB, ett dotterbolag till Marstrom Composite AB, med org.nr 556598-2088.
Airsafe	"Airsafe Sweden" eller "Airsafe" hänvisar till dotterbolaget Airsafe Sweden Aktiebolag med org.nr. 556428-3223.
Scandiflash	"Scandiflash" hänvisar till dotterbolaget Scandiflash AB med org.nr. 556233-2154.
Welas	"Welas" syftar till Welas Oy Ltd, ett dotterbolag till Mikroponent Aktiebolag, med org.nr. 2261734-3.
IDM	"IDM" syftar till inkråmsförvärvet av och verksamheten i ID Modeller som är del av Marstrom Composite.
NSG	"NSG" syftar till intressebolaget Nordic Shield Group AB (publ), med org.nr 559457-4054.
Ammunity	"Ammunity" hänvisar till Ammunity SIA, ett dotterbolag med org. nr. 41203053232.



STYRELSENS & VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRSÄKRAN

Styrelse och VD försäkrar att denna delårsrapport ger en rättvisande översikt av moderbolagets och Koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de övriga företagen som ingår i Koncernen står inför.

Scandinavian Astor Group AB (publ)
559353– 9322

Stockholm, den 12 november 2025

Mats R Karlsson
Styrelseordförande

Lars Carlson
Styrelseledamot

Ola Alfredsson
Styrelseledamot

Martin Elovsson
Styrelseledamot

Kristoffer Weywadt
Styrelseledamot

Mattias Hjorth
Verkställande Direktör

Denna rapport har varit föremål för översiktlig
granskning av Bolagets revisor.



REVISORS ÖVERSIKTLIGA GRANSKNING

REVISORS RAPPORT ÖVER ÖVERSIKTLIG GRANSKNING AV FINANSIELL DELÅRSINFORMATION I SAMMANDRAG (DELÅRSRAPPORT)

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Scandinavian Astor Group AB (publ) per 30 september 2025 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 12 november 2025

BDO Mälardalen AB

Beata Lihammar
Auktoriserad revisor

FINANSIELL KALENDER

Astor Group avser publicera finansiella rapporter enligt tabellen till höger →

Bolagets finansiella rapporter tillgängliggörs via nyhetstjänsten Cision samt Bolagets hemsida www.astorgroup.se

Onsdagen den 12 november 2025 kommer Astor Group hålla en livesänd presentation och Q&A av delårsrapporten för januari - september 2025. Inbjudan och registrering finns på Astor Groups hemsida: <https://astorgroup.se/investor-relations/presentations/>

Frågor kan ställas direkt i chatten eller skickas in i förväg till ir@astorgroup.se.

Astor Group presenterar även vid flera kapitalmarknadsdagar. För kommande evenemang besök vår hemsida: <https://astorgroup.se/investor-relations/presentations/>

Rapport	Datum
Bokslutskommuniké 2025	2026-02-18
Årsredovisning 2025	2026-04-10
Delårsrapport Q1 2026	2026-05-07
Årsstämma	2026-05-13
Halvårsrapport 2026	2026-08-19
Delårsrapport Q3 2026	2026-11-11
Bokslutskommuniké 2026	2027-02-18

För ytterligare information vänligen kontakta:

Mattias Hjorth
Verkställande direktör för Scandinavian Astor Group AB (publ)
Mail: ir@astorgroup.se

Denna information är sådan information som Scandinavian Astor Group AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning 596/2014. Informationen lämnades genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande vid den tidpunkt som anges av Astor Groups nyhetsdistributör vid publiceringen av detta pressmeddelande.

Scandinavian Astor Group AB (publ)
org. no. 559353-9322
Borgarfjordsgatan 18, 164 40 Kista, Sweden
ir@astorgroup.se

